20220720240333

Årsredovisning

för

Bilia Ferdinand Holding AB

559095-6073

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg
Undertecknad styrelseledamot i Bilia Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 30 juni 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 30 juni 2022

Kristina Franzén
Styrelseledamot

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0CBF06F4513B666DCCDA5BAE7F1

20220720240335

Styrelsen för Bilia Ferdinand Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Bolaget äger och förvaltar andelar i dotterföretag.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget förvärvades av Bilia AB i maj 2021.

Ägarförhållanden
Bolaget ägs till 100% av Bilia AB, org nr 556112-5690.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Resultat efter finansiella poster	184	-19	298	1 994
Balansomslutning	95 711	96 148	95 381	96 945
Soliditet (%)	82,6	82,1	82,7	87,3

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	1 000	64 709	8 854	-21	**74 542**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:					
Balanseras i ny räkning			-21	21	**0**
Årets resultat				4 430	**4 430**
Belopp vid årets utgång	**1 000**	**64 709**	**8 833**	**4 430**	**78 972**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F00F45138666DCCDA5BAE7F1

20220720240036

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	64 709 375
balanserad vinst	8 832 441
årets vinst	4 430 065
	77 971 881

disponeras så att	
i ny räkning överföres	77 971 881
	77 971 881

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F06F4513B669DCCDA5BAE7F1

20220720240037

Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-63	-256
Rörelseresultat		**-63**	**-256**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		565	561
Räntekostnader och liknande resultatposter		-318	-324
		247	**237**
Resultat efter finansiella poster		**184**	**-19**
Bokslutsdispositioner		5 488	0
Resultat före skatt		**5 672**	**-19**
Skatt på årets resultat		-1 242	-2
Årets resultat		**4 430**	**-21**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0CBF06F4513B686DCCDA6BAE7F1

20220720240 38

Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finan ie lla anläggning tillgångar			
Andelar i koncernföretag	2, 3	65 800	65 800
Fordringar hos koncernföretag	4	0	25 847
		65 800	**91 647**
Summa anläggningstillgångar		**65 800**	**91 647**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		0	2 149
Aktuella skattefordringar		0	944
Övriga fordringar		0	1 058
		0	**4 151**
Kassa och bank		29 911	350
Summa omsättningstillgångar		**29 911**	**4 501**
SUMMA TILLGÅNGAR		**95 711**	**96 148**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F06F4513B666DCCDA5BAE7F1

20220720240039

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000	1 000
		1 000	**1 000**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		64 709	64 709
Balanserad vinst eller förlust		8 833	8 854
Årets resultat		4 430	-21
		77 972	**73 542**
Summa eget kapital		**78 972**	**74 542**
Obeskattade reserver		**0**	5 488
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		16 396	16 078
Aktuella skatteskulder		261	0
Övriga skulder		46	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		35	40
Summa kortfristiga skulder		**16 739**	**16 118**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**95 711**	**96 148**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F06F4513B666DCCDA5BAE7F1

20220720240400

Kassaflödesanalys
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		184	-19
Betald skatt		-37	-1 002
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**147**	**-1 021**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		3 207	-929
Förändring av kortfristiga skulder		360	844
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 714**	**-1 106**
Investeringsverksamheten			
Förändring av fordran koncern		25 847	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**25 847**	**5**
Årets kassaflöde		**29 561**	**-1 101**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		350	1 451
Likvida medel vid årets slut		**29 911**	**350**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F06F4513B668DCCDA5BAE7F1

20220720240411

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument
Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Bilia AB, organisationsnummer 556112-5690 med säte i Göteborg upprättar koncernredovisning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8FC8F4513B666DCCDA5BAE7F1

20220720240420

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not Uppgifter om moderföretag
Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Bilia AB med organisationsnummer 556112-5690 med säte i Göteborg.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F06F4513B666DCCDA5BAE7F1

20220720240043

Not 2 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	68 800	68 800
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**68 800**	**68 800**
Ingående nedskrivningar	-3 000	-3 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 000**	**-3 000**
Utgående redovisat värde	**65 800**	**65 800**

Not 3 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Ferdinand Syd AB	100%	10 000	51 590
Ferdinand Fastigheter i Malmö AB	100%	500	13 860
Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB	100%	500	350
			65 800

	Org.nr	Säte
Ferdinand Syd AB	556650-2075	Göteborg
Ferdinand Fastigheter i Malmö AB	559049-6690	Göteborg
Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB	559095-4094	Göteborg

Not 4 Fordringar hos koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 847	25 852
Avgående fordringar	-25 847	-5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**25 847**
Utgående redovisat värde	**0**	**25 847**

Not 5 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Borgensåtagande till förmån för koncernbolag	0	81 500
	0	**81 500**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F06F4513B686DCCDA5BAE7F1

20220720240444

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Göteborg, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Per Avander
Ordförande

Kristina Franzen

Stefan Nordström

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0DDCE0C8F06F4513B668DCCDA5BAE7F1

List of Signatures

20220720240034

ÅR 2021_Bilia Ferdinand Holding AB.pdf

Name	Method	Signed at
FREDRIK GÖRANSSON	BANKID	2022-06-27 11:43 GMT+02
PER AVANDER	BANKID	2022-06-27 09:59 GMT+02
Stefan Gerhard Nordström	BANKID	2022-06-23 12:13 GMT+02
Karin Maria Kristina Franzén	BANKID	2022-06-23 11:33 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 0DDCE0C8F06F4513B666DCCDA5BAE7F1

20220720240045

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilia Ferdinand Holding AB, org.nr 559095-6073

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bilia Ferdinand Holding AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bilia Ferdinand Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Bilia Ferdinand Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilia Ferdinand Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 29 april 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

✔ Signerat 2022-06-27 09:42:05 UTC Oneflow ID 3254458 Sida 1 / 3

20220720240460

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Bilia Ferdinand Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilia Ferdinand Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur,

PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

✔ Signerat 2022-06-27 09:42:05 UTC Oneflow ID 3254458 Sida 2 / 3

20220720240047

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID ***2022-06-27 09:42:05 UTC***

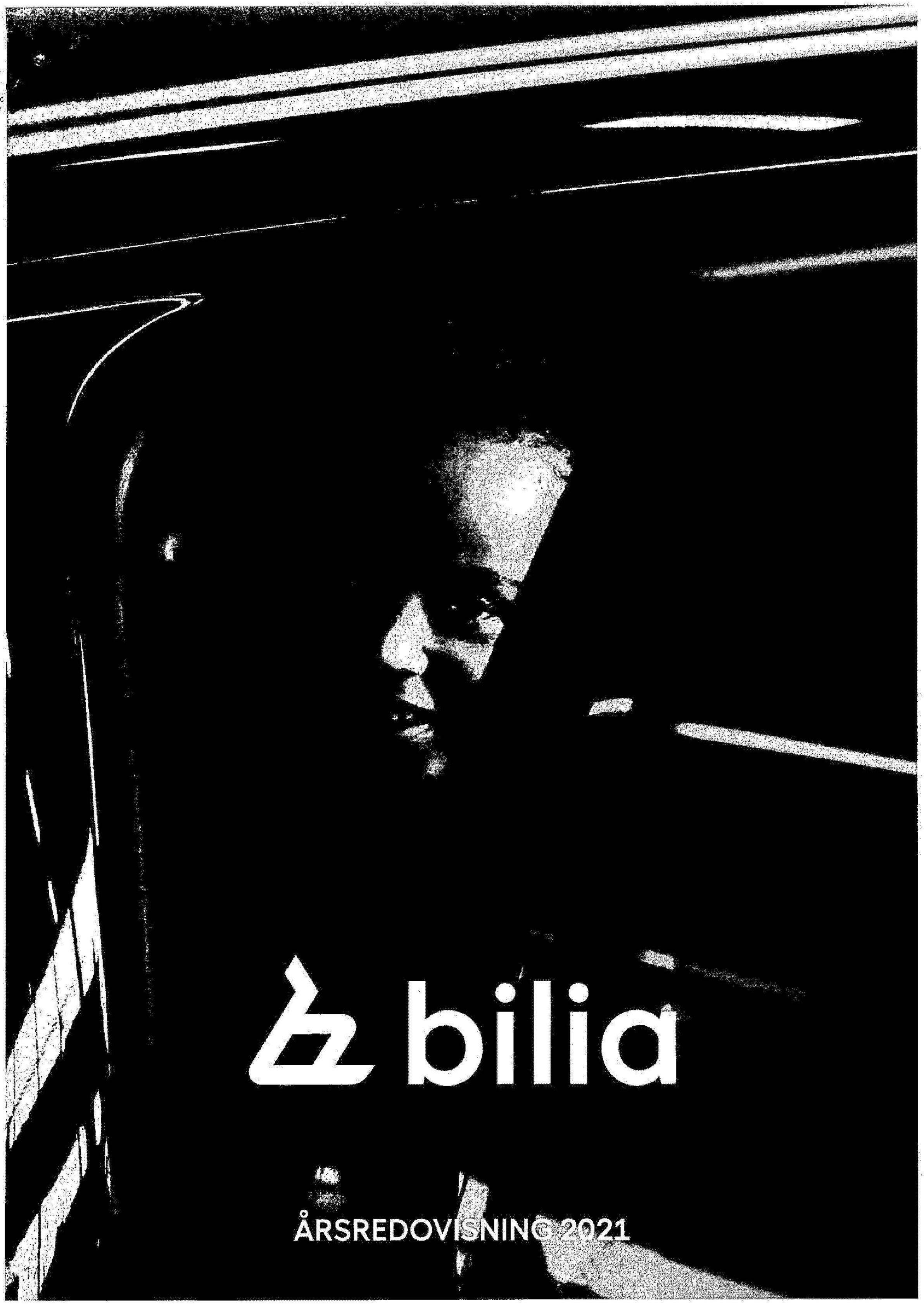
Namn returnerat från Svenskt BankID: FREDRIK GÖRANSSON Datum

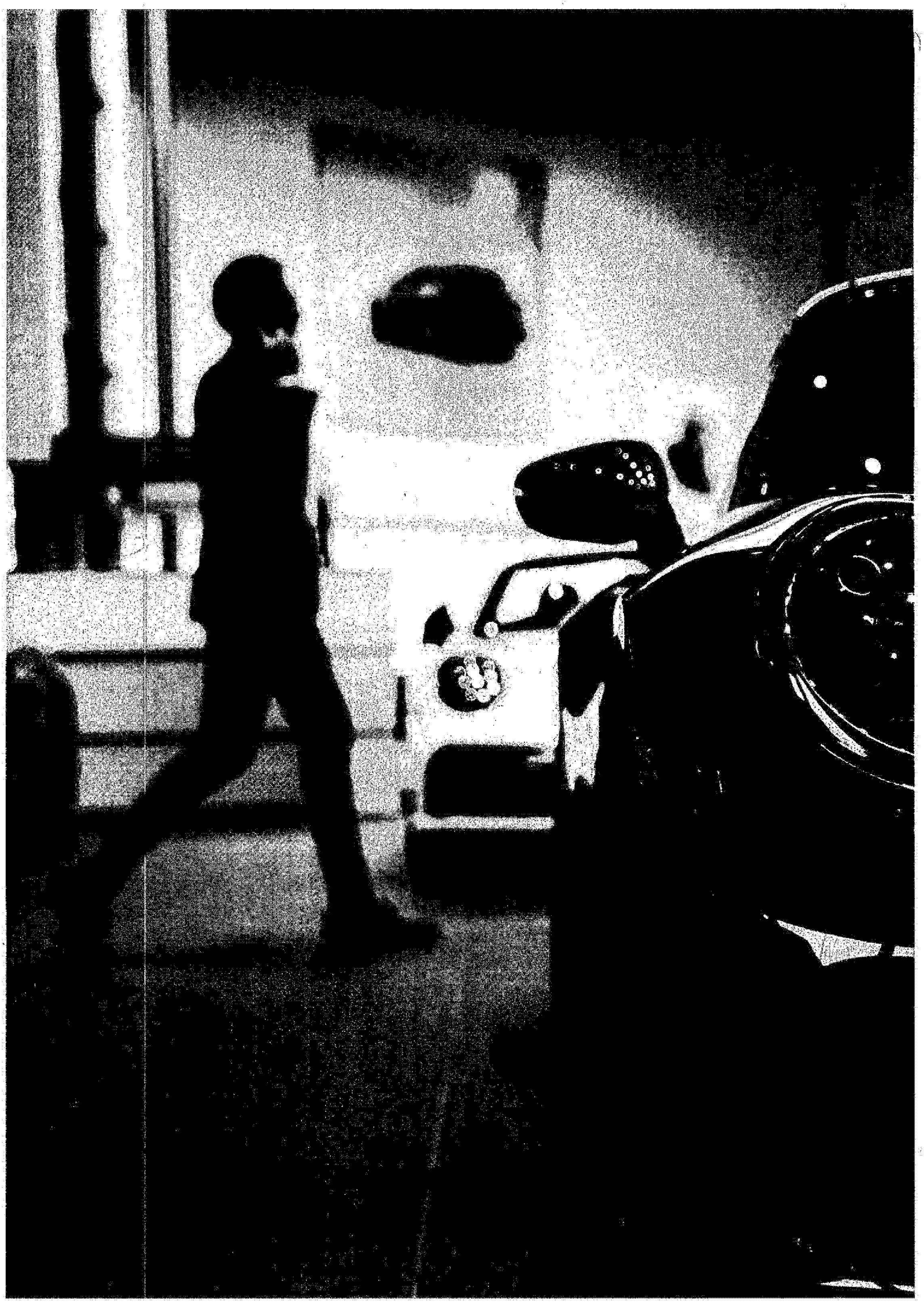
Fredrik Göransson

Partner

Leveranskanal: E-post

2022111104403





20221111104404

Årsredovisning 2021

Året i korthet 2
Nettoomsättningen uppgick till 35 509 Mkr (30 168). Rörelseresultat uppgick till 1 925 Mkr (1 364). Marginalen var 5,4 procent (4,5). Rapporterad tillväxt i Serviceaffären var 12 procent och främst hänförlig till nyförvärvade verksamheter.

VD-ord 4
2021 var ännu ett rekordår och Bilia rapporterade det högsta resultatet någonsin. Årets förvärv av sex bolag stärker Bilias framtida verksamhet och var ett led i vår strävan att anpassa, förnya och utmana oss själva genom att ständigt utvecklas och hitta nya möjligheter.

Intern strategi 6
Starkt ledarskap är en framgångsfaktor för Bilia. Ett ledarskap med fokus på engagemang och kompetens leder till stolta och omtänksamma medarbetare, vilket skapar nöjda kunder.

Affärsstrategi 8
Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel.

Tillväxtstrategi 10
Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter.

Värdeskapandemodell 12
Våra resurser, vår vision och vår cirkulära affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

Förvaltningsberättelse 14
- Serviceaffären 18
- Bilaffären 20
- Drivmedelsaffären 22
- Risker och möjligheter 24

Hållbarhetsrapport 29

Bolagsstyrningsrapport 39

Styrelse 44

Koncernledning 46

Finansiell information 47
- Koncernens räkenskaper 48
- Koncernens noter 56
- Moderbolagets räkenskaper 93
- Moderbolagets noter 98

Underskrifter 108

Revisionsberättelse 109

Femårsöversikt 113

Bilia-aktien 115

Definitioner och nyckeltal 118

Årsstämmoinformation 119

Bolagsordning 120

Denna information har avlämnats enligt Lag (2007:528) om värdepappersmarknaden den 17 mars 2022.

Det här är Bilia

En av Europas största biåterförsäljare

AFFÄRSOMRÅDEN

Service

- Servicecenter
- Skadecenter
- Reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däckcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

Bil

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Tillbehörsförsäljning
- Uthyrning av bilar

Drivmedel

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

NYCKELTAL 2021

BÖRSVÄRDE

16,5 Mdkr

MEDARBETARE

5 331

LEVERERADE BILAR, NYA & BEGAGNADE

99 590

TOTAL OMSÄTTNING

35,5 Mdkr

RAPPORTERAD TILLVÄXT SERVICEAFFÄREN

12 %

OMSÄTTNING UTANFÖR SVERIGE

42 %

TOLV BILVARUMÄRKEN

VOLVO, BMW, TOYOTA, RENAULT, MINI, LEXUS, DACIA, 4, PORSCHE, Mercedes-Benz, smart, NISSAN



ANLÄGGNINGAR OCH OMSÄTTNING

	Antal anläggningar	Andel av omsättning
Sverige	111	58 %
Norge	34	32 %
Tyskland	4	2 %
Luxemburg	1	4 %
Belgien	5	4 %

2021 i korthet

▶ KVARTAL 1

Bilia träffade avtal om förvärv av 80 procent av aktierna i Felgteknikk AS i Norge som bedriver fälgrenoveringsverksamhet.

Bilia träffade avtal om att förvärva en auktoriserad Porscheåterförsäljare med försäljning och serviceverksamhet på två anläggningar i Malmö och Helsingborg i södra Sverige.

▶ KVARTAL 2

Bilia träffade avtal om att förvärva fem anläggningar från en Toyotaåterförsäljare, Funnemarks AS i Norge.

Bilia träffade avtal om att förvärva två auktoriserade Mercedesåterförsäljare, Upplands Motor i Stockholm AB med fyra anläggningar i Stockholmsområdet i Sverige samt Bil Dahl AB med fem anläggningar i norra Sverige. Bil Dahl AB är även återförsäljare för Nissan och Citröen.

Bilia träffade avtal om att förvärva City Däck Öresund AB i Sverige ett bolag som bedriver försäljning av däck och fälgar samt tillhörande tjänster för däck.

▶ KVARTAL 4

Bilia träffade en principöverenskommelse med Volvo Cars Sverige och Norge om ett framtida samarbete och dess huvudsakliga villkor vilket innebar att Bilia fortsätter Volvoverksamhet på totalt 44 anläggningar i Sverige och Norge.

Bilia träffade avtal om att sälja fyra anläggningar för Volvo/Renault i Skaraborg, Sverige och fyra anläggningar i Bergslagen, Sverige till andra Volvoåterförsäljare.

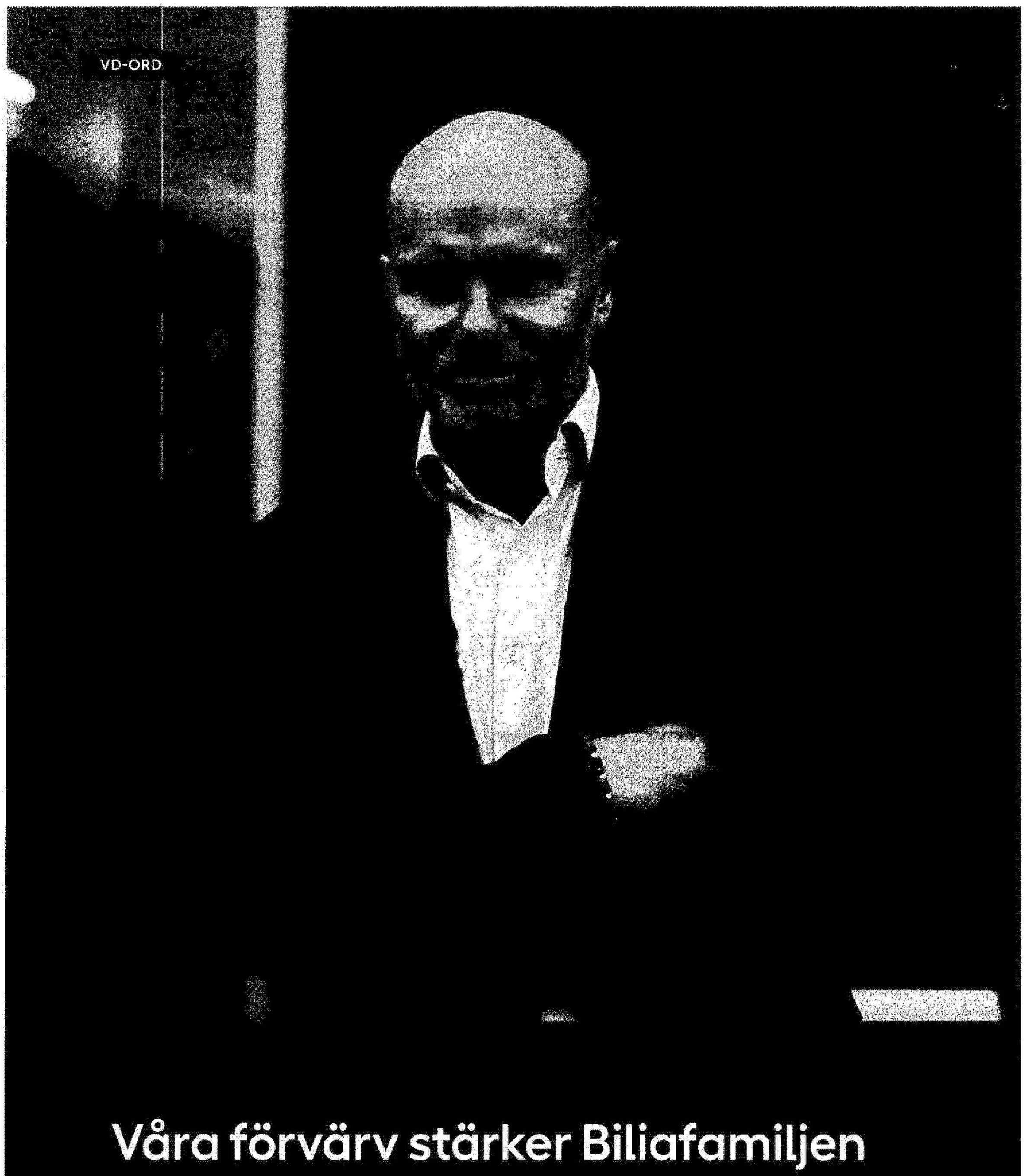
Bilia träffade avtal om att sälja tre anläggningar för Volvo i Oslo, Norge samt en anläggning för Volvo/Renault i Uppsala, Sverige till andra Volvoåterförsäljare.

▶ HÄNDELSER EFTER BOKSLUTSDAGEN

Bilia informerade att avtal har ingåtts att sälja de återstående fyra anläggningarna i Tyskland.

Bilia ingick avtal med XPENG avseende försäljning av nya bilar samt service-verksamhet för XPENG-bilar i Sverige. Samarbetet med XPENG kommer att bedrivas i form av agentavtal.

20221111104405



Våra förvärv stärker Biliafamiljen

För att fortsätta vara framgångsrika i en värld som förändras snabbt behöver vi anpassa, förnya och utmana oss själva genom att ständigt utvecklas och hitta nya möjligheter.

20221111104406

Återigen ett nytt rekordresultat

Vi rapporterade vårt högsta resultat någonsin för 2021, trots en marknad påverkad av den globala bristen på halvledare, förändrade skatteregler samt Covid-19-pandemin. Rekordresultatet kom främst från ett fortsatt starkt resultat för Serviceaffären och det högsta resultatet någonsin vid försäljning av begagnade bilar. Under året utvecklade vi fler tjänster inom däck, fälg, förvaring, renovering och återvinning av reservdelar samt utökade vårt nybilssortiment med ytterligare fyra starka bilvarumärken. Vi går in i 2022 med den högsta orderstocken någonsin, hela 22 755 bilar.

En cirkulär affärsmodell

För oss är det centralt att medverka till ett hållbart samhälle med fokus på vår verksamhet. Vi arbetar därför med en cirkulär affärsmodell där vi har möjlighet att påverka bilens hela livscykel. Det innebär att vi erbjuder produkter och tjänster för allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel, från ny till begagnad bil, bilvård, reparationer, återvinning, renovering och försäljning av bildelar från demonterade bilar.

De senaste åren har vi vuxit inom bildemontering, som tillvaratar och återanvänder bildelar på ett sätt som är hållbart både för miljön och verksamheten. Under 2021 fortsatte vi hållbarhetssatsningen genom att förvärva fälgrenoveringsverksamheten i Felgteknikk AS i Norge samt City Däck Öresund AB i Sverige.

Vi har även fortsatt vår strategiska satsning på begagnade bilar äldre än tre år av alla bilvarumärken, där försäljningen sker både genom nätauktioner och i bilhallar. Vi har nu totalt tio separata Bilia Outlet-anläggningar i Sverige och Norge.

Fortsatt samarbete med Volvo Cars

I slutet av året kom vi till en överenskommelse med Volvo Cars i Sverige och Norge om framtida samarbete, efter Volvos uppsägning av återförsäljaravtalen med Bilia i november 2020. Bilia kommer framöver att bedriva Volvoverksamhet på totalt 44 anläggningar. I Sverige kommer vi fortsätta att bedriva verksamhet i storstadsområdena Stockholm, Göteborg, Malmö och Västerås, medan vi i Norge lämnar storstadsområdet Oslo. Vi är mycket glada över det fortsatta förtroendet och ser fram emot att fortsätta utvecklas tillsammans.

Som ett led i överenskommelsen med Volvo träffade vi under året avtal om att under 2022 sälja tolv Volvo/Renault-anläggningar i Sverige och Norge. Vi träffade under slutet av året även avtal om att 2022 sälja våra återstående fyra anläggningar i Tyskland. Det innebär att vi avvecklar vår verksamhet i landet då våra lönsamhetsmål inte uppnåtts. Vi vill däremot fortsatt växa och investera vidare i andra delar av Västeuropa.

”Årets förvärv av sex bolag stärker vår framtida verksamhet”

Årets förvärv tillförde nya bilvarumärken

Vi är stolta över att vi under året, i linje med vår tillväxtstrategi, har förvärvat sex bolag och dessa tillförde nya bilvarumärken till Biliafamiljen. Förvärvet av Porscheverksamheten i Malmö och Helsingborg, möjliggör en fortsatt expansion med Porsche i södra delen av Sverige. Förvärven av nio Mercedesanläggningar i Sverige tillför, utöver ett nytt bilvarumärke, även ett för Bilia nytt verksamhetsområde – tunga lastbilar. Genom förvärvet av Mercedesanläggningarna expanderade vi dessutom Bilias verksamhet geografiskt norrut i Sverige, en region som är alltmer intressant med tillväxt och nyetablering av en rad verksamheter. De nya bilvarumärkena innebär dessutom att vi nu kan erbjuda våra kunder ett större utbud av fossilfria bilmodeller. Under året har vi även förvärvat fem Toyota-anläggningar i Norge samt de redan nämnda Felgteknikk AS och City Däck Öresund AB som stärker vår däckverksamhet. Vi avser att fortsätta växa genom organisk tillväxt, förvärv och vidareutveckling av vår försäljning av begagnade bilar.

Fokus framåt på våra kunder och tillväxt

Vi fortsätter vår resa att vara branschens bästa servicebolag genom att överträffa kundernas förväntningar och utveckla vår förmåga att matcha kundernas behov. I vårt hållbarhetsarbete utgår vi från FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi har identifierat nio mål som vi har bedömt är relevanta för oss och där vi har störst möjlighet att påverka.

Jag är oerhört stolt över att vi trots tuffa förutsättningar hittat nya sätt att tillsammans driva Bilia framåt på ett omtänksamt sätt för våra kunder, medarbetare och världen vi lever i. Jag ser fram emot att vi fortsätter det arbetet framöver.

Göteborg i mars 2022

Per Avander
VD och koncernchef

Mercedes-Benz PORSCHE NISSAN smart

▶ Nya bilvarumärken har tillkommit under 2021 genom förvärv av en Porscheåterförsäljare och två Mercedesåterförsäljare vilka även är återförsäljare av Nissan och Smart.

125 000

Antalet serviceabonnemang ökade med 5 000 under året. Målet är att växa till 130 000 abonnemang.

406 000

Antalet förvarade hjul ökade med 19 000 under året. Långsiktigt mål är 600 000 förvarade hjul.

7/124

Bilias ledarskap är en viktig framgångsfaktor

MEDARBETARE. Engagerade och kompetenta medarbetare är en förutsättning för att vi ska lyckas. Hos oss ska alla ha möjlighet att utvecklas och arbetsklimatet ska skapa engagemang att nå uppsatta mål. Det kräver ett gott ledarskap och inom Bilia fokuserar vi på att utveckla koncernens ledare. Vår interna strategi utgår från ett ledarskap som skapar stolthet och omtänksamhet.



▶ Bilias ledarskap bygger på fem pelare; leda genom exempel, ta ägarskap, skapa engagemang, exekvera på beslut och driva resultat. Tydliga ledarförväntningar kopplat till uppföljning, coaching och utvecklingsinsatser är utgångspunkten i vår internstrategi. Bilia har ett eget utbildningsprogram för både nya chefer såväl som erfarna och det ger resultat. Medarbetarundersökningen visar på ett högt ledarskapsindex, långt över benchmark.

Att vara en bra chef innebär också ett ansvarar för att stötta och främja både medarbetarnas och teamens utveckling och välbefinnande. Medarbetare får stöd att utvecklas och uppnå sin optimala prestationsnivå i varje fas av sin utveckling.

Grunden för kompetensutvecklingen är de medarbetarsamtal som alla anställda regelbundet har med sin närmaste chef.

För att säkerställa att den interna strategin fungerar genomförs årliga medarbetarundersökningar med hjälp av ett oberoende undersökningsföretag. Uppföljning av medarbetarundersökningen avseende förbättringsaktiviteter är prioriterat. Alla företagets avdelningar gör handlingsplaner. Målet är att identifiera områden med förbättringspotential och att sträva efter att bli ännu bättre. Mätningarna visar både på ett högt deltagande, högt resultat och bra utveckling över tid. Samtliga index är över genomsnittet både generellt och jämfört med branschen. Pandemin har inneburit stora utmaningar för teamen men genom ett nära ledarskap och fokus på arbetsmiljön har index för teameffektivitet, psykosocial arbetsmiljö såväl som eNPS förbättrats ytterligare under året, utifrån en redan hög nivå.



20221111104407



Stolta medarbetare

▶ För att säkerställa att den interna strategin fungerar genomförs årliga medarbetarundersökningar. De goda resultaten har flera gånger kvalificerat Bilia till undersökningsföretaget Brilliants utmärkelse "Powered by People Employee Experience Award Top 5" i kategorin bästa medarbetarupplevelse för serviceorganisationer.

Vad tycker Bilias chefer är viktigt i sin roll som ledare?



Louise Trygg Hammarbäck
Kundservicechef

▶ Jag tar ägarskap genom att vara engagerad. På kundservice är vi nyfikna och proaktiva vilket är en förutsättning för att säkerställa att vi har den senaste informationen för att hantera kundernas förväntningar och frågeställningar. Jag tycker att min största styrka är att jag är intresserad och vill vara nära och förstå verksamheten och utmaningarna vi står inför, för att sedan hitta lösningar som fungerar.



Trond Rokke
Servicemarknadschef

▶ Jag skapar engagemang genom att vara intresserad. Jag har täta uppföljningar med medarbetarna för att vi ska utvecklas i rätt riktning. Det är viktigt att engagera och ge ansvar, att bry sig om men även ställa krav. Jag vill bygga team som jobbar för varandra och där det finns stort utrymme att uttrycka sina åsikter så att vi kan föra bra diskussioner och hitta lösningar för kundernas och Bilias bästa.



Gustaf Andersson
Servicechef

▶ Jag skapar engagemang och levererar resultat. Jag vill skapa laganda och få teamet att trivas. Jag är på jobbet tidigt, hälsar på alla och försöker se till att de mår bra. För mig är det viktigt att återkoppla till medarbetarna, även om jag inte alltid har svaret direkt. Det är viktigt att ha ett mål och sätta delmål och en tydlig plan för hur vi ska nå målen. Jag vill att alla ska känna sig stolta när de går till jobbet - då har jag lyckats i mitt arbete.

STOLTA MEDARBETARE → **NÖJDA KUNDER** → **NÖJDA AKTIEÄGARE**

Våra medarbetare ska vara stolta över att bidra till en bättre upplevelse för våra kunder.

Våra kunder ska få en bättre upplevelse genom ett omtänksamt bemötande.

Våra aktieägare ska vara nöjda med avkastningen på sin investering i Bilia-aktier.

Vi vill hjälpa till med allt som rör biläganden

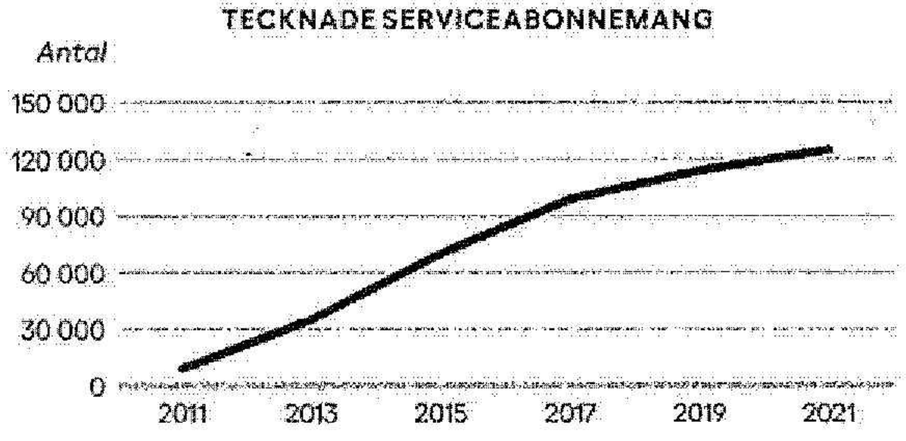
ALLT UNDER SAMMA TAK. Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör biläganden under bilens hela livscykel. Kunderna behandlas som gäster och i relationen vill vi alltid skapa en bättre upplevelse.

▶ Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur då den erbjuder tjänster för allt som rör biläganden under bilens hela livscykel, från en ny bil till en begagnad bil till en demonterad bil från vilken delar återvinns för att användas som reservdelar i våra verkstäder.

Startpunkten för vår affärsmodell är kundens behov av en ny eller begagnad bil. Kontakt med oss sker online och/eller genom besök i någon av våra bilhallar. Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I Sverige erbjuds kunder tillgång till mobilappen CarPay samt Bilias betalkort för finansiering av biläganden. I samband med bilköpet erbjuds kunden tjänster för att förenkla biläganden såsom service- och däckhotellsabonnemang. Serviceabonnemangen ger kunderna en fast månadskostnad och däckhotellen underlättar hjulskifte och förvaring för kunden. Både service- och däckhotellsabonnemang har haft en stark utveckling. Vid utgången av 2021 hade vi 125 000 serviceabonnemang och 406 000 förvarade hjul. Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen under abonnemangsperioden vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för bilen.

Under ägandet av bilen vill vi hjälpa till med allt som rör biläganden och vi erbjuder exempelvis drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, biltillbehör, bilvård, service och reparationer, lack- och glasbehandling samt buckelborttagning. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för biläganden. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.

TECKNADE SERVICEABONNEMANG



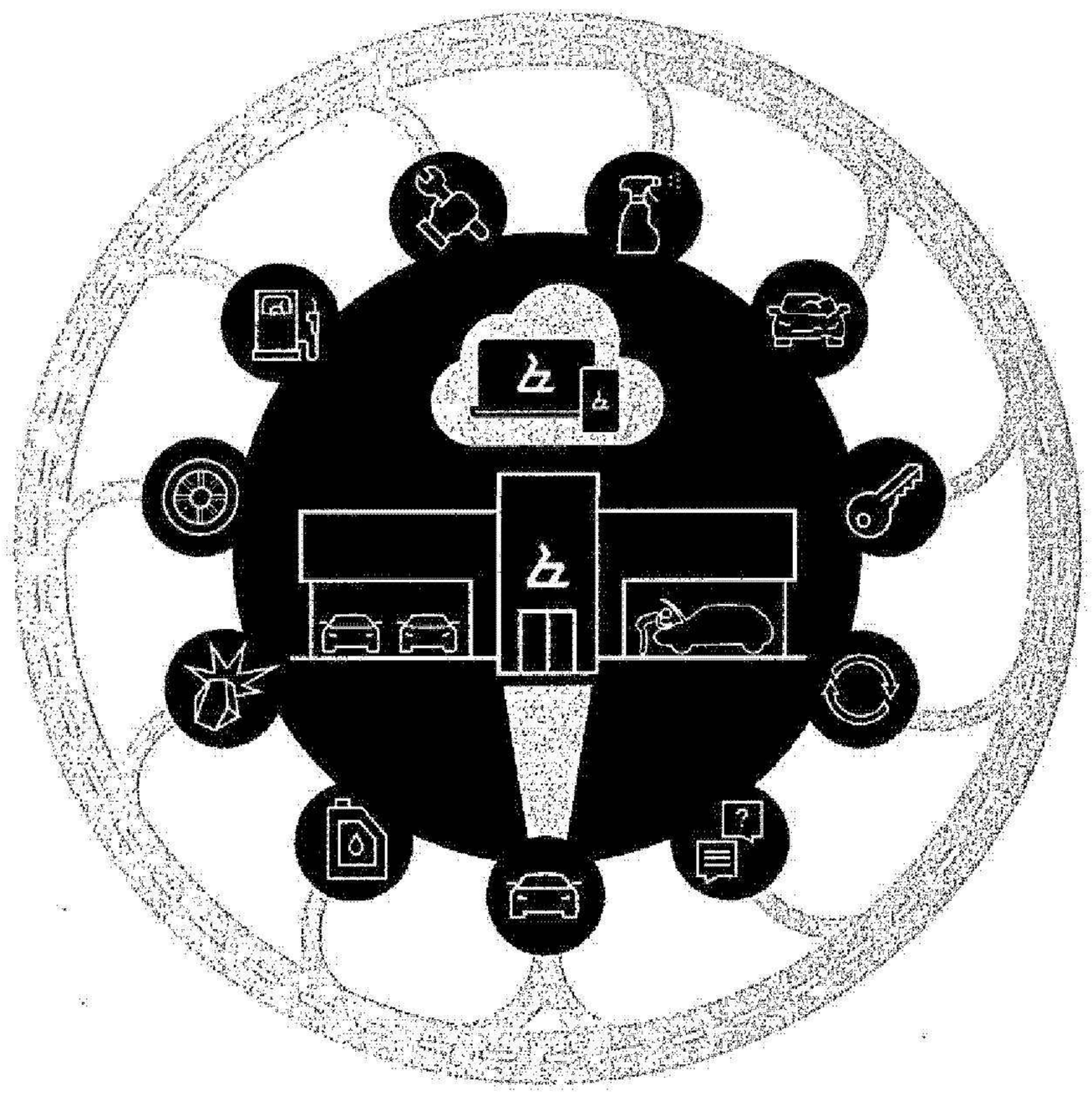
9 000 kunder hade tecknat serviceabonnemang 2011 och tio år senare har 125 000 kunder tecknat serviceabonnemang.

En bättre upplevelse

På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



20221111044408



Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.

Bilköp
Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.

Butik
Tillbehör, reservdelar och e-handel.

Glascenter
Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.

Däckcenter
Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.

Stationer
Drivmedel och biltvätt.

Servicecenter
Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.

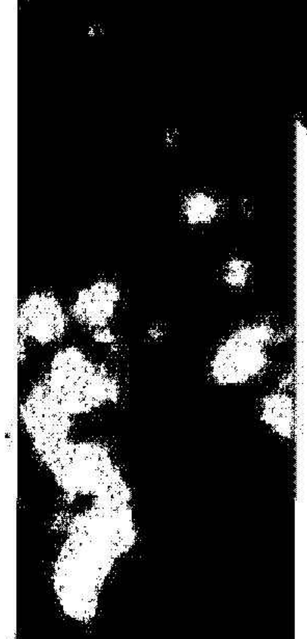
Bilvård
Rekonditionering och AC-rengöring.

Skadecenter
Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.

Hyrbilar
Uthyrning och Flexlease.

Bilia Reuse
Demontering, fälgrenovering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

Kundservice
Telefon och online.



VISION

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

På Bilia arbetar vi för att vara branschens bästa servicebolag genom *fullserviceverkstäder, bilhallar* och en kundservice med hög tillgänglighet. Genom omtänksamhet och yrkesstolthet skapar vi en relation med kunden som är avgörande för kundens val. Relationen med kunden särskiljer oss från andra aktörer i branschen.

KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och *med leverantörer. Kompetens* visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.



Världen förändras – det gör vi också

TILLVÄXT. För att förbli framgångsrika fortsätter vi ta till vara nya affärsmöjligheter. Genom vår tillväxtstrategi stärker vi vår lönsamhet och skapar långsiktigt värde för våra medarbetare, kunder och aktieägare.

▶ Sveriges nationella klimatmål om en fossilfri fordonsflotta till 2045 och en förändrad efterfrågan öppnar upp för nya affärsmöjligheter. Elektrifiering medför att företag tar in fler varumärken i sin fordonsflotta för att täcka behovet av olika modeller. Under året har vi utökat vårt erbjudande med Mercedes, Porsche, Nissan och Smart och vi har nu totalt tolv bilvarumärken i vårt sortiment. Det ger oss stora möjligheter att möta kundernas behov av person-, transport- och lastbilar av olika storlek och bränsleslag med fokus framåt på elbilar.

Nya sätt att köpa bil och boka tjänster

Digitaliseringen går snabbt i hela samhället, så även i bilbranschen både när det gäller tekniken i bilarna, försäljning och service. Många företag anpassar sina affärsmodeller och tillsammans med Volvo fortsätter vi nu vår digitaliseringsresa för att åstadkomma en sömlös upplevelse mellan online-försäljning och direkta kundrelationer. Framöver kommer vi att finnas för våra Volvokunder såväl online som på 44 anläggningar i Sverige och Norge. Förändringstakten i branschen är hög och biltillverkarna testar för närvarande olika affärsmodeller såsom till exempel agentavtal, abonnemang och klubbmedlemskap. Vi arbetar nära biltillverkarna för att tillsammans med dem hitta framtidens hållbara affärsmodeller.

Smittsäkra färdmedel och ändrade resvanor

Marknaden för begagnade bilar har utvecklats positivt de senaste åren. Det beror delvis på den pågående pandemin som har lett till behov av smittsäkra färdmedel, ändrade resvanor och bristen på komponenter vid tillverkning av nya bilar. Genom vår strategiska satsning på Bilia Outlet i Sverige och Norge har vi breddat sortimentet av begagnade bilar med

”Vi skapar långsiktigt värde för våra medarbetare, kunder och aktieägare”

12/124

20221111104409

Bilias tillväxtstrategi

Under de senaste nio åren har Bilia förvärvat 33 bolag vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken och nya serviceverksamheter.



Bilia har en tillväxtstrategi att över en konjunkturcykel växa med 5–10 procent årligen. Från 2012 till 2021 har omsättningen dubblerats från 17,7 Mkr till 35,5 Mkr och antalet anställda ökat med drygt 55 procent.

Under 2021 har vi utökat antalet bilvarumärken med Mercedes, Porsche, Nissan och Smart genom förvärv av Bil Dahl AB, Upplands Motor Stockholm AB och Porsche Center Malmö och Helsingborg. Genom dessa nya bilvarumärken utökar vi utbudet av fossilfria bilar till våra kunder. 2021 utökade vi dessutom antalet Toyotaanläggningar genom förvärv av fem anläggningar från Funnemark AS i Norge.

Under 2020 förvärvades Jönköpings Bildemontering AB och ECRIS AB vilka tillsammans var ett viktigt tillskott till Bilias hållbarhetssatsning. Därmed har fyra bildemonteringsverksamheter förvärvats vilket innebär en bättre försörjning av begagnade och renoverade reservdelar till våra skadeverkstäder.

2019 tillträddes serviceverkstaden Furubakken och Volvoåterförsäljaren Jensen & Scheele Bil AS i Norge med tillhörande serviceverkstad.

Med början 2019 har vår däckaffär expanderat, initialt med förvärvet av En Bättre Däckaffär Scandinavia AB i Sverige. 2021 har vi tagit nästa steg genom förvärvet av City Däck Öresund AB i Sverige samt förvärvet av Felgteknikk AS i Norge. Parallellt med förvärvet av fälgrenoveringsverksamheten i Felgteknikk AS har denna verksamhet startats upp i Sverige.

Framöver ser vi möjligheter till fler förvärv i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men även andra länder i Västeuropa kan vara intressanta.

Tillväxtstrategi

- Fortsatt tillväxt genom förvärv
- Organisk tillväxt i Serviceaffären
- Utveckling av Serviceaffärens tjänster
- Satsning på begagnade bilar
- Geografisk tillväxt

fler modeller, såväl äldre bilar som bilvarumärken som vi inte arbetar med i vår kärnaffär. Under året har vi öppnat ytterligare anläggningar och för andra året i rad var antalet sålda begagnade bilar högre än antalet sålda nya bilar.

Återvinning och cirkularitet

Vi har stor efterfrågan på våra verkstadstjänster men möjligheten att växa begränsas bland annat av bristen på fordonstekniker på arbetsmarknaden. Vi möter utmaningen genom att samarbeta med skolor, förbättra kapaciteten i våra verkstäder och utveckla nya tjänster inom bland annat däckförsäljning och däckförvaring, fälgrenovering, bildemontering och återvinning av reservdelar. Inom Bilia Reuse arbetar vi med återvinning av begagnade och renoverade reservdelar till våra skadeverkstäder, men även till externa kunder.

Vi möter efterfrågan på godstransporter

En övervägande del av de landbaserade godstransporterna i Sverige fraktas med lastbil. Genom vårt förvärv av Bil Dahl och Upplands Motor Stockholm, utökar vi bilvarumärkena med Mercedes som är en av Europas största och mest framgångsrika aktörer inom segmentet tunga lastbilar. Det blir ett nytt verksamhetsområde för oss med bra synergier med vår expertis inom Serviceaffären.

Investeringar i norra Sverige

Det görs stora investeringar i Norr- och Västerbotten inom flertalet områden som gruvdrift, fossilfri ståltillverkning, batteritillverkning och utveckling av järnvägen, vilket förväntas leda till ökad inflyttning och fler arbetstillfällen. Genom vårt förvärv av Bil Dahl har vi nu möjlighet att vara med och möta den ökade efterfrågan på transporter och service i regionen.

13/124

VÄRDESKAPANDEMODELL

Så skapar Bilia värde

Våra resurser, vår vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

Bilias resurser

Relationskapital

Kunder, generalagenter, tillverkare, fastighetsägare, samarbetspartners och beslutsfattare som Bilia träffar genom fysiska och digitala möten men även via andra digitala kanaler såsom våra Biliasajter, Facebook, Instagram och LinkedIn.

Immateriellt kapital

125 000 serviceabonnemang och 406 000 förvarade hjul i våra däckhotell för att skapa ett förmånligt erbjudande för kunden som ger ett förenklat bilägande. Våra samarbetspartners ger oss tillgång till produkter och tjänster i linje med den teknologiska utvecklingen som gynnar våra kunder och anställda.

Humankapital

5 331 medarbetare i fem länder, Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien, som alla aktivt bidrar till att ge våra kunder en bättre upplevelse och utveckla Bilia vidare för att koncernen ska nå sina finansiella mål.

Materiellt kapital

155 anläggningar i fem länder där våra kunder kan träffa oss för att få hjälp med sitt köp av ny eller begagnad bil, köp av tillbehör, köp av drivmedel, tvätt, service och reparation av sin bil samt andra behov för att förenkla sitt bilägande.

Finansiellt kapital

9 947 Mkr i investerat kapital som kommer från aktieägare, långivare och leasinggivare. 1 257 Mkr i återinvesteringar i verksamheten i form av anläggningar, maskiner och utrustning.

Bilia erbjuder

Försäljning i fem länder under året som gått

125 000
serviceabonnemang

Tolv bilvarumärken med relevant utbud av miljöbilar

5 331
medarbetare i fem länder

Lättillgängliga digitala och fysiska mötesplatser att besöka

155
anläggningar i fem länder

Försäljning och kundservice via personlig kontakt och digitala kanaler

9 947
Mkr i investerat kapital

Stolta och omtänksamma medarbetare som hjälper våra kunder

20221111104410

Hållbart värdeskapande

Ägare

- Årets resultat 1 457 Mkr
- Föreslagen utdelning om 8 kronor per aktie 2022
- Börsvärde om 16 469 Mkr

63 %
totalavkastning på Bilia-aktien. Utdelning om 6 kronor per aktie under 2021.

Kunder

- En bättre upplevelse
- Ett enkelt bilägande
- Omtänksamt servicebolag

1,9
procentenheter högre kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i Sverige och Norge.

Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Professionell och personlig utveckling
- Löner, pensioner och förmåner

84 %
medarbetarengagemangsindex jämfört med 80 % för benchmark.

Finansiärer och leverantörer

- Långsiktiga och ömsesidiga partnerskap
- Leasingbetalningar om 631 Mkr
- Räntebetalningar om 58 Mkr

0,2
gånger Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, jämfört med <2,0 gånger som är finansiellt mål.

Samhälle och världen vi lever i

- Minskad energiförbrukning samt utsläpp till mark, vatten och luft
- Fokus på säker och hälsosam arbetsmiljö
- Strävar för att bidra till hållbar produktion och konsumtion

9
identifierade mål ur agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling där Bilia kan bidra och jobba för hållbar utveckling.

5 anledningar att investera

1 **Cirkulär affärsmodell för utveckling**
Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver under bilens hela livscykel. Utveckling av hållbara tjänster sker kontinuerligt baserat på kundernas behov och önskemål.

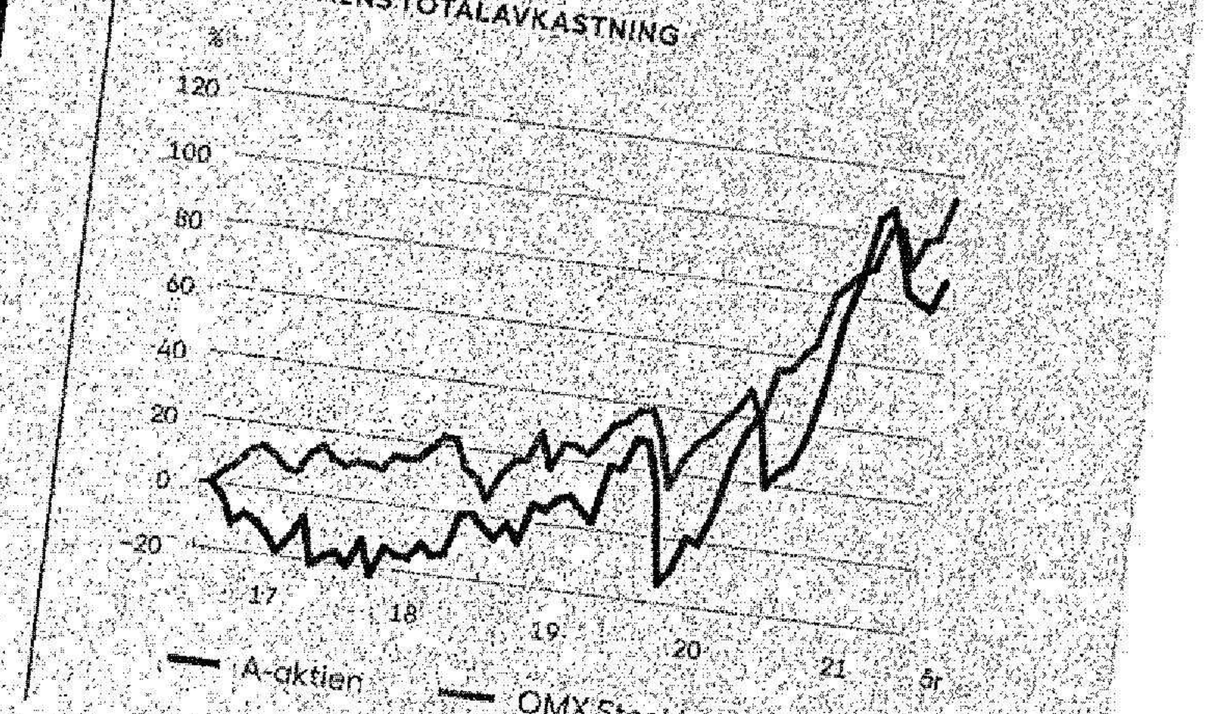
2 **Digitalisering för bättre tillgänglighet**
Bilias verksamhet bedrevs främst via 155 anläggningar, men i verksamheten nyttjas digital media för att förenkla och förbättra vår kontakt med och service till kunderna.

3 **Starka samarbetspartners tillförs**
Bilia arbetar långsiktigt med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna. Genom fortsatta förvärv utökar vi antalet samarbetspartners för Biliafamiljen.

4 **Stolta och omtänksamma medarbetare**
Vår företagskultur baserar sig på engagerade, stolta och omtänksamma medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder.

5 **Stark finansiell ställning**
Bilia har en stabil och stark finansiell ställning. Under 2021 har utdelning om 6 kronor per aktie betalats till aktieägarna samt återköp av egna aktier med 517 Mkr genomförts. Styrelsens förslag till årsstämman 2022 är att utdela 8 kronor per aktie vid fyra tillfällen.

BILIA-AKTIENS TOTALAVKASTNING



Källa: Nasdaq

Förvaltningsberättelse

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET. Styrelsen och verkställande direktören i Bilia AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Biliakoncernen benämns Bilia. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilia AB.

Allmänt om verksamheten

Bilia är en av Europas största biláterförsäljare med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia har 155 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge. I slutet av året träffades avtal om att den 1 februari 2022 avyttra de fyra anläggningarna i Tyskland vilket innebär att Bilia inte kommer bedriva verksamhet i Tyskland. Beslutet att avyttra verksamheten i Tyskland togs då uppställda lönsamhetsmål inte uppnåtts.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel.

Bilia arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet fysiskt och digitalt.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna under bilens hela livscykel. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, bildemontering, fälgrenovering, däckförsäljning och förvaring, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes, Renault, Lexus, MINI, Porsche, Nissan, Dacia, Smart och Alpine, transportbilar av märket Renault, Toyota, Mercedes, Nissan och Dacia samt lastbilar av märket Mercedes.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt.

Bilia-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2021 till 102 799 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier

Finansiella mål

Bilias finansiella mål är långsiktiga och gäller över en konjunkturcykel.

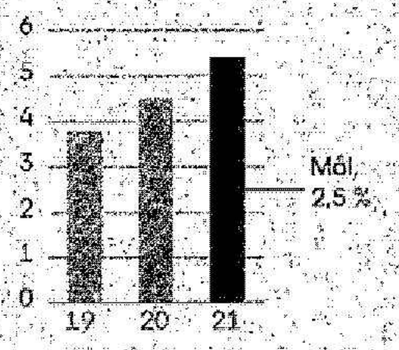
Alla Bilias finansiella mål infriades 2021 enligt följande:

- Rörelsemarginal 5,4 procent (mål 2,5)
- Avkastning på eget kapital 33,8 procent (mål 18,0)
- Utdelningsandel 53 procent (mål över 50)
- Total tillväxt 18 procent (mål 5–10)
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, 0,2 gånger (mål <2,0)

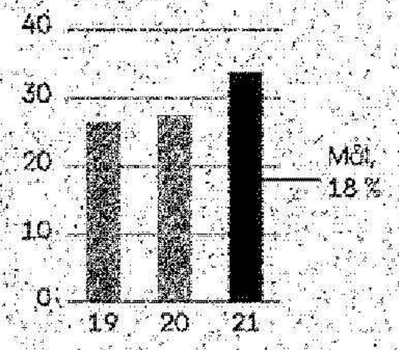
Från 2017 till 2021 har Bilias totala omsättningstillväxt varit 29 procent vilket är i linje med målet om en genomsnittlig årlig tillväxt om 5–10 procent under en konjunkturcykel. Den genomsnittliga ökningen av tillväxten de senaste fem åren var 8 procent. Måluppfyllelse för nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr mäts exklusive IFRS 16.

Alla Bilias finansiella mål infriades under 2021

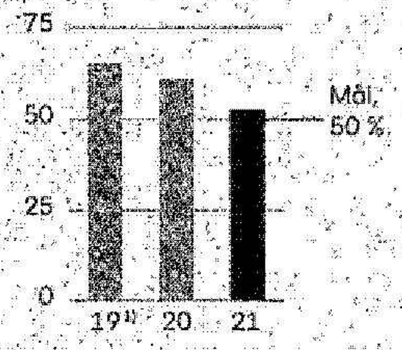
RÖRELSEMARGINAL, %



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

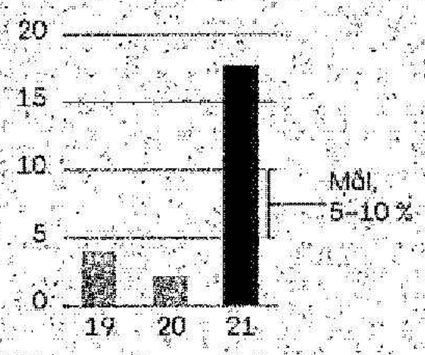


UTDELNINGSANDEL, %

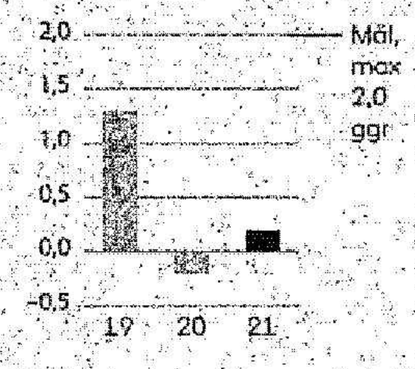


*Utdelningen återkallades på grund av Covid-19 restriktioner.

TOTAL TILLVÄXT, %



NETTOLÅNESKULD I RELATION TILL EBITDA, EXKL IFRS 16, GGR



16/124

20221111104411

Viktiga händelser 2021

Bilia träffade avtal om förvärv av 80 procent av aktierna i Felgteknikk AS i Norge.

Bilia träffade avtal om att förvärva en auktoriserad Porscheåterförsäljare med två anläggningar i södra Sverige.

Bilia träffade avtal om att förvärva fem Toyota-anläggningar från Funnemark AS i Norge.

Bilia träffade avtal om att förvärva en auktoriserade Mercedesåterförsäljare, Upplands Motor Stockholm AB, med fyra anläggningar i Stockholmsområdet i Sverige.

Bilia träffade avtal om att förvärva en auktoriserad Mercedesåterförsäljare, Bil Dahl AB, med fem anläggningar i Norra Sverige. Bil Dahl AB är även auktoriserad återförsäljare för Nissan och Citroën.

Styrelsen tog beslut om att återköpa 1 000 000 egna aktier.

Bilia träffade avtal om att förvärva City Däck Öresund AB.

Bilia träffade en principöverenskommelse med Volvo Cars om ett framtida samarbete och dess huvudsakliga villkor efter Volvos uppsägning av återförsäljarkontrakten med Bilia i november 2020. Bilia kommer framöver att bedriva Volvoverksamhet på 44 anläggningar, 34 i Sverige och 10 i Norge.

Bilia träffade avtal om att sälja fyra anläggningar för Volvo/Renault i Skaraborg, fyra anläggningar i Bergslagen och en anläggning i Uppsala till andra Volvohandlare i Sverige.

Bilia träffade avtal om att sälja tre anläggningar i Oslo till en annan Volvohandlare i Norge.

Styrelsen i Bilia tog beslut om att återköpa maximalt 4 000 000 egna aktier samt meddelade att man avser att föreslå årsstämman 2022 en utdelning om 8 kronor per aktie att utbetalas vid fyra tillfällen.

om 7 023 290 stycken. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlåtas fritt, inom börsens ramar.

Bilia saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2021 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier.

Bilia har utnyttjat bemyndigandet under 2021 att återköpa egna aktier och har under året återköpt 3 552 839 aktier samt 309 202 aktier har nyttjats vid förvärv av verksamhet. Vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 6,8 procent av totala antalet aktier. Under 2020 och 2019 återköptes 1 814 000 respektive 817 210 aktier.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 35 509 Mkr (30 168). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar var nettoomsättningen 10 procent högre jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1 925 Mkr (1 364). Rörelseresultatet för 2021 påverkades negativt av strukturkostnader om 39 Mkr framför allt hänförliga till avyttringen av fyra anläggningar i Tyskland. Rörelseresultatet för 2020 påverkades negativt av strukturkostnader om 136 Mkr framför allt hänförliga till en första

Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 118.

	2021	2020	2019
Biliakoncernen			
Nettoomsättning, Mkr	35 509	30 168	29 508
Operativt rörelseresultat, Mkr	2 142	1 593	1 239
Operativ rörelsemarginal, %	6,0	5,3	4,2
Rörelseresultat, Mkr	1 925	1 364	1 125
Resultat före skatt, Mkr	1 830	1 260	1 014
Årets resultat, Mkr	1 457	984	807
Resultat per aktie, kr	14:90	9:85	8:00
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	0,2	–0,2	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,5	16,7	15,8
Avkastning på eget kapital, %	33,8	27,5	26,5
Operativt kassaflöde, Mkr	1 814	2 872	855
Soliditet, %	26	24	20
Eget kapital per aktie, kr	46	40	32
Antal anställda 31 december	5 331	4 646	4 978

bedömning av kostnader för omstrukturering av verksamheten relaterat till Volvo Cars uppsägning av Bilias återförsäljaravtal, nedläggning av tre av totalt sju anläggningar i Tyskland, personalminskningar samt omflyttning av verksamhet i Sverige. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 2 142 Mkr (1 593). Den operativa rörelsemarginalen var 6,0 procent (5,3).

Serviceaffären redovisade ett resultat som var högre än föregående år hänförligt till framför allt nyförvärvade verksamheter.

Bilaffären redovisade ett högre resultat än föregående år hänförligt till både försäljning av nya och begagnade bilar.

Koncernens underliggande omkostnader var cirka 4 procent högre jämfört med föregående år. Omkostnaderna uppgick till 11,3 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 0,3 procentenheter lägre jämfört med föregående år. Resultatnivån och kundtillfredsställelsen under året medförde att en avsättning gjordes för medarbetarbonus i Sverige med 27 Mkr (25).

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 418 Mkr (1 178). Marginalen uppgick till 6,9 procent (6,4). Resultatet i den norska verksamheten uppgick till 757 Mkr (444). Marginalen uppgick till 6,7 procent (5,5). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 79 Mkr (41). Marginalen uppgick till 2,1 procent (1,1). Moderbolagets rörelseresultat uppgick till –113 Mkr (–76) och påverkades negativt med 23 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

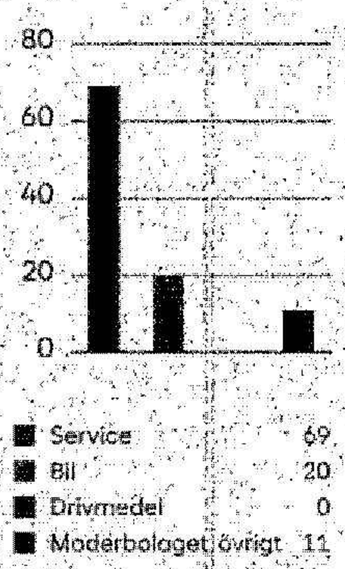
Årets resultat uppgick till 1 457 Mkr (984). Resultat per aktie uppgick till 14:90 kronor (9:85). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på årets resultat.

KONCERNEN UPPDELAT PÅ SERVICE-, BIL- OCH DRIVMEDELSAFFÄREN

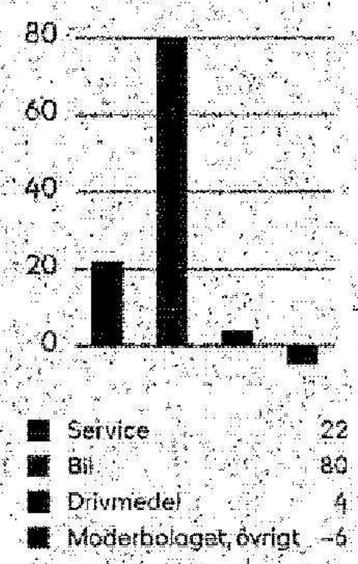
	Nettoomsättning, Mkr [1]			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2021	2020	2019	**2021**	2020	2019	**2021**	2020	2019
Serviceaffären	7 812	6 971	7 052	1 279	1 157	945	16,4	16,6	13,4
Bilaffären	28 335	23 616	22 678	938	477	348	3,3	2,0	1,5
Drivmedelsaffären	1 252	1 093	1 338	37	29	25	3,0	2,7	1,8
Moderbolaget, övrigt	–1 890	–1 512	–1 560	–112	–70	–79	—	—	—
Totalt	**35 509**	**30 168**	**29 508**	**2 142**	**1 593**	**1 239**	**6,0**	**5,3**	**4,2**

Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären.
[1] I nettoomsättning för segmenten har inga elimineringar gjorts för intern omsättning.

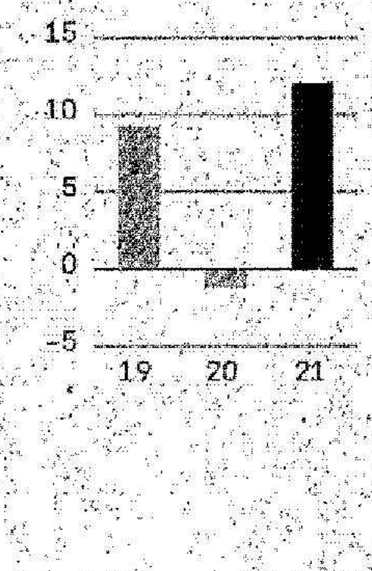
ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



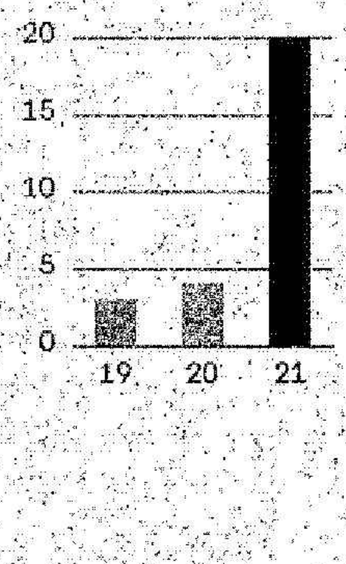
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



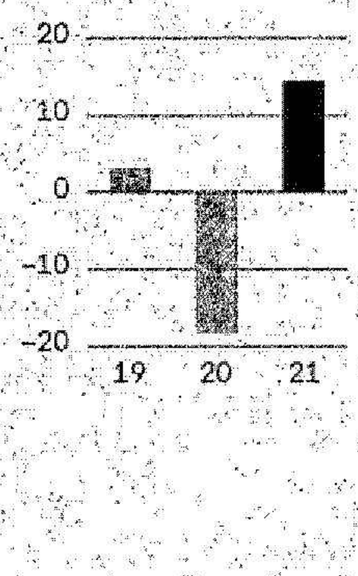
TILLVÄXT SERVICE, %



TILLVÄXT BIL, %



TILLVÄXT DRIVMEDEL, %



KONCERNEN

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2021	2020	2019	**2021**	2020	2019	**2021**	2020	2019
Sverige	20 542	18 313	17 811	1 418	1 178	950	6,9	6,4	5,3
Norge	11 250	8 013	7 526	757	444	277	6,7	5,5	3,7
Västeuropa	3 689	3 816	4 146	79	41	91	2,1	1,1	2,2
Moderbolaget, övrigt	28	26	25	–112	–70	–79	—	—	—
Totalt	**35 509**	**30 168**	**29 508**	**2 142**	**1 593**	**1 239**	**6,0**	**5,3**	**4,2**

18/124

20221111104412

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 285 Mkr (231) respektive 1 257 Mkr (1 572). Ersättningsinvesteringar representerade 60 Mkr (50), expansionsinvesteringar 114 Mkr (76), miljöinvesteringar 5 Mkr (4), investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter 62 Mkr (69), leasing 44 Mkr (32) och leasingfordon 972 Mkr (1 341).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 784 Mkr under 2021 och uppgick till 17 200 Mkr. Eget kapital ökade med 449 Mkr under 2021 och uppgick till 4 417 Mkr. Under året återköptes 3 552 839 egna aktier till en total köpeskilling om 517 Mkr. Totalt innehav av egna aktier per 31 december 2021 uppgick till 7 023 290 aktier. Soliditeten uppgick till 26 procent (24). Nettolåneskulden ökade under 2021 med 1 919 Mkr och uppgick till 4 252 Mkr. Ökningen förklaras främst av högre leasingskulder enligt IFRS 16 hänförligt till nya hyresavtal, förvärv av verksamheter samt återköp av aktier. Exklusive leasingskulder hänförbara till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 582 Mkr, vilket var en ökning från december 2020 med 860 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,2 gånger jämfört med –0,2 gånger (minus på grund av positiv nettolåneskuld) föregående år.

Likviditeten var fortsatt god och vid utgången av december månad redovisades en fordran mot koncernens huvudbanker på 550 Mkr (1 824). Kreditlimiten uppgår sammantaget till 1 500 Mkr, varav ingen del var utnyttjad vid årets utgång.

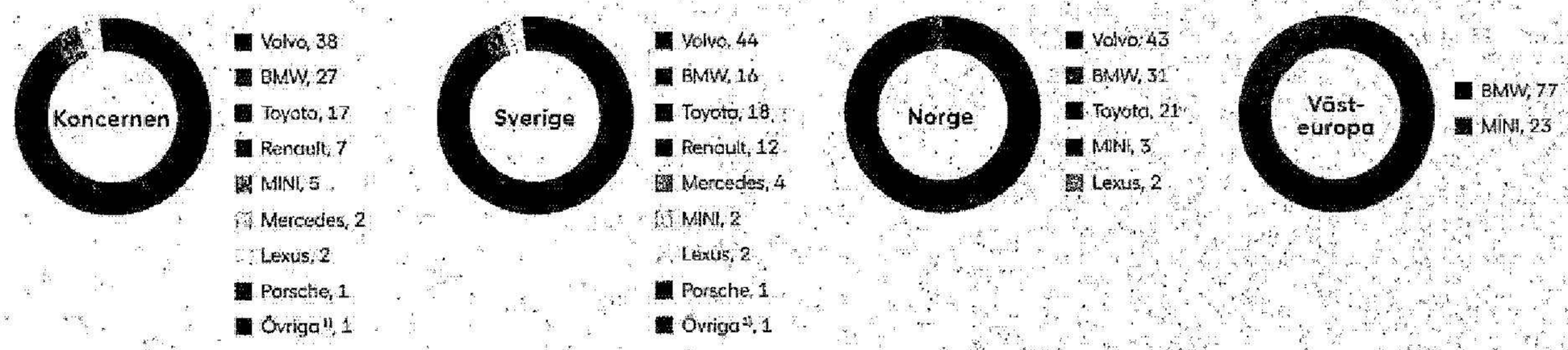
STATISTIK SERVICE- OCH BILAFFÄREN

	Sverige			Norge			Totalt Sverige och Norge		
Tillväxt i Serviceaffären, %	**2021**	2020	2019	**2021**	2020	2019	**2021**	2020	2019
Rapporterad omsättning	13,1	1,3	7,1	16,5	4,2	9,4	14,1	2,1	7,7
Underliggande omsättning	0,3	0,3	6,9	4,3	14,6	5,3	1,5	4,8	6,6
Kalendereffekt	–0,4	–0,8	0,0	0,0	–1,2	0,0	–0,3	–0,9	0,0
Justerad omsättning	**–0,1**	**–0,5**	**6,9**	**4,3**	**13,4**	**5,3**	**1,2**	**3,9**	**6,6**

	Leveranser, nya			Leveranser, begagnade [1]			Orderstock, nya		
Antal bilar	**2021**	2020	2019	**2021**	2020	2019	**2021**	2020	2019
Sverige	29 238	29 065	32 998	33 391	31 851	31 490	12 451	7 051	8 218
Norge	12 777	8 399	9 006	13 267	11 668	10 638	7 836	4 545	2 231
Västeuropa	5 769	5 844	6 666	5 148	5 505	5 745	2 488	1 862	1 318
Totalt	**47 784**	**43 308**	**48 670**	**51 806**	**49 024**	**47 873**	**22 775**	**13 458**	**11 767**

[1] År 2020 och 2019 har omräknats.

BILIAS LEVERANSER AV NYA PERSONBILAR, UPPDELADE PER MÄRKE, %



[1] I Övriga ingår Dacia, Nissan, Alpine och Smart.

BILIAS ANDEL AV RESPEKTIVE MÄRKES FÖRSÄLJNING, %

	Volvo		BMW		Toyota		Renault		MINI		Lexus	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Sverige	26	28	29	25	20	20	28	31	22	23	39	41
Norge	40	35	36	34	12	8	—	—	36	39	17	17
Västeuropa	—	—	2	2	—	—	—	—	3	3	—	—

	Dacia		Alpine		Porsche [1]		Mercedes [1]		Smart [1]		Nissan [1]	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Sverige	14	24	100	100	24	—	12	—	0	—	3	—
Norge	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Västeuropa	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Beräknad på officiell statistik för antal registrerade bilar per land och märke.
[1] Baserat på helårsförsäljning.

19/124

Tillväxt genom förvärv och fortsatt starkt resultat

SERVICE. I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet under bilens livscykel. Dessa omfattar verkstadstjänster, reservdelar, däckförvaring, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

Omvärld och marknad

De senaste årens höga nybilsförsäljning har skapat ett stort bilbestånd som innebär en hög efterfrågan på service. Under 2021 har nyförvärvade verksamheter bidragit till en större Serviceaffär för Bilia. Under 2021 ökade den rapporterade omsättningen för koncernen med 12 procent jämfört med föregående år varav Norge ökade med 17 procent och Sverige med 13 procent.

Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilia återkommande möten med kunderna. Antalet serviceabonnemang uppgick till 125 000, en ökning med 5 000 jämfört med föregående år. Antalet serviceabonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat genom den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar via Bilia Outlet i Sverige och Norge. Målet är att ha 130 000 serviceabonnemang.

Antal förvarade hjul uppgick till 406 000, en ökning med 19 000 jämfört med föregående år. Det långsiktiga målet är 600 000 förvarade hjul.

Händelser under året

Förvärven av City Däck Öresund AB och Felgteknikk AS under 2021 var en strategisk satsning på däckverksamhet samt hållbarhet genom fälgrenoveringsverksamheten. Under året startades fälgrenoveringsverksamhet upp i Sverige.

Under året träffade Bilia avtal om att under 2022 avyttra Volvoverksamhet i Sverige och Norge samt BMW/MINI-verksamhet i Tyskland. Avyttringen av Volvoverksamheten var en del av överenskommelsen med Volvo om fortsatt samarbete efter uppsägningen av återförsäljaravtalen i november 2020.

Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var fortsatt positiv för 2021 och det operativa rörelseresultatet ökade med 122 Mkr eller 11 procent jämfört med föregående år. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 279 Mkr (1 157) med en marginal om 16,4 procent (16,6). Det förbättrade resultatet var framför allt hänförligt till nyförvärvade verksamheter.

Utmaningar och möjligheter

De under 2021 förvärvade verksamheterna, både nya bilvarumärken och övriga bolag, kompenserar delvis för den avyttrade verksamheten i Sverige, Norge och Tyskland och bidrar positivt till Serviceaffärens utveckling under kommande år. Det nya verksamhetsområdet tunga lastbilar ger möjlighet till expansion inom serviceaffären. Fortsatt stort bilbestånd ger en hög efterfrågan på servicetjänster. Andelen elbilar ökar snabbt i våra verksamhetsländer och innebär delvis lägre serviceomsättning jämfört med bilar med fossila bränslen. Nya servicetjänster ökar dock och hittills har det ökande elbilsbeståndet inte påverkat Serviceaffärens lönsamhet negativt. Vi kommer löpande att anpassa våra servicetjänster och vår verksamhet utifrån bilbeståndets sammansättning.

SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

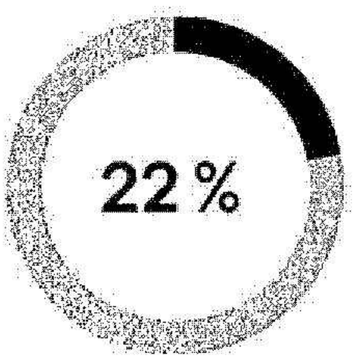
	Nettoomsättning, Mkr [A]		Operativt rörelseresultat, Mkr		Marginal, %	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Sverige	**5 087**	4 498	**915**	831	**18,0**	18,5
Norge	**2 168**	1 862	**310**	273	**14,3**	14,6
Västeuropa	**557**	611	**54**	53	**9,7**	8,6
Totalt	**7 812**	**6 971**	**1 279**	**1 157**	**16,4**	**16,6**

[A] I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

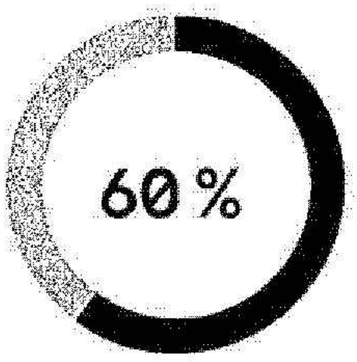
DETTA ÄR SERVICEAFFÄREN

- Servicecenter
- Skadecenter
- Reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däckcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2021



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2021



VÅRA MÄRKEN

VOLVO, BMW, TOYOTA, RENAULT, MINI, LEXUS, DACIA, ALPINE, PEUGEOT, Mercedes-Benz, smart, NISSAN

20/124

20221111104413



Under 2021 ökade den rapporterade omsättningen med 12 procent främst genom nyförvärvade verksamheter.

SVERIGE

Serviceaffärens rapporterade omsättning i Sverige ökade med 13 procent och det operativa rörelseresultatet ökade med 84 Mkr och uppgick till 915 Mkr (831). Den högre omsättningen och det högre resultatet var främst hänförligt till nyförvärvade verksamheter.

NORGE

Serviceaffärens rapporterade omsättning i Norge ökade med 17 procent hänförligt till nyförvärvade verksamheter och nya servicetjänster för Polestar-bilar. Det operativa rörelseresultatet ökade med 37 Mkr och uppgick till 310 Mkr (273). Det högre resultatet var hänförligt till högre omsättning.

VÄSTEUROPA

Serviceaffärens rapporterade omsättning i Västeuropa var i nivå med föregående år. Även det operativa rörelseresultatet var i nivå med föregående år och uppgick till 54 Mkr (53).

SERVICEAFFÄREN

	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr [1]	7 812	6 971
Andel av nettoomsättning, % [1]	22	23
Tillväxt, lokal valuta, %	11,8	1,2
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 279	1 157
Marginal, %	16,4	16,6
Antal anställda	3 690	3 194
Antal anläggningar	130	112
Antal serviceabonnemang	125 000	120 000
Antal hjul i förvar	406 000	387 000

[1] Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



Nytt rekordresultat för begagnade bilar

BIL. Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person-, transport- och lastbilar av tolv attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta vidare till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

Omvärld och marknad

Efterfrågan på både nya och begagnade bilar var stark under året. I Sverige ökade antalet registreringar av nya bilar med 4 procent och i Norge ökade de med 20 procent. Orderingången för nya bilar för koncernen ökade med 27 procent hänförligt till alla länder med undantag för Tyskland. Justerat för förvärvade verksamheter ökade orderingången med 17 procent. Koncernens orderstock var den högsta någonsin och uppgick till 22 775 bilar jämfört med 13 458 bilar föregående år. Ökningen förklaras delvis av färre erhållna bilar från biltillverkarna relaterat till komponentbrist.

I Sverige och Norge ökade fortsatt efterfrågan på batteribilar framför allt hänförligt till nya skattesystem för att uppfylla FN:s 17 globala miljömål. I Belgien och Luxemburg utvecklades premiumsegmentet, där BMW ingår, starkare än totala marknaden.

Händelser under året

Nya anläggningar för begagnade bilar öppnades under namnet Bilia Outlet, en strategisk satsning på försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken.

Under året träffade Bilia avtal om att under 2022 avyttra Volvoverksamhet i Sverige och Norge samt BMW/MINI-verksamhet i Tyskland. Avyttringen av Volvoverksamheten är en del av överenskommelsen med Volvo om fortsatt samarbete efter uppsägningen av återförsäljaravtalen i november 2020.

Resultatutveckling

Bilaffärens leveranser av nya person-, transport- och lastbilar för jämförbara verksamheter ökade med 6 procent.

Leveranser av begagnade bilar ökade med 2 procent jämfört med föregående år. För andra året i rad sålde Bilia fler begagnade bilar än nya bilar. Omsättningen för Bilaffären ökade jämfört med föregående år med 20 procent.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären var 461 Mkr högre jämfört med föregående år och uppgick till 938 Mkr (477). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar var återigen det högsta någonsin för ett helår och uppgick till 573 Mkr (297). Det högre resultatet var främst hänförligt till högre omsättning och högre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 365 Mkr (180). Det högre resultatet var hänförligt till högre omsättning.

Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar påverkas av skatteregler. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar. De under 2021 förvärvade nya bilvarumärken kommer delvis kompensera för under 2022 avyttrad verksamhet. Den historiskt höga orderstocken kommer att realiseras som försäljning under 2022. Tillväxt tillsammans med våra bilvarumärken är fokusområden framöver.

BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

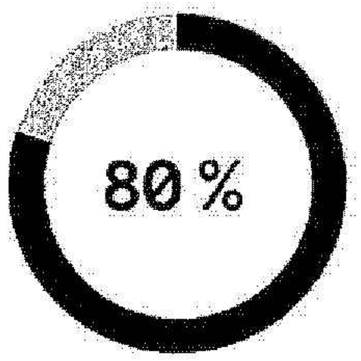
	Nettoomsättning, Mkr [1]		Operativt rörelseresultat, Mkr		Marginal, %	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Sverige	15 419	13 666	466	318	3,0	2,3
Norge	9 691	6 643	447	171	4,6	2,6
Västeuropa	3 225	3 307	25	–12	0,8	–0,4
Totalt	**28 335**	**23 616**	**938**	**477**	**3,3**	**2,0**

[1] I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

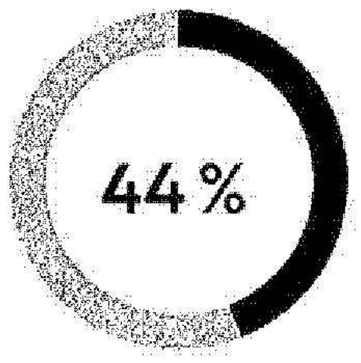
DETTA ÄR BILAFFÄREN

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Uthyrning av bilar
- Tillbehörsförsäljning

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2021



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2021



VÅRA MÄRKEN

VOLVO, BMW, Toyota, Renault, MINI, Lexus, Dacia, 4, Porsche, Mercedes-Benz, smart, Nissan

22/124

20221111104414



Efterfrågan på begagnade bilar har under året varit god och resultatet vid försäljning av begagnade bilar var det högsta någonsin för ett år.

SVERIGE

Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat som var 148 Mkr högre än föregående år, hänförligt till försäljning av begagnade bilar som redovisade ett resultat om 344 Mkr (192). Det fortsatt starka resultatet var hänförligt framför allt till högre omsättning och högre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av nya person- och transportbilar var i nivå med föregående år.

NORGE

Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat som var 276 Mkr högre än föregående år, hänförligt både till försäljning av nya och begagnade bilar. Det högre resultatet förklaras av högre omsättning och högre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 205 Mkr (100).

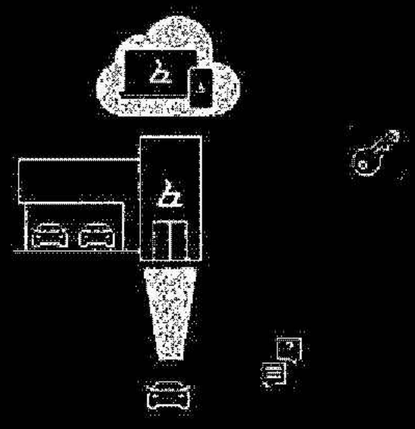
VÄSTEUROPA

Bilaffären i Västeuropa redovisade ett operativt rörelseresultat som var 37 Mkr högre än föregående år. Det högre resultatet var hänförligt till både försäljning av nya och begagnade bilar och förklaras av högre omsättning och högre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 24 Mkr (5).

BILAFFÄREN

	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr [1]	28 335	23 616
Andel av nettoomsättning, % [1]	80	78
Tillväxt, lokal valuta, %	19,7	5,4
Operativt rörelseresultat, Mkr	938	477
Marginal, %	3,3	2,0
Antal levererade nya bilar	47 784	43 308
Antal levererade begagnade bilar [2]	51 806	49 024
Antal anställda	1 041	977
Antal anläggningar	107	95

[1] I nettoomsättningen har ingen elimination gjorts för intern omsättning.
[2] 2020 har omräknats.



Högre omsättning och resultat

DRIVMEDEL. Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

Omvärld och marknad

Bilen har fortsatt under 2021 varit viktigt som färdmedel för många människor under Covid-19-pandemin.

Alla drivmedelsleverantörer måste sedan 2018 minska växthusgasutsläppen från berörda drivmedel med en viss procentsats. Detta uppnår vi genom att gradvis öka inblandningen av biodrivmedel, HVO för diesel och etanol för bensin. Genom tillsättande av AdBlue i nyare dieselbilar minskar miljöpåverkan genom farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

"På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay."

Händelser under året

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna.

På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds Neste My (HVO100) på fem stationer och som tillsats i vår övriga diesel på samtliga stationer.

Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och resultatet för 2021 uppgick till 37 Mkr (29). Omsättningen för försäljningen av drivmedel ökade med 15 procent hänförligt till högre priser. Under året genomförde Bilias kunder cirka 128 000 biltvättar.

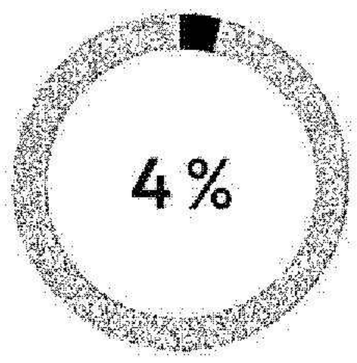
Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna utöka service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebar energi för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet el- och hybridbilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvättar växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i miljövänliga tvättautomater.

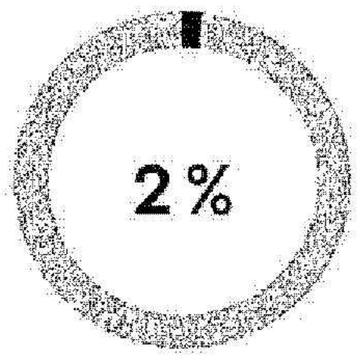
DETTA ÄR DRIVMEDELSAFFÄREN

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2021



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2021



VÅRA MÄRKEN

tanka

tvätta

OKQ8

DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr [1]		Operativt rörelseresultat, Mkr		Marginal, %	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Total	1 252	1 093	37	29	3,0	2,7

[1] I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

24/124

20221111104415



SVERIGE

Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

DRIVMEDELSAFFÄREN

	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr [1]	1 252	1 093
Andel av nettoomsättning, % [1]	4	4
Tillväxt, lokal valuta, %	14,5	–18,3
Operativt rörelseresultat, Mkr	37	29
Marginal, %	3,0	2,7
Antal genomförda biltvättar	128 247	143 880
Antal anställda	12	21
Antal anläggningar	48	50

[1] I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

▶ Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

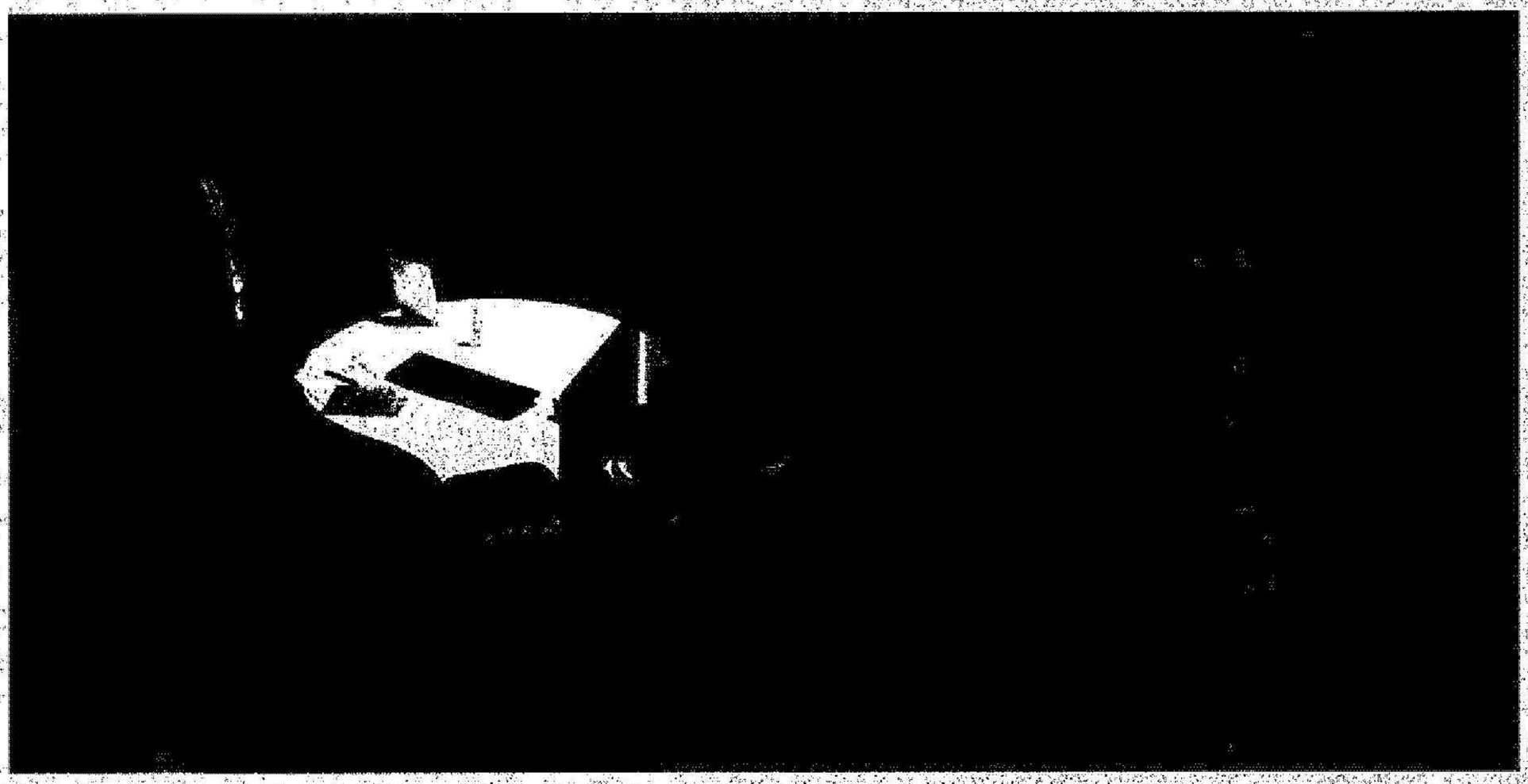
På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de möjligheter som är förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Beskrivningen samt analysen av risker, möjligheter och åtgärder för Bilia baserar sig på information tillgänglig per idag och det kan finnas aspekter som inte är möjliga att förutse utifrån nuvarande information.

▶ För finansiella risker hänvisas till not 26 Finansiella risker och riskhantering.

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till marknadens utveckling	Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen. Händelser, som krig, pandemier och naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser för Bilias marknad och omsättning såsom till exempel myndigheters stängning av verksamheten och produktbrist. Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur kan en del kunder avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som påverkar konjunkturen och marknadsutvecklingen för Bilaffären är bland annat arbetsmarknadens situation, aktiemarknadens utveckling, kundernas möjligheter att erhålla finansiering, ränteläge och drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade återköpsvärden.	Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och bränsle oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av förändringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil i dessa situationer. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar. Bilia arbetar kontinuerligt nära generalagenterna för att förstå marknadsutvecklingen i syfte att identifiera aktiviteter för att säkerställa en hållbar försäljning och lönsamhet. Händelser, som krig, pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer och regler från berörda myndigheter i syfte att bedriva normal verksamhet i den utsträckning detta är möjligt.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Risker relaterat till auktorisationsavtal och uppsägning av dessa från generalagenten	Bilias kärnverksamhet består av distribution och service av person-, transport- och lastbilar i fem länder. Bilia behöver vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktorisationen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia. Volvo, BMW, Toyota och Mercedes är de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia. En återkallelse eller uppsägning, ett förändrat innehåll eller en förändrad balans mellan tillverkaren/generalagenten och Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet.	Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent utan har flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagenters godkännande av etablering och expansion av verksamhet. Bilia arbetar i enlighet med sin tillväxtstrategi för att finna framtida samarbetspartners och tillväxtmöjligheter. Goda relationer med tillverkare/generalagenter är ett fokusområde för att ge möjlighet till expansion och minska risken för återkallelse av försäljningsauktorisationen för nya bilar. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.	Sannolikhet Påverkan Förändring ↘

● Låg ● Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

20221110416



RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge	Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet för individer, till exempel vid en pandemi, kan påverka Bilias möjligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaffären och Serviceaffären. Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilia säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent senaste åren för våra länder. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt frågeställningar om bilens roll i samhället relativt till klimat- och miljöfrågor.	Restriktioner som införs för att minska risk för smittspridning vid pandemier kan vara av olika art, och kan delvis hanteras genom att anpassa verksamheten som bedrivs. Nya regler och förändringar i opinionsläge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster. Skatteregler avseende miljöbilar leder till ökad efterfrågan på de bilar som uppföljer uppställda krav. Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.	Sannolikhet ● Påverkan ◌ Förändring →
Risker relaterat till nya aktörer, nya försäljningskanaler och nya affärsmodeller	Nya aktörer, främst för fossilfria bilar, är intresserade att etablera verksamhet i våra länder. Bilia bedriver idag försäljning av bilar och service från anläggningar men har även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Det pågår förändringsinitiativ avseende digitala affärskanaler och affärsmodell vid försäljning av nya bilar. Om samtliga tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till nya affärsmodeller eller egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Bilias verksamhet negativt.	Bilia följer utvecklingen av nya aktörer i våra verksamhetsländer och utvärderar kontinuerligt framtida möjliga samarbetspartner. Bilia följer utvecklingen av nya affärsmodeller och nya försäljningskanaler och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Nya affärsmodeller kan bidra positivt till Bilias finansiella ställning avseende risk och kapitalbindning. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.	Sannolikhet ◌ Påverkan ◌ Förändring →
Risker relaterat till produkternas konkurrenskraft och utveckling av fossilfria bilar	Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av bilmodeller för att uppfylla FN:s 17 globala miljömål 2030. Nuvarande skattesystem för miljöbilar i framför allt Norge och Sverige ökar efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa krav. Batteridrivna bilar kan påverka Bilias Serviceaffär negativt då servicebehovet för fossilfria bilar tros vara lägre än för bilar som drivs av fossila bränslen.	Bilias affärspartners är väletablerade med finansiella resurser att säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling. Bilias affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa fossilfria bilmodeller och bedömer sig vara väl rustade att matcha FN:s 17 globala miljömål 2030 samt nuvarande skattesystem från myndigheter. Lansering av nya fossilfria bilmodeller planeras av våra affärspartners. Investeringar görs i utrustning till våra verkstäder samt i utbildning för våra mekaniker. Nya tjänster utvecklas för serviceaffären för de fossilfria bilarnas behov.	Sannolikhet ● Påverkan ◌ Förändring →

27/124

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till nyckelpersoner och medarbetare	Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärt. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida fortsatt tillväxt inom Serviceaffären negativt.	Bilia har goda resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonstekni̇keryrket än mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring →
Risker relaterat till anläggningar och miljö- och klimatpåverkan	Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärslägen. Om föroreningar skulle konstateras på någon av Bilias anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Att hyra anläggningar ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anläggningar och läget på anläggningarna för att vara fördelaktigt för verksamheten. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. Merparten av anläggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001 och genomgår årligen granskning av externt certifieringsorgan. Bilia har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.	Sannolikhet ● Påverkan ◌ Förändring →
Risker relaterat till förvärv	Som led i att förverkliga Biliakoncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Biliakoncernen negativt.	Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationsperioden för att tidigt upptäcka och hantera eventuella avvikelser.	Sannolikhet ● Påverkan ◌ Förändring ↗
Risker relaterat till IT-miljö	Biliakoncernens verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus eller hackning, alternativt intrång och informationsstöld.	En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av lägre kostnader och samlad kompetens vilket gynnar utvecklingsarbetet inom IT-området. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analyser av befintliga och nya risker och hot.	Sannolikhet ◌ Påverkan ◌ Förändring ↗
Risker relaterade till regelefterlevnad	Bilias verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Bilias förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende. Brister vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Bilias varumärke.	För att möta lagstadgade krav och för att minska Bilias riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias uppförandekod, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regelefterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare. Bilia har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.	Sannolikhet ● Påverkan ◌ Förändring →

● Låg ● Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

28/124

20221111104417

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Till ledningen har årsstämman 2020 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2024. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämma på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR-direktör samt Affärsutveckling- och Kommunikationsdirektör i Bilia AB, VD i Bilia Personbilar AB och VD i Bilia Norge AS. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och för övriga befattningshavare i koncernledningen var den rörliga ersättningen maximerad till 55 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på resultatmål och individuellt uppsatta mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilia AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehar alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överlåts till en ny ägare.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2021 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2021 återköptes 3 552 839 egna aktier till en total köpeskilling om 517 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 145:50 kronor. Vid förvärv av verksamhet nyttjades 309 202 egna aktier värderade till 45 Mkr. Under 2020 återköptes 1 220 000 egna aktier till en total köpeskilling om 122 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 99:85 konor. Under 2019 återköptes 817 210 aktier till en totalt köpeskilling om 79 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 96:70 kronor. Under 2018 återköptes inte några aktier. Totalt innehav av egna aktier uppgår till 7 023 290 vilka har förvärvats till ett genomsnittligt aktiepris om 118:00 kronor.



29/124



Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till –113 Mkr (–76) och påverkades negativt med 23 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Framtida utveckling

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaden i Sverige kommer att vara något högre än föregående år medan personbilsmarknaden i Norge prognostiseras vara lägre än 2021. Osäkerheten är dock stor utifrån den geopolitiska osäkerheten i Europa, komponentbristen samt utvecklingen av Covid-19-pandemin. Servicemarknaderna, där Bilia finns representerat, bedöms under 2022 att vara på samma nivå som 2021. Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 278 Mkr, disponeras enligt följande:

Mkr	
Kontantutdelning, 8:00 kronor per aktie [1]	766
Överföres i ny räkning	512
Summa	**1 278**

[1] Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2021, 95 776 662 (exklusive innehav av egna aktier om 7 023 290).

”Föreslagen vinstutdelning består av kontant utdelning om 8:00 kronor per aktie, en ökning med 33 procent jämfört med föregående år.”

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 8:00 kronor per aktie, en ökning med 33 procent jämfört med föregående år. Total vinstudelning uppgår till 766 Mkr och utbetalas vid fyra tillfällen. Koncernens soliditet beräknas därefter uppgå till cirka 22 procent.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias mål för utdelning vilket är att minst 50 procent av årets vinst per aktie ska delas ut till aktieägarna samt att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturläge.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 14 mars 2022.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.

30/124



Hållbarhetsrapport

Världen förändras – det gör vi också

20221111104418

Världen förändras ständigt och Bilia behöver förändras med den. Vår cirkulära affärsmodell är grunden i vårt hållbarhetsarbete. Den ger förutsättningar att anpassa verksamhet och affärer efter framtidens krav och kundernas efterfrågan, behov och ändrade beteende.

▶ Fordons- och transportbranschen står inför stora utmaningar bland annat med omställning till en fossiloberoende fordonsflotta. För att minska påverkan på klimatet och nå hållbarhetsmålen behöver hela samhället hjälpas åt. Politiker, företag, organisationer och individer. Vi har alla ett ansvar.

Som företag har vi ett ansvar att minska vår egen påverkan på klimatet och planetens resurser och bidra till att kunderna kan minska sin. Med det som utgångspunkt vill Bilia bli branschens bästa servicebolag genom att visa omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i. Vi vill skapa hållbara lösningar för den mobila människans behov av förflyttning genom en kultur som präglas av stolthet och omtänksamhet.

Bilia jobbar efter FN:s globala mål i Agenda 2030 och arbetar med ett integrerat ledningssystem, certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 vilket innebär att vi arbetar systematiskt med kvalitets- och miljöfrågor. Bilia ska vara ett företag för alla varför arbetet utifrån företagets uppförandekod och policy för likabehandling är viktigt. Bilias uppförandekod finns publicerad på bilia.com.

Cirkulär affärsmodell – ett hållbart sätt att göra affärer

Bilia är en helhetsleverantör som erbjuder tjänster och produkter för bilägandet under bilens hela livscykel. Den cirkulära affärsmodellen erbjuder kunden hjälp med allt från köp av ny eller begagnad bil, försäkringar, tillbehör, service, skadereparation och hyrbil till demontering och återvinning. Fokus ligger på kunden och kundens behov och efterfrågan. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral. Grunden i arbetet är målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser. Bilia vill skapa en upplevelse som överträffar kundens och medarbetares förväntningar. Det är grunden i vårt hållbara sätt att göra affärer.

Organisation, ansvar och uppföljning

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, koncernövergripande mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måluppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD. Bilia har en årlig process för riskidentifiering och riskhantering i verksamheten, se sidorna 24–26 för beskrivnng. Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering. Under året har Bilia anställt en hållbarhetschef på koncernnivå som leder och samordnar koncernens hållbarhetsarbete. Denna hållbarhetsrapport är en sammanfattning om hur Bilia arbetar med hållbarhet i verksamheten. Hållbarhetsaspekter som är integrerade i affären beskrivs i övriga delar av årsredovisningen.

Vad som händer 2022

Vi ska skapa hållbara lösningar för den mobila människans behov av förflyttning genom en kultur som präglas av stolthet och omtänksamhet. Under 2022 kommer Bilia fortsätta att arbeta med integration av hållbarhet i affärsstrategi, mål, handlingsplaner och aktiviteter. Bilia vill vara branschens bästa servicebolag genom att vara omtänksamma om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Vad är EU:s gröna taxonomi?

EU:s gröna taxonomi är ett gemensamt klassificeringssystem och verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi.

Taxonomiförordningen antogs i juni 2020 och ska genomföras stegvis. Det är ett ramverk för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara. Den gröna taxonomin är tänkt att ligga till grund för framtida standarder och märkningar av hållbara finansiella produkter.

En liten del av Bilias verksamhet kommer beröras av taxonomin. Siffrorna redovisas i taxonomitabellen på sida 37.

31/124

Mänskliga rättigheter och antikorruption

Bilia arbetar för hållbara affärer och hållbara medarbetare och stödjer därför internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affärsetik.

Konkurrens på lika villkor

Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilia har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Utbildningar på chefsnivå genomförs kontinuerligt för att säkerställa efterlevnad av konkurrenskoden.

Nolltolerans mot korruption och mutor

Inom Bilia är det nolltolerans mot korruption och mutor. Genom uppförandekoden tar vi tydligt avstånd ifrån korruption och mutor och arbetar för hållbara affärer. Bilia har via attestordning, uppförandekod, internrevisioner och visselblåsarsystem implementerat rutiner för att motverka och förhindra korruption och mutor. Det har inte uppdagats något fall av korruption och mutor i verksamheten.

Kravställande i leverantörsledet

Bilia har en koncerngemensam inköpspolicy för centrala och lokala avtal. I syfte att lyfta fram Biliás krav på hållbarhetsaspekterna, miljö och sociala förhållande, finns en rutin för tecknande av lokala avtal. Leverantörsledet kravställs mot mänskliga rättigheter, antikorruption och FN:s Global Compact.

Visselblåsarsystem

Alla Biliás medarbetare kan anonymt rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt digitalt visselblåsarsystem. Under året gjorda anmälningar i systemet har hanterats enligt policyn och bedöms antalsmässigt vara på en normal nivå för jämförbara bolag.

Nio mål att jobba mot i Agenda 2030



▶ Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling är framtagna för att utrota fattigdom, bekämpa klimatförändringar och säkerställa en fredlig och inkluderande värld. Det handlar om att vi alla behöver bidra och jobba för att bidra till omställningen för en mer miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling.

Bilia har gått igenom de 17 målen och 169 delmålen i Agenda 2030 och identifierat de mål som Bilia kan vara med och bidra till. Bilia fokuserar sitt hållbarhetsarbete på områdena – hållbar tillväxt, cirkulär ekonomi, värna människan, fossilfri mobilitet och skydda liv.

Utifrån dessa har Bilia identifierat nio mål som vi arbetar mot. Nedan listas exempel på områden som Bilia arbetat med 2021, med koppling till målen. Du kan läsa mer om vårt arbete under rubrikerna Hållbara affärer och Hållbara medarbetare.

▶ MÅL 3 .God hälsa och välbefinnande.
Säkerhet i trafiken

▶ MÅL 5. Jämställdhet
Likabehandling, fler kvinnor på Bilia

▶ MÅL 7. Hållbar energi för alla
Energilagring i gamla batterier
Energieffektivisering

▶ MÅL 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Undervisning i svenska på arbetet

▶ MÅL 11. Hållbara städer och samhällen
Bilia – del i den globala ekonomin
Mätning av klimatpåverkan enligt Greenhouse Gas protokollet

▶ MÅL 12. Hållbar produktion och konsumtion
Kundanpassade lösningar för hållbara transporter
Renovering av bildelar
Begagnade delar

▶ MÅL 17. Genomförande och globalt partnerskap
Medlemmar i Nätverket för Hållbart Näringsliv, NMC

32/124

20221111104419

Hållbara affärer

Säkerhet på väg

Säkerhet vid mobilitet är viktigt för Bilia. Vi visar omtanke och tar ansvar hela vägen. Oavsett om kunden köper/leasar en bil, ny eller begagnad ska vi bidra till en säker bil. För att komplettera bilens säkerhet erbjuder vi produkter för ökad säkerhet på vägen både till familjebilen och yrkestrafiken. Kunden hittar produkter såsom barnstolar, extraljus med ledlampor, alkolås och alkotestare från olika märken. Som kund ska man kunna lita på att Bilias varumärke står för säkerhet på vägen, både avseende en ny, begagnad, servad eller reparerad bil.

Alla i fordonsbranschen arbetar dagligen med miljö- och säkerhetfrågor och deras arbete är viktigt för framtida förbättringar. De har stor möjlighet att påverka branschen i rätt riktning. Att utbilda alla anställda inom Bilia i hållbarhetsfrågor blir därför ett av våra viktigaste mål.

För att bilen ska vara säker genomför Bilia märkesservice på fackmannamässigt sätt och erbjuder bland annat kunderna serviceabonnemang för säkrare fordon.

Från forskningsprojekt till egenproducerad el



ECRIS startade 1994 som ett forskningsprojekt mellan Jönköpings Bildemontering, Volvo Personvagnar, Stena Metall och Gotthard med fokus på att konkretisera den då nya lagstiftningen för bilåtervinning.

Tillsammans med Volvo började ECRIS 2015 att utvärdera möjligheterna att återvinna/återbruka V60 hybridbatterier, resultatet av detta arbete blev återbruk - batterirenovering. Där föddes också tanken att installera solceller på den egna anläggningen och sommaren 2018 monterades 944 solceller.

Parallellt jobbade ECRIS med ett energilager bestående av begagnade blybatterier från skrotade bilar. Då blybatteriers lagringskapacitet inte är så hög riktades intresset mot de litiumbatterier som börjat komma in till anläggningen. Det inspirerade även till fler solceller och under sommaren 2020 installerades ytterligare 600 paneler.

Solenergin från Jönköpings Bildemonterings totalt 1 544 solceller lagras i två E-CUBE som fungerar som en backup vid eventuella strömavbrott. Med egenproducerad energi har Jönköpings Bildemontering sänkt sin inköpta förbrukning med 20 procent och skapat förutsättningar att expandera verksamheten då elbolaget nått den maximala leveranskapaciteten.

E-CUBE är en plattform som använder litiumbatterier för energilagring. Batterierna, som inte längre har kapacitet för utnyttjas i en elbil, sätts i en container, kopplas ihop och blir en enhet om 300 kWh. Batteriets livslängd förlängs med upp till 10 år när det utnyttjas i ett energilager. E-CUBE har prisats av Almi i Jönköpings län för Årets innovation.

COP 26- tillsammans mot klimatförändringarna



Sedan 1995 har länder, företag och organisationer samlats på FN:s klimatkonferens för att tillsammans göra något åt klimatförändringarna. Årets möte, COP26, i Glasgow i Storbritannien var en uppföljning av mötet 2015 i Paris. Då skrev 191 länder, däribland Sverige, under Parisavtalet och lovade att arbeta för att bromsa klimatförändringarna för att förhindra att den globala medeltemperaturen ökar mer än två grader. Forskningen är enig och tydlig att en halvering av koldioxidutsläppen behövs varje decennium framöver för att nå netto-noll-utsläpp senast 2050.

För att vi ska nå målen behöver alla göra förändringar. Det måste ske på global nivå, på nationell-, företags- och organisationsnivå samt på individnivå.

Bilia är som företag en del i den globala ekonomin och det som händer globalt påverkar oss och det vi gör påverkar andra. Utifrån vår cirkulära affärsmodell gör Bilia redan idag mycket inom hållbarhetsområdet. Vi kommer fortsätta integrera hållbarhet i affärerna, anpassa verksamheten och arbeta långsiktigt och hållbart för att vara redo för framtidens krav och kundernas efterfrågan och behov.

Conference of Parties (COP) är FN:s klimatmöte där runt 200 länder, företag och organisationer träffas för att tillsammans begränsa klimatförändringarna. 1995 hölls den första klimatkonferensen mellan världens länder.

Målet för det senaste mötet COP26 i Glasgow 2021 var bland annat att stå fast vid 1,5 gradersmålet, vilket lyckades. Förhandlingarna pågick länge och slutligen enades man om ett avtal där:

- Fossila bränslen för första gången nämns som den viktigaste orsaken till klimatförändringarna.
- Länderna uppmanas att skärpa sina klimatmål redan nästa år.
- Stödet för klimatanpassning fördubblas till 2025.

Vi möjliggör hållbara transportlösningar

Som biåterförsäljare stöttar vi våra kunder på deras hållbarhetsresa genom att erbjuda hållbarhetsanpassad service och övergång till fossilfria transporter. Det är inte alltid enkelt för företagskunden att välja rätt transportlösning för verksamheten, ofta med höga krav på räckvidd och i vissa fall specialanpassade lösningar. Bilia hjälper till att hitta helhetslösningar för varje kunds unika behov. Vår kund Mathem har ett tydligt mål om en övergång till hållbara transporter. Utmaningen har varit att kunna separera de batterier som används för bilens drift och de batterier som krävs för att driva kyl- och frysanläggning. Lösningen blev en specialanpassad Renault Master E-TECH Electric med solpaneler på bilens tak som förser kyl- och frysanläggningen med el, en lösning som tillgodoser både bilens räckvidd och livsmedlens kyl- och fryskedja. "Vår roll i det här samarbetet, är att få ihop alla delar för kunden," säger Björn Brodin, Försäljningschef företag Sverige, Bilia.

Renovering av bildelar blir allt viktigare

Vi har en cirkulär affärsmodell som ger oss möjlighet att påverkar bilens hela livscykel från ny bil till demonterad bil. Under de senaste åren har vi haft fokus på att utveckla nya tjänster inom återvinning och renovering av reservdelar. Som ett led i den strategin förvärvades Felgteknikk AS i Norge. Marknaden för renovering av fälgar växer, där större och dyrare aluminiumfälgar är vanligare på nya bilar idag. En renovering av fälgen, där resultatet blir lika bra som när fälgen var ny blir då attraktiv både ekonomiskt och inte minst ur ett hållbarhetsperspektiv. Målet för koncernen är att renovera 100 000 fälgar 2025.

33/124

Medlemmar i Nätverket för Hållbart Näringsliv

För att ytterligare utveckla vårt hållbarhetsarbete har vi blivit medlemmar i Nätverket för Hållbart Näringsliv (NMC). Det är ett nätverk för företag och organisationer från hela Sverige som vill dela kunskaper, erfarenheter och idéer kring ett framgångsrikt, integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete.

"Alla anställda på Bilia har medlemskap och kan ta del av NMC:s verksamhet. De arrangerar frukostmöten, seminarier, rundabordsmöten och konferenser i Stockholm, Göteborg och Malmö och de allra flesta möten sänds direkt via webben", berättar Malin Möller, Chef Hållbarhet & Kvalitet på Bilia och även ordförande i NMC.

> NMC ett nätverk för företag och organisationer från hela Sverige som vill dela kunskaper, erfarenheter och idéer kring ett framgångsrikt, integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete. NMC vill skapa en plattform för att flytta fram näringslivets positioner i hållbarhetsfrågor. Nätverket har 200 medlemsföretag, varav många är storbolag.

Måluppfyllelse 2021

Under året har Bilia arbetat med miljömålen för den svenska verksamheten som fastställts utifrån de positiva miljöaspekterna. Målen avser försäljning av miljöbilar, kunskap och samverkan samt energieffektivisering.

Försäljningen av miljöbilar uppfyllde med marginal målet om 2 procents ökning jämfört med föregående år då försäljningen ökade i linje med marknaden.

Under året har anställda och nyanställda fortsatt genomföra den obligatoriska grundutbildningen inom miljö. Utbildning syftar till att öka miljömedvetenheten och kunskapen kring hur Bilia kan minska miljöpåverkan.

Den totala energianvändningen ökade med 12 665 MWh eller 18 procent under 2021 hänförligt framför allt till nya anläggningar samt nyförvärvade verksamheter.

Bilia mäter klimatpåverkan i enlighet med den internationella standarden "The Greenhouse Gas Protocol Initiative" (GHG-protokollet). Klimatpåverkan delas upp i:

- Direkta utsläpp som sker genom verksamheten som bedrivs (scope 1).
- Indirekta utsläpp från energi som köps in och används i verksamheten (scope 2).

2021 minskade de rapporterade utsläppen av CO2e enligt "location based"-metodiken med 14 procent jämfört med föregående år. Räknar man däremot enligt "market based"-metodiken så blir minskningen 4 procent jämfört med förgående år.

Bilia har 2021 inte mätt andra indirekta utsläpp som verksamheten genererar men inte kontrollerar och äger (scope 3), till exempel utsläpp från kundernas bilar.

Mål 2022 och framåt

Hållbara affärer är en förutsättning för både Bilias och fordonsbranschens framtid, utan ett långsiktigt arbete med hållbarhetsfrågor finns inga framtida verksamheter eller en välmående planet kvar. Vi ska fortsatt öka medvetandet och kompetensen inom organisationen. Nästa steg är att ta fram målgruppsanpassad kommunikation och utbildning.

Vår cirkulära affärsmodell kommer bli än mer cirkulär i dess olika delar. Med bildemonterare i Biliafamiljen blir det ett mål att öka användningen av begagnade delar både i skadeverksamheten och i serviceverksamheten. Målet omfattar även plastreparationer.

Bilia har en stor klimatpåverkan som till största delen hamnar i scope 3 genom utsläpp från de bilar Bilia säljer. Under 2022 kommer det därför arbetas fram nya klimatmål och handlingsplaner på kort och lång sikt, långsiktigt för när Bilia kan vara klimatneutrala och kortsiktigt för hur klimatpåverkan ska sänkas inom alla tre scopen.

Malin Möller, ny hållbarhetschef

▶ Bilias intressenter tycker att hållbarhetsfrågorna är viktiga särskilt inom hållbara transporter och tjänster. Bilia vill skapa hållbara lösningar för den mobila människans behov av förflyttning. Bilia jobbar därför aktivt med att minska sin och sina kunders klimatpåverkan och fotavtryck.

Som en del i satsning på hållbarhetsarbetet anställde Bilia hösten 2021 Malin Möller som ny hållbarhetschef med ansvar för Miljö & Kvalitet i Sverige samt Hållbarhet för koncernen.

Malin Möller har lång erfarenhet av strategiskt hållbarhetsarbete, är ordförande för NMC "Nätverk för hållbart näringsliv" och aktiv i en rad expertgrupper kring hållbarhet.

Bilia med Malin Möller i spetsen kommer att fortsätta arbetet med att koppla hållbarhetsfrågorna till affären så att de blir en integrerad del av affärsstrategin. En utmaning blir att växla upp arbetet för att möta omställningen för en fossiloberoende fordonsflotta. Dessutom handlar det om allt från drivlinan, digitalisering av fordonet och förändring i ägandeskapet.



Malin Möller.

"Jag älskar utmaningar och fordonsbranschen är i en väldigt spännande fas just nu, mitt i en transformation. Det händer otroligt mycket och det känns verkligen kul att vara aktiv i den utvecklingen."



20221111104420

Hållbara medarbetare och sociala förhållanden

Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt. Mot den bakgrunden arbetar Bilia aktivt och systematiskt med att vara en ansvarsfull arbetsgivare och en god samhällsaktör. Bilias ledarskap är en viktig framgångsfaktor, se sidorna 6–7.

Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier

För Bilia är det viktigt att ha en inkluderande arbetsmiljö. Alla anställda, oavsett bakgrund, ska inkluderas i verksamheten, känna sig delaktiga och arbeta på samma villkor. Grundläggande är att Bilia står på en stabil värdegrund som är införstådd hos alla anställda och att det finns en god arbetsmiljö med tydliga och transparenta strukturer för att hantera eventuella utmaningar eller konflikter.

Med utgångspunkt från policyn för likabehandling och uppförandekoden arbetar Bilia aktivt med nolltolerans mot diskriminering genom bland annat likabehandlingsplaner och lönekartläggningar. Inom Bilia får inte kränkande särbehandling förekomma, oavsett vilket uttryck det tar sig. Det är nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier och de fall som finns hanteras direkt i enlighet med policyn. Frågor kring diskriminering, respekt och konflikter ställs varje år till medarbetarna i medarbetarundersökningen och negativa resultat adresseras.

Bilia arbetar också aktivt med företagskulturen som utgår från Bilias värdegrund – engagemang, kompetens, äkta och respekt. Detta är styrande för attityd och bemötande och en viktig del för att skapa en inkluderande arbetsmiljö.

Bilia har även tydliga ledarskapsförväntningar som bland annat inkluderar ett aktivt arbete med mångfald och att agera i enlighet med våra värderingar även när det är svårt eller när man ser respektlöst beteende.

I Bilias rutin för organisatorisk och social arbetsmiljö ingår framtagande av årliga mål, riktade skyddsronder och vid behov riskbedömningar. Psykosocial arbetsmiljö mäts i den årliga medarbetarundersökningen och ligger en bra bit över benchmark samtidigt som det också förbättrats ytterligare under 2021.

Jämställdhet berikar

Bilia strävar efter att vara en jämställd organisation, där både män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkesgrupper.

Vi är övertygade om att en jämnare könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten men inom branschen finns ett underskott på kvinnor. Bilia har därför en

rad initiativ för att öka andelen kvinnor såsom en förstärkt rekryteringspolicy och regelbunden uppföljning.

Andelen kvinnor uppgick till 1.3 procent jämfört med målet på minst 20 procent. Bilias rekryteringspolicy är att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju, minst en kvinna ska alltid tas med som slutkandidat i processen och vid lika kompetens ska den kvinnliga kandidaten anställas.

Den viktigaste delen i mötet med kunden är att kunna se vem du har framför dig, och just detta är Zalge Lahdo, säljare Bilia Toyota och en av tre nominerade till "Årets bilsäljare 2021" av Motormagasinet och FordonsData Nordic AB, expert på. Från sin tidigare yrkesroll som auktoriserad hud- och spaterapeut är hon van att möta kunder och läsa av personen hon har framför sig. I sin roll som bilsäljare tvekar hon aldrig att lägga ned den kraft och det engagemang som krävs för att få sin kund att känna sig välkommen och trygg. Hennes bästa tips: "Var proaktiv och följ upp offerter, provkörningar och efter leveranser. Vissa personer vill fundera, ring och fråga hur det går, visa att du bryr dig. Även efter leveransen är det viktigt att följa upp så att kunden får ut det bästa av sitt bilköp."

Kompetensutveckling för alla

Samtliga medarbetare ska ha möjlighet att utvecklas utifrån sin roll. Genom regelbundna medarbetarsamtal med närmaste chef får varje medarbetare möjlighet att diskutera sin roll i företaget och lyfta önskemål om förändring, tankar och idéer kring hur man kan ta större ansvar eller ta sig an andra typer av arbetsuppgifter. Tillsammans med sin chef tar varje medarbetare fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.

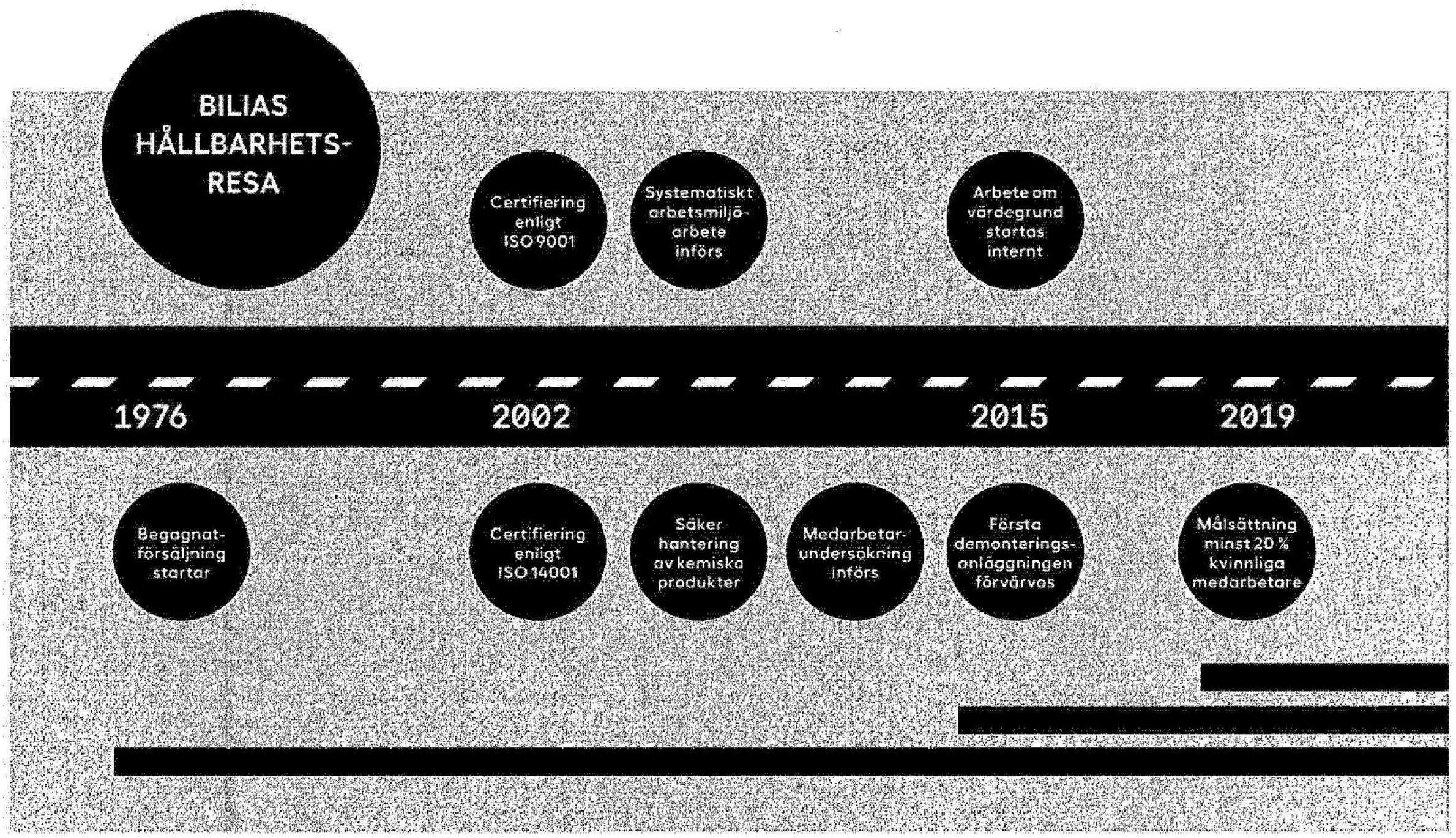
Bilia genomför löpande skräddarsydda utbildningar riktade mot målgrupper med olika utbildningsbehov och befattningar. För tekniker och säljare tillhandahålls dessutom skräddarsydda utbildningar i ett flertal nivåer. Bilia har regelbundna specifika utbildningar och utöver dessa utbildningar erbjuds koncernövergripande ledarutbildningar på alla nivåer genom Bilia Academy. För svenska medarbetare finns personalfonder implementerade där man kan söka ekonomiskt bidrag till en kompetensutvecklande insats, vilken inte behöver vara direkt Bilia- eller tjänsterelaterad.

Bilia arbetar aktivt med att rekrytera personer med olika bakgrund vilket innebär att många har olika språkkunskaper. Samtidigt är det är av yttersta vikt för Bilia att alla medarbetare förstår och kan tillgodogöra sig vår arbetsmiljöstruktur och våra säkerhetsansvisningar. Vi är också övertygade om att vi alla får ett bättre arbetsklimat och ett ökat engagemang om man kan kommunicera med varandra på sin arbetsplats. Bilias leveranskvalitet mot kund, och medarbetarens anställningsbarhet såväl internt som externt, ökar om man förstår och kan tala det nationella språket. Därför har Bilia i samarbete med Transport–företagen under 2021 genomfört ett pilotprojekt med 23 deltagare som erbjudits svenskundervisning på arbetstid.

Samarbete med skolor

En utmaning Bilia står inför är säkerställande av framtida kompetens. Mot den bakgrunden genomför Bilia samverkansprojekt med svenska motortekniska gymnasieskolor och erbjuder studenter praktik- och lärlingsplatser.

Bilias vision är att erbjuda branschens bästa elevprogram och under 2021 har elevprogrammen tagit in 400 elever i Sverige och Norge.



36/124



Fälg-renovering Batteri-förvaring startas

Övergång til grön el

Bilia har identifierat nio av Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling, se sid 30. FN:s globala mål ska vara upp-fyllda 2030.

2020 2022 2025 2030

Första solpanels-installationen

Hållbarhets-chef börjar

Ny hållbarhets-strategi

Målsättning andel återvunna bildelar 50%

Nya bilvarumärken med fossilfria drivlinor såsom Mercedes, Porsche, Nissan och XPENG

Förvärv av Toyota/Lexus – fokus på hybridbilar

Säkerhet i fokus för våra produkter

20221111104421

37/124

Balans i livet

För att arbetet ska fungera behöver hela livet fungera. Bilia vill ha en långsiktig och hållbar relation med våra medarbetare. Därför strävar vi efter att vara lyhörda och tillsammans med den enskilde medarbetaren hitta lösningar som ska gynna såväl medarbetaren som företaget.

Ett exempel är Joline Persson Planefors som tog hem en guld- såväl som silvermedalj i Bowling-VM i Dubai 2021. "Jag är väldigt tacksam för att jag har en chef som stöttar mig så att jag kan fortsätta satsa på min sport", säger Joline. Till vardags arbetar Joline som Marknadskoordinator på Marknadsavdelningen och det kan vara svårt att få ihop elitidrott med ett vanligt arbete. "Vi försöker stötta så mycket vi kan och tycker att det är viktigt att man ska kunna satsa på sin idrott", säger Anna Wedin Marknadsföringschef på Bilia i Sverige.

Riskbedömningar för hållbar arbetsmiljö

För att minska arbetsmiljöriskerna genomför Bilia arbetsmiljörelaterade mätningar och riskbedömningar med hjälp av konsulter som är experter inom olika områden.

Sedan hösten 2019 finns det krav på att utföra medicinska kontroller vid handintensivt arbete (AFS 2019:3). Det nya kravet på medicinska kontroller har lett till att Bilia undersökt om det förekommer handintensivt arbete på arbetsplatsen och har

"För att arbetet ska fungera behöver hela livet fungera. Bilia vill ha en långsiktig och hållbar relation med våra medarbetare."

därför under 2021 deltagit i en studie som utförts av Arbets- och miljömedicin Syd. Studien visade att belastningarna inte överskred åtgärdsnivåerna. Personbilsteknikerna som deltog i studien utförde ett arbete där en stor andel tid av datorarbete och kundkontakt ingick. Detta gjorde att de mer krävande arbetsuppgifterna, som till exempel byte av dämpare till bagagelucka kompenserades vid beräkning av dagens belastning. Studien visar att en kombination av fysiskt krävande arbetsuppgifter och datorarbete/kundkontakt är gynnsamt för den fysiska belastningen sett över arbetsdagen.

Bilia har 2 205 unika kemiska produkter. Det är viktigt att de kemiska produkter vi använder har så liten negativ påverkan som möjligt, både på arbetsmiljön och den yttre miljön. Under 2021 har vi slutfört riskbedömningar på alla kemiska produkter som återfinns i Bilias kemikaliehanteringssystem iChemistry. Riskbedömningarna har genomförts enligt AFS 2011:19 och AFS 2018:1.



38/124

20221111104422

EU:s gröna taxonomi

▶ EU:s gröna taxonomi, EU 2020/852 (Taxonomin) trädde i kraft i juli 2020 och är ett gemensamt klassificeringssystem och ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Taxonomin är ett ramverk för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara.

Bilias verksamhet utgörs av försäljning av bilar och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av produkter omfattas inte av aktiviteterna som klassas som del av Taxonomin utan omfattningen begränsas till Bilias Serviceaffär med tillägg för Bilias hyrbilsverksamhet som är en del av Bilias Bilaffär. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 18–21. De aktiviteter som bedöms omfattas av Taxonomin Annex 1 faller under avsnitt 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (Tillverkning, reparation, underhåll, retroaktiv anpassning, användning för andra ändamål och uppgradering av koldioxidsnåla transportfordon, rullande material och fartyg) och avsnitt 6.3 Persontransport på väg i städer och förstäder (Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon för persontransporter i städer och förorter samt persontransport på väg).

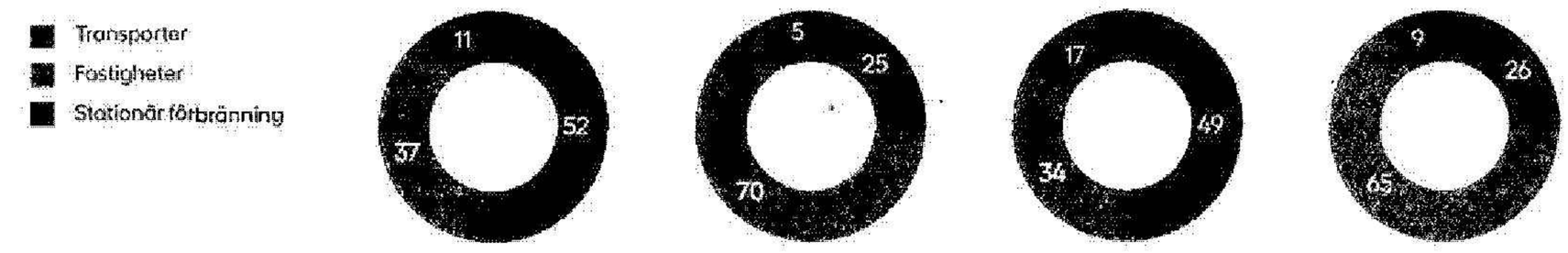
De identifierade aktiviteterna organiseras och följs upp som separata resultatområden varför omsättning, driftskostnader och investeringar i anläggningstillgångar finns tillgängligt för dessa aktiviteter i den operativa finansiella rapporteringen. Ingen av aktiviteterna bedöms därför dubbelräknas vid framtagande av den finansiella informationen. **Omsättning** är den del av nettoomsättningen som hänför sig från produkter eller tjänster se not 2 sidan 58. **Driftskostnader** redovisade baserat på Taxonomins definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna. **Kapitalutgifter** är nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året se not 14 sidorna 73–76 och not 15 sidorna 77–79. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 5 sidorna 62–63. Investeringar i goodwill är inte inkluderade.

	Totalt verksamhet Bilia, Mkr	Andel verksamhet som omfattas av taxonomin, %	Andel verksamhet som inte omfattas av taxonomin, %
Nettoomsättning	35 509	17	83
Driftskostnader	872	39	61
Kapitalutgifter	2 607	21	79

Klimatdata

Ton CO_2e	2021	2020
Direkta utsläpp som sker i verksamheten (scope 1)	7 706	9 313
Indirekta utsläpp från inköpt energi, (scope 2 location-based)	4 457	4 803
Totalt utsläpp (scope 1 + scope 2, location-based)	**12 163**	**14 116**
Indirekta utsläpp från inköpt energi, (scope 2 market-based)	17 766	17 112
Totalt utsläpp (scope 1 + scope 2, market-based)	**25 472**	**26 425**

	2021		2020		
Ton CO_2e – fördelning	Totalt utsläpp, location-based	Totalt utsläpp, market-based	Totalt utsläpp, location-based	Totalt utsläpp, market-based	Komponenter
Transporter	6 322	6 322	6 975	6 975	Interna transporter av bilar och varor, medarbetares resor med bil
Fastigheter	4 457	17 766	4 803	17 112	El och fjärrvärme
Stationär förbränning	1 384	1 384	2 338	2 338	Andra energikällor än el och fjärrvärme
Totalt	**12 163**	**25 472**	**14 116**	**26 425**	



39/124

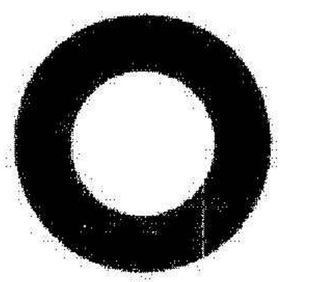
Miljöaspekter

Miljöaspekt	Omfattning	Påverkan
Kunskap och samverkan	All verksamhet	Positiv
Förebygga nödläge	All verksamhet	Positiv
Återbruk av bildelar	Demontering, verkstad	Positiv
Försäljning begagnade bilar	Försäljning	Negativ/positiv
Försäljning nya bilar	Försäljning	Negativ/positiv
Försäljning butik/gross	Försäljning varor	Negativ/positiv
Upphandling och inköp	All verksamhet	Negativ
Resor och transporter	All verksamhet	Negativ
Avfallshantering	All verksamhet	Negativ
Vatten och utsläpp	Tvätt/rekond	Negativ

Nyckeltal medarbetare

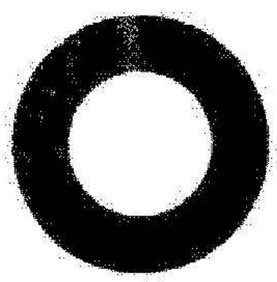
▶ Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt. Mot den bakgrunden bedriver koncernen ett aktivt och systematiskt personalarbete med strävan att vara en ansvarsfull arbetsgivare och en god samhällsaktör. Bilia respekterar föreningsfrihet och tecknar kollektivavtal.

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



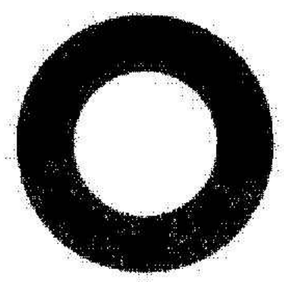
Försäljning	20
Verkstad	60
Reservdelar	9
Administration	11
Drivmedel	0

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



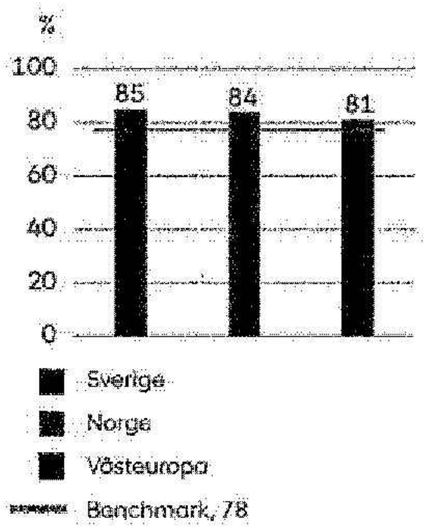
Sverige	66
Norge	26
Tyskland	2
Luxemburg	3
Belgien	3

ÅLDERSSTRUKTUR, ANSTÄLLDA, %

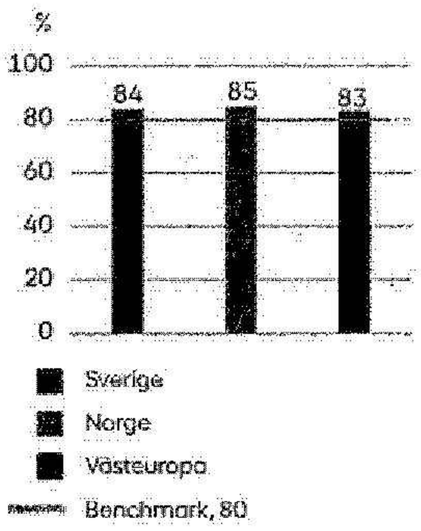


≤29 år	29
30–49 år	44
50–60 år	20
≥61 år	7

LEDARSKAP, INDEX



MEDARBETARENGAGEMANG, INDEX



Nyckeltal	2021	2020	2019
Medelantalet anställda [1]	4 385	4 097	4 298
Omsättning per medelantalet anställda, Tkr	8 098	7 363	6 866
Förädlingsvärde per medelantalet anställda, Tkr	1 302	1 142	1 032
Resultat före skatt per medelantalet anställda, Tkr	417	308	236
Medelålder	40	40	39

[1] Heltidsanställda.

40/124

20221111104423

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING. Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap (sedan 1 januari 2022, dessförinnan Mid Cap). Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2021 års bolagsstyrningsrapport.

▶ Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2021. Bilia följer Kodens regler och det förekom inga avvikelser från koden under 2021.

Bolagsstyrning i Bilia

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Bilias uppförandekod.

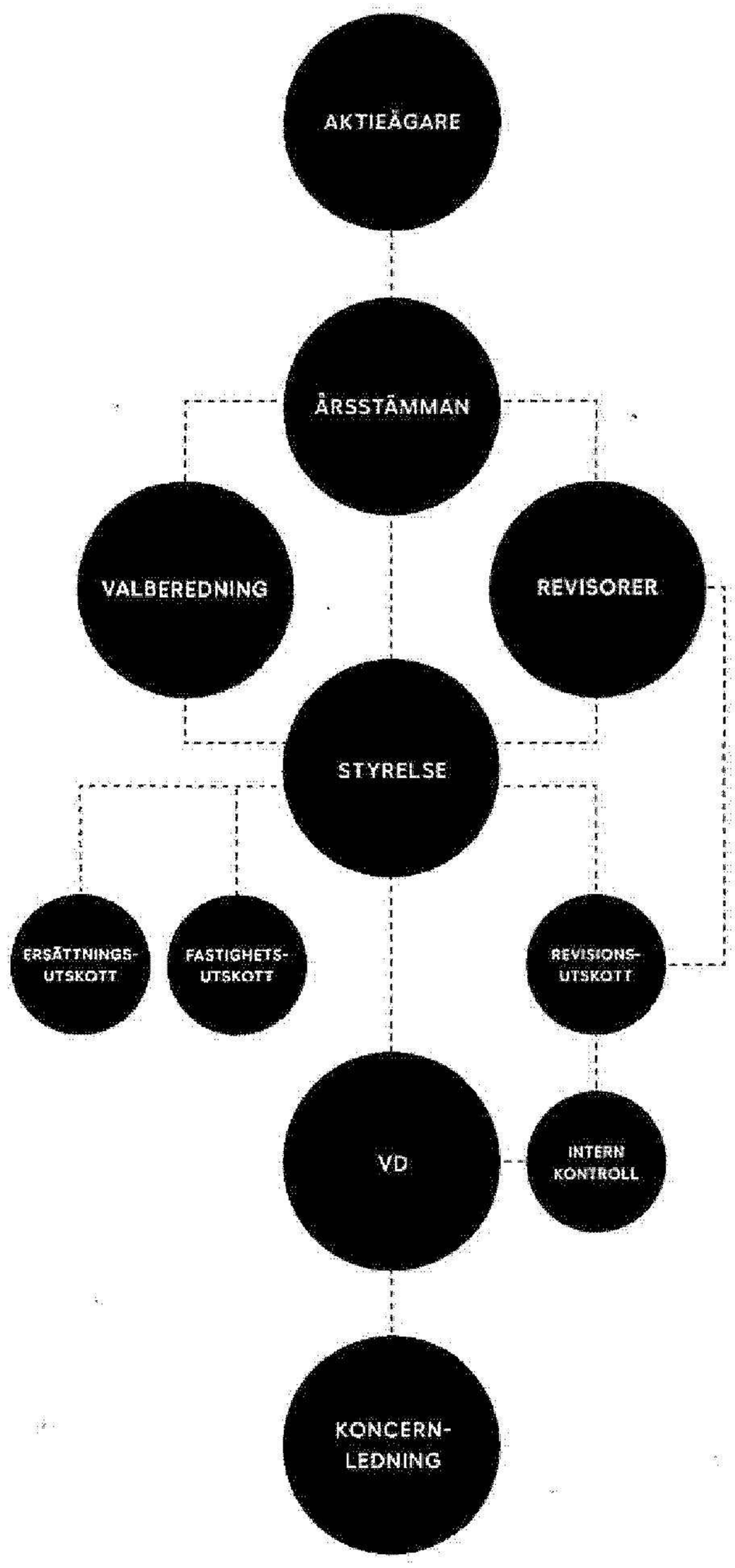
Aktieägare

Vid utgången av 2021 hade Bilia 37 722 aktieägare. Bilias största aktieägare är Mats Qviberg med familj som hade ett innehav uppgående till 12,9 procent per den 31 december 2021. Därefter är största innehavare vid årsskiftet Investment AB Öresund, State Street Bank and Trust Co, W9 och Bilia AB/återköpta aktier, vars innehav uppgick till 9,6, 8,5 respektive 6,8 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 7,6 procent (7,7) och andelen utländskt ägande uppgick till 30,9 procent (32,5).

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Bilias högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i utskrift av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

BILIAS BOLAGSSTYRNING



41/124

Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 hölls den 27 april 2021. För att minska risken för spridningen av Covid-19 beslutade Bilia att genomföra stämman utan fysiskt närvaro av aktieägare, ombud och utomstående på så sätt att utövande av rösträtt endast kunde ske genom att rösta på förhand så kallad poströstning. Vid stämman var 230 aktieägare företrädda, vilka tillsammans representerade 49,3 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, bilia.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2020,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 6 kr per aktie för räkenskapsåret 2020 fördelat på två utbetalningstillfällen,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2020,
- omval av samtliga styrelseledamöter,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- nyval av PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2022,
- godkännande av styrelsens ersättningsrapport,
- ändring av bolagsordning,
- inrättande av långsiktigt incitamentsprogram,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Valberedningen

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förfarandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2021 bestod valberedningen av följande personer, som utsågs i oktober 2020, Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Lisen Oliw, representant för Anna Engebretsen med familj och Suzanne Sandler, representant för Handelsbanken Fonder.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Inför årsstämman 2021 föreslog valberedningen omval av samtliga styrelseledamöter. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2021 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2021 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att nio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sex män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2022, utgörs av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Olsson, representant för Anna Engebretsen med familj, Katarina Hammar, representant för Nordea Investment Funds och Emilie Westholm, representant för Folksam.

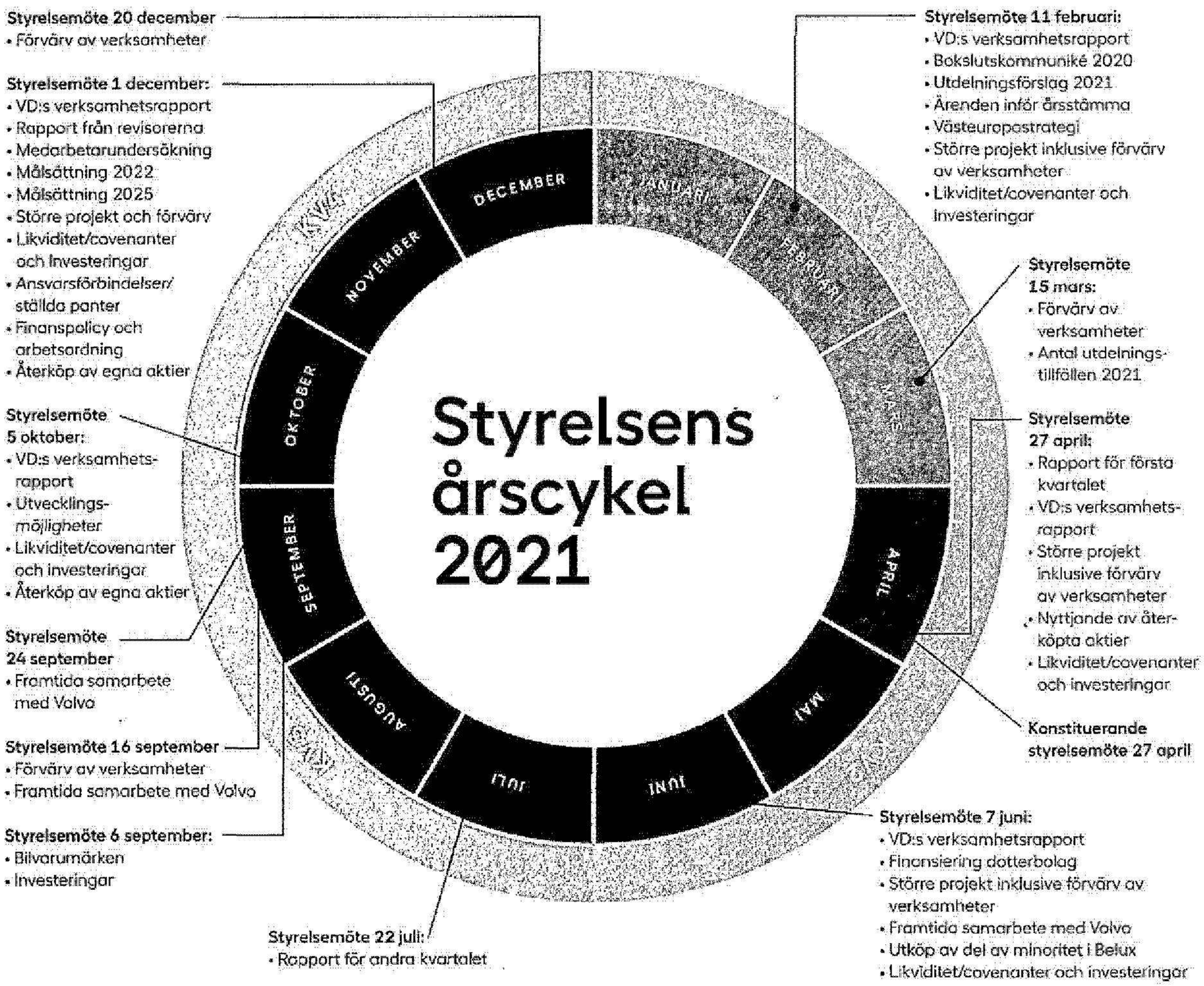
Aktieägare som önskar lämna förslag till Bilias valberedning 2022 kan vända sig till valberedningen på e-post: nominering@bilia.se.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Ledamot	Närvaro styrelsemöten, %	Närvaro utskottsmöten, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Antal aktier
Stämmovalda ledamöter					
Mats Qviberg, ordförande	100	—	Ja	Nej	13 219 389
Jan Pettersson, vice ordförande	100	—	Ja	Ja	1 200 000
Ingrid Jonasson Blank	100	—	Ja	Ja	40 000
Gunnar Blomqvist	100	100	Ja	Ja	75 598
Anna Engebretsen	100	—	Ja	Nej	5 170 360
Eva Eriksson	100	100	Ja	Ja	5 000
Mats Holgersson	100	100	Ja	Ja	22 440
Nicklas Paulson	100	100	Ja	Nej	2 000
Jon Risfelt	100	100	Ja	Ja	26 415
Arbetstagarrepresentanter					
Patrik Nordvall	100	—	Anställd		504
Dragan Mitrasinovic	100	—	Anställd		28
Anders Bejmar	95	—	Anställd		100
Isak Ekblom	79	—	Anställd		—

42/124

20221111044424



Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2021 valdes genom nyval det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper intill slutet av årsstämman 2022. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse under 2021 har bestått av nio ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbemanning fastställs årligen vid det konstituerande mötet och arbetsordningen fastställs årligen vid styrelsemötet i december. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Vid årsstämman 2021 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen

43/124

fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilia uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare framgår av tabellen på sidan 40. Övriga uppdrag i andra företag framgår av och presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 44–45.

Styrelsens arbete 2021

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 27 april 2021 och under året har det hållits sammanlagt 19 styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur samt frågor relaterade till framtida samarbete med Volvo i Sverige och Norge samt framtida verksamhet i Tyskland. Styrelsen har under året ägnat en väsentlig tid att diskutera trender och skeenden i branschen, såsom nya aktörer och bilmärken, förändrade försäljningskanaler och affärsmodeller, ny teknik och elektrifiering samt dess påverkan på Bilias verksamhet idag och framöver. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen ovan.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2021 av styrelsemedlemmarna Nicklas Paulson (ordförande), Eva Eriksson och Gunnar Blomkvist. Medlemmarna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Under 2021 har utskottet haft fem protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 40. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2021 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Mats Holgerson och Gunnar Blomkvist. Under 2021 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidorna 40. Bolagets revisorer har deltagit vid fyra av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport och årsredovisning granskas av koncernens revisor,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman om revisorsval och arvode gällande revisionen.

Under 2021 har följande frågor i urval behandlats; riskanalys för koncernens verksamhet, försäkringsfrågor, IT säkerhet, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, effekter av försäljning av Volvoanläggningar i Sverige och Norge samt BMW/MINI-anläggningar i Tyskland, förvärv av nya verksamheter, garanterade restvärden, återköp av egna aktier, internkontrollfrågor samt iakttagelser från de nya revisorernas revision av Bilia.

Fastighetsutskottet

Bilias fastighetsutskott bestod under 2021 av Eva Eriksson (ordförande) och Gunnar Blomkvist. Under 2021 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabeller på sidan 40. Fastighetsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda fastighetsrelaterade beslut såsom investeringar i nya anläggningar samt bistå vid övriga fastighetsrelaterade frågor i verksamheten eller i samband med förvärv.

Utvärdering av styrelsens arbete

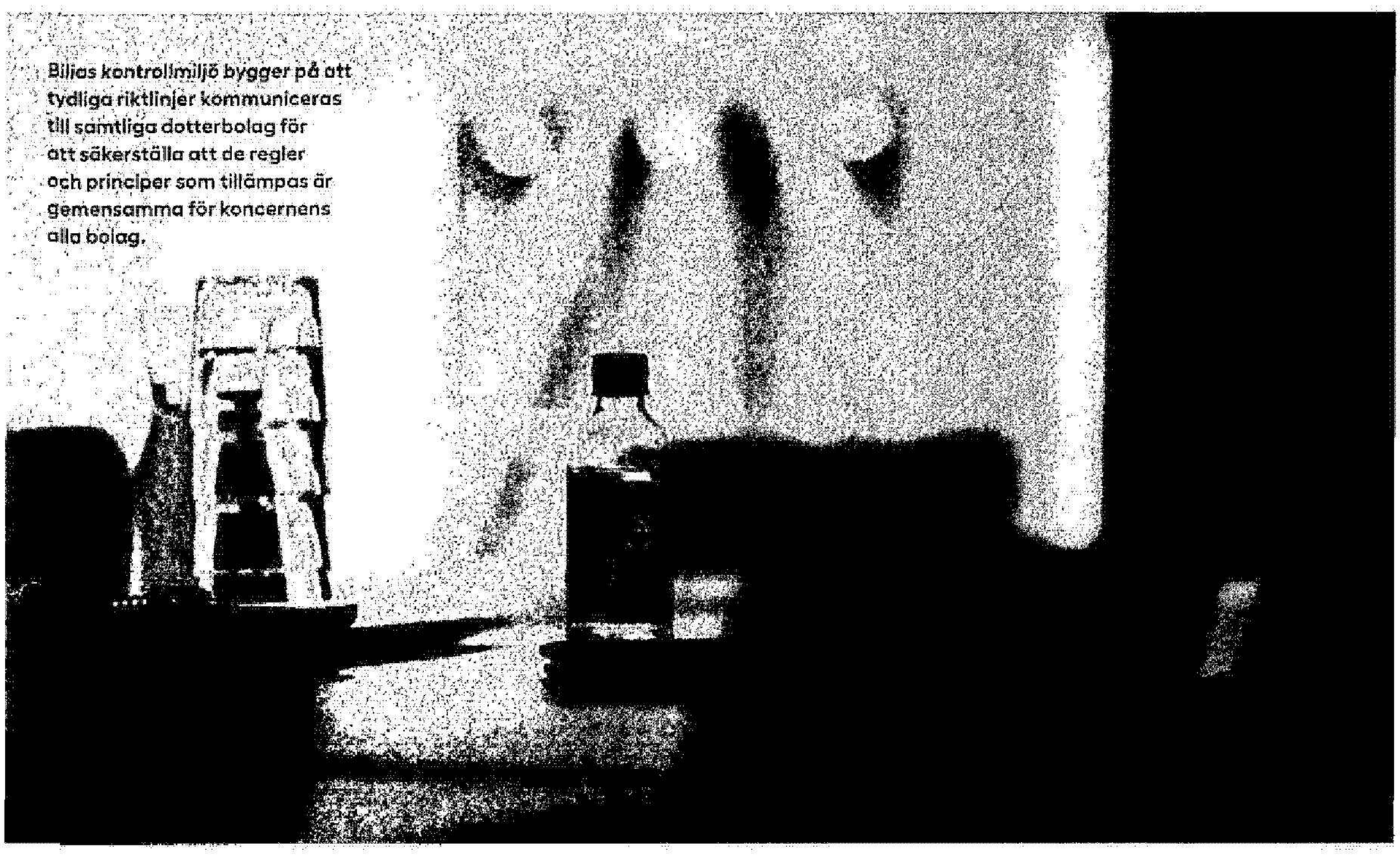
Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

44/124

20221111104425



Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterbolag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens alla bolag.

Koncernledning

Per Avander är Bilias VD och koncernchef och leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2021 bestod koncernledningen, förutom av VD:n, av Stefan Nordström (vice VD), Elin Delvert (HR-direktör), Kristina Franzén (CFO), Frode Hebnes (VD Bilia Norge AS), Magnus Karlsson (CIO för Biliakoncernen och VD Motorit AB), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB) och Anders Rydheimer (Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör). Under 2021 hade koncernledningen fem möten. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilias interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilias organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilias bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisonsarbete. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilias CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns årligen i februari av revisionsutskottet. Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och erforderliga förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilias uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på bilia.com.

45/124

Styrelse



Mats Qviberg

Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.

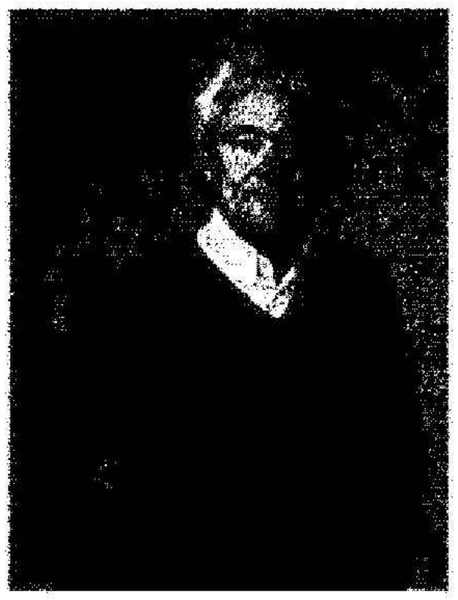
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: SEB, Carnegie.
Uppdrag 2021: Styrelseordförande i Investment AB Öresund. Vice styrelseordförande i Fabege AB.
Antal aktier: 13 219 389 [1].



Jan Pettersson

Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Ekonomexamen vid Stockholms universitet 1973.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilia AB.
Uppdrag 2021: Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.
Antal aktier: 1 200 000 [2].



Mats Holgerson

Född 1953. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet. Invald 2006.

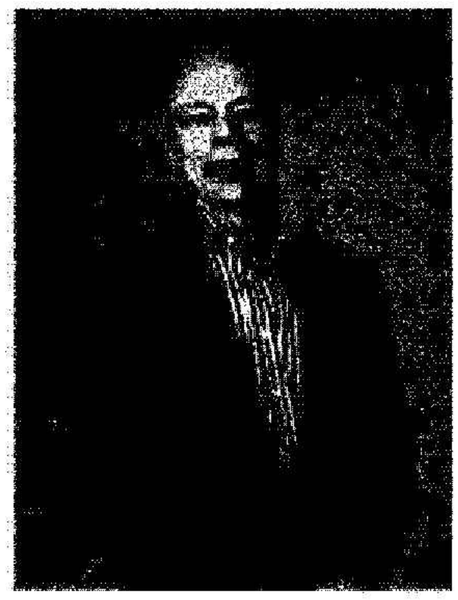
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: VD Statoil Norge, Statoil Detaljhandel Skandinavia och Menigo Foodservice. Chief Operating Officer ICA AB.
Uppdrag 2021: Styrelseledamot i Trophi Fastighets AB och Nordword Seafood Holding AB.
Antal aktier: 22 400.



Nicklas Paulson

Född 1970. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet. Invald 2018.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.
Uppdrag 2021: VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB.
Antal aktier: 2 000.



Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.

Utbildning: Civilingenjör kemiteknologi KTH.
Arbetslivserfarenhet: Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europolitan och Gambro Renal.
Uppdrag 2021: Styrelseordförande i Knowit AB, CAB Group AB oh Axentia Group Holding AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB och Projektengagemang AB.
Antal aktier: 26 415.

[1] Med familj.
[2] Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.

Totalt 19 styrelsemöten hölls under 2021, varav ett konstituerande möte, fem ordinare, sex extra samt sju styrelsemöten per capsulam.
Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2021.
Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag av årsstämman 2021 för perioden intill slutet av årsstämman 2022.
Fredrik Göransson, f 1973, auktoriserad revisor. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2021.

46/124

20221111104426



Ingrid Jonasson Blank

Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för ICA Sverige AB.
Uppdrag 2021: Styrelseledamot i Musti Group Oy, Orkla ASA, Kjell Group AB, Haypp Group Oy, Förenom Group Oy, Aim Apparel AB, Citygross AB och Astrid Lindgren AB.
Antal aktier: 40 000.



Gunnar Blomkvist

Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings-, fastighets- och revisionsutskotten. Invald 2017.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom Billia AB, senast som CFO.
Uppdrag 2021: —
Antal aktier: 75 598.



Anna Engebretsen

Född 1982. Styrelseledamot. Invald 2010.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.
Arbetslivserfarenhet: OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.
Uppdrag 2021: Styrelseledamot i Investment AB Öresund och MQ MarQet AB.
Antal aktier: 5 170 360 [1].



Eva Eriksson

Född 1959. Styrelseledamot. Ordförande fastighetsutskottet och ledamot ersättningsutskottet. Invald 2019.

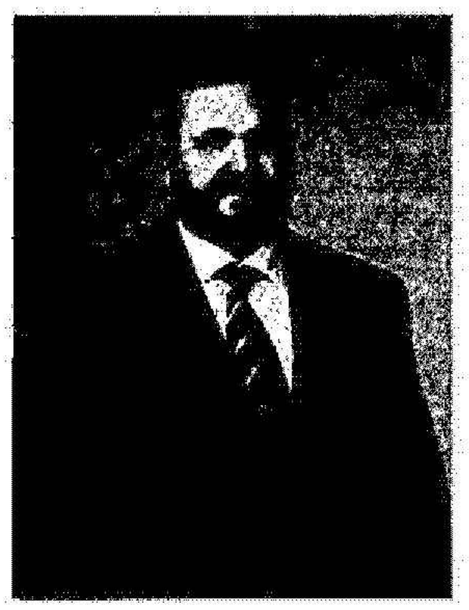
Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: Kungsfiskaren Bygg & Fastighets AB, Föreningsbanken AB, JM AB, Norgani Hotels ASA.
Uppdrag 2021: Styrelseledamot i OBOS, Norge.
Antal aktier: 5 000.



Dragan Mitrasinovic

Född 1958. Arbetstagarrepresentant. Invald 2005. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Fordonsteknisk yrkesskola.
Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.
Uppdrag 2021: Ordförande i Bilias verkstadsklubb i Stockholm samt bilmekaniker.
Antal aktier: 28.



Patrik Nordvall

Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.
Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.
Uppdrag 2021: Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltningsutvecklare.
Antal aktier: 504.



Anders Bejmar

Född 1960. Arbetstagarsuppleant. Invald 2016. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: —
Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Eneqvist bil AB.
Uppdrag 2021: Ordförande Koncernklubben Ledarna Bilia Personbilar AB samt Ledarna lokala klubben Stockholm. Ledamot i Teknik- och Motor Öst och Huvudstyrelsen Teknik & Motor.
Antal aktier: 100



Isak Ekblom

Född 1988. Arbetstagarsuppleant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymnasium.
Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Förtroendeuppdrag för IF Metall.
Uppdrag 2021: Ordf IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrelseledamot i ABF Sydvästra Götaland.
Antal aktier: —

47/124

Koncern-ledning



Per Avander

Född 1961. VD och koncernchef, Bilia AB.

Utbildning: Gymnasieekonom.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983, VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilia sedan 2001. VD i Bilia AB sedan 2011.
Externa uppdrag 2021: Styrelseledamot i Volvofinans Bank AB.
Antal aktier: 70 000.



Stefan Nordström

Född 1966. Vice VD, Bilia AB.

Utbildning: Gymnasieekonom, IFL.
Arbetslivserfarenhet: Anställd i Bilia sedan 1986. Vice VD i Bilia AB sedan 2016.
Externa uppdrag 2021: —
Antal aktier: 29 500.



Elin Delvert

Född 1971. HR-direktör, Bilia AB.

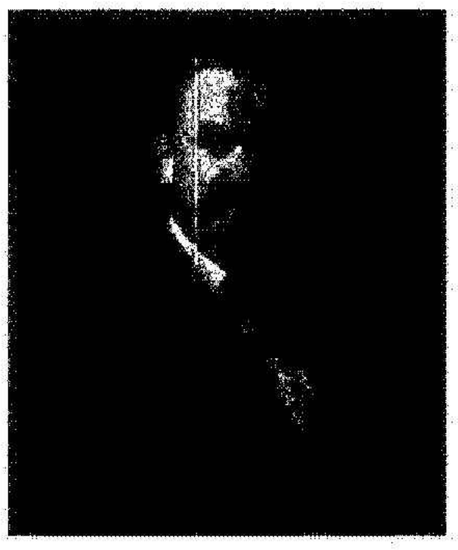
Utbildning: Magisterekonom Uppsala Universitet, HR-studier Stockholms Universitet samt University of Maryland.
Arbetslivserfarenhet: Ledande HR-befattningar på L-Soft 1999–2005, Neweil Brands 2005–2006, Unibet 2006–2011, Telia Company 2011–2016, Stanley Black & Decker 2016–2018. Anställd i Bilia som HR-direktör sedan 2018.
Externa uppdrag 2021: Styrelseledamot i MAF.
Antal aktier: 4 500.



Kristina Franzén

Född 1966. CFO, Bilia AB.

Utbildning: Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.
Arbetslivserfarenhet: PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilia som CFO sedan 2017.
Externa uppdrag 2021: —
Antal aktier: 11 500.



Frode Hebnes

Född 1972. VD Bilia Norge AS, Norge.

Utbildning: Sivilmarkedsfører Norges Markedshøyskole.
Arbetslivserfarenhet: Volvo Personbiler Norge 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbiler Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilia Norge AS sedan 2006. VD sedan december 2008.
Uppdrag 2021: Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund.
Antal aktier: 8 000.



Magnus Karlsson

Född 1968. CIO, Biliakoncernen, VD Motorit AB.

Utbildning: Systemarkitekt vid Borås Högskola.
Arbetslivserfarenhet: Pulsen i Borås 1994–2000, Ericsson 2000–2008, Volvo Car Retail Solutions 2008–2011. CIO Biliakoncernen sedan 2011 samt VD för Motorit sedan 2016.
Externa uppdrag 2021: —
Antal aktier: 4 289.



Mathias Nilsson

Född 1971. VD Bilia Personbilar AB.

Utbildning: Gymnasieutbildning i Fordonsteknik, ledarutbildningar.
Arbetslivserfarenhet: Diverse uppdrag Din Bil 1989–2007, VD Möller Bil 2007–2011, ledande befattningar inom region- och företagsledning inom Bilia sedan 2011. VD i Bilia Personbilar AB sedan 2016.
Externa uppdrag 2021: —
Antal aktier: 2 600.



Anders Rydheimer

Född 1976. Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör, Bilia AB.

Utbildning: Magisterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet.
Arbetslivserfarenhet: International Management Trainee Bilia 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biliakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020.
Uppdrag 2021: Styrelseledamot i Newsh AB, Rulla Mobilitet AB, VH System AB och Dahlqvist Bil AB.
Antal aktier: 7 000.

Koncernledningen bestod den 31 december 2021 av 25 procent kvinnor och 75 procent män.
Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2021.

48/124

20221111104427

Innehåll

Finansiell information	Sida
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	48
Rapport över finansiell ställning för koncernen	50
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	52
Rapport över kassaflöden för koncernen	54

Not	Biliakoncernen	IFRS-standard		Sida
1	Väsentliga redovisningsprinciper			56
2	Intäkter	IFRS 15	Intäkter från avtal med kunder	58
3	Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären			59
4	Rörelsesegment	IFRS 8	Rörelsesegment	59
5	Förvärv och avyttring av rörelse	IFRS 3	Rörelseförvärv	62
6	Övriga rörelseintäkter			65
7	Övriga rörelsekostnader			65
8	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	IAS 19	Ersättningar till anställda	65
		IFRS 2	Aktierelaterade ersättningar	
		IAS 20	Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd	
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer			69
10	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag			69
11	Finansnetto	IAS 21	Effekterna av ändrade valutakurser	69
		IAS 23	Låneutgifter	
		IAS 28	Innehav i intresseföretag och joint ventures	
		IAS 37	Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar	
		IFRS 9	Finansiella instrument	
		IFRS 16	Leasingavtal	
12	Skatter	IAS 12	Inkomstskatter	70
13	Resultat per aktie	IAS 33	Resultat per aktie	72
14	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38	Immateriella tillgångar	73
15	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16	Materiella anläggningstillgångar	77
16	Nyttjanderättstillgångar	IFRS 16	Leasingavtal	80
17	Andelar i intresseföretag	IAS 28	Innehav i intresseföretag och joint ventures	80
18	Varulager	IAS 2	Varulager	81
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			81
20	Räntebärande skulder	IFRS 9	Finansiella instrument	82
		IFRS 16	Leasingavtal	
21	Pensioner	IAS 19	Ersättningar till anställda	82
22	Avsättningar	IAS 37	Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar	83
23	Övriga skulder			84
24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			84
25	Finansiella instrument	IAS 32	Finansiella instrument: Klassificering	84
		IFRS 7	Finansiella instrument: Upplysningar	
		IFRS 9	Finansiella instrument	
		IFRS 13	Värdering till verkligt värde	
		IFRS 16	Leasingavtal	
26	Finansiella risker och riskhantering	IFRS 7	Finansiella instrument: Upplysningar	86
		IFRS 13	Värdering till verkligt värde	
27	Leasingavtal	IFRS 16	Leasingavtal	90
28	Investeringsåtaganden	IAS 16	Materiella anläggningstillgångar	90
		IAS 38	Immateriella tillgångar	
29	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	IAS 37	Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar	90
30	Närstående	IAS 24	Upplysningar om närstående	91
31	Likvida medel och specifikationer till kassaflöden	IAS 7	Rapport över kassaflöden	91
32	Händelser efter balansdagen	IAS 10	Händelser efter rapportperioden	92
33	Uppgifter om moderbolaget			92

Resultaträkning för moderbolaget	93
Balansräkning för moderbolaget	94
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	96
Kassaflödesanalys för moderbolaget	97
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget	98

49/124

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2, 3, 4, 5	35 509	30 168
Kostnad för sålda varor	3, 5, 10, 18	-29 499	-25 168
Bruttoresultat		**6 010**	**5 000**
Övriga rörelseintäkter	6	39	19
Försäljningskostnader	10	-3 368	-2 828
Administrationskostnader	9, 10	-692	-679
Övriga rörelsekostnader	7, 10	-64	-148
Rörelseresultat	4, 8, 27	**1 925**	**1 364**
Finansiella intäkter		5	3
Finansiella kostnader		-155	-153
Resultat från andelar i intresseföretag	17	55	46
Finansnetto	11	**-95**	**-104**
Resultat före skatt		**1 830**	**1 260**
Skatt	12	-373	-276
Årets resultat		**1 457**	**984**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		77	-93
Övrigt totalresultat efter skatt		**77**	**-93**
Årets totalresultat		**1 534**	**891**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 457	984
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 534	891
Resultat per aktie före utspädning, kronor	13	14,90	9,85
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	13	14,90	9,85

50/124

20221111104428

Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 35 509 Mkr (30 168), en ökning med 18 procent. Justeras omsättningen för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 10 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakursförändringar med 75 Mkr, främst norska kronor.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 12 procent hänförligt till nyförvärvade verksamheter och uppgick till 7 812 Mkr (6 971). Den justerade omsättningen ökade med 1 procent (1). I Sverige och Västeuropa var den justerade omsättningen oförändrad medan den ökade i Norge med 4 procent.

Bilaffärens nettoomsättning ökade med 20 procent och uppgick till 28 335 Mkr (23 616). Nettoomsättningen för jämförbara verksamheter och valutakurser ökade med 12 procent. I Sverige ökade nettoomsättningen underliggande med 4 procent, i Norge med 33 procent och i Västeuropa med 5 procent. Intäkter från tilläggstjänster i form av finansiering ökade med 6 procent till 687 Mkr (646). Intäkter från leasing med långfristiga avtal ökade med 12 Mkr och provisioner från finansbolag ökade med 29 Mkr.

Drivmedelsaffärens nettoomsättning ökade med 15 procent och uppgick till 1 252 Mkr (1 093). Hela ökningen var hänförlig till Sverige.

Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat ökade med 561 Mkr eller 41 procent och uppgick till 1 925 Mkr (1 364).

Operativt rörelseresultat ökade med 34 procent och uppgick till 2 142 Mkr (1 593), marginalen uppgick till 6,0 procent (5,3).

Resultatanalys, Mkr	2021	2020
Operativt rörelseresultat	**2 142**	**1 593**
Strukturkostnader m m	–39	–136
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–12	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	–166	–93
Rörelseresultat	**1 925**	**1 364**

Strukturkostnader för 2021 avsåg kostnader för avyttring av återstående fyra anläggningarna i Tyskland samt kostnader för reduktion av personal. Strukturkostnader för 2020 var framför allt hänförliga till Volvo Cars uppsägning av Bilias återförsäljaravtal, nedläggning av tre av totalt sju anläggningar i Tyskland samt kostnader för avgångslösningar i Sverige, Norge och Västeuropa samt omflyttning av verksamhet i Sverige. Kostnaderna relaterat till Volvo Cars uppsägning av återförsäljaravtalen utgjorde en första bedömning av kostnaderna för att genomföra en omstrukturering av verksamheten.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter. Av- och nedskrivningar på övervärden 2021 inkluderar en nedskrivning av immateriella tillgångar i Norge om 35 Mkr.

Under året har stöd för permitteringar i Västeuropa erhållits med 2 Mkr. Under 2020 minskade personalkostnaderna genom permittering av anställda med 31 Mkr, varav 21 Mkr hänförde sig till Västeuropa och 10 Mkr till Norge. Det fanns inte några redovisade finansiella stöd för permittering av anställda i Sverige. Tillfälliga regler infördes under 2020 i Sverige och Norge avseende sjuklön och sociala avgifter vilket minskade personalkostnaderna med 17 Mkr.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 418 Mkr (1 178) och marginalen uppgick till 6,9 procent (6,4). I Norge ökade resultatet med 313 Mkr till 757 Mkr (444) och marginalen uppgick till 6,7 procent (5,5). I Västeuropa ökade resultatet till 79 Mkr (41) och marginalen uppgick till 2,1 procent (1,1).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till –113 Mkr (–76) och påverkades negativt med 23 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Serviceaffärens operativa rörelseresultat ökade till 1 279 Mkr (1 157), en ökning med 11 procent och var främst hänförligt till förvärvade verksamheter. Serviceaffärens marginal uppgick till 16,4 procent (16,6).

Bilaffärens operativa rörelseresultat ökade med 461 Mkr och uppgick till 938 Mkr (477). Ökningen var främst hänförlig till högre omsättning vid försäljning av nya och begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 573 Mkr (297), vilket var det i sörklass högsta resultatet någonsin. Bilaffärens marginal ökade till 3,3 procent (2,0). Leveranser av nya bilar för jämförbara enheter ökade med 6 procent och begagnade bilar ökade med 2 procent. Orderingången för nya bilar justerat för förvärvade verksamheter ökade med 17 procent. Orderstocken av nya bilar uppgick vid årets slut till 22 775 bilar (13 458). Justerat för förvärvade verksamheter var orderstocken cirka 7 300 bilar högre jämfört med föregående år.

Drivmedelaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 37 Mkr (29). Förbättringen var främst hänförlig till högre omsättning.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till –95 Mkr (–104). Förbättringen mot föregående år var främst hänförlig till högre resultat från andelar i intressebolag, ett något lägre räntenetto samt positiva valutaeffekter.

Årets skatt

Årets skatt ökade med 97 Mkr uppgick till –373 Mkr (–276) och den effektiva skattesatsen uppgick till 20 procent (22).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 1 457 Mkr (984). Det motsvarar ett resultat per aktie på 14:90 kronor (9:85) beräknat på ett genomsnittligt antal utestående aktier. Vinstmarginalen uppgick till 4,1 procent (3,3).

51/124

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	5, 25, 28		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Immateriella rättigheter		1 003	557
Goodwill		1 175	812
Summa immateriella anläggningstillgångar		**2 178**	**1 369**
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		1 010	900
Pågående nyanläggningar		26	48
Inventarier, verktyg och installationer		610	483
Leasingfordon		2 851	2 781
Nyttjanderättstillgångar	16	3 686	2 649
Summa materiella anläggningstillgångar		**8 183**	**6 861**
Andelar i intresseföretag	17	524	468
Övriga finansiella tillgångar		9	10
Uppskjutna skattefordringar	12	171	131
Summa anläggningstillgångar		**11 065**	**8 839**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	3 781	3 743
Aktuella skattefordringar	12	53	70
Kundfordringar	26	1 077	1 233
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	297	251
Övriga fordringar	26	173	217
Likvida medel	26, 31	754	2 063
Summa omsättningstillgångar		**6 135**	**7 577**
Summa tillgångar	4	**17 200**	**16 416**

52/124

20221111104429

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital och skulder	5, 25, 28		
Eget kapital			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		8	–69
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 985	3 613
Summa eget kapital		**4 417**	**3 968**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	20, 26	1 296	1 292
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26	3 298	2 339
Övriga långfristiga skulder	23	1 663	1 510
Övriga avsättningar	22	287	330
Uppskjutna skatteskulder	12	606	446
Summa långfristiga skulder		**7 150**	**5 917**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	20, 26	—	130
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 26	932	1 096
Leverantörsskulder	26	1 435	2 224
Aktuella skatteskulder		275	183
Övriga skulder	23, 26	1 635	1 708
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 351	1 165
Övriga avsättningar	22	5	25
Summa kortfristiga skulder		**5 633**	**6 531**
Summa skulder		**12 783**	**12 448**
Summa eget kapital och skulder	4	**17 200**	**16 416**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för koncernen se not 29.

Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning ökade med 784 Mkr och uppgick till 17 200 Mkr (16 416). Ökningen var främst hänförlig till förvärvade verksamheter.

Finansiering

Nettolåneskulden ökade under året med 1 919 Mkr och uppgick till 4 252 Mkr (2 333). Ökningen förklarades främst av högre leasingskulder hänförligt till nya hyresavtal, förvärv av verksamheter samt återköp av aktier. Exklusive leasingskulder hänförbara till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 582 Mkr, vilket var en ökning från december 2020 med 860 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,2 gånger jämfört med –0,2 gånger (minus på grund av positiv nettolåneskuld) vid årsskiftet.

Likviditeten var fortsatt god och vid utgången av perioden redovisades en fordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 550 Mkr (1 824). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

Eget kapital

Eget kapital ökade med 449 Mkr under året och uppgick till 4 417 Mkr. Utdelning har lämnats till aktieägarna om 587 Mkr. Under året har 3 552 839 aktier återköpts till en total köpeskilling om 517 Mkr. Vid förvärv av verksamhet nyttjades 309 202 egna aktier värderade till 45 Mkr som del av köpeskilling och 106 557 egna aktier tilldelades deltagarna i Bilias Aktiesparprogram från 2018. Efter återköp samt nyttjande av egna aktier i eget förvar uppgick totalt innehav av egna aktier per 31 december 2021 till 7 023 290 aktier. Dessa återköpta aktier har förvärvats till ett genomsnittligt pris per aktie om 118 kronor.

För detaljer avseende förändring i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 20,5 procent (16,7). Avkastningen på eget kapital uppgick till 33,8 procent (27,5). Koncernens mål är 18,0 procent. Soliditeten uppgick till 25,7 procent (24,2). Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 46 kronor (40) beräknat på 95 776 662 utestående aktier (98 913 742).

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**257**	**167**	**24**	**2 738**	**3 186**
Årets totalresultat					
Årets resultat	—	—	—	984	984
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	–93	—	–93
Årets totalresultat	**—**	**—**	**–93**	**984**	**891**
Transaktioner med koncernens ägare					
Incitamentsprogram	—	—	—	3	3
Återköp av egna aktier	—	—	—	–122	–122
Omvärdering säljoption	—	—	—	10	10
Summa transaktioner med koncernens ägare	**—**	**—**	**—**	**–109**	**–109**
Utgående eget kapital 2020-12-31	**257**	**167**	**–69**	**3 613**	**3 968**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**257**	**167**	**–69**	**3 613**	**3 968**
Årets totalresultat					
Årets resultat	—	—	—	1 457	1 457
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	77	—	77
Årets totalresultat	**—**	**—**	**77**	**1 457**	**1 534**
Transaktioner med koncernens ägare					
Incitamentsprogram	—	—	—	4	4
Återköp av egna aktier	—	—	—	–517	–517
Omvärdering säljoption	—	—	—	–30	–30
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	—	—	—	45	45
Utdelning (6:00 per aktie)	—	—	—	–587	–587
Summa transaktioner med koncernens ägare	**—**	**—**	**—**	**–1 085**	**–1 085**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**257**	**167**	**8**	**3 985**	**4 417**

54/124

20221111104430

Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Aktiekapital
Antal utgivna aktier uppgår till 102 799 952 stycken. Under året har återköp genomförts om 3 552 839 aktier och det totala antalet egna aktier uppgick till 7 023 290 aktier.

Övrigt tillskjutet kapital
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Återköp av egna aktier
Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Omvärdering säljoption
Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Lösenpriset fastställs till gällande valutakurs och resultat per aktie.

Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen. Föreslagen utdelning 2020 om 5:25 kronor per aktie återkallades på grund av regelverk relaterat till Covid-19-pandemin.



55/124

Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten	31		
Resultat före skatt		1 830	1 260
Av- och nedskrivningar		1 365	1 188
Övriga ej kassapåverkande poster		-197	106
Betald skatt		-309	-221
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 689**	**2 333**
Förändring av varulager		378	707
Förändring av rörelsefordringar		443	180
Förändring av rörelseskulder		-1 523	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 987**	**3 155**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-285	-231
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		75	46
Förvärv av leasingfordon		-972	-1 341
Avyttring av leasingfordon		1 009	1 243
Operativt kassaflöde		*1 814*	*2 872*
Förvärv av finansiella tillgångar		-2	-4
Avyttring av finansiella tillgångar		2	5
Förvärv av verksamhet		-1 075	-170
Avyttring av verksamhet		—	12
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**-1 248**	**-440**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		247	1 430
Amortering av lån		-648	-1 711
Amortering av leasingskulder		-543	-481
Återköp av egna aktier		-517	-122
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-587	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-2 048**	**-884**
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser		**-1 309**	**1831**
Kursdifferens i likvida medel		0	-4
Förändring av likvida medel		**-1 309**	**1 827**
Likvida medel vid årets början		2 063	236
Likvida medel vid årets slut		754	2 063

56/124

20221111104431

Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 987 Mkr (3 155). Förändringen var främst hänförlig till lägre rörelseskulder, framför allt leverantörsskulder, vilket bidrog negativt till kassaflödet med –1 523 Mkr (–65). Vidare ökade resultat före skatt med 570 Mkr. Av- och nedskrivningar ökade med 177 Mkr.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon minskade med 110 Mkr till netto –173 Mkr (–283). Förvärv av verksamhet ökade med 905 Mkr och uppgick till –1 075 Mkr (–170).

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 1 814 Mkr (2 872).

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –2 048 Mkr (–884). Upptagna och amorterade lån uppgick netto till –401 Mkr (–281). Amortering av leasingskulder uppgick till –543 Mkr (–481). Återköp av egna aktier uppgick till –517 Mkr (–122). Utdelning till aktieägare uppgick till –587 Mkr, under 2020 återkallades den föreslagna utdelningen på grund av regelverk relaterat till Covid-19-pandemin.

Nettolåneskuld/-fordran

Nettolåneskulden ökade med 1 919 Mkr och uppgick till 4 252 Mkr (2 333). Ökningen förklarades främst av högre leasingskulder enligt IFRS 16 hänförligt till nya hyresavtal, förvärv av verksamheter samt återköp av aktier. Nettolåneskulden, exklusive IFRS 16 ökade med 860 Mkr och uppgick till 582 Mkr (–278).

Likviditeten är fortsatt god och vid utgången av 2021 redovisades en fordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 550 Mkr (1 824). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

Mkr	2021	2020
Kortfristiga räntebärande skulder	366	783
Långfristiga räntebärande skulder	1 494	1 471
Leasingskulder IFRS 16	3 670	2 611
Likvida medel	–754	–2 063
Räntebärande tillgångar	—	–1
Andelar i intresseföretag	–524	–468
Nettolåneskuld(+)/-fordran(–) vid årets utgång	**4 252**	**2 333**
Nettolåneskuld(+)/-fordran(–) vid årets utgång, exklusive IFRS 16	**582**	**–278**

Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

Mkr	2021	2020
Operativt rörelseresultat	**2 142**	**1 593**
Operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16	**2 081**	**1 537**
Totala avskrivningar	1 270	1 128
– Avskrivningar på övervärden	–130	–93
– Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	–494	–440
– Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	–340	–318
Avskrivningar som återläggs	**800**	**717**
Avskrivningar som återläggs, exklusive IFRS 16	**306**	**277**
EBITDA	**2 942**	**2 310**
EBITDA, exklusive IFRS 16	**2 387**	**1 814**
Nettolåneskuld i relation till EBITDA , ggr	1,4	1,0
Nettolåneskuld i relation till EBITDA , ggr, exklusive IFRS 16	0,2	–0,2

57/124

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 mars 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 april 2022.

Bilia beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Bilia fokuserar på att beskriva de redovisningsval som har gjorts inom ramen för gällande IFRS-princip och undviker att upprepa paragraftext om det inte anses vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Nya redovisningsprinciper

Det föreligger inga ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2021. Nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Alternativa nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Bilias prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 118. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilia.com/investerare/finansiell-information.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas enligt de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Eliminering sker av koncerninterna transaktioner samt av vinster vid transaktioner med intresseföretag. Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilia innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilia har ett betydande inflytande, i normalfallet när Bilias innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I de fall dotterföretagens och intresseföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

För omräkning av utländska rapporter tillämpas IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

20221110432

Transaktioner i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

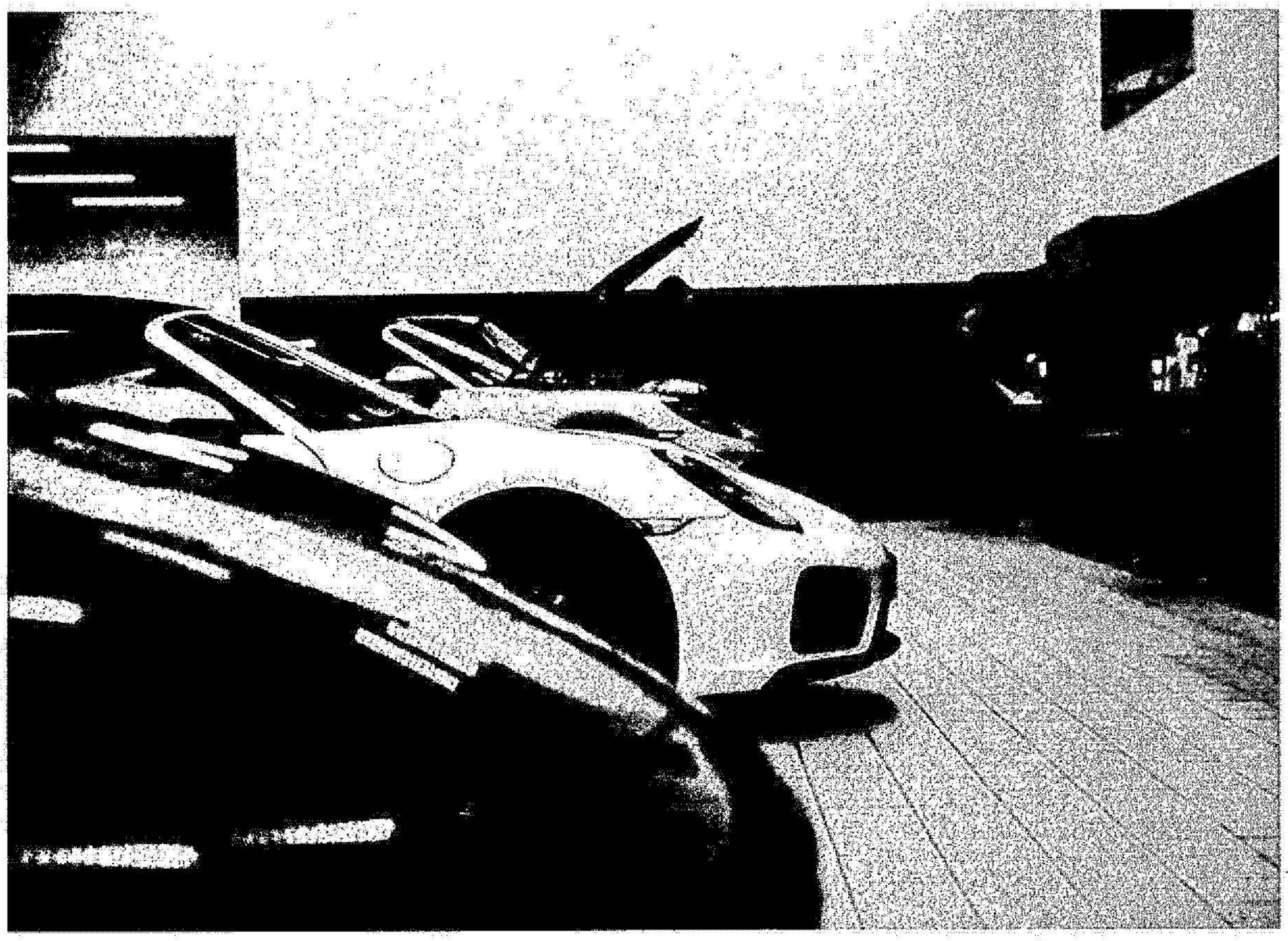
Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

Källa till osäkerhet	Not	
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	2, 15, 23	Intäkter, Materiella anläggningstillgångar, Övriga skulder
Kundrelationer	14	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	14	Immateriella anläggningstillgångar
Leasing	15, 16, 23, 24, 27	Materiella anläggningstillgångar, Nyttjanderättstillgångar, Övriga skulder, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Leasingavtal
Värdering av begagnade bilar	18	Varulager
Pensioner	21	Pensioner
Förändrade förutsättningar	22	Avsättningar
Serviceabonnemang	23	Övriga skulder



59/124

Not 2 Intäkter

➢ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av intäkter tillämpar Bilia IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle när kontroll över en vara eller tjänst har överförts till kunden. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller förväntas erhållas. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

I de fall försäljning av en vara innebär att kontrollen av varan kvarstår hos Bilia och är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing. Intäkten från transaktionen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköp. Fram till tidpunkt för återköp redovisas denna försäljning som övriga skulder, "skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal", och bruttovinsten redovisas som förutbetald intäkt.

Bilia agerar i vissa fall som agent vid försäljning av nya bilar vilket innebär att fakturering till slutkund görs direkt av importören och att Bilia erhåller en provision för den förmedlade affären.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserade på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering redovisas linjärt under avtalstiden då tjänsten erhålles över avtalstiden.

Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till bilar sålda med återköpsavtal, till serviceabonnemang samt till däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen över tjänsten överförts till kunden. Se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 440 Mkr.

Kundlojalitetsprogram

Bilias kunder kan delta i ett kundlojalitetsprogram. Kunden erhåller värdecheckar på framtida köp baserat på köp som gjorts under tidigare perioder. Samtliga utställda checkar löses dock inte in.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal
Bilia säljer bilar med ett återköpsavtal innebärande att Bilia åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilia har en restvärdesrisk och kan i framtiden tvingas avyttra bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Löpande genomförs bedömningar av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar. Om restvärdet är högre än nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom avskrivningar eller nedskrivningar på värdet av tillgångarna till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter. Bilarna redovisas som leasingfordon se not 15 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 23 Övriga skulder. Framtida ej realiserade bruttovinster hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 70 Mkr (73), se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Nettoomsättning [1]	2021	2020
Verkstad	3 287	3 039
Reservdelar	4 115	3 793
Bildemonteringar och övrigt	410	139
Summa Serviceaffären	**7 812**	**6 971**
Varuförsäljning	27 399	22 766
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar	596	559
Intäkter som agent vid bilaffären	48	28
Intäkter från förmedling av finansiering	292	263
Summa Bilaffären	**28 335**	**23 616**
Drivmedel	1 252	1 093
Summa Drivmedelsaffären	**1 252**	**1 093**
Hyresintäkter	422	380
IT- och utbildningstjänster	205	202
Elimineringar	–2 517	–2 094
Summa	**35 509**	**30 168**

[1] Nettoomsättningen för Verkstad, intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hyresintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.

60/124

20221111104433

Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2021	2020
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	395	383
Intäkter från förmedling av finansiering	292	263
Avskrivningar på bilar sålda med återköps-avtal	–340	–318
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	0	–8
Övrigt	–15	–8
Summa	**332**	**312**
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	277	248
Resultat från bilar sålda med återköps-avtal	55	64
Summa	**332**	**312**

Not 4 Rörelsesegment

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter,ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. De identifierade rörelsesegmenten sammanfaller med de rapporterbara segmenten.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

Service
- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning.

Bil
- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Bil omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

Drivmedel
Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen.

Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilia AB:s vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

61/124

forts not 4

Koncernens rörelsesegment

	Service		Bil		Drivmedel		Segments-avstämningar		Koncernen	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning										
Extern försäljning	5 894	5 433	28 335	23 616	1 252	1 093	28	26	35 509	30 168
Intern försäljning	1 918	1 538	—	—	—	—	–1 918	–1 538	—	—
Summa nettoomsättning	**7 812**	**6 971**	**28 335**	**23 616**	**1 252**	**1 093**	**–1 890**	**–1 512**	**35 509**	**30 168**
Avskrivningar	–457	–389	–740	–655	–5	–5	–68	–79	–1 270	–1 128
Operativt rörelseresultat/ Rörelseresultat	1 279	1 157	938	477	37	29	–329	–299	1 925	1 364
Ränteintäkter									5	3
Räntekostnader									–155	–153
Resultat från andelar i intresseföretag	—	—	55	46	—	—	—	—	55	46
Resultat före skatt									**1 830**	**1 260**
Årets skattekostnad									–373	–276
Årets resultat									**1 457**	**984**
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:										
– Strukturkostnader m m	–26	–40	–10	–90	–2	–2	–1	–4	–39	–136
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–8	–1	–4	1	—	—	—	—	–12	0
– Av- och nedskrivningar på övervärden	–83	–46	–83	–47	—	—	—	—	–166	–93
Summa	**–117**	**–87**	**–97**	**–136**	**–2**	**–2**	**–1**	**–4**	**–217**	**–229**
Tillgångar										
Andelar i intresseföretag	—	—	524	468	—	—	—	—	524	468
Uppskjutna skattefordringar									171	131
Övriga tillgångar									16 505	15 817
Summa tillgångar	**—**	**—**	**524**	**468**	**—**	**—**	**—**	**—**	**17 200**	**16 416**
Investeringar i anläggningstillgångar	124	117	1 042	1 381	5	4	86	70	1 257	1 572
Skulder										
Eget kapital									4 417	3 968
Skulder									12 783	12 448
Summa skulder och eget kapital									**17 200**	**16 416**

	Intäkter från externa kunder		Anläggnings-tillgångar	
	2021	2020	**2021**	2020
Geografiska områden				
Sverige	20 570	18 339	9 929	7 525
Norge	11 250	8 013	2 504	1 716
Tyskland	761	1 009	62	101
Luxemburg	1 385	1 332	560	588
Belgien	1 543	1 475	546	570
Segmentsavstämningar	—	—	–2 707	–1 792
Totalt	**35 509**	**30 168**	**10 894**	**8 708**

62/124

20221111104434

	Service							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning								
Extern försäljning	3 871	3 554	1 559	1 370	464	509	5 894	5 433
Intern försäljning	1 216	944	609	492	93	102	1 918	1 538
Summa nettoomsättning	**5 087**	**4 498**	**2 168**	**1 862**	**557**	**611**	**7 812**	**6 971**
Avskrivningar	–272	–217	–132	–117	–53	–55	–457	–389
Operativt rörelseresultat	915	831	310	273	54	53	1 279	1 157
Resultat från andelar i intresseföretag								
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:								
– Strukturkostnader m m	–7	–21	–19	–1	—	–18	–26	–40
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–5	–2	–4	—	1	1	–8	–1
– Av- och nedskrivningar på övervärden	–26	–14	–35	–11	–22	–21	–83	–46
Summa	**–38**	**–37**	**–58**	**–12**	**–21**	**–38**	**–117**	**–87**
Tillgångar								
Andelar i intresseföretag								
Investeringar i anläggningstillgångar	97	87	18	22	9	8	124	117

	Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning								
Extern försäljning	15 419	13 666	9 691	6 643	3 225	3 307	28 335	23 616
Intern försäljning								
Summa nettoomsättning	**15 419**	**13 666**	**9 691**	**6 643**	**3 225**	**3 307**	**28 335**	**23 616**
Avskrivningar	–535	–522	–149	–83	–56	–50	–740	–655
Operativt rörelseresultat	466	318	447	171	25	–12	938	477
Resultat från andelar i intresseföretag	55	46	—	—	—	—	55	46
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:								
– Strukturkostnader m m	61	–78	–37	–2	–34	–10	–10	–90
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–3	—	–2	—	1	1	–4	1
– Av- och nedskrivningar på övervärden	–25	–13	–35	–12	–23	–22	–83	–47
Summa	**33**	**–91**	**–74**	**–14**	**–56**	**–31**	**–97**	**–136**
Tillgångar								
Andelar i intresseföretag	524	468	—	—	—	—	524	468
Investeringar i anläggningstillgångar	893	1 215	108	137	41	29	1 042	1 381

63/124

Not 5 Förvärv och avyttring av rörelse

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av förvärv tillämpar Bilia IFRS 3 Rörelseförvärv.

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat allokeras eventuella övervärden till förvärvade tillgångar och skulder baserat på verkligt värde. Kvarstår ett värde kallas det goodwill. När värdet är negativt, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande inom koncernens totala egna kapital redovisas till ett belopp motsvarande minoritetsägarnas andel i identifierbara nettotillgångar i berörda dotterföretag, det vill säga exklusive goodwill. I vissa förvärv redovisas innehav utan bestämmande inflytande istället initialt till verkligt värde, det vill säga inklusive goodwill, enligt den så kallade "Full Goodwill Method". Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Bilia har valt att tillämpa principerna för "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebär att något innehav utan bestämmande inflytande inte redovisas inom koncernens totala egna kapital, utan ersätts av skulden till innehavare utan bestämmande inflytande motsvarande nuvärdet av lösenpriset för aktierna enligt säljoptionen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Effekter av förvärv 2021

Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS

Bilia förvärvade den 30 april Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS i Norge. Bolagen är auktoriserade återförsäljare av Toyota som bedrivit försäljnings- samt serviceverksamhet för Toyotabilar på sju anläggningar i Vestfold, Telemark och Vikens Fylke i Norge. Bilia övertar verksamheten i fem av de sju anläggningarna. De fem anläggningar som övertas av Bilia är belägna i Porsgrunn, Notodden, Selfjord, Larvik och Sandefjord. Den av Funnemark AS tidigare bedrivna verksamheten i Kongsberg och Hokksund avyttrades till Bauda AS i Norge vid samma tidpunkt som Bilias förvärv. Förvärvet inkluderade inte de fastigheter där verksamheten bedrivs.

Verksamheten som övertas av Bilia omsätter cirka 1 200 Mkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 5 procent. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 750 Mkr i omsättning och med cirka 30 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 351 Mkr och erlades kontant. Någon villkorad köpeskilling finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 150 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 5 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvet tillför Bilia ytterligare Toyota-anläggningar i en attraktiv region och kompletterar Bilias nuvarande Toyotaverksamhet i närliggande områden. Förvärvet är ett led i Bilias ambition att vara en betydande partner till Toyota i Norge.

Förvärvade kundrelationer om 182 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Redovisad goodwill uppgår till 108 Mkr.

Ferdinand Holding Group

Bilia förvärvade den 3 maj Ferdinand Holding AB med tillhörande verksamhetsbolag och två fastighetsbolag. Ferdinand Holding AB är en auktoriserad återförsäljare av Porsche som bedriver försäljnings- och serviceverksamhet för Porschebilar på två anläggningar i södra Sverige, Porsche Center Malmö och Porsche Center Helsingborg.

Verksamheterna omsätter cirka 1 000 Mkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 6 procent. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 650 Mkr i omsättning och med cirka 25 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 466 Mkr varav 421 Mkr har erlagts kontant och 45 Mkr erlades i form av Bilia-aktier i eget förvar. Någon villkorad köpeskilling finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 40 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet utgjorde ett mindre belopp och avsåg arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvet tillför Bilia ett nytt bilvarumärke som kompletterar Bilias befintliga bilvarumärkesportfölj samt ökar utbudet till kunder i den för Bilia viktiga regionen i södra Sverige.

Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 131 Mkr respektive 39 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år. Redovisad goodwill uppgår till 150 Mkr.

64/124

20221111104435

Upplands Motor Stockholm AB
Bilia förvärvade den 1 juli Upplands Motor Stockholm AB i Sverige. Bolaget är auktoriserade återförsäljare av Mercedes och har försäljnings- samt serviceverksamhet för personbilar, transportbilar och lastbilar på fyra anläggningar i Stockholm, Sverige. Förvärvet inkluderade inte de fastigheter där verksamheten bedrivs.

Verksamheten som övertas av Bilia omsätter cirka 1 200 Mkr per år och redovisade för 2020 ett rörelseresultat på 48 Mkr. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 600 Mkr i omsättning och med cirka 30 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 259 Mkr och erlades kontant. I samband med förvärvet löstes lån om 105 Mkr. Någon villkorad köpeskilling finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 250 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Mercedes kompletterar Bilias nuvarande bilvarumärkesportfölj och förvärvet tillför Bilia ett nytt affärsområde, tunga lastbilar, i vilket Mercedes är en stor aktör i Europa.

Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 112 Mkr respektive 33 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år. Redovisad goodwill uppgår till 85 Mkr.

Bil Dahl AB
Bilia förvärvade den 1 juli Bil Dahl AB. Bolaget är auktoriserade återförsäljare av framför allt Mercedes, men även för Nissan och Citroën. Bolaget har försäljnings- samt serviceverksamhet för personbilar, transportbilar och lastbilar på fem anläggningar i norra Sverige belägna i Umeå, Luleå, Örnsköldsvik och Skellefteå. För Mercedes omfattar verksamheten personbilar, transportbilar samt lastbilar. Förvärvet inkluderade inte de fastigheter där verksamheten bedrivs.

Verksamheten som övertas av Bilia omsatte för 2020 cirka 570 Mkr och redovisade ett rörelseresultat på 18 Mkr. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 315 Mkr i omsättning och med cirka 7 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 117 Mkr och erlades kontant. Någon villkorad köpeskilling finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 150 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar.

Genom förvärvet av Bil Dahl AB expanderar Bilia sin verksamhet norrut i Sverige, en region som är alltmer intressant med tillväxt och nyetablering av verksamheter.

Förvärvade kundrelationer om 45 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Redovisad goodwill uppgår till 5 Mkr.

Övriga förvärv och avyttringar under året
Förvärvet av Felgteknikk Norge AS och City Däck Öresund AB har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Någon avyttring av rörelse har ej skett under 2021.

De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar inklusive kundrelationer och distributionsrätt	573
Materiella anläggningstillgångar	1 308
Uppskjuten skattefordran	10
Varulager	354
Kundfordringar och övriga fordringar	283
Likvida medel	251
Räntebärande skulder	–698
Leverantörsskulder och övriga skulder	–930
Uppskjuten skatteskuld	–143
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**1 008**
Koncerngoodwill	363
Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill	**1 371**
Erlagd köpeskilling, egna aktier	–45
Erlagd köpeskilling och lösen av lån, kontant	–1 326
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	251
Nettoeffekt på likvida medel	**–1 075**

65/124

forts not 5

Effekter av förvärv 2020

Jönköpings Bildemontering AB, ECRIS AB och Riddersbergs Fastighets AB

Den 1 november 2020 förvärvade Bilia Jönköpings Bildemontering AB, ECRIS AB samt det fastighetsbolag som äger fastigheten i vilken verksamheten för de båda bolagen bedrivs. Verksamheten bedrivs från anläggningen i Jönköping. Jönköpings Bildemontering AB:s verksamhet utgörs av bildemontering och försäljning av begagnade bildelar. ECRIS AB:s verksamhet utgörs av försäljning av renoverade och nya bildelar samt renovering och förvaring av elektriska batterier. Verksamheten omsätter cirka 140 Mkr per år och redovisar en genomsnittlig rörelsemarginal om cirka 15 procent. Under 2020 bidrog verksamheten med cirka 29 Mkr i omsättning och med cirka 1 Mkr i operativt rörelseresultat. Uppräknat på helårsbasis innebär detta en omsättning på cirka 174 Mkr och ett operativt rörelseresultat på cirka 6 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 218 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskilling finns inte.

Förvärvet innebär att Bilia fortsätter sin hållbarhetssatsning genom att ta tillvara och återanvända delar från bilar på ett sätt som är hållbart både för miljön och företagandet. Antalet anställda uppgår till cirka 80 personer och verksamheten kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggning.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgår till 0,1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Övriga förvärv och avyttringar under året

En Toyota-anläggning i Norge samt motorcykelverksamheten i Luxemburg avyttrades under 2020. Inga övriga förvärv gjordes.

De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	
Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	49
Materiella anläggningstillgångar	131
Finansiella anläggningstillgångar	1
Uppskjuten skattefordran	0
Varulager	60
Kundfordringar och övriga fordringar	24
Likvida medel	48
Räntebärande skulder	–34
Leverantörsskulder och övriga skulder	–36
Uppskjuten skatteskuld	–25
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**218**
Koncerngoodwill	—
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	**218**
Erlagd köpeskilling, kontant	–218
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	48
Nettoeffekt på likvida medel	**–170**

Förvärvade kundrelationer om 48 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år.

Avyttringar 2022

Bilia har ingått avtal om att under 2022 avyttra totalt 16 anläggningar, varav nio anläggningar i Sverige, fyra i Tyskland och tre i Norge. I samband med avyttringarna kommer tillgångar och skulder förknippade till anläggningarna såsom inventarier, nyttjanderättstillgångar, varulager, bilar med återköpsrätt samt leasingavtal också att avyttras. Anläggningarna som kommer avyttras har de senaste tre åren tillsammans redovisat en nettoomsättning om totalt 7 Mdr samt ett rörelseresultat om 250 Mkr. Redovisat värde på de tillgångar som kommer att avyttras uppgick 31 december 2021 till 710 Mkr varav 320 Mkr avser materiella anläggningstillgångar och 390 Mkr avser omsättningstillgångar. Redovisat värde på skulderna uppgick till 260 Mkr varav 220 Mkr avser räntebärande skulder och 40 Mkr ej räntebärande skulder.

20221111104436

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	—	4
Resultat vid försäljning av verksamhet, övrigt	—	5
Återbetalning av tidigare inbetald sjukförsäkring	35	—
Övrigt	4	10
Summa	**39**	**19**

I posten Övrigt föregående år ingår försäljning av motorcykelverksamheten i Luxemburg och en mindre verksamhet i Norge.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	–1	–3
Nedskrivning av fastighet	—	–5
Strukturkostnader	–39	–136
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–9	0
Övrigt	–15	–4
Summa	**–64**	**–148**

I övriga rörelsekostnader ingår strukturkostnader avseende kostnader för avyttring av återstående fyra anläggningarna i Tyskland samt kostnader för reduktion av personal. Strukturkostnader för 2020 var framför allt hänförliga till Volvo Cars uppsägning av Bilias återförsäljaravtal, nedläggning av tre av totalt sju anläggningar i Tyskland samt kostnader för avgångslösningar i Sverige, Norge och Västeuropa samt omflyttning av verksamhet i Sverige. Kostnaderna relaterat till Volvo Cars uppsägning av återförsäljaravtalen utgjorde en första bedömning av kostnaderna för att genomföra en omstrukturering av verksamheten.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilia IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Under år 2020 har koncernen, när verksamheten har påverkats negativt av Covid-19-spridningen, nyttjat möjligheten att permittera personal som redovisats i enlighet med IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och uppslysningar om statligt stöd.

Ersättningar vid permittering

2021 minskade personalkostnaderna genom permittering av anställda i Västeuropa med 2 Mkr. Under 2020 utnyttjades möjligheten att permittera anställda, enligt gällande regelverk i våra verksamhetsländer, när verksamheten påverkades negativt av Covid-19-spridningen. Den finansiella effekten av permittering av personal redovisades som en minskning av personalkostnader. Den minskade personalkostnaden redovisas när ansökan är slutförd och när det bedöms att villkor för att nyttja permittering av anställda var tillfullo uppfyllda och permitteringsåtgärden förväntas, baserat på gällande regelverk, godkännas av respektive myndighet.

För 2020 minskade personalkostnaderna genom permittering av anställda med 31 Mkr varav 21 Mkr hänförde sig till Västeuropa och 10 Mkr till Norge. Tillfälliga regler infördes under en period för alla svenska och norska bolag avseende sjuklön och/eller sociala avgifter, vilket minskade personalkostnaderna för den svenska och norska verksamheten under helåret med 11 respektive 6 Mkr jämfört med föregående år. Det fanns inte några redovisade finansiella stöd för permittering av anställda i Sverige.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar av sociala avgifter baseras på aktiernas värde vid tilldelningstidpunkten, vilket definieras som den tidrymd när avtal sluts mellan parterna. Den genomsnittliga aktiekursen under denna period används som bas för värdering av aktierna vid tilldelningstidpunkten.

67/124

forts not 8

Kostnader för ersättningar till anställda	2021	2020
Löner och ersättningar m m	2 608	2 276
Pensionskostnader [1]	294	218
Sociala avgifter	666	593
Summa	**3 568**	**3 087**

[1] För mer information se not 21 Pensioner.

	2021			2020		
Medelantal anställda	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget						
Sverige	150	87	237	106	77	183
Totalt i moderbolaget	**150**	**87**	**237**	**106**	**77**	**183**
Dotterföretag						
Sverige	227	2 220	2 447	238	2 080	2 318
Norge	129	1 112	1 241	104	998	1 102
Tyskland	33	117	150	43	136	179
Luxemburg	21	131	152	22	130	152
Belgien	31	127	158	34	129	163
Totalt i dotterföretag	**441**	**3 707**	**4 148**	**441**	**3 473**	**3 914**
Koncernen totalt	**591**	**3 794**	**4 385**	**547**	**3 550**	**4 097**

Koncernledningen utgörs av två kvinnor (två) och sex män (sex), 25 procent kvinnor.

Styrelsen består av tre kvinnor (tre) och sex män (sex), 33 procent kvinnor, som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter som alla är män, varav två är suppleanter.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2021			2020		
Moderbolaget	Ledande befattnings-havare (18 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattnings-havare (18 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	29	133	162	22	109	131
(varav tantiem o d)	(6)	(6)	(12)	(6)	(4)	(10)
Sociala kostnader	35	81	116	15	52	67
(varav pensionskostnader)	(27)	(43)	(70)	(8)	(17)	(25)

I ledande befattningshavare ingår Bilia AB:s styrelse, 13 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO, HR-direktör samt Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör i Bilia AB.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2021	2020
	Ledande befattnings-havare (21 personer)	Ledande befattnings-havare (21 personer)
Löner och andra ersättningar	40	30
(varav tantiem o d)	(9)	(8)
(varav aktierelaterade ersättningar från incitamentsprogram)	(6)	—
Pensionskostnader	29	9
Pensionsförpliktelser	303	213

I ledande befattningshavare ingår Bilia AB:s styrelse, 13 personer, varav två suppleanter, samt koncernledningen uppgående till 8 personer.

68/124

20221111104437

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämmans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskottet. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och andra befattningshavare i koncernledningen. Med andra befattningshavare i koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, HR-direktör samt Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör i Bilia AB, VD i Bilia Personbilar AB samt VD i Bilia Norge AS.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2021	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions-kostnader	Aktiere-laterade ersätt-ningar	Övriga förmåner	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	400	—	—	—	—	400	—
Styrelseledamöter (8 st) [1]	2 150	—	—	—	—	2 150	—
Revisions-, ersättnings- och fastighetsutskottet (5 st)	360	—	—	—	—	360	—
Arbetstagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	5 548	2 926	3 956	1 413	132	13 975	22 920
Andra ledande befattningshavare (4 st)	8 735	3 570	4 566	2 933	447	20 251	6 234
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	269 254
Summa	**17 315**	**6 496**	**8 522**	**4 346**	**579**	**37 258**	**298 408**

[1] Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskotten.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2020	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions-kostnader	Övriga förmåner	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	340	—	—	—	340	—
Styrelseledamöter (8 st) [1]	1 898	—	—	—	1 898	—
Revisions-, ersättnings- och fastighetsutskottet (5 st)	360	—	—	—	360	—
Arbetstagarrepresentanter:						
Ordinarie (2 st)	72	—	—	—	72	—
Suppleanter (2 st)	43	—	—	—	43	—
VD, Per Avander	5 303	2 871	3 902	241	12 317	18 424
Andra ledande befattningshavare (4 st)[2]	7 491	3 262	3 857	392	15 002	4 370
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	193 529
Summa	**15 507**	**6 133**	**7 759**	**633**	**30 032**	**216 323**

[1] Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskotten. Jack Forsgren avböjde omval på årsstämman 2020.
[2] Två av Andra ledande befattningshavare ingår med lön och andra ersättningar med 10 månader.

69/124

forts not 8

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 250 Tkr (222) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 400 Tkr (340). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 150 Tkr (1 898) i enlighet med beslut av årsstämman 2021. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 120 Tkr (120) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Gunnar Blomkvist och Mats Holgerson) skulle utgå 60 Tkr vardera totalt 120 Tkr (120). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 25 Tkr (25) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Gunnar Blomkvist och Eva Eriksson) skulle utgå 10 Tkr vardera total 20 Tkr (20). Till ordföranden i Fastighetsutskottet (Eva Eriksson) skulle utgå med 50 Tkr (50) och ledamot (Gunnar Blomkvist) skulle utgå med 25 Tkr (25). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (115). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 3 032 Tkr (2 713).

Bonus baseras för VD, CFO och CIO på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För HR-direktör och Affärsutvecklings-och Kommunikationsdirektör baseras bonusen på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat och på kundtillfredsställelse. För VD i Bilia Norge AS baseras bonusen på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för operativt kapital och begagnade bilar. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2021 maximerad till 55 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst aktierelaterade ersättningar från långsiktiga incitamentsprogram samt tjänstebil.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktade sig till cirka 60 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier motsvarande 7–14 procent av deltagarens bruttogrundlön och minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier från starten av programmet till och med den 31 mars 2024 och att deltagaren forfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till cirka 150 000 aktier.

Aktiesparprogrammet från 2018 förföll under året och resulterade i full tilldelning innebärande att 106 557 aktier överlöts till deltagarna i programmet.

Pensioner

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värdetillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värdetillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Norge AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i tabellerna ovan. Dessa pensionsförpliktelser har tryggats genom en kapitalförsäkring.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 21 Pensioner och not 30 Närstående.

Vinstandelssystem för medarbetare

Totalt har i bokslutet för 2021 avsatts 27 Mkr (25) inklusive sociala kostnader för vinstandel till medarbetare i Sverige. Vinstandelssystemet baserar sig på resultat för varje legal enhet samt för kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i landet.

70/124

20221111104438

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	–6	—
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	—
Skatterådgivning	—	—
Andra uppdrag	—	—

	2021	2020
KPMG		
Revisionsuppdrag	–2	–5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–1	–2
Skatterådgivning	0	0
Andra uppdrag	–3	0

Under räkenskapsåret 2021 har 3 Mkr betalats i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget och 0 Mkr avseende övriga tjänster.

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2021	2020
Handelsvaror	–28 603	–24 338
Övriga externa kostnader	–164	–123
Personalkostnader	–3 427	–3 026
Avskrivningar	–1 270	–1 128
Nedskrivningar	–95	–60
Övriga rörelsekostnader	–64	–148
Summa	**–33 623**	**–28 823**

2021 minskade personalkostnaderna genom permittering av anställda i Västeuropa med 2 Mkr. 2020 minskade personalkostnaderna genom permittering av anställda med 31 Mkr varav 21 Mkr hänförde sig till Västeuropa och 10 Mkr till Norge. Tillfälliga regler infördes under en period för alla svenska och norska bolag avseende sjuklön och/eller sociala avgifter, vilket minskade personalkostnaderna för den svenska och norska verksamheten under helåret med 11 respektive 6 Mkr jämfört med föregående år. Det fanns inte några redovisade finansiella stöd för permittering av anställda i Sverige.

Not 11 Finansnetto

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av finansiella intäkter och kostnader tillämpar Bilia IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiella leasingskulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orealiserade förluster på säkringsinstrument. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

	2021	2020
Ränteintäkter	2	3
Övriga valutakursvinster	3	0
Finansiella intäkter	**5**	**3**
Räntekostnader	–58	–72
Räntekostnader IFRS 16	–97	–76
Kostnad valutaswapar	—	–1
Övriga valutakursförluster	0	–4
Finansiella kostnader	**–155**	**–153**
Resultat från andelar i intresseföretag	**55**	**46**
Finansnetto	**–95**	**–104**

71/124

Not 12 Skatter

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av skatter tillämpar Bilia IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller som i praktiken är beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	–387	–283
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	–7
Summa aktuell skatt	**–386**	**–290**
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	59	54
Avseende ändrade skattesatser	0	–7
Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner	–46	–33
Avseende aktiverat skattevärde underskottsavdrag	0	0
Summa uppskjuten skatt	**13**	**14**
Totalt redovisad skattekostnad	**–373**	**–276**

	2021		2020	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 830		1 260	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–377	20,6	–270	21,4
Effekt av utländska skattesatser	–2	0,1	–9	0,7
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	0	0,0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–29	1,6	–13	1,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	36	–2,0	21	–1,7
Skatteeffekt av förändrad skattesats	0	0,0	–7	0,6
Ökning underskottsavdrag utan aktivering	–1	0,1	—	—
Schablonränta på periodiseringsfond	–2	0,1	–1	0,1
Direktavdrag byggnader	2	–0,1	3	–0,2
Redovisad effektiv skatt	**–373**	**20,4**	**–276**	**21,9**

Aktuella skattefordringar uppgår till 53 Mkr (70) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

72/124

20221111104439

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	2021 Före skatt	2021 Skatt	2021 Efter skatt	2020 Före skatt	2020 Skatt	2020 Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	77	—	77	–93	—	–93
Övrigt totalresultat	**77**	**—**	**77**	**–93**	**—**	**–93**

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder	Uppskjuten skattefordran 2021	Uppskjuten skattefordran 2020	Uppskjuten skatteskuld 2021	Uppskjuten skatteskuld 2020	Netto 2021	Netto 2020
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:						
Immateriella rättigheter	0	1	211	108	–211	–107
Byggnader och mark	4	2	76	72	–72	–70
Maskiner och inventarier	–12	–15	5	—	–17	–15
Leasingfordon	14	14	0	—	14	14
Nyttjanderättstillgångar	108	90	0	—	108	90
Finansiella placeringar	0	—	1	1	–1	–1
Varulager	12	9	–1	1	13	8
Kundfordringar	1	1	0	—	1	1
Obeskattade reserver	0	—	320	260	–320	–260
Pensionsavsättningar	80	59	0	—	80	59
Övriga avsättningar	41	44	–3	—	44	44
Leasingskulder	–88	–78	0	—	–88	–78
Rörelseskulder	10	3	–3	4	13	–1
Underskottsavdrag	1	1	0	—	1	1
Skattefordringar/-skulder	**171**	**131**	**606**	**446**	**–435**	**–315**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2021
Immateriella rättigheter	–107	26	—	–130	**–211**
Byggnader och mark	–70	5	—	–7	**–72**
Maskiner och inventarier	–15	1	—	–3	**–17**
Leasingfordon	14	–3	—	3	**14**
Nyttjanderättstillgångar	90	16	—	2	**108**
Finansiella placeringar	–1	0	—	—	**–1**
Varulager	8	2	—	3	**13**
Kundfordringar	1	0	—	—	**1**
Obeskattade reserver	–260	–46	—	–14	**–320**
Pensionsavsättningar	59	21	—	—	**80**
Övriga avsättningar	44	–3	—	3	**44**
Leasingskulder	–78	–8	—	–2	**–88**
Rörelseskulder	–1	2	—	12	**13**
Underskottsavdrag	1	0	—	—	**1**
Årets omräkningsdifferens	—	0	0	—	**0**
Skattefordringar/-skulder	**–315**	**13**	**0**	**–133**	**–435**

forts not 12

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2020
Immateriella rättigheter	–136	39	—	–10	**–107**
Byggnader och mark	–63	2	—	–9	**–70**
Maskiner och inventarier	–11	–4	—	—	**–15**
Leasingfordon	21	–7	—	—	**14**
Nyttjanderättstillgångar	98	–8	—	—	**90**
Finansiella placeringar	–1	—	—	—	**–1**
Varulager	12	–4	—	—	**8**
Kundfordringar	1	—	—	—	**1**
Obeskattade reserver	–225	–29	—	–6	**–260**
Pensionsavsättningar	61	–2	—	—	**59**
Övriga avsättningar	19	25	—	—	**44**
Leasingskulder	–89	11	—	—	**–78**
Rörelseskulder	6	–7	—	—	**–1**
Underskottsavdrag	1	—	—	—	**1**
Årets omräkningsdifferens	—	–2	2	—	**—**
Skattefordringar/-skulder	**–306**	**14**	**2**	**–25**	**–315**

Not 13 Resultat per aktie

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilia IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning, kr	14:90	9:85
Resultat per aktie efter utspädning, kr	14:90	9:85
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, Mkr	1 457	984
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, tusental	97 743	100 090
Effekt av utestående incitamentsprogram, tusental	64	100
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	97 807	100 190

Beräkningen av resultat per aktie för 2021 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 1 457 Mkr (984) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Under 2021 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 97 743 061 stycken (100 089 698) och effekt av utestående incitamentsprogram uppgick till 63 732 stycken (99 989).

2021 genomfördes återköp av egna aktier om 3 552 839 aktier motsvarande 517 Mkr. 2020 genomfördes återköp av egna aktier om 1 220 000 aktier motsvarande 122 Mkr.

74/124

20221111104440

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av immateriella tillgångar tillämpar Bilia IAS 38 Immateriella tillgångar.

Programvaror

Internt utvecklade
Utgifter för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning om programvaran är tekniskt användbar, om Bilia har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter avser att använda den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Utgifter för utveckling av programvara är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Rörelseförvärv
Programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar bedömt återanskaffningsvärde vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga förvärv
Övriga investeringar i programvaror redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, det vill säga till anskaffningsvärdet enligt kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället. Redovisat värde utgörs av anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Distributionsrätt

Distributionsrätt som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, det vill säga till anskaffningsvärdet enligt kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället. Redovisat värde utgörs av anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill inkluderar förväntade framtida vinster beaktat både befintlig verksamhet och förväntade synergier som uppstår vid förvärvet.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod utifrån historisk erfarenhet och gällande överenskommelse.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Programvaror	3–10 år
• Kundrelationer	10 år
• Distributionsrätt	5–10 år

Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid redovisning av nedskrivningar tillämpar Bilia IAS 36 Nedskrivningar.

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Nedskrivningsprövning goodwill
Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på 3-årsprognoser för aktuella kassagenererande enheter. För viktiga antagande per kassagenererande enhet se nedan.

75/124

forts not 14

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	31	36	115	143	871	914
Rörelseförvärv	2	—	—	1	483	48
Nyanskaffningar	3	2	26	22	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	-7	-1	-51	—	—
Omföringar	1	—	—	—	1	-52
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	25	-39
	37	**31**	**140**	**115**	**1 380**	**871**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-20	-19	-84	-106	-369	-349
Rörelseförvärv	0	—	—	-1	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	6	0	44	—	—
Omföringar	—	—	—	—	-1	52
Årets avskrivningar	-8	-7	-17	-21	-119	-90
Årets omräkningsdifferenser	-1	—	0	—	-10	18
	-29	**-20**	**-101**	**-84**	**-499**	**-369**
Redovisat värde vid årets slut	**8**	**11**	**39**	**31**	**881**	**502**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Kostnad för sålda varor	-8	-7	-17	-21	-119	-90

Under året har inga nedskrivningar gjorts.

76/124

20221111104441

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	28	32	1 045	1 125	814	862
Rörelseförvärv	73	—	558	49	377	0
Nyanskaffningar	—	—	29	24	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	–1	–58	—	—
Omföringar	—	–2	2	–54	—	–13
Årets omräkningsdifferenser	2	–2	27	–41	22	–35
	103	**28**	**1 660**	**1 045**	**1 213**	**814**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	–15	–15	–488	–489	–2	–15
Rörelseförvärv	—	—	0	–1	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	0	50	—	—
Omföringar	—	2	–1	54	—	13
Årets avskrivningar	–11	–3	–155	–121	—	—
Årets nedskrivning	—	—	—	—	–35	—
Årets omräkningsdifferenser	–2	1	–13	19	–1	—
	–28	**–15**	**–657**	**–488**	**–38**	**–2**
Redovisat värde vid årets slut	**75**	**13**	**1 003**	**557**	**1 175**	**812**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Kostnad för sålda varor	**–11**	–3	**–155**	–121	**—**	—

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Kostnad för sålda varor	**—**	—	**—**	—	**–35**	—

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (goodwill)

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2021	2020
Bilia Personbilar AB	72	72
Bilia BMU AB	78	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Bilia Center Auto AB	104	—
Bilia Ferdinand Holding AB	150	—
City Däck Öresund AB	15	—
Summa Sverige	**554**	**285**
Bilia Norge AS	92	119
Toyota Bilia AS (inklusive fusion av Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS)	198	83
Summa Norge	**290**	**202**
Bilia Emond Luxembourg	143	140
S.A. Bilia Emond Belgium	95	94
Bilia Holding Flanders NV	86	85
Bilia Holding S.à r.l.	7	6
Summa Västeuropa	**331**	**325**
Koncernen totalt	**1 175**	**812**

Sverige

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Sverige baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2021. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

77/124

forts not 14

Antaganden för att uppskatta värden:

	Årlig tillväxttakt		Diskonterings-ränta före skatt	
Procent	**2021**	2020	**2021**	2020
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	6,44	5,28
Bilia BMU AB	2,0	2,0	6,45	5,32
Bilia Center AB	2,0	2,0	6,50	5,27
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	6,44	5,29
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	6,51	5,29

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överskrider med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

För de verksamheter som förvärvats under året har uppföljning gjorts utifrån de vid förvärvstillfället gjorda värderingarna. Ingen av verksamheterna har avvikit väsentligt från de upprättade värderingarna och något nedskrivningsbehov har inte identifierats.

Norge

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Norge baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt
Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2021. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser
Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader
Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

	Årlig tillväxttakt		Diskonterings-ränta före skatt	
Procent	**2021**	2020	**2021**	2020
Bilia Norge AS	2,0	2,0	7,24	6,34
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	6,48	6,37

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överskrider med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Den nedskrivning som gjorts under året av goodwill om 35 Mkr är hänförlig till kommande avyttringar under 2022.

De nyförvärvade Toyotabolagen, Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS, har prövats tillsammans med den befintliga Toyotaverksamheten i Norge.

Västeuropa

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Västeuropa baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt
Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2021. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser
Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader
Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

	Årlig tillväxttakt		Diskonterings-ränta före skatt	
Procent	**2021**	2020	**2021**	2020
Bilia Emond Luxembourg	2,0	2,0	6,48	5,17
S.A. Bilia Emond Belgium	2,0	2,0	6,15	5,41
Bilia Holding Flanders NV	2,0	2,0	6,19	5,47

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

78/124

20221111104442

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av materiella anläggningstillgångar tillämpar Bilia IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Låneutgifter
Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Pågående nyanläggningar
Pågående nyanläggningar består främst av nybyggnation i Stockholm, Sverige och Luxemburg samt ombyggnation främst i Vinsta, Enköping, Jönköping och Västerås i Sverige.

Leasade tillgångar
Leasegivare
Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter, Försäljning av varor med återköpsavtal.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.
Beräknade nyttjandeperioder:

• Utrustning för IT-drift	3 år
• Byggnader	5–50 år
• Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
• Leasingfordon	1–4 år [1]

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

[1] Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningar
För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.

79/124

forts not 15

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2021	2020	**2021**	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 367	1 156	48	42
Rörelseförvärv	159	132	4	2
Nyanskaffningar	17	69	26	12
Avyttringar och utrangeringar	-12	-4	-3	-4
Omföringar	44	36	-48	-4
Årets omräkningsdifferenser	15	-22	-1	0
	1 590	**1 367**	**26**	**48**
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-467	-377	—	—
Rörelseförvärv	-23	-18	—	—
Avyttringar och utrangeringar	8	3	—	—
Omföringar	-7	-14	—	—
Årets avskrivningar	-75	-66	—	—
Årets nedskrivningar	-9	-5	—	—
Årets omräkningsdifferenser	-7	10	—	—
	-580	**-467**	**—**	**—**
Redovisat värde vid årets slut	**1 010**	**900**	**26**	**48**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2021	2020	**2021**	2020
Kostnad för sålda varor	-28	-24	—	—
Försäljningskostnader	-45	-40	—	—
Administrationskostnader	-2	-2	—	—
Summa	**-75**	**-66**	**—**	**—**

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2021	2020	**2021**	2020
Övriga rörelsekostnader	-9	-5	—	—

80/124

20221110443

	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2021	2020	**2021**	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 392	1 414	3 351	3 778
Rörelseförvärv	140	39	489	0
Nyanskaffningar	210	141	972	1 341
Avyttringar och utrangeringar	–123	–111	–1 327	–1 700
Omföringar	13	–38	–9	3
Årets omräkningsdifferenser	37	–53	50	–71
	1 669	**1 392**	**3 526**	**3 351**
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–909	–896	–554	–642
Rörelseförvärv	–72	–23	–9	—
Avyttringar och utrangeringar	78	72	316	472
Årets avskrivningar	–127	–115	–419	–386
Omföringar	4	20	2	0
Årets omräkningsdifferenser	–24	33	–5	2
	–1 050	**–909**	**–669**	**–554**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	0	0	–16	–6
Avyttringar och utrangeringar	—	—	10	1
Omföringar	—	—	—	–3
Årets nedskrivningar	–9	—	—	–8
	–9	**0**	**–6**	**–16**
Redovisat värde vid årets slut	**610**	**483**	**2 851**	**2 781**
Finansiella leasingavtal (ingår ovan)				
Anskaffningsvärde	85	79	272	231
Ackumulerade avskrivningar	–36	–31	–49	–44
	49	**48**	**223**	**187**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2021	2020	**2021**	2020
Kostnad för sålda varor	–51	–44	–419	–386
Försäljningskostnader	–41	–26	—	—
Administrationskostnader	–35	–45	—	—
Summa	**–127**	**–115**	**–419**	**–386**

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2021	2020	**2021**	2020
Kostnad för sålda varor	—	—	—	–8
Övriga rörelsekostnader	–9	—	—	—

81/124

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av nyttjanderättstillgångar tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

Beräkning av nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas baserat på det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar för leasingavtal med en längre hyrestid än 12 månader. Leasingavtalen avser framför allt hyresavtal för fastigheter samt ett mindre belopp avseende tjänstebilar.

Lättnadsreglerna har tillämpats vilka innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med lågt värde eller en kortare hyrestid än 12 månader

Förlängningsoptioner beaktas först när beslut har tagits om utnyttjande av optionen och formellt har utnyttjats.
De avtal som är kopplade till konsumentprisindex omräknas när justeringen av leasingavgifterna träder i kraft.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

Nyanskaffningar och avyttringar

Nyanskaffningar inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal hänförliga till bedömning av nyttjande av förlängningsoptioner. Avyttringar inkluderar under året avslutade leasingavtal.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Bedömningar och antagande för nyttjande av förlängningsoptioner kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens storlek.

Övrigt

Övrigt inkluderar till exempel förändringar av nyttjanderättstillgångarna hänförligt till indexuppräkning med mera.

För beskrivning av leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 20 Räntebärande skulder och not 27 Leasingavtal.

	Nyttjanderätts-tillgångar	
	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 513	3 125
Rörelseförvärv	616	—
Nyanskaffningar	842	454
Avyttringar	0	–2
Övrigt	14	37
Årets omräkningsdifferenser	83	–101
	5 068	**3 513**
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Vid årets början	–864	–443
Årets avskrivningar	–494	–440
Avyttringar	0	2
Övrigt	—	–2
Årets omräkningsdifferenser	–24	19
	–1 382	**–864**
Redovisat värde vid årets slut	**3 686**	**2 649**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Nyttjanderätts-tillgångar	
	2021	2020
Kostnad för sålda varor	–187	–159
Försäljningskostnader	–292	–269
Administrationskostnader	–15	–12
Summa	**–494**	**–440**

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 17 Andelar i intresseföretag

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilia IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

82/124

20221111104444

	2021	2020
Redovisat värde vid årets ingång	468	433
Resultat från andelar i intresseföretag	55	46
Utdelning från intresseföretag	—	–11
Redovisat värde vid årets utgång	**524**	**468**

Bilia uppnår inte 20 procents ägarandel, men genom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Bilias direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent (20,6). AB Volverkinvest äger 50 procent av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

	Volvofinans Bank AB	
	2021 [1]	2020 [1]
Rörelsens intäkter	6 509	6 468
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	626	566
Omsättningstillgångar	785	880
Utlåning	22 238	22 217
Anläggningstillgångar	22 034	21 001
Kortfristiga skulder	3 965	3 859
Inlåning	35 113	34 422
Långfristiga skulder	1 109	1 271
Nettotillgångar	**4 870**	**4 546**
Utdelning till AB Volverkinvest	—	107
Summa nettotillgångar före utdelning [2]	**4 870**	**4 653**

[1] Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2020 till 30 september 2021 (1 oktober 2019 till 30 september 2020). Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig vid upprättandet av Biliakoncernens bokslut. Utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

[2] Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

Not 18 Varulager

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av varulager tillämpar Bilia IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Bilias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilia återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilia erläggs en avgift till leverantören.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av begagnade bilar
Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. Begagnade bilar ingår i balansposten varulager.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 13 Mkr (9), begagnade bilar med 13 Mkr (16) och reservdelar med 4 Mkr (11).

Posten varulager består av:

	2021	2020
Nya bilar	1 062	1 609
Begagnade bilar	1 472	1 167
Demonstrationsbilar	870	709
Reservdelar	360	242
Övrigt	17	16
Summa	**3 781**	**3 743**

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

	2021	2020
Nya bilar	23	11
Begagnade bilar	41	29
Reservdelar	19	14
Summa	**83**	**54**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021	2020
Bonus	100	82
Förutbetalda kostnader	127	84
Upplupna intäkter	70	85
Summa	**297**	**251**

83/124

Not 20 Räntebärande skulder

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av finansiella instrument tillämpar Bilia IFRS 9 Finansiella instrument. Vid redovisning av leasingskulder tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal. För beskrivning av redovisningsprincip se not 25 Finansiella instrument.

Noten innehåller information om Bilias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Bilias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 26 Finansiella risker och riskhantering.

	2021	2020
Långfristiga skulder		
Banklån	15	20
Obligationslån [1]	1 296	1 292
Personalfond	5	5
Leasingskulder	3 263	2 288
Övriga lån	15	26
	4 594	**3 631**
Kortfristiga skulder		
Obligationslån [1]	—	130
Kortfristig del av banklån	253	538
Kortfristig del av leasingskulder	679	558
	932	**1 226**
Summa	**5 526**	**4 857**

[1] I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 296 Mkr (1 422) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 300 Mkr (1 430) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till –4 Mkr (–8).

Not 21 Pensioner

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av pensioner tillämpar Bilia IAS 19 Ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Under 2016 avslutades samtliga förmånsbestämda pensionsplaner inom koncernen och sedan dess finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Sverige
Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilia har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

Norge
De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Tyskland
I Tyskland omfattas samtliga anställda endast av lagstadgade avgiftsbestämda pensionsplaner.

Luxemburg och Belgien
De anställda omfattas inte av någon pensionsplan.

Finansiering

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har Bilia inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån [1] till 172 procent (148).

[1] Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av Bilia.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilia och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2021	2020
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer [2]	263	212

[2] Varav 76 Mkr (70) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2022 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer är 241 Mkr, varav Alecta 83 Mkr.

84/124

20221111104445

Not 22 Avsättningar

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilia IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt (50 procent eller högre) att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna sålts. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är 50 procent eller högre. En avsättning gärs med 0,5 Mkr per drivmedelsstation och totalt har 19 Mkr (9) avsatts. Under 2021 har en extra avsättning gjorts på 9 Mkr avseende uppkommet saneringsbehov.

Säljoption

Härrör sig till förvärvet av Philippe Emond SA, Belgien, där Bilia har en skuld beräknat på framtida lösenpris i utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Säljoptionen redovisas som en finansiell skuld, enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av säljoptionen görs enligt IFRS 3 och IFRS 9 och redovisas över eget kapital. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde. Under 2021 har utställd säljoption delvis nyttjats och återstående säljoption motsvarar ett 10-procentigt ägande.

Strukturkostnader

Avsättning görs när en formell eller informell förpliktelse avseende omstrukturering av verksamheten föreligger och det är möjligt att uppskatta kostnaderna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Bedömning avseende avsättningar görs utifrån i nuläget tillgänglig information. Om andra antaganden görs eller förutsättningarna skulle förändras kan det faktiska utfallet skilja sig från den gjorda bedömningen vilket skulle kunna få en betydande påverkan på Bilias resultat och finansiella ställning.

	Långfristiga		Kortfristiga	
	2021	2020	**2021**	2020
Strukturkostnader	57	66	3	24
Garantiåtaganden	47	27	1	1
Återställningskostnader	18	9	1	—
Säljoption	52	142	—	—
Övrigt	113	86	0	—
Summa	**287**	**330**	**5**	**25**

	Struktur-kostnader		Garanti-åtaganden		Återställnings-kostnader		Säljoption		Övrigt		Totalt	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Redovisat värde vid årets ingång	90	0	28	32	9	11	142	152	86	31	355	226
Avsättningar som gjorts under året	60	91	14	2	10	0	30	0	24	58	138	151
Belopp som tagits i anspråk under året	-21	0	—	-2	—	0	-120	—	—	—	-141	-2
Outnyttjade belopp som återförts under året	-70	0	—	—	—	-2	—	-10	—	—	-70	-12
Omräkningsdifferenser	1	-1	6	-4	0	0	—	—	3	-3	10	-8
Redovisat värde vid årets utgång	**60**	**90**	**48**	**28**	**19**	**9**	**52**	**142**	**113**	**86**	**292**	**355**

Betalningar	**2021**	2020
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	287	330

85/124

Not 23 Övriga skulder

➤ **Redovisningsprincip**
För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.
För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 25 Finansiella instrument.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2021	2020
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 503	1 510
Övrig lång skuld, ej räntebärande	160	—
Summa	**1 663**	**1 510**
Övriga kortfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 045	1 012
Övrigt	590	696
Summa	**1 635**	**1 708**

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2021	2020
Upplupna löner	476	407
Upplupna sociala kostnader	283	237
Upplupna räntor	6	6
Framtida ej realiserade bruttovinster avseende bilar sålda med återköpsavtal	70	73
Avräkning bonus	50	21
Periodisering serviceabonnemang	173	208
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	293	213
Summa	**1 351**	**1 165**

Not 25 Finansiella instrument

➤ **Redovisningsprincip**
För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilia IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när Bilia blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bilia presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller Bilia förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Räntebärande finansiella instrument
Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet

86/124

20221111104446

Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilia redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget kapitalinstrument
Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilia innehar onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Derivatinstrument
Finansiella derivat innehas enbart för att hantera de finansiella risker som Bilia är exponerat för, se not 26 Finansiella risker och riskhantering. Bilia innehar finansiella derivatinstrument, i form av valutasäkringsinstrument (valutaswapar) som används för att säkra framtida valutaflöden. Samtliga derivat värderas till sina respektive verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. De derivat som har positiva värden redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringar på valutaswapar redovisas i Finansiella intäkter eller Finansiella kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder
Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under oktober månad 2018 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 140 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2023.

Under oktober månad 2020 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 170 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2025.

Under mars månad 2021 förföll det kvarvarande utestående obligationslånet från 2017 om 130 Mkr.

Totalt utestående belopp per 31 december 2021 uppgår till 1 300 Mkr.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:
Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2021	2020
Nivå 2		
Tillgång avseende valutaswappar värderad över resultatet	1	9
Nivå 3		
Skuld avseende säljoption värderad över eget kapital	52	142

87/124

forts not 25

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

		2021		2020	
	Not	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet					
Valutaswapar		1	1	9	9
Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Långfristiga fordringar, räntebärande		—	—	1	1
Kundfordringar *	26	1 077	1 077	1 233	1 233
Övriga fordringar		134	134	122	122
Likvida medel	31	754	754	2 063	2 063
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde					
Aktier och andelar		4	4	4	4
Bostadsrätter		5	5	5	5
Skulder värderade till verkligt värde					
Avsättning säljoption	22	52	52	142	142
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Obligationslån	20	1 296	1 296	1 422	1 422
Leasingskulder	20	3 942	3 942	2 846	2 846
Långfristiga räntebärande skulder	20	35	35	51	51
Kortfristiga räntebärande skulder	20	253	253	538	538
Leverantörsskulder		1 435	1 435	2 224	2 224
Upplupna räntor	24	6	6	6	6

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Valutaswapar

För valutaswapar bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Med hänsyn till tillgångarnas begränsade värde har bedömning gjorts att verkligt värde inte väsentligt avviker från anskaffningsvärde.

Skulder värderade till verkligt värde

Bilias redovisar utställd säljoption till verkligt värde utifrån framtida lösenpris.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Räntebärande skulder och leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordran respektive skuld.

Not 26 Finansiella risker och riskhantering

➤ **Redovisningsprincip**

För redovisningsprincip gällande finansiella risker och riskhantering tillämpar Billa IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Allmänt

Bilia har som huvudsaklig uppgift att sälja nya och begagnade bilar och i anslutning härtill även leverera verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel.

Finansverksamheten inom Bilia omfattar följande områden:

- finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder
- kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker
- administration av koncernkonton och internbanksfunktion
- tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning
- betalningsrutiner och cash management
- styrning, kontroll och rapportering av utfallet i finansverksamhet

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilia har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig låneFinansiering.

88/124

20221111104447

- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker, valutarisker och operativa risker alltid hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation och ansvarsfördelning

Moderbolaget

VD i Bilia AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicyn. CFO är chef för finansavdelningen och ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilia bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner. Moderbolagets finansavdelning innefattar en internbanksfunktion som stöder samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer.

Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk. Placeringar får göras i instrument och med, av VD i Bilia AB, godkända motparter.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från moderbolaget.

Finansiella fordringar

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 1 077 Mkr (1 233). Kredittiden för kundfordringarna uppgår i genomsnitt till 20 dagar (18).

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 4 417 Mkr (3 968). Avkastningen på eget kapital uppgick till 33,8 procent (27,5).

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Under 2021 har utdelning lämnats om 6 kronor per aktie vilket motsvarade 60 procent av resultatet för 2020.

Finansieringsavtal

Till Bilias finansiering finns villkor avseende EBITDAJ i relation till finansnettot, nettoskuldsättning i relation till EBITDAJ samt banklån i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar. Långivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls. Per 31 december 2021 var samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilia är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i Bilias resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Bilias finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras olika finansiella risker som Bilia utsätts för.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avses risken att finansiering inte kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader till följd av störningar i det finansiella systemet. Enligt Bilias finanspolicy ska lägst 50 procent av kreditlöftena ha en återstående löptid på minst ett år. Avtal har i mars 2020 tecknats om kreditlöften om 1 500 Mkr och löper fram till mars 2025. Krediterna var vid årsskiftet outnyttjade. Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 6 967 Mkr (7 087) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Förfallostruktur – Finansiella skulder.

Likviditetsreserv	Valuta	Nominellt belopp	Totalt belopp	Utnyttjat	Tillgängligt
Kreditfaciliteter och lån	SEK	1 500	1 500	—	1 500
Summa			**1 500**	—	**1 500**
Tillgängliga likvida medel					754
Summa					**2 254**

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Finansiella skulder	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	19	1 327	—	1 346
Leasingskulder	679	1 893	1 370	3 942
Låneskulder	267	2	15	274
Leverantörsskulder	1 435	—	—	1 435
Övriga finansiella skulder	1	15	6	22
Summa	**2 391**	**3 237**	**1 391**	**7 019**

89/124

forts not 26

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Bilias målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde dels förändringar i kassaflöde. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet.

En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga. Finanspolicyns utgångspunkt är att minimera effekterna av en ränteförändring.

Per balansdagen hade Bilia följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

Redovisade värden med rörlig ränta	2021	2020
Finansiella tillgångar	754	2 063
Finansiella skulder	5 530	4 865

Känslighetsanalys

Per den 31 december 2021 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska Bilias resultat före skatt med 43 Mkr (23).

Valutarisk

Bilia är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser valutafluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att kontrollera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De får endast användas av moderbolagets finansfunktion eller under dess kontroll och ska uteslutande utnyttjas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyn föreskriver.

Dotterföretagen

Alla företag inom Bilia har sin försäljning begränsad till sin hemmamarknad. Inköp av produkter sker i den lokala valutan. Dotterföretagens finansiering görs i lokal valuta och någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, så ska denna kurssäkras förutsatt att valutarisken vid varje tillfälle inte bedöms som marginell.

Valutaswapar används för att eliminera kursrisker som uppstår vid utjämning av banksaldon i olika valutor.

Tabellen nedan visar utestående innehav av valutaswapar där Bilia sålt valuta mot SEK.

	2021		2020	
Valutaswapar	Valuta	SEK	Valuta	SEK
EUR	–56	–577	–59	–592

Valutaswaparna förfaller huvudsaklingen inom en månad från balansdagen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att samtliga försäljningar och inköp sker i lokal valuta.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i Bilia fördelar sig på följande valutor:

	2021		2020	
Valuta	Belopp	%	Belopp	%
NOK	1 219	71	804	69
EUR	501	29	358	31

Bilia har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 72 Mkr (44) mot norska kronan och med 9 Mkr (5) mot euron.

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med av VD i Bilia AB godkända motparter.

Kundfordringar

Risken att Bilias kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en samlad bedömning av framtida betalningar tillsammans med kredithistorik och erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året realiserade kreditförluster som uppgick till 7 Mkr (8). Årets nedskrivning som belastade resultatet uppgick till 5 Mkr (3).

90/124

20221111104448

Åldersanalys, kundfordringar	2021 Brutto	2021 Nedskrivning	2020 Brutto	2020 Nedskrivning
Ej förfallna kundfordringar	850	—	866	—
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	129	–2	314	–1
Förfallna kundfordringar 31–90 dgr	58	–2	49	–4
Förfallna kundfordringar 91–180 dgr	30	–5	9	–7
Förfallna kundfordringar 181–360 dgr	14	–1	4	–2
Förfallna kundfordringar >360 dgr	11	–5	8	–3
Summa	**1 092**	**–15**	**1 250**	**–17**

Billas avbetalningsfordringar uppgår till 0 Mkr (1). Bilia har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförliga till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 165 Mkr (166). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Åldersanalys, regressansvar	2021 Brutto	2021 Nedskrivning	2020 Brutto	2020 Nedskrivning
Ej förfallna regressansvar	5 886	—	6 172	—
Förfallna regressansvar 0 –30 dgr	7	—	8	—
Förfallna regressansvar 31–90 dgr	1	—	2	—
Summa	**5 894**	**—**	**6 182**	**—**

Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 26,8 procent (19,3) av kundfordringarna. Kunderna är främst finansbolag då det i Billas affärsmodell ingår att förmedla leasingavtal. Bland dessa kunder bedöms kreditrisken som låg.

Avsättningskonto	2021 Kundfordringar	2021 Regressansvar	2020 Kundfordringar	2020 Regressansvar
Ingående balans	–17	—	–15	—
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	7	—	1	—
Årets nedskrivningar	–5	—	–3	—
Omräkningsdifferens	0	—	0	—
Utgående balans	**–15**	**—**	**–17**	**—**

91/124

Not 27 Leasingavtal

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av leasing tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

Leasetagare

Leasingavtalen redovisas i enlighet med IFRS 16 som en nyttjanderättstillgång samt en leasingskuld baserat på nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram tills dess leasingavtalet löper ut.

Dessa leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar samt mindre belopp avseende tjänstebilar. I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. Bedömning av sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner för leasingperioden görs när detta aktualiseras.

Samtliga leasingskulder fördelar sig på kort- och långfristig skuld:

Leasingskulder	**2021**	2020
Kortfristiga	679	558
Långfristiga	5 263	2 288
Summa	**3 942**	**2 846**

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under leasingavtalets hyrestid och redovisas som kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. En räntekostnad beräknad baserat på leasingskulden redovisas som en finansiell kostnad.

Fördelning av kostnader för leasingavtal	**2021**	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-494	-440
Räntekostnader på leasingsskulder	-104	-82
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	6	7
Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde	-6	-8
Resultat	**-598**	**-523**

Nedan kassaflöde inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

Redovisade kassaflöden	**2021**	2020
Kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-631	-562

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar med kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

	2021	2020
Årets leasingintäkter	453	481
Årets totala leasingintäkter	**453**	**481**
Framtida leasingintäkter		
Inom ett år	385	435
Mellan ett och fem år	150	222
Senare än fem år	2	1
Summa	**537**	**658**

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 18 Mkr (16) avseende uthyrda bilar och lokaler.

Not 28 Investeringsåtaganden

Under 2021 har koncernen slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 172 Mkr (86). Dessa åtaganden förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av ställda säkerheter och eventualförpliktelser tillämpar Bilia IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Ställda säkerheter	**2021**	2020
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	587	587
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	240	209
Fast egendom	7	21
Ställda panter		
– Kapitalförsäkringar	307	224
– Varulager	27	266
Summa	**1 161**	**1 307**

Eventualförpliktelser	**2021**	2020
Borgensförbindelse	12	1
Pensionsförpliktelser utöver vad som upptagits bland skulder och avsättningar	307	224
Regressansvar	5 894	6 182
Summa	**6 213**	**6 407**

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finanslerade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvo-

92/124

20221111104449

finans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 165 Mkr (166). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Not 30 Närstående

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av närstående relationer tillämpar Bilia IAS 24 Upplysningar om närstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 27 procent (27) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund.

Närståendetransaktioner	2021	2020
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag	1 336	1 560
Inköp av varor och tjänster från intresseföretag	412	366
Provisioner/ränta/utdelning från intresseföretag	120	136
Utestående fordran på intresseföretag	80	44
Utestående skuld till intresseföretag	47	56
Eventualförpliktelser för intresseföretag	5 894	6 182
Försäljning av varor och tjänster till nyckelpersoner	3	4

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 31 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilia IAS 7 Rapport över kassaflöden.

	2021	2020
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	750	2 021
Kontantkassa	3	1
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	1	41
Summa enligt rapporten över kassaflöden	**754**	**2 063**

Betalda räntor och erhållen utdelning	2021	2020
Erhållen utdelning	—	11
Erhållen ränta	51	2
Erlagd ränta	–155	–148
Summa	**–150**	**–135**

Av- och nedskrivningar	2021	2020
Avskrivningar	1 270	1 128
Nedskrivningar	95	60
Summa	**1 365**	**1 188**

Övriga ej kassapåverkande poster	2021	2020
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	—	–5
Resultat från andelar i intresseföretag	–55	–36
Övriga avsättningar	–72	53
Vinstandel till medarbetare	27	25
Övrigt	–97	69
Summa	**–197**	**106**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder	2021	2020
immateriella anläggningstillgångar	936	49
Materiella anläggningstillgångar	1 308	131
Finansiella anläggningstillgångar	—	1
Uppskjuten skattefordran	10	0
Varulager	354	60
Rörelsefordringar	283	24
Likvida medel	251	48
Summa tillgångar	**3 142**	**313**
Uppskjuten skatteskuld	143	25
Räntebärande skulder	698	0
Ej räntebärande skulder	930	70
Summa avsättningar och skulder	**1 771**	**95**
Förvärvade nettotillgångar	**1 371**	**218**
Köpeskilling, egna aktier	45	—
Köpeskilling, kontant	1 326	218
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	251	48
Påverkan på likvida medel	**–1 075**	**–170**

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter

Avyttrade tillgångar och skulder	2021	2020
Varulager	—	7
Summa tillgångar	**—**	**7**
Realisationsresultat	—	–5
Summa avsättningar och skulder	**—**	**–5**
Försäljningspris:	—	12
Erhållen köpeskilling	—	12
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	—	—
Påverkan på likvida medel	**—**	**12**

93/124

forts not 31

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående skulder 2021	Kassa-flöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Förvärv av dotter-företag	Nettoför-ändring av leasingavtal	Valutakurs-differenser	Utgående skulder 2021
Övriga lån	584	–271	79	–111	2	283
Personalfond	5	—	—	—	—	5
Obligationslån	1 430	–130	—	—	—	1 300
Leasingskulder	2 846	–543	619	1 083	–63	3 942
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**4 865**	**–944**	**698**	**972**	**–61**	**5 530**

	Ingående skulder 2020	Kassa-flöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Förvärv av dotter-företag	Nettoför-ändring av leasingavtal	Valutakurs-differenser	Utgående skulder 2020
Övriga lån	962	–410	34	–26	24	584
Personalfond	5	—	—	—	—	5
Obligationslån	1 300	130	—	—	—	1 430
Leasingskulder	2 897	–482	—	604	–173	2 846
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**5 164**	**–762**	**34**	**578**	**–149**	**4 865**

Ej utnyttjade krediter	2021	2020
Ej utnyttjade krediter uppgår till	1 545	1 541

Not 32 Händelser efter balansdagen

➤ **Redovisningsprincip**
Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilia IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

Den 1 februari 2022 överlät Bilia fyra anläggningar i Skaraborg till Bröderna Brandt Personbilar AB. Anläggningarna bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault. Försäljningen inkluderar även en drivmedelsstation i Tidaholm.

Den 1 februari 2022 överlät Bilia de återstående fyra anläggningarna i Tyskland till Autohaus Krah + Enders GmbH & Co. KG, en BMW-återförsäljare i Tyskland. Anläggningarna bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för BMW och MINI.

Den 10 februari 2022 ingick Bilia avtal med XPENG avseende försäljning av nya bilar samt serviceverksamhet för XPENG-bilar i Sverige. Samarbetet med XPENG avseende försäljning av nya bilar kommer att bedrivas i form av ett agentavtal. XPENG Motors grundades 2015 och är börsnoterade i USA. XPENG är ett ledande teknikföretag som gör allt från intelligenta elbilar till elektriska flygplan för vertikal start och landning (eVTOL) och robotar.

Sedan februari 2022 har osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen samt aviserade sanktioner mellan länder i Europa ökat. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma vilka effekter dessa kan få på ekonomin i Europa eller Bilias verksamhetsområden.

Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Bilia AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:
Bilia AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilia.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Bilia är en biláterförsäljare med serviceverkstäder som finns i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien.

94/124

20221111104450

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	655	545
Administrationskostnader	3, 4	–768	–621
Rörelseresultat	20	**–113**	**–76**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	4	–1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	38	52
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	–31	–46
Resultat efter finansiella poster		**–102**	**–71**
Bokslutsdispositioner	6	1 020	858
Resultat före skatt		**918**	**787**
Skatt	7	–156	–161
Årets resultat [1)]		**762**	**626**

[1)] Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

95/124

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	18, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8		
Immateriella rättigheter		0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		**0**	**0**
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader		187	175
Pågående nyanläggningar		9	39
Inventarier, verktyg och installationer		11	4
Summa materiella anläggningstillgångar		**207**	**218**
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	10	2 424	1 528
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	1
Uppskjuten skattefordran	7	84	61
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 509**	**1 590**
Summa anläggningstillgångar		**2 716**	**1 808**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	3
Fordringar på koncernföretag	23	1 480	1 429
Övriga fordringar		47	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		109	89
Summa kortfristiga fordringar		**1 637**	**1 552**
Kassa och bank		559	1 833
Summa omsättningstillgångar		**2 196**	**3 385**
Summa tillgångar		**4 912**	**5 193**

96/124

20221111104451

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital och skulder	18, 21		
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (102 799 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
Summa bundet eget kapital		**304**	**304**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		349	778
Årets resultat		762	626
Summa fritt eget kapital		**1 278**	**1 571**
Summa eget kapital		**1 582**	**1 875**
Obeskattade reserver	13	**1 218**	**1 016**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	7	14	15
Summa avsättningar		**14**	**15**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	16, 19	1 296	1 292
Övriga skulder	16, 19	165	5
Summa långfristiga skulder		**1 461**	**1 297**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	16	84
Obligationslån	16, 19	—	130
Aktuell skatteskuld		67	50
Skulder till koncernföretag	23	376	555
Övriga skulder		5	18
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	173	153
Summa kortfristiga skulder		**637**	**990**
Summa eget kapital och skulder		**4 912**	**5 193**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för moderbolaget se not 22.

97/124

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**257**	**47**	**167**	**251**	**646**	**1 368**
Omföring föregående års resultat	—	—	—	646	–646	—
Återköp egna aktier	—	—	—	–122	—	–122
Incitamentsprogram	—	—	—	3	—	3
Årets resultat	—	—	—	—	626	626
Utgående eget kapital 2020-12-31	**257**	**47**	**167**	**778**	**626**	**1 875**

Föreslagen utdelning om 5:25 kronor per aktie återkallades på grund av regelverk relaterat till Covid-19-pandemin.

Ingående eget kapital 2021-01-01	**257**	**47**	**167**	**778**	**626**	**1 875**
Omföring föregående års resultat	—	—	—	626	–626	—
Utdelning (6:00 kronor per aktie)	—	—	—	–587	—	–587
Återköp egna aktier	—	—	—	–517	—	–517
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv	—	—	—	45	—	45
Incitamentsprogram	—	—	—	4	—	4
Årets resultat	—	—	—	—	762	762
Utgående eget kapital 2021-12-31	**257**	**47**	**167**	**349**	**762**	**1 582**

98/124

20221111104452

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		-102	-71
Övriga ej kassapåverkande poster		38	36
Betald skatt		-163	-157
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-227**	**-192**
Förändring av rörelsefordringar		128	844
Förändring av rörelseskulder		-76	512
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-175**	**1 164**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-18	-39
Operativt kassaflöde		*-193*	*1 125*
Investeringar i finansiella tillgångar		—	-2
Förvärv av dotterföretag		-857	-205
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**-875**	**-246**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		—	900
Amortering av lån		-130	-770
Förändring checkräkningskredit		—	-7
Återköp egna aktier		-517	-122
Utbetald utdelning		-587	—
Erhållet koncernbidrag		1 011	859
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-223**	**860**
Förändring av likvida medel		**-1 274**	**1 778**
Likvida medel vid årets början		1 833	55
Likvida medel vid årets slut		559	1 833

99/124

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget upprättade enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hyresintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hyresintäkter respektive kostnader redovisas brutto i moderbolaget i den period de hänför sig till.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

100/124

20221111104453

Not 2 Intäkternas fördelning

	2021	2020
Nettoomsättning/funktion		
Hyresintäkter	384	347
IT- och utbildningstjänster	8	9
Övrigt	263	189
Summa	**655**	**545**

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	–1	—
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–0	—
Skatterådgivning	—	—
Andra uppdrag	—	—

Mkr	2021	2020
KPMG		
Revisionsuppdrag	—	–1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	—
Skatterådgivning	—	0
Andra uppdrag	0	0

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag		
Resultatandelar från dotterbolag	–92	–62
Utdelning	102	76
Nedskrivning	–6	–15
Summa	**4**	**–1**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	36	52
Övriga valutakursvinster	2	—
Summa	**38**	**52**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, övriga	–31	–41
Förlust valutaswapar	—	–1
Övriga valutakursförluster	—	–4
Summa	**–31**	**–46**

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Immateriella rättigheter	0	0
Fastighetsinventarier	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	–9	–5
Periodiseringsfonder:		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2014	—	105
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	—	–253
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2015	98	—
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021	–292	—
Koncernbidrag:		
Erhållna koncernbidrag	1 224	1 019
Lämnade koncernbidrag	–1	–8
Summa	**1 020**	**858**

101/124

Not 7 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	–181	–162
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	–1
Summa aktuell skatt	**–181**	**–163**
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	25	3
Uppskjuten skatt avseende ändrad skattesats	—	–1
Summa uppskjuten skatt	**25**	**2**
Totalt redovisad skattekostnad	**–156**	**–161**

	2021		2020	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	918		787	
Skatt enligt gällande skattesats	–189	20,6	–168	21,4
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	–1	0,1
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag	–1	0,1	–3	0,4
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–9	0,9	–11	1,4
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	21	–2,3	5	–0,6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernföretag	21	–2,3	16	–2,1
Skatteeffekt av förändrad skattesats	0	0	–1	0,1
Schablonränta på periodiseringsfond	–1	0,1	–1	0,1
Direktavdrag byggnader	2	–0,2	3	–0,4
Redovisad effektiv skatt	**–156**	**16,9**	**–161**	**20,4**

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Uppskjutna skattefordringar och -skulder	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:						
Byggnad	0	0	14	15	–14	–15
Pensionsavsättningar	77	56	—	—	77	56
Omstruktureringskostnad	7	5	—	—	7	5
Skattefordringar/-skulder	**84**	**61**	**14**	**15**	**70**	**46**

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.

20221111104454

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5	5	17	27	22	32
Utrangeringar	—	—	—	–10	—	–10
	5	**5**	**17**	**17**	**22**	**22**
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	–4	–4	–17	–27	–21	–31
Utrangeringar	—	—	—	10	—	10
Årets avskrivningar	—	0	—	0	—	0
	–4	**–4**	**–17**	**–17**	**–21**	**–21**
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	–1	–1	0	0	–1	–1
	–1	**–1**	**0**	**0**	**–1**	**–1**
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Administrationskostnader	0	0	0	0	0	0

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	242	208	39	36	8	9
Nyanskaffningar	4	35	6	3	8	1
Avyttringar och utrangeringar	—	–1	—	—	—	–2
Omföringar	35	—	–36	—	1	—
	281	**242**	**9**	**39**	**17**	**8**
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	–67	–45	—	—	–4	–4
Avyttringar och utrangeringar	—	1	—	—	—	1
Årets avskrivningar	–27	–23	—	—	–2	–1
	–94	**–67**	**—**	**—**	**–6**	**–4**
Redovisat värde vid årets slut	**187**	**175**	**9**	**39**	**11**	**4**

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Administrationskostnader	–27	–23	—	—	–2	–1

Inga nedskrivningar har gjorts.

Materiella anläggningstillgångar under uppförande

Ombyggnad främst i Stockholm, Västerås och Göteborg.

103/124

Not 10 Aktier och andelar i koncernföretag

Specifikation av Bilia AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Land	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde 2021	Redovisat värde 2020
Bilia Ferdinand Holding AB	Sverige	559095-6073	Malmö	10 000	100	466	—
Bilia Holding S.à r.l.	Luxemburg	B204406	Luxemburg	30 211	90	364	244
.Bilia Emond Luxembourg	Luxemburg	B204743	Luxemburg				
.S.A. Bilia Emond Belgium	Belgien	0412 804 284	Arlon				
Bilia Personbilar AB	Sverige	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100	310	310
.EBD Scandinavia AB	Sverige	559003-6207	Stockholm				
.Personbilar i Skaraborg AB	Sverige	559340-0434	Göteborg				
Bilia Center Auto AB	Sverige	559082-3851	Stockholm	300 000	100	259	—
.Bilia Bil Dahl AB	Sverige	556375-6856	Umeå				
.Bernats Bil AB	Sverige	556249-6678	Stockholm				
..Bernats Hyrlast & Rental AB	Sverige	559061-6230	Stockholm				
Bilia Norge AS	Norge	976 023 188	Oslo	150 000	100	197	197
.Toyota Bilia AS	Norge	980 648 915	Trondheim				
.Jensen & Scheele Bil AS	Norge	960 968 727	Halden				
Bilia Center Metro AB	Sverige	556656-0925	Göteborg	10 000	100	184	184
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 3167	Nidda	1	100	82	88
.Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 6551	Nidda				
ECRIS AB	Sverige	556484-6334	Göteborg	11 000	100	85	85
Bilia Center AB	Sverige	556083-0084	Göteborg	500	100	85	85
Riddersbergs Fastighets AB	Sverige	556902-1479	Göteborg	500	100	79	79
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	Sverige	556052-1956	Huddinge	1 000	100	61	61
City Däck Öresund AB	Sverige	556884-0598	Malmö	505	100	57	—
Jönköpings Bildemontering AB	Sverige	556144-3614	Göteborg	2 000	100	54	54
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	Sverige	556355-3378	Göteborg	3 000	100	40	40
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	Sverige	556035-5322	Södertälje	2 400	100	35	35
Motorit AB	Sverige	556054-6573	Göteborg	160 000	100	19	19
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	Sverige	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100	17	17
Allbildelar i Huddinge AB	Sverige	556164-2710	Huddinge	1 300	100	12	12
Bastborren Fastighets AB	Sverige	556229-8447	Västerås	1 000	100	9	9
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	Sverige	556972-6788	Uddevalla	50 000	100	4	4
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	Sverige	559040-7846	Strängnäs	1 000	100	2	2
Bilia Group AB	Sverige	556046-5659	Göteborg	10 000	100	2	2
Bilia Holding Flanders NV	Belgien	0700 639 017	Lochristi	2 460	100	1	1
.Bilia Verstraeten NV	Belgien	0448 629 354	Lochristi				
.Gent Store by Bilia Verstraeten BVBA	Belgien	0806 943 493	Gent				
Bilia Outlet AB	Sverige	556059-0803	Göteborg	1 000	100	0	0
Fastighetsbolaget Uppställningen AB	Sverige	559220-3144	Stockholm	500	100	0	0
Redovisat värde						**2 424**	**1 528**

104/124

20221111104455

Förändring av aktier och andelar i koncernföretag

	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 507	3 292
Förvärv	902	218
Avyttringar	—	–3
	4 409	**3 507**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–2 369	–2 354
Årets nedskrivning	–6	–15
	–2 375	**–2 369**
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	390	390
	390	**390**
Redovisat värde vid årets slut	**2 424**	**1 528**

Baserat på paragraf 264 b HGB (Tysklands Commercial Code) är Autohaus Bilia GmbH & Co KG, Nidda, Tyskland befriad från skyldigheten att upprätta årsredovisning baserad på tyska redovisningsregler för aktiebolag. Dessutom är det inte nödvändigt att revidera och publicera de finansiella rapporterna enligt paragraf 264b HGB.

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	8
	8	**8**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–7	–7
	–7	**–7**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

	Stamaktier	
Anges i tusentals aktier	**2021**	2020
Emitterade per 1 januari	102 800	102 800
Emitterade per 31 december	**102 800**	**102 800**

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 102 799 952 stamaktier (102 799 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Bilias kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 278 Mkr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 8:00 kronor per aktie [1]	766
Överföres i ny räkning	512
Summa	**1 278**

[1] Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2021, 95 776 662 (exklusive innehav av egna aktier, 7 023 290).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 april 2022.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av årets resultat som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att det ska betalas mer för aktierna än aktiernas kvotvärde, förs det belopp som motsvarar det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

	2021	2020
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2015	—	98
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	115	115
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	134	134
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	170	170
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	211	211
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	253	253
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021	292	—
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	43	35
Summa obeskattade reserver	**1 218**	**1 016**

105/124

Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2021	2020
Kortfristiga skulder		
Beviljad kredit	1 500	1 500
Ej utnyttjad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	**0**	**0**

Not 15 Pensioner

Netto pensionsförpliktelser

Kostnader avseende pensioner	2021	2020
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier	26	20
Delsumma	**26**	**20**
Särskild löneskatt på pensionskostnader	25	5
Årets pensionskostnad	**51**	**25**
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	**51**	**25**

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 51 Mkr (25) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot. Särskild löneskatt är delvis hänförlig till förmånsbestämda pensionsförpliktelser varvid kostnaden för löneskatt inte nödvändigtvis är i relation till årets försäkringspremier.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2021	2020
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer [1]	26	25

[1] Varav 16 Mkr (10) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att 31 Mkr blir betalda under 2022 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta 16 Mkr.

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 21 Pensioner.

Not 16 Övriga skulder

	2021	2020
Långfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	1 296	1 292
Personalfond	5	5
Summa	**1 301**	**1 297**
Kortfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	—	130
Summa		**130**

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	2021	2020
Personalfond	5	5
Summa	**5**	**5**

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021	2020
Upplupna löner	41	34
Upplupna sociala kostnader	95	73
Upplupna räntor	6	6
Övriga upplupna kostnader	31	40
Summa	**173**	**153**

106/124

20221111104456

Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	2021		2020	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen				
Valutaswapar	1	1	9	9
Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	1	1	3	3
Likvida medel	559	559	1 833	1 833
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Personalfond	5	5	5	5
Leverantörsskulder	16	16	84	84
Obligationslån	1 296	1 296	1 422	1 422

I tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:
Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 25 Finansiella instrument.

Nivå 2	2021	2020
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	1	9

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Bilia AB

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddar inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

		2021				2020			
Låneinstitut	Valuta	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	SEK	19	1 327	—	1 346	150	1 354	—	1 504
Personalfond	SEK	—	—	5	5	—	—	5	5
Leverantörsskulder	SEK	16	—	—	16	84	—	—	84
Summa		**35**	**1 327**	**5**	**1 367**	**234**	**1 354**	**5**	**1 593**

107/124

Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler och kontorsutrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrts till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2021 omfattade lokalhyresavtalen 318 Tkvm (316).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

Leasingavtal – leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2021	2020
Årets minimileaseavgifter	–376	–325
Årets totala leasingkostnader	**–376**	**–325**
Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	–347	–294
Mellan ett och fem år	–1 259	–882
Senare än fem år	–1 596	–986
Summa	**–3 202**	**–2 162**

Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasinginbetalningarna är som följer:

	2021	2020
Årets leasinginbetalningar	406	348
Årets totala leasinginbetalningar	**406**	**348**

Avtalsenlig årshyra är 406 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2023–2036.

Not 21 Investeringsåtaganden

Under 2021 har moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 159 Mkr (16) där leverans ska ske 2022.

Not 22 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2021	2020
För egna skulder och avsättningar		
Ställda panter		
– Kapitalförsäkringar	298	216
– Reverslån	447	447
Summa ställda säkerheter	**745**	**663**

Eventualförpliktelser	2021	2020
Hyresgarantier [1]	99	85
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	657	1 362
Summa eventualförpliktelser	**756**	**1 447**

[1] Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 99 Mkr (85). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd.

108/124

20221111104457

Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund 27 procent (27) av rösterna i företaget. Styrelsledamoten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Provisioner/ ränta/ utdelning	Fordran på närstående per den 31 december	Skuld till närstående per den 31 december
Dotterföretag	**2021**	648	23	137	1 480	376
Dotterföretag	2020	538	19	128	1 429	555
Eventualförpliktelser för dotterföretag	**2021**	757				
Eventualförpliktelser för dotterföretag	2020	1 447				

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 24 Kassaflödesanalys

Erhållet koncernbidrag	2021	2020
Erhållet koncernbidrag	1 011	859
Summa	**1 011**	**859**

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2021	2020
Avskrivningar	28	24
Nedskrivningar	6	15
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	4	–3
Summa	**38**	**36**

Ej utnyttjade kreditter	2021	2020
Beviljad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	0
Ej utnyttjad kredit	**1 500**	**1 500**

Not 25 Händelser efter balansdagen

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av bolagets styrelse den 14 mars 2022.

Inga väsentliga händelser har inträffat från balansdagen och fram till denna rapports undertecknande.

109/124

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 14 mars 2022

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Eva Eriksson
Styrelseledamot

Mats Holgerson
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic
Styrelseledamot utsedd av arbetstagarorganisation

Patrik Nordvall
Styrelseledamot utsedd av arbetstagarorganisation

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 mars 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 april 2022.

110/124

20221111104458

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilia AB (publ), org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilia AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 39–46 respektive 29–38. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 39–46 respektive 29–38. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 10 mars 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

111/124

forts Revisionsberättelse

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Redovisning av intäkter från bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden Under räkenskapsåret 2021 uppgick koncernens intäkter till 35 509 MSEK, fördelat mellan produkter och tjänster. Av not 2 framgår koncernens redovisningsprinciper för intäkter och de uppskattningar och bedömningar som ledningen behöver göra vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Av not 2 framgår också koncernens redovisningsprinciper för intäkter från bilar sålda med återköpsavtal. Merparten av koncernens intäkter (cirka 80 procent) hänför sig från försäljning av nya och begagnade bilar. Intäktsredovisning av bilförsäljningen sker när kontrollen över bilen överförs till kunden, vilket i normalfallet inträffar vid en given tidpunkt och oftast då bilen levereras till kunden. Som en del av affärsverksamheten säljer koncernen också bilar med avtalsvillkor som innebär att Bilia åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Intäkter från dessa transaktioner redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas över tid, linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköpet. Avtalen innebär också att koncernen ikläder sig restvärdesrisker som innebär att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra bilar med förlust om nettoförsäljningsvärdet för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Detta innebär att ledningen behöver göra löpande uppskattningar och bedömningar kring de framtida nettoförsäljningsvärdena på de bilar som sålts med återköpsavtal. I enlighet med koncernens redovisningsprinciper kan det uppstå ett nedskrivningsbehov i det fall framtida bruttovinster, inklusive beräknade förluster på återköpsåtagandet, understiger det redovisade värdet på bilarna.	*Hur området har beaktats i revisionen* De granskningsåtgärder vi genomfört för vår revision av koncernens intäkter från bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden inkluderar bland annat följande moment: • Granskning av de redovisningsprinciper koncernen tillämpar för intäktsredovisning, inklusive intäktsredovisning av bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden och en bedömning huruvida dessa är i linje med IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder. • Genomfört en utvärdering av de rutiner och processer som företagsledningen har etablerat för redovisning av intäkter i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. • Stickprovsvis granskat avtal med kunder och utvärderat att avtalsvillkoren reflekteras i koncernens redovisning. • Stickprovsvis granskat ledningens bedömning avseende restvärdesrisker och bedömt nettoförsäljningsvärde mot extern marknadsdata. • Genomfört dataanalyser för matchning av redovisade intäkter mot försäljningstransaktioner i underliggande affärssystem och utfört stickprov av försäljningstransaktioner mot betalningsunderlag. • Vi har slutligen också bedömt riktigheten i de upplysningar som koncernen lämnat avseende redovisning av intäkter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–13 samt 113–120. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi,

20221111104459

förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust.

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilia AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra

forts Revisionsberättelse

förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bilia AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilia AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 29–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Bilia ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan samma tidpunkt.

Göteborg den 15 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

114/124

20221111104460

Femårsöversikt

Mkr, om ej annat anges.	2021	2020	2019	2018	2017
Rapport över resultat och övrigt totalresultat					
Nettoomsättning	35 509	30 168	29 508	28 382	27 492
Operativt rörelseresultat	2 142	1 593	1 239	1 034	1 006
Rörelseresultat	1 925	1 364	1 125	943	923
Finansnetto	–95	–104	–111	–21	–27
Resultat före skatt	1 830	1 260	1 014	922	896
Skatt	–373	–276	–207	–188	–205
Årets resultat	1 457	984	807	734	691
Rapport över finansiell ställning					
Eget kapital	4 417	3 968	3 186 [1]	2 915	2 620
Balansomslutning	17 200	16 416	16 081 [2]	12 071	10 958
Sysselsatt kapital	9 947	8 833	8 349 [3]	5 272	4 511
Nettolåneskuld	4 252	2 333	4 493 [4]	1 603	1 282
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	0,2	–0,2	1,3 [5]	1,3	1,0
Rapport över kassaflöden					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 987	3 155	1 437	1 127	1 293
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	173	283	582	585	938
Operativt kassaflöde	1 814	2 872	855	542	355
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,5	16,7	15,8 [6]	20,5	23,4
Avkastning på eget kapital, %	33,8	27,5	26,5	26,5	27,0
Operativ rörelsemarginal, %	6,0	5,3	4,2 [7]	3,6	3,7
Rörelsemarginal, %	5,4	4,5	3,8	3,3	3,4
Soliditet, %	25,7	24,2	19,8 [8]	24,1	23,9
Aktiedata					
Resultat per aktie, kr	14:90	9:85	8:00	7:25	6:75
Eget kapital per aktie, kr	46:10	40:05	31:80	28:85	25:95
Operativt kassaflöde per aktie, kr	18:55	28:70	8:50	5:35	3:45
Utdelning per aktie, kr	8:00 [9]	6:00	—	4:75	4:50
Börskurs vid årets utgång, kr	160:20	101:40	106:30	82:85	80:00
P/E-tal, ggr	11	10	13	11	12
Övriga uppgifter					
Löner och andra ersättningar	2 608	2 276	2 374	2 230	2 159
Anställda, medelantal	4 385	4 097	4 298	4 221	4 090

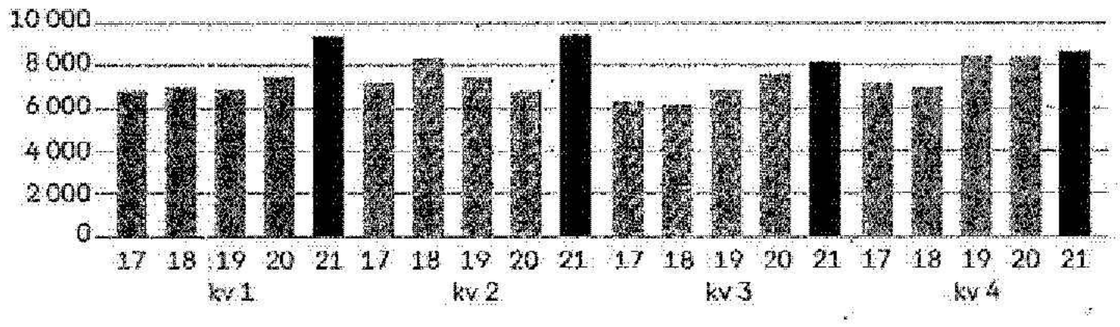
[1] Eget kapital minskade med 31 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.
[2] Balansomslutningen ökade med 2 597 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.
[3] Sysselsatt kapital ökade med 2 589 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.
[4] Nettolåneskulden ökade med 2 620 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.
[5] Nettolåneskulden i relation till EBITDA ökade 1,0 gånger hänförligt till införandet av IFRS 16 till 2,3 gånger.
[6] Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 uppgick till 20,8 procent.
[7] Operativ rörelsemarginal ökade med 0,2 procentenheter hänförligt till införandet av IFRS 16.
[8] Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till 23,8 procent.
[9] Föreslagen utdelning.

För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilia-aktien.
För avsnittet "Aktiedata" har 2017 räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1.
2019 har omräknats avseende klassificering av IFRS 16 transaktioner gällande operativt kassaflöde.

115/124

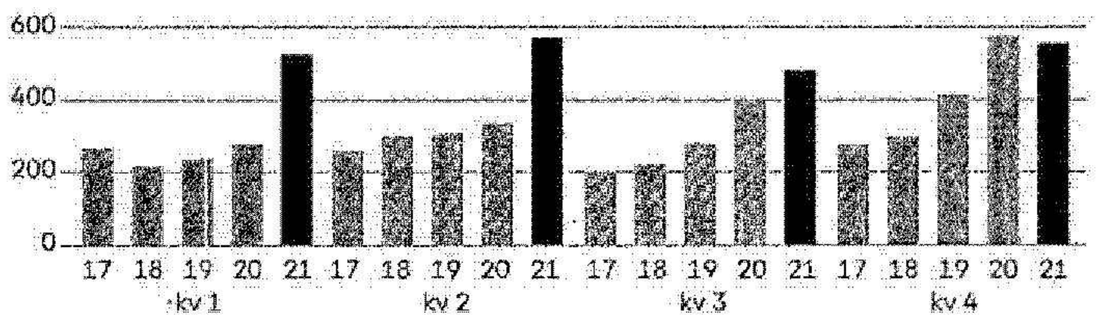
FEMÅRSÖVERSIKT

Nettoomsättning, Mkr



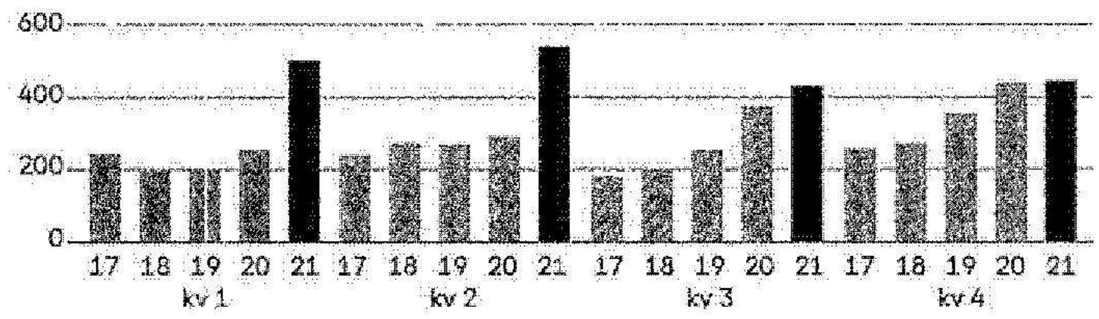
Nettoomsättningen ökade under 2021 med 18 procent (2) jämfört med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 8 procent. Målet är 5–10 procent under en konjunkturcykel. Nettoomsättningen i Bilaffären ökade med 20 procent (4). Serviceaffären ökade med 12 procent (1) och Drivmedelsaffären med 15 procent (–18). Exkluderas förvärv och valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 10 procent mot föregående år.

Operativt rörelseresultat, Mkr



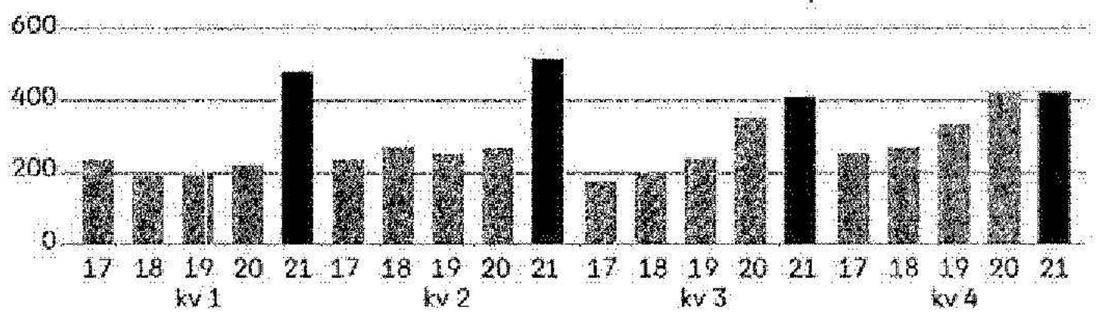
Operativt rörelseresultat under 2021 uppgick till 2 142 Mkr (1 593), en ökning med 34 procent (29). Första halvåret ökade resultatet med 79 procent (13) medan andra halvåret ökade med 6 procent (41). Samtliga kvartal förutom kvartal 4 redovisade det bästa resultaten under de senaste fem åren för respektive kvartal.

Rörelseresultat, Mkr



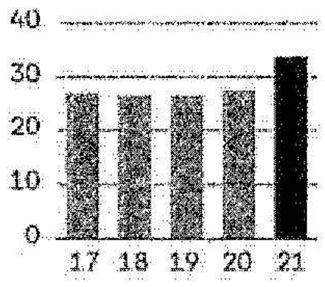
Rörelseresultatet för 2021 ökade med 41 procent och uppgick till 1 925 Mkr (1 364). Samtliga kvartal ökade resultatet och var de bästa för respektive kvartal de senaste fem åren. Kvartal 2 var det bästa kvartalet någonsin med ett rörelseresultat som uppgick till 541 Mkr och kvartal 1 var det nästa bästa någonsin med ett rörelseresultat om 504 Mkr.

Resultat före skatt, Mkr



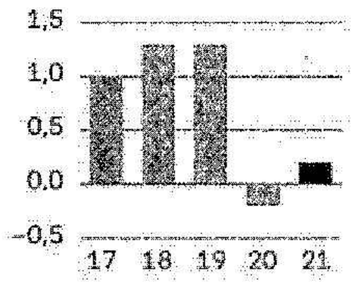
Resultat före skatt för 2021 ökade med 45 procent och uppgick till 1 830 Mkr (1 260). Samtliga kvartal ökade mot förgående år och kvartal 2 var det bästa kvartalet under de senaste fem åren. Kvartal 2 ökade med 94 procent vilket är den högsta procentuella ökningen under de senaste 5 åren.

Avkastning på eget kapital, %



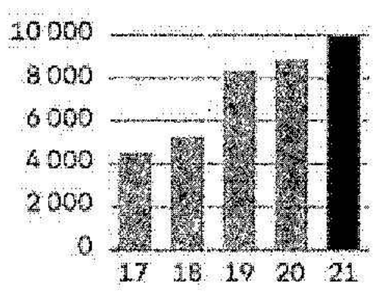
Avkastningen på eget kapital ökade mot föregående år och uppgick till 33,8 procent (27,5). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 28,3 procent. Målet för avkastning på eget kapital är minst 18,0 procent.

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr



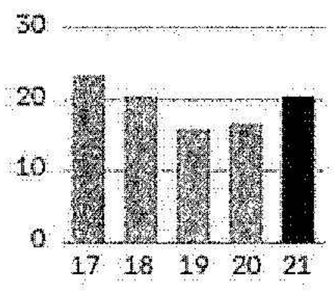
Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,2 ggr (–0,2). Föregående år var nettolåneskulden vid utgången av året positiv. Under de senaste fem åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA i genomsnitt varit 0,7 ggr. Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 1 114 Mkr och uppgick till 9 947 Mkr (8 833). Ökningen var främst hänförlig till förvärvade verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital ökade med 3,8 procentenheter och uppgick till 20,5 procent (16,7). Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 19,4 procent.

116/124

20221111104461

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A.

Per den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 102 799 952 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 7 023 290 stycken. Kvotvärdet är 2:50 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av Bilias tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2021 steg OMX Stockholm Retail PI med 6 procent. Bilia-aktien ökade från 101:40 kronor till 160:20 kronor under året. Högsta betalkurs, 225:00 kronor, noterades den 23 juli 2021. Lägsta betalkurs, 98:85 kronor, noterades den 23 februari 2021.

Bilias aktieägare fick en totalavkastning på 63 procent (–5) under 2021. Beräkningen baseras på aktiens utveckling, inklusive erhållen utdelning.

Vid utgången av året var Bilias börsvärde 16 469 Mkr (10 424), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2021 omsattes totalt 49,8 miljoner Bilia-aktier (98,7) till ett värde av 7 266 Mkr (8 397). Omsättningen motsvarade 51 procent (99) av det vägda genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2021 års resultat var 11 (10).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsen som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,77 för 2021. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

Antalet aktieägare

Bilia hade 37 722 aktieägare vid utgången av 2021, jämfört med 41 028 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,2 procent (87,2) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 7,6 procent (7,7), och andelen utländskt ägande uppgick till 30,9 procent (32,5). Bilias innehav av återköpta aktier uppgick till 6,8 procent (3,8).

Utdelningspolicy

Bilias utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Bilias resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

8:00 kronor i föreslagen utdelning

Bilias styrelse föreslår årsstämman den 7 april 2022 en ordinarie utdelning med 8:00 kronor per aktie (6:00) utbetalas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 53 procent (60) av årets resultat.

Analyser av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux
- Andreas Lundberg, SEB
- Max Boustedt, Handelsbanken Capital Markets,

Aktieägarinformation

Bilias information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Bilias pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Bilias hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

117/124

Data per aktie	2021	2020	2019	2018	2017 [3]
Resultat, kr	14:90	9:85	8:00	7:25	6:75
Eget kapital, kr	46:10	40:05	31:80	28:85	25:95
Operativt kassaflöde, kr	18:55	28:70	5:70	5:35	3:45
Börskurs vid årets utgång, kr	160:20	101:40	106:30	82:85	80:00
P/E-tal, ggr	11	10	13	11	12
Kurs/eget kapital, %	348	253	334	287	308
Direktavkastning, %	5,5	7,0	—	6,2	5,3
Totalavkastning, %	63,1	–5,5	35,4	11,4	–19,9
Utdelning, kr	8:00 [1]	6:00	—	4:75	4:50
Utdelningsandel, % [2]	53	60	—	65	66
Genomsnittligt antal aktier, tusental	97 743	100 090	98 859	100 951	102 283
Antal utestående antal aktier, tusental	95 777	98 914	100 134	100 951	100 951

[1] Föreslagen utdelning.
[2] Beräknat efter tilldelade prestationsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 95 894 148 antal utestående aktier för 2021, 99 020 299 för 2020, 100 230 974 för 2019 och 101 054 370 för 2018. Beräknat efter fullt utnyttjande av teckningsoptionerna, vilket ger 100 950 952 antal utestående aktier för 2017.
[3] 2017 har räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1.

Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	–3 120 157	571	–63	Nedsättning
2002	25 699 061	–2 855 451	514	–57	Nedsättning
2004 [1]	60 845 603	35 146 542	608	94	Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	–37 716 448	231	–377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	–1 669 900	215	–16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	–409 628	249	–4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit

[1] Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

Aktiernas fördelning 31 december 2021

Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procent av aktiekapitalet
1–1 000	32 891	87,2	6 450 670	6,3
1 001–10 000	4 461	11,8	11 377 838	11,1
10 001–100 000	309	0,8	8 619 498	8,4
100 001–	60	0,2	69 328 656	67,4
Summa	**37 721**	**100,0**	**95 776 662**	**93,2**
Återköpta egna aktier	1	0,0	7 023 290	6,8
Totalt	**37 722**	**100,0**	**102 799 952**	**100,0**

20221110446

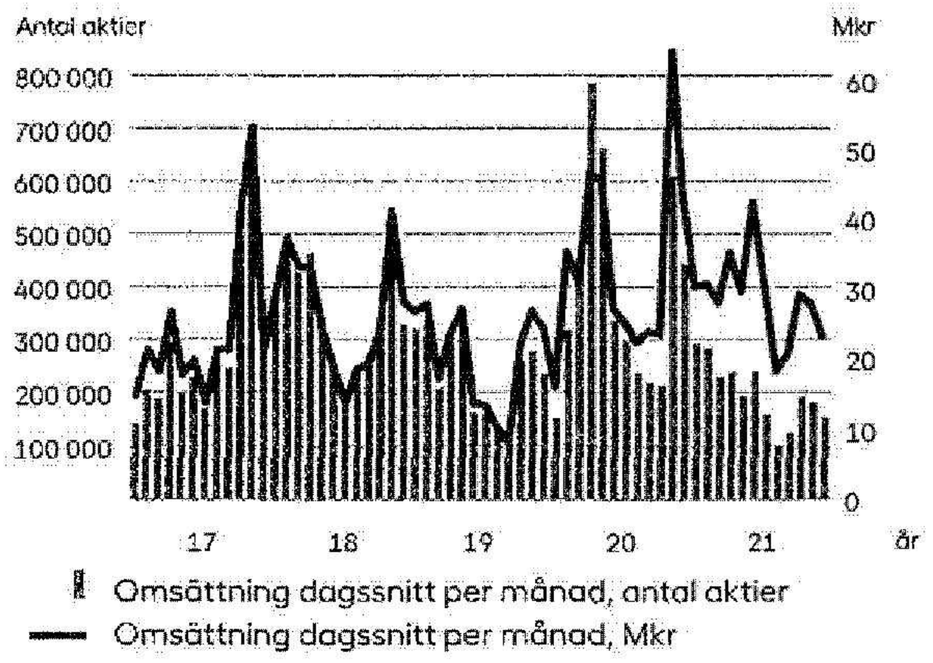
De 15 största aktieägarna 31 december 2021	Totalt	Procentuellt ägande
Familjen Qviberg	13 219 389	12,9
Öresund, Investment AB	9 860 000	9,6
State Street Bank And Trust Co, W9	8 710 906	8,5
Bilia återköpta aktier	7 023 290	6,8
Familjen Engebretsen	5 170 360	5,0
J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A.	3 694 203	3,6
BNY Mellon Na (Former Mellon), W9	3 112 613	3,0
JP Morgan Chase Bank NA [1]	2 499 899	2,4
Morgan Stanley & Co Intl Plc, W8imy	1 890 911	1,8
CBNY-Norges Bank	1 719 645	1,7
The Northern Trust Company	1 483 465	1,5
Nordea Investment Funds	1 239 420	1,2
Folksam	1 223 060	1,2
Petterson, Jan med familj [2]	1 200 000	1,2
Dybeck, Sten	1 163 111	1,1
Summa	**63 210 272**	**61,5**
Resterande ägare	39 589 680	38,5
Totalt	**102 799 952**	**100,0**

[1] JPM Chase NA har 9 fonder med samma namn och adress. De har sammanlagts i tabellen ovan.
[2] Inkluderar Bilia-aktier i kapitalförsäkring om 1 020 000 aktier.

Ägarfördelning på kategorier 31 december 2021, %



Bilia-aktiens omsättning



Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens totalavkastning

Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens utveckling

Källa: Nasdaq

119/124

Definitioner och nyckeltal

Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (se definition nedan).

Avskrivningar på övervärden Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

EBITDA Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

EBITDAJ EBITDA, exklusive IFRS 16, reducerat med förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar.

EBITDAJ/finansnetto EBITDAJ i förhållande till nettot av finansiella intäkter med tillägg av erhållen utdelning från intresseföretag och finansiella kostnader.

Exklusive IFRS 16 Information exklusive redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Förädlingsvärde Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

Justerad omsättning Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Jämförbara verksamheter Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

Leveranser Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

Medelantal anställda Betalda närvarotimmar i relation till normal årsarbetstid i respektive land.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Operativt rörelseresultat Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Price/Earnings ratio (vinstmultiplikator) Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

Resultat vid försäljning av verksamhet Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skatter Uppdelning av obeskattade reserver i uppskjuten skatteskuld respektive balanserade vinstmedel har gjorts på basis av aktuella skattesatser i respektive land.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Tillväxt i lokal valuta Tillväxt exklusive valutakursförändringar.

Underliggande Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till årets vinst.

120/124

20221111104463

Årsstämmoinformation

Årsstämma den 7 april 2022

Årsstämma i Bilia AB hålls torsdagen den 7 april 2022. Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske per post före stämman. Aktieägarna kommer dock ha möjlighet att ställa frågor skriftligen inför stämman. Frågorna och svaren kommer att publiceras på Bilia AB:s hemsida, bilia.com, senast fem dagar före stämman.

Anmälan

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara registrerad i aktieboken onsdagen den 30 mars 2022, dels anmäla sitt deltagande genom att avge sin poströst senast onsdagen den 6 april 2022 enligt anvisningar under rubriken Poströstning så att poströsten är Bilia AB tillhanda senast den dagen.

Poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret kommer att finnas tillgängligt på Bilia AB:s webbplats, bilia.com.

Ifyllt och undertecknat formulär ska vara Bilia tillhanda senast den 6 april 2022 och skickas till Bilia AB, "Årsstämma i Bilia", c/o Computershare AB, Box 5267, 102 46 Stockholm eller inges med e-post till proxy@computershare.se. Om aktieägare är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas. Detsamma gäller om aktieägaren förhandsröstar genom ombud. Formuläret kan också skrivas under elektroniskt med BankID på bilia.com och behöver då inte skickas in separat till Bilia enligt ovan.

Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktier

Bilias aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken.

För att äga rätt att delta i stämman måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, förutom att anmäla sig till stämman genom att avge sin poströst, tillfälligt registrera aktierna i sitt eget namn hos Euroclear Sweden AB så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken per onsdagen den 30 mars 2022. Sådan rösträttsregistrering begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast fredagen den 1 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ombud

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig, av aktieägaren undertecknad fullmakt bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktens giltighetstid får inte anges till mer än fem år.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 8:00 kronor per aktie (6:00) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 766 Mkr (593).

Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå åtta ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter samt föreslå omval av följande ledamöter: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg och Jon Risfeldt. Valberedningen föreslår att Caroline af Ugglas väljs till ny styrelseledamot. Eva Eriksson och Mats Holgerson har avböjt omval. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilia.com.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen som publicerades den 1 mars 2022.

121/124

Bolagsordning

§ 1 Bolagets företagsnamn
Bolagets företagsnamn är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte
Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet
Bolagets verksamhetsföremål är att – direkt eller genom dotterbolag -
- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet

§ 4 Aktiekapitalet
Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundramiljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundramiljoner (800 000 000) kronor.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier
Antalet aktier skall vara lägst nittiomiljoner (90 000 000) och högst trehundrasextiomiljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter
Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer
Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma
Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma
Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägares rätt att deltaga i bolagsstämma
En aktieägare får delta i bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare
Biträde åt aktieägare får medföljа vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma m.m.
Den som inte är aktieägare i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

§ 13 Årsstämma
På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:
1. Val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Fastställande av dagordning;
4. Val av en eller två justerare;
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om
   a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
   b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
   c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);

Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 14 Räkenskapsår
Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

§ 15 Avstämningsförbehåll
Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 27 april 2021.

122/124