20220715137940

Styrelsen och VD för

ViaCon Holding AB

Org nr 556826-4062

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**3**
Balansräkning	**4**
Kassaflödesanalys	**5**
Noter	**6**
Underskrifter	**11**

Undertecknad styrelseledamot i ViaCon Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022-06-30. Stämman beslöt att också godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Lidköping 11 juli 2022

Helena Wennerström

20220715137927

Styrelsen och VD för

ViaCon Holding AB

Org nr 556826-4062

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Kassaflödesanalys	5
Noter	6
Underskrifter	11

20220715137928

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten
Bolaget, med organisationsnummer 556826-4062 och säte i Göteborg, bedriver verksamhet bestående av koncernledning och andra koncerngemensamma tjänster samt förvaltning av aktier i dotterföretag.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till ViaCon Group AB (publ) vilka upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2021*	*2020*	*2019*	*2018*
Nettoomsättning	60 589	3 000	–	–
Res efter finansnetto	-131 876	-17 074	-35 429	-7 220
Soliditet %	49%	6%	2%	11%
Kassalikviditet	0,8	3,2	1,3	0,0
Antal anställda	8,0	2,0	0,2	–
Investeringar	278	368	–	–

Definitioner: se not

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget har under året fortsatt med rekrytering av ett flertal nyckelpersoner på huvudkontoret i Hovås.

Det råder en osäkerhet kring hur och i vilken omfattning ViaCons verksamhet kommer att påverkas av den rådande konflikten i Ukraina. En första utvärdering visar att den kortsiktiga finansiella exponeringen för närvarande är begränsad. På sikt kan det finnas risker för råvaruförsörjning och prissättning. ViaCon följer kontinuerligt utvecklingen av krigssituationen för att löpande utvärdera och hantera påverkan och eventuella risker.

Företagets ledning utvärderar ständigt Coronasituationen. För närvarande har ledningen inte noterat något som tyder på att ViaCon Holding AB har påverkats eller kommer att påverkas negativt av densamma. Denna slutsats baseras på den information som var tillgänglig vid undertecknandet av denna årsredovisning och effekterna av framtida händelser kan skilja sig från ledningens bedömning.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Från och med första januari 2022 kommer Viacon Holding AB endast vara holdingbolag och all personal flyttas över till ViaCon Group AB (publ)

Miljöpåverkan
Bolagets verksamhet ger inte upphov till någon direkt miljöpåverkan då verksamheten består i att äga samt förvalta fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. ViaCon koncernen betonar dock vikten av efterlevnad av samtliga relevanta miljökrav inom samtliga bolag.

Eget kapital **tSEK**

2021-12-31	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
	Aktie kapital	*Överkurs fond*	*Bal.res inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	126	23 988	22 532	46 646
Aktieägartillskott, erhållet		–	634 885	634 885
Årets resultat			-122 476	-122 476
Vid årets utgång	126	23 988	534 941	559 055

Förslag till disposition av företaget vinst
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande (tsek):

Balanseras i ny räkning	558 929
Summa	558 929

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.
Koncernbidrag har erhållits med 9 400 tSEK.

20220715337929

Resultaträkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	1	60 589	3 000
Övriga rörelseintäkter		4	–
		60 593	3 000
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-65 764	-31 589
Personalkostnader	2	-39 995	-23 091
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-117	-70
Rörelseresultat		-45 283	-51 750
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	123 697	164 411
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-167 890	-129 735
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	4	-42 400	–
Resultat efter finansiella poster		-131 876	-17 074
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		9 400	44 078
Resultat före skatt		-122 476	27 004
Skatt på årets resultat	5	–	-651
Årets resultat		-122 476	26 353

ViaCon Holding AB
Org nr 556826-4062

20220715379306

Balansräkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	459	298
		459	298
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	388 548	430 948
Fordringar hos koncernföretag		248 953	208 761
		637 501	639 709
Summa anläggningstillgångar		637 960	640 007
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	–
Fordringar hos koncernföretag		426 082	170 504
Övriga fordringar		8 841	3 442
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	664	397
		435 588	174 343
Kassa och bank			
Kassa och bank		68 857	166 823
		68 857	166 823
Summa omsättningstillgångar		504 445	341 166
SUMMA TILLGÅNGAR		1 142 405	981 173

Balansräkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9, 10		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (101 000 aktier)		126	126
		126	126
Fritt eget kapital			
Överkursfond		23 988	23 988
Balanserat resultat		657 417	-3 821
Årets resultat		-122 476	26 353
		558 929	46 520
		559 055	46 646
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		4 097	1 655
		4 097	1 655
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		–	658 154
		–	658 154
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 760	2 369
Skulder till koncernföretag		551 203	259 538
Aktuell skatteskuld		651	651
Övriga skulder		3 498	2 419
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	16 141	9 741
		579 253	274 718
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 142 405	981 173

20220715137931

Kassaflödesanalys

Belopp i tSEK		2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-131 876	-17 074
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13	54 876	-66 322
		-77 000	-83 396
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-77 000	-83 396
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-5 667	-2 507
Ökning(-)/Minskning(+) av fordringar koncernföretag		-55 952	-1 250
Ökning(+)/Minskning(-) av skulder rörelseskulder		14 836	10 523
Ökning(+)/Minskning(-) av skulder koncernföretag		25 303	8 805
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-98 480	-67 825
Investeringsverksamheten			
Förändring finansiella AT		–	–
Förändring fordran koncernföretag		-38 995	-130 048
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-278	-368
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39 273	-130 416
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån inom cash pool från koncernföretag		74 508	575 438
Lämnade lån inom cash pool till koncernföretag		-26 713	-301 774
Erhållen upplåning från koncernföretag		-	91 400
Amortering lån till koncernföretag		-52 086	–
Erhållet koncernbidrag		44 078	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		39 787	365 064
Årets kassaflöde		-97 966	166 823
Likvida medel vid årets början		166 823	–
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		68 857	166 823

20220715137932

Noter

Belopp i tSEK om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	Nyttjandeperiod
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Nedskrivningar - materiella samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

20220715137933

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.
Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker eller andra kreditinstitut samt kortfristiga placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.
Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverkasamheten.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.
Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Väsentliga bedömningar
Vår bedömning är att det inte finns något nedskrivningsbehov gällande finansiella anläggningstillgångar, detta följs årligen upp genom att vi granskar resultat- och balansrapporter från våra dotterbolag.

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda

	2021	varav män	2020	varav män
Sverige	8	62%	2	84%
Totalt	8	62%	2	84%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	16%	0%
Övriga ledande befattningshavare	14%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021	2020
Löner och ersättningar	*26 222*	*15 177*
Sociala kostnader	*13 616*	*7 783*
(varav pensionskostnad) 1)	*(4 133)*	*(2 519)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 3 932 tkr (f.å. 2 519 tkr) företagets ledning.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	9 806	16 416	10 383	4 794
(varav tantiem o.d.)	*(4 326)*	*(4 374)*	*(4 160)*	*(1 816)*

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 10 954 tkr (4794 tkr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

20220715137934

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	*2020*
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	1 217	79

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbets uppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	*2020*
Ränteintäkter, koncernföretag	44 240	27 454
Ränteintäkter, övriga	12 926	3 861
Valutakursdifferens	66 531	133 096
	123 697	164 411

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	*2020*
Räntekostnader, koncernföretag	48 424	62 715
Räntekostnader, övriga	13 766	3 882
Valutakursdifferenser	105 700	62 544
Nedskrivning långsiktig fordran	–	594
	-167 890	-129 735

Not 5 Skatt på årets resultat

	2021	*2020*
Aktuell skattekostnad	–	-651
	–	-651

Avstämning av effektiv skatt

	2021		*2020*	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		-122 476		27 004
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	25 230	21,4%	-5 779
Ej avdragsgilla kostnader	20,6%	-9 896	0,0%	5 128
Ökning av underskottsavdrag	-19,5%	-23 841	0,0%	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	20,6%	8 507	0,0%	–
Redovisad effektiv skatt	0,0%	–	0,0%	-651

20220715137935

Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	368	–
Nyanskaffningar	278	368
Vid årets slut	646	368
Ackumulerade avskrivninger		
Vid årets början	-70	–
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-117	-70
Vid årets slut	-187	-70
Redovisat värde vid årets slut	459	298

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	430 948	430 948
Nedskrivning	-42 400	–
Vid årets slut	388 548	430 948
Redovisat värde vid årets slut	388 548	430 948

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

		2021-12-31	2020-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Andel i % i)*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
ViaCon Invest AB, org nr 556661-6099, Lidköping, Sverige	100	355 439	355 439
FLA Geoprodukter AB, org nr 556187-7357, Gävle, Sverige	100	33 109	75 509
		388 548	430 948

Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	299	80
Övriga poster	365	317
	664	397

Not 9 Disposition av vinst

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande (tkr):

Balanseras i ny räkning	558 929
Summa	558 929

Not 10 Antal aktier och kvotvärde

	2021-12-31	2020-12-31
A-aktier		
Antal A-aktier	62 500	62 500
kvotvärde	1	1
B-aktier		
Antal B-aktier	63 763	63 763
kvotvärde	1	1

20220715379336

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	16 141	9 741
Övriga poster	–	–
	16 141	9 741

Not 12 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2021-12-31	2020-12-31
För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag		
Aktier i dotterbolag ställda som säkerhet	–	355 439
Fordringar hos koncernföretag ställda som säkerhet	–	705 081
Summa ställda säkerheter	–	1 060 520

Bolaget har inte några egna ställda säkerheter elller eventualförpliktelser vid årsskiftet.
I koncernens not 28- Ställda säkerheter finns mer information om ställda säkerheter för obligationslån samt kreditavtal.

Not 13 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2021	2020
Avskrivningar	117	70
Nedskrivning av aktier	42 400	
Orealiserade kursdifferenser	22 975	-56 903
Nedskrivning fordran	-	594
Räntor	-11 092	-10 406
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	476	323
	54 876	-66 322

Not 14 Koncernuppgifter

Bolaget som utgör moderbolag i en underkoncern, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §

Bolaget är helägt dotterbolag till ViaCon Group AB (publ), org nr 559228-2437, med säte i Göteborg. Moderföretaget upprättar koncernredovisning för koncernen.

Inköp och försäljning inom koncernen
Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % av inköpen och 100 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 15 Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar
Kassalikviditet: Omsättningstillgångar-lager/kortfitsiga skulder

20220715377937

Not 16 Händelser efter balansdagen

Det råder en osäkerhet kring hur och i vilken omfattning ViaCons verksamhet kommer att påverkas av den rådande konflikten i Ukraina. En första utvärdering visar att den kortsiktiga finansiella exponeringen för närvarande är begränsad. På sikt kan det finnas risker för råvaruförsörjning och prissättning. ViaCon följer kontinuerligt utvecklingen av krigssituationen för att löpande utvärdera och hantera påverkan och eventuella risker.

Bolaget har första januari 2022 flyttat över sin koncernledningsverksamhet till ViaCon Group AB (publ).

Företagets ledning utvärderar ständigt Coronasituationen. För närvarande har ledningen inte noterat något som tyder på att ViaCon Holding AB har påverkats eller kommer att påverkas negativt av densamma. Denna slutsats baseras på den information som var tillgänglig vid undertecknandet av denna årsredovisning och effekterna av framtida händelser kan skilja sig från ledningens bedömning.

Göteborg den 30/6 **2022**

Helena Wennerström
Ordförande

Stefan Nordström
Verkställande Direktör

Carl von Rosen

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30/6 2022

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

20220715137938

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ViaCon Holding AB, org.nr 556826-4062

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ViaCon Holding AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ViaCon Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ViaCon Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

6

20220715137939

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ViaCon Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ViaCon Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 30 juni 2022

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Årsredovisning med Hållbarhetsrapport

Constructing connections.
Consciously.

Jag intygar att denna
kopia stämmer med originalet.
Pia Lindgren
Pia Lindgren

VIACON

Innehåll

Detta är ViaCon	03
Koncernchefens kommentar	04
Koncernen	06
Historia	07
Marknadsutsikter och påverkansfaktorer	08
Finansiella mål	09
Strategi	10
Styrkor	11
Värdekedjan	12
Tjänster och lösningar	13
Affärsområde Bridges & Culverts Solutions	15
Affärsområde GeoTechnical Solutions	17
Affärsområde StormWater Solutions	19
Tillverkning och försörjningskedja	21
Medarbetare	23
	26
Förvaltningsberättelse	40
Koncernens finansiella rapporter	45
Koncernens noter	49
Moderbolagets finansiella rapporter	75
Moderbolagets noter	79
Försäkran och underskrifter	82
Revisionsberättelse	83
Alternativa nyckeltal	85
Definitioner	86
Bolagsstyrningsrapport	87
Styrelse	90
Koncernledning	91

2021 I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 1 946,3 (1 970,2) MSEK, en minskning med 1,2 procent jämfört med föregående år.
- Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 200,9 (177,9) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,3 (9,0) procent.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 143,7 (125,0) MSEK, motsvarande en EBIT-marginal på 7,4 (6,3) procent.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till 239,1 (205,5) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 12,3 (10,4) procent.
- Årets resultat uppgick till -78,7 (77,7) MSEK
- Ny organisation med tre affärsområden, Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions, implementerades vid årets början.
- Hamco och närstående bolag förvärvades.
- ViaCon emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR med rörlig ränta.
- Tubosider (United Kingdom) Limited förvärvades.

	HELÅR		
TSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	**1 946 336**	**1 970 163**	**1 844 449**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**200 943**	**177 894**	**133 085**
EBITDA-marginal	**10,3%**	**9,0%**	**7,2%**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	38 149	27 629	-
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**239 092**	**205 523**	**133 085**
Justerad EBITDA-marginal	**12,3%**	**10,4%**	**7,2%**
Rörelseresultat (EBIT)	**143 697**	**125 000**	**79 127**
EBIT-marginal	**7,4%**	**6,3%**	**4,3%**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	38 149	27 629	-
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**181 846**	**152 629**	**79 127**
Justerad EBIT-marginal	**9,3%**	**7,7%**	**4,3%**

Detta är ViaCon

ViaCon är en ledande aktör på den europeiska marknaden med fokus på produktion och teknisk försäljning av flexibla korrugerade stålkonstruktioner och plaströr genom affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket och störningar i trafiken, vilket i sin tur reducerar negativa effekter på både miljö och samhälle.

ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd, utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. Lösningarna hjälper både kunder och samhälle att nå viktiga och hållbara mål.

VIACON CONSTRUCTS CONNECTIONS. CONSCIOUSLY.

NETTOOMSÄTTNING 2021 SEK

1 946 m

JUST. EBITDA-MARGINAL

12,3%

ANSTÄLLDA

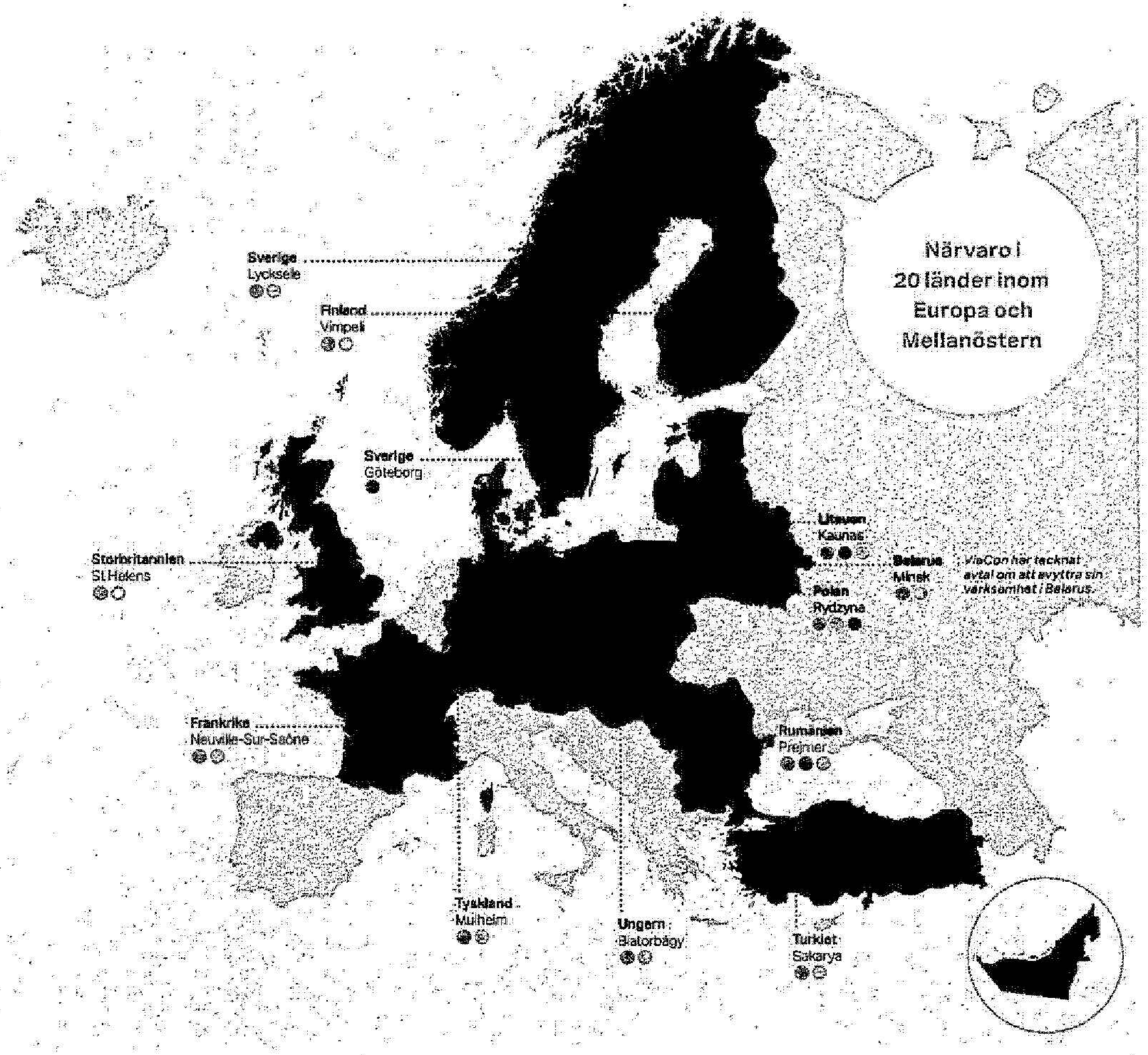
~800

MARKNADSPOSITION I EUROPA

#1

ÅR AV INGENJÖRS-ERFARENHET

+35



VIACON VERKAR GENOM TRE AFFÄRSOMRÅDEN

BRIDGES & CULVERT SOLUTIONS

Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.
Mer på sidan 16.

GEOTECHNICAL SOLUTIONS

Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.
Mer på sidan 18.

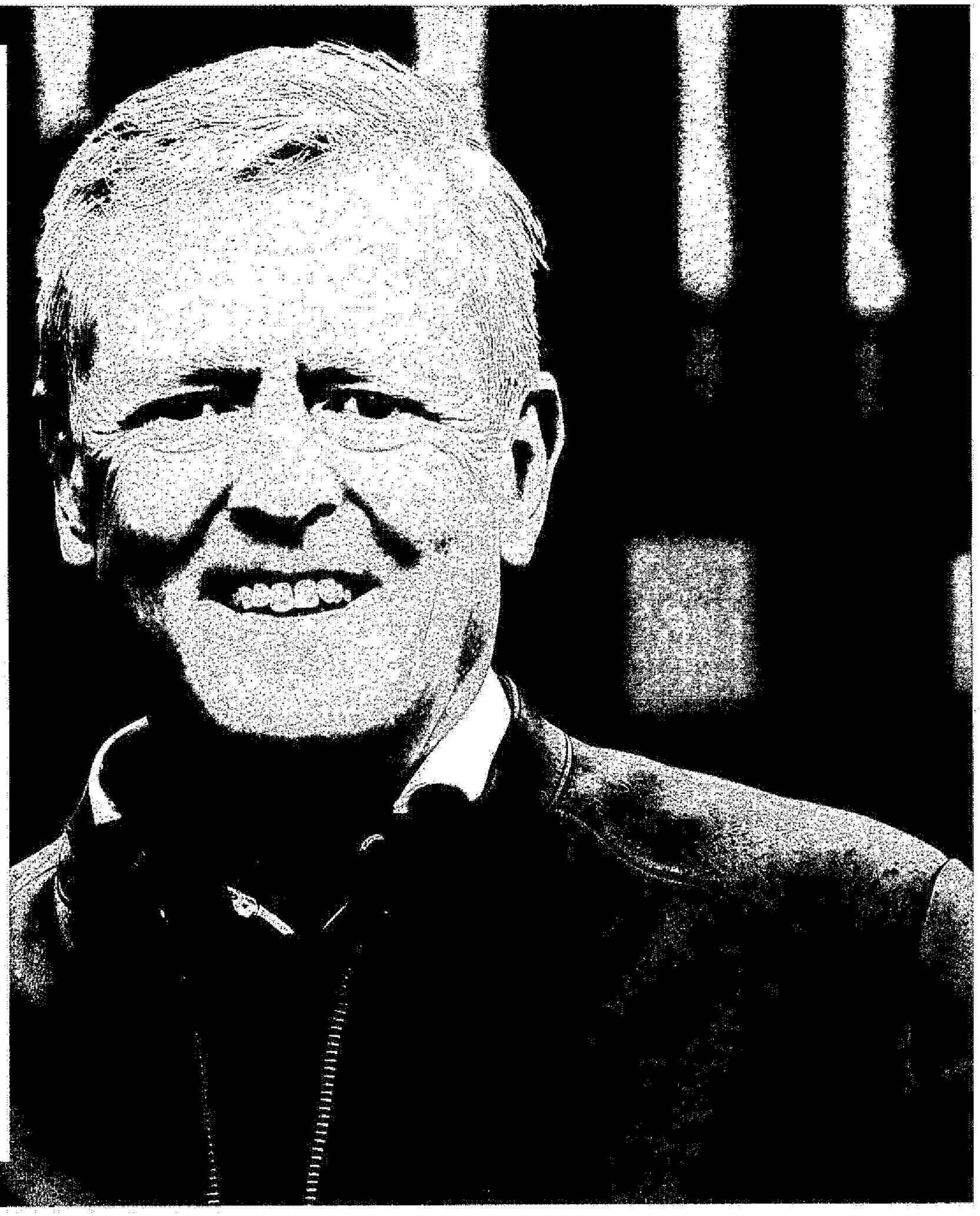
STORMWATER SOLUTIONS

Affärsområdet konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar med stor kapacitet som används för att lagra regnvatten vid skyfall eller förorenat vatten, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser, samt av specialiserade anläggningsentreprenörer. Mer på sidan 20.

STEFAN NORDSTRÖM, VD OCH KONCERNCHEF

ViaCon fortsätter att ta stora kliv framåt för att säkra framtida konkurrenskraft

Redan 2020 tog ViaCon ett stort kliv framåt med en ny strategi och det bästa året hittills i bolagets historia. 2021 lägger vi ännu ett rekordår bakom oss. ViaCon har utvecklats starkt utifrån de nya strategiska direktiven, verksamheten har renodlats ytterligare och i och med en ny finansiering på plats har separationen från Saferoad slutförts. Genom årets två strategiska förvärv har vi byggt en bredare plattform för leveranser av konkurrenskraftiga och hållbara lösningar och vi har därmed stärkt vår position som marknadsledare i Europa. ViaCon är nu en självständig koncern med en tydlig agenda för framtiden.



FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Årets nettoomsättning uppgick till 1 946,3 MSEK, en minskning med 1,2 procent jämfört med föregående år. Under året har ViaCon förvärvat verksamheter bidragande till en årsomsättning om 95,7 MSEK samt valt att lämna icke kärnverksamhet till en årsomsättning om cirka 200 MSEK. Justerat för avyttringar och uppköp var den organiska tillväxten 4,5 procent. Det justerade resultatet före avskrivningar för helåret uppgick till 239,1 MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 12,3 procent. Vilket innebar en förbättring med 15,8 procent jämfört med föregående år.

Lönsamhetsförbättringen är främst driven av den strategiska agendan att fokusera på utvalda, mer lönsamma affärer och produktlösningar. Samtidigt har vi framgångsrikt hanterat ökade kostnader för insatsmaterial och längre ledtider från leverantörer med bibehållen leveransprecision till kund. Ett dedikerat effektivitetsprogram både avseende kapital och kostnader såväl som struktur och processer bland annat inom vårt industriella system har även bidragit till den förbättrade lönsamheten.

Lönsamheten skall stärkas ytterligare genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi ökar den interna produktionseffektiviteten. Vi har förstärkt våra processer, våra digitala verktyg och vår kompetens inom nyckelområden som produktion, inköp och logistik. ViaCon kommer därmed bli en starkare partner för alla sina intressenter i samhället och bolaget kommer överlag att flytta fram sina positioner när det gäller framtidens lösningar inom respektive affärsområde för att möta de ökade hållbarhetskraven.

HÅLLBARHET

Många av de lösningar vi tillhandahåller idag är effektiva i hållbarhetsavseende, både när det gäller miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vattenledningsteknik. Det finns många fördelar med våra lösningar som exempelvis att minimera CO2-avtrycket, korta byggtiden och att återanvända material.

Vi vill vara med och påverka samt bidra till ett hållbart samhälle och det gör vi genom att se till att ViaCon utvecklas på ett hållbart sätt. Läs mer i vår hållbarhetsredovisning på sidan 26.

NY ORGANISATION OCH FÖRVÄRV

Under 2020 utformades en ny organisation som implementerades under början av 2021. Koncernen består nu av de tre affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

Genom strategiska prioriteringar ska vi växa affären inom Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

I april genomfördes ett förvärv av Hamco och närstående bolag. Förvärvet är en del av koncernens plan för vidare expansion i Västeuropa. I december genomfördes ett förvärv av Tubosider (United Kingdom) Limited, vilket ytterligare stärker ViaCons marknadsledande position i Europa för korrugerade stålbaserade anläggningslösningar.

Efter balansdagen, i april 2022 tecknades avtal om att förvärva tillgångar från Bergschenhoek Civiele Techniek B.V. (BCT). Förvärvet är i linje med ViaCons strategi att växa vidare in i Västeuropa. Affären förväntas slutföras den 2 maj 2022 och förvärvet är villkorat av att vissa åtgärder vidtas av säljaren.

COVID-19

Covid-19 fortsatta framfart under 2021 har påverkat många aktörer och pandemins utveckling har fått långtgående konsekvenser för många branscher. ViaCon har vidtagit kraftfulla åtgärder för att skydda verksamheten mot spridning av viruset och hittills har ViaCon påverkats av pandemin i relativt begränsad omfattning. ViaCons leveranskapacitet har i stor utsträckning kunnat bibehållas och produktionskapaciteten har kunnat upprätthållas.

UTVECKLINGEN I UKRAINA OCH DESS PÅVERKAN PÅ VIACON

ViaCon har idag en mycket begränsad riskexponering mot Ryssland och vi kommer inte göra ytterligare affärer i landet. Processen med att avyttra verksamheten i Belarus fortgår enligt kommunikation i december. Utvecklingen innebär dock en risk för störningar i vår råvaruförsörjning och prissättning och vi övervakar fortlöpande situation för att utvärdera och hantera påverkan.

Humanitärt är vi djupt bekymrade över utvecklingen i Ukraina och våra tankar går till de miljontals människor som drabbas. ViaCon har valt att donera pengar till Röda Korset för att hjälpa berörda.

VÄL RUSTADE INFÖR 2022

Under kvartal fyra satte vi en ny finansiering på plats och emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR med rörlig ränta, vilka förfaller 2025. Detta är sista steget i slutförandet av separationen från Saferoad-koncernen, en process som initierades och har pågått strategiskt, operativt och finansiellt sedan 2019.

ViaCon har fortsatt sin förändringsresa under 2021 och har med den nya strategin flyttat fram sin position på den europeiska marknaden genom att tillhandahålla konkurrenskraftiga och hållbara lösningar.

Den allmänna efterfrågan styrs av ett antal faktorer och för ViaCon har 2021 varit det bästa året i koncernens historia.

Marknaden fortsätter att växa inom infrastruktur i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar.

ViaCon har ett starkt arv och varumärke att bygga vidare på och ambitionen är att vi skall nå en ännu starkare position med god lönsamhet inom de tre affärsområdena på den europeiska marknaden. Med vår tekniska kompetens och fokus på hållbarhet har vi stärkt vårt kunderbjudande av kostnadseffektiva lösningar.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare för era insatser. Under 2021 blev det uppenbart hur viktigt det är att både kunna leverera resultat och samtidigt investera i framtiden. ViaCon står väsentligt starkare idag än för ett år sedan. Vår strategi ger oss tillförsikt i att kunna leverera en fortsatt god utveckling som den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar inom våra affärsområden.

Stefan Nordström, VD och koncernchef

FOKUS 2021

- Ny strategi och ny organisation, en av de största förändringarna i ViaCons historia
- Prioritera de nya strategiska inriktningarna
- Hantera ökade kostnader för insatsvaror och längre ledtider från leverantörer
- Fortsätta hantera Covid-19:s påverkan på verksamheten
- Framtagande av plan för att öka produktions- och inköpseffektiviteten
- Arbeta på ett enhetligt sätt för att realisera ViaCons strategi

FOKUS 2022

- Förstärka kunderbjudandet med tekniskt avancerade produktlösningar för att skapa mervärde för kunden och stödja hållbarhetsagendan
- Ytterligare förstärka närvaron i västra Europa genom att integrera de förvärv som skedde under 2021 och BCT 2022, men även genom framtida selektiva förvärv
- Genomföra de omfattande produktivitetsökningarna inom vårt industriella område inklusive ökad inköpseffektivitet
- Fortsatt förbättrad kapital- och kostnadseffektivitet genom konsolidering och harmonisering
- Hantera de kortsiktiga riskerna i spåren från kriget i Ukraina

ViaCon – en internationell koncern med hållbarhet i fokus

ViaCon bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge. Idag är vi ett internationellt företag som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålstrukturer, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

ViaCon-koncernen består av mer än 30 företag i 20 länder i Europa och Mellanöstern. Våra kunder är stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt små lokala företag.

Inom forskning och utveckling har vi ett aktivt samarbete med myndigheter och universitet för att utforma avancerade tekniska lösningar och produkter. Miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet är alltid i fokus i vår konstruktionsprocess.

Alla våra produkter och lösningar uppfyller nationella standarder och följer internationella riktlinjer och rekommendationer. Vi är stolta över den omfattande tekniska kunskapen som våra kunder lyfter fram som en av våra främsta styrkor.

2019 gav ett av våra projekt, en bro i Dubai, oss globalt erkännande i form av en plats i Guinness rekordbok som världens största stålkonstruktionsbro (Soil Steel Bridge, SSB). Bron utformades, tillverkades och monterades av ViaCons polska medarbetare.

VÅR HISTORIA OCH SKANDINAVISKA ARV

Sedan starten 1986 har ViaCon gått från att vara ett företag med bred geografisk spridning till att bli en mer samlad och välorganiserad internationell koncern. Vi har utvecklats från att endast tillhandahålla produkter till att erbjuda tids- och kostnadseffektiva lösningar i världsklass med stort fokus på hållbarhet

Vi står för höga krav på professionalism och integritet, egenskaper från vårt skandinaviska arv. Det är detta arv som vår företagskultur bygger på och som hjälper oss att leva upp till vårt kvalitetslöfte till både kunder och anställda. Detta arv innebär också ett stort ansvar för att skydda miljön och att bevara naturen.

Vi värdesätter också tid. Våra ingenjörer och konstruktörer tillhandahåller lösningar och produkter som kortar installationstiden och på så sätt reducerar störningar på infrastrukturen, ibland från några månader till bara några veckor för hela projektet

VI STRÄVAR EFTER ATT GÖRA SKILLNAD

ViaCon är besluten att göra skillnad för miljön genom att ständigt sträva efter att minska CO2-utsläppen, bidra till att begränsa de negativa effekterna av klimatförändringarna, skydda grundvattnet, förebygga föroreningar i deponier samt skydda djurlivet med hjälp av viltövergångar. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 26.

RISKHANTERING

ViaCon är, som alla företag, föremål för operativa och finansiella risker som kan påverka våra aktiviteter. Exponering för risk är en naturlig del av att driva en verksamhet och detta återspeglas i vår syn på riskhantering, vilken syftar till att identifiera och förebygga risker och att begränsa eventuell skada till följd av dem. Läs mer i riskavsnittet på sidan 41.

ÄGARE

ViaCon ägs av fonder där FSN Capital Partners agerar som rådgivare, bortsett från cirka 5 procent som ägs av bolagets ledning och andra representanter. FSN Capital bildades 1999 och är en ledande rådgivare inom riskkapital i norra Europa. Företaget förvaltar 3,5 miljarder euro. FSN Capital strävar efter att arbeta med största möjliga integritet och ansvarstagande i samarbetet med sina portföljföretag, rådgivare, investerare samt med hänsyn till lokala samhällen och miljön.

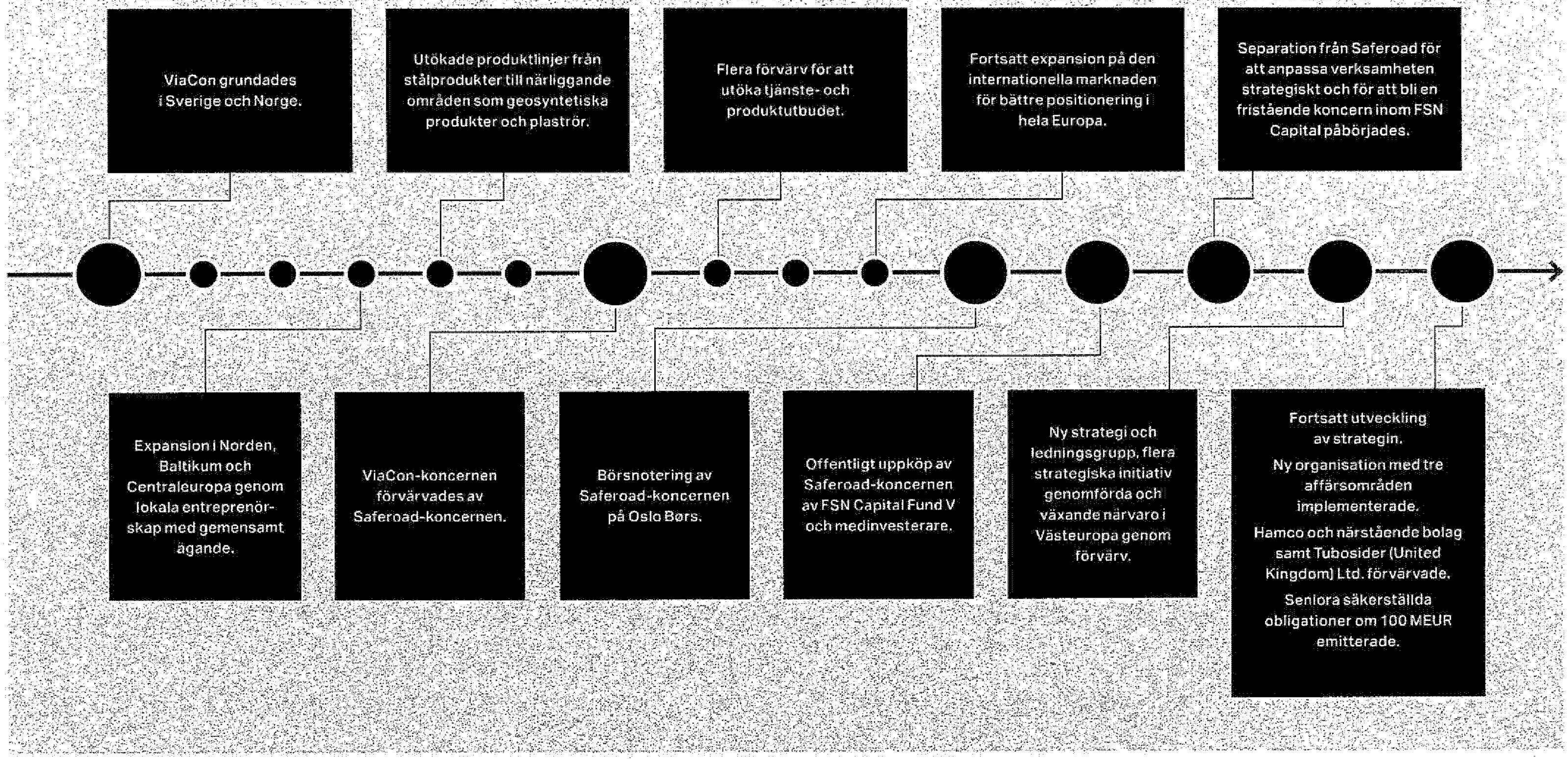
Vi skall vara den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar genom vår höga tekniska kompetens inom Bridges & Culverts, GeoTechnical and StormWater Solutions.

ViaCon har sin hemmamarknad i Europa, främst i centrala och norra Europa. ViaCon finns även på andra marknader och förfrågningar hanteras där vid efterfrågan. ViaCon har för närvarande inga ambitioner att bli ett globalt företag men vill stärka sin ställning i västra Europa.

Fokus på hållbarhet innebär att ViaCon vill differentiera sitt produktutbud för att tillhandahålla lönsamma lösningar samt stötta kundernas efterfrågan på hållbara och miljövänliga lösningar.

Genom att tillämpa koncernens omfattande tekniska kompetens i produktlösningarna kan ViaCon skapa ett utbud som sticker ut och som skapar en hållbar konkurrenskraft.

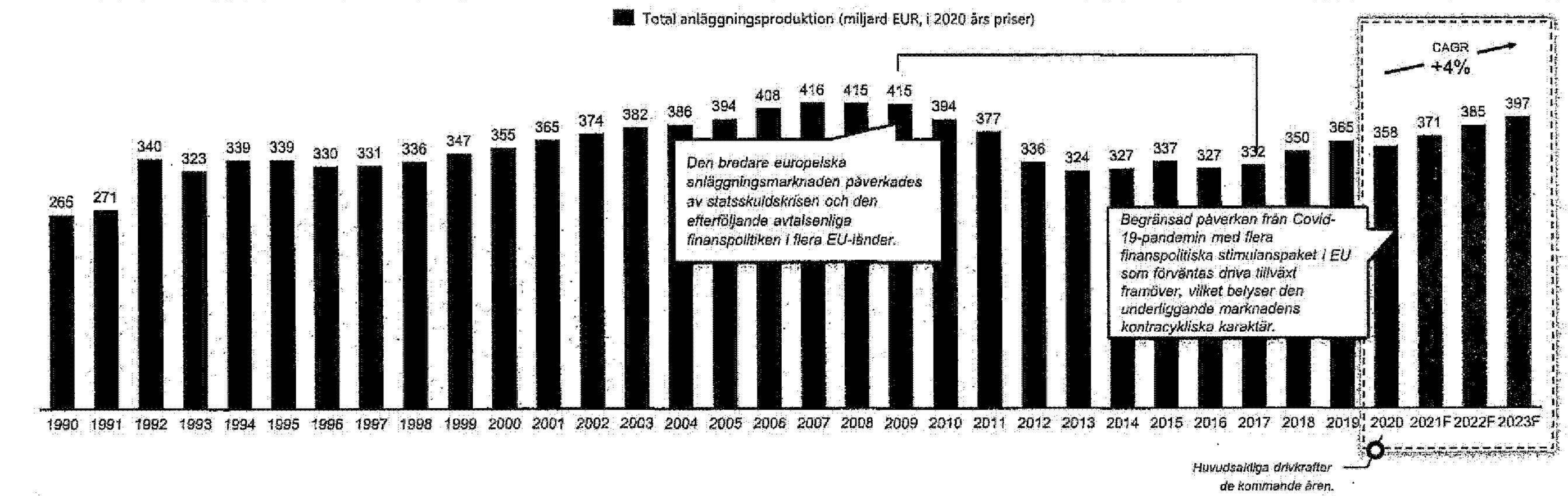
ViaCons historia – mer än 30 års erfarenhet



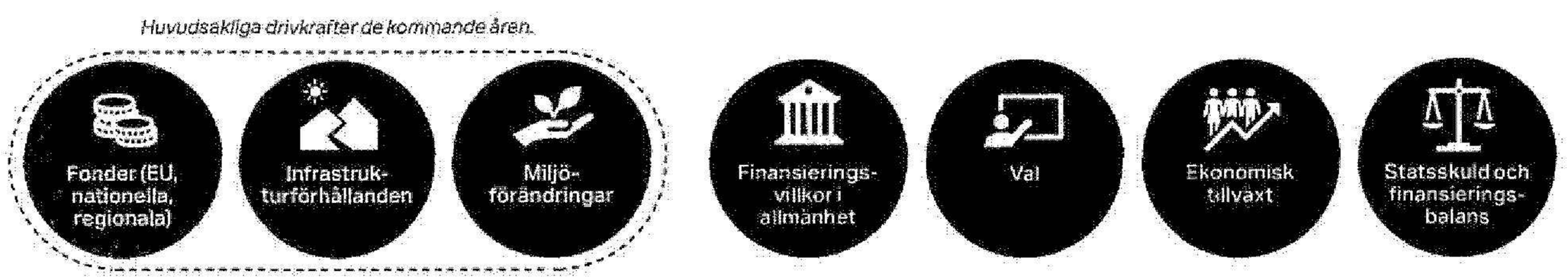
Marknadsutsikter och påverkansfaktorer

ViaCon är positionerat för att dra nytta av en stabil marknad redo för tillväxt.

DEN EUROPEISKA MARKNADEN FÖR ANLÄGGNINGSARBETEN (EC-19)



FAKTORER SOM PÅVERKAR EFTERFRÅGAN PÅ ANLÄGGNINGSARBETEN



Den europeiska anläggningsmarknaden är redo för tillväxt på grundval av betydande infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda.

Källa: EUROCONSTRUCT

Långsiktiga finansiella mål

CAGR
>5%

Omsättning, CAGR >5%

ViaCon har en tydlig ambition att växa både organiskt och genom förvärv. Genom förvärven i Tyskland och Storbritannien har vi etablerat en stark plattform för tillväxt i Västeuropa.

Målet att fortsätta vår tillväxtresa främst organiskt genom att ta marknadsandelar från alternativa material men även selektiva investeringar är på agendan för att ytterligare befästa marknaden i Europa

Genom vårt starka hållbarhetserbjudande har vi en tydlig ambition att ha en genomsnittlig årlig tillväxt om minst 5 procent per år.

Hög kassakonvertering

Hög kassakonvertering, genom att fortsätta reducera rörelsekapitalet i förhållande till försäljning. ViaCon investeringar motsvarar cirka 2–3 procent av koncernens årliga omsättning, med fokus på effektiviseringar samt strategiska initiativ inom produkt och process.

EBITDA
>15%

EBITDA >15%

Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar ska uppgå till minst 15 procent.

	RIKTLINJER		
	<16,5%	~2-3%	~2-3%
	OPWC R12/ Omsättning R12	Capex/Omsättning	Avskrivningar

Strategiska prioriteringar i fokus

Globala utmaningar kräver nya affärsmodeller. Världen förändras och så gör även ViaCon. Program och planer för framtida tillväxt och lönsamhet utarbetades 2020 och arbetet har fortsatt under 2021.

Arbetet har resulterat i en omarbetad vision och ett affärskoncept med tydliga strategiska prioriteringar. Genom koncernens nya organisationsstruktur bestående av tre affärsområden samt en konsoliderad verksamhetsfunktion som infördes i början av 2021 har vi skapat en stabil grund att bygga vidare på.

Genom strategiska prioriteringar är ViaCons ambition att utöka verksamheten inom Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Ambition är att lönsamheten ska utvecklas ytterligare genom ett fortsatt enhetligt arbete mot ett gemensamt mål samt ökad produktionseffektivitet till följd av den nya koncernfunktionen för tillverkning och försörjningskedja.

ViaCon kommer därmed bli en starkare partner för alla bolagets intressenter och vi kommer flytta fram våra positioner vad gäller framtida lösningar inom respektive affärsområde.

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

1. VÄXA
Bridges & Culverts Solutions

- Stärka svagare områden
- Vinna affärer från alternativt material (betong) på adresserbara marknader
- Differentierad prissättning genom värdeökning i utvalda applikationer
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

2. FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN
GeoTechnical Solutions

- Växa högmarginalförsäljning av tekniskt avancerade lösningar
- Minska lågmarginalförsäljning, exempelvis bulkvaror och grossistförsäljning
- Stärkt prisbild genom ökad fokus på försäljning av lösningar
- Öka kostnadseffektiviteten genom centraliserad produktion av plaströr samt konsolidering av inköp
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

3. BYGGA
StormWater Solutions

- Utarbeta strategi för marknadserbjudande som lösningsleverantör
- Vinna marknadsandelar från alternativa lösningar och förbättra prisbilden genom värdeförädlad försäljning
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Selektiva förvärv, huvudsakligen i västra Europa
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

4. DRIVA VERKSAMHETSOPTIMERING

Drifteffektivitet

- Fokus på hälsa och säkerhet (ESG)
- Verksamhetens nyckeltal
- Produktivitet/effektivitet
- Geografisk närvaro av tillverkning

Inköp

- Inköp/utgiftsanalyser
- Kategorihantering
- Inköpsförmåga

Rörelsekapital

- Rörelsekapitalprogram (OPWC)
- Kapitaleffektivitet
- Sälj- och verksamhetsplaneringsprocess

5. STÄRKA AFFÄRSSTÖD OCH RESULTATHANTERING

Ekonomi | IT | Affärsutveckling | Medarbetare och organisation | Förändringshantering | ESG

ViaCon har tagit stora steg framåt under 2020–2021 och med vår nya strategi kommer vi flytta fram vår position ytterligare på den europeiska marknaden genom våra hållbara och miljövänliga lösningar. Innovationer sker överallt, och ViaCon fortsätter att utforska ny teknik som förbättrar produktutbudet med fokus på hållbarhet. Med vår expertis inom tekniska lösningar kan ViaCon skapa värde för kunderna genom att differentiera sitt erbjudande av av kostnadseffektiva lösningar.

ViaCon är betydligt starkare idag än för ett år sedan. Vår strategi ger oss tillförsikt i att kunna leverera en fortsatt god utveckling som den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar inom våra segment.

STYRKOR

UNIK TEKNISK KOMPETENS OCH ETT TYDLIGT KUNDERBJUDANDE

- Leverantör av uppdragskritiska produkter med mer än 35 års erfarenhet
- Värdeerbjudande mer attraktivt än alternativa material, bygger långsiktiga relationer med beslutsfattare

LEDANDE POSITION PÅ FOKUSMARKNADERNA

- Marknadsledande i Europa inom stålstrukturer för broar, kulvertar och dagvattentankar
- Befäst marknadsposition skyddad av flera inträdeshinder

BRED GEOGRAFISK TÄCKNING MED MÅNGA KUNDER I EUROPA

- Omfattande geografisk räckvidd genom strategiskt placerade produktionsanläggningar
- Stark närvaro i 20 länder i Europa och Mellanöstern, cirka 800 anställda samt en diversifierad kundbas
- Täcker de ledande entreprenörerna i varje land

STABIL MARKNAD REDO FÖR TILLVÄXT UNDER KOMMANDE ÅR

- Attraktiv makromiljö med stora infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda förväntas öka tillväxten
- Flera tillväxtfaktorer främjar många av ViaCons strategiska fokusmarknader

ATTRAKTIV FINANSIELL PROFIL MED GODA MARGINALER OCH BETALNINGSFÖRMÅGA

- Stabil försäljningsutveckling kopplad till förbättrad lönsamhet
- Effektiv förvaltning av rörelsekapital och begränsade investeringsutgifter ger en stark förväntad kassakonvertering

ViaCon hanterar hela värdekedjan från konceptutformning till montering

OVERGRIPANDE PROJEKTPROCESS

PLANERING OCH KONCEPTUTFORMNING	PROJEKTUTFORMNING	UPPHANDLING	KONSTRUKTION	VERKSAMHET OCH DRIFT

VIACONS VÄRDEKEDJA

KONCEPT-UTFORMNING	FÖRSÄLJNING	PROJEKT-UTFORMNING	INKÖP	PRODUKTION	DISTRIBUTION	MONTERING
• Koncernens konstruktion/ tekniska centrum • Kontinuerlig utveckling av nya produktkoncept för att kunna erbjuda kunderna lösningar i framkant	• Direktförsäljning i 20 länder • Därutöver grossistförsäljning i vissa länder/projekt	• Koncerngemensamt teknikcentrum med optimerade resurser • Lokal konstruktion i alla större länder • Anpassning och skräddarsydda lösningar för en mängd olika tillämpningsområden för varje unikt projekt	• Organisation för koncerninköp • De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror • Totalt cirka 300 leverantörer • Erbjuder även kompletterande produkter som t ex geosyntetiska lösningar	• 10 välinvesterade och strategiskt placerade produktionsanläggningar i Europa (exkl. Belarus som är under avyttring) • Tillverkning av flexibla stålstrukturer för broar, stålrör, kulvertar och plaströr	• Direktleveranser från fabrikerna för samtliga stålprodukter • Ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i lokala lager	• Montering av stålbroar erbjuds i vissa fall med egen personal eller underentreprenörer

ViaCon arbetar i nära samarbete med alla intressenter

ViaCon kombinerar erfarenhet och tekniskt kunnande på högsta nivå med banbrytande teknologi. Vi är pionjärer inom området broar, kulvertar samt lösningar inom geoteknik och dagvatten. Vi erbjuder våra kunder hållbara lösningar, konstruerade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld.

ViaCons lösningar bidrar till att både våra kunder och samhälle ska kunna nå viktiga hållbarhetsmål. Vi har styrkan hos en koncern samtidigt som vi har omfattande kunskap om de lokala marknaderna vi verkar på.

Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla en nära relation till våra intressenter i alla delar av projekten genom att skapa medvetenhet om våra lösningar och transparens i kommande projekt.

ViaCon har långvariga relationer med beslutsfattare i infrastrukturprojekt, inklusive stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt ägare av både industriella och kommersiella fastigheter.

TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR

ViaCon arbetar proaktivt med tekniska lösningar med alla intressenter involverade i den tidiga planeringen av infrastrukturprojekt. Det proaktiva arbetet säkerställer att de tekniska specifikationerna för projekten överensstämmer med koncernens produkter och lösningar, vilket i sin tur leder till goda tillväxtmöjligheter.

KONCEPTUTFORMNING

Genom ViaCons konstruktionscenter utvecklar vi kontinuerligt nya produktkoncept för att kunna erbjuda våra kunder innovativa lösningar. Konstruktion görs främst i Polen men även på andra platser som Litauen, Sverige, Frankrike och Storbritannien.

FÖRSÄLJNING

ViaCon har direktförsäljning i 20 länder vilka stöttas av koncernens olika konstruktionscenter.

TILLÄMPAD KONSTRUKTION

ViaCon erbjuder konstruktion med avancerade resurser, både centralt i varje affärsområde samt lokalt på våra större marknader. Detta innebär att koncernen kan erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar för många olika tillämpningsområden.

INKÖP

ViaCon drar nytta av en central inköpsorganisation och har cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorier är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

PRODUKTION

ViaCons produktionsanläggningar finns på tio strategiska platser i Europa (exkl. Belarus som är under avyttring). På anläggningarna tillverkas bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr.

DISTRIBUTION

Leverans av ViaCons stålprodukter sker direkt till installationsplatsen från koncernens produktionsanläggningar. Dessutom finns ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i koncernens lokala lager.

MONTERING

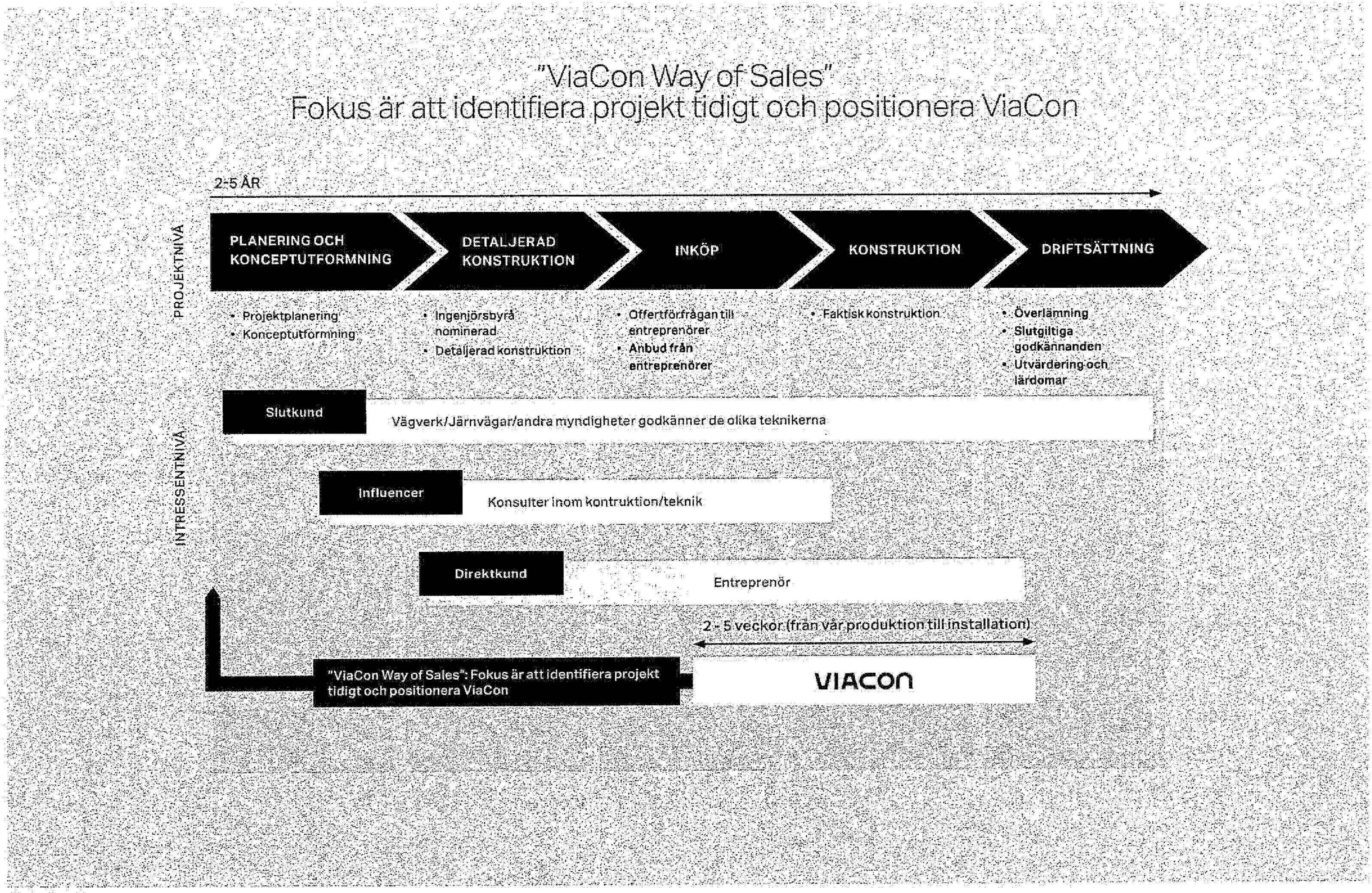
Montering av stålbroar som tillverkas av koncernen erbjuds i vissa fall till ett urval av kunder och främst genom kontrakterade resurser.

Ledande inom tekniska lösningar

UTVALDA LÖSNINGSERBJUDANDEN

- Ett brett och konkurrenskraftigt produktutbud inom infrastruktur från affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- Kvalificerad konceptutformning som kontinuerligt förbättrar nuvarande produkter och skapar nya lösningar
- Forskning i samarbete med ledande universitet vilket har lett till många banbrytande idéer
- Projektutformning som skapar anpassade och konkurrenskraftiga lösningar på våra kunders problem
- Koncernengemensamma teknikcenter med avancerade resurser i kombination med lokal teknikkompetens nära marknaden och våra nyckelkunder

"ViaCon Way of Sales"
Fokus är att identifiera projekt tidigt och positionera ViaCon



AFFÄRSOMRÅDE

Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions utgör cirka 35 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Årets nettoomsättning för affärsområdet uppgick till 675,0 MSEK och resultat före avskrivningar uppgick till 68,5 MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,1 procent. Det justerade resultatet före avskrivningar uppgick dock till 84,7 MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 12,5 procent.

Affärsområdet har en utpräglad säsongsvariation och utvecklades starkt under andra men framför allt under tredje kvartalet 2021. Det fjärde kvartalet utvecklades något svagare än föregående år främst orsakat av förseningar av kunders infrastrukturinvesteringar drivet av en allmän kostnadsökning av samtliga insatsmaterial.

KONKURRENSFÖRDELAR

Våra lösningar har en totalkostnadsfördel (LLC) jämfört med betonglösningar i ett flertal applikationer, som till exempel i vattenledande broar och kulvertar, ekodukter, gångtunnlar, järnvägsundergångar. Stålstrukturer har en fördel jämfört med betong eftersom de ger cirka 50 procent lägre koldioxidavtryck[1], har kortare byggtider, är flexiblare och har större potential när det gäller tekniska förbättringar för att göra stållösningar mer miljövänliga.

MARKNAD OCH UTSIKTER

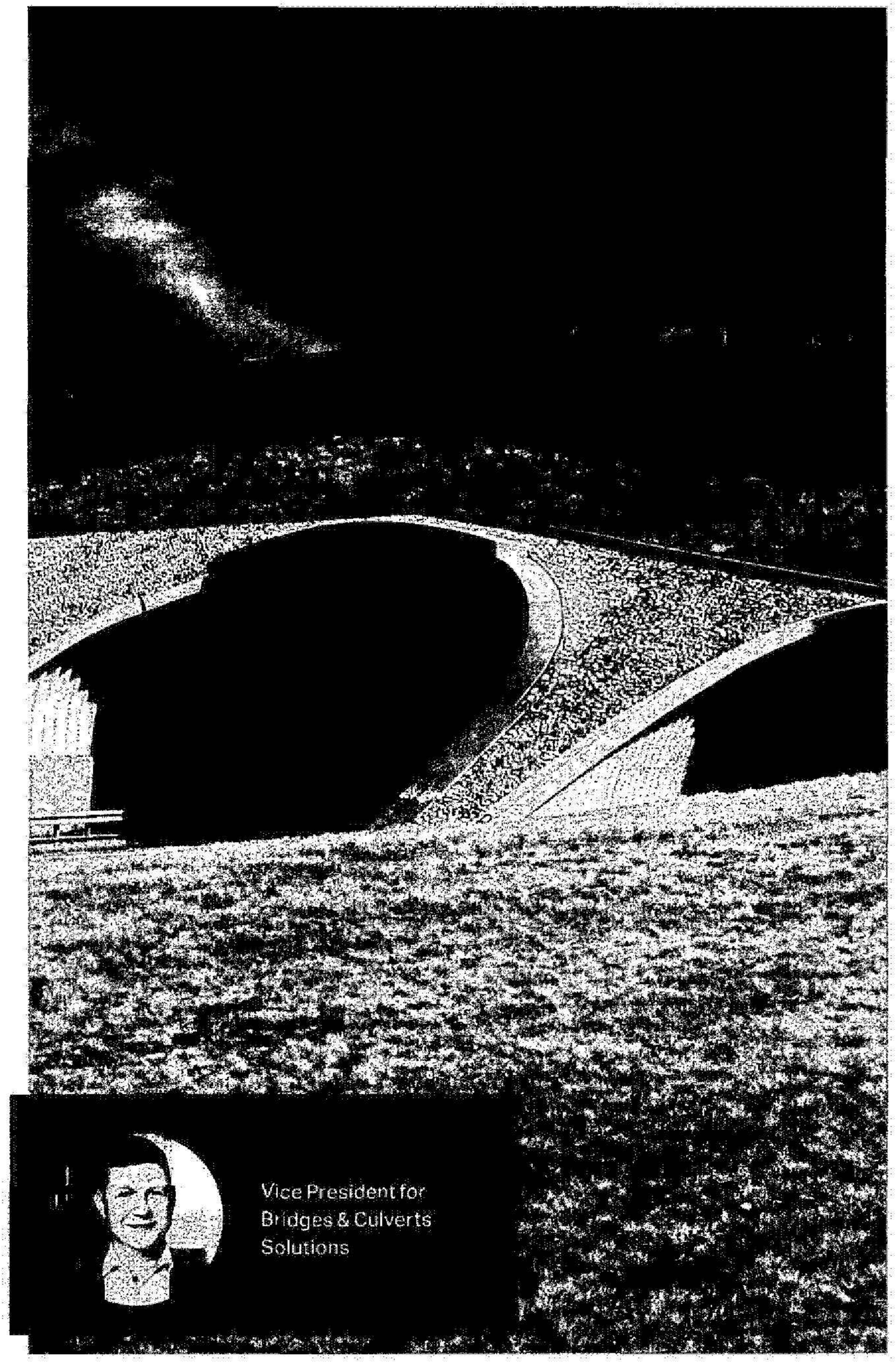
Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions gynnas av att användningen av ekodukter ökar i syfte att kombinera en hög trafiksäkerhet (vägar med staket) och skydd av djurlivet. Dessutom genomförs många järnvägsinvesteringar som en del av de totala investeringarna inom infrastruktur och många nya höghastighetsbanor byggs.

Renovering av äldre broar genom relining, särskilt vattenledande broar, ökar i och med att väg- och järnvägsnätet i Europa åldras (45 procent av Europas motorvägar byggdes för mer än 40 år sedan).

Initiativ som EU:s gröna giv och EU:s taxonomi förväntas också bidra till ökade investeringar inom miljövänliga lösningar.

Affärsområdets direktkunder är väg- och järnvägsentreprenörer som arbetar på uppdrag av väg- och järnvägsmyndigheter.

Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 547-661
Observera: 1) Mätning sett till möjlig global uppvärmning



Vice President for Bridges & Culverts Solutions

FALLSTUDIE

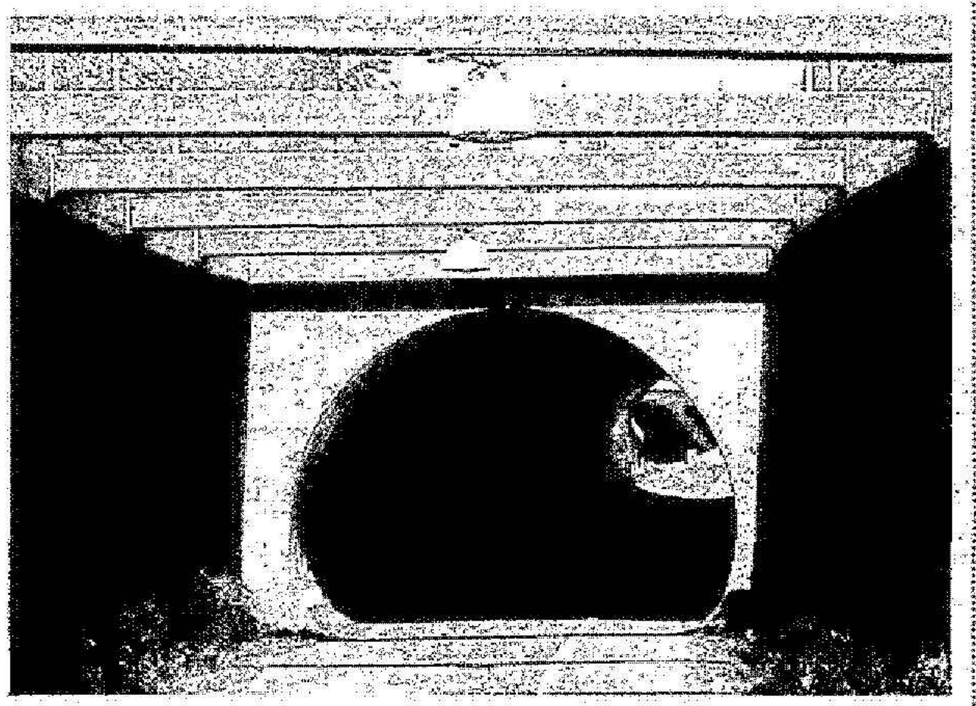
Gångtunnel

UTMANING
Kommunen ville främja cykling och behövde därför en säker korsning för att möjliggöra användning av cyklar som transportmedel i området.

LÖSNING
ViaCon föreslog en lösning med MP200 som gångtunnel, vilken anpassades geometriskt till cykelvägen under väg. Lösningen inkluderade konstruktion av specialförstärkning av undergångsändar.

FÖRDELAR
Enkel och kostnadseffektiv lösning med snabbare installationstid jämfört med traditionella strukturer i betong.

PLATS
Gladsaxe, Danmark

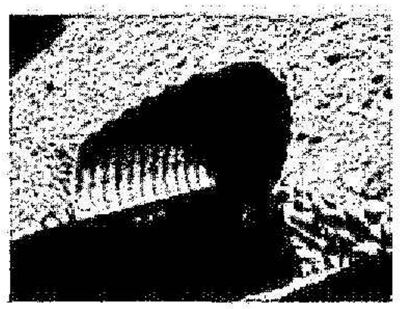


Produkter

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions erbjuder hållbara, kostnadseffektiva och flexibla lösningar.

PRODUKTER SOM ERBJUDS INKLUDERAR:

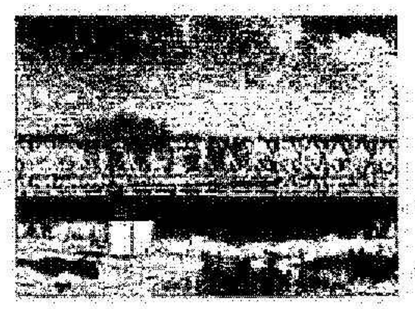
- Flexibla stålkonstruktioner under varumärkena Multiplate, SuperCor och UltraCor.
- Temporära broar under varumärket Acrow.
- Prefabricerade betongkonstruktioner under varumärket Con/Span.
- Kulvertar och rör under varumärket HelCor.



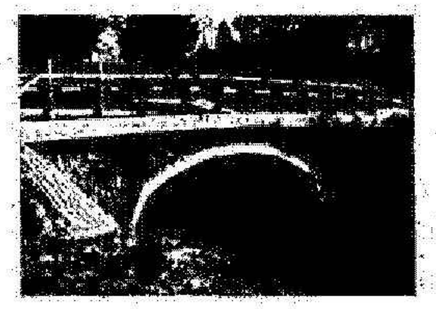
Flexibla stålstrukturer "MultiPlate"

Flexibla stålstrukturer "SuperCor"

Flexibla stålstrukturer "UltraCor"



Tillfälliga och permanenta broar



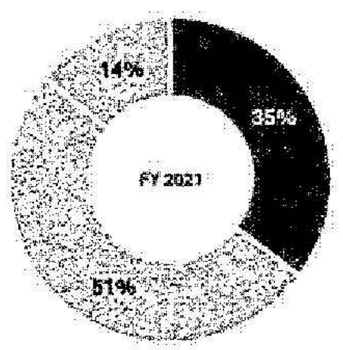
Prefabricerade strukturer "CON/SPAN"

HelCor-rör

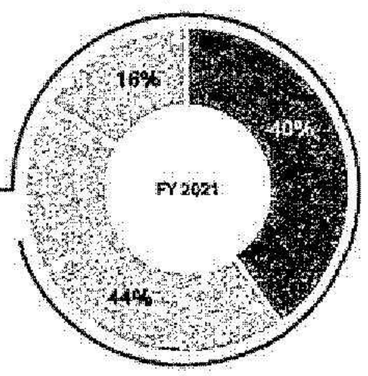
NYCKELTAL

NETTOOMSÄTTNING SEK	JUST. EBITDA-MARGINAL*
675M	12,5%

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*



*) Exkl. IFRS 16

AFFÄRSOMRÅDE

GeoTechnical Solutions

Affärsområdet GeoTechnical Solutions utgör cirka 51 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Årets nettoomsättning för affärsområdet uppgick till 992,5 MSEK och resultat före avskrivningar uppgick till 78,1 MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,9 procent. Det justerade resultatet före avskrivningar uppgick dock till 94,2 MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 9,5 procent.

Högsäsongen för affärsområdet är normalt under andra och tredje kvartalet. Trots stark försäljning under kvartal två och tre var marknaden gynnsam ända in i fjärde kvartalet och mattades inte av förrän i december. Säljfokus har legat på kärnprodukter och lösningar och att vara selektiv i projekt och på så sätt forma affärsområdets erbjudanden för att stödja de strategiska målen.

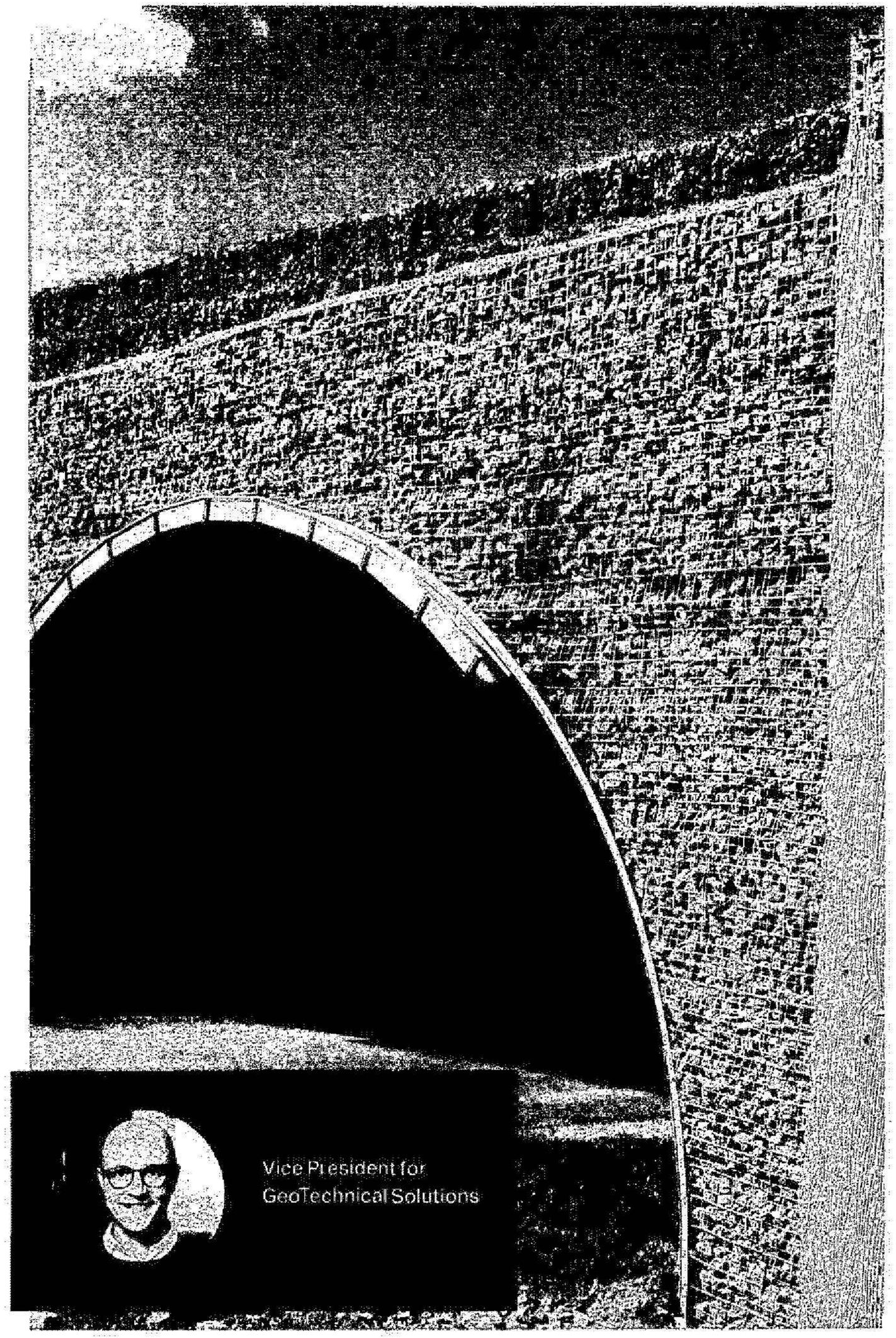
KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet GeoTechnical Solutions är en ledande leverantör inom tillämpning av tekniska lösningar med geosynteter, platsrör och handelsvaror över hela Europa, vilket i många fall leder till minskad miljöpåverkan och lägre kostnad. Många av de lösningar vi tillhandahåller idag är effektiva i hållbarhetsavseende, både när det gäller miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vattenledningsteknik.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av de stabila och relativt goda investeringsnivåerna inom infrastruktur. Det finns också ett växande behov av deponi- och andra miljölösningar där ViaCon erbjuder konkurrenskraftiga och hållbara lösningar med årtionden av erfarenhet.

Kunderna är främst entreprenörer inom väg och anläggningsbranschen samt projektägare inom avfallshantering, gruvor och industri.



FALLSTUDIE

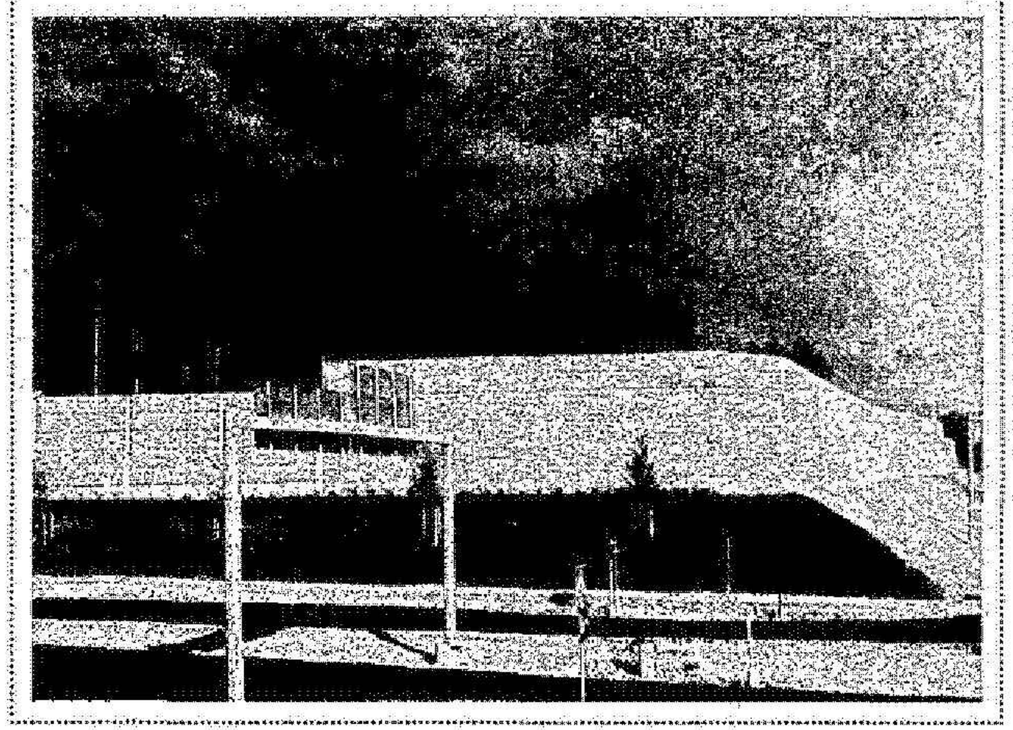
Stödmur

UTMANING
Krävande struktur med kort effektuering under vintern.

LÖSNING
ViaCon konstruerade om originalstrukturen med geosyntet och stålpaneler.

FÖRDELAR
Innovativ ny lösning med betydligt kortare byggtid. Originalkonstruktionen från annan leverantör uppfyllde ej tidskraven. Även projektkostnaden var konkurrenskraftig.

PLATS
Ringvägen i Helsingfors, Finland



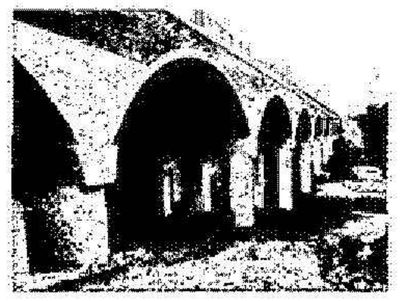
Produkter

Affärsområdet GeoTechnical Solutions erbjuder geotekniska lösningar.

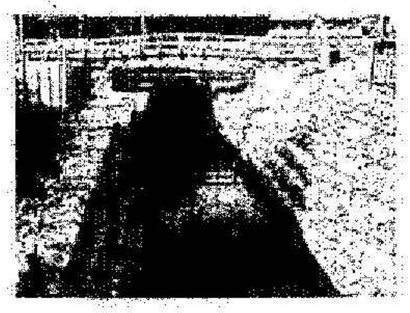
PRODUKTER SOM ERBJUDS INKLUDERAR:

- Geosynteter
- Stödmurar
- Plaströr
- ViaWalls
- Gabioner

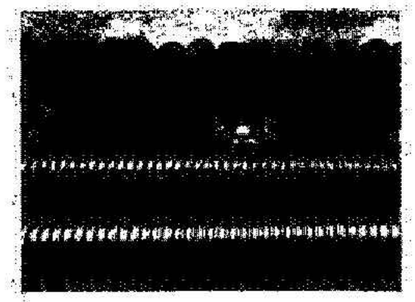
Geosynteter



ViaWalls

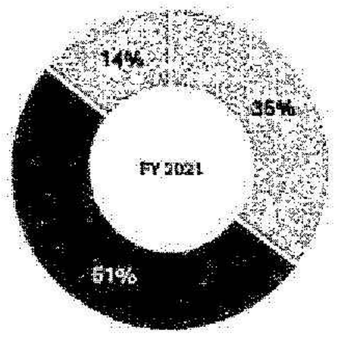
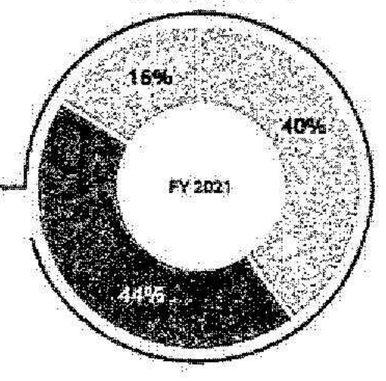


Gabioner



Plaströr

NYCKELTAL

NETTOOMSÄTTNING SEK	JUST. EBITDA-MARGINAL*	DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING	DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*
992M	**9,5%**		

*) Exkl. IFRS 16

AFFÄRSOMRÅDE

StormWater Solutions

Affärsområdet StormWater Solutions utgör cirka 14 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet konstruerar, tillverkar och faciliterar vid installation av retentions-, infiltrations- och brandvattentankar samt olje- och sandavskiljare. Dessa produkter är oumbärliga för att lösa allt vanligare problem som exempelvis översvämningar till följd av ökad nederbörd på grund av klimatförändringar. Tankarna används främst i kommersiella områden med stora, asfalterade ytor där vattenavledning, förvaring och rengöringslösningar är nödvändigt.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Årets nettoomsättning för affärsområdet uppgick till 278,8 MSEK och resultat före avskrivningar uppgick till 27,9 MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,0 procent. Det justerade resultatet före avskrivningar uppgick dock till 33,8 MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 12,1 procent.

Affärsområdet vinner marknadsandelar på sina etablerade marknader och har under året expanderat till ett flertal nya marknader. Det senaste förvärvet i Storbritannien av Tubosider (United Kingdom) Limited syftar till att stärka framför allt affärsområdet StormWater Solutions ställning som marknadsledande i Europa inom korrugerade stålbaserade anläggningslösningar men även affärsområdet Bridges & Culverts Solutions i sitt kunderbjudande.

KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet StormWater Solutions har en total kostnadsfördel jämfört med konkurrerande material som plast och betong för större projekt som är föremål för belastningar, vattenföroreningar och utrymmesbegränsningar, vanligtvis under stora, asfalterade ytor som parkeringsplatser, lager och industrianläggningar. Tankarna är gjorda av höghållfasta korrugerade stålrör HelCor, som är lätta, starka och hållbara, och har visat sig vara en ekonomisk och miljövänlig lösning för inneslutning och behandling av dagvatten. Det finns många fördelar med våra lösningar som exempelvis att minimera CO2-avtrycket, korta byggtiden och att återanvända material.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av ökade statliga bestämmelser att behålla regnvatten för bevattning, brandbekämpning och infiltration för att undvika översvämningar.

Slutkunderna är investerare i lager-, industri- och kommersiella byggnader men även av större bostadshus. Huvudkunderna är anläggningsentreprenörer.

FALLSTUDIE

Costco-projekt

UTMANING
Den amerikanska detaljhandelsjätten Costco valde att bygga sin nya 80 000 m² anläggning i Frankrike och behövde installera en vattenlagringslösning för att minska risken för översvämningar.

LÖSNING
ViaCon levererade två retentionstankar för regnvatten till anläggningens parkeringar på totalt ~3000m³.

FÖRDELAR
Konstruktionen möjliggjorde installation trots begränsat utrymme. Mycket kort installationstid jämfört med konkurrerande lösningar.

PLATS
Pontault-Combault, Frankrike

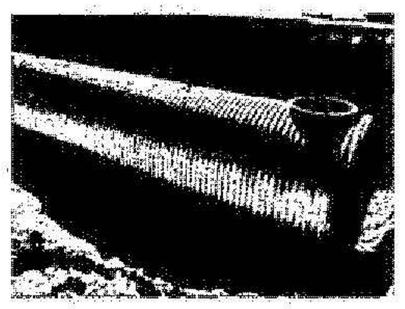
Produkter

Affärsområdet StormWater Solutions tillhandahåller kompletta tankar med nödvändiga komponenter som kan ta betydande belastning och hantera förorenat vatten. Mycket konkurrenskraftiga lösningar som tar itu med utmaningarna i en föränderlig miljö som översvämningar.

FOKUSERAR PÅ PRODUKTION OCH ANVÄNDNING AV:

- Dagvattentankar
- Infiltrationstankar
- Brandvattentankar
- Olje- och sandseparatorer

Retentiontank



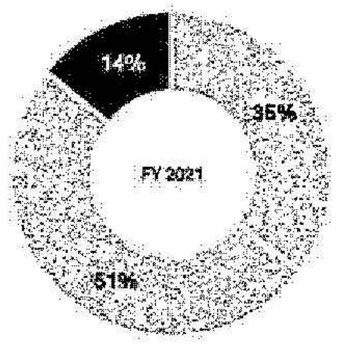
Brandvattentank

Olje- och sandseparator

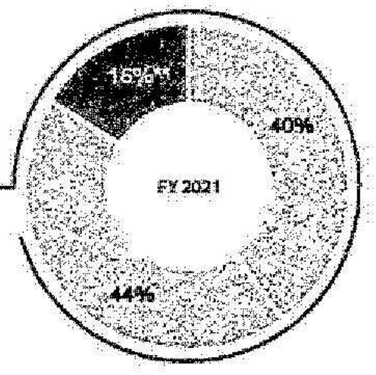
NYCKELTAL

NETTOOMSÄTTNING SEK	JUST. EBITDA-MARGINAL[1]
279M	**12,1%**

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA[1]



*Anm.: 1) Exklusive IFRS 16-effekter. *Bygger för närvarande StormWater Solutions verksamheten, förväntad hög framtida tillväxt. ** En del av den nuvarande StormWater Solutions-verksamheten handlas med låg marginalverksamhet som minskar de totala marginalerna men som för närvarande avslutas.*

Ansvarsfull och effektiv tillverkning och försörjningskedja

ViaCons strategi för verksamheten är att ständigt förbättra och utveckla vår effektivitet samt att sänka kostnaderna. Detta sker genom ett LEAN-arbetssätt, synergier i koncernen, teknisk kompetens samt gränsöverskridande fördelar. Eftersom hållbarhet är viktigt för oss ska även det genomsyra hela koncernens verksamhet.

PRODUKTION OCH PROCESSER

ViaCon-koncernen har produktionsanläggningar på tio platser i Europa (exkl. Belarus som är under avyttring) samt en mängd olika produkter.

Vårt arbetssätt bygger på att initiera, driva och koordinera utvecklingsinitiativ på koncernnivå i samarbete med affärsområdena, med hänsyn tagen till våra produktgruppers varierande komplexitet.

Vi är en internationell koncern och vi lägger stor vikt vid att ta tillvara lokala initiativ, som exempelvis olika typer av förbättringsinsatser och kompetensutbyten. På så sätt kan ViaCon fortsätta att utvecklas som det ledande europeiska företaget genom våra affärsområden Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions inom broar, kulvertar och lösningar för geoteknik och dagvatten med fokus på miljö, och därmed uppnå ViaCons verksamhetsmål.

ViaCon har följande huvudsakliga prioriteringar inom värdekedjan:

- Effektivitet
- Inköp
- Rörelsekapital

EFFEKTIVISERINGSPROGRAM

För att nå ansvarsfull och effektiv tillverkning och försörjningskedja har vi anpassat våra processer och arbetssätt utifrån ViaCons stora variation av produkter och deras komplexitet, samt även till vår geografiska spridning. Vidare har vi etablerat ett koncernövergripande arbetssätt för att nå bästa möjliga produktionseffektivitet.

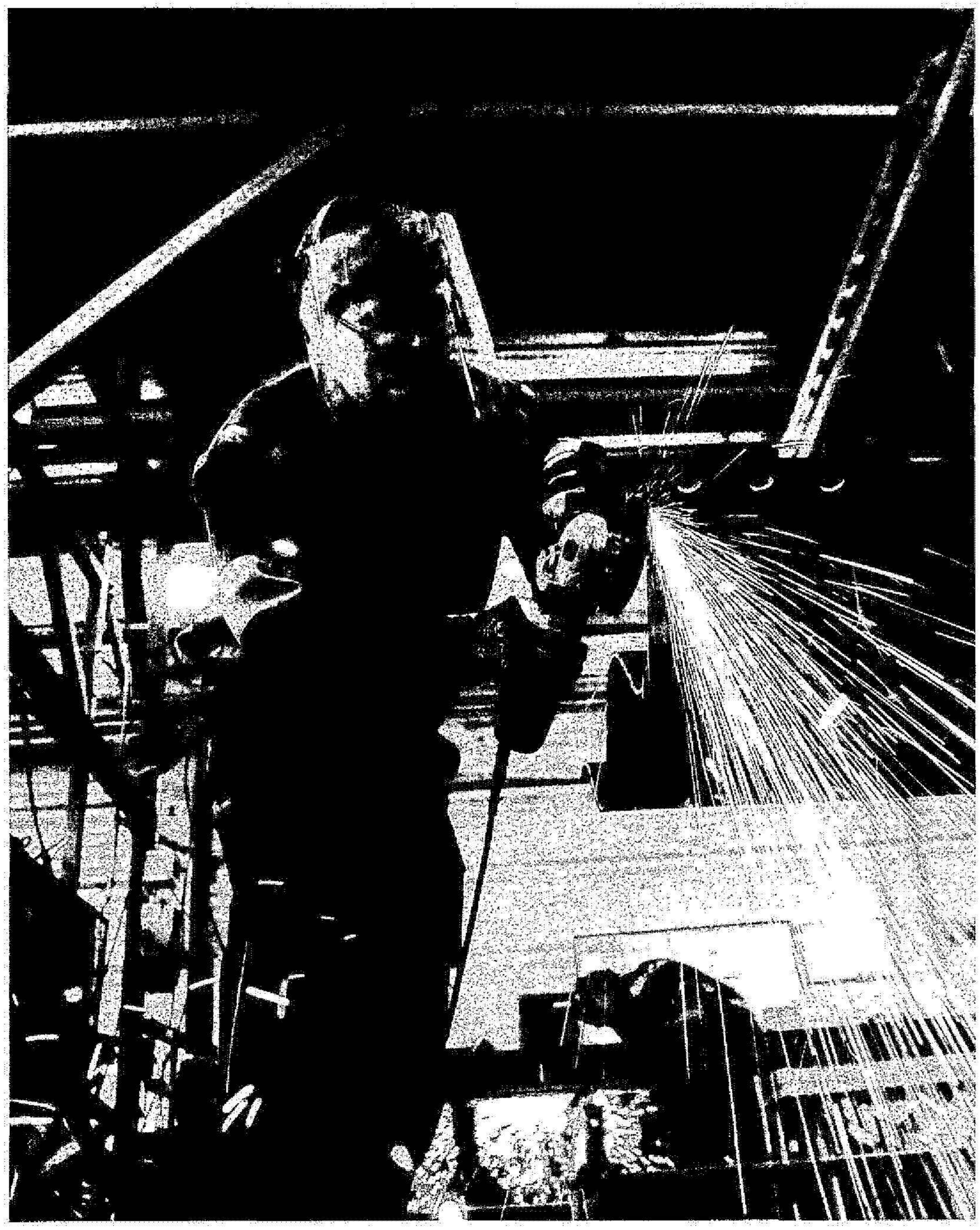
PRODUKTGRUPPER

ViaCon har följande huvudsakliga produktgrupper:

- Korrugerade stålbroar
- Korrugerade stålkulvertar
- Vattentankar
- Plaströr
- Betonggjutna element

VÅRT ARBETSSÄTT (LEAN)

ViaCons arbetssätt med LEAN fokuserar på systematiska metoder som driver förbättrad effektivitet baserat på ett starkt ledarskap, mätbara nyckeltal och framsteg samt genom lokala förbättringsplaner. Vi använder de grundläggande principerna för LEAN i vår dagliga verksamhet, vilket i korthet innebär att vi arbetar för att få ut så stort kundvärde



som möjligt samtidigt som vi reducerar icke förädlande arbete.

INVESTERINGAR

Investeringsfokus inom produkt och process är på effektiviseringar samt strategiska initiativ. Målsättningen är att cirka 50 procent av investeringarna ska gå till effektivitetsförbättringar som ökad produktivitet och automatisering. 25 procent till ersättningsinvesteringar som underhåll och uppgraderingar.

De resterande 25 procenten av koncernens investeringar är strategiska investeringar, främst för nya produkter, IT-lösningar och hållbarhet men även för sammanslagningar och förvärv.

INKÖP

Vår storlek är vår styrka. Samordning av inköp samt tekniska specifikationer innebär besparingar för hela ViaCon-koncernen. Tack vare koncernomspännande fortlöpande förbättringar kan vi uppnå inköpssynergier. Utöver det kan vi också främja hållbarhetsarbetet och den tekniska utvecklingen hos våra leverantörer.

Varje år köper ViaCons verksamheter in varor och tjänster för cirka 100 MEUR, där 50 MEUR inkluderar upphandlingar (material) från cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

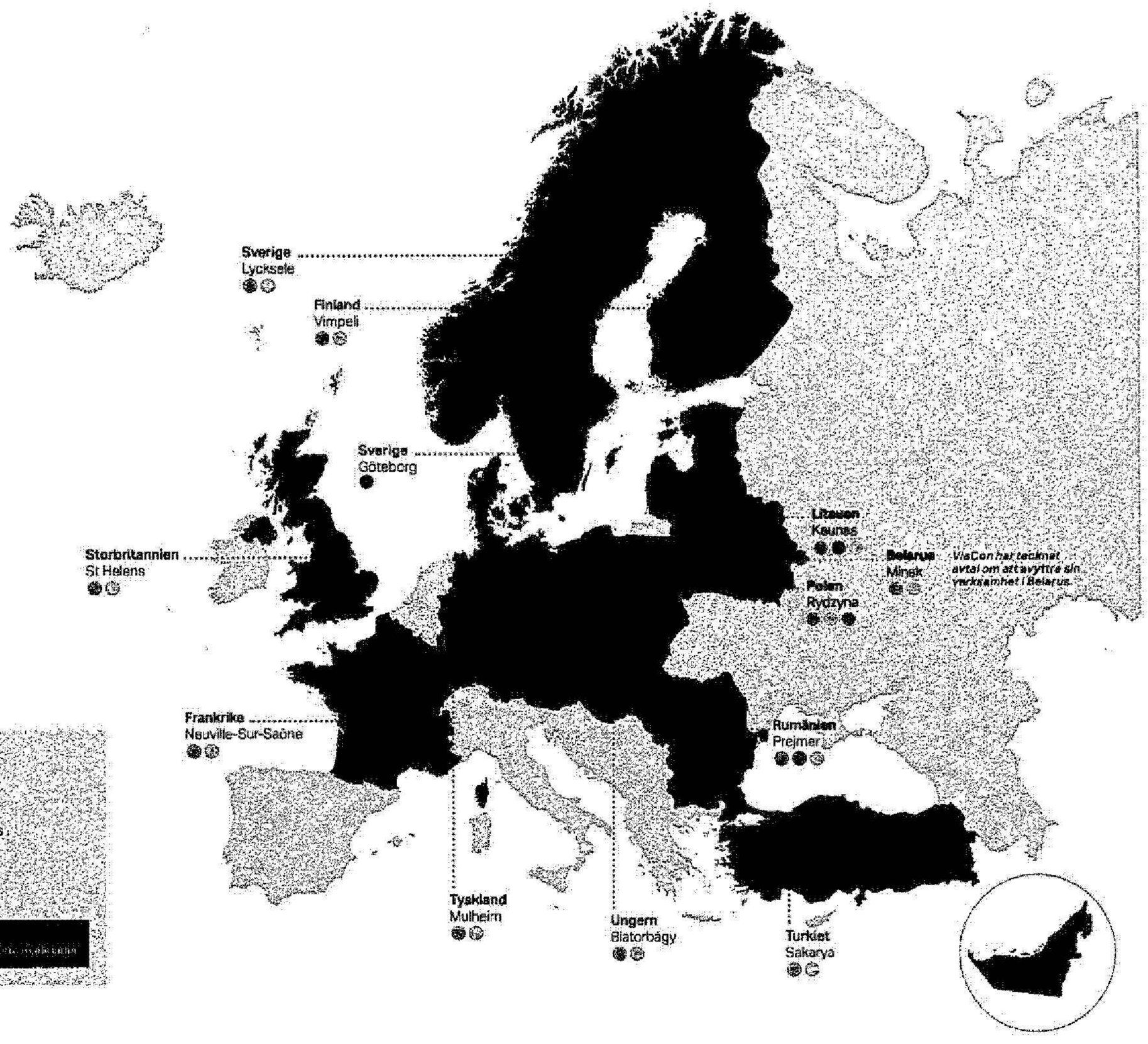
Genom att aktivt driva ett professionellt inköpsarbete, både på koncernnivå och lokalt, kan vi tillämpa bästa praxis. Det innebär lägre totalkostnader, bättre rörelsekapital, kortare ledtider samt minskade risker i försörjningskedjan.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Att driva en ansvarsfull verksamhet är viktig för ViaCon och är något som ska genomsyra hela koncernens värdekedja. Detta inkluderar även våra leverantörer och entreprenörer som ska följa vår uppförandekod.

Det är våra leverantörers ansvar att informera sina medarbetare om ViaCons uppförandekod och att säkerställa att man lever upp till den på alla anläggningar och arbetsplatser där man tillverkar eller på annat sätt hanterar varor eller utför försäljning och tjänster för ViaCon.

Inom ViaCon arbetar vi i enlighet med kraven i uppförandekoden i hela organisationen.



Våra medarbetare - vår viktigaste resurs ger oss en stor fördel

En starkt bidragande orsak till ViaCons framgångar är våra medarbetare. ViaCon ska vara en arbetsplats där kunderna möts professionellt genom mångfald och där styrkan från olika kunskaper och perspektiv tas tillvara.

Året 2021, i likhet med 2020, var ett år påverkat av pandemin men vi såg också en stor turbulens på marknaden avseende priser och tillgång på råvaror. Trots tuffa omständigheter har vår ViaCon-organisation återigen bevisat att man klarar utmaningarna.

FRAMTIDENS ARBETSPLATS

Omstruktureringsåret 2021 innebar många utmaningar men även möjligheter. När vi startade vår nya strategiska resa var en av de viktigaste prioriteringarna att anpassa verksamhetsmodellen. Organisationen har utvecklats från att vara geografiskt indelad i 18 länder, till att bli en enda organisation inom tre olika affärsområden i 20 länder. Efter att vi fastställt den nya organisation utsågs ett 60-tal chefer och nyckelpersoner för att hantera nya uppgifter, andra och bredare geografiska områden samt övriga utvecklingsmöjligheter. Den nya organisationen trädde i kraft den 1 januari 2021.

Teknisk kompetens och ledarskapsutveckling är oerhört viktigt för vår strategiska inriktning och vi har därför genomfört flera initiativ som en del av utvecklingen av vår verksamhetsmodell, bland annat genom fortbildning av våra tekniska säljare och konstruktörer. Vi har också inom ramen för våra affärsområden genomfört ett antal webbseminarier för att engagera våra externa intressenter för att tillhandahålla lösningar och värde till kunder, miljö och samhället som helhet.

NY STRATEGI OCH KOMPETENSUTVECKLING

Under 2021 genomförde vi två virtuella ledarskapskonferenser för att främja bästa praxis och utveckling för våra medarbetare och organisationer. 60 av våra chefer och nyckelpersoner deltog och fick sedan i uppgift att förmedla innehållet i strategin vidare i sina organisationer. Konferenserna var ett viktigt delmål för att främja bästa praxis internt, men även för att säkerställa att alla tagit del av och förstått strategin.

Ytterligare ett steg i vårt arbete med att driftsätta vår strategi var att använda FSN Execution Framework (FEF), ett verktyg som kan bryta ner strategin till mätbara mål, processer och åtgärder, vilket har hjälpt oss med prioriteringar på avdelningsnivå. Vi har också utformat ett årsbaserat incitamentsprogram för 60 av våra chefer och nyckelpersoner där vi lyfter fram och belönar strategiska prioriteringar inom affärsområdena och stödfunktionerna.

Eftersom vår nya strategi även betonar vikten av ViaCons försäljningsmetod samt fokuserar på marginaler och proaktivt arbete i vår försäljningsprocess, har vi på de flesta marknaderna infört ett nytt incitamentsramverk för samtliga representanter inom teknisk försäljning. Metoden kommer att finjusteras ytterligare under 2022.

Ur ett organisatoriskt perspektiv har vi fortsatt arbetet med att stärka ViaCon genom viktiga rekryteringar och nya kompetenser, bland annat inom central bokföring och konsolidering. Vi har också anställt en upphandlingsansvarig och flera nya kollegor inom försäljning och marknad. Till följd av vår nya obligation har vi ökat kapaciteten inom kommunikation och investerarrelationer och genom förvärven i Tyskland och Storbritannien har vi fått nya, mycket kompetenta medarbetare till ViaCon.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

För att erbjuda våra chefer ett verktyg för att utveckla sin organisation och sina team har vi lanserat Winningtemp som ett pilotprojekt där cirka 20–25 procent av medarbetarna har deltagit. Winningtemp är ett verktyg för medarbetarundersökningar där chefer regelbundet får återkoppling från sina medarbetare för att de ska kunna få tidiga signaler från organisationen och upprätta handlingsplaner. Eftersom pandemin har hindrat oss från att resa och vi har många nya chefer samt internationella och distansarbetande team är Winningtemp ett bra verktyg för att cheferna ska kunna ha god kontakt och kontinuerligt kunna stämma av läget med sina medarbetare. Under fjärde kvartalet fattades beslut om att utöka metoden till alla tjänstemän eftersom det är avgörande för oss att engagera vår personal och driva vår långsiktiga ambition att bli den bästa arbetsgivaren i branschen.

KOMMUNIKATION

Ur ett kommunikationsperspektiv har vi genomfört stora förändringar och förbättringar på både våra lokala webbplatser och på koncernens webbplats. Vi har dessutom genomfört ett förändringsarbete och lanserat ett ompositionerat varumärke för ViaCon.
Därmed kan vi kommunicera på ett bättre sätt med resten av världen och fokusera på intressenternas olika behov.

En uppdatering har även gjorts av vårt intranät för att säkerställa att all information finns samlad på en plats och är enkel att nå för våra medarbetare.

PERSONALPROCESSER

Ur ett medarbetarperspektiv har vi lagt mycket tid på att utveckla en ny process för utvecklingsdialog som ska kopplas till de strategiska FEF-målen på avdelningsnivå. Processen kommer att fungera som en förlängning av hur vi bryter ner de strategiska målen och underlätta för samordning av mål för alla tjänstemän. Den förtydligar också våra prioriteringar och kommer att användas för att utvärdera arbetsinsatser.

En central del av vår utvecklingsdialog är ViaCons kärnvärden. Dessa utvecklades 2021 och är ett viktigt verktyg för hela organisationen. Kärnvärdena vägleder oss i hur vi ska agera och är en viktig del av utvecklingsdialogen på individnivå. Kärnvärdena kommer att vara basen i hur vi utvecklar våra medarbetare, samt vid rekryteringar, med mera.

För att stimulera våra medarbetarprocesser och för att skapa öppenhet och effektivitet har vi även utvecklat ett IT-stöd för HR-processer som utgår från Dynamics 365. Verktyget kommer inte bara hantera uppgifter om våra medarbetare, utan kommer även att förenkla vid medarbetardialoger och lönerevisioner samt säkerställa att vi följer GDPR-lagen.

Andra viktiga medarbetarprocesser som underlättas genom Dynamics är processer för anställning, när medarbetare slutar och andra förändringar. Här kan vi även arkivera befattningsbeskrivningar samt annan viktig information för både medarbetare och chefer.

VÄGEN FRAMÅT

Vi fortsätter att motiveras av det tydliga syfte som driver ViaCons verksamhet. Att vara stolt över sitt arbete och känna att det är meningsfullt är något av det viktigaste för våra medarbetare. Vårt

- Driftsatt nytt bonusprogram med tydliga och samordnade koncernmål
- Driftsatt ny incitamentsram för försäljning
- Utvecklat en koncernomspännande process för utvecklingsdialog, vilken inkluderar nytt ledarskap/kärnvärden
- Definierat, installerat och påbörjat genomförandet av ett IT-system för HR
- Stimulerat engagemang genom vårt verktyg för medarbetarundersökningar
- Genomfört pilotprojekt med Winningtemp, eNPS med resultat -14
- Förbättrat internkommunikationen
- Genomfört två ledarskaps- och strategikonferenser

- Genomföra översyner av organisationen
- Utbilda kring och genomföra processen för medarbetardialoger för tjänstemän
- Stöd från HR och kommunikation vid företagsförvärv och sammanslagningar
- Lansering och utbildning av vårt nya HRIT-system i alla länder
- Genomförande av ledarskapsutvecklingsprogram för affärsområdeschefer och fabrikschefer
- Behålla medarbetare genom regelbundna löneöversyner och implementering av talang- och successionsprocesser
- Genomföra ledarskapskonferenser och utöka verktyget för medarbetarundersökningar till att omfatta alla tjänstemän
- Aktivera vår kampanj för att stärka vårt varumärke som arbetsgivare

miljöengagemang sticker ut och det är en tydlig tydlig indikation på att våra affärsstrategier som bygger på hållbarhet och miljöengagemang fungerar. Vi arbetar för att bekämpa klimatförändringarna, minska koldioxidutsläppen och skydda grundvattnet med mera.

Medarbetarna är vår grundpelare för att förverkliga våra strategiska beslut. Med deras kunskaper i kombination med ledarskapsutveckling kommer vi ytterligare stärka vår organisation och förverkliga vår strategi.

VIACONS KÄRNVÄRDEN

Våra värderingar styr vårt ledarskap, vårt beteende och våra handlingar. Vi skapar en högpresterande kultur genom att fokusera på resultat, hjälpa varandra att lyckas och skapa möjligheter till tillväxt och utveckling.

Vi ser våra affärsförbindelser som grunden för att bygga upp och bibehålla våra konkurrensfördelar. Ömsesidigt förtroende är grunden för alla våra affärsförbindelser och förtroendet i sig bygger på att vår kunskap, kompetens och erfarenhet används på rätt sätt.

En omtänksam kultur skapar ett starkt företag och vi kan alla bidra genom ödmjukhet, stöd och konstruktivt stöd. Vi bryr oss om våra kunders verksamhet och vill att de ska lyckas. Kollegor på alla nivåer har rätt att synas och höras. Ett fritt utbyte av åsikter och idéer är en förutsättning för att vi ska kunna använda våra tillgängliga resurser på bästa möjliga sätt.

För att uppnå resultat och för att lyckas krävs entusiasm och drivkraft. Dessa egenskaper ger upphov till kreativitet, mod och vilja som krävs för att skapa ett vinnande team och ett framgångsrikt företag.

Det är våra medarbetares expertis och stora engagemang som möjliggör ViaCons hållbarhetsutveckling. Därför lägger vi stor vikt vid att utveckla företaget och skapa en arbetsplats där alla kan trivas och få rätt förutsättningar och möjligheter för att utvecklas.

VÅRA KÄRNVÄRDEN:

TÄNK STRATEGISKT - SE HELHETEN

Identifiera och agera på möjligheter med eftertanke och helhetssyn – baserat på förståelse för den inre och yttre miljön. Tillämpa långsiktigt tänkande och interagera med intressenter för att utveckla vår verksamhet.

FOKUSERA PÅ RESULTATET

Fokusera på resultatet av dina och andras handlingar, ansvaret ligger på dig och andra medarbetare. Fokusera på åtgärder som har stor inverkan och utvärdera framgången baserat på resultat, inte på antalet arbetade timmar. Förstå risker och lär dig av dina misstag.

SAMARBETA

Främja aktivt gränsöverskridande samarbete för att uppnå bättre affärsresultat genom att kombinera kompetenser. Hur du främjar arbete i grupp, ger energi till andra och är lätt att göra affärer med.

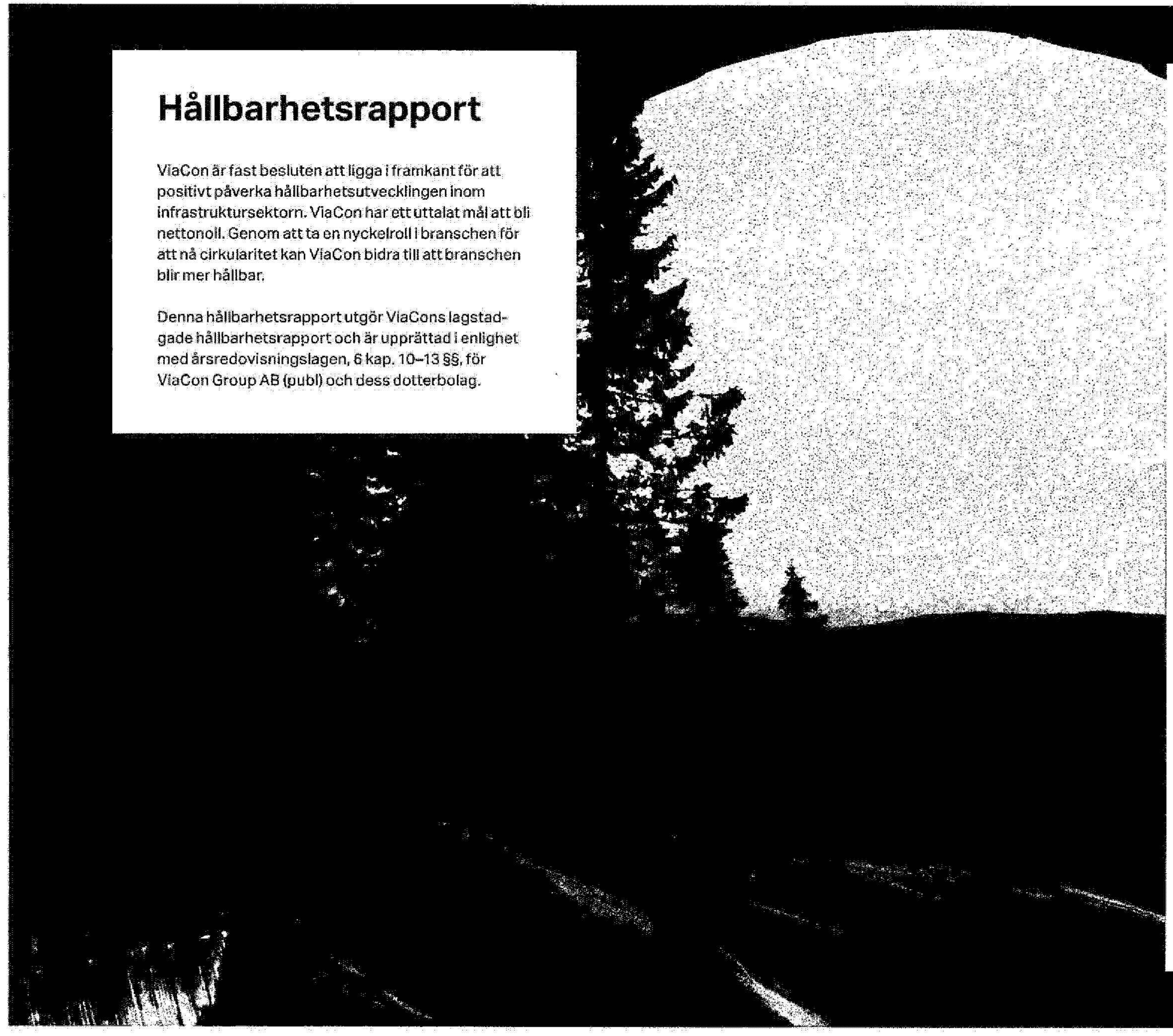
VISA INTEGRITET

Skapa legitimitet genom ärliga relationer. Var konstruktiv och främja öppenhet. Var en trovärdig ledare eller kollega som andra väljer att följa. En som har karaktär, kompetens och integritet.

Hållbarhetsrapport

ViaCon är fast besluten att ligga i framkant för att positivt påverka hållbarhetsutvecklingen inom infrastruktursektorn. ViaCon har ett uttalat mål att bli nettonoll. Genom att ta en nyckelroll i branschen för att nå cirkularitet kan ViaCon bidra till att branschen blir mer hållbar.

Denna hållbarhetsrapport utgör ViaCons lagstadgade hållbarhetsrapport och är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, 6 kap. 10–13 §§, för ViaCon Group AB (publ) och dess dotterbolag.



Vinnare av "FSN Capital's ESG Award 2021"

ESG Award Winner 2021
ViaCon

För att skapa starka och mer hållbara företag integrerar ViaCons ägare, FSN Capital, ESG- och klimathänsyn under hela investeringscykeln. Som en del av detta engagemang utvärderar de årligen sina portföljbolags hållbarhetsarbete och utser en vinnare i "FSN Capital's ESG Award". 2021 gick priset till ViaCon.

Utmärkelsen är baserad på hur väl ViaCon har integrerat följande i verksamheten:

- Medvetenhet och ESG-insatser i den dagliga verksamheten
- Värdeskapande i samhället i stort
- Tydlighet i ESG-policyer
- Fokus på ständiga förbättringar och framsteg
- Ton från toppen (d'vs engagemang i ledning styrelse)
- Portföljbolagets helhetssyn på hållbarhet
- Efterlevnad av FSN Capitals värderingar

Kort hållbarhetsfakta om ViaCon

OM VIACON

- ViaCon tillhandahåller infrastrukturlösningar av korrugerade stålkonstruktioner och rör till kunder i Europa och Mellanöstern.
- Verksamheten är organiserad i tre affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- ViaCon har cirka 800 anställda i 20 länder. Den största produktionsanläggningen finns i Polen och företaget har sitt huvudkontor i Göteborg i Sverige.

MÖJLIGHETER OCH PRIMÄRA KLIMATRISKER

- Möjlighet: Ökad efterfrågan på infrastruktur som hjälper samhället att anpassa sig till en ny verklighet med ett klimat som innebär mer extremt väder och säsongsväxlingar.
- Regulatorisk risk: Beskattning på icke förnybara material och på energikrävande tillverkningsprocesser (t.ex. stål och plast) innebär ökade kostnader för råvaror och tillverkning.
- Akut fysisk risk: Konstruktionsarbetet avbryts av oförutsedda väderhändelser som skyfall och värmeböljor, vilket innebär risker för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

HUVUDAMBITIONER KRING HÅLLBARHETSARBETET

- ViaCon ska vara känt som det hållbara alternativet på marknaden senast 2025.
- Nå nettonollutsläpp.
- Minska mängden jungfruligt råmaterial av plast i rören med 22 procent till 2025.
- Upprätta rapportering för alla utsläppsområden. Miljövarudeklaration för alla produktkategorier

1 946
MSEK
nettoomsättning

~ 800
Employees

19%
Könsfördelning
(procent kvinnliga
medarbetare)

527
Förlorade arbetsdagar
på grund av olyckor

~20%
Minskning av
växthusgasutsläpp
jämfört med 2020

33%
Ökad återvinning av
plastråvara
jämfört med 2020

ViaCons position i den cirkulära värdekedjan

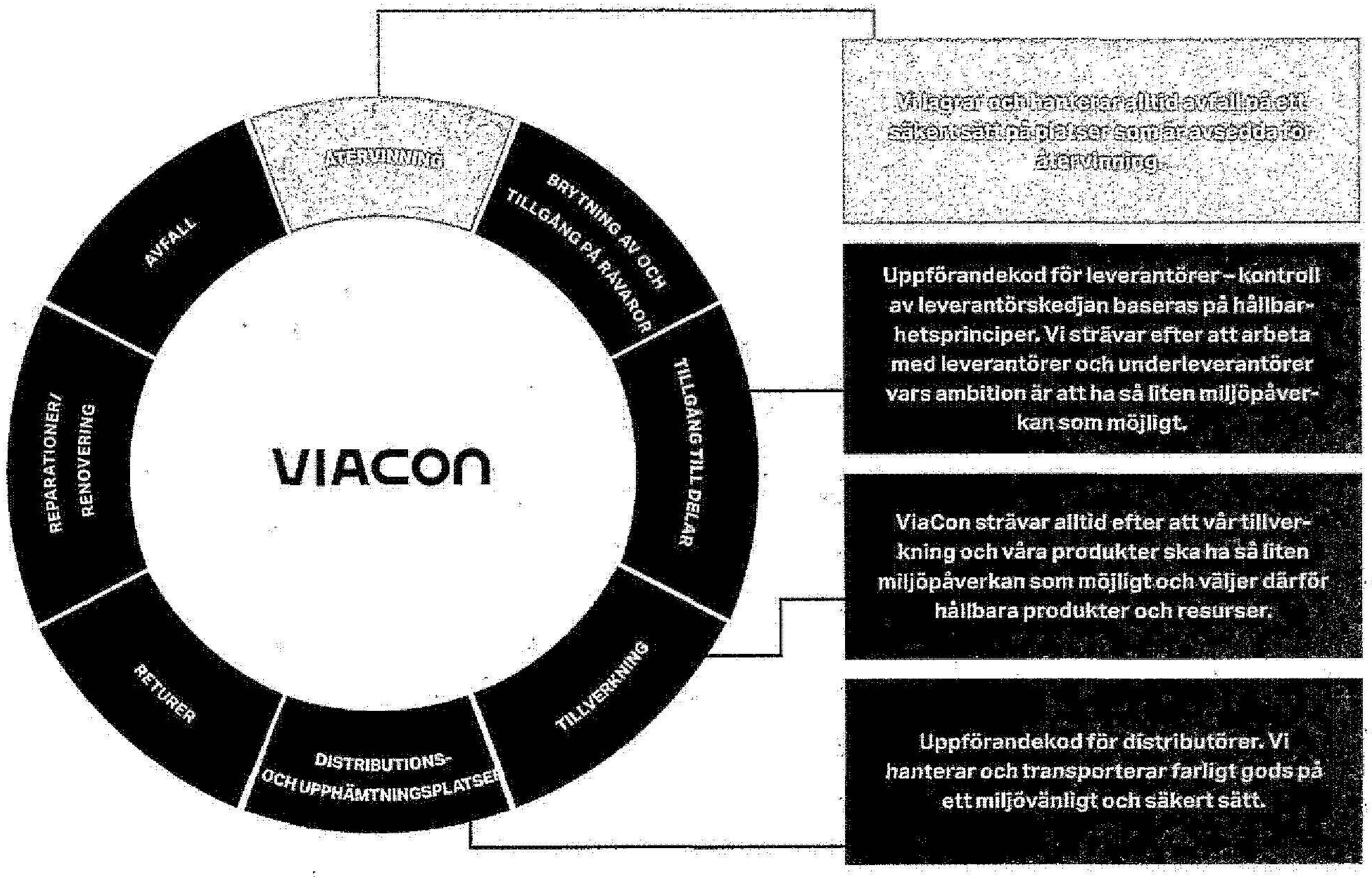
ViaCon har en tydlig målsättning om att nå nettonollutsläpp*. Genom att ta en ledande roll i branschen för att nå cirkularitet, bidrar ViaCon till att branschen blir mer hållbar.

ViaCons målsättning är att vara en central del av branschens cirkularitets- och hållbarhetsinitiativ och bidrar redan i flera delar av den cirkulära värdekedjan. Genom ett slutet kretslopp i den cirkulära ekonomin vill ViaCon vara ledande inom de områden som krävs för att den cirkulära ekonomin ska fungera.

Livscykelhantering och förvaltning av tillgångar vid inköp av de material som krävs, men även genom hållbar tillverkning inom broar, kulvertar, geotekniska lösningar och hantering av dagvatten.

Vi har dessutom ett ansvar för att återvinna allt material som kan återvinnas och minska utsläppen inom alla områden. ViaCon arbetar hårt för att nå nettonollutsläpp.

**) Nettonollutsläpp innebär att minska utsläppen av växthusgaser till så nära noll som möjligt, med eventuella återstående utsläpp återupptagna från atmosfären, till exempel av hav och skogar.*



ViaCons hållbarhetshistoria

Samhällen över hela världen söker efter lösningar för att bekämpa dagens och framtidens utmaningar med klimatförändringar. ViaCon och byggbranschen har ett ansvar för att hitta de mest hållbara lösningarna på dessa utmaningar.

Europa och resten av världen söker efter lösningar för att kunna leva i harmoni med klimatet, samtidigt som man lägger större fokus på frågor som rör ojämlikhet och hur man ska kunna inkludera människor som på olika sätt missgynnats.

Det finns stora möjligheter att göra byggsektorn mer hållbar. Branschen är en av de största användarna av globala resurser och står för en stor del av föroreningarna. Som bransch har vi därför ett enormt ansvar för att förbättra hållbarheten.

ViaCon arbetar för att produkter och tjänster ska följa goda hållbarhetsprinciper, genom att utgå från EU:s gröna utveckling och taxonomi.

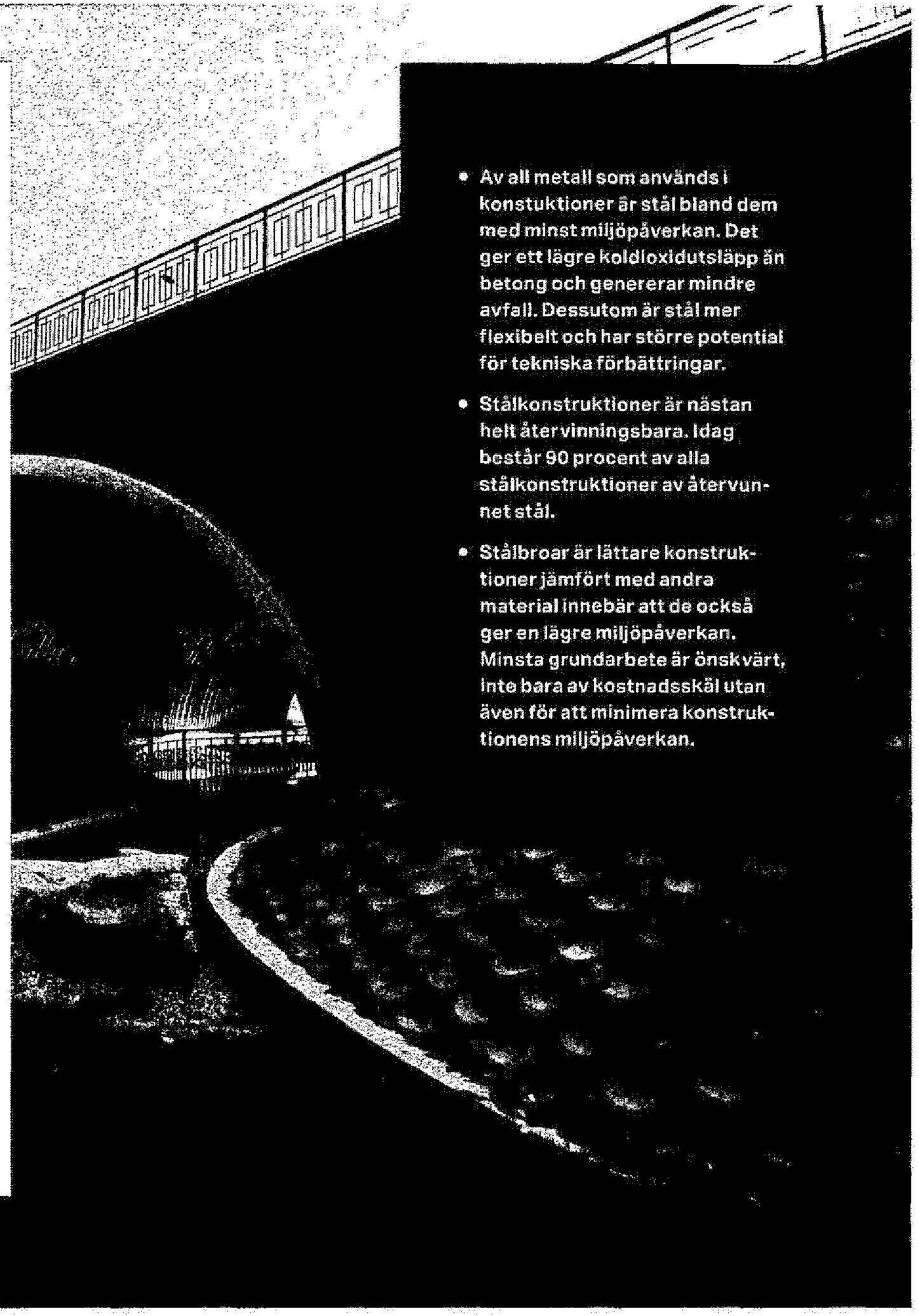
Vi strävar ständigt efter att vara drivande när det gäller positiva förändringar och växer tillsammans med våra hållbarhetsinitiativ. Genom att utöka vår verksamhet kommer vi att kunna göra ännu större skillnad under kommande år. När ViaCon växer gör även våra hållbara lösningar det, vilket minskar miljöavtrycket. Dessutom kommer våra produktionsanläggningar och arbetsplatser att bli ännu mer inkluderande i takt med att vi växer.

NÅGRA EXEMPEL PÅ HUR VI TAR VÅRT ANSVAR

CIRKULARITET OCH KLIMAT
Våra hållbara lösningar uppmuntrar till och möjliggör cirkularitet genom att vi använder återvunnet stål och arbetar med "grönt stål". Vi vill utmana våra leverantörer och distributörer att engagera sig för hållbarhet för att kunna uppnå en hållbar värdekedja i sin helhet.

INKLUDERING OCH MÅNGFALD
Vi har alltid fokuserat på vår viktigaste tillgång – våra medarbetare. Vi strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättningar, ålder eller sexuell läggning.

RÄTTVISA OCH ETIK
95 procent av alla våra medarbetare har genomfört utbildning i affärsetik under 2021 och vi fortsätter att främja etisk affärsverksamhet i hela värdekedjan.



- Av all metall som används i konstuktioner är stål bland dem med minst miljöpåverkan. Det ger ett lägre koldioxidutsläpp än betong och genererar mindre avfall. Dessutom är stål mer flexibelt och har större potential för tekniska förbättringar.
- Stålkonstruktioner är nästan helt återvinningsbara. Idag består 90 procent av alla stålkonstruktioner av återvunnet stål.
- Stålbroar är lättare konstruktioner jämfört med andra material innebär att de också ger en lägre miljöpåverkan. Minsta grundarbete är önskvärt, inte bara av kostnadsskäl utan även för att minimera konstruktionens miljöpåverkan.

Vårt ansvar

Världen som vi lämnar efter oss till våra barn bör vara en bättre värld än den vi lever i idag. Miljömedvetenhet har blivit allt viktigare eftersom människan har använt så mycket av våra icke förnybara resurser.

Byggbranschen har så här långt inte varit någon föregångare i den hållbara utvecklingen men det glädjer oss att det nu sker snabba förändringar inom området. ViaCon kommer att vara med i den första vågen av att påverka dessa förändringar. Hållbarhet har alltid varit centralt för oss och många av våra lösningar är mycket effektiva sett till hållbarhet, oavsett om det handlar om miljöteknik, markförstärkning eller vattenvägsteknik. Våra lösningar har många fördelar, som till exempel minskade koldioxidutsläpp, kortare konstruktionstider, optimerad användning på plats och användning av återanvändbara material. Vi arbetar för att i framtiden kunna öka medvetenheten och förmågan att jämföra alternativa lösningar.

Ett större globalt fokus på hållbarhet visar sig på olika sätt och detta inkluderar även omställningen till förnybar energi och striktare lagstiftning kring arbetsmiljö. Hälso- och säkerhetskrav ökar behovet av vertikala tillgänglighetslösningar både på mogna marknader och på nya marknader, samtidigt som det innebär ett ökat tryck på företagen att ställa om till mer hållbara produkter och processer.

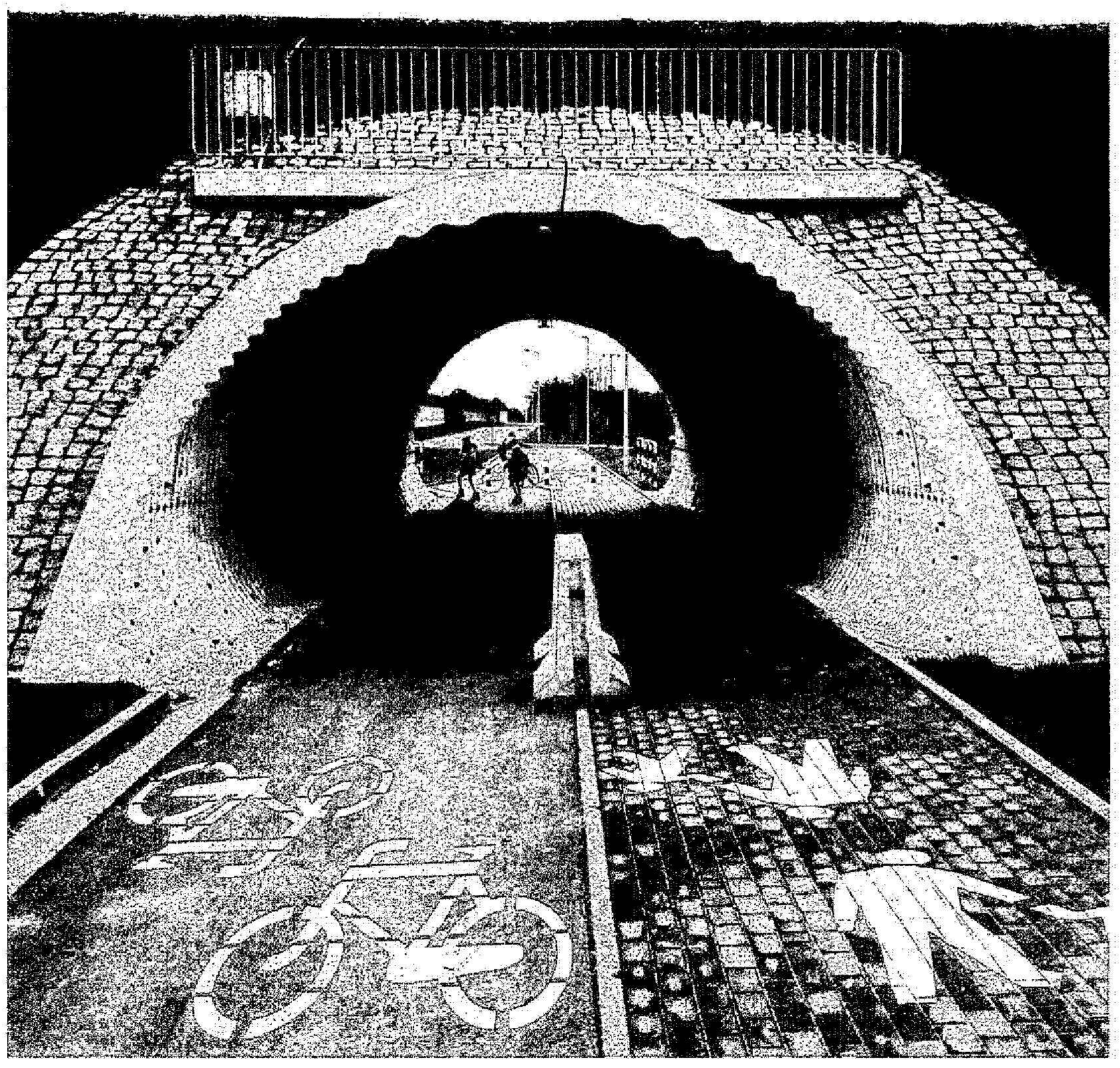
Att upprätthålla höga ESG-standarder står högst upp på ViaCons strategiska agenda.

MILJÖ

ViaCon är som organisation fast besluten att ta täten för att påverka utvecklingen i positiv riktning inom infrastruktursektorn. ViaCon har en unik position med sina lösningar som både är miljömässigt överlägsna jämfört med konkurrerande material som betong och plast och dessutom bidrar till klimatanpassningen. Stålkonstruktioner har en fördel framför betong genom att ha cirka 50 % mindre CO2-avtryck[1], snabbare byggtid, mer flexibilitet och större potential för tekniska framsteg för att göra stållösningar med mindre påverkan på miljön. I framtiden kommer ViaCon att arbeta ännu hårdare med sina miljöambitioner för att bidra till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp. Några av initiativen inkluderar mätning och minskning av växthusgasutsläpp och minskad förbrukning av råvaror.

SOCIALT

ViaCon har alltid haft ett tydligt fokus på verksamhetens viktigaste tillgång, medarbetarna. Investeringarna i våra medarbetare inkluderar utbildning i affärsetik och undersökningar med Winningtemp medarbetarundersökning. Vi har dessutom skapat en plattform i vårt intranät för ESG-principer (Environmental, Social and Governance) samt



Källa: Journal of Cleaner Production 188 (2018) 647-661
Observera: 1) Mätning sett till möjlig global uppvärmning

utbildning på området. ViaCon mäter även eNPS* (Employee Net Promoter Score) och strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättningar, ålder eller sexuella läggning.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning har hög prioritet från styrelsen och ser det som en förutsättning för värdeskapande, förtroende och möjlighet för tillgång till kapital.

ViaCon har för närvarande cirka 800 medarbetare. Medarbetarna representerar mångfald vad gäller ålder, utbildning, erfarenhet och kulturell bakgrund.

VIACONS FOKUS PÅ ESG 2022

- Fortsätta att utöka hållbarheten för våra lösningar
- Fortsatt kartläggning och bedömning av vårt eget miljöavtryck
- Främja medarbetarengagemang och eNPS
- Förbättra hälsa och säkerhet (förlorade arbetsdagar)
- Minska avfall och råvaror i tillverkningen
- Sänka elförbrukningen i tillverkninge

HÄLSA OCH SÄKERHET

ViaCon strävar efter en miljö som främjar hälsa och säkerhet. För att skapa och upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö krävs ett regelbundet och systematiskt förbättringsarbete. Vi arbetar aktivt för goda arbetsförhållanden och sätter alltid medarbetarnas hälsa och säkerhet främst. Vi mäter resultat samt planerar och vidtar åtgärder för att förbättra arbetsmiljön, samtidigt som vi följer upp utvecklingen.

Hälsa och säkerhet är en integrerad del i våra processer och i den dagliga verksamheten. Vi förväntar oss också att alla medarbetare bidrar till och upprätthåller en säker och hälsosam arbetsmiljö. Våra medarbetare utbildas och informeras om risker på arbetsplatsen samt hur de ska arbeta för att undvika dem. Vårt mål är att alla ViaCons medarbetare ska vara delaktiga i det kontinuerliga arbetet med att förbättra arbetsmiljön och dela med sig av bästa praxis.

*) Mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats för vänner och bekanta.

- **Lansering av miljövarudeklaration för Bridges & Culverts Solutions i Sverige och Finland**
- **Inrättat LCA-beräkningsverktyg för Bridges & Culverts Solutions och GeoTechnical Solutions**
- **Webbinarium och utbildningar enligt vår plan för att skapa lösningar och medvetenhet på marknaden**
- **Inrättat olika konstruktionsnivåer inom GeoTechnical Solutions**
- **Uppdaterad auktoriseringsmatris**
- **Utbildning i affärsetik genomförd för >95 procent av personalen**
- **Lansering av uppförandekod för leverantörer – 55 procent täckning**
- **Fastställd uppförandekod för distributörer som ska lanseras 2022**
- **Genomfört pilotprojekt med Winningtemp, eNPS med resultat -14**
- **Personalomsättning på 13,48 procent**
- **Förlorade arbetsdagar på grund av fingerskador minskade med 33 procent**

- **Krav på miljövarudeklarationer från alla våra leverantörer, en ökning från fem leverantörer under 2021 till tio leverantörer 2022**
- **Utforma ett pilotprojekt för broar med fokus på hållbarhet och en så låg miljöpåverkan som möjligt**
- **Utveckla databasen för våra verkliga fall för LCA-beräkningar, minst 5–10 fall**
- **Genomföra två program för ledarskapsutveckling**
- **Förbättra medarbetarindex till 7,0**
- **eNPS* (Employee Net Promoter Score) ≥-4**
- **Genomför arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet**
- **Personalomsättning <10 procent**
- **95 procent direkt och indirekt arbetskraft ska slutföra utbildningen i affärsetik**
- **75 procent av distributörerna ska underteckna uppförandekoden för distribution**
- **75 procent av leverantörerna ska underteckna uppförandekoden för leverantörer**
- **Inrätta vetenskapligt baserade mätningar för Scope 1 och Scope 2**
- **Spåra och rapportera om omfattande Scope 3-utsläpp och skapa baslinjer för olika områden**

FN:s mål för hållbar utveckling

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

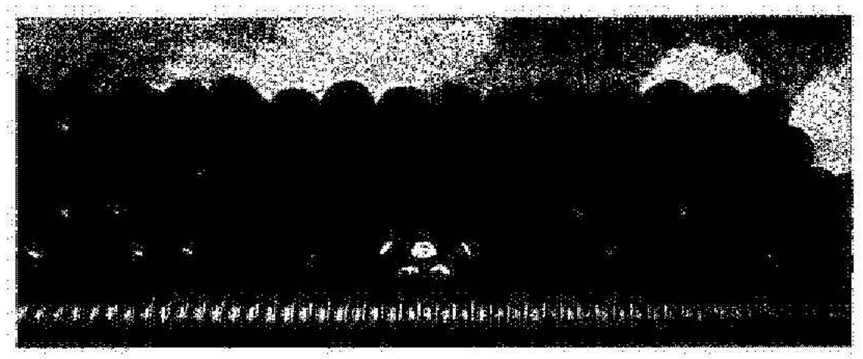
Koncernen sätter säkerheten främst när det gäller verksamhet och produktutveckling. Med en dokumenterad historia och ledarskap på marknaden innebär detta fördelar för ViaCon-koncernen. I koncernens produktutbud finns lösningar för dagvatten och ett kontinuerligt arbete inom forskning och utveckling för att skapa innovativa lösningar och optimera befintliga material samt använda nya material för att bidra till FN:s mål för hållbar utveckling.

VIACONS MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER
ViaCon är arbetsgivare för cirka 800 personer och stöttar samhällen samtidigt som vi erbjuder en säker, utvecklande och trygg arbetsplats på lång sikt.	8.5 – Uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete. 8.8 – Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare.	• Genomfört två virtuella ledarskapskonferenser, där våra 60 högsta chefer deltog • Virtuella kontroller för hälsa och säkerhet samt handlingsplaner för alla fabriker • Nytt rapporteringsverktyg för olyckor och händelser som kunde ha lett till olyckor • Inrättad praxis tillsammans med våra rekryteringsfirmor för att sträva efter att ha både manliga och kvinnliga sökande bland kandidaterna
ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar som anpassas efter kundernas särskilda behov.	9.1 – Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, inklusive regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande. 9.2 – Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering, och öka industrins andel av sysselsättning.	• Definierat LCA-beräkningsverktyg för Bridges & Culverts Solutions samt GeoTechnical Solutions. • Presenterat lösningar, workshops, seminarier och utställningar samt volymtillväxt som uppgår till cirka 5 procent (minskade utsläpp av växthusgaser genom att inte använda betong på marknaden) • Angivna varierande designnivåer inom GeoTechnical Solutions
ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar som anpassas efter kundernas särskilda behov.	12.2 – Uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser. 12.5 – Väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återvinna och återanvända avfall. 12.7 – Främja hållbara offentliga upphandlingsmetoder, i enlighet med nationell politik.	• Ökad mängd återvunnet plastmaterial från 27 procent till 36 procent av den totala plastproduktionen • Minskning med 10 procent av koldioxidutsläppen/kg i Pecor Optima • Hantering av klimateffekterna genom ökad mängd dagvattenlösningar med 6 procent (minskade utsläpp av växthusgaser genom minskad användning av plastförpackningar och betong på marknaden)
ViaCon investerar i nya och befintliga anläggningar för att minska utsläppen från vår verksamhet, samt från användningen av våra produkter. Vi fokuserar på att tillhandahålla hållbara lösningar, på återvinning och utbildning.	13.1 – Stärka motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer i alla länder. 13.2 – Integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering.	• Infört CEMAsys och skapat referenser för Scope 1 och Scope 2 • Byte till LED-belysning i 75 procent av fabrikerna • Minskade växthusgasutsläpp med 20 procent i relativa siffror tack vare ny produktionslinje för plast i Litauen, främst genom elförbrukning

Utvalda projekt

Inom ViaCon fokuserar vi på flera spännande projekt som är direkt kopplade till målen för hållbar utveckling. Detta är ett urval av vårt nuvarande arbete, och våra ambitioner bakom detta.

	HÄLSA OCH SÄKERHET FÖR ALLA ARBETSTAGARE	PRODUKTERNAS LIVSCYKEL	INFRASTRUKTUR OCH ENERGI
Projekt	• Genomför arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet	• Minskad användning av plast i produkter som Pecor Optima	• Inrätta mätningar för all rapportering av utsläpp
Beskrivning	• Tillhandahålla nya principer för hälsa och säkerhet • Genomföra dessa principer på så många anläggningar som möjligt	• Ökad mängd återvunnet plastmaterial från 27 procent till 36 procent av den totala plastproduktionen	• Vetenskapligt baserade mätningar av tillämpningsområde 1 och 2 (sid 37) • Spåra och rapportera om omfattande tillämpningsområde 3 (sid 37) -utsläpp och skapa baslinje
Ambition	• Minska förlorade arbetsdagar per 1 000 dagar med 10 procent • Öka rapportering av händelser som kunnat leda till olyckor med 30 procent	• Minska mängden ny plastråvara i rören med 22 procent till 2025	• Minska utsläppen av växthusgaser och nå nettonollutsläpp



Mångfald är en av våra viktigaste tillgångar

Förutom vårt arbete för att utveckla personalen så arbetar vi även enligt mål 8 för hållbar utveckling. Vi fokuserar på att respektera individen, jämlikhet och mångfald.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN

Respekt för människor och organisationer är oerhört viktigt. Respekt skapar en öppen, ärlig och trygg arbetsmiljö. Integritet och trovärdighet kan endast förtjänas genom att vi alla är medvetna om vårt beteende, vår kompetens och våra resultat. Vi interagerar med människor på ett professionellt sätt, oavsett om de är kunder, partner, kollegor eller andra aktörer. Detta är en viktig del av företagets grundläggande agerande.

Vi bemöter alltid våra medarbetare och affärspartner på ett professionellt, tillförlitligt och ärligt sätt. Våra kompetenta medarbetare säkerställer en enastående produktionsstandard. Vår verksamhetsmodell baseras på en pragmatisk tillämpning av våra kunskaper och erfarenheter.

JÄMLIKHET OCH MÅNGFALD

Koncernens mer än 800 medarbetare är vår viktigaste tillgång. Medarbetarengagemang och en resultatinriktad kultur som utgår från kundnöjdhet, förtroende och passion är förutsättningar för att ViaCon ska kunna uppfylla sitt uppdrag. Koncernen arbetar för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga och resultatbaserade anställningsvillkor och förmåner samt en stimulerande, säker och trygg arbetsmiljö.

Jämlikhet och rättvisa kännetecknar vårt sätt att bemöta kollegor och partner.

Nyckeltal – personal

MEDARBETARE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Område	2021	2020
Norden	15,5%	14,6%
Baltikum	17,9%	18,0%
Övriga Europa	66,6%	67,4%
Total personalstyrka	**100%**	**100%**

MEDARBETARSTATISTIK

	2021	2020
Sjukfrånvaro, %	7,1%	4,7%
Personalomsättning, %	13,5%	e/t*
Antal anställda 31 december	804	766
Genomsnittligt antal heltidsanställda	766	737

ÅLDERSFÖRDELNING

Ålder		Varav kvinnor (%)
< 25	4%	17%
25 – 35	22%	23%
35 – 45	35%	31%
45 – 55	23%	22%
> 55	16%	17%
Total	**100%**	**24%**

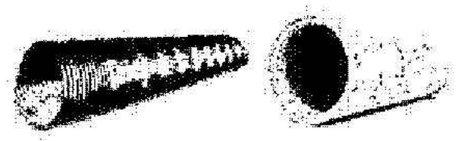
MEDARBETARNÖJDHET

	2021	Genomsnitt för branschen
eNPS	–14	-2
Svarsfrekvens	80%	e/t
Index för medarbetarengagemang (1–10)	6,9	7,1

**) Under 2020 ändrades Viacons organisationsmodell enligt den nya strategin som fristående bolag. Även HR-funktionen byggdes upp under denna period och KPI:er för medarbetare etablerades. 2021 är därför det första hela året som denna KPI rapporteras.*

FALLSTUDIE

Stålets miljöpåverkan



Stål är världens mest återvunna material. Energiförbrukningen är lägre vid tillverkning och leverans av korrugerade stålrör jämfört med betongrör, om vi ser till massan. Det här projektet visar på vilka miljömässiga fördelar som finns.

Genom att använda lätta och korrugerade stålstrukturer istället för betong minskar man både energiförbrukningen vid tillverkning och installation samt koldioxidutsläppen. Samtidigt är hållbarheten och bärkraften oförändrad.

Detta bekräftas av en jämförande livscykelanalys (LCA) av korrugerade stålrör och förstärkta betongrör som gjorts för den nordamerikanska marknaden. Analysen driftsattes av Canadian Corrugated Steel Pipe Institute (CSPI) och utfördes av den kanadensiska konsultfirman Groupe AGÉCO.

Analysen visade att de korrugerade stålrören ger 77 procent lägre koldioxidutsläpp under hela sin livscykel jämfört med förstärkta betongrör.

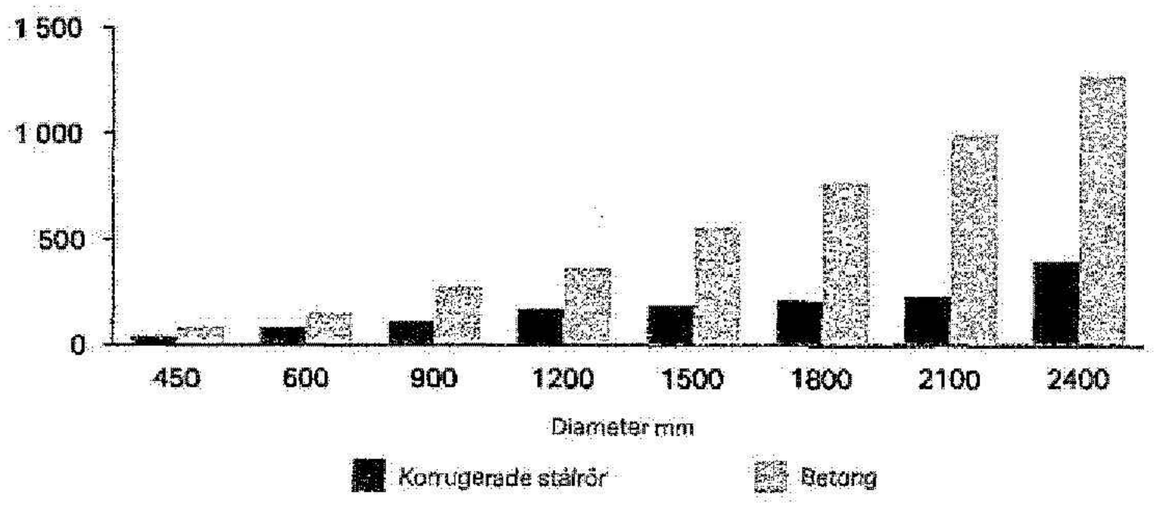
77%
LÄGRE CO2

MILJÖKALKYLATOR

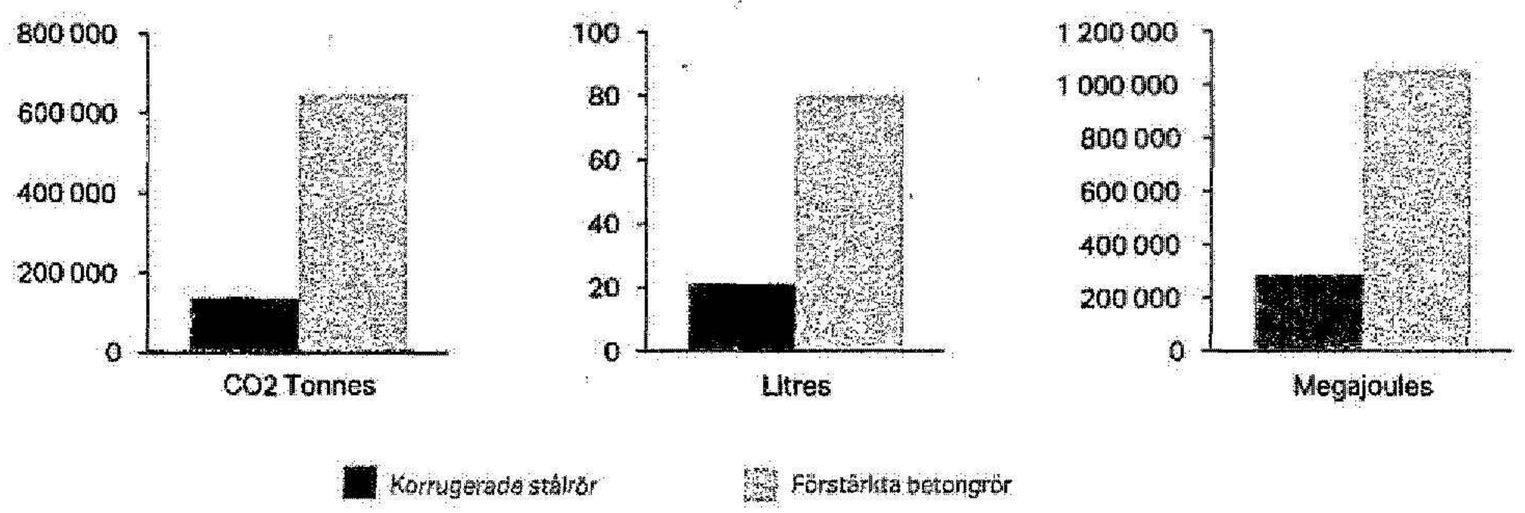
Diameter i millimeter	**3000**		
Längd i meter	**50**		
	Korrugerade stålrör	**Förstärkta betongrör**	**Skillnad i %**
Global uppvärmning koldioxid (ton)	**20,87**	80,05	**-74%**
Motsvarande – körda kilometer	83 389	319 786	
Färskvatten (liter)	**135 369**	646 730	**-79%**
Motsvarande – antal plastflaskor till deponi	194 776	930 546	
Total primärenergi (megajoule)	**287 495**	1 055 555	**-73%**
Motsvarande – antal laddade mobiltelefoner	2 696 259	10 339 818	

JÄMFÖRELSE AV MILJÖPÅVERKAN PÅ DEN GLOBALA UPPVÄRMNINGEN MELLAN FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR OCH KORRUGERADE STÅLRÖR:

VÄXTHUSGASER:
KORRUGERADE STÅLRÖR JÄMFÖRT MED BETONG PER METER



SKILLNADEN I MILJÖAVTRYCK MELLAN
KORRUGERADE STÅLRÖR OCH FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR ÄR STOR



FALLSTUDIE

Rapportering av miljödata hos ViaCon och förbättringar i Litauen

Vi samlar in uppgifter på koncernnivå och tillsammans med alla de företag som ägs av FSN rapporterar vi till CEMASYS inom samtliga tre områden.

VI BÖRJADE MÄTNINGEN AV UTSLÄPPSNIVÅER FÖR SAMTLIGA VIACON-FÖRETAG 2021

Tillämpningsområde 1 fokuserar på direktinköpt bränsle. Detta är direktbränsle som används i företagsfordon, gaffeltruckar, egna maskiner etc. För närvarande utgör detta cirka 16 procent av ViaCons utsläpp. Ett alternativ för att minska bränsleförbrukningen är att byta till eldrivna eller vätgasdrivna fordon.

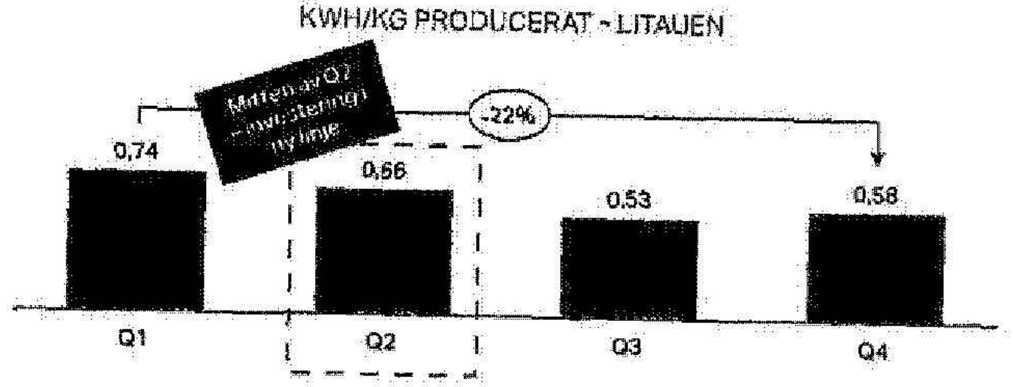
Tillämpningsområde 2 fokuserar på inköpt energi. Utsläppsnivåerna beräknas med utgångspunkt från landets energikällor, som vattenkraft, kolkraft, kärnkraft etc. Scope 2 utgör cirka 50 procent av utsläppsnivåerna för vad som mäts idag. Detta gäller främst tillverkningsanläggningar för plaströr. För att minska utsläppen i den här delen kan man genomföra tekniska investeringar, köpa in grön energi på marknaden och investera i förnybar energi.

Tillämpningsområde 3 kommer att mätas under 2022. Man räknar med att inköpta varor och tjänster samt transporter och distribution ned- och uppströms kommer att generera de största utsläppen.

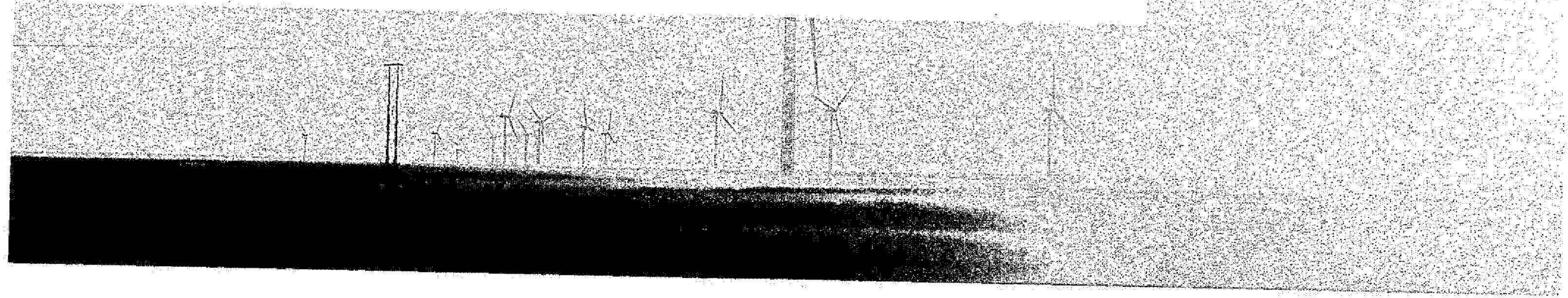
ENERGIFÖRBRUKNING OCH UTSLÄPP MINSKADE DRASTISKT EFTER FLYTT AV EN PRODUKTIONSLINJE FRÅN POLEN TILL LITAUEN

Investeringar i ny teknik och en ny produktionslinje för plast i Litauen minskade elförbrukningen med 22 procent, utöver besparingar på 40 000 euro för år 2021. Dessutom innebar investeringar i grön energi en avsevärd minskning av utsläppen från tillverkningen.

KWH/KG PRODUCERAT - LITAUEN



- **På kort sikt:**
  De mest omfattande minskningarna kan uppnås när det gäller utsläpp från el – solceller och/eller gröna certifikat för el.
- **På medellång sikt:**
  För att minska utsläppen från transporterna krävs fortsatt utveckling av infrastruktur.
- **På lång sikt:**
  Vår leverantörskedja kommer att kräva att våra leverantörer blir koldioxidneutrala i sin verksamhet för att vi ska kunna bli detsamma.



Ansvarsfull affärsverksamhet

ViaCon har flera grundläggande principer för verksamheten. Dessa vägledande principer innebär att vi ska hålla våra löften, vara goda ambassadörer och följa lagar, bestämmelser och riktlinjer i de länder där vi är verksamma.

Vi ansvarar för vår verksamhet och bedriver den på ett respektfullt sätt gentemot samtliga aktörer. Vi förväntar oss att våra medarbetare fungerar som förebilder för varandra och för miljön, genom att arbeta med värden som integritet och att prestera under alla omständigheter. Respekt är den grundläggande principen.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLT VI GÖR

I ViaCons uppförandekod anges de grundläggande principerna för hur ViaCon bedriver sin verksamhet. ViaCon ska bedriva en sund och etisk affärsverksamhet genom att ange höga standarder för verksamheten och för vår miljöpåverkan och samhället i sin helhet. Vi agerar med integritet och enligt våra etiska principer. Dessa principer är grunden för hur vi arbetar och för våra relationer mellan kollegor, samt hur vi hanterar kunder, leverantörer och samhället i sin helhet. Dessutom har vi våra principer för handelssanktioner som överensstämmer med uppförandekoden som finns i alla länder.

KUNSKAP

Hos ViaCon är utbildning ett viktigt verktyg för att lära alla våra medarbetare hur affärsetiken ser ut och för att se till att de är uppdaterade kring både efterlevnad och kvalitet. Fortbildning är viktigt för oss, och det fortsätter vi att fokusera på även framöver.

Alla medarbetare, distributörer och leverantörer ska följa vår uppförandekod. Av våra medarbetare har 95 procent slutfört utbildningen i affärsetik under 2021, och vårt mål är att fortsätta med detta även under 2022. Vi har även lanserat en uppförandekod för leverantörer, vilken 55 procent av dem har godkänt och följer. Med våra kurser hjälper vi våra medarbetare och aktörer att förstå uppförandekoden och varför den är så viktig för företaget.

ViaCon har flera mål som är kopplade till affärsetik under nästa år. Utöver att 95 procent av direkt och indirekt arbetskraft ska ha genomgått utbildningen i affärsetik har vi fastställt det ambitiösa målet om att 75 procent av distributörer och leverantörer ska underteckna sina respektive uppförandekoder. Vi har även ett långsiktigt mål om att alla leverantörer ska genomgå en riskbedömning, och vårt mål för 2022 är att slutföra formella processer eller skapa en hantering av dokumentation och kontroll.

När det gäller arbetet mot mutor har ViaCon en omfattande handbok som alla medarbetare ska läsa igenom. Det är en lättförståelig och tillgänglig handledning som finns på olika språk. Den innehåller dessutom ett avsnitt med vad man bör och inte bör göra. ViaCon tillhandahåller utbildning för alla medarbetare som överensstämmer med ViaCons riskprofil och som är anpassad till medarbetarens ansvarsområden. VD ansvarar för den övergripande översynen och genomförandet av program för företagets regelefterlevnad. Personal och ekonomiavdelningen ansvarar för arbetet med att se till att ViaCons dagliga verksamhet sker enligt ovan nämnda manual och lagar mot mutor.

OBLIGATORISKT INNEHÅLL FÖR ALLA MEDARBETARE

ViaCon och kommande EU-förordningar

ViaCon bidrar till och följer EU:s arbete för att skapa en framtida hållbar byggsektor och affärsverksamhet i sin helhet. Stål är ett hållbart alternativ till betong och plast, och vi kommer att fortsätta använda detta som en miljöfördel.

Miljön har alltid varit viktig, men under de senaste åren har den fått allt större betydelse, inte bara för konsumenter utan även för beslutsfattare och för EU:s institutioner. Detta bevisas genom flera olika EU-initiativ. Den europeiska gröna given är ett tydligt tecken på den här ambitionen och arbetet som EU genomför, medan initiativ som en europeisk standard för gröna obligationer kommer att bidra till att utöka och förstärka de miljömässiga ambitionerna kring grön finansiering i Europa.

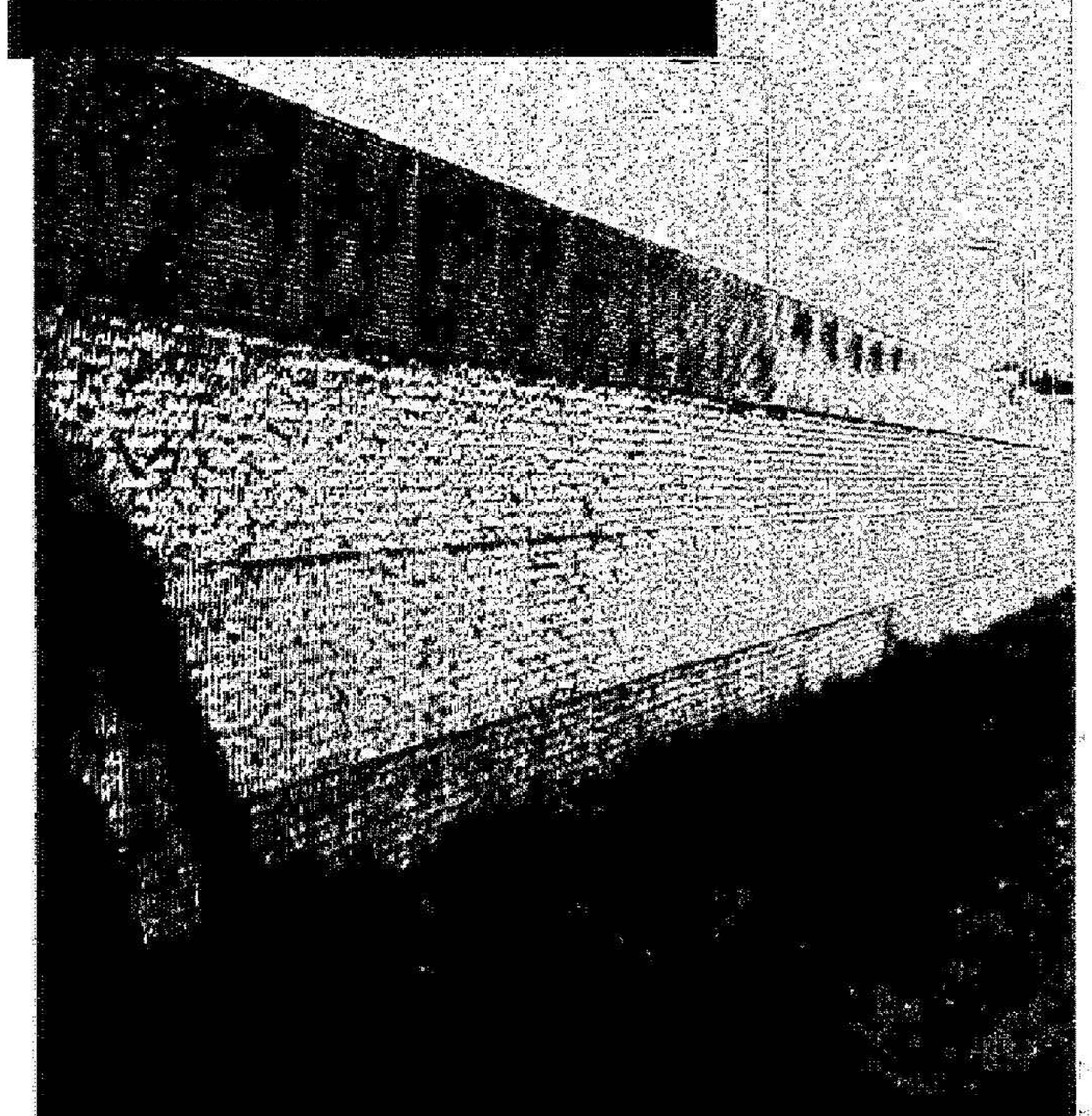
Handlingsplanen för den cirkulära ekonomin ska ge en renare, mer hållbar och mer konkurrenskraftig region. Möjligheten till återtillverkning och användning av mer hållbara material som stål kommer att fastställas inom dessa lagstiftningsprinciper.

Europeiska kommissionen har redan inrättat många initiativ inom området, inklusive integreringen av mål för den cirkulära ekonomin i EU:s taxonomiförordning. Detta kommer att hjälpa alla företag och aktörer att avgöra om en ekonomisk verksamhet är "grön" eller inte, vilket kommer att vara grunden till ytterligare hållbara finansieringsalternativ. ViaCon tar till exempel alltid hänsyn till den biologiska mångfalden vid konstruktion.

ViaCons företag och ekonomiska verksamhet överensstämmer med målen i EU:s taxonomiförordning och kommer att göra detta även i fortsättningen.

"Den cirkulära ekonomin kommer att innebära att invånarna får funktionella och säkra produkter av hög kvalitet, som är effektiva och ekonomiskt överkomliga, håller längre och är konstruerade för återanvändning, reparation och avancerad materialåtervinning."

Citat från handlingsplanen för den cirkulära ekonomin



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 26-38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *International Standards on Auditing* och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 21 april 2022
Ernst & Young AB

Stefan Landén
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse 40

Resultaträkning 45
Totalresultat 45
Balansräkning 46
Rapport över förändringar i eget kapital 47
Kassaflödesanalys 48

1 - Allmän information 49
2 - Rörelseförvärv och avyttringar av verksamhet 50
3 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och upplysningar 51
4 - Segmentsredovisning 53
5 - Intäkter 53
6 - Kostnad för sålda varor 55
7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen 56
8 - Avskrivningar och nedskrivningar 58
9 - Övriga rörelsekostnader 58
10 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 58
11 - Finansiella intäkter och kostnader 59
12 - Inkomstskatter 60
13 - Immateriella anläggningstillgångar 62
14 - Materiella anläggningstillgångar 64
15 - Nyttjanderättstillgångar 65
16 - Långfristiga fordringar 66
17 - Kundfordringar 66
18 - Övriga kortfristiga fordringar 67
19 - Kassaflöde 67
20 - Likvida medel 67
21 - Eget kapital 68
22 - Pensionsförpliktelser 68
23 - Övriga avsättningar 69
24 - Skulder till kreditinstitut 70
25 - Finansiella instrument och finansiella risker 70
26 - Övriga räntebärande skulder 73
27 - Övriga kortfristiga skulder 73
28 - Ställda säkerheter 73
29 - Eventualförpliktelser 73
30 - Transaktioner med närstående parter 74
31 - Händelser efter balansdagen 74

Resultaträkning 75
Totalresultat 75
Balansräkning 76
Rapport över förändringar i eget kapital 77
Kassaflödesanalys 78

1 - Redovisningsprinciper 79
2 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 79
3 - Finansiella intäkter och kostnader 79
4 - Skatt 80
5 - Andelar i koncernföretag 80
6 - Antal aktier och kvotvärde 80
7 - Långfristiga skulder 81
8 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 81
9 - Förslag till disposition 81
10 - Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 81
11 - Kassaflöde 81
12 - Transaktioner med närstående 81

Försäkran och underskrifter 82
Revisionsberättelse 83
Alternativa nyckeltal 85
Definitioner 86

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ViaCon Group AB (publ), organisationsnummer 559228-2437 med säte i Göteborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Den 17 september 2021, registrerades moderbolaget som ett publikt aktiebolag samt ändrade namn från R. Infrastructure Holding AB till ViaCon Group AB (publ).

KONCERNENS VERKSAMHET

ViaCon är en ledande aktör som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar på den europeiska marknaden med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner och plaströr som används för att bygga broar och vägtrummor samt för geotekniska lösningar och hantering av dagvatten. ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtryck med minsta möjliga trafikstörningar på arbetsplatsen och därmed hantera negativa effekter på både miljö och samhälle. ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd som är utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. ViaCons lösningar stödjer både sina kunder och samhället i att nå viktiga och hållbara mål.

Koncernen bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge och har idag cirka 800 anställda i 20 länder.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

En ny organisation med tre affärsområden, Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions, implementerades vid årets början.

ViaCon förvärvade den 1 april 2021 de tyska verksamheterna Hamco Dinslaken Bausysteme GmbH, HaKu Service GmbH och MSB Montage von Schutzeinrichtungen und Bausystemen GmbH. Förvärven bidrar till en stärkt position för affärsområdet Bridges & Culverts Solutions och är en del av koncernens plan för vidare expansion i Västeuropa.

Den 1 december 2021 förvärvades det brittiska bolaget Tubosider (United Kingdom) Limited. Förvärvet kommer framförallt stärka affärsområdet StormWater Solutions ställning som marknadsledande i Europa inom korrugerade stålbaserade anläggningslösningar.

I november emitterades seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR med rörlig ränta, vilket innebär att ViaCon har sin egen finansiering. Separationen med Saferoad-koncernen har därmed slutförts och ViaCon är nu en självständig koncern. Handeln av obligationerna startade på Börse Frankfurt, Open Market från och med den 22 december 2021.

OMSÄTTNING, RESULTAT OCH LÖNSAMHET

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 946 336 (1 970 163) TSEK, en minskning med 1,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Under året har ViaCon förvärvat verksamhet som bidragit till årets omsättning med 95 838 TSEK samt valt att lämna icke kärnverksamhet till en årsomsättning om cirka 200 000 TSEK. Justerat för avyttringar och uppköp var den organiska tillväxten 4,5 procent.

Koncernens resultat före avskrivningar uppgick till 200 943 (177 894) TSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,3 (9,0) procent. Rensat från engångsposter som har belastat årets resultat, främst hänförliga till strategi- och omstruktureringsarbete, förvärv och kapitalrationalisering, uppgick justerat resultat före avskrivningar till 239 092 (205 523) TSEK, vilket gav en justerad EBITDA-marginal på 12,3 (10,4) procent. Rörelseresultatet uppgick till 143 697 (125 000) TSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 7,4 (6,3) procent. Justerat rörelseresultat var 181 846 (152 629) TSEK, med en rörelsemarginal på 9,3 (7,7) procent. Koncernens finansnetto uppgick till -194 506 (-12 480) TSEK. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till –88 437 (109 901) TSEK och räntekostnader var –118 133 (-121 644) TSEK varav räntekostnader för leasingskulder uppgick till -5 594 (-4 294) TSEK.

Koncernens resultat före skatt var -50 809 (112 520) TSEK och resultat efter skatt uppgick till -78 662 (77 673) TSEK.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 33 633 (144 955) TSEK, varav förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 35 474 (51 895) TSEK .

Det lägre kassaflödet berodde främst på årets betalda räntor samt reglering av upplupna räntor i samband med refinansiering. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -186 736 (-9 355) TSEK varav investeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar var -52 581 (-18 903) TSEK. Effekterna av förvärvade verksamheter utgjorde -137 035 (-600) TSEK, netto efter avdrag för förvärvade likvida medel.

Flerårsöversikt

TSEK	HELÅR 2021	2020	2019
Nettoomsättning	**1 946 336**	**1 970 163**	**1 844 449**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**200 943**	**177 894**	**133 085**
EBITDA-marginal	**10,3%**	**9,0%**	**7,2%**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	38 149	27 629	-
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA) *	**239 092**	**205 523**	**133 085**
Justerad EBITDA-marginal *	**12,3%**	**10,4%**	**7,2%**
Rörelseresultat (EBIT)	**143 697**	**125 000**	**79 127**
EBIT-marginal	**7,4%**	**6,3%**	**4,3%**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	38 149	27 629	-
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) *	**181 846**	**152 629**	**79 127**
Justerad EBIT-marginal *	**9,3%**	**7,7%**	**4,3%**

**) Dessa alternativa nyckeltal beskrivs under alternativa nyckeltal på sidan 85 samt i definitioner på sidan 86.*

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick till 1 015 038 (944 157) TSEK. Justerad nettoskuld exklusive leasingskulder uppgick till 896 504 (870 846) TSEK. Likvida medel uppgick till 199 631 (244 760) TSEK. Därutöver har koncernen outnyttjade beviljade krediter om 153 753 (47 916) TSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 353 384 (292 676) TSEK.

I november genomfördes en ny finansiering genom att ViaCon emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR vilket innebar att ViaCon har sin egen finansiering. Separationen med Saferoad-koncernen har därmed slutförts och ViaCon är nu en självständig koncern med en tydlig agenda för framtiden. Handeln av obligationerna startade på Börse Frankfurt, Open Market från och med den 22 december 2021. Upptagande av handel av Obligationerna på Nasdaq Stockholm skedde därefter den 26 januari 2022. Obligationerna förfaller 2025 och räntan för det nya obligationslånet sattes till EURIBOR + 6,25 procent. Nettolikviden från obligationsemissionen användes till att refinansiera tidigare skuld samt allmänna företagsändamål, inklusive förvärv. I samband med den nya finansieringen erhöll moderbolaget ett aktieägartillskott om 248 500 TSEK.

MARKNAD OCH FRAMTIDA UTSIKTER

ViaCon strävar efter att nå en stark position med god lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att öka verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Under 2021 har ViaCon sett signifikanta prisökningar på insatsvaror och betydande ökade leveranstider från leverantörer. ViaCon har framgångsrikt hanterat denna situation med stärkta marginaler. Ambitionen är att lönsamheten kommer att utvecklas ytterligare genom ett fortsatt enhetligt arbete mot samma mål och genom att öka produktionseffektiviteten med den nya organisationen. ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde. Den allmänna efterfrågan styrs av ett antal faktorer och för ViaCon har 2021 varit det bästa året i koncernens historia. Marknaden fortsätter att växa inom infrastruktur i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar

OPERATIONELL STRUKTUR

ViaCon Group AB (publ) styrs operationellt från det helägda dotterbolaget ViaCon Holding AB. Ledningen för koncernen har under 2021 varit anställda av ViaCon Holding AB. Från januari 2022 kommer samtliga anställda i ViaCon Holding AB övergå till att ha sin anställning i ViaCon Group AB.

Styrelsen har fram till september 2021, då ViaCon Group AB blev publikt bolag, utfört sin verksamhet från ViaCon Holding AB. Därefter övergick styrelsen till att verka från ViaCon Group AB.

Från och med januari 2021, då en ny organisation implementerades, är koncernen uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

Bridges & Culverts Solutions erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

GeoTechnical Solutions erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

StormWater Solutions konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar som används för att lagra regnvatten vid skyfall, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser i industriella och kommersiella byggnader, samt av specialiserade anläggningsentreprenörer. Tankarna har stor kapacitet och kan ta hand om förorenat vatten.

ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari – 31 december 2021, uppgick till 766 (737). Antal anställda vid årets utgång uppgick till 804 (766), varav 82 har tillkommit genom förvärven i Tyskland och Storbritannien.

COVID-19

ViaCon har vidtagit tydliga åtgärder för att skydda verksamheten mot spridningen av covid-19. ViaCon har hittills påverkats av pandemin i ganska begränsad omfattning. Åtgärderna har genomförts successivt med bibehållen produktionskapacitet. Företagsledningen utvärderar hela tiden covid-situationen.

RISKER OCH RISKHANTERING

ViaCon är utsatt för ett flertal operativa och finansiella risker, vilket kan påverka hela eller delar av verksamheten. Exponering för risker är en naturlig del av ett företags verksamhet och det avspeglas i hur ViaCon arbetar med riskhantering. Syftet är att identifiera risker, att förhindra att risker uppstår samt att begränsa de skador som dessa risker kan orsaka. De risker som företaget kan utsättas för kategoriseras som bransch-, marknads- och konkurrensrisker samt operationella, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker.

Med koncernens riskhantering och interna kontrollramverk avser ViaCon att systematiskt identifiera, utvärdera och hantera risker inom hela koncernen. Ansvaret för riskhantering och intern kontroll ligger primärt i själva verksamheten, det vill säga hos VD, chefer och anställda i de operativa enheterna och i det arbete som de utför i enlighet med de befattningar, instruktioner och riktlinjer som gäller för var och en.

Granskningen av finansiell regelefterlevnad och kontrollmiljö har förstärkts under året. Riskhantering och förebyggande åtgärder har också genomförts. Mot bakgrund av allt större utmaningar har åtgärder för IT- och cybersäkerhet fortsatt att stärkas under året. Under den kommande perioden förväntas riskhanteringsaktiviteten att omfatta ytterligare insatser och förebyggande åtgärder.

Under 2021 arbetade vi intensivt med ESG på flera områden. Att följa upp våra medarbetares hälsa och säkerhet har länge varit en central uppgift för företaget. Under året har vi fortsatt att förbättra mätningarna av medarbetarnöjdheten med hjälp av standardenkäten eNPS och genom att lansera verktyget Winningtemp. Med hjälp av Winningtemp bidrar vi till en engagerad organisation och identifierar förbättringsåtgärder baserat på lokala enkätresultat.

Beträffande den globala covid-19-pandemin har ViaCon-koncernen vidtagit flera förebyggande åtgärder för att skydda medarbetare, minska likviditetsriskerna och säkra den framtida verksamheten. Alla enheter har haft tät kontakt med nationella och lokala myndigheter för att säkerställa att man följer regler och restriktioner. Därutöver har man också haft en kontinuerlig dialog med fackliga representanter och medarbetarrepresentanter. De åtgärder som vidtagits är exempelvis distansarbete när så är möjligt, begränsningar i tillträde till produktionsanläggningar, lägre lagervolymer, justeringar av kapacitet och en nära dialog med kunder och leverantörer. Styrelsen har följt och utvärderat situationen noggrant och kontinuerligt gjort bedömningar över behovet av eventuellt ytterligare åtgärder.

Följande avsnitt beskriver några av de viktigaste risker som kan påverka koncernens verksamhet, dess finansiella position och resultat:

Bransch-, marknads- och konkurrensrisker
ViaCon är en ledande leverantör av korrugerade stålkonstruktioner och geotekniska lösningar. Koncernen har tre olika verksamhetsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

På grund av verksamhetens art lyder ViaCon under ett antal komplexa, krävande och föränderliga juridiska och administrativa myndighetsregler som bland annat berör områden som straff- och civilrätt, offentlig upphandling, skattelagstiftning, planering, utveckling, byggnation, markanvändning, brandskydd, hälsa och säkerhet, miljö, konkurrens och arbetsmarknad. Dessa regler kompliceras av det faktum att koncernen verkar i 20 olika länder med skiftande lagstiftningar. Att inte kunna leva upp till någon av de lagar som finns på koncernens huvudmarknader kan ha en skadlig inverkan på koncernens verksamhet, inkomster och finansiella position.

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av att man fortsätter att investera i och utveckla offentlig infrastruktur. Koncernen påverkas på så sätt av det rådande globala ekonomiska klimatet, liksom av europeiska och lokala ekonomiska villkor på de marknader där koncernen bedriver verksamhet. Företaget kan därför komma att påverkas av en nedgång i den allmänna konjunkturen, minskade satsningar på väginfrastruktur till förmån för andra sektorer eller förändrade regler vad gäller vägkvalitet och trafiksäkerhet. Dessutom kan ändrade beteenden och teknikutveckling leda till minskade trafikvolymer och investeringar i väginfrastruktur och vägunderhåll. Detta kan inverka på koncernens verksamhet, intäkter, vinst och finansiella position.

ViaCon är också utsatt för säsongsbetonade skiftningar. Det gäller särskilt vintertid då det sker en nedgång i verksamheten. En särskilt sträng vinter kan leda till långa inaktiva perioder, med snö och andra ogynnsamma väderförhållanden, som gör att arbeten måste senareläggas. Detta kan leda till oväntade tillfälliga intäktsbortfall vilket kan påverka koncernens kassaflöde och likviditet på kort sikt.

ViaCon möter konkurrens från ett antal internationella serviceleverantörer, liksom från konkurrerande lösningar med exempelvis betong och plastboxar. ViaCon måste säkerställa att produkter och tjänster håller sig i framkanten av den tekniska utvecklingen, särskilt när det gäller hållbarhet, produktrelevans, prissättning och kvalitet för att uppfylla kundernas förväntningar.

Verksamhetsrisker
ViaCons verksamhet består av produktion och leverans av en stor mängd enskilda beställningar och projekt. De enskilda beställningarna kan variera i komplexitet, omfattning, tidsram och risk. Systematisk riskhantering är alltså viktig i verksamhetens samtliga delar. ViaCons verksamhet är beroende av att arbetet görs i rätt tid och att produktion och leverans av produkter sker avtalsenligt. Koncernen är följaktligen utsatt för operationella risker, exempelvis svagheter eller misstag i koncernens processer eller system, förseningar i beställningar på grund av större maskinavbrott eller andra förseningar i leveransplaner, vilket kan leda till minskade intäkter och skadat anseende. Vissa av ViaCons produktlösningar är också beroende av patenterade och licenserade produkter. Om dessa avtal av någon anledning skulle avslutas kan koncernen behöva utveckla alternativa lösningar, vilket kan leda till förseningar i produktionen. ViaCon arbetar aktivt för att skydda varumärke, namn, domännamn och upphovsrätt inom den jurisdiktion där man verkar.

För ViaCons produkter krävs en omfattande mängd råmaterial. Priser för råmaterial sätts på världsmarknaden och priserna som primärt anges i USD varierar beroende på tillgång av råmaterial. På grund av verksamhetens art och dess geografiska läge är ViaCon direkt och indirekt beroende av den globala leverantörskedjan. Avbrott i den globala leverantörskedjan kan leda till en materiellt negativ inverkan på koncernens lönsamhet. Koncernens lönsamhet beror också delvis på priset på råmaterial och halvfabrikat och på hur ändringar i dessa priser korrelerar med prisändringar av de egna produkterna. ViaCon har prisavtal med en majoritet av de större leverantörerna.

ViaCon kanske inte kan köpa vissa nödvändiga råmaterial eller halvfabrikat i rätt tid, till acceptabelt pris, till acceptabla villkor, i tillräckliga mängder eller över huvud taget. Det kan dock finnas alternativa leverantörer på marknaden för samtliga av koncernens råmaterial och halvfabrikat. De inköpta råvarornas och halvfabrikatens kvalitet kan också vara ett problem.

ViaCon lyder under miljölagar och regler, inklusive lagar och regler som styr luftutsläpp, användning av plaster och sanering efter miljöskador. Att följa gällande miljölagar är en pågående process, och vad gäller ny lagstiftning och nya regler kan införandet av strängare krav eller en striktare tillämpning av dessa leda till att ViaCon tvingas genomföra förändringar i verksamheten.

En betydande andel av ViaCons intäkter kommer från kontrakt som kan ha stor variation storleksmässigt från år till år. I händelse av att en eller flera kunder skulle minska omfattningen av sitt kontrakt under ett visst år, och om koncernen inte skulle ha möjlighet att ersätta sådana brister genom att öka mängden beställningar från andra befintliga eller nya kunder, skulle koncernen utsättas för överkapacitet och intäkter och vinstmarginaler skulle minska betydligt. Dessutom kan förseningar och senareläggningar i infrastrukturprojekt där koncernens produkter används leda till oförutsedda perioder, där produkter förblir oanvända och därför kräver lagring och försäkring. I händelse av att sådana risker skulle materialiseras kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position. ViaCon analyserar och bedömer risker i anbudssteget och hanterar systematiskt risker i verksamheten under hela utförandet.

ViaCon förlitar sig på sin infrastruktur för informationsteknologi (IT) för att hantera sina affärsprocesser, särskilt vad gäller komplexa logistiska delar för gränsöverskridande verksamhet men även när det gäller sin omfattande kunddatabas och transaktioner. På så sätt kan längre driftsavbrott leda till avsevärda orderförseningar, skadat anseende och till och med förlust av kunder. Alla sådana effekter skulle troligtvis ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, intäkter och finansiella position.

Hållbarhetsrisker
Vidare har koncernen en betydande andel av sin verksamhet på marknader som kan kopplas samman med ESG-risker. För att undvika officiella sanktioner, finansiella förluster eller skadat anseende på grund av att man inte följer lagar, regler och normer har koncernen implementerat ett förstärkt ESG-program. Det innehåller stärkta policyer och digitala verktyg med preventivt syfte.

ViaCon arbetar med kommuner och myndigheter vilket utsätter koncernen för risken att bryta mot olika lagar för att bekämpa bestickning och korruption. Korruption finns i alla länder och sektorer, men i varierande grad. Områden som bedöms vara särskilt utsatta är försäljnings- och inköpsprocesser samt myndighetsutövning. Dessutom innebär koncernens verksamhet att man verkar inom vissa jurisdiktioner med lägre transparens än i Västeuropa. ViaCon har genomgångar med sina anställda av koncernens uppförandekod, antikorruptionspolicy och andra policyer för att säkerställa god affärsetik.

Koncernen måste uppvisa en hög integritet och upprätthålla förtroendet och tilliten hos sina intressenter. Brister i efterlevnad av policies kan inverka negativt på koncernens anseende och varumärke.

Framtida framgångar är beroende av förmågan att rekrytera och behålla medarbetare som kan säkerställa ViaCons kärnvärden. Brister i medarbetarengagemang kan ha en direkt negativ inverkan på företagets varumärke, position och intäkter. HR-system hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policyer och strategier. Om lagar och regler inte efterlevs kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position.

Strategiska risker

Koncernens framtida utveckling och framgång är beroende av relevanta och verksamma strategier för koncernen, att åtgärder vidtas på rätt sätt och att koncernen levererar förväntat resultat. Koncernen kan få svårigheter med att uppnå sina mål om utarbetade strategier inte är relevanta, verksamma och verkställs på rätt sätt. För att säkerställa att koncernen utvecklas optimalt hanteras de strategiska riskerna genom tydlig vertikal och horisontell kommunikation gällande kortsiktiga mål och strategier, fortlöpande bevakning av konkurrenter och marknad, uppföljning av lönsamhet samt genom produktutveckling och planeringsprocesser.

Finansiella risker och marknadsrisker

Koncernen är utsatt för finansiella risker kopplat till finansiella instrument som kundfordringar, likviditet och räntebärande skulder. Dessa risker klassificeras som valuta-, kredit- och likviditetsrisker.

ViaCon-koncernen rapporterar sitt finansiella resultat i svenska kronor (SEK). Koncernen har dock en betydande del av sin verksamhet i utländska dotterbolag. Koncernens utländska dotterbolag har sina intäkter och kostnader primärt i deras lokala valutor, förutom dotterbolag i Norge och Sverige som köper varor och tjänster i andra valutor än där de har sina intäkter. Även övriga dotterbolag kan tidvis erhålla intäkter eller kostnader i valutor som skiljer sig från deras redovisningsvaluta. För närvarande sker mer än 90 procent av koncernens verksamhet i euro, polska zloty och svenska kronor. Följaktligen är koncernen utsatt för valutaexponering och fluktuationer i växlingskurser framförallt mellan SEK och dessa nyckelvalutor men även till viss del av andra lokala valutor. Detta kan ha en negativ effekt på ViaCons verksamhet, inkomster och finansiella position.

Likviditetsrisken är företagets risk att inte kunna genomföra sina betalningar på grund av otillräckliga likvida medel och/eller svårigheter i att få krediter från externa långivare. För att kunna finansiera verksamheten och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflödet måste koncernen säkerställa att tillräcklig likviditet (dvs. likvida tillgångar) finns tillgängliga genom likviditetsplanering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida tillgångar och kortsiktiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntat kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen, dels på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansieras huvudsakligen sin verksamhet genom att ge ut seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR. Utöver det har bolaget ingått ett finansieringsavtal med en total kreditram på 24 MEUR. Finansieringen är förknippad med vissa villkor som innebär att om villkoren inte följs kan långivaren avsluta hela eller delar av avtalet. Dessutom, om det av någon anledning eller vid något tillfälle råder likviditetsbrist i koncernen eller om bolaget inte kan låna till kommersiellt acceptabla villkor kan verksamheten, resultat och finansiella position påverkas negativt.

För ytterligare information om hur koncernen hanterar dessa risker i sin verksamhet, se not 25 – Finansiella instrument och finansiella risker.

TVISTER

Från tid till annan kan företag i koncernen vara involverade i rättstvister och andra rättsliga förfaranden eller tvister som uppstår i den normala verksamheten. För mer detaljerad information, se not 29 – Eventualförpliktelser.

SÄSONGSVARIATIONER

ViaCon har en tydlig säsongsvariation under året som följer väderförhållandena, vilka varierar mellan kvartalen och mellan åren. Dessutom påverkas utfallet av kundernas strategiska planläggning av infrastrukturinvesteringar över året. Normalt lägst nettoomsättning och rörelseresultat återspeglas i första och fjärde kvartalet.

HÅLLBARHETSRAPPORT

ViaCon omfattas av reglerna för hållbarhetsrapportering och har upprättat en hållbarhetsrapport för ViaCon och dess dotterbolag. I enlighet med årsredovisningslagen kap. 6, §11 har ViaCon valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på sidorna 26-38 i denna rapport.

BOLAGSSTYRNING

ViaCon har i enlighet med årsredovisningslagen kap. 6, §8 valt att upprätta bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på sidorna 87-93 i denna rapport.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Den 24 januari 2022 godkände Finansinspektionen ViaCons prospekt inför upptagande till handel av bolagets obligationer vid Nasdaq Stockholm.

Den 5 april 2022 ingick det nystartade bolaget ViaCon Netherlands B.V ett avtal om att förvärva tillgångar från Bergschenhoek Civiele Techniek B.V (BCT) relaterade till produktsortimenten MultiPlate, SuperCor, HelCor/Spirosol och plaströr. Affären förväntas slutföras den 2 maj, till en beräknad köpeskilling om cirka 38,3 MSEK (3.7 MEUR).

Det råder en osäkerhet kring hur och i vilken omfattning ViaCons verksamhet kommer att påverkas av den pågående konflikten i Ukraina. En första utvärdering visar att den kortsiktiga finansiella exponeringen är för närvarande begränsad. På sikt kan det finnas risker i råvaruförsörjning och prissättning. ViaCon följer kontinuerligt utvecklingen av krigssituationen för att löpande utvärdera och hantera påverkan och eventuella risker. Processen med att avyttra verksamheten i Belarus fortgår enligt kommunikation i december, se not 1 - Allmän information.

I övrigt finns inga väsentliga händelser att rapportera efter årets utgång.

MODERBOLAGET

ViaCon Group AB (publ) är moderbolag i ViaCon koncernen med holdingverksamhet. Den 17 september 2021, registrerades moderbolaget som ett publikt aktiebolag samt ändrade namn från R. Infrastructure Holding AB till ViaCon Group AB (publ). Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för helåret till -3 576 (-) TSEK och resultat före skatt till -93 532 (-39 992) TSEK. Moderbolagets nettoskuld uppgick till 989 710 (434 072) TSEK. I november emitterades seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR och nettolikviden användes delvis för att refinansiera tidigare skuld. Eget kapital uppgick till 218 884 (63 916) TSEK. I samband med den nya finansieringen erhöll moderbolaget ett aktieägartillskott om 248 500 TSEK. Moderbolagets kassaflöde uppgick till -50 (50) TSEK). Inga likvida medel fanns på balansdagen.

ÄGARSTRUKTUR OCH ANTAL AKTIER

ViaCon Group AB (publ), är ett helägt dotterbolag till det norska bolaget RI Holding AS med organisationsnummer 923 991 484.

ViaCon är en del av gruppen SRH BridgeCo AS, Oslo, Norge som upprättar koncernredovisning för den högsta nivån. FSN Capital V är moderbolag till SRH BridgeCo AS. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon koncernen genom att äga 4,9 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Vid utgången av 2021 uppgick aktiekapitalet till 501 000 kronor, fördelat på 50 100 aktier.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER UTDELNING

Styrelsen avser inte att föreslå årsstämman någon utdelning. De tillgängliga finansiella resurserna återinvesteras istället i rörelsen för finansiering av bolagets långsiktiga strategi.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst och övrigt tillskjutet kapital	311 915 505
Årets resultat	-93 532 157
Summa	**218 383 348**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (SEK):

i ny räkning balanseras	218 383 348
Summa	**218 383 348**

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Koncernens resultaträkning

TSEK	Note	2021	2020
Nettoomsättning	*5, 30*	**1 946 336**	**1 970 163**
Övriga rörelseintäkter	*5*	19 533	19 059
Summa rörelseintäkter		**1 965 869**	**1 989 222**
Kostnad för sålda varor	*6*	-1 176 419	-1 261 299
Personalkostnader	*7*	-336 005	-309 307
Avskrivningar och nedskrivningar	*8*	-57 246	-52 894
Övriga externa kostnader	*9, 10*	-252 502	-240 722
Summa rörelsekostnader		**-1 822 172**	**-1 864 222**
Rörelseresultat		**143 697**	**125 000**
Finansiella intäkter	*11*	25 900	117 269
Finansiella kostnader	*11*	-220 406	-129 749
Finansnetto		**-194 506**	**-12 480**
Resultat före skatt		**-50 809**	**112 520**
Skatt på årets resultat	*12*	-27 853	-34 847
Årets resultat		**-78 662**	**77 673**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-79 683	76 102
Innehav utan bestämmande inflytande		1 021	1 570
		-78 662	**77 673**

Koncernens totalresultat

TSEK	2021	2020
Årets resultat	-78 662	77 673
Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:		
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	23 941	-50 978
Valutakursdifferenser på lån som behandlas som nettoinvesteringar	-585	-3 365
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-13 708	-
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt	**9 648**	**-54 343**
Summa årets totalresultat	**-69 014**	**23 330**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-72 597	24 605
Innehav utan bestämmande inflytande	3 583	-1 276
	-69 014	**23 330**

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	4 746	759
Goodwill	13	409 792	333 399
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	5 566	6 329
Summa immateriella anläggningstillgångar		**420 104**	**340 487**
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader	14	153 776	112 107
Maskiner och inventarier	14	77 153	46 638
Pågående nyanläggningar	14	351	337
Inventarier och fordon	14	23 480	16 684
Nyttjanderättstillgångar	15	121 315	75 734
Summa materiella anläggningstillgångar		**376 075**	**251 500**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	16	7 305	6 267
Summa finansiella anläggningstillgångar		**7 305**	**6 267**
Uppskjutna skattefordringar	12	26 603	14 615
Summa anläggningstillgångar		**830 087**	**612 869**
Omsättningstillgångar			
Varulager	6	227 994	158 374
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17, 25	276 930	328 795
Övriga kortfristiga fordringar	18	51 935	96 157
Summa kortfristiga fordringar		**328 865**	**424 952**
Likvida medel	20	199 631	244 760
Summa omsättningstillgångar		**756 490**	**828 086**
SUMMA TILLGÅNGAR		1 586 577	1 440 954

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	21	-48 476	-224 794
Innehav utan bestämmande inflytande	21	-	1 857
Summa eget kapital		**-48 476**	**-222 937**
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	12	10 456	7 458
Pensionsåtaganden	22	8 326	1 889
Övriga avsättningar	23	7 882	10 286
Företagsobligation	25	985 465	-
Skulder till kreditinstitut	24	2 034	3 132
Övriga långfristiga räntebärande skulder	26	174 253	1 144 028
Summa långfristiga skulder		**1 188 416**	**1 166 793**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	28 214	24 474
Leverantörsskulder	25	202 743	196 628
Skatteskulder	12	5 108	14 346
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	26	23 682	21 662
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	27	186 889	239 988
Summa kortfristiga skulder		**446 636**	**497 098**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 586 577	1 440 954

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare						
TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	TOTAL	Innehav utan bestämmande inflytande	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per den 1 januari 2020	*21*	**50**	**104 190**	**8 330**	**-408 172**	**-295 602**	**49 726**	**-245 876**
Totalresultat								
Årets resultat					76 102	76 102	1 570	77 673
Övrigt totalresultat, netto efter skatt								
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet				-48 132		-48 132	-2 846	-50 978
Valutakursdifferenser på lån som behandlas som nettoinvesteringar				-3 365		-3 365		-3 365
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-51 497**	**76 102**	**24 605**	**-1 276**	**23 330**
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning						-	-451	-451
Utköp/transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande					46 044	46 044	-46 143	-99
Erhållna koncernbidrag					159	159		159
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**-**	**46 203**	**46 203**	**-46 594**	**-391**
Utgående balans per den 31 december 2020		**50**	**104 190**	**-43 167**	**-285 867**	**-224 794**	**1 857**	**-222 937**
Totalresultat								
Årets resultat					-79 683	-79 683	1 021	-78 662
Övrigt totalresultat netto efter skatt								
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet				21 379		21 379	2 562	23 941
Valutakursdifferenser på lån som behandlas som nettoinvesteringar				-585		-585		-585
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet				-13 708		-13 708		-13 708
Summa totalresultat		**-**	**-**	**7 086**	**-79 683**	**-72 597**	**3 583**	**-69 014**
Transaktioner med aktieägare								
Fondemission		451	-451			-		-
Utdelning							-1 862	-1 862
Utköp av innehav utan bestämmande inflytande							-3 578	-3 578
Aktieägartillskott			248 500			248 500		248 500
Erhållna koncernbidrag					415	415		415
Summa transaktioner med aktieägare		**451**	**248 049**	**-**	**415**	**248 915**	**-5 440**	**243 475**
Utgående balans per den 31 december 2021		**501**	**352 239**	**-36 081**	**-365 135**	**-48 476**	**-**	**-48 476**

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-50 809	112 520
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	93 149	-941
Betalda skatter		-44 181	-18 519
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-1 841**	**93 060**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/ Minskning (+) i varulager		-27 766	38 405
Ökning (-)/ Minskning (+) i kundfordringar		61 000	17 056
Ökning (+)/ Minskning (-) i leverantörsskulder		-11 716	31 018
Förändring av övriga kortfristiga fordringar och skulder		13 956	-34 584
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**33 633**	**144 955**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-52 581	-18 903
Förvärv och avyttring av dotterföretag	2	-137 035	-600
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 880	10 148
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-186 736**	**-9 355**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 010 262	935 813
Amortering av lån		-848 397	-815 671
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	2	-1 496	-67 403
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-1 750	-451
Koncernbidrag		-426	-1 017
Återbetalning av leasingskulder		-34 465	-28 591
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**123 728**	**22 680**
Nettoökning/minskning av likvida medel		**-29 375**	**158 280**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		244 760	95 541
Periodens kassaflöde		-29 375	158 280
Valutakursdifferens i likvida medel		-15 754	-9 111
Likvida medel vid periodens slut	*20*	**199 631**	**244 760**

NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 559228-2437 med sitt säte i Göteborg i Sverige. Den 17 september 2021 registrerades bolaget som ett publikt aktiebolag samt ändrade namn från R. Infrastructure Holding AB till ViaCon Group AB (publ).

Bolaget är moderbolag i ViaCon koncernen, en internationell koncern som erbjuder hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

ViaCon har den 16 december 2021 ingått ett avtal om att avyttra sin verksamhet i Belarus. Med avyttringen fortsätter ViaCon att genomföra sin strategi att fokusera ViaCon koncernens verksamhet kring utvalda produktlösningar och huvudmarknader. Under förutsättning att nödvändiga godkännande lämnas, förväntas slutförande av affären ske i slutet av april 2022.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 20 april 2022 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2022.

Koncernens innehav av andelar i koncernföretag:

Bolag	Organisationsnummer	Land	Ägarandel % 2021	2020
ViaCon Group AB (publ)	559228-2437	Sweden	100	100
ViaCon Holding AB	556826-4062	Sweden	100	100
FLA Geoprodukter AB	556187-7357	Sweden	100	100
ViaCon Invest AB	556661-6099	Sweden	100	100
ViaCon International AB	556619-6159	Sweden	100	100
ViaCon AB	556620-7519	Sweden	100	100
ViaCon Production AB	556457-4472	Sweden	100	100
Nordic Culvert AB	556754-2898	Sweden	100	100
OY ViaCon Ab	0969082-9	Finland	100	100
Kiinteistö Oy Rumtikli	1646291-2	Finland	100	100
Solcon Oy	0914228-3	Finland	100	100
ViaCon A/S Denmark	37331643	Denmark	100	100
ViaCon AS	847016272	Norway	100	100
ViaCon Polska Sp. z o.o.	KRS 00000281974	Poland	100	100
Geotex Sp. z o.o.	5442381	Poland	100	100
Elikopol BK Sp. z o.o.	143544	Poland	100	100
Steel-System Sp. z o.o.	0000362766	Poland	100	100
ViaCon ČR s.r.o.	25910434	Czech Republic	100	70
ViaCon SK s.r.o.	36720321	Slovakia	100	100
ViaCon Hungary Kft.	13-09-160009	Hungary	100	100
ViaCon Bulgaria EOOD	201466113	Bulgaria	100	100
ViaCon Austria GmbH	FN 344929	Austria	100	100
ViaCon Romania SRL	J08/1323/2012	Romania	100	100
ViaCon Geotechnical Solutions S.R.L.	J8/3640/2021	Romania	100	100
ViaCon İnşaat Müh. San. Tic. A.Ş.	İTO-910795	Turkey	100	100
ViaCon Middle East FZE	Dubai Silicon Oasis Authority License No. 3268.	UAE	100	100
AS ViaCon Eesti	10398015	Estonia	100	100
SIA ViaCon Latvija	50003289621	Latvia	100	100
UAB ViaCon Baltic	110788621	Lithuania	100	100
UAB ViaCon Baltic Pipe	301670782	Lithuania	100	100
ViaCon Technologies COOO	190778183	Belarus	100	100
ViaCon France SAS	340740745	France	100	100
ViaCon Germany GmbH	HRB 120007	Germany	100	100
ViaCon Hamco GmbH	HRB 120312	Germany	100	100
HaKu Service GmbH	HRB 29995	Germany	100	0
Tubosider (United Kingdom) Limited	02173337	United Kingdom	100	0
Tubosider CSP Limited	02073382	United Kingdom	100	0

NOT 2
RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHET

Förändring i koncernencens sammansättning 2021

Den 1 april 2021 förvärvade koncernen genom sitt helägda tyska bolag ViaCon Germany GmbH samtliga aktier i Haku Service GmbH samt verksamheterna i Hamco Dinslaken Bausysteme GmbH och MSB Montage von Schutzeinrichtungen und Bausystemen GmbH. Hamco säljer och tillverkar broar för väggbyggen och Haku, där även verksamheten i MSB Montage ingår, agerar som service- och monteringsföretag. Förvärvet bidrar framförallt till en stärkt position inomaffärsområdet Bridges & Culverts Solutions och är en del av koncernens plan för vidare expansion i Västeuropa.

Den 1 december förvärvades Tubosider (United Kingdom) Limited en ledande tillverkare och leverantör av korrugerade stålbaserade anläggningslösningar i Storbritannien. Genom förvärvet stärker ViaCons affärsområde StormWater Solutions sin ställning som marknadsledande i Europa inom detta område.

	2021
Förvärvspris	
Köpeskilling	154 760
Summa förvärvsvärde	**154 760**
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	56 572
Uppskjutna skattefordringar	1 509
Omsättningstillgångar	70 186
Likvida medel	2 509
Uppskjutna skatteskulder	-1 938
Pensionsåtaganden	-5 928
Långfristiga skulder	-3 254
Övriga kortfristiga skulder	**-34 384**
Summa verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	85 272
Goodwill	69 488
Kassaflödeseffekt vid förvärv	
Köpeskilling avseende årets förvärv	-154 760
Ej erlagd köpeskilling	15 216
Förvärvade likvida medel	2 509
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	**-137 035**

Köpeskillingen för de tyska förvärven uppgick sammanlagt till 5 605 TEUR (56 857 TSEK) och köpeskillingen för Tubosider UK Ltd uppgick till 8 300 TGBP (97 903 TSEK). Enligt avtal förfaller 1 500 TEUR, motsvarande 15 216 TSEK, av den tyska köpeskillingen efter att årsredovisningen i ViaCon Hamco GmbH är fastställd, dock senast 31 maj 2022. Vid förvärven var köpeskillingen större än de bokförda värden på nettotillgångarna vilket medfört att förvärven gett upphov till goodwill som i huvudsak är hänförliga till framtida nya marknader, synergieffekter och lönsamhet.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick sammanlagt till 11 123 TSEK och har redovisats som övriga kostnader samt ingår i engångsposter.

Den tyska förvärvade verksamheterna bidrog med intäkter om 86 480 TSEK och ett nettoresultat på -3 194 TSEK för perioden 1 april till 31 december 2021. För helåret 2021 uppgick den tyska omsättningen till 101 532 TSEK. Tubosider (United Kingdom) Limited bidrog med intäkter om 9 358 TSEK och nettoresultat på -317 TSEK för perioden 1 december till 31 december 2021. Bolagets omsättning för helåret 2021 uppgick till 94 128 TSEK

Totalt anskaffningsvärde och verkliga värden har fastställts preliminärt. Förvärvsananlysen kan därför komma att justeras under en tolvmånadersperiod från förvärvsdatumet.

Förvärv innehav utan bestämmande inflytande

Den 26 september avtalades om köp av återstående 30% av aktierna i ViaCon ČR s.r.o. i Tjeckien. Avtalad köpeskilling för minoritetsandelen i ViaCon ČR s.r.o. i Tjeckien är överenskommen till 355 TEUR (3 578 TSEK), varav 166 TEUR (1 496 TSEK) är utbetalda i fjärde kvartalet 2021 och resterande köpeskilling kommer att utbetalas 2022.

Förändringar i koncernens sammansättning 2020

Under 2020 genomfördes inga förvärv av verksamheter som lett till förändring av kontrollen inom ViaCon-koncernen.

Förvärv eller betalda tilläggsbelopp:

Företag	Tidpunkt	Belopp i TSEK	Kategori
AS ViaCon Eesti	den 26 februari 2020	7,774	Ytterligare köp
OY Latium	2 mar 2020	689	Minoritets-aktier 10 %
Tubosider Frankrike SAS	den 31 mars 2020	56,155	Återstående aktier 40 %
OY Latium	den 14 maj 2020	502	Minoritets-aktier 10 %
ViaCon Ungern	den 26 maj 2020	1,511	Ytterligare köp
OY Latium	den 26 maj 2020	773	Minoritets-aktier 10 %
Mertus 654, 660	1 nov 2020	587	Aktier 100%
Totalt		**67,991**	

Avyttringar

Den 6 juli 2020 såldes ett dotterbolag i Lettland och en förlust från försäljningen om cirka TSEK -600 netto ingår i övriga rörelsekostnader.

I oktober 2020 avyttrade dotterbolaget ViaCon France SAS sin verksamhet inom Road Restraint Systems. Transaktionen bestod av lager och anläggningstillgångar relaterade till verksamheten. Köpeskillingen uppgick till 471 (4 726) TSEK och en vinst från försäljningen av 5 100 TSEK ingår i övriga rörelseintäkter.

NOT 3
SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande regler för koncerner).

De redovisningsprinciper som tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not för att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges i redovisningsprinciperna i respektive not.

IASB har utfärdat flera ändrade redovisningsstandarder, vilka har godkänts av EU. Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2021 har haft någon betydande påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Redovisningsprincip	Not		IFRS Standard
Rörelseförvärv	2	Rörelseförvärv	IFRS 3, IFRS 5
Rörelsesegment	4	Segmentsredovisning	IFRS 8
Övrigt totalresultat	21	Eget kapital	IAS 32
Intäkter	5	Intäkter	IFRS 15
Finansiella intäkter och kostnader	11	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	12	Inkomstskatter	IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	13	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38, IAS 36
Materiella anläggningstillgångar	14	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar	15	Nyttjanderättstillgångar	IFRS 16
Varulager	6	Kostnad för sålda varor	IAS 2
Kundfordringar	17,25	Kundfordringar, Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16
Leverantörsskulder	25	Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Innehav utan bestämmande inflytande	21	Eget kapital	IFRS 10, IFRS 12
Pensionsförpliktelser	22	Pensionsförpliktelser	IAS 19
Avsättningar	23	Övriga avsättningar	IAS 32, IAS 37, IFRS 11
Lån	24,25	Skulder till kreditinstitut, Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13
Kassaflödesanalys	19	Kassaflöde	IAS 7

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av stor betydelse för koncernredovisningen, anges i följande tabell. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar	Not	
Redovisning av intäkter	5	Intäkter
Värdering av skattemässiga fölustavdrag	15	Skatt
Nedskrivning av goodwill	13	Immateriella anläggningstillgångar
Klassificering av leasing	15	Nyttjanderättstillgångar
Lagerinkurans	6	Varulager
Värdering av kundfordringar	17	Kundfordringar
Juridiska risker, ersättningskrav	23, 29	Övriga avsättningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncern redovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncern redovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade före tagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisade som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Eliminering av transaktioner mellan koncernbolag

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländska valutor

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av belopp i utländska företag har följande valutakurser använts:

	snittkurs		balansdagens kurs	
	2021	2020	2021	2020
BYN	3,38	3,78	3,54	3,13
CZK	0,40	0,40	0,41	0,38
DKK	1,41	1,41	1,38	1,35
EUR	10,14	10,49	10,25	10,03
GBP	11,80	11,80	12,20	11,16
HUF	0,03	0,03	0,03	0,03
LTL	2,94	3,04	2,97	2,91
NOK	1,00	0,98	1,03	0,96
PLN	2,22	2,36	2,23	2,20
RON	2,06	2,17	2,07	2,06
RUB	0,12	0,13	0,12	0,11
TRY	0,99	1,32	0,67	1,10
USD	8,57	9,21	9,05	8,18

Klassificering av kortfristiga och långfristiga tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen

Engångsposter

Engångsposter redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat.

Med engångsposter avses väsentliga poster av engångskaraktär vilka främst är hänförliga till omstruktureringskostnader vid implementering av ny strategi, kapitalrationeringsprojekt samt förvärvskostnader.

NOT 4
SEGMENTSREDOVISNING

	HELÅR 2021				
	Bridges & Culverts Solutions	GeoTechnical Solutions	StormWater Solutions	Ej fördelade poster IFRS16	ViaCon Group
Nettoomsättning	**675 021**	**992 504**	**278 811**	**-**	**1 946 336**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**68 491**	**78 109**	**27 943**	**26 400**	**200 943**
EBITDA-marginal	**10,1%**	**7,9%**	**10,0%**		**10,3%**
Engångsposter exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	16 211	16 062	5 876	-	38 149
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**84 702**	**94 171**	**33 819**	**26 400**	**239 092**
Justerad EBITDA-marginal	**12,5%**	**9,5%**	**12,1%**		**12,3%**
Rörelseresultat (EBIT)	**51 440**	**68 502**	**18 779**	**4 976**	**143 697**
EBIT-marginal	**7,6%**	**6,9%**	**6,7%**		**7,4%**
Engångsposter exkluderade från justerat rörelseresultat	16 211	16 062	5 876	-	38 149
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**67 651**	**84 564**	**24 655**	**4 976**	**181 846**
Justerad EBIT-marginal	**10,0%**	**8,5%**	**8,8%**		**9,3%**
Engångsposter					
Implementering ny strategi och omstrukturering	7 715	8 877	1 317	-	17 909
Kapitalrationalisering	1 727	3 741	730	-	6 198
Förvärv	6 752	1 000	3 371	-	11 123
Övrigt	17	2 444	458	-	2 919
Summa engångsposter	**16 211**	**16 062**	**5 876**	**-**	**38 149**

Från och med januari 2021, då den nya organisation implementerades, är koncernen uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions. Verksamheten har tidigare inte följts upp per affärsområde och allokering av kostnader kan ej göras på ett tillförlitligt sätt för 2020, därför presenteras inga jämförelsetal.

De tre affärsområdena är de segment som såväl koncernledning som styrelse följer. Högsta verkställande funktion är VD som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen. Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen. Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat.

Effekten av IFRS 16 tillämpas på koncernnivå och fördelas ej ut på de olika segmenten.

NOT 5
INTÄKTER

Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och lösningar för infrastrukturindustrin. De flesta kunder är industriföretag, endast en mindre privatägda företag.

Intäkter från avtal med kunder redovisas när kontrollen över produkterna eller tjänsterna överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Tidpunkt för intäktsredovisning beaktas separat för varje prestationsskyldighet enligt beskrivningen nedan. Transaktionspriset redovisas netto efter förväntad variabel ersättning såsom kundbonus, kassarabatter för förtida betalning, straffavgifter, återbetalningar och returer. Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från avtal från försäljning av varor.

Intäkter per geografisk marknad

Koncernens intäkter kommer främst från norra och östra Europa. Polen utgör koncernens enskilt största marknad med en andel på 23,5 (23,8) procent. I koncernen finns ingen enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning.

Tabellen nedan visar fördelningen av koncernens intäkter från externa kunder baserat på den geografiska marknaden.

	2021	2020
Sverige	206 954	242 057
Norden (exkl. Sverige)	249 422	284 419
Baltikum	388 794	373 977
Östeuropa	824 036	839 551
Västeuropa	267 295	183 425
Övrigt	9 835	46 734
Totalt	**1 946 336**	**1 970 163**

Balansräkning

Kontraktstillgångar ingår i balansposterna långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar. Kontraktskulder ingår i balansposten övriga kortfristiga skulder.

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	276 930	328 795
Kontraktstillgångar, kortfristiga	14 438	724
Kontraktstillgångar, långfristiga	5 259	4 636
Kontraktskulder	17 119	20 846

REDOVISNINGSPRINCIPER

För intäktsredovisningsändamål delar koncernen in sina intäktsavtal i tre olika kategorier:

i) Försäljning av varor

Försäljning av varor omfattar försäljning av infrastrukturprodukter till vägmyndigheter eller andra offentliga och privata entreprenörer inom väg- och byggsegmenten. Sådana produkter kan omfatta vägtrummor, barriärer, geosyntik och vattentankar m.m., som koncernen levererar utan att utföra relaterad installation.

Avtal som innehåller försäljning av flera varor är uppdelade i flera prestationsåtaganden när de är distinkta och kan särskiljas inom ramen för avtalet (t.ex. de olika varorna är oberoende av varandra).

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid den tidpunkt när kontrollen över produkten överförs till kunden, detta sker i allmänhet vid fysisk leverans.

ii) Försäljning av tjänster

Koncernens serviceavtal består av installationstjänster. Serviceavtal består normalt av enstaka uppdrag (t.ex. en viss installation.

Intäkter från utförande tjänster redovisas över tid.

iii) Försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt

Intäkter från försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt avser avtal där koncernen säljer fullt monterade produkter och installerade i kundens lokaler samt konstruktion av kundanpassade tillgångar. Exempel på sådana avtal är bland annat försäljning och installation av geomembraner, bullerskyddslösningar och stålbroar.

Varorna och tjänsterna kombineras till ett prestationsåtagande när installationstjänsterna är komplexa och modifierar eller väsentligt anpassar produkterna och/eller om koncernen levererar varor och tjänster som är starkt integrerade i en kombinerad lösning. När så inte är fallet utgör de sålda varorna och tjänsterna separata prestationsåtaganden, t.ex. varor och installation.

Intäkter redovisas över tid, förutsatt att koncernens prestation antingen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras, eller att koncernens prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning för prestation som hittills slutförts, eller kunden erhåller och förbrukar de fördelar med arbetet som koncernen utför.

När koncernen kommer fram till att inget av kriterierna är uppfyllt, redovisas intäkter vid den tidpunkt då kontrollen överförs, vilket i allmänhet bedöms vara vid fysisk leverans.

Koncernen tillämpar i allmänhet uppkomna kostnader eller levererade enheter (kvantitet, meter, kvadratmeter etc.) för att mäta förlopp, beroende på arten av de levererade varorna och tjänsterna. Uppkomna kostnader tillämpas i projekt där koncernen designar och producerar en anpassad tillgång för kunden. Levererade/installerade enheter tillämpas i allmänhet när koncernen installerar flera enheter, den totala ersättningen består vanligtvis av ett fast enhetspris gånger antalet enheter och kontrollen överförs när koncernen installerar enheterna.

Kontraktstillgångar/skulder

Kontraktstillgångar

En kontraktstillgång är rätten till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som överförs till kunden. Om koncernen fullgör ett åtagande genom överföring av varor eller tjänster till en kund innan kunden betalar ersättningen eller innan betalning ska ske, redovisas en kontraktstillgång motsvarande den intjänade ersättning som är villkorad.

Kundfordringar

En fordran är koncernens rätt till ersättning som är ovillkorlig (dvs. endast pengars tidsvärde krävs innan betalning av ersättningen ska ske). Se not 25 - Finansiella instrument och finansiella risker för värdering av finansiella tillgångar.

Kontraktsskulder

En kontraktsskuld är skyldigheten att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning (eller ett ersättningsbelopp ska erhållas) från kunden. Om en kund betalar ersättning innan koncernen överför varor eller tjänster till kunden redovisas en avtalsskuld när betalningen sker eller betalningen ska ske (beroende på vilket som inträffar först). Kontraktsskulder redovisas som intäkt när koncernen uppfyller sitt åtagande enligt avtalet.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

När ett projekt säljs som innehåller både försäljning av varor/tjänster har kunden en långsiktig garanti för att ViaCon ska uppfylla sina skyldigheter. Denna garantirisk övervakas noga och beräknas baserat på historiska data. För vissa regioner håller kunden inne en del av det överenskomna försäljningspriset. När garantiperioden har löpt ut betalar kunden den sista delen av försäljningspriset.

NOT 6
KOSTNAD FÖR SÅLDA VAROR

Kostnad för sålda varor

	2021	2020
Inköp av varor och varulagerför-ändringar	-1 176 993	-1 253 799
Nedskrivning av varulager	573	-7 500
Summa	**-1 176 419**	**-1 261 299**

Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	74 345	41 411
Pågående arbete	22 263	3 310
Egenproducerade färdiga varor	22 602	21 615
Handelsvaror	108 784	92 038
Summa	**227 994**	**158 374**
varav värdejusteringsreserv:	-17 575	-17 310

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kostnaden för sålda varor avser kostnader för inköp av råvaror, halvfabrikat, färdiga varor och tjänster samt förändring i varulager.

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kostnaden beräknas med hjälp av först in- och först-ut-metoden (FIFO) och inkluderar kostnaderna för att förvärva varorna och kostnaderna för att föra varorna till deras nuvarande tillstånd och plats.

Fysiska inventeringar utförs regelbundet under året.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Koncernen gör återkommande uppskattningar och antaganden om bland annat framtida marknadsförhållanden och beräknade nettoförsäljningspriser för att bedöma risken för inkurans. Risken för inkurans uppstår särskilt i perioder då efterfrågan oväntat minskar. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte lyckas använda varulagret i rätt tid.

ViaCon-koncernens grund för nedskrivning, vid bedömning av inkurant varulager, är åldersfördelning per artikel, dvs varulager-förändring avseende senaste försäljning eller överföring till produktion.

NOT 7
ANSTÄLLDA, PERSONALFÖRMÅNSKOSTNADER OCH ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Genomsnittligt antal anställda

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2021	2020	2021	2020
ViaCon Holding AB	**7**	**1**	**44%**	**25%**
Dotterbolag				
Sverige annat än moderbolaget	53	57	15%	18%
Nordiska länder förutom Sverige	44	47	28%	28%
Baltikum	126	117	18%	18%
Polen	272	292	16%	19%
Östeuropa förutom Polen	187	179	23%	23%
Västeuropa	75	42	18%	16%
Övrigt	2	2	50%	33%
Total	**766**	**737**	**20%**	**19%**

Könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2021	2020	2021	2020
Styrelseledamöter	6	6	17%	-
Ledande befattningshavare	7	8	14%	13%

Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter

	Löner och arvoden		Sociala avgifter	
	2021	2020	2021	2020
ViaCon Holding AB	-26 222	-15 178	-13 616	-7 783
varav pensionskostnader	-	-	-4 133	-2 519
Dotterbolag	-239 957	-226 533	-48 998	-46 681
varav pensionskostnader	-	-	-9 933	-9 577
Totala löner, övriga ersättningar och sociala avgifter	**-266 179**	**-241 711**	**-62 614**	**-54 464**
varav pensionskostnader	-	-	-14 066	-12 094

I moderbolaget ViaCon Group AB (publ) fanns inga anställda under 2021 och 2020. Bolaget har operationellt styrts från det helägda dotterbolaget ViaCon Holding AB. Styrelsen har fram till september 2021, då ViaCon Group AB blev publikt bolag, utfört sin verksamhet från ViaCon Holding AB. Därefter övergick styrelsen till att verka från ViaCon Group AB. Ersättning till styrelsen är redovisad i ViaCon Holding AB för helåret 2021. Med avseende på att ledning och styrelse har verkat från ViaCon Holding AB redovisas detta bolag separat, såsom att det var moderbolaget. Från januari 2022 kommer samtliga anställda i ViaCon Holding AB övergå till att ha sin anställning i ViaCon Group AB.

Arvode till styrelsen, för den period under 2021 som de har varit valda, var totalt 908 (850) TSEK. Styrelsens ordförande erhöll 500 (500) TSEK. För ersättning till övriga styrelseledamöter, se tabell Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Ledande befattningshavare definieras som de personer som ingår i koncernledningen. Under 2021 har denna grupp omfattats av totalt 7 personer. För verkställande direktören bereds och fastställs lönen av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare bereds lönen av verkställande direktören (för ViaCon Holding AB) och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 80 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. VD och koncernchef fick en grundlön om 5 479 (5 248) TSEK för året. Övriga ledande befattningshavare erhöll en grundlön om totalt 10 896 (9 098) TSEK för året. För 2021 fick VD och koncernchef rörlig ersättning om 4 326 (4 160) TSEK. Övriga ledande befattningshavare erhöll rörlig ersättning med totalt 6 459 (7 293) TSEK.

Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserad tjänstepensionsförsäkring, avsättningen uppgår till maximalt 35 procent av den fasta årslönen. Ordinarie pensionsålder för VD och koncernchef är 65 år. Pensionskostnad för VD och koncernchef motsvarar 35 procent av den fasta lönen.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar.

Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktör och koncernchef utgår ersättning under uppsägningstiden på 18 månader. Inget avgångsvederlag utgår. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader. För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om sex månader, dock maximalt 18 månader.

Personer som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga för det land där de är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för bosatta i Sverige.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

	2021					2020				
	Ersättning/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa	Ersättning/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa
ViaCon Group AB/ViaCon Holding AB										
Styrelsen										
Patrik Noläker	-500	-	-	-	-500	-500	-	-	-	-500
Krzysztof Andrulewicz	-350	-	-	-	-350	-350	-	-	-	-350
Tobias Funke	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niclas Thiel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ulrik Smith	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moritz Madlener	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gunilla Spongh*	-58	-	-	-	-58	-	-	-	-	-
Summa till styrelsen	**-908**	**-**	**-**	**-**	**-908**	**-850**	**-**	**-**	**-**	**-850**
Ledande befattningshavare										
Stefan Nordström, President and CEO	-5 479	-4 326	-3	-1 924	-11 732	-5 248	-4 160	-2	-1 820	-11 230
Övriga ledande befattningshavare	-10 896	-6 459	-540	-2 240	-20 135	-9 098	-7 293	-592	-1 138	-18 121
Summa till ledande befattningshavare	**-16 375**	**-10 785**	**-543**	**-4 164**	**-31 867**	**-14 346**	**-11 453**	**-594**	**-2 958**	**-29 351**
Summa ersättningar	**-17 283**	**-10 785**	**-543**	**-4 164**	**-32 775**	**-15 196**	**-11 453**	**-594**	**-2 958**	**-30 201**

**Avser perioden nov-dec 2021*

NOT 8
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

	2021	2020
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2 492	-2 621
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-27 679	-26 843
Avskrivningar och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-27 075	-23 430
Summa avskrivningar och nedskrivningar	**-57 246**	**-52 894**

NOT 9
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

	2021	2020
Korttidsleasing	-5 409	-6 800
Övriga lokalkostnader	-25 267	-21 276
Underhåll av inventarier och verktyg etc	-40 146	-35 515
Försäljnings- och distributionskostnader	-72 717	-81 160
Administrativa kostnader	-89 337	-61 327
Medlemsskap, försäkring, licens och garantikostnader	-7 456	-3 281
Kapitalförluster vid försäljning av anläggningstillgångar	-483	-362
Osäkra fordringar	-408	-4 018
Övrigt	-11 279	-26 982
Summa övriga externa kostnader	**-252 502**	**-240 722**

NOT 10
ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga externa kostnader.

Revisionsarvoden från EY

	2021	2020
Revisionsuppdraget	-3 879	-2 566
Revisionsnära tjänster	-1 770	-270
Skatterådgivning	-35	-29
Övriga tjänster	-4	-50
Summa revisionsarvoden från EY	**-5 688**	**-2 915**

Revisionsarvoden från andra revisionsföretag

	2021	2020
Revisionsuppdraget	-63	-560
Revisionsnära tjänster	-130	-30
Skatterådgivning	-98	-
Övriga tjänster	-6	-
Summa revisionsarvoden från andra revisionsföretag	**-297**	**-590**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporten och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen.

Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll.

Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning.

Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

NOT 11
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter

	2021	2020
Valutakursvinster	9 894	110 133
Ränteintäkter från närstående företag	-	1 599
Ränteintäkter	15 590	5 358
Övriga finansiella intäkter	416	179
Summa finansiella intäkter	**25 900**	**117 269**

Finansiella kostnader

	2021	2020
Valutakursförluster	-98 331	-232
Räntekostnader till närstående företag	-81 034	-108 774
Räntekostnader	-31 505	-8 576
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-5 594	-4 294
Övriga finansiella kostnader	-3 942	-7 873
Summa finansiella kostnader	**-220 406**	**-129 749**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader omfattar ränteintäkter från bankmedel och fordringar, räntekostnader på upplåning, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i finansiella leasingavgifter tas upp i resultaträkningen i enlighet med effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att ta upp lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs som ränta som en del av den effektiva räntan.

NOT 12
INKOMSTSKATTER

Avstämning effektiv skattesats

	2021	2020
Resultat före skatt	**50 809**	**112 520**
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (21,4%)	10 467	-24 079
Justering av skatter hänförliga till tidigare år	2 689	116
Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år	-27 752	-23
Effekt av tidigare ej beaktade underskottsavdrag	-	10 468
Effekt av värdering av underskott 1)	676	4 814
Ej avdragsgilla kostnader 2)	-24 634	-30 419
Ej skattepliktiga intäkter	2 486	2 481
Effekt av andra skattesatser i utlandet	4 917	2 207
Effekt av ändrade skattesatser 3)	-42	-480
Övrigt	3 340	68
Skatteintäkt/kostnad som redovisas i koncernredovisningen över totalresultatet	**-27 853**	**-34 847**

1) Bedömningar av i vilken mån skattemässiga förlustavdrag kan utnyttjas och uppskjuten skatt på andra temporära skillnader ska redovisas, görs dels på bolagsnivå och delvis på koncernnivå.
2) Ej avdragsgilla kostnaderna inkluderar bland annat ej avdragsgilla räntekostnader och förlust vid försäljning av dotterbolag.
3) Uppskjutna skattefordringar/skulder värderas till ny skattesats 20,6 % från årsskiftet 2021 för svenska enheter då Sverige har beslutat att sänka bolagsskatten till från 21,4% i 2020 till 20,6 % för 2021.

Skatt redovisad i övrigt totalresultat

	2021	2020
Pensioner	-33	-
Valutakursdifferenser på lån som behandlas som nettoinvesteringar	121	853
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	3 459	-
Inkomstskatt på övrigt totalresultat	**3 547**	**853**
Skatteintäkter/kostnader rapporterade direkt i eget kapital		
Transaktionskostnader	-	-
Inkomstskatt rapporterad direkt i eget kapital	**-**	**-**

Skatt redovisad i koncerns resultaträkning och balansräkning

	2021	2020
Aktuell skatt	-34 556	-37 309
Uppskjuten skatt	6 703	2 462
Summa skatt på årets resultat	**-27 853**	**-34 847**
Förutbetald skatt (ingår i övriga fordringar)	3 528	3 678
Kortfristiga skatteskulder (-)	-510	-14 346
Summa (netto) skatteskuld per 31 december	**3 018**	**-10 668**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga förlustavdrag i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas genom framtida skattepliktiga överskott. En bedömning görs för varje land separat.

Uppskjutna skatteskulder/uppskjutna skattefordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder		
Immateriella tillgångar	245	57
Materiella anläggningstillgångar	-9 663	-8 137
Pensioner	1 897	437
Övriga långfristiga tillgångar	4 758	-893
Summa långfristiga fordringar och skulder	**-2 763**	**-8 535**
Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder		
Lager	2 746	2 524
Skulder	5 029	4 919
Kundfordringar	2 338	3 653
Övriga omsättningstillgångar	1 850	-698
Summa omsättningstillgångar och skulder	**11 963**	**10 398**
Skattemässiga underskottsavdrag	47 640	23 549
Varav fordran ej beaktats (värderingsavdrag)	-40 693	-18 255
Redovisad uppskjutna skattefordringar	**16 147**	**7 157**
Varav skattefordringar	26 603	14 615
Varav uppskjutna skatteskulder (-)	-10 456	-7 458
Redovisade uppskjutna skattefordringar	**16 147**	**7 157**

Skattemässiga förlustavdrag

	Sverige	Litauen	Övriga	2021	2020
Innevarande år + 1 år	-	-	11 842	11 842	1 676
Innevarande år + 2 år	-	-	1 365	1 365	842
Innevarande år + 3 år	-	-	746	746	8 803
Innevarande år + 4 år	-	-	3	3	442
Innevarande år + 5 år eller senare	-	-	452	452	2
Ingen förfallodatum	186 872	15 263	8 153	210 288	101 197
Summa skattemässiga underskottsavdrag	**186 872**	**15 263**	**22 561**	**224 696**	**112 962**
På vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats	-186 872	-	-8 060	-194 932	-83 211
Summa skattemässiga underskottsavdrag på vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats	**0**	**15 263**	**14 501**	**29 764**	**29 751**

Förändringar i uppskjutna skatter, netto

	2021	2020
Ingående balans	7 157	5 019
Redovisat i årets resultat	6 703	2 461
Redovisat i övrigt totalresultat	3 547	853
Förvärv och avyttringar	427	-76
Omräkningsdifferenser	-1 687	-1 100
Per den 31 december	**16 147**	**7 157**
Varav uppskjutna skattefordringar	26 603	14 615
Varav uppskjutna skatteskulder	-10 456	-7 458

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten även i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt räkenskapsår. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden, med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade på balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatteskulder redovisas inte om den uppkommer till följd av första redovisningstillfället av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringar och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran ska kunna balanseras. I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer att ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

NOT 13
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Saldo per 1 januari 2020	**4 674**	**333 340**	**16 766**	**354 780**
Rörelseförvärv	-	59	-	59
Årets anskaffningar	148	-	1 999	2 147
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-196	-196
Valutakursdifferenser	-901	-	-594	-1 495
Saldo per 31 december 2020	**3 921**	**333 399**	**17 975**	**355 295**
Rörelseförvärv	2 300	69 488	1 200	72 988
Årets anskaffningar	1 220	-	690	1 910
Avyttringar och utrangeringar	0	-	-3 822	-3 822
Valutakursdifferenser	882	6 905	-324	7 463
Saldo per 31 december 2021	**8 323**	**409 792**	**15 719**	**433 834**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar				
Saldo per 1 januari 2020	**-2 755**	**-**	**-10 480**	**-13 235**
Avskrivningar	-532	-	-2 090	-2 622
Avyttringar och utrangeringar	-	-	196	196
Nedskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	125	-	728	853
Saldo per 31 december 2020	**-3 162**	**-**	**-11 646**	**-14 808**
Avskrivningar	-379	-	-2 113	-2 492
Avyttringar och utrangeringar	-	-	3 822	3 822
Nedskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-36	-	-216	-252
Saldo per 31 december 2021	**-3 577**	**-**	**-10 153**	**-13 730**
Redovisat värde 31 december 2020	**759**	**333 399**	**6 329**	**340 487**
Redovisat värde 31 december 2021	**4 746**	**409 792**	**5 566**	**420 104**

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Tillgångar som har en obegränsad nyttjandeperiod, till exempel goodwill, är inte föremål för avskrivningar och testas årligen för nedskrivning och om det finns några nedskrivningsindikatorer. Tillgångar som är föremål för avskrivningar granskas för nedskrivning när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs om de villkor som ligger till grund för de redovisade nedskrivningarna inte längre är tillämpliga. Nedskrivningar återförs i den mån det aktiverade beloppet efter återföring inte överstiger det aktiverade beloppet exklusive avskrivningar som skulle ha varit det redovisade värdet om ingen nedskrivning hade redovisats. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Prövning av nedskrivningbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 409 792 (333 399) TSEK. Goodwillen fördelas på koncernens affärsområden enligt följande: Bridges & Culverts Solutions 210 527 TSEK, GeoTechnical Solutions 115 098 TSEK samt StormWater Solutions 84 167 TSEK. Föregående år bestod koncernen endast av en kassagenererande enhet vilket gör att inga jämförelsevärden kan presenteras.

Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på ViaCon Group-nivå. Återvinningsbart belopp per affärsområde (kassagenererande enhet) har fastställts utifrån beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna baseras på uppskattade framtida kassaflöden från finansiella planer som har godkänts av koncernledningen och täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar försäljningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden bestäms utifrån publicerad statistik för branschens utveckling, kundernas långsiktiga leveransplaner samt koncernledningens bedömning av utvecklingen av koncernens marginaler. Kassaflöden efter treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om en förmodad inflation på 2,0 (2,0) procent.

Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med följande diskonteringsräntor före skatt per affärsområde; Bridges & Culverts Solutions 12,0 procent, GeoTechnical Solutions 8,8 procent samt StormWater Solutions 7,2 procent. Föregående års diskonteringsränta för hela koncernen, som en kassagenerande enhet, var 8,3 procent före skatt. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av en vägd kostnad för eget och lånat kapital baserat på bolag och land som ingår i respektive affärsområde. I Bridges & Culverts Solutions är de största länderna Polen, Turkiet och Finland. För GeoTechnical Solutions är det verksamheterna i Polen, Litauen och Rumänien som utgör merparten. StormWater Solutions består till största delen av verksamhet i Frankrike. Under såväl 2021 som 2020 har beräknat återvinningsvärde för ViaCon överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antagandena avseende diskonteringsränta och tillväxttakt. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med en procentenhet skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Utgifter för utvecklingsarbeten som är hänförliga till ett enskilt projekt redovisas som en tillgång i balansräkningen när koncernen kan visa följande:

- den tekniska möjligheten att färdigställa den immateriella tillgången så att den blir tillgänglig för användning eller försäljning, dess avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den
- hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar
- tillgången på resurser för att färdigställa tillgången
- dess förmåga att på ett tillförlitligt sätt mäta utgifterna under dess utveckling.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden och testas årligen för nedskrivning.

Goodwill
Goodwill består av det belopp med vilket anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets/joint ventures identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill vid förvärv av dotterbolag redovisas under immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intressebolag/joint ventures ingår i värdet av innehav i intressebolag/joint ventures. Goodwill prövas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning.

Vinster eller förluster från avyttringen av en enhet inkluderar det återstående redovisade värdet av goodwillen avseende den avyttrade enheten.

Eventuella nedskrivningar redovisas i resultaträkningen, raden Avskrivningar, avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser, som aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de sannolika ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Övriga immateriella tillgångar prövas normalt för nedskrivning, när eller om interna eller externa indikationer på värdeförändring inträffar.

Avskrivningar
Avskrivningar enligt plan baseras på den ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången blir tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och övriga immateriella tillgångar varierar mellan tre och femton år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om koncernledningen anser att de uppskattade framtida kassaflödena är rimliga, kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärdet 409 792 (333 399) TSEK per utgången av 2021 och 2020 identifierades inget nedskrivningsbehov.

NOT 14
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark och byggnader	Maskiner och anläggningar	Pågående nyanläggningar	Inventarier och fordon	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Saldo per 1 januari 2020	**166 646**	**159 034**	**8 203**	**52 991**	**386 874**
Omklassificeringar	11 153	16 574	-10 914	1 180	17 993
Årets anskaffningar	1 844	5 890	3 367	4 830	15 931
Avyttringar och utrangeringar	-166	-8 935	-	-10 080	-19 181
Valutakursdifferenser	-12 660	-12 148	-319	-4 062	-29 189
Saldo per 31 december 2020	**166 817**	**160 415**	**337**	**44 859**	**372 428**
Omklassificeringar	346	679	-455	3 633	4 203
Rörelseförvärv	38 237	11 368	-	1 501	51 106
Årets anskaffningar	9 465	30 628	461	10 117	50 671
Avyttringar och utrangeringar	-513	-21 336	-	-10 439	-32 288
Valutakursdifferenser	3 833	-363	8	1 265	4 743
Saldo per 31 december 2021	**218 185**	**181 391**	**351**	**50 936**	**450 863**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Saldo per 1 januari 2020	**-49 869**	**-94 939**	**-**	**-33 351**	**-178 159**
Omklassificeringar	-	-17 143	-	-850	-17 993
Avyttringar och utrangeringar	166	4 810	-	9 372	14 348
Avskrivningar	-8 776	-11 324	-	-5 244	-25 344
Nedskrivningar	-	-1 499	-	-	-1 499
Valutakursdifferenser	3 769	6 318	-	1 898	11 985
Saldo per 31 december 2020	**-54 710**	**-113 777**	**-**	**-28 175**	**-196 662**
Omklassificeringar	-	-241	-	-2 304	-2 545
Avyttringar och utrangeringar	222	20 841	-	9 454	30 517
Avskrivningar	-9 089	-11 148	-	-6 222	-26 459
Nedskrivningar	-	-1 165	-	-55	-1 220
Valutakursdifferenser	-832	1 252	-	-154	266
Saldo per 31 december 2021	**-64 409**	**-104 238**	**-**	**-27 456**	**-196 103**
Redovisat värde 31 december 2020	**112 107**	**46 638**	**337**	**16 684**	**175 766**
Redovisat värde 31 december 2021	**153 776**	**77 153**	**351**	**23 480**	**254 760**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när den kontrolleras av koncernen, den förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och är mätbar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna användas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader kan i vissa fall ingå i anskaffningsvärdet för en tillgång.

Reparations- och underhållsutgifter redovisas i resultaträkningen under den period då de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid avyttring eller utrangering, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Principer för avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.
Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Kategori av materiella anläggningstillgångar	Antal år
Byggnader	10-40
Maskiner och inventarier	5-10
Inventarier och fordon	3-5

Kritiska uppskattningar och bedömningar av redovisningen

Ledningen omvärderar regelbundet nyttjandeperioden av alla betydande tillgångar. Om omständigheterna förändras på ett sådant sätt att den beräknade nyttjandeperioden måste revideras kan det innebära ytterligare avskrivningar under kommande perioder.

Det finns inga väsentliga aktiverade räntekostnader på materiella anläggningstillgångar per den 31 december 2021 eller per den 31 december 2020.

NOT 15
NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Hyrda lokaler	Hyrda maskiner/ verktyg/fordon	Hyrda tjänstebilar	Hyrda inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Saldo per 1 januari 2020	**61 863**	**20 197**	**23 823**	**36**	**105 919**
Omklassificeringar	-	-	-890	-	-890
Årets anskaffningar	9 391	-	4 398	-	13 789
Avyttringar och utrangeringar	-1 390	-208	-3 299	-	-4 897
Valutakursdifferenser	-2 719	-1 405	-903	-2	-5 029
Saldo per 31 december 2020	**67 145**	**18 584**	**23 129**	**34**	**108 892**
Omklassificeringar	-	-	-4 203	-	-4 203
Rörelseförvärv	1 268	647	-	-	1 915
Årets anskaffningar	89 208	13	10 671	482	100 374
Avyttringar och utrangeringar	-36 435	-491	-4 244	-	-41 170
Valutakursdifferenser	13	-832	-865	6	-1 678
Saldo per 31 december 2021	**121 199**	**17 921**	**24 488**	**522**	**164 130**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Saldo per 1 januari 2020	**-9 643**	**-370**	**-7 712**	**-17**	**-17 742**
Omklassificeringar	-	-	890	-	890
Avyttringar och utrangeringar	1 390	208	3 239	-	4 837
Avskrivningar	-10 809	-5 122	-7 483	-17	-23 431
Nedskrivningar	-	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	912	828	545	3	2 288
Saldo per 31 december 2020	**-18 150**	**-4 456**	**-10 521**	**-31**	**-33 158**
Omklassificeringar	-	-	2 545	-	2 545
Avyttringar och utrangeringar	9 924	491	4 308	-	14 723
Avskrivningar	-16 821	-3 656	-6 542	-56	-27 075
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	259	-145	37	-1	150
Saldo per 31 december 2021	**-24 788**	**-7 766**	**-10 173**	**-88**	**-42 815**
Redovisat värde 31 december 2020	**48 995**	**14 128**	**12 608**	**3**	**75 734**
Redovisat värde 31 december 2021	**96 411**	**10 155**	**14 315**	**434**	**121 315**

Leasingskulder

	2021	2020
Långfristiga räntebärande leasingskulder	94 853	50 558
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	23 682	22 753
Summa räntebärande leasing-skulder	**118 535**	**73 311**

Redovisade belopp kopplade till leasingavtal i resultaträkningen

	2021	2020
Avskrivningar av nyttjanderätts-tillgångar	-27 075	-23 431
Räntekostnad på leasingskulder	-5 594	-4 294
Kostnader hänförliga till korttids-leasing, variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden samt tillgångar av lågt värde.	-10 400	-10 398
Summa leasingkostnader	**-43 069**	**-38 123**

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2021 uppgår till 40 084 (28 241) TSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har som leasetagare leasingavtal främst för lokaler, maskiner och utrustning samt tjänstebilar. Med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde återspeglas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Variabla leasingavgifter som inte är baserade på ett index eller ett pris ingår inte i den första värderingen av leasingskulden och tillgången. Varje leasing innebär i allmänhet en begränsning som, om det inte finns en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången i andra hand till en annan part, att nyttjanderättstillgången endast kan användas av koncernen. Leasingavtal kan antingen inte sägas upp eller får endast sägas upp genom att en ansenlig uppsägningsavgift tas ut. Vissa leasingavtal innehåller en option att köpa den underliggande leasade tillgången i slutet av leasingavtalet, eller att förlänga hyresavtalet med ytterligare en löptid.

Nyttjanderättstillgångarna i tabellen ovan ingår i samma kategori som motsvarande underliggande tillgångar skulle redovisas om de ägdes. Leasingskulderna säkras av den underliggande tillgången.
Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsmetod för samtliga leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal av tillgångar av lågt värde där undantagsregeln tillämpas. Koncernen redovisar leasingskulder för leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som motsvarar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångar
Koncernen redovisar nyttjanderätter vid leasingavtalets inledningsdatum, dvs. det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingskulder. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av *leasingavtalets längd och tillgångens nyttjandeperiod. Om* äganderätten av de leasade tillgångarna överförs till koncernen vid utgången av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet återspeglar utnyttjandet av en köpoption, beräknas avskrivningen med hjälp av tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Leasingskulder
Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas under leasingperioden. Leasingbetalningarna omfattar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuell fordran avseende förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet, variabla leasingavgifter som är beroende av ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier. I leasingavgifterna ingår även lösenpriset för en köpoption som rimligen kommer att utnyttjas av koncernen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Vid beräkningen av nuvärdet av leasingavgifterna använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets inledningsdatum, eftersom leasingavtalets implicita ränta inte är lätt att fastställa. Efter inledningsdatumet ökas det redovisade beloppet för leasingskulderna för att återspegla räntan och minskas för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas det redovisade värdet av leasingskulden vid en eventuell ändring av leasingavtalet, en förändring av leasingperioden, eller för att återspegla en förändring av leasingavgifterna eller en förändring i bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången.

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde
Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasing på sina kortfristiga leasingavtal av maskiner och utrustning, dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på högst 12 månader från inledningsdatumet och som inte innehåller någon köpoption. Undantaget tillämpas också avseende leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Leasingavgifter på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnader linjärt under leasingperioden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Optioner att förlänga och säga upp avtal ingår i ett antal av koncernens hyresavtal för byggnader och utrustning. Merparten av optionerna att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivaren. Möjligheter att förlänga ett avtal ingår endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas, rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas.

Koncernen tillämpar ett gränsvärde motsvarande 5 000 EUR för att en tillgång ska betraktas ha ett lågt värde och därmed skrivas av linjärt under leasingperioden.

NOT 16.
LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Inlåning	2 055	1 631
Kontraktstillgångar	9 716	8 832
Avsättning för nedskrivning av kontraktstillgångar	-4 466	-4 197
Summa långfristiga fordringar	**7 305**	**6 267**

NOT 17
KUNDFORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	300 429	355 341
Avsättning för osäkra kundfordringar	-23 499	-26 547
Kundfordringar, netto	**276 930**	**328 795**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar utgörs av fordringar på kunder från försäljningen av koncernens produkter och tjänster. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.
För kundfordringar baseras kreditreserveringen på en individuell bedömning av varje fordran. Enligt ViaCons finanspolicy och IFRS 9 baseras osäkra fordringar främst på ålder oavsett om det är en specifik eller en icke-specifik risk.
Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när tillgången redovisas, ändras eller skrivs ned. Kreditförlusterna redovisas i övriga externa kostnader under posten "osäkra fordringar", se not 9 - Övriga externa kostnader.

NOT 18
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Kontraktstillgångar	14 438	694
Förskottsbetalningar till leverantörer	8 831	11 942
Momsfordringar	9 122	9 870
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 682	2 147
Övriga fordringar	12 862	71 504
Summa övriga kortfristiga fordringar	**51 935**	**96 157**

NOT 19
KASSAFLÖDE

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2020
Avskrivning av anläggningstillgångar	57 246	52 894
Valutakursvinster/förluster, netto	92 104	-104 911
Finansiella poster, netto	-50 820	52 683
Vinster och förluster från försäljning av anläggningstillgångar	-3 565	-5 075
Vinster och förluster vid försäljning av dotterbolag	-	-4 500
Nedskrivning av varulager	-2 232	7 558
Övrigt	416	410
Summa	**93 149**	**-941**

Betald och erhållen ränta

	2021	2020
Betald ränta	-169 538	-77 870
Erhållen ränta	11 915	7 102

NOT 20
LIKVIDA MEDEL

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	198 193	242 524
Spärrade bankmedel	1 438	2 236
Summa likvida medel	**199 631**	**244 760**

NOT 21
EGET KAPITAL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Aktiekapitalet består per den 31 december 2021 av 50 100 stamaktier. Alla aktier är fullt betalda. Vid en extra bolagsstämma den 27 augusti 2021 beslutades om en fondemission innebärande en ökning av aktiekapitalet med 450 TSEK , med oförändrat antal aktier. Nominellt värde per aktie efter emissionen är 10 SEK.

Aktieägare	*Aktier%*	*Antal aktier*
RI Holding AS	100	50 100

Övrigt tillskjutet eget kapital

Övrigt tillskjutet eget kapital avser det belopp som aktieägarna betalar för aktier som överstiger deras nominella värde.

Det totala egna kapitalet består av det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2021 uppgick koncernens totala egna kapital till -48 476 (-222 937) TSEK.

Andra reserver

Andra reserver består av omräkningsreserven som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

I andra reserver ingår även vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar.

NOT 22
PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Ersättning till anställda efter avslutad anställning hanteras till övervägande del i koncernen genom avgiftsbestämda pensioner men det finns ett fåtal förmånsbestämda planer där de största finns i finns i Tyskland och Frankrike.

Den franska förmånsbestämda förpliktelsen utgörs av ett långfristigt åtagande där varje anställd har rätt till en engångsersättning vid tidpunkten för pensionering. Till grund för värderingen av åtagandet ligger följande antaganden, diskonteringsränta 0,96 procent (0,5) samt löneökning 1,35 procent (1,5).

Den tyska nettoförpliktelsen avseende förmånsbestämd pensionsplan uppgick till 5 983 TSEK vid förvärvet i 1 april 2021. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen var 6 514 TSEK med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgången uppgående till 531 TSEK. Till grund för värderingen av åtagandet vid årsskiftet ligger följande antaganden, diskonteringsränta 1,15 procent samt löneökning 1 procent

Årets pensionskostnad

	2021	2020
Förmånsbestämd kostnad	-293	-345
Avgiftsbestämd kostnad	-13 773	-11 045
Summa pensionskostnad	**-14 066**	**-11 390**

Förmånsbestämda tillgångar och skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	8 901	1 889
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-575	-
Nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer	**8 326**	**1 889**

Förmånsbestämda förpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Frankrike	1 217	1 562
Tyskland	6 306	-
Övriga	803	327
Summa förmånsbestämda förpliktelser	**8 326**	**1 889**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till det belopp som företaget samtycker till att bidra till planen. För avgiftsbaserade planer kostnadsförs avgiften när den uppkommer.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t.ex. antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

NOT 23
ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Förändringar i avsättningar 2021

	Garanti-avsättningar	Övriga avsättningar	Summa långfristiga avsättningar	Avsättningar för omstrukturering	Summa kortfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2021	6 492	3 794	10 286	-	-
Avsatt under året	1 256	6 471	7 727	-	-
Utnyttjat under året	-1 720	-4 940	-6 660	-	-
Återföring outnyttjade belopp	-	-3 002	-3 002	-	-
Övriga förändringar	1 384	-2 007	-623	-	-
Omräkningsdifferenser	94	60	154	-	-
Summa avsättningar 31 december 2021	**7 506**	**376**	**7 882**	**-**	**-**

Förändringar i avsättningar 2020

	Garanti-avsättningar	Övriga avsättningar	Summa långfristiga avsättningar	Avsättningar för omstrukturering	Summa kortfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2020	3 588	2 241	5 829	773	773
Avsatt under året	4 211	7 870	12 081	-	-
Utnyttjat under året	-151	-5 223	-5 374	-773	-773
Återföring outnyttjade belopp	-576	-404	-980	-	-
Omräkningsdifferenser	-580	-691	-1 271	-	-
Summa avsättningar 31 december 2020	**6 492**	**3 794**	**10 286**	**-**	**-**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantier
En garantiavsättning redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen grundar sig på historisk information om garantier och en viktning av möjliga utfall beroende på sannolikheten för att de inträffar. Värderingen vid avsättningstidpunkten baseras på historisk statistik med beaktande av kända kvalitetsförbättringar, kostnader för att avhjälpa fel etc.

Avsättningar för omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Avsättningar
Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av de utgifter som krävs för att reglera det aktuella åtagandet på balansdagen. Avsättningarna omprövas regelbundet och justeras i takt med att ytterligare information blir tillgänglig eller omständigheterna förändras.

Garantier
Redovisning och beräkning av avsättningar för produktgarantier är i allmänhet förknippad med uppskattningar. Uppskattade kostnader för produktgarantier belastas kostnad för sålda varor när produkterna säljs. Uppskattade garantikostnader inkluderar avtalsenlig garanti. Garantiavsättningar beräknas baserat på historisk skadestatistik och garantiperiodens längd.

Eventualförpliktelser
Eventuella skulder (förpliktelser) som inte uppfyller de tre avsättningskriterierna kategoriseras som "villkorade" enligt IAS 37 och redovisas inte i de finansiella rapporterna. Betydande eventualförpliktelser redovisas, med undantag för eventualförpliktelser som sannolikt inte kommer att uppstå. I ett rörelseförvärv måste en eventualförpliktelse redovisas i ett företagsförvärv oavsett sannolikhet.

NOT 24
SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2021-12-31	2020-12-31
Summa skulder till kreditinstitut	**30 248**	**27 606**
varav		
långfristiga skulder	2 034	3 132
kortfristiga skulder	28 214	24 474

De långfristiga skulderna förfaller inom ett-tre år. Det verkliga värdet anses motsvara det bokförda värdet av koncernens skulder till kreditinstitut. Lånen är i EUR, USD, TRY och HUF.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan det erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 25
FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELLA RISKER

Nettoskuld

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-1 161 752	-1 147 160
Avsättning för pensioner	-8 326	-1 889
Korfristiga räntebärande skulder	-51 896	-46 136
Finansiella räntebärande fordringar	7 305	6 267
Likvida medel	199 631	244 760
Nettoskuld (-)	**-1 015 038**	**-944 158**

Kapitalförvaltning
ViaCon har tidigare haft ett gemensamt finansieringsavtal inom SRH BridgeCo koncernen som inkluderat både ViaCon och Saferoad koncernen. I början av året etablerade ViaCon sin egen cash pool och i november sattes en ny finansiering på plats genom att ViaCon emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR samt ett eget finansieringsavtal med en total kredit på 24 MEUR, som ett sista steg i separationen från Saferoad.

Hantering av finansiella risker
ViaCon är exponerat för flera finansiella risker som härrör från den internationella verksamheten och från finansieringen av koncernen. Begränsning av finansiella risker hanteras delvis enligt den finansiella strategin och policyn. De största riskerna för ViaCon Group är relaterade till likviditet, kundfordringar, valutakurser, råvarupriser och i viss mån räntor. Finansiella risker följs och hanteras på konsoliderad nivå av koncernens Treasury-funktion.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa långivare. För att kunna finansiera sin verksamhet och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflöden måste koncernen säkerställa att tillräckligt med likvida medel är tillgängliga genom att ingå avtal om finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen: på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande bolag och på koncernnivå.

Likvida medel säkerställer en finansiell kapacitet för att hantera säsongsvariationer i rörelsekapitalet. Likviditetsutnyttjandet ökar under hela våren och lägsta nivån är under tidig höst när verksamheternas aktiviteter är som störst. Under senhösten och vintern minskar vanligtvis verksamheternas aktiviteter på grund av svårare väderförhållanden och därmed minskar rörelsekapitalbehovet.

Dessutom kommer den befintliga tillväxtstrategin också att utnyttja likviditetsreserverna, antingen genom förvärv eller investeringar. Större förändringar av produktionsflöden kommer också att öka rörelsekapitalbehovet.

Koncernen använder sig av en cash-pool vilket underlättar ett effektivt utnyttjande av tillgängliga likvida medel inom koncernen. Cash poolen bidrar till att minska utnyttjandet av befintliga lånelöften. Dessutom bidrar kontinuerliga kassaflödesprognoser till att minska den externa finansieringen och därmed också finansieringskostnaderna.

Koncernen har i första hand finansierat verksamheten genom de företagsobligationer på 100 MEUR som emitterades i november. Utöver det har även koncernen ett nytt finansieringsavtal med en total kredit på 24 MEUR. Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor, så kallade kovenanter.

Tabellen nedan sammanfattar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena:

Per 31 december 2021	Inom 1 år	Inom 2 år	Inom 3 år	Inom 4 år	Inom 5 år eller mer
Företagsobligation	65 992	64 242	64 242	1 089 262	-
Skulder till kreditinstitut	28 246	1 352	813	-	-
Lån från närstående företag*	7 245	7 245	7 245	7 245	86 645
Leasingskulder	36 378	24 789	19 093	13 417	63 514
Leverantörsskulder	202 743	-	-	-	-
Summa	**340 604**	**97 628**	**91 393**	**1 109 924**	**150 159**

** Lånet har ingen avtalad förfallodag och beloppen avser ett antagande om räntebetalningar under 5 år.*

Kreditrisk

En kunds kreditriskbedömning görs lokalt för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster endast sker till kunder med en tillfredsställande kredithistorik. Kundkredit i form av betalningsdagar beviljas först efter kreditutvärdering är gjord. Om ett kontrakt är större täcks kreditrisken normalt genom en förskottsbetalning från kunden på cirka 30 procent av kontraktsvärdet. Koncernens diversifierade kundbas i olika länder och från olika branscher hjälper till att sprida och på så sätt minska kreditriskerna avseende kundfordringar.

Realiserade förluster under året klassificeras som övriga rörelsekostnader i resultatet, se not 9 - Övriga externa kostnader. Koncernens åldersfördelning av utestående kundfordringar är relativt stabil. Kostnader för osäkra fordringar 2021 i koncernen uppgick till -408 (-4 018) TSEK.

Förändringar i avsättningar för osäkra kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans 1 januari	-26 547	-32 973
Tillägg	-2 169	-8 040
Återföringar	4 035	4 022
Nedskrivningar	4 012	7 028
Förändringar på grund av rörelseförvärv	-2 742	-
Omräkningsdifferens	-88	3 416
Utgående balans 31 december	**-23 499**	**-26 547**

För information om åldersfördelning av kundfordringar, se nedan. Kundfordringar uppgick till 276 930 (328 795) TSEK och inkluderar avsättningar för osäkra kundfordringar om 23 499 TSEK (26 547).

Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2021

	Summa	Ej förfallet	< 30d	30-60d	60-90d	>90d
Kundfordringar	300 429	198 317	40 724	9 934	2 250	49 204
Avsättning för osäkra kundfordringar	-23 499	-	-	-226	-48	-23 225
Summa kundfordringar, netto	**276 930**	**198 317**	**40 724**	**9 708**	**2 202**	**25 979**

Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2020

	Summa	Ej förfallet	< 30d	30-60d	60-90d	>90d
Kundfordringar	355 341	225 900	68 255	9 451	3 009	48 725
Avsättning för osäkra kundfordringar	-26 547	-	-	-41	-19	-26 487
Summa kundfordringar, netto	**328 795**	**225 900**	**68 255**	**9 410**	**2 990**	**22 239**

Valutarisk

Som en följd av den internationella affärsverksamheten är ViaCon exponerat för valutarisker från varuflödet (transaktionsexponering) och från tillgångar och skulder i andra valutor än rapporteringsvalutan (omräkningsexponering). ViaCon är också exponerat för valutakursrisker i finansiella lån, framförallt obligationslånet i EUR och kvarvarande lån från närstående part i NOK.

ViaCon strävar efter att minska riskerna i affärsverksamheten genom att i möjligaste mån skapa naturliga säkringar. Dessa kan uppnås genom att köpa och sälja varor och tjänster i samma valuta och genom att låna i samma valuta som tillgångarna i balansräkningen.

Alla valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen, med undantag för valutakursdifferenser på koncerninterna lån som behandlas som nettoinvesteringar och valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, vilka redovisas i övrigt totalresultat, se Koncernens övriga totalresultat.

Transaktionsexponering

Koncernen ska tillsammans med sina dotterbolag minska påverkan från valutafluktuationer genom att i första hand skapa naturliga säkringar, och därefter säkra avtalad transaktionsexponering genom användning av finansiella instrument. Säkring med finansiella instrument ska endast göras efter en kostnadsnyttoanalys från fall till fall.

Omräkningsexponering

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och nettotillgångar i SEK samt vid omvärdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta. Treasury ska kontinuerligt övervaka, mäta och följa upp exponeringen för att utvärdera effekterna på de finansiella rapporterna.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt i eget kapital via övrigt totalresultat.

ViaCon har identifierat 50 (0) MEUR av obligationslånet som säkringsinstrument för att motverka omräkningsrisken i nettoinvesteringar i EUR. Resultatet av säkringen före skatt uppgick till -17 264 (0) TSEK och redovisades i eget kapital via övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet har påverkat resultaträkningen för 2021 eller 2020.

Ränterisk
Exponeringen mot marknadsräntor övervakas kontinuerligt av koncernens Treasury-funktion. Den direkta ränterisken är framförallt kopplad till EURIBOR för ViaCon-koncernen.

Finansiella derivat
Vid utgången av 2021 hade koncernen inga utestående terminsvalutakontrakt eller ränteswappar.

Finansiella tillgångar

	12/31/2021	12/31/2020
Långfristiga fordringar	7 305	6 267
Kundfordringar	276 930	328 795
Kortfristiga kontraktstillgångar	14 438	724
Likvida medel	199 631	244 760
Summa finansiella tillgångar*	**498 304**	**580 546**

*Samtliga finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för obestånd och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val avseende indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar i slutet av varje rapporteringsperiod.

Finansiella skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	1 161 752	1 147 160
Kortfristiga räntebärande skulder	51 896	46 136
Leverantörsskulder	202 743	196 628
Kortfristiga kontraktsskulder	17 119	20 846
Summa finansiella skulder*	**1 433 510**	**1 410 770**

*Samtliga finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde

I de långfristiga räntebärande skulderna ingår företagsobligationer om 100 000 (0) TEUR samt ett lån från RI Holding AS, Norge, till ViaCon Group AB (publ) om 79 400 (453 013) TNOK. I november 2021 genomfördes en ny finansiering genom att ViaCon emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR. Obligationerna förfaller 2025 och räntan för det nya obligationslånet sattes till EURIBOR +6,25 procent. Obligationernas redovisade värde per den 31 december 2021 uppgick till 985 465 TSEK och verkligt värde uppgick till 1 014 768 TSEK.

Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA och nettoskuldsättning. Samtliga kovenanter var uppfyllda vid årsskiftet.

Nettolikviden från obligationsemissionen användes till att återbetala ett tidigare från RI Holding AS, Norge, till ViaCon Holding AB, daterat den 18 december 2019 om 591 400 TNOK samt amortera 373 613 TNOK av ett lån från RI Holding AS, Norge, till ViaCon Group AB (publ), daterat den 18 december 2019.

Årets omräkningsdifferens i finansnettot avseende lånen i NOK uppgår till -44 078 TSEK, jämfört med föregående års positiva effekt om 106 119 TSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivatinstrument. Koncernen har endast finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Räntebärande skulder
Räntebärande skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Räntebärande skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan det erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument
Koncernen hade vid utgången av 2021 och 2020 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde
Det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder fastställs enligt tre nivåer, beroende på tillgänglig marknadsinformation som används vid värderingen. Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Nivå 2 är andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden. I Nivå 3 baseras värderingen på icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Det verkliga värdet på obligationslånet har fastställts enligt Nivå 1, dvs baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.

På balansdagen 2021 och 2020 redovisades inga finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

NOT 26
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Leasingskuld	118 535	73 311
Långfristiga räntebärande skulder till närstående företag	79 400	1 092 277
Övriga långfristiga ej räntebärande skulder	-	102
Summa övriga räntebärande skulder	**197 935**	**1 165 690**
varav:		
Kortfristiga skulder	**23 682**	**21 662**
Långfristiga skulder	**174 253**	**1 144 028**

NOT 27
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 136	798
Upplupen lön, bonus och semesterlön	64 672	55 434
Kontraktskulder	17 119	21 226
Personalrelaterade skulder	14 555	13 116
Momsskulder	21 554	28 250
Skulder till närstående företag	1 627	90 558
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	55 226	30 606
Summa övriga kortfristiga skulder	**186 889**	**239 988**

NOT 28
STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen har som säkerhet för obligationen och det nya kreditavtalet pantsatt sina aktier i samtliga materiella dotterbolag (borgensmän). Borgensmännen ska representera åtminstone 80 procent av koncernens konsoliderade EBITDA. Enligt obligationsavtalet finns en handläggningstid för registrering av panter och registreringen verkställdes i januari 2022.

Tidigare säkerheter i samband med avtalen mellan SRH Investco AS och GSO Capital samt DNB har upphört att gälla.

Beräkningen av värdet på pantsatta aktier, i de fall som de hade varit registrerade vid årsskiftet 2021, uppgick till 547 777 (356 576) TSEK.

Följande bolag utgör borgensmän:

ViaCon Holding AB	Sverige
ViaCon Invest AB	Sverige
ViaCon International AB	Sverige
ViaCon AB	Sverige
ViaCon Production AB	Sverige
FLA Geoprodukter AB	Sverige
Oy ViaCon AB	Finland
UAB ViaCon Baltic	Litauen
UAB ViaCon Baltic Pipe	Litauen
ViaCon Polska Sp. z o.o.	Polen
ViaCon Romania SRL	Rumänien
ViaCon İnşaat Müh. San.Tic. A.Ş	Turkiet
ViaCon France SAS	Frankrike

Utöver ovanstående pantförskrivningar har ViaCon Polska Sp z.o.o. ställt kundfordringar uppgående till 66 893 (44 012) TSEK som säkerhet för bankgarantier.

NOT 29
EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Garantier	23 237	10 202
Summa	**23 237**	**10 202**

REDOVISNINGSPRINCIPER

När en eventuell förpliktelse inte uppfyller kriterierna för redovisning som skuld kan den redovisas som en eventualförpliktelse. Dessa möjliga skyldigheter härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Koncernen kan från tid till annan vara inblandad i rättsprocesser i olika former. Samtidigt som koncernen erkänner att osäkerhet i rättstvister kan föreligga, anser koncernen att, baserat på den information som för närvarande finns tillgänglig, att dessa ärenden kommer att lösas utan någon väsentlig negativ inverkan individuellt eller sammantaget på koncernens finansiella ställning. För rättstvister där koncernen bedömer det sannolikt (mer sannolikt än inte) att ett ekonomiskt utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen har avsättningar gjorts baserat på ledningens bästa uppskattning.

NOT 30
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående företag hänför sig till företag inom Saferoadkoncernen.

Försäljning av varor, tjänster och övrigt

	HELÅR	
	2021	2020
Närstående företag	4 960	7 650

Inköp av varor, tjänster och övrigt

	HELÅR	
	2021	2020
Närstående företag	-4 046	-13 539

Finansiella intäkter

	HELÅR	
	2021	2020
Närstående företag	-	1 713

Finansiella kostnader

	HELÅR	
	2021	2020
Närstående företag	-81 034	-108 773

Balansräkning

	FORDRINGAR		SKULDER	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Närstående företag	167	63 486	88 815	1 120 075

Mer information om relaterade företag finns i not 1 - Allmän information.

För mer information om ersättning till ledande befattningshavare och styrelsen, se Not 7 -Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

NOT 31
HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 24 januari 2022 godkände Finansinspektionen ViaCons prospekt inför upptagande till handel av bolagets obligationer vid Nasdaq Stockholm.

Den 5 april 2022 ingick det nystartade bolaget ViaCon Netherlands B.V ett avtal om att förvärva tillgångar från Bergschenhoek Civiele Techniek B.V (BCT) relaterade till produktsortimenten MultiPlate, SuperCor, HelCor/Spirosol och plaströr. Affären förväntas slutföras den 2 maj, till en beräknad köpeskilling om cirka 38,3 MSEK (3.7 MEUR).

Det råder en osäkerhet kring hur och i vilken omfattning ViaCons verksamhet kommer att påverkas av den pågående konflikten i Ukraina. En första utvärdering visar att den kortfristiga finansiella exponeringen är för närvarande begränsad. På sikt kan det finnas risker i råvaruförsörjning och prissättning. ViaCon följer kontinuerligt utvecklingen av krigssituationen för att löpande utvärdera och hantera påverkan och eventuella risker. Processen med att avyttra verksamheten i Belarus fortgår enligt kommunikation i december, se not 1 - Allmän information.

I övrigt finns inga väsentliga händelser att rapportera efter årets utgång.

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	HELÅR 2021	2020
Nettoomsättning		-	-
Övriga rörelsekostnader	2	-3 576	-
Rörelseresultat		**-3 576**	**-**
Finansiella intäkter	3	-	48 515
Finansiella kostnader	3	-89 956	-42 207
Finansnetto		**-89 956**	**6 308**
Bokslutsdispositioner		-	-46 300
Resultat före skatt		**-93 532**	**-39 992**
Skatt på årets resultat	4	-	-332
Årets resultat		**-93 532**	**-40 324**

Moderbolagets totalresultat

TSEK	HELÅR 2021	2020
Årets resultat	-93 532	-40 324
Övrigt totalresultat	-	-
Summa årets totalresultat	**-93 532**	**-40 324**

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	1 220 749	585 862
Summa anläggningstillgångar		**1 220 749**	**585 862**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar på koncernföretag		57 909	-
Övriga kortfristiga fordringar		979	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 462	-
Likvida medel		-	50
Summa omsättningstillgångar		**63 350**	**50**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 284 099**	**585 912**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	6	501	50
Summa bundet eget kapital		**501**	**50**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		103 739	104 190
Balanserat resultat		208 176	-
Årets resultat		-93 532	-40 324
Summa fritt eget kapital		**218 383**	**63 866**
Summa eget kapital		**218 884**	**63 916**
Långfristiga skulder			
Företagsobligation		968 201	-
Långfristiga skulder till moderbolag		79 400	434 122
Summa långfristiga skulder	7	**1 047 601**	**434 122**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 315	-
Kortfristiga skulder till moderbolag		1 032	87 542
Aktuell skatteskuld		332	332
Övriga kortfristiga skulder		18	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	14 917	-
Summa kortfristiga skulder		**17 614**	**87 874**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 284 099**	**585 912**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per den 1 januari 2020		-	-	-	-
Totalresultat					
Årets resultat				-40 324	-40 324
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-40 324**	**-40 324**
Transaktioner med aktieägare					
Insättning av aktiekapital	*6*	50			50
Nyemission			104 190		104 190
Summa transaktioner med aktieägare		**50**	**104 190**	**-**	**104 240**
Utgående balans per den 31 december 2020		**50**	**104 190**	**-40 324**	**63 916**
Totalresultat					
Årets resultat				-93 532	-93 532
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-93 532**	**-93 532**
Transaktioner med aktieägare					
Fondemission	*6*	451	-451		0
Aktieägartillskott				248 500	248 500
Summa transaktioner med aktieägare		**451**	**-451**	**248 500**	**248 500**
Utgående balans per den 31 december 2021		**501**	**103 739**	**114 644**	**218 884**

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-93 532	6 308
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	11	51 510	-6 308
Betalda skatter		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-42 022**	**-**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-5 441	-
Förändring av övriga kortfristiga skulder		-35 135	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-82 598**	**-**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-585 862
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**-585 862**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		951 409	481 672
Amortering av lån		-822 561	-
Lämnat koncernbidrag		-46 300	-
Nyemission		-	104 240
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**82 548**	**585 912**
Nettoökning/minskning av likvida medel		**-50**	**50**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		50	-
Årets kassaflöde		-50	50
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid periodens slut		**-**	**50**

NOT 1
REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tilllämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 3 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning av nettoinvesteringar i euro och omvärderar därmed inte hela obligationslånet. Effektiviteten av säkringen följs upp löpande.

NOT 2
ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga rörelsekostnader.

Revisionsarvoden från EY

	2021	2020
Revisionsuppdraget	-839	-
Revisionsnära tjänster	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa revisionsarvoden från EY	**-839**	**-**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporten och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen.

Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll.

Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning.

Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

NOT 3
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter

	2021	2020
Valutakursvinster	-	48 515
Summa finansiella intäkter	**-**	**48 515**

Finansiella kostnader

	2021	2020
Valutakursförluster	-40 331	-
Räntekostnader till koncernföretag	-37 520	-42 207
Räntekostnader	-12 105	-
Summa finansiella kostnader	**-89 956**	**-42 207**

NOT 4
SKATT

Avstämning av effektiv skatt

	2021	2020
Resultat före skatt	-93 532	-39 992
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (21,4%)	19 268	8 558
Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år	-9 045	-
Ej avdragsgilla kostnader	-10 223	-8 890
Årets skatt	**0**	**-332**

NOT 5
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans 1 januari	585 862	-
Förvärv	-	585 862
Aktieägartillskott	634 887	-
Utgående balans 31 december	**1 220 749**	**585 862**

Koncernföretag / Säte	Organisations-nummer	Aktie-andel %	Antal aktier	Bokfört värde
ViaCon Holding AB, Stockholm Sweden	556826-4062	100%	126 263	1 220 749

NOT 6
ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

	2021-12-31	2020-12-31
Antal A-aktier	50 100	50 100
Kvotvärde (SEK)	10	1

Vid extra bolägsstämma den 27 augusti 2021 beslutades om en fondemission innebärande en ökning av aktiekapitalet med 451 TSEK, med oförändrat antal aktier. Nominellt värde per aktie efter emissionen är 10 SEK.

NOT 7
LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans 1 januari	434 122	-
Upplåning	1 007 590	434 122
Lösen av tidigare lån	-354 722	-
Periodiserade lånekostnader	-39 389	-
Utgående balans 31 december	**1 047 601**	**434 122**

Övriga långfristiga skulder avser obligationslån om 100 MEUR med löptid fram till november 2025 samt lån till RI Holding AS, Norge uppgående till 77 373 TNOK med oändlig löptid. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning av nettoinvesteringar i euro och omvärderar därmed inte hela obligationslånet. Se koncernens not 25 Finansiella instrument och finansiella risker för mer information.

NOT 8
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBELTALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen ränta	10 144	-
Övriga upplupna kostnader	4 773	-
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**14 917**	**-**

NOT 9
FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

	2021-12-31
Balanserad vinst och övrigt tillskjutet kapital	311 915 505
Årets resultat	-93 532 157
Summa	**218 383 348**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (SEK):

I ny räkning balanseras	218 383 348
Summa	**218 383 348**

NOT 10
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Pantsatta aktier i dotterföretag	-	585 862
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

För mer information om ställda säkerheter för obligationslån och kreditavtal se koncernens not 28 - Ställda säkerheter.

NOT 11
KASSAFLÖDE

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2021	2020
Valutaeffekter	40 335	-47 550
Ränta	11 175	41 242
Summa	**51 510**	**-6 308**

NOT 12
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Arvoden till styrelsen har redovisats i ViaCon Holding AB för helåret 2021.

Transaktioner med närstående under året avseende räntekostnader framgår av not 3 Finansiella intäkter och kostnader. Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören bekräftar att koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat. Styrelsens rapport för koncernen ger en rättvisande bild av koncernens verksamhet, position och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Göteborg den 20 april 2022

PATRIK NOLÅKER
Styrelsens ordförande

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

KRZYSZTOF ANDRULEWICZ
Styrelseledamot

MORITZ MADLENER
Styrelseledamot

NICLAS THIEL
Styrelseledamot

ULRIK SMITH
Styrelseledamot

STEFAN NORDSTRÖM
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse undertecknades
den 21 april 2022
Ernst & Young AB

STAFFAN LANDÉN
Auktoriserad revisor

2022110210604

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören bekräftar att koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat. Styrelsens rapport för koncernen ger en rättvisande bild av koncernens verksamhet, position och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Göteborg den 20 april 2022

PATRIK NOLÅKER
Styrelsens ordförande

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

KRZYSZTOF ANDRULEWICZ
Styrelseledamot

MORITZ MADLENER
Styrelseledamot

NICLAS THIEL
Styrelseledamot

ULRIK SMITH
Styrelseledamot

STEFAN NORDSTRÖM
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse undertecknades den 21 april 2022
Ernst & Young AB

STAFFAN LANDÉN
Auktoriserad revisor

OBEROENDE REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ViaCon Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-38 och 85-93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på

de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ViaCon Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 21 april 2022
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet.

Pic Lindgren

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncernens justerade resultaträkning

TSEK	HELÅR 2021	2020
Nettoomsättning	**1 946 336**	**1 970 163**
Resultat före avskrivningar	**200 943**	**177 894**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	38 149	27 629
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**239 092**	**205 523**
Justerad EBITDA-marginal	**12,3%**	**10,4%**
Rörelseresultat	**143 697**	**125 000**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	38 149	27 629
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**181 846**	**152 629**
Justerad EBIT-marginal	**9,3%**	**7,7%**
Engångsposter		
Implementering ny strategi och omstrukturering	17 909	14 680
Kapitalrationalisering	6 198	10 774
Förvärv	11 123	-
Övrigt	2 919	2 175
Summa engångsposter	**38 149**	**27 629**

Koncernens likviditet

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	199 631	244 760
Outnyttjade beviljade krediter *)	153 753	47 916
Total likviditet	**353 384**	**292 676**

**) Outnyttjade beviljade krediter om 15 MEUR (50 MNOK).*

Koncernens justerade nettoskuld

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Nettoskuld (-)	-1 015 038	-944 158
Avgår räntebärande skulder hänförbara till leasingskulder	116 535	73 311
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)	**-896 503**	**-870 847**

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Underliggande rörelseresultat före avskrivningar och underliggande rörelseresultat används internt av ledningen för att följa utvecklingen och fatta beslut om dess framtida inriktning. Dessa mått är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och där det är relevant i koncernen. Operativa åtgärder som volymer, priser och valutaeffekter definieras inte som engångskostnader.

DEFINITIONER

Genomsnittligt antal anställda (FTE)
Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normal årlig arbetstid, uttryckt som antalet heltidstjänster.

Rörelsemarginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Lageromsättning
Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittliga lager.

Likviditet
Likviditeten består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och omsättbara värdepapper.

Nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, alla beräknade vid årsskiftet.

Innehav utan bestämmande inflytande
Den del av koncernens eget kapital som inte är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

Alternativa nyckeltal
Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden. Underliggande EBITDA används också av ledningen för att driva resultat när det gäller målinställning. Dessa uppmätta är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och i förekommande fall i hela koncernen.

Justerad nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, minus leasingskulder, alla beräknade vid årets slut.

Underliggande/ justerat rörelseresultat
Underliggande rörelseresultat definieras som EBIT justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av underliggande affärsresultat för perioden, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Underliggande/ justerad EBITDA
Underliggande EBITDA definieras som EBITDA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Underliggande/ justerade intäkter
Underliggande intäkter definieras som rapporterade rörelseintäkter justerade för väsentliga poster såsom vinster från avyttringar av verksamheter samt andra större effekter av särskild karaktär.

Bolagsstyrningsrapport

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets namn var tidigare R. Infrastructure Holding AB. ViaCon med sitt moderbolag, ViaCon Group AB (publ), ägs av RI Holding AS, Oslo, Norge. ViaCon är en del av gruppen SRH BridgeCo AS, Oslo, Norge, med moderbolaget FSN Capital V. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon koncernen genom att äga 4,9 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

ViaCon Group AB (publ) har under 2021 styrts operationellt från det helägda dotterbolaget ViaCon Holding AB där styrelsen och ledningen utfört sin verksamhet under större delen av året. Ledningen för koncernen anställdes av ViaCon Holding AB under verksamhetsåret 2020. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter av räntebärande finansiella instrument ("Regelverket"). ViaCon har efterlevt Regelverket sedan Finansinspektionen den 24 januari 2022 godkände ViaCons prospekt inför upptagande till handel av Bolagets obligationer vid Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och har granskats av Bolagets revisorer.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträttsträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman i ViaCon AB (publ) hålls torsdagen den 12 maj i Göteborg.

AKTIEÄGARE

ViaCon Group AB (publ), org. nr 559228-2437, har en aktieägare, RI Holding AS, reg.nr 923 991 484, som äger samtliga 50 100 aktier.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisionsutskott.

Styrelsen sammanträder minst sex ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget. För närvarande består Bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat på sidan 90 - Styrelse.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING UNDER 2021

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning för helåret 2021. Styrelsen har fram till september 2021, då ViaCon Group AB blev publikt bolag, utfört sin verksamhet från ViaCon Holding AB. Därefter övergick styrelsen till att verka från ViaCon Group AB (publ). Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 90 i denna bolagsstyrningsrapport.

Namn	Styrelsefunktion i ViaCon Holding AB	Invald	Avgick
Patrik Nolåker	Ordförande	dec 2019	dec 2021
Ulrik Smith	Ledamot	nov 2019	dec 2021
Niclas Thiel	Ledamot	dec 2019	dec 2021
Moritz Madlener	Ledamot	okt 2021	dec 2021
Krzysztof Andrulewicz	Ledamot	dec 2019	dec 2021
Tobias Funke	Ledamot	dec 2019	okt 2021
Thomas Rökke	Suppleant	apr 2019	dec 2021

Namn	Styrelsefunktion ViaCon Group AB (publ)	Invald	Avgick
Patrik Nolåker	Ordförande	sep 2021	
Ulrik Smith	Ledamot	nov 2019	
Niclas Thiel*	Ledamot	nov 2019	
Moritz Madlener	Ledamot	sep 2021	
Krzysztof Andrulewicz	Ledamot	sep 2021	
Gunilla Spongh	Ledamot	nov 2021	
Helena Wennerström	Suppleant	sep 2021	

**Niclas Thiel avgick som ordförande i ViaCon Group AB (publ) i september 2021 och ersattes av Patrik Nolåker*

STYRELSEMÖTEN 2021

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2021.

	Närvaro/Totalt antal möten	
Ledamöternas namn	ViaCon Holding AB	ViaCon Group AB (publ)
Patrik Nolåker	8/8	3/3
Ulrik Smith	8/8	6/6
Niclas Thiel	8/8	6/6
Moritz Madlener	1/1	3/3
Tobias Funke	5/7	ej tillämplig
Krzysztof Andrulewicz	8/8	3/3
Gunilla Spongh (invald 2021-11-03)	1/1	2/2

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE 2021

Styrelsen utvärderar löpande sitt arbete, ofta vid en uppsummerande diskussion i slutet av varje styrelsemöte. Styrelseordföranden initierar dessutom en gång per år en mer strukturerad utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Under 2021 genomfördes utvärderingen av styrelsearbetet enligt detta förfarande och resultatet diskuterades i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2021

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör ViaCons verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan. Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD:n och CFO:n för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD och CFO ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD och CFO vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar. Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena skickar ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande. Mellan styrelsemötena håller styrelseordföranden tillsammans med huvudägarens representanter i styrelsen löpande kontakt med VD, bland annat genom veckovisa möten.

Styrelsens fokusområde under året:

- Årets styrelsemöten hade stort fokus på covid-19-pandemins påverkan på ViaCon och dess marknader. Fokus var på att säkerställa ViaCons motståndskraft och flexibilitet i dessa utmanande tider. Styrelsens första prioritet var att trygga de anställdas säkerhet.
- Utveckling av ViaCon strategiska plan var också högt på agendan med framtida tillväxt och ökad lönsamhet som prioriterade områden. Arbetet har inarbetats genom en ny organisationsstruktur för koncernen bestående av tre affärsenheter som infördes i början av 2021.
- Under året har också två förvärv genomförts som stödjer ViaCon strategiska prioriteringar.
- En säkerställd långsiktig finansiering samt tillgång på likvida medel verkställdes också.

REVISIONSUTSKOTT

För räkenskapsåret 2021 har styrelsen för ViaCon inte inrättat något revisionsutskott. Under räkenskapsåret 2021 har det heller inte ålegat ViaCon att ha ett sådant utskott.

ViaCon har under första kvartalet 2022, i samband med att bolagets obligationer tagits upp till handel på Nasdaq Stockholm, beslutat att revisionsutskottets plikter ska utföras av styrelsen i helhet. Ingen av utskottets ledamöter är anställda i bolaget och minst en av ledamöterna har redovisnings- eller revisionskompetens. Patrik Nolåker har utsetts såsom ordförande för utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera ViaCons resultat och finansiella ställning. Detta innebär att VD ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat på sidan 91 - Koncernledning.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämmovalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Det har beslutats om att ett fast årligt arvode ska utgå till styrelsen om 1 200 000 SEK från årstämma till nästa årsstämma, varav 500 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 350 000 SEK till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i FSN Capital eller i ViaCon. En förutsättning för utbetalning är att ledamoten är utsedd av bolagstämman. Om en styrelseledamot inte har varit tillsatt under hela året, utbetalas endast arvode för de månader som styrelseledamoten varit invald i styrelsen. Årets kostnad för styrelsearvode, baserat på vald period, uppgick till 908 333 (850 000) SEK. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen. För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 7 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt beslut av styrelsen gäller för 2021 i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att ViaCon alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom ViaCon ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 80 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 7 i denna årsredovisning.

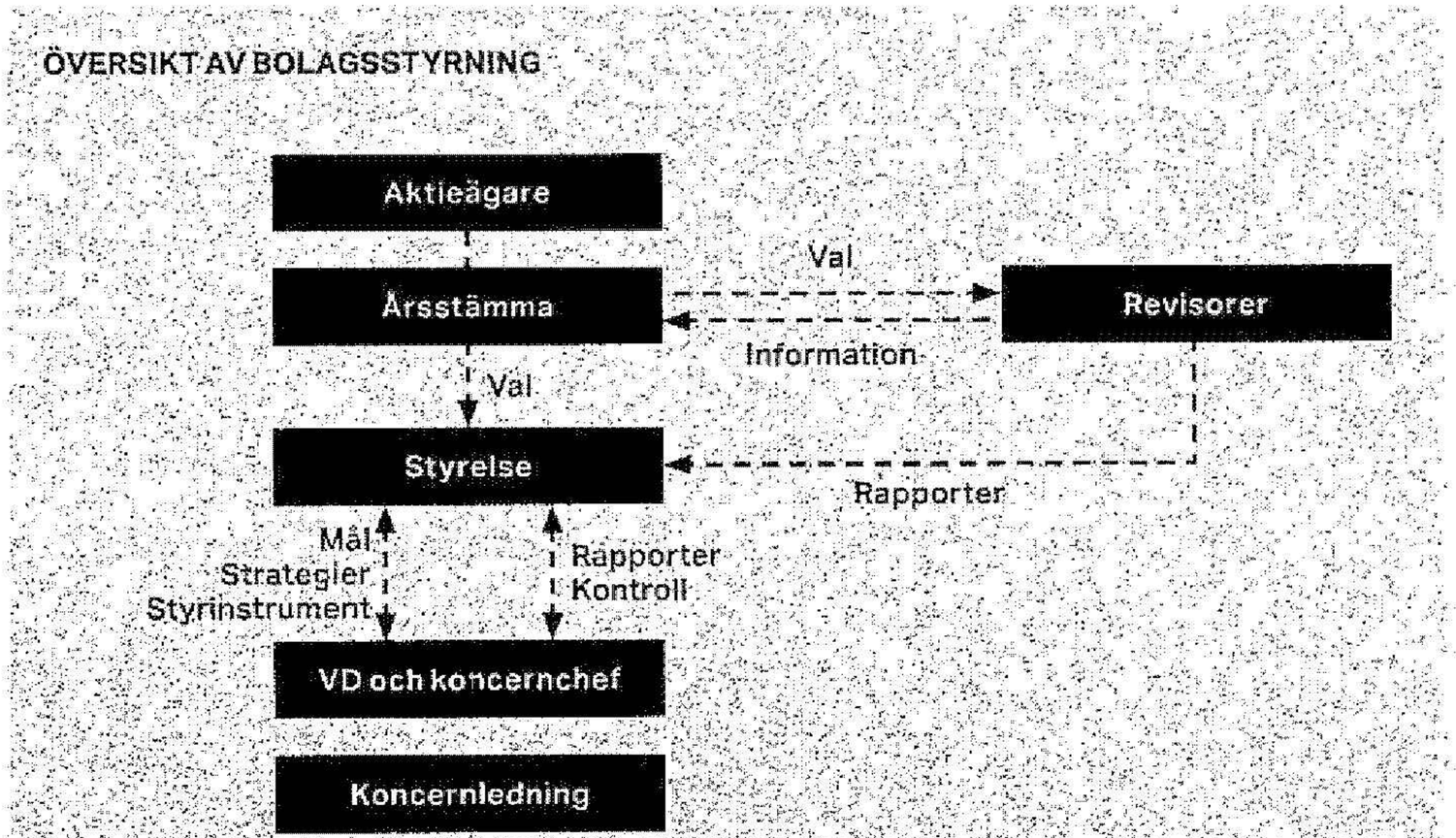
KONCERNLEDNING

Under 2021 bestod koncernledningen av sju medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief HR Officer (CHRO), Chief Operating Officer (COO), Vice President Group BU Bridges & Culverts Solutions, Vice President Group BU GeoTechnical Solutions, Vice President Group BU StormWater Solutions. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom ViaCon. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2021 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom: - de operativa cheferna på olika nivåer - lokala respektive centrala ekonomifunktioner - koncernledningens övervakande controller Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk för emittenter
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

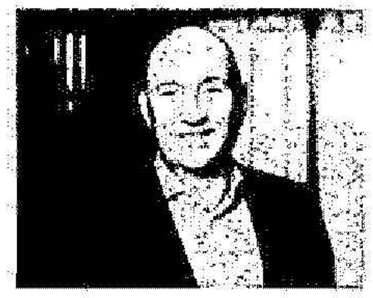
VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens revisionsutskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- ViaCons uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

Styrelse

	PATRIK NOLÅKER	KRZYSZTOF ANDRULEWICZ	MORITZ MADLENER	ULRIK SMITH	GUNILLA SPONGH	NICLAS THIEL
	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Invald	November 2019	December 2019	Oktober 2021	November 2019	November 2021	November 2019
Utbildning	MBA, Maastricht School of Management, Nederländerna, B.S.c i Business Administration, Karlstads universitet	Civil Engineer, MBA diploma	B.Sc. in Accounting, University of Denver, USA	MBA, Harvard Business School, USA, BA, McGill University, Canada United World College of the Atlantic, UK	M.Sc. Industrial Economics and Engineering, Institute of Technology, Linköping University	MSc. in Economics and Business Administration, Stockholm School of Economics
Tidigare erfarenhet	CEO Dywidag-Systems International, CEO Allmak Group, ledande befattningar från Atlas Copco och ABB	EVP och CEO Skanska Polen, CEO Archicom	Goldman Sachs, US	McKinsey & Company, Citigroup, Venturepark, Goldman Sachs	Tidigare CFO Preem AB, International Business Director och CFO Mekonomen Group	15 års erfarenhet från Investment Management och Investment Banking roller på Bain Capital Private Equity, Investor AB och Carnegie Investment Bank
Född	1963	1968	1993	1976	1966	1982
Nationalitet	Svensk	Polsk	Tysk	Norsk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseordförande i AQ Group AB, Fibo Group AS, Saferoad Group AS samt styrelseledamot i Systemair AB och IMPREG Group (CIPP Holding ApS)	Konsulttjänster för Aldesa, Polen	Associate på FSN Capital Partners och styrelseledamot i Saferoad Holding AS	Co-Managing Partner på FSN Capital. Styrelseledamot i Saferoad Holding AS och Mørenot Group (Holding Cage AS).	Styrelseledamot i AQ group, Byggmax group, Consivo group, Lernia, Meds Apotek, Momentum group, Pierce group, Swedish Stirling och Systemair	Principal på FSN Capital Partners. Styrelseledamot i Saferoad Holding AS och Holmbergs Second Holding AB

Koncernledning

	STEFAN NORDSTRÖM	HELENA WENNERSTRÖM	MATTIAS HAKERÖD	LARS JONSSON	MICHAŁ MOŃKA	HARRI SARA	HANS GSCHIRR
							
Nuvarande position	Chief Executive Officer	Chief Financial Officer	Chief Human Resources and Sustainability Officer	Chief Operating Officer	Vice President for Bridges and Culverts Solutions Business Unit	Vice President for GeoTechnical Solutions Business Unit	Vice President for StormWater Solutions Business Unit
Anställd sedan	November 2019	September 2020	Maj 2020	December 2020	Juli 2020	December 2020	Oktober 2021
Utbildning	Civilingenjör i maskinteknik, MBA	Civilekonom	BSc Human Resources och BSc International Workinglife	Grundläggande juridik och personalledning	Civilingenjör, MBA	Kandidatexamen i byggekonomi	Maskiningenjör, MBA
Tidigare erfarenhet	VD och ledande befattningar inom affärsområden på ABB, divisionschef på AB Volvo, VD på TitanX. Styrelseuppdrag sedan 2018.	EVP och CFO på Bulten AB, SVP och CFO för Finnveden Bulten AB, olika roller inom finans på Digitalfabriken AB och Topcon Sweden AB.	EVP Human Resources på Handicare Care AB och SVP Human Resources på Fingerprint Cards AB, olika ledande befattningar på Mölnlycke Healthcare samt olika uppdrag som Global/Regional HR Business Partner på Astrazeneca.	SVP Operations & Development på Inwido AB, EVP och COO på Specma Group, VD på Crane Currency AB, VP Operations IMI Indoor Climate AB, Op. Mgr. SAAB Automobile AB.	16 års erfarenhet i ViaCon Group, chef för CEE Region och VD på ViaCon Polska	19 års erfarenhet i ViaCon Group. Har tidigare arbetat som chef för Norden och VD för ViaCon Finland	VD på Leistritz Pumps GmbH, befattningar som VD och inom försäljning i multinationella företag
Född	1964	1965	1974	1965	1978	1977	1966
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Polsk	Finsk	Tysk
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Bruks Siwertell Group AB, samt ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen	Styrelseledamot i Ascelia Pharma AB (publ) och styrelsesuppleant i TVM Consulting i Göteborg AB, styrelse-suppleant i ViaCon Group AB (publ) samt ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen	Inga	Styrelseledamot i DP Sweden AB och PH AB.	Ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen	Ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen	Ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-koncernen

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. ViaCons finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för emittenter av räntebärande finansiella instrument på Nasdaq Stockholm och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll.

ViaCons kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen kommer att under 2022 utgöra revisionsutskottet som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls.

Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i ViaCon Group AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) kommer att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. ViaCon Group AB (publ) väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

RISKBEDÖMNING

ViaCons riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar. Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå. ViaCons interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.
- Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är ViaCons manualer, policys, intranät och utbildningar.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Koncernen har ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering. Ett koncernövergripande internkontrollprogram, baserat på självskattning av väsentliga processer på dotterbolags- och koncernnivå har implementerats. Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering.

UPPFÖLJNING AV FINANSIELL INFORMATION

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser. Samtliga bolag
i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

ViaCons revisor är Ernst & Young AB (EY), med Staffan Landén som huvudansvarig revisor. EY genomför revisionen i ViaCon Group AB (publ) och i de flesta av koncernens väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av ViaCons årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag, revision av interna rapportpaket. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen. Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte. Under oktober görs en så kallad Early warning granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warningmöte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–mars.
ViaCon har under 2021 utöver revisionsuppdraget konsulterat EY inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till EY betalda ersättningar under 2021 framgår av not 10 på sidan 58. EY är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt ViaCon. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.viacongroup.com, publiceras all extern information.

Göteborg den 20 april 2021

Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021 på sidorna 87-93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrnings-rapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisnings¬lagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överens¬stämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg 21 april 2022

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

[redacted]

ViaCon Group, Björklundabacken 3, 436 57 Hovås, Sweden
www.viacongroup.com