20230713105986

ÅRSREDOVISNING FÖR

ELANDERS INTERNATIONAL AB

5556058-0622

2022

Undertecknad styrelseledamot i Elanders International AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på ordinarie årsstämma den 16 juni 2023. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Ort Mölndal Datum 2023-07-11

Andreas Wikner

ÅRSREDOVISNING FÖR ELANDERS INTERNATIONAL AB

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Elanders International AB (organisationsnummer 556058-0622 med säte i Mölndal) får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2022. Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders GmbH, organisationsnummer HRB722349, med säte i Waiblingen, Tyskland, som ingår i den koncern där Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, är moderbolag och som upprättar koncernredovisning. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Verksamheten

Elanders Infologistics AB ingår i Elanderskoncernen. Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har över 7 000 anställda och bedriver verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion, Health Care och Industrial.

För Elanderskoncernens erbjudande, verksamhet, resultat och ställning hänvisas till årsredovisningen för Elanders AB (publ).

Bolaget har endast bedrivit begränsad verksamhet och inte haft några anställda under året.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Några väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer finns ej, då bolaget endast bedriver begränsad verksamhet.

Väsentliga händelser under året och efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett under året.

Flerårsöversikt (kkr)

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	29 465	159 453	129 247	-	-1
Balansomslutning	409 335	409 335	409 335	409 335	409 335

20230713105987

Rapport över förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	TOTALT
Ingående balans per 1 januari 2022	100	10	176 801	159 453	336 364
Värdeförändringar					
Omföring av föregående års resultat	-	-	159 453	-159 453	-
Utdelning	-	-	-29 465	-	-29 465
Årets resultat	-	-	-	29 465	29 465
Summa värdeförändringar	-	-	129 988	-129 988	-
Utgående balans per 31 december 2022	100	10	306 789	29 465	336 364

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (i kronor):

Balanserade vinstmedel	306 789 037
Årets resultat	29 465 400
Summa	**336 254 437**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	336 254 437
Summa	**336 254 437**

Under året har utdelning lämnats till moderbolaget Elanders GmbH om 29 465 400 kronor. Beslutet fattades vid en extra bolagsstämma.

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar med därtill hörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer. Samtliga belopp uttrycks i tusentals kronor (kkr), såvida ej annat anges.

RESULTATRÄKNINGAR

	Not	2022	2021
Nettoomsättning		-	-
Rörelseresultat	3	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	4	29 465	159 453
Resultat efter finansiella poster		**29 465**	**159 453**
Skatt på årets resultat	5	-	-
ÅRETS RESULTAT		**29 465**	**159 453**

20230713059888

BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	409 262	409 262
Uppskjutna skattefordringar	5	72	72
Summa finansiella anläggningstillgångar		409 335	409 335
SUMMA TILLGÅNGAR		409 335	409 335

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	7	100	100
Reservfond		10	10
Summa bundet eget kapital		110	110
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		306 789	176 801
Årets resultat		29 465	159 453
Summa fritt eget kapital	8	336 254	336 254
Summa eget kapital		336 364	336 364
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		72 970	72 970
Summa långfristiga skulder		72 970	72 970
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		409 335	409 335

NOTER

Not 1. Redovisningsprinciper

Elanders International AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisning för Elanderskoncernen har upprättats av moderbolaget Elanders AB (org nr 556008-1621 med säte i Mölndal).

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga fordringar och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Elanders International AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Skatter

Periodens skattekostnad/-intäkt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas mot eget kapital.

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att uppskjutna skattefordringar skall kunna utnyttjas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i dotterföretags redovisade värde. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningarna, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar baseras på

20230713055989

historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter.

Värdering av underskottsavdrag
Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår till 72 (72) tkr per den 31 december 2022. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Elanderskoncernens verksamhet har historiskt sett varit lönsam och förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders International AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att det underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Aktier i dotterbolag
Nedskrivningsprövning har gjorts avseende det bokförda värdet på aktier i dotterbolag. Prövningen innehåller antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. De mest väsentliga bedömningarna är rörelsemarginal, diskonteringsränta och inflation.

Not 2. Moderbolag

Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders GmbH, organisationsnummer HRB722349, med säte i Waiblingen, Tyskland, som ingår i den koncern där Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, är moderbolag och som upprättar koncernredovisning. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Not 3. Arvode till revisorer

Ersättning till revisorer har utgått från annat koncernbolag.

Not 4. Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Utdelning från koncernföretag	29 465	159 453
Summa	**29 465**	**159 453**

20230713055990

Not 5. Skatt på årets resultat

	2022	2022
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat	-	-

	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	-	-
Skatt beräknad med skattesats 20,6 % (20,6%)	-	-
Skatt på årets resultat	-	-

	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende ej utnyttjade underskottsavdrag	72	72
Summa bokförda uppskjutna skattefordringar	72	72

Bolaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 351 (351) kkr. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 % (20,6 %).

Not 6. Andelar i koncernföretag

	Org.nr.	Säte	Andel %	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Mentor Media Ltd	199302450H	Singapore	100	409 262	409 262
Summa				**409 262**	**409 262**

Med hänvisning till Årsredovisningslagen 7:2 upprättas ingen koncernredovisning. Koncernredovisning som omfattar Elanders International AB upprättas av Elanders AB org. nr 556008-1621.

Not 7. Aktiekapital

Per den 31 december 2022 uppgick antal aktier till 1 000 st. med kvotvärde om 100 kr.

Not 8. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande (i kronor):

Balanserade vinstmedel	306 789 037
Årets resultat	29 465 400
Summa	**336 254 437**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	336 254 437
Summa	**336 254 437**

Under året har utdelning lämnats till moderbolaget Elanders GmbH om 29 465 kkr. Beslutet fattades vid en extra bolagsstämma.

Not 9. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Not 10. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett under året och efter räkenskapsårets slut.

Mölndal den 16 juni 2023

Magnus Nilsson

Andréas Wikner

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag 16 juni 2023.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Daniel Körner Rask
Auktoriserad revisor

20230713053991

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elanders International AB, org.nr 556058-0622

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Elanders International AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Elanders International ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Elanders International AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Elanders International AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 2023-06-16

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Daniel Körner Rask
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

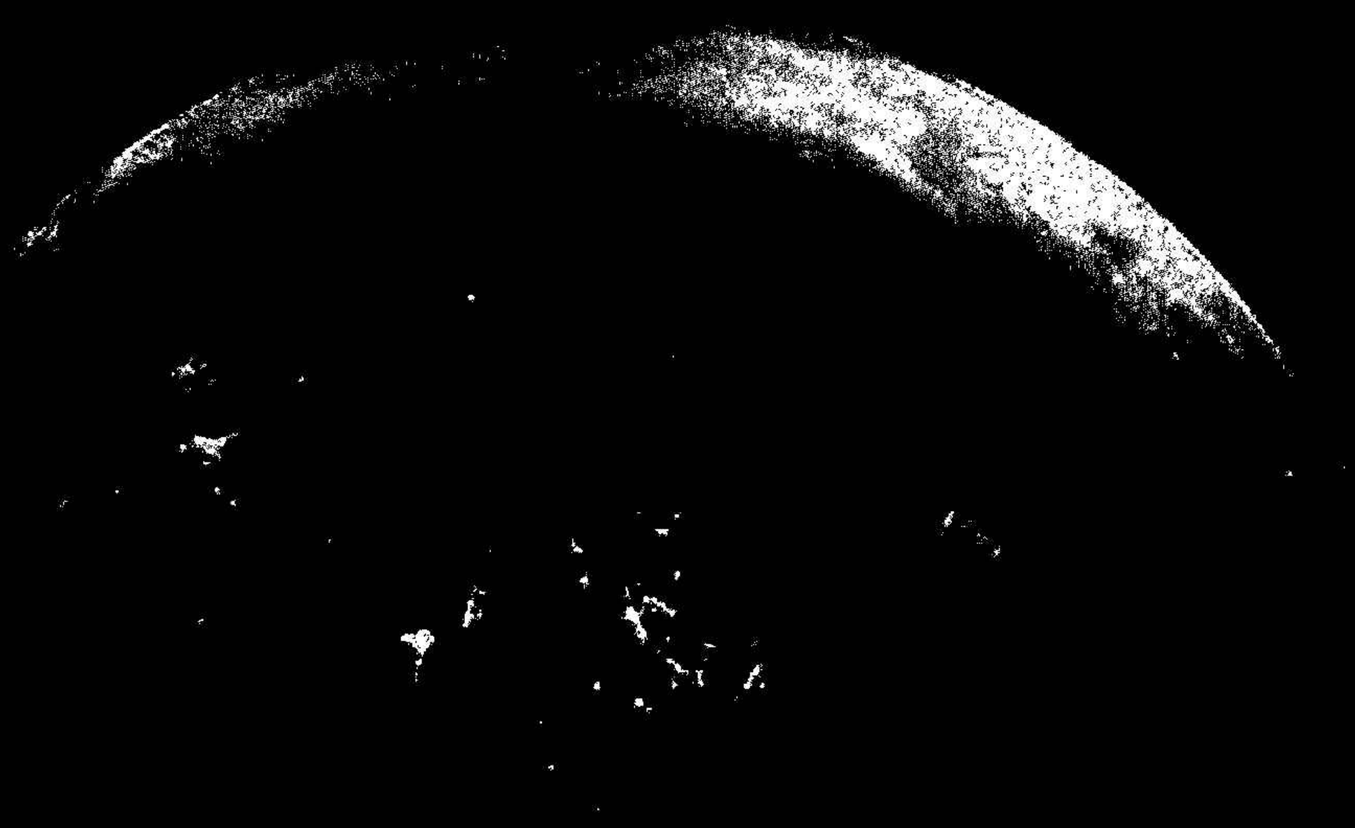
20230713053992

100% ÅTERVUNNET PAPPER

FROM END TO END...

Elanders års- och hållbarhetsredovisning 2022

INNEHÅLL



Lettland Flanders 3
Arbetsmarknaden 6
Arbetsmarknadsåtgärder 8
Arbetsmarknadsåtgärder i Flanders 12
Arbetsmarknadsråd 14
Flanders 16
Flanders arbetsmarknadsinstitutioner 18
Arbetsförmedlingen 20
Flanders arbetsförmedlingar 22
Flanders arbetsmarknadsåtgärder 24
Lettlands arbetsförmedlingar 28
Arbetslöshetsersättning 30
Arbetslöshetsersättning i Flanders 32
Arbetslöshetsersättning i Lettland 34
Arbetslöshetsersättning i Flanders och Lettland 36
Arbetsmarknadsutbildning 38
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders 40
Arbetsmarknadsutbildning i Lettland 42
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 44
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 46
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 48
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 50
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 52
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 54
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 56
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 58
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 60
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 62
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 64
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 66
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 68
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 70
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 72
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 74
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 76
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 78
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 80
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 82
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 84
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 86
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 88
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 90
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 92
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 94
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 96
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 98
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 100
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 102
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 104
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 106
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 108
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 110
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 112
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 114
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 116
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 118
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 120
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 122
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 124
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 126
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 128
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 130
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 132
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 134
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 136
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 138
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 140
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 142
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 144
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 146
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 148
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 150
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 152
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 154
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 156
Arbetsmarknadsutbildning i Flanders och Lettland 158

...AND BEYOND

Hållbara lösningar genomsyrar

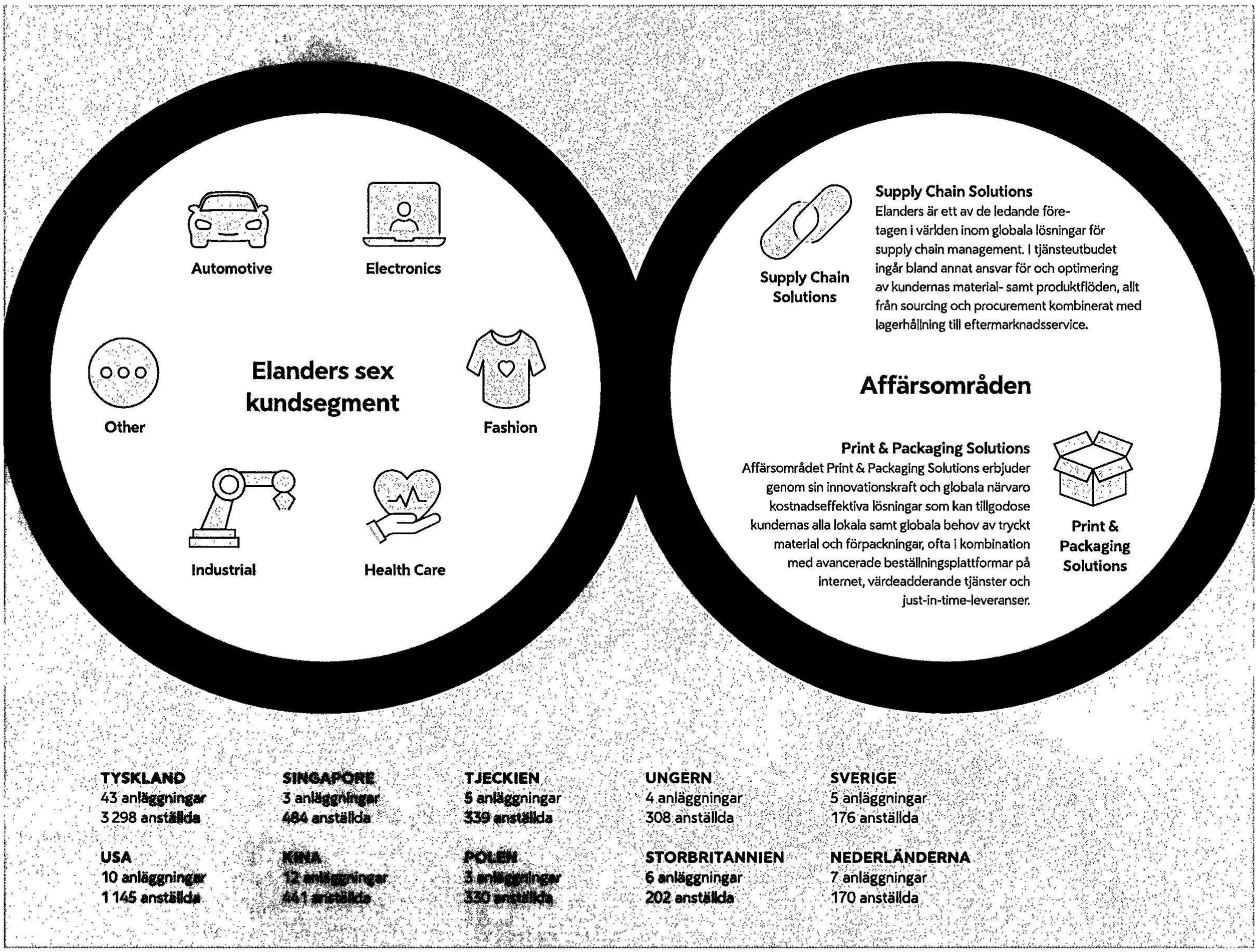
ELANDERS HELA VÄRDEKEDJA

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

Elanders ser hållbarhet inte bara som en ansvarsfråga, utan också som en affärsmöjlighet som framåt kan skapa bättre lönsamhet och värde för Elanders, koncernens kunder och samhället i stort. Därför är hållbarhet en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi.

Samma krav på ansvarsfullt företagande som ställs på stora, multinationella företag gäller även för partners som Elanders. Hållbarhetsarbetet inom koncernen påverkas i stor utsträckning av de höga krav som ställs från kunderna. De har tydliga krav på sig att minska miljöpåverkan och anammar ofta miljö- och kvalitetsmärkningar, vars krav även leverantörerna måste leva upp till. Till detta kommer skärpta myndighetskrav på hållbarhet genom till exempel nya EU-direktiv och regelverk.

Koncernen har över 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.



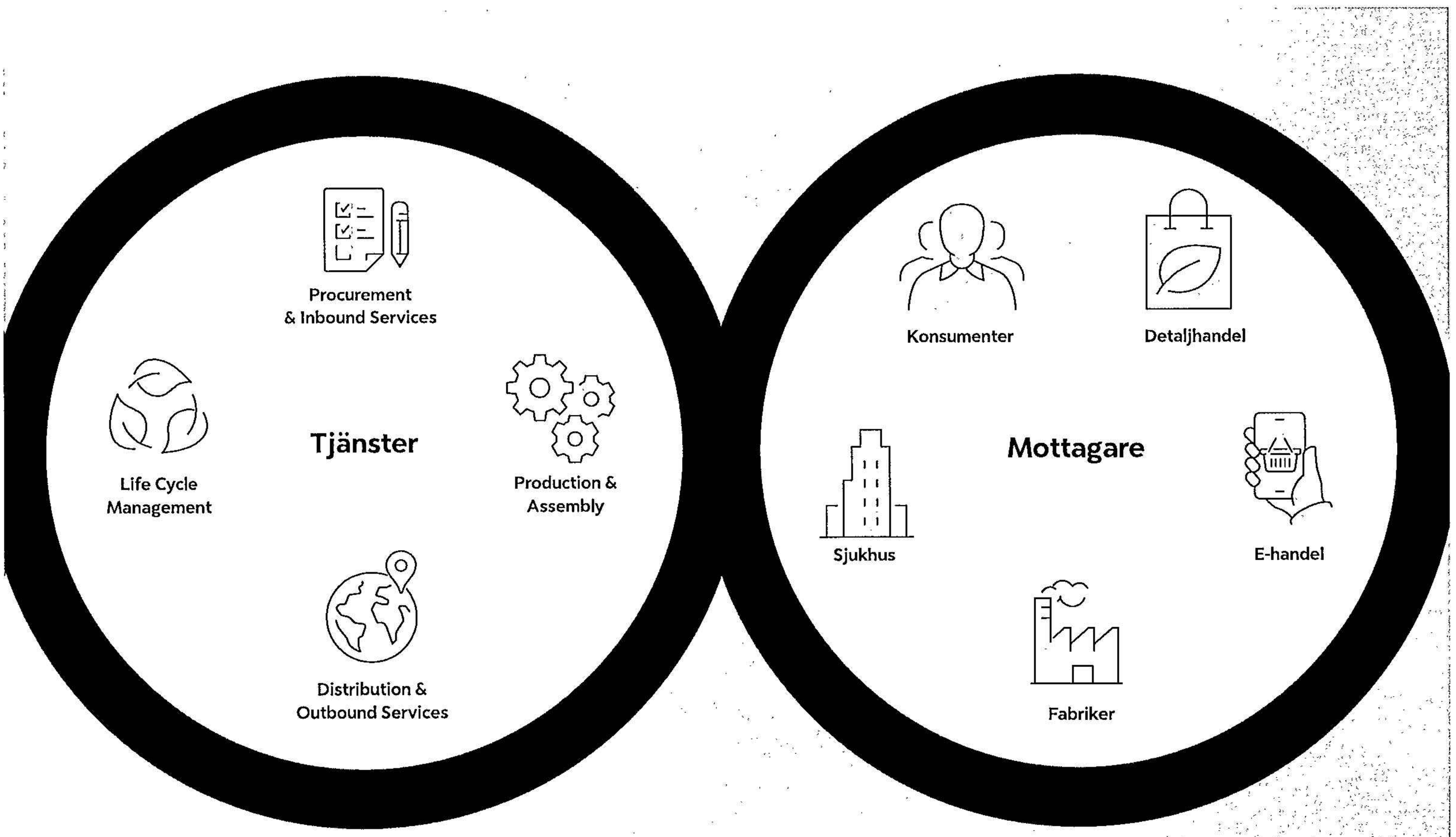
20230713059941

>100
Antal anläggningar

14 974
Omsättning, Mkr

>1 500 000
Antal m² produktions- och lageryta

7 245
Antal anställda



INDIEN
2 anläggningar
162 anställda

BRASILIEN
1 anläggning
49 anställda

KANADA
1 anläggning
24 anställda

TAIWAN
1 anläggning
6 anställda

ÖSTERRIKE
1 anläggning
51 anställda

MEXIKO
1 anläggning
32 anställda

ITALIEN
1 anläggning
23 anställda

RUMÄNIEN
1 anläggning
5 anställda

...ERTHET

...ktåret präglats av som präglats av Rysslands krig i Ukraina, ...kunders försörjningskedjor, inflation, kostnadsökningar, fort-...d-nedstängningar i Kina, halvledarbrist och materialproblem. ...n väldigt komplex och svårförutsägbar miljö gjorde Elanders sitt ...atmässigt bästa år någonsin.

...året som gått demonstrerar styrkan i Elanders strategi att diversifiera sitt tjänsteutbud, bredda kundbasen till fler branscher och öka verksamhetens geografiska spridning. Precis som avsett har de senaste årens förändringsresa gjort Elanders affärsmodell mer robust. Verksamheten fortsätter att växa organiskt, främst drivet av affärsområdet Supply Chain Solutions. En mycket stark tillväxt inom kundsegmentet Fashion i Nordamerika har kompenserat för en mer avvaktande utveckling i Asien och Europa, inte olikt sättet på vilket Asien under pandemiåren kompenserade för de andra världsdelarna.

Generellt sett har efterfrågan på logistiktjänster inte minskat så mycket som befarat. Utvecklingen har dock präglats av en varierande efterfrågan inte bara på de olika geografiska marknaderna, utan också mellan de olika kundsegmenten och över tid inom respektive segment. Automotive och Industrial drabbades till exempel initialt av material- och komponentbrist till följd av Ukrainakriget. Under andra halvåret har priserna för sjö- och flygtransporter minskat och den globala logistikkapaciteten normaliserats.

Under 2022 har Elanders också ytterligare stärkt sitt fokus på hållbarhet och förberett för de nya regelverk som kommer på området. Arbetet har fortskridit med att kartlägga koncernens växthusgasutsläpp inom scope 1, 2 och 3. I anslutning till arbetet med årsredovisningen har koncernen satt och kommunicerat klimatmål avseende växthusgasutsläpp.

47 %

Justerad EBITA förbättrades med 47 procent under 2022

Treårsöversikt

	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	14 974	11 733	11 050
EBITDA, Mkr	1 940	1 468	1 431
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	1068	770	737
EBITA, Mkr	940	641	598
EBITA justerad, Mkr	966	658	598
Resultat efter finansiella poster, Mkr	666	482	414
Resultat efter skatt, Mkr	487	331	292
Resultat per aktie, kr [1]	13,29	9,12	8,12
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	31,27	30,07	48,80
Eget kapital per aktie, kr	108,46	92,67	81,65
Utdelning per aktie, kr	4,15 [2]	3,60	3,10
EBITA-marginal, %	6,3	5,5	5,4
EBITA-marginal justerad, %	6,5	5,6	5,4
Avkastning på totalt kapital, %	11,6	6,3	6,4
Avkastning på eget kapital, %	13,0	10,4	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,3	8,5	8,6
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,7	3,6	2,0
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	2,8	3,3	1,5
Skuldsättningsgrad, ggr	1,9	1,6	1,0
Soliditet, %	26,6	28,0	33,6
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej.
[2] Förslag från styrelsen.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 146–148.

20230713035995

Supply Chain Solutions

Supply Chain Solutions är Elanders största affärsområde och utgör mer än tre fjärdedelar av koncernen. Det är inom detta område som koncernen ser stora tillväxtmöjligheter framöver. Marknaden som helhet växer, outsourcing och andelen e-handel ökar och efterfrågan drivs av en växande medelklass i världen. Nya regelverk samt förändrade beteendemönster kommer sannolikt att ha stor påverkan på framtida logistikflöden, vilket ställer höga krav på de aktörer som vill verka på marknaden.

För affärsområdet varierade efterfrågan både geografiskt samt inom och mellan kundsegment under 2022. Kriget i Ukraina medförde till en början stora störningar i Europa i försörjningskedjan för kundsegmenten Automotive och Industrial. Problemen med *försörjningen av andra material och komponenter som halvledare* har bestått in i andra halvåret. Inom Electronics i Europa ökade, till följd av rusande energipriser, efterfrågan på produkter som hade med uppvärmning och minskad elförbrukning att göra. Samtidigt minskade efterfrågan på datorer och TV-apparater. I Asien påverkades både efterfrågan och försörjningskedjan negativt av de upprepade nedstängningarna i Kina, på grund av nolltoleransen där mot covid-utbrott.

Den viktigaste motorn för tillväxten var kundsegmentet Fashion i Nordamerika. Här, liksom på andra områden, växer e-handeln starkt, vilket driver tillväxt inom logistiktjänster. Det är ett av de områden där Elanders behöver hjälpa sina kunder till mer hållbara alternativ. Inte minst kan koncernen med sin geografiska spridning erbjuda dem lagring, leverans och returhantering nära mottagaren av deras produkter, vilket minskar miljöpåverkan samtidigt som tiderna för leverans och returer kan reduceras.

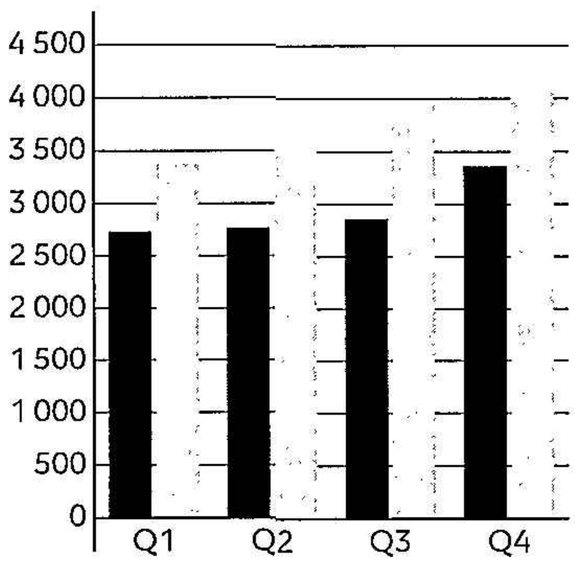
Print & Packaging Solutions

Marknaden för affärsområdet Print & Packaging Solutions är generellt sett fortsatt utmanande. Det sker en successiv konsolidering av marknaden, då andra aktörer ger upp eller går samman. Tack vare Elanders finansiella styrka medför dock detta möjligheter för koncernen att ta större marknadsandelar. Förskjutningen fortgår mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, istället för traditionellt offsettryck med stora upplagor.

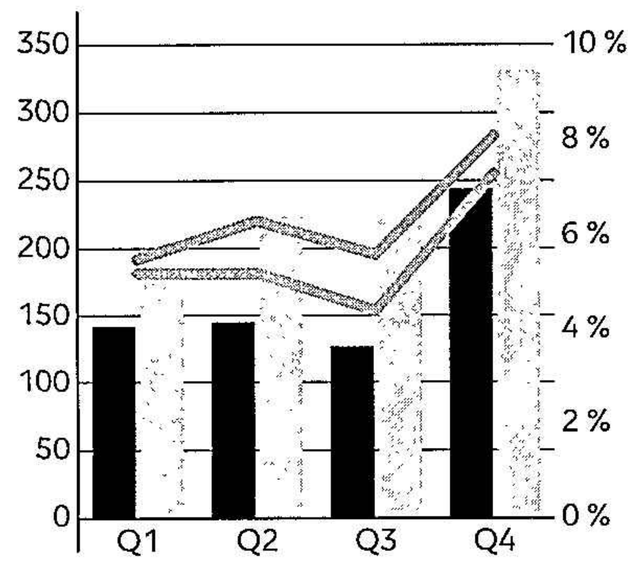
Under första halvåret 2022 satte materialbrist och rusande kostnader enorm press på branschen. För affärsområdets del innebar detta klart minskade resultat för första halvåret jämfört med föregående år. Genom hårt arbete för att få igenom prishöjningar och säkra materialförsörjningen kunde dock Elanders uppvisa en klar *återhämtning under andra halvåret. Även om priset har höjts, så ser* tillgången på papper nu också ut att ha stabiliserats.

Trots de svåra förutsättningarna har Elanders fortsatt att ta marknadsandelar under året och bland annat fått in en ny storkund inom onlineprint. Förutom förpackningar är detta ett av få områden inom tryck som kan uppvisa en organisk tillväxt. Det utgör ett prioriterat tillväxtområde för koncernen. Genom tidigare förvärv och framgångsrikt försäljningsarbete är Elanders i dag en av Centraleuropas största underleverantörer inom onlineprint. Exempel på produkter är personunika och mottagaranpassade barnböcker, inbjudningskort, fotoprodukter samt även mindre upplagor av böcker och kataloger.

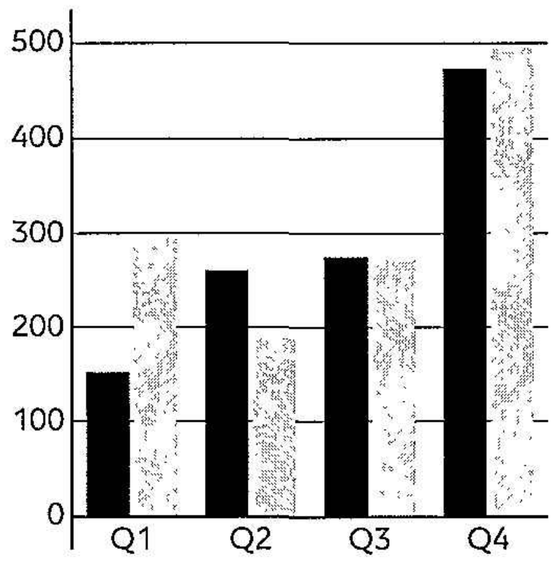
OMSÄTTNING PER KVARTAL



JUSTERAD EBITA OCH JUSTERAD EBITA-MARGINAL



OPERATIVT KASSAFLÖDE EXKLUSIVE FÖRVÄRV PER KVARTAL



Ett komplext år med

REKORDRESULTAT

Att beskriva 2022 som ett komplext år är väl närmast en underdrift. Trots alla utmaningar kunde Flanders leverera en klar organisk tillväxt och ett resultat som var vårt bästa någonsin. Strategin att bredda kundbasen till fler branscher och ökad geografisk spridning har gjort Flanders robustare mot svängningar i efterfrågan. Året har också präglats av ett accelererat hållbarbetsarbete, något som blir allt viktigare.

Under 2022 sattes Flanders förmåga att hantera en skakig omvärld verkligen på prov. Kraftiga svängningar i efterfrågan till följd av kriget i Europa, fortsatta störningar i komponentflöden, energikris och skenande inflation gjorde miljön vi navigerade i mycket komplex.

Påverkan från omvärlden förändrades under årets gång. När Ryssland invaderade Ukraina drabbades många av våra kunder av komponentbrist, vilket sammantaget med en fortsatt brist på halvledare sänkte deras produktionstakt och därmed efterfrågan på våra tjänster. Under andra halvåret har den ökade inflationen haft en negativ effekt på efterfrågan när det gäller sällanköpsvaror som datorer, TV apparater och vitvaror. I andra sidan ökade efterfrågan kraftigt på allt som hade med energieffektiv uppvärmning att göra, som till exempel värmepumpar.

Flanders stängde året med en organisk tillväxt på sex procent och denna tillväxt var lönsam. Trots stigande fraktkostnader och stigande kostnader för material, bränsle och energi gjorde vi vårt bästa årsresultat någonsin. Justerat resultat per aktie var 42 procent högre än 2021, som är den del vi har ett år med förbättrad lönsamhet för Flanders.

Vi har en fortsatt mycket stabil finansiell ställning även om stigande räntor sätter viss press på resultatet på sista raden. Likviditeten är fortsatt mycket bra och vi har utrymme att fortsatta tillväxten, både organiskt och genom förvärv. För att framöver kunna förbättra våra marginaler ytterligare beslutade vi oss i slutet av året för att avveckla olönsamma delar av vår tågtransportverksamhet i Tyskland. Dessutom tuskar vi många andelen köp- och säljavtalet med låga marginaler. Sammantaget kommer detta att minska omsättningen, men förbättra marginalerna och även minska kapitalbindningen.

[illegible] för

På Flanders ser vi hållbarhet inte bara som en ansvarsfråga, utan också som en affärsmöjlighet som kan skapa värde och förbättra vår lönsamhet. Mot den bakgrunden har vi under året hållit ett högt tempo i hållbarhetsarbetet (som går att läsa mer om på sidorna 22–25). Bland annat har vi kartlagt koncernens växthusgasutsläpp i scope 1 och 2, påbörjat kartläggningen av scope 3-utsläpp och fattat beslut om framtida klimatmål.

Vi har även genomfört intervjuer med kunder för att förstå vilka förväntningar de har på sina underleverantörer, samt skrivit under UN Global Compact, som sätter upp principer att följa inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Under 2023 förbereder vi oss inför CSRD, EUs direktiv för hållbarhetsrapportering som träder i kraft 2024. Planen är också att under 2024 ansöka om att få våra klimatmål verifierade och godkända av Science Based Targets initiative.

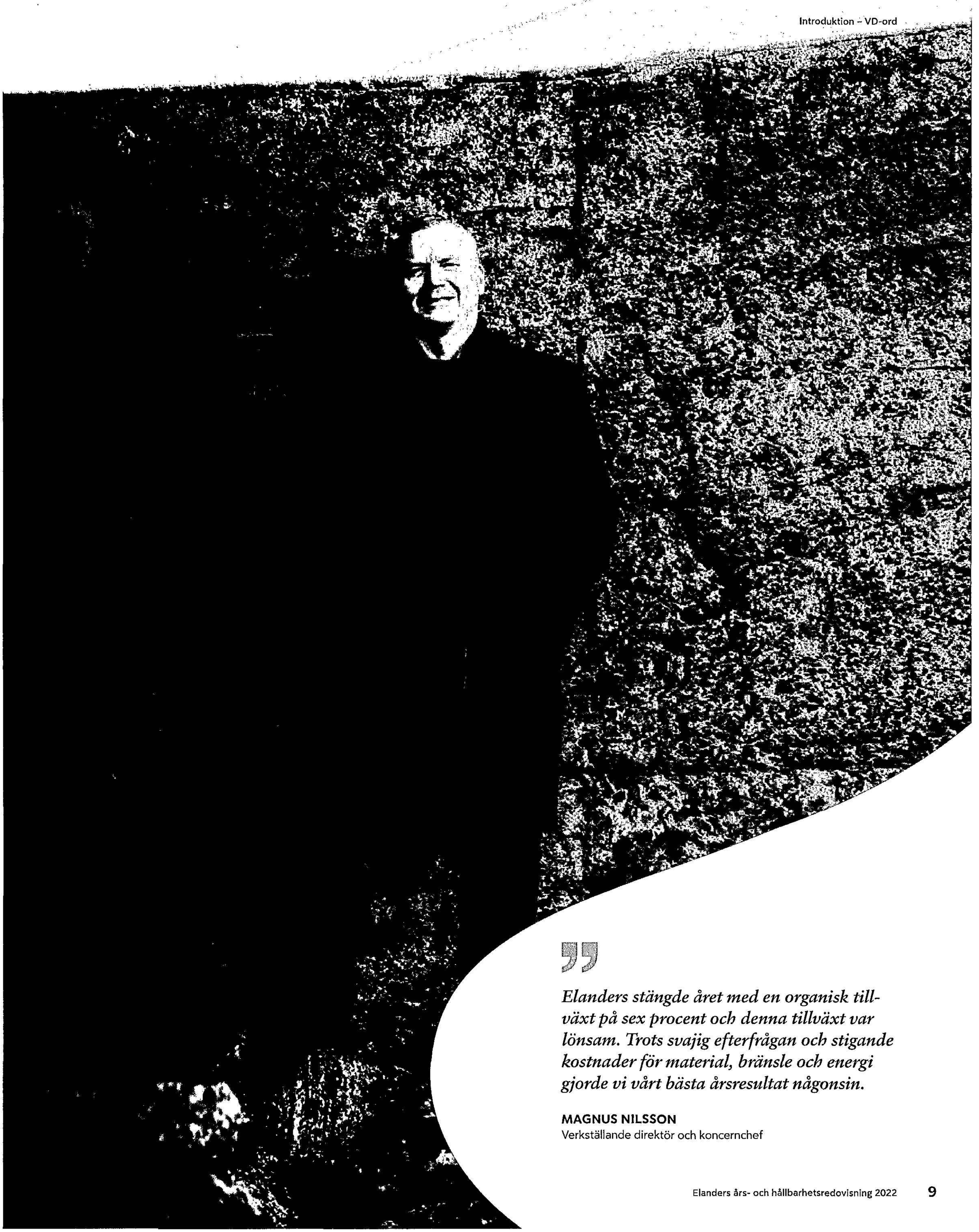
[illegible] för affärsområden

För affärsområden Supply Chain Solutions var 2022 ett framgångsrikt år med stabil efterfrågan sett över helåret. Överlag levererade affärsområdet mycket bra resultat med både organisk tillväxt och förbättrad vinstmarginal.

I Nordamerika upplevde vi en fantastisk tillväxt genom vårt nya dotterföretag Bergen Logistics, vars fokusering på små och medelstora Fashion-kunder utgör en bra plattform för tillväxt även i en utmanande miljö. Också i Europa levererade vi en stabil tillväxt. När kunder i segmenten Electronics genomled konsekvenserna av Kinas nolltolerans mot covid utbrott och kunder inom Automotive och Industrial också drabbades av störningar i komponentförsörjningen, så kunde detta uppvägas av andra kunder och segment.

Nyttan av strategin att bredda vår kundbas är tydlig. Precis som avsett, kunde under året en svagare utveckling inom vissa produktområden kompenseras av andra. Tillsammans med det faktum att vi på senare år har breddat Flanders erbjudande med lösningar för en större andel av kundernas värdekedja, så möjliggör detta fortsatt organisk tillväxt inom Supply Chain Solutions. Under året öppnade vi nya anläggningar i Nederländerna och Tyskland. Blickar vi framåt planerar vi att under 2023 öppna ytterligare två nya anläggningar i Mexiko, en i Storbritannien och två i USA.

Förvärv är också en viktig del av vår strategi, med målet att både utveckla vårt erbjudande och bredda oss geografiskt. Ett bra exempel är Bergen Logistics som både



”

Elanders stängde året med en organisk tillväxt på sex procent och denna tillväxt var lönsam. Trots svajig efterfrågan och stigande kostnader för material, bränsle och energi gjorde vi vårt bästa årsresultat någonsin.

MAGNUS NILSSON
Verkställande direktör och koncernchef

tillförde oss ett stort fotavtryck i USA och en unik plattform. Vi kan nu erbjuda små och medelstora kunder i Fashion-segmentet en global lösning, vilken i förlängningen även kan nyttjas av andra kunder med liknande behov. Under 2022 fick Bergen Logistics in 65 nya kunder. Vi implementerade bolagets affärsmodell i Storbritannien och under 2023 planerar vi att göra det i flera europeiska länder samt i Asien och Sydamerika. Utöver att kunna ge våra stora Fashion-kunder en global lösning, vill vi bli en naturlig partner för tillväxtföretag som enkelt vill kunna etablera sig och växa på nya marknader. (Läs mer om vårt erbjudande inom Fashion på sidorna 26–29.)

Under året har även våra dotterföretag LGI och Mentor Media fortsatt att utveckla sina erbjudanden och ta sig an nya större projekt för både befintliga och nya kunder inom alla våra kundsegment. Till exempel har flera nya intressanta kunder tillkommit inom Electronics och Health Care. I årsredovisningen lyfter vi fram vårt erbjudande inom Health Care där flera värdeadderande tjänster och nya anläggningar har tillkommit (läs mer på sidorna 30–33). Vi är en erfaren och pålitlig partner för kunderna på detta område och erbjuder lösningar som täcker in hela livscykeln för deras produkter, inklusive lagring, leverans, installation, reparation, återtag med mera.

PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

Första halvåret 2022 var mycket utmanande för affärsområdet Print & Packaging Solutions och präglades av kraftigt stigande papperspriser och även brist på papper. Tillsammans med andra kostnadsökningar gav detta ett klart lägre resultat jämfört med motsvarande period föregående år. Under det andra halvåret kunde vi däremot se en rejäl återhämtning, tack vare skickligt genomförda prishöjningar och en fortsatt tillväxt inom Online Print. Utvecklingen var likartad i alla våra regioner.

Elanders organiska tillväxt inom affärsområdet under andra halvåret drevs främst av våra framgångar inom Online Print (läs mer på sidorna 34–37). Ytterligare en faktor är hur vi har lyckats utveckla vårt erbjudande till både befintliga och nya kunder genom att ta ansvar för en större del av deras värdekedja med hantering av andra produkter och olika logistiktjänster. Under 2022 har till exempel Elanders i Storbritannien framgångsrikt implementerat Bergen Logistics affärskoncept för Fashionkunder, vilket resulterat i att vi under 2023 kommer att utöka kapaciteten för supply chain-tjänster där.

Marknaden för traditionella trycksaker krymper och är hårt konkurrensutsatt. En konsekvens av det är ständiga krav på optimering och effektivisering för att hålla lönsamheten uppe. Fördelen för Elanders är att vi oftast möter mindre, lokala konkurrenter med begränsade möjligheter att driva kontinuerlig effektivisering. Tack vare vår storlek kan vi på ett annat sätt maximera nyttjandegraden av vår produktionsutrustning genom att till exempel specialisera våra olika enheter på olika produkter och placera kundernas jobb där vi kan producera dem optimalt.

Storlek är en fördel även inom tillväxtområdet Online Print. För de små upplagor det handlar om här krävs inte bara väldigt sofistikerade lösningar med automatiserade orderflöden, den senaste tekniken inom digitaltryck och en ständig produktutveckling. Det gäller också att komma upp i stora volymer för att kunna nå lönsamhet. Här har 2021 års förvärv av det tyska digitaltryckeriet Schätzl hjälpt vår affär och under 2022 säkrade vi flera viktiga nya kunder. För att möta tillväxten inom Online Print har vi under året dessutom utökat vår kapacitet inom digitaltryck rejält med den senaste tekniken och byggt ut vår efterbehandlingskapacitet.

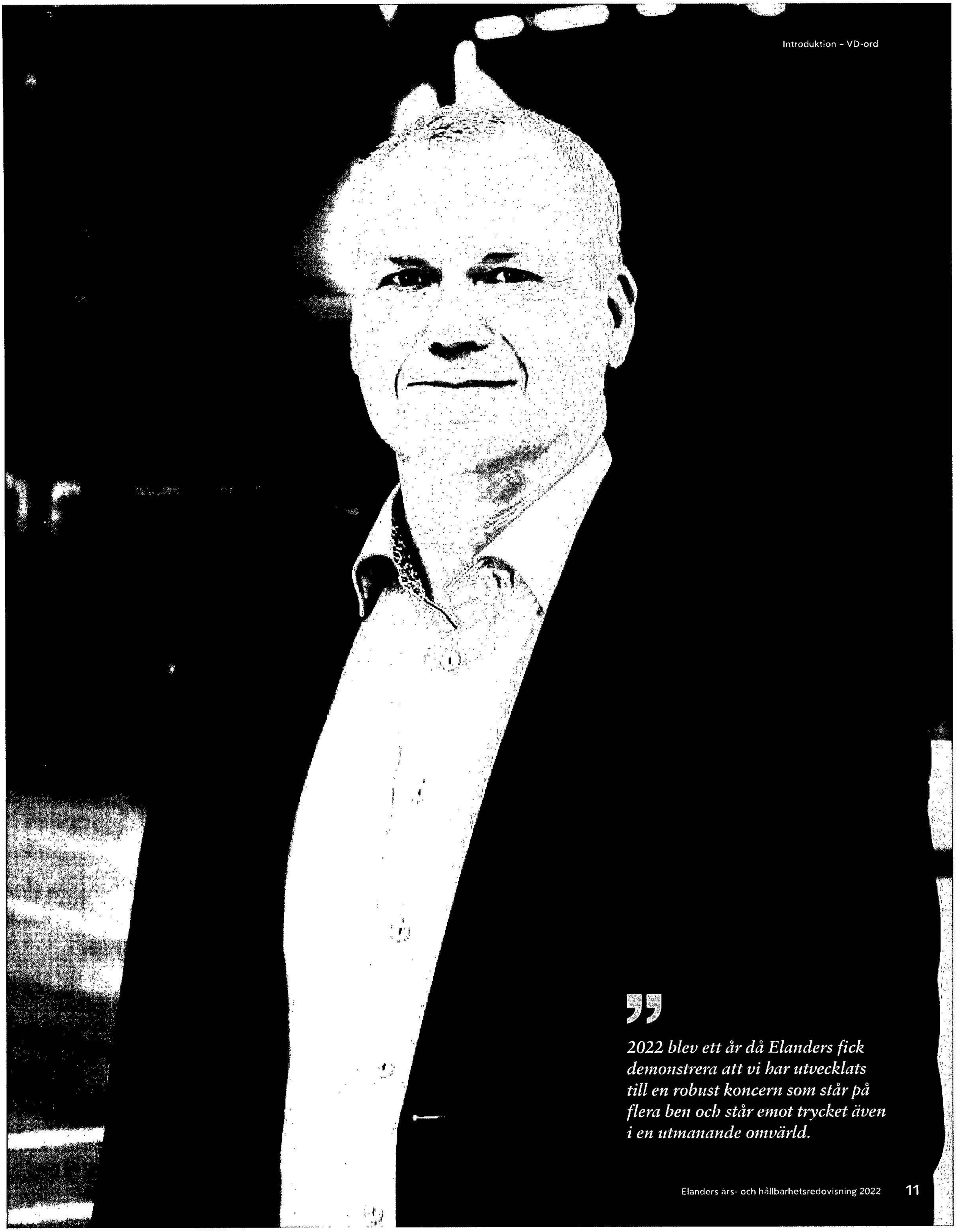
De minskade tryckvolymerna överlag gör också att vi ständigt bedriver ett arbete för att utveckla vårt erbjudande. Vi vill växa i våra kunders värdekedja, fånga upp nya typer av produkter och hantera förändrade leveransmönster samt sälja in nya affärsmodeller. Till exempel har vi framgångsrikt sålt in ett nytt koncept till förlag. Det kombinerar digitaltryck med traditionellt tryck i syfte att minska deras lager och kassering av produkter, vilket ger dem både miljövinster och minskad kapitalbindning.

MOT NYA MÖJLIGHETER

Sammanfattningsvis blev 2022 ett år då Elanders fick demonstrera att vi har utvecklats till en robust koncern som står på flera ben och står emot trycket även i en utmanande omvärld. Vi har slagit in på en väg som vi tänker fortsätta på, med ständig blick på de nya möjligheter som uppstår i och med den pågående omställningen till en cirkulär ekonomi och ett mer hållbart samhälle.

Jag vill avsluta med ett hjärtligt tack till alla våra medarbetare. Ni gör alla ert bästa varje dag för att leverera på högsta nivå och därmed bidra till fortsatta framgångar för Elanders. Jag vill självklart även tacka våra investerare och kunder för deras förtroende. Gemensamt ska vi fortsätta att utveckla Elanders till ett av världens ledande företag inom supply chain management.

MAGNUS NILSSON
Verkställande direktör och koncernchef



”

2022 blev ett år då Elanders fick demonstrera att vi har utvecklats till en robust koncern som står på flera ben och står emot trycket även i en utmanande omvärld.

Elanders levererar

UTHÅLLIG LÖNSAMHET I EN NY ERA

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management i en uppkopplad och hållbar värld.

Elanders har ett särskilt fokus på avancerade logistiklösningar med ett stort inslag av värdeadderande tjänster. I samarbete med sina kunder utvecklar Elanders deras affär, stärker deras konkurrenskraft och gör försörjningskedjan mer uthållig. En optimal hantering av försörjningskedjan innebär lägre resursförbrukning inom tillverkning, lagerhållning och transporter. Det gör kunderna både mer kostnadseffektiva och hållbara.

AFFÄRSIDÉ

Elanders vill vara en global och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Målet för Elanders är att vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, med hållbarhet i fokus. Med integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja hjälper Elanders sina kunder med deras affärskritiska processer, både lokalt och globalt. Samtidigt minskas kundernas klimatavtryck genom att både material- och produktflöden optimeras.

FINANSIELLA MÅL

För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med en hållbar affärsmodell, nya och kontinuerligt förbättrade tjänster i kombination med innovativ teknik skapas goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

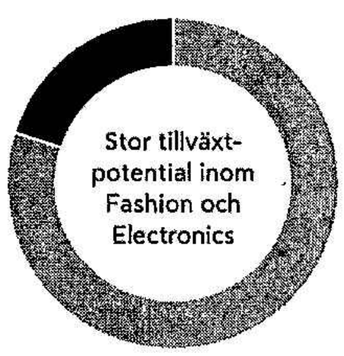
FOKUS PÅ FYRA TILLVÄXTOMRÅDEN

Elanders eftersträvar en balanserad mix av kunder. Kunder som har en hög tillväxtpotential, men samtidigt en lägre påverkan från konjunkturcykler. Elanders har

Elanders största tillväxtmöjligheter

Elanders har identifierat fyra områden där det finns en tydlig underliggande tillväxt; e-handel, life cycle management, online print samt outsourcing av logistiktjänster.

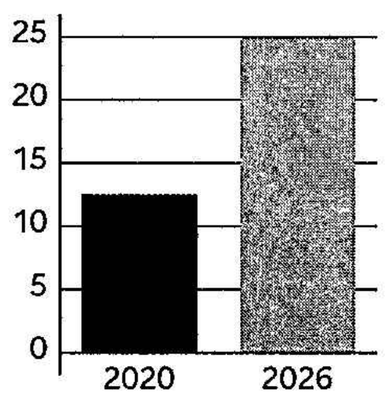
E-COMMERCE
E-handelns andel av den totala handeln [1]



- E-handelspotential, 80 %
- Befintlig e-handel, 20 %

[1] Källa: Marknadsstatistik från tredje part.

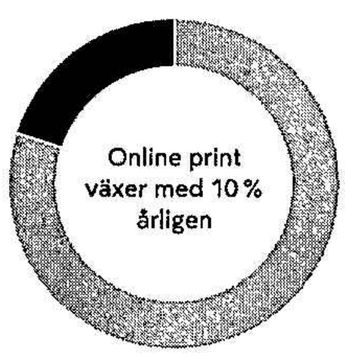
LIFE CYCLE MANAGEMENT
Totalt försäljningsvärde avseende använd IT-utrustning [2]



- 2020: 12,5 miljarder US dollar
- 2026: 25 miljarder US dollar

[2] Källa: Marknadsstatistik från tredje part.

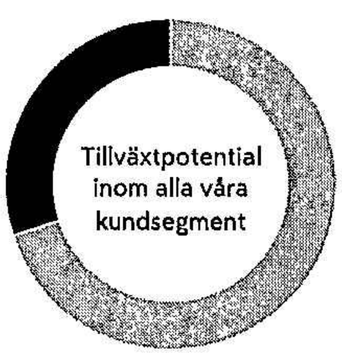
ONLINE PRINT
Online print vs. traditionellt tryck [3]



- Traditionellt tryck, 80 %
- Online print, 20 %

[3] Källa: zipcon consulting och ledningens bedömning. Avser Nordamerika och Europa.

OUTSOURCING
Andel av logistiktjänster som är outsourcade [4]



- Logistiktjänster som sköts i egen regi; 300 miljarder US dollar, 70 %
- Logistiktjänster som är outsourcade till tredje part, 130 miljarder US dollar, 30 %

[4] Källa: Branschstatistik från tredje part. Avser Nordamerika och Europa.

20230713059S8

identifierat fyra områden där det finns en tydlig underliggande tillväxt; e-handel, Life Cycle Management, outsourcing av logistiktjänster samt online print. Inom dessa fyra områden vill Elanders fortsätta att växa.

FRÅN LOKALA TILL GLOBALA KUNDER SAMT FÖRVÄRV

Elanders utvecklas också med sina kunder. Globala uppdrag växer ofta fram via de goda relationer som skapas när lokala behov tillgodoses och optimeras genom bra lösningar, som därefter implementeras globalt hos kunderna. I takt med att koncernen växer går det i allt högre grad att tillgodose kunders behov på fler geografiska marknader, vilket fördjupar kundrelationen.

Förutom att utveckla den befintliga affären vill Elanders även fortsätta att förvärva nya verksamheter som har potential att öka merförsäljningen, bredda kundbasen och komplettera det befintliga erbjudandet. Ett viktigt kriterium vid förvärv är att få tillgång till nya, alternativt vidareutveckla existerande, geografiska marknader eller kundsegment. Det är framför allt förvärv inom de fyra ovan nämnda tillväxtområdena som prioriteras i Elanders förvärvsstrategi. Förvärv inom dessa områden ska hjälpa koncernen att växa och samtidigt förbättra lönsamheten. Målet är att förvärven alltid ska bredda eller komplettera erbjudandet, och om möjligt tillföra ytterligare nischkompetenser, till exempel inom Life Cycle Management där Elanders aktivt kan bidra till ett bättre och mer hållbart samhälle.

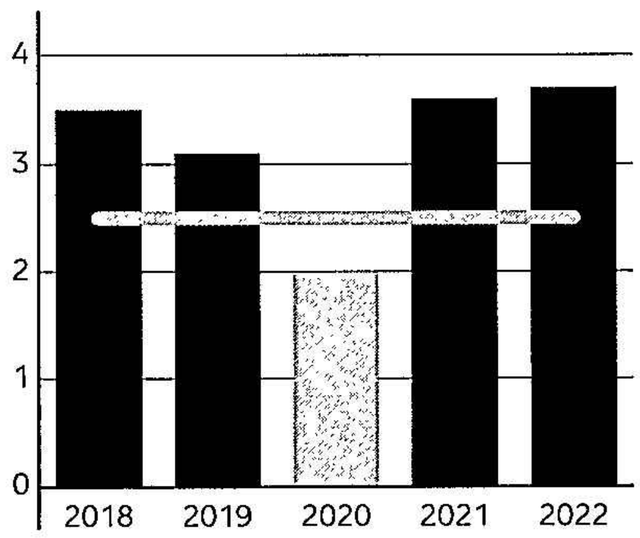
28 %

Nettoomsättningen ökade med 28 procent under 2022

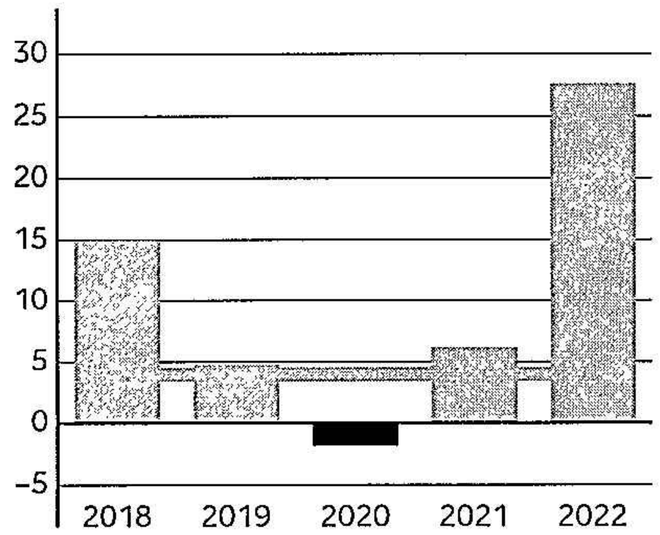
Långsiktiga finansiella mål

Elanders långsiktiga finansiella mål är enligt följande:

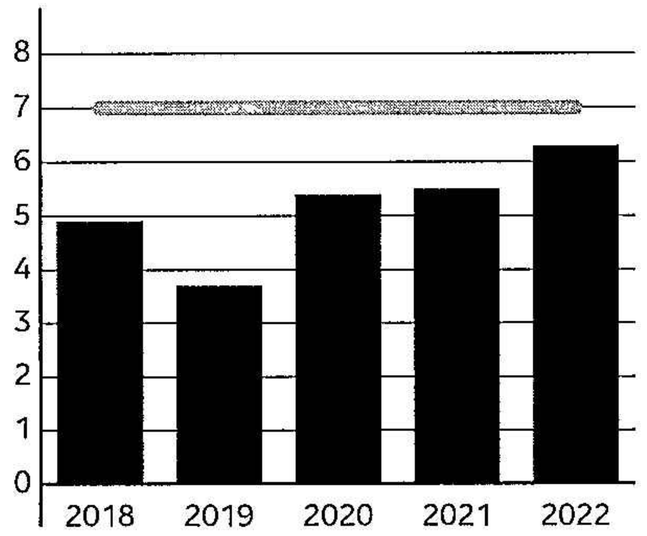
NETTOSKULD/EBITDA
Kvoten ska understiga <2,5



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %
Åtminstone 3–5 procent årligen över en konjunkturcykel



EBITA-MARGINAL, %
>7 procent



○ Uppfyllt mål ● Ej uppfyllt mål ═ Mål

De nya målen ska vara möjliga att uppfylla inom ett antal år.

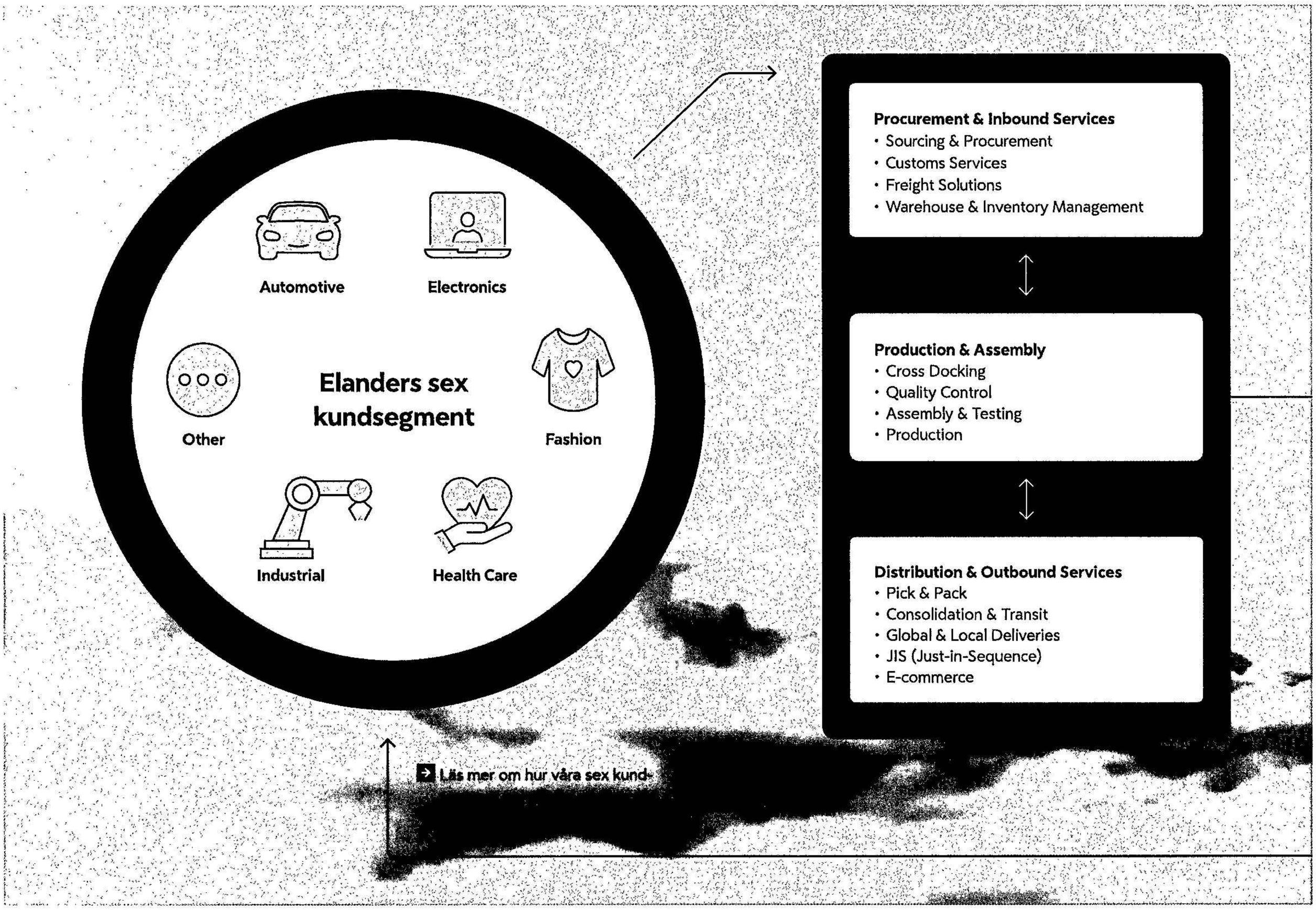
En diversifierad, robust och

HÅLLBAR AFFÄRSMODELL

Med hållbarhet som en integrerad del i koncernens verksamhet och strategi är Elanders ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Elanders ser hållbarhet både som en ansvarsfråga och en affärsmöjlighet som kan förbättra lönsamhet och skapa värde.

Elanders kunder kommer från ett brett spektrum av branscher och har delats in i sex kundsegment: Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other. Oavsett om kunder anlitar Elanders för enstaka tjänster eller skräddarsydda helhetslösningar så bidrar koncernen till att öka deras produktivitet, lönsamhet och hållbarhet.

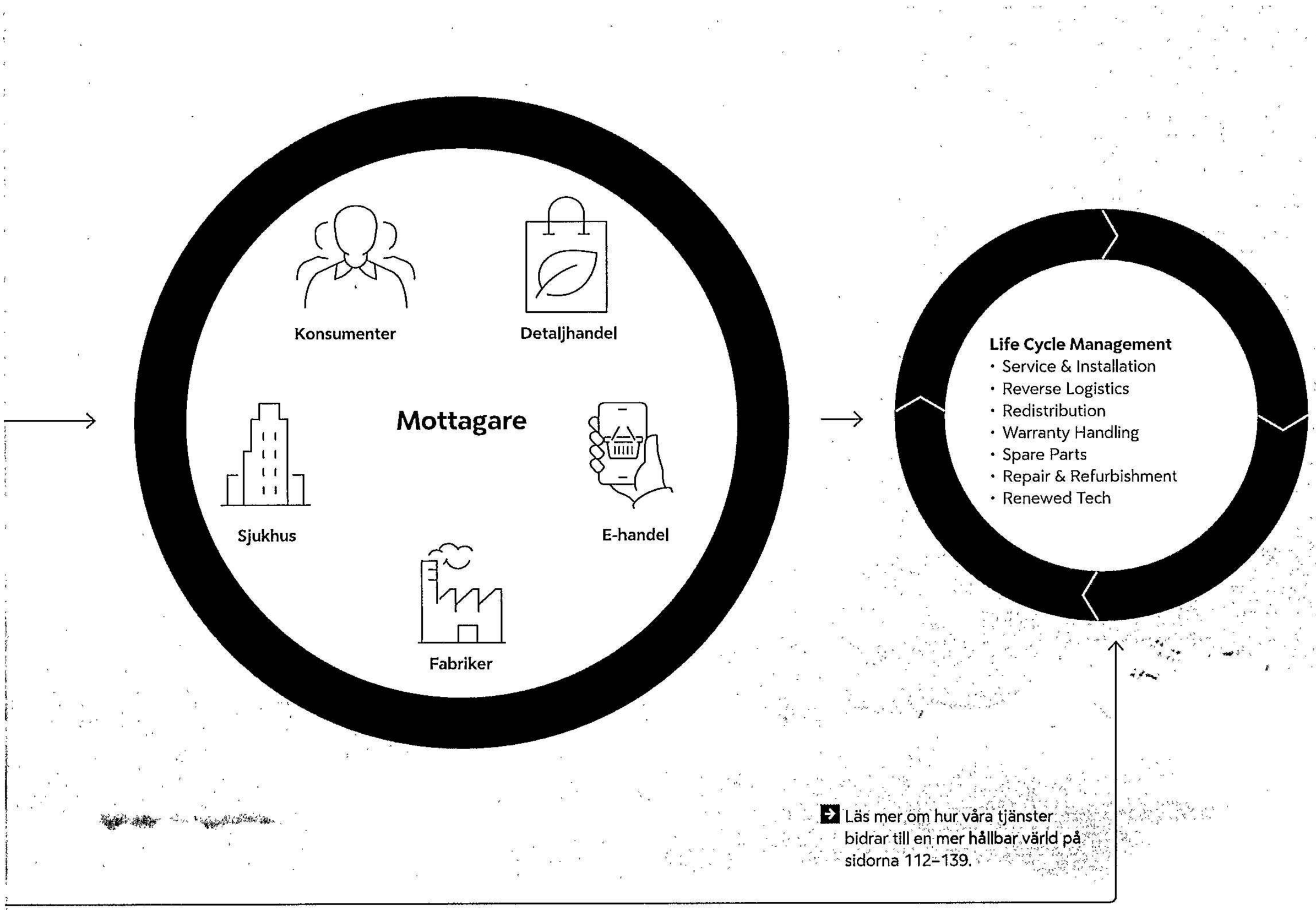
Elanders kan stötta kunder med tjänster längs alla steg i en produkts livscykel, från det att dess beståndsdelar börjar tillverkas tills den definitivt har tjänat sitt syfte och är redo för återvinning. För kundernas räkning hanterar och optimerar Elanders flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, betalningar och information genom alla produktlivscykelns steg. Tjänsteerbjudandet inkluderar allt från ordermottagning, upphandling, inköp av komponenter samt tull- och lagerhantering till produktionslogistik, tillverkning, konfiguration, kvalitetskontroll och leverans. Koncernen hanterar också betalningsflöden, synkronisering av inköp och lager med efterfrågan och eftermarknadsservice, liksom



20230713053999

hantering av returnerade eller uttjänta produkter för återvinning eller vidareförsäljning. De värdeadderande tjänsterna kundanpassas utifrån specifika behov och önskemål. Det kan till exempel röra sig om installation, test, reparation, av- och omlastning samt ompaketering av produkter. Vid e-handel kan Elanders, i kombination med logistiktjänsterna, skapa och ta ansvar för driften av kundens webbshop, inklusive produktion och hantering av innehåll, kundservice och finansiella tjänster.

Koncernen tillhandahåller även globala helhetslösningar inom tryck som sköts ytterst effektivt och flexibelt. Allt från produktion av trycksaker och förpackningar till kringtjänster som exempelvis kittning och packning för just-in-time- eller sekvensleveranser erbjuds. Förutom inom förpackningar, så sker den främsta tillväxten inom trycktjänster inom online-print där Elanders både har egna, effektiva beställningsplattformar och levererar trycksaker åt en rad andra, väletablerade företag.



Läs mer om hur våra tjänster bidrar till en mer hållbar värld på sidorna 112–139.

ELANDERS SEX KUNDSEGMENT

Elanders delar in sina kunder i sex segment efter vilken bransch de är verksamma i; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial samt Other. Koncernen strävar efter att ha en bra fördelning och kundmix inom segmenten. Diversifieringen gör koncernen robustare vid konjunktursvängningar, fluktuationer i efterfrågan och globala kriser.

Fashion

28%

Inom Fashion går utvecklingen från traditionell butiksförsäljning till större andel e-handel. Många kunder söker en partner som kan ta ett omfattande helhetsansvar och integreras djupt i deras e-handel och övriga affärsverksamhet. Samtidigt blir hantering av returer och återvinning och återanvändning en allt viktigare del av försörjningskedjan.

Tillväxtmöjlighet: **Hög**

Konjunkturkänslighet: **Medel**

Electronics

28%

I en värld präglad av en växande medelklass ökar konsumtionen av elektronik både hos företag och konsument. Det gäller allt från datorer, övervakningssystem och tv-apparater till luftvärmepumpar och datacenter. Samtidigt höjs kraven på resurseffektivitet och hållbarhet.

Tillväxtmöjlighet: **Hög**

Konjunkturkänslighet: **Medel**

Automotive

18%

Bilindustrin går igenom en period av enorma och utmanande omställningar i och med utvecklingen mot eldrift, självkörande fordon och krav på klimatneutralitet. I dag vill varumärkesägarna kunna fokusera på sin kärnaffär och ställer därmed höga krav på sin försörjningskedja, både avseende kvalitet och tillförlitlighet.

Tillväxtmöjlighet: **Medel**

Konjunkturkänslighet: **Hög**

20230713060000

Industrial

12%

Industriella tillverkningsföretag behöver i dag låga tillverkningskostnader, hög produktkvalitet, korta ledtider och leveransprecision. Från produktion till eftermarknad är logistiken en nyckelfaktor.

Tillväxtmöjlighet:
Medel

Konjunkturkänslighet:
Hög

Health Care

4%

Kunderna inom Health Care verkar i en kraftigt reglerad bransch som växer på grund av faktorer som åldrande befolkning, livsstilssjukdomar och snabb teknikutveckling. Kvalitetskraven på processer och hantering är ofta oerhört höga. Med ett kvalitetssäkrat och brett erbjudande som täcker in kundernas behov blir potentialen stor.

Tillväxtmöjlighet:
Medel

Konjunkturkänslighet:
Låg

Other

10%

Av de kunder som ingår i kundsegmentet Other står kunder inom onlineprint för den största andelen av omsättningen. Till skillnad från traditionellt, kommersiellt offsettryck fortsätter volymerna att öka inom massproduktion av individuellt anpassade trycksaker som beställs online.

Tillväxtmöjlighet:
Medel

Konjunkturkänslighet:
Medel

Redo att utvecklas och

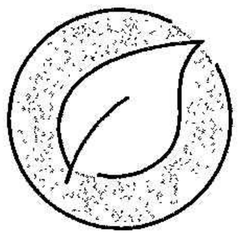
FÖRÄNDRAS MED OMVÄRLDEN

Elanders följer ständigt utvecklingen i omvärlden och svarar på viktiga trender med bäring på koncernens verksamhet och erbjudande.

Globalisering och urbanisering

Globalisering gör att nya trender snabbt sprids över världen och efterfrågan på internationella varor ökar. Växande städer får större ekonomisk betydelse och handeln kan påverkas av transportbegränsande lagar, regler och avgifter. Urbaniseringen ger samtidigt smidigare leveranser då fler människor bor på samma ställe. Utvecklingen ökar också behovet av effektiva transportlösningar. Trenden för regionala och internationella transporter går alltmer mot nätverkslösningar, med stora logistikterminaler och konsoliderade ompackningslager som hanterar godset automatiserat. De senaste årens kriser har visat på sårbarheter i globala just-in-time-försörjningskedjor, vilket ökar behoven av lokal lagerhållning och större andel inköp av material och komponenter i närområdet.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Koncernens starka position i Europa, Asien samt Nord- och Sydamerika skapar goda förutsättningar att möta en ökad internationell handel och konkurrens samt kundernas behov av både lokala och globala lösningar. Elanders följer med sina kunder ut i världen när behov uppstår på nya platser och ökar ständigt sin geografiska närvaro genom förvärv, utökade nätverk, nya former av samarbeten och uppstart av nya anläggningar. Genom unika logistiklösningar med nätverk och konsolideringspunkter för varor minskas andelen tung trafik i innerstäder samtidigt som distributionen effektiviseras och optimeras.

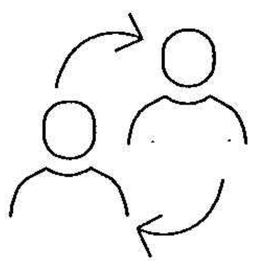


Hållbarhet

När världen gemensamt ska skapa ett hållbart samhälle är utmaningarna enorma, inte minst kopplat till de ständigt växande globala flödena av varor. Dagens krav på minskade utsläpp, lägre energikonsumtion och återvinning i kombination med att samhället måste bli mer cirkulärt, en så kallad cirkulär ekonomi, kommer att ställa nuvarande strukturer på sin spets. Framtidens varuförsörjningsflöden kommer att behöva förändras i grunden för att vara hållbara. Redan nu införs på många håll nya restriktioner för tunga transporter inom städer. Allt detta ökar komplexiteten i försörjningsflödet kraftigt, vilket ställer ännu högre krav på intelligenta IT-lösningar, automatisering och kontroll samt moderna, hållbara transportlösningar.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Hållbarhetsaspekter genomsyrar Elanders arbete i alla led. I grund och botten handlar hela Elanders verksamhet om att optimera kundernas material- och komponentflöden och att effektivisera deras logistik. På så sätt kan klimatavtrycket reduceras samtidigt som kostnader kan minimeras. Ett annat område som är viktigt för Elanders är tjänsteområdet Life Cycle Management, där bland annat konceptet Renewed Tech ingår. Istället för att mobiltelefoner, datorer, datorskärmar och skrivare skrotas kan Elanders för kundernas räkning restaurera enheterna och ge produkterna ett andra liv. På så sätt förlängs livslängden på produkterna markant samtidigt som det bidrar till ett mer hållbart samhälle. Ett koncept där alla inblandade är vinnare.

20230713060001

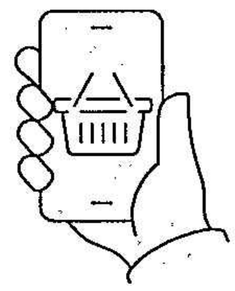


Ökad outsourcing

Genom att outsourca hela eller delar av sin försörjningskedja ökar företag sin leveranssäkerhet samtidigt som de kan minska sina fasta kostnader för anläggningar, personal och system. Att på så vis skjuta över investeringar och risker på en logistikpartner ger företag kraft att helt och fullt koncentrera sig på sin kärnaffär. Ett ökat fokus på tryggare globala försörjningskedjor förstärker bara denna utveckling än mer.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Efterfrågan på effektiva supply chain management-tjänster ökar med ökad outsourcing. Genom att kunder och närbesläktade verksamheter samlas i Elanders multisajter kan fluktueringar i volymerna mellan olika kunder jämnas ut och ge stordriftsfördelar. Koncernen har spetskompetens inom kontraktslogistik och kan även erbjuda avancerade end-to-end-lösningar där kundens produkt hanteras direkt från kundens leverantör ända fram till kundens slutkund. Som ett led i att svara på kundernas önskemål och behov fortsätter Elanders att expandera, både geografiskt och till andra tjänsteområden.



Ökad e-handel

Världen över har konsumenter ändrat sitt köpbeteende och börjat handla alltmer online. Utvecklingen har accelererat och spridits till fler marknader i och med covid-19-pandemin och förändringen verkar vara här för att stanna. E-handeln ökar och förändrar behovet av logistiklösningar och skapar för många en ny, direkt relation till slutkunden där det egna varumärket står på spel. Utöver logistik måste till exempel webbshop, kundtjänst och finansiella transaktioner hanteras på ett optimalt sätt.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Elanders erbjuder logistiktjänster och en rad andra värdeadderande tjänster som förenklar för kunderna att möta konsumenternas nya köpbeteenden. Koncernen erbjuder snabbstartade och optimerade koncept för små och medelstora kunder, liksom koncept anpassade till större kunders behov. Logistiktjänsterna kan kombineras med olika typer av tilläggstjänster, där Elanders till exempel kan ta ansvar för skapandet av kundens webbshop, inklusive till exempel innehållsproduktion, kundtjänst och finansiella tjänster.

SÅ SKAPAR VI VÄRDE

Genom att kontinuerligt utveckla vårt erbjudande mot kunderna, effektivisera försörjningskedjor och expandera på nya marknader och segment genom organisk tillväxt och förvärv skapar vi värde för alla våra intressenter.

Elanders

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

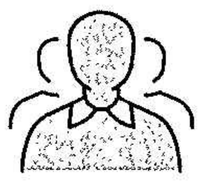
Koncernen har över 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

STRATEGI
Elanders ska vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus.

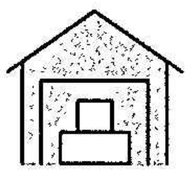
STRATEGIN BYGGER PÅ:
- kontinuerlig utveckling av erbjudandet,
- integrerade helhetslösningar,
- implementering av innovativ teknik,
- kontinuerlig tillväxt, delvis genom organisk tillväxt, delvis genom förvärv.

>7 000
anställda i ett 20-tal länder

Våra resurser



HUMANKAPITAL
- Över 7 000 medarbetare i ett 20-tal länder



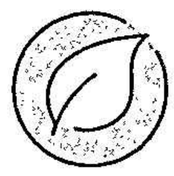
TILLVERKAT KAPITAL
- >100 anläggningar med nästan 1,5 miljon kvadratmeter produktions- och lageryta
- Befintlig maskinpark

FINANSIELLT KAPITAL
- Eget kapital på 3,9 (3,3) Mdkr
- Totala tillgångar på 14,6 (11,8) Mdkr

RELATIONSKAPITAL
- Tusentals kunder med starka varumärken både lokalt och globalt
- Långsiktiga investerare / ägare
- Mångkulturell verksamhet

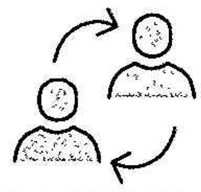
Trender

Vi har identifierat ett antal megatrender som vi ser skulle kunna påverka Elanders verksamhet framöver. Genom att förstå dem kan vi utveckla vårt erbjudande och skapa förutsättningar för att behålla och stärka den ledande position som Elanders har på valda marknader, och därigenom skapa en långsiktig och lönsam tillväxt.

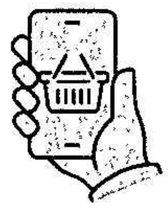


HÅLLBARHET

GLOBALISERING OCH URBANISERING



ÖKAD OUTSOURCING

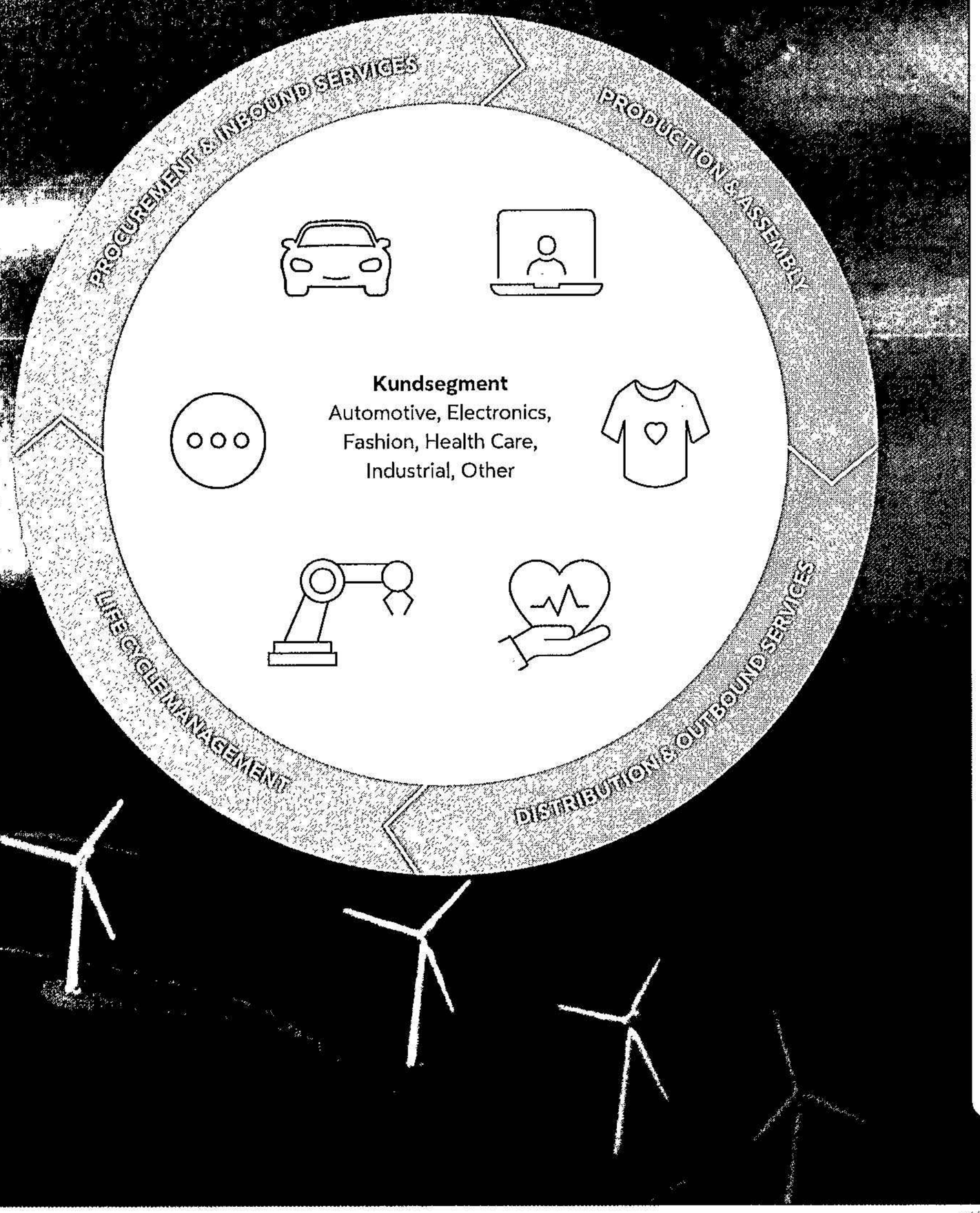


ÖKAD E-HANDEL

20230713060002

Affärsmodell

Elanders hanterar och optimerar flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, pengar och information för kundernas räkning genom alla steg i produktionen, från leverantörer och tillverkare fram till slutkonsumenten. Vi förser våra kunder med helhetslösningar inom hela försörjningskedjan med en enda kontaktyta.



Värdeskapande

MEDARBETARE
- Löner och ersättningar om 2,9 (2,2) Mdkr
- Säkra och hållbara arbetsplatser
- Löpande kompetensutveckling och utbildning

KUNDER
- >1 miljon leveranser till slutkunder
- Stora besparingar genom hållbara och effektiva material- och komponentflöden
- Innovativa supply chain management-lösningar

INVESTERARE OCH FINANSIÄRER
- Rörelseresultat om 849 (580) Mkr
- Betalda räntor om 188 (92) Mkr
- Utdelningspolicy om 30–50 % av resultat efter skatt

SAMHÄLLE OCH MILJÖ
- Minskad miljöpåverkan genom effektivare logistikflöden
- Betalda inkomstskatter och sociala avgifter om 676 (524) Mkr

Mot en mer

HÅLLBAR VÄRLD

Elanders hållbarhetsarbete spänner över hela koncernens affärsmodell och genomsyrar verksamheten i alla led. Elanders ser hållbarhet både som en ansvarsfråga och en affärsmöjlighet som kan skapa värde och förbättra lönsamheten.

Hållbarhetsfrågor ingår som en integrerad del i Elanders affärsverksamhet och beslutsfattande. Målsättningen är att koncernens påverkan på miljön ska ske i en positiv riktning. Elanders ska även bidra till en hållbar social utveckling samt vara en ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare.

Som globalt logistikföretag är det koncernens samhällsansvar att aktivt arbeta med sociala, etiska och miljörelaterade frågor. Inom koncernen sker detta arbete utifrån tydligt formulerade principer och mål, vars efterlevnad och uppfyllande säkerställs och följs upp. Långsiktigt skapar ett gediget hållbarhetsarbete ytterligare aktieägarvärde och ett mervärde för alla bolagets intressenter. Det gäller för såväl kunder som investerare och samhället i stort.

RAMVERK

Elanders har valt att strukturera både sitt hållbarhetsarbete och sin hållbarhetsredovisning utifrån ett ESG-perspektiv (Environment, Social och Governance). På detta sätt upplever bolaget att kommunikationen blir tydligare mot bolagets olika intressentgrupper, såsom till exempel kunder, leverantörer, personal samt aktieägare.

Elanders ESG-ramverk, som beskrivs mer ingående i hållbarhetsredovisningen, består av elva kategorier; ”Växthusgasutsläpp”, ”Material och avfall”, ”Hälsa och säkerhet”, ”Medarbetarrelationer”, ”Mångfald, rättvisa och inkludering”, ”Mänskliga rättigheter”, ”Affärsetik”, ”Dataetik”, ”Hållbara inköp”, ”Ansvarsfull skattebetalare” och ”Samhälle”.

Utöver ESG fortsätter Elanders att använda FN:s globala mål för hållbar utveckling som vägledning för att identifiera verksamhetens påverkan. Sedan 2023 är Elanders anslutet till FN Global Compact som utifrån de globala målen har tagit fram tio principer som berör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. För att öka transparensen och höja kvaliteten på koncernens miljö- och klimatdata sker datainsamlingen och beräkningen av utsläpp med utgångspunkt i och stöd av GHG-protokollet. GHG-protokollet står för Greenhouse Gas Protocol och är en global standard som kan vara ett stöd när rapportering ska göras av växthusgasutsläpp.

Under 2022 rapporterade koncernen också för första gången till Carbon Disclosure Project (”CDP”). Det är en icke-vinstdrivande organisation som underlättar för investerare, företag, städer, länder och regioner att kartlägga och presentera sina klimat- och miljöavtryck.

9%

Under 2022 reducerade Elanders sina växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2 med nio procent

EN FÖRÄNDERLIG OMVÄRLD

Elanders har gjort en lång förändringsresa från renodlat tryckeri med huvudsaklig verksamhet i Sverige till global tjänsteleverantör med verksamhet på fyra kontinenter. Längs vägen har koncernen genomfört förvärv som gjort det möjligt att expandera till nya marknader, kundsegment och tjänster. Genom denna expansion har Elanders byggt en stabilare och mer motståndskraftig organisation med ben i flera branscher och geografiska marknader. Den diversifierade affärsmodellen har blivit en styrka i en omvärld präglad av ökad osäkerhet.

Elanders riskanalys beaktar osäkerheter och förändringar både i den fysiska och sociala miljön. Det innefattar faktorer såsom klimatförändringar, förändrade naturresurstillgångar och störningar i globala försörjningskedjor, samt omställningen till en mer cirkulär ekonomi. Här ingår även en anpassning till mer hållbar bolagsstyrning överlag, tillsammans med förändrade förväntningar och krav från kunder och omvärld. Var vänlig se hållbarhetsredovisningen för ytterligare information.

Vi är fast beslutna om att minska våra egna utsläpp inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 och senast till 2050 vara klimatneutrala i hela vår verksamhet.

ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

Elanders har som ambition att skapa attraktiva, inkluderande och hållbara arbetsmiljöer där medarbetare engageras, utvecklas och levererar resultat. Koncernen tror på ett autentiskt ledarskap präglat av mod, engagemang och hållbarhet. Därför läggs stor vikt vid att ständigt utveckla och förbättra det systematiska arbetet med medarbetarnas arbetsmiljö, arbetsvillkor och kompetensutveckling. Samtliga medarbetare inom Elanders har också ett eget ansvar att påverka miljön i en positiv riktning, förbättra arbetsförhållanden, öka jämställdheten och motverka korruption.

EN CIRKULÄR EKONOMI

Elanders har under många år skött både produktions- och eftermarknadslogistik åt några av världens största PC-tillverkare. På senare år har koncernen lagt till flera klimatvänliga tjänster. Inom Renewed Tech tar Elanders hand om begagnad IT-utrustning, exempelvis datorer och servrar. Personlig och känslig information raderas, utrustningen renoveras och säljs därefter vidare till nya användare på andrahandsmarknaden. Den tidigare ägaren erhåller raderingsintyg och även ett miljöcertifikat där koldioxidbesparingen framgår. Då den största delen av en produkts miljöpåverkan härrör från tillverkningen finns det en avsevärd hållbarhetsfaktor i att öka dess livslängd innan den slutligen återvinns. Under 2022 hanterade Elanders cirka 85 000 utrangerade enheter som fick ett nytt liv hos en ny användare. Det motsvarade utsläppsbesparingar om över 24 500 ton CO_2-ekvivalenter.

STÄNDIG OMSTÄLLNING

Elanders har under många år byggt upp en organisation som är van att snabbt kunna ställa om och anpassa sin verksamhet utifrån samhällets utveckling. Det finns i koncernen en förmåga att följa med i samtiden och hantera dess transformationer. Det kan sedan handla om digitalisering, pandemier, produktionsstörningar, klimatförändringar eller något annat. I en föränderlig värld ingår yttre hot som alla måste förhålla sig till. Elanders vänder på perspektivet och ser dessa utmaningar som möjligheter till utveckling och en grund för nya innovativa lösningar och kreativa affärsmodeller, till fördel för både människan och planeten.

≈24,5

tusen ton utsläppsbesparingar [1)]

[1)] Utsläppsbesparingarna i CO_2-ekvivalenter har beräknats i enlighet med de principer som anges i rapporten *Analys av återbrukade IT-produkter,* som tagits fram av forskningsinstitutet RISE i samarbete med Elanders.

Elanders resa mot att

UPPNÅ 1,5-GRADERSMÅLET

Med unika och kundanpassade tjänster hjälper Elanders sina kunder att växa och expandera globalt. Under året har prioriteringar gjorts och mål satts för att axla samhällsansvaret som en global aktör och bemöta kundernas behov av helhetslösningar, som samtidigt lever upp till omvärldens ökade krav rörande hållbarhet.

Klimatmål har satts för hela koncernen som på sikt ska innebära att verksamheten är i linje med 1,5-gradersmålet. Samtidigt ökar medvetenheten om hur verksamheten i sin tur hela tiden påverkas av en föränderlig omvärld.

För att sätta en riktning framåt är det viktigt att utgå från var koncernen befinner sig idag och förstå påverkan från den egna verksamheten. Elanders har åtagit sig att minska utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030. Samtidigt bedöms den största klimatpåverkan ligga i de tjänster som koncernen köper in och i synnerhet de utsläpp som kan tillskrivas de transporter som Elanders upphandlar och hanterar för sina kunders räkning. Beslutet om vilka transporter som ska användas samt omfattningen av dessa ligger hos kunden. Elanders kan bara påverka kundens beslut med att vara transparent med vilken påverkan detta har samt att i största möjliga mån tillhandahålla mer miljövänligare alternativ.

I ett första och nödvändigt steg genomförs därför en fördjupad kartläggning av hela koncernens scope 3-utsläpp, som bedöms vara färdig under andra halvan av 2023. Genom ökad kontroll och transparens gentemot kunden kan Elanders bidra till att kunderna når sina egna klimatmål. Omställningen till mer hållbara logistiktjänster i koncernen, inte minst utfasningen av fossila bränslen, är till stor del beroende av den regulatoriska utveckling som sker i omvärlden. Samtidigt är den också beroende av att ny teknik och alternativa bränslen tas fram. Elanders följer denna utveckling aktivt och arbetar hela tiden för att tillhandahålla nya typer av lösningar som tillgodoser både dagens och framtidens behov.

I hållbarhetsredovisningen finns mer att läsa om Elanders påverkan och det hållbarhetsarbete som sker inom koncernen. I denna del finns en detaljerad sammanställning av ESG-data, som också inkluderar koncernens växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2. Elanders beräknar från 2022 sina utsläpp utifrån GHG-protokollets principer och standarder.

Växthusgasutsläpp inom koncernen

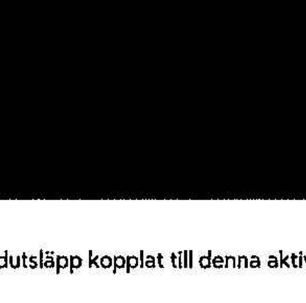
Scope 3
Andra indirekta utsläpp

Storleken på cirklarna indikerar mängden koldioxidutsläpp kopplat till denna aktivitet hos Elanders. Ju större cirkel, desto större koldioxidutsläpp.

Uppströms

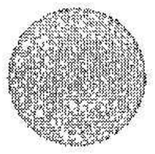
Transporter som hanteras på uppdrag av kunder

Material

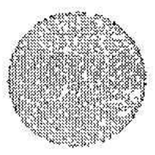


Kapitalvaror

Transport av material för egen produktion

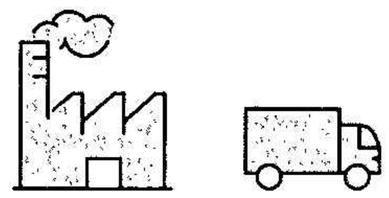


Affärsresor



Medarbetares pendling

Scope 2
Energi & uppvärmning



20230713060004

2022

Full kartläggning av scope 1- och scope 2-utsläpp.

2023

Klimatmål satta för koncernen och kommunicerade externt.

Elanders ansluter sig till United Nations Global Compact.

Elanders ansluter sig till Science Based Target initiative.

Förberedelser inför det nya EU-direktivet för hållbarhetsrapportering (CSRD).

Kartläggning av koncernens värdekedjeutsläpp (scope 3) och framtagande av åtgärdsplaner för utsläppsminskning.

2024

Ansökan skickas in till Science Based Target initiative i ett första steg att få Elanders klimatmål vetenskapligt validerade.

Implementering av det nya EU-direktivet för hållbarhets-rapportering.

2030

Verksamheten är i linje med 1,5-gradersmålet enligt Parisavtalet.

Scope 1- samt scope 2-utsläpp har reducerats med 50 %.

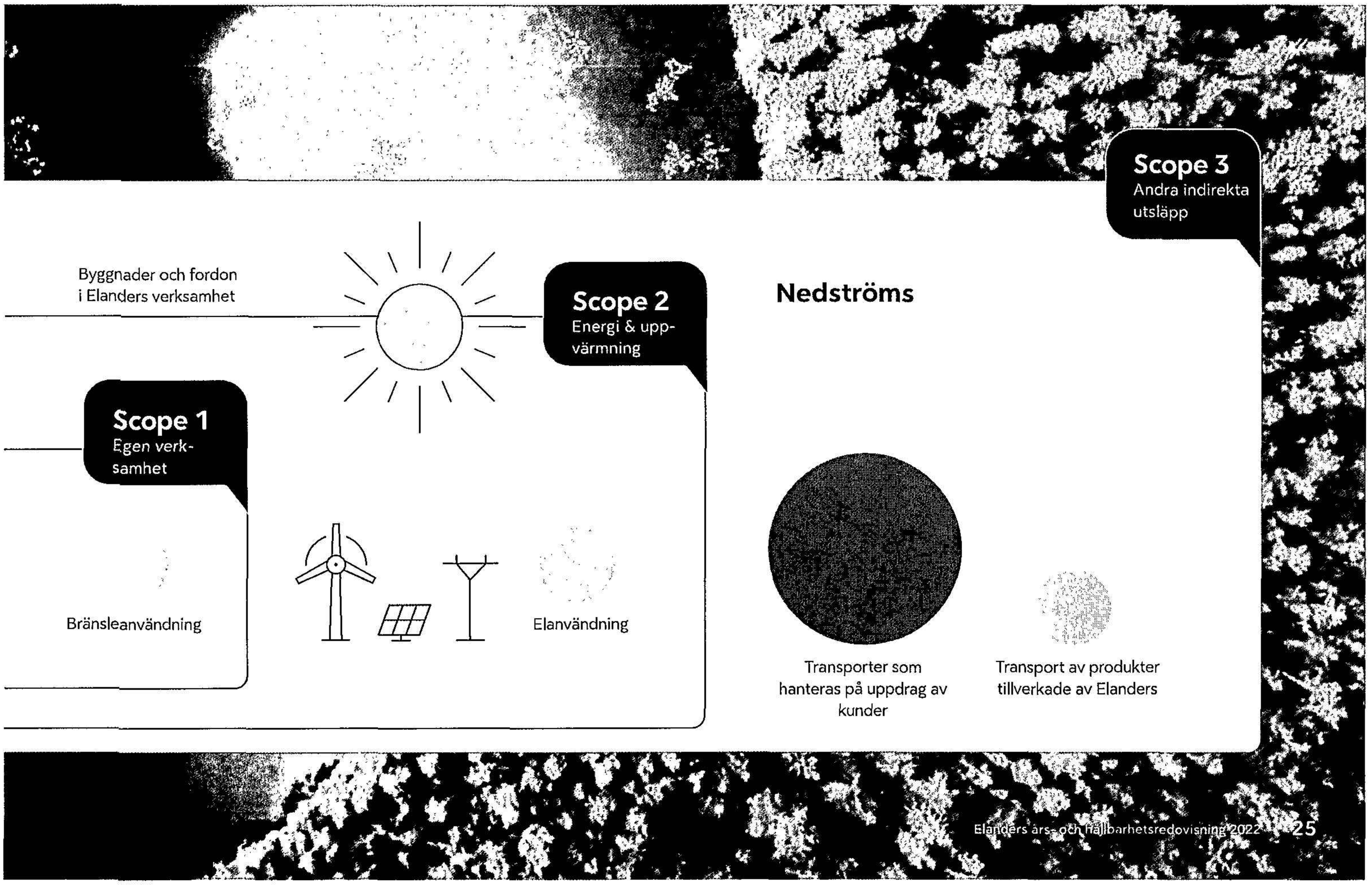
Scope 3-utsläpp hänförliga till den egna verksamheten har reducerats med 30 %.

2040

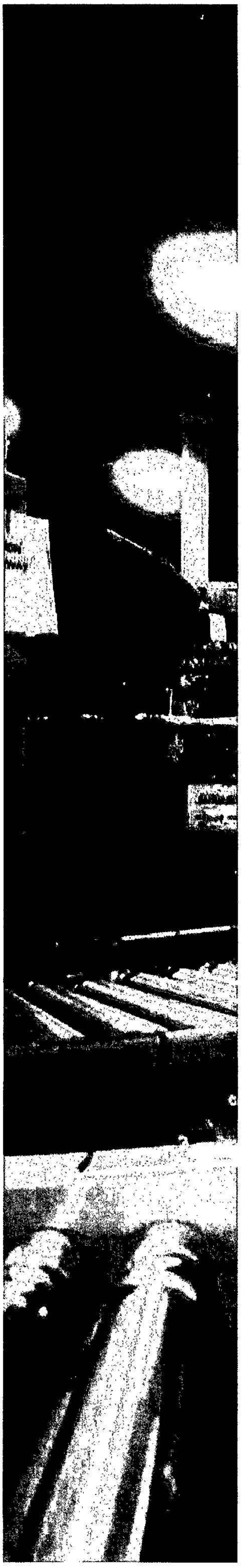
Scope 1- samt scope 2-utsläpp har reducerats med 75 %.

2050

Koncernen har uppnått nettonollutsläpp (”net zero”) genom hela värdekedjan.



De senaste åren har Fashion vuxit till det största kundsegmentet för Elanders. Koncernen erbjuder nu globala supply chain-tjänster anpassade för nya varumärken som precis dragit igång sin verksamhet, för väletablerade jättar som finns i de flesta konsumenters garderober, samt för alla som finns någonstans på skalan mellan dessa två extremer.



INTERVJU

MODELÖSNINGAR FÖR ALLA STORLEKAR

Charles Ickes, operativ chef, Bergen Logistics

Patrick Lindig, verkställande direktör, ITG

Florian Beck, Europachef, Bergen Logistics

Kundsegmentet Fashion innefattar inte bara kläder, utan även accessoarer, parfymer och andra livsstilsprodukter. Trots att det finns nyansskillnader mellan olika typer av kunder, är den höga takten en gemensam nämnare för modeindustrin, med minst tre nya kollektioner under loppet av ett år. Numera finns det också så kallad ”fast fashion” vilket gjort försäljningscyklerna ännu kortare och vissa varumärken kan lansera så många som 24 kollektioner om året.

– Som logistikpartner måste man kunna hålla samma fart som branschen och hjälpa till att säkerställa att rätt varor finns tillgängliga i butik och redo för beställningar online vid rätt tidpunkt. Slutkundens upplevelse måste också vara utmärkt, både vad gäller service och leveranshastighet, förklarar Florian Beck, Europachef på Elanders dotterföretag Bergen Logistics (”Bergen”), som är specialiserat på mode.

Lägg till detta komplexiteten i att volymerna kan fluktuera extremt mycket, till exempel under den hektiska säsongen runt Black Friday och julruschen.

– Antalet order kan gå från 15 000 en dag till 3 000 nästa dag. Dessa fluktuationer innebär att man behöver anpassa hela sitt system och sin infrastruktur för att få en mycket flexibel operativ modell. Med jättelika center som betjänar flera kunder och en bra mix av kunder som riktar sig till konsumenter respektive företag, liksom med sinsemellan olika högsäsonger, så kan vi balansera flödena, säger Patrick Lindig, verkställande direktör på ITG, Elanders andra dotterföretag som är specialiserat på mode.

– Det är avgörande att ha en god förståelse för branschen. Man kan till exempel behöva hantera många olika prisetiketter, anpassa leveranser enligt önskemål från olika grossister eller säkerställa att online-kunder får den rätta upplevelsen av ett varumärke när de öppnar sitt paket. För oss är det viktigt att kontinuerligt utveckla vår egen programvarulösning som gör det möjligt att möta behoven av olika typer av specialanpassning, säger Charles Ickes, operativ chef på Bergen globalt.

BÅDE STANDARDISERAT OCH SPECIALANPASSAT

Genom de två dotterföretagen ITG och Bergen, erbjuder Elanders i dag olika koncept för olika typer av kunder från modevärlden, anpassade efter deras varierande behov. Små och medelstora företag kan dra nytta av högt standardiserade tredjepartlogistikkoncept som enkelt kan integreras i deras egna system och snabbt låta dem nå ut på olika marknader, var dessa än finns i världen. Samtidigt erbjuder koncernen också mer komplexa koncept för mogna varumärken som behöver mer av specialanpassningar och flexibilitet från sin logistikpartner.

Oavsett typ av koncept är den stora fördelen som kunder får när de vänder sig till Elanders att de själva kan fokusera på sin kärnverksamhet, vilket är att designa kläder (eller andra modevaror) och hantera tillverk-

Genom de två dotterföretagen ITG och Bergen, erbjuder Elanders i dag olika koncept för olika typer av kunder från modevärlden, anpassade efter deras varierande behov.

600

ITG och Bergen har totalt runt 100 respektive 500 aktiva kunder

250'

ITG har totalt nära 250 000 m² i yta på sina anläggningar

ningen, samtidigt som de får en enda kontaktpunkt och integration för sina globala expedieringsbehov.

– Ett nystartat varumärke vill kunna lägga alla sina ansträngningar på design, tillverkning, marknadsföring, att nå ut till slutkunder via webbshopar och fysiska butiker, att arbeta med de online-plattformar man vill integrera sig med och så vidare. Med oss får de en partner som kan ta ansvar för deras fysiska expediering, med hög kvalitet och en extremt kort process för att komma igång, förklarar Florian Beck.

EN SAMMANHÅLLEN SHOPPINGUPPLEVELSE

Bergen förvärvades av Elanders under hösten 2021. Detta utökade märkbart koncernens närvaro i Nordamerika och gjorde att Elanders kundsegment Fashion nu står för en större andel av verksamheten. För Bergen har uppgåendet i koncernen inneburit att en redan påbörjad global expansion har accelererat. Med sju anläggningar i Nordamerika, två i Nederländerna, en i Kina och en i Storbritannien, planerar företaget att öppna ytterligare en anläggning i Nordamerika under 2023, samt tittar på möjligheter för nyetableringar i Kina, Brasilien, Tyskland och Vietnam.

Bergen erbjuder omnikanalexpediering från center som betjänar ett stort antal kunder och levererar en sammanhållen shoppingupplevelse oavsett kanal, online eller i butiker. Företagets eget lagerhanteringssystem CloudX utvecklas kontinuerligt och kan enkelt integreras med alla större plattformar som Shopify, Magento och Core Commerce, med ett sömlöst arbetsflöde och automatiserad e-handelsexpediering. Kunder kan dessutom köpa en rad värdeadderande tjänster som specialbrodering, varumärkesanpassad paketering eller expediering av prenumerationsboxar. I samarbete med systerbolaget ITG erbjuder Bergen också spedition över hela värden.

– Ytterligare en typ av tjänst som vi erbjuder är back-office-lösningar, vilket är intressant för utländska varumärken som expanderar till den amerikanska marknaden. Varumärken utan egen närvaro i USA kan förlita sig på oss för att få stöd vad gäller backoffice-funktioner som produkt- och orderhantering, behandling av betalningar, rapportering och så vidare, säger Charles Ickes.

ITG levererar end-to-end-tjänster genom hela kundens värdekedja, med en enda kontakt och en systemintegrationsprocess.

PLUG-AND-PLAY-LÖSNING

På Bergen hanteras alla delar av kundens fysiska expediering av CloudX, vilket är en mycket mogen, toppmodern programvarulösning som i den nära framtiden faktiskt kommer att bli tillgänglig som självständig produkt. Detta kommer att göra det möjligt för kunder att använda programvaran i sina egna expedieringscenter på hemmamarknaden och samtidigt vända sig till Bergen för expediering på global skala. En stor fördel med CloudX är att det går enkelt och snabbt att integrera med alla större butikssystem som ett varumärke kan använda, samt med många marknadsplatser, ERP-system [1] och detaljhandlare.

– Man kan nästan beskriva det som en plug-and-play-programvarulösning. En ny kund kan väldigt snabbt integreras med Bergen och sätta upp en expedieringslösning eller utöka den till en ny marknad. Vidare har vi också en stark organisationsstruktur. Som kund får du ett dedikerat serviceteam med en kundansvarig som fungerar som dina ögon och öron på golvet och ser till att du får en hundraprocentig leverans vad gäller kundupplevelsen, fortsätter Florian Beck.

Hemligheten bakom den snabba integrationen är ett mycket standardiserat koncept. Samtidigt är Bergen väldigt flexibelt vad gäller kundernas behov av systemintegration och har ett stort team som utvecklar programvaran. De kan snabbt lägga till ny integrationskapacitet i CloudX.

– I takt med att varumärket mognar kan dock kunder utveckla behov av en mycket sofistikerad och dedikerad logistik- och expedieringslösning som är mer skräddarsydd efter den egna, specifika modellen och ger större skalfördelar till det specifika upplägg man har. Då går det att fortfarande stanna kvar hos Elanders genom att växla över till ITG, säger Florian Beck.

SKALBARHET OCH FLEXIBILITET

ITG är ett dotterföretag till LGI, som har varit en del av Elanderskoncernen sedan 2016. ITG har en målgrupp bestående av kunder som i högre grad behöver specialanpassa procedurer och processer. Ofta, fast inte alltid, handlar det om större företag som inte vill, eller kan, anpassa sig efter någon annans standardupplägg.

– Outsourcing av logistik drivs av en önskan att uppnå

[1] ERP = Enterprise Resource Planning.

20230713065006

En fördel inom mode för Elanders är att koncernen i dag kan tillhandahålla lösningar i rätt storlek för alla, från extra-small till extra-large.

skalbarhet och flexibilitet, vilket är vad vi kan erbjuda våra kunder på ett mycket moget sätt. Det som är avgörande för framgång är programvara. Vi har utvecklat en IT-infrastruktur med högt utvecklad funktionalitet för lagerhantering kombinerat med funktioner för transportföretagshantering för att styra paketleveranser. Vi har också ett högpresterande rapporteringssystem som ger ständigt uppdaterad transparens både internt inom ITG och gentemot kunden, förklarar Patrick Lindig.

ITG levererar end-to-end-tjänster genom hela kundens värdekedja, med en enda kontakt och en systemintegrationsprocess. Tjänsten kan ta sin början med att ITG hämtar varor där de produceras och fraktar dem till ett av sina nio logistikcenter, varav sex stycken finns i Tyskland, ett i USA och två i Kina. Här lagras varorna tills artiklar plockas, packas och levereras ut till antingen detaljhandelskanaler eller slutkunder som gjort beställningar online från en webbshop eller marknadsplats.

VÄRDEADDERANDE TJÄNSTER

– Vid sidan av de huvudsakliga logistikprocesserna, tillhandahåller vi också många värdeadderande tjänster, vilket utgör en särskild styrka för oss. Vi inspekterar kvaliteten på ankommande varor och hanterar returer, där vi även kan kontrollera och gradera varor, tvätta plagg och så vidare. Vi har stor textilerfarenhet och kan utföra arbete på produkter, som personaliseringstjänster, flockning, reparationer och justeringar, säger Patrick Lindig.

Vidare erbjuder ITG så kallade administrerade e-handelstjänster som hjälper kunder att utveckla frontend till webbshopar samt alla bakomliggande tjänster inklusive finansiella tjänster och produktion av webbinnehåll tillsammans med en partner.

– Detta är ett exempel på hur tredjepartlogistikföretag i dag kan fungera som möjliggörare för kundernas tillväxt. På ett mer grundläggande plan blir förmågan att ha rätt produkter i lager och leverera dem snabbt och med rätt intryck av varumärket allt viktigare på grund av e-handelns tillväxt. Snarare än att bara vara leverantörer ingår logistikföretag numera i strategiska partnerskap med kunderna, säger Patrick Lindig.

FOKUS PÅ TILLVÄXT

En fördel inom mode för Elanders är att koncernen i dag kan tillhandahålla lösningar i rätt storlek för alla, från extra-small till extra-large.

– ITG är ett välkänt varumärke på den europeiska marknaden och många kunder kontaktar oss. Tidigare var vi tvungna att tacka nej till en del av dem eftersom deras verksamhet var för liten för vårt upplägg. Nu kan vi istället referera dem till Bergen, som har det rätta konceptet för dem, säger Patrick Lindig.

Precis som för Bergen, ligger ITG:s strategiska fokus på fortsatt tillväxt. Under 2021–2022 öppnades i två steg en toppmodern anläggning i Oberhausen, med två byggnader och en totalyta på 80 000 m². Den nya anläggningen har mycket utrustning för slutbehandling av textilier och är därmed väl förberedd för värdeadderande tjänster samtidigt som den stärker den lokala närvaron i centrala Tyskland.

– Med rätt kunder är mode en optimistisk bransch med tillväxtpotential även i tider av möjlig recession, avslutar Patrick Lindig.

230'

Bergen har totalt nära 230 000 m² i yta på sina anläggningar

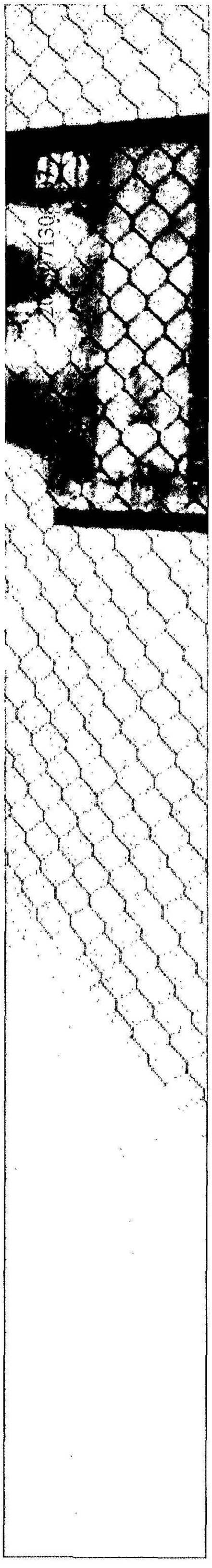
20

ITG och Bergen har nio respektive elva anläggningar globalt

28 %

Kundsegmentet Fashion utgör 28 % av Elanders totala omsättning

En grundläggande certifiering för branschen är ISO 13485, vilken innehåller ett kvalitetsledningssystem för medicinsk utrustning. Både Mentor Media och LGI innehar denna och andra certifieringar som GDPMDS (Good Distribution Practice for Medical Devices).



Health Care är ett viktigt kundsegment för Elanders. Med främsta fokuset på medicinteknik, tillhandahåller koncernen end-to-end supply chain-tjänster till kunderna genom deras produkters hela livscykel.

INTERVJU

ATT BETJÄNA DET ALLRA DYRBARASTE

Bernd Schwenger, VD, LGI

Kok Khoon Lim, VD, Mentor Media

Martina Weihing, chef, Electronics & Health Care, LGI

Kunder inom Health Care vänder sig till Elanders redan från och med inköp och inkommande tjänster, via tillverkning och montering, distribution och utgående tjänster samt vidare till eftermarknadstjänster och hantering av uttjänt utrustning. Segmentet är intressant delvis på grund av att det är mindre känsligt för cykliska konjunkturförändringar och därmed kan väga upp mot vissa andra segment. Vidare så finns det en stor tillväxtpotential för branschen tack vare den snabba vetenskapliga och tekniska utvecklingen, i kombination med en åldrande global befolkning.

Elanders dotterföretag LGI med huvudkontor i Tyskland och Mentor Media, som har sitt huvudkontor i Singapore, är båda aktiva inom hälso- och sjukvårdssegmentet. Det för med sig omfattande investeringar för att möta branschens speciella regelverk och strikta krav när det gäller sådant som steril hantering av utrustning, delar och förbrukningsmaterial.

– På många sätt behöver ett logistikföretag samma färdigheter oavsett bransch. Fast när det handlar om hälso- och sjukvård är det naturligt att det krävs striktare bestämmelser med tanke på hur produkterna kommer att användas. Människors hälsa och liv är det allra dyrbaraste man kan hantera, säger Kok Khoon Lim, VD för Mentor Media.

En grundläggande certifiering för branschen är ISO 13485, vilken innehåller ett kvalitetsledningssystem för medicinsk utrustning. Både Mentor Media och LGI innehar denna och andra certifieringar som GDPMDS (Good Distribution Practice for Medical Devices).

DECENNIER AV ERFARENHET

LGI har lång erfarenhet som leverantör av logistiktjänster åt medicinteknikbolag. Den längsta kundrelationen går så långt tillbaka som till millennieskiftet och har en koppling till LGI:s bakgrund inom elektronik och IT.

– Jag tror att en god meritlista inom teknologi är ett stort plus för att kunna hantera medicinteknik. Inom hälso- och sjukvård måste dock relationer utvecklas över tid. Det finns inget utrymme att göra fel med utrustning som skulle kunna användas för till exempel operationer på ett sjukhus. Kunder vill verkligen inte kasta sig in i någonting och låta någon hantera kritiskt viktiga saker på en gång. Man måste börja i liten skala och bygga förtroende över tid, förklarar Bernd Schwenger, VD för LGI.

Under årens lopp har LGI lyckats bygga upp denna tillit hos ett flertal kunder och nu är bolaget experter inom medicinsk logistik. Man hanterar hela logistikkedjor och säkerställer att slutkunderna erhåller utrustning, reservdelar och förbrukningsvaror som de behöver vid rätt tidpunkt. LGI hanterar alla aspekter av logistik och transporter, samt tillhandahåller och koordinerar värdeadderande tjänster kopplat till känslig sjukvårdsutrustning och in vitro-diagnostik. Detta inkluderar även temperaturkontrollerad lagerhållning i olika klimatzoner ned till –80 grader Celsius.

– Den mest avgörande styrkan hos vårt erbjudande är dock vårt team. Det är våra medarbetare som verkligen gör skillnad för kunderna. Vi är stora nog att arbeta med globala spelare på globala lösningar, men lyckas ändå vara tillgängliga och personliga och kan arbeta med individuella produkter, program och lösningar, fortsätter Bernd Schwenger.

OMFATTANDE VÄRDEADDERANDE TJÄNSTER

LGI:s expedieringslösningar inkluderar lagring av medicinsk utrustning och in vitro-diagnostik, ett reparationscenter för analysinstrument, kylkedja, temperatur- och fukthantering samt renrumskapacitet för mycket känsliga varor. Detta kompletteras med omfattande

10'

Elanders hanterar varje dag över 10 000 order till olika kunder inom Health Care

4%

Kundsegmentet Health Care utgör 4 % av Elanders omsättning

värdeadderande tjänster, till exempel satsplockning, ometikettering och ompaketering, demopool- och mässtjänster, reparation, underhåll och testning, samt hantering av och tjänster inom fältsupport.

– Vi hanterar över 10 000 order per dag i segmentet. Detta inkluderar ett mycket brett spektrum, från stora, tunga maskiner ned till pyttesmå skruvar som reservdelar, säger Martina Weihing, chef för divisionen Electronics & Health Care på LGI.

Dessa kontraktslogistiktjänster kan också kombineras med transporttjänster. LGI upprätthåller ett högteknologiskt nätverk i hela Europa för distribution av teknisk utrustning, inklusive tvåmanshantering och installationstjänster, och kan ta ansvar för global inköps- och distributionslogistik via sitt nätverk för flyg- och sjöfrakt. Förvärven av tekniklogistikföretagen Eijgenhuijsen i Nederländerna och Bonds i Storbritannien ökar ytterligare LGI:s kapacitet när det gäller leverans av utrustning hela vägen till platsen där den ska användas, inklusive installation av den, samt packning och bortförsel av gammal utrustning.

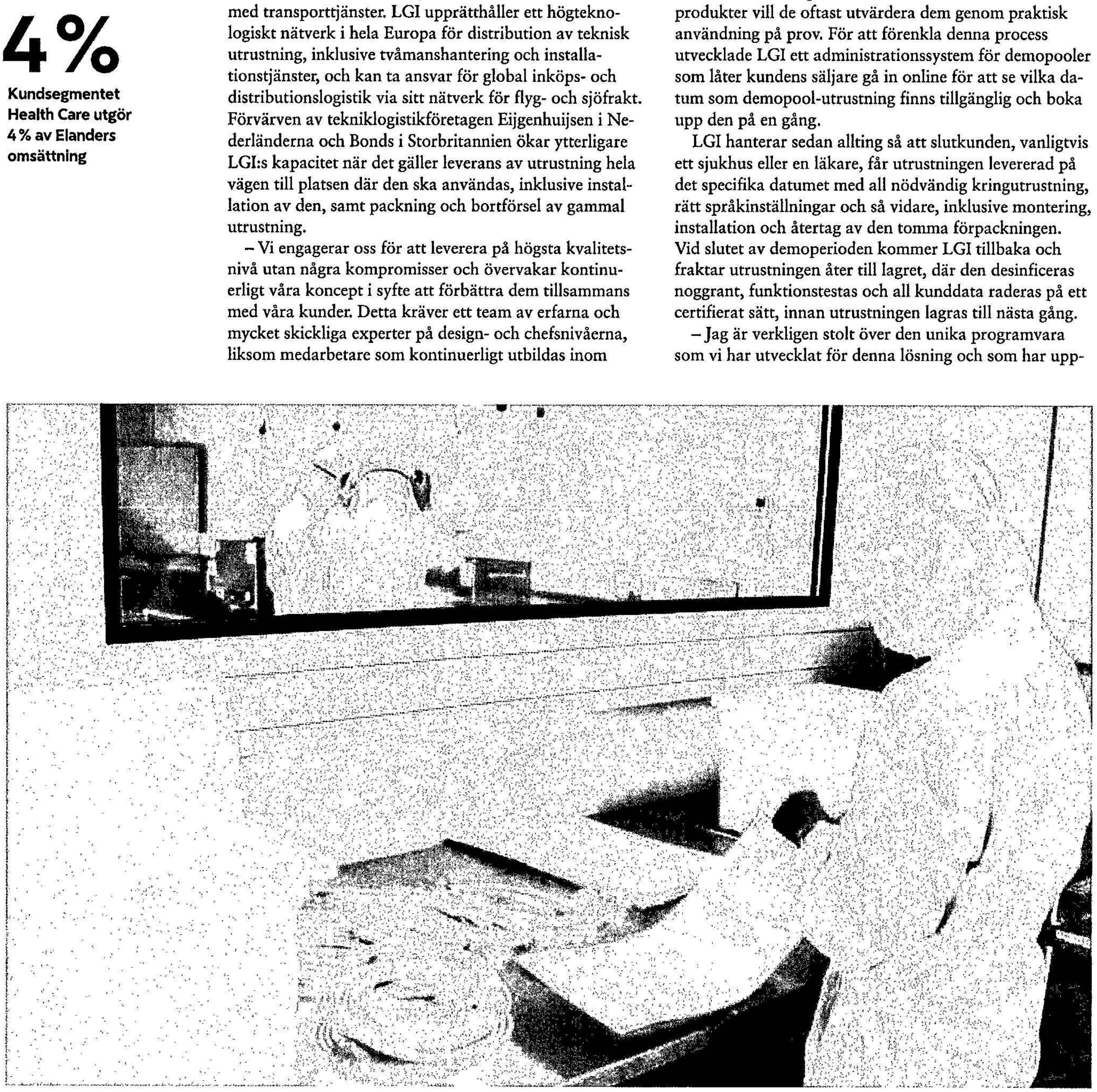
– Vi engagerar oss för att leverera på högsta kvalitetsnivå utan några kompromisser och övervakar kontinuerligt våra koncept i syfte att förbättra dem tillsammans med våra kunder. Detta kräver ett team av erfarna och mycket skickliga experter på design- och chefsnivåerna, liksom medarbetare som kontinuerligt utbildas inom ramen för den dagliga driften. Våra kunders kunniga medarbetare kan då koncentrera sig på den egna kärnverksamheten, fortsätter Martina Weihing.

DEMOPOOL-TJÄNSTER

Ett exempel på hur LGI kan skräddarsy värdeadderande tjänster är den demopool-tjänst man har skapat för ett välkänt medicinteknikbolag som tillverkar produkter för ögonsjukvård och mikrokirurgi. Innan slutkunder beslutar om ett köp av dessa kostsamma och avancerade produkter vill de oftast utvärdera dem genom praktisk användning på prov. För att förenkla denna process utvecklade LGI ett administrationssystem för demopooler som låter kundens säljare gå in online för att se vilka datum som demopool-utrustning finns tillgänglig och boka upp den på en gång.

LGI hanterar sedan allting så att slutkunden, vanligtvis ett sjukhus eller en läkare, får utrustningen levererad på det specifika datumet med all nödvändig kringutrustning, rätt språkinställningar och så vidare, inklusive montering, installation och återtag av den tomma förpackningen. Vid slutet av demoperioden kommer LGI tillbaka och fraktar utrustningen åter till lagret, där den desinficeras noggrant, funktionstestas och all kunddata raderas på ett certifierat sätt, innan utrustningen lagras till nästa gång.

– Jag är verkligen stolt över den unika programvara som vi har utvecklat för denna lösning och som har upp-



I utökningen av Elanders supply chain-tjänster inom medicinteknik har Mentor Media investerat i ett renrum avsett för steril paketering för leverans av utrustning och förbrukningsvaror till sjukhus på sin anläggning i Singapore.

20230713060008

skattats mycket av kunden. Vi planerar nu att utveckla den till en skalbar programvara för demopool-marknaden, förklarar Martina Weihing.

GLOBALT FOTAVTRYCK

Mentor Media har ett verkligt globalt fotavtryck med närvaro i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika. Elektronik är det klart största segmentet för detta dotterföretag till Elanders, men företaget har även börjat fokusera på den stora potentialen för supply chain-tjänster riktade mot medicinteknikbranschen. Precis som inom IT, har Mentor Media målsättningen att vara den enda kontaktpunkt som kunderna behöver under produktens hela livscykel.

– Vi erbjuder tjänster på produkternas väg till marknaden, med början vid inköp av delar, via kvalitetskontroller och schemalagd leverans av delar för tillverkning. Vi erbjuder också värdeadderande tjänster som montering av delar, förinstallation av programvara och orderkonsolidering innan levereras till slutkunderna. Vidare kan vi även hantera vissa finansiella tjänster, gränsöverskridande skattehantering och inkassering av försäljningsintäkter, förklarar Kok Khoon Lim.

Mentor Media erbjuder också eftermarknadstjänster, inklusive att tillhandahålla reservdelar, hantera uppdatering av programvara eller batterier samt återtag av gammal utrustning för antingen återställning och försäljning på andrahandsmarknaden, eller återanvändning av delar och/eller återvinning. Dessa tjänster finns i dag tillgängliga främst inom kundsegmentet Electronics men har stor potential även inom Health Care.

POSITIONERING FÖR ÖKAD OUTSOURCING

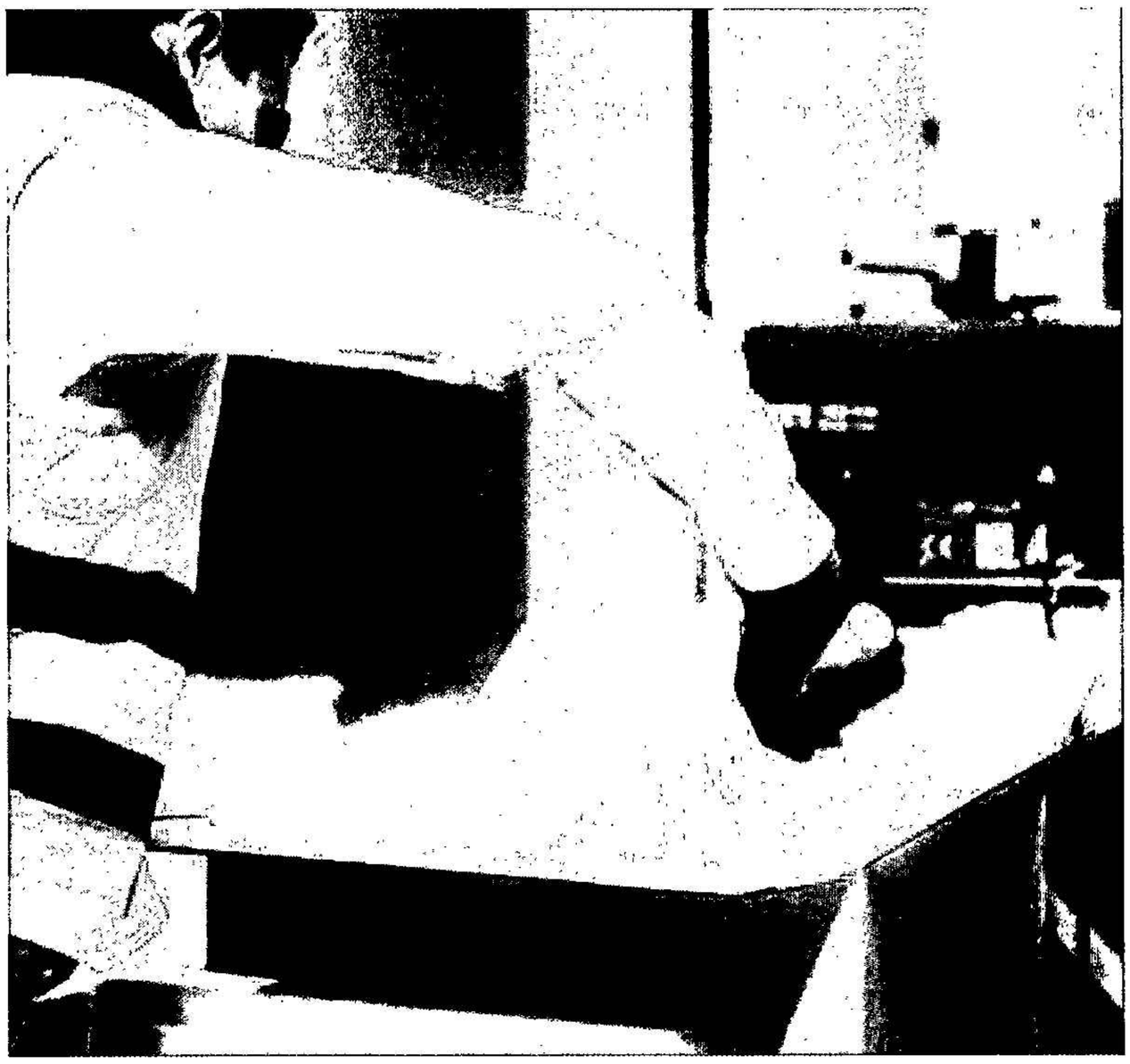
– Det är i dag inte lika vanligt med outsourcing inom medicinteknik, men jag är övertygad om att detta kommer att utvecklas och följa samma spår som IT-branschen. Det är därför Mentor Media investerar i att tillhandahålla värdeadderande tjänster för befintliga och potentiella hälso- och sjukvårdskunder. I utökningen av våra supply chain-tjänster inom medicinteknik har vi investerat i ett renrum avsett för steril paketering för leverans av utrustning och förbrukningsvaror till sjukhus på vår anläggning i Singapore och under 2023 planerar vi att öppna ytterligare ett sådant renrum på vår anläggning i Warsaw, Indiana i USA, säger Kok Khoon Lim.

Mentor Media erbjuder globala tjänster. Processer är standardiserade och kan replikeras över hela världen så att kunder kan starta på vilken plats som helst. Det finns ett starkt fokus på värdeadderande tjänster som förenklar livet för kunderna och låter dem fokusera på sin kärnverksamhet. Här ser Kok Khoon Lim stora framtida möjligheter inom medicinteknikbranschen.

– Vår utmaning inom Health Care är att vi behöver bygga upp tillräcklig erfarenhet inom detta specialiserade område. Utifrån ett genombrott i liten skala måste man samla på sig meriter och få bollen i rullning. Jag tror att vi måste låta detta ta lite tid, men är säker på att vi kommer att leva upp till vår potential inom detta kundsegment, fortsätter Kok Khoon Lim.

NY TOPPMODERN ANLÄGGNING

Då LGI har arbetat länge inom Health Care så har företaget redan fått upp farten ordentligt, med en totalförsäljning på omkring 32 miljoner euro under 2022. Investeringarna finns också där, med en ny anläggning för flera användare i Ketsch i Tyskland som erbjuder 35 000 m² toppmoderna logistikytor under ett 12 meter högt tak.



LGI hanterar alla aspekter av logistik och transporter, samt tillhandahåller och koordinerar värdeadderande tjänster kopplat till känslig sjukvårdsutrustning och in vitro-diagnostik. Detta inkluderar även temperaturkontrollerad lagerhållning i olika klimatzoner ned till –80 grader Celsius.

Här har LGI skapat perfekta förhållanden för logistiktjänster specifikt avsedda för hälso- och sjukvårdssegmentet, med en entresolvåning med väggar som certifierats för avancerade, högteknologiska tester och reparationer. Hela anläggningen är omgärdad av strikt fysisk säkerhet i kombination med heltäckande organisatoriska åtgärder för förstärkt säkerhet.

– Anläggningen i Ketsch är en nystart för vår verksamhet inom Health Care som kommer att låta oss accelerera. Under 2022 flyttade vi helt sömlöst dit en av våra största kunder, men vi har också mycket utrymme för nya kunder och räknar med fortsatt tillväxt inom segmentet genom att vi kan använda den nya anläggningen som vårt skyltfönster, säger Bernd Schwenger.

– Vi siktar också på tillväxt i andra geografiska regioner, som på vår anläggning i Dordrecht i Nederländerna där vi redan betjänar medicinteknikkunder. I Hamburg siktar vi på att utöka våra tjänster med mer utrymme för medicinteknik och nästa år planerar vi att öppna en ny anläggning för medicinteknik i Erfurt, säger Martina Weihing.

Elanders resa inom detta segment är alltså långtifrån över och verksamheten kommer att fortsätta att växa på global skala. Enbart LGI förväntar sig en totalförsäljning inom Health Care på runt 40 miljoner euro under 2023, vilket skulle motsvara en tillväxt på 25 procent.

Elanders har en lång rad relevanta certifieringar:

- ISO 13485
- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 27001
- GDPMDS
- AEO-F

Ett viktigt tillväxtområde för Elanders affärsområde Print & Packaging Solutions är Online Print, med en rad tjänster inom digitaltryck som erbjuds såväl små och stora företag som konsumenter. Bland dem finns massproduktion av kundanpassade trycksaker, print-on-demand av korta tryckserier samt värdeadderande produkter.

INTERVJU

DEN VÄXANDE SIDAN AV PRINT

Ulrich Schätzl, chef för kund-anpassad massproduktion

Sven Burkhard, chef, Print & Packaging Solutions

Med egna tryckproduktionsanläggningar i ett antal länder och samarbeten inom ett flertal nätverk och partnerskap är Elanders en global leverantör inom tryck och förpackningar. Trots att traditionellt kommersiellt offsettryck präglas av kontinuerligt minskande volymer, är situationen den helt motsatta när det gäller olika former av digitaltryck som beställs online. Det senare utgör i dag en växande affär som drivs av digitalisering och användning av sociala medier.

– Med den tilltagande digitaliseringen har många trycksaker försvunnit och denna utvecklingen accelererade till följd av coronapandemin. Å andra sidan driver digitaliseringen på tillväxten inom kundanpassade produkter och print-on-demand. Det är därför tryckindustrin inte håller på att dö, utan snarare är inne i en förändring. Vår utmaning är att se till att vara i framkanten av denna omvandling, säger Sven Burkhard, chef för affärsområde Print & Packaging Solutions på Elanders.

För Elanders är Online Print ett strategiskt tillväxtområde. Elanders är en av de största digitaltrycksleverantörerna på den europeiska kontinenten som inte ägs av något e-handelsvarumärke. Företaget fungerar både som tryckleverantör till de stora varumärkena och säljer direkt till företag och konsumenter via sina egna kanaler och webbshopar. Under 2022 ökade Elanders omsättning inom Online Print från 30 till 36 miljoner euro. Den totala volymen inbundna böcker ökade med 26 procent, kalendrar med 10,5 procent och kort med 15 procent.

UNIKT OCH PÅ BESTÄLLNING

De tre huvudsakliga produktområdena för Elanders verksamhet inom Online Print är massproduktion av kundanpassade trycksaker, print-on-demand av korta tryckserier och värdeadderande print-produkter. Massproduktion av kundanpassade trycksaker handlar i grund och botten om att ta trycksaker som traditionellt producerades i stora, identiska upplagor och kundanpassa dem i serier ned till ett enda exemplar. Detta riktar in sig på konsumenter men kan också täcka in behov hos småföretag, till exempel med produktion av unika förpackningar eller annat tryckt material.

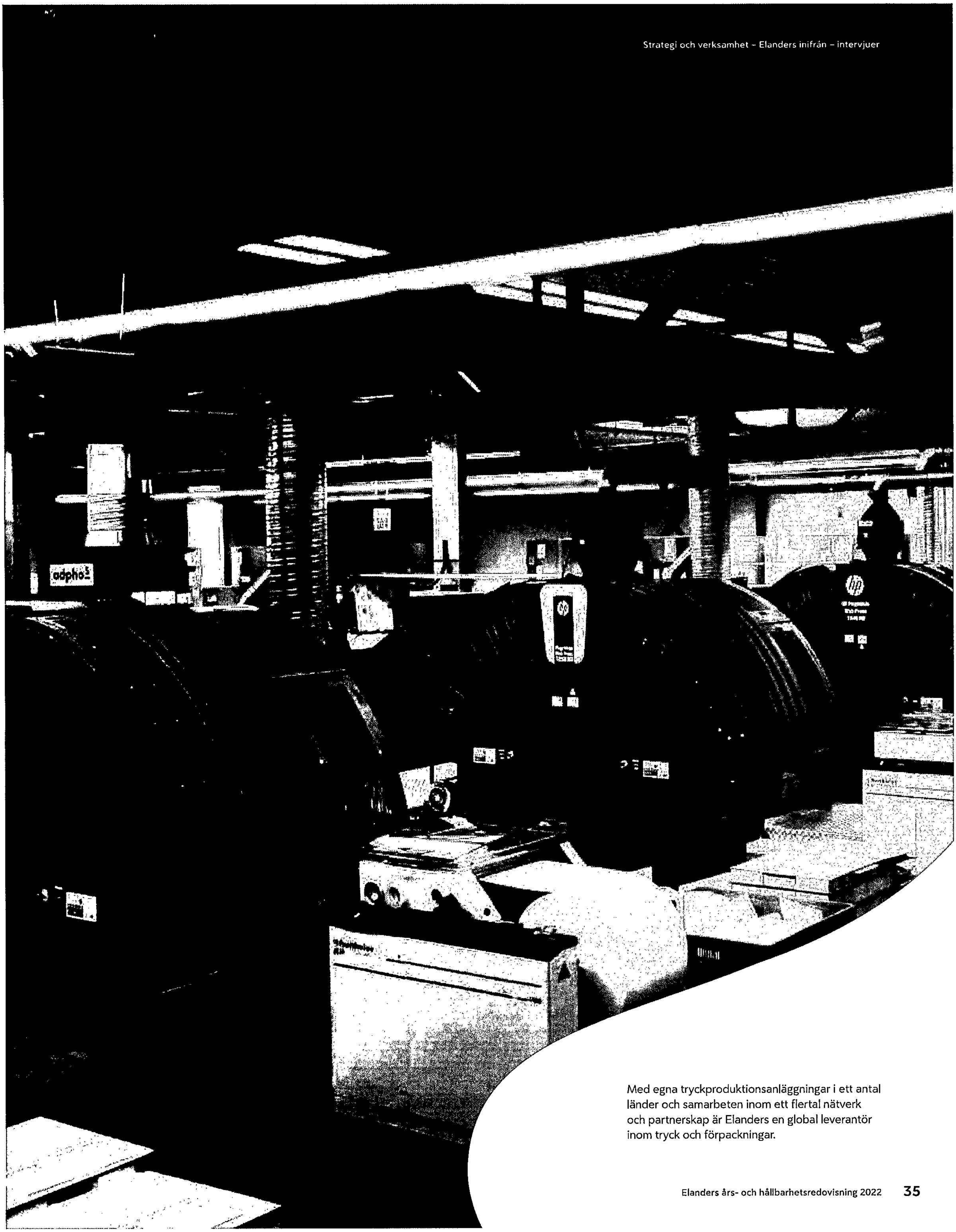
– För konsumenter pratar vi främst om fotoböcker, konst att hänga på väggen, kalendrar, barnböcker där namnen har personanpassats, inbjudnings-, hälsnings- och julkort och så vidare. Men vi har också börjat att anpassa andra typer av produkter hämtade från företagsvärlden till ett konsumentinriktat erbjudande. Till exempel kan du för ditt barns födelsedagskalas beställa hamburgar- och pommes frites-lådor med hans eller hennes foto och namn tryckta på dem, förklarar Sven Burkhard.

Elanders erbjudande inom print-on-demand av korta tryckserier gör det möjligt för förlag och andra företag att trycka inbundna och häftade böcker on-demand och på de geografiska marknader där de behövs. Detta ger uppenbara hållbarhetsfördelar. Kunderna får det som de verkligen har behov av tryckt på den plats där de behöver det. Man slipper att slösaktigt trycka exemplar som aldrig säljs eller används samtidigt som koldioxidavtryck från transporter kan begränsas. Värdeadderande produkter kan slutligen till exempel vara personanpassade koppar eller andra varor som erbjuds och levereras tillsammans med en kalender eller fotobok.

ARBETSFLÖDET ÄR AVGÖRANDE

Sven Burkhard understryker vikten av en tillförlitlig, skalbar och smidig arbetsflödeslösning för att med framgång kunna leverera Online Print-tjänster. Kunderna förväntar sig en mycket hög servicenivå.

– Hur producerar man en unik bok på 24–48 timmar



Med egna tryckproduktionsanläggningar i ett antal länder och samarbeten inom ett flertal nätverk och partnerskap är Elanders en global leverantör inom tryck och förpackningar.

> *Hur producerar man en unik bok på 24–48 timmar och levererar den direkt till respektive kund bland 30 000 andra böcker på produktionsgolvet?*

och levererar den direkt till respektive kund bland 30 000 andra böcker på produktionsgolvet? Det krävs ett processfokuserat tankesätt, duktiga människor och framkantsteknik vid varje steg i arbetsflödet för att hantera de volymer vi pratar om vid försäljningstoppar. Det här är ett mycket säsongsbetonat segment, där så mycket som 80 procent av det totala antalet order läggs under perioden innan jul. Ingen felmarginal finns och det krävs god kontroll över IT-process och arbetsflöde, inklusive reservlösningar, förklarar han.

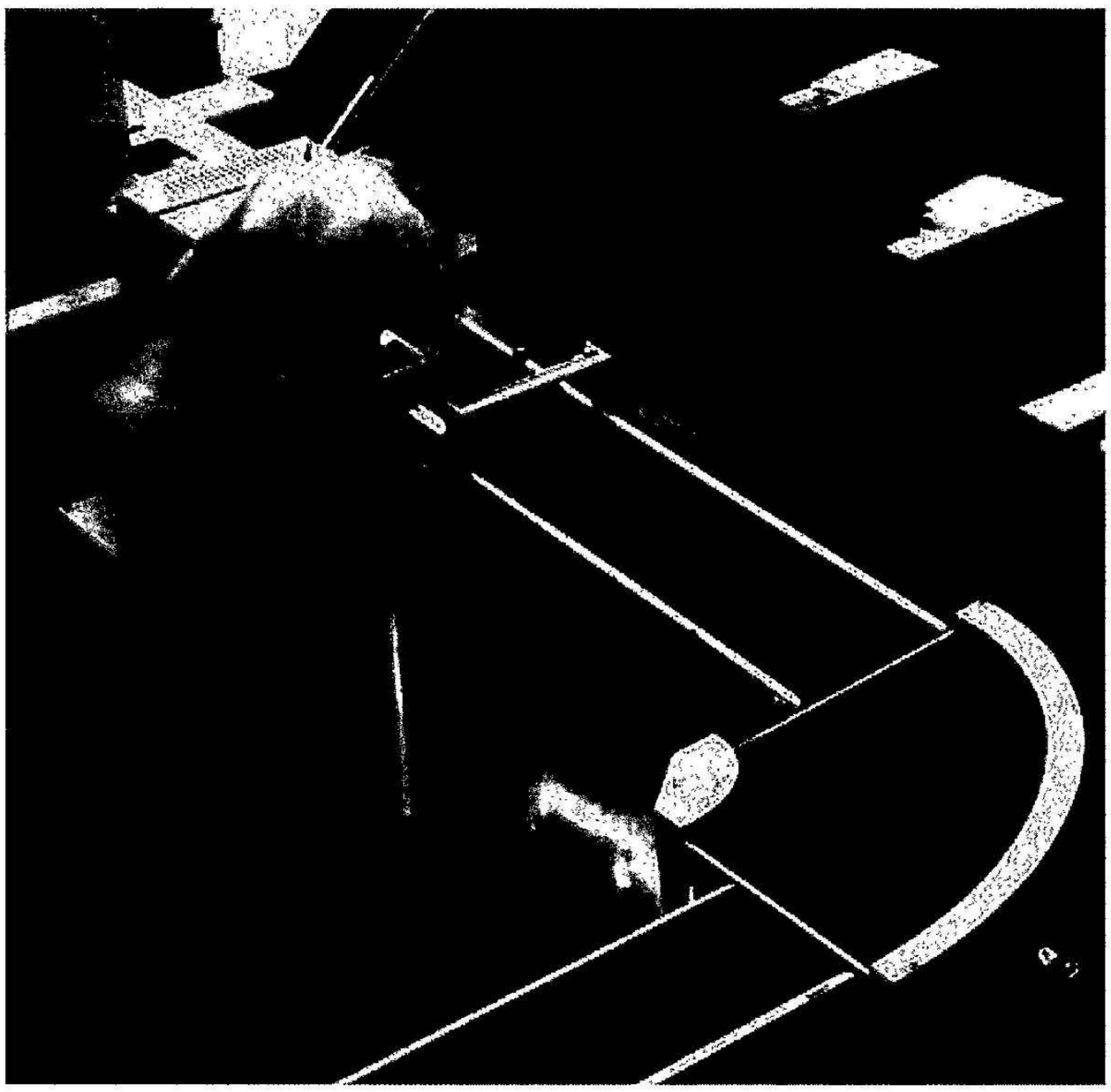
Det är viktigt att kontinuerligt arbeta på att optimera processer och arbetsflöde, vilket görs dagligen på Elanders. Ständiga förbättringar och nyttjande av den senaste, toppmoderna tekniken är det som håller en leverantör i främsta ledet. Det är orsaken till att stora kunder uppskattar Elanders finansiella styrka. De vill arbeta med ett hälsosamt och pålitligt globalt företag som har tillräckligt med resurser.

– Under 2022 fick vi en demonstration av tilliten till vår kapacitet när den största konsumentinriktade spelaren inom fotoböcker i Europa valde att samla hela sin fotoboksvolym i Tyskland och Frankrike hos oss, säger Sven Burkhard.

START-UP-MENTALITET

Medan större kunder särskilt uppskattar Elanders utmärkta process och expediering, så kan mindre varumärken också dra nytta av företagets start-up-mentalitet, hastighet och flexibilitet. Ytterligare en fördel är att kunder kan välja att nyttja Elanders butikssystem och integrera det med sina egna system, men ändå använda sitt eget varumärke på webbplatsen och produkterna. Om så önskas, går det också att inkludera support, IT-utveckling och design.

– Vi sticker dessutom ut genom vårt innovativa och automatiseringsdrivna sätt att tänka. Saker och ting utvecklas hela tiden, så det gäller att alltid kunna komma med nya produkter och tjänster, samtidigt som man hela tiden arbetar för förbättrad effektivitet. En av de största utmaningarna i vår bransch är att hitta arbetskraft, så för att växa i dag måste man investera i automatisering. Under 2022 har vi uppgraderat vår produktionskapacitet och under 2023 fokuserar vi våra investeringar på automatiserad förpackning, förklarar Sven Burkhard.



Elanders erbjudande inom print-on-demand av korta tryckserier gör det möjligt för förlag och andra företag att trycka inbundna och häftade böcker on-demand och på de geografiska marknader där de behövs.

BEST PRACTICE MED FÖRVÄRV

Förvärvet år 2021 av företaget Schätzl Druck & Medien, hemmahörande i Bayern med en enorm toppmodern produktionsanläggning i Donauwörth, tillförde betydande kapacitet till Elanders. Anläggningen levererar trycksaker huvudsakligen åt e-handelsvarumärken, genom en högt automatiserad tillverkningsprocess och i upplagor av alla storlekar, hela vägen ned till individuella exemplar.

Schätzl adderade också ännu mer erfarenhet, utöver det som Elanders redan lärt sig under åren som företaget levererat Online Print-tjänster. Innan Elanders förvärv av verksamheten hade Schätzl slutfört en imponerande omvandling från traditionellt offsettryckeri till ledande aktör inom Online Print.

– Vi lyckades bevisa att det är möjligt att förändra hela tänkandet på ett tryckeri. Nu när Schätzl är en del av Elanders, så kan vi använda denna omvandling som best practice när vi fortsätter att genomföra samma övergång på alla Elanders anläggningar runtom i världen, förklarar Ulrich Schätzl, tidigare ägare till Schätzl och numera chef för kundanpassad massproduktion på Elanders.

FORTSATT TILLVÄXT FÖRVÄNTAS

När han blickar framåt noterar Sven Burkhard att Online Print är ett område som fortsätter att växa år för år och förutsäger att ännu fler produkter kommer att erbjudas online, kundanpassat och/eller on-demand. I takt med att företag fokuserar allt mer på hållbarhet blir detta bara än mer relevant. Avancerad bläckstråleteknik blir också allt bättre, vilket betyder att det finns mindre och mindre orsak att använda offsettryck av kvalitets- och kostnadsskäl.

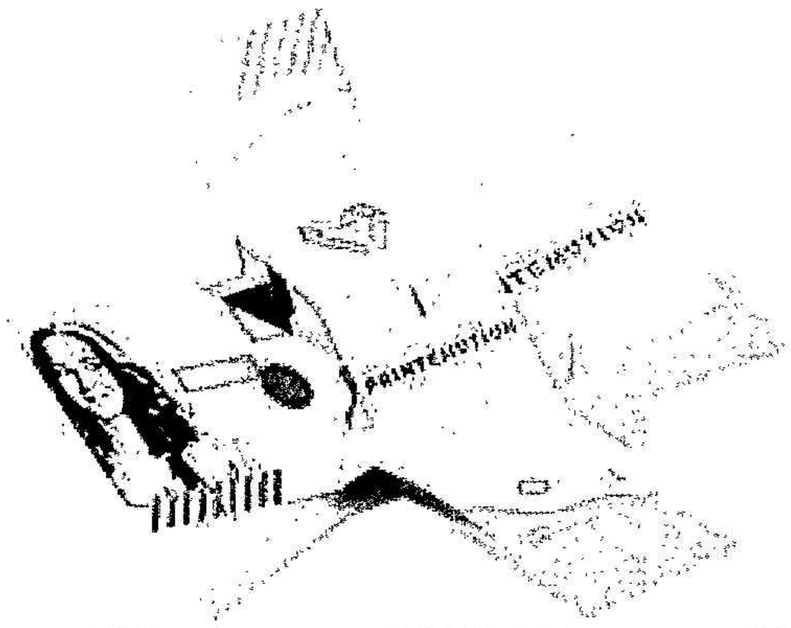
– Med den nya maskin vi just investerat i på vår anläggning i Waiblingen, nära Stuttgart, kommer vi att uppnå både kvalitetsförbättringar och betydande kostnadsbesparingar, eftersom tryckkvaliteten ligger väldigt nära offsettryck och vi inte längre behöver använda kostsamma, specialbestrukna media, säger han.

Med tanke på de positiva utsikterna för Online Print-verksamheten, kan det också tänkas komma fler förvärv i framtiden för att komplettera Elanders befintliga affär och nätverk.

– Vårt mål är att denna verksamhet ska fortsätta att växa och vi kan se att det finns en del dolda ledare och nischspelare med riktigt fina siffror som möjligen skulle kunna vara intressanta för oss, avslutar Sven Burkhard.

20230713060010

Elanders Online Print-webbshopar



PRINT EMOTION

Specialtrycksaker med överraskningseffekt för företag

Print Emotion är trycksaker med rörelse och känslor. Specialiserade på reklammaterial, utskick och kort av papper och kartong med vik-, hopp- och glidteknik. Produkter som är riktigt roliga, sticker ut från mängden och som mottagaren minns.

PACK YOUR FOOD

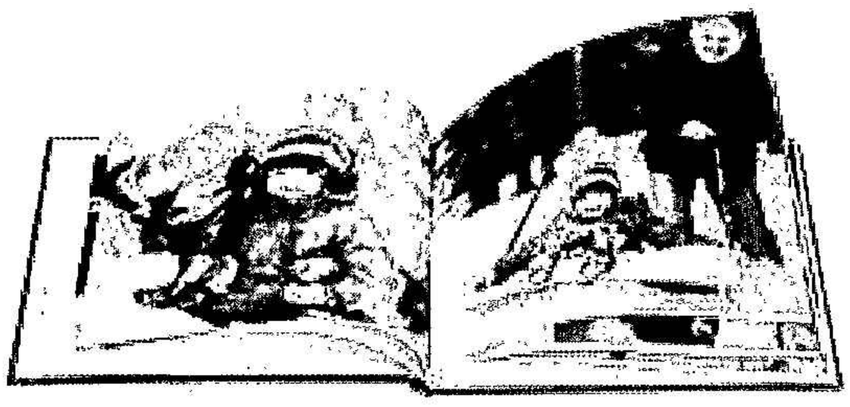
Kundanpassade förpackningar för småföretag

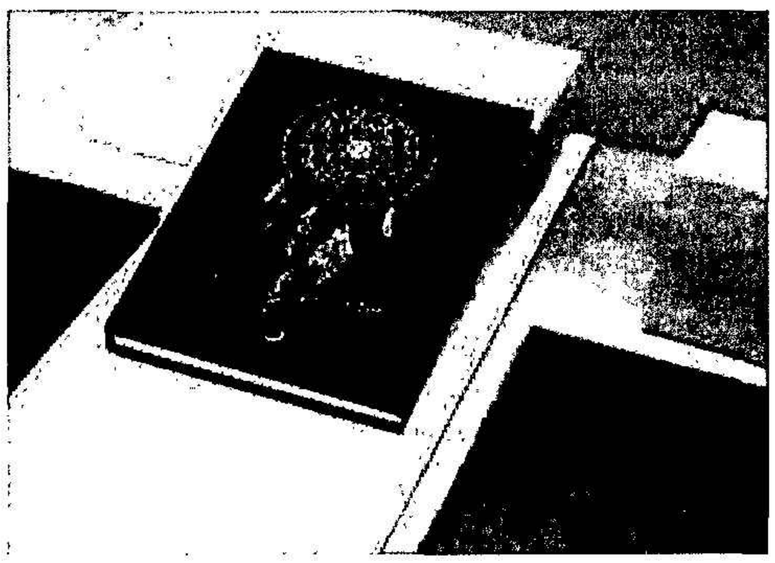
Svaret på smarta förpackningslösningar för street food. Street food-rörelsen har revolutionerat gastronomin och det är omöjligt att föreställa sig städer utan den. Med utgångspunkt från hamburgare och varmkorv är utbudet idag så mångsidigt och av så hög kvalitet att hållbar, praktisk och individualiserad förpackning är det logiska nästa steget!

MYPHOTOBOOK

Fotoböcker och andra kundanpassade produkter

Fotografier är det bästa sättet att hålla kvar sina fina minnen. Därför har myphotobook alltid högsta kvalitet på sina fotoprodukter så att det bästa kommer fram ur de personliga bildhistorierna. Oavsett om det är en fotobok, fotokalender, väggbild eller kanske en liten fotopresent – möjligheterna till egen anpassning gör varje produkt unik.





PRINTSMARTER

Standardtrycksaker för företag

Printsmarter har ett mål: att ge dig vad du förtjänar! Det finns inga kompromisser i *denna satsning. Ditt online-tryckeri med* avsikten att inte bara leverera en högkvalitativ produkt, utan också att betjäna dig som en oberoende person med individuella önskemål.

Kapacitet för att trycka inbundna böcker: max

40'

40 000 per dag

Genomsnitt: 30 000 per dag under högsäsong och 10 000 per dag under lågsäsong.

Kapacitet för att trycka kalendrar: max

650'

650 000 per år

Fotoböcker

4 000'

4 000 000 per år

Kalendrar

550'

550 000 per säsong

Online Print-böcker

5 000'

5 000 000 per år

Korta serier av Online Print-böcker med bläckstråleteknik

2 000'

2 000 000 per år

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Elanders AB (publ), organisationsnummer 556008-1621, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Elanders AB (publ) är moderbolag i Elanderskoncernen och bolagets B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Elanders AB (publ) är ett dotterföretag till Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg. Carl Bennet AB upprättar koncernredovisning som omfattar Elanderskoncernen.

VERKSAMHETEN

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har över 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion, Health Care och Industrial.

ERBJUDANDET

Elanders hjälper sina kunder att mer effektivt kunna hantera hela sin försörjningskedja, allt från råvara till slutprodukt. Genom att optimera kundernas material- och komponentflöden hjälper Elanders aktivt kunderna att minska sin miljöpåverkan och bidrar på så sätt till ett mer hållbart samhälle. Elanders kan ta ett globalt helhetsansvar för hela försörjningskedjan som innefattar allt från hantering av inköp, lager, konfigurering och produktion till distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av avancerade IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 3 241 Mkr till 14 974 (11 733) Mkr jämfört med föregående år. Rensat för valutakursrörelser och förvärv ökade omsättningen med sex procent. Den organiska tillväxten drevs främst av den europeiska delen av Supply Chain Solutions. Efterfrågan från kunderna var fortsatt god under perioden, även om vissa kunder inom Automotive och Industrial hade fortsatta störningar i sin produktion med anledning av komponent- och råvarubrist. Bergen Logistics, som förvärvades i slutet av 2021, hade en kraftig organisk tillväxt med höga tvåsiffriga tillväxttal, men denna redovisas inte i sin helhet som organisk tillväxt för koncernen.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, ökade med 308 Mkr till 966 (658) Mkr. Förändrade valutakurser mot samma period föregående år påverkade EBITA positivt med cirka 47 Mkr. Om engångsposter inkluderas ökade EBITA från 641 till 940 Mkr.

Periodens engångsposter uppgick till –26 (–17) Mkr netto. Dessa bestod huvudsakligen av en omvärdering av innehavet i intresseföretaget LOGworks, vilket påverkade resultatet under andra kvartalet positivt med cirka 50 Mkr och det åtgärdsprogram som aviserades i fjärde kvartalet och som innebar engångskostnader om –48 Mkr. Utöver dessa poster gjordes det dessutom avsättningar avseende tilläggsköpeskillingar för förvärv som utvecklats bättre än förväntat. Föregående års engångsposter avsåg kostnader i samband med förvärv.

Resultatförbättringen mot föregående år var främst hänförlig till affärsområdet Supply Chain Solutions. Förbättringen berodde huvudsakligen på de förvärv som gjordes under förra årets andra hälft. Air & Sea-verksamheten i Europa inom samma affärsområde har också bidragit positivt till resultatförbättringen. Komponent- och materialbristen, generella kostnadsökningar, hög sjukfrånvaro i inledningen av året samt kriget i Ukraina har haft en viss negativ påverkan på resultatet och lönsamheten. Det har även Kinas tidigare nolltolerans rörande covid-utbrott haft.

Högre nettoskuld och högre räntenivåer gav också ett allt tydligare avtryck i resultaträkningen, där räntekostnaderna ökat väsentligt mot föregående år.

Trots ett relativt svagt första halvår, främst på grund av Ukrainakriget och konsekvenserna av det, blev helåret Elanders resultatmässigt bästa år någonsin.

Supply Chain Solutions

Affärsområdets omsättning ökade med 3 063 Mkr till 12 267 (9 204) Mkr. Ökningen drevs främst av Bergen Logistics som förvärvades i slutet av 2021.

Den organiska omsättningstillväxten uppgick till nio procent och var huvudsakligen hänförlig till affärsområdets europeiska del. Delvis var det drivet av högre fraktpriser på förmedlad frakt samt en över lag god efterfrågan. Under andra halvåret skedde ett tydligt trendbrott vad gällde priserna på transporter från Asien till övriga världen, då dessa gick ner kraftigt. Samtidigt kunde även en svagare efterfrågan ses från konsumenter på TV-apparater, elverktyg, datorer och vitvaror. Det sistnämnda skapade ett behov av extralagring för flera av koncernens kunder. Parallellt med detta skapade energikrisen en ökad efterfrågan på värmepumpar och annan energibesparande utrustning, som drev extra volymer för affärsområdet.

Justerad EBITA ökade till 843 mot 529 Mkr föregående år. Affärsområdets resultat belastades av engångsposter om netto –8 (–17) Mkr. Engångsposterna hänförde sig huvudsakligen till omvärdering av ett långfristigt innehav, vilket hade en positiv resultateffekt om cirka 50 Mkr och strukturkostnader som hade en negativ resultateffekt om 48 Mkr. Föregående års engångskostnader hänförde sig till rådgivningskostnader vid förvärv. Komponentbristen medförde fortsatta störningar för kundsegmenten Automotive och Industrial, men i mindre utsträckning än tidigare. Störningarna skapade en ojämn beläggning för Elanders när kunderna med kort varsel reducerade eller lade till extra skift. Detta i kombination med högre el- och bränslepriser samt högre kostnader generellt satte viss press på lönsamheten. En del prishöjningar har kunnat göras mot vissa avtalskunder, som delvis kompenserat för den ökade kostnaden. Kinas tidigare nolltolerans mot covid-utbrott hade också en viss negativ påverkan på resultatet.

Med förvärvet av Bergen Logistics har Elanders fått en helt annan plattform på den nordamerikanska marknaden, framför allt inom kundsegmentet Fashion. Under 2023 kommer en ny anläggning i närheten av Atlanta, USA, att tas i fullt bruk. Denna anläggning kommer till viss del användas för koncernens prenumerationsboxverksamhet. Affärsområdet

20230713060114

Supply Chain Solutions tar över ansvaret för denna från Print & Packaging Solutions från och med 1 januari 2023. Den nya anläggningen kommer dock huvudsakligen användas för ytterligare expansion och tillväxt inom Fashion-segmentet.

Under 2023 investeras det även i en ny enhet i Indiana, USA, där en fullt utrustad renrumsanläggning kommer att byggas med den allra senaste tekniken. Denna enhet där produkter och artiklar kan hanteras i en steril miljö är främst avsedd för kunder inom Healthcare.

Print & Packaging Solutions

För affärsområdet Print & Packaging Solutions var 2022 ett ganska utmanande år. I spåren av Ukrainakriget uppstod det materialbrist. Nedstängningarna av pappersbruk för finpapper skapade brist på finpapper, vilket i sin tur resulterade i kraftigt höjda papperspriser. Energikrisen gjorde att materialkostnader och andra omkostnader sköt i höjden. Det har lett till att många konkurrenter fått finansiella problem. Trots detta ökade omsättningen för affärsområdet med 233 Mkr till 2 839 (2 606) Mkr. Ökningen berodde enbart på valutaförändringar. Omsättningen minskade organiskt med två procent för helåret, men ökade organiskt med 12 procent i fjärde kvartalet. En bidragande faktor till ökningen var det nya avtalet inom online print som signerades runt halvårsskiftet. Samtidigt skedde det en klar återhämtning på marknaden det andra halvåret. Det nya avtalet inom online print innebär att Elanders agerar underleverantör för en större aktör på marknaden inom detta område. Försäljningen beräknas uppgå till cirka 100 miljoner kronor på årsbasis med en tyngdpunkt under fjärde kvartalet. Online print är ett av de områden som Elanders satsar på. Det är ett av de få områden inom tryck som kan uppvisa en underliggande organisk tillväxt. Trenden i övrigt är att det annars sker en tydlig förskjutning mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, istället för traditionellt offsettryck med stora upplagor.

Justerad EBITA uppgick till 171 (171) Mkr. Affärsområdets lönsamhet påverkades negativt i synnerhet under första halvåret av de högre material- och elkostnaderna samt material- och komponentbristen hos kunderna. Det sistnämnda innebar att flera av affärsområdets kunder inom Automotive och Industrial hade störningar i sin försörjningskedja och produktion under hela perioden, även om situationen var bättre under andra halvåret än tidigare. Under året har en del prishöjningar kunnat göras mot vissa avtalskunder som delvis kompenserat för ökade kostnader. I utfallet för helåret ingick också negativa engångsposter om cirka 19 Mkr. Engångsposterna avsåg avsättningar för tilläggsköpeskillingar för förvärv som utvecklats bättre än väntat.

Från och med 2023 kommer den verksamhet inom affärsområdet som hanterar prenumerationsboxar att inkluderas i affärsområdet Supply Chain Solutions. I denna del kombineras plock- och packtjänster samt fraktförmedling som en helhetstjänst och har stora synergier med delar av verksamheten inom Supply Chain Solutions.

I övrigt fortsätter koncernen att konsolidera produktionskapaciteten inom affärsområdet, främst vad gäller traditionellt tryck. Arbete pågår även med att omvandla en del av de existerande tryckeriverksamheterna till att även kunna erbjuda supply chain management-tjänster, vilket tidigare har skett framgångsrikt i Brasilien, Sverige och USA.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Strukturåtgärder i Tyskland

I december 2022 beslutades det att delar av koncernens vägtransportverksamhet i Tyskland skulle avvecklas. Verksamheten ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och har under en längre tid haft lönsamhetsproblem. Avvecklingen av denna verksamhet innebär att omsättningen kommer att minska med cirka 400 Mkr på årsbasis, varav 300 Mkr under 2023 med start i andra kvartalet. Totalt berörs ett femtiotal anställda och denna del av verksamheten kommer att vara helt avvecklad till sommaren 2023.

Strukturåtgärderna medförde engångskostnader om cirka 50 Mkr som belastade årets resultat. Engångskostnaderna avsåg reservering för uppsägningslöner, förlustkontrakt samt återstående hyreskostnader för befintliga lokaler. Strukturåtgärderna förväntas ge årliga besparingar om 35 Mkr med full effekt från och med år 2023.

Kriget i Ukraina och dess följdeffekter

Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Vissa av koncernens kunder har haft underleverantörer i eller varit beroende av komponenter eller råvaror från Ukraina och Ryssland. Dessa kunder har därför haft problem med sin försörjningskedja. I spåret av kriget har inflationen ökat kraftigt och det har blivit en energikris.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge denna situation kommer att fortgå samt omfattningen av den. Det är därför svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Utökade sanktioner, en ökad omfattning på kriget samt elbrist skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

Fusion av intresseföretag

Under 2018 ingick Elanders dotterföretag, LGI Logistics Group International GmbH, ett strategiskt partnerskap med Adecco, varmed LGI avyttrade 51 procent av aktierna i sitt bemanningsföretag LOGworks till Adecco Group Deutschland.

I maj 2022 fusionerades Elanders intresseföretag LOGworks med ProServ, som även det kontrollerades av Adecco, men tillsammans med Michelinkoncernen. I samband med transaktionen värderades Elanders andelar i det fusionerade bolaget om till verkligt värde. Värderingen genomfördes av en oberoende part. Omvärderingen resulterade i att en engångsintäkt redovisades om cirka 50 Mkr som påverkade Elanderskoncernens rörelseresultat positivt i andra kvartalet. Transaktionen hade ingen kassaflödespåverkan. Efter fusionen äger Elanders 14 procent av aktierna i det fusionerade bolaget.

Covid-19-pandemin

Coronaviruset (covid-19) har sedan inledningen av 2020 haft en stor spridning. Åtgärder som vidtagits av olika regeringar för att begränsa spridning av viruset har påverkat den ekonomiska aktiviteten och koncernens verksamhet på olika sätt. Många av koncernens kunder har under pandemin tidvis upplevt stora störningar i sin försörjningskedja, vilket påverkat både deras och koncernens verksamhet negativt. 2022 inleddes med höga sjukskrivningstal i Europa, men normaliserades i slutet av första kvartalet.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge covid-19-pandemin kommer att fortgå, vilket gör att det är svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Nya virusutbrott på grund av mutationer av viruset och dramatiska åtgärder för att begränsa smittspridningen kan få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

Halvledar- och materialbrist

Den halvledar- och materialbrist som just nu råder inom vissa branscher har haft en negativ påverkan på koncernens verksamhet. Bristen skapar en ojämn beläggning i produktionsapparaten när skiftmönster ändras med kort varsel.

Förvärv

Bonds Worldwide Holdings Ltd

I juli 2022 förvärvade Elanders samtliga aktier i Bonds Worldwide Holdings Limited med dotterföretagen Bonds Worldwide Express Limited och Bonds Technical Couriers Limited (tillsammans "Bonds"). Bonds är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter och installation av avancerad teknisk utrustning. Bolaget var privatägt och omsatte ungefär 5 MGBP under 2021 med god lönsamhet. Bonds har konsoliderats i Elanderskoncernen från 1 juli 2022. Köpeskillingen uppgick till cirka 5 MGBP på skuldfri basis.

Förvärvskostnaderna uppgick till mindre än 2 Mkr och bestod huvudsakligen av rådgivningskostnader i samband med förvärvet.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets nettoinvesteringar uppgick till 274 (1 394) Mkr, varav köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter utgjorde 44 (1 267) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 1 091 (888) Mkr.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH FINANSIERING

Det operativa kassaflödet för året ökade till 1 210 (–105) Mkr, varav köpeskillingar vid förvärv av verksamhet utgjorde –44 (–1 267) Mkr.

Nettoskulden ökade med 2 027 Mkr till 7 276 Mkr jämfört med 5 249 Mkr vid ingången av året. Förändrade valutakurser och nya leasingavtal bidrog till ökningen med 665 respektive 1 178 Mkr. Leasingavtalen bestod främst av nya hyresavtal med långa löptider för logistikbyggnader. I nettoskulden ingår även skulder kopplade till köp- och säljoptioner, som värderas till verkligt värde. I nettoskuldsökningen ingår förändringar i verkligt värde på dessa optioner om 177 Mkr, vilket främst är kopplat till den positiva utvecklingen i Bergen Logistics. Förändringen inkluderar även effekten vid omvärdering till balansdagskurs.

Exklusive IFRS 16-effekter uppgick nettoskulden vid periodens slut till 3 022 Mkr mot 2 539 Mkr vid årets början. Av ökningen om 483 Mkr utgjordes 326 Mkr av valutaförändringar. Finansieringen är huvudsakligen i euro samt amerikanska dollar och båda dessa valutor har stärkts mot den svenska kronan under året. Ökningen i nettoskuld berodde också på en ökad kapitalbindning.

På rullande tolvmånadersbasis uppgick kvoten för nettoskuld/EBITDA till 3,7 jämfört med 3,6 vid ingången av året. Ökningen i kvoten berodde huvudsakligen på att ett flertal nya hyresavtal tecknats med långa löptider. De nya leasingavtalen genererar delvis en skev bild av kvoten för nettoskuld/EBITDA. Hela leasingskulden visas direkt, men däremot är EBITDA-bidraget litet. Särskilt om leasingavtalen löper över 10–15 år och i synnerhet i inledningen av första året. Om IFRS 16-effekter och förvärvskostnader exkluderas samt om det justeras för proformaresultat för förvärv samt engångsposter hamnade kvoten på 2,7.

I koncernens kreditavtal finns finansiella villkor som måste vara uppfyllda för att säkerställa finansieringen. Viktigast är kvoten för nettoskuld/EBITDA, som beräknas exklusive IFRS 16-effekter, men justeras för proformaresultat hos förvärv samt exklusive förvärvskostnader. Detta villkor var med god marginal uppfyllt per balansdagen.

Flera centralbanker har genomfört räntehöjningar, vilket med stor sannolikhet kommer att leda till ökade räntekostnader, då koncernens finansiering till stor del är baserad på rörlig ränta.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen utvecklar kontinuerligt olika erbjudanden och utvecklingen är huvudsakligen sammanhängande med specifika kundprojekt. Inom e-handelsföretagen sker en kontinuerlig utveckling av beställningsplattformar, där mycket av arbetet kostnadsförs löpande.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under året var 7 248 (6 288), varav 167 (150) i Sverige. Vid slutet av perioden hade koncernen 7 245 (7 019) anställda, varav 176 (152) i Sverige.

Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor lämnas i not 5 till koncernens finansiella rapporter.

MODERBOLAGET

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under perioden 13 (11) och vid slutet av perioden uppgick antalet anställda till 13 (12).

Beträffande antal anställda, löner, ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till not 5 till koncernens finansiella rapporter.

UPPLYSNING AVSEENDE BOLAGETS AKTIER

Per 31 december 2022 var 1 814 813 A-aktier och 33 542 938 B-aktier utgivna; totalt 35 357 751 aktier. B-aktierna är noterade under symbolen ELAN B på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst. Aktieägare får rösta för samtliga de aktier han eller hon äger eller företräder. Alla aktier berättigar till lika utdelning. Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen några bemyndiganden att förvärva aktier eller utge nya aktier. Några belöningsprogram med utspädningseffekt finns inte.

Överlåtbarhet

Några begränsningar i B-aktiernas överlåtbarhet finns inte enligt bolagsordningen eller gällande lagstiftning. Bolagsordningen innehåller en hembudsklausul avseende bolagets A-aktier.

I övrigt känner inte bolaget till några avtal mellan aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

Aktieinnehav

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2022 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

Avtal med klausuler om ägarförändring

Koncernen har vissa kundavtal och bankavtal som kan sägas upp vid en ägarförändring.

Inga avtal finns mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning eller uppdrag upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

20230713060012

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 21 april 2022. De lyder enligt följande:

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Elanders ska vara en global, och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Genom att erbjuda integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja kan de affärskritiska processerna optimeras. Målet är att vara ledande på globala och hållbara helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med nya och förbättrade tjänster, integrerade helhetslösningar och implementering av innovativ teknik skapar det goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön (grundlön), rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

För verkställande direktören och ekonomidirektören ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 70 respektive 50 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Ytterligare rörlig kontantersättning, dock högst upp till 100 procent av grundlönen, kan undantagsvis utgå efter beslut av styrelsen, i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare i ljuset av lokala marknadsförhållanden.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat tjänstebil och företagshälsovård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till en mindre andel av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 18 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats (normalt kalenderår) ska bedömning ske i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess

hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Under 2022 godkändes det att den rörliga ersättningen till en utlandsbaserad ledande befattningshavare fick överstiga föreskrivna 40 procent av grundlönen. Skälet är att styrelsen bedömt att detta erfordrats för att det totala kompensationspaketet till befattningshavaren ska bli konkurrenskraftigt i ljuset av lokala förhållanden.

UTSIKTER FÖR FRAMTIDEN

Elanders har en fortsatt stark ställning hos sina globala kunder och här finns de största möjligheterna till expansion både på kort och på lång sikt. Elanders marknadsposition och globala avtryck ligger därmed rätt i tiden.

Den kunddiversifiering som Elanders gjort under senare år borde rimligtvis göra koncernen mindre känslig för konjunktursvängningar framöver.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 179 721 277 kronor, disponeras enligt följande:

- att 4,15 kronor per aktie utdelas till aktieägarna 146 734 667 kronor
- att som kvarstående vinstmedel balanseras 1 032 986 610 kronor

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

20230713060013

HÅLLBARHETSREDOVISNING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Elanders hållbarhetsarbete spänner över koncernens hela affärsmodell och genomsyrar arbetet i alla led. Hållbarhetsfrågorna är en integrerad del i såväl affärsverksamheten som i beslutsfattandet.

Elanders anser att ett företags framgång bör mätas i mer än bara siffror och det finns ett stort engagemang inom koncernen kring att hitta den rätta balansen mellan att bygga upp ett framgångsrikt företag och ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor. Hos Elanders finns en övertygelse om att det bästa sättet att uppnå uppsatta mål är att arbeta utifrån tydligt formulerade sociala, etiska och miljömässiga principer och att säkerställa efterlevnaden av dessa. Elanders ser möjligheterna att genom ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor kunna skapa värde för bolaget och dess intressentgrupper samtidigt som lönsamheten kan förbättras.

Styrningen av hållbarhetsarbetet är förankrad i Elanders styrelse och koncernledning och beskrivs närmare på sidan 115. För att säkerställa att hållbarhetsarbetet genomsyrar samtliga dotterföretags styrning, har Elanders utöver koncernledningen tre koncerngemensamma råd inom IT, social hållbarhet samt miljö och klimat. Råden ansvarar för att sprida information och säkerställa genomförandet av Elanders hållbarhetsstrategi.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens samlade arbete med att identifiera och hantera risker. Processen, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i förvaltningsberättelsen.

För räkenskapsåret 2022 finns krav på rapportering av den andel av verksamhetens omsättning, driftskostnader och investeringar som omfattas av EU:s taxonomi för hållbara investeringar. Utfallet av Elanders kartläggning av dessa redovisas på sidan 138–139.

I enlighet med 6 kap 11 § Årsredovisningslagen har Elanders för 2022 valt att upprätta en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Elanders AB (publ) och de dotterföretag som har tillhört koncernen under året. Hållbarhetsredovisningen har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 112–139 och är uppdelad på de områden som anges i tabellen nedan.

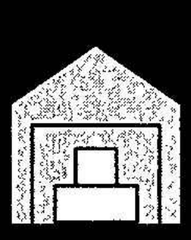
Område	Övergripande	Miljö	Socialt ansvar	Styrning
Policy	112	117	122	125
Beskrivningar	114–116	118–121	123–124	126–130
Noter till hållbarhetsredovisningen	131	132–134	135–136	–

Väsentliga risker och

OSÄKERHETSFAKTORER

Elanders verkar i många olika kundsegment och geografiska områden. En generell ekonomisk nedgång på global nivå, till exempel orsakad av en pandemi, eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens lösningar och tjänster.

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader avtal och tvister samt medarbetare), finansiella risker (valuta-, ränte-, likviditets- och kreditrisker) samt omvärldsrisker (pandemier, konjunkturkänslighet, krig och konflikter samt ökade krav i en föränderlig omvärld). För information rörande finansiella risker, se not 24 till koncernens finansiella rapporter.



Verksamhetsrisk

Risker i verksamheten är något som Elanders möter dagligen och som normalt ligger inom koncernens kontroll. Koncernledningens nära arbete med verksamhetens alla delar är en viktig faktor som kontrollerar dessa risker.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Kundkoncentration
Koncernens större kunder är huvudsakligen industriföretag och avtalen med dessa kunder löper normalt på två till tre år. De tio största kunderna svarade under 2022 för 46 (53) procent av omsättningen. Elanders har två kunder vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Under 2022 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 14 (14) procent och den näst största kunden uppgick till 12 (12) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av deras divisioner, i flera världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal.

Det här gör Elanders

Kundkoncentration
Elanders har som strategi att till de större kunderna inte endast vara en leverantör utan en strategisk partner vilket leder till ökade förutsättningar för långvariga affärsrelationer. Flertalet av koncernens allra största kunder har Elanders haft och har fleråriga samarbeten med.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Driftsrisk
Elanders är beroende av IT-system för produktion, logistik och försäljning. Avbrott eller cyberattacker mot systemen kan innebära störningar och få en negativ påverkan på koncernens anseende, lönsamhet och finansiella ställning. I övrigt är risken för att koncernen ska drabbas av betydande driftstopp relativt liten. Det finns inga väsentliga interna beroenden mellan enheterna inom respektive affärsområde samt mellan affärsområdena. Endast i ett fåtal fall finns det inte alternativa leverantörer av väsentliga insatsvaror.

Risker i rörelsekostnader
Den huvudsakliga delen av rörelsekostnaderna utgörs av kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial 3 342 (2 529) Mkr, personalkostnader 3 583 (2 789) Mkr samt fraktkostnader 3 522 (2 870) Mkr, vilka under 2022 totalt stod för 73 (73) procent av de totala rörelsekostnaderna.

Avtal och tvister
I en affärsverksamhet kan ibland tvister uppstå i samband med den ordinarie verksamheten.

Medarbetare
Elanders behöver tillgång till kompetenta och engagerade medarbetare. Konkurrensen på arbetsmarknaden är hård, och det ställs höga krav på företagens förmåga att attrahera, utveckla och behålla kompetenta förmågor samt säkerställa tillgång på bra ledare för att kunna uppnå koncernens operationella och strategiska mål. För att uppnå förväntningar från anställda idag krävs ett stort fokus på områden som ledarskap, påverkansmöjligheter, arbetsmiljö, hållbarhet, mänskliga rättigheter, koncernens kultur och värderingar med mera.

Det här gör Elanders

Driftsrisk
Koncernen arbetar med att identifiera och förebygga eventuella risker som kan leda till driftstörningar. Arbetet innefattar löpande besiktningar av produktionsanläggningarna där identifierade förbättringsområden ligger till grund för åtgärdsprogram. Koncernen har även avbrottsförsäkring som täcker bortfall av täckningsbidrag i samband med driftsavbrott i upp till tolv månader. Elanders arbetar även kontinuerligt för att säkerställa processer för uppföljning och kontroll avseende IT-säkerhet för att kunna möta ökade hot mot cybersäkerheten. Elanders har även tagit fram en utbildning för att öka anställdas medvetenhet inom IT-säkerhet.

Risker i rörelsekostnader
Koncernen ser ingen direkt risk i att någon av dessa kostnader inom en nära framtid kommer att öka i en sådan omfattning att det skulle kunna få en väsentlig effekt på koncernens resultat. Elanders har även möjlighet att inom vissa avtal föra vidare ökade kostnader till kunderna.

Avtal och tvister
Elanders har ingen kännedom om någon tvist som kan komma att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Koncernens försäkringsprogram innefattar en global ansvarsförsäkring, som omfattar allmänt ansvar, produktansvar, ren förmögenhetsskada i kontraktsförhållanden, avbrottsskydd och begränsat skydd vid miljöskada. Elanders har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelse och ledande befattningshavare.

Medarbetare
För att attrahera rätt arbetskraft arbetar Elanders med att vara en attraktiv arbetsgivare och att prioritera våra anställdas välmående. Koncernen strävar efter att erbjuda en modern, inspirerande och trygg arbetsmiljö vilket görs genom att fokusera på gott ledarskap, transparens och respekt för varandra. Elanders eftersträvar också att vara i framkant vad gäller olika hållbarhetsfrågor, vilket är viktigt både strategiskt och för att attrahera den nya generationen av anställda.

Omvärldsrisk

De faktorer i omvärlden som har och kan komma att ha störst paverkan pa Elanders verksamhet är den pagaende pandemin, världskonjunkturen samt kriget i Ukraina. Da dessa faktorer ligger utanför koncernens kontroll pågår ett ständigt arbete för att anpassa verksamheten för att mota nya forutsättningar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Pandemier
Globala utbrott av pandemier, såsom den pågående covid-19 pandemin, kan medföra omfattande störningar i många länder, däribland många av Elanders viktigaste marknader. Det finns en risk att covid-19 pandemin kan fortsätta att påverka den ekonomiska aktiviteten och osäkerheten kring den är stor. Skulle den förtlöpa eller förvärras finns en risk att koncernens verksamhet påverkas negativt då efterfrågan av koncernens tjänster och produkter kan komma att minska. Det är okänt hur länge pandemin kommer att pågå och hur den kommer att utvecklas. Det går inte heller att förutse hur länge de krisåtgärder och smittskyddsrestriktioner som införts i olika länder kommer att fortsätta eller vilka ytterligare åtgärder som kan komma att beslutas.

Konjunkturkänslighet
Den mest påtagliga konjunkturkänsligheten återfinns i de delar av koncernens verksamheter som levererar till kunder inom tillverkningsindustrin, i synnerhet inom fordonsindustrin och konsumentelektronikbranschen. Försäljningen till kunder inom livsmedel, kosmetik, läkemedel och offentlig sektor samt försäljning direkt till privatpersoner är däremot inte konjunkturkänslig i samma utsträckning.

Krig och konflikter
Krig, konflikter och andra politiska oroligheter kan ha en förödande effekt på vår omvärld. När det inträffar i områden koncernen är verksamma i får det även en direkt påverkan på Elanders verksamhet och de länder koncernen är verksam i. Koncernen har påverkats på många sätt sedan Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Vissa av koncernens kunder har underleverantörer i Ukraina eller Ryssland. Dessa kunder har därför fått problem med sin försörjningskedja. Samtidigt har inflationen ökat kraftigt och det har blivit en energikris.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge kriget kommer att pågå samt omfattningen av det. Det är därför svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Utökade sanktioner samt en ökad omfattning på kriget skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

Ökade krav i en föränderlig omvärld
Behovet av drastiskt minskade utsläpp och transparens av företags negativa påverkan på miljön driver fram nya regelverk i regioner där Elanders verkar. Nya typer av logistiklösningar kan komma att efterfrågas i högre grad från kunder. Ökade krav på att snabbt ställa om till nya teknologier skapar stora investeringsbehov och krav på finansiella resurser för att genomföra skiften och fasa ut gammal teknologi.

Det här gör Elanders

Pandemier
Elanders första prioritet är att i så stor utsträckning som möjligt skydda de anställda och sin omgivning mot smittspridning. Åtgärder har vidtagits för att skydda de anställda och respektive myndighets riktlinjer och rekommendationer efterföljs. För att dämpa eventuella effekter från minskad efterfrågan från kunderna förs en nära dialog och ett nära samarbete med kunder samt andra partners. Bolaget har till viss del möjlighet att anpassa verksamheten utifrån en förändrad efterfrågan genom permitteringar, minskad andel timanställda och genom att vidta justeringar på kostnadssidan.

Konjunkturkänslighet
För att balansera konjunktursvängningarna arbetar koncernen aktivt med att både öka försäljningen till kunder inom mindre konjunkturkänsliga branscher, bredda kundbasen generellt samt öka den geografiska spridningen. Satsningarna inom supply chain management medför i de flesta fall inga större investeringar i anläggningstillgångar och hyresavtal tecknas för att matcha längden på kundavtal. En stor del av de löpande kostnaderna i nya projekt är rörliga och kan anpassas vid eventuella volymförändringar.

Krig och konflikter
Elanders följer händelseförloppet noggrant och arbetar med diverse åtgärdsplaner för de olika tänkbara scenarion som kan uppstå.

Den politiska oroligheten i allmänhet påverkar oss även långsiktigt i hur och var Elanders väljer att bedriva verksamhet. Koncernen har idag ingen verksamhet i Ukraina och hade tidigare endast ett försäljningskontor i Ryssland, som koncernen efter krigets start valde att lägga ned.

Olika delar inom koncernen hjälper med humanitärt stöd på plats i Europa, både för de anställda som berörs och den flyktingvåg som väntas kunna fortsätta.

Ökade krav i en föränderlig omvärld
Elanders följer utvecklingen noggrant och för en kontinuerlig dialog med sina kunder och andra intressentgrupper. Ny teknologi utvärderas löpande.

Genererade positiva kassaflöden framöver skapar förutsättningar för investering i ny teknik. Om ytterligare finansiering skulle krävas får diskussion tas med aktieägare eller andra externa finansiärer.

20230713060l3

Elanders

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen, beskriver Elanders bolagsstyrning, innefattande ledning och förvaltning av bolagets verksamhet samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningen i Elanders syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt god kommunikation gentemot bolagets samtliga intressenter.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Elanders tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med koden och årsredovisningslagen. Elanders tillhandahåller även information på bolagets webbplats i enlighet med kodens krav. Koden och information om denna finns tillgänglig på Kollegiet för Svenska Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se.

BOLAGSSTYRNINGEN I ELANDERS – EN ÖVERBLICK

Bolagsstyrningen i Elanders utgår ifrån lagar (främst aktiebolagslagen), redovisningsregelverk, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms emittentregelverk, interna riktlinjer och koden.

Elanderskoncernens styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen samt koncernledningen. Aktieägarna utser bolagets valberedning, styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman).

AKTIEÄGARE

Antalet kända aktieägare i Elanders uppgick till 4 662 (4 557) per den 31 december 2022. Den utländska ägarandelen i Elanders uppgick vid samma tidpunkt till 13 (12) procent av aktierna och 9 (8) procent av rösterna.

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2022 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

BOLAGSSTÄMMAN

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, som är Elanders högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta i stämman. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Vid bolagsstämma berättigar en A-aktie till tio röster och en B-aktie till en röst. A-aktierna och B-aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Elanders A-aktier omfattas av hembud enligt bolagsordningen.

Bolagsstämman beslutar om förändringar i bolagsordningen, väljer ordförande, styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om eventuell utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen. Vidare beslutar stämman bland annat om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner och hur valberedningen ska utses. De aktieägare som vill

Årsstämma 2022

Vid årsstämman den 21 april 2022 fattades bland annat följande beslut att:

- fastställa årsredovisningen för 2021,
- utdelning om 3,60 kronor per aktie skulle lämnas för räkenskapsåret 2021,
- bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2021,
- arvode inklusive utskottsarbete om totalt 4 252 000 kronor skulle utgå till styrelsen, att fördelas inom styrelsen såsom angivits i kallelsen till årsstämman,
- att utse styrelse enligt följande:
  - Carl Bennet (omval)
  - Eva Elmstedt (nyval)
  - Dan Frohm (omval)
  - Erik Gabrielson (omval)
  - Cecilia Lager (omval)
  - Anne Lenerius (omval)
  - Magnus Nilsson (vd) (omval)
  - Johan Stern (omval)
  - Caroline Sundewall (omval)
- utse Dan Frohm till styrelsens ordförande,
- välja PricewaterhouseCoopers till revisor i bolaget fram till årsstämman 2023,
- valberedningen inför nästa årsstämma ska formeras och fullgöra uppgifter enligt förslaget i kallelsen,
- godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten avseende ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- godkänna nya riktlinjer för ersättningar för ledande befattningshavare i enlighet med förslaget i kallelsen.

ha ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till styrelsens ordförande alternativt vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Protokoll från Elanders bolagsstämmor finns på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

ÅRSSTÄMMAN 2023

Nästa årsstämma för aktieägare i Elanders kommer att hållas fredagen den 21 april 2023. Mer information kommer i samband med kallelsen till årsstämman och publiceras även på www.elanders.com.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen utarbetar förslag till årsstämman avseende val av och arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och utskottsledamöter samt revisorer, de senare dessförinnan föreslagna av revisionsutskottet. Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång årligen. Under året sammanträdde valberedningen två gånger och behandlade då även styrelsens arbete, styrelseledamöternas oberoende, styrelseledamöternas utvärdering av styrelsens arbete, utskottens arbete, revisionen samt valberedningens sammansättning. Valberedningen har under året bestått av Carl Bennet, ordförande (Carl Bennet AB), Dan Frohm (styrelseordförande), Fredrik Carlsson (Svolder), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden) samt Dag Marius Nereng (Protector Forsikring ASA). Den röstmässigt störste ägaren har valts till ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman. Inga arvoden har utgått till valberedningens ledamöter. Ledamöternas kontaktinformation finns på sidan 153 i årsredovisningen samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

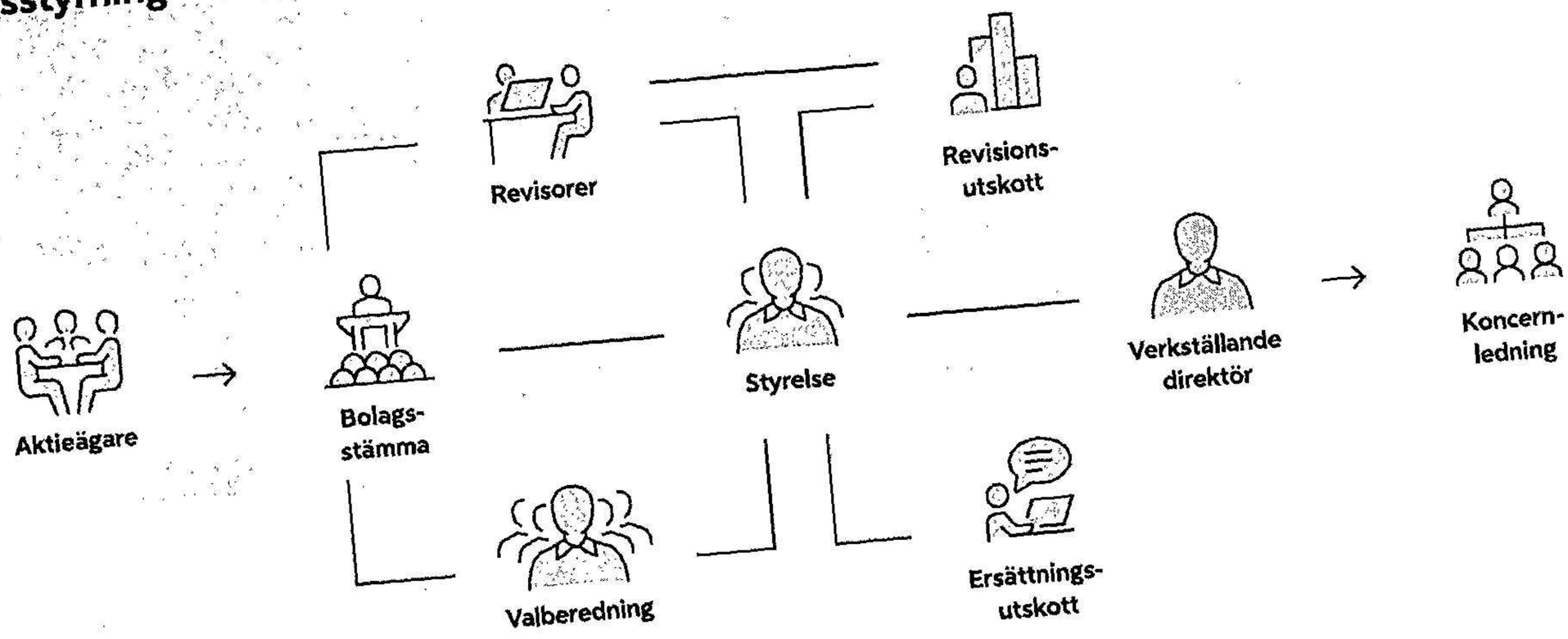
STYRELSEN OCH DESS ARBETE UNDER 2022

Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar verkställande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar samt fastställer budget och årsbokslut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har tillfredsställande system för intern kontroll samt att redovisningshandlingar upprättas och är tillförlitliga när de publiceras. Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande, på ett strukturerat sätt, övervaka och identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna. I sammanfattning utgör detta styrelsens ansvar för bolagets förvaltning.

Vid utvärdering och tillsättning av styrelseledamöter beaktas Elanders verksamhet, utvecklingsskede samt övriga relevanta förhållanden. Dessutom tas även hänsyn till representation av olika typer av utbildning, kunskap och erfarenhet samt ålder och kön. Vid omval och nyval av styrelseledamöter har dessa punkter tagits i beaktande i syfte att styrelsen skall få en så bred sammansättning som möjligt och bidra till ett så effektivt styrelsearbete som möjligt.

Enligt Elanders bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, med högst två suppleanter. Styrelsen i Elanders har under året bestått av nio ledamöter, utan suppleanter: Dan Frohm (ordförande), Carl Bennet (vice ordförande), Eva Elmstedt, Erik Gabrielson, Cecilia Lager, Anne Lenerius, Magnus Nilsson, Johan Stern och Caroline Sundewall. De anställda har representerats i styrelsen av Martin Schubach och Martin Afzelius med Johan Lidbrink som suppleant. Av styrelsens stämmovalda ledamöter är samtliga utom Magnus Nilsson oberoende i förhållande till bolaget. Eva Elmstedt, Cecilia Lager, Anne Lenerius och Caroline Sundewall är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Carl Bennet är beroende i förhållande till aktieägaren Carl Bennet AB, vari han är styrelseordförande och ägare. Dan Frohm, Erik Gabrielson, samt Johan Stern är också beroende i förhållande till Carl Bennet AB, där Dan Frohm, Erik Gabrielson samt Johan Stern är styrelseledamöter.

Bolagsstyrning



20230713060016

Styrelsen har utarbetat och fastställt en arbetsordning som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Den innehåller vidare en övergripande plan för styrelsens sammanträden och instruktioner om ekonomisk rapportering samt de ärenden som ska behandlas av styrelsen. Arbetsordningen ses över en gång årligen samt därutöver vid behov.

Styrelsen sammanträder vanligtvis vid sju tillfällen under året; fyra gånger i samband med bokslutskommunikén och kvartalsrapporterna, ett möte som är särskilt inriktat på strategifrågor, ett möte rörande fastställandet av kommande årsbudget samt ett konstituerande sammanträde direkt efter årsstämman. Dessutom kallas styrelsen till ytterligare sammanträden vid behov. Vid sammanträdena som behandlar rapporten för årets första nio månader samt det möte som behandlar bokslutskommunikén deltar revisorerna för att meddela styrelsen i sin helhet resultatet av revisionen.

Under året följde styrelsen sammanträdesplanen och sammanträdde därutöver vid två tillfällen rörande andra diskussionsämnen.

På det konstituerande sammanträdet ses arbetsordningen och instruktionen för vd över samt fattas beslut avseende firmatecknare. Vidare fastställs arbetsordningar för ersättningsutskottet och revisionsutskottet samt utses ledamöter i dessa utskott. Vid det konstituerande sammanträde som följde efter årsstämman 2022 utsågs Carl Bennet till styrelsens vice ordförande. Det beslöts vidare att bolagets firma ska tecknas av styrelsen i sin helhet eller en av styrelsens ordförande respektive verkställande direktören. Vid det möte som behandlade bokslutsrapporten träffade styrelsen revisorerna utan att vd eller någon annan medlem av koncernledningen var närvarande.

Styrelsen reser så ofta det är möjligt för att besöka och hålla sina sammanträden på något av koncernens dotterföretag.

Ledamöternas ersättningar och närvaro under året framgår i närmare detalj i tabellen nedan. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i avsnittet "Styrelse" på sidorna 150–151.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med verkställande direktören samt ansvarar för att styrelsen fullgör sina uppgifter och att ledamöterna löpande får den information som behövs för att styrelsearbetet ska hålla hög kvalitet och bedrivas i enlighet med det regelverk som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetssätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott och utbildning. Vidare företräder styrelsens ordförande bolaget i ägarfrågor och förmedlar synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Dan Frohm har varit styrelseledamot i Elanders AB sedan 2017 och valdes till styrelsens ordförande på årsstämman 2022.

LEDAMÖTERNAS ERSÄTTNINGAR OCH NÄRVARO M.M.

Ledamot	Styrelsemöten, närvaro (antal möten)	Ersättningsutskottet, närvaro (antal möten)	Revisionsutskottet, närvaro (antal möten)	Summa närvaro, %	Ersättning styrelse- samt utskottsarbete, kkr	Aktieinnehav [1]	Oberoende
Stämmovalda ledamöter							
Dan Frohm, ordförande	9 (9)	1 (1)	1 (1)	100	784 + 82	27 206 B	Nej, ägare
Carl Bennet, vice ordförande	9 (9)	1 (1)	Ingår ej	100	392 + 41	1 814 813 A 15 903 596 B	Nej, ägare
Eva Elmstedt	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	392 + 160	5 000 B	Ja
Erik Gabrielson	7 (9)	1 (1)	Ingår ej	78	392 + 41	–	Nej, ägare
Cecilia Lager	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	392 + 80	37 521 B	Ja
Anne Lenerius	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	392 + 80	6 892 B	Ja
Magnus Nilsson, verkställande direktör	9 (9)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	88 577 B	Nej, bolag
Johan Stern	9 (9)	1 (1)	1 (1)	100	392 + 41	110 000 B	Nej, ägare
Caroline Sundewall	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	392 + 80	8 000 B	Ja
Arbetstagarrepresentanter							
Martin Afzelius	9 (9)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	–	Nej, bolag
Martin Schubach	9 (9)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	267 B	Nej, bolag
Johan Lidbrink (suppleant)	9 (9)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	–	Nej, bolag
Summa				**98**	**4 133**		

[1] Aktieinnehav per 31 december 2022. Anges enbart för de personer som ingick i styrelsen vid denna tidpunkt.

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Ersättningsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av kompetens i och erfarenhet av ersättningsfrågor. Utskottet behandlar frågor avseende ersättningar till verkställande direktören samt ersättningsstruktur för chefer som rapporterar direkt till honom. Beslut om ersättningar till övriga medarbetare i ledande ställningar i koncernen fattas på så sätt att medarbetarens ersättning bestäms av närmaste chef i samråd med dennes närmaste chef, även benämnd "farfarsprincipen". Under året sammanträdde utskottet vid ett tillfälle varvid arbetsordning fastställdes och förslag till ersättningsriktlinjer utarbetades. Utskottet har under året bestått av Dan Frohm, ordförande, Carl Bennet, Erik Gabrielson och Johan Stern. De riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman 2022 återfinns i not 5 till koncernens finansiella rapporter samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns även på sidorna 41–42 i denna årsredovisning. Bolaget har inte ställt ut och ämnar inte ställa ut några optionsprogram eller liknande incitamentsprogram.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av erfarenhet av och kompetens inom finansiell rapportering och intern kontroll. Utskottet följer en arbetsordning som fastställts av styrelsen. Dess huvudsakliga uppgifter är att övervaka den interna kontrollen, rutinerna för finansiell rapportering, efterlevnad av därmed sammanhängande lagar och bestämmelser samt revisionen i koncernen. Revisionsutskottet utvärderar vidare revisorernas kvalifikationer och oberoendeställning. Revisionsutskottet rapporterar löpande sina iakttagelser till styrelsen och lämnar, när så är aktuellt, förslag till val av revisorer till valberedningen. Utskottet sammanträder minst tre gånger per år samt därutöver vid behov. Vid sammanträdena medverkar normalt revisorerna. Under 2022 har utskottet haft tre sammanträden. Vid dessa tillfällen behandlades revisorernas rapportering beträffande granskningen av niomånadersrapporten och årsbokslutet, bolagets förhållande till koden samt internkontrollfrågor. Bolagets revisionsutskott har under året bestått av Eva Elmstedt, ordförande, Cecilia Lager, Anne Lenerius och Caroline Sundewall.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören är tillika koncernchef samt ledamot av styrelsen och leder koncernens verksamhet. Verkställande direktörens arbete styrs av aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive koden, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen fastslagit i bland annat vd-instruktionen. Verkställande direktören tecknar firman för Elanders AB samt i koncernens samtliga väsentliga dotterföretag. Han ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som styrelsen har att fatta. Verkställande direktören håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Instruktioner finns utgivna för samtliga verkställande direktörer i koncernens dotterföretag som anger inom vilka ramar denna har befogenhet att bedriva verksamheten.

KONCERNLEDNINGEN

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med koncernledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande realisera synergier, identifiera förvärvs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling på lång och kort sikt. Koncernledningen bevakar fortlöpande att koncernens kompetens och kapacitet samordnas samt anpassas för optimering av kundnytta och lönsamhet på lång och kort sikt. Koncernledningen har regelbundna möten, ofta i anslutning till besök på någon av koncernens enheter. Koncernledningen i Elanders består av följande personer:

- Magnus Nilsson, vd och koncernchef
- Andreas Wikner, ekonomidirektör
- Bernd Schwenger, ansvarig för Supply Chain Solutions (LGI)
- Kok Khoon Lim, ansvarig för Supply Chain Solutions (Mentor Media)
- Sven Burkhard, ansvarig för Print & Packaging Solutions
- Kevin Rogers, ansvarig för Global Sales

Ytterligare information om koncernledningens medlemmar finns i avsnittet "Koncernledning" på sidorna 152–153.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är framtagna i enlighet med god redovisningssed och i övrigt följer tillämpliga lagar och regler som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och koden det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektivt fungerande intern kontroll. Den interna kontrollen bedrivs enligt det ramverk för intern kontroll som ges ut av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vilket omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns organisatoriska förutsättningar och processer för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen och marknaden.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön i Elanders präglas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Majoriteten av medlemmarna i koncernledningen, utom koncernchefen och ekonomidirektören, är också verkställande direktörer i någon av koncernens större operativa enheter. Ramverket för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Elanders utgörs bland annat av rutiner och ansvarsfördelningar som är tydligt kommunicerade i interna riktlinjer och olika typer av manualer. Inom styrelsen har det fastställts en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och hur styrelsens arbete ska ske i utskott. Inom styrelsen har det också utsetts ett revisionsutskott vars uppgift är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs och vidareutvecklas samt att upprätthålla löpande relationer med bolagets revisorer. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en vd-instruktion i vilken bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören framgår. Elanders har en särskild internkontrollfunktion som rapporterar till koncernchefen och ekonomidirektören. Internkontrollfunktionen genomför granskningar av koncernens enheter utifrån en årlig revisionsplan där rutiner och processer utvärderas samt att testning genomförs avseende bolagens interna kontroller.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. I detta ingår att identifiera områden i den finansiella rapporteringen med förhöjd risk för väsentliga fel samt att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Detta görs främst genom att identifiera händelser i verksamheten samt händelser i omvärlden som kan påverka den finansiella rapporteringen.

20230713065017

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och fullständig och bygger på koncernens krav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna består av såväl övergripande som detaljerade kontroller och kan vara både förebyggande och upptäckande till sin karaktär. Som ett exempel så följer styrelsen löpande verksamhetens utveckling genom månatliga rapportpaket, som innehåller detaljerad finansiell information, koncernchefens kommentarer kring verksamheten samt resultat och finansiell ställning. Koncernens enheter besöks regelbundet av representanter från moderbolagets ekonomi- och finansfunktion eller koncernens internkontrollfunktion, varvid den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen utvärderas. Det är respektive dotterföretags verkställande direktör som ansvarar för att koncernens styrinstrument införs och efterlevs samt att eventuella avvikelser rapporteras. De bolag som ingår i Elanderskoncernen genomför dessutom årligen en självutvärdering av den interna kontrollen i förhållande till koncernens fastställda mål.

Information och kommunikation

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om interna riktlinjer och manualer kommuniceras dessa årligen, samt vid förändringar, till alla berörda medarbetare inom koncernen. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras externt, av vem samt på vilket sätt informationen ska offentliggöras.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen hanteras i första hand genom revisionsutskottet. De iakttagelser och potentiella förbättringsområden avseende den interna kontrollen som identifierats i den externa revisionen gås igenom av revisionsutskottet tillsammans med de externa revisorerna och ekonomidirektören. Resultatet från de granskningar som genomförs av koncernens internkontrollfunktion samt slutsatserna från den årliga självutvärderingen av den egna interna kontrollen som varje koncernbolag genomför avrapporteras till revisionsutskottet samt de externa revisorerna.

EXTERNREVISION

På årsstämman 2022 utsågs den auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Elanders intill nästa årsstämma. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Eric Salander och medpåskrivande revisor är Daniel Körner Rask. En gång om året, vanligen vid det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten, deltar revisorerna i styrelsesammanträdet utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av bolagets ledning närvarar. Revisorerna deltar därtill vid det styrelsesammanträde som behandlar rapporten för årets första nio månader.

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 3	14 974,5	11 733,1
Kostnad för sålda varor och tjänster		–12 743,7	–10 088,3
Bruttoresultat		**2 230,7**	**1 644,8**
Försäljningskostnader		–424,2	–336,9
Administrationskostnader		–1 059,4	–782,0
Övriga rörelseintäkter	4	196,9	82,6
Övriga rörelsekostnader	4	–94,6	–28,2
Rörelseresultat	5, 6, 7, 29	**849,3**	**580,3**
Finansiella intäkter	8	60,3	25,2
Finansiella kostnader	8	–243,5	–123,5
Resultat efter finansiella poster		**666,2**	**482,0**
Skatter	9	–179,6	–151,0
Årets resultat		**486,5**	**331,1**
Årets resultat hänförligt till			
– moderbolagets aktieägare		470,0	322,3
– aktieägare utan bestämmande inflytande		16,5	8,7
Resultat per aktie, kr [1]	10	13,29	9,12

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej.

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2022	2021
Årets resultat	**486,5**	**331,1**
Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	26,0	8,8
Skatteeffekt på aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	–7,7	–2,6
Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	370,7	178,5
Värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	–81,6	–9,6
Skatteeffekt på värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	16,8	2,0
Summa övrigt totalresultat	**324,2**	**177,1**
Årets totalresultat	**810,7**	**508,2**
Årets totalresultat hänförligt till		
– moderbolagets aktieägare	793,4	499,2
– aktieägare utan bestämmande inflytande	17,3	9,0

20230713065018

Rapport över kassaflöden

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		666,2	482,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	1 111,7	847,7
Betald skatt	9, 11	–196,0	–128,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 581,9**	**1 201,7**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (–)/minskning (+) av varulager		–166,3	–128,3
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		–194,5	–253,6
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		–115,5	243,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 105,6**	**1 063,2**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	13, 14	–237,5	–139,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	8,9	11,6
Förvärv och avyttring av verksamheter	30	–43,5	–1 266,8
Förändring i långfristiga fordringar		–2,2	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–274,3**	**–1 394,4**
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar av låneskulder	22, 23	–120,8	–2 075,4
Amorteringar av leasingskulder	22, 23	–773,8	–647,6
Upptagna lån	22, 23	0,2	3 089,0
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	12, 22, 23	132,9	–199,7
Utdelning till aktieägare		–136,5	–112,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–897,9**	**54,2**
Årets kassaflöde	11	**–66,6**	**–277,0**
Likvida medel vid årets ingång		898,1	1 101,4
Kursdifferens i likvida medel		72,5	73,7
Likvida medel vid årets utgång	20	**904,0**	**898,1**

Rapport över finansiell ställning

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	4 922,6	4 516,5
Materiella anläggningstillgångar	14, 28	817,5	698,2
Nyttjanderättstillgångar	15	4 152,1	2 673,6
Uppskjutna skattefordringar	9	386,6	341,1
Övriga finansiella tillgångar	16	66,1	11,3
Summa anläggningstillgångar		**10 344,9**	**8 240,7**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	618,9	400,4
Kundfordringar	16, 18	2 139,2	1 822,1
Aktuella skattefordringar	9	38,3	28,3
Övriga fordringar	16	132,0	133,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	396,9	276,7
Likvida medel	16, 20, 23	904,0	898,1
Summa omsättningstillgångar		**4 229,3**	**3 558,9**
Summa tillgångar		**14 574,1**	**11 799,6**

20230713065019

Rapport över finansiell ställning (forts.)

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		353,6	353,6
Övrigt tillskjutet kapital		1 275,6	1 275,6
Övriga reserver		532,2	227,1
Balanserade vinstmedel		1 673,4	1 420,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	21	**3 834,8**	**3 276,5**
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		**35,5**	**27,4**
Summa eget kapital		**3 870,3**	**3 303,9**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	22	3 484,6	2 065,8
Övriga räntebärande skulder	22, 23, 28	3 667,2	3 161,5
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23, 25	77,5	98,6
Övriga avsättningar	26	34,4	19,3
Uppskjutna skatteskulder	9	236,6	233,6
Summa långfristiga skulder		**7 500,3**	**5 578,8**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	22	801,2	689,0
Övriga räntebärande skulder	22, 23, 28	149,8	131,9
Leverantörsskulder	22	892,5	875,4
Aktuella skatteskulder	9	151,0	109,0
Övriga skulder		146,7	160,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	893,0	812,0
Övriga avsättningar	26	169,3	138,8
Summa kortfristiga skulder		**3 203,5**	**2 916,9**
Summa eget kapital och skulder		**14 574,1**	**11 799,6**

Rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp i Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver [1]	Balanserade vinstmedel	Totalt		
Ingående balans per 1 jan 2021	**353,6**	**1 275,6**	**56,6**	**1 201,2**	**2 887,0**	**20,9**	**2 907,8**
Utdelning till aktieägare	–	–	–	–109,6	–109,6	–2,5	–112,1
Årets resultat	–	–	–	322,3	322,3	8,7	331,1
Övrigt totalresultat	–	–	170,5	6,3	176,8	0,3	177,1
Utgående balans per 31 dec 2021	**353,6**	**1 275,6**	**227,1**	**1 420,2**	**3 276,5**	**27,4**	**3 303,9**
Utdelning till aktieägare	–	–	–	–127,3	–127,3	–9,2	–136,5
Verkligt värde förändring av köp-/sälj-option på innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–107,8	–107,8	–	–107,8
Årets resultat	–	–	–	470,0	470,0	16,5	486,5
Övrigt totalresultat	–	–	305,1	18,3	323,4	0,8	324,2
Utgående balans per 31 dec 2022	**353,6**	**1 275,6**	**532,2**	**1 673,4**	**3 834,8**	**35,5**	**3 870,3**

[1] Övriga reserver avser säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser.

20230713060020

NOT 1 – Redovisningsprinciper

Allmän information
Elanders AB (publ) med organisationsnummer 556008-1621 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Företagets säte är i Mölndal. Elanders är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutade den 31 december 2022 har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman den 21 april 2023 för fastställande.

Redovisningsprinciper

Redovisning
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committée (IFRIC) per den 31 december 2022. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, såvida ej annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor om ej annat anges. Redovisningsprinciper beskrivs även vidare i tillhörande not.

Konsolidering
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Elanders AB, och de företag i vilka Elanders AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretag samt koncernmellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är ursprungligen redovisade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive enhet baserat på enhetens funktionella valuta enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och uppkomna kursdifferenser inkluderas i periodens resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Omräkning av utländska dotterföretag
Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska verksamheters balansräkningar till svenska kronor med balansdagens valutakurs medan resultaträkningar omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i totalresultatet samt mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del av realisationsresultatet i händelse att en utlandsverksamhet avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Alternativa nyckeltal
I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. Alternativa nyckeltal är nyckeltal som ej definierats enligt IFRS. För avstämning av de primära alternativa nyckeltalen samt definitioner, se sidorna 146–148.

NOT 1 – Redovisningsprinciper (forts.)

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2022
Under året har inga standarder, tolkningar eller ändringar av befintliga standarder trätt i kraft som haft någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte trätt i kraft
Inga utgivna nya eller ändrade standarder som ej ännu trätt i kraft bedöms komma få någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs uppskattningar och bedömningar om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och bedömningar till grund för värderingen. Om andra bedömningar görs eller andra förutsättningar är aktuella kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar.
I tabellen nedan återfinns de mest väsentliga uppskattningar och bedömningar som utförs i samband med upprättandet av de finansiella rapporterna.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdering av underskottsavdrag	Not 9 – Skatter
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar	Not 13 – Immateriella tillgångar
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och restvärdesrisker	Not 14 – Materiella anläggningstillgångar
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar	Not 15 – Nyttjanderättstillgångar
Gjorda bedömningar vid beräkning av verkligt värde	Not 16 – Finansiella tillgångar
Nedskrivning och inkurans i varulager	Not 17 – Varulager
Reservering av osäkra kundfordringar och förväntade kreditförluster	Not 18 – Kundfordringar
Gjorda bedömningar vid beräkning av verkligt värde	Not 22 – Finansiella skulder
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	Not 25 – Avsättningar för pensioner
Antaganden gjorda vid fastställandet av förekomsten och beloppen för avsättningar	Not 26 – Övriga avsättningar
Gjorda bedömningar vid förvärv av dotterföretag	Not 30 – Förvärv och avyttring av verksamheter

20230713060021

NOT 2 – Segmentsredovisning

Redovisningsprinciper

Segmentrapporteringen är upprättad i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Rapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, koncernchefen för Elanderskoncernen. Koncernen har identifierat två rörelsesegment som också är de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Verksamheterna inom respektive rörelsesegment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernens omsättning.

Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader hänförliga till styrelse, koncernchef och övriga ledande befattningshavare, revisionskostnader samt bolagskostnader för framtagande av information till aktieägare, upprätthållande av börsnoteringen samt kostnader relaterade till årsredovisningen.

Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte på de respektive affärsområdena då koncernens finansiering styrs av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för koncernchefen.

RAPPORTERING PER SEGMENT

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	12 267,0	9 204,4	2 838,8	2 605,9
Rörelsens kostnader	–11 512,2	–8 745,1	–2 696,8	–2 443,6
Rörelseresultat	**754,8**	**459,3**	**142,0**	**162,4**
Finansnetto	–	–	–	–
Resultat före skatt	**754,8**	**459,3**	**142,0**	**162,4**
Investeringar	1 223,9	408,1	188,7	74,7
Avskrivningar	–926,8	–740,4	–161,8	–145,2
Goodwill	2 495,9	2 229,5	1 159,3	1 075,4
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	783,3	701,1	–	–

	Koncerngemensamma funktioner		Elimineringar		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	45,3	38,9	–176,6	–116,2	14 974,5	11 733,1
Rörelsens kostnader	–92,7	–80,4	176,6	116,2	–14 125,1	–11 152,8
Rörelseresultat	**–47,4**	**–41,5**	**–**	**–**	**849,3**	**580,3**
Finansnetto	–183,2	–98,2	–	–	–183,2	–98,2
Resultat före skatt	**–230,6**	**–139,7**	**–**	**–**	**666,2**	**482,0**
Investeringar	1,4	0,3	–	–	1 414,0	483,1
Avskrivningar	–2,5	–2,5	–	–	–1 091,1	–888,1
Goodwill	–	–	–	–	3 655,2	3 304,9
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	–	–	–	–	783,3	701,1

NOT 2 – Segmentsredovisning (forts.)

Information avseende koncernens största kunder

Elanders har två kunder vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Under 2022 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 14 (14) procent och den näst största kunden uppgick till 12 (12) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av deras divisioner, i flera världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal. De tre största kunderna är huvudsakligen hänförliga till segmentet Supply Chain Solutions. Koncernens tio största kunder utgjorde tillsammans 46 (53) procent av den totala omsättningen.

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i Mkr	2022	2021
Tyskland	5 856,4	5 193,6
USA	3 052,0	1 899,9
Singapore	2 092,0	1 524,2
Kina	547,7	610,9
Storbritannien	499,5	347,3
Sverige	494,6	376,0
Nederländerna	369,5	169,8
Schweiz	340,1	252,9
Polen	257,4	204,2
Ungern	233,7	188,8
Övriga länder	1 231,5	965,7
Summa	**14 974,5**	**11 733,1**

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i Mkr	2022	2021
Tyskland	3 340,1	2 069,8
USA	1 405,5	1 100,0
Nederländerna	165,2	172,2
Tjeckien	120,6	122,8
Storbritannien	114,5	76,8
Sverige	53,5	62,1
Polen	52,9	61,2
Singapore	44,9	89,1
Kina	36,5	28,7
Indien	35,8	25,5
Övriga länder	84,1	74,1
Summa	**5 453,7**	**3 882,3**

Koncernens anläggningstillgångar ovan inkluderar övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter. Anläggningstillgångarna fördelades efter var dotterföretagen är belägna geografiskt. Goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod om 4 439 (4 006) Mkr har ej fördelats geografiskt, då dessa enbart är fördelade per segment.

20230713066022

NOT 3 – Uppdelning av intäkter

Redovisningsprinciper

Elanders tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg och kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till kund samt att försäljning av varor och tjänster redovisas separat. Eftersom varorna i all väsentlighet är integrerade delar av en tjänst som tillhandahålls till kunden bedöms inte en uppdelning på varor och tjänster relevant för Elanders.

Intäkter redovisas huvudsakligen när kontrollen har överförts till köparen i samband med slutleverans. Vid pågående tjänsteuppdrag redovisas intäkter antingen vid ett tillfälle eller över tid i takt med att tjänsten utförs i enlighet med kontraktet.

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rörelsesegment. Koncernens kundkontrakt är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlingstjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna. Internfakturering avseende koncerngemensamma funktioner har nettoredovisats i koncernintern omsättning.

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Total nettoomsättning	12 267,0	9 204,4	2 838,8	2 605,9	15 105,8	11 810,4
Avgår: koncernintern omsättning	–74,8	–27,5	–56,5	–49,8	–131,3	–77,3
Nettoomsättning	**12 192,2**	**9 176,9**	**2 782,3**	**2 556,1**	**14 974,5**	**11 733,1**

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Kundsegment						
Automotive	2 267,8	1 926,7	453,1	293,4	2 720,9	2 220,1
Electronics	4 021,6	3 299,5	84,4	98,2	4 106,0	3 397,7
Fashion	3 629,8	1 967,8	584,9	874,9	4 214,7	2 842,7
Health Care	516,7	428,9	93,9	73,1	610,6	502,1
Industrial	1 277,3	1 049,7	536,6	480,5	1 813,9	1 530,2
Other	478,9	504,3	1 029,4	736,1	1 508,3	1 240,3
Nettoomsättning	**12 192,2**	**9 176,9**	**2 782,3**	**2 556,1**	**14 974,5**	**11 733,1**
Huvudsakliga intäktsströmmar						
Sourcing and procurement services	2 561,5	2 138,5	–	–	2 561,5	2 138,5
Freight and transportation services	4 090,9	2 941,2	234,8	562,5	4 325,7	3 503,7
Other contract logistics services	5 068,5	3 621,0	414,2	395,3	5 482,7	4 016,3
Other work/services	471,2	476,2	2 133,3	1 598,4	2 604,5	2 074,6
Nettoomsättning	**12 192,2**	**9 176,9**	**2 782,3**	**2 556,1**	**14 974,5**	**11 733,1**

NOT 3 – Uppdelning av intäkter (forts.)

Belopp i Mkr	Supply Chain Solutions 2022	Supply Chain Solutions 2021	Print & Packaging Solutions 2022	Print & Packaging Solutions 2021	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Geografiska marknader						
Europa						
Tyskland	4 839,1	4 424,8	1 017,3	768,8	5 856,4	5 193,6
Storbritannien	178,0	96,3	321,5	251,0	499,5	347,3
Sverige	485,8	369,9	8,9	6,1	494,6	376,0
Nederländerna	332,2	134,6	37,3	35,2	369,5	169,8
Schweiz	283,2	208,5	56,9	44,4	340,1	252,9
Polen	109,3	79,1	148,1	125,1	257,4	204,2
Ungern	186,1	152,7	47,7	36,1	233,7	188,8
Övriga länder	387,7	330,8	365,4	241,2	753,1	572,0
Europa totalt	**6 801,4**	**5 796,6**	**2 002,9**	**1 507,9**	**8 804,3**	**7 304,6**
Asien						
Singapore	2 091,7	1 524,1	0,3	0,1	2 092,0	1 524,2
Kina	545,0	608,2	2,8	2,7	547,7	610,9
Indien	138,1	95,9	1,5	0,8	139,6	96,7
Övriga länder	111,4	157,0	37,4	30,0	148,9	187,0
Asien totalt	**2 886,2**	**2 385,2**	**42,0**	**33,6**	**2 928,2**	**2 418,8**
Nord- och Sydamerika						
USA	2 336,4	901,2	715,6	998,7	3 052,0	1 899,9
Övriga länder	149,1	84,4	15,6	11,4	164,7	95,8
Nord- och Sydamerika totalt	**2 485,5**	**985,6**	**731,2**	**1 010,1**	**3 216,7**	**1 995,7**
Övriga	**19,0**	**9,5**	**6,2**	**4,6**	**25,3**	**14,1**
Nettoomsättning	**12 192,2**	**9 176,9**	**2 782,3**	**2 556,1**	**14 974,5**	**11 733,1**

NOT 4 – Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i Mkr	2022	2021
Resultat från innehav i intresseföretag	55,3	–
Valutakursvinster	61,3	14,1
Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar	5,7	6,9
Försäkringsersättningar	3,9	6,1
Övrigt	70,7	55,5
Summa	**196,9**	**82,6**

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i Mkr	2022	2021
Valutakursförluster	–52,2	–16,8
Förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	–4,3	–2,2
Övrigt	–38,1	–9,3
Summa	**–94,6**	**–28,2**

20230713066023

NOT 5 – Personal

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Kvinnor		Män		Totalt	
Antal (FTE)	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Moderbolag						
Sverige	7	5	6	6	13	11
Dotterföretag						
Tyskland	948	877	2 352	2 302	3 300	3 180
USA	723	244	410	192	1 133	436
Singapore	214	228	274	267	488	496
Kina	361	387	100	129	461	516
Tjeckien	151	140	198	183	349	323
Polen	111	69	225	239	336	308
Ungern	125	127	191	195	316	322
Storbritannien	46	44	136	124	182	167
Nederländerna	35	10	131	51	166	61
Indien	21	22	144	157	165	179
Sverige	40	36	114	104	154	139
Österrike	14	12	36	33	50	45
Brasilien	23	20	25	27	48	47
Mexiko	19	13	11	10	30	23
Italien	16	17	8	8	24	25
Kanada	12	–	7	1	19	1
Taiwan	5	4	1	1	6	5
Rumänien	2	2	3	2	5	4
Ryssland	–	–	2	2	2	2
Frankrike	–	–	1	1	1	1
Koncernen totalt	**2 873**	**2 256**	**4 375**	**4 032**	**7 248**	**6 288**

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	Styrelse och vd					
	Grundlön inkl. förmåner		Rörlig ersättning		Övriga anställda	
Belopp i Mkr	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Moderbolag	14,8	14,2	7,2	5,8	18,7	15,7
Dotterföretag	45,7	33,2	14,9	13,9	2 794,0	2 125,6
Koncernen totalt	**60,5**	**47,4**	**22,1**	**19,7**	**2 812,7**	**2 141,3**

	Löner och ersättningar		Sociala avgifter		Pensionskostnader	
Belopp i Mkr	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Moderbolag	40,7	35,7	15,9	14,0	8,2	7,3
Dotterföretag	2 854,6	2 172,7	464,3	382,5	44,5	27,5
Koncernen totalt	**2 895,3**	**2 208,4**	**480,2**	**396,5**	**52,7**	**34,8**

NOT 5 – Personal (forts.)

FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN PÅ LEDANDE BEFATTNINGAR

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Styrelse	4	4	5	5	9	9
Koncernledning	–	–	6	6	6	6
Mellanchefer	214	119	365	290	579	409

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2022

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Totalt
Styrelsens ordförande	866	–	–	–	**866**
Styrelseledamöter (7 personer)	3 267	–	–	–	**3 267**
Verkställande direktören	10 510	7 215	129	3 880	**21 734**
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	30 047	17 097	709	1 811	**49 664**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**44 690**	**24 312**	**838**	**5 691**	**75 531**

För fördelning av styrelsearvode per ledamot, se sidan 49.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Totalt
Styrelsens ordförande	840	–	–	–	**840**
Styrelseledamöter (7 personer)	3 279	–	–	–	**3 279**
Verkställande direktören	9 919	5 834	130	3 461	**19 344**
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	25 491	14 329	610	1 723	**42 153**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**39 529**	**20 163**	**740**	**5 184**	**65 616**

20230713060624

NOT 5 – Personal (forts.)

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2022 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör samt övrig koncernledning. För ytterligare information kring ersättningar till ledande befattningshavare, se förvaltningsberättelsen.

Grundlön/styrelsearvode
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete inom ramen för den sammanlagda ersättning till styrelsen som bolagsstämman beslutat. Styrelseledamöter och suppleanter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2022.

Rörlig ersättning
Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och ekonomidirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 respektive 50 procent av årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2022 kostnadsförd ersättning, vilken normalt sett utbetalas under 2023.

För verkställande direktören baserades bonus på mål uppsatta av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades den rörliga ersättningen på mål uppsatta av koncernchefen i samråd med ersättningsutskottet. Några rörliga eller andra ersättningar med utspädningseffekt förekommer ej.

Övriga förmåner
Övriga förmåner avser bostadsförmån, tjänstebil med mera.

Pension
Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. En tidigare anställd person som var medlem i koncernledningen hade både avgiftsbestämd och förmånsbestämd pensionsplan. Nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsplanen uppgick per 31 december 2022 till 0,9 (1,6) Mkr. Samtliga pensioner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Den nuvarande verkställande direktören har enbart avgiftsbestämd pensionsplan och denna skall motsvara 35 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Pensionsåldern är 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsavsättningar motsvarar högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen eller, i förekommande fall, högst ITP-kostnaden med tillägg för allmän pensionsavgift enligt lag eller motsvarande.

Finansiella instrument
Ersättningar och förmåner i form av finansiella instrument har ej utgått eller förekommit.

Övrig ersättning
Några övriga ersättningar har ej utgått eller förekommit.

Uppsägningstider och avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 18 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstider från bolagets sida för andra ledande befattningshavare är normalt sett 12 månader. Oavsett vilken part som står för uppsägningen utgår i normalfallet inget avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår normal lön.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta. Styrelsen har under året frångått riktlinjerna för en av de ledande befattningshavarna och det gällde den rörliga ersättningen som var maximerad till 40 procent av grundlönen.

Beredning- och beslutsprocess
Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av rörlig ersättning samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2022 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottets ordförande.

Ersättningsutskottet har under året bestått av Dan Frohm, ordförande, Carl Bennet, Erik Gabrielson och Johan Stern. Utskottet sammanträder vid behov, dock minst en gång per år för att utarbeta förslag till ersättning för verkställande direktören samt till- eller avstyrka dennes förslag till ersättningar och villkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till honom. Vidare upprättar utskottet principer för lönesättning och anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet framlägger förslag till ersättningar, villkor och principer för styrelsen som sedan beslutar i dessa frågor. Utskottet har under 2022 sammanträtt vid ett tillfälle. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis vid behov i frågor rörande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer.

NOT 6 – Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdraget	6,6	5,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	0,2	0,2
Övriga tjänster	0,0	4,4
Övriga		
Revisionsuppdraget	1,8	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0
Skatterådgivning	1,0	0,6
Övriga tjänster	0,1	0,1
Summa	**9,7**	**11,9**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Det totala arvodet till PwC och dess nätverk har under året uppgått till 6,8 (10,4) Mkr, varav 6,6 (5,8) Mkr varit arvode för revisionsuppdraget.

Moderbolaget har betalat 2,3 (2,0) Mkr i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget, varav 0,0 (0,0) Mkr avsåg övriga tjänster.

NOT 7 – Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i Mkr	2022	2021
Kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial	3 341,9	2 528,7
Personalkostnader	3 582,8	2 788,9
Fraktkostnader	3 522,3	2 869,5
Övriga produktionskostnader	2 262,6	1 797,3
Kostnader för av- och nedskrivningar	1 091,1	888,1
Marknadsföringskostnader och övriga försäljningsomkostnader	73,0	63,3
Övriga kostnader	353,6	271,5
Summa	**14 227,3**	**11 207,2**

Tabellen visar totala kostnader för sålda varor och tjänster, försäljningskostnader och administrationskostnader fördelade på kostnadsslag.

20230713060025

NOT 8 – Finansiella intäkter och kostnader

FINANSIELLA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2022	2021
Ränteintäkter	3,3	0,7
Kursvinster	56,3	24,4
Övrigt	0,7	0,1
Summa	**60,3**	**25,2**

FINANSIELLA KOSTNADER

Belopp i Mkr	2022	2021
Räntekostnader leasingskulder	–107,2	–60,5
Räntekostnader övriga skulder	–80,4	–31,2
Kursförluster	–44,6	–25,1
Övrigt	–11,2	–6,7
Summa	**–243,5**	**–123,5**

NOT 9 – Skatter

Redovisningsprinciper

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där koncernbolagen beskattas.

Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till skattepliktiga eller avdragsgilla temporära skillnader vilka påverkar framtida skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott och avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen förutom i de fall den avser transaktioner vilka redovisats direkt mot övrigt totalresultat då även eventuell skatteeffekt redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall Elanders har legal rätt till kvittning.

Uppskattningar och bedömningar

Värdering av underskottsavdrag

Det redovisade värdet på i koncernen redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Skattefordringarna avser i huvudsak svenska underskottsavdrag vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens svenska verksamhet förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2022	2021
Aktuell skatt på årets resultat	–213,4	–137,9
Stämpelskatt på utdelning samt övriga skatter	–7,8	–11,4
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	4,3	–0,8
Uppskjuten skatt	37,3	–0,9
Redovisad skatt	**–179,6**	**–151,0**

NOT 9 – Skatter (forts.)

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2022	2021
Resultat före skatt	666,2	482,0
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (20,6) %	–137,2	–99,3
Skatteeffekt av:		
– andra skattesatser för utländska bolag	–25,8	–15,7
– ej avdragsgilla kostnader	–15,9	–21,0
– omvärdering av uppskjutna skatter	3,8	–0,3
– korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	1,1	–2,1
– stämpelskatt på utdelningar	–9,7	–12,4
– övrigt	4,3	–0,2
Redovisad skatt	**–179,6**	**–151,0**

UPPSKJUTNA SKATTER PER SLAG

Belopp i Mkr	2022	2021
Underskottsavdrag	175,1	168,7
Anläggningstillgångar	–90,4	–133,2
Övriga poster	90,1	102,4
	174,8	**138,0**
Avgår:		
Ej värderade underskottsavdrag	–24,8	–30,5
Utgående balans, netto	**150,0**	**107,5**

FÖRDELNING AV UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar	386,6	341,1
Uppskjutna skatteskulder	–236,6	–233,6
Utgående balans, netto	**150,0**	**107,5**

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT

Belopp i Mkr	2022	2021
Ingående balans, netto	**107,5**	**118,1**
Förvärv av verksamheter	–1,7	–5,8
Redovisad uppskjuten skatt på årets resultat	37,3	–0,9
Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat	9,1	–0,6
Omräkningsdifferens	–2,2	–3,3
Utgående balans, netto	**150,0**	**107,5**

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat avser koncernens säkringsreserv samt säkring av nettoinvestering i utlandet.

FÖRFALLOSTRUKTUR – UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR AVSEENDE UNDERSKOTTSAVDRAG

Belopp i Mkr	2022	2021
Förfaller inom ett år	–	1,4
Förfaller inom 2–10 år	0,3	1,9
Förfaller efter 10 år	1,9	2,1
Inget förfallodatum	148,1	132,8
Utgående balans	**150,3**	**138,2**

20230713065026

NOT 10 – Resultat per aktie

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	470,0	322,3
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	35 358	35 358
Resultat per aktie, kr	**13,29**	**9,12**

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Någon utspädningseffekt förekommer ej.

NOT 11 – Operativt kassaflöde

Belopp i Mkr	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 105,6	1 063,2
Finansiella poster	183,2	98,2
Betald skatt	196,0	128,0
Förvärv och avyttring av verksamheter	–43,5	–1 266,8
Övriga poster inkluderade i kassaflöde från investeringsverksamheten	–230,8	–127,6
Operativt kassaflöde	**1 210,5**	**–105,0**

Med operativt kassaflöde menas kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive finansiella poster och betalda skatter, samt kassaflöde från investeringsverksamheten.

NOT 12 – Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Redovisningsprinciper
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar redovisas brutto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Belopp i Mkr	2022	2021
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	1 091,1	888,1
Kassaflödespåverkande förändring i avsättningar	24,7	–32,2
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–1,5	–4,6
Orealiserade kursvinster och kursförluster	17,8	–3,3
Övriga förändringar	–20,4	–0,3
Summa	**1 111,7**	**847,7**

BETALDA OCH ERHÅLLNA RÄNTOR

Belopp i Mkr	2022	2021
Betald ränta	–187,9	–91,7
Erhållen ränta	3,3	0,7
Summa	**–184,6**	**–91,0**

Likvida medel
Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- de lätt kan omsättas.
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning
Posten Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning består till största delen av förändringar avseende utnyttjande av revolverande krediter.

NOT 13 – Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill
Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags, intresseföretags eller gemensamt styrda företags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser på förvärvsdagen. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. All goodwill allokeras till de kassagenererade enheterna som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. De kassagenerande enheterna i Elanders är rörelsesegmenten, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar består av kundrelationer, varumärken, förmånliga avtal identifierade vid rörelseförvärv samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar samt om utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar som tillkommit via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. I efterföljande perioder redovisas övriga immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar, förutom varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod, är 3–10 år.

Nedskrivningar
För goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod sker nedskrivningsprövning årligen samt om det finns någon indikation på att något nedskrivningsbehov föreligger.
En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte i en efterföljande period.

Uppskattningar och bedömningar
Ledningen gör en årlig prövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar. Nedskrivningsprövningen görs på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Elanders utgör rörelsesegmentsnivå. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig på den budget och de strategiska planerna som fastställts av koncernledningen för de kommande fyra åren. Nedskrivningsprövningen innehåller även ett antal antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärde, såsom till exempel:

- rörelsemarginaler/-resultat
- diskonteringsränta
- tillväxt/inflation

Efter den inledande fyraårsperioden har en inflation om 2,0 (2,0) procent samt en tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent antagits för affärsområdet Supply Chain Solutions. För affärsområdet Print & Packaging Solutions har en inflation om 2,0 (2,0) procent samt en tillväxttakt om 0,0 (0,0) procent antagits. För nedskrivningsprövningen har en diskonteringsränta efter skatt använts som beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Under året uppgick den till 7,5 (7,1) procent. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Känslighetsanalys
Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Analyserna har fokuserat på en försämring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen med en procentenhet samt att diskonteringsräntan ökas med en procentenhet. Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att nyttjandevärdet överstiger det bokförda värdet för både affärsområdet Supply Chain Solutions samt Print & Packaging Solutions. Först vid en diskonteringsränta efter skatt om 10,4 procent för Supply Chain Solutions respektive 8,4 procent för Print & Packaging Solutions uppstår ett nedskrivningsbehov.

20230713065027

NOT 13 – Immateriella tillgångar (forts.)

	Goodwill		Varumärken [1]	
Belopp i Mkr	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	**3 305,6**	**2 413,9**	**701,1**	**384,2**
Inköp	–	–	–	–
Förvärvade och avyttrade verksamheter	46,3	795,6	–	293,9
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	304,2	96,1	82,2	23,1
Utgående anskaffningsvärden	**3 656,0**	**3 305,6**	**783,3**	**701,1**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–0,7**	**–0,7**	**–**	**–**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–0,1	–	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–0,8**	**–0,7**	**–**	**–**
Utgående restvärde	**3 655,2**	**3 304,9**	**783,3**	**701,1**

[1] Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

	Övriga immateriella tillgångar [2]		Totalt	
Belopp i Mkr	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	**1 093,0**	**781,0**	**5 099,7**	**3 579,1**
Inköp	16,4	16,9	16,4	16,9
Förvärvade och avyttrade verksamheter	6,8	277,0	53,1	1 366,4
Försäljningar/utrangeringar	–12,4	–17,6	–12,4	–17,6
Omklassificering	3,8	0,0	3,8	0,0
Omräkningsdifferens	112,8	35,6	499,2	154,7
Utgående anskaffningsvärden	**1 220,2**	**1 093,0**	**5 659,6**	**5 099,7**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–582,5**	**–493,6**	**–583,1**	**–494,2**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–12,0	–	–12,0
Årets avskrivningar	–106,5	–75,9	–106,5	–75,9
Försäljningar/utrangeringar	11,4	17,4	11,4	17,4
Omklassificering	–0,7	–	–0,7	–
Omräkningsdifferens	–57,9	–18,5	–58,1	–18,5
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–736,2**	**–582,5**	**–737,0**	**–583,1**
Utgående restvärde	**484,1**	**510,5**	**4 922,6**	**4 516,5**

[2] Kundrelationer, varumärken med bestämbar nyttjandeperiod, programvara och hyresrätter.

NOT 13 – Immateriella tillgångar (forts.)

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2022	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster	–57,1	–53,3
Försäljningskostnader	–43,0	–18,6
Administrationskostnader	–6,4	–4,3
Summa	**–106,5**	**–76,2**

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD FÖRDELAT PER KASSAGENERERANDE ENHET

Belopp i Mkr	2022	2021
Supply Chain Solutions	3 279,2	2 930,6
Print & Packaging Solutions	1 159,3	1 075,4
Summa	**4 438,5**	**4 006,0**

För ytterligare detaljer rörande immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod se not 2.

20230713065028

NOT 14 – Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Mark, byggnader, maskiner, tekniska anläggningar, verktyg, inventarier och pågående nyanläggningar är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter direkt hänförbara till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Någon avskrivning på mark görs ej. För beräkning av avskrivningar tillämpas nyttjandeperioder enligt tabell bredvid.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Eventuella realisationsvinster/-förluster vid försäljning av tillgångarna redovisas under Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader.

BEDÖMDA NYTTJANDEPERIODER	
Byggnader	25–30 år
Byggnadsinventarier	5–15 år
Markanläggningar	20 år
Tryckpressar, offset	7–10 år
Tryckpressar, digitala	3–5 år
Övrig mekanisk utrustning	7–10 år
Datorutrustning/-system	3–5 år
Fordon	5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Uppskattningar och bedömningar

Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången generar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder utvärderas löpande av ledningen och prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständigheter förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, men prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

	Byggnader och mark [1]		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående anskaffningsvärde	**448,0**	**337,2**	**936,4**	**884,0**	**932,5**	**722,9**
Inköp	15,8	4,2	23,3	24,3	72,8	66,8
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	91,9	–	21,7	21,8	212,2
Försäljningar/utrangeringar	–0,8	–11,9	–18,7	–38,9	–40,6	–120,5
Omklassificering	32,4	7,2	–0,1	0,4	43,6	10,8
Omräkningsdifferens	48,2	19,5	88,5	44,9	102,6	40,3
Utgående anskaffningsvärde	**543,6**	**448,0**	**1 029,5**	**936,4**	**1 132,7**	**932,5**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–256,9**	**–200,6**	**–738,0**	**–679,8**	**–658,7**	**–554,9**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–41,8	–	–12,0	–12,4	–108,5
Årets avskrivningar	–21,9	–15,2	–52,0	–49,0	–98,5	–79,2
Försäljningar/utrangeringar	0,5	11,6	16,7	38,1	34,6	114,8
Omklassificering	–10,0	–	10,0	1,7	0,7	–1,7
Omräkningsdifferens	–28,8	–10,9	–73,0	–37,0	–72,2	–29,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–317,2**	**–256,9**	**–836,4**	**–738,0**	**–806,6**	**–658,7**
Utgående restvärde	**226,5**	**191,1**	**193,0**	**198,4**	**326,2**	**273,7**

[1] I byggnader och mark ingår mark till ett bokfört värde av 34,8 (31,0) Mkr.

NOT 14 – Materiella anläggningstillgångar (forts.)

	Pågående nyanläggningar [2]		Totalt	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående anskaffningsvärde	**35,0**	**9,9**	**2 351,9**	**1 953,9**
Inköp	109,3	27,3	221,1	122,6
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	14,8	21,8	340,6
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–58,4	–171,3
Omklassificering	–78,0	–18,4	–3,7	–
Omräkningsdifferens	5,7	1,4	245,1	106,1
Utgående anskaffningsvärde	**71,9**	**35,0**	**2 777,8**	**2 351,9**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–**	**–**	**–1 653,6**	**–1 435,2**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	–12,4	–162,3
Årets avskrivningar	–	–	–172,5	–143,4
Försäljningar/utrangeringar	–	–	51,8	164,5
Omklassificering	–	–	0,7	–
Omräkningsdifferens	–	–	–174,4	–77,2
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–**	**–**	**–1 960,4**	**–1 653,6**
Utgående restvärde	**71,9**	**35,0**	**817,5**	**698,2**

[2] I pågående nyanläggningar ingår förskott avseende materiella anläggningstillgångar om 28,1 (14,4) Mkr.

Några väsentliga investeringsåtaganden fanns ej per 31 december 2022 respektive 2021.

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Kostnad för sålda varor och tjänster	–142,6	–119,7
Försäljningskostnader	–3,3	–2,1
Administrationskostnader	–26,5	–21,5
Summa	**–172,5**	**–143,4**

20230713066029

NOT 15 – Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprinciper

Leasingavtal redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att en leasetagare vid ett leasingkontrakts ikraftträdande ska redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Leasingavtalet tas upp som en tillgång respektive skuld den dagen tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet.

Nyttjanderätterna redovisas till anskaffningsvärde och utgör initialt nuvärdet av leasingskulden. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Elanders leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler, produktionsutrustning och fordon. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar framför allt IT-utrusning och kontorsinredning.

Ett modifierat framtida leasingavtal redovisas inte som ett separat leasingavtal, utan redovisas som en omvärdering av leasingskulden och en förändring av nyttjanderättstillgången.

Uppskattningar och bedömningar

Ledningens väsentliga bedömningar och antaganden krävs för att fastställa värdet av nyttjanderättstillgången och nuvärdet av leasingsskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Bedömningen av sannolikhet att en option utnyttjas sker av ledningen som beaktar all tillgänglig information så som kostnader för att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten.

Viktiga parametrar för fastställandet av diskonteringsräntan för ett leasingavtal är karaktären och kvaliteten kopplat till den underliggande tillgången i leasingavtalet, avtalets löptid samt den ekonomiska miljön där tillgången kommer att nyttjas. Koncernens policy för fastställandet av diskonteringsräntor för leasingavtal baseras på den marginella låneräntan för leasingavtalen. Den marginella låneräntan är den låneränta som Elanders skulle ha betalat för att låna det belopp som krävs för att erhålla en tillgång av jämförbart värde som nyttjanderättstillgången, med hänsyn taget till avtalets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk.

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående anskaffningsvärde	**3 742,0**	**2 320,6**	**272,4**	**190,6**
Tillkommande nyttjanderätter	1 038,2	746,5	100,8	45,6
Förvärvade och avyttrade verksamheter	3,3	661,7	–	46,2
Avyttring nyttjanderätter	–240,3	–99,2	–36,1	–17,7
Omvärdering	791,5	–	–11,4	–
Omräkningsdifferens	456,3	112,5	24,5	7,7
Utgående anskaffningsvärde	**5 791,0**	**3 742,0**	**350,2**	**272,4**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1 349,1**	**–881,4**	**–120,3**	**–83,0**
Årets avskrivningar	–686,4	–530,3	–58,9	–51,2
Avyttring nyttjanderätter	240,3	99,1	36,1	17,7
Omräkningsdifferens	–145,4	–36,5	–11,1	–3,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1 940,5**	**–1 349,1**	**–154,3**	**–120,3**
Utgående restvärde	**3 850,5**	**2 392,9**	**196,0**	**152,1**

NOT 15 – Nyttjanderättstillgångar (forts.)

Belopp i Mkr	Inventarier, verktyg och installationer		Totalt	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	**362,8**	**394,7**	**4 377,3**	**2 905,9**
Tillkommande nyttjanderätter	37,5	29,4	1 176,5	821,5
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	0,7	3,3	708,6
Avyttring nyttjanderätter	–119,1	–69,7	–395,5	–186,6
Omvärdering	–	–	780,2	–
Omräkningsdifferens	27,9	7,7	508,6	127,9
Utgående anskaffningsvärde	**309,0**	**362,8**	**6 450,5**	**4 377,3**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–234,2**	**–204,6**	**–1 703,6**	**–1 169,1**
Årets avskrivningar	–66,8	–87,1	–812,0	–668,6
Avyttring nyttjanderätter	115,8	62,0	392,2	178,8
Omräkningsdifferens	–18,3	–4,4	–174,8	–44,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–203,4**	**–234,2**	**–2 298,2**	**–1 703,6**
Utgående restvärde	**105,6**	**128,7**	**4 152,1**	**2 673,6**

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2022	2021
Kostnad för sålda varor och tjänster	–781,3	–647,5
Försäljningskostnader	–12,1	–7,9
Administrationskostnader	–18,7	–13,2
Summa	**–812,0**	**–668,6**

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter	–812,0	–668,6
Räntekostnader på leasingskulder	–107,2	–60,5
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	–152,0	–97,4
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i leasingskulden	–61,1	–51,5
Summa	**–1 132,4**	**–878,0**

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal uppgick till 1 094 (857) Mkr.

20230713060350

NOT 16 – Finansiella tillgångar

Redovisningsprinciper

Finansiella tillgångar har redovisats i enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, och kan klassificeras i tre olika kategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, med undantag för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar redovisas istället första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets affärsmässiga villkor. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen fram tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättigheter till tillgången. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Koncernen redovisar sina finansiella tillgångar främst till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för derivat som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen redovisar kundfordringar, likvida medel, annat värdepappersinnehav och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa finansiella tillgångar har syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Det redovisade värdet av tillgångarna justeras med eventuella nedskrivningar och befarade kreditförluster. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid en nuvärdesberäkning av de framtida kassaflöden som är hänförliga till tillgången.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende tjänster som utförs i den löpande verksamheten eller sålda varor. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader.

Annat värdepappersinnehav

I maj 2022 fusionerades Elanders intresseföretag LOGworks med ett externt bolag, ProServ. Elanders ägde tidigare 49 procent av aktierna i Logworks. Efter fusionen äger Elanders 14 procent av aktierna i det fusionerade bolaget. Resterande aktier kontrolleras av Adecco tillsammans med Michelinkoncernen. Innehavet klassificeras som Annat värdepappersinnehav och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar

Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar kategoriseras som Övriga fordringar, om de är finansiella tillgångar. De redovisas då till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

Koncernen redovisar derivat identifierade som säkerhetsinstrument till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrumenten består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Samtliga derivat ingår i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. Då samtliga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde ingår i nivå 2 har det inte skett någon överföring mellan värderingsnivåerna.

Derivatinstrument

Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vid kassaflödessäkring redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuella vinster eller förluster på säkringsinstrumentet hänförligt till den effektiva delen av säkringen redovisas i det egna kapitalet under säkringsreserven. Eventuella vinster eller förluster hänförliga till ineffektiva delar av en säkring redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För finansiella tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärdet bedöms det verkliga värdet vara lika med det redovisade värdet. Eventuellt behov av nedskrivning utvärderas löpande. Faktorer som kan påverka bedömningen är exempelvis rådande marknadsvillkor, betalningsmönster och indrivningsåtgärder. Reservering görs löpande för befarade förluster avseende kundfordringar. Se mer information kring reservering av osäkra fordringar i not 18, Kundfordringar.

NOT 16 – Finansiella tillgångar (forts.)

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER KATEGORI 2022

Belopp i Mkr	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt	Varav kortfristiga
Kundfordringar	2 139,2	–	2 139,2	2 139,2
Likvida medel	904,0	–	904,0	904,0
Annat värdepappersinnehav	56,5	–	56,5	–
Derivat för säkringsredovisning	–	0,1	0,1	0,1
Övriga fordringar	74,2	–	74,2	64,6
Utgående balans	**3 173,9**	**0,1**	**3 174,0**	**3 107,9**

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER KATEGORI 2021

Belopp i Mkr	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt	Varav kortfristiga
Kundfordringar	1 822,1	–	1 822,1	1 822,1
Likvida medel	898,1	–	898,1	898,1
Annat värdepappersinnehav	–	–	–	–
Derivat för säkringsredovisning	–	0,1	0,1	0,1
Övriga fordringar	81,5	–	81,5	70,2
Utgående balans	**2 801,7**	**0,1**	**2 801,8**	**2 790,5**

Ränteintäkter avseende finansiella tillgångar uppgick till 3,3 (0,7) Mkr.

NOT 17 – Varulager

Redovisningsprinciper
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas efter den så kallade först-in-först-ut-principen (FIFU) eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet inräknas kostnader för material, direkta lönekostnader samt pålägg för omkostnader för att bringa varorna till dess plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för försäljningskostnader.

Uppskattningar och bedömningar
Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

20230713060031

NOT 17 – Varulager (forts.)

Belopp i Mkr	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	431,9	200,1
Produkter i arbete	33,1	30,9
Färdiga produkter	153,9	169,4
Utgående balans	**618,9**	**400,4**

Under året kostnadsförda utgifter avseende inkurans uppgick till 6,4 (4,6) Mkr och vid årsskiftet var inkuransreserven 14,0 (12,9) Mkr.

NOT 18 – Kundfordringar

Redovisningsprinciper
Kundfordringar redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar och förväntade kreditförluster.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderas vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde.

Elanders tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för förväntade kundförluster där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid.

Koncernen använder sig av factoring innebärande att vissa kundfordringar överlåts till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter. I och med överföringen till factoringföretaget övergår även kreditrisken och koncernen redovisar därför inte de överförda tillgångarna i balansräkningen.

Uppskattningar och bedömningar
Reservering sker avseende osäkra fordringar när förluster befaras. Det uppstår i det fall det bedöms att kunder inte kan reglera sina skulder. Bedömningen baseras på åldersanalys av fordringarna och nedskrivningshistorik av kunder med liknande egenskaper. Ledningen gör också en uppskattning utifrån rådande marknadsvillkor och den enskilda kundens kreditvärdighet.

KUNDFORDRINGAR – FÖRFALLOSTRUKTUR

Belopp i Mkr	2022	2021
Ej förfallet	1 784,3	1 625,4
1–30 dagar förfallna	279,1	142,8
31–60 dagar förfallna	46,7	29,5
61–90 dagar förfallna	20,2	19,5
91–120 dagar förfallna	13,9	13,5
Mer än 120 dagar förfallna	17,1	19,2
Reserv osäkra kundfordringar	–22,0	–27,8
Summa	**2 139,2**	**1 822,1**

Kundfordringar till ett värde av 9,0 (4,9) Mkr är förfallna mer än 90 dagar utan att något nedskrivningsbehov bedömts nödvändigt. Fordringarna avser kunder som inte har haft någon historik av betalningssvårigheter.

Koncernens totala kreditram för factoring uppgick till 556,4 (511,3) Mkr, varav 275,5 (279,5) Mkr var outnyttjat per 31 december 2022.

FÖRÄNDRING AV RESERV FÖR OSÄKRA FORDRINGAR

Belopp i Mkr	2022	2021
Ingående balans	–27,8	–28,0
Reserver i förvärvade verksamheter	0,0	–8,8
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	6,2	20,7
Utnyttjade reserver avseende konstaterade förluster	20,1	0,0
Årets gjorda reserveringar	–17,9	–10,7
Omräkningsdifferens	–2,6	–1,0
Utgående balans	**–22,0**	**–27,8**

NOT 19 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i Mkr	2022	2021
Utförda, ej fakturerade, tjänster	195,2	118,5
Förutbetalda försäkringskostnader	9,0	9,3
Förutbetalda IT-kostnader	16,2	12,3
Förutbetalda leasingkostnader	33,6	20,7
Övriga förutbetalda kostnader	75,1	71,2
Övriga upplupna intäkter	67,8	62,8
Summa	**396,9**	**276,7**

NOT 20 – Likvida medel

Belopp i Mkr	2022	2021
Kassa och bank	904,0	898,1
Likvida medel	**904,0**	**898,1**

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader. Utgående balans per 31 december 2022 inkluderar kursdifferenser i likvida medel om 72,5 (73,7) Mkr samt 12,8 (28,7) Mkr som inte är tillgängliga för användning av koncernen.

NOT 21 – Aktiekapital

Antal registrerade aktier i moderbolaget	2022	2021
Emitterade per 1 jan	35 357 751	35 357 751
Emitterade per 31 dec	**35 357 751**	**35 357 751**

2022	Antal aktier	Antal röster	Aktie-kapital, kr
A-aktier	1 814 813	18 148 130	18 148 130
B-aktier	33 542 938	33 542 938	335 429 380
Summa	**35 357 751**	**51 691 068**	**353 577 510**

Samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal.
Kvotvärdet (nominellt värde) uppgår till 10 kr per aktie.

20230713060032

NOT 22 – Finansiella skulder

Redovisningsprinciper

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde i enlighet med IFRS 9. En finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Elanders blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder

Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingavgift delas upp i amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Annars används koncernens marginella låneränta, med hänsyn tagen till valuta och längd på leasingavtalet.

Övriga finansiella skulder

Leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut kategoriseras som Övriga finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas korta förväntade löptid medför att de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Skulder till kreditinstitut inkluderar direkt hänförliga kostnader såsom upplåggningsavgifter. Dessa periodiseras över lånets löptid med hjälp av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga, om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Villkorade tilläggsköpeskillingar samt tvingande köp- och säljoptioner värderas till verkligt värde inom nivå 3, vilket innebär att värdering har gjorts på indata som inte är observerbar på marknaden.

Villkorade tilläggsköpeskillingar

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Tvingande köp-/säljoptioner

Tvingande köp-/säljoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas initialt som en finansiell skuld till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas. Förändringar i dessa skulder redovisas över eget kapital.

Säkringsredovisning

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Säkringar av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag redovisas på motsvarande sätt som en kassaflödessäkring, men eventuella effekter redovisas i stället mot omräkningsreserven.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernen har tre huvudbanker och nuvarande kreditavtal löper till juli 2025. För finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärdet bedöms det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

Tvingande köp- och säljoptioner utställda till ägare utan bestämmande inflytande värderas med utgångspunkt i villkoren i köpeavtal och aktieägaravtal och diskonteras till balansdagen. Den viktigaste parametern är resultatets utveckling fram till den estimerade förfallotidpunkten. Värdering av villkorad köpeskilling beaktar nuvärdet av förväntade betalningar, diskonterade med en riskjusterad ränta. Olika scenarier för prognostiserat resultat beaktas för att bedöma storleken av förväntade utbetalningar och sannolikheten för dess inträffande.

NOT 22 – Finansiella skulder (forts.)

LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

	2022		2021	
Belopp i Mkr	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Övriga räntebärande skulder				
Banklån (USD)	1 095,9	1 017,8	1 058,1	982,7
Banklån (EUR)	1 112,8	1 059,1	1 022,7	973,3
Revolverande kreditfacilitet (EUR)	923,7	923,7	716,0	716,0
Villkorade tilläggsköpeskillingar	52,8	52,8	30,7	30,7
Tvingande köp-/säljoptioner	479,8	481,3	330,6	330,6
Övriga räntebärande skulder	2,1	0,7	3,5	3,5
Leasingskulder	3 484,6	3 484,6	2 065,8	2 065,8
Utgående balans	**7 151,8**	**7 019,9**	**5 227,3**	**5 102,5**

I jämförelse med tabellen för Villkorade tilläggsköpeskillingar och tvingande köp-/säljoptioner har revers mot säljaren nettoredovisats mot den tvingande köp-/säljoptionen.

Del av det långfristiga lånen utgör säkringsinstrument vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 24.

KORTFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

	2022		2021	
Belopp i Mkr	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Övriga räntebärande skulder				
Banklån (USD)	125,2	123,4	108,5	106,9
Tvingande köp-/säljoptioner	1,5	1,5	1,0	1,0
Leasingskulder	801,2	801,2	689,0	689,0
Leverantörsskulder	892,5	892,5	875,4	875,4
Andra finansiella skulder	77,3	77,3	87,5	87,5
Utgående balans	**1 897,7**	**1 895,9**	**1 761,5**	**1 759,9**

Koncernens totala kreditramar uppgick till 4 254 (3 742) Mkr, varav 668 (716) Mkr var outnyttjad, per 31 december 2022. Utöver detta har koncernen en factoringfacilitet om 50 MEUR, varav 25 (27) MEUR var outnyttjad per 31 december 2022.

Finansieringskostnaden baseras på fastställd räntebindningstid samt avtalad marginal. Koncernens genomsnittliga effektiva räntesats har under året uppgått till 2,9 (2,6) procent.

Räntekostnader avseende finansiella skulder uppgick till 185,8 (90,4) Mkr. Anledningen till att räntekostnaderna avviker från totala räntekostnader i resultaträkningen är att finansiella poster hänförliga till pensionsskulder har exkluderats.

20230713060033

NOT 22 – Finansiella skulder (forts.)

FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE FINANSIELLA SKULDER

Förfallostrukturen för finansiella skulder, inklusive räntekostnader, redovisas i tabellen nedan. Beloppen avser framtida odiskonterade kassaflöden och beloppen beräknats baserat på den ränta respektive valutakurs som gällde på balansdagen. För samtliga lån i tabellen anges det år koncernen tidigast är förpliktigad att återbetala lånen.

Belopp i Mkr	Jan–mar 2023	Apr–dec 2023	2024–2027	2028 och senare
Banklån	62,8	187,1	3 322,6	–
Villkorade tilläggsköpeskillingar	–	–	52,8	–
Tvingande köp-/säljoptioner	–	1,5	479,8	–
Leasingskulder	260,8	660,8	2 481,9	1 437,3
Leverantörsskulder	892,5	–	–	–
Andra finansiella skulder	77,3	–	0,7	–
Summa	**1 293,3**	**849,4**	**6 337,8**	**1 437,3**

VILLKORADE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR OCH TVINGANDE KÖP-/SÄLJOPTIONER

	Villkorade tilläggsköpeskillingar		Tvingande köp-/säljoptioner	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående balans	30,7	–	331,6	20,7
Årets förvärv	–	30,5	–	310,4
Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen	18,5	–	–	–
Värdeförändringar redovisade i eget kapital	–	–	107,9	–
Omräkningsdifferenser	3,6	0,1	46,9	0,5
Utgående balans	**52,8**	**30,7**	**486,4**	**331,6**

NOT 23 – Nettoskuld

Belopp i Mkr	Likvida medel	Leasing-skulder	Pensions-skuld	Övriga räntebärande skulder	Totalt
Nettoskuld per 1 jan 2022	**–898,1**	**2 754,8**	**98,6**	**3 293,4**	**5 248,8**
Förvärv och avyttrade verksamheter	–	10,8	–	–	10,8
Kassaflödespåverkande förändringar	66,6	–773,8	–3,0	12,3	–697,9
Icke kassaflödespåverkande förändringar	–	1 951,4	–24,4	122,8	2 049,8
Valutakursdifferenser	–72,5	342,6	6,3	388,5	664,9
Nettoskuld per 31 dec 2022	**–904,0**	**4 285,8**	**77,5**	**3 817,0**	**7 276,4**

NOT 23 – Nettoskuld (forts.)

Belopp i Mkr	Likvida medel	Leasing-skulder	Pensions-skuld	Övriga räntebärande skulder	Totalt
Nettoskuld per 1 jan 2021	**–1 101,4**	**1 788,7**	**107,7**	**2 059,0**	**2 854,0**
Förvärv och avyttrade verksamheter	–	742,0	–	57,0	799,0
Kassaflödespåverkande förändringar	277,0	–647,6	–2,7	997,0	623,7
Icke kassaflödespåverkande förändringar	–	789,9	–8,0	121,4	903,3
Valutakursdifferenser	–73,7	81,8	1,6	59,1	68,8
Nettoskuld per 31 dec 2021	**–898,1**	**2 754,8**	**98,6**	**3 293,5**	**5 248,8**

NOT 24 – Finansiell riskhantering

Finansiella mål avseende kapitalstruktur

Det övergripande finansiella målet för Elanders är att skapa värde för bolagets ägare. De uppsatta målen avseende koncernens kapitalstruktur syftar till att trygga förmågan att fortsätta verksamheten och kunna generera avkastning till aktieägarna och skapa nytta för andra intressenter. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Det är Elanders målsättning att nettoskulden i förhållande till EBITDA skall som högst uppgå till 2,5 gånger. Per 31 december 2022 uppgick denna kvot till 3,7 (3,6) gånger.

Finansiell riskhantering

Det övergripande syftet med Elanders finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är centraliserad till moderbolagets ekonomi- och finansfunktion som hanterar finansiella risker som finns eller uppstår i koncernens dotterföretag och som även agerar som en internbank. Undantaget är den kommersiella kreditrisken som bedöms av respektive dotterföretag. Den av styrelsen fastställda finanspolicyn styr vilka valutarisker som skall säkras samt hur ränte-, finansierings- och likviditetsrisken skall hanteras. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen exponeras för är valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk och kreditrisk.

Valutarisk

Koncernens valutaexponering uppstår genom transaktioner i annan valuta än bolagens lokala valuta (transaktionsrisk) samt vid konvertering av nettoresultat och nettotillgångar från de utländska dotterföretagen (translationsrisk).

Transaktionsexponering

Faktiska fordringar och skulder samt kontrakterade inköps- och försäljningsorder där flödestidpunkten är inom den närmaste tolvmånadersperioden säkras till viss del. Förväntade eller budgeterade flöden säkras inte.

Koncernen använder sig av valutaterminskontrakt vid hantering av valutariskexponering och tillämpar säkringsredovisning avseende kontrakterade framtida betalningsflöden samt omräkning av finansiella tillgångar och skulder. Säkringsreserven per 31 december 2022 för terminskontrakt uppgick till 0,1 (0,1) Mkr och kommer att återföras till resultaträkningen under 2023.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på kontrakt som innehas för säkringsändamål av dessa redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser på finansiella skulder och fordringar samt tillhörande säkringsinstrument redovisas i finansnettot.

Translationsexponering

Finansiella tillgångar och skulder i annan än bolagens lokala valuta säkras, medan exponering hänförliga till omräkning av nettoresultat i utländska dotterföretag inte valutakurssäkras. Elanders resultat från utländska dotterföretag i utländska valutor utgörs främst av EUR och USD och koncernens totala resultat är känsligt för kursförändringar i dessa valutor. Nedan har vi i en känslighetsanalys försökt att åskådliggöra hur en positiv eller negativ förändring med 10 procent på genomsnittskursen på dessa valutor skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultat under 2022.

	Uppskattad effekt vid förändringar av valutakurser med 10 %		
Belopp i Mkr	**Netto-omsättning**	**Rörelse-resultat**	**Resultat före skatt**
EUR	+/– 872	+/– 40	+/– 28
USD	+/– 539	+/– 45	+/– 32
EUR & USD	+/– 1 411	+/– 85	+/– 60

Vad beträffar nettotillgångar i utländska dotterföretag så hänförs denna exponering till främst EUR och USD. Valutasäkring av nettoinvesteringar gjorda i utländska dotterföretag har delvis skett avseende verksamheterna i Tyskland, USA och Singapore genom upptagande av lån i EUR respektive USD. Vid en valutakursförändring i EUR och USD med 10 procent skulle det egna kapitalet påverkas med 317 (270) Mkr inkluderat effekt av ovan beskrivna valutasäkring.

Säkringsredovisning

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts.

20230713060034

NOT 24 – Finansiell riskhantering (forts.)

Valutasäkring
Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutaterminskontrakt uppdelat på valutapar per 31 december 2022. Samtliga kontrakt har förfall inom ett år. Nominellt belopp avser säkrad valuta omräknat till SEK.

Valutapar	Nominellt belopp, Mkr	Genomsnittlig säkringskurs
SEK/EUR	131,5	11,10
EUR/PLN	24,1	4,83
USD/PLN	1,2	4,64
USD/SEK	3,9	10,43
PLN/SEK	0,5	2,31
GBP/SEK	53,7	12,54

Ränterisk
Ränterisken definieras som risken för en resultatförsämring orsakad av en förändring i marknadsräntorna. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponeringen mot en negativ påverkan på resultatet och kassaflöde vid en plötslig större räntehöjning. Elanders har därför en jämn spridning av löptider inom låneportföljen och samtliga lån har rörlig ränta. Elanders referensräntor är Euribor och SOFR.

Om marknadsräntan förändrades med en procentenhet på de vid årsskiftet utnyttjade kreditramarna, som omfattas av avtalet med koncernens huvudbanker, hade detta påverkat koncernens resultat efter skatt med cirka 31 (27) Mkr. I tabellen nedan presenteras en fördelning av räntebärande och icke räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Avsättningar för pensioner har inkluderats i räntebärande skulder.

Belopp i Mkr	Rörlig ränta	Ej räntebärande
Annat värdepappersinnehav	–	56,5
Långfristiga fordringar	–	9,6
Kortfristiga fordringar	–	2 203,8
Kassa och bank	904,0	–
Långfristiga skulder	–7 229,4	–
Kortfristiga skulder	–951,0	–653,3
Summa	**–7 276,4**	**1 616,6**

Finansierings-/likviditetsrisk
Finansierings-/likviditetsrisken definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Under året har ett nytt kreditavtal tecknats med koncernens huvudbanker. Koncernen har nu tre (två) huvudbanker. Avtalet löper över tre år med option att förlänga ytterligare ett plus ett år. Knutna till koncernens räntebärande skulder finns finansiella villkor avseende skuldsättningsgrad samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Per 31 december 2022 var samtliga villkor uppfyllda med god marginal. Avseende förfallostruktur för skulder till kreditinstitut hänvisas till not 22 på sidan 83.

Kreditrisk
Med kreditrisk avses risken för förluster om motparten till ett finansiellt instrument inte fullföljer sina åtaganden. Kreditrisken kan delas in i finansiell kreditrisk samt kommersiell kreditrisk.

Finansiell kreditrisk
De för koncernen mest väsentliga finansiella kreditriskerna uppstår vid handel med valutaderivat samt vid placering av överskottslikviditet. I enlighet med finanspolicyn begränsas den finansiella kreditrisken genom att finansiella transaktioner endast får ske med motparter som godkänts av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Per den 31 december 2022 uppgick den totala exponeringen avseende den finansiella kreditrisken till 969 (968) Mkr. Exponeringen är baserad på bokfört värde avseende de finansiella tillgångarna med undantag för aktieinnehav och kundfordringar.

Kommersiell kreditrisk
Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterföretag genom bevakning av betalningsförmåga, uppföljning av kundernas finansiella rapporter samt genom löpande kommunikation. Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett stort antal företag. Emellertid finns samtidigt en koncentration på ett fåtal kunder som står för en förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar. Detta fåtal bolag är till övervägande del stora, börsnoterade och väl genomlysta. Den totala kommersiella kreditexponeringen motsvaras av det bokförda värdet på kundfordringarna och uppgick per 31 december 2022 till 2 139 (1 822) Mkr. Under 2022 uppgick konstaterade kreditförluster till 8 (0) Mkr.

Verksamhetsrisker
Förutom de finansiella riskerna ovan så är Elanders utsatta för risker förknippade med den dagliga verksamheten. Arbetet med att hantera verksamhetsriskerna sker löpande i det dagliga arbetet i respektive dotterföretag samt av koncernledningen. Koncernens samtliga verksamheter är ansvarsmässigt representerade i koncernledningen som träffas och kommunicerar regelbundet. För vidare beskrivning av Elanders verksamhetsrisker, se sidorna 44–45.

Känslighetsanalys
I uppställningen nedan framgår det hur resultatet efter skatt skulle påverkas vid en förändring uppgående till en procentenhet avseende variablerna kopplade till Elanders olika verksamhetsrisker. Varje variabel har behandlats för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. En omsättningsförändring antas påverka förädlingsvärdet på marginalen som därefter antas falla rakt igenom resultaträkningen. En förändring av personalkostnaderna multipliceras med totala personalkostnader. En förändring av materialkostnader multipliceras med totala kostnader för material och antas inte kunna tas ut gentemot kund. Analysen gör inget anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ och syftar till att visa storheterna i sammanhangen. Belopp är angivna i Mkr.

- Nettoomsättning +/– 54
- Personalkostnader +/– 25
- Transportkostnader +/– 23

NOT 25 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprinciper

Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst årligt belopp. Intjänandet avseende ålderspension bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. Under varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilken redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet. Finansieringen av dessa planer sker genom löpande inbetalningar från arbetsgivaren.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner motsvaras av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Aktuariella förändringar redovisas inom övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten då premier erläggs. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag och storleken på premierna baseras på den anställdes lön.

Inom Elanderskoncernen finns medarbetare som har ITP-planer försäkrade i Alecta, vilka klassificeras som förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Det innebär att koncernen ska redovisa sin proportionella del av de förmånsbestämda förpliktelserna samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förknippade med planen. Enligt uppgift från Alecta kan de ej lämna dessa uppgifter varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 34 i IAS 19.

Uppskattningar och bedömningar

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och kan ha inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. I de aktuariella beräkningarna ingår antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, förväntad livslängd och förväntad inflation. Diskonteringsräntan har betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna.

Diskonteringsräntan baseras på förväntad avkastning från typiska högkvalitativa företagsobligationer i euro.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Värdet på Elanders förvaltningstillgångar avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna uppgick per 31 december 2022 till 23,2 (23,1) Mkr och nuvärdet avseende pensionsförpliktelserna till 100,7 (121,7) Mkr. De förmånsbestämda planerna är främst hänförliga till verksamheterna i Tyskland.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader för förmånsbestämda planer baserar sig på följande väsentliga aktuariella antaganden:

Procent	2022	2021
Diskonteringsränta, %	3,15	0,85
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	3,15	0,85

AVSATT FÖR PENSIONER

Belopp i Mkr	Fonderade pensions-planer	Ofonderade pensions-planer	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	84,6	16,1	100,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–23,2	–	–23,2
Avsatt för pensioner enligt balansräkningen	**61,4**	**16,1**	**77,5**

20230713060035

NOT 25 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (forts.)

FÖRÄNDRING I NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN

Belopp i Mkr	2022	2021
Ingående balans	**121,7**	**130,7**
Räntekostnader	1,8	1,3
Aktuariella vinster(–)/förluster(+) netto som redovisats under året	–22,8	–8,6
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,3	0,3
Utbetalda ersättningar	–4,2	–4,0
Omräkningsdifferens	3,9	2,0
Utgående balans	**100,7**	**121,7**

FÖRÄNDRING I FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE

Belopp i Mkr	2022	2021
Ingående balans	**23,1**	**23,0**
Ränteintäkt / Avkastning	0,2	0,2
Utbetalningar	–0,7	–0,5
Aktuariella vinster(–)/förluster(+) netto som redovisats under året	–1,2	0,2
Omräkningsdifferens	1,8	0,2
Utgående balans	**23,2**	**23,1**

NETTOKOSTNAD REDOVISAD I RESULTATRÄKNINGEN AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Belopp i Mkr	2022	2021
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,3	0,3
Räntekostnader	1,8	1,3
Avkastning från förvaltningstillgångar	–0,2	–0,2
Summa	**1,9**	**1,4**

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionskostnader för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 52,7 (38,7) Mkr. För ett flertal av de svenska koncernföretagen tryggas åtaganden för ålderspension och sjukpension för tjänstemän genom försäkring i Alecta. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,8 (1,4) Mkr. För 2023 förväntas inga väsentliga förändringar avseende de totala kostnaderna för pensionsförsäkringarna tecknade i Alecta.

NOT 26 – Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper
Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och att det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

Uppskattningar och bedömningar
Vid fastställandet av förekomsten och beloppen för avsättningar krävs väsentliga bedömningar av ledningen. Belopp som redovisats som avsättning är den bästa uppskattningen av den ersättning som krävs för att reglera den nuvarande förpliktelsen vid rapportperiodens slut, med beaktande av risker och osäkerheter kring förpliktelsen. Koncernens mest väsentliga avsättningar avser omstruktureringskostnader, skador på gods samt återställningskostnader.

- Omstruktureringskostnader avser kostnader för att avveckla delar av vägtransportverksamheten i Tyskland. Kostnaderna avser uppsägningslöner, reservering för förlustkontrakt samt återstående hyreskostnader för befintliga lokaler.
- Skador på gods inkluderar både skador vid hantering av gods samt andra eventuella skador i leveranser som exempelvis på truckar eller byggnader. Reservering för skador görs efter att faktura mottagits eller att ett avtal har ingåtts med kund eller leverantör.
- Avsättning för återställningskostnader avser uppskattningar för att återställa hyrda lokaler till ursprungligt skick.

Belopp i Mkr	Omstruktureringskostnader	Avsättning för skador på gods mm.	Återställningskostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans 1 jan 2022	**7,7**	**67,7**	**53,6**	**29,0**	**158,1**
Årets avsättningar	47,8	28,3	51,2	21,0	148,2
Ianspråktaget under året	–7,9	–23,0	–31,8	–18,1	–80,7
Återföring outnyttjade belopp	–	–26,9	–8,7	–4,5	–40,1
Förvärvade verksamheter	–	–	2,5	–	2,5
Omräkningseffekter	2,5	4,8	5,6	3,0	15,9
Utgående balans 31 dec 2022	**50,2**	**50,9**	**72,4**	**30,4**	**203,8**
Varav:					
Kortfristiga	50,2	50,9	44,9	23,4	169,3
Långfristiga	–	–	27,5	6,9	34,4

Belopp i Mkr	Omstruktureringskostnader	Avsättning för skador på gods mm.	Återställningskostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans 1 jan 2021	**32,7**	**65,8**	**47,1**	**34,6**	**180,2**
Årets avsättningar	6,9	29,1	42,4	21,2	99,6
Ianspråktaget under året	–30,7	–16,6	–27,8	–22,4	–97,5
Återföring outnyttjade belopp	–1,5	–11,8	–9,6	–6,3	–29,2
Förvärvade verksamheter	–	0,1	0,1	0,8	1,0
Omräkningseffekter	0,3	1,1	1,4	1,1	3,9
Utgående balans 31 dec 2021	**7,7**	**67,7**	**53,6**	**29,0**	**158,0**
Varav:					
Kortfristiga	7,7	67,7	38,4	25,0	138,8
Långfristiga	–	–	15,2	4,0	19,2

20230713060036

NOT 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	2022	2021
Semesterlöneskuld	62,2	59,1
Sociala avgifter	44,0	45,4
Övriga upplupna löner och ersättningar	205,5	183,3
Upplupna kostnader för erhållna tjänster och produkter	432,1	402,8
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	149,2	121,4
Utgående balans	**893,0**	**812,0**

NOT 28 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper
En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i Mkr	2022	2021
Företagsinteckningar	119,3	119,3
Övriga ställda säkerheter	18,5	33,2
Summa	**137,8**	**152,5**
Varav utgivits till:		
– kreditinstitut	137,8	152,5

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag. Vidare består posten av leasade tillgångar belastade med äganderättsförbehåll.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Belopp i Mkr	2022	2021
Eventualförpliktelser	0,2	0,2
Summa	**0,2**	**0,2**

NOT 29 – Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag har ägt rum på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Under året uppgick den koncerninterna försäljningen av varor och tjänster till 5 738 (4 780) Mkr.

Koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen och är därför inte inkluderade i koncernens siffror.

Försäljning av varor och tjänster
Under 2022 och 2021 har ingen försäljning av varor och tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster
En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge. Vinge har under året fakturerat 0,4 (2,6) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

I två av koncernens dotterföretag hyrs fastigheter som ägs helt eller delvis av minoritetsägare inom Elanderskoncernen.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5.

Samtliga transaktioner har varit på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser.

NOT 30 – Förvärv och avyttringar av verksamheter

Redovisningsprinciper
Elanders tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på identifierbara tillgångar, netto, redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Företag som förvärvats under räkenskapsåret inkluderas i de finansiella rapporterna per förvärvsdatum. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Tilläggsköpeskillingar redovisas som en finansiell skuld till de regleras och eventuell omvärdering av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs.

Uppskattningar och bedömningar
Om ett förvärv inte avser 100 procent av ett dotterföretag uppkommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till Elanders, eller att Elanders har en skyldighet att köpa, anser Elanders att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten. Detta innebär även att en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen redovisas. Därmed redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande vid denna typ av förvärvstransaktioner.

Förvärv under året

I juli 2022 förvärvade Elanders samtliga aktier i det brittiska bolaget Bonds Worldwide Holdings Limited med dotterföretagen Bonds Worldwide Express Limited och Bonds Technical Couriers Limited (tillsammans "Bonds") Bonds är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter och installation av avancerad teknisk utrustning. Bolaget är privatägt och omsatte ungefär 5 MGBP under 2021 med god lönsamhet.

Genom förvärvet kommer Elanders att kunna erbjuda unika lösningar för specialtransporter samt installation och återtag av avancerad teknisk utrustning. Förvärvet är också ett steg i att öka andelen värdeskapande tjänster, särskilt till kunder inom Electronics och Health Care. Bonds ingår nu i affärsområdet Supply Chain Solutions och Elanders underkoncern LGI.

Köpeskillingen uppgick till cirka 5 MGBP på skuldfri basis. Förvärvet har finansierats med befintliga kreditramar och förvärvskostnaderna uppgick till mindre än 2 MSEK.

Förvärvanalysen är preliminär.

Förvärvade nettotillgångar består av följande:

Mkr	Förvärvade bokförda värden	Justeringar till verkligt värde	Redovisat värde i koncernen
Kundrelationer	–	6,9	6,9
Materiella anläggningstillgångar	9,6	–	9,6
Kortfristiga fordringar	13,4	–	13,4
Likvida medel	14,5	–	14,5
Skulder	–21,7	–3,8	–25,5
Förvärvade nettotillgångar	**15,8**	**3,1**	**18,9**
Goodwill			46,7
Totalt			**65,6**
Avgår:			
– ej utbetalda köpeskillingar			–6,6
– likvida medel i förvärvade bolag			–14,5
Negativ effekt på koncernens likvida medel			**44,5**

I kassaflödet för förvärv och avyttring av versamheter ingår, utöver ovanstående, 1 (–) Mkr som har återbetalats avseende tidigare förvärv.

20230713060037

NOT 30 – Förvärv och avyttringar av verksamheter (forts.)

Förvärv under 2021

I mars 2021 förvärvade Elanders 70 procent av aktierna i ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB ("ReuseIT"). I avtalet finns en tvingande köp- och säljoption som ger Elanders rätt att under år 2025 förvärva resterande aktier i bolaget. Optionen ger även säljarna rätt att sälja resterande aktier till en definierad köpeskilling. Förvärvsanalysen är nu slutlig. Inga förändringar har skett av den preliminära förvärvsanalysen.

I juli 2021 förvärvade Elanders samtliga aktier i det tyska digitaltryckeriet Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG ("Schätzl"). Säljaren kan erhålla en tilläggsköpeskilling som utbetalas 2024 om bolaget fortsätter att utvecklas positivt. Förvärvsanalysen är nu slutlig. Inga förändringar har skett av den preliminära förvärvsanalysen.

I slutet av november 2021 förvärvade Elanders samtliga aktier i Eijgenhuijsen Exploitatie BV och dotterföretaget Eijgenhuijsen Precisievervoer BV (tillsammans "Eijgenhuijsen"). Eijgenhuijsen har den senaste tolvmånadersperioden omsatt cirka 12 MEUR med god lönsamhet. Köpeskillingen uppgick till cirka 10 MEUR på skuldfri basis. Förvärvsanalysen är nu slutlig. Inga förändringar har skett av den preliminära förvärvsanalysen.

I november 2021 förvärvade Elanders 80 procent av aktierna i det amerikanska supply chain management-företaget Bergen Shippers Corp. Bergen har den senaste tolvmånadersperioden omsatt 158 MUSD med väldigt god lönsamhet. Bolaget värderades till 155 MUSD på skuldfri basis vid förvärvstillfället. Elanders förvärvade initialt 80 procent av aktierna för 124 MUSD. Det finns en tvingande option att köpa resterande aktier under 2024 för en köpeskilling som baseras på bolagets resultat under 2023. Förvärvsanalysen är nu slutlig. Inga förändringar har skett av den preliminära förvärvsanalysen.

NOT 31 – Händelser efter balansdagen

Utöver vad som har presenterats i denna rapport har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning		45,3	38,9
Försäljningskostnader		–14,2	–9,6
Administrationskostnader	2	–86,6	–78,0
Övriga rörelseintäkter	3	5,1	4,7
Rörelseresultat	4, 7	**–50,5**	**–44,0**
Resultat från andelar i koncernföretag		30,4	253,3
Ränteintäkter		154,6	104,7
Övriga finansiella intäkter		302,1	69,4
Räntekostnader		–75,1	–26,9
Övriga finansiella kostnader		–398,7	–86,5
Resultat efter finansiella poster	5	**–37,3**	**270,0**
Skatter	6	13,7	–5,9
Årets resultat		**–23,6**	**264,1**

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2022	2021
Årets resultat	**–23,6**	**264,1**
Övrigt totalresultat	–	–
Årets totalresultat	**–23,6**	**264,1**

20230713065038

Kassaflödesanalyser

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		–37,3	270,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	15	163,0	191,6
Betald skatt		–	–0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**125,7**	**461,5**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		–43,0	–23,7
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		11,2	5,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**93,9**	**443,6**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	10, 11	–1,4	–0,1
Förvärv av dotterföretag	9	–	–629,6
Erhållna utdelningar från dotterföretag	15	30,4	253,3
In- och utlåning till dotterföretag		–28,9	–584,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0,1**	**–965,4**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	13	–123,1	–2 070,1
Upptagna lån	13	–	3 088,8
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	13	138,4	–203,5
Utdelning		–127,3	–109,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–112,0**	**705,6**
Årets kassaflöde		**–18,0**	**183,8**
Likvida medel vid årets ingång		299,0	115,2
Likvida medel vid årets utgång		**281,0**	**299,0**

Balansräkningar

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	1,5	1,3
Materiella anläggningstillgångar	11	0,4	0,6
Aktier i dotterföretag	9	2 079,6	2 092,6
Fordringar på koncernföretag		3 140,0	3 078,7
Uppskjutna skattefordringar	6	114,0	100,3
Övriga finansiella tillgångar		0,0	4,3
Summa anläggningstillgångar		**5 335,6**	**5 277,8**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		167,6	118,5
Övriga fordringar		1,5	2,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17,1	19,1
Kassa och bank		280,9	299,0
Summa omsättningstillgångar		**467,1**	**439,4**
Summa tillgångar		**5 802,6**	**5 717,2**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		353,6	353,6
Reservfond		332,4	332,4
Bundet eget kapital		**686,0**	**686,0**
Fritt eget kapital	8	**1 179,7**	**1 330,7**
Summa eget kapital		**1 865,7**	**2 016,6**
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar		1,5	4,9
Summa avsättningar		**1,5**	**4,9**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	3 132,4	2 796,7
Skulder till koncernföretag		6,9	6,7
Övriga skulder		31,2	50,2
Summa långfristiga skulder		**3 170,4**	**2 853,5**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	125,2	108,5
Leverantörsskulder		2,4	4,0
Skulder till koncernföretag		585,7	689,6
Övriga skulder		3,2	2,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	48,5	37,9
Summa kortfristiga skulder		**765,0**	**842,1**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**5 802,6**	**5 717,2**

20230713060039

Förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans per 1 jan 2021	**353,6**	**332,4**	**1 176,1**	**1 862,1**
Utdelning	–	–	–109,6	–109,6
Årets resultat	–	–	264,1	264,1
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Utgående balans per 31 dec 2021	**353,6**	**332,4**	**1 330,7**	**2 016,6**
Utdelning	–	–	–127,3	–127,3
Årets resultat	–	–	–23,7	–23,7
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Utgående balans per 31 dec 2022	**353,6**	**332,4**	**1 179,7**	**1 865,7**

NOT 1 – Redovisningsprinciper

En redogörelse för Elanders redovisningsprinciper återfinns i not 1 till koncernens finansiella rapporter. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen. Skillnaderna mot koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Pensioner
Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Finansiella garantiavtal
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med Alternativregeln i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasingavtal
IFRS 16 Leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget eftersom undantag medges för tillämpning i juridisk person. Detta innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2022
Under 2022 har inga nya standarder införts eller ändrats som haft någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

NOT 2 – Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdraget	2,3	2,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	–	–
Summa	**2,3**	**2,0**

Något arvode till andra revisionsbyråer har inte utgått.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 3 – Övriga rörelseintäkter

Belopp i Mkr	2022	2021
Kursvinster	0,0	0,0
Övrigt	5,1	4,7
Summa	**5,1**	**4,7**

NOT 4 – Personal

För personalrelaterad information, se not 5 till koncernens finansiella rapporter.

20230713056040

NOT 5 – Resultat från finansiella poster

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Belopp i Mkr	2022	2021
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	–
Utdelningar från dotterföretag	30,4	253,3
Summa	**30,4**	**253,3**

RÄNTEINTÄKTER

Belopp i Mkr	2022	2021
Ränteintäkter, externa	1,9	0,0
Ränteintäkter, dotterföretag	152,7	104,7
Summa	**154,6**	**104,7**

ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2022	2021
Kursvinster	302,1	69,4
Summa	**302,1**	**69,4**

RÄNTEKOSTNADER

Belopp i Mkr	2022	2021
Räntekostnader, externa	–72,4	–25,4
Räntekostnader, dotterföretag	–2,7	–1,5
Summa	**–75,1**	**–26,9**

ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER

Belopp i Mkr	2022	2021
Kursförluster	–388,0	–80,1
Övriga finansiella kostnader	–10,7	–6,4
Summa	**–398,7**	**–86,5**

NOT 6 – Skatter

Redovisningsprinciper
Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag. Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition. Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt. I tabellen nedan beräknas den förväntade skattekostnaden utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

För uppskattningar och bedömningar rörande underskottsavdrag se not 9 för koncernen på sida 67.

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Belopp i Mkr	2022	2021
Stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	–	–0,1
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	–	–2,0
Uppskjuten skatt	13,7	–3,8
Summa	**13,7**	**–5,9**

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2022	2021
Resultat före skatt	–37,4	270,0
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (20,6) %	7,7	–55,6
Skatteeffekt av:		
– ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	6,3	52,2
– stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	–	–0,1
– ej avdragsgilla bidrag, representation och föreningskostnader	–0,2	–0,2
– övrigt	0,0	–2,2
Summa	**13,7**	**–5,9**

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Belopp i Mkr	2022	2021
Underskottsavdrag	102,4	88,8
Övriga poster	11,6	11,5
Summa	**114,0**	**100,3**

NOT 7 – Transaktioner med närstående

Försäljning av varor och tjänster
Moderbolaget fakturerar dotterföretagen för gjorda utlägg avseende koncerngemensamma tjänster för marknadsföring, IT, revision, försäkringar etc. Utöver detta har ingen försäljning av varor eller tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster
Moderbolaget har under året köpt tjänster av dotterföretag för 2,6 (2,5) Mkr.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge. Vinge har under året fakturerat 0,4 (2,6) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5 till koncernen.

NOT 8 – Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i Mkr	2022	2021
Balanserat resultat	1 203,4	1 066,5
Årets resultat	–23,7	264,1
Summa	**1 179,7**	**1 330,7**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Belopp i Mkr	2022	2021
till aktieägarna utdelas 4,15 (3,60) kronor per aktie	146,7	127,3
i ny räkning överförs	1 033,0	1 203,4
Summa	**1 179,7**	**1 330,7**

NOT 9 – Aktier i dotterföretag

Redovisningsprinciper
Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten aktier i dotterföretag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt och nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Nedskrivningar
Nedskrivningsprövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterföretag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterföretag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Belopp i Mkr	2022	2021
Ingående balans	**2 092,6**	**1 433,5**
Investering	–	659,1
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	–13,0	–
Nedskrivning	–	–
Utgående balans	**2 079,6**	**2 092,6**

20230713060041

NOT 9 – Aktier i dotterföretag (forts.)

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
d|o|m Deutsche Online Medien GmbH	HRB265124	Waiblingen, Tyskland	3	100	23,0
myphotobook GmbH	HRB94377	Berlin, Tyskland	–	100	–
Elanders do Brasil Representações Ltda	08.849.405/0001-00	São Paulo, Brasilien	3 105 550	100	12,2
Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda	08.849.405/0001-00	São Paulo, Brasilien	7 241 126	100	9,4
Elanders France SARL	828035394	Paris, Frankrike	–	100	0,0
Elanders GmbH	HRB722349	Waiblingen, Tyskland	1	100	108,6
Elanders International AB	556058-0622	Mölndal, Sverige	–	100	–
Mentor Media Ltd	199302450H	Singapore	–	100	–
Asiapack Limited	626139	Hongkong, Kina	–	100	–
Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd	91440300734155669E	Shenzhen, Kina	–	100	–
Chengdu Mentor Media Co., Ltd	91510100597273959A	Chengdu, Kina	–	100	–
Mentor Internet Solution Pte Ltd	199508226M	Singapore	–	100	–
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd	915000006939331951	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd – Wuhan Branch	91420100MA4KYTDK3K	Wuhan, Kina	–	–	–
Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd	913205837584821700	Kunshan, Kina	–	100	–
Mentor Media Ltd, Taiwan Branch	70777068	Taoyuan, Taiwan	–	100	–
Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd	91440300726187433D	Shenzhen, Kina	–	100	–
Mentor Media (USA) Supply Chain Management Inc	C3095841	San Bernardino, USA	–	100	–
Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd	91350200612051108M	Xiamen, Kina	–	100	–
Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd	915000005814642169	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Media Juárez S.A. de C.V.	MMJ0810145N1	Juárez, Mexiko	–	100	–
Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd	91440300793899377C	Shenzhen, Kina	–	100	–
Mentor Printing and Logistics Private Limited	U72900TN2006PTC061596	Chennai, Indien	–	100	–
Mentor Shanghai Trading Co., Ltd	91310000329537946A	Shanghai, Kina	–	100	–
Mentor Supply Chain (Chongqing-CBZ) Co., Ltd	91500106MA5YR1XH62	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Supply Chain (Netherlands) BV	858777265	Rotterdam, Nederländerna	–	100	–
Mentor Media Czech s.r.o.	CZ27742270	Brno, Tjeckien	–	100	–
Mentor Supply Chain (USA) Inc.	202212131646372	Warsaw, USA	–	100	–
Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V.	MSC191028QH1	Juárez, Mexiko	–	100	–
Shanghai Mentor Media Co., Ltd	91310115703003515D	Shanghai, Kina	–	100	–
Tristellar Graphic Sdn. Bhd.	64775T	Johor, Malaysia	–	100	–
Mentor Supply Chain Vietnam Ltd	0110081611	Hanoi, Vietnam	–	100	–

NOT 9 – Aktier i dotterföretag (forts.)

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG (FORTS.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Holding GmbH	HRB105591	Herrenberg, Tyskland	25 000	100	380,5
LGI Logistics Group International GmbH	HRB243806	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
Helix Software + Support GmbH	HRB226056	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik	HRB66157	München, Tyskland	–	100	–
ITG Air & Sea GmbH	HRB250422	Oberding (Schwaig), Tyskland	–	75	–
ITG International Transports Inc.	43240627	Boston, USA	–	100	–
ITG Fulfillment GmbH	HRB33746	Oberhausen, Tyskland	–	100	–
LGI Netherlands BV	34083373	Amsterdam, Nederländerna	–	100	–
Eijgenhuijsen Exploitatie BV	08040501	Ruurlo, Nederländerna	–	100	–
Eijgenhuijsen Precisievervoer BV	08064979	Ruurlo, Nederländerna	–	100	–
LGI Austria GmbH	FN 349601 w	Laxenburg, Österrike	–	100	–
LGI Espana s.l.	B19274901	Cabanillas del Campo, Spanien	–	100	–
LGI Hungária Logisztikai Kft.	13-09-140503	Páty, Ungern	–	100	–
LGI Logistics Group International AB	556727-7990	Borås, Sverige	–	100	–
LGI Logistics Group International Ltd	07251732	Milton Keynes, Storbritannien	–	100	–
Bonds Worldwide Holdings Ltd	GB 4608847	Birmingham, Storbritannien	–	100	–
Bonds Worldwide Express Ltd	GB 1938935	Birmingham, Storbritannien	–	100	–
Bonds Technical Couriers Ltd	GB 3036141	Birmingham, Storbritannien	–	100	–
LGI Polska Sp. z o.o.	KRS 0000246814	Wroclaw, Polen	–	100	–
Logistics Worksolution Sp. z o.o.	KRS 0000735255	Starachowice, Polen	–	100	–
LGI Romania s.r.l.	J02/1032/2019	Arad, Rumänien	–	100	–
LGI Czechia s.r.o.	CZ25204581	Zákupy, Tjeckien	–	100	–
LGI Deutschland GmbH	HRB354685	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
LGI FreightLog GmbH	HRB761526	Freiberg am Neckar, Tyskland	–	100	–
LGI Logistics Solution GmbH	HRB32410	Hünxe, Tyskland	–	100	–
LGI TechLog GmbH	HRB513968	Erfurt, Tyskland	–	100	–
Logistik Lernzentrum GmbH	HRB246072	Böblingen, Tyskland	–	100	–
Mölndal 1 GmbH	HRB781610	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
Mölndal 2 GmbH	HRB781648	Herrenberg, Tyskland	–	100	–
Elanders Holding USA Inc.	87-2849643	Delaware, USA	10 000	100	582,0
Bergen Shippers Corp	0400327871	New Jersey, USA	–	80	–
Bergen Logistics Canada, Inc.	002489278	Brampton, Kanada	–	100	–
Bergen Ventures BV	860650704	Veghel, Nederländerna	–	100	–
Bergen Logistics BV	860652397	Veghel, Nederländerna	–	100	–
Rey 11 LLC	0400422543	New Jersey, USA	–	80	–
Rex 11 SRL	1016600023931	Chișinău, Moldavien	–	100	–

20230713060042

NOT 9 – Aktier i dotterföretag (forts.)

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG (FORTS.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Hungary Kft	20-09-065122	Zalalövő, Ungern	1	100	146,1
Elanders Infologistics AB	556121-8891	Mölndal, Sverige	314 330	100	286,8
Elanders Sverige AB	556262-1689	Borås, Sverige	–	100	–
Elanders Italy S.r.l.	05686620963	Ponzano Veneto, Italien	1	100	2,7
Elanders Ltd	GB 3788582	Newcastle, Storbritannien	2 300 000	100	31,4
Elanders McNaughtan's Ltd	SC 135425	Glasgow, Storbritannien	–	100	–
Spreckley Ltd	4179929	Newcastle, Storbritannien	–	100	–
Elanders Polska Sp. z o.o.	KRS 0000101815	Płońsk, Polen	144 280	100	89,9
Elanders UK Ltd	GB 2209256	Harrogate, Storbritannien	80 000	100	0,9
fotokasten GmbH	HRB24050	Waiblingen, Tyskland	3	100	57,6
Midland Information Resources Company	42-1468885	Davenport, USA	10 000	100	223,0
ElandersUSA, LLC	58-1448183	Atlanta, USA	–	100	–
ReuseIT AB	559342-0507	Mölndal, Sverige	50 000	70	120,0
ReuseIT Sweden AB	559210-6404	Växjö, Sverige	–	100	–
ReuseIT Finance AB	559210-6602	Växjö, Sverige	–	100	–
Schmid Druck + Medien GmbH	HRB18350	Kaisheim, Tyskland	1	100	5,5
Schätzl Druck & Medien GmbH	HRB28117	Donauwörth, Tyskland	–	100	–
Summa					**2 079,6**

För de bolag som ej ägs direkt av moderbolaget anges inget bokfört värde.

NOT 10 – Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper
I moderbolaget tillämpas avskrivning enligt plan på goodwill vilket inte är tillåtet i koncernen. Avskrivning sker linjärt över 20 år eftersom goodwill är hänförligt till förvärv av strategisk karaktär. Övriga immateriella anläggningstillgångar avser programvaror och skrivs av på 3–5 år.

	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Summa	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående anskaffningsvärde	**2,0**	**2,0**	**6,2**	**6,2**	**8,2**	**8,1**
Inköp	–	–	1,3	0,1	1,3	0,1
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–2,3	–	–2,3	–
Utgående anskaffningsvärden	**2,0**	**2,0**	**5,2**	**6,2**	**7,2**	**8,2**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1,8**	**–1,7**	**–5,1**	**–4,0**	**–6,8**	**–5,7**
Årets avskrivningar	–0,1	–0,1	–1,1	–1,0	–1,2	–1,1
Försäljningar/utrangeringar	–	–	2,3	–	2,3	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1,9**	**–1,8**	**–3,9**	**–5,1**	**–5,7**	**–6,8**
Utgående restvärde	**0,1**	**0,2**	**1,4**	**1,1**	**1,5**	**1,3**

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Försäljningskostnader	–1,0	–0,9
Administrationskostnader	–0,2	–0,2
Summa	**–1,2**	**–1,1**

20230713060043

NOT 11 – Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper
Moderbolagets materiella anläggningstillgångar består av kontorsinventarier och skrivs av linjärt på 3–5 år.

	Inventarier, verktyg och installationer	
Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Ingående anskaffningsvärde	**1,2**	**1,2**
Inköp	0,0	–
Utgående anskaffningsvärde	**1,3**	**1,2**
Ingående ackumulerade avskrivningar	**–0,7**	**–0,5**
Årets avskrivningar	–0,2	–0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–0,9**	**–0,7**
Utgående restvärde	**0,4**	**0,6**

Avskrivningar har i sin helhet belastat administrationskostnader. Någon finansiell leasing förekommer ej.

NOT 12 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	**2022**	**2021**
Löner samt semesterlöneskuld	15,5	13,8
Sociala avgifter	16,3	14,5
Räntor	0,4	0,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16,3	9,5
Utgående balans	**48,5**	**37,9**

NOT 13 – Skulder till kreditinstitut

Samtliga skulder till kreditinstitut avser låneskulder. Lån från Elanders huvudbanker följer löptiden för kreditavtalet och förfaller i juli 2025. Elanders AB har lån i USD och EUR. Per 31 december 2022 låg räntorna för dessa lån i intervallet 3,55–6,01 (1,05–1,67) procent.

För upplysningar avseende finansiell riskhantering – se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

FÖRÄNDRING AV LÅNG- OCH KORTFRISTIG UPPLÅNING

Belopp i Mkr	2022	2021
Ingående balans	**2 905,2**	**2 036,8**
Upptagna lån	–	3 088,8
Amorteringar av lån	–123,1	–2 070,1
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	141,2	–203,5
Omräkningsdifferens	334,4	53,2
Utgående balans	**3 257,6**	**2 905,2**

CHECKRÄKNINGSKREDITER

Utnyttjat belopp samt tillgänglig kredit för checkräkningskrediter framgår nedan.

Belopp i Mkr	2022	2021
Checkräkningskrediter, utnyttjat belopp	–	–
Checkräkningskrediter, beviljat belopp	236,9	121,1
Outnyttjad kredit	**236,9**	**121,1**

NOT 14 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Undantagsregler för dotterföretag

Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med Section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2022 för dotterföretagen Elanders Ltd, Elanders UK Ltd, Elanders McNaugthan's Ltd samt Spreckley Ltd registrerade i Storbritannien och beskrivna i not 9. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterföretagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. De beskrivna dotterföretagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Moderbolagsgaranti har utfärdats till dotterföretagen Schmid Druck + Medien GmbH, Schätzl Druck & Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH, registrerade i Tyskland. Moderbolaget garanterar alla existerande förpliktelser för Schmid Druck + Medien GmbH, Schätzl Druck & Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH från och med 31 december 2022 till slutet av nästa räkenskapsår. Till följd av detta tillämpar Schmid Druck + Medien GmbH, Schätzl Druck & Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH inklusive dess tyska dotterföretag LGI Logistics Group International GmbH, LGI Deutschland GmbH, LGI FreightLOG GmbH, LGI TechLog GmbH, Helix Software + Support GmbH, Logistik Lernzentrum GmbH, LGI Logistics Solution GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Fulfillment GmbH och ITG Air & Sea GmbH, Mölndal 1 GmbH, Mölndal 2 GmbH, beskrivna i not 9, undantaget som anges i sec. 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB). Dessa regler undantar bolagen från lagstadgad revision samt innebär lättnader kring upprättande och publicering av finansiella rapporter. Enligt sec. 291 (1) och (2) i Tysklands Commercial Code (HGB) är dessutom Elanders Holding GmbH, LGI Logistics Group International GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Air & Sea GmbH och Elanders GmbH undantagna från kravet att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Elanders AB:s koncernredovisning.

20230713060044

NOT 14 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser forts.)

STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i Mkr	2022	2021
Företagsinteckningar	3,3	3,3
Övriga ställda säkerheter	–	–
Summa	**3,3**	**3,3**
Varav utgivits till:		
Kreditinstitut	3,3	3,3
Summa	**3,3**	**3,3**

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Belopp i Mkr	2022	2021
Borgensförbindelser och eventualförpliktelser avseende dotterföretag	170,7	134,8
Summa	**170,7**	**134,8**

NOT 15 – Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Likvida medel
Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:
- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- de lätt kan omsättas.
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Belopp i Mkr	2022	2021
Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	1,3	1,3
Utdelningar från dotterföretag	–30,4	–253,3
Orealiserade kursvinster/-förluster	195,5	445,9
Övriga poster	–3,4	–2,3
Summa	**163,0**	**191,6**

BETALDA OCH ERHÅLLNA RÄNTOR

Belopp i Mkr	2022	2021
Betald ränta	–74,3	–26,7
Erhållen ränta	111,7	107,2
Summa	**37,4**	**80,5**

ERHÅLLNA UTDELNINGAR FRÅN DOTTERFÖRETAG

Belopp i Mkr	2022	2021
ReuseIT AB	4,4	2,5
d|o|m Deutsche Online Medien GmbH	–	20,3
fotokasten GmbH	–	19,3
Elanders GmbH	19,7	177,0
Elanders Hungary Kft	6,3	20,3
Elanders Italy S.r.l.	–	5,1
Elanders Polska Sp. z o.o.	–	8,9
Summa	**30,4**	**253,3**

Förslag till

VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 179 721 277 kronor, disponeras enligt följande:

- 4,15 kronor per aktie, totalt 146 734 667 kronor, utdelas till aktieägarna och
- kvarstående vinstmedel om 1 032 986 610 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Denna årsredovisning kommer att framläggas på årsstämman den 21 april 2023 för fastställande.

MÖLNDAL DEN 17 MARS 2023

Dan Frohm
Ordförande

Carl Bennet
Vice ordförande

Eva Elmstedt

Erik Gabrielson

Cecilia Lager

Anne Lenerius

Johan Stern

Caroline Sundewall

Martin Afzelius

Martin Schubach

Magnus Nilsson
Verkställande direktör

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 17 MARS 2023
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Daniel Körner Rask
Auktoriserad revisor

20230713060045

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Elanders AB (publ), org.nr 556008-1621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elanders AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-106 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen på nästa uppslag). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	
Hänvisning till not 13. Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Elanders rapport över finansiell ställning. Ledningen gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas. Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 13 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är framtida tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.	I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt. Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska planer per affärsområde. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37 samt 112–158. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Utöver annan information i detta dokument så upprättar bolaget årsvis rapporten ”Ersättningsrapport 2022” som vi förväntar oss att få tillgång efter datum för denna revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

20230713060345

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elanders AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elanders AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20230713060047

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Elanders AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 21 april 2008.

Mölndal den 17 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Daniel Körner Rask
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2022

Elanders hållbarhetsarbete är integrerat i koncernens verksamhet och affärsbeslut. Elanders hållbarhetsredovisning för kalenderåret 2022 är en del av koncernens kombinerade årsredovisning. Den redogör för detaljerna i Elanders strategiska hållbarhetsarbete och de framsteg som gjorts under året.

20230713065048

Nyckeltal – hållbarhet

Scope 1 & 2-utsläpp

38

tusen ton CO_2e (2021: 41)

Andel kvinnliga chefer

37

procent (2021: 29 %)

Andel förnybar el

53

procent (2021: 51 %)

Medeltal anställda

7 248

personer (2021: 6 288)

Klimatmål

2030

Reducera växthusgasutsläpp inom scope 1 & 2 respektive scope 3 med 50 respektive 30 procent. Målet för scope 3 avser den egna verksamheten.

2040

Reducera växthusgasutsläpp inom scope 1 & 2 med 75 procent.

2050

Inga växthusgasutsläpp alls inom hela värdekedjan.

STRATEGI OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Sedan 2000-talets början har Elanders genomgått en stor omställning från renodlat tryckeri med huvuddelen av sin verksamhet i Sverige till ett globalt logistikföretag med verksamhet på fyra kontinenter. Vägen har kantats av nyetableringar och flera förvärv som expanderat verksamheten till nya marknader, kundsegment och tjänster. Expansionen har skapat ett stabilare och mer motståndskraftigt Elanders, då diversifieringen till flera branscher och geografier är en styrka i en omvärld präglad av växande osäkerhet.

Elanders väsentlighetsanalys tar hänsyn till risker, osäkerheter och förändringar. Det gäller i den fysiska miljön som präglas av klimatförändringar, förändrade naturresurstillgångar och störningar i globala värdekedjor, liksom i den sociala miljön där det nu sker en omställning till en mer cirkulär ekonomi med låga koldioxidutsläpp. Här ingår en anpassning till mer hållbar bolagsstyrning överlag, tillsammans med förändrade förväntningar och krav från kunder och omvärld. Alla dessa faktorer behöver vägas in i analysen och den samlade bilden över de risker som finns för koncernen och beaktas i Elanders övergripande affärsstrategi.

Som en global logistikleverantör är det koncernens medborgerliga ansvar att aktivt arbeta med och ta ansvar för sociala, etiska och miljörelaterade frågor. Inom koncernen sker detta arbete utifrån tydligt formulerade principer och mål, vars efterlevnad och uppfyllelse säkerställs och följs upp. Ett gediget hållbarhetsarbete skapar långsiktigt ytterligare aktieägarvärde och ett mervärde för alla bolagets intressenter. Det gäller för såväl kunder som investerare och samhälle.

Elanders har valt att använda ESG (Environment, Social och Governance) som navigering genom strategin i syfte att stärka hållbarhetsredovisningen och tydligare kommunicera hållbarhetsarbetet gentemot koncernens intressenter. På så sätt fästs större vikt vid hur Elanders mäter och rapporterar sin påverkan. I denna rapport används begreppen hållbarhet och ESG växelvis.

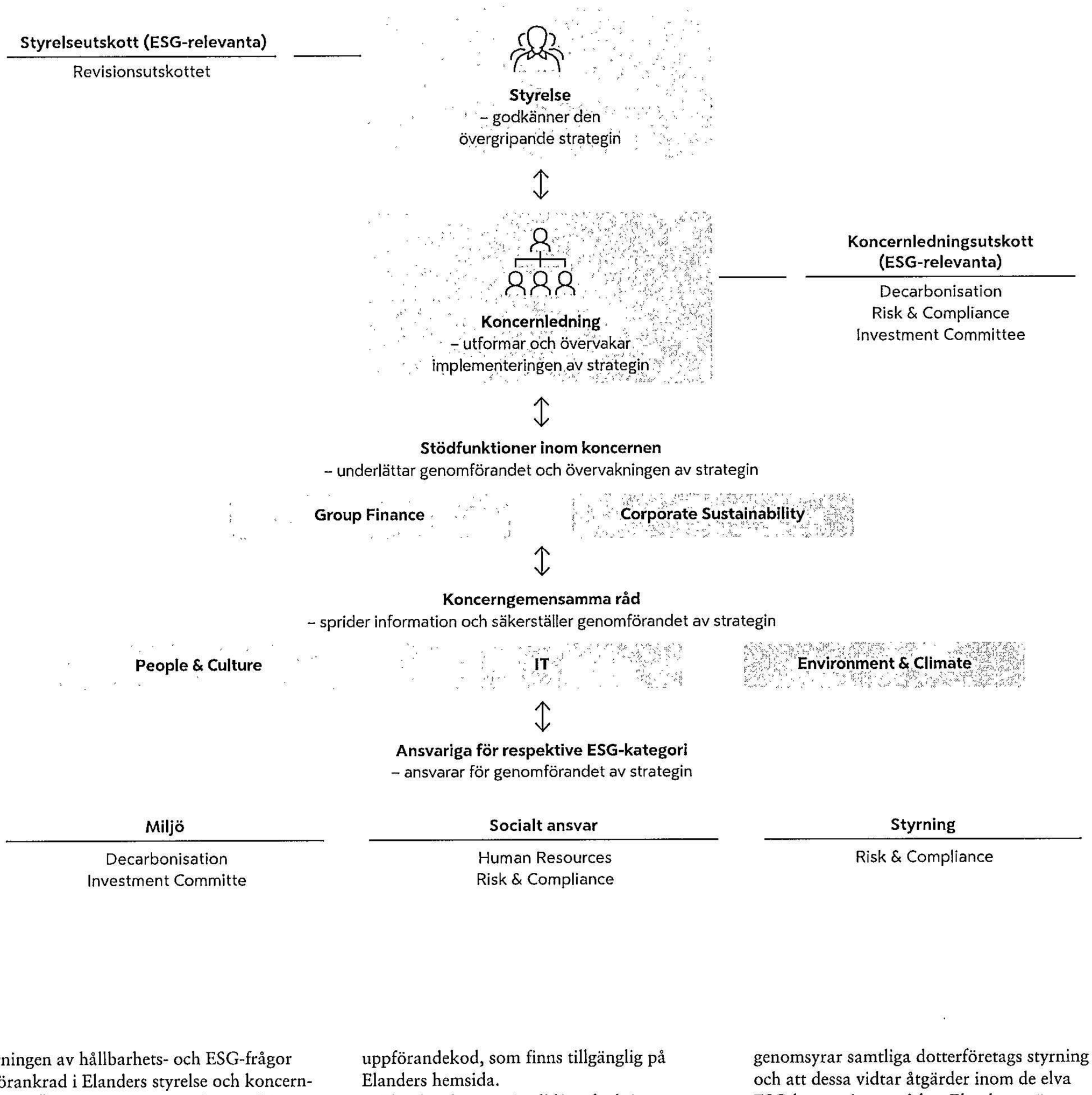
Elanders ESG-ramverk består av elva kategorier; ”Växthusgasutsläpp”, ”Material och avfall”, ”Hälsa och säkerhet”, ”Medarbetarrelationer”, ”Mångfald, rättvisa och inkludering”, ”Mänskliga rättigheter”, ”Affärsetik”, ”Dataetik”, ”Hållbara inköp”, ”Ansvarsfull skattebetalare” och ”Samhälle”.

”Hållbarhet inom leverantörskedjan är viktigt för oss och är i hög grad en central del av mitt arbete.”

CITAT FRÅN INTERVJU MED KUND

	Miljö (Environment)	Socialt ansvar (Social)	Styrning (Governance)
Målsättning	Elanders kommer att ta en aktiv roll i logistikens avkarbonisering och hjälpa kunderna att uppfylla sina åtaganden att minska koldioxidutsläppen i sina leveranskedjor.	Elanders ska se till att koncernens medarbetare trivs på jobbet genom att tillhandahålla en säker och inspirerande arbetsplats. Det kommer att uppnås genom att: • en engagerande miljö skapas för alla anställda. • en mångfald av perspektiv säkerställs. • alla medarbetare kommer hem välbehållna tack vare att dödliga och livsförändrande incidenter förhindras.	Elanders och dess anställda kommer att stödja ansvarsfulla affärsmetoder genom att säkerställa: • efterlevnad av Elanders Code of Conduct inom koncernen. • hållbara inköp. • att data skyddas och behandlas med respekt.

20230713065049



Styrningen av hållbarhets- och ESG-frågor är förankrad i Elanders styrelse och koncernledning. Ägarskap och ansvar för att driva åtgärder inom de elva ESG-kategorierna är förankrat i organisationen i syfte att säkerställa anpassning till verksamhetens prioriteringar och ett långsiktigt ESG-arbete.

Flera ESG-kategorier med koppling till efterlevnad är integrerade i Elanders centrala styrningsramverk. Förväntningar på alla anställdas ESG-efterlevnad beskrivs i Elanders uppförandekod, som finns tillgänglig på Elanders hemsida.

Elanders har en visselblåsarfunktion genom vilken alla intressenter kan rapportera eventuella brott mot lagar eller regler inom Elanders. Det kan till exempel handla om IT-säkerhet, datasekretess, korruption, mänskliga rättigheter, diskriminering eller ekonomiskt bedrägeri. Den som anmäler garanteras anonymitet och fullständig sekretess.

För att säkerställa att ESG-perspektivet genomsyrar samtliga dotterföretags styrning och att dessa vidtar åtgärder inom de elva ESG-kategorierna, så har Elanders utöver koncernledningen tre koncerngemensamma råd. Råden finns inom IT, social hållbarhet (People & Culture Council) samt miljö och klimat (Environment & Climate Council). I dessa råd, som träffas regelbundet, ingår relevanta representanter för dotterföretagen samt koncernstaben.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Under 2022 har arbetet påbörjats med att förnya koncernens väsentlighetsanalys. Syftet med väsentlighetsanalysen är att få en bättre förståelse för vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för Elanders olika intressenter, såsom kunder, aktieägare, medarbetare och investerare. Väsentlighetsanalysen är även ett krav om en hållbarhetsredovisning ska upprättas i enlighet med GRI (Global Reporting Initiative). Resultatet av väsentlighetsanalysen används för att skapa en bas och struktur för det framtida hållbarhetsarbetet.

Det är grundläggande för Elanders hållbarhetsagenda att den speglar de områden där koncernen har som störst påverkan. Här måste hänsyn tas till både hur Elanders påverkar miljön och omgivningen, samt hur miljö och omgivning påverkar Elanders. Vad som är viktigt för Elanders intressentgrupper är högst centralt och deras intressen vägleder koncernens övergripande prioriteringar över tid. De prioriterade områdena ses löpande över för att säkerställa att rapporteringen ligger i linje med koncernens och omvärldens utveckling.

I detta syfte förs kontinuerliga dialoger med fem intressentgrupper: aktieägare och investerare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhälle. Grupperna har identifierats utifrån deras beroende av Elanders och den påverkan som de i sin tur har på Elanders verksamheter och strategiska riktning. Därtill har de prioriterade områdena för hållbarhetsredovisningen valts ut utifrån kontinuerliga samtal med styrelse och ledning. Även externa faktorer har vägts in, såsom den politiska utvecklingen med kommande regelverk för hållbarhetsrapporteringen samt sektorspecifika trender.

Som ett första steg i arbetet med den förnyade väsentlighetsanalysen har intervjuer gjorts med några av koncernens största kunder och för närvarande pågår en medarbetarenkät inom koncernen. Under 2023 kommer ytterligare fördjupade intressentdialoger att genomföras.

> *Alla våra leverantörer behöver vara en del av denna resa och anpassa sig till våra mål.*
>
> CITAT FRÅN INTERVJU MED KUND

Elanders fem intressentgrupper och de huvudsakliga kommunikationskanaler som finns för respektive grupp.

Intressentgrupp	Kommunikation med intressentgruppen
Aktieägare och investerare	Finansiella rapporter Årsstämma Investerarmöten Hemsida Pressmeddelanden
Leverantörer	Löpande dialog Upphandlingar och inköpsförhandlingar
Medarbetare	Medarbetarenkät / medarbetarsamtal Intranät / andra interna kommunikationskanaler Dialog med fackliga organisationer
Kunder	Löpande dialog Kundundersökningar Intervjuer
Samhälle	Lokala samarbeten Deltagande i nätverk Praktikanter och studentuppsatser

20230713060550

MILJÖ

Världen och samhället kantas idag av kriser och utmaningar kopplade till klimatförändringar och andra miljöproblem. Dessa utmaningar kräver robusta helhetslösningar för att driva på omställningen till en balanserad livsmiljö som uppfyller de internationella klimat- och miljömålen. Här har logistiksektorn och Elanders en viktig roll.

I denna hållbarhetsredovisning har avsnittet "Miljö" delats in i två delar; "Växthusgasutsläpp" samt "Material och avfall". Tillhörande hållbarhetsdata för dessa delar finner ni i noterna till denna hållbarhetsredovisning.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Som leverantör av end-to-end-lösningar har Elanders en unik position att driva förändringar genom hela värdekedjan. På vägen skapas möjligheter inte minst för Elanders kunder att minska sina utsläpp. Under 2022 har koncernen höjt ambitionen när det gäller att kontrollera och minska utsläppen och delta i utvecklingen av motståndskraftiga och långsiktigt hållbara globala logistikkedjor.

En rad viktiga framsteg har skett inom Elanders. I linje med omvärldsutvecklingen har koncernen satt upp ambitiösa klimatmål som speglar intressenternas förväntningar och följer vetenskapen. Under 2022 har målet varit full genomlysning av de direkta och indirekta utsläppen som sker inom ramen för Elanders egna verksamheter. Utöver det har koncernen axlat sitt ansvar som global aktör och initierat ett långsiktigt arbete för att kartlägga och reducera sina värdekedjeutsläpp. I början på 2023 offentliggjordes koncernens klimatmål. Första steget är att minska koncernens växthusgasutsläpp från de egna verksamheterna (scope 1 och 2) med 50 procent och värdekedjeutsläppen (scope 3) hänförliga till de egna verksamheterna med 30 % till 2030. Med dessa steg har Elanders blivit en del av näringslivets resa mot en hållbar ekonomi och med målsättningen att uppnå 1,5-gradersmålet till år 2030. Baslinje för målen är år 2021, då utsläppen uppmättes till 27 respektive 14 tusen ton CO_2e (koldioxidekvivalenter) inom scope 1 och scope 2. För att säkerställa att redovisningen av koncernens utsläpp är i linje med best practice har Elanders antagit de definitioner som tagits fram av den internationella beräkningsstandarden *Greenhouse Gas Protocol*.

> *Under 2022 har målet varit full genomlysning av de direkta och indirekta utsläppen som sker inom ramen för Elanders egna verksamheter.*

2022

Full kartläggning av scope 1- och scope 2-utsläpp.

2023

Klimatmål satta för koncernen och kommunicerade externt.

Elanders ansluter sig till United Nations Global Compact.

Elanders ansluter sig till Science Based Target initiative.

Förberedelser inför det nya EU-direktivet för hållbarhets-rapportering (CSRD).

Kartläggning av koncernens värdekedjeutsläpp (scope 3) och framtagande av åtgärdsplaner för utsläppsminskning.

2024

Ansökan skickas in till Science Based Target initiative i ett första steg att få Elanders klimatmål vetenskapligt validerade.

Implementering av det nya EU-direktivet för hållbarhets-rapportering.

2030

Verksamheten är i linje med 1,5-gradersmålet enligt Parisavtalet.

Scope 1- samt scope 2-utsläpp har reducerats med 50 %.

Scope 3-utsläpp hänförliga till den egna verksamheten har reducerats med 30 %.

2040

Scope 1- samt scope 2-utsläpp har reducerats med 75 %.

2050

Koncernen har uppnått nettonollutsläpp ("net zero") genom hela värdekedjan.

Målen för utsläppen inom scope 1 (direkta) och scope 2 (indirekta) omfattar utsläpp från de lokaler och fordon som Elanders kontrollerar. Det inkluderar både hyrda och ägda fordon och lokaler.

Reduceringsmålet till år 2030 för scope 3 (värdekedjan) omfattar ej förmedlade frakttjänster (köp- och säljaktiviteter). Med det avses när Elanders fått i uppdrag av kunden att för deras räkning hantera inköp från tredje part av frakt avseende kundens produkter.

Under 2023 kommer kartläggningen att fortsätta av hela koncernens värdekedjeutsläpp (scope 3) samtidigt som åtgärdsplaner för utsläppsminskningen kommer att tas fram. Ambitionen är att verksamhetens totala CO_2e-utsläpp ska kunna presenteras efter att kartläggningen har genomförts. De nu satta klimatmålen är i linje med målen för flera av koncernens allra största kunder.

Elanders eftersträvar en minskad klimatpåverkan i sina egna verksamheter och i de lösningar som erbjuds till kund. Under 2022 har fokus legat på att få kontroll på de utsläppskällor som ligger inom de egna verksamheterna.

Elanders tar nu ett större ansvar som värdekedjeaktör för att möta såväl kunders som omvärldens förväntningar på transparent rapportering och ambitiösa klimatmål och insatser.

Direkta och indirekta växthusgasutsläpp – scope 1 och 2

För rapporteringen av koncernens växthusgasutsläpp har den mest synliga utvecklingen under 2022 varit det arbete som utförts för att samla in och transparent redovisa alla relevanta direkta utsläpp (scope 1) och indirekta utsläpp (scope 2) i koncernen. För 2022 uppgick Elanders klimatavtryck i scope 1 och scope 2 till 25 respektive 13 tusen ton CO_2e. Det innebär en minskning med drygt nio procent från året innan. Minskningen av koncernens direkta utsläpp kan delvis förklaras av att de fossildrivna vägtransporterna har blivit färre. Dessutom har användningen av naturgas i lokaler minskat. Sett till de indirekta energirelaterade utsläppen beror förändringen dels på den fortsatta omställningen till förnybar elektricitet som bidragit till lägre utsläpp. En annan stor bidragande faktor som varit särskilt utmärkande under 2022 är de initiativ och investeringar som gjorts med syfte att reducera och effektivisera energianvändningen i verksamheterna. Som ett led av detta har både kostnads- och energibesparingar hittats.

20230713060051

Transporter
Elanders direkta växthusgasutsläpp består till största del av koldioxid och uppstår främst genom de transporter som sker i egen regi inom affärsområdet Supply Chain Solutions. Inom koncernen fanns under året en lastbilsflotta på 270 fordon och därtill drygt 370 företagsbilar.

Elanders fortsätter att utveckla energi- och kostnadseffektiva transportlösningar till kunderna. Detta görs bland annat genom kontinuerlig uppdatering av lastbilsflottan, ny teknik och utbildningsprogram för chaufförer som möjliggör förbättrad körning ur miljösynpunkt, samt optimering av kundernas transporter.

Under 2022 uppfyllde samtliga lastbilar Euro-6 normen med kväveoxidutsläpp (NOx) på högst 80 mg/km och minimerade utsläpp av partiklar. Elanders följer även de genomsnittliga koldioxidutsläppen från lastbilsflottan, vilka bedöms ge en rättvisande bild över tid. För 2022 låg utsläppen i nivå med föregående år, vilket redovisas i noten för energianvändning till den här hållbarhetsredovisningen.

En större samhällsomställning sker inom fordonsindustrin i och med utvecklingen av alternativa bränslen. Här har man nått längst inom elfordon. Elanders fortsätter att se över möjligheterna att fasa ut fossildrivna fordon i koncernen som ett viktigt steg mot att nå sina egna klimatmål. Samtidigt finns en medvetenhet om att övergången till eldrivna fordon för med sig nya utmaningar, som ökat elbehov och indirekta utsläpp i produktionskedjan.

Elanders rapporterar utsläpp för fordon uppdelat på lastbilsflottan och övriga företagsfordon.

Lokaler
Utöver transporterna genereras en lägre andel av de direkta utsläppen i några av de lokaler där Elanders bedriver verksamhet. Dessa kan härledas till förbränning av bränslen för uppvärmningssyfte. De indirekta energirelaterade utsläppen härleds till köpt el som förbrukas för att driva maskiner och utrustning, belysning samt uppvärmning och nedkylning av lokaler.

Elanders mål är att varje år öka andelen förnybar el. Med förnybar el avser Elanders energikällor såsom vattenkraft, vindkraft, solenergi och bioenergi. Under 2022 har andelen köpt förnybar elektricitet ökat från 51 procent till 53 procent.

Energianvändning och kostnader för energi följs upp löpande för att se till att målsättningen uppnås och att åtgärder för energibesparing vidtas kontinuerligt. Under 2022 har ytterligare energibesparingar gjorts i Elanders lokaler.

EXEMPEL:

Omställning för att nå klimatmålen

Ett viktigt exempel som banar väg i koncernens omställning för att nå klimatmålen är en av koncernens logistikanläggningar i Dordrecht, Nederländerna. Från januari 2022, då den 10 000 m² stora byggnaden öppnades, har det varit möjligt att förse lagerlokaler och kontor med 100 procent förnybar el alstrad av solceller på tak samt gemensamma vindkraftverk i den lokala industriparken. Målet är att samtliga fordon ska vara eldrivna och för att stödja detta har laddningsstationer installerats. För mer motståndskraft mot extremväder upprättades egna vattentunnor på taket som samlar in regnvatten och bidrar till minskat tryck på det allmänna avloppsystemet. Därtill har byggnadens exteriörer anpassats med växtlighet och bihotell för att attrahera fåglar och insekter och på så sätt gynna biologisk mångfald. Utöver de insatser som har gjorts för att minska utsläppen och bidra till ett mer hållbart och motståndskraftigt samhälle lokalt, så utvärderas nu leverantörer och de material som används i verksamheten för att inkorporera hållbarhet i hela ledet.

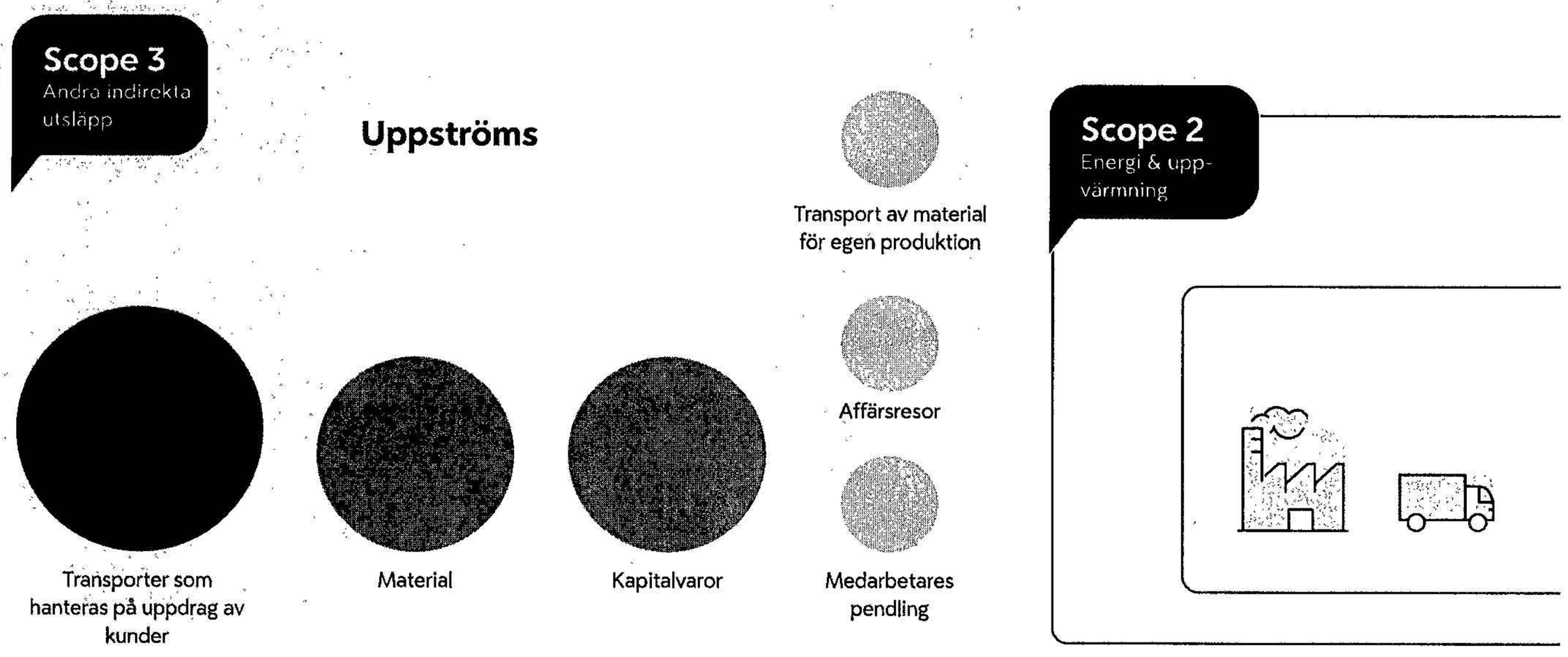
Elanders rapporterar energiförbrukning, utsläpp och andel förnybar el för merparten av de byggnader och kontor inom vilka koncernen bedriver verksamhet. Det omfattar allt från lagerhantering till administration, i såväl ägda som hyrda lokaler.

Växthusgasutsläpp inom värdekedjan – scope 3
Värdekedjeutsläppen, scope 3, kommer att utgöra en övervägande del av koncernens totala växthusgasutsläpp. Den kategori som förväntas sticka ut är den frakt (flyg-, sjö- och vägtransport), som Elanders köper in för kundens räkning av tredje part och som avser transport av kundens produkter. Denna del av utsläppen är svår att påverka, då det är kunden som bestämmer hur mycket som transporteras och hur det ska transporteras.

Under våren 2023 genomförs en fullständig genomlysning av samtliga kategorier i scope 3. Målet är en heltäckande kartläggning av de väsentligaste värdekedjeutsläppen inom hela koncernen till hösten 2023.

Det finns många svårigheter kopplade till att tillgängliggöra data och beräkna värdekedjeutsläppen. Elanders ser istället detta som en möjlighet att få ökad kontroll över sina egna värdekedjor och de utsläpps- och kostnadsbesparingar som kan förverkligas där. Som en ansvarsfull och lösningsorienterad global leverantör av framför allt logistiktjänster hjälper Elanders samtidigt sina kunder att nå deras klimatmål.

Växthusgasutsläpp inom koncernen



Storleken på cirklarna indikerar mängden koldioxidutsläpp kopplat till denna aktivitet hos Elanders. Ju större cirkel, desto större koldioxidutsläpp.

Cirkulära lösningar

Som ett eget ben i koncernen bidrar Life Cycle Management till mer cirkulära materialflöden och utsläppsbesparingar av växthusgaser. Inom de växande verksamheterna restaureras utrangerad IT-utrustning för att förlänga livslängden på exempelvis laptops, mobiltelefoner, skärmar och servrar. Genom detta kan kunderna minska sitt miljöavtryck och bidra till en mer cirkulär ekonomi. Under 2022 hanterades över 85 000 enheter inom verksamheterna i Sverige och Tyskland. Sammantaget har detta beräknats till utsläppsbesparingar om totalt cirka 24,5 tusen ton CO_2e.[1)] Det är en förbättring med cirka 7,5 tusen ton CO_2e från året innan. För att illustrera detta, så motsvarar den totala besparingen det växthusgasutsläpp som hela koncernen genererar inom scope 1.

[1)] Utsläppsbesparingarna i CO_2-ekvivalenter har beräknats i enlighet med de principer som anges i rapporten *Analys av återbrukade IT-produkter,* som tagits fram av forskningsinstitutet RISE i samarbete med Elanders.

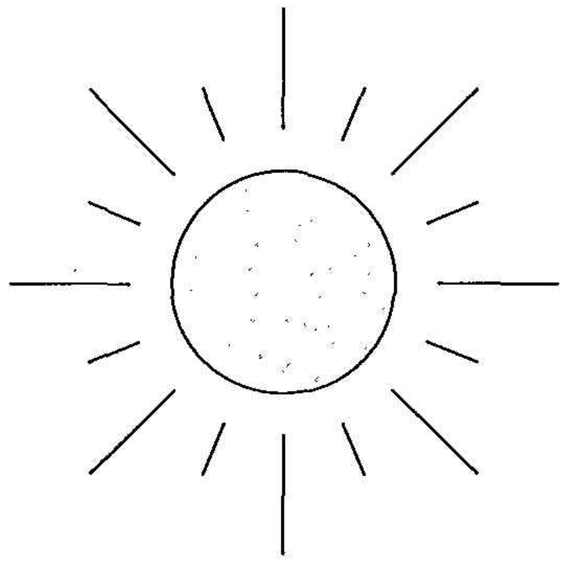
MATERIAL OCH AVFALL

I Elanders ambitioner att motverka klimatförändringar genom minskade utsläpp och övergång till förnybar energi är resursanvändning en viktig komponent. Övergripande i koncernen eftersträvas materialeffektivitet och förbättrad avfallshantering. Med det följer mer cirkulära och hållbara flöden av resurser, samtidigt som nya kostnadsbesparingar hittas.

Material

Elanders är huvudsakligen en tjänsteleverantör och materialinköpen inom koncernens verksamheter är inte särskilt omfattande. Inom affärsområdet Supply Chain Solutions förbrukas främst förpacknings- och pallmaterial som används för lagring, paketering, hantering och distribution. Inom Print & Packaging Solutions förbrukas papper och tryckfärg för trycksakerna som produceras åt kunderna. Omställningen till digitala tryckpressar har fortsatt under året. Det har möjliggjort ökad materialeffektivitet och minskad energiförbrukning. Eftersom de nya pressarna bara använder vattenbaserade pigmentfärger så skapas inga ozonutsläpp. Genom detta har även utsläpp av flyktiga organiska ämnen (VOC – Volatile Organic Compounds) minskat betydligt. Elanders har sedan länge utgått från principen att inte använda

20230713060052



Byggnader och fordon i Elanders verksamhet

Scope 2
Energi & uppvärmning

Scope 1
Egen verksamhet

Bränsleanvändning

Elanvändning

Nedströms

Scope 3
Andra indirekta utsläpp

Transporter som hanteras på uppdrag av kunder

Transport av produkter tillverkade av Elanders

några aromatiska lösningsmedel då dessa har negativ inverkan på både hälsa och miljö.

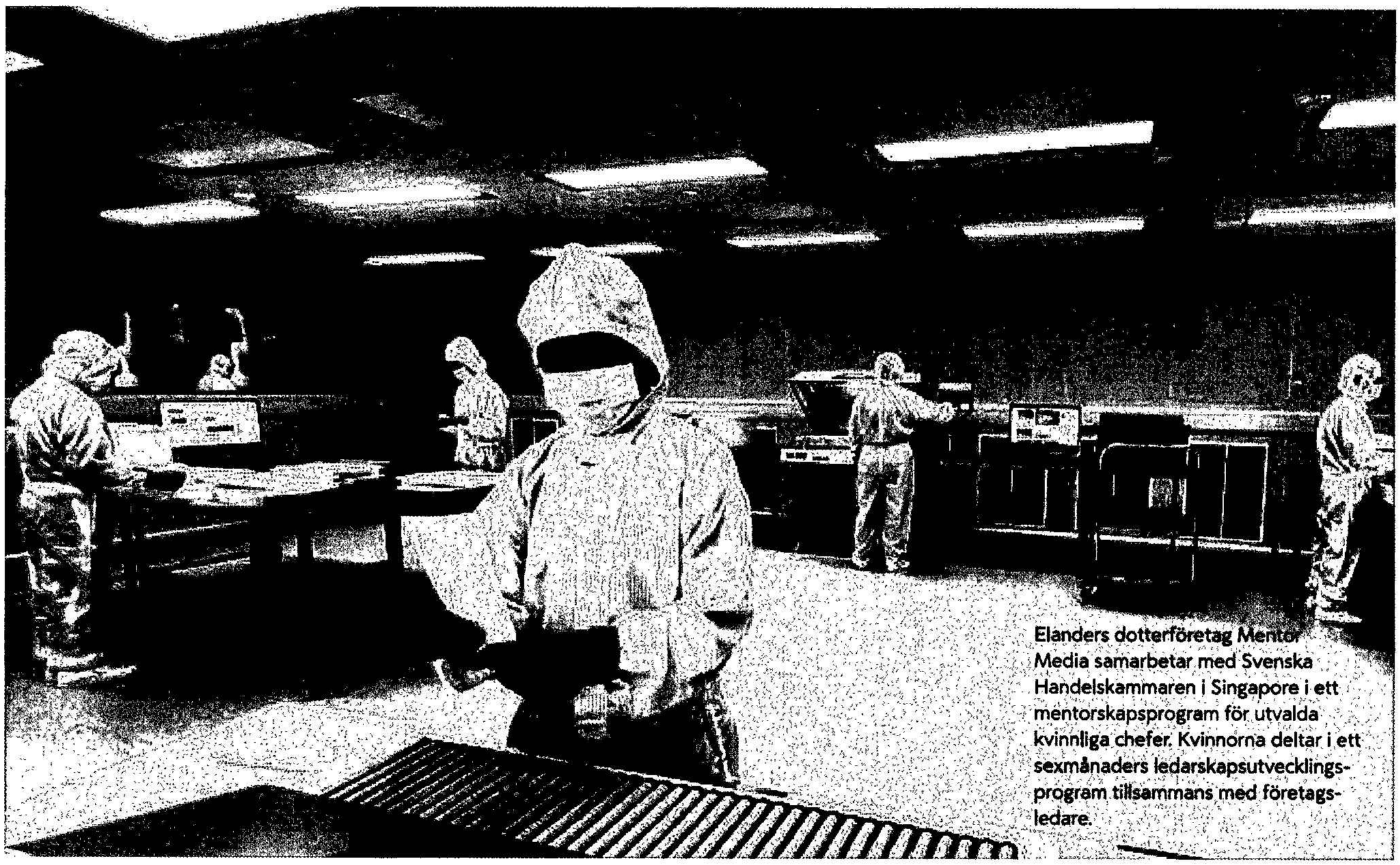
Elanders har för närvarande inga absoluta mål vad gäller materialförbrukning och resurseffektivitet, men förbättrar nu datakvaliteten inom detta område för att kunna redovisa nyckeltal för resursanvändningen inom koncernen. Parallellt ses värdekedjeutsläppen över gällande förbrukningsmaterial och inköpt utrustning som ett viktigt steg för att identifiera den indirekta påverkan och skapa hållbara flöden i alla led.

Avfall

Sett till volym genereras den största delen av koncernens avfall inom affärsområdet Print & Packaging Solutions och utgörs främst av papper och kartong. En mindre andel farligt avfall uppstår också hänförligt till uttjänt elektronik samt spillrester avseende alkohol och andra lösningsmedel. De sistnämnda används främst för rengöring av tryckpressar och tryckplåtar. Elanders har återvinningsrutiner på plats för att minimera avfall som går till deponi. Metoder för bortforsling av avfall är beroende av lokala avfallssystem som skiljer sig mycket inom koncernen. Lokalt inom koncernen pågår insatser för att öka andelen avfall som återvinns, men även förebyggande åtgärder för att förbättra resurseffektiviteten och öka andelen hållbara materialval genom certifieringar såsom FSC© (Forest Stewardship Council), Svanen och CGP (Certifierad grafisk produktion). Därtill pågår innovativa projekt där material cirkuleras inom den egna verksamheten. Ett typexempel är när förbrukade lastpallar renoveras, ombildas och får nya användningsområden som möblemang.

Elanders avser att öka transparensen i verksamheternas avfallshantering och har som en pilot samlat in avfallsdata under 2021–2022. Under 2023 följs data upp för att stärka översynen och identifiera koncernövergripande åtgärder.

Varje enskilt bolag inom koncernen ansvarar för det egna miljö- och kvalitetsarbetet i syfte att leva upp till lokala regler samt de kvalitets- och miljörevisioner som initieras av Elanders kunder.



Elanders dotterföretag Mentor Media samarbetar med Svenska Handelskammaren i Singapore i ett mentorskapsprogram för utvalda kvinnliga chefer. Kvinnorna deltar i ett sexmånaders ledarskapsutvecklingsprogram tillsammans med företagsledare.

SOCIALT ANSVAR

Medarbetarna är Elanders största tillgång och de anställdas hälsa och säkerhet är av högsta prioritet. En hälsosam och trygg arbetsmiljö leder till välmående medarbetare som arbetar på ett säkert sätt. Utöver egenvärdet i att människor mår bra, så bidrar detta dessutom till samhället i stort.

I denna hållbarhetsredovisning har avsnittet "Socialt ansvar" delats in i fyra delar; "Hälsa och säkerhet", "Medarbetarrelationer", "Mångfald, rättvisa och inkludering" och "Mänskliga rättigheter". Tillhörande hållbarhetsdata för dessa delar finner ni i noterna till denna hållbarhetsredovisning.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Elanders arbetsmiljöpolicy finns i koncernens uppförandekod där riktlinjer kring identifiering, hantering och förebyggande av potentiella säkerhetsrisker och nödsituationer beskrivs. Målet är att främja en god arbetsmiljö och minska risken för arbetsrelaterade skador och sjukdom. Ledningen för respektive bolag ska säkerställa att uppförandekoden efterlevs genom ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till den specifika verksamheten.

Ute i verksamheterna fortgår ett löpande arbete för att skapa förutsättningar för säkra arbetsplatser med en så låg sjukfrånvaro och olycksfrekvens som möjligt. Detta kan handla om att identifiera förbättringsåtgärder för personalens arbetsmiljö, som exempelvis automatisering i produktionen och ergonomiska arbetsplatser. De flesta arbetsrelaterade skadorna uppstår i produktionen och mest förekommande är mindre skär- eller fallskador. Elanders har en nollvision när det gäller skador på arbetsplatsen och arbetar ständigt med att minska riskerna för allvarliga skador.

0,04

Olycksfrekvensen för allvarliga skador inom koncernen per 200 000 arbetade timmar

AMBITIONER 2023

- Nollvision för arbetsplatsolyckor.
- Arbeta aktivt med information och utbildning avseende hälsa och säkerhet på dotterföretagen.

20230713060853

Under pandemin satte Elanders dotterföretag snabbt in åtgärder för att skydda sina anställda, vilket i vissa fall har lett vidare till mer långsiktiga hälsoprojekt. Till exempel har den företagshälsobuss som Elanders dotterföretag LGI och ITG investerade i för att erbjuda vaccinering mot covid-19 nu blivit en integrerad del av företagshälsovården inom dessa företag.

MEDARBETARRELATIONER

Elanders har som ambition att skapa attraktiva, inkluderande och hållbara arbetsmiljöer där medarbetare engageras, utvecklas och levererar resultat. Elanders tror på ett autentiskt ledarskap präglat av mod, engagemang och hållbarhet. Därför läggs stor vikt vid att ständigt utveckla och förbättra det systematiska arbetet med medarbetarnas arbetsmiljö, arbetsvillkor och kompetensutveckling.

Medarbetare

Tack vare att koncernen växer globalt så fortsätter Elanders att skapa nya arbetstillfällen. Idag har koncernen över 7 000 anställda, fördelade på ett 20-tal länder på fyra kontinenter. I största utsträckning styrs dotterföretagen av lagar och regler i respektive land och region. Elanders ser det dock som sitt ansvar att i hela koncernen säkerställa en kultur präglad av ärlighet, integritet, personligt ansvar, uppriktighet, lojalitet samt respekt för både medmänniskor och den naturliga miljön. Dessa principer slås fast i Elanders uppförandekod. Vartannat år genomförs en digital utbildning för att utbilda samtliga tjänstemän i koncernen avseende uppförandekoden.

Att aktivt arbeta med medarbetarfrågor är absolut grundläggande för Elanders. Välmående och motiverade medarbetare bidrar, tillsammans med stark mångfald och hållbara arbetsplatser, till koncernens utveckling och framgång på alla plan. Det ger även bättre förutsättningar för att både behålla rätt kompetens och attrahera den yngre generationen. Inom koncernen genomförs årligen initiativ för att främja kompetensutveckling, hälsa och välbefinnande, samt mer jämställda och jämlika arbetsplatser.

Under 2021 skapades People and Culture Council, ett råd med HR-chefer från flera av dotterföretagen. Det har till uppgift att hålla sig uppdaterat kring aktuell lagstiftning och kommande rapporteringskrav när det gäller anställdas villkor och mänskliga rättigheter, att utbyta erfarenheter samt utveckla det övergripande sociala hållbarhetsarbetet i hela organisationen. Rådet leds av koncernens hållbarhetschef och arbetet rapporteras till Elanders ledning.

Trygga villkor

Elanders har en kontinuerlig och konstruktiv dialog med arbetstagarrepresentanter. En global verksamhet som Elanders genomgår många förändringar som kräver information och samråd med arbetstagarrepresentanter i bolaget. Regelbundna möten sker mellan ledning och medarbetarorganisationer på olika nivåer för att informera om och diskutera dessa frågor. Det sker till exempel inom European Works Council (EWC), ett råd som består av arbetstagarrepresentanter från alla länder i Europa där Elanders har verksamhet. Att etablera rådet är ett krav från EU om bolaget har en viss storlek. Representanterna möts fysiskt en gång per år, med deltagande av Elanders koncernchef. Dessa möten ska främja arbetstagarnas rätt till information och samråd i frågor som är av gemensam europeisk karaktär. Elanders har också tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen, varav en är suppleant.

> *Elanders har som ambition att skapa attraktiva, inkluderande och hållbara arbetsmiljöer där medarbetare engageras, utvecklas och levererar resultat.*

Etik och socialt ansvar

Elanders har ett ansvar att sätta ramarna för att alla koncernens verksamheter bedrivs på ett etiskt och socialt ansvarsfullt sätt. Uppförandekoden och Elanders antikorruptionspolicy omfattar samtliga medarbetare och innehåller riktlinjer och regelverk för hur Elanders medarbetare ska förhålla sig till andra medarbetare, kunder och leverantörer samt de samhällen som Elanders verkar i. I det sociala ansvaret ingår bland annat att främja mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsförhållanden samt motverka korruption. För att säkerställa att detta följs är det upp till ledningen för respektive dotterföretag i koncernen att formulera och kommunicera ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till deras specifika verksamhet.

Under år 2022 inleddes en bredare medarbetarundersökning i koncernen som del av en förnyad väsentlighetsanalys. Syftet är dels att identifiera hur medarbetarna upplever Elanders hållbarhetsarbete och dels att nå bättre kunskap om vilka frågor som anses viktiga och som engagerar dem. Sammantaget med övriga intressentdialoger blir resultatet en viktig del i Elanders strategiarbete framåt.

Elanders respekterar grundläggande arbetsrättigheter och följer internationellt accepterade ramverk från FN och OECD samt tillämpar lokal lagstiftning där Elanders har sin verksamhet.

AMBITIONER 2023

- Öka andelen av Elanders anställda som har genomgått utbildning i Elanders uppförandekod.

MÅNGFALD, RÄTTVISA OCH INKLUDERING

Elanders har utvecklats kraftigt de senaste åren. Stora förvärv har gett koncernen en ny sammansättning och en betydligt större geografisk spridning. Grundsynen förblir dock att långsiktig konkurrenskraft endast kan uppnås om arbetsplatsen präglas av mångfald, rättvisa och inkludering. Bland annat innebär det att alla medarbetare ska ha samma möjligheter att göra karriär. Inom ramen för detta område fortsatte under året arbetet med att ta fram en formell, koncernövergripande jämställdhetsplan som löpande kommer att utvärderas av Elanders koncernledning och styrelse.

Elanders dotterföretag driver var för sig flera olika projekt för att främja arbetet med mångfald, rättvisa och inkludering, till exempel genom breddad rekrytering och integrationsprojekt. Det finns även ett koncernövergripande råd, "People and Culture Council", som består av dotterföretagens HR-chefer och koncernens hållbarhetschef. Rådet ska utbyta erfarenheter samt utveckla det sociala hållbarhetsarbetet i hela organisationen. Det har också till uppgift att hålla sig uppdaterat kring aktuell lagstiftning som rör anställdas villkor och rättigheter samt kommande rapporteringskrav vad gäller bland annat mänskliga rättigheter.

AMBITIONER 2023

- Öka andelen kvinnor i ledande positioner.
- Öka mångfalden i ledande positioner.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Som en globalt verksam koncern vill Elanders vara bland de bästa när det gäller socialt ansvar och företagsengagemang på alla områden där företaget är involverat. Elanders har åtagit sig att respektera mänskliga rättigheter, i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGPs) samt FN:s konvention om barns rättigheter.

Elanders värdegrund kring rättvisa villkor är fastställd i uppförandekoden och slår fast att koncernen ska verka för att skydda internationella mänskliga rättigheter. Uppförandekoden innehåller ett strikt förbud mot alla typer av tvångsarbete, människohandel och barnarbete. För Elanders är det en självklarhet att arbeta för barns rätt till utbildning och att skydda barn från ekonomiskt utnyttjande och farligt eller skadligt arbete.

I Elanders uppförandekod finns även förbud mot alla typer av trakasserier och diskriminering. Alla ska erbjudas samma möjligheter och behandlas med respekt. Elanders arbetar för yttrandefrihet, fri rörlighet och religionsfrihet inom ramen för tillämplig lagstiftning och koncernen tolererar inte kränkningar av mänskliga rättigheter. Utöver detta tillhandahåller Elanders rättvisa arbetsvillkor, samtidigt som nationella och lokala lagar i de länder där verksamheten bedrivs respekteras. Alla Elanders anställda har rätt till ett skriftligt anställningsavtal.

Mänskliga rättigheter i värdekedjan

I syfte att säkerställa att Elanders uppförandekod präglar alla led i värdekedjan omfattar den även koncernens alla leverantörer och affärspartners. Elanders har därför tagit fram en sammanfattning av uppförandekoden, "Supplier Code of Conduct", som ska kommuniceras till leverantörer och affärspartners. I nuläget är det respektive dotterföretags ansvar att säkerställa att uppförandekoden följs även av de leverantörer där man anser det vara relevant. På motsvarande sätt som Elanders kontrollerar sina leverantörer, så blir Elanders ofta i sin tur reviderat av kunder för att säkerställa att företaget och produktionen präglas av rättvisa sociala villkor.

Dessa åtgärder tjänar till att stärka Elanders arbete med mänskliga rättigheter i enlighet med FN:s vägledande principer. De rustar även koncernen för kommande lagkrav inom EU:s nya regelverk om hållbar finansiering, företagsrapportering och obligatorisk due diligence i värdekedjor.

Under 2023 fortsätter Elanders sina insatser för att kommunicera ut uppförandekoden till såväl medarbetare som leverantörer och affärspartners. Elanders utvecklar nu även kvantitativa nyckeltal för att stärka redovisningen av sitt arbete med mänskliga rättigheter och rättvisa villkor.

Inom koncernen pågår dessutom en mängd olika projekt för att som företag ta ett större socialt ansvar i de samhällen där Elanders är verksamt. Respektive dotterföretag styr vilka projekt de vill engagera sig i och stötta genom exempelvis donationer till organisationer eller stöd till regionala och lokala engagemang, exempelvis skolor och barnhem.

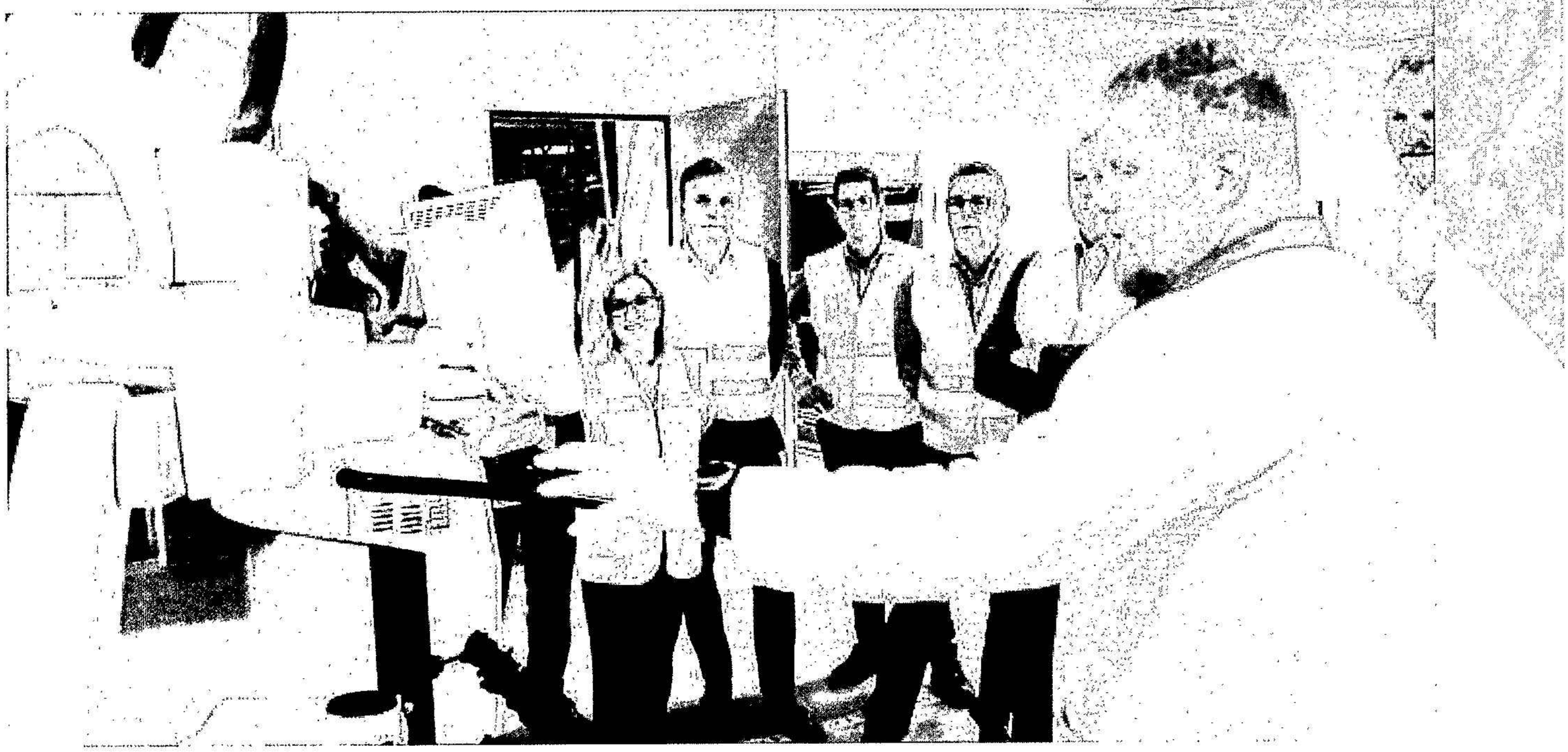
AMBITIONER 2023

- Utveckla handlingsplan som hanterar de risker som identifierats i bedömningen av mänskliga rättigheter i värdekedjan för hela koncernen.

20230713060054

STYRNING

Affärsetik, ansvar och moral är kärnvärden för Elanders och en central del i hållbarhetsstrategin. I det ingår bland annat att verka för och stödja de samhällen där Elanders är aktiv och att främja hållbar handel. Förhoppningen är att det i förlängningen ska leda till ett mer hållbart Elanders och ett bättre samhälle omkring bolaget. Detta genomsyrar hela styrningen av koncernen samtidigt som hänsyn hela tiden behöver tas till de risker och möjligheter som finns.



I denna hållbarhetsredovisning har avsnittet "Styrning" delats in i fem delar; "Affärsetik", "Dataetik", "Hållbara inköp", "Ansvarsfull skattebetalare" och "Samhälle".

AFFÄRSETIK

Elanders anseende, etiska beteende och tillförlitlighet värderas högt av alla bolagets intressentgrupper, exempelvis investerare, kunder och leverantörer. Eventuell korruption skulle kunna komma att påverka bilden av koncernen mycket negativt. Elanders följer tillämpliga lagar och regelverk, både lokalt och internationellt, avseende både etik och korruption.

Uppförandekod

Elanders uppförandekod, *"Elanders' Code of Conduct"*, omfattar samtliga anställda, styrelsen och andra personer som agerar för Elanders räkning. Den slår fast att både företagets och dess anställdas handlingar och beteenden ska präglas av ärlighet, integritet, personligt ansvar, upprightighet, lojalitet och respekt för såväl medmänniskor som miljön. Uppförandekoden baseras på internationella principer, såsom FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. För att säkerställa att Elanders uppförandekod präglar alla led i värdekedjan omfattar den även leverantörer och andra affärspartners.

All verksamhet inom Elanders ska bedrivas socialt ansvarsfullt och etiskt. Det sociala ansvaret omfattar bland annat att främja mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsförhållanden och motverka korruption. För att säkerställa att detta följs är det upp till ledningen för respektive dotterföretag att formulera och kommunicera ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till deras specifika verksamhet.

> *Elanders anseende, etiska beteende och tillförlitlighet värderas högt av alla bolagets intressentgrupper, exempelvis investerare, kunder och leverantörer.*

Antikorruption

Koncernens antikorruptionspolicy, *"Anti-Corruption, Anti-Fraud and Anti-Money Laundering Policy"*, innehåller riktlinjer för hantering av korruption, bedrägeri och penningtvätt. Den redogör för hur koncernens anställda ska förhålla sig till kunder, leverantörer, övriga intressenter och hela de samhällen som Elanders verkar i. I policyn framgår att det råder absolut nolltolerans för alla typer av bedrägerier, mutor eller andra typer av ageranden som skapar felaktiga fördelar och som strider mot Elanders policy, lokala lagar och förordningar, industristandarder och etiska koder i de länder där koncernen är verksam.

Anställda får inte acceptera, bli lovade, begära eller skaffa sig fördelar i samband med sin yrkesställning, oavsett typ. Det framgår även i policyn att samtliga medarbetare har en skyldighet att agera med integritet och säkerställa att de förstår och följer koncernens riktlinjer. I policyn finns även instruktioner för rapportering av eventuella oegentligheter eller avvikelser från policyn.

Utbildningsinsatser

I slutet av 2019 kommunicerades såväl den uppdaterade uppförandekoden som den uppdaterade antikorruptionspolicyn till samtliga bolag inom koncernen tillsammans med digitala utbildningar på respektive område för koncernens tjänstemän. Utbildning av medarbetare har pågått sedan dess och fortsätter även under 2023, då det planeras att genomföras klassrumsutbildningar, något som har skjutits upp till följd av covid-19. Under 2021 hade 81 (77) procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningarna om uppförandekoden och antikorruptionspolicyn. Utbildningen genomförs vartannat år. Utbildning av koncernens medarbetare är en kontinuerlig process. För att säkerställa att uppförandekoden har kommunicerats till samtliga medarbetare sker en central uppföljning vartannat år och kontinuerligt av varje enskilt bolag inom koncernen. För att säkerställa att samtliga medarbetare inom koncernen har genomfört utbildning inom antikorruption sker uppföljning årligen.

Visselblåsarfunktion

I Elanders uppförandekod och antikorruptionspolicy finns instruktioner för rapportering av avvikelser, det vill säga en visselblåsarfunktion. Policyn för visselblåsarfunktionen uppdaterades under 2022. Inga väsentliga incidenter kopplade till bedrägerier, korruption, mutor eller penningtvätt har rapporterats under 2022.

AMBITIONER 2023

- Öka andelen av Elanders anställda som har genomgått utbildning i Elanders uppförandekod.

DATAETIK

Elanders förhållningssätt till dataetik tar hänsyn till individens rätt till integritet när det gäller data, etisk användning av artificiell intelligens och varsam hantering av konfidentiella uppgifter. Tydliga riktlinjer krävs vad gäller hantering av data i samband med mer omfattande användning av teknik och motsvarande mängder data. För Elanders är det av yttersta vikt att hantera samtliga intressenters data på ett sådant sätt att deras förtroende kan bibehållas.

EU:s dataskyddsförordning (GDPR) trädde i kraft 2018 med syfte att skydda enskildas grundläggande rättigheter, vilket är en mänsklig rättighet. Under slutet av 2019 tog Elanders därför fram en utbildning för att se till att medarbetarna har kunskap om och agerar i enlighet med kraven i GDPR samt andra dataskyddsförordningar som kan vara relevanta ute i världen. Under 2021 hade 81 (75) procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningen. Utbildningen genomförs vartannat år. Liksom för utbildningarna avseende antikorruption, så är förhoppningen att klassrumsutbildningar kan påbörjas under 2023. Detta är något som har skjutits upp till följd av covid-19. Uppföljning kommer att ske löpande för att säkerställa att koncernens medarbetare utbildas i dataetik.

I början av 2021 fick Elanders, som tredje bolag i Sverige, sina bindande företagsbestämmelser (Binding Corporate Rules, BCR) godkända av den svenska Integritetsskyddsmyndigheten (IMY). Dessa bestämmelser reglerar Elanders behandling av personuppgifter för att säkerställa att dataskyddsförordningen följs vid överföring av personuppgifter till koncernbolag utanför EU/EES. Godkännande erhölls efter en omfattande granskningsprocess av IMY och andra medgranskande europeiska dataskyddsmyndigheter samt ett yttrande från europeiska dataskyddsstyrelsen, EDPB.

AMBITIONER 2023

- Öka andelen av Elanders anställda som har genomgått utbildning i Elanders uppförandekod.

20230713060553

HÅLLBARA INKÖP

Elanders tillhandahåller huvudsakligen tjänster till sina kunder. I vissa fall använder sig koncernen av underleverantörer som då väljs av kunderna själva. Elanders uppförandekod för leverantörer definierar de grundläggande krav som koncernen ställer på dessa leverantörer och det ansvar som dessa bör ta gentemot sina intressenter samt för sina aktiviteters ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

Elanders nuvarande och framtida leverantörer måste i alla sina respektive verksamheter följa nationella lagar och förordningar i länder där de är verksamma. I de fall där lokala, nationella eller internationella lagar och förordningar innebär striktare krav än Elanders uppförandekod ska dessa ha företräde och efterlevas.

Ett växande regeltryck på ansvarsfull hantering av leverantörskedjan gör, i kombination med kunders efterfrågan på hållbara logistiklösningar, att allt högre krav ställs på hanteringen av leverantörskedjan.

Uppföljning/Efterlevnad

Elanders utvärderar årligen efterlevnaden av uppförandekoden genom revisioner, självbedömningar och dokumentationsgranskningar. I de fall det är tillämpligt uppmanas leverantörer att åtgärda eventuella luckor i sin implementering av kraven i uppförandekoden, genom en tidsbestämd förbättringsplan i samråd med Elanders.

ANSVARSFULL SKATTEBETALARE

Välfungerande skattesystem, både lokalt och internationellt, bidrar till att finansiera utbildning, sjukvård, transporter, infrastruktur och andra offentliga tjänster som stödjer hållbar utveckling, lokala samhällen, företag och handel. Det är uppenbart att företag behöver stödja de lokala ekonomier där de gör affärer.

Som en global logistikaktör genererar Elanders vinster genom att betjäna många internationella kunder över hela världen med olika typer av tjänster. Elanders verkar i ett 20-tal länder genom mer än 80 legala enheter och verksamheten inom koncernen är uppbyggd i enlighet med kommersiella och ekonomiska behov. Skatt betalas där värde skapas, inom de gränser som lagstiftningen anger och i enlighet med relevanta myndighetsriktlinjer. Koncernen försöker att vara skatteeffektiv, inklusive förhindrande av dubbelbeskattning, räntekostnader och skatteavgifter. Skatt betalas först när den förfaller.

All verksamhet inom koncernen är föremål för vanliga bolagsskatteregimer, där inkomst beskattas i det land där verksamheten bedrivs och i enlighet med skattesatserna i dessa länder. Elanders agerar ansvarsfullt och med integritet i alla skattefrågor och säkerställer full efterlevnad i alla jurisdiktioner över hela världen. Koncernen arbetar nära skattemyndigheterna för att säkerställa att relevant information offentliggörs fullt ut och att rätt skattebelopp betalas, samtidigt som förpliktelserna gentemot koncernens aktieägare balanseras. EU:s lista över icke-samarbetsvilliga skattemyndigheter för 2022 omfattar nio länder. Elanders har ingen verksamhet i något av dessa länder.

Under år 2022 var Elanders totala skattekostnad 180 miljoner kronor jämfört med 151 miljoner kronor under 2021. Detta motsvarade en effektiv skattesats på 27,0 (31,3) procent.

Fullständig rapportering

Varje år tillhandahåller Elanders fullständig land-för-land-rapportering till svenska skattemyndigheter i enlighet med lagstadgade krav. Rapporterande enhet är Carl Bennet AB, moderbolag till Elanders, och den lämnade rapporten omfattar verksamheten i Elanders-koncernen.

SAMHÄLLE

Att ta aktivt ansvar för att stödja de samhällen där Elanders verkar är grundat i koncernens kärnvärden. På detta område finns en lång tradition av samarbeten, globala partnerskap och lokala initiativ.

Partnerskap och samarbeten

Genom att samarbeta med organisationer som delar Elanders ambitioner att sprida kunskap om hållbarhet i alla led så nås en större påverkan. Elanders har både globala och lokala samarbeten där fokus är på vissa prioriterade områden:

- Utbildning för barn och unga
- Kunskapsspridning
- Innovation och forskning
- Hälsa
- Life Cycle Management

Tre partnerskap som Elanders är engagerade i på koncernnivå

2022 gick WIN WIN Award till svenska Gårdsfisk som bedriver landbaserad fiskuppfödning med visionen att producera världens mest hållbara fisk. Genom att odla nya arter på land i recirkulerande system är Gårdsfisk en pionjär inom framtidens hållbara matsystem.

WIN WIN Gothenburg Sustainability Award
Sedan 2000 bidrar Elanders som en av tretton finansiärer till prissumman på en miljon kronor för *WIN WIN Gothenburg Sustainability Award* (tidigare Göteborgspriset för hållbar utveckling). Idag är WIN WIN som organisation en erkänd katalysator för hållbar utveckling regionalt, nationellt och globalt. Även ett ungdomspris, *WIN WIN Youth Award* instiftades 2018. Priserna ska belysa banbrytande insatser på årliga och växelvisa teman för en mer hållbar värld.

Genom att delta i WIN WIN Awards internationella nätverk och uppmärksamma pristagarna är Elanders med och sprider kunskap om viktiga samhällsfrågor, både externt och internt i organisationen.

> *WIN WIN Award är ett av de absolut finaste priser man kan motta inom hållbarhet och att vi får äran att vinna med temat vattenbruk gör oss oerhört stolta! Idén bakom Gårdsfisk var att föda upp världens mest hållbara fisk utan att kompromissa. Priser som detta ger oss energi att fortsätta vårt arbete med att driva förändring så att vi kan påverka det globala vattenbruket.*
>
> **GÅRDSFISK**

WIN WIN Youth Award gick till forskaren Sara Gutierrez Plata som utvecklar hållbart vattenbruk i Mexiko genom att restaurera utsatta korallrev med hjälp av den karibiska kungskrabban som effektivt frigör reven från kvävande växtlighet.

2023071306056

Universeum
För att stärka Elanders arbete inom Life Cycle Management inleddes i slutet av 2020 ett samarbete med Universeum, Sveriges nationella vetenskapscenter och en kraftfull arena för utbildning och folkbildning inom naturvetenskap, teknik och hållbar utveckling. Samarbetet fokuserar på återbruk av elektronik för att på så sätt öka livslängden på dessa produkter, vilket i sin tur skapar stora miljövinster. Under våren 2022 genomfördes ett publikt event på Universeum med fokus på återbruk av elektronik. Programmet genomfördes i samarbete med forskare från Chalmers tekniska högskola och initiativet föranleddes av en gemensam vilja att minska mängden elektronikskrot.

Pratham Education Foundation
Under 2017 inledde Elanders tillsammans med ett tiotal andra svenska bolag ett samarbete med den innovativa indiska utbildningsorganisationen *Pratham Education Foundation*. Den startades 1995 för att förbättra kvaliteten på utbildning i Indien. Idag har Pratham vuxit till en av världens största välgörenhetsorganisationer. Grundtanken är att hjälpa så många barn som möjligt till högre kunskapsnivåer genom utbildningsaktiviteter som tar hänsyn till klyftorna i det indiska utbildningssystemet. Undervisningsmetoderna har utvecklats och utformats tillsammans med forskarna Esther Duflo, Abhijit Banerjee och Michael Kremer som 2019 fick ta emot Riksbankens pris i ekonomisk vetenskap till Alfred Nobels minne.

Under 2022 har projektet sakta men säkert börjat återgå till det normala efter covid-19-pandemin och skolstängningar som varat i nästan två år. I mars återgick Pratham till sina fysiska utbildningsaktiviteter i skolorna i både Assam och Västbengalen. Fokus har under året därför legat på att återinskriva barnen i skolan samt att säkerställa att de är redo för skolgång. Under 2022 har Pratham nått ut till över 27 000 barn i över 400 byar.

Lokala initiativ/program

Utöver partnerskapen på koncernnivå är alla Elanders dotterföretag på olika sätt engagerade i lokala initiativ för att stötta särskilda samhällsgrupper och bidra till ökad hälsa, trygghet och inkludering. Att ta ett samhällsansvar är för Elanders en självklarhet. Genom att bidra till en positiv samhällsutveckling så är Elanders med och skapar förutsättningar för ett mer inkluderande och fredligt samhälle. Här följer ett par exempel på vad som görs lokalt.

Elanders och Social Bee

Social Bee är Tysklands första tjänsteleverantör för mångfald. Som ledande experter för framgångsrik och hållbar integration på arbetsmarknaden skapar de nya möjligheter varje dag – både för människor och för företag. De har ett entreprenörspräglat förhållningssätt till integration och förverkligar det i rikstäckande, heltäckande projekt. På så sätt främjar de mångfald på arbetsplatsen och stärker sina kunder inifrån och ut med levd mångfald. Drivkraften är att ge socialt utsatta människor verkliga möjligheter och delaktighet i samhället. Social Bee är numera en av Elanders dotterföretag LGI:s rekryteringsplattformar och i början på året 2022 skapades pilotprojektet "Logistics Bootcamp". Genom projektet fick tio nyanlända personer genomgå ett åtta veckor långt utbildningsprogram för att integreras i arbetslivet.

Humanitära insatser

Varje år bidrar Elanders dotterföretag i riktade humanitära insatser där hjälp efterfrågas lokalt. Under 2022 har flera exempel handlat om matdonationer till bland annat hemlösa personer och till sjukvårdspersonal i samband med det intensiva arbetet med covid-vaccinationer.
Utöver att nå ut direkt till människor i de samhällen där Elanders har verksamhet, görs årligen en rad donationer till flertalet välgörenhetsorganisationer.

20230713060057

NOTER TILL HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

NOT 1 – Redovisningsprinciper

Allmän information

Elanderskoncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Hållbarhetsredovisningen med tillhörande data avser det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2022. Hållbarhetsredovisningen avläggs årligen som del av Elanders AB:s årsredovisning, men den genomgår inte någon särskild extern granskning.

Redovisningsprinciper

Redovisning

Vid upprättandet av hållbarhetsredovisningen har Elanders utgått från etablerade internationella ramverk. Rapporten är upprättad i enlighet med EU:s taxonomi för hållbara investeringar. Redovisningen av växthusgasutsläpp har vägletts av principerna och definitionerna i Greenhouse Gas Protocol. Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer har även dessa till viss del influerat rapporten. Elanders avser att presentera ESG-data i linje med etablerade hållbarhetsramverk och är i en förberedande process för att redovisa i enlighet med EU:s kommande standard för hållbarhetsredovisning, ESRS. Läs mer om redovisningsprinciper samt gjorda uppskattningar och bedömningar för respektive område i tillhörande not.

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att utveckla datainsamlingen för att kunna presentera robust och transparent hållbarhetsdata till Elanders intressenter. Det innehåll som presenteras i rapporten bygger på principer om väsentlighet, tillförlitlighet och tydlighet. Elanders är fortfarande i ett tidigt stadium vad gäller rapportering av ESG-data. Under 2022 har fokus varit att upprätta processer och rutiner kring rapportering och definiera materialitetsgränser för att hantera de komplexa flöden av aktiviteter som ryms inom ESG-området.

Konsolidering

Hållbarhetsredovisningen omfattar de företag i vilka Elanders AB har *direkt eller indirekt bestämmande inflytande över. Förvärvade bolag* inkluderas normalt i hållbarhetsredovisningen från och med den dag då Elanders får bestämmande inflytande. Ett undantag är förvärvet av Bergen Shippers Corp. ("Bergen") som Elanders genomförde i november 2021. För att få jämförbarhet mellan åren har data för Bergen inkluderats för hela räkenskapsåret 2021.

NOT 2 – Miljö – Växthusgasutsläpp

Redovisningsprinciper
Beräkningar och redovisning av växthusgasutsläpp har gjorts utifrån definitionerna i den globala standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och med stöd från dess riktlinjer. Elanders redovisar utsläpp för de aktiviteter som koncernen har finansiell kontroll över.

GHG-protokollet delar in växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3. För Elanders del avser de olika kategorierna följande:

Scope 1
Scope 1 omfattar direkta utsläpp från tillgångar som ägs eller kontrolleras av Elanders. Till denna kategori räknas energi på plats, såsom naturgas och bränsle, köldmedier och utsläpp från förbränning i ägda eller kontrollerade värmepannor och utsläpp från fordonsparker (till exempel bilar, skåpbilar, lastbilar etc.).

Scope 2
Scope 2 omfattar indirekta växthusgasutsläpp från inköpt eller anskaffad energi, t.ex. el, ånga, värme eller kyla, som produceras utanför anläggningen och förbrukas av Elanders. Ett exempel är el som köps in från elbolag. Eftersom elen produceras utanför anläggningen anses den ge upphov till indirekta utsläpp.

Scope 3
Scope 3 omfattar alla indirekta utsläpp som uppstår i Elanders värdekedja och delas in i uppströms- eller nedströmsutsläpp. Uppströmsutsläpp omfattar de indirekta växthusgasutsläpp inom Elanders värdekedja som är kopplade till inköpta eller anskaffade varor och tjänster. Nedströmsutsläpp omfattar de indirekta växthusgasutsläpp inom Elanders värdekedja som är kopplade till sålda varor och tjänster och uppstår efter tillverkning.

I utsläppsberäkningen ingår gaserna koldioxid (CO_2), metan (CH_4) och dikväveoxid (N_2O) som redovisas i koldioxidekvivalenter (CO_2e). Redovisade siffror baseras på aktivitets- och konsumtionsdata från det senast tillgängliga årsbokslutet. Applicerade emissionsfaktorer anges under respektive scope och baseras på senast tillgänglig publicerad information.

Elanders har beräknat växthusgasutsläpp från basåret 2021. Koncernens policy är att vid större förvärv eller avyttringar, om beräkningsmetod utvecklas eller om tillämpade beräkning- eller redovisningsprinciper ändras väsentligt, ska basåret ses över för eventuell omformulering.

Värdekedjeutsläppen, scope 3, kommer att utgöra en övervägande del av koncernens totala växthusgasutsläpp. Den kategori som förväntas sticka ut är den frakt (flyg-, sjö- och vägtransport), som Elanders köper in för kundens räkning av tredje part och som avser transport av kundens produkter. Denna del av utsläppen är svår att påverka, då det är kunden som bestämmer hur mycket som transporteras och hur det ska transporteras.

Fokus under 2022 har varit på inventering av växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2. Under 2023 genomförs en fullständig kartläggning av utsläppen inom scope 3. Målet är att kunna presentera resultatet av denna kartläggning i årsredovisningen för 2023.

20230713060058

NOT 2 – Miljö – Växthusgasutsläpp (forts.)

Uppskattningar och bedömningar

Scope 1

Lokaler

Direkta växthusgasutsläpp inom lokaler baseras på inrapporterad konsumtiondata för naturgas och eldningsolja, och beräknas med emissionsfaktorer från den svenska branschorganisationen Energiföretagen. Den mindre andel utsläpp som härleds från köldmedieläckage i kyl- och värmesystem inkluderas i de totala utsläppen för lokaler. Dessa beräknas utifrån volymer för påfyllning av köldmedier och Naturvårdsverkets emissionsfaktorer.

Företagsfordon

Direkta växthusgasutsläpp för företagsfordon omfattar resor och transporter som görs i kommersiellt syfte. Den egna lastbilsflottan redovisas separat då beräkningsmetoden baseras på bränslekonsumtionsdata. För att beräkna utsläpp från övriga företagsfordon har distansdata använts och Naturvårdsverkets emissionsfaktorer applicerats. Estimeringar har gjorts när exakt data saknas. Elanders avser att förbättra kvaliteten på redovisningen av utsläpp från företagsfordon genom mer konsekvent beräkningsmetod.

Scope 2

Elektricitet

Elektricitet omfattar elkonsumtionen i de lokaler som används inom koncernen. För att beräkna indirekta utsläpp från elektricitetsförbrukning används för europeiska länder utsläppsfaktorer för residualmix från Association of Issuing Bodies (AIB) och motsvarande från International Energy Agency (IEA) för övriga länder. Redovisningen av förnybar elektrictet från elnätet bygger på egna bedömningar av godkända avtalsinstrument. Dessa är elavtal och elcertifikat som ansetts intyga ursprung och andel förnybar energi för förbrukad el. För att beräkna utsläpp från förnybara energikällor används publicerade faktorer från svenska företaget Vattenfall.

Elfordon laddas vanligtvis i egna laddningsstationer och elförbrukningen för detta räknas in i den totala elförbrukningen för lokalerna. Elfordon som laddats utanför egna anläggningar har exkluderats, då data saknas.

Fjärrvärme

Energirelaterade utsläpp från fjärrvärme är inkluderade i Elanders scope 2 och beräkningar baseras på emissionsfaktorer från Energiföretagen för Sverige och motsvarande AIB-faktorer för övriga länder.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP FRÅN EGNA VERKSAMHETER (SCOPE 1 OCH 2)

Ton CO_2ekvivalent	2022	2021
Scope 1 – direkta växthusgasutsläpp		
Lokaler	7 320	8 214
Lastbilsflotta	16 306	17 892
Övriga företagsfordon	1 125	1 085
Summa – scope 1	**24 750**	**27 192**
Scope 2 – indirekta energirelaterade växthusgasutsläpp		
Elektricitet	10 929	11 899
Fjärrvärme	1 937	2 277
Summa – scope 2	**12 866**	**14 176**
Summa – scope 1 & 2	**37 616**	**41 368**

Den marknadsbaserade metoden har använts för redovisningen av de totala utsläppen inom scope 1 och 2. Med denna metod blir de totala utsläppen inom dessa scope 37 616 (41 368) ton CO_2e. Om platsbaserad metod används istället blir motsvarande utsläpp 45 993 (49 377) ton CO_2e.

NOT 3 – Miljö – Energianvändning

Redovisningsprinciper
Elanders redovisar total energiförbrukning för ägda och hyrda lokaler och den egna lastbilsflottan. I nedan tabell redovisas siffror per energikälla som baseras på inrapporterad konsumtionsdata.

Uppskattningar och bedömningar
För energiförbrukning i lokaler används allmänna omvandlingsfaktorer som hämtas direkt från leverantörsdata. När dessa inte finns tillgängliga används publicerade faktorer från Energimyndigheten. För fordon används omräkningsfaktor från Energigas Sverige. För flytande naturgas hämtas motsvarande omräkningsfaktor från Drivkraft Sverige. Energiförbrukning för företagsfordon utöver lastbilsflottan har exkluderats i den totala bränsleförbrukningen på grund av otillräcklig data. Förnybar elkonsumtion inkluderar köpt el från nätet och tar inte hänsyn till egengenererad förnybar el.

ENERGIFÖRBRUKNING I EGNA VERKSAMHETER, MWH

	2022	2021
Fordon		
Diesel	83 215	91 608
Flytande naturgas (LNG)	1 243	1 008
Summa	**84 458**	**92 616**
Lokaler		
Naturgas	34 840	39 930
Eldningsolja	51	52
Elektricitet	53 091	53 212
Fjärrvärme	3 977	3 773
Summa	**91 958**	**96 968**

TYP AV ELEKTRICITET

	2022	2021
Elektricitet från förnybara källor, MWh	28 105	27 313
Elektricitet från icke-förnybara källor, MWh	24 986	25 899
Andel förnybar elektricitet från elnätet	**0,53**	**0,51**

ENERGIINTENSITET – LASTBILSFLOTTA

	2022	2021
Genomsnittligt koldioxidutsläpp per 100 kilometer, ton	0,074	0,073

20230713065059

NOT 4 – Socialt ansvar – Medarbetare i koncernen

Redovisningsprinciper
Elanders redovisar data för medarbetare som varit anställda i koncernen vid årets slut. För ytterligare information avseende anställda var vänlig se not 5 i koncernens finansiella rapporter.

Uppskattningar och bedömningar
För redovisning av könsfördelning bland anställda har bedömningar gjorts av ansvariga på respektive bolag med hänsyn till integritetsskäl.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

	2022
Heltidsanställda	6 962
– varav kvinnor	2 707
– varav män	4 255
Deltidsanställda	572
– varav kvinnor	383
– varav män	190
Summa	**7 534**
Summa omräknat till FTE	7 248

PERSONALOMSÄTTNING, %

	2022
Koncernen som helhet	17
– varav kvinnor	19
– varav män	16

Koncernens stora andel timanställda och säsongsanställda är orsaken till den relativt höga personalomsättningen.

ÅLDERSFÖRDELNING ANSTÄLLDA, FTE

	Kvinnor	Män	Summa
<30 år	520	673	1 193
30–39 år	771	1 090	1 861
40–49 år	806	1 153	1 959
50–59 år	584	1 061	1 645
>60 år	192	398	590
Summa	**2 873**	**4 375**	**7 248**

ANDEL KVINNOR, %

	2022
Andel kvinnor, alla medarbetare	40
Andel kvinnor, styrelse	44
Andel kvinnor, koncernledning	–
Andel kvinnor, ledande position	37

Med ledande position avses gruppchef eller högre befattning.

NOT 5 – Socialt ansvar – Arbetsrelaterade skador

Redovisningsprinciper
Elanders redovisar arbetsrelaterade skador som uppstår till följd av exponering för faror och risker i arbetet. Samtliga anställda har inkluderats, inklusive fastanställda och visstidsanställda. Allvarliga skador avser olycksfall där den anställde inte återhämtat sig, eller förväntas återhämta sig, inom sex månader.

Uppskattningar och bedömningar
Olycksfallsfrekvensen har beräknats utifrån antal olyckor per 200 000 arbetade timmar. Totalt antal arbetade timmar utgår från medelantal anställda i koncernen multiplicerat med normal arbetstid i det land där Elanders har flest anställda.
Ansvariga personer på respektive bolag gör bedömningen av vilken typ av skada det är och kategoriseringen av denna.

ANTAL OLYCKOR

	2022
Dödsfall	–
Allvarliga skador	3
Totalt antal skador	236
Totalt antal arbetade timmar, tusental	13 336
Frekvenser	
Dödsfallsfrekvens	–
Frekvens av allvarliga skador	0,04
Olycksfallsfrekvens	3,54

Inga arbetsplatsolyckor har resulterat i dödsfall.

Den vanligaste typen av rapporterade skador är skärsår, blåmärken, frakturer och muskelskador. De identifierade arbetsrelaterade riskerna med potential att orsaka skador är i huvudsak ergonomiska och kopplade till fysiskt arbete.

NOT 6 – Socialt ansvar – Utbildningstimmar

Redovisningsprinciper
Redovisningen omfattar utbildning som erbjuds till fastanställda i koncernen och inkluderar både extern och intern utbildning. Redovisningen exkluderar handledning på plats. För en specifikation av antal medarbetare (FTE) per kategori var vänlig se not 5 till koncernens finansiella rapporter.

Uppskattningar och bedömningar
Relevanta uppskattningar och bedömningar har gjorts av ansvarig i respektive bolag. I de fall där exakt timantal för utbildning inte har kunnat anges har rimliga estimeringar gjorts.

UTBILDNINGSTIMMAR

Genomsnittliga timmar/FTE	2022
Alla medarbetare	7,1
Kvinnor	6,6
Män	7,3

20230713060650

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Elanders AB (publ), org.nr 556008-1621

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 112–136 och 138–139 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Mölndal den 17 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Daniel Körner Rask
Auktoriserad revisor

EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet för att stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål. I enlighet med taxonomiförordningen ((EU) 2020/852) och dess delegerade akter ska identifiering ske av vilka ekonomiska aktiviteter som är miljömässigt hållbara utifrån uppsatta tekniska granskningskriterier. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar finns det tre kriterier som måste vara uppfyllda: den måste bidra väsentligt till åtminstone ett av EU:s klimat- eller miljömål, den får inte orsaka betydande skada för något av de andra målen, och den måste följa grundläggande arbetsrättsliga konventioner och mänskliga rättigheter.

Elanders har bedömt att den del av koncernens verksamhet som anses vara en ekonomisk aktivitet som omfattas av EU-taxonomin är den verksamhet som bedrivs avseende vägtransporter (Annex 1, Taxonomiförordningen *6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods*) och som utförs i egen regi. Det är inom affärsområdet Supply Chain Solutions som denna tjänst tillhandahålls. Vägtransporterna sker med antingen ägda eller leasade lastbilar. Lastbilsflottan består av cirka 300 lastbilar som samtliga lever upp till utsläppsnormen Euro 6 för tunga fordon. Parallellt följer Elanders den teknologiska utvecklingen inom transportsektorn och ser över möjligheter att ställa om från fossildrivna fordon i flottan. Vilken typ av lastbilsfordon som ska användas för vägtransporterna sker i samråd med kunden, men Elanders arbetar parallellt för att optimera kundernas transporter genom energieffektiva och kostnadseffektiva transportlösningar.

Elanders arbetar även aktivt med att minska energianvändningen och bli mer energieffektiva i de egna verksamheterna. Samtidigt försöker man att nyttja en så stor andel förnybar el som möjligt på de marknader där det finns tillgängligt. Det finns även planer på att investera i solcellspaneler på byggnader och i egna solcellspanelparker. Enligt avsnitt 1.1.2.2 i den delegerade förordningen (2021)/4987 punkt (c) kan kapitalutgifterna för solcellsinstallationer komma att bli taxonomiförenliga enligt aktivitet *4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik* respektive *7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi*.

Elanders bevakar löpande de uppdateringar som sker i framtagandet av taxonomiförordningen och kommer troligen att omfattas i en större utsträckning framåt, när fler av EU:s miljömål och därmed fler typer av aktiviteter och produkter ingår.

För 2022 ska rapportering ske av tre finansiella nyckeltal, som visar hur stor andel av verksamheten som omfattas av taxonomins tekniska granskningskriterier avseende klimatförändringar (taxonomy-eligible). Rapporteringen ska även visa på hur stor del av de ekonomiska aktiviteterna som uppfyller granskningskriterierna, och därmed anses vara miljömässigt hållbara (taxonomy-aligned).

Utfallet av kartläggningen av Elanders ekonomiska aktiviteter för 2022 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabellen. Eftersom enbart en ekonomisk aktivitet har identifierats vara förenlig med taxonomin finns information om samtliga nyckeltal i samma tabell. Elanders ekonomiska aktivitet vägtransporter sker endast inom ett affärsområde och därför borde ingen dubbelräkning kunna ske.

20230713006051

Redovisningsprinciper
I enlighet med taxonomiförordningen ska företag upplysa om i vilken utsträckning företagets verksamheter i de ekonomiska aktiveter som faller inom taxonomin är hållbara genom tre nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. När det gäller redovisning i enlighet med EU:s taxonomi definieras nyckeltalen enligt nedan. Definitionen av kapitalutgifter och driftsutgifter skiljer sig här från vår ordinarie finansiella rapportering.

Omsättning
Presentationen över omsättning avser belopp för koncernens externa omsättning för 2022 redovisad i resultaträkning sidan 52 och enligt redovisningsprinciper i not 3. Extern nettoomsättning från Elanders ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomiförordningen avser intäkter från vägtransporter inom affärsområdet Supply Chain Solutions.

Kapitalutgifter
Med totala kapitalutgifter avses investeringar som under året redovisats som "Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar" samt tillkommande nyttjanderätter. Det inkluderar även motsvarande tillgångar som tillförts via förvärv, dock inte goodwill, kundrelationer samt varumärken med obestämbar livslängd. Se not 13 Immateriella anläggningstillgångar, not 14 Materiella anläggningstillgångar samt not 15 Nyttjanderättstillgångar. Med investeringar i samband med den ekonomiska verksamheten vägtransporter avses förvärvade lastbilar och nya nyttjanderätter avseende lastbilar.

Driftsutgifter
Redovisningen av driftsutgifter inom ramen för EU:s taxonomi inkluderar koncernens direkta kostnader relaterade till forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasing och underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Med driftsutgifter i samband med den ekonomiska verksamheten vägtransporter avses driftsutgifter relaterade till transportbilar, exempelvis underhålls- och reparationskostnader.

	Total (Mkr)	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (i %)	Varav andel som är miljömässigt hållbar (i %)	Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (i %)
Omsättning	14 974	3	0	97
Kapitalutgifter	1 439	1	0	99
Driftsutgifter	347	3	0	97

Fem år

I SAMMANDRAG

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	14 974	11 733	11 050	11 254	10 742
Rörelsens kostnader	–14 125	–11 153	–10 504	–10 895	–10 283
Rörelseresultat (EBIT)	849	580	546	359	459
Finansnetto	–183	–98	–132	–143	–93
Resultat efter finansnetto	666	482	414	216	366
Årets resultat	487	331	292	153	259
EBITDA	1 940	1 468	1 431	1 285	725
EBITDA exkl. IFRS 16	1 068	770	737	573	725
EBITA	940	641	598	413	523
EBITA justerad	966	658	598	563	523

Kassaflöde i sammandrag

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 106	1 063	1 725	1 337	455
Betald skatt	–196	–128	–42	–114	–127
Nettoinvesteringar	–274	–1 394	–116	–140	–137
Operativt kassaflöde	1 210	–105	1 783	1 454	538
Förändring i nettoskuld	2 027	2 395	–1 106	1 422	–126

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Goodwill	3 655	3 305	2 413	2 480	2 439
Övriga anläggningstillgångar	6 690	4 936	3 224	3 546	1 835
Varulager	619	400	233	335	468
Kundfordringar	2 139	1 822	1 344	1 740	1 762
Övriga kortfristiga fordringar	567	438	324	448	511
Likvida medel	904	898	1 101	655	722
Eget kapital	3 870	3 304	2 908	2 777	2 707
Räntebärande skulder	8 180	6 147	3 955	4 616	3 261
Icke räntebärande skulder	2 524	2 349	1 776	1 811	1 768
Balansomslutning	14 574	11 800	8 369	9 205	7 737

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

20230713060852

Nyckeltal

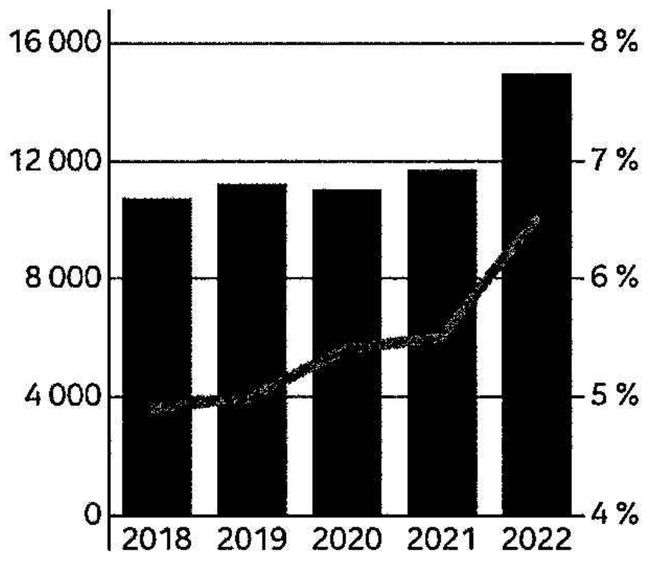
	2022	2021	2020	2019	2018
EBITA-marginal, %	6,3	5,5	5,4	3,7	4,9
EBITA-marginal justerad, %	6,5	5,6	5,4	5,0	4,9
Rörelsemarginal, %	5,7	4,9	4,9	3,2	4,3
Vinstmarginal, %	4,4	4,1	3,7	1,9	3,4
Soliditet, %	26,6	28,0	33,6	30,2	35,0
Andel riskbärande kapital, %	28,2	30,0	35,6	32,2	37,5
Räntetäckningsgrad, ggr	4,5	6,3	5,0	2,7	5,3
Skuldsättningsgrad, ggr	1,9	1,6	1,0	1,4	0,9
Avkastning på eget kapital, %	13,0	10,4	9,9	5,3	9,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,3	8,5	8,6	5,0	8,5
Avkastning på totalt kapital, %	11,6	6,3	6,4	4,2	6,6
Medelantal anställda	7 248	6 288	6 260	6 696	7 153
Antal anställda vid årets utgång	7 245	7 019	6 058	6 664	6 652
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,7	3,6	2,0	3,1	3,5
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	2,8	3,3	1,5	3,7	3,5
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	12 580	11 401	7 083	7 044	5 633
Riskbärande kapital, Mkr	4 107	3 537	3 076	2 962	2 898
Sysselsatt kapital, Mkr	11 147	8 553	5 762	6 738	5 246
Nettoskuld, Mkr	7 276	5 249	2 854	3 961	2 539
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	3 022	2 539	1 123	2 142	2 539

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

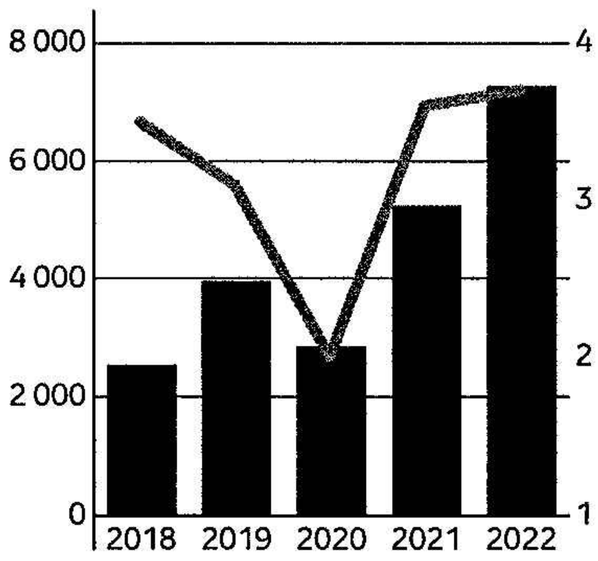
För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 146–148.

Strategin att ständigt bredda kundbasen till fler branscher och öka den geografiska spridningen har skapat ett motstånds-kraftigare Elanders som bättre kan hantera en minskning i efterfrågan.

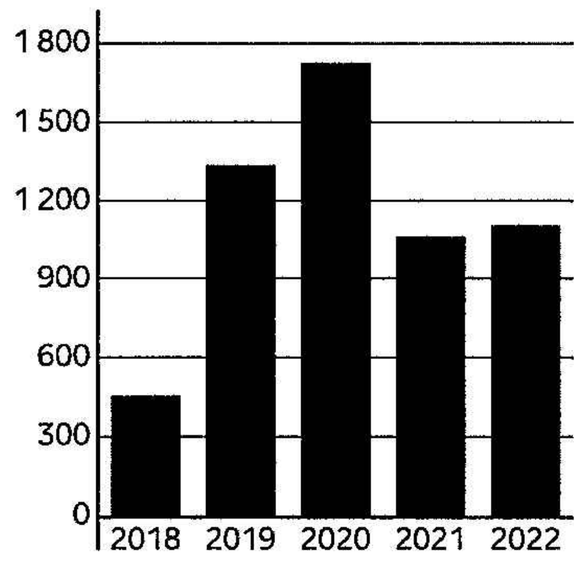
EBITA



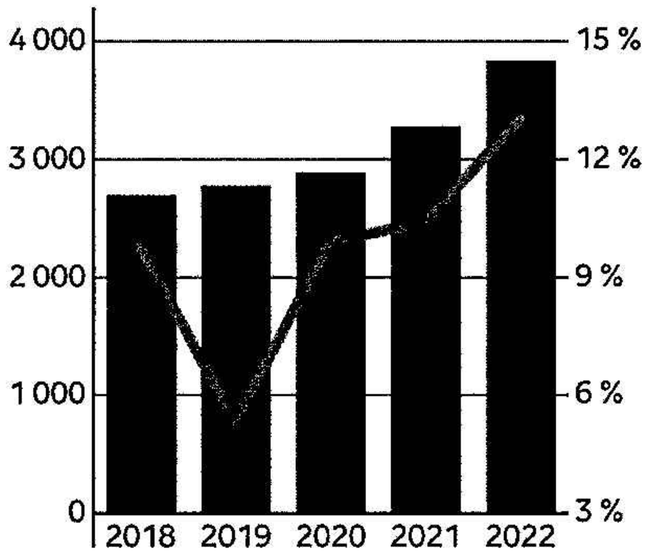
NETTOSKULD



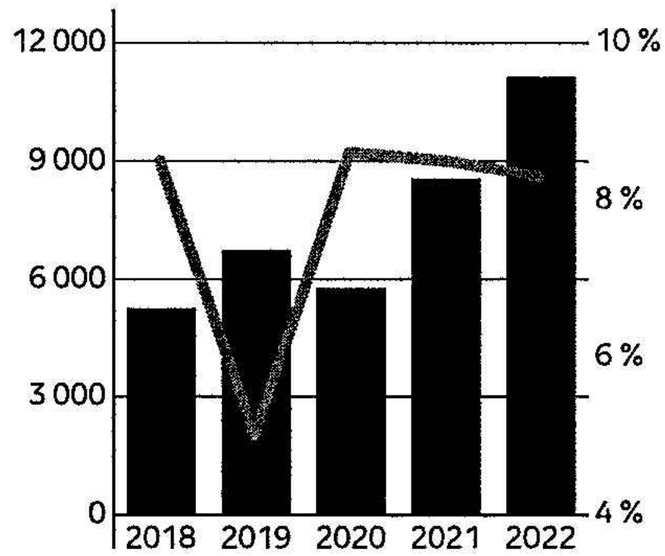
KASSAFLÖDE



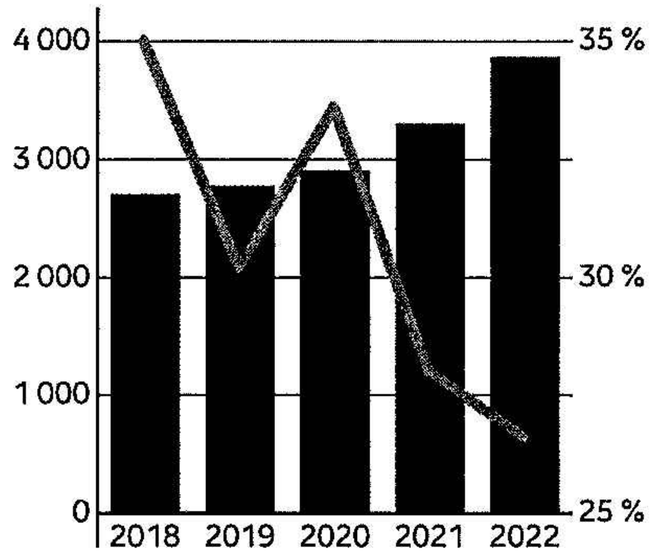
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



SOLIDITET



20230713060063

STÖRRE OSÄKERHET PÅ MARKNADEN

Den diversifiering som skett av koncernen de senaste åren, både geografiskt och avseende kunder, har skapat ett mer robust Elanders som lättare kan stå emot förändringar i omvärlden. Det kunde också ses på aktiekursen för bolagets B-aktie som utvecklades bättre än Stockholm OMX PI under året. Det var ett år som annars var präglat av Ukrainakriget, ökad inflation samt energikris.

Historik
Elanders B-aktie introducerades på Stockholms Fondbörs den 9 januari 1989. Den 31 december 2022 hade bolaget 33 542 938 (33 542 938) B-aktier noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, under symbolen ELAN B.

Utveckling under året
Kursen på Elanders B-aktie sjönk med 14 (+45) procent under 2022 medan Stockholmsbörsens index OMX Stockholm PI sjönk med 25 (+35) procent under samma period. Under 2022 omsattes totalt 5 528 565 (6 583 884) aktier över börsen, vilket motsvarade en omsättningshastighet om 0,16 (0,20) gånger.

Aktien betalades som lägst under året den 8 mars med 116,00 kronor och som högst den 3 januari med 175,00 kronor. Sista betalkurs för 2022 var 150,00 (174,00) kronor, vilket innebar att Elanders börsvärde vid årsskiftet uppgick till cirka 5 304 (6 152) Mkr.

Aktiekapital, aktieslag och likviditetsgaranti
Vid utgången av 2022 fanns det totalt 35 357 751 (35 357 751) utgivna aktier i bolaget, varav 1 814 813 (1 814 813) A-aktier och 33 542 938 (33 542 938) B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie en röst. Kvotvärdet är 10 kronor per aktie och varje aktie berättigar till lika utdelning. Aktiekapitalets och rösternas fördelning framgår av tabellerna på nästa uppslag. Elanders B-aktie omfattas av likviditetsgaranti med ABG Sundal Collier som garant.

Aktiens spridning
Enligt Euroclear Sweden AB hade Elanders vid årsskiftet 4 622 (4 557) ägare. Andelen utländska aktieägare uppgick till 16 (12) procent av

Data per aktie

	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat, kr	13,29	9,12	8,12	4,19	7,18
Justerat resultat, kr	13,63	9,12	8,12	7,16	7,18
Börskurs vid årets utgång, kr	150,00	174,00	119,60	87,20	87,20
P/E-tal, ggr	11,3	19,1	14,7	20,8	12,1
Justerat P/E-tal, ggr	11,0	19,1	14,7	12,2	12,1
P/S-tal, ggr	0,4	0,5	0,4	0,3	0,3
Utdelning, kr [1)]	4,15	3,60	3,10	–	2,90
Direktavkastning, %	2,9	2,2	4,6	0,0	3,6
Börskurs/eget kapital, ggr	1,3	1,7	1,5	1,1	1,1
Eget kapital, kr	108,46	92,67	81,65	78,54	76,28
Riskbärande kapital, kr	116,15	100,05	86,41	83,78	81,96
EBITDA, kr	54,88	41,52	40,46	36,35	20,50
EBITDA exkl. IFRS 16	30,20	21,78	20,84	16,21	20,50
Operativt kassaflöde, kr	34,23	–3,00	50,44	41,14	15,22
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	31,27	30,10	48,80	37,81	12,88
Genomsnittligt utestående antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Omsättningshastighet, ggr	0,16	0,20	0,17	0,16	0,11

[1)] Styrelsens förslag för 2022.

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 146–148.

kapitalet. Sett till aktieägartyp och andel av kapitalet i bolaget så ägde svenska privatpersoner 9 (7) procent och institutionella ägare 26 (29) procent. Vid årsskiftet kontrollerade Carl Bennet AB 66 (66) procent av rösterna och 50 (50) procent av kapitalet och var den enda ägare som kontrollerar mer än 10 procent av kapitalet eller 10 procent av rösterna.

Utdelningspolitik

I utdelningen för kommande år beaktar styrelsen såväl koncernens utvecklingsmöjligheter som dess finansiella ställning samt de finansiella mål som är fastställda avseende skuldsättningsgrad, soliditet och lönsamhet. Målet är att utdelningen ska följa den långsiktiga resultatutvecklingen och i genomsnitt motsvara cirka 30–50 procent av resultatet efter skatt.

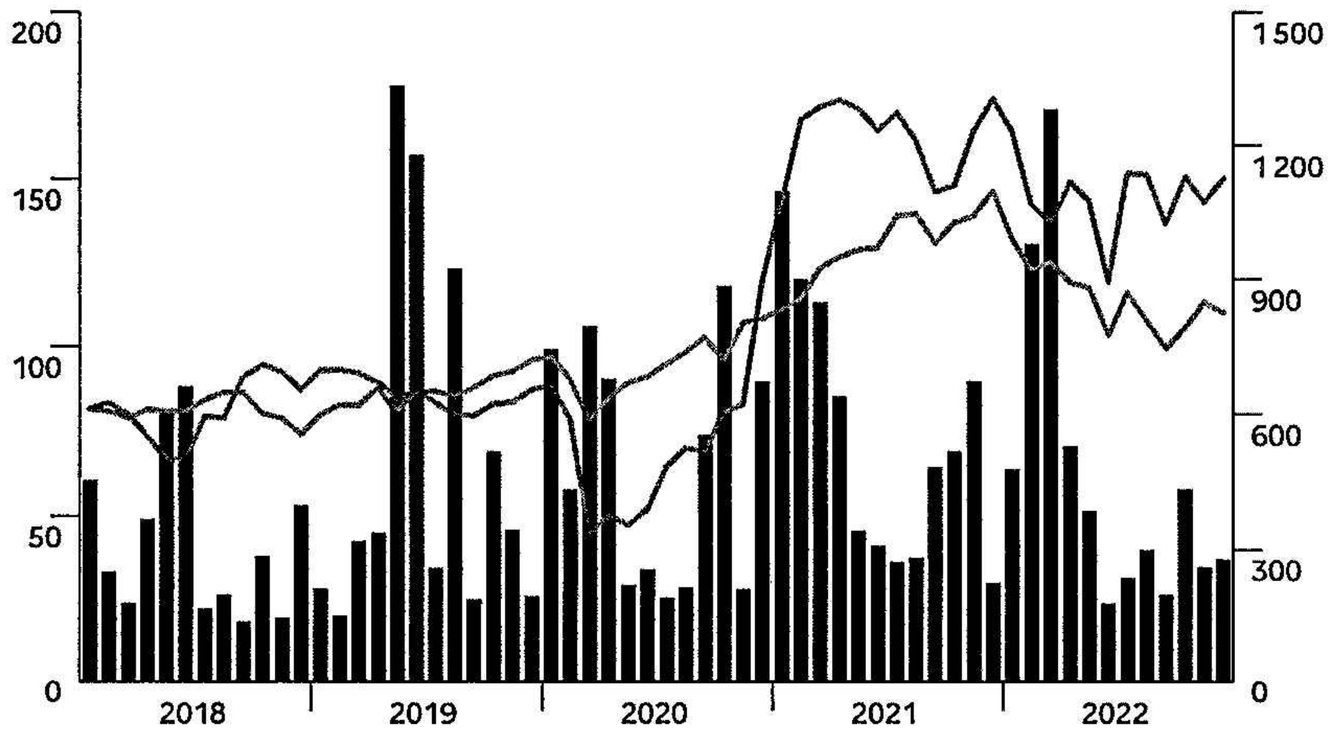
Övrig information

Finansiell information om Elanders finns på koncernens webbplats, www.elanders.com, under rubriken Investerare.

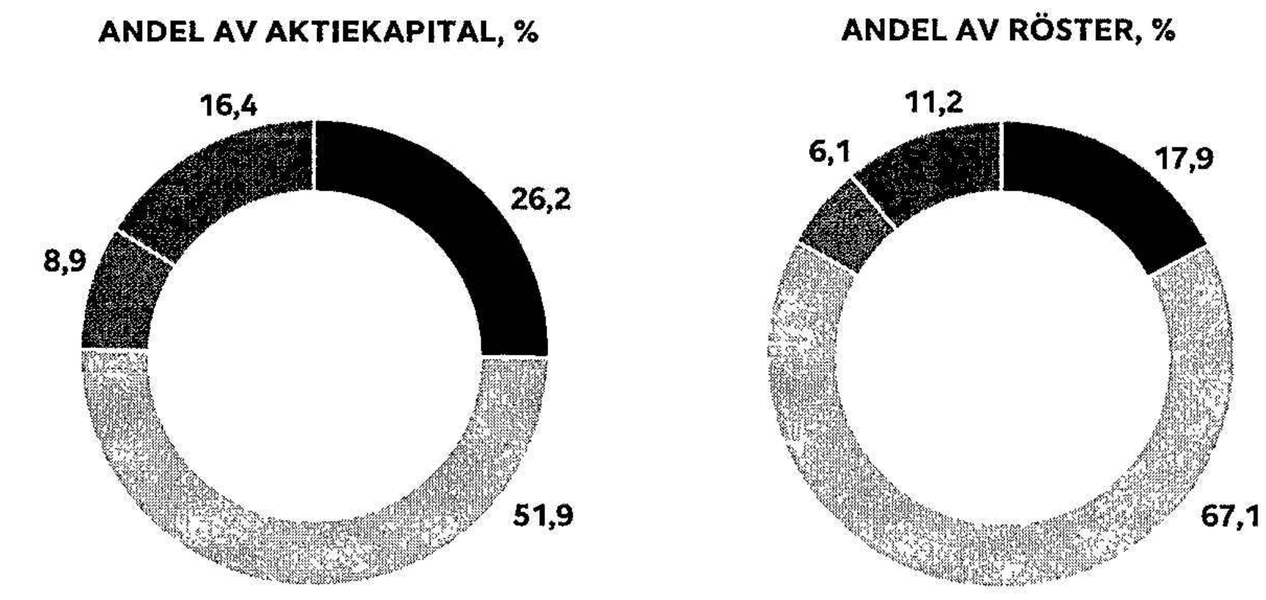
Frågor kan även ställas direkt till bolaget via e-post info@elanders.com. Det går bra att rekvirera årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 031-750 07 50, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

ABG Sundal Collier, Aktiespararna, Erik Penser Bank och Nordea följer kontinuerligt koncernens utveckling och publicerar analyser av Elanders.

ELANDERS KURSUTVECKLING



ÄGARE PER KATEGORI DEN 31 DECEMBER 2022



Källa: Euroclear Sweden AB.

20230713060064

Aktiekapitalets utveckling

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Ackumulerat antal aktier	Ackumulerat aktiekapital, kr
Vid börsintroduktionen 1989	200 000	1 380 000	1 580 000	15 800 000
1991 Riktad nyemission för förvärvet av Fabritius A/S i Norge	–	252 000	1 832 000	18 320 000
1993 Fondemission 1:1	200 000	1 632 000	3 664 000	36 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Graphic Systems-koncernen	–	650 000	4 314 000	43 140 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Skandinaviska Lithorex	–	250 000	4 564 000	45 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Gummessons	–	350 000	4 914 000	49 140 000
1997 Nyemission 1:4 i samband med förvärvet av Minab-koncernen	100 000	1 128 500	6 142 500	61 425 000
1998 Riktad nyemission för förvärvet av Skogs-koncernen	–	1 287 500	7 430 000	74 300 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i KåPe-koncernen	–	450 000	7 880 000	78 800 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i Novum-koncernen	–	490 000	8 370 000	83 700 000
2007 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Sommer Corporate Media	83 333	1 311 666	9 764 999	97 649 990
2010 Nyemission 1:1	583 333	9 181 666	19 529 998	195 299 980
2012 Riktad nyemission för förvärvet av d|o|m och fotokasten	–	3 200 000	22 729 998	227 299 980
2014 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Mentor Media	194 444	3 593 872	26 518 314	265 183 140
2016 Nyemission 1:3 i samband med förvärvet av LGI	453 703	8 385 734	35 357 751	353 577 510
Utestående aktier och aktiekapital 31 december 2022	**1 814 813**	**33 542 938**	**35 357 751**	**353 577 510**

De största ägarna den 31 december 2022

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av röster, %	Andel av kapital, %
Carl Bennet AB	1 814 813	15 903 596	65,9	50,1
Svolder AB	–	3 390 056	6,6	9,6
Protector Forsikring ASA	–	1 946 742	3,8	5,5
Fjärde AP-Fonden	–	1 880 425	3,6	5,3
Carnegie Fonder	–	1 835 000	1,5	2,3
Tredje AP-Fonden	–	795 856	3,5	5,2
ODDO BHF Asset Management	–	512 939	1,0	1,5
Söderberg & Partners	–	460 000	0,9	1,3
Canaccord Genuity Wealth Management	–	355 469	0,7	1,0
Dimensional Fund Advisors	–	336 960	0,7	1,0
Övriga aktieägare	–	6 125 895	11,8	17,3
Summa	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor / Euroclear Sweden AB.

Ägare per storlekskategori den 31 december 2022

Antal aktier	Antal ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
1–500	3 789	–	416 426	1,2	0,8
501–5000	713	–	1 034 984	3,1	2,0
5001–50000	94	–	1 511 297	4,5	2,9
50001–500000	19	–	3 195 352	9,5	6,2
500001–	7	1 814 813	27 384 879	81,6	88,1
Summa	**4 622**	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor / Euroclear Sweden AB.

Avstämning

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Genomsnitt totala tillgångar	13 661	9 741	9 198	9 677	7 792
Genomsnitt likvida medel	-847	-815	-944	-749	-595
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-2 599	-2 127	-1 912	-1 808	-1 799
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**10 215**	**6 799**	**6 342**	**7 120**	**5 398**
Rörelseresultat	849	580	546	359	459
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**8,3**	**8,5**	**8,6**	**5,0**	**8,5**
Räntebärande långfristiga skulder	7 229	5 326	3 268	3 579	2 442
Räntebärande kortfristiga skulder	951	821	687	1 037	819
Likvida medel	-904	-898	-1 101	-655	-722
Nettoskuld	**7 276**	**5 249**	**2 854**	**3 961**	**2 539**
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	3 747	3 279	2 124	2 374	2 442
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	179	158	100	423	819
Likvida medel	-904	-898	-1 101	-655	-722
Nettoskuld exkl. IFRS 16	**3 022**	**2 539**	**1 123**	**2 142**	**2 539**
Rörelseresultat	849	580	546	359	459
Av- och nedskrivningar	1 091	888	885	927	266
EBITDA	**1 940**	**1 468**	**1 431**	**1 286**	**725**
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	775	536	506	323	459
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	293	234	231	250	266
EBITDA exkl. IFRS 16	**1 068**	**770**	**737**	**573**	**725**
Nettoskuld/EBITDA, ggr	**3,7**	**3,6**	**2,0**	**3,1**	**3,5**
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	**2,8**	**3,3**	**1,5**	**3,7**	**3,5**
Rörelseresultat	849	580	546	359	459
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	90	61	52	54	64
EBITA	**940**	**641**	**598**	**413**	**523**
Justering för engångskostnader	26	17	-	150	-
EBITA justerad	**966**	**658**	**598**	**563**	**523**
Nettoomsättning	14 974	11 733	11 050	11 254	10 742
EBITA-marginal, %	**6,3**	**5,5**	**5,4**	**3,7**	**4,9**
EBITA-marginal justerad, %	**6,5**	**5,6**	**5,4**	**5,0**	**4,9**

20230713065065

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Börskurs vid årets utgång, kr	150,00	174,00	119,60	87,20	87,20
Antal aktier vid årets utgång, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Nettoskuld	7 276	5 249	2 854	3 961	2 539
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	36	27	21	–	10
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	**12 616**	**11 428**	**7 104**	**7 044**	**5 633**
Totala tillgångar	14 574	11 800	8 639	9 205	7 737
Likvida medel	904	–898	–1 101	–655	–722
Ej räntebärande skulder	2 524	2 349	1 776	–1 812	–1 769
Sysselsatt kapital, Mkr	**18 002**	**13 251**	**9 314**	**6 738**	**5 246**
Genomsnittlig börskurs	143,27	161,86	66,68	84,45	80,82
Utdelning per aktie, kr [1)]	4,15	3,60	3,10	–	2,90
Direktavkastning, %	**2,9**	**2,2**	**4,6**	**–**	**3,6**
Eget Kapital	3 835	3 276	2 887	2 777	2 697
Eget kapital per aktie, kr	**108,46**	**92,67**	**81,65**	**78,54**	**76,28**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 106	1 063	1 725	1 337	455
Finansiella poster, netto	183	98	132	143	93
Betald skatt	196	128	42	114	127
Nettoinvesteringar	–274	–1 394	–116	–140	–138
Operativt kassaflöde	**1 210**	**–105**	**1 783**	**1 454**	**538**
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Operativt kassaflöde per aktie, kr	**34,23**	**–3,00**	**50,43**	**41,12**	**15,22**
Volym på börsen, tusental	5 529	6 584	5 848	5 824	3 829
Omsättningshastighet	**0,16**	**0,20**	**0,17**	**0,16**	**0,11**

[1)] Förslag från styrelsen för år 2022.

Ekonomiska

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital
Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

Direktavkastning
Utdelning i förhållande till genomsnittlig börskurs.

EBIT
Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

EBITA
Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

EBITA justerad
Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.

EBITDA
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier per bokslutsdagen.

FTE
Full time equivalents avser antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Förädlingsgrad
Förädlingsvärdet i förhållande till nettoomsättningen.

Förädlingsvärde
Nettoomsättningen minus materialkostnader samt vidarefakturerade utlägg för köpta tjänster.

Genomsnittligt antal aktier
Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättningen i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda
Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

Nettoskuld
Räntebärande skulder minus likvida medel.

Omsättningshastighet
Volym på börsen dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

Operativt kassaflöde per aktie
Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

P/E-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till vinst per aktie.

P/S-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till nettoomsättning per aktie.

Resultat per aktie
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Riskbärande kapital
Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster; EBIT.

Rörelsens värde (Enterprise value)
Börsvärdet ökat med nettoskuld och eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

20230713050656

Specifika

TERMER

After sales (eftermarknadsservice)
Tillhandahållande av tjänster, support och reservdelar efter att ha gjort en första försäljning. Detta sker till exempel i tillhandahållandet av produkter som kräver uppgradering etc.

Business-to-business (B2B)
Omsättning av varor och tjänster mellan företag, till exempel mellan en tillverkare och en grossist, eller mellan en grossist och en detaljist.

Business-to-consumer (B2C)
Omsättning av varor och tjänster mellan ett företag och konsumenter.

Digitaltryck
Överföring av information till papper sker via en digital fil som skrivs ut i hög hastighet med hjälp av en skrivare (printer). Denna teknik är en förutsättning för print-on-demand och möjliggör snabba leveranser i små upplagor. För större upplagor är fortfarande offsettekniken mer effektiv.

E-commerce / e-handel
E-handel, även känd som elektronisk handel eller internethandel, avser köp och försäljning av varor eller tjänster med användning av internet inklusive överföring av pengar och data för att utföra dessa transaktioner.

End-to-end-lösning
Med en end-to-end-lösning avses en komplett lösning från en enda leverantör, där samtliga mellanhänder tas bort i en process för att optimera produktivitet och effektivitet.

Fulfillment
Direkt översatt från engelskan: fullbordan. Termen används för processen mellan produktion och distribution och kan innefatta, plockning från lager, konfigurering, streckkodsmärkning samt packning för slutanvändarändamål.

Just-in-time (JIT)
Fritt översatt "exakt i tid". Leveransprecision – att leverera exakt när behovet uppstår. Begreppet innebär även att kunden inte behöver lagerhålla sina produkter.

Kontraktslogistik
*Kontraktslogistik är en affärs*modell inom ramen för supply chain management, och bygger på ett långsiktigt samarbete mellan en tillverkare eller återförsäljare av varor och en logistikleverantör. Modellen regleras oftast av ett tjänsteavtal, innefattande en avsevärd affärsvolym och individuellt anpassad.

Life Cycle Management
Tjänster som utförs under hela eller delar av en produkts livscykel, från att produkten tillverkas till att den återvinns. Exempel på tjänster är leverans, hämtning, installation, utbildning, service, radering av data, uppdatering av mjukvara, renovering, vidareförsäljning eller återvinning. Tjänsten syftar till att maximera produktens livslängd och att optimera logistikflödet för att *minska miljöpåverkan.*

Offsettryck
Tryckmetod som innebär att färg och fuktvatten fördelas på tryckplåtar som sedan går emot en gummiduk. Denna tar upp färgen och överför den till papperet. Uttrycket offset kommer av att tryckplåten aldrig är i kontakt med papperet.

Omnikanaler
Ett integrerat sätt att hantera människors relationer med organisationer. Snarare än att arbeta parallellt, är kommunikationskanaler utformade för att samarbeta och bygga en sammanhängande, utvecklande upplevelse på olika kanaler. Tillvägagångssättet inkluderar kanaler som fysiska platser, vanliga webbsidor, sociala medier, mobilapplikationer och telefonkommunikation. Företag som använder omnikanaler ger sina kunder möjlighet att vara i kontakt med dem via flera kanaler samtidigt. När det pratas om omnikanaler rörande försäljning är det oftast handel via både butik och e-handel som avses.

Online print
En tjänst där trycksaker lätt kan beställas via ett webbaserat gränssnitt och användaren kan skapa sin egen unika design. Typiska produkter är visitkort, kataloger, böcker, fotoprodukter, nyhetsbrev, kalendrar och broschyrer.

Outsourcing
Företag eller organisationer väljer att lägga ut en aktivitet eller en process på extern part. Denna aktivitet eller process sägs då vara föremål för outsourcing.

Packaging
En produkt som är tillverkad för att skydda, hantera, leverera och presentera en vara.

Renrum
Ett renrum är en miljö, där tillverkning eller vetenskaplig forskning bedrivs. Renrum har låga halter av miljöföroreningar som damm, luftburna mikrober, aerosolpartiklar och kemikalieångor. Mer korrekt uttryckt har ett renrum en kontrollerad nivå av föroreningar som anges med antalet partiklar per kubikmeter vid en bestämd partikelstorlek.

Supply chain
Flödet och hantering av varor och eller information från tillverkare till den slutliga kunden. Supply chain management kan beskrivas som planering, genomförande, kontroll och övervakning av aktiviteter med syftet att skapa värde, bygga en konkurrenskraftig infrastruktur med hjälp av globala logistiklösningar, synkronisering av utbud med efterfrågan och att mäta utförandet.

Elanders

STYRELSE

DAN FROHM
Styrelsens ordförande.
Född: 1981.
Civilingenjör, Industriell Ekonomi.
Invald år: 2017.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande ersättningsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseledamot Arjo AB, Carl Bennet AB, Getinge AB, Lifco AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.
Tidigare uppdrag: Management-konsult på Applied Value LLC i New York.
Aktieinnehav: (eget och närståendes): 27 206 B-aktier.

CARL BENNET
Styrelsens vice ordförande.
Född: 1951.
Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c.
Invald år: 1997.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande valberedningen och ledamot ersättningsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseordförande och verkställande direktör i Carl Bennet AB. Styrelseordförande Lifco AB. Vice styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot Holmen AB och L E Lundberg-företagen AB.
Tidigare uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef Getinge AB.
Aktieinnehav via bolag: 1 814 813 A-aktier och 15 903 596 B-aktier.

MAGNUS NILSSON
Styrelseledamot.
Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.
Född: 1966.
Utbildningar i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring.
Invald år: 2010.
Anställd i Elanders sedan 1999.
Aktieinnehav: 88 577 B-aktier.

JOHAN STERN
Styrelseledamot.
Född: 1951.
Civilekonom.
Invald år: 1998.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot ersättningsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseordförande HealthInvest Partners AB, Rolling Optics AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB och Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot Carl Bennet AB, Estea AB och Lifco AB.
Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.
Aktieinnehav: 110 000 B-aktier.

CAROLINE SUNDEWALL
Styrelseledamot.
Född: 1958.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Invald år: 2015.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör Caroline Sundewall AB. Styrelseledamot BSÖ Holding AB, Global Challenges Foundation och Mertzig Asset Management.
Tidigare uppdrag i urval: Styrelseordförande Cloetta och Svolder. Styrelseuppdrag i Hemfosa, Electrolux, Lifco, Haldex, Ahlsell m.fl.
Aktieinnehav: 8 000 B-aktier.

20230713061067

ERIK GABRIELSON
Styrelseledamot.
Född: 1962.
Jur. kand.
Invald år: 2012.
Uppdrag i Elanders styrelse:
Ledamot ersättningsutskottet.
Andra uppdrag: Advokat och delägare Advokatfirman Vinge. Styrelseordförande Eldan Recycling A/S. Styrelseledamot BuildData Group AB, Carl Bennet AB och Lifco AB.
Aktieinnehav: Inget.

CECILIA LAGER
Styrelseledamot.
Född: 1963.
Ekonom.
Invald år: 2009.
Uppdrag i Elanders styrelse:
Ledamot revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseordförande Navigera AB. Styrelseledamot Altor Fund Manager AB, Clemondo Group AB, SignUp Software AB och Sveab Holding AB.
Tidigare uppdrag: Verkställande direktör SEB Fonder. Marknadsdirektör Alecta. Styrelseledamot Cinnober Financial Technology AB, Collector AB, Collector Bank AB, Evolution Gaming AB, Greengold Group AB samt Knowit AB.
Aktieinnehav: 37 521 B-aktier.

ANNE LENERIUS
Styrelseledamot.
Född: 1956.
Ekonom.
Invald år: 2014.
Uppdrag i Elanders styrelse:
Ledamot revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Ledamot kontorsstyrelsen Handelsbanken Älvsborg. Styrelseledamot och verkställande direktör Arado AB.
Tidigare uppdrag: Ekonomidirektör i Carl Bennet AB. Koncerncontroller på Ernström Holding AB. Ekonomichef på JMS/Q Systemhydraulik AB. Styrelseordförande för Entercircle Konfektion AB.
Aktieinnehav: 6 892 B-aktier.

EVA ELMSTEDT
Styrelseledamot.
Född: 1960.
Kandidatexamen i både ekonomi och datavetenskap från Handelshögskolan i Stockholm samt Indiana University of Pennsylvania, USA.
Invald år: 2021.
Uppdrag i Elanders styrelse:
Ordförande revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseordförande Omegapoint AB, Serline och Arelion (tidigare Telia Carrier AB). Styrelseledamot AddLife AB, Arjo AB och Smart Eye AB.
Tidigare uppdrag: Affärsområdeschef för Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks. Ledande roller inom Ericsson, operatören 3 samt Semcon. Styrelseordförande Proact och Semcon. Styrelseledamot Addtech, Knowit och Thule.
Aktieinnehav:
(eget och närståendes): 8 000 B-aktier.

MARTIN AFZELIUS
Arbetstagarrepresentant.
Född: 1969.
Utbildning i grafisk teknik samt folkhögskole- och universitetsutbildning.
Invald år: 2019.
Arbete: Maskinoperatör hos Elanders Sverige AB.
Aktieinnehav: Inget.

MARTIN SCHUBACH
Arbetstagarrepresentant.
Född: 1974.
Gymnasial utbildning.
Invald år: 2015.
Arbete: Data och automation hos Elanders Sverige AB.
Aktieinnehav: 267 B-aktier.

JOHAN LIDBRINK
Arbetstagarrepresentant (suppleant).
Född: 1979.
Gymnasial utbildning.
Invald år: 2020.
Arbete: Lagerarbetare hos Elanders Sverige AB.
Aktieinnehav: Inget.

Elanders

KONCERNLEDNING

MAGNUS NILSSON
Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.
Född: 1966.
Anställd sedan 1999. Utbildning i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring. Verksam inom den grafiska industrin sedan 1987. Produktionschef Elanders i Ungern 2002. Verkställande direktör Elanders Berlings Skogs 2003–2005 och Elanders i Kina 2005–2009.
Aktieinnehav: 88 577 B-aktier.

ANDREAS WIKNER
Ekonomidirektör.
Född: 1971.
Anställd sedan 2007. Magisterexamen i företagsekonomi. Revisor under åren 1997–2007. Godkänd revisor 2004. Auktoriserad revisor 2005.
Aktieinnehav: 4 664 B-aktier.

BERND SCHWENGER
Supply Chain Solutions (LGI), President.
Född: 1972.
Anställd sedan 2018. Diploma i Transport Economics och Logistics. Nästan 20 års erfarenhet inom supply chain management och transportation logistics, varav 11 år som Manager på HP och 7 år som Director Transportation och verkställande direktör på Amazon Logistics i Tyskland.
Aktieinnehav: Inget.

KOK KHOON LIM
Supply Chain Solutions (Mentor Media), President.
Född: 1955.
Anställd sedan 2014. Bachelor's degree i Electrical & Electronics Engineering samt Master of Science i Industrial Engineering. Mer än 30 års erfarenhet från världsledande globala företag och innehaft positioner såsom General Manager för Hewlett Packards Handheld Mobile Products Division, Vice President och Chief Technology Officer för Philips Consumer Electronics Home Entertainment Business Group samt Managing Directors för Technology Solutions Business and Innovation Centres hos Wearnes Group. Kom till Elanders via förvärvet av Mentor Media 2014 där han var koncernchef.
Aktieinnehav: Inget.

20230713060058

SVEN BURKHARD
Print & Packaging Solutions, President.
Född: 1985.
Anställd sedan 2017 och har tidigare bland annat arbetat för det tyska företaget Flyeralarm. Utbildning i grafisk teknik, design och företagsekonomi. Mer än 15 års erfarenhet av tryckteknik, e-handel, produkthantering och affärsutveckling.
Aktieinnehav: Inget.

KEVIN ROGERS
President Global Sales.
Född: 1969.
Anställd sedan 1999. Utbildningar inom matematik, engelska, IT, produktionsplanering och medlem av Chartered Institute of Marketing. Mer än 25 års erfarenhet av digitaltryck, försäljnings- och marknadsföringsstrategi, optimering av arbetsflöde och ledarskap. Kom till Elanders via förvärvet av Hindson Print 1999 där han var manager på digitaltrycksavdelningen.
Aktieinnehav: Inget.

REVISORER OCH VALBEREDNING

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB
med de auktoriserade revisorerna:

Eric Salander

Född: 1967.
Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2022.
Revisor i bolaget sedan 2022.

Övriga uppdrag:
Thule, Radisson och Hilding Anders.

Daniel Körner Rask

Född: 1986.
Revisor i bolaget sedan 2022.

Övriga uppdrag:
Adient Sweden AB och Plejd AB.

Valberedning

Carl Bennet
Ordförande i valberedningen och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB.

Dan Frohm
Styrelseordförande.

Fredrik Carlsson
Svolder AB.

Jannis Kitsakis
Fjärde AP-fonden.

Dag Marius Nereng
Protector Forsikring ASA.

Valberedningen kan nås
via e-post eller brev:
valberedning@elanders.com

Elanders AB
Att: Valberedningen
Flöjelbergsgatan 1 C
431 35 Mölndal

Head office

ELANDERS AB

Flöjelbergsgatan 1 C, 431 35 Mölndal, Sweden
Web: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
President & CEO: Magnus Nilsson

Supply Chain Solutions

BERGEN LOGISTICS

Web: bergenlogistics.com
E-mail: info@bergenlogistics.com
CEO: Ron Roman

Bergen Logistics Corporate HQ
5903 West Side Ave, North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

USA

Bergen Logistics
5903 West Side Ave, North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

299 Thomas E. Dunn Memorial Hwy, Rutherford, NJ 07070, USA
Tel: +1 201 854 1512

1055 Hanover St, Wilkes-Barre, PA 18706, USA
Tel: +1 201 854 1512

16012 Arthur St, Cerritos, CA 90703, USA
Tel: +1 201 854 1512

CANADA

Canada INC
38 St Dennis Rd, Brampton, ON L6R 0B3, Canada
Tel: +1 905 792 8585

NETHERLANDS

Bergen Logistics B.V.
De Amert 445, 5462 GH Veghel, Netherlands
Tel: +31 857 602 726

MOLDOVA

REX 11 S.R.L.
mun. Chișinău, sec. Centru, str. Negreșteni, 9, ap.(of.) 11, Moldova
Tel: +1 201 854 1512

UNITED KINGDOM

Bergen Logistics
Unit L6, High Flatworth, North Shields, NE29 7UT, England

LGI

Web: www.lgi.de
E-mail: info@lgi.de
President: Bernd Schwenger

LGI Logistics Group International GmbH
Corporate HQ
Hewlett-Packard-Straße 1/1, 71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 2291 0
Fax: +49 7032 2291 625

GERMANY

AREA STUTTGART-KARLSRUHE

Böblingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Hewlett-Packard-Straße 2, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 402
Fax: +49 7031 3060 420

Schickardstraße 27, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 208

Hans-Klemm-Straße 27, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Bondorf
c/o LGI Deutschland GmbH
Am Römerfeld 4, 71149 Bondorf, Germany
Tel: +49 7457 9556 051
Fax: +49 7457 9556 309

Ehningen
c/o LGI Deutschland GmbH
Mercedesstraße 10, 71139 Ehningen, Germany
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Esslingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Fritz-Müller-Straße 116, 73730 Esslingen, Germany
Tel: +49 7032 2291 470
Fax: +49 7114 5984 140

Gomaringen
c/o LGI Deutschland GmbH
Siemensstraße 4, 72810 Gomaringen, Germany
Tel: +49 7121 9456 413

Großbottwar
c/o LGI Deutschland GmbH
Schleifwiesenstraße 25-27, 71723 Großbottwar, Germany
Tel: +49 7114 5984 130

Herrenberg
c/o LGI Deutschland GmbH
Heisenbergstraße 2, 71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 8939 183
Fax: +49 7032 2291 111

Heilbronn
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o AUDI AG
Alexander-Baumann-Straße 45, Building K40
74078 Heilbronn, Germany
Tel: +49 1727 3493 81

Horb am Neckar
c/o LGI Deutschland GmbH
Manfred-Volz-Straße 10
72160 Horb am Neckar, Germany
Tel: +49 1514 3109 829

Reutlingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Max-Planck-Straße 77-83, 72766 Reutlingen, Germany
Tel: +49 7032 2291 0

Heubergstraße 6, 72766 Reutlingen, Germany
Tel: +49 7121 9456 485

Sindelfingen
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Daimler AG
Building 46/48, 71063 Sindelfingen, Germany
Tel: +49 1728 3072 45

Stuttgart
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Daimler AG
Am Nordkai 3, 70327 Stuttgart, Germany
Tel: +49 1622 5948 81

Stuttgart Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH
Gottlieb-Manz-Straße 12,
70794 Filderstadt-Bernhausen, Germany
Tel: +49 7117 9730 90
Fax: +49 7117 9730 915

Waghäusel
c/o LGI Deutschland GmbH

Kontraktlogistik
Karlsruher Straße 61, 68753 Waghäusel, Germany
Tel: +49 7254 9580 880
Fax: +49 7254 9580 199

Spedition/Transporte
Karlsruher Straße 61, 68753 Waghäusel, Germany
Tel: +49 7254 9580 880
Fax: Fax: +49 7254 9588 301

Winnenden
c/o LGI Deutschland GmbH
Max-Eyth-Straße 14, 71364 Winnenden, Germany
Tel: +49 7114 5984 130

AREA HAMBURG-BREMEN

Bremen
c/o ITG Air & Sea GmbH
Pieperstraße 1-3, 28195 Bremen, Germany
Tel: +49 421 175 69 0
Fax: +49 421 175 69 19

Hamburg
c/o ITG Air & Sea GmbH
Weg beim Jäger 218-222, 22335 Hamburg, Germany
Tel: +49 4050 0620
Fax: +49 4059 8033

Hamburg-Altenwerder
c/o LGI Deutschland GmbH
Altenwerder Hauptstraße 17-23, 21129 Hamburg, Germany
Tel: +49 4033 3966 160
Fax: +49 4033 3966 190

Hamburg-Billbrook
c/o LGI Deutschland GmbH
Werner-Siemens-Straße 39, 22113 Hamburg, Germany
Tel: +49 4081 9735 23
Fax: +49 4081 9735 20

Troplowitzstr. 10, 22529 Hamburg, Germany
Tel: 49 4033 3966 127

20230713060069

AREA FRANKFURT-HEIDELBERG

Ketsch
c/o LGI Deutschland GmbH
Vorpommernstraße 2, 68775 Ketsch, Germany
Tel: +49 6202 2899 0113

Mörfelden-Walldorf (Frankfurt Airport)
c/o ITG Air & Sea GmbH
Hessenring 13, 64546 Mörfelden-Walldorf, Germany
Tel: +49 6105 9685 20
Fax: +49 6105 9685 280

Wiesloch
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Heidelberger Druckmaschinen AG
Gutenbergring 19, Building 2, 69168 Wiesloch, Germany
Tel: +49 7254 9588 308

AREA MUNICH

Manching
c/o LGI Deutschland GmbH
Königsaue 2, 85077 Manching, Germany
Tel: +49 8459 3334 150
Fax: +49 8459 3334 190

Nürnberg
c/o ITG Air & Sea GmbH
Andernacher Straße 53, 90411 Nürnberg, Germany
Tel: +49 9113 5018 70
Fax: +49 9113 5018 719

Schwaig (Munich Airport)
c/o ITG GmbH Internationale
Spedition + Logistik
Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5670
Fax: +49 8122 5671 001

c/o ITG Air & Sea GmbH
Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5671 300
Fax: +49 8122 5671 301

AREA BERLIN-DRESDEN

Neustadt in Sachsen
c/o LGI Deutschland GmbH
Kirschallee 6, 01844 Neustadt in Sachsen, Germany
Tel: +49 3596 5866 10
Fax: +49 3596 5866 99

Werder
c/o LGI Deutschland GmbH
Am Magna Park 4, OT Plötzin, 14542 Werder (Havel), Germany
Tel: +49 3327 5749 120
Fax: +49 3327 5749 190

AREA DÜSSELDORF

Düsseldorf Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH
Ungelsheimer Weg 6, 40474 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 211 566 236 0
Fax: +49 211 566 236 30

Herten
c/o LGI Deutschland GmbH
Friedrich-Bergius-Straße 1-3, 45699 Herten, Germany
Tel: +49 2366 5011 110
Fax: +49 2366 5011 190

Hünxe
c/o LGI Logistics Solution GmbH
Werner-Heisenberg-Straße 1, 46569 Hünxe, Germany
Tel: +49 2811 6400 108
Fax: +49 2811 6400 109

Oberhausen
c/o ITG Fulfillment GmbH
Im Lekkerland 4, 46147 Oberhausen, Germany
Tel: +49 2089 4146 0

AREA ERFURT

Erfurt
c/o LGI TechLog GmbH
Joseph-Meyer-Straße 3, 99095 Erfurt, Germany
Tel: +49 36204 722 201

AUSTRIA

LGI Austria GmbH

Vienna
Frankstahlstraße 1, 2361 Laxenburg, Austria
Tel: +43 2236 860 936 110
Fax: +43 2236 860 936 111

CZECH REPUBLIC

LGI Czechia s. r. o.

Prague
Poděbradská 601, 25090 Jirny, Czech Republic
Tel: +420 281 049 080
Fax: +420 281 049 099

F.V.Veselého 2635/15, 19300 Horní Počernice,
Czech Republic
Tel: +420 702 204 318

Zákupy
Nadrazni 295, 47123 Zákupy, Czech Republic
Tel: +420 487 828 018
Fax: +420 487 828 016

Mladá Boleslav
Plazy 129, 29301 Mladá Boleslav, Czech Republic

HUNGARY

LGI Hungária Logisztikai Kft.

Budapest
M1 Üzleti Park B/6 épület, H 2071 Páty, Hungary
Tel: +36 23 312 978

Tormásrét utca 10., H 2051 Biatorbágy, Hungary
Tel: +36 23 311 504

NETHERLANDS

LGI Netherlands B.V.

Amsterdam
Kaapstadweg 34A, 1047 HG Amsterdam,
Netherlands
Tel: +31 20 8515 740
Fax: +31 20 8515 701

Nieuw-Vennep
Lireweg 5 F, 2153 PH Nieuw-Vennep, Netherlands
Tel: +31 20 8515 700
Fax: +31 20 8515 701

Rotterdam
Van Weerden Poelmanweg 10, 3088 EB Rotterdam,
Netherlands
Tel: +31 10 8511 600
Fax: +31 10 8511 601

Ruurlo
Spoorstraat 15, 7261 AE Ruurlo, Netherlands
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

Den Bosch
Aziëlaan 22A, 5232 BA Den Bosch, Netherlands
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

Drachten
Galvanilaan 7, 9207 HG Drachten, Netherlands
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

POLAND

LGI Polska Sp. z. o. o.

Wrocław
ul. Magazynowa 2, Bielany Wroclawskie,
55-075 Kobierzyce, Poland
Tel: +48 71 38 22 525
Fax +48 71 72 24 142

ROMANIA

LGI Romania s.r.l.

Arad
I nr. 5A, Zona Industriala Vest, RO – 310502 Arad,
Romania
Tel: +43 2236 860 465

SWEDEN

LGI Logistics Group International AB

Borås
Viaredsvägen 14, 504 64 Borås, Sweden
Tel: +46 706 790 614

UNITED KINGDOM

LGI Logistics Group International UK

Milton Keynes
6 Deans Road, Old Wolverton,
MK12 5NA Milton Keynes, England
Tel: +44 19 08318 748

Bonds Worldwide Express Limited
Unit 6 The Gateway Estate, West Midlands Freeport,
Birmingham, West Midlands,
B26 3QD, England
Tel: +44 121 782 2233
Fax: +44 121 782 2722

USA

ITG International Transports, Inc.

Atlanta
100 World Drive, Suite 210,
GA 30269 Peachtree City, USA
Tel: +1 470 531 4500
Fax: +1 470 285 141

Boston
6 Kimball Lane, Suite 230, MA 01940 Lynnfield, USA
Tel: +1 617 455 60 20
Fax: +1 617 455 60 15

MENTOR MEDIA

Web: www.mentormedia.com
E-mail: sales@mentormedia.com
President: Kok Khoon Lim

Mentor Media Ltd Corporate HQ
47 Jalan Buroh, #08-02, Singapore 619491
Tel: +65-6631 3333
Fax: +65-6896 3826

BRAZIL

Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda
Rod SP 073, 1.800 – KM 37 1 Galpao
Modulos 01, 02 E 03 – Bloco 300 – Distrito
Industrial Do Lageado – Salto – SP Brazil
Tel: +55 11 3195 3400

CHINA

Chengdu Mentor Media Co., Ltd
Floor3, BLDG 1, No.11 Zongbao Dadao Yiduan, Gongxing Street, Shuangliu Area, Chengdu City, 610213, China
Tel: +86-28 6708 2288
Fax: +86-28 6708 2285

Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd
Unit 4, 5, 6, Level 3, HP PC Factory, No.22, Xi Yuan YI Lu, Shapingba District, Chongqing City, 401332, China
Tel: +86-23 8625 9808
Fax: +86-23 8625 9828

Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd
No. 6-2 Zongbao Road, Shapingba District, Chongqing City, 401331, China
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Supply Chain (Chong Qing-CBZ) Co., Ltd
The ground floor, No. 6-2, Zongbao Road, Shapingba District, Chongqing City, 401331, China
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd
No.48, Factory Building, Central Avenue, Kunshan Export Processing Zone, Kunshan City, Jiangsu Province 215301, China
Tel: +86-512 5772 0005

Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd
Unit 602, 6th Floor, Building B, Tengfei Building, No. 6 Taohua Road, Futian Free Trade Zone, Shenzhen 518038, China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd
Unit 602, 6th Floor, Building B, Tengfei Building, No. 6 Taohua Road, Futian Free Trade Zone, Shenzhen 518038, China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd
No. 56 HuLI Dadao, 3rd Floor, Unit S1 & S2, HuLi District, Xiamen, Fujian, 361006, China
Tel: +86-592 570 3399
Fax: +86-592 570 3377

Shanghai Mentor Media Co., Ltd
Floor 2, Unit 4 East Side, Land 71#, No. 211 Qinqiao Road, Pudong, Shanghai, 201206, China
Tel: +86-21 5834 1893/5834 2368/5834 1699

Mentor Shanghai Trading Co., Ltd
Unit A-808C, No.188 Yesheng Road, China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone (Yangshan), Shanghai, 201308, China
Tel: +86-21 6106 0899

Asiapack Ltd
2/F, Dorset House, Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +852 2735 1163

Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd.
3rd floor, Nb.2 Jinsheng 4th Rd, Lanzhu Rd North side. Shenzhen Export Processing Zone, Pingshan, Shenzhen, 518118, China
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +86 755 8966 6950

CZECH REPUBLIC

Mentor Media Czech s.r.o.
Vlastimila Pecha 1302/2, Brno, 627 00, Czech Republic
Tel: +420 515 577 401

INDIA

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd
Registered Office and Print & Packaging Operations – DTA Unit (Domestic Tariff Area)
B-50, SIPCOT Industrial Park, Irukkattukottai – 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations – DTA Unit. (Domestic Tariff Area)
B-51, SIPCOT Industrial Park, Irukkattukottai – 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations – SEZ Unit – (Special Economic Zone)
Plot No. DV-2, SIPCOT HI-TECH SEZ, Sriperumbudur, Kancheepuram (Dist.) – 602 106, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 6714 4218
Fax: +91 44 6714 4246

MEXICO

Mentor Media Juárez S.A. de C.V.
Libre Comercio No. 2164, Parque Industrial Américas, Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575, Mexico
Tel: +52 656 257 1603

SINGAPORE

Mentor Media Ltd Fulfillment Plant
24 Penjuru Road, #09-02 Singapore 609128
KWE Jurong Hub 3A, 3B, 4A, 4B, 7 Bulim Street, Singapore 64817

TAIWAN

Mentor Media Taiwan Branch
Rm. 2, 7F., No.146,Wenxing Rd., Guishan Township, Taoyuan County 33377, Taiwan
Tel: +886-3-3279389#401
Fax: +886-3279382

USA

Mentor Media (USA)
Supply Chain Management, Inc
865 South Washington Ave, San Bernardino, CA, 92408, USA
Tel: +1 909 930 0800
Fax: +1 909 930 0807

ELANDERS SVERIGE AB

Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
MD: Mattias Olofsson

Viared
Box 22035, 501 14 Borås, Sweden

Vällingby
Box 518, 162 15 Vällingby, Sweden

RENEWED TECH

REUSEIT SWEDEN AB

Växjö
Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 470 70 35 00
Site Manager: Micael Åhman
Illervägen 13, 352 45 Växjö, Sweden

Gothenburg
Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 31 313 32 59
Site manager: Henrik Cohn
Första Långgatan 30, 413 27 Gothenburg, Sweden

Azalea Global IT AB
Web: www.azalealt.se
E-mail: info@azalealt.se
Tel: +46 31 313 32 59
Site manager: Henrik Cohn
Första Långgatan 30, 413 27 Gothenburg, Sweden

20230713060070

Print & Packaging Solutions

President: Sven Burkhard

GERMANY

d|o|m Deutsche Online Medien GmbH
Anton-Schmidt-Straße 5, 71332 Waiblingen, Germany
Web: www.deutsche-online-medien.de
E-mail: info@d-o-m.org
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

Elanders GmbH
Anton-Schmidt-Straße 15, 71332 Waiblingen, Germany
Web: www.elanders.com/ger
E-mail: info.germany@elanders.com
Tel: +49 71 51 95 63 0
Fax: +49 71 51 95 63 109

fotokasten GmbH
Anton-Schmidt-Straße 5, 71332 Waiblingen, Germany
Web: www.fotokasten.de
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

myphotobook GmbH
Oranienstraße 183, 10999 Berlin, Germany
Web: www.myphotobook.de
Tel: +49 180 5 846 846
Fax: +49 3052 0 047 441

Schmid Druck + Medien GmbH
Gewerbepark 5, 86687 Kaisheim, Germany
Web: www.druckerei-schmid.de
E-mail: info@druckerei-schmid.de
Tel: +49 90 99 96 95 0
Fax: +49 90 99 96 95 30

Schätzl Druck & Medien GmbH
Am Stillflecken 4, 86609 Donauwörth, Germany
Web: www.schaetzl.com
E-mail: info@schaetzl.com
Tel: +49 90 67 06 34 0
Fax: +49 90 67 06 34 20

HUNGARY

Elanders Hungary Kft

Zalalövő
Újmajor u. 2, 8999 Zalalövő, Hungary
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

Jászberény
5100 Jászberény, Fémnyomó u. 1., Hungary
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

ITALY

Elanders Italy S.r.l.
Via Delle Industrie 8,
31050 Ponzano Veneto (TV), Italy
Web: www.elanders.com/ita
Tel: +39 (0) 422 44 22 53
Fax: +39 (0) 422 44 22 53

POLAND

Elanders Polska Sp. z o.o.

Płońsk
Ul. Mazowiecka 2, 09-100 Płońsk, Poland
Web: www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 23 662 23 16
Fax: +48 23 662 31 46

Wrocław
Wrocławska str. 33D, 55-095 Długołęka, Poland
Web: www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 71 346 06 78

UNITED KINGDOM

Elanders Ltd
Merlin Way, New York Business Park,
North Tyneside, NE27 0QG, England
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: addingvalue@elanders.com
Tel: +44 1912 80 04 00
Fax: +44 1912 80 04 01

Elanders McNaughtan's Ltd (Elanders Packaging)
Unit 4, 21 James Street, Righead Industrial Estate, Bellshill, ML4 3LU, Scotland
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: info.scotland@elanders.com
Tel: +44 1236 733 833

Spreckley Limited
79 Arnold Road Nottingham, NG6 0ED, England
Web: premiumtags.co.uk
E-mail: David.Clark@elanders.com
Tel: +44 115 978 3786
Fax: +44 115 978 3784

USA

ElandersUSA, LLC

Acworth
4525 Acworth Industrial Drive, Acworth,
Georgia 30101, USA
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Kennesaw
Kennesaw 1925 Shiloh road, 30144 Kennesaw,
Georgia, USA
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Midland Information Resources Company
5440 Corporate Park Drive, Davenport,
IA 52807, USA
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 563 359 3696
Fax: +1 563 823 7651

Kalendarium och

ÅRSSTÄMMA

Aktieägare i Elanders AB (publ) hälsas välkomna till bolagets årsstämma fredagen den 21 april 2023.

Kalendarium

Årsstämma
21/4-2023

Delårsrapport Q1, 2023
21/4-2023

Delårsrapport Q2, 2023
12/7-2023

Delårsrapport Q3, 2023
17/10-2023

Bokslutskommuniké 2023
23/1-2024

Elanders AB:s årsstämma kommer att hållas den 21 april 2023.

Adress:
Södra Porten Konferenscenter
Flöjelbergsgatan 1C
Mölndal.

Mer information om stämman och hur de aktieägare som önskar delta kan anmäla sig kommer i samband med kallelsen till stämman och kommer även att publiceras på www.elanders.com.

20230713060711

FSC
www.fsc.org
MIX
Papper från ansvarsfulla källor
FSC® C109325

FSC©-märkt års- och hållbarhetsredovisning

De senaste åren har det hänt mycket på miljöområdet och miljömärkta tryckсaker har blivit en självklarhet. På Elanders gör vi allt för att gå från ord till handling. Det gör vi för miljön, för våra kunder, för oss och för framtiden. Denna års- och hållbarhetsredovisning är FSC®-märkt.

Till års- och hållbarhetsredovisningen 2022 har vi använt det till 100 procent återvunna pappret Circleoffset Premium White med en ytvikt på 120 g/m² till inlagan samt 300 g/m² till omslaget. Papprets mycket höga vithet gör att det lämpar sig även för de mest krävande trycksakerna. Det har hög miljöprestanda och är FSC®-Recycled-, EU Eco-Label- och Der Blau Engel-certifierat.

PRODUKTIONSFAKTA

Art Direction och form: Narva Communications.

Produktion: Elanders AB i samarbete med Narva Communications.

Papper: Omslag: Circleoffset Premium White 300 g. Inlaga: Circleoffset Premium White 120 g.

Tryck: Schmid Druck + Medien GmbH, Tyskland, ett bolag inom Elanderskoncernen.

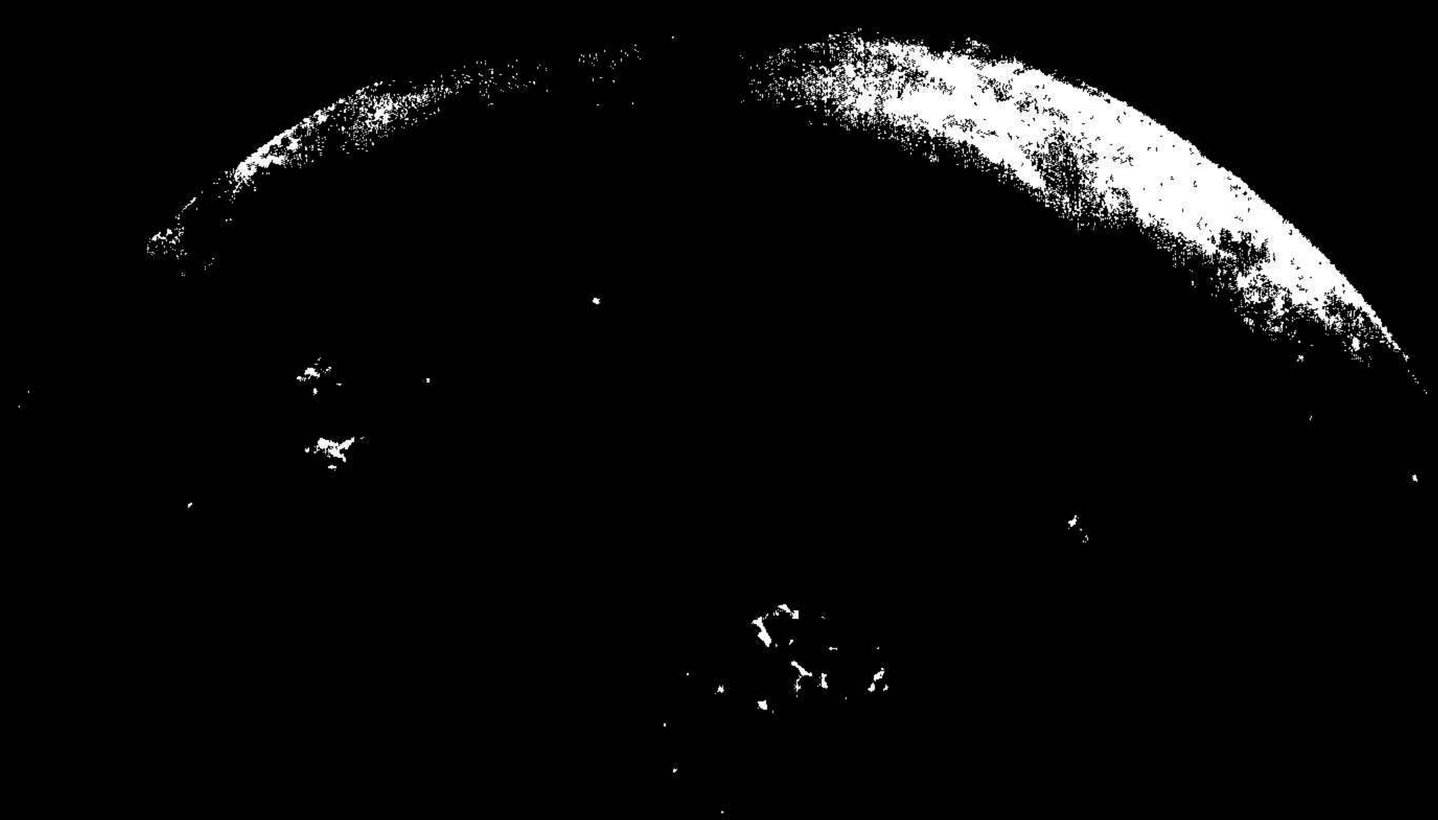
BILDER

Bergen Logistics: sid. 26–27.
Elanders: sid. 37.
LGI: sid. 11, 26, 28–29, 31, 33–36, 125, 130.
Mentor Media: sid. 30–32, 122.
Mikael Göthage: sid. 8–9, 31, 150–153.
Myphotobook: sid. 37.
Pratham: sid. 129.
Shutterstock: Omslag, sid. 2–6, 14–25, 44–46, 112–113, 117, 158–159.
WIN WIN Gothenburg Sustainability Award: sid. 128.

DISTRIBUTIONSPOLICY

Elanders års- och hållbarhetsredovisning distribueras till de aktieägare som aktivt har beställt en tryckt version, vissa kunder och övriga intressenter. På Elanders webbplats går det att ladda ner års- och hållbarhetsredovisningen både på svenska och engelska. Intresserade kan via webbplatsen ta del av Elanders årsredovisningar tio år tillbaka i tiden.

elanders
GROUP



... AND BEYOND