Årsredovisning för

Nordic Paper Bäckhammar AB

556044-8952

Räkenskapsåret

2023-01-01 - 2023-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8
Underskrifter	24

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-04-09. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Anita Sjölander
Verkställande direktör

2024-04-22

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Nordic Paper Bäckhammar AB, 556044-8952, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Nordic Paper Bäckhammar AB är helägt dotterbolag till Nordic Paper Holding AB, org.nr 556914-1913, med säte i Karlstad. Nordic Paper Holding AB är moderbolag för koncernen och där upprättas koncernredovisning.

Moderbolagets aktier är sedan den 22 oktober 2020 registrerade på NASDAQ Stockholm AB.

Verksamheten på Nordic Paper Bäckhammar AB, med säte i Kristinehamn, omfattar tillverkning av pappersmassa och kraftpapper. I det helägda dotterbolaget Nordic Paper Åmotfors AB bedrivs tillverkning av kraftpapper baserat på pappersmassa tillverkat av Nordic Paper Bäckhammar AB. Företagets produkter marknadsförs genom ett etablerat nät av agenter och handelshus. I Nordic Paper Bäckhammar AB finns gemensamma tjänster inom marknad och administration. Nordic Paper Bäckhammar AB är ett moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisninslagen 7 kap 2 § upprättas ingen egen koncernredovisning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har beslut fattats om att investera cirka MSEK 850 i en ny vedhantering och ett nytt elektrofilter vid Bäckhammars bruk. Investeringen planeras att genomföras under 2023 till 2025. Investeringarna förväntas bidra med MSEK 100 årligen till EBITDA med full effekt 2026 samtidigt som utsläppen av stoft till luft kommer att minska kraftigt.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Marknadsförhållandena förväntas ligga på liknande nivå som 2023. Förhållandena under året kommer att påverkas av ökade råvarukostnader, vilket är en följd av inflationsökningen som skett samt efterfrågan. Världsekonomi är volatil och ostabil vilket påverkar marknadsförhållandena.

Bolagets rörelseresultat förväntas ligga på en liknande nivå eller något lägre än 2023.

All verksamhet förutsätter risktagande. Koncernen och bolagets verksamheter är exponerade för olika typer av finansiella, strategiska och operationella risker. En förutsättning för att kunna hantera riskerna på ett väl avvägt sätt är att de är identifierade och kartlagda. De risker som är mest väsentliga för koncernen är främst kreditrisker, marknadsrisker och likviditetsrisker. Riskerna hanteras bland annat genom följande åtgärder:

Marknadsrisk - valuta
Koncernens och bolagets försäljning sker till stor del på export och utländsk valuta. För att minimera valutariskerna i försäljningsintäkterna görs valutasäkringar. Koncernens policy föreskriver ett minimum 50 % maximum 75 % av nettoexponering i EUR, GBP och USD säkras för de kommande 6 månaderna samt minimum 25 % maximum 50 % för de därefter följande 6 månaderna.

Kreditrisk och likviditetsrisk
Koncernen och bolaget bedriver fakturabelåning med kreditinstitut i syfte att optimera likviditeten. Kreditrisken i fordringarna motverkas av kreditförsäkringar som omfattar den absoluta merparten av koncernens kunder.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Företaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Miljöpåverkan sker i huvudsak genom utsläpp till vatten och luft samt buller. Den tillståndspliktiga verksamheten omfattar företagets hela nettoomsättning och för 2023 ligger produktionsvolymen inom beslutade tillstånd. Under 2023 har inga produktionstillstånd förändrats eller förnyats.

Hållbarhetsrapport

Nordic Paper Holding AB upprättar hållbarhetsrapporten som en del av koncernens årsredovisning och rapporten ingår i revisionen som sker av koncernens årsredovisning. Hållbarhetsrapporten omfattar Nordic Paper Holding AB samt dess dotterbolag.

Rättvisande översikt över utvecklingen

				Belopp i Tkr
	2023	*2022*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	2 518 692	2 577 744	1 965 161	1 793 857
Resultat efter finansiella poster	445 641	692 144	339 849	169 808
Balansomslutning	1 268 796	1 095 033	858 487	777 413
Soliditet %	10,9	13	16	18
Medelantalet anställda	283	274	268	254

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Företagets varuförsäljning.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Totala tillgångar.

Soliditet
Justerat eget kapital dividerat med totala tillgångar, redovisat som en procentsats.

Medelantalet anställda
Medelantalet anställda under räkenskapsåret.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Reserv-fond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*
Ingående balans	5 000	1 000	10 971	700
Balanseras i ny räkning			700	-700
Årets resultat				1 857
Utgående balans	**5 000**	**1 000**	**11 671**	**1 857**

Resultatdisposition

	Belopp i Tkr
Till årsstämmans förfogande står följande medel	
Balanserat resultat	11 671
Årets resultat	1 857
Medel att disponera	**13 528**
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande	
Balanseras i ny räkning	13 528
Summa	**13 528**

Resultaträkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-01-01 - 2023-12-31*	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	3	2 518 692	2 577 744
Förändring av lager av färdiga varor, av varor under tillverkning och pågående arbeten för annans räkning		40 786	2 567
Övriga rörelseintäkter		109 419	108 974
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		**2 668 897**	**2 689 285**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 445 874	-1 299 624
Övriga externa kostnader	5,6	-448 926	-442 354
Personalkostnader	7	-252 876	-238 317
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-53 511	-50 610
Övriga rörelsekostnader		2 185	-4 069
Summa rörelsens kostnader		**-2 199 002**	**-2 034 974**
Rörelseresultat		**469 895**	**654 311**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	11 389	40 950
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-35 644	-3 117
Summa resultat från finansiella poster		**-24 255**	**37 833**
Resultat efter finansiella poster		**445 640**	**692 144**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-445 000	-691 000
Förändring av överavskrivningar		2 900	0
Summa bokslutsdispositioner	**10**	**-442 100**	**-691 000**
Resultat före skatt		**3 540**	**1 144**
Skatter			
Skatt på årets resultat	11	-1 683	-444
Summa skatter		**-1 683**	**-444**
Årets resultat		**1 857**	**700**

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	23 746	6 606
Summa immateriella anläggningstillgångar		**23 746**	**6 606**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	10 305	11 496
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	225 622	236 109
Inventarier, verktyg och installationer	15	2 544	3 094
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	282 896	93 818
Summa materiella anläggningstillgångar		**521 367**	**344 517**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	21 508	21 508
Uppskjuten skattefordran	23	5 606	5 540
Andra långfristiga fordringar	18	1 183	1 544
Summa finansiella anläggningstillgångar		**28 297**	**28 592**
Summa anläggningstillgångar		**573 410**	**379 715**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		174 792	155 768
Varor under tillverkning		1 277	945
Färdiga varor och handelsvaror		77 110	36 656
Summa varulager m.m.		**253 179**	**193 369**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		265 804	386 604
Fordringar hos koncernföretag		97 517	86 034
Aktuell skattefordran		4 601	6 721
Övriga fordringar		73 198	41 781
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 087	809
Summa kortfristiga fordringar		**442 207**	**521 949**
Summa omsättningstillgångar		**695 386**	**715 318**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 268 796**	**1 095 033**

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
Summa bundet eget kapital		**6 000**	**6 000**
Fritt eget kapital	**30**		
Balanserat resultat		11 671	10 971
Årets resultat		1 857	700
Summa fritt eget kapital		**13 528**	**11 671**
Summa eget kapital		**19 528**	**17 671**
Obeskattade reserver	**21**		
Ackumulerade överavskrivningar		149 724	152 624
Summa obeskattade reserver		**149 724**	**152 624**
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	1 476	1 995
Övriga avsättningar	24	25 739	24 899
Summa avsättningar		**27 215**	**26 894**
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	25	155 518	174 364
Leverantörsskulder		350 113	107 338
Skulder till koncernföretag		399 813	457 871
Övriga skulder		3 867	3 777
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	163 018	154 494
Summa kortfristiga skulder		**1 072 329**	**897 844**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 268 796**	**1 095 033**

Kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
Den löpande verksamheten			
Ingångsvärde löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		445 641	692 144
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	53 830	54 127
Betald inkomstskatt		371	-402
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**499 842**	**745 869**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbeten		-59 810	-20 236
Förändring rörelsefordringar			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		323 622	-539 280
Ökning/minskning av rörelsefordringar		**263 812**	**-559 516**
Förändring rörelseskulder			
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		193 331	198 549
Ökning/minskning av rörelseskulder		**193 331**	**198 549**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**956 985**	**384 902**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-21 757	-2 531
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar		-225 743	-81 299
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		361	629
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-247 139**	**-83 201**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-691 000	-338 900
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		-18 846	37 199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-709 846**	**-301 701**
Årets kassaflöde		**0**	**0**

Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

Posten Kassa och bank i balansräkningen ingår i koncernens cash pool och hanteras därför som koncernfordran eller koncernskuld.

Utländsk valuta

Omräkning till redovisningsvaluta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer som hanteras i Nordic Paper Holding AB.

Intäkter

Försäljning av varor

Koncernen tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden, vilket normalt inträffar enligt fraktvillkoren. Försäljning sker genom överenskommelser med kund där varje leverans ses som ett enskilt åtagande. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet. Rörlig ersättning i form av rabatter kopplat till åtagandet kan förekomma. Volym- och kassarabatter innebär att kunden erhåller en överenskommen rabatt förutsatt att inköp till en viss totalnivå genomförs under en förutbestämd period, normalt ett år. Prisreduceringar beräknas och reserveras månadsvis som upplupen skuld, baserat på historiska data. Den rörliga ersättningen redovisas som en reduktion av nettoomsättningen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig.

Koncernen erbjuder inga garantier kopplat till försäljningen bortsett från garanti avseende överenskommen kvalitet på varan.

Kundernas kredittider varierar. Det förekommer dock inga kredittider överstigande ett år varför ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta och andra övriga intäkter redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs eller som skuld om bidraget tagits emot innan villkoren uppfyllts. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att klassificera sina planer för ersättning efter avslutad anställning som avgiftsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter, även om det andra företaget inte kan uppfylla sina åtaganden. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har också pensionsförpliktelser i form av kapitalförsäkringar ägda av företaget och koncernen. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiell anläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Leasing

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Immateriella anläggningstillgångar

Företaget redovisar immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser immateriell anlänningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Dataprogram, 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsperioder tillämpas:

	År
Byggnader	20-50
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20
Inventarier, verktyg och installationer	3-10

Kommentar
Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpnade reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

Företagets tillgångar bedöms på balansdagen för att avgöra om det finns indikation till ett nedskrivningsbehov. Finns nedskrivningsbehov, beräknas tillgångens återvinningsvärde fram. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Finansiella anläggningstillgångar nedskrivningsprövas individuellt på balansdagen. Indikerar prövningen en bestående värdenedgång skrivs tillgången ned.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Varulagrets värdering till anskaffningsvärde följs upp regelbundet och lagrets inkuransbehov bedöms utifrån relevans, användbarhet och ålder.

Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat med kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader.

Avsättningar

Som avsättning redovisas förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Posten Kassa och bank i balansräkningen ingår i koncernens cash pool och hanteras därför som koncernfordran eller koncernskuld.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar. Företagsledningen har inte identifierat några områden för väsentliga bedömningar och uppskattningar. Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren

Verksamhet	*2023-01-01 - 2023-12-31*	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Varuförsäljning	2 518 692	2 577 744
Summa	**2 518 692**	**2 577 744**

Nettoomsättning per geografisk marknad

Marknad	*2023-01-01 - 2023-12-31*	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Sverige	714 469	630 357
Europa	1 161 017	1 268 707
Övriga länder	643 206	678 680
Summa	**2 518 692**	**2 577 744**

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Årets försäljning till koncernföretag (%)	9	10
Årets inköp från koncernföretag (%)	30	35

Not 5 Operationella leasingavtal - leasetagare

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Framtida minimileaseavgifter		
Inom ett år	9 028	8 301
Senare än ett år men inom fem år	14 713	17 152
Senare än fem år		233
Summa	**23 741**	**25 686**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	16 544	13 503

Kommentar till not

I årets leasingkostnader ingår korttidshyra på 4 550 Tkr (3 557 Tkr).

Not 6 Ersättningar till revisorer

Kommentar till not

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsarvodet för 2023 faktureras i sin helhet till moderbolaget Nordic Paper Holding AB och inte Nordic Paper Bäckhammar AB. För mer information om revisionsarvodet, se årsredovisning för moderbolaget.

Not 7 Personal

Medelantalet anställda

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Kvinnor	78	70
Kvinnor (%)	28	26
Män	205	204
Män (%)	72	74
Medelantalet anställda	**283**	**274**

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Styrelseledamöter		
Kvinnor	1	1
Kvinnor (%)	33	33
Män	2	2
Män (%)	67	67
Antal styrelseledamöter	**3**	**3**

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
VD och övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	4	3
Kvinnor (%)	80	60
Män	1	2
Män (%)	20	40
Antal ledande befattningshavare	**5**	**5**

Kommentar

Med övriga ledande befattningshavare menas Nordic Paper Bäckhammar ABs lokala företagsledning. För ledande befattningshavare på koncernnivå, se Nordic Paper Holding ABs koncernredovisning.

Löner och andra ersättningar

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Övriga anställda	159 397	159 024
Summa	**159 397**	**159 024**

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Pensionskostnader		
Övriga anställda	10 216	10 763
Summa pensionskostnader	**10 216**	**10 763**
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	60 726	54 961
Summa	**70 942**	**65 724**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Ränteintäkter		
Koncernföretag	11 075	6 483
Övriga företag	314	69
Summa	**11 389**	**6 552**
Kursdifferenser		34 398
Summa	**11 389**	**40 950**

Kommentar till not

Kassaflöden från in- och utbetalningar som avser ränta ingår i kassaflödesanalysen och rubriken resultat efter finansiella poster med ovanstående belopp.

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Räntekostnader		
Övriga företag	8 062	2 875
Summa	**8 062**	**2 875**
Kursdifferenser	27 582	242
Summa	**35 644**	**3 117**

Kommentar till not

Kassaflöden från in- och utbetalningar som avser ränta ingår i kassaflödesanalysen och rubriken resultat efter finansiella poster med ovanstående belopp.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Specifikation av koncernbidrag		
Lämnade koncernbidrag	-445 000	-691 000
Summa	**-445 000**	**-691 000**
Förändring av överavskrivningar	2 900	
Summa bokslutsdispositioner	**-442 100**	**-691 000**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Aktuell skatt		
Aktuell skatt	-1 749	371
Justering avseende tidigare år		-676
Summa	**-1 749**	**-305**
Uppskjuten skatt		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	66	-139
Summa	**66**	**-139**
Summa	**-1 683**	**-444**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	3 541	1 144
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6
Skatt enligt gällande skattesats	-729	-236

Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt

Typ av väsentlig post	*2023-01-01 - 2023-12-31*	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Ej avdragsgilla kostnader	-1 078	-231
Ej skattepliktiga intäkter	58	
Skatt hänförligt till tidigare år		-676
Uppskjuten skatt	66	-139
Skattereduktion på inventarier		838
Summa	**-954**	**-208**
Redovisad effektiv skatt i procent	47,55	38,81

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	28 837	26 306
Förändringar av anskaffningsvärden		
Omklassificeringar	21 757	2 531
Utgående anskaffningsvärden	**50 594**	**28 837**
Ingående avskrivningar	-22 230	-20 110
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-4 618	-2 120
Utgående avskrivningar	**-26 848**	**-22 230**
Redovisat värde	**23 746**	**6 607**

Not 13 Byggnader och mark

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	58 884	64 652
Förändringar av anskaffningsvärden		
Försäljningar/utrangeringar		-5 768
Utgående anskaffningsvärden	**58 884**	**58 884**
Ingående avskrivningar	-47 388	-51 489
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar		5 768
Årets avskrivningar	-1 191	-1 667
Utgående avskrivningar	**-48 579**	**-47 388**
Redovisat värde	**10 305**	**11 496**

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 418 313	1 375 895
Förändringar av anskaffningsvärden		
Försäljningar/utrangeringar	-1 228	-20 319
Omklassificeringar	36 502	62 737
Utgående anskaffningsvärden	**1 453 587**	**1 418 313**
Ingående avskrivningar	-1 182 204	-1 156 202
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	1 228	20 196
Årets avskrivningar	-46 988	-46 198
Utgående avskrivningar	**-1 227 964**	**-1 182 204**
Redovisat värde	**225 623**	**236 109**

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	38 452	35 219
Förändringar av anskaffningsvärden		
Försäljningar/utrangeringar		-427
Omklassificeringar	163	3 660
Utgående anskaffningsvärden	**38 615**	**38 452**
Ingående avskrivningar	-35 358	-35 159
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar		427
Årets avskrivningar	-713	-626
Utgående avskrivningar	**-36 071**	**-35 358**
Redovisat värde	**2 544**	**3 094**

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	93 818	78 915
Förändringar av anskaffningsvärden		
Årets anskaffningar	247 500	83 830
Omklassificeringar	-58 422	-68 927
Utgående anskaffningsvärden	**282 896**	**93 818**
Redovisat värde	**282 896**	**93 818**

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	21 508	21 508
Utgående anskaffningsvärden	**21 508**	**21 508**
Redovisat värde	**21 508**	**21 508**

Innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	*Org.nr*	*Säte*	*Antal andelar*	*Kapital-andel %*	*Rösträtts-andel %*	*Redovisat värde*
Nordic Paper Åmotfors AB	556209-7294	Eda kommun	60 000	100	100	21 508

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 544	2 173
Förändringar av anskaffningsvärden		
Utbetalt under året	-361	-629
Utgående anskaffningsvärden	**1 183**	**1 544**
Redovisat värde	**1 183**	**1 544**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Förutbetalda försäkringspremier	134	289
Förutbetalda service- och supportavtal	722	486
Övrigt	230	32
Summa	**1 087**	**808**

Not 20 Upplysningar om aktiekapital m.m.

Specifikation av aktiekapital

Aktieslag	*Kvotvärde per aktieslag*	*Antal aktier*
A-aktier	100	50 000

Not 21 Obeskattade reserver

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade överavskrivningar	149 724	152 624
Summa obeskattade reserver	**149 724**	**152 624**

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående balans	1 995	2 803
Förändringar av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
Under året återförda belopp	-519	-808
Utgående balans	**1 476**	**1 995**

Not 23 Uppskjuten skatt

Specifikation uppskjuten skattefordran

	2023-12-31		*2022-12-31*	
Typ av skillnad/avdrag	*Temporär skillnad/avdrag*	*Skattefordran*	*Temporär skillnad/avdrag*	*Skattefordran*
Återställningskostnader	25 739	5 302	24 899	5 129
Kapitalförsäkring	1 476	304	1 995	411
Summa specifikation uppskjuten skattefordran		**5 606**		**5 540**

Not 24 Övriga avsättningar

Övrig avsättning

Typ av andra övriga avsättningar Återställningskostnader

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående värde	24 899	20 699
Årets avsättningar	840	4 200
Redovisat värde	**25 739**	**24 899**

Not 25 Fakturabelåning

	2023-12-31	*2022-12-31*
Belånat belopp	155 518	174 364

Kommentar till not

Eventualförpliktelser i moderbolaget

Dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB och Nordic Paper Seffle AB har tecknat fakturabelånings- och leasingavtal med kreditinstitut. I enlighet med villkor i detta avtal garanterar moderbolaget upp till MSEK 300 (MSEK 300), med tillägg för räntor och avgifter, relaterade till eventuella framtida krav rörande dotterbolagen.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Energi- och råvarukostnader	62 487	60 662
Personalskulder	52 394	54 502
Frakter	10 075	9 093
Varor på väg	17 387	10 417
Övrigt	20 676	19 820
Summa	**163 020**	**154 494**

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2023-12-31	*2022-12-31*
Avskrivningar och nedskrivningar	53 511	50 610
Realisationsresultat		123
Övriga avsättningar	320	3 392
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2
Summa	**53 831**	**54 127**

Not 28 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

Typ av moderföretag	*Företagets namn*	*Org.nr*	*Säte*
Moderföretag i den största koncernen	Nordic Paper Holding AB	556914-1913	Karlstad

Kommentar till not

Nordic Paper Holding AB är moderbolag för koncernen och där upprättas koncernredovisning.

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 12 mars 2024 beslöt Nordic Paper att inleda en process för att undersöka möjligheterna till en potentiell försäljning av bolaget, dvs moderbolaget Nordic Paper Holding AB inkl dotterbolag. Beslutet fattades till följd av Shanying International Holding Co., Ltd offentliggjorda avsikt att avyttra hela eller delar av dotterbolaget Sutriv Holding AB's innehav om 48,16% av aktierna i Nordic Paper.

Not 30 Resultatdisposition

	Belopp i Tkr
Till årsstämmans förfogande står följande medel	
Balanserat resultat	11 671
Årets resultat	1 857
Medel att disponera	**13 528**
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande	
Balanseras i ny räkning	13 528
Summa	**13 528**

Underskrifter

Karlstad

Anita Sjölander 2024-04-05
Anita Sjölander Datum
Verkställande direktör

Niclas Eriksson 2024-04-05
Niclas Eriksson Datum
Styrelseledamot

Christian Persson 2024-04-05
Christian Persson Datum
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-04-09

KPMG AB

Mattias Eriksson
Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordic Paper Bäckhammar AB , org.nr 556044-8952

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nordic Paper Bäckhammar AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nordic Paper Bäckhammar ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Paper Bäckhammar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 17 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar

revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Paper Bäckhammar AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Paper Bäckhammar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat

vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

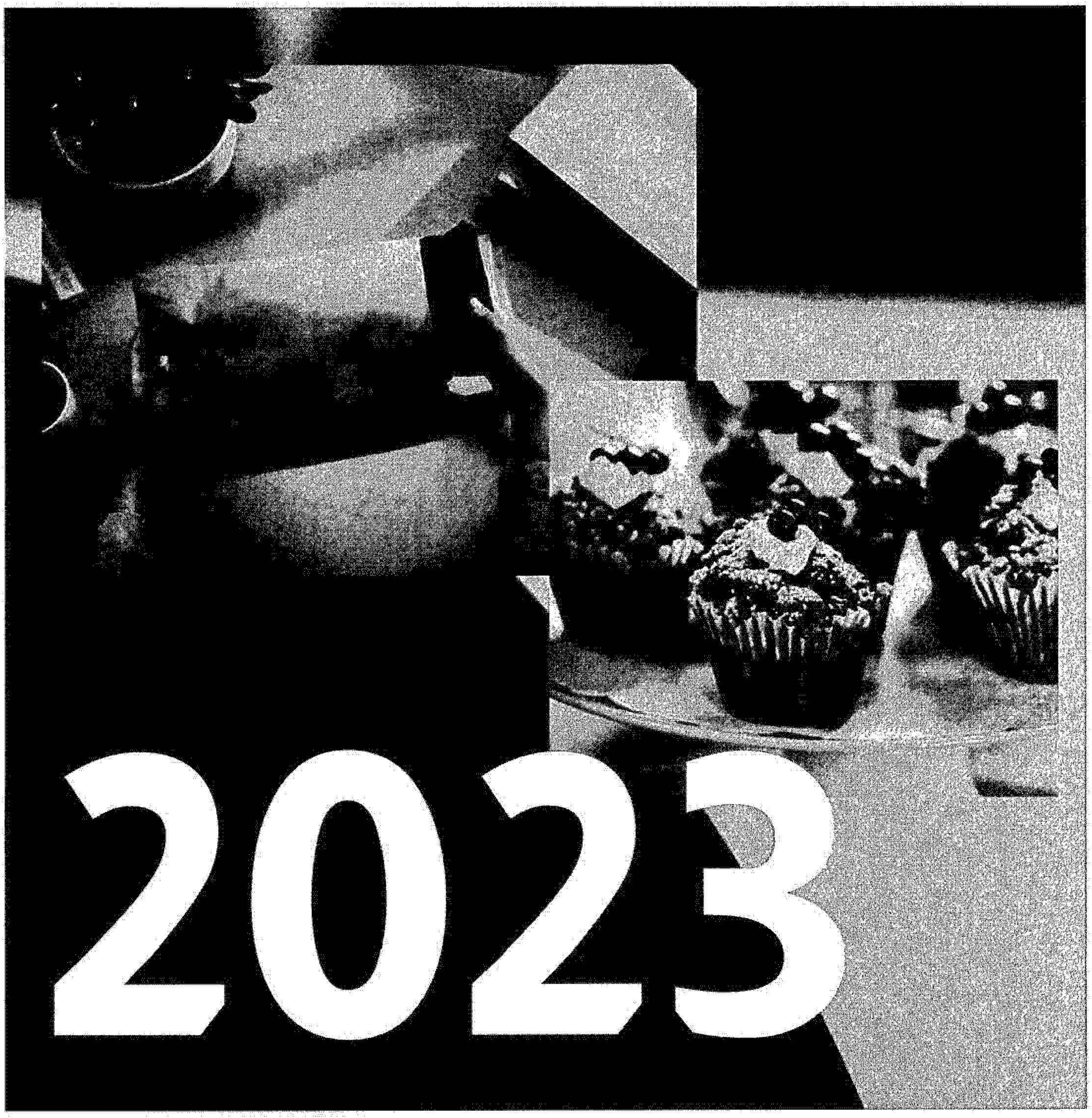
Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Karlstad 2024-04-09

KPMG AB
Mattias Eriksson
Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

2024100800323

9465195/2024



Årsredovisning & hållbarhetsrapport

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

NORDICPAPER

20241008003324

Innehåll

03 Verksamhet

Nordic Paper i korthet 03
Utveckling året 2023 04
Vd har ordet 08
Vision och värderingar 11
Megatrender 12
Verksamhet 15
Segment 20
Strategi 29

31 Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbete 32
Hållbarhetsåret 2023 44
Fokusområden 47
Hållbarhetsdata 57
Taxonomi 58
Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten 61

63 Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 63
Bolagsstyrningsrapport 67
Risker och riskhantering 75
Ersättningsriktlinjer 83
Styrelse och koncernledning 85

87 Finansiell redovisning

Finansiella rapporter, koncernen 88
Finansiella rapporter, moderbolaget 92
Noter 96
Underskrifter 123
Revisionsberättelse 125

130 Övrig information

Aktien 131
Koncernens utveckling, femårsöversikt 133
Definitioner 134

Årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2023
Nordic Papers legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse samt finansiell redovisning och omfattar sidorna 63-123.
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen (sidorna 11, 16-17, 31-61 och 75-81).

Årsstämma
Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 23 maj 2024.
All information om stämman och hur aktieägare kan utöva rösträtt och begära upplysningar finns på Nordic Papers webbplats, **nordic-paper.se**

Finansiell kalender

Delårsrapport Kv 1 2024	25 april 2024
Delårsrapport Kv 2 2024	19 juli 2024
Delårsrapport Kv 3 2024	30 oktober 2024
Bokslutskommuniké 2024	30 januari 2025

TeamEngine E-Signing

20241008000325



Den naturliga ledaren inom specialpapper

Med lång erfarenhet och djup kompetens erbjuder Nordic Paper produkter som bidrar till slutanvändarnas hållbarhetsmål och en cirkulär framtida ekonomi.

Nordic Paper är ett av världens ledande företag inom kraftliner och specialpapper. Vi har produktion i Sverige och Kanada och säljer våra produkter till kunder i hela världen. Vi är ledande inom förpackningslösningar för livsmedel och konsumentprodukter och har en stark position inom industriella applikationer. Vår produktion är baserad på förnybara råvaror och vi har en stark tradition av att ta ansvar för miljön och samhället runt oss.

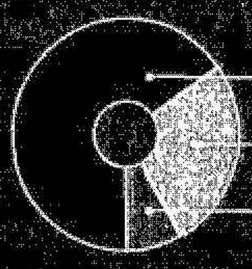
Försäljning till

92 länder

860 kunder

680 medarbetare

Nettoomsättning/ slutanvändningsområde



5 produktions-anläggningar

2023 i siffror

Nyckeltal

MSEK	2023	2022	Δ, %
Nettoomsättning	4 472	4 440	1
EBITDA	775	821	-6
EBITDA-marginal, %	17,3	18,5	
Rörelseresultat	623	676	-8
Rörelsemarginal, %	13,9	15,2	
Periodens resultat [1]	416	566	-26
Resultat per aktie, kr [1, 2]	6,22	8,46	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	765	560	36
Avkastning på operativt kapital 12m, %	30,0	32,5	
Nettoskuld/EBITDA, multipel	1,0	1,2	
Försäljningsvolym, kton	273,3	284,5	-4

[1] I periodens resultat för 2022 ingår en realisationsvinst i finansnettot om MSEK 42 från försäljningen av minoritetsposten i Åmotfors Energi AB.

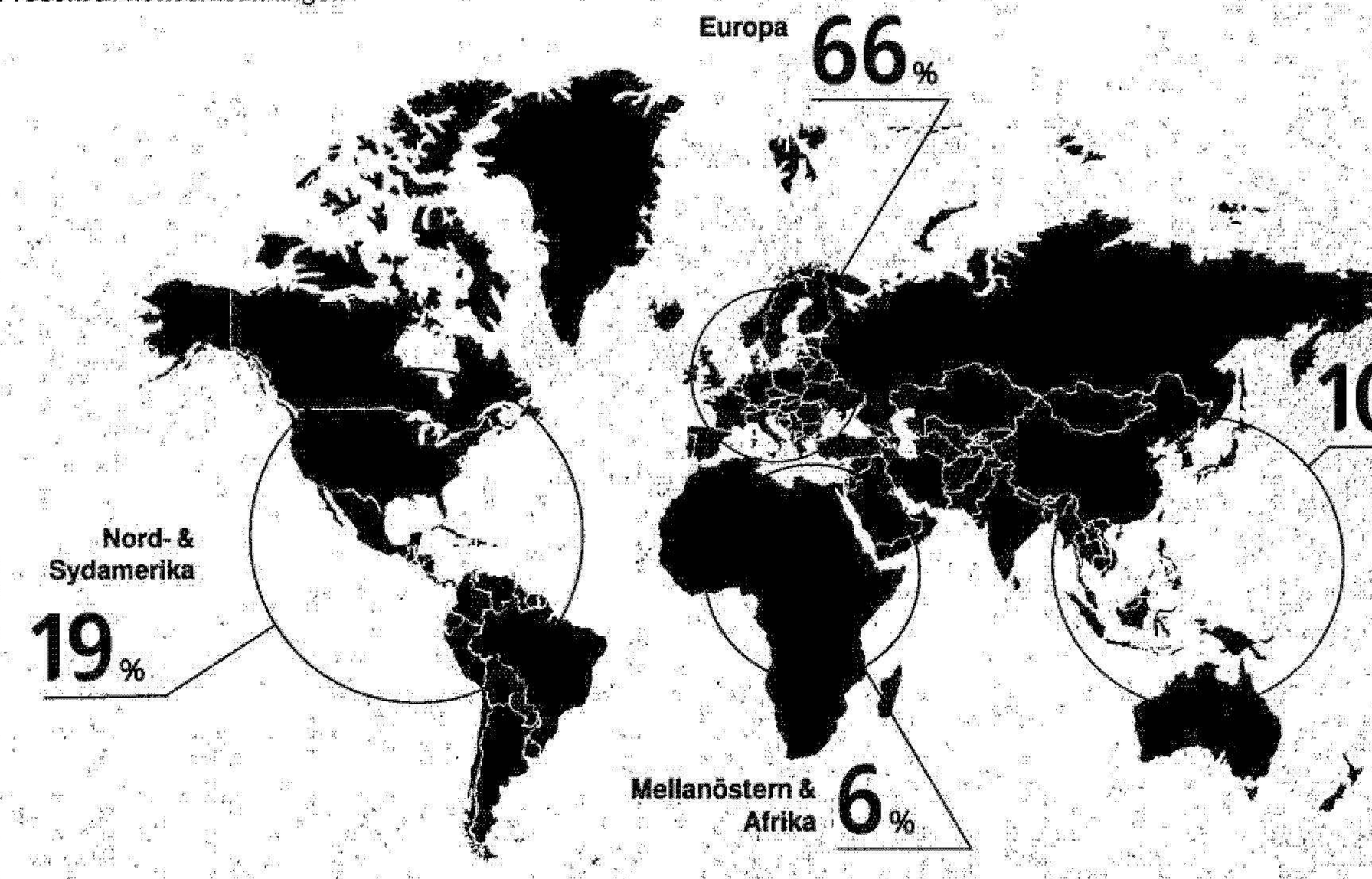
[2] Före och efter utspädning.

Till årsstämman 2024 föreslås en utdelning om SEK 4,00 per aktie, totalt MSEK 268.



Nordic Papers marknader 2023

Procent av nettoomsättningen



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 4 of 137.

TeamEngine E-Signing

Måluppfyllnad 2023

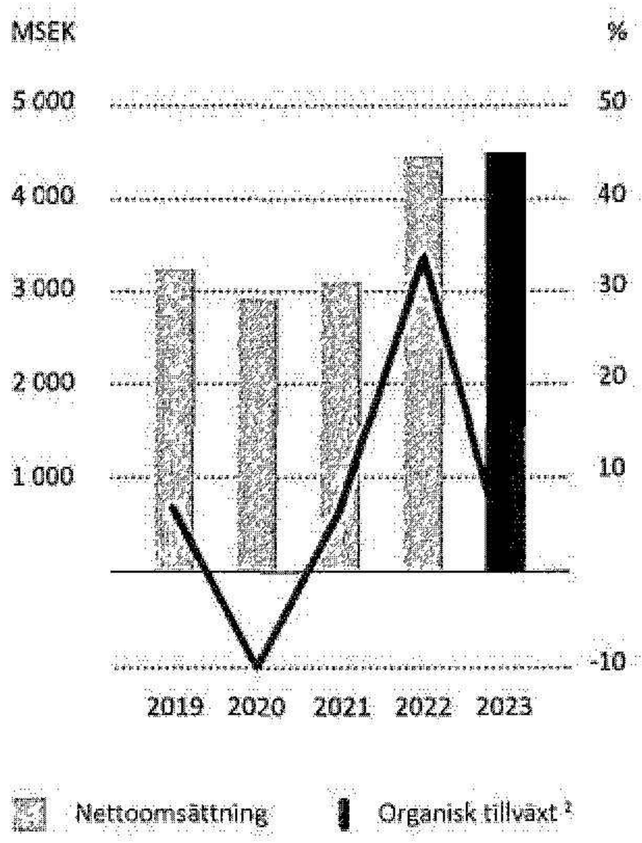
20241008003327

Tillväxt

MÅL: Den årliga nettoomsättningstillväxten ska långsiktigt uppgå till två till fyra procent. I tillägg avser Nordic Paper att växa opportunistiskt genom selektiva förvärv.

UTFALL 2023: 1 % [1]

Nettoomsättning & tillväxt [2]



[1] Varav valuta var fem procentenheter.

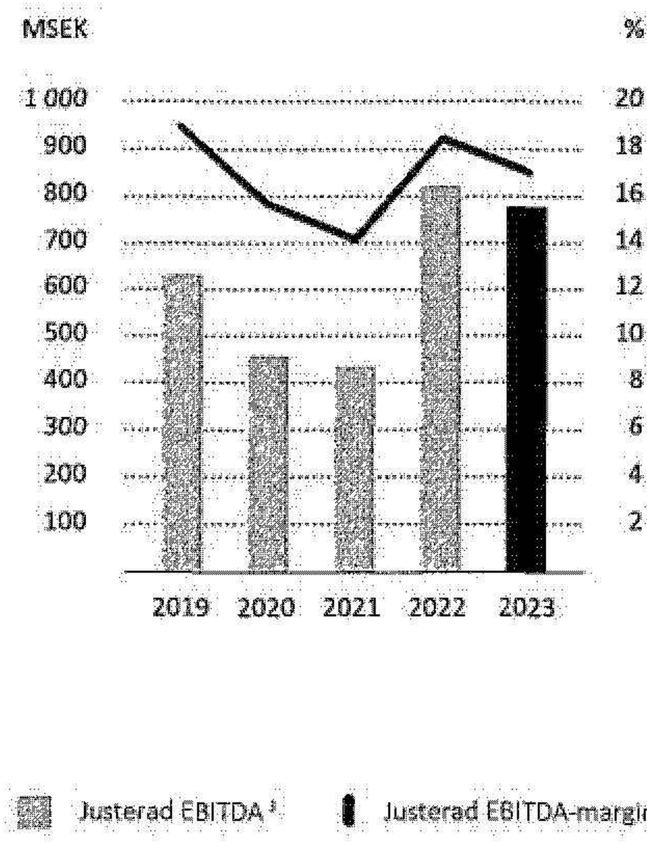
[2] Siffran för tillväxt 2022 anges exklusive effekten av förvärvad verksamhet.

Lönsamhet

MÅL: EBITDA-marginalen ska på medellång sikt uppgå till cirka 20 procent.

UTFALL 2023: 17,3 %

Justerad EBITDA & justerad EBITDA-marginal [3]



[3] För helåret 2021 justerat för den avsättning som gjordes under andra kvartalet 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.

Skuldsättning

MÅL: Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska ej överstiga 2,5x. Nettoskuld i förhållande till EBITDA kan emellertid överstiga 2,5x temporärt, exempelvis i samband med förvärv.

UTFALL 2023: 1,0

Utdelning

MÅL: Utdelningen ska uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden.

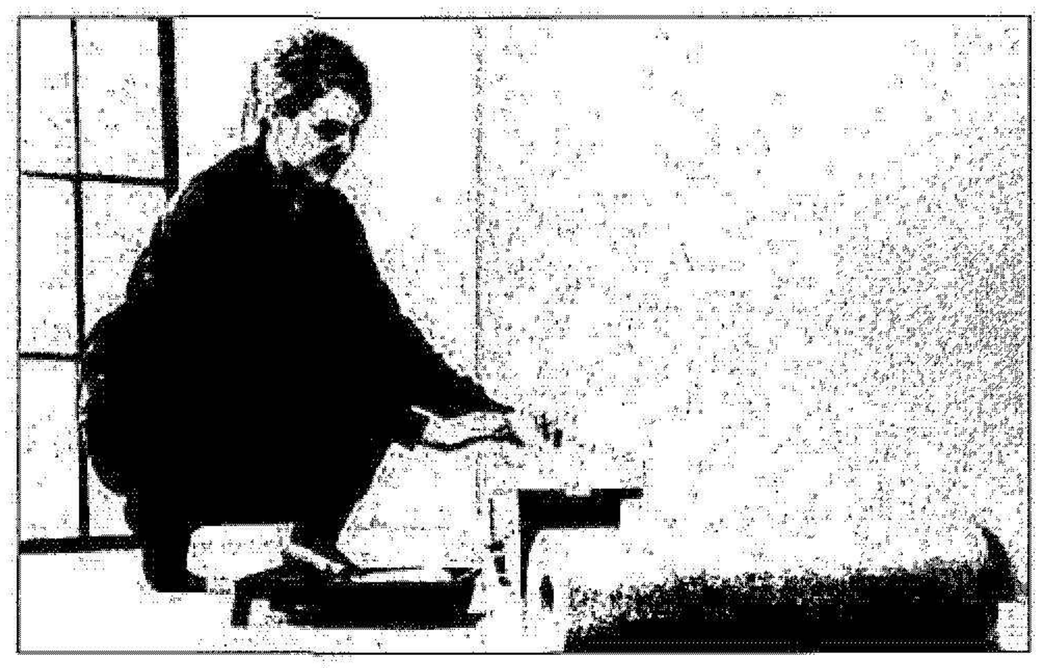
UTFALL 2023: 64 % [4]

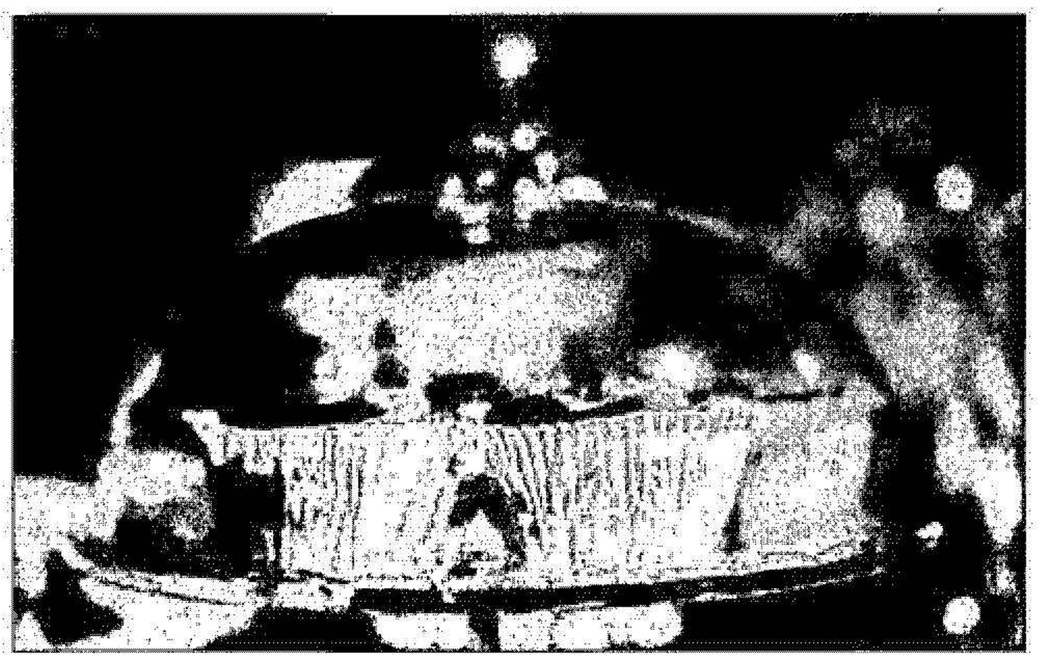
[4] Till årsstämman 2024 föreslagen nivå.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 5 of 137.

20241008000328

2023 i korthet





Kv1 Året inleddes med ett starkt första kvartal med nya rekordnoteringar för såväl nettoomsättning som EBITDA. Efterfrågan för Nordic Papers produkter var dock märkbart svagare än mot slutet av 2022 vilket mot slutet av kvartalet ledde till en press nedåt på bolagets produktpriser efter de historiskt mycket höga nivåerna under inledningen av kvartalet.

Under kvartalet mottog bolaget ett nytt produktionstillstånd för en ökad produktionsnivå vid anläggningen i Bäckhammar från Mark- och miljödomstolen. Produktionstillståndet överklagades dock varvid det nya produktionstillståndet inte vann laga kraft förrän efter årets slut.

NETTOOMSÄTTNING: MSEK **1 305**

EBITDA: MSEK **282**

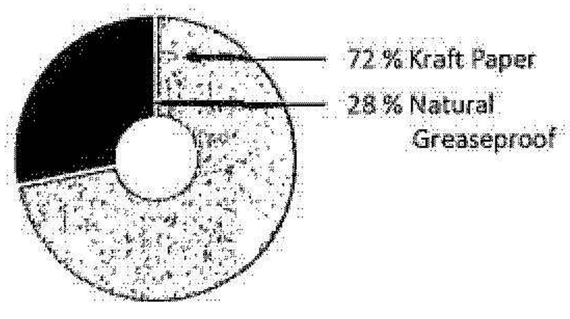
Kv2 Under årets andra kvartal fortsatte marknadsefterfrågan att försvagas på grund av lagerreduktion hos Nordic Papers kunder och längre fram i värdekedjan. I det svagare marknadsläget valde bolaget att begränsa produktions- och försäljningsvolymerna.

Priserna för flera av Nordic Papers insatsvaror, framförallt pappersmassa, el, bränslen och kemikalier, sjönk under kvartalet och bidrog till att upprätthålla EBITDA-marginalen på 19,2 procent. Trots en svagare industrikonjunktur fortsatte priserna för massaved att öka från redan historiskt höga nivåer med en negativ påverkan på resultatet för Kraft Paper som följd.

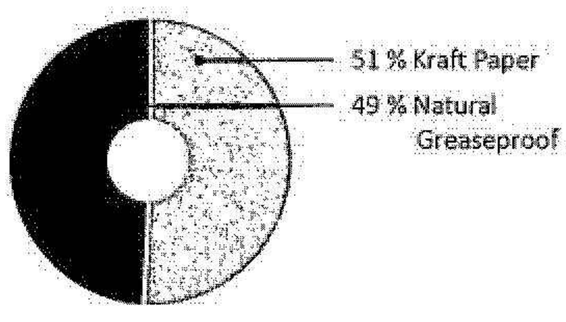
NETTOOMSÄTTNING: MSEK **1 120**

EBITDA: MSEK **215**

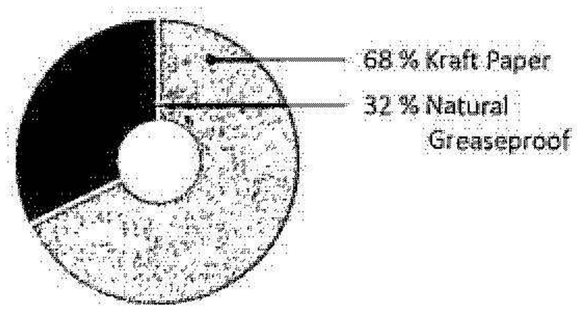
Försäljningsvolym 2023
per segment



Nettoomsättning 2023
per segment



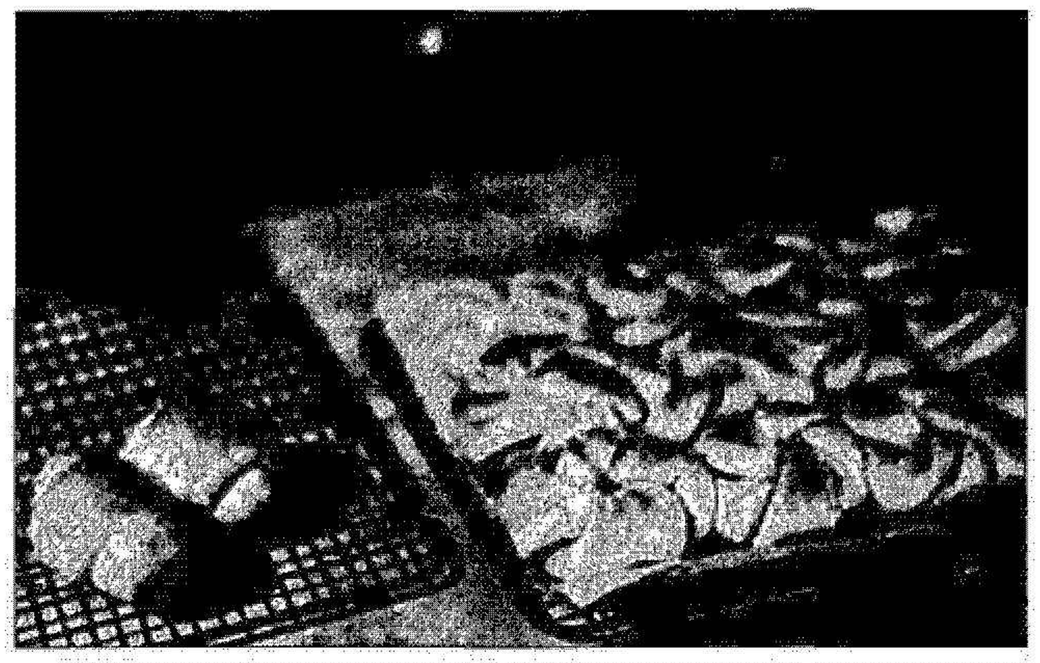
EBITDA 2023
per segment



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 6 of 137.

20241008003329





Kv3 Marknadsläget i det tredje kvartalet var fortsatt dämpat. Trots detta uppvisade bolaget starka försäljningsvolymer i kvartalet tack vare goda produktionsnivåer.

Under det tredje kvartalet genomförde Nordic Paper planerade underhållsstopp vid samtliga anläggningar med normal säsongsmässig påverkan på EBITDA och även på nettoomsättning.

Under kvartalet fattades beslut att investera cirka MSEK 850 i en ny vedhantering och ett nytt elektrofilter vid Bäckhammars bruk. Investeringarna planeras att genomföras under 2023-2025. Investeringarna väntas bidra med MSEK 100 årligen till EBITDA med full effekt 2026 samtidigt som utsläppen av stoft till luft kommer minska kraftigt.

NETTOOMSÄTTNING: MSEK **1 077**

EBITDA: MSEK **108**

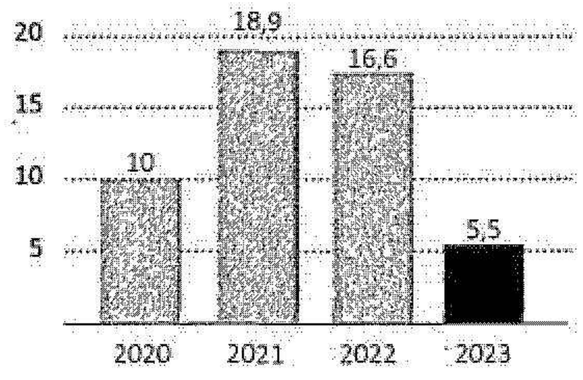
Kv4 Marknadsläget i det fjärde kvartalet var fortsatt dämpat och nettoomsättningen minskade jämfört såväl med det tredje kvartalet som med samma kvartal 2022. Minskningen förklarades till stor del av lägre försäljningspriser och lägre försäljningsvolymer. De senare var i huvudsak ett resultat av att bolaget har fortsatt att anpassa produktionsvolymen till det dämpade marknadsläget men också av vissa produktionsstörningar.

EBITDA motsvarade en marginal om 17,5 procent. Natural Greaseproof nådde en ny rekordnotering för EBITDA i ett enskilt kvartal om MSEK 95 vilket innebar en marginal om 18,7 procent.

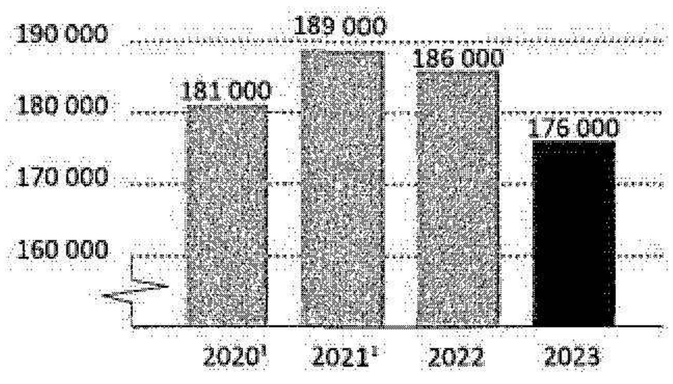
NETTOOMSÄTTNING: MSEK **971**

EBITDA: MSEK **170**

Olycksfallsfrekvens med frånvaro som följd
per miljon arbetade timmar



Total utsläpp av fossila växthusgaser
från Nordic Papers verksamhet 2020-2023

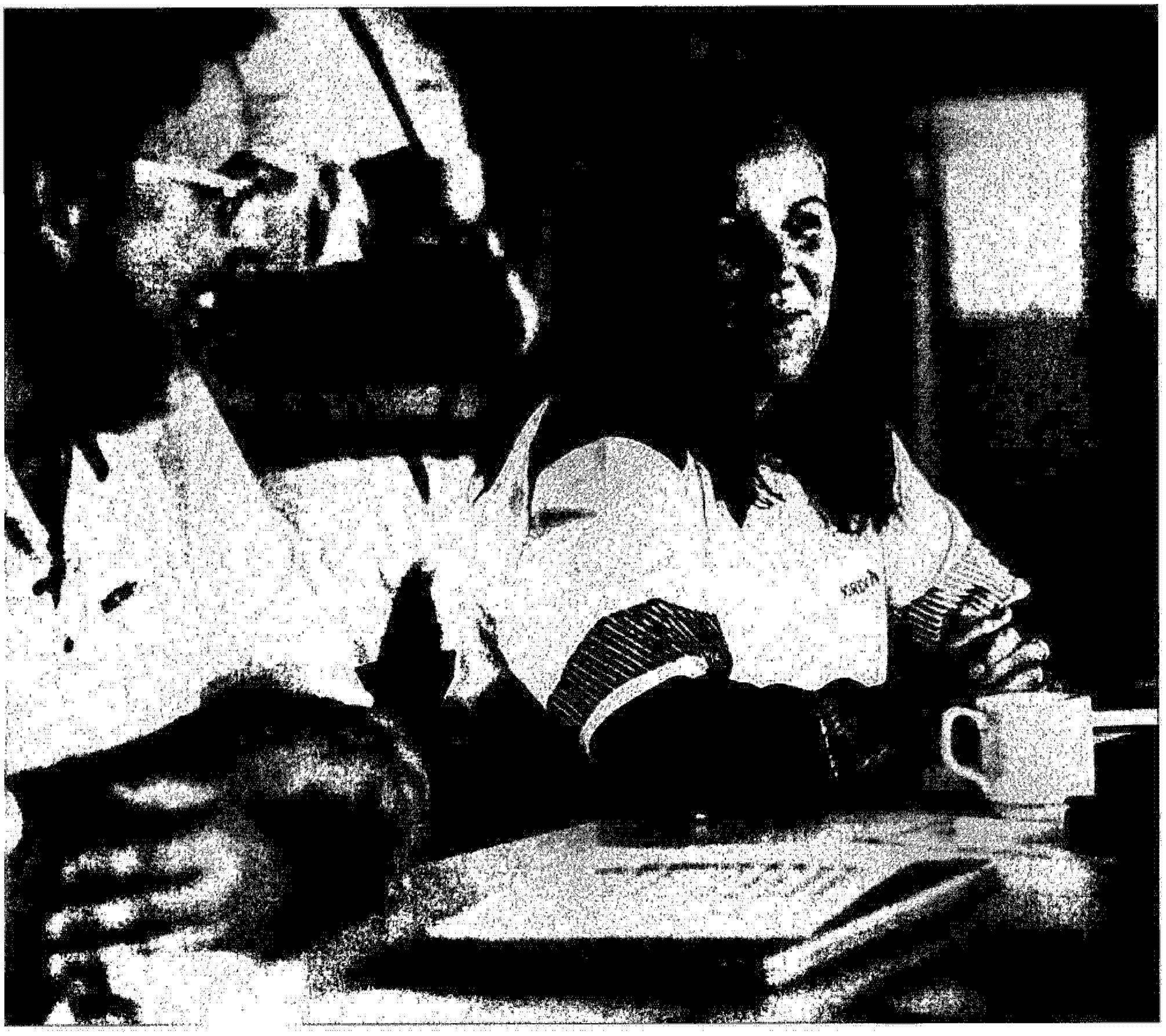


[1] Inkluderar även utsläpp från Glassine Canada Inc, sedan 2022 en del av Nordic Paper

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 7 of 137.

TeamEngine E-Signing
VD HAR ORDET

20241008003330



2023 visade på stabiliteten i vår affär

Resultatet för 2023 är det näst högsta Nordic Paper någonsin har levererat.

Detta gjordes under ett år med dämpad marknadsefterfrågan och det är verkligen ett bevis för styrkan i vår affärsmodell.

Med vår förmåga att utveckla, producera och leverera högkvalitativa specialpapper som skapar värde hos kunderna har vi under lång tid skapat en stabil kundbas med relationer karakteriserade av stort förtroende. Nordic Paper är därför för många kunder det första valet av leverantör för tillgängliga volymer vilket ger en styrka särskilt i dämpade marknadslägen. Att 65 procent av omsättningen kommer från livsmedelsrelaterade användningsområden med stabilare efterfrågan medför lägre påverkan från konjunktursvängningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 8 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008000331

Nordic Papers struktur med två segment som har olika affärsdynamik under en konjunkturcykel verkar också stabiliserande på resultatet. Allt detta sammantaget innebar att vi under 2023 kunde uppvisa goda resultat trots en dämpad efterfrågan och för nettoomsättningen noterades dessutom ett nytt helårsrekord efter viss medvind från valuta.

> Världen är full av möjligheter att förse kunder runt om i världen med högkvalitativa specialpapper där vi i Nordic Paper är med och skapar hållbarhetsnytta.

Med de goda resultaten är bolagets finansiella ställning fortsatt stark. Kvoten mellan nettoskuld och EBITDA uppgick till 1,0 vid årets slut att jämföra med det finansiella målet att vara under 2,5.

Lagerjustering längre fram i värdekedjan präglade året

2023 inleddes starkt i likhet med den otroligt starka avslutningen av 2022 och våra produktpriser nådde en all-time high nivå. Under det första kvartalet började dock efterfrågan på bolagets specialpappersprodukter mattas av då kunder och aktörer längre fram i värdekedjan började skjuta på ordrar för att istället minska de egna lagren av papper. Tydligast skedde detta i Europa medan marknaderna i både Nordamerika och Asien var stabilare under hela året.

I det dämpade marknadsläget uppstod prispress på bolagets produkter under i stort sett hela året. För att motverka prispressen valde Nordic Paper att begränsa produktions- och försäljningsvolymerna inom både Kraft Paper och Natural Greaseproof och bolagets försäljningsvolym minskade därmed med fyra procent jämfört med föregående år. Vi kan ärligen säga att det tar emot att avstå från att producera i den omfattning vi gjort under året men Nordic Papers resultat visar tydligt att det var rätt beslut.

Prisnedgången uppgick till omkring tio procent i lokal valuta under året, något mer i Kraft Paper och något mindre i Natural Greaseproof.

Långsiktiga trender stärker efterfrågan på bolagets produkter

Även om efterfrågan var konjunktureilt dämpad under året är vi övertygade att den långsiktiga trenden mot mer hållbara förpackningsmaterial håller i sig. Det finns en stor potential att ersätta fossilbaserad plast och ett lika stort intresse att utveckla nya lösningar baserade på förnyelsebara material med låg klimatpåverkan.

För att ytterligare öka kundernas kunskap och medvetenheten om Nordic Papers hållbarhetsprestanda har flertalet kundseminarier hållits där frågor inom hållbarhet och innovation diskuterats, inte minst de jämförelsevis låga koldioxidutsläppen från bolagets största anläggning i Bäckhammar.

Investeringar för framtiden i bäckhammar

Under året beslutade vi att investera cirka MSEK 850 vid Bäckhammars bruk. Investeringarna görs för att ytterligare förbättra hållbarhetsprestanda och för att stärka konkurrenskraften vid anläggningen. En viktig del är en ny vedhantering som kommer innebära en strategisk flexibilitet i råvaruförsörjningen samt leda till effektivitetsvinster i produktionen. Utsläppen av stoft till luft kommer att minska betydligt genom en installation av ett nytt elektrofilter.

Under hösten har de större leverantörskontrakten förhandlats fram och markarbetena på plats i Bäckhammar har startat. Investeringarna kommer att bidra med omkring MSEK 100 årligen till Nordic Papers EBITDA med full effekt från 2026 och lägger grunden för framtida utökning av produktionsvolymen.

God utveckling inom skydd och säkerhet

Vi har under året fortsatt våra insatser för att skapa en arbetsmiljö fri från olyckor och vi är glada att se att vårt arbete nu även syns i de indikatorer vi följer. Ett exempel på positiv förändring i kulturen runt skydd och säkerhet som även syns i statistiken är den mycket lägre nivån av olycksfall med sjukfrånvaro. Det ser vi också tydligt i vår produktionsanläggning i Québec som sedan förvärvet i slutet av 2021 har gjort stora framsteg inom skydd och säkerhet.

Stärkta av den positiva utvecklingen under året, som visar att vi är inne på rätt väg, fortsätter vi med ett högt fokus på den fortsatta resan att säkerställa en god och säker arbetsmiljö.

Geopolitisk oro fortsätter att påverka

Vi är naturligtvis mycket bedrövade över det mänskliga lidande som den geopolitiska oron orsakar, både i Ukraina och i Mellanöstern. Indirekt påverkas vi av kriget i Ukraina då importstopp av rysk massaved till Finland skapat en bristsituation i Östersjöområdet med stigande vedpriser även i Sverige trots en vikande industrikonjunktur.

Vi ser fram emot fortsatta möjligheter att skapa hållbarhetsnytta

Slutligen vill jag vända mig till mina kollegor, Nordic Papers medarbetare, och tacka för engagerade insatser under ett utmanande 2023.

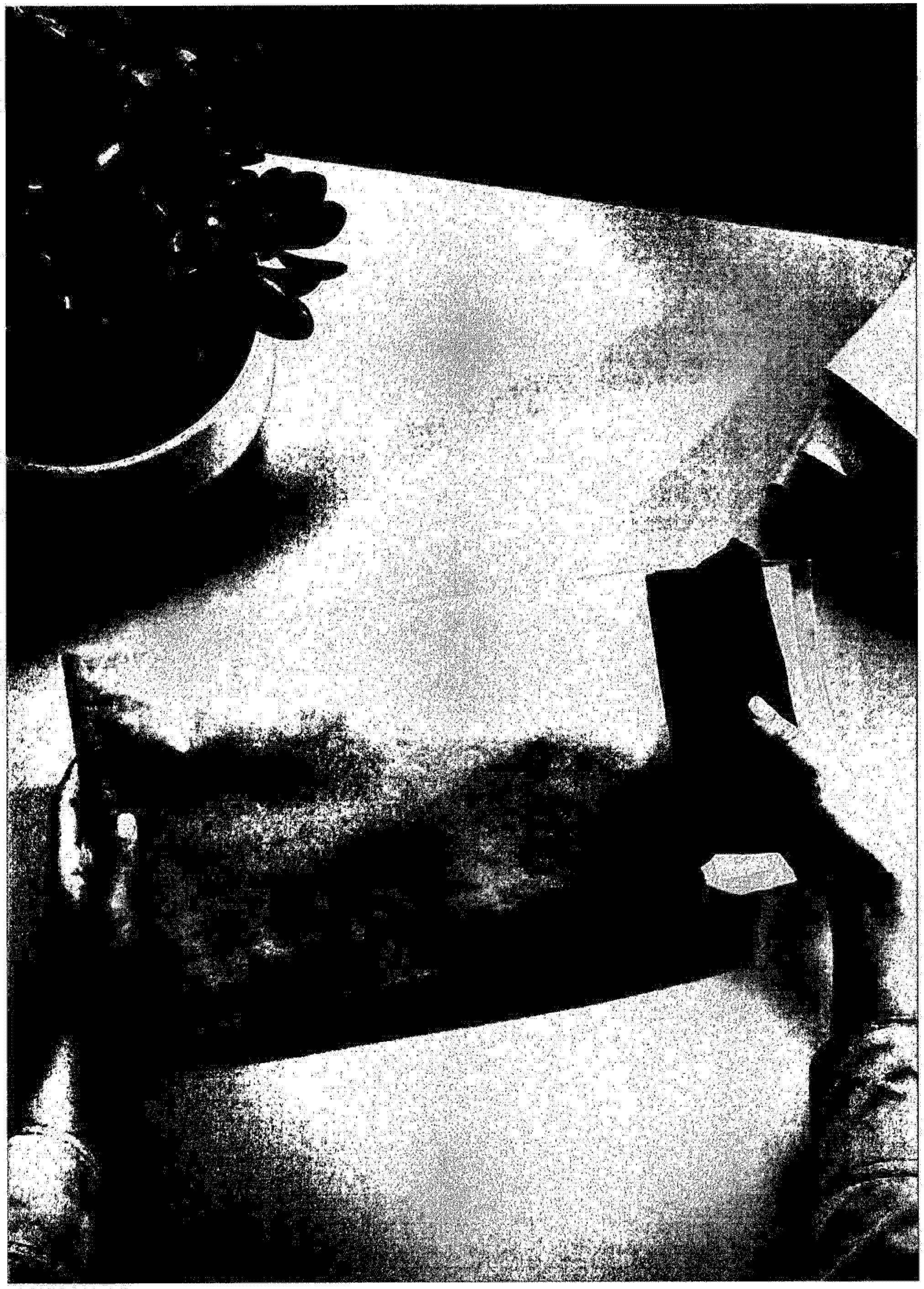
I skrivande stund ser vi nu positiva signaler om en starkare efterfrågan under våren. Världen är full av möjligheter att förse kunder runt om i världen med högkvalitativa specialpapper där vi i Nordic Paper är med och skapar hållbarhetsnytta.

Karlstad, april 2024

Anita Sjölander
Vd Nordic Paper

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 9 of 137.

20241008003332



TeamEngine E-Signing

20241008003333

Vision och värderingar

Vision

Nordic Paper är den naturliga ledaren inom specialpapper

En affärsmodell i tiden

Nordic Paper bidrar till möjligheten att kombinera en urban livsstil med hållbarhet genom fiberbaserade och återvinningsbara produkter.

Produkter tillverkas av förnyelsebar råvara som kommer från hållbart förvaltade skogar, där träden binder koldioxid under tillväxtfasen. Fiberbaserade återvinningsbara produkter är viktiga hållbara alternativ till produkter som annars tillverkas i plast.

Bolagets produktionsprocesser baseras på resurseffektivitet och produktionsanläggningarna använder i huvudsak förnybara energikällor.

Värderingar

Ansvar – Vi tar ansvar för vårt eget och andras välmående på arbetet och skapar en säker och attraktiv arbetsplats. Vårt ansvarstagande för kvalitet och leverans ger nöjda kunder.

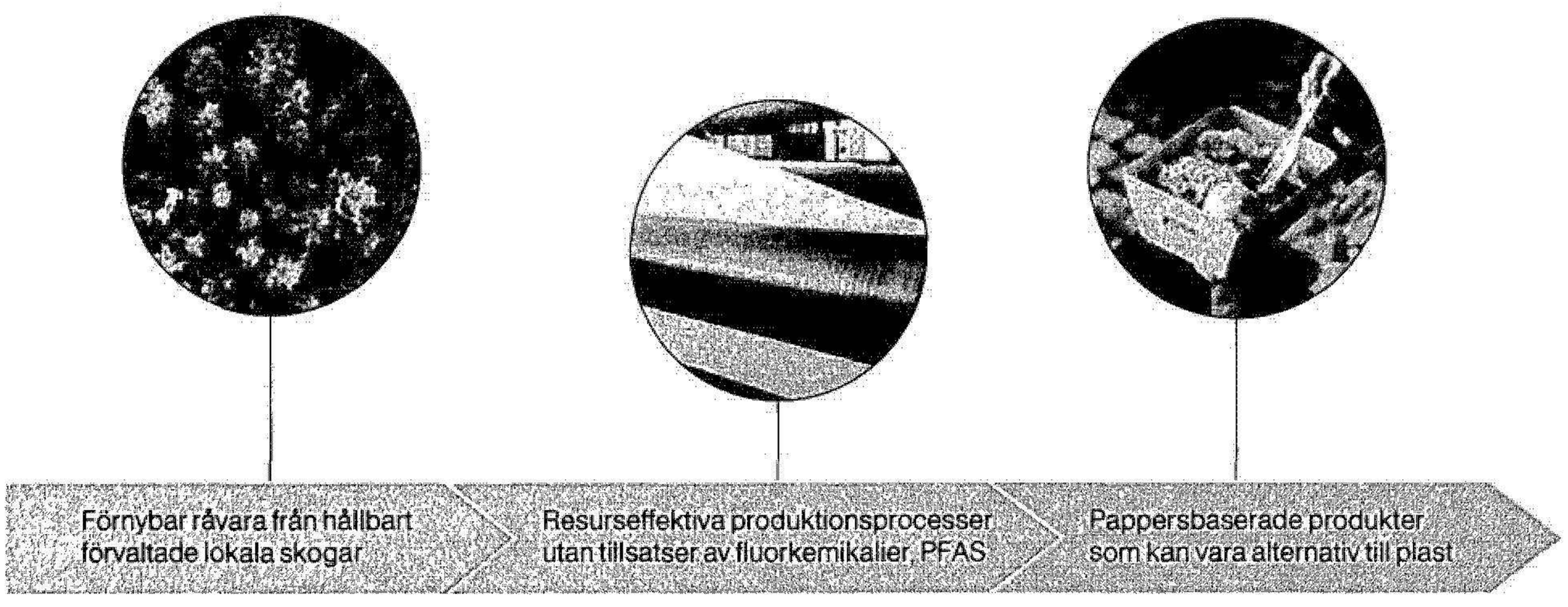
Ansvarsfullt agerande för miljö, för nuvarande och framtida generationer, skapar hållbara resultat.

Respekt – Lika värde för människor är en självklarhet för oss. Vi respekterar varandra och möter alla så som vi själva vill bli bemötta.

Samarbete – Vi samarbetar med varandra och med våra intressenter för att skapa framgång.

Dialogen med våra kunder är förutsättningen för att öka värdet i vårt erbjudande. Genom att tillvarata varandras olikheter och styrkor blir vi bättre tillsammans.

Utveckling – Vi utmanar det vi gör idag och sätter nya och utvecklande mål. Vårt arbete med ständiga förbättringar innebär att vi når nya nivåer.



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 11 of 137.

TeamEngine E-Signing

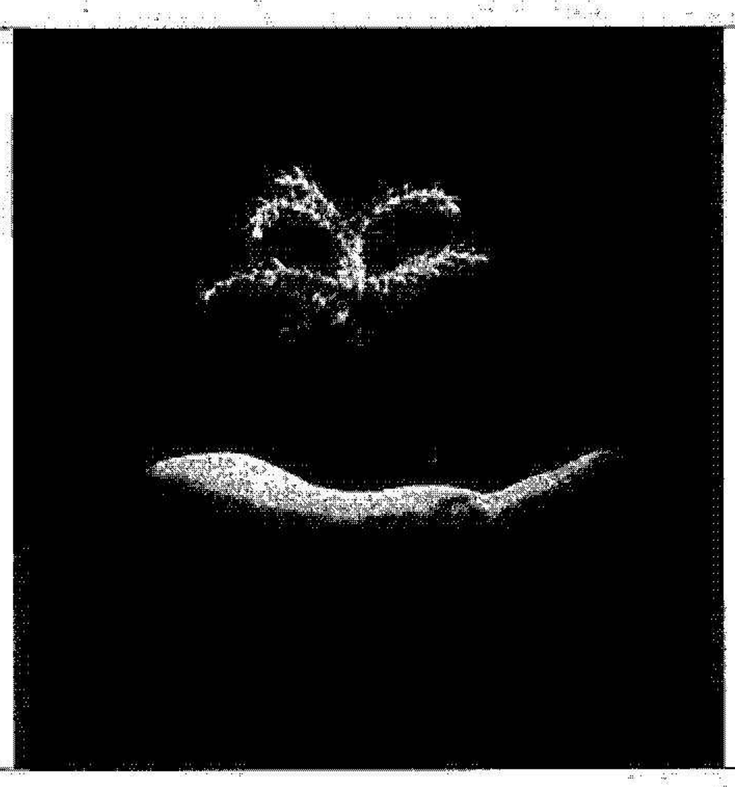
20241008003334

Megatrender som stöder Nordic Paper och marknaderna

Marknaden för kraft- och greaseproofpapper gynnas av en mängd olika strukturella drivkrafter och megatrender. Flera av drivkrafterna och trenderna är globala till sin karaktär.

Ökat medvetande om hållbarhet

Det ökade hållbarhetsfokuset i samhället innebär en stigande efterfrågan på material som innebär en lägre klimatpåverkan, till exempel papper.



PÅVERKAN

Pappersproduktion är baserat på förnyelsebar råvara och kan ske med mindre klimatpåverkan än till exempel plastproduktion.

Återvinningsgraden är hög och den biologiska nedbrytningen är snabbare än för de flesta jämförbara plastbaserade förpackningar.

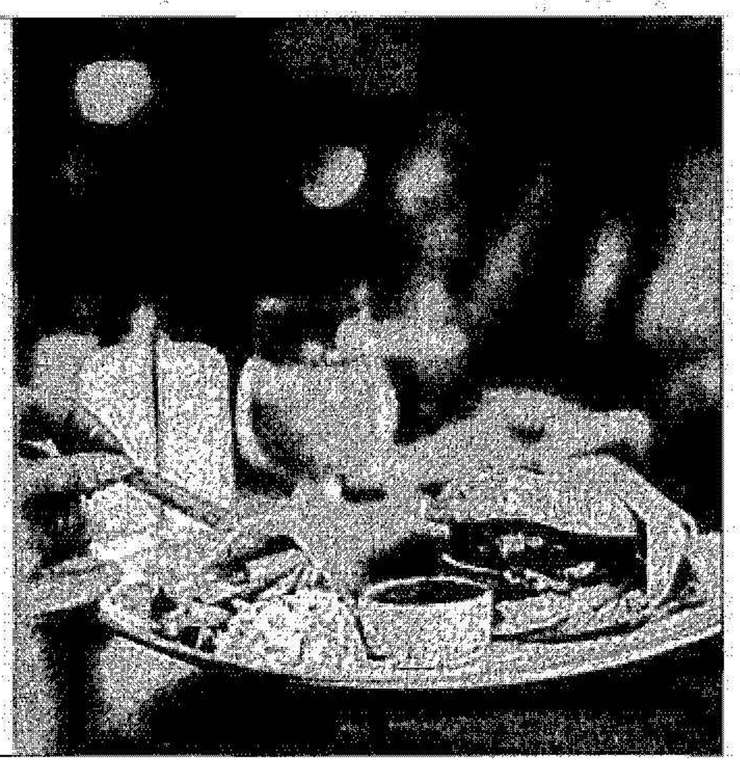
Förändrade matvanor

Den globala restaurangsektorn växer, främst drivet av snabbmatsegmentet. Människor äter ute, går på kaféer och köper take-away i ökad utsträckning.

PÅVERKAN

Professionella matlagare använder ofta *greaseproofpapper* och har höga krav på kvalitet, vilka Nordic Papers papper uppfyller.

Många förpackningar för färdiglagad mat behöver klara både djupfrysning och uppvärmning, något som ställer höga krav på ingående material. Flera av Nordic Papers material uppfyller dessa krav.



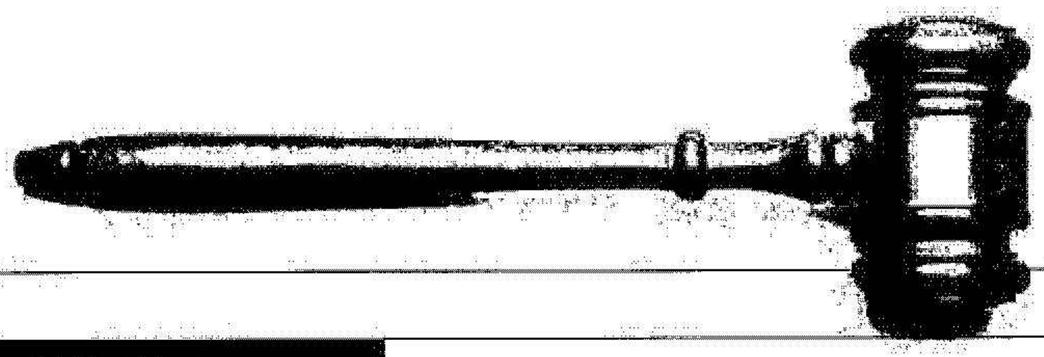
TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 12 of 137.

TeamEngine E-Signing
MEGATRENDER
20241008003335

Regleringar

Många regeringar vidtar olika åtgärder för att begränsa användandet av plast och inom EU har under året förhandlingar runt uppdateringen av förpacknings- och förpackningsavfallsdirektivet pågått.

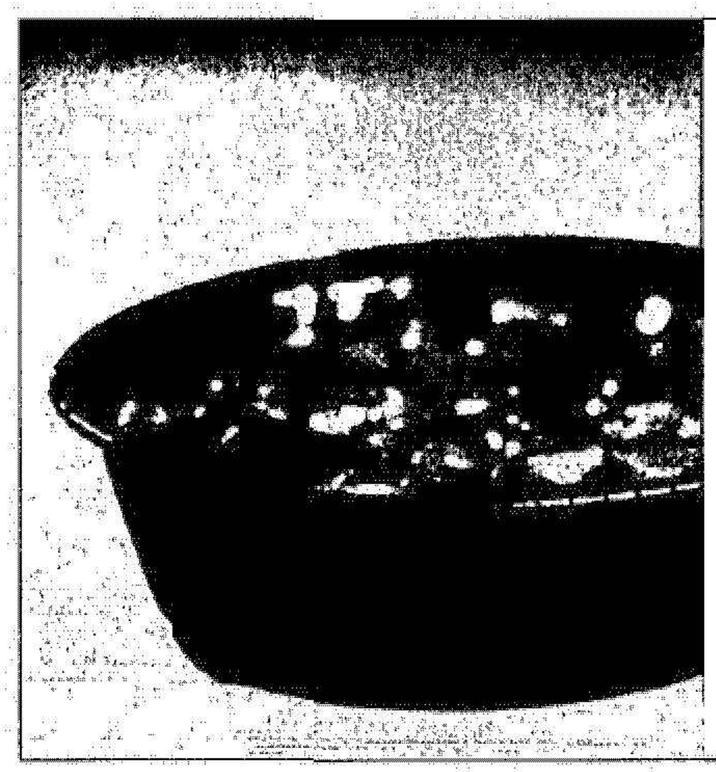
Vissa konkurrenter till Nordic Paper använder fluorkemikalier, PFAS, för att skapa den fettavvisande barriären i greaseproofpapper. Flera länder har infört restriktioner kring användning av fluorkemikalier, PFAS i material som har kontakt med livsmedel eftersom fluorkemikalierna har visat sig vara hälsovådliga.



PÅVERKAN

Papper kan ersätta plast i ett flertal användningsområden, däribland påsar och förpackningslösningar. Ett flertal projekt pågår tillsammans med potentiella och befintliga kunder för att utveckla nya applikationer.

Nordic Paper använder inte fluorkemikalier, PFAS, i greaseproofpappret, utan skapar den fettavvisande barriären på mekanisk väg och uppfyller de stränga krav som ställs på papper som är i kontakt med livsmedel.



Befolkningstillväxt och urbanisering

Den globala befolkningen ökar och blir i samband med det alltmer urban. En ökad andel av befolkning förväntas bo i städer och medelklassen förväntas öka. Allt fler människor bor allt längre från råvaror och lokala livsmedel, vilket ökar efterfrågan på förpackningar för distribution.

PÅVERKAN

Nordic Papers försäljning är global och bolagets papper används i ett flertal förpackningslösningar till olika branscher och uppfyller även de säkerhetskrav som livsmedelssektorn ställer.

Ekonomisk tillväxt och globalisering

Industriell expansion och en successivt förbättrad levnadsstandard ger ökande konsumtionsförväntningar. Det driver byggindustrin och investeringar i bland annat infrastruktur med tyngdpunkt på de snabbt expanderande tillväxtekonomierna.



PÅVERKAN

Kraftpapperssäckar är ett av de vanligaste alternativen till förpackningar för byggnadsmaterial. Nordic Papers säckpapper används bland annat till livsmedel, cement och kemikalier.

Kraftpapper används även i ett antal andra industriella tillämpningar, till exempel som mellanläggspapper vid produktion av rostfritt stål.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 13 of 137.

20241008003336



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 14 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008033 7

Verksamhet

Nordic Paper har producerat papper i Skandinavien sedan slutet av 1800-talet. Idag är bolaget en världsledande producent av två typer av högkvalitativa specialpapper, kraftpapper och naturligt greaseproofpapper till en mängd olika användningsområden.

Bolaget riktar in sig på premiumkvalitetssegmentet, som kännetecknas av höga krav på papprets kvalitet och egenskaper. Inom specifika nischer har Nordic Paper en ledande marknadsställning.

Produkterna är tillverkade av förnyelsebar råvara som kommer från hållbart förvaltade lokala skogar och inga fluorkemikalier, PFAS, tillsätts i produktionen. Det gör att pappret är väl lämpat att användas tillsammans med livsmedelsprodukter.

Specialpapper

Oblekt kraftpapper karaktäriseras bland annat av att det är starkt och flexibelt och därför passar det många olika användningsområden till exempel olika slags bärkassar och förpackningar för livsmedel och byggnadsmaterial.

Greaseproofpappret karaktäriseras av sin förmåga att stå emot fett och används främst för olika typer av tillämpningar inom bakning och matlagning samt olika slags livsmedelsförpackningar. Nordic Paper skapar greaseproofpapprets fettavvisande barriär genom mekanisk bearbetning av fibern, istället för med tillsatser av fluorkemikalier, PFAS.

Oberoende leverantör med långa kundrelationer

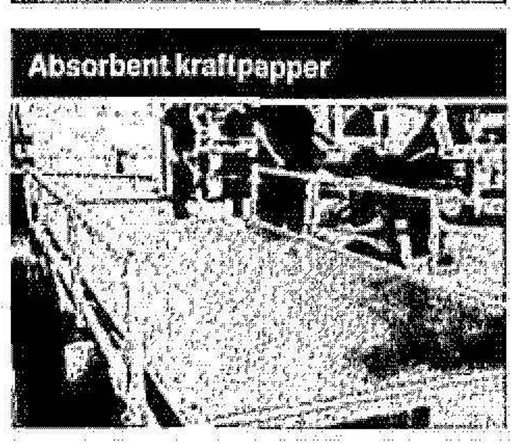
Kunderna utgörs främst av konverterare och i viss utsträckning även av grossister. Kraftpappret säljer vi huvudsakligen direkt till förpackningskonverterare som konverterar det till färdiga slutprodukter. Nordic Paper är, till skillnad från flera konkurrenter, inte engagerad i konverteringsledet, det vill säga Nordic Paper konkurrerar inte med sina kunder, vilket är en fördel i marknaden.

Mer än 90 procent av greaseproofpappret säljs i form av rullar till konverterare. Resterande knappa tio procent säljs i arkform i huvudsak till distributörer. Försäljningen sker både genom egna säljare och genom agenter.

Kraft Paper

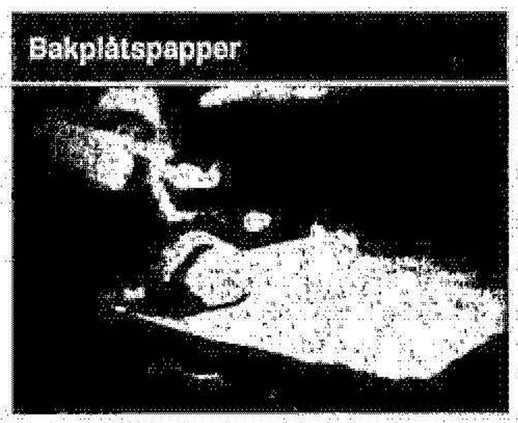






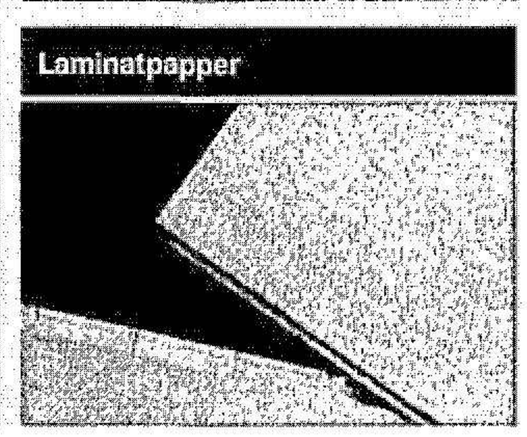


Natural Greaseproof









TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 15 of 137.

20241008003338

Nordic Papers position i värdekedjan

Nordic Paper har ett nära samarbete med sina kunder och utvecklar kontinuerligt produktportföljen för att säkerställa att produkterna stödjer kundernas utveckling och uppfyller deras behov. Detta har lett till att kundrelationerna är långa och stabila. En stor del av nettoomsättningen är hänförlig till kunder som har köpt produkter från bolaget i många år.

Marknaden för specialpapper är fragmenterad och kundbasen består av runt 860 kunder. Under 2023 svarade Nordic Papers tio största kunder för 22 procent av nettoomsättningen. Försäljningsvolymen uppgick under 2023 till 273 300 ton.

Flexibel produktionsstruktur – hög inträdesbarriär

Nordic Papers produktionsmodell är specialiserad för produktion av oblekt kraftpapper och naturligt greaseproofpapper.

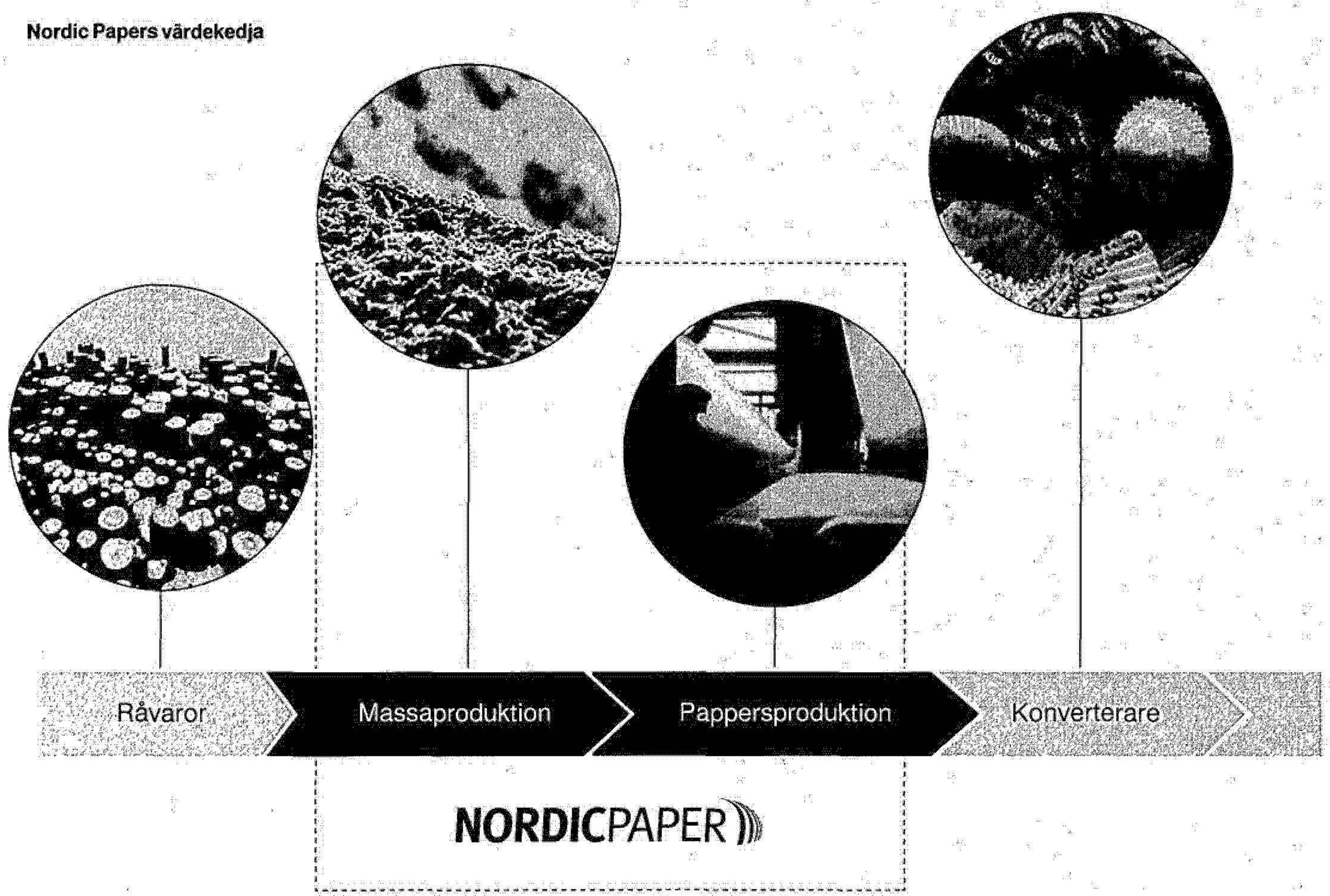
Produktionsstrukturen är flexibel och kan på ett kostnadseffektivt sätt anpassas i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Det kräver lång erfarenhet och omfattande kunskaper inom produktion av tekniskt krävande papper. Produktionsstrukturen är unik och kostsam att kopiera.

Produktion i Sverige, Norge och Kanada

Produktionen sker i de fem produktionsanläggningarna Säffle, Bäckhammar och Åmotfors i Sverige, Greåker i Norge samt Québec i Kanada. De tre bruken i Säffle, Greåker och Québec tillverkar naturligt greaseproofpapper, medan bruken i Åmotfors och Bäckhammar tillverkar kraftpapper.

Bäckhammar är ett integrerat massa- och pappersbruk medan övriga anläggningar är pappersbruk utan egen massaproduktion.

Nordic Papers värdekedja



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 16 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008003339



Distributör

Slutkonsument

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 17 of 137.

20241008003340

Produktionsanläggningar

Québec

Pappersbruk som producerar naturligt greaseproofpapper från externt köpt pappersmassa.

Affärsområde: Natural Greaseproof
Antal pappersmaskiner: 1
Produkter: Bakplåtspapper, mellanläggspapper för bacon, papper till bakformar, special-papper till industriella och livsmedelsrelaterade ändamål.

Greåker

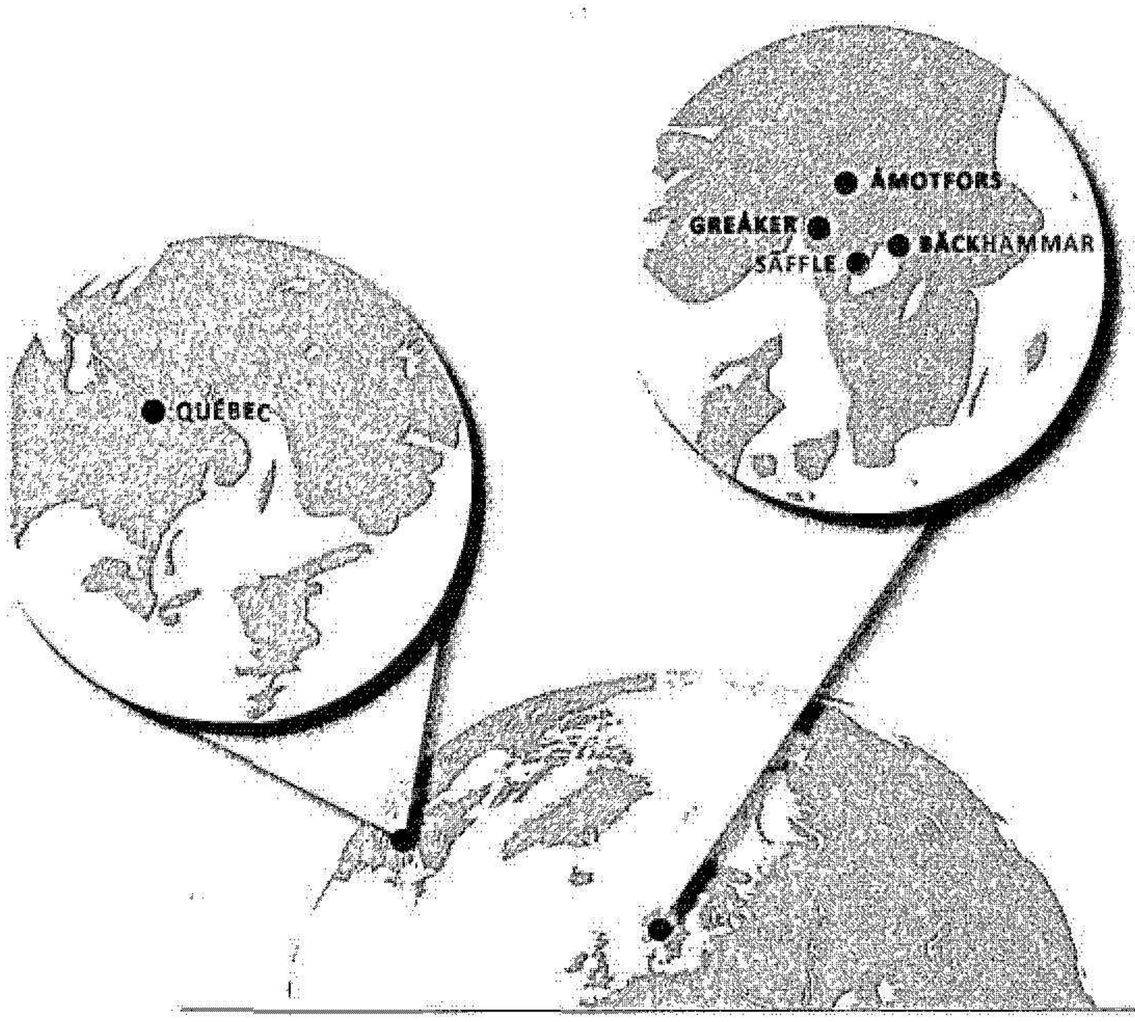
Pappersbruk som producerar naturligt greaseproofpapper från externt köpt pappers-massa.

Affärsområde: Natural Greaseproof
Antal pappersmaskiner: 2
Produkter: Bakplåtspapper, papper till bakformar och barriärpapper.

Åmotfors

Pappersbruk som producerar oblekt kraftpapper av massa framförallt från Bäckhammar.

Affärsområde: Kraft Paper
Antal pappersmaskiner: 2
Produkter: Tekniska kraftpapper, till exempel absorbenta kraftpapper och mellanläggspapper för stålindustrin.



Säffle

Pappersbruk som producerar naturligt greaseproofpapper. Pappersmassa levereras från Bäckhammar bruk samt köps externt.

Affärsområde: Natural Greaseproof
Antal pappersmaskiner: 2
Produkter: Bakplåtspapper, papper till bakformar och förpackningar.

Bäckhammar

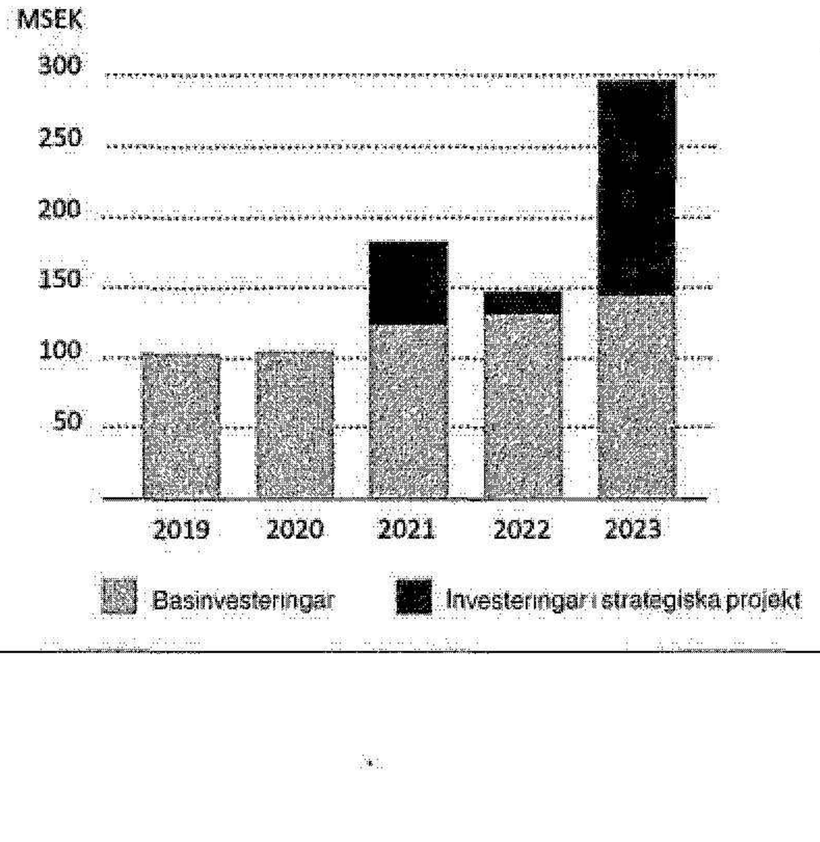
Integrerat massa- och pappersbruk som producerar oblekt kraftpapper. Sulfatmassa levereras till Åmotfors samt Säffle och överskottsmassa säljs externt.

Affärsområde: Kraft Paper
Antal pappersmaskiner: 2
Produkter: Säck, MF- och MG-papper.

Nordic Paper investerar kontinuerligt för att upprätthålla och vidareutveckla produktionskapaciteten vid anläggningarna, för att öka säkerheten och för att minska miljöpåverkan av verksamheten. Investeringar kan även syfta till att öka kvaliteten på producerade produkter eller på att eliminera flaskhalsar i produktionen. Investeringar görs även i verksamhetens IT-stöd.

De löpande investeringarna uppgår till omkring MSEK 140-160 per år. I tillägg till de löpande investeringarna görs även strategiska satsningar för större omstrukturering eller för större produktionsutveckling. Sådana investeringar omfattar de insatser som gjordes 2021 och 2022 för att effektivisera hanteringen av extern massa i Säffle samt de pågående investeringarna i Bäckhammar omfattande en ny vedhantering och nytt elektrostatiskt filter.

Investeringar



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 18 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008003341

Produktionsprocesser och kostnadsstruktur

Nordic Paper tillverkar papper vid bolagets fem produktionsanläggningar. Pappret görs på specialdesignade pappersmaskiner.

En pappersmaskin formar pappersarket från en mäld, cellulosafibrer i vatten. Efter formningen pressar pappersmaskinen ur så mycket vatten som möjligt i det så kallade presspartiet varefter pappersbanan torkas indirekt med ånga i torkpartiet.

Bolaget har fem pappersmaskiner för att producera naturligt greaseproofpapper och fyra pappersmaskiner för att göra kraftpapper. Bolagets pappersmaskiner är alla unika vad avser teknisk konfiguration och de har därför olika förmågor sinsemellan vad gäller papperskvaliteter, effektivitet och kapacitet. Det finns viss möjlighet att skifta produkter mellan maskinerna som producerar kraftpapper och mellan maskinerna som producerar naturliga greaseproofpapper.

För att producera papper behövs insatsvaror av olika slag, i huvudsak pappersmassa, energi och papperskemikalier. Nordic Paper ansvarar dessutom för en stor del av transporterna till kund. Transporttjänster köps därför in från externa leverantörer.

Pappersmassa

Bolaget producerar förutom papper även pappersmassa vid en av företagets fem produktionsanläggningar, Bäckhammar. Insatsvarorna för massaproduktion är i huvudsak massaved och sågverksflis men även kemikalier. Bolaget konsumerar drygt 900 000 kubikmeter fub vedråvara per år för att koka pappersmassa.

Pappersmassan som produceras i Bäckhammar används vid papperstillverkningen i Bäckhammar, men också i Åmotfors och i viss mån även i Säffle. Resterande del av pappersproduktionen i Säffle, Greåker och Québec baseras på inköpt avsalumassa från andra massaleverantörer. Nordic Papers nettoexponering mot avsalumassa är omkring 80 000 ton per år.

Energi

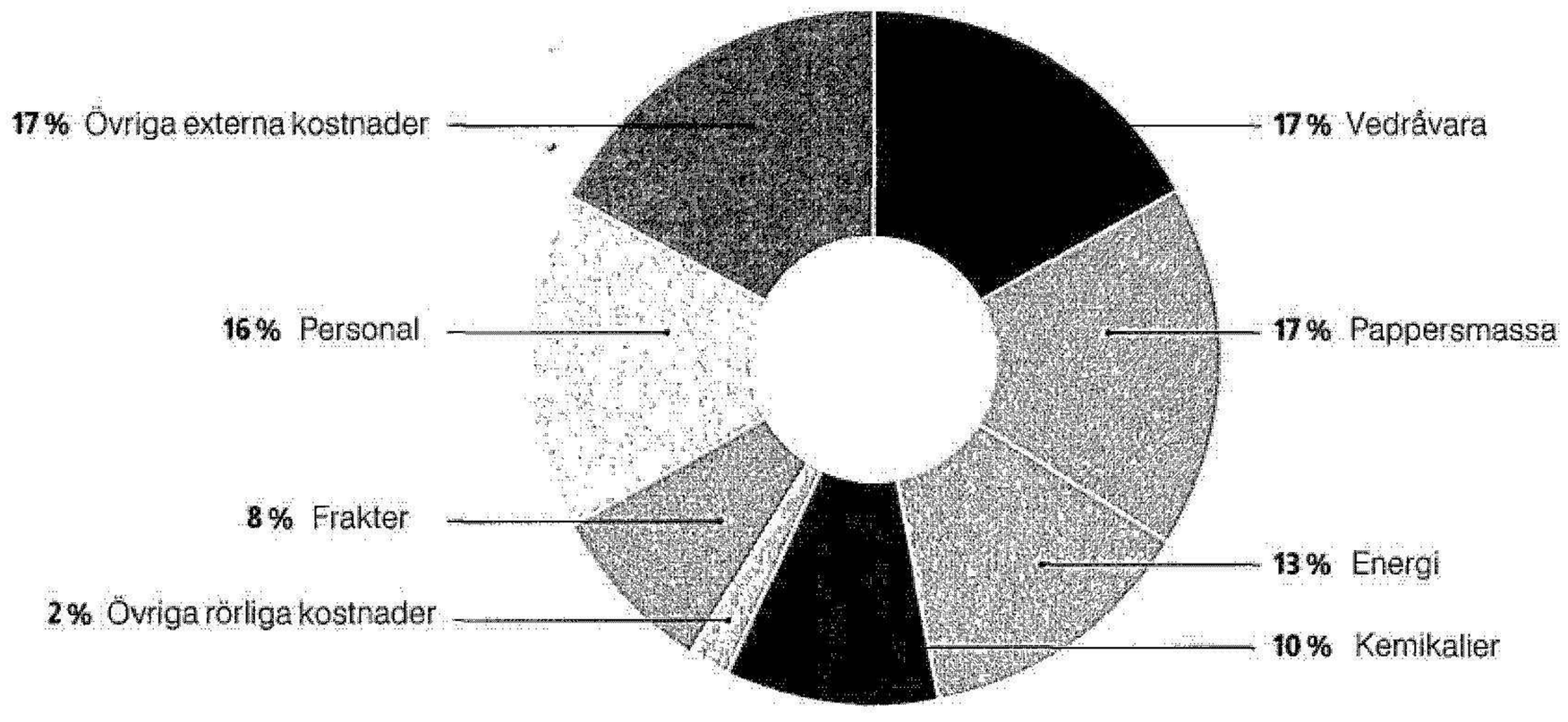
Massaprocessen i Bäckhammar ger ett överskott av ånga som bolaget använder i produktionen och för att producera elektricitet i en turbin. Den egengenererade elektriciteten i Bäckhammar motsvarar omkring 25 procent av hela bolagets behov av elektricitet om knappt 500 GWh/år. Den elektricitet som behövs utöver den egengenererade köps in.

Bolaget har en säkringspolicy enligt vilken omkring 70 procent av elektricitetsbehovet i närtid är helt eller delvis säkrat i olika former av prisarrangemang. Säkringsportföljen faller i en trappa över en femårsperiod och fylls kontinuerligt på.

Pappersproduktionen behöver ånga för att torka pappret. Alla anläggningar har olika lösningar för sitt ångbehov.

Bäckhammar får huvuddelen av sitt ångbehov från massaprocessens återvinningsprocess, medan Åmotfors och Québec försörjs med ånga från närbelägna avfallsförbränningsanläggningar ägda av andra aktörer. I Säffle och i Greåker driver Nordic Paper egna ångpannor. I Säffle är bränslet i huvudsak biobränsle och i Greåker finns möjlighet att producera ånga antingen med naturgas eller med elektricitet.

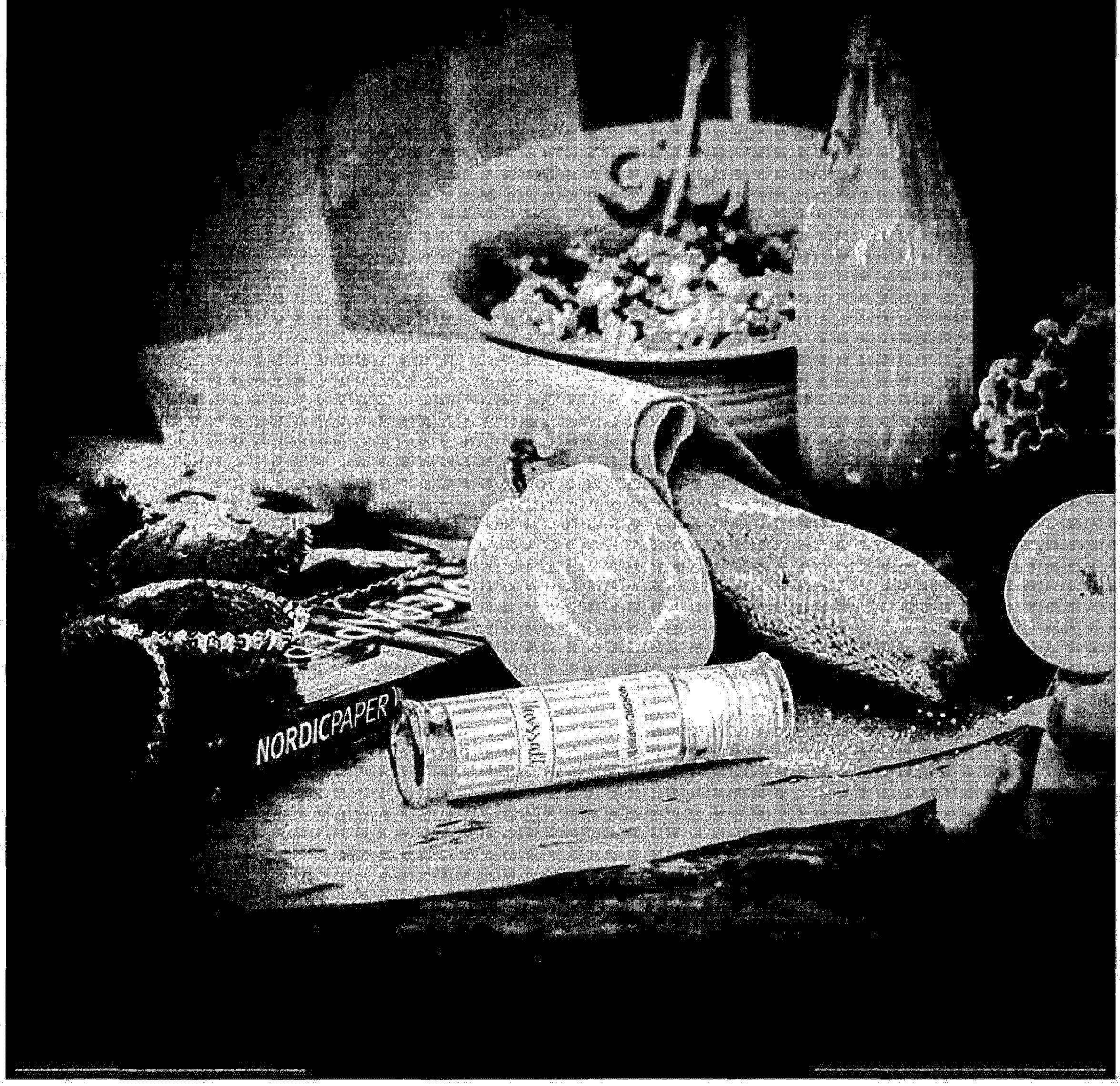
Fördelning av kostnader på kostnadsslag 2023



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 19 of 137.

Segment

Nordic Paper bedriver sin verksamhet i två segment – Kraft Paper och Natural Greaseproof – som båda erbjuder högkvalitativt papper som kan användas i en mängd olika förpackningslösningar, för livsmedelshantering och för industriell användning. År 2023 utgjorde segmentet Kraft Paper 51 procent av Nordic Papers nettoomsättning, medan segmentet Natural Greaseproof utgjorde 49 procent.



TeamEngine E-Signing

20241008000343

Kraft Paper

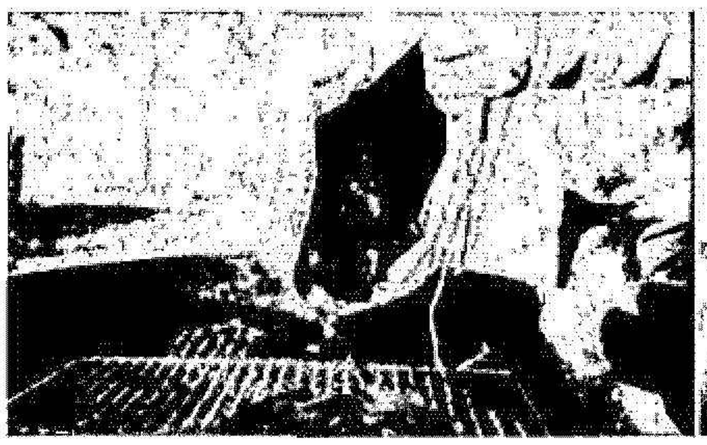
Kraftpapper har många slutanvändningsområden och används bland annat i produkter som riktar sig till konsumenter, däribland bärkassar och livsmedelsförpackningar samt förpackningar till byggnadsmaterial och ett flertal andra industriella tillämpningar.

Nordic Paper har ett brett utbud av högkvalitativa oblekta kraftpapper i sin produktportfölj. Bolaget delar in sitt kraftpapper i grupperna säckpapper/MF (machine finished), MG (machine glazed) samt övriga specialpapper.

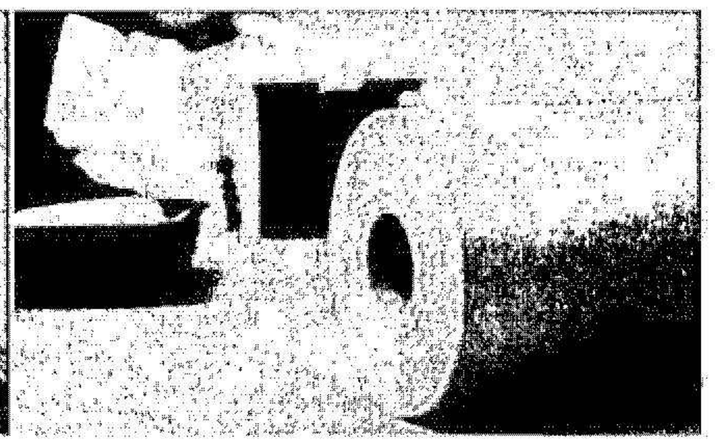
Nordic Papers oblekta kraftpapper är ett av marknadens starkaste kraftpapper. Säckpapper är den största produktgruppen och står för omkring hälften av nettoomsättningen i segmentet. Näst största produktgrupp är MG-papper med knappt en fjärdedel av omsättningen.

Kraven som ställs på kraftpapprets kvalitet och egenskaper är beroende av slutanvändningsområde. När kraftpapper används för olika typer av förpackningar, till exempel för livsmedel eller byggmaterial, är papprets styrka viktigt. För säckpapper som används till säckar för cement, mjöl eller socker, är kombinationen av styrka och porositet viktigt. Porositeten, det vill säga förmågan att släppa igenom luft, är viktig eftersom hastigheten vid fyllning av en papperssäck med till exempel cement är begränsad av hur snabbt luften i den tomma säcken kan komma ut. Om porositeten är för låg på pappret exploderar säcken vid fyllning och fyllningslinjen drabbas av produktionsstopp.

Kunderna har höga krav på papprets kvalitet och egenskaper samt krav på pappersrullens bredd och papprets ytvikt. En flexibel produktionsprocess gör det möjligt att producera kraftpapper i en mängd olika specifikationer och med olika egenskaper.







Säckpapper / MF-papper
(machine finished paper)

- Nordic Papers säckpapper och MF-papper kännetecknas av hög elasticitet och rivstyrka och används i produktionen av säckar och andra förpackningslösningar.
- Pappret används för livsmedelsförpackningar (t.ex. potatis- och mjölsäckar), byggnadsmaterial (t.ex. cementsäckar), komposterbara påsar och kemikalieförpackningar.

MG-papper
(machine glazed paper)

- Nordic Paper tillverkar oblekt MG-kraftpapper som kännetecknas av hög styrka, tryckbarhet och en glansig yta.
- Pappret används i produktionen av bärkassar, omslags-, laminat- och skyddspapper.

Övriga specialpapper

Absorbentpapper

- Används i många produkter för byggnation och möbeltillverkning. Impregnerat absorbent kraftpapper skapar en hård och hållbar yta. Laminat tillverkat med Nordic Papers papper används bland annat i formar för gjutning av betong och i laminatgolv.
- Pappret används också för celler i luftfuktare och klimatkontrollsystem.

Mellanläggspapper

- Används för att skydda ytan på rostfritt stål och aluminium.

Elektrotekniskt papper

- Används i isolering av elektriska komponenter.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 21 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008003444

Marknad

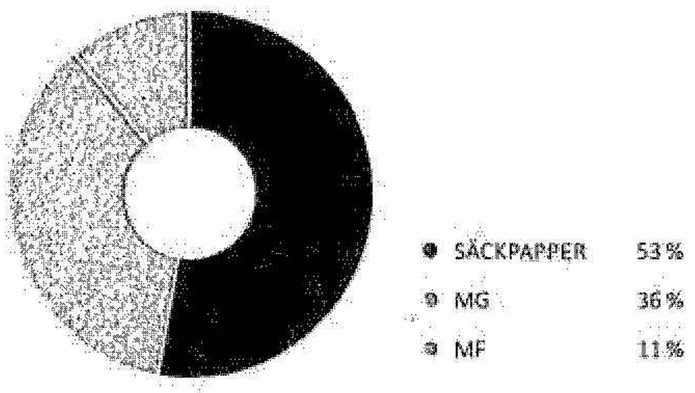
Den globala efterfrågan på kraftpapper är omkring 13 miljoner ton per år. Denna volym utgör endast omkring tre procent av den totala globala efterfrågan på papper och kartong i världen. Asien är största marknaden medan efterfrågan i Europa och Nordamerika utgör 18 procent vardera av den globala efterfrågan.

Nordic Papers huvudmarknad för kraftpapper är Europa. Den totala efterfrågan för kraftpapper i Europa är knappt tre miljoner ton varav 77 procent är oblekt kraftpapper och resterande 23 procent blekta kraftpapper. Den största produkten är säckpapper som står för mer än hälften av den europeiska efterfrågan följt av MG- och MF-papper.

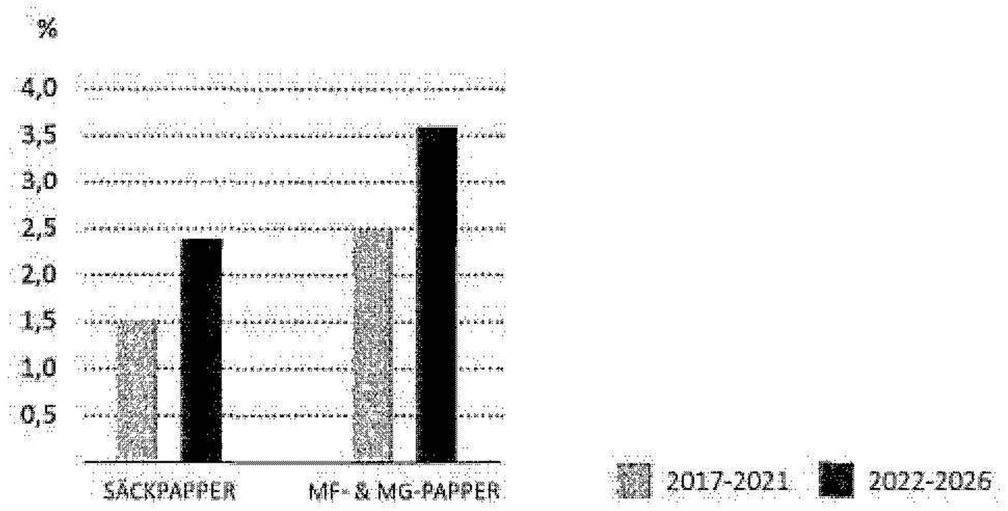
Tillväxten för såväl säckpapper som MF- och MG-papper bedöms öka för perioden 2022-2026 jämfört med perioden 2017-2021, drivet av en ökad efterfrågan då plastförpackningar ska ersättas med andra material.

Europeiska tillväxttakter bedöms vara högre än globala efterfrågetillväxten för perioden 2022-2026 och för MG- och MF-papper har Europa högst tillväxttakt i världen.

Europeisk efterfrågan
Kraftpapper [1]



Tillväxt i efterfrågan för kraftpapper
Europa [1]



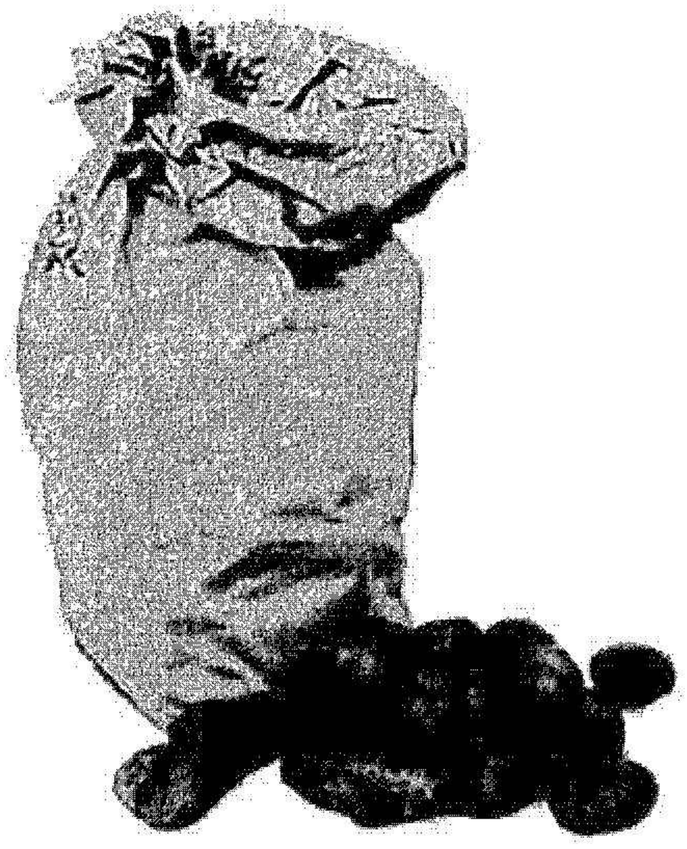
[1] Marknadsstudie från Fastmarket Risi 2022

Konkurrenter

Förpackningslösningar i fossilbaserad plast är den största konkurrerande lösningen till en stor del av Nordic Papers produktportfölj inom kraftpapper. Plast har utmärkta egenskaper för förpackningslösningar och har även i många fall kostnadsfördelar, men har nackdelar i vissa hållbarhetsaspekter bland annat klimatpåverkan som framför allt kommer från plastens fossila råvara samt nedskräpning. Nordic Papers produkter kan hjälpa varumärkesägare att minska sin konsumtion av fossilbaserad plast.

I tillägg till plasten som konkurrerande material har Nordic Paper även andra papperstillverkare som konkurrenter. Exempel på europeiska konkurrenter inom kraftpapperssegmentet är Mondi, Smurfit Kappa, Gascogne, Billerud och Ahlstrom.

Det stora flertalet av konkurrerande papperstillverkare är, i likhet med Nordic Paper, integrerade till egen produktion av pappersmassa. Flera konkurrerande papperstillverkare har även integrerad konvertering, det vill säga de både säljer papper till andra konverterare och konverterar själva. Pappersproducenter som även har en del egen konvertering konkurrerar direkt med sina kunder och för Nordic Paper är det en konkurrensfördel att inte ha egen konverteringsverksamhet vid affärer med de oberoende konverterarna.



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 22 of 137.

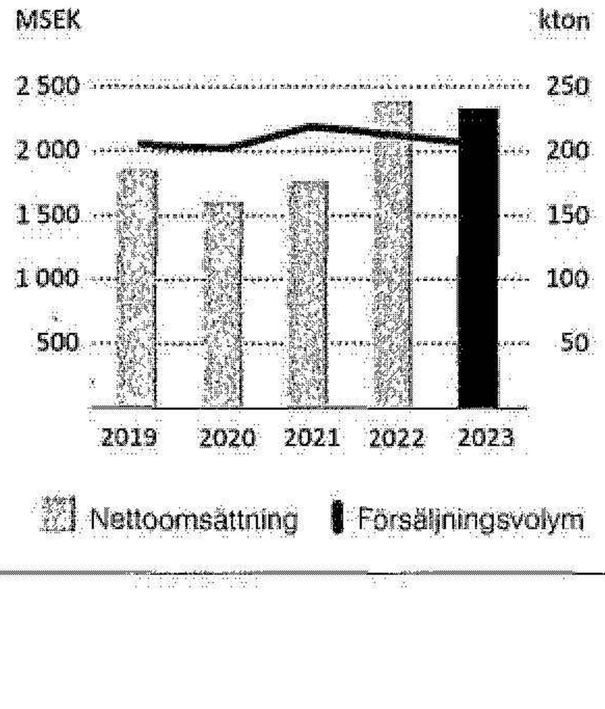
TeamEngine E-Signing



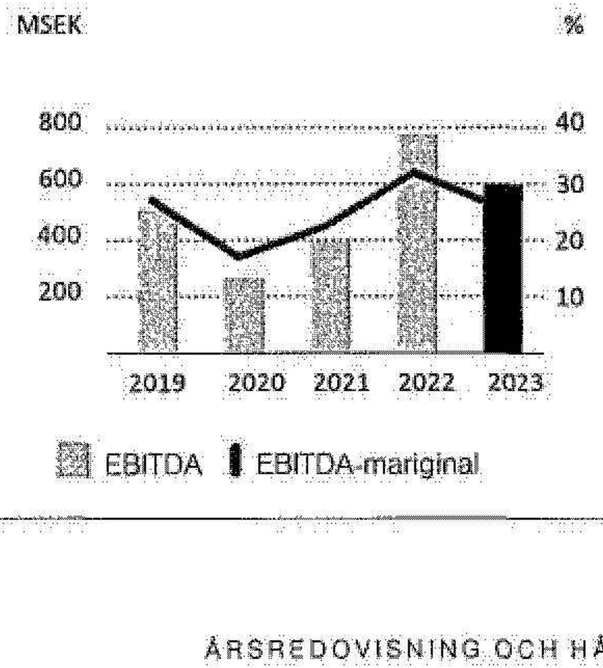
Utveckling under 2023

- Vid inledningen av 2023 var efterfrågan för Nordic Papers kraftpapper något svagare än under det mycket starka 2022. Framförallt sågs detta vid inledningen av året för bolagets tekniska absorbentpapper. Marknadsläget försvagades ytterligare under årets andra kvartal och förblev över lag svagt under hela återstoden av året. Marknadsläget i Europa var svagare än övriga geografier.
- I det svaga marknadsläget sjönk bolagets försäljningspriser i lokal valuta från de historiskt höga nivåerna vid inledningen av året. De genomsnittliga priserna för helåret 2023 var dock på samma nivå som de genomsnittliga priserna under 2022.
- För att motverka ytterligare press nedåt på försäljningspriserna valde bolaget under året att begränsa produktions- och försäljningsvolymer. I och med detta minskade försäljningsvolymen med fem procent till 203 200 ton.
- Nettoomsättningen under helåret 2023 uppgick till MSEK 2 327 (2 388) vilket var en minskning med tre procent. Minskningen förklaras av lägre volym och en något försämrad produktmix.
- Priset för insatsvaran massaved ökade under hela året till följd av att utbudet i Österjöområdet minskat då importen från Ryssland till Finland har upphört och finska massaindustri tvingas söka råvara även i Sverige.
- EBITDA uppgick till MSEK 594 (768) vilket motsvarade en EBITDA-marginal om 25,5 procent (32,2).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 534 (712) och rörelsemarginalen var 23,0 procent (29,8).

Nettoomsättning & försäljningsvolym



EBITDA & EBITDA-marginal



MSEK	2023 Helår	2022 Helår	Δ, %
Nettoomsättning	2 327	2 388	-3
EBITDA	594	768	-23
EBITDA-marginal, %	25,5	32,2	
Rörelseresultat	534	712	-25
Rörelsemarginal, %	23,0	29,8	
Försäljningsvolym [1], kton	203,2	213,3	-5

[1] Inkluderar koncerninterna leveranser

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 23 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008003346



Nordic Paper utforskar potentialen i torrformningsteknik

Hos utvecklingsbolaget Ekoligens i Kungälv formas kraftpapper från Nordic Paper till klädgalgar för modeindustrin. Bolaget, som varit kund till Nordic Paper i flera år, är ledande inom torrformning av cellulosa till 3D-strukturer.

Nordic Papers produkter från förnyelsebar råvara är en ersättare för fossilbaserad plast till exempel i livsmedelsförpackningar eller i förpackningar för e-handel men det finns en stor potential för fortsatt substitution. Ett teknikområde som utvecklats mycket under senare år är så kallad torrformning där man med tryck och temperatur formar 3D-strukturer av cellulosafibrer. Produkterna som skapas kan konkurrera med plast inom användningsområden som normalt inte nås med konventionellt papper.

Ekoligens är ett utvecklingsbolag som arbetat med torrformning av cellulosa i flera år. Deras produktionsanläggning i Kungälv är designad för att tillverka galgar som kan hjälpa modeindustrin att ersätta fossilbaserade plastgalgar.

– Flera av spelarna i modeindustrin har gjort utfästelser att fasa ut plasten i sin verksamhet och även galgarna omfattas. Vi brukar säga att vi vill hjälpa till att förändra världen "one hanger at a time", säger Anders Lundin, operativ chef på Ekoligens.

Ekoligens använder kraftpapper från Nordic Paper i sin process. Pappret är ett exempel på det specialiserade och kundanpassade tekniska kraftpapper som produceras i Åmotfors.

– Vår process är unik och Nordic Papers papper passar oss utmärkt. Det är ett av få som ger oss de egenskaper vi behöver på våra produkter, fortsätter Anders.

För att utveckla Nordic Papers kunskap inom torrformning har bolaget under året engagerat sig som minoritetsägare i Ekoligens.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 24 of 137.

TeamEngine E-Signing
SEGMENT

20241008003447

Natural Greaseproof

Greaseproofpapper är en grupp av papperskvaliteter som kännetecknas av sina fettavvisande egenskaper. Greaseproofpapper används främst inom livsmedelssektorn, men har också ett antal industriella användningsområden.

Nordic Papers greaseproofprodukter består av bakplåtspapper, papper för bakformar, livsmedelsförpackningar, barriärpapper, papper för baconhantering, papper för textilrullar och för byggnadslaminat. Bakplåtspapper är den största produktgruppen med omkring 65 procent av nettoomsättningen. Bakformspapper är den näst största med cirka 20 procent.

Olika slutanvändningsområden ställer olika krav på greaseproofpapprets kvalitet och egenskaper. Till exempel är bakplåtspapper och matlagningspapper avsedda för att underlätta tillagningen av mat och minimera rengöringen efteråt. Därför bör greaseproofpappret vara värme- och fryståligt, eftersom maten tas direkt ur frysen in i en mikrovågsugn eller vanlig ugn.

Dessutom bör bakplåtspapper kombinera fettavvisande egenskaper med bra släppegenskaper, så att det går enkelt att avlägsna mat och bakverk från pappret. Förpackningar för mat kräver ett papper med barriär mot fett, ljus, luft och fukt så att produkten håller sig fräsch.

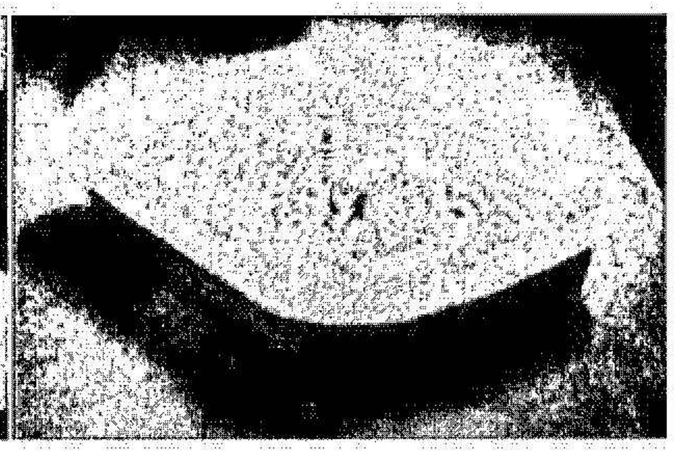
Nordic Papers naturliga greaseproofpapper uppfyller globala standarder för livsmedelshantering och har flexibilitet för att matcha de egenskaper kunderna efterfrågar.

Vid tillverkning av bolagets greaseproofpapper tillsätts inga fluorkemikalier, så kallade PFAS. Istället bearbetas cellulosafibrerna mekaniskt för att erhålla fettresistenta egenskaper. Det ger en naturlig barriär av ren cellulosa utan hälsovådliga fluorkemikalier, PFAS.

Det naturliga greaseproofpappret kännetecknas av hög kvalitet och flexibilitet, och kan anpassas till många olika tillverkningsprocesser och kvalitetskrav. Det är certifierat för användning tillsammans med livsmedel.







Bakplåtspapper

- Bakplåtspapper är ett biologiskt nedbrytbart och komposterbart naturligt greaseproofpapper som kan vara silikonbehandlat och har utmärkt värmestabilitet.
- Bakplåtspappret används av professionella bagerier och livsmedelstillverkare, men även för matlagning och bakning i hemmen.
- Kunderna inkluderar konverterare, distributörer/grossister och tillverkare av färdigmat.

Bakformspapper

- Nordic Papers bakformspapper är tillverkat av en kvalitet som ger bakformen bra stabilitet samt en utmärkt barriär mot fett och fukt.
- Pappret finns i många färger, kvaliteter och format.
- Pappret säljs främst till konverterare av industriella bakformar.

Övrigt

- Övrigt inkluderar specialpapper som livsmedelsförpackningar, papper för industriella trådrullar, barriärpapper och byggnadslaminat.
- Kunderna inkluderar konverterare och lamineringsföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 25 of 137.

20241008003348

Marknad

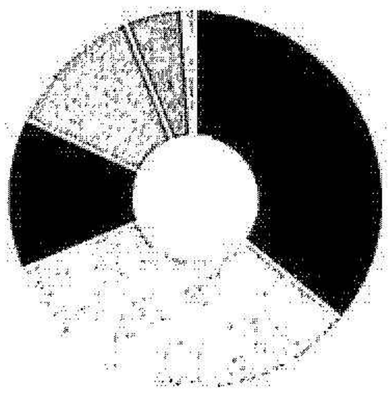
Den globala efterfrågan på alla typer av greaseproofpapper uppgår till knappt en miljon ton, vilket gör det till en liten del av den totala pappersmarknaden. Den globala efterfrågan för greaseproofpapper möts av ett utbud av flera olika papperskvaliteter, inklusive de naturliga greaseproofpapper som Nordic Paper tillverkar, men även av andra fettresistenta papper. Den senare papperstypen får sina egenskaper genom tillsatser av ytaktiva kemikalier bland andra fluorkemikalier, PFAS.

Naturliga greaseproofpapper används framför allt som bakplåtspapper eller för olika typer av bakformar medan fettresistenta papper i huvudsak används i olika former av påsar och till omslag för snabbmat. Utbudet av naturliga greaseproofpapper uppgår till omkring en tredjedel av den totala efterfrågan av greaseproofpapper.

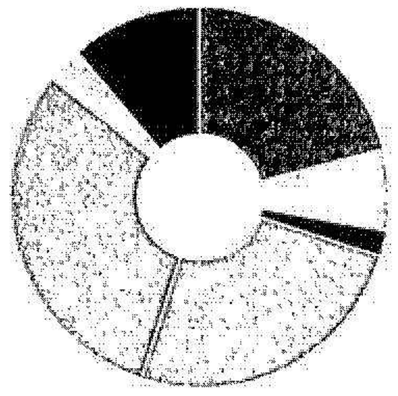
Den största marknaden för greaseproofpapper är Nordamerika följt av Europa. Kina och övriga Asien har en lägre andel av den globala marknaden än för andra papperstyper eller förpackningsmaterial. Detta beror på skillnader i konsumtionsmönster för livsmedel i olika regioner. Det asiatiska köket innehåller till exempel en större del ångad eller kokt mat där åtgången av bakplåtspapper är låg, medan andelen ugnsstekt mat är högre i Europa och Nordamerika med en högre konsumtion av bakplåtspapper som följd.

Den globala efterfrågan på greaseproofpapper förväntas öka med 4,1 procent per år i volym för perioden 2019 till 2024 vilket är högre än tillväxten för hela pappersmarknaden.

Global efterfrågan på greaseproofpapper *per geografi* [1]



Global efterfrågan på greaseproofpapper *per slutanvändningsområde* [1]

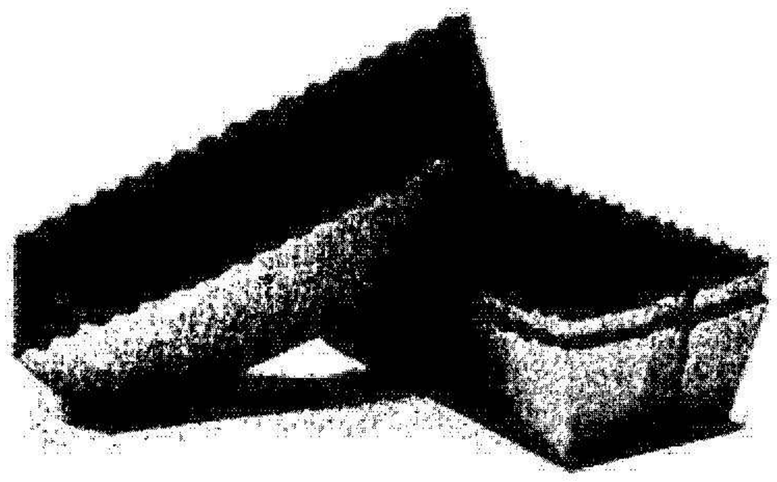


[1] Marknadsstudie från Fisher International, 2020

Konkurrenter

Fettresistens kan uppnås på flera olika sätt och efterfrågan på greaseproofpapper tillgodoses med en rad olika papperskvaliteter. Det finns många aktörer på marknaden som tillsätter fluorkemikalier, PFAS, för att uppnå fettresistens vilket inte Nordic Paper gör. Inom naturligt fettresistenta papper, natural greaseproof, är konkurrenterna framför allt andra europeiska eller amerikanska aktörer. Exempel på konkurrenter inom natural greaseproof är Metsä Tissue och Ahlstrom.

Alla europeiska konkurrenter inom greaseproofpapper är så kallade ointegrerade pappersbruk, det vill säga de är inte fysiskt integrerade till tillverkning av pappersmassa. Alla konkurrenter är beroende av inköp av avsalumassa samt av energi såsom el och/eller bränslen.



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 26 of 137.

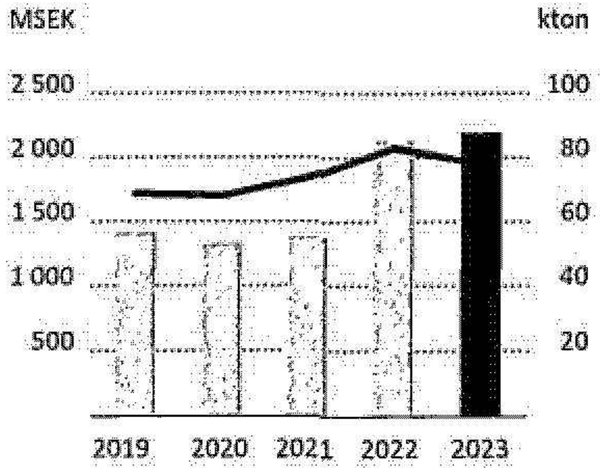
TeamEngine E-Signing



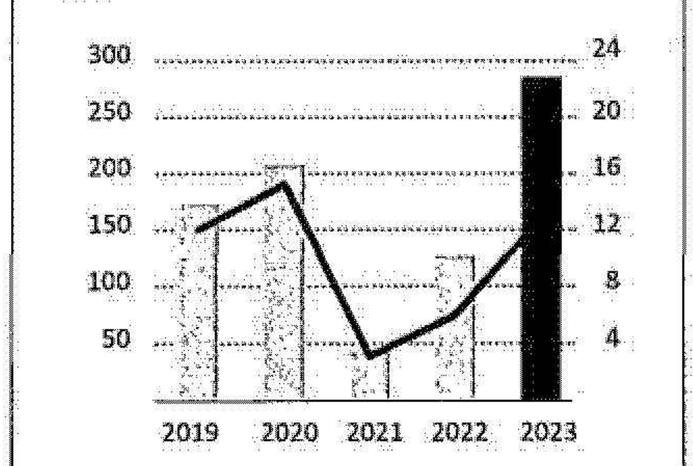
Utveckling under 2023

- Vid inledningen av 2023 var efterfrågan för Nordic Papers greaseproofpapper fortsatt starkt men försvagades under våren och förblev därefter över lag svagt under hela återstoden av året. Bolagets hemmamarknad i Europa var svagare än den näst största marknaden, Nordamerika.
- Även om produktpriserna sjönk under större delen av året var ändå de genomsnittliga priserna under 2023 sex procent högre jämfört med de genomsnittliga priserna under föregående år.
- För att motverka ytterligare press nedåt på försäljningspriserna valde bolaget under året att begränsa produktions- och försäljningsvolymer. I och med detta minskade försäljningsvolymen med sju procent till 78 100 ton.
- Nettoomsättningen under helåret 2023 ökade med tre procent till MSEK 2 189 (2 124). Exklusive positiva valutaeffekter minskade nettoomsättningen med två procent.
- Kostnaderna för insatsvaror minskade under året då marknadspriserna för pappersmassa och energi sjönk.
- EBITDA ökade till MSEK 282 (126) vilket är ett nytt helårsrekord för segmentet. EBITDA-marginalen uppgick till 12,9 procent (5,9).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 203 (52) och rörelsemarginalen var 9,3 procent (2,5).

Nettoomsättning & försäljningsvolym



Justerad EBITDA & justerad EBITDA-marginal[1]



MSEK	2023 Helår	2022 Helår	Δ, %
Nettoomsättning	2 189	2 124	3
EBITDA	282	126	124
EBITDA-marginal, %	12,9	5,9	
Rörelseresultat	203	52	290
Rörelsemarginal, %	9,3	2,5	
Försäljningsvolym, kton	78,1	84,0	-7

[1] För helåret 2021 justerat för den avsättning som gjordes under kv 2 2021 om MSEK 76 kopplad till återställning av byggnader och mark i Säffle.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 27 of 137.

TeamEngine E-Signing



Tielman Group tillverkar världsberömda muffinsformar

Ända sedan 1930-talet har Tielman Group producerat bakformar av högsta kvalitet. Sedan 2014 har de tillsammans med Nordic Papers fettresistenta papper expanderat till Nordamerika.

– Det är en riktigt kul resa vi befinner oss på, säger Björn Tielman, vd.

Tielman Group har idag två ben, där ett företag är baserat i Sverige och ett i Nordamerika. Det sistnämnda kom till 2014, då café- och snabbmatskedjan Tim Hortons ville gå ifrån den traditionella muffinsformen till en ny, egen och mer premiumliknande variant.

– Vi jobbade redan med Tim Hortons sedan några år tillbaka via en samarbetspartner, men 2014 startade vi upp en egen verksamhet i Nordamerika för att kunna möta deras nya behov, berättar Björn.

Sagt och gjort – den vita standardformen byttes ut mot en 100 procent skräddarsydd och specialdesignad pappersform som lyfte deras redan starka varumärke en nivå till.

– De ville utveckla sina muffins och göra dem mer exklusiva. Ingen annan aktör på marknaden kunde hjälpa dem med deras önskemål för själva bakformarna, vilket är främsta anledningen till att vi finns i Nordamerika idag.

Tack vare Tielman Groups skräddarsydda muffinsformar kunde Tim Hortons både effektivisera produktionen och ta bättre betalt för sina muffins. Resultatet blev en framgångssaga med större omsättning och vinst för varje sålt bakverk – trots en dyrare muffinsform.

– En del i vår affärsidé är att både form och funktion är viktigt. Bakformen ska inte bara se bra ut, den måste vara lätt att plocka, inte orsaka driftstörningar, klara av att fyllas, lagerhållas, kylas och säljas – och slutligen såklart kunna återvinnas, säger Björn.

Bakformarna som Tielman Group producerar görs av Nordic Papers natural greaseproof-papper.

– Jag minns ärligt talat inte hur långt tillbaka vårt samarbete med Nordic Paper sträcker sig. Vi har dock alltid känt en stor trygghet i den skandinaviska pappersråvaran, där Nordic Paper skapar det fettresistenta pappret genom mekanisk behandling – inte kemikalier. Att det är ett miljövänligt papper som är biologiskt nedbrytbart, det är väldigt viktigt för oss.

I framtiden siktar Tielman Group på att hitta fler pappersbaserade alternativ till dagens plast- och aluminiumförpackningar inom mat- och fikasegmentet. Och de ser gärna Nordic Paper som en gemensam partner att kroka arm med.

– Nordic Paper har alltid gett oss bra service, varit flexibla och lyhörda när nya behov eller utmaningar uppstått. Jag hoppas att vi tillsammans kan finna pappersbaserade förpackningar med ännu bättre våtstyrka, avslutar Björn.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 28 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008000351

Strategi

Nordic Paper är den naturliga ledaren inom specialpapper. Bolagets mål är att ha en tillväxt om 2-4 procent av nettoomsättningen per år samt en EBITDA-marginal om 20 procent. Utöver den organiska tillväxten kan bolaget även växa genom selektiva förvärv.

Grunden för bolagets tillväxt är kunderbjudandet med specialprodukter av hög och jämn kvalitet, service och kunskap. Kunderbjudandet ska utvecklas över tid genom att bolaget driver ett aktivt arbete inom områdena medarbetare, produktion och system, hållbarhet samt produkter och marknader. Ett arbetssätt med kontinuerliga förbättringar går igenom allt.

MEDARBETARE: Nordic Papers medarbetare är grunden i allt bolaget gör och ett strukturerat arbete med utveckling av medarbetarskap och ledarskap är därför viktiga komponenter i utvecklingen av kunderbjudandet.

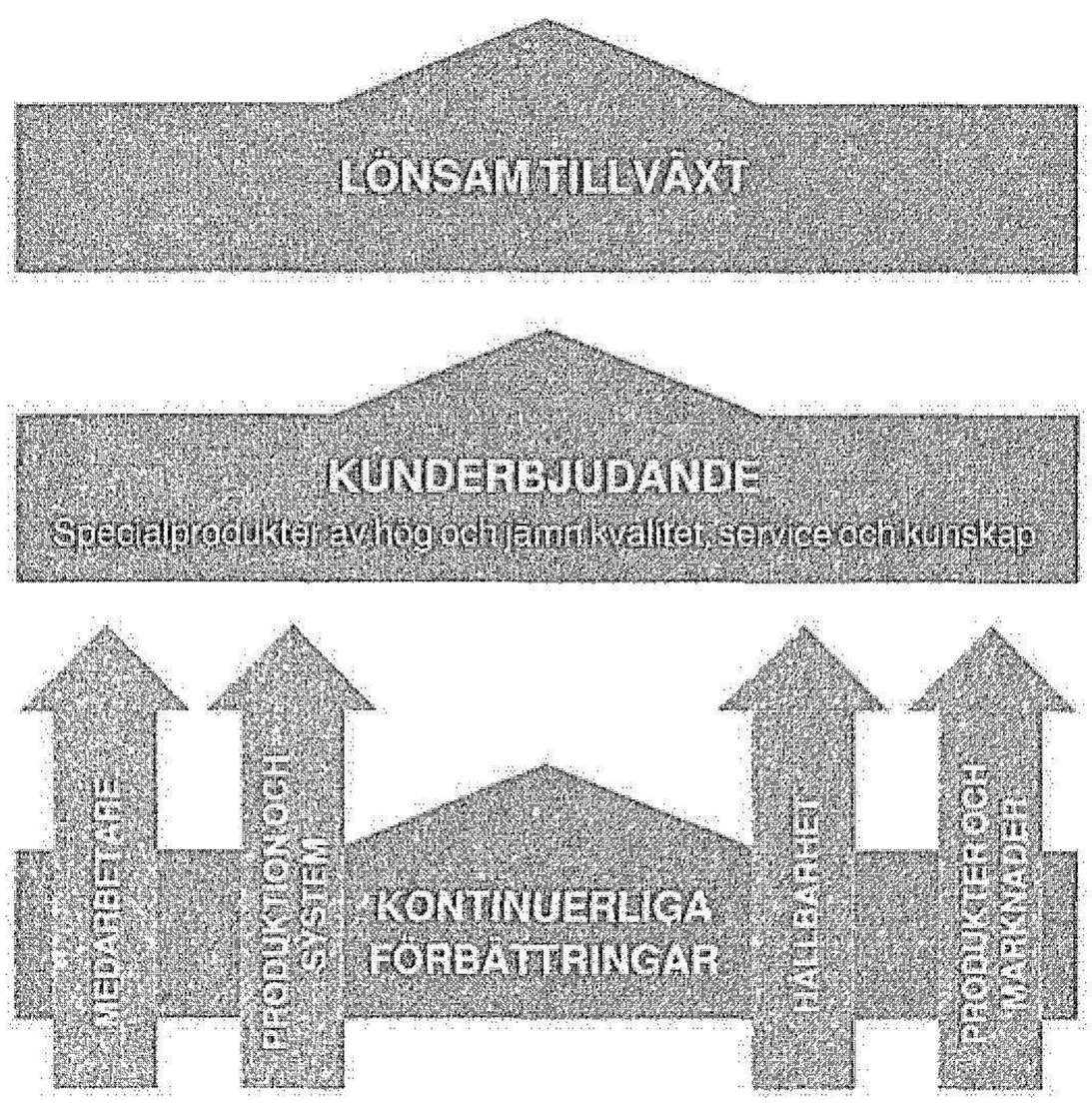
PRODUKTION OCH SYSTEM: Att hela tiden sträva efter maximal produktionseffektivitet är naturligt för en processindustri som Nordic Paper. Den installerade kapaciteten utvecklas genom en långsiktig investeringsplanering samtidigt som arbetssätt ständigt utvecklas för att varje dag bli lite bättre. De produktions- och affärsstödjande systemen är också viktiga faktor i produktionseffektiviteten.

HÅLLBARHET: Samhällets ökande intresse för hållbarhet i alla aspekter är positivt för Nordic Paper, dels på grund av att det ökar efterfrågan för bolagets produkter när konsumenter söker alternativ till fossilbaserad plast och dels för att hållbarhetsprestanda är en konkurrensfördel för Nordic Paper.

PRODUKTER OCH MARKNADER: Även om Nordic Paper har en stabil kundbas så utvecklas såväl produkt- som kundportföljen ständigt mot områden med högt värdeskapande och låg risk. Arbetet genomförs i samarbete med Nordic Papers agenter runt om i världen.

KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR: Allting kan förbättras. Att arbeta in den hypotesen i det dagliga arbetet på alla nivåer i bolaget är grunden för framgång. Bolagets kunderbjudande utvecklas genom ständiga förbättringar i det dagliga interna arbetet men även genom kontinuerliga dialoger med kunderna om deras behov och om hur Nordic Paper kan stötta deras affär.

Den naturliga ledaren inom specialpapper



Utöver den organiska tillväxten kan bolaget även växa genom selektiva förvärv. Förvärv kan bredda erbjudandet inom befintliga eller närliggande produktgrupper eller medföra möjligheter till expansion till nya geografiska områden.

Förvärvsstrategin inkluderar att fortsätta behålla en balanserad och väl diversifierad produktportfölj samtidigt som bolagets styrka som oberoende spelare såväl uppströms som nedströms inte riskeras. Fokus ligger därför främst på mindre och kompletterande förvärv snarare än vertikala förvärv.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 29 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008003352



Investeringar för framtiden i Bäckhammar

Nordic Paper investerar kontinuerligt för att upprätthålla anläggningarnas tekniska kapacitet. I tillägg till den löpande investeringsverksamhet om cirka MSEK 150 per år, kan Nordic Paper genomföra strategiska satsningar till exempel för utökning av produktionskapaciteten.

I augusti 2023 fattade Nordic Papers styrelse ett beslut om ett sådant initiativ – en investering om cirka MSEK 850 vid Bäckhammars bruk. Investeringarna genomförs för att ytterligare att förbättra hållbarhetsprestanda och stärka konkurrenskraften vid anläggningen.

En stor del av investeringarna utgörs av en ny vedhantering, ett så kallat renseri, som kommer ge anläggningen en strategisk flexibilitet i råvaruförsörjningen samt leda till effektivitetsvinster i produktionen. I vedhanteringen tas massaveden in till Nordic Papers process, avbarkas och huggs till flis för att sedan transporteras till massabrukets kokeri.

Kapaciteten i fabrikens nuvarande renseri motsvarar inte behovet och Nordic Paper är därmed tvunget att förlita sig till inköp av sågverksflis för en del av behovet. Med det nya större renseriet kommer Nordic Paper ha full frihet att välja mellan massaved och sågverksflis som det passar bolaget bäst.

Investeringsbeslutet omfattar också installationen av ett nytt elektrofilter som kommer minska utsläppen av stoft till luft med mer än två tredjedelar. Investeringarna kommer att genomföras under 2023-2025 och väntas bidra med omkring MSEK 100 årligen till Nordic Papers EBITDA med full effekt från 2026. Installationen av den nya vedhanteringen och det nya elektrofiltret lägger också grunden för framtida utökning av produktionsvolymen.

Efter investeringsbeslutet i augusti har de större leverantörskontrakten förhandlats klart och i december påbörjades markarbeten för det nya renseriet på plats i Bäckhammar.

Martin Isacson är Nordic Papers projektledare för investeringarna. Han berättar att förberedelserna pågått i flera år och att projektorganisationen nu har utökats efter investeringsbeslutet.

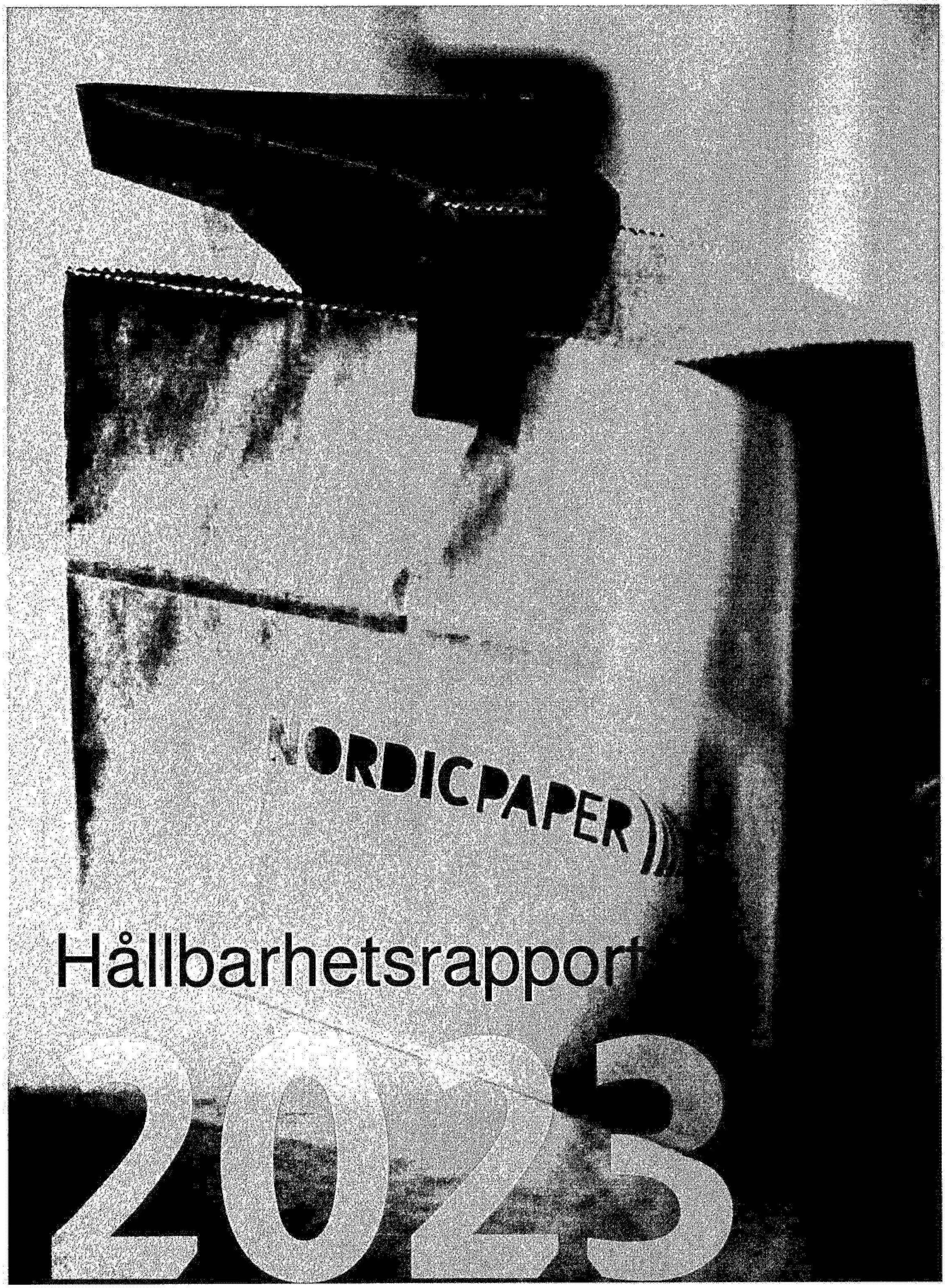
– Det är väldigt kul att vi efter noggranna förberedelser har kunnat påbörja arbetet på riktigt. Intresset från våra leverantörer har varit stort och tillsammans med dem har vi kunnat få till riktigt bra lösningar för framtidens Bäckhammar, säger Martin.

Investeringarna genomförs under Bäckhammars existerande produktionstillstånd som tillåter en massaproduktion om 230 000 ton per år. I början av 2023 erhölls ett nytt produktionstillstånd som tillåter en högre produktion men tillståndet överklagades och den legala processen pågick under hela året. Processen avslutades först under 2024 i och med att det nya tillståndet vann laga kraft.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 30 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008003S3

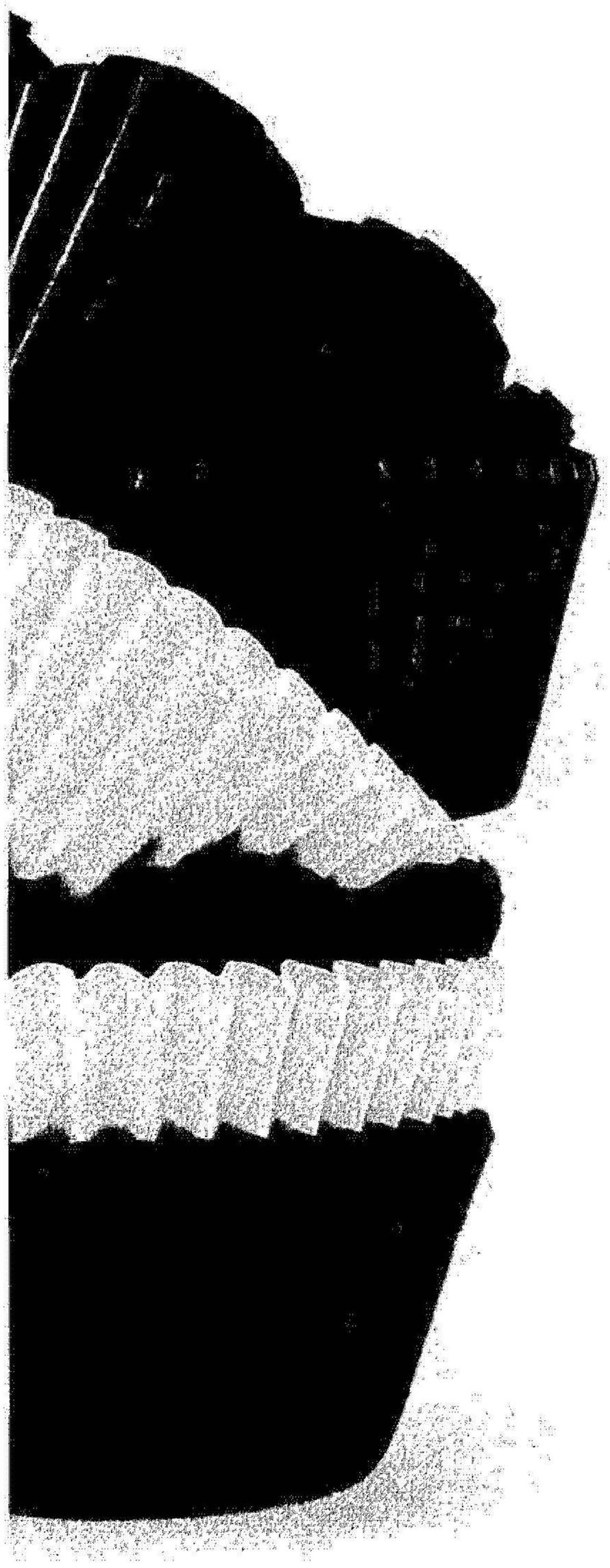


TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 31 of 137.

20241008003S4

Hållbarhet

– utgångspunkten för långsiktigt värdeskapande



Verksamheten vid flera av Nordic Papers anläggningar bygger på mer än 100 år av erfarenhet av att vidareförädla förnyelsebar skogsråvara till specialprodukter vilket inte hade varit möjligt utan ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i centrum. I ökande utsträckning är hållbarhet idag en affärsdrivare.

Nordic Paper är en del av en cirkulär biobaserad ekonomi där förnybar fiber förädlas till återvinningsbara pappersprodukter som kan ersätta fossilbaserade alternativ.

Nordic Paper spelar en betydelsefull roll som arbetsgivare på de landsbygdsorter där flera av anläggningarna finns, och bidrar inte bara till arbetstillfällen inom koncernen utan också till sysselsättning för lokala leverantörer av varor och tjänster. Att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö för alla som arbetar för bolaget, såväl egen personal som inhyrd, entreprenörer och andra besökare är av största prioritet.

Nordic Paper strävar dessutom efter en uthållig lönsamhet som ger förutsättningar för kontinuerligt förbättrad produktion och resursanvändning. På råvarusidan är Nordic Paper en del av det skogsindustriella nätverket där den enes biprodukt utgör den andres råvara. Omkring 30 procent av Nordic Papers vedråvara utgörs av en biprodukt från sågverksindustrin och resterande är i huvudsak virke från gallringar eller smalare delar av träd som utgör råvara till sågverksindustrin.

Fibrerna i Nordic Papers produkter blir efter användning en högkvalitativ råvara som returpapper. Eftersom fibrer slits och försvagas vid användning behövs påfyllning med ny färsk fiber för att returpapperssystemet ska fungera. I Nordic Papers egen produktion återanvänds processkemikalier och vatten i stor utsträckning, till gagn för såväl produktionsekonomi som miljöpåverkan.

Genom kontinuerligt arbete under de senaste decennierna har Nordic Papers prestanda inom flera hållbarhetsområden förbättrats, inte minst inom miljöområdet. Nordic Paper vill fortsätta minimera verksamhetens negativa påverkan i samarbete med intressenter över hela värdekedjan, från utvinning av råvaror till slutförbrukning och återvinning och samtidigt arbeta aktivt för att öka produkternas positiva påverkan till exempel genom att ersätta fossilbaserade förpackningsmaterial.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 32 of 137.

20241008003S5

Nordic Papers produkter gör skillnad

Nordic Papers leveranser av specialprodukter skapar värde på många sätt längre fram i värdekedjan, genom teknisk prestanda, genom anpassning till kundernas behov och genom den hållbarhetsprestanda som de ger till kundernas lösningar.

Nordic Papers produkter används framför allt till förpackningar och till största del förpackningar för livsmedel. Livsmedelsförpackningar fyller en viktig roll för ett hållbart livsmedelssystem genom att skydda innehållet, bibehålla en hög kvalitet och säkerhet samt för att minska matsvinnet.

Livsmedlet i sig kan ofta vara mer koldioxidintensivt än förpackningen och genom att bidra till en smart användning av förpackningar av förnyelsebar råvara som minskar svinnet bidrar Nordic Paper till en minskad klimatpåverkan.

Nordic Papers produkter är efter användning återvinningsbara. I EU var återvinningsgraden år 2021[1] för pappersförpackningar 82,5 procent, att jämföra med 64,0 procent för alla förpackningstyper.

[1] Senast tillgängliga statistik från Eurostat

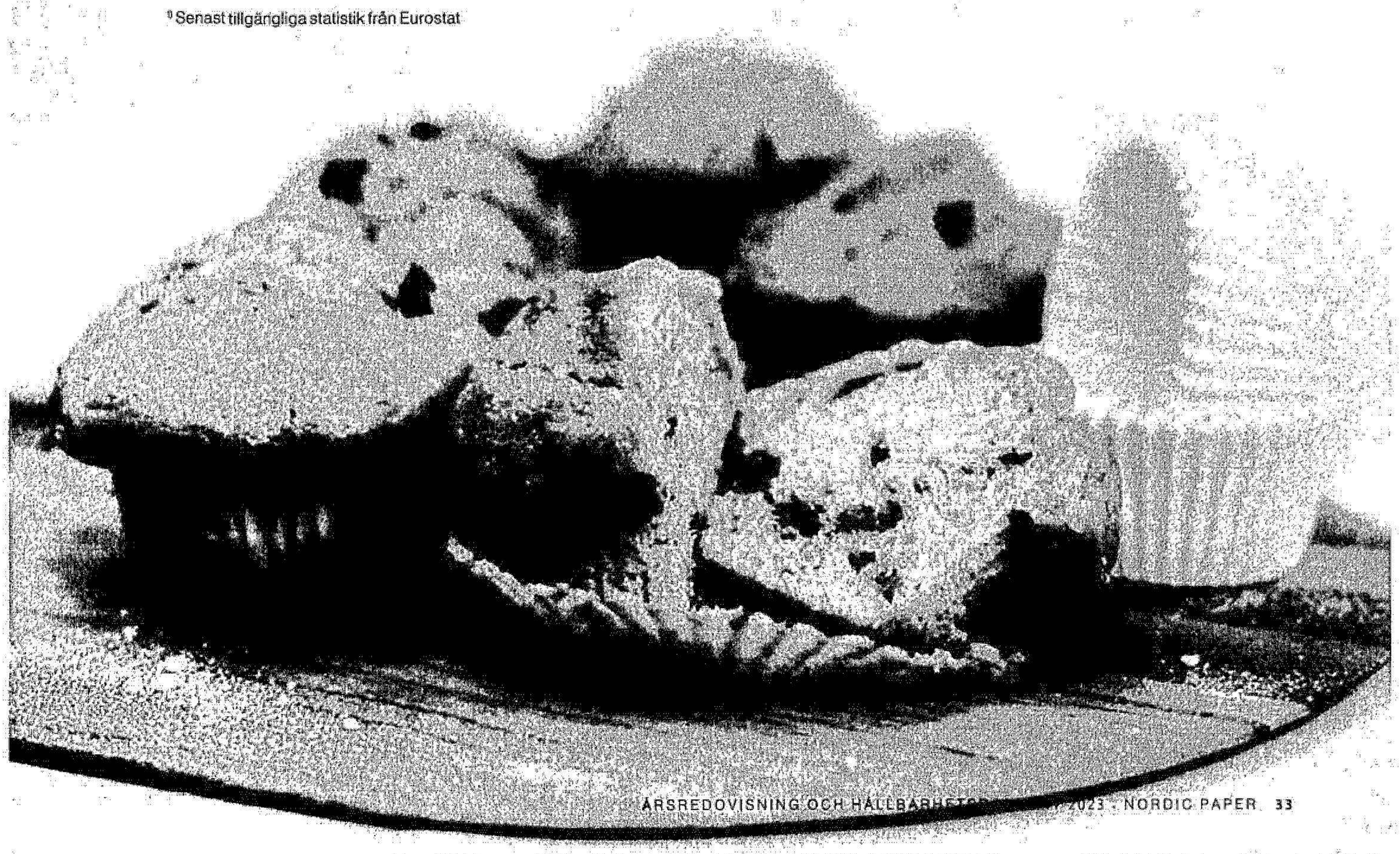
Återvinningsgrad
EU 2021[1]

- pappersförpackningar

82%

- alla förpackningstyper

64%



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 33 of 137.

20241008003S6

Hur Nordic Paper påverkar och påverkas i värdekedjan

Nordic Papers verksamhet har både positiv och negativ påverkan i hela värdekedjan och bolaget påverkas även finansiellt av en rad olika externa faktorer.

Nordic Paper har identifierat vilka hållbarhetsfrågor som bolaget påverkar och påverkas av i en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med kraven i ramverket CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och rapporteringsstandarderna ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Väsentlighetsanalysen utfördes i flera steg under hösten 2023 där olika specialistroller och experter deltog.

I det första steget kartlades bolagets värdekedja och affärsverksamhet för att utröna vilka av rapporteringsstandarderna inom ESRS som Nordic Paper omfattas av.

I nästa fas identifierades relevanta risker och möjligheter för att urskilja vilka aktiviteter i bolagets värdekedja som kan ha en stor påverkan på människor och miljö samt vilka risker och möjligheter som kan ha finansiell påverkan.

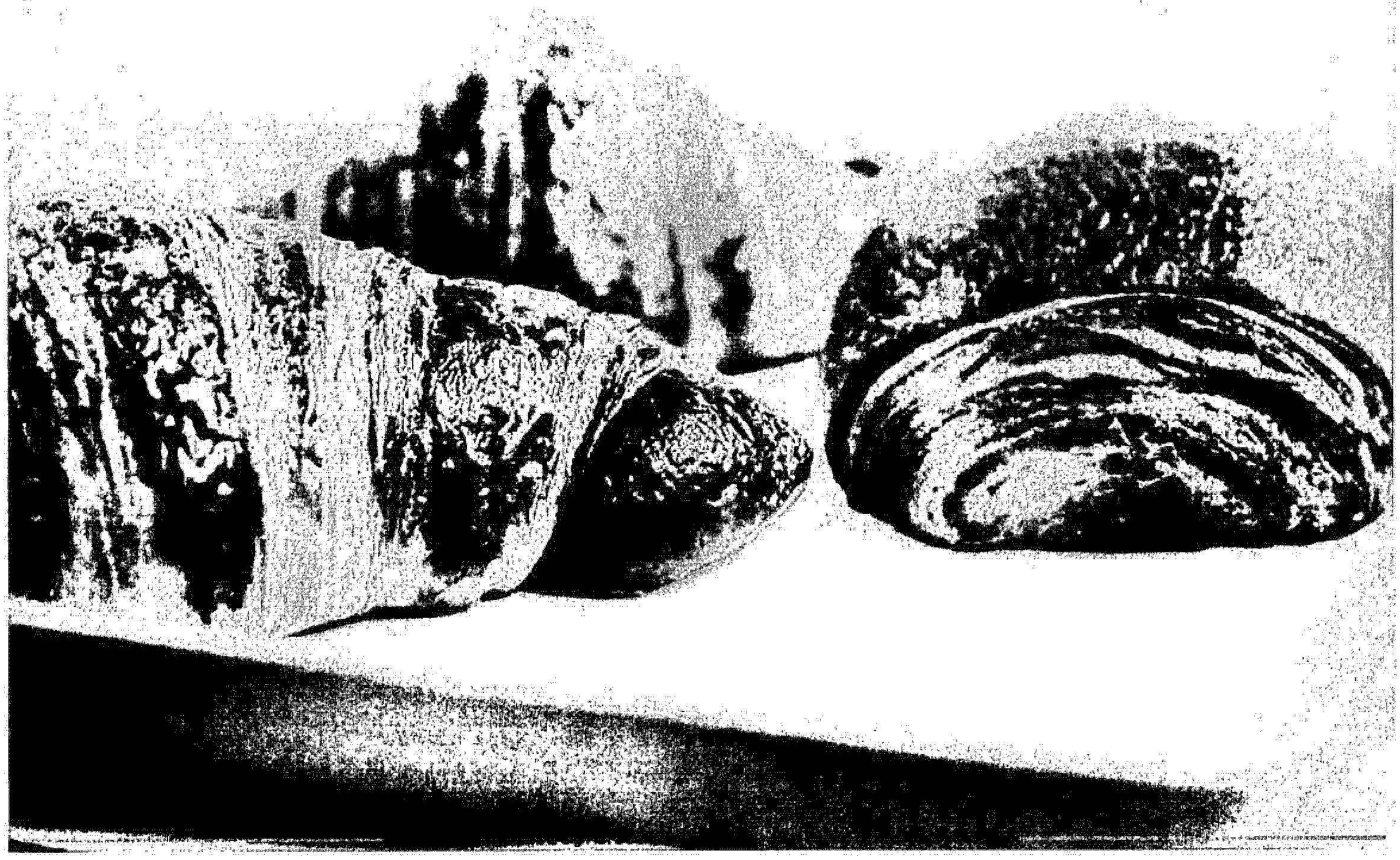
Slutligen bedömdes väsentligheten, det vill säga inom vilka av de identifierade påverkansområdena, riskerna och möjligheterna som bolaget har störst påverkan och vilka av dessa områden som har den största finansiella påverkan.

Resultatet av analysen visas överskådligt i tabellen på nästa sida.

CSRD står för Corporate Sustainability Reporting Directive.

CSRD är ett europeiskt legalt ramverk för hållbarhetsrapportering som reglerar hållbarhetsrapporteringens omfattning, metodik och mätetal.

ESRS är tolv tillhörande europeiska redovisningsstandarder som reglerar den specifika informationen som ska rapporteras inom miljöfrågor, sociala frågor och bolagsstyrningsfrågor.



20241008003357

Nordic Papers påverkan sträcker sig över hela värdekedjan som uppströms består av inköp av varor och tjänster, internt av den egna massa- och pappersproduktionen samt nedströms av transporter till kund, kundernas verksamhet och slutkonsumenternas användning av produkterna. Nordic Paper påverkas också finansiellt via en rad olika omvärldsfaktorer.

Nordic Papers väsentliga hållbarhetsområden

				NORDIC PAPERS BEDÖMNING AV PÅVERKAN		
				VÄSENTLIG PÅVERKAN PÅ MÄNNISKA ELLER MILJÖ		
	ÄMNE ENLIGT ESRS	UNDERÄMNE	FAKTISK ELLER POTENTIELL PÅVERKAN (F/P)		VÄSENTLIG FINANSIELL PÅVERKAN	POSITIV ELLER NEGATIV PÅVERKAN
MILJÖ	E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR	• Begränsning av klimatförändringar	P	X	X	Negativ och positiv
		• Anpassning till klimatförändringar	F		X	Negativ
		• Energi	F	X	X	Negativ
	E2 FÖRORENING	• Förorening av luft	F		X	Negativ
		• Förorening av vatten	F		X	Negativ
	E3 VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER	• Vatten	F	X	X	Negativ
	E4 BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	P	X	X	Negativ och positiv
	E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI	• Resursinflöden, inklusive resursanvändning	F	X	X	Negativ och positiv
		• Resursutflöden, relaterat till produkter och tjänster	F	X	X	Positiv
SOCIAL	S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN	• Arbetsvillkor	F, P	X		Negativ och positiv
		• Likabehandling och lika möjligheter för alla	F	X		Positiv
	S3 PÅVERKADE SAMHÄLLEN	• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	F	X		Positiv
BOLAGSSTYRNING	G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE	• Företagskultur	P	X		Positiv
		• Politiskt engagemang	F		X	Negativ och positiv
		• Förvaltning och förbindelser med leverantörer inbegripet betalningsrutiner	F	X		Positiv
		• Korruption och mutor	P		X	Negativ

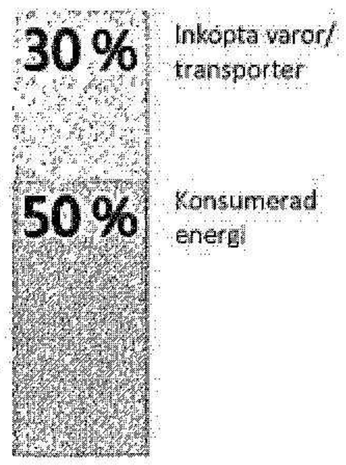
E1 Klimatförändringar

Även om Nordic Papers produkter kan ersätta andra fossilbaserade produkter med produkter av förnyelsebar råvara så har bolagets verksamhet en negativ klimatpåverkan genom hela värdekedjan från produktion av insatsråvaror till bolagets egen produktion och transporter till kund.

Omkring 20 procent av utsläppen av fossila växthusgaser kommer från den egna verksamheten, 50 procent från konsumerad energi och resterande 30 procent från inköpta varor, transporter till Nordic Paper och transporter till kund. Utsläppen av fossila växthusgaser från inköpta varor och tjänster uppstår till största delen vid produktion av de kemikalier som bolaget använder följt av utsläpp från produktion av inköpt pappersmassa samt transporter in till Nordic Papers anläggningar.

Anläggningarna i Åmotfors och Québec förses med externt inköpt ånga från avfallsförbränningsanläggningar. De svenska produktionsanläggningarnas elektricitet köps in med fulla ursprungsgarantier från vatten- och kärnkraft. Elen till den norska produktionsanläggningen köps till viss del in med ursprungsgarantier.

Utsläpp



E2 Förorening

Bolaget har en faktisk påverkan på luftkvaliteten och genererar föroreningar till luft i huvudsak i form av svavel, kväveoxider och stoft. Dessa föroreningar uppstår främst vid de förbränningar som sker i anläggningarnas olika förbränningspannor.

E3 Vatten och marina resurser

Massa- och pappersproduktion kräver tillgång till vatten. De skandinaviska bruken förses med vatten ifrån intilliggande sjöar och vattendrag vilket innebär att varken grundvatten eller kommunalt vatten brukas, medan kommunalt vatten används vid anläggningen i Québec.

Bolaget har även påverkan genom det vattenflöde som efter rening släpps ut till recipienten, närliggande vattendrag.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 35 of 137.

20241008003S8

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Nordic Paper påverkar biodiversiteten i huvudsak genom den vedråvara som används i massabruket i Bäckhammar samt i mindre skala indirekt genom den externa pappersmassa som köps in.

Nordic Paper förbrukade totalt drygt 913 000 kubikmeter fub (fast under bark) vedråvara under 2023 , samt utöver det även en viss mängd bränsleved. Det genomsnittliga transportavståndet för massaveden till massabruket i Bäckhammar var cirka 100 km, vilket håller utsläppen av växthusgaser från transport till Nordic Paper på låga nivåer.

Råvaran kom till 99,6 procent från svenska källor medan resterande motsvarande 0,4 procent, av veden importerades från Baltikum. Den lilla importen under 2023 genomfördes för att motverka en möjlig virkesbrist under inledningen av sommaren då skogsbruksförhållandena i Mellansverige var svåra på grund av brandrisk.

Bolaget värnar om ett hållbart skogsbruk som tar hänsyn till biologisk mångfald och skydd av ekologiskt värdefulla miljöer och ställer därför krav på att all fiberråvara ska vara spårbar och uppfylla kriterierna i FSC® Controlled Wood och PEFC Controlled Sources. All vedråvara uppfyller också EU:s timmerlagstiftning EUTR.

913 000
kubikmeter fub vedråvara förbrukades 2023

100 km
genomsnittliga transportavståndet för massaved

99,6%
svensk vedråvara

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nordic Paper strävar efter ett så resurseffektivt nyttjande av råvaror och energi som möjligt där fiber, vatten och kemikalier återvinns.

Den sågverksflis som bolaget köper in är en restprodukt från andra bolags sågade trävaror och sulfatmassatillverkningens processteg bygger på en kretsloppsprincip som gör att råvarorna används effektivt och utsläpp och energiförluster minimeras.

I massabrukets processteg tas använda kemikalier tillvara och återförs till processen medan andra biprodukter utvinns. Två exempel på utvunna biprodukter är tallolja och terpentin. Den utvunna talloljan säljs vidare för förädling till nya produkter och återstoden blir till beckolja som sedan återanvänds för fossilfri energiproduktion. Terpentin används bland annat vid tillverkning av kosmetika.

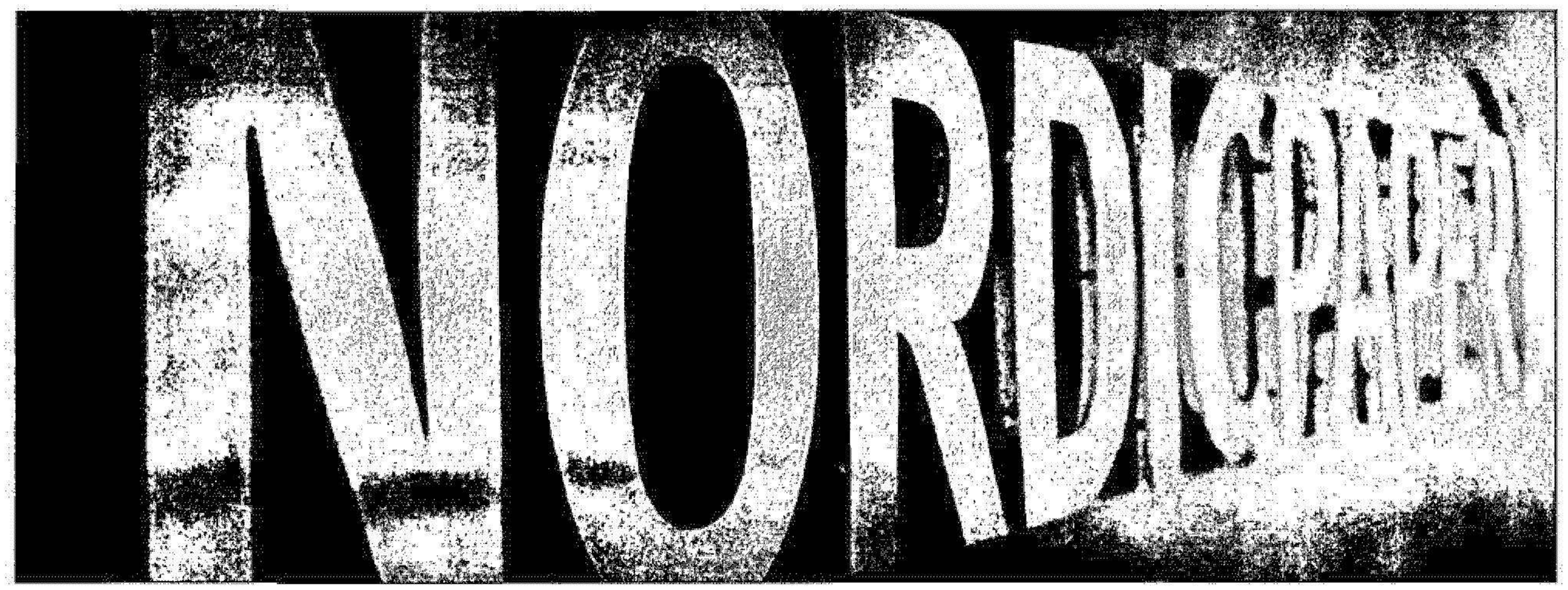
Nordic Paper säljer även andra biprodukter som exempelvis fiberslam, mesarester och kalk.

Nordic Papers produkter är återvinningsbara och en stor del av bolagets produktportfölj konkurrerar i slutanvändningsledet direkt med andra material, framför allt fossilbaserad plast.



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 36 of 137.

20241008003S9



S1 Den egna arbetskraften

Nordic Papers anställda påverkas av en rad olika policyer och riktlinjer såsom bland annat uppförandekod och HR policy. Bolaget följer principerna i FNs universella deklaration om mänskliga rättigheter och Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer och arbetsstandarder.

Nordic Paper åtar sig att tillse rättvisa och jämlika löner och förmåner, föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, säkra arbetsförhållanden samt att inte acceptera tvångsarbete, barnarbete eller människohandel.

Alla relationer med företaget ska ske med fri vilja på en arbetsplats fri från diskriminering och trakasserier. Nordic Papers medarbetare och entreprenörer kan dock exponeras för riskfyllda situationer och bolaget arbetar därför proaktivt med att förebygga ohälsa och olycksfall.

S3 Påverkade samhällen

Flera av Nordic Papers produktionsanläggningar är belägna i mindre städer eller landsbygdsorter där bolaget är en mycket stor arbetsgivare och en betydande uppdragsgivare för leverantörer.

Nordic Paper stödjer lokala organisationer och föreningar bland annat för att barn och unga ska kunna utöva fritidsaktiviteter på hemorten. Engagemang i skolor och universitet möjliggör också kompetensutveckling i lokalsamhället.

G1 Ansvarsfullt företagande

Nordic Papers affärsuppträdande påverkar såväl nedströms som uppströms i värdekedjan. I flera fall kan påverkan ske i flera led till exempel i de fall leverantörer använder underleverantörer. Nordic Papers kontakt med kunder sker i ett samspel med bolagets agenter runt om i världen. Nordic Papers uppförandekod ligger till grund för de val av partners som bolaget väljer att samarbeta med.

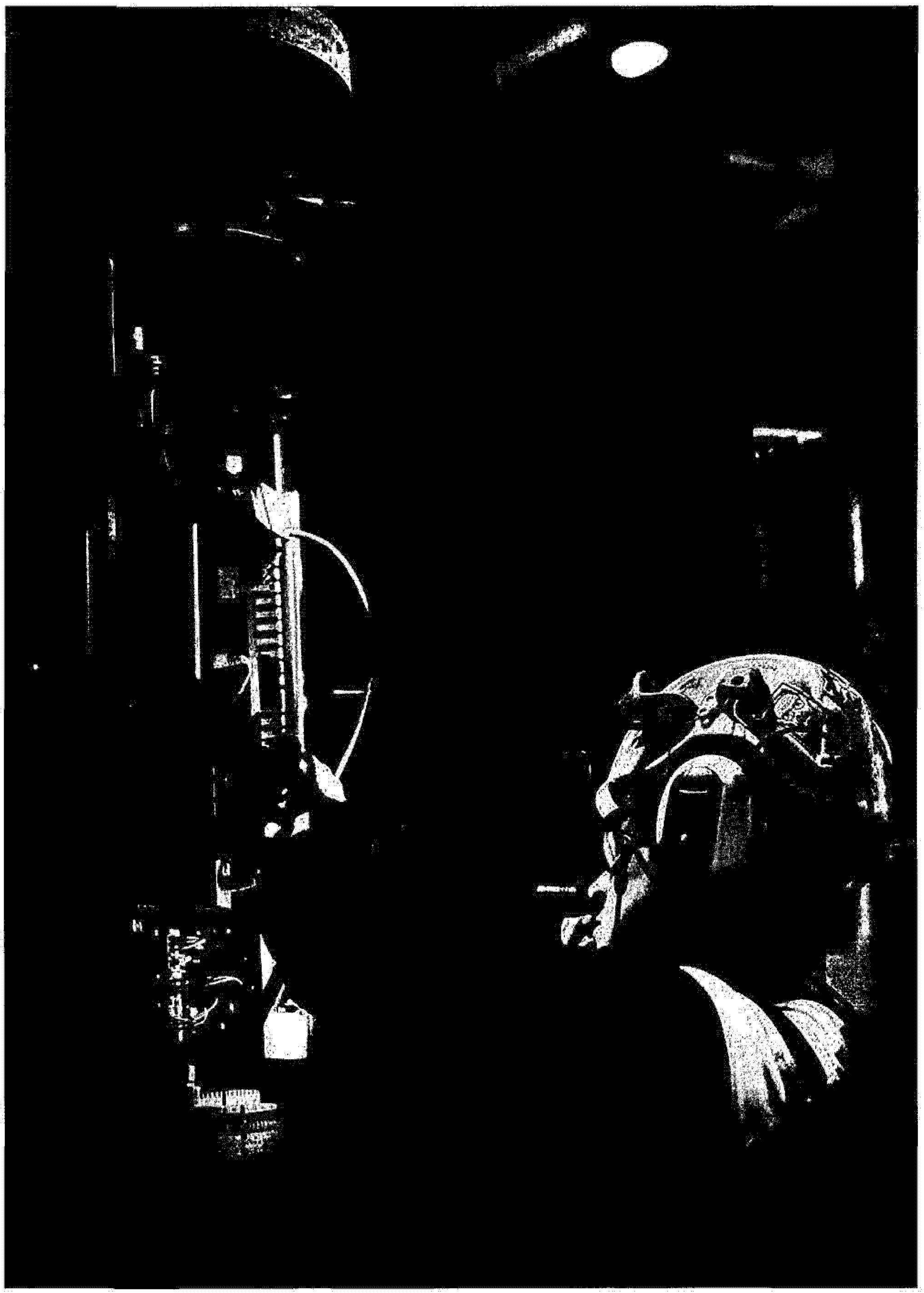
Nordic Paper har företagsgemensamma värderingar, policyer och arbetssätt som influerar medarbetarnas beteenden och som tillsammans bidrar till att skapa Nordic Papers företagskultur. Nordic Papers värdeord är ansvar, respekt, samarbete och utveckling.

Den gemensamma företagskulturen i bolaget är viktigt för att underlätta det interna samarbetet och för styrningen. Även kundernas företagskultur kan påverka bolaget, något som tas i beaktande när bolaget väljer vilka länder och kunder produkterna säljs till. Det finns risk för korruption, mutor och agerande i strid med konkurrensrättsliga regler i kommersiella relationer mot vilket Nordic Paper har en nolltolerans.

Nordic Paper påverkas av politiska beslut som kan ge såväl positiva som negativa konsekvenser för bolaget. Nordic Paper bedriver inte något påverkansarbete i egen regi men är medlem i branschorganisationer och andra industrigemensamma initiativ, som driver påverkansarbete för att influera lagändringar på EU-nivå och nationell nivå. För närvarande är Nordic Paper medlem i organisationerna Svenskt Näringsliv, Paper Province, Handelskammaren Värmland, Skogsindustrierna samt CEPI Eurokraft.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 37 of 137.

20241008003600

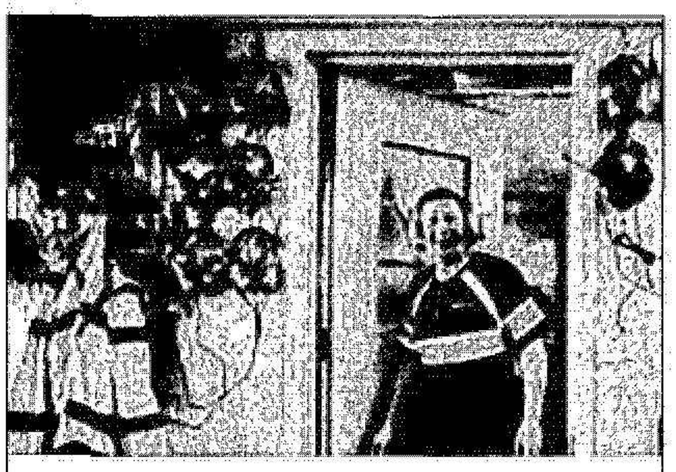


TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 38 of 137.

20241008003361

Nordic Papers hållbarhetsarbete

Nordic Papers hållbarhetsarbete utgår ifrån den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen. Baserat på utfallet av den har bolaget utformat fokusområden för sitt hållbarhetsarbete. Fokusområdena är de områden inom vilka bolaget kraftsamlar för att driva förändring. Fokusområdena är Hållbar arbetsmiljö, Minskad klimatpåverkan och Produkter som stödjer hållbarhet. Inom vart och ett av dessa områden har bolaget hållbarhetsmål.



Hållbar arbetsmiljö

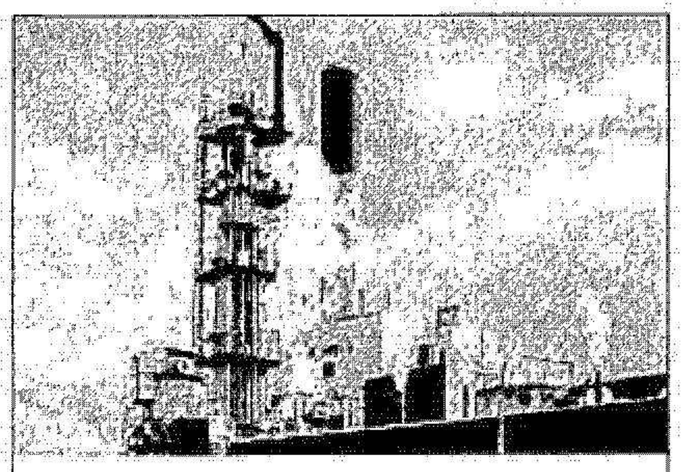
Nordic Papers övergripande målsättning är en hållbar och säker arbetsmiljö för såväl anställda som entreprenörer, inhyrd personal och besökare.

Nordic Paper har en nollvision om olycksfall i arbetet och arbetar systematiskt för att skapa en arbetsplats där ingen riskerar sin hälsa eller säkerhet.

Det övergripande målet är en arbetsplats fri från ohälsa och olycksfall och med noll i olycksfallsfrekvens med sjukfrånvaro som följd.

MÅLET FÖR 2023:
Att minska antalet olycksfall med frånvaro till under 9,0 per miljon arbetade timmar.

UTFALL 2023:
5,5 olycksfall med frånvaro som följd per miljon arbetade timmar.



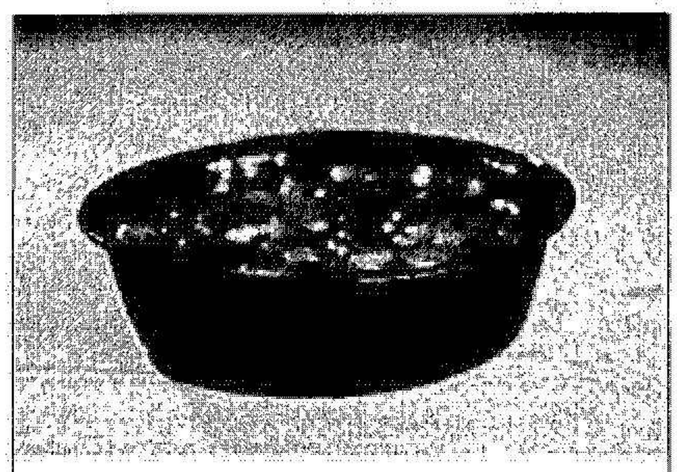
Minskad klimatpåverkan

Nordic Papers klimatpåverkan är kopplad till den egna produktionsprocessen och till inköpta varor och tjänster. Genom kontinuerliga förbättringar, processförbättringar och riktade insatser i fabrikerna samt tydligt kravställande vid upphandling strävar Nordic Paper efter att kontinuerligt minska bolagets samlade klimatpåverkan.

Det övergripande målet är att de totala utsläppen från Nordic Papers verksamhet inklusive indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster ska minska med 50 procent till 2030 jämfört med 2020. De direkta utsläppen från bolagets egen verksamhet samt från inköpt energi ska minska med minst 50 procent för samma tidsperiod.

MÅLET FÖR 2023:
Att minska koldioxidpåverkan med fem procent jämfört med året innan.

UTFALL 2023:
Minskning av koldioxidpåverkan med fem procent jämfört med 2022.



Produkter som stödjer hållbarhet

Nordic Papers hållbarhetsprestanda skapar värde när bolagets produkter används av kunderna. Detta kan ske på flera sätt.

Genom att använda Nordic Papers produkter i stället för andra fossilbaserade förpackningslösningar ges konsumenten en möjlighet att påverka sitt klimatavtryck och sitt bidrag till resursanvändning.

MÅLET FÖR 2023:
Att öka betyget från Nordic Papers kunder om hur produkternas hållbarhetsprestanda skapar värde – vilket mäts genom bolagets årliga kundundersökning.

UTFALL 2023:
Ökning av betyget till 4,49 på en femgradig skala.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 39 of 137.

20241008000362

Styrande dokument

Nordic Paper ska styra och utveckla verksamheten på ett ansvarsfullt och hållbart sätt genom hela värdekedjan. För att säkerställa detta har bolaget 14 policyer antagna av styrelsen, inklusive bolagets uppförandekod.

Bolagets uppförandekod utgör ramverket som översätter värden till handling och beskriver hur anställda ska agera och bedriva affärer etiskt och hållbart utifrån en företagskultur som bygger på värdeorden ansvar, respekt, samarbete och utveckling.

Nordic Paper arbetar för långsiktiga affärsrelationer, där bolaget tillsammans med affärspartners lägger grunden för ett starkt ekonomiskt resultat med hänsyn till miljön och socialt engagemang. Nordic Paper kräver också att leverantörer av varor och tjänster ska bedriva sin verksamhet ansvarsfullt. Kraven framgår av bolagets Uppförandekod för leverantörer.

Övriga policyer utgår alla ifrån uppförandekoden. Ur ett hållbarhetsperspektiv är det, förutom Uppförandekoden, framför allt bolagets *HR-policy, arbetsmiljöpolicy och miljöpolicy* som vägleder mot ett mer hållbart affärsagerande. Dessa finns alla publicerade på Nordic Papers externa hemsida.

Samtliga policyer i portföljen godkänns av styrelsen och har en utpekad ägare som ansvarar för implementering. Verkställande direktör rapporterar årligen till styrelsen om efterlevnad av policyportföljen. För mer information om bolagets policyportfölj, se sidan 71.

Certifieringar

Med ambitionen att hålla en hög och jämn kvalitetsnivå är bolagets skandinaviska produktionsenheter certifierade med ett multisitecertifikat i kvalitet, ISO 9001. Multisitecertifikatet i livsmedelssäkerhet ISO 22000 för anläggningarna i Säffle och Greåker och SQF (Safe Quality Food) certifikatet i Québec säkerställer en säker produkt genom hela processen, från tillverkning av papper och transport till slutanvändning.

Det är viktigt att fiberråvaran som används härstammar från ett hållbart skogsbruk. Nordic Paper är därför certifierade och kan erbjuda både skandinaviskt och kanadensiskt FSC®- (FSC-C102767, FSC-C112757) samt skandinaviskt PEFC- (PEFC/05-33-213) certifierat papper. Nordic Paper har också hållbarhetsbesked enligt förordningen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränsle, vilket omfattar alla flytande biobränslen samt returlut och fasta biobränslen.

Styrande dokument för hållbart affärsagerande

STYRANDE DOKUMENT	ÄMNE ENLIGT ESRS	ÄMNE	ÄGARE	TILLÄMPNING I VERKSAMHETEN	RESULTAT AV DET STYRANDE DOKUMENTET
Uppförandekod Nordic Paper		Alla identifierade ämnen i väsentlighetsanalysen, se sid 35	VD	Koden översätter bolagets värden till handlingar. Den beskriver hur anställda agerar och gör affärer, förväntningar från anställda och affärspartners samt vad intressenter kan förvänta sig av bolaget.	• Riktlinjer mot mutor och antikorruption • Riktlinjer GDPR • Främjande av hälsa och säkerhet • Beteende enligt Nordic Papers värdeord • Uppförandekod agenter • Uppförandekod leverantörer • Avvikelserapportering • Medlemskap i UN Global compact
Arbetsmiljöpolicy	S1	Den egna arbetskraften	VD	Policyn beskriver bolagets grundprinciper inom arbetsmiljö och hur bolaget systematiskt arbetar för att skapa en arbetsmiljö där alla anställda känner sig säkra, motiverade och uppskattade.	• Riktlinjer arbetsmiljö och säkerhet • Hälso-, skydds- och säkerhetsmål • Samverkansmöten • Systematiskt arbetsmiljöarbete • Lokala hälso- och säkerhetsriktlinjer, rutiner och instruktioner • Introduktion och utbildning • Avvikelserapportering
HR-policy	S1	Den egna arbetskraften	HR-direktör	HR-policyn klargör förväntningar och ansvar inom områden som är viktiga för bolagets anställda och är en sammanfattning av de interna policydokumenten inom området Human Resources.	• Riktlinjer för mångfald och mot diskriminering • Riktlinjer kompensation • Riktlinjer rekrytering • Främjande av hälsa och säkerhet • Kompetensutveckling • Lönekartläggning • Lagstadgade rättigheter för anställda • Nolltolerans mot alkohol och droger
Miljöpolicy	E1 E2 E3 E4 E5	Klimatförändringar Förorening Vattenresurser och marina resurser Biologisk mångfald och ekosystem Resursanvändning och cirkulär ekonomi	VD	Miljöpolicyn beskriver de värderingar och arbetssätt som vägleder arbetet för att minska bolagets miljöpåverkan.	• Utformning och uppföljning av nyckeltal utifrån tillstånd • Extern rapportering • Intern avvikelserapportering • Styrgruppsmöten för inköpskategorier • Uppföljning och utvärdering av klimatprestanda

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 40 of 137.

20241008003363

Arbete med hållbarhetsrisker

Nordic Paper exponeras för ett flertal risker som kan ha betydande påverkan på företaget. På övergripande nivå är Nordic Papers styrelse ansvarig för att företaget identifierar och hanterar verksamhetens risker. Riskhanteringsprocessen är en del av företagets årliga arbete och initieras av en riskidentifiering och riskbedömning som genomförs av bolagets ledningsgrupp.

Baserat på de krav och förväntningar som kommit bolaget till del vid utformningen av dess hållbarhetsstrategi, till exempel genom den genomförda väsentlighetsanalysen, så har följande av bolagets övergripande risker identifierats som hållbarhetsrisker:

- Hälsa och säkerhet
- Klimatrisk
- Affärsetik
- Miljörisker

Dessa risker har bedömts av bolagets ledningsgrupp utifrån sannolikheten att de ska inträffa samt den förväntade påverkan på bolagets förmåga att nå uppställda mål. Därefter utformar, utvecklar och underhåller bolagets processägare åtgärder, kontroller, för att hantera dessa risker. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt Risker och riskhantering på sidorna 75-81.



Val av råvaror och leverantörer

En ansvarsfull produktion omfattar också valen av råvaror för att säkerställa att den indirekta negativa påverkan blir så liten som möjligt. Nordic Paper ställer höga krav på leverantörer. Kraven är sammanfattade i Uppförandekoden för leverantörer, som bekräftas skriftligen av alla leverantörer med kontraktsvolym större än 1 MSEK per år eller med fler än 24 ordrar per år.

Av kraven i koden framgår bland annat att leverantörer ska arbeta aktivt för en resurseffektiv användning av råvaror och energi samt förebyggande för att förhindra olyckor som kan påverka miljön negativt. Avsteg från koden kan medföra att avtal hävs.

Utvärdering av leverantörer

Varje år genomförs en leverantörsutvärdering av de leverantörer som anses vara kvalitetspåverkande för kund. Underlag för utvärderingen består dels av årets inkomna leverantörsavvikelser, det vill säga de dokumenterade klagomål som Nordic Paper upprättar då leverantören inte fullgjort sin leverans i enlighet med avtal och andra överenskomna krav, dels av intervjuer med beställare och mottagare av varor och tjänster.

Parametrarna som används i bedömningen är bland annat kvalitet, teknisk support, ledtider och hållbarhetsaspekter.

Under 2023 har nya kriterier för bedömningen utformats varvid leverantörerna delats upp i olika kategorier beroende på hur stor affärsrisk som är förknippad med leverantören.

De leverantörer med störst affärsrisk utvärderas en gång per år medan resterande utvärderas med 18 till 24 månaders intervall.

Under 2023 utvärderades totalt 21 leverantörer, varvid två erhöll bedömningen mycket bra och resterande erhöll bedömningen godkänt. Leverantörsutvärderingen kommer att utvecklas ytterligare under 2024.

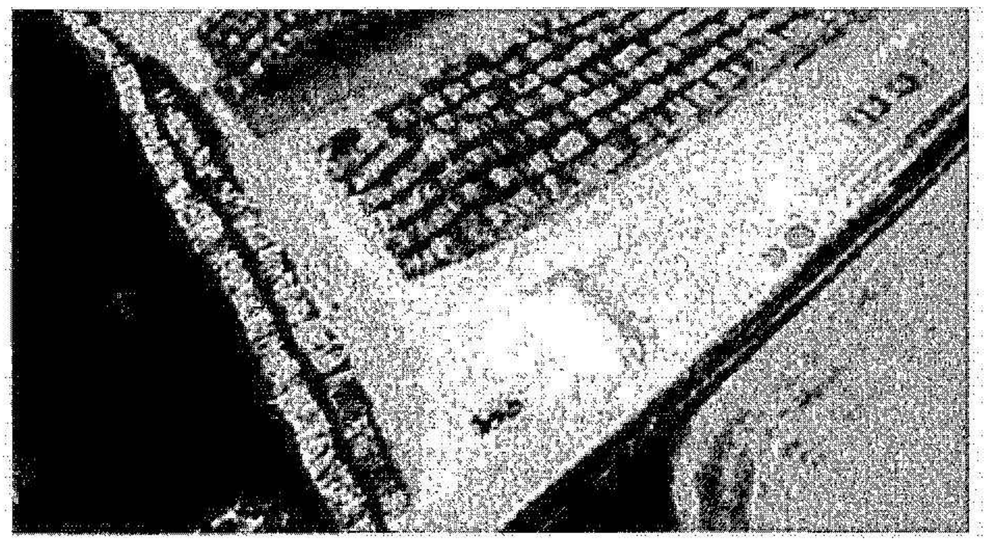
Det legala ramverket är basen

Som processindustri påverkas Nordic Paper av en rad olika legala ramverk. För de svenska anläggningarna är det Mark- och miljödomstolen som utfärdar produktionstillstånden och Länsstyrelsen som utövar tillsyn och tillika den myndighet dit bolaget rapporterar efterlevnad av givna villkor.

Villkoren för Nordic Papers produktionstillstånd sätter de övre gränserna för bolagets utsläpp till luft och vatten samt för annan påverkan, till exempel buller. Strävan är att bolagets påverkan med betryggande marginal ska vara inom tillstånden. Villkoren i tillstånden baseras på bedömningar av vad en anläggning med bäst tillgänglig teknik, BAT, kan uppnå för den typ av produktion som bedrivs.

På grund av att Nordic Paper producerar specialpapper skiljer sig förutsättningarna från typanläggningar i pappersindustrin och bolaget har därför för närvarande sju tidsbegränsade dispenser från BAT-nivåerna i produktionstillstånden för de svenska anläggningarna. I Norge hanteras tillstånd och tillsyn av Miljödirektoratet och i Québec i huvudsak av kommunala organ.

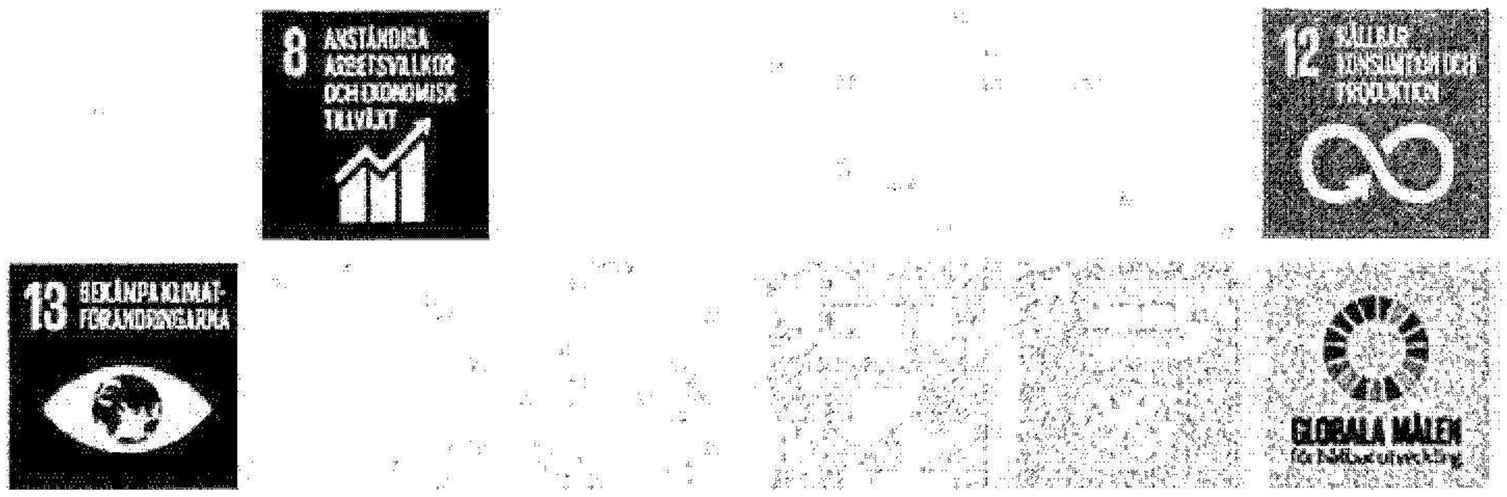
Med ett undantag har Nordic Paper under 2023 bedrivit sin verksamhet inom gällande produktionstillstånd. Undantaget gäller villkoren för utsläpp till luft från anläggningen i Bäckhammar där utsläppen överskreds tillfälligt under ett dygn i samband med uppstart efter det årliga underhållsstoppet. Överskridandet har anmälts av bolaget till Länsstyrelsen enligt gällande rutin.



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 41 of 137.

20241008003 64

Agenda 2030



STÖD TILL AGENDA 2030

Agenda 2030 med FN:s 17 globala hållbarhetsmål utgör en gemensam färdplan till en långsiktigt hållbar utveckling för världens alla länder och företag.

Nordic Paper har analyserat bolagets verksamhet, påverkan och hållbarhetsarbete utifrån ramen för de globala hållbarhetsmålen Agenda 2030. Bedömningen är att Nordic Paper har störst kapacitet och möjlighet att påverka mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion samt mål 13 Bekämpa klimatförändringarna. Den genomförda väsentlighetsanalysen och bolagets utvalda fokusområden stöder fortsatt de identifierade hållbarhetsmålen.

UN Global Compact

Nordic Paper är sedan 2022 anslutet till världens största hållbarhetsinitiativ, FNs företagsnätverk UN Global Compact. Nordic Paper förbinder sig därmed att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor och att årligen rapportera framsteg inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

Mänskliga rättigheter

Nordic Paper följer FNs ramverk för mänskliga rättigheter och International Labour Organizations (ILOs) åtta kärnkonventioner samt OECDs riktlinjer för multinationella företag.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 42 of 137.



Nordic Paper och biologisk mångfald

Nordic Paper påverkar den biologiska mångfalden på flera sätt. Bolagets produktionsanläggningar i sig innebär en direkt påverkan på den biologiska mångfalden i och med den yta de upptar och det finns även annan direkt påverkan från verksamheten i närmiljön framför allt i och med återföringen av det renade processvattnet. I Bäckhammar till exempel sker återföringen av det renade processvattnet till vattendraget Visman som leder ut till Vänern. Nordic Paper står för en stor del av vattendragets flöde och påverkar därmed betingelserna för de vattenlevande organismernas biologiska mångfald.

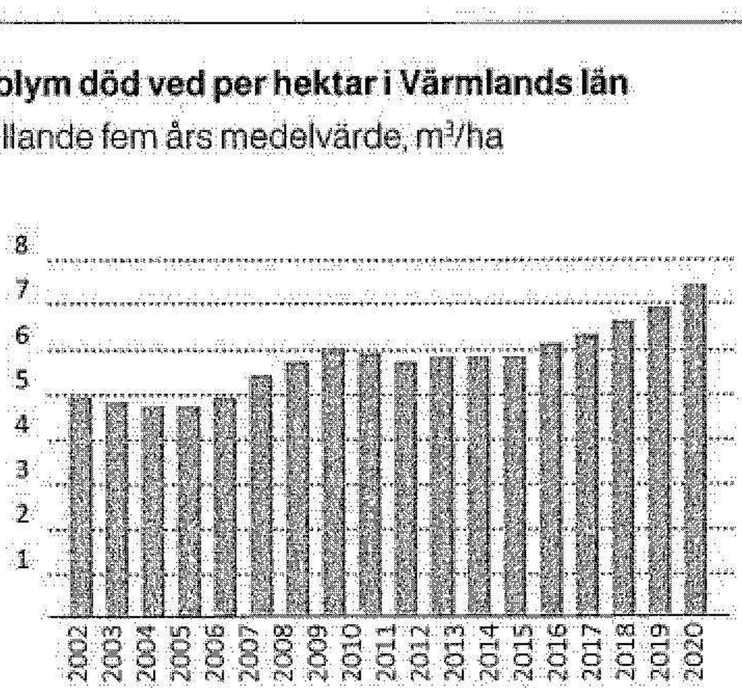
Utöver biologisk mångfald i Nordic Papers anläggningars närmiljö påverkar bolaget den biologiska mångfalden i och med bolagets inköp av fiberråvara i form av massaved och sågverksflis. Nordic Paper konsumerade totalt 913 000 m³fub fiberråvara under 2023. Genomsnittsavståndet för den råvara som användes var omkring 100 km från Bäckhammar och upptagningsområdet sträcker sig från västra delarna av Örebro län till de södra och östra delarna av Värmlands län.

Bolaget har under året låtit utreda olika sätt att mäta den biologiska mångfalden i upptagningsområdet för vedråvaran. Källmaterialet har i huvudsak varit offentligt tillgängliga källor. Syftet har varit att öka kunskapen om statusen för den biologiska mångfalden och om vad Nordic Paper kan göra för att bidra ännu mer positivt.

I avsaknad av absoluta mått på biologisk mångfald finns ett flertal indikatorer med indirekt koppling till biologisk mångfald som är användbara i Nordic Papers upptagningsområde. Det handlar till exempel om mått på livsmiljöer som främjar biologisk mångfald som mängden död ved, förekomsten av gammal skog, andel lövträd och mängden grova träd.

För flera av dessa indikatorer är utvecklingen de senaste 20 åren positiv för den biologiska mångfalden.

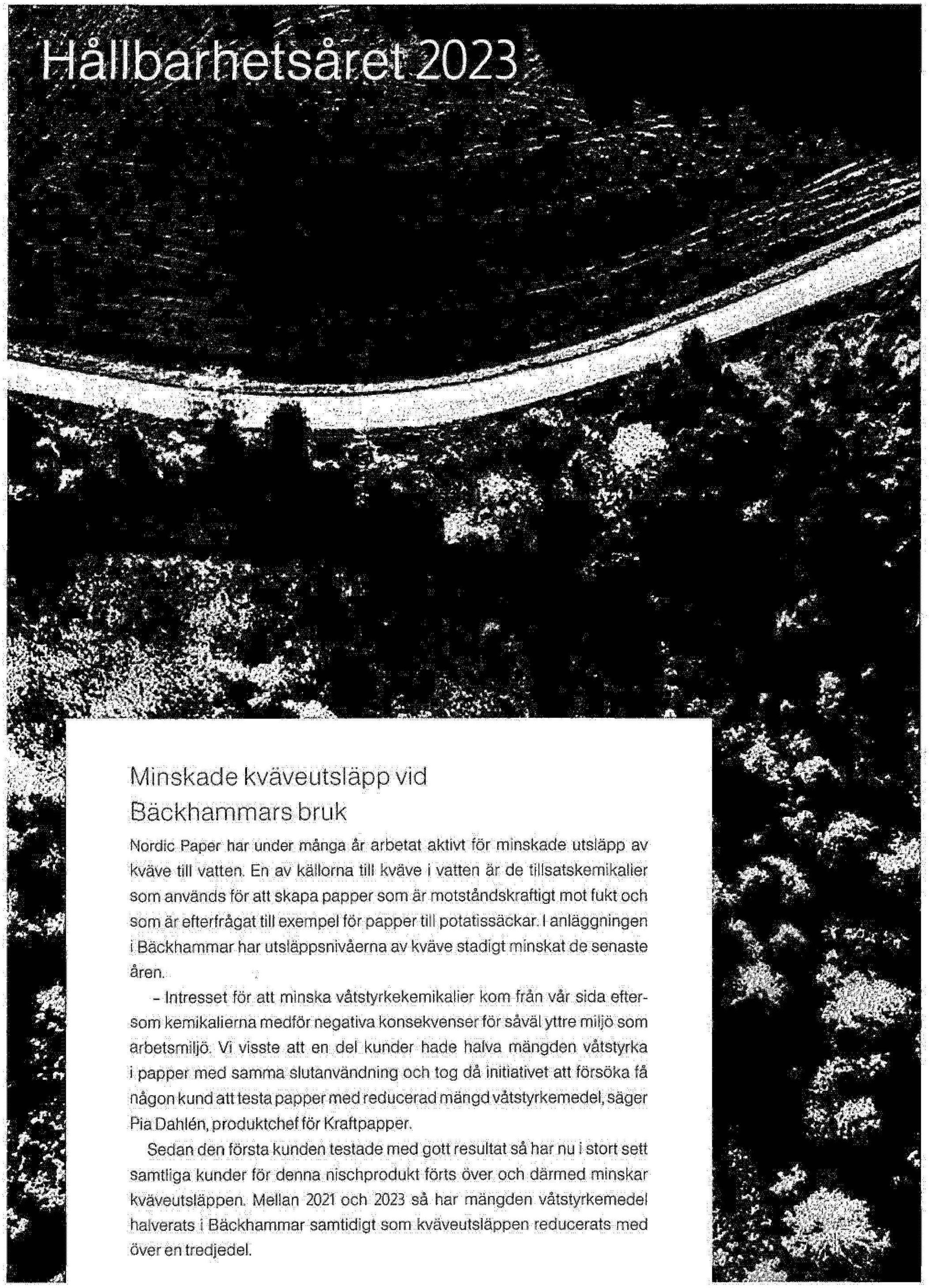
Volym död ved per hektar i Värmlands län
rullande fem års medelvärde, m³/ha



Källa SLU Riksskogstaxeringen

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 43 of 137.

20241008003366



Minskade kväveutsläpp vid Bäckhammars bruk

Nordic Paper har under många år arbetat aktivt för minskade utsläpp av kväve till vatten. En av källorna till kväve i vatten är de tillsatskemikalier som används för att skapa papper som är motståndskraftigt mot fukt och som är efterfrågat till exempel för papper till potatissäckar. I anläggningen i Bäckhammar har utsläppsnivåerna av kväve stadigt minskat de senaste åren.

– Intresset för att minska våtstyrkekemikalier kom från vår sida eftersom kemikalierna medför negativa konsekvenser för såväl yttre miljö som arbetsmiljö. Vi visste att en del kunder hade halva mängden våtstyrka i papper med samma slutanvändning och tog då initiativet att försöka få någon kund att testa papper med reducerad mängd våtstyrkemedel, säger Pia Dahlén, produktchef för Kraftpapper.

Sedan den första kunden testade med gott resultat så har nu i stort sett samtliga kunder för denna nischprodukt förts över och därmed minskar kväveutsläppen. Mellan 2021 och 2023 så har mängden våtstyrkemedel halverats i Bäckhammar samtidigt som kväveutsläppen reducerats med över en tredjedel.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 44 of 137.

20241008003367

Minskad resursanvändning

Under året har flera initiativ till minskad resursanvändning genomförts på produktionsanläggningarna. Lut är en kemikalie som bland annat används för att reglera pH-värdet i sedimenteringsbassängerna för vattenrening och i Åmotfors har Nordic Paper under året lyckats minska doseringen av lut till sedimenteringsbassängen med omkring 90 procent.

Anläggningen i Säffle har sedan ett par år tillbaka arbetat aktivt med att minska oljeförbrukningen i fabriken och under 2023 har konsumtionen av olja minskat med ytterligare 35 procent jämfört med 2022.

45

Under 2023 har 45 stycken semestervikarier och praktikanter fått inblick i olika verksamhetsdelar i bolaget.

Investeringar i Bäckhammar

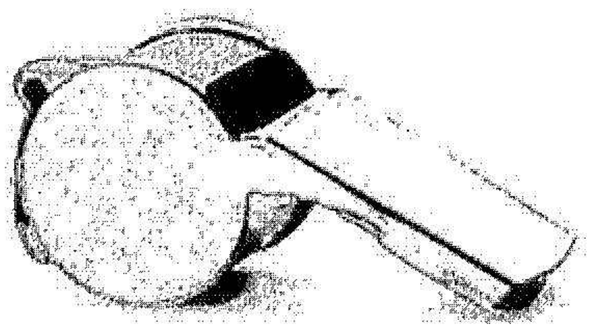
Under året har Nordic Paper beslutat om strategiska investeringar i anläggningen i Bäckhammar. Investeringarna kommer ytterligare att förbättra hållbarhetsprestandan och stärka konkurrenskraften vid anläggningen.

En viktig del av investeringarna är en ny vedhantering som kommer ge anläggningen en strategisk flexibilitet i råvaruförsörjningen samt leda till effektivitetsvinster i produktionen. Även utsläppen av stoft till luft kommer att minska med mer än två tredjedelar genom en installation av ett nytt elektrofilter.

Kundseminarier om hållbarhet

Som ett led i att öka kunskap och medvetenhet om Nordic Papers hållbarhetsprestanda har Nordic Paper under året arrangerat ett tiotal seminarier för kunder inom kraftpappers segmentet.

Under seminarierna har frågor inom hållbarhet och innovation diskuterats bland annat hållbarhetsaspekter inom svenskt skogsbruk och bolagets klimatprestanda. Seminarierna har varit uppskattade bland kunderna och fler planeras framöver.



Visselblåsartjänst

Nordic Paper har sedan ett par år tillbaka en visselblåsartjänst där företagets medarbetare och externa intressenter kan anmäla misstankar om missförhållanden som har inträffat eller håller på att inträffa och som innebär risk för skada på individer, bolaget, samhället eller miljön. Det kan till exempel handla om brott mot uppförandekod, mutor och korruption, stora brister i säkerheten eller allvarliga miljöbrott.

Tjänsten är tillgänglig via bolagets intranät och hemsida men hanteras av en extern leverantör. Alla anmälningar görs anonymt. Inga ärenden av visselblåsarkaraktär har rapporterats in under året.

Hållbart även på väg till jobbet

Bolagets klimatpåverkan kommer även av hur medarbetarna tar sig till sina arbetsplatser och därför har Nordic Paper under året erbjudit medarbetare en möjlighet att införskaffa förmånscykel. 63 medarbetare tackade ja.

Det har även påbörjats ett arbete med att installera laddstolpar för elbilar ute på de skandinaviska bruken.

Arbete för mångfald och mot diskriminering

Nordic Paper arbetar aktivt för att förstärka mångfald och för att skapa arbetsplatser fria från trakasserier, kränkningar och diskriminering, där alla har och ska tillförsäkras lika värde och där olikheter och mångfald betraktas som en tillgång. Nordic Paper strävar efter att upprätthålla jämställdhet inom hela bolaget och följer varje år viktiga nyckeltal på området, inklusive men inte begränsat till, fördelning kvinnor och män inom olika funktioner och organisatoriska nivåer, fördelning kvinnor och män bland kandidater i rekryteringsprocessen samt utfall i årliga medarbetarundersökningar.

Nordic Paper utarbetar också årligen en handlingsplan med aktiviteter för att förstärka jämställdhetsarbetet som omfattar olika åtgärder däribland annat insatser för kvinnligt ledarskap, förstärkt arbetsgivarvarumärke gentemot utpekade målgrupper samt analys av lönestrukturer (lönekartläggning). Av Nordic Papers medarbetare är 23 procent kvinnor och 50 procent av den stämmovalda styrelsen är kvinnor. Sammantaget innehar kvinnor en tredjedel av chefsrollerna inom bolaget.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 45 of 137.



Den lilla klubben med stor gemenskap

Nordic Paper vill bidra till att skapa levande och hållbara lokalsamhällen där bolaget verkar.

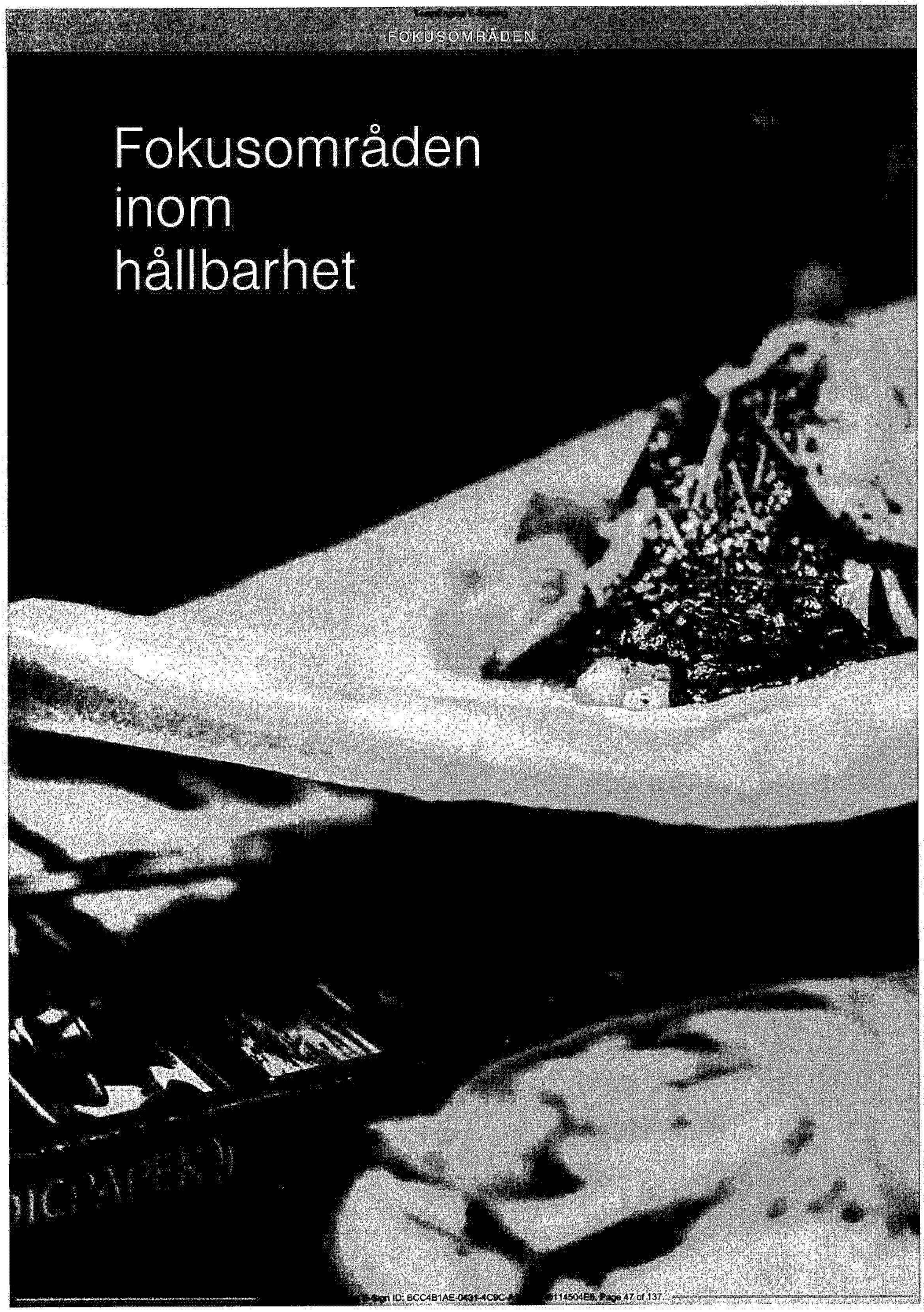
En av alla de idrottsföreningar som Nordic Paper sponsrar hittar vi långt inne i de värmländska skogarna, bokstavligt talat. En halv mil söder om Nordic Papers anläggning i Åmotfors ligger nämligen den lilla byn Brevik med sina 55 invånare. Precis intill sjön Rånken återfinns byns samlingspunkt, Breviks SKs föreningslokal, där det flera kvällar i veckan spelas bordtennis för fullt. Klubben har runt 30 aktiva spelare, varav 20 är ungdomar. Nordic Papers sponsringsinsatser under året har bland annat hjälpt klubben att köpa in nya pingisbord.

– Hos oss har vi fokus på kamratskap och att alla ska ha så roligt som möjligt. Vi bedriver ingen elitsatsning här, alla som vill får vara med, säger ungdomsledaren Stefan Håkansson.

Klubben grundades 1957 och har idag 260 medlemmar, där många är stödmedlemmar. Utöver ungdomsverksamheten har de ett herrlag i bordtennisens division fyra.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 46 of 137.

Fokusområden inom hållbarhet



Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A 114504E5. Page 47 of 137.

20241008003 70

Fokusområde 1:

Hållbar arbetsmiljö

ÖVERGRIPANDE LÅNGSIKTIGT MÅL

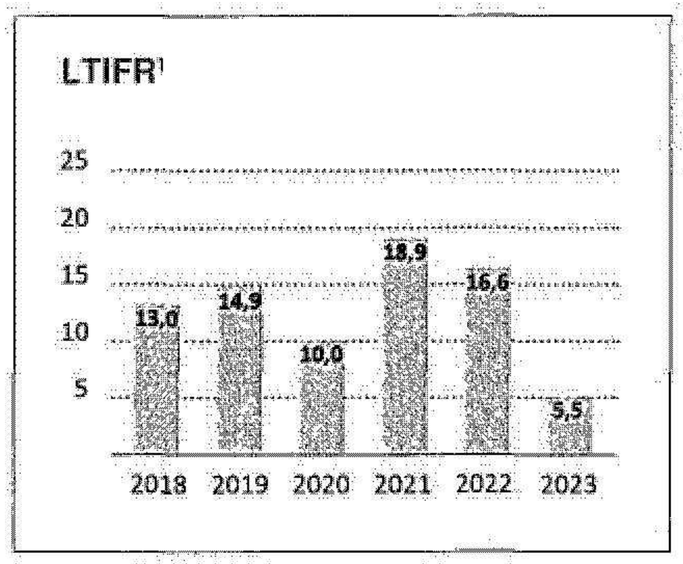
- En arbetsplats fri från ohälsa och olycksfall

MÅL 2023

- LTIFR[1] < 9

UTFALL 2023

- LTIFR[1] 5,5



1) Frekvens av olycksfall med sjukfrånvaro som följd per miljon arbetade timmar

Nordic Paper ska erbjuda och upprätthålla en säker och sund arbetsmiljö som uppfyller eller överträffar standard och lagstiftning i det land där bolaget är verksamt. En hållbar arbetsmiljö med välmående medarbetare som känner sig säkra, motiverade och uppskattade gör Nordic Paper till en attraktiv arbetsplats. Nordic Paper prioriterar och arbetar systematiskt för att skapa en säker arbetsplats fri från olyckor, med hög frisknärvaro och med minimala säkerhetsrisker.

Bolagets värdegrund och uppförandekod är centrala i arbetsmiljöarbetet som är en integrerad del i den dagliga verksamheten.

För att ytterligare förstärka befintliga rutiner har bolaget satt upp ett antal regler som räddar liv. Den övergripande målsättningen är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö för den egna personalen likväl som för entreprenörer, inhyrd personal och besökare.

Vision - en arbetsplats fri från ohälsa och olycksfall

Alla tillbud och olycksfall ska utredas systematiskt för att identifiera samt, att i förebyggande syfte, åtgärda de riskkällor som potentiellt skulle kunna utsätta medarbetare för ohälsa eller olycksfall.

Under året inträffade trots detta nio olycksfall med sjukfrånvaro vilket är en tydlig minskning mot föregående år.

Antalet olycksfall motsvarar en LTIFR[1] om 5,5 och totalt under året innebar de inträffade incidenterna en sjukfrånvaro om totalt 120 dagar. De dominerande orsakerna till olycksfallen var fall i samma nivå (snubbel- och halkolyckor). De motsvarade 16 procent av de totala olycksfallen och orsakade främst fot- och fotledsskador som följd.

Under året inträffade endast ett allvarligt tillbud, jämfört med sex föregående år, som var av den grad att en anmälan till Arbetsmiljöverket gjordes. Det allvarliga tillbudet innebar inget krav på efterföljande utredning från myndigheten.

Att identifiera risker är en viktig del i det förebyggande arbetet för att förhindra olycksfall och under året har produktionsanläggningarna därför fastställt mål på antalet inrapporterade riskobservationer.

Totalt har 1500 riskobservationer rapporterats inom bolaget, vilket är en ökning med cirka 50 procent jämfört med föregående år. Tack vare det stora antalet observationer har fler identifierade brister med efterföljande förebyggande åtgärder kunnat genomföras, vilket gynnar det förebyggande skyddsarbetet och bidrar till en minskad skadefrekvens.

Arbetsmiljöarbetet under 2023

Det systematiska arbetsmiljöarbetet har under året ytterligare intensifierats i enlighet med den långsiktiga plan som beslutades under 2021.

Under året har en så kallad säkerhetsresa påbörjats, ett program där samtliga medarbetare deltar i möten för att diskutera hur ett säkert arbete kan utföras på arbetsplatserna i bolaget. Syftet är att ta samtalen om säkerhet till en ny nivå där samtliga medarbetare tillsammans bidrar till att skapa en tryggare arbetsmiljö.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 48 of 137.

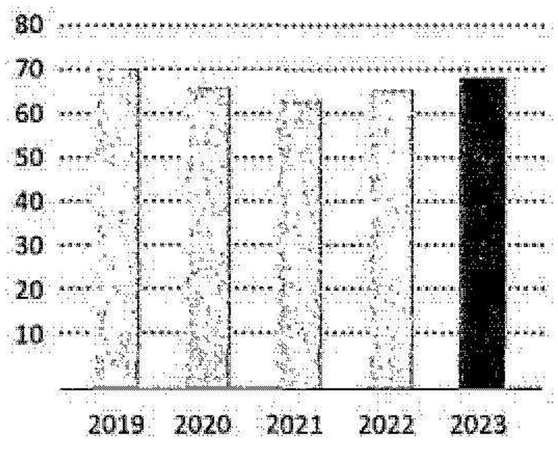
20241008003571

Medarbetarundersökning och medarbetarsamtal

För att ge en bild av bolagets styrkor och utvecklingspotential som arbetsgivare genomförs årligen en medarbetarundersökning. Undersökningen görs anonymt med viss möjlighet till resultat på avdelningsnivå. Vartannat år är undersökningen mer omfattande och vartannat år en så kallad pulsmätning med färre antal frågor.

Under 2023 genomfördes en pulsmätning som gav en NMI om 69 vilket är en förbättring med fyra enheter jämfört med 2022. Ett ytterligare viktigt verktyg för att utveckla en hållbar arbetsmiljö och uppmuntra medarbetarnas personliga utveckling är medarbetarsamtal. Nordic Paper har som mål att samtliga medarbetare ska ha medarbetarsamtal årligen vilket uppfylldes under 2023.

Nöjd medarbetarindex
år 2019-2023





Aktiviteter för friskvård

Nordic Paper erbjuder företagshälsovård och ger friskvårdsbidrag som stimulerar till en rörlig och hälsosam fritid samt andra hälsofrämjande aktiviteter på bolagets anläggningar och närliggande orter.

Under året har medarbetare också tagit initiativ till att tillsammans delta på flertalet löpevent och fortsatt till skidstafetter i Vasaloppet.

Utbildningar

En rad olika utbildningsinsatser har genomförts under året. Bland annat skydd- och säkerhetsutbildningar som ger certifikat för arbetsuppgifter med särskild risk, vidareutbildningar samt andra grundläggande arbetsmiljöutbildningar så som BAM (bättre arbetsmiljö).

Totalt har drygt 450 medarbetare deltagit på olika utbildningar i syfte att uppfylla legala krav och minimera risken för ohälsa och olycksfall.



Nolltolerans mot alkohol och droger

Nordic Paper har nolltolerans mot alkohol och droger på arbetsplatsen. Slumpvisa alkoholtester har under året genomförts för personal både på huvudkontoret samt vid de svenska produktionsanläggningarna. Under underhållsstoppen har också slumpvisa drogtester genomförts både på egen personal och entreprenörer.

Totalt genomfördes 14 970 alkoholtester och 190 drogtester under året. Ett fåtal tester av medarbetare och entreprenörer gav positiva utslag. Dessa hanterades enligt fastslagna rutiner.

Antalet positiva utslag under året motsvarar en halvering jämfört med året innan.



TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 49 of 137.



2024-080-372

Beteenden i fokus i arbetet med skydd och säkerhet

När filmen, där en av medarbetarna vid anläggningen i Säffle berättar om känslorna runt arbetsplatsolyckan han varit med om, är slut utbryter spontana applåder i mötesrummet.

Scenen ger en bra ögonblicksbild från höstens mötesserie om beteenden och vad det gett för resultat. Syftet med mötena har varit att våga prata om hur det känns när en arbetsplatsolycka inträffar och hur det egna beteendet kan bidra till att arbetsplatsen blir en säkrare plats.

– Vi har haft otroligt bra samtal om vilka ursäkter vi har för att välja ett beteende där vi litar mer på turen än vår egen kunskap. Och framför allt har vi pratat om hur vi ska göra för att komma runt ursäkterna, säger Stefan Åbom, fabrikschef.

Totalt har det resulterat i 140 tips. De flesta handlar om att hjälpa varandra, våga be om hjälp och ytterst att känna varandra så väl att man känner sig trygg i sitt skift eller arbetslag. Fabriksledningen i Säffle kommer att arbeta vidare med tipsen tillsammans med en grupp medarbetare under våren 2024.



– Att ändra invanda beteenden är något av det svåraste som finns, men nu har vi börjat prata om vad vi behöver för att bryta gamla vanor. Det har varit många positiva och uppskattande kommentarer efter mötena. Det ser jag som bevis för hur viktigt det är att kunna prata om sådana här svåra saker, säger Henrik Vennergrund, personalledare på fabriken i Säffle.

Under de senaste åren har stort fokus lagts på skydd och säkerhet inom Nordic Paper.

Under 2023 har en av insatserna handlat om beteenden. Samtliga medarbetare på de nordiska fabrikerna kommer att delta i mötena som omfattar en halvdag. De bygger på stor delaktighet och leds av den egna fabriksledningen. Säfflefabriken var först ut och övriga fabriker kommer att genomföra sina möten under första kvartalet 2024.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 50 of 137.

20241008003373

Fokusområde 2:

Minskad klimatpåverkan

MÅL 2030

- De totala utsläppen av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet inklusive indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster ska minska med minst 50 % till 2030 jämfört med 2020.
- Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi ska minska med minst 50 % till 2030 jämfört med 2020.

MÅL 2023

- De totala utsläppen av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet inklusive indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster ska minska med minst 5 % 2023 jämfört med 2022.

UTFALL 2023

- De totala utsläppen av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet inklusive indirekta utsläpp från inköpta varor och tjänster uppgick under 2023 till 177 000 ton.
  - Minskning med 5 % jämfört med 2022.
  - Minskning med 2 % jämfört med 2020.
- Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från inköpt energi uppgick till 115 000 ton, vilket är en minskning med 5 % jämfört med 2020.

Enligt Greenhouse Gas Protocol delas klimatpåverkan in i tre så kallade scope:

Scope 1 – utsläpp från den egna verksamheten

Scope 2 – utsläpp från inköpt energi

Scope 3 – indirekta utsläpp från andra köpta varor och tjänster

Under 2023 gav bolagets verksamhet upphov till utsläpp av fossila växthusgaser om totalt cirka 177 000 ton CO_2 eq.

Knappt hälften av bolagets totala påverkan utgörs av indirekta utsläpp från bolagets inköp av elektricitet och ånga, utsläpp inom det så kallade scope 2. Största bidraget i denna kategori kommer från den inköpta elen till anläggningen i Greåker. Bolaget började under året att köpa ursprungsgarantier för en del av den inköpta elen i Norge för att minska klimatpåverkan.

Till anläggningarna i Åmotfors och i Québec köper Nordic Paper ånga från närliggande avfallsförbränningsanläggningar och påförs därmed utsläpp av fossil koldioxid som beräknas på den ingående fossila plasten i de hushållsavfall som förbränns i anläggningarna.

Av de totala utsläppen uppstod omkring 31 000 ton, eller 18 procent, från användande av fossila bränslen i bolagets egen verksamhet framför allt i Bäckhammar och i Greåker. I Bäckhammar ökade användningen av fossila bränslen jämfört med året innan på grund av bristande tillgång på alternativa biooljor under delar av året. Användningen av fossila bränslen hölls fortsatt mycket låg vid bolagets anläggning i Säffle, ett arbete som inleddes under 2022 för att minska konsumtionen av stödbränsle vid anläggningens biobränslepanna.

Resterande utsläpp av fossila växthusgaser, drygt 60 000 ton eller 35 procent av bolagets totala påverkan är övriga indirekta utsläpp från bolagets inköp av varor och tjänster. Stora komponenter bland dessa utsläpp är utsläppen från produktion av de kemikalier som bolaget använder, från transporter av råvaror in till Nordic Paper och av produkter ut till kunderna. Även utsläpp från skogsbrukets användning av fossila bränslen för maskiner ingår i dessa indirekta utsläpp.

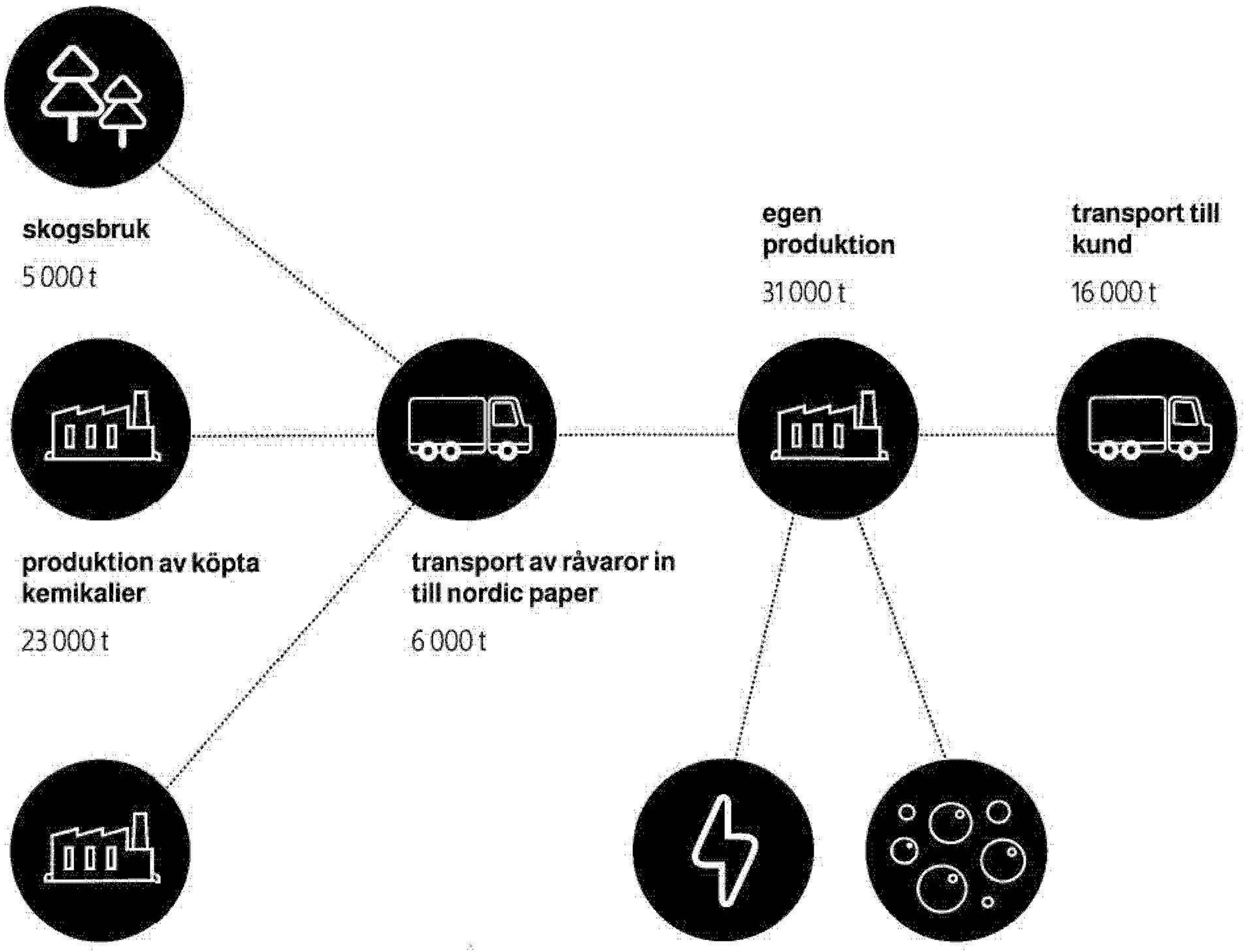
I tillägg till bolagets utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung så hanterar bolaget stora mängder biogent kol, det vill säga kol i den biomassa som bolaget tar in med veden. Omkring hälften av det kol som tas in genom veden lämnar bolaget i form av bolagets produkter och resterande del går tillbaka till atmosfären som biogena utsläpp av koldioxid.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 51 of 137.

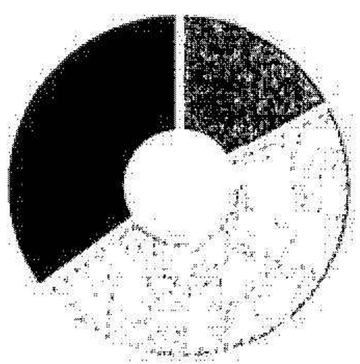
20241008003374

Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan 2023

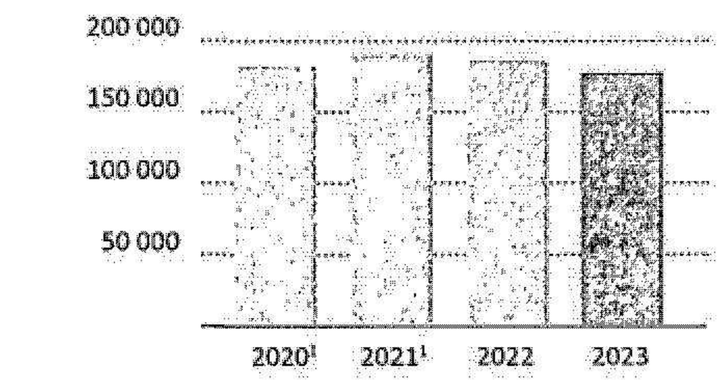
ton CO_2eq



Direkta och indirekta utsläpp av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet 2023



Total utsläpp av fossila växthusgaser från Nordic Papers verksamhet 2020-2023



[1] Inkluderar även utsläpp från Glassine Canada Inc, sedan 2022 en del av Nordic Paper.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 52 of 137.



Mer hållbara transporter från lokala leverantörer

– Det handlar om att sänka klimatavtrycket, det är därför vi väljer hydrerad vegetabilisk olja, HVO. Orden kommer ifrån Lars Böhn, hållbarhetsansvarig på Österbergs Industrihandel, en service- och logistikfirma som funnits i Karlstad sedan 1905.

Österbergs är en av Nordic Papers leverantörer av indirekt material såsom personlig skyddsutrustning och olika typer av verktyg, och varje dag transporteras minst en lastbil med varor från Karlstad till Bäckhammars bruk.

Sedan 2022 har Österbergs fasat ut fossil diesel och bensin för att nu helt övergå till HVO 100 i samtliga lastbils- och servicebiltransporter. Anledningen är kort och gott att minska koldioxidutsläppen. Att det har inneburit en viss kostnadsökning har inte mött något hinder.

– För att säkra tillgången på HVO har vi installerat en egen pumpstation på vårt område, berättar Lars. Responsen från såväl kunder som chaufförer har varit odelat positiv och företaget tar nu ytterligare kliv mot mer hållbara transporter då firmans första el-lastbil tas i bruk under 2024.

Under helåret 2023 har transporterna med HVO till Bäckhammar bidragit till att utsläppsnivåerna sjunkit med 90 procent jämfört med om transporterna hade skett med konventionella drivmedel.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 53 of 137.

20241008003376

Fokusområde 3:

Produkter som stödjer hållbarhet



MÅL 2023

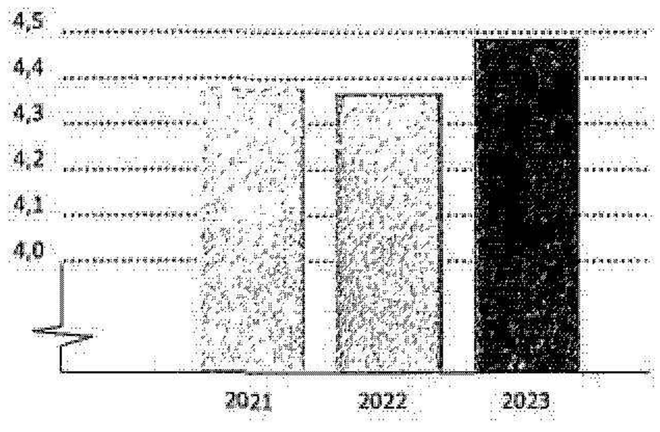
- Öka betyget från Nordic Papers kunder om hur produkternas hållbarhetsprestanda skapar värde, mäts genom bolagets årliga kundundersökning

UTFALL 2023

- Betyget 4,49 på en femgradig skala för 2023 jämfört med 4,37 för 2022

Utfall på frågan i Nordic Papers kundundersökning "Nordic Papers hållbarhetsprestanda skapar värde för min verksamhet"

Skala 1-5 där 5 är "Instämmer helt"



Konsumtion av industriellt tillverkade produkter leder till hållbarhetseffekter inom många olika aspekter, en del positiva och en del negativa. Att väga hållbarhetseffekter inom olika aspekter mot varandra är svårt eller ofta omöjligt. All konsumtion har därmed en viss negativ påverkan jämfört med alternativet att det inte skulle finnas någon konsumtion alls.

Genom att i en given situation använda produkter med bättre hållbarhetsprestanda kan de negativa effekterna minimeras. I Nordic Papers fall uppstår hållbarhetsnytta vid användandet av bolagets produkter genom att dessa i många fall kan ersätta andra förpackningslösningar.

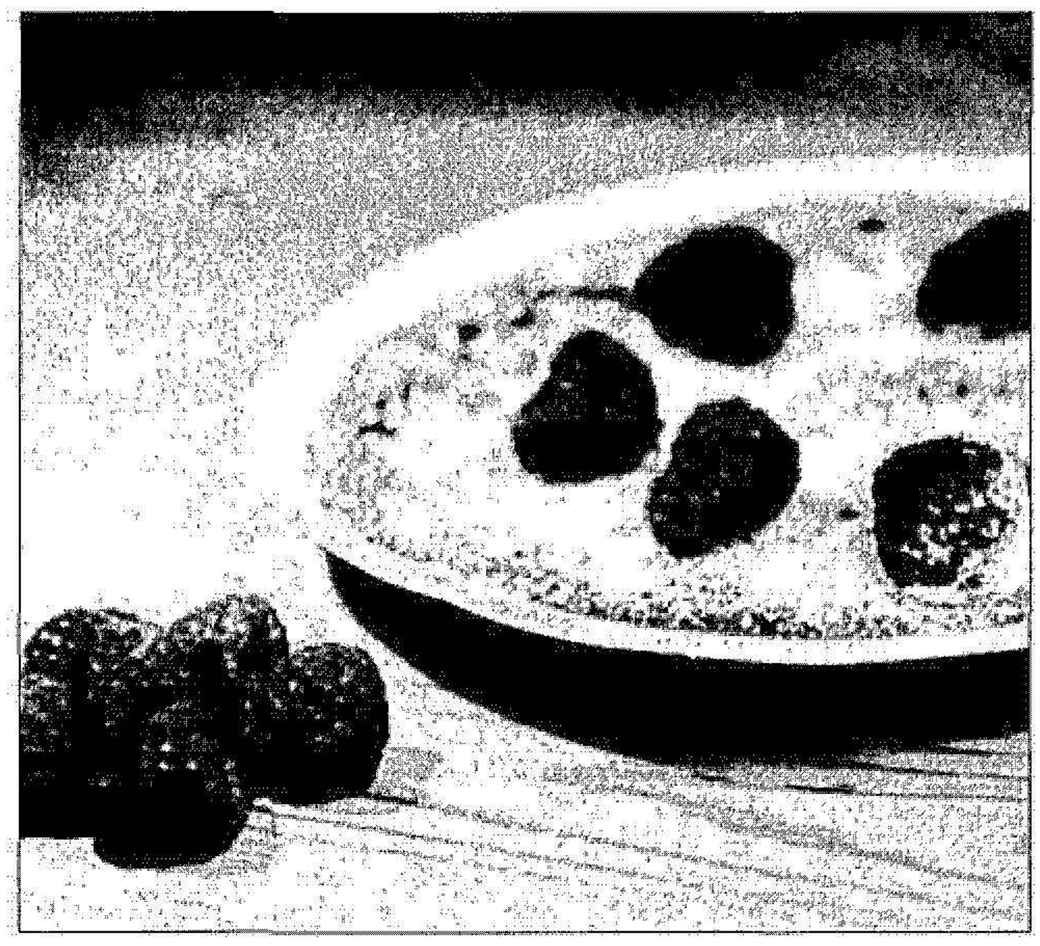
Ersätta plast som förpackningsmaterial

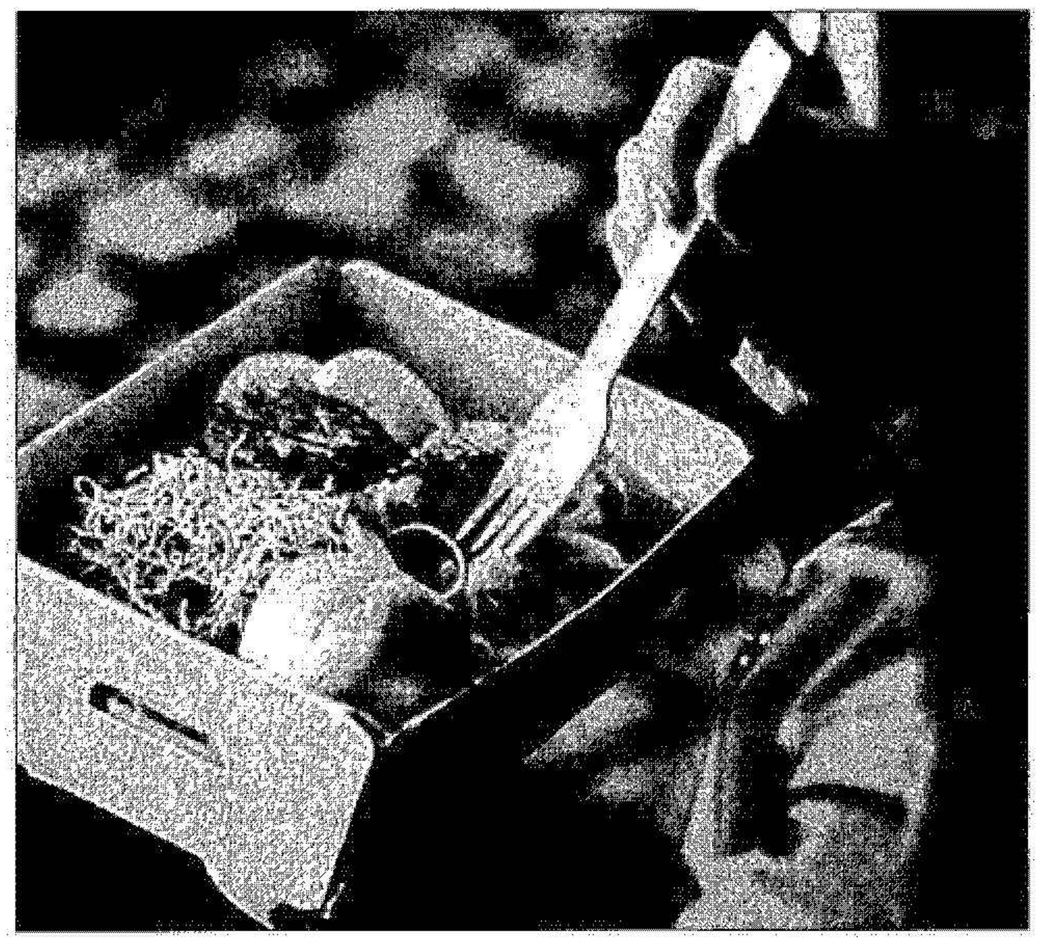
65 procent av bolagets omsättning går till användningsområden inom livsmedelssektorn och i stor utsträckning som förpackningsmaterial.

Den största konkurrenten till bolagets produkter är förpackningsalternativ av fossilbaserad plast. Plast är utmärkt som förpackningsmaterial och är i många fall kostnadsmässigt konkurrenskraftigt, men fossilbaserad plast har två betydande hållbarhetsrelaterade nackdelar. Den ena är plastförpackningens bidrag till nedskräpning i allmänhet och nedskräpning i haven i synnerhet där många plastmaterial sönderdelas till mikroplast som kan ta hundratals år att brytas ned. Den andra nackdelen med plastförpackningar är att de till stor del baseras på fossilbaserad råvara och därmed leder till klimatpåverkan även om deras funktion som förpackning kan vara mycket bra.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 54 of 137.

20241008003777





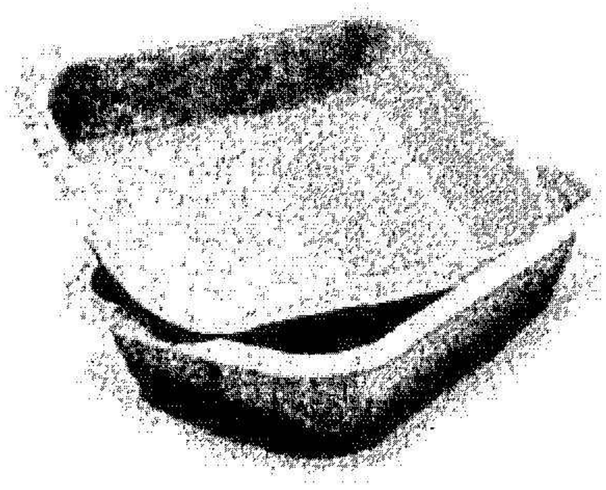
Genom användning av produkter från Nordic Paper för att minska användningen av plast kan såväl nedskräpningsproblematiken som klimatpåverkan adresseras. Efter användning kan Nordic Papers produkter med fördel materialåtervinnas, men skulle de hamna i naturen kommer de att brytas ned.

Låg klimatpåverkan i Bäckhammar

Nordic Paper arbetar aktivt med att sänka klimatpåverkan från bolagets produkter. Klimatprestanda är redan idag en konkurrensfördel framför allt vid jämförelse med fossilbaserade plastmaterial.

Under året har Nordic Paper även undersökt klimatprestanda hos direkta konkurrenter i kraftpappersbranschen och funnit att bolagets anläggning i Bäckhammar är en av de anläggningar i industrin som har lägst klimatpåverkan i scope 1 och 2.

Trenden att Nordic Papers kunder och deras kunder, varumärkesägarna, aktivt letar efter nya förpackningslösningar som kan ersätta fossilbaserade lösningar fortsatte under året. För att påvisa klimatprestanda gjordes under året en livscykelanalys för ett användningsområde under tillväxt, e-handelspåsar gjorda av papper från Nordic Paper Bäckhammar.



Öka resurseffektiviteten längre fram i värdekedjan

Många av bolagets produkter som säljs till industriella ändamål är högt specialiserade kraftpapper vars värde består i att de gör ett arbete i kundens processer. Till exempel är porositeten, hur mycket luft som pappret släpper igenom, av hög betydelse för producenter av mjöl, socker, cement eller andra pulverformiga varor.

Moderna linjer för att fylla säckar med pulver är ofta begränsade av hur snabbt luften kan försvinna när pulvret fylls på i hög hastighet. Om inte luften kan gå igenom pappret exploderar förpackningen och fyllmaskinen får produktionsstopp med ett ökat resursanvändande som resultat.

Genom att ständigt utveckla och skräddarsy papprets egenskaper till kundernas behov kan, förutom kundlojalitet, även en ökad resurseffektivitet uppnås.

Genom fokusområdet Produkter som stödjer hållbarhet arbetar Nordic Paper aktivt för att hjälpa kunderna att maximera hållbarhetsnyttan med företagets produkter. Det kan till exempel ske i gemensamma utvecklingsprojekt tillsammans med kunderna eller med samarbetspartners längre fram i värdekedjan, men även mer kortsiktiga åtgärder där en utökad kommunikation om hållbarhetsprestandan hos bolagets produkter ingår i fokusområdet.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 55 of 137.



Livscykelanalys för e-handelspåse

Nordic Paper har sedan flera år samlat in och redovisat utsläppen av växthusgaser i värdekedjan, det vill säga såväl direkta utsläpp från Nordic Papers egen verksamhet men också utsläpp som kommer från de varor och tjänster som bolaget använder sig av.

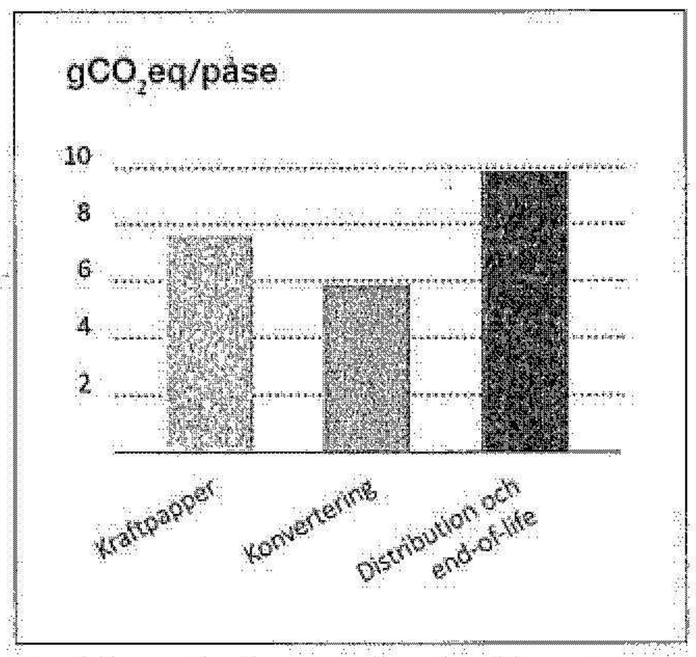
Under året lät Nordic Paper för första gången göra en beräkning över en kundapplikations hela livscykel av påverkan. Denna så kallade livscykelanalys gjordes av en oberoende tredje part och dessutom har ytterligare extern part granskat beräkningarna och resultatet.

Produkten som livscykelanalysen gjordes för var en e-handelspåse gjord på papper från Nordic Paper i Bäckhammar och konverterad hos Jonsac i Otterbäcken.

Resultaten visar att den fossila klimatpåverkan från ett ton kraftpapper i Bäckhammar uppgick till 204 kg och uppkommer framför allt från transport och framställning av vedråvaran och från de kemikalier som används. Vid konvertering adderas en fossil klimatpåverkan som är 80 procent av papprets påverkan och den största påverkan sker vid distribution av påsen till användaren.

Dessutom gjordes en scenarioanalys där påverkan från papperspåsen jämfördes med tillgängliga generella data för en plastpåse av motsvarande storlek gjord av fossil PE. I den jämförelsen har plastpåsen omkring fyra gånger högre klimatpåverkan än papperspåsen.*

Skillnaderna uppstår framför allt i produktion av materialet och i end-of-life-scenariot.



Fossil klimatpåverkan under livscykeln för en e-handelspåse i papper från Nordic Paper Bäckhammar

*) Resultatet ar baserat på antagande for plastpåsen, och skulle kunna se annorlunda ut om påsen tillverkades av en annan sorts plast

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 56 of 137.

20241008003579

Hållbarhetsdata

Miljöstatistik

		2023	2022	2021	2020
Produktion					
Papper	1 000 t	274	300	272	256
Pappersmassa	1 000 t	219	222	242	237
Råvara					
Vedråvara	1 000 m³fub	913	937	1 043	1 023
Externt köpt pappersmassa	1 000 t	74	79	48	42
Vattenanvändning	*miljoner m³*	17	17	20	20
Energianvändning					
Biobränslen, inklusive returlutar	GWh	1 463	1 583	1 631	1 530
Fossila bränslen	GWh	113	126	111	97
Elkonsumtion					
Egenproducerad el	GWh	114	114	122	115
Inköpt el	GWh	369	371	366	375
Inköpt ånga	GWh	149	153	117	102
Utsläpp av växthusgaser					
Biogena utsläpp	1 000 t CO_2	546	601	571	569
Totala fossila utsläpp	1 000 t CO_2eq	177	186	174	167
Fossila utsläpp, scope 1		31	32	39	29
Fossila utsläpp, scope 2		84	87	75	79
Fossila utsläpp, scope 3		62	67	60	59
varav från inköpta varor		40	43	37	36
varav från uppströms transporter		6	6	6	6
varav från nedströms transporter		16	18	17	17
Intensitet fossila växthusgaser					
Totalt	kg CO_2eq/ton papper	646	621	640	652
varav scope 1		113	107	143	113
varav scope 2		306	290	276	309
varav scope 3		226	224	221	230
Intensitet fossila växthusgaser per omsättning					
Totalt	t CO_2eq/MSEK	40	42	56	57
varav scope 1		7	7	13	10
varav scope 2		19	20	24	27
varav scope 3		14	15	19	20
Utsläpp till luft					
Svavel	t	37	38	66	58
Kväveoxider	t	262	303	312	284
Stoft	t	151	130	101	122
Utsläpp till vatten					
COD	t	1 564	1 478	3 052	2 596
TSS	t	187	195	196	213
P	t	1	1	3	3
N	t	61	61	88	100
Avfall					
Processavfall	1 000 t	42	34	33	52
Farligt avfall	t	406	290	68	117

Fördelning ekonomiskt värde per intressent

MSEK	2023	2022	2021	2020
Direkt genererat värde:				
Intäkter	4 508	4 481	3 128	2 960
Ekonomiskt värde fördelat på:				
Leverantör	-3 076	-3 093	-2 232	-1 967
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-208	-145	-180	-102
Personalkostnader	-602	-588	-519	-479
Räntor till långivare	-62	-39	-22	-5
Utdelning till aktieägare	-311	-134	-134	-950
Inbetalda skatter	-119	-122	-48	-85
Totalt	**130**	**360**	**-7**	**-628**

Skatt (exl uppskjuten skatt) fördelat per land

MSEK	2023	2022	2021	2020
Sverige	-91	-106	-44	-55
Norge	-3	-4	-4	-30
Kanada	-25	-12		
Summa	-119	-122	-48	-85

Medarbetaröversikt

Medelantal anställda	677	680	634	632
varav kvinnor	23 %	21 %	22 %	23 %
varav män	77 %	79 %	78 %	77 %
Tidsbegränsad anstallning[1]	25	16	22	25
Antal nyanställningar (tillsvidareanställning)	35	69	36	38
Personalomsättning	6 %	10 %	6 %	5 %
Genomsnittsålder[2]	45 år	45 år	45 år	45 år
Upp till 30 år	18 %	18 %	18 %	18 %
31-50 år	38 %	37 %	36 %	32 %
51 år och äldre	44 %	45 %	46 %	50 %

[1] Antal anställda med tidsbegränsad anstallning vid årets slut (enbart Sverige, avser inte ferlejobb bara vikariat och visstid)

[2] Genomsnittsålder avser Sverige

Om hållbarhetsrapporten

Nordic Papers hållbarhetsrapport inspireras av Global Reporting Initiative (GRI). Beräkningarna av bolagets utsläpp av fossila växthusgaser baseras på Greenhouse Gas Protocol.

Hållbarhetsrapporten följer det finansiella räkenskapsåret och publiceras årligen. Förändringar i historiska hållbarhetsdata har skett sedan föregående år. I årets data för utsläpp av fossila växthusgaser ingår även utsläpp av lustgas från Nordic Papers anläggningar i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Även i historiska siffror har lustgasens påverkan adderats. Utöver detta identifierades även en felaktig emissionsfaktor för fossila växthusgaser för en kemikalie samt ett mindre fel gällande ångkonsumtion i Québec för 2022, vilket nu båda korrigerats för.

Kontaktpersoner:
Jenny Sjöstedt, jenny.sjostedt@nordic-paper.com och Henrik Essén, henrik.essen@nordic-paper.com

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 57 of 137.

20241008003380

Upplysningar enligt EUs taxonomi

EU:s taxonomiförordning innehåller regler för att avgöra när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Från 2023 har redovisningskravet utökats till att gälla samtliga sex miljömål, dock gäller krav på att rapportera de verksamheter som är förenliga med taxonomins krav (aligned), enbart för de två första målen, begränsande av samt anpassning till klimatförändringar.

Då Nordic Papers nettoomsättning i sin helhet består av varuförsäljning och inte inkluderar övriga intäkter från verksamheter som skulle kunna omfattas av taxonomin, till exempel överföring och distribution av el eller produktion av värme/kyla från bioenergi, har inte någon nettoomsättning från verksamhet som omfattas av taxonomin kunnat identifieras.

Identifiering och bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin

Nordic Papers verksamhet har bedömts utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter. Nordic Papers huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning av papper, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin trots att de förnyelsebara pappersprodukterna vid användning kan ersätta produkter gjorda av fossilbaserad plast och därmed bidra till samhällets omställning bort från beroendet av fossila råvaror.

DEFINITIONER

KAPITALUTGIFTER definieras som utgifter för anskaffning av tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IFRS 16 Leasingavtal, inklusive tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

DRIFTSUTGIFTER definieras som summan av kostnader för underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader som behövs för en effektiv daglig drift av reella anläggningstillgångar

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet eller	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		–	–														–		
- varav möjliggörande verksamheter		–	–														–	E	
- varav omställningsverksamheter		–	–														–		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–														–		
Totalt (A.1+A.2)		–	–														–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 472	100 %														100 %		
Totalt (A+B)		4 472	100 %														100 %		

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 58 of 137.

20241008003811

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet eller	Kategori omställningsverksamhet
	MSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	1	0 %	J	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	0 %		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader	CCM 7.4	2	1 %	J	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	–	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		3	1 %	1 %	–	–	–	–	–								0 %		
- varav möjliggörande verksamheter		2	1 %	1 %	–	–	–	–	–								–	E	
- varav omställningsverksamheter		–	–														–		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–														–		
Totalt (A.1+A.2)		3	1 %	1 %	–	–	–	–	–								0 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		307	99 %														100 %		
Totalt (A+B)		310	100 %														100 %		

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 59 of 137.

2024100800382

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet eller	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J, N, N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	1	0 %	J	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	0 %		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		1	0 %	J	–	–	–	–	–	–							0 %		
- varav möjliggörande verksamheter		–	–														–	E	
- varav omställningsverksamheter		–	–														–		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–														–		
Totalt (A.1+A.2)		1	0 %	0 %	–	–	–	–	–								0 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		428	100 %														100 %		
Totalt (A+B)		429	100 %														100 %		

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

		Ja/Nej
Kärnenergirelaterade verksamheter		
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanlaggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 60 of 137.

TeamEngine E-Signing

20241008038S

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Nordic Paper Holding AB (publ), org.nr 556914-1913

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 31-61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Karlstad den 9 april 2024
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 61 of 137.



20241008003385

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Paper Holding AB, 556914-1913, säte Karlstad, Sverige, avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Verksamhet och organisation

Nordic Paper Holding AB (publ) är moderbolag i specialpapperskoncernen Nordic Paper. Koncernen omfattar, förutom moderbolaget, även dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB, Nordic Paper Åmotfors AB, Nordic Paper Seffle AB, Nordic Paper AS, Greåker, Norge samt Nordic Paper Québec, Kanada.

Koncernen är verksam inom produktion och försäljning av kraftpapper och naturaf greaseproofpapper. Nordic Papers finansiella rapportering sker i två segment. Segment Kraft Paper bedriver tillverkning av sulfatmassa och kraftpapper i Bäckhammar, Kristinehamn, samt kraftpapper i Åmotfors, Eda. Segment Natural Greaseproof bedriver tillverkning av greaseproofpapper i Säffle, i Greåker, Norge samt i Québec, Kanada.

Segment Kraft Paper stod under 2023 för 51 (52) procent av nettoomsättningen och segment Natural Greaseproof för 49 (48) procent.

Moderbolagets verksamhet omfattar managementtjänster och bolaget har två anställda, vd och CFO. För en effektiv valutahantering samlas också koncernens valutasäkring i moderbolaget.

Marknad

Nordic Paper verkar på utvalda nischer inom den globala specialpappersmarknaden och tillverkar kraftpapper och greaseproofpapper. Försäljning sker till kunder i cirka 90 länder.

Under året har efterfrågan för Nordic Papers produkter varit dämpad i alla geografier, som en följd av lagerminskningar hos kunder eller hos aktörer längre fram i värdekedjan. I den dämpade marknadssituationen har bolagets genomsnittliga försäljningspriser sjunkit men har ändå varit i genomsnitt tre procent högre än föregående års försäljningspriser. Konsumenters ökande intresse för hållbarhetsfrågor och viljan att minska konsumtionen av plast är positivt för efterfrågan på Nordic Papers produkter.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning ökade under året med en procent till MSEK 4 472 (4 440) jämfört med 2022. Försäljningspriserna har i genomsnitt varit tre procent högre och valuta har medfört en positiv effekt med fem procent. Försäljningsvolym och produktmix hade en negativ effekt med totalt sju procent.

Den geografiska fördelningen av nettoomsättningen har under 2023 i allt väsentligt varit oförändrad jämfört med 2022. En mindre ökning noteras för Europa som stod för 66 procent av nettoomsättningen under året. Nord- och Sydamerika stod för 19 procent, Asien och Stillahavsområdet för tio procent och Afrika & Mellanöstern för fem procent. En mera detaljerad geografisk uppdelning finns i not 6.

EBITDA minskade med sex procent till MSEK 775 (821) och EBITDA-marginalen uppgick till 17,3 procent (18,5). EBITDA har påverkats negativt främst av den lägre försäljningsvolymen och förändrad produktmix. Marknadspriserna har i genomsnitt varit högre än föregående år. Kostnader för insatsvaror har utvecklats i olika riktning. Priset för massaved och flis har ökat kraftigt jämfört med 2022, vilket drabbat Kraft Paper medan priset för pappersmassa minskat vilket är positivt för Natural Greaseproof. Jämfört med 2022 har priserna för energi och frakter minskat medan priserna för kemikalier i genomsnitt varit på en något högre nivå.

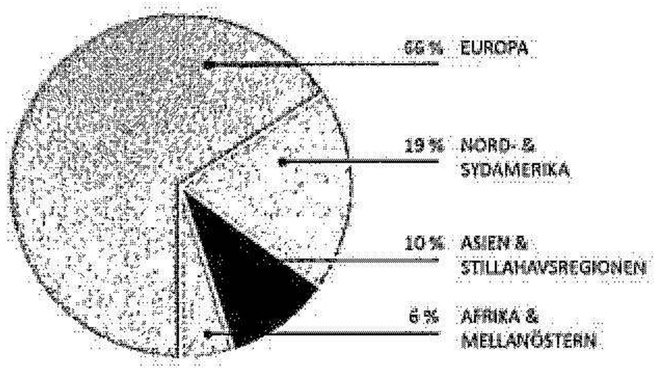
Realiserade valutasäkringar har påverkat EBITDA negativt med MSEK -95 (-57).

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	4 472	4 440
EBITDA	775	821
EBITDA-marginal, %	17,3	18,5
Rörelseresultat	623	676
Rörelsemarginal, %	13,9	15,2
Periodens resultat	416	566
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	6,22	8,46

Förändring i nettoomsättning

Jan-dec 2022, MSEK	4 440
Försäljningsvolym	-5 %
Produktmix	-2 %
Försäljningspris	3 %
Valuta	5 %
Jan-dec 2023, MSEK	4 472

Nettoomsättning per geografi



Årets planerade underhålls- och produktionsstopp genomfördes enligt plan för samtliga fabriker och med kostnader på planerad nivå.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 623 (676). Årets resultat uppgick till MSEK 416 (566) och resultat per aktie var SEK 6,22 (8,46).

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 63 of 137.

20241008003386

Nettoomsättning

MSEK	2023	2022
Segment Kraft Paper	2 327	2 388
Segment Natural Greaseproof	2 189	2 124
Elimineringar	-44	-72
Summa koncernen	**4 472**	**4 440**

EBITDA

MSEK	2023	2022
Segment Kraft Paper	594	768
Segment Natural Greaseproof	282	126
Moderbolag samt icke-fördelade poster	-83	-112
Elimineringar etc	-17	39
Summa koncernen	**775**	**821**

Segment Kraft Paper

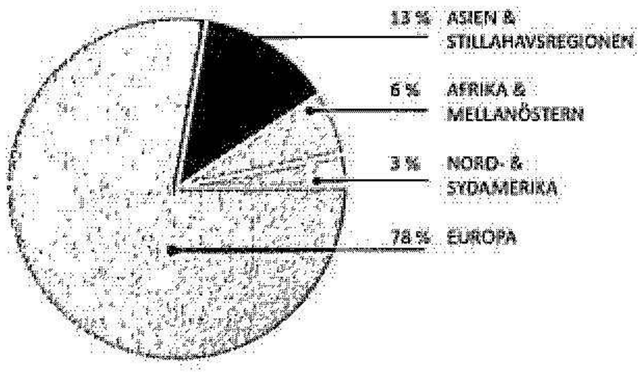
Nettoomsättningen inom segmentet Kraft Paper minskade med tre procent till MSEK 2 327 (2 388), främst beroende på lägre försäljningsvolym och mindre fördelaktig produktmix. EBITDA minskade med 23 procent till MSEK 594 (768). Även minskningen av EBITDA beror främst på den lägre försäljningsvolymen och den förändrade produktmixen. EBITDA-marginalen minskade till 25,5 procent (32,2). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 534 (712) och rörelsemarginalen var 23,0 procent (29,8).

Den största delen av försäljningen för Kraft Paper sker i Europa. Den geografiska fördelningen har under 2023 i allt väsentligt varit oförändrad jämfört med 2022.

Förändring i nettoomsättning

Jan-dec 2022, MSEK	2 388
Försäljningsvolym	-5 %
Produktmix	-3 %
Försäljningspris	0 %
Valuta	5 %
Jan-dec 2023, MSEK	**2 327**

Fördelning:



Segment Natural Greaseproof

Nettoomsättningen i segmentet Natural Greaseproof uppgick till MSEK 2 189 (2 124), en ökning med tre procent.

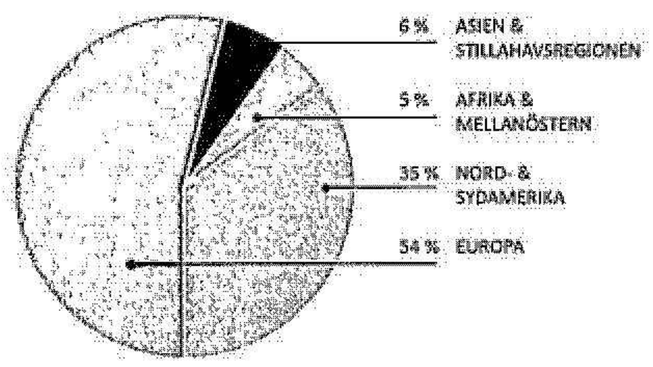
Ökning av marknadspriserna bidrog med sex procent medan lägre försäljningsvolymer och förändrad produktmix påverkade negativt med åtta procent. EBITDA ökade med 124 procent till MSEK 282 (126). Lägre kostnader för insatsvaror, främst energi och pappersmassa samt i genomsnitt högre marknadspriser har påverkat EBITDA positivt medan lägre försäljningsvolym och förändrad produktmix har påverkat negativt. EBITDA-marginalen ökade till 12,9 procent (5,9). Rörelseresultatet ökade till MSEK 203 (52) och rörelsemarginalen till 9,3 procent (2,5).

Den största delen av försäljningen för Natural Greaseproof sker i Europa men Nordamerika är också en väsentlig marknad. Under 2023 har försäljningen i Europa ökat något jämfört med 2022 medan övriga marknader minskat marginellt.

Förändring i nettoomsättning

Jan-dec 2022, MSEK	2 124
Försäljningsvolym	-6 %
Produktmix	-2 %
Försäljningspris	6 %
Valuta	5 %
Jan-dec 2023, MSEK	**2 189**

Fördelning:



Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2023

Nordic Papers styrelse tog i tredje kvartalet beslut om att investera cirka MSEK 850 vid Bäckhammars bruk.

Investeringarna avser en ny vedhantering samt ett nytt elektrofilter. Investeringarna väntas, efter idrifttagande bidra med omkring MSEK 100 till Nordic Papers EBITDA.

Finansiella mål

- Den årliga nettoomsättningstillväxten ska långsiktigt uppgå till 2-4 procent. I tillägg avser Nordic Paper att växa opportunistiskt genom selektiva förvärv. För 2023 noteras en ökning med en procent trots det dämpade marknadsläget och de lägre försäljningsvolymerna.
- EBITDA-marginal ska på medellång sikt uppgå till cirka 20 procent. För 2023 noteras en EBITDA-marginal om 17,3 procent trots det dämpade marknadsläget och de lägre försäljningsvolymerna.
- Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska ej överstiga 2,5x. Nettoskulden i förhållande till EBITDA kan emellertid överstiga 2,5x temporärt, exempelvis i samband med förvärv. Nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid årets slut till 1,0.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden. Den av styrelsen föreslagna utdelningen för 2023 uppgår till 64 procent av årets resultat.

Kassaflöde, finansiell ställning och finansiering

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 765 (560) för helåret 2023. Till följd av sänkta marknadspriser på koncernens produkter samt lägre försäljning har värdet för kundfordringar minskat jämfört med 2022 och rörelsekapitalet har minskat till MSEK 225 (497).

Per den 31 december hade koncernen en nettoskuld om MSEK 751 (956).

Räntebärande skulder uppgick till MSEK 1 247 (1 281). Av de räntebärande skulderna var MSEK 23 (31) hänförliga till IFRS 16 leasingskulder. Likvida medel var MSEK 496 (325). Soliditeten uppgick till 31,1 (28,7) procent och nettoskuld/EBITDA var 1,0 (1,2).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringarna i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 298 (145) under 2023 och ökningen var främst driven av start av investeringen i ny vedhantering samt nytt rökgasfilter vid Bäckhammars bruk.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 64 of 137.

20241008003387

Valutasäkringar för kommande tolv månader

Valuta	Snittkurs på valutasäkringar	Valutakurs, 31 dec	Lokal valuta totalt, M	Totalt, MSEK	Marknadsvärde, netto, MSEK	Valutasäkring i % av beräknad nettoexponering, 1-6 mån	Valutasäkring i % av beräknad nettoexponering, 7-12 mån
EUR	11,45	11,10	93	1 069	29	71 %	45 %
USD	10,60	10,04	14	144	8	62 %	39 %
GBP	12,97	12,77	12	156	3	72 %	48 %
				1 369	**40**		

Valutasäkring

Koncernen valutasäkrar framtida nettoflöden. I normalfallet ska 50-75 procent av nettoflödena säkras inom den närmaste sexmånaders-perioden och 25-50 procent för de påföljande sju till tolv månaderna.

För den kommande tolvmånadersperioden ser säkringen ut som följer enligt graf ovan.

Skattesituation

Årets skattekostnad uppgick till MSEK 120 (143), vilket motsvarade en skattesats om 22,4 procent (20,1). Nordic Paperkoncernen är verksam i Sverige, Norge samt Kanada. Inkomstskattesatsen för företag var under 2023 i Sverige 20,6 procent, i Norge 22 procent samt i Kanada 26,5 procent. I koncernen finns inga ansamlade förlustavdrag.

Säsongseffekter

Nordic Paper påverkas i viss utsträckning av säsongsvariationer under sitt räkenskapsår, framför allt på grund av planerade produktionsstopp. Bolagets anläggningar i Åmotfors och Greåker har båda produktionsstopp under tre till fyra veckor i samband med sommarsemestrarna under kvartal tre.

Under dessa stopp genomförs även mycket av det årliga underhållsarbetet vid anläggningarna. Bolagets anläggningar i Bäckhammar, Säffle och Québec har drift året om och har därför ett årligt underhållsstopp som oftast infaller under kvartal tre. Stoppen vara normalt mellan en och knappt två veckor.

Under såväl underhållsstopp som semesterstoppen står produktionen still och rörelseresultatet påverkas negativt av lägre täckningsbidrag och av något lägre leveransvolymer.

Vid de anläggningar som har produktionsstopp under sommarsemestrarna påverkas kvartal tre även av lägre personalkostnad.

Koncernen tillämpar IFRS 15 för redovisning av intäkter vilket innebär att försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden.

Redovisningen av intäkter säkerställs genom att tillämpade leveransvillkor analyseras och leveranser som vid periodslutet inte kan intäktsredovisas, överförs till kommande period varvid dessa leveranser kvarstår i lager.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken (Sverige), Miljöloven (Norge) samt enligt kanadensisk miljölagstiftning.

Miljöpåverkan sker i huvudsak genom utsläpp till vatten och luft samt buller. Den tillståndspliktiga verksamheten omfattar koncernens hela nettoomsättning och för 2023 ligger produktionsvolymen inom beslutade tillstånd.

Den 31 januari 2023 meddelade Mark- och miljödomstolen i Vänersborg beslut avseende nytt produktionstillstånd för Nordic Paper Bäckhammar.

Det nya produktionstillståndet tillåter ökning av produktionen av massa till 280 000 ton och ökning av produktion av papper till 180 000 ton, vilket är i överensstämmelse med bolagets ansökan om tillstånd för utökad produktion.

Ansökan lämnades in i augusti 2020. Meddelat produktionstillstånd innehåller även villkor kopplade till produktionsökningen.

Det meddelade produktionstillståndet överklagades av en privatperson under februari 2023 men vann laga kraft den 31 januari 2024.

Hållbarhetsrapport

Nordic Paper har upprättat hållbarhetsrapporten för 2023 som en del av årsredovisningen och den omfattar sidorna 31-61 medan affärsmodellen framgår av sidorna 11 och 16-17 och riskerna av sidorna 75-81.

Nordic Paper-aktien

Antalet aktier i Nordic Paper Holding AB omfattar 66 908 800 stamaktier. Varje aktie har en röst vid beslut vid bolagsstämma. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Största ägaren i bolaget, Sutriv Holding AB, innehade den 31 december 32 220 312 aktier motsvarande 48,16 procent av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade tio procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2023. Nordic Paper innehar inga egna aktier.

Mer information om Nordic Paper-aktien finns på sidan 131 samt på Nordic Papers hemsida, www.nordic-paper.se

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

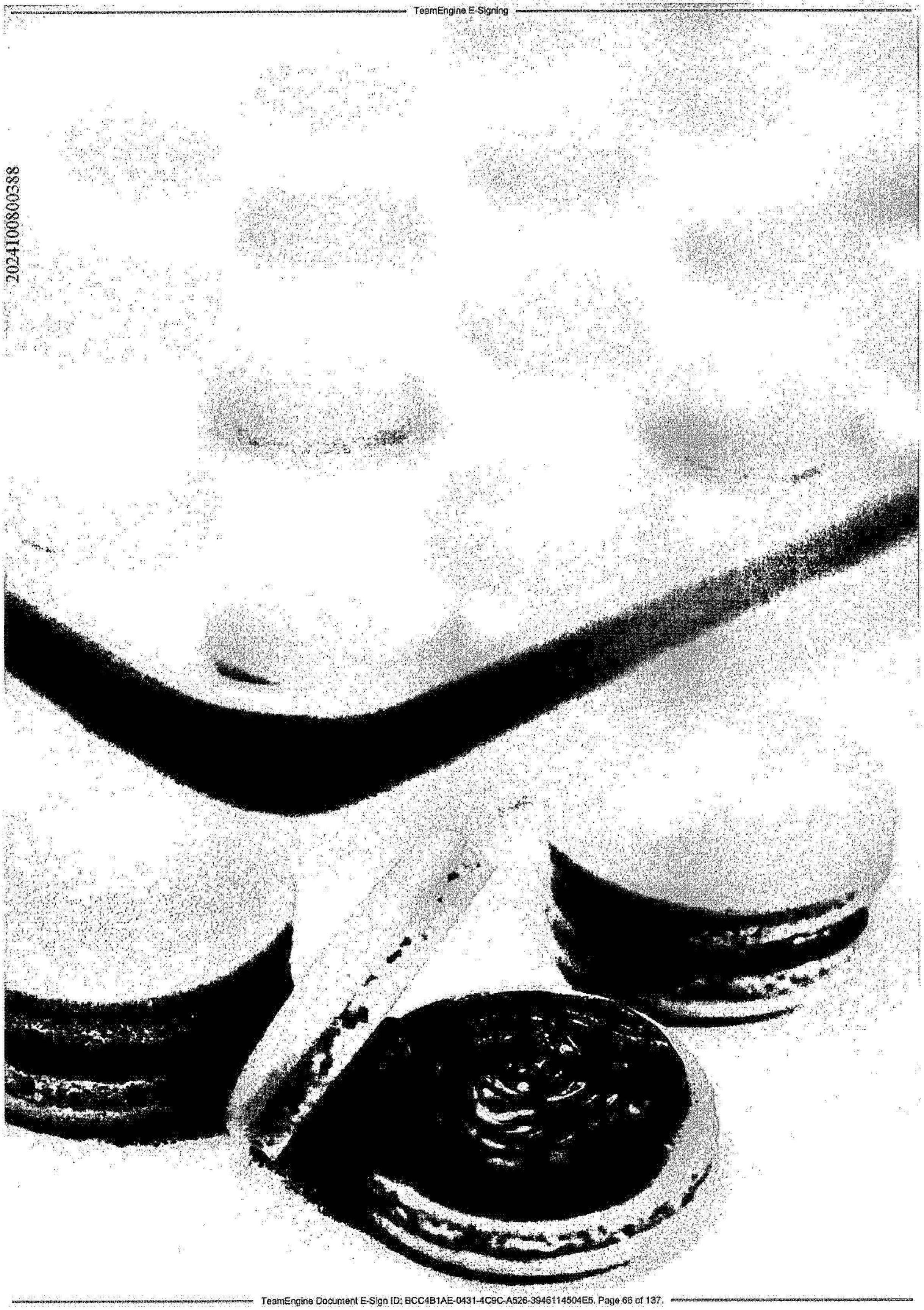
Balanserad vinst	445 568 704
Årets vinst	329 298 204
	774 866 908
Disponeras så att:	
till aktieägarna utdelas SEK 4,00 per aktie	267 635 200
i ny räkning överföres	507 231 708
	774 866 908

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 12 mars 2024 beslöt Nordic Paper att inleda en process för att undersöka möjligheterna till en potentiell försäljning av bolaget. Beslutet fattades till följd av Shanying International Holding Co., Ltd offentliggjorda avsikt att avyttra hela eller delar av dotterbolaget Sutriv Holding ABs innehav om 48,16 procent av aktierna i Nordic Paper.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 65 of 137.

20241008003888



20241008003B9

Bolagsstyrningsrapport

Nordic Papers vision är att vara den naturliga ledaren inom specialpapper och arbetar utifrån värdeorden ansvar, respekt, samarbete och utveckling. Bolaget erbjuder effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom Kraft Paper och Natural Greaseproof. Verksamheten drivs mot tydliga mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning, samtidigt som det finns uttalade krav på att Nordic Paper ska agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart för ägare, likväl som för anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter.

Ramarna för företagets agerande sätts av lagar och regler såsom svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, börsens regler samt Svensk kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad koden). Vidare genomförs bolagets styrning genom interna regler och riktlinjer i styrande dokument som till exempel styrelsens och vd:s arbetsordningar och policyer samt processer för exempelvis kontroll och riskhantering.

Denna bolagsstyrningsrapport syftar till att beskriva de ramar som finns på plats, fördelningen av ansvar samt interaktionen mellan årsstämma, styrelse och verkställande direktör. Rapporten är granskad av bolagets revisorer. Att upprätta bolagsstyrningsrapport är ett krav enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningsrapporten följer de regler och anvisningar som fastslagits i koden.

Nordic Paper Holding AB är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan oktober 2020 är noterat på Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. Nordic Paper har tillämpat koden sedan årsstämman den 12 mars 2020.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats avseende bolagets tillämpning av koden under 2023. Nordic Paper redovisar inga avvikelser från koden för perioden. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Nordic Paper av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2023.

Aktieägare

Nordic Paper Holding AB hade 13 556 aktieägare vid utgången av 2023. Svenska privatpersoner utgjorde den största ägarkategorin, sett till antal ägare med cirka 13 000 ägare.

Den största ägaren, med 48,16 procent av rösterna tillika kapitalet, var vid årsskiftet Sutriv Holding AB (org. nr. 556056-8817) med säte i Stockholm. Sutriv Holding AB ägs till 100 procent av Shanying International Holding Co. Ltd, som är noterat på börsen i Shanghai.

De tre därefter största ägarna utgjordes av Swedbank Robur Fonder med 6,71 procent, Norges Bank med 5,81 procent samt AMF – Försäkring och Fonder med 4,91 procent.

Medarbetarna har inget innehav av Nordic Paper Holding-aktier via pensionsstiftelse eller liknande. Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte.

Mer information om aktien och ägarstrukturen finns på sidan 131.

Bolagsstämma

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före beslutat stämmodatum. Kallelsen innehåller:

- **a)** information om anmälan och om rätten att rösta och delta på stämman,
- **b)** numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas,
- **c)** information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag.

Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier. Anmälan till stämman görs via brev eller på nordic-paper.se.

Årsstämma 2023 ägde rum den 24 maj 2023 och behandlade sedvanliga ärenden för årsstämman. Vid årsstämman 2023 bemyndigades styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om förvärv av högst så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Styrelsen bemyndigades vidare att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier. Förvärv och överlåtelser får endast ske på Nasdaq Stockholm. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Vid årsstämman 2023 bemyndigades styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10 procent av antalet utestående aktier i Bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Årsstämma 2024 kommer att äga rum den 23 maj 2024, vilket offentliggjordes den 31 oktober 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 67 of 137.

20241008003390

Valberedning

Instruktion för bolagets valberedning har antagits vid årsstämman. Enligt instruktionen kan valberedningen bestå av upptill fyra representanter, varav var och en av bolagets röstmässigt fyra största ägare per den 31 augusti 2023 kan utse en representant vardera. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024 är Andreas Kihlblom, Sutriv Holding AB (ordförande), Caroline Sjösten, Swedbank Robur samt Patricia Hedelius, AMF.

Valberedningen har som uppgift att lämna förslag avseende val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, styrelsearvode och revisionsarvoden samt val av revisor. Förslagen presenteras i kallelsen till årsstämman.

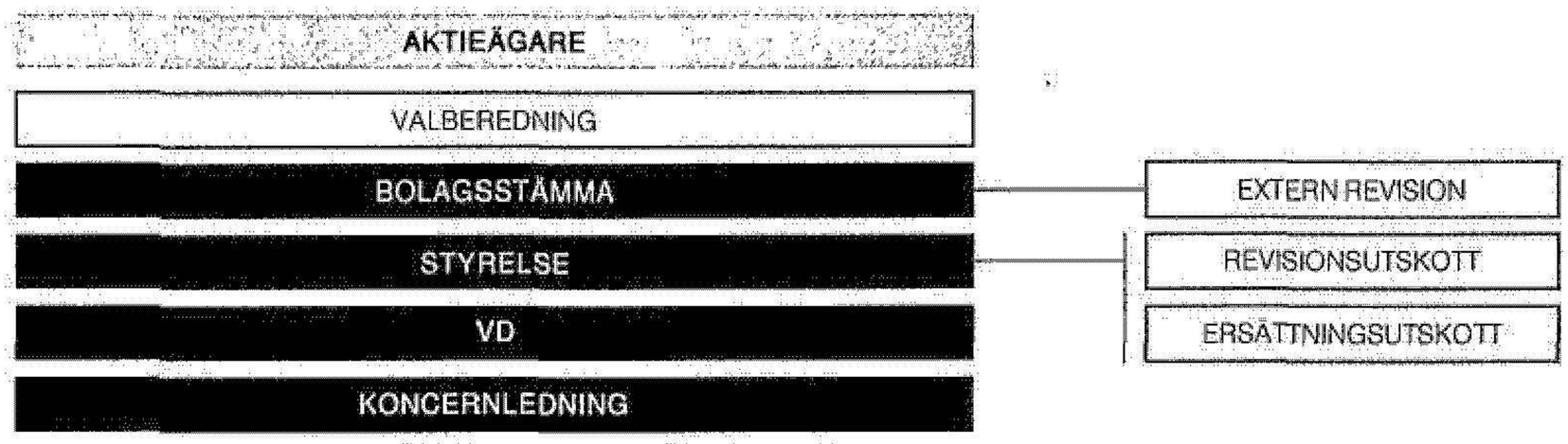
Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag till styrelse. Det innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningen kommer vid förslag till styrelse att beakta policyn. Ytterligare information om valberedningens arbete lämnas vid årsstämman. Valberedningen kommer offentliggöra sitt förslag inför årsstämman.

Styrelsens sammanträden

Under 2023 har styrelsen hållit 13 sammanträden, varav fyra hållits i anslutning till att bolaget lämnade kvartalsrapport.

Ett sammanträde har ägnats åt bolagets långsiktiga strategiska plan och åt koncernens budget. Styrelsen har därutöver ägnat särskild uppmärksamhet åt hållbarhet samt finansiella och redovisningsmässiga frågor, uppföljning av verksamheten samt det planerade programmet för expansion av anläggningen i Bäckhammar och andra större investeringsärenden. Vidare har styrelsen behandlat riskfrågor samt frågor avseende bolagets interna kontroll.

Bolagets revisor har till styrelsen rapporterat om granskningen av bokslut och intern kontroll.



Struktur för bolagsstyrning inom Nordic Paper

Styrelsens arbete

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen.

Arbetet i styrelsen följer en plan som bland annat ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Styrelsen beslutar årligen om en skriftlig arbetsordning och utfärdar skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, samt den information som styrelsen löpande ska erhålla gällande ekonomisk utveckling och andra viktiga händelser. Tjänstemän i bolaget deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

I syfte att utveckla styrelsens arbete genomförs en årlig utvärdering där varje ledamot svarar på en enkät med relevanta frågeställningar som rör styrelsens arbete och ges möjlighet att lämna förslag på hur styrelsens arbete kan vidareutvecklas. Resultaten har presenterats och diskuterats vid ett styrelsesammanträde. Resultatet av 2023 års utvärdering utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Styrelsens ordförande har redovisat resultatet av utvärderingen för valberedningen. Årlig utvärdering av vd genomförs också av styrelsen.

Styrelsens ordförande

Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med gällande lagar och regler, koden samt styrelsens egen arbetsordning. Ordförande ska se till att arbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter.

I dialog med bolagets vd följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med bolagets vd fastställer även styrelseordförande förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordföranden ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 68 of 137.

20241008003391

Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till tio stämmovalda ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, ändringar i bolagsordningen eller begränsningar för hur lång tid en ledamot kan ingå i styrelsen.

Årsstämman 2023 beslutade omval av styrelseledamöterna Per Bjurbom, Ying Che, Stefan Lundin, Karin Eliasson samt Helene Willberg. Till ny styrelseledamot valdes Thomas Körmendi. Per Bjurbom omvaldes till styrelsens ordförande.

Utöver de sex ledamöterna som valdes av årsstämman har de lokala arbetstagarorganisationerna rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Av de sex stämmovalda ledamöterna bedöms fem som oberoende i förhållande till bolaget och fyra ledamöter oberoende i förhållande till ägaren enligt kodens definition. Ingen av styrelseledamöterna förutom arbetstagarrepresentanterna arbetar operativt i bolaget. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sidan 85.

Styrelseledamöter efter årsstämman 2023

			Oberoende i förhållande till			
Ledamöter	Invald	Befattning	Bolaget och ledningen	Större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Per Bjurbom	2019	Styrelseordförande	Nej [2]	Nej [3]	–	–
Karin Eliasson	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	–	Ordförande
Helene Willberg	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ordförande	–
Thomas Körmendi	2023	Styrelseledamot	Ja	Ja	–	–
Ying Che	2019	Styrelseledamot	Ja	Nej [3]	–	Ledamot
Stefan Lundin	2019	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ledamot	–
Per Gustafsson [1]	2013	Styrelseledamot	–	–	–	–
Tom Rod [1]	2019	Styrelseledamot	–	–	–	–
Niclas Backelin [1]	2013	Styrelsesuppleant	–	–	–	–
Ann-Charlotte Kullander [1]	2022	Styrelsesuppleant	–	–	–	–

1) Arbetstagarrepresentant
2) Verkställande direktör för Nordic Paper till och med mars 2019
3) Anställd av Sutriv Holding AB

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetet samt utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas varje år.

Utskotten har en beredande och handläggande roll. Frågor som tas upp på utskottsmöten dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras på nästkommande styrelsemöte, där beslut fattas i tillämpliga fall.

Revisionsutskott

Nordic Paper har ett revisionsutskott bestående av två medlemmar: Helene Willberg (ordförande) och Stefan Lundin.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor.

Revisionsutskottets arbete under 2023

Under 2023 har revisionsutskottet haft tio möten. Utskottet behandlade under året olika redovisningsfrågor, den externa revisionens planering och resultaten av genomförda granskningar, intern kontroll avseende finansiell rapportering, finansieringsfrågor, valutasäkringsfrågor, skattefrågor och externa rapporteringsfrågor.

Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelbundet till styrelsen om frågor som behandlats på utskottets möten.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra ersättningsrelaterade anställningsvillkor för koncernledningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 69 of 137.

20241008003 92

Utskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Utskottet föreslår till styrelsen en övergripande policy beträffande löner, ersättningar och övriga anställningsförmåner generellt i Nordic Paper, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt bereder vd:s förslag till löner och ersättningar för koncernledningen. Utskottet framlägger också förslag till styrelsen som beslutar om lön och ersättningar till vd. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Karin Eliasson (ordförande) och Ying Che som efter årsstämman 2023 ersatte Arne Wallin.

Ersättningsutskottets arbete under 2023

Ersättningsutskottet har under 2023 haft elva möten. Ersättningsutskottet har under året berett frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för vd samt övriga ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet har utvärderat tillämpningen av såväl policyn som de riktlinjer som bolagsstämman fastställt för ersättning till ledande befattningshavare.

Mer information om ersättningar i koncernen återfinns i Ersättningsrapporten, i not 9 på sidorna 105-107 samt även på bolagets hemsida under Dokumentation till årsstämma.

Koncernledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets vd. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och vd fastställs årligen av styrelsen. Nordic Paper Holdings koncernledning utgörs av bolagets vd samt ytterligare åtta medlemmar. Information om vd och övrig koncernledning finns på sidan 86.

Närvaro och arvode

					Närvaro vid möten			Stämmobeslutat årligt arvode, tkr	
Ledamöter	Invald	Befattning	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott		Utskottsarbete
Per Bjurbom	2019	Styrelseordförande			13/13			565	
Karin Eliasson	2020	Styrelseledamot		Ordförande	13/13		11/11	310	72
Helene Willberg	2020	Styrelseledamot	Ordförande		13/13	10/10		310	175
Thomas Körmendi [2]	2023	Styrelseledamot			8/8			310	
Ying Che	2019	Styrelseledamot		Ledamot	13/13		5/5	310	35
Stefan Lundin	2019	Styrelseledamot	Ledamot		13/13	10/10		310	85
Arne Wallin [3,4]	2020	Styrelseledamot		Ledamot	5/5		6/6	–	–
Per Gustafsson [1]	2013	Styrelseledamot			13/13				
Tom Röd [1]	2019	Styrelseledamot			13/13				

1) Arbetstagarrepresentant
2) Styrelseledamot från och med årsstamman 24 maj 2023
3) Styrelseledamot till och med årsstamman 24 maj 2023
4) Av årsstamman 2023 beslutat arvode

Extern revision

Den externa revisorns uppgift är att granska koncernens årsredovisning och hållbarhetsrapport och bokföring, koncernredovisningen och moderbolagets redovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman.

Den huvudansvariga revisorn deltar vid sammanträden med revisionsutskottet och presenterar årsrevisionen för styrelsen, där styrelsen också träffar revisorn utan att ledningen är närvarande.

Vid årsstämman 2023 valdes revisorn KPMG till ny extern revisor fram till årsstämman 2024 i enlighet med ett förslag från valberedningen. Huvudansvarig revisor är Mattias Eriksson.

Nordic Paper Holding har utöver revisionsuppdraget endast konsulterat KPMG i mindre omfattning. Storleken av betalda ersättningar till KPMG för 2023 framgår av not 8 på sidan 105.

Interna styrprocesser

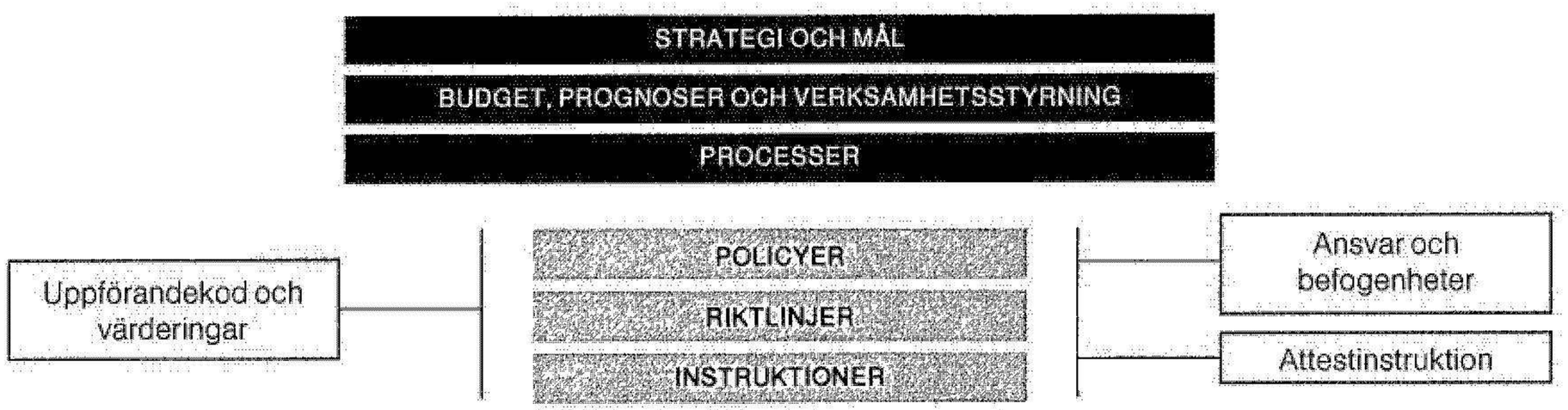
Årligen görs en genomgång av respektive verksamhetsområdes strategi vilket inkluderar målsättning för verksamheten. Strategin behandlas av styrelsen och utgör grunden för de förväntningar som ställs på respektive område.

Utifrån förväntningarna sätter varje enhet mål samt identifierar framgångsfaktorer för att nå målen. Till framgångsfaktorerna kopplas mätfaktorer (KPI) för att mäta och visa utvecklingen.

Strategigenomgången utgör även grunden för budgeten där beslut om resursfördelning fattas samt mål för det kommande året sätts. Genom intern rapportering för kontinuerlig uppföljning säkerställs att hela verksamheten gör relevanta prioriteringar för att nå uppsatta mål.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 70 of 137.

20241008003393



Interna styrprocesser och styrande dokument

Uppförandekod

Nordic Papers uppförandekod ger vägledning i det dagliga arbetet och klargör vilka förväntningar som ställs på medarbetarna. Nordic Papers verksamhet ska genomsyras av ett ansvarsfullt beteende gentemot både interna och externa intressenter.

Alla medarbetare ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning och ålder.

Uppförandekoden för leverantörer omfattar affärsetik, antikorruption, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, arbetsmiljö och miljö. Med respekt för de mänskliga rättigheterna verkar Nordic Paper för ett arbetsklimat som har sin grund i alla människors lika värde.

Policyer

Nordic Paper använder policyer antagna av styrelsen, riktlinjer och koncerninstruktioner för att klargöra hur styrelse, vd, företagsledning samt medarbetare ska agera inom grundläggande och kritiska områden och bland annat omfattas följande områden.

Bolagsstyrningspolicyn behandlar bland annat vd:s organisation av verksamheten, målstyrning och uppföljning, riskhantering och intern kontroll samt uppföljning av policyefterlevnad. Ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd hanteras närmare i den vd-instruktion som beslutas av styrelsen.

Bolagets finanspolicy hanterar finansiella risker i förhållande till bland annat valutarisker, likviditetsplanering samt kreditrisker.

Insiderpolicy och kommunikationspolicy hanterar bolagets kommunikation externt såväl som internt. Insiderpolicy hanterar särskilt kommunikation av regulatorisk information, efterlevnad av MAR (Market Abuse Regulation) samt regler och instruktioner enligt ESMA (European Securities and Markets Authority).

En säker arbetsmiljö är en viktig grund i bolagets verksamhet. Bolagets arbetsmiljöpolicy hanterar bolagets organisation av en säker arbetsmiljö inklusive bolagets och medarbetarnas ansvar och engagemang för att upprätthålla en säker och hälsosam arbetsplats.

Koncernens 14 policyer omfattar:

- Bolagsstyrningspolicy
- Finanspolicy
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Miljöpolicy
- HR policy
- Informationssäkerhetspolicy
- IT och digitaliseringspolicy
- Policy för transaktioner med närstående
- Policy för säkring av elpriser
- Riktlinjer riskhantering
- Uppförandekod
- Riktlinjer för styrande dokument

Efterlevnad

Nordic Papers uppförandekod, policyer och företagets värdegrund ingår i varje medarbetares introduktion.

Efterlevnad av policyer och riktlinjer följs upp av samtliga koncernens enheter genom bland annat årliga självutvärderingsprocesser och rapporteras till styrelsen. Samtliga policyer fastställs årligen av styrelsen.

Visselblåsartjänst

Nordic Paper har en visselblåsartjänst till vilken medarbetare och externa intressenter anonymt kan anmäla misstankar om allvarliga missförhållanden, till exempel brott mot företagets uppförandekod, brott mot företagets andra policyer eller riktlinjer eller brott mot företagets värderingar.

Tjänsten, som tillhandahålls av en extern part, är tillgänglig via bolagets intranät samt via bolagets hemsida. Anmälan kan göras digitalt eller via telefon.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 71 of 137.

20241008003394

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med koden och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge ägare och övriga intressenter insikt hur den interna kontrollen över finansiell rapportering är organiserad i Nordic Paper.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll och finansiell rapportering regleras i den svenska aktiebolagslagen och i koden. Enligt koden är det också styrelsens ansvar att bolaget sköts hållbart och ansvarsfullt. Det löpande ansvaret för samtliga dessa frågor har delegerats till vd.

Syfte och struktur

Syftet med intern kontroll är att säkerställa att Nordic Paper Holding upprätthåller en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering, att bolagets och koncernens finansiella rapporter upprättas enligt lag och tillämplig redovisningsstandard, att bolagets tillgångar skyddas samt att andra krav efterlevs. Systemet för intern kontroll är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policyer, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker. Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål.

Ekonomiavdelningen koordinerar och följer upp processen för intern kontroll avseende finansiella rapporteringen. Bolagets ramverk har sin grund i det ramverk för intern styrning och kontroll som är framtaget av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Arbetet följer i huvudsak COSOs ramverk för intern kontroll i den finansiella rapporteringen. Ramverket består av fem grundläggande element: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och utvärderingar. Ramverket har anpassats till Nordic Paper Holdings olika verksamheter.

Nordic Papers ramverk för intern styrning och kontroll består av fem grundläggande element:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Information och kommunikation
- Uppföljning och utvärderingar

KONTROLLMILJÖ En god kontrollmiljö utgör grunden för effektiviteten i ett bolags interna kontrollsystem. En god kontrollmiljö bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar och där befogenheter och ansvar fördelas genom styrande dokument samt en företagskultur med gemensam värdegrund.

I styrelsens arbetsordning och i instruktionen till vd fastställs roll- och ansvarsfördelning för att tillgodose effektiv kontroll och hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande policyer och styrdokument som har betydelse för upprätthållandet av en effektiv kontroll, till exempel finanspolicy, IT policy och kommunikationspolicy. Därutöver har ledningen fastställt riktlinjer och instruktioner som bidrar till att göra den enskilde individen medveten om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Dessa dokument ska också tillgodose att den finansiella rapporteringen bland annat följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Nasdaq Stockholm, samt lokala regler där verksamhet bedrivs.

RISKBEDÖMNING En bedömning av de finansiella rapporteringsriskerna sker årligen och kontrollaktiviteter förstärks eller införs. Arbetet med riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera de risker som kan medföra att koncernens mål för den finansiella rapporteringen inte uppfylls.

Resultatet av riskarbetet sammanställs och utvärderas under ledning av ekonomiavdelningen och rapporteras till revisionsutskott och styrelsen i sin helhet. För en beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se avsnitt Risker och riskhantering på sidan 75.

KONTROLLAKTIVITETER För att säkerställa att Nordic Paper Holdings mål för den finansiella rapporteringen uppfylls finns kontrollkrav inbyggda i de processer som bedöms relevanta: försäljning, inköp, investeringar, HR, bokslut, betalningar samt IT. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i Nordic Paper och i olika stadier av affärsprocesserna.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION Nordic Paper lämnar finansiell information regelbundet genom årsredovisning, delårsrapporter, pressmeddelanden och tillkännagivanden på bolagets hemsida. Effektiv och korrekt informationsspridning, både internt och externt, är centralt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler.

Koncernens ekonomifunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och för tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Operativa enheter avger regelbundet finansiella och operativa rapporter till koncernledningen, som i sin tur rapporterar till styrelsen genom vd. Kommunikationspolicyn och tillhörande riktlinjer syftar till att säkerställa att den externa kommunikationen är korrekt, relevant, transparent och tillförlitlig samt i övrigt lever upp till de krav som ställs på Nordic Paper som noterat bolag på Nasdaq Stockholm.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 72 of 137.

20241008003395

UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING Koncernens samtliga enheter genomför verksamhetsanpassade självutvärderingar där det framgår vilka kontrollkrav som gäller för respektive process i syfte att säkerställa att kontrollerna är effektiva och ändamålsenliga.

Resultatet av självutvärderingarna följs upp löpande och avvikelser rapporteras årsvis till koncernledningen och till revisionsutskottet. Tester görs av riktigheten i självutvärderingarna.

Självutvärdering av intern kontroll avseende finansiell rapportering sker löpande under året och eventuella identifierade brister rapporteras kvartalsvis till koncernledning och revisionsutskott. Av denna rapportering framgår identifierade brister avseende den interna kontrollen samt beslutade åtgärdsplaner för att hantera bristerna. En samlad rapportering av självutvärdering sker årsvis till revisionsutskott och styrelse.

Uppföljningen är ett viktigt verktyg för att identifiera eventuella brister inom koncernen och hantera dem genom utformning av nya kontrollkrav.

Uttalande om internrevision

Någon internrevisionsfunktion finns idag inte upprättad inom Nordic Paper. Styrelsen har under året prövat frågan och bedömt att befintliga strukturer för uppföljning och utvärdering ger ett tillfredsställande underlag och inget i verksamheten eller andra förhållanden i verksamheten motiverar en så kallad särskild granskningsfunktion (intern revision). Koncernens befintliga arbete med intern kontroll bedöms vara tillräckligt.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 73 of 137.



20241008003397

Risker och riskhantering

Nordic Paper exponeras för ett flertal risker som kan ha betydande påverkan på företaget. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste riskerna som påverkar Nordic Papers förmåga att nå uppställda mål och genomföra strategier samt hur respektive risk hanteras.

Nordic Papers styrelse ansvarar på övergripande nivå för att företaget identifierar och hanterar verksamhetens risker. Verkställande direktören har det övergripande operativa ansvaret. Riskhanteringsprocessen är en del av företagets årliga arbete och initieras av en riskidentifiering och riskbedömning som genomförs av bolagets ledningsgrupp. I detta moment bedöms de identifierade övergripande riskerna utifrån sannolikhet för att risken inträffar samt den förväntade påverkan på bolagets förmåga att nå uppställda mål och att genomföra fastslagna strategier. Tidshorisonten som används vid bedömningen är upp till fem år framåt i tiden.

De identifierade riskerna delas in i bransch- och marknadsrisker, operativa och verksamhetsrisker, legala och regulatoriska risker samt finansiella risker. Många av de identifierade riskerna kan påverka företaget såväl positivt som negativt.

De identifierade riskerna inkluderar de hållbarhetsrisker som påverkar bolaget. För mer information om hållbarhetsriskerna, se hållbarhetsrapporten sid 41.

Efter den initiala årliga riskidentifieringen och riskbedömningen fördelas riskerna ut på relevanta processer och processägarna runt om i bolaget utformar, utvecklar och underhåller åtgärder, kontroller, för att hantera de identifierade riskerna. En gång per år genomförs en utvärdering av dessa kontroller. Resultatet av utvärderingen av riskhanteringen sammanställs och rapporteras till styrelsens revisionsutskott och därefter till styrelsen i sin helhet i form av en årlig riskrapport.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 75 of 137.

20241008003398

Bransch- och marknadsrisker

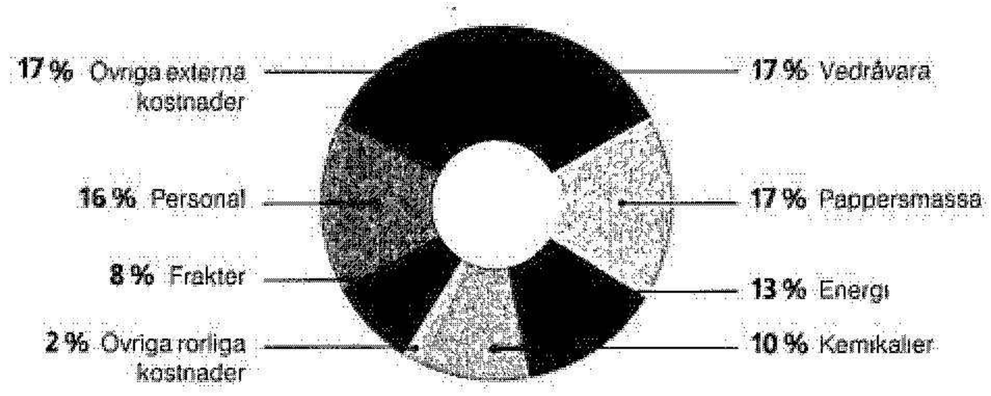
RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
GEOPOLITISK RISK	Nordic Paper är på flera sätt beroende av stabila förutsättningar för internationell handel för att upprätthålla sin produktion och för att kunna sälja sina produkter över hela världen. Förändringar i den geopolitiska situationen, till exempel genom olika former av handelshinder, sanktioner eller genom militära handlingar, kan påverka dessa förutsättningar som en följd av utbudsbegränsningar för råvara, energi eller andra varor och tjänster eller som inskränkningar i försäljningen genom sanktioner eller frivilliga inskränkningar. Som en följd av den ryska aggressionen mot Ukraina som inleddes under 2022 har Nordic Paper stoppat sin försäljning till Ryssland samtidigt som ryska konkurrenter har utestängts från den europeiska marknaden. Den geopolitiska situationen som följt av den ryska aggressionen har vidare inneburit uppgångar i prisnivåer för vissa av Nordic Papers insatsvaror, bland annat massaved.	Huvuddelen av Nordic Papers inköp görs lokalt i en stabil nordisk eller nordamerikansk miljö. För inköp från andra områden strävar Nordic Paper efter att minimera risken såväl vad avser enskilda leverantörer som till geografiska områden. Vidare är en stor del av försäljningen koncentrerad till länder med stabila politiska system i Västeuropa. Nordic Paper följer den geopolitiska utvecklingen för att kunna agera vid förändringar av riskbilden.
VARIATION I EFTERFRÅGAN OCH PRODUKTPRISER	Styrkan i efterfrågan på Nordic Papers produkter påverkas dels av den allmänna konjunkturen och dels av förändringar i slutkonsumentens användning av produkterna i fråga. Kortsiktigt kan efterfrågan även påverkas av lagerförändringar längre fram i värdekedjan som kan ha en förstärkande effekt på underliggande konjunkturförändringar. Till exempel avvaktar kunder ofta att lägga order om det finns en förväntan om framtida sjunkande priser vilket i sig försämrar marknadssentimentet och i en konjunkturuppgång vill kunderna gärna bygga lager då de ser möjligheter att köpa papper före prisökningar. Nordic Papers produktpriser är ett resultat av förhandlingar mellan bolaget och dess kunder. Dessa förhandlingar påverkas bland annat av den generella situationen för utbud och efterfrågan på produkterna i fråga samt av Nordic Papers konkurrenters agerande. Tidvis kan prisrörelser uppstå som inte nödvändigtvis är korrelerade till Nordic Papers kostnadsbas. En negativ prisutveckling för bolagets produkter, som inte kan uppvägas av sänkta kostnader, skulle därför kunna leda till sämre resultat för koncernen.	Nordic Paper inriktar sig på högt specialiserade nischmarknader där det levererade specialpappret skapar värde för kunden. I dessa marknader är prisvariationerna ofta mindre volatila då produkterna inte är lätt utbytbara för kunderna. Nordic Papers produkter används vidare inom en lång rad av olika användningsområden vilket ger stabilitet för helheten och reducerar risken för branschspecifika störningar i efterfrågan. Mer än hälften av bolagets produkter går till livsmedelshantering, till exempel som livsmedelsförpackningar, vilket även detta ger stabilitet och mindre påverkan från konjunktursvängningar. Geografiskt är bolagets försäljning koncentrerad till Västeuropa, men bolaget har försäljningskanaler över hela världen och har möjlighet att parera vikande efterfrågan i en geografi med ökade försäljningsvolymer till andra geografier. Vid perioder av tillfälligt låg efterfrågan och press på produktpriser har Nordic Paper alltid valet att välja att avstå från viss produktion för att på så sätt hålla en god balans mellan utbud och efterfrågan.
RISKER HÄNFÖRLIGA TILL UTBROTT AV PANDEMIER	Den senaste globala pandemin, covid-19, har fram till idag inte haft någon inverkan på Nordic Papers produktionskapacitet och inte heller någon väsentlig inverkan på Nordic Papers finansiella ställning. Nordic Paper erfor ett visst skifte i efterfrågan inom Natural Greaseproof från den professionella livsmedelssektorn till den konsumentdrivna detaljhandelssektorn under pandemin.	Under de mest kritiska tidsperioderna vid den senaste pandemin användes alternativa arbetsplatser då det var möjligt och lokala förhållanden så krävde. Alla underhållsstoppen genomfördes med omfattande säkerhetsåtgärder till följd av pandemin.
POLITISKA BESLUT	Nordic Papers verksamhet bedrivs inom gällande lagar och regler. Genom politiska beslut kan dessa lagar och regler ändras med positiv eller negativ påverkan på Nordic Paper som följd. Störst exponering har bolaget i de länder där bolaget bedriver produktion, det vill säga i Sverige, Norge och Kanada, men även lagstiftning inom till exempel EU påverkar bolaget såväl direkt som indirekt. Områden som kan påverkas av politiska beslut är till exempel skogsbrukets möjligheter till uttag av vedråvara, användandet av kemikalier i industrin eller i samhällets användande av förpackningar. Under 2023 har flera lagstiftningsprocesser bedrivits på EU-nivå med potentiell påverkan på Nordic Paper, till exempel uppdateringen av förpackningsdirektivet, PPWR, de europeiska *reglerna för hållbarhetsrapportering, CSRD och tillhörande* rapporteringsstandarder ESRS, avskogningsförordningen samt initiativet FuelEU Maritime. Politiska beslut kan även ändra förutsättningarna för tillståndsprocesser som Nordic Papers verksamhet är beroende av, till exempel kan tiden för myndighetsprövningar av tillståndsansökningar förlängas eller förkortas som ett resultat av direkta eller indirekta politiska prioriteringar.	Nordic Paper bedriver produktion i länder med stabila politiska system och detsamma gäller för en stor del av försäljningen. För att bevaka utvecklingen arbetar bolaget med omvärldsbevakning och deltar aktivt i branschföreningar genom vilka ett påverkansarbete bedrivs i frågor av vikt för bolaget. Nordic Paper har valt att vara verksamt inom flera marknadsområden där konkurrerande lösningar drabbas hårdare av politiska beslut, till exempel plastbaserade förpackningslösningar eller för papper som, i motsats till Nordic Papers greaseproofpapper, uppnår fettresistens genom tillsats av fluorkemikalier, PFAS.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 76 of 137.

20241008003399

Bransch- och marknadsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
KOSTNADER FÖR INSATSVAROR OCH TJÄNSTER	Marknadspriset för många insatsvaror och tjänster, använda i tillverkningen av Nordic Papers produkter, varierar över tid vilket kan påverka företagets resultat 59 procent av koncernens totala kostnader utgörs av rörliga kostnader, det vill säga råmaterial och andra insatsvaror och tjänster (exkl. distributionstjänster).	Nordic Paper försöker konkurrensutsätta all upphandling för att sänka kostnader och inte vara beroende av en enskild leverantör. **VEDRÅVARA** – Nordic Papers vedförsörjning präglas av långsiktiga relationer med lokala virkesleverantörer, varav några är större skogsägare. De långsiktiga relationerna och den lokala anskaffningen ger stabilitet i såväl volyms- som kostnadsbilden Vid anläggningen i Bäckhammar finns en viss flexibilitet att kunna ta emot såväl massaved som sågverksflis beroende på marknadsförutsättningar vilket inverkar stabiliserande på bolagets kostnad för fiberråvara. Denna flexibilitet kommer öka markant med investeringen i en ny vedhantering som beslutades under 2023 **KÖP AV MASSA** – Nettoexponeringen mot massamarknaden är relativt begränsad då bolaget har egen massaproduktion i Bäckhammar. Nordic Paper köper massa från ett flertal leverantörer vilket minskar risken. **ENERGIPRISET** – Omkring 25 procent av bolagets konsumtion av el försörjs genom egen generering vid en turbin i Bäckhammar. Resterande del köps på marknaden och säkras till stor del genom kontrakt med helt eller delvis förutbestämda priser. Den säkrade andelen är omkring 70 procent på kort sikt och faller därefter ner till noll över en tidshorisont om fem år. **FRAKTER** – Nordic Paper utnyttjar lastbilstransporter, järnväg och sjöfrakt för leverans av sina produkter till kunderna. Bolaget har viss möjlighet att variera transportslag beroende på den relativa attraktiviteten mellan transportslagen och även inom transportslagen finns möjlighet att optimera till exempel mellan bulktransport eller containertransport av pappersrullar till sjöss. Vid tillfälliga kostnadshöjningar för frakterna är ett fraktpåslag på Nordic Papers produktpris ytterligare ett instrument för att hantera denna risk. **KEMIKALIER** – Nordic Paper använder kemikalier för tillverkningen av såväl pappersmassa som i pappersproduktionen. Inom massatillverkningen ingår kemikalierna till stor del i en intern kemikalieåtervinning så att konsumtionen av kemikalier blir så låg som möjligt. Bolaget strävar vidare efter att ha flera leverantörer för de viktigare kemikalierna
KONKURRENS	Nordic Paper verkar i en konkurrensutsatt bransch. Enligt Nordic Papers kundundersökning är produkternas kvalitet och kvalitetsegenskapernas stabilitet mellan olika leveranser av högst betydelse för kunderna följt av papprets korbarhet i kundernas processer och förutsägbarhet i leveranserna Ökad konkurrens på Nordic Papers marknader är en standig risk. En eventuellt ökad konkurrens på grund av en möjlig ökning av produktionskapaciteten hos Nordic Papers konkurrenter, och således av papperstillgången på marknaden, kan försämra möjligheten att uppnå planerade intäkter och förmågan att realisera de finansiella och verksamhetsmässiga antaganden som gjorts Teknisk utveckling av konkurrerande papperstyper, till exempel genom avancerade ytbehandlingsmetoder, är också en risk.	Nordic Paper är verksamt inom nischsegment av specialpappersmarknaden och har över tid sökt sig till områden med höga inträdesbarriärer. Barriärerna är till viss del av teknisk karaktär men framförallt utgör marknadernas fragmentering en stor inträdesbarriär. Som en del av det årliga strategiarbetet genomförs marknadsanalyser och kartläggning av de viktigaste konkurrenterna. Långsiktiga kundrelationer stärks genom leverans av högkvalitativa specialpapper och en hög servicenivå Nordic Paper följer den tekniska utvecklingen och bedriver också ett eget utvecklingsarbete ofta tillsammans med kunder.
MEDARBETARE	Nordic Paper behöver kompetenta och motiverade medarbetare samt bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operativa mål. Det är således viktigt att Nordic Paper lyckas rekrytera och behålla medarbetare med lämplig kompetens. Brist på kvalificerad personal på grund av minskat intresse för branschen eller brister i utbildningssektorn skulle kunna leda till svårigheter i framtiden. Den fortsatta urbaniseringstrenden i Sverige och utomlands skulle också kunna leda till att detta problem förvärras.	Nordic Paper arbetar löpande med att hantera kompetensutveckling samt planera för generationsskifte på Nordic Papers anläggningar. För att säkerställa att företaget attraherar personer med efterfrågad kompetens arbetar företaget med att stärka sitt varumärke som arbetsgivare. Bemanningsplanering pågår kontinuerligt och årligen genomförs en medarbetarundersökning som följs upp såväl centralt på koncernnivå som i verksamhetens delar. Företaget har processer för att säkerställa att löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade och kopplade till företagets prioriteringar.



Fördelning av kostnader på kostnadsslag 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 77 of 137.

20241008004400

Operativa och verksamhetsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
HÄLSA OCH SÄKERHET	Nordic Papers ambition är att ingen ska skadas på sitt arbete i bolaget. För att nå dit har bolaget inrättat kortsiktiga mål att minska frekvensen av olycksfall med sjukfrånvaro som följd. Förutom att det finns risk för människors liv och hälsa, innebär det även en risk för störning i produktionen som ger ökade kostnader.	Nordic Paper arbetar aktivt med att minska antalet olycks-tillfällen och öka medarbetarnas frisknärvaro. Hälsa och säkerhet prioriteras och är en integrerad del av den dagliga verksamheten. För att minska olycksfallen och öka frisknärvaron arbetar Nordic Paper med tydliga målstrategier och måluppföljning, *utbildning av personal och rutinmässig rapportering och* uppföljning för tillbud och olyckor. En aktivitetsplan för att intensifiera det förebyggande och systematiska arbetsmiljöarbetet har tagits fram, enligt vilken bolaget nu arbetar med tillförda resurser. Enligt planen har det systematiska arbetsmiljöarbetet stärkts genom bland annat revidering av rutiner och instruktioner, genom upprättande av checklistor och genom uppdaterad riskhantering. Insatser genomförs inom utbildning och kompetensutveckling. Under det senaste året ser bolaget att antalet riskobservationer ökar vilket är en förutsättning för det systematiska arbetet samt att de allvarliga tillbuden minskar i antal.
PRODUKTIONSBORTFALL PÅ PRODUKTIONS-ANLÄGGNINGARNA	Nordic Paper har fem produktionsanläggningar, tre i Sverige, en i Norge och en i Kanada. Bränder, maskinhaverier, strömavbrott och andra typer av händelser kan skada anläggningarna och även orsaka leveransproblem, minskat kundförtroende och ökade kostnader. Årliga underhållsstopp genomförs på anläggningarna bland annat för att motverka dessa typer av händelser. Underhålls-stoppen i sig utgör dock en risk och kan orsaka oförutsedda, större utrustningsfel eller olyckor. Om underhållsstoppen pågår längre än planerat eller om ytterligare underhållsbehov upp-täcks kan detta påverka produktionen negativt, och underhållet kan leda till ökade kostnader jämfört med tidigare år.	Årligen görs en översyn av brukens underhållsbehov för de närmsta åren. I detta arbete ingår att identifiera löpande årliga investeringar, expansionsinvesteringar samt investeringar som syftar till att höja kvaliteten och säkerheten. Årliga underhållsstopp genomförs för att säkerställa hög och jämn produktionstakt. Underhållsstoppen planeras noggrant för att minimera underhållstiden. Ytterligare en förebyggande aktivitet är den årliga genom-gången av fabrikerna som görs tillsammans med företagets försäkringsbolag. Nordic Paper har en aktiv egendoms- och avbrottsförsäkring som täcker risker för skada på egendom inklusive maskinavbrott, brand samt verksamhetsavbrott inklusive maskinhaverier. Försäkringsbeloppen baseras på återanskaffningsvärdet och är, enligt Nordic Papers bedöm-ning, ändamålsenliga för koncernens verksamhet.
KLIMATRISK	Den pågående klimatförändringen kan påverka Nordic Paper positivt och negativt på flera sätt. Klimatprestanda är en kon-kurrensfördel för bolaget och dess produkter då den huvudsak-liga konkurrensen kommer från produkter av fossilbaserad plast *med ofta betydligt större klimatpåverkan. Ett större fokus från* samhället på klimatfrågan kan vara positivt för Nordic Papers produkter. Bolagets försörjning av vedråvara kan påverkas av att tillväxt-takten i den skog från vilken Nordic Paper köper sin massaved kan öka till en följd av klimatförändringen, men negativt då sannolikheten för insektsangrepp, torka, skogsbränder eller plötsliga händelser ökar riskprofilen i råvaruförsörjningen. Klimatrelaterade översvämningar kan också komma att påverka Nordic Paper till exempel genom att påverka bolagets råvaruförsörjning.	Nordic Papers försörjning av massaved och sågverksflis är fördelad över ett 40-tal leverantörer med sinsemellan något olika upptagningsområde vilket minskar risken för geogra-fiskt begränsade händelser. *Vattendragen vid Nordic Papers anläggningar i Sverige* är föremål för myndighetsregleringar. Vid utformningen av dessa regleringar beaktas även översvämningsrisker.
IT-SYSTEM OCH CYBERHOT	Generellt ökar IT-attacker mot företag. Säkerheten hanteras med olika säkerhets- och virusprogram samt brandväggar. IT-system och avbrott eller fel i kritiska system skulle kunna leda till störningar i produktionen och viktiga affärsprocesser. Nordic Paper är beroende av IT-system för den fortlöpande verksam-heten. Felaktig hantering av finansiella system kan även påverka Nordic Papers redovisning. Risken för intrång och cyberattacker av obehöriga i Nordic Papers system kan orsaka ekonomiska förluster.	Nordic Paper har en ledningsmodell för IT med styrning, standardiserade processer samt informationssäkerhet. Tekniska kontroller uppdateras kontinuerligt för att upprätt-hålla ett effektivt skalskydd. I IT-strategin finns en långsiktig plan för att ersätta system och göra företaget mindre beroende av enskilda leverantörer.
KUNDSTRUKTUR, KUND- OCH AGENTRELATIONER	Att upprätthålla starka relationer med befintliga agenter och kunder samt att bygga upp relationer med nya agenter och kun-der är nödvändigt för att säkerställa att Nordic Papers produkter presenteras på ett bra sätt för kunderna och finns tillgängliga för inköp. Stort beroende av några enskilt stora kunder, agenter, bran-scher eller geografiska marknader kan ha betydande inverkan på intäkterna och resultatet.	Nordic Paper har en god kommersiell riskspridning med flera hundra kunder. Geografiskt har bolaget upparbetade försäljningskanaler till kunder i marknader över hela världen och även om försäljningen är volymsmässigt koncentrerad till Västeuropa finns möjlighet att öka försäljningen till andra områden i världen vid behov. Samtidigt pågår produkt-utveckling för att att ta fram anpassade eller nya produkter för nya kunder och segment. Kundbasen är stabil inom båda affärsområdena baserat på långa historiska relationer. Den övervägande delen av bolagets kunder har köpt produkter från Nordic Paper i tio år eller längre. Nordic Papers tio största kunder svarar för cirka 20 procent av företagets nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 78 of 137.

20241008004O1

Operativa och verksamhetsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
LEVERANTÖRER	Nordic Paper är beroende av leverantörer för insatsvaror och tjänster såsom exempelvis massaved, sågverksflis, blekt sulfatmassa, kemikalier, energi, naturgas och andra bränslen. För vissa insatsvaror finns risk att Nordic Paper blir för beroende av ett fåtal eller en enskild leverantör. Ett bortfall av en eller flera viktiga leverantorer kan förorsaka Nordic Paper kostnader och problem i tillverkningen. Skulle leverantörer inte följa Nordic Papers uppförandekod skulle detta kunna orsaka problem for Nordic Paper.	Nordic Paper strävar efter att inte vara beroende av en enskild leverantör. För de viktigaste insatsvarorna har bolaget ett flertal leverantörer. Genom att teckna olika längd på företagets avtal kan leverantörsrisken minskas. Leverantörerna utvärderas regelbundet enligt uppställda kriterier. Nordic Papers krav på leverantörer sammanfattas i bolagets uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden skrivs under av alla leverantorer med skriftliga avtal (om inte leverantören kan uppvisa en egen uppförandekod som åtminstone överensstämmer med Nordic Papers) samt därutöver de med en årlig kontraktsvolym överstigande MSEK 1 eller med fler än 24 ordrar per år
STRATEGI-GENOMFÖRANDE	Ett ineffektivt genomförande av strategiska planer, felaktiga investeringsbeslut, oförmåga att skapa engagemang för antagna strategier skulle kunna påverka verksamheten negativt.	Nordic Paper genomför årligen ett strategiarbete utifrån ett femårsperspektiv. Underlaget baseras på intressenternas behov och förväntningar genom omvärlds- och intressentanalys. Fokus läggs på affärsområdenas utveckling, volymutveckling i produktionen samt investeringsplanering. I strategiarbetet ingår en risk- och möjlighetsanalys. Strategin beslutas slutligen av bolagets styrelse och baserat på strategin utformar bolagets ledning övergripande mål för verksamheten för kommande kalenderår. Dessa mål kommuniceras tillsammans med strategin en gång per år. Baserat på de övergripande målen genomför respektive avdelning i bolaget en nedbrytning av de övergripande målen till relevanta mål för verksamheten ifråga
GENOMFÖRANDE AV FÖRVÄRV OCH INTEGRATION AV FÖRVÄRV	I en förvärvsprocess är kunskapen om objektets verksamhet normalt assymetrisk då säljaren känner till den bättre än köparen vilket gör att köparen inte nödvändigtvis uppfattar riskerna associerade med objektet. Vidare innebär transaktioner avtalstekniska risker. Felaktigt genomförd integration kan förstöra stora värden genom exempelvis felaktig styrning, minskande engagemang bland medarbetare eller förlorade kunder.	Bolaget har erfarenhet av att genomföra förvärvsprojekt och ser också till att anlita extern kompetens inom de områden som bedöms relevanta i enlighet med en riskanalys för respektive initiativ. De ansvariga för integrationsfasen är delaktiga redan under transaktionsfasen.
GENOMFÖRANDE AV STRATEGISKA INVESTERINGSPROJEKT	Vid större investeringsprojekt finns risk i planeringen, genomförandet och uppföljningen. Risker kan bestå i att projektet tar längre tid än planerat, att kostnaden blir högre än planerat eller att resultateffekten med investeringen inte uppnås. Även risker inom skydd och säkerhet finns under investeringsprojektets genomförande. Under 2023 fattades beslut om att genomföra strategiska investeringar om MSEK 850 i Bäckhammar i en ny vedhantering och i ett nytt elektrofilter. Investeringarna kommer genomföras under 2023 till och med 2025.	Nordic Paper har rutiner för att genomföra investeringsprojekt på ett så effektivt sätt som möjligt och dessa rutiner uppdateras med erfarenheten från tidigare genomförda projekt. Därutöver ser Nordic Paper till att anlita extern kompetens inom de områden som bedöms relevanta i enlighet med en riskanalys för respektive initiativ vid både planering och genomförande av större investeringsprojekt.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 79 of 137.

20241008004O2

Legala och regulatoriska risker

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
AFFÄRSETIK	*Ett oetiskt uppförande, eller bristande hantering av hållbar*hetsfrågor från Nordic Papers eller dess leverantörers sida skulle kunna leda till att företagets varumärke och anseende skadas och att det blir svårare att behålla och attrahera kunder och anställda. Företaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Nordic Papers verksamhet på den globala pappersmarknaden, särskilt givet koncernens geografiska spridning, utsätter Nordic Paper för risker hänförliga till bland annat sanktioner och korruption. Ekonomiska sanktioner har under senare år blivit en väsentlig riskfaktor för bolag med internationell handel, inte minst mot bakgrund av det ryska anfallet på Ukraina. Även om Nordic Papers produkter ses som lågriskprodukter kan, ur sanktionssynpunkt, handel med länder som omfattas av sanktioner medföra betydande sanktionsrisker för ett bolag vad gäller lokala affärsförbindelsers identitet och kundernas verksamhetssektorer, vilka kan vara föremål för riktade sanktioner. Vidare omfattas Nordic Paper av konkurrenslagstiftning. Konkurrensmyndigheter har befogenhet att initiera efterhandskontroller och kräva att en part upphör att tillämpa avtalsvillkor, priser och förfaranden som anses konkurrensbegränsande. Konkurrensmyndigheter har också bemyndigande att utfärda böter och andra sanktioner till följd av brott mot bestämmelser i gällande regelverk.	*Nordic Papers uppforandekod beskriver hur företaget och dess* anställda ska agera samt hur affärer bedrivas. Koden gäller samtliga medarbetare som alla bekräftar den skriftligen. Även för alla leverantörer med en kontraktsvolym större än 1 MSEK per år eller med fler än 24 ordrar per år finns krav att Nordic Papers uppförandekod bekräftas skriftligen. Nordic Paper har även utarbetat riktlinjer mot korruption och mutor och bolaget har rutiner för att säkerställa att ingen försäljning sker till länder eller kunder som omfattas av sanktioner. Alla kunder, befintliga som nya, granskas kontinuerligt gentemot uppdaterade sanktionslistor. Bolaget har vidare en visselblåsarfunktion där såväl medarbetare som externa intressenter kan anmäla missförhållanden i bolaget eller i bolagets agerande. Funktionen är helt frikopplad från företagets IT-system och webbtjänster. Anmälningar hanteras konfidentiellt utan möjlighet att efterforska visselblåsarens identitet.
MILJÖ	Vid bristande ansvar i miljöfrågor kan fortroendet för bolaget samt varumärket påverkas negativt. Nordic Papers verksamhet påverkar luft, vatten, mark och biologiska processer. For Nordic Papers industriella verksamhet krävs tillstånd från myndigheter Givna tillstånd sätter gränser för verksamhetens omfattning och påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma.	Nordic Papers verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt med hänsyn till samtliga intressenter samt den yttre och inre miljön. Förtroendet för Nordic Paper som ett ansvarstagande företag stärker bolagets roll i samhället och på marknaden samt främjar medarbetarnas engagemang. Nordic Paper kommunicerar regelbundet med sina intressenter för att upprätthålla en öppen och positiv relation. På enheterna finns miljöfunktioner som ansvarar för kontakter med tillsynsmyndigheterna.
RÄTTSLIGA OCH ADMINISTRATIVA FÖRFARANDEN INKL. LIVSMEDELSSÄKERHET	Nordic Paper bedriver verksamhet internationellt. Produktion bedrivs i Sverige, Norge och Kanada och försäljning sker till omkring 80 länder, många i stabila, mogna marknader men också många i tillväxtmarknader med mindre stabil politisk situation Nordic Paper kan anges som motpart i olika jurisdiktioner. Följaktligen riskerar Nordic Paper från tid till annan att bli inblandad i civilrättsliga, arbetsmiljörelaterade och administrativa förfaranden som uppstår inom ramen för den dagliga verksamheten. Tvister kan uppstå på grund av att kunder hävdar att Nordic Papers produkter är defekta, otillräckliga eller inte håller den nivå vad gäller kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet som kunden förväntat sig, vilket skulle kunna resultera i betydande skadeståndsanspråk eller andra ersättningskrav. Detta skulle i sin tur kunna leda till andra produktrelaterade rättstvister, större produktåterkallelser samt tvister angående livsmedelssäkerhet.	Nordic Paper bedriver ett aktivt arbete med uppförandekod och värdegrund, inte bara tillsammans med företagets anställda utan även med företagets agenter och leverantörer. Nordic Paper följer löpande utvecklingen inom ett flertal områden och hanterar tillsammans med externa legala rådgivare eventuella förekommande legala risker. Produkter för användning i livsmedelsindustri är godkända enligt FDA och BFR. Företagets ledningssystem for hantering av livsmedelssäkerhet (Säffle och Greåker är certifierade enligt ISO 22000 och Québec enligt SQF) omfattar kvalitetskontroll och produktsäkerhet i inköp och leverans.

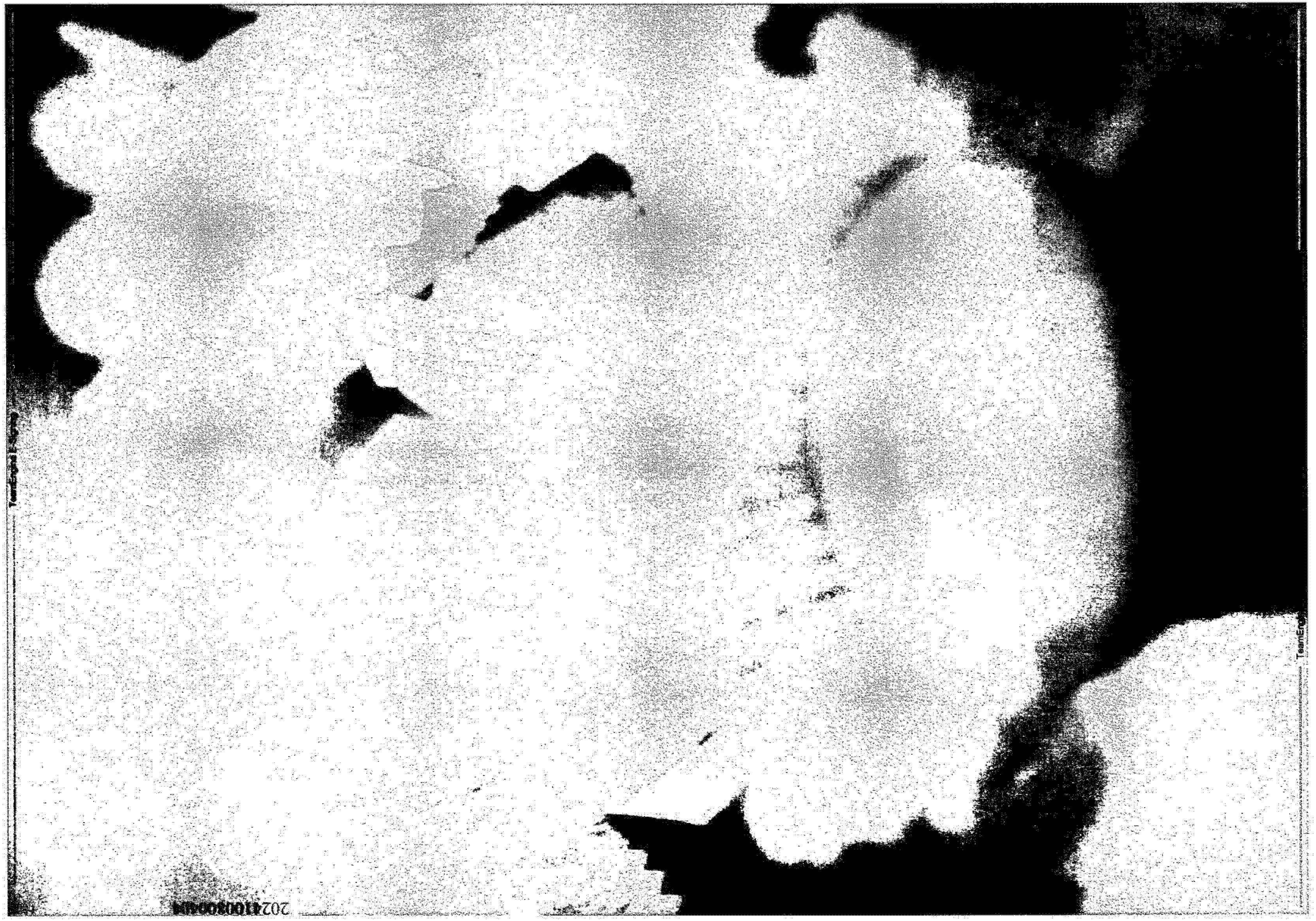
TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114604E5. Page 80 of 137.

20241008004O3

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISK	HANTERING AV RISK
KREDITRISK	Med kreditrisk avses risker för förluster på grund av att Nordic Papers kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust.	Nordic Paper har fastställda riktlinjer för att säkerställa att produkter och tjänster säljs till kunder med god kreditvärdighet och betalningsvillkoren varierar mellan 0–90 dagar beroende på motpart. Nordic Paper tecknar kreditförsäkring för merparten av sina kunder och använder i övrigt remburser, bankgarantier, förskottsbetalningar etc. för att säkerställa betalningar och minimera risken för kreditförluster. Sett till Nordic Papers nettoomsättning har kreditförlusterna, eller reservationer relaterade därtill, historiskt sett varit begränsade. Nordic Paper har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.
VALUTARISK – TRANSAKTIONS-EXPONERING	Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering och från omräkning av balansposter i utländsk valuta, vilka framför allt omfattar transaktioner i valutorna EUR, USD och GBP. Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad omräkningsexponering. Nordic Paper exponeras för valutarisk i transaktioner i andra valutor än SEK vilket kan ha en negativ påverkan på Nordic Papers framtida resultat, kassaflöde samt värde på tillgångar och skulder. Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från både försäljning och inköp i olika valutor men framför allt euro (EUR), amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP), norska kronor (NOK) och kanadensiska dollar (CAD).	Nordic Paper hanterar valutarisk från transaktionsexponering och omräkningsexponering genom valutasäkring i de valutor där exponeringen är väsentlig i enlighet med bolagets finanspolicy. Koncernen valutasäkrar framtida nettoflöden. I normalfallet ska 50-75 procent av nettoflödena säkras inom den närmaste sexmånaders-perioden och 25-50 procent för de påföljande 7-12 månaderna.
LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK	Likviditetsrisk avser risken för att Nordic Paper inte ska ha tillräckligt med likvida medel för att betala löpande kostnader eller att Nordic Paper inte ska erhålla krediter. Finansieringsrisk avser risken att Nordic Paper bryter mot avtalade kovenanter vilket negativt påverkar möjligheten att finansiera verksamheten.	Nordic Paper hanterar sin likviditetsrisk genom att eftersträva att ha tillräckliga tillgångar och kortfristiga placeringar på en likvid marknad och den nödvändiga finansieringen genom kreditfaciliteter Nordic Paper följer och prognostiserar likviditet och finansieringsbehov för att i god tid upptäcka risker för försämrade kovenanter och genomföra nödvändiga åtgärder samt rapportera dessa prognoser till styrelsen.
RÄNTERISK	Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.	Koncernens lån löper med rörlig ränta där marginalen avgörs av kovenanten Nettoskuld dividerad med EBITDA. Koncernen kan avtala om rörlig ränta såväl som säkra räntenivån för hela eller delar av lånestrukturen.
FINANSIELL RAPPORTERING	En korrekt bedömning av Nordic Paper är beroende av att den finansiella rapporteringen är korrekt och enligt angivna standarder och regelverk.	Koncernen använder rutiner för intern kontroll av finansiell rapportering för att säkerställa att rapporteringen är korrekt. Vid behov tas även extern expertis in för rådgivning. Utöver detta sker tillsyn från bolagets revisorer.
NEDSKRIVNINGSRISK	Nedskrivningsrisk avser risken för värdenedgång i immateriella anläggningstillgångar. Förvärvet av Nordic Paper Québec har inneburit att redovisad goodwill ökat till MSEK 734.	Koncernen följer och prognostiserar resultatutvecklingen för koncernens segment och rapporterar dessa till styrelsen. Uppföljning och prognoser ger tidigt signaler om eventuell risk för nedskrivning vilket ger koncernen möjlighet att agera.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 81 of 137.



20241008004O5

Ersättningsriktlinjer

Introduktion

Dessa riktlinjer omfattar ersättning till verkställande direktör (vd) och andra personer i Nordic Papers bolagsledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av den extra bolagsstämman som hölls den 20 augusti 2020.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman, såsom program för långsiktig rörlig ersättning.

Principer för ersättning

Ersättning och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga så att Nordic Paper kan attrahera, anställa och behålla en kompetent bolagsledning, vilket är en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den erbjudna totalersättningen bör dessutom vara marknadsmässig och ge ledande befattningshavare ett gemensamt ansvar för bolagets övergripande resultat som är i linje med aktieägarnas intressen.

Total ersättning

Den totala ersättningen till vd och ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftig på marknaden i det land som personen är placerad.

Den totala ersättningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning under incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver, och oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar samt andra former av ersättning utan begränsningar.

Fast kontantlön

En översyn av den fasta kontantlönen för vd och ledande befattningshavare ska genomföras årligen. Vid fastställande och översyn av fasta kontantlöner ska totalersättningen, inklusive pension och lokala marknadslönedata, primärt för en relevant jämförelsegrupp av bolag, beaktas.

Löneförhöjningar (som procent av befintlig fast kontantlön) bör normalt ske med utgångspunkt från extern marknadspraxis, andra anställda på relevanta platser, positioner och individens prestation.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning enligt årliga incitamentsprogram ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier relaterade till bolaget, utformade för att främja värdeskapande för bolaget och stärka kopplingen mellan uppnådda resultatmål och belöning.

Kriterierna för incitamentsprogram ska årligen beslutas av styrelsen och utformas så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja personens långsiktiga utveckling.

I vilken utsträckning som kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska mätas under en period av ett år och utvärderas efter mätperiodens slut. Den årliga rörliga kontantersättningen ska vara begränsad och den maximala utbetalningen får inte överstiga 30 procent av den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare och 50 procent för vd.

Styrelsen ska efter egen diskretion ha rätt att, helt eller delvis, neka en person rätten till den rörliga kontantutbetalningen för det fall personen har agerat i strid med Nordic Papers uppförandekod, att återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats till en person på felaktiga grunder, såsom omräkning av finansiella resultat på grund av felaktig finansiell rapportering, bristande efterlevnad av krav på finansiell rapportering etc.

Pensioner och andra förmåner

Nordic Paper strävar efter att gradvis röra sig mot avgiftsbestämda pensionslösningar, vilket innebär att Nordic Paper betalar avgifter som motsvarar en specifik procentandel av den anställdes lön. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och berättiga till pension från 65 års ålder om inte den berörda personen omfattas av förmånsbestämd pensionsplan enligt obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser eller obligatoriska lokala bestämmelser.

Vd har en avgiftsbestämd pension med en premie begränsad till 40 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning ska inte kvalificera för pensionsförmåner, förutom när det följer av bestämmelser enligt en allmän pensionsplan (som den svenska ITP-planen).

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta kontantlönen.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 83 of 137.

20241008004O6

Villkor för uppsägning av anställning

Uppsägningstiden för vd och ledande befattningshavare är sex (6) månader om anställningen sägs upp av bolaget och sex (6) månader om anställningen sägs upp av den anställde. Dessutom kan ett avgångsvederlag om högst tolv (12) månaders fast kontantlön utbetalas till vd och högst sex (6) månader utbetalas till ledande befattningshavare om anställningen upphör på bolagets begäran.

Bolagets vd och ledande befattningshavare ska omfattas av en konkurrensbegränsande klausul med rättskraft sex (6) månader efter anställningens upphörande, samt icke-värvning av relevanta parter under samma period. Bolaget kan ensidigt avstå från den konkurrensbegränsande klausulen efter egen diskretion. Som vederlag för konkurrensbegränsningen ska vd ha rätt till ersättning om 60 procent av den månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön och rörlig lön) och ledande befattningshavare 75 procent av månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön).

Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvoden

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämma kan i vissa fall erhålla ett arvode för tjänster som utförs inom deras respektive kompetensområden, men utanför deras styrelseuppgifter.

Kompensation för dessa tjänster ska betalas enligt marknadsvillkor och godkännas av styrelsen.

Beslutsprocessen

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottet ska bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och ledande befattningshavare.

Utskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen för Nordic Paper anser att det är deras ansvar att tillämpa diskretion och göra välgrundade bedömningar avseende individuella ersättningspaket eller lönenivåer som från tid till annan kan avvika antingen över eller under den uppsatta lönestrategin, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns skäl för avsteg och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft och kan baseras på sådana faktorer som:

- Personers prestation och potential i förhållande till marknaden.
- Långsiktig successionsplanering och strategisk kompetensförsörjning.
- Affärsförhållanden i branschen eller den övergripande marknaden samt affärs- eller regulatoriska krav inom den ledande befattningshavarens ansvarsområde.
- Händelser där personer tillfrågas att anta en ny roll, ta ansvar för specifika projekt eller strategiska initiativ.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalinkomst, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 84 of 137.

20241008004407



Från vänster: Stefan Lundin, Karin Eliasson, Helene Willberg, Ying Che, Per Bjurbom, Tom Rød, Per Gustafsson, Thomas Körmendi

• PER BJURBOM

Styrelseordförande sedan 2019

FÖDD: 1961

UTBILDNING: Civilingenjör i maskinteknik, pappersteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseledamot Bjurbom Advisory AB.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Flertalet ledande positioner inom pappersindustrin med ansvar för produktion, distribution, M&A, marknadsföring och försäljning, till exempel inom Holmen, Stora Enso och BillerudKorsnäs.
Vd på Nordic Paper 2014-2019 och fram till 2023 styrelseordförande och vd i Sutriv Holding AB.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Nej/Nej

AKTIEINNEHAV: 34 000

• YING CHE

Styrelseledamot sedan 2019

Medlem i ersättningutskottet

FÖDD: 1983

UTBILDNING: Masterexamen i företagsledning och verksamhet, Warwick Business School (WBS), University of Warwick, Storbritannien

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande i Sutriv Holding AB, vd i Creative Space Holdings Ltd, UK.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Olika befattningar inom Shanying International, däribland befattning som vice president på Cyclelink International 2015-2016. Cyclelink bedriver hantering av avfallspapper i Europa, USA och Asien. Dessförinnan PR-chef och ordförandeassistent på Shanying International.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Nej

AKTIEINNEHAV: –

• KARIN ELIASSON

Styrelseledamot sedan 2020

Ordförande i ersättningsutskottet

FÖDD: 1961

UTBILDNING: Kandidatexamen, Mittuniversitetet

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande i Alfa Scandinavia AB och styrelseledamot i Restaurang Assistans i Skandinavien AB och Ruter Dam Chefsutveckling AB.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Ledande befattningshavare i internationella företag med ansvar för områden såsom human resources och hållbarhet. SVP Group Human Resources and Sustainability vid SCA AB från 2003 till 2007 och i en liknande position från 2008 till 2014 på TeliaSonera AB. GVP Human Resources och Hållbarhet för Autoliv Inc. från 2014 till 2019.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: 4 000

• THOMAS KÖRMENDI

Styrelseledamot sedan 2023

FÖDD: 1963

UTBILDNING: Magisterexamen i ekonomi från Copenhagen Business School.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Vd mjukvaruföretag Kezzler, koncernchef telekomservicebolag Relacom samt ett flertal positioner inom Tetra Pak-koncernen

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Vd och koncernchef Elopak

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: –

• STEFAN LUNDIN

Styrelseledamot sedan 2019

Medlem i revisionsutskottet

FÖDD: 1957

UTBILDNING: Kandidatexamen i företagsekonomi, Örebro universitet

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseordförande i Novum Assistans AB

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Erfarenhet från ett antal befattningar inom finans och som ledande befattningshavare i industriföretag. CFO på Setra, en av de större sågverksindustrierna i Sverige under 12 år. CFO på Nordic Paper 2016-2018. Styrelseledamot och CFO i Sutriv Holding AB fram till 2020.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: 3 500

• HELENE WILLBERG

Styrelseledamot sedan 2020

Ordförande i revisionsutskottet

FÖDD: 1967

UTBILDNING: Masterexamen i redovisning och finansiering, Handelshögskolan, Stockholm

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelseledamot i Infrea AB, Profoto Holding AB, Thule Group AB, ReNewCell AB, Enzymatica AB, Indecap Holding AB, och Byggfakta Group Nordic Holdco AB.

TIDIGARE BEFATTNINGAR: Auktoriserad revisor. Flertalet ledande befattningar på KPMG AB under 20 år, däribland vd 2008 till 2012. Från 2017 till 2020 Country Leader vid konsultföretaget Alvarez and Marsal Nordics.

OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET/STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

AKTIEINNEHAV: 20 913

• PER GUSTAFSSON

Styrelseledamot sedan 2013

Arbetstagarrepresentant för Pappers Bäckhammar

FÖDD: 1959

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

AKTIEINNEHAV: 1 400

• TOM RØD

Styrelseledamot sedan 2022

Arbetstagarrepresentant för GAF Greåker

FÖDD: 1966

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

AKTIEINNEHAV: –

SUPPLEANTER

• NICKLAS BACKELIN

Styrelsesuppleant sedan 2013. Arbetstagarrepresentant för Unionen Åmotfors.

FÖDD: 1974

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: Styrelsesuppleant i Eda Bostads Aktiebolag.

AKTIEINNEHAV: –

• LOTTA KULLANDER

Styrelsesuppleant sedan 2022. Arbetstagarrepresentant för Unionen Säffle.

FÖDD: 1959

ÖVRIGA NUVARANDE BEFATTNINGAR: –

AKTIEINNEHAV: –

Aktieinnehavet inkluderar även närståendes innehav.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 85 of 137.

20241008004O8



Från vänster: Niclas Eriksson, David Högström, Linda Nordqvist, Christian Persson, Henrik Essén, Anita Sjölander, Daniel Lindkvist, Markus Larin Rosendahl, Peter Warren.

• ANITA SJÖLANDER

Chief Executive Officer sedan 2019, i koncernledningen sedan 2018

FÖDD: 1965

UTBILDNING: Civilingenjör i kemiteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg

BAKGRUND: Brukschef Gruvöns bruk, BillerudKorsnäs

AKTIEINNEHAV: 19 000, 140 000 teckningsoptioner 2022/2025, samt 70 000 teckningsoptioner 2023/2026

• NICLAS ERIKSSON

Chief Financial Officer sedan 2018

FÖDD: 1967

UTBILDNING: Kandidatexamen i företagsekonomi, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 10 300, 74 000 teckningsoptioner 2022/2025 samt 37 000 teckningsoptioner 2023/2026

• HENRIK ESSÉN

Director of Sustainability & Communication sedan 2022, i koncernledningen sedan 2021

FÖDD: 1974

UTBILDNING: Civilingenjör i kemiteknik, KTH, Stockholm

AKTIEINNEHAV: 17 000, 74 000 teckningsoptioner 2022/2025 samt 37 000 teckningsoptioner 2023/2026

• DANIEL LINDKVIST

Director of Human Resources sedan 2022

FÖDD: 1975

UTBILDNING: Studier i ekonomi, personal, ledarskap och informatik, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 74 000 teckningsoptioner 2022/2025 samt 37 000 teckningsoptioner 2023/2026

• LINDA NORDQVIST

Director of Sales and Marketing Kraft Paper sedan 2022

FÖDD: 1973

UTBILDNING: Kandidatexamen företagsekonomi, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 74 000 teckningsoptioner 2022/2025

• CHRISTIAN PERSSON

Director of Operations sedan 2019

FÖDD: 1972

UTBILDNING: Skogsindustriprogram specialiserat på massa och papper, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 1 188, 74 000 teckningsoptioner 2022/2025 samt 37 000 teckningsoptioner 2023/2026

• PETER WARREN

Director of Sales & Marketing Natural Greaseproof sedan 2015

FÖDD: 1960

UTBILDNING: Ledarutvecklingsprogram, Cranfield Business School, examen i företagsekonomi, University of Leicester, Post Graduate Diploma i marknadsföring, Institute of Marketing, Storbritannien

AKTIEINNEHAV: 700

DAVID HÖGSTRÖM

Director of Supply Chain & IT sedan 2023

FÖDD: 1979

UTBILDNING: Studier i systemvetenskap, Karlstads universitet

AKTIEINNEHAV: 3 300 samt 37 000 teckningsoptioner 2023/2026

MARKUS LARIN ROSENDAHL

Director of Strategy and Business Development sedan 2023

FÖDD: 1981

UTBILDNING: Magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet

AKTIEINNEHAV: 5 186 samt 37 000 teckningsoptioner 2023/2026

Aktieinnehavet inkluderar även närståendes innehav.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 86 of 137.

E-Signing

20241008004O9

Finansiell redovisning

E-Sign ID: BCC4B1AE-0

20241008004410

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettoomsättning	5, 6	4 472	4 440
Övriga rörelseintäkter	7	36	41
Råvaror, energi och förnödenheter		-2 151	-2 139
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		28	87
Övriga externa kostnader	8, 13	-925	-954
Personalkostnader	9, 10	-602	-588
Övriga rörelsekostnader	11	-83	-66
EBITDA	13	**775**	**821**
Avskrivningar	12, 13	-152	-145
Rörelseresultat	13	**623**	**676**
Finansiella intäkter och kostnader netto	14	-87	33
Resultat före skatt		**536**	**709**
Inkomstskatt	15	-120	-143
Årets resultat		**416**	**566**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		416	566
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	16	6,22	8,46

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Årets resultat		**416**	**566**
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan komma att omklassificeras till resultatet			
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	25	71	-26
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	25	-11	34
Skatt hänförligt till poster som har eller kan komma att omklassificeras till årets resultat		-15	6
		45	14
Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat			
Omvärdering av pensionsplan		2	15
Skatt hänförlig till poster som inte kommer omklassificeras till resultatet	15	-0	-6
		2	10
Årets övriga totalresultat		**47**	**24**
Årets totalresultat		**464**	**590**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		464	590

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 88 of 137.

20241008004111

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Varumärken	17	33	34
Kundrelationer	17	187	214
Goodwill	17	734	740
Övriga immateriella tillgångar	17	24	7
Byggnader och mark	18	29	40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	547	544
Inventarier, verktyg och installationer	18	6	7
Pågående nyanläggningar	18	315	151
Nyttjanderättstillgångar	19	23	32
Aktier i intressebolag	33	15	–
Uppskjuten skattefordran	15	3	18
Övriga finansiella fordringar	20	10	10
Summa anläggningstillgångar		**1 927**	**1 796**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	661	625
Kundfordringar	4	496	769
Övriga fordringar	23	187	85
Derivat	22	44	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	26	24
Likvida medel	36	496	325
Summa omsättningstillgångar		**1 910**	**1 830**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 837**	**3 626**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital		19	19
Reserver		20	-23
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 154	1 045
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		**1 193**	**1 041**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27, 31	950	950
Långfristiga leasingskulder	19, 21	13	20
Förpliktelser avseende ersättning till anställda	10	14	16
Uppskjuten skatteskuld	15	229	228
Derivat		–	25
Avsättningar	22	112	101
Summa långfristiga skulder		**1 319**	**1 340**
Kortfristiga skulder			
Factoringkredit	27, 31	260	284
Leverantörsskulder	22	569	419
Aktuell skatteskuld	15	75	43
Kortfristiga leasingskulder	19, 27	10	11
Derivat	22	22	45
Övriga skulder	29	14	17
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	375	426
Summa kortfristiga skulder		**1 325**	**1 245**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 837**	**3 626**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 89 of 137.

20241008004 12

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					
MSEK	Aktie-kapital	Reserver: Omräknings-reserv	Reserver: Säkringsreserv	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2022-01-01	**19**	**-25**	**-8**	**–**	**598**	**584**
Årets resultat					566	566
Årets övrigt totalresultat		28	-20		15	24
Årets totalresultat		**28**	**-20**	**–**	**581**	**590**
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Emission av teckningsoptioner i samband med incitamentsprogram				1		1
Utdelning					-134	-134
Summa transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**1**	**-134**	**-133**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**19**	**5**	**-28**	**1**	**1 045**	**1 041**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**19**	**5**	**-28**	**1**	**1 045**	**1 041**
Årets resultat					416	416
Årets övrigt totalresultat		-11	56	–	2	47
Årets totalresultat		**-11**	**56**	**–**	**418**	**464**
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Emission av teckningsoptioner i samband med incitamentsprogram				0		0
Utdelning					-311	-311
Summa transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**-311**	**-311**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**19**	**-8**	**29**	**1**	**1 154**	**1 193**

Se även not 25

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 90 of 137.

202410080041 3

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		623	676
Erhållna räntor		13	0
Erlagda räntor		-74	-40
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	136	188
Betald inkomstskatt		-72	-73
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		626	750
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-49	-148
Förändring av kundfordringar		273	-220
Förändring kortfristiga fordringar		-104	32
Förändring av leverantörsskulder		69	32
Förändring av kortfristiga skulder		-51	113
Kassaflöde från den löpande verksamheten		765	560
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella tillgångar	18	-208	-145
Förvärv av dotterbolag nettoeffekt på likvida medel	34	–	21
Förvärv av intressebolag, nettoeffekt på likvida medel	35	-15	–
Avyttring av intressebolag, nettoeffekt på likvida medel	35	–	42
Förändring av finansiell fordran	20	–	-10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-223	-92
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	36	–	-400
Upptagna lån	36	–	–
Amorteringar av leasingskulder	36	-11	-11
Nettoförändring av factoringkredit	36	-24	11
Utbetald utdelning		-311	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-346	-534
Årets kassaflöde		196	-66
Likvida medel vid årets början	36	325	360
Valutakursdifferens i likvida medel		-25	30
Likvida medel vid årets utgång	36	496	325

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 91 of 137.

20241008004l4

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettoomsättning	6	62	57
Övriga rörelseintäkter	7	0	0
Övriga externa kostnader	8	-78	-66
Personalkostnader	9, 10	-14	-13
Övriga rörelsekostnader	11	-54	-90
Rörelseresultat		**-83**	**-111**
Finansiella intäkter och kostnader netto	14	-20	-3
Resultat efter finansiella poster		**-103**	**-114**
Bokslutsdispositioner	37	524	610
Resultat före skatt		**420**	**496**
Skatt på årets resultat	15	-91	-100
Årets resultat och summa totalresultat		**329**	**396**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 92 of 137.

20241008004115

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	33	1 165	1 165
Fordringar hos koncernbolag	33, 35	273	345
Andelar i intressebolag	33	15	–
Uppskjuten skattefordran	15	1	10
Summa anläggningstillgångar		**1 453**	**1 521**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	35	572	720
Övriga fordringar	23	53	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	9	11
Kassa och bank		318	109
Summa omsättningstillgångar		**953**	**839**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 406**	**2 360**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		19	19
Summa aktiekapital		**19**	**19**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		446	361
Årets resultat		329	396
Summa fritt eget kapital		**775**	**757**
Summa eget kapital		**794**	**776**
Obeskattade reserver	37	**557**	**508**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	950	950
Derivat		–	25
Summa långfristiga skulder		**950**	**975**
Kortfristiga skulder	4		
Skulder till koncernföretag	35	1	1
Leverantörsskulder	22	5	2
Derivat	22	22	45
Övriga skulder	29	1	1
Aktuell skatteskuld	15	72	48
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	4	5
Summa kortfristiga skulder		**106**	**101**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 406**	**2 360**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 93 of 137.

20241008004l6

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Emission avseende incitamentsprogram	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2022-01-01	**19**		**272**	**222**	**513**
Vinstdisposition			222	-222	–
Årets resultat och summa totalresultat				396	396
Emission avseende incitamentsprogram		1			1
Transaktioner med ägare					
Utdelning			-134		-134
Utgående eget kapital 2022-12-31	**19**	**1**	**361**	**396**	**776**
Ingående eget kapital 2023-01-01	**19**	**1**	**361**	**396**	**776**
Vinstdisposition			396	-396	–
Årets resultat och summa totalresultat				329	329
Emission avseende incitamentsprogram		0			0
Transaktioner med ägare					
Utdelning			-311		-311
Utgående eget kapital 2023-12-31	**19**	**1**	**446**	**329**	**794**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 94 of 137.

20241008004l7

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-83	-111
Erhållna räntor		30	21
Erlagda räntor		-67	-43
Justeringsposter kassaflode	36	18	–
Betald inkomstskatt		-58	-58
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**-161**	**-191**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-53	8
Förändring av kortfristiga skulder		-43	37
		-96	45
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-257**	**-146**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av intressebolag	33	-15	–
Erhållen utdelning		–	19
Förändring av långfristiga fordringar		72	56
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**57**	**75**
Finansieringsverksamheten			
Emission av teckningsoptioner		0	1
Amortering av lån	36	–	-400
Erhållna koncernbidrag		720	234
Utbetald utdelning		-311	-134
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**409**	**-299**
Årets kassaflöde		**209**	**-370**
Likvida medel vid årets början	36	109	479
Likvida medel vid årets utgång		**318**	**109**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 95 of 137.

20241008004118

Not 1 Uppgifter om moderföretag

Nordic Paper Holding AB Publ. med organisationsnummer 556914-1913 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Karlstad, Sverige. Bolagets aktier är sedan 22 oktober 2020 registrerade på NASDAQ Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Tullhusgatan 1B, 652 09 Karlstad.

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget Nordic Paper Holding AB och dess dotterbolag Nordic Paper Bäckhammar AB, Nordic Paper Åmotfors AB, Nordic Paper Seffle AB, Nordic Paper AS samt Nordic Paper Québec Inc. (fg år Glassine Canada Inc.), tillsammans benämnd koncernen.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financing Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (IASB) sådana de antagits av EU, tillkommande upplysningskrav i Årsredovisningslagen och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Information om årsredovisningens redovisade siffror

Alla belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges. Avrundningsdifferenser om MSEK +/- 1 kan förekomma i summeringarna av belopp. I de fall ett underliggande belopp uppgår till MSEK 0 efter avrundning blir beloppet angivet som 0. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas innevarande och kommande år

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS practice statement 2 avseende disclosures of accounting policies har skett. Detta innebär att upplysningar i årsredovisningen endast skall lämnas om väsentliga redovisningsprinciper.

Syftet med ändringarna är att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur företaget tillämpar principer utifrån sina specifika förutsättningar. Bolaget har gjort en översyn av beskrivna redovisningsprinciper i årsredovisningen och anpassat dem i enlighet med ändringar av IAS 1 i denna årsredovisning.

Inga övriga nya och ändrade standarder påverkar Nordic Paper-koncernen väsentligt.

Funktionell- och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto som Övriga rörelseintäkter eller som Övriga rörelsekostnader, medan kursvinster och kursförluster på likvida medel samt låneskulder redovisas som Finansiella intäkter respektive Finansiella kostnader. I resultaträkningen syns detta som finansiella intäkter och skulder, netto men tydliggörs sedan i not.

Intäkter

Koncernens tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden, vilket normalt inträffar enligt gällande fraktvillkor. Försäljning sker genom överenskommelser med kund där varje leverans ses som ett enskilt åtagande. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet. Volym- och kassarabatter kan förekomma och innebär att kunden erhåller en överenskommen rabatt förutsatt att inköp till en viss totalnivå genomförs under en förutbestämd period, normalt ett år. Prisreduceringar i form av årsrabatter till kunder beräknas och reserveras månadsvis som upplupen skuld (se not 30).

Rabatter redovisas som en reduktion av nettoomsättningen. En kundfordring redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig.

Koncernen erbjuder inga garantier kopplat till försäljningen bortsett från garanti avseende överenskommen kvalitet på varan.

Kundernas kredittider varierar och har ett genomsnitt på cirka 50 dagar. Det förekommer dock inga kredittider överstigande ett år varför ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Koncernen har vissa utgifter för att erhålla kundavtal såsom provisioner till agenter. För dessa tillämpas lättnadsregeln i IFRS 15 vilket innebär att de redovisas som en kostnad när de uppkommer.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Under 2022 implementerades ett teckningsoptionsprogram vilket genererar en möjlig utspädningseffekt på cirka 0,7 procent. Under 2023 implementerades ytterligare ett incitamentsprogram där möjlig utspädningseffekt är 0,43 procent.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter, del av övriga fordringar samt derivat. På skuldsidan långfristiga skulder till kreditinstitut, factoringkredit, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, skulder till intresseföretag, del av övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader samt derivat.

Samtliga poster, utom derivat, redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat redovisas till verkligt värde. Derivat som koncernen inte hanterar inom ramen för säkringsredovisning redovisas till verkligt värde via resultatet, vilket är fallet för en valutaswap som säkrar ett internt lån till det kanadensiska dotterbolaget. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan.

Kundfordringar

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas.

Koncernen säljer inte sina kundfordringar till factoringbolaget utan behåller kredit-

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 96 of 137.

20241008004l9

risken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen.

Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som kortfristig upplåning mot säkerhet.

Valutaderivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och de poster som säkras avseende framtida kassaflöden, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen.

Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyfte återfinns i not 4. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 25. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader. Säkringsinstrumenten klassificeras som omsättningstillgång eller kortfristig skuld om löptiden är kortare än tolv månader. Koncernen använder inte valutaderivat som har en längre löptid än tolv månader.

Transaktionsexponering – Kassoflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Ineffektiv del av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen inom Övriga rörelseintäkter (vinst) respektive Övriga rörelsekostnader (förlust). Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster omedelbart i årets resultat.

Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet exakt matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten för den prognostiserade transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Avser skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet för förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar och fördelas till kassagenererande enheter.

Kundrelationer

Avskrivning görs linjärt över nyttjandeperioden som bedöms till tio år. Kundrelationer har förvärvats genom rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Varumärken

Nyttjandeperioden är obestämbar och varumärken skrivs därför inte av. Varumärken har förvärvats genom rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av programvaror och redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning görs linjärt och nyttjandeperioden bedöms till fem år.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Byggnader	20–50 år
– Markanläggningar	20 år
– Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
– Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal består främst av kontorslokaler, tjänstebilar, arbetsfordon och maskiner. Avtalen skrivs normalt för fasta perioder om tre till sex år men möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs nedan.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgång och en motsvarande skuld redovisas den dagen som tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. I leasingskulderna inkluderas nuvärdet av fasta avgifter och/eller variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta. Betalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och inkluderar den initiala värderingen av leasingskulden och betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången gjorts tillgänglig. I kassaflödet redovisas den huvudsakliga betalningen hänförlig till leasingavtal inom finansieringsverksamheten som utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder. Räntedelen redovisas i den löpande verksamheten och inkluderas i posten betald ränta.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En andel av pensionsplanerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens redovisas därmed denna plan som en avgiftsbestämd plan.

Den förmånsbestämda pensionsplanen som redovisas i balansräkningen som skuld härrör sig till Nordic Paper Québec Inc. Den skuld som redovisas beräknas årligen av oberoende aktuarier. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exkl. ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i Övrigt totalresultat.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d.v.s. ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

I Norge finns det en oväsentlig del av en förmånsbestämd förpliktelse kvar. Det kvarvarande värdet om 0,2 MSEK finns redovisat i balansräkningen och minskas löpande i samband med utbetalningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 97 of 137.

20241008004 20

Aktierelaterad ersättning
Incitamentsprogram i form av teckningsoptioner redovisas som aktierelaterad ersättning och regleras med eget kapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Teckningsoptioner köps till verkligt värde. Ingen kostnad redovisas för detta vid köptillfället. Bolaget subventionerar delvis deltagarnas förvärv av teckningsoptioner och subventionen betalas ut i slutet av programmet. Intjänandeperioden för aktuella program är tre år och kostnad i form av sociala avgifter fördelas över intjänandeperioden (se not 9). Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporteringstillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person, samt de uttalanden utgivna gällande för noterade företag tillämpas.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan och beror på begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL). De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Leasade tillgångar
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2, IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Storleken på moderbolagets leasingavtal är inte väsentliga.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Obeskattade reserver
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag
Koncernbidrag som moderbolaget lämnat eller erhållit från ett dotterbolag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten Andelar i koncernföretag. Samtidigt prövas om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig. Denna prövning följer normala regler för värdering av tillgångsposten. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot fritt eget kapital.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 utan tillämpar de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, punkt 3-10).

Dessa innebär att finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Not 3 Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Företagsledningen har med hänsyn till IAS 1, punkt 125 ej identifierat poster där betydande risk för väsentliga justeringar under nästkommande räkenskapsår finns av de redovisade värdena för tillgångar och skulder.

Not 4 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att begränsa potentiella ogynnsamma effekter av finansiella risker på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden, hantera finansiella risker, säkerställa tillgång till finansiering samt att begränsa volatiliteten i kassaflöden och resultat.

Finans- och riskhanteringen sköts av ekonomiavdelningen enligt principer som godkänts av styrelsen, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Ekonomiavdelningen svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner.

Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Styrelsen upprättar skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika område, såsom valuta- och kreditrisker samt användning av derivatinstrument. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering i kassaflödesrisk i valutatransaktioner. Genom att använda säkringsredovisning matchas säkringsinstrumentets redovisade värdeförändring i resultatet till motsvarande värdeförändring på den underliggande valutaexponerade posten.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, positiva marknadsvärden på derivat samt kundkreditexponeringar, inklusive utestående fordringar. Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har inga väsentliga koncentrationer av kreditrisker.

(i) Riskhantering
Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderingsinstitut fått lägst kreditrating A+ accepteras. Motparter i derivatkontrakt och kassatransaktioner begränsas till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. När det gäller den finansiella kreditrisken har koncernen ingått avtal omfattade så kallad nettning med bankerna som begränsar kreditexponeringen i derivaten. Kreditkvaliteten för derivattillgångarna bedöms genom hänvisning till extern kreditrating (S&P).

Kreditrisk i likvida medel och derivatinstrument

Procent	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
AA-	**100**	100
Totalt	**100**	**100**
Derivatinstrument		
AA-	**100**	100
Totalt	**100**	**100**

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund varmed kundens finansiella ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. För att minimera risken i exponering mot kunder tillämpar koncernen i största möjliga utsträckning kreditförsäkring av kunderna. Försäkringsbolaget som används för kreditförsäkran har kreditratingen AA.

(ii) Säkerheter
Kunder kreditförsäkras löpande och endast en mindre del av kundfordringarna avser kunder som för tillfället saknar kreditförsäkring. För de kundfordringar där kreditförsäkring saknas används i stor utsträckning alternativ som förskottsbetalning, remburs eller garantier för att säkra betalningen.

(iii) Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernens kundfordringar är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara oväsentlig. Till tillämpningsområdet hör även upplupna intäkter och fodringar på factoringbolag.

Kundfordringar
Koncernen använder sig av en så kallad förlusttrappa vid beräkning av förväntade kreditförluster. Beräkning av den procentuella kreditförlusten på kundfordringar mot externa kunder sker med avdrag för eventuella förskottsbetalningar från kunder. I beräkningsbeloppet ingår även de fordringar som hanteras via factoringbolag då risken fortfarande tillfaller koncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 98 of 137.

20241008004421

Åldersanalys för kundfordringar

	Koncernen							
	2023-12-31				2022-12-31			
MSEK	Brutto	Reserv för kreditförluster i procent	Reserv för kreditförluster	Netto	Brutto	Reserv för kreditförluster i procent	Reserv för kreditförluster	Netto
Ej förfallna kundfordringar	437	0,5 %	-2	435	672	0,5 %	-3	669
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	59	5 %	-3	56	100	5 %	-5	95
Förfallna kundfordringar > 30-60 dagar	5	10 %	-1	5	6	10 %	-1	5
Förfallna kundfordringar > 60 dagar	2	100 %	-2	0	0	100 %	0	0
Summa	**504**		**-8**	**496**	**778**		**-9**	**769**

Förlusttrappa åskådliggörs i tabellen ovan och används vid bedömning av kundfordringarnas kreditförlust.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på antal dagars dröjsmål. De procentuella talen som används vid bedömning av kreditförlust basera sig på historisk data, 24 månader före 31 december 2023 samt 31 december 2022 tillsammans med hänsyn tagen till förlusthistorik.

Vid bedömning vägs även nuvarande och framåtblickande information om marknadsfaktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran.

Kundfordringar uppgick till MSEK 496 (769) per sista december 2023. I snitt uppgick kundfordringar till MSEK 633 (657) under 2023. Under 2023 har koncernen inga konstaterade kundförluster.

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan.

Förändring i förlustreserv på kundfordringar

MSEK	2023	2022
Avsättning per 1 januari	**-9**	**-6**
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	9	–
Ökning/minskning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-8	-3
Per 31 december	**-8**	**-9**

Marknadsrisk

(i)Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering och från omräkning av balansposter i utländsk valuta vilka framförallt omfattar transaktioner i valutorna EUR, GBP och USD. Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad omräkningsexponering, där koncernen har ett norskt dotterbolag samt ett kanadensiskt dotterbolag.

Kassaflödet avseende koncerninternt lån i CAD till det kanadensiska dotterbolaget säkras genom valutaswap.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Nordic Papers huvudsakliga transaktionsexponering består av EUR, GBP och USD. Koncernen säkrar nettoexponeringen av valutaflödena och till största del då försäljningsintäkterna i respektive valuta överstiger inköpsflödena. För att minimera valutariskerna i försäljningsintäkterna görs valutasäkringar i de valutor där nettoexponeringen är väsentlig, vilket för närvarande är i EUR, GBP och USD.

Effekterna av säkringsredovisning av valutariskers påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat visas nedan.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning

	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MUSD	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MEUR	Valutaterminernas nominella belopp per balansdagen MGBP	Redovisat verkligt värde MSEK	Post i balansräkningen som innehåller säkringsinstrument
Förfallodag 202401-202412			**2023-12-31**		
Fordran: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	**12**	**64**	**6**	**44**	**Omsättningstillgång: Derivat**
Skuld: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	**2**	**29**	**6**	**4**	**Kortfristig skuld: Derivat**
Förfallodag 202301-202312			**2022-12-31**		
Fordran: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	2	–	0	2	Omsättningstillgång: Derivat
Skuld: Valutaterminer, säkringsinstrument för kassaflödessäkring	3	105	12	45	Kortfristig skuld: Derivat

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 99 of 137.

20241008004422

forts not 4

Värdeförändringen på säkringsinstrumentet (valutaterminskontraktet) som återfinns som derivatinstrument under kortfristiga skulder var vid årets slut MSEK -4 (-45). Värdeförändringen på säkringsinstrument (valutaterminskontraktet) som återfinns under derivatinstrument under omsättningstillgångar var vid årets slut MSEK 44 (2).

Värdeförändringen på de säkrade mycket sannolika framtida transaktionerna (de säkrade posterna) balanseras av värdeförändringarna på valutaterminskontrakten (säkringsinstrumenten).

Samtliga derivatinstrument som används till säkringsredovisning (ej valutaswap i CAD) klassificeras som omsättningstillgång respektive kortfristig skuld per 2023-12-31 respektive per 2022-12-31 då de säkrade transaktionerna förväntas inträffa inom tolv månader. Ingen ineffektivitet har redovisats i resultaträkningen, varken 2023 eller 2022.

Det vägda genomsnittet för terminskurser ser ut enligt följande.

Vägt genomsnitt för terminskurser för utestående säkringsinstrument

	USD	EUR	GBP	USD	EUR	GBP
SEK	2023-12-31			2022-12-31		
Kortfristig fordran						
Vägd genomsnittskurs för utestående terminer	**10,70**	**11,64**	**13,35**	10,68	–	12,51
Kortfristig skuld						
Vägd genomsnittskurs för utestående terminer	**9,84**	**11,07**	**12,55**	9,28	10,77	12,25

Transaktionsexponering

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i miljoner svenska kronor för respektive valuta, var följande.

	CAD	USD	EUR	GBP	NOK	DKK	Summa	CAD	USD	EUR	GBP	NOK	DKK	Summa
MSEK	2023-12-31							2022-12-31						
Kundfordringar	**11**	**139**	**246**	**53**	**6**	**0**	**455**	1	184	341	58	11	3	598
Likvida medel	**2**	**147**	**152**	**16**	**-14**	**16**	**318**	1	75	198	30	59	6	369
Leverantörsskulder	**-2**	**-98**	**-178**	**-1**	**-4**	**0**	**-283**	–	-168	-91	0	-48	0	-307
Factoringkredit	**–**	**-14**	**-159**	**-28**	**-2**	**-1**	**-204**	–	-11	-176	-35	-11	-2	-235
Nettoexponering per valuta	**11**	**174**	**60**	**40**	**-13**	**15**	**286**	2	81	272	53	10	6	424

Instrument som koncernen använder

Valutaexponeringen i koncernen avser primärt euro (EUR), brittiska pundet (GBP) och amerikanska dollar (USD) och uppstår genom framtida affärstransaktioner och när redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen använder valutaderivat för att säkra del av nettoexponeringen för valutarisker som uppstår i dotterbolagen. Enligt koncernens finanspolicy ska nettoexponeringen i valutor där exponeringen är väsentlig för året säkras, vilket för 2023 är i EUR, GBP och USD. Dessa säkras med valutaderivat till följande nivåer: För de närmast kommande sex månadernas beräknade nettoexponering säkras mellan 50 och 75 procent medan de därpå följande sex månadernas nettoexponering säkras till mellan 25 och 50 procent.

Valutasäkring kommande 12 månader

Valuta	Genomsnittlig terminskurs	Valutakurs 231231	Nominellt belopp i lokal valuta (M)	Totalt MSEK	Marknadsvärde MSEK	Valutasäkring i % av nettoexponeringen (1-6 månader framåt)	Valutasäkring i % av nettoexponeringen (7-12 månader framåt)
EUR	11,45	11,10	93	1 069	29	71 %	45 %
USD	10,60	10,04	14	144	8	62 %	39 %
GBP	12,97	12,77	12	156	3	72 %	48 %
Summa			**119**	**1 369**	**40**		

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 100 of 137.

20241008004423

Koncernen är, såsom framgår av detta avsnitt, främst exponerad mot förändringar i kurserna EUR/SEK, GBP/SEK och USD/SEK. Tabellen nedan visar hur resultatet för helåret skulle kunna påverkats av angiven kursförändring, baserat på transaktioner som förekommit under året. Beloppen anges exklusive effekten av kassaflödessäkringar och inklusive effekten av kassaflödessäkringar.

Känslighetsanalys av valutans påverkan på resultat före och efter säkringsinstrument 2023

	Årets genomsnittliga nettoexponering i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet i MSEK vid valutarörelse med +/- 5 %	Årets genomsnittliga nettoexponering med hänsyn tagen till utestående säkringsinstrument (i MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet med hänsyn tagen till säkringsinstrument i MSEK vid valutarörelse med +/- 5 %
	Före säkringsinstrument		Efter säkringsinstrument	
USD/SEK	22	11	8	4
EUR/SEK	143	79	50	28
GBP/SEK	21	13	9	6

Koncernens exponering för andra valutakursförändringar är inte väsentlig avseende transaktionsexponering.

Känslighetsanalys av valutans påverkan på resultat före och efter säkringsinstrument 2022

	Årets genomsnittliga nettoexponering i lokal valuta (MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet i MSEK vid valutarörelse med +/- 5 %	Årets genomsnittliga nettoexponering med hänsyn tagen till utestående säkringsinstrument (i MUSD, MEUR, MGBP)	Beräknad påverkan på resultatet med hänsyn tagen till säkringsinstrument i MSEK vid valutarörelse med +/- 5 %
MSEK	Före säkringsinstrument		Efter säkringsinstrument	
USD/SEK	31	16	25	13
EUR/SEK	140	78	35	19
GBP/SEK	23	14	11	7

Koncernens exponering för andra valutakursförändringar är inte väsentlig avseende transaktionsexponering

Omräkningsexponering

Koncernen har även en omräkningsexponering som uppstår vid omräkningen av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till SEK. Den stora omräkningsexponeringen är gentemot norska kronor (NOK) och kanadensiska dollar (CAD).

Exponeringen på balansdagen uppgår till MSEK 67 (65) avseende det norska dotterbolaget och MSEK 372 (334) för det kanadensiska dotterbolaget. Koncernen säkrar inte omräkningsexponeringen. En förändring om +/-5 % SEK gentemot NOK skulle ha en påverkan på eget kapital med cirka MSEK +/-3 (+/-3) och på resultat efter skatt med MSEK +/- 0 (+/-1). En förändring om +/- 5 % SEK gentemot CAD skulle ha en påverkan på eget kapital med cirka MSEK +/- 18 (17) och på resultat efter skatt med MSEK +/- 1 (-1).

Ränterisk

Ränterisk är en risk som identifierats i bolaget. Bolaget har ett aktuellt lån och risken för volatilitet i framtida kassaflöden baserat på förändringar i marknadsräntor är det som avses skyddas. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen har under 2023 haft ett långfristigt lån. Detta tecknades under hösten 2020 och löper med rörlig ränta. Koncernens finanspolicy ger möjlighet att säkra räntan till en fast räntesats. Om räntan skulle förändras med +/- 1 % under kommande år skulle det förändra räntekostnad med MSEK +/- 10 (10).

Utöver ovan nämnda lån har koncernen enbart kortfristiga skulder i form av factoringkredit som löper med rörlig ränta och vars ränterisk i kassaflöde delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. All upplåning sker för närvarande till rörlig ränta och marginalen varierar till följd av relationen nettoskuld genom EBITDA. Under året har ingen säkring till fast ränta skett. Koncernen följer löpande upp det finansiella målet, nettoskuld genom EBITDA. Målet är att man inte ska överstiga en nettoskuld om 2,5 gånger EBITDA men att koncernen vid specifika tillfällen temporärt kan överstiga detta mål, exempelvis vid förvärv. Vid 2023 års slut var relationen nettoskuld genom EBITDA 1,0 (1,2).

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en ansvarsfull likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel baserade på förväntade kassaflöden.

Per 2023-12-31 är koncernens outnyttjade kreditfaciliteter MSEK 800 (800) varav checkräkningskrediten är 200 (200).

Utöver nämnda lån har koncernen inga skulder till kreditinstitut.

Löptidsanalys för finansiella skulder

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen för: a) icke derivata finansiella skulder och b) bruttoreglerade derivatinstrument (valutaterminskontrakt). Beloppen som avser rörelserelaterade skulder och som förfaller inom tre månader motsvaras av posternas redovisade värde eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och rörlig ränta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens kort- och långsiktiga kapitalförsörjning.

Ledningen följer löpande upp kapitalhanteringen genom måttet netdebt/EBITDA.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 101 of 137.

20241008004424

forts not 4

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

MSEK	< 3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	> 5 år	Summa avtals-enliga kassaflöden	Redovisat värde
				2023-12-31			
Finansiella skulder (exkl. derivat)							
Skulder till kreditinstitut	20	63	1 035	–	–	1 118	950
Factoringkredit	260	–	–	–	–	260	260
Leverantörsskulder	569	–	–	–	–	569	569
Leasingskulder	1	9	8	6	0	24	24
Övriga skulder	7	–	–	–	–	7	7
Summa finansiella skulder	**858**	**72**	**1 043**	**6**	**0**	**1 978**	**1 810**
Finansiell skuld avseende derivat							
Bruttoredovisade valutaterminer – kassaflödessäkringar							
Inflöde (MSEK)	144	266	–	–	–	410	4
Totalt inflöde	**144**	**266**	–	–	–	**410**	**4**
Totalt utflöde i resp. valuta							
Utflöde (MEUR)	10	19	–	–	–	29	–
Utflöde (MUSD)	0	1	–	–	–	1	–
Utflöde (MGBP)	2	3	–	–	–	5	–

MSEK				2022-12-31			
Finanslella skulder (exkl. derivat)							
Skulder till kreditinstitut	10	31	41	997	–	1 080	950
Factoringkredit	284	–	–	–	–	284	284
Leverantörsskulder	419	–	–	–	–	419	419
Leasingskulder	2	9	10	13	0	35	31
Övriga skulder	5	–	–	–	–	5	5
Summa finanslella skulder	**720**	**40**	**51**	**1 010**	**0**	**1 822**	**1 689**
Finanslell skuld avseende derivat							
Bruttoredovisade valutaterminer – kassaflödessäkringar							
Inflöde (MSEK)	409	882	–	–	–	1 291	45
Totalt inflöde	**409**	**882**	–	–	–	**1 291**	**45**
Totalt utflöde i resp. valuta							
Utflöde (MEUR)	33	72	–	–	–	105	–
Utflöde (MUSD)	2	1	–	–	–	3	–
Utflöde (MGBP)	4	8	–	–	–	12	–

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 102 of 137.

20241008004425

Not 5 Rörelsesegment

Indelning i segment presenteras i enlighet med koncernens interna uppföljning och rapportering till vd. Segmenten utgörs av Kraft Paper och Natural Greaseproof. Vd använder EBITDA i uppföljningen av segmentens och koncernens resultat.

Kraft Paper
I segmentet Kraft Paper återfinns koncernens bolag i Bäckhammar och Åmotfors som producerar och säljer Kraftpappersprodukter.

Natural Greaseproof
Inom segmentet som benämns Natural Greaseproof återfinns koncernens bolag i Säffle, Greåker, Norge och Québec, Kanada. Inom segmentet produceras papper anpassat för bland annat bakning och matlagning.

Nettoomsättning
Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras för segmenten till koncernledningen värderas på samma sätt som i koncernens resultaträkning.

EBITDA (Earnings Before Financial Income and costs, Taxes, Depreciation and Amortisation) utgörs av rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar.

Se även not 6.

Rörelsesegment

	Nettoomsättning inkl internförsäljning	Elimineringar	Nettoom-sättning	EBITDA	Nettoomsättning inkl internförsäljning	Elimineringar	Nettoom-sättning	EBITDA
MSEK		2023				2022		
Kraft Paper	**2 327**	**-44**	**2 284**	**594**	2 388	-72	2 316	768
Natural Greaseproof	**2 189**	**–**	**2 189**	**282**	2 124	–	2 124	126
Moderbolaget samt icke fördelade poster	**62**	**-62**	**0**	**-100**	57	-57	0	-72
EBITDA koncernen	**4 578**	**-106**	**4 472**	**775**	4 569	-129	4 440	821
Avskrivningar				**-152**				-145
Finansnetto				**-87**				33
Resultat före skatt för koncernen				**536**				709

Anläggningstillgångar	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	**1 185**	1 004
Norge	**100**	113
Kanada	**642**	679
Summa anläggningstillgångar	**1 927**	**1 796**
Anläggningstillgångar fördelat per segment		
Kraft Paper		
Immateriella tillgångar	**367**	350
Materiella tillgångar	**579**	402
Summa	**947**	**753**
Natural Greaseproof		
Immateriella tillgångar	**604**	641
Materiella tillgångar	**337**	364
Summa	**940**	**1 004**
Moderbolaget samt icke fördelade poster	**40**	39
Summa anläggningstillgångar	**1 927**	**1 796**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 103 of 137.

20241008004426

Not 6 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen per intäktsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Varuförsäljning	4 472	4 440	–	–
Summa	**4 472**	**4 440**	**–**	**–**
Sverige	570	428	34	31
Italien	491	562	–	–
Tyskland	418	487	–	–
Storbritannien	171	302		
Övriga Europa	1 230	1 095	29	26
USA	645	706	–	–
Övriga världen	948	861	–	–
Summa	**4 472**	**4 440**	**62**	**57**

Nettoomsättning per segment avseende geografisk marknad

	Natural Greaseproof		Kraft Paper	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Sverige	56	57	484	371
Italien	235	258	261	304
Tyskland	132	156	293	330
Övriga Europa	752	643	735	756
USA	644	693	1	13
Övriga världen	370	317	511	542
Summa	**2 189**	**2 124**	**2 284**	**2 316**

Nordic Papers tio största kunder står för cirka 22 procent av företagets nettoomsättning. Ingen enskild kund står för mer än tio procent av nettoomsättningen.
I de fall Nordic Paper fakturerar leveranser till svenska så kallade handelshus för vidare export redovisas även dessa försäljningar som export ovan.
Tabellen ovan visar verklig slutkund.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
CO_2-kompensation, Norge	18	18	–	–
Försäljning av fjärrvärme, biprodukter och liknande	17	16	–	–
Kurseffekt (netto) vid valutaomräkning av fordringar/skulder	–	6	–	–
Övrigt	0	1	0	0
Summa	**35**	**41**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 104 of 137.

20241008004427

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
KPMG (vald revisionsbyrå sedan 2023)				
Revisionsuppdrag	-2,0	-1,8	-1,7	-1,7
Övriga tjänster	-0,2	-0,4	-0,2	-0,3
Summa	-2,2	-2,2	-1,9	-2,0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana arbetsuppgifter. Ovan angivna arvoden avser följande: KPMG Sverige AB, revisionsuppdrag -1,8 (-1,7) samt övriga tjänster -0,2 (-0,3). Jämförelsesiffror avser arvoden till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Not 9 Anställda och personalkostnader

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Styrelsearvoden har uppgått till MSEK 2,5 (2,4).

Beslutsprocess för ersättningar
Ersättning till verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare beslutas av styrelsen.

Ersättningar och villkor till ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast kontantlön, rörlig kontantersättning och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses övriga 8 (7) personer som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernledningen.

Uppsägningstiden för vd och ledande befattningshavare är sex (6) månader om anställningen sägs upp av bolaget och sex (6) månader om anställningen sägs upp av den anställde. Dessutom kan ett avgångsvederlag om högst tolv (12) månaders fast kontantlön utbetalas till vd och högst sex (6) månader utbetalas till ledande befattningshavare om anställningen upphör på bolagets begäran.

Bolagets vd och ledande befattningshavare omfattas av en konkurrensbegränsande klausul med rättskraft sex (6) månader efter anställningens upphörande, samt icke-värvning av relevanta parter under samma period. Bolaget kan ensidigt avstå från den konkurrensbegränsande klausulen efter egen diskretion. Som vederlag för konkurrensbegränsningen ska vd ha rätt till ersättning om 60 procent av den månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön och rörlig lön) och ledande befattningshavare 75 procent av månatliga ersättningen (beräknat på fast kontantlön).

Vd har en avgiftsbestämd pension med en premie begränsad till 40 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare följer pensionspremierna i huvudsak ITP-plan eller motsvarande.

Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Aktierelaterad ersättning
Vid årsstämman den 24 maj 2023 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om emission av högst 329 000 teckningsoptioner inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare i Nordic Paper koncernen. Syftet med incitamentsprogrammet är att skapa förutsättningar för att motivera och behålla ledande befattningshavare i Nordic Paper koncernen. Incitamentsprogrammet har under året genomförts i enlighet med årsstämmans beslut Efter genomförandet uppgår antalet utestående optioner från detta program till 292 000. Teckningsoptionerna erbjöds till marknadspris. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i bolaget till en teckningskurs om SEK 38,98 per aktie. Slutligt pris för optionerna blev SEK 0,77.

Optionsvärdet beräknades baserat på Black-Scholes värderingsmodell.

Bolaget subventionerar delvis deltagarnas förvärv av teckningsoptioner. Subventionen betalas ut vid slutet av programmet. Subventionen till deltagarna motsvarar 50 procent av deltagarnas investering netto efter skatt. Den totala kostnaden för subventionen, baserat på optionsvärdet SEK 0,77 och en uppskattad marginalskatt på 55 procent, uppgår till MSEK 0,3 inklusive arbetsgivaravgift.

Deltagarnas berättigande till subventionen förutsätter, med vissa undantag, att deltagaren vid tiden för utbetalning av subventionen är anställd i bolaget och fortsätter att vara anställd fram till dess att teckningsoptionerna kan utnyttjas och att deltagaren dessförinnan inte har överlåtit sina teckningsoptioner. Bolaget har även ett utestående incitamentsprogram beslutat vid årsstämman 2022 för vilket 510 000 optioner är utestående med en teckningskurs om SEK 45,77 per aktie (för mer information om detta incitamentsprogram se föregående års årsredovisning not 9).

Medelantalet anställda

	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
MSEK	2023		2022	
Moderbolaget				
Sverige	2	1	2	1
Dotterbolag				
Sverige	546	135	538	127
Norge	75	15	106	16
Kanada	54	5	56	6
Koncernen totalt	677	156	702	150

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Procent	2023		2022	
Koncern och moderbolag				
Styrelse				
exkl. arbetstagarrepresentant	50 %	50 %	50 %	50 %
inkl. arbetstagarrepresentant	38 %	62 %	38 %	62 %
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	22 %	78 %	25 %	75 %

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 105 of 137.

20241008004428

forts not 9

Kostnader för ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar m.m.	-409	-410	-8	-9
Sociala avgifter	-116	-107	-3	-2
Pensionskostnader	-45	-47	-2	-2
- varav förmånsbestämd	-3	-4	–	–
- varav avgiftsbestämd	-42	-43	-2	-2
Övriga personalkostnader	-32	-23	0	0
Summa	**-602**	**-588**	**-14**	**-13**

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-20	-20	-8	-9
- varav tantiem o.d.	-1	-3	-1	-3
Övriga anställda	-389	-390	–	–
- varav tantiem o.d.	-6	-14	–	–
Summa	**-409**	**-410**	**-8**	**-9**

Sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Pensionskostnader				
- styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-5	-4	-2	-2
- övriga anställda	-41	-43	–	–
Övriga sociala kostnader	-116	-107	-3	-2
Summa	**-161**	**-153**	**-5**	**-4**

Styrelse och ledande befattningshavare

SEK	Styrelsearvode	Grundlön	Rörliga ersättningar	Incitaments-program	Pensionskostnad	Totalt
			2023			
Arne Wallin[1]	-83 750	–	–	–	–	-83 750
Helene Willberg	-481 250	–	–	–	–	-481 250
Per Bjurbom, ordförande	-561 250	–	–	–	–	-561 250
Stefan Lundin	-392 500	–	–	–	–	-392 500
Ying Che	-333 750	–	–	–	–	-333 750
Karin Eliasson	-379 000	–	–	–	–	-379 000
Thomas Körmendi[1]	-232 500	–	–	–	–	-232 500
Anita Sjölander, vd	–	-3 312 703	-416 000	-135 450	-1 121 464	-4 985 616
Övriga ledande befattningshavare	–	-11 797 923	-876 387	-429 570	-3 570 922	-16 674 802
Summa	**-2 464 000**	**-15 110 625**	**-1 292 387**	**-565 020**	**-4 692 386**	**-24 124 418**

[1] Förändring i styrelsen beslutad vid årsstämman 2023

SEK			2022			
Arne Wallin	-332 500	–	–	–	–	-332 500
Helene Willberg	-465 000	–	–	–	–	-465 000
Per Bjurbom, ordförande	-550 000	–	–	–	–	-550 000
Stefan Lundin	-382 500	–	–	–	–	-382 500
Ying Che	-318 750	–	–	–	–	-318 750
Karin Eliasson	-365 000	–	–	–	–	-365 000
Anita Sjölander, vd	–	-3 209 588	-848 569	-108 500	-963 494	-5 130 151
Övriga ledande befattningshavare	–	-11 381 381	-2 013 839	-344 100	-3 524 605	-17 263 925
Summa	**-2 413 750**	**-14 590 969**	**-2 862 408**	**-452 600**	**-4 488 099**	**-24 807 826**

Grundlon ar inkl semesterersättning

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 106 of 137.

20241008004429

forts not 9

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

	2023	2022
Antalet aktieoptioner, samt lösenpris:		
Utestående vid periodens början	**584 000**	–
Tilldelade under perioden	**329 000**	600 000
Inte tecknade optioner	**-37 000**	-16 000
Förverkade under perioden	**-74 000**	
Utestående vid periodens slut	**802 000**	584 000
Inlösningsbara vid årets slut	**–**	–
Lösenpris för årets incitamentsprogram	**38,98**	45,77
Vägt genomsnittligt lösenpris	**42,38**	–
Effekten på den finansiell rapporten i resultaträkningen och balansräkningen		
Kostnad i resultaträkning avseende subvention	**555 983**	452 961
Skulder i balansräkningen avseende subvention	**988 940**	452 961
Betalning av optionerna via eget kapital	**224 840**	905 200

Not 10 Avsättning för pensioner samt pensionskostnader

För Nordic Papers anställda i Sverige finns förmånsbestämda planer för tjänstemän via ITP-planen. Utöver detta finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Allt nyintjänat inom ITP 2-planen tryggas genom pensionsförsäkringen Alecta. För anställda i Norge finns avgiftsbestämda planer. Anställda i Kanada har förmånsbestämda planer. Avsättningen för pensionsåtagandet som uppkom i samband med förvärvet Nordic Paper Québec Inc. tryggas enligt IAS 19.

Förmånsbestämda planer

ITP planen tryggad i Alecta klassificeras som en förmånsbestämd plan som enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

Då Alecta ej kan lämna erforderlig information för att kunna redovisa ITP 2-planen som förmånsbestämd plan redovisas denna som avgiftsbestämd (se tabell till höger).

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd. Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder samt pensioner som hanteras utanför Alectas pensionssystem.

För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 procent och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivå återgår till normalintervallet.

Förväntade avgifter nästa rapporteringsperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till MSEK 8 (8).

Den förmånsbestämda pensionsplanen som redovisas i balansräkningen som skuld härrör sig till Nordic Paper Québec. Den skuld som redovisas beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "Project Unit Credit Method". Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida pensionsbetalningar med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas med i löptider jämförbara med den aktuella pensionsskulden. Hela pensionsavsättningen som redovisas i balansräkningen är hänförlig till Kanada. Det finns dock en oväsentlig del av förmånsbestämd pensionsplan i Norge (MSEK 0,2) men denna redovisas inte i inte i balansräkningen som avsättning till pension.

Avgiftsbestämda planer

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Pensionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Avgiftsbestämda planer	-35	-35	-2	-2
- varav ITP 2-plan finansierad av Alecta	-8	-8	-2	-2
Förmånsbestämda planer	-3	-4	–	–
Löneskatt	-7	-8	0	0
Summa	**-45**	**-47**	**-2**	**-2**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 107 of 137.

20241008004S0

forts not 10

Avsättningar för förmånsbestämda planer

	Koncernen	
	2023	2022
Belopp redovisat i balansräkningen		
Nuvärde av pensionsförpliktelse, fonderade planer	**184**	187
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	**168**	171
Nettoskuld (+) fonderade planer	**14**	**16**
Belopp redovisat i balansräkningen		
Avsättningar för pensioner	**14**	16
Totalt	**14**	**16**
Specifikation av totala kostnader		
Kostnader avseende förmånsbestämda pensioner		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	**-3**	-4
Nettoränta	**-1**	-1
Övrigt	**0**	-0
Kostnader för förmånsbestämda pensioner	**-4**	**-6**
Varav		
- belopp som belastat personalkostnader	**-3**	-4
- belopp som belastat finansiella kostnader	**-1**	-1
	-4	**-6**
Förändring av nuvärde i förpliktelser		
Ingående balans	**187**	210
Pensionsförpliktelser	**–**	–
Ränta	**8**	7
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	**5**	6
Omvärderingar av pensioner		
- Aktuariella vinster(-) och förluster(+)- demografiska antaganden	**–**	–
- Aktuariella vinster(-) och förluster(+)- finansiella antagaden	**0**	-43
- Aktuariella vinster(-) och förluster(+)- erfarenhetsbaserade justeringar	**0**	–
Utbetalda ersättningar	**-11**	-12
Regleringar	**–**	–
Övrigt	**–**	–
Omräkningseffekter valuta	**-3**	20
Utgående balans	**187**	**187**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 108 of 137.

20241008004431

forts not 10

Avsättningar för förmånsbestämda planer

	Koncernen	
	2023	2022
Förändring i förvaltningstillgångars verkliga värde		
Ingående balans	**171**	179
Förvaltningstillgångar	**–**	
Ränta	**8**	6
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	**2**	-22
Avgifter från arbetsgivare	**4**	3
Avgifter från arbetstagare	**2**	1
Utbetalda ersättningar från förvaltningstillgångar	**-11**	-12
Övrigt	**0**	0
Omräkningseffekter valuta	**-3**	16
Utgående balans	**172**	**171**
Specifikation av förvaltningstillgångar		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	**36 %**	32 %
Aktier	**36 %**	41 %
Fastigheter	**14 %**	15 %
Övrigt	**14 %**	13 %
	100 %	100 %

Aktuariella antaganden

	Kanada	
	2023	2022
Diskonteringsränta	**4,6 %**	4,6 %
Framtida löneökning	**2,6 %**	2,9 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	**4,6 %**	4,6 %
Inflation	**1,6 %**	1,9 %
Livslängd/dödlighet	**CPM-2014, CPM-B**	CPM-2014, CPM-B

Känslighetsanalys förmånsbestämd pensionsskuld

	2023	
MSEK	Pensionsskuld	Skuldförändring
Pensionsskuld med aktuella antaganden	187	
Förändring av antagande:		
Diskonteringsränta +0,5 % enheter	-10	-6,0 %
Diskonteringsränta -0,5 % enheter	11	7,0 %
Löneökning +0,5 % enheter	0	0,2 %
Löneökning -0,5 % enheter	-0	-0,2 %

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade
Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Prognos över förmånsbestämda pensioners påverkan på koncernens kassaflöde kommande år

	Kanada	
	2023	2022
Fonderade planer, arbetsgivarens avgifter	**4**	4
Ofonderade planer, utbetalning av pension	**–**	–
Summa	**4**	4

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 109 of 137.

20241008004432

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Verkligt värde på kassaflödessäkringar	-83	-64	-54	-90
Kurseffekter, netto vid valutaomräkning av rörelsefordringar /skulder	0	-2	–	–
Summa	**-83**	-66	**-54**	-90

Se not 25

Not 12 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Avskrivningar:		
Varumärke	–	–
Kundrelationer	-24	-24
Övriga immateriella tillgångar	-5	-2
Byggnader och markanläggning	-9	-9
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-101	-96
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-2
Nyttjanderättstillgångar	-11	-12
Nedskrivning av materiella tillgångar hänförliga till nedläggningen av Säffles massabruk	–	–
Summa	**-152**	-145

Not 13 Jämförelsestörande poster

MSEK	2023	2022
- Avsattning för återställande av byggnad och mark	–	–
- Nedskrivning av materiella tillgångar hanförliga till massabruket	–	–
- Realisationsvinst försäljning intressebolag	–	42
Summa jämförelsestörande poster	–	**42**

Jamförelsestörande poster presenteras för att ge möjlighet till att kunna justera resultatet och visa hur verksamhetens underliggande verksamhet sett ut

Not 14 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter				
- från dotterbolag	–	–	17	14
- från övriga	14	0	13	–
Realisationsvinst vid avyttring av intressebolag	–	42	–	–
Valutakursvinster netto	–	38	19	5
Utdelning från dotterbolag	–	–	–	18
Summa	**14**	80	**49**	37
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- till dotterbolag	–	–	-6	–
- till övriga	-74	-45	-62	-39
Räntekostnader på leasingskulder	-1	-1	0	0
Valutakursförluster netto	-24	–	–	–
Övriga finansiella kostnader	-2	-2	-1	-2
Summa	**-101**	-47	**-69**	-41
Finansiella poster, netto	**-87**	33	**-20**	-3

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 110 of 137.

20241008004433

Not 15 Årets skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023**	2022	**2023**	2022
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad hänförlig till årets resultat	**-119**	-122	**-81**	-106
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	**-1**	-1	**-1**	-1
Summa	**-120**	-122	**-83**	-107
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	**-1**	-21	**-8**	7
Summa	**-120**	-143	**-91**	-100

Avstämning av effektiv skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2023**	2022	**2023**	2022
Resultat före skatt	**536**	709	**420**	496
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20 %)	**-110**	-146	**-87**	-102
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	**-4**	-2	**–**	–
Ej avdragsgilla kostnader	**-15**	-9	**-13**	-8
Ej skattepliktiga intäkter	**10**	13	**10**	5
Skatt hänförlig till tidigare år	**-1**	-1	**-1**	-1
Övrigt	**–**	2	**–**	6
Summa	**-120**	-143	**-91**	-100

Förändring av uppskjuten skatt, Koncernen

	Ingående	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas direkt mot eget kapital	Redovisas i övrigt totalresultat	Utgående
MSEK			**2023**		
Uppskjuten skattefordran					
Nyttjanderättstillgångar	**0**	**0**	**–**	**–**	**0**
Pensioner och övrigt	**18**	**-0**	**–**	**-15**	**3**
Summa	**18**	**-1**	**–**	**-15**	**3**
Uppskjuten skatteskuld					
Immateriella och materiella tillgångar	**67**	**-10**	**–**	**–**	**57**
Obeskattade reserver	**156**	**11**	**–**	**–**	**167**
Finansiella tillgångar	**5**	**0**	**–**	**–**	**5**
Summa	**228**	**1**	**–**	**–**	**229**
			2022		
Temporära skillnader, utländskt dotterbolag					
Uppskjuten skattefordran					
Nyttjanderättstillgångar	–	0	–	–	0
Pensioner och övrigt	18	0	0	0	18
Summa	**18**	**0**	**0**	**0**	**18**
Uppskjuten skatteskuld					
Immateriella och materiella tillgångar	69	-2	–	–	67
Obeskattade reserver	131	25	–	–	156
Finansiella tillgångar	5	0	–	–	5
Summa	**206**	**23**	–	–	**228**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 111 of 137.

20241008004 34

Not 16 Resultat per aktie

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	416	566
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	66 908 800	66 908 800
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	6,22	8,46
Genomsnittligt antal aktier		
- före utspädning	66 908 800	66 908 800
- efter utspädning	66 908 800	66 908 800
Resultat per aktie		
- före utspädning	6,22	8,46
- efter utspädning	6,22	8,46

Resultat per aktie efter utspädning ar beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta all potentiell utspadning av aktier. För aktieoptioner gors en berakning för att bestämma antal aktier som varit mojligt att anskaffa till verkligt varde baserat på monetart värde på teckningsrätt till aktier hänförliga till utestående aktieoptioner Aktieprogram inkluderas i berakningen av utspädningen från och med den tidpunkt ett program har nått miniminivån för tilldelning. Utspadningen från Nordic Papers incitamentsprogram ar hanforlig till incitamentsprogrammet for ledningsgruppen bestamd på årstamma 2023 För helår infaller ingen utspädning men för Q4 2023 infaller utspädning Utspädning ar beraknad på helår

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 112 of 137.

20241008004335

Not 17 Immateriella anläggningstillgångar

Kassagenererande enhet	Varumärken		Kundrelationer		Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
MSEK	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärde										
Ingående anskaffningsvärde	34	31	240	219	740	726	29	26	1 044	1 002
Årets förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	-21	22	3	22	-18
Omräkningseffekter	-1	3	-4	20	-6	35	–	–	-12	58
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**33**	**34**	**237**	**240**	**734**	**740**	**51**	**29**	**1 055**	**1 044**
Ackumulerade avskrivningar										
Ingående avskrivningar	–	–	-26	–	–	–	-22	-20	-48	-20
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0
Årets avskrivningar	–	–	-24	-24	–	–	-5	-2	-29	-26
Omräkningseffekter	–	–	1	-2	–	–	–	–	–	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–	**-49**	**-26**	–	–	**-27**	**-22**	**-77**	**-48**
Redovisat värde	**33**	**34**	**187**	**214**	**734**	**740**	**24**	**7**	**978**	**995**

Nedskrivningsprövning

Av koncernens goodwill på MSEK 734 (740) uppstod MSEK 343 (343) vid förvärvet i januari 2008 av Wermland Paper AB och resterande MSEK 391 (397) i samband med förvärvet den 31 december 2021 av Nordic Paper Québec. Goodwill från Nordic Paper Québec valutaomräknas årligen då den är bokförd i CAD. I samband med förvärvet av Nordic Paper Québec Inc. uppstod posten varumärke på MSEK 31. Denna post anses ha en obestämbar nyttjandeperiod, då det förvärvade bolagets produktsortiment anses starkt och igenkänningsbar på marknaden. Även denna post är bokförd i CAD och valutaomräknas årligen. Nordic Paper kommer fortsätta stödja dessa varumärken samt arbeta med en kontinuerlig produktutveckling. Goodwill hänförligt till Kraft Paper, nedskrivningsprövas på rörelsesegmentet Kraft Paper. Goodwill hänförligt till Nordic Paper Québec, nedskrivningsprövas i Nordic Paper Québec.

Utförd nedskrivningsprövning avseende goodwill hänförlig till Kraft Paper och goodwill tillsammans med varumärken hänförliga till Nordic Paper Québec består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- *Diskonteringsfaktor*
  Före skatt: 9,7 (9,5)[1] procent för Kraft och för Nordic Paper Québec 12,6 (11,5) procent.
  Efter skatt: 7,75 (7,5) procent för Kraft och för Nordic Paper Québec 9,2 (8,4) procent.
- En prognos av kassaflöden under de närmaste fem åren.
- En årlig tillväxttakt om 1 (1) procent de första fem åren. En långsiktig tillväxttakt om 2 (2) procent avseende Krafts och Nordic Paper Québecs framtida kassaflöden.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen, inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer baserat på orderingång, konjunktur och marknadsläge och produktionskostnader baserade på aktuella löneavtal, tidigare års bruttomarginal och omkostander, anpassat till en förväntan för kommande året utifrån aspekter så som de nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningar är till största del kopplad till försäljningstillväxten.

Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter och utfall. De antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, WACC och långsiktig tillväxttakt. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden så som höjd diskonteringsränta med en procentenhet eller sänkt långsiktigt tillväxttakt med en procentenhet skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

[1] Diskonteringsräntan är beräknad som ett vägt genomsnitt av avkastningskravet på eget kapital respektive lånat kapital (WACC).

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 113 of 137.

20241008004436

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnad och mark		Maskiner och tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående anläggningar		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsvärde										
Ingående anskaffningsvärde	294	323	2 706	2 684	99	102	151	176	3 251	3 284
Årets anskaffningar	–	0	–	1	–	–	298	144	298	145
Årets anskaffningar via förärv av bolag	–	0	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar / utrangeringar	–	0	-5	-202	–	-5	–	–	-5	-207
Omklassificeringar	0	-34	110	205	1	2	-133	-169	-22	4
Omräkningseffekter	-3	5	-25	19	-2	1	0	0	-31	25
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	291	294	2 785	2 706	97	99	315	151	3 490	3 251
Ackumulerade avskrivningar										
Ingående avskrivningar	-254	-268	-2 162	-2 218	-92	-98	–	–	-2 508	-2 584
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0
Årets anskaffningar via förärv av bolag	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0
Försäljningar/utrangeringar	–	–	5	166	–	5	–	–	5	171
Omklassificeringar	0	26	–	–	–	4	–	–	0	30
Årets avskrivningar	-9	-9	-101	-96	-2	-2	–	–	-112	-107
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0
Omräkningseffekter	2	-3	19	-14	2	-1	–	–	23	-18
Utgående ackumulerade avskrivningar	-260	-254	-2 239	-2 162	-92	-92	–	–	-2 592	-2 508
Redovisat värde	29	40	547	544	6	7	315	151	898	742

Not 19 Nyttjanderättstillgångar och leasing

MSEK	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	5	7
Tjänstebilar	1	2
Arbetsfordon och maskiner	17	23
Summa	23	32
Leasingskuld[1]		
Kortfristiga	10	11
Långfristiga	13	20
Summa	23	31

1) Se not 4 Loptidsanalys

Belopp avseende nyttjanderättstillgångar som redovisas i resultaträkningen

MSEK	Koncernen	
	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	-3	-3
Tjänstebilar	-1	-1
Arbetsfordon och maskiner	-7	-8
Summa	-11	-12
Räntekostnader och utgifter hänförliga till leasing		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1	-1
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-5	-2
Summa	-6	-3

Övrig upplysning

MSEK	2023	2022
Tillkommande nyttjanderättstillgångar		
Kontorslokal	–	–
Tjänstebilar	1	1
Arbetsfordon och maskiner	2	21
Summa	3	22
Totalt kassaflöde för leasing	12	14
Förpliktelser för leasingavtal ej levererade	–	–

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 114 of 137.

20241008004437

Not 20 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga, ej räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar	10	10
Summa	**10**	**10**

Not 21 Varulager

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	387	375
Färdiga varor och handelsvaror	274	250
Summa	**661**	**625**

Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Varulagrets inkuransreservering per 2023-12-31 är MSEK 21 (22).

Not 22 Finansiella tillgångar och skulder

	Upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används i säkringsredovisningen	Derivat, ej säkringsredovisning	Summa redovisat värde	Upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används i säkringsredovisningen	Derivat, ej säkringsredovisning	Summa redovisat värde
Nivå i verkligt värdehierarkin		Nivå 2				Nivå 2		
MSEK		2023				2022		
Tillgångar i balansräkningen								
Kundfordringar	**496**	–	–	**496**	769	–	–	769
Derivat	–	**44**	–	**44**	–	2	–	2
Övriga fordringar	**111**	–	–	**111**	48	–	–	48
Likvida medel	**496**	–	–	**496**	325	–	–	325
Upplupna intäkter	**0**	–	–	**0**	0	–	–	0
Summa	**1 103**	**44**	–	**1 147**	1 142	2	–	1 144
Skulder i balansräkningen								
Skulder till kreditinstitut	**950**	–	–	**950**	950	–	–	950
Factoringkredit	**260**	–	–	**260**	284	–	–	284
Leasingskulder	**23**	–	–	**23**	31	–	–	31
Derivat	–	**4**	**18**	**22**	–	45	25	70
Leverantörsskulder	**569**	–	–	**569**	419	–	–	419
Övriga skulder	**14**	–	–	**14**	5	–	–	5
Upplupna kostnader och förutbetalda skulder	**347**	–	–	**347**	403	–	–	403
Summa	**2 163**	**4**	**18**	**2 185**	2 092	45	25	2 162

Skulder till leasingföretag har värderats enligt IFRS 16

Nordic Paper har genomfört bedömning av förlustrisk i samtliga finansiella tillgångar. Reservation för kreditförluster har gjorts för kundfordringar inklusive factoringfordringar men förlustrisker på övriga finansiella tillgångar har bedömts som oväsentliga och därmed har ingen reservering gjorts (se även not 4 Kreditrisk).

Beräkning av verkligt värde

Koncernen har derivatinstrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. Verkligt värde på långfristigt lån bedöms motsvara det redovisade värdet då räntan är rörlig och marknadsmässig. Övriga finansiella instrument har kort löptid och för dessa bedöms verkligt värde motsvara det redovisade värdet.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga, som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga, härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning marknadsinformation på de transaktioner som gjorts och värdet på dem per bokslutsdag. Informationen kommer från aktuell bank i form av månadsrapport. Tillgångskontrakt och skuldkontrakt bruttoredovisas. Företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtlig väsentlig indata som krävs för verkligt värdevärdering av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Det förekommer avtal med kvittningsrätt men där ingen kvittning har skett.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5, Page 115 of 137.

20241008004338

Not 23 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2021
Fordringar på factoringföretag	29	31	–	–
Fordringar avseende mervärdesskatt	76	37	0	–
Medel innestående på skattekonto	80	17	51	–
Övrigt	2	–	2	–
Summa	**187**	85	**53**	–

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda försäkringspremier	0	1	–	1
Förutbetalda service- och supportavtal	8	7	8	7
Upplupen intäkt	17	11	0	0
Övriga poster	1	6	1	3
Summa	**26**	24	**9**	11

Not 25 Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 66 908 800 stamaktier med ett kvotvärde på 0,285715. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till kvarvarande nettotillgångar i Nordic Paper Holding AB.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Omräkningsreserv

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Ingående värde	4	-25
Årets omräkningseffekt utländska bolag	-11	28
Utgående omräkningsreserv	**-7**	4

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument som är hänförbara till mycket sannolika prognostiserade framtida transaktioner som ännu ej inträffat.

Förändring i säkringsreserv (kassaflödessäkring)

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Ingående värde	-28	-8
Kassaflödessäkringar:		
Tillkommer: Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	70	-34
Tillkommer: Uppskjuten skatt på förändringen av verkligt värde	-15	6
Avgår: Omklassificering till resultaträkningen (återfinns i övriga rörelsekostnader/övriga rörelseintäkter)	4	8
Avgår: Uppskjuten skatt på derivat som omklassificerats till resultaträkningen	-1	-1
UB säkringsreserv	**29**	-28

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat tillsammans med intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 4,00 per stamaktie, totalt MSEK 268. Förslaget är föremål för fastställande på årsstämman den 23 maj 2024.

	Koncernen	
	2023	2022
Genomsnittligt utestående antal aktier	66 908 800	66 908 800
Utdelning per stamaktie, SEK	4,00	4,65
Utdelning, MSEK	268	311

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

SEK	2023-12-31
Balanserade vinstmedel	445 568 704
Årets resultat	329 298 204
Summa	**774 866 908**
Styrelsen föreslår	
Utdelning till aktieägarna, 66 908 800 aktier, 4,00 kr per aktie	267 635 200
Samt att återstående belopp balanseras	507 231 708
Summa	**774 866 908**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 116 of 137.

20241008004439

Not 27 Räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut, 1-4 år efter balansdagen	950	950	950	950
Leasingskulder, 1-4 (5) år efter balansdagen	13	20	–	–
Summa	**963**	**970**	**950**	**950**
Kortfristiga skulder				
Factoringkredit	260	284	–	–
Leasingskulder	10	11	–	–
Summa	**270**	**295**	**–**	**–**
Utnyttjad checkräkningskredit				
Beviljad checkräkningskredit	200	200	200	200
Beviljad kreditfacilitet	600	600	600	600

Villkor och återbetalningstidpunkter				2023	2022
MSEK	Valuta	Förfall	Ränta	Redovisat värde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	SEK	2 025	Rörlig	950	950
Factoringkredit	SEK	2 024	Rörlig	260	284
Leasingskulder	SEK	Varierar	Rörlig/Marginell	23	31
Summa				**1 233**	**1 265**

Moderbolaget tecknade ett kreditavtal i september 2020. Kreditavtalet omfattar ett lån om MSEK 950 som lyftes i oktober 2020 samt två kreditfaciliteter om totalt MSEK 800 varav MSEK 200 avser en checkkredit och MSEK 600 avser en lånefacilitet. Lånet på MSEK 950 som lyftes i oktober 2020 avsåg finansiera utbetald utdelning med samma belopp till det tidigare moderbolaget Sutriv Holding AB.

Lånen löper med krav om att innehålla vissa covenanter så som dels förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA, dels räntetäckningsgrad mätt som förhållandet mellan EBITDA och räntenetto. Finansieringen löper med rörlig ränta som bestäms kvartalsvis i samband med inrapporterade covenanter till banken med utgångspunkt från de angivna covenanterna.

Lånevillkoren har uppfyllts under 2023.

Not 28 Övriga avsättningar

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Ingående värde 1 januari	**101**	**97**
Årets avsättningar	19	4
Årets upplösningar	-8	–
Utgående värde 31 december	**112**	**101**

Övriga avsättningar avser bedömda kostnader för återställande av mark som uppstod i samband med beslut av stängning av massabruket vid anläggningen i Säffle, MSEK 86 samt för sluttäckning av en deponi i Bäckhammar, MSEK 26. Återställandet av mark i Säffle kommer att ske successivt under de kommande fem till sju åren. För kostnaderna kopplade till massabruket har kostnaden bedömts av tredje part. Under 2023 har avsättningen avseende Säffles massabruk omvärderats avseende kostnader och nuvärde. Arbete med att återställa mark har inletts. Den nya beräkningen av återställandet har bedömts av tredje part. För återställning av deponi i Bäckhammar sker utflödet under tiden fram till 2032 men med osäkerhet kring fördelningen över tid.

Not 29 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Personalskatter och andra personalrelaterade avgifter	10	16	1	0
Övrigt	4	1	0	0
Summa	**14**	**17**	**1**	**1**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 117 of 137.

20241008004440

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Upplupna löner och semesterlöner	76	81	2	3
Upplupna sociala avgifter	28	37	1	2
Upplupna räntor	1	1	1	1
Kundbonus	23	32	–	–
Agentprovision	5	10	–	–
Varor på väg	90	94	–	–
Frakt	71	23	–	–
Upplupna råvaru- och energikostnader	21	101	–	–
Övriga poster	61	48	0	0
Summa	**375**	**427**	**4**	**5**

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Avseende skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	–	–
Kundfordringar i factoring	260	284	–	–
	260	**284**	–	–
Övriga ställda panter				
Nyttjanderättstillgångar	23	32	–	–
Summa ställda säkerheter	**283**	**316**	–	–

Not 32 Eventualförpliktelser i moderbolaget

Dotterbolagen Nordic Paper Bäckhammar AB och Nordic Paper Seffle AB har tecknat factoring- och leasingavtal med kreditinstitut. I enlighet med villkor i detta avtal garanterar moderbolaget upp till 300 (300) MSEK, med tillägg för räntor och avgifter, relaterade till eventuella framtida krav rörande dotterbolag.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 118 of 137.

20241008004441

Not 33 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav

MSEK	Säte	Andel	Antal andelar	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
Nordic Paper Bäckhammar AB, 556044-8952	Kristinehamn, Sverige	100 %	50 000	702	702
Nordic Paper Seffle AB, 556000-2221	Säffle, Sverige	100 %	5 000	70	70
Nordic Paper AS, 983633080	Sarpsborg, Norge	100 %	47 792	124	124
Nordic Paper Québec Inc. 102107257	Québec, Kanada	100 %	489 000	269	269
Summa				**1 165**	1 165

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
MSEK	**2023**	2022
Redovisat värde vid årets ingång	**1 165**	1 165
Förvärv	**–**	–
Nedskrivning	**–**	–
Avyttring	**–**	–
Redovisat värde vid årets utgång	**1 165**	1 165

Indirekta innehav

MSEK	Säte	Ägarandel	Antal aktier	Redovisat värde	Ägt av
Ekoligens AB, 556640-2474	Kungälv	20,18 %	110 988 890	15	Nordic Paper Holding AB

Den 15 december 2023 förvärvade Nordic Paper Holdning AB 20 procent av Ekoligens AB s aktier Detta gör Ekoligens till ett intressebolag Akterna varderas till anskaffningsvärdet 15 MSEK per 2023-12-31 och värdet på aktierna kommer omprövas under 2024.

Not 34 Rörelseförvärv

Under 2021 förvärvade Nordic Paper Holding AB, dåvarande bolaget Glassine Canada Inc, som numera går under namnet Nordic Paper Québec Inc. Nordic Paper Québec ingår i segmentet Natural Greaseproof. Den preliminära köpeskillingen på skuldfri basis och justering av nettokassan uppgick till MSEK 644 vid förvärvsdatumet, vilket gav en överförd ersättning på MSEK 670. Under 2022 fastställdes den slutliga köpeskillingen till MSEK 649. Detta ledde till att goodwillposten justerades ned med MSEK 21 under 2022. MSEK 21 påverkar kassaflödet under 2022.

Effekter av förvärvet av Glassine Canada Inc, MSEK	Redovisade värden efter reglering av slutlig köpeskilling med MSEK 22 under 2022		
Redovisade värden på identifierbara nettotillgångar	Bokfört värde	Verkligt värde, justering	Verkligt värde
Varumärken	–	31	31
Kundrelationer	0	218	218
Byggnader och mark	10	–	10
Maskiner och anläggningar	19	–	19
Uppskjuten skattefordran	0	8	8
Summa anläggningstillgångar	30	258	287
Varulager	24	–	24
Kundfordringar	30	–	30
Aktuell skattefordran	5	–	5
Likvida medel	58	–	58
Summa omsättningstillgångar	**116**	**0**	**116**
Summa tillgångar	**146**	**258**	**404**
Förpliktelser avseende ersättning till anställda	–	-31	-31
Uppskjuten skatteskuld	-4	-70	-70
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**126**	**160**	**286**
Goodwill		363	363
Överförd ersättning			**649**

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 119 of 137.

20241008004442

Not 35 Närståendetransaktioner

I denna not redovisas transaktioner med koncernens tidigare intresseföretag Åmotfors Energi AB samt dotterföretagen. För övrig information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 Anställda och personalkostnader. Under 2022 såldes alla andelar i Åmotfors Energi AB och företaget räknas inte som ett intressebolag per 2022-10-05.

MSEK	Försäljning av varor/ tjänster	Inköp av varor/ tjänster	Utdelning	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
KONCERNEN						
Intresseföretag						
2023	–	–	–	–	–	–
2022 (t.o.m. 2022-10-05 då avyttring skedde)	14	64	–	–	–	–

MSEK	Försäljning av varor/ tjänster	Inköp av varor/ tjänster	Utdelning	Övrigt	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
MODERBOLAGET						
Dotterföretag						
2023	62	51	–	–	845	–
- varav långfristig fordran koncernbolag					273	
2022	57	44	18	–	1 065	1
- varav långfristig fordran koncernbolag	–	–	–	–	345	–
Övriga närståendetransaktioner						
2023	–	–	–	–	–	–
2022	–	–	–	1	–	–

Den 5 oktober 2022 ingick Nordic Paper Åmotfors AB ett avtal om att sälja sin minoritetspost om 37,6 procent av aktierna i Åmotfors Energi AB. Till följd av transaktionen redovisade Nordic Paper en realisationsvinst och ett positivt kassaflöde om MSEK 42.

Försäljning av intresseföretag	Ägarandel, procent	Antal aktier	Säte	Redovisat värde	Försäljningsdatum	Försäljningspris (MSEK)
Åmotfors Energi AB	37,60	16 938 800	Eda	0	2022-10-05	42

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 120 of 137.

20241008004 43

Not 36 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde				
Avskrivningar	152	145	–	–
Valutaförändringar	32	-28	–	–
Derivat förändring i verkligt värde	-33	35	–	–
Övrigt	-15	35	18	–
Summa	**136**	**188**	**18**	**0**

	Koncernen							
	2023				2022			
Finansieringsverksamheten, förändringar i skulder	**Skulder till kreditinstitut**	**Leasing**	**Factoring-kredit**	**Utnyttjad check-räkningskredit**	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad check-räkningskredit
Ingående värde per 1 januari	950	31	284	–	1 350	24	273	–
Kassaflödespåverkande förändringar	–	-11	-24	–	-400	-11	11	–
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	3	–	–	–	18	–	–
Utgående värde per den 31 december	950	23	260	–	950	31	284	–

	Moderbolaget							
	2023				2022			
Finansieringsverksamheten, förändringar i skulder	**Skulder till kreditinstitut**	**Leasing**	**Factoring-kredit**	**Utnyttjad check-räkningskredit**	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Factoring-kredit	Utnyttjad check-räkningskredit
Ingående värde per 1 januari	950	–	–	–	1 350	–	–	–
Kassaflödespåverkande förändringar	–	–	–	–	-400	–	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående värde per den 31 december	950	–	–	–	950	–	–	–

Likvida medel	2023	2022
Kassa och bank	496	325

Koncernens likvida medel utgörs av banktillgodohavanden.

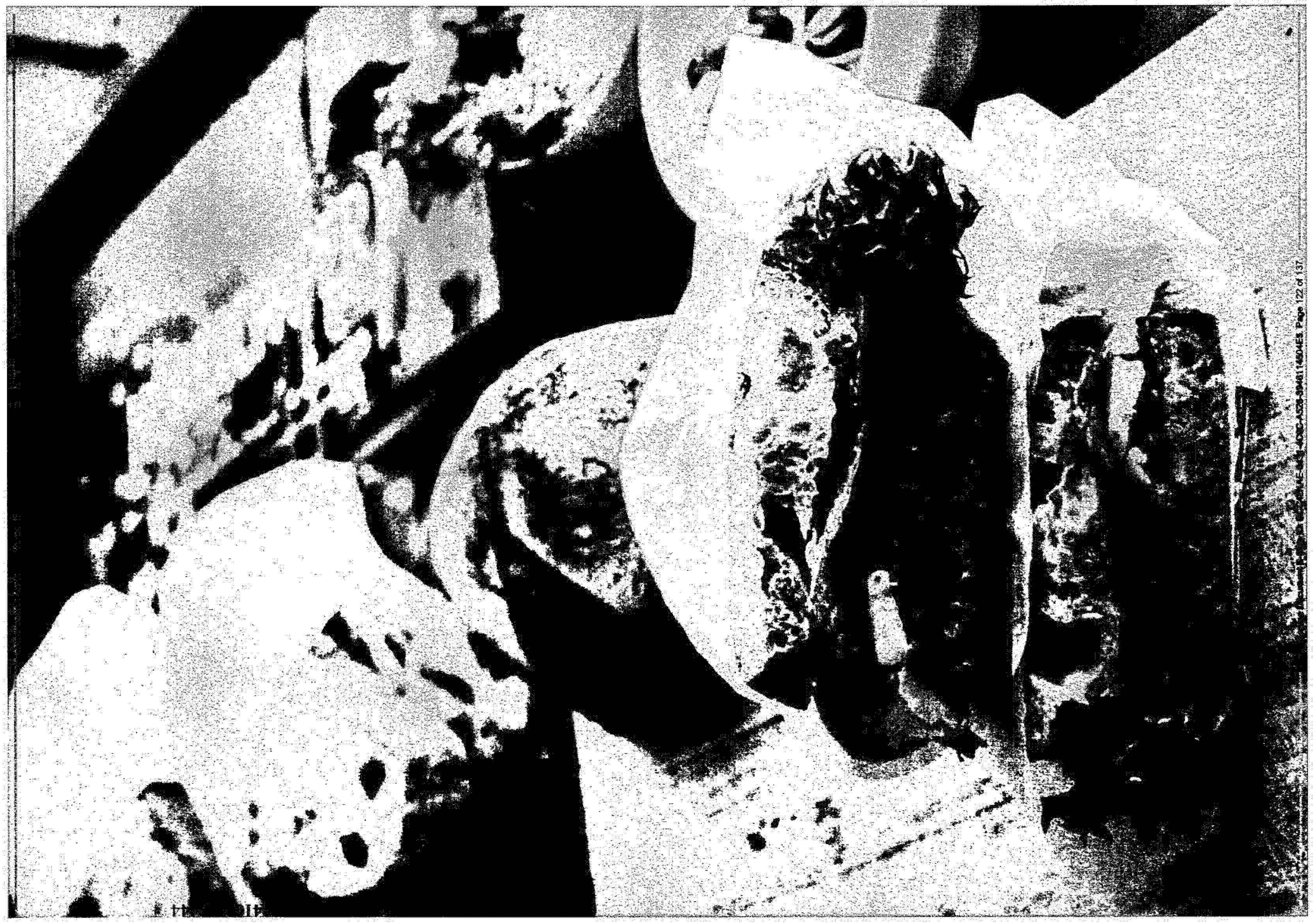
Not 37 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
MSEK	2023	2022
Erhållna/lämnade koncernbidrag	572	720
Förändring av periodiseringsfond	-49	-110
Summa	**524**	**610**

Not 38 Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 12 mars 2024 beslöt Nordic Paper att inleda en process för att undersöka möjligheterna till en potentiell försäljning av bolaget. Beslutet fattades till följd av Shanying International Holding Co., Ltd offentliggjorda avsikt att avyttra hela eller delar av dotterbolaget Sutriv Holding ABs innehav om 48,16 procent av aktierna i Nordic Paper.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 121 of 137.



20241008004445

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och dess dotterföretag står inför.

Årsredovisning och hållbarhetsrapport och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 april 2024.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning samt moderbolagets rapport över resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 maj 2024.

Karlstad den 9 april 2024

Per Bjurbom
Ordförande

Helene Willberg

Stefan Lundin

Karin Eliasson

Thomas Körmendi

Ying Che

Anita Sjölander
Verkställande direktör

Per Gustafsson
Arbetstagarrepresentant

Tom Rød
Arbetstagarrepresentant

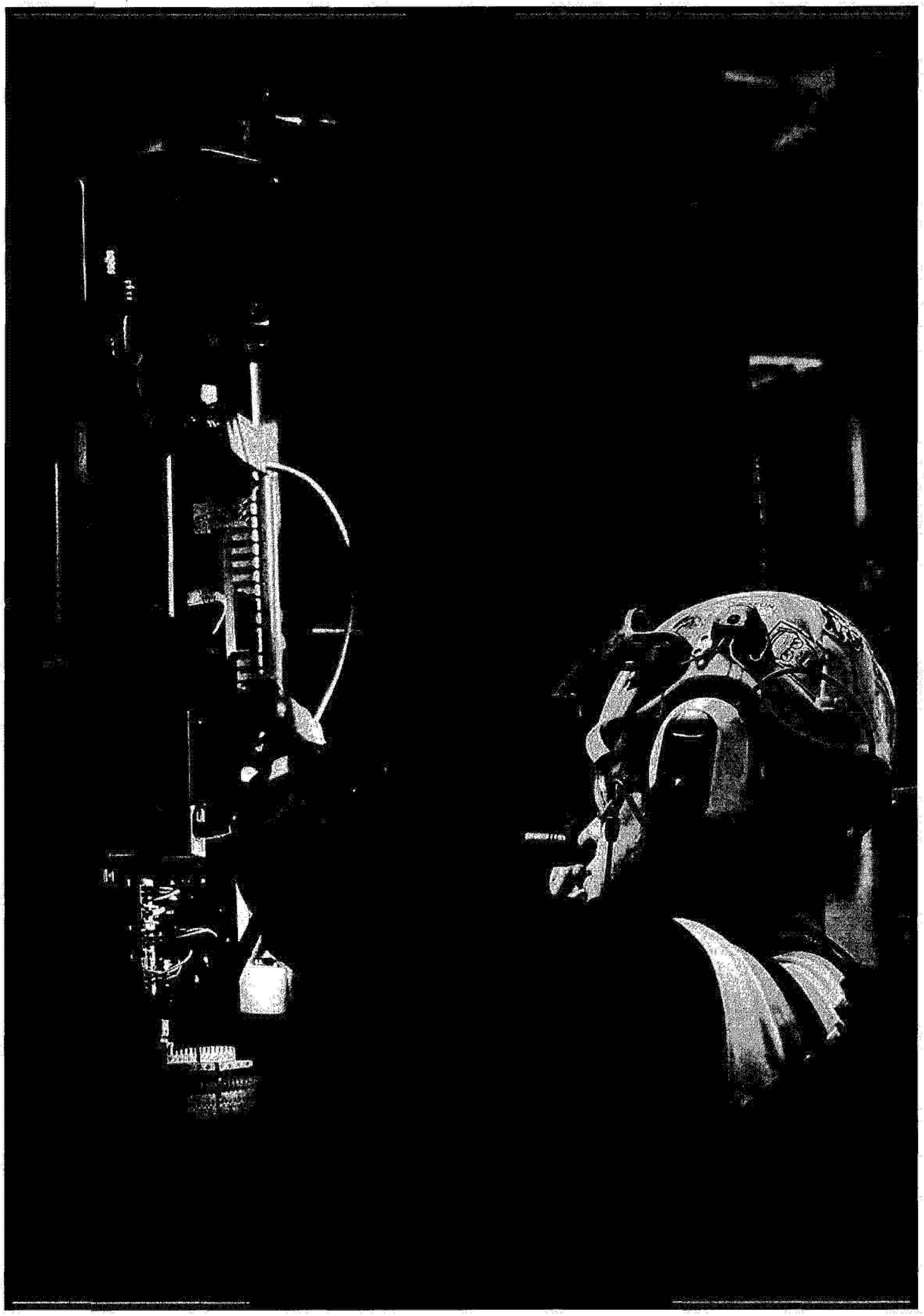
Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2024

KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 123 of 137.



20241008004447

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordic Paper Holding AB (publ), org.nr 556914-1913

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67-74. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63-66 och 75-123 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67-74. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 13 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 125 of 137.

20241008004448

Intäktsredovisning

Se not 2 Väsentliga redovisningsprinciper och not 6 Nettoomsättningens fördelning i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen tillverkar och säljer olika typer av pappersvaror. Nettoomsättningen uppgick till 4 472 MSEK för år 2023.

Försäljning sker genom överenskommelser med kund där varje leverans ses som ett enskilt åtagande. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen av varorna överförs till kunden, vilket normalt inträffar enligt gällande fraktvillkor. Inom koncernen tillämpas ett antal olika fraktvillkor som har påverkan på i vilken redovisningsperiod intäkten från försäljningstransaktioner ska redovisas.

Av denna anledning krävs det en särskild uppföljning av försäljningstransaktioner med fraktvillkor som innebär att kontrollen av varorna överförs till kunden vid ett annat tillfälle än när varan utlevereras från lager och faktureras. Eftersom transaktionsvolymen är hög och automatisk bokföring sker vid utleverans av varor kan detta ha en väsentlig inverkan på intäktsredovisningen, vilket kräver särskild uppmärksamhet från företagets ledning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har via genomgångar med ledningen skapat oss en förståelse för marknad, kunder och affärsmodell. Vi har även skapat oss en förståelse för koncernens rutiner och processer avseende intäktsredovisningen och bedömt utformningen av koncernens relevanta kontroller för redovisning av försäljningstransaktioner med olika fraktvillkor samt testat hur dessa kontroller har implementerats och fungerar i syfte att säkerställa en korrekt periodisering i intäktsredovisningen.

Vi har inspekterat ett urval av väsentliga kontrakt och bedömt ändamålsenligheten i intäktsredovisningen.

Vidare har vi testat relevanta övervakande kontroller kopplade till den automatiska hanteringen av intäktsredovisningen som sker vid utleverans samt utfört dataanalyser för att säkerställa intäktsredovisningen från leverans till fakturering.

Vi har testat ett urval av försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats samt att kontrollen av varorna överförts till kunderna i den period då intäkten redovisats.

Vi har även bedömt redovisningsprinciperna och notupplysningarna i årsredovisningen avseende intäktsredovisningen.

Nedskrivningsprövning av goodwill, varumärken och kundrelationer

Se not 17 och 34 samt Väsentliga redovisningsprinciper i not 2 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens redovisade värde av goodwill, varumärken och kundrelationer uppgår till 954 MSEK per den 31 december 2023.

Enligt IFRS skall minst en årlig nedskrivningsprövning ske. Nedskrivningsprövning sker för enskilda segment såsom kassagenererande enheter. Vid nedskrivningsprövningen görs även en känslighetsanalys som innefattar hur förändringar i väsentliga ingående parametrar såsom bruttomarginal, tillväxttakt och WACC påverkar nedskrivningsprövningen.

Prövningar av nedskrivningsbehov baseras på bedömningar och antaganden om framtiden som är komplexa och innehåller en hög grad av uppskattningar från företagsledningens sida, varför detta utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi via genomgångar med ledningen skapat oss en förståelse för processen att ta fram nedskrivningsprövningen.

Analys har skett av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt av eventuella justeringar som har gjorts av antaganden från tidigare år som en följd av utvecklingen av verksamheten och externa faktorer.

Vi har tagit del av och utvärderat företagsledningens metod, data och antaganden som används i nedskrivningsprövningen. Detta innefattar bland annat att utmana företagsledningen i de bedömningar som skett kring framtida kassaflöden och att bedöma den WACC som använts.

Vi har utfört känslighetsanalyser vilket innefattar att testa vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom tillväxttakt och WACC får på säkerhetsmarginalerna och baserat på dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även utvärderat upplysningarna i årsredovisningen samt bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 126 of 137.

20241008004449

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-30 och 130-135. Den andra informationen består också av rapporten Ersättningsrapport Nordic Paper Holding AB (publ) som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen,

TeamEngine Document E-Sign ID: 8CC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 127 of 137.

20241008004S0

däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nordic Paper Holding AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Paper Holding AB (publ) enligt

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 128 of 137.

20241008004451

god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. *Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom* att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67-74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

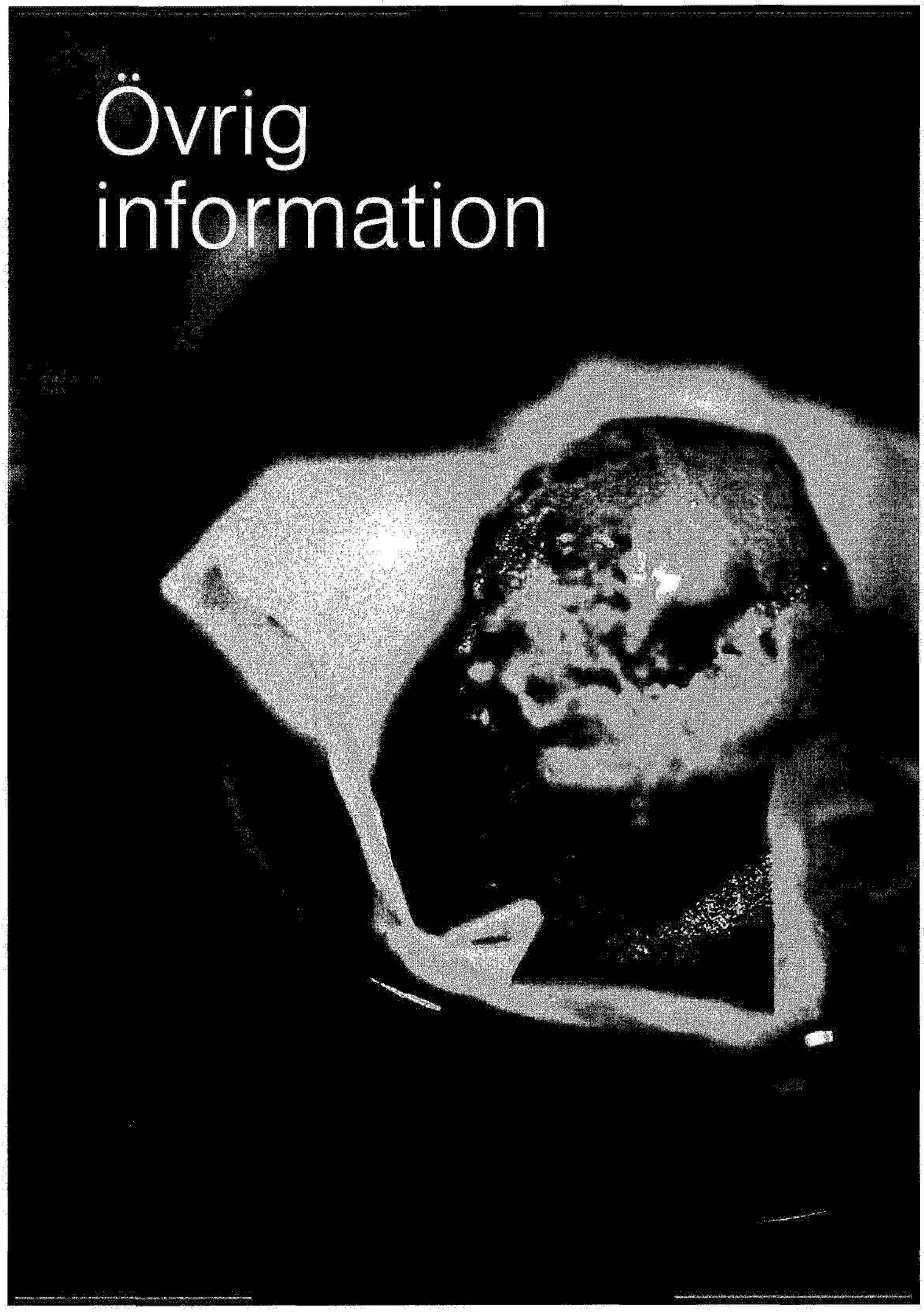
KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm, med Mattias Eriksson som huvudansvarig revisor utsågs till Nordic Paper Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2023.

Karlstad den 9 april 2024
KPMG AB

Mattias Eriksson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 129 of 137.

Övrig information



TeamEngine E-Signing

20241008004S3

Aktien

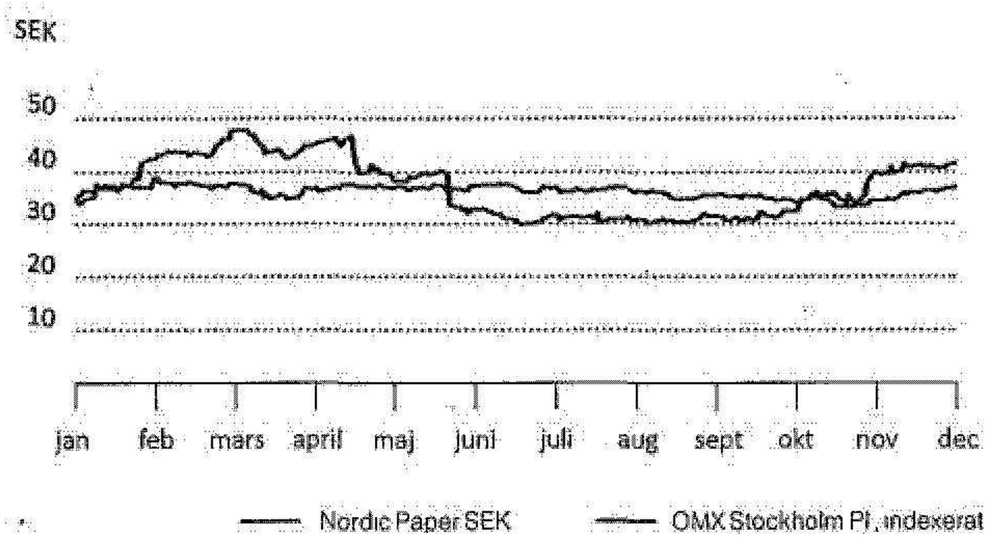
Nordic Papers aktie är sedan den 22 oktober 2020 noterad på Nasdaq Stockholm, mid cap. Kortnamnet är NPAPER.

Aktiekurs och omsättning

Stängningskursen i Nordic Papers aktie den sista handelsdagen i december 2023 uppgick till SEK 44,65, vilket motsvarar ett börsvärde om MSEK 2 987. Från stängningskursen den första handelsdagen på året innebär det en uppgång med 27,6 procent.

Under motsvarande period steg indexet OMX Stockholm PI med 13,4 procent. Den högsta stängningskursen för Nordic Papers aktie under perioden var SEK 48,10, vilken noterades den 8 mars. Den lägsta stängningskursen om SEK 30,00 noterades den 21 juni.

Aktiekurs



Aktieägare 31 december 2023	Röster och kapital (%)
Sutriv Holding AB	48,2 %
Swedbank Robur Fonder	6,7 %
Norges Bank	5,8 %
AMF- Försäkring och Fonder	4,9 %
Nordea Funds	3,1 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	2,2 %
Handelsbanken fonder	2,0 %
SEB Life International Assurance	1,7 %
Nordnet Pensionsförsäkring	1,5 %
CACEIS Bank	1,3 %
Övriga	22,7 %
Summa	**100,0 %**

Likviditet

Under 2023 omsattes på Nasdaq Stockholm i genomsnitt cirka 170 000 Nordic Paper-aktier per dag, motsvarande ett värde av cirka MSEK 6,6. I genomsnitt gjordes cirka 720 affärer per dag.

Aktiekapital och röster

Per den 31 december 2023 fanns det sammanlagt 66 908 800 aktier i Nordic Paper. Varje aktier ger en röst vid bolagsstämman.

Aktiekapitalet uppgick till SEK 19 116 800. Kvotvärdet per aktie är SEK 0,285715.

Ägarstruktur

Nordic Paper hade 13 556 aktieägare den 31 december 2023. Sutriv Holding AB, helägt av Shanying International, är enda aktieägaren med aktieinnehav som motsvarar minst 10 procent av röster och aktier i Nordic Paper.

Utdelning och utdelningspolicy

Enligt utdelningspolicyn ska utdelningen uppgå till cirka 50-70 procent av årets resultat. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Nordic Papers finansiella ställning, likviditet, framtida investeringsbehov samt generella makroekonomiska och operationella förhållanden. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 4,00 per aktie, för utbetalning vid ett tillfälle. Förslaget innebär en total utdelning om MSEK 268 vilket motsvarar 64 procent av resultatet för 2023.

Aktieägarstruktur 31 december 2023

Innehav	Aktieägare	Aktier	Innehav (%)
1-500	10 349	1 375 577	2,1
501-1 000	1 420	1 109 372	1,7
1 001-5 000	1 420	3 135 600	4,7
5 001-10 000	176	1 268 952	1,9
10 001-15 000	58	735 915	1,1
15 001-20 000	21	370 419	0,6
20 001-	112	60 856 484	91,0

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Förändring av antalet aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Aktiekapital, SEK
2012	Nyemission	47 792	47 792	19 116 800	19 116 800
2020	*Split 1 400:1*	*66 861 008*	*66 908 800*	*0*	*19 116 800*

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 131 of 137.



TeamEngine E-Signing

20241008004555

Koncernens utveckling femårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nyckeltal					
Nettoomsättning	4 472	4 440	3 083	2 903	3 231
EBITDA	775	821	358	458	629
Justerad EBITDA	775	821	434	458	629
EBITDA-marginal, %	17,3	18,5	11,6	15,8	19,5
Justerad EBITDA-marginal, %	17,3	18,5	14,1	15,8	19,5
Rörelseresultat	623	676	208	348	530
Justerat rörelseresultat	623	676	316	348	530
Rörelsemarginal, %	13,9	15,2	6,8	12,0	16,4
Justerad rörelsemarginal, %	13,9	15,2	10,3	12,0	16,4
Rörelsekapital	225	497	378	439	442
Periodens resultat	416	566	144	258	414
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	6,22	8,46	2,15	3,85	6,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	765	560	408	352	451
Investeringar	298	145	180	102	100
Avkastning på operativt kapital 12m, %	30,0	32,5	15,9	26,9	39,4
Avkastning på eget kapital	37,1	69,5	24,6	22,3	35,9
Soliditet, %	31,1	28,7	18,0	25,3	57,6
Nettoskuld/EBITDA, multipel	1,0	1,2	3,7	1,6	0,0
Resultat per aktie före utspädning, kr	6,22	8,46	2,15	3,85	6,19
Resultat per aktie efter utspädning, kr	6,22	8,46	2,15	3,85	6,19
Antalet anställda vid årets slut	679	672	688	632	619
Försäljningsvolym, kton	273,3	284,5	280,6	266,9	271,9

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 133 of 137.

20241008004456

Definitioner

Icke IFRS-nyckeltal	Beskrivning	Motiv för användning
Försäljningsvolym	Försäljning av papper samt massa från segment respektive koncernen, uttryckt i kton.	Visar om verksamheten expanderar eller minskar.
EBITDA	EBITDA (earnings before financial income and costs, taxes, depreciation and amortisation) utgors av rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar.	Ett mått som eliminerar icke- kassaflödespåverkande kostnader och indikerar verksamhetens möjlighet att generera kassaflöde.
Väsentliga jämförelsestörande poster	Väsentliga jämförelsestörande poster kan inkludera effekter av större omstruktureringar av produktionsanläggningar, nedskrivningar, omvärderingar, specifika effekter av tvister eller strategiska beslut av icke-återkommande karaktär.	Ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för väsentliga jämförelsestörande poster.	Ökar jämförbarheten i EBITDA mellan olika perioder och ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
EBITDA-marginal	EBITDA som procent av nettoomsättning.	Visar verksamhetens möjlighet att generera kassaflöde i relation till intäkterna.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som procent av nettoomsättning.	Ökar jämförbarheten i EBITDA-marginal mellan olika perioder.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella intäkter, finansiella kostnader och skatt.	Visar resultatet i företagets operativa verksamhet.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat justerat för väsentliga jämforelsestörande poster.	Ökar jämförbarheten i rörelseresultat mellan olika perioder och ökar förståelsen för den operativa verksamhetens utveckling över tid.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.	Visar rörelseresultat i relation till nettoomsättningen och är ett mått på lönsamheten i företagets operativa verksamhet.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat som procent av nettoomsättningen.	Ökar jämförbarheten i rörelsemarginal mellan olika perioder.
Investeringar	Med investeringar avses den redovisningsmässiga effekten från förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar. I kassaflödesanalysen avser begreppet Förvärv kassaflödes-effekten inklusive eventuella justeringar för belopp som redovisats som Leverantörsskulder.	Visar storleken av materiella och immateriella anläggningstillgångar som förvärvas för att upprätthålla och utveckla verksamheten.
Rörelsekapital	Summan av varulager, kundfordringar, övriga rörelsetillgångar och rörelseskulder, exklusive derivat, samt övriga avsättningar (ej räntebärande). I kassaflödesanalysen förekommer justeringar för ej kassaflödes-påverkande transaktioner såsom exempelvis valutaeffekter, förvärv/ avyttring av dotterbolag (rörelse) och leverantörsskulder hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar.	Visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i den operativa verksamheten.
Förändring i rörelsekapital	Rörelsekapital för aktuell period minus rörelsekapital för den tidigare perioden.	Visar utvecklingen av bolagets rörelsekapital.
Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen *	Rörelsekapital dividerat med nettoomsättning.	Indikerar hur effektivt bolaget nyttjar rörelsekapital.
Operativt kapital	Rörelsekapital ökat med immateriella och materiella anläggnings-tillgångar, uppskjuten skattefordran och skatteskuld.	Visar det totala kapital som används i den operativa verksamheten.
Avkastning på operativt kapital *	Rörelseresultat i procent av operativt kapital.	Visar bolagets prestanda i att generera vinst från kapitalet utnyttjat i den operativa verksamheten.
Avkastning på eget kapital *	Periodens resultat som andel av eget kapital.	Visar avkastningen som genereras på eget kapital investerat i verksamheten
Räntebärande skulder	Räntebärande skulder, kortfristiga och långfristiga med tillägg för räntebärande avsättningar.	Visar storleken på bolagets finansiering i form av räntebärande skulder.
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag likvida medel.	Ett mått på bolagets finansiella position. Visar hur mycket av likviditet som skulle bli kvar om alla skulder skulle betalas av.
Nettoskuld/EBITDA multipel*	Nettoskuld i förhållande till EBITDA uttryck som multipel.	Ett mått på finansiell risk och är en indikation på återbetalnings-förmåga.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld dividerade med eget kapital, redovisat som en procentsats.	Visar förhållandet mellan externt finansierat kapital och eget kapital.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar, redovisat som en procentsats.	Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

* Beräknade på basis av den senaste 12-månadersperioden, som genomsnitt av 12 månader. 12-månadersvärdet innebär möjlighet till jämförelser som reflekterar både innevarande och säsongsmässiga variationer, vilket förbättrar möjligheten att göra jämförelser över tid.

TeamEngine Document E-Sign ID: BCC4B1AE-0431-4C9C-A526-3946114504E5. Page 134 of 137.

20241008004457

20241008004S8

20241008004159

Helene Willberg
Helene Willberg
Date: 2024-04-09 07:14 CEST
Role: Board member
Signed via account: helene.willberg@gmail.com

Anita Sjölander
Anita Sjölander
Date: 2024-04-09 07:18 CEST
Role: VD
Signed via account: anita.sjolander@nordic-paper.com

Stefan Lundin
Stefan Lundin
Date: 2024-04-09 07:20 CEST
Signed via account: se.lundin@outlook.com

Karin Eliasson
Karin Eliasson
Date: 2024-04-09 07:28 CEST
Signed via account: karin.b.eliasson@outlook.com

Tom Röd
Tom Röd
Date: 2024-04-09 07:28 CEST
Role: Ansattes representant i styret
Signed via account: tom.rod@nordic-paper.com

Thomas Körmendi
Thomas Körmendi
Date: 2024-04-09 07:34 CEST
Role: Mer
Signed via account: thomas.koermendi@elopak.com

Ying Che
Ying Che
Date: 2024-04-09 07:34 CEST
Role: Board member
Signed via account: che.ying@sutriv.com

Per Bjurbom
Per Bjurbom
Date: 2024-04-09 07:34 CEST
Signed via account: per.bjurbom@sutriv.com

Per Gustafsson
Per Gustafsson
Date: 2024-04-09 07:35 CEST
Signed via account: per.gustafsson@nordic-paper.com

Mattias Eriksson
Mattias Eriksson
Date: 2024-04-09 09:36 CEST
Role: Audit Partner
Signed via account: mattias.eriksson@kpmg.se

20240708162887

Nordic Paper Holding AB
Org nr: 556914-1913

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Nordic Paper Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för räkenskapsår 2023 har fastställts på årsstämman 2024-05-23. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

Karlstad 2024-06-18

Anita Sjölander VD