20230414 1734

Årsredovisning

för

Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag

556444-4031

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-04-12
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2023-04-12

Charlotte Bergman

20230414 1735

Årsredovisning

för

Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag

556444-4031

Räkenskapsåret

2022

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Kassaflödesanalys	6
Noter	7
Underskrifter	17

20230414 1736

Styrelsen och verkställande direktören för Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Bolaget bedriver entreprenadverksamhet inom bygg- och markanläggningar.

Företaget har sitt säte i Orsa.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Inga väsentliga händelser under året.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken
Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser uttag av grus från grustäkter samt åkeridelen. Den anmälningsspliktiga/tillståndspliktiga verksamheten motsvarar 12 % av bolagets nettoomsättning.

Ägarförhållanden
Siljan Schakt Entreprenad AB är moderbolag till Anläggarteamet i Hälsingland AB, org.nr 556338-4097, med säte i Bollnäs.

Siljan Schakt Entreprenad AB är ett helägt dotterbolag till Infrea AB, moderbolag i koncernen, org.nr 556556-5289. Övergripande koncernredovisning upprättas av Infrea AB, org.nr 556556-5289. Moderbolagets koncernredovisning finns att tillgå via www.infrea.se

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	232 157	164 637	166 602	118 697	116 727
Resultat efter finansiella poster	5 800	-10 203	11 495	2 678	9 273
Medeltalet anställda	54	65	68	56	55
Balansomslutning	133 940	118 446	95 497	78 553	81 391
Soliditet (%)	30	24	38	42	47

20230414111737

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	150 000	30 000	23 032 460	16 161	**23 228 621**
Disposition enligt beslut av årsstämman:			16 161	-16 161	**0**
Årets resultat				11 533 957	**11 533 957**
Belopp vid årets utgång	**150 000**	**30 000**	**23 048 621**	**11 533 957**	**34 762 578**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	23 048 620
årets vinst	11 533 957
	34 582 577
disponeras så att	
i ny räkning överföres	34 582 577

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20230414111738

Resultaträkning

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning		232 157 434	164 637 299
Övriga rörelseintäkter		4 873 016	4 457 177
		237 030 450	**169 094 476**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	3	-151 495 903	-85 297 079
Övriga externa kostnader	4	-39 754 809	-33 692 286
Personalkostnader	5	-41 424 358	-48 500 523
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 153 994	-10 311 064
Övriga rörelsekostnader		0	-236 794
		-239 829 064	**-178 037 746**
Rörelseresultat		**-2 798 614**	**-8 943 270**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		10 000 000	-175 639
Ränteintäkter		16	0
Räntekostnader	6	-1 401 141	-1 084 403
		8 598 875	**-1 260 042**
Resultat efter finansiella poster		**5 800 261**	**-10 203 312**
Bokslutsdispositioner	7	5 774 090	10 448 535
Resultat före skatt		**11 574 351**	**245 223**
Skatt på årets resultat	8	-40 394	-229 062
Årets resultat		**11 533 957**	**16 161**

20230441739

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	9	879 044	1 303 038
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	10	197 269	197 269
		1 076 313	**1 500 307**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	6 494 411	3 011 191
Markanläggning	12	117 362	124 373
Återvinningsgård	13	21 058	47 950
Inventarier och fordon	14	20 044 241	28 350 365
		26 677 072	**31 533 879**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	42 612 710	42 612 710
Fordringar hos koncernföretag	17	0	0
		42 612 710	**42 612 710**
Summa anläggningstillgångar		**70 366 095**	**75 646 896**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		10 227 693	10 729 208
		10 227 693	**10 729 208**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		31 656 236	21 796 975
Fordringar hos koncernföretag		6 500 000	100 000
Aktuella skattefordringar		800 741	123 042
Övriga kortfristiga fordringar		465 850	494 265
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		2 788 646	5 425 188
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	11 135 164	4 129 859
		53 346 637	**32 069 329**
Kassa och Bank		43	355
Summa omsättningstillgångar		**63 574 373**	**42 798 892**
SUMMA TILLGÅNGAR		**133 940 468**	**118 445 788**

20230414111740

Balansräkning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	150 000	150 000
Reservfond		30 000	30 000
		180 000	**180 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		23 048 620	23 032 460
Årets resultat		11 533 957	16 161
		34 582 577	**23 048 621**
Summa eget kapital		**34 762 577**	**23 228 621**
Obeskattade reserver	20	7 446 450	6 720 540
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	21	49 093	46 168
Övriga avsättningar	22	404 552	350 000
Summa avsättningar		**453 645**	**396 168**
Långfristiga skulder	23, 24		
Övriga skulder till kreditinstitut		5 048 205	10 500 363
Summa långfristiga skulder		**5 048 205**	**10 500 363**
Kortfristiga skulder	24		
Skulder till kreditinstitut		4 966 076	6 703 137
Leverantörsskulder		22 197 719	12 590 417
Skulder till koncernföretag	25	42 051 290	38 141 352
Övriga kortfristiga skulder		2 293 775	2 556 961
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		806 505	2 779 193
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	13 914 226	14 829 036
Summa kortfristiga skulder		**86 229 591**	**77 600 096**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**133 940 468**	**118 445 788**

2023-04-17

Kassaflödesanalys

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		5 800 261	-10 203 312
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-6 869 428	7 308 298
Betald skatt		-715 168	-519 836
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-1 784 335**	**-3 414 850**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		501 515	-563 677
Förändring av kundfordringar		-9 859 261	-7 875 573
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 240 348	17 168 508
Förändring av övriga avsättningar		109 104	0
Förändring av leverantörsskulder		9 607 302	-2 180 202
Förändring av kortfristiga skulder		10 759 254	36 571 936
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 093 231**	**39 706 142**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 773 312	-10 597 992
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5 868 989	4 735 600
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-42 612 710
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**2 095 676**	**-48 475 102**
Finansieringsverksamheten			
Nettoupplåning		0	18 280 370
Amortering av lån		-7 189 219	-20 429 250
Förändring saldo koncernkonto		0	10 917 840
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-7 189 219**	**8 768 960**
Årets kassaflöde		**-312**	**0**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		355	355
Likvida medel vid årets slut		**43**	**355**

20230414174Z

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen7 kap. 2 § punkt 1.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.
När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.
Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

20230411743

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.
Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.
Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Inga låneutgifter aktiveras.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader	2,87-3,33%
Markanläggningar	5%
Inventarier och fordon	10-20%

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Hyresrätter och liknande rättigheter	10 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Likvida medel

Bolaget är anslutet till koncernkontosystem via moderbolaget Infrea AB. Behållningen på koncernkontot redovisas under rubriken Fordringar hos koncernföretag respektive Skulder hos koncernföretag. Som likvida medel klassificeras endast behållning på bolagets egna bankkonto samt eventuella kassatillgodohavande.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som

20230414111745

förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

20230414117745

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Medeltalet anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Not 1 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 2 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Fastighetsinteckningar	2 100 000	2 100 000
Företagsinteckningar	9 400 000	9 400 000
Inventarier med äganderättsförbehåll	14 504 312	20 297 459
	26 004 312	**31 797 459**
Garantiåtaganden		
Länsstyrelsen Dalarna	2 329 000	2 329 000
Länsstyrelsen Gävleborg	335 000	335 000
	2 664 000	**2 664 000**

Not 3 Inköp av varor och tjänster från närstående

	2022	2021
Inköp av varor		
Kostnad uttagna ton grusgrop Bjus, Orsa kommun	0	12 812
	0	**12 812**

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	132 523	207 903
	132 523	**207 903**

20230414 11746

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	6
Män	51	59
	54	**65**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 039 081	895 076
Övriga anställda	27 763 268	32 384 762
	28 802 349	**33 279 838**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	316 031	203 047
Pensionskostnader för övriga anställda	2 190 440	2 098 120
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 211 481	10 444 060
	11 717 952	**12 745 227**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**40 520 301**	**46 025 065**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	100 %	0 %
Andel män i styrelsen	0 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	963 044	0
Övriga räntekostnader	438 097	1 084 403
	1 401 141	**1 084 403**

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Förändring av periodiseringsfond	0	6 748 535
Avsättning till periodiseringsfond	-593 000	0
Mottagna koncernbidrag	6 500 000	100 000
Förändring av överavskrivningar	-132 910	3 600 000
	5 774 090	**10 448 535**

20230411T47

Not 8 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-37 469	-202 152
Uppskjuten skatt	-2 925	-26 910
Totalt redovisad skatt	**-40 394**	**-229 062**

Avstämning av effektiv skatt

		2022		2021
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		11 574 351		245 223
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 384 316	20,60	-50 516
Ej avdragsgilla kostnader		-52 166		-95 709
Ej skattepliktiga intäkter		2 060 003		5 790
Övrigt				1
Årets ej avdragsgilla ränta				-6 999
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		6 999		
Skatteeffekt av schablonränta periodiseringsfond				-81 629
Skattereduktion för kvarvarande inventarier inköpta under 2021		329 086		
Redovisad effektiv skatt	**0,35**	**-40 394**	**93,41**	**-229 062**

Not 9 Nyttjanderätter

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 174 437	2 174 437
Inköp	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-56 586	0
Omklassificeringar	-179 357	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 938 494**	**2 174 437**
Ingående avskrivningar	-871 399	-683 349
Årets avskrivningar	-188 051	-188 051
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 059 450**	**-871 400**
Utgående redovisat värde	**879 044**	**1 303 037**

Not 10 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående lämnade förskott	197 269	197 269
	197 269	**197 269**

20230414117A8

Not 11 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 378 077	2 469 459
Inköp	3 389 615	1 908 617
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	179 358	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 947 050**	**4 378 076**
Ingående avskrivningar	-1 366 885	-1 285 357
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-85 754	-81 528
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 452 639**	**-1 366 885**
Utgående redovisat värde	**6 494 411**	**3 011 191**

Not 12 Markanläggning

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	183 755	183 755
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**183 755**	**183 755**
Ingående avskrivningar	-59 382	-50 912
Årets avskrivningar	-7 011	-8 470
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-66 393**	**-59 382**
Utgående redovisat värde	**117 362**	**124 373**

Not 13 Återvinningsgård

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	114 000	114 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**114 000**	**114 000**
Ingående avskrivningar	-66 050	-62 630
Årets avskrivningar	-26 892	-3 420
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-92 942**	**-66 050**
Utgående redovisat värde	**21 058**	**47 950**

20230414117749

Not 14 Inventarier och fordron

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 713 878	98 108 772
Inköp	383 695	8 689 374
Försäljningar/utrangeringar	-14 073 802	-12 820 413
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**80 023 771**	**93 977 733**
Ingående avskrivningar	-65 363 513	-66 673 840
Försäljningar/utrangeringar	12 230 270	11 076 067
Årets avskrivningar	-6 846 287	-10 029 595
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-59 979 530**	**-65 627 368**
Utgående redovisat värde	**20 044 241**	**28 350 365**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 612 710	311 000
Inköp		42 612 710
Avyttring av dotterbolag		-107 252
Nedskrivning		-203 748
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**42 612 710**	**42 612 710**
Utgående redovisat värde	**42 612 710**	**42 612 710**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Anläggarteamet i Hälsingland AB	100	100	1 000	42 612 710
				42 612 710

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Anläggarteamet i Hälsingland AB	556338-4097	Bollnäs	13 144 544	87 080

Not 17 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

20230414111750

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	239 086	325 386
Upplupna intäkter	10 896 079	3 804 473
	11 135 165	**4 129 859**

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal aktier	1 500	100
	1 500	

Not 20 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	6 853 450	6 720 540
Periodiser.fond 2015	593 000	0
	7 446 450	**6 720 540**
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	1 533 969	1 384 431

Not 21 Uppskjuten skatteskuld

	2022-12-31	2021-12-31
Belopp vid årets ingång	46 168	43 640
Årets avsättningar	2 925	2 528
Belopp vid årets utgång	**49 093**	**46 168**

Not 22 Övriga avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Reserv för återställningsarbeten	404 552	350 000
	404 552	**350 000**

Not 23 Långfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	11 026	55 250
	11 026	**55 250**

20230414 1751

Not 24 Skulder som avser flera poster

Företagets skulder redovisas under följande poster i balansräkningen:

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	-5 048 205	-10 500 363
	-5 048 205	**-10 500 363**
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	-4 966 076	-6 703 137
	-4 966 076	**-6 703 137**

Not 25 Skulder till koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Skuld koncernföretag	37 102 457	37 000 000
Saldo koncernkonto SEB	4 948 833	1 141 352
	42 051 290	**38 141 352**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner	2 430 217	2 495 182
Upplupna semesterlöner	3 121 905	4 727 174
Upplupna sociala avgifter	2 012 488	2 269 264
Särskild löneskatt & upplupen Fora	1 528 592	1 297 252
Övriga poster	4 821 023	4 040 166
	13 914 225	**14 829 038**

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-4 025 456	-3 465 199
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	56 586	236 794
Avskrivningar	7 153 994	10 311 064
Övriga avsättningar	-54 552	50 000
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	0	175 639
Anteciperad utdelning	-10 000 000	0
	-6 869 428	**7 308 298**

20230414173252

Not 28 Koncernuppgifter

Siljan Schakt Entreprenad AB är moderbolag till Anläggartemaet i Hälsingland AB, org.nr 556338-4097 med säte i Bollnäs.

Siljan Schakt Entreprenad AB ingår i en koncern där Infrea AB, org.nr 556556-5289 med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Inköp och försäljning inom koncernen
Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,14% (0,11%) av inköpen och 3% (2,9%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Orsa 28/3 2023

Charlotte Bergman
Styrelseledamot

Thomas Blomberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 29/3 2023

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

20230414141753

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag

Org.nr. 556444 - 4031

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag enligt god

revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 29/3 2023

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

ÅRSREDOVISNING 2022



20230613018899

20230613019000





Innehåll

Om Infrea

Om oss 5
Infreas år 2022 6
Vd-ord 8
Infreas resa 10
Våra affärsområden 12
Våra dotterbolag 13
Aktiens utveckling och ägare 16

Marknad

Konjunkturstabil marknad med stort investeringsbehov 19
Marknadens värdekedja 20
Fem trender som påverkar Infrea 22

Strategi och tillväxt

Från affärsidé till värdeskapande 25
Affärs- och verksamhetsutveckling 26
Förvärv adderar värde och driver utveckling 28
Årets förvärv 30
Case – Cleanpipe 32
Effektiv riskhantering kan skapa möjligheter 34

Hållbarhetsrapport 2022

Innehåll 39

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse 54
Finansiella rapporter 60
Noter 67
Revisionsberättelse 90
Bolagsstyrningsrapport 96
Revisorns granskning 100
Nyckeltalsdefinitioner 101
Styrelse, ledning och revisor 105
Information och kontaktuppgifter 108

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011903

Om oss

Vi är en industrigrupp som underhåller, förbättrar och bygger ut Sveriges infrastruktur. Med verksamheter inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp förvaltar och utvecklar vi bolag med lokal närvaro och stark entreprenörskraft. Inom Infrea står dotterbolagen i fokus med rätt förutsättningar att växa och fortsätta utvecklas.

Våra dotterbolag

Våra dotterbolag är entreprenörer och tjänstespecialister inom entreprenad, service och underhåll. Med lång erfarenhet av mark- och anläggningsentreprenader samt vatten- och avloppsarbeten ser de till att Sveriges infrastruktur förbättras.

Våra kunder

Vi arbetar med flera sorters kunder inom våra verksamhetsområden Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp. Främst omfattar kundportföljen kommuner, statliga verk, industrier samt små och medelstora företag. Uppdragen består av nya mark-, väg- och anläggningsprojekt samt reparation och underhåll av det som redan är byggt – till exempel slitage på asfalterade vägar, slamsugning eller renovering av rör.

Vår geografi

Infrea växer i Sverige och har verksamheter från västra Skåne och Halland, stark förankring i Göteborgsområdet, norrut mot Stockholmsregionen och vidare till Dalarna, Hälsingland och Jämtland. Med nya förvärv kan närliggande och angränsande områden komma att adderas både i söder och norr.

2 090

Mkr i nettoomsättning

Nasdaq

Noterade på Nasdaq

Nordic Small Cap

Vi finns på

30

platser i Sverige

Vision

Infreas vision är att genom sina verksamheter bidra till att samhällen fungerar och utvecklas på ett hållbart och framgångsrikt vis, till platser där människor trivs och vill vara.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011904

Infreas år 2022

Året i siffror

2 090
Mkr i nettoomsättning

65
Procent i tillväxt

94,3
Mkr i EBITA

Kraftigt förbättrad lönsamhet, organisk tillväxt och fortsatt stark balansräkning

Den organiska tillväxten uppgick för 2022 till 29% vilket tillsammans med en förvärvad tillväxt om 36% inneburit en total omsättningsökning om 65%, motsvarande 825 Mkr. EBITA har mer än fyrfaldigats jämfört med 2021 varav 28 Mkr är organisk förbättring, jämnt fördelat mellan bolagen inom Mark & Anläggning respektive Vatten & Avlopp. Detta under ett år som inneburit stora utmaningar för våra bolag – inte minst i det första halvåret med kraftiga prisökningar på insatsvaror. Infrea fokuserade under året på att stärka balansräkningen, där nettoskuldsättningen i förhållande till EBITDA minskade från 2,8x till 1,5x.

Förvärv

Den 7 januari 2022 tillträdde Infrea aktierna i Upplands Markentreprenader AB (UMEAB). UMEAB har en stark marknadsposition i Storstockholm genom gedigen historik och kunskap inom mark- och anläggningsentreprenader. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 7 januari 2022, i affärsområdet Mark & Anläggning. Köpeskillingen uppgick till cirka 42 Mkr på kassa- och skuldfri basis. UMEAB hade 2022 en nettoomsättning om ca 77 Mkr.

Den 1 mars 2022 tillträdde Infrea aktierna i RotoMill AB. Bolaget har en stark marknadsposition i Mellansverige med kompetens och kapacitet inom fräsning av asfaltsmassor, som är en deltjänst inom asfaltsbeläggning. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 1 mars 2022 i affärsområdet Mark & Anläggning. Köpeskillingen uppgick till ca 15,9 Mkr på kassa- och skuldfri basis. Bolaget har sedan förvärvet haft en omsättning om 26 Mkr.

Den 2 maj tillträdde Infrea aktierna i Markentreprenader Förvaltning i Valne AB. Bolaget har en lång och framgångsrik historia av kvalitativt utförande av mark- och anläggningsentreprenader i Östersund och övriga Jämtland. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 2 maj i affärsområdet Mark & Anläggning. Köpeskillingen uppgick till ca 51,5 Mkr på kassa- och skuldfri basis. Förvärvet beräknas tillföra Infrea en årlig omsättning om ca 90 Mkr. Sedan förvärvet har bolaget omsatt ca 78 Mkr.

För ytterligare information om förvärven, se not 3 Rörelseförvärv.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011905

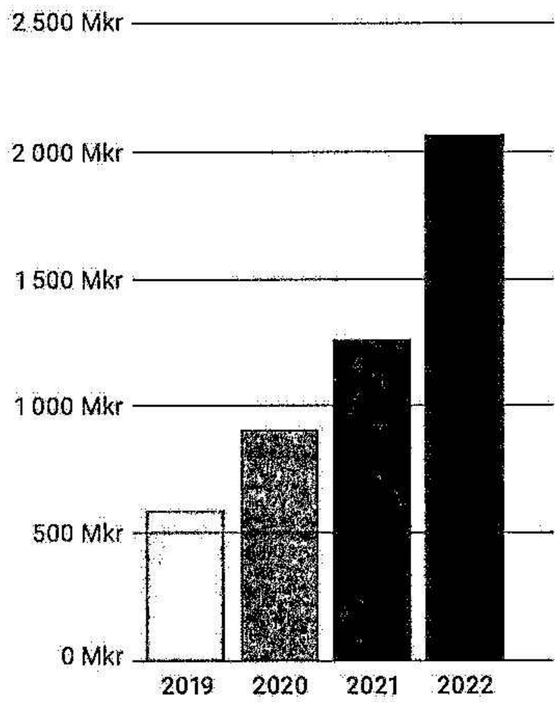
1 926
Mkr

Omsättning affärsområde Mark & Anläggning

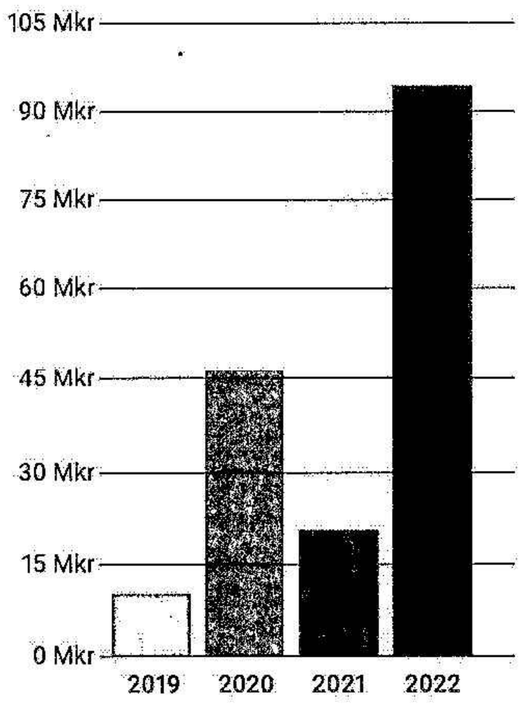
165
Mkr

Omsättning affärsområde Vatten & Avlopp

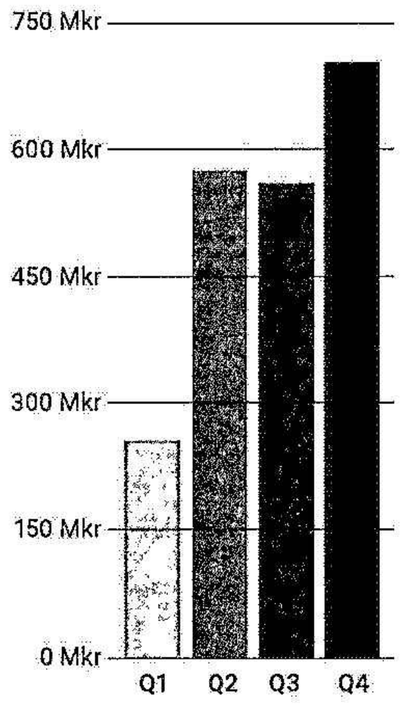
Nettoomsättning 2019-2022



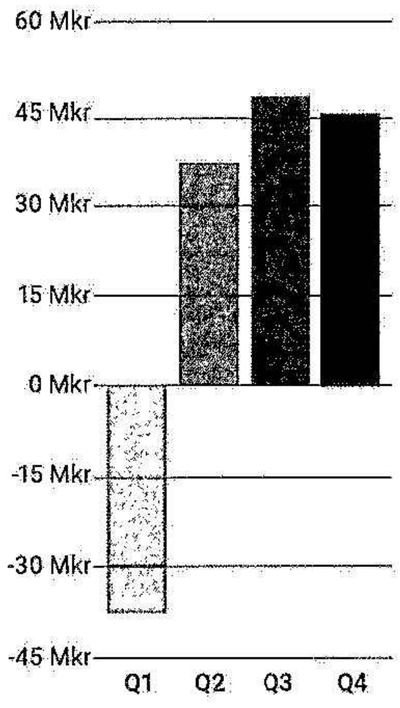
EBITA 2019-2022



Nettoomsättning per kvartal 2022



EBITA per kvartal 2022



Nyckeltal

	2022	2021	2020	2019	2018[1)]
Nettoomsättning	2 089,6	1 264,2	905,0	611,7	393,9
Organisk tillväxt, %	29,3	6,4	8,3	1,2	-
EBITDA	164,6	81,5	97,5	43,5	11,5
EBITDA marginal, %	7,8	6,4	10,5	7,1	2,9
EBITA	94,3	20,6	45,9	9,2	-8,8
EBITA marginal, %	4,5	1,6	4,9	1,5	neg
Rörelseresultat	93,5	19,5	44,6	8,1	-8,9
Rörelsemarginal, %	4,4	1,5	4,8	1,3	neg
Soliditet, %	42,3	44,4	46,8	53,3	52,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	135,0	34,1	77,0	29,3	45,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,7	0,5	0,4
Räntebärande nettoskuld	251,5	229,6	144,1	126,0	97,3
Nettoskuld/EBITDA	1,5	2,8	1,5	2,9	-
Nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16	0,9	2,3	0,4	1,5	-
EK/aktie, kr	28,6	25,2	22,9	20,5	17,3
Resultat per aktie, kr	3,5	0,4	2,5	3,1	0,1
Resultat per aktie efter full utspädning, kr	3,5	0,4	2,5	3,1	0,1
Avkastning på eget kapital	12,8	1,4	11,5	16,2	0,3
Antal medarbetare	525	462	329	311	348

[1)] 2018 har inte räknats om i enlighet med IFRS16.

För definition och beskrivning av nyckeltal, se s.101-104.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1906

Charlotte Bergman

tf VD och koncernchef, Infrea



2022 bjöd på stark tillväxt och förbättrad lönsamhet trots turbulent omvärld

2022 levererade Infrea både rejäl tillväxt i omsättningen och kraftigt förbättrad lönsamhet. Trots att året var omvälvande ur många perspektiv har koncernen uppnått ett bättre resultat jämfört med 2021. Inledningen av året präglades fortfarande av pandemin och därefter startade Rysslands anfallskrig mot Ukraina, med kända konsekvenser. En del av problemen som uppstod under pandemin, till exempel flaskhalsar i logistikkedjorna och långa leveranstider, fick sällskap av stigande inflation, ökande priser och räntehöjningar. Allt detta sammantaget bromsade investeringsviljan på vissa områden. Inom byggsektorn är det framför allt bostadsbyggandet som har drabbats hårt, där Infrea sedan tidigare har en relativt liten exponering.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011907

För helåret uppgick tillväxten till 65 %, varav den organiska delen utgjorde 29 procentenheter. Nettoomsättningen för 2022 blev 2 090 Mkr, jämfört med 1 264 Mkr föregående år. Lönsamheten ökade än mer och EBITA uppgick till 94,3 Mkr mot 20,6 Mkr 2021. EBITA ökade med 73,7 Mkr (62,5 Mkr rensat för effekter av övriga intäkter avseende återförda tilläggsköpeskillingar), varav 34,2 Mkr kom från den organiska tillväxten. Ökningen härrör dels från flera växande projekt i några av dotterbolagen inom Mark & Anläggning, dels från effekter av genomförda förändringsåtgärder inom Vatten & Avlopp.

Resultatutvecklingen för helåret bidrog även till att kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes jämfört med föregående år. För helåret uppgick det till 135,0 Mkr (34,1 Mkr). Nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA fortsätter att minska och uppgick vid årets utgång till 1,5x EBITDA (0,9x exkl IFRS 16). Den starka balansräkningen skapar trygghet samtidigt som den möjliggör ytterligare expansion och förvärv under 2023. Resultatet per aktie blev 3,5 kr för helåret.

Under året har ytterligare tre förvärvade bolag integrerats i affärsområde Mark & Anläggning. Det är också inom detta affärsområde som tillväxten av både omsättning och resultat har varit störst. Ökningen beror till del på de pris- och kostnadsökningar som blev en effekt av den kraftiga inflationsökningen under andra kvartalet, men också på att några dotterbolag har haft pågående projekt som vuxit i omfattning. Dotterbolagen har till viss del kunnat kompensera sig för prisuppgångar genom indexregleringar och ersättning för kostnadsökningar, men inte fullt ut. För projekt vunna under andra halvåret har branschen anpassat sig till de nya förutsättningarna och möjligheten att hantera prisökningar har normaliserats.

Affärsområde Vatten & Avlopp, som står för en mindre del av Infreas omsättning, påbörjade efter tidigare utmaningar ett effektiviseringsprogram under andra halvåret 2021 för att förbättra lönsamheten. Respektive ledning har genomfört en mängd värdeskapande aktiviteter. Arbetet har varit framgångsrikt och 2022 resulterat i att EBITA ökat med totalt 14,6 Mkr, från -8,4 Mkr 2021 till 6,2 Mkr 2022. Affärsområdet har nu goda förutsättningar att fortsätta utvecklas och samverka med kunderna på marknaden.

Trots ett i många stycken turbulent år utvecklades orderstocken hos Infreas dotterbolag som helhet tillfredsställande. Byggmarknadens utveckling under 2023 kommer däremot följas med både respekt och vaksamhet, inte minst med hänsyn till konjunkturens inverkan på delar av branschen. Bostadsbyggandet är den del av byggsektorn som hittills har påverkats mest negativt med mer eller mindre totalt stopp för start av nya projekt. Ytterligare en följd av att denna del av byggsektorn försvinner är att det blir ökad konkurrens om andra projekt och uppdrag. Trots detta ser Infrea positivt på det kommande året, mycket tack vare en bra kund- och projektmix med låg exponering mot bostadssektorn samt lokalt starka marknadspositioner hos dotterbolagen.

Infrea har en decentraliserad styrmodell, vilket varit lyckosamt tack vare det lokala entreprenörskapet, goda kundrelationer och fokus på rätt kvalitet i projekten. Detta utesluter dock inte samverkan och samarbete inom utvalda områden. Ett sådant är inköp, där det under året initierats ett arbete med att ta fram ramavtal för inköp av material där större volymer har betydelse för att sänka kostnaderna. Samverkan i samband med anbudsarbete är ett annat område där dotterbolagens olika erfarenheter, kompetenser och referensprojekt bidrar till att säkerställa kalkyler och öka den tillgängliga marknaden.

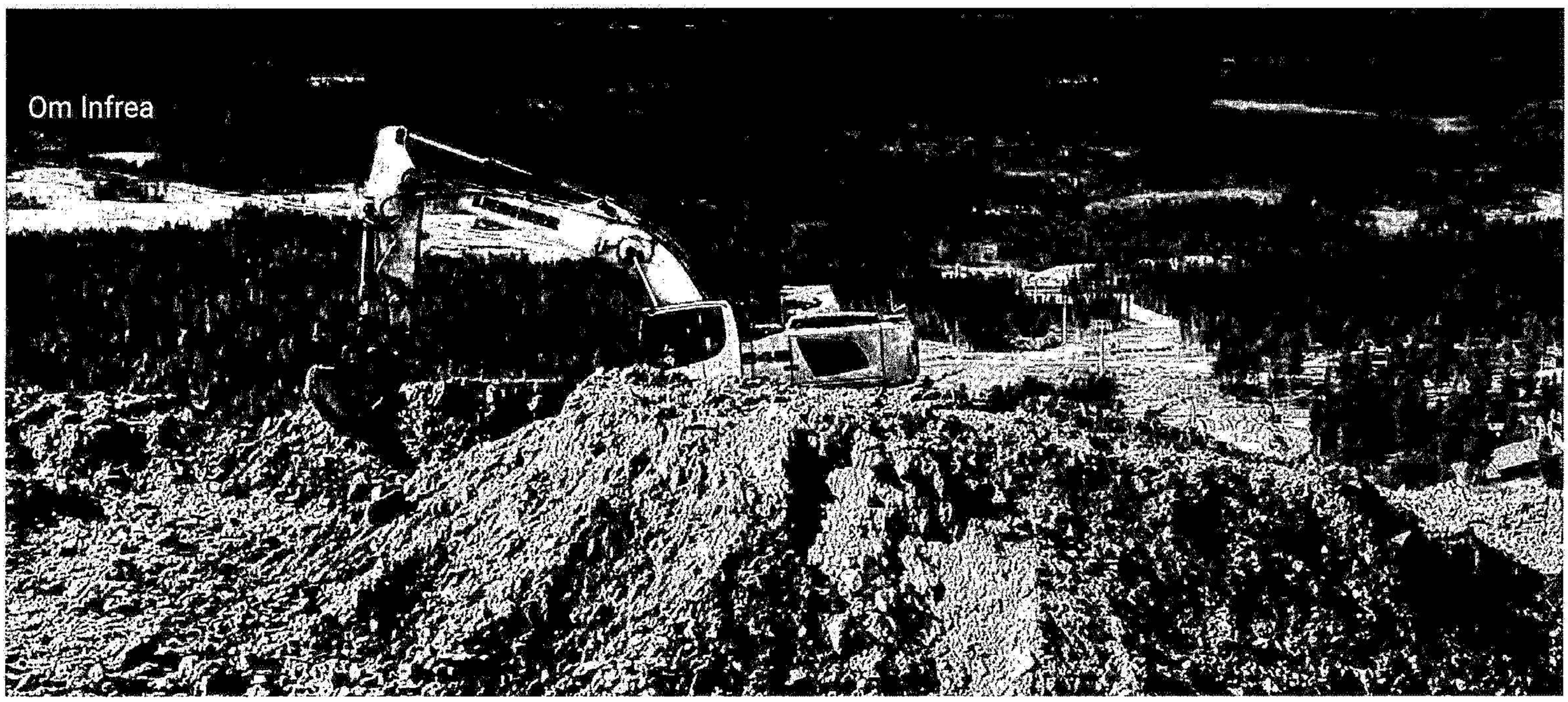
Ett av branschens orosmoln sedan en tid tillbaka undanröjdes i december förra året då Cementa beviljades ett nytt tillstånd för utökad täktverksamhet i Slite på Gotland. Tillståndet gäller i fyra år framåt vilket är avgörande för att trygga cementförsörjningen och beredskapen under denna tid. Parallellt arbetar Cementa sedan 2021 med en ny ansökan för ytterligare 25-30 år och planerar även för stora klimatinvesteringar i fabriken i Slite. Infreas dotterbolag inom Mark & Anläggning är, i likhet med i stort sett alla bolag verksamma inom infrastruktur, beroende av tillgång till cement och betong i sin verksamhet.

Infrea är idag väl rustat för fortsatt tillväxt och god utveckling hos gruppens dotterbolag, även om marknaden den närmaste tiden kommer att vara både utmanande och tufft konkurrensutsatt. Inflation, stigande räntor och kostnader för insatsvaror och energi hämmar investeringsviljan hos vissa aktörer, vilket givetvis påverkar en del av Infreas kunder. En betydande andel av dotterbolagens kunder utgörs dock av offentliga beställare i kommuner, kommunala bolag och Trafikverket, vilka normalt sett inte är lika konjunkturkänsliga som till exempel bostads- och kontorsinvesterare. Mark- och anläggnings-investeringar har dessutom historiskt använts som konjunkturutjämnare i sämre ekonomiska tider, framför allt inom infrastrukturområdet. Behovet av upprustad och utbyggd infrastruktur är stort i Sverige, likaså driver klimatomställningen fram satsningar på nya tekniska lösningar inom industrin. Tillsammans med ökade investeringar i utbyggnad av både försvaret och energisektorn torde marknadsutsikterna framöver vara goda för Infreas alla dotterbolag.

Jag vill tacka alla kunder, samarbetspartners och medarbetare inom Infrea för alla goda insatser och hårt arbete som gemensamt har bidragit till att 2022 blev ett år med mer än fyrfaldigat EBITA. Slutligen vill jag passa på att hälsa Martin Reinholdsson välkommen som ny vd och koncernchef för Infrea. Till dess att han tillträder, senast i september 2023, kvarstår jag i rollen som tillförordnad vd. Infrea står inför en spännande tid och jag är glad att vara en del av detta, i en roll där jag ges möjligheten att bidra till gruppens utveckling tillsammans med våra kompetenta och drivna medarbetare.

Charlotte Bergman
Tf vd och Koncernchef,
Infrea

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



Infreas resa

Infrea grundades med idén om att det fanns ett utrymme på marknaden att bygga en stark aktör inom nischen infrastruktur. Det fanns och finns en potential i att skapa och bygga upp en koncern som äger lokalt starka och entreprenörsledda bolag för att utveckla dem - inte för att sälja. Detta är grunden till det som idag är Infrea-koncernen.

2017

Oktober
Den 11 oktober 2017 får bolaget namnet Infrea.

2018

April
En viktig milstolpe nås då Infrea gör inträde på Nasdaq First North Growth Market den 20 april 2018.

December
Under december månad förvärvas Tälje Mark till 70 procent.

2019

Februari
Den 1 februari förvärvas Swe Sprinkler.

Maj
BST Brandskyddsteamet avyttras.

Juni
I juni förvärvar Infrea resterande 30 procent av Tälje Mark.

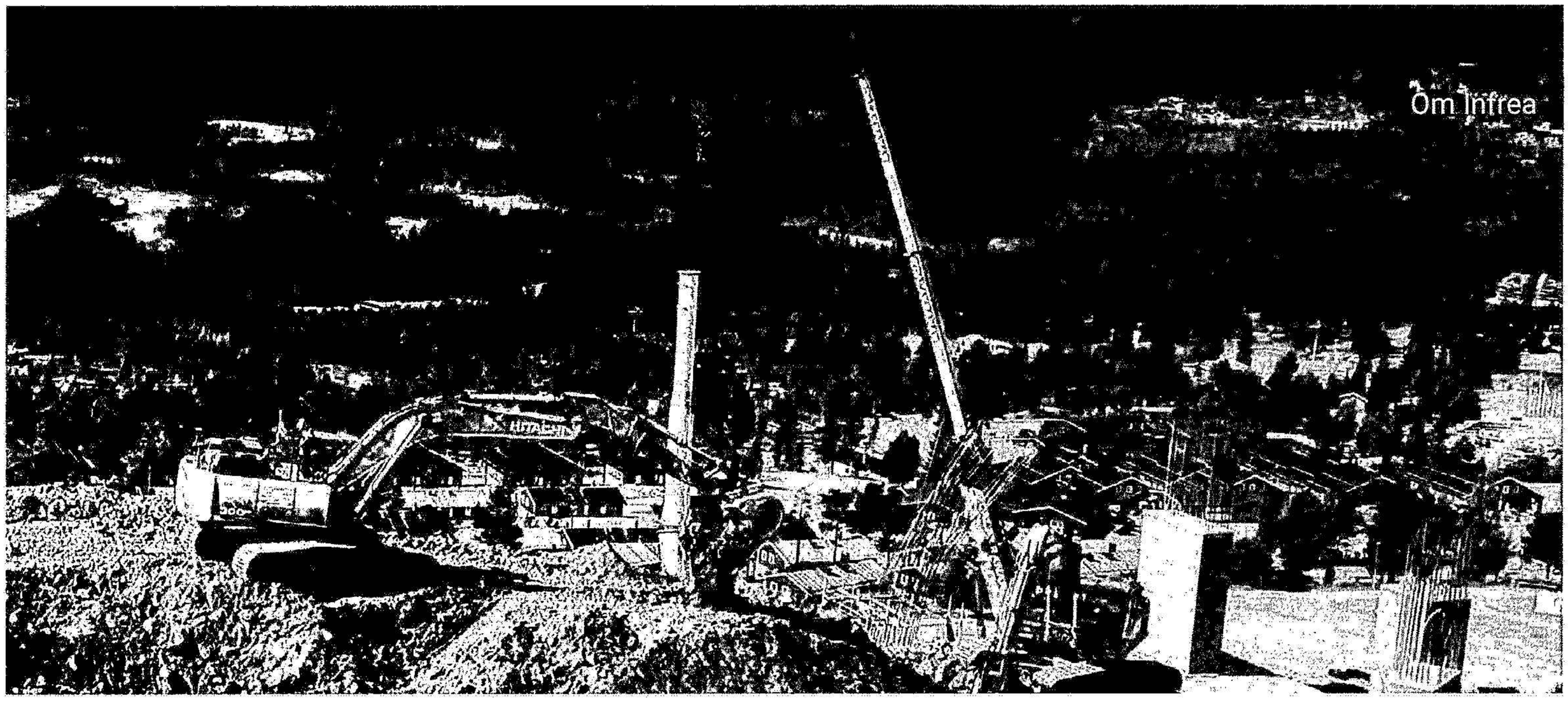
Juni
I juni byter Infrea lista till Nasdaq First North Premier Growth Market.

2020

Oktober
I oktober 2019 förvärvas Mark & VA, Siljan Schakt och Anläggningsgruppen.

December
Resterande aktier i Asfaltsgruppen förvärvas.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



2021

April
I april förvärvas bolaget Bramark. Från den 1 juli går Bramark samman med tidigare förvärvade Mark & VA i Göteborg AB och drivs fortsättningsvis som Bramark & VA.

September
I september invigs Asfaltsgruppens nya asfaltverk i Vagnhärad.

Januari
Duo Asfalt förvärvas.

Maj
I maj förvärvas bolaget Anläggarteamet.

September
Under september förvärvar Infrea Mikaels Grävtjänst.

September
Aktierna i Jonab Anläggning förvärvas.

Juni
I juni noteras Infreas aktie på Nasdaq Nordic Small Cap.

2022

Januari
Upplands Markentreprenader förvärvas.

Maj
Förvärv av Markentreprenader Förvaltning i Valne med dess tre dotterbolag.

Mars
I mars förvärvas bolaget Rotomill.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019l0

Våra affärsområden

Infrea bedriver verksamhet inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Lite förenklat bidrar Infrea till att samhällen fungerar genom anläggning av markarbete, vägar, vatten och avlopp samt hantering av relaterat avfall. Ett modernt samhälle förutsätter att slitna asfalterade vägar repareras och att rent dricksvatten finns i kranen. Infrea har både kunskapen och resurserna som krävs för att denna infrastruktur ska fungera.



Omsättning affärsområde Mark & Anläggning



165 Mkr

Omsättning affärsområde Vatten & Avlopp

Mark & Anläggning

Den ständiga utvecklingen av vårt samhälle gör att infrastruktur ständigt behöver underhållas och byggas ut. Infreas dotterbolag har kompetens för att ta hand om hela värdekedjan inom mark- och anläggningarbete, från grävarbete till anläggning av olika ytmaterial som sten och asfalt. Våra dotterbolag skapar en fungerande infrastruktur som gör det möjligt att förflytta sig på ett säkert och smidigt sätt oavsett transportmedel.

Infrea har dotterbolag med egen maskinpark, egen produktion av olika sorters asfaltmassa och egna grus- och bergtäkter. De kan därför vara flexibla och ta hand om stora som små mark- och anläggningsprojekt från start till mål. Leveranserna blir kostnadseffektiva installationer med hög kvalitet i grävarbetet och hållbara val av beläggning och andra material.

Vatten & Avlopp

Inom vatten- och avloppsområdet är det mesta som anläggs sådant som inte syns och något vi inte tänker på så länge det fungerar. Rent vatten i kranen, ett fungerande avlopp och en säker avfallshantering där vi bor eller arbetar ses som självklarheter i ett modernt samhälle. Infreas dotterbolag utför arbetet inom vatten och avlopp för att dessa livsviktiga men osynliga installationer ska fungera felfritt.

Infreas dotterbolag erbjuder fullservicearbete inom vatten och avlopp och genomför installationer med hög kvalitet inom anläggning av rör, rörinspektioner med kameror, slamsugning, högtryckspolning, torr- och grävsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall samt restvatten.

Geografiska marknader

Infrea växer i Sverige och har verksamheter med en geografisk spridning från Skåne längs hela västkusten till Göteborgsområdet, norrut mot Stockholmsregionen och vidare till Dalarna, Hälsingland och Jämtland. Idag är dotterbolagen inom Vatten & Avlopp starkast i Göteborgsområdet och Stockholmsregionen, medan dotterbolagen inom Mark & Anläggning finns på alla våra geografiska marknader. Med nya förvärv kan närliggande och angränsande områden komma att adderas både i söder och norr. Samtliga dotterbolag är viktiga för vår geografiska expansion.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



Tjänstespecialister

Lokalt starka dotterbolag med trogna kunder

Våra dotterbolag

Infreas dotterbolag är tjänstespecialister med gedigen kompetens inom sina respektive områden. De är starka aktörer på sina lokala marknader och erbjuder högt efterfrågade tjänster och service för infrastrukturprojekt.

Infrea växer år för år och varje dotterbolag som vi välkomnar till koncernen arbetar entreprenörsdrivet för att ta sin affär framåt med aktiv stöttning och coachning från Infrea. För oss är det viktigt att värna om entreprenörskapet i de bolag vi förvärvar. Med Infrea som ägare ges dotterbolagen en starkare position samtidigt som vår decentraliserade verksamhetsmodell ger dem en hög grad av självständighet i sin dagliga verksamhet.

Infreas växande storlek ger dotterbolagen drivkraft att ta ökade marknadsandelar och hitta möjliga synergier med andra dotterbolag i koncernen. Detta skapar en positiv effekt inte bara för dem utan även för våra ägare och koncernen som helhet. Tillsammans är vi starka, som enskilda bolag finns inte samma förutsättningar att konkurrera om större uppdrag på den okonsoliderade infrastrukturmarknaden.

Kunder

Kundkretsen är bred med uppdrag från både kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag, entreprenörer och privatpersoner. Även marknadserbjudandet är omfattande och olika kunder efterfrågar olika delar av vårt tjänsteutbud, vilket ger koncernen en god riskspridning. Skulle ett marknadssegment, eller efterfrågan på en tjänst minska, har vi flera starka ben att stå på vilket ger oss en stabil grund.

Konkurrenter

Inom affärsområdet Mark & Anläggning finns konkurrenter dels i form av stora aktörer som verkar nationellt som exempelvis NCC, Peab, Skanska och Svevia, dels i form av lokala aktörer som endast verkar i samma närområden som Infreas dotterbolag. Inom affärsområdet Vatten & Avlopp finns det relativt få konkurrenter i form av stora aktörer som täcker Infreas geografiska marknader. Största konkurrenterna är i huvudsak RagnSells, Recover och Renova. Därtill finns också lokala aktörer som endast verkar i samma närområden som Infreas dotterbolag.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011912

Mark & Anläggning

Anläggarteamet

Anläggarteamet är en komplett markentreprenör som erbjuder tjänster inom mark & anläggningsentreprenader som sedan starten 1973 byggt upp en stark kundbas i Hälsingland med omnejd. Verksamheten omfattar schakt-, grundläggning- och VA-arbeten samt finplanering av mark- och grönytor.

Vd: Thomas Blomberg
Omsättning 2022: 39,8 Mkr

Anläggningsgruppen

Anläggningsgruppen är totalentreprenör inom mark- och anläggningsarbeten. Tjänsterna omfattar allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till finplanering av nya bostadskvarters mark- och trädgårdsytor.

Vd: Andreas Ingemarsson
Omsättning 2022: 151,5 Mkr

Asfaltsgruppen

Asfaltsgruppen erbjuder tjänster för allt inom mark- och anläggningsarbeten samt ytbeläggning och asfaltering. Bolaget har två verk som tillverkar asfaltsmassa vilket möjliggör stor flexibilitet och kontroll över tillgången på råvara.

Vd: Eric Mathson
Omsättning 2022: 413,1 Mkr

Bramark & VA

Bramark & VA erbjuder kompletta tjänster inom mark- och anläggningsarbeten, både som totalentreprenad och som utförandeentreprenad. Tjänsterna omfattar vatten och avlopp, vägar, schaktning, sprängning, pålning, grundläggningar, parkeringar, ytskikt och planteringar hela vägen från planering och projektering till projektledning och idrifttagning.

Vd: Carl-Johan Grimslätt
Omsättning 2022: 82,2 Mkr

Duo Asfalt

Duo Asfalt är ett familjeföretag med kunskap som gått i arv genom tre generationer. Duo Asfalt har egen asfalttillverkning i Göteborg och tillverkar asfalt som är 100 procent återanvändningsbar. Tack vare den egna tillverkningen, erbjuder de unika material och metoder vilket möjliggör ett tidseffektivt arbete och ett slutresultat av högsta kvalitet.

Vd: Alexander Nilsson
Omsättning 2022: 129,5 Mkr

Jonab

Jonab grundades 1997 och utför kompletta entreprenader inom schakt, mark, väg, VA, fjärrvärme samt på betongsidan kajer, broar, plattor. Kunder är både stat, kommuner och privata exploatörer. Jonab har en stark marknadsposition i sydvästra Sverige och framför allt i Halland och Skåne. De innefattar ett stort strukturkapital inom mark och anläggningsentreprenader.

Vd: Jesper Strandberg
Omsättning 2022: 571,7 Mkr

Mikaels Grävtjänst

Mikaels Grävtjänst utför tjänster inom avloppsanläggningar, grävarbeten, markarbeten och andra entreprenadarbeten. Mikaels Grävtjänst har en stor egen maskinpark med den senaste tekniken och en egen bergtäkt vilket bidrar till stabil tillgång på material av hög kvalitet.

Vd: Vakant
Omsättning 2022: 43,3 Mkr

Markentreprenader i Östersund

Bolaget grundades 1988 och utför alla förekommande moment inom markentreprenadområdet. Allt från nyproduktion till reparationer och underhåll. Idag opererar de drygt 30 entreprenadmaskiner med medarbetare som tillsammans har över 200 års erfarenhet av gräv- och entreprenadarbeten.

Vd: Bengt Olofsson
Omsättning 2022: 78,2 Mkr (maj-december)

Rotomill

Rotomill har en lång erfarenhet av att utföra både stora och små entreprenader inom fräsning av asfalt, som är en förutsättning vid upprustning av vägnätet och ett kostnadseffektivt sätt att avverka massor även i andra sammanhang. Med sin maskinpark och kunniga personal har bolaget kapacitet att utföra uppdrag i hela Mellansverige.

Vd: Simon Dahl
Omsättning 2022: 25,6 Mkr (mars-december)

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013913

Vatten & Avlopp

Siljan Schakt

Siljan Schakt erbjuder kompletta tjänster inom markarbete, vägbyggnationer och vatten och avlopp samt biotopvård och vattenkraftsarbeten. Med en av de största privatägda maskinparkerna i Dalarna hyr de även ut anläggningsmaskiner med förare samt driver flera egna grus- och bergtäkter.

Vd: Thomas Blomberg
Omsättning 2022: 232,2 Mkr

Cija Tank

Stockholmsbaserade Cija Tank kan ta hand om till exempel TV-inspektion av rör med kameror, slamsugning och högtryckspolning samt torrsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall och restvatten.

Vd: Patrik Hoff
Omsättning 2022: 45,2 Mkr

Tälje Mark

Som totalentreprenör inom mark-, betong- och anläggningsarbeten omfattar Tälje Marks verksamhet allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till ytbeläggning, asfaltering samt finplanering av mark- och trädgårdsytor.

Vd: Fredrik Gabrielsson
Omsättning 2022: 116,9 Mkr

Cleanpipe

Cleanpipe kan som fullserviceföretag inom AVA-avlopp samt vatten och avfall ta hand om till exempel TV-inspektion av rör med kameror, slamsugning och högtryckspolning samt torrsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall och restvatten.

Vd: Anita Lundberg
Omsättning 2022: 120,5 Mkr

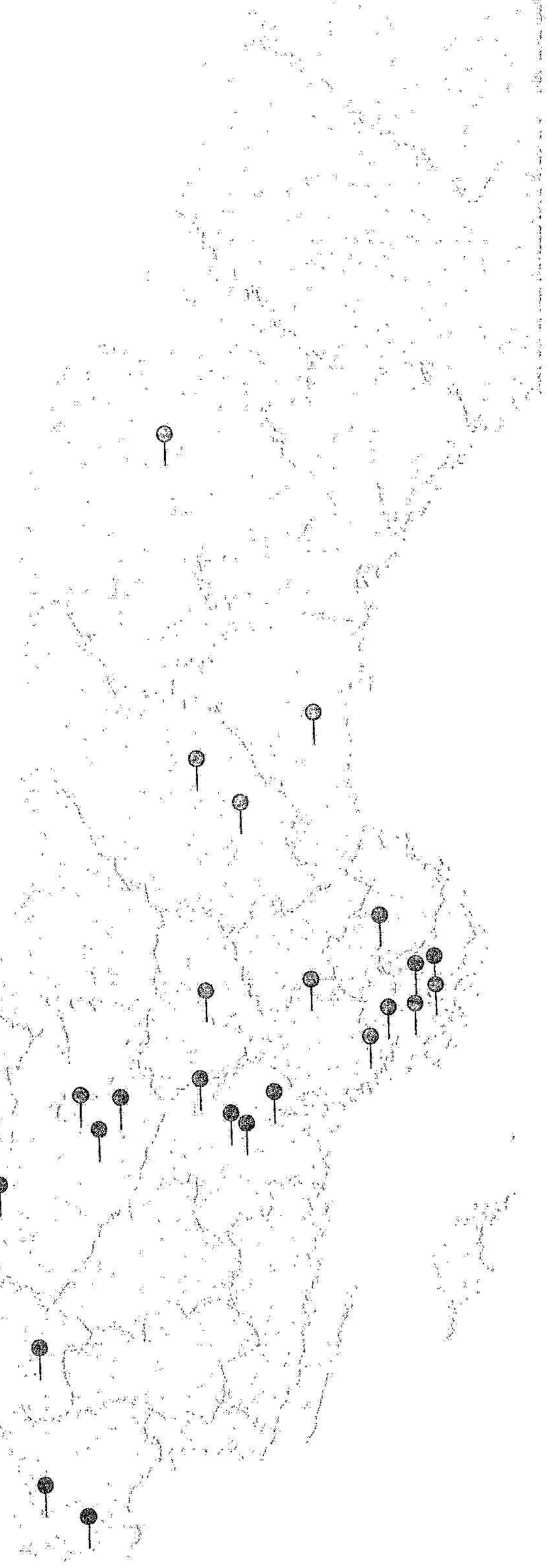
Upplands Markentreprenader

Bolaget har sedan grundandet 2014 byggt upp en stark närvaro i Storstockholm, där utbudet består av tjänster relaterat till mark- och anläggningsentreprenader. Bolaget har byggt upp en stor kundkrets genom hög servicenivå och professionellt utförande med fokus på långvariga arbetsrelationer.

Vd: Martin Arnesson
Omsättning 2022: 77,2 Mkr

30 platser

~530 medarbetare



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019l4

Aktiens utveckling och ägare

Notering

Infreas aktie noterades den 29 juni 2021 på Nasdaq Stockholms huvudlista inom segmentet Small Cap. Innan dess var aktien listad på Nasdaq First North Growth Market från den 20 april 2018 och från den 19 juni 2019 på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Aktiekapitalet

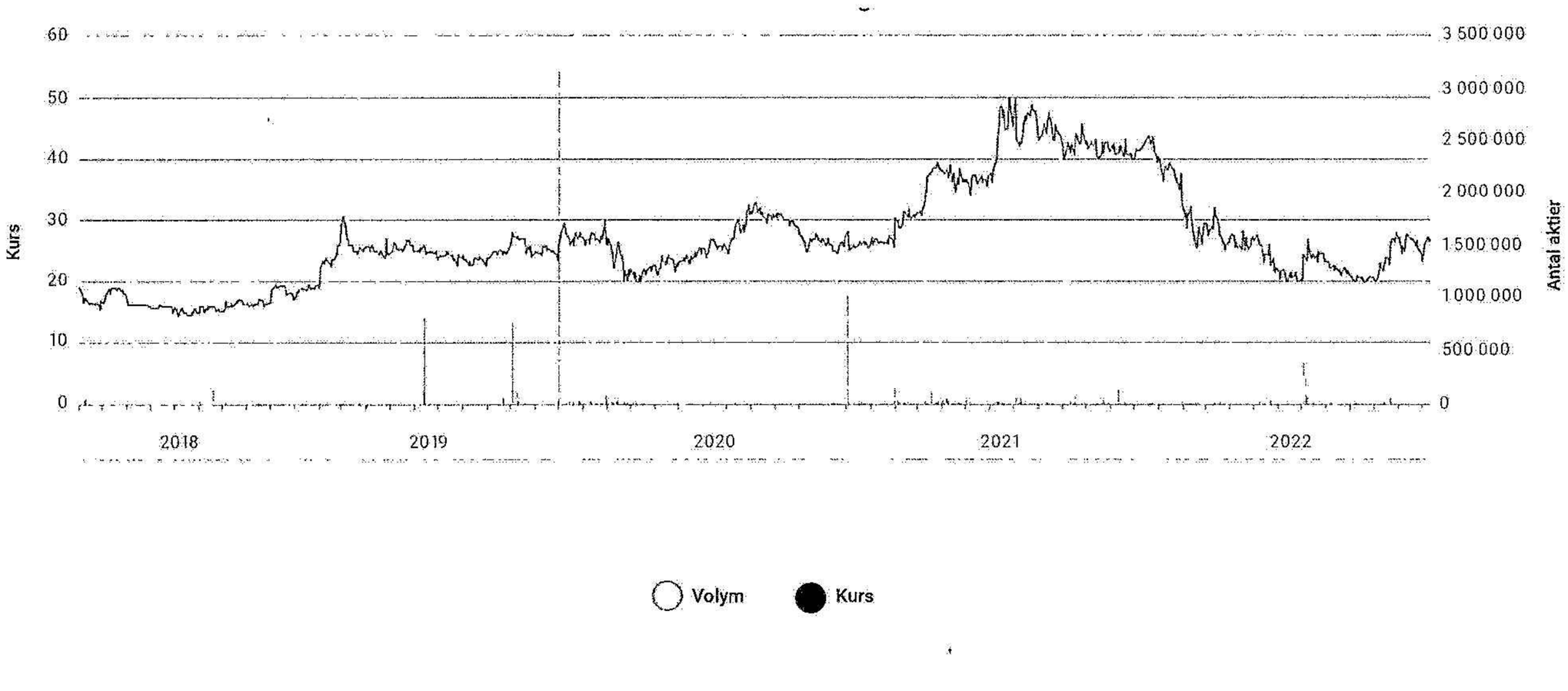
Aktiekapitalet i Infrea uppgår till 803 755,12 kronor fördelat på 20 093 878 aktier, var aktie med ett kvotvärde om 0,04 kronor. Aktierna har emitterats enligt svensk lag och är i svenska kronor. Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear. Varje aktie är av samma aktieslag och äger således lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet. Bolagets aktier är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Bolagets aktier har inte varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under innevarande eller föregående räkenskapsår. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 600 000 kronor och högst 2 400 000 kronor och antalet aktier vara lägst 15 000 000 och högst 60 000 000.

I december 2022 fattade styrelsen beslut om att inleda återköpsprogram av egna aktier i syfte att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av eventuella framtida företags- och verksamhetsförvärv. Per bokslutsdagen hade bolaget återköpt 3 589 stycken aktier till en snittkurs om 26,3 kronor.

Handel i aktien

Totalt omsattes 2 553 435 aktier under 2022 vilket motsvarar cirka 13 procent av samtliga aktier. Kursen har under 2022 pendlat mellan 19,6 och 44,2 kronor. Stängningskurs år 2022 var 26,9 kronor.

Kursutveckling



Utdelningspolicy

Infreas utdelningspolicy innebär att cirka 30 procent av resultatet efter skatt som är hänförligt till moderbolagets aktieägare ska delas ut till bolagets aktieägare. Vid fastställande av utdelning ska hänsyn tas till framtida förvärvs-, investerings- och utvecklingsmöjligheter för koncernen tillsammans med en bedömning av finansiell ställning och andra för koncernen väsentliga faktorer. Infrea har en förvärvsdriven strategi. För att kunna tillvarata de intressanta tillväxtmöjligheter som föreligger föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2022. Policyn om att långsiktigt dela ut 30 procent av resultat efter skatt ligger fast.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019115

Aktiekapitalets utveckling

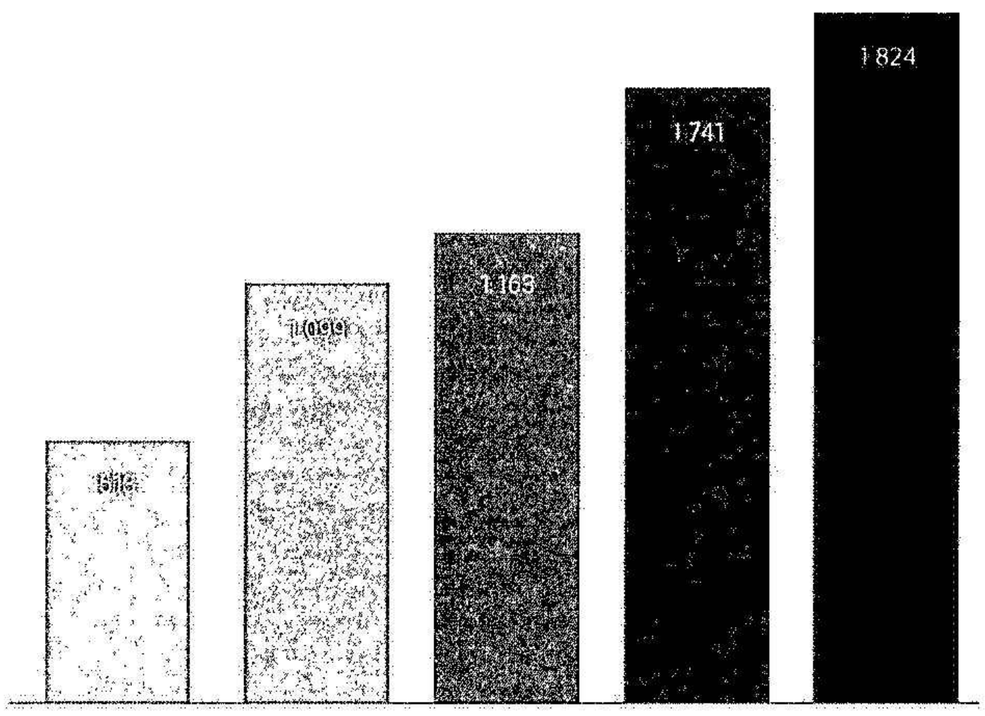
År	Händelse	Ökning av antal aktier	Antal aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet	Aktiekapital
1998	Nybildning	-	1 000	100	100 000	100 000
2017	Split 15 000:1	14 999 000	15 000 000	0,01	-	100 000
2017	Fondemission	-	15 000 000	0,04	500 000	600 000
2017	Inlösen/apportemission	-	15 000 000	0,04	-	600 000
2018	Nyemission	726 550	15 726 550	0,04	29 062	629 062
2019	Apportemission	1 008 060	16 734 610	0,04	40 322	669 384
2021	Inlösen teckningsoptioner	205 420	16 940 030	0,04	8 217	677 601
2021	Kvittningsemission i samband med förvärv	667 628	17 607 658	0,04	26 705	704 306
2021	Riktad nyemission	1 750 000	19 357 658	0,04	70 000	774 306
2022	Kvittningsemission i samband med förvärv	736 220	20 093 878	0,04	29 449	803 755

Ägare

Infrea har drygt 1 800 aktieägare. Tabellerna visar ägarstruktur och bolagets tio största ägare per den 31 december 2022.

Teckningsoptioner

På årsstämma 2021 beslutades om emission av maximalt 140 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställningar inom koncernen över 2021/2024. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknadsmässig ersättning om 1,77 kr per option enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 54,87 kr. Teckning för aktierna får ske under perioden 2024-05-13—2024-06-28. Programmet ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt. Antal utestående optioner är 110 000 per 31 december 2022.



På årsstämma i maj 2022 beslutades om emission om maximalt 180 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställning inom koncernen samt en styrelseledamot över 2022/2025. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknadsmässig ersättning om 1,61 kr per option enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 39,18 kr. Teckning för aktierna får ske under perioden 2025-05-13-2025-06-28. Programmet ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt. Antal utestående optioner är 170 000 per 31 december 2022.

Antal aktier	Antal ägare	Summa aktier	Procent
1-500	1 324	159 676	1%
501-1 000	173	135 822	1%
1 001-10 000	234	643 532	3%
10 001-100 000	58	2 444 086	12%
100 001-	35	16 710 762	83%
Summa	**1 824**	**20 093 878**	**100%**

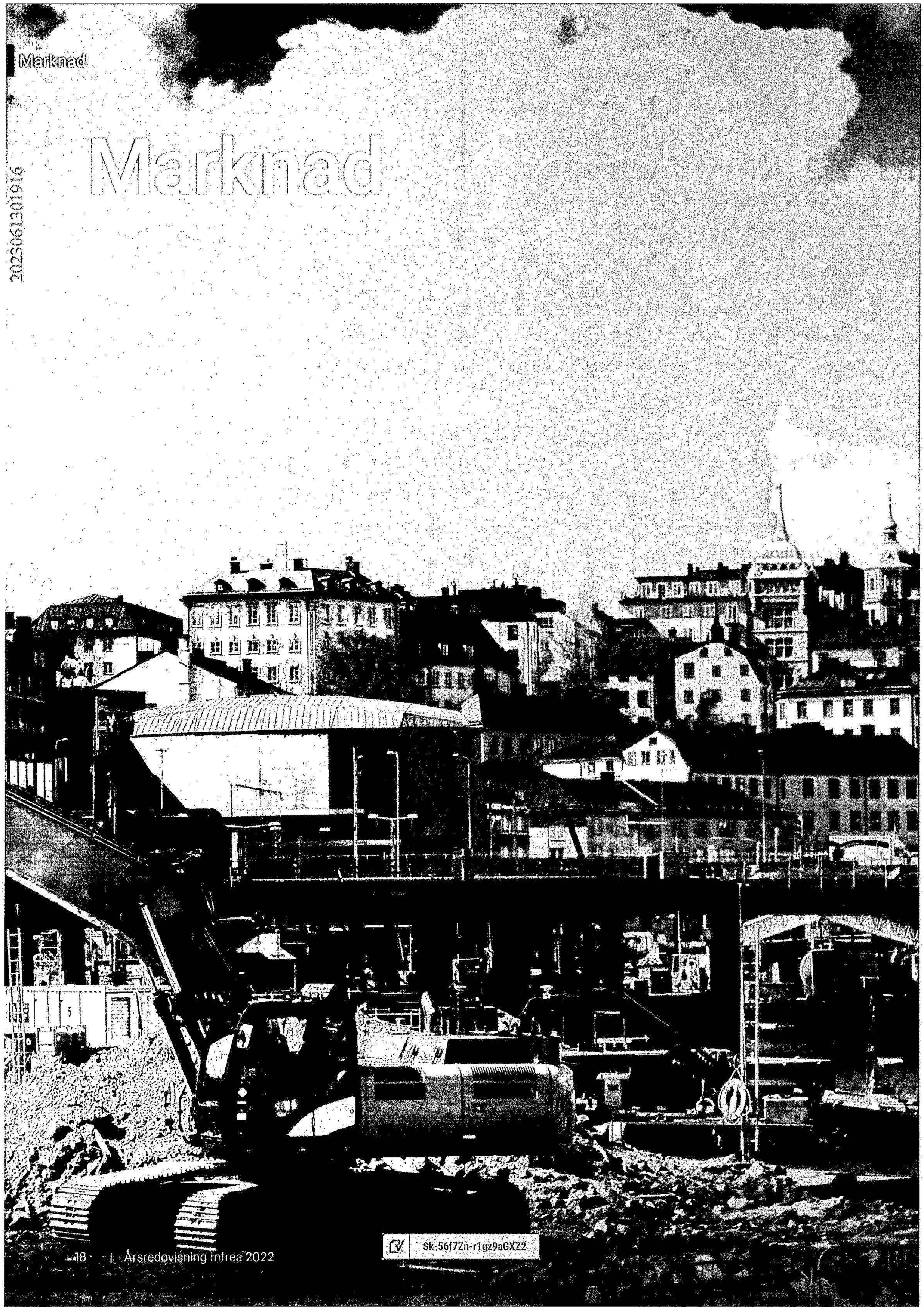
Infreas 10 största ägare

Ägare	Antal aktier	Procent röster och kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	4 019 435	20,0%
Lindeblad Technology AB	3 009 025	15,0%
State Street Bank and Trust CO, W9	1 120 803	5,6%
Gennaker AB	901 089	4,5%
Avanza Pension	724 613	3,6%
SEB AB, Luxemburg filial	656 027	3,3%
Futur Pension	553 179	2,8%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	544 960	2,7%
Actorius AB	425 360	2,1%
Snowstar Holding AB	328 959	1,6%
Övriga ägare	7 810 428	38,9%
Summa	**20 093 878**	**100,0%**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

Marknad

20230613O1916



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013917

En konjunkturstabil marknad med stort investeringsbehov

Året som gått har präglats av kriget i Ukraina, inflation och höjda räntor. Trots det ser vi att det finns en fortsatt god efterfrågan på marknaden och en politisk vilja att bygga framgångsrika, säkra och funktionella samhällen genom satsningar på infrastruktur. Specialisttjänster kopplade till infrastruktur är fortsatt attraktiva och efterfrågade.

I Infrea räknas alla delar av Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp och relaterad avfallshantering in i begreppet infrastruktur. Inom dessa områden erbjuder Infreas dotterbolag, som alla är lokalt starka inom sina tjänsteområden, ett antal specialisttjänster. Vi bygger och underhåller samhällsnätet av t ex avlopp, vattenledningar, vägar, cykelbanor och parkeringar. All den infrastruktur vi alla använder varje dag utan att reflektera över det – så länge den fungerar som den ska.

Osäkerhet men en stark strukturell trend

Den svenska ekonomin har sedan februari 2022 varit tydligt påverkad av kriget i Ukraina. Under det första halvåret primärt genom längre leveranstider och kraftiga prisökningar på insatsvaror, drivmedel och energi. Under det andra halvåret av en hög inflation i hela samhället och höjda räntor. Vi är i början av en lågkonjunktur vars omfattning i nuläget är mycket beroende av inflationsutvecklingen den kommande tiden.

Konjunkturläget kommer leda till minskad konsumtion och uppskjutna eller till och med avbrutna investeringar, inte minst i bostadssektorn. Infrea har begränsad exponering mot denna sektor men det kan inte uteslutas att även en del infrastrukturprojekt med offentliga beställare kan komma att påverkas, även om det normala i sämre tider är att dessa investeringar snarare ökar.

Den strukturella trenden är trots allt stark och under 2022 presenterade den dåvarande regeringen en nationell transportinfrastrukturplan innefattande investeringar om 881 miljarder. Därtill kan adderas såväl det förestående Nato-medlemskapet med upprustning av det svenska försvaret, investeringar i energisektorn och elektrifieringen av hela landet, vilket kommer att ge en ökad efterfrågan på mark- och anläggningstjänster.

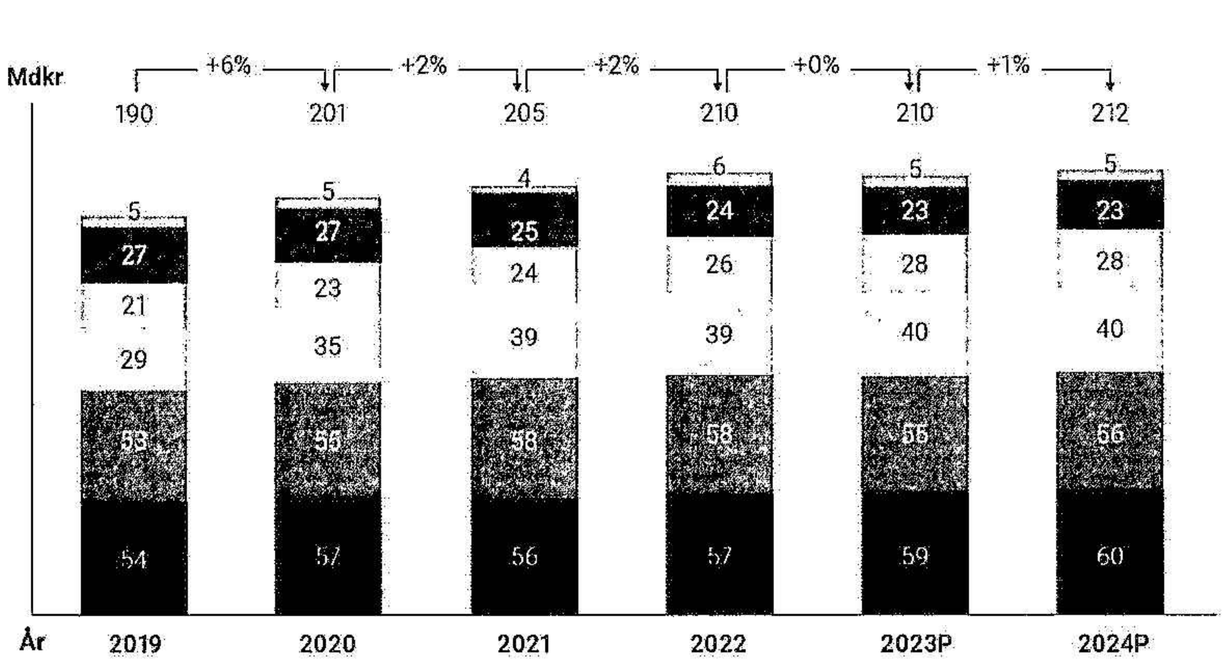
Infrastruktur kan skapa sysselsättning i lågkonjunktur

Med de positiva samband mellan infrastruktur och tillväxt som finns kommer Infrea kunna bidra till att samhällsutbyggnaden fortsätter trots att ekonomin går igenom en lågkonjunktur. Infreas marknader har över tid haft en stadig tillväxt på två till tre procent per år under det senaste decenniet. Även om tillväxten för de kommande åren förväntas bli lägre är anläggningsmarknaden konjunkturstabil och fortsätter att vara lönsam. Infrea har under flera år i rad växt organiskt i snabbare takt än marknaden generellt vilket innebär att Infrea kontinuerligt tar marknadsandelar.

"Infrastruktur är helt enkelt en viktig och långsiktigt stabil nisch för både ekonomi och samhälle."

Infrea verkar på anläggningsmarknaden, som över tid är relativt konjunkturstabil. Den totala svenska marknaden uppgår till cirka 210 miljarder, där den del som är adresserbar för Infreas dotterbolag bedöms till cirka 90 Mdkr. Infrastruktur är helt enkelt en viktig och långsiktigt stabil nisch för både ekonomi och samhälle. Det gynnar både sysselsättning och tillväxt, vilket i sin tur utgör förutsättningar för både fungerande samhällsstruktur, trafiksäkerhet samt trivsamma bostäder och stadsmiljö.

I marknadsavsnittet tar vi avstamp i trender som påverkar Infrea, vår värdekedja och våra affärsområden.



Källa: Prognoscentret; Byggföretagen; Energiföretagen; PTS; Svenskt Vatten; Trafikverket. Siffror i fasta priser.

Svenska anläggningsmarknaden per segment, fasta priser

Totalmarknaden för anläggning är 210mdSEK, varav adresserbar marknad för Infrea med nuvarande bolag cirka 90 mdSEK.

- Marin infrastruktur
- Övrig anläggning
- Kommunaltekniska anläggningar
- Järn- och spårvägsanläggning
- Energianläggning
- Väganläggning

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

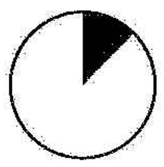
20230613O1918

Marknadens värdekedja

Exemplifiering av Infreas erbjudande vid byggnation av en logistikcentral

Planering och förberedelser

- I den inledande fasen av ett projekt tas en plan fram för vad som ska byggas, vilka krav som ställs på byggnationen från både beställare och statlig myndighet, t.ex. gällande detaljplaner
- Underlag tas fram baserat på bestämt upplägg och skickas till entreprenörer för prissättning av projektets olika faser

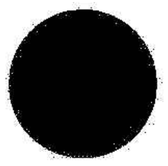


- Infrea kan stödja beställaren i planeringsfasen genom att **rekommendera vilken typ av process för markarbeten och grundläggning som blir mest ändamålsenlig och kostnadseffektiv**

Markarbeten

Den första fasen i ett projekt är att iordningställa marken där arbetet ska utföras vilket involverar att:

- schakta bort jordmassor så att marken blir plan/byggbar
- stabilisera marken med t.ex. pålar och spont
- installera rör och andra installationer som går i marken
- återfylla med nytt material för att säkerställa dränering och att marken blir stabil
- Anlägga nya vägar eller uppgradera befintliga vägar

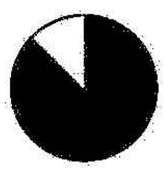


- **Heltäckande erbjudande** där Infrea kan agera totalentreprenör med ansvarar för hela processen med markarbeten och grundläggning alternativt som underleverantör inom vissa valda delar av processen
- Hantering och leverans av **material genom bolagens grus-/bergtäkter**

Grundläggning och asfaltering

När marken är iordningsställd ska en grundläggning göras vilket innebär att:

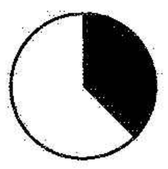
- betongplatta ska gjutas som blir basen där installationer såsom vs gjuts på plats
- skapa tätskikt i grundläggningen i form av gjutasfalt
- anlagda vägarna asfalteras alternativt förbättras befintliga vägar med fräsning av gammal asfalt och anläggning av ny asfalt



- **Heltäckande erbjudande** där Infrea kan agera totalentreprenör med ansvar för hela processen med markarbeten och grundläggning alternativt som underleverantör inom vissa valda delar av processen
- **Asfaltering eller gjutasfaltering inklusive material från våra egna asfaltverk**

Slutförande och underhåll av byggnaden

- Byggnadens skal färdigställs
- Installationer såsom el, vs, ventilation och kyla installeras i byggnaden
- Slutligen genomförs en så kallad finplanering där grönytor kring byggnaden iordningställs med planering av gräs, buskar och träd samt eventuella stensättningar



- Slutlig finplanering av markytor kring byggnaden för att skapa en trivsam utemiljö
- Infrea affärsområde Vatten & Avlopp kan bistå med underhåll via t.ex. spolning, filmning och relining



Andelen av ifylld figur illustrera hur heltäckande Infreas erbjudande är i den specifika fasen

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019l9



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013019920

Fem trender som påverkar Infrea

Den svenska anläggningsmarknaden växer stadigt

Inom Infreas marknader mark- och anläggningsarbete samt vatten- och avlopp har tillväxten legat stadigt på två till tre procent per år under det senaste decenniet. Även om marknadsutvecklingen på kort sikt kan bromsa in till följd av den konjunktur vi befinner oss i så bedöms politiska satsningar på infrastruktur motverka detta, vilket stöds av ovan marknadsbild.

Så påverkas Infrea

Det finns positiva samband mellan infrastruktur och tillväxt. I takt med att Infrea växer kommer vårt bidrag till landets ekonomi och utveckling bli större, både på kort och lång sikt. Även om den förväntade tillväxten för de kommande åren är något lägre är anläggningsmarknaden konjunkturstabil och fortsätter att vara lönsam.

Stora infrastrukturprojekt

Det finns många omfattande pågående och planerade infrastrukturprojekt i Sverige idag och det hörs krav på ökad investeringstakt efter utdragna politiska beslutsprocesser i flertalet projekt. Under 2022 presenterade dåvarande regering en nationell transportinfrastrukturplan med investeringar om 881 miljarder kronor. Detta är ytterligare ett kvitto på att infrastrukturen i Sverige fortsatt är eftersatt och att det finns stora behov av förnyelse på både kort och lång sikt.

Så påverkas Infrea

Pågående och kommande stora investeringar i infrastruktur förväntas bidra positivt till anläggningsmarknaden som helhet genom att utbudet av projektuppdrag ökar.

Växande städer med hållbarhetskrav

Sverige är ett urbaniserat land där största delen av befolkningen bor, lever och arbetar i städer. De nya stadsdelar som växer fram för att skapa plats för fler människor har höga krav på att infrastrukturen runt omkring är praktisk, säker och även har ytor och platser för trivsel. Det efterfrågas innovativa och energieffektiva vägar för infrastrukturen, krav på trafiksäkerhet och utbud av grönområden och parker.

Så påverkas Infrea

Välfungerande samhällen är mer framgångsrika. Infreas uppgift är att bidra till att bygga, underhålla och förnya infrastrukturen i våra samhällen för att detta ska bli verklighet. Vi arbetar med hållbara lösningar till den infrastruktur för vatten, avlopp samt mark och anläggning som finns utanför och i de hus och byggnader där vi bor, arbetar eller bedriver verksamhet. Med växande städer kommer efterfrågan på anläggningsarbeten inom mark och anläggning samt vatten och avlopp sannolikt att öka.

Konsolidering av anläggningsmarknaden

Infrastrukturmarknaden inom Infreas segment är till stor del både fragmenterad och okonsoliderad och består av ungefär 2 800 bolag med en sammanlagd omsättning på ca 90 Mdkr. Inom Infreas förvärvssegment finns det runt 900 bolag med en sammanlagd omsättning om ca 60 Mdkr. Då många av dessa bolag är små kan de ofta inte ensamma konkurrera om större projekt. Där kan Infrea genom förvärv bidra till att skapa helt nya möjligheter och förutsättningar för dessa bolag.

Så påverkas Infrea

En okonsoliderad marknad utgör en stor potential för Infrea. Även om alla de ungefär 900 bolag som ligger inom Infreas förvärvssegment inte kan förvärvas, är möjligheterna att göra värdeskapande förvärv med rimlig köpeskilling och risk samt rätt geografi och tjänsteutbud mycket goda.

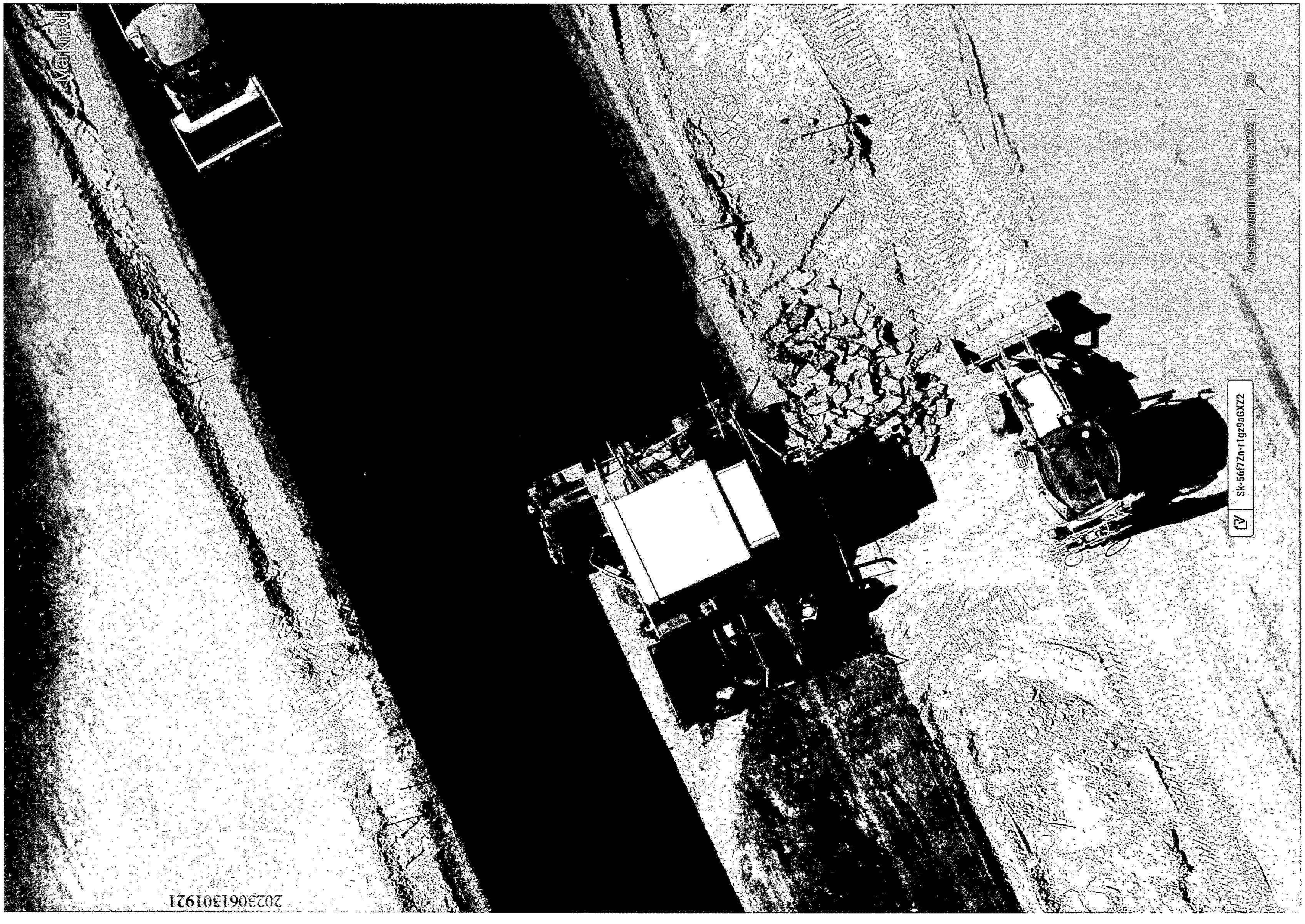
Digitalisering av anläggningsbranschen

När anläggningsmarknaden digitaliseras möjliggörs tillgång till stora datamängder. Utbyte av data inom projekt med många ingående aktörer utgör en viktig del i att effektivisera utbyggnaden av infrastruktur. Det strategiska innovationsprogrammet InfraSweden2030 driver på utvecklingen tillsammans med branschens aktörer.

Så påverkas Infrea

Allt eftersom marknaden och gemensamma digitala plattformar utvecklas kan Infrea bidra med förutsättningar för att våra dotterbolag ska kunna dra nytta av dem. Vi ser möjligheter att skapa bättre affärer och minska risken för korruption och bedrägerier. Därtill ger korrekt hanterad digitaliserad överföring av data högre IT-säkerhet och transparens mellan aktörer.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2


Markkinaed
Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2
Äriseadustiku | Inlea 2022 | 23
20230613019 21

Strategi och tillväxt



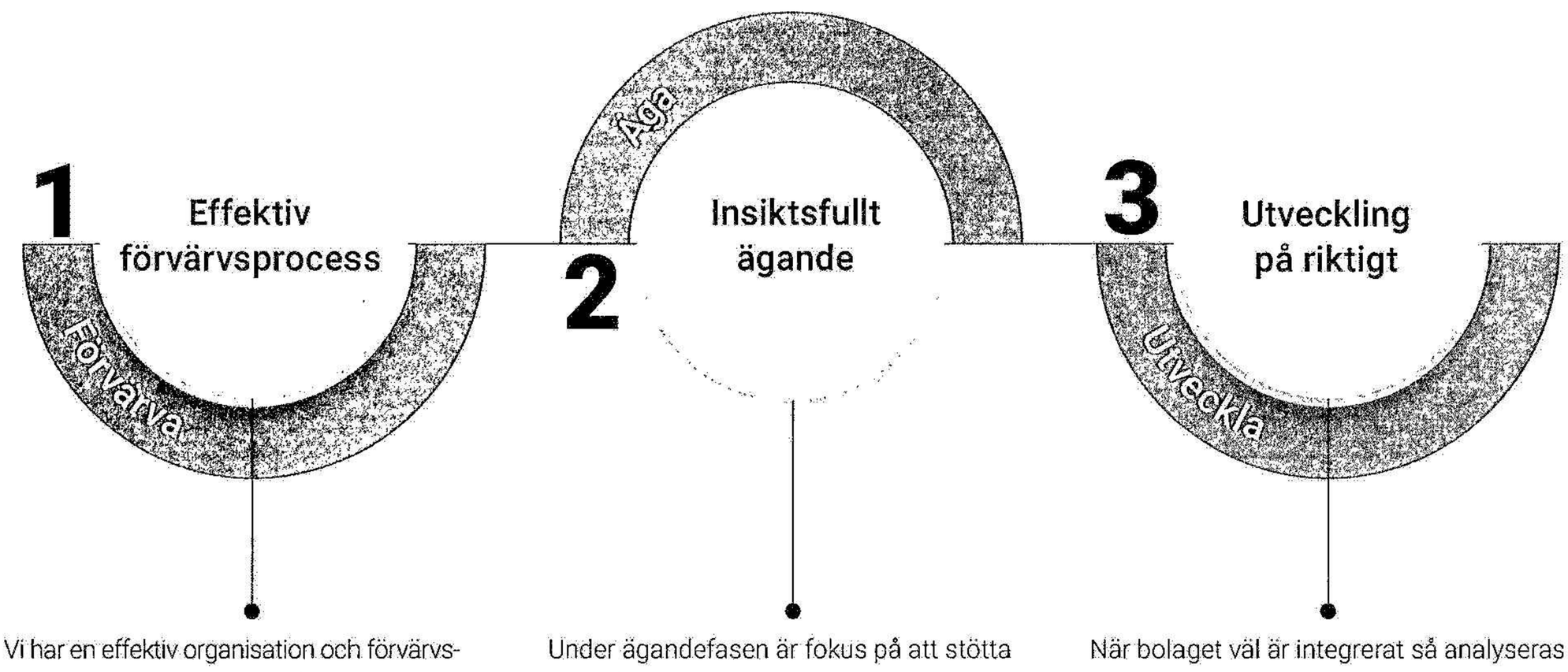
Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019235

Från affärsidé till värdeskapande

Infreas grundfilosofi är att entreprenörskap i kombination med lång erfarenhet av att utveckla bolag till välmående verksamheter är det som på sikt ger avkastning till ägarna. Vår värdeskapandemodell vilar på de tre hörnstenarna förvärva, äga och utveckla – där vi äger för att utveckla – inte för att sälja.

Infrastruktur är en växande bransch och att identifiera nya lämpliga bolag att addera till koncernen är ständigt i fokus. Infrea förvärvar bolag för att äga och utveckla dem vidare, med det tydliga målet att öka värdet i bolagen på längre sikt i stället för att maximera tillväxt och vinst på kortast möjliga tid. Detta skapar trygghet i de förvärvade verksamheterna som med Infrea får en långsiktig ägare med fokus på ledarskap, tillväxt, lönsamhet och kassaflöde vilket bidrar till ett lugn i verksamheten och långsiktigt värdeskapande.



Vi har en effektiv organisation och förvärvsprocess med korta beslutsvägar. Det gör att tiden från identifiering av potentiellt förvärv till konkreta förhandlingar och genomfört förvärv är relativt kort. Det nya bolaget kan snabbt integreras och bidra till Infreas affärsmål.

Under ägandefasen är fokus på att stötta den lokala ledningen och entreprenörskapet för att utveckla bolaget i linje med uppsatta mål. Infrea lägger mycket arbete på att förstå verksamheten i bolaget på ett djupare plan. Det lokala engagemanget är viktigt för att skapa värde i både investering, ägande och vidare utveckling av bolaget.

När bolaget väl är integrerat så analyseras inom vilka områden vi bäst kan bidra till att utveckla verksamheten. Det kan röra sig om coachande och målstyrande ledarskap till ledningen, affärsutvecklande aktiviteter för att bredda kunderbjudandet och öka omsättningen, eller förbättra interna processer för ökad kostnadseffektivitet och högre marginaler.

Affärsidé

Infreas affärsidé är att förvärva och utveckla lokalt starka företag inom Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp, främst i Sverige men även i förlängningen på de nordiska marknaderna.

Affärsstrategi

Infreas affärsstrategi utgår från att skapa värde genom att förvärva och utveckla entreprenörsledda företag. Strategin bygger på en decentraliserad organisation med hög grad av självständighet. Utveckling sker genom målstyrning, riskkontroll och tillhandahållande av gemensamma resurser för att nå organiska tillväxt- och lönsamhetsmål.

Fokussegment

Koncernens dotterbolag är tjänstespecialister inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp. De har exponering mot flera marknadssegment, till exempel vägar, avlopp, logistik och bostadsbyggen, vilket ger Infrea en god riskspridning mot en bred kundbas. Infreas fokussegment är därmed relativt andra branscher konjunkturokänsligt.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019124

Affärs- och verksamhets-utveckling

Vår verksamhetsmodell

Infreas kärnverksamhet

Skapa värde genom att **förvärva, äga** och **utveckla** entreprenörsledda bolag.

Dotterbolagens verksamhet

Tjänstespecialister inom **entreprenad, service** och **underhåll** med exponering mot flera marknadssegment.

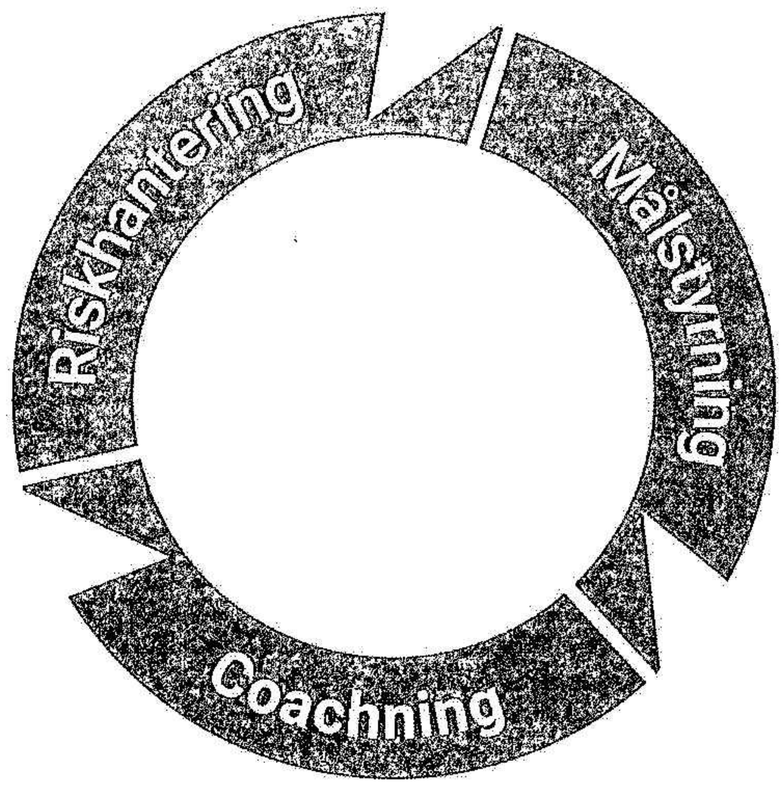
Infreas process

Identifiera objekt för horisontell och vertikal tillväxt. **Finansiera förvärv** genom lån, eget kassaflöde och emission. **Integrera** effektivt.

Verksamhetsöversyn genom målstyrning, riskkontroll och erbjudande av gemensamma resurser för **tillväxt, lönsamhet** och **kassaflöde**.

Vi arbetar för

Att skapa **starka bolag** genom att ta tillvara på **engagemanget** och att **hjälpa** lokala entreprenörer att växa tillsammans med sina kunder.



Utveckling ett konstant arbete

Infreas förvärvsstrategi är beprövad och vi är ett attraktivt hem för framgångsrika entreprenörer som vill fortsätta utvecklas. Genom att fortsätta med vår tydliga förvärvsprocess kommer koncernen att bestå av stabila, lönsamma bolag som bidrar positivt till gruppens resultat. Bolagen ges inte bara delegerat ansvar utan även tydliga mål, coachning och stöd från Infrea. I allt arbete ingår riskbedömningar och förebyggande av risker.

Läs mer om Infreas riskhantering på sida 34-36.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019125

Ägande med aktivt utvecklingsarbete

Infreas långsiktiga ägande har som målsättning att stötta människorna, för att kontinuerligt utveckla verksamheten och att ta bolagen till nästa nivå. Tillsammans skapar verksamhets- och affärsutveckling ett sunt och ekonomiskt starkare bolag samt en trygg arbetsgivare.

Ramverk för affärsutveckling

Affärsutvecklande aktiviteter syftar till att skapa tillväxt genom att utveckla försäljning och kunderbjudande.

Affärsstrategi

Vid behov kan arbete kring utveckling av ny affärsstrategi genomföras. Där ingår allt från definition av fokus inom kundsegment och geografi till bolagets konkreta kunderbjudande och försäljningsstrategi.

Tilläggsförvärv

Tilläggsförvärv kan komplettera erbjudandet, utöka lokala marknadsandelar eller hjälpa Infrea att gå in på en ny marknad. Därför analyseras behovet av detta för att se vilka möjligheter ett tilläggsförvärv kan bidra med och vilka lämpliga kandidater som finns.

Anbudssamarbete

Ett anbudssamarbete med andra dotterbolag kan användas för att nå kunder och uppdrag som tidigare har varit svåra att få på egen hand, på grund av exempelvis omfattning eller teknikinriktning. Med Infreas stöd kan även dessa projekt erhållas.

Prisanalys

Behov av prisjusteringar analyseras vilket kan leda till identifiering av möjligheter till ökad konkurrenskraft, större försäljningsvolymer, bättre resultat och högre lönsamhet.

Affärsegmentering

Utifrån due diligence-förfarandet som genomförs under förvärvsfasen eller en efterkommande genomlysning analyseras bolagets affärssegment utifrån marknadspotential, konkurrens och lönsamhet. De mest attraktiva affärssegmenten utvecklas för att skapa högre värde, medan mindre attraktiva segment kan reduceras alternativt avvecklas.

Ramverk för verksamhetsutveckling

Verksamhetsutvecklande aktiviteter syftar till att förbättra och utveckla bolagets interna processer, kostnadseffektivitet och marginaler.

Kapitalhantering

Genom en noggrann budget och planering av kapitalbehovet kan en likviditetsplanering upprättas. Översyn görs också för områden där avvägning mellan köp och leasing kan göras för att inte binda kapital i onödan. När det gäller intäkter ses faktureringsprocessen över för att skapa en effektiv process för inbetalningar. Även kredittid hos leverantörer ses över.

Effektivisering

Översyn av interna processer och organisationsstruktur genomförs för att urskilja effektiviseringspotential. Förbättring kan exempelvis uppnås genom att införa best practice från övriga dotterbolag i Infrea gruppen. Därtill analyseras kostnadseffektiviteten gentemot övriga dotterbolag och branschgenomsnitt med syfte att hitta förbättringsområden och uppnå ett ökat medvetande i dotterbolagen kring kostnadskontroll.

Processutveckling

Genom att till exempel analysera den befintliga försäljningsprocessen kan en aktivitetsplan tas fram för att utveckla och förbättra processen. När försäljningsprocessen fastställts kan utveckling av organisationens försäljningskompetens genomföras genom utbildning och vid behov även via rekrytering.

Kompetensutveckling

Med Infreas decentraliserade modell tydliggörs det lokala ledarskapets roll. Därför är det viktigt att säkerställa de lokala ledarnas kompetens och stötta deras engagemang. Bolagets allmänna kompetensnivå kan höjas genom utbildning inom de behovsområden som Infrea identifierat tillsammans med den lokala ledningen.

Kostnadssynergier

Potentiella kostnadssynergier i koncernen kopplat till dotterbolagens större utgiftsposter analyseras. Genom att utnyttja Infrea-gruppens storlek kan gemensamma inköpsavtal förhandlas fram. Detta skapar lönsamhetsförbättring utan att påverka dotterbolagens självständiga verksamhet.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

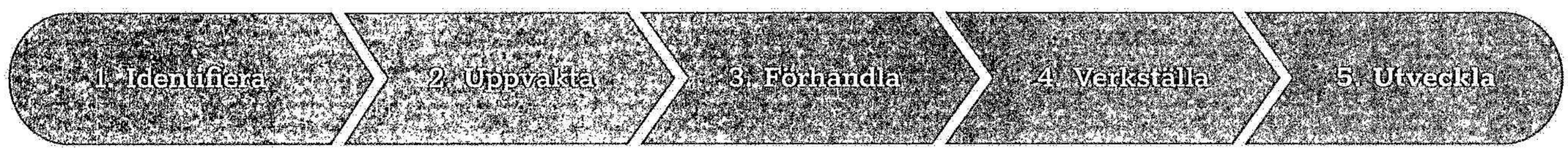
20230613013926

Förvärv adderar värde och driver utveckling

Att förvärva bolag är en central del av Infreas strategi och bidrar till koncernens tillväxt. För att ett förvärv ska bli lyckosamt är det många parametrar som behöver stämma. Därför innehåller Infreas beprövade och värdeskapande förvärvsprocess de fem stegen identifiera, uppvakta, förhandla, verkställa och utveckla. Koncernen är öppen om vilka förutsättningar nya bolag kan förvänta sig med Infrea som ägare, vilket stöd som kan adderas och vilka krav som kommer att ställas.

Engagemang genom hela förvärvsprocessen

Att driva tillväxt med förvärv handlar inte bara om att identifiera och avsluta affären. Alla steg däremellan är lika viktiga. Liksom det som kommer sedan – att integrera, äga och utveckla.



1 Att identifiera rätt förvärv

Förvärven ska vara starkt lokalt förankrade med lokala affärskontakter och ett gott rykte. Bolaget ska drivas av entreprenörer som vill finnas kvar och utveckla bolaget.

Alla förvärv grundas på att bolaget:

- Passar väl in i Infrea-koncernens struktur.
- Har en tydlighet i sitt marknadssegment och stark lokal marknadsposition.
- Är lönsamt med bra kassaflöde och med god tillväxtpotential.
- Har en rimlig värdering och en rimlig risknivå.
- Omsätter 40-400 Mkr, med fördel 100-200 Mkr.

Lämpliga kandidater hittas genom proaktivt sökande via egen efterforskning, eget nätverk, företagsmäklare, eller genom att en entreprenör eller dess representant kontaktar Infrea.

Genom att entreprenören som säljer sitt bolag återinvesterar i Infrea-aktier kan entreprenören fortsätta att ta del av värdeutveckling när Infrea växer. Det är värdeskapande både för entreprenören och för Infrea.

2 Uppvaktning och förväntningar

Redan i uppvaktningsfasen är Infrea tydliga med vilka förutsättningar nya bolag kan förvänta sig med Infrea som ägare, vilket stöd som erbjuds centralt och vilka krav som kommer att ställas. Det gör att båda parter går in i diskussion med rätt förutsättningar och förväntningar. Att bolagen som förvärvas är starkt lokalt förankrade med lokala affärskontakter och långa kundrelationer gör att det finns ett tydligt värde i att tidigare ägare vill finnas kvar och bidra till att bolaget skall fortsätta utvecklas med Infreas hjälp. I uppvaktningsfasen värderas bolaget utifrån tillgänglig information och ett bud presenteras om Infrea anser att bolaget passar in i koncernen.

3 Förhandling och fördjupad analys

I samband med att intresse etablerats hos båda parter och förvärvets lämplighet verifierats inleds en omfattande process för detaljerad analys av både juridisk, operationell och finansiell information– due diligence-förfarandet. Infrea har utvecklat en standardiserad och effektiv due diligence-process som möjliggör att flera dialoger kan genomföras parallellt. Resultatet blir ett konkret och utförligt beslutsunderlag som även innehåller bedömning av såväl risker som möjligheter.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013927

4 Verkställande och tillträde

Då affären är klar kommuniceras detta till marknaden och övertagandet av ägarskapet verkställs. Därefter kan en mer konkret förberedelse inledas. De anställda i dotterbolaget informeras och Infrea tar även fram en plan för hur bolaget kan utvecklas framåt efter tillträdet. Därefter påbörjas arbetet med att genomföra planen för det nya bolaget. Viktiga kunder besöks också under processen för att informera dem om Infrea.

5 Utveckla

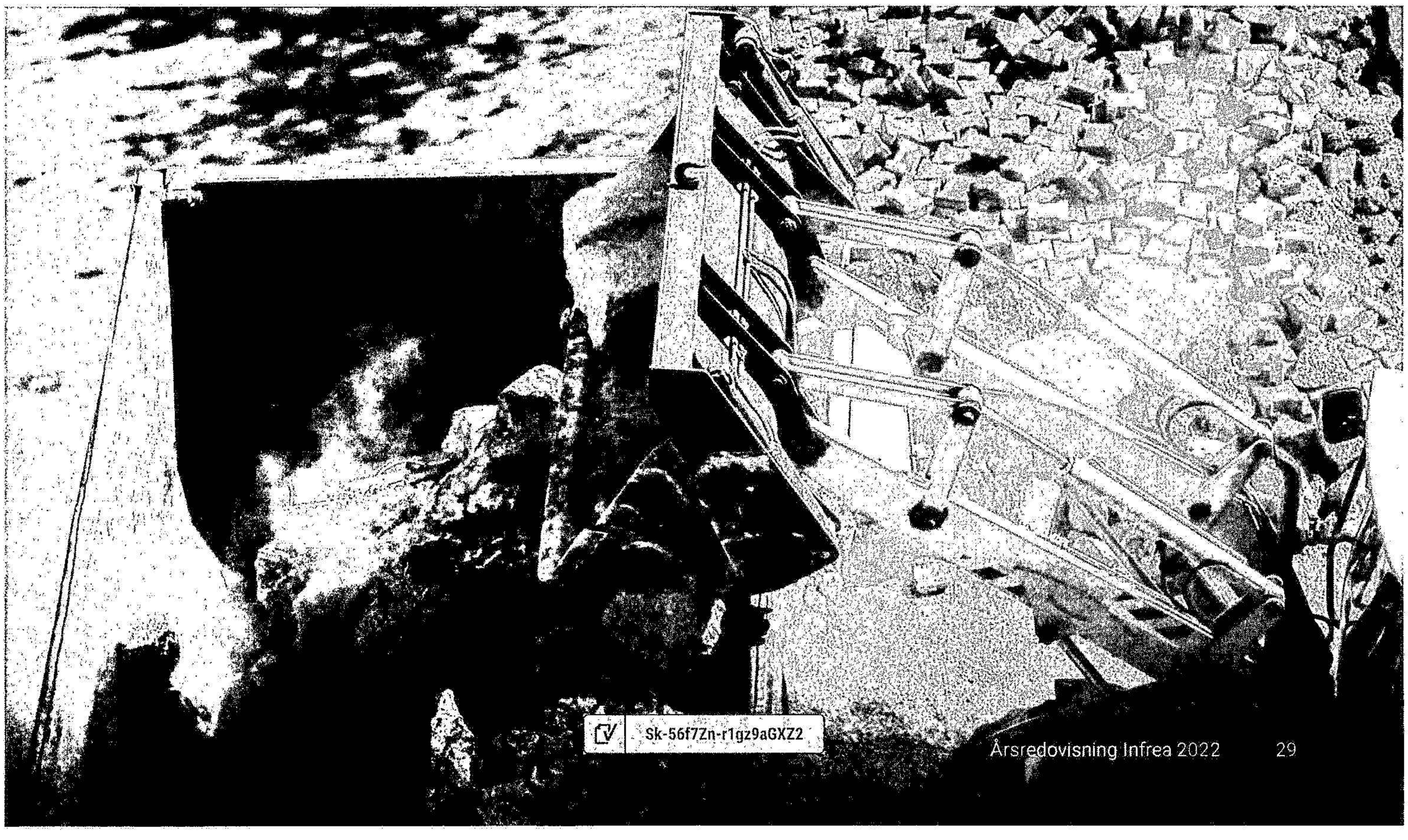
Genom att sammanföra bolag i Infrea skapas förutsättningar för synergier, samverkan och kompetensöverföring. Fokus är att se till att bolaget har de verktyg och den kompetens som behövs för att genomföra den fastställda planen framåt. Infreas ledarskap bidrar till att stärka de lokala entreprenörerna i deras dagliga arbete.

Förvärv för tillväxt och expansion

Vi uppskattar att det finns runt 2 800 bolag verksamma på anläggningsmarknaden i stort och att 900 bolag ligger inom Infreas önskade storleksspann för förvärv – enbart i Sverige. Infrastrukturmarknaden är med andra ord till stor del okonsoliderad. Potentialen att ta marknadsandelar via förvärv är därför stor för Infrea. Koncernen har en förvärvsambition på två till fyra värdeskapande förvärv per år där fokus ligger på tillväxt av Infrea-gruppens lönsamhet.

Idag är Infrea främst representerat i de svenska storstadsregionerna och fokus har senaste åren varit att gradvis öka den närvaron genom strategiska förvärv. Nästa taktiska steg har inneburit att förvärva bolag som kan täcka in intressanta marknader mellan storstadsregionerna samt norrut för att stegvis expandera geografiskt. Varje bolag ska passa in både i geografin och fylla sin funktion i koncernens utveckling – än så länge i Sverige. På lång sikt tittar Infrea även på att genom förvärv expandera geografiskt inom Norden.

Genom att förvärva geografiskt smart kan dotterbolagen, bidra till varandra i stället för att konkurrera om samma kunder på samma marknader. När utbudet av koncernbolagens specialisttjänster kompletterar varandra kommer synergier att kunna identifieras och utnyttjas som en konkurrensfördel. Detsamma gäller möjligheterna att ta större uppdrag. Det finns många mindre aktörer på infrastrukturmarknaden som kanske inte alltid klarar av att konkurrera om dessa uppdrag. Infreas koncernstruktur och storlek skapar möjligheter till utökade marknadsandelar i takt med att koncernen växer geografiskt på den fragmenterade infrastrukturmarknaden.

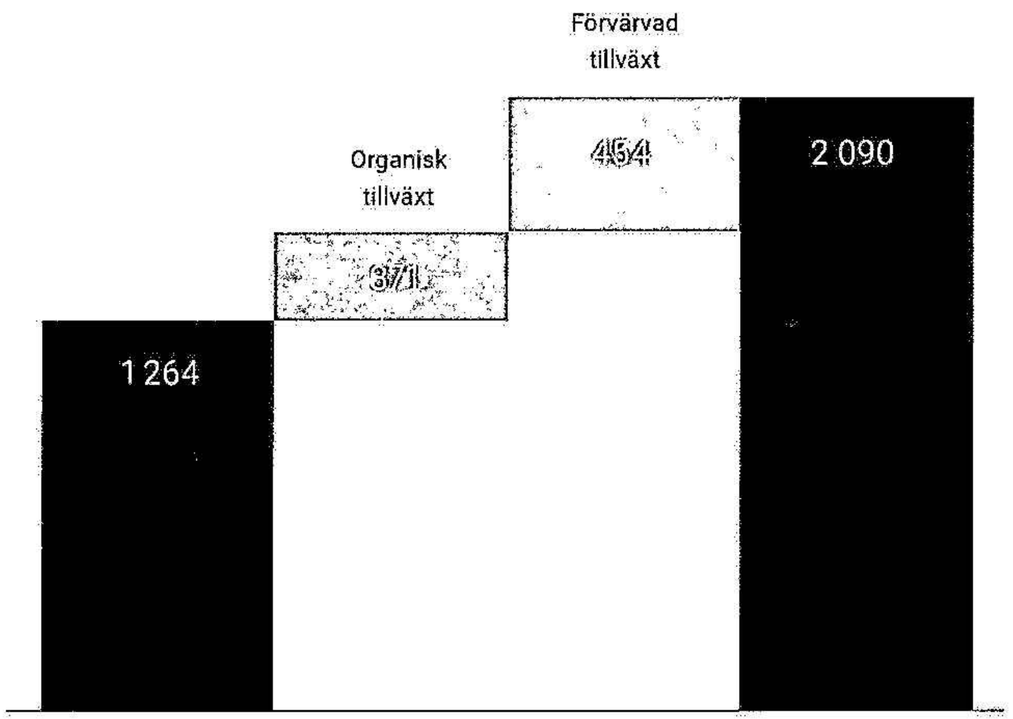


Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013928

Årets förvärv

Under 2022 har tre förvärv genomförts vilket innebär att nya spännande bolag har välkomnats till koncernen under året. Dessa bidrog till såväl ökad närvaro i Mellansverige, vilket ger fler möjligheter att ta större uppdrag och utökade marknadsandelar i området, som tillgång till nya geografiska marknader i form av Jämtland.



Omsättningstillväxt 2021-2022
Infreas nettoomsättning mellan åren 2021 och 2022 har ökat med 65 procent. Av den totala ökningen på drygt 825 Mkr bestod 454 Mkr av förvärvad tillväxt och resterande 371 Mkr av organisk tillväxt.

Upplands Markentreprenader

I januari tillträdde Infrea aktierna i Upplands Markentreprenader, en komplett markentreprenör med stark närvaro i Stockholmsregionen. Sedan grundandet 2014 har bolaget byggt upp ett gediget företag med stark kundbas i Stockholm och Uppsala.

Rotomill

I mars tillträddes aktierna i Rotomill, en tjänstespecialist inom asfaltsfräsning med stark marknadsposition i Mellansverige. Genom förvärvet breddar Infrea sitt erbjudande inom asfaltsproduktion och säkrar kompetens för ett kritiskt delmoment inom asfaltssektorn. Rotomill arbetar sedan tidigare med Infreas dotterbolag Asfaltsgruppen.

Markentreprenader i Östersund

I maj skedde tillträde av aktierna i Markentreprenader i Valne, inklusive dess tre dotterbolag. Markentreprenader i Östersund, som är det huvudsakliga verksamhetsbolaget, utför alla förekommande moment inom markentreprenadområdet och är baserade i Valne, tre mil väster om Östersund. Bolaget startades 1988 och opererar idag över ett område motsvarande 30% av Sveriges yta i Jämtlands, Västernorrlands, Gävleborgs och Dalarnas län.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019 29



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013O1930

Samhällsnyttan fick henne till Cleanpipe

Med drygt ett år i rollen som vd för Cleanpipe är det fortfarande mycket nytt som händer för Anita Lundberg. När hon blev tillfrågad om ledarrollen för vatten- och avloppsföretaget tvekade hon inte en sekund.

– Jag vill jobba där man gör stor samhällsnytta, säger hon.

Tittar man på Anita Lundbergs cv vittnar det om flera chefspositioner inom yrkesgrenar som bland annat betong-, återvinning- och logistikbranschen. När erbjudandet om vd-rollen för Cleanpipe blev aktuellt kände hon att bolaget hade mycket att erbjuda och att rollen bjöd på en spännande utmaning.

– Jag kände till Cleanpipe redan innan jag började arbeta här och har alltid tyckt att det är ett intresseväckande företag. Den främsta anledningen till att jag hoppade på tåget var att jag vill jobba där jag, tillsammans med kollegor, samarbetspartners, kunder och leverantörer, har chans att göra nytta i samhället – och det gör Cleanpipe, säger Anita Lundberg.

Grundläggande arbete

Onekligen är Cleanpipes arbete viktigt och oftast något som många inte alltid tänker på. Längs västkusten, med huvudkontor i Göteborg, huserar bolaget som erbjuder fullservice inom avlopp, vatten och avfall. De erbjuder bland annat rörinspektioner med kameror, slamsugning och högtryckspolning till torrsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall och restvatten. Ett arbete som är grundläggande för ett fungerande ledningsnät och – med det – vår hälsa och miljö. Deras spetskompetens inom projektledning hjälper kunderna med lösningar för de mest komplicerade behoven.

– Vatten- och avloppsnätet är en samhällskritisk infrastruktur där tyvärr samhället är eftersatt vad gäller att byta ut och underhålla rörledningar i de kommunala näten. Om bolag som Cleanpipe inte existerar kommer samhället förr eller senare att krackelera, säger hon.

– Det finns en stor riskproblematik gällande vatten- och avloppsnätet där samhället måste tänka och arbeta förebyggande. Ser vi exempelvis tillbaka till i fjol med flera översvämningar runt om i Sverige, så förstår vi att dessa måste förebyggas för att slippa att det händer igen, fortsätter Anita Lundberg.

En del av Infrea

Just översvämningar och klimatförändringar över lag är något som ställer nya krav på bolag inom vatten- och avloppssegmentet. Bland annat hanterar Cleanpipe akuta stopp mer frekvent än tidigare och de tjänster som tidigare var säsongsrelaterade utförs året om. Ett heltids samhällsnyttigt jobb, med andra ord.

Historien om hur Cleanpipe blev en del av Infrea går flera år tillbaka. Redan 2014 förvärvades bolaget och året därefter förvärvades systerbolaget Cija tank som verkar i Stockholm. Tillsammans bildar de affärsområdet Vatten & Avlopp.

En som har följt med på hela resan från Cleanpipes sida är Peter Millvik som arbetar som fordonschef och har haft flertalet roller inom bolaget sedan 1982. Både Peter och Anita trivs bra i Infreas regi, och är nöjda med samarbetet och tror på bolagets framtid.

– I och med att Infrea är kunniga och enkla blir det lätt att föra en dialog med dem och tillsammans ta snabba beslut, berättar de båda.

Bred och spännande fordonsportfölj

Något som är extra häpnadsväckande med Cleanpipe är deras fordonsflotta. Den består av en mängd avancerade fordon där exempelvis en bil kan suga material i alla möjliga dimensioner på långa avstånd.

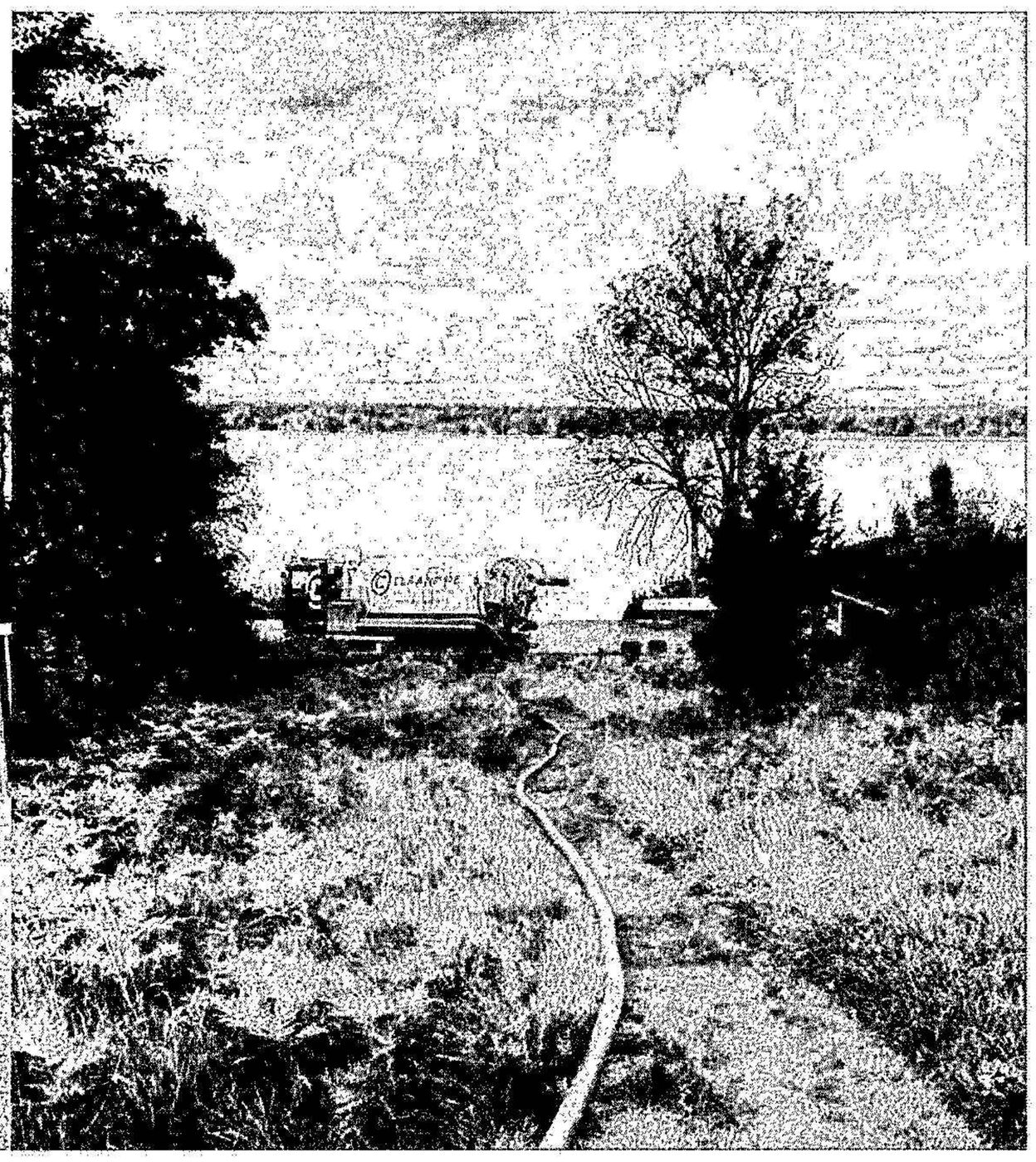
– Där något behöver grävas fram och där det finns både ledningar och känsliga rör i marken, till exempel vid en trång trottoar, använder vi något som heter grävsug. Den schaktar med precision och suger upp allt material runt ledningarna utan att förstöra dem. Förutom grävsug har vi också olika spol- och filmbilar som dagligen utför intressanta uppdrag, både mindre och mer komplexa, säger Anita Lundberg.

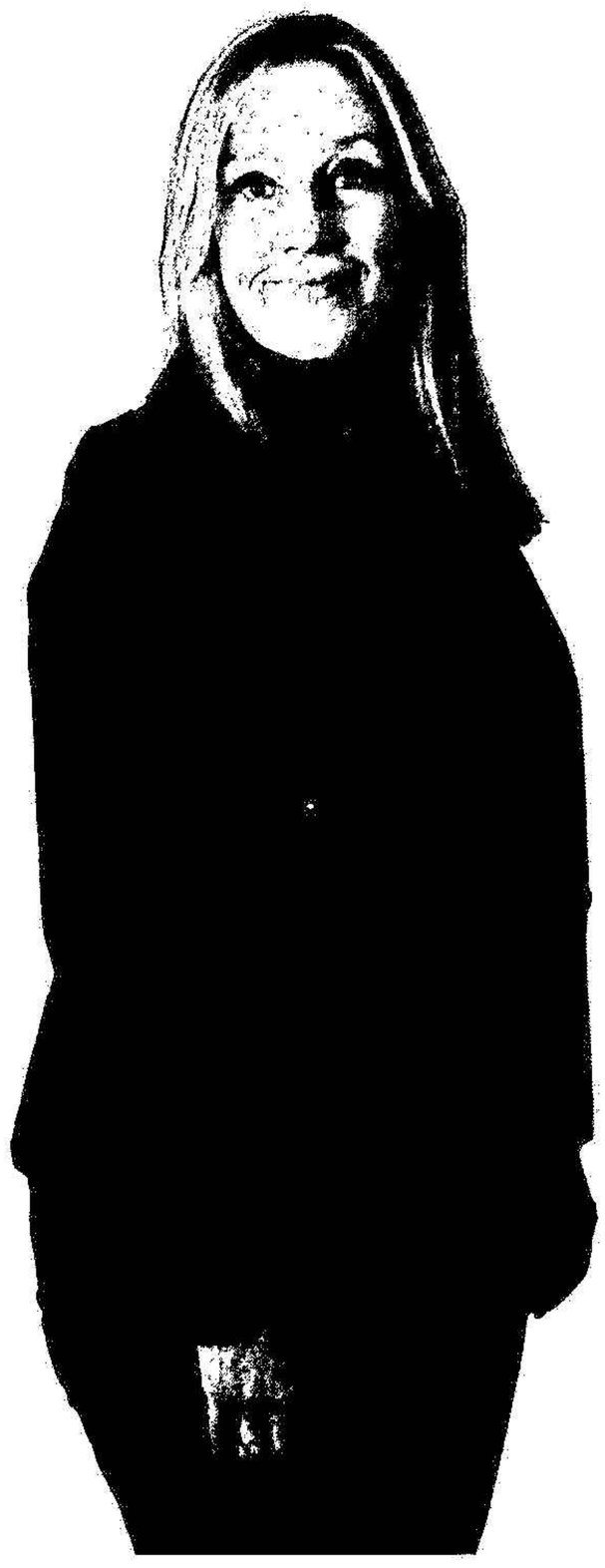
– Vår mest unika filmbil kostar upp mot sex miljoner kronor och ser ut som en vanlig folkabuss – men därinne händer det spännande grejer. Utrustningen är extremt högteknologisk. Denna bil används för tv-inspektion med GIS-teknologi, vilket gör att vi kan filma rören i marken med exakt position, så kallad GPS-positionering, för att därefter lokalisera problemkällan samt, på ett visuellt sätt, återberätta detta för kunden. Vi har många unika bilar på Cleanpipe, tillägger Peter Millvik.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013931





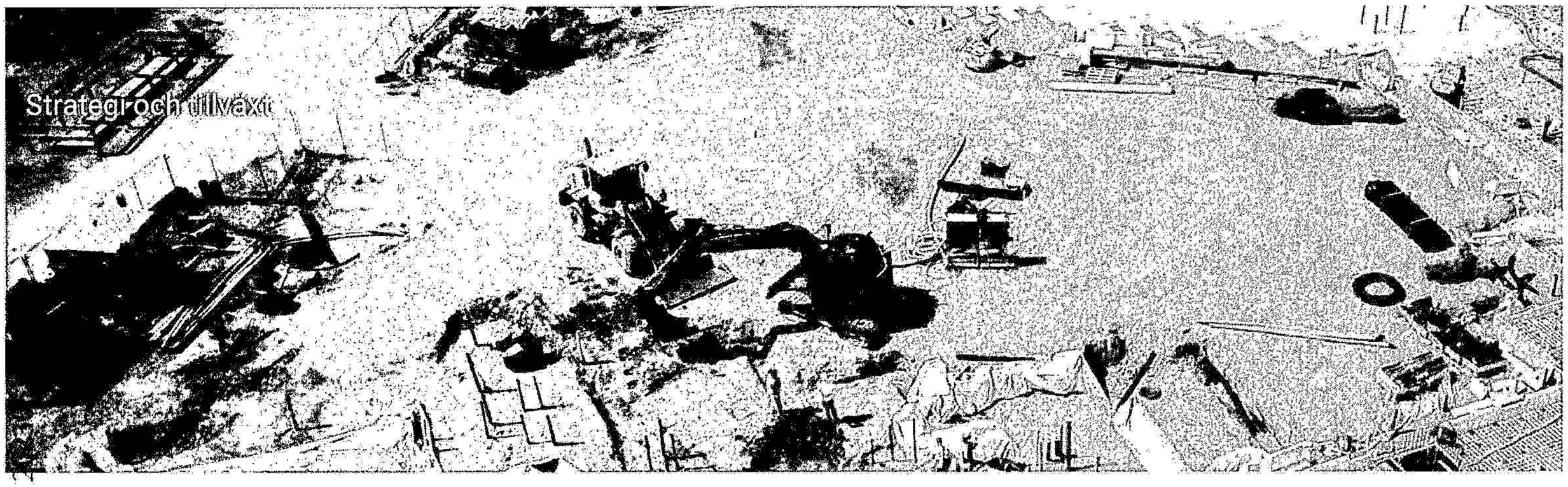


Anita Lundberg,
vd på Cleanpipe.

Cleanpipe

Cleanpipe Sverige AB erbjuder service inom avlopp, vatten och avfall till såväl storindustrier som byggföretag, kommuner, fastighetsägare och privatpersoner. Med över 50 års erfarenhet, kompetent personal och modern teknik är vi en trygg helhetsleverantör med huvudkontor i Göteborg och filial (Cija Tank AB) i Stockholm. Vår personal besitter specialistkunskap inom allt från förebyggande underhåll och inspektion till rensning och renovering av avloppsrör. Vår jourverksamhet löser akuta problem dygnet runt 365 dagar om året.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



Effektiv riskhantering kan skapa möjligheter

Ett effektivt och strukturerat arbete med identifiering och förebyggande av risker kan utöver riskreducering skapa både bättre affärsmöjligheter och leda till tryggare medarbetare. Koncernen arbetar med tydliga ansvarsområden och med ett strukturerat förlopp som skapar både transparens och möjligheter till ständiga förbättringar i samtliga av riskhanteringsårets olika faser.

Riskhanteringsåret

Infrea arbetar med riskhantering i form av en årsövergripande process. I början på ett nytt år sker en genomlysning av koncernens väsentliga risker. Utifrån dessa risker ska lämpliga interna kontroller och processer finnas på plats i verksamheten för att motverka och hantera dessa risker.

Årligen, efter genomlysningen av koncernens väsentliga risker, säkerställs att nödvändiga justeringar i kontrollmiljön utförs för att säkerställa att den hanterar aktuella risker. I slutet på verksamhetsåret utförs en självutvärdering i koncernen för att mäta och följa upp effektiviteten i kontrollmiljön. Denna självutvärdering ligger sedan till grund för eventuella åtgärder till kommande år.

Infrea har delat in sin riskhanteringsprocess i ledningsprocesser, huvudprocesser och stödprocesser och bedömer att det utifrån denna struktur finns bäst möjlighet att minimera risker och säkerställa nyckelkontroller på ett systematiskt vis.

Ansvarsområden

Infreas struktur för den interna kontrollen är baserad på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt VD. Den bygger också på den interna kontrollstrukturen i koncernens organisation och på det sätt som affärsverksamheten bedrivs, vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner samt tydligt definierade ledningsprocesser.

Koncernens vd ansvarar för att den årsövergripande processen följs och för avrapportering till koncernens styrelse. Koncernens vd ska säkerställa att riskhanteringssystemet är implementerat i verksamheten samt för att den interna kontrollmiljön finns på plats för att hantera koncernens risker. I detta ingår också att självutvärderingar genomförs i koncernen och dokumenteras och hanteras enligt upprättat riskhanteringssystem. Vd i respektive dotterbolag ansvarar för att sin verksamhet lever upp till de krav på intern kontroll och riskhantering som finns inom koncernen och att återrapportering sker till koncernens vd.

Risker

Infrea erbjuder ett brett utbud av specialisttjänster inom infrastruktur mot skilda kundsegment i samhället. Det ger koncernen en god operativ riskspridning. Skulle ett marknadssegment eller efterfrågan på en tjänst minska har vi flera starka ben att stå på vilket ger oss en stabil grund.

Infrea är exponerat för strategiska, operativa och finansiella samt legala och regulatoriska risker som kan ha en betydande påverkan på bolaget. Riskhantering är därför en normal del av verksamheten som följs upp regelbundet av koncernledningen och avrapporteras till styrelsen. Väsentliga risker inom Infrea omfattar följande bransch- och verksamhetsrelaterade risker:

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1933

Strategiska risker	Hantering
Förändringar i omvärldsekonomi Det allmänna marknadsläget och politiska beslut påverkar Infreas befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att starta projekt. Kriget i Ukraina som utbröt i slutet av februari 2022 innebär oro i världsekonomin med risker som t ex prisökningar på insatsvaror och energi, störningar i leveranskedjor och höjt ränteläge. Infrea har ingen verksamhet i de direkt berörda länderna men påverkas av prisförändringar och kan komma att påverkas av den allmänna konjunkturnedgången. På befintliga projekt innebär kostnadsökningar inklusive inflationseffekter en minskad marginal.	Bevakas genom uppföljning av finansiella data från dotterbolagen, samt genom offentliga indikatorer och omvärldsanalys. Indexklausuler i kontrakt motverkar till viss del kostnadsökningar i befintliga projekt. Nya anbud lämnas med nya kostnadsnivåer. Bedömningen är att infrastrukturprojekt inte är så påverkade av konjunktursvängningar. Exponeringen mot bostads-byggnadssektorn, vilken redan påverkats av räntehöj-ningar, är låg.
Konkurrens Det finns en risk att Infrea förlorar affärer på grund av ökad konkurrens från konkurrenter som har möjlighet att utföra projekt till annan prisbild än Infreas dotterbolag.	Bevakas genom analys och uppföljning av dotterbola-gens verksamhet. Vidare sker kontinuerlig dialog med kunder och monitorering av konkurrenter.

Operativa risker	Hantering
Projektrisker och avtalsrisker vid kontraktsskrivning Det finns en risk att avtal med kunder tecknas med, för Infrea, felaktiga villkor såsom prisbild eller risk i projekt, som kan resultera i framtida nedskrivningar av projektresultat. Vidare att projekt inte lyckas genomföras utifrån kravställning i avtal t.ex. budget, tidplan, kvalitet.	Via modeller för projektgenomförande, processer för hur avtal tecknas och gedigen erfarenhet hos dotterbolag. Modell för ekonomisk redovisning är väl utvecklad och implementerad.
Arbetsplatsolyckor & miljöolyckor Infrea bedriver verksamhet där människor arbetar med stora maskiner och fordon och där det föreligger arbetsmiljöföreskrifter som måste följas för att undvika arbetsplatsolyckor. Det finns en risk att arbetsplatsolyckor sker, exempelvis till följd av bristande rutiner kring säkerhetsarbete vilket kan resultera i dödsfall, ryktesskada samt legala följder. Vidare bedriver vissa av Infreas dotterbolag tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet och i dessa föreligger en risk för miljöolyckor, t ex till följd av bristande rutiner avseende miljöarbete och ledningssystem.	Infrea har en uppförandekod och en policy kring arbetsmiljöarbete som är implementerad i organisatio-nen för att säkerställa att rutiner finns som säkerställer ett säkert arbetssätt. Arbetsmiljöutbildningar genom-förs fortlöpande av dotterbolagen. Miljöpolicy och uppförandekod kring miljöarbete är implementerad och uppföljning av efterlevnad sker.
Avbrott i verksamhetskritiska system & dataintrång Det finns en risk för längre avbrott i verksamhetskritiska system, exem-pelvis på grund av bristande rutiner för IT-styrning och säkerhet. Risk för dataintrång, att någon utan tillstånd väljer att tillskansa sig information som lagras digitalt.	Infrea har en organisation där IT-beroendet bedöms som lågt och har säkerställt lösningar för backup och liknande säkerhetsåtgärder för verksamhetskritiska sys-tem i koncernen. Vidare finns kommunicerad IT-policy och uppförandekod kring företagets information.
Felaktiga förvärv och misslyckad integration av förvärv Infrea är en förvärvsintensiv koncern och förvärvar flera bolag per år. Det finns en risk att "fel" förvärv görs, där felaktigheter och risker, exempelvis rörande finansiell ställning, inte uppdagas. Det finns också en risk för misslyckad integration av genomförda förvärv där bolagets potential eller effektiv styrning inte uppnås.	Infrea har en tydlig och strukturerad due diligence-process, och en standardiserad godkännandeprocess där koncernens styrelse involveras innan avtal med säljare tecknas. Vidare har Infrea en strukturerad process för integration av nya förvärv. För varje förvärv tas en tidplan fram över aktiviteter inom varje område som ska utföras, av vem och när.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011934

Risker – fortsättning

Operativa risker	Hantering
Kompetensförsörjning Infreas framgångar beror i hög grad på förmågan att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal. Det finns en risk att stå utan rätt kompetens, om nyckelpersoner i dotterbolag eller ledande befattningshavare i moderbolaget slutar eller skulle bli sjuk.	Genom att erbjuda en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledarskap, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter ska Infrea vara en attraktiv arbetsgivare. Vidare identifieras nyckelpersoner i koncernen och dualitet i arbetsmoment för kritiska processer säkerställs samt att successionsordning finns på plats för samtliga dotterbolag.
Oetiskt agerande och efterlevande av lagar och regler Infrea är en decentraliserad organisation. Det finns en risk att lagar och regler ej efterlevs till följd ofullständigt ramverk och/eller bristande rutiner för uppföljning av intern kravbild. Brist på efterlevnad av tillstånds- och anmälningsplikt enligt Miljöbalken eller annan lagstiftning vilket kan leda till förlust av miljötillstånd. Risk för oetiskt agerande genom t ex mutor, kartellbildning eller ej sund upphandling.	Under 2020 och 2021 har ett stort arbete utförts med att formalisera bolagsstyrning och med att implementera struktur för riskhantering och internkontroll för att säkerställa efterlevnad av intern kravbild och externa lagar. Uppförandekod samt miljö-, kvalitet- och personalpolicy finns på plats och uppföljning av efterlevnad sker. Under 2022 har en systembaserad visselblåsarstruktur implementerats.

Finansiella risker	Hantering
Projektredovisning Infreas verksamhet utgörs av mark- och anläggningsarbeten samt vatten- och avloppstjänster. Det är en projektbaserad verksamhet. Det finns en risk att intäkter i projekt är felaktigt redovisade.	Infreas dotterbolag använder en koncerngemensam modell för projektredovisning. Vid förvärv av nytt dotterbolag sker bl.a. introduktion gällande projektredovisning. Det finns också lång erfarenhet med att arbeta med projektredovisning i dotterbolagen.
Värdering av goodwill Infrea är en förvärvsintensiv koncern och förvärvar flera bolag per år. En väsentlig post i Infreas balansräkning utgörs av goodwill vilket bygger på antagandena om framtida kassaflöden och lämplig diskonteringsränta som kommer från bedömningar.	Koncernledning och styrelse bevakar och följer löpande värderingen av koncernens dotterbolag och dess koncernmässiga värden. Om det finns bolag som har låga marginaler i värderingen följs nedskrivningsprövningar vid behov upp flera gånger under året.
Likviditets- och finansieringsrisk Infrea är en förvärvsintensiv koncern och förvärvar flera bolag per år. Det finns en risk att finansiering för att göra planerade förvärv inte erhålls och att de höjda räntenivåerna får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Om inflationen biter sig fast och är fortsatt hög under en längre tid kommer det innebära än högre räntekostnader vilket påverkar moderbolaget primärt. Likviditetsrisk är risk att koncernen får problem med att fullgöra sina skyldigheter förknippade till sina finansiella skulder.	Infrea har processer och rutiner som följs för att bevaka och minimera dessa risker, exempelvis uppföljning och planering av likviditetsbehov och finansiering. Infrea har en central koordinerade roll avseende koncernens finansiering. Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta eller ränta som är bunden i tre månader. Styrelse och ledning i Infrea utvärderar löpande koncernens ränterisker och arbetar för att minimera dessa. För att säkerställa betalningsberedskap följer och arbetar koncernledningen löpande med att övervaka likviditeten i dotterbolagen. Likviditets- och finansieringsrisken har ökat under året men bedöms fortsatt vara på en acceptabel nivå med troliga räntehöjningar i beaktning.

Mer om risker i Infrea

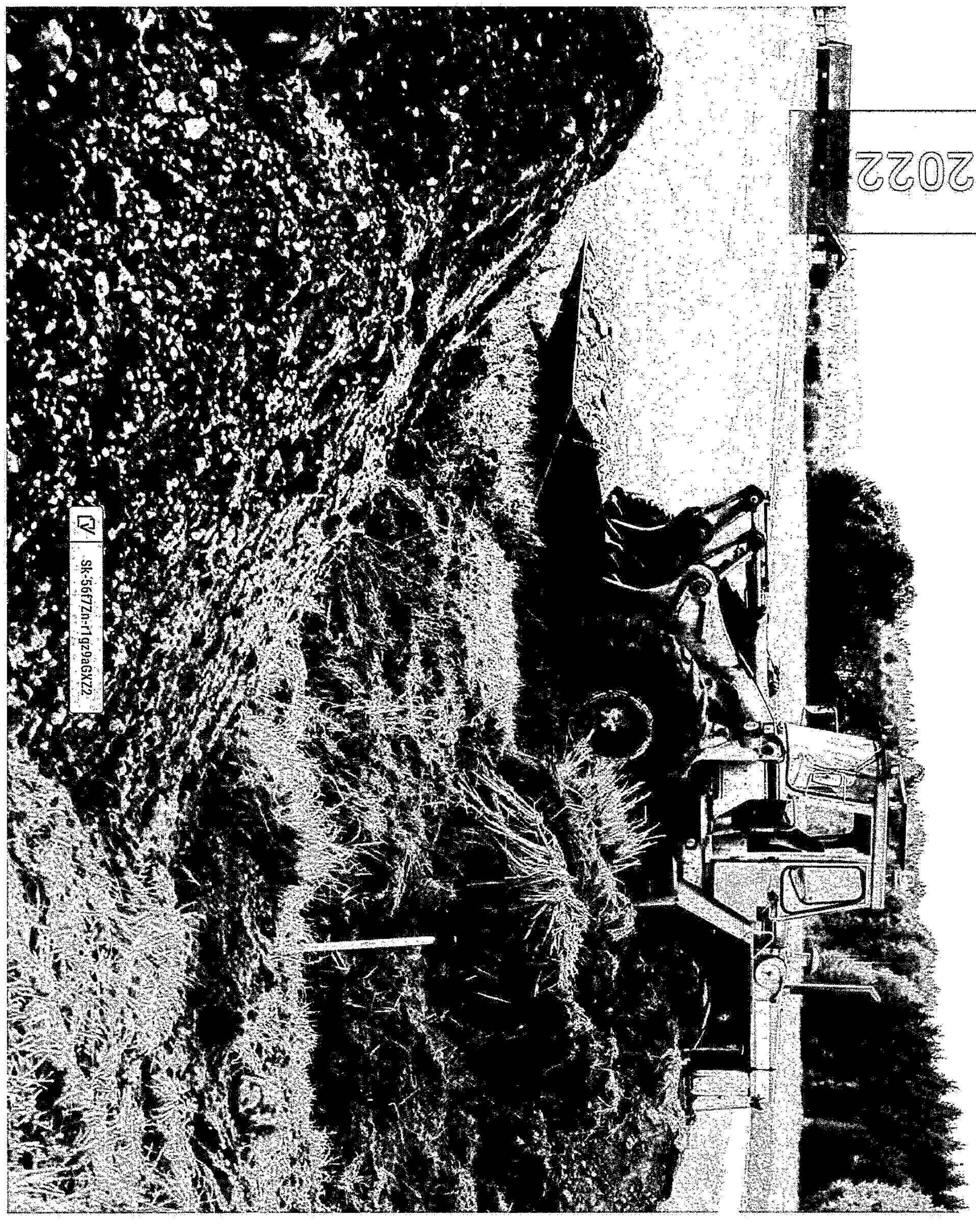
För ytterligare information kring finansiella risker hänvisas till not 25
Väsentliga hållbarhetsrisker beskrivs i hållbarhetsrapporten på sida 44.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



20230613O1936

HÅLLBARHETSRAPPORT 2022

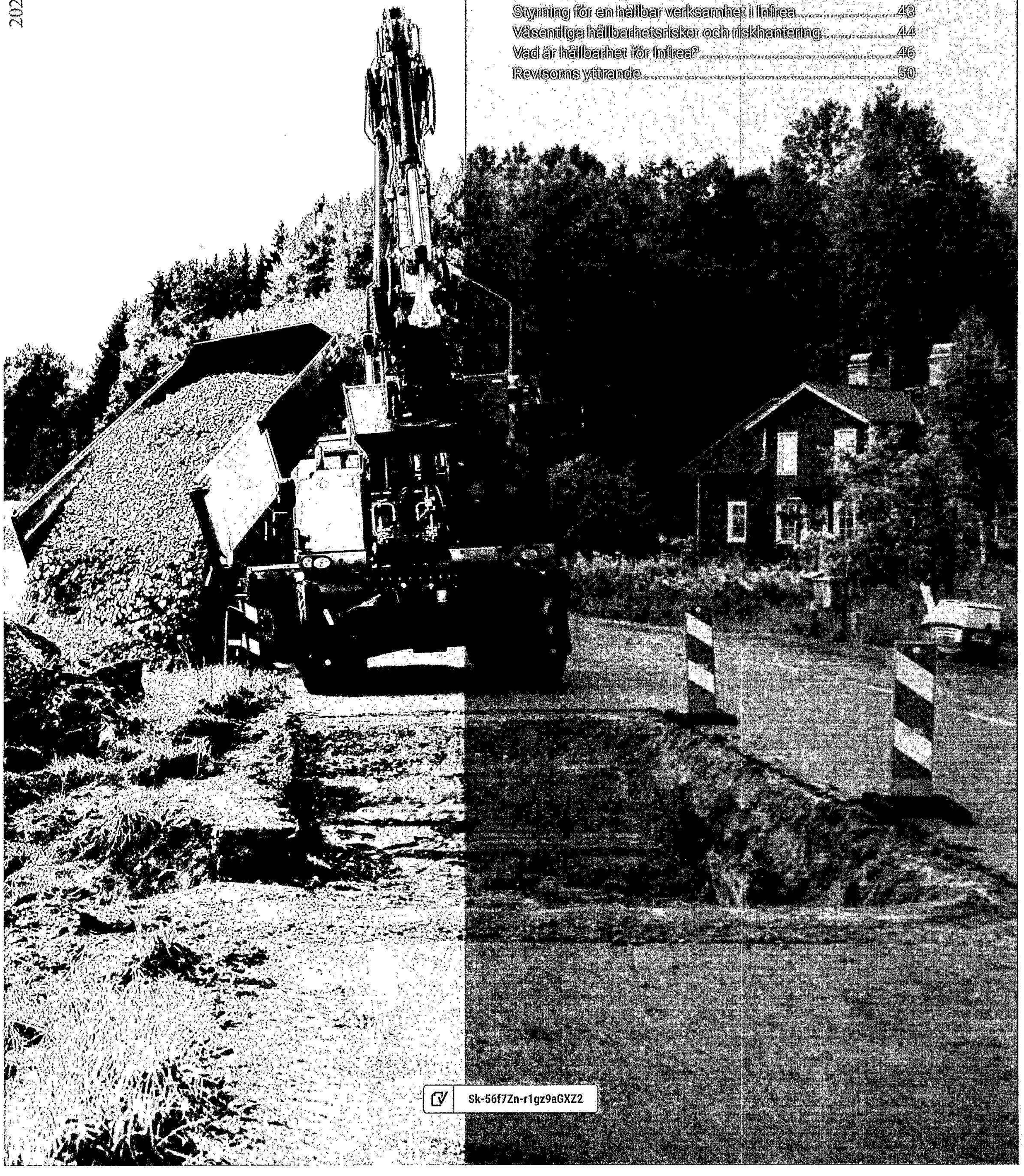


20230613O1937

Innehåll

Hållbarhetsrapport 2022

Vd-kommentar 40
Det här är Infrea 41
Infreas affärsmodell 42
Styrning för en hållbar verksamhet i Infrea 43
Väsentliga hållbarhetsrisker och riskhantering 44
Vad är hållbarhet för Infrea? 46
Revisorns yttrande 50



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013938

Vd-kommentar

Hållbarhet är numera ett vedertaget begrepp för att beskriva ansvarstagande för tre olika dimensioner; ekonomisk hållbarhet med affären i fokus, social hållbarhet med människa och samhälle i fokus och ekologisk hållbarhet med klimat- och miljöpåverkan i fokus.

Byggindustrin står för en betydande del av Sveriges miljöavtryck genom bruk av byggmaterial, transporter, maskiner och byggmetoder. Samtidigt är investeringar i renovering och utbyggnad av infrastruktur en av flera förutsättningar för att klimatomställningen ska kunna genomföras. Infrea är – och vill fortsätta vara – en del i denna utveckling mot ett långsiktigt hållbart samhälle. Våra huvudsakliga hållbarhetsrisker ur ett verksamhetsperspektiv finns inom områdena medarbetare, ekonomi, miljö- och klimatpåverkan.

Medarbetare som har engagemang, tar ansvar och agerar professionellt är en förutsättning för Infreas fortsatta utveckling och framgång. Att säkerställa en hållbar arbetsmiljö på alla arbetsplatser är också en självklarhet. Konkurrensen om kompetens ökar kontinuerligt, och det är av största vikt att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna rekrytera och behålla medarbetare i företaget. Det är även önskvärt att bredda rekryteringsbasen, dels för att få en mer jämställd och inkluderande arbetsmiljö, dels för att bidra till att branschen utvecklas i positiv riktning.

Grunden till en hållbar ekonomi och långsiktig överlevnad utgörs av sunda och goda affärer, där kunskap om kostnader för produktion och utförande kombineras med affärsmässighet i relationen till kunder och leverantörer. En ständig strävan efter kostnadseffektiva arbetsmetoder går ofta hand i hand med att belastningen på miljö och klimat minskar, vilket är en alltmer efterfrågad parameter från våra kunder i samband med upphandling av nya projekt.

Gemensamt för ekonomi och miljöpåverkan är att god lönsamhet också ger förutsättningar att investera i nya, mer bränslesnåla maskiner, vilket i sin tur minskar belastningen på klimat och miljö i Infreas verksamhet.

År 2022 har till stor del präglats av Rysslands invasionskrig i Ukraina, med stora konsekvenser för många industriella verksamheter då priserna på insatsmaterial, energi och bränsle har stigit kraftigt. Det har varit utmanande att hantera kostnadsökningarna i flera projekt, och än större anledning att minimera användningen av dessa resurser, både av kostnads- och miljöskäl.

Engagemanget för klimatomställningen är numera brett förankrat i samhället. De flesta inser att det behövs ett långsiktigt agerande från både näringsliv, politik och hushåll. Inom flera av de största klimatbelastande basindustrierna i Sverige görs stora investeringar för att åstadkomma fossilfri tillverkning av både stål och cement, två betydande insatsmaterial till byggsektorn. I tillägg ska transportsektorn elektrifieras, vilket radikalt kommer öka efterfrågan på elenergi. Sammantaget innebär detta goda marknadsmöjligheter för ett bolag som Infrea, vars vision är att vara en avgörande del i att samhällen fungerar och utvecklas på ett hållbart sätt.

Under 2023 kommer Infrea att öka ambitionsnivån inom hållbarhetsområdet. Bland annat ska nya nyckeltal identifieras för att kunna mäta och följa upp verksamheten. EUs taxonomi kommer också att tillämpas från och med 2023.

Charlotte Bergman
Tf vd och Koncernchef,
Infrea



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013939

Det här är Infrea

Infrea bedriver verksamhet inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Lite förenklat bidrar Infrea till att samhällen fungerar genom anläggning av markarbete, vägar, vatten och avlopp samt hantering av relaterat avfall. Ett modernt samhälle förutsätter att slitna asfalterade vägar repareras och att rent dricksvatten finns i kranen. Infrea har både kunskapen och resurserna som krävs för att denna infrastruktur ska fungera.

Våra affärsområden

Mark & Anläggning

Den ständiga utvecklingen av vårt samhälle gör att infrastruktur ständigt behöver underhållas och byggas ut. Infreas dotterbolag har kompetens för att ta hand om hela värdekedjan inom mark- och anläggningarbete, från grävarbete till anläggning av olika ytmaterial som sten och asfalt. Våra dotterbolag skapar en fungerande infrastruktur som gör det möjligt att förflytta sig på ett säkert och smidigt sätt oavsett transportmedel.

Infrea har dotterbolag med egen maskinpark, egen produktion av olika sorters asfaltmassa och egna grus- och bergtäkter. De kan därför vara flexibla och ta hand om stora som små mark- och anläggningsprojekt från start till mål. Leveranserna blir kostnadseffektiva installationer med hög kvalitet i grävarbetet och hållbara val av beläggning och andra material.

Verksamma dotterbolag inom detta affärsområde vid slutet av 2022 var Anläggningsgruppen, Anläggarteamet, Asfaltsgruppen, Bramark & VA, DUO Asfalt, Jonab, Markentreprenader i Östersund, Mikaels Grävtjänst, Rotomill, Siljan Schakt, Tälje Mark och Upplands Markentreprenader.

Vatten & Avlopp

Inom vatten- och avloppsområdet är det mesta som anläggs sådant som inte syns och något vi inte tänker på så länge det fungerar. Rent vatten i kranen, ett fungerande avlopp och en säker avfallshantering där vi bor eller arbetar ses som självklarheter i ett modernt samhälle. Infreas dotterbolag utför arbetet inom vatten och avlopp för att dessa livsviktiga men osynliga installationer ska fungera felfritt.

Infreas dotterbolag erbjuder fullservicearbete inom vatten och avlopp och genomför installationer med hög kvalitet inom anläggning av rör, rörinspektioner med kameror, slamsugning, högtryckspolning, torr- och grävsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall samt restvatten.

Verksamma dotterbolag inom detta affärsområde vid slutet av 2022 var Cleanpipe och Cija Tank.

Specialisttjänster inom Mark & Anläggning

Inom Mark & Anläggning erbjuder Infrea specialisttjänster för mark- och anläggningsarbete. Vi utför schaktning, sprängning, pålning och ytbeläggning samt finplanering av mark- och trädgårdsytor, både vid nybyggnation och vid underhåll av redan anlagda vägar och ytor. Vi har också dotterbolag med egen produktion av asfaltmassa och egna grustäkter.

Specialisttjänster inom Vatten & Avlopp

Inom Vatten & Avlopp erbjuder Infrea specialisttjänster för drift och underhåll av ledningssystem inom vatten, avlopp och avfall. Vi utför TV-inspektion, högtrycksspolning, torr- och grävsugning, relining samt lösningar för skonsam hantering av avfall och massor, som till exempel slam, sediment och industriavfall.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013940

Infreas affärsmodell

Infreas grundfilosofi är att entreprenörskap i kombination med lång erfarenhet av att utveckla bolag till välmående verksamheter är det som på sikt ger avkastning till ägarna. Vår värdeskapandemodell vilar på de tre hörnstenarna förvärva, äga och utveckla – där vi äger för att utveckla – inte för att sälja.

Förvärvsfokus

Infrea söker bolag som är starkt lokalt förankrade med lokala affärskontakter, ett gott rykte och långa kundrelationer och kan bidra till horisontell och/eller vertikal tillväxt. Infreas tydliga förvärvsprocess delas in i de fem stegen identifiera, uppvakta, förhandla, verkställa och integrera.

Integration i Infrea handlar om både struktur och att sätta sig in i den operationella verksamheten på djupet. Strukturellt ska ekonomisk rapportering, riskhantering och efterlevnad av Infreas policyer och riktlinjer, införas på ett effektivt sätt. Operationellt säkerställs att det finns rätt personer på rätt plats.

Koncernen är öppen om vilka förutsättningar nya förvärv kan förvänta sig med Infrea som ägare, vilket stöd som kan adderas och vilka krav som kommer att ställas. Genom att varje år förvärva två till fyra bolag med en omsättning på mellan 40-400 Mkr erhåller koncernen en förvärvsdriven omsättningsökning, utöver den organiska tillväxten. Finansiering av förvärven kan ske genom lån, eget kassaflöde och emission.

Självständighet kvarstår efter förvärv

I Infrea behåller förvärvade bolag sitt namn, sin kultur och sin ledning efter att ha blivit en del av koncernen. Finansiell anpassning sker alltid till Infreas ekonomiska uppföljningskrav och system samt rapporteringsmodell. Efter integration av förvärvade dotterbolag kvarstår deras frihet att bedriva verksamheten till lönsamhet, vilket skapar goda förutsättningar för att bibehålla entreprenörskapet i organisationen. Dotterbolagens vd:ar är självbestämmande vilket är en viktig faktor för att behålla nyckelpersoner i förvärvade bolag. Detta är i sin tur bidragande till kontinuitet och för att skapa trygghet för medarbetare med Infrea som ägare.

Decentraliserad organisation

Med Infreas decentraliserade organisation ligger såväl finansiellt ansvar som ansvar för hållbarhet på dotterbolagens respektive vd. Denna organisationsmodell genererar effektivitet i affärer, resultat, kassaflöde och hållbarhetsaktiviteter då rätt beslut fattas av de som känner till verksamhetens och kundens behov och processer. Varje dotterbolags-vd har direkt kontroll över och ansvar för tillväxt och lönsamhet samt verksamhetens utveckling i bolaget, vilket bidrar till hög flexibilitet och stark entreprenörsanda. Det kan exempelvis innebära att ett dotterbolag gör kostnadsreduktioner samtidigt som ett annat investerar i rekrytering av fler medarbetare.

Infreas kärnverksamhet

Skapa värde genom att **förvärva, äga** och **utveckla** entreprenörsledda bolag.

Dotterbolagens verksamhet

Tjänstespeciallister inom **entreprenad, service** och **underhåll** med exponering mot flera marknadssegment.

Infreas process

Identifiera objekt för horisontell och vertikal tillväxt. **Finansiera förvärv** genom lån, eget kassaflöde och emission. **Integrera** effektivt.

Verksamhetsöversyn genom målstyrning, riskkontroll och erbjudande av gemensamma resurser för **tillväxt, lönsamhet** och **kassaflöde.**

Vi arbetar för

Att skapa **starka bolag** genom att ta tillvara **engagemanget** och att **hjälpa** lokala entreprenörer att växa tillsammans med sina kunder.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



Styrning för en hållbar verksamhet i Infrea

Genom ett strukturerat arbete med hållbarhetsfrågor ska dotterbolagen med Infreas stöd agera för att minimera risker för både företaget och medarbetarna. Arbetet syftar även till att skapa ett långsiktigt värde och bidra till att samhällen fungerar och utvecklas på ett hållbart och framgångsrikt vis.

Risk och policydokument

Årligen genomför koncernen en riskanalys och har utifrån denna upprättat ett antal policydokument för att hantera de väsentliga riskerna i verksamheten. Bland dessa dokument finns Personalpolicy, Miljöpolicy, Uppförandekod samt Kvalitetspolicy. Dotterbolagens vd:ar har delegerats ansvar för att policyer efterlevs och att deras medarbetare är informerade om vad som gäller.

Delegerat ansvar och befogenheter

Hållbarhetsarbetet bedöms kunna få bäst kvalitet genom att dotterbolagen ges frihet att driva och implementera hållbarhetsarbetet självständigt. Infrea bidrar med stöd och riktlinjer men ska inte centralt detaljstyra de lokala bolagens arbete. Denna arbetsmodell med ett decentraliserat ledarskap har valts eftersom den bedöms kunna säkerställa effektivitet, en hög grad av självbestämmande och ett starkt fokus på det mest väsentliga i varje enskilt dotterbolag inom koncernen.

Samtliga dotterbolag har därför utvecklat egna processer, policyer och aktiviteter för att hantera väsentliga hållbarhetsrisker. Genom kontinuerlig dialog med dotterbolagen bidrar Infrea med insikter inom hållbarhet, deltar aktivt vid större investeringsbeslut och stöttar dem i hållbarhetsarbetet.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1942

Väsentliga hållbarhetsrisker och riskhantering

Riskanalys och riskhantering är viktiga delar i hållbarhetsarbetet och under 2022 har en förnyad analys utförts där Infreas mest betydande risker har prioriterats och analyserats. Risk i sin helhet beskrivs i Årsredovisning 2022, sida 34–36. Hållbarhetsrapporten fokuserar på väsentliga hållbarhetsrisker.

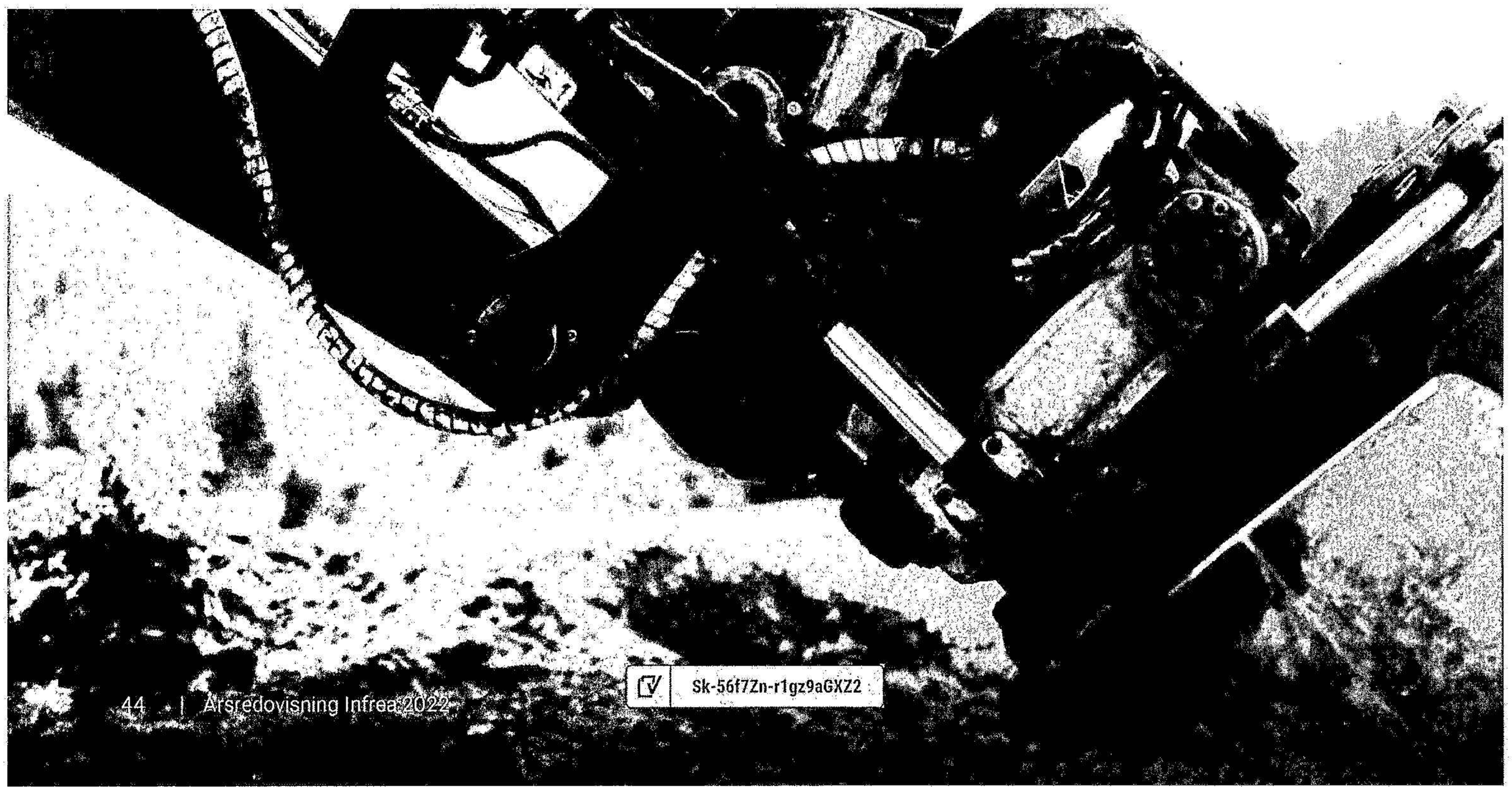
Ett effektivt och strukturerat arbete med identifiering och förebyggande av risker kan skapa både bättre affärsmöjligheter och leda till en tryggare arbetsplats.

För att identifiera Infreas mest väsentliga risker ur ett hållbarhetsperspektiv har vi utgått från en analys av omvärlden, våra intressenter och våra existerande dotterbolag. Sedan har dessa risker prioriterats och analyserats utifrån vilka som har störst påverkan för oss som bolag. Riskerna relaterar främst till miljöpåverkan, ansvar för människa och samhälle samt affärsetik.

I riskkartläggningen identifierades risk för arbetsplatsolyckor, miljöolyckor, risk att lagar och regler ej efterlevs, risk för att stå utan rätt kompetens och risk för oetiskt agerande som Infreas mest väsentliga hållbarhetsrelaterade risker.

Till identifierade riskområden finns även uppföljning och rapportering på utvalda nyckeltal:

- Antal arbetsskador
- Antal miljöolyckor
- Andel sjukfrånvaro
- Andel kvinnor i koncernen
- Svarstid vid visselblåsarärende inom tre veckor
- Andel miljöklassade fordon i förhållande till totalt antal fordon
- Kostnad drivmedel i förhållande till omsättning



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011943

Hållbarhetsrisker	Riskhantering
Arbetsplatsolyckor Exempel: Arbetsplatsolyckor till följd av bristande rutiner och/eller kultur kring säkerhetsarbete vilket kan resultera i dödsfall, ryktesskada samt rättsliga följder.	• Risker för arbetsplatsolyckor identifierade och analyserade • Dotterbolagen följer Infreas personalpolicy och uppförandekod • Utbildning för att säkerställa säkra arbetsmetoder och rutiner för personalen • Uppföljning och åtgärdsplan för de olyckor som inträffar
Miljöolyckor Exempel: Flera av koncernens dotterbolag bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet. I dessa föreligger risk för miljöolyckor, t ex till följd av bristande rutiner avseende miljöarbete och ledningssystem.	• Risker för miljöolyckor identifierade och analyserade • Dotterbolagen följer Infreas miljöpolicy och uppförandekod • Berörd personal genomgår kontinuerligt relevanta utbildningar • Uppföljning och åtgärdsplan för de olyckor som inträffar
Ej efterleva lagar och regler Exempel: Brott mot tillstånds- och anmälningsplikt enligt Miljöbalken eller annan lagstiftning vilket kan leda till förlust av miljötillstånd hos något av våra dotterbolag.	• Miljörisker identifierade och analyserade • Dotterbolagen följer Infreas miljöpolicy och kvalitetspolicy • Säkerställa ändamålsenligt arbete avseende miljö • Säkerställa arbetsmetoder och kompetens för personal
Risk för att stå utan rätt kompetens Exempel: Nyckelpersoner slutar utan att ersättningsanställning görs inom rimlig tid.	• Dotterbolagen följer Infreas personalpolicy • Ändamålsenligt arbete avseende kompetensutveckling • Proaktivt verka för att säkerställa att dotterbolagen och Infrea är attraktiva arbetsgivare på respektive ort
Risk för oetiskt agerande Exempel: Personal mottar gåvor av väsentlig storlek från upphandlande part. Bristande affärsetik.	• Anställda delges och följer Uppförandekoden • Ändamålsenligt arbete avseende kompetensutveckling • Anställda känner till hur de rapporterar potentiella oegentligheter



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013944

Vad är hållbarhet för Infrea?

Infreas hållbarhetsarbete är baserat på nyckelfrågorna, "vad är väsentligt för Infrea och vad kan bolaget påverka"? Fokus för Infreas hållbarhetsarbete bör vara på de områden där bolaget har störst påverkan och därmed störst möjlighet att på sikt bidra till en positiv utveckling. Efter en uppdaterad riskanalys under 2022 har tre huvudområden identifierats där Infrea vill fortsätta utveckla hållbarhetsarbetet: Människa/Personal, Miljö och Affärsetiskt agerande.

Miljö

Människa/ personal

Affärsetiskt agerande

Människa/personal

Som tjänstebolag inom infrastruktur är koncernens främsta tillgång medarbetarna. Utan personalen kan inga leveranser genomföras.

Varje anställd inom Infrea bidrar genom sina insatser till utvecklingen av koncernen och till att Infrea får samhällen att fungera bättre.

Med ett betydande antal anställda inom koncernen har Infrea ett stort ansvar för att säkerställa att dotterbolagen agerar som trygga och säkra arbetsgivare. Infrea vill ha långsiktigt goda relationer med medarbetarna och kunna erbjuda trygga anställningar, en säker och väl fungerade arbetsmiljö samt kontinuerlig kompetensutveckling.

Risker människa/personal

Förlust av nyckelpersoner och svårighet att rekrytera är en överhängande risk för många bolag inom vår bransch. Därför arbetar Infrea aktivt genom dotterbolagen för att säkerställa att de är attraktiva arbetsgivare lokalt där dotterbolagen verkar, men även med att utveckla kompetensen internt.

Eftersom dotterbolagen bedriver verksamheter som kan medföra säkerhetsrisker är det också avgörande att samtliga bolag följer rådande lagar, regler och föreskrifter inom respektive område. Säkerhet har alltid högsta prioritet och ska garanteras i varje verksamhets samtliga aktiviteter och uppdrag. Styrningen av och ansvaret för att garantera en hög grad av säkerhet ligger hos varje enskilt dotterbolag.

När det gäller arbetsrelaterade skador inom koncernen har Infrea en nollvision. Skulle en incident ändå inträffa ska händelsen utvärderas, rapporteras och dokumenteras på ett strukturerat vis, samtidigt som åtgärder ska vidtas för att motverka framtida incidenter.

För att kunna följa upp och förbättra arbetet med säkerhet på arbetsplatsen har Infrea under 2022 fortsatt att mäta antal arbetsskador som skett under året. Arbetsskador rapporteras månatligen via vd-brevet och varje fall, inklusive åtgärder för att undvika framtida skador, diskuteras på månadens möte med dotterbolaget. Nyckeltalet rapporteras även som en del i rapportpaketet kvartalsvis.

Under 2022 uppgick totalt antal rapporterade arbetsrelaterade skador till 22 jämfört med 16 föregående år. Ökningen beror delvis på ett fortsatt fokus på området och förbättrad rapportering, men även att koncernen utökats med fler bolag. Genom bolagens försorg utbildas personalen i säkra arbetsmetoder och rutiner. Utbildningen dokumenteras och redovisas årligen till koncern och styrelse.

Ett annat nyckeltal inom området människa/personal är sjukfrånvaro. Det är ett av de vanligaste nyckeltalen som används för att se hur de anställda mår. Det är viktigt både ur ett hälsoperspektiv och ur ett ekonomiskt perspektiv. Grupper som har en sämre organisatorisk och social arbetsmiljö har betydligt högre sjukfrånvaro än andra grupper. Infreas mål är att ligga under 5 procent. Även under första kvartalet 2022 påverkades Infrea likt samhället i övrigt av förhöjd sjukfrånvaro delvis på grund av covid-19, för att sedan ligga under målnivån. Utfallet för helåret 2022 var 5 procent. För att förbättra utvecklingen hos de dotterbolag som har hög sjukfrånvaro upprättas handlingsplaner och kartläggningar.

Jämställdhet och mångfald är viktigt i Infrea då samtliga dotterbolag är verksamma i branscher där det över lag arbetar fler män än kvinnor. Vår avsikt är att ta ett tydligare strategiskt grepp på området framöver t ex genom att ta hänsyn till mångfald i rekryteringsprocesser och stärka kvinnliga medarbetares delaktighet. Andel kvinnor i koncernen uppgick under 2022 uppgick till 7 procent (8), där målet är att ha en positiv utveckling och vår avsikt är att fortsätta verka för att höja andelen kvinnor, exempelvis vid ny- och ersättningsrekryteringar. Andelen kvinnor har gått ner jämfört med föregående år då vi under 2022 förvärvat bolag med en övervägande andel män anställda.

Utfall människa/personal 2022

- Totalt antal rapporterade arbetsrelaterade skador under 2022 uppgick till 22 (16)
- Sjukfrånvaron uppgick under 2022 till 5 procent (5)
- Andelen kvinnor i koncernen under 2022 uppgick till 7 procent (8)

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



Affärsetiskt agerande

För att Infrea ska kunna växa och skapa långsiktigt värde för aktieägare, samhälle och dotterbolag är vårt rykte av yttersta vikt och ett affärsetiskt agerande innebär att säkerställa ett företags långsiktiga överlevnad på marknaden. Genom att leverera tjänster inom samhällsbyggnad får Infrea samhällen att fungera och utvecklas på hållbart sätt och framgångsrikt vis till platser där människor trivs och vill vara. För att uppnå detta måste koncernen agera utifrån en etisk kompass gentemot våra intressenter och omvärld. Infrea utbildar medarbetare i policys och regler samt Infreas Uppförandekod som innehåller principer och de förväntningar vi har på vår personal, leverantörer och samarbetspartners. Under 2022 har en visselblåsarstruktur och rapporteringsverktyg implementerats i samarbete med en extern och oberoende aktör. Överträdelser kan rapporteras av såväl interna som externa personer. Sedan införandet av funktionen är inget ärende rapporterat. Svarstid vid visselblåsarärende ska understiga tre veckor.

Risker inom affärsetiskt agerande

Majoriteten av de anställda i Infreas dotterbolag är kopplade till kollektivavtal. I dagsläget är Infrea med dotterbolag endast verksamma i Sverige där risken för kränkningar är relativt låg jämfört med andra länder enligt aktörer som Transparency International och Världsbanken. I Infreas riskanalys bedöms inte detta som en väsentlig risk men det hindrar oss inte från att kontinuerligt utvärdera frågan. Inga fall av kränkningar av mänskliga rättigheter har kommit till vår kännedom under 2022.

Infrea har nolltolerans mot korruption och mutor. Infrea med dotterbolag verkar i Sverige där risk relaterat till korruption och mutor är relativt låg jämfört med andra länder. I Infreas riskanalys ingår dock risk för oetiskt agerande, som en av hållbarhetsriskerna. I Uppförandekoden framgår att arbete ska präglas av hög affärsmässig etik och anställda ska följa de lagar och regler som styr affärsrelationer. Alla Infreas anställda ska ta del av Uppförandekoden vid nyanställning och känna till hur de rapporterar potentiella oegentligheter. Inga fall av mutor och korruption har uppmärksammats under 2022.

Utfall affärsetiskt agerande 2022

I den under 2022 inrättade visselblåsarstruktur som på ett enklare sätt tillåter rapportering av möjliga kränkningar av mänskliga rättigheter, etiska överträdelser, mutbrott eller andra oegentligheter, har inga fall rapporterats under perioden. Svarstiden vid anmälda ärenden ska understiga tre veckor.

Miljö

Som industrigrupp med verksamhet inom mark- och anläggningsarbete samt vatten- och avloppområdet har Infrea genom dotterbolagen en betydande påverkan på miljön, där vårt främsta fokus och påverkan ligger inom material- och avfallshantering.

Miljöarbetet styrs och genomförs på lokal nivå i varje dotterbolag. För att bidra till en gemensam lägstanivå på miljöområdet har Infrea etablerat tre gemensamma nyckeltal för att möjliggöra styrning och uppföljning inom området. Därtill gäller de principer som fastställts i Infreas Miljöpolicy och Infreas Uppförandekod vilka gäller samtliga koncernbolag och anställda. Dessa principer anger att samtliga bolag ska arbeta med miljöfrågor och göra val som bidrar till en ekonomiskt försvarbar och hållbar utveckling av samhället. Alla dotterbolag ska ha ett eget ledningssystem där miljö ingår. I uppdrag ska Infreas bolag alltid överväga material som är energisnåla, återvinningsbara och miljövänliga. Anläggningar bör utformas med hänsyn tagen till kretsloppsprincipen och vad som är genomförbart utifrån tekniska, ekonomiska och ekologiska ramar.

Koncernbolagen är vana vid strikta krav på miljö och säkerhet där försiktighetsprincipen och minimering av miljörisker är en självklar del av verksamheten. Flera av Infreas dotterbolag omfattas av tillstånds- och anmälningsplikt enligt Miljöbalken eller annan lagstiftning. Samtliga innehar enligt styrelsens bedömning nödvändiga tillstånd och licenser och utför sin verksamhet i enlighet med gällande miljölagstiftning.

Risker inom miljöpåverkan

En identifierad risk i analysen var att ej efterleva lagar och regler. En konsekvens av att inte efterleva dessa skulle kunna innebära en förlust av miljötillstånd hos något av Infreas dotterbolag. Det skulle

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013946

utgöra en betydande risk för koncernens finansiella resultat om det inte hanteras på det sätt som krävs. Genom att på ett ansvarsfullt sätt bevara, utveckla och underhålla existerande infrastruktur kan Infrea minska denna påverkan och bidra till ett hållbart samhälle. Infrea mäter därför, från och med 2021, antal miljöolyckor. Inget bolag inom koncernen är för närvarande inblandat i någon miljörelaterad tvist eller är föremål för något krav avseende efterbehandlingsåtgärder eller har ersättningsskyldighet på grund av miljöföroreningar.

Under 2022 rapporterades fyra miljöolyckor, i huvudsak mindre oljeläckage efter brustna hydraulslangar. I samtliga fall skedde sanering lokalt av egen personal med saneringsmedel och uppsamling. Platserna dokumenterades och avrapportering skedde till fastighetsägare.

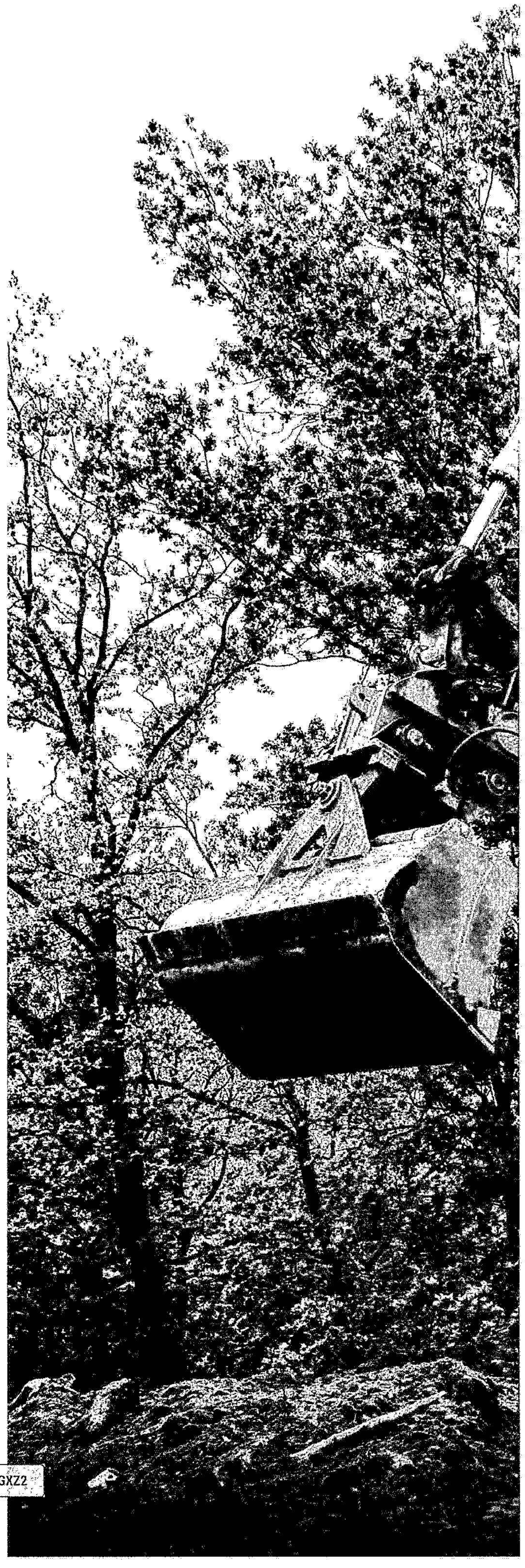
Koncernens mest väsentliga tillstånd innehas av Cija Tank och omfattar tillstånd för hantering av brandfarlig vara, mottagning och mellanlagring av farligt avfall. Både Cija Tank och Cleanpipe har dessutom tillstånd som omfattar tillstånd för transport av farligt avfall samt övrigt avfall och beställningstrafik för godsbefordran. För att säkerställa väsentliga hållbarhetskrav är både Cija Tank och Cleanpipe kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Asfaltsgruppen har av Linköpings kommun fått tillstånd att bedriva anmälningspliktig verksamhet. Detta ställer krav på Asfaltsgruppen att till exempel hantera och förvara flytande kemikalier så att inget läckage till mark, grund- och ytvatten kan ske, att regelbundet bort-transportera farligt avfall från fastigheten, och att avleda dagvatten från Asfaltsgruppens uppställningsplats via en sedimentations-damm eller motsvarande anläggning. Duo Asfalt har på liknande sätt fått tillstånd av Härryda kommun att bedriva anmälningspliktig verksamhet. Duo Asfalt har därmed krav på sig att till exempel hantera och förvara flytande kemikalier så att inget läckage till mark, grund- och ytvatten kan ske. Även Siljan Schakt Entreprenad bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser uttag av grus från grustäkter samt transport av avfall och övrigt avfall. På motsvarande sätt bedriver Markentreprenader i Östersund tillståndspliktig täktverksamhet.

Vidare tar Infrea ansvar för att minimera sin negativa miljöpåverkan från resor och transporter. Vid val av transportmedel för tjänsteresor bör hänsyn tas till transportmedlets miljöpåverkan enligt riktlinjer i Personalhandboken. Infrea mäter antal miljöklassade fordon i förhållande till totalt antal fordon och under 2022 uppgår andelen till 22 procent (20), samt kostnad drivmedel i förhållande till omsätt-ning vilket uppgår till 2 procent under 2022.

Utfall miljöpåverkan år 2022

- Fyra miljöolyckor har rapporterats under 2022 (en under 2021)
- Antal miljöklassade fordon i förhållande till total antalet fordon under 2022 uppgick till 22 procent (20 procent 2021)
- Kostnad drivmedel i förhållande till omsättning under 2022 uppgick till 2 procent



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019 48

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Infrea AB,
org.nr 556556-5289

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 38-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

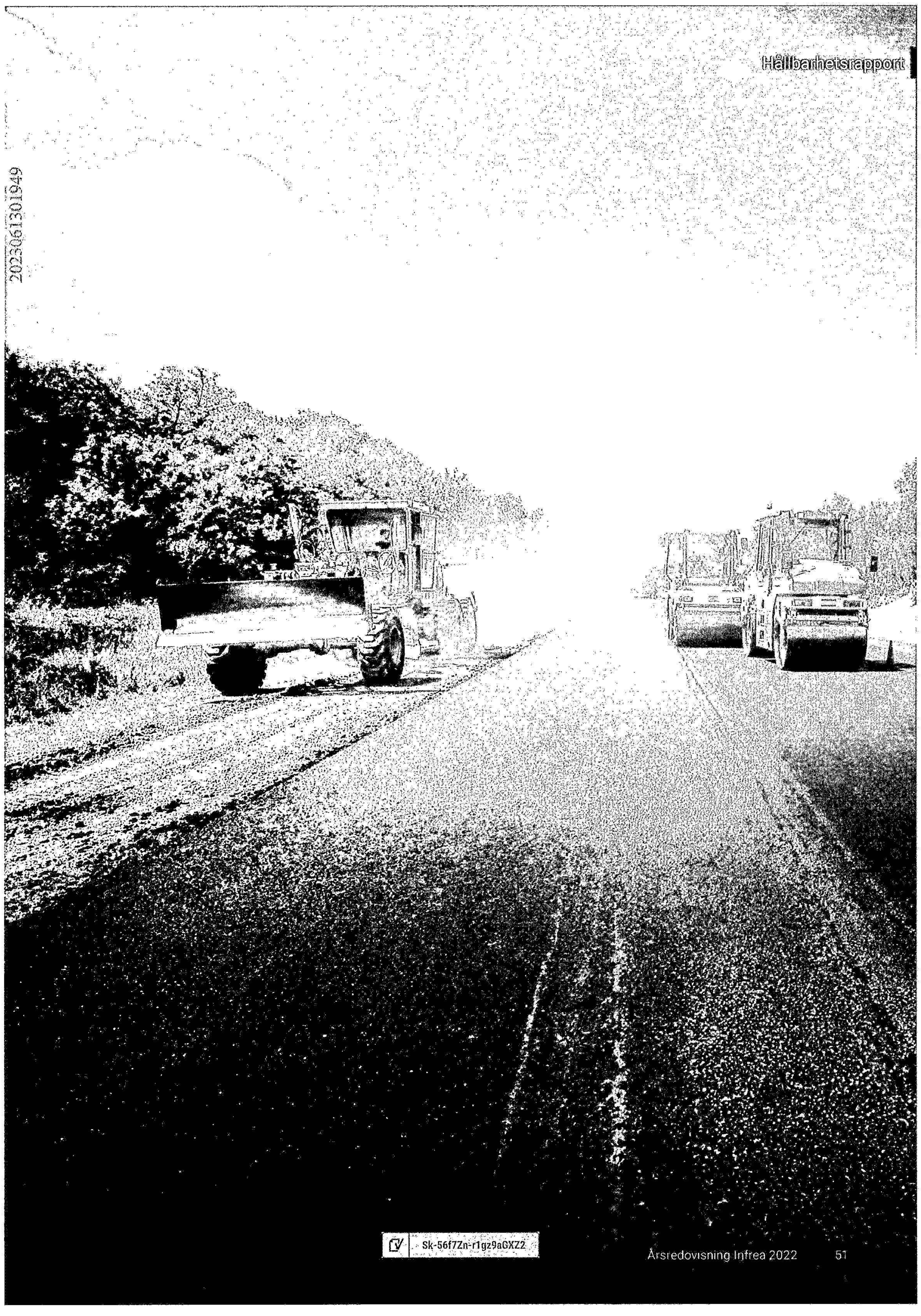
Stockholm den 30 mars 2023

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1949



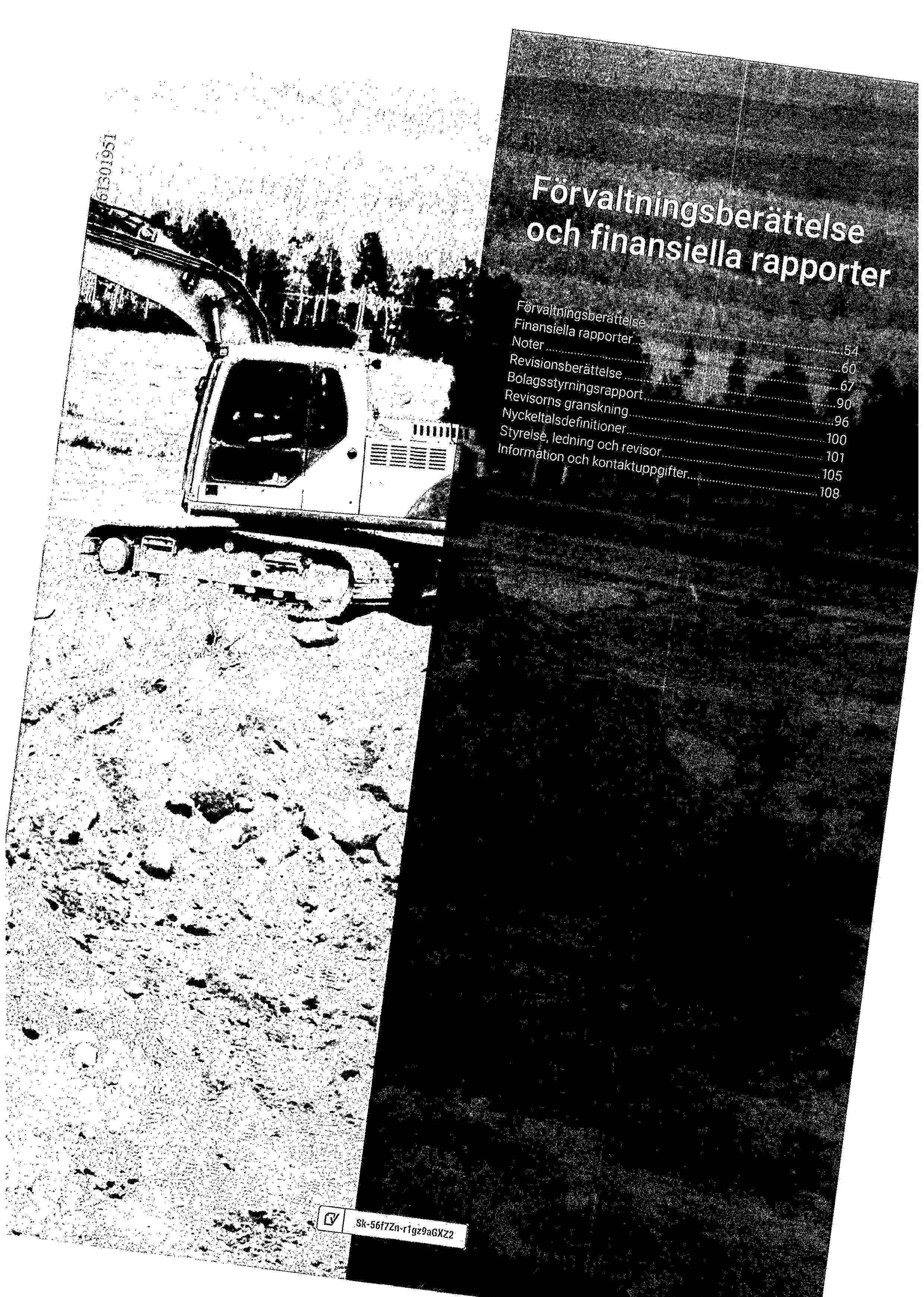
Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse 54
Finansiella rapporter 60
Noter 67
Revisionsberättelse 90
Bolagsstyrningsrapport 96
Revisorns granskning 100
Nyckeltalsdefinitioner 101
Styrelse, ledning och revisor 105
Information och kontaktuppgifter 108



Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019S2

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infrea AB ("Infrea"), 556556-5289, med säte i Stockholms län, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Bolagsstyrningsrapport upprättas som en separat bilaga skild från årsredovisningen, se s.96-99.

Infreas verksamhet

Infrea är en industrigrupp med verksamhet inom de två affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Moderbolaget är holdingbolag för koncernen vars huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt investerarrelationer för koncernen. En central del av verksamheten är inom förvärvsområdet där Infrea stöttar affärsområdena med förvärv för fortsatt tillväxt vid sidan av den operativa tillväxten. Förvärven är i huvudsak kompletterande, till exempel avseende geografisk expansion eller inom närliggande verksamhetsområden. Förvärven ska ha en stabil verksamhet med positiva kassaflöden. Förvärvsprocessen kan också innefatta nya affärsområden inom infrastruktur.

Mark & Anläggning

Bolagen inom Mark & Anläggning är verksamma med produktion av olika sorters asfaltmassa och anläggningstjänster. Bolagen levererar allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till asfaltering samt finplanering av mark- och trädgårdsytor. Infrea kan ta hand om hela värdekedjan inom mark- och anläggningsarbete. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Östergötland, Sörmland, Västra Götaland, Halland, västra Skåne, södra delarna av Stockholm, Jämtland och Dalarna. Bolagen har starka positioner lokalt i sina respektive regioner.

Vatten & Avlopp

Bolagen inom Vatten & Avlopp tillhandahåller fullservicearbete inom avlopp, vatten och avfall. Bolagen erbjuder tjänster såsom högtrycksspolning, TV-inspektion, relining, torr- och grävsug, avfallshantering, service av oljeavskiljare, slamtömning, dammbindning och vattenleveranser. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Göteborgs- och Stockholmsområdet. Bolagen har en stark position i storstadsregionerna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Förvärv

Den 7 januari 2022 tillträdde Infrea aktierna i Upplands Markentreprenader AB (UMEAB). UMEAB har en stark marknadsposition i Storstockholm genom gedigen historik och kunskap inom mark och anläggningsentreprenader. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 7 januari 2022, i affärsområdet Mark & Anläggning. UMEAB omsatte under 2022 ca 77 Mkr och köpeskillingen uppgick till cirka 42 Mkr på kassa- och skuldfri basis.

Den 1 mars 2022 tillträdde Infrea aktierna i RotoMill AB. Bolaget har en stark marknadsposition i Mellansverige med gedigen kompetens och kapacitet inom fräsning av asfaltmassor, som är en deltjänst inom asfaltsbeläggning. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 1 mars 2022 och ingår i affärsområdet Mark & Anläggning. Förvärvet beräknas tillföra Infrea en årlig omsättning om ca 25 Mkr och har sedan förvärvstidpunkten omsatt ca 26 Mkr. Köpeskillingen uppgick till cirka 15,9 Mkr på kassa- och skuldfri basis.

Den 2 maj tillträdde Infrea aktierna i Markentreprenader Förvaltning i Valne AB. Bolaget har en lång och framgångsrik historia av kvalitativt utförande av mark- och anläggningsentreprenader i Östersund och övriga Jämtland. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 2 maj och ingår i affärsområdet Mark & Anläggning. Omsättningen för 2021 uppgick till ca 90 Mkr och sedan förvärvstidpunkten har bolagen inklusive dess dotterbolag omsatt 78 Mkr. Köpeskillingen uppgick till cirka 51,5 Mkr på kassa- och skuldfri basis.

För ytterligare information om förvärven, se not 3 Rörelseförvärv.

I juni genomfördes en riktad kvittningsemission av aktier i samband med förvärv av Upplands Markentreprenader AB och Rotomill AB. Totalt gavs 481 595 nya aktier ut, motsvarande en röstmässig utspädning om 2,4% och motsvarande ca 12,5 Mkr i kvittning av skuld.

I augusti lämnade tidigare CFO Infrea, och ersattes i oktober av Jonas Olsson. Till följd av att Infrea växer med fler dotterbolag ökar behovet av styrning och uppföljning av verksamheten och bolagens projekt. Därför har det efter balansdagen beslutats att inrätta en ny funktion för Verksamhetsutveckling, där Jonas Olsson tillträder som chef, samtidigt som han kvarstår i koncernledningen. Rollen som CFO innehas från 1 mars 2023 av Johan Garmstedt, M&A-ansvarig på Infrea sedan 2020.

I september genomfördes en riktad kvittningsemission av aktier i samband med förvärv av Markentreprenader Förvaltning i Valne AB. Totalt gavs 254 625 nya aktier ut, motsvarande en röstmässig utspädning om 1,3% och motsvarande ca 5,7 Mkr i kvittning av skuld.

I november fattade styrelsen beslut om att inleda rekrytering av ny vd. Styrelsen beslutade också att med omedelbart tillträde utse Charlotte Bergman som tillförordnad vd och koncernchef. Tidigare vd uppbär oförändrad lön och övriga förmåner under uppsägningstiden om sex månader. Dessa kostnader är reserverade för i sin helhet per bokslutsdagen och uppgår till 1,6 Mkr.

I december fattade styrelsen beslut om att inleda återköpsprogram av egna aktier i syfte att kunna överlåta aktier i samband med finansiering av eventuella framtida företags- och verksamhetsförvärv. Per bokslutsdagen hade bolaget återköpt 3 589 stycken aktier till en snittkurs om 26,3 kronor. Återköp får ske av högst 400 000 aktier, där det högsta sammanlagda förvärvsbeloppet är 10 000 000, fram till årsstämman 11 maj 2023.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019S3

Bolagsstämma

Den 11 maj 2022 höll Infrea årsstämma. På stämman fastställdes styrelsens förslag till disposition av balanserade vinstmedel där ingen utdelning företogs och om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Vidare beslöt stämman att anta riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.

Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission omfattande högst 4 000 000 aktier, motsvarande en utspädning om 20 procent, med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare. Efter kvittningsemissionerna som skett under året så återstår 3 263 780 aktier inom bemyndigandet.

Styrelsen bemyndigades att, under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier av maximalt 10 procent av samtliga utestående aktier. Efter att beslut om att inleda återköpsprogram, omfattande maximalt 400 000 aktier, fattades av styrelsen i december 2022 så har 3 589 stycken aktier återköpts per bokslutsdagen.

Till styrelseledamöter omvaldes Tomas Bergström, Erik Lindeblad, Helene Willberg, Pontus Lindwall och Sören Bergström. Charlotte Bergman valdes in som ny ledamot. Tomas Bergström valdes till styrelsens ordförande.

Stämman beslutade att inrätta teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 om högst 180 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställning inom koncernen samt en styrelseledamot. Se not 8 för ytterligare information om koncernens incitamentsprogram.

Utveckling under året

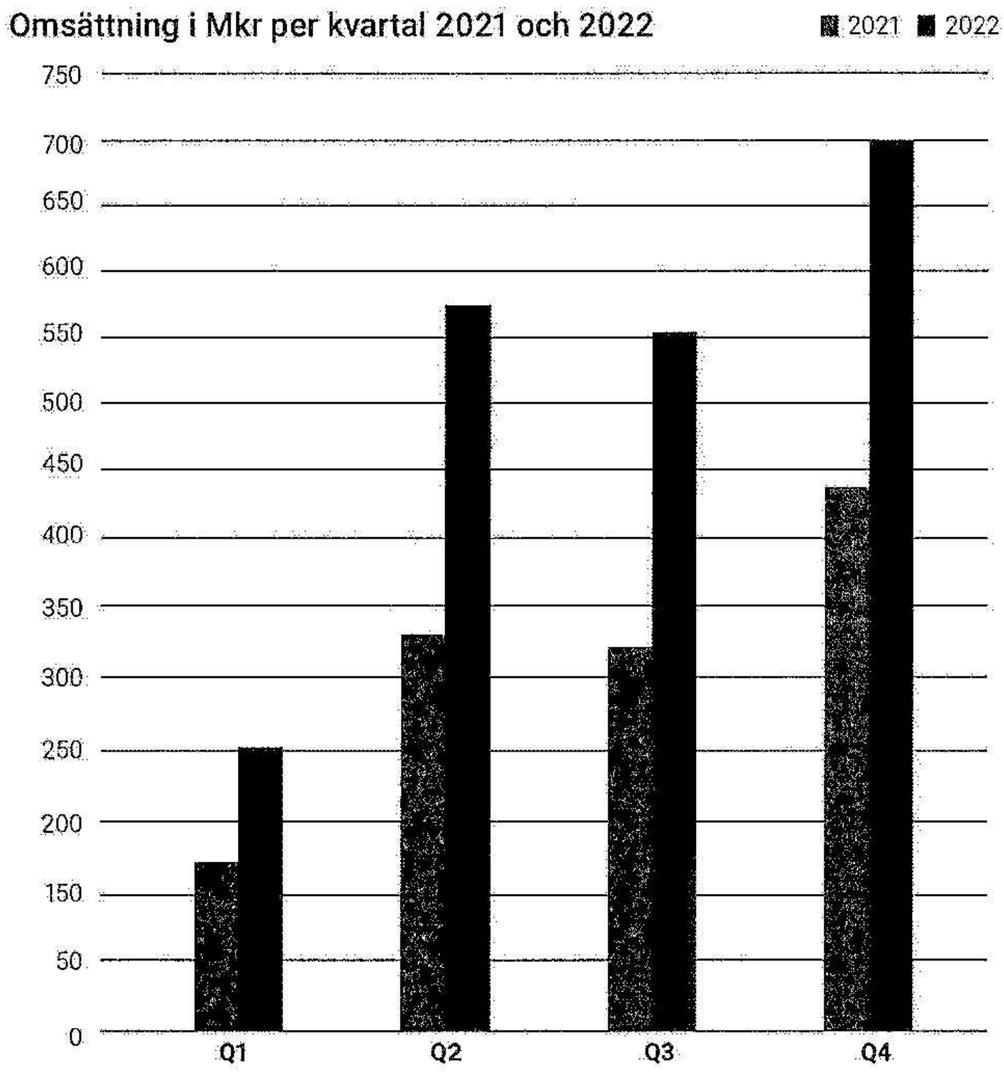
Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för helåret uppgår till 2 089,6 Mkr (1 264,2) vilket är en ökning med 825,4 Mkr. Av denna ökning utgör förvärvad tillväxt 454,5 Mkr och organisk tillväxt 370,9 Mkr. Den organiska tillväxten är i huvudsak hänförlig till affärsområdet Mark & Anläggning och uppgår inom affärsområdet till 367,6 Mkr medan Vatten & Avlopp har ökat omsättningen i jämförelse med föregående år med 3,8 Mkr. Resterande förändring om -0,5 Mkr avser koncernintern försäljning mellan segmenten.

Nettoomsättning koncernen

Jan-Dec 2021	Förvärvad tillväxt	Organisk tillväxt	Total tillväxt	Jan-Dec 2022
1 264,2	35,9%	29,3%	65,3%	**2 089,6**

Omsättningen mellan kvartalen har stora säsongsvariationer vilket framgår av följande figur.



Infreas dotterbolag påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Affärsområdet Mark & Anläggning har lägre omsättning under årets första kvartal eftersom asfaltläggning och vissa markarbeten inte är möjligt under årets kalla period. Omsättningen på koncernnivå är lägst under kvartal ett vilket förklaras av vintersäsongen då stora delar av verksamheten står stilla. Även kvartal tre är i regel något lägre än övriga på grund av semesterperioden första delen av detta kvartal.

Affärsområdet Mark & Anläggning omsatte 1 925,9 Mkr (1 103,8) under året vilket är en ökning med 822,1 Mkr eller 74 procent. Av omsättningsökningen i affärsområdet stod förvärv för 454,5 Mkr medan den organiska tillväxten var 367,6 Mkr.

Nettoomsättning Mark & Anläggning

Jan-Dec 2021	Förvärvad tillväxt	Organisk tillväxt	Total tillväxt	Jan-Dec 2022
1 103,8	41,2%	33,3%	74,5%	**1 925,9**

Affärsområdet Vatten & Avlopp omsatte 165,0 Mkr (161,2) under året, en ökning med 3,8 Mkr. Bolagen har genomgått stora effektiviseringar sedan andra halvåret 2021 och kapat kostnader, vilket gör att omsättningen är tillfredsställande efter förutsättningarna.

Nettoomsättning Vatten & avlopp

Jan-Dec 2021	Förvärvad tillväxt	Organisk tillväxt	Total tillväxt	Jan-Dec 2022
161,2	-	2,4%	2,4%	165,0

EBITA

Koncernens EBITA uppgår till 94,3 Mkr (20,6) där förvärvade bolag stod för 39,5 Mkr. I dessa 39,5 Mkr ingår engångsintäkter om 11,2 Mkr hänförliga till omvärdering av tilläggsköpeskillingar. Bolagen inom Vatten & Avlopp har organiskt ökat sin EBITA med 14,7 Mkr vilket visar att omställningsarbetet som inleddes i slutet av 2021 gett goda resultat. Bolagen inom Mark & Anläggning har organiskt ökat sin

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019S4

EBITA med 13,4 Mkr. Detta trots ett första kvartal inom affärsområdet där expanderande verksamheter befann sig i stillastående säsong, samtidigt som omställningsarbetet i ett av dotterbolagen inte hade fått fullt genomslag, vilket gjorde att den organiska utvecklingen var -19,2 Mkr under det första kvartalet.

Utvecklingen under året är positiv och undantaget enstaka bolag inom Mark & Anläggning så redovisar resterande bolag högre EBITA än 2021, trots ett första halvår med ökad press på marginalerna genom ökade inköpskostnader som då inte hunnit prisas in fullt ut i anbud. Den organiska ökningen hänförs till löpande effektiviseringar, utvecklad styrning och växande projekt.

Moderbolaget har minskat sina kostnader med 2,9 Mkr vilket främst förklaras av att förra årets resultat i såväl moderbolag som koncern belastades med kostnader för att gå till Nasdaq Main Market. Koncernen erhöll under 2021 återbetalningar från FORA om 4,0 Mkr. Koncernen har under perioden resultatfört förvärvskostnader om 1,0 Mkr (3,0).

Avskrivningar och investeringar

Årets totala avskrivningar uppgår till 71,1 Mkr (62,0), varav 13,2 Mkr har tillkommit via förvärvade bolag. Detta vägs upp av lägre avskrivningar på materiella anläggningstillgångar i Cleanpipe och Siljan Schakt om drygt 5 Mkr.

Under året har koncernen investerat i materiella anläggningstillgångar om 32,7 Mkr (30,4). Av detta är 30,9 Mkr hänförligt till affärsområdet Mark & Anläggning och avser arbetsmaskiner.

Finansnetto

Årets finansnetto uppgår till -12,6 Mkr (-10,2). Ökningen är hänförlig till utökad finanseringsram kopplat till förvärvslån samt högre räntesatser.

Skatt

Koncernens skatt för året uppgår till -12,6 Mkr (-3,1). Den effektiva skatten var 15,6 procent. Justeringsposter är främst ej skattepliktiga intäkter i form av omvärdering av tilläggsköpeskilling om 11,2 Mkr, skattereduktion för inventarieinköp 2021 samt avdrag för ej aktiverade carry-forward av ej avdragsgilla räntenetton.

Årets resultat från kvarvarande verksamheter

Årets resultat uppgick till 68,3 Mkr (6,2), en ökning med 62,1 Mkr jämfört med föregående år.

Finansiell ställning

Tillgångar

Per den sista december uppgick totala tillgångar för koncernen till 1 359,6 Mkr (1 101,8). Av totala tillgångar utgjorde 412,7 Mkr (356,7) förvärvsgoodwill, ökningen om 56,0 Mkr förklaras av årets tre förvärv. 360,1 Mkr (315,9) utgjordes av övriga anläggningstillgångar, en ökning om 44,2 Mkr vilken primärt förklaras av anläggningstillgångar hos förvärvade bolag. 283,2 Mkr (200,0) av tillgångarna utgjordes av kundfordringar, en ökning med 83,2 Mkr där förvärvade bolags utgående balanser uppgår till 21,2 Mkr. Avtalstillgångar uppgår till 105,7 Mkr (66,8), en ökning med 38,9 Mkr där förvärvade bolags utgående balanser uppgår till 14,5 Mkr. Resterande ökning av såväl kundfordringar som avtalstillgångar är hänförlig till att vissa bolag inom Mark & Anläggning har vuxit och därmed binder mer rörelsekapital. Likvida medel uppgår till 125,0 Mkr (106,7).

Anläggningstillgångarna uppgick till 772,8 Mkr (672,6) och omsättningstillgångarna till 586,8 Mkr (429,2) vid årets utgång.

Eget kapital

Eget kapital per sista december uppgick till 575,2 Mkr (488,8). Under året har eget kapital påverkats av årets resultat om 68,3 Mkr. Kvittningsemission i samband med förvärv av Upplands Markentreprenader, Rotomill och Markentreprenader Förvaltning i Valne har ökat eget kapital om 18,1 Mkr, erhållna optionspremier avseende teckningsoptionsprogram har ökat eget kapital med 0,2 Mkr, återköp av egna aktier med -0,1 Mkr samt avyttring av innehav utan bestämmande inflytande -0,2 Mkr. Hela det egna kapitalet (488,6) är hänförligt till moderbolagets aktieägare. För uppgift om antal aktier och aktieslag, se not 33.

Skulder

Per den sista december uppgick de totala skulderna till 784,4 Mkr (613,0) varav 305,0 Mkr (277,0) var långfristiga och 479,4 Mkr (336,0) var kortfristiga. Av total ökning om 171,4 Mkr avser 55,7 Mkr utgående balansposter hos förvärvade bolag. Resterande ökning är hänförligt till i huvudsak leverantörsskulder men även uppskjuten skatt på obeskattade reserver samt räntebärande skulder i form av upptagna lån vid förvärv av dotterbolag. Långfristiga skulder utgjorde i huvudsak lån från kreditgivare, leasingskulder och uppskjuten skatteskuld. Kortfristiga skulder utgjorde lån från kreditgivare, leasingskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Under året har lån tagits upp om 86,8 Mkr (199,9) varav drygt 76 Mkr (123,1) avser förvärvslån och resterande avser finansiering av investeringar i materiella anläggningstillgångar. Under året amorterades 76,9 Mkr (138,2) på bankkrediter och 38,0 Mkr (30,7) på leasingskulder.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Per den sista december hade koncernen 125,0 Mkr (106,7) i likvida medel. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 135,0 Mkr (34,1) Mkr för året, vilket primärt är drivet av resultatförbättringen.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -88,5 Mkr för helåret (-138,7). Under året investerade koncernen i materiella anläggningstillgångar för 32,7 Mkr (30,4) samt avyttrade materiella anläggningstillgångar för 15,4 Mkr (16,5). Investeringar i dotterbolag uppgick till 71,5 Mkr (124,8), varav 56,9 Mkr avser årets förvärv och 14,6 Mkr avser utbetalning av villkorad köpeskilling från tidigare förvärv.

Per sista december hade koncernen 268,0 Mkr (252,2) i långfristiga räntebärande skulder och 108,5 Mkr (84,1) i kortfristiga räntebärande skulder. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 42,3 procent att jämföra med 44,4 procent för 2021. Räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 251,5 Mkr (229,6). Rensat för effekter av IFRS 16 uppgick räntebärande nettoskuld till 116,4 Mkr (114,9).

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019555

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -28,2 Mkr för året (100,2) vilket i all väsentlighet avser upptagna lån om 86,8 Mkr samt amortering av räntebärande skulder om 114,9 Mkr.

Koncernens finansiering bygger på ett avtal med banken som stipulerar en intjäning i relation till skuldsättning (kovenant), vilket utvärderas kvartalsvis.

Medarbetare

Antal medarbetare vid årets utgång uppgår till 525 (462). Ökningen av medarbetare är i huvudsak hänförlig till årets förvärv (drygt 50 stycken), organisk tillväxt inom vissa bolag inom Mark & Anläggning och minskning av antalet anställda de bolag där vi under året aktivt arbeta för att reducera kostnader.

Framtida utveckling

Utvecklingen på byggmarknaden under 2023 kommer att följas med vaksamhet, inte minst med hänsyn till den förväntande lågkonjunkturens inverkan på delar av branschen. Bostadsbyggandet är den del av byggsektorn som hittills har påverkats mest negativt med mer eller mindre totalt stopp för start av nya projekt. En följd av detta är dock att det blir ökad konkurrens om andra projekt och uppdrag. Trots detta ser Infrea positivt på det kommande året, mycket tack vare en bra kund- och projektmix med låg exponering mot bostadssektorn samt lokalt starka marknadspositioner hos dotterbolagen.

Ett av branschens orosmoln sedan en tid tillbaka undanröjdes i december 2022 då Cementa beviljades ett nytt tillstånd för utökad täktverksamhet i Slite på Gotland. Tillståndet gäller i fyra år framåt vilket är avgörande för att trygga cementförsörjningen och beredskapen under denna tid. Parallellt arbetar Cementa sedan 2021 med en ny ansökan för ytterligare 25-30 år och planerar även för stora klimatinvesteringar i fabriken i Slite. Infreas dotterbolag inom Mark & Anläggning är, i likhet med i stort sett alla bolag verksamma inom infrastruktur, beroende av tillgång till cement och betong i sin verksamhet.

Infrea är idag väl rustat för fortsatt tillväxt och god utveckling hos gruppens dotterbolag, även om marknaden den närmaste tiden kommer att vara både utmanande och tufft konkurrensutsatt. Inflation, stigande räntor och kostnader för insatsvaror och energi hämmar investeringsviljan hos många aktörer, vilket givetvis påverkar en del av Infreas kunder. En betydande andel av dotterbolagens kunder utgörs dock av offentliga beställare i kommuner, kommunala bolag och Trafikverket, vilka normalt sett inte är lika konjunkturkänsliga som till exempel bostads- och kontorsinvesterare.

Behovet av upprustad och utbyggd infrastruktur är stort i Sverige samtidigt som klimatomställningen driver fram satsningar på nya tekniska lösningar inom industrin. Tillsammans med ökade investeringar i utbyggnad av både försvaret och energisektorn torde marknadsutsikterna framöver vara mycket goda för Infreas alla dotterbolag.

Säsongsvariationer

Infreas dotterbolag påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Affärsområdet Mark & Anläggning har lägre omsättning under årets första kvartal eftersom asfaltsläggning och vissa markarbeten inte är möjligt under årets kalla period. Omsättningen på koncernnivå är lägst under kvartal ett vilket förklaras av vintersäsongen då stora delar av verksamheten står stilla. Även kvartal tre är i regel något lägre än övriga på grund av semesterperioden första delen av detta kvartal. Detta får även effekt på lönsamheten.

Ägare

Bolagets ägare per sista december 2022 med därefter kända förändringar. Största ägare är Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB med 20,0 procent och Lindeblad Technology AB med 15,0 procents ägande. Övriga ägare har mindre än tio procent av bolagets kapital och röster.

Ägare	Antal aktier	Procent röster och kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	4 019 435	20,0%
Lindeblad Technology AB	3 009 025	15,0%
State Street Bank and Trust CO, W9	1 120 803	5,6%
Gennaker AB	901 089	4,5%
Avanza Pension	724 613	3,6%
SEB AB, Luxemburg filial	656 027	3,3%
Futur Pension	553 179	2,8%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	544 960	2,7%
Actorius AB	425 360	2,1%
Snowstar Holding AB	328 959	1,6%
Övriga ägare	7 810 428	38,9%
Summa	**20 093 878**	**100,0%**

Risker och osäkerheter

Infrea är exponerat för strategiska, operativa och finansiella risker som skulle kunna ha betydande påverkan på bolaget. Riskhantering är en normal del av verksamheten och följs upp regelbundet av koncernledningen och avrapporteras till styrelsen.

Väsentliga strategiska risker omfattar förändringar i omvärldsekonomi som kan påverka Infreas befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att starta projekt samt ökad konkurrens som kan leda till att Infrea förlorar marknadsandelar.

Väsentliga operativa risker för Infrea utgörs av avtals- och projektrisker, risk för arbetsplatsolyckor eller miljöolyckor, risk för avbrott i verksamhetskritiska system, risk för felaktiga förvärv och misslyckad integration av förvärv, risk att stå utan rätt kompetens samt risk att lagar och regler inte efterlevs då verksamheten bedrivs i en decentraliserad organisation.

Vidare är Infrea exponerad för finansiella risker i form av projektrisker med risk att projekt inte lyckas genomföras med förväntat finansiellt utfall och att intäkter i projekt är felaktigt redovisade, risk för felaktig värdering av goodwill samt refinansieringsrisk i form av att finansiering för planerade förvärv inte erhålls eller att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en allt för stor inverkan på Infreas finansnetto och resultat.

Kriget i Ukraina som utbröt i slutet av februari 2022 innebär oro i världsekonomin med risker som t ex prisökningar på insatsvaror och energi, störningar i leveranskedjor och höjt ränteläge. Infrea har ingen verksamhet i de direkt berörda länderna men påverkas

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019S6

av prisförändringar och kan även komma att påverkas av allmän konjunkturnedgång.

Fortsatta prisökningar på energi och drivmedel skulle innebära en risk på kort sikt för Infrea, innan dess att de nya kostnadsnivåerna kunnat prisas in i anbud fullt ut. På befintliga projekt innebär kostnadsökningar inklusive inflationseffekter en minskad marginal, vilket till del motverkas av indexklausuler.

Om inflationen biter sig fast och är fortsatt hög för en längre tid framöver kommer det innebära än högre räntekostnader för upplåning vilket påverkar moderbolaget primärt. Likviditets- och finansieringsrisken ökar därmed men bedöms fortsatt vara på en acceptabel nivå med troliga räntehöjningar i beaktning.

För dotterbolagen är effekten av räntehöjningar begränsad. Däremot kan en fortsatt hög inflation innebära en allmän konjunkturnedgång vilket i förlängningen kan påverka tillgången på projekt för dotterbolagen. Bedömningen är dock att infrastrukturprojekt inte är så påverkade av konjunktursvängningar. Exponeringen mot bostadsbyggnadssektorn, vilken redan har påverkats av räntehöjningar, är låg.

För ytterligare beskrivning av koncernens väsentliga risker och riskhantering, se avsnitt om Risker på sidan 34-36.

Miljöpåverkan

Bolag inom koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Inom affärsområdet Vatten & Avlopp har Cleanpipe och Cija Tank tillstånd för transport av avfall och farligt avfall i enlighet med Avfallsförordningen. Inom affärsområdet Mark & Anläggning bedriver Asfaltgruppen, Duo Asfalt, Siljan Schakt Entreprenad och Markentreprenader i Östersund anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet i Siljan Schakt Entreprenad avser uttag av grus från grustäkter samt åkeridelen, i Markentreprenader i Östersund tillståndspliktig täktverksamhet, i Duo Asfalt hantering och förvaring av flytande kemikalier och i Asfaltverket avser det drift av asfaltverk.

Infrea arbetar med att påverka miljön i positiv riktning bland annat genom att använda den senaste tekniken inom bioenergi i tillverkningen av asfalt, genom att konvertera fler fordon till mer miljöklassade fordon och genom att säkerställa att koncernens bolag innehar erforderliga tillstånd och licenser och utför sin verksamhet i enlighet med gällande miljölagstiftning.

Hållbarhetsredovisning

Infreas koncernbolag är alla verksamma i branscher där det ställs höga krav på miljö och hållbarhet. Infrea AB som moderbolag uppfyller inte de gränsvärden som ÅRL ställer upp som krav för hållbarhetsredovisning. För koncerner som överskrider dessa gränsvärden gäller endast kraven om moderbolaget är noterat på en reglerad marknad vilket Infrea är sedan mitten av 2021. För att identifiera väsentliga risker ur ett hållbarhetsperspektiv har Infrea genomfört en väsentlighetsanalys. Koncernen har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 38-51 i detta dokument.

Forskning och utveckling

Koncernen arbetar målmedvetet för fortsatt teknisk utveckling inom respektive affärsområde, bland annat mot energieffektivare och driftsäkrare utrustning och arbetsmetoder.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma den 11 maj 2022 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Inga förändringar föreslås på årsstämma i maj 2023. För fullständiga riktlinjer, se not 8.

Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2022.

Infrea har anställt Martin Reinholdsson som ny vd och koncernchef för Infrea AB respektive koncernen. Han tillträder sin tjänst senast den 4 september 2023. Intill dess kvarstår Charlotte Bergman som tillförordnad vd och koncernchef.

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att omval sker av styrelseledamöterna Charlotte Bergman, Sören Bergström, Helene Willberg, Erik Lindeblad och Pontus Lindwall, samt att omval sker av ordförande Tomas Bergström.

Den 22 mars ingicks avtal om att förvärva aktierna i Scandinavian Roadconstruction AB som är en fullständig tjänsteleverantör inom mark- och anläggningssektorn med en omsättning om cirka 90 Mkr och ett rörelseresultat om cirka 7 Mkr. Fast köpeskilling uppgår till 17,6 Mkr på kassa- och skuldfri basis plus en potentiell tilläggsköpeskilling, baserat på kommande års rörelseresultat, om maximalt 11,8 Mkr. Förvärvet finansieras med egna medel, externa lån samt 2,0 Mkr i säljarrevers som senare avses kvittas mot Infrea-aktier. Förvärvet förväntas slutföras under maj 2023.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019S7

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs i huvudsak av affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt innehar koncernens funktion för investerarrelationer.

Nettoomsättning och resultat

Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 13,5 Mkr (11,2) och rörelsekostnaderna till -25,8 Mkr (-28,7). Rörelseresultatet uppgick således till -12,3 Mkr (-17,5). Finansiella poster uppgick till -6,1 Mkr (1,7) där 5,6 Mkr för jämförelseåret avsåg utdelningar och resultat vid likvidering av dotterbolag. Externa räntekostnader avseende banklån uppgick till -7,2 Mkr (-4,5). Koncernbidrag om 47,0 Mkr (38,6) har erhållits, avsättning till periodiseringsfond uppgick till 5,5 Mkr (0) och årets resultat och totalresultat uppgick till 18,9 Mkr (19,2).

Finansiell ställning

Moderbolagets tillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag och fordringar på dotterföretag. Per den sista december 2022 uppgick de totala tillgångarna till 866,0 Mkr (713,7) varav 679,8 Mkr (587,6) utgjordes av anläggningstillgångar och 186,2 Mkr (126,1) av omsättningstillgångar. Ökningen av anläggningstillgångar utgör i sin helhet förvärv av andelar i dotterföretag.

Eget kapital uppgick per den sista december 2022 till 509,5 Mkr (472,4). Förändringar i eget kapital under året utgjordes, utöver årets resultat om 18,9 Mkr, av nyemissioner om 18,1 Mkr, återköp av egna aktier om -0,1 Mkr och inbetalda optionspremier om 0,2 Mkr.

De totala skulderna och avsättningarna uppgick per den sista december 2022 till 351 Mkr (241,4) varav 146,6 Mkr (136,8) var långfristiga och 204,4 Mkr (104,6) var kortfristiga. Förändringen av långfristiga skulder avser upptagna förvärvslån samt amortering av dessa och tidigare lån.

Kassaflöde

Moderbolaget har inte gjort några investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 72,6 Mkr (-34,2), där den huvudsakliga förändringen beror på förändring i interna fordringar och skulder. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -87,4 Mkr (-172,8), och från finansieringsverksamheten till 46,0 Mkr (189,9).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att fritt eget kapital, 508 699 351 kronor balanseras i ny räkning.

Infrea har en förvärvsdriven strategi. För att kunna tillvarata de intressanta tillväxtmöjligheter som föreligger föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2022. Policyn om att långsiktigt dela ut 30 procent av resultat efter skatt ligger fast.

Finansiella nyckeltal för moderbolaget i sammandrag:

	Moderbolaget				
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	13,5	11,2	7,5	4,7	4,1
Balansomslutning	866,0	713,7	526,9	504,6	270,2
Soliditet, %	58,8	66,2	67,0	50,8	94,1

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019S8

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i Mkr	*Not*	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	*4,5*	2 089,6	1 264,2
Övriga rörelseintäkter	*4,6*	24,7	14,8
Totala intäkter		**2 114,3**	**1 279,0**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	*19*	-1 343,1	-712,0
Övriga externa kostnader	*9,17*	-203,3	-163,8
Personalkostnader	*8*	-402,6	-321,3
Avskrivningar och nedskrivningar	*15,16,17*	-71,1	-62,0
Övriga rörelsekostnader	*7*	-0,7	-0,4
Rörelseresultat	*5*	**93,5**	**19,5**
Finansiella intäkter		0,4	0,1
Finansiella kostnader		-13,0	-10,3
Finansnetto	*10*	**-12,6**	**-10,2**
Resultat före skatt		**80,9**	**9,3**
Skatt	*13*	-12,6	-3,1
Årets resultat		**68,3**	**6,2**
Koncernens rapport över totalresultat			
Årets resultat		68,3	6,2
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		**68,3**	**6,2**
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		68,3	6,2
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0
Resultat per aktie	*14*		
Resultat per aktie före utspädning (kr)		3,5	0,4
Resultat per aktie efter utspädning (kr) [1]		3,5	0,4
Antal aktier	*14, 33*		
Antal aktier vid periodens utgång		20 093 878	19 357 658
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		19 697 104	17 386 769
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning [1]		19 697 104	17 386 769

1) Utestående teckningsoptioner ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013959

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i Mkr	*Not*	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	*3,15*	443,9	388,8
Materiella anläggningstillgångar	*16*	182,9	162,0
Nyttjanderättstillgångar	*17*	145,3	120,8
Långfristiga fordringar	*18*	0,7	1,0
Summa anläggningstillgångar		**772,8**	**672,6**
Varulager	*19*	27,6	20,8
Avtalstillgångar	*4*	105,7	66,8
Skattefordringar		0,0	8,8
Kundfordringar	*20*	283,2	200,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*21*	26,7	17,6
Övriga fordringar	*18*	18,6	8,5
Likvida medel	*27*	125,0	106,7
Summa omsättningstillgångar		**586,8**	**429,2**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 359,6**	**1 101,8**

Belopp i Mkr	*Not*	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL	*33*		
Aktiekapital		0,8	0,8
Övrigt tillskjutet kapital		392,8	374,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		181,6	113,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		**575,2**	**488,6**
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,2
Summa eget kapital		**575,2**	**488,8**
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	22	170,4	165,7
Långfristiga leasingskulder	22	97,6	86,5
Övriga avsättningar		0,6	0,6
Uppskjutna skatteskulder	*13*	36,4	24,2
Summa långfristiga skulder		**305,0**	**277,0**
Kortfristiga räntebärande skulder	22	71,0	56,0
Kortfristiga leasingskulder	22	37,5	28,1
Leverantörsskulder		206,8	106,6
Avtalsskulder	*4*	28,5	19,0
Skatteskulder		2,6	-
Övriga skulder	*23*	35,8	43,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*24*	97,2	83,0
Summa kortfristiga skulder		**479,4**	**336,0**
SUMMA SKULDER		**784,4**	**613,0**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 359,6**	**1 101,8**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011960

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					
Belopp i Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	**Summa**	Innehav utan bestämmande inflytande	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**0,7**	**274,6**	**107,1**	**382,4**	**0,2**	**382,6**
Årets resultat			6,2	**6,2**		**6,2**
Övrigt totalresultat			-	-	-	-
Årets totalresultat			**6,2**	**6,2**	-	**6,2**
Transaktioner med koncernens ägare						
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Nyemission	0,1	97,2		**97,3**		**97,3**
Emissionskostnader		-3,9		**-3,9**		**-3,9**
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		0,2		**0,2**		**0,2**
Av personal inlösta teckningsoptioner	0,0	6,4		**6,4**		**6,4**
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0,1**	**99,9**	-	**100,0**	-	**100,0**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0,1**	**99,9**	-	**100,0**	-	**100,0**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**0,8**	**374,5**	**113,3**	**488,6**	**0,2**	**488,8**

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					
Belopp i Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	**Summa**	Innehav utan bestämmande inflytande	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2022-01-01	**0,8**	**374,5**	**113,4**	**488,7**	**0,2**	**488,8**
Årets resultat			68,3	**68,3**		**68,3**
Övrigt totalresultat			-	-	-	-
Årets totalresultat			**68,3**	**68,3**	-	**68,3**
Transaktioner med koncernens ägare						
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Kvittningsemission [1)]	0,0	18,1		**18,1**		**18,1**
Återköp av egna aktier			-0,1	**-0,1**		**-0,1**
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		0,2		**0,2**		**0,2**
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande				-	-0,2	**-0,2**
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0,0**	**18,3**	**-0,1**	**18,2**	**-0,2**	**18,1**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0,0**	**18,3**	**-0,1**	**18,2**	**-0,2**	**18,1**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**0,8**	**392,8**	**181,6**	**575,2**	**-0,0**	**575,2**

1) Kvittningsemissioner har genomförts i samband med förvärven av Upplands Markentreprenader AB, Rotomill AB och Markentreprenader Förvaltning i Valne AB, vilket avser en del av köpeskillingen för förvärven. Totalt har 736 220 aktier givits ut, vilket motsvarar ca 18,2 Mkr i kvittning av skuld. Teckningskurs är satt utifrån volymviktad genomsnittskurs för Infreas aktie på Nasdaq Stockholm under 20 handelsdagar före respektive kvittningsemissions genomförande. Totalt motsvarar detta en röstmässig utspädning om 3,7%.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011961

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i Mkr	*Not*	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		80,9	9,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	*27*	53,9	55,1
Betald inkomstskatt		1,9	-5,1
		136,7	**59,3**
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-0,5	-0,1
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-102,0	-39,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		100,8	14,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**135,0**	**34,1**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	*16*	-32,7	-30,4
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	*16*	15,4	16,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	*15*	-	-
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	*3*	-71,5	-124,8
Avyttring av finansiella tillgångar		0,3	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-88,5**	**-138,7**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	72,9
Emissionskostnader		-	-3,9
Optionspremier		0,2	0,2
Återköp av egna aktier		-0,1	-
Upptagna lån	*27*	86,8	199,9
Amortering av lån	*27*	-76,9	-138,2
Amortering av leasingskuld	*27*	-38,0	-30,7
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-28,2**	**100,2**
Årets kassaflöde		**18,3**	**-4,4**
Likvida medel vid årets början		106,7	111,1
Likvida medel vid årets slut	*27*	**125,0**	**106,7**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011962

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i Mkr	*Not*	2022	2021
Nettoomsättning	*5*	13,5	11,2
Övriga rörelseintäkter	*6*	-	-
Totala intäkter		**13,5**	**11,2**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	*9*	-13,7	-17,8
Personalkostnader	*8*	-12,1	-10,9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	*16*	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	*6*	-	-
Rörelseresultat		**-12,3**	**-17,5**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	*11*	0,0	5,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	*10*	1,1	0,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	*10*	-7,2	-4,5
Resultat efter finansiella poster		**-18,4**	**-15,8**
Bokslutsdispositioner	*12*	41,5	38,6
Resultat före skatt		**23,1**	**22,8**
Skatt	*13*	-4,2	-3,6
Årets resultat		**18,9**	**19,2**
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		**18,9**	**19,2**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013963

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	*16*	0,0	0,0
Summa materiella anläggningstillgångar		**0,0**	**0,0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*30*	679,3	585,8
Fordringar hos koncernföretag	*32*	-	-
Andra långfristiga fordringar	*18*	0,6	1,0
Uppskjuten skattefordran	*13*	-	0,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		**679,8**	**587,6**
Summa anläggningstillgångar		**679,8**	**587,6**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		60,4	30,9
Aktuell skattefordran		-	0,1
Övriga fordringar	*18*	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*21*	0,9	1,4
Summa kortfristiga fordringar		**61,3**	**32,4**
Kassa och bank	*27*	124,9	93,7
Summa omsättningstillgångar		**186,2**	**126,1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**866,0**	**713,7**

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	*33*		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,8	0,8
Reservfond		0,0	0,0
		0,8	**0,8**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		390,3	372,0
Balanserat resultat		99,5	80,4
Årets resultat		18,9	19,2
		508,7	**471,6**
Summa eget kapital		**509,5**	**472,4**
Obeskattade reserver		5,5	-
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	146,6	136,8
Summa långfristiga skulder		**146,6**	**136,8**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	54,9	39,7
Leverantörsskulder		0,7	0,7
Skulder till koncernföretag		135,5	45,4
Aktuella skatteskulder		3,2	-
Övriga skulder	*23*	6,0	14,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*24*	4,2	4,4
Summa kortfristiga skulder		**204,4**	**104,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**866,0**	**713,7**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013964

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**0,7**	**0,0**	**272,1**	**-18,2**	**98,6**	**353,2**
Årets resultat					19,2	**19,2**
Övrigt totalresultat					-	**-**
Årets totalresultat					**19,2**	**19,2**
Vinstdisposition				98,6	-98,6	**-**
Nyemission	0,1		97,2			**97,3**
Emissionskostnader			-3,9			**-3,9**
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner			0,2			**0,2**
Av personal inlösta teckningsoptioner			6,4			**6,4**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**0,8**	**0,0**	**372,0**	**80,4**	**19,2**	**472,4**
Ingående eget kapital 2022-01-01	**0,8**	**0,0**	**372,0**	**80,4**	**19,2**	**472,4**
Årets resultat					18,9	**18,9**
Övrigt totalresultat					-	**-**
Årets totalresultat					**18,9**	**18,9**
Vinstdisposition			-	19,2	-19,2	**-**
Kvittningsemission	0,0		18,1			**18,1**
Återköp av egna aktier				-0,1		**-0,1**
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner			0,2			**0,2**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**0,8**	**0,0**	**390,3**	**99,5**	**18,9**	**509,5**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i Mkr	***Not***	**2022**	**2021**
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-18,4	-15,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	*27*	-	-0,9
Betald inkomstskatt		-0,1	0,1
		-18,5	**-16,6**
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1,9	-33,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		89,2	15,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**72,6**	**-34,2**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	*3*	-87,6	-477,7
Avyttring av dotterföretag		0,2	99,6
Avyttring av finansiella tillgångar	*32*	-	205,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-87,4**	**-172,8**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3,9	72,9
Emissionskostnader		-	-3,9
Optionspremier		0,2	0,2
Återköp av egna aktier		-0,1	-
Koncernbidrag		17,0	31,9
Upptagna lån		76,1	123,1
Amortering av lån		-51,1	-34,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**46,0**	**189,9**
Årets kassaflöde		**31,2**	**-17,1**
Likvida medel vid årets början		93,7	110,8
Likvida medel vid årets slut	*27*	**124,9**	**93,7**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019G5

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Infrea AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt ESMAs riktlinjer för Alternativa nyckeltal. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2023.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella skulder som värderats till verkligt värde. Finansiella skulder som värderats till verkligt värde består av tilläggsköpeskillingar vid förvärv.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor som också är moderföretagets funktionella valuta. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i miljoner kronor (Mkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och företagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antaganden baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 2.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Samtliga standarder som trätt i kraft under 2022 har tillämpats i koncernredovisningen. Ingen av dessa standarder bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid av koncernen

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2022 har standarder och tolkningar publicerats vilka träder i kraft 2023 eller senare. Inga av dessa bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Väsentliga redovisningsprinciper

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

I Infrea fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Koncernen har två rörelsesegment, Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa verksamhetsområdenas prestationer och resultat. Gemensamma tillgångar och skulder som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegments affärsverksamhet fördelas inte på något segment. Det gäller i huvudsak moderbolaget. Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 5.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av räntebärande skulder, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncerneliminering av interna mellanhavanden.

Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Infrea AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Koncernen innehar bestämmande inflytande när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och rapport över finansiell ställning.

Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Övriga övervärden kan utgöras av exempelvis kundrelationer, varumärken eller övervärden på maskiner. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad. I normalfallet regleras villkorade köpeskillingar kontant.

Intäkter

Intäkterna i Infrea består i huvudsak av utförande av tjänster, samt till viss del av försäljning av råvaror. Intäkterna från tjänster består till övervägande del av tjänster som redovisas över tid då tjänsterna huvudsakligen avser skapande eller förbättring

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1966

av en tillgång som kunden kontrollerar och det finns inte en alternativ användning av tillgången för Infrea. En mindre del av intäkterna avser rutinmässiga och återkommande tjänster som erhålls och förbrukas samtidigt som de tillhandahålls till hjälp;

1. **Identifiera avtalet med kund** – test om avtal uppnår kraven enligt IFRS 15, bland annat att det skall vara godkänt av båda parter, att det har en affärsmässig innebörd och att det tydligt går att identifiera respektive parts rättigheter samt vad som skall levereras,
2. **Identifiera prestationsåtaganden** – en intäkt skall redovisas när ett prestationsåtagande är uppfyllt. Därför behöver man i analysen identifiera de "distinkta" prestationsåtaganden som finns,
3. **Fastställ transaktionspriset** – transaktionspris är den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför utlovade varor eller tjänster till en kund. Det kan vara ett fast eller rörligt belopp till följd av rabatter, krediteringar, returer e. dyl.
4. **Fördela transaktionspriset till respektive prestationsåtagande** – när ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande skall det fristående försäljningspriset för respektive överförd vara eller tjänst värderas för sig. Priset enligt avtal skall sedan allokeras ut på de olika prestationsåtaganden som identifierats i avtalet,
5. **Prestationsåtagande uppfylls och intäkt redovisas** – intäkter kan antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt. En intäkt skall redovisas över tid om något av följande kriterier är uppfyllda; kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar; företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller; företagets prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Om inget av dessa kriterier är uppfyllda skall i stället intäkten redovisas vid en viss tidpunkt. Denna tidpunkt kan vara ex. när varan är fysiskt överförd, när företaget har rätt till betalning, när kunden godkänt varan/tjänsten, när de väsentliga riskerna och förmånerna övergått eller när kunden har legal äganderätt.

Intäkter redovisas på basis av det transaktionspris som fastställts i enlighet med IFRS 15, efter att hänsyn tagits till rörliga ersättningar, eventuella rabatter, returer och godkända avdrag. Intäkter från utförande av tjänster redovisas när koncernens prestationsåtagande är uppfyllt, vilket som huvudregel är över tid. I de fall intäkter från utförande av tjänster redovisas vid en tidpunkt redovisas intäkten i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levererats till kunden.

I de fall där levererade varor eller utförda tjänster överstiger erhållen betalning redovisas en avtalstillgång. I motsvarande fall där erhållna betalningar överstiger levererade varor eller utförda tjänster redovisas en avtalsskuld.

Koncernen har inga väsentliga avtal där det förekommer betydande finansieringskomponenter eller väsentliga rörliga ersättningar. Koncernen har inte heller några tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullgöra ett avtal. Garantier i projekt förekommer, men avser garantier som inte utgör ett separat prestationsåtagande och redovisas som kostnad respektive avsättning. Standardgarantier faller ej inom ramen för IFRS 15 utan redovisas i enlighet med IFRS 9.

Uppdragsintäkter

För uppdrag på löpande räkning, redovisas utfört ännu ej fakturerat arbete som nettoomsättning i den period som arbetet utförts. För pågående uppdrag till fast pris redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets bedömda färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fallen utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Finansiella intäkter och kostnader

I finansnettot redovisas bland annat utdelning, ränta, och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Avgifter för factoring och uppläggningsavgifter för lån samt bankavgifter redovisas som övriga externa kostnader, räntekostnader avseende factoring redovisas bland finansiella poster. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. En leasebetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad. Räntekostnader för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs som huvudregel av planenligt över nyttjandeperioden.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasing av fordon.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- löpande fasta avgifter,
- rörliga avgifter som baseras på ett pris eller ett index,
- restvärdesgarantier som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren,
- köpoptioner som anses sannolika att utnyttja i slutet av leasingperioden och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omprövning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

Betalningar hänförliga korttidsavtal eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Kortidsavtal avser kontrakt med en längd om högst 12 månader inklusive sannolika förlängningar. Mindre värde är av ledningen bedömt som kontrakt inom kategorierna enklare inventarier och kontorsutrustning.

IFRS16 tillämpas även i segmentsredovisningen. Moderföretaget tillämpar undantaget i RFR2, vilket innebär att principerna i IFRS16 inte tillämpas i juridisk person.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. För ytterligare information se not 8.

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har pensionsplaner för sina anställda. Planerna består i huvudsak av ITP 1 och ITP 2. Medarbetare födda 1979 och senare omfattas av ITP 1, medan medarbetare födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2. ITP 1 är en premiebestämd pensionsplan och ITP 2 är en förmånsbestämd pensionsplan. Utöver ITP 1 och ITP 2 har ett fåtal koncernbolag också egna premiebestämda pensionsplaner. Vissa av koncernens bolag betalar också pensioner enligt kollektivavtal.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan i enlighet med UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1967

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller inga förmåner till anställda efter avslutad anställning annat än pension enligt punkten ovan.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder som ingår i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga inom de närmaste åren, mot vilka underskotten kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs av maskiner och inventarier, verktyg och installationer samt fordon och andra tekniska installationer.

Reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Avskrivningar görs linjärt enligt nedan. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Byggnader	30–35 år
Markanläggningar	20 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5–10 år
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar och installationer	5–14 år

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång.

Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i stället för att löpande skrivas av. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Varumärken

Varumärken som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För de varumärken som finns i koncernen anses det ej finnas någon förutsägbar gräns för den tidsperiod som denna väntas generera nettoinbetalningar för koncernen, varför de hanteras som att de har obestämbar livslängd och skrivs inte av löpande, utan prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till varumärket.

Övriga immateriella tillgångar

Utgifter avseende programvaror och utvecklingsutgifter relaterade till affärsnära IT-stöd som utvecklats eller på annat sätt anpassats för koncernens räkning och som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Utgifter för förbättring av en kontraktsbaserad tillgång som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av över kontraktets löptid.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Avskrivning sker linjärt enligt nedan:

Teknik- och kontraktsbaserade tillgångar	5–10 år
Utvecklingsutgifter och programvaror för affärsnära IT-stöd	3–5 år

Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Nedskrivningar av tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, i koncernen goodwill och varumärken, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassainflöden (kassagenererande enheter). Som utgångspunkt innebär detta att gruppering sker per bolag.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011968

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Finansiella instrument

Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella skulden eller tillgången förvärvades och klassificeras på grundval av företagets affärsmodell och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbara marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbara marknadsdata.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet vid bestämda tidpunkter. Koncernens finansiella tillgångar utgörs av övriga fordringar, kundfordringar, avtalstillgångar och likvida medel. Redovisade värden är en rimlig approximation av verkligt värde.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och om förekommande, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av lån från kreditinstitut, avtalsskulder samt övriga finansiella skulder till exempel leverantörsskulder. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp. Redovisade värden är en rimlig approximation av verkligt värde.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernens finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgör skulder för tilläggsköpeskillingar vid förvärv. Dessa har klassificerats som nivå 3 i värdehierarkin.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter och utförda tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämning av effektivräntemetoden, efter avdrag för individuell bedömning av osäkra fordringar. För kundförluster görs en bedömning baserat på förväntade förluster. Bedömningen utgår från historiska data och bedömd risk. Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga externa kostnader. Kundfordringar har kort återstående löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

För lånefordringar och övriga fordringar gäller att om den förväntade innehavstiden överstiger ett år rubriceras fordringarna som långfristiga fordringar, i annat fall som övriga fordringar.

Varulager

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärdet. Varulagret redovisas enligt först in först ut principen och består av lager av råvaror, förbrukningsvaror och komponenter.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året (före och efter utspädning).

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Återköp av egna aktier redovisas som en minskning av balanserade vinstmedel.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen inte föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning. Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella villkorade köpeskillingar där det är sannolikt att dessa kommer erläggas och förändringar av dessa. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar intäkts-eller kostnadsförs. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013969

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper – fortsättning

Obeskattade reserver

Eventuella obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag till och från ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasetagare redovisas som operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

Moderbolaget har i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Om valet görs att inte tillämpa IFRS 9 värderas finansiella instrument i stället med utgångspunkt i anskaffningsvärdet; bestämmelser finns i 4 kap. ÅRL. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäkts- och kostnadsposter respektive tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan avvika från det uppskattade.

Upplysningar om koncernens bedömningar vid tillämpning av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande räkenskapsårs finansiella rapporter framgår nedan.

Nedskrivning av goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för diskontering av kassaflödet. Osäkerhet ligger i antagandena om framtida kassaflöden och i fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår till 412,7 Mkr (356,7) per 31 december 2022. Nedskrivningsbehov har prövats beträffande goodwill. Inget nedskrivningsbehov har identifierats. För mer utförlig beskrivning se not 15.

Nedskrivning av andelar i dotterbolag (moderbolaget)

Koncernen prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterföretag. Inga nedskrivningsbehov har identifierats.

Värdering av villkorade köpeskillingar

Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det verkliga värdet bygger vanligtvis på finansiell utveckling och resultat hos den förvärvade verksamheten. Per den sista december 2022 fanns skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar om 5,5 Mkr (14,0) redovisade i koncernens rapport över finansiell ställning. Denna är fastställd till sitt belopp och kommer att betalas ut under första halvåret 2023.

Intäktsredovisning

Redovisning av intäkter i pågående projekt kräver bedömningar vid fastställande av färdigställandegrad. Redovisade intäkter och tillhörande fordringar återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfall och färdigställandegrad för varje avtal. Per den sista december 2022 uppgick avtalstillgångar till 105,7 Mkr (66,8).

Bedömning av nyttjandeperiod varumärken

De värden som finns upptagna i koncernens balansräkning avseende varumärken, 29,0 Mkr (29,0), är hänförliga till övervärden i förvärvet av Jonab Anläggning under 2021. För de varumärken som finns i koncernen anses det ej finnas någon förutsägbar gräns för den tidsperiod som dessa väntas generera nettoinbetalningar, varför de hanteras som att de har obestämbar livslängd och skrivs inte av löpande utan är i stället föremål för nedskrivningsprövning så snart en indikation på värdeminskning föreligger eller minst årligen.

Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på följande omständigheter. Det är fråga om ett väletablerat varumärke inom sitt område, vilket koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärket anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då det utgör en integrerad del av produkterbjudandet till marknaden och anses därmed påverka konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således varumärket ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019 70

Not 3 Förvärv av rörelse

Under 2022 har tre förvärv genomförts inom affärsområdet Mark & Anläggning. Som resultat av förvärven ökar koncernen sin närvaro i Storstockholm och mellansverige samt Jämtland. Bolagen beräknas bidra till en total årsomsättning på drygt 200 Mkr.

Den 7 januari 2022 tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i Upplands Markentreprenader AB (UMEAB). UMEAB har en stark marknadsposition i Storstockholm genom gedigen historik och kunskap inom mark och anläggningsentreprenader. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 7 januari 2022, i affärsområdet Mark & Anläggning. UMEAB omsatte under 2022 ca 77 Mkr med ett rörelseresultat om cirka 2 Mkr. Köpeskillingen uppgick till cirka 33 Mkr (på kassa- och skuldfri basis) plus eventuell tilläggsköpeskilling om maximalt 9 Mkr. Avräkningsperioden för denna avslutades den 30 september och ingen del av tilläggsköpeskillingen föll ut. Förvärvet finansierades med egna medel, externa lån och cirka 8,5 Mkr i säljarrevers som under andra kvartalet har kvittats mot Infrea-aktier.

Den 1 mars 2022 tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i RotoMill AB. Bolaget har en stark marknadsposition i mellansverige med gedigen kompetens och kapacitet inom fräsning av asfaltmassor, som är en deltjänst inom asfaltsbeläggning. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 1 mars 2022 och ingår i affärsområdet Mark & Anläggning. Förvärvet beräknas tillföra Infrea en årlig omsättning om ca 25 Mkr och har sedan förvärvstidpunkten omsatt ca 26 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 13,7 Mkr (på kassa- och skuldfri basis) plus eventuell tilläggsköpeskilling om maximalt 2,2 Mkr. Förvärvet finansieras med egna medel, externa lån samt cirka 4 Mkr i säljarrevers som under andra kvartalet har kvittats mot Infrea-aktier.

Den 2 maj tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i Markentreprenader Förvaltning i Valne AB. Bolaget har en lång och framgångsrik historia av kvalitativt utförande av mark- och anläggningsentreprenader i Östersund och övriga Jämtland. Omsättningen för 2021 uppgick till cirka 90 Mkr med ett rörelseresultat om cirka 18 Mkr. Sedan förvärvstidpunkten har bolagen inklusive dess dotterbolag omsatt 78 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 51,5 Mkr på kassa- och skuldfri basis inklusive eventuell tilläggsköpeskilling om maximalt 5,5 Mkr. Förvärvet finansieras med egna medel, externa lån samt 5,5 Mkr i säljarrevers som under tredje kvartalet har kvittats mot Infrea-aktier.

Intäkter från förvärven som genomförts under 2022 som ingår i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat sedan respektive förvärvstillfälle uppgår till 169,2 Mkr och förvärven har bidragit till ett rörelseresultat om 11,4 Mkr under 2022. Motsvarande belopp för de förvärv som genomfördes under 2021 uppgick till 287,3 Mkr i intäkter och 23,4 Mkr i rörelseresultat. Samtliga förvärvsanalyser har fastställts innan utgången av 2022.

Infrea genomförde under 2022 följande förvärv

Förvärvad enhet	Säte	Förvärvstidpunkt	Förvärvspris[1]	Andel av eget kapital, %	Uppskattad årlig omsättning [2]	Antal anställda	Affärsområde
Upplands Markentreprenader AB (UMEAB)	Stockholm	2022-01-07	42 Mkr	100	105 Mkr	17	Mark & Anläggning
RotoMill AB	Katrineholm	2022-03-01	15,9 Mkr	100	23 Mkr	9	Mark & Anläggning
Markentreprenader Förvaltning i Valne AB	Krokom	2022-05-02	51,5Mkr	100	90 Mkr	21	Mark & Anläggning

[1] Angivna köpeskillingar avser kassa- och skuldfri basis.
[2] Årsomsättning enligt senaste fastställda bokslut före förvärvet.

Effekter av förvärv

Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	Bokfört värde	Verkligt värde -justering	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	0,0		0,0
Materiella anläggningstillgångar	21,6	10,7	32,3
Nyttjanderättstillgångar	11,0		11,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,1		0,1
Varulager	6,3		6,3
Kundfordringar och övriga fordringar	39,5		39,5
Likvida medel	17,9		17,9
Räntebärande skulder	-21,2		-21,2
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-24,1		-24,1
Uppskjuten skatteskuld	-6,2	-2,2	-8,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**44,9**	**8,5**	**53,4**
Koncerngoodwill		56,0	56,0
Överförd ersättning			**109,4**

Överförd ersättning	**2022**	**2021**
Likvida medel	74,7	129,6
Villkorad köpeskilling	16,7	29,2
Ersättning via emittering av aktier	18,0	30,8
Total överförd ersättning	**109,4**	**189,6**

Likvidpåverkan på koncernen	**2022**	**2021**
Överförd ersättning	-110,1	-189,6
Skuldförd villkorad köpeskiling	16,7	29,2
Ersättning via emittering av aktier	18,0	30,8
Reglerad skuldförd ersättning	-14,0	-28,8
Förvärvade likvida medel	17,9	33,6
Total likvidpåverkan	**-71,5**	**-124,8**

Villkorade/skuldförda köpeskillingar	**2022**	**2021**
Per 1 januari	14,0	13,6
Tillkommande poster	17,3	29,2
Omvärdering över resultaträkningen	-11,2	-
Reglerat under perioden	-14,6	-28,8
Per 31 december	**5,5**	**14,0**

Under andra och tredje kvartalet har en omvärdering skett av tilläggsköpeskillingen i Upplands Markentreprenader AB som förvärvades i januari 2022. Detta då resultatutvecklingen har varit sämre än förväntat för perioden januari-september 2022, till stor del till följd av de kraftiga prisökningar på insatsmaterial som var fallet under första halvåret till följd av kriget i Ukraina. Omvärderingen har bokats mot resultaträkningen som en övrig intäkt och uppgick till 4,3 Mkr i det andra kvartalet och 4,7 Mkr i det tredje kvartalet. Avstämningsperioden är nu slut och ingen del av tilläggsköpeskillingen skall utgå.

Under fjärde kvartalet har en omvärdering skett av tilläggsköpeskillingen i Rotomill AB som förvärvades i mars 2022. Detta då resultatutvecklingen har varit sämre än förväntat för perioden mars-december. Omvärderingen har bokats mot resultaträkningen som en övrig intäkt och uppgår till 2,2 Mkr i det fjärde kvartalet. Avstämningsperioden löper till och med slutet av februari 2023 men det är inte sannolikt att någon del av köpeskillingen kommer att utfalla varför den vänts bort i sin helhet.

Skulden avser per 31 december 2022 villkorad köpeskilling avseende förvärvet av Markentreprenader Förvaltning i Valne AB. Skulden är fastställd till sitt belopp och kommer att regleras under första halvåret 2023. Detta motsvarar maximalt utfall och överensstämmer med reserverat belopp vid förvärvstidpunkten.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 1,0 Mkr (3,0) och avser arvoden till legala rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Villkorade/skuldförda tilläggsköpeskillingar.

Per 31 december 2022 redovisades villkorade/skuldförda köpeskillingar om 5,5 Mkr i posten "övriga kortfristiga skulder" i koncernens rapport över finansiell ställning. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillingarna är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Det löper ingen ränta på skulderna och de har inte diskonterats. I april skedde betalning om 14 Mkr avseende Jonab Anläggnings AB, detta motsvarande maximalt utfall och överensstämde med reserverat belopp.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019 71

Not 3 Förvärv av rörelse – fortsättning

Övervärden

Det övervärde avseende immateriella tillgångar om 56,0 Mkr som uppstått genom förvärven 2022 var i sin helhet hänförlig till goodwill. Några övriga immateriella tillgångar som uppfyller villkoren för separat redovisning har inte identifierats. I goodwillvärdet ingår värdet av medarbetarnas kännedom avseende marknad, kunder och underleverantörer. I ett av förvärven har övervärden på maskiner tagits upp till ett belopp om 8,5 Mkr netto efter avdrag för uppskjuten skatt.

Av det övervärde om 104,4 Mkr som uppstod från förvärven 2021 avsåg 79,9 Mkr goodwill, 23,1 Mkr varumärken efter avdrag för uppskjuten skatt och 1,4 Mkr avser övervärde materiella anläggningstillgångar efter avdrag för uppskjuten skatt. Inga övriga immateriella tillgångar har identifierats som uppfyller villkoren för separat redovisning.

Övriga upplysningar

Inga justeringar har skett av de förvärvskalkyler som upprättades i samband med förvärven under 2021.

Not 4 Intäkter

Infreas intäkter består till övervägande del av försäljning av tjänster som intäktsredovisas över tid. Tjänster som redovisas över tid utgör huvudsakligen skapande eller förbättring av en tillgång som kunden kontrollerar och det finns inte en alternativ användning av för tillgången för Infrea. Samtliga varor och tjänster levereras i Sverige varför ingen upplysning om uppdelning på geografiska marknader lämnas. Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas nedan.

Belopp i Mkr	Mark & Anläggning		Vatten & Avlopp		Elimineringar och övrigt		Totalt	
Tidpunkt för intäktsredovisning	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Varor som redovisas vid en given tidpunkt	17,3	14,1	-	-	-	-	17,3	14,1
Varor och tjänster som redovisas över tid	1 908,6	1 089,7	165,0	161,2	-1,3	-0,8	2 072,3	1 250,1
Summa intäkter från avtal med kunder	**1 925,9**	**1 103,8**	**165,0**	**161,2**	**-1,3**	**-0,8**	**2 089,6**	**1 264,2**
Övriga intäkter	21,7	10,9	3,0	3,9		-	24,7	14,8
Summa externa intäkter	**1 947,6**	**1 114,7**	**168,1**	**165,1**	**-1,3**	**-0,8**	**2 114,3**	**1 279,0**

Avtalsbalanser

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Kundfordringar	283,2	200,0	-	-
Avtalstillgångar	105,7	66,8	-	-
Avtalsskulder	28,5	19,0	-	-

Av de 19,0 Mkr som redovisades som avtalsskuld per 31 december 2021 har hela beloppet intäktsförts under 2022. Det finns inga intäkter som redovisats under 2022 från prestationsåtaganden som uppfyllts (eller delvis uppfyllts) under tidigare perioder.

I enlighet med förenklingsregel i IFRS 15 så lämnas ingen information om återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2022 eller den 31 december 2021 som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. För återstående prestationsåtaganden som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år uppgår det sammanlagda transaktionspriset för ouppfyllda (eller delvis ouppfyllda) prestationsåtaganden i slutet av rapportperioden till 282,1 Mkr (220,6). Dessa förväntas intäktsredovisas under 2023 och 2024.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1972

Not 5 Rörelsesegment

Segmentsrapportering upprättas för koncernen utifrån affärsområden. Indelning i affärsområden speglar Infreas interna organisation och rapportstruktur. Segmentsrapporteringen är baserad på högste verkställande beslutsfattarens uppföljning av verksamheten. Affärsområdenas resultatmått som följs upp är nettoomsättning, EBITA samt rörelseresultat. IFRS16 tillämpas i segmentsrapporteringen. Koncernen består av två rörelsesegment:

- Mark & Anläggning
- Vatten & Avlopp

Mark & Anläggning

Verksamheten inom Mark & Anläggning utgörs av produktion av olika sorters asfaltmassa och anläggningstjänster. Tjänsterna innefattar allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till asfaltering samt finplanering av mark- och trädgårdsytor. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Östergötland, Sörmland, Västra Götaland, Halland, västra Skåne, södra delarna av Stockholm, Dalarna och Jämtland. Läggning av asfalt är beroende av utomhustemperaturen varför affärsområdets verksamhet i huvudsak är koncentrerad till perioden andra till fjärde kvartalet. Affärsområdet utför uppdrag åt offentlig samt privat sektor.

Vatten & Avlopp

Verksamheten inom Vatten & Avlopp avser tillhandahållande av fullservicearbete inom avlopp, vatten och avfall. Tjänsterna innefattar högtrycksspolning, TV-inspektion, relining, torr- och gräv- sug, avfallshantering, service av oljeavskiljare, slamtömning, dammbindning och vattenleveranser. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Göteborgs- och Stockholmsområdet. Affärsområdet utför uppdrag åt offentlig samt privat sektor.

Övriga enheter

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment benämnas Övriga segment. Hos Infrea är det moderbolaget Infrea AB samt ett holdingbolag som inte bedriver någon aktiv verksamhet längre och som likviderats under 2022. Moderbolagets huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt innehar IR-funktionen för koncernen. Moderbolaget har ingen extern intäktskälla.

Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 4 Intäkter.

2022	Mark & Anläggning	Vatten & Avlopp	Infrea (moderbolag)	Koncerngemensamt och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning, Mkr	1 925,9	165,0	13,5	-14,8	**2 089,6**
EBITA, Mkr	99,9	6,2	-11,8	0,0	**94,3**
EBITA-marginal, %	5,1	3,7	neg	neg	**4,5**
Rörelseresultat, Mkr	99,5	5,8	-11,8	0,0	**93,5**
Rörelsemarginal, %	5,1	3,5	neg	-	**4,4**

2021	Mark & Anläggning	Vatten & Avlopp	Infrea (moderbolag)	Koncerngemensamt och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning, Mkr	1 103,8	161,2	11,2	-12,0	**1 264,2**
EBITA, Mkr	46,9	-8,4	-17,9	0,0	**20,6**
EBITA-marginal, %	4,2	neg	neg	neg	**1,6**
Rörelseresultat, Mkr	46,6	-9,2	-17,9	0,0	**19,5**
Rörelsemarginal, %	4,2	neg	neg	-	**1,5**

	2022		2021	
Tillgångar	Totala tillgångar	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar	Totala tillgångar	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar
Mark & Anläggning	1 238,3	543,2	923,9	463,4
Vatten & Avlopp	191,6	83,6	192,3	87,4
Koncerngemensamt och elimineringar	-70,2	0,0	-14,4	0,0
	1 359,6	**626,8**	**1 101,8**	**550,9**

Goodwill och varumärken uppgår till 383,9 Mkr (327,9) inom Mark & Anläggning och 57,9 Mkr (57,9) inom Vatten & Avlopp.

Skulder	**2022**	**2021**
Mark & Anläggning	586,1	395,9
Vatten & Avlopp	103,2	117,9
Koncerngemensamt och elimineringar	95,1	99,2
	784,4	**613,0**

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	11,2	-	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	7,4	8,1	-	-
Övrigt	6,1	6,7	-	-
	24,7	**14,8**	**-**	**-**

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,1	-0,4	-	-
Övrigt	-0,6	-	-	-
	-0,7	**-0,4**	**-**	**-**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019973

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Medelantalet anställda	2022	varav män, %	2021	varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	4	100%	5	60%
Totalt moderbolaget	4	100%	5	60%
Dotterföretag				
Sverige	476	94%	392	91%
Totalt i dotterföretag	476	94%	392	91%
Koncernen totalt	**480**	**94%**	**397**	**91%**

Könsfördelning i företagsledningen	2022-12-31 Andel kvinnor, %	2021-12-31 Andel kvinnor, %
Moderbolaget		
Styrelsen	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	50%	0%

Kostnader för ersättningar till anställda

Belopp i Mkr, koncernen	2022	2021
Löner och ersättningar m.m.	274,3	217,1
Pensionskostnader, premiebestämda planer	24,7	17,4
Sociala avgifter	89,2	72,4
	388,2	**306,9**

Koncernen erhöll lättnader och stöd med avseende på Covid-19 om 1,7 Mkr under 2021 vilket avsåg ersättning för höga sjuklönekostnader.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2022			2021		
Belopp i Mkr, moderbolaget	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	4,7	2,8	7,5	4,0	2,8	6,8
(varav tantiem o.d.)	0,5	-	0,5	0,7	-	0,7
Moderbolaget totalt	**4,7**	**2,8**	**7,5**	**4,0**	**2,8**	**6,8**
Sociala kostnader			4,1			3,7
varav pensionskostnader			1,3			1,2

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, 2022:

Belopp i Mkr	Ersättning/ Lön [1]	Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig fakturerad ersättning	Summa
Tomas Bergström (styrelsens ordförande)		0,3					**0,3**
Charlotte Bergman (ledamot från och med maj 2022, tf vd från och med nov 2022) [2]		0,1				0,2	**0,3**
Erik Lindeblad (ledamot)		0,2					**0,2**
Elsa Widding (ledamot, till och med maj 2022)		0,1					**0,1**
Helene Willberg (ledamot)		0,3					**0,3**
Pontus Lindwall (ledamot)		0,2					**0,2**
Sören Bergström (ledamot)		0,2					**0,2**
Tony Andersson (VD, till och med nov 2022)	2,9		0,4	0,1	0,6		**4,0**
Andra ledande befattningshavare och övriga personer i koncernledningen (1 person jan-aug, 1 person okt-dec)	1,3		0,1	0,1	0,4		**1,8**
Summa	**4,2**	**1,1**	**0,5**	**0,2**	**1,0**	0,2	**7,1**
Varav redovisat i moderbolaget	*4,2*	*1,1*	*0,5*	*0,2*	*1,0*	0,2	*7,1*

[1] Ingen aktierelaterad ersättning har utgått under räkeskapsåret
[2] Fakturerar sin ersättning som tf vd från och med 24 november 2022. Uppbär ej styrelsearvode under tiden som hon är tillförordnad vd.

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, 2021

Belopp i Mkr	Ersättning/ Lön [1]	Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad		Summa
Tomas Bergström (styrelsens ordförande från och med mars 2021)		0,2					**0,2**
Pontus Lindwall (ledamot)		0,1					**0,1**
Erik Lindeblad (ledamot)		0,1					**0,1**
Elsa Widding (ledamot)		0,1					**0,1**
Urban Sturk (styrelsens ordförande till och med mars 2021)		0,0					**0,0**
Helene Willberg (ledamot)		0,2					**0,2**
Sören Bergström (ledamot, från och med maj 2021)		0,1					**0,1**
Tony Andersson (VD)	1,9		0,5	0,1	0,4		**2,9**
Andra ledande befattningshavare och övriga personer i koncernledningen (1 person)	1,4		0,2	0,1	0,4		**2,1**
Summa	**3,3**	**1,0**	**0,7**	**0,1**	**0,8**	-	**6,0**
Varav redovisat i moderbolaget	*3,3*	*1,0*	*0,7*	*0,1*	*0,8*	-	*6,0*

[1] Ingen aktierelaterad ersättning har utgått under räkeskapsåret

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1974

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare – fortsättning

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Ersättning till verkställande direktören (VD) och övriga ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. På den rörliga ersättningen görs ingen avsättning för pension. VD erhåller inte någon aktierelaterad ersättning. VD har erhållit en rörlig ersättning i form av bonus om 0,3 Mkr (0,5) under 2022 som beslutats av styrelsen.

Teckningsoptioner

På Årsstämma i maj 2021 beslutades om emission av maximalt 140 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställning inom koncernen över 2021/2024. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknadsmässig ersättning om 1,77 kr per option enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 54,87 kr. Teckning för aktierna får ske under perioden 2024-05-13–2024-06-28. Programmet ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt. Antal utestående optioner är 110 000 per 31 december 2022.

På Årsstämma i maj 2022 beslutades om emission om maximalt 180 000 teckningsoptioner till personal i ledande ställning inom koncernen samt en styrelseledamot över 2022/2025. Teckningsoptionerna har erbjudits mot en marknadsmässig ersättning om 1,61 kr per option enligt Black & Scholes. Teckningskursen för optionerna är 39,18 kr. Teckning för aktierna får ske under perioden 2025-05-13-2025-06-28. Programmet ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt. Antal utestående optioner är 170 000 per 31 december 2022.

Pensionsvillkor

Det finns inte någon avtalad pensionsålder för den VD. VD har premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag. Även övriga ledande befattningshavarna i koncernen har premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan i enlighet med UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta.

Den kollektiva konsolideringsnivån uppgick till 172 (172) procent i december 2022 (2021). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på tillgångarna i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader för VD. Det finns inget avtal avseende avgångsvederlag. Ingen av de övriga ledande befattningshavarna har något avgångsvederlag. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är ömsesidigt tre-sex månader.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma den 11 maj 2022 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Inga förändringar föreslås på årsstämma i maj 2023.

Bakgrund och syfte

Dessa riktlinjer omfattar VD och till VD direktrapporterande befattningshavare samt eventuella konsultarvoden till styrelseledamöter. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinje

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I Bolaget har inrättats långsiktiga teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare Dessa har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om sådana program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se protokoll från bolagsstämma.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får för ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD uppgå till högst 33 procent av den fasta årliga kontantlönen och för VD högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan extra ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 25 procent av den fasta kontantlönen.
Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta kontantlönen.
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019175

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare – fortsättning

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, utan rätt till avgångsvederlag.
Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.
När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare beslutar ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

Lön och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om dessas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Målgrupp

Dessa riktlinjer gäller för alla legala enheter inom Infrea.

Roller och ansvar

- Infreas VD är ytterst ansvarig för att denna riktlinje efterlevs.
- Styrelsen ansvarar för att inrätta ett ersättningsutskott.
- Undantag från denna riktlinje ska godkännas av styrelsen.

Undantag

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bevis på efterlevnad

För att riktlinjen ska anses efterlevd ska följande kriterier vara uppfyllda:

- Kriterierna för utdelning av rörlig kontantersättning har utformats så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.
- Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott.
- Styrelsen har upprättat förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019760

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	3,7	2,3	1,2	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,4	0,2	0,3
	3,9	**2,7**	**1,4**	**1,2**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

Not 10 Finansnetto

	Koncernen	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0,4	0,1
Andra finansiella intäkter	-	-
Finansiella intäkter	**0,4**	**0,1**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-9,3	-6,9
Räntekostnader leasing	-3,6	-3,4
Andra finansiella kostnader	-0,1	0,0
Finansiella kostnader	**-13,0**	**-10,3**
Finansnetto	**-12,6**	**-10,2**

	Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0,2	-
Ränteintäkter, koncernföretag	0,9	0,6
Summa finansiella intäkter	**1,1**	**0,6**
Räntekostnader, lån	-7,2	-4,5
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Summa finansiella kostnader	**-7,2**	**-4,5**
Summa finansiella intäkter och kostnader	**-6,1**	**-3,9**

Not 11 Resultat från andelar koncernföretag

	Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Utdelningar	-	4,7
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	0,0	0,9
Summa	**0,0**	**5,6**

Under året har moderbolaget erhållit 0,0 Mkr (0,9) från resultat vid likvidation av vilande dotterbolag.

Not 12 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Periodiseringsfond, årets avsättning	-5,5	-
Erhållna koncernbidrag	47,0	38,6
Summa	**41,5**	**38,6**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019777

Not 13 Skatter

Belopp i Mkr	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Aktuell skattekostnad				
Årets skattekostnad	-8,9	-2,5	-3,4	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,2	-	-	-
	-8,7	**-2,5**	-3,4	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3,3	3,0	-	
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-	-	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0,1	-	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-0,7	-3,6	-0,7	-3,6
	-3,9	-0,6	-0,7	-3,6
Totalt redovisad skattekostnad	**-12,6**	**-3,1**	**-4,2**	**-3,6**

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning.

Belopp i Mkr	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Skattemässiga underskott	-	0,2	-	-
	-	**0,2**	-	-

Per 31 december 2022 finns ej aktiverade fusionsspärrade underskott om 3,9 Mkr vilka inte ingår i tabellen ovan, dessa är spärrade fram till och med 2027.

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen %	Koncernen 2022	Koncernen %	Koncernen 2021	Moderbolaget %	Moderbolaget 2022	Moderbolaget %	Moderbolaget 2021
Resultat före skatt		**80,9**		**9,3**		**23,1**		**22,8**
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	**20,6%**	**-16,7**	**20,6%**	**-1,9**	**20,6%**	**-4,8**	**20,6%**	**-4,7**
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	1,1%	-0,9	11,7%	-1,1	0,3%	-0,1	1,3%	-0,3
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-2,9%	2,3	0,0%	0,0	0,0%	0,0	-5,0%	1,2
Skatteeffekt av ökning underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	0,0	0,2%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Skatteeffekt av ökning kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	0,0	6,3%	-0,6	0,0%	0,0	2,6%	-0,6
Skatteeffekt av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-0,1%	0,1	-0,2%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Ej bokförda, avdragsgilla kostnader	-0,1%	0,1	-8,6%	0,8	-0,3%	0,1	-3,5%	0,8
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,2%	0,2	0,3%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1%	-0,1	0,4%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Uppräknat belopp vid återföring av periodiseringsfond	0,1%	-0,1	2,6%	-0,2	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Skatteeffekt av nyttjande av carry-forwards ej avdragsgill ränta som ej aktiverats	-1,5%	1,2	0,0%	0,0	-2,6%	0,6	0,0%	0,0
Skattereduktion inventarieinköp 2021	-1,5%	1,3	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0
Redovisad skattekostnad	**15,6%**	**-12,6**	**33,2%**	**-3,1**	**18,0%**	**-4,2**	**16,0%**	**-3,6**

Uppskjuten skatt

	2022-12-31			
Koncernen, Belopp i Mkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat i årets resultat	Förvärv	Belopp vid årets utgång
Immateriella anläggningstillgångar	6,0	-	-	**6,0**
Materiella anläggningstillgångar	3,0	-1,6	2,2	**3,6**
Nyttjanderätter	-0,5	-0,0	-	**-0,5**
Obeskattade reserver	16,8	5,5	6,2	**28,5**
Aktivering av underskottsavdrag	-0,7	0,6	-	**-0,1**
Övrigt	-0,4	-0,7	-	**-1,1**
Uppskjuten skatteskuld	**24,2**	**3,9**	**8,4**	**36,4**

	2021-12-31			
Koncernen, Belopp i Mkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat i årets resultat	Förvärv	Belopp vid årets utgång
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	6,0	**6,0**
Materiella anläggningstillgångar	3,2	-0,6	0,4	**3,0**
Nyttjanderätter	-0,4	-0,1	-	**-0,5**
Obeskattade reserver	15,5	-2,4	3,8	**16,8**
Aktivering av underskottsavdrag	-4,6	3,9	-	**-0,7**
Övrigt	-0,3	-0,1	-	**-0,4**
Uppskjuten skatteskuld	**13,4**	**0,7**	**10,1**	**24,2**

	2022-12-31			
Moderbolaget, Belopp i Mkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat i årets resultat	Förvärv	Belopp vid årets utgång
Aktivering av underskottsavdrag	0,7	-0,7	-	-
Uppskjuten skattefordran	**0,7**	**-0,7**	-	-

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613013978

Not 13 skatter – fortsättning

	2021-12-31			
Moderbolaget, Belopp i Mkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat i årets resultat	Förvärv	Belopp vid årets utgång
Aktivering av underskottsavdrag	4,4	-3,6	-	**0,7**
Uppskjuten skattefordran	**4,4**	**-3,6**	**-**	**0,7**

Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie för totala, kvarvarande respektive avvecklad verksamhet

	Före utspädning		Efter utspädning	
Belopp i Kr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare	3,5	0,4	3,5	0,4

Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

	Före utspädning		Efter utspädning	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	68,3	6,2	68,3	6,2

Vägt genomsnittligt antal stamaktier

Antal	**2022**	**2021**
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	19 697 104	17 386 769
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:		
Optioner	-	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använt som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	19 697 104	17 386 769

Nuvarande optionsprogram omfattande 140 000 respektive 180 000 teckningsoptioner vilket beslutades av årsstämman i maj 2021 och maj 2022 ger i nuläget inte upphov till någon utspädningseffekt. Optionerna kan dock komma att ha en utspädningseffekt på resultat per aktie i kommande perioder. Antal utestående stamaktier per balansdagen uppgår till 20 093 878 (19 357 658). Återköp av egna aktier har beaktats i beräkningen av genomsnittligt antal stamaktier.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Förvärvade immateriella tillgångar				
Koncernen, Belopp i Mkr	Övriga teknik-/ kontraktsbaserade tillgångar	Förskott avseende immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2021-01-01	7,3	0,2	-	276,8	**284,3**
Rörelseförvärv	0,4		29,1	79,9	**109,4**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2021-12-31	**7,7**	**0,2**	**29,1**	**356,7**	**393,7**
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans 2021-01-01	-3,8	-	-	-	**-3,8**
Årets avskrivningar	-1,1				**-1,1**
Utgående ackumulerade avskrivningar 2021-12-31	**-4,9**	**-**	**-**	**-**	**-4,9**
Redovisat värde 2021-12-31	**2,8**	**0,2**	**29,1**	**356,7**	**388,8**
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2022-01-01	7,7	0,2	29,1	356,7	**393,7**
Rörelseförvärv	-		-	56,0	**56,0**
Omklassificeringar	-0,1				**-0,1**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2022-12-31	**7,6**	**0,2**	**29,1**	**412,7**	**449,6**
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans 2022-01-01	-4,9	-	-	-	**-4,9**
Årets avskrivningar	-0,8				**-0,8**
Utgående ackumulerade avskrivningar 2022-12-31	**-5,7**	**-**	**-**	**-**	**-5,7**
Redovisat värde 2022-12-31	**1,9**	**0,2**	**29,1**	**412,7**	**443,9**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019 79

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar – fortsättning

Teknik- och kontraktsbaserade tillgångar utgörs av utvecklingsutgifter och programvaror för affärsnära IT-stöd samt utveckling av kontraktsbaserade tillgångar i form av nyttjanderätter.

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärken, skrivs av. Nyttjandeperioden för teknik- och kontraktsbaserade tillgångar uppgår till 5-10 år och nyttjandeperioden för utvecklingsutgifter och programvaror för affärsnära IT-stöd uppgår till 3-5 år.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Vid bedömningen om det finns ett nedskrivningsbehov görs antaganden om framtida kassaflöden, diskonteringsränta, tillväxt och lönsamhet för den kassagenererande enheten till vilken goodwillen hänförts. Goodwill och varumärken som har en obestämd nyttjandeperiod prövas för nedskrivning minst årligen eller då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kontrolleras för intern styrning.

Det redovisade värdet av goodwill och varumärken vid utgången av 2022 respektive 2021 för kassagenererade enheter framgår nedan:

Goodwill & varumärken fördelat per kassagenererande enhet eller grupp av kassagenererande enheter	Affärsområde	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningsgruppen i Skaraborg AB	Mark & Anläggning	42,0	42,0
Anläggarteamet i Hälsingland AB	Mark & Anläggning	23,5	23,5
Asfaltsverket Öst AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	96,9	90,1
Bramark och VA i Göteborg AB	Mark & Anläggning	35,8	35,8
Duo Holding AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	11,9	11,9
Jonab Anläggnings AB*	Mark & Anläggning	73,6	73,6
Markentreprenader Förvaltning i Valne AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	18,2	-
Mikaels Grävtjänst AB	Mark & Anläggning	3,3	3,3
Siljan Schakt Entreprenad AB	Mark & Anläggning	2,9	2,9
Tälje Mark AB	Mark & Anläggning	44,8	44,8
Upplands Markentreprenader AB	Mark & Anläggning	30,9	-
Cleanpipe Sverige AB med dotterbolag	Vatten & Avlopp	57,8	57,8
Totalt		**441,7**	**385,8**

*Varav 29,1 Mkr avser varumärken

Återvinningsvärdet är det högsta av uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För att uppskatta nyttjandevärdet används diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningar innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antaganden har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har beräknats enligt kassaflödesmodellen. Den diskonterade kassaflödemodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen som inkluderar uppskattningar av intäktsvolymer, inköpskostnader och behov av rörelsekapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, rörelsemarginal samt diskonteringsräntan. Prognoserna av framtida kassaflöden baseras på företagsledningens tillväxtprognos för de kommande fem åren (Prognosperioden), för att därefter beräkna ett slutvärde som inkluderar en tillväxtfaktor om två procent. Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerad till nuvärde med en diskonteringsränta efter skatt (WACC, Weighted Average Cost of Capital). De diskonteringsräntor som används återspeglar den marknadsränta, risk och skattesats som gäller för branschen och aktuell marknad. WACC efter skatt för respektive kassagenererande enhet framgår av nedanstående information.

Nedskrivningsprövningarna baseras på av styrelsen antagen budget för 2023. Den bedömda tillväxttakten i snitt under den efterföljande 5-årsperioden uppgår till:

- Vatten & Avlopp: 4 procent med en diskonteringsränta om 10,5 procent efter skatt.
- Mark & Anläggning: i genomsnitt 3 procent med en diskonteringsränta om 11,9 procent efter skatt.

Nedskrivningsprövningarna har inte medfört några nedskrivningar under 2022. Inom affärsområde Vatten & Avlopp överstiger kassagenererande värden redovisade värden med 54 procent. Inom affärsområde Mark & Anläggning överstiger kassagenererande värden koncernmässiga värden med i genomsnitt 82 procent. Som lägst i ett enskilt bolag 6 procent.

En känslighetsanalys har gjorts för att bedöma om någon rimlig och möjlig ogynnsam förändring i antaganden skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Den övergripande analysen fokuserade på en höjning av diskonteringsräntan med två procentenheter, alternativt en minskad tillväxttakt under prognosperioden med 50 procent, alternativt en minskning av EBIT med 25 procent årligen under prognosperioden. I samtliga bolag utom ett inom Mark & Anläggning finns, trots en förändring i något av dessa viktiga antaganden, marginal.

Vid känslighetsanalys på Mikaels Grävtjänst ger en reducerad tillväxttakt med 50 procent indikation på att nedskrivningsbehov om 0,9 Mkr inträder. En minskning av EBIT med 25 procent under prognosperioden skulle indikera ett nedskrivningsbehov om 3,3 Mkr och en ökad diskonteringsränta med två procentenheter en indikation på nedskrivning om 3,3 Mkr.

Vidare finns det två bolag där antagen budget innebär en väsentlig förbättring av resultatet för 2022. Om så inte sker innebär det en påverkan på nyttjandevärdet för dessa kassagenererande enheter även för efterföljande perioder.

Koncernen kommer noggrant att bevaka utvecklingen under det kommande året, och vid indikation om väsentlig avvikelse från gjorda antaganden kommer en ny nedskrivningsprövning att upprättas för dessa enheter.
Vid en känslighetsanalys huruvida tillgångarnas värde står sig i jämförelse med en förändrad WAAC så ger nedan tabell en indikation per enhet:

Kassagenererande enhet	Affärsområde	Förändring av WACC i procentenheter indikerar nedskrivningsbehov
Anläggningsgruppen i Skaraborg AB	Mark & Anläggning	4%
Anläggarteamet i Hälsingland AB	Mark & Anläggning	5%
Asfaltsverket Öst AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	9%
Bramark och VA i Göteborg AB	Mark & Anläggning	3%
Duo Holding AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	19%
Jonab Anläggnings AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	16%
Markentreprenader Förvaltning i Valne AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	18%
Mikaels Grävtjänst AB	Mark & Anläggning	1%
Siljan Schakt Entreprenad AB	Mark & Anläggning	9%
Tälje Mark AB	Mark & Anläggning	4%
Upplands Markentreprenader AB	Mark & Anläggning	4%
Cleanpipe Sverige AB med dotterbolag	Vatten & Avlopp	5%

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011980

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			
Belopp i Mkr	**Byggnader, mark och markanläggning**	**Nedlagda utgifter på annans fastighet**	**Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar och installationer**	**Totalt**
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2021-01-01	9,2	7,0	343,9	**360,1**
Rörelseförvärv	0,9	-	90,4	**91,3**
Övriga förvärv	1,9	-	28,5	**30,4**
Övriga avyttringar och utrangeringar	-	-	-35,7	**-35,7**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2021-12-31	**12,0**	**7,0**	**427,1**	**446,1**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2021-01-01	-1,5	-3,9	-218,5	**-223,9**
Rörelseförvärv	-0,4	-	-53,6	**-54,0**
Årets avskrivningar	-0,2	-0,6	-31,5	**-32,3**
Övriga avyttringar och utrangeringar	-	-	26,2	**26,2**
Utgående ackumulerade avskrivningar 2021-12-31	**-2,1**	**-4,5**	**-277,4**	**-284,1**
Redovisat värde 2021-12-31	**9,9**	**2,5**	**149,6**	**162,0**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022-01-01	12,0	7,0	427,1	**446,1**
Rörelseförvärv	-	-	61,5	**61,5**
Övriga förvärv	3,4	1,3	28,0	**32,7**
Omklassificeringar	0,1	-	-	**0,1**
Övriga avyttringar och utrangeringar	-	-	-43,3	**-43,3**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2022-12-31	**15,5**	**8,3**	**473,3**	**497,0**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2022-01-01	-2,1	-4,5	-277,4	**-284,1**
Rörelseförvärv	-	-	-31,6	**-31,6**
Årets avskrivningar	-0,2	-0,6	-34,6	**-35,4**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	37,0	**37,0**
Utgående ackumulerade avskrivningar 2022-12-31	**-2,4**	**-5,1**	**-306,7**	**-314,1**
Redovisat värde 2022-12-31	**13,1**	**3,2**	**166,6**	**182,9**

I anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar ingår ingen aktiverad ränta.

Materiella anläggningstillgångar med begränsningar i äganderätt förekommer i verksamheten, se upplysningar i not 29 Ställda säkerheter.

	Moderbolaget
Belopp i Mkr	**Inventarier, verktyg och installationer**
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 2021-01-01	0,1
Övriga förvärv	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2021-12-31	**0,1**
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2021-01-01	-0,1
Årets avskrivningar	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2021-12-31	**-0,1**
Redovisat värde 2021-12-31	**0,0**
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2022-01-01	0,1
Övriga förvärv	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2022-12-31	**0,1**
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2022-01-01	-0,1
Årets avskrivningar	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2022-12-31	**-0,1**
Redovisat värde 2022-12-31	**0,0**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011981

Not 17 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner och inventarier. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Fastighetsleasing

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler har i huvudsak ej uppsägningsbara perioder om tre till tio år. Dessa förlängs med ytterligare perioder om normalt ett till tre år om koncernen inte säger upp avtalet. Avtalen har normalt nio till tolv månaders uppsägningstid. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För kontor bedömer koncernen i de fall där den första ej uppsägningsbara perioden uppgår till tre år eller mer att det normalt inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. För avtal som har kortare ej uppsägningsbar period än tre år görs en bedömning huruvida det är rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas – om så är fallet inkluderas en förlängningsperiod. Senast ett år innan kontraktslängden löper ut så görs en ny bedömning huruvida kontraktet skall förlängas ytterligare eller ej.

Majoriteten av leasingavtalen innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

Koncernens hyresavtal för andra lokaler än kontorslokaler utgör en oväsentlig del och består normalt av ej uppsägningsbara perioder om 1 till 24 månader med optioner för koncernen att nyttja ytterligare perioder. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För dessa avtal görs en bedömning huruvida det är rimligt säkert att kontraktet kommer att förlänga. Uppsägningsoptioner kan nyttjas av både koncernen och leasegivaren.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och maskiner med resterande leasingperioder på i huvudsak två till tio år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer i vissa fall. Koncernen har inkluderat förlängningsoptioner i värdet på tillgångar/skulder för fordons- och maskinleasar då det bedöms som rimligt säkert att sådana optioner kommer utnyttjas.

Utöver dessa har koncernen även leasingavtal som är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Koncernens marginella låneränta har bedömts till 4 procent för leasingavtal.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS16

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-34,9	-28,6
Ränta på leasingskulder	-3,6	-3,4
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	-1,2	-1,1
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	1,5	1,7
Kostnader för korttidslease	-0,7	-0,6
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidslease av lågt värde	-0,3	-0,3

Belopp som redovisas i rapporten över kassaflöden	**2022**	**2021**
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	-43,7	-36,1

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2022 uppgick till 61,0 Mkr (32,7). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. I tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2022 utgör förvärvade bolag 11,0 Mkr och omvärderingar av anskaffningsvärde uppgår till 6,9 Mkr.

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 25 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

	Koncernen			
Belopp i Mkr	**Lokaler**	**Fordon och maskiner**	**Inventarier**	**Totalt**
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2021-01-01	80,9	73,9	0,5	**155,3**
Rörelseförvärv	5,9	1,5	0,4	**7,8**
Övriga förvärv	11,2	13,1	0,6	**24,9**
Övriga avyttringar och utrangeringar	-1,9	-3,9	-0,5	**-6,3**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2021-12-31	**96,1**	**84,6**	**1,0**	**181,7**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2021-01-01	-17,9	-19,7	-0,4	**-38,0**
Årets avskrivningar	-12,8	-15,6	-0,2	**-28,6**
Övriga avyttringar och utrangeringar	1,5	3,7	0,5	**5,7**
Utgående ackumulerade avskrivningar 2021-12-31	**-29,2**	**-31,6**	**-0,1**	**-60,9**
Redovisat värde 2021-12-31	**66,9**	**53,0**	**0,9**	**120,8**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022-01-01	96,1	84,6	1,0	**181,7**
Rörelseförvärv	5,2	5,8	-	**11,0**
Övriga förvärv	16,1	33,9	-	**50,0**
Omklassificeringar	-	0,1	-0,2	**-0,1**
Övriga avyttringar och utrangeringar	-3,6	-12,4	-0,8	**-16,8**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2022-12-31	**113,8**	**112,0**	**-**	**225,8**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2022-01-01	-29,2	-31,6	-0,1	**-60,9**
Årets avskrivningar	-16,0	-18,7	-0,2	**-34,9**
Avyttringar och utrangeringar	3,1	11,9	0,3	**15,3**
Utgående ackumulerade avskrivningar 2022-12-31	**-42,1**	**-38,4**	**-**	**-80,5**
Redovisat värde 2022-12-31	**71,7**	**73,6**	**-**	**145,3**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011982

Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Hyresdeposition	0,6	1,0	0,6	1,0
Övrigt	0,1	-	-	-
	0,7	**1,0**	**0,6**	**1,0**

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Momsfordran	10,9	4,0	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	7,7	4,5	-	-
	18,6	**8,5**	**-**	**-**

Not 19 Varulager

	Koncernen	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Råvaror	27,6	20,8
	27,6	**20,8**

Varulagret utgörs av råvaror, komponenter samt en mindre del avser förbrukningslager. Förväntad återvinningstid för varulagret är ett till två år.

Uppgifter om ställda panter lämnas i not 29. Varulager ingår i den egendom som omfattas av företagsinteckning.

Not 20 Kundfordringar

Anskaffningsvärde för kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Redovisat värde	283,2	200,0	-	-
Nedskrivningar	-4,4	-0,9	-	-
Anskaffningsvärde kundfordringar	**287,6**	**200,9**	**-**	**-**

Åldersanalys kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ej förfallna kundfordringar	242,6	166,6	-	-
Förfallna 30 dagar	32,2	27,7	-	-
Förfallna 31-60 dagar	6,8	1,2	-	-
Förfallna 61-90 dagar	0,3	3,7	-	-
Förfallna > 90 dagar	5,7	1,7	-	-
Reserv för osäkra kundfordringar	-4,4	-0,9	-	-
Totalt	**283,2**	**200,0**	**-**	**-**

Kostnad för befarade och konstaterade kundförluster på kundfordringar uppgår till 3,0 (0,4) Mkr i koncernen.

Belopp som företaget erhållit från banken

	Koncernen	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Redovisat värde på fordringar som har överförts till bank	16,2	13,8
Redovisat värde på relaterade skulder	10,7	10,7

Företaget har överfört kundfordringar till en bank i form av factoringupplägg och erhållit likvida medel. Kundfordringarna har inte bokats bort från rapport över finansiell ställning eftersom företaget behåller samtliga fördelar och risker, vilket i huvudsak utgörs av kreditrisken. Beloppet som erhållits från banken ingår bland övriga kortfristiga skulder, se not 23.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Förutbetalda försäkringspremier	3,1	2,6	-	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	6,7	6,5	0,9	1,4
Upplupna intäkter	16,9	8,5	-	-
	26,7	**17,6**	**0,9**	**1,4**

Not 22 Räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Långfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	170,4	165,7	146,6	136,8
Leasingskulder	97,6	86,5	-	-
	268,0	**252,2**	**146,6**	**136,8**
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen			-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Kortfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	71,0	56,0	54,9	39,7
Leasingskulder	37,5	28,1	-	-
	108,5	**84,1**	**54,9**	**39,7**

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Checkräkningskredit				
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	52,0	61,5	50,0	50,0
Outnyttjad del	52,0	61,5	50,0	50,0
Utnyttjat kreditbelopp	-	-	-	-

Återbetalningstider

	Koncernen			
Belopp i Mkr	**Mindre än 1 år**	**Mellan 1 och 2 år**	**Mellan 2 och 5 år**	**Mer än 5 år**
Per 31 december 2021				
Skulder till kreditinstitut	56,0	149,4	15,1	1,2
Leasingskulder	28,1	22,4	37,3	26,8
Totalt	**84,1**	**171,8**	**52,4**	**28,0**

	Koncernen			
Belopp i Mkr	**Mindre än 1 år**	**Mellan 1 och 2 år**	**Mellan 2 och 5 år**	**Mer än 5 år**
Per 31 december 2022				
Skulder till kreditinstitut	71,0	162,3	8,1	0,0
Leasingskulder	37,3	28,4	48,3	21,1
Totalt	**108,3**	**190,7**	**56,4**	**21,1**

Säkerhet för skulder till kreditinstitut är utställda med ett belopp av 887,0 Mkr (784,8), se not 29. Koncernens finansiering bygger på ett avtal med banken som stipulerar en intjäning i relation till skuldsättning (covenant), vilket utvärderas kvartalsvis.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019B3

Not 23 Övriga skulder

Belopp i Mkr	Koncernen 2022-12-31	Koncernen 2021-12-31	Moderbolaget 2022-12-31	Moderbolaget 2021-12-31
Övriga kortfristiga skulder				
Momsskulder	3,1	5,7	0,0	-
Personalrelaterade skulder	13,6	11,6	0,5	0,4
Tilläggsköpeskillingar [1]	5,5	14,0	5,5	14,0
Övriga kortfristiga skulder	13,6	12,0	-	-
	35,8	**43,3**	**6,0**	**14,4**

[1] Avser nominella ej diskonterade belopp och kommer regleras under första halvåret 2023.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	Koncernen 2022-12-31	Koncernen 2021-12-31	Moderbolaget 2022-12-31	Moderbolaget 2021-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	66,7	60,7	2,5	1,0
Upplupna räntekostnader	0,1	0,8	0,1	0,8
Övriga upplupna kostnader	30,0	18,0	1,6	2,6
Förutbetalda intäkter (ej avtalsskulder)	0,4	3,5	0,0	0,0
	97,2	**83,0**	**4,2**	**4,4**

Not 25 Finansiella risker och riskhantering

Infrea är i sin verksamhet exponerad för finansiella risker av olika karaktär. En mycket liten del av koncernens verksamhet sker utanför Sverige varför valutarisken är försumbar. Infrea arbetar löpande med att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Valutarisker

Exponeringen för valutarisk beror huvudsakligen på betalningsflöden i utländsk valuta samt omräkning av balansposter i utländsk valuta. Infrea bedriver endast verksamhet i Sverige och har endast svenska kunder varför denna exponering mycket liten. Koncernen använder sig inte att av några säkringsinstrument. Koncernen har heller ingen del av sin lånefinansiering i utländsk valuta.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Likviditetsrisk är risk att koncernen får problem med att fullgöra sina skyldigheter förknippade till sina finansiella skulder. Infrea har en central koordinerande roll avseende koncernens finansiering. Bankfinansieringen består av en kreditfacilitet om 414 Mkr varav 139,4 Mkr är outnyttjat per balansdagen samt en s k cash pool för effektiv cash management med en kreditram om 50 Mkr. För att säkerställa betalningsberedskap följer och arbetar koncernledningen löpande med att övervaka likviditeten i dotterbolagen. Koncernens likviditetsreserv varierar under året och påverkas av bland annat förvärv.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Löptidsfördelning av kontraktsenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Återbetalningstider, odiskonterade belopp

Belopp i Mkr	Koncernen Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2021				
Skulder till kreditinstitut	60,3	150,8	14,8	1,3
Leasingskulder	28,8	24,8	42,1	30,3
Totalt	**89,1**	**175,6**	**56,9**	**31,6**

Belopp i Mkr	Koncernen Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2022				
Skulder till kreditinstitut	80,6	164,5	8,0	0,0
Leasingskulder	38,5	30,9	54,0	24,0
Totalt	**119,1**	**195,4**	**62,0**	**24,0**

Koncernen har följande outnyttjade kreditfaciliteter

Belopp i Mkr	Koncernen 2022-12-31	Koncernen 2021-12-31
Checkräkningskredit		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	52,0	61,5
Outnyttjad del	52,0	61,5
Utnyttjat kreditbelopp	-	-

Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt koncernens affärsplan. Kapitalstrukturen reflekterar de operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningsgraden ger möjlighet att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi kan delas ut till ägarna inom ramen för Infreas utdelningsmål.

	2022-12-31	2021-12-31
Soliditet %	42,3	44,4
Skuldsättningsgrad	0,7	0,7

Soliditet avser andel eget kapital i förhållande till balansomslutningen och skuldsättningsgrad avser andel räntebärande skulder i förhållande till eget kapital i koncernen.

Vidare är Infrea exponerad för finansiella risker hänförliga till projekt och värdering av goodwill. För ytterligare information, se avsnitt om Risker på s.34-36.

Ränterisker

Koncernen är exponerad för ränterisk. Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta eller ränta som är bunden i tre månader. Under 2022 har koncernen tagit upp nya lån i samband med förvärv som skett under året. Styrelse och ledning i Infrea utvärderar löpande koncernens ränterisker och arbetar för att minimera dessa. Infrea använder inga säkringsinstrument avseende ränterisken. Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på resultatet av en räntehöjning med 1 procentenhet ger följande effekter:

	2022-12-31	2021-12-31
Resultateffekt på framtida finansiella kostnader +/- 1%	3,8 Mkr	3,4 Mkr

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011984

Not 25 Finansiella risker och riskhantering – fortsättning

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och banktillgodohavanden. Kreditrisk uppkommer när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet placeras på räntebärande konton i svenska banker eller i räntebärande värdepapper vilket bedöms ge låg risk.

En stor del av koncernens kunder är offentliga och kreditrisken på dessa bedöms som mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs kreditbedömningar av nya kunder. Befintliga kunder analyseras även avseende nuvarande betalningssituation och historik. För koncernens kreditförluster, se not 20. Historiskt sett har dotterbolagen haft små och få kreditförluster. För information kring reserv för osäkra fordringar kopplat till kreditrisk, se tabellen nedan.

Reserv kundfordringar kopplat till kreditrisk

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Reserv osäkra kundfordringar för ej förfallet	0,0	0,0	-	-
Reserv osäkra kundfordringar förfallet över 90 dgr	-4,3	-0,9	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	**-4,3**	**-0,9**	**-**	**-**

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	2022-12-31	**2021-12-31**
Kundfordringar	283,2	200,0
Avtalstillgångar	105,7	66,8
Övriga fordringar	18,6	8,5
Likvida medel	125,0	106,7
Summa	**532,5**	**382,0**

Not 26 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Redovisat och verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori framgår av tabellerna nedan

	Redovisat värde				Verkligt värde			
Koncernen 2021, Belopp i Mkr	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	**Total**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Totalt**
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	-	1,0	-	**1,0**	-	-	-	-
Kundfordringar	-	200,0	-	**200,0**	-	-	-	-
Avtalstillgångar	-	66,8	-	**66,8**	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	4,5	-	**4,5**	-	-	-	-
Likvida medel	-	106,7	-	**106,7**	-	-	-	-
	-	**379,0**	-	**379,0**	-	-	-	-
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Tilläggsköpeskilling[1)]	14,0	-	-	**14,0**	-	-	14,0	**14,0**
	14,0	-	-	**14,0**	-	-	**14,0**	**14,0**
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	165,7	**165,7**	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	56,0	**56,0**	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	26,0	**26,0**	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	106,6	**106,6**	-	-	-	-
Avtalsskulder	-	-	19,0	**19,0**	-	-	-	-
	-	-	**373,3**	**373,3**	-	-	-	-

[1)] Beloppen har inte diskonterats. Belopp har reglerats under 2022.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011985

Not 26 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning– fortsättning

	Redovisat värde				Verkligt värde			
Koncernen 2022, Belopp i Mkr	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	**Total**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Totalt**
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	-	0,7	-	**0,7**	-	-	-	-
Kundfordringar	-	283,2	-	**283,2**	-	-	-	-
Avtalstillgångar	-	105,7	-	**105,7**	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	7,7	-	**7,7**	-	-	-	-
Likvida medel	-	125,0	-	**125,0**	-	-	-	-
	-	**522,3**	-	**522,3**	-	-	-	-
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Tilläggsköpeskilling[2)]	5,5	-	-	**5,5**	-	-	5,5	**5,5**
	5,5	-	-	**5,5**	-	-	**5,5**	**5,5**
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	170,4	**170,4**	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	71,0	**71,0**	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	19,1	**19,1**	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	206,8	**206,8**	-	-	-	-
Avtalsskulder	-	-	28,5	**28,5**	-	-	-	-
	-	-	**495,8**	**495,8**	-	-	-	-

[2)] Beloppet har inte diskonterats. Belopp ska regleras under första halvåret 2023.

Not 27 Specifikationer till rapport över kassaflöden

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och banktillgodohavanden	125,0	106,7	124,9	93,7
Summa enligt balansräkningen	125,0	106,7	124,9	93,7
Summa enligt rapport över kassaflöden	**125,0**	**106,7**	**124,9**	**93,7**

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avskrivningar	71,1	62,0	0,0	0,0
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-6,6	-7,0	-	-
Omvärdering av finansiell tillgång/skuld	-11,2	-	-	-
Ej betalda räntor	-	-	-	-
Ej erhållna räntor	-	-	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-0,9
Övrigt	0,6	0,1	-	-
	53,9	**55,1**	**0,0**	**-0,9**

Förändring i koncernens räntebärande skulder

Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Ingående balans räntebärande skulder	**336,3**	**255,2**
Kassaflödespåverkande		
Upptagna lån	86,8	199,9
Amortering leasingskulder	-38,0	-30,7
Amortering övriga skulder	-76,9	-138,2
Ej kassaflödespåverkande		
Nya eller lösta leasingskulder	50,2	24,2
Förvärvat via rörelseförvärv	19,9	25,6
Övriga förändringar	-1,8	0,3
Utgående balans räntebärande skulder	**376,5**	**336,3**

Not 28 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med näststående utöver ersättningar till ledande befattningshavare och koncerninterna transaktioner som elimineras i koncernredovsiningen har ägt rum under året.

Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 8.

För koncerninterna transaktioner som har eliminerats lämnas inga upplysningar om närstående transaktioner i koncernredovisningen.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019B6

Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	59,3	92,7	-	-
Fastighetsinteckningar	2,1	2,1	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	70,8	73,6	-	-
Pantsatta aktier i dotterbolag, bokfört värde	741,8	602,6	679,3	585,8
Fakturabelåning	13,0	13,8	-	-
Summa	**887,0**	**784,8**	**679,3**	**585,8**

Som säkerhet för skulder till kreditinstitut har Infrea AB ställt ut en generell garanti avseende dotterbolagens åtaganden.

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Garantiåtaganden	8,2	6,7	3,2	2,2
Summa	**8,2**	**6,7**	3,2	2,2

Not 30 Koncernföretag

Innehav i dotterföretag

			Ägarandel i % (kapital och röster)		Redovisat värde, Mkr	
Dotterföretag	**Organisationsnummer**	**Dotterföretagets säte**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Anläggningsgruppen i Skaraborg AB	556450-3109	Skövde	100%	100%	42,7	42,7
Asfaltsverket Öst AB	556635-1549	Linköping	100%	100%	105,7	105,7
Asfaltsgruppen Öst AB	556076-6403	Linköping	100%	100%		
Rotomill AB	556803-1289	Katrineholm	100%	-		
BRAMARK & VA i Göteborg AB	556497-2585	Göteborg	100%	100%	45,6	45,6
CJB MoVA AB [1]	556673-3381	Göteborg	-	100%		
Brandskyddsteamet Norden Holding AB [2]	559067-2555	Täby	-	52%	-	0,2
Cleanpipe Sverige AB	556150-3847	Göteborg	100%	100%	104,4	104,4
Cija Tank AB	556100-5397	Stockholm	100%	100%		
Duo Holding AB	556677-3320	Göteborg	100%	100%	29,0	28,3
Duo Asfalt AB	556783-2661	Göteborg	100%	100%		
Jonab Anläggnings AB	556524-1337	Halmstad	100%	100%	120,0	120,0
Jonab Anläggning i Väst AB [1]	556626-2712	Halmstad	-	100%		
Pedjon Entreprenad AB [1]	556538-2156	Halmstad	-	100%		
Markentreprenader Förvaltning i Valne AB	556589-0356	Krokom	100%	-	58,4	-
Markentreprenader Uthyrning i Valne AB	559213-6146	Krokom	100%	-		
Odins Åkeri Aktiebolag	556107-7941	Krokom	100%	-		
Markentreprenader i Östersund Aktiebolag	556325-7376	Krokom	100%	-		
Mikaels Grävtjänst i Stranderäng AB	556393-8025	Lysekil	100%	100%	24,8	24,8
Siljan Schakt Entreprenad AB	556444-4031	Orsa	100%	100%	53,1	53,1
Anläggarteamet i Hälsingland AB	556338-4097	Bollnäs	100%	100%		
Tälje Mark AB	556461-2686	Södertälje	100%	100%	61,0	61,0
Upplands Markentreprenader AB	556963-4388	Stockholm	100%	-	34,5	-
					679,4	**585,8**

[1] Fusion genomförd under 2022.
[2] Likvidation genomförd i november 2022.

	Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	585,8	246,1
Förvärv	93,7	522,2
Försäljningar	-0,2	-182,5
Utgående balans 31 december	**679,3**	**585,8**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	-83,5
Försäljningar	-	83,5
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående balans 31 december	-	-
Redovisat värde den 31 december	**679,3**	**585,8**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011987

Not 31 Uppgifter om moderbolaget

Infrea AB (org nummer 556556-5289) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholms huvudlista Small Cap. Adressen till huvudkontoret är Gamla Brogatan 34, 111 20 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd 'koncernen'.

Not 32 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
Belopp i Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	205,3
Tillkommande fordringar	-	-
Reglerade fordringar	-	-205,3
Utgående balans	**-**	**-**

Not 33 Eget kapital

Moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av överkursfond och balanserad vinst.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, förs det belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, till överkursfonden. Bolaget har endast fri överkursfond.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Återköp av egna aktier minskar överkursfonden.

Aktiekapital

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 20 093 878 (19 357 658) stamaktier med lika rätt till bolagets resultat och ställning. Av dessa har bolaget återköpt 3 589 stycken i december 2022.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost. Minskas med återköp av egna aktier.

Antal aktier	**2022**	**2021**
Antal per 1 januari	19 357 658	16 734 610
Kvittningsemission, del av likvid vid förvärv	736 220	667 628
Riktad nyemission	-	1 955 420
Antal per 31 december	**20 093 878**	**19 357 658**

Not 34 Disposition av företagets vinst

Förslag till disposition av företagets vinst

Utdelning (kr)	-
Balanseras i ny räkning (kr)	508 699 351
	508 699 351

Not 35 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2022.

Infrea har anställt Martin Reinholdsson som ny vd och koncernchef för Infrea AB respektive koncernen. Han tillträder sin tjänst senast den 4 september 2023. Intill dess kvarstår Charlotte Bergman som tillförordnad vd och koncernchef.

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att omval sker av styrelseledamöterna Charlotte Bergman, Sören Bergström, Helene Willberg, Erik Lindeblad och Pontus Lindwall, samt att omval sker av ordförande Tomas Bergström.

Den 22 mars ingicks avtal om att förvärva aktierna i Scandinavian Roadconstruction AB som är en fullständig tjänsteleverantör inom mark- och anläggningssektorn med en omsättning om cirka 90 Mkr och ett rörelseresultat om cirka 7 Mkr. Fast köpeskilling uppgår till 17,6 Mkr på kassa- och skuldfri basis plus en potentiell tilläggsköpeskilling, baserat på kommande års rörelseresultat, om maximalt 11,8 Mkr. Förvärvet finansieras med egna medel, externa lån samt 2,0 Mkr i säljarrevers som senare avses kvittas mot Infrea-aktier. Förvärvet förväntas slutföras under maj 2023.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011988

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med Internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2023

Tomas Bergström
Styrelseordförande

Charlotte Bergman,
Verkställande direktör & styrelseledamot

Sören Bergström
Styrelseledamot

Erik Lindeblad
Styrelseledamot

Pontus Lindwall
Styrelseledamot

Helene Willberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2023

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011989

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infrea AB
Org.nr. 556556 - 5289

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infrea AB för år 2022.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52–90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Uppdragsintäkter

Nettoomsättningen i koncernen uppgår till 2 089,6 MSEK under räkenskapsåret 2022 och består till viss del av försäljning av råvaror men i huvudsak av utförande av tjänster. Intäkterna från tjänster består till övervägande del av tjänster som redovisas över tid. För uppdrag på löpande räkning redovisas utfört ännu ej fakturerat arbete som nettoomsättning i den period som arbetet utförts. För pågående uppdrag till fast pris redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets bedömda färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter.

Intäktsredovisningen avseende fastprisuppdrag bygger på bedömningar om faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall, varför intäktsredovisning har ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område.

Information om redovisningsprinciper återfinns i not 1 i årsredovisningen samt ytterligare information om området i not 2 samt not 4.

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av entreprenadkontrakt har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av ledningens processer för att bedöma intäkter och kostnader i projekten samt för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk.
- Granskning av bolagets projektuppföljning avseende bland annat beräknad färdigställandegrad, marginal och eventuella förlustrisker avseende ett urval av projekten.
- Granskning av ett urval av intäktstransaktioner och projekt inkluderande bland annat avstämning mot avtal, granskning av beräknad färdigställande grad, nedlagda och beräknade kostnader för projektet.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019900

Goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2022-12-31 till 412,7 MSEK, vilket utgör cirka 30,3 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod ska årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på andelar i koncernföretag. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta.

Under 2022 har tre förvärv genomförts. Förvärvsanalyserna för de tre förvärven finns presenterade i not 3 i årsredovisningen där information lämnas om identifierade övervärden. Allokering av övervärden till identifierbara tillgångar och goodwill innehåller inslag av bedömningar av företagsledningen. Tillsammans med komplexiteten med nedskrivningsprövningar har dessa områden bedömts vara särskilt betydelsefulla områden i revisionen.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 15, not 30, samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen.

Som en del av vår revision avseende värdering och riktighet avseende redovisning av goodwill i koncernen och värdering av andelar i koncernföretag i moderbolaget har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Granskning för att bedöma och säkerställa att koncernens nedskrivningsprövningar är genomförda i enlighet med vad som föreskrivs i regelverket för IFRS.
- Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser samt tidigare års bedömningar i relation till faktiskt utfall.
- Granskning av nedskrivningsprövningar vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Bedömning av känslighetsanalys avseende förändringar i väsentliga antaganden samt att erforderliga notupplysningar har lämnats.
- Granskning av förvärvsanalyser inkluderande granskning av köpeskillingsallokeringar.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstäm-mer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–51 och 101–110. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022, som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse, utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011991

beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.
Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infrea AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1992

ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Infrea AB för år 2022. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Infrea AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esefrapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019933

som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Grant Thornton Sweden AB, Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till Infrea ABs revisor av bolagsstämman den 11 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 25 oktober 2017.

Stockholm den 30 mars 2023,
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1994

Bolagsstyrningsrapport

Infrea är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie är sedan den 29 juni 2021 upptagen till handel på Nasdaq (ticker: INFREA). Infreas bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Därutöver har Infrea att följa andra tillämpliga lagar och regler. Infrea har tillämpat Koden sedan juni 2019. Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och redogör för Infreas bolagsstyrning under verksamhetsårets 2022. Infrea har inga avvikelser från koden att rapportera för 2022. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Infreas revisor enligt vad som framgår av efterföljande revisorsyttrande.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 20 093 878 med ett aktiekapital om 803 755 kr. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman och varje aktie har en (1) röst. Aktieägare med mer än tio (10) procent av rösterna är Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB samt Lindeblad Technology AB. Sedan årsstämman 2022 har styrelsen begärt och fått mandat från stämman att återköpa och överlåta egna aktier. För årsstämman 2023 föreslås att stämman, på motsvarande sätt som beslutades föregående år, ger styrelsen bemyndigande att återköpa och överlåta egna aktier. För mer information om Infreas aktieägare och Infrea-aktien, se www.investor.infrea.se/aktien/.

Årsstämma

Bolagsstämman är Infreas högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse till ordinarie bolagsstämma skall ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för bolagsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post -och Inrikes tidningar samt på Infreas webbplats. Information om att kallelse utfärdats ska ske genom annons i Dagens Industri.

Infreas årsstämma 2022 ägde rum den 11 maj 2022. På stämman deltog 14 aktieägare som representerade 41,4 procent av bolagets röster och kapital. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.infrea.se.

På årsstämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2021 och att Bolagets resultat och disponibla vinstmedel ska balanseras i ny räkning i enlighet med styrelsens förslag.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och VD ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av Tomas Bergström, Erik Lindeblad, Helene Willberg, Pontus Lindwall, Charlotte Bergman samt Sören Bergström. Tomas Bergström omvaldes till styrelsens ordförande.
- Till revisorer för tiden intill årsstämma 2023, omvaldes Grant Thornton Sweden AB.
- Stämman beslutade att anta riktlinjer för tillsättande av valberedning och dess arbetsordning.
- Stämman beslutade att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission avseende högst 4 000 000 aktier med eller utan företrädesrätt för befintliga aktieägare.
- Stämman beslutade att inrätta teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 om högst 150 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare samt ett incitamentsprogram 2022/2025 om högst 30 000 teckningsoptioner till styrelseledamot.
- Stämman beslutade att ge styrelsen mandat att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier

Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga.

Årsstämman 2023 avseende räkenskapsåret 2022 kommer att hållas den 11 maj 2023 i Stockholm, på Radison Blu Royal Viking hotell.

Valberedning

Bolagsstämman antar riktlinjer för tillsättande av valberedningen, som skall bestå av representanter från de tre största ägarna. Valberedningen nominerar styrelsens ordförande samt övriga ledamöter till Infreas styrelse som föreslås för årsstämman. På årsstämman lämnar valberedningen också förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer och arvode till revisorn. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete. Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna och den utvärdering som sittande styrelse genomfört samt en redogörelse för styrelsens arbete under året. Vid val av styrelseledamöter eftersträvar Infrea att styrelsen har breda och djupa expertkunskaper som är relevant för verksamheterna. För att uppfylla detta eftersträvas en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Vidare är mångfald avseende bl.a. kön, utbildning, erfarenhet och yrkesmässig bakgrund, viktiga omständigheter att beakta. Valberedningen arbetar med att söka mångfald i styrelsen och ska även i övrigt fullgöra det som åligger den enligt Koden. För vidare information om instruktion för valberedningen se www.investor.infrea.se/.

Till årsstämman 2022 utgjordes valberedningen av Marcus Trummer (Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB), Erik Lindeblad (Lindeblad Technology AB) och Urban Sturk (Gennaker AB). Ordförande i valberedningen var Marcus Trummer. Valberedningen, som har att bereda ärenden inför årsstämma i maj 2023, består oförändrat av Marcus

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011995

Trummer representerande Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB, Erik Lindeblad, representerande Lindeblad Technology AB, samt Urban Sturk representerande Gennaker AB med Marcus Trummer som ordförande.

Den 17 mars 2023 lade valberedningen för Infrea fram förslag till beslut på årsstämman den 11 maj 2023, för vidare information, se www.investor.infrea.se/.

Styrelsens ansvar och arbete

Infreas styrelse och styrelseordförande utses av bolagsstämman. Styrelsens huvudsakliga uppgift är att förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt lönsam tillväxt och hållbart värdeskapande tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen fastställer Infreas strategi och målsättning, utfärdar styrdokument, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har sedan årsstämman 2022 bestått av sex ledamöter vilka presenteras närmare i tabellen om styrelsens sammansättning nedan. Under räkenskapsåret 2022 avhöll styrelsen 15 protokollförda sammanträden. VD och CFO har under året deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen ansvarar vidare för större förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar och tillsättning av VD. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar VD:s arbete. Styrelsen har inrättat tre utskott som ett led i att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor – ett ersättningsutskott, ett revisionsutskott samt ett investeringsutskott. Utskottens arbete samt bestämmanderätt regleras av styrelsen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas årligen. Infreas utskott har endast en beredande roll. Frågor som tas upp på utskottens möten protokolleras och rapporteras på nästkommande styrelsemöte där förekommande beslut fattas.

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har under 2022 genomförts i form av en styrelseenkät som hela styrelsen deltagit i och diskuterat. Ordförande har informerat valberedningen om styrelsens utvärdering och slutsatser.

Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet då styrelsens också träffade revisorn utan att VD eller annan person från bolaget närvarade.

Information om styrelseledamöterna såsom ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Styrelse och revisor på sidan 105 i årsredovisningen.

Styrelseordförandes ansvar

Tomas Bergström är styrelsens ordförande. Styrelseordföranden leder och styr styrelsens arbete och ska se till att det bedrivs effektivt. Styrelseordföranden ansvarar för att aktiebolagslagen, koden, styrelsens arbetsordning samt andra tillämpliga lagar och förordningar efterlevs. I dialog med VD följer ordförande verksamhetens utveckling och tillser att styrelsen erhåller information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering av styrelsens arbete genomförs och för dialogen med ägare.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet (EU) har utgjorts av Tomas Bergström (ordförande för EU) samt Pontus Lindwall. EU har under året hållit två möten. EU bereder bland annat ersättnings- och anställningsfrågor för VD och övriga ledande befattningshavare.

Revisionsutskott

Revisionsutskott (RU) består av Helene Willberg (ordförande för RU) och Tomas Bergström, med CFO som ständig deltagare. RU har under året hållit sex möten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och den interna kontrollen däröver, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt bevaka revisorns tillhandahållande av andra tjänster än revision. Utskottet biträder också valberedningen med förberedelse av förslag till bolagstämmans val av revisor.

Investeringsutskott

Investeringsutskott (IU) består av Tomas Bergström (ordförande för IU) samt Erik Lindeblad. IU har under året hållit fem möten. IU ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar i övrigt, verka för kommunikationen gällande investeringar mellan bolagets ledning och styrelsen.

Styrelsen

Utöver det som gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning och VD instruktioner, vilken bland annat stadgar att styrelsen bland annat ska godkänna:

- Bolagets affärsplan inklusive budgetar
- Befattningsinstruktion/er för verkställande direktör, affärsområdeschef/er och dotterbolags-VD/ar.
- Attestinstruktioner och tillhörande transaktioner
- Upptagande av lån eller annan kredit. Med upptagande av lån eller annan kredit avses här inte sedvanliga leverantörskrediter och/eller förskott från kunder.
- Ställande av större säkerhet för Bolagets eller annans åtagande.
- Förvärv, överlåtelser av andelar i andra företag eller andra förändringar i strukturen av de juridiska enheterna
- Bildande eller nedläggning av dotterföretag.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613019960

Styrelsens sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Tomas Bergström	Ordförande	Nej[1)]	2020	15/15
Elsa Widding	Ledamot	Ja	2019	4/5 (avgick maj-22)
Erik Lindeblad	Ledamot	Nej[1)]	2017	13/15
Helene Willberg	Ledamot	Ja	2020	15/15
Sören Bergström	Ledamot	Ja	2021	12/15
Pontus Lindwall	Ledamot	Ja	2014	11/15
Charlotte Bergman	Ledamot	Nej[2)]	2022	9/10 (invald maj-22)

Revisionsutskottet

Namn	Funktion	Närvaro på möten
Helene Willberg	Ordförande	6/6
Tomas Bergström	Ledamot	6/6

Ersättningsutskottet

Namn	Funktion	Närvaro på möten
Tomas Bergström	Ordförande	2/2
Pontus Lindwall	Ledamot	2/2

Investeringsutskottet

Namn	Funktion	Närvaro på möten
Tomas Bergström	Ordförande	5/5
Erik Lindeblad	Ledamot	5/5

[1)]Ej oberoende i förhållande till större aktieägare.
[2)]Ej oberoende i förhållande till Bolaget sedan 2022-11-23 då Charlotte Bergman tillträdde som tf vd.

Internrevision

I dagsläget är styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs granskning av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp. Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman till vardera 250 000 kronor till styrelsens respektive revisionsutskottets ordförande samt 150 000 kronor vardera till övriga ledamöter. Se not 8 i årsredovisningen för styrelsens ersättningar.

Vd och koncernledning

Verkställande direktör, vd, utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar. Tony Andersson var vd och koncernchef för Infrea fram till den 23 november 2022, varefter Charlotte Bergman tillträdde som tillförordnad vd och koncernchef. Charlotte Bergman kvarstår som styrelseledamot men uppbär ej längre styrelsearvode. Vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen är samlad i Stockholm vilket innebär korta beslutsvägar med löpande avstämning gällande status för respektive verksamhet. Koncernledningen arbetar årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter där uppföljningen är fokuserad på lönsamhet, kostnadskontroll samt kassaflöde. Koncernledningen har under 2022 bestått av verkställande direktör och CFO. I augusti lämnade tidigare CFO Infrea, och ersattes i oktober av Jonas Olsson. Information om vd och CFO såsom ålder, utbildning och aktieinnehav framgår av avsnittet Koncernledning på sidan 106 i årsredovisningen.

Extern revision

I bolagsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På årsstämman valdes revisionsbolaget Grant Thornton med auktoriserade revisorn Mia Rutenius som huvudansvarig revisor för en tid om ett år. Mia Rutenius har varit huvudansvarig revisor sedan 2020 och Grant Thornton har varit revisorer sedan 2017. Grant Thornton reviderar samtliga bolag som varit helägda av Infrea under 2022. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser löpande till koncernledningen. Under året rapporterar revisorn till revisionsutskottet, med vilket man även diskuterar årets revisionsplan. Rapportering till styrelsen i sin helhet sker i samband med att årsbokslutet upprättas. I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem avseende finansiell rapportering. Utöver revisionsgranskningen har Grant Thornton även anlitats för andra lagstadgade tjänster (se not 9 i årsredovisningen). Ersättningen till bolagets revisorer för år 2022 respektive 2021 framgår av årsredovisningen.

Finansiell rapportering och information

Bolaget hanterar offentliggöranden enligt marknadsmissbruksförordning, samt ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Infreas årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter.
- Information enligt ovan hålls tillgänglig på Infreas webbplats – www.infrea.se.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende finansiell rapportering

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Koden och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge Infreas ägare och andra intressenter en insikt om hur den interna kontrollen över finansiella rapporteringen hos Infrea är uppsatt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Infrea verkar utifrån och definierar styrdokument, normer och riktlinjer för verksamhetens agerande.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1997

Kontrollmiljön består i praktiken av policyer, dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i organisationen. Kvalitetssystemet, som utgör beskrivningar av metoder och arbetssätt, kompletteras av en serie dokumenterade instruktioner som inkluderar bland annat riktlinjer för redovisning och finansiell hantering samt informationspolicy. Infrea arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda förväntar sig av Infrea. Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar för styrelsen, vd samt till chefer inom koncernen. Arbetsordning för styrelsen och instruktion för vd finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för Infrea. I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Respektive styrelse har till sitt förfogande en vd som även har en ledningsgrupp. Chefer på alla nivåer har utdelat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Regelbundna genomgångar avseende finansiell rapportering sker månadsvis mellan dotterbolag och koncernledningen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna tillse att Infrea kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna tillse att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, samt säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på noterade företag.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenten avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till respektive dotterbolag. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Infrea har även informationspolicy avseende såväl intern som extern kommunikation.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Övervakning

Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering. Styrelsen anser att Infreas signifikanta riskområden täcks av riskbedömningarna som genomförs.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613O1998

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Infrea AB, org.nr 556556-5289

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 96-99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 30 mars 2023

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613011999

Beskrivning av finansiella nyckeltal som inte återfinns i IFRS-regelverket

I Infreas årsredovisning finns ett antal finansiella mått som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Dessa alternativa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera verksamhetens utveckling och för att öka jämförbarheten mellan perioder. Alternativa nyckeltal skall ej ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS utan som ett komplement. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. ESMAs riktlinjer för alternativa nyckeltal tillämpas.

Finansiell översikt

Tabellen visar koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag

	2022	2021	2020	2019	2018 [1]
Nettoomsättning	2 089,6	1 264,2	905,0	611,7	393,9
Organisk tillväxt, %	29,3	6,4	8,3	1,2	-
EBITDA	164,6	81,5	97,5	43,5	11,5
EBITDA marginal, %	7,8	6,4	10,5	7,1	2,9
EBITA	94,3	20,6	45,9	9,2	-8,8
EBITA marginal, %	4,5	1,6	4,9	1,5	neg
Rörelseresultat	93,5	19,5	44,6	8,1	-8,9
Rörelsemarginal, %	4,4	1,5	4,8	1,3	neg
Soliditet, %	42,3	44,4	46,8	53,3	52,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	135,0	34,1	77,0	29,3	45,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,7	0,5	0,4
Räntebärande nettoskuld	251,5	229,6	144,1	126,0	97,3
Nettoskuld/EBITDA	1,5	2,8	1,5	2,9	-
Nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16	0,9	2,3	0,4	1,5	-
EK/aktie, kr	28,6	25,2	22,9	20,5	17,3
Resultat per aktie, kr	3,5	0,4	2,5	3,1	0,1
Resultat per aktie efter full utspädning, kr	3,5	0,4	2,5	3,1	0,1
Avkastning på eget kapital	12,8	1,4	11,5	16,2	0,3
Antal medarbetare	525	462	329	311	348

[1] 2018 har inte räknats om i enlighet med IFRS16.

Beräkningar av alternativa nyckeltal

Beräkning organisk tillväxt (nettoomsättning)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	2 089,6	1 264,2	905,0	611,7	393,9
Avgår förvärvad verksamhet [1]	-454,5	-301,7	-242,3	-213,2	-393,9
Nettoomsättning jämförelseperiod	1 264,2	905,0	611,7	393,9	-
Organisk tillväxt	370,9	57,5	51,0	4,6	-
Organisk tillväxt, %	**29,3**	**6,4**	**8,3**	**1,2**	**-**

[1] Avser den del av de 12 månader efter förvärvet som ingår i perioden.

Beräkning av rörelseresultat före totala avskrivningar (EBITDA)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	93,5	19,5	44,6	8,1	-8,9
Totala avskrivningar	71,1	62,0	52,9	35,4	20,4
EBITDA	**164,6**	**81,5**	**97,5**	**43,5**	**11,5**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

Nyckeltalsdefinitioner

20230613020000

Beräkning av rörelseresultat före totala avskrivningar i förhållande till totala intäkter (EBITDA-marginal)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Totala intäkter	2 114,3	1 279,0	927,5	614,5	399,6
EBITDA	164,6	81,5	97,5	43,5	11,5
EBITDA-marginal, %	**7,8**	**6,4**	**10,5**	**7,1**	**2,9**

Beräkning av rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	93,5	19,5	44,6	8,1	-8,9
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0,8	1,1	1,3	1,1	0,1
EBITA	**94,3**	**20,6**	**45,9**	**9,2**	**-8,8**

Beräkning av rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar i förhållande till totala intäkter (EBITA-marginal)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Totala intäkter	2 114,3	1 279,0	927,5	614,5	399,6
EBITA	94,3	20,6	45,9	9,2	-8,8
EBITA-marginal, %	**4,5**	**1,6**	**4,9**	**1,5**	**neg**

Beräkning organisk utveckling EBITA

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
EBITA	94,3	20,6	45,9	9,2	-8,8
Avgår förvärvad verksamhet [1]	-28,3	-23,7	-16,0	-19,5	-8,8
Avgår engångseffekt omvärdering tilläggsköpeskilling	-11,2	-	-11,6	-	-
EBITA jämförelseperiod	20,6	45,9	9,2	-8,8	-
Organisk utveckling EBITA	34,2	-49,0	9,1	-1,5	-
Organisk utveckling EBITA, %	**166,1**	**neg**	**98,4**	**neg**	**-**

[1] Avser den del av de 12 månader efter förvärvet som ingår i perioden.

Beräkning av rörelseresultat i förhållande till totala intäkter (rörelsemarginal)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Totala intäkter	2 114,3	1 279,0	927,5	614,5	399,6
Rörelseresultat	93,5	19,5	44,6	8,1	-8,9
Rörelsemarginal, %	**4,4**	**1,5**	**4,8**	**1,3**	**neg**

Beräkning av soliditet

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Balansomslutning	1 359,6	1 101,8	817,5	888,2	749,5
Utgående balans eget kapital	575,2	488,8	382,6	473,5	394,8
Soliditet, %	**42,3**	**44,4**	**46,8**	**53,3**	**52,7**

Beräkning av räntebärande nettoskuld

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Totala räntebärande skulder	376,5	336,3	255,2	247,3	158,2
Avgår likvida medel	-125,0	-106,7	-111,1	-121,3	-60,9
Räntebärande nettoskuld	**251,5**	**229,6**	**144,1**	**126,0**	**97,3**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613020001

Beräkning av räntebärande nettoskuld, exkl IFRS 16

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018 [1]
Totala räntebärande skulder	376,5	336,3	255,2	247,3	-
Avgår leasingskulder	-135,1	-114,7	-114,0	-91,4	-
Avgår likvida medel	-125,0	-106,7	-111,1	-121,3	-
Räntebärande nettoskuld, exkl IFRS 16	**116,4**	**114,9**	**30,1**	**34,6**	**-**

[1] Beloppen för 2018 inkluderar inte leasingskulder enligt IFRS 16.

Beräkning av nettoskuld/EBITDA

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018 [1]
Räntebärande nettoskuld	251,5	229,6	144,1	126,0	97,3
EBITDA	164,6	81,5	97,5	43,5	11,5
Nettoskuld/EBITDA	**1,5**	**2,8**	**1,5**	**2,9**	**8,5**

Beräkning av nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Räntebärande nettoskuld, exkl IFRS 16	116,4	114,9	30,1	34,6	-
EBITDA	164,6	81,5	97,5	43,5	-
Avgår, IFRS 16-poster inom EBITDA	-38,2	-31,4	-24,7	-20,2	-
EBITDA exkl IFRS 16	**126,4**	**50,1**	**72,8**	**23,3**	**-**
Nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16	**0,9**	**2,3**	**0,4**	**1,5**	**-**

Beräkning av skuldsättningsgrad

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Totala räntebärande skulder	376,5	336,3	255,2	247,3	158,2
Eget kapital vid periodens slut	575,2	488,8	382,6	473,5	394,8
Skuldsättningsgrad	**0,7**	**0,7**	**0,7**	**0,5**	**0,4**

Beräkning av eget kapital per aktie

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut	575,2	488,6	382,4	342,6	272,1
Antal aktier vid periodens slut	20,1	19,4	16,7	16,7	15,7
Varav återköpta egna aktier	-0,0	-	-	-	-
Eget kapital per aktie	**28,6**	**25,2**	**22,9**	**20,5**	**17,3**

Beräkning av avkastning på eget kapital

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	68,3	6,2	41,6	49,9	0,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens början	488,6	382,4	342,6	272,1	278,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut	575,2	488,6	382,4	342,6	272,1
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	531,9	435,5	362,5	307,3	275,1
Avkastning på eget kapital, %	**12,8**	**1,4**	**11,5**	**16,2**	**0,3**

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613002002

Definitioner

Resultaträkning

Organisk tillväxt (nettoomsättning och EBITA)

Definition: Den del av tillväxt (avseende nettoomsättning och EBITA) som kommer från verksamheter som finns i innevarande och jämförbara perioder.
Motiv för användning: Förvärvade verksamheter påverkar den redovisade nettoomsättningen. Organisk tillväxt justerad för effekter från förvärv visar den underliggande omsättningsutvecklingen utan denna parameter.

Förvärv

Definition: Förändringar i nettoomsättning och EBITA under innevarande period hänförlig till förvärvad verksamhet i förhållande till föregående periods nettoomsättning och EBITA. Dvs den del som kommer från verksamheter som förvärvats och som finns i innevarande period men inte i jämförbara perioder.
Motiv för användning: Se "Organisk tillväxt" ovan.

EBITDA

Definition: Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt avskrivningar på nyttjanderätter.
Motiv för användning: EBITDA är en indikator på verksamhetens kassagenereringskapacitet.

EBITDA marginal

Definition: EBITDA i förhållande till totala intäkter.
Motiv för användning: EBITDA-marginalen ger en översikt av den operativa lönsamheten i förhållande till totala intäkter som genereras av koncernen under perioden.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
Motiv för användning: EBITA används huvudsakligen för att följa upp rörelseresultatet utan påverkan från av- och nedskrivning av övervärden hänförliga till förvärv.

EBITA marginal

Definition: EBITA i förhållande till totala intäkter. Motiv för användning: Används för att utvärdera verksamhetsresultatet i förhållande till totala intäkter för att mäta koncernens effektivitet.

Rörelsemarginal

Definition: Rörelseresultat i förhållande till totala intäkter.
Motiv för användning: Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Finansiella mått

Soliditet

Definition: Andel eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut.

Skuldsättningsgrad

Definition: Andel räntebärande skulder i förhållande till eget kapital vid periodens slut.
Motiv för användning: En del i de övergripande finansiella målen.

Räntebärande nettoskuld

Definition: Totala räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens slut.
Motiv för användning: Nyckeltalet definierar finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till likvida medel, och används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16

Definition: Totala räntebärande skulder exklusive leasingskulder minus likvida medel vid periodens slut.
Motiv för användning: Nyckeltalet skall ses som ett komplement till nyckeltalet Räntebärande nettoskuld då leasingskulder i vissa sammanhang och av vissa intressenter kan ses som en särskild typ av skuld.

Genomsnittligt eget kapital

Definition: Genomsnittet av in- och utgående balans.
Motiv för användning: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

Nettoskuld/EBITDA

Definition: Räntebärande nettoskuld dividerat med EBITDA för den senaste tolvmånadersperiod
Motiv för användning: Nyckeltalet är relevant för bedömning av koncernens möjlighet att leva upp till sina finansiella åtaganden.

Nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16

Definition: Räntebärande nettoskuld minus totala leasingskulder dividerat med EBITDA minus IFRS 16-poster inom EBITDA för den senaste tolvmånadersperioden.
Motiv för användning: Nyckeltalet är relevant för bedömning av koncernens möjlighet att leva upp till sina finansiella åtaganden. Ses som ett komplement till Nettoskuld/EBITDA, RTM då leasingskuld av vissa intressenter kan ses som en särskild typ av skuld.

Avkastningsmått

Avkastning på eget kapital (ROE)

Definition: Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.
Motiv för användning: Måttet används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital.

Aktiedata

Genomsnittligt antal aktier

Definition: Genomsnittligt antal aktier under perioden inklusive återköp av egna aktier.
Motiv för användning: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

EK/aktie

Definition: Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut minskat med egna aktier.
Motiv för användning: Det bokförda värdet av det egna kapitalet i förhållande till antalet utestående aktier ger en bild av hur mycket kapital per aktie som är hänförlig till aktieägarna.

Aktiekurs

Definition: Sista betalkurs på Nasdaq Stockholm Small Cap för Infrea-aktien vid periodens slut.

Resultat per aktie

Definition: Resultat under perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Full utspädning

Definition: Antal aktier ökat med skillnaden mellan teckningskurs och aktuell aktiekurs multiplicerat med antalet utestående teckningsoptioner, förutsatt att alla utestående optioner tecknas samt att aktiekurs är högre än teckningskurs.

Övrigt

Antal medarbetare

Definition: Antal anställda vid periodens slut, oaktat tjänstgöringsgrad.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613020003

Styrelse och revisor



Tomas Bergström
Ordförande sedan 2021, ledamot sedan 2020

Född: 1971

Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande Fasticon AB
Ordförande Talangakademin Ek Förening
Ledamot Ge-Te Media AB
Ledamot Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB
Ledamot Team Olivia Group AB
Ledamot Green Landscaping Group AB
Ledamot Safe Life AB
Ledamot Volta Trucks AB

Arbetslivserfarenhet: Vd i Byggmästare Anders J Ahlström, tidigare Senior Vice President på OptiGroup, Vd för Textilia, delägare i Erneholm Haskel och Associate på Enskilda Securities. Har mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktieinnehav: [1] Företräder 4 019 435, äger privat genom bolag 30 000

Optioner: 0



Charlotte Bergman
Ledamot sedan 2022

Född: 1963

Övriga styrelseuppdrag: -
Ordförande ELU Konsult Aktiebolag
Ordförande Svefa Aktiebolag
Ordförande HRP AS
Ledamot Infranord AB
Ledamot Wollram AB
Ledamot Fast Partner AB
Ledamot Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ)

Arbetslivserfarenhet: Har arbetat snart 35 år i bygg- och fastighetsbranschen. Är tidigare vd i ELU Konsult och Strängbetong och har även haft ett flertal ledande befattningar inom NCC och dåvarande Euroc-koncernen. Var styrelseledamot i Svevia under fem år.

Utbildning: Civilingenjörsexamen Industriell Ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

Aktieinnehav: [1] 0

Optioner: 0



Sören Bergström
Ledamot sedan 2021

Född: 1956

Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot Byggnadsfirman Viktor Hanson AB
Ledamot Franshill Förvaltning AB
Ledamot Distance AB

Arbetslivserfarenhet: 30 års bakgrund inom JM koncernen, på olika ledande befattningar, varav 18 år som medlem i koncernledningen. Tidigare styrelseordförande JM Entreprenad, Timblads Måleri, Solna Måleri, Lindkvist Rör och JM Stombyggnad. Dessutom tidigare styrelseledamot i Sveriges Byggindustrier, JM Suomi OY, JM Danmark AS, JM Construction SA Belgien, Projektgaranti, Borätt Seniorgården och JM@home.

Utbildning: Civilingenjör KTH samt studier vid Handelshögskolan i Stockholm

Aktieinnehav: [1] 8 000

Optioner: 0



Erik Lindeblad
Ledamot sedan 2017

Född: 1973

Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande Teamster AB
Ordförande Steeltech i Alingsås AB
Ledamot Luxbright AB
Ledamot Freemelt Holding AB (publ)
Ledamot Lindeblad Technology AB
Ledamot ZeroPoint Technologies AB
Ledamot Pamica AB
Ledamot Hyker Security AB
Ledamot Aktiebolaget Micropol Fiberoptic

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom Lindeblad Technology AB i 20 år. Bland Lindeblad Technology AB:s investeringar finns bolag som Icomera AB, Scandinavian Tank Storage AB och Ingemansson Technology AB. Erik är sjökapten och var tidigare anställd som Senior Master inom Stena Line Baltic A/S.

Utbildning: Sjökaptensexamen Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Aktieinnehav: [1] 3 031 649

Optioner: 0



Pontus Lindwall
Ledamot sedan 2014

Född: 1965

Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i Mostphotos AB
Ordförande i Fibbl AB
Ledamot Betsson AB
Ledamot i Solporten Fastighets AB
Ledamot Actorius AB

Arbetslivserfarenhet
Vd på Betsson AB (publ), grundare till NetEnt AB.

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

Aktieinnehav: [1] 678 604

Optioner: 0



Helene Willberg
Ledamot, ordf. revisionsutskottet sedan 2020

Född: 1967

Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i Footway Group AB
Ledamot Thule Group AB
Ledamot Enzymatica AB (publ)
Ledamot Re:NewCell AB
Ledamot Byggfakta Group Nordic HoldCo AB
Ledamot Aligro Planet Acquisition Company AB
Ledamot Xshore AB (publ)
Ledamot Profoto Holding AB
Ledamot Nordic Paper Holding AB
Ledamot Indecap Holding AB

Arbetslivserfarenhet: Tidigare Country Head Alvarez & Marsal Sweden AB, samt flera ledande roller på KPMG, inklusive som vd för KPMG Sverige och chef för KPMGs Financial Advisory Services. Tidigare styrelseledamot i Netlight Consulting AB (publ), Zenith Group AB samt KPMG AB.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktieinnehav: [1] 0

Optioner: 30 000

[1] Avser ägande både via bolag och privat samt såväl direkt- som förvaltarregistrerat ägande. Avser aktieinnehav per 31 december 2022.

Revisor

Grant Thornton Sweden AB

Huvudansvarig revisor Mia Rutenius

Grant Thornton Sweden AB är av bolagsstämman valda som revisionsbolag och har varit revisorer sedan 2017.

Mia Rutenius har varit huvudansvarig revisor sedan 2020.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

Koncernledning

20230613020004



Charlotte Bergman
Ledamot sedan 2022, tf vd och koncernchef sedan november 2022

Född: 1963

Anställd sedan: November 2022 (konsult)

Utbildning: Civilingenjörsexamen Industriell Ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

Arbetslivserfarenhet: Har arbetat snart 35 år i bygg- och fastighetsbranschen. Är tidigare vd i ELU Konsult och Strängbetong och har även haft ett flertal ledande befattningar inom NCC och dåvarande Euroc-koncernen. Var styrelseledamot i Svevia under fem år.

Aktieinnehav: [1] 0

Optioner: 0



Johan Garmstedt
CFO

Född: 1988

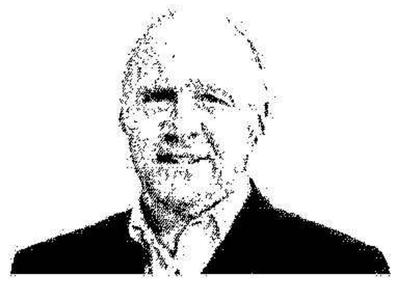
Anställd sedan: September 2020, CFO sedan mars 2023

Utbildning: Civilingenjörsexamen Industriell Ekonomi Internationell, Linköpings Tekniska Högskola

Tidigare erfarenheter: Mångårig erfarenhet av att arbeta med förvärv, strategi och utveckling av verksamheter. Har arbetat på Infrea sedan 2020 som Förvärvs- och affärsutvecklingschef. Tidigare erfarenheter innefattar Coor Service Management (publ) och strategikonsultfirman Arkwright.

Aktieinnehav: [1] 7 981

Optioner: 20 000



Jonas Olsson
Chef för Verksamhetsutveckling

Född: 1967

Anställd sedan: Oktober 2022

Utbildning: Civilekonomexamen Handelshögskolan i Stockholm

Tidigare erfarenheter: Mångårig erfarenhet av att utveckla och styra finansiell och operativ rapportering inom projektbaserad verksamhet. Kommer närmast från Gunnar Karlsen Sverige, där han varit verksam som CFO. Har även innehaft olika controllerroller i Bravida efter att karriären började på investmentbolaget Industrivärlden som analytiker.

Aktieinnehav: [1] 4 598

Optioner: 15 000

[1] Avser ägande både via bolag och privat samt såväl direkt- som förvaltarregistrerat ägande. Avser aktieinnehav per 31 december 2022.

Infrea har anställt Martin Reinholdsson som ny vd och koncernchef för Infrea AB respektive koncernen. Martin Reinholdsson har under snart 25 år haft olika befattningar inom Vattenfall-koncernen. Sedan 2020 är han vd på Enwell AB, som är moderbolag i en koncern bestående av 14 bolag med projektverksamhet inom installation av bl.a. värmepumpar och energibesparande lösningar till både privat- och företagssektorn. Martin Reinholdsson är Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan. Han tillträder sin roll senast den 4 september 2023.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613020005

Dotterbolags vd:ar



Martin Arnesson
Vd Upplands Markentreprenader

Aktieinnehav: [1] 329 031

Optioner: 0



Thomas Blomberg
Vd Siljan Schakt & Anläggarteamet

Aktieinnehav: [1] 0

Optioner: 0



Simon Dahl
Vd Rotomill

Aktieinnehav: [1] 76 318

Optioner: 0



Fredrik Gabrielsson
Vd Tälje Mark

Aktieinnehav: [1] 0

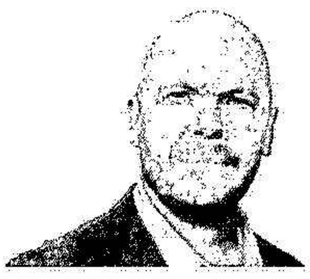
Optioner: 0



Carl-Johan Grimslätt
Vd Bramark & VA

Aktieinnehav: [1] 10 000

Optioner: 20 000



Patrik Hoff
Vd Cija Tank

Aktieinnehav: [1] 0

Optioner: 5 000



Andreas Ingemarsson
Vd Anläggningsgruppen

Aktieinnehav: [1] 5 532

Optioner: 20 000



Anita Lundberg
Vd Cleanpipe

Aktieinnehav: [1] 0

Optioner: 10 000



Eric Mathson
Vd Asfaltsgruppen [2]

Aktieinnehav: [1] 0

Optioner: 5 000



Alexander Nilsson
Vd Duo Asfalt

Aktieinnehav: [1] 0

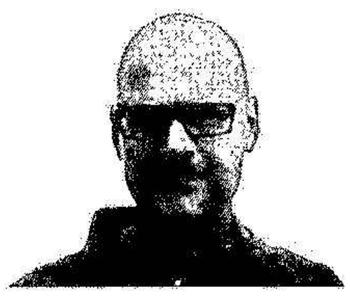
Optioner: 20 000



Bengt Olofsson
Vd Markentreprenader i Valne

Aktieinnehav: [1] 114 007

Optioner: 0



Jesper Strandberg
Vd Jonab

Aktieinnehav: [1] 71 532

Optioner: 10 000

[1] Avser ägande både via bolag och privat samt såväl direkt- som förvaltarregistrerat ägande. Avser aktieinnehav per 31 december 2022.

[2] Anställd sedan februari 2023.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613020006

Information och kontaktuppgifter

Kalendarium

- Delårsrapport januari - mars 2023 (Q1): **25 april 2023**
- Årsstämma: **11 maj 2023**
- Delårsrapport januari - juni 2023 (Q2): **21 juli 2023**
- Delårsrapport januari - september 2023 (Q3): **9 november 2023**
- Delårsrapport januari - december 2023 (Q4): **23 februari 2024**

IR kontakt

Johan Garmstedt
johan.garmstedt@infrea.se
Tel: +46 (0)8 401 01 80

Infrea AB ("Bolaget" eller "Infrea") håller årsstämma torsdagen den 11 maj 2023

Aktieägarna i Infrea AB orgn.nr. 556556-5289, kallas härmed till årsstämma onsdagen den 11 maj 2022 på Radisson Blu Royal Viking Hotel, Vasagatan 1 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta på stämman ska

• vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 3 maj 2023, och
• anmäla sig skriftligen till bolaget senast fredagen den 5 maj 2023 kl 15.00 på adress Infrea AB, Gamla Brogatan 34, 111 20 Stockholm eller per e-post till johan.garmstedt@infrea.se. I anmälan ska uppges fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid samt ska i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, eller biträde (högst 2) lämnas. Anmälan ska i förekommande fall åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank- eller värdepappersinstitut måste, för att få delta i stämman, med verkan senast fredagen den 5 maj 2023, tillfälligt hos Euroclear Sweden AB ha låtit inregistrera aktierna i eget namn.

Ombud med mera

Om aktieägare ska företrädas av ombud måste ombudet ha med skriftlig, daterad och av aktieägaren undertecknad fullmakt till stämman. Fullmakten får inte vara äldre än ett år, såvida inte längre giltighetstid (dock längst fem år) har angivits i fullmakten. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska ombudet också ha med aktuellt registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen. För att underlätta inpasseringen bör kopia av fullmakt och andra behörighetshandlingar bifogas anmälan till stämman. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida och skickas med post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress.

Produktion: Borg Owilli i samarbete med Infrea.
Foto: Vd-ord: Adrian Beck. Övriga bilder: Infreas bildbank och iStock.

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

20230613020007

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

Om Infrea

Vi är en industrigrupp som underhåller, förbättrar och bygger ut Sveriges infrastruktur. Med verksamheter inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp förvaltar och utvecklar vi bolag med lokal närvaro och stark entreprenörskraft. Inom Infrea står dotterbolagen i fokus med rätt förutsättningar att växa och fortsätta utvecklas.

Infrea AB:s (org nr 556556-5289) aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.



INFREA

Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

Infrea AB
+46 (0)8 401 01 80, info@infrea.se
Gamla Brogatan 34, 111 20 Stockholm
infrea.se

SEALED BY
Verified
SK-56F7ZN-R1GZ9AGXZ2

20230613020009

Document history

COMPLETED BY ALL:
30.03.2023 17:16

SENT BY OWNER:
Joacim Solheim • 30.03.2023 16:32

DOCUMENT ID:
r1gz9aGXZ2

ENVELOPE ID:
Sk-56f7Zn-r1gz9aGXZ2

DOCUMENT NAME:
Infrea_årsredovisning_2022_final.pdf
110 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
TOMAS BERGSTRÖM	**Signed**	**30.03.2023 16:38**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1971/06/09)**
tomas.bergstrom@andersjahlstrom.se	Authenticated	30.03.2023 16:37	Low	IP: 90.229.28.205
Anne Charlotte Margareta Bergman	**Signed**	**30.03.2023 16:41**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1963/12/15)**
charlotte.bergman@infrea.se	Authenticated	30.03.2023 16:39	Low	IP: 195.69.9.37
PONTUS LINDVALL	**Signed**	**30.03.2023 16:43**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1965/05/16)**
pontus.lindwall@betssonab.com	Authenticated	30.03.2023 16:42	Low	IP: 185.63.72.17
ERIK LINDEBLAD	**Signed**	**30.03.2023 16:51**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1973/12/11)**
erik@lindeblad.nu	Authenticated	30.03.2023 16:50	Low	IP: 95.193.3.140
Jan Sören Bergström	**Signed**	**30.03.2023 16:58**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1956/03/31)**
sorenbergstrom@outlook.com	Authenticated	30.03.2023 16:56	Low	IP: 78.72.141.82
HELENE WILLBERG	**Signed**	**30.03.2023 16:58**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1967/03/18)**
helene.willberg@gmail.com	Authenticated	30.03.2023 16:58	Low	IP: 81.234.67.112
Mia Ulrika Rutenius	**Signed**	**30.03.2023 17:16**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1974/11/02)**
mia.rutenius@se.gt.com	Authenticated	30.03.2023 16:47	Low	IP: 88.131.44.131

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed