

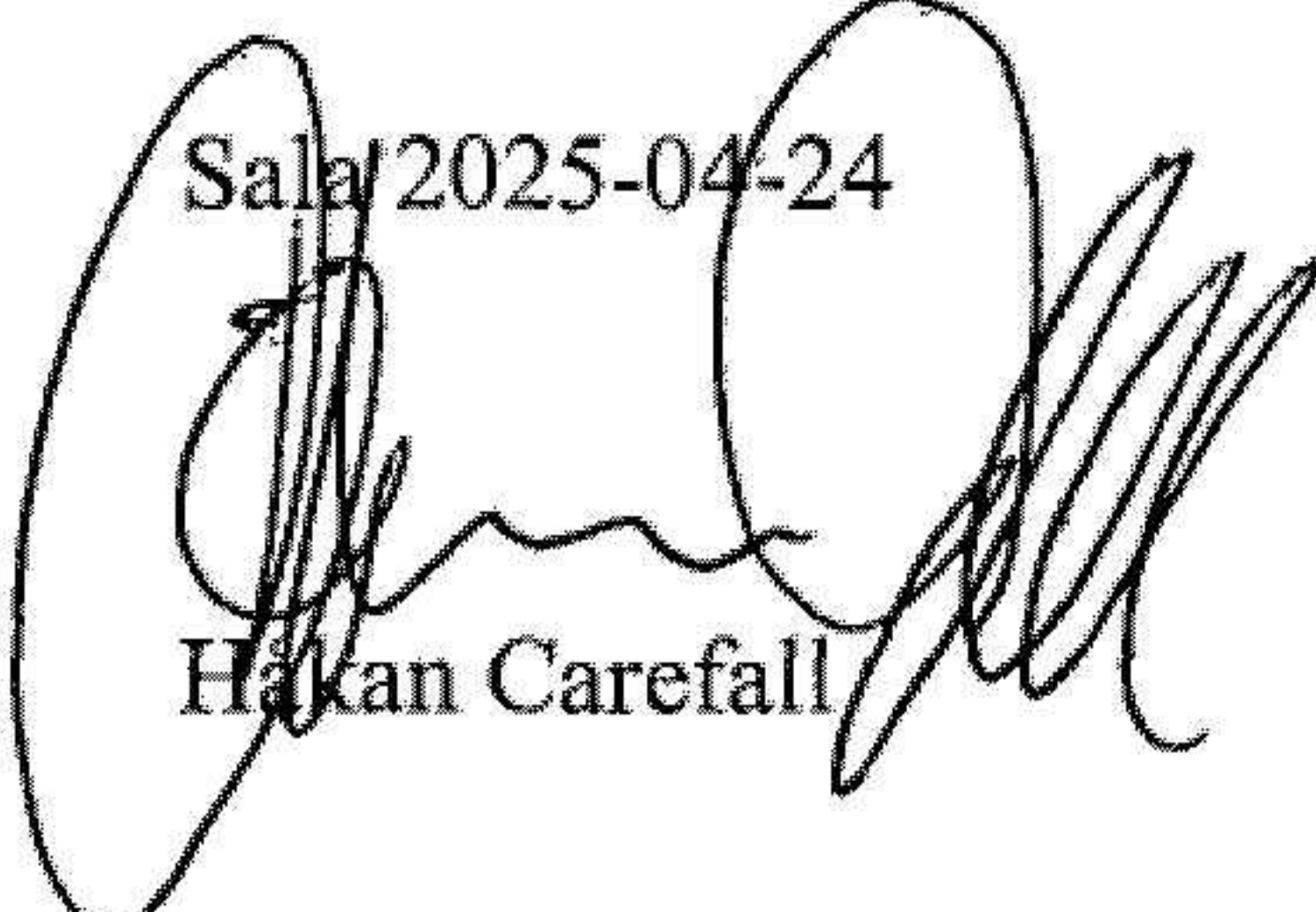
**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Sala-Heby Energi AB**  
556601-2901

Räkenskapsåret  
2024-01-01 - 2024-12-31

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Sala-Heby Energi AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-04-24. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sala/2025-04-24  
  
Håkan Carefall

2025050504202

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Sala-Heby Energi AB**  
556601-2901

Räkenskapsåret  
2024-01-01 - 2024-12-31

HF

## VD-kommentar

År 2024 har varit ett utmanande, händelserikt och framåtblickande år för Sala-Heby Energi. Vi har fortsatt att utveckla våra verksamhetsområden med ett starkt fokus på hållbarhet, energieffektivisering och trygg energiförsörjning för våra kunder.

Energibranschen är i ständig förändring, och vi har under året anpassat oss till nya marknadsförutsättningar, teknologiska framsteg och ökade kundförväntningar. Genom investeringar i förnybar energi, digitalisering, utveckling av kommunernas laddinfrastruktur och förbättrade elnätstjänster har vi stärkt vår position som en pålitlig och innovativ aktör på den lokala energimarknaden. En höjdpunkt under året var när vi invigde snabbbladdare för lastbilar och personbilar vid en viktig knutpunkt för trafiken som passerar i området. En annan driftsättning av vår egen solcellspark Solvågen. Även uppstarten av det delägda Sala-Heby Effekt AB, vilket ska agera på frekvensmarknaden och stärka upp den lokala effekten är värt att nämna.

Organisatoriskt var 2024 ett år av positiva förändringar. Avdelningen Marknad & Försäljning delades upp i AO elhandel, Försäljning och Marknad & Kundservice. Förändringen innebär en accelererad förändringsresa med ett förstärkt ledarskap med målet att både stärka vårt kunderbjudande och att möta det våra kunder efterfrågar. Under året har vi haft flera betydande pensionsavgångar och personer har lämnat ett stort tomrum efter sig. SHE har ett starkt arbetsgivarevarumärke. Vi har lyckats bra med ersättningsrekryteringar. De nya medarbetarna tillför kunskaper och erfarenheter till nytta för att lyfta vårt kunderbjudande ytterligare.

Ekonomi har fortsatt varit svårt ansträngd under 2024. Det beror till övervägande del av den massiva kostnadsökning vi sett på bränslet till fjärrvärmens pga åtgärder kopplade till kriget i Ukraina vilket vi inte fullt ut tagit ut av våra fjärrvärmekunder. Noggrant genomtänkta strategiska beslut och en gemensam insats av alla anställda för att hålla nere påverkbara kostnader gjorde att vi hamnade på rätt sida om nollan. Prognoserna för kommande år ser mer positiva ut och vi ser att 2025 ska kunna bli året då trenden vänder.

Vi går in i framtiden med stor optimism och tillförsikt. Energibranschen står inför många utmaningar, men också fantastiska möjligheter. Genom att fortsätta investera i förnybar energi, innovation och kundnära lösningar ser vi fram emot att stärka vår roll som en drivkraft för den gröna omställningen i Sala och Heby.

Jag vill rikta ett stort tack till våra engagerade medarbetare, våra kunder och våra samarbetspartners. Ert engagemang och förtroende är avgörande för vår fortsatta framgång. Tillsammans bygger vi en mer hållbar och energismart framtid.

Februari 2025

Håkan Carefall  
VD



Styrelsen och verkställande direktören för Sala-Heby Energi AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Styrelse

#### Ordinarie ledamöter

Christer Eriksson, ordförande  
Göran Hillbom  
Bo Kihlström  
Ulf Larsson  
Sverre Lindqvist  
Rickert Olsson  
Erik Åberg

#### Arbetsstagarrepresentanter

Thomas Pettersson  
Mikael Tallrot

#### Ersättare

Viktoria Söder  
Björn Eriksson

#### Verkställande direktör

Håkan Carefall

### Revisorer

#### Ordinarie

Johan Tingström, auktoriserad revisor

#### Ersättare

Sanna Hellblom Björn, auktoriserad revisor

#### Lekmannarevisorer

#### Ordinarie

Jan Alriksson  
Per-Olov Palm

#### Ersättare

Ulf Fahlstad  
Elisabeth Nilsson

### Ägarförhållanden

Sala-Heby Energi AB (SHE) bildades den 5 december 2000 genom att ett oanvänt bolag, Starta Eget Boxen 2387 AB, förvärvades. Bolaget har sitt säte i Sala kommun.

SHE ägs till 87,5% av Sala kommun och 12,5% av Heby kommun.

SHE har operativa verksamheter i affärsområdesform inom elhandel och värme. SHE är moder i en energikoncern, där också de både helägda dotterbolagen Sala-Heby Energi Elnät AB och Sala-Heby Energi Elnät Service AB ingår.

8

## **Information om verksamheten**

### Övergripande

Sala-Heby Energi ABs verksamhet är att svara för de koncernövergripande funktionerna inom SHE-koncernen, såsom koncernens internbank avseende likvida medel. Dessutom skall Sala-Heby Energi AB svara för hela koncernens produkt- och affärsutveckling. Bolaget bedriver verksamheter av både stödfunktionskaraktär och kärnverksamhet. Till det förstnämnda hör ekonomi, redovisning, personaladministration, kundadministration, verksamhetssystem (MAK), administration, fastighet, inköp och kommunikation. Dessa tjänster är avtalsreglerade mot koncernens övriga affärsområden.

### Elhandel

All el som säljs är förnybar. Elhandel verkar inom visionen: "Vår vision är att leverera 100% förnybar el till konkurrenskraftiga priser med kundens behov i fokus. Vi är det självklara valet av elhandlare för den lokala elanvändaren."

Elhandel har avtal med rörlig och/eller fast prissättning. Ca 82 % av alla kunder har idag ett helt rörligt avtal. Anvisade kunder eller kunder som inte har gjort ett aktivt val av avtal är idag ca 1 300 st. Dessa kunder tilldelas ett rörligt avtal.

Totalt har företaget vid årets utgång ca 12 730 kunder fördelat på 15 000 förbrukningsanläggningar. Av dessa anläggningar återfinns ca 53 % i Sala kommun, ca 22 % i Heby kommun och resterande utanför ägarkommunerna.

Elförsäljningen 2024 uppgick till ca 185 GWh, en ökning från 159 GWh 2023. Den ökade försäljningsvolymen berodde till stor del på en kall inledning av 2024 vilket föranledde högre förbrukning hos våra kunder, samtidigt som de generellt sett låga elpriserna under året medförde en ökad förbrukning hos vissa större förbrukare med förmåga att anpassa sin produktionsvolym baserat på elpriserna. Utöver detta har även en större upphandlad kund inkommit under 2024.

### Värme

Affärsområdet Värme består av produkterna fjärrvärme och elproduktion. Det innefattar allt från anskaffning och mottagning av bränsle till energileverans till kund. Elproduktionen sker i kraftvärmeverket på Silververket i Sala medan fjärrvärme produceras i ett stort antal värmeverk i varierande storlek och plats i de båda ägarkommunerna. Organisatoriskt är affärsområdet indelat i en operativ enhet för all produktion och distribution och en administrativ enhet som arbetar med projektering, optimering, rapportering, dokumentation etc. Underlag för värmeproduktion ökade genom 7 st nyanslutningar som genomfördes under året, varav 6 st var villor och 1 st större fastighet.

Verksamheten har präglats av att skapa hög tillgänglighet och effektivitet. Värmeförsäljningen under året uppgick till 141,8 GWh exklusive anläggningar som gått tillbaka till kund (148,3 GWh). Elproduktionen uppgick till 11,6 GWh (17,4 GWh).

Affärsområdet Värme verkar under affärsidén: "Alla hushåll i Sala och Heby kommuner skall erbjudas ett uppvärmningsalternativ som inte är baserat på fossila bränslen. Att erbjuda fjärrvärmedriven kyla inom kommunerna. Att hitta bränslen lokalt som är hållbara och som inte i samtid uppfattas som bränsle. Vidare att tillse att de restprodukter som uppstår vid förbränning uppfattas och hanteras som resurser".

### Marknad och Försäljning

I affärsområde Marknad ingår försäljning av solanläggningar och laddstolpar. I denna avdelning ingår även kundservice samt kommunikation. Marknadsavdelningen tar även hand om eftermarknaden för värme-, solcells- och laddverksamheten.





#### Gemensam service

I avdelningen ingår ekonomiavdelningen, fastighetsansvar och VD. Dessa områden är kompletterande till den övriga verksamheten i koncernen.

#### **Miljöpåverkan**

Bolaget bedriver en anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Vid ombyggnationen utav kraftvärmeverket ansöktes förnyat miljötillstånd som beviljades och togs utav Sala-Heby Energi i anspråk under November 2020. Miljötillståndet gäller för en samförbränningspanna om 36 MW maximal tillförd effekt för förbränning av avfallsklassade bränslen och en fastbränslepanna med en maximal tillförd effekt av 22 MW samt tre oljepannor på vardera 12 MW. Total tillståndsgiven installerad förbränningseffekt enligt tillståndet är 94 MW, vilket också inkluderar en mindre panna för förbränning av gas om 0,1 MW inom fastigheten Kristina 4:145 och 4:134 i Sala kommun.

Bolagets miljöpåverkan är låg och består till störst del genom utsläpp till luft och vatten från förbränning utav förnyelsebara bränslen. Restprodukter i form utav aska omhändertas och används till stor utsträckning för täckningsmaterial vid deponeringsområden. Övrig indirekt miljöpåverkan finns vid beredning av bränsle från skog och återvinning till panna.

#### **Finansiella risker**

Bolagets verksamhet är exponerat för ett flertal risker. Nedan beskrivs de med väsentliga riskerna samt hur bolaget hanterar dessa.

#### Kreditrisk

Kreditrisken uppstår i transaktioner med kunder och definieras som risken att motparten inte fullgör sina åtaganden. Kreditrisken hanteras genom systematisk kreditbedömning i enlighet med upprättad kreditpolicy.

#### Ränterisk

Ränterisken hanteras genom ett samarbete med finansiella experter samt att större projekt balanseras med långa räntebindingstider. Detta gäller i stort sett oavsett vilken finansieringslösning som används, d.v.s. lån, leasing eller hyra. Dock i rådande ränteläge är en del finansiering mot rörlig ränta, med bevakning så att de låses om så erfordras. En tydlig policy styr upplåningen.

#### Anläggningsrisk

Bolagets anläggningar är försäkrade genom försäkringsbolaget Gjensidige på saksidan, på ett fullgott sätt, vilket också gäller försäkringsmässigt täckningsbidrag om anläggningar blir utslagna så att åtaganden inte kan uppfyllas. På ansvarssidan finns försäkring genom Trygg Hansa.

#### Elprisrisk

Resultatrisk finns på grund av förändringar i marknadspris på den el som säljs till kund. Risken hanteras genom kontinuerlig prissäkring via Electric Price hos elleverantören, eller att rörliga prisavtal sluts.

#### Volymrisk - elförbrukning

Risk finns att inköpta volymer ej överensstämmer med förbrukade volymer. Bolaget hanterar risken genom att förbättra och utveckla prognoser över förbrukning av el.

#### Bränsleprisrisk

Risk att priset ökar på det bränsle som bolaget använder i sina produktionsanläggningar. Bolaget hanterar risken genom längre bränsleavtal med fasta priser.

5

### Skatterisk

EU eller svenska skatte- och incitamentsregler kan förändras. Risk finns för att vissa bränslen ej med ekonomisk lönsamhet kan användas. Risker hanteras genom omvärldsbevakning samt att vara medlemmar i Svebio, Energiföretagen etc.

### **Personal**

I bolaget är antalet anställda på balansdagen 43 (50), varav 14 (13) kvinnor. För koncernen är antalet anställda 64 (64), varav 15 (14) kvinnor.

Beträffande sjukfrånvaron i koncernen är den 2,8 % jämfört med 2,9 % föregående år. För bolaget ligger sjukfrånvaron på 2,1 % (2,4 %). Målsättningen var maximalt 4 %.

Medelåldern för kvinnorna i koncernen är 44 (44) år och för männen 47 (47) år. För alla anställda är medelåldern 46 (46) år.

SHE-koncernen har en aktiv roll i många föreningar och nätverk. Bland dessa kan nämnas Förbundet Agenda 2030, Solel i Sala och Heby ek.förening, Företagarna och lokala föreningar i SHE-ambassadörskap. Samarbeten är mycket viktigt för SHE-koncernen. SHE-koncernen är i sin helhet certifierat enligt miljö ISO 14001:2015, arbetsmiljö enligt OHSAS 18001:2007 samt kvalitet enligt ISO 9001:2015.

Arbetsmiljöarbetet har bedrivits i en samverkansgrupp och tre arbetsmiljögrupper.

### **Investeringar**

Investeringar genomförda under året fördelar sig på följande sätt.

tkr	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolag 2024	Moderbolag 2023
Anläggningar under uppförande (förändring från föregående år)	-20 253	3 748	-15 606	5 298
Inventarier och verktyg	16 119	3 927	16 119	3 859
Eldistributionsanläggningar	25 668			-
Värmeanläggningar	16 689	22 790	16 689	22 790
Gatubelysning	101	1 136	-	-
Byggnader och markanläggningar, mark	15 821	0	15 821	0
<b>Summa</b>	<b>54 145</b>	<b>50 961</b>	<b>23 023</b>	<b>31 947</b>

### **Finansiering**

För att stärka bolagets likviditet har lån om 48 MSEK tagits under året. Omplaceringar av befintliga lån har gjorts.

### **Framtida utveckling**

Forskning och utveckling ses som en viktig del i det långsiktiga arbetet. Samarbeten med branschorganisationer, leverantörer och branschkollegor ges möjligheten att ta del av ny forskning och vara delaktiga i olika forskningsprojekt. SHE har även samarbeten tillsammans med flera skolor däribland Mälardalens Högskola, Uppsala universitet och Sveriges Lantbruksuniversitet. SHE har tyvärr inte kunnat ta emot studiebesök under året med anledning av pandemiläget.

2025050504205

Energibranschen har en stor utmaning framför sig. Hur kan Sala-Heby Energi möta det ökade behovet av el och effekt som kommer att behövas i framtiden. Vad händer t.ex. när kunden kommer hem från jobbet och vill ladda sin elbil samtidigt som det är en köldknäpp och huset värms med bergvärme? Till det ska även hänsyn tas till elnätets effekttaxa och när energiförbrukningen ger minst påverkan på elnätet. SHE kommer att behöva styra dessa snabba svängningar, både på produktions- och konsumtionssidan. Det kommer att behövas ett systemtänk, inte bara för det större centrala energisystemet, utan även för energisystemet i den enskilda hus. Ett system där alla energienheter jobbar ihop. Med den variation vi kommer att ha på både produktions- och konsumtionssidan, så kommer det löna sig att lagra elen och effekten lokalt istället för att sälja tillbaka den till det centrala elnätet. Batterierna kommer att få en stor betydelse men är lättare att optimera i systemet i teorin än i verkligheten.

#### **Forskning och utveckling**

Forskning och utveckling är viktiga frågor för det långsiktiga arbetet i koncernen. Mycket av forskningen finns hos branschorganisationer, men mycket sker också tillsammans med olika leverantörer och branschkollegor.

#### **Verksamheten under räkenskapsåret**

Verksamheten har under året bedrivits i koncernform med ett operativt moderbolag och två helägda operativa dotterbolag.

#### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Elnätverksamheten har befunnit sig i en omfattande utbyggnadsfas. Inom Sala tätort har fem nya nätstationer etablerats till följd av ökad efterfrågan från effektkrävande kunder, däribland en ny skola, laddinfrastruktur, batterilagringssystem och solenergiproduktion. Vidare har två luftledningar markkablerats vid Staffansbo och Horsbäck, vilket bidrar till ett mer robust och driftsäkert elnät. Under året ingicks flera samarbetsavtal med Vattenfall Eldistribution. Dessa avtal omfattar bland annat samförläggning av en ny utledning upp till Bråstaborg samt övertagandet av Hoberget och reservmatning vid Heby. Dessa projekt planeras att genomföras under 2025 och kommer att skapa betydande förutsättningar för att ansluta ytterligare kunder till elnätet framöver.

Vid årets slut beslutades en revidering av elnätstariffen, vilket innefattar en sänkning av energiavgiften från och med den 1 januari 2025. Denna sänkning får samtliga elnätskunder ta del av.

I värmeverksamheten har de enormt höga bränslepriserna, det något lägre elpriset samt hög konkurrens om den bränsle som finns på marknaden skapat lönsamhetsproblem. Under året har turbinen som producerar elektricitet inte kunnat prestera som förväntat, även det på grund av bränslefaktorer. På grund av dessa omständigheter var en höjning av fjärrvärmepriset nödvändig för verksamhetens fortsatta drift. Prisökningen för kund genomfördes från augusti månad.

Marknad och försäljning har under året genomgått en organisatorisk förändring men har fortsatt haft fullt fokus på försäljningsinsatser och samarbeten för att stärka företagets affärsutveckling. Samarbetet med övriga affärsområden har varit centralt i detta arbete. Affärsområdets huvudsakliga fokus har legat på fjärrvärme, serviceavtal, energilagring genom solenergi och batterier samt att vara drivande i utbyggnaden av laddinfrastruktur i våra kommuner.

Efterfrågan på fjärrvärme har minskat, vilket främst bedöms bero på prisjusteringar som gjorts under 2023 och 2024. Trots detta ses en viss återhämtning i intresset.

Marknaden för nya solanläggningar har fortsatt att avta. Däremot har intresset för batterilösningar för energilagring ökat markant. Detta är delvis ett resultat av riktade kommunikationsinsatser till befintliga solenergikunder.

AS

AS

Under året har SHE bidragit till att färdigställa totalt 44 nya laddpunkter. Av dessa är 14 snabbladdningspunkter, varav 8 är anpassade för lastbilar, utöver de 30 laddpunkterna för personbilar.

Trots marknadsutmaningar ses en fortsatt potential för tillväxt och utveckling inom kärnområdena och det fortsätts att prioritera nära samarbete med kunder och affärspartners.

Elhandel konstaterade att medelspotpriset för 2024 i SE3 blev 40,88 öre/kWh, en minskning från 58,98 öre/kWh året innan. Detta berodde delvis på en rekordhög produktion från vindkraft (40 TWh, +18 %) och solkraft (4 TWh, +33 %).

Antalet timmar med negativa priser under 2024 uppgick till 651, till stor del på grund av den ökade andelen förnybar energi. Årets lägsta pris blev -69 öre/kWh den 11 augusti, kl. 13-14. Augustis medelspotpris, som blev 8,54 öre/kWh, var det lägsta på många år.

Årets dyraste timme inträffade den 12 december, kl. 17-18, då priset nådde 816 öre/kWh. Detta orsakades av fenomenet "Dunkelflaute" i Tyskland, med väldigt låg vind- och solproduktion.

2024 var också året då flödesbaserad kapacitetsberäkning infördes i november. Även om det är för tidigt att dra några definitiva slutsatser, tyder mycket på att det har lett till större prisskillnader mellan Sveriges elområden.

SHE jobbar fortsatt utifrån en antagen riskpolicy, vilken grundar sig i ägardirektiven, som innebär att vi ska sträva efter att minimera våra risker kopplade till våra fasta avtal. Detta tillsammans med ett ökat intresse från våra kunder att kunna teckna kortare fastprisavtal föranledde lanseringen av en ny vintersäkringsprodukt under hösten 2024, "Trygg Vinter". Avtalet minskar företagets risker kopplade till fastprisavtal under sommarhalvåret, samtidigt som det ger kunderna möjlighet att säkra sitt elpris under den period på året som risken för höga elpriser är som mest påtaglig. De traditionella fastprisavtalen finns fortsatt kvar i företagets utbud av avtal för de som vill säkra sitt elpris över längre tid.

#### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	380 834	388 498	420 427	333 671	247 683
Resultat efter finansiella poster	639	16 472	16 537	17 403	2 836
Balansomslutning	683 180	661 997	652 316	616 123	577 673
Soliditet (%)	21,4	22,1	20,5	19,1	17,9
Avkastning på totalt kap. (%)	1,4	3,4	3,8	4,1	1,7
Avkastning på eget kap. (%)	0,4	10,8	12,4	14,8	2,8

Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	283 268	308 315	347 078	253 791	179 885
Resultat efter finansiella poster	-30 157	-15 761	4 395	1 938	-9 677
Balansomslutning	563 839	530 935	504 233	503 788	466 969
Medelantalet anställda	42	44	40	33	34
Soliditet (%)	21,7	23,1	23,0	23,2	23,7
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	1,5	0,9	neg
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	3,6	1,7	neg

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	5 500	900	139 892	146 292
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning			-522	-522
Årets resultat			564	564
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>5 500</b>	<b>900</b>	<b>139 934</b>	<b>146 334</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	5 500	900	9 482	-941	14 941
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-522		-522
Balanseras i ny räkning			-942	941	-1
Årets resultat				-595	-595
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>5 500</b>	<b>900</b>	<b>8 018</b>	<b>-595</b>	<b>13 823</b>

Aktiekapitalet består av 55 000 aktier med kvotvärde 100 kr.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	8 018 463
årets förlust	-594 883
	<b>7 423 580</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (8,2 kr per aktie)	451 000
i ny räkning överföres	6 972 580
	<b>7 423 580</b>

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna sänker bolagets soliditet till 21,7 % och behåller koncernens soliditet oförändrad på 21,4 %. Soliditeten är god mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med betryggande lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

FS

CE

## Koncernens Resultaträkning

Tkr.

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	3	380 834	388 498
Övriga rörelseintäkter		6 006	9 164
		<b>386 840</b>	<b>397 662</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-208 208	-177 927
Övriga externa kostnader	4, 5	-70 212	-102 867
Personalkostnader	6	-58 857	-55 082
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-39 762	-36 354
Övriga rörelsekostnader		-307	-719
		<b>-377 346</b>	<b>-372 949</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>9 494</b>	<b>24 713</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		104	106
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		346	425
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9 305	-8 772
		<b>-8 855</b>	<b>-8 242</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>639</b>	<b>16 471</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>639</b>	<b>16 471</b>
Skatt på årets resultat	8	-9	-276
Uppskjuten skatt		-66	-3 242
<b>Årets resultat</b>		<b>565</b>	<b>12 954</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		565	12 955

**Koncernens**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not  
1

2024-12-31

2023-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	9	21 555	6 585
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	492 730	487 040
Inventarier, verktyg och installationer	11	18 414	4 729
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	26 376	39 536
		<b>559 075</b>	<b>537 890</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	13	300	0
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		8 300	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		705	705
Andra långfristiga fordringar		7 034	6 598
		<b>16 339</b>	<b>7 303</b>

**Summa anläggningstillgångar**

**575 414**

**545 192**

**Omsättningstillgångar**

*Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		18 974	11 046
Pågående arbete för annans räkning	14	38	9 096
		<b>19 012</b>	<b>20 142</b>

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		29 867	33 455
Aktuella skattefordringar		2 101	1 586
Övriga fordringar		1 136	687
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	55 650	60 934
		<b>88 754</b>	<b>96 663</b>

**Summa omsättningstillgångar**

**107 766**

**116 805**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**683 180**

**661 997**

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

Not  
1

2024-12-31

2023-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets  
aktieägare**

Aktiekapital

5 500

5 500

Reserver

900

900

Annat eget kapital inklusive årets resultat

139 934

139 892

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets  
aktieägare**

**146 334**

**146 292**

**Summa eget kapital**

**146 334**

**146 292**

**Avsättningar**

Avsättningar för uppskjuten skatt

54 093

54 028

Övriga avsättningar

16

7 376

6 993

**61 469**

**61 021**

**Långfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut

17

371 650

327 512

**371 650**

**327 512**

**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit

5 270

5 310

Skulder till kreditinstitut

3 861

9 643

Leverantörsskulder

40 739

43 890

Övriga skulder

21 630

28 014

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

18

32 227

40 315

**103 727**

**127 173**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**683 180**

**661 997**

**Koncernens  
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		639	16 472
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	19	40 433	37 340
Betald skatt		-524	679
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>40 548</b>	<b>54 490</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-5 962	-7 120
Förändring kundfordringar		3 588	9 741
Förändring av kortfristiga fordringar		4 835	354
Förändring leverantörsskulder		-3 151	-30 355
Förändring av kortfristiga skulder		-14 471	36 034
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>25 387</b>	<b>63 144</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-54 145	-50 963
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-9 036	-409
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	133
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-63 181</b>	<b>-51 239</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		48 000	0
Amortering av lån		-9 644	-8 954
Utbetald utdelning		-522	-402
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>37 834</b>	<b>-9 356</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>40</b>	<b>2 550</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		-5 310	-7 860
Likvida medel vid årets slut		-5 270	-5 309

2025050504208

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

14 (38)

**Moderbolagets  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	283 268	308 315
Övriga rörelseintäkter		16 469	21 243
		<b>299 737</b>	<b>329 558</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-204 711	-193 099
Övriga externa kostnader	4, 5	-60 736	-92 509
Personalkostnader	6	-37 978	-36 690
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-19 956	-17 644
Övriga rörelsekostnader		-18	-53
		<b>-323 399</b>	<b>-339 995</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-23 662</b>	<b>-10 437</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		104	106
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		324	405
Räntekostnader och liknande resultatposter		-6 923	-5 835
		<b>-6 495</b>	<b>-5 324</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-30 157</b>	<b>-15 761</b>
Bokslutsdispositioner	20	29 360	14 610
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-797</b>	<b>-1 151</b>
Skatt på årets resultat	8	202	210
<b>Årets resultat</b>		<b>-595</b>	<b>-941</b>

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

15 (38)

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not  
1

2024-12-31

2023-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriell rättighet

21

1 021

2 043

1 021

2 043

*Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

9

20 502

5 503

Produktions- och distributionsanläggning

10

270 369

269 872

Inventarier, verktyg

11

17 876

3 677

Pågående nyanläggningar

12

16 014

24 528

324 761

303 580

*Finansiella anläggningstillgångar*

13

Andelar i dotterföretag

22

103 145

103 145

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

300

0

Värdepappersinnehav

705

705

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

8 300

0

Andra långfristiga fordringar

3 677

3 573

116 127

107 423

**Summa anläggningstillgångar**

441 909

413 046

**Omsättningstillgångar**

*Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter

18 974

11 046

Pågående arbete för annans räkning

14

38

9 096

19 012

20 142

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

29 867

33 455

Fordringar hos koncernföretag

33 990

12 607

Skattefordringar

0

835

Övriga fordringar

72

652

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

15

38 989

43 987

102 918

91 536

*Kassa och bank*

0

6 211

**Summa omsättningstillgångar**

121 930

117 889

**SUMMA TILLGÅNGAR**

563 839

530 935

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

16 (38)

**Moderbolagets  
Balansräkning**  
Tkr

Not  
1

2024-12-31

2023-12-31

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

17 (38)

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not  
1

2024-12-31

2023-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

5 500

5 500

Reservfond

900

900

**6 400**

**6 400**

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

8 018

9 482

Årets resultat

-595

-941

**7 423**

**8 541**

**Summa eget kapital**

**13 823**

**14 941**

**Obeskattade reserver**

23

136 655

135 315

**Avsättningar**

Uppskjuten skatteskuld

210

421

Övriga avsättningar

16

4 266

4 136

**Summa avsättningar**

**4 476**

**4 557**

**Långfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut

17

329 225

281 225

Skulder till koncernföretag

8 074

9 074

**Summa långfristiga skulder**

**337 299**

**290 299**

**Kortfristiga skulder**

Checkräkningskredit

5 271

0

Leverantörsskulder

34 447

36 794

Aktuella skatteskulder

59

0

Övriga skulder

6 587

12 705

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

18

25 222

36 324

**Summa kortfristiga skulder**

**71 586**

**85 823**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**563 839**

**530 935**

SA

**Moderbolagets  
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-30 157	-15 761
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	20 086	18 295
Betald skatt		886	1 457
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-9 185</b>	<b>3 991</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-5 963	-7 120
Förändring av kundfordringar		3 588	9 740
Förändring av kortfristiga fordringar		20 389	37 979
Förändring av leverantörsskulder		-2 347	-25 186
Förändring av kortfristiga skulder		-22 715	28 450
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-16 233</b>	<b>47 854</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-33 023	-31 948
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-8 704	-43
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-41 727</b>	<b>-31 991</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		48 000	0
Amortering av lån		-1 000	-1 000
Utbetald utdelning		-522	-402
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>46 478</b>	<b>-1 402</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-11 482</b>	<b>14 461</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		6 211	-8 250
Likvida medel vid årets slut		-5 271	6 211

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Intäkter

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och redovisas i posten nettoomsättning.

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Försäkringsersättningar vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas som en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Offentliga bidrag, bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter. Från år 2018 redovisas inte längre energiskatten i resultaträkningen. Även år 2017 har justerats för att åren ska vara jämförbara.

#### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvärvad rättighet att köpa ut leasad kraftvärmearläggning, avskrivning sker linjärt med 1 021 tkr årligen fram till 2025 då leasingavtalet löper ut  
Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.  
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<b>Byggnader</b>	
Stommar	100 år
Fasader, yttertak, fönster	50 år
Hissar, ledningssystem	40 år
Övrigt	40 år
Distributionsanläggningar, elnät	40 år
Mätare	5-15 år
Produktionsanläggningar, fjärrvärme	30 år
Distributionsanläggningar, fjärrvärme	40 år
Hemvärmearläggningar	15-20 år
Gatubelysningsanläggningar	20 år
Inventarie, verktyg och installationer	5-10 år

Inga låneutgifter aktiveras.

### **Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar**

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

*E*

*Q*

### **Leasingavtal**

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minileaseavgifterna.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

I företaget redovisas samtliga leasingavtal som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Varulager**

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

5

### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Ersättningar till anställda**

#### Kortfristiga ersättningar:

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Ersättningar efter avslutad anställning:

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet IAS 19. Premien för den förmånsbestämda pensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön och förväntad återstående tjänstgöring. Den förmånsbestämda pensionen ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under tre år. Beräkning av den förmånsbestämda pensionen har gjorts av PRI i enlighet med grunder fastställda av Finansinspektionen (FFFS 2007:31). För 2022 innebär det en diskonteringsränta på 0,2 % med dödlighetsantagande enligt DUS06. Den beräknade pensionsskulden inklusive därpå reserverad särskild löneskatt redovisas under Avsättning för pensioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### **Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

#### **Avkastning på totalt kap. (%)**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

#### **Avkastning på eget kap. (%)**

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

5

Q

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

### Koncernen Moderbolaget

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

#### Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

## Not 3 Nettoomsättningens och rörelseresultatets fördelning på rörelsegrenar

### Koncernen

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Verksamhet Administration	2	947
Verksamhet Elnät och elentreprenad	106 405	109 694
Verksamhet Produktion värme	143 651	139 048
Verksamhet Marknad	127 883	138 521
Verksamhet Service	5 362	288
	<b>383 303</b>	<b>388 498</b>
<b>Rörelseresultat per rörelsegren</b>		
Verksamhet Administration	-6 317	-3 467
Verksamhet Elnät och elentreprenad	26 379	32 346
Verksamhet Produktion värme	-19 026	-11 301
Verksamhet Marknad	3 636	6 772
Verksamhet Service	4 824	363
	<b>9 496</b>	<b>24 713</b>

*Handwritten mark*

*Handwritten mark*

**Moderbolaget**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Verksamhet Administration	477	9 097
Verksamhet Produktion värme	143 790	140 516
Verksamhet Marknad	139 002	158 702
	<b>283 269</b>	<b>308 315</b>
<b>Rörelseresultat per rörelsegren</b>		
Verksamhet Administration	-6 045	-3 467
Verksamhet Produktion värme	-21 425	-13 742
Verksamhet Marknad	3 808	6 772
	<b>-23 662</b>	<b>-10 437</b>

**Not 4 Arvode till revisorer  
Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	342	311
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	130	123
Skatterådgivning		41
	<b>472</b>	<b>475</b>

AS

CB

### Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	248	226
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	88	83
Skatterådgivning	0	41
	<b>336</b>	<b>350</b>

### Not 5 Leasingavtal Koncernen

Samtliga finansiella leasingavgifter redovisas som operationell leasing i moderbolaget. Under 2000 har ett finansiellt leasingavtal ingåtts avseende nyttjande av kraftvärmeverk. Leasingavtalet löper vidare med en uppsägningstid på 30 dagar. Dessutom finns finansiella leasingavtal avseende återkylare samt en mindre värmeanläggning. Nominella värdet av framtida minimi-leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	1 806	1 779
Senare än ett år men inom fem år	7 500	7 389
Senare än fem år	7 637	9 554
	<b>16 943</b>	<b>18 722</b>

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 9 899 tkr (10 315 tkr).

### Moderbolaget

Samtliga finansiella leasingavgifter redovisas som operationell leasing i moderbolaget. Under 2000 har ett finansiellt leasingavtal ingåtts avseende nyttjande av kraftvärmeverk. Leasingavtalet löper vidare med en uppsägningstid på 30 dagar. Dessutom finns finansiella leasingavtal avseende återkylare samt en mindre värmeanläggning. Nominella värdet av framtida minimi-leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

5

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	1 806	1 779
Senare än ett år men inom fem år	7 500	7 389
Senare än fem år	7 637	9 554
	16 943	18 722

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 9 899 tkr (10 315 tkr).

**Not 6 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	14	14
Män	50	53
	64	67
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 357	1 311
Övriga anställda	33 429	32 210
	34 786	33 521
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 073	985
Pensionskostnader för övriga anställda	10 810	8 164
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 979	10 466
	22 862	19 615
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	57 648	53 136

**Moderbolaget**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	13	13
Män	29	31
	42	44
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 357	1 311
Övriga anställda	21 225	20 640
	22 582	21 951
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 073	985
Pensionskostnader för övriga anställda	6 593	5 971
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 045	6 811
	14 711	13 767
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>37 293</b>	<b>35 718</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	11 %
Andel män i styrelsen	100 %	89 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	29 %	20 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	71 %	80 %

**Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar och Återföringar  
Koncernen**

I koncernen uppgår avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella tillgångar till 39 762 tkr (36 354 tkr). I moderbolaget uppgår avskrivningarna av materiella tillgångar 18 934 tkr (16 623 tkr) och immateriella tillgångar till 1 021 tkr (1 021 tkr).

*Handwritten mark*

*Handwritten mark*

2025050504215

**Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-1	-276
Justering avseende tidigare år	-8	
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-66	-3 242
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-75</b>	<b>-3 518</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		639		16 472
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-132	20,60	-3 393
Ej avdragsgilla kostnader		-486		-336
Ej skattepliktiga intäkter		298		204
Justering avseende skatter för föregående år		-8		-153
Outnyttjat underskott				-51
Övriga justeringar		42		0
Återläggning uppskjuten skatt avskrivning imateriella tillgångar		210		210
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>11,71</b>	<b>-75</b>	<b>21,36</b>	<b>-3 518</b>

**Moderbolaget**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	0
Justering avseende tidigare år	-8	
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	210	210
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>202</b>	<b>210</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-797		-1 151
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	164	20,60	237
Ej avdragsgilla kostnader		-335		-336
Ej skattepliktiga intäkter		163		150
Justering avseende skatter för föregående år		-8		
Återläggning uppskjuten skatt avskrivning immateriella tillgångar		210		210
Skattereduktion investeringar				0
Outnyttjat underskott				-51
Övriga justeringar	0,92	7		

*SW*

*OB*

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

29 (38)

Redovisad effektiv skatt 25,35 202 18,24 210

**Not 9 Byggnader och mark  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 358	17 358
Omklassificeringar	15 821	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>33 179</b>	<b>17 358</b>
Ingående avskrivningar	-10 774	-10 566
Årets avskrivningar	-851	-208
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 625</b>	<b>-10 774</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 554</b>	<b>6 584</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 092	10 092
Inköp		0
Omklassificeringar	15 822	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 914</b>	<b>10 092</b>
Ingående avskrivningar	-4 589	-4 410
Årets avskrivningar	-822	-179
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 411</b>	<b>-4 589</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>20 503</b>	<b>5 503</b>

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

2025050504216

**Not 10 Produktions- och distributionsanläggningar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	875 476	832 791
Försäljningar/utrangeringar	-28 696	-602
Omklassificeringar	42 458	43 287
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>889 238</b>	<b>875 476</b>
Ingående avskrivningar	-388 436	-353 884
Försäljningar/utrangeringar	28 407	60
Årets avskrivningar	-36 479	-34 612
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-396 508</b>	<b>-388 436</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>492 730</b>	<b>487 040</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	399 054	376 264
Försäljningar/utrangeringar	-4 767	0
Omklassificeringar	16 689	22 790
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>410 976</b>	<b>399 054</b>
Ingående avskrivningar	-129 182	-113 758
Försäljningar/utrangeringar	4 767	0
Årets avskrivningar	-16 192	-15 424
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-140 607</b>	<b>-129 182</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>270 369</b>	<b>269 872</b>

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31 001	27 240
Försäljningar/utrangeringar	-14 822	-166
Omklassificeringar	16 119	3 927
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>32 298</b>	<b>31 001</b>
Ingående avskrivningar	-26 272	-24 781
Försäljningar/utrangeringar	14 822	42
Årets avskrivningar	-2 434	-1 533
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13 884</b>	<b>-26 272</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>18 414</b>	<b>4 729</b>

*Handwritten mark*

*Handwritten mark*

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 570	12 711
Försäljningar/utrangeringar	-6 515	
Omklassificeringar	16 119	3 859
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 174</b>	<b>16 570</b>
Ingående avskrivningar	-12 893	-11 874
Försäljningar/utrangeringar	6 515	
Årets avskrivningar	-1 921	-1 019
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 299</b>	<b>-12 893</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>17 875</b>	<b>3 677</b>

**Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nerlagda kostnader	39 536	35 788
Under året nedlagda kostnader	54 145	50 443
Under året genomförda omfördelningar	-67 305	-46 695
<b>Utgående nerlagda kostnader</b>	<b>26 376</b>	<b>39 536</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 376</b>	<b>39 536</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda kostnader	24 528	19 230
Under året nedlagda kostnader	33 022	31 429
Under året genomförda omfördelningar	-41 536	-26 131
<b>Utgående nedlagda kostnader</b>	<b>16 014</b>	<b>24 528</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>16 014</b>	<b>24 528</b>

CS

2025050504217

**Not 13 Finansiella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Andelar i långfristiga värdepappersinnehav</b>		
Ingående anskaffningsvärden	705	705
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	705	705
<b>Andra långfristiga fordringar</b>		
Ingående anskaffningsvärden	6 598	6 321
-Tillkommande fordringar	549	410
-Avgående fordringar amorteringar	-113	-133
	7 034	6 598
<b>Andelar i intresseföretag</b>		
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande anskaffningsvärden	300	0
	300	0
<b>Fordringar hos intresseföretag</b>		
Ingående fordringar	0	0
Tillkommande fordringar	8 300	0
	8 300	0
	16 339	7 303

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Andelar i dotterbolag</b>		
Ingående anskaffningsvärden	103 145	103 145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	103 145	103 145
<b>Andelar i långfristiga värdepappersinnehav</b>		
Ingående anskaffningsvärden	705	705
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	705	705
<b>Andra långfristiga fordringar</b>		
Ingående anskaffningsvärden	3 573	3 530
Tillkommande fordringar	104	43
	3 677	3 573
<b>Andelar i intresseföretag</b>		
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande anskaffningsvärden	300	0
	300	0
<b>Fordringar hos intresseföretag</b>		
Ingående fordringar	0	0
Tillkommande fordringar	8 300	0

AS

CE

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

33 (38)

	8 300	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>116 127</b>	<b>107 423</b>

**Not 14 Pågående arbeten  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter	38	9 096
	<b>38</b>	<b>9 096</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter	38	9 096
	<b>38</b>	<b>9 096</b>

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	7 850	3 201
Upplupna värme- och elintäkter	43 624	54 274
Övriga upplupna intäkter	4 176	3 459
	<b>55 650</b>	<b>60 934</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	4 898	2 646
Upplupna värme- och elintäkter	31 815	41 072
Övriga upplupna intäkter	2 276	269
	<b>38 989</b>	<b>43 987</b>

**Not 16 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar enligt tryggandelagen	242	402
Avsättningar utanför tryggandelagens regelverk	7 133	6 591
	<b>7 375</b>	<b>6 993</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31

AS

Q

Avsättningar utanför tryggandelagens regelverk	4 265	4 136
	4 265	4 136

### Not 17 Lånestruktur Koncernen

Nedan framgår de långfristiga skuldernas förfalloprofil. Trots att det finns lån förfaller till betalning inom närmaste åren planeras ingen amortering att ske av skulderna som löper amorteringsfritt, utan endast omförhandling. Sannolikheten för utflöde av likvida medel vid förfalldagarna bedöms som mycket liten för dessa amorteringsfria lån.

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Skulder som förfaller inom 1 år</b>		
Skulder till kreditinstitut	44 571	51 309
Skulder till leasingbolag	21 065	8 334
	65 636	59 643
<b>Skulder som förfaller senare än 1 år men senast 5 år efter balansdagen</b>		
Skulder till kreditinstitut	297 300	203 871
Skulder till leasingbolag	7 500	27 255
	304 800	231 126
<b>Skulder som förfaller senare än 5 år</b>		
Skulder till kreditinstitut	0	40 000
Skulder till leasingbolag	5 076	6 385
	5 076	46 385
<b>SUMMA</b>	375 511	337 155
	375 511	337 155

### Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Skulder som förfaller inom 1 år</b>		
Skulder till kreditinstitut	35 925	50 000
	35 925	50 000
<b>Skulder som förfaller senare än 1 år men senast 5 år efter balansdagen</b>		
Skulder till kreditinstitut	293 300	191 225
	293 300	191 225
<b>Skulder som förfaller senare än 5 år</b>		
Skulder till kreditinstitut	0	40 000
	0	40 000

5

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

35 (38)

SUMMA 329 225 281 225  
329 225 281 225

**Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna räntekostnader	1 011	870
Upplupna semesterlöner	2 673	3 057
Upplupna sociala avgifter	1 821	977
Upplupna energikostnader	20 151	25 948
Övriga poster	6 571	9 463
	<b>32 227</b>	<b>40 315</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna räntekostnader	969	821
Upplupna semesterlöner	1 711	1 702
Upplupna sociala avgifter	1 116	552
Upplupna energikostnader	17 186	25 948
Övriga poster	4 240	6 514
	<b>25 222</b>	<b>35 537</b>

*Handwritten mark*

*Handwritten signature*

2025050504219

**Not 19 Ej likviditetspåverkande poster  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	39 763	36 354
Förändring avsättningar	381	320
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	289	666
	<b>40 433</b>	<b>37 340</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättning pensioner	130	650
Kursdifferenser		53
Avskrivningar	19 956	17 894
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar		0
	<b>20 086</b>	<b>18 597</b>

**Not 20 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-1 340	0
Erhållna koncernbidrag	30 700	14 610
Lämnade koncernbidrag	0	0
	<b>29 360</b>	<b>14 610</b>

**Not 21 Immateriella rättighet  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 451	21 451
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 451	21 451
Ingående avskrivningar	-19 408	-18 387
Årets avskrivningar	-1 021	-1 021
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 429	-19 408
Utgående redovisat värde	<b>1 022</b>	<b>2 043</b>

Sala-Heby Energi AB  
Org.nr 556601-2901

37 (38)

**Not 22 Andelar i dotterbolag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Sala-Heby Energi Elnät AB	100	100	40 000	100 000
Sala-Heby Energi Elnät Service AB	100	100	500	3 145
				<b>103 145</b>

	Org.nr	Säte
Sala-Heby Energi Elnät AB	556181-3675	Sala
Sala-Heby Energi Elnät Service AB	556403-3156	Sala

**Not 23 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	136 655	135 315
	<b>136 655</b>	<b>135 315</b>

**Not 24 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	89 950	89 950
	<b>89 950</b>	<b>89 950</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder</b>		
Företagsinteckning	81 000	81 000
	<b>81 000</b>	<b>81 000</b>

**Not 25 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**


2024-12-31


**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel  
(kronor):


balanserad vinst	8 018 463
årets förlust	-594 883
	<b>7 423 580</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	451 000
i ny räkning överföres	6 972 580
	<b>7 423 580</b>

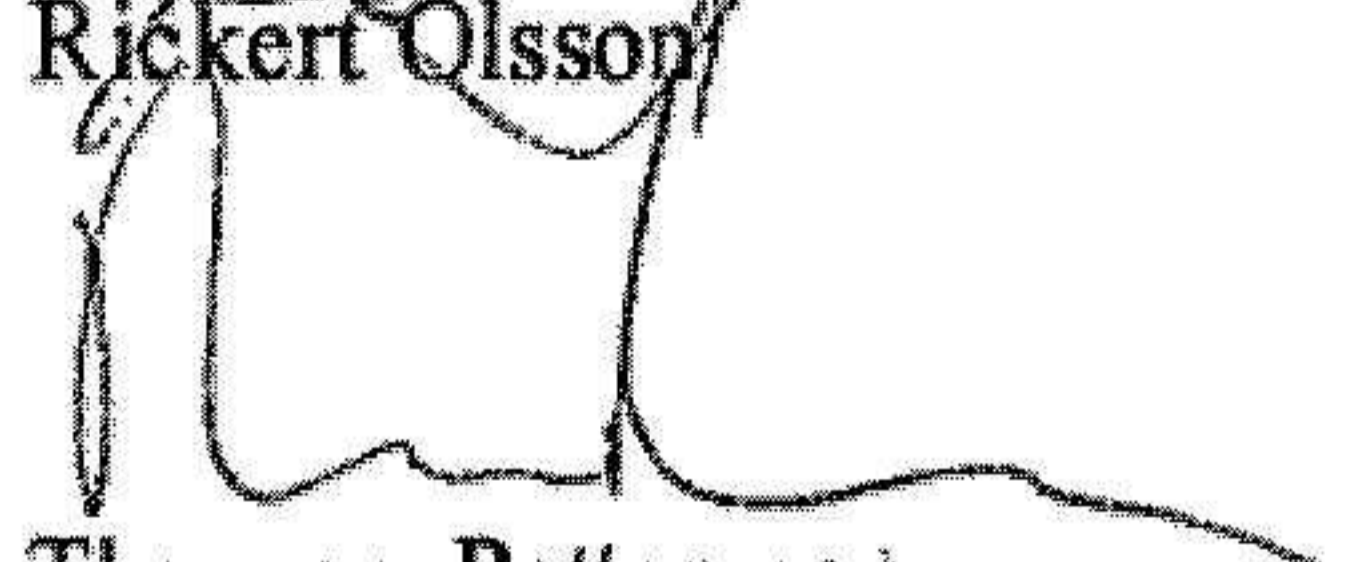
Sala 7 mars 2025


  
Christer Eriksson  
Ordförande

  
Sverre Lindqvist

  
Ulf Gunnar Larsson

  
Rickert Olsson

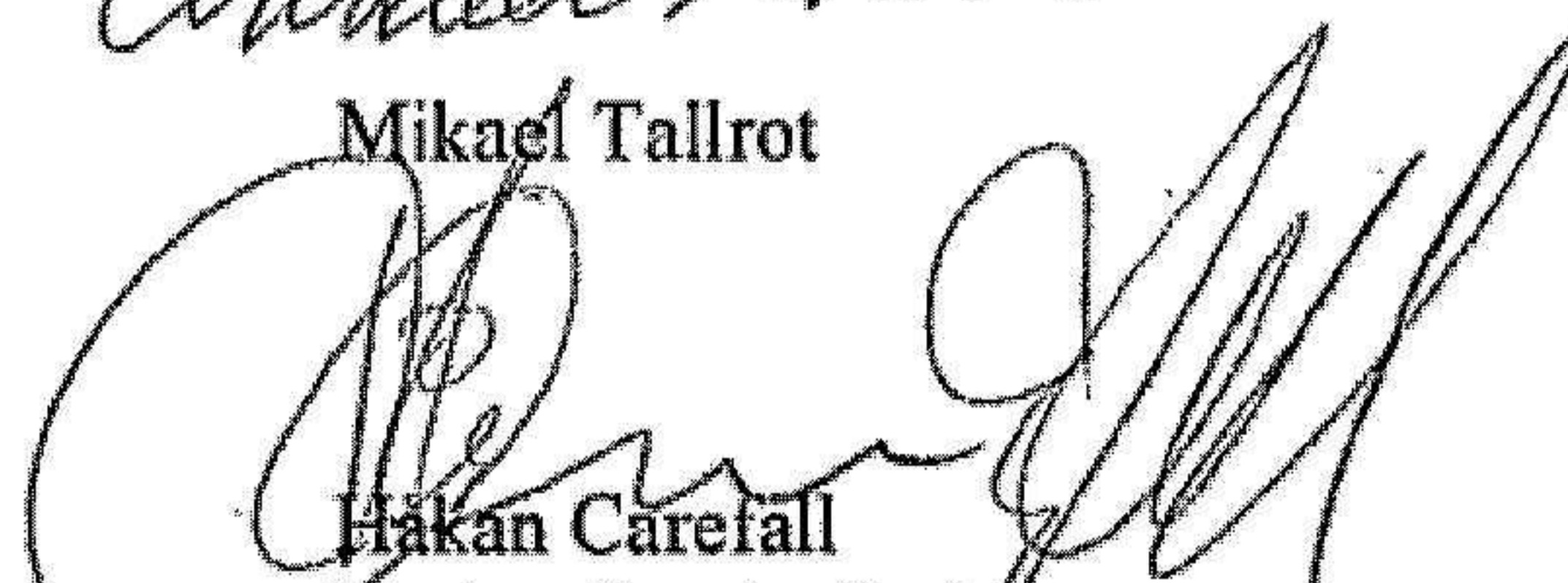
  
Thomas Pettersson

  
Bo Göran Hillbom

  
Erik Åberg


  
Bo Ture Kihlström

  
Mikael Tallrot

  
Håkan Carefall  
Verkställande direktör

**Revisorspåteckning**

Min revisionsberättelse har lämnats 18 mars 2025

  
Johan Tingström  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sala-Heby Energi AB, org.nr 556601-2901

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sala-Heby Energi AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidan 2. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

JS

## Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sala-Heby Energi AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Sala den 18 mars 2025

Johan Tingström  
Auktoriserad revisor

2025050504222