

# ÅRSREDOVISNING

för

## Norstat Sverige AB

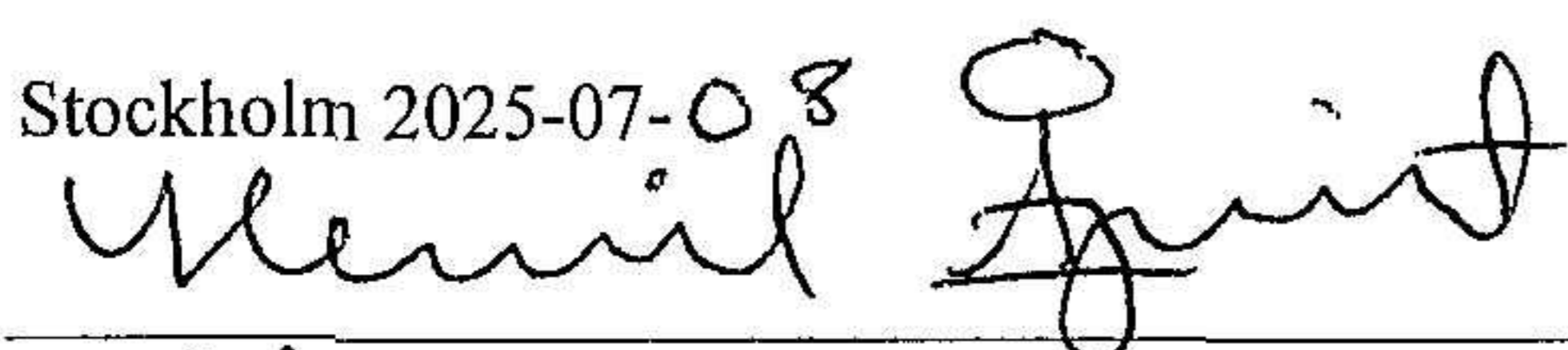
Org.nr. 556604-6297

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8

Undertecknad styrelseledamot i Norstat Sverige AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma 2025-06-26. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2025-07-08



Henrik Åquist

Norstat Sverige AB  
Org nr 556604-6297

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i svenska kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Norstat Sverige AB samlar in och bearbetar data inom ramen för marknads- och opinionsundersökningar. Detta görs per webb, per telefon, per post samt genom personliga intervjuer alternativt en kombination av nämnda metoder. Bolagets säte är Stockholm.

### Verksamheten under räkenskapsåret

Norstat har en fortsatt mycket stark position på den svenska marknaden som oberoende fältleverantör inom marknadsundersökningar. Bolaget arbetar med samtliga metoder inom datainsamling, från telefonintervjuer och rekryteringar, till personliga intervjuer samt inte minst onlineundersökningar. Bolaget har en stabil och nära relation till befintliga kunder och har även under året etablerat värdefulla nya kundkontakter, både nationellt och internationellt. Bolaget har en fortsatt gynnsam utveckling och är den ledande leverantören av flertalet datainsamlingsmetoder på marknaden.

### Framtida utveckling

Bolaget har som mål och budget att under år 2025 fortsätta växa med lönsamhet. I 2024 köpte företaget det som nu är två dotterbolag, som kommer att bidra till att säkerställa den framtida tillväxten.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

#### Finansiell risk

Norstat Sverige har liten eller ingen valuta, ränte-, finansiering eller kreditrisk. Intäkterna är främst i Sverige och i svenska kronor. Bolaget har inga lån eller krediter.

#### Operationell risk

Marknaden för bolagets produkter är stabila och företaget har goda och väl upparbetade relationer med sina kunder, vilket har resulterat i en stabil försäljning och väldigt få kundförluster.

#### Produkt- och prissättningsrisker

Omsättningen på webbenkäter är fortfarande växande med en stabil prisbild. Nya begrepp som "big data" genererar och skapar nya möjligheter att bearbeta data utanför vår sfär, men vi ser samtidigt att dessa också ger ett ökat intresse för att göra fler och riktade traditionella undersökningar som komplement. Koncernen arbetar aktivt med nya produkter inom vårt panelerbjudande för att möta framtidens behov, inklusive användning av artificiell intelligens.

Omsättningen på telefonundersökningar är fortsatt avtagande, och starkt konkurrensutsatt.

### Flerårsjämförelse\*

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, tkr	176 556	166 552	151 599	132 492
Resultat efter finansiella poster, tkr	57 315	51 044	46 452	36 777
Balansomslutning, tkr	267 990	213 955	201 702	152 571
Soliditet, %	31,9 %	75,0 %	59,6 %	73,0 %
Antal anställda, st	84	79	79	83

\* Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

### Ägarförhållanden

Norstat Sverige AB ägs till 100 % av Norstat AS, org. nr 992 058 323.  
Moderbolagets årsredovisning finnas tillgänglig på [www.brreg.no](http://www.brreg.no).

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	100 000	20 000	119 497 178	119 617 178
Utdelning			-120 000 000	-120 000 000
Årets resultat	-	-	37 220 701	37 220 701
Eget kapital 2024-12-31	100 000	20 000	36 717 879	36 837 879

Aktiekapitalet består av 1000 st aktier. Kvotvärde per aktie är 100 SEK

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	<u>-502 822</u>
Årets vinst	<u>37 220 701</u>
	<u>36 717 879</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs	<u>36 717 879</u>
-----------------------	-------------------

Beträffande bolaget resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nettoomsättning		176 556 198	166 552 071
Övriga rörelseintäkter		5 275 095	2 261 772
	2	181 831 294	168 813 843
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta uppdragskostnader		-51 483 053	-51 034 638
Övriga externa kostnader	3, 4	-20 815 716	-20 306 253
Personalkostnader	5	-53 300 702	-49 669 201
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-295 917	-285 982
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		-125 895 388	-121 296 073
<b>Rörelseresultat</b>		55 935 905	47 517 769
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	8 323 245	3 934 722
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-6 944 114	-408 186
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		1 379 131	3 526 536
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		57 315 037	51 044 306
Bokslutsdispositioner	6	-9 788 000	-9 333 000
Skatt på årets resultat	7	-10 306 336	-8 792 000
<b>Årets vinst</b>		37 220 701	32 919 306

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar:</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	1 657	13 829
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	8	653 624	629 391
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Aktier i dotterbolag	13	42 313 952	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>42 969 233</b>	<b>643 219</b>
<b>Omsättningstillgångar:</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		31 321 836	26 884 592
Fordringar hos koncernföretag		18 260 686	26 745 248
Övriga fordringar		59 200	50 982
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	11 373 507	7 370 454
		<b>61 015 230</b>	<b>61 051 276</b>
<u>Kassa och bank</u>		164 005 090	152 260 510
Summa omsättningstillgångar		225 020 319	213 311 786
<b>Summa tillgångar</b>		<b>267 989 552</b>	<b>213 955 006</b>

<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>Not</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Eget kapital</b>			
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		-502 822	86 577 873
Årets vinst		37 220 701	32 919 306
		<u>36 717 879</u>	<u>119 497 178</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>36 837 879</u>	<u>119 617 178</u>
<b>Obeskattade reserver</b>	10	<u>61 191 000</u>	<u>51 403 000</u>
<b>Kortfristiga skulder:</b>			
Leverantörsskulder		10 196 102	6 139 431
Skulder till koncernföretag		122 103 499	3 152 536
Aktuella skatteskulder		4 163 286	1 649 150
Övriga kortfristiga skulder		21 422 745	20 847 415
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	12 075 041	11 146 294
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>169 960 673</u>	<u>42 934 827</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>267 989 552</u>	<u>213 955 006</u>

<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före skatt	57 315 037	51 044 306
Justering för avskrivningar	295 917	285 982
Betald inkomstskatt	-7 792 200	-5 055 514
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>49 818 753</b>	<b>46 274 773</b>
Ökning/minskning fordringar	36 046	-6 334 221
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	124 511 710	-31 576 570
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>174 366 510</b>	<b>8 363 982</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i dotterbolag	-42 313 952	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-307 978	-261 357
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-42 621 930</b>	<b>-261 357</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utdelning till moderbolag	-120 000 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-120 000 000</b>	<b>0</b>
Årets kassaflöde	11 744 579	8 102 625
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>152 260 510</b>	<b>144 157 885</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>164 005 090</b>	<b>152 260 510</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Kassaflödesanalys*

I kassaflödesanalysen används resultat före skatt. Erlagd och erhållen ränta är samma som presenterats i resultaträkningen.

#### *Intäktsredovisning*

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

#### *Tjänsteuppdrag*

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

#### *Skatter inklusive uppskjuten skatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Uppskjutna skatteskulder som är hänförlig till obeskattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och installationer 3-5 år

#### *Nedskrivningar*

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

#### *Kundfordringar*

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

#### *Fordringar*

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

#### *Ersättningar till anställda*

Pensionsförpliktelsen som säkerställts genom tecknande av en kapitalförsäkring värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde. Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

#### *Avgiftsbestämda pensionsplaner*

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande. För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### *Leasingavtal*

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### *Definition av nyckeltal*

Soliditet: justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

### **Uppskattningar och bedömningar**

#### **Incentivskuld**

Bolagets paneldeltagare erhåller poäng när de besvarar en enkät i samband med våra panelundersökningar. Efter att ha nått ett tröskelvärde, kan deltagarna ta ut dessa poäng i form av presentkort eller donera till välgörenhet, lokala lagsporter etc. Dessa betalas ut fortlöpande. Avsättning för incentiv görs varje månad på ett eget skuldkonto, men inte till 100%, utan dras ner utifrån erfarenhetstal kring hur många som aldrig tar ut sina poäng och hur många poäng som blir raderade. Det råder osäkerhet kring värderingen av denna skuld.

#### **Kundfordringar**

Bolaget har goda och väl upparbetade relationer med sina kunder över många år, vilket har resulterat i en stabil försäljning och väldigt få kundförluster. Alla nya kunder kontrolleras med avseende på kreditvärdighet, och bevakning sker löpande också av befintliga kunder. Den samlade kreditrisken bedöms som liten och historiska tal på förlust på kundfordringar är mycket liten. Det har gjorts avsättningar för förlust på fordringar för de kundfordringarna där vi känner till att kunden har finansiella problem eller har gått i konkurs. Det är i räkenskapet för 2024 förlustfört 267 tSEK.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

### Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen

	<u>2024</u>	2023
Andel av försäljning som avser koncernföretag	11 559 456	10 548 616
Andel av inköpen som avser koncernföretag	<u>10 042 495</u>	<u>8 349 295</u>
Summaw	21 601 591	18 897 911

### Not 3 Ersättning till revisorerna

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
3		
BDO Sweden AB	463 629	472 411

Varav arvode för det lagstadgade uppdraget att lämna revisionsberättelse 372 592 (407 059).

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde föranledes av intagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

### Not 4 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare

	<u>2024</u>	2023
Under året har företagets leasingavgifter uppgått till:	4 621 155	4 442 362
Framtida minimi leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	4 830 242	4 442 362
Mellan 2 till 5 år	14 490 724	17 769 448
Senare än 5 år	0	0

**Not 5 Personal**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	47	40
Män	37	39
Totalt	<u>84</u>	<u>79</u>
<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>		
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	2 293 040	2 296 809
Löner och ersättningar till övriga anställda	<u>34 655 179</u>	<u>33 098 453</u>
	36 948 219	35 395 262
Sociala avgifter enligt lag och avtal	12 065 699	10 787 169
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	465 260	456 360
Pensionskostnader för övriga anställda	<u>2 602 308</u>	<u>2 164 217</u>
Totalt	<u>52 081 486</u>	<u>48 803 008</u>

**Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Antal styrelseledamöter på balansdagen:		
Kvinnor:	0	0
Män:	<u>3</u>	<u>3</u>
Totalt:	<u>3</u>	<u>3</u>
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare:	<u>1</u>	<u>1</u>

**Not 6 Bokslutsdispositioner**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Återföring av tidigare periodiseringsfond	6 888 000	4 892 000
Avsättning till årets periodiseringsfond	<u>- 16 676 000</u>	<u>- 14 225 000</u>
Summa	- 9 788 000	- 9 333 000

**Not 7 Skatt på årets resultat**

	2024	2023
Aktuell skatt	-10 306 336	-8 792 000
	<u>-10 306 336</u>	<u>-8 792 000</u>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	47 527 037	41 711 306
Skattekostnad (20,6%)	-9 790 570	-8 592 529
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-181 579	-155 073
Justering ändrad skattesats	-56 757	-30 232
Schablonintäkt periodiseringsfond	-277 432	-43 332
Skatt hänförlig till tidigare år	0	29 165
Avrundningsdifferens	2	0
Summa	<u>-10 306 336</u>	<u>-8 792 000</u>

**Not 8 Immateriella anläggningstillgångar. Inventarier, IT-utrustning och installationer**

<b>Immateriella anläggningstillgångar:</b>	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden:	1 472 155	1 472 155
- <i>Inköp:</i>		
Panel:	0	0
Utrangeringar:	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden:	1 472 155	1 472 155
Ingående avskrivningar:	-1 458 326	-1 446 154
- <i>Avskrivningar:</i>		
Panel:	-12 172	-12 172
- <i>Utrangeringar:</i>	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar:	-1 470 498	-1 458 326
Utgående restvärde enligt plan	1 657	13 829

<b>Inventarier, IT utstyr och installationer:</b>	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	4 438 340	4 488 842
- Inköp:		
IT equipment	274 030	261 357
Fixtures and fittings	33 948	0
Perm bulidings fixtures	0	0
Office machines	0	0
Ufrangeringar	0	-311 858
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 746 318	4 438 340
Ingående avskrivningar	-3 808 949	-3 846 999
-Avskrivningar:		
IT equipment	-180 847	-166 339
Fixtures and fittings	-83 429	-88 002
Perm bulidings fixtures	-10 288	-10 288
Office machines	-9 180	-9 180
-Ufrangeringar	0	311 859
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 092 694	-3 808 949
Utgående restvärde enligt plan	<b>653 624</b>	<b>629 391</b>

#### Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetalda kostnader	1 435 682	1 468 850
Upplupna intäkter	9 937 824	5 901 604
<b>Summa</b>	<b>11 373 507</b>	<b>7 370 454</b>

#### Not 10 Obeskattade reserver

	2024	2023
Periodiseringsfond, taxering 2019	0	6 888 000
Periodiseringsfond, taxering 2020	7 626 000	7 626 000
Periodiseringsfond, taxering 2021	7 360 000	7 360 000
Periodiseringsfond, taxering 2022	10 495 000	10 495 000
Periodiseringsfond, taxering 2023	4 809 000	4 809 000
Periodiseringsfond, taxering 2024	14 225 000	14 225 000
Periodiseringsfond, taxering 2025	16 676 000	
<b>Summa</b>	<b>61 191 000</b>	<b>51 403 000</b>

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2024	2023
Löne- och semesterlöneskuld	8 151 929	7 916 348
Sociala avgifter	4 017 017	3 153 156
Övriga poster	-93 905	76 790
<b>Summa</b>	<b>12 075 041</b>	<b>11 146 294</b>

**Not 12 Summa resultat från finansiella poster**

	2024	2023
Ränteintäkter, Skatteverket	14 771	50 058
Ränteintäkter från kundfordringar	6 379	7 765
Valutakursvinster	58 099	235 757
Ränteintäkter och valutakursvinster	79 249	293 580
Räntekostnader från leverantörsskulder	-5 687	-14 434
Valutakursförluster	-69 828	-87 583
Räntekostnader och valutakursförluster	-75 515	-102 017
Ränteintäkter, koncerninternt	5 731 731	5 158 807
Orealiserad valutakursvinst/förlust, koncerninternt	2 527 023	-644 684
Realiserad valutakursvinst, koncerninternt	73 875	206 064
Orealiserad valutakursvinst/förlust, koncerninternt	-88 632	-1 079 045
Finansintäkter, koncerninternt	8 243 996	3 641 142
Räntekostnader, koncerninternt	-6 622 773	-
Realiserad valutakursförluster, koncerninternt	-245 825	-306 169
Finansiella kostnader, koncerninternt	-6 868 599	-306 169
Summa resultat från finansiella poster	1 379 131	3 526 536

**Not 13 Aktier i dotterföretag**

		31.12.2024	31.12.2023
	Kapitalandel	Redovisat värde	Redovisat värde
Vadis Research & Consulting AB 559162-8341 Malmö	100 %		
PFM Research i Sverige AB 556555-5942 Halmstad	100 %	42 314 952	0
Ingående anskaffningsvärden		0	0
Förvärv under året		42 314 952	0
Utgående anskaffningsvärden		42 314 952	0
Redovisat värde		42 314 952	0

Vadis Research & Consulting AB och PFM Research i Sverige AB förvärvades i december 2024 som en del av samma transaktion. Beloppet som företagen förvärvades för gällde båda

företagen utan någon angiven fördelning, och har därför inte delats upp mellan dem.

**Not 14      Väsentliga händelser efter räkenskapsåret**

I december 2024 förvärvade Norstat bolagen PFM Research i Sverige AB och Vadis Research & Consulting AB. Under vintern och våren 2025 kommer bolagen att integreras i Norstat Sverige AB. En juridisk fusion med Norstat Sverige AB beräknas vara genomförd under andra kvartalet 2025 för båda bolagen. Utöver det har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång. Starten på 2025 har uppvisat en god försäljning.

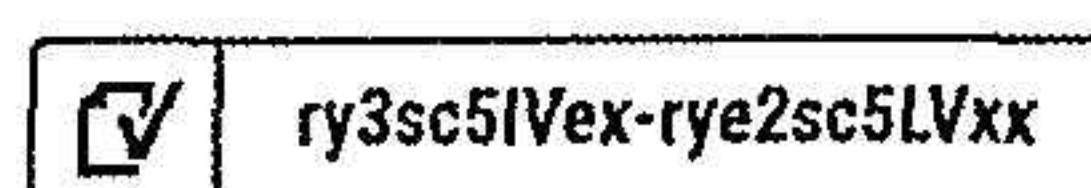
Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Erling Johan Brænden Eriksen  
Ordförande

Henrik Åquist  
Verkställande direktör

Tue Meier-Poulsen  
Ledamot

Mats Beck  
Ledamot



Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

**BDO Sweden AB**  
Johan Pharmanson  
Auktoriserad revisor

ank=20250709;2025071103603

ank=20250709-2025071103604



# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

24.06.2025 14:10

**SENT BY OWNER:**

Sinan Alhajjaj · 23.06.2025 11:13

**DOCUMENT ID:**

rye2sc5LVxx

**ENVELOPE ID:**

ry3sc5IVex-rye2sc5LVxx

**DOCUMENT NAME:**

Slutlig ÅR Norstat Sverige 2024.pdf

17 pages

**SHA-512:**

7b483698f4b956ba58372bba1dc2453d2f9f873d797377  
4595895b8b310c47d28d30f1ed6c360b1fe1bbb2fa5703  
00a71234ecc05b8bc629e98474d0f32d53fc

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## 🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. HENRIK ÅQUIST henrik.aquist@norstat.se	✍️ Signed Authenticated	23.06.2025 11:18 23.06.2025 11:14	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1971/06/10) IP: 104.28.34.164
2. Mats Ingvar Beck mats.beck@norstatgroup.com	✍️ Signed Authenticated	23.06.2025 11:52 23.06.2025 11:51	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 84/05/23) IP: 117.20.69.66
3. Erling Johan Brænden Eriksen Erling.eriksen@norstatgroup.com	✍️ Signed Authenticated	23.06.2025 17:00 23.06.2025 11:32	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 78/12/09) IP: 77.88.65.180
4. Tue Meier-poulsen tue.meier.poulsen@norstatgroup.com	✍️ Signed Authenticated	24.06.2025 13:25 24.06.2025 13:23	eID Low	MitID DK E-Ident (DOB: 06/06/72) IP: 213.83.187.46
5. Sten Johan Pharmanson Johan.Pharmanson@bdo.se	✍️ Signed Authenticated	24.06.2025 14:10 24.06.2025 14:09	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1964/11/13) IP: 217.119.170.26

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## 📎 Attachments

NAME ( DOCUMENT SIZE )	SHA-512
1. Slutlig ÅR Norstat Sverige 2024.pdf-pAdES-B1Rjq9IExx.pdf (234403 bytes)	914be068a5d6058e24b34f39dce4498a9fd7102a22 aef2a020551f0d75efe87b62751cc2631f7418b81eb2 14dc6e0d35448c44b21d77961f148cbb18817edd0
2. Slutlig ÅR Norstat Sverige 2024.pdf-pAdES-rkepicqLNxg.pdf (234356 bytes)	c42446766f132c4b61f5bf4a5693ebbdfa90abfd4aea ba702c8d464e790336b94147bfbfaf3f9dad861eef23 a151251bea892c901c08116929ea6abef97559e

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## Custom events

---

No custom events related to this document

ank=20250709;2025071103606

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Norstat Sverige AB  
Org.nr. 556604-6297

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norstat Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norstat Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Norstat Sverige AB enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norstat Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Norstat Sverige AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot

bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt digital signatur

BDO Sweden AB

Johan Pharmanson  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet överensstämmelse  
med originalet intygas:

ank=20250709;2025071103609



# Document history

## Document summary

### COMPLETED BY ALL:

24.06.2025 14:09

### SENT BY OWNER:

Sinan Alhajjaj · 23.06.2025 12:14

### DOCUMENT ID:

S15MKj84ex

### ENVELOPE ID:

HJtMKoUNlx-S15MKj84ex

### DOCUMENT NAME:

2024 Norstat Revisionsberättelser ISA\_AB.pdf

2 pages

### SHA-512:

05cb1f77fe28398ee5b7a06b2aec1eb5f96b69726140ca  
de001733181eecebcbb0a6b82d6445cfc4148c85d45a12  
66016e7cbf3362f4ee757b932ddd23b8b819

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Sten Johan Pharmanson	Signed	24.06.2025 14:09	eID	Swedish BankID (DOB: 1964/11/13)
Johan.Pharmanson@bdo.se	Authenticated	24.06.2025 14:09	Low	IP: 217.119.170.26

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAES  
sealed

## Custom events

---

No custom events related to this document

ank=20250709;2025071103610

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed