20240614242299

Årsredovisning

för

KF INVEST AKTIEBOLAG

556027-5488

Räkenskapsåret

2023

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Tilläggsupplysningar och noter	8
Underteckning	12

Undertecknad styrelseledamot i KF Invest AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 7 juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.
Solna 2024-06-10

Thomas Svensson

Årsredovisning

för

KF INVEST AKTIEBOLAG

556027-5488

Räkenskapsåret

2023

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Tilläggsupplysningar och noter	8
Underteckning	12

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, ° S, LL, NT

Styrelsen och verkställande direktören för KF INVEST AKTIEBOLAG, med säte i Solna, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

KF Invest AB ägs till 100% av Kooperativa förbundet (KF) (org nr 702001-1693). KF Invest AB:s uppgift är att skapa värdetillväxt genom aktiv förvaltning av tillgångar i riskkapitalfonder samt tillgångar i dotterföretag.

KF Invest AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 0,9 Mkr (4,3 Mkr). Utdelningar på 2,8 Mkr (8,3 Mkr) har erhållits från innehav i riskkapitalföretag. Dessa investeringar medför osäkerhet avseende avkastning och värdering. KF Invest AB strävar efter att minimera denna osäkerhet genom noggrann utvärdering av förvaltare innan investeringsavtal träffas. Merparten av våra förvaltare tillämpar IPEV:s riktlinjer för värdering av onoterade innehav. Dessa riktlinjer är rekommenderade av den europeiska riskkapitalföreningen EVCA, vilket borgar för att värdet på fonderna återspeglar det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärde. En nedskrivning av innehav i riskkapitalföretag har gjorts med 0 Mkr (2,3 Mkr) under året.

Inga nyinvesteringar görs längre i tillgångsslaget Privat Equity och de kvarvarande innehaven är alla i en exitfas.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser under räkenskapsåret.

Transaktion 09222115557513632614 Signerat BD, ÄS, LL, NT

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	131 671 877
årets vinst	911 067
	132 582 944

disponeras så att	
i ny räkning överföres	132 582 944
	132 582 944

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Alla belopp är i tusentalskronor (tkr) om inget annat anges.

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, ° S, LL, NT

Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
	1		
Övriga externa intäkter			
Övriga rörelseintäkter	2	0	3 704
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-221	-1 261
Personalkostnader	3	-1 154	-1 182
		-1 375	**-2 443**
Rörelseresultat		**-1 375**	**1 261**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	0	-20
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	2 545	3 623
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	48	22
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-313	-590
		2 280	**3 035**
Resultat efter finansiella poster		**905**	**4 296**
Resultat före skatt		**905**	**4 296**
Skatt på årets resultat	8	6	60
Årets resultat		**911**	**4 356**

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, S, LL, NT

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9, 10	80	80
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	3 514	5 357
Uppskjuten skattefordran		891	885
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 485**	**6 322**
Summa anläggningstillgångar		**4 485**	**6 322**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		157 861	162 848
Övriga fordringar		733	7 838
Summa kortfristiga skulder		**158 594**	**170 686**
Summa omsättningstillgångar		**158 594**	**170 686**
SUMMA TILLGÅNGAR		**163 079**	**177 008**

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, ° S, LL, NT

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		131 671	127 315
Årets resultat		911	4 356
Summa fritt eget kapital		**132 582**	**131 671**
Summa eget kapital		**132 632**	**131 721**
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 483	3 460
Avsättningar för skatter		845	839
Summa avsättningar		**4 328**	**4 299**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	3
Skulder till koncernföretag		26 102	33 342
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		17	7 643
Summa kortfristiga skulder		**26 119**	**40 988**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**163 079**	**177 008**

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, ° S, LL, NT

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	**50**	**0**	**127 315**	**127 365**
Årets resultat			4 356	4 356
Utgående eget kapital 2022-12-31	**50**	**0**	**131 671**	**131 721**
Årets resultat			911	911
Utgående eget kapital 2023-12-31	**50**	**0**	**132 582**	**132 632**

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, S, LL, NT

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar och Skulder

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Redovisning av intäkter

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktioner samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkten redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Utdelningsintäkten redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Anläggningstillgångar

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån anskaffningsvärden i enlighet med reglerna i kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Nedskrivning sker vid bedömd bestående värdenedgång och då till det bedömda marknadsvärdet. Nedskrivningsprövning sker individuellt. Marknadsvärde avseende onoterade innehav i bolagets riskkapitalfonder erhålls från respektive förvaltare, på månads- eller kvartalsbasis.

Inkomstskatter

Årets totala skatt för företaget utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Koncernbidrag

Koncernbidrag behandlas som bokslutsdisposition.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. KF Invest är ett helägt dotterbolag till Kooperativa förbundet KF (EK) med org nr 702001-1693, med säte i Solna. Koncernredovisning upprättas i Kooperativa förbundet KF (EK). Huvudkontorets adress är Englundavägen 4, 171 88 SOLNA.

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, S, LL, NT

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Utbetalning av överskott från Folksam Liv	0	3 704
	0	**3 704**

Not 3 Anställda och personalkostnader

Bolaget har under året inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Under året har företaget haft kostnader om -1 154 tkr (-1 182 tkr) vilket avser värdeökning av pensionskostnader och löneskatt.

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållna utdelningar	0	0
Nedskrivningar	0	-20
	0	**-20**

Not 5 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2023	2022
Erhållna utdelningar	2 838	8 250
Nedskrivningar	0	-2 327
Förvaltningsavgifter	-293	-2 300
	2 545	**3 623**

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter	40	8
Valutakursvinster	8	14
	48	**22**

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader	-69	
Valutakursförluster	-9	-353
Övriga finansiella kostnader	-235	-237
	- 313	**- 590**

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, S, LL, NT

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt	6	60
Totalt redovisad skatt	**6**	**60**

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		905		4 296
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-186	20,60	-885
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-312		-1 426
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		823		1 884
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-325		
Utnyttjade av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		-		427
Justering av uppskjuten skatt för tidigare period		6		60
Redovisad effektiv skatt	**-0,7**	**6**	**-1,4**	**60**

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	164 240	164 240
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**164 240**	**164 240**
Ingående nedskrivningar	-164 160	-164 140
Årets nedskrivningar	0	-20
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-164 160**	**-164 160**
Utgående redovisat värde	**80**	**80**

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, ° S, LL, NT

Not 10 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Nordico Fastigheter AB	100	100	100	80
				80

	Org.nr	Säte
Nordico Fastigheter AB	556414-6867	Stockholm

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	99 201	103 001
Anskaffning	0	0
Återbetalningar från riskkapitalfonder	-1 843	-3 454
Valutakursdifferenser	0	-346
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**97 358**	**99 201**
Ingående nedskrivningar	-93 844	-91 517
Årets nedskrivningar	0	-2 327
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-93 844**	**-93 844**
Utgående redovisat värde	**3 514**	**5 357**

Not 12 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Investeringsåtagande i riskkapitalfonder	36 412	37 773
	36 412	**37 773**

Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, ÄS, LL, NT

Solna, datum framgår av den elektroniska signaturen

Thomas Svensson
Ordförande

Leif Linde
Styrelseledamot

Anders Dahlqvist-Sjöberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats, datum framgår av den elektroniska signaturen

PricewaterhouseCoopers AB

Nils-Viktor Thidblom
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557513632614 Signerat AD, S, LL, NT

Verifikat

Transaktion 09222115557513632614

Dokument

Årsredovisning KF Invest 2023
Huvuddokument
12 sidor
Startades 2024-03-25 10:19:31 CET (+0100) av Helena Dahlin (HD)
Färdigställt 2024-03-26 17:52:05 CET (+0100)

Initierare

Helena Dahlin (HD)
KF - Kooperativa Förbundet
helena.dahlin@kf.se
+46730394202

Signerare

Anders Dahlquist-Sjöberg (AD)
Personnummer 196503167873
Anders.Dahlquist-Sjoberg@kf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANDERS DAHLQUIST-SJÖBERG"
Signerade 2024-03-26 17:30:35 CET (+0100)

Thomas Svensson (TS)
Personnummer 195912040093
Thomas.Svensson@kf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "THOMAS SVENSSON"
Signerade 2024-03-25 10:23:41 CET (+0100)

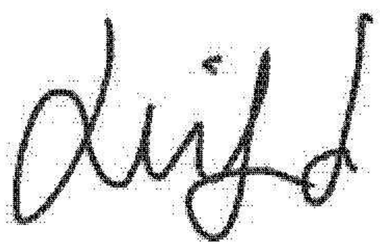
SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557513632614

Leif Linde (LL)
Personnummer 195505116292
leif.linde@kf.se

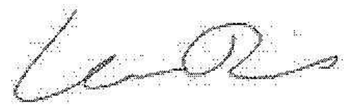
BankID



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LEIF LINDE"
Signerade 2024-03-25 15:06:10 CET (+0100)

Nils-Viktor Thidblom (NT)
Personnummer 19890803-0516
nils-viktor.thidblom@pwc.com

BankID



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Viktor Thidblom"
Signerade 2024-03-26 17:52:05 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify



20240828024904

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KF Invest AB, org.nr 556027-5488

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för KF Invest AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av KF Invest ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för KF Invest AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till KF Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för KF Invest AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till KF Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Norrköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Nils-Viktor Thidblom
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-26 16:50:23 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Viktor Thidblom — Datum

Nils-Viktor Thidblom
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240828024955

INVIGNING

LAGRET I ESKILSTUNA

största investeringen

NÅGONSIN

FORTSATT UTBYGGNAD AV EXTRA

243000 NYA MEDLEMMAR

HALVA PRISET

KF

PA LEKSAKER

Årsredovisning 2023

MOMSFRI FRUKT

PRESSADE PRISER

MED FOKUS PÅ HÅLLBARHET

NU SPARAR VI 300 milj kr

20240614243312

Detta är KF

VERKSAMHETEN ÄR I HUVUDSAK INDELAD I SEX OMRÅDEN:

1. **Coop Sverige** ansvarar för utveckling och inköp av varusortimentet, logistik, marknadsföring samt affärsstöd till Coopbutiker.
2. **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner.
3. **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Syftet med verksamheten är att skapa värde för ägare, hyresgäster och samhället i stort.
4. **Vi Media** producerar och ger ut tidningarna Vi och Vi Läser. Bolaget har dessutom en kundtidningsverksamhet och en reseklubb.
5. **Vår Gård Saltsjöbaden** erbjuder hotell- och konferenslösningar för företag, myndigheter och organisationer samt olika koncept riktade till privatgäster.
6. **Coop Halland** driver 11 Coopbutiker utmed Hallandskusten.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MG, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Leif Linde

Medlemsnytta och hållbarhet

DET BLIR ALLT TYDLIGARE att vi nu är inne i en period där det ena dramatiska året avlöser det andra.

Under 2021 påverkades vi starkt av pandemi och IT-attack. Under 2022 bröt kriget i Ukraina ut, vilket bland annat påverkade elmarknad och logistikkedjor. 2023 har präglats av inflation, svag valuta, prishöjningar, ökade kostnader och ändrade kundbeteenden. Vi ser ett rejält kostnadstryck från varuleverantörer och även när det gäller el, uppvärmning och hyror. Samtidigt har våra medlemmar pressats med ökade kostnader för räntor, energi och drivmedel. En så radikal svängning i konsumtionsmönstren som skett under det gångna året har vi aldrig sett tidigare.

Vi har gjort flera saker för att underlätta våra medlemmars vardag:

• Vi lade in en ny växel när det gäller våra kampanjer och sänkte under en period priset för våra medlemmar på frukt och grönt med 12 procent.

• Vi genomförde flera andra omfattande kampanjer med kraftig rabatt för medlemmar på ett stort antal varor. Till exempel sänkte vi priset på ett 100-tal varor med upp till 30 procent under två månader.

• För sjunde året i rad halverade vi inför julen priset för medlemmar på alla leksaker, och barnkalasartiklar.

Detta skapade ett fokus på medlemsnytta i våra butiker. Ingen kan ha undgått budskapet. Gensvaret blev enormt och vi såg en rekordartad medlemstillströmning, 243 000 nya tillkom under 2023, vilket innebär att vi närmar oss fyra miljoner medlemmar. Extra glädjande är att en stor del av dem som vänder sig till oss nu är barnfamiljer och personer under 30 år. Särskilda erbjudanden till studenter har också varit framgångsrikt.

Under året har vi också fortsatt etableringen av våra X:-trabutiker. Vi är nu uppe i 60 butiker och min vision är att vi ska finnas över hela landet – i glesbygd och i städer. Konsumenternas fokus på lågprishandel är ingenting som kommer att blåsa över.

Under hösten kunde vi också, enligt tidsplan, inviga vår automatiserade varuterminal i Eskilstuna. Det är den största investeringen konsumentkooperationen gjort i modern tid. En effektiv varuförsörjning ut till butikerna är en grundförutsättning för att kunna hålla nere priserna och skapa medlemsnytta, och här har vi nu byggt för framtiden (med ca 14 400 solpaneler på taket!).

Organisatoriskt har vi tagit ytterligare ett viktigt kliv i vår omstrukturering då vi sålde de elva butikerna i Halland till Coop Väst. Detta innebär att alla butiker i Sverige ägs av föreningarna från 1 januari 2024.

Med detta sagt: 2023 har varit ett tufft år ekonomiskt. Koncernens nettoomsättning uppgick till 38 488 miljoner kronor (36 677) och rörelseresultatet till 143 miljoner kronor.

Att sänka våra kostnader är helt nödvändigt för att vi ska öka konkurrenskraften inom hela Coop i Sverige och under slutet av året gjorde vi en neddragning på cirka 100 tjänster vid kontoret i Solna på Coop Sverige AB. Tillsammans med andra åtgärder kommer detta att ge sänkta kostnader på över 300 miljoner kronor. Allt detta för att underlätta för föreningarna att klara av att leverera ekonomisk nytta till medlemmarna.

> ”
> **Den stora medlemstillströmningen visar att vi är på rätt väg.**



Coop Sveriges rörelseresultat blev 109 miljoner innan strukturkostnader med en omsättning på 38 202 miljoner.

Jag skulle vilja sammanfatta året med att vi gör allt vi kan för att underlätta våra medlemmars vardag och deras privatekonomi, utan att släppa fokus på hållbarhet. Den stora medlemstillströmningen visar att vi är på rätt väg.

Avslutningsvis vill jag passa på att nämna att KF nu fyller 125 år. Vi har gång på gång varit ledande i utvecklingen senast med hållbarhetsdeklarationen och nu ser jag fram emot nästa innovation. ✱

LEIF LINDE, *KF:s styrelseordförande.*

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614143313

Verksamhet

Kooperativa Förbundet (KF) är ett förbund i form av en ekonomisk förening med konsumentägda föreningar som uppdragsgivare. KF har som syfte att skapa ekonomisk nytta till de konsumentföreningar som är medlemmar och samtidigt göra det möjligt för konsumenter att genom sin konsumtion bidra till en hållbar utveckling för människor och miljö. En idé som sammanfattas i verksamhetsidén "Tillsammans gör vi en bättre affär" och vår vision "Sveriges viktigaste konsumentkraft".

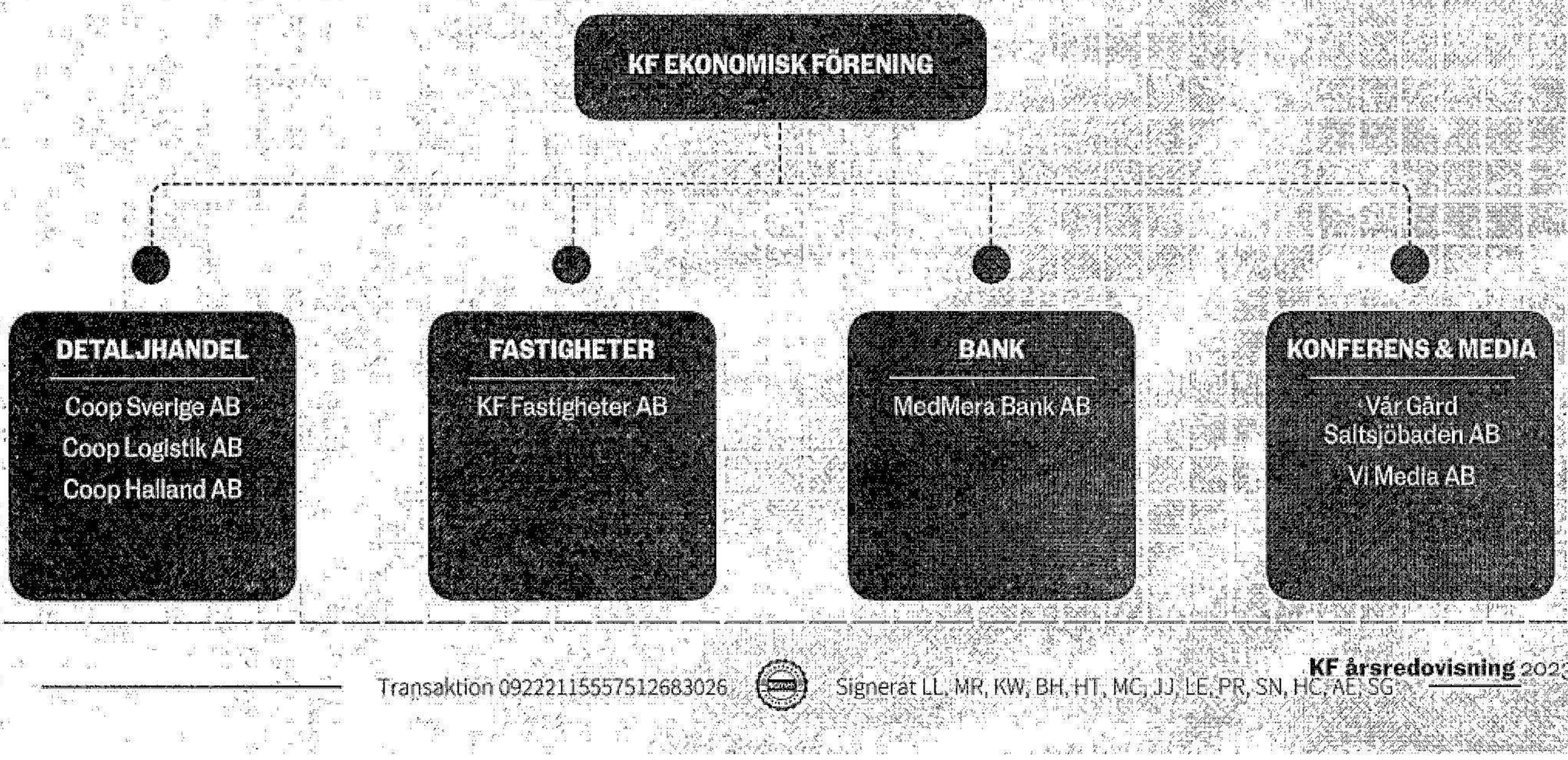
Medlemmarna i KF består av 27 konsumentföreningar. Genom de 27 konsumentföreningarna samlas ca 4 miljoner konsumenter, vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheterna i Sverige. Under 2023 har följande funktioner ingått i moderföreningen: Juridik, Ekonomi och Compliance.

KF:s verksamhet bedrivs via dotterbolag, 2023 sysselsatte koncernen 1 766 (1 664) anställda, varav 601 (580) kvinnor och 1 165 (1 084) män.

KF:s roll är att vara både ett förbund och ägarbolag för de bolag som ingår i koncernen, innebärande att ramar och finansiella mål sätts för respektive verksamhet. De ramar och finansiella mål som KF ställer på respektive dotterbolag beskrivs i så kallat ägardirektiv. I dotterbolagens respektive styrelse har en ledamot från KF tillsatts som har ett särskilt ansvar för investeringen och för att ägardirektivet implementeras i bolagens strategiska och operativa planer. Ägaransvarig rapporterar till KF:s styrelse och ansvarar även för uppföljningen av respektive verksamhet. KF:s huvudsakliga uppgift är att utveckla den konsumentkooperativa dagligvaruhandeln och arbeta för att visionen och verksamhetsidén förverkligas. Instrumentet för detta är ägardirektiven.

DETALJHANDEL

- **Coop Sverige** ansvarar för varuinköp, kategoristyrning, varuförsörjning och centrala funktioner för e-handelsverksamheten gentemot de butiker som drivs av konsumentföreningar och Coop Halland AB. Därutöver ansvarar Coop Sverige för medlemsprogram, formatstyrning och marknadsföring för samtliga Coopbutiker. Coop Sverige tillhandahåller även tjänster inom ekonomi, kommunikation,



Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MG, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

HR, hållbarhet, säkerhet samt IT till andra KF-bolag såväl som till konsumentföreningar.

▪ **Coop Halland** bedriver dagligvaruhandel i 11 butiker under varumärkena, Coop, Stora Coop och X:-tra. Verksamheten är främst koncentrerad till Hallandskusten.

FASTIGHETER

▪ **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Fastighetsportföljen består av större utvecklingsfastigheter och markinnehav. Fastighetsportföljens marknadsvärde beräknas uppgå till ca 0,7 miljarder kronor.

BANK

▪ **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner. Banken ansvarar även för KF-koncernens treasuryfunktion.

KONFERENS & MEDIA

▪ **Vår Gård** är en högprofilerad konferensanläggning belägen i Saltsjöbaden nära Stockholms city. Vår Gård har under ett flertal år erhållit utmärkelser för sin service och kundnöjdhet, vilket visar på verksamhetens höga kvalitet och framgångsrika kunderbjudande.

▪ **Vi Media** producerar och ger ut Tidningen Vi, ett magasin om kultur och samhälle samt Vi Läser, ett magasin om böcker. Utgivningen av Tidningen Vi och Vi Läser sker både digitalt och i pappersform. Företaget driver även uppdragspubliceringsverksamhet samt rese- och eventverksamhet. Ett av flera bevis på verksamhetens höga kvalitet är att Vi Media och dess personal vunnit ett flertal priser under åren. ✻

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243 14

Väsentliga händelser

Under åren 2020–2021 påverkades vi starkt av pandemi och IT-attack. Under 2022 bröt kriget i Ukraina ut, vilket bland annat påverkade elmarknad och logistikkedjor. 2023 har präglats av ökad geopolitisk oro i och med konflikten mellan Israel och Hamas samtidigt som attacker skett mot logistikkedjor i röda havet. Konflikter, inflation, svag valuta, prishöjningar, ökade kostnader och ändrade kundbeteenden påverkar våra verksamheter. Vi ser ett fortsatt kostnadstryck från leverantörer samtidigt som våra kunder pressas av ökade räntor och inflatorisk påverkan på konsumtion i allmänhet.

Hushållens och näringslivets fortsatt ansträngda situation påverkar dess investeringar, konsumtion och låneåterbetalningsförmåga, vilket medför påverkan på koncernens grossistverksamhet, bankverksamhet och fastighetsbolagets bostadsutvecklingsprojekt.

Vidare har Rysslands invasion i kombination med Sveriges och Finlands NATO-inträde lett till ett mer ansträngt säkerhetspolitiskt läge i Europa och Norden. Risker och sårbarheter kopplade till cyberattacker har nu, likt föregående år, ökat ytterligare till följd av den försämrade säkerhetspolitiska situationen.

> ”Vi ser ett fortsatt kostnadstryck.

Utöver ovanstående kan följande händelser i våra dotterbolag nämnas:

- Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) fattade i juni 2023 beslut i den tillsyn av Coop Sverige AB som pågått sedan slutet av 2020. IMY kom fram till att avstå från att påföra en sanktionsavgift för den konstaterade överträdelsen och stanna vid ett föreläggande om att åtgärda bristen.
- Coop Sverige AB driftsatte det helautomatiserade lagret i Eskilstuna under kvartal 4.
- KF avyttrar Coop Halland AB till konsumentföreningen Coop Väst. Tillträde kommer att ske i januari 2024.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång:

- Coop Väst tillträdde Coop Halland AB den 1/1-2024.
- KF styrelse har beslutat att avyttra VI Media AB. Avyttringen avses ske senast 25-12-31. Uppdraget har givits till ägaransvarig och styrelsens ordförande i VI Media AB. ✻

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Resultatutveckling

Resultatutveckling, Koncernen

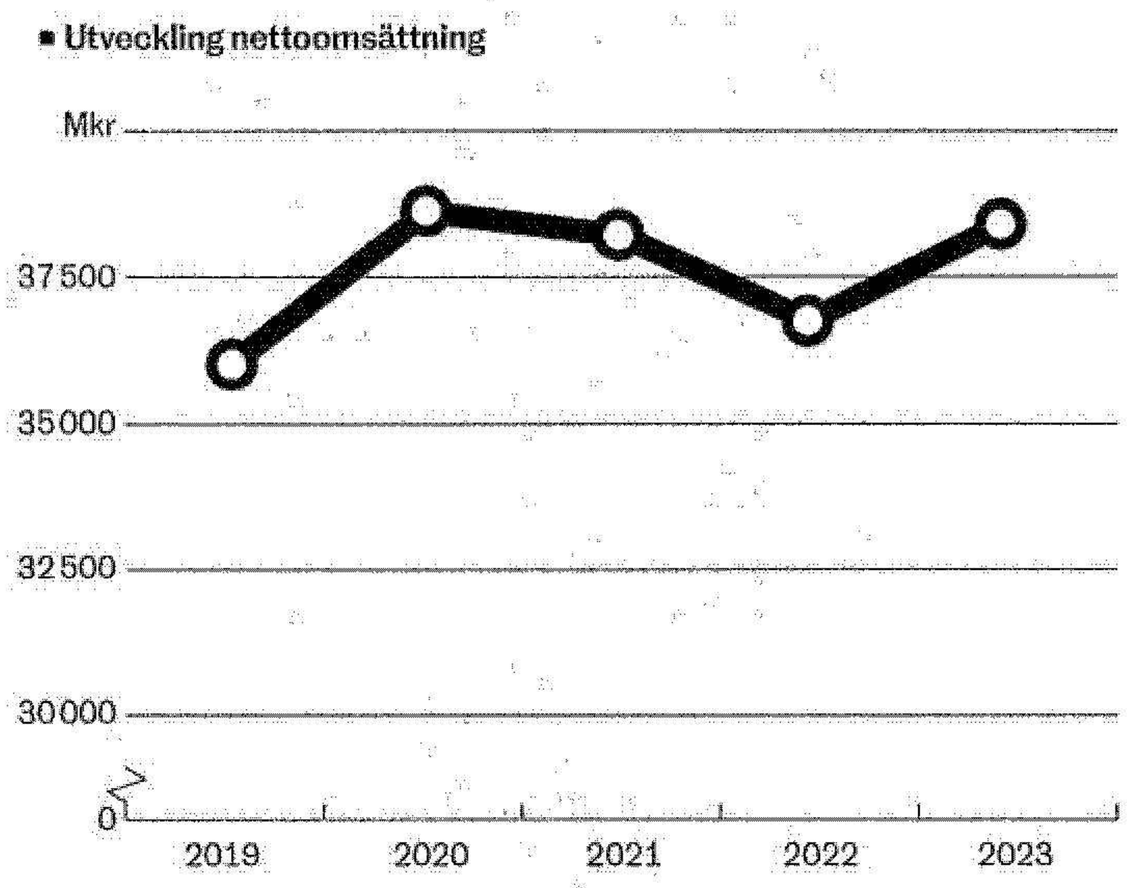
• Koncernens nettoomsättning uppgick till 38 488 mkr (36 677 mkr). Omsättningsförändringen beror i huvudsak på ökad omsättning i grossistverksamheten.

• Rörelseresultatet för KF-koncernen uppgick till 143 mkr (2285) och resultat efter finansiella poster till 340 mkr (2342). Årets resultat uppgick till 340 mkr (2337). Resultatförändringen mellan åren beror i huvudsak på minskat realisationsresultat, under 2022 avyttrade KF huvuddelen av butiksverksamheten till konsumentföreningar.

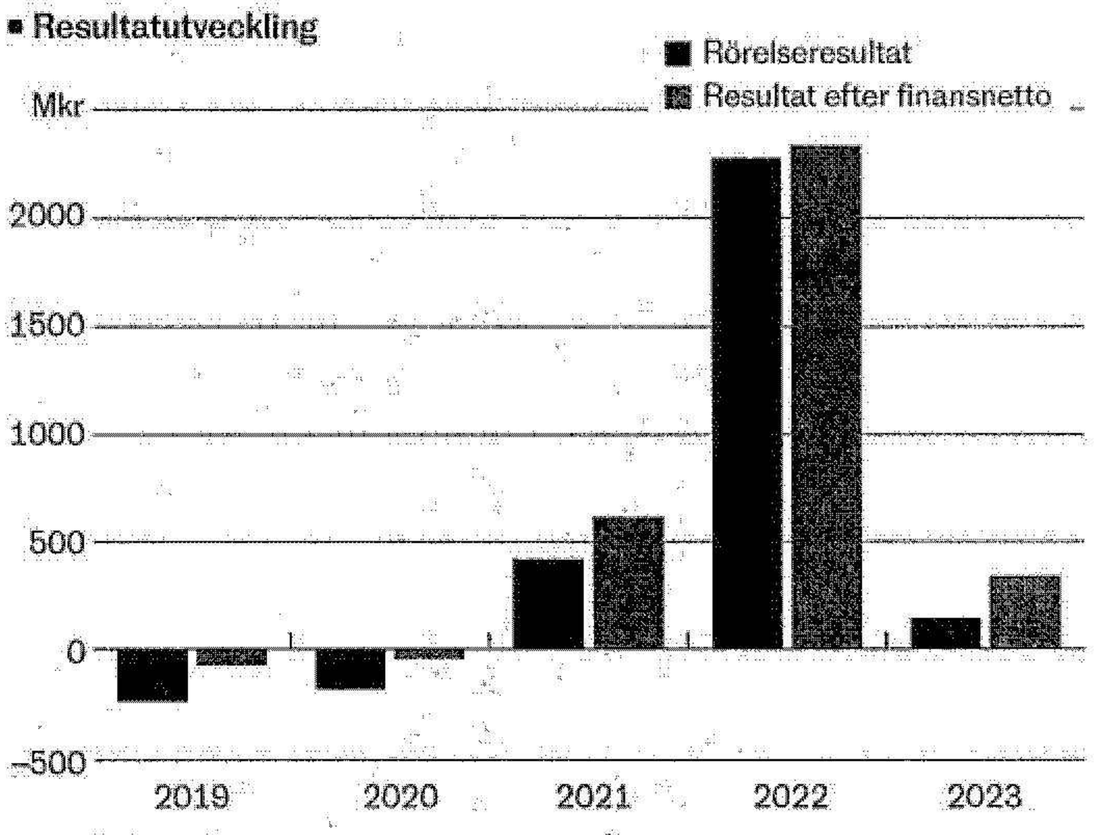
Realisationsresultatet uppgick till 204 mkr (2 252) och avser främst realisationsvinster från fastighetsförsäljningar.

KF bedömer att koncernen kommer att uppvisa ett positivt rörelseresultat 2024. *

■ Utveckling nettoomsättning



■ Resultatutveckling



Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Resultatutveckling i bolagen

KF Ekonomisk Förening

Nyckeltal Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	49	135
Rörelseresultat	–5	4
Resultat efter finansnetto	–14	1 123
Eget kapital	6 638	6 579
Medelantalet anställda	13	17

Styrelseordförande:	Leif Linde
Vice verkställande direktör:	Anders Dahlquist-Sjöberg

Viktiga händelser 2023:

- KF avyttrar Coop Halland AB till konsumentföreningen Coop Väst. Tillträde sker i januari 2024.
- KF:s resurser för kommunikation och förbundsstöd övergår till Coop Sverige AB. Syftet är att samla kompetens, reducera kostnader och förbättra governance inom koncernen.
- KF implementerade ett nytt avtalssystem för koncernen i syfte att samla alla avtal på ett ställe och få en mer effektiv avtalsprocess.
- Som ett led i införandet av CSRD har KF påbörjat arbetet med att ta fram en implementeringsmetod i syfte att underlätta införandet för berörda koncernbolag.
- KF styrelse utser ett risk- och kapitalutskott vars syfte är att bistå styrelsen i dess arbete med riskhantering och kapitalbehov och därigenom bidra till att utveckla koncernens samlade hantering av nämnda områden.
- KF räknar med att moderbolagets rörelseresultat för 2024 kommer att vara negativt.

Coop Sverige (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	38 202	36 364
Rörelseresultat	23	100
Resultat efter finansnetto	–46	17
Medelantalet anställda	1 497	1 418

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	3 420 mkr	2 900 mkr

Styrelseordförande:	Leif Linde
Verkställande direktör:	Marie Nygren
Ägaransvarig:	Leif Linde

Viktiga händelser 2023:

- Bolaget genomförde ett effektivitetsprogram i syfte att effektivisera processer och sänka driftskostnader. Programmet väntas ge en besparing om ca 300 mkr under 2024. Engångskostnader för genomförande av programmet uppgår till 87 mkr under 2023.
- Arbetet med uppförande av den helautomatiserade terminalen i Eskilstuna går enligt plan. Terminalen driftsattes under Q4 2023 och utlevererad volym kommer successivt att skalas upp under 2024.
- Under året har ett flertal kampanjer genomförts i syfte att stärka medlemserbjudandet och stötta Coops medlemmar. Den mest uppmärksammade kampanjen var sänkningen av priser på färska grönsaker och frukt med 12 %.
- Under året har arbete skett med syfte att förbättra upplevelsen för medlemmar genom utökning av medlemspriser, omställning av partneraffären, förändrad bonusmodell, förtydligande av vårdet av medlemskapet samt förändrat rabattregelverk. Förändringarna börjar gälla med start den 1 februari 2024.
- Under året fortsatte etableringen av X:-tra-butiker. Per årsskiftet fanns 60 butiker och målbilden är att vi ska finnas över hela landet – i glesbygd och i städer.

KF:s kommentar:

Ledningen räknar med ett positivt rörelseresultat 2024.

KF Fastigheter (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	13	27
Rörelseresultat	171	41
Resultat efter finansnetto	169	38
Medelantalet anställda	2	1

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 000 mkr	1 000 mkr

Styrelseordförande:	Anders Dahlquist-Sjöberg
Verkställande direktör:	Helena Liljedahl
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

Viktiga händelser 2023:

- Bolaget har som strategi att utveckla markområden och avyttra byggrätter. I strategin ingår även möjlighet att vara kvar längre i förädlingskedjan och medverka i byggnationsfasen.
- I utvecklingsområdet Victoria i Kungens Kurva, som samägs med Balder, utvecklas ca 3 600 bostäder och skola. Granskning av den första detaljplanen bedöms kunna ske våren 2024 och lagakraftvunnen plan förväntas vara klar våren 2025. Den första planen omfattar ca 135 000 kvm BTA bostäder, skola och idrottshall.
- I utvecklingsområdet Bro Mälarstrand har arbetet med markbearbetning och allmänna anläggningar slutförts. Planering för de första bostadskvarteren, närmare 1 000 bostäder och skola, pågår nu i det med Magnolia gemensamt ägda utvecklingsbolaget.
- Detaljplanearbetet för utvecklingsområdet Backaplan pågår. Samråd har skett och granskning förväntas ske Q1 2024 med antagande Q1 2026.

KF:s kommentar:

De kommande åren är arbetet inom bolaget främst koncentrerat på fastighetsprojekt i utvecklingsskeden. Fastighetsbolaget beräknas uppvisa positiva resultat under denna period.

20240614124315

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Coop Halland AB

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	513	465
Rörelseresultat	–40	–77
Resultat efter finansnetto	–41	–77
Medelantalet anställda	129	98

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	36 mkr	36 mkr

Styrelseordförande: Leif Linde
Verkställande direktör: Göran Borg
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2023:

- Bolaget driver 11 butiker i formaten Coop, X:-tra och Stora Coop. Bolaget förvärvas av KF från Coop Butiker & Stormarknader i januari 2022.
- Bolaget har under året ökat omsättningen med 10,3 %. Vilket är ett resultat av investeringar i kundbemötande och utbud till våra kunder.
- Resultatet har påverkats av pressade marginaler samt ökade kostnader drivet av hög inflation.
- Avtal har slutits med Coop Väst om försäljning av bolaget. Coop Väst tillträder verksamheten per den 1/1-2024. Avyttringen är en följd av den renodling som sker inom KF-koncernen.

KF:s kommentar:
Avyttringen av Coop Halland är ett led i renodlingen av KF- koncernen. Avyttringen kommer att ge Coop Halland AB bättre förutsättningar att verka i en rörelse som är fokuserad mot butiksverksamhet.

MedMera Bank AB

Nyckeltal Mkr	2023	2022
Totala intäkter	34	71
Finansnetto	322	133
Resultat efter finansnetto	101	58
Medelantalet anställda	51	48

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1026 mkr	925 mkr

Styrelseordförande: Thomas Svensson
Verkställande direktör: Kenneth Nybohm
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2023:

- Strategin för verksamheten är att vara koncentrerad mot spar- och låneprodukter för privatpersoner.
- Under hösten lanserades en fastränteprodukt med fyra olika bindningstider.
- Produktförbättringar såsom utökat maximalt lånebelopp om 600 000 kr vid medsökande, förbättrat låneskydd och möjlighet till Swish-betalningar införs.
- Ett samarbete med Landshypotek inleds i syfte att ge bankens kunder möjlighet att erhålla ett bolåneerbjudande.
- Bankens molnresa påbörjades, Google valdes som leverantör. De första applikationerna är flyttade och projektet kommer att fortgå under kommande år.
- Utlåningen expanderar med ca 1,3 mdr under 2023. Totalt uppgår utlåningen till privatpersoner till ca 7,9 mdr vid årets slut.

KF:s kommentar:
Bolagets rörelseresultat beräknas vara positivt för 2024 med ett mål att 2025 uppnå avkastning på eget kapital om 12 %.

Vi Media AB

Nyckeltal Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	38	37
Rörelseresultat	0	–2
Resultat efter finansnetto	–5	–5
Medelantalet anställda	12	12

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande: Maria Hamrefors
Tf verkställade direktör Susanne Nibelius
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2023:

- Unn Edberg väljer att gå till nya utmaningar och Susanne Nibelius tillträder som tf VD fr om den 1/1-2024 Rekrytering av ny VD väntas vara avslutad under Q1 2024.
- Markus Wilhelmson tillträder som ny chefredaktör för Tidningen Vi den 1/1-2024.
- Bolaget fortsätter sin ljudsatsning genom ett samarbete med Nextory. Vi:s berättelser kommer i Nextory-appen att presenteras under poddkategorin i två olika serier: Vi Reportage och Vi Porträtt.
- Bolagets medverkan i det ettåriga acceleratorprogrammet i Metas regi avslutades under våren. Bolaget har genom medverkan i programmet förstärkt sin digitala kompetens.
- Inom uppdragspublicering kom Centrum för näringslivshistoria in som ny kund, samtidigt kommer Coop att upphöra med utgivningen av Mersmak vilket sammantaget innebär en minskad volym.

KF:s kommentar:
Strukturomvandlingen fortsätter inom mediebranschen med fallande upplagor och minskande annonsmarknad. Vi Media har byggt upp digitala koncept som motverkar minskad upplaga för tryckt media och attraherar nya målgrupper.
Under 2024 räknar bolaget med ett negativt rörelseresultat.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243316

Resultatutveckling i bolagen

(forts)

Vår Gård Saltsjöbaden (koncernen)

Nyckeltal Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	83	83
Rörelseresultat	-5	5
Resultat efter finansnetto	-7	4
Medelantalet anställda	62	70

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – Investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande:	Thomas Svensson
Verkställande direktör:	Kadi Upmark
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

Viktiga händelser 2023:

- Den konjunkturella avmattningen under 2023 medförde att volymen företagskonferenser minskade. Privatmarknadens volymer ökade men kunde inte fullt ut kompensera tappet avseende företagskonferenser. Volymtappet samt ökade kostnader till följd av inflatorisk påverkan gör att resultatet för 2023 är negativt.
- Ombyggnation av Centralköket färdigställs under året. Köket är efter ombyggnad moderniserat och anpassat efter dagens volymer och nya koncept.
- Ny Värmeanläggning installeras samt en ny anläggning för värmeåtervinning. Genom denna investering kommer kostnader för uppvärmning att minska samtidigt som koldioxidavtrycket reduceras.
- Under hösten öppnade restaurang Skärtofta enligt plan. Á la cartekonceptet trimmades in under Q4 och restaurangen skall vara i full drift fr o m februari 2024, vilket sammanfaller med verksamhetens 100-årsjubileum.

KF:s kommentar:
Bedömningen är att bolaget redovisar positivt resultat 2024.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Finansiell ställning

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Kassaflöde – löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital	539	451	891	559	208
Eget kapital (exkl. minoritetsintresse)	7 915	7 593	5 269	4 976	5 000
Avkastning på eget kapital	4,4%	35,7%	6,3%	–1,8%	–1,2%
Avkastning på sysselsatt kapital	6,2%	19,0%	6,9%	1,9%	1,3%
Soliditet	32,6%	35,3%	26,5%	31,2%	33,1%
Nettofordran (+), Nettoskuld (–)	3 258	3 928	2 728	3 829	1 823
Balansomslutning	24 271	21 514	20 743	19 333	18 415
Likvida medel	767	449	1 337	1 877	622

*) Definition se not 33

■ Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 620 mkr (876). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –2 293 mkr (–1 881). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 991 mkr (117). Totalt kassaflöde uppgick till 318 mkr (–888). Likvida medel uppgick vid årets slut till 767 mkr (449).

■ Investeringar och avyttringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för perioden till 1 384 mkr (1 271). Av den totala investeringen avser 1 349 mkr (1 245) investeringar i koncernens IT-system samt pågående investering i nytt automatiserat lager.

2023 har avyttring av verksamheter påverkat kassaflödet till ett belopp om 215 mkr (2 123).

Förändring av finansiella tillgångar påverkar kassaflödet negativt med ca –1 123 mkr (–2 733). Förändringen utgörs främst av förändringar i kortfristiga placeringar samt ökad utlåning till privatpersoner inom MedMera Bank AB.

Totalt har investeringsverksamheten påverkat kassaflödet negativt med –2 292 mkr (–1 881).

■ Finansieringsverksamheten

De största enskilda händelserna inom finansieringsverksamheten är ökning av räntebärande inlåning i MedMera Bank om 1 645 mkr (492) vilket främst avser ökad inlåning från privatpersoner (sparkonton).

Totalt har finansieringsverksamheten påverkat kassaflödet positivt med 1 991 mkr (1 364).

■ Likvida medel

Likvida medel uppgick till 767 mkr (449). Vid årsskiftet uppgick värdet på totala placeringar, exkl placeringar i MedMera Bank, till ca 3 mdr (2,9 mdr) varav ca 1 mdr (2,5 mdr) utgjordes av placeringar i bostadsobligationer.

Under året har ytterligare kreditfaciliteter upptagits i två institut, totala faciliteter uppgår till 1 1,2 mdr (0,5 mdr).

Placeringar styrs av en finanspolicy som årligen fastställs av KF:s styrelse.

■ Nettofordran

Nettofordran uppgick till 3 258 mkr (3 928). Balansomslutningen uppgick till 24 271 mkr (21 514) och soliditeten uppgick till 32,6 % (35,3 %). Eget kapital exklusive minoritetsintressen uppgick till 7 915 mkr (7 593) och avkastningen på eget kapital uppgick till 4,4 % (35,7 procent). ✱

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243317

Risker

▪ Riskhantering

Genom den affärsverksamhet som KF-koncernen bedriver följer naturligt en exponering för risker. Risk definierar vi som osäkerhet om framtida händelser och deras effekt på verksamhetens möjlighet att nå sina mål. Detta innebär att en risk är en osäkerhet som både kan innebära hot och möjligheter.

Riskhanteringen inom KF-koncernen omfattar identifiering, analys och utvärdering av risker.

Styrelsen ansvarar, via risk- och kapitalutskottet, för finansiella risker och för att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Risk- och kapitalutskottet rapporterar löpande till styrelsen. VD svarar för den finansiella rapporteringen.

VD ansvarar för koncernens operativa risker. För att i tid identifiera och minimera effekter av risker genomförs en årlig riskinventering. Inventeringen sker i samband med koncernens affärsplanering där identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Risker beskrivs i riskmatriser och åtgärdsplaner upprättas som en del av respektive bolags affärsplan. Utvärdering och uppföljning av identifierade risker samt åtgärdsplaner sker därefter löpande i respektive bolagsstyrelse.

Utvärdering och monitorering av koncernens sammantagna risker utförs av KF:s risk- och complianceenhet, som löpande rapporterar till KF:s styrelse. Enheten arbetar kontinuerligt med skade- och riskförebyggande åtgärder och ansvarar även för kris- och kontinuitetsplaner.

▪ Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den verksamhet som KF-koncernen bedriver medför finansiell exponering avseende ränte-, valuta- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker är centraliserade i koncernens finansfunktion och regleras av en finanspolicy som fastställs av KF:s styrelse.

KF är genom sin bankverksamhet även utsatt för kreditrisker. I syfte att begränsa och kontrollera risker i banken har styrelsen fastställda policyer för kreditgivning och övriga risker, vilka följer regelverk för banker och Finansinspektionens allmänna råd.

Koncernen är utsatt för cyberrisker definierat som risker kopplade till system och data som går att få åtkomst till i ont uppsåt, exempelvis otillbörlig åtkomst av data, rena attacker i uppsåt att stjäla, manipulera eller inhämta data. Det kan också handla om att utöva utpressning.

KF har genom sitt fastighetsbestånd även en exponering mot den svenska fastighetsmarknaden. I fastighetsbeståndet finns betydande övervärden.

KF:s affärsmässiga risker utgörs främst av hög exponering mot detaljhandel. Risken består främst i ändrade marknadsförutsättningar som påverkar investeringens värde. Affärsrisker i dotterbolag hanteras genom att utsedd styrelse i respektive dotterbolag har kontroll över affärsutveckling, risker, omvärldsbevakning samt ansvar för att tillförlitliga system finns för intern kontroll och finansiell rapportering.

KF är genom sitt ägande i Coop Sverige AB exponerat för finansieringsrisker under den tid som lagerterminalen i Eskilstuna uppförs.

Enligt styrelsens bedömning inträffade under året ingen händelse inom eller utanför KF-koncernen som föranleder en revidering av den tidigare riskanalysen. Se vidare not 18 om finansiella instrument och riskhantering. ✲

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MG, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Vinstdisposition

• Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning:

	Belopp i kronor
Balanserade vinstmedel	4 545 904 191,48
Årets resultat	77 225 999,44
Totalt att disponera	**4 623 130 190,92**

• Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

	Belopp i kronor
Avsättning till reservfonden	11 583 899,92
Utdelning på insatskapital 3 %	44 495 596,98
Balanseras i ny räkning	4 567 050 694,02
Totalt disponerat	**4 623 130 190,92**

Styrelsen och verkställande direktören för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening, med säte i Solna, får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. *

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243318

Innehåll

Finansiella rapporter för koncernen

15 Koncernens resultaträkning
16 Koncernens balansräkning
18 Koncernens förändringar av eget kapital
19 Koncernens kassaflödesanalys

Noter för koncernen

20 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
20 Not 2 Uppskattningar och bedömningar
21 Not 3 Rörelseförvärv/-avyttringar
22 Not 4 Nettoomsättning
23 Not 5 Övriga rörelseintäkter
Not 6 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
25 Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar
Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
Not 9 Operationell leasing
26 Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
28 Not 11 Finansiella poster
Not 12 Inkomstskatter
30 Not 13 Immateriella anläggningstillgångar
32 Not 14 Materiella anläggningstillgångar
34 Not 15 Fordringar hos gemensamt styrda företag
35 Not 16 MedMera Bank
Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Not 18 Finansiella instrument och riskhantering
39 Not 19 Andra långfristiga fordringar
40 Not 20 Varulager mm
Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
41 Not 23 Avsättningar för skatter
Not 24 Övriga avsättningar
Not 25 Långfristiga skulder
Not 26 Övriga skulder
42 Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Not 29 Transaktioner med närstående
Not 30 Betalda räntor och erhållen utdelning
43 Not 31 Likvida medel
Not 32 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
Not 33 Nyckeltalsdefinitioner

Finansiella rapporter för moderföretaget

44 Moderföretagets resultaträkning
45 Moderföretagets balansräkning
47 Moderföretagets förändringar av eget kapital
48 Moderföretagets kassaflödesanalys

Noter för moderföretaget

49 Not M1 Redovisningsprinciper i moderföretaget
Not M2 Nettoomsättning
Not M3 Övriga rörelseintäkter
Not M4 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
50 Not M5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
Not M6 Operationell leasing
51 Not M7 Andelar i koncernföretag
52 Not M8 Övriga finansiella poster
Not M9 Inkomstskatter
53 Not M10 Immateriella anläggningstillgångar
Not M11 Materiella anläggningstillgångar
54 Not M12 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Not M13 Finansiella instrument och riskhantering
Not M14 Andra långfristiga fordringar
Not M15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not M16 Eget kapital
55 Not M17 Övriga avsättningar
Not M18 Övriga skulder
Not M19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not M20 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
56 Not M21 Transaktioner med närstående
Not M22 Betalda räntor och erhållen utdelning
Not M23 Likvida medel
Not M24 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MG, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4	38 488	36 677
Kostnad för sålda varor		-36 281	-34 694
▪ Bruttoresultat		**2 207**	**1 982**
Försäljningskostnader		-2 180	-2 051
Administrationskostnader		-281	-261
Andelar i intresseföretags resultat och gemensamt styrda företags resultat	10	5	-4
Övriga rörelseintäkter	5	393	2 621
Övriga rörelsekostnader		-1	-1
▪ Rörelseresultat	6, 7, 8, 9	**143**	**2 285**
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		11	14
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		693	359
Räntekostnader och liknande resultatposter		-508	-316
▪ Resultat efter finansiella poster		**340**	**2 342**
Skatt på årets resultat	12	0	-5
▪ Årets resultat		**340**	**2 337**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		340	2 337
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Belopp i mkr om inget annat anges

Koncernens balansräkning

20240614243 19

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		312	411
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		35	42
Hyresrätter och liknande rättigheter		4	4
Goodwill		0	0
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		1 656	1 252
		2 007	**1 709**
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		30	79
Nedlagda utgifter på annans fastighet		0	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar		3	5
Inventarier, verktyg och installationer		87	102
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		2 674	1 808
		2 795	**1 994**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i gemensamt styrda företag	10	188	166
Fordringar hos gemensamt styrda företag	15	146	139
Andelar i intresseföretag	10	155	156
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 18	27	29
Uppskjuten skattefordran	12	4	2
Andra långfristiga fordringar	16, 19	8 282	7 125
		8 802	**7 616**
Summa anläggningstillgångar		**13 605**	**11 319**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm	20		
Färdiga varor och handelsvaror		1 381	1 208
Förskott till leverantörer		4	5
		1386	**1213**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 788	2 578
Fordringar hos intresseföretag		4	3
Övriga fordringar	16	1 414	1 230
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	763	830
		4 969	**4 642**
Kortfristiga placeringar	18	**3 545**	**3 890**
Kassa och bank		**767**	**449**
Summa omsättningstillgångar		**10 666**	**10 195**
SUMMA TILLGÅNGAR		**24 271**	**21 514**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	M16		
Medlemsinsatser		1 480	1 483
Övrigt tillskjutet kapital		881	881
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		5 554	5 229
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**7 915**	**7 593**
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		**7 915**	**7 593**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	12	0	0
Avsättningar för övriga skatter	23	1	1
Övriga avsättningar	24	216	201
		217	**202**
Långfristiga skulder	25		
Övriga skulder	16	672	717
		672	**717**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		351	–
Förskott från kunder		1	9
Leverantörsskulder		3 601	3 503
Aktuell skatteskuld		–	0
Övriga skulder	16, 26	10 589	8 740
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	925	749
		15 467	**13 002**
Summa skulder		**16 139**	**13 719**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**24 271**	**21 514**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Belopp i mkr om inget annat anges

Koncernens förändringar av eget kapital

20240614243 20

		Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare					
Koncernen		**Medlems-insatser**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Summa**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Summa eget kapital**
• Ingående balans	**2023-01-01**	**1 483**	**881**	**5 229**	**7 593**	**–**	**7 593**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	340	340	0	340
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		–	–	-15	-15	–	-15
Minskning av medlemsinsatser		-3	–	–	-3	–	-3
Summa Transaktioner med ägare		**-3**	**–**	**-15**	**-18**	**–**	**-18**
• Utgående balans	**2023-12-31**	**1 480**	**881**	**5 554**	**7 915**	**0**	**7 915**
• Ingående balans	**2022-01-01**	**1 483**	**881**	**2 905**	**5 269**	**233**	**5 502**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	2 337	2 337	0	2 337
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital							
Valutakursdifferenser		–	–	2	2	–	2
Avyttring		–	–	–	–	-233	-233
Summa Förändringar i redovisade värden		**–**	**–**	**2**	**2**	**-233**	**-231**
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		–	–	-15	-15	–	-15
Summa Transaktioner med ägare		**–**	**–**	**-15**	**-15**	**–**	**-15**
• Utgående balans	**2022-12-31**	**1 483**	**881**	**5 229**	**7 593**	**0**	**7 593**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	30	340	2 342
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	199	-1 891
		539	**451**
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**539**	**451**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-173	-219
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-124	-1 318
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		378	1 963
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**620**	**876**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-901	-732
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-5	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-478	-539
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	32	215	2 123
Förändring av finansiella tillgångar		-1 123	-2 733
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 292**	**-1 881**
Finansieringsverksamheten			
Minskning av medlemsinsatser		-3	–
Förändring inlåning		1 645	492
Övrig förändring av lån		364	-360
Utbetald utdelning till moderföretagets ägare		-15	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 991**	**117**
Årets kassaflöde		318	-888
Likvida medel vid årets början		449	1 337
• Likvida medel vid årets slut	**31**	**767**	**449**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243321

Noter, koncernen

Belopp i mkr om inget annat anges

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

Enligt nedan samt i anslutning till berörda noter anges de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning. Tillämpade redovisningsprinciper för moderföretaget framgår enligt not M1.

Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (mkr), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler. Vissa jämförelsebelopp har omklassificerats för att bättre överensstämma med presentationen för aktuellt år. I de fall en omklassificering är väsentlig har särskild upplysning lämnats härom.

▪ GRUND FÖR UPPRÄTTANDE AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan i not M1.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

▪ KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga bolag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

▪ UTLÄNDSK VALUTA

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om, utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto i rörelseresultatet. Motsvarande netto på finansiella fordringar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan, svenska kronor, till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande. De ackumulerade valutakursdifferenserna avseende avyttrad utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen.

▪ KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Not 2 | Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar.

▪ NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsbehov och diskonteringsränta.

För andelar i dotterföretag, innehavda av moderföretaget, och andra finansiella anläggningstillgångar, görs motsvarande bedömning om det finns indikation på att värdet understiger redovisat värde.

MedMera Bank bedriver utlåningsverksamhet till privatpersoner. En nedskrivningsprövning för befarade kreditförluster görs avseende dessa lånefordringar. Förväntade kreditförluster beräknas för varje individuell kreditexponering. Den utgår från den interna riskklassificeringsmodellen och beräknas som produkten av sannolikheten för fallisemang, kreditexponeringen vid fallisemang och förlust vid fallisemang de närmsta tolv månaderna.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

▪ MEDLEMSPROGRAMMET
Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Beräkning av verkligt värde av intjänade poäng baseras på antaganden om förväntad inlösengrad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle.

Not 3 | Rörelseförvärv/-avyttringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

▪ ALLMÄNT
Vid upprättandet av koncernredovisningen tillämpas förvärvsmetoden.

Förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. När skillnaden i stället är negativ uppkommer en negativ goodwill, som löses upp baserat på orsaken till dess uppkomst.

▪ TILLÄGGSKÖPESKILLING
Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ingår beloppet i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

▪ JUSTERING AV FÖRVÄRVSANALYS
I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

▪ FÖRÄNDRINGAR I ÄGARANDEL
Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag, som redan är dotterföretag, upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen, utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital. Av denna anledning uppkommer inte goodwill.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243322

FÖRVÄRV/AVYTTRING AV KONCERNFÖRETAG UNDER RÄKENSKAPSÅRET

▪ I juni avyttrade KF Fastigheter Väst AB samtliga andelar i KF Stormarknadsfastigheter AB.

I tillägg har, under året, ett vilande bolag fusionerats koncerninternt samt ett vilande bolag avyttrats för likvidation.

Not 4 | Nettoomsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Koncernens nettoomsättning inkluderar omsättning i butik, vilken intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Baserat härpå kan kunden plocka ut varor och få framtida rabatter. Möjlighet finns också att lösa in poäng mot förmåner hos partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle. Intäkt som fördelats till poäng redovisas i resultaträkningen när poängen löses in alternativt förfaller.

Intäkt vid partihandelsförsäljning redovisas när varorna levereras. Intäkter hänförbara till tillhandahållande av tjänster inom områden som exempelvis logistik, marknadsföring, inköp & kategoristyrning, redovisning och IT redovisas i takt med att de intjänas.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, exempelvis realisationsintäkter från försäljning av anläggningstillgångar och andra intäkter av engångskaraktär.

Koncernen	2023	2022
Realisationsvinst vid avyttring av rörelse/koncernföretag	–	2 197
Realisationsvinst vid avyttring av fastigheter	203	53
Provisionsintäkter avseende spel, biljetter m.m.	2	1
Tjänster, inkl vidarefakturerade kostnader	71	236
Hyresintäkter	0	0
Utbetalning avseende Avtalsgruppsjukförsäkring (AGS)	–	2
Utbetalning avseende överskott i Folksam Liv	–	60
Övrigt	117	72
	393	**2 621**

Not 6 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

▪ Medelantalet anställda

Koncernen	2023	varav män	2022	varav män
Sverige	1 766	66%	1 664	65%
Koncernen totalt	**1 766**	**66%**	**1 664**	**65%**

▪ Redovisning av könsfördelning i styrelse och hos ledande befattningshavare

Koncernen	2023-12-31 Andel kvinnor	2022-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	30%	36%
Ledande befattningshavare	38%	35%

▪ Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	22	19	36	21
(varav pensionskostnad) [1] [3]		(4)		(6)
Dotterföretag	1 089	518	978	439
(varav pensionskostnad)		(145)		(121)
Koncernen totalt	**1 111**	**537**	**1 014**	**460**
(varav pensionskostnad) [2] [3]		(148)		(127)

[1] Av moderföretagets pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 0,2 mkr (0,5) gruppen styrelse, VD och vice VD.

[2] Av koncernens pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 5 mkr (5) gruppen styrelse, VD och vice VD.

[3] Inkluderar ej förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även i det fall finansiering skett via befintligt

▪ Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2023		2022	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderföretaget	9	13	9	27
(varav tantiem o.d.)	(–)	–	(–)	–
Dotterföretag	18	1 071	16	962
(varav tantiem o.d.)	(–)	–	(–)	–
Koncernen totalt	**26**	**1 084**	**25**	**989**
(varav tantiem o.d.)	(–)		(–)	

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243323

• Löner och andra ersättningar samt pensionskostnader till vd och övriga ledande befattningshavare i moderföretaget

	2023			
Tkr	Lön[1]	Pensions-kostnad[2]	Förmåner[3]	Summa
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	3 052	1 369	98	4 519
Koncernledning, övriga	–	–	–	–
Summa	**3 052**	**1 389**	**98**	**4 538**

	2022			
Tkr	Lön[1]	Pensions-kostnad[2]	Förmåner[3]	Summa
Vd Marie Nygren[4]	322	493	13	828
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	3 009	1 642	107	4 758
Koncernledning, övriga (3 pers.)	6 256	3 390	234	9 880
Summa	**9 587**	**5 525**	**354**	**15 466**

[1] Lön inklusive semesterersättning och förändring av semesterlöneskuld.

[2] Inkluderar förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även om finansiering sker via befintligt överskott i stiftelsen. Pensionskostnad inkluderar särskild löneskatt.

[3] Förekommande förmåner består i huvudsak av bilförmåner.

[4] Uppgifter om ersättningar till VD för 2022 avser januari och februari.

• Kostnadsförda ersättningar till styrelsen i moderföretaget[1]

Tkr	2023 Styrelsearvode	2022 Styrelsearvode
Leif Linde, ordförande	2 792[3]	2 919[3]
Maria Rudolphi, vice ordförande	298[2]	335[2]
Kerstin Wallentin, andre vice ordförande	360[2]	256[2]
Jan Johnsson, andre vice ordförande		155[4]
Jesper Josbrant, ledamot	298[6]	304[5]
Caroline Ullman-Hammer, ledamot		150[4]
Stig Nilsson, ledamot	200	229
Britt Hansson, ledamot	200	206
Peter Renkel, ledamot	200	211
Maills Cavalli-Björkman, ledamot	250[6]	203
Håkan Thorell, ledamot	250[6]	209
Tomas Norderheim	48[7]	
Lars Ericsson, ledamot	200	101
Jenny Giertz, ledamot		102
Henric Carlsson Schelin, ledamot	200	130
Tobias Täpp, arbetstagarrepresentant	200	183
Anneli Eklöf, arbetstagarrepresentant	200	213
Summa	5 699	5 904

[1] Förutom styrelsearvode har samtliga ledamöter även rätt till ersättning för förlorad arbetsinkomst.

[2] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott.

[3] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott samt arvode som arbetande styrelseordförande. Föreningens stadgar kräver att en VD är registrerad, en funktion som ordföranden innehaft under året.

[4] Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2022.

[5] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för revisionsutskott.

[6] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för risk- och kapitalutskott.

[7] Arvodet avser ersättning för ordförande i revisionsutskottet.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I MODERFÖRETAGET

Med ledande befattningshavare i moderföretaget, som redovisas i denna not, avses VD, vice VD. Övriga befattningshavare ingående i koncernledningen ingår i beloppet för 2022. Koncernledning i traditionell form har avskaffats 2023 varför ersättning till övriga befattningshavare ej längre ingår i redovisat belopp.

Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på föreningsstämman 2023. Lönesättningen ska vara konkurrenskraftig och medverka till att verksamheten bedrivs effektivt och rationellt, men inte vara löneledande. Ersättningen ska återspegla befattning, ansvar, kompetens, prestation och erfarenhet. Huvudprincipen är fast ersättning.

▪ UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om högst sex månader. Anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren med sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag kan utgå med maximalt 12 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och ny lön från annan anställning eller ersättning från eget företag avräknas. Avgångsvederlag är ej pensionsmedförande eller semesterlönegrundande.

Not 7 | Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

▪ Rader i resultaträkning som inkluderar avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

Koncernen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-17	-25
Försäljningskostnader	-170	-186
Administrationskostnader	-2	-1
	-189	**-212**

Not 8 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen	2023	2022
PWC		
Revisionsuppdrag	6	6
Andra uppdrag	0	0

Not 9 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

▪ Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	328	333
Mellan ett och fem år	739	741
Senare än fem år	1 703	1 595
	2 770	**2 669**

	2023	2022
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	**264**	**243**

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framför allt till hyra av kontors-, lager- och butikslokaler. Hyreskontrakten inom koncernen skiljer sig åt till sin karaktär vad gäller till exempel avtalstider och indexuppräkningar. De flesta avtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas.

▪ Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	11	11
Mellan ett och fem år	6	15
	17	**26**

De operationella leasingavtalen där företaget är leasegivare hänför sig framför allt till uthyrning av butiksutrustning och lokaler. Hyreskontrakten skiljer sig åt vad till exempel avser avtalstider och indexuppräkningar. De flesta avtal kan vid leasingperiodens slut förlängas.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243324

Not 10 | Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

När koncernens andel av redovisad förlust överstiger redovisat värde på andelarna i intresseföretagets egna kapital, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör en del av nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem.

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat sam-arbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i gemensamt styrt företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

▪ Andelar i intresseföretag

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	155	148
Aktieägartillskott	2	3
Årets andel i intresseföretags resultat	-2	2
Kursdifferens	0	2
Redovisat värde vid årets slut	**155**	**155**

▪ Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag

			2023-12-31		2022-12-31	
Intresseföretag	**org nr**	**säte**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**
Indirekt ägda						
Norra Backaplan Bostads AB	556743-0276	Göteborg	33	134	33	132
Coop Trading A/S	20406194	Taastrup, Danmark	25	21	25	23
				155		**155**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

▪ Andelar i gemensamt styrda företag

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	166	153
Aktieägartillskott	16	21
Avyttring	–	0
Årets andel i gemensamt styrda företags resultat	6	-8
Redovisat värde vid årets slut	**188**	**166**

▪ Specifikation av koncernens innehav av andelar i gemensamt styrda företag

			2023-12-31		2022-12-31	
Gemensamt styrda företag	**org nr**	**säte**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**
Indirekt ägda						
Kungens Kurva Holding Första AB	559220-5073	Göteborg	50	13	50	12
Bro Markutveckling AB	556803-3079	Strängnäs	50	18	50	6
Bro Mälarstrand Bostad AB	559302-2402	Solna	50	157	50	149
				188		**166**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243325

Not 11 | Finansiella poster

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflödena under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

▪ Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen	2023	2022
Ränteintäkter	8	6
Utdelningar	2	11
Nedskrivningar	0	-2
Återföring nedskrivningar	2	–
Övrigt	0	0
	11	**14**

▪ Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2023	2022
Ränteintäkter	667	355
Valutakursresultat	2	1
Återföring av nedskrivning	24	2
Övriga finansiella intäktsposter	0	1
	693	**359**

▪ Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2023	2022
Räntekostnader, övriga	-270	-98
Nedskrivningar	-116	-115
Övriga finansiella kostnadsposter	-122	-103
	-508	**-316**

Not 12 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skatteskulder som uppstått vid rena substansförvärv nuvärdeberäknas om värdet på den uppskjutna skatteskulden är en väsentlig del av affärsuppgörelsen och det finns ett dokumenterat samband mellan köpeskillingen och köparens värdering av den uppskjutna skatteskulden.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernen	2023	2022
Aktuell skatt	–	0
Uppskjuten skatt	0	-5
	0	**-5**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

▪ Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	%	2023 Belopp	%	2022 Belopp
Resultat före skatt		340		2 342
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-70	20,6%	-482
Andra icke avdragsgilla kostnader		-61		-48
Ej skattepliktiga intäkter		51		34
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		47		471
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		32		22
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler		0		0
Justering av skatt i intresseföretag och gemensamt styrda företag		1		-1
Redovisad effektiv skatt		**0**		**-5**

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

	2023-12-31			2022-12-31		
Koncernen	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader						
Anläggningstillgångar, inkl ev obeskattade reserver	4	–	4	2	–	2
Avsättningar och långfristiga skulder	–	–	–	0	–	0
Uppskjuten skattefordran/skuld	4	–	4	2	–	2
Kvittning	–	–	–	–	–	–
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**4**	**–**	**4**	**2**	**–**	**2**

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 1 573 mkr (1 662). Av detta belopp har 0 mkr (0) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243326

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförbara utgifter (till exempel material och löner). Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Vid förvärv av strategisk karaktär, till exempel för att få tillgång till nya marknader, tillämpas för goodwill en avskrivningstid på upp till 10 år.

För internt upparbetade immateriella tillgångar, som har aktiverats från och med 2016, görs en omföring inom eget kapital. Motsvarande belopp förs från fritt eget kapital till bunden fond för utvecklingsutgifter. Fonden löses upp i samma takt som avskrivningar, nedskrivningar och avyttringar.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjande-period
Internt upparbetade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3–5 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2–10 år
Hyresrätter och liknande rättigheter	5–7 år
Goodwill	5–10 år

▪ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

▪ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 016	898
Övriga investeringar	13	15
Avyttringar och utrangeringar	-66	-88
Omklassificeringar	60	191
	1 023	**1 016**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-605	-496
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	35	48
Årets avskrivning	-141	-157
	-711	**-605**
Redovisat värde vid årets slut	**312**	**411**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

▪ Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	81	81
Övriga investeringar	1	0
Avyttringar och utrangeringar	–	0
	82	**81**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-39	-31
Avyttringar och utrangeringar	–	0
Årets avskrivning	-8	-8
	-47	**-39**
Redovisat värde vid årets slut	**35**	**42**

▪ Hyresrätter och liknande rättigheter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	8
Avyttringar och utrangeringar	–	-4
	4	**4**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–	-8
Avyttringar och utrangeringar	–	8
Årets avskrivning	0	0
	0	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**4**	**4**

▪ Goodwill

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	–	1 461
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	–	-1 461
	–	–
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–	-461
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	–	461
	–	–
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	-662
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	–	662
	–	–
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

▪ Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Förskott vid årets början	1 252	919
Nyanskaffningar	464	524
Omklassificeringar	-60	-191
Redovisat värde vid årets slut	**1 656**	**1 252**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614245327

Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Realisationsresultat beräknas med beaktande av avdrag för direkta försäljningskostnader.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjande-period
Byggnader	10–100 år
Markanläggning	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	max 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på:	
Byggnader	
Stomme, inkl grund	100 år
Stomkomplettering	25 år
Fasad	50–75 år
Tak	20–40 år
Fasad-/stomkomplettering, ytskikt	10 år
Installationer, allmänna för fastighet	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnad	Kontraktstid
Byggnadsinventarier	
Installationer, specifika för verksamheten	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnadsinventarier	Kontraktstid

■ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

■ LEASING

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i KF-koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Räntekostnader fördelas därmed över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

▪ Byggnader och mark

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	267	276
Nyanskaffningar	3	4
Avyttringar och utrangeringar	-179	-13
	91	**267**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-165	-171
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	107	13
Årets avskrivning	-3	-7
	-61	**-165**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-23	-23
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	23	–
	–	**-23**
Redovisat värde vid årets slut	**30**	**79**

▪ Varav mark och markanläggning

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	24	52
Ackumulerade avskrivningar	-16	-29
Ackumulerade nedskrivningar	–	-7
Redovisat värde vid årets slut	**8**	**16**

▪ Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade verkliga värden		
Vid årets början	260	0
Vid årets slut	0	260

Marknadsvärdet av helägda förvaltningsfastigheter per 31 december 2023 uppgick till 0 Mkr (260). Per 31 december 2023 återstår endast en helägd förvaltningsfastighet. Fastigheten är till sin karaktär främst mark. Denna är värderad till bokfört värde.

▪ Nedlagda utgifter på annans fastighet

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	131
Nyanskaffningar	0	–
Avyttringar och utrangeringar	–	-131
	0	**0**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	-72
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	72
Årets avskrivning	–	0
	0	**0**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	-18
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	18
Redovisat värde vid årets slut	**0**	–

▪ Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	67	67
Nyanskaffningar	–	0
Avyttringar och utrangeringar	0	–
	67	**67**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-62	-61
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	–
Årets avskrivning	-2	-1
	-64	**-62**
Redovisat värde vid årets slut	**3**	**5**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243328

• Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	392	3 884
Nyanskaffningar	8	17
Avyttringar och utrangeringar	-75	-3 518
Omklassificeringar	22	9
	347	**392**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-283	-2 597
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	58	2 353
Årets avskrivning	-35	-39
	-260	**-283**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-7	-123
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	7	116
	–	**-7**
Redovisat värde vid årets slut	**87**	**102**

• Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	1 808	1 116
Avyttringar och utrangeringar	-2	-10
Omklassificeringar	-22	-9
Investeringar	890	711
Redovisat värde vid årets slut	**2 674**	**1 808**

Not 15 | Fordringar hos gemensamt styrda företag

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	139	141
Tillkommande fordringar	7	19
Reglerade fordringar	–	-21
	146	**139**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	-2
Under året återförda nedskrivningar	–	2
	–	–
Redovisat värde vid årets slut	**146**	**139**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Not 16 | MedMera Bank

MedMera Banks uppdrag är att erbjuda bra och konkurrenskraftiga ut- och inlåningsprodukter till privatkunder. Låneprodukten, Coop Privatlån, erbjuder utlåning till kunder utan säkerhet upp till 600 000 kr. Räntan på Coop Privatlån är rörlig och sätts individuellt. Medlemmar i konsumentföreningarna erhåller en ränterabatt på 1% när de ansöker om lån. Sparprodukten, Coop Spara, vänder sig till privatpersoner och erbjuder ett sparande med både rörlig och fast ränta till konkurrenskraftiga villkor.

Utlåning	2023-12-31	2022-12-31
Utlåning till kreditinstitut		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	526	143
	526	**143**
Utlåning till allmänhet		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	1 385	1 193
Längre än 1 år men högst 5 år	5 238	4 153
Längre än 5 år	5 837	4 266
	12 460	9 613
Summa utlåning	**12 987**	**9 756**

Osäkra lånefordringar	2023-12-31	2022-12-31
Utlåning till allmänhet		
Osäkra lånefordringar	108	6
Reserverat	-49	-4
	58	**2**

Förfallna lånefordringar	2023-12-31	2022-12-31
Utlåning till allmänhet		
Förfallna 60 dagar eller mindre	834	594
Förfallna mellan 60 dagar och 90 dagar	32	24
Förfallna mellan 180 dagar och 360 dagar	–	0
	866	**618**

Inlåning	2023-12-31	2022-12-31
Inlåning från allmänhet		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	8 542	6 892
Längre än 1 år men högst 5 år	14	–
	8 556	**6 892**

Not 17 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	121	149
Tillkommande tillgångar	–	3
Avgående tillgångar	-2	-31
	119	**121**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-92	-92
Årets nedskrivningar	0	–
	-92	**-92**
Redovisat värde vid årets slut	**27**	**29**

Not 18 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kortfristiga räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat värderas kollektivt enligt den så kallade portföljmetoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614124329

▪ KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Fordringar som är räntefria eller som löper med en ränta som avviker från marknadsräntan och som har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till diskonterat nuvärde. Tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet på dessa redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

▪ KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Koncernens värdepappersportfölj ingår i posten korfristiga placeringar. Häri ingående instrument utgörs av räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat. Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Detta innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

▪ ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna värderas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

▪ LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

▪ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING INTE TILLÄMPAS

Dotterbolagens valutarisker säkras, med vissa avvikelser, mot koncernens internbank (MedMera Bank AB). Internbanken aggregerar sedan valutarisken i koncernen och säkrar denna mot externa motparter. Dotterbolagens import och export av varor i utländsk valuta som är kontrakterade och där pris, volym och leveranstidpunkt är fastställda ska säkras i sin helhet. Dotterbolag har även rätt att, i samråd med finansavdelningen, valutasäkra inköpsavtal utöver orderläggning i syfte att säkerställa vinstmarginaler och marknadsandelar. Vidare ska balansexponering från nettotillgångar/skulder i andra valutor, förutom genom eget kapital i dotter- och intressebolag, valutasäkras (förutom avvikelser enligt placeringspolicy).

Om det bedöms vara lägligt att justera koncernens ränterisk på total nivå kan KF använda sig av räntederivat.

Derivatinstrument värderas i enlighet med lägsta värdets princip, det vill säga endast utestående derivatinstrument med negativt värde redovisas i balans- och resultaträkningen.

▪ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING TILLÄMPAS

Koncernens elprisrisk hanteras genom handel med elderivat. Prognostiserad egen förbrukning prissäkras enligt norm fastlagd i finanspolicy. För dessa prissäkringar tillämpas säkringsredovisning vilket innebär att inga utestående elderivat tas upp till värdering i balans- och resultaträkningen. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. KF dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

I vissa fall tillämpas säkringsredovisning även för säkring av valutarisker. I nuläget gäller detta framför allt avseende finansieringen av Coop Sverige AB:s investering i ny helautomatiserad terminal (automationen).

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

▪ Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	2023-12-31		2022-12-31	
Tillgångar	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas				
Elderivat	–	–	–	16
	–	–	–	16
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	–	–	43
Summa	–	–	–	**59**

Koncernen	2023-12-31		2022-12-31	
Skulder	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas				
Elderivat	–	3	–	–
	–	3	–	–
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	19	–	–
Summa	–	**22**	–	–

▪ PRINCIPER FÖR FINANSIERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hanteringen av finansiella risker och kassaflöden är centraliserad för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och uppnå fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten i koncernen hanteras av MedMera Bank AB på uppdrag av moderföretaget, och regleras av koncernens finanspolicy. Finansverksamheten inom MedMera Bank AB regleras av separata policys och är tillsynspliktig under Finansinspektionen.

Finansverksamheten bär det direkta ansvaret för alla räntebärande poster i balansräkningen, för koncernens aktiviteter mot banker och på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten ska understödja koncernens operativa verksamhet genom att på ett proaktivt sätt delta och stödja i alla finansrelaterade frågeställningar inom koncernen, med en klar målsättning att:

- Tillföra ett bestående mervärde för hela koncernen.
- Identifiera, mäta och hantera de finansiella risker som uppstår från koncernens verksamhet för att därigenom supportera koncernens operativa målsättningar.
- Erbjuda god service på det finansiella området gentemot dotterbolag, KF:s ledning och konsumentföreningar.

▪ FINANSIERING

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och begränsa såväl likviditets- som refinansieringsrisken. Upprätthållandet av en tillräcklig betalningsreserv i form av kassa och/eller outnyttjade kreditfaciliteter är av central betydelse. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av insatskapital, hushållsinlåning via MedMera Bank, extern inlåning via koncernens cashpool samt övrigt eget kapital.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken för att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska förlängas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Refinansieringsrisken är nära knuten till likviditetsrisken, vilken beskrivs i nästa avsnitt.

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa refinansieringsrisken. Detta betyder att koncernen ska upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Refinansieringsrisk är direkt kopplad till den finansiella risken. Då koncernens finansiella ställning är god och nettoskuldsättningen är positiv är betydelsen av jämn förfallostruktur och diversifiering enligt ovan av marginell betydelse. Om situationen förändras och koncernen utvecklas till att bli nettolåntagare skall detta ses över.

Likviditetsrisk

Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Likviditetsreserven definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt garanterade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsbrist kan uppstå inom KF genom oförutsedda uttag ur MedMera Bank och koncernens cashpooler. Likviditetsutvecklingen följs upp dagligen.

Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven vid var tid ska täcka:

- Estimerade nettoinvesteringar kommande 6 månader.
- Normala kassaflödesvariationer inom koncernen.
- En extra buffert för att täcka betalningsförmågan vid en stressad likviditetssituation.

Likviditetsreserven ska vid var tid uppgå till minimum 1 000 mkr.

Per den 31 december 2023 uppgick koncernens likvida medel, inklusive räntebärande kortfristiga placeringar, till 4 312 mkr (4 399). Detta inkluderar MedMera Banks likviditetsreserv på 948 mkr, vilket inte är tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning. Vid årsskiftet hade koncernen bankkrediter på 700 mkr.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243O

■ RÄNTERISK

En förändring av marknadsräntor påverkar koncernens resultat-räkning. Både räntebärande skulder och tillgångar är exponerade för ränterisk. Hur snabbt en varaktig ränteförändring får genomslag i koncernens finansnetto beror på räntebindningstiden, det vill säga när i tiden som räntevillkoren förlängs.

Koncernen är för närvarande nettoplacerare, det vill säga finansiella tillgångar överstiger finansiella skulder. Ränterisken är därför kopplad till de finansiella tillgångarna. Koncernen har två portföljer med placeringar som regleras i separata policys för KF Ekonomisk Förening och MedMera Bank.

Enligt koncernens finanspolicy skall alla placeringar vara denominerade i svenska kronor (SEK). Den genomsnittliga durationen för de externa finansiella placeringarna i KF Ekonomisk Förening får maximalt uppgå till 6 månader (6 månader). Vid årsskiftet var durationen 5,2 månader (4,9) månader), vilket motsvarar en ränterisk på 10,3 Mkr (12,7) beräknat utifrån ett 1% skift i avkastningskurvan. I MedMera Bank är innehaven uppdelade i en likviditetsportfölj och en likviditetsreserv. Likviditetsportföljen har en benchmarkduration på 1,0 år. Ränterisken tillåts avvika från benchmarkrisken med 15 mkr beräknat som ett 1% skift i avkastningskurvan. Vid årsskiftet var durationen för samtliga placeringar i MedMera Bank 0,6 år (0,8 år), vilket motsvarar en ränterisk på 7,7 Mkr (8,1) beräknat som ett 1 % skift i avkastningskurvan.

Total duration för koncernens samlade externa finansiella placeringar uppgick till 0,5 (0,5).

Räntebindning, Mkr	31 dec 2023					
	0–3 mån	3–6 mån	6–12 mån	1–5 år	över 5 år	Totalt
Räntebärande tillgångar	10 633	915	1 765	631	156	14 101
Räntebärande skulder	10 838	–	–	–	–	10 838
Netto	**-204**	**915**	**1 765**	**631**	**156**	**3 263**

För att reducera ränterisken och skydda koncernens resultat mot en eventuell ränteförändring får räntederivat användas.

■ VALUTARISK

KF-koncernen är i sin verksamhet exponerad mot förändringar av växelkurser. Denna exponering uppkommer från inköp respektive försäljning i främmande valutor (transaktionsexponering) och från nettotillgångar/skulder i andra valutor än koncernens konsolideringsvaluta (omräkningsexponering). Förändringar i valutakurser påverkar därmed både koncernens resultat- och balansräkning. Det är koncernens policy att minska denna exponering.

Valutarisk indelas vanligen i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering för KF-koncernen avses kontrakterade inköp, det vill säga order till leverantörer där pris, volym och betalningstidpunkt är fastställd. Transaktionsexponering ska valutasäkras för att säkerställa förväntade marginaler, minska osäkerheten i resultaträkningen och därmed öka prognossäkerheten. Dotterbolagens valutasäkringar görs via MedMera Bank med hjälp av koncerninterna transaktioner som sedan MedMera Bank i sin tur säkrar mot externa motparter. Det är koncernens policy att säkra 100 % av transaktionsexponeringen.

Valutakursexponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument. Innehav av onoterade innehav i utländsk valuta valutasäkras inte. Balansräkningsposter i utländsk valuta finns i MedMera Bank förutom onoterade innehav i utländsk valuta som finns i KF Invest.

Nedan redovisas koncernens valutaexponering per den 31 december 2023 i lokal valuta, samt omräknade till SEK.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ effekt vid omräkning av de utländska dotterföretagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor. Omräkningsexponering är en redovisningsmässig risk som uppstår vid konsolideringen av koncernens balansräkning, men som därmed också påverkar finansiella nyckeltal och financial covenants.

KF Koncernens omräkningsexponering är i dagsläget av begränsad omfattning och därför är även påverkan på nyckeltal liten. Det är koncernens policy att inte säkra omräkningsexponeringen.

■ ELPRISRISK

Elprisrisk definieras som risken att KF-koncernens resultat- och balansräkning påverkas negativt vid förändrade marknadspriser på elkraft. KF-koncernen har en elprisrisk genom elförbrukning i Coop Logistik, Coop Halland och i KF Fastigheter. Det är koncernens policy att säkra elprisrisken för innevarande år plus 3 år genom handel med elderivat.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Valuta	Transaktions-exponering (mn lokal valuta)	Räntebärande tillgångar och skulder	Noterade aktier och aktiefonder samt onoterade innehav	Derivat-kontrakt mot extern motpart (mn lokal valuta)	Nettoexponering (mn lokal valuta)	Nettoexponering i SEK (mn SEK)
DKK	-22,8	3,9	0,0	-22,8	-41,7	-62,1
EUR	-78,2	2,9	0,0	-78,2	-153,6	-1705,4
NOK	-18,1	5,0	0,0	-18,1	-31,2	-30,8
USD	-1,8	0,4	0,3	-1,8	-2,8	-28,2
Total valutaexponering (mkr)						**1826,5**

	2024	2025	2026
Prognosticerad årsförbrukning MWh:	30 723	26 779	26 778
Elderivat MWh:	14 270	6 132	3 504
Säkringsgrad %:	46%	23%	13%

Utestående elderivat säkringsredovisas i enlighet med K3, kapitel 11.

▪ ÖVRIG MARKNADSRISK

Övrig marknadsrisk definieras som risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändrade marknadspriser orsakade av andra faktorer än de som redan är beskrivna i denna not.

KF:s Innehav i noterade aktier uppgick vid årsskiftet till 0 mkr (0), innehav i riskkapitalbolag, onoterade aktier och övriga långfristiga finansiella placeringar uppgick till 41 mkr (90).

KF och MedMera Bank begränsar övrig marknadsprisrisk genom ett detaljerat regelverk avseende diversifiering, motparts- och kreditrisker i KFs finanspolicy respektive MedMera Banks finanspolicy.

▪ KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

KF är exponerad mot kreditrisk genom sina placeringar i obligationer och andra räntebärande instrument och genom inlåning/deposits i banker. Kreditrisken ska begränsas genom att placeringar och inlåning i bank endast får genomföras med motparter som har hög kreditvärdighet (investment grade eller motsvarande). Vidare har KF exponering mot konsumentföreningar till följd av utlåning. Sådan utlåning får därför endast göras efter noggrann kreditbedömning. Dessutom har KF endast en begränsad kreditrisk i kundfordringarna, vilket är en naturlig följd av verksamhetens karaktär.

Kreditrisk finns också hos MedMera Bank genom utlåning till allmänheten i form av utnyttjade kortkrediter och blancolån. För ytterligare information, se MedMera Banks årsredovisning.

Den största enskilda kreditexponeringen per den 31 december 2023 var gentemot Nordea. Marknadsvärdet var totalt 843 mkr, varav 843 mkr i säkerställda obligationer.

Motpartsrisker är de kreditrisker som uppstår genom positiva marknadsvärden i finansiella kontrakt på valuta-, ränte-, aktie- och elmarknaderna. Motpart i dessa transaktioner är banker, fondkommissionärer och elhandelsbolag, såvida de finansiella kontrakten inte är clearade på en börs (central counterparty clearing).

KF:s motpartsrisk begränsas genom att finansiella transaktioner endast görs med godkända motparter och att transaktionerna så långt som det är möjligt clearas på en börs. KF strävar efter att fördela finansiella transaktioner mellan flera motparter. Den kreditrisk som uppstår genom finansiella derivatkontrakt som ej clearas på en börs, ska reduceras genom ISDA-avtal, för att därigenom möjliggöra kvittning av skulder och fordringar vid motpartens obestånd.

Not 19 | Andra långfristiga fordringar

Andra långfristiga fordringar består främst av MedMera Banks utlåning till privatpersoner. Kreditgivningen sker i linje med interna och externa regelverk. För övrigt hänvisas till not MedMera Bank, not Uppskattningar och bdeömningar samt kapitel om risker i förvaltningsberättelsen.

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7 137	5 430
Tillkommande fordringar	3 793	4 398
Reglerade fordringar	-2 708	-2 692
Omklassificeringar	70	1
	8 292	**7 137**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-12	-11
Under året återförda nedskrivningar	2	2
Årets nedskrivningar	–	-3
Årets valutakursdifferenser	–	0
	-10	**-12**
Redovisat värde vid årets slut	**8 282**	**7 125**

Transaktion 09222115557512683C26 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243331

Not 20 | Varulager mm

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först utprincipen (FIFU). I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Not 21 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	146	142
Bonus från leverantörer	306	320
Förutbetalda IT-kostnader	70	65
Upplupna ränteintäkter	203	213
Övriga upplupna intäkter	14	47
Övriga poster	24	43
Redovisat värde vid årets slut	**763**	**830**

Not 22 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

▪ AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag. KF har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

▪ FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Vid redovisning av förmånsbestämda planer tillämpas de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Förmånsbestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse, så beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. I de fall stiftelsens förvaltningstillgångar överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. Nettot av ränta på pensionsskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

I de fall pensionsförpliktelserna uteslutande är beroende av värdet på en ägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Kapitalförsäkringen, vilken ställs som säkerhet för givet pensionslöfte, redovisas som finansiell anläggningstillgång.

▪ ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

▪ PENSIONSFÖRMÅNER

KF tillämpar de tjänstepensionsplaner som är kollektivavtalade mellan parterna på arbetsmarknaden. I samtliga planer ingår både pension och försäkring.

KF tillämpar både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner.

- KTP2-planen är i grunden en förmånsbestämd tjänstepensionsplan som gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller tidigare. Inom ramen för KTP2 finns en mindre del som är premiebestämd, så kallad KTPK.
- ITPI-planen är premiebestämd och gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller senare.
- GTP-planen är premiebestämd och gäller för samtliga kollektivare.

I en förmånsbestämd pensionsplan lämnas ett garanterat löfte om framtida pension. Löftet beräknas i procent på slutlönen, i förhållande till upparbetad tjänstetid. Pensionsåtagandet inom ramen för KTP2-planen är till största del fonderat via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, kompletterat med kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Tillgångarna i stiftelsen är avskilda från KF.

I en premiebestämd pensionsplan betalar företaget en premie som i förväg är fastställd. Den anställde väljer själv hur och av vem som kapitalet ska förvaltas. Premierna betalas till respektive valcentral, som i sin tur fördelar ut premieavsättningen till av individen vald kapitalförvaltare.

Inom ramen för samtliga planer ingår riskförsäkring som täcker ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada, sjukdom, dödsfall eller föräldraledighet.

Kostnad för förmånsbestämda pensioner, tryggade via stiftelsen, delas upp i en del som ingår i rörelseresultatet och en del som ingår i finansiella poster.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Not 23 | Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter för aktuellt år består av särskild löneskatt på pensionsförpliktelser, vars utfall är beroende på värdet av ägd kapitalförsäkring.

Not 24 | Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av förväntat framtida kassaflöde till ett nuvärde.

En avsättning för förlustkontrakt, för KF:s del framför allt avseende operationella leasingkontrakt, redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när det föreligger en legal eller informell förpliktelse, vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Omstruktureringsåtgärder	4	14
Kundlojalitetsprogram	76	85
Övrigt [1]	136	102
Redovisat värde vid årets slut	**216**	**201**

[1] Inkluderar åtaganden relaterat till avyttringar av fastigheter

Koncernen Omstruktureringsåtgärder	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets början	14	48
Avsättningar som gjorts under året[1]	2	14
Belopp som tagits i anspråk under året	-12	0
Avyttrade företag	–	-47
Redovisat värde vid årets slut	**4**	**14**

Garantiåtaganden	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

Kundlojalitetsprogram	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets början	85	232
Avsättningar som gjorts under året[1]	3	3
Belopp som tagits i anspråk under året	-11	-10
Outnyttjade belopp som har återförts under året	0	–
Avyttrade företag	–	-140
Redovisat värde vid årets slut	**76**	**85**

Övrigt	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets början	102	162
Avsättningar som gjorts under året[1]	85	9
Belopp som tagits i anspråk under året	-14	-18
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-37	-42
Avyttrade företag	–	-8
Redovisat värde vid årets slut	**136**	**102**

[1] Inkl ökningar av befintliga avsättningar.

Not 25 | Långfristiga skulder

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder	313	305
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder	359	412
Redovisat värde vid årets slut	**672**	**717**

Not 26 | Övriga skulder

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Inlåning från allmänhet	8 538	6 892
Inlåning från konsumentföreningar	601	600
Kortinlösen konsumentföreningar	676	530
Övriga poster	774	718
Redovisat värde vid årets slut	**10 589**	**8 740**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614143332

Not 27 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade kostnader	523	391
Kostnader för frakter	114	100
Levererade ännu ej fakturerade varor	7	3
Kostnader i samband med avyttringar av fastigheter	24	–
IT-kostnader	41	25
Övriga poster	216	230
Redovisat värde vid årets slut	**925**	**749**

Not 28 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

För att säkerställa ett mindre antal gjorda pensionsutfästelser har kapitalförsäkringar tecknats samt pantförskrivits till förmån för pensionstagarna.

KF, tillsammans med dess dotterföretag, är delägare i PRI Pensionsgaranti. Delägarna har ett ömsesidigt ansvar som maximalt uppgår till 2 procent av respektive företags pensionsskuld. Moderbolaget har gått i borgen för dotterföretagens räkning och har därför tagit upp samtliga dotterföretags eventualförpliktelser gentemot PRI Pensionsgaranti.

Belopp i mkr	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Obligationer och andra värdepapper	2	4
Kapitalförsäkring	0	0
Summa ställda säkerheter	**2**	**4**
Eventualförpliktelser		
Räkningskrediter, MedMera Bank AB		
– Beviljade räkningskrediter	20	8
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	25	23
Borgensförbindelser, övriga	33	370
Investeringsåtaganden	37	38
Summa eventualförpliktelser	**115**	**439**

Not 29 | Transaktioner med närstående

KF-koncernen har närståenderelationer med dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag samt med styrelseledamöter och koncernledning. Innehav av dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag framgår av not om Andelar i koncernföretag samt av not om Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Som ekonomisk förening har KF till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet, i vilka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget. På samma sätt medverkar medlemmarna i finansieringen av föreningen, till exempel via tecknade förlagsinsatser och inlåning via koncernens internbankverksamhet. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål. Utöver varuförsörjning, konceptutveckling och marknadsföring erbjuder KF föreningarna till exempel redovisningstjänster, rådgivning i finansieringsfrågor, administration och marknadsföring avseende MedMera-kortet samt kortinlösen avseende bankkort och betal- och kreditkort. Transaktioner mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget har skett på marknadsmässiga villkor.

Några transaktioner med moderföretagets styrelseledamöter och koncernledning, utöver lön och andra ersättningar, har inte förekommit.

Försäljning av varor och tjänster till närstående	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Gemensamt styrda företag	–	0
	–	**0**

Inköp av varor och tjänster från närstående	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Intresseföretag	42	43
	42	**43**

Finansiella tjänster till närstående		
Koncernen		
Intresseföretag	0	0
Gemensamt styrda företag	7	4
	7	**4**

Not 30 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Koncernen	2023	2022
Erhållen utdelning	2	11
Erhållen ränta	670	355
Erlagd ränta	-270	-98

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Not 31 | Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel består av kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga placeringar som utgörs av obligationer och övriga räntebärande värdepapper, med maximalt tre månaders löptid från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernen	2023	2022
Följande delkomponenter ingår i likvida medel [1]:		
Kassa och banktillgodohavanden	767	449
	767	**449**

[1] I likvida medel inkluderas medel som omfattas av kapitaltäckningsrestriktioner i MedMera Bank AB.

Not 32 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

▪ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Koncernen	2023	2022
Avskrivningar	189	212
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	90	116
Orealiserade kursdifferenser	-2	-7
Nettoresultat försäljning av anläggningstillgångar	9	39
Nettoresultat försäljning av dotterföretag	-178	-2 250
Resultatandelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-5	4
Övriga avsättningar	42	-18
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	53	12
	199	**-1 891**

▪ Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Koncernen	2023-12-31	2023-12-31
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	–	296
Materiella anläggningstillgångar	55	1 101
Finansiella anläggningstillgångar	0	651
Varulager	–	805
Rörelsefordringar	1	638
Likvida medel	–	966
Summa tillgångar	**56**	**4 457**
Avsättningar	–	-199
Räntebärande skulder	–	-480
Rörelseskulder	-42	-3 160
Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar	**-42**	**-3 839**
Försäljningspris	215	3 088
Erhållen köpeskilling	**215**	**3 088**
Avgår:	–	-966
Påverkan på likvida medel	**215**	**2 123**

Not 33 | Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet	Summan av redovisat eget kapital, garantikapital, förlagslån samt minoritetskapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat före kostnadsräntor och kursdifferenser på finansiella skulder i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt redovisat eget kapital.
Nettofordran/nettoskuld	Summan av räntebärande skulder och avsättningar minus kortfristiga placeringar, kassa och bank samt räntebärande kortfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Belopp i mkr om inget annat anges

20240614243333

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	M2	49	135
▪ Bruttoresultat		**49**	**135**
Administrationskostnader		-67	-174
Övriga rörelseintäkter	M3	13	44
▪ Rörelseresultat	M4, M5, M6	**-5**	**4**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	-91	1 099
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	M8	20	23
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	157	23
Räntekostnader och liknande resultatposter	M8	-95	-26
▪ Resultat efter finansiella poster		**-14**	**1 123**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		91	60
▪ Resultat före skatt		**77**	**1 184**
Skatt på årets resultat	M9	0	-2
▪ Årets resultat		**77**	**1 181**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Moderföretagets balansräkning

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	M10		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		0	0
		0	**0**
Materiella anläggningstillgångar	M11		
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
		1	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M7	5 524	4 903
Andra långfristiga värdepappersinnehav	M12, M13	25	25
Uppskjuten skattefordran	M9	–	0
Andra långfristiga fordringar	M14	931	960
		6 480	**5 889**
• Summa anläggningstillgångar		**6 481**	**5 889**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	0
Fordringar hos koncernföretag		131	112
Övriga fordringar		49	133
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M15	7	25
		187	**270**
Kortfristiga placeringar	M13	**2 278**	**2 847**
Kassa och bank		**240**	**305**
• Summa omsättningstillgångar		**2 705**	**3 421**
• SUMMA TILLGÅNGAR		**9 186**	**9 311**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Belopp i mkr om inget annat anges

20240614243334

Moderföretagets balansräkning (forts)

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	M16		
Bundet eget kapital			
Medlemsinsatser		1 480	1 483
Reservfond		535	358
		2 015	**1 841**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 546	3 557
Årets resultat		77	1 181
		4 623	**4 738**
		6 638	**6 579**
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	23	–	0
Övriga avsättningar	M17	6	27
		6	**27**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5	4
Skulder till koncernföretag		1 578	1 771
Övriga skulder	M18	914	910
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M19	45	19
		2 542	**2 705**
▪ Summa skulder		**2 542**	**2 705**
▪ SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 186**	**9 311**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Moderföretagets förändringar av eget kapital

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Koncernen		**Medlems-insatser**	**Reservfond**	**Balanserat resultat inkl årets resultat**	**Summa eget kapital**
• Ingående balans	**2023-01-01**	**1 483**	**358**	**4 738**	**6 579**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	**77**	**77**
Transaktioner med ägare					
Utdelning		–	–	-15	-15
Förändring av medlemsinsatser		-3	–	–	-3
Summa transaktioner med ägare		-3	–	-15	-18
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		–	177	-177	0
Summa omföringar		–	**177**	-177	0
• Utgående balans	**2023-12-31**	**1 480**	**535**	**4 623**	**6 638**
• Ingående balans	**2022-01-01**	–	**196**	**3 733**	**5 412**
• Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	1 181	1 181
Transaktioner med ägare					
Utdelning		–	–	–15	-15
Summa transaktioner med ägare		–	–	**-15**	**-15**
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		–	162	-162	–
Summa omföringar		–	**162**	**-162**	–
• Utgående balans	**2022-12-31**	**1 483**	**358**	**4 738**	**6 579**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Belopp i mkr om inget annat anges

20240614243335

Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	M22	-14	1 123
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M24	44	-1 075
		30	**48**
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**30**	**48**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(–)/Minskning(+) av rörelsefordringar		66	799
Ökning(+)/Minskning(–) av rörelseskulder		16	-441
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**112**	**407**
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-712	-2 288
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	M24	–	-36
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	M24	–	3 107
Förändring av finansiella tillgångar		719	-724
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**7**	**59**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		60	26
Förändring medlemsinlåning		-4	–
Övrig förändring av lån		-226	-832
Utbetald utdelning		-15	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-184**	**-821**
Årets kassaflöde		-65	-355
Likvida medel vid årets början		305	660
• Likvida medel vid årets slut	M23	**240**	**305**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Not M1 | Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, om inte annat anges enligt nedan eller i anslutning till berörda noter.

▪ ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuellt lämnade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en andels värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas andelens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För andelar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

▪ KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag som erhålls/lämnas redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållet/lämnat koncernbidrag påverkar företagets aktuella skatt.

Not M2 | Nettoomsättning

Moderföretaget	2023	2022
Varumärkesavgifter	2	117
Övrigt	47	18
	49	**135**

Not M3 | Övriga rörelseintäkter

Moderföretaget	2023	2022
Återföring av tidigare avsättning	11	–
Försäljning varumärkeslicens	2	–
Utbetalning av överskott från Folksam Liv	–	43
Övrigt	–	1
	13	**44**

Not M4 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

▪ Medelantalet anställda

Moderföretaget	2023	varav män	2022	varav män
Sverige	13	54%	17	47%
Totalt i moderföretaget	**13**	**54%**	**17**	**47%**

▪ Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Moderföretaget	2023-12-31 Andel kvinnor	2022-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	38%	42%
Övriga ledande befattningshavare	E/T	25%

För ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare i moderföretaget hänvisas till motsvarande not för koncernen.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243336

Not M5 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderföretaget	2023	2022
PWC		
Revisionsuppdrag	1	1

Not M6 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

• Leasingavtal där företaget är leasetagare

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	1	1
Mellan ett och fem år	3	4
	4	**6**

	2023	2022
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	**1**	**1**

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framför allt till hyra av lokaler och leasingbilar.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Not M7 | Andelar i koncernföretag

• Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2023	2022
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	–	1 362
Nedskrivningar	-91	-263
	-91	**1 099**

• Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10 808	10 331
Förvärv	–	36
Avyttring	–	-1 758
Fusion	–	-88
Aktieägartillskott	712	2 288
	11 520	**10 808**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-5 905	-5 642
Årets nedskrivningar	-91	-263
	-5 996	**-5 905**
Redovisat värde vid årets slut	**5 524**	**4 903**

• Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	org nr	säte	Antal aktier	andel i %[1]	2023-12-31 Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
Coop Sverige AB	556710-5480	Solna	7 436 910	100	3 420	2 900
Coop Logistik AB	556710-2453	Solna		100		
Coop Online AB	556011-2822	Solna		100		
KF Fastigheter AB	556033-2446	Solna	100 000	100	1 000	1 000
MedMera Bank AB	556091-5018	Solna	3 000 000	100	1 026	925
Coop Halland AB	556981-3164	Stockholm	50 000	100	36	36
KF Invest AB	556027-5488	Solna	800 000	100	40	40
Vi Media AB	556041-3790	Stockholm	10 000	100	1	1
Vår Gård Saltsjöbaden AB	556035-2592	Nacka	35 000	100	1	1
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse					0	0
					5 524	**4 903**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243337

Not M8 | Övriga finansiella poster

▪ Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Moderföretaget	2023	2022
Ränteintäkter, övriga	19	19
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	0	1
Utdelningar	1	3
Övrigt	0	0
	20	**23**

▪ Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderföretaget	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	10	4
Ränteintäkter, övriga	89	0
Valutakursvinster	33	14
Värdereglering obligationer	22	–
Övriga finansiella intäkter	3	4
Övrigt	0	0
	157	**23**

▪ Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderföretaget	2023	2022
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-30	-8
Valutakursförluster	-37	-14
Övriga finansiella kostnader koncernföretag	-3	-3
Övriga finansiella kostnadsposter	-29	-1
Övrigt	4	0
	-95	**-26**

Not M9 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

I moderföretagets balansräkning redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I moderföretagets resultaträkning görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Moderföretaget	2023	2022
Uppskjuten skatt	0	-2
	0	**-2**

▪ Avstämning av effektiv skatt

Moderföretaget	%	2023 Belopp	%	2022 Belopp
Resultat före skatt		77		1 184
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-16	20,6%	-244
Ej avdragsgilla kostnader		-27		-62
Ej skattepliktiga intäkter		13		1
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		0		281
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		30		22
Redovisad effektiv skatt		**0**		**-2**

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Moderföretaget	2022-12-31 Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Avsättningar och långfristiga skulder	0	–	0
Uppskjuten skattefordran/skuld	0	–	0
Kvittning	–	–	
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**0**	–	**0**

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 583 mkr (787).

Not M10 | Immateriella anläggningstillgångar

▪ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

▪ Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
Vid årets slut	1	1
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning	0	0
Vid årets slut	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

Not M11 | Materiella anläggningstillgångar

▪ Inventarier, verktyg och installationer

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
	1	**1**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243338

Not M12 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	25	31
Tillkommande tillgångar	–	3
Avgående tillgångar	0	-8
	25	**25**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**25**	**25**

Not M13 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper, se motsvarande not för koncernen.

▪ Derivat och finansiell riskhantering

Moderföretaget	2023-12-31		2022-12-31	
Tillgångar	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	–	–	0
	–	**–**	**–**	**0**

Moderföretaget	2023-12-31		2022-12-31	
Skulder	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	0	0	–	–
	0	**0**	**–**	**–**

Not M14 | Andra långfristiga fordringar

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	960	115
Tillkommande fordringar	–	916
Reglerade fordringar	-29	-70
Redovisat värde vid årets slut	**931**	**960**

Not M15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna ränteintäkter	4	19
Övriga poster	3	6
Redovisat värde vid årets slut	**7**	**25**

Not M16 | Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

▪ INSATS KONSUMENTFÖRENING

Enligt KF:s stadgar deltar varje konsumentförening med minst en insats på 10 000 kr, som betalas kontant. Konsumentföreningarna ska vidare varje år till sitt insatskonto i KF överföra ⅔ av överskottsmedel hänförbart till, av KF:s ordinarie stämma, beslutad utdelning på insatskapitalet. Styrelsen kan, om särskilda skäl föreligger, medge en konsumentförening undantag (helt eller delvis) från denna skyldighet. Konsumentförening som utträder eller utesluts ur KF kan, efter styrelsens medgivande, få ut sina insatser. Konsumentförening får vidare efter anmälan till och godkännande av KF:s styrelse, överlåta sin insats helt eller delvis till annan konsumentförening.

Utöver medlemsinsatser kan kapital tillföras i form av förlagsinsatser. För förlagsinsatser gäller vid var tid gällande lagstiftning och vad styrelsen beslutar. Förlagsinsatser får tillskjutas även av andra än konsumentföreningar.

Reservfondens syfte är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter eventuell reservfondsavsättning och efter att eventuell vinstutdelning lämnats.

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

▪ VINSTDISPOSITION

Styrelsen har för 2023 föreslagit att 12 mkr avsätts till reservfond, 44 mkr utdelas i form av ränta på inatskapital och 4 567 mkr avsätts i ny räkning.

För närmare information om förslag till vinstdisposition, hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Not M17 | Övriga avsättningar

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Omstruktureringsåtgärder	4	14
Utbildning av ägarombud, övriga förtroendevalda samt föreningsstyrelser mm	–	11
Övrigt	1	1
	6	**27**

Moderföretaget

Omstruktureringsåtgärder	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets början	**14**	**–**
Avsättningar som gjorts under året	2	14
Belopp som tagits i anspråk under året	-12	–
Redovisat värde vid årets slut	**4**	**14**

Moderföretaget

Övrigt	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid årets början	**13**	**21**
Belopp som tagits i anspråk under året	–	-8
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-11	–
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**13**

Not M18 | Övriga skulder

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Inlåning från konsumentföreningar	601	600
Övriga poster	313	310
Redovisat värde vid årets slut	**914**	**910**

Not M19 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade kostnader	6	11
Pensionsavsättning	35	–
Övriga poster	3	8
Redovisat värde vid årets slut	**45**	**19**

Not M20 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

I vissa fall har KF gått i borgen för åtaganden avseende lokalhyror. KF har även gjort borgensåtagande i samband med avyttring av företag till köpare avseende fullgörande av gjorda utfästelser.

▪ Ställda säkerheter

Belopp i mkr	2023-12-31	2022-12-31
För egna skulder och avsättningar		
Kapitalförsäkring	–	0
Summa ställda säkerheter	**–**	**0**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	25	23
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	3 604	2 758
Borgensförbindelser, övriga	–	331
	3 628	**3 111**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614242339

Not M21 | Transaktioner med närstående

▪ Försäljning av varor och tjänster till närstående

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Koncernföretag	48	22
	48	**22**

▪ Inköp av varor och tjänster från närstående

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Koncernföretag	8	93
	8	**93**

Not M22 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Moderföretaget	2023	2022
Erhållen utdelning	1	3
Erhållen ränta	118	23
Erlagd ränta	-30	-8

Not M23 | Likvida medel

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	240	305
	240	**305**

Not M24 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

▪ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Moderföretaget	2023	2022
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	69	285
Orealiserade kursdifferenser	-4	0
Nettoresultat försäljning av anläggningstillgångar	0	–
Nettoresultat försäljning av rörelse/dotterföretag	–	-1 362
Övriga avsättningar	-21	3
	44	**-1 075**

▪ Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Köpeskilling	–	36
Utbetald köpeskilling	–	**36**
Påverkan på likvida medel	–	**-36**

▪ Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Moderföretaget	2023-12-31	2022-12-31
Försäljningspris	–	3 107
Erhållen köpeskilling	–	**3 107**
Påverkan på likvida medel	–	**3 107**

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MG, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Solna, datum som framgår av den elektroniska signaturen

Leif Linde
ORDFÖRANDE

Maria Rudolphi
FÖRSTE VICE ORDFÖRANDE

Kerstin Wallentin
ANDRE VICE ORDFÖRANDE

Britt Hansson

Håkan Thorell

Mailis Cavalli-Björkman

Jesper Josbrant

Lars Ericsson

Peter Renkel

Stig Nilsson

Henric Carlsson Schelin

Anneli Eklöf
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av den elektroniska signaturen
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243340

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Kooperativa Förbundet (KF) ekonomisk förening, org.nr 702001-1693

Rapport om årsredovisningen

▪ UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2023. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

▪ GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

▪ ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidan 3. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

▪ STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

▪ REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter,

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat. →

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

20240614243341

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

▪ UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställandc direktörens förvaltning för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

▪ GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

▪ STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

▪ REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Transaktion 09222115575126830 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MG, DJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Transaktion 09222115557512683026 Signerat LL, MR, KW, BH, HT, MC, JJ, LE, PR, SN, HC, AE, SG

Årsredovisning 2023

Verifikat

Transaktion 09222115557512683026

Dokument

KF årsred 2023_ ej indexerad
Huvuddokument
65 sidor
Startades 2024-03-12 12:47:58 CET (+0100) av Helena Dahlin (HD)
Färdigställt 2024-03-13 13:21:21 CET (+0100)

Initierare

Helena Dahlin (HD)
KF - Kooperativa Förbundet
helena.dahlin@kf.se
+46730394202

Signerare

Leif Linde (LL)
Personnummer 195505116292
leif.janne.linde@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LEIF LINDE"
Signerade 2024-03-12 13:56:05 CET (+0100)

Maria Rudolphi (MR)
Personnummer 196910077509
maria.rudolphi@folksam.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ingrid Maria Rudolphi"
Signerade 2024-03-12 13:36:29 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557512683026

Kerstin Wallentin (KW)
Personnummer 196410141045
k.wallentin@telia.com

BankID

Kerstin Wallentin

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "KERSTIN WALLENTIN"
Signerade 2024-03-12 13:38:45 CET (+0100)

Britt Hansson (BH)
Personnummer 196602116706
britt.hansson@ok.se

BankID

Britt Hansson

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Britt Margareta Hansson"
Signerade 2024-03-12 13:54:02 CET (+0100)

Håkan Thorell (HT)
Personnummer 195912076311
hakan@thorelladvisory.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Jan Håkan Thorell"
Signerade 2024-03-12 13:24:47 CET (+0100)

Mailis Cavalli-Björkman (MC)
Personnummer 195309179348
m.cavalli-bjorkman@hotmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MAILIS TUULIKKI C CAVALLI-BJÖRKMAN"
Signerade 2024-03-12 14:46:07 CET (+0100)

Verifikat

Transaktion 09222115557512683026

Jesper Josbrant (JJ)
Personnummer 7009140257
jesper.josbrant@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JESPER JOSBRANT"
Signerade 2024-03-12 12:56:30 CET (+0100)

Lars Ericson (LE)
Personnummer 196306071256
Lars.E@kfstockholm.se

BankID

Lars Ericson

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS ERICSSON"
Signerade 2024-03-12 13:22:17 CET (+0100)

Peter Renkel (PR)
Personnummer 196106298539
peter.renkel@coopnord.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PETER RENKEL"
Signerade 2024-03-12 13:26:11 CET (+0100)

Stig Nilsson (SN)
Personnummer 195810204833
stig.nilson@telia.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "STIG NILSSON"
Signerade 2024-03-12 13:26:15 CET (+0100)

20240614243345

Verifikat

Transaktion 09222115557512683026

Henric Carlsson (HC)
Personnummer 198301133339
henric.carlsson@elite.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "HENRIC CARLSSON"
Signerade 2024-03-12 12:59:55 CET (+0100)

Anneli Eklöf (AE)
Personnummer 196411092965
annelieklof@telia.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNELI EKLÖF"
Signerade 2024-03-12 13:57:25 CET (+0100)

Sofia Götmar-Blomstedt (SG)
Personnummer 196911036769
sofia.goetmar-blomstedt@pwc.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anna Sofia Götmar Blomstedt"
Signerade 2024-03-13 13:21:21 CET (+0100)

Verifikat

Transaktion 09222115557512683026

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify