ank=20250626-20250630002419

Undertecknad styrelseordförande i Nexam Chemical Holding AB (organisationsnummer 556919-9432) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för kalenderåret 2024 har fastställts på årsstämman den 2025-05-13. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur förlusten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Lomma 2025-06-11

Cecilia Jinert Johansson
Styrelseordförande

NEXAM
CHEMICAL



Nexam Chemical
Årsredovisning 2024

Nexam Chemical Årsredovisning 2024

Innehåll

INLEDNING

3 Året i korthet
4 Vd har ordet
6 Kort om Nexam Chemical

MARKNADEN

8 Marknadstrender och insikter
10 Trender inom återvinning
12 Höjdpunkter affärsutveckling

VERKSAMHETEN 2024

16 Innovation och R&D
18 Extern validering

HÅLLBARHET

20 Hållbarhet och Impact
22 Medarbetare och arbetsmiljö

VISION OCH FRAMTIDSUTSIKTER

30 Vision och framtidsutsikter

NEXAM CHEMICAL-AKTIEN

32 Varför investera i Nexam Chemical?
34 Nexam Chemicals aktie

ÅRSREDOVISNING 2024

34 Förvaltningsberättelse
42 Bolagsstyrning
48 Koncernredovisning
53 Moderföretagsredovisning
58 Tilläggsupplysningar
86 Underskrifter
87 Revisionsberättelse
90 Styrelse och ledning
92 Årsstämma och kalendarium

”Plastavfall och fossilberoende är globala utmaningar, och **Nexams lösningar kan verkligen göra skillnad”**

Medarbetarintervju med Johannes Lorenz, Business Manager D-A-CH & BeNeLux, sida 27

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002333

Året i korthet

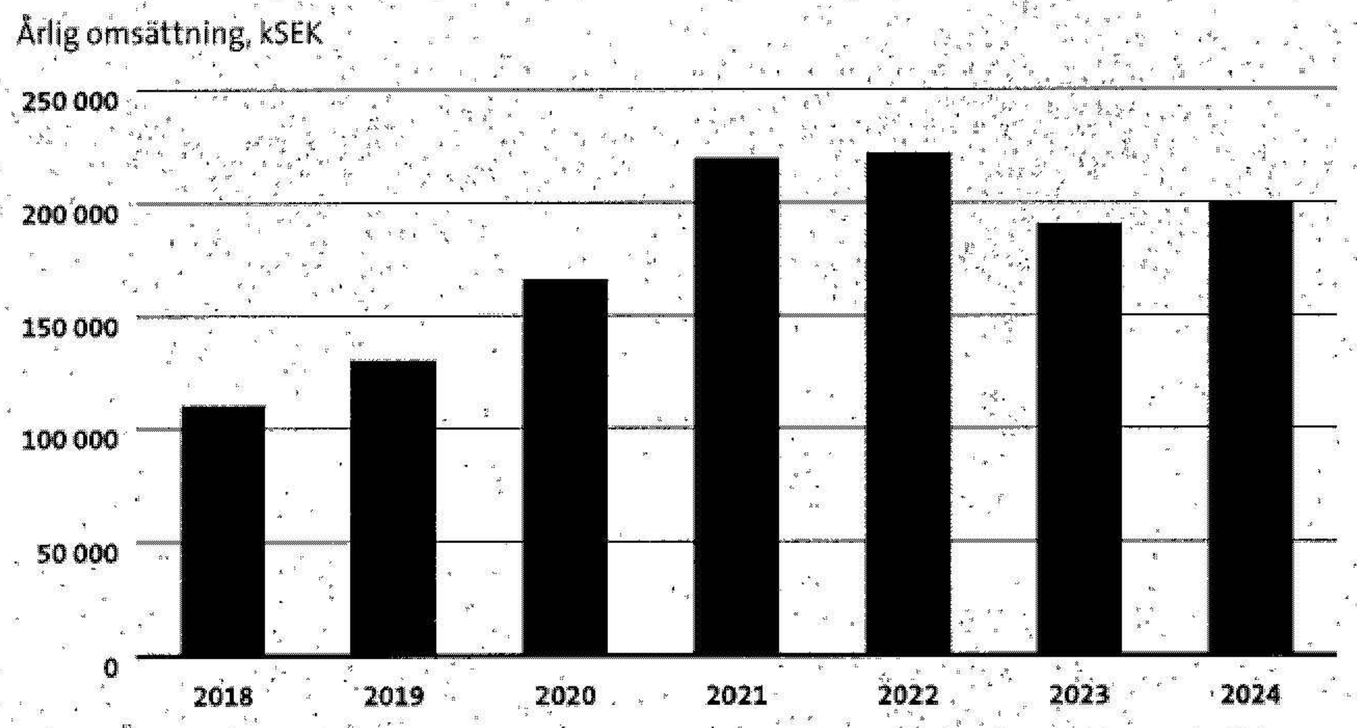
Under 2024 visade Nexam Chemical motståndskraft och tillväxt, med stabila resultat trots marknadsutmaningar. Bolaget ökade antalet kunder markant inom återvinning, ökade volymerna inom strukturskum och nådde industriella framsteg inom Reactive Recycling®. Viktiga milstolpar inkluderade det framgångsrika Tape-X-projektet inriktat mot civil flygindustri, ytterligare patent och stark efterfrågan på högtemperaturkompositer. Ett fortsatt fokus på att driva innovation, optimera kostnader och främja hållbarhet stärker bolagets position som ledande inom avancerade polymerlösningar.

Bolagets kreditfacilitet ökade till 25 MSEK, med stöd av EKN (Exportkreditnämnden), som ett led i att förbättra bolagets förutsättningar att växa internationellt.

Fullskaligt industriellt genombrott inom Reactive Recycling® mot slutet av året, med en större producent av livsmedelsförpackningar som implementerat teknologin i sin löpande produktion och många mindre nya kunder.

Fortsatt ökad bruttomarginal – totalt åtta kvartal i rad – med en ökad andel egen produktion och optimerade recept, från 42 % till 46 %. Nu driftsatt produktionskapacitet möjliggör dubblerad produktionsvolym utan ytterligare betydande investeringar.

Kraftig förbättring av lönsamheten, EBITDA uppgick till 8,1 MSEK (-5,9 MSEK 2023) , trots motvind i ett flertal större segment och fortsatt beskedliga volymer.



Vetenskapligt bevisad uppgraderings-potential

Ett forskarteam på Politecnico di Torino har i två publicerade studier vetenskapligt bevisat den uppgraderingspotential som Nexam Chemicals additiv inom Reactive Recycling® har på plastmaterial som degraderats under åtskilliga återvinningscykler. Studierna visar på möjligheterna att skapa en cirkulär ekonomi inom plast, där återvunna materialströmmar kan användas till att producera mer värdefulla slutprodukter.

Följ med oss på en resa av innovation

Vi på Nexam Chemical bjuder in dig att följa med oss på vår resa av innovation och hållbarhet. Tillsammans formar vi en framtid där plast kan fortsätta att vara en avgörande del av vårt moderna samhälle, samtidigt som vi minimerar dess negativa konsekvenser och istället banar väg för framsteg och möjligheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 3 of 97.

TeamEngine E-Signing



VD-ORD, RONNIE TÖRNQVIST

Välpositionerade för framsteg, hållbarhet och tillväxt 2025

När vi går in i 2025 reflekterar jag över ett år som har varit både omvälvande och utmanande för Nexam Chemical. Under hela 2024 har vi framgångsrikt tagit oss fram genom ett föränderligt marknadslandskap, präglat av varierande efterfrågan och ökande regulatorisk komplexitet. Trots vissa motvindar har vi uppnått tillväxt, förbättrad lönsamhet och stärkt vår grund för långsiktig framgång. Vår förmåga att anpassa oss, vara innovativa och driva hållbarhet inom våra affärsområden har positionerat oss för fortsatta framsteg under året som kommer.

2024: Uthållighet, innovation och marknadsexpansion

Den nya strategi som infördes under den nya ledningen 2023, har fullt ut implementerats under 2024 och är nu en del av vårt dagliga arbete. Marknads- och teknikutvecklingsprocesserna har förändrats från ett inifrån-och-ut-perspektiv till ett utifrån-och-in-perspektiv, vilket tydligt har bidragit till ökat tempo i affärsutveckling under året och skapat en rad möjligheter för framtida utveckling de kommande kvartalen och åren. Under 2024 har vi försvarat vår position väl på befintliga kunder och marknader och vidmakthållit vår position. Vissa av våra kunder har haft motvind på sina respektive marknader, vilket lett till volymförluster i grundaffären. Totalt har vi haft en konkjunkturbetingad nedgång på cirka - 10%, som har kompenserats av nya affärer och resulterade i en total försäljningsökning på + 5%, vilket indikerar en underliggande tillväxt på cirka + 15%.

I alla våra segment drar kunderna nytta av våra högkvalitativa produkter och kompetenta stöd som förbättrar deras tekniska och ekonomiska position och därmed konkurrenskraften.

En av våra största framgångar under 2024 var utvecklingen inom vår Reactive Recycling™-teknologi. Under andra halvåret övergick vi från främst utvecklande och testande kunder samt ett antal mindre produktionskunder, till mer industriella leveranser till större aktörer, vilket visar på den växande acceptansen för våra lösningar. Reactive Recycling™ omdefinierar hur återvunna plaster kan användas, vilket gör att plast som har nedbrutits genom flera återvinningsloopar kan återfå en kvalitet som närmar sig nyvara, vilket öppnar nya möjligheter i industrier som livsmedelsförpackningar och mer avancerade plastkomponenter. Vårt engagemang för hållbarhet, i synnerhet inom återvinning, stämmer väl överens med globala regulatoriska trender, inklusive den nya EU-regleringen för förpackningar och förpackningsavfall (PPWR), som ytterligare accelererar behovet av avancerade återvinningslösningar.

Samtidigt fortsatte våra lättviktslösningar, särskilt additiv för PET-skum, att spela en avgörande roll inom den förnybara energisektorn. Vi stärkte vårt bidrag till både onshore- och offshore-vindkraftsproduktion, vilket stödjer expansionen av ren energi och förstärker vår ledande position på denna historiskt snabbväxande marknad. Dessutom vann våra högtemperaturapplikationer och innovationer inom infärgning av plaster ytterligare mark, vilket diversifierar vår produktportfölj och skapar nya möjligheter för tillväxt.

Trots volymutmaningar på nyckelmarknader som vindkraft och byggindustri, har vårt diversifierade angreppssätt möjliggjort för oss att bibehålla takten. Vi har fortsatt att attrahera nya kunder inom våra strategiska fokusområden, och balanserat marknadssegment med låg tillväxt med framsteg på mer snabbväxande områden. Denna anpassningsförmåga, tillsammans med strikt kostnadskontroll och effektiv tillverkning, har resulterat i förbättrad EBITDA-marginal, ett stabiliserat kassaflöde, minskat beroende av enskilda kunder och därmed en betydligt lägre riskprofil på bolagets samlade affär.

Det ambitiösa besparingsprogrammet som påbörjades 2022 och var fullt genomfört under första halvåret 2024 genomfördes utan att negativt påverka vår kapacitet inom vare sig marknads- eller

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 4 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023335

teknikutveckling. Besparingsprogrammet har resulterat i en ökad bruttomarginal, en lägre break-even-nivå och ett förbättrat kassaflöde. De viktigaste åtgärderna var in-sourcing av produktion, en bantad men välfungerande overheadorganisation, produktförbättringar för ökad kvalitet till lägre kostnader, en ökad extern finansiering av R&D för långsiktiga initiativ och en mer exakt lagerstyrning. Vi känner oss mycket trygga med att att kunna bibehålla den uppnådda bruttomarginalen framöver.

Organisationen är i nuläget i balans. Alla processer relaterade till hälsa och arbetsmiljö, kvalitet, produktion, leverantörssamarbete, leveranser och underhåll fungerar väl och förbättras kontinuerligt. Detta, tillsammans med en hög installerad kapacitet för intern produktion – som medger dubbla produktionen i befintlig maskinpark – ger en utmärkt grund för att hantera framtida tillväxt utan att behöva lägga till vare sig större operativa kostnader, eller kräva investeringar i utökad produktionskapacitet. Jag är övertygad om att denna starka bas, i kombination med framgångsrik affärsutveckling, kommer att resultera i en lönsam tillväxt.



Strategiska prioriteringar för 2025

När vi ser framåt ligger vårt fokus på att fortsätta att driva innovation, utöka marknadsnärvaro och ytterligare bygga på hållbarhet i vår verksamhet och affärer. De viktigaste strategiska prioriteringarna är:

- Uppskalning av Reactive Recycling™: Att expandera dess acceptans inom fler industrier och geografiska marknader och bygga vidare på framgångsrika kundcase. Det gör det möjligt för fler företag att reducera både sina kostnader och sin koldioxidbelastning genom att använda mer återvunnet material, utan att kompromissa med produkternas prestanda.
- Stärka ledarpositionen inom lättviktslösningar ("Lightweighting"): Fortsätta leda utvecklingen av additiv till PET-skum för att möjliggöra fortsatt teknisk innovation inom förnybar energi och inom nya strukturella applikationer till bland annat marin-och byggsektorerna.
- Utveckla ledarposition inom infärgning ("Aesthetics") på hemmamarknaden: Förbättra funktionalitet, hållbarhet och estetik genom att fortsätta att bearbeta marknaderna inom allt från förpackningar till komplexa tekniska komponenter. Här kombinerar vi decennier av erfarenhet inom infärgning med våra avancerade additiv, mest tydligt illustrerat av vårt sortiment inom återvunnen plast, det vi kallar "ReColour Plus®"
- Driva utvecklingen inom högtemperaturmaterial ("High temperature"): I samarbete med kunder och partners flyttar vi gränserna för temperaturbeständiga polymermaterial, vilket möjliggör genombrott inom avancerade applikationer som jetmotorer, halvledare och elmotorer.
- Fördjupa vår närvaro i Centraleuropa: Med tillskottet av Johannes Lorenz som Business Manager stärker vi vår marknadsposition och accelererar spridningen av våra återvinningslösningar i denna viktiga region.

En framtid definierad av hållbarhet och innovation

Hållbarhet är mer än ett mål för Nexam Chemical; det är grundstenen i vår affärsstrategi. När regulatoriska krav blir mer strikta och efterfrågan på cirkulära lösningar ökar, är vi unikt positionerade för att hjälpa våra kunder bemöta dessa förändringar. Vår förmåga att kombinera avancerad kemi med praktisk tillämpning gör att vi kan leverera lösningar som inte bara minskar miljöpåverkan utan också förbättrar kundens ekonomi.

Vår resa 2024 har bevisat vår motståndskraft och uthållighet under utmanande förutsättningar. Med en omfattande pipeline av innovationer, en allt mer stabil finansiell position och ett verkligt dedikerat team, går vi in i 2025 med självförtroende att kunna skapa värde för både våra kunder och aktieägare, samtidigt som vi driver på mot en mer hållbar framtid.

Jag vill rikta ett stort hjärtligt tack till alla våra anställda, kunder och andra partners för deras orubbliga stöd. Tillsammans formar vi plastindustrins framtid och möjliggör för branschen att bli mer hållbar, effektiv och framåtblickande. ■

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 5 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626:20250630023336

KORT OM NEXAM CHEMICAL

En pionjär inom avancerade polymerlösningar

Nexam Chemical är en global ledare inom avancerade additiv som förbättrar prestanda, hållbarhet och återvinningsbarhet hos polymerer. Med ett starkt engagemang för att driva övergången till en cirkulär ekonomi utvecklar Nexam innovativa teknologier som hjälper industrier att möta föränderliga miljökrav och marknadsbehov.

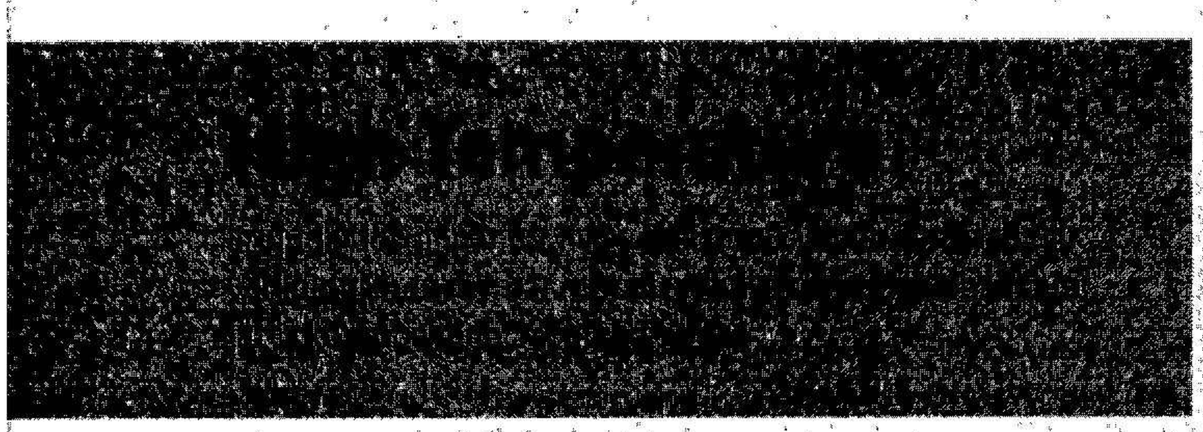
Företaget är specialiserat inom fyra nyckelområden: Reactive Recycling®, Lightweighting, High Temperature och Aesthetics. Genom att fokusera på dessa segment omdefinierar Nexam möjligheterna inom polymerteknologi och skapar mätbart värde för kunder över hela världen.

Reactive Recycling®

Patenterad teknologi som återställer nedbrutna plaster till nästintill samma kvalitet som nyvara, vilket gör det möjligt för tillverkare att öka andelen återvunnet material utan att kompromissa med prestanda.

Lightweighting

Förbättrar hållbarhet och mekaniska egenskaper hos PET-skum, särskilt från återvunnen PET (rPET), vilket stödjer applikationer inom vindkraft, marinindustri och byggsektorn.

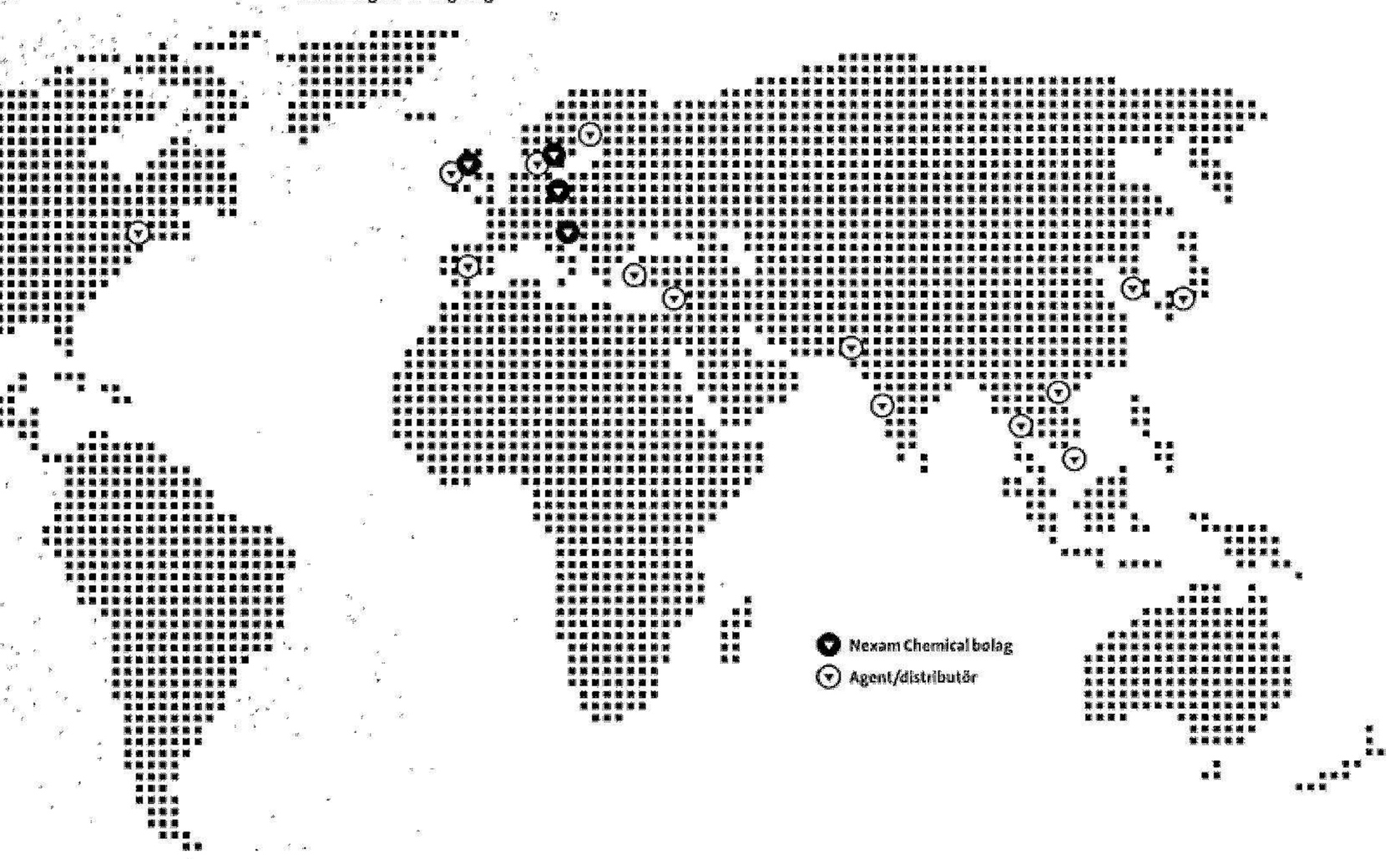


Aesthetics

Performance Masterbatch och Recolour Plus-teknologi förbättrar färg och ytkvalitet i både jungfruliga och återvunna plaster, vilket gynnar industrier som förpackningar, konsumentprodukter och tekniska komponenter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 6 of 97.

ank=20250626-20250630023337



Nexam Chemicals globala närvaro ökar med representanter världen över: Indien, Israel, Korea, Pakistan, Spanien, Storbritannien, Taiwan, USA med flera.

Global närvaro och marknadsfokus

Med huvudkontor i Sverige har Nexam Chemical en internationell räckvidd och betjänar en bred marknad med skräddarsydda lösningar:

- **Europa:** Fokus på förnybar energi och återvinningslösningar, med huvudkontor i Sverige och produktion i Skottland, Polen och Ungern.
- **Nordamerika:** En växande marknad för lättviktsteknologi och högtemperaturapplikationer, särskilt inom flygindustrin.
- **Asien:** Ökad efterfrågan på cirkulära lösningar och högtemperaturmaterial.

Hållbarhet och framtidspotential

Hållbarhet är en integrerad del av Nexams DNA. Företagets teknologier bidrar till att minska avfall, sänka koldioxidutsläpp och möjliggöra en cirkulär ekonomi. Med en stark portfölj av patenterade innovationer, en global kundbas och ett fokus på både hållbarhet och prestanda formar Nexam framtiden för plastindustrin – och hjälper kunder att ligga steget före i en regulatoriskt och marknadsmässigt föränderlig miljö..

Bilden föreställer Nexams kristallisator, som används för tillverkning av funktionsmasterbatch baserat på PET.



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43E

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023338

MARKNADSTRENDER OCH INSIKTER

Nu formas plastens framtid

Den globala plastindustrin genomgår en snabb omvandling, driven av hållbarhetskrav, teknologiska framsteg och förändrade regelverk. Dessa förändringar skapar betydande möjligheter för Nexam Chemical inom samtliga kärnområden: Reactive Recycling®, Lightweighting, High Temperature och Aesthetics. Under 2025 förväntas efterfrågan öka, stödd av en makroekonomisk återhämtning och ökade investeringar i förnybar energi, avancerade material och initiativ för en cirkulär ekonomi.



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 8 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002339

Hållbarhet och den cirkulära ekonomin

Regelverk och företagsåtaganden omformar materialvalen. EU:s förordning om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR) ställer högre krav på återvunnet innehåll och förbättrad återvinningsbarhet, samtidigt som ledande varumärken driver på utvecklingen av mer hållbara plaster. Nexam Chemicals lösningar hjälper tillverkare att uppfylla dessa krav genom att förbättra kvaliteten och prestandan hos återvunna material. Striktare hållbarhetskrav gör efterlevnad till en konkurrensfördel. Nexams Reactive Recycling®-teknologi gör det möjligt för tillverkare att öka andelen återvunnet material utan att försämra materialegenskaperna.

Utveckling av högpresterande återvinning

Traditionell mekanisk återvinning bryter ner polymerer vid upprepade cykler. Additivlösningar är avgörande för att återställa och förbättra materialegenskaper, vilket möjliggör användning av återvunnen plast i krävande applikationer såsom livsmedelsförpackningar, fordonsindustrin och byggsektorn. Nexam Chemicals Reactive Recycling®-teknologi adresserar detta problem direkt.

Lättviktsmaterial för en koldioxidsnål ekonomi

Viktreduktion inom transport och industriella applikationer är avgörande både för att öka effektiviteten och minska koldioxidutsläpp. PET-skum, känt för sin styrka, låga vikt och återvinningsbarhet, expanderar från vindkraftsindustrin till transport-, marin- och bygg sektorn. Nexam Chemicals additivteknologi förbättrar prestandan hos PET-skum, och PET-skum tillverkat av återvunnen PET (rPET) har en avsevärt lägre miljö påverkan jämfört med alternativa material som PVC-skum och balsaträ.

Elektrifiering och högtemperaturmaterial

Elektrifieringen inom fordons-, flyg- och industrisektorn driver på efterfrågan på värmetåliga material. Nexam Chemicals additiv för högtemperaturapplikationer spelar en allt större roll i elfordon, halvledare och industriella tillämpningar, där de säkerställer att komponenter klarar extrema förhållanden och förbättrar energieffektiviteten. Inom flygindustrin bidrar lätta, värmetåliga kompositer, såsom de som utvecklas inom TAPE Extreme-projektet (TAPE-X, ett projekt finansierat av Innovate UK), till bränsleeffektivitet och minskade utsläpp.

Teknologiska innovationer som driver tillväxt

Utöver regulatorisk efterlevnad öppnar framsteg inom polymerteknologi nya möjligheter. Lättviktslösningar inom flyg, fordonsindustri och förnybar energi driver efterfrågan på högpresterande material. Samtidigt ökar elektronikindustrins behov av värmetåliga polymerer, särskilt inom halvledare och elfordon. Nexams lösningar förbättrar materialens livslängd och tillförlitlighet i dessa kritiska applikationer.

Hållbarhet och kostnadseffektivitet hand i hand

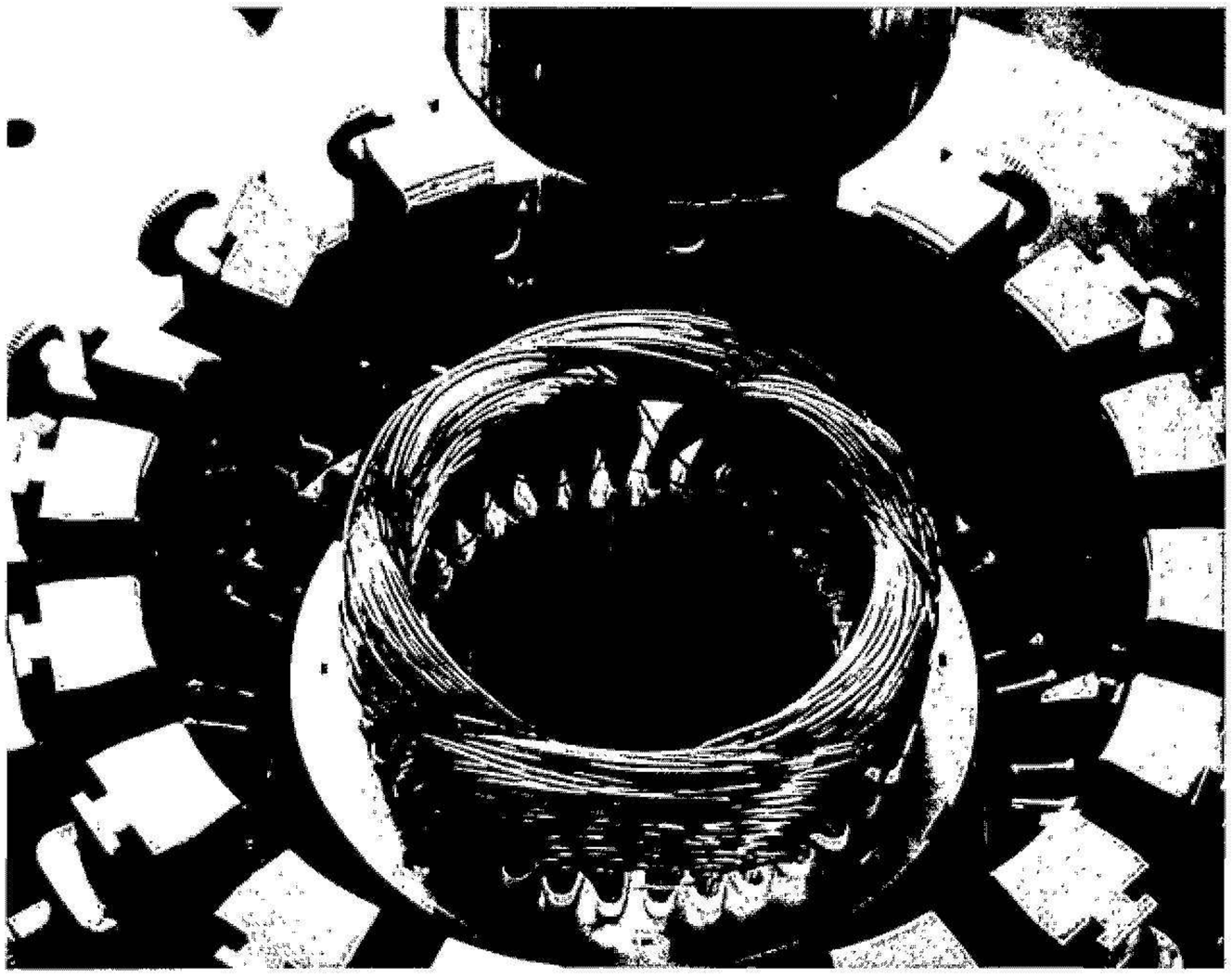
Hållbarhet och kostnadseffektivitet måste gå hand i hand för att nå bred spridning. Nexams Reactive Recycling®-teknologi gör det möjligt för tillverkare att integrera återvunnet material till lägre kostnader utan att kompromissa med prestandan – vissa kunder rapporterar kostnadsbesparingar på över 20 %.

Regionala marknadsdynamiker

- Europa: Ambitiösa klimatmål och utökat producentansvar (EPR) påskyndar övergången till hållbara material. Nexams lösningar är i linje med dessa regulatoriska trender. Parallellt går försvarsindustrin allt mer på högvarv.
- Nordamerika: Industrialisering och försvarsinvesteringar, särskilt inom flygsektorn, driver efterfrågan på avancerade material.
- Asien: Regionen är en ledande tillverkningsbas för elektronik, vilket ökar behovet av högtemperatur- och lättviktslösningar. Hållbarhetskrav driver också intresset för återvunna och värmetåliga material.

Framåt

Inför 2025 kommer de företag som framgångsrikt kombinerar regulatorisk efterlevnad, materialprestanda och kostnadseffektivitet att leda branschens tillväxt. Nexam Chemical ligger i framkant av denna omställning och formar framtiden för hållbara polymerer genom innovation och marknadsdrivna lösningar. ■



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 9 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626;20250630023340

TRENDER INOM ÅTERVINNING

Mekanisk återvinning och additiv – en kraftfull kombination för framtiden

Den europeiska förordningen om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR) omformar återvinningsindustrin genom att införa strängare krav på återvinningsbarhet, återvunnet innehåll och spårbarhet. För Nexam Chemical skapar detta betydande affärsmöjligheter, eftersom dess additiv hjälper kunder att uppfylla de nya kraven.

PPWR:s påverkan sträcker sig långt utanför EU och driver multinationella företag att anta högre hållbarhetsmål. Detta förväntas öka efterfrågan på Nexam Chemicals lösningar, särskilt inom förpackningar och konsumentvaror, där regleringen är som mest omfattande.

Livsmedelsgodkända polyolefiner – en växande marknad

Efterfrågan på livsmedelssäker återvunnen PP och PE ökar, drivet av både reglering och konsumentförväntningar. Mekaniska återvinningsmetoder för livsmedelsgodkända polyolefiner är fortfarande under utveckling, men stora initiativ pågår. Nexam Chemicals nästa generations additiv, som återställer polymerernas egenskaper efter påfrestande återvinningsprocesser, har potential att spela en nyckelroll i denna omställning.

Textil-till-textil-återvinning – ett genombrott

Genom samarbete med industriella och akademiska partners har betydande framsteg gjorts inom textil-till-textil-återvinning. Detta möjliggör att polyestertextilier kan brytas ned och återuppbyggas till högkvalitativa material. Med bevisad teknisk och kommersiell genomförbarhet utgör detta en stor möjlighet för Nexam Chemical att stärka sin position inom cirkulära materialflöden.

Mekanisk återvinning + additiv – en vinnande kombination

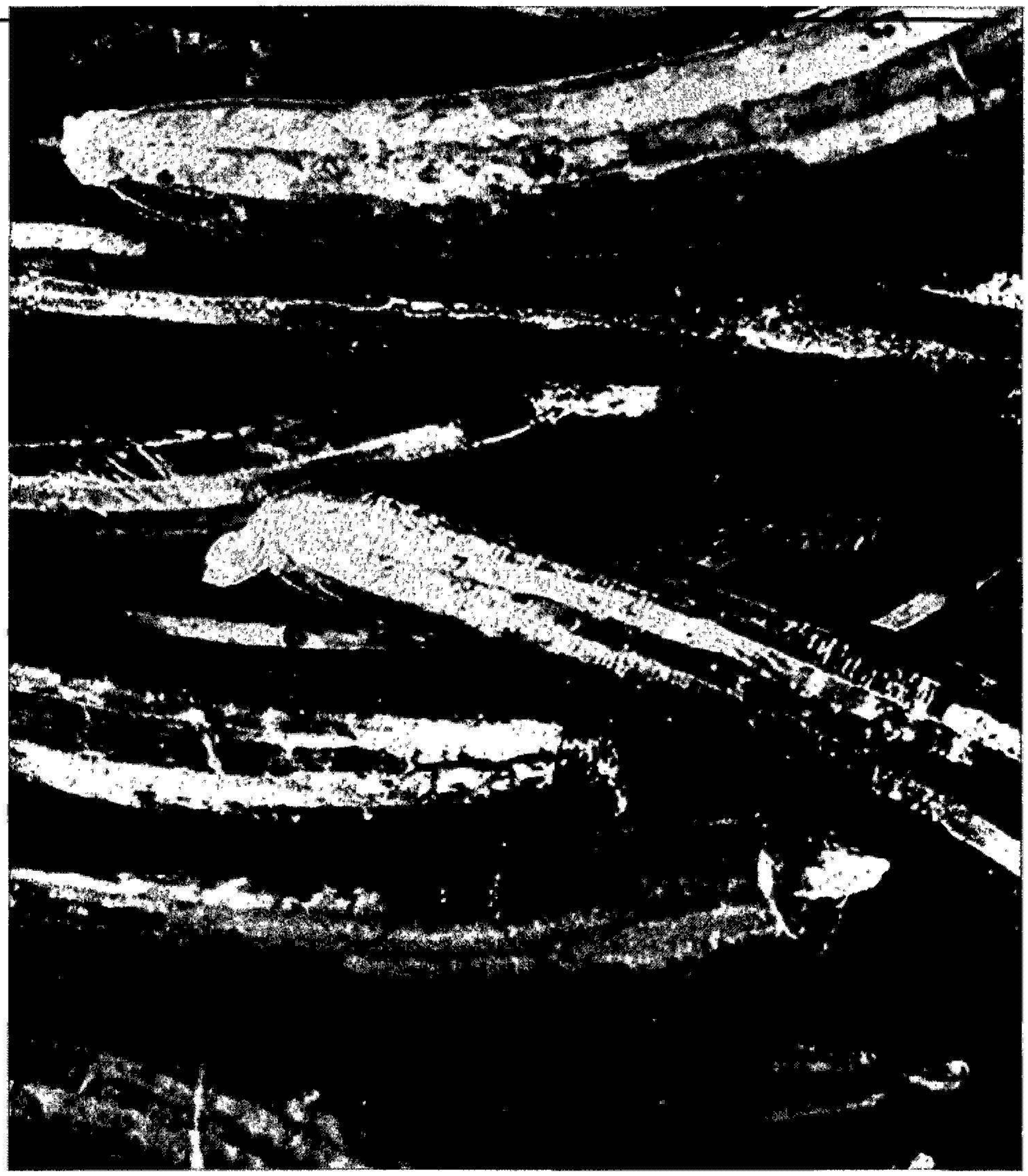
Nexam Chemicals Reactive Recycling™-teknologi bygger på kedjeförlängare som reparerar polymernedbrytning och återställer materialkvalitet för avancerade applikationer. Genom att förbättra prestandan hos återvunnen plast hjälper dessa additiv kunder att integrera en högre andel återvunnet material samtidigt som kvalitetskraven bibehålls.

På Nexam Chemical anser vi att plaståtervinningens framtid ligger i en kombination av mekaniska processer och avancerade additiv. Medan mekanisk återvinning effektivt bearbetar avfall, återställer och förbättrar Nexams additiv materialegenskaper, vilket gör dem användbara i mer krävande applikationer inom förpackning, bygg och fordonsindustri. Detta tillvägagångssätt maximerar både kostnadseffektivitet och hållbarhet.



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 10 of 97.

ank=20250626-20250630073341

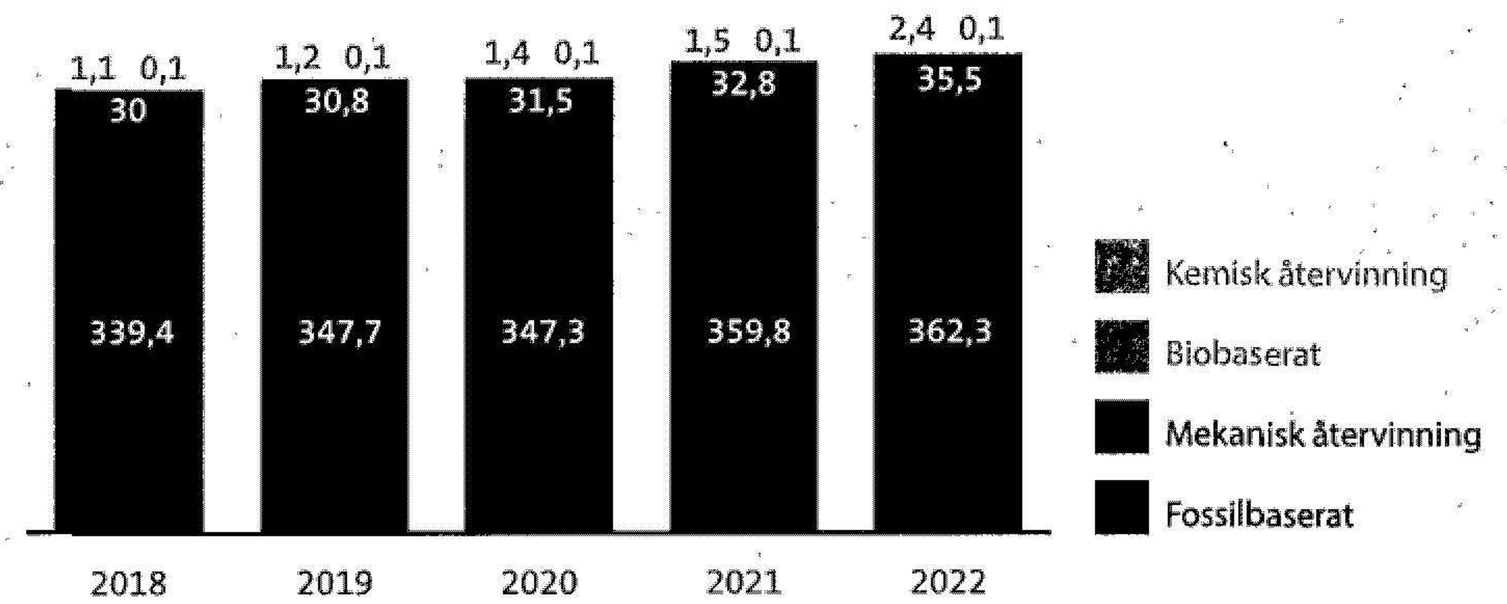


Globala återvinningstrender

Utöver Europa investerar Indien och andra tillväxtmarknader stort i återvinningsinfrastruktur. Eftersom kemisk återvinning står inför ekonomiska och miljömässiga utmaningar, skiftar fokus mot förbättrad mekanisk återvinning med prestandaförbättrande additiv som Reactive Recycling™. Nexams teknologi är väl positionerad för att understödja denna omvandling och erbjuder skalbara lösningar för en alltmer cirkulär plastindustri.

Genom att adressera dessa trender fortsätter Nexam Chemical att driva innovation och hjälpa kunder att uppfylla både regulatoriska och marknadsmässiga krav, samtidigt som vi bidrar till en mer hållbar framtid.■

Global plastproduktion – återvunnet & bio- jämfört med fossilbaserat



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 11 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023342

HÖJDPUNKTER AFFÄRSUTVECKLING

Utvidgade möjligheter på nyckelmarknader

2024 var ett år av stora framsteg för Nexam Chemicals affärsutveckling och banade väg för hållbar tillväxt på strategiskt viktiga marknader. Företagets förmåga att anpassa sig till föränderliga marknadsförhållanden och kundbehov resulterade i flera nya partnerskap, affärscase och möjligheter. Med ett tydligt fokus på innovativa lösningar inom Recycling, Lightweighting, High Temperature och Recycling har Nexam Chemical stärkt sin position som en pålitlig partner för tillverkare över hela världen.

Nya partnerskap som driver tillväxt

En av årets mest betydande händelser var ett industrisamarbete i stor skala med en global aktör inom livsmedelsförpackningar, som tillkännagavs under Q4 2024. Detta partnerskap understryker Nexam Chemicals engagemang för att erbjuda lösningar som hjälper kunder att nå ambitiösa hållbarhetsmål. Genom att använda Reactive Recycling™-teknologi kunde tillverkaren öka andelen återvunnet material i livsmedelssäkra förpackningar – en viktig milstolpe för att möta både regulatoriska krav och konsumenternas förväntningar. Liksom i många liknande fall minskade de totala produktionskostnaderna med över 20 %, vilket tydligt visar på Nexam Chemicals teknologiska fördelar.

Inom förnybar energi har företaget stärkt relationerna med ledande PET-skumtillverkare och integrerat sina additiv i produktionen av komponenter till vindkraftverk. Detta samarbete ligger i linje med den globala övergången till förnybar energi och positionerar Nexam Chemical för att dra nytta av den ökande efterfrågan på PET-skum inom både transport och byggsektorn.

Kundframgångar

Nexam Chemicals påverkan sträcker sig bortom själva produktleveransen – det handlar om att skapa värde för kunderna. Ett exempel är en ledande aktör inom flygindustrin som använde företagets högtemperaturadditiv för att ersätta metallkomponenter med lättviktskompositer, vilket ledde till en avsevärd viktminskning och förbättrad bränsleeffektivitet. Detta är ett tydligt bevis på hur Nexam Chemicals lösningar kan möta specifika utmaningar inom olika branscher.

På samma sätt har en framstående tillverkare av skyddslack för elektronikkomponenter utökat användningen av Nexam Chemicals värmetåliga lösningar för att förbättra hållbarheten och tillförlitligheten hos halvledare i mikroprocessorer. Genom att integrera denna teknologi i sin leverantörskedja har kunden inte bara förbättrat prestandan utan även anpassat sig till hållbarhetsmål kopplade till ökad elektrifiering.

Utökade applikationer för PET-skum

Den ökande efterfrågan på PET-skum inom förnybar energi har varit en drivkraft bakom Nexam Chemicals affärsutvecklingsstrategi. Förutom vindkraft, där PET-skum används som kärnmaterial i turbinblad, utforskar industrin nya användningsområden inom transport, marina tillämpningar och byggsektorn. Allt fler branscher inser värdet av lätta, hållbara och återvinningsbara material, vilket öppnar dörrar för en bredare implementering av Nexam Chemicals additiv.

För att stödja denna tillväxt har Nexam Chemical intensifierat sin interna forsknings- och utvecklingsverksamhet och sitt engagemang med PET-skumtillverkare. Denna proaktiva strategi stärker befintliga relationer och positionerar företaget som en ledande partner för framväxande möjligheter inom lättviktskonstruktioner.

Innovationer inom återvinning

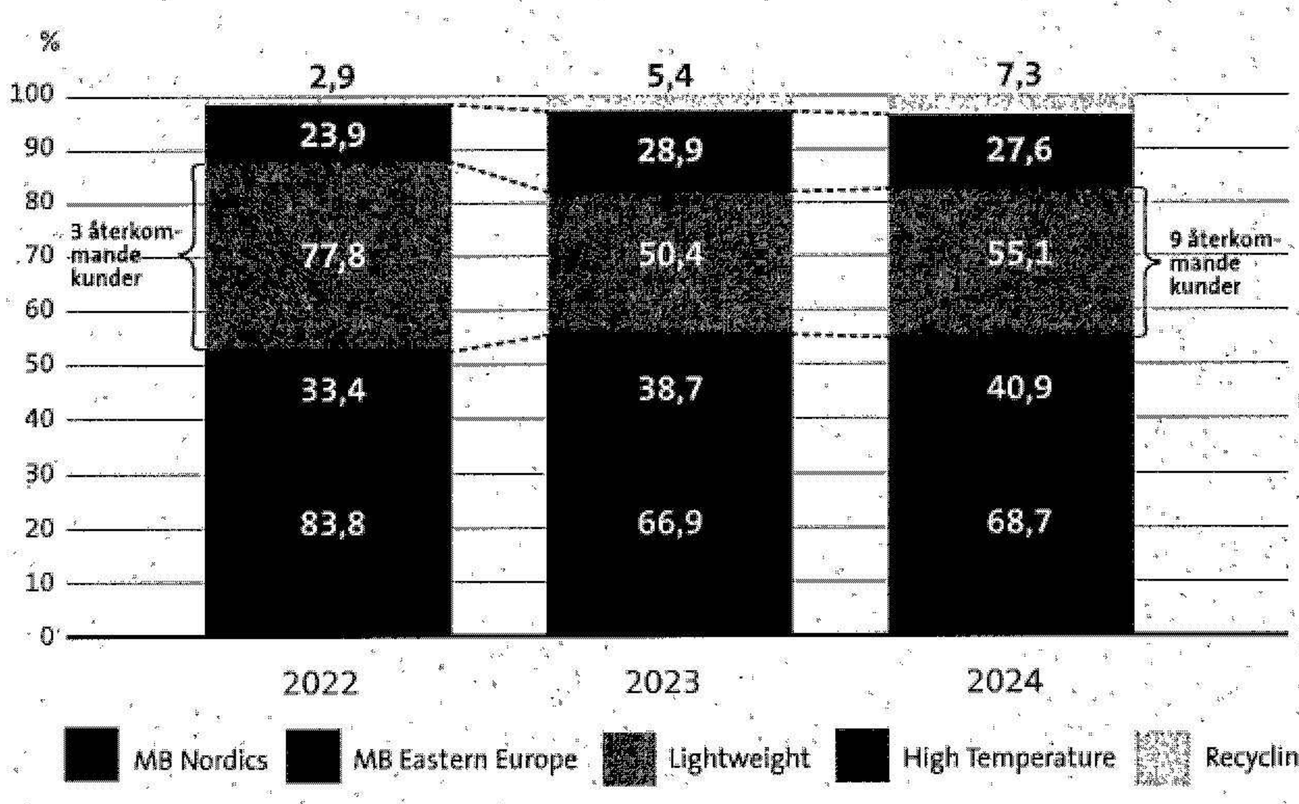
Återvinningssektorn är fortsatt en hörnsten i Nexam Chemicals tillväxtstrategi, med Reactive Recycling™ i spetsen. Under 2024 har företaget säkrat flera avtal för sina återvinningsadditiv, vilket bekräftar den växande efterfrågan på lösningar som förbättrar kvaliteten och användbarheten hos återvunna plaster. Dessa avtal spänner över flera branscher, från livsmedels- och icke-livsmedelsförpackningar till konsumentprodukter och byggmaterial, och omfattar plasttyper såsom polyestermaterial (PET) och polyolefiner (PE och PP). Detta understryker Nexams teknologis mångsidighet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 12 of 97.

På samma sätt har en framstående tillverkare av skyddslack för elektronik-komponenter utökat användningen av Nexam Chemicals värmetåliga lösningar för att förbättra hållbarheten och tillförlitlig-heten hos halvledare i mikroprocessorer.



Balanserad affär redo för tillväxt



Omsättning per affärsområde 2022-2024

Under de senaste två åren har Nexams affär breddats, med allt fler betalande kunder i de stora nyckelsegmenten, och fått en mer balanserad sammansättning. Beroendet av enskilda stora kunder har minskat, samtidigt som den allt bredare kundbasen ökar möjligheterna till nya affärer hos befintliga kunder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 13 of 97.



”Vi stärkte vårt bidrag till både onshore- och offshore-vindkraftsproduktion, vilket stödjer expansionen av ren energi och förstärker vår ledande position på denna snabbväxande marknad.”

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023345

Nexam Chemicals förmåga att leverera konkreta värden till sina kunder – genom att hjälpa dem att uppfylla regulatoriska krav, sänka materialkostnader och nå sina hållbarhetsmål – har varit en nyckelfaktor för framgång. En välfylld pipeline med initiativ, från tidig utvärdering inom R&D, via produktionstester, validering och uppskalning, borgar för ett kommande flöde av kunder som går in i produktion och kommersiell fas. Under 2025 planerar företaget att expandera sitt återvinningssortiment ytterligare, genom att ta tillvara kundfeedback för att finjustera sina erbjudanden och möta nya marknadskrav.

Regional expansion och marknadspenetration

Företagets affärsutveckling under 2024 har också inneburit geografisk diversifiering. Nexam Chemical har stärkt sin närvaro i Europa, Amerika och Asien genom att anpassa sina lösningar till regionala behov.

I Europa har fokus legat på att öka medvetenheten om företagets additiv och stödja kunder i att uppfylla strikta hållbarhetskrav, såsom EU:s Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR).

I Nordamerika har Nexam Chemical utnyttjat sina långvariga relationer inom högtemperaturapplikationer, såsom militära och civila flygindustrier, samtidigt som man har vunnit mark med sina kostnadseffektiva återvinningsadditiv.

I Asien har den snabba tillväxten inom elektronikproduktion och ett ökande fokus på hållbarhet skapat stora möjligheter för företagets högtemperatur- och återvinningslösningar. Genom att stärka banden med regionala tillverkare, särskilt inom halvledarindustrin, har Nexam Chemical lagt grunden för långsiktig tillväxt på dessa högpotentialmarknader.

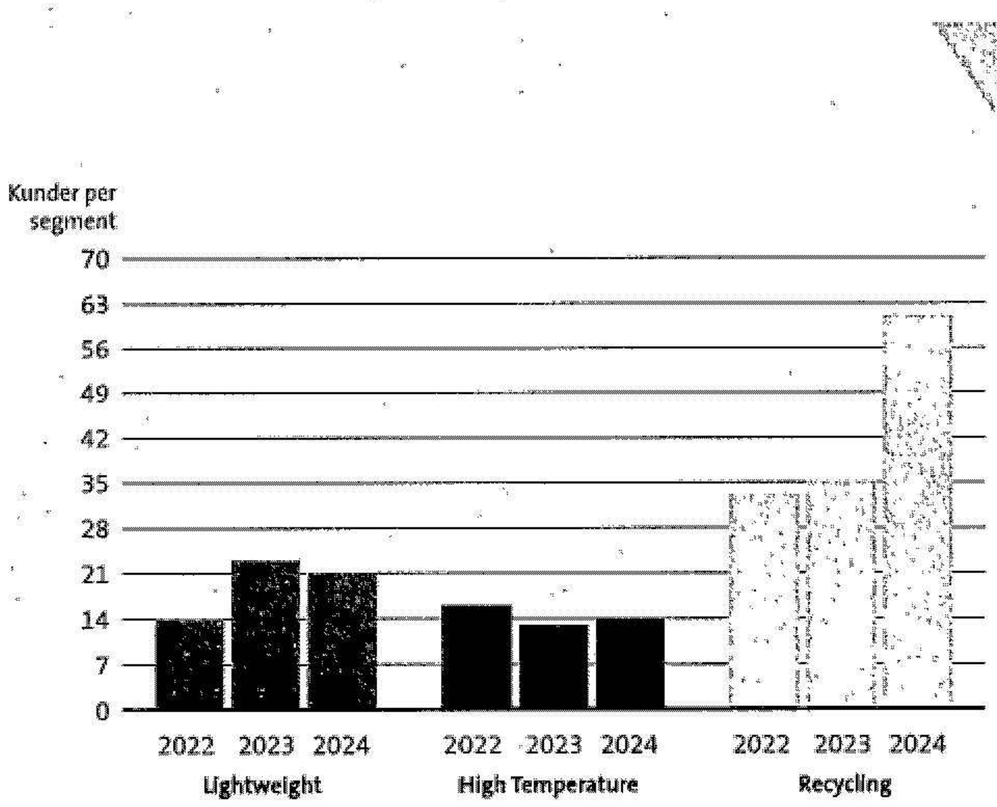
Framåtblick

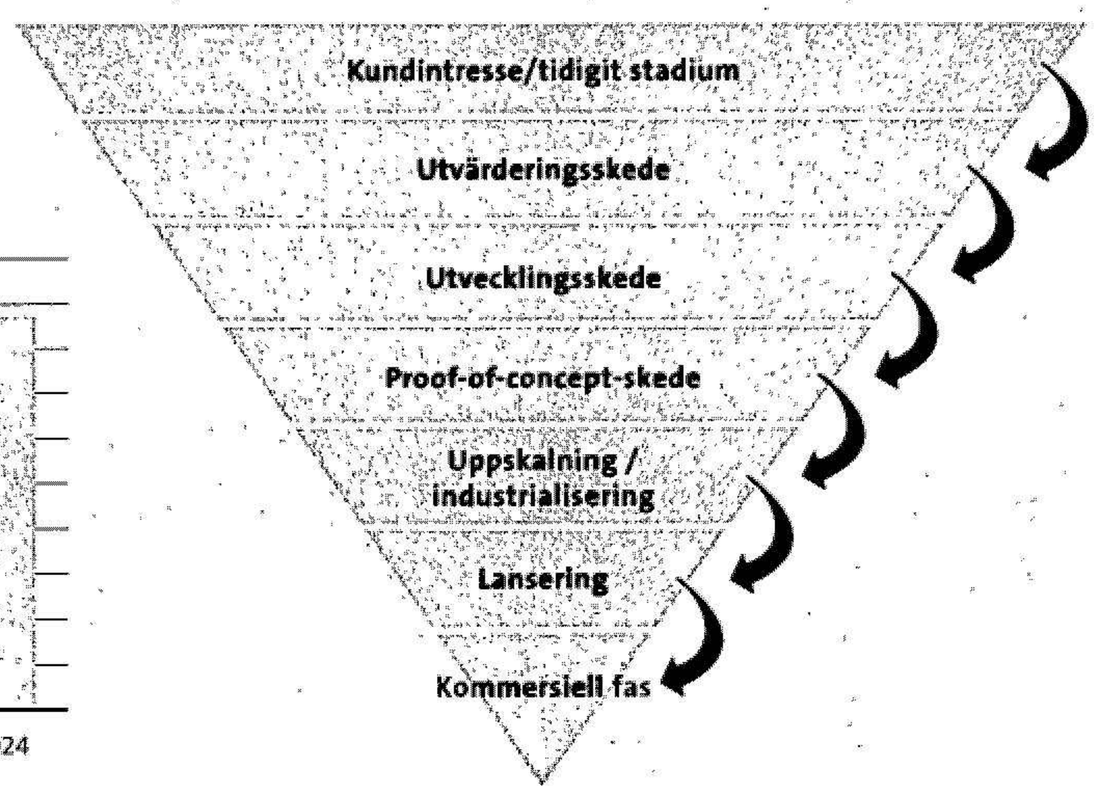
När Nexam Chemical fortsätter att expandera sin närvaro på nyckelmarknader, förblir innovation och kundfokus centrala drivkrafter. Genom att kombinera expertis inom polymerteknologi med nära samarbeten med branschledare är företaget väl positionerat för att driva förändring inom plastindustrin.

Med en stark pipeline av möjligheter och en bevisad förmåga att skapa kundvärde, kommer Nexam Chemicals affärsutveckling under 2025 att fokusera på att skala upp framgångar, gå in i nya marknader och segment samt stärka sin position som en global ledare inom hållbara polymerlösningar. ■

Projektutvecklingsprocess

Samma standardiserade och välbeprövade projektutvecklingsprocess även för Recycling (med 3-10 ggr fler kunder)





TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 15 of 97.

ank=20250626-20250630023345

INNOVATION OCH R&D

Banbrytande hållbara lösningar

Innovation är en hörnsten i Nexam Chemicals uppdrag att omvandla plastindustrin, och R&D-investeringar står för cirka 20 % av företagets totala overheadkostnader. Under 2024 gjorde Nexam betydande tekniska framsteg inom samtliga affärsområden. Dessa insatser stöddes av en ny marknadsorienterad strategisk inriktning och ökade resurser till långsiktig forskning genom offentliga bidrag och kundsamarbeten.

Under året har R&D-teamet introducerat nya formuleringar, stärkt kundsamarbeten och förbättrat produktionsprocesserna. FoU-aktiviteterna har styrts av affärsutvecklingspotential för att stödja tillväxten framöver. Exempel på nya formuleringar inkluderar en kedjeförlängare för polyamider, nya PET-formuleringar för återvunnen PET och förbättrad PET-skumteknik samt nya färgmasterbatcher, inklusive NIR-svart (Near Infrared), som möjliggör en mer effektiv sortering av återvunna material. Våra nya låg-formningslösningar bidrar också till att minska de problem som ofta uppstår vid tillverkning av plastkomponenter genom att förhindra skevning. En betydande externfinansierad R&D-aktivitet har varit att utveckla kundspecifika formuleringar för modifiering av återvunnet PP till en stor internationell livsmedelskund, vilket hjälper dem att bli en föregångare inom cirkulära förpackningslösningar. R&D-teamet har även arbetat med material- och processutveckling för att förbättra produktkvalitet och sänka materialkostnader, som har bidragit till en ökad bruttomarginal.

En höjdpunkt var förbättringar av Reactive Recycling™-portföljen, som stöddes av ett ökat antal godkända patent, vilket befäste dess position som en banbrytande teknik inom återvinning. Reactive Recycling™-produkter täcker nu 50 % av alla jungfruliga plaster. Denna additivportfölj blir allt mer heltäckande för olika applikationer och löser fler utmaningar inom återvinning, gemensamt är att de återställer och förbättrar materialegenskaperna. Ledarskapet inom utvecklingen av additiv fortsätter genom kunddrivna projekt och långsiktiga innovationsinitiativ, till exempel doktorandprojektet med Chalmers Tekniska Högskola och WISE (Wallenberg Initiative Materials Science for Sustainability) som pågick hela året och redan gett mycket spännande resultat.

- **Lightweighting**
  Nexam Chemical fortsatte att vidareutveckla sin PET-skumteknologi, som spelar en avgörande roll inom förnybar energi. Lätta, hållbara strukturskum används i vindkraftblad, transport av kylvaror och lättare fartygskomponenter. Jämfört med PVC-skum och balsaträ ger PET-skum ett lägre koldioxidavtryck, särskilt när de produceras med rPET, där Nexams teknologi är en nyckelfaktor.

- **High Temperature**
  Projektet "TAPE Extreme", finansierat av Innovate UK, fokuserar på nya aspekter inom temperaturbeständiga kompositer för den civila flygindustrin. Kunskapen från projektet stärker Nexam Chemicals position inom högtemperaturmaterial för flygplanskomponenter och mikroprocessorer. Nexams ursprungliga additiv "Neximid" används världen över för att tänja gränserna för högtemperaturanvändningar, särskilt inom jetmotorer.

- **Recycling**
  Den fortsatta expansionen av Reactive Recycling™-portföljen betonar Nexams åtagande att skapa cirkulära lösningar. Dessa additiv möjliggör ökad användning av återvunnet material utan att kompromissa med kvalitet eller funktionalitet, vilket leder till både kostnadsbesparingar och hållbarare tillverkningsmetoder. Ett ständigt flöde av nya additiv ligger i pipeline för att tillgodose kundernas både tekniska och ekonomiska utmaningar ännu bättre.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 16 of 97.

TeamEngine E-Signing



Projektet "TAPE Extreme", finansierat av Innovate UK, fokuserar på nya aspekter inom temperaturbeständiga kompositer för den civila flygindustrin.

- **Aesthetics**
  Inom Aesthetics har Nexam Chemicals Recolour Plus-teknologi etablerats som en lösning för tillverkare som vill integrera återvunnet material utan att kompromissa med färg och utseende. Genom att kombinera avancerade färgämnen med Reactive Recycling™-additiv möjliggör Recolour Plus både rätt färg och funktion hos plastkomponenter, samtidigt som andelen återvunnet material kan ökas. R&D-teamen i Sverige och Ungern är specialiserade på avancerade infärgningsadditiv och skräddarsyr produkter efter kundernas behov.

Samarbete – en nyckel till framgång

Samarbeten har varit avgörande för Nexam Chemicals framgång inom R&D. Partnerskap med akademiska institutioner och branschledande kunder och slutanvändare har accelererat innovationscyklerna. Genom att kombinera banbrytande forskning med praktiska tillämpningar säkerställer Nexam att deras lösningar är både vetenskapligt validerade och kommersiellt gångbara.

Christer Svanberg, CTO på Nexam Chemical, kommenterade:

"Innovation ligger i Nexams DNA – vi driver materialutvecklingen framåt med fokus på funktionalitet, prestanda och hållbarhet. Det gynnar inte bara våra kunder, utan gör verklig skillnad för planeten."

Vad betyder detta för kunden?

För kunderna levererar Nexam Chemical skräddarsydda lösningar för branschspecifika utmaningar. Från att minska vikten i förnybar energi till att sänka kostnader med återvunnet material och säkerställa högtemperaturbeständighet i flygplanskomponenter levererar Nexam innovationer med mätbara fördelar.

Vad betyder detta för framtiden för polymerer?

Nexam Chemicals mångfacetterade angreppssätt för innovation sätter nya riktmärken för polymerteknologi. Med initiativ som TAPE Extreme och lösningarna inom Reactive Recycling och Recolour Plus är Nexam positionerat att både hjälpa våra kunder att bli mer framgångsrika och skapa en mer hållbar framtid. ■

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 17 of 97.

ank=20250626-20250630023348

EXTERN VALIDERING

Uppgraderingspotential vetenskapligt bekräftad

Extern validering

Under 2024 fick Nexam Chemicals Reactive Recycling™-teknologi betydande internationell validering genom en oberoende studie utförd av forskare vid Politecnico di Torino. Studien, som genomfördes utan någon inblandning från Nexam Chemical, valde företagets additiv baserat på deras relevans för att lösa kritiska utmaningar i industrin. Forskningen bekräftade att Nexams additiv effektivt återställer nedbruten återvunnen polypropen (PP) och högdensitetspolyeten (HDPE) och förbättrar deras egenskaper för krävande applikationer.

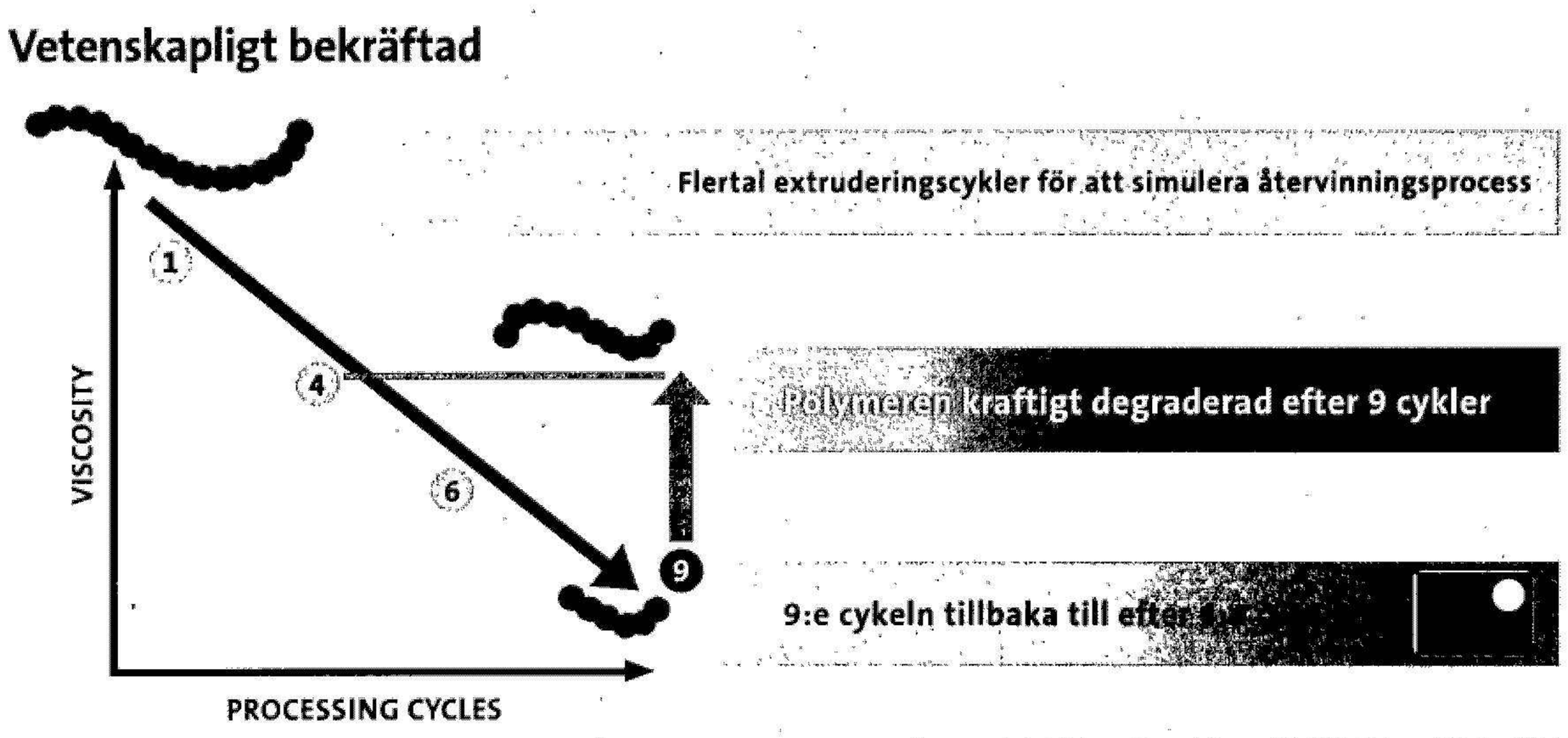
Studien undersökte effekterna av termomekanisk nedbrytning på mikrostrukturen hos PP och HDPE genom flera extruderingscykler. Resultaten visade att Nexams additiv återuppbygger molekylvikt och förbättrar smältstyrkan – två avgörande faktorer för applikationer inom förpackning, fordonsindustrin och byggsektorn. Dessutom visade forskningen att samma additiv signifikant ökade segheten hos återvunnen HDPE, vilket breddar dess användningsområden i industriella applikationer där flexibilitet och hållbarhet är avgörande.

Dr. Alberto Frache, huvudförfattare till studien, kommenterade:

"Våra resultat visar att Nexams additiv erbjuder en lovande väg för att uppnå återvunna polyolefiner med justerbara flödesegenskaper och förbättrad bearbetbarhet. Detta har direkta konsekvenser för tillverkare som vill integrera mer återvunnet innehåll i högvärdiga produkter utan att kompromissa med kvaliteten. Det representerar ett viktigt steg mot en mer hållbar plastindustri."

Kommersiell validering och industriell påverkan

Nexams Reactive Recycling™-additiv finns redan på marknaden och erbjuder en flexibel lösning för både postindustriell och postkonsument mekanisk återvinning. Tekniken har kommersiellt accepterats, där företag som Kullaplast framgångsrikt har integrerat den för att förbättra kvaliteten och användbarheten hos återvunna material. Genom att bevara integriteten hos återvunna polyolefiner öppnar dessa additiv nya möjligheter för avfallsvärdering och stödjer den globala övergången till en cirkulär ekonomi.



Bernagozzi et al, Polymer Degradation and Stability, Volume 223, May 2024, 110714

ank=20250626:20250630023349

Christer Svanberg, CTO på Nexam Chemical, kommenterade:

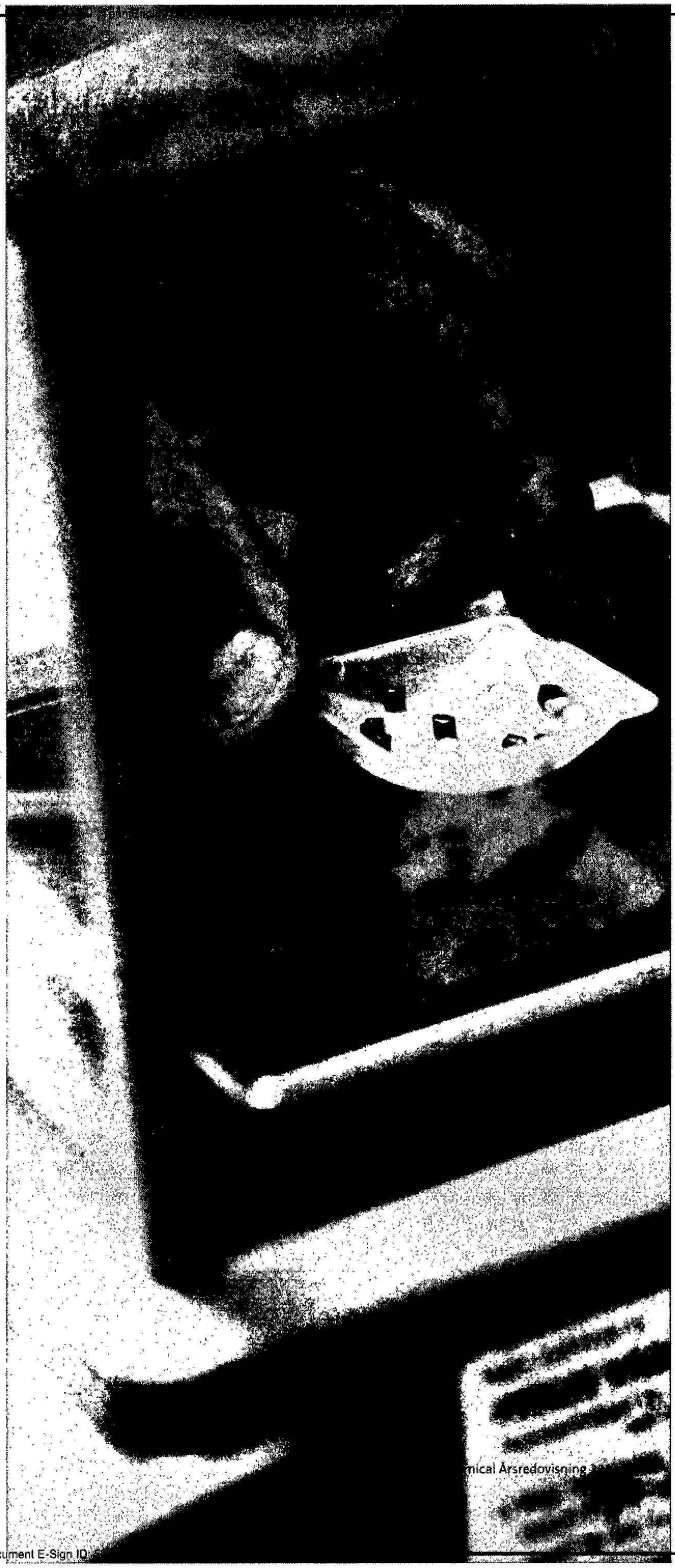
"Vi är glada över att effektiviteten hos våra Reactive Recycling™-additiv har bekräftats vetenskapligt. Denna oberoende studie stärker inte bara förtroendet för vår teknologi, utan hjälper också våra kunder att producera högkvalitativa återvunna material. På Nexam Chemical är vi fast beslutna att utveckla lösningar som adresserar utmaningarna inom polymeråtervinning och bidrar till en mer hållbar framtid."

Vad innebär detta för kunder?

För Nexams kunder är budskapet tydligt: Reactive Recycling™ har bevisats förbättra kvaliteten och konsistensen hos återvunna polymerer. Detta gör det möjligt för tillverkare att integrera en högre andel återvunnet innehåll utan att kompromissa med prestanda, vilket säkerställer efterlevnad av allt strängare regler samtidigt som materialkostnader och miljöpåverkan minskas. Branscher som är beroende av högpresterande polymerer – såsom förpackningar, fordonsindustrin och byggsektorn – kan nu med större förtroende använda mer återvunnet material utan att offra mekaniska egenskaper.

Vad betyder detta för framtiden för återvunnen plast?

Detta genombrott innebär ett stort steg framåt för återvinningsindustrin. Genom att direkt hantera nedbrytningsutmaningar gör Nexams teknologi det möjligt för återvunna polymerer att konkurrera med jungfrulig plast både i kvalitet och prestanda. ■



TeamEngine Document E-Sign ID:

ank=20250626:20250630023350

HÅLLBARHET OCH IMPACT

Cirkulära lösningar med impact

Hållbarhet är centralt för Nexam Chemicals uppdrag att möjliggöra en cirkulär och resurseffektiv framtid. Under 2024 tog företaget stora steg framåt i sina hållbarhetsinsatser genom innovation, stärkt policy och ökad transparens. Nyckelresultat inkluderade att erhålla EcoVadis Bronsmedalj, sätta nya mål för minskning av växthusgasutsläpp och anpassa sig efter FN:s Global Compact-principer. Nexam utökar även sin hållbarhetsrapportering i förberedelse inför Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).



EcoVadis bronsmedalj – erkännande av framsteg

En viktig milstolpe under 2024 var att uppnå EcoVadis Bronsmedalj, vilket placerade Nexam Chemical bland de 35 % bästa utvärderade företagen. Denna oberoende ESG-validering förstärker Nexams roll i att förbättra plasters cirkularitet och miljöprestanda.

Främjande av FN:s Global Compact-mål

Nexam Chemicals deltagande i FN:s Global Compact återspeglar företagets åtagande för hållbarhetsprinciper som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och mot korruption. Företaget integrerar dessa i sin strategi och stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG), särskilt de som rör ansvarsfull produktion och klimatåtgärder.

Minskad miljöpåverkan

Under 2024 implementerade Nexam Chemical initiativ för att minska sitt koldioxidavtryck:

- Optimera tillverkningsprocesser för att förbättra energi- och resurseffektivitet.
- Övergång till förnybar energi där det är möjligt.
- Öka andelen återvunna material i produkter för att minska Scope 3-utsläpp.

Nexam förblir engagerat i att ytterligare minska Scope 1 och Scope 2-utsläpp genom förbättringar i energieffektivitet, användning av förnybar energi och optimering av processer.

Cirkularitet och CO_2-reduktion

Företagets Reactive Recycling™-teknologi minskar CO_2-utsläpp avsevärt genom att förbättra återvunna plasters kvalitet och användbarhet. Jämfört med produktion av jungfrulig plast kan denna lösning minska CO_2-utsläppen med upp till 80 %, vilket möjliggör för industrier att minska sitt koldioxidavtryck (Scope 4-utsläpp) utan att kompromissa med materialprestanda. Nexam Chemical expanderar också sin teknik till andra plastavfallsströmmar, vilket öppnar upp för ytterligare återvinningsvägar.

Nya KPI:er och utökad rapportering 2025

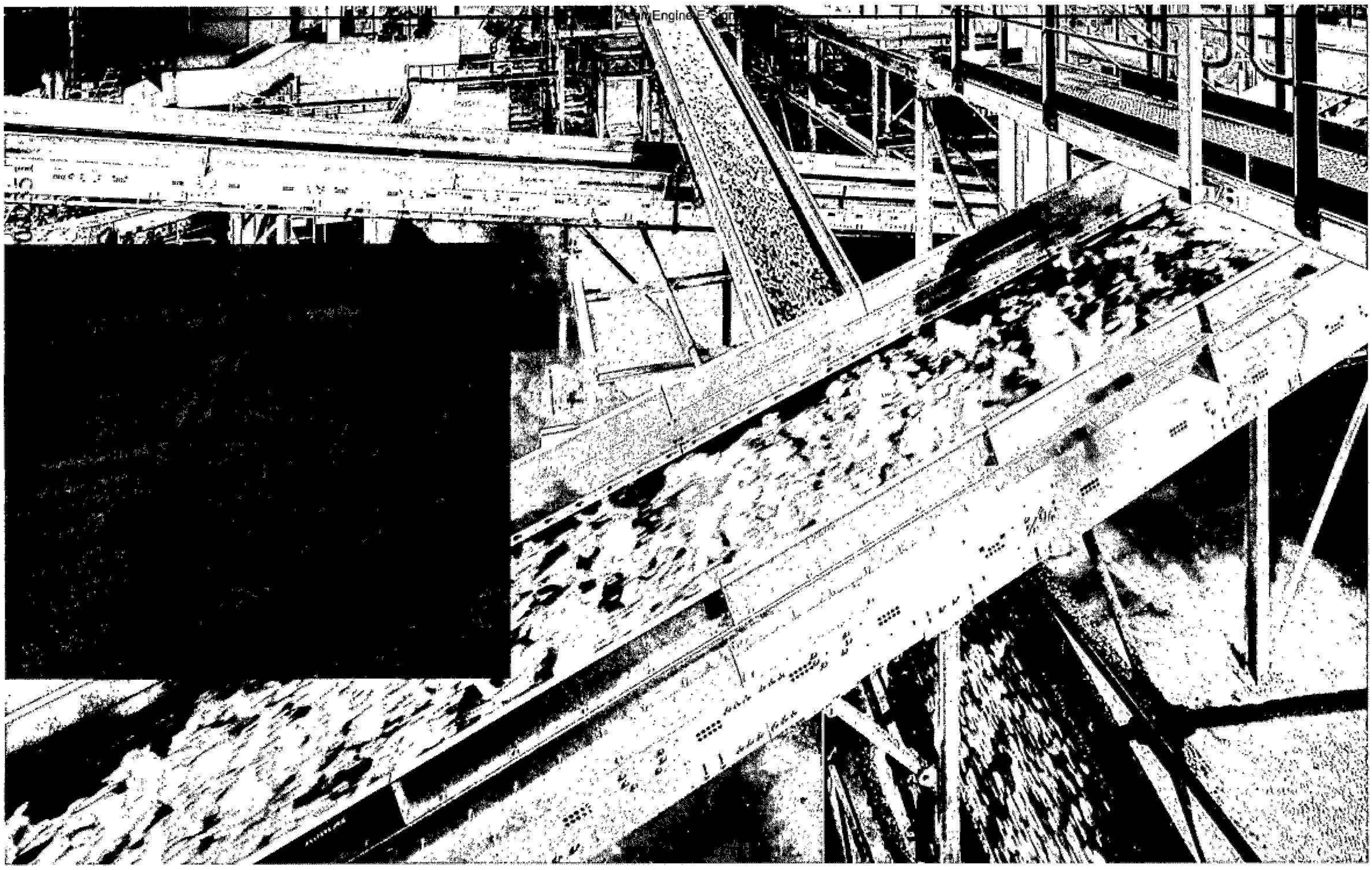
För att säkerställa transparens expanderar Nexam Chemical sina hållbarhets-KPI:er under 2025:

- *Cirkularitetsmått*
  – Mätning av återvunnet innehåll och minskning av deponiavfall.
- *Energi & Växthusgasutsläpp*
  – Spåra energianvändning per producerad enhet.
- *Vatten- och Materialanvändning*
  – Stärka rapporteringen om resurseffektivitet.

Innovation för impact

Nexam Chemicals Reactive Recycling™ exemplifierar hur vetenskapligt drivna

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 20 of 97.



lösningar minskar miljöpåverkan samtidigt som de skapar värde. Utöver återvinning bidrar Nexams högpresterande material till hållbarhet inom flygindustrin, transport och infrastruktur, där hållbarhet minskar avfall och utsläpp.

Framåt

När Nexam Chemical går in i 2025 förblir hållbarhet och cirkularitet kärnan i dess strategi. Genom att förbättra policies, utöka påverkningsmätning och skala upp hållbara lösningar driver företaget systematiska förändringar inom plastindustrin samtidigt som det levererar konkreta CO_2-reduktioner för sina kunder och samhället.

Stärkt hållbarhetsstyrning

För att driva långsiktig påverkan stärker Nexam Chemical sin styrning och riskhantering under 2025 genom följande initiativ:

- Uppdatera och skärpa bolagets policy för hållbara inköp för att säkerställa ansvarsfullt upphandlande.
- Förbättra miljöpolicyn för energi, vatten, avfall och luftföroreningar.
- Stärka åtgärder mot korruption, inklusive riskbedömningar och obligatorisk utbildning.
- Lansera ett oberoende visselblåsarsystem för att öka transparensen.
- Expanderad hållbarhetsrapportering för att anpassa sig till regulatoriska ramverk. ■

	RESULTAT: 2024	
Energieffektivitet	0,73 kWh /kg produkt	0,65 kWh / kg produkt
Användning av fossilfria energikällor	74,31 % fossilfria källor	85,00 % fossilfria källor
Direkta utsläpp av växthusgaser	82,59 ton	60,00 ton
Vatteneffektivitet	0.67 liter vatten / ton produkt	0,65 liter vatten / ton produkt
Avfallseffektivitet	0,15 kg avfall / kg produkt	0,14 kg avfall / kg produkt
Kg CO_2e (Scope 1&2) ton produkt	43,46 kg CO_2e /ton produkt	35,00 kg CO_2e /ton produkt

ank=20250626-20250630002352

En gemensam vision som driver medarbetare och arbetsmiljö framåt

Hos Nexam Chemical förenas vi av en tydlig och gemensam vision som skapar en inspirerande arbetsmiljö där öppenhet, samarbete och innovation står i centrum. Genom att sätta medarbetarnas utveckling och välmående i fokus bygger vi en stark grund för långsiktig tillväxt och framgång.

Medarbetarna i fokus varje dag

Vi ser våra medarbetare som vår viktigaste tillgång. Därför investerar vi kontinuerligt i miljö, hälsa, säkerhet och kvalitet (EHSQ) för att skapa en trygg och trivsam arbetsmiljö. Att våra medarbetare trivs och utvecklas är inte bara en del av vår kultur – det är en strategisk prioritet för vår långsiktiga framgång.

Ständig utveckling och säkerhet i fokus

Vi arbetar aktivt med att förbättra arbetsmiljön och minimera risker, med en stark betoning på säkerhet och kvalitet. Genom kontinuerlig säkerhetsutbildning och tekniska investeringar ser vi till att både vår arbetsmiljö och våra processer håller högsta standard.

Kvalitet och trygghet som ledord

Våra ISO-certifieringar för kvalitet och säkerhet är ett tydligt bevis på vårt engagemang för högsta kvalitet och en säker arbetsmiljö. Vi lämnar inget åt slumpen – vare sig det gäller våra produkter eller vår omsorg om medarbetarna.

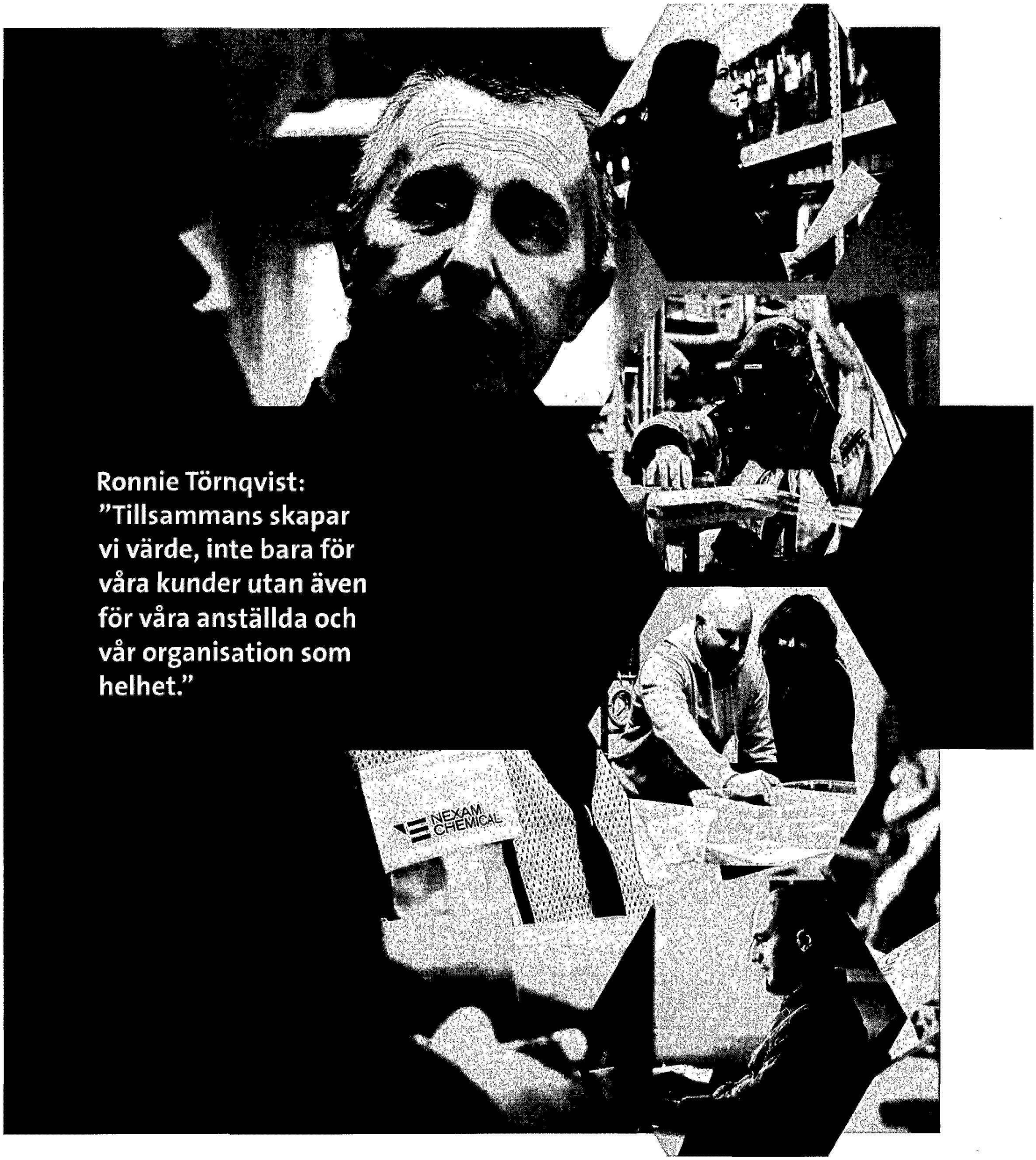
Mångfald och inkludering – en självklarhet

Med verksamhet i Sverige, Skottland och Österuropa är vi stolta över att ha en arbetsstyrka med varierande bakgrund, kompetens och erfarenheter. Vid årets slut hade vi 54 heltidsanställda, och vi arbetar aktivt för att främja jämställdhet och mångfald. Hos oss råder nolltolerans mot alla former av diskriminering.

En arbetsplats för utveckling och tillväxt

Vi vill vara en plattform för både individuell och kollektiv utveckling. Genom nära samarbeten med våra kunder blir våra medarbetare en naturlig del av kundernas produktutveckling och innovationsprocesser. Tillsammans skapar vi värde, inte bara för våra kunder utan även för våra anställda och vår organisation som helhet. ■

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 22 of 97.


Ronnie Törnqvist:
”Tillsammans skapar vi värde, inte bara för våra kunder utan även för våra anställda och vår organisation som helhet.”
NEXAM CHEMICAL

TeamEngine E-Signing

Carlos Solano – driver innovation i skärningspunkten mellan kemi och hållbarhet



Som Chief Scientist på Nexam Chemical spelar Carlos Solano en nyckelroll i att förena vetenskaplig expertis med praktiska lösningar som förbättrar polymerers prestanda. Med över ett decennium på Nexam speglar hans resa från synteskemist till FoU-ledare både företagets utveckling och hans egen växande expertis.

”Kombinationen av komplexitet och innovation var både en utmaning och en drivkraft.”

En passion för problemlösning

Carlos började på Nexam 2011, lockad av företagets banbrytande arbete med reaktiva organiska molekyler för polymerindustrin. ”Det var en naturlig övergång från akademin till en spännande industri,” säger han. Även om hans roll har förändrats över åren, har en sak förblivit densamma – hans drivkraft att lösa komplexa utmaningar. ”Att kunna leverera lösningar för en så konkurrensutsatt marknad är fortfarande en av de största tillfredsställelserna i min roll.”

Innovation för en mer hållbar framtid

En betydande del av Carlos arbete idag är inriktat på hållbarhetsdriven innovation. ”En stor del av vår R&D fokuserar på lösningar för återvunna materialflöden och lättviktsapplikationer,” förklarar han. Ett särskilt framstående projekt från det senaste året är Tapex, där Nexam utvecklade en högtemperaturharts för kolfiberförstärkta polymerkompositer. ”Kombinationen av komplexitet och innovation var både en utmaning och en drivkraft.”

Hans arbete är nära kopplat till Nexams framtida strategi. ”R&D är helt i linje med affärsstrategin och syftar till att leverera kritisk teknologi som stödjer nya produkter och affärsmodeller,” konstaterar han.

Samarbete som gör skillnad

Carlos lyfter fram Nexams samarbetsanda som en av företagets stora styrkor. ”Ett av våra mest intensiva och givande samarbeten var med Diab. Vi arbetade med att implementera en ny kedjeförlängare för polyestermaterial för att hjälpa dem att förbli konkurrenskraftiga på en ny marknad. Det var en lång process med många iterationer, men vi kan alla vara stolta över resultatet.”

Denna samarbetsanda sträcker sig även till den akademiska världen. ”Extern validering av vår forskning, som den vi har fått genom Politecnico di Torino, ger enormt värde och trovärdighet åt vårt arbete,” säger han.

Framtiden för Reactive Recycling™

Carlos ser stora möjligheter i den växande efterfrågan på cirkulära lösningar. ”Vi är väl positionerade för att anpassa oss till nya regleringar och den ökande medvetenheten om återvunna materialflöden.” Han är särskilt entusiastisk över Nexams framsteg inom Reactive Recycling™. ”Att hitta en ekonomiskt hållbar lösning för polyamider har varit en utmaning, men vi har nu en lovande teknologi som kan öka den molekylära vikten hos återvunnen polyamid till en minimal extra kostnad. Innan årets slut hoppas vi ha en solid proof of concept.”

Framöver drivs han av sin nyfikenhet och strävan efter kunskap. ”Varje nytt problem jag löser är en möjlighet att lära mig något nytt. Det är det som motiverar mig varje dag.”

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 24 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626:20250630002355

Catharina Lindqvist – med kunden i centrum för Nexam Chemicals tillväxt

Med ett starkt fokus på kundrelationer spelar Catharina Lindqvist en avgörande roll i att stärka Nexam Chemicals närvaro inom masterbatch- och återvinningssegmenten. Som Key Account Manager (KAM) ansvarar hon för en bred kundportfölj och ser till att kunderna får de bästa lösningarna för att utveckla sina verksamheter.



Från storföretag till kundfokus

Catharinas väg till Nexam Chemical drevs av en vilja att göra verklig skillnad. Efter att ha arbetat på Schulman (senare LyondellBasell) kände hon att kundservice och flexibilitet gick förlorade i den stora företagsstrukturen.
"Jag ville komma närmare kunderna igen, påverka och ge den service de behöver för att lyckas", säger hon.

På Nexam fann hon den perfekta matchningen.
"Det som gör oss unika är vår kombination av masterbatch-expertis och stark kemisk innovation. Vi utvecklar ständigt nya lösningar för att förbättra återvunnen plast, något jag inte kunde erbjuda i mina tidigare roller."

Drivkraft för innovation och hållbarhet

En viktig del av Catharinas arbete är att hjälpa kunder att integrera färgmasterbatch i återvunna material, vilket går helt i linje med Nexam Chemicals hållbarhetsmål.
"Vårt interna laboratorium erbjuder snabb färgmatchning och skräddarsydda lösningar som hjälper kunderna att optimera sina återvinningsflöden", förklarar hon.

Många av hennes projekt är långsiktiga, men att se dem bli verklighet är en stor drivkraft.
"De flesta projekt jag arbetar med faller till slut på plats och leder till långsiktiga partnerskap. Det är det som gör mitt jobb så givande."

Samarbete och framtida tillväxt

För Catharina handlar framgång om samarbete. Hon arbetar nära både kunder och kollegor och bidrar till framgången för produkter som ReColour Plus, Nexams innovativa färgmasterbatch för återvunnen plast.

Framåt ser hon stora möjligheter inom återvunna material:
"Vi har en stark position för att spela en nyckelroll i framtidens hållbara plaster. Efterfrågan finns i nästan alla branscher, och jag ser enorm potential för ReColour Plus."

Hennes mål är tydligt: "I slutändan handlar allt om kunderna. De driver mig framåt, och de driver vår verksamhet framåt."

"Vi har en stark position för att spela en nyckelroll i framtidens hållbara plaster."

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 25 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626:20250630023S6



Att innovera för en hållbar framtid – Maria Lindebergs resa på Nexam Chemical

Som utvecklingsingenjör på Nexam Chemical står Maria Lindeberg i spetsen för innovation, där hon testar och utvärderar nya idéer och produkter. För närvarande är hennes fokus PET, men hon ser fram emot att utöka sitt arbete till polyolefiner. Med en stark passion för plaståtervinning drivs Maria av att utveckla lösningar som bidrar till en mer hållbar värld.

Brygga mellan teori och praktik

Marias resa på Nexam Chemical började redan under hennes studier, där hon deltog i forsknings- och utvecklingsmöten och fick en inblick i branschen utanför klassrummet. ”Det var spännande att se plastvärlden i verkligheten,” berättar hon. Övergången till en heltidsroll har gett henne möjlighet att tillämpa sin ingenjörskunskap i praktiken och skapa verklig påverkan. Ett av hennes mest minnesvärda ögonblick var första gången hon såg en fiber-spinningsmaskin i drift. ”Det är fascinerande att se hur material beter sig i verkliga applikationer,” säger hon.

Hållbarhet och innovation i fokus

Maria ser en tydlig koppling mellan sitt arbete och Nexams hållbarhetsmål. ”Jag känner att det är väldigt nära kopplat,” säger hon och betonar hur företagets fokus på återvinning stämmer överens med hennes egna professionella ambitioner. Genom att förbättra materialprestanda och möjliggöra mer effektiv tillverkning hjälper Nexams teknologi kunder att både förbättra sina produkter och minska sin miljöpåverkan.

Samarbete och utveckling

Maria uppskattar möjligheten att lära av sina kollegor, som inspirerar henne att utvecklas till den ingenjör hon alltid velat bli. ”Jag är tacksam över att ha dem att se upp till,” reflekterar hon. Under det senaste året har hon fått värdefulla insikter och förstått de stora skillnaderna mellan att studera och att arbeta i industrin.

Framtidsutsikter

Maria ser fram emot att utforska utvecklingen av polyolefinteknologi och att ytterligare bidra till återvinningslösningar. Hennes akademiska bakgrund har format hennes sätt att angripa problemlösning och innovation. ”Jag vill bli en riktig polymernörd och lära mig så mycket som möjligt om den här världen,” säger hon med ett leende.

Med sitt engagemang för hållbarhet och passion för lärande är Maria Lindeberg utan tvekan en viktig del av Nexam Chemicals framtida framgång.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 26 of 97.

TeamEngine E-Signing

Johannes Lorenz – stärker Nexam Chemicals närvaro i Centraleuropa



Johannes Lorenz spelar en nyckelroll i att expandera Nexam Chemicals närvaro i D-A-CH- och BeNeLux-regionerna. Som Business Manager för Recycling & Circularity är han ansvarig för att utveckla nya affärsmöjligheter, driva försäljning och hantera produktportföljen för ReColour Plus. Med sin bas vid skärningspunkten mellan Tyskland, Belgien och Luxemburg är Johannes strategiskt placerad för att knyta kontakter med några av Europas ledande återvinnare och tillverkare.

”Vi har rätt teknologi, rätt team och rätt momentum”

En naturlig matchning med Nexam

Johannes resa med Nexam började på en mässa där han först kom i kontakt med företagets innovativa lösningar för plaståtervinning. ”Redan från början blev jag imponerad av Nexams potential att hantera de utmaningar som återvinnare står inför idag,” minns han. Med en bakgrund inom polymerbearbetning såg Johannes en tydlig koppling mellan sin egen expertis och Nexams vision. ”Det som inspirerar mig mest är den öppna atmosfären här – den främjar kreativitet och möjliggör verklig innovation.”

Drivkraft för hållbar innovation inom återvinning

Johannes arbete bidrar direkt till Nexams agenda för hållbarhet och innovation. Med många års erfarenhet inom polymerbearbetning har han djup förståelse för både de tekniska och kommersiella aspekterna av återvinning. ”Återvinningsindustrin behöver smartare lösningar för att förbättra materialkvalitet, effektivitet och användbarhet,” förklarar han. Nexams kedjeförlängande tillsatser förbättrar exempelvis egenskaperna hos återvunnen plast och gör dem lämpliga för mer krävande applikationer.

Ett av de mest minnesvärda ögonblicken tidigt i hans roll var vid ett besök hos ett stort österrikiskt återvinningsföretag, där han identifierade en betydande möjlighet till långsiktigt samarbete. Han arbetar också med en stor tysk plastavfallsåtervinnare i ett projekt som kan leda till storskalig implementering av Nexams teknologi.

Utökar Nexams närvaro i Centraleuropa

Johannes mål är att etablera Nexam som ett välkänt namn i Centraleuropa genom att bygga relationer med branschorganisationer, forskningsinstitut och nyckelaktörer inom polymerbearbetning. ”D-A-CH-regionen har stark konkurrens, men vi har en unik kombination av standardprodukter och egenutvecklad teknologi som gör att vi kan sticka ut,” säger han. Johannes fokuserar också på att navigera genom regeländringar, såsom EU:s förordning om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR), vilket skapar behov av lösningar som ökar återvunnet innehåll, förbättrar materialprestanda och säkerställer efterlevnad av striktare standarder.

Drivkraft och framtidsutsikter

Johannes motiveras av den konkreta påverkan hans arbete har. ”Plastavfall och fossilberoende är globala utmaningar, och Nexams lösningar kan verkligen göra skillnad,” säger han. Att se en produkt i en butikshylla som innehåller Nexams teknologi, eller få höra från en kund om förbättrade återvinningsprocesser, är oerhört givande.

Framåt ser Johannes stora möjligheter för Nexam att expandera sin närvaro, stärka samarbeten och positionera sig som en ledare inom hållbara polymerlösningar. ”Vi har rätt teknologi, rätt team och rätt momentum,” avslutar han. ”Nu handlar det om att skala upp och öka medvetenheten över hela Europa.”

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 27 of 97.

TeamEngine E-Signing

0626-20250630023358

Möt Sören Iversen – levererar flexibla lösningar för den danska marknaden



Sedan 2019 har Sören Iversen varit Nexams säljagent och distributör i Danmark, med fokus på segmenten Performance Masterbatch och Chemicals. Han spelar en nyckelroll i att stärka Nexams närvaro i regionen.

Drivkraften för innovation och hållbarhet

Sören drogs till Nexam på grund av företagets lösningsdrivna innovation. "Det jag uppskattar mest är Nexams vilja att ta sig an både enkla och komplexa utmaningar," säger han. "Synergin mellan Masterbatch och Chemicals, särskilt inom återvinning, är spännande – vi erbjuder unika lösningar."

I Danmark är hållbarhet en stark drivkraft för att hitta alternativ till jungfruliga material, även om kvaliteten på återvunnet material kan vara en utmaning. "Med Recolor Plus och Nexams teknologi kan vi förbättra återvunna polymerer och ge kunderna mer hållbara alternativ," förklarar han.

Ett särskilt givande projekt var att omvandla hushållsavfall till soptunnor. "Återvunnet material bearbetades till pellets och formades till slitstarka tunnor – allt inom Danmark. Våra additiv säkerställde att de uppfyllde mekaniska krav och UV-resistens."

Kundsamarbete och snabb respons

Sören uppskattar Nexams smidighet i att hantera kundförfrågningar. "Teamet är snabbt på bollen, vilket uppskattas av både oss och våra kunder," säger han. "Kunderna värdesätter våra korta ledtider och snabba leveranser."

Närheten till Nexams huvudkontor gör det också möjligt för Sören att samarbeta direkt med FoU-teamet. "Jag har regelbundna möten med FoU för att diskutera kundutmaningar och tekniska lösningar. Den nivån av samarbete är ovärderlig."

Framtida tillväxt och möjligheter

Sören ser stora möjligheter inom återvinning, upcycling och kemiska tillsatser som förbättrar prestandan hos återvunnet material. Han lyfter också fram potentialen inom specialanpassade färgmasterbatcher och kemisk återvinning.

"Utmaningen är att kunder ofta inte fullt ut förstår problemen med sina återvunna material," säger han. "Genom att arbeta nära dem kan vi identifiera dolda problem."

I takt med att han fortsätter att utveckla Nexams närvaro i Danmark drivs Sören av att lösa utmaningar och leverera effektiva lösningar.

På ett mer personligt plan tillägger han med ett skratt: "Min svenska har blivit bättre sedan jag började på Nexam. Tekniska diskussioner över språkgränserna kan vara knepiga, men jag har fått kläm på det!"

"Kunderna värdesätter våra korta ledtider och snabba leveranser"

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 28 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630#2359

Möt Jari Kerbs – driver försäljning och innovation i Finland och Baltikum

Jari Kerbs har varit en del av Nexam Chemical i över ett decennium och har spelat en avgörande roll i att expandera företagets närvaro i Finland och Baltikum. Som säljagent och distributör fokuserar han på att leverera högkvalitativa färg- och additivlösningar till olika branscher, med starkt fokus på kundsamarbete och problemlösning.



En karriär rotad i färg och innovation

Jari kom till Nexam 2009 genom förvärvet av Plasticolor Sweden AB. Under åren har han hjälpt till att optimera produkter med innovativa färger och additiv. "Det som inspirerar mig är den stora variationen av applikationer vi arbetar med. Varje projekt innebär nya utmaningar, och det är givande att kunna bidra med rätt kombination av färg och prestandaförbättrande tillsatser," säger han.

Hållbarhet i fokus

I takt med att hållbarhet blir allt viktigare spelar Jari en nyckelroll i att hjälpa kunder att integrera återvunnet material i sina produktionsprocesser. "Många av våra projekt handlar nu om att göra återvunna material mer funktionella. Vi bygger broar mellan kundernas behov och Nexams teknologi," förklarar han. En viktig utveckling är att utöka färgutbudet för återvunna polymerer, vilket gör det möjligt att gå bortom den traditionella svarta färgen och erbjuda ett bredare spektrum av nyanser.

Samarbete och kundpåverkan

Jari trivs med att arbeta nära kunder för att lösa komplexa utmaningar. Ett nyligen genomfört projekt krävde utveckling av en specifik färgnyans med hjälp av en fotospektrometer. "Att arbeta direkt med kundens FoU-team säkerställer att vi uppfyller exakta specifikationer," säger han. Nexams expertis inom pigment och masterbatch-kompositioner gör det möjligt för Jari att leverera lösningar som förbättrar både estetik och prestanda.

Framtidsutsikter

Med den växande efterfrågan på återvunna material ser Jari stora möjligheter för Nexam Chemical. "Vi måste ligga steget före genom att ständigt utveckla nya lösningar. Det finns stor potential inom vita masterbatcher för filmindustrin och flaskblåsning," konstaterar han.

På det personliga planet hoppas Jari på en snörik vinter så att han kan njuta av några turer med sin snöskoter!

Med sin djupa branschkunskap och passion för innovation fortsätter Jari att driva Nexams framgång i de finska och baltiska marknaderna.

"Vi bygger broar mellan kundernas behov och Nexams teknologi"

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 29 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626;20250630023600

VISION OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Formar morgondagens plastindustri

Nexam Chemicals vision är att vara ett av de mest innovativa och intressanta varumärkena globalt inom reaktiv kemi, med syftet att driva hållbarhet framåt. Bolaget utvecklar och producerar additiv som förbättrar plasters egenskaper och prestanda, med särskilt fokus på en mer cirkulär användning av plast.

Uppdrag

Nexam Chemical strävar efter att bygga en global verksamhet som gör plast bättre och mer hållbar. Målet är att leverera lönsam tillväxt, både organiskt och genom förvärv, med ett tydligt fokus på resultat och kundnytta.

Strategisk inriktning och långsiktiga mål

Nexam Chemical kombinerar innovation med affärsmässig skärpa och marknadskunskap för att skapa värde i sina fyra fokussegment:

- **Lightweighting och High Temperature:** Effektivare transportsystem och minskad materialanvändning.
- **Reactive Recycling™:** Uppgradering av återvunna plaster för högpresterande tillämpningar inom förpackning, bygg och fordonsindustrin.
- **Aesthetics:** Utveckling av attraktiva produkter med förbättrade estetiska egenskaper, även med förnybar råvara.
- **Affärsmål:** Driva organisk tillväxt, stabila kassaflöden och ett positivt EBIT.
- **Kundrelationer:** Vara en pålitlig partner som levererar mervärde genom unika additiv och innovativa lösningar.

Innovation med tydligt fokus

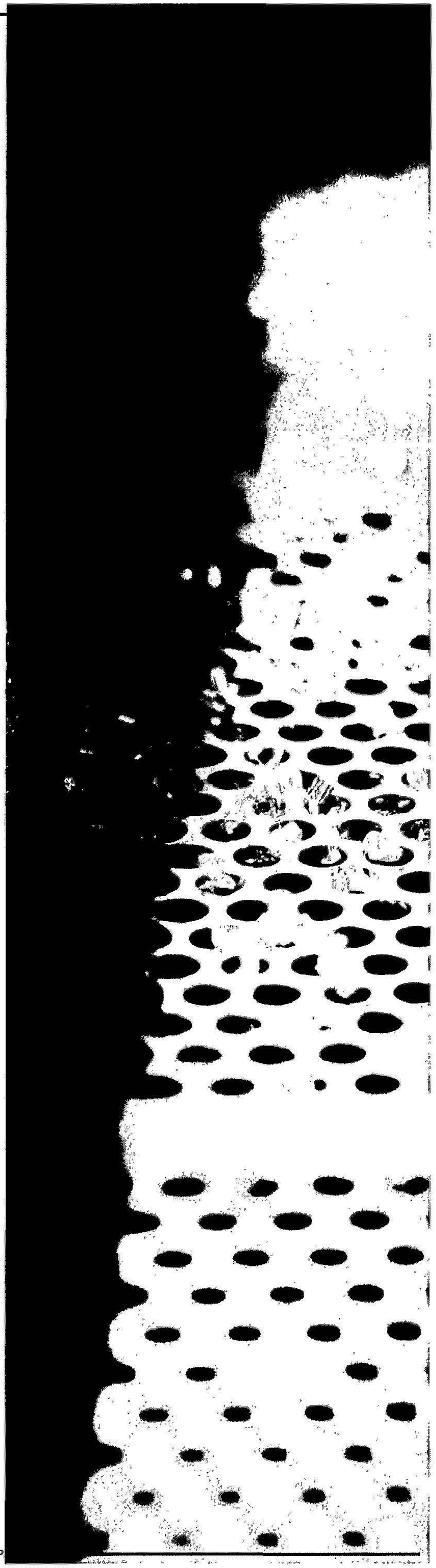
Innovation är en central del av Nexam Chemicals strategi och bolagets additiv möter kundernas behov av lägre produktionskostnader, förbättrad prestanda och högre effektivitet.

Affärsmöjligheter och kundnytta

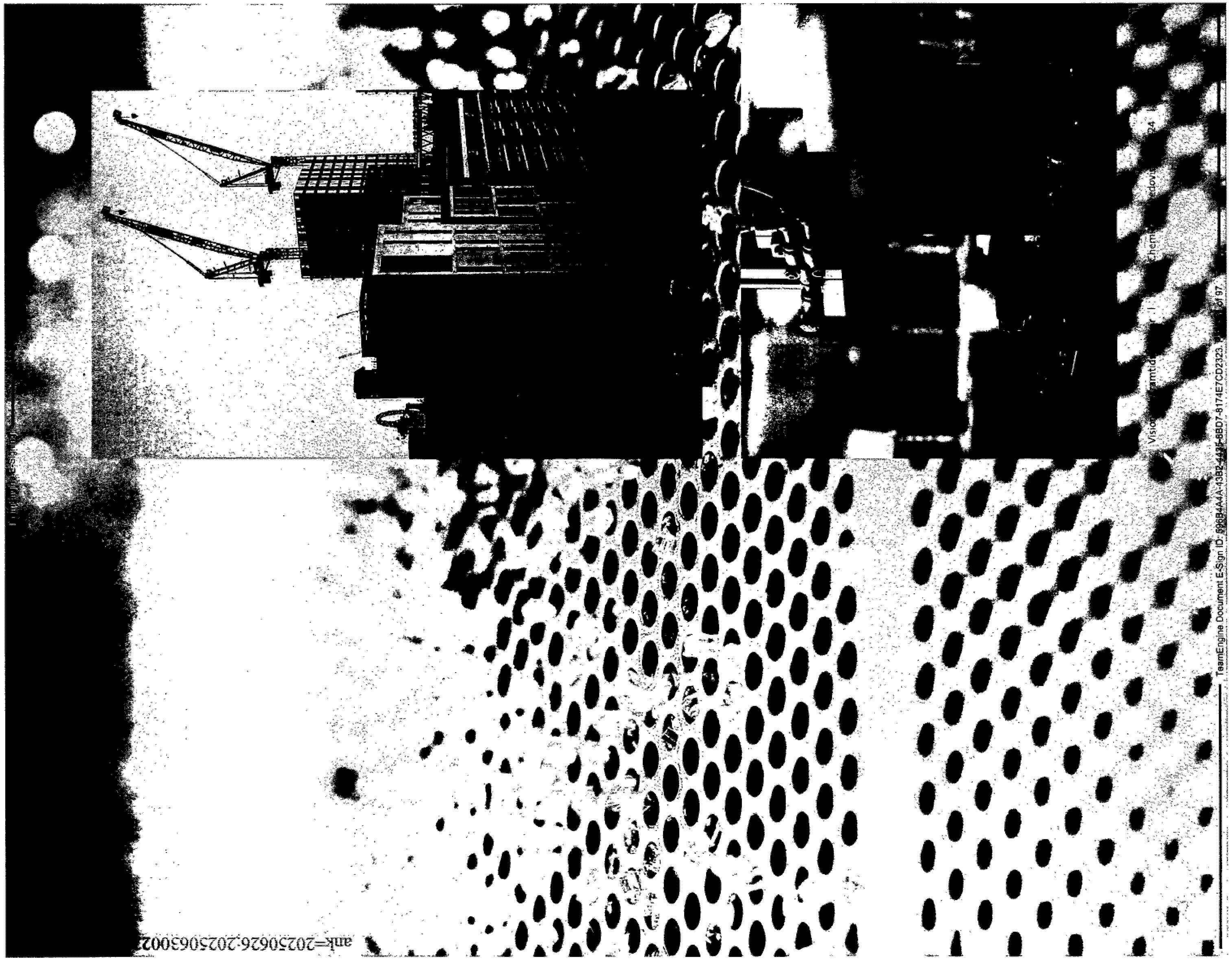
Bolaget ser stor potential i att hjälpa kunder hantera regulatoriska utmaningar kring återvinning, utan att kompromissa med kvaliteten:

- **Förpackningar:** Livsmedelssäkra återvunna material.
- **Bygg:** Hållbarhetsstandarder för strukturella användningar.
- **Fordonsindustri:** Förbättrade plaster för fordonstillämpningar.

Med fokus på affärsnytta, innovation och konkreta resultat står Nexam Chemical starkt som en innovativ och pålitlig partner till den globala plastindustrin. ■



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. P



Vision Emtid Chem down 4
TeamEngine Document E-Sign ID: 598B4A4A-13B2-4495-8BD7-8174E7CD2323. 6 of 97.
ank=20250626.20250630022

ank=20250626-20250630002362

Varför investera i Nexam Chemical?

Nexam Chemical är ett svenskt cleantechföretag med stark tillväxtpotential och en tydlig strategi, som erbjuder en attraktiv investeringsmöjlighet genom:

Mångsidig portfölj

Nexams patenterade lösningar adresserar fyra marknadssegment med starka tillväxtmöjligheter, särskilt inom återvinning och förnybar energi.

Stark tillväxtpotential

Målsättning om 10–20 % årlig organisk tillväxt, drivet av tydligt kunderbjudande och hållbara affärsmodeller.

Globala megatrender

Bolagets unika additiv möter behov inom plaståtervinning (exempelvis förpackningar), energibesparing och omställningen till förnybar energi.

Ökad produktionskapacitet

Redan gjorda investeringar möjliggör en fördubbling av produktionsvolymen utan ytterligare CapEx, vilket skapar skalbarhet.

Förbättrad lönsamhet

Mer in-sourcad produktion driver bruttomarginaler över 45 %, med fortsatt flexibilitet via tredjepartstillverkning.

Stark finansiell ställning

Kostnadsbesparingar och förbättrade marginaler ger stabilitet att finansiera tillväxt via eget kassaflöde, med en oanvänd EKN-stödd kreditfacilitet på 25 MSEK.

Positivt EBITDA

Bolaget når positivt EBITDA vid kvartalsförsäljning på ~45 MSEK, med cirka 35 % av framtida försäljningsökning direkt till resultatet.

Skalbar organisation

Nexams effektiva team är redo för tillväxt och stöds av ett erfaret ledningsteam.

Hög innovationskapacitet

Fokus på innovation kvarstår, trots kostnadsbesparingar.

Kommersiell strategi

Skärpt fokus på fyra globala segment för att säkerställa konkurrenskraft.

Strategiska M&A-möjligheter

Möjlighet till förvärv för att expandera geografiskt och accelerera tillväxt.

Konkurrenskraft inom återvinning

Nytt affärsområde med patenterade, vetenskapligt och industriellt validerade lösningar som möjliggör cirkulär ekonomi för återvunna plastmaterial.

TeamEngine E-Signing

=20250626:2

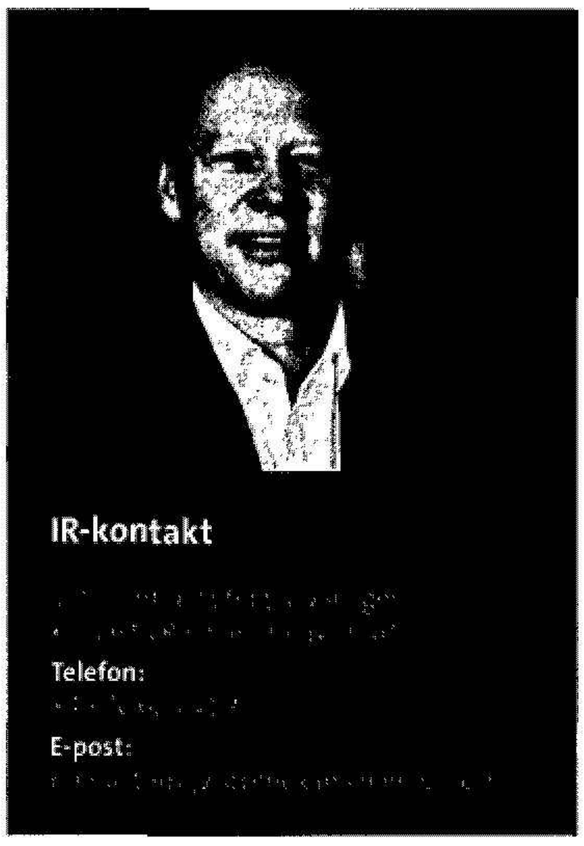
TeamEngine Docu

TeamEngine E-Signing

ank=20250626:20250630023644

Nexam Chemicals aktie

Nexam Chemicals aktie noterades på NASDAQ First North 2013. Under 2017 godkändes Nexam Chemical för notering på Nasdaq First North Growth Market. Kraven för bolag noterade på Nasdaq First North Growth Market är högre och regelverket är harmoniserat med vad som gäller för den reglerade marknaden Nasdaq Stockholm.



IR-kontakt

Telefon:

E-post:

Årets högsta kurs var 5,94 kronor och inföll under augusti. Årets lägsta kurs under året inföll i februari och uppgick till 2,64 kronor. Sista betalkurs, vid utgången av december 2024 var 4,24 kronor.

Nexam Chemicals totala börsvärde, räknat på antal utestående aktier, uppgick vid årsskiftet till 343 MSEK. Under året omsattes totalt 17,4 miljoner Nexam Chemical-aktier till ett värde av 65 miljoner kronor. I genomsnitt handlades drygt 69 000 aktier per dag, vilket motsvarar knappt 0,01 procent av utestående aktier per den 31 december 2024.

Aktiekapital

Nexam Chemicals aktiekapital uppgick till 1 556 073 kronor fördelat på 80 915 798 utestående aktier vid utgången av 2024. Bolaget har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst per aktie.

Bemyndigande om nyemission

Årsstämman 2024 beslöt enligt styrelsens förslag och gav styrelsen bemyndigade att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier. Emission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor. Antalet aktier som ska kunna emitteras ska sammanlagt högst uppgå till 20 228 950 Utspädningen kan, vid fullt utnyttjande av bemyndigandet uppgå till högst cirka 20 %.

Syftet med bemyndigandet är att kunna anskaffa rörelsekapital, accelerera affärs-/produktutveckling och att kunna genomföra och finansiera företagsförvärv samt att möjliggöra emission till industriella partners inom ramen för samarbeten och allianser. I den mån bemyndigandet utnyttjas för emission mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ska emissionskursen vara marknadsmässig.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick till 5 204 vid utgången av 2024.

Utdelning

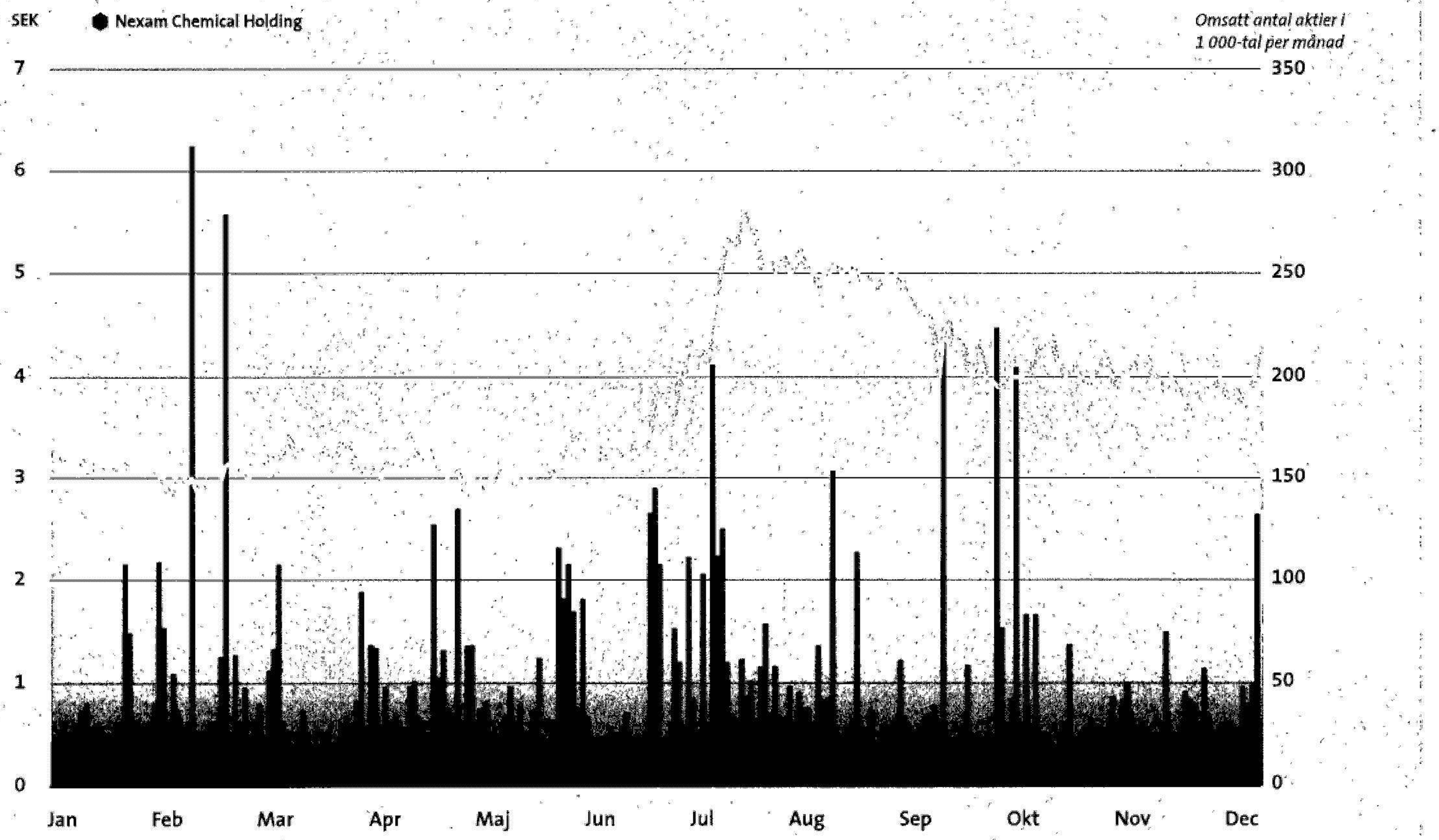
För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges. Under de närmaste åren förväntas det inte bli aktuellt med utdelning utan tillgängliga medel kommer att användas för fortsatt expansion av verksamheten. ■

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 34 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626:20250630023652

Aktien under 2024



Största aktieägare[1] per 31 december 2024

Aktieägare	Antal aktier	Andel i %
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	7 882 948	9,7
SvenOlov Hjaelmstad	5 430 000	6,7
SIX SIS AG	5 400 483	6,7
Veronica Wallman	3 641 225	4,5
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 336 498	2,9
Lennart Holm, privat och via bolag	2 074 426	2,6
SEB Investment Management AB	2 031 932	2,5
Claes Mellgren	1 660 663	2,1
Per Olof Andersson	1 615 664	2,0
Mikael Wandy Karlsson, privat och via bolag	1 448 625	1,8
Övriga aktieägare (ca 5 194 st)	47 393 334	58,5
Totalt	**80 915 798**	**100,0**

[1] Nexam Chemicals tio största ägare enligt aktiebok förd av Euroclear. I aktieägarlistan ingår för insynregistrerade personer det totala insynsregistrerade innehavet, dvs innehav som finns privat, via bolag eller inom familjen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 35 of 97.

ank=20250626-20250630002366



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nexam Chemical Holding AB (publ), org. nr. 556919-9432 får härmed avlämna årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 – 31 december 2024. Bolaget är registrerat i Sverige och har sitt säte i Lomma. Årsredovisningen är upprättad i kSEK, om inget annat anges.

VERKSAMHETSÖVERSIKT

Nexam Chemical bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av unika tvärbindningskemikalier och masterbatcher till plasttillverkare, plastkonverterare och plaståtervinnare. Den teknologi med tvärbindare, kedjeförlängare, polymermodifierare och additiv som Bolaget utvecklar och tillverkar gör det möjligt att kostnadseffektivt förbättra egenskaper och prestanda i en mängd olika typer av plaster. Till de egenskaper som förbättras hör bland annat styrka, flexibilitet, temperaturtålighet, livslängd och kemikalieresistens. Nexam Chemicals teknologi gör det även möjligt att uppgradera återvunnen plast, vilket leder till att en större mängd plast kan återanvändas. I verksamheten ingår även försäljning av tjänster och know-how samt övrigt med ovan förenlig verksamhet.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002367

Nyckeltal

Flerårsjämförelse, moderbolaget (kSEK)

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	10 804	9 106	7 270	6 800	5 535
Resultat före skatt	-2 302	-8 850	-7 714	-6 337	-5 322
Resultat i % av nettoomsättningen	neg	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	456 429	465 424	488 912	508 166	479 383
Soliditet (%)	98	99	98	97	94

Flerårsjämförelse, koncernen (kSEK)

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	199 577	190 152	221 756	219 452	165 830
Justerat resultat före avskrivningar (Adj EBITDA)	8 061	-3 054	846	7 605	6 324
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	8 061	-5 856	112	6 297	4 912
Resultat före skatt	-8 054	-22 011	-12 685	-5 308	-7 593
Balanserade utgifter för produktutveckling	32 462	33 161	30 453	26 915	24 205
Likvida medel	2 882	9 056	22 875	63 601	29 791
Eget kapital	183 311	193 055	215 621	228 064	187 183
Balansomslutning	231 135	245 805	278 103	284 347	250 278
Soliditet (%)	79	79	78	80	75
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Kassalikviditet (%)	140	138	208	255	190
Antal utestående aktier före utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	78 723 539	75 803 367
Antal utestående aktier efter utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	80 794 626	75 803 367
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	78 723 539	73 061 474
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	80 915 798	80 915 798	80 915 798	79 759 082	73 061 474
Antal utestående optioner	1 170 000	380 500	380 500	3 490 087	5 181 174
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,12	-0,28	-0,15	-0,07	-0,14
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,12	-0,28	-0,15	-0,07	-0,14
Eget kapital/aktie före utspädning (SEK)	2,27	2,39	2,66	2,90	2,47
Eget kapital/aktie efter utspädning (SEK)	2,27	2,39	2,66	2,82	2,47
Balansdagens aktiekurs (SEK)	4,24	3,36	5,06	10,65	9,26
Utdelning (SEK)	–	–	–	–	–
Antal anställda vid årets slut	53	54	60	52	45

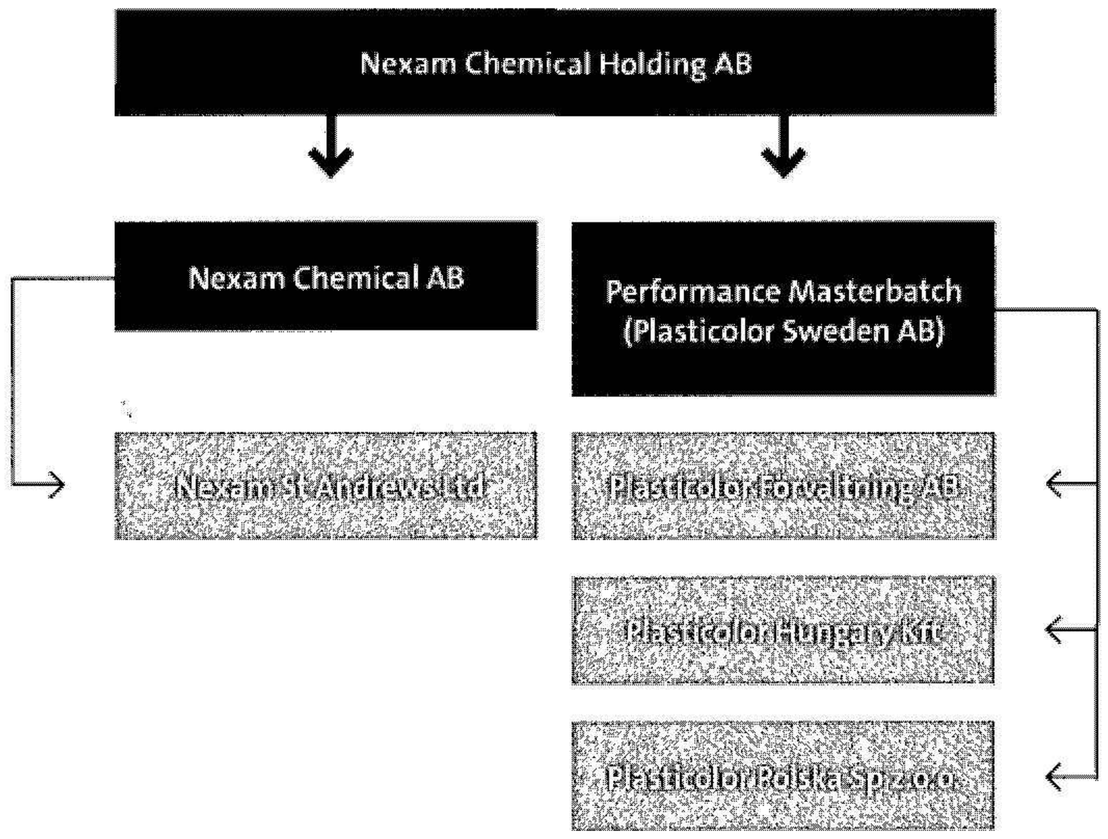
TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 37 of 97.

ank=20250626-20250630#2368

TeamEngine E-Signing

KONCERNEN

Koncernens legala struktur består av moderbolaget Nexam Chemical Holding AB (publ) org.nr. 556919-9432 vars verksamhet innefattar koncerngemensamma funktioner samt att äga och förvalta aktierna i dotterbolagen Nexam Chemical AB, org.nr. 556784-6711 och Plasticolor Sweden AB, org.nr. 556376-3035, med respektive underkoncerner. Alla bolagen i koncernen ägs till 100 procent.



VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2024

Verksamheten

Nexam Chemical har under året fortsatt enligt tidigare lagd strategi med fokus på lönsam tillväxt men koncentrerat sig än mer på affärsutveckling som förväntas ge affärer på kort sikt. Bolaget har även fortsatt med att stärka kostnadskontrollen ytterligare genom receptoptimering, vilket medfört att plastråvara byts ut alternativt att nya leverantör introducerats. Bolaget har även under året påbörjat arbetet med att ta fram ett standardsortiment över tillsatser som kan erbjudas till ett vidare spektrum av kunder. Övergripande är strategin fokuserad på tillsatser till plast och där utgångspunkten är vad slutkunden efterfrågar. Nexam Chemical fortsätter att utveckla nya produkter och detta sker i nära samarbete med kunderna för att förstå deras specifika behov och snabbare nå en kommersialisering.

Bolaget delar upp verksamheten inom följande produktområden som definierats ut efter deras kundnytta. Områden är; light-weight, high-temperature, recycling och masterbatch. Light-weight och high temperature finns organiserat inom Performance Chemicals och masterbatch inom Performance Masterbatch. Området recycling finns inom bägge verksamhetsomrpåden.

Försäljningen för 2024 ökade med 5% jämfört med föregående år samt med *en förbättrad täckningsgrad till 46%* jämfört med 43% för året innan. De ökade volymerna och med en förbättrad täckningsgrad samt den välutvecklade kostnadskontrollen medförde att resultatet avsevärt förbättrades jämfört med föregående år. För helåret 2024 hade Nexam Chemical en omsättning på 200 mSEK jämfört med 190 mSEK för 2023. Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick för helåret till 8,1 (-5,9) mSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten *för helåret stannade på* 7,4 (-0,4) mSEK.

Finansiering

- Nexam Chemical har efter räkenskapsårets utgång erhållit ytterligare krediter om 5 mSEK genom ett samarbete mellan bolagets bank samt exportkreditnämnden.

Forskning och utveckling

Nexam Chemical erhåller europeiskt patent för teknik inom återvunnen PP. Patentet täcker tillsatser till plastprodukter som till vardags används för exempelvis matförpackningar och plastflaskor.

Avtal och ordrar

- Nexam Chemical erhöll en order värd 17,5 MSEK inom high temperature. Ordern spänner över fyra kvartal, med jämnt fördelade leveranser över kvartalen.
- Nexam Chemical erhöll en första kommersiell order värd 0.5 MSEK för applikationer inom trådemaljering.
- Nexam Chemical erhöll en order för industriell återvinning av PET från en global aktör som producerar hålla förpackningslösningar för livsmedel.

Övriga omvärldsfaktorer

Den rådande lågkonjunkturen har medfört att bolagets kunder haft en ökad fokus på likviditet och lönsamhet. Detta har påverkat bolaget genom att kundernas lagernivåer fortsatt bedöms vara på lägre nivåer än tidigare samt att bolagets kunder sätter än större vikt på att affärskalkylen för byte till Nexam Chemicals produkter blir lönsam från första leveransen. Den allmänna osäkerheten kopplad till bl a utfallet av Rysslands anfallskrig i Ukraina, oroligheterna i mellanöstern samt det nya politiska ledarskapet i USA har medfört att bolagets kunder fortsatt är restriktiva med att göra utfästelser avseende framtida orders.

ORGANISATIONEN

Nexam Chemicals viktigaste framgångsfaktor är personalen. Det är viktigt för Nexam Chemical att bibehålla sin personal och samtidigt utveckla organisationen för att möta framtida förändringar. Det är av vikt att alla delar i organisationen är marknadsorienterad och arbetar med kunden i fokus. Detta ska prägla organisationen både vad gäller produktutveckling och servicenivån inom samtliga delar av organisationen så att bolaget kan förstå och möta kundernas behov.

Bolaget gör årligen medarbetarundersökningar för att identifiera och följa trivsel, hälsa etc. för att fånga upp förbättringsområden utifrån medarbetarnas perspektiv.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 38 of 97.

TeamEngine E-Signing

626-20250630023 69
ank=20250

Bolaget har samarbete med bl a Chalmers samt Lunds universitet för att identifiera kommande potentiella medarbetare samt erbjuda studenter att göra sitt examensarbete hos bolaget.

Medelantalet anställda i koncernen under året uppgick till 53 (55) varav 9 (9) är kvinnor. Antalet anställda vid årets slut uppgick till 53 (54) heltidsanställda. Av totalt 53 (54) anställda vid årets slut var 9 (9) kvinnor.

NEXAM CHEMICAL AKTIEN
Nexam Chemicals aktie är noterad på Nasdaq First North sedan april 2013 och noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan maj 2017. Aktien går under handelsbeteckningen NEXAM. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 1 556 073 kronor fördelat på 80 915 798 aktier. Det finns endast ett aktieslag. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och resultat.

Nexam Chemical känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i Bolaget.

ERSÄTTNINGAR
Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. För ytterligare information om årets ersättningar se not 11. Styrelsen föreslår att ersättningar för 2025 ska beslutas efter samma principer som för 2024.

INCITAMENTSPROGRAM
Bolaget har ett pågående incitamentsprogram (teckningsoptionsprogram 2024/2027) som omfattar 1 170 000 teckningsoptioner vilka alla ger rätt att teckna en ny aktie. Alla teckningsoptioner har utgetts till marknadsmässigt värde, beräknat enligt "Black Scholes"-formeln.

För teckningsoptionsprogrammet 2024/2027 uppgick optionspriset till 0,16 och tidigast inlösen 2027-09-01 och lösenpriset 6,00.

MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ
Nexam St Andrews Ltd bedriver tillståndspliktig verksamhet vid sin anläggning i Cupar, Skottland samt vid verksamheten i Lomma.

Nexam Chemicals åtaganden inbegriper att utsläpp av flyktiga organiska ämnen till luft ska minimeras. Utsläpp till avloppsnätet ska bibehållas vid nollnivå.

Bolaget mäter och följer månatligen upp vattenförbrukningen och energieffektiviteten på respektive produktionsställe. Resultatet presenteras för styrelsen månatligen samt åtgärder vidtas och följs upp.

Dessutom har Nexam Chemical AB tagit fram en Arbetsmiljöpolicy. Policyn innehåller riktlinjer för Nexam Chemicals systematiska förebyggande arbete med arbetsmiljöfrågor, säkerhet för dess anställda och kunder samt miljö. Nexam Chemical arbetar aktivt för att säkerställa så att Bolaget uppfyller lagar och förordningar, däribland registrering av produkter som omfattas av REACh. REACh står för Europaparlamentets och Rådets förordning (EG) nr 1907/2006 av den 18 december 2006 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier.

Bolaget har under året investerat i en ny ventilationsanläggning i produktionsanläggningen i Ungern. Den nya produktionsanläggningen bidrar till ett bättre arbetsklimat för produktionspersonalen.

Nexam Chemical eftersträvar mångfald och jämställdhet på arbetsplatsen. Delar av koncernen har ingått kollektivavtal och övriga koncernbolag erbjuder sina anställda villkor som är snarlika de som anges i kollektivavtal. Individuell lönesättning tillämpas med individuell arbetsprestation som grund. Kompetensutveckling i Bolaget är individuellt baserad för att matcha nuvarande och framtida arbetsuppgifter.

TVISTER
Nexam Chemical har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden under 2024, men i början av 2025 erhöll bolaget ett anspråk från en mindre kund avseende tillsatser som Nexam Chemical sålt. Nexam Chemical tog via försäkringsbolaget kontakt med en utsedd jurist som hanterar Nexam Chemicals intresse i frågan. Varken juristen eller bolaget anser att det finns rättslig grund för den påstådda reklamationen då kunden inte kunnat påvisa att Nexam Chemicals skuld i tvisten.

UTSIKTER FÖR 2025
Det kommande året kommer Nexam Chemical fortsätta arbetet med i första hand affärsutveckling genom att erbjuda nya och existerande kunder bolagets existerande produkter för att ytterligare etablera kontinuerlig försäljning. Nexam Chemical kommer även öka satsningarna på affärsutveckling i Tyskland med närområde genom då bolaget anställt en affärsområdeschef som har Tyskland som utgångspunkt. Nexam Chemical kommer fortsatt vara koncentrerat mot att få upp lönsamheten i de existerande affärerna samt att öka försäljningen för tillsatser till återvunnen plast. Målsättningen för 2025 är lönsam tillväxt samt och att kombinera tillväxtambitionen med egen kassagenerering.

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS TILL FÖRFOGANDE STÅENDE MEDEL
Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	551 179 823
Balanserat resultat	- 92 455 903
Årets resultat	- 12 301 277
	446 422 643

Styrelsen föreslår att 551 179 823 kronor kvarstår som överkursfond medan -104 757 180 kr balanseras i ny räkning. Således föreslås ingen utdelning

FINANSIELL INFORMATION
Intäkter och resultat
Koncernens omsättning för 2024 uppgick till 199 577 (190 152) kSEK. Under 2024 har Bolaget haft en positiv försäljningsutveckling på 5 %. Inom Performance Masterbatch ökade försäljningen med 4% och ökade med 6% inom Performance Chemicals. Den förbättrade försäljningen inom bägge områdena är ett resultat av ett aktivt försäljningsarbete vilket medfört att bolaget fått fler kunder under

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 39 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626:20250630023370



året. Koncernens övriga rörelseintäkter under året blev 984 (1 146) kSEK och avser valutakursvinster.

Rörelsens kostnader har minskat under 2024 och uppgick till -205 921 (-211 756) kSEK. Kostnader för råvaror och förnödenheter har minskat till -107 175 (-108 485) kSEK. Övriga externa kostnader har minskat till -39 504 (-42 152) kSEK. Personalkostnaderna för året har minskat till -43 709 (-45 948) kSEK.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -7 327 (-20 549) kSEK. Finansnettot uppgick till -729 (-1 552) kSEK och avser främst räntekostnader på lån samt finansiell leasing. Inkomstskatten uppgick till -954 (-830) kSEK. Årets resultat uppgick till -9 009 (-22 841) kSEK.

Finansiell ställning
Koncernens totala tillgångar uppgick vid årets slut till 231 091 (245 805) kSEK. Likvida medel på balansdagen, den 31 december 2024, var 2 882 (9 056) kSEK och därutöver fanns en checkräkningskredit på 20 000 kSEK. Per den 31 december 2024 uppgick eget kapital till 183 311 (193 055) kSEK och soliditeten till 79 (79) procent. Eget kapital per aktie var 2,27 (2,39) SEK. De totala skulderna till kreditinstitut uppgår 16 420 (20 004) kSEK och består till största del av ett lån avseende fastigheten var Bolaget bedriver sin verksamhet i Lomma samt ett avbetalningskontrakt avseende en maskinlinje vid bolagets produktionsanläggning i Lomma. Skulder avseende leasingåtaganden uppgick till 6 496 (6 149) kSEK.

Kassaflöde
Kassaflödet för året blev -5 344 (-14 707) kSEK. Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital uppgick till 6 303 (-8 315) kSEK och justerat för förändringar i rörelsekapitalet med 7 426 (-352) kSEK. Investeringar i immateriella tillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -3 939 (4 650) kSEK varav större delen avser aktiverade utvecklingsutgifter. De investeringar som gjorts i materiella anläggningstillgångar har påverkat kassaflödet negativt med -5 961 (-4 530) kSEK. Amortering av lån har haft en negativ påverkan på kassaflödet om -4 227 (-5 445) kSEK. Upptagna lån har haft en positiv inverkan på kassaflödet om 1 170 (270). Bolaget gjorde ställde under året ut teckningsoptioner till ledning och anställda vilket medförde ett kapitaltillskott om 187 (0).

Investeringar
Totalt var anläggningstillgångarna vid årets slut 156 339 (161 825) kSEK. Årets investeringar uppgick för materiella anläggningstillgångar till 5 961 (4 530) kSEK och för de immateriella anläggningstillgångarna 3 939 (4 650) kSEK. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar avser till största delen installation av kylutrustning för produktionen i Ungern samt förnyad leasing och utbyte av tjänstebilar. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar avser i övervägande del aktiverade utvecklingsutgifter i form av internt nedlagd tid.

Forskning och utveckling
Bolaget har under året bedrivit forskning och utvecklingsarbete. Detta arbete avser framtagande av molekyler samt applikations och processutveckling för produktion av molekylerna. Utvecklingsarbetet under året har i första hand koncentrerats till additiv för ökad användning av återvunnen plast. Kostnader som avser forskning kostnadsförs löpande, medan utvecklingsarbete balansförs och därefter skrivs av under patentets livslängd. Bolaget har under året aktiverat interna kostnader på 2 733 (2 824) kSEK, som avser nedlagd tid, samt externa kostnader på 500 (1 826) kSEK som främst avser kostnader för konsulter som bedrivit utveckling för bolagets räkning.

Risker och riskhantering
All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan innebära möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras väl kan medföra skador och förluster.

Nexam Chemical opererar både på en regional och global marknad med att utveckla, marknadsföra och sälja tvärbindare till polymerer och färgmasterbatch samt även tjänster till professionella användare. Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för en mängd olika yttre och inre risker. Riskhantering är därför en viktig del av styrningen och kontrollen av Bolaget. Nexam Chemicals riskhantering täcker både strategiska och operativa risker, risker för att inte efterleva lagar och regler samt risker för fel i Bolagets rapportering inklusive den finansiella rapporteringen. Riskerna kan huvudsakligen delas in i marknadsrelaterade, rörelserelaterade och finansiella risker. Det sker ett kontinuerligt arbete på olika nivåer inom Bolaget med att identifiera alla förekommande väsentliga risker och att bedöma hur de ska hanteras.

- Marknadsrelaterade risker hanteras främst på styrelse- och ledningsnivå. Styrelsemöten och uppdatering mellan ledning och styrelse görs via formella möte månadsvis samt att verkställande direktören och styrelseordföranden har veckovis telefonavstämningar. I detta fall frågeställningarna inte kan vänta till de inplanerade mötena kommer möten att hållas så snart detta är möjligt
- Rörelserelaterade risker hanteras företrädesvis på ledningsnivå. Möten med ledningsgruppen sker veckovis där dessa risker diskuteras och åtgärder vidtas för att hantera dessa
- Funktionsspecifika risker inom Drift samt Ekonomi & Administration hanteras inom respektive funktion och även dessa avhandlas på veckovisa möten
- Juridiska risker hanteras främst på ledningsnivå i samarbete med externa jurister och rådgivare, men även vid behov på styrelsenivå

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 40 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023711

- Risker avseende den finansiella rapporteringen hanteras främst på ledningsnivå av Bolagets verkställande direktör samt finanschefen i samarbete med externa rådgivare
- Finansiella risker hanteras huvudsakligen på styrelse- och ledningsnivå

Marknadsrelaterade risker

Myndighetskrav och politiska beslut.
Nexam Chemical har alla erforderliga tillstånd för verksamhetens bedrivande. Verksamheten bedrivs enligt gällande lagar, men också med hänsyn till miljömässiga och etiska krav. Det finns dock ingen garanti för att nya krav från myndigheter inte kan komma att försvåra verksamhetens bedrivande eller att idag gällande tillstånd kommer att förnyas på samma villkor som tidigare eller att koncernens idag bedömda adekvata försäkringsskydd kommer att vara tillräckligt.

Bolaget har en dedikerad person i koncernledningen som bevakar och utvärderar så att bolaget är uppdaterat och följer de olika myndighetskravet i respektive länder.

Bolaget arbetar med väletablerade försäkringsbolagen och tar varje år externa hjälp av en erfaren försäkringsmäklare som utvärderar bolagets försäkringsskydd för att säkerställa att detta täcker relevanta områden.

Politiska beslut som exempelvis subventioner av grön energi, förändringar avseende reglerna för plaståtervinning har påverkan på Nexam Chemicals möjligheter att sälja sina kemikalier.

Nexam Chemical har försäljning på flera olika marknader.
Förändringar i lagar och regler, till exempel tullregleringar, exportregleringar och andra lagar och regler i länder där Bolaget är verksamt och där Bolagets produkter säljs kan påverka verksamheten negativt. Nexam Chemical påverkas även av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i de länder Bolaget verkar i. Ovanstående kan medföra negativa konsekvenser för Nexam Chemicals verksamhet och resultat.

Den ökade politiska oron i världen med exempelvis en risk för främst ökade tullar för försäljning till USA kan medföra att nya affärer till USA inte blir av.

Bolaget har signifikant försäljning (mer än 5 mSEK) till mer än 10 länder, vilket medför viss riskspridning samt att de fallet bolaget inte har eget personal på plats i landet så sker ett närma samarbete med agenter och distributörer vilka uppdaterar Nexam Chemical löpande på förändringar i lagar och regler i respektive land.

Globala ekonomiska förhållanden.
Nexam Chemicals försäljning är delvis beroende av den globala konjunkturen. En utdragen konjunkturnedgång med minskad vilja till nyutveckling hos kunder skulle kunna medföra en minskning av efterfrågan på Bolagets produkter. Detta kan föranleda att order inte erhålls, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad konjunktur kan således ha en negativ inverkan på Nexam Chemicals verksamhet.

Rådande lågkonjunktur innebär att risken för omställningen till mer återvunnen plast försenas. Detta kan medföra att försäljningen av Nexam Chemicals tillsatser för att återvinna plast, som annars går tillförbränning, inte utvecklas i den takten som det gjort vid ett bättre konjunkturläge.

Osäkerheten i värden som är ett resultat av Rysslands anfallskrig mot Ukraina, konflikten i mellanöstern, osäkert politiskt landskap, nytt politiskt ledarskap i USA har medfört att osäkerheten fortsatt är hög i marknader där Nexam Chemical verkar.

Ambitionen att öka användandet av återvunnen plast, samt kommande regleringar främst i Europa förväntas ha en positiv på påverkan på efterfrågan av Nexam Chemicals tillsatser för att öka återanvändningsgraden samt efterfrågan av bolagets färger till återvunnen plast.

Konkurrens.
Det råder hård konkurrens inom plastindustrin även om marknaden för Nexam Chemicals typ av tvärbindare till polymerer består av relativt få konkurrenter. Nexam Chemicals produkter syftar till att konkurrera ut andra system och lösa problem hos kunderna på ett nytt och mer ekonomiskt sätt. Det kan dock inte uteslutas att även andra system och produkter kan utvecklas av konkurrenter vilka i framtiden kan komma att konkurrera med Nexam Chemical. Om Nexam Chemical inte kan anpassa sin verksamhet och ligga i framkant för utveckling av sina produkter finns det risk för att Bolaget förlorar konkurrenskraft, vilket skulle påverka Bolagets utvecklingsmöjligheter negativt.

Konkurrensen för infärgning av plast karaktäriseras av hård konkurrens där kvalité, servicegrad, pris och leveranstid är avgörande. För att Nexam Chemical ska vara framgångsrika krävs det att bolaget presterar bra inom dessa områden.

Tekniska risker.
Marknaden för modifiering av polymerer förväntas även i framtiden genomgå teknikskiften och utsättas för förändrliga marknadstrender. Utvecklingen kan medföra tekniska problem som gör att det tar längre tid än planerat innan nya produkter når marknaden och att kostnaderna för Bolaget kan bli högre än beräknat, både till följd av kostnader under utvecklingsfasen och av försenad marknadsintroduktion. Om Bolaget skulle misslyckas med att utveckla och lansera produkter baserade på det forsknings- och utvecklingsarbete som bedrivs finns även risk för att värdet på tillgångar behöver revideras.

Bolagsspecifika risker

Förmåga att hantera tillväxt.
Nexam Chemicals verksamhet kan komma att växa genom en ökad efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle ställa höga krav på ledningen samt den operativa och finansiella infrastrukturen. Bolaget har idag en liten organisation. För att kunna säkerställa tillverkning och leverans till kunder vid ökad efterfrågan är det av vikt att Bolaget arbetar hela tiden med att ha effektiva planerings- och ledningsprocesser. Bolaget är, för att kunna hantera snabb tillväxt, även delvis beroende av att kunna upphandla legotillverkningskapacitet samt styra och kontrollera de legotillverkare som Nexam Chemical väljer att arbeta med. Om Bolaget inte lyckas anpassa

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 41 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002372

sin organisation, processer och kapacitet till en ökad efterfrågan kan detta komma att få negativa effekter på Bolagets omsättning, resultat och finansiella ställning.

Marknadsacceptans av nyutvecklade produkter.
Nexam Chemical avser att löpande utveckla och lansera nya produkter på marknaden. Det finns alltid risk för att nya produkter inte mottas av marknaden på ett positivt sätt, eller att konkurrerande produkter eller lösningar som lanseras av andra aktörer kan få ett bättre genomslag.

Produktansvar.
Nexam Chemical säljer till största delen sina produkter enligt specifikation och med ansvar rörande renhetskrav. I de fall produkten avviker från specifikationen så ersätter Nexam Chemical köparen med ny produkt alternativt omarbetar den returnerade produkten så att denna faller inom specifikationen. Även om Nexam Chemical bedömer att Bolaget har en väl utvecklad process för produktutveckling med särskilda dokumentationssystem och högt ställda krav på systematiska rutiner, kan det inte uteslutas att eventuella fel i Bolagets produkter skulle kunna föranleda ansvar och krav på skadestånd mot Bolaget. Nexam Chemical kan därmed komma att bli ansvarigt för skador orsakade av dess produkter. Detta täcks i normala fall av försäkringar, men det kan inte uteslutas att ett sådant ansvar skulle kunna påverka Bolagets ställning negativt.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare.
Nexam Chemical är i hög grad beroende av Bolagets ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Om Bolaget skulle förlora någon av sina nyckelmedarbetare skulle detta kunna försena eller orsaka avbrott i utvecklingsprojekt eller kommersialiseringen av Bolagets produkter. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av avgörande betydelse för dess framtida framgångar. Även om Nexam Chemical anser att Bolaget kommer att kunna såväl attrahera som behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra företag i branschen samt universitet och andra institutioner.

Kunder och samarbetsavtal.
Nexam Chemicals försäljning sker till största delen i egen regi, men även genom distributörer och återförsäljare. Dessa partners är viktiga för Bolagets framtida utveckling, då de täcker marknader som annars är svåra för Bolaget att bearbeta.

Det finns ingen garanti för att de företag med vilka Nexam Chemical har tecknat eller kommer att teckna avtal, kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Vidare finns det en risk att Nexam Chemicals storlek och finansiella ställning kan påverka Bolagets möjligheter att ingå samarbetsavtal med strategiska parter samt erhålla viktiga kundavtal. Det kan inte garanteras att existerande avtal inte sägs upp eller förklaras ogiltiga eller att det inte kommer att förekomma förändringar i ingångna avtal. Uteblivna samarbetsavtal eller samarbetspartners som inte lyckas uppfylla sina åtaganden kan komma att föranleda reducerade eller uteblivna intäkter för Nexam Chemical.

Patent och immateriella rättigheter.
Patent, vilka utgör en viktig del av Nexam Chemicals tillgångar, har en begränsad livslängd. Bolaget kan inte garantera att befintlig och/eller framtida patentportfölj och övriga immateriella rättigheter som innehas av Bolaget kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd. Om Nexam Chemical tvingas försvara sina patenträttigheter mot en konkurrent kan detta medföra betydande kostnader, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Vidare är det alltid en risk i denna typ av verksamhet att Nexam Chemical kan komma att göra eller påstås göra intrång i patent innehavda av tredje part. Andra aktörers patent kan även komma att begränsa möjligheterna för en eller flera av Bolagets produkter. Den osäkerhet som är förenad med patentskydd medför att utfallet av sådana tvister är svåra att förutse.

Negativa utfall av tvister om immateriella rättigheter kan leda till förlorat skydd, förbud att fortsätta nyttja aktuell rättighet eller skyldighet att utge skadestånd. Dessutom kan kostnaderna för en tvist, även vid ett för Bolaget fördelaktigt utfall, bli betydande, vilket skulle kunna påverka Nexam Chemicals resultat och finansiella ställning negativt. Ovanstående skulle kunna innebära svårigheter eller förseningar vid kommersialisering av framtida produkter och därmed även svårigheter att generera intäkter. Motsvarande gäller även för andra immateriella rättigheter såsom till exempel varumärken.

Nexam Chemical är även i viss utsträckning beroende av know-how och företagshemligheter, vilka inte på samma sätt som immateriella rättigheter skyddas av lagstiftningen. Bolaget använder sekretessavtal och eftersträvar därigenom ett långtgående skydd för känslig information. Det är dock inte möjligt att till fullo skydda sig mot obehörig spridning av information, vilket medför en risk för att konkurrenter får del av och kan dra nytta av den know-how som utvecklats av Bolaget till skada för Nexam Chemical.

Nexam Chemical arbetar med externa jurister som löpande arbetar med att utvärdera att relevanta patent finns på plats inom respektive region.

Beroende av leverantörer.
Tillverkningen av Nexam Chemicals produkter sker i Nexam Chemicals egna produktionsanläggningar i Sverige, Skottland, Ungern och Polen, men även vid behov hos legotillverkare, främst i Europa. För att Nexam Chemical ska kunna leverera sina produkter är Bolaget beroende av att råvaror, produkter och tjänster från en tredje part uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Nexam Chemicals tillverkning och/eller leverans försenas, vilket kan innebära minskad alternativt utebliven försäljning.

Bolaget har som ambition att alltid haft minst två leverantörer av nyckelråvaror för att reducera beroendet av enskilda leverantörer. I ett fåtal fall är dock valmöjligheten begränsad och bolaget arbetar då i nära samarbete med leverantören.

Risker avseende den finansiella rapporteringen.
De väsentligaste riskerna för fel i den

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 42 of 97.



finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på immateriella anläggningstillgångar i form av förvärvade immateriella tillgångar och materiella tillgångar i dotterbolagen. Om redovisat värde av dessa tillgångar visar sig avvika negativt från verkligt värde medföra detta ett nedskrivningsbehov, vilket kommer få negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning. Per den 31 december 2024 är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde. Det redovisade värdet per 31 december 2024 baseras på att bolaget når de målen och budgeten som är satt för 2025. Skulle bolaget under åter inte utvecklas i finansiellt sett positiv riktning finns en överhängande risk att nedskrivning behöver göras av de immateriella tillgångarna.

Finansiella risker
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna. För övrig information hänvisas till not 4.

Framtida kapitalbehov
Nexam Chemicals möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende kunna påvisa att bolaget kan bli lönsamma även i det fall tillväxten uteblir. Uteblivna framgångar att skapa lönsamhet medför en risk att ny finansiering måste erhållas. Nexam Chemical har hittills aldrig redovisat positivt helårsresultat och det kan inte uteslutas att Bolaget kan komma att behöva ytterligare kapitaltillskott fram till dess att verksamheten når ett positivt resultat och kassaflöde. Det kan inte garanteras att Bolaget kan anskaffa nödvändigt kapital även om utvecklingen är positiv i Bolaget. För att säkerställa kapitalbehovet har bolaget implementerat ett kostnadsbesparingsprogram om 14 mSEK, vilket fått fullt genomslag sedan våren 2024. Bolaget jobbar även aktivit med att reducera kapitalbindningen i lagret samt utökade betalningstider till leverantörerna. Bolaget har även säkerställt ytterligare kreditfacilitet om 5 mSEK med bolagets bank i kombination med Export Kreditnämnden.

Efterföljande händelser efter räkenskapsårets slut
Det förändrade politiska ledarskapet i USA i form av införande av handelshinder innebär en förhöjd risk för störningar i leveranskedjan. Det kan även medföra ökade kostnader i form av tullar på export till USA. Vid genomgång av existerande kunder och de leveransvillkor som gäller på dessa bedömer dock bolaget att de ökade kostnaderna är försumbara för bolaget.

Den allmänna debatten om hur stor andel av den framtida energiproduktionen som ska bestå av vindkraft medför en osäkerhet som påverkar bolagets möjligheter att öka försäljningen av tillsatser till skum som därefter blir kärnmaterial i vindkraftsbladen. Bolagets bedömning är dock att vindkraften på sikt åter komma att öka samt att utbyte av existerande vindkraftsblad kommer att öka framgent.

Moderbolaget
Moderbolagets intäkter om 10 804 (9 106) kSEK avser fakturerade förvaltningsavgifter till dotterbolag. Under 2024 har moderbolagets rörelsekostnader minskat med 4 129 kSEK jämfört med året innan. Personalkostnaderna har minskat med 3 199 kSEK, -6 795 (-9 994) kSEK, och övriga externa kostnader minskat med 931 kSEK, -6 537 (-7 468) kSEK. Finansnettot uppgår till 227 (495) kSEK, vilket avser valutadifferenser. Moderbolagets likvida medel uppgick på balansdagen till -8 601 (8 363) kSEK, vilket medförde att moderbolaget delvis utnyttjande den koncerngemensamma checkräkningskrediten om 20 mSEK. ■

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 43 of 97.

ank=20250626-20250630023374



ank=20250626-20250630002375

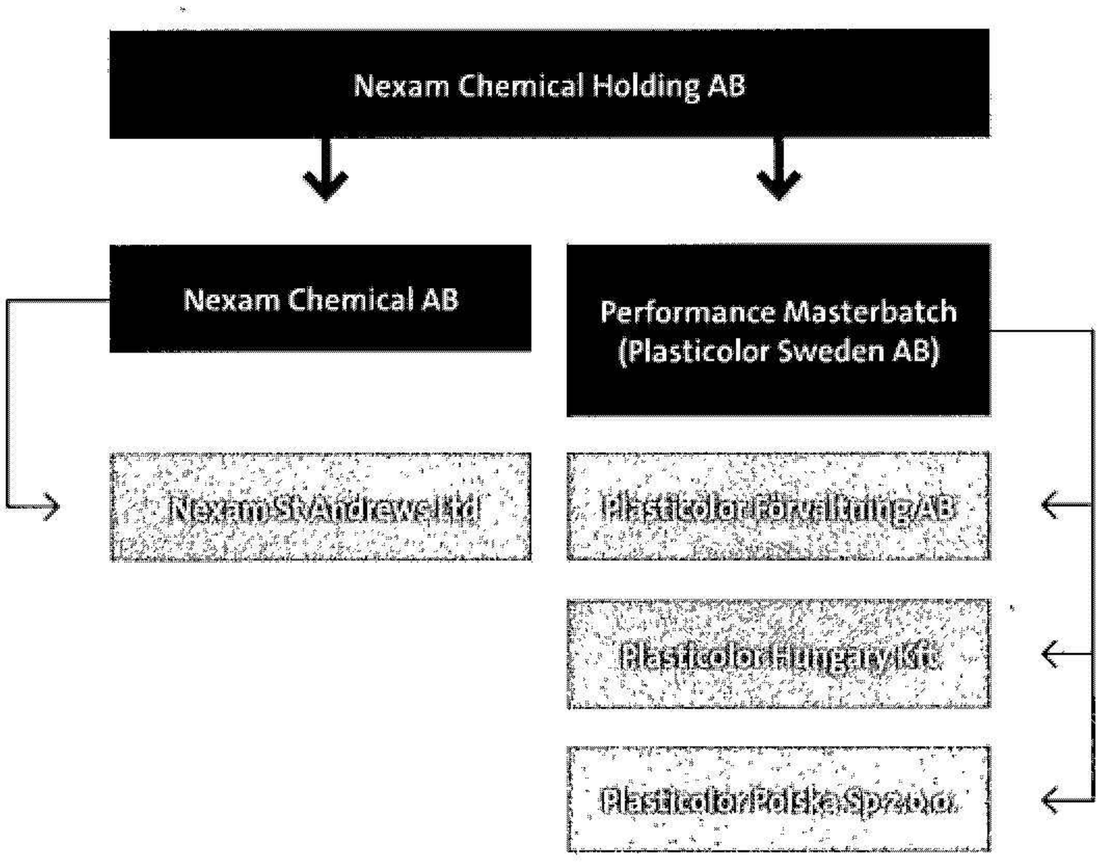
Bolagsstyrning

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av Bolagets revisorer. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Nexam Chemical är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lomma. Utöver moderbolaget består koncernen av två helägda dotterbolag i Sverige samt ytterligare fyra bolag ägda via dotterbolagen placerade i Sverige, Storbritannien, Polen och Ungern.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Nexam Chemical tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan 1 januari 2017 och rapporterar för år 2024 inga avvikelser från Koden.

Med begreppet bolagsstyrning avses vanligtvis de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av Nexam Chemical fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktör (VD), samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq First North regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Utöver legala kontroll- och styrprinciper påverkas Nexam Chemical även av ett flertal interna styrdokument, däribland instruktioner och arbetsordning för VD och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.



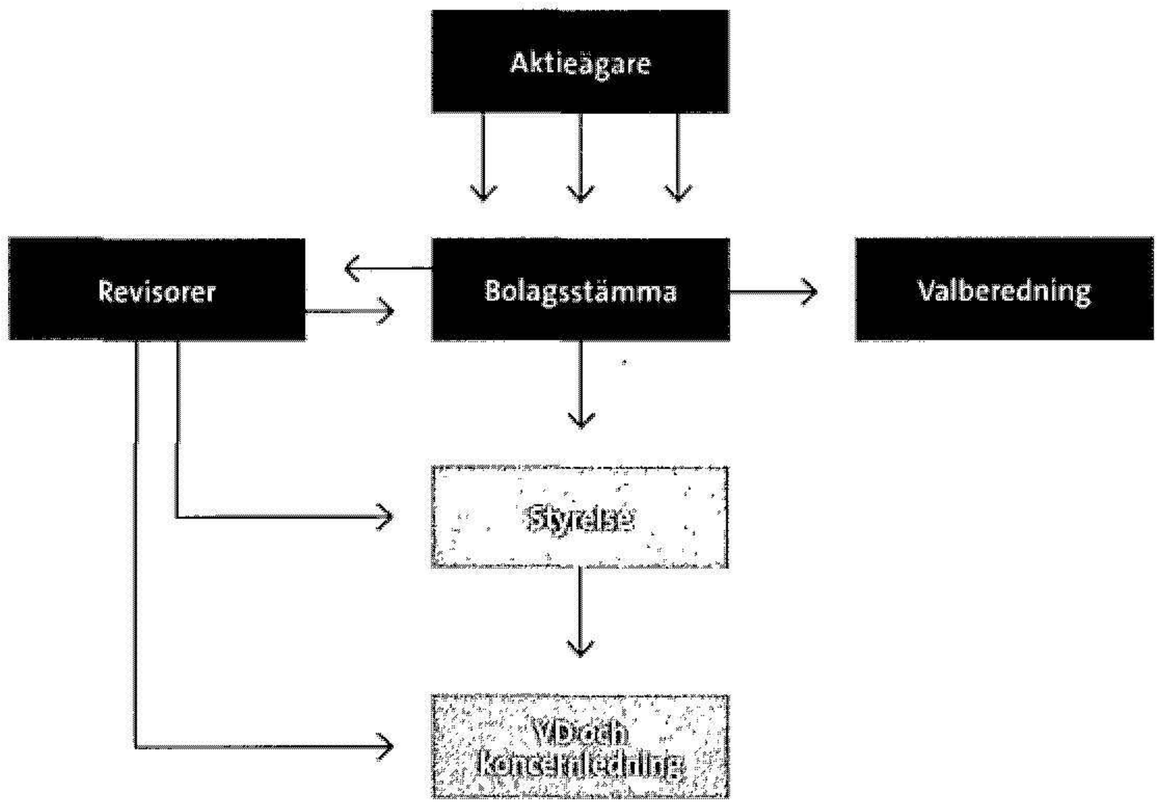
Aktieägare
Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2024 till 1 556 073 kronor fördelat på 80 915 798 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Nexam Chemical hade på bokslutsdagen 5 204 (5 483) aktieägare. Av dessa har en aktieägare direkta och indirekta innehav som utgör mer än nio procent av röster och kapital, vilka är Försäkringsbolaget Avanza Pension som innehar 10,2 %. Inga aktier innehas av företaget självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 34-35 samt Nexam Chemicals webbplats.

Bolagsordning
Bolagsordningen för Nexam Chemical föreskriver att Bolaget skall utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja kemiska substanser samt utöva därmed förenlig verksamhet. Styrelsen har sitt säte i Lomma och Bolagets räkenskapsår är kalenderår. I bolagsordningen finns bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på www.nexamchemical.com.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 45 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023376



Bolagsstämma
Aktieägarna utövar sitt inflytande över Nexam Chemical vid bolagsstämman, vilket är det högsta beslutande organet i Nexam Chemical. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av Bolagets och koncernens balans- och resultaträkning inklusive disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren som vill vara närvarande vid stämman, personligen eller via ombud, senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till Bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman.

Årsstämma hålls i Lund alternativt Lomma under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras Nexam Chemicals aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Bolagets revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2024
Nexam Chemicals årsstämma hölls i Lund på Elite Hotel tisdagen den 14 maj 2024. Vid stämman var 14 (18) aktieägare representerade genom ombud eller personligen. Dessa representerade cirka 13 (23) procent av de totala rösterna. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och Koncernens resultat- och balansräkningar fastställdes.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av Cecilia Jinert Johansson, Magnus Wikström, Lennart Holm och Martin Roos till styrelseledamöter. Cecilia Jinert Johansson valdes som styrelseordförande. Jonna Opitz hade avböjt omval.
- Omval av Deloitte AB som revisor.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 38 och i årsredovisningens not 11.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för emission av aktier.
- Rutiner och instruktion för valberedning.

Protokollet från årsstämman presenterades på webbplatsen inom en vecka från stämman. Materialet från stämman, så som kallelse, protokoll samt information om valberedning återfinns på Nexam Chemicals webbplats. Stämmans fullständiga beslut enligt ovan hålls tillgängliga på Bolagets kontor, Industrigatan 27 i Lomma, samt skickas till de aktieägare som så begär.

Valberedning
Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen för kommande mandatperiod samt lämnar förslag till styrelsens ersättning. Valberedningen lämnar även förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedning inför årsstämman 2025
Enligt beslut av årsstämman 2025 ska Nexam Chemicals valberedning inför årsstämman 2025 bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna per den siste augusti 2024. Valberedningens sammansättning meddelades den 24 september 2024. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i nedanstående tabell. Valberedningens ordförande inför stämman 2025 är Anita Otterheim.

Valberedningen har inför årsstämman 2025 haft 4 protokollförda sammanträden och därutöver mail- och telefonkontakt. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman 2025 som även hålls tillgänglig på Bolagets webbplats tillsammans med ett motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse.

Styrelse
Styrelsen och i förlängningen den verkställande direktören förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för Bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt VD instruktionen. Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 46 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002377

förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att Bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt Nexam Chemicals bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

Styrelseordföranden
Nexam Chemicals styrelse leds av Cecilia Jinert Johansson, som omvaldes på årsstämman.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande direktören. Styrelsens ordförande och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

Styrelsens arbetsordning
Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 14 maj 2024. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

Utvärdering av styrelsens arbete
Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla styrelsens arbete. I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

Styrelsens sammansättning 2024
Styrelsen består av fyra ledamöter utan suppleanter. På årsstämman 2024 omvaldes Cecilia Jinert Johansson, Lennart Holm, Magnus Wikström och Martin Roos som styrelseledamöter. Jonna Opitz avböjde omval på årsstämman. Cecilia Jinert Johansson valdes som styrelseordförande. Styrelseledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl kemi som affärsutveckling, marknad, kapitalanskaffning, kommunikation och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den information som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 92.

Styrelsens arbete under 2024
Under 2024 har Nexam Chemicals styrelse hållit totalt 9 protokollförda sammanträden. Fyra av mötena hölls i

Valberedningen

Valberedningens ledamöter, utsedd av:	Andel av rösterna
Antita Otterheim, SvenOlov Hjaelmstad	5,99 %
Tomas Klevbo, Veronica Wallman	4,50 %
Mette Gross, Holm Investment AB	2,47 %
Totalt	**12,96 %**

Styrelseledamöter

Namn	Oberoende till Bolaget och bolagsledning	Oberoende till Bolagets större aktieägare	Totalt arvode (kSEK)	Närvaro styrelsemöten
Cecilia Jinert Johansson	Ja	Ja	280	9/9
Martin Roos	Ja	Ja	165	8/9
Lennart Holm	Ja	Ja	165	8/9
Magnus Wikström	Ja	Ja	165	9/9
Jonna Opitz	Ja	Ja	83	4/9
Totalt			**858**	

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 47 of 97.

ank=20250626-20250630002378

samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Mellan protokollförda styrelsemöten har VD och finanschef via telefon uppdaterat styrelsen månatligen över verksamhetens status. Vid de tillfällen någon ledamot haft förhinder att deltaga har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört strategi, kapitalsituation, marknadsbedömningar och väsentliga risker. Bolagets VD och finanschef deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

En närmare presentation av styrelseledamöter finns på sidan 92 samt på Bolagets webbplats www.nexamchemical.com.

Ersättningsutskott
Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott utan att hela styrelsen ska fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

VD och koncernledning
VD utses och får instruktioner av styrelsen. Nexam Chemicals VD och koncernchef är Ronnie Törnqvist. Ronnie Törnqvist, ansvarade för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av Bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den 14 maj 2024. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid mötena. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD.

Ledningens sammansättning 2024
VD har utsett en ledningsgrupp som ansvarar för olika delar av Nexam Chemicals verksamhet. Koncernledningen bestod under 2024, förutom VD, av fem personer:

- Ekonomi- och finanschef
- Forsknings- och utvecklingschef
- Kvalitets- och miljöchef
- Affärsutvecklingsschef inom tillsatser till lättviktsapplikationer
- Affärsutvecklingschef inom tillsatser till hållbarhetsapplikationer

Samtliga i koncernledningen fanns på Bolagets huvudkontor i Sverige förutom kvalitets- och miljöchefen som var baserad i Cupar i Skottland. Koncernledningen har kontinuerliga möten där operativa frågeställningar diskuteras samt kvartalsvisa möten där strategiska frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av VD och ledningsgruppen finns på sidan 93. Där finns också de uppgifter om VD som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas.

Revisor
Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valberedningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2024 omvaldes Deloitte AB som revisor fram till årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor på Deloitte AB är auktoriserade revisorn Jeanette Roosberg. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas vägnar granska Nexam Chemicals årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av Bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not 9.

Ersättning
Löner, ersättningar och andra förmåner till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i årsredovisningens not 11. Styrelsens ersättning går även att följa i tabellen på sidan 38.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024
Grundläggande principer
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen.

Nexam Chemicals utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. VD och andra ledande befattningshavare har i allmänhet rätt till sjukförsäkring och tjänstebil samt övriga förmåner enligt lokal praxis. Ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Ersättningen ska inte vara diskriminerande på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionsnedsättning eller andra ovidkommande omständigheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 48 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023379

Fast lön
VD och andra ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på individens ansvar och uppförande. Lön ska fastställas per kalenderår med lönerevision den 1:a januari varje år.

Rörlig ersättning
VD och koncernledningen har under 2024 haft rätt till rörlig ersättning.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Ledande befattningshavare ingår i aktierelaterade optionsprogram i Nexam Chemical koncernen. Aktierelaterade incitamentsprogram redogörs för i årsredovisningen och de fullständiga förslagen inför årsstämman. Styrelsen ska årligen utvärdera om man till årsstämman ska föreslå ytterligare aktierelaterade incitamentsprogram.

Pension
VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 % av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar, som motsvarar beloppen enligt lokal praxis.

Uppsägning och avgångsvederlag
För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare.

Avvikelser från riktlinjerna
Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl att så sker.

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av Nexam Chemicals styrelse och är upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning.

Bakgrund
Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen.

Kontrollmiljö
Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom Nexam Chemical finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de väsentliga momenten i affärsflödet från transaktionshantering till bokföring och upprättande av den externa rapporteringen.

Riskbedömning
Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras. Styrelsen utvärderar årligen behovet av riskhantering.

Kontrollaktiviteter
Främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av VD och CFO genom regelbundna rapporter. Styrelsen och koncernledningen får månatliga rapporter där VD och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens resultat och finansiella ställning. Månadsbokslut- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter.

I dagsläget motiverar inte Bolagets storlek eller riskexponering en egen internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

Information och kommunikation
Nexam Chemicals rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om Bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Information och kommunikation publiceras i övervägande del på både svenska och engelska på Bolagets webbplats.

Uppföljning
Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras och godkänns av styrelsen innan den publiceras.

Aktiviteter 2024
Nexam Chemical jobbar kontinuerligt med att minimera risker genom att ta bort överflödiga manuella steg från Bolagets processer samt ha en tydlig struktur i beslutsvägar, befogenheter och ansvar. ■

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 49 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002380

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5,6	199 577	190 152
Övriga rörelseintäkter	8	833	1 146
		200 410	**191 298**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-107 175	-108 485
Övriga externa kostnader	9,10	-39 504	-42 152
Personalkostnader	11	-43 709	-45 948
Avskr- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-15 386	-14 602
Övriga rörelsekostnader	12	-1 964	-569
Rörelseresultat		**-7 327**	**-20 459**
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	13	2 460	848
Finansiella kostnader	13	-3 189	-2 400
Resultat före skatt		**-8 055**	**-22 011**
Inkomstskatt	14	-954	-830
Årets resultat		**-9 009**	**-22 841**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-923	273
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-923	273
Summa totalresultat för året		**-9 931**	**-22 568**
Årets resultat såväl som totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
Resultat per aktie (SEK)	15		
Resultat per aktie före utspädning		-0,12	-0,28
Resultat per aktie efter utspädning		-0,12	-0,28
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		80 915 798	80 915 798
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		80 915 798	80 915 798

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 50 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023811

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i kSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för produktutveckling	16	32 462	33 161
Patent	17	7 477	4 690
Goodwill	18	45 943	45 943
Marknadspositioner	19	12 833	17 233
		98 715	**101 027**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	20	35 530	36 707
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21,34	15 657	19 610
Inventarier, verktyg och installationer	22,34	5 826	3 969
Förbättringsutgifter på annans fastighet	23	583	484
		57 597	**60 771**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	25	28	28
		28	**28**
Summa anläggningstillgångar		**156 339**	**161 825**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	26		
Råvaror och förnödenheter		28 600	35 458
Varor under tillverkning		–	46
Färdiga varor och handelsvaror		5 752	5 706
Förskott leverantörer			
		34 352	**41 210**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	27	31 527	29 329
Aktuell skattefordran		44	–
Övriga fordringar		4 799	3 888
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	1 192	498
		37 562	33 714
Likvida medel	29	*2 882*	*9 056*
Summa omsättningstillgångar		**74 796**	**83 980**
SUMMA TILLGÅNGAR		**231 135**	**245 805**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 51 of 97.

ank=20250626-20250630023382

Koncernens rapport över finansiell ställning (fortsättning)

Belopp i kSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31		
Aktiekapital		1 556	1 556
Övrigt tillskjutet kapital		423 760	423 573
Reserver		-1 904	-981
Balanserat resultat inkl årets resultat		-240 101	-231 093
Summa eget kapital		**183 311**	**193 055**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	33,34	13 560	16 741
Leasingskuld	35	4 737	4 946
Övriga långfristiga skulder	35	558	540
		18 855	**22 227**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	33,34	3 040	3 263
Leasingskuld	35	1 759	1 203
Leverantörsskulder		11 263	13 819
Aktuella skatteskulder		–	53
Övriga skulder		5 262	4 295
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	7 645	7 889
		28 969	**30 523**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**231 135**	**245 805**

TeamEngine E-Signing

ank=20250626002383

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	**1 556**	**423 573**	**-981**	**-231 093**	**193 055**
Totalresultat					0
Årets resultat				9 009	-9 009
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser			*-923*		*-923*
Summa totalresultat, efter skatt	0	0	-923	0	-923
Summa totalresultat	**1 556**	**423 573**	**-1 904**	**-240 101**	**183 124**
Personaloptioner					
Transaktioner med aktieägare		**187**			**187**
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Eget kapital 2024-12-31	**1 556**	**423 760**	**-1 904**	**-240 101**	**183 311**
Eget kapital 2023-01-01	**1 556**	**423 573**	**-1 254**	**-208 254**	**215 621**
Totalresultat					
Årets resultat				-22 841	-22 841
Övrigt totalresultat:					
Omräkningsdifferenser			*273*	*0*	*273*
Summa totalresultat, efter skatt	0	0	273	0	273
Summa totalresultat	**1 556**	**423 573**	**-981**	**-231 093**	**193 055**
Transaktioner med aktieägare					
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Eget kapital 2023-12-31	**1 556**	**423 573**	**-981**	**-231 093**	**193 055**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 53 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002384

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-7 327	-20 459
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och utrangeringar		15 386	14 602
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag		-91	-159
Övriga ej likviditetspåverkande poster		18	84
Erhållen ränta mm		2 460	–
Erlagd ränta	13	-3 189	-1 554
Betald skatt	14	-954	-830
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**6 303**	**-8 315**
Förändring varulager		6 858	-7 222
Förändring av rörelsefordringar		-3 803	19 357
Förändring av rörelseskulder		-1 932	-4 172
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**7 426**	**-352**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-3 939	-4 650
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20,21,22,23	-5 961	-4 530
Transaktion med ägare vid förvärv av teckningsoptioner		187	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 713**	**-9 180**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission			
Upptagande av lån	32	1 170	270
Amortering av lån	32	-4 227	-5 445
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-3 057**	**-5 175**
Årets kassaflöde		**-5 344**	**-14 707**
Likvida medel vid årets början		**9 056**	**22 875**
Kursdifferens i likvida medel		**-830**	**888**
Likvida medel vid årets slut	30	**2 882**	**9 056**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 54 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023B5

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5,7	10 804	9 106
		10 804	**9 106**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9	-6 537	-7 468
Personalkostnader	11	-6 795	-9 994
Rörelseresultat		**-2 528**	**-8 355**
Finansiella poster			
Övr. ränteint. och liknande resultatposter		1 256	–
Räntekostnader till koncernföretag		40	–
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 070	-495
Resultat före skatt		**-2 302**	**-8 850**
Bokslutsdispositioner		-10 000	-10 000
Årets resultat		**-12 302**	**-18 850**

Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-12 302	-18 850
Summa totalresultat för året		**-12 302**	**-18 850**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 55 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023386

Moderföretagets balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	24	408 352	408 352
		408 352	**408 352**
Summa anläggningstillgångar		**408 352**	**408 352**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		56 119	47 614
Övriga fordringar		–	1 095
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	559	–
		56 678	**48 708**
Kassa och bank	29	**-8 601**	**8 363**
Summa omsättningstillgångar		**48 077**	**57 071**
SUMMA TILLGÅNGAR		**456 429**	**465 424**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 556	1 556
		1 556	**1 556**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		551 180	551 180
Balanserat resultat		-92 456	-73 606
Årets resultat		-12 301	-18 850
		446 423	**458 724**
Summa eget kapital		**447 979**	**460 280**
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	31	558	540
		558	**540**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	33		
Leverantörsskulder		181	365
Skulder hos koncernföretag		5 000	–
Övriga skulder		508	1 411
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	2 204	2 827
		7 893	**4 604**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**456 429**	**465 424**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 56 of 97.

ank=20250626-20250630002387

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	**1 556**	**551 180**	**-73 606**	**-18 850**	**460 280**
Totalresultat					
Disposition enligt bolagsstämmobeslut			-18 850	18 850	–
Årets resultat				-12 301	-12 301
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-18 850**	**6 549**	**-12 301**
Transaktioner med aktieägare					**–**
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**0**
Eget kapital 2024-12-31	**1 556**	**551 180**	**-92 456**	**-12 301**	**447 979**
Eget kapital 2023-01-01	**1 556**	**551 180**	**-60 892**	**-12 714**	**479 129**
Totalresultat					
Disposition enligt bolagsstämmobeslut			-12 714	12 714	–
Årets resultat				-18 850	-18 850
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-12 714**	**-6 136**	**-18 850**
Transaktioner med aktieägare					**–**
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**0**
Eget kapital 2023-12-31	**1 556**	**551 180**	**-73 606**	**-18 850**	**460 280**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 57 of 97.

ank=20250626-20250630023885

Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 528	-8 355
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Förändring avsättningar	31	18	84
Erhållen ränta m m		1 297	
Erlagd ränta	13	-1 070	-495
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-2 283**	**-8 766**
Förändring av rörelsefordringar		-7 970	11 139
Förändring av rörelseskulder		3 289	-4 723
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-6 964**	**-2 350**
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncenbidrag		-10 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-10 000**	**-10 000**
Årets kassaflöde		**-16 964**	**-12 350**
Likvida medel vid årets början		**8 363**	**20 713**
Likvida medel vid årets slut	30	**-8 601**	**8 363**

ank=20250626-20250630002389



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 59 of 97.

ank=20250626-20250630023900

Tilläggsupplysningar

NOT 1 Allmän information

Nexam Chemical Holding AB (publ) med organisationsnummer 556919-9432 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Lomma. Adressen till huvudkontoret är Industrigatan 27, 234 35 Lomma. Nexam Chemical Holding AB (publ) och dess dotterföretag ("koncernen") bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av unika tvärbindningskemikalier samt masterbatch till plasttillverkare, plastkonverterare och plaståtervinnare. Den teknologi med tvärbindare, masterbatch och kedjeförlängare som Bolaget utvecklar och tillverkar gör det möjligt att kostnadseffektivt förbättra egenskaper, utseende och prestanda i en mängd olika typer av plaster.

Med "Nexam Chemical" eller "Bolaget" avses Nexam Chemical Holding AB (publ).

De finansiella rapporterna har upprättats med beaktande av fortlevnadsprincipen.

NOT 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC så som de antagit av EU.

Nexam Chemical tillämpar följande redovisningsstandarder.

IFRS 18 kommer implementeras framöver. Dess eventuella effekter har ännu ej analyserats av bolaget

2.1 Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter

Koncernens funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör redovisningsvaluta för Bolaget. Finansiella rapporter presenteras alltid i kSEK såvida inget annat nämns. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Bolaget har inga tillgångar eller skulder som värderas till verkligt värde.

2.2 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Nexam Chemical Holding AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men Koncernen behåller andelar i Bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

För information om vilka dotterföretag som ingår i koncernen hänvisas till not 24.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade Bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d.v.s. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag justeras vid behov för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

2.3 Uppdelning av omsättning baserat på olika typer av intäktsflöden

Den finansiella information som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare (VD), som underlag för fördelning av resur-ser och bedömning av koncernens resultat delas upp i två olika typer av intäktsflöden men ej uppdelning av resultat,

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630023391

avseende omsättningen med stöd av IFRS 15. Intäktsflödena som omsättningen delas in i är Performance Chemicals och Performance Masterbatch, se not 6.

Nexam Chemicals rapportering av uppdelning av omsättning på olika intäktsflöden överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer intäktsflödenas resultat och beslutar om fördelning av resurser. Nexam Chemicals bedömning är att verkställande direktören utgör den högste verkställande beslutfattaren. I den regelbundna interna rapporteringen till verkställande direktören rapporteras intäkterna uppdelade i intäktsflödena Performance Chemicals och Performance Masterbatch, medan resultatet för koncernen rapporteras som helhet.

2.4 Intäktsredovisning Bolagets intäktsprincip är att intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i verksamheten. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, samt med eliminering av koncernintern försäljning.
Varuintäkter. Varuintäkter intäktsredovisas vid leverans i enlighet med i varje enskilt fall gällande försäljnings- och leveransvillkor. Bolaget redovisar en intäkt när kontrollen för varorna har överförts, vilket inträffar när varorna har levererats till kunden och att det ej finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Intäktsredovisning sker alltid vid en bestämd tidpunkt dvs. ej över tid.

Ränteintäkter. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

2.5 Leasing
Leasingavtal

IFRS 16
Vid övergången till IFRS 16 samt vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingskuld i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara lea-singperioder. Vid diskontering används bolaget marginella låneränta som för närvarande uppgår till 6,8% för arrende och 5,4% för maskiner och inventarier.

Leasingavtalet kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingskulden och nyttjanderättstillgången sker.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta.

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av arrende för mark i dotterbolaget Nexam St Andrews.

Bolaget tillämpa lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt kortidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som kostnad den period som nyttjandet sker.

2.6 Utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och koncernens redovisningsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultatet som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.7 Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och bidrag kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till förvärv av tillgångar redovisas som en reducering av tillgångens redovisade värde, vilket innebär att bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som övriga rörelseintäkter i rapport över totalresultat.

2.8 Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro, förmåner samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 61 of 97.

ank=20250626-20250630023

avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer. För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Ersättningar vid uppsägning. Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel, redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna en sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av en ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

2.9 Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt. Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i rapport över totalresultat då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden. Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultatet, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

2.10 Tillgångar

Forsknings- och utvecklingsutgifter. Aktivering av utvecklingsutgifter sker normalt först när utvecklingsprojektet övergår i arbetet med att processoptimera utvecklad molekyl.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Företaget har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Utgångspunkten för när samtliga av ovanstående kriterier bedöms vara uppfyllda för Nexam Chemicals utvecklingsprojekt är normalt sett när molekylen är definierad, receptet fastställt och processoptimeringen skall inledas.

Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Direkt hänförbarliga utgifter som balanseras innefattar i huvudsak utgifter från underleverantörer, kostnader för anställda och avskrivningar på patent kopplade till utvecklingsprojekten samt reduceras med statliga bidrag relaterade till de balanserade utgifterna och utvecklingsprojekten.

Efter första redovisningstillfället redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

ank=20250626-20250630:2393

Avskrivningarna påbörjas när tillgången är färdig för att användas. Nexam Chemicals produkter och teknologi bedöms vara så unika och konkurrensbegränsade av patent med långt återstående skyddstid vilket ger Nexam Chemical en lång ekonomisk fördel av sina produkter. Avskrivningar beräknas därför på en nyttjandeperiod av 15-18 år från färdigställande av produkt med återstående patentskydd som övre gräns.

Patent. Utgifter för patent redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat. Årsavgifter och andra tillkommande utgifter kostnadsförs löpande. De produkter och den teknologi som patenten skyddar bedöms vara så unika att Nexam Chemical kommer ha ekonomisk fördel av patenten motsvarande skyddstiden för patenten. Avskrivningar enligt plan beräknas därför på en nyttjandeperiod av 20 år som i sig överensstämmer med skyddstiden för patent enligt exempelvis § 40 i den svenska patentlagen samt artikel 63 i den europeiska patentkonventionen.

Goodwill. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i den förvärvade verksamheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas därmed till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas per dotterföretag.

Goodwill prövas för nedskrivning årligen eller oftare om händelse eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförts till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Marknadspositioner. I samband med förvärv av verksamhet har värden i långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar och produktportfölj identifierats och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Dessa marknadspositioner bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod vilket bedöms uppgå till 10 år och skrivs av linjärt över denna period.

Utrangeringar och avyttringar. En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

2.11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultatet i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Industribyggnad:	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	4-10 år
Inventarier, verktyg och installationer:	3-10 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkten vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

2.12 Nedskrivning av anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas därför för

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 63 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002394

eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultatet.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet.

2.13 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, andra långfristiga fordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga värdepapper. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt övriga skulder.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när Bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när Bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar Bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar. Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9. Klassificeringen sker utifrån koncernens affärsmodell och utifrån det kassaflöde den finansiella tillgångens förväntas ge upphov till. Samtliga finansiella anläggningstillgångar värderas till upplupet anskattningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Finansiella tillgångar som kan säljas. I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificeras i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som Nexam Chemical har valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar ska löpande värderas till verkligt värde med periodens värdeförändring redovisade i övrigt totalresultat.

Låne- och kundfordringar. Denna kategori består av likvida medel, kundfordringar, andra långfristiga fordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består av kassamedel och banktillgodohavanden. I likvida medel finns inga kortfristiga placeringar. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Dessa tillgångar redovisas till det belopp som beräknas inflyta d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. En nedskrivning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i sådant fall i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. I kategorin ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga finansiella skulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

2.14 Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, med tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU), och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningsomkostnader. Inkuransbedömning av lagret har beaktats.

2.15 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

2.16 Eget kapital

Transaktionskostnader som är direkt hänförbara till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.17 Kassaflödesanalys

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 64 of 97.

ank=20250626-20250630023952

Kassaflödet upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden.

2.18 Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer. Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterföretag. Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Eventuella ändringar redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

De väsentliga riskerna i den finansiella rapporteringen avser främst redovisat värde på anläggningstillgångar. Dels i form av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar i dotterbolagen, dels för moderbolagets aktier i dotterbolagen. Det bokförda värdet är beroende av att den framtida marknaden för Bolagets produkter utvecklas som förväntat. Per den 31 december 2024, är bedömningen att redovisat värde på dessa poster inte överstiger verkligt värde.

Koncernen har historiskt sett ännu ej påvisat positivt resultat. Bolaget gör dock bedömningen att omläggningen av strategin till att tydligare fokusera på lönsamhet och positivt kassaflöde i det korta perspektivet kommer medföra att bolaget kommer fortleva.

De åtgärder som bolaget bl a gjort är att reducera omkostnaderna och optimerat produktrecepten och dessa åtgärder har sammantaget medfört en resultatförbättring om 14 mSEK på årsbasis. Bolaget har även vässat sin kommersiella strategi och bl a anställt en säljare med ansvar för DACH-området samt lanserat fler tillsatser för återvunnen plast samt konceptet Re-color + för infärgning av återvunnen plast.

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar. Då delar av företagets aktiverade utgifter för produktutveckling ännu inte har börjat skrivas av prövas nedskrivningsbehovet för dessa minst årligen. Goodwill och övriga immateriella tillgångar prövas för nedskrivning årligen eller när det finns indikation att dessa tillgångar minskat i värde. Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om det föreligger någon indikation på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningsprövningar baseras på en genomgång av återvinningsvärdet som uppskattas utifrån tillgångarnas nyttjandevärde. Företagsledningen gör beräkningar av framtida kassaflöden enligt interna affärsplaner och prognoser. Vid denna genomgång används även uppskattningar av bland annat diskonteringsränta och framtida tillväxttakt bortom fastställda budgetar och prognoser. Redovisade värden för immateriella tillgångar uppgår till 98 715 (101 027) kSEK, varav aktiverade utgifter för produktutveckling utgör 32 462 (33 161) kSEK, goodwill 45 943 (45 943) kSEK samt marknadspositioner 12 833 (17 233) kSEK. Förändringar av de antaganden som gjorts av företagsledningen vid nedskrivningsprövningen skulle påverka på företagets resultat och finansiella ställning. Företagsledningen bedömer att det inte föreligger något nedskrivningsbehov avseende koncernens immateriella tillgångar per 2024-12-31.

NOT 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen fastställer de ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna och dessa ramar utvärderas och revideras årligen. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från de fastställda ramarna.

Marknadsrisker

Valutarisker. Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 65 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250626

Transaktionsexponering. Koncernen opererar på en global marknad med stora delar av försäljningen och inköpen i andra valutor. Koncernens försäljning sker huvudsakligen i SEK, HUF, PLN, EUR, DKK och USD och koncernens inköp sker till största delen i USD, EUR och GBP. Koncernens omkostnader uppkommer i SEK, HUF, PLN och GBP. Förändringar i värdet på SEK i förhållande till andra valutor kan därmed komma att få såväl positiva som negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning. Koncernen har automatiska växlingar på dagsbasis för samtliga svenska bolag samt för Nexam St Andrews Ltd för att reducera valutariskен. Ingen övrig säkring görs av transaktionsexponeringen. En förändring av valutakursen för koncernens nettoflöden i EUR, USD, DKK, HUF, PLN och GBP mot svenska kronor med 5 % skulle påverka resultat och eget kapital med 269 (289) kSEK.

Omräkningsexponering. Koncernens omräkningsexponering av utländska dotterbolags nettotillgångar per den 31 december 2024 uppgick till 28 632 kSEK.

Ränterisker. Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen har låneskulder till kreditinstitut som per den 31 december 2024 totalt uppgick till 20 661 kSEK.

En förändring av låneskuldens ränta med +1 % skulle påverka resultat och eget kapital negativt med 207 (240) kSEK.

Likviditets- och finansieringsrisk
Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansieras med eget kapital samt med lån. Koncernen har historiskt förlitat sig på att aktieägarna tillskjuter kapital. Koncernen hade per den 31 december 2024 låneskuld till kreditinstitut om totalt 16 600 (20 004) kSEK samt 6 496 (6 149) kSEK i finansiella leasar.

Långfristiga skulder uppgår till 18 855 (22 227) kSEK och de kortfristiga skulderna som förfaller inom ett år uppgår till 28 969 (30 523) kSEK. Koncernens kortfristiga fordringar som förfaller inom ett år uppgår till 37 518 (33 714) kSEK. Koncernen har likvida medel uppgående till 2 882 (9 056) kSEK därutöver finns en checkräkningskredit på 20 000 kSEK.

Kredit- och motpartsrisk
Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till övriga kortfristiga fordringar som uppgår till mindre väsentliga belopp, varför kreditrisken i övriga kortfristiga fordringar är begränsad.

Kreditrisk uppkommer också när Bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt styrelsens fastställda ramar placeras på räntebärande bankkonton. Kreditrisken vid placering av överskottslikviditet ska reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating.

Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar. Kreditrisken bedöms vara begränsad.

Kategorisering av finansiella instrument
Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori framgår av tabellen nedan.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Kapital
Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen finansieras genom eget kapital vilket uppgår till 183 311 (193 055) kSEK. Koncernens nuvarande policy är att inte lämna någon utdelning. Först när företaget når en långsiktig lönsamhet kommer förslag om utdelning till aktieägarna kunna ske.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 66 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002397

NOT 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument (fortsättning)

	KONCERN		MODERFÖRETAGET	
(kSEK)	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga fordringar	28	28	–	–
Kundfordringar	31 527	29 329	–	–
Fordringar hos koncernföretag	–	–	56 119	47 614
Övriga fordringar	6 035	3 888	559	1 095
Likvida medel	2 882	9 056	-8 601	8 363
	40 471	**42 300**	**48 077**	**57 072**
Summa finansiella tillgångar	**40 471**	**42 300**	**48 077**	**57 072**
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	23 096	26 153	–	–
Övriga långfristiga skulder	558	540	–	–
Leverantörsskulder	11 263	13 819	181	365
Skulder hos koncernföretag	–	–	5 000	–
Övriga kortfristiga skulder	5 262	4 295	508	1 411
Upplupna skulder	7 645	7 889	2 204	2 827
	47 824	**52 697**	**7 893**	**4 603**
Summa finansiella skulder	**47 824**	**52 697**	**7 893**	**4 603**

NOT 4 Löptidsanalys av finansiella skulder (fortsättning)

	FÖRFALLER INOM					
2024	**< 1 månad**	**1-3 månader**	**3-12 månader**	**1-2 år**	**2-5 år**	**>5 år**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	375	754	3 421	4 082	4 087	10 377
Övriga långfristiga skulder						558
Leverantörsskulder	10 038	1 225				
Övriga kortfristiga skulder	2 497	2 765				
Upplupna skulder	812	2 103	4 730			

	FÖRFALLER INOM					
2023	**< 1 månad**	**1-3 månader**	**3-12 månader**	**1-2 år**	**2-5 år**	**>5 år**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	228	761	2 965	3 954	9 237	9 008
Övriga långfristiga skulder						540
Leverantörsskulder	9 462	4 357				
Övriga kortfristiga skulder	72	4 223				
Upplupna skulder	2 263		5 626			

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 67 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630#002398

NOT 5 Nettoomsättning

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag				
Varuförsäljning	199 411	190 050	-	–
Tjänsteuppdrag	166	101	10 804	9 106
	199 577	**190 152**	**10 804**	**9 106**
Nettoomsättning uppdelad på geografisk marknad				
Omsättning Sverige	40 290	38 596	10 804	9 106
Omsättning Ungern	30 168	30 558	–	–
Omsättning Danmark	9 783	8 592	–	–
Omsättning Finland	17 310	16 169	–	–
Omsättning Schweiz	30 527	17 784	–	–
Omsättning Polen	7 175	6 706	–	–
Omsättning Italien	5 253	5 358	–	–
Omsättning Europa	7 708	3 502	–	–
Omsättning Kina	4 112	6 541	–	–
Omsättning Indien	4 705	17 882	–	–
Omsättning USA	22 007	23 572	–	–
Omsättning Norge	6 888	2 913	–	–
Omsättning Tyskland	43	3 562	–	–
Omsättning Belgien	1 710	3 491	–	–
Omsättning Japan	5 229	2 437	–	–
Omsättning övriga världen	6 670	2 489	–	–
	199 577	**190 152**	**10 804**	**9 106**

Nettoomsättningen är uppdelad på geografisk marknad baserat på var kunden är lokaliserad.

NOT 6 (1/2) Nettoomsättning uppdelat per intäktsström

	KONCERNEN	
	2024	2023
Nettoomsättning uppdelad per intäktsström		
Performance Masterbatch	109 635	105 604
Performance Chemicals	89 942	84 548
	199 577	**190 152**

NOT 6 (2/2) Information om intäktsströmmar

Information om större kunder

Nexam Chemical har två kundgrupper vilka står för mer än 24 (21) procent av koncernens totala omsättning och som uppgår till 48 532 (40 021) kSEK.

Anläggningstillgångar fördelade per geografisk område

"Koncernen bedriver verksamhet i fyra länder, Sverige, Storbritannien, Polen och Ungern. Anläggningstillgångarna i respektive land uppgår till:

Sverige 135 619 (144 374) kSEK
Skottland 8 707 (7 417) kSEK
Polen 1 463 (1 538) kSEK
Ungern 10 522 (8 469) kSEK

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 68 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630#2599

NOT 7 Moderbolagets inköp och försäljning till/ från dotterbolag

	MODERFÖRETAGET	
	2024	2023
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100,00 %	100,00 %
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0,00 %	0,00 %

NOT 8 Övriga rörelseintäkter

	KONCERNEN	
	2024	2023
Erhållna utvecklingsbidrag	10	11
Valutakursvinster hänförliga till rörelsen	792	613
Försäkringsersättning	14	55
Övrigt	9	248
Försäljning av maskiner och inventarier	8	219
	833	**1 146**

NOT 9 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024	2023	2024	2023
Mazars				
Revisionsuppdrag	205	431	–	–
Deloitte				
Revisionsuppdrag	678	575	469	356
ASJ Audit kft.				
Revisionsuppdrag	23	24	–	–
	907	**1 030**	**469**	**356**

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster.

NOT 10 Leasing

Koncernen
Koncernen är leasetagare främst genom arrende av mark, men leasing finns även inom maskiner, leasingbilar samt hyresavtal för lager. Kontraktet avseende arrendet sträcker sig fram 2090. Koncernens bedömda marginella låneränta uppgår till 6,75%, vilket används vid diskontering. För leasingbilar och maskiner som leases har 5,4% använts som diskonteringsränta.

Koncernen har leasing av mindre värde avseende kopiator, kaffe- och vattenmaskin som uppgår till 144 (140) kSEK årligen.

En löptidsanalys av leasingskulder presenteras i not 34

	KONCERNEN	
Belopp redovisade i resultaträkningen	2024	2023
Avskrivningar på leasade tillgångar	1 601	1 612
Räntekostnader för leasingskulder	409	340
Totalt	**2 010**	**1 952**

	KONCERNEN	
Kassaflöde	2024	2023
Amortering av leasingskulder	1 501	1 746
Räntekostnader leasingskulder	409	340
Totalt	**1 910**	**2 086**

Inga tillgångar vidareuthyrs.

Moderföretaget
Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasing. Leasingkostnader belastar resultatet med redovisning linjärt över leasingperioden.

Årets totala kostnad för leasingavtal uppgick till 245 (67) kSEK.

	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	213	86
Mellan 1-5 år	145	107
Senare än 5 år	12	0
Totalt	**370**	**193**

Under året har nya leasingavtal tecknats till ett värde av 398 (261)

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 69 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002400

NOT 11 Personal

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
Medelantal anställda[1]	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Medelantalet anställda	53	55	2	3
varav kvinnor	9	9	–	–

[1] Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar, relaterade till en normal arbetstid.

	MEDELANTALET ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
Medelantal anställda per land	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	32	31	6	4
Skottland	9	12	1	3
Ungern	9	10	2	2
Polen	2	2	2	–

Årets löner och ersättningar

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har belastat resultatet med följande belopp:

2024	**Styrelse-arvode**	**Grundlön**	**Rörlig ersättning**	**Pension-kostnad**	**Andra ersättningar och förmåner**	**Sociala avgifter**	**Summa**
Cecilia Jinert Johansson, styrelsens ordförande	280					88	368
Martin Roos	165					52	217
Lennart Holm	165					52	217
Magnus Wikström	165					52	217
Jonna Opitz (avgick maj 2024)	83					26	109
Summa styrelse	**858**	**0**	**0**	**0**	**0**	**270**	**1 128**
Ronnie Törnqvist, VD		2 184	119	682	85	916	3 986
Övriga fem ledande befattningshavare		5 546	107	1 705	214	1 746	7 593
Övriga anställda		22 975	1 497	1 973	288	8 769	37 226
Summa VD och övriga anställda	**–**	**30 705**	**1 723**	**4 360**	**587**	**11 431**	**48 805**
Summa	**858**	**30 705**	**1 723**	**4 360**	**587**	**11 700**	**49 933**

2023	**Styrelse-arvode**	**Grundlön**	**Rörlig ersättning**	**Pension-kostnad**	**Andra ersättningar och förmåner**	**Sociala avgifter**	**Summa**
Mats Persson, styrelsens ordförande (t o m 9 maj)	135					42	177
Cecilia Jinert Johansson, ledamot (ordförande fr o m 9 maj)	220					69	289
Jonna Opitz, ledamot	163					51	214
Martin Roos	163					51	214
Oskar Tuwesson	80					25	105
Lennart Holm (fr o m 9 maj)	83					26	109
Magnus Wikström (fr o m 9 maj)	83					26	109
Summa styrelse	**927**	**0**	**0**	**0**	**0**	**239**	**1 166**
Johan Arvidsson, VD		2 056	467	706	4	965	4 198
Ronnie Törnqvist (VD f o m 21 Maj)		1 233		345	4	472	2 054
Övriga fem ledande befattningshavare		4 696	181	226	174	1 642	6 919
Övriga anställda		23 693	523	1 600	594	6 936	33 346
Summa VD och övriga anställda	**–**	**31 678**	**1 171**	**2 877**	**776**	**10 015**	**46 517**
Summa	**927**	**31 678**	**1 171**	**2 877**	**776**	**10 255**	**47 198**

I andra ersättningar och förmåner ingår konsultarvoden och övrig ersättning till närstående. För ytterligare information se not 41, transaktioner med närstående.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 70 of 97.

ank=20250626-20250630002401

NOT 11 Personal (fortsättning)

Årsstämman har beslutat om följande riktlinjer till styrelse och ledande befattningshavare
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsen har inga avgångsvederlag.

Lön och andra anställningsvillkor samt evenutella aktierelaterade incitamentsprogram ska vara marknadsmässiga. Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare kan bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner och aktierelaterade incitamentsprogram. Förutom fast lön har VD rätt till en årlig resultatbaserad ersättning. Ersättningen är villkorad av uppfyllandet av mätbara mål, är inte pensionsgrundande och kan för VD uppgå till högst 40 procent av fast lön. Övriga ledande befattningshavare ska kunna erbjudas rörlig ersättning.

VD har rätt till avgiftsbestämd pensionsavsättning motsvarande 28 % av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har rätt till årliga pensionsavsättningar enligt gängse praxis i respektive land. För VD och andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan utöver fast lön under uppsägningstid uppgå till maximalt sex månadslöner för VD och andra ledande befattningshavare. För mer information se av årsstämman 2024 beslutad ersättningspolicy på bolagets hemsida.

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
Könsfördelning i styrelse och förtagsledning	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Antal styrelseledamöter	4	5	4	5
varav kvinnor	1	2	1	2
Antal personer i ledningsgruppen	*6*	*5*	*6*	*5*
varav kvinnor	0	0	0	0

NOT 12 Övriga rörelsekostnader

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Valutakursförluster hänförliga till rörelsen	-1 964	-569
	-1 964	**-569**

NOT 13 Finansiella intäkter och kostnader

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ränteintäkter	2 460	848	–	162
Ränteintäkter (koncernbolag)	–	–	1 256	–
Räntekostnader	-3 189	-2 400	40	-647
Räntekostnader (koncernbolag)	–	–	-1 070	-10
	-729	**-1 552**	**227**	**-495**

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde
Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

TeamEngine E-Signing

ank=20250626;20250630024O2

NOT 14 Skatt

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
Årets skatt	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Aktuell skatt på årets resultat	-954	-830	–	–
Summa redovisad skattekostnad	**-954**	**-830**	**–**	**–**

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 % (20,6 %) på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Avstämning årets skattekostnad	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Årets resultat	-9 009	-22 011	-12 302	-18 850
Årets skatteintäkt				
Skatt beräknad enlig svensk skattesats	1 856	4 706	2 534	3 883
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-55	-129	-32	-107
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	–	2	–	–
Skatteeffekt av underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-2 755	-5 409	-2 502	-3 776
Summa	**-954**	**-830**	**0**	**0**
Årets redovisade skattekostnad	**-954**	**-830**	**0**	**0**

	KONCERNEN	
Uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**2024**	**2023**
Uppskjuten skattefordran		
Skatteeffekt av värderade underskott	13 847	14 795
Summa uppskjuten skattefordran	**13 847**	**14 795**
Uppskjuten skatteskuld		
Koncernmässiga övervärden	-5 745	-6 979
Balanserade utvecklingsutgifter	-8 082	-7 797
Obeskattade reserver	-19	-19
Summa uppskjuten skatteskuld	**-13 847**	**-14 795**
Netto	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 72 of 97.

ank=20250626-20250630024403

NOT 14 Skatt (fortsättning)

Avstämning av uppskjuten nettoskuld	Skatteeffekt av värderade underskott	Koncern-mässiga övervärden	Övriga temporära skillnader	Netto
Nettoskuld vid årets utgång	**13 847**	**-5 745**	**-8 101**	**0**

Skattemässiga underskott

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas till värde motsvarande uppskjuten skatt på övriga temporära skillnader. Företaget genererar förluster och företagsledningen kan inte bedöma när de resterande skattemässiga underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag har därför redovisats i den omfattning den kan kvittas mot uppskjutna skatteskulder på temporära skillnader. Underskottsavdragen, som finns i tre av koncernens bolag kan utnyttjas utan tidsbegränsning och kan därför reducera framtida vinster.

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Underskottsavdrag för vilken ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.	-219 975	-221 759	-68 863	-66 190
	-219 975	**-221 759**	**-68 863**	**-66 190**

NOT 15 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning. Följande resultat och vägda genomsnittligt antal aktier har använts vid beräkningen av resultat före och efter utspädning:

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Årets resultat (SEK)	-12 301 277	-22 841 159
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	80 915 798	80 915 798
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	**-0,15**	**-0,28**
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	80 915 798	80 915 798
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	**-0,15**	**-0,28**

Koncernen har teckningsoptionsprogram, se not 31 Eget kapital. Dessa kan leda till utspädning men då koncernen redovisar förlust för aktuella räkenskapsår uppstår ingen utspädningseffekt. En utspädning kan endast uppstå om denna leder till en lägre vinst eller högre förlust per aktie.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 73 of 97.

ank=20250626;20250630024O4

NOT 16 Balanserade utgifter för produktutveckling

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärden	39 302	35 566
Årets aktiverade interna utgifter	2 733	709
Årets aktiverade externa utgifter	500	2 824
Omklassificering	-4 355	203
Utgående anskaffningsvärden	38 180	39 302
Ingående avskrivningar	-6 142	-5 113
Årets avskrivningar	-1 412	-1 029
Omklassificering	1 835	–
Utgående avskrivningar	-5 718	-6 142
Utgående redovisat värde	**32 462**	**33 161**

Aktiverade kostnader avser projekt för molekylutveckling. Aktiverade utgifter för produktutveckling prövas för eventuellt nedskrivningsbehov minst årligen. Vid denna prövning beräknas återvinningsvärdet utifrån den immateriella tillgångens nyttjandevärde vilket sedan jämförs med redovisat värde. Om redovisat värde skulle överstiga nyttjandevärdet görs en nedskrivning i resultatet.

Nedskrivningsprövning per den 31 december 2024 visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

NOT 17 Patent

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärden	7 426	6 512
Årets investeringar	706	1 117
Omklassificering	4 355	-203
Utgående anskaffningsvärden	12 487	7 426
Ingående avskrivningar	-2 736	-2 511
Årets resultatförda avskrivningar	-439	-224
Omklassificering	-1 835	–
Utgående avskrivningar	-5 009	-2 736
Utgående redovisat värde	**7 477**	**4 690**

Avskrivningar på patent redovisas som en del av anskaffningsvärdet för aktiverade utgifter för produktutveckling eftersom patenten används i pågående utvecklingsarbete.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 74 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002405

NOT 18 Goodwill

	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 943	45 943
Utgående anskaffningsvärden	45 943	45 943
Utgående redovisat värde	**45 943**	**45 943**

Goodwillen representerar värdet av de kompetenser som finns i de förvärvade bolagen samt de synergier som möjliggörs när de båda verksamheterna integreras samt produkter och erbjudande kombineras. Förvärvad verksamhet skapar en bas och organisation för Nexam Chemicals produkter på den europeiska marknaden samt ger förutsättning för utveckling och tillverkning av multifunktionell masterbatchprodukter baserat på den kompetens som den förvärvade verksamheten besitter. De förvärvarde bolagen är Nexam Performance Masterbatch AB (f.d. Plasticolor Sweden AB) med dotterbolag och goodwill beräknas på Nexam Performance Masterbatch AB inkl dotterbolagen.

Nedskrivningsprövning per den 31 december 2024 visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Använd diskonteringsränta före skatt uppgår till 7,63 procent. Vid prövning av nedskrivningsbehov har en beräkning gjorts för budgeten för 2025 samt för kassaflödesprognoser för de kommande 4 åren samt med en tillväxttakt på 2% därefter. Nexam Chemical har vid beräkningen av WACC i likhet med 2024 valt att använda sig av en peer-group avseende soliditeten för att anpassa beräkningen så att den följder branschstandarden. Nexam Chemical har i antanganden om framtida kassaflöden valt en konservativ hållning (+2%) av framtida tillväxt efter år 5. Bolagets förmåga att generera kassaflöden för åren 1-5 bedömer bolaget som sannolikt då detta är i linje med budgeten för 2025 och planen för åren därefter.Bolaget har under 2024 ökat antalet betalande kunder för tillsatser till återvinning från 30 till 60 stycken samt fortsatt att utveckla och patentera ytterligare tillsatser för återvinning av plast. Bolaget har under året i än större grad introducerat "Re-color+", vilket är ett koncept för infärgning av återvunnen plast. Det nya konceptet har rönt stort intresse och mängden färgprover som skickats ut till nya och existerande kunder har under hösten varit det högsta någonsin i bolagets historia. Bolaget har även anställt en säljare med utgångpunkt i Tyskland, som varit en marknad där bolaget haft väldigt liten aktivitet. Den nyanställda säljaren ska fokusera på att sälja färg till ny och återvunnen plast och dessutom kommer hans kontakter i branschen medföra att flertalet affärsutvecklingsmöjligheter inom plaståtervinning kommer öppnas upp. Bolaget gjorde under 2022 en större maskininvestering, vilket tillsammans med ytterligare några operatörer kommer kunna kunna producera volymer i enlighet med som prognosticeras för i beräkningen framtida försäljning. Bolaget hade redan under 2024 några månader då takten motsvarande en årlig försäljning om 300 mSEK, vilket samtliga kunde produceras i bolagets egna maskiner.

Sammantaget gör bolaget följande bedömning över de lika delarna som påverkar nedskrivningsbedömningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 75 of 97.

ank=20250626-20250630002406

NOT 18 Goodwill (fortsättning)

De viktiga antagandena i beräkningen av nedskrivningsprövningen är prognoserna för 2025-2029 och de metoder som använts för att uppskatta värden är följande

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Omsättningsökning	Efterfrågan för bolagets tillsatser följer historiskt kontjunkturutvecklingen.
	Efterfrågan för bolagets tillsatser till färgning av återvunnen plast förväntas öka mer än den generella konjunkturutvecklingen pga förväntad ökad efterfrågan på applikationer som innehåller ökad andel återvunnen plast samt en förbättrad marknadsnärvaro i Tyskland inklusive grannländer.
Råvaror	Bolaget har historiskt kunnat föra prishöjningar vidare till kunderna under en konjunkturcykel. Bolaget verkar inom en konkurrenssatt marknad och marginalen ligger i nivå med branschkollegorna.
Personalkostnader	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning förväntas men bedömningen görs att bolaget kan kompensera för detta genom effektivitetsförbättringar i produktionen.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilka de framtida kassaflödena inte har justerats.

NOT 19 Marknadspositioner

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	44 000	44 000
Utgående anskaffningsvärden	44 000	44 000
Ingående avskrivningar	-26 767	-22 366
Årets resultatförda avskrivningar	-4 400	-4 402
Utgående avskrivningar	-31 167	-26 767
Utgående redovisat värde	**12 833**	**17 233**

Marknadspositioner avser förvärvade långsiktiga kundrelationer, produktformuleringar samt produktportfölj. Avskrivningstiden för marknadspositioner är 10 år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 76 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630024O7

NOT 20 Byggnader och mark

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	46 203	45 925
Årets anskaffning	742	479
Omklassificering	–	-760
Omräkningsdifferens	42	559
Utgående anskaffningsvärden	46 987	46 203
Ingående avskrivningar	-9 496	-7 995
Årets avskrivningar	-1 974	-1 386
Omräkningsdifferens	12	-115
Utgående avskrivningar	-11 457	-9 496
Utgående redovisat värde	**35 530**	**36 707**

NOT 21 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	42 344	40 481
Årets anskaffning	1 398	763
Omklassificering	0	932
Årets försäljning/utrangering	-1 084	-15
Omräkningsdifferens	283	183
Utgående anskaffningsvärden	42 941	42 344
Ingående avskrivningar	-22 733	-17 519
Årets avskrivningar	-5 329	-5 079
Årets försäljning/utrangering	970	15
Omräkningsdifferens	-191	-150
Utgående avskrivningar	-27 283	-22 733
Utgående redovisat värde	**15 657**	**19 610**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 77 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002408

NOT 22 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	9 174	8 483
Anskaffningsvärde i förvärvade bolag	–	385
Årets anskaffning	3 522	794
Omklassificering	–	-932
Årets försäljning/utrangering	-716	–
Omräkningsdifferens	–	444
Utgående anskaffningsvärden	11 980	9 174
Ingående avskrivningar	-5 205	-3 729
Årets avskrivningar	-1 494	-1 544
Årets försäljning/utrangering	545	142
Omräkningsdifferens	–	-74
Utgående avskrivningar	-6 154	-5 205
Utgående redovisat värde	**5 826**	**3 969**

NOT 23 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	519	519
Årets anskaffning	127	–
Utgående anskaffningsvärden	646	519
Ingående avskrivningar	-35	-9
Årets avskrivningar	-28	-26
Utgående avskrivningar	-63	-35
Utgående redovisat värde	**583**	**484**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 78 of 97.

ank=20250626-20250630024O9

NOT 24 Andelar i koncernföretag

	MODERFÖRETAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	435 076	435 076
Utgående anskaffningsvärden	435 076	435 076
Ingående nedskrivningar	-26 723	-26 723
Utgående nedskrivningar	-26 723	-26 723
Utgående redovisat värde	**408 352**	**408 352**

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

					BOKFÖRT VÄRDE	
Aktier i dotterföretag	**Org. nummer**	**Säte**	**Antal andelar**	**Kapitalandel**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Nexam Chemical AB	556784-6711	Lomma	251 009	100 %	281 202	281 202
Nexam Performance Masterbatch AB	556376-3035	Lomma	1 500	100 %	127 151	127 150
					408 352	**408 352**

				Andel röster och kapital
Aktier ägda via dotterföretag	**Org. nummer**	**Säte**	**Moderbolag**	**2024-12-31**
Nexam St. Andrews Ltd	SC410830	Cupar, UK	Nexam Chemical AB	100 %
Plasticolor Förvaltning AB	556409-7094	Lomma, Sverige	Nexam Performance Masterbatch AB	100 %
Plasticolor Polska Sp z.o.o.	PL7790034059	Poznan, Polen	Nexam Performance Masterbatch AB	100 %
Plasticolor Hungary Kereskedelmi Kft.	13-09-095701	Budapest, Ungern	Nexam Performance Masterbatch AB	100 %

NOT 25 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Slag av fordringar		
Lämnade depositioner	28	28
	28	**28**
Ingående ack anskaffningsvärde	28	28
Utgående ack anskaffningsvärde	28	28
Utgående redovisat värde	**28**	**28**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 79 of 97.

TeamEngine E-Signing

NOT 26 Varulager

	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	32 161	35 458
Varor under tillverkning	145	46
Färdiga varor och handelsvaror	2 045	5 706
	34 352	**41 210**

Bolaget genomför löpande inventeringar på samtliga lager.
I samband med inventering görs en inkuransbedömning och nedskrivning görs i samband med inventeringen.

NOT 27 Kundfordringar

Per den 31 december 2024 uppgick kundfordringar till totalt 31 527 (29 329) kSEK varav 4 090 (3 913) kSEK var förfallna utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Åldersanalysen för koncernen avseende dessa kundfordringar framgår nedan. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Historiskt har dock förlusterna inom koncernen varit försumbara och uppgick under 2024 till 42 (0) kSEK.

	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna kundfordringar	27 437	25 416
Förfallna 1-30 dagar	3 828	3 414
Förfallna 31-60 dagar	86	306
Förfallna 61-90 dagar	43	44
Förfallna mer än 90 dagar	132	149
	31 527	**29 329**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 80 of 97.

ank=20250626-202

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630024111

NOT 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald hyra	–	–	–	–
Förutbetalda försäkringar	624	280	466	–
Förskottsbetalning leverantör	488	176	86	–
Pensionsförsäkring	31	–	7	–
Förutbetalda licenser	49	41	–	–
	1 192	**498**	559	0

NOT 29 Likvida medel/Kassa bank

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Disponibla tillgodohavande hos banker och andra kreditinstitut	2 882	9 056	-8 601	8 363
	2 882	**9 056**	**-8 601**	**8 363**

Moderföretaget ingår i en koncerngemensam cash-pool.

NOT 30 Eget kapital

	Antal aktier	Kvotvärde[1] per aktie (SEK)	Aktiekapital (SEK)
Ingående aktiekapital 2024-01-01	80 915 798	0,02	1 556 073
Utgående aktiekapital 2024-12-31	80 915 798	0,02	1 556 073
Ingående aktiekapital 2023-01-01	80 915 798	0,02	1 556 073
Utgående aktiekapital 2023-12-31	80 915 798	0,02	1 556 073

[1] Kvotvärdet per aktie är avrundat. Aktiens exakta kvotvärde är 1/52 d.v.s. ca 0,0192 SEK.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Resultatdisposition (SEK)	
Överkursfond	551 179 823
Balanserat resultat	-92 455 903
Årets resultat	-12 301 277
	446 422 643

Ingen utdelning har skett under 2024 eller 2023. Vid årsstämman den 13 maj 2025 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges.

Övrigt tillskjutet kapital – Koncernen
Övrigt tillskjutet kapital består av överkursfond.

Reserver – Koncernen
Med reserver avses omräkningsreserven d.v.s. valutaomräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter till SEK, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Balanserade vinstmedel – Koncernen
Balanserade vinstmedel består av balanserade resultat och årets totalresultat.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 81 of 97.

ank=20250626-20250630002412

NOT 30 Eget kapital (fortsättning)

Bolaget har per 31 december följande optioner utställda:

	Antal	Pris per option	Pris per aktie	Lösenperiod
Personaloptioner 2024/2027	1 170 000	0,16	6,00	2027-09-01 - 2027-10-01

Personaloptioner 2024/2027 är värderade enligt Black & Scholes och erbjuds till ledning och VD med 200 000 samt med 50 000 till övriga medarbetare.

NOT 31 Avsättningar

	MODERFÖRETAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	540	456
Uppskjuten löneskatt	17	84
Utgående värde	**558**	**540**

Avsättningar till pension i form av kapitalförsäkringar har nettoredovisats mot andra långfristiga fordringar.

NOT 32 Förändring skulder från finansieringsverksamheten

KONCERNEN	2023	PERIODENS KASSAFLÖDE			EJ LIKVIDITETSPÅVERKAN		2024
		Upptagna lån	Amortering	Netto	Omklassificering	Valuta	
Långfristiga lån	21 687	1 170	-1 470	21 387	-3 090	–	18 297
Kortfristiga lån	4 466	–	-2 757	1 709	3 090	–	4 799
Total skuld	**26 153**	**1 170**	**-4 227**	**23 096**	**–**	**–**	**23 096**

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630024135

NOT 33 Skulder till kreditinstitut

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Amortering inom 1 år	4 706	4 577	–	–
Kortfristig skuld	4 706	4 577	–	–
Amortering inom 2 till 5 år	8 013	14 181	–	–
Amortering efter 5 år	10 377	7 395	–	–
Långfristig skuld	18 390	21 576	–	–
Summa skulder kreditinstitut	**23 096**	**26 153**	0	0

NOT 34 (1/4) Leasingåtaganden

Leasingavtal som redovisas som anläggningstillgångar ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

	2024-12-31	2023-12-31
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 162	2 485
Inventarier, verktyg och installationer	1 297	720
Byggnader och mark	3 037	2 944
	6 496	**6 149**

Skulder på leasingåtaganden ingår i koncernbalansräkningen med följande belopp:

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig leasingskuld	4 737	4 946
Kortfristig leasingskuld	1 759	1 203
	6 496	**6 149**

Förfallotidpunkter för leasingavgifter och dess beräknade nuvärden är:

2024	**Leasingavgift inkl. inlösenpris**	**varav amortering**	**varav ränta**
Inom ett år	3 295	2 930	**365**
Senare än ett år, men inom fem år	4 300	3 488	813
Senare än fem år	10 233	2 285	7 948
	17 829	**8 702**	**9 126**
2023			
Inom ett år	1 417	1 027	**390**
Senare än ett år, men inom fem år	3 465	2 578	887
Senare än fem år	10 227	2 107	8 120
	15 109	**5 711**	**9 398**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 83 of 97.

ank=20250626-20250630#2414

NOT 34 (2/4) Maskiner och tekniska anläggningar

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	5 651	5 520
Årets anskaffning	301	131
Utgående anskaffningsvärden	5 952	5 651
Ingående avskrivningar	-3 166	-2 445
Årets avskrivningar	-624	-721
Utgående avskrivningar	-3 790	-3 166
Utgående redovisat värde	**2 162**	**2 485**

NOT 34 (3/4) Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	2 089	1 262
Årets anskaffning	1 097	827
Utgående anskaffningsvärden	3 186	2 089
Ingående avskrivningar	-1 369	-875
Årets avskrivningar	-520	-494
Utgående avskrivningar	-1 889	-1 369
Utgående redovisat värde	**1 297**	**720**

NOT 34 (4/4) Byggnader och mark

	KONCERNEN	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	3 947	4 518
Årets anskaffning	523	–
Omräkningsdifferens	–	-571
Utgående anskaffningsvärden	4 470	3 947
Ingående avskrivningar	-1 003	-632
Årets avskrivningar	-430	-371
Utgående avskrivningar	-1 433	-1 003
Utgående redovisat värde	**3 037**	**2 944**

ank=20250630024156

NOT 35 Övriga långfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	540	456	–	–
Övrigt	18	84	–	–
Utgående värde	**558**	**540**	**0**	**0**

NOT 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner inkl. sociala avgifter	2 816	3 479	355	1 195
Revisionsarvode	585	403	225	150
Utvecklingsbidrag	–	–	–	–
Upplupet styrelsearvode	127	360	127	360
Upplupen ränta	41	–	–	–
Beräknad upplupen löneskatt på pensionskostnader	1 545	1 051	564	321
Agenter	287	210	–	–
Reserverad bonus	928	307	733	214
Kostnader omorganisation	-	533	–	287
Konsulter	250	351	200	300
Mottaget gods ej fakturerat	291	525	–	–
Statliga bidrag	479	509	–	–
Upplupna avgifter för vatten, el, avfallshantering	291	135	–	–
Övrigt	5	26	–	–
	7 645	**7 889**	**2 204**	**2 827**

NOT 37 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut:				
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000	–	–
Företagsinteckningar	20 000	20 000	20 000	20 000
	32 000	**32 000**	20 000	20 000
Eventualförpliktelser				
Betalningsgarantier	3 808	6 653	2 571	5 548
Summa ansvarsförbindelser	**3 808**	**6 653**	2 571	**5 548**

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 85 of 97.

TeamEngine E-Signing.

ank=20250626-20250630002416

NOT 38 Åtagande för miljö och återställningskostnad

Nexam Chemicals ekonomiska redovisning bygger på antagandet om koncernens fortsatta drift, vilket även återspeglas i hur eventuella miljöskulder bedöms. Koncernen följer myndighetsbeslut och vidtar åtgärder såväl proaktivt för att förebygga miljöpåverkan, som reaktivt i händelse av miljöstörningar. I koncernen finns inga kända materiella miljöskulder eller händelser som kan befaras skapa miljöskulder i närtid.

Med antagande om fortsatt drift så beräknas eventuella återställningskostnader med diskontering till nuvärde bli immateriella varför de ej särskilt redovisas.

NOT 39 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Förutom upplysningar nedan samt ersättning till styrelseledamöter relaterat till styrelsearbetet, enligt not 11, har inga övriga transaktioner skett mellan koncernen och närstående under 2024.

Moderbolaget har under året haft intäkter på 10 804 (9 106) kSEK som avser fakturerad management fee till dotterbolagen Nexam Chemical AB och Nexam Performance Masterbatch AB. Moderbolaget har i likhet med tidigare år inte haft några kostnader från dotterbolagen. Moderbolaget har en nettofordran på 51 119 (47 614) ksek på dotterbolagen.

NOT 40 Väsentliga händelser efter årets slut

Det förändrade politiska ledarskapet i USA och de eventuella handelshindren i form av tullar har medfört en ökad osäkerhet. Med hänsyn till bolagets leveransvillkor till bolagets kunder USA bedömer dock bolaget att införandet av tullar enbart kommer ha försumbar finansiell påverkan på bolaget.

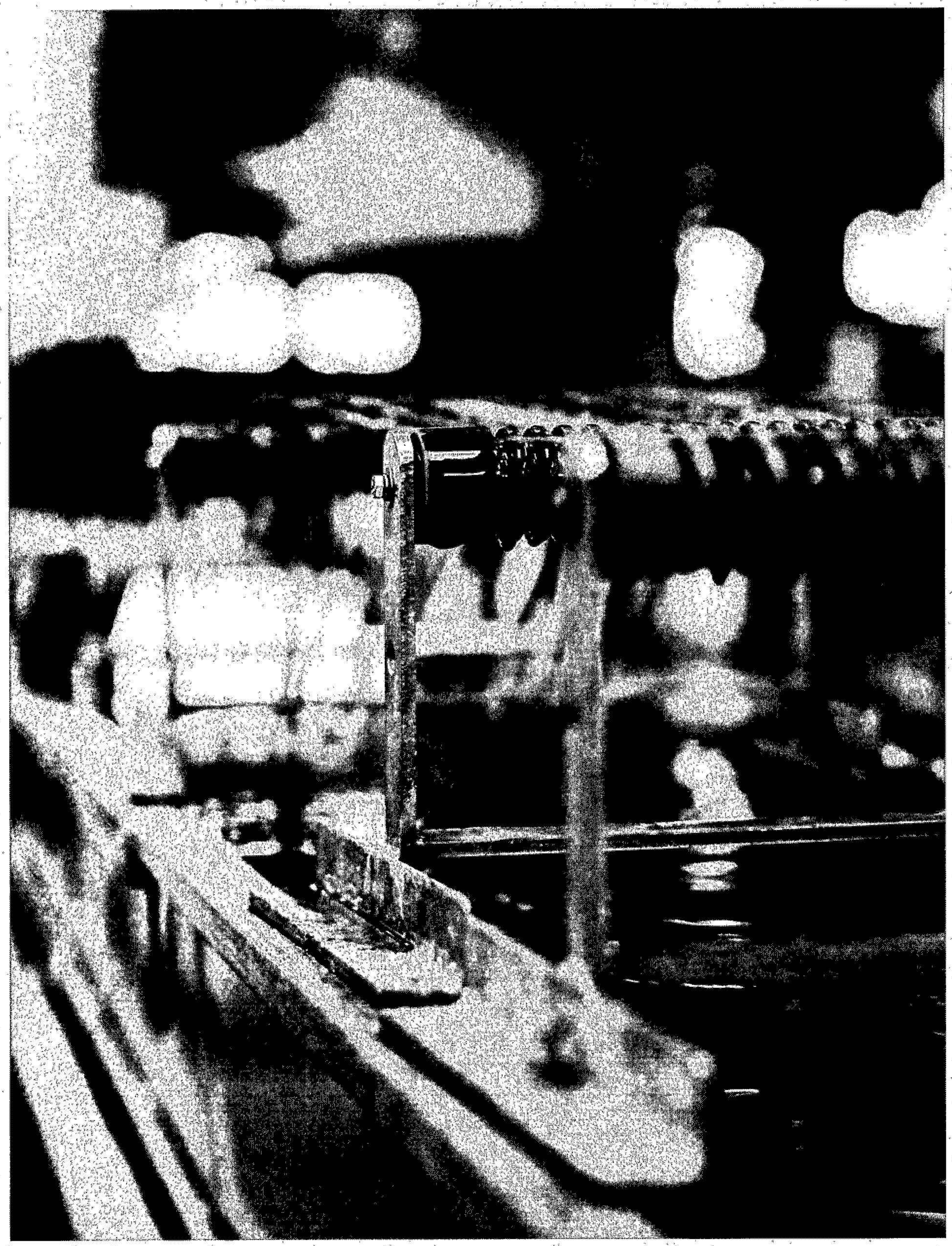
NOT 41 Godkännande av finansiella rapporter

Denna koncernårsredovisning godkändes av styrelsen för utgivning den 27 mars 2025.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 86 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626;20250630024117



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 87 of 97.

ank=20250626-20250630#0241 8

Underskrifter

Lomma den 27 mars 2025

Cecilia Jinert Johansson
Ordförande

Lennart Holm
Ledamot

Martin Roos
Ledamot

Magnus Wikström
Ledamot

Ronnie Törnqvist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2025
Deloitte AB

Jeanette Roosberg,
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 88 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626;20250630024220

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nexam Chemical Holding AB organisationsnummer 556919-9432

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nexam Chemical Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-43 samt 50-88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 2-35, 45-49 samt 92-94. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 89 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630002421

en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.
Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nexam Chemical Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 90 of 97.

TeamEngine E-Signing

ank=20250626-20250630024422

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.
Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö, datering enligt digital signatur

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 91 of 97.

TeamEngine E-Signing

8002423

Styrelse och ledning



Martin Roos

Styrelseledamot sedan 2021

Född: 1975

Utbildning: Civilingenjör (kemi) från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm (HHS).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Codiqo AB, Lignin Industries AB, Silknet JCS, Seamless Distribution Systems AB, Redsense Medical AB, Tyrill AB och The path less travelled AB samt styrelsesuppleant i Amarazen AB och Roos Fastighetskonsult AB.

Innehav: 400 000 aktier

Cecilia Jinert Johansson

Styrelseledamot sedan 2014 och styrelseordförande sedan 2023

Född: 1963

Utbildning: Civilekonom vid Lunds universitet (LU).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Cascade Drives AB och Exeri AB samt styrelseledamot i Minang AB, Microbas Precision AB, Freemelt Holding AB (publ) samt Dahrén Group AB.

Innehav: 173 768 aktier

Lennart Holm

Styrelseledamot sedan 2023

Född: 1960

Utbildning: M.Sc Kemiteknik vid Chalmers tekniska högskola (CTH).

Övriga pågående uppdrag: Axolot Solutions Holding AB, styrelseledamot, Hamnkrogen Holding AB, styrelseordförande, Mellifiq AB, styrelseledamot, Norra Hamnen Marina AB, styrelseordförande.

Innehav: 2 074 426 aktier

Magnus Wikström

Styrelseledamot sedan 2023

Född: 1963

Utbildning: Tekn.doktor i pappersteknologi vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Övriga pågående uppdrag: MaWi Development AB, CEO; Cellfion AB, styrelseordförande, Rottneros AB, styrelseledamot, Cellcomb AB, styrelseledamot.

Innehav: 17 482 aktier

Revisor

Deloitte AB

Jeanette Roosberg

Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 92 of 97.

ank=20250626-20250630024424



Ronnie Törnqvist

Verkställande direktör sedan 2023

Född: 1971

Utbildning: Doktorsexamen inom polymer och kompositteknologi, EPFL Lausanne Schweiz.

Övriga pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag och Nexam Performance Masterbatch Aktiebolag.
Verkställande direktör i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag och Plasticolor Sweden Aktiebolag samt styrelseledamot i Rontorn AB.

Innehav: 251 648 aktier

Optionsinnehav: 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



Marcus Nyberg

CFO sedan 2019

Född: 1975

Utbildning: Civilekonom, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet (LU).

Övriga pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Nexam Chemical AB, Plasticolor Förvaltnings Aktiebolag, Performance Masterbatch Aktiebolag samt Lommaboxen AB.

Innehav: 50 470 aktier

Optionsinnehav: 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



Christer Svanberg

CTO sedan 2022

Född: 1970

Utbildning: Teknologie Doktor (PhD) i materialvetenskap, Chalmers Tekniska Högskola (CTH).

Övriga pågående uppdrag: –

Innehav: 13 500 aktier

Optionsinnehav: 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



Adrian Pepper

Group Regulatory and EHSQ Manager sedan 2017

Född: 1973

Utbildning: PhD i syntetisk organisk kemi och kandidatexamen (Hons) i kemi, Salford University, Storbritannien.

Övriga pågående uppdrag: –

Innehav: Inga aktier

Optionsinnehav: 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



Dane Momcilovic

Business Manager (sedan 2022).

Född: 1976

Utbildning: Doktorsexamen, Teknisk analytisk kemi, Lunds universitet (LU)

Övriga pågående uppdrag: –

Innehav: 218 962 aktier

Optionsinnehav: 200 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



Henrik Bernquist

Business Manager (sedan 2020).

Född: 1980

Utbildning: Civilingenjör, kemiteknik, Lunds tekniska högskola (LTH)

Övriga pågående uppdrag: –

Innehav: 5 309 aktier

Optionsinnehav: 120 000 teckningsoptioner serie 2024/2027



Johannes Lorenz

Business Manager (sedan 2020).

Född: 1973

Utbildning: Diploma Mechanical Engineering (MSc) RWTH Aachen

Övriga pågående uppdrag: –

Innehav: Inga aktier

Optionsinnehav: –

TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 93 of 97.

ank=20250630024425

Information om årsstämma och kalendarium

Årsstämma
Nexam Chemicals årsstämma kommer att hållas tisdagen den 13 maj 2025 kl. 15.00 på Elite Hotel Ideon, Scheelevägen 27, i Lund.

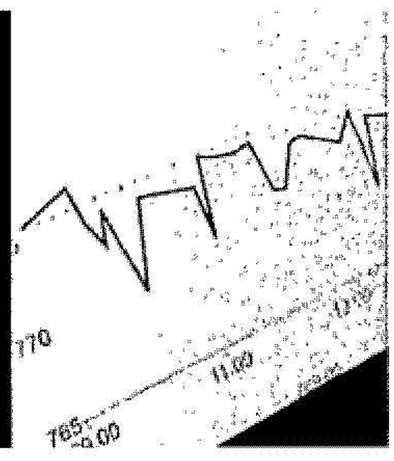
Insläpp för registrering från kl. 14.30. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 6 maj 2025, dels anmäla sig till Bolaget senast onsdagen den 7 maj 2025.

Anmälan ska ske till Nexam Chemical Holding AB (publ), Bolagsstämma, Box 165, 234 23 Lomma.

Anmälan kan också lämnas via telefon 0702-71 93 11 eller, per e-post till info@nexamchemical.com. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få äga rätt att deltaga vid bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB i god tid före tisdagen den 6 maj 2025.

Finansiell kalender

2025-04-24	[illegible]
2025-05-13	[illegible]
2025-07-11	[illegible]
2025-10-17	[illegible]
2026-01-29	[illegible]



TeamEngine Document E-Sign ID: 596B4A4A-43B2-4435-8BD7-8174E7CD2323. Page 94 of 97.

Produktion: Nexam Chemical
Grafisk form: FunktionellForm Stockholm AB
Foto Nexam Chemical: carlmagnus johansson
Övriga foton: iStock s. 2, 13, Plastkretsen s. 21, Unsplash (Alexander Grey) s. 5, (Fabian Wiktora) s. 14, (testalizeme) s. 31.


NEXAM
CHEMICAL
Nexam Chemical Holding AB (publ)
Industrigatan 27
234 35 LOMMA
Tel: 040-41 36 20
www.nexamchemical.com

ank=20250626;20250630024238

Ronnie Tornqvist
Ronnie Tornqvist
Date: 2025-03-27 14:56 CET
Role: CEO
Signed via account: ronnie.tornqvist@nexamchemical.co

Cecilia Jinert Johansson
Cecilia Jinert Johansson
Date: 2025-03-27 15:26 CET
Role: Styrelseordförande
Signed via account: cecilia@minang.se

Magnus Wikström
Magnus Wikström
Date: 2025-03-27 16:12 CET
Role: Styrelseledamot
Signed via account: magnus.mawi@outlook.com

Lennart Holm
Lennart Holm
Date: 2025-03-27 19:23 CET
Role: Styrelseledamot
Signed via account: lennart.holm@lehdab.com

Martin Roos
Martin Roos
Date: 2025-03-27 20:00 CET
Role: Styrelseledamot
Signed via account: martin.roos@hotmail.com

Jeanette Roosberg
Jeanette Roosberg
Date: 2025-03-27 20:31 CET
Role: Revisor
Signed via account: jroosberg@deloitte.se