

**Cydonia Development AB**  
**Org nr 556595-6637**

**Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret**  
**2021-09-01 - 2022-08-31**

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- koncernresultaträkning	6
- koncernbalansräkning	7
- koncernens förändringar i eget kapital	9
- kassaflödesanalys för koncernen	10
- moderbolagets resultaträkning	11
- moderbolagets balansräkning	12
- moderbolagets förändringar i eget kapital	14
- kassaflödesanalys för moderbolaget	15
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern	16

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Handskrivet: *K. Andersson*  
 0730-694258

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Cydonia Development koncernens verksamhet bedrivs via de helägda dotterbolagen NE Nationalencyklopedin AB (NE), Postpac AB, Fyrklövern AB och Stabenfeldt AB, samt i förekommande fall deras respektive dotterbolag.

NE:s mål är att vara det självklara valet för lärande. NE:s pedagogiska tjänster är utvecklade med modern, skalbar molnbaserad teknik, och innehållet är framtaget av ledande pedagoger och innehållsutvecklare. NE:s affärsmodell är en prenumerations- (SaaS) modell där kunder (skolor, kommuner och regioner) betalar i förskott. Sammantaget erbjuder NE miljontals elever på sina marknader möjligheten att utveckla sina färdigheter och vara rustade för framtiden.

Postpac AB är ett expansivt tredjepartslogistikföretag (3PL), inriktat på e-handelskunder.

Fyrklövern AB säljer exklusiva serviser, glas, bestick, heminredning och smycken direkt till kund via telemarketing och via e-handel. Fyrklöverns unika och högkvalitativa produkter utvecklas internt i samråd med kända designers och branschens ledande tillverkare.

Stabenfeldt har i över 30 år gett 100 000-tals barn glädje och motivation till läsning i Sverige, Norge och Finland. Bolaget bedriver idag dels en analog boxverksamhet (Penny & Friends, GIRL:IT och Kickerz) men också numera en digitalverksamhet med läsning för hela familjen.

### Flerårsjämförelse

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

		<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
Nettoomsättning	tkr	533 890	563 684	516 627	553 435
Resultat efter finansiella poster	tkr	6 478	25 591	-45 846	20 641
Balansomslutning	tkr	466 009	474 880	575 319	648 741
Antal anställda	st	359	384	386	389
Soliditet	%	33,5	33,0	31,6	39,1

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Cydonia Development koncernens minskade resultat i jämförelse med föregående år kan härledas till NE, Stabenfeldt och Fyrklövern. NE har under året etablerat sig i USA och Storbritannien med betydande investeringar. Stabenfeldt har haft nedgång i den analoga boxverksamheten som under året har stabiliserats samtidigt som man utvecklat unika magasinappar och investerat i bokappen Boksy.

I klockplans överensstämmelse  
med originalet intygas:



För Fyrklövern har rådande marknadsrådet förändrat konsumtionsbeteendet för sällanköpsvaror som tillsammans med leverantör-utmaningar påverkat försäljningsutvecklingen negativt.

De senaste årens betydande investeringar i NE har betalat sig framför allt på den svenska marknaden med förbättrad försäljning. Användandet av tjänster har utvecklats positivt. Churn, andelen abonnenter som avslutar prenumerationen, har varit liten samtidigt som försäljningen och årligt återkommande intäkter (ARR) ökat. På de tyskspråkiga marknaderna har den Covid-relaterade försäljningsökningen avmattats och NE räknar med att försäljning inom skola kommer att öka i takt med att det generella användandet av digitala läromedel ökar.

Postpac har haft en fortsatt ökad efterfrågan av deras effektiva B2C-logistiklösningar med fortsatt tillväxt.

Fyrklövern och Stabenfeldt genomgår en förändringsprocess från en affärsmodell som historiskt varit baserad uteslutande på en ren offline försäljning direkt till kund, för att alltmer vara baserad på digital marknadsföring och e-handel.

## Resultat och ställning

### Koncernen

Koncernen redovisar rörelseintäkter uppgående till 597 356 (638 574). Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 6 478 (25 591) och årets resultat uppgår till -9 674 (-23 657).

På balansdagen uppgick koncernens likvida medel till 15 386 (15 651).

Eget kapital uppgick på balansdagen till 156 129 (156 944).

Investeringar i immateriella tillgångar samt maskiner, inventarier och byggnader i koncernen uppgick till 38 402 (29 914).

### Moderbolaget

Bolagets intäkter uppgår till 1 352 (2 747). Årets resultat uppgår till -389 (-56 085).

Bolagets likvida medel uppgick till 0 (0) per bokslutsdagen. Det egna kapitalet uppgick till 133 135 (133 524).

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

..........

## Framtida utveckling och väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Framtida utveckling

Företagsgruppen består av dotterbolagen Nationalencyklopedin (NE), Postpac, Fyrklövern och Stabenfeldt.

NE kommer fortsatt att utveckla sina kvalitativa digitala kunskapstjänster och läromedel till lärare & elever, skolor & kommuner. Det finns under de kommande åren stora möjligheter till ökad tillväxt drivet av digitaliseringen inom skolan. Under året kommer NE fortsätta sin internationella etablering.

Postpac AB kommer det kommande året fortsätta sin framgångsrika strategi och expansion inom 3PL-branschen. E-handelsbranschen och konjunkturen blir svagare i slutet av 2022 och in i 2023, men vi bedömer dock det som en sannolikt tillfällig svacka i den långsiktigt uppåtgående e-handelsbranschen. Postpac har flertalet andra icke e-handelskunder som kompletterar svängningarna inom B2C på ett bra sätt.


Fyrklövern kommer under året att öka takten i sin förändringsprocess med målet att bli ett framgångsrikt design- och inredningsvarumärke med stora tillväxtmöjligheter i Norden, men även internationellt.

Stabenfeldt kommer under året att öka sina digitala marknadsföringsaktiviteter i både den analoga boxverksamheten, men även för de nya magasinapparna i Sverige, Norge och Finland samt Boksy bokappen i Sverige.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker som IMP koncernen står inför är, förutom rådande marknadsläget, ändrade marknadsförutsättningar och valutarisker, som främst är relaterad till valutautvecklingen av NOK, EURO, PLN och USD, samt finansierings- och likviditetsrisk som hanteras främst genom regelbunden likviditetsplanering och prognostisering.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

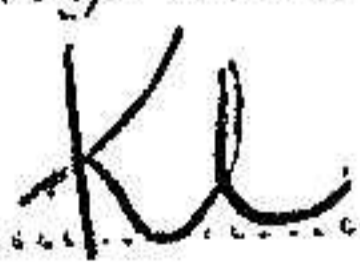
Balanserade vinstmedel	121 523 510
Årets resultat	<u>-388 722</u>
	<u>121 134 788</u>
	kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

Balanseras i ny räkning	<u>121 134 788</u>
	kronor
	<u>121 134 788</u>

Beträffande bolagets verksamhet i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt noter.

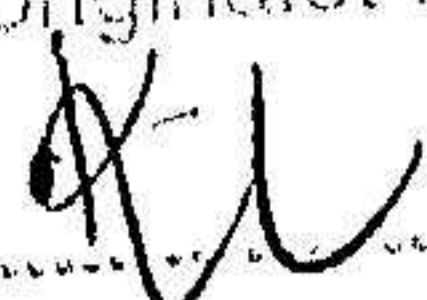
I fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



2023022800162

<b>Koncernresultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-09-01 -2022-08-31</b>	<b>2020-09-01 -2021-08-31</b>
Nettoomsättning	3	533 890	563 684
Aktiverat arbete för egen räkning		5 335	10 761
Övriga rörelseintäkter	4	58 131	64 129
		<u>597 356</u>	<u>638 574</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-63 644	-75 562
Övriga externa kostnader	5, 6	-271 931	-266 386
Personalkostnader	7	-218 999	-227 242
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10, 11	-30 560	-35 603
Övriga rörelsekostnader		-1 437	-1 664
		<u>-586 571</u>	<u>-606 457</u>
<b>Summa rörelsens kostnader</b>			
		-586 571	-606 457
<b>Rörelseresultat</b>		10 785	32 117
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	1 975	4 657
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-6 282	-11 183
		<u>6 478</u>	<u>25 591</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		6 478	25 591
Bokslutdisposition	14	-16 963	-41 175
Skatt på årets resultat	15, 16	811	-8 073
		<u>-9 674</u>	<u>-23 657</u>
<b>Årets resultat</b>		-9 674	-23 657
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		-9 532	0
Minoritetsintresse		-142	0

Enkelt utdrag av räkningen. Jämförelse med originalet intygas:



<b>Koncernbalansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2022-08-31</b>	<b>2021-08-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	8	8 134	20 810
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	74 550	59 520
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8	28 169	22 420
		<u>110 853</u>	<u>102 750</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgift på annans fastighet	9	229	293
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	2 948	4 019
Inventarier, verktyg och installationer	11	6 186	5 276
		<u>9 363</u>	<u>9 588</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	30	30
Uppskjutna skattefordringar	16	2 045	460
		<u>2 075</u>	<u>490</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>122 291</u>	<u>112 828</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		59 731	43 334
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	18	249 807	282 647
Fordringar hos koncernföretag		1	120
Aktuella skattefordringar		2 063	3 087
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	11 012	9 645
Övriga kortfristiga fordringar		5 718	7 568
		<u>268 601</u>	<u>303 067</u>
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<u>268 601</u>	<u>303 067</u>
Kassa och bank	20	15 386	15 651
		<u>15 386</u>	<u>15 651</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>343 718</u>	<u>362 052</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>466 009</u>	<u>474 880</u>

Fotokopiens överensstämmelse  
med originalet intygas:

*dk*

<b>Koncernbalansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2022-08-31</b>	<b>2021-08-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		10 000	10 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		125 036	126 944
Övrigt tillskjutet kapital		20 000	20 000
Minoritetsintresse		1 093	0
<b>Summa eget kapital</b>		<u>156 129</u>	<u>156 944</u>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatter	16	802	739
<b>Summa avsättningar</b>		<u>802</u>	<u>739</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	21	1 550	2 095
<b>Summa långfristiga skulder</b>		1 550	2 095
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		33 236	32 135
Checkräkningskredit	22	2 370	18 424
Skulder till koncernföretag		48 122	75 175
Aktuella skatteskulder		511	492
Övriga kortfristiga skulder		81 880	50 680
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	141 409	138 196
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>307 528</u>	<u>315 102</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>466 009</u>	<u>474 880</u>

i fotokopians övriga innehåll  
med originalintygast

*[Handwritten signature]*

### Koncernens förändringar i eget kapital

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Övrigt tillskjutet kapital</u>	<u>Ack valutakursdiff</u>	<u>Minoritets- intresse</u>	<u>Balanserade vinster mm</u>	<u>Summa eget kapital</u>
<b>Eget kapital 2020-09-01</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 771</b>	<b>0</b>	<b>149 941</b>	<b>181 712</b>
Årets resultat	0	0	0	0	-23 657	-23 657
Omräkningsdifferenser	0	0	-1 111	0	0	-1 111
<b>Eget kapital 2021-08-31</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>660</b>	<b>0</b>	<b>126 284</b>	<b>156 944</b>
Årets resultat	0	0	0	-142	-9 532	-9 674
Transaktioner med minoritet	0	0	0	978	2 925	3 903
Omräkningsdifferenser	0	0	4 699	257	0	4 956
<b>Eget kapital 2022-08-31</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>5 359</b>	<b>1 093</b>	<b>119 677</b>	<b>156 129</b>

I fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



**Kassaflödesanalys för koncernen**

Not

2021-09-01  
-2022-08-31

2020-09-01  
-2021-08-31

**Den löpande verksamheten**

Rörelseresultat före finansiella poster		10 785	32 117
Erhållen ränta	12	1 975	4 520
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	24	32 338	34 729
Erlagd ränta	13	-3 423	-11 183
Betald/erhållen skatt		288	-482

41 963 59 701

Ökning/minskning varulager		-16 397	-199
Ökning/minskning övriga rörelsefordringar		33 676	36 884
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		35 515	36 679

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

94 757 133 065

**Investeringsverksamheten**

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-34 512	-24 984
Sålda immateriella anläggningstillgångar		14	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 890	-4 930
Investeringar i dotterbolag	25	0	-313
Avyttring av dotterbolag	28	3 903	0

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

-34 485 -30 227

**Finansieringsverksamheten**

Minskning/ökning checkräkningskredit		-16 054	-145 937
Minskning/ökning långfristiga skulder		-545	-596
Minskning/ökning koncerninternt lån		-27 288	124 271
Lån från närstående		0	-38 722
Utbetalt koncernbidrag		-16 963	-41 175

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

-60 850 -102 159

**Årets kassaflöde**

-578 679

Likvida medel vid årets början		15 651	15 056
--------------------------------	--	--------	--------

<b>Kursdifferenser i likvida medel</b>		313	-84
--	--	-----	-----

<b>Likvida medel vid årets slut</b>		15 386	15 651
-------------------------------------	--	--------	--------

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

2023022800167

<b>Moderbolagets resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-09-01 -2022-08-31</b>	<b>2020-09-01 -2021-08-31</b>
Nettoomsättning	3, 29	0	1 280
Övriga rörelseintäkter	4	1 352	1 467
		<u>1 352</u>	<u>2 747</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5, 29	-1 521	-3 039
Personalkostnader	7	0	-1 645
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	0	0
Övriga rörelsekostnader		-11	-10
		<u>-1 532</u>	<u>-4 694</u>
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		-1 532	-4 694
<b>Rörelseresultat</b>		-180	-1 947
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	30	-363	-55 784
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	13 601	15 298
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-1 501	-9 604
		<u>11 737</u>	<u>-50 090</u>
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		11 737	-50 090
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		11 557	-52 037
Bokslutsdisposition	14	-11 946	-4 048
		<u>-389</u>	<u>-56 085</u>
<b>Årets förlust</b>		-389	-56 085

Elektronisk överensstämmelse  
med originalet intygas:

2023022800168

<b>Moderbolagets balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2022-08-31</b>	<b>2021-08-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	17, 34	136 309	122 974
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>136 309</u>	<u>122 974</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		0	1
Fordringar hos koncernföretag	29	211 286	221 259
Aktuella skattefordringar		0	19
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	557	590
		<u>211 843</u>	<u>221 869</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>211 843</u>	<u>221 869</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>348 152</u>	<u>344 843</u>

Platsoffrens överensstämmelse  
med originalet intygas:

*KL*

2023022800169

<b>Moderbolagets balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2022-08-31</b>	<b>2021-08-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital	35	10 000	10 000
Reservfond		2 000	2 000
		<u>12 000</u>	<u>12 000</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst eller förlust	31	121 524	177 609
Årets förlust		-389	-56 085
		<u>121 135</u>	<u>121 524</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>133 135</u>	<u>133 524</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0	7
Checkräkningskredit	22	2 370	18 424
Skulder till koncernföretag	29	211 525	191 901
Övriga kortfristiga skulder		735	678
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	387	309
		<u>215 017</u>	<u>211 319</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>215 017</u>	<u>211 319</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>348 152</u>	<u>344 843</u>

I fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

*[Handwritten signature]*

**Moderbolagets förändringar i eget kapital**

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Reserv- fond</u>	<u>Balanserade vinstmedel</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Summa eget kapital</u>
<b>Eget kapital 2020-09-01</b>	<b>10 000</b>	<b>2 000</b>	<b>177 685</b>	<b>-76</b>	<b>189 609</b>
Resultatdisposition enligt årsstämma: Balanseras i ny räkning	0	0	-76	76	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-56 085</u>	<u>-56 085</u>
<b>Eget kapital 2021-08-31</b>	<b>10 000</b>	<b>2 000</b>	<b>177 609</b>	<b>-56 085</b>	<b>133 524</b>
Resultatdisposition enligt årsstämma: Balanseras i ny räkning	0	0	-56 085	56 085	0
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-389</u>	<u>-389</u>
<b>Eget kapital 2022-08-31</b>	<b>10 000</b>	<b>2 000</b>	<b>121 524</b>	<b>-389</b>	<b>133 135</b>

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet förklarad



2023022800171

<b>Kassaflödesanalys för moderbolaget</b>	<b>Not</b>	<b>2021-09-01 -2022-08-31</b>	<b>2020-09-01 -2021-08-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		-180	-1 947
Erhållen ränta	12	13 601	15 298
Erlagd ränta	13	-1 501	-9 604
Betald inkomstskatt		19	14
		<u>11 939</u>	<u>3 761</u>
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelsefordringar		252	1 364
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		129	-371
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>12 320</b>	<b>4 754</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag		-100	0
Avyttring av dotterbolag		3 903	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>3 803</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Minskning/ökning av checkkrediten		-16 054	-145 937
Minskning/ökning av koncerninternt lån		29 377	220 685
Minskning/ökning av övriga skulder		0	-38 722
Utbetalt koncernbidrag		-11 946	-11 280
Aktieägartillskott		-17 500	-29 500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-16 123</b>	<b>-4 754</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Fotokopiens överensstämmelse  
med originalet bekräftar

*dl*

## Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet.

Vid förvärv från närstående, där prissättningen inte har varit marknadsmässig, redovisas de övertagna tillgångarna och skulderna till de bokförda värdena i det överlåtande bolaget. Skillnaden mellan det betalda priset och det bokförda värdet på nettotillgångarna i det förvärvade bolaget, redovisas över eget kapital.

Koncernens samtliga utländska dotterbolag klassificeras som självständiga dotterbolag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

#### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder inkluderas i de finansiella posterna. Kursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolag bokas mot eget kapital. Kursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder inkluderas i rörelsekapitalet.

#### Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter samt returer och kundförluster. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga rörelseintäkter består av intäkter från försäljning av varor på kredit samt kursvinster av rörelsekaraktär.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Royalty och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning.

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



### Definition av handelsvaror

I posten handelsvaror redovisas kostnad sålda varor, kampanj-, responder -, utvecklings- och fullfillment kostnader.

### Definition på nyckeltalsberäkningar

Soliditeten beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital beräknas på resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totala kapitalet beräknas på resultat efter finansiella poster plus finansiella intäkter dividerat med balansomslutning.

### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, samt justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas eller erhållas från skatteverket. Bedömningen görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan utnyttjas.

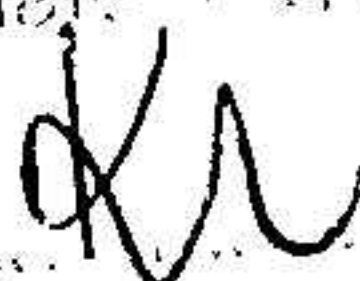
### Anläggningstillgångar

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet  


### *Immateriella anläggningstillgångar*

#### Programvaror

Direkta kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kapitaliseras och skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod eller 3 år. Det är enbart de tillgångar som har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden som aktiveras. Övriga utgifter för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs direkt.

#### Goodwill

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Goodwill som uppkommit på större strategiska förvärv som koncernen gjort för att utvidga sitt produktsortiment och därmed stärka sin position, skrivs av på 10 år.

#### Aktiverade utvecklingskostnader

Aktiverade utvecklingskostnader skrivs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningstiden uppgår till mellan fem och tio år, beroende på dess uppskattade ekonomiska livslängd. Avskrivningarna påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Per varje balansdag görs bedömning om det finns indikation på att den immateriella anläggningstillgångens värde är lägre än dess redovisade värde.

#### Nedskrivning

Det görs årligen en bedömning av tillgångarnas redovisade värde för att bestämma om en nedskrivning behövs eller ej.

#### Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som finansiella eller operationella. I finansiella leasingavtal skrivs tillgången av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. I operationella leasingavtal redovisas betalningar som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Fordringar

Kundfordringar redovisas netto efter avsättning för förväntade kundförluster och returer. Kundfordringar är fordringar hänförliga till försäljning av varor och tjänster, direkt eller indirekt, och redovisas i sin helhet som omsättningstillgång oavsett löptid.

Övriga fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas

kl

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Avsättning för individuellt bedömd inkurans har skett. Inkuranta varor och varor med låg omsättningshastighet skrivs ner till förväntat nettoförsäljningsvärde, som är förväntat marknadspris minus försäljningsomkostnader.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas huvudsakligen nedan:

### **Goodwill**

Vid bedömning av värdet på goodwillen utgår man från bolagets budgetar och antaganden om framtiden.

### **Osäkra kundfordringar**

Koncernen redovisar väsentliga kundfordringar. I bokslutet görs reserveringar för osäkra kundfordringar baserat på bl a historiskt utfall och bedömning om framtiden.

### **Aktivering av utvecklingskostnader**

Vid bedömning av värdet på aktiverade utvecklingskostnader utgår man från bedömning av framtiden med hänsyn till interna och externa faktorer och risker.

*[Handwritten signature]*

2023022800176

**Not 3 Intäkternas fördelning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:				
Norden	470 817	510 393	0	0
Europa, exkl Norden	62 695	52 907	0	0
Nordamerika	10	11	0	0
Asien	368	373	0	0
Summa	<u>533 890</u>	<u>563 684</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-08-31	2021-08-31	2022-08-31	2021-08-31
Kreditintäkter	50 563	58 319	0	0
Valutakursvinster	3 608	1 449	0	0
Konsulttjänster	366	1 133	0	0
Diverse stöd	145	1 702	0	0
Övriga poster	3 449	1 526	1 352	1 467
Summa	<u>58 131</u>	<u>64 129</u>	<u>1 352</u>	<u>1 467</u>

**Not 5 Ersättning till revisorerna**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
<u>PwC</u>				
Revisionsuppdraget	911	955	36	33
Skatterådgivning	24	85	0	0
Övriga tjänster	835	876	683	715
Summa	<u>1 770</u>	<u>1 916</u>	<u>719</u>	<u>748</u>
<u>Övriga revisionsbyråer</u>				
Revisionsuppdraget	14	14	0	0
Summa	<u>14</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Not 6      Operationella leasingavtal**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Framtida minimileasingavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	26 478	24 413	0	0
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år:	104 727	59 661	0	0
Förfaller till betalning senare än efter 5 år	166 166	15 933	0	0
	<u>297 371</u>	<u>100 007</u>	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	26 478	25 017	0	33

För att möta efterfrågan på den växande 3PL marknaden har Postpac AB signerat ett hyresavtal på en ny modern logistikanläggning på ca 25 000 kvm i Skurup som ska stå klar under sommaren 2023.

Fotokopians övriga innehåll  
med original

*dl*

2023022800177

**Not 7 Personal**

2023022800178

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
<b>Medelantalet anställda</b>				
Sverige	233	257	0	2
Norge	30	38	0	0
Finland	14	20	0	0
Tyskland	24	22	0	0
Ungern	14	14	0	0
Polen	39	32	0	0
USA	4	0	0	0
Österrike	1	1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>359</b>	<b>384</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Andel män (%)</b>				
Sverige	40	39	0	50
Norge	7	3	0	0
Finland	0	5	0	0
Tyskland	38	41	0	0
Ungern	14	14	0	0
Polen	23	31	0	0
USA	25	0	0	0
<b>Total andel män i totalt (%)</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Löner och ersättningar till övriga anställda	140 781	145 651	0	1 185

Fotokopians överensstämmer  
med original

*dlb*

2023022800179

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01	2020-09-01	2021-09-01	2020-09-01
	<u>-2022-08-31</u>	<u>-2021-08-31</u>	<u>-2022-08-31</u>	<u>-2021-08-31</u>
<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktörer	11 153	10 769	0	0
Sociala avgifter enligt lag och avtal	36 439	38 967	0	388
Pensionskostnader för anställda	17 824	19 462	0	65
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<u>206 197</u>	<u>214 849</u>	<u>0</u>	<u>1 638</u>

Av koncernens pensionskostnader avser 1 640 (2 100) gruppen styrelse och VD.

**Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

Antal styrelseledamöter på balansdagen

Kvinnor	0	1	0	0
Män	7	7	0	2
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Totalt</b>	<u>7</u>	<u>8</u>	<u>0</u>	<u>2</u>

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Kvinnor	0	1	0	0
Män	5	5	0	1
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Totalt</b>	<u>5</u>	<u>6</u>	<u>0</u>	<u>1</u>

Styrelsen på denna sida har sammanlagt  
erhållit ett originalintygast



2023022800180

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
<b>Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till</b>				
<b>Sverige</b>				
Styrelsen och verkställande direktörer	7 375	8 082	0	0
Övriga anställda	98 174	101 562	0	1 185
<b>Norge</b>				
Övriga anställda	11 666	14 948	0	0
<b>Finland</b>				
Övriga anställda	6 212	8 591	0	0
<b>Tyskland</b>				
Styrelsen och verkställande direktörer	1 300	3 873	0	0
Övriga anställda	12 548	10 405	0	0
<b>Ungern</b>				
Övriga anställda	2 556	2 430	0	0
<b>Polen</b>				
Övriga anställda	6 490	6 392	0	0
<b>USA</b>				
Övriga anställda	5 491	0	0	0
<b>Österrike</b>				
Övriga anställda	122	137	0	0
<b>Totalt</b>	<b>151 934</b>	<b>156 420</b>	<b>0</b>	<b>1 185</b>

Kopians överensstämmelse  
med originalet inbeges:

**Not 8 Immateriella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
<b>Goodwill</b>				
Ingående anskaffningsvärden	131 828	131 828	0	0
Årets förändringar				
-Försäljningar och uttrangeringar	-102 807	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 021	131 828	0	0
Ingående avskrivningar	-111 018	-91 369	0	0
Årets förändringar				
Försäljningar och uttrangeringar	102 808	0	0	0
-Avskrivningar	-12 677	-19 649	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 887	-111 018	0	0
Utgående restvärde enligt plan	8 134	20 810	0	0


Goodwillen är hänförlig till NE AB.

**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Ingående anskaffningsvärde	96 000	76 050	0	0
Årets förändringar				
-Årets aktiverade utgifter, inköp	24 082	19 950	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	120 082	96 000	0	0
Ingående avskrivningar	-36 480	-27 438	0	0
Årets förändringar				
-Årets avskrivningar	-9 052	-9 040	0	0
-Omklassificering	0	-2	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-45 532	-36 480	0	0
Utgående restvärde enligt plan	74 550	59 520	0	0

Immateriella tillgångar är hänförliga till NE AB och består framförallt av egenutvecklade digitala läromedel och ordböcker.

Fotokopians överensstämning  
med originalet bekräftar



2023022800182

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärde	61 929	27 454	0	0
Årets förändringar				
-Årets aktiverade utgifter, inköp	10 430	5 034	0	0
-Försäljning och uttrangeringar	-11	0	0	0
-Genom förvärv av dotterbolag	0	29 322	0	0
-Omklassificering	-36	123	0	0
-Omräkningsdifferenser	0	-4	0	0
	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72 312	61 929	0	0
Ingående avskrivningar	-39 509	-6 733	0	0
Årets förändringar				
-Försäljningar och uttrangeringar	11	0	0	0
-Genom förvärv av dotterbolag	0	-29 322	0	0
-Avskrivningar	-4 646	-3 333	0	0
-Omklassificering	0	-123	0	0
-Omräkningsdifferenser	1	2	0	0
	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-44 143	-39 509	0	0
	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>28 169</u>	<u>20 810</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Övriga immateriella tillgångar är hänförliga till NE AB och Stabenfeldt AB och består främst av rättigheterna till varumärket Brockhaus och utveckling av bok appen Boksy samt andra digitala appar.

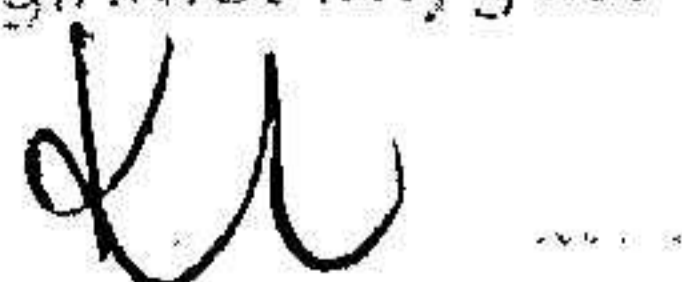
Photokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

**Not 9 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Ingående anskaffningsvärden	805	495	0	0
Inköp	0	311	0	0
Försäljningar och utrangeringar	-467	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	-1	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	338	805	0	0
Ingående avskrivningar	-512	-478	0	0
Försäljningar och utrangeringar	467	0	0	0
Årets avskrivningar	-65	-34	0	0
Omräkningsdifferenser	1	0	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-109	-512	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>229</u>	<u>293</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

2023022800183

Protokollens överensstämmelse  
med originalet intygas:

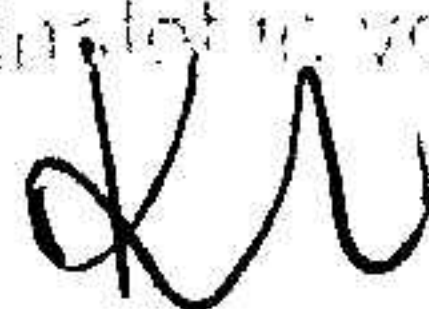


**Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Ingående anskaffningsvärden	20 505	19 546	0	0
Årets förändringar				
-Inköp	971	966	0	0
-Försäljningar och utrangeringar	-508	0	0	0
-Omräkningsdifferenser	1	-7	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 969	20 505	0	0
Ingående avskrivningar	-16 486	-14 465	0	0
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	508	0	0	0
-Avskrivningar	-2 043	-2 027	0	0
-Omräkningsdifferenser	0	6	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 021	-16 486	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
Utgående restvärde enligt plan	2 948	4 019	0	0
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

I posten Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår produktionsmaskiner som nyttjas under finansiella leasingavtal med 1 760 tkr (1 722 tkr).

Fotokopians överensstämmelse  
med originalen varse



**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer**

2023022800185

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Ingående anskaffningsvärden	23 684	29 661	574	1 278
Årets förändringar				
-Inköp	2 919	3 653	0	0
-Försäljningar och utrangeringar	-1 105	-9 599	-411	-704
-Omklassificeringar	36	0	0	0
-Omräkningsdifferenser	161	-31	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 695	23 684	163	574
Ingående avskrivningar	-18 408	-26 508	-574	-1 278
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	1 090	9 599	411	704
-Avskrivningar	-2 077	-1 520	0	0
-Omräkningsdifferenser	-114	21	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 509	-18 408	-163	-574
Utgående restvärde enligt plan	<u>6 186</u>	<u>5 276</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



2023022800186

**Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Ränteintäkter interna	0	2 260	13 594	15 298
Ränteintäkter externa	1 975	2 259	7	0
Kursdifferenser	0	138	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 975</b>	<b>4 657</b>	<b>13 601</b>	<b>15 298</b>

**Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Räntekostnader externa och liknande poster	3 423	9 797	1 439	8 218
Räntekostnader interna	0	1 386	62	1 386
Kursdifferenser	2 859	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>6 282</b>	<b>11 183</b>	<b>1 501</b>	<b>9 604</b>

**Not 14 Bokslutsdispositioner**

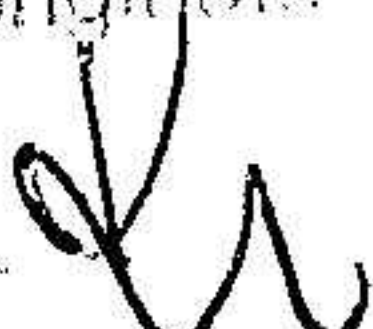
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Lämnade koncernbidrag	-16 963	-41 175	-56 799	-64 794
Erhållna koncernbidrag	0	0	44 853	53 514
Återföring av periodiseringsfond	0	0	0	7 232
<b>Summa</b>	<b>-16 963</b>	<b>-41 175</b>	<b>-11 946</b>	<b>-4 048</b>

Fotokopians övriga sidor  
med originalna...

**Not 15 Skatt på årets resultat**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Aktuell skatt för året	-755	-676	0	0
Uppskjuten skatt (spec i not 16)	1 566	-7 397	0	0
<b>Summa</b>	<b>811</b>	<b>-8 073</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat före skatt	-10 486	-15 585	-389	-56 085
Skatt beräknat enligt gällande skattesats 20,6%/21,4%	2 160	3 335	80	12 002
Skatteeffekt av ej adragsgilla kostnader	-3 113	-5 731	-726	-11 948
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4 577	453	646	0
Skatteeffekt av korrigerings periodisering redovisat i eget kapital	0	2 818	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-8	-152	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0	-54	0	-54
Nya underskott, ej aktiverade	-4 439	-9	0	0
Använda, ej tidigare aktiverade underskott	448	715	0	0
Nedskrivning av tidigare aktiverade underskott	0	-9 000	0	0
Effekt av utländska skatter	1 178	-448	0	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>811</b>	<b>-8 073</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fotokopians överensstämmelse  
med originaldokumentet



**Not 16 Uppskjuten skatt**

2023022800188

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>				
Uppskjuten skattekostnad/intäkt avseende temporära skillnader	1 566	-7 397	0	0
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<u>1 566</u>	<u>-7 397</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Uppskjuten skattefordran på temporära skillnader	2 045	460	0	0
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	802	739	0	0
<b>Uppskjutna skatteskulder i balansräkningen</b>	<u>802</u>	<u>739</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Protokollens  
med original

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

*KL*

**Not 17 Finansiella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
<b><u>Andra långfristiga fordringar</u></b>				
Utgående restvärde enligt plan	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>Andra långfristiga värdepappersinnehav</u></b>				
Ingående anskaffningsvärden	30	30	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<u>30</u>	<u>30</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>Andelar i koncernföretag</u></b>				
Ingående anskaffningsvärde	0	0	539 482	509 982
Årets inköp av andelar	0	0	100	0
Aktieägartillskott	0	0	23 087	29 500
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	0	562 669	539 482
Ingående nedskrivningar	0	0	-416 508	-360 725
Årets försäljning	0	0	-6 355	0
Årets nedskrivning	0	0	-3 497	-55 783
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-426 360	-416 508
Utgående restvärde enligt plan	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>136 309</u>	<u>122 974</u>

**Not 18 Kundfordringar**

Av gruppens kundfordringar 249 807 (282 647) är 164 628 (190 636) fordringar med förfallodag efter 2023-08-31.

Protokollens övriga innehåll  
med original bifogas



2023022800190

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2022-08-31</u>	<u>2021-08-31</u>	<u>2022-08-31</u>	<u>2021-08-31</u>
Förutbetalda hyror	3 553	2 532	330	330
Förutbetalda licenser	2 095	1 730	0	0
Upplupna intäkter	1 712	927	0	0
Förutbetalda personalkostnader	521	260	0	0
Royalties	772	1 073	0	0
Förutbetalda räntor	219	250	219	250
Övriga poster	2 140	2 873	8	10
	<u>11 012</u>	<u>9 645</u>	<u>557</u>	<u>590</u>

**Not 20 Likvida medel**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2021-09-01</u> <u>-2022-08-31</u>	<u>2020-09-01</u> <u>-2021-08-31</u>	<u>2021-09-01</u> <u>-2022-08-31</u>	<u>2020-09-01</u> <u>-2021-08-31</u>
Kassamedel	<u>15 386</u>	<u>15 651</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Likvida medel i kassaflödesanalysen	<u>15 386</u>	<u>15 651</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Not 21 Övriga långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2021-09-01</u> <u>-2022-08-31</u>	<u>2020-09-01</u> <u>-2021-08-31</u>	<u>2021-09-01</u> <u>-2022-08-31</u>	<u>2020-09-01</u> <u>-2021-08-31</u>
Finansiell leasing	<u>1 550</u>	<u>2 095</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa	<u>1 550</u>	<u>2 095</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Redovisningens överensstämmelse med originalet intygas:

*KU*

2023022800191

**Not 22 Checkräkningskredit**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	130 000	150 000	130 000	150 000

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-08-31	2021-08-31	2022-08-31	2021-08-31
Personalrelaterade kostnader	37 467	39 316	309	257
Kampanj- och marknadskostnader	550	244	0	0
Royalties	894	891	0	0
Förutbetalda intäkter	97 179	90 033	0	0
Upplupna räntekostnader	1 408	468	42	19
Övriga poster	3 911	7 244	36	33
<b>Summa</b>	<b>141 409</b>	<b>138 196</b>	<b>387</b>	<b>309</b>

**Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Kursvinster/Kursförluster	1 778	-874	0	0
Avskrivningar	30 560	35 603	0	0
<b>Summa</b>	<b>32 338</b>	<b>34 729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fotokopplena överensstämmer med originalen

**Not 25 Förvärv av dotterföretag**

Per den 13 December 2021 förvärvades Nencita AB av Cydonia Development AB.

Företag		Kapitalandel	Röstandel
Nencita AB	559352-890	100%	100%

Koncernen	
2021-09-01	2020-09-01
<u>-2022-08-31</u>	<u>-2021-08-31</u>

**NE International AB/IMP Digital AB/Nencita AB**

Övriga omsättningstillgångar	0	-334
Kortfristiga skulder	0	21
<b>Total köpeskilling</b>	0	-313
Likvida medel i de förvärvade dotterföretagen	0	11
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvet av dotterföretag</b>	0	-302

**Not 26 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2022-08-31</u>	<u>2021-08-31</u>	<u>2022-08-31</u>	<u>2021-08-31</u>
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Företagsinteckningar	201 600	201 600	0	0
<b>Summa ställda säkerheter</b>	201 600	201 600	0	0

*[Handwritten signature]*

**Not 27 Eventualförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2022-08-31</u>	<u>2021-08-31</u>	<u>2022-08-31</u>	<u>2021-08-31</u>
<b>Eventualskulder</b>				
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolag	0	0	335 994	233 350
Summa	0	0	335 994	233 350


**Not 28 Avyttring av dotterföretag**

	Koncernen	
	<u>2021-09-01</u> <u>-2022-08-31</u>	<u>2020-09-01</u> <u>-2021-08-31</u>
<b>Nencita AB försäljning av 13,5% av aktier</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	768	0
Reavinst	3 135	0
<b>Total köpeskilling</b>	<u>3 903</u>	<u>0</u>
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till avyttringen av dotterföretag</b>	<u>3 903</u>	<u>0</u>

**Not 29 Transaktioner med närstående**

	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
<b>Inköp och försäljning mellan koncernföretag till och från moderbolaget</b>		
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.		
Inköp (%)	0	1
Försäljning (%)	98	79

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

... och originalet intygas:  


**Not 30 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Realisationsresultat vid försäljningar	0	0	3 134	0
Nedskrivningar	0	0	-3 497	-55 783
Summa	0	0	-363	-55 783

**Not 31 Förslag till disposition av resultatet**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	121 523 510
Årets resultat	-388 722
kronor	121 134 788

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

Balanseras i ny räkning överförs	121 134 788
kronor	121 134 788

**Not 32 Ägarförhållanden**

Cydonia Development AB med säte i Malmö ägs till 100% av International Masters Publishers AB, org nr 556277-1690. Moderbolaget i IMP koncernen är International Masters Publishers Holding AB, org nr 556808-1615.

**Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

**Not 34 Andelar i koncernföretag**

	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>
Nationalencyklopedin AB	556573-8225	Malmö
Fyrklöver AB	556187-0626	Malmö
Postpac AB	556184-5099	Skurup
Stabenfeldt AB	556377-8108	Malmö
Nencita AB	559252-8903	Malmö

<u>Moderbolaget</u>	<u>Kapital- andel %</u>	<u>Rösträtts- andel %</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Bokfört värde 22-08-31</u>	<u>Bokfört värde 21-08-31</u>
Nationalencyklopedin AB	90	90	54 060	68 351	56 439
Fyrklöver AB	100	100	80 000	21 583	21 583
Postpac AB	100	100	10 000	14 208	14 208
Stabenfeldt AB	100	100	1 000	27 247	30 744
Nencita AB	87	87	8 650	4 920	0
<b>Summa</b>				<u>136 309</u>	<u>122 974</u>

Fotokopians övert. 1. 8.  
med original

*dl*

**Not 35 Aktiekapital**

Aktiekapitalet består av 100 000 st aktier med kvotvärde om 100 kr.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2022-12-16 för fastställelse.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

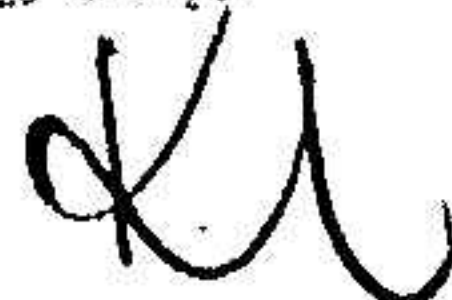
Alf Tönnesson  
Verkställande direktör och ordförande

Martin Tönnesson  
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Mattias Lamme  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas



# Deltagare

2023022800197

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2022-12-16 12:08:39 UTC**

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATTIAS LAMME

Datum

Mattias Lamme

Partner

Leveranskanal: E-post

**CYDONIA DEVELOPMENT AB** 556595-6637 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2022-12-16 09:29:59 UTC**

Namn returnerat från Svenskt BankID: ALF TÖNNESSON

Datum

Alf Tönnesson

Verkställande direktör och ordförande

Leveranskanal: E-post

**Signerat med Svenskt BankID**

**2022-12-15 11:00:23 UTC**

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARTIN TÖNNESSON

Datum

Martin Tönnesson

Styrelseledamot

Leveranskanal: E-post

Fotokopians översikt  
med original



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cydonia Development AB, org.nr 556595-6637

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cydonia Development AB för räkenskapsåret 1 september 2021 till 31 augusti 2022.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

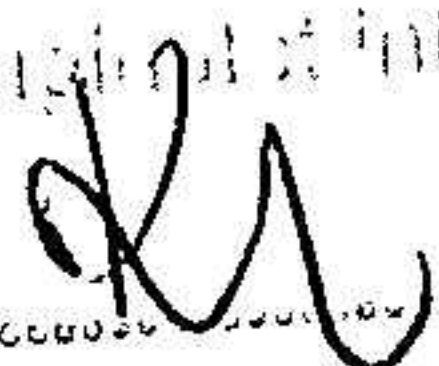
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorn har godkänt denna berättelse  
och uttryckt sitt intygast



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cydonia Development AB för räkenskapsåret 1 september 2021 till 31 augusti 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av min elektroniska signatur

Mattias Lamme  
Auktoriserad revisor

Protokollans överensstämmelse  
med originalet inrygas



# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-12-16 11:58:03 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATTIAS LAMME

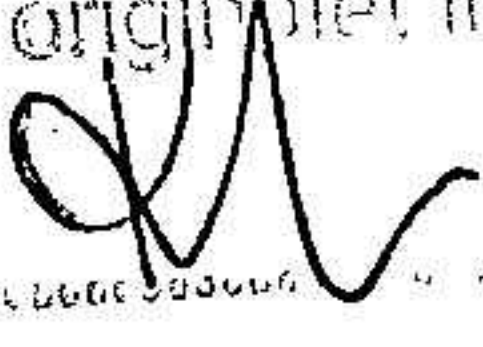
Datum

Mattias Lamme

Partner

Leveranskanal: E-post

Fotokopierat överenskommit  
med originalet i original

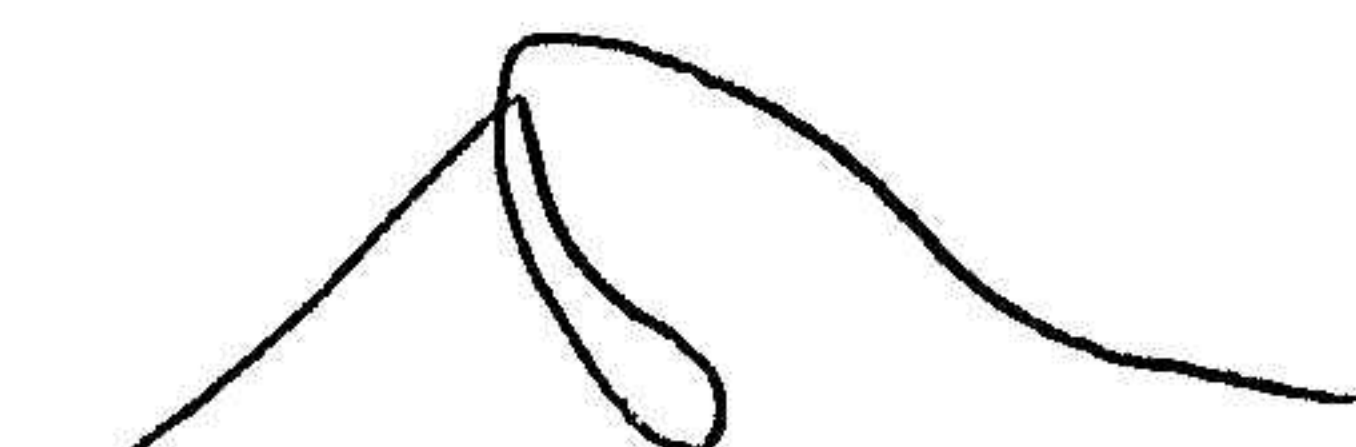


2023022800200

Undertecknad styrelseledamot i Cydonia Development AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på ordinarie årsstämma 2022-12-16.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till disposition av resultatet.

Malmö 2022-12-16

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of connected loops and lines, positioned above the name Martin Tönnesson.

Martin Tönnesson