Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918026693

1 MAJ 2024 – 30 APRIL 2025

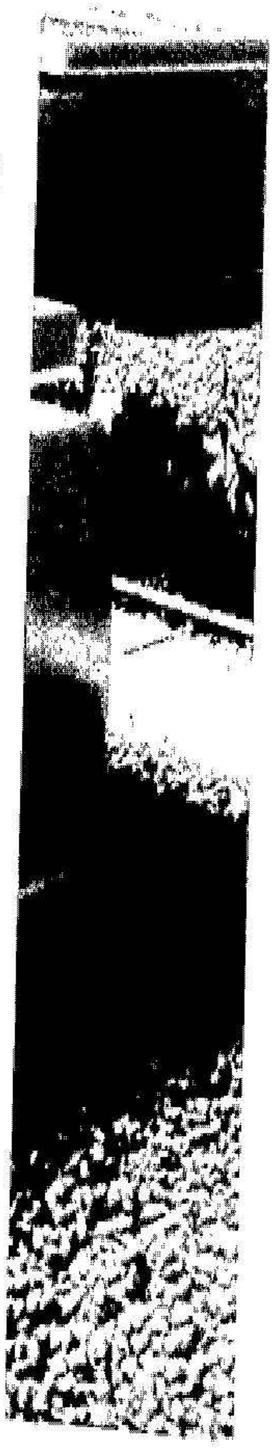
2024
2025

Års- & hållbarhets-redovisning

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Systemair AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 28 augusti 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

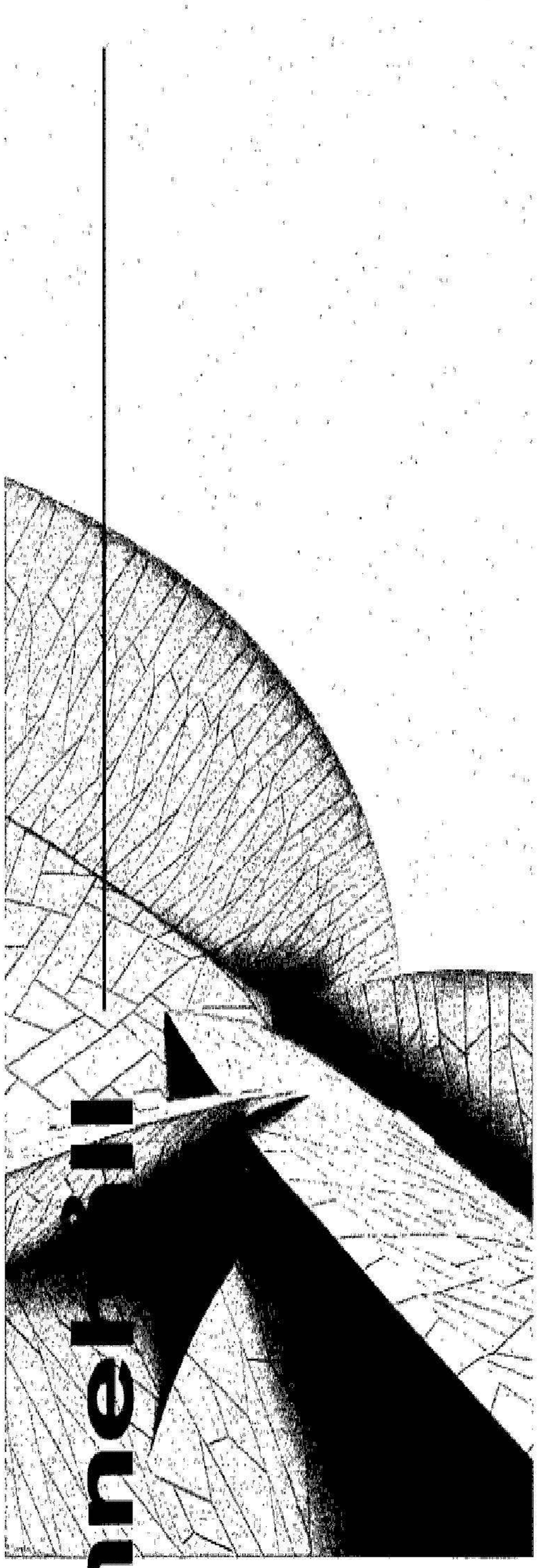


systemair

Gerald Engström
Styrelseordförande

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

2024
2025



01. Introduktion

→ Om Systemair 3
→ Året i korthet 4
→ Vd har ordet 6
→ Produkter och lösningar 8

02. Strategi & värdeskapande

→ Industritrender 10
→ Strategiska prioriteringar 12
→ Finansiella mål 13
→ Hållbarhetsmål 14
→ Värdeskapande 16
→ Fem skäl att investera 18
→ Aktien och aktieägare 19

03. Hållbarhet

→ Hållbarhet på Systemair 22
→ Hållbarhetsstrategi 24
→ Ramverk 26

04. Marknad

→ Marknadsöversikt 36
→ Marknadsområden 38
→ Produkter och utveckling 40

05. Produktion

→ Produktion och logistik 42
→ Produktionsanläggningar 44

06. Styrning

→ Bolagsstyrningsrapport ..... 46*)
→ Bolagsstyrning 52
→ Riskhantering 56
→ Förvaltningsberättelse 59

07. Finansiella rapporter

→ Ekonomisk redovisning 66
→ Finansiella noter 74
→ Revisionsberättelse 102
→ Nyckeltal & definitioner 105

08. Hållbarhetsredovisning

→ Allmänna upplysningar ..... 107**)
→ Miljöinformation 114
→ Social information 133
→ Ansvarsfullt företagande 142
→ Index 144
→ Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 149

09. Årsstämman

→ Årsstämma 150

*) Bolagsstyrningsrapporten är en del av koncernens förvaltningsberättelse
**) Hållbarhetsrapportens omfattning enligt årsredovisningslagen framgår på sidan 107.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

25091802694

Ren och hälsosam inomhusluft

Systemair erbjuder marknadens bredaste sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat samt produkter för luftdistribution, luftkonditionering och luftridåer för alla typer av lokaler. Våra lösningar är anpassningsbara och enkla att välja, installera och använda.

Om Systemair

Systemair grundades 1974 av styrelseordföranden Gerald Engström, börsnoterades 2007 och tillhör sedan tre år tillbaka Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm. Systemair har 26 moderna och välinvesterade produktionsanläggningar som alla kännetecknas av effektiv, förbättringsinriktad och säker produktion. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg, Sverige.

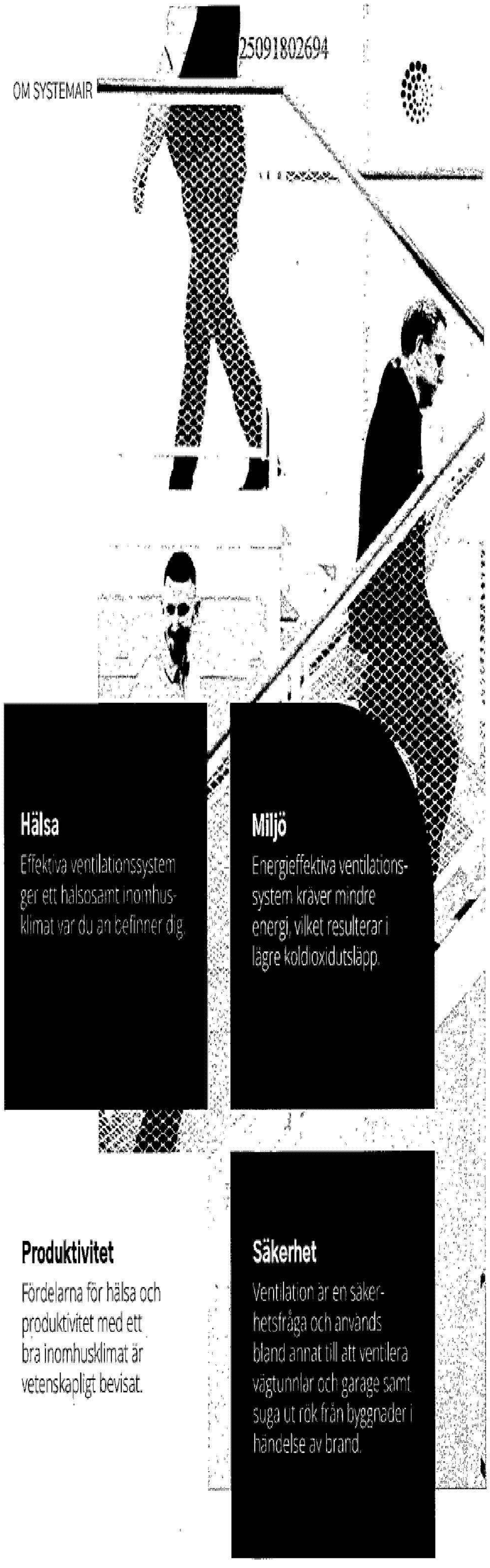
Koncernens 6 700 medarbetare är den drivande kraften bakom ett 90-tal rörelsedrivande bolag med verksamhet i 51 länder i Europa, Nordamerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Bolagets produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

Våra värderingar

Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar vårt företagsklimat och vägleder oss när vi fattar beslut, oavsett var i världen vi jobbar. De vägleder oss i hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete, såväl mot varandra och våra kunder som mot våra intressenter.

Förbättrad luftkvalitet

Systemairs produkter förbättrar människors välbefinnande genom att skapa hälsosamma inomhusmiljöer med hög luftkvalitet. Produkterna har en positiv inverkan inom fem områden:



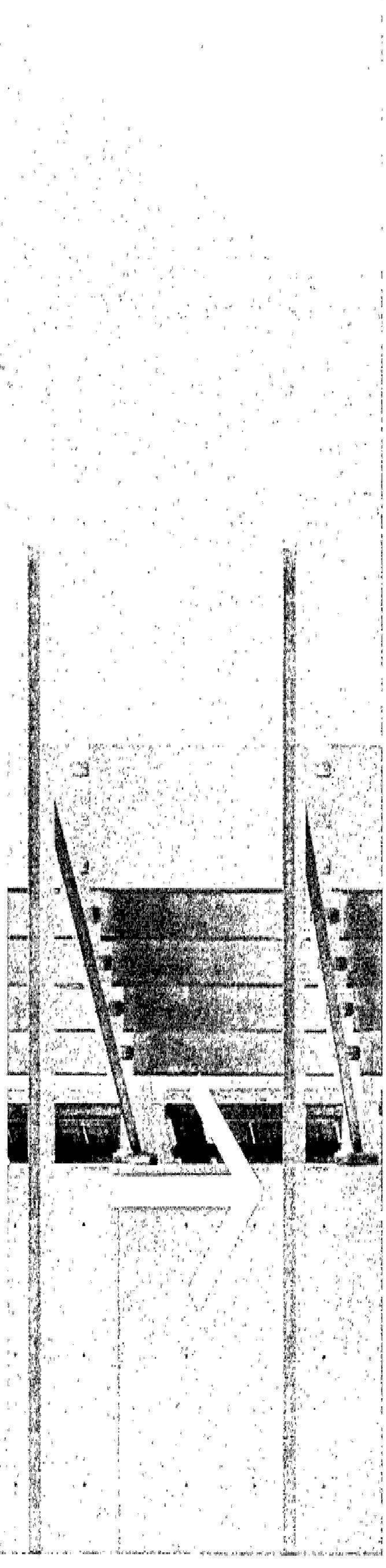
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Året i korthet

Ett år med ökad tillväxt, förbättrad lönsamhet och minskad skuldsättning. Resultatet bäddar för nya utvecklingsmöjligheter i en marknad med goda tillväxtmöjligheter, drivet av energibesparing och fortsatt fokus på ett förbättrat inomhusklimat.

Nyckeltal		2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	Mkr	12 301,5	12 256,6	12 057,9	9 634,5	8 519,2
Organisk tillväxt	%	2,0	4,1	15,9	12,7	2,1
Rörelseresultat	Mkr	1 100,4	963,0	1 401,4	769,8	676,7
Rörelsemarginal	%	8,9	7,9	11,6	8,0	7,9
Justerad rörelsemarginal	%	9,1	8,8	9,2	8,5	8,5
Vinstmarginal	%	7,7	7,1	10,7	7,7	6,6
Justerad vinstmarginal	%	7,9	8,0	8,3	8,2	7,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,8	14,2	20,1	14,5	13,1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	%	15,1	15,6	16,2	15,4	13,2
Resultat per aktie före utspädning	Kr	3,27	3,10	5,00	2,61	1,95
Resultat per aktie efter utspädning	Kr	3,27	3,10	5,00	2,61	1,95
Justerat resultat per aktie före utspädning	Kr	3,39	3,68	3,58	2,86	2,18
Justerat resultat per aktie efter utspädning	Kr	3,39	3,68	3,58	2,86	2,41
Eget kapital per aktie före utspädning	Kr	27,70	27,14	25,32	18,34	15,89
Eget kapital per aktie efter utspädning	Kr	27,67	27,13	25,31	18,34	15,89
Soliditet	%	61,5	57,7	54,7	45,5	47,9
Utdelning per aktie [1]	Kr	1,35	1,20	1,10	0,90	0,75
Antal anställda vid periodens utgång		6 729	6 616	6 587	6 660	6 380

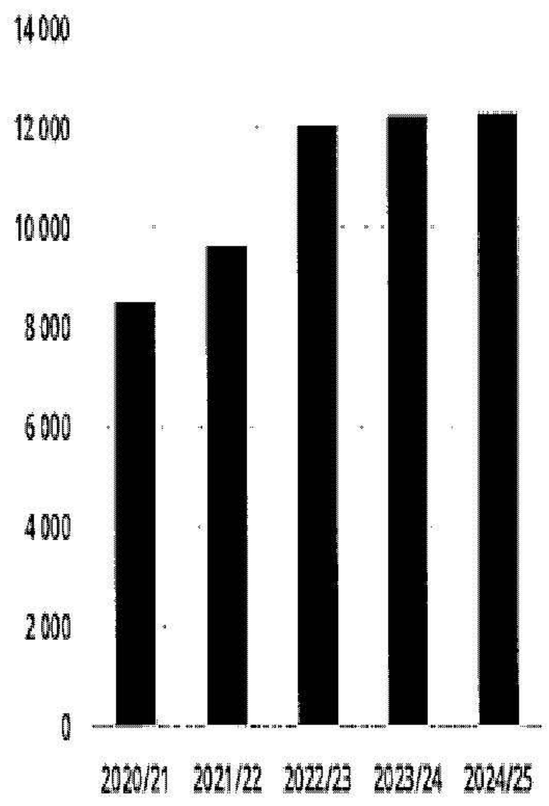
[1] Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 augusti 2025 beslutar om en utdelning på 1,35 kr (1,20) per aktie.



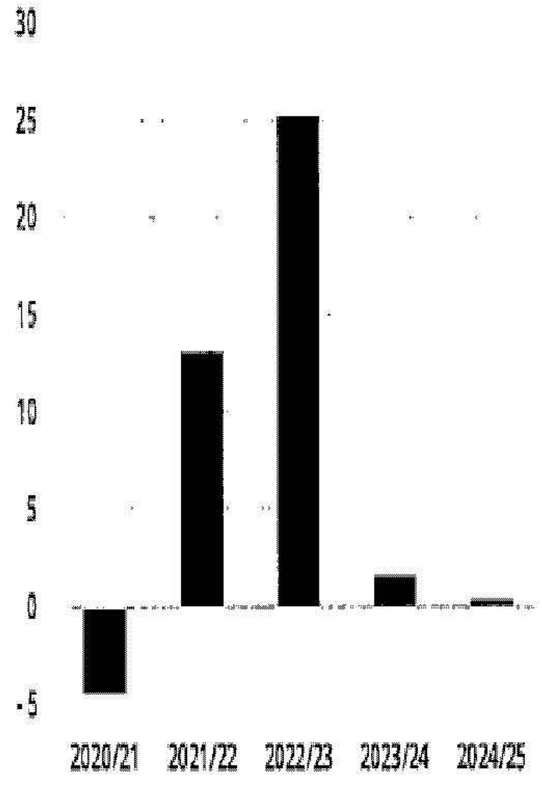
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

2025091802695

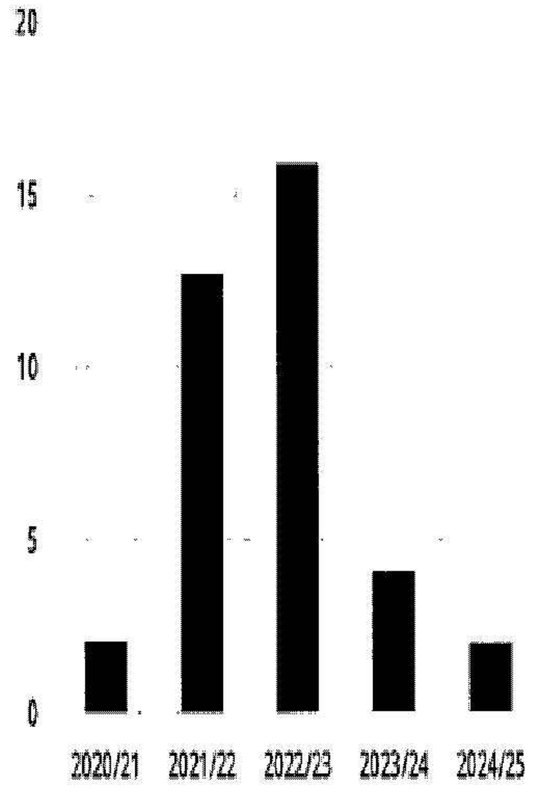
Nettoomsättning, Mkr



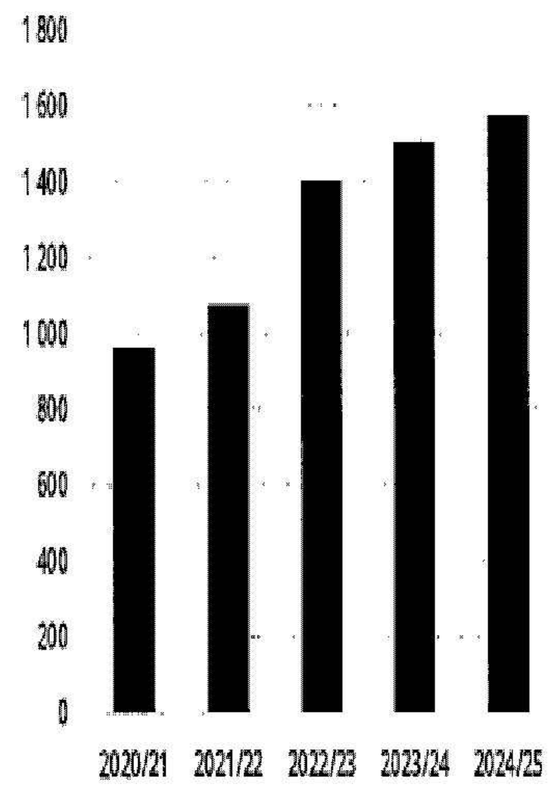
Tillväxt omsättning, %



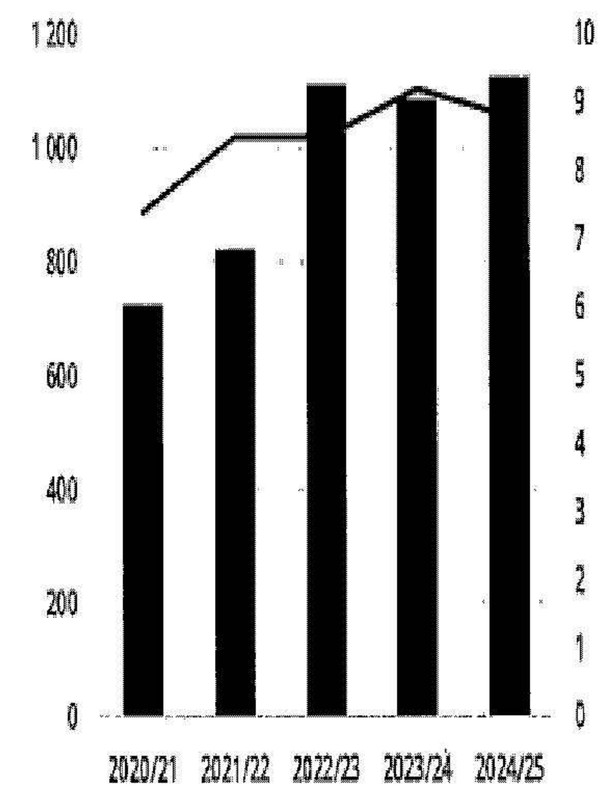
Organisk tillväxt, %



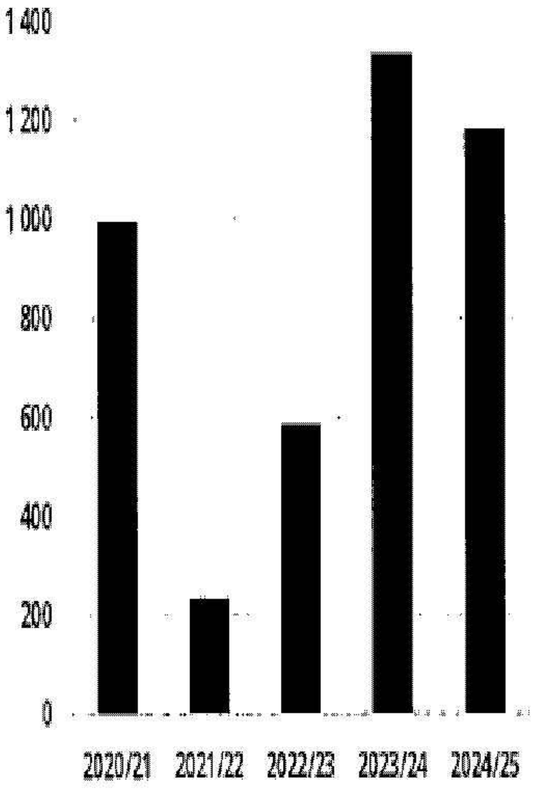
Justerad EBITDA, Mkr



Justerat rörelseresultat Mkr/
Justerad rörelsemarginal, %



Kassaflöde från den löpande
verksamheten, Mkr



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

ROLAND KASPER, VD SYSTEMAIR

Fortsatt tillväxt i en utmanande tid

Årets höjdpunkter omfattar strategiska investeringar och direktiv som stärker Systemairs position som branschledande företag.

En framtidsbransch

Ventilationsbranschen fortsatte att växa försiktigt under året, vilket återspeglades i Systemairs omsättning på 12,3 miljarder SEK, en organisk ökning med 2,0 procent jämfört med föregående år, samtidigt som vårt justerade rörelseresultat uppgick till 1 125 miljoner SEK.

Under 2024 lanserades en uppdaterad version av EU:s energiprestandadirektiv, som innebär att man inte enbart måste redovisa och förbättra fastigheters energiprestanda och dess framtida möjliga potential, utan även inomhusluftens kvalitet och åtgärder för att förbättra denna vid byggprojekt. Detta kommer att leda till ett större fokus och en ökad efterfrågan på effektiva luftbehandlingsprodukter, vilket i sin tur kommer att gynna Systemair. Effekterna av det nya direktivet kommer att kunna ses i framtida projekt och borgar för en fortsatt positiv utveckling för fastighetsventilationen i Europa.

Långsiktiga investeringar

Med framtidens behov av energieffektiva ventilationslösningar har vi under året genomfört många framåtriktade investeringar för att kunna möta marknadens behov av våra produkter. Utöver maskininvesteringar i Kanada och Spanien slutfördes en nybyggnation på 16 000 kvadratmeter i Litauen, vilket fördubblade produktionsytan i Ukmerge. Där produceras produkter för bostadsventilation och luftbehandlingsaggregat för kommersiella miljöer. Tillskottet kommer att ge utrymme för mer produktion, men även en större utvecklingsavdelning med avancerad mätutrustning och testmöjligheter för framtida produkter.

I juni slutfördes flytten av Menergas produktion till vår anläggning i Maribor, Slovenien som kompletterades med olika maskin- och produktionsuppgraderingar. Detta medför ökad effektivitet och möjlighet, då ny teknik och spännande utveckling på den nya plattformen kommer att ge oss bättre konkurrenskraftiga produkter.

Expansion på flera marknader

I Asien förvärvades Phem Engineering i Malaysia i början av året. Den snabba integrationen, och det fina lokala samarbetet med vår befintliga organisation, ger en väldigt bra bas för att växa vår affär i regionen i rask takt, samtidigt som exporten till ASEAN-marknaden samt Australien och Nya Zeeland medger stor potential framöver.

I Saudiarabien har vi, med hjälp av vårt regionala huvudkontor i Riyadh, etablerat en mindre lokal produktion för fläktar, för att tillgodose en ökad efterfrågan på produkter "Made in Saudi Arabia", något som öppnar upp dörren för större projekt på en expansiv marknad.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918802696

EU:s skärpta energikrav ökar behovet av effektiva luftbehandlingsprodukter

Systemairs starka tillväxt i Indien har medfört att vi har fått kapacitetsbegränsningar. Detta kunde vi i mars lösa med en flytt av vår anläggning i Hyderabad till en ny, betydligt större fabrik om cirka 20 000 kvadratmeter som färdigställdes inom rekordtid av vår lokala organisation. Med våra tre stora anläggningar i Indien kan vi nu fortsätta ta del av den expansiva marknaden och utöka vår organisation på plats.

Lansering av nya lösningar

Systemair har alltid varit väldigt aktiva på de stora internationella mässorna. Årets upplaga av ISH, ventilationsbranschens största mässa i Europa, slog besöksrekord med 166 000 deltagare. Systemair visade nya och spännande produkter, däribland vår nya högeffektiva axialfläkt AXC och de uppmärksammade integrerade värmepumpslösningarna för Geniox- och Topvex-aggregat med miljövänliga köldmedel. Menerga presenterade i samma monter sitt nya luftbehandlingsaggregat för simhallsventilation med en integrerad värmepumpslösning som har ett GWP-värde på 1, det vill säga ett naturligt köldmedel!

Systemair firade 50 år

Året 2024 firade Systemair 50 år som företag. Denna viktiga milstolpe uppmärksammades under en festkväll med vår grundare och styrelseordförande, Gerald Engström, i Västerås tillsammans med 600 medarbetare. Under året fyllde även vårt tyska dotterbolag, Systemair GmbH, i Windischbuch 30 år. Firandet sammanföll med invigningen av en 4 500 kvadratmeter stor utbyggnad och ett öppet hus-evenemang för över 4 000 gäster.

Roland Kasper
Vd och koncernchef



Luft som ökar livskvaliteten

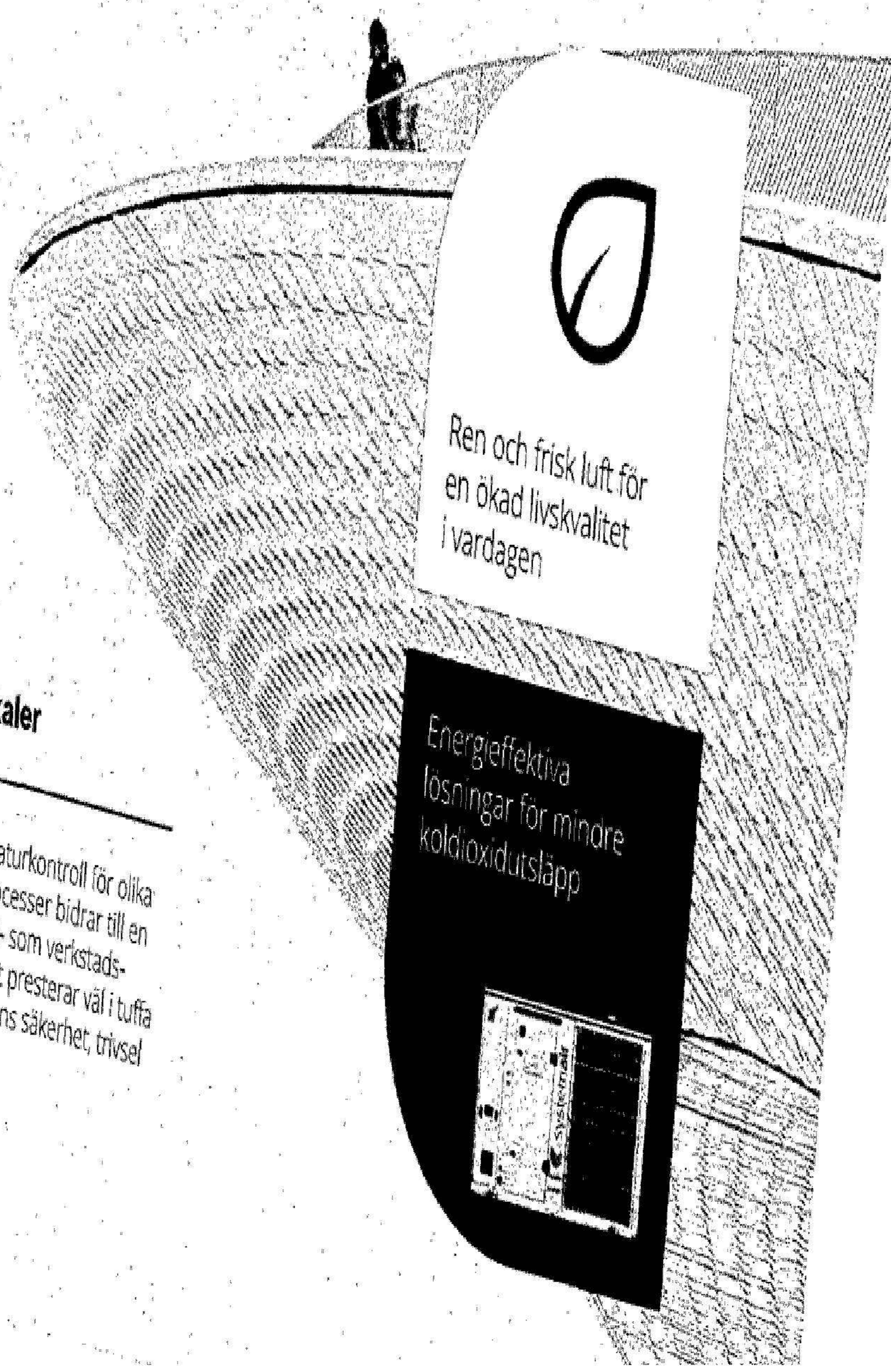
Bra luftkvalitet bidrar till god hälsa och ökad livskvalitet. Systemairs produkter skapar ett hälsosamt och säkert inomhusklimat där vi befinner oss i vardagen, såsom bostäder, kontor, industrier och sjukhus. Dessutom bidrar de till lägre energianvändning som ger minskade koldioxidutsläpp – bättre för dig och för miljön.

Kontor och offentliga miljöer

Ren luft och en behaglig temperatur är viktigt för att vi ska må bra och kunna prestera. En ökad urbanisering innebär att behovet av att behandla luften ökar. Våra luftbehandlingsaggregat ger ett välavvägt och energieffektivt inomhusklimat på kontor, shoppingcenter och i olika offentliga miljöer. Dessutom erbjuder vi brandklassade fläktar, frånluftsfläktar och andra effektiva systemlösningar.

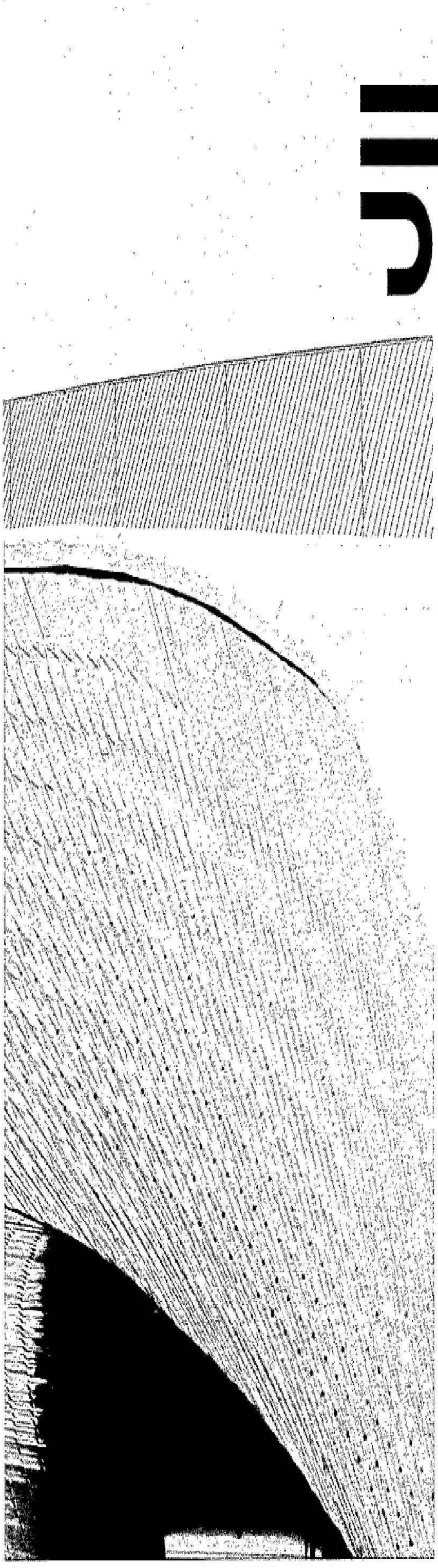
Industri- och verkstadslokaler

God luftkvalitet och korrekt temperaturkontroll för olika arbetsområden och produktionsprocesser bidrar till en hälsosam arbetsmiljö i såväl industri- som verkstadslokaler. Våra luftbehandlingsaggregat presterar väl i tuffa förhållanden, vilket ökar arbetsplatsens säkerhet, trivsel och produktivitet.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

2025091802697



Infrastruktur och transport

Ventilation är ett viktigt redskap för att hantera avgaser och andra föroreningar. Systemairs tunnelfläktar är pålitliga, säkra att underhålla och uppfyller samtliga brand-, säkerhets- och energikrav. Våra brandgas-fläktar för parkeringshus reglerar till exempel luftens koldioxidhalter och suger ut farliga rökgaser i händelse av brand – och sparar energi i den dagliga driften.

Skolor

Ventilationssystem har blivit en allt viktigare del av skolor och offentliga byggnader. Vårt omfattande produktsortiment gör att vi kan erbjuda den optimala lösningen för ett hälsosamt inomhusklimat, vilket hjälper såväl elevers som lärares prestations- och inlärningsförmåga och ökar deras välbefinnande.

Bostäder

Vi erbjuder kompletta lösningar för bostadsventilation, från villor till större lägenhetskomplex. Våra bostads-aggregat erbjuder en balanserad ventilation och värmeväxlare som är tysta, effektiva och tar liten plats. Samtliga aggregat kan även levereras med avancerade, uppkopplingsbara styrenheter för att kontrollera luft-flödet och temperaturen i olika rum.

Hotell- och besöksnäring

Frisk luft och ett perfekt tempererat inomhusklimat kan lyfta en upplevelse. Våra tysta, väldesignade och energieffektiva ventilationslösningar varken syns eller hörs, vilket ger gästerna en så bra och hälsosam upplevelse som möjligt under sin vistelse.

Sjukhus

Sjukhus har extra höga krav på luftens kvalitet, temperatur och hygien. Våra produkter och lösningar säkerställer en optimal luftkvalitet inomhus tack vare rätt kombination av ventilationssystem, hygiencertifierade enheter och högeffektiva filterlösningar för bland annat operationssalar.

Datacenter

Luftbehandlingsaggregat och kylsystem är avgörande för datacenters driftskostnader. Vårt breda produkt-utbud ger en optimal och energieffektiv lösning. Vi kan dessutom testa enheterna anpassade för datacenter under värmebelastning och i utmanande förhållanden i våra specialiserade laboratorier.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1



STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

Drivkrafter och trender som gör oss starkare

Trender som skiftande demografi, hälsotrender och digitaliseringsresultat är några drivkrafter för att med hjälp av ventilationslösningar, som är energieffektiva och förbättrar luftkvaliteten inomhus.

Efterfrågan på en modern hälso- och sjukvård

Fokus på förbättrad luftkvalitet inomhus

Smarta byggnader

Omvandling av fossildrivna uppvärmningskällor

Statliga klimatincitament

Ökad efterfrågan på datalagring

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918026698

Aktuella trender som formar ventilationsbranschen

Övergripande trender resulterar i branschspecifika trender som Systemair tar hänsyn till i sin strategi och sitt utförande.

Transparens i försörjningskedjan

Ett ärligt, öppet agerande och spårbarhet i hela leveranskedjan blir ett måste för att uppfylla både lagstiftning och krav från kunder.

Konsolidering av branschen

Mer avancerade produktlösningar, högre energieffektivitetskrav, enkel installation och tillförlitlig drift bidrar till konsolideringen av ventilationsbranschen.

Smarta styrsystem

Avancerade styrsystem som är kompatibla med större systemlandskap ger ännu större effektivitet och förlänger produkternas livslängd.

Regionalisering

Föränderliga kundbehov kräver erbjudanden som är regionalt anpassade, i kombination med en global närvaro för support och leverans.

Cirkulär ekonomi

Resurseffektivitet och driftsoptimering ger en större marknad för service och uppgradering av redan installerade produkter.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Strategiska prioriteringar



Attraktivt erbjudande baserat på standardiserade plattformar

Vi erbjuder ett brett utbud av kvalitetsprodukter som bygger på standardiserade plattformar och har energieffektivitet och förbättrad luftkvalitet som ledstjärnor. Produkterna möjliggör uppkopplade och smarta lösningar.

Effektivt verksamhetsupplägg med ständiga förbättringar

Vi förbättrar fortlöpande vår lönsamhet med hjälp av stordriftsfördelar och effektiv produktutveckling centrerad kring standardisering. Vi har en stark lokal närvaro där beslutsfattandet är decentraliserat. Verksamheten stärks av gemensamma värderingar, processer och system.

Stark position som drar nytta av strukturell tillväxt

Vi har en global och diversifierad kundbas, vilket ger oss en stabil och motståndskraftig grund för lönsam tillväxt och en aktiv förvärvsagenda. Systemair är vårt huvudvarumärke – andra varumärken används endast när detta har en tydlig affärsfördel.

Hållbar och framtidssäker verksamhet

Vi ser till produktens hela livscykel, för att öka resurseffektiviteten och minska klimatavtrycket i skapandet av alltmer hållbara produkter. Vår serviceverksamhet arbetar för att optimera produkter i drift och verkar för långsiktighet och hållbarhet.

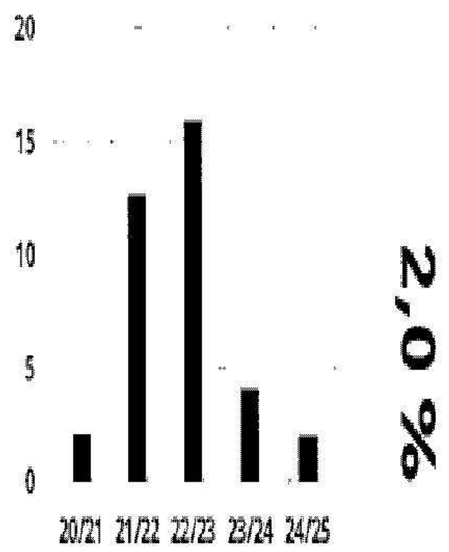
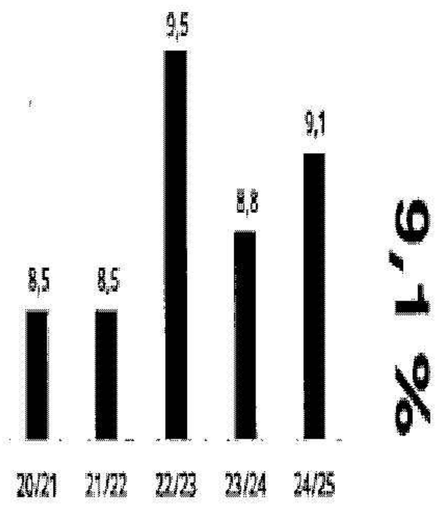
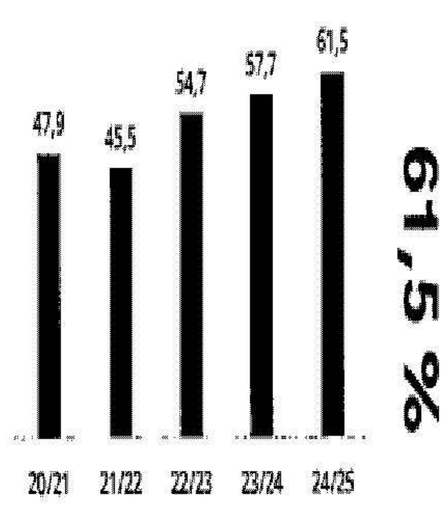
Medarbetarutveckling och starka relationer

Vi är en attraktiv arbetsplats med en inkluderande kultur där medarbetarutveckling och entreprenörsanda främjas. Detta hjälper oss att bygga starka relationer internt och externt med expertis och tillit som grund.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918026699

Finansiella mål

	Tillväxt	Lönsamhet	Finansiell ställning	Aktieutdelning
Mål	**10 %** Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.	**10 %** Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.	**30 %** Soliditeten ska inte understiga 30 procent.	**40 %** Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 40 procent av resultat efter skatt.
Måluppfyllelse	Organisk tillväxt, % 	Justerad rörelsemarginal, % 	Soliditet, % 	Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 augusti 2025 beslutar om en utdelning på 1,35 kr (1,20) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 280,4 Mkr (249,6). Den föreslagna utdelningen motsvarar 41,3 procent av koncernens nettoresultat.
Kommentarer	Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 7,9 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag.	De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 7,5 procent och till 8,9 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att de under året genomförda omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet.	Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 61,5 procent per den 30 april 2025. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.	

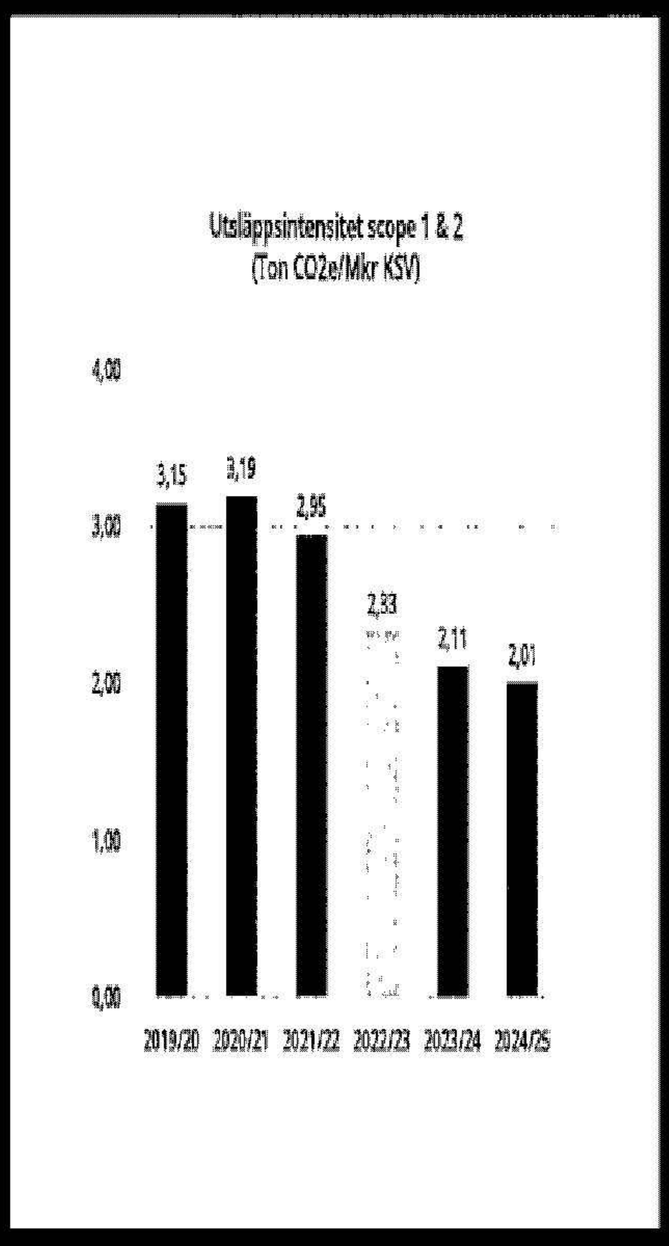
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hållbarhetsmål

Systemair har tre prioriterade hållbarhetsmål som även redovisas kvartalsvis. Två utav de tre målen uppnåddes för 2024/25. För Systemairs övriga mål inom hållbarhet hänvisas till sidorna 27, 29, 31 och 33.

50 %

minskade utsläpp inom scope 1 och 2 till 2030/31



Systemairs övergripande mål är att minska koldioxidutsläppen (scope 1 och 2) med 50 procent till 2030/31 jämfört med basåret 2019/20. Intensitetsmålet innebär att utsläppen ska minska i förhållande till omsättningen (KSV). Scope 2-utsläpp är beräknade med marknadsbaserad metod.

I år 2024/25 blev utfallet 2,01 ton CO2e/Mkr KSV, vilket innebär en total minskning på 37 procent jämfört med basåret 2019/20 samt att målet för året har överträffats. Absoluta utsläpp har minskat med cirka åtta procent under året. Reduktionen har främst skett genom energieffektiviseringar, produktionsomställningar samt investeringar i solcellsanläggningar. Våra solceller har under året producerat 2 937 MWh förnybar el, vilket har undvikit utsläpp på 1 057 ton CO2e.

Läs mer om hur vi arbetar med vårt klimatavtryck och våra klimatmål i kapitlet Systemairs väg till Net Zero (sid 27). Värdekedjan och Scope 3 beskrivs på sidan 31 och 33.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

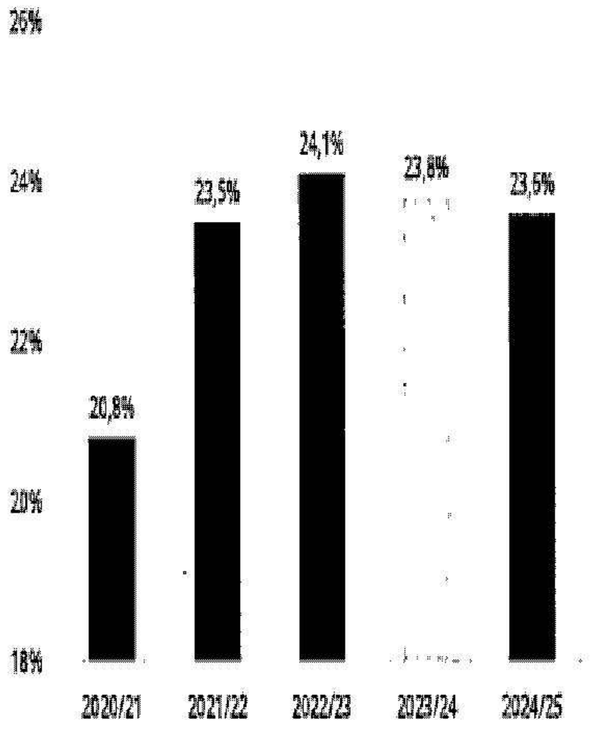
20250918027OO

25 %

kvinnliga ledare till 2025/26

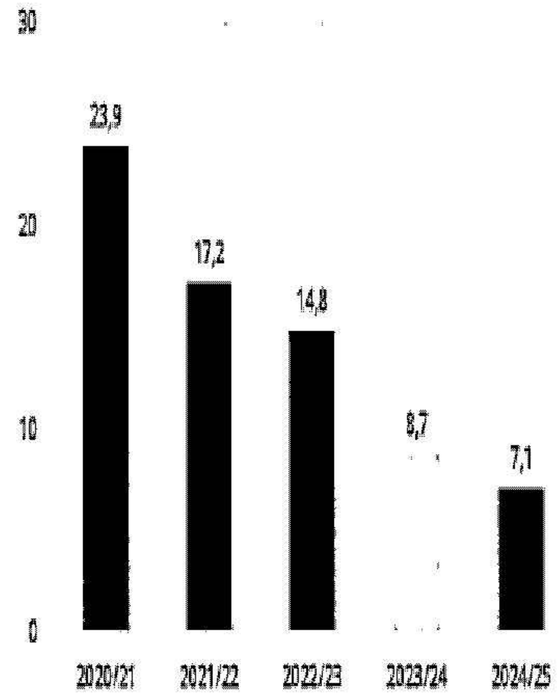
-15 %

arbetsrelaterade skador
som leder till sjukfrånvaro



Att öka andelen kvinnliga ledare är ett prioriterat mål och till 2025/26 ska minst 25 procent av Systemairs ledare vara kvinnor. Ledare definieras som att personen är med i den lokala ledningsgruppen och/eller har direktrapporterande anställda. Andelen kvinnliga ledare var 23,6 procent i slutet av året och har minskat med 0,2 procentenheter jämfört 2023/24.

Systemair arbetar med flera åtgärder för att uppnå en långsiktigt positiv utveckling. Under året har Systemairs största dotterbolag tagit fram lokala aktivitetsplaner i syfte att genomföra dedikerade insatser för att skapa bättre förutsättningar för fler framtida kvinnliga ledare.



Systemair strävar efter att inga arbetsrelaterade skador ska ske och särskilt inte de som leder till sjukfrånvaro. Målet är att minska arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro med 15 procent per år, enligt LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate).

Utfallet för år 2024/25 blev 7,1 innebärande en reduktion med 19 procent gentemot utfallet för 2023/24. Det betyder att målet har överträffats och den goda trenden sedan tidigare fortsätter. Minskningen är ett resultat av ökat fokus på uppföljning samt ett systematiskt utbildningsarbete och investeringar i säkerhetsutrustning.

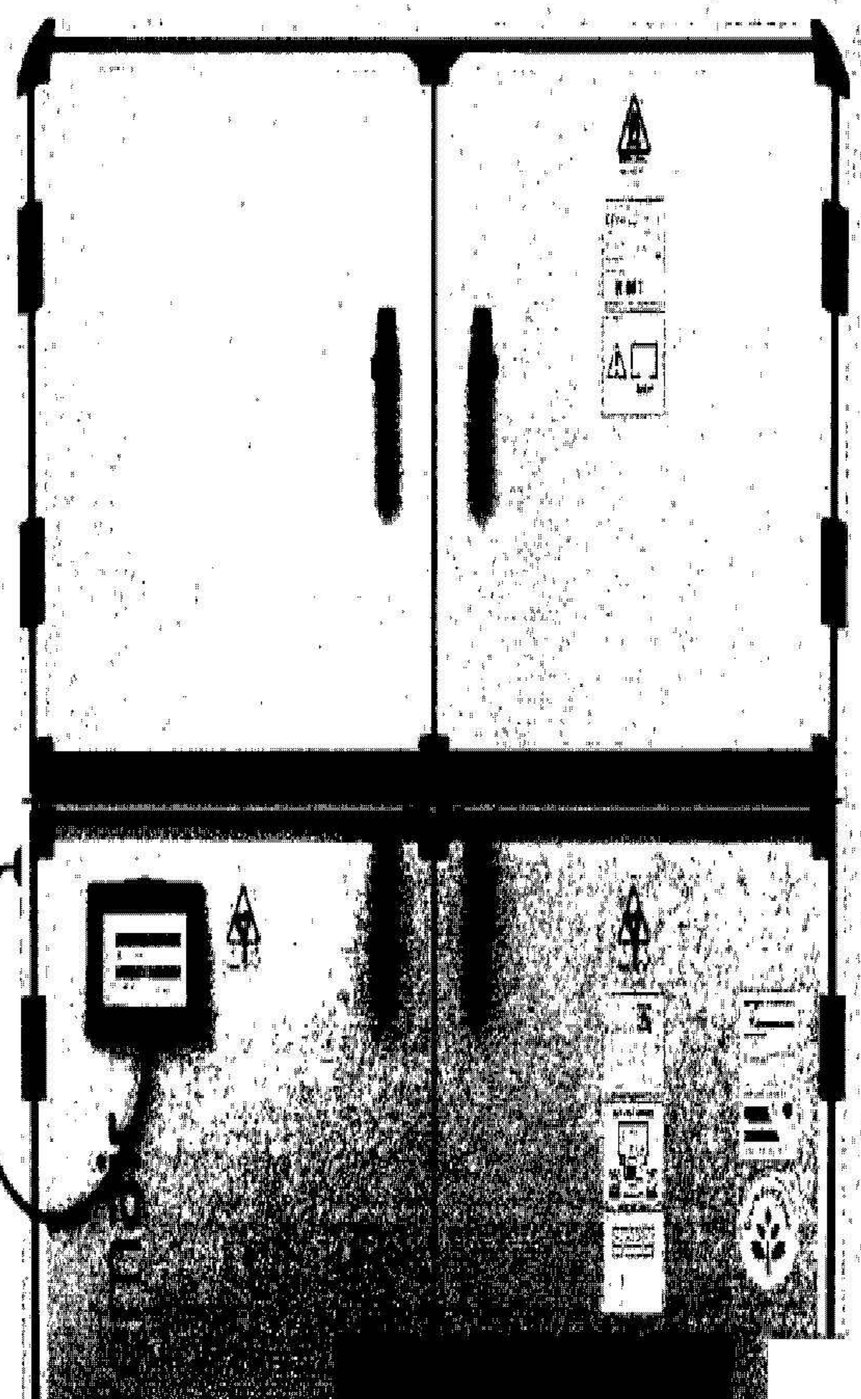
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

VÄRDESKAPANDE

Systemairs värdeskapande

Systemairs affärsmodell bygger på ett helhetserbjudande kring högkvalitativa ventilationsprodukter, fokuserat på standardisering, leveranssäkerhet och tillgänglighet. Vi sätter kundens behov först och verkar för hållbarhet och att arbeta ansvarsfullt i hela värdekedjan.

Systemair lägger därför stor vikt vid att erbjuda energieffektiva produkter som sänker fastigheters energibehov. Det är här våra produkter har som störst inverkan då fastigheter står för drygt 40 procent av det globala energibehovet, varav den största delen kommer från fastighetens drift. Produkterna hjälper samtidigt till att höja inomhusluftkvaliteten, något flertalet studier visar påverkar vår hälsa och vårt välmående – framför allt med tanke på att vi tillbringar i snitt 90 procent av vår tid inomhus.



IAQ ↑

Indoor Air Quality (IAQ) är ett samlingsbegrepp för hälsoeffekter av inomhusluften

kWh ↓

Byggnadens energibehov i kilowattimmar (kWh) har en direkt koppling till koldioxidutsläppen

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Design och produktutveckling

Vår produktutveckling görs med hållbarhet i fokus, till exempel genom att välja rätt material och skapa energieffektiva lösningar med förutsättningar för enkelt underhåll.

Optimerad resursanvändning

Vi verkar för att alla steg i en produkts livscykel är så resurseffektiva som möjligt.

Inköp

Vi säkerställer ansvarsfulla inköp genom att ställa krav på, och ha ett nära samarbete med, våra leverantörer.

Service

Våra produkter ska vara enkla att underhålla, uppgradera och reparera, för en ökad livslängd och optimerad drift.

Tillverkning

Systemair fokuserar på säkerhet och optimerar kontinuerligt sin försörjningskedja för att upprätthålla dess effektivitet och pålitlighet.

Drift

Våra produkter är driftsäkra, energieffektiva och spelar en viktig roll i att minska energibehovet och samtidigt förbättra kvaliteten på inomhusluften.

Leverans – Installation

Trippeleffekt i drift

Lägre totalkostnad, bättre inomhusklimat och minskade utsläpp för våra kunder. Våra produkter har ofta ett långt liv och då är det naturligt att vårt största värdeskapande sker när de är i drift.

Vi ser till hela värdekedjan

Systemairs värdekedja består främst av leverantörer, vår egen verksamhet och de som köper och använder våra produkter. Idag ställs allt högre krav gällande miljö såväl som sociala och affärsetiska frågor i alla delar av värdekedjan.

Dessa krav formar marknaders och kunders framtida behov. Vi arbetar aktivt med att möta behoven för att vara långsiktigt starka och leva upp till morgondagens krav. Resurseffektivitet är en viktig del i det här arbetet. Vi analyserar allt från materialval, produktionsmetoder och transportsätt till hur slutprodukten ska användas, underhållas och optimeras i drift, för att minska mängden resurser som belastar miljön och klimatet.

Skapat värde

För ägare

- → Årets resultat med nettomarginal 5,6 procent

För kunder

- → Energieffektiva produkter och lösningar
- → Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet
- → Etisk och ansvarsfull partner

För medarbetare

- → Säker arbetsmiljö och goda förhållanden
- → 56 500 utbildningstimmar

För leverantörer och finansiärer

- → Punktliga leverantörsbetalningar
- → Stabil affärsmodell med växande volymer

För samhället

- → Skatteintäkter och arbetstillfällen
- → Minskade koldioxidutsläpp motsvarande cirka 520 000 ton
- → Förbättrat välmående genom ett hälsosamt inomhusklimat

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

01 Bransch i tillväxt

Ett växande bostads- och fastighetsbehov globalt ökar även behovet av god ventilation, frisk luft och energieffektivitet. I Europa behöver miljontals fastigheter renoveras för att de globala klimatmålen ska kunna uppnås till 2030. Dessutom finns omfattande program för att, med hjälp av nya ventilationsaggregat och värmepumpar, förbättra ventilations- och uppvärmningseffektiviteten i bostäder och offentliga byggnader i många länder världen över.

02 Stigande omsättning och vinst

Systemair har en välbeprövad affärsidé och affärsmodell, vilket har resulterat i en stadigt stigande omsättning och vinst. En stor del av vinsten går till investeringar för framtiden i form av utökad produktionskapacitet, hållbarhetssatsningar och strategiska förvärv.

03 Marknadsledande i Europa

Systemair är Europas största leverantör av ventilationsprodukter tack vare sin organiska tillväxt och starka produktutveckling, men också genom förvärv. Marknaden konsolideras och Systemair arbetar efter en uttalad investerings- och förvärvsstrategi för att säkerställa fortsatt tillväxt.

04 Hållbarhet driver utvecklingen

Systemairs ventilationslösningar är energi- och kostnadseffektiva och bidrar till minskade utsläpp av koldioxid. Vårt ansvarsfulla och heltäckande hållbarhetsarbete stödjer Agenda 2030 och 10 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget har även godkända vetenskapligt baserade utsläppsmål genom Science Based Targets initiative (SBTi).

05 Spridd risk

Systemair är ett globalt företag med egna säljbolag i 51 länder, 26 produktionsanläggningar i 18 länder och export till fler än 135 länder. Det betyder att bolaget minimerar de risker som kan uppstå på vissa platser eller marknader. Vidare bidrar bolagets styrning och kontroll till att identifiera och hantera risker och möjligheter

Fem skäl att investera i Systemair

En investering i Systemairs aktie är en investering i Europas största leverantör av ventilationsprodukter med marknadens mest kompletta produktprogram. Vi erbjuder en stark, stabil tillväxt och investerar fortlöpande för framtiden. Marknadsutsikterna är goda och drivs av trender som energieffektivisering, hållbarhet, digitalisering och urbanisering.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027O2

Aktien och aktieägare

Systemairs aktie

Bolagets aktier är sedan den 12 oktober 2007 noterade på Nasdaq OMX Nordiska börs på Large Cap-listan. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie (före split 4:1 under 2021/22), vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2025 var cirka 17,1 (15,6) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 208 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 krona per aktie.

Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2024/25 var slutkursen 82,20 kronor, en uppgång med 9,6 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period minskade OMX Stockholm_PI index med 2,8 procent. Antalet omsatta Systemairaktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 22 895 508 (17 615 329) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 11,0 (8,5) procent under räkenskapsåret.

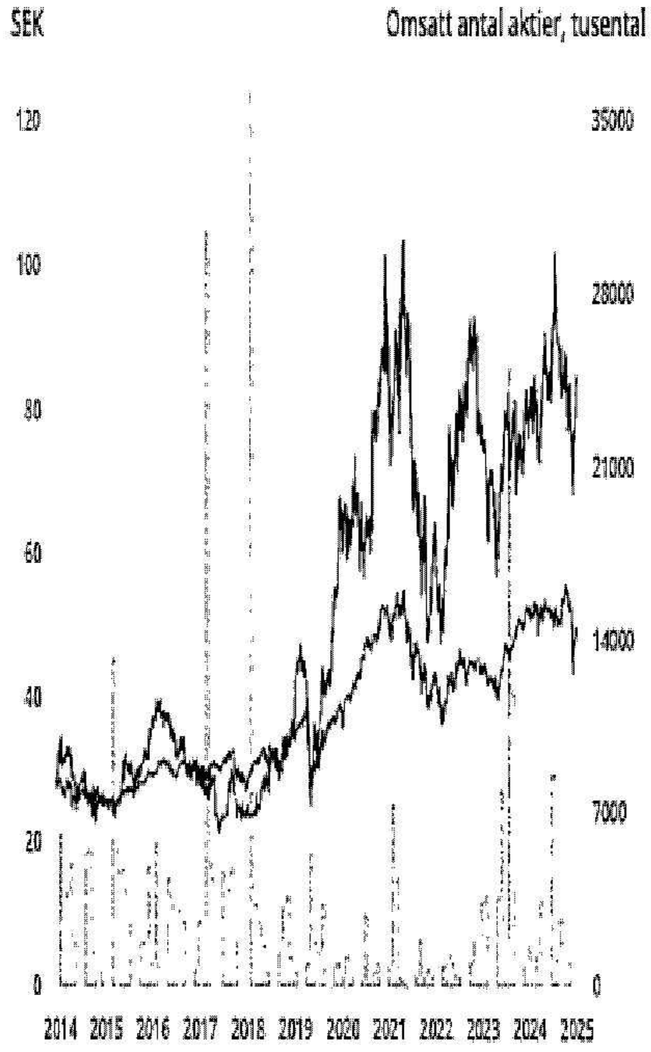
Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2024. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

Aktieägare

De två största delägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,8 procent respektive ebm-papst AB med 10,7 procent, har inte förändrat sina innehav under räkenskapsåret. Övriga större aktieägare är Alecta Tjänstepension Ömsesidigt vars innehav var 7,8 (7,5) procent, Swedbank Robur Fonder AB med 6,5 (7,6) procent samt Nordea Funds AB med 5,2 (4,9) procent. Antalet aktieägare fortsätter att öka och uppgick per bokslutsdagen den 30 april 2025 till 8 444 (8 071).

Kursutveckling 10 år



Kursutveckling 12 månader



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutades om program för teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmen löper över fyra år. Under räkenskapsåret har 63 000 teckningsoptioner återköpts, till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde, från anställda som avslutat sin anställning.

Systemair har även ett utestående aktieincitamentsprogram för cirka 70 ledande befattningshavare och nyckelpersoner baserat på att deltagarna investerar i aktier med egna medel. För varje investeringsaktier kan max fem prestationsaktier erhållas vilket motsvarar högst 600 000 aktier, cirka 0,3 procent av totalt antal aktier. Deltagarna erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår och prestationsvillkoren uppfylls. Prestationsvillkoren baseras på Systemairaktiens totalavkastning, organisk tillväxt, rörelsemarginal samt hållbarhetsrelaterade mål. Tilldelning av prestationsaktier sker efter offentliggörande av delårsrapporten för maj–juli 2027.

Optionsprogram	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Lösen-kurs	Lösenperiod
LTIP 2023	357 500	357 500	0,17%	77,5	17 aug 2026 - 30 sep 2027
LTIP 2022	485 740	485 740	0,23%	58,3	18 aug 2025 - 30 sep 2026
LTIP 2021	532 000	532 000	0,26%	98,2	19 aug 2024 - 30 sep 2025
Totalt	**1 375 240**	**1 375 240**			

Aktieincitaments-program	Max antal investerings-aktier	Max antal prestations-aktier		Tilldelningstillfälle
LTIP 2024	120 000	640 000	0,31%	Q1 2027 (Aug 2027)
Totalt		**2 015 240**	1,0%	

Aktieåterköp

Styrelsen för Systemair AB beslutade i april 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 29 augusti 2024, återköpa upp till 320 000 egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program (se ovan), det vill säga att säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Återköpet administrerades av Svenska Handelsbanken AB.

Återköpet genomfördes under april 2025 och omfattade 320 000 aktier. Återköpet skedde på Nasdaq Stockholm i enlighet med gällande regler. Totalt uppgick beloppet för återköpet till 23,5 Mkr. Betalning för aktierna erlades kontant. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet inga egna aktier.

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 augusti 2025 beslutar om en utdelning på 1,35 kr (1,20) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 280,4 Mkr (249,6). Den föreslagna utdelningen motsvarar 41,3 procent av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 207 680 000 stycken.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

- Handelsbanken Capital Markets
  Hanna Grimborg, 073-022 38 75
- Nordea Markets
  Carl Ragnerstam, 010-156 28 17
- DNB Banks ASA
  Douglas Lindahl, 08-597 91 202
- Redeye
  Henrik Alveskog, 08-545 01 345
- Carnegie
  Anna L. Widström, 073-417 85 34
- SEB Investment Mangement
  Joen Sundmark, 070-739 18 75
- Jefferies
  Adela Dashiari, 08-505 24 624
- Aktiespararna
  Philip Wendt , 076-942 22 77
- Kepler Cheuvreux
  Anders Jafs, 08-723 51 71

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Aktieägarstruktur

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	6 335	825 235	0,40%	67 834
501-1 000	818	639 234	0,31%	52 545
1 001-5 000	944	2 062 766	0,99%	169 559
5 001-20 000	194	1 725 714	0,83%	141 854
20 001-	153	202 427 051	97,32%	16 639 504
Total antal utestående aktier	**8 444**	**207 680 000**	**99,85%**	**17 071 296**

De tio största ägarna

	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB	42,83%	89 076 648 *)
ebm-papst AB	10,69%	22 239 080
Alecta Tjanstepension Omsesidigt	7,76%	16 150 000
Swedbank Robur Fonder	6,47%	13 465 645
Nordea Funds AB	5,25%	10 913 114
SEB Investment Management	2,84%	5 913 319
Tredje AP-Fonden	2,71%	5 634 712
Lannebo kapitalförvaltning	2,34%	4 859 579
Carnegie Fonder AB	2,16%	4 500 000
The Bank of New York Mellon SA/NV, W8IMY	2,14%	4 458 212
	85,20%	**177 210 309**
Övriga	14,65%	30 469 691
Totalt antal utestående aktier)**	**99,85%**	**207 680 000**

Ägargrupperat enligt Euroclear
*) Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag
**) Totalt antal utestående aktier exklusive Systemairs egna innehav om 320 000 aktier.
Källa: Euroclear AB den 30 april 2025.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hållbarhet på Systemair

Systemairs hållbarhetsåtagande inkluderar miljömässiga, sociala och affärsetiska frågor. Vi tror att verkliga framsteg nås genom att alla företagsfunktioner utvecklar kunskap och förståelse för sina viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi är stolta över att våra energieffektiva produkter och lösningar gör verklig skillnad i att minska fastigheters energianvändning och därmed bidrar till minskade växthusgasutsläpp.

Våra ventilationslösningar levererar god luftkvalitet, vilket gör en viktig skillnad för inomhusluften. Den genomsnittliga personen tillbringar 90 procent av sin tid inomhus och andas mellan 10 och 20 kubikmeter luft per dag. Därför är det viktigt att inomhusluften är bra, både för vår hälsa och för vårt välbefinnande, vilket återspeglas i allt högre krav, understödda av forskning om vikten av god inomhusluft.

40 procent av det globala energibehovet kommer från byggnader, vilka i sin tur står för betydande koldioxidutsläpp. Energieffektiv ventilation spelar därför en viktig roll för en fossilfri framtid. Våra ventilationsprodukters energianvändning är låg i relation till den skillnad som de gör för byggnadens totala energibehov då de återvinner värme och kyla.

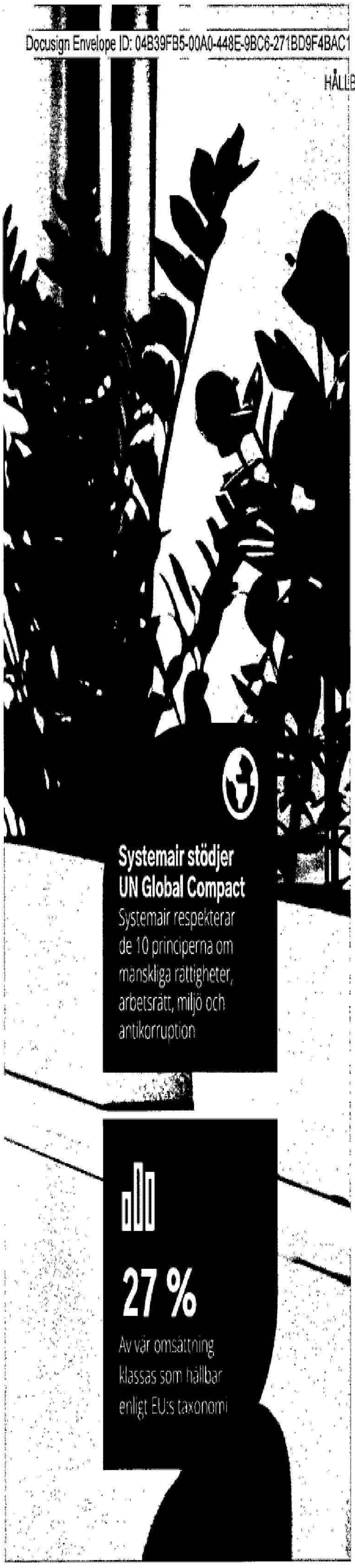
Systemair lägger också stor vikt vid miljö- och klimatfrågor i den egna verksamheten och värdekedjan. Vi fortsätter till exempel att investera i solcellsanläggningar och arbetar kontinuerligt med att energieffektivisera och minska utsläppen från vår produkttillverkning. Dessutom har vi en standardiserad lösning för att beräkna koldioxidavtrycket för våra produkter och kan därför enkelt tillhandahålla EPD:er*.

Sociala och affärsetiska frågor innefattar både ett ansvarstagande inom vår egen verksamhet samt gentemot våra externa partner såväl som samhället i stort. Systemair verkar i en global kontext och vi arbetar aktivt med att se till att vi har rätt processer på plats för att upprätthålla ansvarsfulla affärer gentemot våra kunder och leverantörer. I vår egen verksamhet är arbetsplatssäkerheten högsta prioritet där vi strukturerat och hängivet arbetar med att minska antalet skador. Lika möjligheter för alla är en central fråga och en del av att ständigt utveckla verksamheten för att vara en attraktiv arbetsgivare.

** EPD = Environmental Product Declaration.*



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1



Systemair stödjer UN Global Compact

Systemair respekterar de 10 principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption

27 %

Av vår omsättning klassas som hållbar enligt EU:s taxonomi

Framsteg under året

Det har varit ett händelserikt år för världen i stort och även för synen och fokuset på hållbarhet. Vi bevakar givetvis omvärldshändelser och hur det påverkar Systemair, samtidigt låter vi det inte påverka våra prioriteringar eftersom vi ser vår uthållighet som en viktig konkurrensfaktor. En av våra betydande milstolpar för året är att våra utsläppsmål blivit godkända av Science Based Targets initiative (SBTi), ett bevis på att vi tar vårt ansvar för att begränsa klimatförändringarna.

Glädjande rör sig merparten av våra prioriterade mätetal åt rätt håll. Mest stolta är vi över att våra utsläpp fortsatt minska under året och så även andelen skador med sjukfrånvaro.

Förberedelser och anpassningar till EU:s nya ramverk för hållbarhetsrapportering, CSRD*, har varit en stor del av arbetet under året. I år har vi upprättat en hållbarhetsredovisning strukturerad efter CSRD:s ramverk. Vi kommer att fortsätta utveckla redovisningen under kommande år för att leva upp till nödvändiga krav. Det här kapitlet ger en översikt över vad vi fokuserar på inom vårt hållbarhetsarbete och de viktigaste framstegen som gjorts. I hållbarhetsredovisningen på sidan 107 presenteras vårt hållbarhetsarbete mer grundligt.

Avslutningsvis vill jag betona vikten av att ha energisnålhet som ett måste, oavsett om man producerar nya byggnader eller renoverar befintliga. När man väljer lösningar för byggnader är det nödvändigt att dessa beslut baseras på ett livscykel-perspektiv. Det ger en lägre totalkostnad för kunden, driver utveckling av rätt teknik och bidrar framför allt till en lägre energianvändning och därmed också minskade utsläpp.

”

Energieffektivitet är ett måste vid både nyproduktion och renovering

Lee Morgan,
Hållbarhetschef

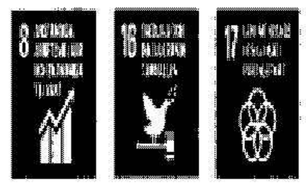
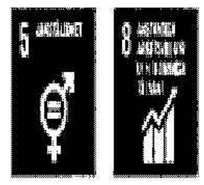
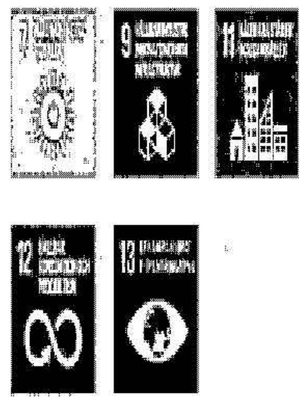


* *CSRD = Corporate Sustainability Reporting Directive*

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hållbarhetsstrategi

Systemairs övergripande strategi har brutits ner i en specifik hållbarhetsstrategi. I grunden finns ett ramverk som definierar tillvägagångssättet för att driva rätt utveckling och förändring. Ramverket består av fyra fokusområden med utvalda kärnfrågor, baserade på vad som är väsentligt för Systemair.

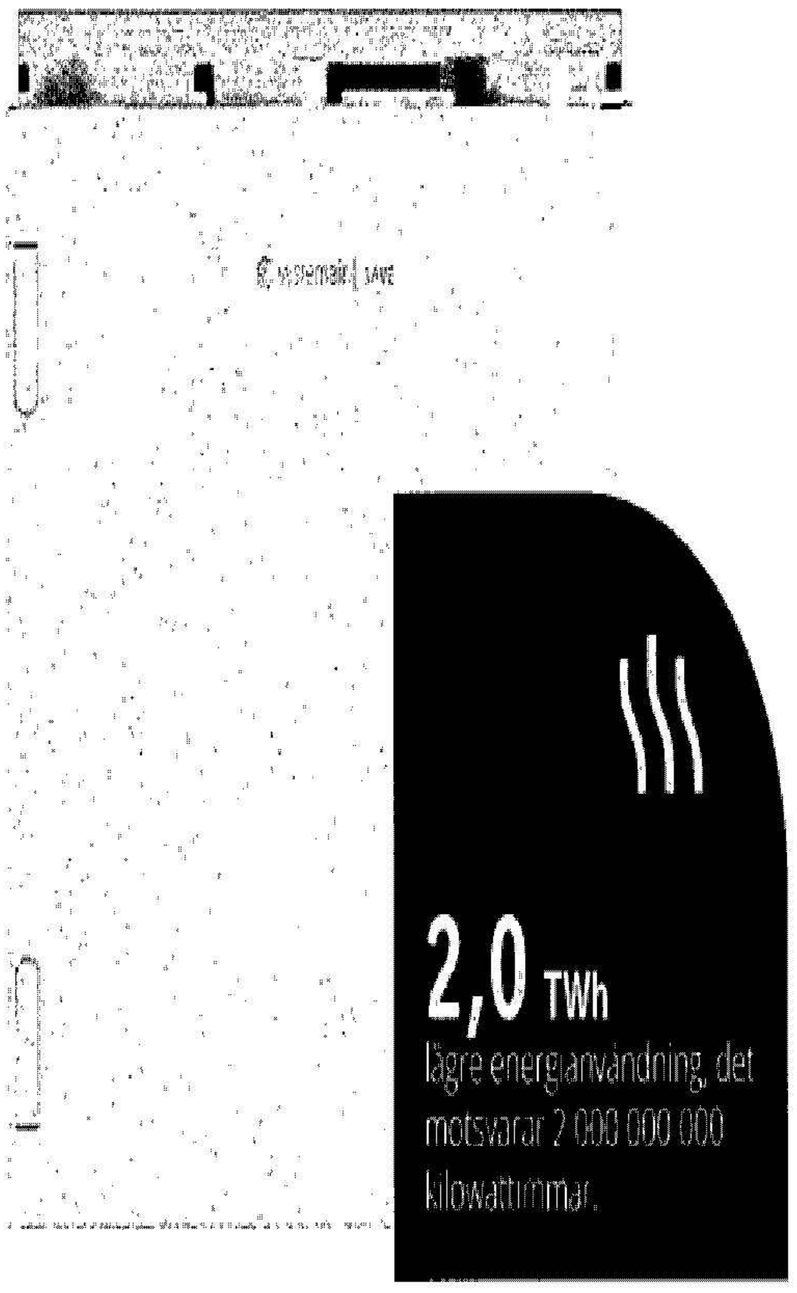
Fokusområden	Kärnfrågor	Mål	Koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling
Ansvarsfullt företagande	→ Ansvarsfull och etisk verksamhet	→ Alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden.	
	→ Bekämpa korruption	→ Noll incidenter av korruption.	
	→ Ansvarsfull leverantörskedja	→ Alla våra största och nya leverantörer har åtagit sig att följa vår leverantörskod.	
Hållbar arbetsplats	→ Arbetsplatssäkerhet → Kompetens- och medarbetarutveckling → Lika möjligheter och en inkluderande kultur	→ Minska skador som leder till sjukfrånvaro med minst 15 procent per år. → Personalomsättning i nivå med branschsnittet. → Minst 25 procent kvinnliga ledare senast år 2025/26.	
Hållbar verksamhet	→ Minska utsläpp → Förbättra energieffektiviteten → Värna om miljön	→ Halverad utsläppsintensitet inom scope 1 och 2 år 2030/31, med 2019/20 som basår. → Minska absoluta utsläpp inom scope 1 och 2 med 42 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51. → Förbättra energieffektiviteten i vår produktion med 5 procent per år. → ISO 14001-certifiera alla våra produktionsanläggningar senast 2030/31.[1]	
Hållbara produkter	→ Energieffektiva lösningar → Bättre inomhusluft → Livscykelperspektiv och resurseffektivitet	→ Minska absoluta utsläpp för användning av sålda produkter (scope 3) med 25 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51. → Genomföra dedikerade insatser för att öka medvetandet om vikten av bra inomhusluft och samverka med forskning. → Öka antal produkter med miljödeklaration (EPD).	

[1] *Gäller ej de förvärv som görs från 2027.*

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Produkter som ger minskade utsläpp

Produkterna som levererades under året beräknas bidra till 2,0 TWh lägre energianvändning, vilket motsvarar minskade koldioxidutsläpp på cirka 520 000 ton årligen – jämförbart med utsläpp från 290 000 fossildrivna bilar.



2,0 TWh
lägre energianvändning, det motsvarar 2 000 000 000 kilowattimmar.

Beräknat på sålda ventilationsaggregat med energiåtervinning samt snittutsläpp av CO_2 för elproduktion i de regioner som produkterna sålts. Utsläppsfaktorer hämtade från Carbon Footprint (februari 2023). Utsläpp från bil beräknat på årlig körsträcka om 15 000 km och 120g CO_2/km.

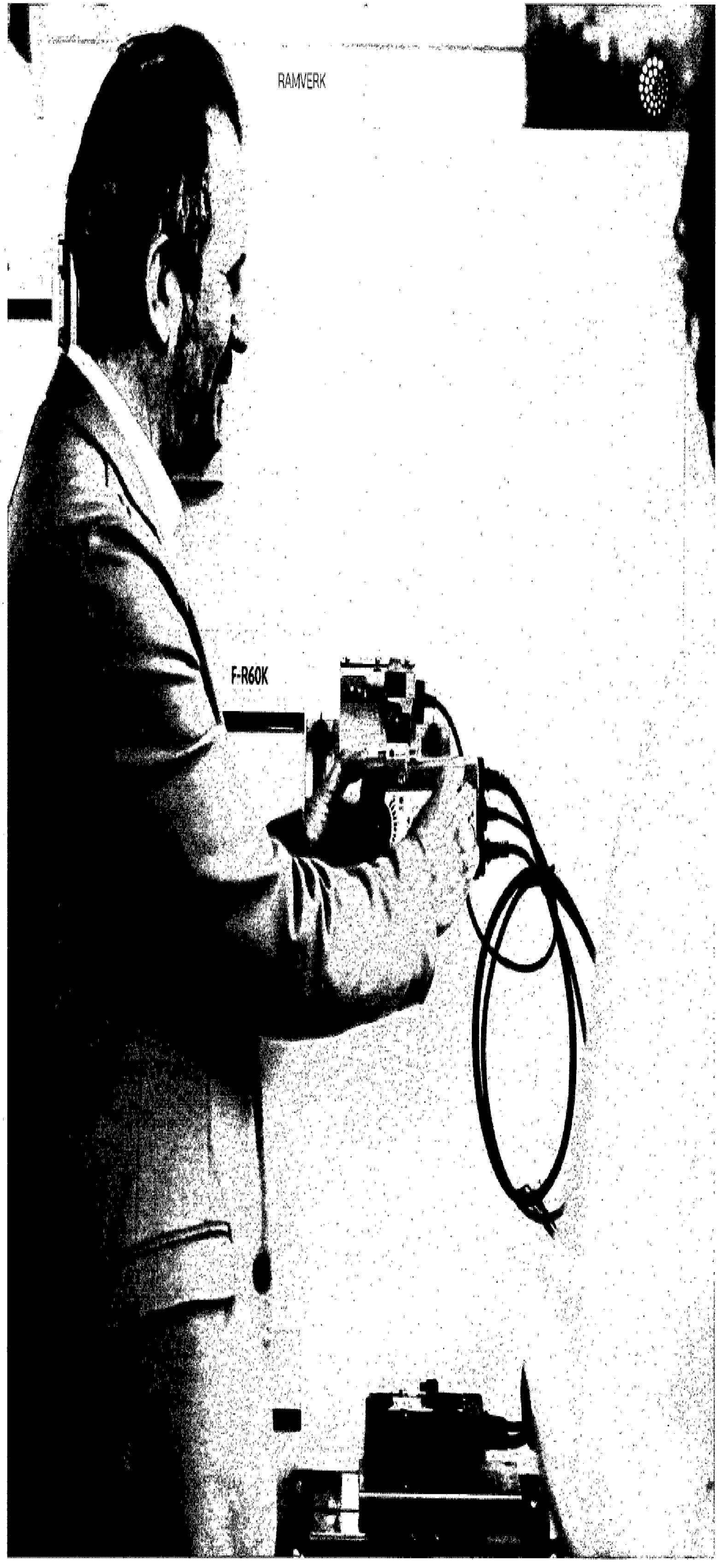
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Ansvarsfullt företagande

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter där vi är verksamma. Systemair följer alltid respektive lands lagar och affärsbeslut fattas med företagets, miljön och våra anställdas bästa i åtanke. Vi har, som inköpare av material och komponenter, ett ansvar att följa upp vår försörjningskedja såväl som att agera affärsetiskt gentemot våra kunder och partner. Som en ledande aktör i ventilationsbranschen är vi även med och driver viktiga frågor i branschorganisationer.

Kärnfrågor

- → Ansvarsfull och etisk verksamhet
- → Bekämpa korruption
- → Ansvarsfull leverantörskedja



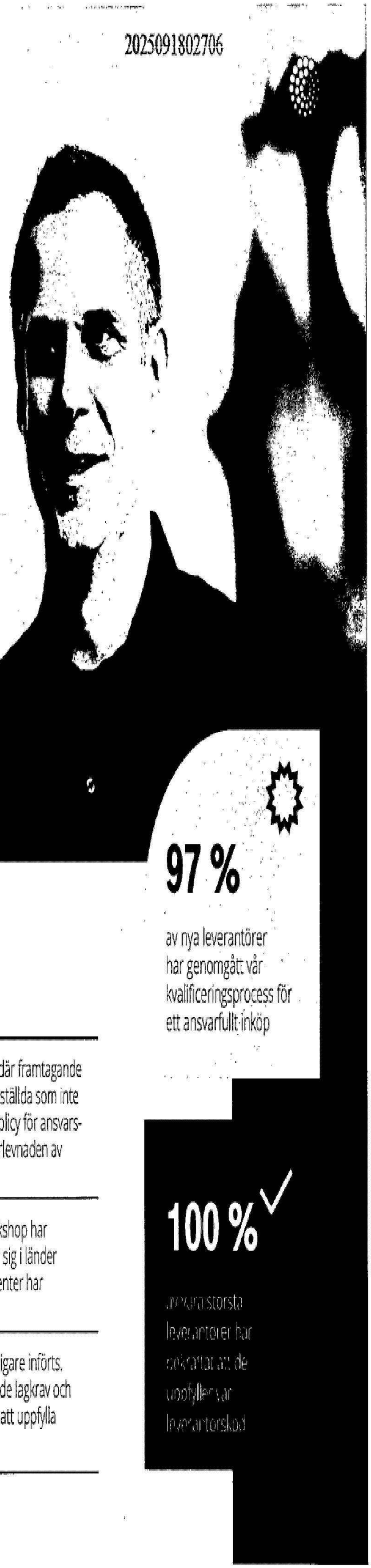
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

2025091802706

UTVECKLING I PRAKTIKEN →

Utveckling och utbildning i vår uppförandekod

En föränderlig omvärld tillsammans med nya krav och lagar kräver att företag ser över och håller sin uppförandekod relevant och uppdaterad. Systemairs styrelse ser årligen över uppförandekoden med hjälp av input från verksamheten. Under året har vi även utvecklat en helt ny onlineutbildning av koden för att säkerställa att innehållet är relevant och kommunicerat på ett sätt som är enkelt att ta till sig för alla våra anställda.



97 %

av nya leverantörer har genomgått vår kvalificeringsprocess för ett ansvarfullt inköp

100 %

av våra största leverantörer har säkrat att de uppfyller vår leverantörskod

Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Ansvarsfull och etisk verksamhet Systemair säkerställer att affärsbeslut överensstämmer med gällande lagar och alltid fattas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.	Alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden.	En ny onlineutbildning av uppförandekoden har utvecklats, där framtagande av statistik för genomförande är under utveckling. För de anställda som inte har tillgång till dator tillhandahålls likvärdig utbildning. Vår policy för ansvarsfulla affärer har löpande uppdaterats för att säkerställa efterlevnaden av internationella sanktioner.
Bekämpa korruption Systemair arbetar aktivt för att minska risken för korruption i alla dess former.	Noll incidenter av korruption.	Vår antikorruptionspolicy uppdaterades under året. En workshop har genomförts med deltagande från våra företag som befinner sig i länder som har en högre risk för korruption. Inga korruptionsincidenter har rapporterats under året.
Ansvarsfull leverantörskedja Systemair tillämpar hållbarhetskrav på leverantörer för en ansvarsfull leverantörskedja med låg risk.	Våra största och nya leverantörer har åtagit sig att följa vår leverantörskod.	Systemair har vidareutvecklat den leverantörsportal som tidigare införts. Portalen ger oss bättre översikt, kontroll och uppföljning av de lagkrav och förväntningar som finns. Ytterligare förberedelser pågår för att uppfylla framtida lagar om tillbörlig aktsamhet.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hållbar arbetsplats

Systemair arbetar ständigt för att vara en attraktiv arbetsgivare då vår långsiktiga framgång är beroende av att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Säkerhet och goda arbetsförhållanden har högsta prioritet på våra arbetsplatser. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för kränkande behandling. Vi tror på styrkan av att vara olika och främjar aktivt vikten av mångfald och en inkluderande kultur.

Kärnfrågor

→ Arbetsplatssäkerhet

→ Kompetens- och medarbetarutveckling

→ Lika möjligheter och en inkluderande kultur



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027O7

UTVECKLING I PRAKTIKEN →

Talangprogram med konkreta resultat

Systemairs globala talangprogram Polarstar, gav under året 12 medarbetare möjligheten att accelerera sin utveckling. Deltagarna medverkade i en kombination av digitala och fysiska träffar, avsedda att förbättra deras förmåga att utveckla och leda större projekt i framtiden. Målsättningen med det nio månader långa programmet är att skapa en talangpool som aktiveras vid till exempel förvärv av andra bolag, förändringsinitiativ eller tillfälliga uppdrag.

Med hjälp av nya insikter från både interna och externa föreläsare arbetade man även på fyra olika projekt vars resultat presenterades i maj 2025. Projekten omfattade allt från prognosverktyg, nya KPI:er och marknadsbaserad prissättning för Systemairs säljteam till ett nytt internt mentorskapsprogram ämnat att stärka kvinnors representation och avancemang inom företaget – i linje med hållbarhetsmålet att öka andelen kvinnliga ledare på Systemair.

56 500 h
utbildnings- och träningstimmar genomfördes under året

24 %
av våra ledare är kvinnor

19 %
minskning av antal skador som leder till sjukfrånvaro



Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Arbetsplatssäkerhet Systemair har en vision om noll skador och arbetar systematiskt med att minska antalet arbetsrelaterade skador, speciellt de som leder till sjukfrånvaro.	Minska skador som leder till sjukfrånvaro med minst 15 procent per år.	Det systematiska arbetet med att öka säkerheten på våra arbetsplatser har fortsatt under året och utfallet för 2024/25 för antal olyckor med sjukskrivning är fortsatt nedåtgående med 19 procent jämfört med utfallet för 2023/24. Minskningen är ett resultat av ökat fokus på uppföljning samt ett systematiskt utbildningsarbete och investeringar i säkerhetsutrustning.
Kompetens- och medarbetarutveckling Systemair hjälper anställda att växa genom kompetensutveckling, kompletterande utbildning och årliga utvecklingssamtal.	Personalomsättning i nivå med branschsnittet.	Under året startade Polarstar, vårt talangprogram för framtida ledare. Utfallet för personalomsättning var 17,1 procent, vilket är över branschsnittet och högre än utfallet föregående år. Systemair ligger över branschsnittet till följd av Menergas produktionsflytt och en geografisk etablering på flera marknader med en generellt sett hög personalomsättning.
Lika möjligheter och en inkluderande kultur Systemair arbetar för en arbetsplats som är fri från trakasserier, har en inkluderande kultur och främjar aktivt lika möjligheter och mångfald.	Minst 25 procent kvinnliga ledare senast år 2025/26.	En ny policy för mångfald och inkludering utformades tillsammans med en onlineutbildning på ämnet. Under året startades ett projekt för att lägga grunden för ett mentorskapsprogram som fokuserar på kvinnors karriärsutveckling. Andel kvinnliga ledare var i slutet av året 23,6 procent.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hållbar verksamhet

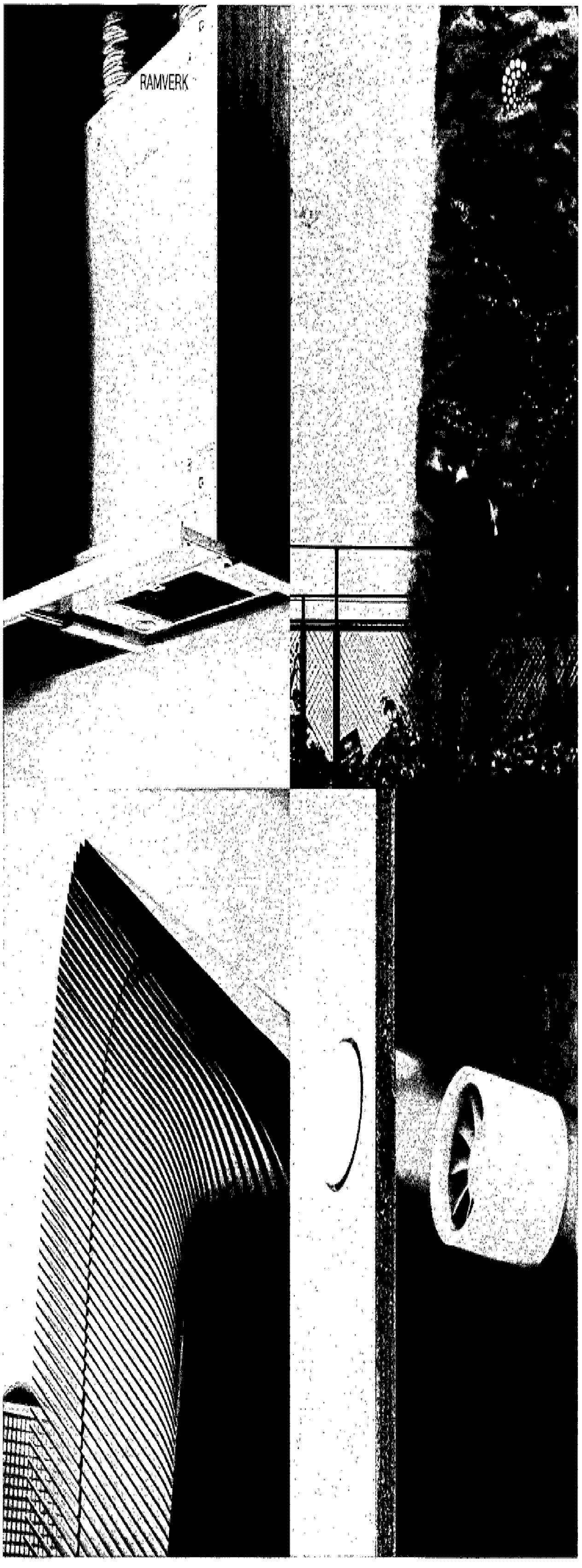
Hållbarhet är integrerat i vår dagliga verksamhet och vi utmanar ständigt oss själva att bli ännu bättre. Vi har som mål att äga våra produktions-anläggningar då det ger oss större möjligheter att långsiktigt påverka både arbetsmiljön och miljöprestandan. Vi investerar för att minska våra utsläpp, bland annat i solceller och konvertering till värmepumpslösningar för att ersätta fossil uppvärmning. Energieffektivitet är inte bara en ledstjärna för våra produkter utan också för våra produktionsanläggningar, exempelvis är vår anläggning i Dilovasi, Turkiet LEED Gold-certifierad och den i Greater Noida, Indien är LEED Platinum-certifierad.

Kärnfrågor

→ Minska utsläpp

→ Förbättra energieffektiviteten

→ Värna om miljön



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027

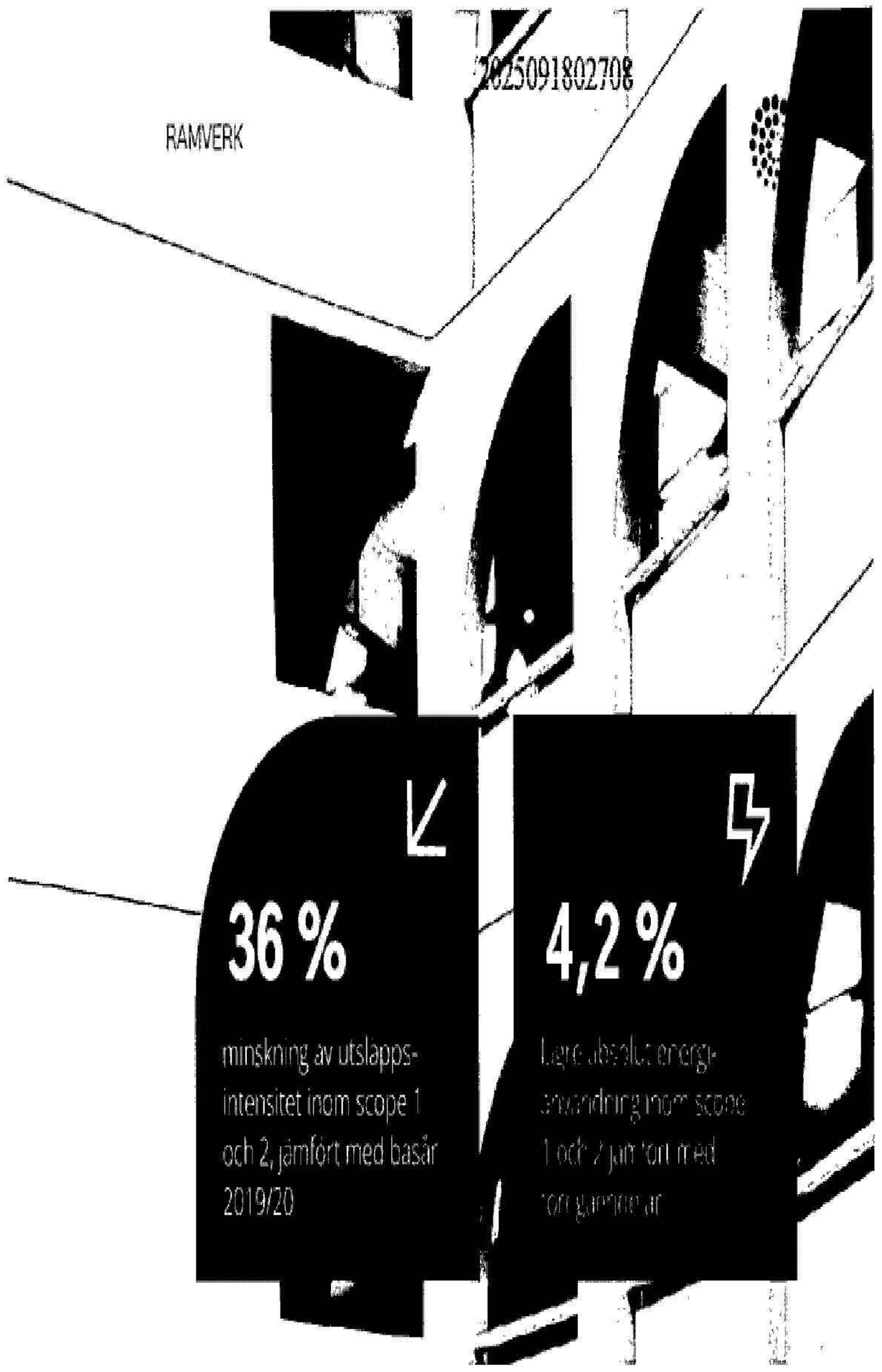
UTVECKLING I PRAKTIKEN →

Investeringar i energieffektivitet

På Systemair i Danmark, där produktionsfokuset ligger på ventilationsaggregat och värmepumpsenheter till större byggnader, såg man en ökad efterfrågan på produkter som kombinerade båda lösningarna. "Vi utvecklade en integrerad reversibel värmepump som kan användas i ventilationslösningar", berättar Søren Norman Andersen, Managing Director för Systemair Danmark.

En integrerad värmepump kan ge ökad komfort med hjälp av kall eller varm luft och bidrar dessutom till högre energieffektivitet. För att minska klimatavtrycket ytterligare valde Systemair att investera i ny utrustning för den nya lösningen till sina anläggningar i Danmark och Kanada.

Utrustningen har utökat produktionskapaciteten och kan även hantera köldmedier med allt lägre klimatavtryck, redo för övergången från syntetiska till naturliga köldmedier. "Vi har framtidssäkrat produktionen för kommande köldmedier och har även möjlighet att kontinuerligt testa nya lösningar på plats", förklarar Søren.



Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Minska utsläpp Systemair arbetar för att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten.	- Halverad utsläppsintensitet inom scope 1 och 2 år 2030/31, med 2019/20 som basår. - Minska absoluta utsläpp inom scope 1 och 2 med 42 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51.	Godkända utsläppsmål enligt Science Based Targets initiative (SBTi). Fortsatta solcellsinvesteringar, bland annat i Malaysia. Vi ser minskade utsläpp från vår fordonsflotta då allt fler drivs av el. Utsläppsintensiteten i scope 1 och 2 har minskat med 36 procent sedan basåret 2019/20 och våra absoluta utsläpp för scope 1 och 2 har minskat med 8 procent sedan basåret 2023/24.
Förbättra energieffektiviteten Systemair strävar efter att förbättra energieffektiviteten i produktionsanläggningarna.	Förbättra energieffektiviteten i vår produktion med 5 procent per år.	Flertalet maskininvesteringar genomfördes för en mer optimerad produktion tillsammans med fastighetsinvesteringar, såsom uppgraderingar av tak. Menergas flytt av produktion till vår anläggning i Maribor i Slovenien har också bidragit till en bättre energieffektivitet. Under året har energieffektiviteten i produktionen förbättrats med 8 procent.
Värna om miljön Systemair värnar om miljön och arbetar för att minimera miljöpåverkan.	ISO 14001-certifiera alla våra produktionsanläggningar senast 2030/31.[1]	Under året har våra produktionsanläggningar i Danmark och Saudiarabien erhållit ISO 14001-certifiering. Sett över de senaste tre åren har andelen produktionsanläggningar certifierade med ISO 14001 gått från 34 procent till 58 procent.

[1] Gäller ej de förvärv som görs från 2027.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hållbara produkter

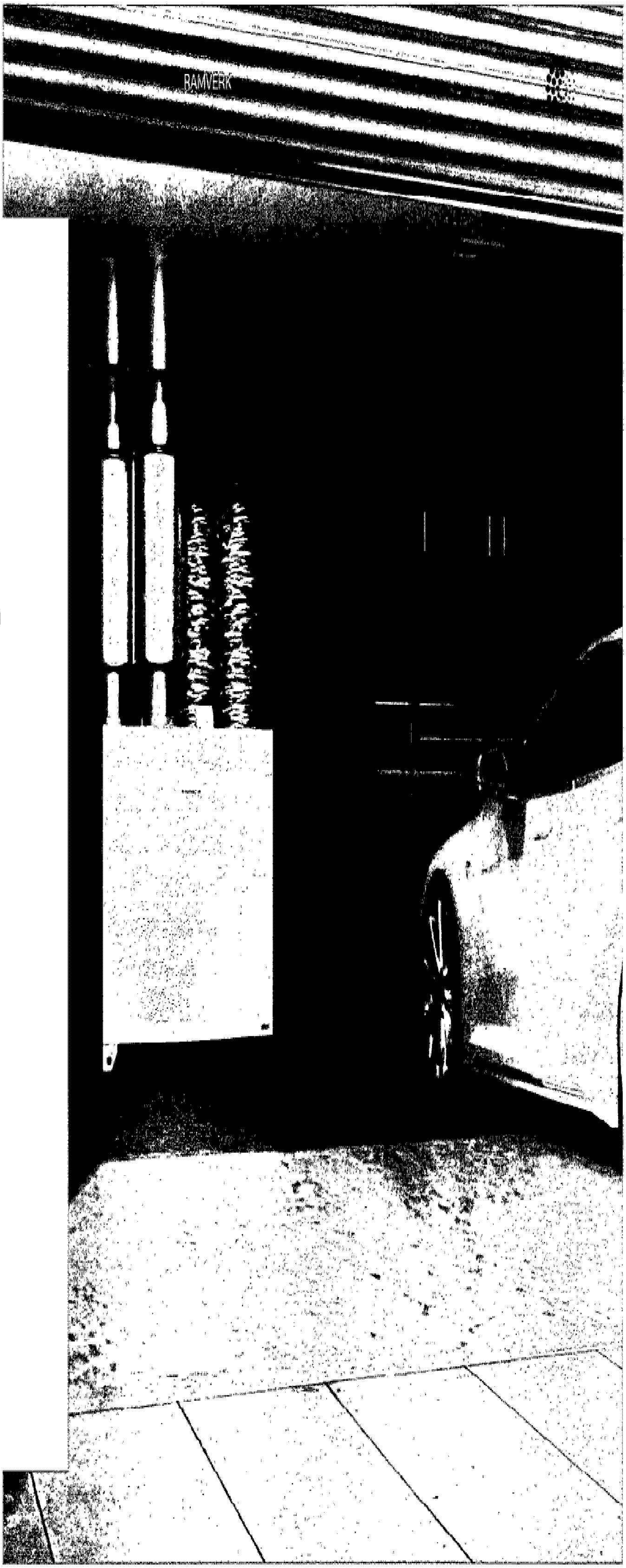
Våra produkter för komfortventilation stödjer en bättre allmänhälsa genom att vara en del av ett ventilationssystem som verkar för bra inomhusklimat. Flera av våra produkter har högeffektiv energiåtervinning som ger ett kraftigt minskat behov av annan uppvärmning eller kylning, vilket minskar den totala energianvändningen för byggnaden. Systemair designar produkter ur ett livscykelperspektiv för att öka resurseffektiviteten och minska miljöbelastningen.

Kärnfrågor

→ Energieffektiva lösningar

→ Bättre inomhusluft

→ Livscykelperspektiv och resurseffektivitet



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

UTVECKLING I PRAKTIKEN →

Friskare luft för folkhälsan

Så gott som hela världens befolkning (99 procent) andas luft vars föroreningshalter överskrider de rekommenderade riktlinjerna från WHO. Dessutom utsätts omkring 2,4 miljarder människor för farliga nivåer av luftföroreningar i sina hem. Detta utgör ett stort hot mot folkhälsan då effekterna av luftföroreningar kan kopplas till sju miljoner förtida dödsfall årligen.

Systemair arbetar aktivt med att sprida kunskap om vikten av bra ventilation med energiåtervinning. Under året har vår Public Affairs-avdelning etablerat en närvaro i Bryssel. Det tar oss närmare offentliga beslutsfattare och branschorganisationer för att effektivt kunna påverka, med syftet att gynna samhället och kunder samt vårt företag och branschen i stort.

(Källa: WHO, april 2025)



Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Energieffektiva lösningar Systemair tillhandahåller energieffektiva lösningar som bidrar till ett lägre energibehov för byggnader, vilket också leder till lägre koldioxidutsläpp.	- Minska absoluta utsläpp för användning av sålda produkter (scope 3) med 25 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51.	Under 2024/25 fick Systemair sitt utsläppsmål för scope 3 godkänt av SBTi. Utfallet för 2024/25 visar utsläpp i samma nivå som basåret 2023/24. Uträkningarna innehåller estimat och osäkerheter i data och Systemair arbetar för att minska osäkerheten över tid. Målet kommer att nås genom att utveckla produkter som är alltmer energieffektiva tillsammans med att länders utsläpp för produktion av el går ner successivt.
Bättre inomhusluft Systemair bidrar till en bättre allmänhälsa genom att tillhandahålla produkter som förbättrar luftkvaliteten inomhus.	Genomföra dedikerade insatser för att öka medvetandet om vikten av bra inomhusluft och samverka med forskning.	Under året har Systemair medverkat på flera tillställningar och spridit kunskap om vikten av god inomhusluft. Bland annat på branschmässan ISH 2025 i Frankfurt och genom kampanjen "Ventilation - The Heart of Air Treatment".
Livscykelperspektiv och resurseffektivitet Systemair strävar efter att minska sina produkters negativa miljöpåverkan genom att designa med ett livscykelperspektiv och med resurseffektivitet som en ledstjärna.	Öka antal produkter med miljödeklaration (EPD).	Hittills har 98 EPD:er tagits fram och godkänts. Varje EPD täcker oftast mer än en produkt. Försäljningar av uppgraderingsprojekt, där komponenter istället för hela produkten byts ut, ökar. Systemair har även aktivt deltagit i branschorganisationer och standardiseringsorgan för att driva på utvecklingen av krav och standarder för att uppnå en högre resurseffektivitet, såsom standardiseringen av hur en EPD ska utformas.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1



UTVECKLING I PRAKTIKEN

Modernisering av vattenpark med upp till 30 procent lägre driftskostnader

När Skien Fritidspark, en av Norges största vattenparker, stod inför stigande energikostnader och minskad effektivitet i sina installerade enheter från 2007, fann Systemair en hållbar lösning, utan att någonsin behöva stänga parken.

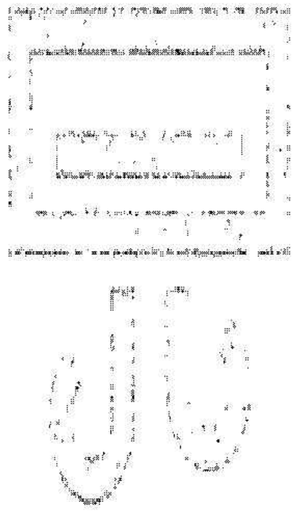
Sedan sökte en uppgradering som innebar sänkta driftskostnader med hjälp av den senaste ventilationstekniken. Genom att ersätta föråldrade komponenter med toppmoderna delar kunde Systemair leverera energieffektiva lösningar anpassade efter parkens unika behov. Projektet slutförda i tid och utan att någonsin behöva stänga parken.

Vid den omfattande ombyggnaden av fläktrummet under allmänhetens ögon var det viktigt att arbetet skulle ske med minsta möjliga störning för besökarna. Samtidigt som det var livsviktigt att leverera ventilation, värme och kyla till vattenparkens olika delar, var det också avgörande att arbetet utfördes på ett säkert och effektivt sätt.

Det är också en av anledningarna till att Systemair har gjort det möjligt för kunden att välja en produkt som är helt skräddarsydd för just deras behov. Det är också ett av anledningarna till att Systemair har gjort det möjligt för kunden att välja en produkt som är helt skräddarsydd för just deras behov.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

2025091802710



UTVECKLING I PRAKTIKEN →

Luft med minsta möjliga miljöpåverkan

"I grund och botten handlar det om att flytta luft på smartaste möjliga sätt", förklarar Ola Markusson, teknik- och produktutvecklingschef på Systemair. Detta uppnår man bland annat genom att utnyttja luftens energi, återvinna värme och använda den senaste tekniken inom fläktar, kontrollsystem och köldmedier.

Men utvecklingen av energieffektiva produkter börjar långt före designfasen. Systemairs medverkan i branschorganisationer hjälper företaget att identifiera framtida krav och möjligheter redan i ett tidigt stadie. Sedan startar arbetet med att ta fram nya lösningar, understött av laboratorier där man kan verifiera sina framsteg. "Men det viktigaste redskapet är vårt interna entreprenörskap", påpekar Ola. "Min uppgift är många gånger att fungera som en katalysator för teamarbete genom att samordna vårt tekniska kompetensnätverk."

På 2025 års upplaga av ISH, ventilationsbranschens största mässa, presenterades några av resultaten, inklusive en uppdaterad Topvex med integrerad värmepump. Vid framtagandet tog man hänsyn till produktens och dess köldmedels klimatavtryck, men även i vilket land den ska användas. Genom att definiera detta temperaturområde kan man till exempel avgöra huruvida den ska erbjuda kontinuerlig drift eller behöver stå emot kallare klimat.

Under året lanserades också en värmepump som drivs av koldioxid, en kostnads- och energieffektiv produkt som ger en mycket låg GWP (global warming potential), ett mätvärde för produkters inverkan på den globala uppvärmningen. "Detta är ett praktexempel på ren luft på rätt ställe med minsta möjliga miljöpåverkan", avslutar Ola.

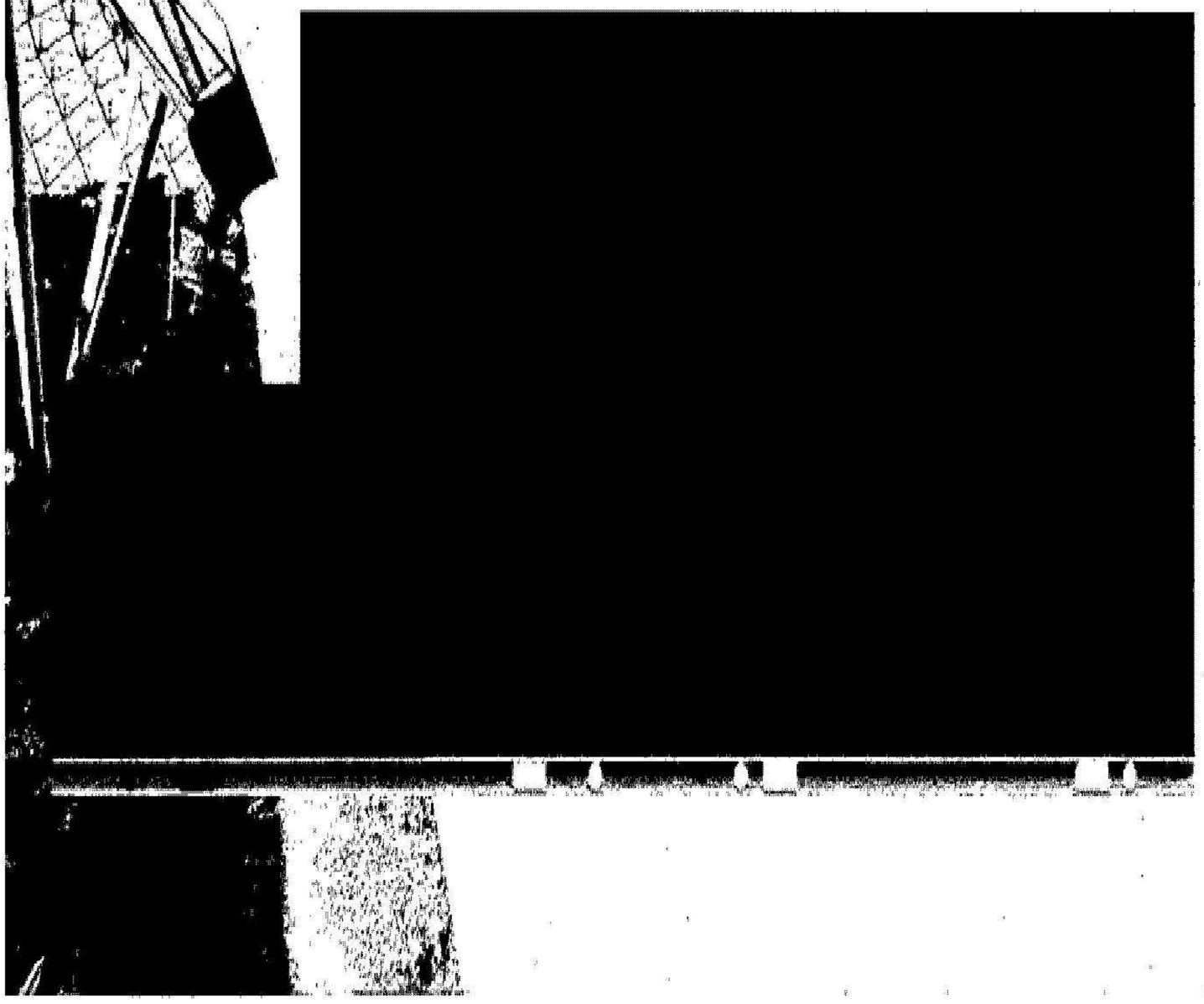
Ola Markusson,
Teknik- och produktutvecklingschef

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

MARKNADSÖVERSIKT

Europas ledande leverantör av ventilationsprodukter

Systemair är Europas ledande leverantör av ventilationsprodukter tack vare sitt breda produktprogram och sin starka lokala närvaro. Verksamhetsåret har gett en fortsatt god efterfrågan på våra produkter på de flesta marknader. Dessutom har vi utökat vårt produktutbud med cirka 140 nya produkter.



Merparten av våra produkter går till kommersiella byggnader och bostadshus, liksom till nybyggnationer och renoveringar av befintliga byggnader. Även om nybyggnationsmarknaden visar tecken på en inbromsning i vissa geografiska områden så ökar renoveringsmarknaden som ett resultat av högre krav på energieffektivitet och hållbarhet.

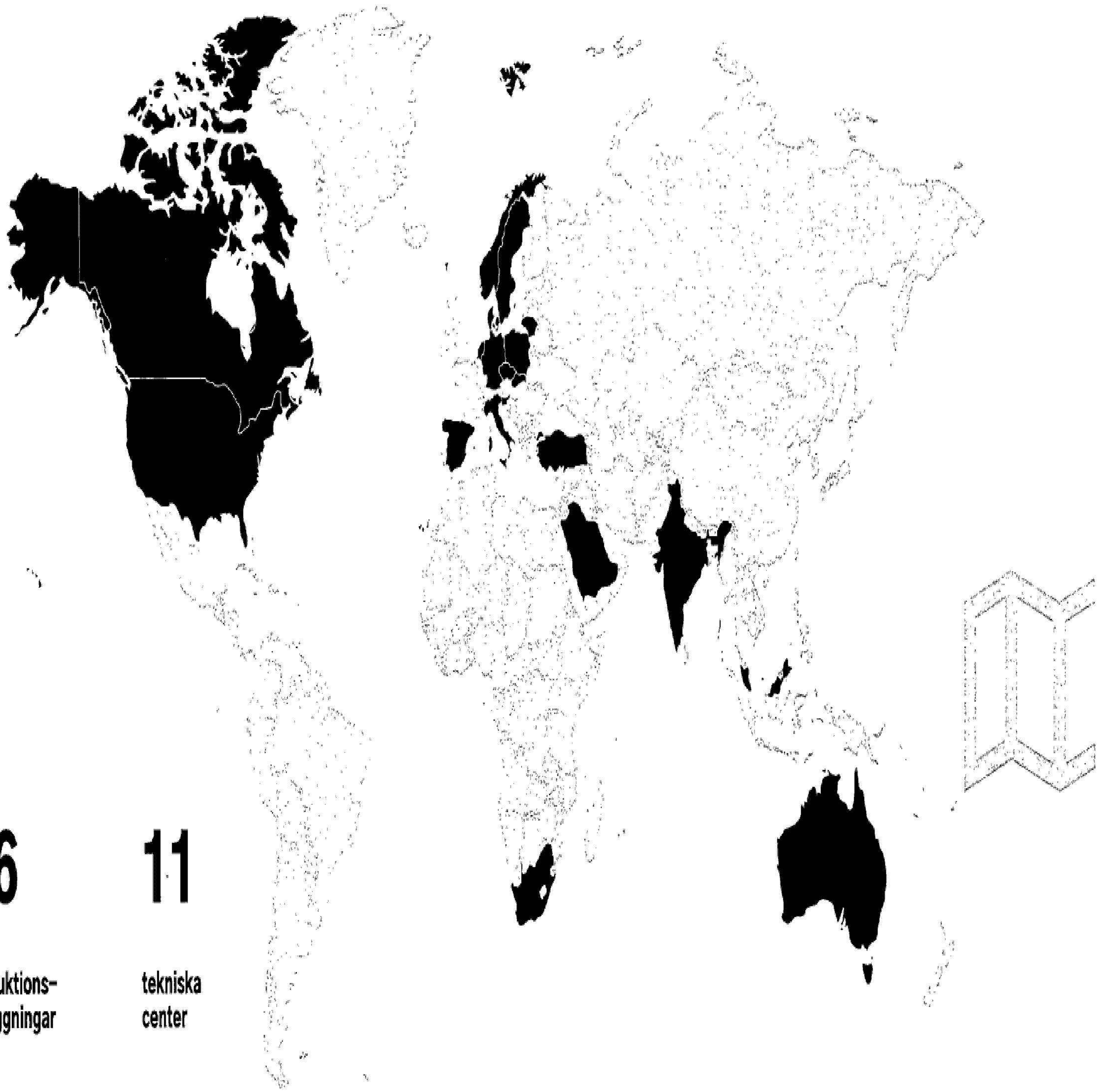
Brett produkterbjudande och lokal närvaro

Vi ska alltid vara våra kunders främsta produktleverantör. En stark regional och lokal närvaro på viktiga marknader gör att vi kan hjälpa våra kunder, oavsett var i världen de befinner sig. Dessutom prioriterar vi att alltid kunna erbjuda hög produkttillgänglighet och leveranssäkerhet.

I dagens läge är ventilation mer än bara luftväxling; dess klimatavtryck står i centrum. Menerga CO2mpass minskar ditt koldioxidavtryck samtidigt som den levererar prestanda i toppklass.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027111



26 produktions-anläggningar

11 tekniska center

3 distributions-centraler

51 länder med egen säljorganisation

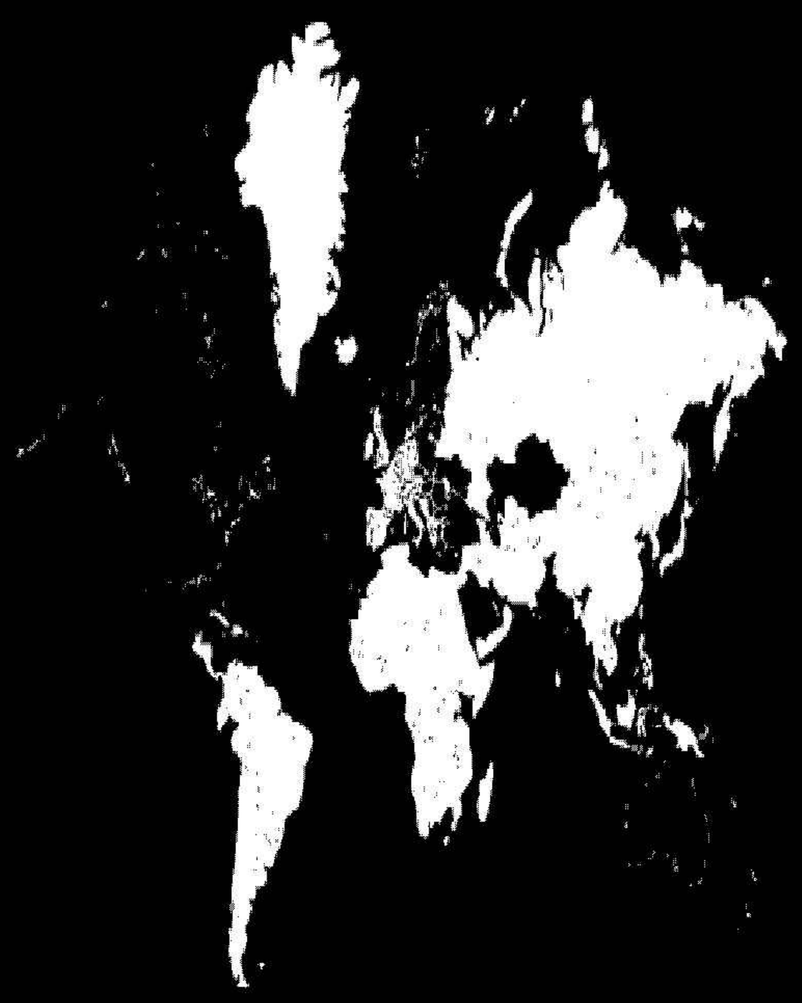
135 export till fler än 135 länder

= Länder med produktion och säljbolag

= Länder med säljbolag

= Systemairs huvudkontor finns i Skinnskatteberg, Sverige

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1



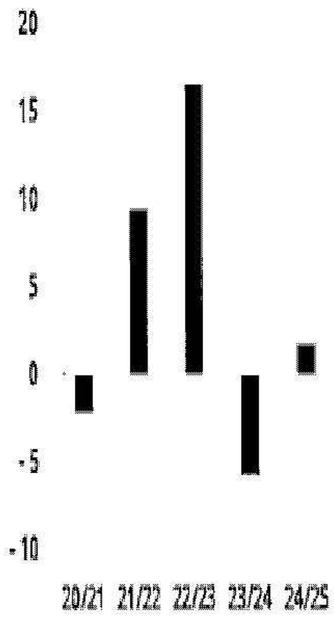
Systemairs marknadsområden

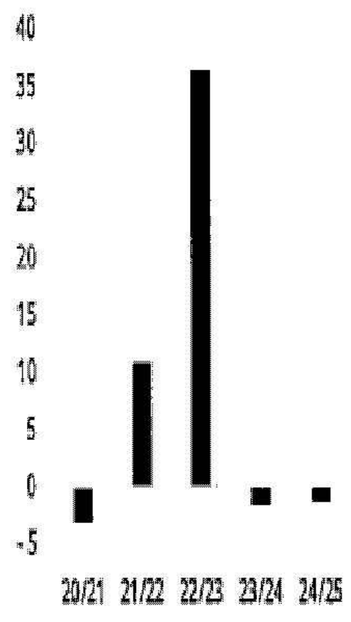
Område	Norden	Västeuropa	Österuropa & OSS	Nordamerika	Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika
Andel av omsättning	17%	44%	12%	12%	15%
Tillväxt	1,7 %	-1,3 %	1,0 %	2,2 %	2,1 %
Organisk tillväxt	3,2 %	-0,2 %	3,4 %	5,0 %	3,5 %

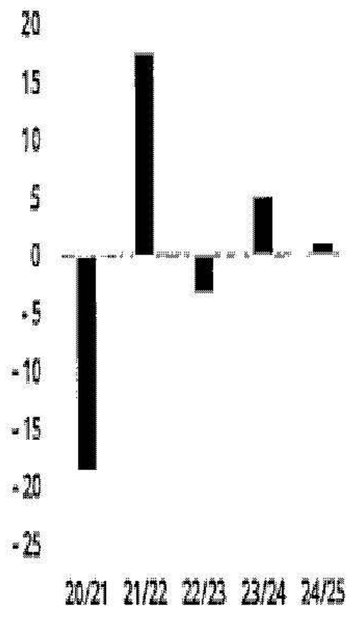
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

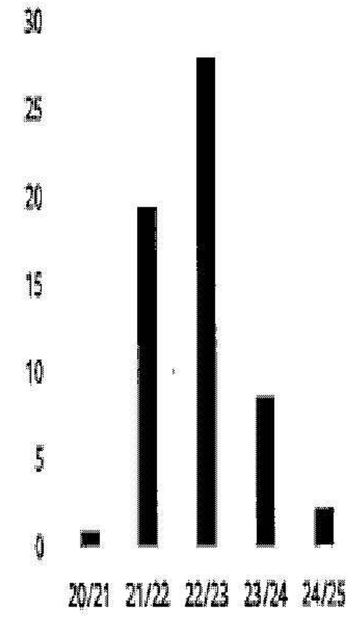
	Norden	Västeuropa	Östeuropa & OSS	Nordamerika	Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika

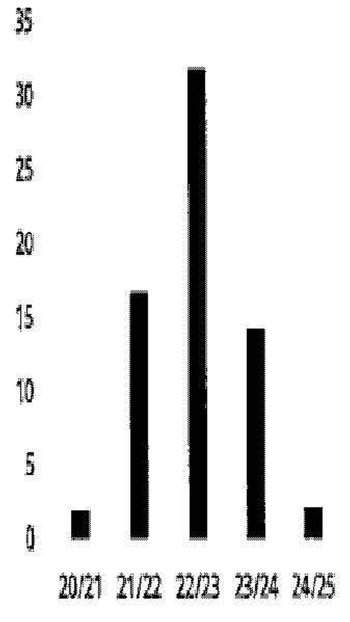
Nettoomsättning, tillväxt %











Kommentar

Norden har under året sett en stabil utveckling. Renoveringar har över lag fortsatt att öka i regionen, samtidigt som fortsatta investeringar i industriventilation varit en bra bas. Norge har haft en mer positiv utveckling under andra halvan av året. Som applikation är bostads-ventilation fortfarande något svagare. Finland och Danmark utvecklar sig väl under året. I Danmark är det drivet av nya produkter och integrerade lösningar för våra luftbehandlingsaggregat.

Västeuropa utvecklades olika. Medan marknaden i södra Europa visat sig starkare och utvecklats väl, är det fortfarande Tyskland som under året haft utmaningar. Storbritannien och Irland har visat stabil tillväxt. Här har vi under året slutfört integrationen av Group SCS i Systemair UK. Nederländerna har haft en svagare utveckling medan Belgien varit positiv. Under året slutfördes även flytten av Menergas produktion till Maribor, Slovenien.

Östeuropa och OSS har fortsatt haft en allmänt lugnare marknad och visar en utveckling mer i linje med föregående år. I Tjeckien, Slovenien och Slovakien har vi under året haft en bättre utveckling, främst inom luftbehandlingsaggregat och luftdistribution.

Nordamerika har haft en god utveckling under året. Detta främst på grund av en stark utveckling av bostadsventilation och luftbehandlingsaggregat i Kanada samt fortsatta investeringar i industriprojekt i Mexiko. Den amerikanska marknaden försvagades inför presidentvalet och har sedan varit mer volatil, främst med anledning av pågående tulldiskussioner.

Regionen Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika har visat en blandad utveckling under året. Sydafrika, Marocko och Turkiet har haft en negativ utveckling pga låg marknads-aktivitet, medan försäljningen i Indien och Malaysia har utvecklats väldigt väl under året. Förvärvet av PHEM i Malaysia har integrerats och leveranser till våra olika marknader har påbörjats. I Saudiarabien har vi etablerat en lokal produktion för att kunna möta den starkt expansiva marknaden med fläktar "Made in Saudi Arabia".

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

PRODUKTER OCH UTVECKLING

Nya produkter, smartare lösningar

Ny teknik ger smartare, mer anpassningsbara och energieffektiva lösningar, vilket är vad marknaden efterfrågar. För att identifiera vilka drivkrafter som påverkar och driver marknaden krävs en dynamisk produktutvecklingsprocess som använder insikter om kundbehov, trender, myndighetskrav och de nya teknikernas möjligheter.

Värdeskapande produktutveckling

Arbetet har fortsatt genom förstärkt samarbete runt plattformarna Geniox, Topvex och Controls. Accessprojektet i Controls möjliggör uppkopplade produkter, fjärrövervakning och -kontroll. Systemair Fusion är en produktserie där vi integrerar olika produkter med hjälp av styrenheten för att kunna erbjuda verifierade applikationer till våra kunder med en kort tid till marknad.

Produktutveckling handlar främst om att ta fram produkter som möter marknadens efterfrågan, men ventilationsbranschen har en rad regleringar. Vilka krav, värden och mått gäller för energieffektivitet, koldioxidavtryck och liknande på olika marknader? Vi har valt att ta en aktiv roll i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer och har även goda kontakter med nationella och internationella forskningsinstitut och myndigheter. Under verksamhetsåret har vi dessutom fortsatt vårt arbete med att certifiera Systemairs laboratorier enligt ISO 17025.



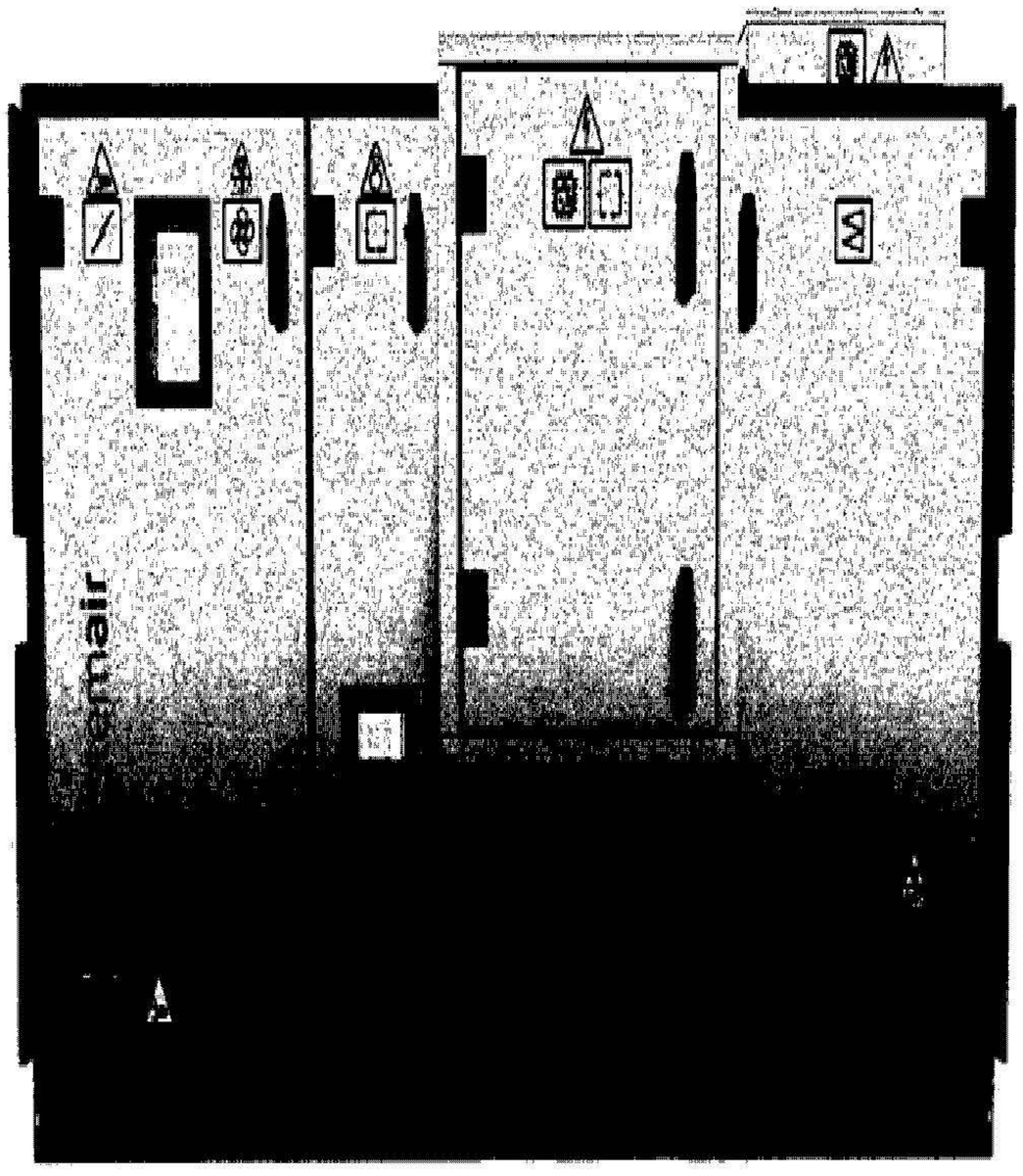
Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hög energiåtervinning och effektivitet – året runt

En av de nya produkterna som lanserades under året är Geniox HP Defrost, en allt i ett-enhet med en integrerad reversibel värmepump som erbjuder både kylning och uppvärmning av ventilationsluft. Den nya enhetens kompakta design sparar utrymme i byggnader och kräver varken utomhuskondensatorer eller nya rör.

Värmepumpen fungerar ner till -20 grader utan en avfrostningscykel, vilket ger hög energieffektivitet under kalla vinterdagar och en större värmeåtervinning, plus att man sparar värdefull energi som annars hade gått till avfrostningen. Enheten kan dessutom styras via en app med förprogrammerade funktioner som optimerar dess drift.

Geniox HP Defrost har en låg installationskostnad och kräver minimalt underhåll under sin långa tekniska livslängd. Lösningen kommer fylld med köldmedel från fabriken och kan placeras var som helst i byggnaden för 100 procent frisk luft, året runt.



Geniox luftbehandlingsaggregat erbjuder idealisk energibesparing och låg driftskostnad, med lång livslängd och minsta möjliga påverkan på miljön.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

PRODUKTION OCH LOGISTIK

Fokus på produkttillgänglighet

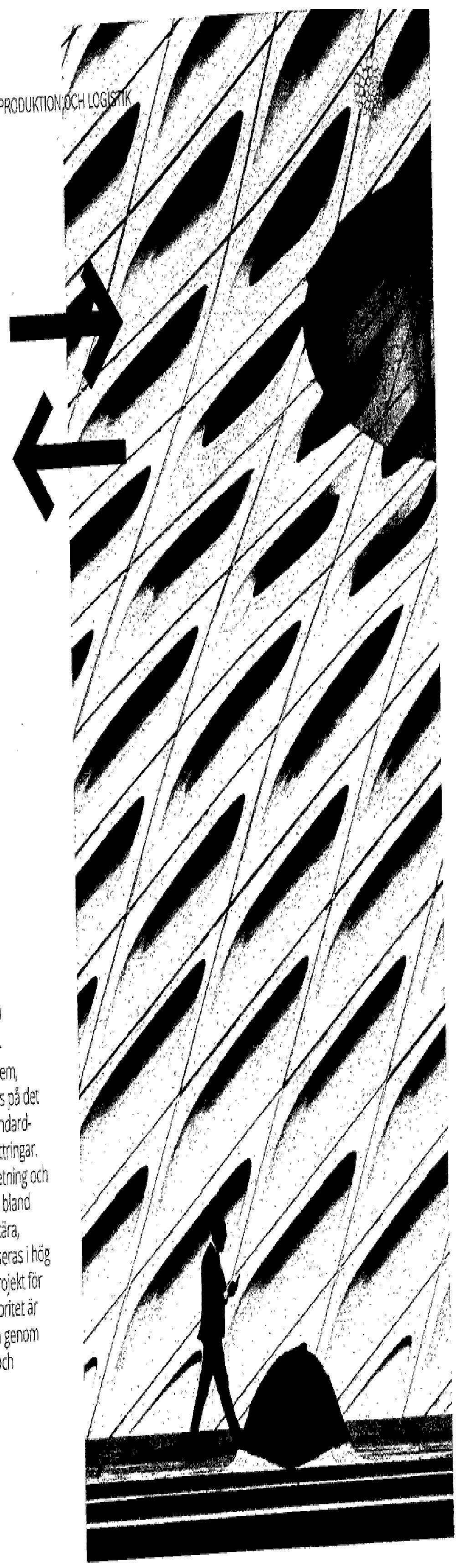
Systemair är ett globalt bolag med kunder i 135 länder. På samma gång är vi ett decentraliserat företag med målsättningen att finnas nära våra kunder, både geografiskt och tillgänglighetsmässigt. Ett av Systemairs viktigaste kundlöften är vår höga produkttillgänglighet. För att kunna möta olika marknaders specifika behov runt om i världen använder vi lokala säljbolag och ett stort antal egenägda produktionsanläggningar. Denna kundnära produktion gör att vi kan erbjuda rätt produkter och snabba leveranser med minsta möjliga miljöpåverkan.

Världshändelser som påverkar försörjningskedjan

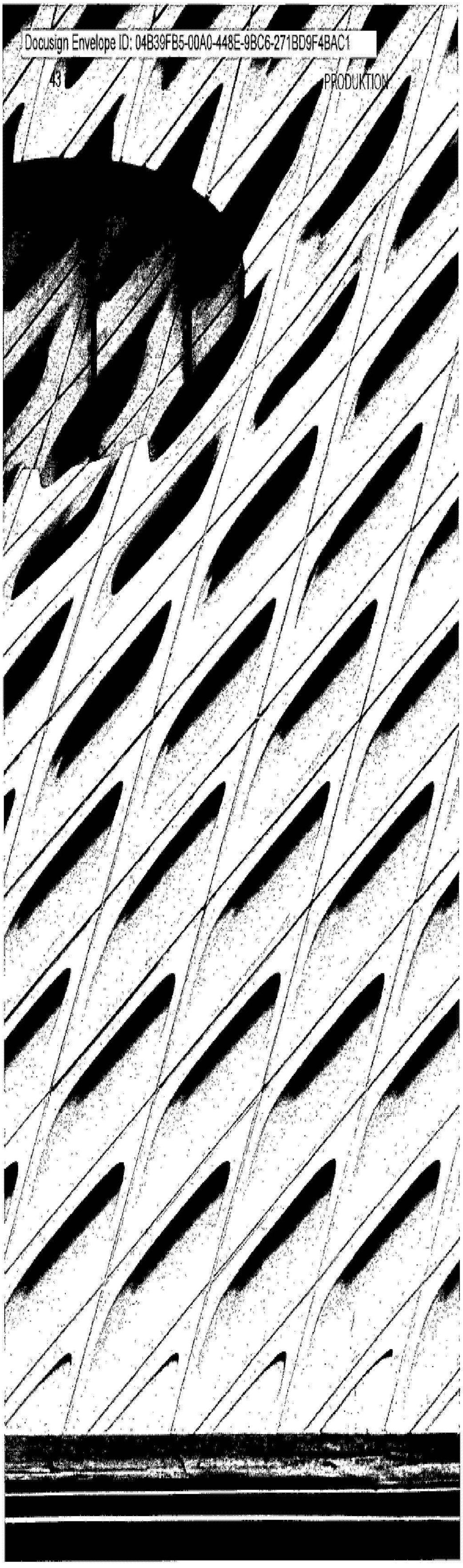
Under året har vi fortsatt att aktivt arbeta med att se över våra försörjningskedjor och utvärdera våra leverantörer för att säkerställa att vi har tillgång på komponenter. Detta påverkas dels av krigen i Ukraina och i Mellanöstern, dels det generellt fortsatt osäkra omvärldsläget.

Eget produktionssystem baserat på Lean

Standardisering och automatisering ger produktions-effektivitet. Vi arbetar efter vårt eget produktionssystem, Systemair Production Model (SPM). Modellen baseras på det välkända Lean-konceptet med ordning och reda, standardiserat arbete, daglig styrning och kontinuerliga förbättringar. Vår produktion handlar till största del om plåtbearbetning och montering. Dessa bearbetade plåtdetaljer monteras bland annat i fläktar och ventilationsaggregat. Att klippa, skära, stansa och bocka plåtar är något som kan automatiseras i hög grad. Vi har även gjort ett flertal investeringar och projekt för att öka vår kapacitet och effektivitet. Vår främsta prioritet är dock att utveckla medarbetare i hela organisationen genom rekrytering och utbildning samt att ge både ledare och medarbetare större ansvar och befogenheter.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1



Digitala verktyg som ökar effektiviteten

Även monteringen arbetar efter SPM och använder gemensamma, standardiserade, modulbaserade enheter som tillverkas i flera olika produktionsanläggningar. Våra moderna plåtbearbetningsmaskiner och robotceller styrs digitalt så att en ritning kan överföras till maskinen, vilken i sin tur tillverkar en färdig detalj. Här används också digitala verktyg som till exempel appar för bland annat produktions- och kvalitetsuppföljning och digitala arbetsinstruktioner. Ett exempel är digitala anslagstavlor som visar produktionsdata i realtid och visualiserar allt från avvikelser till KPI:er, vilket skapar delaktighet och engagemang i personalstyrkan och möjliggör för ständiga förbättringar och uppföljningar.

Optimerade produktions- och logistikflöden

De investeringar vi gör för högre kapacitet och effektivitet i våra 26 produktionsanläggningar går hand i hand med vårt hållbarhetsarbete. Alla nya maskiner ska vara energieffektiva, ge lågt materialspill samt vara säkra och ergonomiska för de som handhar dem. Vi fortsätter även vårt arbete med att optimera samtliga logistikflöden för utökad planering och kontroll – från leverantörer till fabriker och från fabriker till lager och kund. Närmare samarbeten med alla intressenter i leverantörskedjan har resulterat i kortare och färre transporter, vilket sänker kostnaderna, ökar säkerheten och ger lägre utsläpp.

”

Digital styrning och smarta verktyg som skapar engagemang, effektivitet och hållbarhet i varje led

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

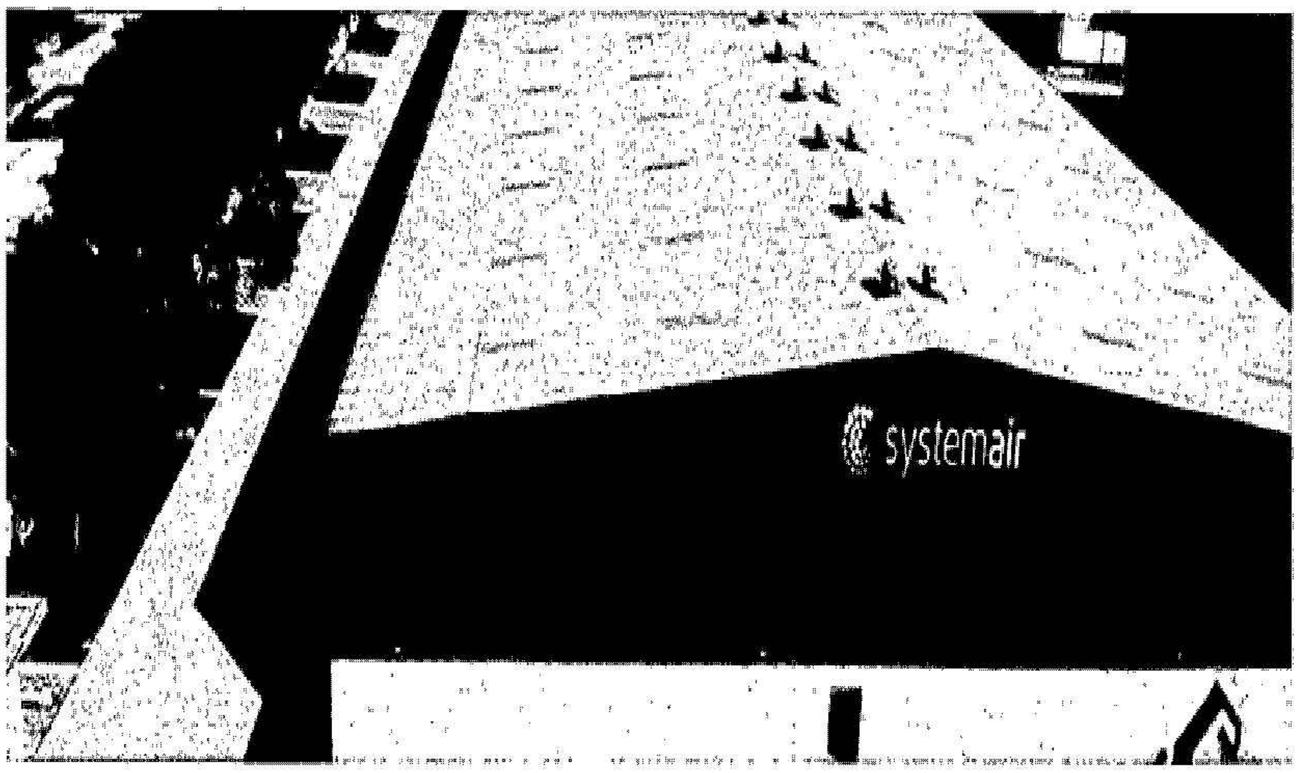
Egna produktions-anläggningar

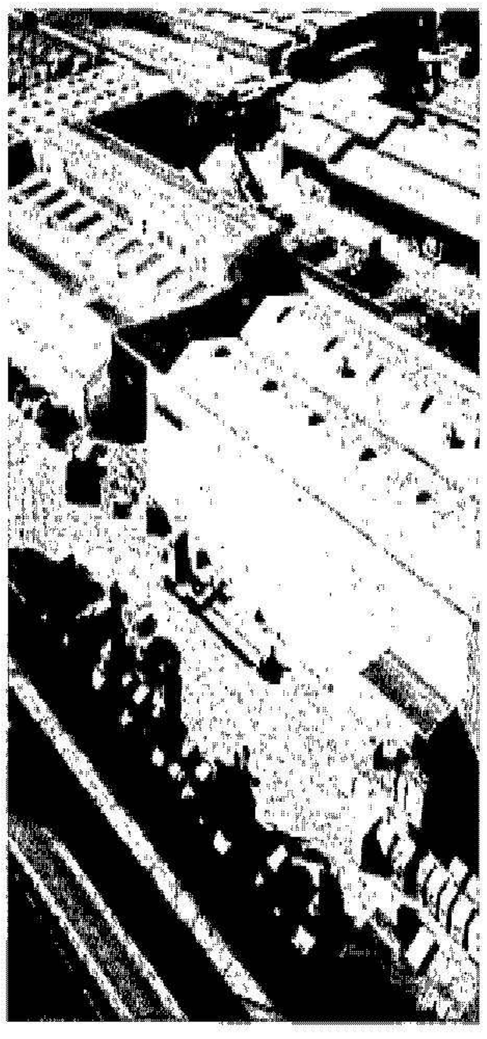
Systemair har som strategi att äga sina produktions-anläggningar. Totalt uppgår de ägda anläggningarna till mer än 300 000 kvadratmeter med ett sammanlagt bokfört värde om 1,3 miljarder kronor, vilket innebär att Systemair kan säkerställa en mer hållbar och effektiv produktion. Här följer fyra exempel.

Hyderabad, Indien

Systemair har tre moderna produktionsanläggningar i Indien, två i Greater Noida och en i Hyderabad. I Hyderabad har vi flyttat produktionen till en ny lokal på 20 000 kvadratmeter. Det ger en god möjlighet för att fortsätta tillväxten de närmaste åren. De välinvesterade anläggningarna sysselsätter totalt 720 medarbetare, kompletterade av nio inhemska säljkontor. Systemair Indien, som är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015, tillverkar luftdistributionsprodukter, luftbehandlingsaggregat, fläktar och brandsäkerhetsprodukter för den växande indiska marknaden.

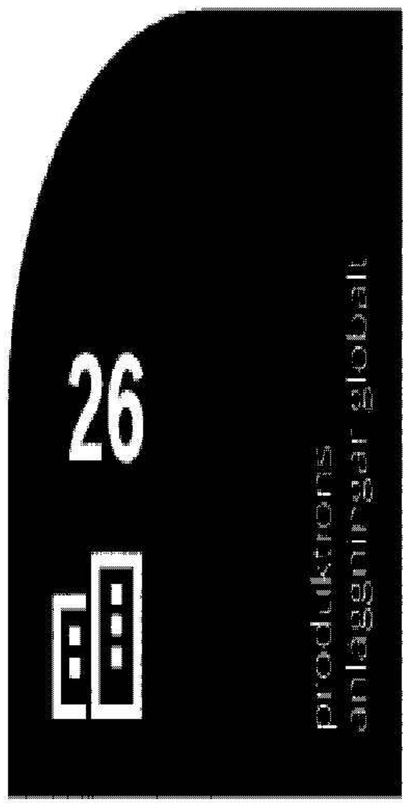
Det LEED Platinum-certifierade huvudkontoret i Greater Noida huserar även ett R&D- och testcenter.





Maribor, Slovenien

Systemair har tillverkat produkter i Maribor sedan 2005. Idag har vi såväl en produktionsanläggning som ett distributionscenter och kontor som uppmäter totalt 17 000 kvadratmeter på orten. I fabriken, med en hög grad av automatisering, tillverkas brandgas-fläktar, industriella luftridåer och luftbehandlingsaggregat. Under 2024 flyttades tillverkningen av Menergas produktportfölj av luftbehandlingsaggregat till Maribor från Mülheim i Tyskland. Produktionsanläggningen är certifierad enligt ISO 9001:2015 och erbjuder en avancerad arbetsmiljö med välutbildad personal för att säkerställa att vi uppfyller högsta tänkbara kvalitetsstandard. Systemair Slovenien har cirka 240 anställda.

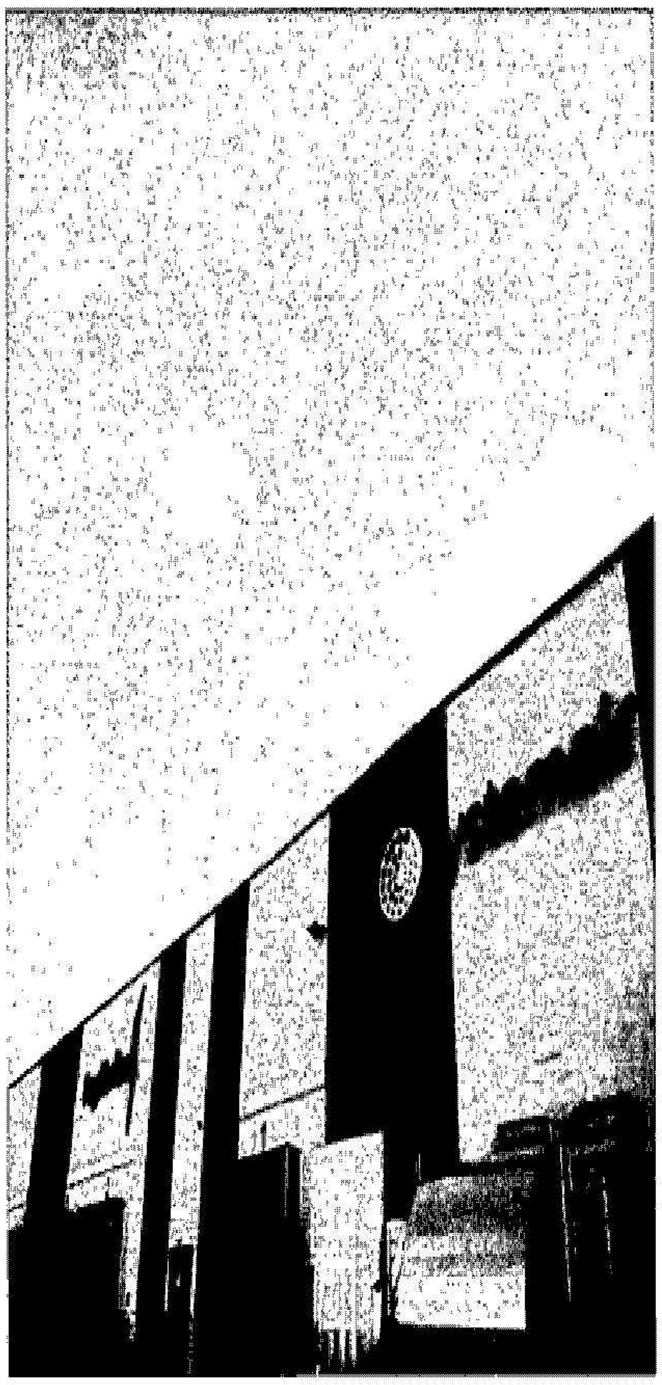


300 000 m²

ägda anläggningar

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027l5



Milano, Italien

SagiCofim är sedan 2022 del av Systemair-koncernen och har lång erfarenhet inom filtrering och luftdistribution. Med placering nära Milano har vi verksamhet på två platser: huvudkontor och filtertillverkning i Cernusco sul Naviglio och en ny luftdonstillverkning och en ny logistikhub i Arluno. Lagret i Arluno betjänar även Systemair Italien.

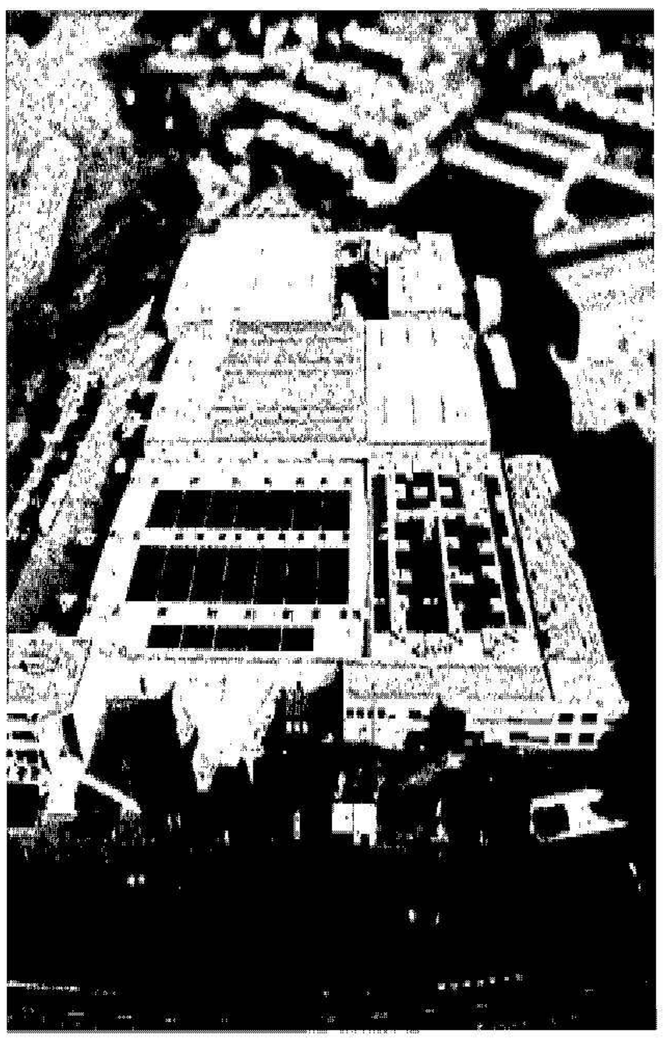
2025 markerar ett år av förändring, med produktionsstart av en ny renrumsproduktionsenhet i Cernusco och en fullständig flytt av tidigare produktion i Bareggio till Arluno.

SagiCofim har ett stort fokus på processinnovation och produktutveckling. Med 160 anställda fortsätter SagiCofim att satsa på kvalitet, tillförlitlighet och ständiga förbättringar – kärnvärden som definierar vår identitet och driver långsiktig tillväxt.

Windischbuch, Tyskland

I Windischbuch ligger huvudkontoret för Systemair Tyskland samt en modern produktion- och lagerverksamhet. Fabriken tillverkar främst kanal-, tak- och axialfläktar och fungerar även som kompetenscenter för Systemairkoncernens axialfläktar. På den cirka 27 000 kvadratmeter stora anläggningen tillverkas också olika brandgasfläktar och explosionssäkra fläktar. Windischbuch fungerar även som distributionscenter för den central- och sydeuropeiska marknaden.

Anläggningens moderna, 2 300 kvadratmeter stora testcenter har riggar som kan mäta luftprestanda och akustik i flöden på upp till 600 000 kubikmeter per timme samt utrustning för att mäta dragkraften hos jetfläktar.



Fastigheter, yta m²

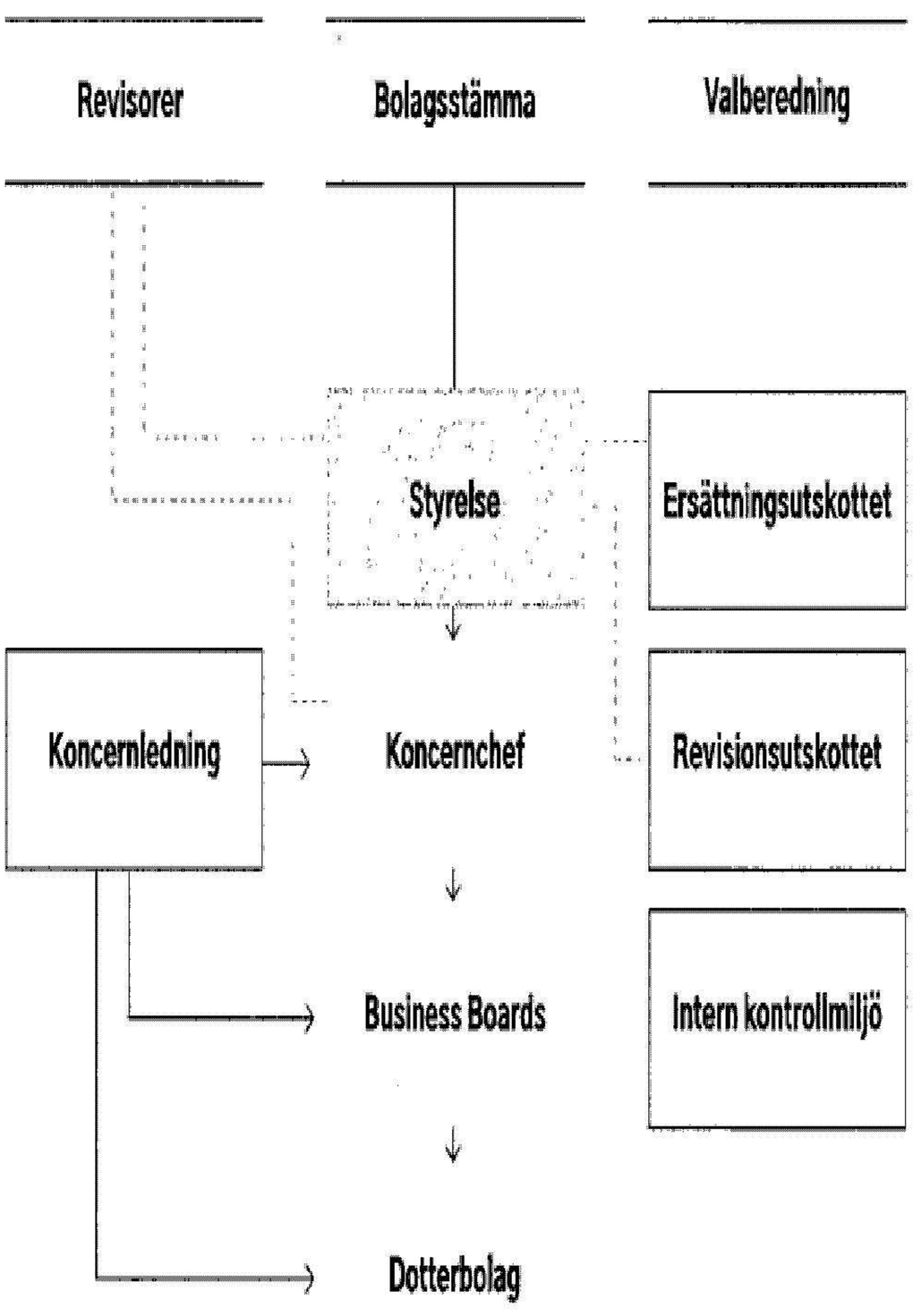
Nordamerika	
Bouctouche, Kanada (ägd)	12 300
Tillsonburg, Kanada (ägd)	11 800
Lenexa, KS, USA (ägd)	14 600
Norden	
Århus, Danmark (ägd)	23 000
Eidsvoll, Norge (ägd)	8 500
Hässleholm, Sverige (ägd)	10 000
Skinnskatteberg, Sverige (ägd)	52 000
Västeuropa	
Milano, Italien (ägd)	11 450
Waalwijk, Nederländerna (ägd)	8 200
Fuenlabrada, Madrid, Spanien (hyrd)	7 800
Móstoles, Madrid, Spanien (hyrd)	22 600
Langenfeld, Tyskland (hyrd)	3 900
Mülheim An Der Ruhr, Tyskland (ägd)	1 500
Windischbuch, Tyskland (ägd)	26 900
Österuropa & OSS	
Ukmergė, Litauen (ägd)	31 400
Bratislava, Slovakien (ägd)	12 000
Maribor, Slovenien (ägd)	17 500
Pardubice, Tjeckien (hyrd)	17 600
Pardubice, Tjeckien (ägd)	19 200
Dilovasi, Istanbul, Turkiet (ägd)	28 000
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	
Hyderabad, Indien (hyrd)	20 000
Greater Noida, New Delhi, Indien (ägd)	15 700
Kuala Lumpur, Malaysia (ägd)	16 000
Kuala Lumpur, Malaysia (hyrd)	2 000
Johannesburg, Sydafrika (hyrd)	6 000
Melbourne, Australien (hyrd)	2 200
Riyadh, Saudiarabien (hyrd)	3 750

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Så här styrs Systemair



Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad, att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden utan undantag. Valberedningen i Systemair utgörs av representanter för tre av de röstmässigt största aktieägarna. Inför årsstämman 2025 har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Swedbank Robur Fonder har därför kontaktats. Valberedningen har utsetts att bestå av nedanstående personer:

- Magnus Tell, Alecta
- Gerald Engström, Färna Invest AB
- Lennart Francke, Swedbank Robur Fonder

Ordförande i valberedningen är Magnus Tell och han representerar Alecta som äger 7,8 procent av kapital och röster. Gerald Engström, även styrelseordförande, representerar det helägda bolaget Färna Invest som äger 42,8 procent av aktiekapital och röster. Swedbank Robur Fonder äger 6,5 procent av kapital och röster och representeras av Lennart Francke.

Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan 12 oktober 2007 noterad under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm, listan för stora bolag (Large cap). Systemair AB hade per bokslutsdagen 8 444 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,8 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 10,7 procent av kapital och röster samt Alecta Tjänstepension Ömsesidigt med 7,8 procent av kapital och röster. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,25 kr. Per bokslutsdagen 30 april 2025 uppgick totalt antal utestående aktier till 208 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 19.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027 16

Styrelsens arbete under året

Återkommande punkter på styrelsens agenda:

- → Affärsläget och väsentliga händelser
- → Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- → Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- → Investeringar över 10 Mkr
- → Förvärv
- → Organisation och personal
- → Policyer
- → Vd:s redogörelse av affärsläget
- → Riskhantering
- → Hållbarhetsfrågor

Besök hos dotterbolag
För att fördjupa förståelsen av verksamheten.

Strategi
Styrelsen har under hösten en fördjupad strategidiskussion.

Årsbokslut
I juni behandlar styrelsen det gångna årets bokslut där även revisor deltar.

Budget
Under våren tar styrelsen ställning till koncernens budget för det kommande året.

December
November
Oktober
September
Augusti
Juli
Juni
Maj
April
Mars
Februari
Januari

Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations-, kyl- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår är 1 maj–30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: Bolagsstyrning (https://group.systemair.com/sv/).

Valberedningen

Årsstämman 2024 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2025. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Swedbank Robur Fonder tillfrågades därför om att ingå i valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska beslutas av årsstämman. Valberedningen har under 2024/25 haft två protokollförda möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2025 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats Hem (systemair.com). Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025

Ledamot	Representant för	Konakt (e-post)
Magnus Tell, ordförande valberedningen	Alecta	magnus.tell@alecta.se
Gerald Engström	Färna Invest AB, samt styrelseordförande	gerald.engström@systemair.se
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	lennart.francke@swedbankrobur.se

Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Invald år	Beroende/oberoende: Bolag	Beroende/oberoende: Ägare
Antal möten	8	1	6			
Gerald Engström	8	1	-	1974	Ber.	Ber.
Patrik Nolåker	8	1	-	2016	Ober.	Ober.
Carina Andersson	8	1	6	2015	Ober.	Ober.
Niklas Engström	8	-	-	2021	Ber.	Ber.
Gunilla Spongh	8	-	6	2019	Ober.	Ober.
Daniel Wilhelmsson [1]	8	-	-	2023	-	-
Ricky Sten [1]	8	-	-	2014	-	-

[1] Arbetstagarrepresentant

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Styrelsen

Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2024 av fem stämmovalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker (vice ordförande) och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2024 omvaldes samtliga ledamöter. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker valdes till styrelsens vice ordförande. De anställda har utsett två representanter, Daniel Wilhelmsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 54-55 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström och Niklas Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

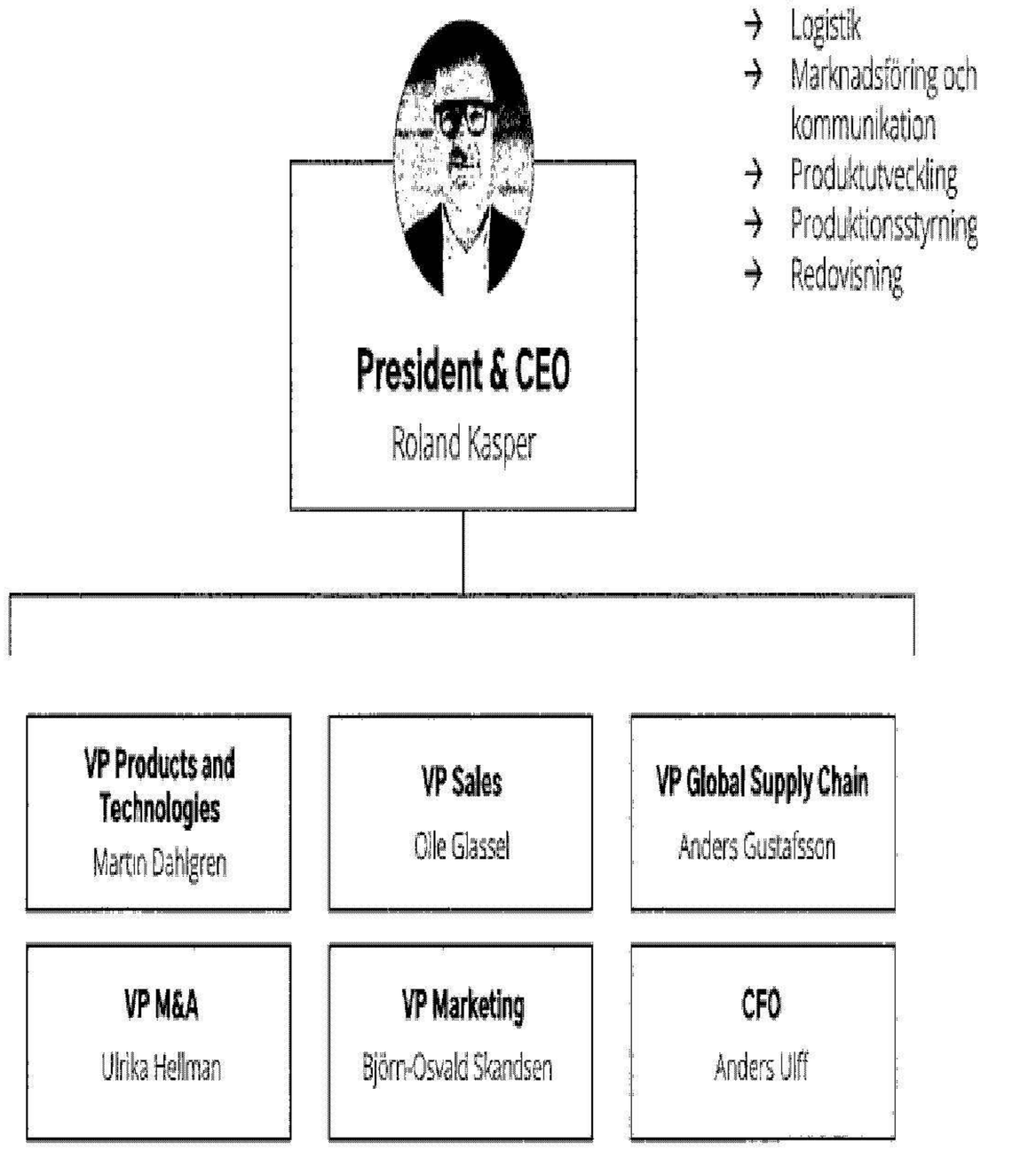
Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2024/25 hade styrelsen sju sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut som styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive utskottsarbete, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Carina Andersson (utskottets ordförande), Gerald Engström och Patrik Nolåker. Utskottets uppgift är:

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027I7

- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Carina Andersson och Gunilla Spongh (utskottets ordförande). Utskottet har bland annat i uppgift att

- övervaka bolagets interna kontroll och riskhantering samt hålla sig informerad om den externa revisionen,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval,
- övervaka den finansiella rapporteringen,
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov, samt
- hålla sig informerad om Systemairs inverkan, risker och möjligheter inom hållbarhet.

Utskottet har haft sex protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internkontroller har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

Koncernledning

Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp som vid räkenskapsårets utgång bestod av Vice President Products & Technologies Martin Dahlgren, Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President M&A Ulrika Hellman, Vice President Marketing Björn-Osvald Skandsen samt CFO Anders Ulff. Koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp. Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. Kortare avstämningsmöten hålls normalt sett veckovis. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns redovisning samt en operationell ledningsgrupp med funktionerna produktutveckling, inköp, produktion, IT, logistik, sälj, produktledning, affärsutveckling, hållbarhet, juridik och kommunikation.

I april 2025 meddelade styrelsen för Systemair att man kommit överens om att Roland efter 10 år som VD och koncernchef lämnar Systemair. Arbetet med att rekrytera en ny VD och koncernchef pågår och Roland kvarstår i sin roll fram till att en ny ordinarie VD och koncernchef tillsatts.

Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar 85 rörelsedrivande bolag. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Divid AB i Jönköping Sverige som ägs till 60 procent, Sagicofim SAS i Frankrike som ägs till 79 procent och Frico A/S i Danmark som ägs till 60 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Styrning av hållbarhetsarbete

Systemairs övergripande strategi har brutits ned i en specifik hållbarhetsstrategi, se sidorna 24–33. Tillsammans med vår uppförandekod innefattar den de väsentliga hållbarhetsämnen som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, som ligger till grund för rapportering enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Systemairs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet. Koncernledningen äger Systemairs hållbarhetsstrategi och ansvarar för dess prioriteringar. Varje fokusområde i hållbarhetsstrategin har en ägare i koncernledningen, för utveckling finns en tilldelad funktionsansvarig som är närmast knuten till respektive kärnfråga i varje fokusområde. Kärnfrågorna har tillhörande nyckeltal och, i de flesta fall, en policy och mål. En utvecklingsplan uppdateras årligen för varje kärnfråga tillsammans med funktionsansvarig. Aktivitetsplaner görs för de största dotterbolagen för att säkerställa att rätt aktiviteter genomförs för att nå Systemairs övergripande hållbarhetsmål. Varje dotterbolags VD ansvarar för att aktivitetsplanen uppdateras och att förutsättningar skapas för att genomföra aktiviteterna.

Incitament för hållbarhetsprestation

Koncernledningen och personer i ledande befattningar har en rörlig komponent i sin ersättning där hållbarhetsprestation utgör en av bedömningsgrunderna för den rörliga ersättningen. För mer information se sidan 108.

Riskhantering hållbarhetsarbete

Systemair analyserar sina risker relaterade till hållbarhetsfrågor som en del av Systemairs övergripande riskhanteringsprocess för att säkerställa att risker identifieras, bedöms och sedan hanteras på ett ansvarsfullt sätt. För mer information se sidorna 56–58 och 77–78 om vilka risker som finns och hur de hanteras.

Rapportering av hållbarhet

Varje kvartal samlas utvalda hållbarhetsdata in från dotterbolagen och årligen genomförs en större informationsinsamling i samband med rapportering av räkenskapsåret. För mer information se hållbarhetsredovisningen på sidorna 107–148. De kvartalsvisa och årliga rapporterade uppgifterna återkopplas i en rapport till varje dotterbolags VD. Systemairs business boards gör en genomgång av varje företags prestation i kärnfrågor 1-2 gånger per år. Utfall och framsteg rapporteras till koncernledningen och styrelsen en gång per år.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Årsstämman 2024 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner, som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön baseras på tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Under 2024/25 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 5,6 Mkr.

Årsstämman 2024

Vid årsstämman den 29 augusti 2024 i Skinnskatteberg var 164 röstberättigade aktieägare närvarande, alternativt insänt giltiga poströster, vilket motsvarade 91 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2023/24. Ansvarige revisorn Johan Holmberg föredrog delar ur revisionsberättelsen. Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson, Niklas Engström, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker till styrelsens vice ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 870 000 kronor till ordföranden, 590 000 kronor till vice ordföranden samt 365 000 kronor till var och en av övriga bolagsstämmovalda ledamöter. Ersättningen till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 165 000 kronor, varav 110 000 kronor till utskottets ordförande och 55 000 kronor till övrig ledamot. Därutöver ska ersättning till ersättningsutskottet utgå med sammanlagt 50 000 kronor, varav 30 000 kronor till utskottets ordförande och 20 000 kronor till övrig ledamot.
- Att aktieutdelning ska utgå med 1,20 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2024.
- Att ställa ut teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2024 till ett antal personer med ledande befattningar inom bolaget.
- Att fram till årsstämman 2024 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.
- Att utgiva teckningsoptioner med anledning av LTIP 2022.

Protokollet från årsstämman 2024 finns publicerat på webbplatsen: https://group.systemair.com/sv/investerare/bolagsstyrning/arsstamma

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2024/25

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för en god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och finanspolicy. Ekonomimanualer, instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.

Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 90-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen, varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

Information och kommunikation

Verkställande direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policyer och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen och revisionsutskottet. Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policyer följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2025/26.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

STYRNING

BOLAGSSTYRNING



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Anders Gustafsson
Vice President Global Quality Control

Utbildning: Civilingenjör
Maskinteknik, Elektronik
Tekniska Högskolan
Förr: Product Group Director Atlas
Copco Secoroc Region, VP
Supply Operations Concentrator PLC
Innehav: 2 670 aktier, 7 240
optionsrätter
Född: 1964
Anställd sedan: 2022

Roland Kasper
Vice President

Utbildning: Civilingenjör och
Verkmästare Fastighetsteknik
Chalmers Tekniska
Förr: Marknadschef Sydkraft
Systems AB, Produktchef
Marknadsansvarig på Fläkt Woods
AB och ABB Ventilation
Products GmbH
Innehav: 12 557 aktier, 60 360
optionsrätter
Född: 1965
Anställd sedan: 2017

Björn-Osvald Skandsen
Vice President Business Area
Product MES Systems AS Norway

Utbildning: Civilingenjör
maskinteknik Norges tekniske-
naturvitenskapelige universitet
och MBA Handelshögskolan,
Norges handelshøgskole
Förr: Director for Operations
Management and Supply Chain
Management och Sälj- och
Supply Chain Director för
Siemens i Sverige
Innehav: 5 274 aktier och 74 776
optionsrätter
Född: 1968
Anställd sedan: 2018, 2020–2022

Ulrika Hellman
Vice President CISA

Utbildning: Civilekonom
Handelshögskolan Stockholm
Förr: Head of CISA and Business
Development, ASSA ABLOY Global
Solutions, Head of CISA and EMEA
Strategy & M&A Senior Manager
Transaktion, Client Executive
Swedbank Large Corporates &
Institutions, Head of IT Sector
Team Swedbank Corporate
Finance, Director Group CISA
Total Company Manager ATG
Corporate Finance, Institutional
Sales and Business Development
Bank Corporate
Innehav: 3 000 aktier
Född: 1968
Anställd sedan: 2024

Anders Ulff
CFO

Utbildning: Civilekonom Ekonomi-
och Företagsadministration
Förr: Senior Vice President Finance
& Controlling, Koncernchef
Sydkraft
Innehav: 14 000 aktier och
40 000 teckningsoptioner
Född: 1967
Anställd sedan: 1994

Olle Glassel
Vice President Sales

Utbildning: Civilingenjörsexamen,
diplomerad marknadsekonom
Förr: VD Sydkraft Utbi,
Säljchef Fläkt Woods, Försäljningschef
Systemair Sverige
Innehav: 53 850 aktier, 31 000
teckningsoptioner
Född: 1975
Anställd sedan: 2007

Martin Dahlgren
Vice President Accounting
Technologies

Utbildning: Civilingenjör
Industriell ekonomi, Fil kand
inriktning Företagsekonomi
Administrativ Vice President Vice
President Accounting
Förr: Vice President Global
Operations Product Management
& Development I&T, Nederman,
Vice President Business Area
Commercial Ventilation Systems
Vice President Business Area
Heating Transfer Various Manage-
ment roles, IKEA Group
Innehav: 5 000 aktier och 50 000
teckningsoptioner
Född: 1965
Anställd sedan: 2023

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Niklas Engström

Styrelseledamot
Ordförande i ersättningsutskottet
Oberoende: Ja

Utbildning: Civilekonom, MBA (Internationell
Företagsekonomi), Stockholms universitet
Förr: Investeringsrådgivare Swedbank
Affärsområdeschef Företagskunder Swedbank
Innehav: 1 484
Född: 1967
Invald i styrelsen: 2022
Oberoende: Ja

Ricky Sten

Arbetstagarrepresentant
Ordförande

Född: 1965
Invald i styrelsen: 2014

Gerald Engström

Styrelseledamot
Styrelseledamot i revisionsutskottet och
ersättningsutskottet
Oberoende: Nej

Utbildning: Gymnasieingenjör
ekonomistudier Stockholms universitet
Förr: Bla. VD och koncernchef i Systemair
AB och VD i Optimera AB
Innehav: 54 000 000 (genom bolag) i Gerald
Invest AB
Född: 1948
Invald i styrelsen: 1974
Oberoende: Nej

Carina Andersson

Styrelseledamot
Styrelseordförande i revisionsutskottet
Styrelseledamot i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan
i Stockholm
Förr: Ledande befattningar inom Swedbank AB (-2012)
och Handelsbanken och Svenska Handelsbanken
Innehav: 1 000
Född: 1963
Invald i styrelsen: 2015
Oberoende: Ja

Gunilla Spongh

Styrelseledamot
Styrelseordförande i BioInvent International
AB, styrelseledamot i Alligator Bygg-
nadsgrupp Förvaltning AB, Alligator Bygg-
nadsgrupp Holding AB, Cabonline Group
Holding AB och Safestad Invest AB

Utbildning: Civilekonomexamen
Förr: CFO i Intrum Justitia AB, Affärsområdeschef
Affärsområde Nordic Credit Services
Innehav: 4 000
Född: 1966
Invald i styrelsen: 2019
Oberoende: Ja

Daniel Wilhelmsson

Arbetstagarrepresentant
Ledamot

Född: 1975
Invald i styrelsen: 2021

Patrik Nolåker

Vice ordförande i styrelsen
Styrelseordförande i RVI Sverige AB,
Safestad Group AB, Alligator Bygg-
nadsgrupp Holding AB och Alligator Bygg-
nadsgrupp Förvaltning AB

Utbildning: Civilingenjör
(Maskinteknik) KTH och Executive
School of Management
Förr: Verkställande befattningar inom
International Paper i Sverige och Amerika samt
senast ledande befattningar inom Alfa
Laval AB
Innehav: 40 000
Född: 1963
Invald i styrelsen: 2016
Oberoende: Ja

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Riskerna kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där nyckelfunktioner samt koncernledningen involveras för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt.

Nedan presenteras en sammanfattning av Systemairs risker, tillsammans med de riskkontrollåtgärder som görs för att minska riskerna. Risktrenden presenteras och risknivån på en skala 1 till 10, där 1 är ingen risk och 10 mycket hög. Risknivån är en sammanvägning av sannolikhet och påverkan. Mer information om våra risker och vårt riskarbete finns på sidan 77–78 under not 2. Systemair redovisar även sina fysiska klimatrelaterade risker i hållbarhetsredovisningen på sidan 114.



Riskområde	Risk	Beskrivning	Risknivå	Risk-trend	Riskkontrollåtgärder
Strategiska och marknads-relaterade risker	Marknad och makroekonomisk utveckling	Risken för minskad kundefterfrågan och negativ makroekonomisk utveckling och försämrat konjunkturläge. Till exempel minskad nybyggnation till följd av höjd räntenivå, aktiemarknadens utveckling, politiska beslut och liknande.	5	→	Systemair har en global positionering vilket ger en bred riskspridning som minimerar påverkan av enskilda makroekonomiska händelser. Risken har minskat något jämfört föregående år. Traditionellt ökar renoveringsmarknaden vid ett försämrat konjunkturläge, Systemair arbetar aktivt med olika tillväxtinitiativ för att växa snabbare än marknaden. Mer långsiktigt finns det omfattande drivkrafter för att energi-effektivisera byggnader i stora delar av världen. Det minskar risken för en stor påverkan till följd av ett försämrat makroekonomiskt läge.
	Handels- och geopolitik	Risken för minskad kundefterfrågan till följd av handelspolitiska beslut, tullar och geopolitisk instabilitet.	4	↗	Risken för geopolitisk instabilitet bedoms som generellt hög och trenden är ökande. Införandet av tullar och liknande handelshinder är under kontinuerlig bevakning för att kunna minimera en eventuell negativ påverkan på Systemairs försäljning och lönsamhet. Från ett mer långsiktigt produktperspektiv är Systemair aktiv och innehar ledande positioner inom flera branschorganisationer for att få tidig information och kunna påverka framtida beslut.
	Produktansvar	Risken för att befintliga och nyutvecklade produkter inte lever upp till krav och specificerad kvalitet, prestanda och säkerhetsnivå.	3	→	Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. Bolaget har en omfattande global produktansvarsförsäkring. För inköpt material görs kontinuerligt kvalitetskontroller för att säkra att vi har rätt ingående komponenter. Med ett koncerngemensamt informationssystem underlättas informations-delningen mellan bolag och funktioner inom koncernen för att senaste information ska finnas tillgänglig där den behövs. Kvalitet, prestanda och produktsäkerhet har hög prioritet för Systemair.
	Efterlevnad av produktkrav	Risken för att Systemair saknar eller tappar viktiga certifieringar eller avsaknaden av korrekt dokumentation som leder till minskad försaljning.	5	↗	Systemair har sedan flera år tillbaka en funktion för offentliga angelägenheter (Public Affairs) som arbetar med att informera organisationen i tid för kommande lagar och regler som påverkar våra produkter. Baserat på vår långa erfarenhet och expertis arbetar funktionen även aktivt med att påverka kommande lagar och regler för att gynna hela branschen och aktörerna i värdekedjan. Systemair ser en ökande trend för nya certifieringar, förordningar samt överlag ökande dokumentationskrav som skulle kunna påverka framförallt mindre aktörer inom branschen medan större aktörer som Systemair har en tillräcklig organisation på plats för att hantera dessa krav.

Riskområde	Risk	Beskrivning	Risknivå	Risk-trend	Riskkontrollåtgärder
Affärsetiska risker	Korruption	Risken för korruption eller mutor. Systemair verkar i byggnads-branschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder där vi är verksamma.	5	→	Systemair arbetar aktivt med att minska risken för korruption genom att bland annat utbilda, genomföra workshops och kommunicera vår uppförandekod. Det finns en policy för antikorruption och en specifik onlineutbildning på antikorruption som är obligatorisk för alla tjänstemän. En ökande tillväxt och närvaro i länder med en generellt högre risk för korruption gör att risken fortsatt bedöms som medelhög.
	Sanktioner	Risken för att bryta mot sanktioner genom att göra affärer med sanktionerade länder, företag eller personer.	4	→	Systemair arbetar aktivt med sitt etiska affärsansvar och för att förhindra brott mot sanktioner. En policy för ansvarsfulla affärer finns och uppdateras vid behov för att säkerställa att Systemair agerar ansvarsfullt och följer senaste informationen om sanktioner. Vid upprättande av nya affärsrelationer genomförs även en screening gällande eventuella sanktioner.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Riskområde	Risk	Beskrivning	Risknivå	Risk-trend	Riskkontrollåtgärder
Operationella risker	Produkt-tillgänglighet	Risken för att inte kunna tillhandahålla efterfrågade produkter i rätt tid, kvantitet och kvalitet.	3	→	Risken bedöms som helhet låg med en oförändrad trend framåt. Krig och geopolitisk instabilitet gör att det fortsatt finns en logistikrisk för inkommande material. Systemair arbetar löpande med att minimera risker för produktionsmaterial, till exempel genom att ha avtal med två leverantörer på samma kritiska vara. Systemair arbetar med verksamhetsplanering (så kallad S&OP), där nyckelfunktioner deltar på regelbundna möten för att mer proaktivt kunna anpassa verksamheten till både möjligheter och utmaningar i kund- och leverantörsled.
	Produktions-anläggningar	Risken för allvarlig produktions-störning på Systemairs produktionsanläggningar.	4	→	Det finns flera aspekter som kan påverka produktionen, såsom infrastruktur, personalrelaterat eller sådant som är utanför vår kontroll, som naturkatastrofer. För att minska risken för produktionsstörning arbetas det aktivt med alla tre aspekter. Utöver det har Systemair ett försäkringsskydd och katastrofplaner, såsom krisplan, övningar och kommunikationsplaner, som uppdateras årligen. Brandskyddet utvärderas och uppgraderas löpande.
	IT-infrastruktur	Risken för allvarliga störningar i koncernens IT-system. Störningar i viktiga system kan ha stor inverkan på den dagliga verksamheten.	5	→	Systemair utför kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Projektet att flytta affärssystemet till en molnbaserad lösning går enligt plan, kortsiktigt medför det en något ökad risk för IT-störningar. På sikt kommer säkerhet och tillgängligheten att förstärkas med en molnlösning. Nödvändiga investeringar i uppgradering av IT-system genomförs löpande för att det ska vara säkert. Regelbundna revisioner av IT-system genomförs av egen personal samt av externa revisorer och konsulter. Utbildningar inom IT-säkerhet utförs för att minska risken att medarbetare blir offer för attacker som nätfiske (phishing).

Riskområde	Risk	Beskrivning	Risknivå	Risk-trend	Riskkontrollåtgärder
Finansiella risker	Valutarisk – transaktions-exponering	Betydande handel finns i valutor som bland andra EUR, vilket innebar en valutaexponering.	5	↗	Valutasäkring sker periodvis av cirka 50 procent av EUR/SEK-exponeringen. En intern kvartalsvis process finns etablerad för att analysera behovet av prisförändringar mot kunder baserat på förändrade komponentpriser och valuta. Risktrenden är något tilltagande eftersom Systemair växer på marknader utanför Europa. För att minska risken investerar Systemair i att utveckla koncernens finansfunktion.
	Valutarisk-omräknings-exponering	Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering.	3	→	Finansiering av större investeringar görs normalt genom upplåning i motsvarande valuta.
	Belånings- och ränterisk	Risken att kraftigt förändrade om-ständigheter på bolagsmarknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda till försämrat resultat för koncernen.	3	→	Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget. Risknivån har sänkts eftersom Systemairs skuldsättningsgrad är låg och statsräntor har under året sänkts.
	Kredit- och likviditetsrisk	Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande.	3	→	Strikta kreditpolicyer tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning. Under året har en finansiell exportpolicy tagits fram med tydligare riktlinjer för att minska risken av kreditförluster i exportländer.
	Företagsförvärv	Vid förvärv finns det en risk relaterad till värderingen av målen gentemot urvalet. Att integrera förvärvade verksamheter kan vara en komplex och krävande process.	4	→	Det finns ingen garanti för att ett förvärv blir framgångsrikt, även om Systemair har lång erfarenhet inom området. Årliga nedskrivningsprövningar görs på förvärvad goodwill. Om de redovisade värdena inte bedöms vara motiverade i sådana tester kan det resultera i en nedskrivning som påverkar koncernens resultat. Processen för tillbörlig aktsamhet i uppköp utvecklas löpande för att utvärdera och hantera risker.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024/25, bolagets femtioandra verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens huvudsakliga varumärken. Systemair står för ett standardiserat komplett sortiment av ventilationsprodukter som aggregat, fläktar och luftdon med fokus på att förenkla för vår kund, installatören.

Frico är specialiserade på luftburna värmesystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt ventilationsaggregat med värmeåtervinning för enfamiljshus.

Menergas verksamhet omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 18 länder och totalt över 300 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden. Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 51 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Aktien

Vid räkenskapsårets utgång uppgick aktiekapitalet till 52,0 Mkr fördelat på 208 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 kr per aktie. Bolagets aktie är sedan 12 oktober 2007 noterad under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs på Large Cap-listan. Antalet aktieägare uppgick på bokslutsdagen till 8 444 stycken.

Styrelsen för Systemair AB beslutade i april 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 29 augusti 2024, återköpa egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program, det vill säga att säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Återköpet administrerades av Svenska Handelsbanken AB.

Återköpet genomfördes under april 2025 och omfattade 320 000 aktier. Återköpet skedde på Nasdaq Stockholm i enlighet med gällande regler. Totalt uppgick beloppet för återköpet till 23,5 Mkr. Betalning för aktierna erlades kontant. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet inga egna aktier. Antalet utestående aktier exklusive Systemairs egna innehav av 320 000 aktier uppgick vid räkenskapsårets utgång till 207 680 000 aktier.

Styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2024 av fem stämmovalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker (vice ordförande) och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2024 omvaldes samtliga sittande ledamöter. Gerald Engström omvaldes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker omvaldes till vice ordförande.

Koncernens ledningsgrupp består av koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, Anders Ulff – CFO, Olle Glassel – VP Sales, Anders Gustafsson – VP Global Supply Chain, Björn-Osvald Skandsen – VP Marketing & Frico, Ulrika Hellman – VP M&A och Martin Dahlgren – VP Products & Technology.

I april 2025 meddelade styrelsen för Systemair att man kommit överens om att koncernchefen Roland Kasper lämnar Systemair. Arbetet med att rekrytera en koncernchef pågår och Roland kvarstår i sin roll fram till att en ny ordinarie koncernchef tillsatts.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 12 301 Mkr (12 257), vilket är en ökning med 0,4 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Justerat för såväl valutaeffekter som förvärv ökade nettoomsättningen med 2,0 procent. Tillväxten relaterad till förvärv var 0,4 procent och valutaeffekter minskade omsättningen med 2,0 procent under räkenskapsåret.

Försäljningen i Norden ökade under året med 1,7 procent. Justerat för valutaeffekter ökade försäljningen med 3,2 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen med en försäljning om 765 Mkr. Försäljningen i Norge minskade under året med 1,4 procent medan de svenska, danska och finska marknaderna ökade.

I Västeuropa minskade försäljningen med 1,3 procent. Justerat för valutapåverkan minskade försäljningen med 0,2 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland som minskade med 8,4 procent. Övriga större marknader inom Västeuropa som visade god tillväxt under året var främst Irland, Italien, Portugal och Belgien.

Österuropa och OSS visade en ökning med 1,0 procent under året. Tjeckien, Azerbaijan och Serbien växte medan Slovenien och Slovakien minskade. Justerat för valutaeffekter ökade försäljningen med 3,4 procent.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Omsättning - geografisk fördelning	2024/25 maj-apr	% av total	förändring	Varav organiskt	2023/24 maj-apr	% av total
Norden	2 109,0	17%	1,7%	3,2%	2 074,3	17%
Västeuropa	5 392,1	44%	-1,3%	-0,2%	5 465,3	44%
Östeuropa & OSS	1 450,3	12%	1,0%	3,4%	1 436,3	12%
Nordamerika	1 489,5	12%	2,2%	5,0%	1 457,8	12%
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 860,6	15%	2,1%	3,5%	1 822,9	15%
Totalt	**12 301,5**	**100%**	**0,4%**	**2,0%**	**12 256,6**	**100%**

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 2,2 procent jämfört med föregående år. Framför allt den kanadensiska marknaden visade tillväxt under räkenskapsåret medan den amerikanska marknaden minskade. Justerat för valutakurseffekter ökade försäljningen med 5,0 procent.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 2,1 procent under året. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade försäljningen med 3,5 procent. Indien, Australien och Malaysia uppvisade god tillväxt under året.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 1 100,4 Mkr (963,0). Rörelsemarginalen uppgick till 8,9 procent (7,9). Justerat rörelseresultat uppgick till 1 125,4 Mkr (1 085,0) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 9,1 procent (8,8). Justeringsposterna inkluder en nedskrivning av goodwill om 11,8 Mkr, kundförluster i Tjeckien och Marocko om 13,9 Mkr, förvärv av försäljningsagenter i Tyskland om 27,1 Mkr samt realisationsvinst vid försäljning av Menergas produktionsfastighet i Tyskland om 27,8 Mkr. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 3 374,2 Mkr (3 214,9), en ökning med 159,3 Mkr.

Förvärvade företag bidrar med 12,9 Mkr av kostnadsökningen varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 146,4 Mkr eller 4,6 procent. Försäljningskostnaderna har belastats med 28,5 Mkr (13,7) avseende förväntade kundförluster. De finansiella intäkterna uppgår till 19,4 Mkr (12,3) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till -177,0 Mkr (-110,9). Räntekostnader på externa lån utgör -55,7 Mkr (-83,3) och ränktekostnader hänförliga till leasing uppgår till -16,4 Mkr (-13,6). Årets skattekostnad uppgår till -256,6 Mkr (-210,6), vilket motsvarar en skattebelastning på 27,2 procent (24,4) beräknat på resultat efter finansiella poster.

Investeringar

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 520,9 Mkr (448,9). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 456,4 Mkr (386,6). Förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar uppgick till 33,0 Mkr (37,7). Avskrivningar på anläggningstillgångar uppgick till 299,4 Mkr (291,4). Avskrivningar hänförliga till nyttjanderättstillgångar uppgick totalt till 149,6 Mkr (122,4). Årets nedskrivningar var totalt 11,8 Mkr (8,3).

Förvärv, avyttringar och etableringar

I maj 2024 förvärvades aggregattillverkaren PHEM Engineering SDN BHD i Malaysia. Bolaget hade vid förvärvstidpunkten 40 anställda och för det senaste räkenskapsåret, som slutade i mars 2024, en omsättning som motsvarade 47 Mkr.

Det förvärvade bolagets nettoomsättning från förvärvstidpunkten till räkenskapsårets utgång uppgår till 55,5 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till -0,5 Mkr. Mer information avseende förvärv och deras påverkan på koncernens likvida medel framgår av not 33.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 6 555 (6 453). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda till 6 729 (6 616), en ökning med 113 anställda jämfört med föregående år. Förvärvade bolag har tillfört totalt 60 anställda. Nyanställningar har främst skett i Indien (47), Slovenien (32) och Koolair i Spanien (30). Neddragningar av personal har främst skett i Kanada (-47) samt i Sydafrika (-21).

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027 23

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under året uppgick till 1 332,0 Mkr (982,3). Förändringar i rörelsekapitalet, främst beroende på ökade lager och minskade övriga rörelseskulder, påverkade kassaflödet med -151,5 Mkr (+350,9). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -614,2 Mkr (–898,1) till följd av minskad nettoupplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 293,0 Mkr (1 462,2) och nettoskuldsättningen vid årets utgång uppgick till 901,0 Mkr (1 070,2). Nettoskulden genom EBITDA uppgick till 0,56 (0,76). Koncernens soliditet uppgick till 61,5 procent (57,7) vid utgången av räkenskapsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Koncernens finanspolicy

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 51 länder och i 18 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i cirka 135 länder världen över. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair AB:s styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls inom mandat som styrelsen godkänt. Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansieringsverksamhet för koncernen i form av risk och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 718,2 Mkr (1 658,0).

Exponering mot Ryssland, Ukraina och Belarus

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i Ryssland, Ukraina och Belarus till 221 personer. Systemairs omsättning i regionen utgör 1,1 procent av koncernens totala omsättning för räkenskapsåret.

I Ryssland finns 12 lokala säljkontor med tillhörande lager. I Moskva finns en produktionsanläggning med tillhörande mark som efter nedskrivning är bokförd till 46,5 Mkr. Goodwill och övriga anläggningstillgångar är fullt nedskrivna. Rörelsekapital främst i varulager samt kassa uppgår till 101,1 Mkr. För närvarande är det inte möjligt att föra ut dessa pengar ur Ryssland. Bolagets kostnader har löpande anpassats efter den vikande försäljningsvolymen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

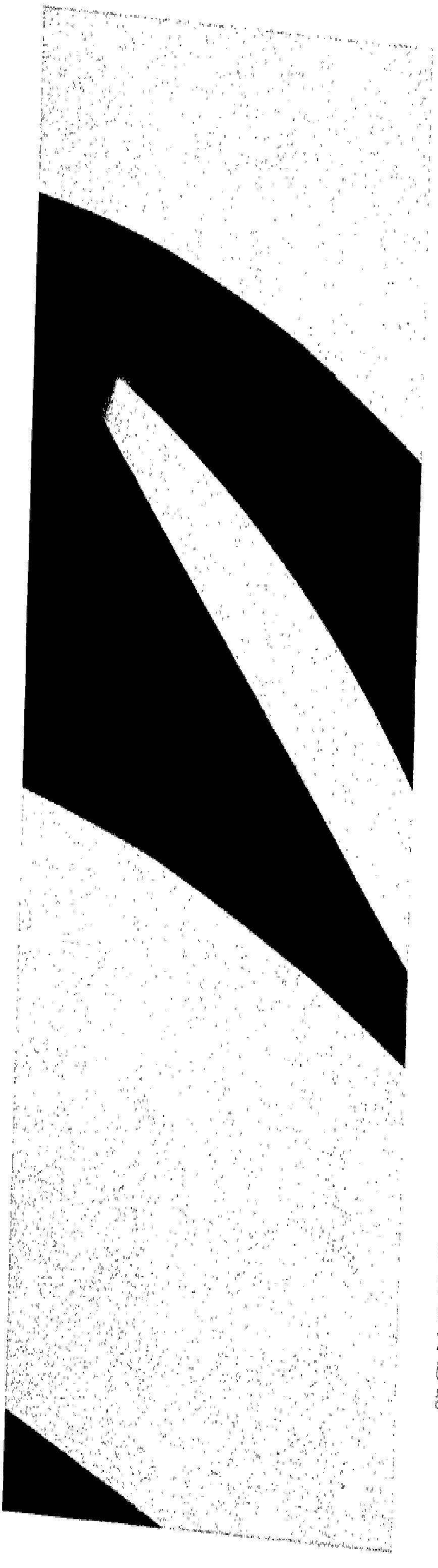
Systemair utsätts för strategiska, operativa, finansiella och regelefterlevnadsrisker i sin verksamhet. De strategiska riskerna är framförallt kopplade minskad omsättning till följd av makroekonomisk och geopolitisk utveckling. Operativa riskfaktorer är till exempel störningar i försörjningskedjan och IT-relaterade risker. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk samt kredit- och likviditetsrisk samt företagsförvärv. Inom affärsetiska risker förekommer risker med lägre sannolikhet men med högre påverkan som till exempel korruption och brott mot mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 7,9 procent per år. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 7,5 procent men med en positiv utvecklingskurva under de senaste åren. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 48,3 procent. Av koncernens totala omsättning är 95 procent (95) till kunder utanför Sverige. Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna. För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 105–106 och till Systemairs hemsida: https://group.systemair.com/sv/investerare/finansiell-information/finansiell-data/

Femårsöversikt	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	12 301	12 527	12 058	9 634	8 519
EBIT	1 100	963	1 401	770	677
Rörelsemarginal	8,9%	7,9%	11,6%	8,0%	7,9%
Soliditet	62%	58%	55%	46%	48%
Avkastning på sysselsatt kapital	15%	14%	20%	15%	13%
Medeltalet anställda	6 555	6 453	6 299	6 358	5 864

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1



Framtidsutsikter

Systemairs orderingång och aktivitetsnivå är god på flera viktiga marknader samtidigt som det finns potential för återhämtning på ytterligare några marknader.

Systemair ser potential för en god marknadsutveckling även om det finns en osäkerhet kring flera geopolitiska faktorer. Med marknadens bredaste produktprogram för energieffektiv ventilation har Systemair goda förutsättningar för långsiktig och lönsam tillväxt. En lokal närvaro med säljbolag och lokala lager på många marknader samt en regional produktionsstrategi gör att vi står väl rustad även under geopolitiskt osäkra tider.

Säsongseffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är tvärtom för luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Systemair har följande finansiella mål:

- Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Soliditeten ska inte understiga 30 procent.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultatet efter skatt.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2025 föreslås utformas enligt nedan, vilket också i huvudsak överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent till övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av löneunderlaget. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutades om program för teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmen löper över fyra år. Under

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
LTIP 2023	357 500	357 500	0,2%	77,50	17 aug 2026 – 30 sep 2027
LTIP 2022	485 740	485 740	0,2%	58,30	18 aug 2025 – 30 sep 2026
LTIP 2021	532 000	532 000	0,3%	98,20	19 aug 2024 - 30 sep 2025
Totalt	**1 375 240**	**1 375 240**			

Aktieincitaments-program	Max antal Investeringsaktier	Max antal prestationsaktier		Tilldelningstillfälle
LTIP 2024	120 000	640 000	0,3%	Q1 2027 (Aug 2027)
Totalt		**2 015 240**	**1,0%**	

räkenskapsåret har 63 000 teckningsoptioner återköpts, till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde, från anställda som avslutat sin anställning.

Systemair har även ett utestående aktieincitamentsprogram för cirka 70 ledande befattningshavare och nyckelpersoner baserat på att deltagarna investerar i aktier med egna medel. För varje investeringsaktier kan max fem prestationsaktier erhållas vilket motsvarar högst 600 0000 aktier, vilket motsvarar cirka 0,3 procent av totalt antal aktier. Ytterligare 40 000 aktier kan utges som kompensation för eventuella utdelningar under perioden. Deltagarna erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår och prestationsvillkoren uppfylls. Prestationsvillkoren baseras på Systemairaktiens totalavkastning, organisk tillväxt, rörelsemarginal samt hållbarhetsrelaterade mål. Tilldelning av prestationsaktier sker efter offentliggörande av delårsrapporten för maj-juli 2027.

Produktutveckling

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla energieffektiva och långsiktigt hållbara ventilationsprodukter. Därför är det viktigt att förstå marknadens möjligheter och kundens behov av bland annat förbättrat inomhusklimat och ökad säkerhet. Inom flera områden ställs dessutom allt strängare krav på produkterna och tillhörande produktdeklarationer.

Teknikorganisationen utgörs av cirka 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika områden. Arbetet är uppdelat på 21 utvecklingsgrupper i 15 länder varav 11 har tekniska center för avancerad testning. Under det gångna året har ett projektkontor etablerats och arbetet med att förenkla och standardisera arbetet ytterligare pågår. Dessutom har samordningen mellan olika enheter lyfts fram som en viktig faktor för att öka effektiviteten inom utvecklingsarbetet. Vi fortsätter därför att utveckla gemensamma produktplattformar i flera fabriker och samarbetar mer mellan disciplinerna utveckling, produktion, inköp och logistik för ökad effektivitet.

Årligen satsar Systemair, genom de 21 utvecklingsgrupperna i 15 länder, cirka 440 000 timmar på att utveckla nya eller förbättrade produkter och tjänster. Lönekostnaden motsvarar cirka 2 procent av omsättningen.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhetsfrågor har länge varit en central och naturlig del inom Systemair. Vikten av bra inomhusluft ökar i betydelse och samhället är beroende av hälsosam och bra luft genom energi- och resurseffektiva lösningar för ventilation, värme och kyla. Våra lösningar spelar en viktig roll i vårt engagemang för att bidra till en mer hållbar planet. Hållbarhet är en del av vår strategi och alltmer integrerad i vår verksamhet. Vårt hållbarhetsramverk fokuserar på fyra områden som bidrar till tio av de globala hållbarhetsmålen. Systemairs hållbarhetsstrategi presenteras på sidorna 24–33.

Systemairs hållbarhetsredovisning publiceras årligen som en integrerad del av företagets årsredovisning och upprättas på en konsoliderad basis. Omfattningen av konsolideringen för hållbarhetsredovisningen är densamma som för de finansiella rapporterna och omfattar därmed perioden 1 maj 2024 till 30 april 2025. Systemair arbetar med att implementera EU:s nya lagstiftning om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), i år är hållbarhetsredovisningen uppställd enligt CSRD:s struktur. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Systemair upprättat en hållbarhetsredovisning för moderbolaget

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

och koncernen som återfinns på sidorna 22–35, 56–58, 107 samt 126–132, och på https://group.systemair.com/sv/ investerare/rapporter-och-presentationer/. Omfattningen av den fullständiga hållbarhetsredovisningen framgår av ESRS- och GRI-index på sidorna 144–148. På sidan 149 framgår revisorns yttrande om att Systemair upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport.

Kvalitets- och miljöledningssystem

Av koncernens 26 tillverkningsanläggningar är 25 stycken certifierade enligt ISO 9001. Endast en av anläggningarna i Kanada saknar certifiering. Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen. Av koncernens 26 tillverkningsanläggningar är 15 stycken certifierade enligt ISO 14001, motsvarande 58 procent. Systemair anser att koncernens tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 213,5 Mkr (192,7). Rörelseresultatet uppgick till -221,1 Mkr (-202,0). Antalet anställda i Moderbolaget uppgick till 74 personer (67). Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncerninterna tjänster

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 646 616 967 kr
Årets vinst	306 134 427 kr
	1 982 790 900 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 augusti 2025 beslutar om en utdelning på 1,35 kr (1,20) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 280,4 Mkr (249,6). Den föreslagna utdelningen motsvarar 41,3 procent av koncernens nettoresultat.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Finansiella rapporter

01. Innehåll

→ Koncernens resultaträkning ... 60
→ Koncernens rapport över totalresultat ... 60
→ Koncernens balansräkning ... 61
→ Koncernens rapport över förändringar i eget kapital ... 62
→ Koncernens kassaflödesanalys ... 63
→ Moderbolagets resultaträkning ... 70
→ Moderbolagets rapport över totalresultat ... 70
→ Moderbolagets balansräkning ... 71
→ Moderbolagets förändringar i eget kapital ... 72
→ Moderbolagets kassaflödesanalys ... 73

02. Noter

→ Not 1 | Redovisningsprinciper och väsentliga uppskattningar och bedömningar ... 74
→ Not 2 | Rörelsesegment ... 77
→ Not 3 | Rörelseförvärv ... 78
→ Not 4 | Upplysningar om transaktioner med närstående ... 79
→ Not 5 | Intresseföretag ... 79
→ Not 6 | Kostnadsslagsfördelning ... 80
→ Not 7 | Arvoden till revisorer ... 80
→ Not 8 | Leasing ... 80
→ Not 9 | Övriga rörelseintäkter ... 81
→ Not 10 | Övriga rörelsekostnader ... 81
→ Not 11 | Anställda och personalkostnader ... 82
→ Not 12 | Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar ... 84
→ Not 13 | Finansiella intäkter ... 84
→ Not 14 | Finansiella kostnader ... 84
→ Not 15 | Skatt på årets resultat ... 84
→ Not 16 | Immateriella och materiella anläggningstillgångar ... 85
→ Not 17 | Andra långfristiga fordringar ... 88
→ Not 18 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ... 88
→ Not 19 | Varulager ... 88
→ Not 20 | Kundfordringar ... 88
→ Not 21 | Aktiekapital och förslag på utdelning ... 89
→ Not 22 | Upplåning och finansiella instrument ... 90
→ Not 23 | Upplupna förvärvskostnader och förutbetalda intäkter ... 92
→ Not 24 | Bokslutsdispositioner, övriga ... 92
→ Not 25 | Obeskattade reserver ... 93
→ Not 26 | Avsättningar för pensioner ... 93
→ Not 27 | Övriga avsättningar ... 94
→ Not 28 | Resultat från andelar i koncernföretag ... 95
→ Not 29 | Andelar i koncernföretag ... 96
→ Not 30 | Andelar i intresseföretag ... 97
→ Not 31 | Jämförelsestörande poster - justerat rörelseresultat ... 97
→ Not 32 | Inflationsjustering IAS 29 ... 99
→ Not 33 | Händelser efter kvartalets utgång, koncernens sammansättning - rörelseförvärv, etableringar och avyttringar ... 99
→ Not 34 | Förvärv hos koncernföretag ... 100
→ Not 35 | Ställda säkerheter ... 100
→ Not 36 | Eventualförpliktelser ... 100
→ Not 37 | Tilläggsinformation till kassaflödesanalys ... 100
→ Not 38 | Upplysningar om moderbolaget ... 100
→ Not 39 | Resultat per aktie ... 109
→ Not 40 | Transaktioner med närstående ... 109
→ Not 41 | Händelser efter balansdagen ... 109

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	4, 5	12 301,5	12 256,6
Kostnad för sålda varor	6	-7 837,6	-8 042,9
Bruttoresultat		**4 463,9**	**4 213,7**
Övriga rörelseintäkter	9	247,4	268,9
Försäljningskostnader	6	-2 733,5	-2 616,7
Administrationskostnader	6, 7	-640,7	-598,2
Övriga rörelsekostnader	10	-237,3	-375,9
Nettovinst på monetära poster	32	0,6	71,2
Rörelseresultat	6, 8, 11, 12	**1 100,4**	**963,0**
Finansiella intäkter	13	19,4	12,3
Finansiella kostnader	14	-177,0	-110,9
Resultat efter finansiella poster		**942,8**	**864,4**
Skatt	15	-256,6	-210,6
Årets resultat		**686,2**	**653,8**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		680,7	645,6
Innehav utan bestämmande inflytande		5,5	8,2
Resultat per aktie före utspädning [1]	39	3,27	3,10
Resultat per aktie efter utspädning [1]		3,27	3,10
Genomsnittligt antal utestående aktier under räkenskapsåret före utspädning [1]		207 985 489	208 000 000
Genomsnittligt antal utestående aktier under räkenskapsåret efter utspädning [1]		208 147 729	208 110 000

[1] Systemair AB har ställt ut 2 015 240 teckningsoptioner och prestationsaktier till personer med ledande befattningar inom bolaget. För ytterligare information se not 11.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2024/25	2023/24
Årets resultat		**686,2**	**653,8**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt			
Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter		-278,6	43,2
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt		-4,1	-2,0
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner		0,5	0,3
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**-282,2**	**41,5**
Summa totalresultat för året		**404,0**	**695,3**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		398,5	687,1
Innehav utan bestämmande inflytande		5,5	8,2

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918092726

Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2025-04-30	2024-04-30
TILLGÅNGAR	22		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	4, 16		
Goodwill		965,5	1 025,8
Aktiverade utvecklingskostnader		11,7	-
Varumärken, kundrelationer		185,9	217,5
Övriga immateriella tillgångar		64,4	70,2
		1 227,5	**1 313,5**
Materiella anläggningstillgångar	4, 16		
Byggnader och mark		1 335,7	1 346,0
Maskiner och andra tekniska anläggningar		550,4	553,4
Inventarier och verktyg		223,5	211,7
Pågående nyanläggningar		173,3	242,6
		2 282,9	**2 353,7**
Nyttjanderättstillgångar	8	411,8	373,3
Finansiella och övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1,5	1,7
Andelar i intresseföretag	30	27,5	28,9
Uppskjuten skattefordran	15	182,6	159,8
Andra långfristiga fordringar	17	39,9	50,2
		251,5	**240,6**
Summa anläggningstillgångar		**4 173,7**	**4 281,1**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19		
Råvaror och förnödenheter		966,0	1 004,0
Varor under tillverkning		166,5	172,4
Färdiga varor		939,6	947,6
		2 072,1	**2 124,0**
Kundfordringar	20	2 283,6	2 471,1
Skattefordringar		76,8	75,8
Övriga fordringar		208,2	250,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	134,4	170,5
Övriga kortfristiga placeringar		5,0	5,0
		2 708,0	**2 973,3**
Kassa och bank		421,0	414,3
Summa omsättningstillgångar		**5 201,1**	**5 511,6**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 374,8**	**9 792,7**

Mkr	Not	2025-04-30	2024-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER	22		
Eget kapital			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		12,4	12,8
Omräkningsreserv		433,3	711,9
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		5 262,6	4 868,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**5 760,3**	**5 645,5**
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		7,9	8,3
Totalt eget kapital		**5 768,2**	**5 653,8**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	467,9	470,4
Leasingskuld	22	289,5	256,9
Avsättningar för pensioner	26	32,2	27,3
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	15	88,3	98,7
Övriga avsättningar	27	77,5	71,9
Övriga långfristiga skulder	22	10,7	21,6
Summa långfristiga skulder		**966,1**	**946,8**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	405,1	609,9
Leasingskuld	22	130,5	125,0
Leverantörsskulder		976,9	938,7
Skatteskulder		197,3	188,4
Övriga skulder		452,9	625,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	477,8	704,3
Summa kortfristiga skulder		**2 640,5**	**3 192,1**
Summa skulder		**3 606,6**	**4 138,9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 374,8**	**9 792,7**
Ställda säkerheter	35		

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Koncernens förändring av eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 30 april 2023	**52,0**	**10,4**	**668,7**	**4 534,6**	**6,8**	**5 272,5**
Utdelningar	-	-	-	-228,8	-2,0	-230,8
Årets resultat	-	-	-	645,6	8,2	653,8
Emmission av teckningsoptioner	-	2,4	-	-	-	2,4
Omvärdering förvärvsoption	-	-	-	-80,9	-4,7	-85,6
Övrigt totalresultat	-	-	43,2	-1,7	-	41,5
Eget kapital 30 april 2024	**52,0**	**12,8**	**711,9**	**4 868,8**	**8,3**	**5 653,8**
Utdelningar	-	-	-	-249,6	-2,5	-252,1
Årets resultat	-	-	-	680,7	5,5	686,2
Emmission av teckningsoptioner	-	-0,4	-	-	-	-0,4
Återköp egna aktier	-	-	-	-21,2	-	-21,2
Omvärdering förvärvsoption	-	-	-	-12,5	-3,4	-15,9
Övrigt totalresultat	-	-	-278,6	-3,6	-	-282,2
Eget kapital 30 april 2025	**52,0**	**12,4**	**433,3**	**5 262,6**	**7,9**	**5 768,2**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2024/25	2023/24
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 100,4	963,0
Erhållen ränta		15,3	10,0
Erlagd ränta		-77,1	-101,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	566,2	331,2
Betald skatt		-272,8	-220,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 332,0**	**982,3**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-120,5	323,7
Kortfristiga fordringar		17,2	-131,9
Leverantörsskulder		114,8	-76,7
Kortfristiga skulder		-163,0	235,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 180,5**	**1 333,2**
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	33	-33,0	-37,7
Avyttringar av dotterföretag	33	-	-1,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7,9	-24,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-456,4	-386,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		47,1	60,5
Återköp egna aktier		-23,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**-473,7**	**-389,7**
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	22	121,5	141,4
Amortering av lån	22	-234,0	-687,1
Amortering leasingskuld	22	-149,0	-124,0
Utdelning till aktieägare		-252,1	-230,8
Likvid för teckningsoptioner		-0,4	2,4
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-100,2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		**-614,2**	**-898,1**
Ökning/Minskning av likvida medel		**92,6**	**45,4**
Likvida medel vid årets början		**414,3**	**339,9**
Kursdifferens i likvida medel		**-85,9**	**29,0**
Likvida medel vid årets slut		**421,0**	**414,3**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	4	213,5	192,7
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		**213,5**	**192,7**
Övriga rörelseintäkter	9	13,4	19,1
Försäljningskostnader		-168,0	-153,6
Administrationskostnader	7, 8	-185,5	-142,9
Övriga rörelsekostnader	10	-144,5	-117,3
Rörelseresultat	11, 12	**-221,1**	**-202,0**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	293,8	215,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	83,8	136,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-104,7	-85,4
Resultat efter finansiella poster		**51,8**	**64,7**
Bokslutsdispositioner	24	260,9	124,3
Resultat före skatt		**312,7**	**189,0**
Skatt på årets resultat	15	-6,6	3,5
Årets resultat		**306,1**	**192,5**

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 Maj - 30 April	2024/25	2022/23
Årets resultat	**306,1**	**192,5**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**0,0**	**0,0**
Summa totalresultat för året	**306,1**	**192,5**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918O2728

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2025-04-30	2024-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16		
Aktiverade utvecklingskostnader		11,7	-
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		18,2	23,6
		29,9	**23,6**
Materiella anläggningstillgångar	16		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		0,8	1,1
Inventarier och verktyg		7,2	3,1
Pågående nyanläggningar		17,6	21,6
		25,6	**25,8**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	2 573,4	2 414,8
Andelar i intresseföretag	30	5,9	5,9
Fordringar hos koncernföretag	34	523,9	584,1
Uppskjuten skattefordran	15	19,6	20,0
Andra långfristiga fordringar	17	8,2	8,1
		3 131,0	**3 032,9**
Summa anläggningstillgångar		**3 186,5**	**3 082,3**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	20	0,3	0,8
Fordringar hos koncernföretag		1 194,3	1 073,8
Skattefordringar		10,8	10,7
Övriga fordringar		42,1	84,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	20,2	17,6
		1 267,7	**1 187,8**
Kassa och bank		-	-
Summa omsättningstillgångar		**1 267,7**	**1 187,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 454,2**	**4 270,1**

Mkr	Not	2025-04-30	2024-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
Fond för utvecklingsutgifter		11,7	-
		73,7	**62,0**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-5,2	-5,2
Balanserat resultat		1 646,7	1 733,3
Årets resultat		306,1	192,5
		1 982,8	**1 955,8**
Summa eget kapital		**2 056,5**	**2 017,8**
Obeskattade reserver	25	**2,5**	**1,7**
Avsättningar	27	1,9	-
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	285,3	282,1
Skulder till koncernföretag		1 729,4	1 424,9
		2 014,7	**1 707,0**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	22	267,8	381,4
Skulder till kreditinstitut	22	-	47,0
Leverantörsskulder		19,2	15,0
Skatteskulder		13,2	6,9
Skulder till koncernföretag		23,8	22,5
Övriga skulder		25,4	17,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	29,2	53,3
		378,6	**543,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 454,2**	**4 270,1**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Moderbolagets förändring av eget kapital

			Fritt eget kapital				
Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 30 april 2023	**52,0**	**10,0**	**0,3**	**35,2**	**-5,2**	**1 961,8**	**2 054,1**
Utdelning						-228,8	-228,8
Årets resultat						192,5	192,5
Fond för utvecklingsutgifter			-0,3			0,3	-
Eget kapital 30 april 2024	**52,0**	**10,0**	**0,0**	**35,2**	**-5,2**	**1 925,8**	**2 017,8**
Utdelning						-249,6	-249,6
Årets resultat						306,1	306,1
Återköp egna aktier						-17,8	-17,8
Fond för utvecklingsutgifter			11,7			-11,7	-
Eget kapital 30 april 2025	**52,0**	**10,0**	**11,7**	**35,2**	**-5,2**	**1 952,8**	**2 056,5**

Utbetald utdelning 2024 uppgick till 249,6 Mkr motsvarande 1,20 kr per aktie.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2024/25	2023/24
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-221,1	-202,0
Erhållen ränta		83,8	103,7
Erlagd ränta		-62,3	-85,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	37	-7,3	31,8
Betald inkomstskatt		0,2	-0,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-206,7**	**-152,1**
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		55,9	129,5
Leverantörsskulder		5,6	9,6
Kortfristiga skulder		-2,8	7,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-148,0**	**-5,7**
Investeringsverksamhet			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-3,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-19,2	-23,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	4,1
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-148,9	-45,1
Utdelning på aktier i dotterföretag		338,7	454,4
Erhållna koncernbidrag		125,3	183,3
Återköp egna aktier		-23,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**272,4**	**570,3**
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-249,6	-228,8
Upptagna lån		304,5	184,4
Amortering av lån		-179,3	-520,2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		**-124,4**	**-564,6**
Ökning/Minskning av likvida medel		**0,0**	**0,0**
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Noter

Not 1 | Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2025 har godkants av styrelsen och verkställande direktören den 2 juli 2025 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivatinstrument och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder samt upplysningskrav, framför allt kopplade till skulder förenade med kovenanter, trädde ikraft 1 januari 2024. Upplysningar om Systemairs konvenanter finns i not 21 och 22. Ändringarna har inte haft någon materiell inverkan på Systemairs finansiella rapporter.

Inga andra nya och/eller ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2024 och tillämpas av koncernen från den 1 maj 2024 har haft någon väsentlig inverkan på Systemairs finansiella rapporter.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa nya IFRS- eller IFRIC-ändringar förväntas ha någon betydande effekt på koncernens finansiella rapporter framöver.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och ska tillämpas av Systemair från och med 1 maj 2027, givet att EU godkänner standarden. Den nya standarden innebär att nya krav på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen, dessa ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar, "Rörelseresultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter". Standarden inför även krav på upplysningar om utvalda nyckeltal. Slutligen tas nuvarande valmöjligheter för utformning av rapport över kassaflöden bort. Effekterna av den nya standarden på Systemairs finansiella rapporter har ännu inte utvärderats fullt ut.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av rösträttigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare.

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Nettoomsättning

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värmeprodukter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Segmentsrapportering

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 90 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 Rörelsesegment lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 90 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair aggregerar i de geografiska områdena Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Räntekostnader, Resultat efter finansnetto, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslaget segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier

Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022.
Detta innebär att:

- Den historiska kostnaden för icke-monetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Statistical Institute.
- Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- Alla komponenter i dotterbolagens finansiella rapporter i koncernredovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.
- Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår av not 32.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

2025091802730

→ Not 1, forts.

Nedskrivningar

Lopande under året bedoms om det finns tillgångar som kan ha minskat I varde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, varumärken med obestambar nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som annu ej ar färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet även årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassafloden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade varde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fordelas i första hand till goodwill. Därefter gors en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet ar det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevarde. Nyttjandevärdet ar nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med rantesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som ar förknippad med den specifika tillgången. For en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hor.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade varde efter återföring inte överstiger det redovisade varde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Finansiella instrument

Systemairs finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantorsskulder, upplupna leverantörskostnader, rantebarande skulder, förvarvsoptioner och tillaggskopeskillingar. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid. Derivat värderas till verkligt värde via resultaträkningen baserat på indata motsvarande nivå 2 enligt IFRS 13 Värdering till verkligt värde. Förvärvsoptioner och tillaggsköpeskillingar värderas motsvarande nivå 3 enligt IFRS 13.

Beräkningen av optionen att kopa resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, har varit beroende av förvantat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) samt värdeutvecklingen för marken och byggnad där den turkiska produktions-anläggningen ar placerad. En ökning av förvantat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebar en högre skuld för optionen. Inget tak för förvantad skuld var reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld har förts over koncernens eget kapital. Under räkenskapsåret 2024/25 har skulden reglerats i sin helhet och Systemair ager darefter 100 procent av Systemair HSK i Turkiet.

Beräkningen av optionen att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är till en del beroende av rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2023/24 och 2024/25 och för resterande del beroende av rorelseresultatet för räkenskapsår 2026/27 till och med 2029/30. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs over koncernens eget kapital. För räkenskapsåret maj 2024 – april 2025 har skulden värderats upp med 9,5 Mkr och är nu värderad till 24,9 Mkr. Skulden för förvärvsoptionen redovisas dels som Kortfristig, dels som Långfristig skuld, ej rantebarande i balansräkningen.

Övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedoms de verkliga vardena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden. Systemair har inte nettoredovisat några finansiella tillgångar och skulder.

För mer detaljerad information angående finansiella instrument se not 22.

Leasing

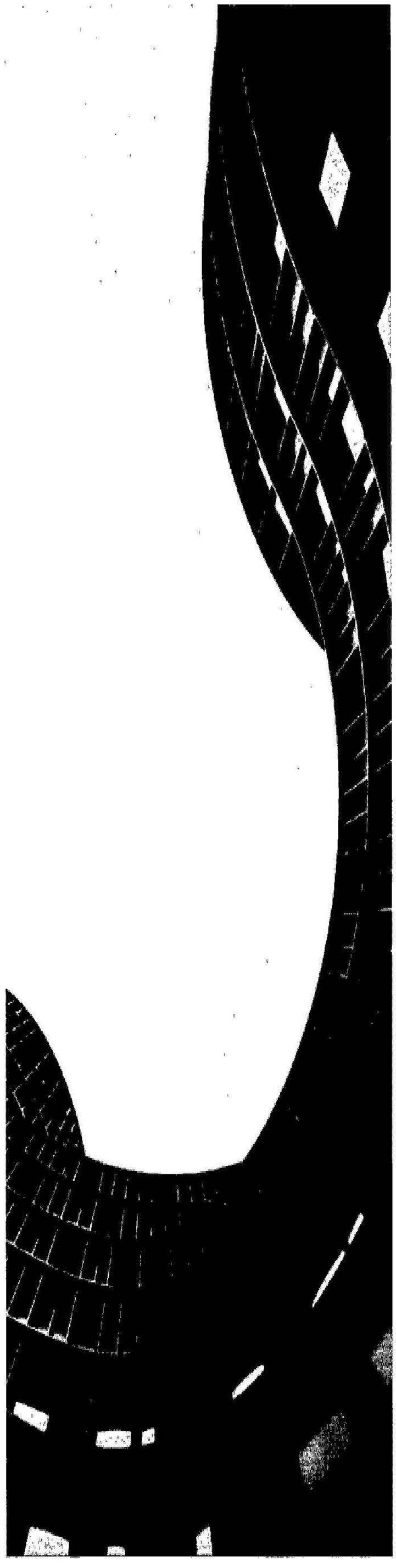
Systemair utvarderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska vardena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesratt.

Systemair har beslutat att separera icke-leasing komponenter och leasingkomponenter i avtal hanförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångsslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderatt och leasingskuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedoms om Systemair kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är oppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd for leasetagaren. Det medför att Systemair som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hansyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktsperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse for affärsverksamheten, egna planerade eller genomforda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten.

När leasingskulden och nyttjanderattens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita rantan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella lånerantan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Systemair borjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Systemair tillämpar lättnadsregler i samband med leasingredovisning, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare an 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Korttidsavtal och lågvärdesavtal kostnadsförs



Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och de rapporterade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och olika andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiska utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Ändringar i redovisade uppskattningar redovisas i den period som ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period som ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning av den redovisningsmässiga goodwill som uppkommit vid förvärv av dotterföretag. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 16.

Avsättningar för pensioner

Upptagna avsättningar för pensioner och bedömningar av pensionsskuldens storlek är beroende av ett antal olika antaganden. Ett antal olika antaganden och bedömningar ligger till grund för de belopp som redovisas i koncernens finansiella rapporter. Dessa antaganden och bedömningar kan komma att förändras över tid och påverka storleken på koncernens framtida avsättningar för pensioner. Förändringar i dessa antaganden och bedömningar påverkar koncernens framtida kostnader och intäkter. Exempel på antaganden och bedömningar som kan komma att förändras är diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar och framtida löneökningar. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar gällande förväntad avkastning på förvaltningstillgångar och diskonteringsränta som bedöms vara rimliga. Skulle dessa antaganden och bedömningar förändras kan det påverka koncernens avsättningar för pensioner och därmed koncernens resultat och finansiella ställning negativt.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran hänförlig till avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av dotterföretag, har bedömts till det belopp som det är sannolikt att det kommer att kunna utnyttjas mot framtida överskott i koncernens verksamhet. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om framtida intjäningsförmåga och utfallen av dessa bedömningar om skattefordringar bör kunna utnyttjas. Om Systemairs verksamhet inte utvecklas som förväntat kan det leda till att uppskjuten skattefordran måste skrivas ned eller ökas. Om inte bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen kan det påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Tvister

Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen gör bedömningar om tvisterna bör kunna generera tillkommande skattepliktiga överskott. Om Systemairs verksamhet utvecklas sämre än förväntat för närvarande är det möjligt att utfallen i dessa tvister kan komma att bli annorlunda än vad som antagits i bedömningarna och att det därmed uppstår ytterligare skatteskulder.

Befarade kreditförluster

Bedömningen av befarade kreditförluster görs på kollektiv basis för kundfordringar som har liknande kreditrisker och förfallodagar. Förväntade kreditförluster beräknas utifrån historiska kreditförluster för respektive kundkategori och justeras för framåtblickande information som påverkar kundernas möjlighet att betala utestående belopp. Om kundernas finansiella ställning försämras ytterligare eller om ekonomiska förhållanden i de länder och branscher där kunderna är verksamma försämras kan ytterligare kreditförluster uppstå.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget i årsredovisningen för juridiska personer ska tillämpa alla EU-godkända IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs. Kursdifferenser som uppkommer i omräkningen redovisas i resultaträkningen. Skatt som är kopplad till eget kapital redovisas i eget kapital och inte i resultaträkningen. Moderbolagets redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott påverkar inte resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Moderbolaget har tidigare tillämpat fem års avskrivning på goodwill för närvarande finns ingen goodwill i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal där alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, istället redovisas leasingavgifterna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Hållbarhetsrelaterade faktorers påverkan på de finansiella noterna

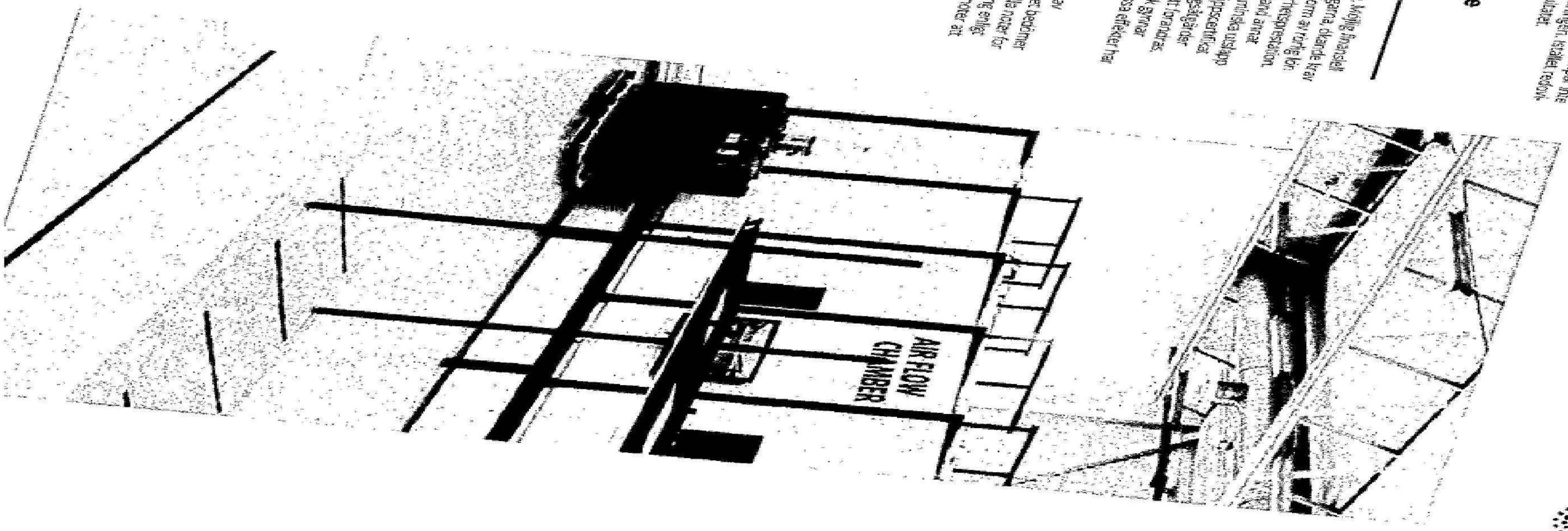
Hållbarhet innebär att företag påverkar och påverkas av hållbarhetsfrågor. Dessa påverkan är främst kopplad till miljömässiga, sociala samt intressenter för Systemairs verksamhet och dess intressenter. För att kunna förstå och bedöma hur hållbarhetsfrågor påverkar Systemairs finansiella ställning och resultat är det viktigt att förstå de påtagliga klimatrelaterade risker och möjligheter som företaget är exponerat för. Klimatrelaterade risker kan delas in i två huvudkategorier, fysiska risker och omställningsrisker. Fysiska risker är de som uppstår till följd av klimatförändringarna och som påverkar Systemairs verksamhet direkt eller indirekt, till exempel genom påverkan på leverantörskedjor, produktion och distribution. Omställningsrisker uppstår när samhället övergår till en mer hållbar ekonomi och kan innebära förändrade regelverk, teknologiska förändringar och förändrade konsumentbeteenden som påverkar Systemairs affärsmodell och lönsamhet. Systemair har identifierat följande klimatrelaterade risker som potentiellt kan påverka företagets finansiella ställning och resultat på kort, medellång och lång sikt:

- Ökade kostnader för råvaror och energi till följd av högre priser på fossila bränslen och införande av koldioxidskatter.
- Ökade kostnader för anpassning av produktportfölj och produktionsprocesser för att möta kundernas och marknadens krav på mer energieffektiva och klimatvänliga produkter.
- Ökade kostnader för att anpassa produktionsanläggningar och logistik till förändrade klimatförhållanden, till exempel extrema väderhändelser.
- Förändrade konsumentbeteenden som kan leda till minskad efterfrågan på vissa produkter och ökad efterfrågan på andra.
- Ökade kostnader för att uppfylla nya och skärpta regelverk, till exempel rapporteringskrav och utsläppsregleringar.

Systemair har identifierat följande möjligheter som kan påverka företagets finansiella ställning och resultat på kort, medellång och lång sikt:

- Ökad försäljning av energieffektiva produkter och lösningar som hjälper kunderna att minska sina utsläpp och energikostnader.
- Ökad försäljning av produkter och lösningar som är anpassade för att hantera förändrade klimatförhållanden, till exempel produkter för kylning och ventilation i varmare klimat.
- Förbättrad konkurrenskraft genom att vara en ledande aktör inom hållbarhet och klimatanpassning.
- Förbättrad tillgång till kapital genom att attrahera investerare som prioriterar hållbara investeringar.

Vid bedömning av tillgångar och eventuella nedskrivningsbehov har Systemair identifierat följande faktorer, där det kan komma att förändras i framtiden. Som helhet bedömer CSRD Kommer Hållbarhetsrelaterade faktorers påverkan på Systemairs finansiella noter att förväntas samt hur stor påverkan de har.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027731

Not 2 | Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt genom att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens risksituation uppdateras löpande. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2024/25 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2024/25

Mkr	2025-04-30	2024-04-30
+/- 5% i försäljningspriser	+/- 615	+/- 613
+/- 5% i materialkostnader	+/- 442	+/- 441
+/- 5% i försäljnings- och administrations-kostnader	+/- 169	+/- 161
+/- 5% i balanskurser, effekt på nettotill-gångar	+/- 166	+/- 158
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 63	+/- 47
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 4	+/- 4
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/- 4	+/- 4

Av Systemairs totala försäljning sker 95 procent (95) i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, USD och NOK, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 63 Mkr (47) för 2024/25. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 4 479 Mkr (4 352), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och CAD. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 166 Mkr (158).

Strategiska risker och marknadsrisker

Marknad och makroekonomisk utveckling

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i renovation och uppgradering av byggnader. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan renovation och uppgradering ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på bolagets produkter minskar och/eller till att priset på bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Handels- och geopolitik

Risken för negativa handelspolitiska beslut, tullar eller sanktioner. Systemair verkar på en global marknad där det finns geopolitiska risker som kan påverka verksamheten negativt. Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konkurrens

Risken för minskad försäljning och marginal på grund av ökad priskonkurrens från tillverkare i lågkostnadsländer som rör sig närmare Systemairs huvudmarknad. Marknaden är fragmenterad och konkurrensutsatt, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknads-andelar. Om Systemair utsatts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är ett område som ökar allt mer i betydelse. Företag förväntas och kravsätts genom både lagar och mer specifika marknadskrav inom allt fler hållbarhetsdimensioner. Det innefattar både sociala och miljömässiga frågor såväl som övergripande styrning för säkerställandet av en ansvarsfull verksamhet. Det finns flertalet viktiga intressenter för Systemair i sitt hållbarhetsarbete som påverkas av och kan påverka viktiga frågor. Eftersom hållbarhet är ett område med stort allmänfokus samtidigt som det är under stark utveckling finns det risk att Systemairs hållbarhets-arbete inte lever upp till interna såväl som externa krav och förväntningar vilket kan få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilations-produkternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som bolaget sålt inte motsvarar produkt-specifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot bolaget. Vidare är bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För de fall ersättningskrav med framgång riktas mot bolaget som inte täcks av bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Efterlevnad av produktkrav

Systemair har ett brett produktutbud inom ventilation och tillhörande produkter som tillhandahålls på flera marknader världen över. Det finns ett flertal förordningar, direktiv och certifieringar där Systemair löpande övervakar vad respektive produkt har för efterlevnadskrav. Det kan ändå inte uteslutas att Systemair har risk för att tappa viktiga certifieringar eller att det saknas annan nödvändig dokumentation, vilket kan leda till minskad försäljning. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärke och kommunikation

Systemair har flera varumärken, varav det huvudsakliga varumärket är Systemair. Varje varumärke har en varumärkesstrategi och kommunikationsriktlinjer för att minimera risken av varumärkesskada. Det kan inte uteslutas att varumärkesskada inträffar, till exempel orsakad av att produkter inte lever upp till varumärkesloftet eller annan kommunikation relaterad till Systemairs varumärken och rykte. Eventuell skada på Systemairs varumärken och rykte kan få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Operationella risker

Produkttillgänglighet

Risken för material- och komponentbrist till produkter är mer volatilt sedan pandemin och geopolitiska händelser senaste åren som satt spår i den globala försörjningskedjan. Fläktmotorer är betydande komponenter, vars leverantörer är strategiskt viktiga för Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till bolaget. Leveransproblem från dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvåras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som bolaget anser vara tillräckliga, trots detta kan det inte garanteras att hela bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Klimatförändringar

De pågående klimatförändringarna är en global utmaning som har en djupgående påverkan på planeten och mänskligheten som helhet. Den globala uppvärmningen resulterar i en rad förändringar, såsom smältande polarisar, stigande havsnivåer, extrema väderhändelser och förändringar i ekosystemen. Det ökar även risken för vissa typer av naturkatastrofer. Följdeffekter av klimatförändringarna beror på geografisk plats och vilka förutsättningar som finns där. Systemair har tillverkning på flera platser runt om i världen där effekter eller händelser till följd av klimatförändringarna kan bli verklighet vilket kan stoppa eller försvåra Systemairs produktion. Systemair ser regelbundet över behov av eventuella klimatanpassningar, men det kan inte uteslutas att Systemairs verksamhet skulle kunna drabbas. Om Systemair drabbas kan det få en negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, skydda, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ökade kostnader och försämrat renommé bland kunder. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, dataintrång, datavirus och fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen fallerar kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Kompetensförsörjning

Systemair är som andra företag beroende av tillgång till rätt och tillräcklig kompetens för att uppfylla de kort- och långsiktiga förväntningar såväl som att uppfylla företagets strategi. Konkurrensen för viss kompetens är hård och det påverkar Systemairs utvecklingshastighet. Systemair arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna anställa och behålla rätt och tillräcklig kompetens. Det kan inte uteslutas att rätt och tillräcklig kompetens alltid finns tillgänglig och det kan få negativ inverkan på

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

→ **Not 2, forts.**

bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Arbetsmiljö

Systemair har tillverkning och därför finns det risk för arbetsrelaterad olycka och skada. Systemair arbetar kontinuerligt med att stärka arbetet och kulturen för att minska risken för arbetsskada, speciellt de mer allvarliga som leder till sjukfrånvaro. Det kan inte uteslutas att arbetsskador sker och mer allvarliga kan resultera i en negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Finansiella risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen och återfinns även i de större dotterbolagen

Valutarisk - transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebar en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2024/25 skett till 43 procent (42) i SEK, till 56 procent (57) i EUR och till 1 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 38 procent (72) av faktureringen skett i EUR och 14 procent (26) skett i USD. Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som kan valutasäkras upp till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns inga terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

Valutarisk - omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital till vid balansdagen gällande valutakurser samt resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 4 479 Mkr (4 352). Större nettotillgångar utgörs av 2 416 Mkr (2 312) i EUR, 323 Mkr (331) i CZK, 305 Mkr (289) i CAD, 243 Mkr (188) i DKK, 194 Mkr (189) i GBP, 186 Mkr (210) i USD, 165 Mkr (150) i TRY, 156 Mkr (147) i INR, 145 Mkr (119) i MYR, 144 Mkr (140) i NOK och 127 Mkr (130) i RUB. Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till -278,6 Mkr (+43,2)

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebar vissa risker för bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldsättningen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 901,0 Mkr (1 070,2), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 293,0 Mkr (1 462,2). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2024/25 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 9 Mkr (11) för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för bolaget. Kreditbedömningen görs med stöd av den kunskap som bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på bolagets likviditet och resultat. Systemair har de senaste åren haft en medveten strategi för att öka andelen långfristiga lån för att därigenom säkerställa den långfristiga likviditeten i koncernen.

Företagsförvärv

Förvärv av företag kan medföra flera finansiella och operationella risker. Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har i vissa fall varit bolag som har haft operativa och finansiella problem. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Affärsetiska risker

Korruption

Risken för korruption eller mutor i strid med internationella lagar är ett problem för flera, framför allt internationella företag, där vetskapen om vad korruption är kan vara bristfällig bland alla parter involverade beroende på kunskap samt även lokal kultur och kutym. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Arbetarrättigheter och mänskliga rättigheter

Risken för kränkning av internationella arbetarrättigheter eller mänskliga rättigheter varierar generellt bland företag beroende på bransch och geografisk placering. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generellt högre risk för kränkning av dessa rättigheter hänförligt riskindex som indikerar till exempel landets demokratiska tillstånd och andra faktorer som visar på hur välutvecklat ett land är i fråga om dessa rättigheter. Dessa risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Sanktioner

Systemair har en global verksamhet med försäljning till mer än 135 länder. Sanktioner har ökat senaste åren och kan gälla länder, företag samt enskilda individer. Systemair arbetar aktivt med att ha uppdaterad information gällande sanktioner i relevanta system och kommunicera internt om vilka sanktioner som gäller och hur det påverkar vår verksamhet. Det kan ändå inte helt uteslutas att Systemair omedvetet bryter mot sanktioner, vilket skulle kunna kan ha en negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Not 3 | Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa samt till Amerika, Mellanostern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Koncerngemensamt	Elimineringar	Totalt
2024/25					
Nettoomsättning, extern	8 918,1	3 383,4	-	-	**12 301,5**
Nettoomsättning, intern	224,9	23,6	213,5	-462,0	**-**
Rörelseresultat	1 136,3	185,7	-221,6	-	**1 100,4**
Rörelsemarginal, %	12,7	5,5	-	-	**8,9**
Räntekostnader	-25,5	-14,9	-31,7	-	**-72,1**
Resultat e. fin. netto	1 142,1	88,3	-287,6	-	**942,8**
Vinstmarginal, %	12,8	2,6	-	-	**7,7**
Tillgångar	6 336,9	2 097,0	4 464,2	-3 523,3	**9 374,8**
Investeringar	-270,9	-119,7	-83,1	-	**-473,7**
Av- och nedskrivningar	348,8	97,3	14,7	-	**460,8**
2023/24					
Nettoomsättning, extern	9 007,5	3 249,1	-	-	**12 256,6**
Nettoomsättning, intern	183,8	36,8	192,7	-413,3	**-**
Rörelseresultat	870,8	293,6	-201,4	-	**963,0**
Rörelsemarginal, %	9,7	9,0	-	-	**7,9**
Räntekostnader	-16,7	-25,9	-53,4	-	**-96,0**
Resultat e. fin. netto	1 067,4	196,2	-389,2	-	**864,4**
Vinstmarginal, %	11,9	5,7	-	-	**7,1**
Tillgångar	6 259,3	2 420,6	4 279,7	-3 166,9	**9 792,7**
Investeringar	-241,0	-79,0	-69,7	-	**-389,7**
Av- och nedskrivningar	332,3	72,5	17,3	-	**422,1**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

202509180273 2

Not 4 | Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika samt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Färoarna, Grönland, Island, Norge, Sverige och Åland. I region Västeuropa ingår Andorra, Belgien, Cypern, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Monaco, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Belarus, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kosovo, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Nord- och Sydamerika avser Argentina, Brasilien, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Kanada, Mexiko, Panama, Peru, Puerto Rico, Surinam, Uruguay och USA.

Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika avser Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Benin, Botswana, Brunei, Egypten, Elfenbenskusten, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kap Verde, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Malaysia, Maldiverna, Marocko, Mauritius, Mocambique, Mongoliet, Namibia, Nepal, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Seychellerna, Singapore, Sri Lanka, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda and Vietnam.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen till höger redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning Koncernen	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar *)	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Norge	765,1	776,0	78,3	71,3
Sverige	658,0	653,6	289,6	292,9
Övriga Norden	685,9	644,7	117,3	133,6
Totalt Norden	**2 109,0**	**2 074,3**	**485,2**	**497,8**
Tyskland	1 324,3	1 445,2	464,5	474,3
Storbritannien	707,2	752,7	99,8	102,1
Frankrike	703,0	702,0	24,1	30,8
Italien	600,9	555,7	221,7	236,4
Spanien	454,6	447,5	398,8	374,5
Övriga Västeuropa	1 602,1	1 562,2	294,7	318,4
Totalt Västeuropa	**5 392,1**	**5 465,3**	**1 503,6**	**1 536,5**
Östeuropa inkl. OSS	**1 450,3**	**1 436,3**	**958,8**	**1 010,5**
USA	784,5	891,2	105,4	124,4
Kanada	612,1	491,5	252,9	267,1
Övriga Nord- och Sydamerika	92,9	75,1	0,4	0,9
Totalt Nord- och Sydamerika	**1 489,5**	**1 457,8**	**358,7**	**392,4**
Indien	447,9	413,9	143,2	135,7
Övriga Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 412,7	1 409,0	472,7	467,6
Totalt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	**1 860,6**	**1 822,9**	**615,9**	**603,3**
	12 301,5	**12 256,6**	**3 922,2**	**4 040,5**

*) Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad Nettoomsättning	Moderbolaget	
	2024/25	2023/24
Norden	56,4	49,8
Västeuropa	79,8	74,1
Östeuropa inkl. OSS	36,3	30,7
Nordamerika	17,6	15,6
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	23,4	22,5
	213,5	**192,7**

Not 5 | Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 12 301,5 Mkr (12 256,6) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 603,8 Mkr (586,0). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Totalt
2024/25			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	8 210,7	3 126,9	11 337,6
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	155,8	204,3	360,1
Service redovisad vid en viss tidpunkt	271,3	48,5	319,8
Service redovisad över tid	280,3	3,7	284,0
	8 918,1	**3 383,4**	**12 301,5**
2023/24			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	8 342,3	2 988,8	11 331,1
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	97,4	242,1	339,5
Service redovisad vid en viss tidpunkt	294,4	4,5	298,9
Service redovisad över tid	273,4	13,7	287,1
	9 007,5	**3 249,1**	**12 256,6**

Kontraktsbalanser	Koncernen 2024/25	2023/24
Avtalstillgångar	14,8	14,7
Avtalsskulder	0,2	0,2

Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 6 | Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljnings-kostnader	Administrations-kostnader	Totalt
2024/25				
Materialkostnader	-4 963,1	-	-	**-4 963,1**
Personalkostnader	-1 839,2	-1 553,2	-383,3	**-3 775,7**
Avskrivningskostnader	-218,3	-178,6	-36,0	**-432,9**
Övriga kostnader	-817,0	-1 001,7	-221,4	**-2 040,1**
	-7 837,6	**-2 733,5**	**-640,7**	**-11 211,8**
2023/24				
Materialkostnader	-5 391,0	-	-	**-5 391,0**
Personalkostnader	-1 839,6	-1 453,7	-366,0	**-3 659,3**
Avskrivningskostnader	-205,2	-159,4	-30,8	**-395,4**
Övriga kostnader	-607,1	-1 003,6	-201,4	**-1 812,1**
	-8 042,9	**-2 616,7**	**-598,2**	**-11 257,8**

Not 7 | Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
EY				
Revisionsuppdraget	-10,9	-9,8	-4,2	-3,6
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,4	-0,1	-0,4	-
Totalt EY	**-11,3**	**-9,9**	**-4,6**	**-3,6**
Övriga				
Revisionsuppdraget	-4,5	-3,7	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,3	-1,0	-	-
Skatterådgivning	-3,0	-3,2	-	-
Övriga tjänster	-2,0	-1,9	-	-
Totalt Övriga	**-9,8**	**-9,8**	-	-
Totalt	**-21,1**	**-19,7**	**-4,6**	**-3,6**

Not 8 | Leasing

Koncernens leasinavtal består främst av lagerlokaler, maskiner, inventarier, fordon respektive kontorsbyggnader. Som tillägg till ovan leasar Systemair totalt fem av sina fabriker varav dessa, specifikt, inhyser fyra enskilda produktionsanläggningar. Generellt är leasing-avtalen stipulerade med en fast hyresperiod. Med tillägg till detta innehåller vissa specifika leasingavtal en option med möjligheten att förlänga en, tidigare avtalad, leasingperiod. Respektive leasingavtal förhandlas separat och inbegriper olika former av villkor vilka även innehåller särskilda kovenanter. Leasingavtalens utformning inkluderar såväl en rörlig som fast del (avgift) vilket baseras på kontraktets avtalade nyttjanderätt samt i kombination med tillägg för värdering av leasingskulden. Med tillägg till ovan inbegriper leasingavalen komponenter som är definierade som rent leasingrelaterade, samt kan i särskilda fall, innehålla komponenter som är definierade som icke leasingrelaterade. Beräkningen av kontraktets avtalade nyttjanderätt respektive leasingskuld tar endast hänsyn till delar vilka är definierade som leasingrelaterade komponenter.

Årets totala räntekostnader, vilka finns redovisade under avsnittet finansiella kostnader, uppgår till -16,4 Mkr (-13,6). På helårsbasis redovisades leasingrelaterade av- och nedskrivningar om totalt -149,6 Mkr (-122,4). Kortfristiga respektive leasingrelaterade tillgångar samt de med ett fördefinierat lågt värde har kostnadsförts med 11,6 Mkr (10,4). Uppskjuten skatt avseende nyttjanderättstillgångar var vid utgången av året 1,5 Mkr (1,7).

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen 2024/25	**Byggnader och mark**	**Personbilar och andra fordon**	**Övriga nyttjande-rättstillgångar**
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	511,4	154,3	16,6
Nyupptagen leasing	130,0	78,5	3,4
Losen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt	-75,8	-53,8	-6,1
Omräkningsdifferens	-35,0	-8,0	-1,8
	530,6	**171,0**	**12,1**
Ackumulerad avskrivning			
Vid årets början	-238,8	-60,4	-9,7
Losen av leasing	67,3	57,7	6,0
Omräkningsdifferens	19,4	5,2	1,0
Årets avskrivning	-83,7	-62,4	-3,5
	-235,8	**-59,9**	**-6,2**
Bokfört värde	**294,8**	**111,1**	**5,9**

Koncernen 2023/24	**Byggnader och mark**	**Personbilar och andra fordon**	**Övriga nyttjande-rättstillgångar**
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	415,1	123,0	16,9
Nyupptagen leasing	177,6	66,2	4,6
Losen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt	-95,6	-34,7	-5,3
Omräkningsdifferens	14,3	-0,2	0,4
	511,4	**154,3**	**16,6**
Ackumulerad avskrivning			
Vid årets början	**-237,9**	**-53,0**	**-10,0**
Losen av leasing	91,8	27,9	5,2
Omräkningsdifferens	-9,2	-1,3	-0,1
Årets avskrivning	-83,6	-34,0	-4,8
	-238,9	**-60,4**	**-9,7**
Bokfört värde	**272,5**	**93,9**	**6,9**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027333

→ Not 8, forts.

	Koncernen	
Avtalade framtida leasingavgifter avseende kontrakt som förfaller till betalning	2024/25	2023/24
Inom ett år	130,9	124,0
Inom 1 – 2 år	100,5	93,0
Inom 2 – 5 år	160,7	135,2
Längre än 5 år	73,4	72,9
Totalt	**465,5**	**425,1**

	Koncernen	
Leasingskuldens förfallostruktur	2024/25	2023/24
Inom ett år	130,6	125,6
Inom 1 – 2 år	94,5	86,9
Inom 2 – 5 år	133,5	111,0
Längre än 5 år	61,4	58,5
Totalt	**420,0**	**382,0**

Operationell leasing i enlighet med RFR 2

	Moderbolaget	
Bokförda leasingkostnader	2024/25	2023/24
Inom ett år	1,9	1,2
Inom 1 – 2 år	1,7	0,8
Inom 2 – 5 år	1,9	0,8
Totalt	**5,5**	**2,8**

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

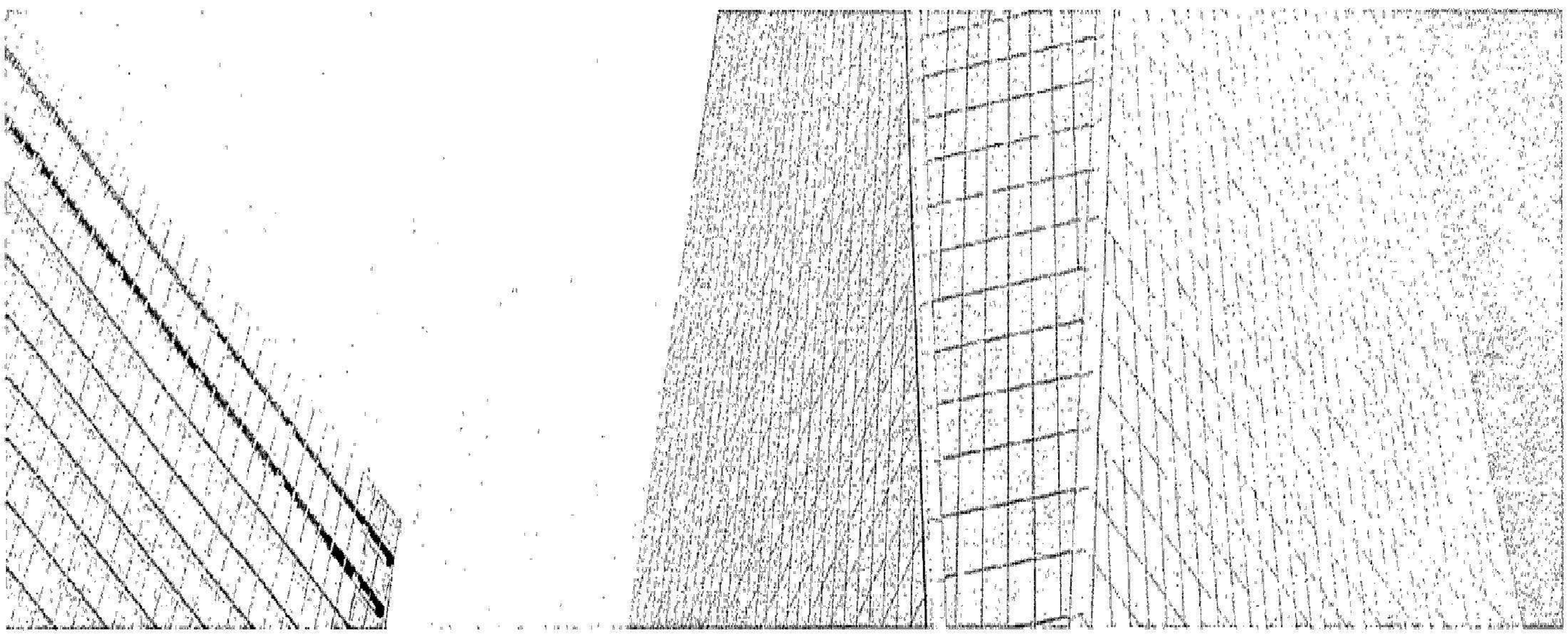
Not 9 | Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kursvinster av rörelsekaraktär	95,8	129,7	5,3	7,3
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	30,6	31,3	-	-
Erhållna statliga stöd	1,5	4,7	-	-
Diverse övriga intäkter	119,5	103,2	8,1	11,8
	247,4	**268,9**	**13,4**	**19,1**

Not 10 | Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kursförluster av rörelsekaraktär	-117,8	-150,0	-9,4	-6,6
Koncerninterna kostnader	-	-	-79,8	-61,1
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-0,7	-2,8	-	-
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-11,8	-8,3	-	-
Diverse övriga kostnader	-107,0	-214,8	-55,3	-49,6
	-237,3	**-375,9**	**-144,5**	**-117,3**

Diverse övriga kostnader föregående räkenskapsår inkluderar omstruktureringskostnader i samband med flytten av Menergas produktion till Slovenien om 125 Mkr. Flytten har slutförts under nuvarande räkenskapsår.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 11 | Anställda och personalkostnader

	2024/25		2023/24	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	71	50	63	42
Dotterbolag i:				
Norden	**904**	**765**	**924**	**746**
Sverige	554	462	554	445
Danmark	177	164	187	166
Finland	20	15	19	11
Norge	153	124	164	127
Västeuropa	**2 043**	**1 617**	**2 080**	**1 608**
Belgien	46	37	44	38
England	107	103	140	110
Grekland	16	10	13	7
Frankrike	62	43	58	41
Nederländerna	173	167	198	148
Irland	17	16	17	16
Italien	210	142	204	137
Portugal	22	14	23	16
Schweiz	57	45	55	45
Spanien	577	439	548	405
Tyskland	730	579	755	624
Österrike	26	22	25	21
Östeuropa inkl. OSS	**1 488**	**999**	**1 407**	**946**
Azerbajdzjan	9	8	9	8
Belarus	4	1	4	-
Bulgarien	5	3	4	2
Estland	14	8	14	8
Georgien	3	-	2	-
Kazakstan	6	3	5	2
Kroatien	10	7	8	7
Lettland	7	6	7	6
Litauen	271	184	267	175
Polen	52	39	56	42
Rumänien	7	7	6	4
Ryssland	211	100	191	89
Serbien	9	4	9	5
Slovakien	275	181	263	171
Slovenien	266	204	222	182
Tjeckien	330	238	332	241
Ukraina	2	-	3	-
Ungern	7	6	5	4
Nord- och Sydamerika	**518**	**340**	**532**	**336**
Kanada	337	228	352	226
Mexiko	9	4	9	4
Peru	11	8	10	-
USA	161	100	161	106
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	**1 531**	**1 231**	**1 447**	**1 187**
Australien	49	46	44	43
Förenade Arabemiraten	13	11	13	11
Indien	713	714	654	667
Kina	5	4	4	4
Marocko	36	25	36	25
Malaysia	193	131	142	100
Nya Zeeland	19	19	16	14
Saudiarabien	40	41	32	28
Singapore	12	7	12	7
Sydafrika	90	42	124	82
Turkiet	351	184	359	199
Qatar	10	7	11	7
	6 555	**5 002**	**6 453**	**4 685**

	Koncernen		Moderbolaget	
Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	**2024/25**	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter			40%	40%
Koncernledning			14%	14%
Företagsledningar	7%	9%		

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**2024/25**	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
Styrelse och VD				
Moderbolaget	6,4	8,9	2,9	4,3
Dotterbolag i Norden	20,1	18,6	6,9	6,3
Västeuropa	65,1	64,2	13,5	12,7
Östeuropa inkl. OSS	29,5	25,4	7,3	6,1
Nord- och Sydamerika	12,3	11,4	2,0	1,5
Övriga världen	20,8	17,2	3,0	1,3
Summa styrelse och VD	**154,2**	**145,7**	**35,6**	**32,2**

→ Not 11, forts.

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/ arvode	Utbetalt semester-tillägg	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2024/25						
Gerald Engstrom – Styrelsens ordförande	0,9					0,9
Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande	0,6					0,6
Carina Andersson – Ledamot	0,5					0,5
Niklas Engström – Ledamot	0,4					0,4
Gunilla Spongh – Ledamot	0,5					0,5
Roland Kasper – Koncernchef	5,2	0,2	1,4	0,1	1,0	7,9
Andra ledande befattningshavare [1]	13,9	0,4	2,1	0,5	4,6	21,5
Summa	**22,0**	**0,6**	**3,5**	**0,6**	**5,6**	**32,3**

Under rörlig ersättning ingår även aktierelaterad ersättning från programmet LTIP 2024 (totalt 1,5 Mkr (-)).
[1] Avser totalt 6 personer

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/ arvode	Utbetalt semester-tillägg	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2023/24						
Gerald Engstrom – Styrelsens ordförande	0,8					0,8
Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande	0,6					0,6
Carina Andersson – Ledamot	0,4					0,4
Niklas Engström – Ledamot	0,4					0,4
Gunilla Spongh – Ledamot	0,5					0,5
Roland Kasper – Koncernchef	4,9	0,4	1,0	0,1	1,5	7,9
Andra ledande befattningshavare [1]	12,2	0,4	1,2	0,4	4,4	18,6
Summa	**19,8**	**0,8**	**2,2**	**0,5**	**5,9**	**29,2**

[1] Avser totalt 7 personer

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 770 tkr (2 655) och fördelas med 870 tkr (830) till ordföranden, 590 tkr (560) till vice ordföranden, 365 tkr (350) till var och en av övriga bolagsstämmovalda ledamöter. Därutöver har ersättning utgått till revisionsutskottet med sammanlagt 165 tkr (165) varav 110 tkr (110) till utskottets ordförande och 55 tkr (55) till övrig ledamot. Ersättning har även utgått till ersättningsutskottet med 30 tkr (30) till utskottets ordförande och 20 tkr (20) till övrig ledamot.

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Övriga anställda				
Moderbolaget	61,9	53,1	37,2	32,3
Dotterbolag i Norden	546,4	542,0	167,1	159,3
Västeuropa	1 157,9	1 069,5	256,2	244,4
Österuropa inkl. OSS	397,3	382,5	93,1	84,8
Nord- och Sydamerika	280,3	265,5	51,2	50,4
Övriga världen	218,7	178,8	24,8	18,9
Summa övriga anställda	**2 662,5**	**2 491,4**	**629,5**	**590,1**

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 17,1 Mkr (16,6) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,9 Mkr (1,5). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 98,2 Mkr (91,4), varav till styrelser och VD 8,2 Mkr (7,1).

Ersättningspolicy
Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 30 tkr (30) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Carina Andersson, Gerald Engström samt Patrik Nolåker. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Vice President Products and Technologies Martin Dahlgren, Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President M&A Ulrika Hellman , Vice President Products and Marketing Björn-Osvald Skandsen samt CFO Anders Ulff.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram
Vid årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutades om program för teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmen löper över fyra år. Under räkenskapsåret har 63 000 teckningsoptioner återköpts, till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde, från anställda som avslutat sin anställning.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
LTIP 2023	357 500	357 500	0,2%	77,50	17 aug 2026 – 30 sep 2027
LTIP 2022	485 740	485 740	0,2%	58,30	18 aug 2025 – 30 sep 2026
LTIP 2021	532 000	532 000	0,3%	98,20	19 aug 2024 – 30 sep 2025
Totalt	**1 375 240**	**1 375 240**			

Aktieincitaments-Program	Max antal Investerings-aktier	Max antal Prestations-aktier		
LTIP 2024	120 000	640 000	0,3%	Q1 2027 (Aug 2027)
Totalt		**2 015 240**	**1,0%**	

Systemair har även ett utestående aktieincitamentsprogram för cirka 70 ledande befattningshavare och nyckelpersoner baserat på att deltagarna investerar i aktier med egna medel. För varje investeringsaktier kan max fem prestationsaktier erhållas vilket motsvarar högst 600 0000 aktier, vilket motsvarar cirka 0,3 procent av totalt antal aktier. Ytterligare 40 000 aktier kan utges som kompensation för eventuella utdelningar under perioden. Deltagarna erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår och prestationsvillkoren uppfylls. Prestationsvillkoren baseras på Systemairaktiens totalavkastning, organisk tillväxt, rörelsemarginal samt hållbarhetsrelaterade mål. Tilldelning av prestationsaktier sker efter offentliggörande av delårsrapporten för maj – juli 2027.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 12 | Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Aktiverade utvecklingskostnader	-	0,3	-	0,3
Varumärken, kundrelationer	24,2	26,6	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	32,5	31,2	11,5	13,5
Byggnader och markanläggningar	62,1	61,6	-	-
Maskiner och tekniska anläggningar	121,1	113,5	0,3	0,8
Inventarier och verktyg	59,5	58,1	1,3	1,2
Nyttjanderättstillgångar	149,6	122,4	-	-
	449,0	**413,7**	**13,1**	**15,8**

Avskrivningar fördelade per funktion

Kostnad för sålda varor	224,0	213,0	-	-
Försäljningskostnader	183,9	163,3	5,9	8,4
Administrationskostnader	37,2	32,0	6,6	6,7
Övriga rörelsekostnader	3,9	5,4	0,6	0,7
	449,0	**413,7**	**13,1**	**15,8**

Not 13 | Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ränteintäkter externa	19,4	12,3	3,0	3,7
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	80,8	100,0
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-	-	-	32,8
	19,4	**12,3**	**83,8**	**136,5**

Not 14 | Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Räntekostnader externa	-55,7	-83,3	-31,4	-54,4
Räntekostnader koncernbolag	-	-	-30,9	-30,0
Räntekostnad leasing	-16,4	-13,6	-	-
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-92,8	-8,8	-42,4	-
Övriga finansiella kostnader	-12,1	-5,2	-	-1,0
	-177,0	**-110,9**	**-104,7**	**-85,4**

Not 15 | Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Aktuell skatt	-265,8	-215,1	-1,1	-1,4
Uppskjuten skatt	9,2	4,5	-5,5	4,9
	-256,6	**-210,6**	**-6,6**	**3,5**

Koncernens skattekostnad utgör 27,2 procent (24,4) av koncernens resultat före skatt. Den högre skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 20,6 procent (20,6).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 76,6 Mkr (61,5) avseende underskottsavdrag vilka ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 326 Mkr. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 295 Mkr. Uppskjuten skatt på förluster som ej beaktats avser främst Tyskland, Australien och Sydafrika.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Resultat före skatt	942,8	864,4	312,7	189,0
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-194,2	-179,6	-10,7	-13,3
Effekt utländska skattesatser	-1,7	1,9	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-19,1	-12,6	-1,6	-1,9
Ej skattepliktiga intäkter	5,8	10,5	4,1	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	-17,7	-66,0	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	69,8	93,6
Justeringar för skatter tidigare år	-9,4	-3,3	-	-
Övrigt	-20,3	38,5	-68,2	-74,9
	-256,6	**-210,6**	**-6,6**	**3,5**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	24,7	8,1	-	-
Varulager	35,2	35,1	-	-
Kortfristiga fordringar	5,8	6,4	-	-
Pensionsavsättningar	15,2	15,8	-	-
Underskottsavdrag	76,6	61,5	19,6	20,0
Övrigt	25,1	32,9	-	-
	182,6	**159,8**	**19,6**	**20,0**
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	11,1	10,1	-	-
Materiella anläggningstillgångar	36,9	41,1	-	-
Obeskattade reserver	33,5	43,1	-	-
Övrigt	6,8	4,4	-	-
	88,3	**98,7**	-	-

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027335

→ Not 15, forts.

Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2024/25	Ingående balans 1 maj	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-differens	Utgående balans 30 april
Anläggningstillgångar	-43,2	17,4	-	2,5	-23,3
Kortfristiga fordringar och skulder	41,6	0,4	-	-1,1	40,9
Avsättningar och långfristiga skulder	15,8	1,1	-0,5	-1,1	15,3
Obeskattade reserver	-43,1	9,6	-	-	-33,5
Underskottsavdrag	61,5	18,3	-	-3,2	76,6
Övrigt	28,5	-6,9	-	-3,3	18,3
	61,1	**39,9**	**-0,5**	**-6,2**	**94,3**

Koncernen 2023/24	Ingående balans 1 maj	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-differens	Utgående balans 30 april
Anläggningstillgångar	-46,6	4,2	-	-0,8	-43,2
Kortfristiga fordringar och skulder	42,8	-1,9	-	0,7	41,6
Avsättningar och långfristiga skulder	17,3	-2,3	0,3	0,5	15,8
Obeskattade reserver	-46,1	3,0	-	-	-43,1
Underskottsavdrag	70,7	-10,6	-	1,4	61,5
Övrigt	4,2	25,5	-	-1,2	28,5
	42,3	**17,9**	**0,3**	**0,6**	**61,1**

Not 16 | Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2024/25	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 188,8	13,0	661,0	314,7	2 235,7	1 609,4	822,1	242,6
Anskaffning via företagsförvärv	26,5	-	6,3	-	-	0,7	0,5	-
Årets anskaffning	-	-	-	7,9	79,2	128,2	80,3	168,7
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-2,3	-70,7	-16,7	-20,9	-3,5
Omklassificering	-	11,7	-	12,4	78,9	58,7	20,9	-182,6
Omräkningsdifferens	-85,6	-	-45,9	0,2	-169,0	-181,7	-156,0	-51,9
	1 129,7	**24,7**	**621,4**	**332,9**	**2 154,1**	**1 598,6**	**746,9**	**173,3**
Ackumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-9,1	-443,5	-244,4	-831,6	-1 035,3	-607,2	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	2,3	60,3	16,0	19,2	-
Omräkningsdifferens	-	-	32,2	6,3	72,3	112,6	127,3	-
Årets avskrivning	-	-	-24,2	-32,5	-62,1	-121,1	-59,5	-
	-	**-9,1**	**-435,5**	**-268,3**	**-761,1**	**-1 027,8**	**-520,2**	**-**
Ackumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-163,0	-3,9	-	-0,1	-58,1	-20,7	-3,2	-
Omräkningsdifferens	10,6	-	-	-0,1	0,8	0,3	-	-
Årets nedskrivning	-11,8	-	-	-	-	-	-	-
	-164,2	**-3,9**	**-**	**-0,2**	**-57,3**	**-20,4**	**-3,2**	**-**
Bokfört värde	**965,5**	**11,7**	**185,9**	**64,4**	**1 335,7**	**550,4**	**223,5**	**173,3**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

→ Not 16, forts.

Koncernen 2023/24	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 145,7	13,0	637,7	261,6	2 305,8	1 385,4	671,3	136,1
Anskaffning via företagsförvärv	7,9	-	3,7	-	-	-	0,6	-
Årets anskaffning	-	-	-	24,6	55,3	79,0	41,6	210,7
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-0,8	-135,8	-67,3	-49,2	-14,7
Omklassificering	-	-	-	17,6	7,5	107,0	21,7	-153,8
Omräkningsdifferens	35,2	-	19,6	11,7	2,9	105,3	136,1	64,3
	1 188,8	**13,0**	**661,0**	**314,7**	**2 235,7**	**1 609,4**	**822,1**	**242,6**
Ackumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-8,8	-405,4	-202,8	-772,1	-890,6	-477,4	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	1,9	39,7	40,3	48,4	-
Omräkningsdifferens	-	-	-11,5	-12,3	-37,6	-71,5	-120,1	-
Årets avskrivning	-	-0,3	-26,6	-31,2	-61,6	-113,5	-58,1	-
	-	**-9,1**	**-443,5**	**-244,4**	**-831,6**	**-1 035,3**	**-607,2**	-
Ackumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-157,1	-3,9	-	-0,1	-61,3	-21,8	-3,5	-
Omräkningsdifferens	-2,7	-	-	-	3,2	1,0	0,3	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-	5,2	-	-
Årets nedskrivning	-3,2	-	-	-	-	-5,1	-	-
	-163,0	**-3,9**	-	**-0,1**	**-58,1**	**-20,7**	**-3,2**	-
Bokfört värde	**1 025,8**	-	**217,5**	**70,2**	**1 346,0**	**553,4**	**211,7**	**242,6**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försäljningsvolymer, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2–4 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 12 till 25 procent (13–26).

I tabellen till höger framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd, genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden. Värdet för Systemair HSK i Turkiet är justerat för hyperinflation enligt IAS 29.

Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats. Men givet den nuvarande makroekonomiska situationen i Turkiet föreligger dock vissa svårigheter i att bedöma diskonteringsräntan. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns marginal i beräkningarna för samtliga enheter.

		2024/25				
Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivnings-prövning	Genomsnittlig estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonterings-ränta före skatt
Systemair HSK	Turkiet	94,2	-	12%	23%	25%
Sagicofim Group	Italien	82,7	30,4	6%	28%	17%
Systemair Production B.V	Nederländerna	66,2	-	4%	25%	12%
Systemair Ltd	Storbritannien	62,6	-	11%	31%	14%
Koolair Group	Spanien	62,6	63,7	-1%	28%	15%
Systemair India Pvt LTD	Indien	49,9	-	8%	19%	18%
Recutech	Tjeckien	35,7	-	12%	24%	13%
Burda WT GmbH	Tyskland	34,8	-	5%	44%	14%
Systemair Schweiz AG	Schweiz	33,2	-	11%	46%	12%
Systemair Italy s.r.l	Italien	32,3	-	9%	32%	18%
Övriga bolag		411,3	-			
		965,5	**94,1**			

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

202509180273

→ Not 16, forts.

		2023/24				
Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivnings-prövning	Genomsnittlig estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonterings-ränta före skatt
Systemair HSK	Turkiet	103,9	-	10%	23%	26%
Sagicofim Group	Italien	88,6	32,6	10%	29%	18%
Systemair B.V	Nederländerna	70,9	-	4%	26%	13%
Koolair Group	Spanien	67,0	68,3	2%	28%	16%
Systemair India Pvt LTD	Indien	57,5	-	9%	18%	18%
Group SCS	Storbritannien	46,1	-	8%	25%	15%
Recutech	Tjeckien	37,9	-	17%	25%	13%
Burda WTG	Tyskland	37,3	-	9%	44%	14%
Systemair Italy s.r.l	Italien	34,6	-	9%	33%	18%
Systemair Schweiz AG	Schweiz	34,1	-	7%	46%	13%
Övriga bolag		447,9	-			
		1 025,8	**100,9**			

Moderbolaget 2024/25	Goodwill	Aktiverade utvecklings-kostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	13,0	105,5	12,9	19,5	21,6
Årets anskaffning	-	-	-	-	-	19,2
Omklassificering	-	11,7	6,1	-	5,4	-23,2
	0,7	**24,7**	**111,6**	**12,9**	**24,9**	**17,6**
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,7	-9,1	-81,9	-11,8	-16,4	-
Årets avskrivning	-	-	-11,5	-0,3	-1,3	-
	-0,7	**-9,1**	**-93,4**	**-12,1**	**-17,7**	-
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	**-3,9**	-	-	-	-
Bokfört värde	-	**11,7**	**18,2**	**0,8**	**7,2**	**17,6**

Moderbolaget 2023/24	Goodwill	Aktiverade utvecklings-kostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	13,0	92,2	11,6	18,7	14,7
Årets anskaffning	-	-	3,4	-	-	23,0
Omklassificering	-	-	9,9	1,3	3,5	-14,7
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	-2,7	-1,4
	0,7	**13,0**	**105,5**	**12,9**	**19,5**	**21,6**
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,7	-8,8	-68,4	-11,0	-15,2	-
Årets avskrivning		-0,3	-13,5	-0,8	-1,2	
	-0,7	**-9,1**	**-81,9**	**-11,8**	**-16,4**	-
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	**-3,9**	-	-	-	-
Bokfört värde	-	-	**23,6**	**1,1**	**3,1**	**21,6**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 17 | Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ingående balans	50,2	14,4	8,0	8,1
Tillkommande fordran	2,7	51,9	1,2	-
Reglerade fordringar	-8,9	-14,5	-0,4	-
Nedskrivningar	-1,4	-0,2	-0,6	-0,1
Omklassificering	0,1	-1,6	-	-
Omräkningsdifferenser	-2,8	0,2	-	-
Utgående balans	**39,9**	**50,2**	**8,2**	**8,0**

Not 18 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Förutbetald hyra	42,7	48,6	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	18,3	11,4	-	-
Serviceavtal och programlicenser	26,5	22,9	17,5	13,5
Övrigt	46,9	87,6	2,7	4,1
	134,4	**170,5**	**20,2**	**17,6**

Not 19 | Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 4 963,2 Mkr (5 390,8). Inkuransreserven har minskat med 25,0 Mkr. Total inkuransreserv uppgår till 132,5 Mkr (157,5), vilket motsvarar 5,8 procent (6,6) av lagervärdet före avdrag för inkurans.

Not 20 | Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ej förfallna	1 907,5	2 050,0	0,3	-
< 90 dagar	274,0	313,4	-	-
90-180 dagar	44,0	54,5	-	-
181-360 dagar	24,1	24,6	-	-
> 360 dagar	34,0	28,6	-	-
Totalt	**2 283,6**	**2 471,1**	**0,3**	**-**

I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustreserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfallodagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustreserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2025 i intervallet 0,1–68,5 procent (0,1–69,8). Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Under räkenskapsåret 2024/25 har resultatet belastats med 28,5 Mkr (13,7) avseende befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 4,4 procent (3,6) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprätta en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

Koncernen 2024/25	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustreserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 910,0	2,5	0,1%
Förfallna < 90 dagar	277,4	3,4	1,2%
Förfallna 90 – 180 dagar	48,3	4,3	8,9%
Förfallna 181 – 360 dagar	43,6	19,5	44,7%
Förfallna > 360 dagar	108,4	74,4	68,6%
	2 387,7	**104,1**	**4,4%**

Koncernen 2023/24	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustreserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	2 052,5	2,6	0,1%
Förfallna < 90 dagar	322,5	9,1	2,8%
Förfallna 90 – 180 dagar	57,5	2,9	5,1%
Förfallna 181 – 360 dagar	37,3	12,7	34,0%
Förfallna > 360 dagar	94,6	66,0	69,8%
	2 564,4	**93,3**	**3,6%**

	Koncernen		Moderbolaget	
Reserv för förväntade kreditförluster	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ingående balans	93,3	91,7	0,8	0,8
Avsättning för befarade förluster	37,3	30,9	-	-
Återfört outnyttjat belopp	-6,4	-18,3	-	-
Konstaterade förluster	-12,5	-13,4	-	-
Förvärvade avsättningar	-	0,1	-	-
Omräkningsdifferens	-7,6	2,3	-	-
Utgående balans	**104,1**	**93,3**	**0,8**	**0,8**

Avsatt reserv för förväntade kreditförluster fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

	Koncernen		Moderbolaget	
Reserv för förväntade kreditförluster	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ej förfallna	2,5	2,6	-	-
Förfallna < 90 dagar	3,4	9,1	-	-
Förfallna 90 – 180 dagar	4,3	2,9	-	-
Förfallna 181 – 360 dagar	19,5	12,7	-	-
Förfallna > 360 dagar	74,4	66,0	0,8	0,8
Reserv för förväntade kreditförluster, totalt	**104,1**	**93,3**	**0,8**	**0,8**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

202509180273?

Not 21 | Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-	-	52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag [1]	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
2021/22	Split 4:1	0,25	-	52,0	-	-	208 000 000
Vid årets slut april 2025		**0,25**	**-**	**52,0**	**-**	**-**	**208 000 000**

1) Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 208 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Aktieåterköp

Styrelsen för Systemair AB beslutade i april 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 29 augusti 2024, återköpa upp till 320 000 egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program, det vill säga att säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Återköpet administrerades av Svenska Handelsbanken AB.

Återköpet genomfördes under april 2025 och omfattade 320 000 aktier. Återköpet skedde på Nasdaq Stockholm i enlighet med gällande regler. Totalt uppgick beloppet för återköpet till 23,5 Mkr. Betalning för aktierna erlades kontant. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet inga egna aktier.

Antal utestående aktier per den 30 april 2025 var 207 680 000 st.

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2024/25 uppnåddes en soliditet om 61,5 procent (57,7).

Övriga finansiella kovenanter som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuldsättningsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 9,90 (14,05). Målet för nettoskuldsättningsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2024/25 mättes nettoskuldsättningsgraden till 0,56 (0,76). Det kan därmed konstateras att samtliga kovenanter uppnåddes under räkenskapsåret.

Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att omräkna resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret: 2024/25 -278,6 Mkr (+43,2).

Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond i eget kapital, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolagets fond för utvecklingsutgifter uppgick till 11,7 Mkr vid räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 646 616 967 kr
Årets vinst	306 134 427 kr
	1 982 790 900 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 augusti 2025 beslutar om en utdelning på 1,35 kr (1,20) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 280,4 Mkr (249,6). Den föreslagna utdelningen motsvarar 41,3 procent av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 207 680 000 stycken.

Aktiedata

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21 [1]
Antal aktier per 30/4 [2]	207 680 000	208 000 000	208 000 000	208 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	3,27	3,10	5,00	2,61	1,95
Kassaflöde per aktie, (SEK)	5,68	6,41	2,83	1,13	4,78
Eget kapital per aktie, (SEK)	27,70	27,14	25,32	18,34	15,89
Aktiekurs, bokslutsdagen	82,20	75,00	88,90	62,40	63,50
Högst betalt under året, (SEK)	101,40	94,40	93,20	105,50	73,63
Lägst betalt under året, (SEK)	68,40	56,40	46,35	59,63	31,95
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK) [3]	1,35	1,20	1,10	0,90	0,75
P/E-tal efter skatt	25,14	24,19	17,78	23,91	32,52
Direktavkastning, (%)	1,64	1,60	1,24	1,44	1,18
Utdelningsandel, (%)	41,28	38,71	22,00	34,48	33,41
Antal omsatta aktier	22 895 508	17 615 329	24 172 634	14 750 312	15 388 069
Omsättningshastighet (%)	11,01	8,47	11,62	7,09	7,40

1) Den 7 september 2021 genomfördes Systemair en aktiesplit, 4:1. Efter aktiespliten har det totala antalet aktier i Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har justerats.
2) Totalt antal utestående aktier exklusive Systemairs egna innehav om 320 000 aktier.
3) Styrelsen föreslår en utdelning om 1,35 kronor (1,10) per aktie vid årsstämman i Skinnskatteberg den 28 augusti 2025.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 22 | Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	377,8	382,2	285,3	282,1
Banklån mer än fem år	90,1	88,2	-	-
	467,9	**470,4**	**285,3**	**282,1**
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	319,9	419,3	267,8	381,4
Kortfristig del av banklån	85,2	190,6	-	47,0
	405,1	**609,9**	**267,8**	**428,4**
Total upplåning	**873,0**	**1 080,3**	**553,1**	**710,5**
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank Abp, Filial i Sverige	389,3	628,6	387,9	618,3
Svenska Handelsbanken AB	165,1	92,2	165,2	92,2
Övriga banker	318,6	359,5	-	-
	873,0	**1 080,3**	**553,1**	**710,5**

	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
Lån per valuta	**2024/25**	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
EUR	-28,6	20,9	238,9	400,5	87,1	122,5	297,4	543,9
SEK	228,8	152,9	191,7	45,7	-	-	420,5	198,6
USD	-	-	-77,0	-20,5	-	-	-77,0	-20,5
NOK	-	-	-71,9	-59,5	-	-	-71,9	-59,5
DKK	-	-	-80,4	-10,2	-	-	-80,4	-10,2
Övriga valutor	-35,1	-81,6	188,0	272,6	231,5	237,0	384,4	428,0
Totalt	**165,1**	**92,2**	**389,3**	**628,6**	**318,6**	**359,5**	**873,0**	**1 080,3**

	2024/25		2023/24	
	Lånebelopp	Viktad räntesats	Lånebelopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	467,9	3,17%	470,4	3,31%
Moderbolag	285,3	3,45%	282,1	4,90%
Kortfristiga lån				
Koncernen	405,1	4,27%	609,9	6,63%
Moderbolag	267,8	3,28%	428,4	5,25%

Beviljade externa limiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 364,3 Mkr (1 360,6) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 170,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 1 044,4 Mkr (941,3). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade RCF facilitet uppgår i moderbolaget till 1 029,1 Mkr (1 052,6). Outnyttjad RCF i moderbolaget uppgick till 1 029,1 Mkr (1 052,6).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank Abp, Filial i Sverige och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenanter. Under året finns även nya finansiella covenanter med EBRD för upplåning hos dotterbolag, Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldsättningsgrad samt soliditet, vilka mats kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

Koncernen	2024-04-30	Kassaflöde	Förvärv/ Avyttringar	Nyupptagen Leasing	Omräknings-differenser	2025-04-30
Långfristiga finansiella skulder	470,4	66,2	3,9	-	-72,6	467,9
Skuld för leasing	381,9	-149,0	0,6	218,7	-32,2	420,0
Kortfristiga finansiella skulder	190,6	-80,7	-	-	-24,7	85,2
Checkräkningskredit	419,3	-25,4	-	-	-73,0	319,9
Totala finansiella skulder	**1 462,2**	**-189,9**	**4,5**	**218,7**	**-202,5**	**1 293,0**
Moderbolaget						
Långfristiga finansiella skulder	282,1	3,2	-	-	-	285,3
Kortfristiga finansiella skulder	47,0	-47,0	-	-	-	-
Checkräkningskredit	381,4	-113,6	-	-	-	267,8
Totala finansiella skulder	**710,5**	**-157,4**	**-**	**-**	**-**	**553,1**

Koncernen	2023-04-30	Kassaflöde	Förvärv/ Avyttringar	Nyupptagen Leasing	Omräknings-differenser	2024-04-30
Långfristiga finansiella skulder	516,6	-35,5	-	-	-10,7	470,4
Skuld för leasing	259,4	-124,0	-	241,4	5,1	381,9
Kortfristiga finansiella skulder	113,6	96,1	-	-	-19,1	190,6
Checkräkningskredit	952,7	-581,2	-	-	47,8	419,3
Totala finansiella skulder	**1 842,3**	**-644,6**	**-**	**241,4**	**23,1**	**1 462,2**
Moderbolaget						
Långfristiga finansiella skulder	339,7	-57,6	-	-	-	282,1
Kortfristiga finansiella skulder	-	47,0	-	-	-	47,0
Checkräkningskredit	910,9	-529,5	-	-	-	381,4
Totala finansiella skulder	**1 250,6**	**-540,1**	**-**	**-**	**-**	**710,5**

→ Not 22, forts.

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30	Senare
Räntebetalningar lån	16,5	12,6	3,4	3,0	2,6	4,6
Ränta checkräkningskredit	11,2					
Total räntekostnad	**29,7**	**12,6**	**3,4**	**3,0**	**2,6**	**4,6**
Amorteringar						
Lån	85,2	313,7	25,4	19,6	19,1	90,1
Rörelsekredit	319,9					
Leasingskulder	130,5	99,8	72,2	53,9	31,6	32,0
Långfristiga skulder		8,2				
Övriga skulder	1 190,9					
Totalt odiskonterade betalningar	**1 726,5**	**421,7**	**97,6**	**73,5**	**50,7**	**122,1**

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Terminskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att köpa resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, har varit beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) för räkenskapsåren fram till 2023/24, samt värdeutvecklingen för marken och byggnad där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld var reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld har förts över koncernens eget kapital. Under räkenskapsåret maj 2024 – april 2025 har skulden regleras i sin helhet och Systemair äger därefter 100 procent av Systemair HSK i Turkiet. Beräkningen av optionen att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är till en del beroende av rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2023/24 och 2024/25 och för resterande del beroende av rörelseresultatet för räkenskapsår 2026/27 till och med 2029/30. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För räkenskapsåret maj 2024 – april 2025 har skulden värderats upp med 9,5 Mkr och är nu värderad till 24,9 Mkr. Skulden för förvärvsoptionen redovisas dels som Kortfristig, dels som Långfristig skuld, ej räntebärande i balansräkningen.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

Värdeförändring förvärvsoption 2024/25	Systemair HSK Turkiet	Frico A/S Danmark	Totalt
Ingående balans	98,8	16,5	115,3
Värdeförändring/ Reglering	-100,2	9,5	-90,7
Omräknings-differens	1,4	-1,1	0,3
Utgående balans	**-**	**24,9**	**24,9**

Värdeförändring förvärvsoption 2023/24	Systemair HSK Turkiet	Frico A/S Danmark	Totalt
Ingående balans	27,5	11,6	39,1
Värdeförändring	81,2	4,5	85,7
Omräknings-differens	-9,9	0,4	-9,5
Utgående balans	**98,8**	**16,5**	**115,3**

2024/25 Tillgångar	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	1 227,5	**1 227,5**
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	2 282,9	**2 282,9**
Nyttjanderättstillgångar				411,8	**411,8**
Andelar i intressebolag	-	-	-	27,5	**27,5**
Finansiella placeringar	-	1,5	1,5	-	**1,5**
Långfristiga fordringar	8,2	-	8,2	31,7	**39,9**
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	182,6	**182,6**
Varulager	-	-	-	2 072,1	**2 072,1**
Övriga fordringar	2 360,4	-	2 360,4	347,6	**2 708,0**
Likvida medel	421,0	-	421,0	-	**421,0**
Summa tillgångar	**2 789,6**	**1,5**	**2 791,1**	**6 583,7**	**9 374,8**

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	5 768,2	**5 768,2**
Avsättningar till pensioner	-	-	-	32,2	**32,2**
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	88,3	**88,3**
Övriga avsättningar	-	-	-	77,5	**77,5**
Övriga långfristiga skulder	-	8,2	8,2	2,5	**10,7**
Räntebärande skulder	873,0	-	873,0	-	**873,0**
Leasingskulder	420,0	-	420,0	-	**420,0**
Övriga skulder	1 174,2	16,7	1 190,9	914,0	**2 104,9**
Summa eget kapital och skulder	**2 467,2**	**24,9**	**2 492,1**	**6 882,7**	**9 374,8**

Förvärvsoption för resterande del i Frico A/S, Danmark är redovisad som kortfristig övrig skuld med 16,7 Mkr och som långsiktig övrig skuld med 8,2 Mkr.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

→ Not 22, forts.

2023/24 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 313,5	**1 313,5**
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	2 353,7	**2 353,7**
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	373,3	**373,3**
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	28,9	**28,9**
Finansiella placeringar	-	-	1,7	1,7	-	**1,7**
Långfristiga fordringar	-	8,0	-	8,0	42,2	**50,2**
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	159,8	**159,8**
Varulager	-	-	-	-	2 124,0	**2 124,0**
Övriga fordringar	-1,9	2 548,8	-	2 546,9	426,4	**2 973,3**
Likvida medel	-	414,3	-	414,3	-	**414,3**
Summa tillgångar	**-1,9**	**2 971,1**	**1,7**	**2 970,9**	**6 821,8**	**9 792,7**

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	5 653,8	**5 653,8**
Avsättningar till pensioner	-	-	-	27,3	**27,3**
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	98,7	**98,7**
Övriga avsättningar	-	-	-	71,9	**71,9**
Övriga långfristiga skulder	-	16,5	16,5	5,1	**21,6**
Räntebärande skulder	1 080,3	-	1 080,3	-	**1 080,3**
Leasingskulder	381,9	-	381,9	-	**381,9**
Övriga skulder	1 127,1	98,8	1 225,9	1 231,3	**2 457,2**
Summa eget kapital och skulder	**2 589,3**	**115,3**	**2 704,6**	**7 088,1**	**9 792,7**

Förvärvsoption för resterande del i Systemair HSK, Turkiet är redovisad som kortfristig övrig skuld med totalt 98,8 Mkr. Förvärvsoption för resterande del i Prico A/S, Danmark är redovisad som långsiktig övrig skuld med totalt 16,5 Mkr.

På balansdagen fanns inga utelöpande valutaderivat inom koncernen.

Not 23 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
Lön- och semesterskuld	201,5	207,2	13,4	11,3
Skuld arbetsgivaravgifter	42,4	54,0	4,9	6,2
Provisioner och bonus	38,3	43,6	1,9	3,0
Kundbonus	31,1	33,3	-	-
Garanti och servicearbeten	22,1	13,6	-	-
Revisionsarvoden	6,9	7,2	-	-
Övrigt	135,5	345,4	9,0	32,8
	477,8	**704,3**	**29,2**	**53,3**

Not 24 | Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2024/25	**2023/24**
Erhållna koncernbidrag	261,7	125,3
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,8	-1,0
	260,9	**124,3**

Not 25 | Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024/25	**2023/24**
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	2,5	1,7
	2,5	**1,7**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

202509180273

Not 26 | Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och härefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjäning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjäning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024/25 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 6,7 Mkr (7,8). Avgifterna för 2025/26 bedöms ligga i linje med 2024/25.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158).

Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridiskt administrativ förvaltad pensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställde. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställde rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltartillgångarna investeras.

Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionsskulden per den 30 april 2025 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

→ Not 26, forts.

Information per land, 30 April 2025

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda Pensionsplaner	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	44,5	9,9	6,7	6,3	**67,4**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-35,2	-	-	-	**-35,2**
Pensionsavsättning, netto	**9,3**	**9,9**	**6,7**	**6,3**	**32,2**
Kostnad redovisad i resultaträkningen					
Kostnader avseende tjänstgöring	1,5	-	0,6	0,6	**2,7**
Lönekostnad	-	-	0,3	-	**0,3**
Räntekostnad / (vinst)	0,1	0,1	0,2	-	**0,4**
Nettokostnad i resultaträkningen	**1,6**	**0,1**	**1,1**	**0,6**	**3,4**
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	17	9	17	-	-
Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %					
Diskonteringsränta	1,30	3,44	3,60	-	-
Förvantad avkastning tillgångar	1,50	-	-	-	-
Förväntad löneökning	1,00	3,00	2,00	-	-
Förvantad inflation	0,50	2,00	2,00	-	-

Information per land, 30 April 2024

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda Pensionsplaner	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	35,3	10,6	6,2	4,1	**56,2**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-28,8	-	-	-	**-28,8**
Pensionsavsättning, netto	**6,5**	**10,6**	**6,2**	**4,1**	**27,4**
Kostnad redovisad i resultaträkningen					
Kostnader avseende tjänstgöring	2,1	-	0,3	1,1	**3,5**
Lönekostnad	-	-	-0,1	-	**-0,1**
Räntekostnad / (vinst)	0,1	0,2	0,2	-	**0,5**
Nettokostnad i resultaträkningen	**2,2**	**0,2**	**0,4**	**1,1**	**3,9**
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	16	9	17	-	-
Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %					
Diskonteringsränta	1,50	3,45	3,70	-	-
Förvantad avkastning tillgångar	1,50	-	-	-	-
Förväntad löneökning	1,00	3,00	2,00	-	-
Förvantad inflation	0,50	2,00	2,00	-	-

Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

	2024/25	2023/24
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	3,0	3,5
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	107,4	102,6
Summa rörelsens kostnader	**110,4**	**106,1**
Räntekostnad – förmånsbestamda planer	0,4	0,4
Kostnad före skatt	**110,8**	**106,5**

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

Förmånsbestämda åtaganden	2024/25	2023/24
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	56,2	50,5
Aktuell kostnad	2,8	4,5
Räntekostnad	1,0	1,1
Utbetalda ersättningar	4,2	-2,4
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	1,6	2,1
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	-0,7	-0,2
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	1,4	-0,5
Avräkning (andra)	3,2	-1,1
Valutakursdifferenser	-2,3	2,2
Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april	**67,4**	**56,2**

Förvaltningstillgångarnas förändring	2024/25	2023/24
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	28,8	25,8
Medel tillskjutna av arbetsgivare	1,4	1,4
Medel tillskjutna av de anställda	1,4	1,4
Utbetalda ersättningar	3,2	-1,0
Ränteintäkt	0,5	0,6
Aktuariella vinster/förluster	0,6	-
Avräkning (andra)	-	-0,5
Valutakursdifferenser	-0,7	1,1
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april	**35,2**	**28,8**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918102740

→ Not 26, forts.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr
Diskonteringsränta	+1,0	-3,8	-1,0	4,4
Inflationstakt	+0,5	1,4	-0,5	-1,2
Framtida löneökning	+0,5	0,3	-0,5	-0,3
Förväntad livslängd	+1,0	-2,0	-1,0	0,7
Personalomsättning	+0,5	-0,3	-0,5	-0,3

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	2024/25	2023/24
Aktier och liknande finansiella instrument	0,4	0,4
Räntebärande papper, m.m	23,9	20,1
Fastigheter	8,6	6,9
Övriga	2,3	1,4
Totalt	**35,2**	**28,8**

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2024/25	2023/24
Aktuariella vinster/förluster, brutto	-4,1	-2,0
Skatteeffekt	0,5	0,3
Netto i eget kapital	**-3,6**	**-1,7**

Not 27 | Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Belopp vid årets ingång	71,9	83,3	-	-
Avsättningar under året	32,9	16,5	1,9	-
Förvärvade avsättningar	15,8	-	-	-
Ianspråktagande under året	-14,6	3,8	-	-
Återförda avsättningar	-25,8	-34,6	-	-
Omklassificeringar	1,9	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-4,6	2,9	-	-
Belopp vid årets utgång	**77,5**	**71,9**	**1,9**	**-**

Avsättningar om totalt 32,9 Mkr (30,9) avser garantikostnader och 31,9 Mkr (30,0) avser personalrelaterade avsättningar.

Not 28 | Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024/25	2023/24
Utdelning från dotterbolag	338,7	454,4
Nedskrivning aktieägartillskott	-64,9	-219,3
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-19,5
Realisationsvinst försäljning dotterbolag	20,0	-
	293,8	**215,6**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 29 | Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Produktion AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,1
Dvid Holding AB	556714-7581	Jonköping, SE	60	1 000	15,5
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	500 000	288,5
Kanalfläkt Design Alliuq AB	556823-9577	Skinnskatteberg, SE	100	500	164,6
Kanalfläkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
Systemair Home AB	556772-1518	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	6,0
Systemair Sverige AB	556601-0566	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	8,4
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,7
Pacific Ventulation Pty. LTD		Australien	100	-	0,0
Systemair AB MMC		Azerbajdzjan	100	-	0,1
Systemair NV		Belgien	100	-	27,8
Menerga NV		Belgien	100	-	20,1
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,2
Frico A/S		Danmark	60	-	4,4
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	0,0
Systemair AS		Estland	100	4 170	17,4
Systemair Oy		Finland	100	20	0,4
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,6
Systemair LLC		Georgien	100	-	0,2
Systemair Hellas S.A		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300 000	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,1
Systemair Italy s r.l		Italien	100	-	55,3
SagiCofim Spa		Italien	100	200 000	387,2
Systemair Inc.		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair TOO		Kazakstan	100	-	2,1
Systemair d.o.o		Kroatien	100	-	0,0
Poly-Rek d.o o.		Kroatien	100	-	0,0
Systemair SIA		Lettland	100	250	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	1 020	11,0
UAB Menerga		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Phem		Malaysia	100	-	32,5
Systemair Maroc SARL		Marocko	100	-	89,7
Systemair Mexico		Mexiko	100	-	3,3
Systemair Production B.V.		Nederländerna	100	-	119,2
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	0,1
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,1

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,7
Frico AS		Norge	-	-	0,1
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Systemair NZ LTD		Nya Zeeland	100	-	6,3
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,1
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	0,0
LCC Systemair Production		Ryssland	100	-	0,0
Systemair RHQ		Saudi Arablen	100	-	0,0
Systemair for Electrical Equip-ment KSA		Saudi Arabien	100	-	8,2
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Menerga GmbH		Schweiz	100	210	11,7
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
Systemair Production a.s.		Slovakien	100	-	68,5
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	43,0
Systemair HVAC S.L.U		Spanien	100	-	26,4
Koolair S.L.		Spanien	100	-	41,9
Systemair Ltd		Storbritannien	100	1 000 000	129,0
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	0,0
Systemair a.s.		Tjeckien	100	-	27,5
2W s r.o		Tjeckien	100	-	110,1
Recutech s r.l.o		Tjeckien	10	-	4,8
Systemair HSK Hav. Ekip. San. ve Tic. Ltd		Turkiet	100	2 150	183,2
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	11,1
Frico GmbH		Tyskland	-	-	0,0
Lautner Energiespartechnik GmbH		Tyskland	100	-	0,0
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	0,0
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,5
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,0
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	40,0
					2 573,4

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC8-271BD9F4BAC1

202509180274

→ Not 29, forts.

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %
Dividi AB	Dividi Holding AB	Jönköping, Sverige	100
Dividi Promaster AB	Dividi Holding AB	Jönköping, Sverige	100
Kanalflakt Tekniska AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Systemair IOOO	UAB Menerga	Belarus	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Sagicofim SAS	Sagicofim Spa	Frankrike	79*)
Dividi Srl	Dividi Holding AB	Italien	100
Systemair OOO	UAB Menerga	Kaliningrad	100
Systemair Commercial AHU	Systemair Inc.	Kanada	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
Koolair Fabricacion S.L.U.	Koolair S.L.	Spanien	100
Safeair S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Metalisteria Medular S.L	Koolair S.L.	Spanien	100
Recutech s.r.o	2W s.r.o	Tjeckien	90
Burda Worldwide Technologi-es GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100

*) Intressebolaget Effebi Srl i Italien äger 20 procent av Sagicofim SAS i Frankrike.

Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024/25	2023/24
Vid årets början	2 414,8	2 412,8
Årets anskaffningar	142,8	7,2
Årets avyttringar	-	-15,1
Årets nyemissioner	75,5	241,7
Årets nedskrivningar	-59,7	-231,8
	2 573,4	**2 414,8**

Not 30 | Andelar i intresseföretag

Koncernens andelar i intresseföretag	Koncernen 2024/25	Koncernen 2023/24	Moderbolaget 2024/25	Moderbolaget 2023/24
Vid årets början	28,9	17,3	5,9	5,9
Årets andel i intresse-företags resultat	-0,1	11,3	-	-
Omräkningsdifferens	-1,3	0,3	-	-
	27,5	**28,9**	**5,9**	**5,9**

Rapportperiodens slut för intresseföretaget MR Studios är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Systemair AB.

Rapportperiodens slut för intressebolaget Effebi Srl är den 31 december. Bolaget redovisar med en månaders eftersläpning. Bolaget ägs av Sagicofim Spa.

Ingen utdelning har erhållits under räkenskapsåret.

Specifikation av värden och ägd andel

2024/25	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
MR Studios	Tjeckien	10,1	-1,0	5,9	0,5	5,4	40,0
Effebi Srl	Italien	94,8	3,1	96,1	32,1*)	64,0	50,0

2023/24	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
MR Studios	Tjeckien	11,6	1,0	7,2	0,2	7,0	40,0
Effebi Srl	Italien	95,0	5,6	101,6	36,5	65,1	50,0

Not 31 | Jämförelsestörande poster - justerat rörelseresultat

	Koncernen 2024/25	Koncernen 2023/24
Nettoomsättning	-	-24,7
Kostnad för sålda varor	-	-55,7
Övriga rörelseintäkter	27,8	-3,7
Försäljningskostnader	-41,0	-2,6
Administrationskostnader	-	1,0
Övriga rörelsekostnader	-11,8	-107,5
Nettovinst monetära poster		71,2
Totalt	**-25,0**	**-122,0**
Rörelseresultat	**1 100,4**	**963,0**
Justerat rörelseresultat	**1 125,4**	**1 085,0**

Rörelseresultatet för räkenskapsår 2024/25 inkluderar nedskrivning av goodwill om 11,8 Mkr (övriga rörelsekostnader), kundförluster i Tjeckien och Marocco om 13,9 Mkr (försäljningskostnader), förvärv av agenter i Tyskland om 27,1 mkr (försäljningskostnader) samt realisationsvinst vid försäljning av fastighet i Tyskland om 27,8 Mkr (Övriga rörelseintäkter).

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 32 | Inflationsjustering Turkiet

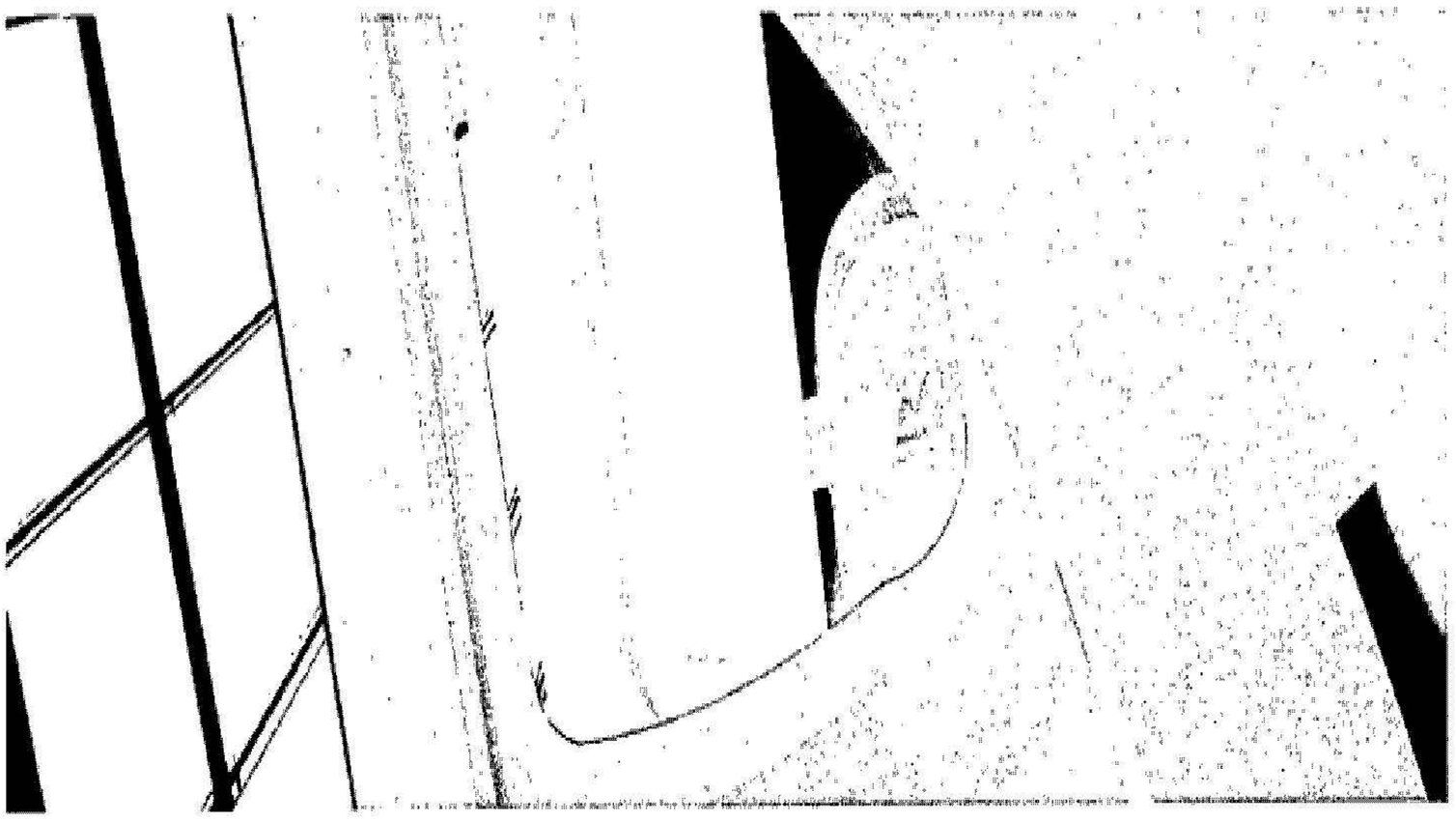
Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022. Detta innebar att:

- Den historiska kostnaden för icke-monetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Staustical Institute.
- Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- Alla komponenter i dotterbolagets finansiella rapporter i koncernredovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21.
- Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår enligt tabellen nedan:

	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	-66,4	-24,7
Kostnad för sålda varor	38,4	-55,7
Bruttoresultat	**-28,0**	**-80,4**
Övriga rörelseintäkter	-5,4	-3,7
Försäljningskostnader	9,2	2,8
Administrationskostnader	2,7	1,0
Övriga rörelsekostnader	6,5	20,7
Nettovinst på monetära poster	0,6	71,2
Rörelseresultat	**-14,4**	**11,6**
Finansnetto	6,6	2,2
Resultat efter finansiella poster	**-7,8**	**13,8**
Skatt på periodens resultat	0,9	-0,3
Periodens resultat	**-6,9**	**13,5**

	2025-04-30	2024-04-30
TILLGÅNGAR		
Goodwill	-8,1	3,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5,6	3,2
Finansiella anläggningstillgångar	19,7	-
Materiella anläggningstillgångar	1,7	-60,9
Varulager	0,5	4,7
SUMMA TILLGÅNGAR	**19,4**	**-49,7**
SUMMA TILLGÅNGAR	**19,4**	**-49,7**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	34,7	-57,7
Långfristiga skulder	-3,0	-
Kortfristiga skulder	-12,3	7,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**19,4**	**-49,7**



Not 33 | Förändringar i koncernens sammansättning - rörelseförvärv, etableringar och avyttringar

Förvärvade bolag

I maj 2024 förvärvades aggregattillverkaren PHEM Engineering SDN BHD i Malaysia. Bolaget hade vid förvärvstidpunkten 40 anställda och hade för senaste räkenskapsåret, som slutade i mars 2024, en omsättning som motsvarade 47 Mkr.

Köpeskillingen för förvärvet kan preliminärt fördelas enligt följande:

2024/25 Mkr	Phem
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	32,2
Förvärvade tillgångar	
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	15,9
Goodwill	16,3
Identifierbara nettotillgångar	
Kundrelationer	6,3
Maskiner och inventarier	1,2
Varulager	5,0
Kundfordringar	8,6
Övriga omsättningstillgångar	1,9
Likvida medel	3,1
Uppskjuten skatteskuld	-0,9
Räntebärande skulder	-0,1
Övriga rörelseskulder	-9,2
	15,9

2023/24 Mkr	Menerga d.o.o.
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	14,0
Förvärvade tillgångar	
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	8,2
Goodwill	5,8
Identifierbara nettotillgångar	
Varumärken och kundrelationer	2,3
Maskiner och inventarier	0,6
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	0,2
Varulager	6,5
Kundfordringar	10,0
Övriga omsättningstillgångar	1,2
Likvida medel	1,8
Räntefria skulder	-0,4
Övriga rörelseskulder	-14,0
	8,2

Förvärvet förskottsbetalades i april 2023.

Not 33, forts.

Förvärvens effekt på kassaflödet	2024/25	2023/24
Köpeskillingar	-32,2	-14,9
Ej utbetald köpeskilling	6,4	14,0
Likvida medel i de förvärvade bolagen	3,1	1,8
Utbetalad köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-10,1	-38,6
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-0,2	
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	-33,0	-37,7

Den totala kassaflödeseffekten för förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar uppgår till -33,0 Mkr. Transaktionskostnader om totalt 0,2 Mkr i samband med förvärvet har belastat resultatet.

Kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedomts till 5 år. Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadsposition, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedomda framtida intjäningsförmåga. Det förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 55,5 Mkr. Rorelseresultatet för motsvarande period uppgår till -0,5 Mkr.

Utbetald tidigare innehållen köpeskilling hanfors till förvärvet av SCS i Storbritannien.

Avyttrade bolag

Inget bolag har avyttrats under räkenskapsåret 2024/25.

2023/24

Avyttringen av Well Technology OÜ fordelas enligt följande:

Avyttrade tillgångar och skulder	
Övriga immateriella tillgångar	1,9
Maskiner och inventarier	7,9
Finansiella tillgångar	4,1
Varulager	39,7
Övriga omsättningstillgångar	10,7
Likvida medel	1,3
Räntefria skulder	-0,1
Övriga rörelseskulder	-50,9
	14,7

Avyttrade bolags effekt på kassaflödet	
Likvida medel	-1,3
Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning	-1,3



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Not 34 | Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag	**2024/25**	**2023/24**
Vid årets början	584,2	543,4
Utlåning	49,0	94,8
Återbetalningar	-67,4	-70,3
Nedskrivningar	-	-6,3
Omklassificeringar	8,8	-
Valutajusteringar	-50,7	22,6
	523,9	**584,2**

Not 35 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	221,7	190,5	-	-
Fastighetsinteckningar	260,2	304,0	-	-
Pantsatta nettotillgångar / aktier i dotterbolag	176,8	199,9	32,1	32,1
	658,7	**694,4**	**32,1**	**32,1**
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Abp, Filial i Sverige	282,0	307,2	32,1	32,1
Svenska Handelsbanken AB	28,1	28,1	-	-
Övriga banker	348,6	359,1	-	-
	658,7	**694,4**	**32,1**	**32,1**

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Säkrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärvet av bolaget.

Not 36 | Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
Borgen för dotterföretag	-	-	585,2	673,1
Borgen och övriga ansvarsförbindelser[1]	251,9	305,3	105,2	136,5
	251,9	**305,3**	**690,4**	**809,6**

1) Består till största delen av koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 82,4 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 145,7 Mkr.

Not 37 | Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	**2023/24**	**2024/25**	**2023/24**
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.				
Avskrivningar anläggningstillgångar	299,4	291,4	13,1	15,8
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	149,6	122,4	-	-
Nedskrivningar	11,8	8,3	-	-
Förändringar i avsättningar	8,6	-12,6	1,9	-
Orealiserade kursvinster och kursförluster	100,9	-28,9	-24,7	16,0
Avsättningar till pensioner	4,8	-0,1	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-25,9	-26,3	-	-
Övriga poster	17,0	-23,0	2,4	-
	566,2	**331,2**	**-7,3**	**31,8**

Not 38 | Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnskatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2024/25 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

Not 39 | Resultat per aktie

Koncern	**2024/25**	**2023/24**
Resultat per aktie före utspädning (kr)	3,27	3,10
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	3,27	3,10
Periodens resultat	686,2	653,8
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	680,7	645,6
Innehav utan bestämmande inflytande	5,5	8,2
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning *)	207 985 489	208 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning *)	208 147 729	208 110 000

*) Systemair har i April 2025 genomfört ett återköp om totalt 320 000 egna aktier. Värdet visar genomsnittligt antal utestående aktier exklusive Systemairs egna innehav.

Systemair AB har ställt ut 2 015 240 teckningsoptioner och prestationsaktier till personer med ledande befattningar inom bolaget.

Not 40 | Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engstrom för 1,7 Mkr (3,0).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 155,6 Mkr (139,1). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 34. Skulder till koncernföretag uppgår till 1 753,2 Mkr (1 447,4).

Moderbolagets ränteintäkter från närstående bolag uppgick till 80,8 Mkr (100,0) och räntekostnader till närstående bolag uppgick till 30,9 Mkr (-30,0).

Not 41 | Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Försäkran

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen samt hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Signed by:
Patrik Nolåker
ADC918038304F2...
Patrik Nolåker
Vice Styrelseordförande

DocuSigned by:
Gerald Engström
Gerald Engström
Styrelseordförande

DocuSigned by:
Skinnskatteberg 2 juli 2025
Roland Kasper
70CB2898BA6424C0...
Roland Kasper
VD och Koncernchef

DocuSigned by:
Gunilla Spongh
Gunilla Spongh
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Niklas Engström
Niklas Engström
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Carina Andersson
Carina Andersson
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Daniel Wilhelmsson
Daniel Wilhelmsson
Arbetstagarrepresentant

Signed by:
Ricky Sten
Ricky Sten
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst&Young AB

Signed by:
Johan Holmberg
Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org nr 556160-4108

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2024-05-01 – 2025-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58–100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Goodwill uppgår till 966 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernföretag uppgår till 2 573 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen, och vid eventuell indikation på värdenedgång, att redovisade värden på goodwill inte överstiger återvinningsvärdet. För andelar i koncernföretag bedöms löpande om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde och ställs i relation till det bokförda värdet. Återvinningsvärde fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 har kassaflödena för de finansiella planerna godkänts av ledningen och omfattar en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om prisutveckling, försäljningsvolymer, och kostnadsutveckling. Vidare har antaganden gjorts om diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. I koncernen har nedskrivning av goodwill gjorts under räkenskapsåret om 12 MSEK vilket framgår av not 16. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernföretag gjorts under räkenskapsåret om 60 MSEK vilket framgår av not 29.

Till följd av de betydande värdena på goodwill i koncernen, respektive andelar i koncernbolag i moderbolaget, samt till följd av de väsentliga antaganden och uppskattningar som krävs för att beräkna nyttjandevärdet, har vi bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest samt bolagets rutiner för att identifiera indikationer på värdenedgång av goodwill samt i andelar i koncernbolag. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller med stöd från våra värderingsspecialister samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden och genomfört jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch.

Slutligen har vi bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45, 56–58 och 105–152. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027444

→ Revisionsberättelse, forts.

beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2024-05-01 – 2025-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

→ Revisionsberättelse, forts.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2024-05-01 – 2025-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Systemair AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå *rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.*

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande-uppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

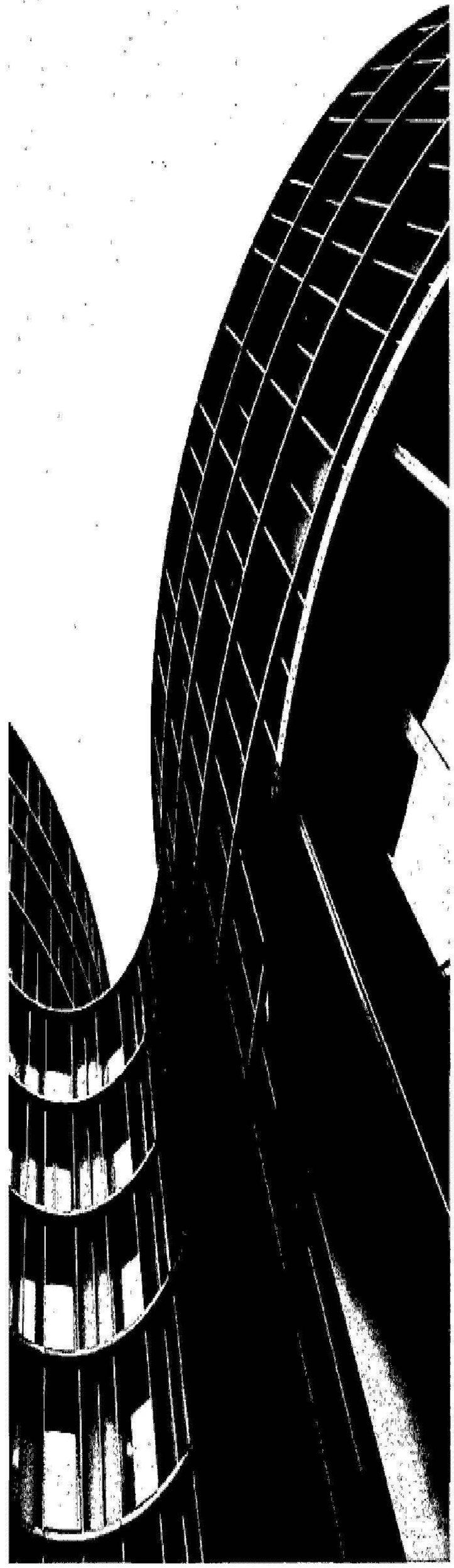
Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Systemair ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 29 augusti 2024 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2005/2006. Systemair blev ett företag av allmänt intresse räkenskapsåret 2007/2008.

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB

Signed by:

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

Johan Holmberg
6F853ABB06F447A...



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027745

Nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Definitioner av nyckeltal

	2024/25 maj-apr	2023/24 maj-apr	2022/23 maj-apr
Antalet anställda			
Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanstallda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjanster	6 729	6 616	6 587
Avkastning på eget kapital			
Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel.			
Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr	686,1	653,8	1 044,7
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	5 855,6	5 541,0	4 620,9
Avkastning på eget kapital	11,7%	11,8%	22,6%
Avkastning på sysselsatt kapital			
Resultat efter finansiella intakter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.			
Resultat efter finansiella intakter rullande 12, Mkr	1 076,2	1 028,7	1 479,0
Genomsnittlig sysselsatt kapital, Mkr	7 279,0	7 254,3	7 355,1
Avkastning på sysselsatt kapital	14,8%	14,2%	20,1%
EBITDA			
Rorelseresultat före av- och nedskrivningar			
Rörelseresultat, Mkr	1 100,4	963,0	1 401,4
Av- och nedskrivningar, Mkr	460,8	422,1	568,3
EBITDA, Mkr	1 561,2	1 385,1	1 969,7
Eget kapital per aktie			
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut			
Eget kapital exklusive minoritet, Mkr	5 760,3	5 645,5	5 265,6
Antal aktier, miljoner st	208,0	208,0	208,0
Eget kapital per aktie, kr	27,70	27,14	25,32
Kassagenerering			
Rorelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr	1 561,2	1 385,1	1 969,7
Ej kassaflodespåverkande avsättningar i rorelsekapitalet rullande 12, Mkr	8,6	-12,6	30,0
Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr	-151,6	350,9	-634,9
Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr	-456,4	-386,6	-325,7
Summa	**961,8**	**1 336,8**	**1 039,1**
Rörelseresultat rullande 12, Mkr	1 100,4	963,0	1 401,4
Kassagenerering	87,4%	138,8%	74,1%

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

	2024/25 maj-apr	2023/24 maj-apr	2022/23 maj-apr
Nettoskuld genom justerad EBITDA			
Nettoskuld i förhållande till justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar (justerat EBITDA)			
Räntebärande skulder	1 293,0	1 462,2	1 842,3
Likvida medel	421,0	414,3	339,9
Justerad EBITDA	1 574,5	1 510,4	1 498,4
Nettoskuld genom justerad EBITDA	0,55	0,69	1,00
Nettoskuldsättning			
Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar			
Räntebärande skulder, Mkr	1 292,9	1 462,2	1 842,2
Avsättningar pensioner, Mkr	34,1	27,3	24,7
Likvidamedel o kortfristiga placeringar, Mkr	426,0	419,3	343,7
Nettoskuldsättning, Mkr	901,0	1 070,2	1 523,2
Operativt kassaflöde per aktie			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	1 180,5	1 333,2	587,7
Antal aktier, miljoner st	208,0	208,0	208,0
Operativt kassaflöde per aktie, kr	5,68	6,41	2,83
Organisk tillväxt			
Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.			
Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr	12 498,9	12 554,5	11 168,8
Föregående års nettoomsättning, Mkr	12 256,6	12 057,9	9 634,5
Organisk tillväxt	2,0%	4,1%	15,9%
Resultat per aktie			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	680,7	645,6	1 039,6
Antal aktier, miljoner st	208,0	208,0	208,0
Resultat per aktie	3,27	3,10	5,00
Rörelsemarginal			
Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.			
Rörelseresultat, Mkr	1 100,4	963,0	1 401,4
Nettoomsättning, Mkr	12 301,5	12 256,6	12 057,9
Rörelsemarginal	8,9%	7,9%	11,6%
Rörelseresultat (EBIT)			
Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr	1 100,4	963,0	1 401,4

	2024/25 maj-apr	2023/24 maj-apr	2022/23 maj-apr
Soliditet			
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.			
Justerat eget kapital, Mkr	5 768,2	5 653,8	5 272,5
Balansomslutning, Mkr	9 374,8	9 792,7	9 633,1
Soliditet	61,5%	57,7%	54,7%
Sysselsatt kapital			
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.			
Balansomslutning, Mkr	9 374,8	9 792,7	9 633,1
Icke räntebärande skulder, Mkr	2 302,9	2 661,8	2 472,3
Sysselsatt kapital	7 071,9	7 130,9	7 160,8
Tillväxt			
Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.			
Nettoomsättning, Mkr	12 301,5	12 256,6	12 057,9
Föregående års nettoomsättning, Mkr	12 256,6	12 057,9	9 634,5
Tillväxt	0,4%	1,6%	25,2%
Vinstmarginal			
Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning			
Resultat efter finansiella poster, Mkr	942,8	864,4	1 294,9
Nettoomsättning, Mkr	12 301,5	12 256,6	12 057,9
Vinstmarginal	7,7%	7,1%	10,7%

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hållbarhets-redovisning

Om hållbarhetsredovisningen [BP-1 & BP-2]

Systemairs hållbarhetsredovisning publiceras årligen som en integrerad del av företagets årsredovisning. Årsredovisningen presenterar en sammanfattning av företagets räkenskaper och förvaltning, och beskriver företagets arbete med de viktigaste hållbarhetsfrågorna under året. Hållbarhetsredovisningen upprättas på en konsoliderad basis. Omfattningen av konsolideringen för hållbarhetsredovisningen är densamma som för de finansiella rapporterna och omfattar därmed perioden 1 maj 2024 - 30 april 2025. Den föregående redovisningen publicerades i augusti 2024. På sidan 149 framgår revisorns yttrande om att Systemair upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport.

Systemair arbetar med att implementera EU:s nya lagstiftning om hållbarhetsredovisning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), denna hållbarhetsredovisning är uppställd enligt CSRD:s struktur. Hållbarhetsredovisningen täcker Systemairs egna verksamheter samt aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan. Systemair rapporterar även enligt GRI Standard (2021). I ESRS- och GRI-indexet på sidan 144 framgår upplysningar om alla GRI-standarder och ESRS-krav.

Upplysning om särskilda omständigheter

Systemair har avvikit från ESRS definierade tidshorisonter vid genomförandet av scenarioanalyser för en klimatrisk-bedömning. Tidshorisonterna för scenarioanalysen är 2020-2040 för kort sikt, 2040-2060 för medellång sikt och lång sikt bortom år 2060. Ytterligare upplysningar för specifika datapunkter enligt ESRS 2 anges vid respektive datapunkt.

Index för hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen

I tabellen nedan finns sidhänvisningar till vilka delar som utgör Systemairs hållbarhetsredovisning enligt kraven i årsredovisningslagen.

01. Innehåll

Allmänna upplysningar [ESRS 2]

→ Om hållbarhetsredovisningen 107
→ Styrning 108
→ Strategi 109
→ Dubbel väsentlighetsanalys 110

Miljöinformation [ESRS E]

→ Klimatförändringar 114
→ Miljöföroreningar 120
→ Resursanvändning och cirkulär ekonomi 122
→ Ytterligare miljöinformation 125
→ EU:s taxonomi 126

Social information [ESRS S]

→ Den egna arbetskraften 133
→ Arbetstagare i värdekedjan 139
→ Konsumenter och slutanvändare 141

Ansvarsfullt företagande [ESRS G1] 142
ESRS - och GRI Index 144
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 149

Område	Övergripande	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	s. 3, 16-17, 36, 109				
Policy och dess resultat	s. 24-33, 108-109	s. 30-33, 116, 120-122	s. 26-29, 133-134, 139	s. 26-29, 133-134, 139, 142-143	s. 26-27, 142-143
Risker och dess hantering	s. 18, 26-27, 49, 51, 56-58, 77-78, 108-109	s. 31, 57-58, 77-78, 114, 120, 122	s. 26-27, 58, 77-78, 133, 139, 141	s. 26-27, 78, 133, 139	s. 26-27, 57, 78, 143
Mål och resultat	s. 14-15, 27, 29, 31, 33, 108	s. 14, 31, 33, 114-119, 122-126	s. 15, 27, 29, 134-138	s. 27, 138, 140, 142-143	s. 27, 142-143

För Systemairs uppförandekod och policyer se: https://group.systemair.com/sv/hallbarhet/uppforandekod-policys/

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Styrning

Styrelse och koncernledning [GOV-1 & GOV-2]

Systemairs övergripande strategi har brutits ned i en specifik hållbarhetsstrategi, se sidorna 24–33. Tillsammans med uppförandekoden innefattar den de väsentliga hållbarhetsämnen som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, som ligger till grund för rapportering enligt CSRD. Systemairs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet. Koncernledningen äger Systemairs hållbarhetsstrategi och ansvarar för dess prioriteringar. Varje fokusområde i hållbarhetsstrategin har en ägare i koncernledningen, för utveckling finns en tilldelad funktionsansvarig som är närmast knuten till respektive kärnfråga i varje fokusområde. Kärnfrågorna har tillhörande nyckeltal och, i de flesta fall, en policy och mål. En utvecklingsplan uppdateras årligen för varje kärnfråga tillsammans med funktionsansvarig. Aktivitetsplaner görs för de största dotterbolagen för att säkerställa att rätt aktiviteter genomförs för att nå Systemairs övergripande hållbarhetsmål. Varje dotterbolags VD ansvarar för att aktivitetsplanen uppdateras och att förutsättningar skapas för att genomföra aktiviteterna.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret bestod av fem stämmovalda ledamöter. Vid årsstämman 2024 omvaldes samtliga ledamöter. En närmare presentation av styrelsen och dess arbete återfinns på sidorna 46–49. Styrelsen består endast av icke-exekutiva medlemmar och tre av styrelsemedlemmarna är oberoende. Två arbetstagarrepresentanter är utsedda vilka deltar på Systemairs styrelsemöten.

Ledande befattningshavare inom Systemair deltar vid behov i styrelsesammanträden.

Varje kvartal samlas utvalda hållbarhetsdata in från dotterbolagen och årligen genomförs en större informationsinsamling i samband med rapportering av räkenskapsåret. De kvartalsvisa och årliga rapporterade uppgifterna återkopplas i en rapport till varje dotterbolags VD. Systemairs business boards gör en genomgång av varje företags prestation i kärnfrågor 1-2 gånger per år. Utfall och framsteg rapporteras till styrelsen och koncernledningen en gång per år. Styrelsens revisionsutskott hålls informerade om Systemairs inverkan, risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet.

Integrering av hållbarhetsrelaterad prestation i incitamentsprogram och hållbar finansiering [GOV-3 & E1 GOV-3]

Systemairs ersättningsutskott förbereder förslag gällande fast och rörlig ersättning till ledande befattningshavare som sedan presenteras inför och godkänns av styrelsen. Styrelsearvodet påverkas ej av Systemairs hållbarhetsprestationer. Koncernledningen och personer i ledande positioner har en rörlig del i sin ersättning där hållbarhetsprestation är ett av bedömningskriterierna, för mer information gällande ersättningar till ledande befattningshavare se sida 50. Andelen av den rörliga ersättningen kopplad till hållbarhet varierar beroende på personens befattning. Systemair utvärderar hållbarhetsprestation och baserar den rörliga ersättningen på måluppfyllelsen av följande tre mål:

- → Ökad andel kvinnliga ledare
- → Minskad utsläppsintensitet i scope 1 och 2
- → Minskning av arbetsrelaterade skador som lett till sjukfrånvaro (enligt LTIFR)

I oktober 2023 länkade Systemair sina kreditfaciliteter hos Nordea och Handelsbanken om totalt 1,4 miljarder till de egna hållbarhetsmålen. Räntekostnaderna för lånen justeras utifrån utfallet för fyra hållbarhetsmål. För 2024/25 uppnådde Systemair tre utav de fyra målen.

Riskhantering, tillbörlig aktsamhet och intern kontroll över hållbarhetsrapportering [GOV-4 & GOV-5]

Systemair analyserar risker relaterade till hållbarhetsfrågor 1-2 gånger per år som en del av Systemairs övergripande riskhanteringsprocess för att säkerställa att risker identifieras, bedöms och sedan hanteras på ett ansvarsfullt sätt. För mer information se sidorna 56–58 och 77–78 om vilka risker som finns och hur de hanteras. Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes en bedömning på vilka hållbarhetsrelaterade finansiella risker och möjligheter som har en inverkan på Systemair på kort, medellång och lång sikt, se sidan 110 för mer information. För Systemairs klimatrelaterade risker, se sidan 114.

Systemair arbetar med en process för riskhantering där företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt genom att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens risksituation uppdateras löpande. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge störst negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten. Risknivån är en sammanvägning av sannolikhet och påverkan.

Systemairs hållbarhetsdata baseras på dotterbolagens information som rapporteras i ett online-baserat verktyg. För att säkerställa datakvaliteten genomförs kvalitetskontroller av den inrapporterade informationen. Utöver detta utförs interna revisioner av koncernens bolag, i syfte att följa upp och främja en kontinuerlig utveckling av hållbarhetsarbetet inom hela organisationen.

	2024/25			2023/24			2022/23		
Styrelse-sammanställning	**Antal**	**Kvinnor**	**Oberoende**	**Antal**	**Kvinnor**	**Oberoende**	**Antal**	**Kvinnor**	**Oberoende**
Icke-exekutiva medlemmar	**5**	**40%**	**60%**	**5**	**40%**	**60%**	**5**	**40%**	**60%**
30-50 år	1	0%	0%	1	0%	0%	1	0%	0%
Äldre än 50 år	4	50%	75%	4	50%	75%	4	50%	75%
Exekutiva medlemmar	**0**	**0%**	**0%**	**0**	**0%**	**0%**	**0**	**0%**	**0%**
30-50 år	0	0%	0%	0	0%	0%	0	0%	0%
Äldre än 50 år	0	0%	0%	0	0%	0%	0	0%	0%
Totalt	**5**	**40%**	**60%**	**5**	**40%**	**60%**	**5**	**40%**	**60%**
Arbetstagar-representation	2	0%		2	0%		2	0%	

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027 47

Systemair arbetar systematiskt med tillbörlig aktsamhet för att identifiera och hantera risker kopplade till affärsetik och socialt ansvar. Inom den egna verksamheten finns en process i linje med OECD:s upplägg för tillbörlig aktsamhet. Risker identifieras och utvärderas baserat på vilket land dotterbolagen verkar i, antal anställda samt om det är ett tillverkande företag. Interna intressenter spelar också en viktig del i identifieringen och bedömningen. Business board, lokal ledning och andra nyckelroller har ett ansvar att informera koncernledningen om möjliga eller faktiska kränkningar av mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter uppmärksammats. Den lokala ledningen ska ordna dialog med nyckelintressenter som fackliga organisationer, där sådana finns, som en del av identifieringen och bedömningen.

Vid bolagsförvärv genomförs en hållbarhetsgranskning som en del av tillbörlig aktsamhet för att kunna ta hänsyn till förvärvsobjektets hållbarhetsprestation. För mer information om hur Systemair arbetar med tillbörlig aktsamhet gentemot leverantörer, se sidorna 139–140.

Ledningssystem

Som en del i hållbarhetsstyrningen använder Systemair miljöledningssystemet ISO 14001:2015. 15 av 26 produktionsanläggningar är ISO 14001-certifierade. Systemair har som mål att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001-standarden senast 2030 (med undantag för de tillverkande företag som förvärvas efter 1 januari 2027). Systemair har TiA-systemet för att främja arbetet med en säker arbetsmiljö i alla tillverkande enheter, med undantag för de senaste förvärven. 25 utav 26 produktionsanläggningar är även certifierade enligt ISO 9001-standarden för kvalitetsledning.

Strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja [SBM-1]

Systemairs affärsmodell bygger på ett helhetserbjudande kring högkvalitativa ventilationsprodukter, fokuserat på standardisering, leveranssäkerhet och tillgänglighet. Kundens behov sätts först samtidigt som Systemair verkar för hållbarhet och att arbeta ansvarsfullt i hela värdekedjan. Genom att erbjuda energieffektiva produkter bidrar Systemair till att minska fastigheters energiförbrukning och därmed också klimatpåverkan.

Systemairs övergripande strategi är indelad i fem centrala områden, se sidan 12 för mer information. Den övergripande strategin har brutits ned i en specifik hållbarhetsstrategi som presenteras på sidorna 24–33. Tillsammans med uppförandekoden innefattar den de väsentliga hållbarhetsämnen som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Systemairs värdekedja består främst av leverantörer, den egna verksamheten, kunder och slutanvändare av Systemairs produkter.

Värdekedja uppströms

Större delen av inköpt material och varor är stål, elmotorer och andra komponenter till ventilationsutrustning. Systemairs leverantörer finns huvudsakligen i Europa och Nordamerika, vilket innebär att de oftast är bundna av nationella lagar och förordningar som säkerställer acceptabla arbetsförhållanden. Utsläppen från tillverkning av stål är generellt sett höga och elmotorer består till största delen av metaller, också kopplat till höga utsläpp. Generellt i försörjningskedjan för metall är det allmänt känt att det finns en högre risk för kränkningar och brott både gällande mänskliga rättigheter och miljölag.

Systemairs egen verksamhet

Systemair har verksamhet i 51 länder och tillverkning i 19. Tillverkningsanläggningarna sysselsätter majoriteten av Systemairs anställda. Tillverkningen består till största delen av plåtbearbetning och montering. Några av de större anläggningarna har en pulverlackeringsanläggning. Möjlig miljöpåverkan är i allmänhet låg för att vara en tillverkande verksamhet, med mycket begränsad användning av vatten samt möjliga miljöföroreningar.

Vid bearbetning och montering av plåt kan skador och olyckor inträffa. Risken att kränka mänskliga och arbetstagares rättigheter hanteras i Systemairs interna process för tillbörlig aktsamhet. Beroende på verksamhetsland finns det en förhöjd risk att kränka mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. Eftersom Systemair är ett tillverkande företag finns det en hög andel ingenjörer och tekniker, vilket totalt sett resulterar i fler anställda som är män.

Värdekedja nedströms

Systemairs produkter säljs till större delen av världen och produkterna är främst avsedda för ventilation i de flesta typer av byggnader. Utöver ventilation säljer Systemair produkter för värme och kyla. Systemairs kunder är till största del fastighetsägare eller entreprenörer som renoverar eller bygger nya byggnader. Systemair har även en serviceverksamhet.

Systemair arbetar med att utveckla cirkulära affärskomponenter för att gradvis övergå till en mer hållbar framtida affärsmodell. Systemair erbjuder till exempel eftermontering och uppgradering av befintlig utrustning på vissa marknader.

Systemairs produkter är till största delen fasta installationer i byggnader med en teknisk livslängd på i allmänhet 10-25 år. Under drifttiden förbrukar de flesta produkter energi, mestadels elektricitet. Beroende på plats och elproduktionsmix bidrar detta till koldioxidutsläpp. De flesta produkter är tillverkade av metall som är möjlig att återvinna. För all annan hantering av uttjänta produkter beror det i hög grad på avfallshanteringsförmågan i det land produkterna tas ur bruk i.

Eftersom Systemair är ett globalt företag som är verksamt inom byggbranschen anses risken för korruption vara högre än normalt, starkt beroende av verksamhetsland.

Intressenters intressen och synpunkter [SBM-2]

Systemairs intressenter består främst av styrelse, investerare, kunder, anställda, leverantörer och samhället i stort. Systemair strävar efter en kontinuerlig dialog med intressenterna om hållbarhetsfrågor via flera forum. Aktieägare har också möjlighet att uttrycka sina åsikter till ledningen och styrelsen vid bolagsstämmor. Denna dialog stödjer utvecklingen av företagets hållbarhetsarbete och dess prioriteringar för att säkerställa att hållbarhetsstrategin utformas för att möta intressenternas värderingar, förväntningar och krav.

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen har Systemair samlat in synpunkter från intressenter genom workshops, intervjuer och enkäter. Informationen har använts för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Systemair.

Sign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Dubbel väsentlighetsanalys och tidigare väsentlighetsbedömning

Syftet med väsentlighetsanalysen är att fastställa vilka miljömässiga-, sociala- och bolagsstyrningsfrågor (ESG) som är väsentliga för Systemair. Det innefattar Systemairs egen verksamhet och dess värdekedja. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) anger omfattningen och fokus för Systemairs hållbarhetsarbete samt ESRS-rapportering.



Metod dubbel väsentlighetsanalys [IRO-1]

Den dubbla väsentlighetsanalysen sätter grunden för ett företags CSRD-rapportering. Ett viktigt syfte är att förstå vad ett företag strategiskt ska prioritera för en framgångsrik transformation till en framtida hållbar affärsmodell. Redan befintliga väsentlighetsbedömningar bör användas som en viktig input att bygga vidare på. Begreppet dubbel väsentlighet kommer från att bedöma både hur företagets verksamhet inverkar på människa och miljö, och hur ett företag påverkas ekonomiskt av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. En DMA är iterativ, och behöver ses över regelbundet.

Systemair har följt en metod som består av 6 steg:

1. Identifiering av intressenter – För att förstå vilka Systemairs intressenter är och för att fastställa delaktighet i DMA-processen.

2. Beskrivning av värdekedjan – För att förstå ESG-egenskaper, beroenden och kopplingarna för Systemairs värdekedja beskrivs de utifrån sambandet med Systemairs uppströms och nedströms värdekedja samt egen verksamhet och påverkan på lokalsamhällen.

3. Första prioritering av relevanta ESG-aspekter – För att fokusera utvärderingen på de ämnen som kan vara väsentliga tas ämnen, som på grund av Systemairs verksamhet med säkerhet inte är väsentliga, bort från vidare utvärdering.

4. Positiv och negativ inverkan – ESG-aspekterna bedöms utifrån hur stor deras negativa och positiva inverkan är på miljö och/eller människa.

5. Risker och möjligheter – ESG-aspekterna bedöms utifrån de risker och möjligheter Systemair har ur ett ekonomiskt perspektiv.

6. Kalibrering, validering och slutsats – Resultatet av bedömningen av inverkan, risker och möjligheter kalibreras, valideras och sammanfattas för slutsats om väsentliga frågor.

För att bedöma inverkan har Systemair fört en dialog med flera intressentgrupper genom workshops, intervjuer och enkäter. Detta har inkluderat koncernledningen, operationell ledningsgrupp och investerare. För att validera och justera analysens resultat har ytterligare information samlats in från kunder, leverantörer och medarbetare. Slutligen har resultaten förankrats i Systemairs revisionsutskott.

Systemair har analyserat både positiv och negativ inverkan genom att följa riktlinjerna i ESRS 1 för att bedöma skala, omfattning och sannolikhet. För negativ inverkan har även hänsyn tagits till återställbarhet. Bedömningen har genomförts med hjälp av en skala från 0 till 5 för varje parameter. Ett tröskelvärde har tillämpats för att avgöra väsentlighet för negativ respektive positiv inverkan vid bedömningen av det sammanvägda resultatet av alla parametrar. Tröskelvärdet sattes baserat på spridningen av resultaten och dess relativa viktning. Utfallet ansågs rimligt baserat på Systemairs erfarenhet och kunskap om dess värdekedja, tillsammans med tidigare väsentlighets-bedömningen som bekräftade utfallet.

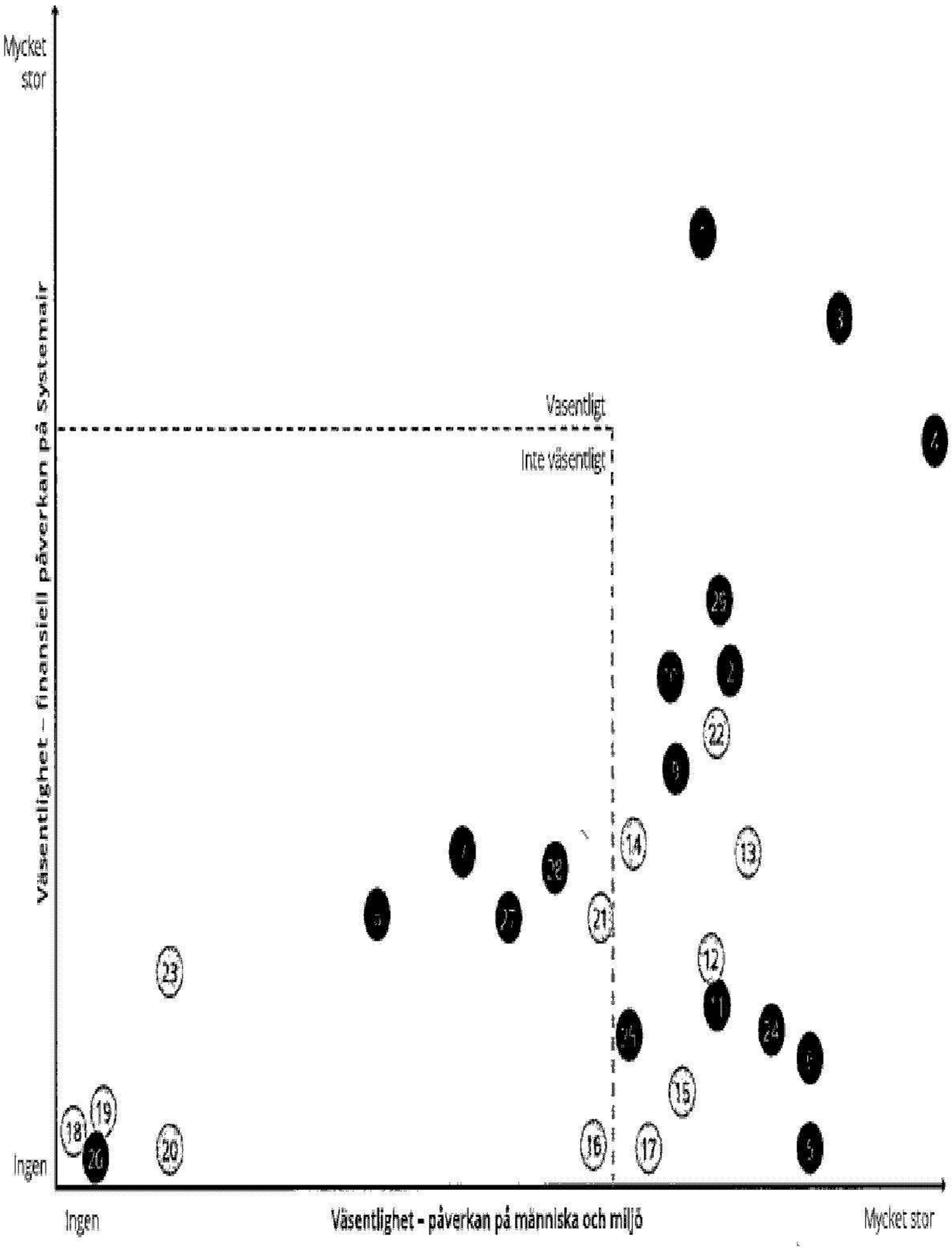
För att bedöma finansiella risker och möjligheter genomförde koncernens hållbarhetsfunktion den initiala bedömningen som sedan kalibrerades och justerades efter dialog med koncernledningen. Vid bedömningen har en skala från 0 till 5 använts för att bedöma sannolikheten för att en händelse inträffar samt dess potentiella finansiella magnitud. Skalan på den finansiella magnituden sattes utefter Systemairs övergripande riskprocess. Utöver sannolikhet och finansiell magnitud kompletterades varje risk- och möjlighets-bedömningen med tidshorisont utifrån ESRS 1 riktlinjer om kort, medellång och lång. Tröskelvärdet för väsentlighet sattes utifrån riskspridning samt vad Systemair anser rimligt och relevant för dess verksamhet och värdekedja. Utfallet från Systemairs övergripande riskbedömningsprocess bekräftar att utfallet är trovärdigt gällande Systemairs hållbarhets-relaterade risker och möjligheter.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027 48

Resultat dubbel väsentlighetsanalys [SBM-3 & IRO-2]

Utfallet från Systemairs dubbla väsentlighetsanalys presenteras i ett diagram för en bättre förståelse av prioriteringen mellan de olika hållbarhetsaspekterna, både gällande inverkan på människa och miljö samt finansiell påverkan på Systemair. Siffrorna i diagrammet hänvisar till efterföljande tabell som även redogör för om ett delämne är väsentligt eller inte samt eventuella tillhörande kommentarer. Ämnen som bedömts som väsentliga överensstämmer väl med Systemairs hållbarhetsstrategi och bekräftar utfallet från den tidigare väsentlighetsanalysen.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Ämne	Delämne	Väsentligt?	Kommentar
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar (1)	Ja	
	Begränsning av klimatförändringar (2)	Ja	
	Energi (3)	Ja	
E2 Miljöföroreningar	Miljöförorening av luft (4)	Delvis	Delämnet luftföroreningar och specifikt inomhusluft i nedströms värdekedjan har bedömts som vasentligt. Miljöföroreningar har bedömts som vasentliga i vardekedjan uppströms.
	Miljöförorening av vatten (5)	Delvis	
	Miljöförorening av mark (5)	Delvis	
	Miljöförorening av levande organismer och livsmedelsresurser (5)	Delvis	
	Ämnen som inger betänkligheter (5)	Delvis	
	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter (5)	Delvis	
	Mikroplast (6)	Delvis	
E3 Vatten och marina resurser	Vatten (7)	Nej	Hela E3 bedöms som icke väsentlig för Systemair. Systemair har mycket begränsad vattenanvändning i tillverkningsprocesserna. På grund av tidigare rapportering och etablerade rutiner om vattenuttag från egen verksamhet kommer GRI 303-3 att ingå i rapporteringen.
	Marina resurser (7)	Nej	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald (8)	Nej	Hela E4 bedöms som icke vasentligt Systemairs produktionsanläggningar ar inte belagna i eller i narheten av kansliga naturområden
	Konsekvenser för arters tillstånd (8)	Nej	
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd (8)	Nej	
	Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster (8)	Nej	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning (9)	Ja	
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster (10)	Ja	
	Avfall (11)	Delvis	Endast avfall från egen verksamhet har bedomts som väsentligt.
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor (12)	Delvis	Underdelämnet Balans mellan arbete och privatliv har bedomts som icke väsentligt.
	Likabehandling och lika möjligheter för alla (13)	Ja	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter (14)	Ja	
S2 Arbetskraft i värdekedjan	Arbetsvillkor (15)	Delvis	Underdelämnet Balans mellan arbete och privatliv har bedömts som icke väsentligt.
	Likabehandling och lika möjligheter för alla (16)	Nej	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter (17)	Ja	
S3 Berörda samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter (18)	Nej	Hela S3 bedöms som icke väsentlig för Systemair.
	Samhällens civila och politiska rättigheter (19)	Nej	
	Urfolks rättigheter (20)	Nej	
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare (21)	Nej	
	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare (22)	Delvis	Specifikt produktsäkerhet, en del av underdelämnet Hälsa och säkerhet, har bedomts som vasentligt.
	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare (23)	Nej	
G1 Affärsetik	Företagskultur (24)	Ja	
	Skydd för visselblåsare (25)	Ja	
	Djurskydd (26)	Nej	
	Politiskt engagemang (27)	Nej	
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inkl. betalningsrutiner (28)	Nej	
	Korruption och mutor (29)	Ja	

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

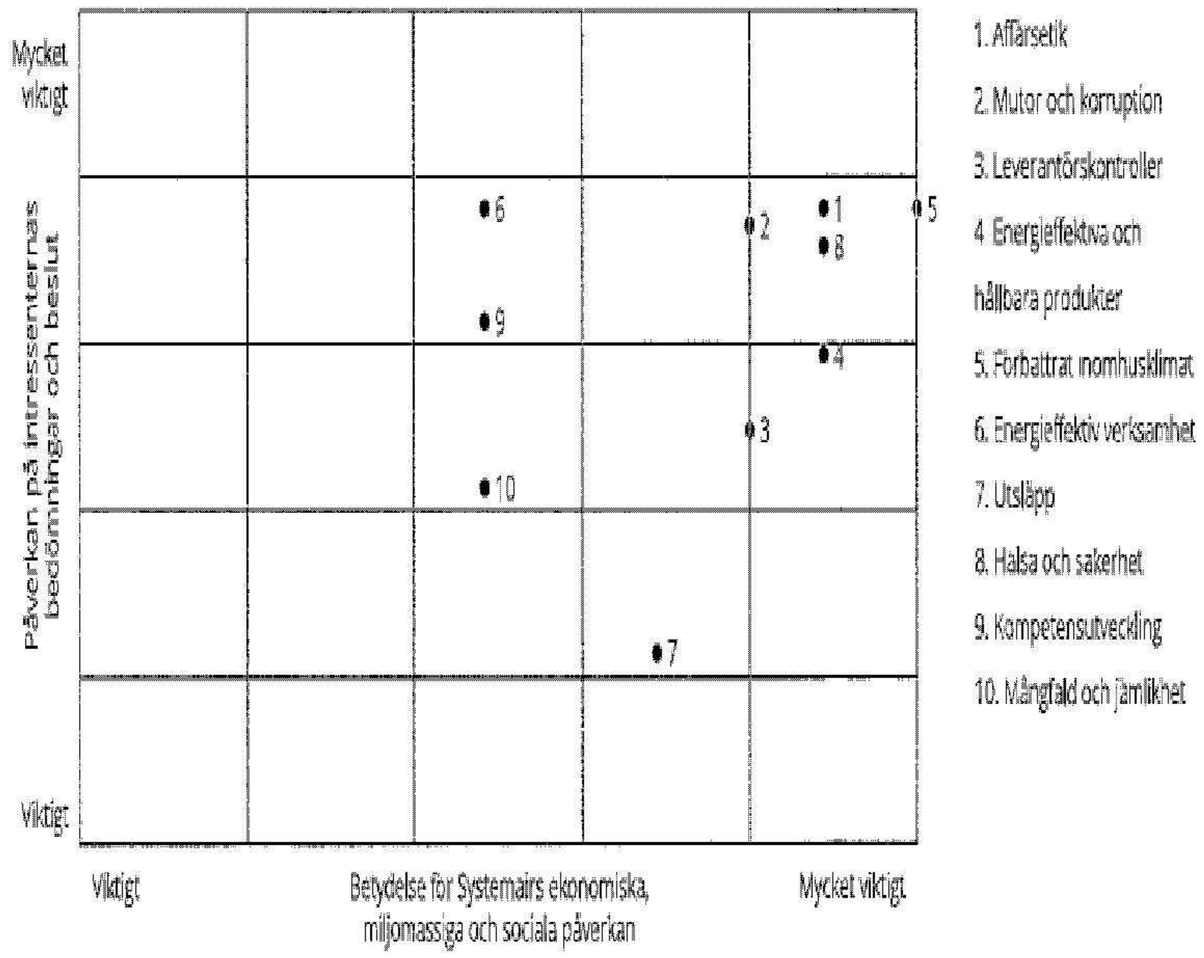
Tidigare väsentlighetsbedömning

Systemair har genomfört en väsentlighetsanalys för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor. Analysen bestod av fyra moment: en benchmarking och konkurrentutblick för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor, ett arbetsmöte för att bedöma Systemairs interna syn på hållbarhetsfrågornas sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan, intervjuer och enkätundersökningar, samt ett avslutande arbetsmöte med ledningsgruppen.

De första två momenten användes för att utveckla ett frågeformulär som distribuerades till Systemairs intressenter. Respondenterna fick ranka de hållbarhetsfrågor som de ansåg ha störst påverkan på beslut och bedömningar som de gör relaterat till Systemair. Totalt deltog 1 154 personer, varav 14 kunder, 1 131 anställda och 10 investerare i enkätundersökningen. Dessutom intervjuades tre investerare. Intressenternas svar viktades för att ge en rättvis bild av resultatet.

I det avslutande arbetsmötet med ledningsgruppen vägdes respondenternas prioritering av hållbarhetsfrågorna mot Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan. Väsentlighetsanalysen genomfördes år 2020 och har setts över varje år, vilket har resulterat i mindre uppdateringar.

Väsentlighetsanalys





Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Miljöinformation

På Systemair är miljö och klimat två viktiga delar av hållbarhetsarbetet. Det innebär att vi identifierar, mäter och följer upp vår påverkan på klimatförändringar och miljön i stort. Vi arbetar aktivt med att minska vår klimatpåverkan, både i våra egna verksamheter och i hela värdekedjan. Vi arbetar med produktutveckling för att erbjuda produkter som bidrar till en mer hållbar användning av energi och resurser. Vi har en miljöledningsorganisation som arbetar med att kontinuerligt förbättra vår miljöprestanda och säkerställa att vi följer gällande miljölagstiftning och andra krav som vi har åtagit oss att följa. Vi har också ett miljöansvarigt team som arbetar med att samordna och driva miljöfrågorna i hela koncernen.

Klimatförändringar
[ESRS E1]

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar [E1 IRO-1]

Klimatförändringar utgör en global utmaning som påverkar hela planeten och medför ökade risker för extremväder samt störningar i såväl Systemairs egna verksamhet som i de globala leveranskedjorna. För att möta denna utmaning tar Systemair sitt ansvar genom att arbeta aktivt för att minska sina utsläpp – både inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Parallellt med detta utvärderar Systemair regelbundet behov av eventuell klimatanpassning för att hantera extremväder och andra klimatrelaterade risker. Genom ett systematiskt och långsiktigt hållbarhetsarbete stärker Systemair sin motståndskraft och bidrar till den globala omställningen.

Det har även identifierats att minskad energianvändning är en väsentlig affärsmöjlighet nedströms i värdekedjan, då efterfrågan på produkter som förbättrar en byggnads energieffektivitet förväntas öka. Utöver affärsmöjligheten ger bättre energieffektivitet en väsentlig positiv inverkan på miljön med minskade och undvikna utsläpp.

Klimatriskanalys [SBM-3]

Systemair har genomfört en klimatrelaterad riskanalys med fokus på fysiska klimatrisker. Analysen omfattade de största produktionsanläggningarna globalt och fokuserade på bolagets egna verksamhet. Övergångsrisker har ännu inte inkluderats i denna analys. Ett återkommande hot är skyfall och resulterande översvämningar, vilket kan orsaka skador på anläggningar och avbrott i verksamheten. Värmeböljor förväntas också bli vanligare, vilket kan leda till elavbrott till följd av ökad efterfrågan på el, samt innebära arbetsmiljörisker för Systemairs medarbetare. De identifierade riskerna är starkt beroende av geografisk placering.

Den genomförda analysen har baserats på IPCC:s "Shared Socioeconomic Pathway" (SSP). Utgångspunkten i analysen är de två etablerade klimatscenarierna: det optimistiska SSP1-2.6 och det mer pessimistiska SSP5-8.5. Dessa scenarier bygger på både socioekonomiska utvecklingsvägar och prognostiserade temperaturökningar. Tidsramarna för analysen var 2020-2040 (kort sikt), 2020-2040 (medellång sikt) och efter 2060 (lång sikt). Analysen har tagit hjälp av flera datakällor bland annat IPCC:s verktyg WGI Interactive Atlas samt World Resources Institutes (WRI) verktyg Aqueduct. Analysen resulterade i en riskmatris där risker kategoriserades baserat på en skala från väldigt låg till väldigt hög. Vid kategoriseringen av riskerna har Systemair beaktat både sannolikheten för händelsernas inträffande samt deras påverkan på verksamheten om de skulle inträffa.

Systemair bedömer i dagsläget att klimatrelaterade risker inte förväntas ha någon väsentlig finansiell påverkan på koncernens verksamhet inom de närmsta 5 åren, på längre sikt kan riskerna öka i sannolikhet och påverkansgrad vilket kan resultera i mer påtaglig finansiell påverkan. Klimatriskanalysen kommer att vidareutvecklas för att täcka en större del av Systemairs verksamhet och för att kunna bedöma påverkansstorlek av övergångsrisker.

Omställningsplan [E1-1]

Systemair har två omställningsplaner, en för scope 1 och 2 samt en för scope 3, innehållande de viktigaste åtgärderna för att utsläpp ska minska i tillräcklig takt för att nå det kortsiktiga utsläppsmålet år 2030/31, godkänt av Science Based Targets initiatives (SBTi). Scope 1 och 2 behandlas separat från scope 3 eftersom det innefattar hela värdekedjan utanför Systemairs direkta påverkan, även om scope 2 är indirekta utsläpp har Systemair större möjlighet att påverka eftersom det är företaget som nyttjar den levererade energin.

De identifierade åtgärderna är i linje med Systemairs hållbarhetsstrategi och har sedan tidigare påbörjats då de är en central del i hur Systemair arbetar med utsläppsreduktion inom scope 1 och 2. För scope 3 är det kortsiktiga utsläppsmålet satt på kategori 11, Användning av sålda produkter, eftersom det estimeras stå för 97 procent av Systemairs totala utsläpp. Storleken på dessa utsläpp beror på att de flesta av Systemairs produkter använder energi, oftast elektricitet, vid användning av produkterna. Eftersom beräkningen ska göras utifrån hela produkternas förväntade livslängd ger det en stor energianvändning. Systemair säljer produkter globalt och i flera länder med hög andel fossil elproduktion vilket ger en hög utsläppsfaktor (kg CO_2e / kWh) som i sin tur appliceras på den estimerade energianvändningen.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Scope 1 och 2 med målet att minska absoluta utsläpp med 42% år 2030/31, med 2023/24 som basår.

Aktivitet	Status	Kostnader	Mål
Minska den fossilbaserade uppvärmningen av våra fastigheter Flera av Systemairs produktionsanläggningar använder naturgas som energikälla för uppvärmning. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart kommer Systemair att konvertera till andra fossilfria lösningar, t.ex. värmepumpslösning driven av utsläppsfri el.	Under 2024/25 genomfördes åtgärder för att minska användningen av naturgas. Störst påverkan hade flytten av Menergas produktion från Tyskland till Slovenien samt en uppgradering av lackanläggningen i Koolair. På grund av en kallare vinter gick naturgasförbrukning upp på flera av våra anläggningar. Köpt naturgas ökade med 2,9 procent och utsläppen med lika mycket.	Systemair planerar för utbyte av värmesystem och framtida investeringar är under utredning där både kostnad- och möjlig utsläppsminskning finns med som bedömningsparametrar. Ytterligare investeringarna kommer att behövas för att nå 2030/31 målet.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 1 och målet att minska utsläpp från naturgas med 35 procent år 2030/31 jämfört 2023/24.
Öka andelen eldrivna företagsbilar I de länder där det finns en infrastruktur på plats för elbilsladdning och att det är ekonomiskt försvarbart kommer Systemair att gradvis elektrifiera fordonsflottan.	Under 2024/25 implementerades ett mätetal för antal elbilar i koncernen. Utfall för 2024/25 var att 14,4 procent av fordonsflottan består av elbilar. Utsläpp från fordon minskade med 9,3 procent under året.	Totalkostnaden för en elbil jämfört en fossildriven beror på körsträcka under nyttjandeperioden. För Systemair bedöms totalkostnaden för en elbil jämfört en fossildriven vara likvärdig och bilar kommer att bytas ut i takt med att leasingkontrakt löper ut.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 1 och målet är att minska utsläpp från fordon med 60 procent år 2030/31.
Öka andelen egenproducerad el från solcellsanläggningar Minska utsläppen genom att ersätta el köpt från det allmanna elnätet med solenergi producerad på våra egna fastigheter.	Systemair producerade 2024/25 el från solcellsanläggningar motsvarande 2 837 000 kWh, vilket motsvarade 9,2 procent av det totala elbehovet under året. Utslapp från el med den marknadsbaserade metoden minskade med 10,4 procent under året.	Systemair har hittills installerat solcellsanläggningar i Belgien, Malaysia, Slovakien, Tyskland, Portugal och Turkiet. Framtida investeringar är under utredning där både kostnad- och möjlig utsläppsminskning finns med som bedömningsparametrar. Ytterligare investeringarna kommer att behövas för att nå 2030/31 målet. Investeringarna förväntas successivt återbetala sig genom lägre elkostnader.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 2 genom att investera i solcellsanläggningar och målet är att minska utsläpp från el med 50 procent 2030/31 jämfört basår 2023/24.
Minska utsläpp från el genom aktivt val av el som är utsläppsfri Minskade utslapp från köpt el genom att aktivt välja elkontrakt med utsläppsfri el, alternativt köpa certifierad el som är utsläppsfri.	Systemair köpte 2024/25 utsläppsfri el för 9 985 155 kWh motsvarande 35,2 procent av det totala köpta elbehovet under året.	Att aktivt välja utsläppsfri el innebär inga ökade kapitalutgifter, men ökade driftsutgifter. Systemair kommer att prioritera solcellsinvesteringar där möjligt och köpe utsläppsfri el i den mängd som krävs för att möta utsläppsmålet.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 2 och används för att nå målet för utsläppsminskning inom scope 2 för el på 50 procent. Solcellsinvesteringar prioriteras och eventuell ytterligare utsläppsfri el köps för att nå upp till målet.
Öka energieffektiviteten i **våra produktionsanläggningar** Aktiviteten innefattar både optimering av befintlig utrustning och förbattring av fastigheter. Samt optimering av Systemairs produktionsapparat overlag.	Under 2024/25 genomfördes flera mindre och storre förbaturingar av produktionsutrustning och fastigheter. Den största förbättringen kommer från produktionsflytten av Menerga, från Tyskland till den befintliga anläggning i Maribor, Slovenien. Energieffektiviteten för Systemairs produktion förbättrades totalt med 8,1 procent under 2024/25.	Energieffektiviseringsåtgärder är oftast en del av andra förbättringsåtgärder, som nya maskiner eller optimering av produktionsapparaten. Ytterligare kostnader för specifikt energieffektivisering bedoms som låga.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 1 och 2 och har som mål att minska energiintensiteten i Systemairs produktionsanlaggningar med 5 procent varje år.

Scope 3, och Användning av sålda produkter, med målet att minska absoluta utsläpp med 25% år 2030/31, med 2023/24 som basår.

Aktivitet	Status	Kostnader	Mål
Energieffektivare produkter Systemair har ett brett sortiment inom ventilation och marknadsför även produkter för värme och kyla. En stor del av produkterna använder energi i drift, oftast elektricitet. Eftersom produkterna har lång livslängd gör det att produkternas estimerade energianvandning är stor. Det visar på vikten av att kontinuerligt utveckla mer energieffektiva produkter.	Flera aktiviteter är pågående för att minska energibehovet som produkterna behöver i drift. Det är dels drivet av Systemairs egna ambitioner att utveckla energieffektiva produkter samt av förordningar som Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR).	Inga ytterligare kostnader uppstår utan är en del av Systemairs redan befintliga produktutvecklingskostnader.	Det finns inget etablerat mätsatt för energieffektiviteten av alla Systemairs produkter. Bedömningen är att mer energieffektiva produkter kommer att bidra med cirka 10-15 procentenheter av de totalt 25 procent som hela målet utgör för 2030/31
Den globala elmarknadens omställning till elproduktion med lägre utsläpp För att den globala uppvarmningen ska hållas på en hanterlig nivå har de flesta länder i världen åtagit sig att minska sina utsläpp genom så kallade NDC (Nationally Determined Contributions). I tillägg finns EU:s klimatlag, "Fit for 55" som anger att EU ska minska sina nettoutsläpp med minst 55 procent till 2030 jämfört med 1990 års utsläpp.	Systemair kan ej påverka varje lands fullföljande av sitt åtagande att minska sina utslapp i tillräcklig takt.	Inga ytterligare kostnader för Systemair.	För att Systemair ska klara sitt scope 3 mål till 2030/31 krävs det att länder minskar sina utsläpp för elproduktion. Om landers NDC fullföljs är bedömningen att det kommer att gora en skillnad på cirka 25-30 procentenheter. Eftersom varje lands åtagande inte kan garanteras är det totala scope 3 målet för 2030/31 satt på en lägre nivå, 25 procent.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Långsiktigt utsläppsmål och nettonollutsläpp

Systemair ska på lång sikt minska sina absoluta scope 1, 2 och 3 utsläpp med 90 procent och nå nettonollutsläpp senast räkenskapsåret 2050/51. Omställningsplanen på lång sikt innefattar samma typ av aktiviteter som för de kortsiktiga, Systemair ser ökat samarbete med leverantörer som viktigt på lång sikt för att finna lösningar som minskar utsläpp från scope 3 och kategori 1, Inköpt material. Systemair är beroende av att varje land tar sitt ansvar och minskar utsläpp för främst elproduktion, men även övriga utsläpp, i tillräckligt snabb takt. Teknikutveckling för att tillverka material med mycket låga eller inga växthusgasutsläpp, samt en mognande marknad för mer resurseffektiva lösningar och affärsupplägg kommer också att vara en viktig del i att minska utsläppen. För de utsläpp som inte kan elimineras kommer Systemair att välja lämpliga och effektiva neutraliseringsåtgärder.

Policyer relaterade till klimatförändringar [E1-2]

Systemair har tre koncernövergripande policys som innehåller viktiga aspekter för klimatförändringar: Uppförandekoden, Policyn för miljö och Policyn för hållbara produkter. Policyerna finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem.

Systemairs uppförandekod

Koncernens uppförandekod innehåller ett avsnitt för miljö och klimat och hur Systemair som företag ska agera för att minska sin påverkan på klimatförändringar. Uppförandekoden gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs styrelse. Det är specifikt följande som tas upp:

- Systemair följer tillämpliga lagar och förordningar rörande sin verksamhet och produkter för att säkerställa miljöefterlevnad.
- Systemair har en försiktighetsstrategi i miljöfrågor och ser till att utvärdera effekterna av affärsbeslut.
- Systemair är medvetet om den miljö- och klimatpåverkan som dess verksamhet har och ser till att integrera och utvärdera relevanta aspekter i affärsplanering och beslutsfattande.
- Systemair väljer miljövänlig teknik för att minimera avfall, utsläpp och föroreningar.

Policy för miljö

Koncernens policy för miljö omfattar klimatfrågor samt andra miljörelaterade områden. Policyn behandlar frågor inom ingående material, produktionsprocesser och avfall för att höja resursutnyttjandet som i sin tur ger lägre växthusgasutsläpp i värdekedjan. Det finns ett dedikerat avsnitt för energieffektivisering och utsläppsminskning innehållande att dotterbolag i koncernen ska övervaka och rapportera sin energianvändning och kontinuerligt se över hur den kan minskas. Specifikt för utsläpp inom scope 1 och 2 ska dotterbolagen rapportera tillhörande energianvändning och ha en förståelse för vilka utsläpp de har, samt kontinuerligt se över hur deras utsläpp kan minskas. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Policy för hållbara produkter

Systemair har en koncernövergripande policy för hur hållbarhetsaspekter ska tas hänsyn till i produktutvecklingsprocessen. De aspekter som främst berör minskade utsläpp är materialval i designfasen, som ska utvärderas utifrån koldioxidavtryck, samt att design av produkten även ska ta hänsyn till produktionsprocessen för att minimera spill och energibehov vid tillverkning. Design och teknik som påverkar driftsfasen ska noggrant utvärderas för energioptimering eftersom det har stor påverkan på produktens totala energibehov i drift som i sin tur leder till växthusgasutsläpp beroende på vilken utsläppsfaktor elen har som använts. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Åtgärder relaterade till klimatförändringar [E1-3]

Systemair arbetar kontinuerligt med att minska sina utsläpp, bland annat genom att köpa utsläppsfri el, minska användningen av fossila bränslen för uppvärmning samt investera i solpaneler och eldrivna fordon. Kontinuerlig energieffektivisering är en viktig del av att minska Systemairs utsläpp, i utvecklingen av produkter, i tillverkningen såväl som för hela verksamheten.

Sedan år 2023/24 har Systemairs solcellsinstallationer bidragit till att minska växthusgasutsläppen med 1 563 ton CO_2e, jämfört med utsläppsnivåerna från det lokala elnätet, varav 1 048 ton var från 2024/25. Efter genomförda energieffektiviseringar, investeringar i solcellsteknik samt ökad andel inköp av el från förnybara källor och kärnkraft har bolaget under räkenskapsåret 2024/25 minskat sina marknadsbaserade CO_2e-utsläpp från elförbrukning med 999 ton jämfört med föregående år (2023/24).

Ytterligare utsläppsminskningar förväntas framöver till följd av planerade investeringar i energieffektivisering, elektrifiering av fordonsflottan, utbyggnad av solenergi samt inköp av utsläppsfri el. Dessa åtgärder bedöms sammantaget bidra till en fortsatt betydande minskning av Systemairs växthusgasutsläpp.

Systemairs åtagande att installera solpaneler på egna anläggningar innebär att finansiella resurser behöver avsättas, men dessa investeringar förväntas successivt återbetala sig genom lägre elkostnader för dotterbolagen. Om investeringar i solceller inte bidrar tillräckligt mycket för att Systemair ska nå sitt kortsiktiga utsläppsmål kommer andelen utsläppsfri el att ökas, vilket skulle innebära en något högre elkostnad jämfört med el utan specificerat ursprung. Denna merkostnad bedöms inte vara väsentlig.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027S1

Mål relaterade till klimatförändringar [E1-4]

Systemair arbetar för att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten och i värdekedjan. Under det gångna året har Systemairs utsläppsmål godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi), både kortsiktiga och långsiktiga mål. Systemair har sedan tidigare även ett mål för att minska utsläppsintensiteten:

Minska utsläppsintensiteten – Halverad utsläppsintensitet inom scope 1 och 2 år 2030/2031, med 2019/20 som basår.

Minska absoluta utsläpp scope 1 och 2 – Minska absoluta utsläpp inom scope 1 och 2 med 42 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår. Samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51.

Minska absoluta utsläpp scope 3 – Minska absoluta utsläpp för användning av sålda produkter (scope 3) med 25 procent år 2030/31 med basår 2023/24. Samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51.

Energianvändning [E1-5]

Systemair samlar in energidata från dotterbolagen på kvartalsbasis. Uppgifterna baseras på leverantörsfakturor, mätaravläsningar eller andra tillförlitliga källor. Denna metod säkerställer en konsekvent och verifierbar rapportering av energianvändning i hela koncernen.

För att säkerställa en så korrekt och transparent redovisning som möjligt av energianvändningen har Systemair i första hand strävat efter att använda primär data gällande ursprunget för den elektricitet och fjärrvärme som förbrukats. Det innebär att, där det varit möjligt, specifik information inhämtats från dotterbolagen alternativt från energileverantörer om produktionsmixen.

I de fall där primär data inte har varit tillgänglig har i stället sekundärdata använts från tillförlitliga och erkända källor, såsom nationella energimyndigheter eller internationella databaser. Dessa källor ger en representativ bild av respektive lands genomsnittliga elproduktionsmix och möjliggör en rimlig uppskattning av elektriciteten och fjärrvärmens ursprung.

Under räkenskapsåret 2024/25 har den totala energianvändningen minskat med cirka 2 600 MWh jämfört med föregående år. Minskningen motsvarar en reduktion om 3,8 procent och förklaras främst av lägre förbrukning av drivmedel för fordon samt minskad användning av fjärrvärme. För elektricitet ingår även såld el i sammanställning, vilket inträffar när solcellsanläggningar genererat mer än vad den egna verksamheten behövde. Det motsvarar 272 MWh, innebärande att den verkliga energianvändningen för Systemair var 30 917 MWh för 2024/25, med hänsyn till det har energianvändningen för el minskat med 2,8 procent jämfört förra året och den totala energianvändningen med cirka 2 900 MWh motsvarande 4,2 procent. Fram till och med räkenskapsåret 2023/24 har Systemair inte haft tillgång till detaljerade data över inköpt el uppdelad på ursprung från kärnkraft respektive förnybara källor. För dessa år har därför beräkningarna baserats på respektive lands genomsnittliga produktionsmix av el för 2023/24 och 2022/23.

Energianvändning	2024/25 Energi-användning (MWh)	2024/25 Andel av total (%)	2023/24 Energi-användning (MWh)	2023/24 Andel av total (%)	2022/23 Energi-användning (MWh)	2022/23 Andel av total (%)
Energianvändning från bränslen	**30 910**	**47%**	**31 958**	**46%**	**38 097**	**48%**
Kol och kolprodukter	0	0%	0	0%	0	0%
Rådolja och oljebaserade produkter	16 660	25%	18 008	26%	18 392	23%
Naturgas	14 250	22%	13 950	20%	19 705	25%
Övriga fossila bränslen	0	0%	0	0%	0	0%
Förnybara bränslen	0	0%	0	0%	0	0%
Elektricitet	**31 189**	**47%**	**31 815**	**46%**	**35 911**	**46%**
Inköpt el från förnybara källor	13 554	20%	15 289	22%	17 394	22%
Inköpt el från kärnkraft	6 028	9%	5 681	8%	7 502	10%
Inköpt el från fossila källor	8 770	13%	9 265	13%	10 711	14%
Egen-producerad el från förnybara källor	2 837	4%	1 579	2%	304	0%
Fjärrvärme	**4 121**	**6%**	**5 053**	**7%**	**4 642**	**6%**
Förnybara källor	3 214	5%	4 097	6%	3 535	4%
Fossila källor	907	1%	956	1%	1 106	1%
Total fossil energi-användning	40 587	61%	42 180	61%	49 915	63%
Total energianvändning kärnkraft	6 028	9%	5 681	8%	7 502	10%
Total förnybar energi-användning	19 605	30%	20 966	30%	21 233	27%
Total energianvändning	**66 221**	**100%**	**68 827**	**100%**	**78 649**	**100%**

GRI 302-1 & 302-4

Energiintensitet i tillverkande bolag	2024/25	2023/24	2022/23
Total energianvändning (MWh)	66 221	68 827	78 649
Nettoomsättning från tillverkande företag (MSEK)	11 450	11 436	11 917
Energiintensitet i tillverkande bolag (MWh/MSEK)	**5,8**	**6,0**	**6,6**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC8-271BD9F4BAC1

Utsläpp av växthusgaser [E1-6]

Systemair beräknar sina växthusgasutsläpp i enlighet med vägledningen från GHG-protokollet samt Science Based Targets initiative (SBTi). Utsläppen redovisas i koldioxidekvivalenter (CO_2e). Utsläpp rapporteras enligt två metoder: den platsbaserade (location-based) och den marknadsbaserade (market-based) metoden, i enlighet med definitionerna i GHG-protokollet.

Systemair samlar kvartalsvis in data från dotterbolag om energianvändning som ger upphov till växthusgasutsläpp. För scope 2-utsläpp strävas efter att använda primärdata för utsläppsfaktorer från elleverantörerna. När sådan data inte är tillgänglig tillämpas utsläppsfaktorer från andra tillförlitliga källor, enligt både den platsbaserade (location-based) och marknadsbaserade (market-based) metoden. Systemair arbetar för att öka andelen primärdata i syfte att bättre förstå utsläppen.

Systemairs verksamhet omfattas inte av EU:s system för handel med utsläppsrätter eller andra liknande system. Andelen scope 1-utsläpp som omfattas av reglerade utsläppshandelssystem uppgår därför till 0 procent.

Under räkenskapsåret 2024/25 har de marknadsbaserade växthusgasutsläppen minskat med totalt cirka 1 400 ton CO_2e jämfört med föregående år. Minskningen förklaras huvudsakligen av två faktorer: en reduktion av utsläpp från drivmedel med cirka 400 ton samt en minskning om cirka 1 000 ton från elförbrukning. Den senare utvecklingen är främst ett resultat av ökad andel egenproducerad solel samt en högre andel inköpt el från förnybara källor och kärnkraft samt energieffektiviseringar. Utsläpp från drivmedel har justerats eftersom ett dotterbolag fick felaktig information från en leverantör gällande mängden använt drivmedel. Historiska siffror har därmed uppdaterats vilket resulterat i cirka 50 ton lägre utsläpp för drivmedel jämfört med tidigare rapporterade siffror.

Utsläpp av CO2e, scope 1 och 2	2024/25		2023/24		2022/23	
	Utsläpp (ton CO2e)	Andel av scope (%)	Utsläpp (ton CO2e)	Andel av scope (%)	Utsläpp (ton CO2e)	Andel av scope (%)
Scope 1						
Naturgas	2 901	41%	2 818	39%	3 974	48%
Eldningsolja	87	1%	76	1%	86	1%
Gasol	185	3%	177	2%	224	3%
Drivmedel fordon	3 579	51%	3 946	54%	3 977	48%
Övrigt	275	4%	247	3%	51	1%
Totalt, scope 1	**7 026**		**7 264**		**8 312**	
Scope 2						
El (market-based)	8 615	97%	9 614	95%	10 681	96%
El (location-based)	7 250	96%	7 277	94%	7 942	95%
Fjärrvärme	266	3% (m); 4% (l)	453	5% (m); 6% (l)	442	4% (m), 5% (l)
Totalt scope 2 (market-based)	**8 881**		**10 067**		**11 123**	
Totalt scope 2 (location-based)	**7 516**		**7 730**		**8 384**	
Totalt scope 1 och 2 (market-based)	**15 907**		**17 331**		**19 435**	
Totalt scope 1 och 2 (location-based)	**14 542**		**14 994**		**16 696**	

GRI 305-1&2

Systemair har ett mål att halvera sin utsläppsintensitet som motsvarar de totala utsläppen i scope 1 och 2 i relation till Kostnad för Sålda Varor (KSV). I detta mätetal tas eventuella avyttrade verksamheter bort både vad gäller utsläpp och KSV. På samma sätt läggs eventuella förvärvade verksamheter till. Detta gäller för alla år som redovisas. Eftersom historiska utsläpp har uppdaterats påverkar även det de historiska värdena.

Utsläppsintensitet - Kostnad sålda varor (KSV)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Utsläppsintensitet KSV (Ton CO2e/MSEK)	2,01	2,11	2,33	2,95	3,19	3,15
Skillnad gentemot basår	-36%	-33%	-26%	-6%	1%	0%

Utsläppsintensiteten har även beräknats i relation till Systemairs nettoomsättning för att sätta utsläppsnivåerna i proportion till den ekonomiska aktiviteten. I beräkningen inkluderas endast utsläpp från de företag som ingick i koncernen under respektive rapporteringsperiod.

Utsläppsintensitet - Nettoomsättning	2024/25	2023/24	2022/23
Totala scope 1 och 2 utsläpp (ton CO2e)	15 907	17 331	19 435
Nettoomsättning (MSEK)	12 301	12 257	12 058
Utsläppsintensitet (ton CO2e/MSEK)	**1,29**	**1,41**	**1,61**

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027S2

Utsläpp (market-based)	2024/25 Utsläpp (ton CO2e)	2024/25 Andel av scope (%)	2023/24 Utsläpp (ton CO2e)	2023/24 Andel av scope (%)	2022/23 Utsläpp (ton CO2e)	2022/23 Andel av scope (%)
Scope 1	7 026	44%	7 264	42%	8 312	43%
Scope 2	8 881	56%	10 067	58%	11 123	57%
Totalt, scope 1 och 2	**15 907**		**17 331**		**19 435**	

Utsläpp (location-based)	2024/25 Utsläpp (ton CO2e)	2024/25 Andel av scope (%)	2023/24 Utsläpp (ton CO2e)	2023/24 Andel av scope (%)	2022/23 Utsläpp (ton CO2e)	2022/23 Andel av scope (%)
Scope 1	7 026	48%	7 264	48%	8 312	50%
Scope 2	7 516	52%	7 730	52%	8 384	50%
Totalt, scope 1 och 2	**14 542**		**14 994**		**16 696**	

Scope 3 utsläpp är nedan redovisade för Systemairs aktiviteter uppströms och nedströms. Beräkningarna är baserade på i första hand aktivitetsbaserad information där information funnits tillgänglig, i andra hand utgiftsbaserad information och i tredje hand estimat med hjälp av benchmark och andra relevanta källor. Systemair arbetar kontinuerligt med att stärka tillförlitligheten i rapportering av scope 3-utsläpp. Ett viktigt steg i detta arbete är att öka andelen aktivitetsbaserad information i beräkningarna. Genom att ersätta schablonvärden med mer specifika data från faktiska verksamhetsaktiviteter fås en mer korrekt bild av de indirekta utsläppen i värdekedjan. Detta är en del av det långsiktiga arbetet för att förbättra transparensen.

Utsläppen inom scope 3 är uteslutande störst för Användning av sålda produkter, motsvarande 97 procent av de totala utsläppen. Dessa utsläpp bygger på estimat av energianvändningen i drift under hela produkternas förväntade livstid, samt utsläppsfaktorer för den elektricitet som finns i det land som produkten har sålts i. Vilka utsläpp som varje land har påverkar utfallet stort, om bara utsläppsfri el använts som utsläppsfaktor blir utsläppen noll. Flera av Systemairs produkter sparar energi för andra produkter i en byggnad, främst värme- och kylutrustning, denna besparing är betydande och motsvarar en mycket större energimängd än den som produkterna i fråga själva förbrukar. I scope 3 får denna besparing ej tillgodoräknas och således ingår inte dessa besparingar och undvikna utsläpp i redovisningen för scope 3 utsläpp.

För 2024/25 har scope 3 utsläpp minskat med cirka 20 000 ton CO_2e, jämfört föregående år som också är basår för science-based targets. Uträkningarna innehåller estimat och osäkerheter i data, det gäller främst Användning av sålda produkter samt Inköpta varor och tjänster. Systemair arbetar för att minska osäkerheten över tid. Platsbaserade (location-based) utsläppsfaktorer har använts för 2023/24 och 2024/25 från samma källa, AIB (2023). Historisk data har justerats jämfört med tidigare rapportering på grund av vidareutvecklade kalkyl-modeller och löpande kvalitetssäkring av data.

Systemair kommer fortsatt att arbeta med att förstå utsläppen i värdekedjan för att kunna förbättra hur utsläpp beräknas och för att kunna följa upp att implementerade förbättringar åstadkommer önskvärd skillnad.

Utsläpp (scope 3)	2024/25 Utsläpp (ton CO2e)	2024/25 Andel av total (%)	2023/24 Utsläpp (ton CO2e)	2023/24 Andel av total (%)
Aktiviteter uppströms				
Inköpta varor och tjänster	188 592	2,0%	191 548	2,0%
Kapitalvaror	7 148	0,1%	9 987	0,1%
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 019	0,0%	3 268	0,0%
Transport och distribution	13 133	0,1%	12 977	0,1%
Avfallshantering	3 317	0,0%	2 771	0,0%
Tjänsteresor	12 063	0,1%	11 651	0,1%
Pendling	8 259	0,1%	7 994	0,1%
Hyrda tillgångar	605	0,0%	555	0,0%
Aktiviteter nedströms				
Transport och distribution	1 730	0,0%	1 709	0,0%
Bearbetning av sålda produkter	11	0,0%	11	0,0%
Användning av sålda produkter	9 258 437	97,4%	9 275 617	97,4%
Avfallshantering av sålda produkter	8 820	0,1%	8 932	0,1%
Uthyrda tillgångar	264	0,0%	265	0,0%
Franchise	Inte relevant	0,0%	Inte relevant	0,0%
Investeringar	53	0,0%	56	0,0%
Totalt	**9 505 450**	**100%**	**9 527 341**	**100%**

GRI 305-3

Koldioxidkrediter och internt koldioxidpris [E1-7 & E1-8]

Systemair använder i dagsläget inte så kallade växthusgasupptag och koldioxidkrediter som en del av klimatarbetet. Strategin går för närvarande ut på att minska de direkta och indirekta utsläppen genom energieffektivisering, fossilfri el, högre andel elbilar och optimerade processer i hela värdekedjan.

Målet för nettonollutsläpp är senast räkenskapsåret 2050/51, för att uppnå detta kommer Systemair högst troligt i framtiden behöva nyttja neutraliseringsåtgärder som växthusgasupptag för att kompensera de utsläpp som inte går att eliminera helt. Dessa åtgärder kommer att väljas efter noggrann analys och i enlighet med vedertagna standarder för att säkerställa verklig klimatnytta.

Systemair ser koldioxidkrediter och växthusgasupptag som ett komplement till, inte en ersättning för, utsläppsminskande insatser. Prioriteten är fortsatt att minska utsläpp där de uppstår, samtidigt kommer vissa utsläpp inte vara möjliga att reducera helt – och för dessa kommer växthusgasupptag och koldioxidkrediter att spela en viktig roll i Systemairs långsiktiga klimatstrategi.

Systemair använder i dagsläget inte ett internt koldioxidpris som ett verktyg i verksamhets-styrningen eller investeringsbedömning. Däremot tas möjliga utsläppsminskningar hänsyn till i investeringsbedömningar och andra större beslut som kan påverka Systemairs utsläpp. Systemair utesluter inte att införa ett internt koldioxidpris i framtiden.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Miljöföroreningar [ESRS E2]

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till miljöföroreningar [E2 IRO-1]

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) har Systemair genomfört en analys av sina anläggningar och affärsaktiviteter. I denna process har det bedömts att miljöföroreningar inte har en väsentlig påverkan inom den egna verksamheten. Systemair har och kommer ändå fortsatt att arbeta ansvarsfullt med att hantera och minimera sin miljöpåverkan och för att uppfylla krav i väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Det har även identifierats att sämre inomhusluft till följd av ökande luftföroreningar är en väsentlig affärsmöjlighet nedströms i värdekedjan, då efterfrågan på produkter som förbättrar inomhusluftens kvalitet förväntas öka. Utöver affärsmöjligheten ger bättre inomhusluft en väsentlig positiv inverkan på människors hälsa och välbefinnande.

Uppströms i värdekedjan har det bedömts att miljöföroreningar generellt sett är en väsentlig aspekt, särskilt med hänsyn till att produktion av stål och elektronik kan medföra betydande miljöpåverkan. Systemair har därför bedömt det som väsentligt och kommer fortsatt arbeta med att kontrollera leverantörer och samverka för att hantera miljöpåverkan kopplad till miljöföroreningar.

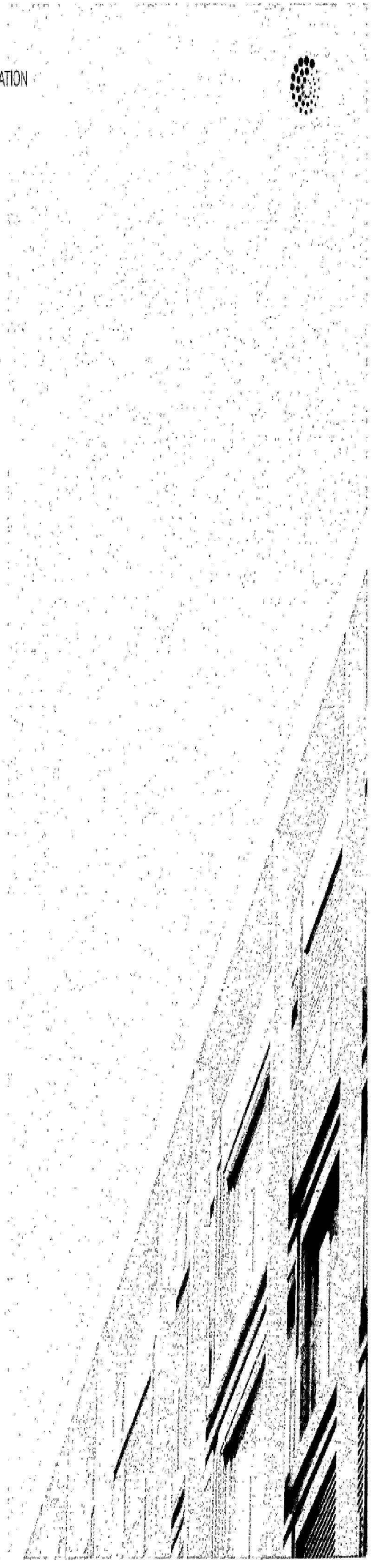
Policyer relaterade till miljöföroreningar [E2-1]

Systemair har en koncernövergripande policy för ansvarsfullt inköp som även innefattar Systemairs leverantörskod som behandlar hantering av miljöföroreningar uppströms i värdekedjan. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen. Systemairs stora och alla nya leverantörer behöver godkänna Systemairs leverantörskod för att kvalificera som leverantörer samt bekräfta att de uppfyller relevant miljölagstiftning som till exempel REACH-förordningen.

Leverantörskoden specificerar att det är leverantörens ansvar att identifiera miljöpåverkan och i sin tur minimera möjlig negativ inverkan på samhället, miljön och naturresurser, samtidigt som allmänhetens hälsa och säkerhet skyddas. Viktiga miljöaspekter som täcks av leverantörskoden är:

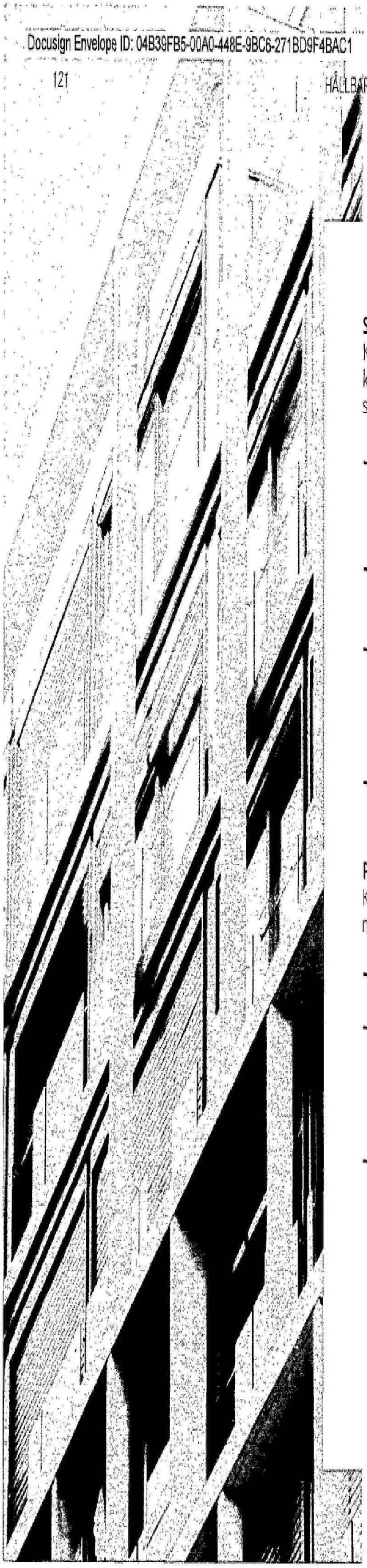
- Att alla nödvändiga miljötillstånd och rapportering uppfylls och hanteras på ett korrekt sätt.
- Att det arbetas förebyggande med att minimera eller eliminera miljöföroreningar.
- Att farliga ämnen och farligt avfall ska hanteras på ett säkert och korrekt sätt och det ska arbetas för att minimera eller eliminera användandet av farliga ämnen.
- Att fast avfall ska arbetas med på ett systematiskt vis för att hantera det på ett korrekt sätt och för att kunna analysera hur avfallet kan minskas och för att korrekt avfallshanteringsmetod ska användas.
- Att eventuella luftföroreningar ska identifieras och övervakas för att minimeras eller om möjligt elimineras samt att eventuellt utsläpp av dem ska följa tillämpliga miljölagar.
- Att följa eventuella materialrestriktioner enligt lag eller kundkrav gällande förbud av specifika ämnen.
- Att hantera vatten på ett ansvarsfullt sätt och mäta den förbrukning som används samt där möjligt minimera användningen av vatten och att eventuellt förorenat vatten ska hanteras på ett korrekt sätt för att säkerställa att förorenat vatten inte släpps ut.

Systemairs arbetar ansvarsfullt med frågor rörande miljöförorening i den egna verksamheten även om det inte bedömts som väsentligt att rapportera på. Det finns tre koncernövergripande policyer som innehåller viktiga aspekter för miljöföroreningar i den egna verksamheten: Uppförandekoden, Policyn för miljö och Policyn för hållbara produkter. Policyerna finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027S3



Systemairs uppförandekod

Koncernens uppförandekod innehåller ett avsnitt för miljö och klimat och hur Systemair som företag ska agera för att minska sin påverkan på miljön. Det är specifikt följande som tas upp:

- Systemair följer tillämpliga lagar och förordningar rörande sin verksamhet och produkter för att säkerställa miljöefterlevnad.
- Systemair har en försiktighetsstrategi i miljöfrågor och ser till att utvärdera effekterna av affärsbeslut.
- Systemair är medvetet om den miljö- och klimatpåverkan som dess verksamhet har och ser till att integrera och utvärdera relevanta aspekter i affärsplanering och beslutsfattande.
- Systemair väljer miljövänlig teknik för att minimera avfall, utsläpp och föroreningar.

Policy för miljö

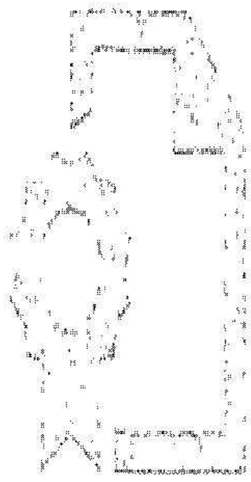
Koncernens policy för miljö behandlar frågor rörande miljöföroreningar, områden som tas upp är:

- Krav på att ha ett miljöledningssystem på plats.
- Att mäta och följa upp avfall för att säkerställa korrekt hantering och att reducera där möjligt. Specifikt ska mängden avfall som skickas till deponi eller förbränning minimeras och där möjligt elimineras.
- Att mäta och minska det farliga avfallet, genom att ersätta farliga ämnen med andra alternativ där möjligt.
- Att hantera kemikalier på ett korrekt sätt för att inte orsaka miljöförorening.
- Att hantera vatten på ett ansvarsfullt sätt, specifikt i de områden som har en mellan till hög nivå av vattenstress.
- Att följa lokal miljölagstiftning.

Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Policy för hållbara produkter

Systemair har en koncernövergripande policy för hur hållbarhetsaspekter ska tas hänsyn till i produktutvecklingsprocessen. Utvecklingen av en produkts cirkularitet och resurseffektivitet får inte göras på bekostnad av ökade miljöföroreningar, samt att eventuella farliga ämnen måste minimeras och där möjligt elimineras. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Åtgärder relaterade till miljöföroreningar [E2-2]

Systemair säkerställer leverantörsåtaganden för ansvarsfullt arbete med miljöföroreningar genom att kräva att Systemairs största och nya leverantörer bekräftar att de uppfyller Systemairs leverantörskod. Alla Systemairs största leverantörer har för år 2024/25 bekräftat att de följer leverantörskoden.

Andel nya leverantörer som bekräftat leverantörskoden	2024/25	2023/24	2022/23
Miljökriterier	97%	97%	95%
Sociala kriterier	97%	97%	95%

GRI 308-1 & 414-1

Systemair genomför även granskningar varje år på plats hos leverantörer, under 2024/25 genomfördes 21 stycken. Granskningen innefattar ett avsnitt som behandlar miljöfrågor för ett ansvarsfullt och korrekt miljöarbete. Vilka leverantörer som väljs för platsbesök varje år baseras på affärsvolym och om det finns behov av förbättringar. Under året har implementeringen av nya processer och system för leverantörskontroll och övervakning fortsatt. Systemairs centrala inköpsfunktion ansvarar för att säkerställa tillräckliga processer för kontroll av Systemairs leverantörer och att nödvändig utbildning tillhandahålls till lokal inköpspersonal, bland annat ges utbildning för att auditera lokala leverantörer.

Mål relaterade till miljöföroreningar [E2-3]

Systemair har som mål att de största och alla nya leverantörer ska bekräfta Systemairs leverantörskod. Ytterligare mål kan behöva sättas för att bättre mäta och följa upp miljöföroreningar i leverantörsledet.

För Systemairs egna verksamhet finns målet att alla tillverkande verksamheter ska vara ISO 14001-certifierade senast år 2030/31, med undantag för förvärv som görs år 2027 eller senare. För år 2024/25 har 58 procent av Systemairs tillverkande verksamheter ISO 14001-certifiering, under året har två av Systemairs tillverkande anläggningar erhållit certifieringen.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi [ESRS E5]

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi [E5 IRO-1]

Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) har Systemair genomfört en analys av bolagets anläggningar och affärsaktiviteter. Slutsatsen från analysen är att resursanvändning och cirkulär ekonomi är ett väsentligt område för Systemair. Avfall bedömdes väsentligt enbart för den egna verksamheten baserat på Systemairs möjlighet till att påverka och minska den negativa inverkan som avfall har på miljön.

Cirkulär ekonomi är en identifierad långsiktig trend för byggnadsbranschen och kan även ses inom flera andra branscher, framförallt där någon form av tillverkning finns. För Systemair innebär det främst en affärsmöjlighet genom att arbeta med att gradvis öka andelen produkter och ett erbjudande överlag som stödjer en övergång till en mer cirkulär ekonomi.

Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi [E5-1]

Systemair har koncernövergripande policyer som innehåller viktiga aspekter för resursanvändning och cirkulär ekonomi: Policyn för miljö och Policyn för hållbara produkter. Policyerna finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem.

Policy för miljö

Policyn behandlar frågor för ingående material, produktionsprocesser och avfall för att höja resursutnyttjandet och för att öka cirkularitet. För avfall tas följande aspekter upp:

- → Krav på att ha ett miljöledningssystem på plats.
- → Att mäta och följa upp avfall för att säkerställa korrekt hantering och att reducera där möjligt. Specifikt ska mängden avfall som skickas till deponi eller förbränning minimeras och där möjligt elimineras.
- → Att mäta och minska det farliga avfallet, genom att ersätta farliga ämnen med andra alternativ där möjligt.
- → Att följa lokal miljölagstiftning.

Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Policy för hållbara produkter

Systemair har en koncernövergripande policy för hur hållbarhetsaspekter ska tas hänsyn till i produktutvecklingsprocessen. De aspekter som berör resursanvändning och cirkulär ekonomi är materialval i designfasen och att design av produkten ska ta hänsyn till produktionsprocessen för att minimera spill och energibehov vid tillverkning. Design och teknik som påverkar produktens livslängd samt enkelheten att underhålla produkten utvärderas för att om möjligt öka livslängden och så att eventuella uttjänta delar enkelt kan bytas för att produkten fortsatt ska fungera. När produkten slutligen blir uttjänt och har nått slutet av livet ska det vara enkelt att ta isär den för att komponenter och material ska kunna tas om hand på rätt sätt och möjliggöra att de återanvänds eller återställs alternativt återvinns. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

202509180275

Åtgärder relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi [E5-2]

Systemair designar produkter ur ett livscykelperspektiv och övervakar utvecklingen av de olika krav och rekommendationer som är kopplade till utvecklingen av hållbara produkter. Ett livscykelperspektiv innebär att ta hänsyn till produktens hela liv genom dess värdekedja med miljö- och klimataspekter i beaktande. Exempelvis genom att förenkla underhåll av produkten för att möjliggöra en ökad livslängd.

Ett viktigt styrmedel i produktutvecklingen är de förväntningar som marknaden har såväl som att möta de krav som ställs i direktiv och förordningar. Systemair har ett stort engagemang i utvecklandet av Ecodesign (ESPR) och arbetar med kompetensutveckling kring frågor som cirkularitet och kommande krav om en produkts miljö- och klimatavtryck ur ett livscykelperspektiv. Systemair har även aktivt deltagit i branschorganisationer och standardiseringsorgan för att driva på utvecklingen av krav och standarder för att uppnå en högre resurseffektivitet, som standardiseringen av hur en EPD ska utformas.

Under året har utvecklingen av arbetet med LCA och EPD fortsatt för att den process och det systemstöd som finns ska fungera på ett effektivt sätt samt för att datakvaliteten gradvis ska förbättras för en mer rättvisande bild av en produkts koldioxidavtryck. Vid slutet av år 2024/25 hade 98 stycken EPD:er tagits fram och godkänts.

Försäljningen av uppgraderingsprojekt, där komponenter istället för hela produkten byts ut, har ökat under året. De flesta av Systemairs produkter utgör fasta installationer och att erbjuda möjlighet till uppgradering av redan installerad utrustning minskar belastningen på miljön då enstaka komponenter och styrning kan bytas ut istället för att byta ut hela ventilationsinstallationen. Det gör att den befintliga installationen får ett längre liv och en ökad energieffektivitet samt att de utbytta komponenterna tas om hand på rätt sätt.

Systemair arbetar kontinuerligt med att minska mängden avfall som genereras i den egna verksamheten genom att använda material mer effektivt. En produkts miljöavtryck påverkas även av spill från produktion. I flera av Systemairs anläggningar, har det investerats i coil-anläggningar med plåt på rulle, istället för att använda formatplåt, materialanvändningen har då minskat med i snitt 12 procent. Förutom att minska spill arbetas det med att sortera och återvinna avfall i produktionen. Utöver detta strävar Systemair efter att öka andelen avfall som går till återvinning eller återanvändning, i stället för att hanteras genom deponi eller andra bortskaffningsmetoder.

Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi [E5-3]

Systemair har som mål att öka antalet miljödeklarationer i from av EPD:er för produkter, utfallet för 2024/25 var 98 stycken. Mer specifika mål är under utredning för att bättre kunna mäta och följa upp Systemairs produkters resursanvändning och cirkularitet.

För avfall har Systemair som övergripande mål att minska mängden i förhållande till produktionsvolym, något som är en del av Systemairs program för ständiga förbättringar. För att komplettera målet om minskat avfall har Systemair satt ett mål att öka andelen avfall från den egna verksamheten som styrs bort från bortskaffning (t.ex. genom återanvändning, materialåtervinning eller annan återvinning) till 90 procent senast 2030/31. För år 2024/25 uppgår denna andel till 83 procent. Målet omfattar de övre nivåerna i avfallshierarkin: återanvändning, återvinning och annan återvinning. De mål som Systemair har fastställt är frivilliga och inte lagstadgade.

Resursinflöden [E5-4]

Systemairs huvudsakliga materialinflöden består av olika stål och annan plåt, elmotorer och elektronikkomponenter, dessa material bedöms ha störst miljöpåverkan. Systemair sammanställer årligen vikt för inköpt metall, motsvarande majoriteten av den totala inköpta vikten.

Inköpt metall	2024/25		2023/24		2022/23	
	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total
Stål	33 080	83,8%	27 989	83,3%	32 482	86,3%
Aluminium	4 887	12,4%	3 438	10,2%	4 219	11,2%
Övrig metall	1 526	3,9%	2 179	6,5%	958	2,5%
Totalt	**39 493**	**100,0%**	**33 606**	**100,0%**	**37 659**	**100,0%**

Systemair arbetar på att utveckla möjligheten till att sammanställa vikten av hela materialinflödet uppdelat i relevanta kategorier såsom andelen återvunnet material.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Resursutflöden [E5-5]

Systemairs huvudsakliga materialutflöden består av tillverkade produkter – såsom ventilationsaggregat, fläktar och annan utrustning för ventilation, värme och kyla – samt avfall som genereras i tillverkningsprocessen. Detta avfall utgörs främst av metallskrot som går till återvinning, men inkluderar även andra material såsom plast och kartong.

Systemair fokuserar i allt högre grad på att utveckla produkter med högre resurseffektivitet och cirkularitet. Det innebär bland annat att utveckla produkternas reparerbarhet, livslängd och återvinningsbarhet.

Det avfall som genereras i Systemairs verksamhet består huvudsakligen av metaller, såsom stållegeringar och aluminium, samt förpackningsmaterial som kartong och plast. Detaljerade data från dotterbolagen om avfallets sammansättning samlas inte in, uppskattningsvis motsvarar cirka 85 procent av vikten för det genererade avfallet metall, varav den absoluta merparten går till återvinning.

Systemair samlar in avfallsdata från dotterbolag med tillverkande verksamhet varje kvartal. Denna data kategoriseras i farligt och icke-farligt avfall och redovisar hur mycket avfall som hanterats enligt olika avfallshanteringsmetoder. Systemair genererar inget radioaktivt avfall.

Avfall	2024/25		2023/24		2022/23	
	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total
Avfall som avletts från bortskaffande, totalt	**10 321**	**84,7%**	**10 137**	**88,7%**	**12 228**	**88,3%**
Återvinning	8 761	71,9%	7 821	68,4%	9 846	71,1%
Återanvändning	154	1,3%	141	1,2%	60	0,4%
Andra återvinningsoperationer (inklusive energiåtervinning)	1 406	11,5%	2 175	19,0%	2 321	16,8%
Avfall som dirigerats till bortskaffande, totalt	**1 861**	**15,3%**	**1 291**	**11,3%**	**1 617**	**11,7%**
Deponi	751	6,2%	471	4,1%	563	4,1%
Förbränning utan energiåtervinning	73	0,6%	97	0,9%	231	1,7%
Övrigt	1 037	8,5%	723	6,3%	824	5,9%
Totalt	**12 182**	**100,0%**	**11 428**	**100,0%**	**13 845**	**100,0%**

GRI 306-3,4 & 5

Farligt avfall	2024/25		2023/24		2022/23	
	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total
Farligt avfall som avletts från bortskaffande, totalt	**47**	**17,6%**	**102**	**44,9%**	**86**	**34,9%**
Återvinning	9	3,4%	10	4,3%	14	5,7%
Återanvändning	5	2,0%	19	8,3%	33	13,7%
Andra återvinningsoperationer (inklusive energiåtervinning)	33	12,2%	73	32,3%	38	15,5%
Farligt avfall som dirigerats till bortskaffande, totalt	**222**	**82,4%**	**124**	**55,1%**	**160**	**65,1%**
Deponi	0	0,1%	0	0,0%	7	3,0%
Förbränning utan energiåtervinning	37	13,6%	35	15,7%	38	15,3%
Övrigt	185	68,7%	89	39,4%	115	46,8%
Totalt	**270**	**100,0%**	**226**	**100,0%**	**245**	**100,0%**

GRI 306-3,4 & 5

Andel återvunnet och icke återvunnet avfall	2024/25		2023/24		2022/23	
	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total
Återvunnet och Återanvänt	10 369	83,3%	10 239	87,9%	12 314	87,4%
Icke-återvunnet/återanvänt	2 083	16,7%	1 416	12,1%	1 777	12,6%
Totalt	**12 452**	**100,0%**	**11 654**	**100,0%**	**14 091**	**100,0%**

GRI 306-3,4 & 5

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027S5

Ytterligare miljöinformation

De miljöaspekter som inte har bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), är fortsatt viktiga för Systemair. Systemair följer utvecklingen inom dessa områden och beaktar dem i hållbarhetsarbetet. Systemair har tidigare rapporterat på GRI 303-3 för vattenuttag och kommer fortsatt att göra det, även GRI 304-1 för biologisk mångfald kommer fortsatt att redogöras för.

Vatten

[GRI 303-3]

Systemairs produktion använder lite vatten i sina processer. Majoriteten av vattnet som används i verksamheten är för hygiensyften, såsom toaletter, duschar, städning och dricksvatten. Under innevarande år inkluderar rapporteringen även en redogörelse för vattenförbrukningen hos dotterbolag som är lokaliserade inom områden med vattenstress. För att avgöra om verksamheten är belägen i områden med vattenstress, har verktyget Aqueduct använts, som tillhandahålls av World Resources Institute.

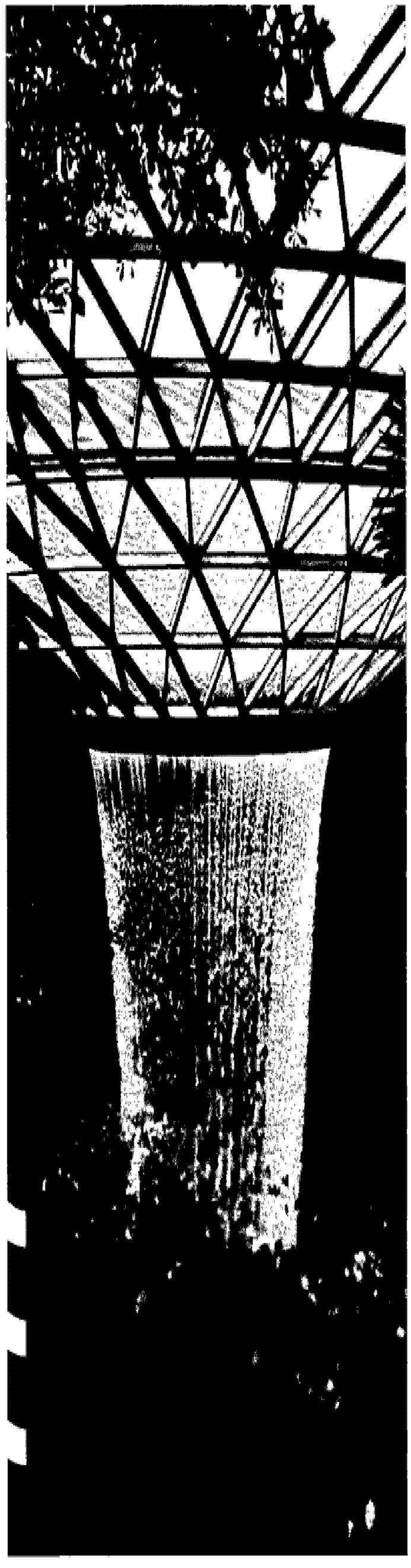
Vattenuttag i kubikmeter	2024/25	2023/24	2022/23
Kommunalt vatten	60 362	62 497	62 346
Grundvatten från egen brunn	30 911	17 928	16 619
Insamlat regnvatten	339	20	20
Totalt	**91 612**	**80 445**	**78 985**
Varav i vattenstressade områden	45 920	33 962	30 584

Biologisk mångfald

[GRI 304-1]

Systemair bedöms ha liten påverkan på den biologiska mångfalden på grund av typ av tillverkning och att inga produktionsanläggningar finns i eller nära områden som är klassade som naturkänsliga enligt till exempel Natura 2000. Systemair tar frågan om bevarandet av den biologiska mångfalden på allvar och arbetar för att vidareutveckla det interna angreppssättet. Biologisk mångfald är avgörande för att planetens ekosystem ska fungera och det ses allmänt som ett stort hot framöver om den biologiska mångfalden inte tas om hand om på ett ansvarsfullt sätt. Ett varierat ekosystem möjliggör viktiga ekosystemtjänster, som ren luft och vatten, pollinering av grödor, naturlig bekämpning av skadedjur och reglering av klimatet.

I Systemairs policy för hållbara produkter finns riktlinjer om att minska eventuella skadliga ämnen för naturen. I miljöpolicyn finns riktlinjen om att alla produktionsbolag inom Systemair måste säkerställa att ingen skada sker på den lokala biologiska mångfalden. Dotterbolag uppmanas att aktivt engagera sig i lokala initiativ som syftar till att främja den biologiska mångfalden. Vid etablering av nya byggnader, områden eller verksamheter krävs en riskbedömning för att bedöma deras potentiella påverkan på miljön och den biologiska mångfalden.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

EU:s Taxonomi

EU:s Taxonomiförordning består av sex miljömål. Systemair rapporterar all sin taxonomiomfattade verksamhet inom första miljömålet, begränsning av klimatförändringar. Utav resterande miljömål har Systemair ekonomisk verksamhet inom det andra miljömålet, Anpassning till klimatförändringar, samt det fjärde miljömålet Cirkulär ekonomi. Bedömningen är att för Systemair innefattar det första miljömålet de relevanta ekonomiska verksamheterna som också skulle vara möjliga att rapportera under miljömål 2 och 4. Eftersom Systemair har störst aktivitet inom miljömål 1, och för att inte dubbelrapportera, redogörs därför allt inom miljömål 1.

Rapporteringen består av ett antal nyckeltal som visar hur stor del av företagets verksamhet som både omfattas av taxonomin samt uppfyller taxonomins krav, så kallad taxonomiförenlig. Dessa två nyckeltal ska redovisas på omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Nyckeltalen baseras på ett klassificeringssystem innehållande en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. För Systemair är detta främst förknippat med den ekonomiska verksamheten 3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. I varje ekonomisk verksamhet finns tekniska kriterier som anger vad som är miljömässigt hållbart och inte.

Hur effektiv ventilation, värme och kyla är spelar en viktig roll för en fastighets energibehov. Fossila källor används ofta för att fylla detta energibehov världen över och därför är det angeläget att få ner tillförd energi. EU:s taxonomi brister i dagsläget på att specificera kriterier på taxonomiförenlig teknik eller liknande för framför allt kommersiella fastigheter, det finns endast för mindre ventilationsenheter som är avsedda för bostäder samt för värmepumpsprodukter. Likt andra branscher och rapporterande företag görs därför tolkningar av taxonomins tekniska kriterier för att få en rättvis bild av vilka, i Systemairs fall, produkter som gör viktigast skillnad i att minska energibehovet för fastigheter och därmed bidrar till att begränsa klimatförändringarna.

För att identifiera omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har en kartläggning genomförts för att på artikelnivå avgöra vilka produkter som både omfattas och i vissa fall även är förenliga, beroende på taxonomins tekniska kriterier och gjorda tolkningar. De tolkningar som gjorts är följande:

- För ventilationsaggregat som inte går under EU-förordningar används Eurovent Certita Certification. Eurovents certifiering är en vedertagen branschstandard och den innehåller ett liknande energiklassificerings-system som EU:s energimärkning. Energiklass A+ och A har tolkats uppfylla de tekniska kriterierna.

- För specifikt den nordamerikanska marknaden där EU förordningar eller Eurovent-certifiering inte har någon tyngd eller större marknadsrelevans har tekniken energiåtervinning använts som tolkning för om kommersiella och större ventilationsaggregatet uppfyller de tekniska kriterierna. Energiåtervinning är en utav de viktigaste teknikerna inom ventilation för att kraftigt minska den totala energianvändningen för värme och kyla i fastigheter. För aggregat som används i bostäder på den nordamerikanska marknaden har certifieringen Energy Star använts som tolkning för uppfyllande av de tekniska kriterierna.

- Övriga delar i ett ventilationssystem som har en täthetsklass, till exempel ventilationskanaler. De tekniska kriterierna tolkas uppfyllas om täthetsklassen uppfyller klass C eller D enligt standard EN 1751. För filter har standarden ISO 16890 och tillhörande energiklasser från Eurovents certifiering använts som tolkning för att bedöma vilka filter som är taxonomiomfattande. Energiklass A+ och A tolkas som taxonomiförenliga.

Systemair säljer även energiåtervinningsutrustning som separata produkter och för de som har en EPD (Environmental Product Declaration) har det rapporterats under den ekonomiska verksamheten 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Inom den ekonomiska verksamheten 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning har Systemair rapporterat den del av sin serviceverksamhet som omfattas av taxonomin samt uppfyller relevanta kriterier.

För att vara förenlig enligt taxonomin krävs förutom uppfyllande av de tekniska kriterierna även uppfyllande av kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) och minimiskyddsåtgärder.

Utfall för år 2024/25 och jämförelse gentemot år 2023/22

Utfall för taxonomiförenlig omsättning för 2024/25 blev 27 procent och för år 2023/24 var utfallet 26 procent. För taxonomiomfattande omsättning var utfallet i år 42 procent respektive 41 procent föregående år. För kapitalutgifter ökade den taxonomiförenliga andelen från 30 procent 2023/24 till 34 procent 2024/25, taxonomiomfattande kapitalutgifterna ökade från 38 procent till 47 procent. För driftsutgifter var det taxonomiförenliga utfallet 30 procent för 2023/24 och 29 procent för 2024/25, för taxonomiomfattande driftsutgifter var utfallet 46 procent respektive 45 procent för 2024/25.

Den taxonomiförenliga omsättningen har ökat med 1 procent till största del beroende på en ökad försäljning av luftbehandlingsaggregatserien Topvex som har Eurovents energiklass A+ och A samt att försäljningen av bostadsaggregat med EU:s energimärkning A+ och A har ökat under året relativt föregående år. För kapitalutgifter förklaras ökningen av att det varit en högre andel investeringar i utrustning som möjliggör produktion av taxonomiomfattande och taxonomiförenliga produkter samt en högre andel investeringar i den ekonomiska verksamheten 7.3. Driftsutgifternas nedgång förklaras av att fördelningen av driftsutgifterna i dotterbolagen i relation till andel taxonomiförenlig och taxonomiomfattande omsättning gett ett totalt sett lägre utfall för året.

Redovisningsprinciper

Redovisningen omfattar alla Systemairs bolag som är hel- eller majoritetsägda. För mer information om Systemairs finansiella redovisning se not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper på sidan 74.

Ekonomiska verksamheter (1)		2024/25		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Miljöföroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023/24 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J, N, N/EL"	"J; N; N/EL"	"J; N; N/EL"	"J, N; N/EL"	"Ja/ Nej"	"Ja/ Nej"	"Ja/ Nej"	"Ja/ Nej"	"Ja/ Nej"	"Ja/ Nej"	"Ja/ Nej"	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	CCM 3.5. 3.6. 7.3.	3 330	27%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Ja	Ja*	Ja*	Ja	Ja*	Ja	26%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		3 330	27%	27%	-	-	-	-	-								26%		
Varav möjliggörande verksamheter		3 330	27%	27%	-	-	-	-	-								26%	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-								-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 3.5. 3.6. 7.3.	1 789	15%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								15%		
Omsättningen för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 789	15%	15%	-	-	-	-	-								15%		
Totalt (A.1+A.2)		5 119	42%	42%	-	-	-	-	-								41%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		7 183	58%																
Totalt (A+B)		12 301	100%																

*För 7.3. är (13), (14) och (16) ej applicerbara för den ekonomiska verksamheten.

Omsättning

Omsättningen som rapporterats baseras på den externa nettoomsättningen. För omsättning i de ekonomiska verksamheterna 3.5. och 3.6. har enbart omsättning från produkter använts som rapporteringsunderlag innebärande att reservdelar och tillbehör inte inkluderats, med undantag för de produkter som har en täthetsklass samt för filter med en Eurovent energiklass.

Produkter som omfattas av taxonomin och de som uppfyller de tekniska kriterierna har kartlagts på artikelnivå i Systemairs centrala affärssystem som används av merparten av Systemairs bolag, motsvarande cirka 75 procent av den totala externa omsättningen. I resterande bolag har produkter identifierats av expertis inom varje bolag samt baserat på internförsäljning registrerad i det centrala affärssystemet. Verksamhet inom 7.3. utgör en mindre andel av den totala omsättningen, i brist på tillräckligt detaljerade data har den taxonomiomfattade andelen och den taxonomiförenliga estimerats baserad på extern nettoomsättningen för serviceverksamhet i relation till andel omfattad och förenlig extern nettoomsättning i 3.5. för respektive bolag.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Kapitalutgifter

Systemair redovisar sina kapitalutgifter enligt IFRS, bestående av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt leasing. För att bedöma taxonomiomfattade och taxonomiförenliga kapitalutgifter ska investeringar genomförda under verksamhetsåret bedömas utifrån ifall de kan relateras till taxonomiomfattade samt taxonomiförenliga produkter eller ifall de omfattas av de ekonomiska verksamheterna 7.3., 7.4., 7.5. eller 7.6.[1].

Varje bolag har utifrån denna definition och anpassade instruktioner först identifierat investeringar genomförda under året som hör till 7.3., 7.4., 7.5. och 7.6. eftersom de inte är relaterade till vilka produkter som säljs. Efter att dessa kapitalutgifter har särredovisats, har resterande investeringar bedömts till hur stor grad de kan relateras till dels taxonomiomfattade produkter och dels till taxonomiförenliga produkter. För leasing har av förenklingsskäl varje bolags taxonomiomfattade omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel. Hänsyn har även tagits för eventuella taxonomiomfattade tillägg i materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv. Goodwill har ej inkluderats då det inte omfattas av IAS 38 som sätter definitionen för taxonomins immateriella tillgångar.

1) Enligt Annex 1 i Taxonomiförordningen: 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning; 7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader); 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och utrustning för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda; 7.6. Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik.

2024/25				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Miljöföroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023/24 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL*)	J; N; N/EL*)	J; N; N/EL*)	J; N; N/EL*)	J; N; N/EL*)	J; N; N/EL*)	Ja/ Nej*)	Ja/ Nej*)	Ja/ Nej*)	Ja/ Nej*)	Ja/ Nej*)	Ja/ Nej*)	Ja/ Nej*)	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.5. 3.6.	224	32%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	29%	E	
Kapitalutgifter relaterade till ekonomiska verksamheter 7.3., 7.4., 7.5., 7.6.	CCM 7.3 7.4 7.5. 7.6.	16	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Ja	N/A	N/A	Ja**	N/A	Ja	1%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		240	34%	34%	-	-	-	-	-								30%		
Varav möjliggörande verksamheter		240	34%	34%	-	-	-	-	-								30%	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-								-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.5. 3.6.	86	12%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7%		
Kapitalutgifter relaterade till ekonomiska verksamheter 7.3., 7.4., 7.5., 7.6.	CCM 7.3 7.4. 7.5. 7.6.	1	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		87	13%	13%													8%		
Totalt (A.1+A.2)		327	47%	47%													38%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		373	53%																
Totalt (A+B)		700	100%																

**Gäller endast 7.3. som är bedömd som "ja" då ingen investering i den ekonomiska verksamheten varit relaterad till byggnadsisolering.

Driftsutgifter

Enligt taxonomins definition av driftsutgifter inkluderas direkta utgifter som relateras till forskning och utveckling, byggnads-renovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Denna definition utgör den totala basen för att beräkna de taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifterna. Varje bolag har utifrån taxonomins definition och anpassade instruktioner identifierat och rapporterat dess totala bas för driftsutgifter. På grund av brist på tillräckligt detaljerad information, för att kunna avgöra taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifter, har varje bolags taxonomiomfattade och taxonomi-förenliga omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel.

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	2024/25 Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsningar av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförandringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Miljöföroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023/24 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	Ja; Nej*	Ja; Nej*	Ja; Nej*	Ja; Nej*	Ja; Nej*	Ja; Nej*	Ja; Nej*	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	CCM 3.5. 3.6. 7.3.	48	29%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Ja	Ja*	Ja*	Ja	Ja*	Ja	30%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		48	29%	29%	-	-	-	-	-								30%		
Varav möjliggörande verksamheter		48	29%	29%	-	-	-	-	-								30%	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-								-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	CCM 3.5. 3.6 7.3.	27	16%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								16%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		27	16%	16%	-	-	-	-	-								16%		
Totalt (A.1+A.2)		75	45%	45%	-	-	-	-	-								46%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		90	55%																
Totalt (A+B)		165	100%																

*För 7.3. är (13), (14) och (16) ej applicerbara för den ekonomiska verksamheten.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten inte orsakar något betydande skada inom de andra miljöområden som finns i taxonomin. Eftersom Systemair enbart rapporterar inom miljöområde 1 är det område 2 till 6 som presenteras nedan.

2. Anpassning till klimatförändringar (12)

För att inte orsaka någon betydande skada krävs att en utvärdering av fysiska klimatrisker genomförs på berörd verksamhet. Systemair har genomfört en analys på klimatrelaterade risker på berörda verksamheter. Se sidan 114 och avsnittet Klimatriskanalys.

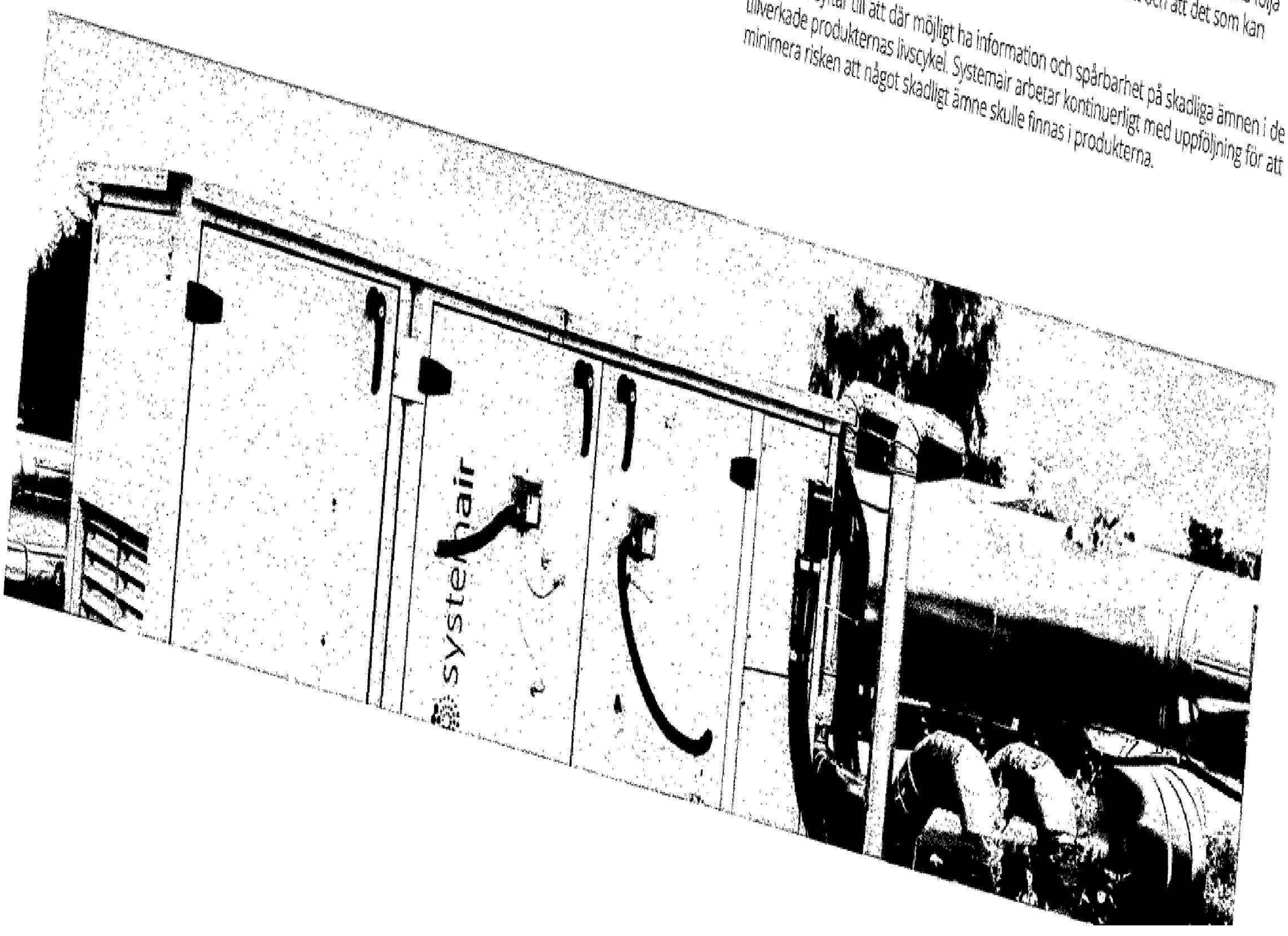
3. Vatten och marina resurser (13)

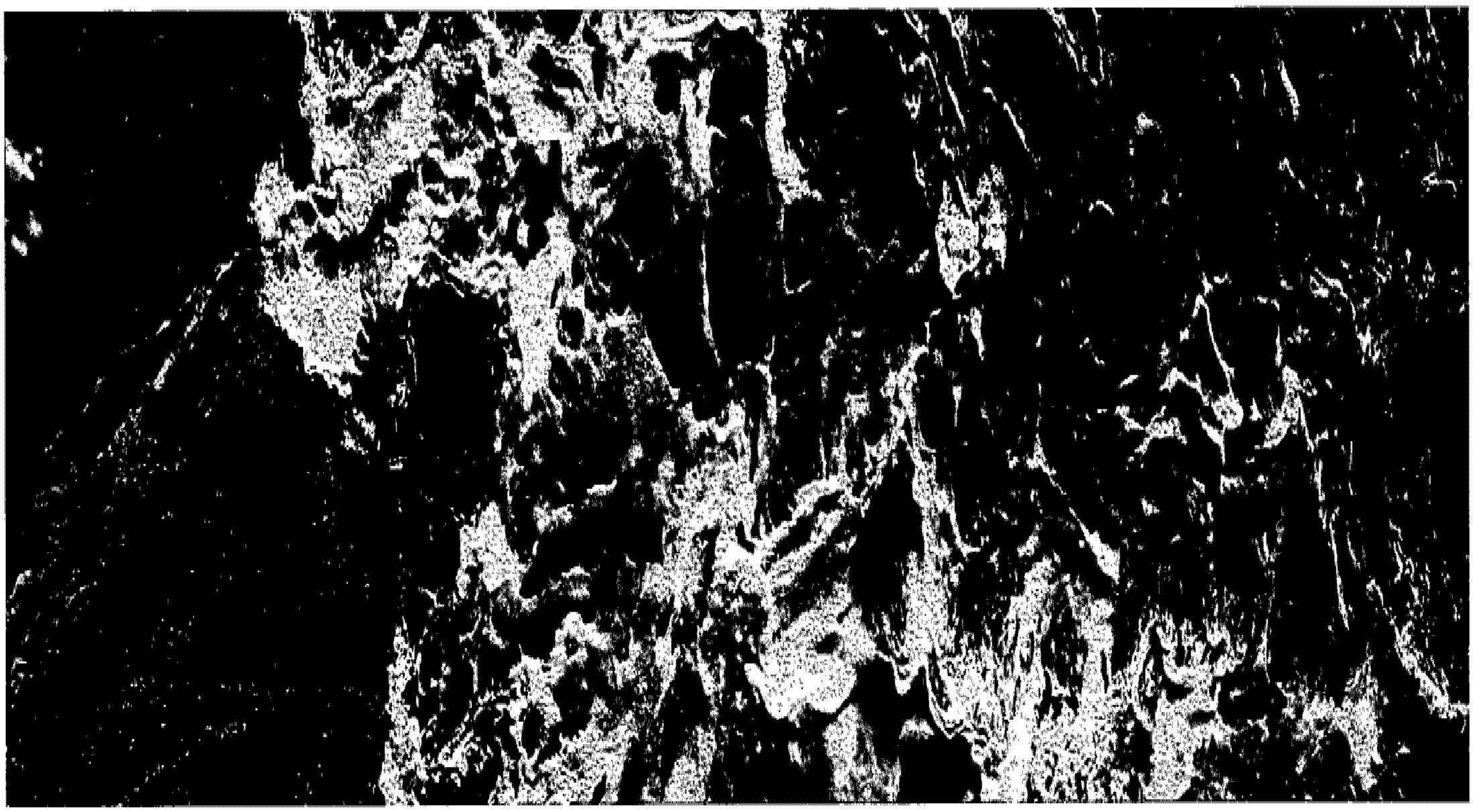
Systemairs tillverkning använder oftast inget vatten och när det används är det mycket begränsat, den har därmed ingen betydande påverkan. I de områden där det råder en högre risk för vattenbrist som Systemair verkar i har det genom analysen av klimatrelaterade risker identifierats var verksamheten behöver implementera åtgärder för att minska risken.

4. Cirkulär ekonomi (14)

För att leva upp till kraven inom cirkulär ekonomi har taxonomin brutit ner det i fyra delar.

- Den första syftar till att där möjligt återanvända material eller material bestående av återvunnet material. Systemair har en policy inom design och produktutveckling för att stegvis göra produkterna mer hållbara. Den innehåller bland annat att materialval ska utmanas för en högre resurseffektivitet och ett lägre koldioxidavtryck.
- Den andra syftar till att där möjligt designa för en längre livslängd, enkelhet att återvinna och enkel att underhålla. Systemairs policy inom design och produktutveckling innehåller bland annat att design ska ske med hela produktens livscykel i beaktande ökad livslängd och enkelhet att underhålla såväl som att produkten ska kunna tas om hand på bästa sätt när den är uttjänt.
- Den tredje syftar till att där möjligt hantera avfall på ett hållbart sätt under tillverkningsprocessen. Systemair har en policy för miljö som alla tillverkningsanläggningar ska följa och den innehåller att avfall ska hanteras på ett ansvarsfullt sätt och att det som kan återvinnas ska återvinnas.
- Den fjärde syftar till att där möjligt ha information och spårbarhet på skadliga ämnen i de tillverkade produkternas livscykel. Systemair arbetar kontinuerligt med uppföljning för att minimera risken att något skadligt ämne skulle finnas i produkterna.





5. Miljöföroreningar (15)

Systemair har processer på plats och arbetar löpande med att följa upp de ämnen som är skadliga enligt de EU-direktiv och -förordningar som finns. Systemair bedömer inte att någon ekonomisk verksamhet som tolkats som taxonomiförenlig orsakar någon betydande skada.

6. Biologisk mångfald och ekosystem (16)

Systemair följder de lokala miljölagar och bestämmelser som finns för att nyttja ny mark och få godkänt av myndigheter att etablera på marken. Ingen av Systemairs tillverkande anläggningar befinner sig i eller nära ett naturskyddsområde.

Minimiskyddsåtgärder (17)

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten överensstämmer med minimiskyddsåtgärderna. De är tillsvidare uppdelade inom fyra områden som redogörs för nedan:

→ **Mänskliga rättigheter** – Systemair stödjer UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorruption. Dessa 10 principer tillsammans med OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner utgör en viktig grund för vad Systemair åtar sig att upprätthålla med ett ansvarsfullt företagande. Det här är en del av Systemairs uppförandekod.

→ **Korruption** – Systemair har nolltolerans mot korruption. Det finns även en dedikerad policy för antikorruption. Läs mer om antikorruptionsarbetet på sidan 142.

→ **Skatt** – Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Alla gränsöverskridande transaktioner mellan enheter inom koncernen ska ske i enlighet med armslängdsprincipen enligt definitionen i OECD:s riktlinjer för internprissättning och i enlighet med lokala regler och bestämmelser om internprissättning. Systemair har en dedikerad policy för skatt, se sidan 143.

→ **Konkurrensbegränsande aktiviteter** – Systemair följer varje lands lagstiftning om karteller och konkurrens. Systemair deltar inte i konkurrensbegränsande aktiviteter. Det här är en del av Systemairs uppförandekod.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

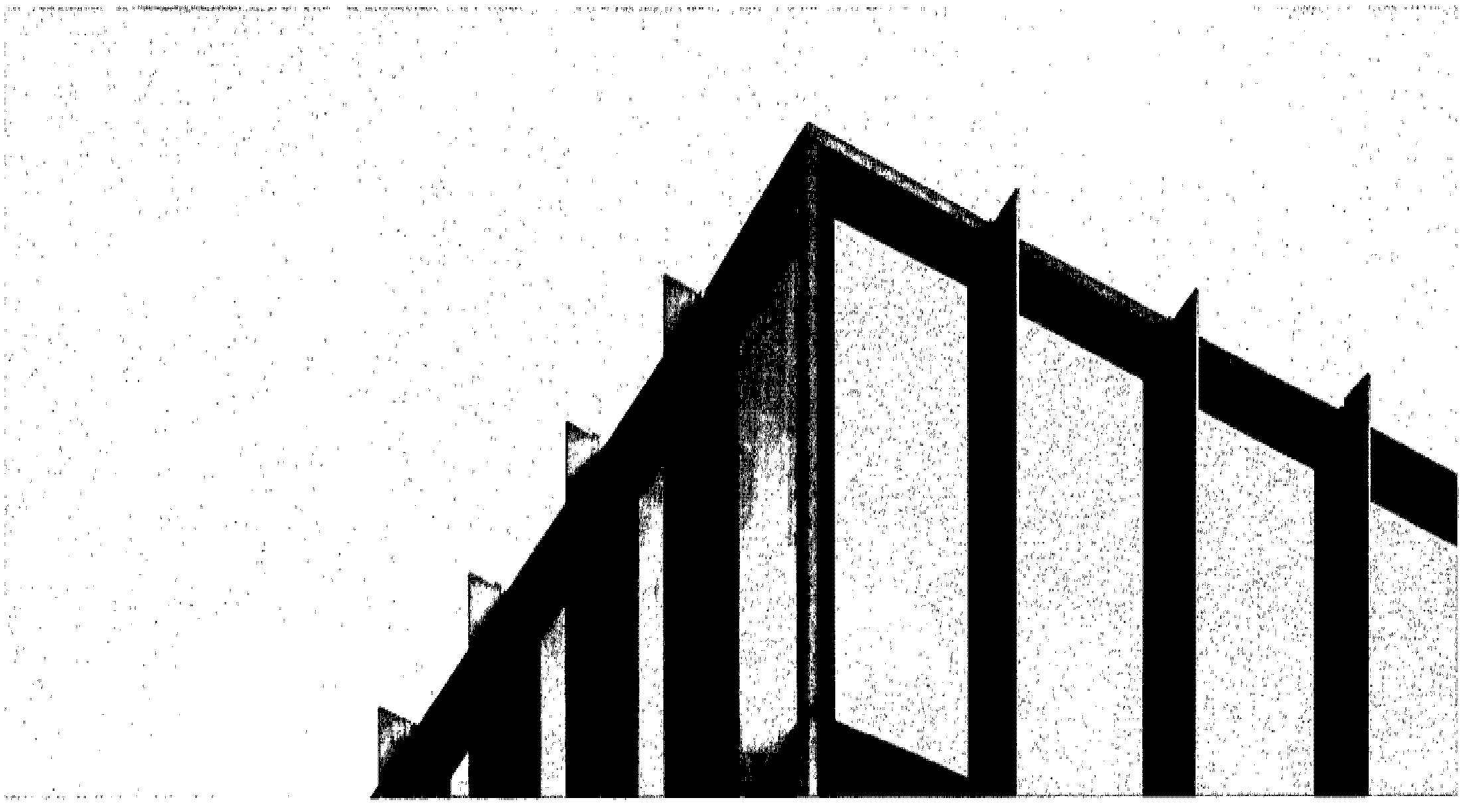
Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027S9

Social information

Den egna arbetskraften [ESRS S1]

För att säkerställa Systemairs långsiktiga framgång är det viktigt att kunna attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Systemair strävar ständigt efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Säkerhet är högsta prioritet på företagets arbetsplatser och Systemair främjar aktivt vikten av mångfald och en inkluderande kultur. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats oroad över för sin fysiska eller psykiska hälsa. Systemair tolererar inte våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar.

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter som verksamhet finns. Goda relationer med omvärlden är avgörande för Systemairs långsiktiga framgång, bolaget strävar efter att förstå de lokala samhällen som verksamhet finns på. Systemair har ett aktivt engagemang i samhällsaktiviteter som bidrar till den lokala ortens utveckling, för att gynna det lokala näringslivet samt stödja skolor och utbildningar. Systemair följer alltid respektive lands lagar och affärsbeslut fattas med företagets och de anställdas bästa i åtanke.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften [S1 SBM-3]

Utifrån den dubbla väsentlighetsanalysen har Systemair identifierat vilken inverkan på människan samt risker och möjligheter som finns relaterade till den egna arbetskraften. Nedan områden presenterar de viktigaste aspekterna.

En modern och säker arbetsmiljö

I Systemairs tillverkningsanläggningar och lager inträffar olyckor som leder till skador, på lång sikt är ambitionen att inga olyckor och skador ska ske. I den dagliga verksamhet används systematiska arbetssätt för säkerhet och hälsa för att proaktivt förebygga skador, särskilt de skador som leder till sjukfrånvaro. Genom att dela kunskap om olyckor, tillbud och risker i det gemensamma rapporteringssystemet förebyggs incidenter.

Prestations- och medarbetarutveckling

Systemairs framgång under 50 år har baserats på en stark värdegrund och att ge medarbetarna friheten att utvecklas och växa med företaget. Förmågan att attrahera och behålla rätt personal är en strategisk fråga för ett välmående företag samt för att behålla en konkurrenskraftig utvecklingstakt. Systemair arbetar kontinuerligt med att vara en attraktiv arbetsgivare bland annat genom att leverera utbildning och träning i ledarskap. Den hållbara omställningen är en affärsmöjlighet för Systemair som kan bidra till både långsiktig tillväxt och ge nya utvecklingsmöjligheter för medarbetare.

Mångfald och lika möjligheter

Som ett globalt företag ses mångfald som en tillgång i verksamheten och i affärer och projekt runt om i världen. På Systemair ska alla känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det som räknas är kunskap, erfarenhet och prestation i just rollen och ingen diskriminering på grund av sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion är tillåten. Alla anställda ska behandlas med respekt och ingen anställd ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling.

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Systemair står upp för grundläggande rättigheter och strävar efter att se till att kränkningar av mänskliga rättigheter inte sker. Detta görs delvis genom utbildning och kommunikation av företagets uppförandekod och genom att följa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och andra vedertagna internationella standarder.

I länder där det generellt finns en högre risk för rättighetskränkning har Systemair utvecklat en process för tillbörlig aktsamhet för att strukturerat kunna analysera och minska risken för att kränka mänskliga rättigheter eller bryta mot arbetsrätt. Systemair har tillverkande verksamhet i länder där det finns en förhöjd risk för tvångsarbete (Saudiarabien, Indien, Turkiet, Malaysia) och barnarbete (Indien, Turkiet).

Policyer relaterade till den egna arbetskraften [S1-1]

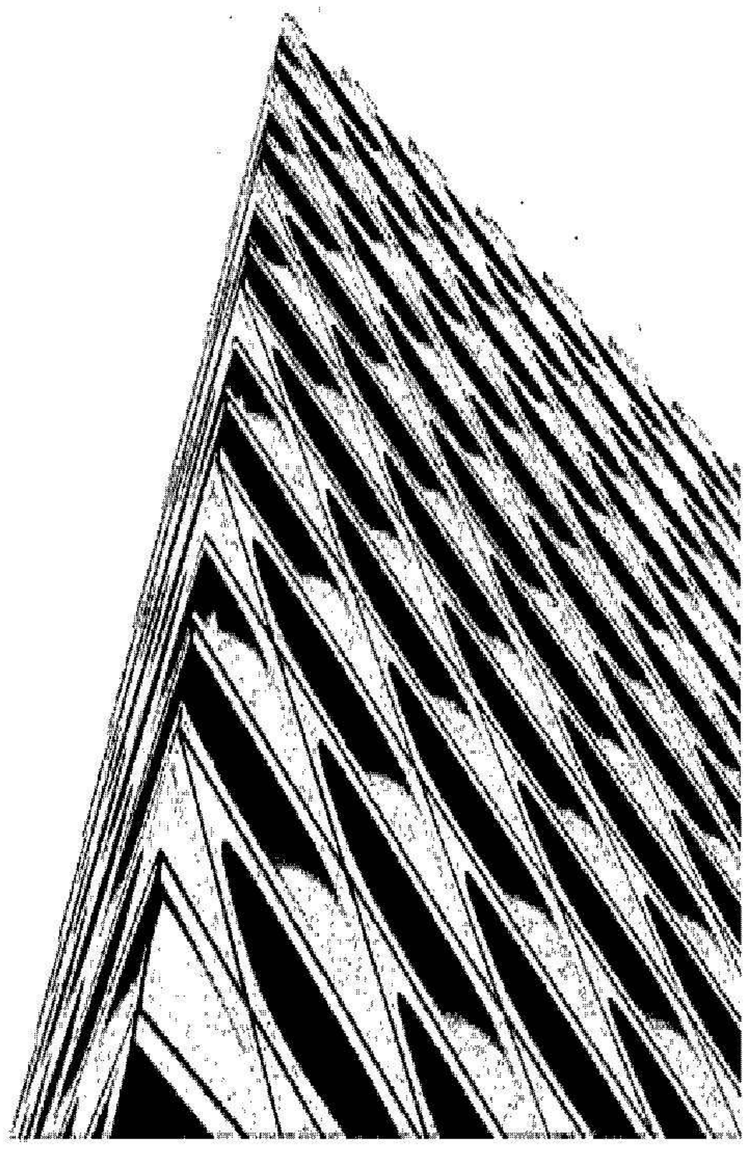
Systemairs relation till sina anställda styrs av flera koncernövergripande policyer: Uppförandekoden, Policyn för hälsa & säkerhet och Policyn för mångfald & inkludering. Policyerna finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem.

Systemairs uppförandekod

Koncernens uppförandekod består av riktlinjer kring hur Systemair såväl som en anställd ska agera på arbetsplatsen. Uppförandekoden är baserad på internationella ramverk; UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorruption som bygger på OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner. Uppförandekoden gäller för alla juridiska enheter och anställda inom koncernen. Den godkänns årligen av Systemairs styrelse.

För den egna arbetskraften är det specifikt följande som uppförandekoden innehåller:

- Att alltid respektera FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och se till att inte vara medskyldig till kränkningar av mänskliga rättigheter.
- Systemair accepterar inte barnarbete eller tvångsarbete i den egna verksamheten.
- Ingen anställd ska bemötas annorlunda eller få ofördelaktig behandling när det gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnicitet, nationalitet, kön, religion, sexuella preferenser eller funktionshinder.
- Alla anställda i en chefsposition måste utöva sitt ledarskap utifrån en ståndpunkt av objektivitet och fri från partiskhet.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

- → Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av anställda tolereras inte. Detta gäller även på affärsrelaterade resor och vid kundunderhållning.

- → Ständigt högt fokus på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen med ett systematiskt tillvägagångssätt för att minska arbetsrelaterade skador.

- → Att Systemairs anställda inte får distribuera, inneha, använda eller arbeta under påverkan av droger eller alkohol på någon av Systemairs arbetsplatser.

- → Att Systemair ska respektera rätten till föreningsfrihet och ett effektivt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar, i enlighet med nationell lag.

Systemair har en process för tillbörlig aktsamhet i den egna verksamheten. Processen bygger på OECD:s process på sex steg för att identifiera, förebygga, mildra och redogöra för hur faktisk och potentiell negativ inverkan på den egna arbetskraften ska hanteras.

Visselblåsarfunktionen redogörs för i uppförandekod. Funktionen ger anställda och externa intressenter möjligheten att rapportera misstänkta oegentligheter med anonymitet och utan repressalier samt med en rättvis utredning av tredje part. Fallen rapporteras till Systemairs revisionsutskott, en del av Systemairs styrelse.

Policy för hälsa och säkerhet

Koncernens policy för hälsa och säkerhet anger Systemairs åtagande att tillhandahålla säkra och hälsosamma arbetsförhållanden för att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Policy för mångfald och inkludering

Policyn för mångfald och inkludering syftar till att främja jämställdhet och mångfald för att sträva mot lika möjligheter och rättvisa arbetsförhållanden oavsett kön, ålder, etnicitet, nationalitet, funktionshinder, religion, sexuell läggning. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av koncern-VD.

Engagemang med och feedback från anställda [S1-2 & S1-3]

Systemairs engagemang med anställda och deras representanter bygger på flera kommunikationskanaler. Systemairs värderingar kommuniceras till anställda på deras lokala språk tillsammans med koncernens uppförandekod där så är möjligt. Information delas med anställda genom möten, rapporter och andra interna kommunikationsplattformar.

Årliga utveckling- och prestationssamtal genomförs av chefer, det är en tvåvägsdiskussion där medarbetarna både kan ge och ta emot feedback. Anställda uppmuntras att ha en öppen dialog med direkta chefer. Dessutom kan anställda alltid ha löpande kontakt med sin fackliga representant där en facklig representant har utsetts. På produktionsanläggningar genomförs säkerhetsronder för att skapa dialog kring arbetsplatssäkerhet och ergonomi. Systemair använder ett webbaserat informationssystem för rapportering och analys av riskobservationer, tillbud och arbetsolyckor. Systemet täcker hela processen, från inrapporterat ärende och utredning, inklusive riskbedömning och orsaksanalys, till åtgärder och uppföljning.

Anställda uppmanas att rapportera avvikelser från Systemairs värderingar och policyer till sina chefer, lokala HR-avdelningar eller att vidarebefordra ärendet till andra högre chefer. Anställda kan också rapportera genom visselblåsarfunktionen. Vid avvikelser från Systemairs värderingar och policyer vidtas lämpliga åtgärder. Åtgärderna varierar beroende på ärendets typ och svårighetsgrad och hanteras inom verksamheten eller eskaleras inom organisationen vid behov.

Åtgärder relaterade till den egna arbetskraften [S1-4]

Systemair genomför löpande åtgärder inom verksamheten för att minska negativ inverkan på den egna personalstyrkan och öka positiva effekter där det är möjligt. På Systemair är upprätthållandet av goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser högsta prioritet för att minska skador som har en negativ inverkan på personalstyrkan. Varje dotterbolag med produktion gör en årlig plan för att förbättra sitt hälso- och säkerhetsarbete, inkluderande mål för förbättringar, huvudaktiviteter och hur det följs upp.

Systemair verkar i en mansdominerad bransch, det krävs åtgärder för att öka antalet kvinnor i företaget. I Systemairs rekryteringsprocess lyfts mångfald och jämställdhet fram som en styrka. Kunskap, erfarenhet och kompetens ska vara de avgörande faktorer för att välja rätt kandidat. En högre mångfald leder till en mer dynamisk och stimulerande arbetsmiljö som skapar en positiv inverkan på personalstyrkan.

Hög personalomsättning kan ha en negativ inverkan på arbetskraften. När anställda lämnar företaget genomförs exitintervjuer när det är relevant för att bättre förstå orsaken och för att kunna forma åtgärder som minskar risken för att viktig kompetens, kunskap och erfarenhet lämnar företaget.

Mål relaterade till den egna arbetskraften [S1-5]

Systemair ser den egna arbetskraften som en viktig del av företags konkurrenskraft och arbetar aktivt med att förbli en attraktiv arbetsgivare och för att kunna erbjuda en alltmer hållbar arbetsplats. Tre mål har satts upp, målen är baserade på relevans för Systemairs egna arbetskraft och har fastställts av Systemairs koncernledning:

- → **Arbetsplatssäkerhet –** Minska skador som leder till sjukfrånvaro med minst 15 procent per år

- → **Kompetens- och medarbetarutveckling –** Personalomsättning i nivå med branschsnittet

- → **Lika möjligheter och en inkluderande kultur** – Minst 25 procent kvinnliga ledare senast år 2025/26

Systemairs dotterbolag har ansvar att följa upp målen och föra dialog med medarbetare om dem, dotterbolagen sätter aktiviteter och plan för hur prestationen ska förbättras. Målen för arbetsrelaterade skador och kvinnliga ledare följs upp kvartalsvis och utfall på målen kommuniceras genom Systemairs delårsrapporter och internt till ledning och lokal ledning. Personalomsättning följs upp årligen.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918O2760

Uppgifter om företagets anställda [S1-6]

Systemair redovisar antal personer för anställda, och inte i heltidsekvivalenter (FTE). Rapporteringen visar status i slutet av varje rapporteringsperiod. För anställda per land och per kön se not 11 på sidan 82, denna uppställning visar antal anställda i heltidsekvivalenter (FTE).

	Norden			Västeuropa			Nordamerika			Österuropa och OSS			Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika		
Antal anställda fördelat på region och anställningsform	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23
Fast anställning (tillsvidare-, deltids- och provanställning)	1 036	1 037	1 057	2 046	2 087	2 116	550	572	550	1 452	1 398	1 497	1 520	1 454	1 275
Tidsbegränsad anställning	43	10	39	31	38	44	11	0	0	64	19	31	11	0	0
Totalt	**1 079**	**1 047**	**1 096**	**2 077**	**2 125**	**2 160**	**561**	**572**	**550**	**1 516**	**1 417**	**1 528**	1 531	1 454	**1 275**

GRI 2-7

	Män			Kvinnor			Totalt		
Totalt antal anställda fördelat på kön* och region	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23
Norden	805	779	835	274	268	261	1 079	1 047	1 096
Västeuropa	1 586	1 649	1 693	491	475	466	2 077	2 125	2 160
Nordamerika	344	343	328	217	229	222	561	572	550
Österuropa och OSS	1 036	972	1 048	480	445	480	1 516	1 417	1 528
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 327	1 253	1 107	204	201	168	1 531	1 454	1 275
Totalt	**5 098**	**4 996**	**5 011**	**1 666**	**1 618**	**1 597**	**6 764**	**6 615**	**6 609**

GRI 2-8

	Män			Kvinnor			Totalt		
Antal anställda fördelat på kön* och anställningsform	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23
Heltid	4 499	4 508	4 525	1 455	1 423	1 422	5 954	5 932	5 948
Deltid	487	456	397	163	160	150	650	616	547
Tidsbegränsad anställning	112	32	89	48	35	25	160	67	114
Totalt	**5 098**	**4 996**	**5 011**	**1 666**	**1 618**	**1 597**	**6 764**	**6 615**	**6 609**

	Män			Kvinnor			Totalt		
Nyanställningar och personalomsättning per kön*	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23
Antal nya medarbetare	967	576	845	297	275	300	1 264	851	1 145
Nyanställningsomsättning	14,3%	8,7%	12,8%	4,4%	4,2%	4,5%	18,7%	12,9%	17,3%
Antal medarbetare som slutat	900	615	795	257	239	261	1 157	854	1 056
Personalomsättning	13,3%	9,3%	12,0%	3,8%	3,6%	3,9%	17,1%	12,9%	16,0%

GRI 401-1

*I regionen Västeuropa fanns under 2022/23 och 2023/24 en medarbetare som inte identifierar sig som specifikt man eller kvinna, personen är medräknad i det totala antalet anställda.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

	Norden			Västeuropa			Nordamerika			Österuropa och OSS			Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika		
Nyanställningar och personalomsättning per region	**2024/25**	**2023/24**	**2022/23**	**2024/25**	**2023/24**	**2022/23**	**2024/25**	**2023/24**	**2022/23**	**2024/25**	**2023/24**	**2022/23**	**2024/25**	**2023/24**	**2022/23**
Antal nya medarbetare	141	68	176	253	226	192	175	198	195	336	145	258	359	214	324
Nyanställningsomsättning	2,1%	1,0%	2,7%	3,7%	3,4%	2,9%	2,6%	3,0%	3,0%	5,0%	2,2%	3,9%	5,3%	3,2%	4,9%
Antal medarbetare som slutat	85	88	134	318	229	219	172	208	161	249	235	272	333	94	270
Personalomsättning	1,3%	1,3%	2,0%	4,7%	3,5%	3,3%	2,5%	3,1%	2,4%	3,7%	3,6%	4,1%	4,9%	1,4%	4,1%

Nyanställningsomsättning beräknas som antalet nyanställda medarbetare under året dividerat med det totala antalet anställda.
Personalomsättning beräknas som antalet medarbetare som avslutat sin anställning under året dividerat med det totala antalet anställda.
Nyanställningar och personalomsättning för 2023/24 har justerats på grund av felaktig rapportering från ett dotterbolag.

Uppgifter om icke-anställda i Systemairs egna arbetskraft [S1-7]

Icke-anställda definieras som de som har avtal med Systemair om att utföra arbete. Systemair nyttjar icke-anställda både i produktion och på tjänstemannasidan. Systemair arbetar med att sätta upp rutiner för att på koncernnivå kunna samla in data om detta underämne enligt ESRS-kraven. Varje dotterbolag följer de nationella riktlinjer och lagar som finns vid nyttjande av icke-anställda.



Kollektivavtal [S1-8]

Systemair stödjer den tredje principen i UN Global Compact: Företag bör skydda föreningsfriheten och rätten till kollektiva förhandlingar. I de fall kollektivavtal inte finns följer Systemair lokal lagstiftning och anställningsvillkoren beskrivs i de anställdas anställningsavtal. Information om väsentliga organisationsförändringar kommuniceras i god tid till arbetstagarrepresentanter, eller direkt till anställda vars anställning väsentligt påverkas.

Andel anställda med kollektivavtal	**2024/25**	**2023/24**	**2022/23**
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	35	34	34

GRI 2-30

Andel anställda med kollektivavtal per land inom EEA eller region utanför EEA

2024/25

Land/Region	Andel anställda	Land/Region	Andel anställda	Land/Region	Andel anställda	Land/Region	Andel anställda
Sverige	94%	Grekland	100%	Norge	17%	Spanien	99%
Belgien	0%	Irland	0%	Österrike	96%	Storbritannien	0%
Bulgarien	0%	Italien	100%	Polen	0%	Tjeckien	0%
Danmark	60%	Kroatien	100%	Portugal	0%	Tyskland	1%
Estland	0%	Lettland	0%	Rumänien	0%	Ungern	0%
Finland	14%	Litauen	0%	Slovakien	0%	Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	2%
Frankrike	97%	Nederländerna	99%	Slovenien	98%	Nordamerika	40%

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC8-271BD9F4BAC1

20250918027761

Mångfald hos Systemair [S1-9]

I Systemairs rekryteringsprocesser ska mångfald och jämställdhet främjas. På Systemair är det viktigt att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Vid rekrytering är det kunskap, erfarenhet och kompetens som är de avgörande faktorer och ingen form av diskriminering är tillåten på grund av sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Den högsta ledningen består av koncernledning som stöttas av en operationell ledningsgrupp. Styrelsen har en mångfaldhetspolicy beskriven på sidan 48.

	2024/25		2023/24		2022/23	
Ålders- och könsfördelning för anställda	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
Koncernledning						
30-50 år	0	0%	0	0%	2	0%
Over 50 år	7	14%	6	17%	4	0%
Operationell ledningsgrupp						
30-50 år	8	25%	9	11%	8	25%
Över 50 år	11	18%	10	30%	8	25%
Alla medarbetare						
Under 30 år	1 302	20%	1 212	21%	1 206	22%
30-50 år	3 567	25%	3 472	24%	3 459	24%
Over 50 år	1 895	27%	1 931	27%	1 944	26%
Totalt	**6 764**	**25%**	**6 615**	**24%**	**6 609**	**24%**

GRI 405-1

Utbildning och kompetensutveckling [S1-13]

Systemair ser medarbetar- och kompetensutveckling som ett viktigt fokusområde för mer inspirerade, motiverade och kunniga medarbetare. Av den anledningen drivs ett e-learning-system kallat Systemair Academy. Det är en utbildningsplattform för att ge utbildning inom flera områden. Utöver onlineutbildning genomförs flertalet utbildningsinsatser lokalt för att höja kompetens och vidareutbilda.

	Män			Kvinnor			Totalt		
Utbildning uppdelat på kön*	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23	2024/25	2023/24	2022/23
Totalt antal timmar	43 163	39 740	38 710	13 359	11 418	14 009	56 522	51 218	59 048
Antal anställda	5 097	4 996	5 011	1 666	1 618	1 597	6 764	6 615	6 609
Antal timmar i genomsnitt	8,5	8,0	7,7	8,0	7,1	8,8	8,4	7,7	8,9

404-1

Ambitionen är att erbjuda alla medarbetare minst ett utvecklingssamtal om året för att ytterligare främja anställdas möjlighet till utveckling.

Andel som har haft minst ett utvecklingssamtal	2024/25	2023/24	2022/23
Kvinnor	62%	59%	52%
Man	67%	60%	53%
Samtliga anställda	**66%**	**60%**	**52%**

404-3

Tillräckliga löner och ersättningsindikatorer [S1-10 & S1-16]

Systemair följer gällande lagstiftning i de länder där verksamhet finns vilket innebär att lönerna är över eller uppfyller den obligatoriska minimilönen. Systemairs dotterbolag har ansvar att sätta tillräckliga löner för anställda och för att se till att lika arbete ger lika lön. Flera av Systemairs verksamheter omfattas av nationell lag där en lönekartläggning är obligatorisk. I de dotterbolag som har kollektivavtal säkerställs tillräckliga löner genom vedertagna processer för en transparent och rättvis hantering. Lönerna bestäms baserat på roll och arbetsansvar, erfarenhet och prestation. Systemair tillämpar prestationsbaserade bonusprogram och långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram för flera roller, nivåer och personer i ledande positioner inom företaget. Praxis gällande marknadsmässig pension och andra förmåner följs i de länderna som verksamhet finns för en konkurrenskraftig total ersättning.

Systemair har en decentraliserad företagsmodell med dotterbolag i de flesta delar av världen, det finns inget gemensamt HR-system. Systemair ser över möjligheten att kunna analysera ersättningsnivåer för att bättre kunna avgöra om tillräckliga löner har satts. I not 11 på sidan 83 redogörs för löner, andra ersättningar och sociala kostnader uppdelat på moderbolaget samt per marknadsregion. Ersättning till styrelse och koncern VD redogörs på sidan 82 och not 11.

Socialt skydd [S-11]

Socialt skydd mot inkomstbortfall på grund av stora livshändelser säkerställer finansiell stabilitet under oväntade svårigheter. Det kan inkludera statliga program eller arbetsgivarförmåner utformade för att stödja individer som står inför händelser som sjukdom, förlust av jobb, arbetsskada och förvärvad funktionsnedsättning, föräldraledighet eller pension. Systemair har majoriteten av sina anställda i länder med bra sociala skyddsprogram. Systemairs dotterbolag har ett ansvar att tillse ett skydd i nivå med gällande nationell praxis i de länder där de offentliga skydden inte är tillräckliga.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Hälsa och säkerhet [S1-14]

För Systemair är det högsta prioritet att upprätthålla goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser. Ingen ska behöva känna oro för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt, när de går till sin arbetsplats. För att kunna förebygga arbetsmiljörisker krävs kunskap. Genom att informera om inträffade olycksfall, tillbud och risker kan nya skador förhindras på andra arbetsplatser. Systemair använder TiA, ett webbaserat informationssystem för rapportering och analys av riskobservationer, tillbud och arbetsolyckor. Systemet täcker hela processen, från inrapporterat ärende och utredning, inklusive riskbedömning och orsaksanalys, till åtgärder och uppföljning.

Systemair har en nollvision för arbetsrelaterade skador och har tillsvidare satt som mål att minska antal arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro med 15 procent år till år beräknat utifrån LTIFR, utfallet för i år blev -19 procent. LTIFR står för Lost time injury frequency rate och Systemair använder en normaliseringsfaktor på 1 000 000 timmar.

	2024/25		2023/24		2022/23	
Anställda	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)
Arbetsrelaterade skador	86	7,1	102	8,7	182	14,8
Arbetade timmar	12 155 299		11 706 165		12 299 262	
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada	0		0		0	
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	14	1,2	10,0	0,9	5,0	0,4

GRI 403-9 & 403-10

	2024/25		2023/24		2022/23	
Icke-anställda	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)
Arbetsrelaterade skador	2	2,2	3	3,8	6	18,4
Arbetade timmar	901 714		792 991		325 610	
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada	0		0		0	
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	0	0,0	0	0,0	0,0	0,0

GRI 403-9 & 403-10

Systemair rapporterar på genomsnittlig sjukfrånvaro för att få en bättre indikation på anställdas hälsostatus och välbefinnande. Sjukfrånvaron beräknas genom att ta antalet sjukdagar delat med antalet tillgängliga arbetsdagar. Sjukfrånvaron i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika har justerats från 0,9 till 1 procent för 2023/24.

Sjukfrånvaro i procent	2024/25	2023/24	2022/23
Norden	5,0%	5,1%	5,1%
Västeuropa	6,3%	5,8%	6,1%
Nordamerika	2,4%	4,1%	4,4%
Österuropa och OSS	4,9%	5,1%	5,3%
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1,4%	1%	1%
Totalt	**4,2%**	**4,2%**	**4,6%**

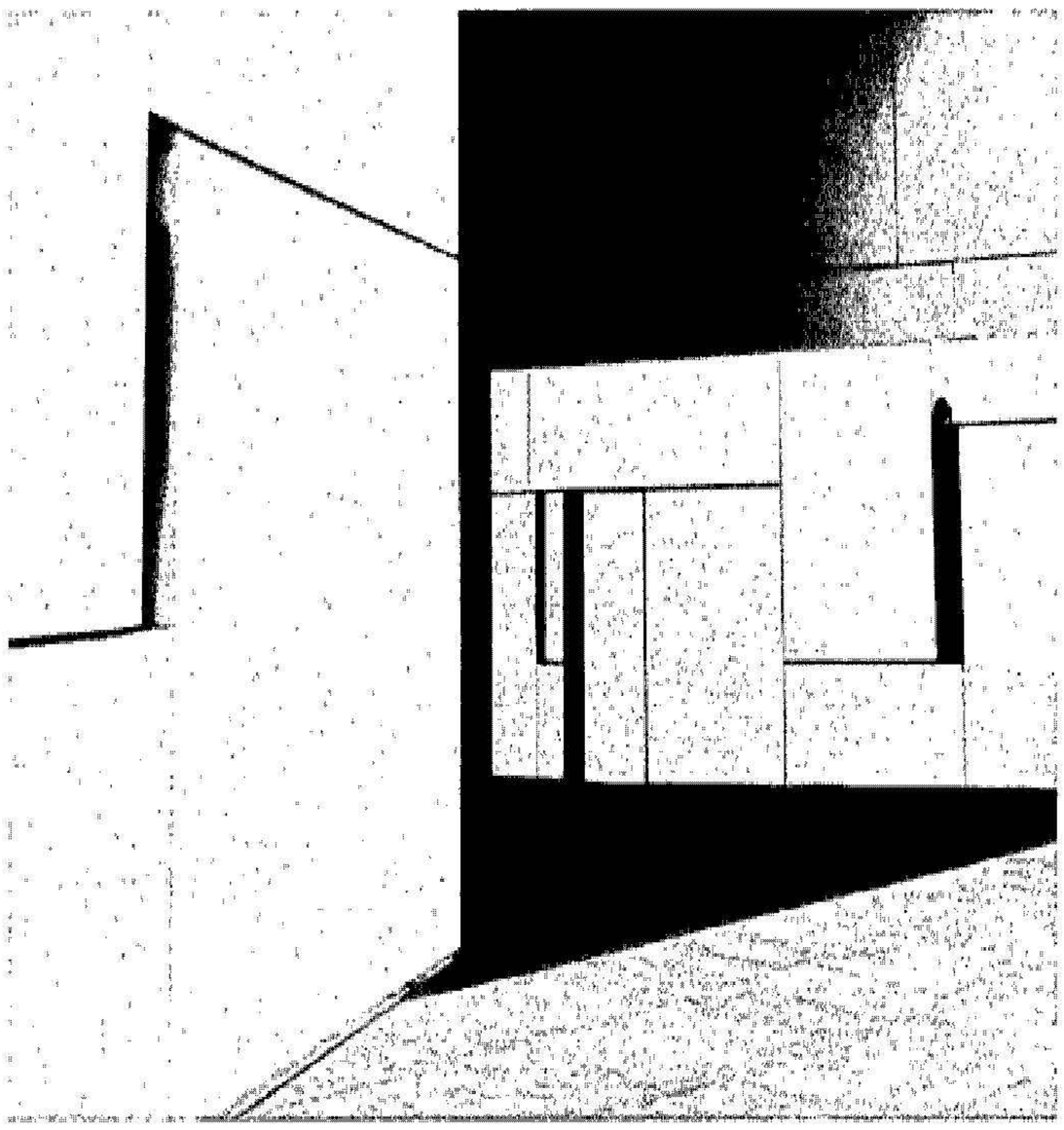
Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter [S1-17]

Systemair har nolltolerans mot diskriminering. Alla ska känna sig välkomna och ha samma möjligheter oavsett bakgrund. Ingen kränkande särbehandling utifrån de sju diskrimineringsgrunderna – kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder – får förekomma. Det senaste året har fyra fall av diskriminering rapporterats. Systemair har utrett fallen och vidtagit åtgärder.

Diskrimineringsincidenter	2024/25	2023/24	2022/23
Antal diskrimineringsfall	4	2	3

GRI 406-1

Ingen allvarlig inverkan som kränker mänskliga rättigheter har inträffat.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918002762

Arbetstagare i värdekedjan [ESRS S2]

Systemair är inköpare av material, komponenter och tjänster och har därmed ett ansvar att ställa krav på försörjningskedjan. Systemair använder cirka 6 000 leverantörer. Leverantörerna utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässiga grunder samt att de uppfyller Systemairs leverantörskod med riktlinjer om arbetarrättigheter, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, miljökrav samt affärsetik.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan [S2 SBM-3]

Systemairs leverantörer finns huvudsakligen i Europa och Nordamerika, vilket innebär att de oftast är bundna av nationella lagar och förordningar som säkerställer acceptabla arbetsförhållanden. Det finns alltid en risk att oetiska affärsförhållanden och kränkningar av mänskliga rättigheter kan ske. Systemair arbetar för att främja säkra arbetsförhållanden och accepterar inte tvångsarbete, trakasserier och andra kränkningar av mänskliga rättigheter.

För att hantera risker i försörjningskedjan och för att vidta proaktiva åtgärder har Systemair en policy för ansvarsfullt inköp och en leverantörsportal för att systematiskt samla in information för att kunna bedöma leverantörers prestation och risk. Systemair utför riskbedömning och utvärderar leverantörer för att identifiera förbättringar som leverantörer kan behöva genomföra med avseende på sina anställda. Leverantörer av metall och elektronik bedöms ha störst inverkan på arbetare i värdekedjan, främst inom riskområdena för tvångsarbete, barnarbete samt undermålig arbetsmiljö och mest relevant i de länder där det finns en högre risk för att kränka mänskliga och arbetsrättsliga rättigheter.

Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan [S2-1]

Systemair har policyer för ansvarsfullt och etiskt agerande i värdekedjan med riktlinjer för leverantörer och kunder. De finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem.

Under 2024/25 identifierades inga överträdelser mot arbetstagare i värdekedjan enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s åtta grundläggande konventioner.

Systemairs uppförandekod

Systemair arbetar aktivt i leverantörs- och kundled för att upprätthålla ansvarsfulla affärer, där uppförandekoden utgör en viktig grund för detta. Uppförandekoden är baserad på internationella ramverk, UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorruption som bygger på OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner. Dessa ramverk utgör en viktig grund för vad Systemair åtar sig att upprätthålla med ett ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs styrelse.

För arbetstagare i värdekedjan är det specifikt följande som uppförandekoden innehåller:

- Att alltid respektera FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och se till att inte vara medskyldig till kränkningar av mänskliga rättigheter.
- Systemair accepterar inte barnarbete eller tvångsarbete hos leverantörer.
- Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån deras förmåga att leverera på sunda kommersiella villkor och deras förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod för leverantörer. Leverantörskoden ställer krav på att arbetsförhållanden är säkra, att arbetstagare behandlas med respekt och värdighet och att verksamheten bedrivs etiskt.
- Systemair arbetar aktivt med att säkerställa produktsäkerhet och för att minska risken för hälso- och säkerhetsrisker (för användare såväl som installatörer).

Policy för ansvarsfullt inköp och Systemairs leverantörskod

Policyn ställer krav och sätter riktlinjer för hur Systemair ska hantera sina leverantörer på ett ansvarsfullt sätt. Policyn har tagits fram för att stärka Systemairs arbete med att utföra tillräcklig kontroll och verifiering av leverantörer, inklusive aktiviteter för tillbörlig aktsamhet av mänskliga och arbetstagares rättigheter. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Systemairs uppförandekod för leverantörer ställer krav på leverantörer till Systemair. Genom en leverantörsportal samlas in bekräftelse från leverantören att den uppfyller de riktlinjer som finns i leverantörskoden. Alla Systemairs nya samt största leverantörer måste bekräfta att de följer koden. Systemairs leverantörskod är adopterad från Responsible Business Alliance (RBA) för att säkerställa korrekt och heltäckande innehåll. RBA-koden fastställer standarder för att säkerställa att arbetsförhållandena i försörjningskedjan är säkra, att arbetare behandlas med respekt och värdighet samt att affärsverksamheten är miljöansvarigt och bedrivs etiskt. Leverantörskoden inkluderar även krav på att leverantören ska ha en process för tillbörlig aktsamhet gällande inköp av mineraler för att rimligtvis försäkra att de är inköpta på ett sätt som överensstämmer med OECD:s riktlinjer för ansvarsfulla leverantörskedjor av mineraler från konfliktdrabbade och högriskområden, eller ett likvärdigt och erkänt ramverk för tillbörlig aktsamhet.

Policy för ansvarsfulla affärer

Som ett globalt företag är det av största vikt för Systemair att agera med hög integritet och i enlighet med gemensamma etiska riktlinjer. Systemair följer internationella sanktioner och säkerställer via screening att alla affärspartners gör detsamma. Systemair beaktar sanktionslistor från FN, EU, Storbritannien och USA i efterlevnad. Systemair samarbetar med människor och organisationer över hela världen, vilket ställer höga krav på ett ansvarsfullt agerande i alla delar av verksamheten.

Systemairs policy för ansvarsfulla affärer speglar företagets kärnvärden och fungerar som vägledning i det dagliga arbetet. Den syftar till att upprätthålla ett gott rykte hos kunder, leverantörer, anställda, aktieägare, myndigheter och allmänheten. Policyn ger praktisk vägledning, tydliggör ansvar och minskar risker inom hela Systemair. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Sales som sitter i koncernledningen.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Engagemang och åtgärder relaterade till arbetstagare i värdekedjan [S2-2, S2-3 & S2-4]

Arbetstagare i värdekedjan finns främst hos Systemairs leverantörer. Systemair genomför granskningar varje år på plats hos leverantörer, under 2024/25 genomfördes 21 stycken. Vilka leverantörer som väljs för platsbesök varje år baseras på affärsvolym och om det finns behov av förbättringar. Under året har implementeringen av nya processer och system för leverantörskontroll och övervakning fortsatt. Systemairs centrala inköpsfunktion ansvarar för att säkerställa tillräckliga processer för kontroll av Systemairs leverantörer och att nödvändig utbildning tillhandahålls till lokal inköpspersonal, bland annat ges utbildning för att auditera lokala leverantörer.

För att ett företag ska kunna anlitas som leverantör till Systemair måste ett självutvärderingsformulär fyllas i via en leverantörsportal. Formuläret innehåller frågor om efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer, finansiell stabilitet, produktförsäkring och miljökrav för material. Detta innehåller de viktigaste leverantörsdata och att de bekräftar att de följer förordningar, certifiering och standarder relevanta för den marknad som det är avsett för. Systemair premierar att göra inköp lokalt det ger också en bättre förståelse och insikt om arbetstagares villkor, inklusive vilka risker som kan finnas kopplat till exempelvis individer i utsatta situationer som migranter, barn, kvinnor och etniska minoriteter.

Systemair arbetar för att minimera risker relaterade till kränkningar av mänskliga och arbetstagares rättigheter. Processen för tillbörlig aktsamhet baseras på en riskbedömning där leverantörernas lokalisering och andel av Systemairs inköpskostnader används som bedömningsgrund. För att bedöma risknivå används vedertagna riskindex. Resultatet av bedömningarna ger input på aktiviteter för tillbörlig aktsamhet. Om det bedöms nödvändigt att vidta lämpliga åtgärder för att minska risken planeras de för, genomförs och följs upp.

Om Systemair har konstaterats orsaka eller bidragit till en negativ inverkan på mänskliga rättigheter eller arbetsrätt i värdekedja, kommer Systemair att vidta lämpliga åtgärder och arbeta för en rättvis lösning samt om nödvändigt bidra till att helt eller delvis återställa det som inträffat. Uppföljning av vidtagna åtgärder planeras för att bedöma om de haft önskad effekt.

För att information från en arbetstagare hos Systemairs leverantörer ska nå Systemair behöver det göras i samband med besök på plats, genom revisioner eller via kontakt med representanter från Systemair. Systemairs visselblåsartjänst, är också ett alternativ för att uppmärksamma på möjliga oegentligheter. För ytterligare information om visselblåsartjänsten, se sidan 143.

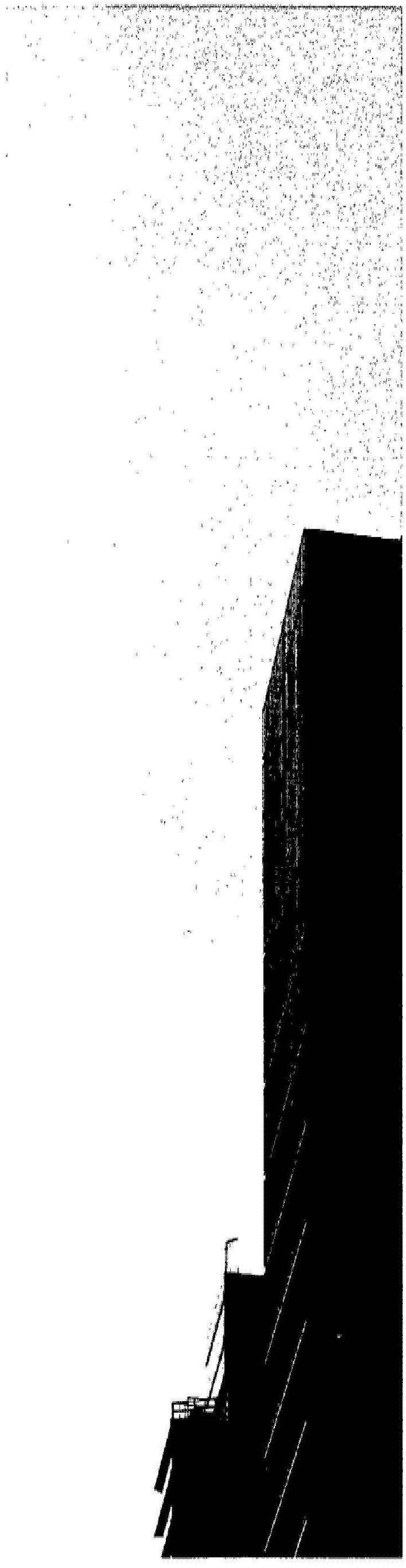
Mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan [S2-5]

Systemair har som mål att alla stora leverantörer har bekräftat att de följer Systemairs uppförandekod för leverantörer. De största leverantörerna väljs baseras på affärsvolym, varje år granskas och justeras vilka som är de största leverantörerna. Utfall för 2024/25 är att alla av Systemairs största leverantörer har bekräftat att de uppfyller leverantörskoden.

Systemair har som mål att granska alla nya leverantörer för att säkerställa att de lever upp till leverantörskoden. Leverantörskoden berör bland annat frågor inom miljö, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

Andel nya leverantörer som bekräftat leverantörskoden	2024/25	2023/24	2022/23
Miljökriterier	97%	97%	95%
Sociala kriterier	97%	97%	95%

GRI 308-1 & 414-1



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918O2763

Konsumenter och slutanvändare
[ESRS S4]

Systemair har ett brett produktsortiment inom ventilation och tillhandahåller även produkter för värme och kyla. De installeras och används för flera behov där det behövs ventilation, värme och kyla. Människan är beroende av bra luft för hälsan och ett gott inomhusklimat överlag för välbefinnande. Det gör att Systemairs produkter finns nära människan och innehåller samtidigt rörliga delar som till exempel fläktbladen i en fläkt samt att det oftast finns någon form av elektronik. Rörliga delar kan utgöra en säkerhetsrisk om de lossnar i hög fart samt att elektronik kan medföra en risk om inte installerat på ett korrekt sätt. Att tillhandahålla säkra produkter är ett prioriterat ämne för Systemair.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till konsumenter och slutanvändare
[S4 SBM-3]

Systemairs produkter monteras i framför allt byggnader och installeras till största del av installatörer eller andra yrkesprofessioner som hanterar ventilationsutrustning. Slutanvändarna är de människor som använder byggnaderna som bostad, arbetsplats eller för andra behov. Den väsentliga risken som identifierats är om en produkt skulle ha bristande kvalitet medförande en säkerhetsrisk, vilket i sin tur skulle kunna ge en negativ inverkan på människan om den skadas. Det här kan leda till en finansiell påverkan i form av böter för produktfel och eventuella rättsliga kostnader samt att Systemairs rykte kan skadas.

Produktsäkerhet för konsumenter och slutanvändare
[S4-1, S4-2, S4-3, S4-4 & S4-5]

Systemairs uppförandekod framhåller vikten av god produktsäkerhet och att aktivt arbeta med att säkerställa att produkter inte ska orsaka några hälso- och säkerhetsrisker. Systemair följer övergripande direktiv och respektive lands lagar för att efterleva produktsäkerhets-föreskrifter. I Systemairs policy för hållbara produkter beskrivs produktutvecklingsprocessen och att produktsäkerhet alltid ska ha högsta prioritet och att avkall inte får göras gentemot andra möjliga utvecklingsaspekter.

Systemair har en decentraliserad bolagsstruktur och produktsäkerhetsfrågor hanteras lokalt i respektive produktions- och säljbolag för att kunna leva upp till de olika nationella produktsäkerhetsstandarder som finns. Det innebär att kontakt med till exempel installatörer, kunder och slutanvändare görs med lokala säljare, kundservicemedarbetare samt nödvändig teknisk personal för att kunna samarbeta och vägleda i alla frågor som rör Systemairs produkter. Om en produkt skulle visa sig ha en brist innebärande att produktsäkerheten äventyras startas en utredning tillsammans med Systemairs tillverkande bolag i fråga alternativt den externa leverantör som tillverkar produkten för att fastställa lämplig åtgärd till bristen.

Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. För inköpt material görs kontinuerligt kvalitetskontroller för ingående komponenter. Produktsäkerhetskrav beaktas vid starten av ett utvecklingsprojekt. Genom tvärfunktionella team är det möjligt att analysera riskerna över produktens hela livscykel och i förväg minska eventuella risker. Med ett koncerngemensamt informationssystem underlättas informationsdelningen mellan bolag och funktioner inom koncernen för att den senaste informationen ska finnas tillgänglig där den behövs. Kvalitet, prestanda och produktsäkerhet har hög prioritet för Systemair.

Systemairs mål är att ingen skada ska ske till följd av bristande produktegenskaper. Om en produkt från Systemair har åsamkat skada på grund av produktfel kommer Systemair att samarbeta fullt ut i nödvändiga utredningar och processer för att fastställa orsak och tillräckliga åtgärder för att kompensera och/eller återställa skadan utifrån det som slutligen bedöms rättvist beroende på omfattning, typ och allvarlighet av skada. Systemair har även en omfattande global produktansvarsförsäkring.



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Ansvarsfullt företagande
[ESRS G1]

Systemairs verksamhet ska bedrivas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Som ett globalt företag är det viktigt för Systemair att upprätthålla vedertagna standarder för en korrekt och etisk affär. Systemair följer alltid lagarna i det berörda landet och affärsbeslut fattas i företagets och anställdas bästa intresse.

Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Lokal lagstiftning om karteller och konkurrens ska alltid följas. Systemairs produkter och tjänster ska marknadsföras och säljas på ett sätt som är försvarbart av såväl kommersiella som etiska skäl, det vill säga utifrån faktorer som kvalitet, pris, produktsäkerhet, leveranssäkerhet och servicenivå. Systemair har en dedikerad policy för Antikorruption och har nolltolerans mot korruption; anställda får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar företagskulturen och vägleder i beslut och det dagliga arbetet, oavsett plats i världen.

Styrelsens roll relaterat till ansvarsfullt företagande
[G1 GOV-1 & IRO-1]

Systemairs styrelse har det övergripande ansvaret för att Systemair har en ansvarsfull verksamhet. Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att övervaka företagets interna kontroll och riskhantering. Koncernledningen ansvarar för att tillse att det operativa arbetet i koncernen lever upp till nödvändiga standarder för att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet. En närmare presentation av styrelsen, revisionsutskottet och koncernledningens arbete återfinns på sidorna 46–49.

Systemairs uppförandekod godkänns av styrelsen och revideras en gång per år för att säkerställa relevant och korrekt innehåll. Koncernledningen ansvarar för den övergripande efterlevnaden av koden. Systemairs centrala hållbarhetsfunktion ansvarar för att utveckla och revidera koden. Den lokala ledningen har det operativa ansvaret för att koden efterlevs i sin verksamhet och har ett extra ansvar att främja en kultur där koden följs samt är förpliktad att utbildning ges till alla anställda.

Systemairs policy för antikorruption kompletterar uppförandekoden och anger koncernövergripande krav och ger vägledning i specifika situationer där korruption kan uppstå. Policyn godkänns av Systemairs koncernchef och den ses över årligen för att upprätthålla uppdaterade och relevanta riktlinjer i ämnet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att policyn efterlevs. Den lokala VD:n för respektive dotterbolag ansvarar för att implementera och övervaka efterlevnaden i sitt företag. Systemairs centrala hållbarhetsfunktion ansvarar för att utveckla och revidera policyn.

Specifika mål inom ansvarsfullt företagande är:

→ **Ansvarsfull och etisk verksamhet** – Alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden

→ **Bekämpa korruption** – Noll incidenter av korruption

→ **Ansvarsfull leverantörskedja** – Alla våra största och nya leverantörer har åtagit sig att följa vår leverantörskod

Policyer relaterat till ansvarsfullt företagande och företagskultur
[G1-1]

Systemair har policyer för ansvarsfullt och etiskt företagande. Policyer finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem.

→ **Systemairs uppförandekod** – Systemair arbetar aktivt i den egna verksamheten och i leverantörs- och kundled för att upprätthålla ansvarsfulla affärer, uppförandekoden utgör en viktig grund för detta. Uppförandekoden är baserad på internationella ramverk; UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorruption som bygger på OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner. Dessa ramverk utgör en viktig grund för vad Systemair åtar sig att upprätthålla med ett ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs styrelse. För etiskt företagande är det specifikt följande som uppförandekoden innehåller:

- Att alltid följa de lagar och förordningar som gäller i de länder där Systemair är verksamt.

- Upprätthålla öppen och saklig kommunikation med myndigheter och samhälle.

- Säkerställa korrekt bokföring som överensstämmer med gällande lagstiftning och regler.

- Att inte delta i konkurrensbegränsande metoder.

- Nolltolerans mot korruption i alla dess former, inklusive mutor, utpressning, bedrägeri och förskingring.

- Alla anställda måste undvika situationer där deras personliga intressen står i konflikt med plikterna och kraven i deras befattning. Transaktioner med närstående personer som måste baseras på armlängdsprincipen.

→ **Policy för antikorruption** – Innehållande koncernövergripande krav och vägledning i specifika situationer där korruption kan uppstå. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs koncern-VD. Korruption kan ske på flera sätt, i allmänhet innebär det att erbjuda eller ta emot något av värde i syfte att påverka ett beslut eller en handling. För att ge Systemairs anställda tydliga riktlinjer har följande situationer specificerats:

- Mutor

- Agenter, tredje parter och andra affärsrepresentanter

- Underlättande betalningar

- Gåvor och gästfrihet

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027 64

- Kostnader för resor, logi och underhållning
- Politiska donationer
- Välgörenhetsbidrag och sponsring

→ **Policy för skatt** – Innehåller ett ramverk för skattehantering inom Systemair. Systemair ska agera på ett transparent sätt som balanserar aktieägarnas intressen med samhällets intressen, bolaget strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Systemair har ett affärsmässigt förhållningssätt till sina skattekostnader och ägnar sig inte åt aggressiv skatteplanering eller konstgjorda och onormala skattestrukturer i skatteparadis eller på andra ställen som är avsedda för skatteflykt. Skattepolicyn gäller för alla dotterbolag inom koncernen samt anställda och har godkänts av Systemairs styrelse. Den fastställer principerna för efterlevnad och redovisning av skatter, internprissättning och hantering av skatterisker. Skattepolicyn omfattar alla skatter som bolagsskatt, mervärdesskatt, sociala avgifter, fastighetsskatt och tullar.

→ **Policy för ansvarsfulla affärer** – Läs mer på sidan 139.

→ **Policy för ansvarsfullt inköp och leverantörskod** – Läs mer på sidan 139.

Information om uppförandekoden och policyer ges till anställda i samband med nyanställning. Utbildning i uppförandekoden görs årligen med en obligatorisk onlineutbildning för alla anställda. Om en anställd inte kan genomföra utbildningen online har den anställdes chef ansvaret att anordna lämplig utbildning baserat på innehållet i uppförandekoden.

Skydd för visselblåsare

Systemair tillhandahåller ett visselblåsningssystem som erbjuder möjligheten att anonymt rapportera avvikelser och otillbörligt beteende. Detta system utgör en kanal för medarbetare att göra anmälningar utan rädsla för repressalier. Systemet är avsett att främja en kultur av öppenhet och ansvarsutkrävande inom organisationen. Anmälningarna tas emot och utreds av en extern part för att säkerställa objektivitet och oberoende. Ärenden är sedan rapporterade till revisionsutskottet, tillika Systemairs visselblåsarkommitté.

Visselblåsarfall	2024/25	2023/24	2022/23
Inkomna anmälningar	13	20	7
Kvalificerade visselblåsarärenden	0	0	1
Kvalificerade ärenden som ledde till disciplinar åtgärd	0	0	0

Antikorruption [G1-3 & G1-4]

Systemair genomför en riskbedömning på korruption en gång per år som en del av den övergripande riskhanteringsprocess. Systemairs övergripande riskhanteringsprocess bygger på fyra steg: identifiering, bedömning, begränsning och övervakning. Systemair är ett globalt företag och risken för incidenter beror på verksamhetsland, kombinerat med en ledningsbedömning. Landsrisk baseras på erkända korruptionsriskindex. För att förebygga korruptionsincidenter har Systemair en dedikerad utbildning på antikorruption som är obligatorisk för alla tjänstemän.

Systemair har inte haft några rapporterade fall av korruption under 2024/25.

Korruptionsincidenter	2024/25	2023/24	2022/23
Antal korruptionsincidenter	0	0	0
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0	0
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0	0

GRI 205-3

Efterlevnad av lagar och förordningar

Systemair följer aktuell lagstiftning i de länder där företaget har verksamhet. Information som samlas in och rapporteras på omfattar både miljömässig och socioekonomisk lagefterlevnad.

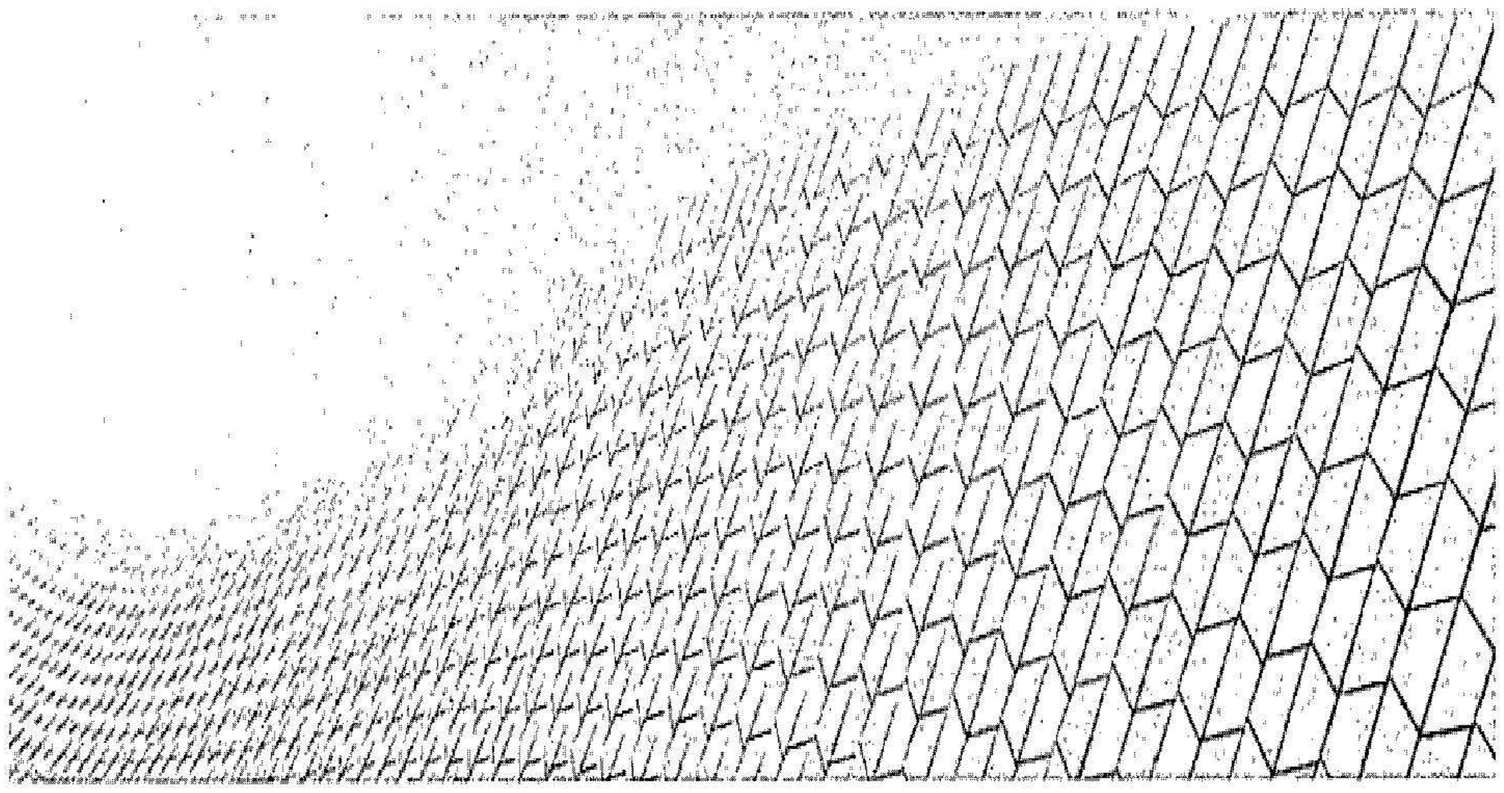
Avvikelser mot lagar och förordningar	2024/25	2023/24	2022/23
Antal fall	0	1	0
Totalt monetärt värde av boter (SEK)	0	182 290	0
Icke-monetära sanktioner	0	0	0

GRI 2-27

Systemair deltar inte i priskarteller eller liknande och konkurrerar på lika villkor. I Systemairs uppförandekod framgår att varje lands lagar alltid ska följas samt att företaget inte deltar i några konkurrensbegränsande aktiviteter.

Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	2024/25	2023/24	2022/23
Antal fall	0	0	0

GRI 206-1



Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Index

ESRS - och GRI index

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt, sida	Avsteg och kommentarer	GRI
ESRS 2 - Allmänna Upplysningar				
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	107		GRI 2-2, 2-3
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	107		GRI 2-4
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	108, 142		GRI 2-9, 2-12, 2-13, 2-14, 405-1
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	108		GRI 2-9, 2-12, 2-13, 2-14
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	108		GRI 2-19, 2-20
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	108-109		
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	108-109		GRI 201-2
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	109		GRI 2-6
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	109-110		GRI 2-29
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	111-114, 133, 139, 141		GRI 201-2
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	110, 114, 120, 122, 142		GRI 3-1
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	144-148		GRI 3-2
ESRS E1 - Klimatförändringar				
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	114-116		
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	116		
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	116		
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	117		
E1-5	Energianvändning och energimix	117		GRI 302-1, 3 & 4
E1-6	Bruttovaxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	118-119		GRI 305-1,2,3 & 4
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	119		
E1-8	Intern koldioxidprissättning	119		
ESRS E2 - Miljöföroreningar				
E2-1	Policyer relaterade till miljöförorening	120-121		
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening	122		GRI 308-1
E2-3	Mål relaterade till miljöförorening	122		
E2-4	Miljöförorening av luft, vatten och mark		Ej väsentligt	
E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter		Ej väsentligt	
E2-6	Förväntade finansiella effekter av miljöföroreningsrelaterade risker och möjligheter		Ej väsentligt	
ESRS E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi				
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	122		
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	123		
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	123		
E5-4	Resursinflöden	123		
E5-5	Resursutflöden	124		GRI 306-3,4 & 5

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027G5

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt, sida	Avsteg och kommentarer	GRI
ESRS S1 - Den egna arbetskraften				
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	133-134		
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar	134		
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	134		GRI 404-1 & 3
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	134		
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	134		
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	135-136		GRI 2-7, 401-1
S1-7	Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft	136		GRI 2-8
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	136		GRI 2-30, 405-1
S1-9	Mångfaldsindikatorer	137		
S1-10	Tillräckliga löner	137		GRI 2-21
S1-11	Socialt skydd	137		
S1-12	Personer med funktionsnedsättning		Ej väsentligt	
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	137		
S1-14	Mått för arbetsmiljö	138		GRI 403-9 & 10
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid		Ej väsentligt	
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	137		GRI 2-21
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter	138		GRI 406-1
ESRS S2 - Arbetstagare i värdekedjan				
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	139		
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	140		
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	140		
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	140		
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	140		GRI 414-1
ESRS S4 - Konsumenter och slutanvändare				
S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	141		
S4-2	Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningar	141		
S4-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	141		
S4-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	141		
S4-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	141		
ESRS G1 - Ansvarsfullt företagande				
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	142-143		GRI 2-23, 2-24, 2-26
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer		Ej väsentligt	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	143		GRI 2-27, 205-1 & 3, 206-1
G1-4	Fall av korruption eller mutor	143		GRI 205-1 & 3
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet		Ej väsentligt	
G1-6	Betalningspraxis		Ej väsentligt	

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Övriga GRI-upplysningar

GRI Standard	Upplysning	Avsnitt, sida	Avsteg och kommentarer
GRI 2: Generella upplysningar 2021			
2-1	Information om organisationen	not 1 s. 74, not 29 s. 96-97, not 38 s. 100	
2-5	Extern försäkran	149	Systemairs hållbarhetsredovisning är inte externt granskad.
2-10	Nominering och val av det högsta styrande organet	46-55	
2-11	Ordförande för det högsta styrande organet	55	
2-15	Intressekonflikter	46-55	
2-16	Kommunikation av kritiska frågor	50-59, 108	
2-17	Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	50-59, 108	
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	46-55	
2-19	Ersättningspolicyer	48-50, not 11 s. 82-83, 108	
2-20	Process för att fastställa ersättningar	47-50, 108	
2-21	Total årlig ersättningskvot	82-83	Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen.
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6-7	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021			
3-3	Hantering av väsentliga frågor		Rapporteras löpande i hållbarhetsredovisningen.
Specifika upplysningar – GRI 200: Ekonomi			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016			
201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	66-106	Se "Finansiella rapporter"
201-3	Fastställda förmånsplaner och andra pensionsplaner	62, not 1 s.76, not 11 s. 82–83, not 26 s. 93-95	
201-4	Ekonomiskt stöd mottaget från regeringen	Not 9 s. 81	
Specifika upplysningar – GRI 300: Miljö			
GRI 303: Vatten och utloppsvatten 2018			
303-3	Vattenuttag	125	
GRI 304: Biologisk mångfald			
304-1	Verksamheternas geografiska placering i eller nära skyddade områden för biologisk mångfald	125	Ingen av Systemairs produktionsanläggningar ligger i eller nära områden som är skyddade i fråga om biologisk mångfald. Därför redovisas inte specifik geografisk plats för alla Systemairs verksamheter samt annan platsspecifik information.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027666

Datapunkter relaterade till annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhets-upplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Kommentar, sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	x		x		108
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamoter punkt 21 e			x		108
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	x				108-109
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	x	x	x		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	x		x		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	x		x		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			x		Ej väsentligt
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				x	114-116
ESRS E1-1	Företag som är utesluta från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		x	x		SBTi i enlighet med Paris-avtalet. S.114
ESRS E1-4	Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	x	x	x		117
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hog klimatpåverkan) punkt 38	x				117
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix punkt 37	x				117
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hog klimatpåverkan punkterna 40–43	x				117
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	x	x	x		118-119
ESRS E1-6	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	x	x			188
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				x	119
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			x		Ej redovisat
ESRS E1-9	Uppdelning av monetara belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		x			Ej redovisat
ESRS E1-9	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		x			Ej redovisat
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		x			Ej redovisat
ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			x		Ej redovisat
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Särskild strategi punkt 13	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	x				Ej väsentligt
ESRS 2 - IRO 1 - E4	Punkt16 a i	x				Ej väsentligt
ESRS 2 - IRO 1 - E4	Punkt 16 b	x				Ej väsentligt
ESRS 2 - IRO 1 - E4	Punkt 16 c	x				Ej väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	x				Ej väsentligt

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhets-upplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Kommentar, sidhänvisning
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	X				Ej väsentligt
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	X				Ej väsentligt
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	X				124
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	X				124
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	X				133
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	X				133
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	X				133-134
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			X		133-134
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	X				133-134
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	X				133-134
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	X				134
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	X		X		138
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	X				Ej redovisat
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	X		X		Ej redovisat
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	X				Ej redovisat
ESRS S1-17	Fall av diskriminering, punkt 103 a	X				138
ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	X		X		138
ESRS 2- SBM3 – S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	X				139
ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	X				139
ESRS S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	X				139
ESRS S2-1	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	X		X		139
ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			X		139
ESRS S2-4	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	X				Ej redovisat
ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	X				Ej väsentligt
ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	X		X		Ej väsentligt
ESRS S3-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	X				Ej väsentligt
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	X		X		Ej väsentligt
ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD's riktlinjer punkt 17					Ej väsentligt
ESRS S4-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	X				Ej väsentligt
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	X				142-143
ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare punkt 10 d	X				143
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	X		X		143
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	X				143

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Systemair AB, org.nr 556160-4108

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024-05-01 - 2025-04-30 på sidorna 22-35, 56-58, 107 och 126-132 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, enligt med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och är väsentligt mindre omfattande jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Vad som framkommit vid granskningen av denna årsredovisning har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Johan Holmberg

Auktoriserad revisor

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

Årsstämman

Årsstämman hålls torsdagen den 28 augusti 2025, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, Skinnskatteberg. Visning av Produktion och produktpresentationer äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemairs Expo, i Skinnskatteberg.

Rätt att delta samt anmälan

För att ha rätt att delta och rösta på stämman behöver du vara direktregistrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 20 augusti 2025 samt ha anmält ditt deltagande på stämman till bolaget senast fredagen den 22 augusti 2025. Om du vill kontrollera att du är direktregistrerad som aktieägare i aktieboken ber vi dig att kontakta din bank.

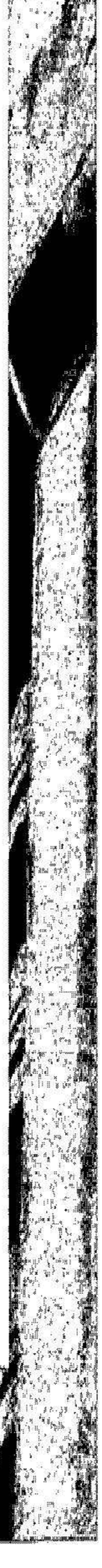
Anmälan ska ske antingen via formulär på:
group.systemair.com/sv/registration/, per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbsida group.systemair.com/sv/ och kan även beställas genom att kontakta receptionen. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, fullmakt måste uppvisas i original.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats group.systemair.com/sv.

Kalender

28 augusti 2025	Delårsrapport Q1, 2025/26
4 december 2025	Delårsrapport Q2, 2025/26



9BC6-271BD9F4BAC1

20250918027768



systemair

Varumärket Systemair omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.

fantech®

Under vårt varumärke Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.

FRICO

Med varumärket Frico erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.

menerga

a systemair company

Menerga är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.

Docusign Envelope ID: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1

systemair

20250918027769

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 04B39FB5-00A0-448E-9BC6-271BD9F4BAC1
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: Systemair_Arsredovisning_2024_2025_SV_PDF1a (2).pdf
Source Envelope:
Document Pages: 152
Signatures: 10
Initials: 0
Certificate Pages: 6
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Anders Ulff
Industrivägen 3
Skinnskatteberg, Västmanland 739 30
anders.ulff@systemair.com
IP Address: 155.190.36.7

Record Tracking

Status: Original
02-07-2025 | 09:48

Holder: Anders Ulff
anders.ulff@systemair.com

Location: DocuSign

Signer Events

Carina Andersson
eicandersson@gmail.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
6BE1AD1852B74DC...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 217.210.242.107
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 02-07-2025 | 09:52
Viewed: 02-07-2025 | 10:07
Signed: 02-07-2025 | 10:13

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 02-07-2025 | 10:07
ID: c28e17e0-c1c2-497a-8664-d70c46b67831

Daniel Wilhelmsson
daniel.wilhelmsson@systemair.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Daniel Wilhelmsson
000CE4564778469...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 155.190.36.7

Sent: 02-07-2025 | 09:52
Viewed: 02-07-2025 | 10:09
Signed: 02-07-2025 | 10:10

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 07-12-2023 | 08:01
ID: 417fdd7d-ab6d-4747-8f43-a362424074a5

Gerald Engström
gerald.engstrom@systemair.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Gerald Engström
318F2B9197C742D...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 155.190.36.7

Sent: 02-07-2025 | 09:52
Viewed: 02-07-2025 | 09:56
Signed: 02-07-2025 | 09:57

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 04-07-2022 | 15:07
ID: 301b24f8-fa6a-4841-b197-7196f8e277dd

Gunilla Spongh
gunilla.spongh@gmail.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Gunilla Spongh
F5728957F376478...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 83.233.136.225

Sent: 02-07-2025 | 09:52
Viewed: 02-07-2025 | 14:47
Signed: 02-07-2025 | 14:48

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 04-07-2022 | 15:36
ID: 4c1ed250-27c2-4956-9970-2e354549842f

Signer Events	Signature	Timestamp
Johan Holmberg johan.holmberg@se.ey.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Johan Holmberg 8F653ABB06F447A... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 147.161.188.85	Sent: 02-07-2025 | 09:52 Resent: 04-07-2025 | 13:44 Viewed: 04-07-2025 | 13:45 Signed: 04-07-2025 | 13:46

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 04-07-2025 | 13:45
ID: 89bf20b8-fefd-4baf-ae8d-b45927638bab

Niklas Engström niklas.engstrom@rvmsystems.com CEO Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Niklas Engström 46DDF77E201D415.. Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 2a09:bac2:517e:286e::407:4f Signed using mobile	Sent: 02-07-2025 | 09:52 Viewed: 02-07-2025 | 09:54 Signed: 02-07-2025 | 09:55

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 02-07-2025 | 09:54
ID: 71e62207-d3b6-4102-9d8d-63e392eda428

Patrik Nolåker patrik.nolaker@yahoo.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Patrik Nolåker ADD9180383304F2... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 84.126.39.203	Sent: 02-07-2025 | 09:52 Viewed: 02-07-2025 | 10:04 Signed: 02-07-2025 | 10:04

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 02-07-2025 | 10:04
ID: 7bbd65d8-678a-40d4-bd1b-4b1cbbc46d85

Ricky Sten ricky.sten@systemair.se Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Ricky Sten FAB1443F5DBF490... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 155.190.36.4	Sent: 02-07-2025 | 09:52 Viewed: 02-07-2025 | 10:04 Signed: 02-07-2025 | 10:05

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 02-07-2025 | 10:04
ID: 18a02c14-d2c9-4e8a-8e6e-2b7a185881dc

Roland Kasper roland.kasper@systemair.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Roland Kasper 70CB289BA6424C0... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 155.190.36.7	Sent: 02-07-2025 | 09:52 Viewed: 02-07-2025 | 09:53 Signed: 02-07-2025 | 09:54

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 16-05-2022 | 11:58
ID: f1130e94-1e81-46e3-80a9-fbca855a8678

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**

Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**
Envelope Summary Events	**Status**	**Timestamps**
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	02-07-2025 | 09:52
Certified Delivered	Security Checked	02-07-2025 | 09:53
Signing Complete	Security Checked	02-07-2025 | 09:54
Completed	Security Checked	04-07-2025 | 13:46
Payment Events	**Status**	**Timestamps**
Electronic Record and Signature Disclosure		

20250918027770