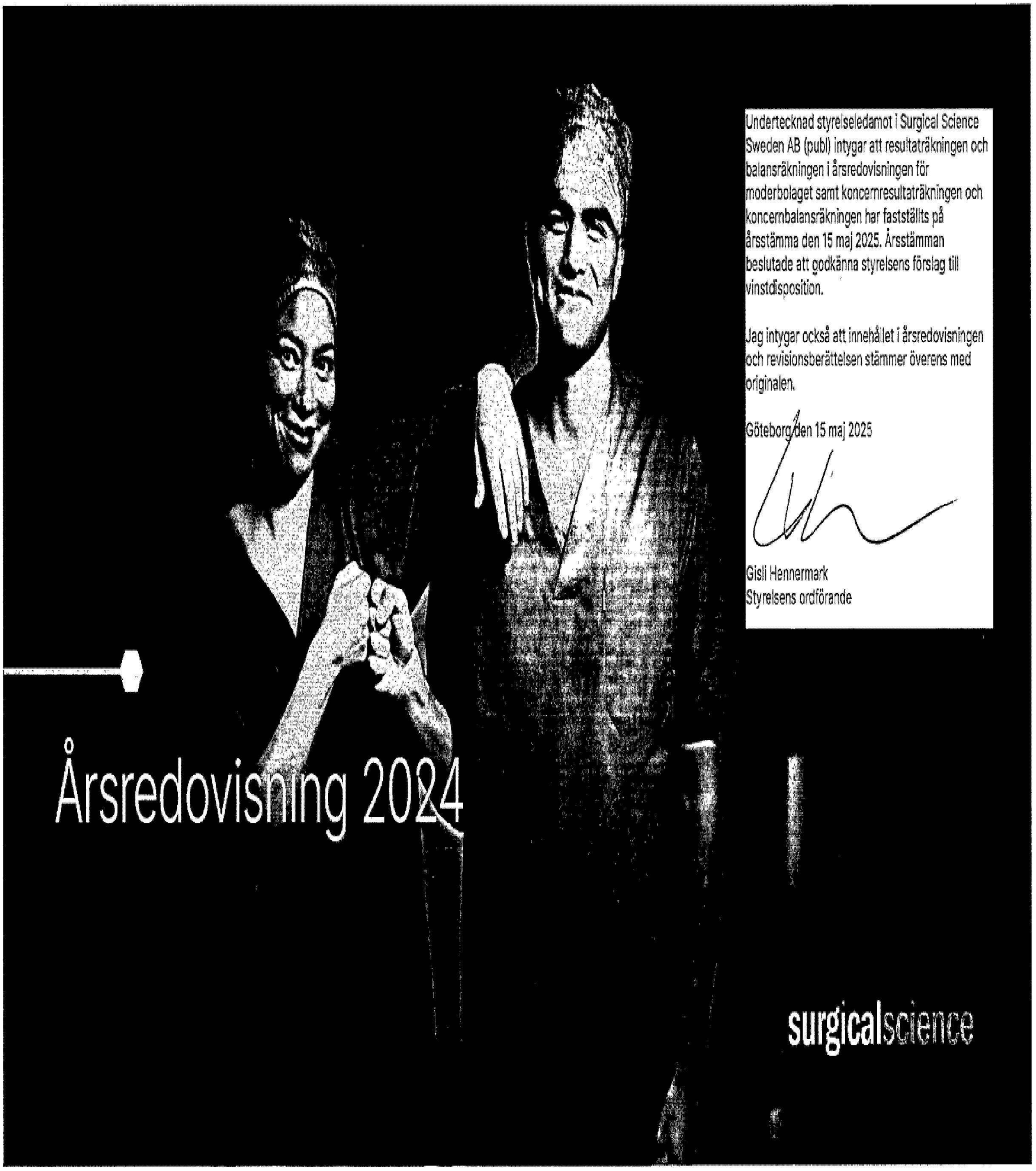


Undertecknad styrelseledamot i Surgical Science Sweden AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 15 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 15 maj 2025

Gisli Hennermark
Styrelsens ordförande

Årsredovisning 2024

surgicalscience

Surgical Science finns till för att förbättra patientsäkerhet och vårdresultat genom medicinsk simulering.

Pennebokumentmall-omslag-BEAS-AW406-FORSP


INNEHÅLL
Surgical Sciences vision är
att alla patienter på väg till
operationssalen ska vara
försäkrade om att läkaren har
tränat och objektivt certifierats
i en säker simulerad miljö innan
ingreppet påbörjas.
Pennco dokumentstyrckel: QM29K-DSOFZ-TAKQO-33G1
ACTIVE DOWNLOADING 2021 SURGICAL SCIENCE

20250519189 72

Innehåll

Verksamheten

5 Kort om Surgical Science
8 Året i korthet
9 Nyckeltal 2024
10 VD har ordet
12 Verksamhetsöversikt och affärsmodell
21 Mål, trender och strategier
27 Förvärv av Intelligent Ultrasound
30 Organisation
36 Affärsområde Educational Products
40 Affärsområde Industry/OEM
45 Hållbarhetsrapport
57 Aktien

Finansiell rapport

61 Resultaträkningar per kvartal koncernen
62 Nyckeltal och definitioner
63 Förvaltningsberättelse
71 Resultaträkningar koncernen
71 Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen
72 Rapporter över finansiell ställning koncernen
73 Koncernens förändringar i eget kapital
74 Kassaflödesanalyser koncernen
74 Resultaträkningar moderbolaget
75 Balansräkningar moderbolaget
76 Moderbolagets förändringar i eget kapital
77 Kassaflödesanalyser moderbolaget
78 Noter till de finansiella rapporterna
103 Revisionsberättelse

Övrig information

106 Styrelse
108 Ledande befattningshavare
110 Aktieägarinformation
111 Adresser

I hela årsredovisningen anges motsvarande värde föregående år inom parentes, om inte annat anges.



Penneo dokumentnyckel: QM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

KORT OM SURGICAL SCIENCE

Bättre kliniska färdigheter och ökad prestation

Surgical Science är en ledande leverantör av lösningar för medicinsk simuleringsträning. Tillsammans med hälso- och sjukvårdspartners och kunder över hela världen förbättrar vi patientsäkerheten och vårdresultaten med hjälp av evidensbaserad och kundanpassad simulering för bättre kliniska färdigheter och ökad prestation.

Denna dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-NORQF

Kort om Surgical Science

En av sjukvårdens största utmaningar globalt sett är hur vårdskador skall kunna minskas. Här har medicinsk utbildning och träning en nyckelposition, då en stor del av träningen idag kan utföras utanför operationssalen.

Surgical Science är världsledande inom utveckling av virtual reality simulatorer för evidensbaserad träning. Simulatorerna tillåter kirurger och andra medicinska specialister att öva och förbättra sina tekniska färdigheter och instrumenthantering innan tillträde till den kliniska miljön. Parallellt med de egna produkternas arbetar Surgical Science med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi.

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg och verksamhet finns även i Tel Aviv, Stockholm, Seattle, Cleveland, Shenzhen och sedan februari 2025 även i Cardiff. Med egen säljorganisation samt ett globalt nätverk av distributörer säkerställs en närvaro på de flesta marknader. Surgical Sciences aktie är upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

Omsättning 2024

884 MSEK

Anställda

274

Grundat

1999

>8 000
simulatorer levererade

>150
simulerade procedurer

>400
valideringsstudier

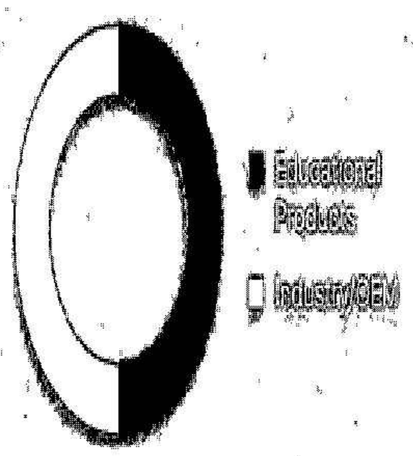
~30
produkter i portföljen

Affärsområden

Marknadsnärvaro i

>90 länder

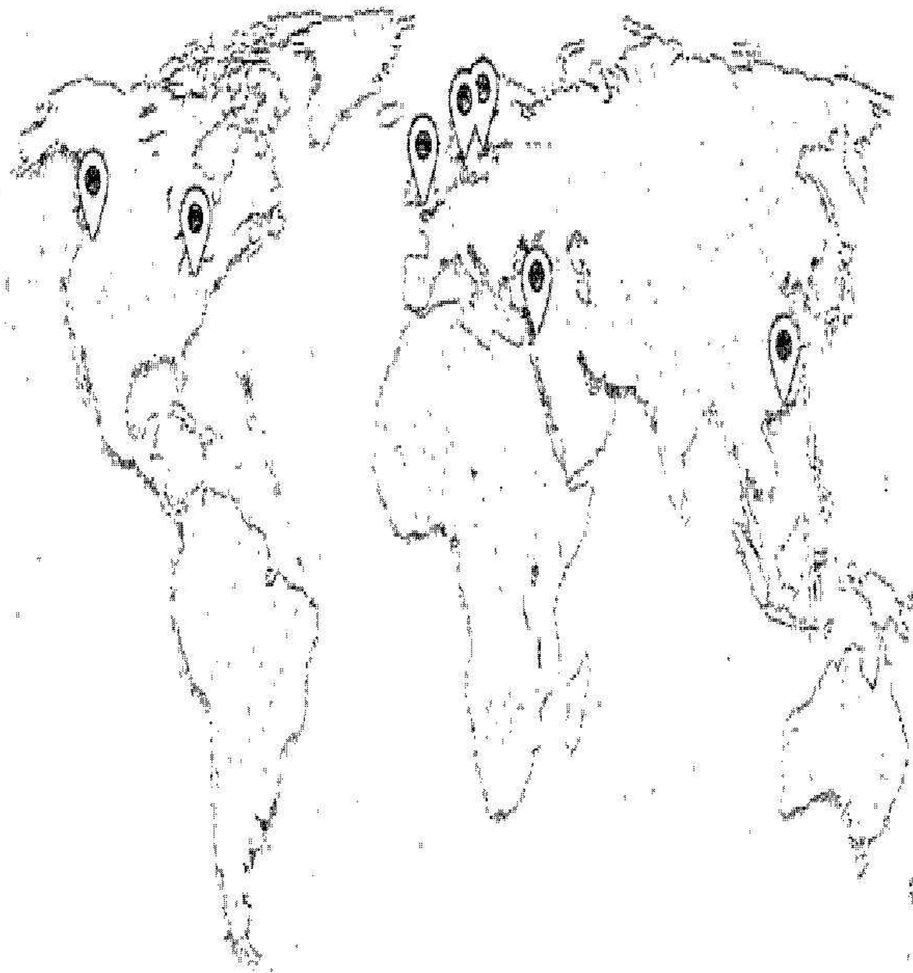
Fördelning per affärsområde



Educational Products

Industry/OEM

Surgical Sciences kontor



Pennco dokumentmydcel-omslag

2025051918975

Sedan 2016 har Surgical Science utvecklats från ett forskningsbolag till ett kommersiellt tillväxtföretag.

1995–1999

Bolaget grundas, forskning och utveckling påbörjas

2000–2015

Arbete med akademin, studier och publikationer

2016–2017

Samarbete med robotkirurgibolag inleds, notering på Nasdaq I NGM[1]

2018–nu

Organisk och förvärvsledd tillväxt

Framtid

Starka positionen som marknadsledare och uppnå bolagets finansiella mål



Expansion med förvärvade mjukvaruutvecklingsteam sedan 2019

2019

SenseGraphics

- Kundbas
- Mjukvaruutvecklare

2021

Mimic

- Kundbas
- Kompletterande teknologi

2021

Simbionix

- Kundbas
- Kompletterande teknologi
- Ytterligare applikationsområden
- Mjukvaruutvecklare

2024/2025

Intelligent Ultrasound

- Kundbas
- Kompletterande teknologi
- Utökade applikationsområden
- Mjukvaruutvecklare

1 First North Growth Market, Stockholm

20250519189 76

Året i korthet

Avgående VD

I mars tillkännagavs att Surgical Sciences VD sedan snart nio år, Gisli Hennermark, lämnar sin befattning. Vid årsstämman i maj valdes Gisli in som ny ledamot i Surgical Sciences styrelse. Gisli var anställd i Surgical Science fram till mars 2025 och är föreslagen att väljas till ny ordförande vid årsstämman i maj 2025.

Ny VD

I juli tillkännagavs att Tom Englund utsetts till ny VD i Surgical Science. Tom kom närmast från en roll som COO och vice VD för Instabee. Tidigare erfarenheter inkluderar bland annat olika roller inom Atlas Copco, samt Tobii-koncernen där han var VD för affärsenheten Tobii Pro samt senare även vice VD för koncernen. Tom började på Surgical Science i augusti och övertog VD-rollen 1 oktober.

Svagare start men stark avslutning

Året började svagt, framför allt inom Affärsområde Educational Products. Under det andra kvartalet vände trenden och året avslutades med den starkaste försäljningen under ett enskilt kvartal för företaget. Försäljningen för helåret blev 884,1 MSEK (882,9).

Förvärv av Intelligent Ultrasound

Den 19 december 2024 offentliggjorde Surgical Science ett rekommenderat erbjudande om att förvärva Intelligent Ultrasound i Storbritannien. Företaget, som 2024 omsatte cirka 115 MSEK med 48 anställda, är ledande inom ultraljudssimulering.

Organisation

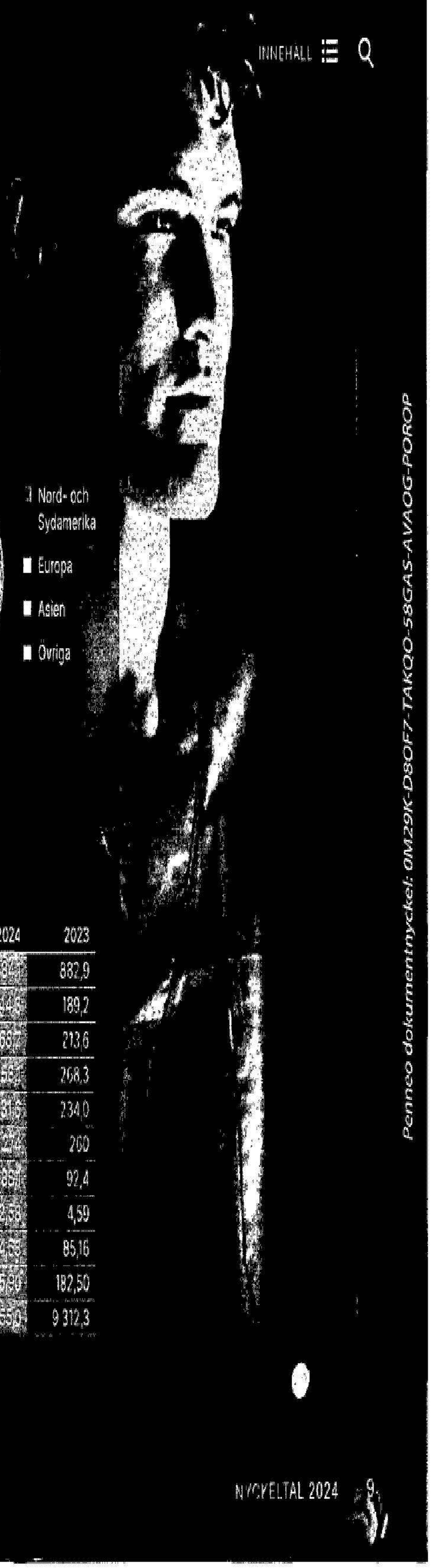
I slutet av året omorganiserades utvecklingsfunktionen för att kunna facilitera fler projekt och öka förmågan att besvara kundförfrågningar snabbare. Samtidigt har säljfunktionen slagits ihop i regioner för närmare kundkontakt. Ledningsgruppen har även minskats till fem personer för effektivare beslutsfattande.

Hållbarhet

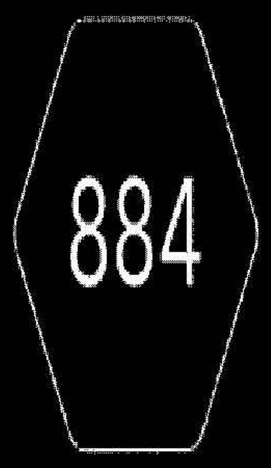
Surgical Science har arbetat med att förbereda den eventuella tillämpningen av CSRD och bland annat genomfört den dubbla väsentlighetsanalysen – vilket innebär att företaget exempelvis bedömer både hur hållbarhetsfrågor påverkar verksamheten och hur verksamheten påverkar människor och miljö.



Nyckeltal 2024

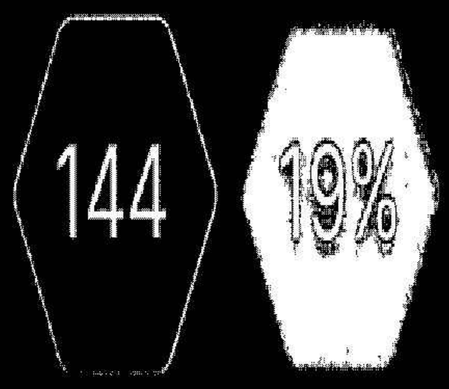


Omsättning



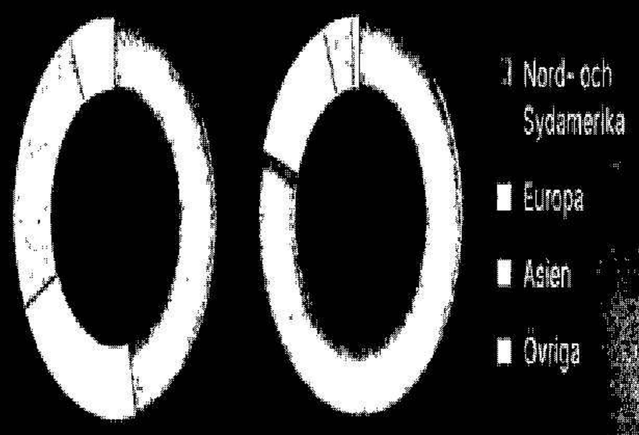
(MSEK)

Resultat och lönsamhet



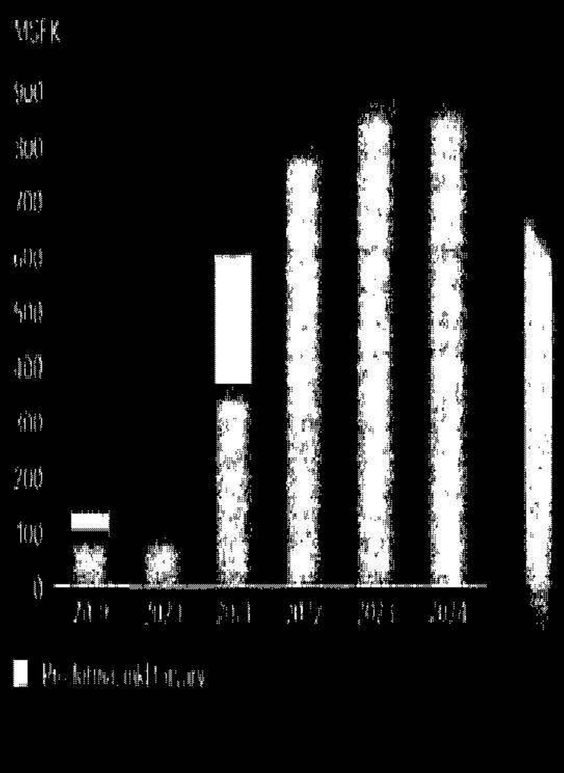
EBIT (MSEK) Justerad EBIT

Försäljning per geografisk område 2024



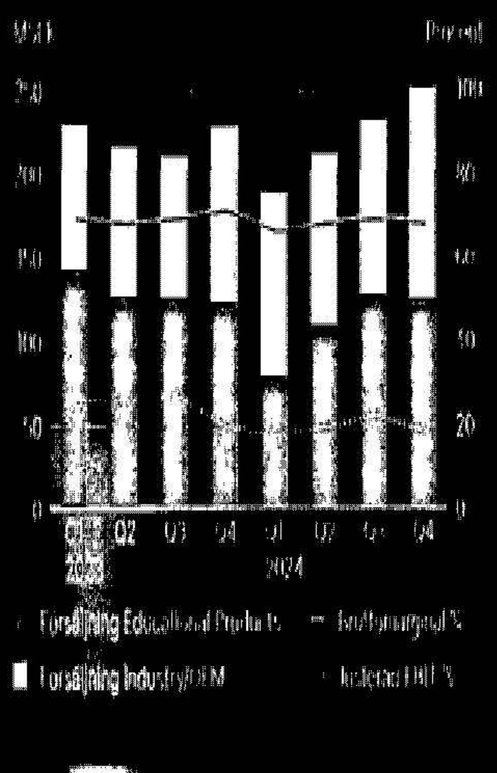
Educational Products Industry/OEM

Försäljning per år



Försäljning Educational Products

Försäljning och marginaler



Försäljning Industry/OEM — Bruttomarginal % — Justerad EBIT %

Nyckeltal

	2024	2023
Omsättning, MSEK	884,1	882,9
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	44,6	189,2
Justerad EBIT, MSEK	168,7	213,6
Resultat efter finansiella poster, MSEK	15,6	268,3
Nettoresultat, MSEK	13,6	234,0
Antal anställda vid årets slut	274	260
Soliditet, %	85,1	92,4
Resultat per aktie, SEK	2,58	4,59
Eget kapital per aktie, SEK	84,63	85,16
Aktiekurs på balansdagen, SEK	155,80	182,50
Börsvärde på balansdagen, MSEK	7 955,0	9 312,3

För definitioner, se sidan 62

Penneo dokumentnyckel: QM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519189978

Ett händelserikt år med viktiga framsteg

Surgical Science har haft en fantastisk utveckling de senaste åren och är idag världsledande inom medicinsk simulering. Vårt team och våra lösningar bidrar till att förbättra kvaliteten på patientingrepp, vilket i sin tur leder till bättre vård och att fler liv kan räddas.

Vi har ett viktigt syfte och jobbar för att påverka vården och patientsäkerheten på ett positivt sätt. Förutom att våra produkter och vår personal skapar reell skillnad i vårdkvalitet och patientsäkerhet, skapar denna ambition ett oerhört engagemang genom hela organisationen. Vårt företag har ett högt driv och framåtanda, starkt samarbete, laganda och uppslutning kring vår gemensamma resa.

Surgical Science har haft en mycket positiv utveckling under de senaste åren drivet av organisk och förvärvsledd tillväxt och är idag tydligt världsledande inom medicinsk simulering med drygt 880 MSEK i omsättning under 2024. Vi var vid årsskiftet, före förvärvet av Intelligent Ultrasound, drygt 270 engagerade medarbetare på 6 kontor runt om i världen. Vi har kunder i över 90 länder och har skeppat mer än 8 000 simulatorer globalt.



Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-SBGAS-AVAOG-POROP

20250519189 79

Våra produkter är kritiska i utbildningen av läkare, kirurger och annan vårdpersonal. Avancerad medicinsk simulering är ett effektivt, tillgängligt och hållbart sätt att lära ut kirurgi och Surgical Science har idag den absolut bredaste och mest kompletta produktportföljen på marknaden för en mängd olika medicinska specialiteter. Vi tar ett helhetsansvar för hela kundresan och stödjer våra kunder i att bli framgångsrika med våra produkter och simulering.

2024 var mycket händelserikt för Surgical Science. Marknadsklimatet var tufft under den första delen av året, med ett ansträngt budgetläge för våra kunder inom Educational Products. Detta ledde till en sjunkande försäljning under Q1. Under Q2 kom vändningen och efter det ökade kundaktiviteten och försäljningen stadigt under resten av året.

Industry/OEM utvecklades starkt och vi ser ett fortsatt växande inflöde av möjligheter och affärer. Våra kunder inom Industry/OEM, robot- och medicinteknikföretag, ser våra produkter som en alltmer strategisk komponent i sälj-, marknadsförings- och träningsaktiviteter gentemot sina kunder. Det leder till ett ökat antal kunder och en högre försäljning per kund.

En viktig händelse under året var förvärvet av Intelligent Ultrasound. Företaget, som är baserat i Cardiff i Storbritannien, är ledande inom ultraljudssimulering med en bred produktportfölj. Förvärvet gör Surgical Science till marknadsledande inom ultraljudssimulering, vilket är ett spännande område med stor potential. Detta förvärv innebär också att Surgical Science etablerar ett sälj- och utvecklingskontor i Storbritannien, som är en strategiskt viktig marknad både för Educational Products och Industry/OEM.

I mars annonserade Gisli Hennermark, dåvarande VD att han avsåg att lämna företaget. Gisli har under sina nio år som VD varit en nyckelperson för bolagets kraftiga tillväxt. Jag började på Surgical Science i augusti. VD-transitionen blev lyckad, vilket gjorde att företaget kunde bibehålla takten i verksamheten och i beslutsfattande under ledarbytet. Under slutet av Q4 och i början av 2025 genomfördes en omorganisation av sälj- och utvecklingsorganisationen i bolaget. Detta gjordes för att möta den högre kundefterfrågan vi ser på ett mer effektivt och skalbart sätt. Vi är nöjda med resultaten från denna förändring, även om en hel del arbete kvarstår.

Vi har haft två signifikanta händelser efter årets slut. I januari kunde vi äntligen offentliggöra planerna framåt tillsammans med vår nyckelkund Intuitive, världens ledande företag inom robotkirurgi. Denna fyraåriga prisöverenskommelse innebär att Surgical Science kommer att leverera simulering till varje såld da Vinci 5-robot, Intuitives senaste och mest avancerade plattform för robotassisterad kirurgi. Partnerskapet är ett kvitto på vår prestation under många år hos Intuitive, och ett tecken på värdet av simulering inom utbildning av robotkirurger.

I februari tillkännagav vi en genombrottsorder för vår TraumaVR-produkt, till ett försvarsdepartement i ett sydostasiatiskt land. TraumaVR syftar till att träna personal i akutmedicin, både inom sjukvården men även militärer, poliser och liknande. Vi ser ett stort behov globalt för denna produkt och planerar för tillväxt under kommande år.

Vi ser goda möjligheter till fortsatt tillväxt för Surgical Science som helhet under de kommande åren. Det finns ett antal makrotrender vilka kommer att bidra till ökad efterfrågan på våra produkter och tjänster:

1) snabb digitalisering och ökat beroende av avancerad teknik i vården, vilket driver träningsbehovet hos vårdpersonal,

2) ökad acceptans för simulering som ett mycket effektivt träningsverktyg,

3) läkare och företag vill hitta hållbara och etiskt försvarbara metoder att lära ut kirurgi, där simulering är en av de främsta sådana,

> "Det finns ett antal makrotrender vilka kommer att bidra till ökad efterfrågan på våra produkter och tjänster."

4) en explosionsartad utveckling på robotkirurgisidan med ett kraftigt ökat antal procedurer som utförs med hjälp av robotar och ett starkt ökande antal robotar på marknaden.

Alla dessa trender bidrar till ett ökat träningsbehov i vården. Vi på Surgical Science är genom vår marknadsposition mycket väl lämpade att ta vara på de möjligheter som denna förändring medför.

Jag vill tacka Surgical Sciences globala team för alla framsteg och resultat under 2024 och för det mycket stora engagemang som alla fantastiska medarbetare dagligen visar för att uppfylla vårt uppdrag att förbättra patientsäkerhet och rädda liv med hjälp av medicinsk simulering. Till våra kunder och aktieägare vill jag rikta ett stort tack för det förtroende ni ger Surgical Science.

Göteborg i april 2025

Tom Englund, VD

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

VERKSAMHETSÖVERSIKT OCH AFFÄRSMODELL

Två affärsområden med stora synergier

Surgical Science har marknadens bredaste utbud av simulatorer för träning av medicinska ingrepp och undersökningar.

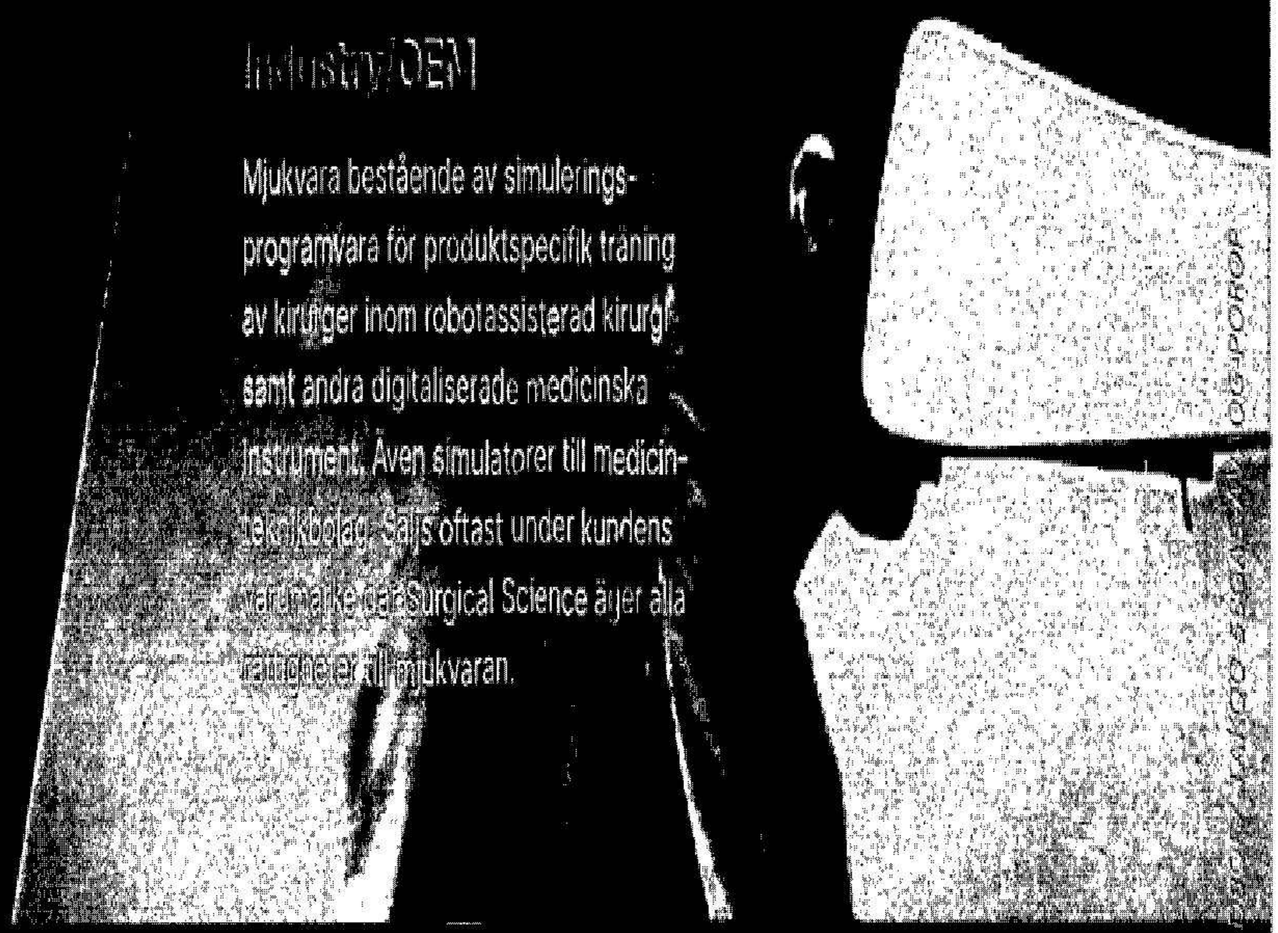
Educational Products

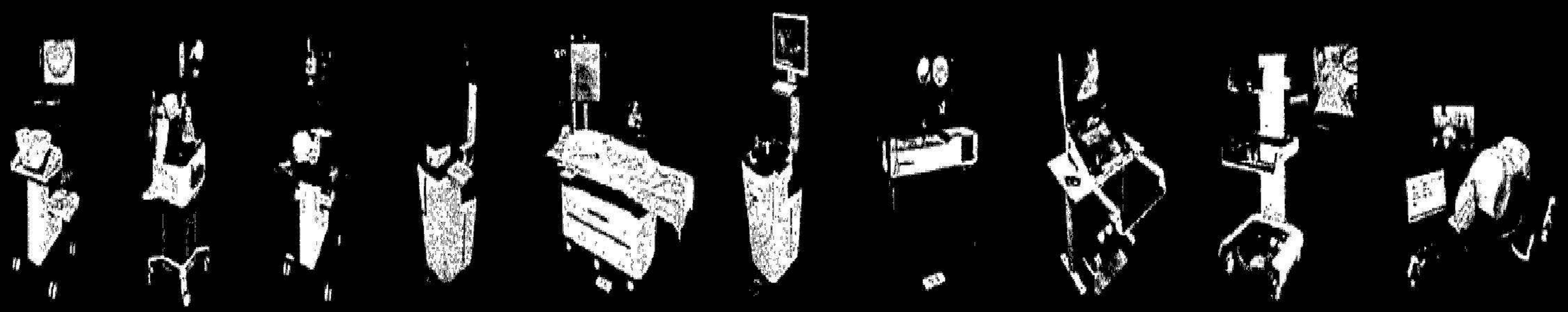
Medicinska simulatorer under eget varumärke; hårdvara och mjukvara för generisk träning av psykomotoriska färdigheter, instrumenthantering samt träning av ett stort antal ingrepp och undersökningar, innan tillträde till den kliniska miljön. Support och service.



Industry OEM

Mjukvara bestående av simulerings-programvara för produktspecifik träning av kirurger inom robotassisterad kirurgi samt andra digitaliserade medicinska instrument. Även simulatorer till medicin-tekniknära. Säljs oftast under kundens varumärke där Surgical Science äger alla rättigheter till mjukvaran.





AKUTMEDICIN | GASTROENTEROLOGI | LAPAROSKOPI | OBSTETRIK & GYNEKOLOGI | ORTOPEDI | PULMONOLOGI

ROBOTKIRURGI | ULTRALJUD | UROLOGI | VASKULÄRKIRURGI | ÖVRIGA

20250519189B2

Utmaningar inom kirurgi

Kirurger med lägre kompetens har visat sig ha[1]

3x högre frekvens av komplikationer jämfört med mer erfarna kirurger

5x högre dödlighet bland sina patienter jämfört med mer erfarna kirurger



Att lära sig ny medicinsk teknik är tidskrävande, även för erfarna kirurger[2]

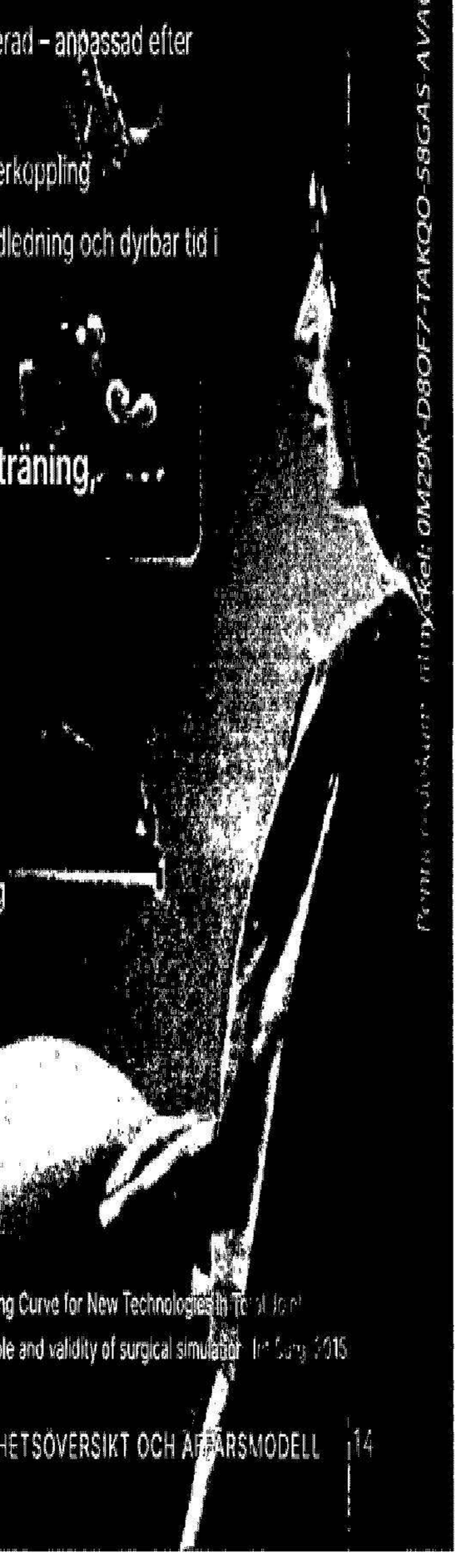
~50 praktikfall är nödvandiga för att en kirurg ska kunna arbeta säkert med ny teknik

2x högre risk för revisionskirurgi när kirurger är nya på en procedur

Fördelar med simulering

Simuleringsträning ger flera fördelar[3]

- Träning utan patienter, vilket minskar risken för misstag vid de första operationerna
- Möjlighet att utveckla omfattande tekniska färdigheter innan den första operationen
- Mer effektiv inlärning som förkortar utbildningstiden
- Färdighetsbaserad träning istället för volymbaserad – anpassad efter individuella behov
- Ger möjlighet till standardiserad och objektiv återkoppling
- Kostnadsbesparande – minskar behovet av handledning och dyrbar tid i operationssalen



Kirurger som genomgår simuleringsträning, jämfört med traditionell träning är[4]

29% snabbare vid sina första ingrepp

5x mindre benägna att göra misstag

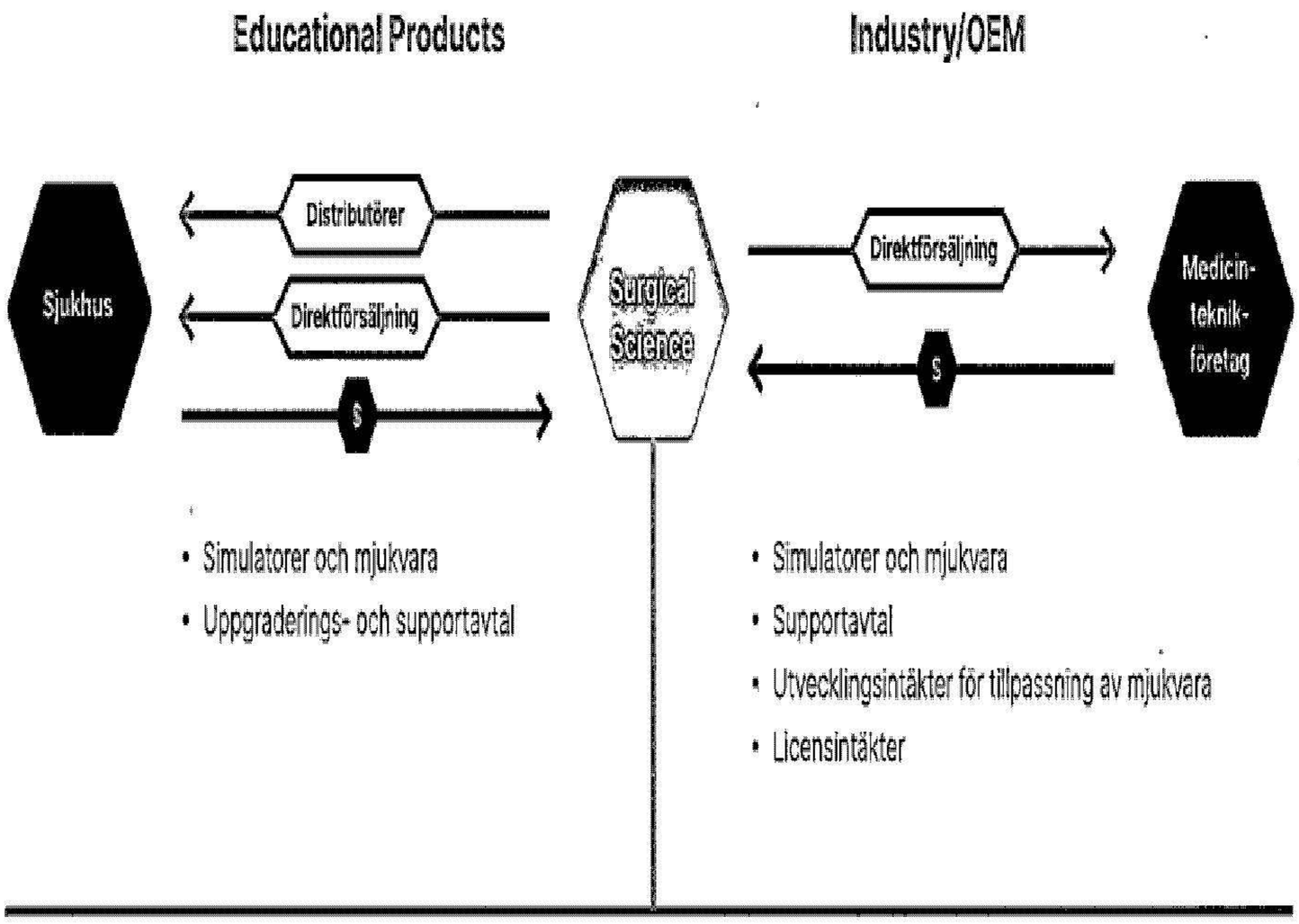
9x effektivare i kirurgiska beslut

1. Birkmeyer John D. et al. "Surgical skill and complication rates after bariatric surgery." The New England journal of medicine vol. 369,15 (2013): 1434-42. doi:10.1056/NEJMsa1300625. 2. Sampaio et al. (2020) What is the Learning Curve for New Technologies in Total Joint Arthroplasty? A Review. 3. Brown et al (2020) VR appendicectomy learning curve trainees. Pediatr endo adv surg tech, Aggarwal R, Fowler A J (2015) The role and validity of surgical simulation. Int Surg. Aggarwal R, Fowler AJ. The role and validity of surgical simulation. Int Surg. 2015

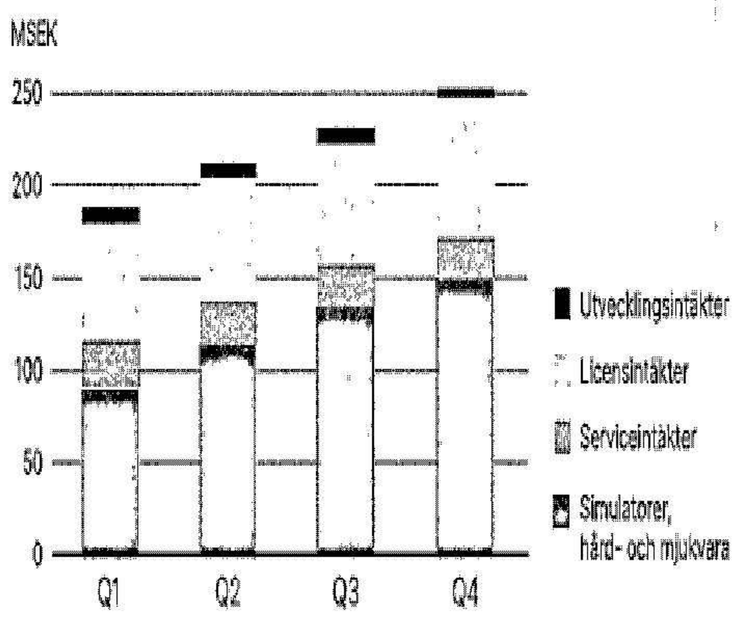
202505191898З

Synergierna mellan de olika affärsområdena och utvecklingsprojekten gör Surgical Sciences affärsmodell skalbar. Den kredibilitet som bolaget skapat mellan sig och den akademiska världen är en viktig framgångsfaktor för försäljning till medicinteknikbolagen.

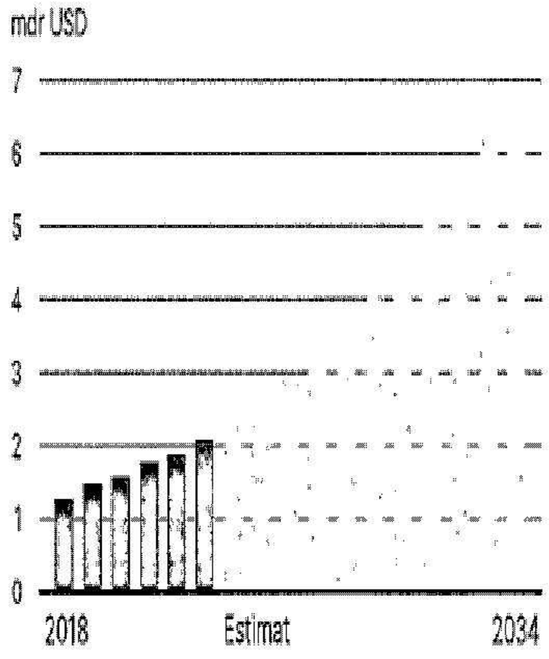
Försäljningskanaler och intäktsströmmar



Omsättning 2024 per intäktsström



Marknaden för medicinsk simulering förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 11,4% från 2024 till 2034[1]



1. Precedence Research: Medical Simulation Market Size, Share, and Trends 2024 to 2034.

GEMENSAMMA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER	SKALBARHET OCH EFFEKTIVITET	UTBYTE AV KUNSKAP
Över 25 års kunskap inom medicinsk simulering	Gemensam utvecklings-, service- och supportorganisation samt molnplattform	Mellan industrin och den akademiska världen

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-5BGAS-AVAOG-POROP

20250519189B4

Surgical Science rapporterar på och följer upp fyra typer av intäktsströmmar. Dessa har olika marginal och fördelningen dem emellan påverkar därmed bolagets totala bruttomarginal.

Kunder och erbjudande

Kunderna inom Educational Products utgörs främst av universitetssjukhus följt av övriga sjukhus och träningscentra. Universitetssjukhus har ofta ett simulatorcenter där studenter och sjukvårdspersonal kan träna innan de möter riktiga patienter. Surgical Science säljer nyckelfärdiga produkter under eget varumärke bestående av en hårdvaruplattform och mjukvarumoduler. Systemen säljs med grundläggande träningsprogram, samt tillägg för specifika områden.

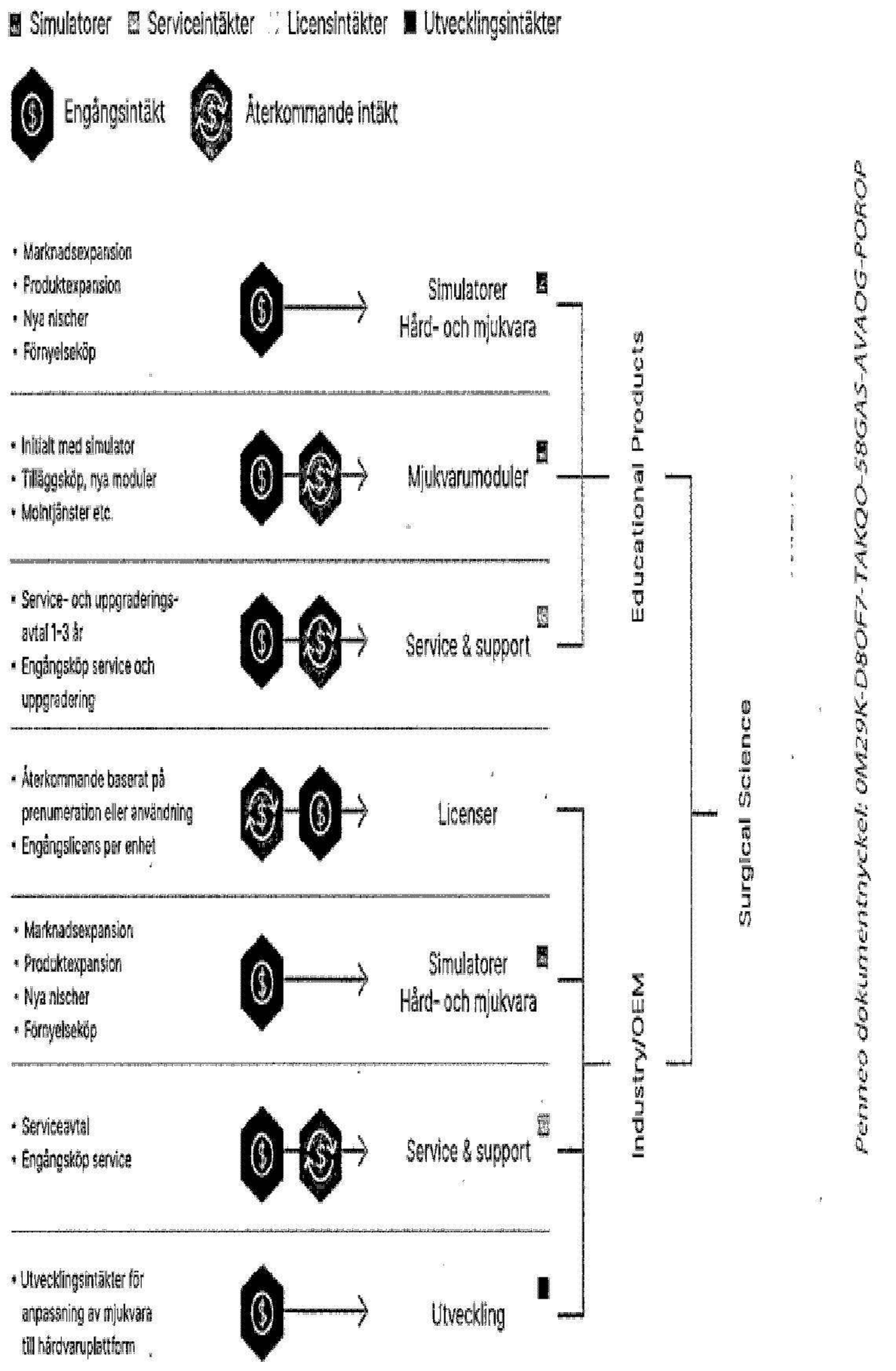
Inom Industry/OEM erbjuder Surgical Science mjukvarulösningar till medicintekniska bolag med behov av medicinsk simulering för utbildning, marknadsföring och produktutveckling.

Intäktsströmmar

Educational Products

Inom Educational Products rapporterar Surgical Science två intäktsströmmar: Simulatorer (hård- och mjukvara) samt Service & Support. I de flesta fall köps simulatorn in och en engångsbetalning för hårdvaran och befintlig version av mjukvaran görs. Gällande mjukvaran har Surgical Science ett "bibliotek" av olika avancerade mjukvarumoduler som kan köpas för varje typ av hårdvaruplattform. Kunden kan välja att initialt köpa ett visst antal av dessa och vid ett senare tillfälle köpa till ytterligare mjukvarumoduler och addera dessa på simulatorn. Nya moduler utvecklas också löpande, vilket innebär att det finns möjlighet till merförsäljning hos befintliga kunder.

Djupdykning i Surgical Sciences affärsmodell



Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

2025051918985

Tilläggsköp av ren mjukvara illustreras i modellen på sidan 16 som "Mjukvarumoduler". Här ingår också en mindre andel återkommande intäkter, relaterade till prenumeration på Surgical Sciences molnlösning MentorLearn. I redovisningen av intäktsströmmar ingår "Mjukvarumoduler" i Simulatorer.

I tillägg till investeringen i simulatorn har sjukhuset möjlighet att teckna service- och uppgraderingsavtal som även ger kunderna tillgång till uppgraderingar av mjukvaran, vilka lanseras löpande. Detta ger Surgical Science löpande intäkter på sin installerade bas av simulatorer. Om kunden inte tecknar denna typ av avtal offererar Surgical Science för de åtgärder kunden behöver hjälp med.

I många länder där Surgical Science verkar styrs inköpen av Surgical Sciences produkter och tjänster inom detta område genom upphandlingar. I länder som till exempel USA består sjukhusmarknaden till större andel av privata aktörer och här görs denna typ av investeringar på sjukhusen oftare med hjälp av olika typer av donationer eller specifika anslag.

Inom Educational Products finns en säsongsvariation där årets fjärde kvartal vanligtvis är det starkaste. Detta beror på att många stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året. I USA finns inte samma säsongsvariation som på andra marknader.

Surgical Science ger sina kunder möjlighet att hyra vissa av produkterna. Sättet att upphandla och vanan vid att använda sig av hyrmodell skiljer sig dock åt på olika marknader. I många länder såsom till exempel Kina har denna betalningsmodell inte fått genomslag medan USA är en marknad där man i något större utsträckning använder sig av detta. Totalt för Surgical Science är hyresintäkterna från simulatorer fortfarande icke signifikanta och redovisas därför inte separat.

Industry/OEM

Inom Industry/OEM rapporterar Surgical Science fyra intäktsströmmar: Simulatorer (hård- och mjukvara), Service & Support, Licensintäkter och Utvecklingsintäkter.

Inom området kan verksamheten delas upp ytterligare, i "Robotics" och "Non-robotics".

Inom Robotics finns idag två intäktsströmmar, Utvecklingsintäkter samt Licensintäkter. Surgical Science får utvecklingsintäkter för tillpassning och utveckling av bolagets mjukvara till robotbolagets robotkonsol/hårdvara. Denna utveckling sker dels initialt i samband med att robotbolaget utvecklar sin plattform, men sedan också löpande allt eftersom nya indikationer för roboten tillkommer (se vidare sidorna 19-20). När medicinteknikbolaget sedan erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science licensintäkter. Licensintäkterna kan vara per enhet eller på löpande basis, till exempel knutet till installerad bas eller användning av mjukvaran. Intäkten varierar beroende på hur omfattande simulering som erbjuds. Huruvida simulering ingår vid köp av en produkt eller utgör ett tillägg kan också variera beroende på vilken strategi som tillverkaren av kirurgiroboten valt. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin mjukvara.

I dagsläget består alltså leveransen inom Robotics uteslutande av mjukvara för Surgical Sciences del. Ett koncept för en ny lösning som gör att den simulering som finns på konsolerna kan användas bredare med ultraportabla HMD (Head Mounted Display)-lösningar har dock utvecklats, en första order för ett mindre testprojekt levererades i det tredje kvartalet 2024. Detta gör att Surgical Science adderar ytterligare värde till sina kunder och blir än mer inbäddade med dem.

Inom Non-robotics finns tre intäktsströmmar, Simulatorer (hård- och mjukvara), Utvecklingsintäkter samt Service & Support. Simulatorer innebär försäljning av Surgical Sciences egna simulatorer till OEM-kunder, främst inom vaskulär- samt laparoskopiområdena. Försäljningen utgörs av projekt som oftast omfattar ett flertal

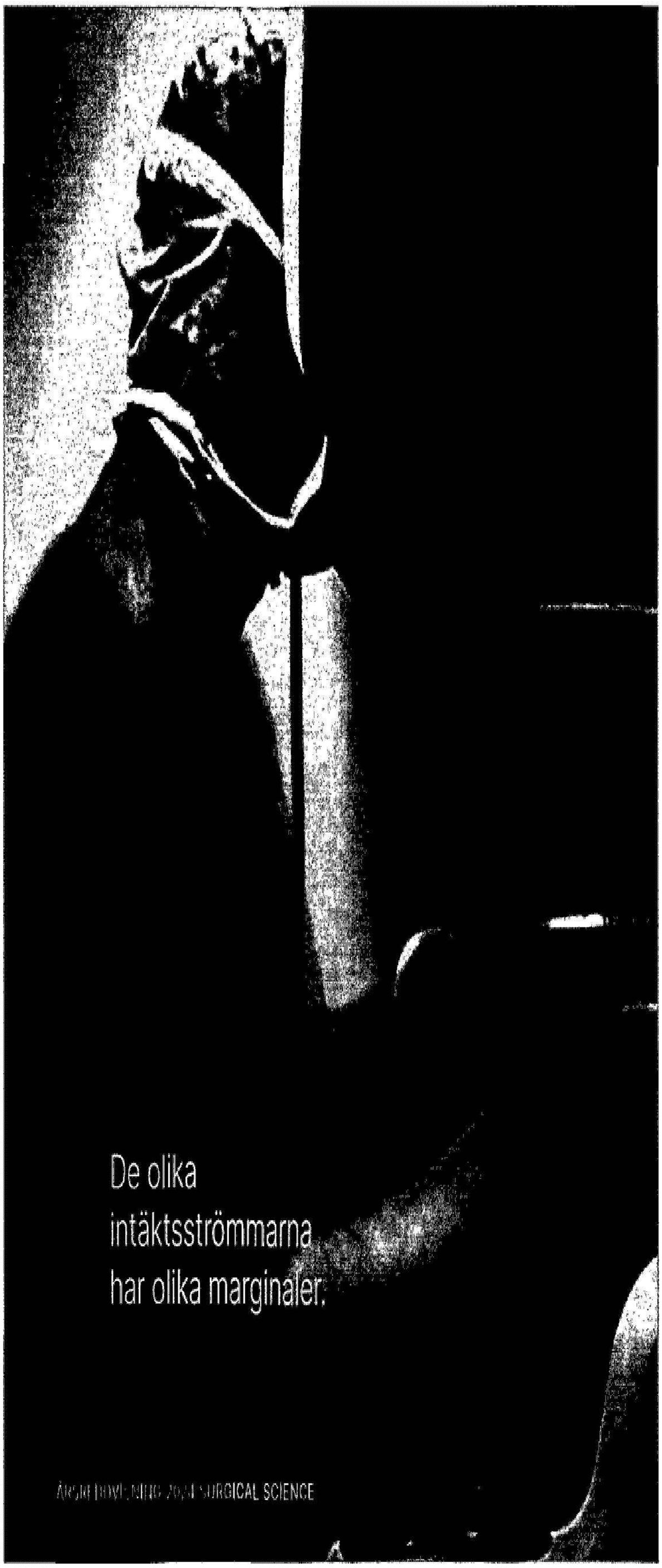


Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

> Två intäktsströmmar inom Educational Products: Simulatorer samt Service & Support.

simulatorer där anpassningar för produktspecifik träning av till exempel ett OEM-företags specifika instrument ingår. För anpassningen erhålls utvecklingsintäkter. Serviceintäkter på den installerade basen, huvudsakligen knutna till längre avtal med vissa kunder där Surgical Science hanterar skeppning och service av dessa simulatorer för OEM-bolaget ingår också i försäljningen.

20250519189B6



Non-robotics har varit ett fokusområde sedan en ny strategi för detta område sattes i slutet av 2022 och försäljningsstyrkan ökades, med en tydlig inriktning mot att erbjuda många olika produkter till de stora nyckelkunderna. Intäkterna är diversifierade mellan olika kunder och projekt och Surgical Sciences produktutvecklingsteam har i flera fall haft förmågan att kombinera olika produkter, som till exempel interventionellt ultraljud, till nya lösningar för kunders behov. Intäkterna från detta område kan variera mellan olika kvartal då projekten har längre ledtider och omfattar både utveckling och produkt.

Marginaler

De olika intäktsströmmarna har olika marginaler och deras andel av den totala försäljningen påverkar därmed Surgical Sciences bruttomarginal. Högst marginal har licensintäkterna.

Surgical Science använder sig av en funktionsindelad resultaträkning där det i bruttomarginalen förutom direkt material samt reservdelar även ingår löner för personal som arbetar med produktion, kvalitetskontroll, kvalitetssäkring samt support. Dessutom ingår löner till den del personal på utvecklingsavdelningen arbetat på projekt som genererat utvecklingsintäkter. Gemensamma kostnader såsom lokaler och IT fördelas enligt en utfördelningsnyckel på alla de olika funktionerna.

Faktorer som påverkar Surgical Sciences bruttomarginal är till exempel:

- Andel licensintäkter, där en högre andel påverkar bruttomarginalen positivt.
- Produktmix för de egna simulatorerna. Surgical Science har ett mycket brett erbjudande av produkter inom Educational Products vilket är en konkurrensfördel i till exempel bredare upphandlingar. Volymerna för vissa av produkterna blir därmed små vilket oftast innebär en lägre bruttomarginal.
- Snittpris för de egna simulatorerna. Detta beror i hög grad på hur många mjukvarumoduler som säljs tillsammans med hårdvaran, där mer mjukvara innebär ett högre pris och en högre marginal.
- Andel direktförsäljning inom Educational Products, där en högre andel påverkar bruttomarginalen positivt. Inom Educational Products sker försäljningen dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Den största marknaden för direktförsäljning är USA.

Surgical Science redovisar inte bruttomarginal per intäktsström.

Denna dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-5BGAS-AVAOG-PORQP

202505191898?

Faser med olika typer av intäkter

Utvecklingsfas

Med flertalet av Surgical Sciences kunder inom robotkirurgiområdet börjar samarbetet tidigt, under utvecklingsfasen av roboten. Surgical Science får i denna fas utvecklingsintäkter för tillpassning och utveckling av bolagets mjukvara till robotbolagets robotkonsol/hårdvara. Denna fas kan pågå från ett par månader upp till ett par år beroende på omfattningen av simuleringsmjukvara som skall tillhandahållas på roboten. Surgical Science behåller alltid full upphovsrätt till sin mjukvara.

Regulatorisk fas

En kirurgirobot klassas som medicinteknisk produkt och kräver erforderliga godkännanden innan den får börja användas för kommersiellt bruk, såsom av FDA (Food- and Drug Administration) i USA.

Surgical Sciences produkter och tjänster klassas inte som medicinteknik och kräver därmed inte denna typ av godkännande. Simuleringen ingår inte heller i robotbolagets godkännande, dock kan den spela en viktig roll i godkännandeprocessen för att visa de regulatoriska myndigheterna hur roboten skall användas på ett patientsäkert sätt.

Under denna fas erhåller Surgical Science inga intäkter från robotbolaget.

Starten på den kommersiella fasen

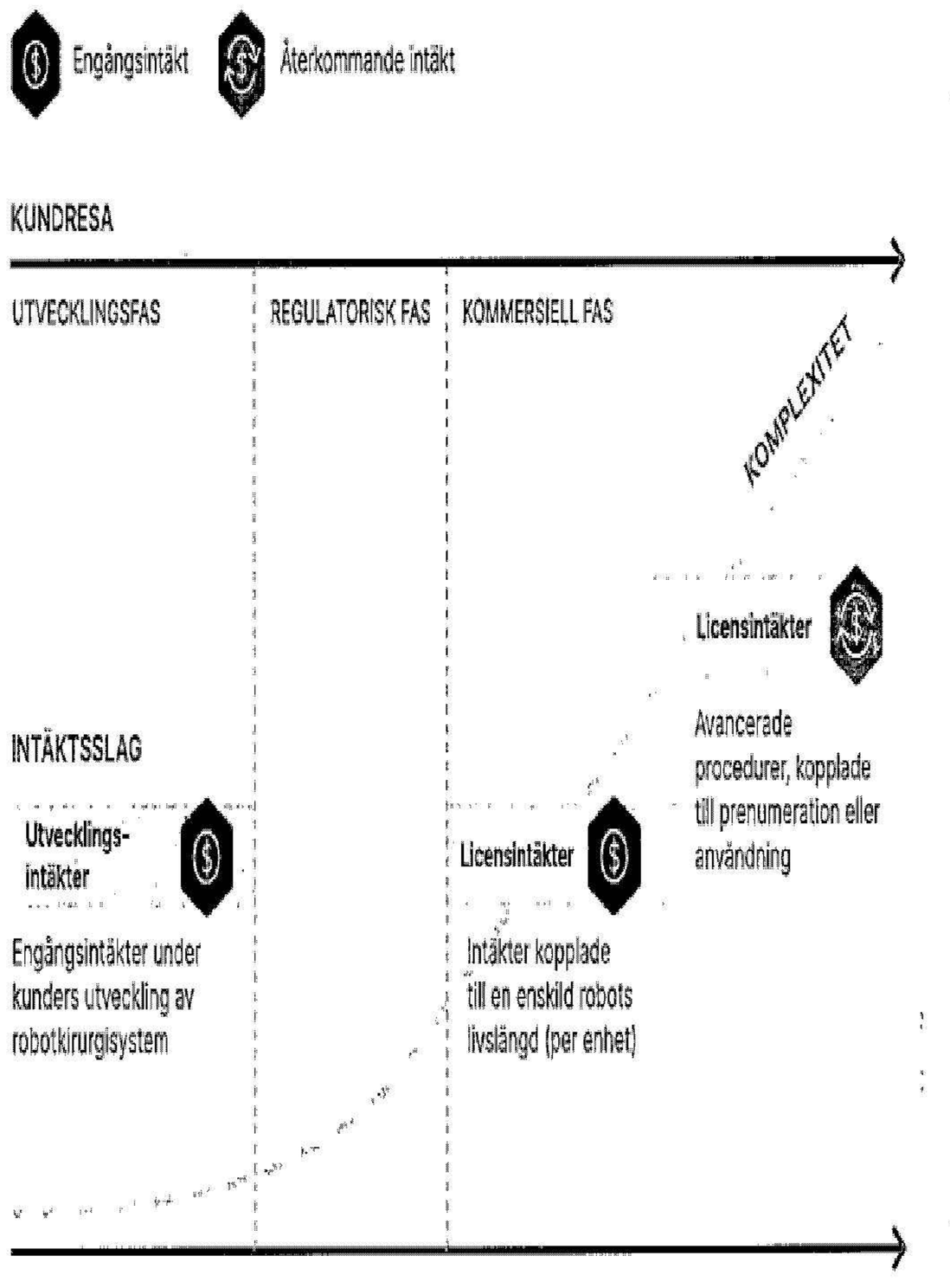
När robotbolaget sedan erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science licensintäkter. Licensintäkterna kan vara per enhet eller på löpande basis, till exempel knutet till installerad bas eller användning av mjukvaran. Intäkten varierar beroende på hur omfattande simulering som erbjuds.

Huruvida simulering ingår vid köp av en produkt eller utgör ett tillägg kan också variera beroende på vilken strategi som tillverkaren av kirurgiroboten valt.

Att utveckla en ny kirurgirobot är ett enormt projekt som kräver mycket resurser, både i tid och pengar. För de bolag som nu tar fram sin första generation ligger generellt det största fokuset på att få ut ett kliniskt patientsäkert system på marknaden för att börja generera intäkter.

> Surgical Sciences enskilt viktigaste kundgrupp är robotkirurgibolagen. Kundresan för dessa är "evig", med en förväntan om ökande återkommande intäkter över tid.

Djupdykning i Surgical Sciences kundresa med robotkirurgiföretagen*



Exempel på kunder

INTUITIVE Johnson&Johnson Medtronic

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

* Generell beskrivning, se vidare sidan 20

20250519188988

För Surgical Sciences del innebär det att det oftast är mer "bas-simulering" som levereras i början, dvs. övningar mer inriktade på öga-hand koordination vad gäller att använda robotens kamera, flytta instrumenten med mera. Generellt för denna initiala kommersiella fas, med mer basövningar, består Surgical Sciences intäkter i högre grad av engångsintäkter kopplade till en enskild robots serienummer, dvs till den specifika robotens livslängd.

Fortsättningen på den kommersiella fasen

Allt eftersom roboten etableras på marknaden behöver robotbolaget även kunna tillhandahålla simulering av själva ingreppen för sina kunder. Detta innebär en förflyttning för Surgical Science mot att tillhandahålla mer och mer avancerad simulering. Under den initiala fasen fokuserar robotbolaget dessutom generellt på att få godkännande för ett begränsat antal indikationer/typer av ingrepp. Allt eftersom dessa etableras kan också utveckling ske av nya instrument för nya indikationer. Det innebär för Surgical Sciences del ett "evigt" behov av ny simulering, av dessa nya instrument och nya typer av ingrepp.

Generellt ser Surgical Science att simulering av de mer avancerade ingreppen har och kommer att ha en annan intäktsmodell, mer knutet till installerad bas eller användning av mjukvaran. Kundresan under den fortsatta kommersiella fasen förväntas därmed innehålla en allt större andel återkommande intäkter för Surgical Sciences del.

Olika plattformar kräver mer träning

Viktigt att notera är att alla kirurgirobotar som finns eller är på väg ut på marknaden är olika. Det innebär att en kirurg inte kan träna på en typ av robot för att sedan direkt gå över till att använda en annan plattform. Funktionerna är olika och träning på varje specifik plattform krävs därmed. I och med att fler typer av robotar kommer ut på marknaden hamnar sjukhusen i en situation där samma kirurg kan behöva använda flera olika plattformar. I och med det ser Surgical Science att behovet av träning kommer öka ytterligare. Förutom den initiala träningen för att lära sig hantera den specifika roboten kommer kirurgen med all sannolikhet även behöva "värma upp" på den specifika plattformen mellan de olika ingreppen.

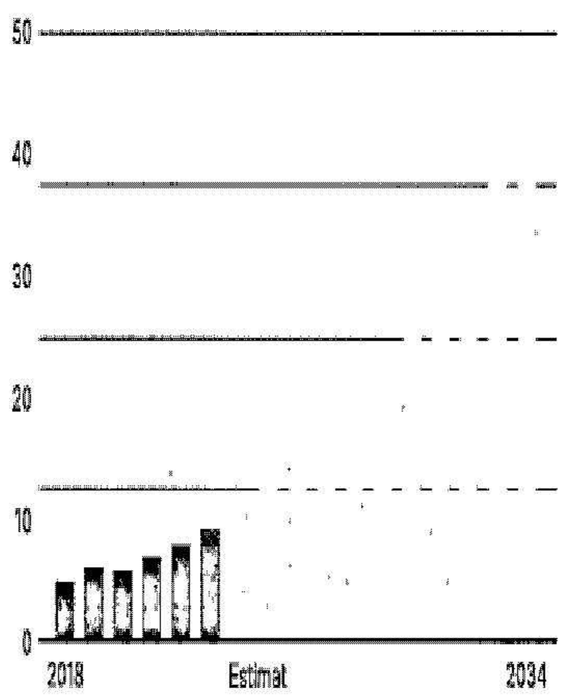
Variation i licensintäkterna

Surgical Science har fortfarande en slagighet i sina licensintäkter, vilken bolaget ser kommer jämnas ut med tiden allt eftersom fler av kunderna kommer till marknaden med sina robotar och Surgical Science därmed får licensintäkter av återkommande art från fler kunder. De kunder som precis börjat sälja de produkter som Surgical Science har licensintäkter från köper licenserna i paket, vilket innebär att försäljningen varierar mer mellan kvartalen. Surgical Sciences intäkter är inte knutna till användningen av licenserna för dessa kunder utan intäkterna tas direkt när ordern är levererad. Idag är det endast Intuitive som rapporterar löpande användning dvs. där Surgical Sciences intäkter är knutna till antal licenser som använts under den aktuella perioden.

Varje kundresa är olika

Ovanstående är en generell beskrivning av hur Surgical Science ser och uppfattar robotbolagens kundresa och är därmed inte en beskrivning som är applicerbar på alla. De flesta av Surgical Sciences kunder har inte kommit till marknaden med sin robotplattform än, utan befinner sig antingen i utvecklingsfasen eller den regulatoriska fasen. Ett fåtal har nått den initiala kommersiella fasen, medan det bara är Intuitive som befinner sig i en etablerad kommersiell fas, eller "fortsättningsfasen".

Marknaden för robotkirurgi förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 15,6% från 2024 till 2034[1]



80+ företag utvecklar utrustning för robotkirurgi[2]

16+ miljoner ingrepp genomförda med robotplattformen da Vinci[3]

≈5% av kirurger använder nuvarande robotteknologi[4]

1. Precedence Research: Surgical Robotics Market Size, Share, and Trends 2024 to 2034. 2. Roger Smith, PhD, MBA. 3. Intuitive Surgical JP Morgan healthcare Conference 2024. 4. Medtronic. (2021). Robotic-assisted surgery opens new frontiers.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

MÅL, TRENDER OCH STRATEGIER

För en bättre och mer effektiv vård

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi mot minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent.



20250519189990

Simulering har en viktig roll för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt för nya medicintekniska instrument.

Finansiella mål

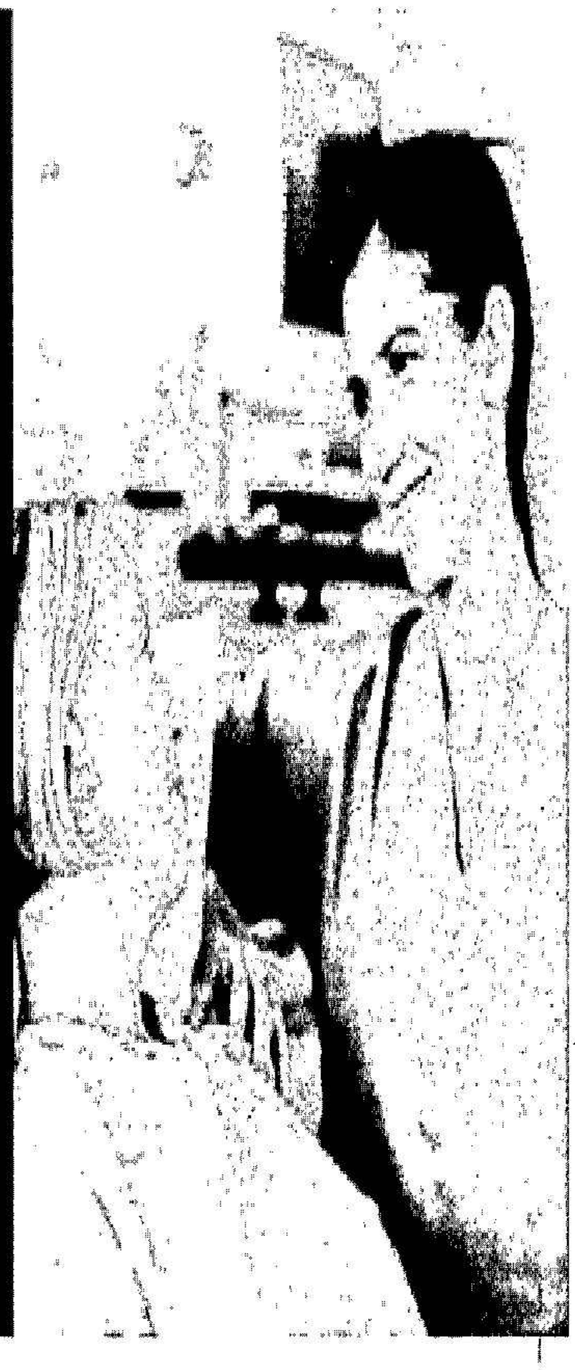
Styrelsen antog efter förvärvet av Simbionix nya finansiella mål vilka kommunicerades i januari 2022.

Målet är att Surgical Sciences omsättning år 2026 skall uppgå till 1 500 MSEK. Målet kan komma att inkludera kompletterande förvärv. Affärsområde Educational Products förväntas växa med i genomsnitt 10-15% per år under perioden. Med en större och bredare produktportfölj kommer produkterna ha olika tillväxttakt. Till exempel har Surgical Science vissa nischprodukter för att kunna lämna kompletta anbud men de säljs enskilt i mindre omfattning. Affärsområde Industry/OEM beräknas ha tilltagande tillväxt under perioden allt eftersom robotkirurgiprodukter som innehåller teknologi från Surgical Science lanseras på marknaden. Under perioden förutses även andra applikationsområden digitaliseras, vilket tillsammans med utökade användningsområden för simulering leder till ökande intäkter.

Justerad EBIT ska vid periodens slut uppgå till 40%. Justerad EBIT beräknas som EBIT exklusive av- och nedskrivningar på övervärden relaterade till förvärv.

Vision

Surgical Sciences vision är att alla patienter på väg till operationssalen ska vara förvissade om att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö innan ingreppet påbörjas.

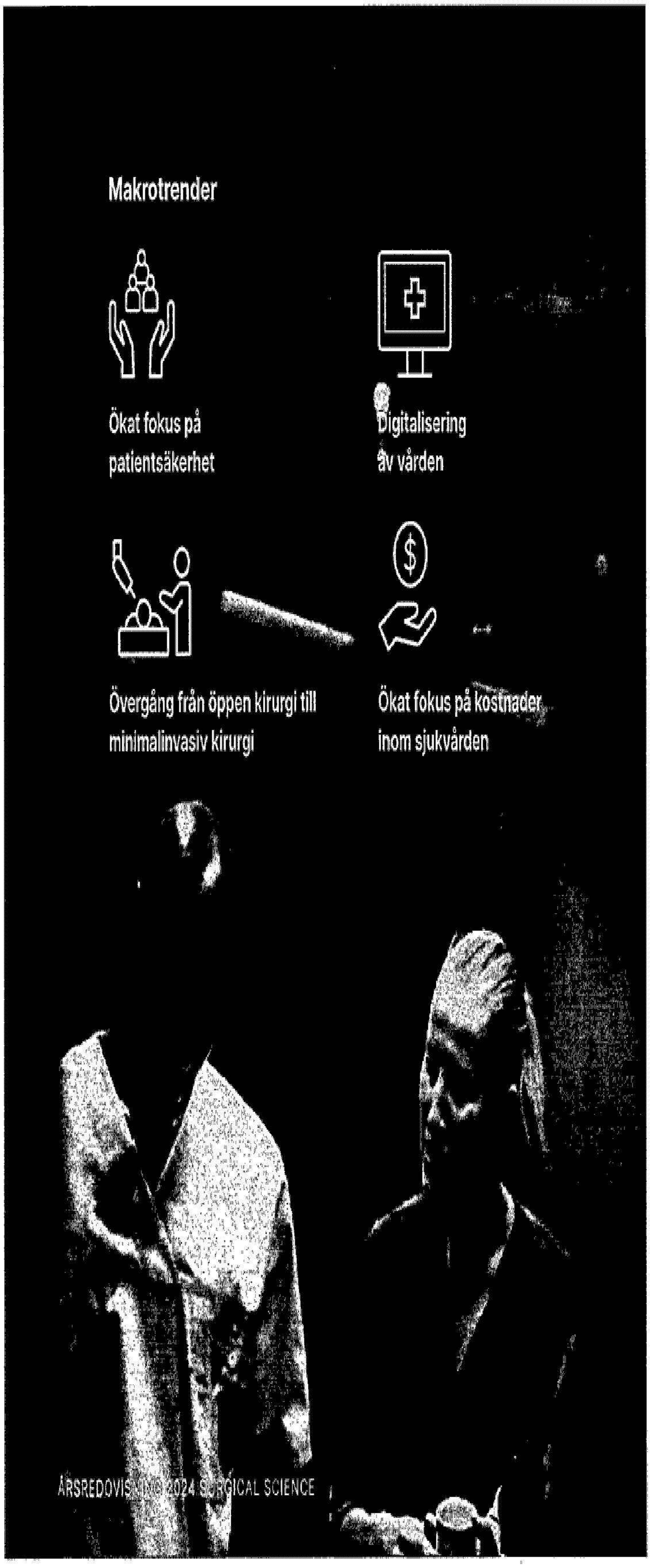


Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-S8GAS-AVAOG-POROP

Finansiella mål

Omsättning 2026	Genomsnittlig årlig tillväxttakt Educational Products	Justerad EBIT 2026
1 500 MSEK	10-15%	40%

20250519189911



Värdedrivande faktorer

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter. Ett misstag inom kirurgin kan få allvarliga komplikationer, både i lidande för patienter och höga kostnader för sjukvård och samhälle. I till exempel USA är misstag inom sjukvården den tredje vanligaste dödsorsaken*. Investeringar som syftar till att reducera misstag och därmed sjukvårdskostnader kan därmed motiveras ur flera perspektiv. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

En annan marknadsdrivande faktor är trenden från öppen kirurgi till minimalinvasiv kirurgi, dvs. kirurgi som sker genom laparoskopi eller andra metoder som minimerar ingreppet i kroppen. Minimalinvasiv kirurgi har ett antal fördelar jämfört med öppen kirurgi, bland annat kortare rehabiliteringstid, kortare sjukhusvistelse och mindre ärrbildning, vilket i sin tur går att översätta till lägre sjukvårdskostnader. Med övergången till minimalinvasiv kirurgi ökar också behovet av medicinsk simulatorträning.

* Källa: www.toerrishumanfilm.com

> Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Ökat fokus på patientsäkerhet och sjukvårdskostnader är starka drivkrafter.

Teknikutveckling och digitalisering av vården är ytterligare en viktig drivande faktor där simulering blir en allt mer kritisk komponent. Det finns idag en stor tilltro till medicinsk simulering där dagens avancerade system ofta har validerats i vetenskapliga studier. När tillverkare av medicinteknik utvecklar, genomgår regulatorisk prövning, marknadsför och installerar nya avancerade instrument som kirurgirobotar är simulering en självklarhet för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt.

Validerande vetenskapliga studier ger också stöd för certifiering och utvärdering av läkare. Surgical Science är övertygade om att den inledda utvecklingen mot obligatorisk simulatorträning kommer att fortsätta, driven av ökade krav från regulatoriska organ och även från försäkringsbolag.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFZ-TAKQO-5BGAS-AVAOG-POROP

20250519189992

Surgical Science söker efter förvärvsobjekt som tillför ett eller flera av följande värden

1. Kundbas - framförallt inom Industry/OEM
2. Kompletterande teknologier
3. Nya applikationsområden
4. Duktiga mjukvaruutvecklare

Ett flertal större patent inom robotassisterad kirurgi förföll under 2017 vilket öppnat upp denna marknad för nya aktörer. Surgical Science ser en stor potential både i industriella samarbeten med nya aktörer som avser att slå sig in på marknaden och i möjligheten att ytterligare fördjupa samarbetena med befintliga aktörer. Idag har bolaget samarbete med samtliga av de stora aktörerna på marknaden, där marknadsledaren är bolagets enskilt största kund.

Enligt beräkningar görs idag bara drygt 5% av de med nuvarande robotteknologi möjliga ingreppen med metoden. Fortfarande finns den allra största delen av marknaden, som dessutom växer starkt, utan penetration. När nu utmanare som Medtronic, Medicaroid och CMR Surgical har börjat lansera sina kirurgirobotar bedömer Surgical Science att konkurrens snabbar på implementeringen av ny teknologi.

Förutom robotkirurgi utgörs marknaden också av andra medicintekniska bolag som har behov av medicinsk simulering i utbildnings- och marknadsföringssyfte. Genom att erbjuda simulering av sina produkter underlättas försäljning där kunden kan testa produkten. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.

Strategier

Surgical Science kommer fortsätta att utveckla sina produkter till kundernas självklara val i en värld med obligatorisk träning och certifiering. Sedan starten har Surgical Science haft ett nära samarbete med ledande universitetssjukhus för utveckling av bolagets produkter. Surgical Sciences simulatorer är också validerade i ett flertal publicerade studier som visar att den kunskap som läkaren erhåller genom träning med bolagets produkter också är överförbar till den kliniska miljön. Surgical Science verkar för att simulering skall bli en obligatorisk del i utbildningen och att blivande läkare genomgår en certifiering innan det första ingreppet på patient genomförs.

Prioriterat i strategin är att parallellt med de egna produkterna arbeta med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar instrument för klinisk användning. Resultatet av 25 års forskning och utveckling av världens mest avancerade datorbaserade simulering för träning av kirurger och andra medicinska specialister inom ett brett antal områden gör att Surgical Science har en mjukvarutillgång som kan appliceras utanför de egna produkterna.

En av de makrotrender inom sjukvården som driver denna utveckling är digitaliseringen, som gör att simuleringsmjukvara kan appliceras direkt i medicinteknikprodukter utan separat hårdvara. Det är också en självklarhet att använda VR-simulering inom till exempel robotkirurgi och ingen leverantör inom detta område kommer att kunna vara utan en simuleringslösning. En annan makrotrend är ett ökande patientsäkerhetsmedvetande speciellt för nya teknologier. Detta visar sig i exempelvis regulatoriska myndigheters krav på verifierade utbildningslösningar för kirurger för att ge godkännande för klinisk användning av till exempel nya kirurgirobotar.

> Enligt beräkningar görs idag bara drygt 5% av de med nuvarande robotteknologi möjliga ingreppen med metoden.

Patent och varumärken

Surgical Science innehar ett antal patent, i ett antal länder. Bolagets patent skyddar såväl viss mjuk- som hårdvara.

Surgical Science har idag ett antal godkända varumärkesregistreringar världen över för sina produktnamn.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191899 3

Mål för 2025

Övergripande mål för Surgical Science under 2025 är att:

- Säkerställa en framgångsrik integration av Intelligent Ultrasound och säkra planerade synergier.
- Etablera bredare samarbeten och öka antalet kunder inom non-robotics-segmentet inom Industry/OEM.
- Växa den organiska omsättningen inom Educational Products med 10-15%.
- Fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.
- Förbättra bruttomarginalen inom Educational Products, inklusive Intelligent Ultrasound, genom att renodla produktportföljen samt öka genomsnittligt försäljningspris.
- Säkerställa ett högt medarbetarengagemang genom att fortsätta bygga och underhålla kulturen och bolagets värdegrund.
- Förbättra den interna effektiviteten och automationsgraden för att snabbare och mer kostnadseffektivt kunna möta en ökad kundefterfrågan samt hantera fler kunder och affärer.
- Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

Surgical Science har en organisation där en stor andel av medarbetarna utgörs av världens främsta mjukvaruutvecklare inom medicinsk simulering. Detta ger bolaget kapacitet att arbeta med utveckling av kärnteknologin för framtidens simulering, i tid leverera tillpassningar av simuleringsmjukvara till kunder inom Industry/OEM och med att fortsätta lansera nya applikationer till de egna produkterna inom Educational Products. För att fortsätta vara världsledande inom realistisk realtidssimulering av medicinska ingrepp är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk. Surgical Science fortsätter under 2025 att investera mer än någonsin inom detta område.

De övergripande målområdena som introduceras på sidan 26 beskriver hur bolaget ska arbeta både på kort och lång sikt för att uppnå sina mål.

> För att fortsätta vara världsledande inom realtidssimulering av medicinska ingrepp är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk.

Måluppfyllelse för 2024

Övergripande mål för Surgical Science under 2024 var att:

Mål		Måluppfyllelse
1	Fortsätta utöka värdeinnehållet till existerande kunder inom robotkirurgi som licensierar bolagets teknologi.	✓
2	Etablera bredare samarbeten inom flera produktområden med de stora nyckelkunderna inom Industry/OEM.	✓
3	Växa omsättningen inom Educational Products med minst 10%.	✗
4	Fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.	✓
5	Förbättra bruttomarginalen genom att effektivisera produktion och inköp samt öka genomsnittligt försäljningspris inom Educational Products.	✗
6	Säkerställa ett högt medarbetarengagemang genom att fortsatta bygga och underhålla kulturen och bolagets värdegrund.	✓
7	Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.	✓

20250519189944

Övergripande målområden för Surgical Science

Under hösten 2024 definierade Surgical Science de fyra målområden som kommer att prioriteras framöver. Kopplat till dessa finns ett antal aktiviteter, både på kort och lång sikt.

1 Öka intäkter och lönsamhet

Uppnå bolagets finansiella mål

Surgical Science är ett tillväxtbolag som genom att leverera sina lösningar till fler kunder bidrar till ökad patientsäkerhet. Med ett långsiktigt perspektiv på kundrelationer skapas möjligheter att växa tillsammans med kunderna, vilket stärker bolagets tillväxt på lång sikt och främjar uppfyllandet av företagets finansiella mål på kort sikt.

2 Ett kundfokuserat företag

Sätta kunden i centrum för affärsbeslut och konsekvent leverera kundvärde och innovation

Surgical Science har byggt sin framgång genom att utveckla en världsledande och bred produktportfölj som skapar betydande värde för bolagets kunder. I takt med att den adresserbara marknaden har vuxit och omfattar fler kundtyper, samt att produktportföljen har blivit mer komplex, behöver kundfokus stärkas och det kundcentrerade arbetssättet fördjupas ytterligare. En djupare förståelse för kundernas behov möjliggör anpassning av produkter, tjänster och upplevelser för att bättre möta behoven i olika kundsegment.

3 Effektiv och skalbar organisation

Leverera hög kvalitet och skalbarhet genom automatisering och effektiva processer

När företaget växer, fler kunder betjänas och produktutbudet utökas är det avgörande att detta sker på ett skalbart sätt. Det innebär att uppgifter och ansvar fördelas tydligt för att skapa effektiva interna arbetsflöden och processer. Skalbarhet handlar även om att bygga rätt system och infrastruktur för att automatisera kärnprocesser, vilket gör det möjligt att expandera verksamheten med samma eller nästan samma resurser.

4 Bygga en framstående organisation

Ett engagerat, effektivt och handlingskraftigt team

Att bygga en stark organisation är avgörande, inte bara för att målen ska nås snabbare, utan också för att skapa en positiv, flexibel och hållbar arbetsmiljö. Surgical Science har redan en välfungerande organisation med en stark och positiv företagskultur. För att fortsätta utvecklas krävs ökad tydlighet kring målsättningar, stärkt kommunikation och förbättrad kunskapsdelning mellan team och kontor. Strömlinjeformade processer är viktiga för att eliminera flaskhalsar, öka produktiviteten och optimera arbetsflöden. Ledarskapsutveckling kommer även att vara ett prioriterat fokusområde.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-S8GAS-AVAOG-POROP

202505191899S

FÖRVÄRV AV INTELLIGENT ULTRASOUND

Den 19 december offentliggjordes ett rekommenderat erbjudande om att förvärva Intelligent Ultrasound i Storbritannien. Bolaget utvecklar ultraljudssimulering för utbildning av vårdpersonal och andra medicinska specialister inom ett stort antal områden.

Bakgrund Intelligent Ultrasound

Intelligent Ultrasound är en etablerad specialist inom medicinsk ultraljudssimulering som grundades 2004 och har sin huvudsakliga verksamhet i Cardiff i Storbritannien. Bolaget har också ett säljkontor i Alpharetta i USA.

Intelligent Ultrasound har sedan 2014 varit noterade på AIM-listan i Storbritannien. I oktober 2024 slutförde bolaget försäljningen av sin verksamhet inom Clinical AI till GE Healthcare för 40,5 mGBP. Därmed återstod verksamheten inom medicinsk simulering, vilken Surgical Science nu förvärvat.

Intäktsmodellen omfattar direktförsäljning av egenutvecklade simulatorer, hård-/mjukvaruuppgraderingar samt supportpaket. Bolaget har en egen kommersiell organisation i Storbritannien och USA, medan distributörer ansvarar för försäljningen i andra geografiska områden. Den installerade basen är över 1 800 system på mer än 800 medicinska institutioner världen över.

Under åren 2014 till 2023 har Intelligent Ultrasound uppvisat en genomsnittlig omsättningstillväxt om 18,4%. Från en försäljning om 10,0 mGBP 2023 var 2024 ett svagare år, huvudsakligen på grund av

Intelligent Ultrasound i korthet

INTELLIGENT ULTRASOUND

- Grundades 2004
- Ultraljudssimulering för utbildning av vårdpersonal och andra medicinska specialister inom ett brett antal områden
- Tidigare noterade på AIM i Storbritannien
- Baserade i Cardiff, Storbritannien med säljkontor i Alpharetta, USA

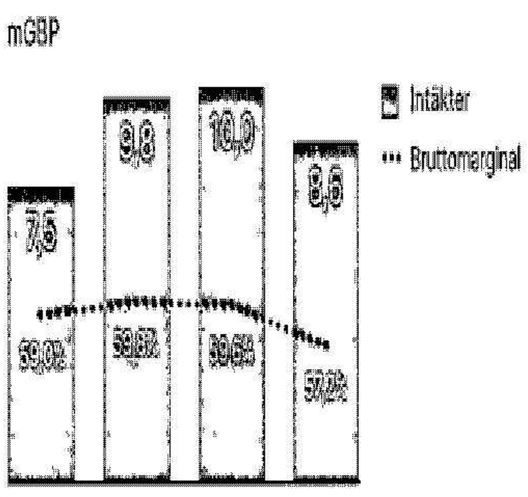
Anställda

48

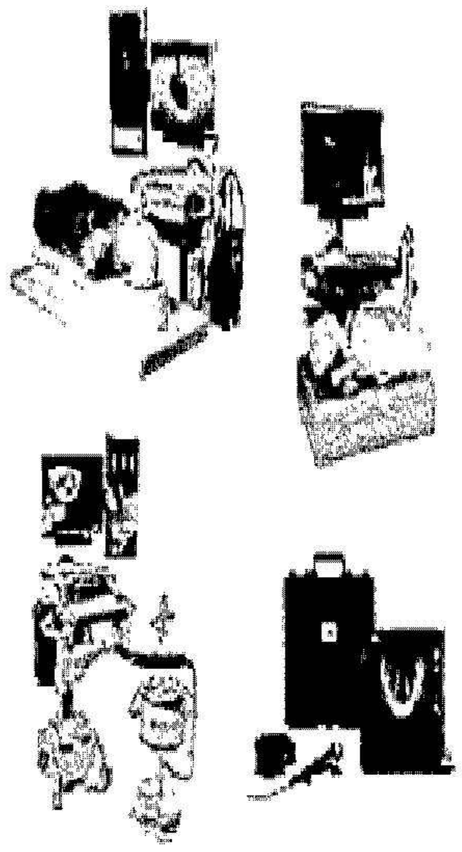
Installerade system

1800

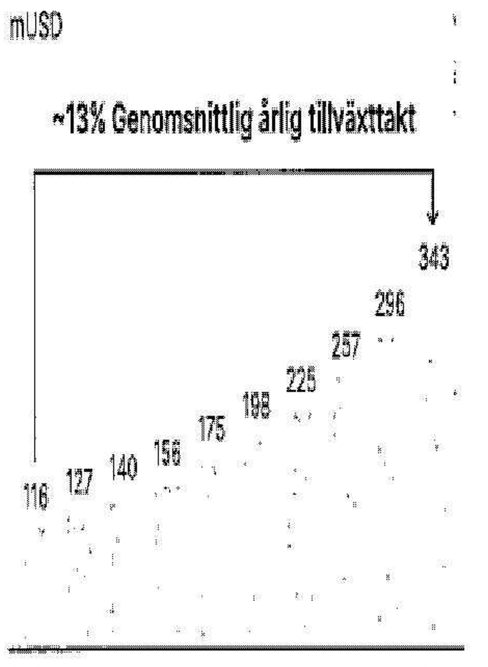
Finansiella nyckeltal[1]



Exempel på produkter



Ultraljudssimulering förväntas växa globalt med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på ca 13% från 2021-2030[2]



1. Från fortsatt verksamhet (simuleringsverksamheten + NeedleTrainer). Bruttomarginalen inkluderar försäljning av tredjepartsprodukter. 2. Global Ultrasound Intelligence. (2023). Ultrasound market intelligence report. M Intelligence.

Pennео dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191899G

budgetrelaterade problem som påverkat utgifterna inom Storbritanniens NHS. Försäljningen för 2024 blev 8,6 mGBP med ett negativt rörelseresultat om 2,7 mGBP.

Rational för förvärvet

Strategisk portföljförbättring

Intelligent Ultrasounds produktportfölj utgörs av innovativa, egenutvecklade ultraljudssimuleringslösningar inom områden som hjärtanatomi, ekokardiografi, patientnära ultraljud, akutmedicin, intensivvård, neonatalvård och produkten NeedleTrainer, vilka kompletterar Surgical Sciences produktutbud inom detta område.

Innovationsledd expansion

Intelligent Ultrasound kommer integreras i Surgical Sciences utvecklingsorganisation för att kunna dra nytta av synergier mellan teknologierna. Cardiff blir ytterligare ett av Surgical Sciences utvecklingskontor förutom Tel Aviv, Göteborg, Seattle och Stockholm. Intelligent Ultrasound tillför kompletterande teknologi med möjlighet att utnyttja reell volymetrisk ultraljudsdata.

Större kommersiellt fotavtryck i Storbritannien och USA

Efter förvärvet kommer direktförsäljning etableras på den brittiska marknaden av alla Surgical Sciences produkter. Det är svårt att hitta starka distributörer då de flesta bolag vars produkter skulle kunna komplettera Surgical Sciences produkter hos en distributör säljer direkt på denna marknad. Surgical Science har tidigare därmed inte haft någon framgångsrik lösning i förhållande till marknadspotentialen och bedömningen är att en direktförsäljningsnärvaro kommer att skapa betydande möjligheter för hela Surgical Science-produktsviten på denna marknad.

Dessutom expanderar det kommersiella fotavtrycket i USA.

Stordriftsfördelar

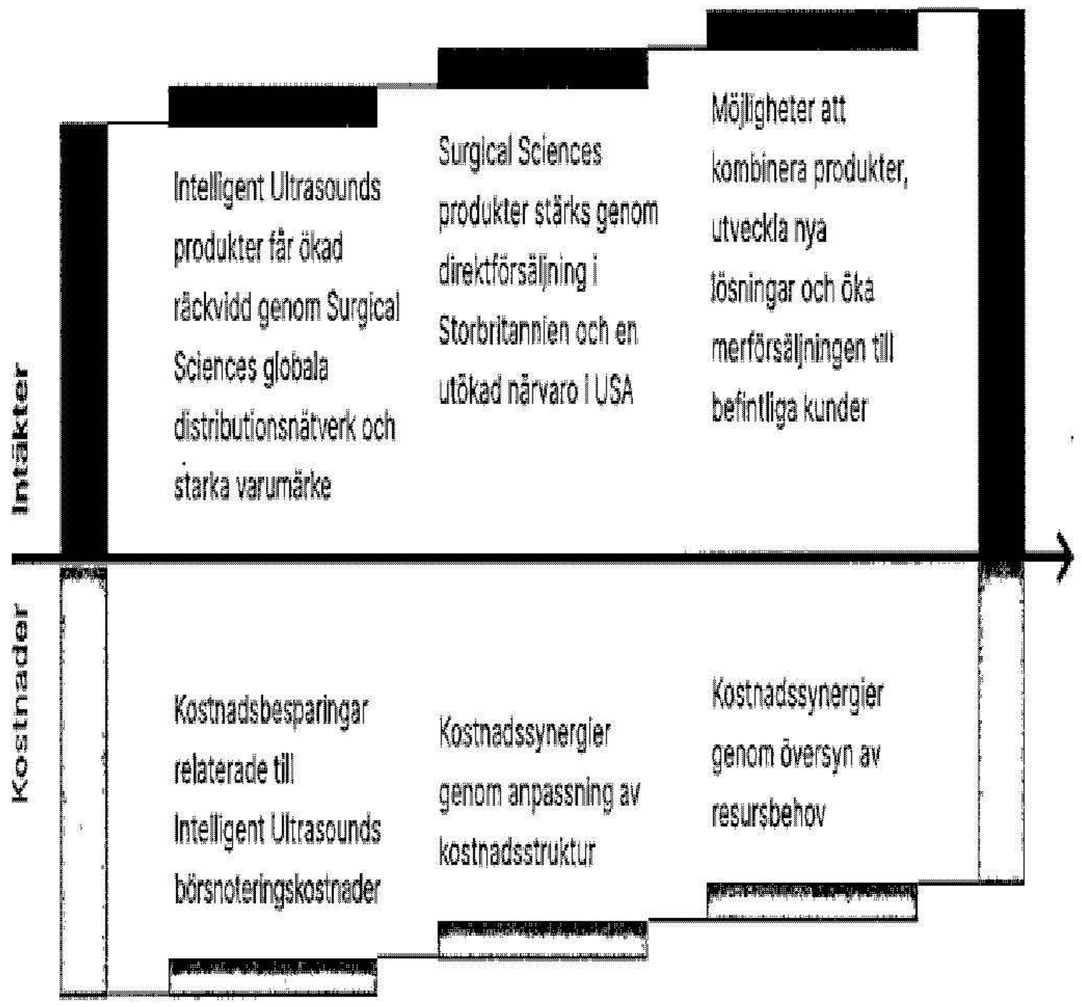
Med större skala följer möjlighet till ökat kundvärde genom effektivitet som utnyttjar de delade funktionerna och försäljningskanalerna inom Surgical Science.

Attraktivt pris

Efter Intelligent Ultrasounds försäljning av sin AI-verksamhet till GE Healthcare för 40,5 mGBP, köper Surgical Science en tillgång i den strategiska vertikalen Ultraljud för en försäljningsmultipel (2023) på cirka 0,5 gånger. Den 31 december 2024 var Intelligent Ultrasounds kassaposition 39,7 mGBP.

Surgical Sciences verksamhet för ultraljudssimulering mer än fördubblas för 2024, från en försäljning på cirka 90 MSEK till cirka 205 MSEK.

Exempel på identifierade intäkts- och kostnadssynergier



Intäktstillväxt

Surgical Sciences intäkter från ultraljudssimulering mer än fördubblas från ~90 MSEK till ~205 MSEK[1]

Potentiella synergier genom utnyttjande av gemensamma försäljningskanaler och nätverk, produktpaketering samt produktutveckling

Kostnadsbesparingar

Förväntade kostnadsbesparingar på ~20,3-27,0 MSEK (MGBP ~1,5–2,0) årligen[2] från börsrelaterade kostnader, sänkta bolagskostnader och en översyn av resursbehov

1. För 2024; GBP/SEK = 13,5. 2. Förbehållet den integrationsprocess som pågår.

202505191899?

Värdering och kostnader

Den 19 december 2024 offentliggjorde Surgical Science ett rekommenderat erbjudande om att förvärva Intelligent Ultrasound för ca 630 MSEK på fullt utspädd basis, vilket motsvarar ett värde om ca 65 MSEK på kassa- och skuldfri basis. Värderingen innebär en försäljningsmultipel om cirka 0,5 gånger Intelligent Ultrasounds försäljning.

I samband med erbjudandet att förvärva Intelligent Ultrasound togs ett kortfristigt lån om 17 mGBP upp (235,4 MSEK per 31 december 2024). I balansräkningen för 31 december 2024 ligger ca 3,4 MSEK hänförligt till kostnader för förvärvet. Förvärvet beräknas ingå i Surgical Sciences konsoliderade bokslut per 31 mars 2025. Totala förvärvskostnader uppskattas till ca 25 MSEK för Surgical Science.

Den 6 februari 2025 meddelades utfallet från domstolsförfarandet och bolagsstämman med Intelligent Ultrasounds aktieägare som hölls den 6 februari med anledning av Intelligent Ultrasound-förvärvet. Alla föreslagna beslut antogs med erforderlig majoritet och följaktligen godkändes villkoren för Surgical Sciences rekommenderade kontanta förvärv.

Den 18 februari 2025 meddelades att förvärvet av Intelligent Ultrasound har trätt i kraft, att Surgical Science äger alla aktier i bolaget och att aktien avnoteras den 19 februari. Intelligent Ultrasound kommer konsolideras i Surgical Science från tillträdesdatumet.

Surgical Science genomför nu en översyn av verksamheten i Intelligent Ultrasound. Med förbehåll för slutförandet av den granskningen, förutser Surgical Science att effektivitetsvinster som uppnås genom att Intelligent Ultrasound övergår till ett privat företag, förbättrad anpassning av företagskostnader och en översyn av resursbehov förväntas resultera i årliga kostnadsbesparingar om 1,5-2,0 mGBP (motsvarande 20,3-27,0 MSEK).

> Intelligent Ultrasounds fokus på ultraljudssimulering ligger väl i linje med Surgical Sciences strategiska mål.

Framtidsutsikter

Genom förvärvet av Intelligent Ultrasound ser Surgical Science tillväxtmöjligheter för ultraljudssimulering inom fyra nyckelområden

1	Industry/OEM	Möjlighet att erbjuda fler ultraljudssimuleringslösningar till OEM-kunder
2	Läkemedelsföretag	Möjlighet att erbjuda ultraljudsvägledd läkemedelsinjektion
3	Akutmedicin	Möjlighet att erbjuda ultraljud för simulatorer inom akutsjukvård, ett snabbt växande marknadssegment
4	Point-of-care	Möjlighet att expandera inom det snabbt växande segmentet Point-of-care-ultraljud – ett bärbart ultraljud för snabb diagnostik vid patienten

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-SBGAS-AVAOG-POROP

20250519189998

ORGANISATION

Fokus på en stark företagskultur

Surgical Science arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats och har som mål att skapa ett högt medarbetarengagemang och en god arbetsmiljö. Medarbetarna utgör en viktig tillgång för bolagets konkurrenskraft och lönsamhet och det är av högsta vikt att kunna attrahera personal med rätt kompetens och ge anställda möjlighet till vidareutveckling.

20250519189999

Surgical Science strävar efter att ha en organisation präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.

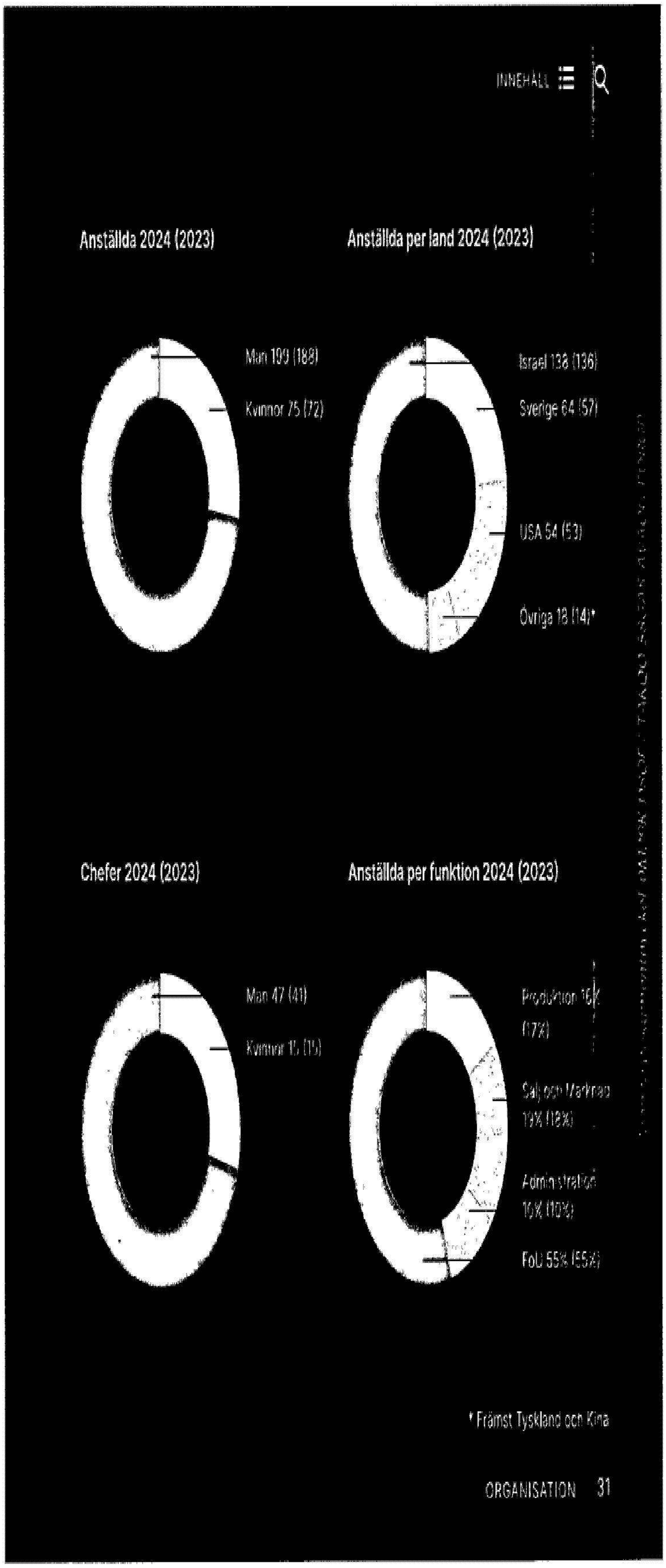
En global organisation

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Verksamhet finns även i Tel Aviv, Stockholm, Seattle, Cleveland, Shenzhen och sedan februari 2025 även i Cardiff. Personal inom mjukvaruutveckling och sälj finns också i ett antal andra länder, bland annat i Tyskland. Organisationen består av olika funktioner som samarbetar och driver arbetet globalt. Bolaget strävar efter att ha en organisation präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.

För att stärka bolagets innovationsförmåga och kundfokus har en omorganisation genomförts inom utvecklingsfunktionen, vilket ska göra det möjligt att hantera fler utvecklingsprojekt och snabbare svara på kundförfrågningar. Även säljfunktionen har omstrukturerats och delas nu in i regioner för att komma närmare kunder och distributörer samt för att bättre utnyttja gemensamma resurser.

Ledningsgruppen har omformats och reducerats från åtta till fem medlemmar för att skapa tydligare ägarskap och kortare beslutsvägar.

Under 2024 har Surgical Sciences medarbetarantal ökat med 5% genom nyrekryteringar av mjukvaruutvecklare, support- och säljpersonal samt nya stödfunktioner. Antal anställda uppgick vid utgången av 2024 till 274 (260) personer.



20250519190000

Engagerade medarbetare

Surgical Science är ett kunskapsintensivt bolag där medarbetarna och deras kompetens utgör en av de viktigaste tillgångarna för långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet. Bolagets arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare och en hållbar arbetsplats som präglas av engagemang och välbefinnande står därför i fokus. Surgical Sciences verksamhet ger möjlighet att attrahera externa talanger samt bibehålla företagets medarbetare då bolagets arbete bidrar till att skapa värde för samhället genom ökad patientsäkerhet.

Surgical Science erbjuder ett flertal incitament för att bidra till ökat engagemang och hälsa hos medarbetarna. Ett incitament är optionsprogram, där styrelsens uppfattning är att denna typ av program bidrar till högre motivation och engagemang hos de anställda samt stärker banden mellan de anställda och bolaget. Vidare anses att optionsprogram bidrar till möjligheterna att rekrytera och bibehålla kunniga och erfarna medarbetare samt att denna typ av program förväntas öka medarbetarnas intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i bolaget. Sammantaget är bedömningen att optionsprogram kommer att vara till nytta för såväl de anställda som för bolagets aktieägare genom ett ökat aktievärde.

Surgical Science har för närvarande fyra öppna optionsprogram, se mer på sidorna 58-59. Intentionen är att föreslå årsstämman årliga, breda program där medarbetare med åren kan ackumulera sitt innehav av optioner.

Surgical Science mäter medarbetarnas nöjdhet genom en medarbetarundersökning (eNPS Employee Net Promoter Score). Metoden är enkel att genomföra och ger kunskap om hur bolaget uppfattas av medarbetarna och anledningen till medarbetarnas inställning. För att utvärdera och fortsätta att utveckla Surgical Science som arbetsplats kommer uppföljning av medarbetarnas nöjdhet genomföras årligen. Svarsfrekvensen för 2024 års medarbetarundersökning var 78% (86). Resultaten har presenterats för alla anställda och sedan också på gruppnivå. Åtgärder kommer vidtas på lokal och övergripande nivå för att adressera det som identifierats som förbättringspotential.

HR-strategi

I HR-strategin prioriteras fokusområden för att attrahera och behålla talanger, samt att utveckla chefer och fortsätta bygga en gemensam kultur. Under 2024 genomfördes ett flertal projekt och initiativ i linje med dessa fokusområden, bland annat lansering av nya globala processer samt vidareutveckling för chefer inom olika områden.



Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva medverkar i utformningen av den egna arbetssituationen.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191900I

Ledarskapsutveckling

Ledarskapsutvecklingsprogrammet vänder sig till samtliga chefer och definierar vad som förväntas av en chef och hur chefen kan bidra till en gemensam kultur över hela bolaget samt ett bättre affärsresultat. Samtliga chefer på Surgical Scince genomgår denna utbildning. Utbildningen kommer breddas under 2025 och innehålla nya fokusområden.

En fortsatt viktig aktivitet för chefer och medarbetare är processen för målstyrning och utvecklingssamtal (Performance Management process), vilken skall bidra till högre måluppfyllnad och högre medarbetarengagemang. Denna process dokumenteras i HR-systemet.

> Att arbeta för en stark och gemensam företagskultur är av stor vikt för bolagets verksamhet då detta skapar ett högt engagemang.

HR-system

Surgical Sciences HR-system är ett styrverktyg som ger bolaget en tydligare överblick av organisationen bland annat genom dokumentation av genomförda medarbetarsamtal och genomgångna interna utbildningar. Systemet innehåller värdefull information för resursplanering och för att säkerställa framtida kompetensbehov. Systemet innehåller även ett rekryteringsverktyg som ger kunskap om bolagets effektivitet när det gäller exempelvis hur lång tid det tar att rekrytera en viss tjänst.

Övriga HR-aktiviteter

Under 2023 genomfördes en inventering och harmonisering av medarbetarnas roller och yrkestitlar. Detta arbete har mynnat ut i en global struktur samt utgör grunden för en tydlig definition av respektive position. Detta ramverk underlättar vid integrering av nya kollegor vid till exempel förvärv.

Under 2024 påbörjades arbetet med att skapa globala och mer detaljerade arbetsbeskrivningar som i framtiden även kommer underlätta arbetet med karriärutveckling.

Trygg arbetsmiljö och god hälsa

Surgical Science har som övergripande mål att skapa en god arbetsmiljö samt arbeta systematiskt och förebyggande för att förhindra att ohälsa och olycksfall inträffar. Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva medverkar i utformningen av den egna arbetssituationen samt deltar i förändrings- och utvecklingsarbetet på arbetsplatsen. Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter. Alla anställda ska känna sig uppskattade och respekterade genom att bemötas med vänlighet och respekt, både av representanter för arbetsgivaren och av arbetskamraterna. Surgical Science anser att bolaget stärks och utvecklas genom att olika synsätt och erfarenheter finns representerade och ges en självklar plats i företaget.

Surgical Science är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt kunskaper om olika kulturer är en viktig del för att uppnå framgång. Alla anställda skall kunna arbeta och utvecklas tillsammans utan att någon utsätts för diskriminerande behandling eller trakasserier, självklart inte av företrädare för företaget men inte heller av arbetskamrater.

För att skapa utrymme för återhämtning och balans i arbetslivet ger Surgical Science de anställda möjlighet till flexibla arbetsformer, så långt som det är möjligt, till exempel flexibilitet med arbete från kontoret alternativt hemifrån baserat på lokala riktlinjer i respektive land.

Gemensam och stark företagskultur

Att arbeta för en stark och gemensam företagskultur är av stor vikt för bolagets verksamhet då detta skapar ett högt engagemang hos medarbetarna och möjliggör fortsatt leverans av högkvalitativa, innovativa produkter för ökad patientsäkerhet. Surgical Science har tydliggjort sina grundläggande värderingar genom att formulera tre värdeord: Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet (Respect, Curiosity och Perseverance), som speglar företagets kultur.

Vägledande principer när Surgical Sciences värdeord togs fram var transparens och inkludering. Ledningen gav uppdraget att ta fram värdeorden till en grupp vilken representerade såväl bolagets olika funktioner som geografiska platser i organisationen. Gruppen samlades vid flertalet tillfällen för diskussion och utvärdering, ibland med en extern konsult specialiserad på denna typ av arbete som guide. Som en del i processen genomfördes en enkät vilken var öppen för alla på företaget och där resultatet användes i framtagandet av värdeorden. Slutligen lanserades vad arbetsgruppen kommit fram till på ett möte gemensamt för hela företaget. Företagets olika arbetsgrupper hade efter det workshops där värdeordens betydelse för individen och organisationen diskuterades samt hur de kan användas i arbetet.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-5BGAS-AVAOG-POROP

20250519190O2

Värdeorden vägleder medarbetarna i hur de ska agera och fatta beslut såväl på daglig basis som i den långsiktiga planeringen. Under 2024 har tillämpning och efterlevnad av värdeorden varit ett viktigt och effektivt verktyg för att implementera kulturarbetet i olika arbetsprocesser och i alla delar av organisationen. För ytterligare information kring Surgical Sciences värdeord, se sidan 50.

Minst varje kvartal hålls möten för hela företaget där alla medarbetare har möjlighet att delta. Under 2024 utvärderades och beslutades det om ett kompletterande alternativ för internkommunikation. Projektet påbörjades under 2024 och kommer fortsätta under 2025.

Uppförandekod och visselblåsarkanal

Surgical Sciences uppförandekod lägger grunden för hur bolaget ser på och ska arbeta gällande frågor såsom affärsrelationer, arbetsmiljö och miljöhänsyn. Uppförandekoden innehåller viktiga principer och riktlinjer för beslutsfattande i den dagliga verksamheten och består av två delar; arbetsmiljö på arbetsplatsen samt hur bolaget genomför affärer på ett etiskt och korrekt sätt. Syftet med uppförandekoden är att sätta standarder och exempel på förväntade beteenden från anställda, leverantörer och partners samt för att kommunicera till kunder och andra intressenter efter vilka principer företaget bedriver sin verksamhet. Uppförandekoden finns att läsa i sin helhet på Surgical Sciences hemsida.

Uppförandekoden har distribuerats till samtliga medarbetare där de i HR-systemet signerar att de har läst, förstått och kommer att efterleva uppförandekoden. Surgical Science har en visselblåsarfunktion - en extern kanal som gör det möjligt för till exempel medarbetare, som inte på annat sätt kan meddela bolaget avsteg från god affärsetik eller uppförandekoden i övrigt, att anonymt larma om missförhållanden.

Visselblåsarfunktionen, som finns tillgänglig på Surgical Sciences hemsida, följer EUs lagkrav och GDPR för rapportering och uppföljning.

> Uppförandekoden lägger grunden för hur Surgical Science ser på och ska arbeta gällande frågor såsom affärsrelationer, arbetsmiljö och miljöhänsyn.



Penneo dokumentnyckel: QWL29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Träning på Surgical Sciences simulatorer är ett effektivt sätt att säkra praktiska färdigheter och därigenom höja patientsäkerheten.

Denna dokumentmjukvara omfattas av upphovsrätt

20250519190004

AFFÄRSOMRÅDE EDUCATIONAL PRODUCTS

Simulatorträning för vården

Surgical Science utvecklar och säljer virtual reality-simulatorer för utvärdering, träning och certifiering av kirurger och andra medicinska specialister. Med Surgical Sciences produkter kan grundläggande färdigheter tränas, men också fullständiga ingrepp och undersökningar med varierande grad av komplexitet, innan ingrepp på patienter genomförs.

Denna dokumentnyckel: QM29K-DROFZ-TAKDO-SSGAS-AMAOG-PORQP

AFFÄRSOMRÅDE EDUCATIONAL PRODUCTS

Simulering har en viktig roll för att öka effektiviteten och sänka kostnaderna på ett patientsäkert sätt för nya medicintekniska instrument.

Produkter

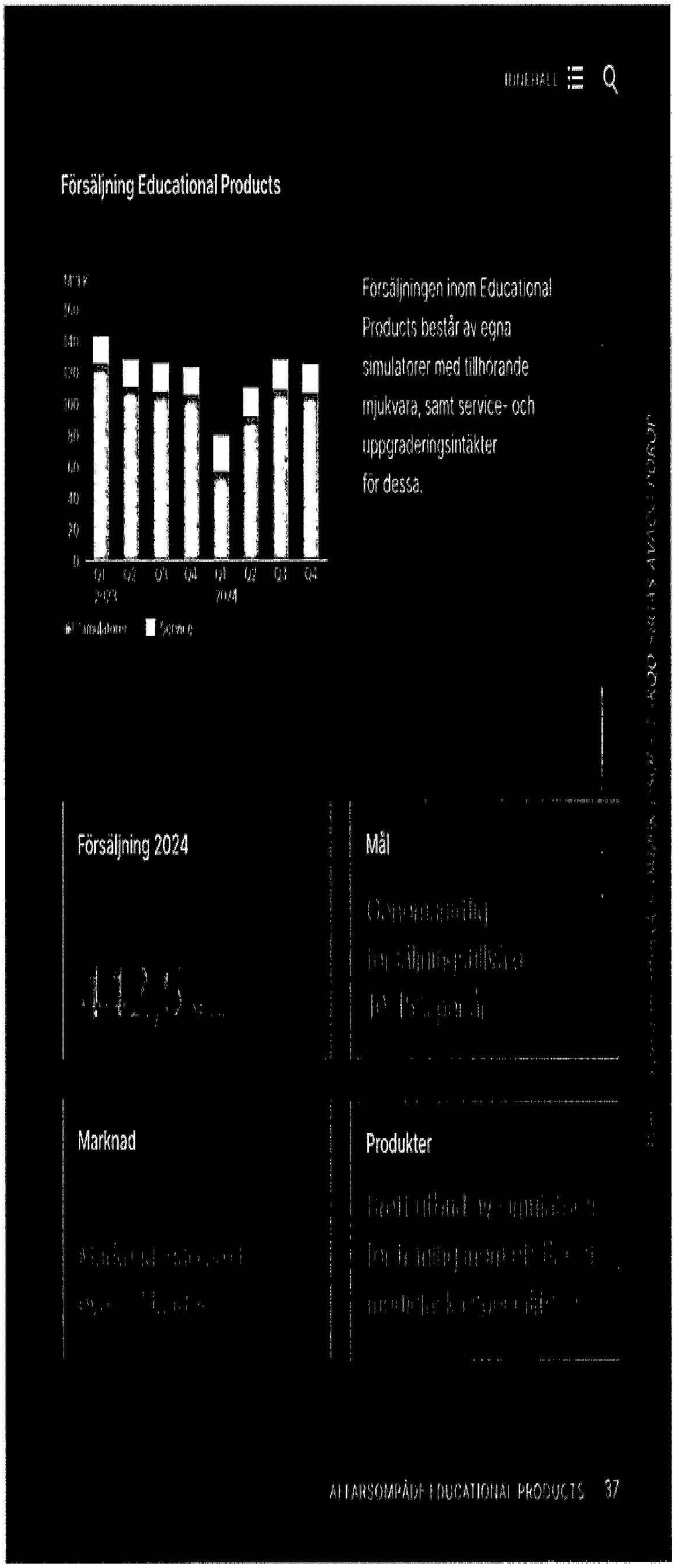
Surgical Science utvecklar, tillverkar och säljer simulatorer för utbildningssyfte vilka säljs till sjukhus inom områdena allmänkirurgi, vaskulärkirurgi, laparoskopi, endoskopi, urologi, ortopedi, ultraljud, robotkirurgi samt akutmedicin. Inom de flesta av dessa områden finns flera simulatorer med tillhörande bibliotek av mjukvaruprocedurer för kunden att välja från. Bolaget arbetar ständigt med utveckling av sina produkter, både vad gäller hårdvara och mjukvara.

På bolagets hemsida finns ytterligare presentation av produktutbudet.

Surgical Sciences breda produktutbud gör det möjligt att ha en global servicefunktion med god kundsupport. Enheten mäter kundnöjdhet och hade för 2024 ett NPS-värde (Net Promotor Score) på mycket höga 93.

Validerade produkter

Surgical Sciences produkter har genomgått ett stort antal valideringsstudier som visar att den kunskap som kirurgen erhåller genom simulatorträning också är överförbar till operationsrummet. Det har också genomförts jämförande studier där kirurger under utbildning som tränats med



202505191900G

1. Patientsäkerhet, träning utan att involvera patienter, minskad risk för fel
2. Utveckla tekniska och andra färdigheter i en säker, stressfri miljö
3. Kompetensbaserad i stället för volymbaserad träning
4. Anpassad till individ-/grupp-/situationsspecifika behov
5. Nå rätt kompetens snabbare
6. Standardiserad och objektiv feedback
7. Förbättrat samarbete och arbetsflöde i det kliniska teamet
8. Sparar tid, sänker kostnader och minskar miljöpåverkan tack vare mindre behov av handledning, resor, kadaverträning, etc.



Surgical Sciences produkter jämförts med kirurger som erhållit traditionell utbildning. Studierna visade tydligt att kirurger som erhållit simulatorträning hade kortare operationstid och färre antal operationsfel, två för sjukvården viktiga parametrar*.

Marknad

Den globala marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien.

Pandemin visade på ett tydligt sätt på problemet med att träna på patienter. En minskad planlagd kirurgi gjorde att behovet av annan träning ökade. Detta har bidragit till ett ändrat beteende, vilket i vissa marknader lett till en ökad efterfrågan på simulatorer.

Marknadsföring och försäljning

Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker globalt dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Surgical Science har egen försäljning i bland annat USA och Sverige. En stor del av försäljningsarbetet sker genom olika mässor. Därtill säljer Surgical Science genom ett 60-tal distributörer världen över, ett nätverk som bolaget bedömer är en viktig framgångsfaktor i försäljningsarbetet. Mer än 95% av bolagets försäljning sker till kunder utanför Sverige. Idag är USA Surgical Sciences enskilt största marknad inom detta område.

Surgical Science har också fokus på att i samarbete med associationer och forskargrupper visa det vetenskapliga värdet av simulering på lokal och regional nivå och därmed verka för att göra simulering och certifiering obligatoriskt.

Konkurrenter

Det finns ett flertal bolag som tillhandahåller produkter för medicinsk simulering, här nämns några. Elevate Healthcare (tidigare CAE Healthcare), är ett bolag som tillhandahåller tränings- och simulatorsystem inom områdena ortopedi, ultraljud samt vaskulärkirurgi. Virtamed är ett schweiziskt bolag som konkurrerar inom områdena ortopedi, urologi och laparoskopi. Inom det vaskulärkirurgiska området konkurrerar Surgical Science även med det svenska bolaget Mentice.

Ingen av de konkurrenter som verkar på samma marknader som Surgical Science har det breda erbjudande av produkter som Surgical Science kan erbjuda.

* Exempel: Effect of virtual reality training on laparoscopic surgery, Christian Rifberg Larsen MD, et al., British Medical Journal 2009

Denna dokumentnyckel: 0M29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORQP

20250519190007

Konkurrens vad gäller marknaden för teknisk träning av kirurger och annan medicinsk personal finns också från andra typer av träning såsom enklare s.k. box-träning, träning på djur eller på mänskliga kadaver samt träning på patient under övervakning av en handledare/färdigutbildad läkare.

Produktutveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringsverktygen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehas av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats under mer än 25 år, i samarbete med kirurger och andra specialister som löpande testar nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare ingrepp och undersökningar samt med att förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter läkarens färdigheter. I samarbete med professionen har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

Inköp, montering och distribution

Surgical Sciences produkter består av hårdvara och mjukvara. Komponenterna till hårdvaran köps in av underleverantörer, sedan sker slutmontering samt installation av mjukvaran i egen regi. I dagsläget finns montering i Israel, Sverige, till en mindre del i USA och sedan februari 2025 även i Storbritannien.

Leverans av produkter sker från produktionsenheten till kunder över hela världen. Ett antal olika fraktleverantörer är anlitade för att säkerställa leveranssäkerhet och leveransprecision till alla bolagets kunder.

> Studier visar tydligt att kirurger som erhållit simulatorträning har kortare operationstid och färre antal operationsfel, två för sjukvården viktiga parametrar.



Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY/OEM

Simulering för medicinteknikbolag

Surgical Sciences mjukvara kan användas till de flesta områden inom medicinsk simulering, vilket gör det möjligt för bolaget att utveckla ytterligare produkter och tjänster. Fokus för affärsområde Industry/OEM är industriella samarbeten där medicintekniska bolag kan använda Surgical Sciences mjukvara för att tillhandahålla simulering av sina produkter såväl till sina kunder som för intern användning.



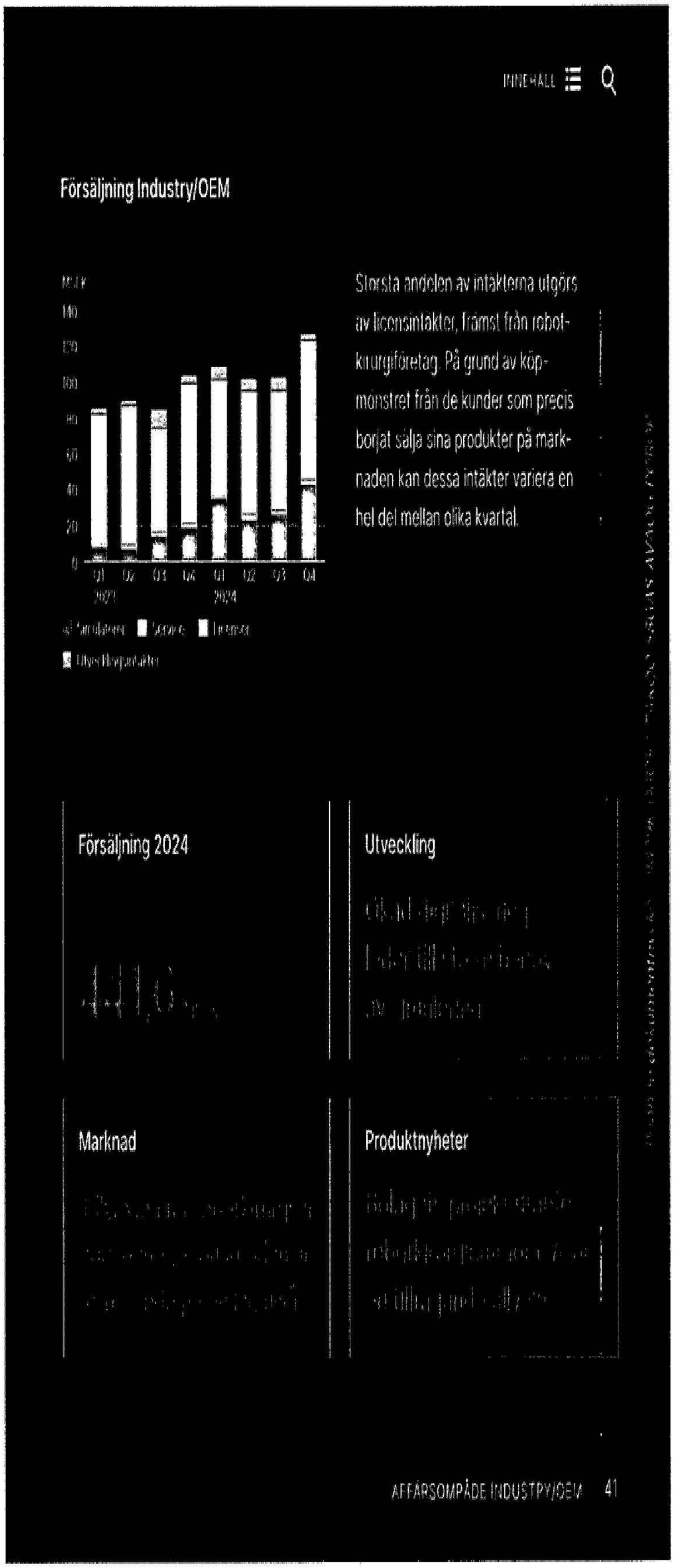
Intresset för att använda simulering inom produktutveckling ökar då produktutvecklingstiden samt kostnader minskar.

Bakgrund och kunder

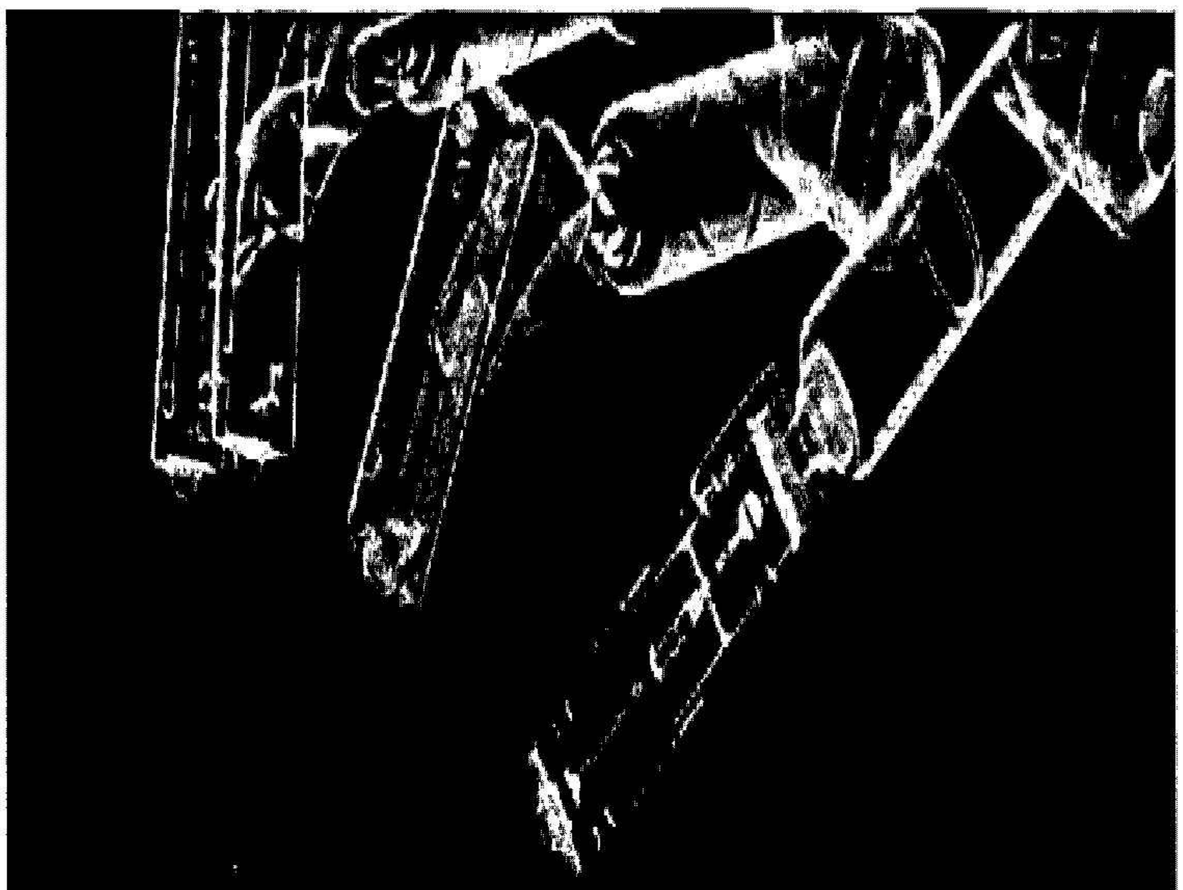
Resultatet av 25 års forskning och utveckling av världens mest avancerade datorbaserade simulering för medicinsk träning gör att Surgical Science har en mjukvarutillgång som kan appliceras utanför de egna produkterna. Inom Industry/OEM vänder bolaget sig till medicintekniska bolag som har behov av medicinsk simulering i utbildnings- och marknadsföringssyfte samt för produktutveckling. Intresset för att använda simulering inom produktutveckling ökar då produktutvecklingstiden samt kostnader minskar.

Vid utveckling och införande av nya produkter och metoder finns ett stort behov av träning i flera syften:

- Säkerställa att den nya produkten kan introduceras på marknaden på ett patientsäkert sätt.
- Se till att sjukhuspersonalen är utbildad vid införandet av nya produkter/metoder som ett sätt att garantera en värdebaserad sjukvård.
- Få ett så stort antal läkare som möjligt att konvertera till användandet av de nya metoderna/produkterna.



202505191901O



Produktspecifik träning genom att kombinera medicinteknikbolagets instrument med Surgical Sciences simuleringsteknik bidrar till att kunna:

1. Minska antalet fel kopplat till produktanvändning
2. Korta ned marknadsledtiden och öka acceptansen för nya produkter, procedurer och tjänster
3. Skapa realistiska och engagerande säljdemonstrationer
4. Samla in användardata och få insikter om hur produkter används samt för utveckling av prototyper
5. Göra kostnadsbesparingar och minska miljöpåverkan tack vare mindre behov av handledning, resor, kadaverträning, etc.

Simulering kan också användas i marknadsföringssyfte, där fördelar med nya metoder/produkter kan demonstreras utanför den kliniska miljön. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.

De senaste åren har det blivit svårare för säljarna på medicinteknikbolagen att få tid hos läkarna. En differentiering är att ha mycket välutbildade säljare som kan bidra med produkt- och procedurkunskap och därmed betraktas som en resurs för läkarna. Intern träning av säljkåren blir då viktig, och simulatorträning är ett tidseffektivt sätt att göra det på.

Surgical Sciences viktigaste område inom detta affärsområde är robotkirurgi. Här ligger fokus idag på simulering av mjuk vävnad i bålen. Bolaget har även immateriella rättigheter inom flera andra områden där simulering inom robotområdet kan bli aktuellt.

Även andra typer av samarbeten med medicinteknikföretag utgör en viktig del av affärsområdet. Allt eftersom de medicintekniska instrumenten blir alltmer digitala ökar marknaden, där simulering av instrumenten kan ske på Surgical Sciences egenutvecklade hårdvaruplattformar. Till exempel säljs en hel del av Surgical Sciences egna simulatorer inom områdena vaskulärkirurgi och laparoskopi idag inom ramen för olika samarbetsformer till ett antal medicintekniska bolag.

Simulering blir allt viktigare för att accelerera slutanvändarnas förståelse av en specifik teknologi och en viktig säljstödskomponent för att påvisa en produkts unikitet. Detta driver volymen av simulatorer. Surgical Sciences portabla koncept som gör det möjligt för användarna att ta med sig simuleringslösningen till slutanvändarna och snabbt kunna visa sin lösning väcker stort intresse på marknaden.

Surgical Science arbetar också med ett par projekt utanför sina direkta produktområden. HelpMeSee är en icke-vinstdrivande organisation med mål att utrota gråstarr i utvecklingsländer i Asien, Afrika och Latinamerika med hjälp av simulering. I många av dessa länder finns det endast i storleksordningen en ögonkirurg per en miljon invånare. Genom simulering har HelpMeSee målet att utbilda 30 000 specialister för att kunna ge synen åter genom kostnadseffektiva och säkra gråstarrsoperationer. Surgical Science är här partner i utvecklingen av den mest avancerade simuleringsmjukvaran som finns inom oftalmologi för att HelpMeSee skall nå sitt mål.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GA5-AVAOG-POROP

20250519190111

Robotassisterad kirurgi

Robotassisterad kirurgi eller robotkirurgi började utvecklas under 1990-talet och är idag ett snabbt växande område. Till skillnad mot vad namnet antyder innebär inte robotkirurgi att det är en robot som självständigt genomför operationen och fattar egna beslut. Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot för att genomföra ett kirurgiskt ingrepp. Vid operationen sitter kirurgen vid en kontrollenhet där kirurgens handrörelser översätts till kontrollerade rörelser hos kirurgiroboten. Kirurgen och styrkonsolen kan befinna sig i operationsrummet, i ett angränsande rum eller potentiellt på en annan plats.

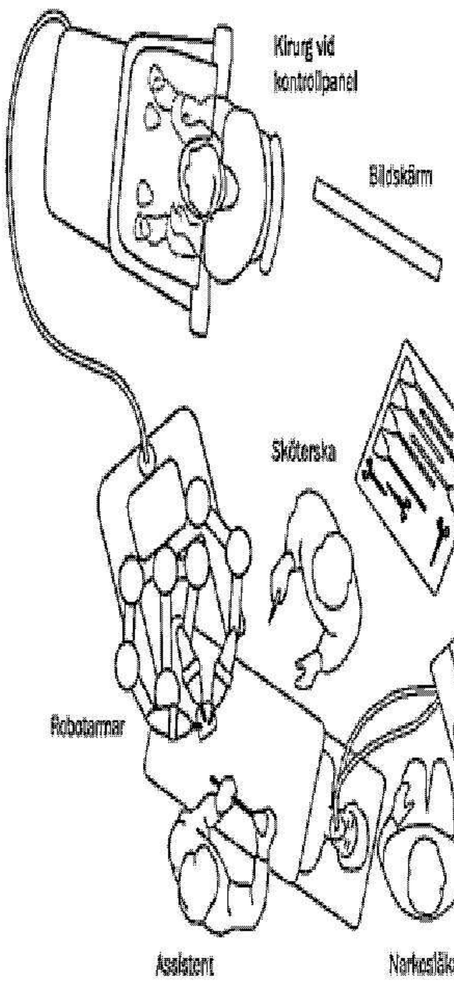
Robotassisterad kirurgi används idag främst inom laparoskopi där metoden innebär flera fördelar:

- Bättre kontroll och högre frihetsgrader för kirurgen.
- Ökad säkerhet – inga darrningar eller oavsiktliga rörelser.
- Bättre ergonomi för kirurgen som inte behöver stå vid patienten samt enkelt att byta kirurg under pågående operation.
- Möjlighet att utföra ingrepp och rörelser som inte är möjliga vid traditionell titthålskirurgi.

Marknad kirurgirobotar

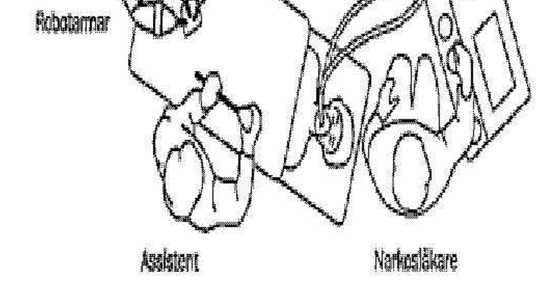
Marknaden för kirurgirobotar domineras idag av amerikanska Intuitive och deras system da Vinci. Systemet har sitt ursprung i forskning kopplat till amerikanska försvaret. Intuitive startades 1995 och första versionen av da Vinci lanserades 1999. Bolaget noterades på Nasdaq 2000. Sedan starten har Intuitive varit mycket framgångsrika och har idag en installerad bas om cirka 9 500 system världen över. Tack vare avancerad teknologi och en stark patentportfölj har Intuitive tagit en ledande position och har idag en dominerande ställning. I mars 2024 fick bolaget godkännande från FDA (Food and Drug Administration) i USA för sitt nya system, da Vinci 5. Surgical Sciences simuleringsmjukvara kommer vara integrerad i alla da Vinci 5-robotsystem.

Ett flertal av Intuitives viktiga patent förföll under 2017, vilket öppnat upp marknaden för andra aktörer. Det finns ett antal större industriella aktörer som precis har lanserat eller står inför lanseringar av kirurgirobotar. En av de största utmanarna till Intuitive är Medtronic, som presenterade sin Hugo RAS under 2019. Enligt Medtronics beräkningar görs bara drygt 5% av de med nuvarande robotteknologi möjliga ingreppen med metoden. Fortfarande finns den allra största delen av marknaden, som dessutom växer starkt, utan penetration.



Robotassisterad kirurgi skapar behov av simulatorträning

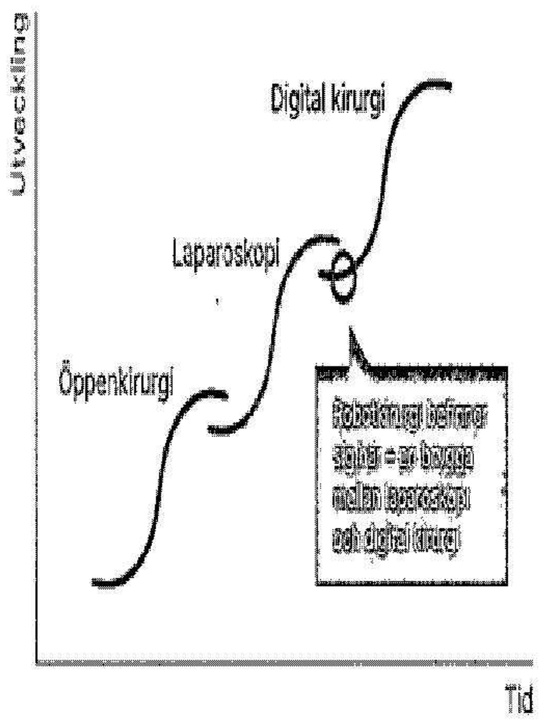
Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot som genomför kirurgiska ingrepp. Tekniken innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen som måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. Detta skapar ett betydande behov av simulering.





202505191901 2

I framkant av teknologin



Bland övriga stora utmanare till marknadsledande Intuitive finns Johnson & Johnson som i sitt bolag Auris Health arbetar med utvecklingen av sin kirurgirobot Ottava. Ett annat företag är CMR Surgical, som under 2020 lanserade sin kirurgirobot Versius. Under 2020 fick även det japanska bolaget Medicaroid godkännande i Japan för sin kirurgirobot. Medicaroid ägs av Kawasaki och Sysmex, två bolag med ett stort kunnade inom området och med betydande resurser.

Utöver de stora aktörer som nämnts ovan finns idag ytterligare 15-20 robotkirurgiföretag som arbetar med plattformar för ingrepp i bålen med olika geografiska och applikationsmässiga nischer. Utöver detta finns ett antal bolag som arbetar med plattformar inom andra segment såsom t.ex. rygg och knä (hårda material).

De asiatiska företagen uppvisar snabb utveckling och gapet gentemot "västerländska" robotar minskar. Det är troligt att asiatiska robotkirurgibolag över tid kommer uppnå betydande volymer på främst sina inhemska marknader. Surgical Science har existerande kontrakt med kunder i Kina, Japan och Sydkorea.

Surgical Science är idag leverantör till alla de stora bolagen inom detta område samt till ett antal av de mindre, totalt har bolaget cirka 15 kunder.

Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas utvecklas snabbt de kommande åren med flera nya aktörer på marknaden. Samtidigt kommer systemen att bli mer avancerade med ett ökat inslag av artificiell intelligens som tillhandahåller beslutsstöd åt kirurgen.

Robotassisterad kirurgi innebär nya möjligheter, men ställer samtidigt nya krav på kirurgen. Att övergå från laparoskopisk kirurgi till robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen måste lära sig hur kirurgiroboten fungerar och hur den styrs. En nackdel med robotassisterad kirurgi är att det tar tid för kirurgen att lära sig den nya metoden samt att en operation kan ta lång tid att genomföra för en ovan kirurg. Komplexiteten inom robotassisterad kirurgi skapar ett betydande behov av simulering. Vid simulering sitter kirurgen vid kirurgirobotens styrenhet, men operationen genomförs virtuellt i en simuleringsmjukvara. Då alla kirurgirobotar har styrsystem som är utformade på olika sätt innebär det att det inte går att överföra den träning man gör på ett system till ett annat utan produktspecifik träning krävs.

Ett exempel på produktutveckling är Surgical Sciences koncept för ultraportabel simulering inom detta område. Under året levererades den första av flera enheter av den nya ultraportabla och lätta simulatorn till en stor robotkund, med möjlighet att som ett första steg träna utanför kirurgiplattformen.

Utöver utbildning är simulering ett viktigt verktyg i samband med marknadsföring och införsäljning där potentiella kunder kan erbjudas att testa systemen i simulatormiljö.

Konkurrenter

Inom affärsområde Industry/OEM konkurrerar Surgical Science med andra bolag som licensierar ut sin simuleringsmjukvara till industriella aktörer, exempelvis de bolag som är konkurrenter inom område Educational Products, men även andra mindre aktörer kan ha en mjukvarutillgång som konkurrerar inom vissa delar. Surgical Science investerar för att ha det teknologiledarskap som är nyckelfaktorn för att kunna teckna långsiktiga kontrakt med medicinteknikbolagen.

Kunder i urval

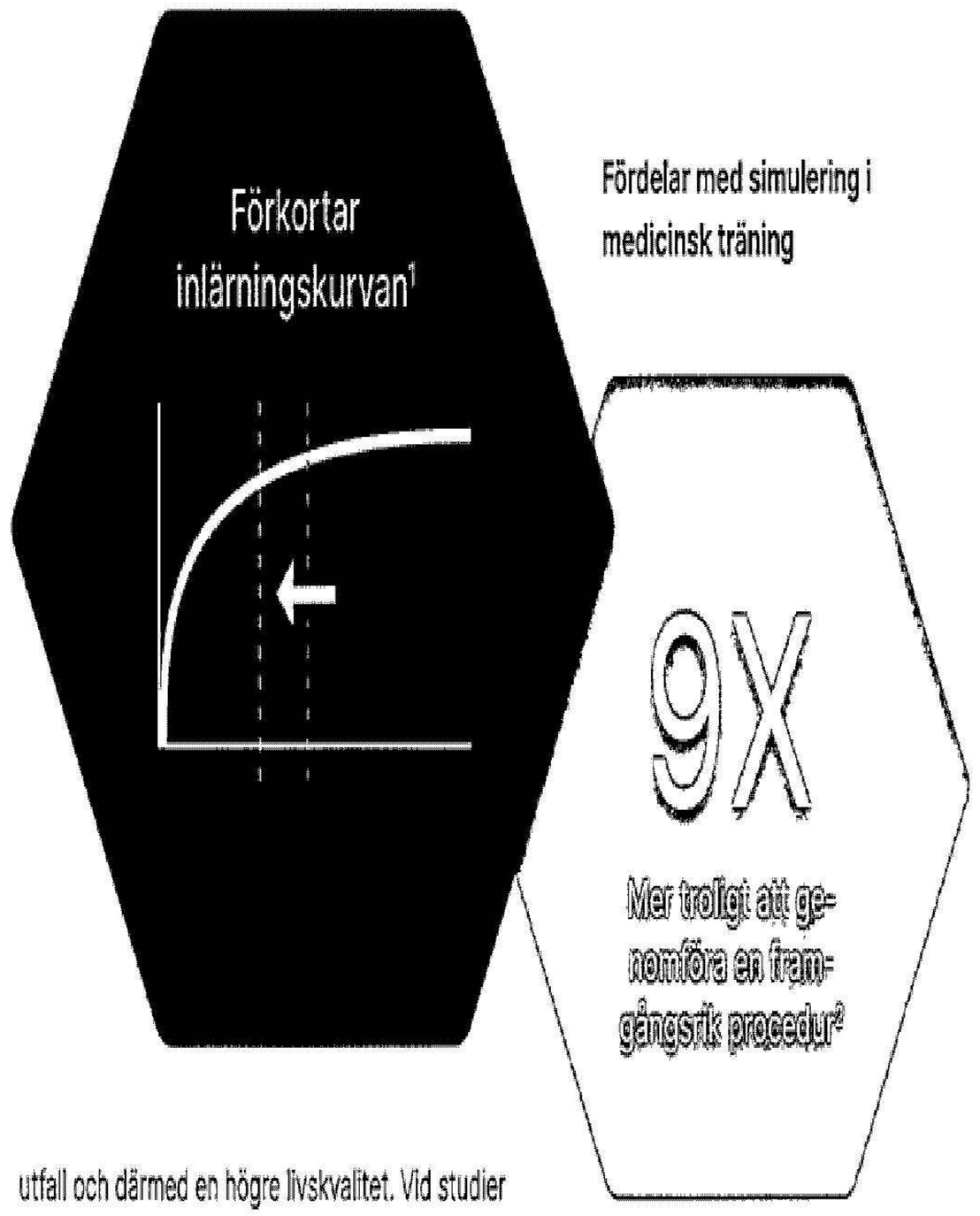
COOK MEDICAL · Boston Scientific · PROCEPT BioRobotics · GORE · INTUITIVE · Medicaroid · Abbott · Biosense Webster · CMR SURGICAL · Medtronic · Teleflex · ETHICON

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-5BGAS-AVAOG-POROP

Fokus på hållbarhet

Genom att bedriva verksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt genererar Surgical Science långsiktiga värden för bolagets intressenter, såväl kunder, aktieägare och medarbetare som för samhället och miljön. En långsiktig affärsmodell kräver ett hållbarhetsperspektiv där både sociala, ekologiska och ekonomiska värden inkluderas i värdekedjan.

Surgical Sciences verksamhet leder till ökad hållbarhet för samhället genom ökad patientsäkerhet och minskat resursslöseri.



Fördelar med simulering i medicinsk träning

Surgical Sciences syn på hållbarhet

Surgical Sciences uppdrag är att på ett patientsäkert sätt bidra till sjukvårdens utmaning att minska vårdskador. Bolagets övergripande syfte är att öka patientsäkerheten och resultaten inom hälso- och sjukvården genom validerad, kundanpassad medicinsk simuleringsträning. Visionen är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö före ingreppet. Det gör bolaget genom att erbjuda unika produkter och simuleringslösningar där kirurger och andra medicinska specialister kan öva innan ingrepp på patienter görs. Surgical Science arbetar ständigt med förbättringar av bolagets grundläggande teknologi, produkternas design och produktionens olika processer för att bibehålla och höja lösningarnas höga kvalitet.

Bolagets verksamhet leder till ökad hållbarhet för samhället då medicinsk simulering leder till ökad patientsäkerhet och bättre kontroll över sjukvårdskostnader med minskat resursslöseri. Misstag inom kirurgin kan få allvarliga konsekvenser både i lidande för patienter och genom höga hälsoekonomiska kostnader. Datorbaserad simulering ökar effektiviteten inom sjukvården, sänker kostnaderna på ett patientsäkert sätt, ger ett bättre utfall och därmed en högre livskvalitet. Vid studier har det konstaterats att träning med simulering påskyndar inlärning och gör det nio gånger mer troligt att en procedur genomförs framgångsrikt.

I affärsprocessen vid framtagningen av simulatorerna är hållbarhet ett begrepp som är ständigt närvarande, från designfasens början, genom produktionen och leveranskedjan, till användningen och servicen av produkterna. Målet är att utforma produkter som har lång livslängd, begränsad miljöpåverkan, består av återvinningsbart material och ger minimal klimatpåverkan under transport och användning.

> Simulering förbereder läkaren utan risk för patienten.

1. Christian Larsen - Effect of VR training – British Med J 2009

2. Agha RA, Fowler AJ. The role and validity of surgical simulation. Int Surg. 2015

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190015



Samtliga funktioner och delar av verksamheten genomsyras av ett hållbarhetsperspektiv.

Surgical Science arbetar i en struktur där koncernens olika funktioner samarbetar globalt. Hållbarhet är en avgörande fråga för att kunna attrahera och behålla de talanger bolaget behöver för att kunna bedriva en framgångsrik verksamhet.

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Verksamhet finns även i Tel Aviv, Stockholm, Seattle, Cleveland, Shenzhen och sedan februari 2025 även i Cardiff. Inom mjukvaruutveckling och försäljning finns dessutom personal i ett antal andra länder, bland annat i Tyskland. Bolagets medarbetare ingår i, samarbetar och driver arbetet globalt inom följande funktioner:

- Inköp, produktion och distribution
- Forskning och utveckling
- Kvalitetssäkring och kvalitetskontroll
- Marknadsföring och försäljning
- Administration (HR, IT, Legal, Finans)
- Service och support

Arbetet inom hållbarhet är i linje med Surgical Sciences allmänna inställning att bolaget skall ligga i teknologisk framkant och i alla aspekter vara ett modernt, ansvarstagande företag. Bolagets produkter bidrar till ett mer hållbart samhälle och Surgical Science som företag är en del av denna omställning. I takt med att bolaget växer, bland annat genom de förvärv som har genomförts under de senaste åren, ställs det även allt större externa hållbarhetskrav på bolaget. Surgical Sciences intressenter har förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete och informationen om detsamma. Bolaget har arbetat med att förbereda den eventuella tillämpningen av CSRD och har bland annat genomfört den dubbla väsentlighetsanalysen - vilket innebär att företaget exempelvis bedömer både hur hållbarhetsfrågor påverkar verksamheten och hur verksamheten påverkar människor och miljö. GAP-analysen, där syftet är att identifiera de områden bolaget behöver förbättra för att nå de uppsatta målen, har påbörjats och kommer att slutföras i början av 2025.

Bolaget följer utvecklingen av det föreslagna Omnibus-direktivet gällande implementeringen av CSRD. Enligt de föreslagna gränsvärdena omfattas inte Surgical Science av rapporteringsskyldighet. Bolaget bevakar dock fortsatt regelverksutvecklingen för att säkerställa framtida efterlevnad.

Verksamhets- och hållbarhetsstyrning

Samtliga funktioner och delar av verksamheten genomsyras av ett hållbarhetsperspektiv. Idag ansvarar representanter från produktion, HR och finans för att driva arbetet tillsammans med resten av verksamheten. Denna arbetsgrupp rapporterar till CFO som sitter i bolagets globala ledningsgrupp. Ytterst är det styrelsens ansvar att upprätta ändamålsenliga och effektiva system för riskhantering. Delegering av ansvaret för det löpande arbetet har skett till CFO.

Affärsmodell

Inom Educational Products säljer Surgical Science nyckelfärdiga produkter under eget varumärke bestående av en hårdvaruplattform och mjukvarumoduler som säljs med grundläggande träningsprogram, men också med tillägg för specifika områden. Inom Educational Products rapporterar Surgical Science två intäktsströmmar: Simulatorer (hård- och mjukvara) samt Service och Support. I de flesta fall köps simulatorn in och en engångsbetalning för hårdvaran och befintlig version av mjukvaran görs men det finns också möjlighet för slutkunden, i huvudsak sjukhus, att hyra vissa av produkterna. Försäljningen av Surgical Sciences simulatorer sker globalt dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. USA är den största direktmarknaden.

Affärsmodellen inom Industry/OEM består av fyra intäktsströmmar: Simulatorer (hård- och mjukvara), Service & Support, Licensintäkter och Utvecklingsintäkter. Inom området kan verksamheten delas upp ytterligare i "Robotics" och "Non-robotics".

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190016

> Hållbarhet är ett begrepp som är införlivat i Surgical Sciences affärsprocess.

Robotics består av två intäktsströmmar (Utvecklingsintäkter och Licensintäkter) där Surgical Science får utvecklingsintäkter för tillpassning och utveckling av bolagets mjukvara till robotbolagets robotkonsol/hårdvara. Denna utveckling sker dels initialt i samband med att robotbolaget utvecklar sin plattform, men sedan också löpande allteftersom nya indikationer för roboten tillkommer (se vidare sidorna 19-20). När robotbolaget sedan erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science licensintäkter.

Non-robotics består av tre intäktsströmmar (Simulatorer inklusive hård- och mjukvara, Service & Support och Utvecklingsintäkter). Simulatorer innebär försäljning av Surgical Sciences egna simulatorer till OEM-kunder. Försäljningen utgörs av projekt som oftast omfattar ett flertal simulatorer där anpassningar för produktspecifik träning av till exempel ett OEM-företags specifika instrument ingår. För anpassningen erhålls utvecklingsintäkter. Serviceintäkter på den installerade basen, huvudsakligen knutna till längre avtal med vissa kunder där Surgical Science hanterar skeppning och service av dessa simulatorer för OEM-bolaget ingår också i försäljningen.

Mer information om Surgical Sciences affärsmodell finns på sidorna 15-18.

Agenda 2030

Surgical Sciences hållbarhetsarbete utgår bland annat från FN:s Agenda 2030, en framtidsvision för en bättre värld som inkluderar 17 globala hållbarhetsmål. Surgical Science har identifierat fyra mål som bolaget arbetar mot. Dessa mål är:



Mål 3
God hälsa och välbefinnande



Mål 8
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



Mål 9
Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Mål 12
Hållbar konsumtion och produktion

Framåt ämnar bolaget ta fram operativa mål som kopplas till ovanstående globala mål.



Miljö och klimat

Som ett globalt bolag med målet att förbättra hälso- och sjukvårdsindustrin är påverkan på miljö och klimat något som naturligt beaktas i verksamheten. Hållbarhet är ett begrepp som är införlivat i Surgical Sciences affärsprocess och slutresultatet är produkter som är ekonomiskt fördelaktiga för företaget och som har en minimal påverkan på miljön.

Surgical Sciences mål är att designa komponenter som är lätta att tillverka och produkter som är stabila, driftsäkra och har låg vikt och volym. Detta gör dem mindre krävande vad gäller resursanvändning vid leverans. Produkterna är likaså resurseffektiva vid användning på grund av lång livslängd, låg elförbrukning och ofta lågt behov av service.

Energiförbrukning

Under produktionsprocessen består energiförbrukningen av den elektricitet som används i själva anläggningen, till exempel för belysning, luftkonditionering och driften av olika verktyg vid tillverkning av simulatorerna. Surgical Science tillverkar själva inga delar eller komponenter utan produktionen består av montering av dessa till färdiga simulatorer.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKOO-5BGAS-AVAOG-POROP

20250519190017



Årliga utbildningsprogram i säkerhetsfrågor och arbetsmiljö är obligatoriska för produktionsanställda.

Surgical Science designar, tillsammans med sina leverantörer, komponenter som kräver minimal tid för bearbetning och därmed låg energiförbrukning. Bolaget strävar även efter en låg energiförbrukning vid montering av produkterna och har som målsättning att följa upp detta på årlig basis.

Material och kemikalier

Surgical Science strävar efter att minimera användningen av vådliga kemikalier i produktionen och i produkterna, och åtar sig att följa direktivet om begränsad användning av vissa kemikalier och metaller i elektronik och elektronisk utrustning (RoHS-direktivet Restriction of Hazardous Substances Directive). Bolaget prioriterar material som antingen är lätta att återvinna eller har minimal miljöpåverkan när de kasseras. Metaller som aluminium och stål är enkla att återvinna efter produktens livscykel. Surgical Science begränsar användningen av vådliga ämnen i de elektroniska komponenterna som används i företagets produkter genom att aktivt arbeta för samarbete med leverantörer som följer RoHS-direktivet.

Surgical Sciences monteringsanläggningar finns i Israel, Sverige, USA och sedan februari 2025 även i Storbritannien. En betydande andel av delar och komponenter köps lokalt. I Israel följer Surgical Science lokala riktlinjer för miljö och klimat till exempel för det trä som används för transportlådor. Surgical Science strävar efter att köpa trä från ansvarstagande leverantörer för att minimera effekterna av okontrollerad avverkning av skogar.

Majoriteten av emballaget som används består av biprodukter av trä eller kemiskt behandlat trä och då emballaget behöver vara indelat i fack är dessa tillverkade av kartong. Sågspån och andra biprodukter är det som blir kvar efter produkttillverkning i träbranschen vilket alltså sedan förädlas till andra produkter. Genom behandling med olika kemiska preparat, där användning regleras av olika standarder, kan egenskaperna hos trä och träprodukter förbättras. Det finns olika metoder för att påverka trämaterialets beständighet, hårdhet, form, färg och fuktupptagning. Användningen av plast har, vad gäller leveranser från Israel, minskat över tid och uppgår idag till mindre än fem procent av det totala emballaget. Transportlådorna är utformade för att användas flera gånger och kan tas isär och fällas ihop relativt enkelt med minimala hopfällda dimensioner.

Produktionsanläggningen i Israel är certifierad enligt ISO 9001 vilken är en standard för kvalitetsledning för produktionsprocessen. Anställda är formellt utbildade i hantering och lagring av vådliga kemikalier samt vad de ska göra om de oavsiktligt utsätts för ett visst material. I produktionen används vådliga men tillåtna material som till exempel lim och bindemedel. Årliga utbildningsprogram i säkerhetsfrågor och arbetsmiljö är obligatoriska för produktionsanställda. Vid hantering av tunga föremål eller hantering av elverktyg måste anställda bära säkra och korrekta arbetskläder som skyddsskor och skyddsglasögon.

Avfallshantering

Surgical Science strävar efter att minimera negativ påverkan på miljön och minska fotavtrycket genom att följa direktivet om avfall av elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE-direktivet Waste of Electrical and Electronic Equipment) som anger mål för insamling och återvinning, inklusive återvinning av elektriska varor. Avfall från kund, standardmaterial som uppkommit under produktionen samt gamla uttjänta delar samlas in och hämtas av lokala entreprenörer. Kontrakt har upprättats med lokala certifierade avfallshanteringsoperatörer vilket gör att det finns en process som kontrolleras och som mynnar ut i en regelbunden avfallsrapportering.

Den totala insamlingen av avfallsmaterial i koncernen avseende elektronik och elektronisk utrustning, material från service och produktion samt återanvändning av gamla kundsimulatorer, ökade från 1 500 kg år 2023 till drygt 1 600 kg år 2024. Mängden avfallsmaterial från produktionen i Israel har ökat under de senaste åren, på grund av en ökad total produktion.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8DF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

WEEE-direktivet håller också återförsäljare ansvariga för att tillhandahålla returer kostnadsfritt för slutkunder och kräver att insamlade elektriska och elektroniska komponenter behandlas korrekt.

Resor

Bolaget har en koncernövergripande resepolicy som reglerar hur och när bolagets medarbetare kan resa där även virtuellt möte i stället för fysiskt möte skall beaktas. Samarbetet med bolagets resebyråleverantörer gör att bolaget får bättre kunskap om det totala resandet och dess miljöavtryck vilket möjliggör fortsatt positiv utveckling inom hållbart resande.

Medarbetare och kultur

Surgical Science arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats och har som mål att skapa ett högt medarbetarengagemang och en god arbetsmiljö. Medarbetarna är avgörande för bolagets konkurrenskraft och lönsamhet, och det är av högsta vikt att kunna attrahera personal med rätt kompetens och ge anställda möjlighet till fortsatt vidareutveckling.

Under 2024 har Surgical Science fortsatt att arbeta med det globala HR-systemet, ledarskapsutvecklingsprogrammet samt de utvecklings- och målstyrningsprocesser som togs fram på koncernnivå 2023. Bolaget lägger stor vikt vid att fortsatt utveckla Surgical Science som ett bolag – genom en stark kultur, en hållbar organisation och en gemensam värdegrund.

Under 2024 har Surgical Sciences medarbetarantal ökat med 5% (7) genom nyrekryteringar inom framför allt mjukvaruutveckling. Antal anställda uppgick vid utgången av 2024 till 274 (260) personer.

Gemensam och stark företagskultur

Att arbeta för en stark och gemensam företagskultur är av stor vikt för bolagets verksamhet då detta skapar ett högt engagemang hos medarbetarna och möjliggör fortsatt leverans av högkvalitativa, innovativa produkter för ökad patientsäkerhet. Bolagets värdeord Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet (Respect, Curiosity och Perseverance) vägleder medarbetarna i hur de ska agera och fatta beslut såväl på daglig basis som på lång sikt. Under 2024 har tillämpning och efterlevnad av värdeorden varit ett viktigt och effektivt verktyg för att implementera kulturarbetet i olika arbetsprocesser och i alla delar av organisationen.

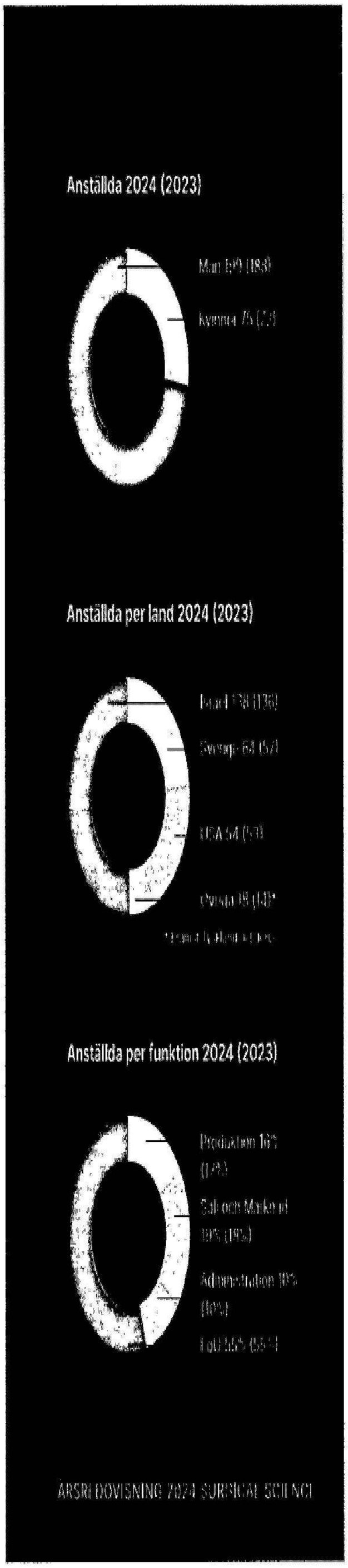
Minst varje kvartal hålls möten för hela företaget där alla medarbetare har möjlighet att delta. Under 2024 utvärderades och beslutades det om ett kompletterande alternativ för internkommunikation. Projektet påbörjades under 2024 och kommer att fortsätta under 2025.

Förändringsskapare som står för värderingarna:

Respekt	Surgical Science är ett företag med kollegor över hela världen som samarbetar inom alla kulturer mot ett gemensamt mål. Det dagliga arbetet påverkas av skillnader i förhållningssätt och språk, men också av att det utförs i olika tidszoner. Varje position i företaget är viktig och förtroende och respekt för alla olika roller och bakgrunder är det som för företaget samman.
Nyfikenhet	Innovation ger mervärde till företagets kunder, och nyfikenhet är kärnan i innovation. På Surgical Science ges möjlighet till inflytande och därmed utrymme och frihet att utveckla intressanta lösningar. Nyfikenhet skapar således nya möjligheter för vården och patientsäkerheten.
Uthållighet	Hängivenhet, passion och fokus definierar Surgical Science. Bolagets bransch ger mening då de produkter som levereras räddar liv. Produktutveckling tar dock tid vilket gör att tålamod och uthållighet är viktiga komponenter för framgång.

Copyright © 2025 Surgical Science Sweden AB (publ) - All rights reserved

20250519190019



Surgical Sciences värdegrund

Grunden i Surgical Sciences verksamhet är människorna och hur bolaget agerar. Surgical Sciences värderingar ger riktlinjerna för beslutsfattande och tillsammans förenar värdeorden Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet Surgical Science som global organisation. Värderingarna och berättelserna om vad de betyder för bolaget finns i sin helhet i Surgical Sciences värdebok som finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Engagerade medarbetare

Surgical Science är ett kunskapsintensivt bolag där medarbetarna och deras kompetens utgör en av de viktigaste tillgångarna för långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet. Bolagets arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare och en hållbar arbetsplats som präglas av engagemang och välbefinnande står därför i fokus. Surgical Sciences verksamhet ger möjlighet att attrahera externa talanger samt bibehålla företagets medarbetare då bolagets arbete bidrar till att skapa värde för samhället genom ökad patientsäkerhet.

Bolaget strävar efter att ha en organisation som präglas av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabba beslutsvägar.

Surgical Science erbjuder ett flertal incitament för att bidra till ökat engagemang och hälsa hos medarbetarna. Bolagets optionsprogram bidrar till högre motivation och engagemang hos de anställda samt stärker banden mellan de anställda och bolaget. Optionsprogrammen bidrar även till möjligheten att rekrytera och bibehålla kunniga och erfarna medarbetare samt bidrar till ett ökat intresse från medarbetarna vad gäller verksamheten och resultatutvecklingen i bolaget. Ett annat incitament som implementerats globalt är Surgical Sciences rekommendationsprogram, vilket innebär att det utgår en ersättning till medarbetare som rekommenderar potentiella kandidater om rekryteringen blir framgångsrik.

Surgical Science mäter medarbetarnas nöjdhet genom en medarbetarundersökning (eNPS Employee Net Promoter Score). Metoden är enkel att genomföra och ger kunskap om hur bolaget uppfattas av medarbetarna och anledningen till medarbetarnas inställning. För att utvärdera och fortsätta att utveckla Surgical Science som arbetsplats kommer uppföljning av medarbetarnas nöjdhet genomföras årligen. Svarsfrekvensen för 2024 års medarbetarundersökning var 78% (86). Resultaten har presenterats för alla anställda och sedan också på gruppnivå. Åtgärder kommer att vidtas både på lokal och övergripande nivå för att adressera det som identifierats som förbättringspotential.

HR-strategi

I HR-strategin prioriteras fokusområden för att attrahera och behålla talanger samt att utveckla chefer och fortsätta bygga en gemensam kultur. Under 2024 genomfördes ett flertal projekt och initiativ i linje med dessa fokusområden, bland annat lansering av nya globala processer samt vidareutveckling för chefer inom olika områden.

Surgical Science erbjuder ett flertal incitament för att bidra till ökat engagemang och hälsa hos medarbetarna.

Ledarskapsutveckling

Ledarskapsutvecklingsprogrammet vänder sig till samtliga chefer och definierar vad som förväntas av en chef och hur chefen kan bidra till en gemensam kultur över hela bolaget samt ett bättre affärsresultat. Samtliga chefer på Surgical Science genomgår denna utbildning. Utbildningen kommer att breddas under 2025 och innehålla nya fokusområden.

En fortsatt viktig aktivitet för chefer och medarbetare är processen för målstyrning och utvecklingssamtal (Performance Management process) vilken skall bidra till högre måluppfyllnad och högre medarbetarengagemang. Denna process dokumenteras i HR-systemet.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190020

HR-system

Surgical Sciences HR-system är ett styrverktyg som ger bolaget en tydligare överblick av organisationen bland annat genom dokumentation av genomförda medarbetarsamtal och genomgångna interna utbildningar. Systemet innehåller värdefull information för resursplanering och för att säkerställa framtida kompetensbehov. Systemet innehåller också ett rekryteringsverktyg som ger kunskap om bolagets effektivitet när det gäller exempelvis hur lång tid det tar att rekrytera en viss tjänst.

Övriga HR-aktiviteter

Under 2023 genomfördes en inventering och harmonisering av medarbetarnas roller och yrkestitlar. Detta arbete har mynnat ut i en global struktur samt utgör grunden för en tydlig definition av respektive position. Detta ramverk underlättar vid integrering av nya kollegor vid till exempel förvärv.

Under 2024 påbörjades arbetet med att skapa globala och mer detaljerade arbetsbeskrivningar som i framtiden även kommer underlätta arbetet med karriärutveckling.

Trygg arbetsmiljö och god hälsa

Surgical Science har som övergripande mål att skapa en god arbetsmiljö samt arbeta systematiskt och förebyggande för att förhindra att ohälsa och olycksfall inträffar. Bolaget strävar efter att

> Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter.

skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där de anställda själva medverkar i utformningen av den egna arbetssituationen samt deltar i förändrings- och utvecklingsarbetet på arbetsplatsen.

Arbetsförhållandena skall medge möjlighet till omväxling, samarbete och sociala kontakter. Alla anställda ska känna sig uppskattade och respekterade genom att bemötas med vänlighet och respekt, både av representanter för arbetsgivaren och av arbetskamraterna. Surgical Science anser att bolaget stärks och utvecklas genom att olika synsätt och erfarenheter finns representerade och ges en självklar plats i företaget.

För att skapa utrymme för återhämtning och balans i arbetslivet ger Surgical Science de anställda möjlighet till flexibla arbetsformer, så långt det är möjligt, till exempel flexibilitet med arbete från kontoret alternativt hemifrån baserat på lokala riktlinjer i respektive land.



Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-PONOP

20250519190021



Uppförandekoden lägger grunden för hur bolaget ser på och ska arbeta gällande frågor såsom affärsetik, arbetsmiljö, miljöhänsyn och mänskliga rättigheter.

Allas lika värde

Surgical Science är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt kunskaper om olika kulturer är en viktig del för att uppnå framgång. Alla anställda skall kunna arbeta och utvecklas tillsammans utan att någon utsätts för diskriminerande behandling eller trakasserier.

Surgical Science är övertygat om att olika erfarenheter, bakgrunder och perspektiv bland de anställda är avgörande faktorer för verksamhetens innovativa, produktiva klimat och framgång. Som ett internationellt företag är mångfald avgörande för att förstå kundernas behov och nå bolagets fulla potential. Med mångfald menar Surgical Science att bolagets olikheter är dess styrkor. Detta inkluderar ålder, kön, könsuttryck eller identitet, etnicitet, fysiska förhållanden, religion eller annan övertygelse, sexuell läggning och olika sätt att tänka och handla.

Alla på Surgical Science ska arbeta aktivt för ett inkluderande och icke-diskriminerande arbetsklimat där alla anställda ges lika möjligheter och behandlas med respekt.

Företaget accepterar inte någon form av diskriminering, mobbning eller trakasserier. Alla ska rapportera beteenden som verkar diskriminerande eller trakasserande mot sig själva eller andra.

Affärsetik och hållbart leverantörsled

Surgical Sciences uppförandekod lägger grunden för hur bolaget ser på och ska arbeta gällande frågor såsom affärsetik, arbetsmiljö, miljöhänsyn och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden innehåller viktiga principer och riktlinjer för beslutsfattande i den dagliga verksamheten och består av två delar: arbetsmiljö på arbetsplatsen samt hur bolaget genomför affärer på ett etiskt och korrekt sätt. Uppförandekodens syfte är att sätta standarder och exempel på förväntade beteenden från anställda och partners samt att kommunicera till kunder och andra intressenter vilka principer som vägleder företagets verksamhet. Surgical Science ser kontinuerligt över uppförandekoden.

Uppförandekoden, som finns att läsa i sin helhet på Surgical Sciences hemsida, har distribuerats till samtliga medarbetare där de i HR-systemet signerar att de har läst, förstått och kommer att efterleva uppförandekoden. Uppförandekoden är numera en del av introduktionen för nyanställda.

Under 2023 inledde bolaget ett arbete med att ta fram ett bredare utvärderingsdokument för leverantörer vilket har slutförts under 2024. Dokumentet syftar till att kartlägga och definiera leverantörers kompetens bland annat inom hållbarhet. Parallellt har bolaget även tagit fram ett granskningsdokument att använda vid en fysisk revision.

Visselblåsarfunktionen, som etablerades under 2023, är en extern kanal som gör det möjligt för till exempel medarbetare, som inte på annat sätt kan meddela bolaget avsteg från god affärsetik eller uppförandekoden i övrigt, att anonymt larma om missförhållanden. Visselblåsarfunktionen, som finns tillgänglig på Surgical Sciences hemsida, följer EU:s lagkrav och GDPR för rapportering och uppföljning. Under 2024 har det inkommit 0 (0) anmälningar.

Affärspartnerskap och kundrelationer

Surgical Science är fast beslutna att behandla alla affärspartners rättvist. Surgical Science kommer endast att samarbeta med företag med gott rykte och ledningsintegritet. Utvärdering görs löpande vad gäller affärspartners förmåga att uppfylla kraven i bolagets uppförandekod.

Rättvis konkurrens

Surgical Science anser att rättvis konkurrens är avgörande för att säkerställa marknadens effektivitet. Surgical Science är fast beslutna att fullt ut följa konkurrenslagar och förordningar samt tillämpliga konkurrensregler i länder där företaget är verksamt. Bolaget är vidare fast beslutet att konkurrera rättvist och utan konkurrensbegränsande överenskommelser eller avtal med konkurrenter, leverantörer, affärspartners eller kunder.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190022

Handelsefterlevnad

Surgical Science har åtagit sig att följa internationella handelsregler, inklusive skatte- och tullagar och tillämpliga export-, import-, transit- och handelslagar i de länder där bolaget är verksamt. Anställda ansvarar för att följa alla handelslagar och regler som gäller i det land där de arbetar.

Anti-korruption och mutor

Surgical Science har nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor, förmåner eller gåvor eller uppmaning till sådana, oavsett form, metod eller syfte, i sina affärer. Bolaget förespråkar fri och rättvis handel och följer etiska normer. Surgical Science har åtagit sig att följa tillämpliga regler mot korruption och bestickning i alla länder där företaget är verksamt. Ingen anställd får erbjuda, söka eller acceptera någon gåva (oavsett dess form) eller personlig förmån som kan påverka affärsrelaterade beslut, handlingar eller transaktioner, eller som strider mot tillämpliga lagar eller sedvanlig affärspraxis.

Surgical Science har sedan 2023 en visselblåsarfunktion för att identifiera och mäta potentiella fall av korruption. Under 2024, liksom under föregående år, har inga fall av misstänkt korruption registrerats.

Penningtvätt

Surgical Science accepterar eller stödjer inte penningtvätt och tillåter således inte någon att använda pengar som erhållits olagligt för att stödja kriminella aktiviteter såsom trafficking, terrorism eller bedrägeri. Anställda skall säkerställa att de känner till detta och vara uppmärksamma på tecken på penningtvätt.

Mänskliga rättigheter

Surgical Science accepterar ingen form av tvångsarbete eller barnarbete i verksamheten eller bland leverantörer, kunder eller andra affärspartners. Bolaget tillämpar rättvisa arbetsvillkor och ser till att följa tillämpliga nationella och internationella arbetsnormer samt respekterar anställdas föreningsfrihet och uppmuntrar anställda att erkänna och rapportera arbetsvillkor som inte är i linje med bolagets policyer eller tillämplig lag.

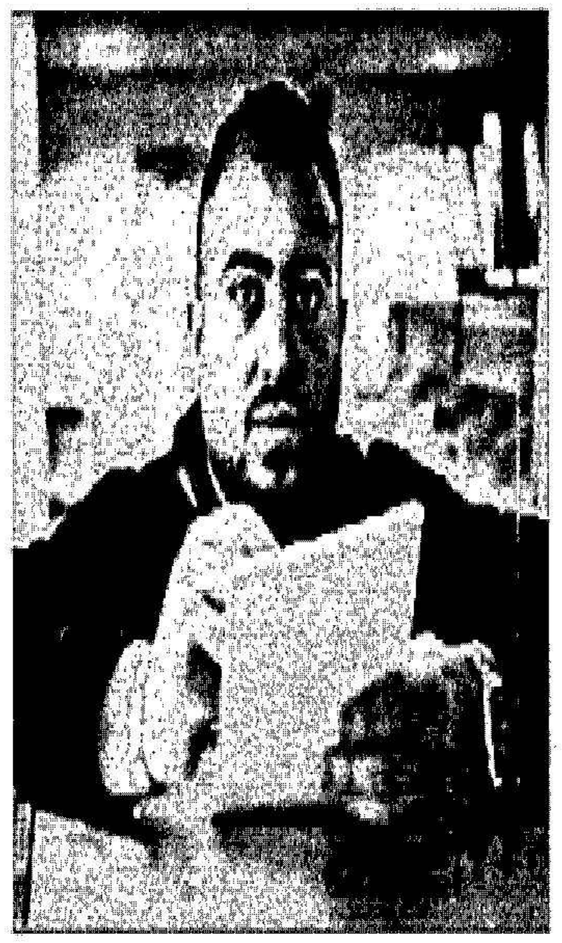
Samarbetspartners

Surgical Science samarbetar med ett flertal ledande medicinska branschorganisationer och utbildningscenter för att säkerställa att bolaget levererar lösningar så att medicinsk personal är bättre förberedda i sitt möte med patient. Surgical Sciences samarbetspartners finns listade på Surgical Sciences hemsida där bland annat The Society of American Gastrointestinal and Endoscopic Surgeons (SAGES), The American College of Chest Physicians (CHEST) och The World Federation for Interventional Stroke Treatment (WIST) nämns.

Kvalitetssystem

Surgical Sciences kvalitetsledningssystem är grunden för bolagets certifieringar och säkerställer att bolaget levererar produkter med hög kvalitet. Produktionsenheten i Israel är ISO-certifierad enligt flera standarder, bland annat är den certifierad enligt ISO 9001, ett kvalitetsledningssystem som reglerar affärsprocesser för att förbättra och anpassa verksamheten för att möta kundernas behov. Produktionsenheten i Israel har också ytterligare tre certifieringar inom ISO 27000-serien som omfattar informationssäkerhet: ISO 27001, ISO 27018 och ISO 27701. Produkterna har CE-märkning inom två huvudområden, dels för säkerhet för själva produkten och dels för överensstämmelse med EMC-direktivet (Electromagnetic compatibility) för elektriska produkter.

Två korrigerings- och förebyggandeprocesser genomförs när produkten eller produktionsprocessen är felaktig. Inom en CAPA-process (Corrective and Preventive Action) undersöks problemet, orsaken till problemet identifieras och åtgärdas, och sedan verifieras och valideras lösningen. En CAPA-process kan initiera en ECO-process (Engineering Change Order), som kan leda till ändrad produktdesign, förpackning eller ändring av de material som används.



Surgical Sciences kvalitetsledningssystem är grunden för bolagets certifieringar och säkerställer att bolaget levererar produkter med hög kvalitet.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191902 3

Inom produktionen finns ett antal kvalitetsmål, bland annat att årligen minska antalet kundklagomål, minimera ärenden som är öppna mer än sex månader samt att det inte skall finnas några större avvikelser vid inspektioner av kontrollerande organ.

Surgical Science genomför årligen interna och externa revisioner för var och en av standarderna, vilka även årligen granskas av ledningen. Bolagets produktionsenheter i Seattle och Göteborg är mindre enheter med lokala kvalitetssystem där lokal personal kvalitetssäkrar.

Hållbarhetsrisker och riskhantering

Hållbarhetsrisker består av olika miljörelaterade, sociala eller styrningsrelaterade händelser eller omständigheter som skulle kunna komma att leda till en negativ inverkan på Surgical Sciences verksamhet och bolagets utvalda mål inom området.

Identifiering, analys, bedömning och hantering av risker kopplade till olika hållbarhetsfrågor är viktigt för att minimera risken för negativ påverkan på omgivningen (miljö och människor) och på det finansiella resultatet. De huvudsakliga, delvis hållbarhetsrelaterade, riskerna relaterade till Surgical Sciences verksamhet och bransch, finns beskrivna på sidorna 67-68 samt finansiella risker på sidan 98.

Nedan beskrivs Surgical Sciences identifierade hållbarhetsrisker, deras påverkan och hur bolaget hanterar respektive risk

Område	Risker/Påverkan	Riskhantering
Miljö/Klimat	I dagens samhälle finns både direkta och indirekta generella klimatrisker som kan ha en finansiell påverkan på bolaget. Extrema vädersvängningar, naturkatastrofer samt förändrad miljölagstiftning kan påverka bolaget, försäljning av produkter och lösningar, liksom inköp och transport av varor. Brister i bolagets verksamhet och produktion skulle också kunna medföra miljökonsekvenser	Aktivt arbete med att möta växande krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar. Bolaget stimulerar och stödjer utveckling och försäljning av hållbara produkter, samt verkar för miljömedvetenhet i frågor som resor, transporter/frakter, materialval etc
Socialt	Brist på kvalificerad personal kan ha en negativ inverkan på företagets verksamhet, vinster och ekonomiska ställning. Det utgör även en risk om medarbetare skadas vid arbetsplatsolycka i produktionsmiljö eller arbetsrelaterad stress på grund av höga produktionskrav under tidspress.	Nyanställda introduceras via en onboarding-process och medarbetarundersökningar genomförs årligen för att identifiera förbättringsområden. Tydliga rutiner inom arbetsmiljöarbetet som bedrivs i förebyggande syfte. En extern visselblåsarfunktion finns etablerad.
Styrning	Brister i rapportering och uppföljning medför en risk för bristande kontroll av verksamheten	I koncernen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i dotterbolagen genom att via löpande rapportering följa utvecklingen i bolagen.
Affärsetik	Risker för att affärer som bryter mot lagar och regler genomförs med kunder eller leverantörer. Här ingår brott mot konkurrenslagar, mutkorruption, mänskliga rättigheter och handelsregler samt interna regelverk som till exempel bolagets uppförandekod. Obefintlig och bristfällig uppföljande eller ej hanterade affärsetiska risker kan skada Surgical Sciences och dess varumärke och rykte bland intressenter och andra aktörer på marknaden.	För att säkerställa att organisationen lever upp till koncernens värdegrund inklusive mänskliga rättigheter och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder finns en fastställd uppförandekod som under 2024 har kompletterats med ett bredare utvärderingsformulär för att säkerställa leverantörers kompetens. Ett externt visselblåsarsystem finns etablerat

Denna dokumentnyckel: 0M29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Surgical Sciences verksamhet leder till ökad hållbarhet för samhället då medicinsk simulering leder till ökad patientsäkerhet och bättre kontroll över sjukvårdskostnader då resursslöseri minskar.

Denna dokumentmyndighet: ÖVERK-DISP-TAKOD-SSCAS-AWARD-FORGP

20250519190025

Aktien

Kursutveckling och omsättning 2024



Surgical Sciences aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien har varit noterad sedan den 19 juni 2017, under kortnamnet SUS. First North Growth Market är en alternativ handelsplattform som drivs av en organisation inom Nasdaq Stockholm-koncernen. Företag på First North Growth Market är inte underställda samma regler som företag på den reglerade huvudmarknaden. De följer istället en mindre omfattande uppsättning regler och bestämmelser som är anpassad till mindre tillväxtföretag. Alla företag med aktier som säljs och köps på First North Growth Market har en certifierad rådgivare som kontrollerar att reglerna följs. Surgical Science har Carnegie Investment Bank AB (publ) som bolagets Certified Adviser.

Aktiestruktur

Aktiekapitalet i Surgical Science Sweden AB (publ) uppgick den 31 december 2024 till 2 551 312 SEK (2 551 312), fördelat på 51 026 236 (51 026 236) aktier med kvotvärde 0,05 SEK (0,05).

Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i Surgical Sciences tillgångar och resultat. Antal utestående teckningsoptioner den 31 december 2024 var 788 000 (460 000), vilket innebär att antal aktier efter fullt utnyttjande av optionsrätterna skulle bli 51 814 236 (51 486 236).

Kursutveckling och omsättning

Den 31 december 2024 var börskursen 155,90 SEK per aktie senast betalt (182,50), vilket innebär en nedgång med 15% sedan föregående årsskifte (uppgång 11%) och en uppgång med 2 127% (2 507) sedan noteringen den 19 juni 2017, där emissionskursen justerad för split 2020 var 7,00 SEK. Nasdaq Stockholms index OMXSPI ökade under året med 6% (ökning 16%). Vid utgången av 2024 uppgick Surgical Sciences börsvärde till 7 955,0 MSEK (9 312,3) baserat på senaste betalkurs.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190026

Den högsta kursen under året var 196,90 SEK (270,00) och noterades den 11 januari (17 maj). Den lägsta kursen under året var 111,80 SEK (118,80) vilket noterades den 5 september (12 oktober).

Antal omsatta Surgical Science aktier på Nasdaq First North Growth Market under året uppgick till 27 504 404 (27 076 877) till ett värde av 3 872,1 MSEK (4 772,2). Antal avslut var 250 388 (303 336). Det omsatta antalet aktier motsvarar 54% (53) av antalet utestående aktier vid årets utgång.

Ägarstruktur

Vid årsskiftet var antal ägare i Surgical Science 8 229 stycken (8 257). Av dessa ägde 94% (95) 1 000 eller färre aktier. De tio största ägarna svarade för 61% (65) av aktierna. Andelen ägande registrerat på adresser utanför Sverige var cirka 30% (35).

Utdelningspolicy och utdelning

Utdelningspolicyn antogs av styrelsen i Surgical Science i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019.

På kort sikt (1-3 år) är ingen utdelning planerad. På medellång sikt (3-5 år) avser Surgical Sciences styrelse och verkställande direktör att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande form av utskiftning, som i genomsnitt över tiden motsvarar 30% av årets nettovinst efter betald skatt. Vid beslut om förslag till utdelning eller motsvarande kommer bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov samt ställning i övrigt att beaktas. För verksamhetsåret 2024 föreslår styrelsen och verkställande direktören att ingen utdelning lämnas, motsvarande 0,00 SEK/aktie.

Optionsprogram

2022_25

Vid Surgical Sciences årsstämma den 12 maj 2022 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 175,70 SEK under perioden 10 juni - 10 juli 2025. Premien har beräknats till 28,74 SEK per option.

2023_26

Vid Surgical Sciences årsstämma den 17 maj 2023 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 294,70 SEK under perioden 15 juni - 15 juli 2026. Premien har beräknats till 36,43 SEK per option.

2024_27

Vid Surgical Sciences årsstämma den 16 maj 2024 beslutades om att inrätta två incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 170,50 SEK

Surgical Sciences tio största aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Marknadspotential AB	7 138 371	14,0
Semelin Kapitalförvaltning AB	5 992 338	11,7
Capital Group	3 271 097	6,4
Handelsbanken Fonder	3 061 399	6,0
Fjärde AP-fonden	3 035 120	5,9
TIN Fonder	2 338 642	4,6
Andra AP-fonden	1 892 057	3,7
Swedbank Robur Fonder	1 815 000	3,6
Kirkbi Invest A/S	1 519 852	3,0
Amundi	1 257 491	2,5
Övriga aktieägare	19 704 869	38,6
Summa	51 026 236	100,0

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2024.

Ägarstatistik

Storleksklass	Antal aktier	Antal ägare	Aktier och röster, %
1 – 500	694 572	7 216	1,4
501 – 1 000	375 190	498	0,7
1 001 – 5 000	751 060	360	1,5
5 001 – 50 000	1 424 065	93	2,8
50 001 – 200 000	2 627 105	25	5,1
200 001 –	43 146 843	37	84,6
Anonymt ägande	2 007 401		3,9
Summa	51 026 236	8 229	100,0

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2024.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKOO-58GA5-AVAOG-POROP

20250519190027

under perioden 14 juni - 14 juli 2027. Premien har beräknats till 33,31 SEK per option.

Kostnader för incitamentsprogrammen

Incitamentsprogrammen beräknas sammanlagt preliminärt föranleda sociala avgifter om 2,7 MSEK och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 2 om 25,2 MSEK. För 2024 har programmen belastat resultatet med 7,9 MSEK, varav 0,7 MSEK avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier för program 2024_27, vilka erhölls utan vederlag. Resterande del av kostnaden, 7,2 MSEK, är hänförlig till beräkning av IFRS 2. Beloppet består av hela IFRS 2 kostnaden för den svenska delen av program 2024_27 (2,1 MSEK) och resterande del är hänförligt till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2025, 2026 respektive 2027.

Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammen kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 39 400 SEK och antal aktier öka med 788 000, motsvarande en utspädning om cirka 1,5% av det totala antalet aktier och röster.

En majoritet av bolagets anställda är anställda utomlands i USA och Israel. Av skatteskäl erhåller dessa anställda en avtalsrättslig rätt att teckna aktier (så kallade Non-Qualified Stock Options) istället för Teckningsoptioner. I enlighet med marknadspraxis på dessa marknader erhåller deltagarna dessa vederlagsfritt.

Data per aktie

	2024	2023
Genomsnittligt antal aktier	51 026 236	50 929 361
Genomsnittligt antal aktier*	51 026 236	50 940 778
Antal aktier vid årets slut	51 026 236	51 026 236
Antal aktier vid årets slut*	51 026 236	51 044 111
Eget kapital per aktie, SEK	94,63	85,16
Eget kapital per aktie*, SEK	94,63	85,13
Resultat per aktie, SEK	2,58	4,59
Resultat per aktie*, SEK	2,58	4,59

* Efter utspädning. Ett optionsprogram innebär utspädning av genomsnittligt antal aktier i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger den genomsnittliga börskursen för perioden. Vad gäller antal aktier vid periodens slut medför ett optionsprogram utspädning i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger börskursen på balansdagen.

Deklarationskurs och löpande information

Kontinuerlig information om aktien går att erhålla på www.surgicalscience.com. Där finns också pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar samt möjlighet att per e-post prenumerera på utskick av dessa.

Personer i ledande ställning

Personer i ledande ställning, samt dem närstående personer, ska i enlighet med EUs marknadsmissbruksförordning underrätta emittenten och Finansinspektionen om varje transaktion som genomförts för deras egen räkning avseende aktier och andra finansiella instrument som emitteras av den emittenten. Styrelseledamöterna, VD och CFO anses utgöra personer i ledande ställning i Surgical Science.

Analytiker

Följande analytiker publicerar löpande analyser av Surgical Science:

- Danske Bank
- Pareto Securities
- Redeye
- Carnegie
- DNB Bank
- Berenberg

På bolagets hemsida, under Investors/Presentationer, finns ett antal filmade presentationer och inspelningar från telefonkonferenser upplagda, bland annat telefonkonferenser från de öppna presentationer kring resultatet som bolaget håller varje kvartal.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Finansiell rapport

20250519190029

Resultaträkningar per kvartal koncernen

TSEK	okt - dec 2024	jul - sep 2024	apr - jun 2024	jan - mar 2024	okt - dec 2023	jul - sep 2023	apr - jun 2023	jan - mar 2023
Nettoomsättning	251 549	231 828	212 466	188 243	227 293	210 246	216 237	229 077
Kostnad för sålda varor	-81 474	-70 816	-68 982	-64 918	-64 864	-65 221	-69 498	-70 392
Bruttoresultat	**170 076**	**161 012**	**143 484**	**123 325**	**162 429**	**145 025**	**146 740**	**158 685**
Försäljningskostnader	-49 898	-42 617	-42 290	-40 456	-42 502	-37 042	-41 022	-46 949
Administrationskostnader	-22 338	-18 040	-20 998	-15 744	-19 750	-20 649	-15 444	-16 665
Forsknings- och utvecklingskostnader	-51 656	-50 575	-48 841	-45 039	-46 247	-40 810	-48 452	-46 059
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-7 056	-3 995	2 075	3 890	-16 275	4 169	5 716	4 255
Rörelseresultat	**39 128**	**45 786**	**33 430**	**25 976**	**37 655**	**50 693**	**47 538**	**53 267**
Finansiella intäkter och kostnader	295	7 239	4 376	1 862	80 784	1 741	-5 176	1 761
Resultat efter finansiella poster	**39 423**	**53 025**	**37 806**	**27 838**	**118 439**	**52 434**	**42 362**	**55 029**
Skatter	-3 159	-10 002	-9 238	-4 046	-20 478	-5 031	-3 573	-5 210
Nettoresultat	**36 264**	**43 023**	**28 568**	**23 792**	**97 962**	**47 403**	**38 789**	**49 819**
Hänförligt till								
Moderbolagets aktieägare	36 264	43 023	28 568	23 792	97 962	47 403	38 789	49 819
Resultat per aktie, SEK	0,71	0,84	0,56	0,47	1,92	0,93	0,76	0,98
Resultat per aktie, SEK*	0,71	0,84	0,56	0,47	1,92	0,93	0,76	0,98
Genomsnittligt antal utestående aktier	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	50 863 736	50 801 236
Genomsnittligt antal utestående aktier*	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	50 912 736	50 908 441
Antal utestående aktier vid periodens slut	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	50 801 236
Antal utestående aktier vid periodens slut*	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 044 111	51 026 236	51 089 265	50 913 801

* Efter utspädning. Se sidorna 58-59 för information om teckningsoptionsprogram.

Penneo dokumentnyckel: 0M129K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190300

Nyckeltal och definitioner

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (MSEK)	884,1	882,9	802,5	366,8	104,8
Nettoomsättningstillväxt, %	0,1	10,0	118,8	250,0	3,2
Justerad EBIT (MSEK)	168,7	213,6	186,0	68,7	24,4
Justerad EBIT-marginal, %	19,1	24,2	23,2	18,7	23,2
EBITDA (MSEK)	204,8	244,8	214,1	90,0	37,0
EBITDA-marginal, %	23,2	27,7	26,7	24,5	35,3
Rörelseresultat (MSEK)	144,3	189,2	162,5	56,5	20,0
Rörelsemarginal, %	16,3	21,4	20,3	15,4	19,1
Vinstmarginal, %	14,9	26,5	23,4	23,5	14,9
Balansomslutning (MSEK)	5 479,7	4 702,7	4 649,6	3 978,1	472,3
Soliditet, %	88,1	92,4	91,1	90,1	90,4
Antal aktier vid årets slut	51 026 236	51 026 236	50 801 236	50 801 236	34 494 760
Antal aktier vid årets slut*	51 026 236	51 044 111	50 910 759	51 010 413	34 521 049
Genomsnittligt antal aktier	51 026 236	50 929 361	50 801 236	42 488 247	34 370 387
Genomsnittligt antal aktier*	51 026 236	50 940 778	50 913 936	42 669 282	34 370 387
Antal utestående teckningsoptioner	771 500	460 000	425 000	300 000	300 000
Maximal utspädning, %	1,5	0,9	0,8	0,6	0,9
Resultat per aktie (SEK)	2,58	4,59	3,70	2,03	0,45
Resultat per aktie* (SEK)	2,58	4,59	3,69	2,02	0,45
Eget kapital per aktie (SEK)	94,63	85,16	83,39	70,57	12,38
Utdelning per aktie (SEK)	0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00
Medelantal anställda	256	249	227	121	57

* Efter utspädning. Se not 18 för information om teckningsoptionsprogram.

** Styrelsens förslag till årsstämman 2025.

Definitioner

Surgical Science bedömer att redovisade nyckeltal ger en bra förståelse för bolagets ekonomiska trender.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

Eget kapital per aktie
Redovisat eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid årets slut. Nyckeltalet ger en bild av hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

Genomsnittligt antal aktier
Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning
Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

Justerad EBIT-marginal
Rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på övervärden relaterade till förvärv i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

Medelantal anställda
Antalet anställda omräknat till heltidstjänster per månad dividerat med antalet månader för perioden.

Nettoomsättningstillväxt
Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder. Nyckeltalet ger en bild av omsättningsutvecklingen mellan perioder.

Resultat per aktie
Årets resultat i förhållande till vägt medeltal av antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning
Resultat efter skatt per aktie justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster och skatt. Nyckeltalet visar rörelsens resultat oaktat finansieringsstruktur och skattesats.

Soliditet
Eget kapital i % av balansomslutningen. Nyckeltalet ger en bild av hur stor andel av balansomslutningen som har finansierats av ägarna.

Utdelning per aktie
Årets utdelning dividerat med antal utestående aktier vid utdelningstillfället. Ger en bild av värdeöverföring per aktie till aktieägarna.

Vinstmarginal
Årets resultat i % av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFZ-TAKQO-5BGAS-AVAOG-PORQP

20250519190312

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Surgical Science Sweden AB (publ), org. nr 556544-8783, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6 kap 12 § återfinns på sidorna 45-56.

Verksamhet

Surgical Science grundades 1999 och är ett simuleringsföretag. Grunden i bolaget är egenutvecklad mjuk- och hårdvara för simulering av interaktionen mellan instrument och anatomi. Baserat på den egenutvecklade tekniken utvecklar och säljer Surgical Science nyckelfärdiga simuleringssystem som används för utbildning av kirurger och andra medicinska specialister. Verksamheten bedrivs inom ramen för affärsområde Educational Products. Sedan 2017 arbetar Surgical Science även med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi, inom affärsområde Industry/OEM. Under 2019 förvärvade Surgical Science bolaget SenseGraphics, som har arbetat med försäljning av medicinsk simulering mot medicinteknikbolag i många år, bolaget grundades 2004. I början av 2021 förvärvades bolaget Mimic Technologies, ett USA-baserat bolag med verksamhet både inom Educational Products och Industry/OEM som har arbetat inom robotkirurgiområdet under närmare 20 år. I augusti 2021 slutfördes förvärvet av Simbionix, med huvudsaklig verksamhet i Tel Aviv i Israel. Simbionix är verksamt inom simulering för träning av kirurger och andra medicinska specialister inom ett brett antal områden och grundades 1998. Verksamheten genererar intäkter dels från de egna simulatorerna inom områden som allmänkirurgi, vaskulärkirurgi, endoskopi, urologi, ortopedi, ultraljud samt robotkirurgi och dels från samarbeten med medicinteknikföretag inom till exempel robotkirurgi.

Den 19 december 2024 offentliggjorde Surgical Science ett rekommenderat erbjudande om att förvärva Intelligent Ultrasound i Storbritannien. Företaget, som 2024 omsatte cirka 115 MSEK med 48 anställda, är ledande inom ultraljudssimulering. Genom Intelligent Ultrasound-förvärvet kommer Surgical Science att ytterligare stärka sin portfölj av simuleringsprodukter, bredda sitt erbjudande inom detta applikationsområde och etablera en direkt närvaro på den brittiska marknaden.

Vid utgången av året var antalet anställda 274 (260) personer, varav 75 (72) kvinnor och 199 (188) män. Av dessa var 64 (57) personer anställda i Sverige, 138 (136) i Israel, 54 (53) i USA och resterande 18 (14) personer i främst Tyskland och Kina. För mer information om anställda, se sidan 85.

Mission och vision

Surgical Sciences övergripande syfte är att öka patientsäkerheten och resultaten inom hälso- och sjukvården genom validerad, kundanpassad medicinsk simuleringsträning. Visionen är att alla patienter på väg in till operationssalen skall vara säkra på att läkaren har tränat och objektivt certifierats i en säker simulerad miljö före ingreppet.

Väsentliga händelser under året

Avgående VD

I mars tillkännagavs att Surgical Sciences VD sedan snart nio år, Gisli Hennermark, lämnar sin befattning. Vid årsstämman i maj valdes Gisli in som ny ledamot i Surgical Sciences styrelse. Gisli var anställd i Surgical Science fram till mars 2025 och är föreslagen att väljas till ny ordförande vid årsstämman i maj 2025.

Ny VD

I juli tillkännagavs att Tom Englund utsetts till ny VD i Surgical Science. Tom kom närmast från en roll som COO och vice VD för Instabee. Tidigare erfarenheter inkluderar bland annat olika roller inom Atlas Copco, samt Tobii-koncernen där han var VD för affärsenheten Tobii Pro samt senare även vice VD för koncernen. Tom började på Surgical Science i augusti och övertog VD-rollen 1 oktober.

Svagare start men stark avslutning

Året började svagt, framför allt inom Affärsområde Educational Products. Under det andra kvartalet vände trenden och året avslutades med den starkaste försäljningen under ett enskilt kvartal för företaget. Försäljningen för helåret blev 884,1 MSEK (882,9).

Penneo dokumentnyckel: OW29K-D8OF7-TAKQO-5BGAS-AVAOG-PORQP

202505191903 2

Förvärv av Intelligent Ultrasound

Den 19 december 2024 offentliggjorde Surgical Science ett rekommenderat erbjudande om att förvärva Intelligent Ultrasound i Storbritannien. Företaget, som 2024 omsatte cirka 115 MSEK med 48 anställda, är ledande inom ultraljudssimulering.

Organisation

I slutet av året omorganiserades utvecklingsfunktionen för att kunna facilitera fler projekt och öka förmågan att besvara kundförfrågningar snabbare. Samtidigt har säljfunktionen slagits ihop i regioner för närmare kundkontakt. Ledningsgruppen har även minskats till fem personer för effektivare beslutsfattande.

Ett mindre antal av medarbetarna i Israel har varit inkallade under en viss tid i kriget i Israel. Rent affärsmässigt har Surgical Science påverkats marginellt och inga leveranser eller deadlines har försenats.

Hållbarhet

Surgical Science har arbetat med att förbereda den eventuella tillämpningen av CSRD och bland annat genomfört den dubbla väsentlighetsanalysen - vilket innebär att företaget exempelvis bedömer både hur hållbarhetsfrågor påverkar verksamheten och hur verksamheten påverkar människor och miljö.

Finansiella kommentarer

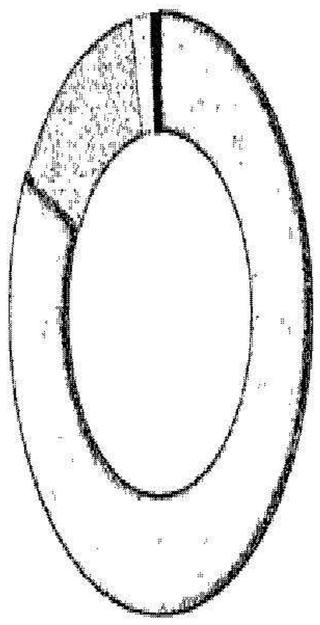
Investeringar

Bruttoinvesteringarna i koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 6,1 MSEK (10,5). Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 41,4 MSEK (33,7), varav 38,3 MSEK (33,1) är hänförligt till balanserade utvecklingskostnader.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 884,1 MSEK (882,9), en ökning med 0% jämfört med föregående år. Räknat i lokala valutor ökade försäljningen med 1%. Surgical Sciences intäkter hade för 2024 (2023) följande ungefärliga fördelning på olika valutor:

Fördelning valutor - Intäkter



- USD 83% (82)
- EUR 14% (16)
- SEK 2% (2)
- Övriga t ex GBP 1% (0)

Av omsättningen för året utgjordes 442,5 MSEK (518,4) av försäljning inom affärsområde Educational Products, en minskning med 15%. Försäljningen inom affärsområde Industry/OEM uppgick till 441,6 MSEK (364,4), en ökning med 21%.

Affärsområde Educational Products började året mycket svagt men en tydlig vändning kom i andra kvartalet. Återhämtningen fortsatte under resten av 2024 där bland annat Asien och Europa växte markant i slutet av året men där Nord- och Sydamerika backade något. Generellt varierar försäljningen mellan olika länder och perioder inom Educational Products i samband med att större upphandlingar genomförs.

Det ekonomiska klimatet för sjukhus och träningscentra är globalt fortsatt ansträngt vilket förlänger tiden det tar att konvertera offerter till vunna ordrar. Surgical Science har en mycket hög aktivitetsnivå och en viktig prioritering är att utveckla och optimera befintliga säljkanaler för att bättre nå ut med hela produktportföljen globalt.

Simulatorförsäljningen inom Educational Products uppgick till 364,3 MSEK (451,0), en minskning med 19%. Service och supportintäkterna uppgick till 78,2 MSEK (67,4), en ökning med 16%.

Affärsområde Industry/OEM gick starkt under hela 2024. Försäljning av simulatorer till medicinteknikbolag, främst inom vaskulär- samt laparoskopiområdena ökade markant och uppgick till 126,7 MSEK (48,8).

Största andelen av intäkterna utgjordes av licensintäkter, vilka kom från ett flertal kunder. Licensintäkterna minskade med 2% och uppgick till 271,7 MSEK (277,7), 31% (31) av bolagets totala intäkter. I de finansiella målen för 2026 har kommunicerats att bolaget räknar med att licensintäkterna ska öka progressivt mot slutet av perioden.

De kunder som precis börjat sälja de produkter som Surgical Science har licensintäkter från, köper dessa licenser i paket. Detta innebär att försäljningen varierar mer mellan perioder till en början.

Industry/OEM innehåller även utvecklingsintäkter vilka erhålls när Surgical Science arbetar med att anpassa bolagets mjukvara till kundens hårdvaruplattform, främst inom robotkirurgiområdet. Utvecklingsintäkterna var högre under 2024 (31,1 MSEK mot 26,6 MSEK för 2023).

I utvecklingsintäkterna ingår förutom intäkter från robotprojekt också anpassning eller utveckling av mjukvara kopplat till försäljningen av simulatorer. Denna försäljning varierar betydligt mer mellan perioder än motsvarande försäljning inom Educational Products. Försäljningen utgörs av

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GA5-AVAOG-POROP

20250519190033

projekt som oftast omfattar ett flertal simulatorer där anpassningar för produktspecifik träning av t.ex. ett OEM-företags specifika instrument ingår.

Serviceintäkterna på den installerade basen, huvudsakligen knutna till längre avtal med vissa kunder där Surgical Science hanterar skeppning och service av dessa simulatorer för OEM-bolaget (i dagsläget i stort sett uteslutande i USA) uppgick för 2024 till 12,1 MSEK (11,4).

För intäkter per segment, se not 2 på sidan 84.

Kostnader och resultat

Kostnad för sålda varor uppgick till 286,2 MSEK (270,0), motsvarande en bruttomarginal om 68% (69). Bruttomarginalen påverkas av hur intäkterna fördelas, eftersom de olika intäktsströmmarna - försäljning av egna simulatorer inklusive hårdvara, serviceintäkter, utvecklingsintäkter och licensintäkter - har olika bruttomarginal. En lägre andel licensintäkter påverkar bruttomarginalen negativt.

Surgical Science använder sig av en funktionsindelad resultaträkning där det i bruttomarginalen förutom direkt material samt reservdelar även ingår löner för personal som arbetar med produktion, kvalitetskontroll, kvalitetssäkring samt support. Dessutom ingår löner till den del av personalen på utvecklingsavdelningen som har arbetat med projekt som genererat utvecklingsintäkter.

Gemensamma kostnader såsom lokaler och IT fördelas enligt en utfördelningsnyckel på alla de olika funktionerna.

Försäljningskostnaderna uppgick till 175,3 MSEK (167,5) vilket innebar 20% (19) av omsättningen. I försäljningskostnaderna ingår avskrivningar på övervärden som klassificerats som kundkontrakt i samband med förvärv, se vidare längre ner under avskrivningar.

Administrationskostnaderna uppgick till 77,1 MSEK (72,5) vilket innebar 9% (8) av omsättningen.

Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick för året till 196,1 MSEK (181,6), vilket motsvarar 22% (21) av omsättningen. Under året har 38,3 MSEK (33,0) av utvecklingskostnaderna balanserats som immateriell tillgång. I forsknings- och utvecklingskostnaderna ingår avskrivningar på övervärden som klassificerats som teknologi i samband med förvärv, se vidare längre ner under avskrivningar.

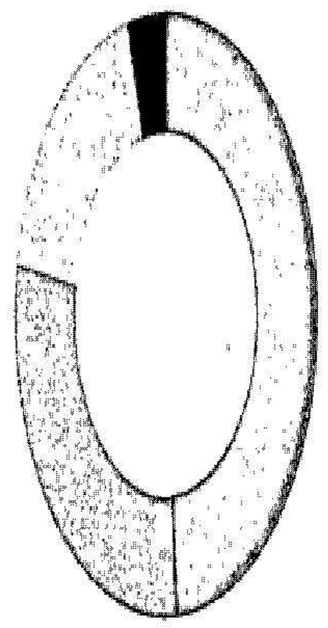
De optionsprogram som godkändes av årsstämman i maj 2022 respektive maj 2023 har 2024 belastat resultatet med 1,4 MSEK respektive 2,5 MSEK vilket ligger som en övrig rörelsekostnad. Beloppet består av IFRS 2 kostnaden hänförlig till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2025 respektive juli 2026.

De två optionsprogram som godkändes av årsstämman i maj 2024 har 2024 belastat resultatet med 4,0 MSEK, varav 0,7 MSEK avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier, vilka erhölls utan vederlag. Resterande del av kostnaden, 3,3 MSEK, är hänförlig till beräkning av IFRS 2. Beloppet består av hela IFRS 2 kostnaden för den svenska delen av programmet (2,1 MSEK), resterande del är hänförlig till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2027.

Övriga poster under Övriga rörelseintäkter och -kostnader är huvudsakligen hänförliga till omvärdering av rörelsetillgångar och rörelseskulder i utländsk valuta.

Surgical Sciences kostnader hade för 2024 (2023) följande ungefärliga fördelning på olika valutor:

Fördelning valutor - Kostnader



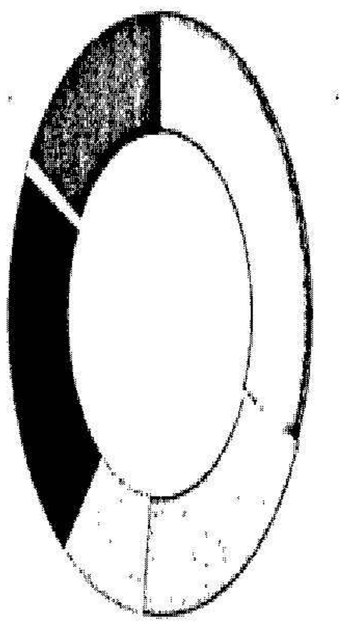
- ILS 49% (51)
- USD 29% (28)
- SEK 18% (17)
- Övriga t ex EUR, GBP 4% (4)

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191903 4

Rörelseresultatet för 2024 uppgick till 144,3 MSEK (189,2), motsvarande en rörelsemarginal om 16% (21).

Kostnader/marginal som andel av omsättningen



- Kostnad såld vara 32% (31)
- Försäljningskostnader 20% (19)
- Administrationskostnader 8% (8)
- Forsknings- och Utvecklingskostnader 22% (21)
- Övriga rörelseintäkter/-kostnader 1% (0)
- Rörelsemarginal 16% (21)

Avskrivningar har belastat resultatet med totalt 60,5 MSEK (55,6). Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor med 2,0 MSEK (1,6), i försäljningskostnader med 19,1 MSEK (18,9), i administrationskostnader med 19,7 MSEK (17,5) och i forsknings- och utvecklingskostnader med 19,7 MSEK (17,6). I försäljningskostnaderna ingår avskrivning på de delar av bolagets förvärv som klassificerats som kundkontrakt om 16,0 MSEK (16,1) och i forsknings- och utvecklingskostnader ingår avskrivning på de delar av bolagets förvärv som klassificerats som teknologi om 8,3 MSEK (8,4). Avskrivningar hänförliga till tillämpningen av IFRS 16 uppgår till 16,0 MSEK (15,4), dessa ligger i sin helhet under administrationskostnader.

Justerad EBIT uppgick till 168,7 MSEK (213,6), motsvarande en marginal om 19% (24).

EBITDA uppgick till 204,8 MSEK (244,8), motsvarande en marginal om 23% (28).

Finansnettot uppgick till 13,8 MSEK (79,1) och bestod huvudsakligen av ränteintäkter på banktillgodohavanden om 24,0 MSEK (8,5). Övriga poster inkluderar räntekostnader om 4,8 MSEK (0,0), omvärdering av interna låneskulder mot dotterbolagen om -4,2 MSEK (1,3) och effekt av IFRS 16 om -0,8 MSEK (-0,6). I jämförelsesiffran ingår en post om 70,2 MSEK hänförlig till återföring av uppbokad tilläggsköpeskilling gällande förvärvet av Mimic Technologies.

Nettoresultatet för 2024 uppgick till 131,6 MSEK (234,0). Årets skattekostnad om 26,4 MSEK (34,3) består av beräknad skatt på årets skattemässiga resultat samt förändring i uppskjuten skattefordran. För 2024 fanns underskottsavdrag kvar i USA, hänförliga till Mimic Technologies.

Kassaflöde

För 2024 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 137,2 MSEK jämfört med 238,3 MSEK för 2023. I posten betald skatt ligger en skatteutbetalning i Israel, hänförlig till 2022, om 9,4 MSEK. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -65,9 MSEK (-5,7). Såväl varulager som kundfordringar har ökat. Kortfristiga skulder har likaså ökat. Alla poster påverkas markant av valutaförändringar, vilka går åt motsatt håll.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -47,5 MSEK (-44,1) och bestod huvudsakligen av investeringar i utveckling relaterade till bolagets mjukvara.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 227,7 MSEK (15,8). I det andra kvartalet utbetalades kvarvarande tilläggsköpeskilling (för 2023) för förvärvet av Mimic Technologies, uppgående till 1,1 mUSD. I samband med erbjudandet att förvärva Intelligent Ultrasound i december togs ett kortfristigt lån om 17 mGBP upp, vilket påverkat kassaflödet från finansieringsverksamheten positivt med 235,4 MSEK. -2,2 MSEK (-1,3) är hänförligt till förändring av leasingskuld i enlighet med IFRS 16. I jämförelsesiffran ingår inlösen av optionsprogrammet 2020_23 i det andra kvartalet 2023 vilket medförde att bolaget tillfördes 19,1 MSEK. Netto var kassaflödet inklusive valutaeffekter i likvida medel för året 333,8 MSEK (200,6).

Finansiell ställning

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens nettokassa till 732,7 MSEK, eget kapital till 4 828,6 MSEK och soliditeten till 88%. Den 31 december 2023 uppgick koncernens nettokassa till 634,4 MSEK, eget kapital till 4 345,2 MSEK och soliditeten till 92%. Det egna kapitalet per aktie uppgick per den 31 december 2024 till 94,63 SEK (85,16).

Moderbolaget

I moderbolaget Surgical Science Sweden AB ligger aktier i dotterbolag samt den del av Surgical Sciences svenska verksamhet som huvudsakligen bedrivs i Göteborg. Vidare återfinns här ett antal koncerngemensamma funktioner. På grund av interna transaktioner mellan de olika koncernbolagen går det inte att dra generella slutsatser från moderbolagets siffror vad gäller försäljning och operativa kostnader.

Finansnettot består huvudsakligen av ränta på banktillgodohavanden och lån samt omvädering av interna lånefordringar/-skulder mot dotterbolagen.

År 2024 består skattekostnaden av skatt på årets resultat. Moderbolaget hade för 2023

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORQP

202505191903S

delvis underskottsavdrag att utnyttja vilket gör att skattekostnaden 2023 bestod av upplösning av uppskjuten skattefordran samt skatt på årets resultat.

Forskning och utveckling

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringsverktygen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehas av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats under 25 år, i samarbete med läkare som löpande testar systemet och nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare medicinska ingrepp samt förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter läkarens färdigheter. I samarbete med läkare har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

Säsongseffekter

Surgical Sciences omsättning inom affärsområde Educational Products kan fluktuera mellan olika kvartal där årets fjärde kvartal vanligtvis är det starkaste. Detta beror på att många stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året.

Även inom affärsområde Industry/OEM är fjärde kvartalet vanligtvis större omsättningsmässigt än övriga kvartal då licensintäkterna från kunderna ökar av samma anledning som inom Educational Products. Denna effekt är dock inte lika påtaglig för Industry/OEM då de kliniska produkterna, inom t.ex. robotkirurgi, i mindre utsträckning styrs av om det finns budget kvar i slutet på året.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga riskerna relaterade till Surgical Sciences verksamhet och bransch inkluderar bland annat:

IP – Immateriell egendom (IP) är av central betydelse för Surgical Sciences verksamhet, och bolaget vidtar åtgärder för att skydda dessa i den utsträckning det är möjligt. Skyddet består huvudsakligen av patent och skydd av källkoden. Bolaget innehar flertal patent, men den mest betydelsefulla tillgången är bolagets fysikmotor – den underliggande källkoden som möjliggör fysiskt realistisk interaktion mellan vävnad, organ och instrument i realtid.

Vid samarbeten med medicintekniska kunder tilldelas inga rättigheter till bolagets bakgrunds-IP. Leveransen till kunder sker alltid i form av binärkod, aldrig i form av källkod. Om bolagets källkod skulle bli offentlig eller tillgänglig för konkurrenter, skulle det kunna få allvarliga negativa konsekvenser för verksamheten.

Marknadsrisk – Surgical Sciences försäljning påverkas av kundernas investeringsvilja. Inom affärsområde Educational Products utgörs dessa huvudsakligen av universitetssjukhus och träningscentra, medan affärsområde Industry/OEM riktar sig mot större medicinteknikbolag som i sin tur säljer till sjukvården.

Investeringsviljan inom sjukvården påverkas av flera faktorer, inklusive politiska beslut och trender inom området. En minskad investeringsvilja inom sjukvårdssektorn kan försvåra för Surgical Sciences möjligheter att sälja sina produkter och tjänster. Bolaget är dock främst verksamt inom områden i teknologisk framkant inom sjukvården, såsom titthålskirurgi och robotkirurgi, där särskilt robotkirurgi växer snabbt och förväntas fortsätta expandera i hög takt.

Konkurrenter och teknisk utveckling – Surgical Science verkar på en konkurrensutsatt marknad där det finns ett flertal bolag verksamma inom medicinsk simulering. Det föreligger en risk att konkurrenter snabbare identifierar och svarar på specifika kundbehov, tar marknadsandelar från Surgical Science eller utvecklar produkter som kunderna föredrar. Marknaden för medicinsk simulering påverkas i hög grad av teknisk utveckling. Förseningar i bolagets utvecklingsarbete eller en oförmåga att anpassa sig till den tekniska utvecklingen kan leda till minskad konkurrenskraft eller förlorade affärsmöjligheter.

Konkurrens inom teknisk träning av läkare kommer även från alternativa utbildningsmetoder, såsom enklare så kallad boxträning, träning på kadaver samt träning i operationssalen under handledning av en erfaren kirurg.

Industriella samarbeten – Inom affärsområde Industry/OEM arbetar Surgical Science mot medicinteknikbolag i industriella samarbeten där bolaget licensierar ut sin mjukvara, huvudsakligen inom robotassisterad kirurgi. Surgical Sciences licensintäkter beror till stor del på samarbetspartnerns försäljning. Det finns en risk att sådana samarbeten inte genererar den förväntade försäljningsökningen, vilket kan ha en negativ påverkan på bolagets verksamhet och finansiella ställning.

Medarbetare – Surgical Science är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Bolagets förmåga att behålla nuvarande medarbetare samt rekrytera ny kompetens är avgörande för den fortsatta utvecklingen. Det finns en risk att Surgical Science inte lyckas attrahera eller behålla personer som har eller skulle kunna ha betydelse för bolaget. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om det uppstår svårigheter att rekrytera

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GA5-AVAOG-POROP

202505191903G

kvalificerad personal kan detta ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Förvärv – Surgical Sciences tillväxtstrategi inkluderar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Förvärvsrelaterade risker är huvudsakligen kopplade till integrationsprocessen, såsom utmaningar med att integrera ny personal och kundrelationer i bolagets befintliga verksamhet samt svårigheter att införliva förvärvad teknik, produkter och kunskap. Sådana faktorer kan leda till att förväntade synergieffekter inte realiseras i den utsträckning som förväntas.

Vid förvärv av bolag med liknande eller kompletterande verksamhet finns ytterligare risker, exempelvis kan pågående utvecklingsprojekt visa sig inte leva upp till förväntningarna. Det finns även risk att patent, teknologi, produkter och know-how inte har det skydd som rimligen borde finnas. Den förvärvade verksamheten kan också underprestera och inte generera den försäljningstillväxt som låg till grund för köpeskillingen. Om intäkterna från det förvärvade bolaget inte motsvarar förväntningarna kan Surgical Science behöva skriva ned goodwill, vilket i sin tur påverkar Surgical Sciences resultat och finansiella ställning negativt.

Tillgång till kapital – Surgical Science kan i framtiden behöva extern finansiering för att möjliggöra tillväxt genom förvärv. Finansieringen kan ske genom kreditupptagning och/eller nyemissioner. Det finns en risk att bolaget inte kan säkerställa finansiering på fördelaktiga villkor eller att kreditfaciliteter inte är tillgängliga.

Kapitalmarknaden påverkas av allmänna makroekonomiska faktorer såsom ränteförändringar och inflation, vilket kan påverka Surgical Sciences möjlighet att få tillgång till finansiering. Bolaget har vid tidigare förvärv finansierat dessa genom riktade nyemissioner. Om ytterligare kapital tas in genom nyemission kan befintliga aktieägare som inte deltar eller får tilldelning komma att få sin ägarandel utspädd.

Geopolitiska risker – Surgical Science har en globalt spridd verksamhet som påverkas av både inrikespolitiska och globala händelser, vilket kan innebära risker. Exempelvis kan förändrade tullregler eller handelshinder leda till ökade kostnader och påverka leveranskedjor.

För att motverka dessa risker vidtar bolaget proaktiva åtgärder, såsom diversifiering av produktion och anpassning av logistikkedjor. Efter årets slut fattades beslut om att utöka produktionskapaciteten inom bolagets befintliga anläggningar för att hantera ökade volymer och stödja fortsatt tillväxt. Handelspolitiken är ett område där det just nu råder osäkerhet. Surgical Science övervakar och utvärderar situationen löpande i syfte att minska eventuella negativa effekter.

Utsikter

Surgical Sciences strategi är att ha två separata affärsområden. Educational Products riktar sig till utbildningskunder som använder bolagets egenutvecklade simulatorer för att öka patientsäkerheten genom effektiv generisk träning vars resultat objektivt kan mätas. Simulatorerna är under många år validerade av kunder genom kliniska studier. Affärsområde Industry/OEM tar främst till vara på Surgical Sciences mjukvarutillgång där medicinteknikbolag kan integrera produktspecifik simulering i sina kliniska produkter. Detta ger möjlighet till avkastning på den utveckling som Surgical Science gjort under 25 år och är det område där bolaget ser starkast tillväxt i framtiden. Den huvudsakliga affärsmodellen inom robotkirurgi innebär en utvecklingsintäkt för tillpassning/integrering med kundens produkter och sedan en mjukvarulicens per enhet alternativt baserat på installerad bas eller användning. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin produkt. Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

Övergripande mål för Surgical Science under 2024 har varit att:

- Fortsätta utöka värdeinnehållet till existerande kunder inom robotkirurgi som licensierar bolagets teknologi.
- Etablera bredare samarbeten inom flera produktområden med de stora nyckelkunderna inom Industry/OEM.
- Växa omsättningen inom Educational Products med minst 10%.
- Fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.
- Förbättra bruttomarginalen genom att effektivisera produktion och inköp samt öka genomsnittligt försäljningspris inom Educational Products.
- Säkerställa ett högt medarbetarengagemang genom att fortsätta bygga och underhålla kulturen och bolagets värdegrund.
- Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GA5-AVAOG-POROP

20250519190037

Surgical Science har en organisation där en stor andel av medarbetarna utgörs av världens främsta mjukvaruutvecklare inom medicinsk simulering. Detta ger bolaget kapacitet att arbeta med utveckling av kärnteknologin för framtidens simulering, i tid leverera tillpassningar av simuleringsmjukvara till kunder inom Industry/OEM och med att fortsätta lansera nya applikationer till de egna produkterna inom Educational Products. För att fortsätta vara världsledande inom realistisk realtidssimulering av medicinska ingrepp är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk. Surgical Science har under 2024 fortsatt att investera mer än någonsin inom detta område.

Bolagsstyrning

Surgical Science är ett svenskt publikt aktiebolag och styrs genom bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i bolaget. Bolaget följer gällande regler och föreskrifter i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

Svensk Kod för Bolagsstyrning kompletterar aktiebolagslagen och är en del av den relativt omfattande självregleringen om bolagsstyrning i Sverige. Koden är tillämplig på alla svenska bolag noterade på Nasdaq Stockholm (eller annan reglerad marknad). Surgical Sciences aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, vilket är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad. Surgical Science har således ingen skyldighet att följa koden och har inte heller frivilligt förpliktat sig att följa denna.

Bolagsstämma

Surgical Sciences högsta beslutande organ är bolagsstämman. Årsstämman hålls inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid, har rätt att delta i stämman och rösta. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

Årsstämma 2024

Årsstämma i Surgical Science hölls den 16 maj 2024. Vid stämman omvaldes de ordinarie ledamöterna Roland Bengtsson, Jan Bengtsson, Thomas Eklund, Henrik Falconer, Elisabeth Hansson och Åsa Bredin samt skedde nyval av Gisli Hennermark. Till styrelsens ordförande omvaldes Roland Bengtsson. Stämman beslutade om ett totalt styrelsearvode på 1 200 000 SEK fram till nästa årsstämma. Ordförande Roland Bengtsson skall erhålla 350 000 SEK och övriga styrelseledamöter 170 000 SEK vardera. Inget arvode ska utgå till styrelseledamöter vilka är anställda i bolaget.

Styrelsen meddelade att de efter årsstämman kommer att tillsätta ett ersättningsutskott samt ett revisionsutskott. Stämman godkände att arvode ska utgå med 85 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, 45 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet, 60 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt 30 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningsutskottet. Inget arvode ska utgå till styrelseledamöter vilka är anställda i bolaget.

Stämman beslutade vidare att godkänna styrelsens förslag om att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram till anställda i koncernen. Programmet omfattade 300 000 teckningsoptioner motsvarande en utspädning om 0,58%, se vidare not 18. Stämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag om att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare i Sverige. Programmet omfattade 28 000 teckningsoptioner motsvarande en utspädning om 0,05%, se vidare not 18.

Styrelsen bemyndigades att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av aktier motsvarande högst 10% av bolagets aktiekapital.

Styrelsens förslag till disposition av årets resultat godkändes. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2023.

Årsstämma 2025

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 15 maj 2025.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 7 maj 2025 och dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i årsstämman senast den 9 maj 2025 alternativt avge sin förhandsröst så att förhandsröstningsformuläret är bolaget tillhanda senast den 9 maj 2025.

Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman kan skriftligen begära detta hos styrelsen. Sådan begäran om behandling av ärende skickas till Surgical Science AB (publ), Att: Styrelsens ordförande, Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg och måste inkomma till styrelsen senast sju veckor före stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKOO-5BGAS-AVAOG-POROP

Valberedning

Följande personer har utsetts att ingå i Surgical Sciences valberedning inför årsstämman 2025:

Åsa Hedin, utsedd av Marknadspotential AB
Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder
Erik Spinchorn, utsedd av TIN Fonder
Roland Bengtsson, styrelsens ordförande

Utnämningen har skett enligt den instruktion avseende principer för utseende av valberedning i bolaget som fastställdes vid årsstämman i Surgical Science den 16 maj 2024. De aktieägare som har utsett ledamöterna i valberedningen representerade sammanlagt knappt 27% av samtliga aktier i bolaget per den 31 augusti 2024.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i följande frågor att föreläggas årsstämman för beslut: (i) förslag till stämmoordförande, (ii) förslag till styrelse, (iii) förslag till styrelseordförande, (iv) förslag till styrelsearvode med uppdelningen mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, (v) förslag till arvode för ledamöterna i ersättnings- respektive revisionsutskottet (i förekommande fall), (vi) förslag till revisor, (vii) förslag till arvodering av revisor, och (viii) i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i gällande regler för valberedningen.

Koncernen

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Surgical Science Sweden AB är moderbolag och koncernen har dotterbolag och personal i Sverige, Israel, USA och sedan februari 2025 även i Storbritannien. Sälj- eller utvecklingspersonal finns även i andra länder, främst Kina och Tyskland.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 3 493 450 905 SEK, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning: 3 493 450 905 SEK

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 14 april 2025.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

Kursutveckling och omsättning 5 år



Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190039

Resultaträkningar koncernen

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	884 087	882 853
Kostnad för sålda varor		-286 189	-269 974
Bruttoresultat		**597 897**	**612 879**
Försäljningskostnader		-175 260	-167 514
Administrationskostnader		-77 119	-72 509
Forsknings- och utvecklingskostnader		-196 110	-181 569
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-5 087	-2 135
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6, 9, 10	**144 320**	**189 152**
Finansiella intäkter	7	25 288	79 768
Finansiella kostnader	7	-11 515	-656
Resultat efter finansiella poster		**158 093**	**268 264**
Skatter	8	-26 446	-34 292
Årets resultat		**131 646**	**233 972**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		131 646	233 972
Resultat per aktie, SEK	18	2,58	4,59
Resultat per aktie, SEK*	18	2,58	4,59

* Efter utspädning. Se not 18 för information om teckningsoptionsprogram.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen

TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**131 646**	**233 972**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	8	344 546	-148 584
Årets övrigt totalresultat	17	**344 546**	**-148 584**
Årets totalresultat		**476 192**	**85 388**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		476 192	85 388

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191904O

Rapporter över finansiell ställning koncernen

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	21, 22		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		98 457	65 529
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		61 759	57 522
Kundkontrakt		92 445	101 559
Teknologi		57 055	60 005
Goodwill		3 615 848	3 328 683
Övriga immateriella tillgångar		2 189	1 959
Materiella anläggningstillgångar	10		
Inventarier		101 534	76 618
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	8	16 331	14 836
Övriga finansiella anläggningstillgångar		8 049	4 770
Summa anläggningstillgångar		**4 053 666**	**3 711 481**
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	179 583	154 451
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	136 702	110 603
Aktuell skattefordran		23 627	9 099
Övriga fordringar		20 025	9 750
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	97 914	72 923
Likvida medel	16	968 155	634 366
Summa omsättningstillgångar		**1 426 007**	**991 192**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 479 673**	**4 702 673**

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL	17, 18		
Aktiekapital		2 551	2 551
Övrigt tillskjutet kapital		3 398 121	3 398 121
Reserver		788 557	436 777
Balanserat resultat inkl. årets resultat		639 409	507 763
SUMMA EGET KAPITAL		**4 828 639**	**4 345 212**
SKULDER	21, 22		
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	8	43 548	45 004
Övriga långfristiga skulder	19	94 765	77 520
Summa långfristiga skulder		**138 313**	**122 524**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		58 449	41 286
Aktuell skatteskuld		51 436	31 028
Övriga kortfristiga skulder		277 891	42 389
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	124 946	120 234
Summa kortfristiga skulder		**512 722**	**234 937**
SUMMA SKULDER		**651 035**	**357 461**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 479 673**	**4 702 673**

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D9OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190041

Koncernens förändringar i eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans 1 januari 2023	**2 540**	**3 378 985**	**581 135**	**273 791**	**4 236 451**
Årets resultat				233 972	233 972
Årets övrigt totalresultat			-148 584		-148 584
Optionsprogram IFRS 2			4 226		4 226
Lösen optionsprogram	11	19 136			19 147
Utgående balans 31 december 2023	**2 551**	**3 398 121**	**436 777**	**507 763**	**4 345 212**
Ingående balans 1 januari 2024	**2 551**	**3 398 121**	**436 777**	**507 763**	**4 345 212**
Årets resultat				131 646	131 646
Årets övrigt totalresultat			344 546		344 546
Optionsprogram IFRS 2			7 235		7 235
Utgående balans 31 december 2024	**2 551**	**3 398 121**	**788 557**	**639 409**	**4 828 639**

Penneo dokumentnyckel: 0M129K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORQP

202505191904 2

Kassaflödesanalyser koncernen

TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		144 320	189 153
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Valutakursdifferenser		7 197	5 481
Avskrivningar		60 514	55 613
Betald/erhållen ränta		18 768	8 246
Betald skatt		-27 686	-14 549
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**203 113**	**243 944**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-11 556	-19 567
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-20 238	31 905
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-34 094	-17 991
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**-65 888**	**-5 653**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**137 225**	**238 291**
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-6 104	-10 456
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-41 426	-33 673
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-47 530**	**-44 129**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av långfristiga skulder		-5 525	-2 042
Förändring av skulder till kreditinstitut		235 408	-
Förändring av leasingskulder		-2 230	-1 259
Lösen optionsprogram		-	19 148
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**227 653**	**15 847**
Årets kassaflöde		**317 348**	**210 008**
Likvida medel vid årets början		634 366	433 733
Kursdifferens i likvida medel		16 441	-9 375
Likvida medel vid årets slut	16	**968 155**	**634 366**

Resultaträkningar moderbolaget

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		126 574	104 777
Kostnad för sålda varor		-55 459	-22 882
Bruttoresultat		**71 115**	**81 895**
Försäljningskostnader		-18 915	-20 197
Administrationskostnader		-21 441	-15 253
Forsknings- och utvecklingskostnader		-28 960	-24 090
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-5 257	-4 331
Rörelseresultat	3, 4, 6, 9, 10	**-3 457**	**18 023**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	19 793	22 380
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	7	-	-2
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-11 993	-1
Resultat efter finansiella poster		**4 343**	**40 400**
Bokslutsdispositioner (koncernbidrag)		63 557	52 956
Skatt på årets resultat	8	-14 437	-19 586
Årets resultat		**53 464**	**73 770**

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat, därför har ingen rapport över totalresultat upprättats.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190943

Balansräkningar moderbolaget

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	21, 22		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		30 664	26 697
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 075	1 176
Materiella anläggningstillgångar	10		
Inventarier		1 687	2 484
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	3 131 505	3 133 116
Summa anläggningstillgångar		**3 164 931**	**3 163 473**
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	6 659	8 678
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	27 761	11 815
Fordringar hos koncernföretag	13	71 845	101 970
Övriga fordringar		1 940	960
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	14 089	4 622
Kassa och bank	16	659 075	331 041
Summa omsättningstillgångar		**781 370**	**459 086**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 946 300**	**3 622 559**

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL	17, 18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 551	2 551
Överkursfond		41 095	41 095
Fond för utvecklingsutgifter		30 664	26 697
Fritt eget kapital	25		
Överkursfond		3 336 592	3 336 592
Balanserat resultat		103 395	25 970
Årets resultat		53 464	73 770
SUMMA EGET KAPITAL		**3 567 761**	**3 506 675**
SKULDER	21, 22		
Långfristiga skulder	19	-	-
Kortfristiga avsättningar	23	-	-
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		235 408	-
Leverantörsskulder		7 954	2 857
Skulder till koncernföretag	13	78 112	68 826
Skatteskuld		23 922	9 826
Övriga kortfristiga skulder		8 178	16 930
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	24 965	17 445
Summa kortfristiga skulder		**378 539**	**115 884**
SUMMA SKULDER		**378 539**	**115 884**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 946 300**	**3 622 559**

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt
TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	**2 540**	**41 095**	**20 494**	**3 317 457**	**12 411**	**15 535**	**3 409 532**
Disposition av balanserat resultat					15 535	-15 535	-
Fond för utvecklingsutgifter			6 203		-6 203		-
Optionsprogram IFRS 2					4 226		4 226
Lösen optionsprogram	11			19 136			19 147
Årets resultat						73 770	73 770
Utgående balans per 31 december 2023	**2 551**	**41 095**	**26 697**	**3 336 592**	**25 970**	**73 770**	**3 506 675**
Ingående balans per 1 januari 2024	**2 551**	**41 095**	**26 697**	**3 336 592**	**25 970**	**73 770**	**3 506 675**
Disposition av balanserat resultat					73 770	-73 770	-
Fond för utvecklingsutgifter			3 967		-3 967		-
Optionsprogram IFRS 2					7 235		7 235
Fusion av dotterbolag					387		387
Årets resultat						53 464	53 464
Utgående balans per 31 december 2024	**2 551**	**41 095**	**30 664**	**3 336 592**	**103 395**	**53 464**	**3 567 761**

Penneo dokumentnyckel: OWJ9K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190045

Kassaflödesanalyser moderbolaget

TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-3 457	18 023
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Valutakursdifferenser		6 005	5 671
Avskrivningar		8 935	7 280
Betald/Erhållen ränta		14 476	6 525
Betald skatt		-341	-309
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**25 619**	**37 190**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		2 019	3 494
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		16 055	-41 670
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4 752	52 028
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**22 826**	**13 852**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**48 444**	**51 042**
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-161	-1 356
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-11 844	-12 737
Fusion av dotterbolag		1 998	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-10 007**	**-14 093**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skulder till kreditinstitut		235 408	-
Nyemission		-	19 147
Koncernbidrag		52 959	40 142
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**288 367**	**59 289**
Årets kassaflöde		**326 804**	**96 238**
Likvida medel vid årets början		331 041	234 887
Kursdifferens i likvida medel		1 230	-84
Likvida medel vid årets slut	16	**659 075**	**331 041**

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Noter till de finansiella rapporterna

Noter till årsbokslut 2024 för Surgical Science-koncernen och dess moderbolag, Surgical Science Sweden AB (publ), organisationsnummer 556544-8783, med säte i Göteborg i Sverige, adress Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg. Moderbolagets aktie är registrerad på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

Innehållsförteckning **Sida**

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	79
Not 2	Rörelsesegment	84
Not 3	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse	85
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	87
Not 5	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	87
Not 6	Leasing	87
Not 7	Finansnetto	89
Not 8	Skatter	89
Not 9	Immateriella anläggningstillgångar	90
Not 10	Materiella anläggningstillgångar	92
Not 11	Andelar i koncernföretag	93
Not 12	Varulager	93
Not 13	Fordringar och skulder hos koncernföretag	93
Not 14	Kundfordringar	94
Not 15	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	94
Not 16	Likvida medel	94
Not 17	Eget kapital	95
Not 18	Resultat per aktie	96
Not 19	Långfristiga skulder	97
Not 20	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	97
Not 21	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	98
Not 22	Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder	99
Not 23	Avsättningar	100
Not 24	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	100
Not 25	Disposition av företagets vinst	100
Not 26	Transaktioner med närstående	100
Not 27	Händelser efter balansdagen	101
Not 28	Kritiska bedömningar och uppskattningar	101

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190047

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS Redovisningsstandarders värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som redovisas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-standarder

Inga nya eller ändrade standarder som trädde i kraft 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på dessa finansiella rapporter.

IASB har under 2024 givit ut IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements. Standarden ersätter nuvarande IAS 1 Utformning av finansiella rapporter med verkan från 1 januari 2027 där tidigare tillämpning är tillåten. Standarden som främst innehåller förändringar på tre nyckelområden: strukturen på resultaträkningen, upplysningar om vissa nyckeltal samt vägledning om aggregering och disaggregering av information i de finansiella rapporterna är ännu inte godkänd av EU. Surgical Science har ännu inte analyserat effekten på framtida finansiella rapporter men eftersom ändringarna inte avser värdering kommer koncernens resultat efter skatt eller finansiella ställning inte att påverkas.

Övriga beslutade uppdateringar och förändringar som träder i kraft 1 januari 2025 eller senare kommer inte få någon väsentlig effekt på kommande finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Surgical Science Sweden AB (publ) samt dotterbolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Samtliga dotterbolag är helägda.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Utländsk valuta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterbolag.

Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som rådde vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultatet.

Följande valutakurser har använts i bokslutet:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	2024	2023	2024-12-31	2023-12-31
EUR	11,4322	11,4765	11,4865	11,0960
USD	10,5614	10,6128	10,9982	10,0416
ILS	2,8541	2,8686	3,0132	2,7874

Källa: Sveriges riksbank

Intäkter

Surgical Science säljer olika produkter och tjänster för simulering av evidensbaserad medicinsk träning.

Penneo dokumentnyckel: OM2SK-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191904 8

Produkterna består av både hård- och mjukvara samt säljs oftast tillsammans med support-/serviceavtal som löper på olika antal år, vanligtvis 1-3 år. Försäljning av produkter intäktsförs när kontrollen har överförts till kunden, vilket normalt inträffar vid leveranstidpunkten både för hård- och mjukvara. Intäkt för installation redovisas så snart denna är utförd, senast påföljande månad. Support-/serviceavtalen faktureras i förskott och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid eller konsultarbetets utförande.

Tjänsterna består dels av utvecklingsarbete för att implementera bolagets mjukvara på olika industriella kunders hårdvaruplattformar eller annan initial tillpassning av programvara för dessa kunder, dels av licensintäkter kopplade till användandet av denna mjukvara. Utvecklingsarbetet intäktsförs i takt med arbetets utförande. Licensintäkterna intäktsförs efter rapportering av användning från bolagets kunder, vilket sker minst varje kvartal alternativt vid faktureringstillfället.

Ej fakturerade service- och konsulttjänster redovisas som upplupna intäkter (avtalsfordringar) medan fakturerade men ej utförda service- och konsulttjänster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen.

I ett kundkontrakt kan det ingå hård- och mjukvara, installation, utbildning samt ett serviceavtal som sträcker sig över flera år. Den stora majoriteten av försäljningen utgörs dock av produkter och tjänster, vilka tydligt representerar separata prestationsåtaganden.

Surgical Science erbjuder även sina kunder hyresavtal vilka främst sträcker sig mellan 3 månader till 1 år. Dessa faktureras i förskott och intäktsförs i takt med kontraktens löptid.

Cirka 14% (13) av Surgical Sciences omsättning 2024 har betalats i förskott. I övrigt tillämpas i huvudsak 30 dagars kredittid.

Segmentrapportering

Utgångspunkten för identifiering av rapporterbara segment är den interna rapporteringen såsom den rapporteras till och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har som högste verkställande beslutsfattare identifierat koncernens VD. I den interna rapporteringen till VD används affärsområde, geografiska segment, där intäkterna delas upp på områdena Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Övrigt, samt intäktsström, där intäkterna delas upp på simulatorer, utvecklings- respektive licensintäkter samt service- och supportintäkter. Se vidare not 2.

Statliga stöd

Statligt stöd redovisas när företaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen samt att det med säkerhet kan fastställas att bidragen kommer att erhållas. Inbetalda bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period då kostnaden som bidraget avser redovisas. Statliga bidrag redovisas mot upparbetad tid på avsett projekt för utvecklingsavdelningen.

Leasing

Leasetagare

Hyresavtal för lokaler och inventarier redovisas i balansräkningen som nyttjandetillgångar med motsvarande leasingskulder vilket innebär en skyldighet att betala framtida leasingavgifter kopplade till nyttjanderätterna. En lättnadsregel har utnyttjats, vilket medför att korttidsleasar och leasingkontrakt av lågt värde ej tillgångsförs utan kostnadsförs i den period som förbrukning sker. Bolaget definierar korttidsleasar som kontrakt vars återstående leasingperiod understiger 12 månader och med kontrakt av lågt värde avses kontrakt vars kostnad understiger 50 TSEK.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Finansiella instrument

Surgical Science innehar endast finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa består på tillgångssidan av kundfordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och övriga skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde samt valutaderivat och skuld för tilläggsköpeskilling som är värderade till verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar

För dessa typer av fordringar sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare, övriga fordringar. Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordrans förväntade löptid är kort, redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för osäkra fordringar, vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Surgical Science har historiskt sett haft låga kundförluster.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORDP

20250519190049

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt eventuellt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Immateriella anläggningstillgångar

De poster som redovisas i rapport över finansiell ställning är goodwill, kundkontrakt, teknologi, balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, varumärken och försäljningsrättigheter.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och koncernmässigt värde av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enhet och skrivs inte av utan testas årligen eller vid behov, för nedskrivning.

Kundkontrakt

I rapport över finansiell ställning är förvärvade kundkontrakt i samband med rörelseförvärv upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Teknologi

I rapport över finansiell ställning är teknologi upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I rapport över finansiell ställning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Patent

I rapport över finansiell ställning är patent upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Varumärken

I rapport över finansiell ställning är varumärken upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Försäljningsrättigheter

I rapport över finansiell ställning är försäljningsrättigheter upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill samt varumärket i Simbionix, som antas ha en obestämbar nyttjandeperiod, prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde enligt IFRS. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter	5 år
Kundkontrakt och teknologi	10 år

Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen då de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar baseras på fastställda nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och med beaktande av restvärde. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	5 år

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191905O

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserad på normal kapacitet.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande prövas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året före och efter utspädning. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella aktier, vilka härrör från optioner utgivna till anställda.

Pensioner

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Premierna för de avgiftsbestämda pensionsplanerna kostnadsförs löpande och inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter finns. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Företagets nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom att uppskatta beloppet av framtida ersättningar som anställda har tjänat in i utbyte mot sina tjänster under innevarande och tidigare perioder. Denna förmån diskonteras för att fastställa dess nuvärde, och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Se vidare not 3.

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Optionsprogram

Det finns fyra utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Bolaget subventionerar optionsprogrammen så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Dessa teckningsprogram föranleder sociala avgifter och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 2. En beskrivning av teckningsoptionsprogrammen återfinns under not 18.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190511

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningen balansräkning som är uppställd efter årsredovisningslagens schema medan i koncernen används benämningen rapport över finansiell ställning som baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Skillnaden mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av eget kapital.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Moderbolaget aktiverar utgifter för internt upparbetade tillgångar. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med belopp som motsvarar redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

Finansiella tillgångar och skulder

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning har Surgical Science i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde i enlighet med ÅRL.

Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som Bokslutsdispositioner.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR 2. Leasingavgifterna, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Not 2. Rörelsesegment

Per affärsområde och intäktsström

	2024	2023
Educational Products	**442 496**	**518 433**
- Simulatorer, hård- och mjukvara	364 345	451 000
- Service och supportintäkter	78 151	67 433
Industry/OEM	**441 591**	**364 420**
- Simulatorer, hård- och mjukvara	126 716	48 753
- Service och supportintäkter	12 095	11 367
- Licensintäkter	271 657	277 729
- Utvecklingsintäkter	31 123	26 571
Nettoomsättning	**884 087**	**882 853**

Per affärsområde och geografiskt område

	2024	2023
Educational Products	**442 496**	**518 433**
- Europa	92 900	121 351
- Nord- och Sydamerika	207 011	234 038
- Asien	111 149	121 594
- Övrigt	31 436	41 450
Industry/OEM	**441 591**	**364 420**
- Europa	59 893	28 086
- Nord- och Sydamerika	355 988	317 935
- Asien	21 140	14 680
- Övrigt	4 570	3 719
Nettoomsättning	**884 087**	**882 853**

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp försäljningen enligt ovan. Då koncernledningen beslutar om resursfördelning utifrån denna indelning utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernen hade under 2024 en kund som utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Denna kund redovisas i segment Nord- och Sydamerika inom Industry/OEM. År 2023 hade koncernen en kund som utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Denna kund redovisas i segment Nord- och Sydamerika inom Industry/OEM.

Penneo dokumentnyckel: OWZ9K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORDP

Not 3. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Antal anställda i medeltal

	Totalt		Varav män	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolaget, Sverige	50	48	36	34
Dotterbolagen				
Sverige	17	17	13	13
Israel	136	131	102	95
USA	53	53	37	38
Summa	**256**	**249**	**188**	**180**

Andel kvinnor i ledande befattningar

	2024	2023
Styrelsen	29%	33%
Ledningsgruppen	25%	25%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolaget	47 737	41 093	21 354	19 334
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(6 912)	(6 389)
Dotterbolagen	212 424	187 671	37 711	41 038
- varav pensionskostnader	(-)	(-)	(21 306)	(24 170)
Summa	**260 161**	**228 764**	**59 065**	**60 372**
- varav pensionskostnader	**(-)**	**(-)**	**(28 218)**	**(30 559)**

Av koncernens pensionskostnader avser 1 293 TSEK (1 650) gruppen styrelse och VD, varav 1 293 TSEK (1 650) avser VD.

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda

	Styrelse/VD		Övriga anställda	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolaget, Sverige	8 244	5 346	39 493	35 747
Dotterbolagen				
Sverige	-	-	12 508	12 239
Israel	-	-	123 264	117 073
USA	-	-	76 651	58 359
Summa	**8 244**	**5 346**	**251 916**	**223 418**
- varav tantiem o.d.	**(2 265)**	**(1 530)**	**(2 888)**	**(5 148)**

Penneo dokumentnyckel: OM2K9-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Not 3. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse (forts.)

Styrelse

Under året har i enlighet med 2023 års stämmobeslut 1 050 TSEK utbetalats för arvode till styrelsen. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgick 300 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 150 TSEK. Inga pensionskostnader eller pensionsförpliktelser föreligger till styrelseledamöter.

Vid årsstämman den 16 maj 2024 beslutades att styrelsearvode skall utgå med totalt 1 200 TSEK till nästa årsstämma. Till styrelseordförande Roland Bengtsson utgår 350 TSEK och till vardera av de övriga styrelseledamöterna 170 TSEK. Stämman godkände även att arvode ska utgå med 85 TSEK till ordförande i det nyinrättade revisionsutskottet, 45 TSEK till vardera av övriga ledamöter i revisionsutskottet, 60 TSEK till ordförande i det nyinrättade ersättningsutskottet samt 30 TSEK till vardera övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

Verkställande direktör

Till tidigare verkställande direktören Gisli Hennermark har under verksamhetsåret 2024 kostnadsförts ersättning om sammanlagt 6 117 TSEK (5 826) inklusive semestertillägg, varav 1 980 TSEK (1 530) i rörlig del. Under perioden som Gisli Hennermark var verkställande direktör (1 januari - 30 september) utgick ersättning om 5 033 TSEK, varav 1 980 TSEK i rörlig del. Till nuvarande verkställande direktören Tom Englund har det under verksamhetsåret 2024 kostnadsförts ersättning om sammanlagt 1 671 TSEK inklusive semestertillägg, varav 285 TSEK i rörlig del. Tom anställdes 19 augusti och inträdde som VD 1 oktober 2024.

Premier för sedvanlig tjänstepension i enlighet med ITP har erlagts. Bolaget har gentemot VD en uppsägningstid om 12 månader, VD har en uppsägningstid om 6 månader. Anställningen regleras i ett VD-avtal.

Övriga ledande befattningshavare

Under verksamhetsåret 2024 har till ledande befattningshavare, koncernens ledningsgrupp om 7 (7) personer exklusive VD, kostnadsförts lön om 22 697 TSEK (22 574) inklusive semestertillägg, varav 2 888 TSEK (2 310) avser bonus. Denna baseras på utfallet av olika parametrar jämfört med fastställda mål. Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägningstid från bolagets sida har övriga ledande befattningshavare en uppsägningstid om 3-12 månader och vid uppsägning från egen sida 3-6 månader. Inga lån till ledande befattningshavare finns.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av företaget. I USA och Israel finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretaget och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	28 218	30 559	6 912	6 389

Förmånsbestämda pensionsplaner

I Israel har koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner för anställda som bekostas av företaget. Enligt den förmånsbestämda planen används utbetalda belopp som investeringar som ska betalas i framtiden till den anställde när personen går i pension. Bolaget registrerar en relevant skuld baserat på aktuariella beräkningar av framtida förmåner och uppdaterar den varje rapportperiod.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191905S

Not 4. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdraget	945	1 018	430	365
- varav KPMG	(945)	(1 018)	(430)	(365)
Skatterådgivning	1 427	1 307	424	301
- varav KPMG	(603)	(422)	(424)	(301)
Övriga tjänster	618	283	551	242
- varav KPMG	(551)	(242)	(551)	(242)
Summa	**2 990**	**2 608**	**1 405**	**908**

KPMG är bolagets revisorer sedan årsstämman 2019.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Rådgivning gällande skattefrågor redovisas separat. Allt annat är övriga tjänster.

Not 5. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	-209 966	-210 816
Aktiverat arbete	38 334	33 022
Personalkostnader	-341 171	-302 855
Av- och nedskrivningar	-60 514	-55 613
Övriga externa kostnader	-161 362	-155 304
Summa	**-734 679**	**-691 566**

Not 6. Leasing

Koncernen hyr kontorslokaler på följande orter:

	Löptid t.o.m.
Göteborg, Sverige	2028-05-31
Stockholm, Sverige	2028-06-30
Shenzhen, Kina	2025-03-31
Seattle, USA	2027-10-31
Cleveland, USA	2029-12-31
Tel Aviv, Israel	2029-04-30

Hyresavgifterna är kopplade till KPI och varierar med marknaden som helhet. Variabla avgifter faktureras 1:1 i efterhand efter årlig avstämning. Inga restriktioner finns till följd av ingångna leasingavtal. I det fall om- och tillbyggnad har bekostats av koncernen, sker en individuell prövning huruvida kostnaderna är balansgilla eller om de i sin helhet ska kostnadsföras.

I övrigt har koncernen tecknat leasingavtal hänförliga till viss kontorsutrustning.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter		
- Fastigheter	-16 032	-15 386
- Fordon	-	-17
Räntekostnad leasingskuld	-751	-641
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	-287	-310
Summa	**-17 070**	**-16 354**

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190056

Not 6. Leasing (forts.)

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	241231	231231
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	106 138	79 001
Summa	**106 138**	**79 001**

	241231	231231
Ackumulerade avskrivningar		
Fastigheter	-27 846	-24 698
Summa	**-27 846**	**-24 698**

	241231	231231
Leasingskulder		
Kortfristiga	18 640	13 241
Långfristiga	56 939	40 023
Summa	**75 579**	**53 264**

Löptidsanalysen för leasingskulderna återfinns i not 21.

Kassaflödesupplysningar leasing:

	2024	2023
Amortering av leasingskuld	16 032	15 403
Räntekostnad leasingskuld	751	641
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	287	310
Summa	**17 070**	**16 354**

Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara kontrakt fördelar sig enligt följande:

	Moderbolaget	
	2024	2023
Inom ett år	3 765	3 334
Inom två till fem år	3 601	3 970
Senare än fem år	-	-
Summa	**7 366**	**7 304**

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2024	2023
Minimileaseavgifter	4 134	2 929
Summa leasingkostnader	**4 134**	**2 929**

Koncernen hyr ut ett antal VR-simulatorer enligt operationella leasingavtal. De framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Inom ett år	681	1 907	681	681
Mellan ett och fem år	-	-	-	-
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	**681**	**1 907**	**681**	**681**

Årets leasingintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 733 (2 944) TSEK i koncernen och 660 (669) TSEK i moderbolaget.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORQP

202505191905 7

Not 7. Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursvinster	1 330	15 042	1 330	15 594
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	23 958	64 726	18 463	6 786
Finansiella intäkter	**25 288**	**79 768**	**19 793**	**22 380**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursförluster	-5 558	-	-5 558	-
Värdeförändring derivat	-277	-	-277	-
Nedskrivning andel i dotterbolag	-	-	-	-2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-5 680	-656	-6 158	-1
Finansiella kostnader	**-11 515**	**-656**	**-11 993**	**-3**

Not 8. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat respektive resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad				
Årets skattekostnad	-28 702	-30 583	-14 437	-11 742
Summa aktuell skattekostnad	**-28 702**	**-30 583**	**-14 437**	**-11 742**
Uppskjuten skatt				
Avskrivningar övervärden	5 013	5 033	-	-
Förändring obeskattade reserver	692	804	-	-
Förändring underskottsavdrag	-	-9 546	-	-7 844
Övriga temporära skillnader	-3 449	-	-	-
Summa uppskjuten skatt	**2 256**	**-3 709**	**-**	**-7 844**
Totalt redovisad skattekostnad	**-26 446**	**-34 292**	**-14 437**	**-19 586**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avstämning effektiv skattesats				
Resultat före skatt	158 093	268 264	67 900	93 356
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6)	-32 567	-55 262	-13 987	-19 231
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	11 859	9 674	-	-
Utnyttjade ej aktiverade underskottsavdrag från tidigare år	-1 419	-1 737	-	-
Avdragsgilla kostnader, ej i RR	4 127	3 054	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-2 165	-1 783	-450	-355
Skatt hänförligt till tidigare år	-6 237	-	-	-
Övriga temporära skillnader	-44	11 762	-	-
Summa skattekostnad	**-26 446**	**-34 292**	**-14 437**	**-19 586**

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat:

	Koncernen					
	2024			2023		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräknings-differenser vid om-räkning av utländska verksamheter	344 546	-	344 546	-148 584	-	-148 584
Övrigt totalresultat	**344 546**	**-**	**344 546**	**-148 584**	**-**	**-148 584**

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191905 8

Not 8. Skatter (forts.)

Redovisat i rapporten över finansiell ställning respektive balansräkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjuten skattefordran				
Uppskjuten skatt avseende aktiverade underskottsavdrag	12 716	11 610	-	-
Leasingskulder	15 569	10 972	-	-
Uppskjuten skatt avseende övrigt	3 615	3 226	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	**31 900**	**25 808**	**-**	**-**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-15 569	-10 972	-	-
Summa uppskjuten skattefordran, netto	**16 331**	**14 836**	**-**	**-**

Uppskjutna skattefordringar avseende aktiverade underskottsavdrag avser USA och är upptagna i den finansiella ställningen eftersom bolagets fastställda budget och prognoser utgår från att bolaget kommer att redovisa framtida skattepliktiga överskott under överskådlig framtid. Ingen tidsbegränsning råder för dessa förlustavdrag.

Taxerade underskottsavdrag uppgår i dotterbolaget Mimic Technologies, Inc. till 6,0 MUSD per 2023 års taxering (2022: 4,8). I dotterbolaget Simbionix Ltd finns inga taxerade underskottsavdrag kvar per 2023 års taxering (2022: 20,5).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld				
Uppskjuten skatt hänförlig till övervärde vid förvärv	43 544	45 004	-	-
Nyttjanderättstillgångar, leasing	16 129	11 073	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till övrigt	4	-	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	**59 677**	**56 077**	**-**	**-**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-16 129	-11 073	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld, netto	**43 548**	**45 004**	**-**	**-**

Not 9. Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Balanserade utvecklingskostnader				
Ingående anskaffningsvärden	173 315	141 866	130 016	117 539
Årets aktiverade utgifter	40 018	33 120	11 686	12 477
Omräkningsdifferenser	4 652	-1 671	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**217 986**	**173 315**	**141 702**	**130 016**
Ingående avskrivningar	-107 786	-98 979	-103 319	-97 045
Årets avskrivningar	-10 831	-8 847	-7 719	-6 274
Omräkningsdifferenser	-912	40	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-119 529**	**-107 786**	**-111 038**	**-103 319**
Utgående redovisat värde	**98 457**	**65 529**	**30 664**	**26 697**
Övriga immateriella tillgångar				
Ingående anskaffningsvärden	2 283	1 954	1 283	1 022
Årets aktiverade utgifter	1 408	372	158	261
Omräkningsdifferenser	-3	-43	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 688**	**2 283**	**1 441**	**1 283**
Ingående avskrivningar	-324	-42	-107	-
Årets avskrivningar	-534	-282	-259	-107
Omräkningsdifferenser	-641	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 499**	**-324**	**-366**	**-107**
Utgående redovisat värde	**2 189**	**1 959**	**1 075**	**1 176**

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190559

Not 9. Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter				
Ingående anskaffningsvärden	72 645	71 873	10 588	10 588
Årets aktiverade utgifter	-	181	-	-
Omräkningsdifferenser	1 494	591	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**74 138**	**72 645**	**10 588**	**10 588**
Ingående avskrivningar	-15 123	-11 933	-10 588	-10 585
Årets avskrivningar	-1 194	-334	-	-3
Omräkningsdifferenser	3 937	-2 856	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12 381**	**-15 123**	**-10 588**	**-10 588**
Utgående redovisat värde	**61 758**	**57 522**	**-**	**-**
Kundkontrakt				
Ingående anskaffningsvärden	153 581	158 620	-	-
Omräkningsdifferenser	-408	-5 039	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**153 173**	**153 581**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-52 022	-32 930	-	-
Årets avskrivningar	-16 010	-16 067	-	-
Omräkningsdifferenser	7 305	-3 025	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-60 727**	**-52 022**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**92 445**	**101 559**	**-**	**-**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Teknologi				
Ingående anskaffningsvärden	81 477	81 477	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**81 477**	**81 477**	**-**	**-**
Ingående avskrivningar	-21 472	-10 884	-	-
Årets avskrivningar	-8 322	-8 363	-	-
Omräkningsdifferenser	5 372	-2 225	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-24 422**	**-21 472**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**57 055**	**60 005**	**-**	**-**
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärden	3 328 683	3 444 289	-	-
Omräkningsdifferenser	287 165	-115 606	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 615 848**	**3 328 683**	**-**	**-**
Utgående redovisat värde	**3 615 848**	**3 328 683**	**-**	**-**

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-	-79	-	-79
Försäljningskostnader	-16 190	-16 097	-180	-30
Administrationskostnader	-1 549	-583	-79	-77
Forsknings- och utvecklingskostnader	-19 153	-17 134	-7 719	-6 198
Summa avskrivningar	**-36 892**	**-33 893**	**-7 979**	**-6 384**

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Not 9. Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolagen SenseGraphics AB, Mimic Technologies, Inc samt Surgical Science North America och dess verksamheter.

Goodwill har nedskrivningstestats med utgångspunkt från budget och prognoser där det första året i prognosen baseras på företagets budget och de efterföljande fyra åren utifrån historisk tillväxttakt justerat för företagsledningens prognoser om framtiden. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen med utgångspunkt i historiska data, ledningens samlade erfarenhet samt deras bästa bedömning om företagets utvecklingspotential och marknadstillväxt. Intäkterna som kassaflödena baseras på har prognosticerats med en tillväxttakt om 5-25% under 5 år. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 13,1% (11,4) före skatt. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader samt investeringar. Beräkningen baseras på fortsatt god bruttomarginal och investeringsbehovet har bedömts vara förhållandevis lågt. Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion med omsättningen och skuldsättningsgraden bedöms vara oförändrad då tillväxten antagits ske inom ramen för den befintliga verksamheten och med egna medel. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att enheternas återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena.

För att stödja nedskrivningsprövningarna som utförts av goodwill har en övergripande analys skett av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Rimliga förändringar av dessa antaganden över tid antas ej föranleda någon indikation på att de redovisade goodwillvärdena inte kan försvaras.

Not 10. Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärden	132 670	91 232	7 274	7 028
Årets anskaffningar	6 104	10 456	161	1 357
Avyttringar och utrangeringar	–	-1 135	–	-1 111
Omklassificeringar	40 340	37 646	–	–
Valutakursdifferenser	7 542	-5 529	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**186 656**	**132 670**	**7 435**	**7 274**
Ingående avskrivningar	-56 050	-39 874	-4 790	-5 003
Årets avskrivningar	-23 623	-21 720	-958	-897
Avyttringar och utrangeringar	–	1 135	–	1 111
Valutakursdifferenser	-5 449	4 407	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-85 122**	**-56 052**	**-5 747**	**-4 790**
Utgående redovisat värde	**101 534**	**76 618**	**1 687**	**2 484**

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-1 968	-1 542	-8	-9
Försäljningskostnader	-2 950	-2 762	-280	-368
Administrationskostnader	-18 122	-16 974	-593	-446
Forsknings- och utvecklingskostnader	-583	-442	-77	-74
Summa avskrivningar	**-23 623**	**-21 720**	**-958**	**-897**

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFY-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190611

Not 11. Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 133 116	3 188 957
Fusion av dotterbolag	-1 613	-
Nedskrivning av aktier	-	-55 841
Utgående bokfört värde	**3 131 505**	**3 133 116**

Bolag ägda av Surgical Science Sweden AB (publ):

Bolag	Org. nr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 241231	231231
SenseGraphics AB	556659-3512	Göteborg, Sverige	100	325 080	325 079
Mimic Technologies, Inc.	91-2117439	Seattle, USA	100	132 448	132 448
Surgical Science North America	02-0530840	Beachwood, USA	100	2 673 927	2 667 269
- Simbionix Ltd.	51 251814 3	Airport City, Israel	100		
Surgical Science, Inc.	20-8758443	Minnesota, USA	100	-	6 658
Surgical Science Incentive AB	559107-8448	Göteborg, Sverige	100	50	50
Simball Systems AB	559115-4702	Göteborg, Sverige	100	-	50
Medicinsim AB	556935-1231	Göteborg, Sverige	100	-	1 562
Summa				**3 131 505**	**3 133 116**

Not 12. Varulager

	Koncernen 241231	231231	Moderbolaget 241231	231231
Råvaror och förnödenheter	160 812	141 027	5 823	7 217
Färdiga varor och handelsvaror	18 771	13 424	836	1 461
Summa	**179 583**	**154 451**	**6 659**	**8 678**

Not 13. Fordringar och skulder hos koncernföretag

	Moderbolaget 241231	231231
Fordringar på		
Surgical Science, Inc.	-	1 849
Surgical Science North America	1 371	-
Simbionix Ltd.	6 910	47 162
Medicinsim AB	-	29
SenseGraphics AB	63 564	52 930
Summa	**71 845**	**101 970**

	Moderbolaget 241231	231231
Skulder till		
Mimic Technologies, Inc.	20 473	8 135
Surgical Science North America	51 344	55 216
Simbionix Ltd.	3 914	4 270
Simball Systems AB	-	1
Surgical Science Incentive AB	7	2
SenseGraphics AB	2 374	1 202
Summa	**78 112**	**68 826**

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAQG-POROP

20250519190062

Not 14. Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster. För 2024 fanns inga konstaterade kundförluster i moderbolaget (–). Reserverade kundförluster i moderbolaget uppgick till 47 TSEK (47). I koncernen uppgick reserverade kundförluster till 4 691 TSEK (2 541). Konstaterade kundförluster uppgick till 1 627 TSEK (116).

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Kundfordringar	136 702	110 603	27 761	11 815
Åldersstruktur kundfordringar				
Ej förfallet	96 909	72 958	25 190	10 710
Förfallet 0-30 dagar	5 334	24 393	628	483
Förfallet 31-90 dagar	20 401	4 368	1 886	431
Förfallet 91-180 dagar	6 822	8 395	–	191
Förfallet >180 dagar	7 236	479	57	–
Summa	**136 702**	**110 603**	**27 761**	**11 815**

Not 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Hyra och övriga fastighetskostnader	1 967	1 871	1 218	1 202
Förutbetalda försäkringar	1 892	1 240	1 216	1 188
Övriga förutbetalda kostnader	16 266	7 556	5 101	1 972
Upplupen ränta	3 984	–	3 984	–
Upplupna intäkter	73 805	62 256	2 570	260
Summa	**97 914**	**72 923**	**14 089**	**4 622**

Not 16. Likvida medel

I kassaflödesanalysen består likvida medel av följande delkomponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Kassa och banktillgodohavanden	968 155	634 366	659 075	331 041
Summa	**968 155**	**634 366**	**659 075**	**331 041**

Kortfristiga placeringar har inte förekommit (–).

Koncernen har ingen checkkredit (–).

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250319190631

Not 17. Eget kapital

Aktiekapital

Endast ett aktieslag finns, alla aktier har samma rätt och ett kvotvärde om 0,05 SEK (0,05). Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 2 551 312 SEK (2 551 312).

	241231	231231
Ingående antal aktier	51 026 236	50 801 236
Under året emitterade aktier	-	225 000
Utgående antal aktier	**51 026 236**	**51 026 236**

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver

Reserver består av omräkningsreserver vilka innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Ackumulerad omräkningsdifferens i eget kapital

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående värde	430 539	579 123
Årets omräkningsdifferens i utländska dotterbolag, netto efter skatt	344 548	-148 584
Summa	**775 087**	**430 539**

Upplysningskravet enligt ÅRL 5 kap 14§ avseende specificering av förändring av eget kapital jämfört med föregående års balansräkning framgår av rapporten Förändringar i eget kapital.

Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Bundna fonder

Bundna fonder i moderbolaget får inte minskas genom vinstutdelning.

Överkursfond

Överkursfond före 2006 klassificeras som bundet eget kapital.

Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned. Den hanteras på liknande sätt som en uppskrivningsfond.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget, dvs. överkursfond, föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning, utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, dvs. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Surgical Sciences styrelse antog under 2019 ny utdelningspolicy, se vidare sidan 58. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2023 och föreslås inte heller lämnas för räkenskapsåret 2024.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Not 18. Resultat per aktie

Beräkningar har gjorts i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Resultat per aktie	2024	2023
Årets resultat i koncernen, TSEK	131 646	233 972
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	51 026 236	50 929 361
Utspädningseffekt av optionsprogram	-	11 417
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	51 026 236	50 940 778
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,58	4,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,58	4,59

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptioner 2022_25

Vid Surgical Sciences årsstämma den 12 maj 2022 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 175,70 SEK under perioden 10 juni - 10 juli 2025. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 28,74 SEK per option.

Under 2024 understeg både den genomsnittliga aktiekursen för året och slutkursen per balansdagen lösenkursen för optionsprogrammet, varmed programmet inte medfört någon utspädningseffekt. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 10 000 SEK och antal aktier öka med 200 000, motsvarande en utspädning om knappt 0,4% av det totala antalet aktier och röster.

Kostnader för incitamentsprogrammet

Incitamentsprogrammet beräknas preliminärt föranleda sociala avgifter om 0,9 MSEK och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 2 om 5,8 MSEK. För 2024 har programmet belastat resultatet med 1,4 MSEK (1,4). Beloppet består av IFRS 2 kostnaden hänförligt till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2025.

Teckningsoptioner 2023_26

Vid Surgical Sciences årsstämma den 17 maj 2023 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 294,70 SEK under perioden 15 juni - 15 juli 2026. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 36,43 SEK per option.

Under 2024 understeg både den genomsnittliga aktiekursen för året och slutkursen per balansdagen lösenkursen för optionsprogrammet, varmed programmet inte medfört någon utspädningseffekt. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 13 000 SEK och antal aktier öka med 260 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,5% av det totala antalet aktier och röster.

Kostnader för incitamentsprogrammet

Incitamentsprogrammet beräknas preliminärt föranleda sociala avgifter om 0,5 MSEK och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 2 om 9,0 MSEK. För 2024 har programmet belastat resultatet med 2,5 MSEK (3,6). Beloppet består av IFRS 2 kostnaden hänförlig till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2026.

Teckningsoptioner 2024_27

Vid Surgical Sciences årsstämma den 16 maj 2024 beslutades om att inrätta två incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 170,50 SEK under perioden 14 juni - 14 juli 2027. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 33,31 SEK per option.

Under 2024 understeg både den genomsnittliga aktiekursen för året och slutkursen per balansdagen lösenkursen för optionsprogrammet, varmed programmet inte medfört någon utspädningseffekt. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190065

Not 18. Resultat per aktie (forts.)

öka med 16 400 SEK och antal aktier öka med 328 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,6% av det totala antalet aktier och röster.

Kostnader för incitamentsprogrammet

Incitamentsprogrammet beräknas preliminärt föranleda sociala avgifter om 1,3 MSEK och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 2 om 10,4 MSEK. För 2024 har programmet belastat resultatet med 4,0 MSEK, varav 0,7 MSEK avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier, vilka erhölls utan vederlag. Beloppet består av hela IFRS 2 kostnaden för den svenska delen av programmet (2,1 MSEK), resterande del är hänförlig till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2027.

Programmen 2022_25, 2023_26 och 2024_27

Styrelsen har rätt att göra anpassningar för att uppfylla organisatoriska förändringar samt särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. En majoritet av bolagets anställda är anställda utomlands i USA och Israel. Av skatteskäl erhåller dessa anställda en avtalsrättslig rätt att teckna aktier (så kallade Non-Qualified Stock Options) istället för teckningsoptioner. I enlighet med marknadspraxis på dessa marknader erhåller deltagarna dessa vederlagsfritt.

Not 19. Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Leasingskuld	56 939	40 023	-	-
Förutbetalda intäkter	19 469	20 288	-	-
Övriga långfristiga skulder	18 357	17 209	-	-
Summa	**94 765**	**77 520**	**-**	**-**

Alla långfristiga skulder har förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen. Alla övriga långfristiga skulder är icke räntebärande både i koncernen och moderbolaget.

Not 20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Personalrelaterade poster	29 956	27 327	15 326	11 123
Övriga upplupna kostnader	28 159	20 014	5 203	3 118
Förutbetalda intäkter	66 831	72 893	4 436	3 204
Summa	**124 946**	**120 234**	**24 965**	**17 445**

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190066

Not 21. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen göra förändringar i utdelning till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja/köpa tillgångar.

Surgical Sciences styrelse anser att bolaget bör ha en stark kapitalbas för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt, såväl organisk som genom förvärv. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av ekonomiavdelningen.

Finanspolicy

Surgical Science har en koncernpolicy för sin finansiella verksamhet, vilken definierar finansiella risker och anger hur bolaget skall hantera dessa risker. Policyn anger dessutom vilka rapporter som skall upprättas.

Avtalsvillkor

Surgical Science har i dagsläget inga kreditramar (–). I samband med erbjudandet att förvärva Intelligent Ultrasound tog Surgical Sceince ett kortfristigt lån om 17 mGBP (235,4 MSEK per 31 december). Årets redovisade räntekostnader avser ränta på kortfristigt lån, dröjsmålsränta på leverantörsskulder samt räntekostnad på skattekonto.

Den tilläggsköpeskilling som uppkom i samband med förvärvet av Mimic Technologies och som var knuten till visst försäljningsutfall under åren 2021, 2022 och 2023 har reglerats i sin helhet under 2024. Den del av tilläggsköpeskillingen som kvarstod 231231 ingår i Övriga skulder. Se not 23 avseende förändring av tilläggsköpeskillingen.

Valutaderivat

Surgical Science har ett valutaderivat upptaget till -276 TSEK vilket är värderat till verkligt värde. Det negativa värdet beror på skillnad mellan balansdagskurs och terminskurs.

Kreditrisker

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till 1 119,9 MSEK (756,4), varav 968,2 MSEK (634,4) avser likvida medel. Koncernen har traditionellt haft låga kreditförluster. Risken begränsas genom kreditvärdighetskontroller och förskottsbetalningar av nya kunder samt genom nära kunduppföljning i samarbete mellan ekonomi- och marknadsfunktionen. Vidare gjordes en individuell prövning av kundfordringarna gällande betalningsförmåga och kreditvärdighet vid balansdagen.

Valutarisker

Valutarisk är risken för fluktuationer i värdet på ett finansiellt instrument på grund av förändringar i valutakurser.

Denna risk är relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering) samt omvärdering av utländska dotterbolags tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsexponering). Bolaget påverkas av variationer i valutakurser. Målet är att minimera påverkan av dessa förändringar där så är praktiskt möjligt. Störst påverkan för koncernen har förändringar av USD och EUR. Räknat i lokala valutor ökade försäljningen med 1%. Surgical Sciences intäkter är fördelade på följande valutor med ungefärlig fördelning: USD 83% (82), EUR 14% (16), SEK 2% (2), övriga (t.ex ILS, GBP) 1% (0).

Kostnaderna är fördelade på följande valutor med ungefärlig fördelning: USD 29% (28), ILS 49% (51), SEK 18% (17), övriga (t.ex. EUR, GBP) 4% (4). Utflödet matchas så långt som möjligt mot inflödet i respektive valuta.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OFZ-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190067

Not 21. Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

Förfallostruktur för finansiella skulder

	Inom 1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Summa
231231						
Leverantörsskulder	41 286	-	-	-	-	**41 286**
Leasingskulder	13 241	12 189	10 036	8 983	8 815	**53 264**
Övriga skulder	11 397	-	-	-	-	**11 397**
241231						
Leverantörsskulder	58 449	-	-	-	-	**58 449**
Leasingskulder	18 640	17 643	15 218	12 798	11 280	**75 579**
Övriga skulder	276	-	-	-	-	**276**

Not 22. Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

	Finansiella tillgångar			
	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Tillgångar i balansräkningen				
Låne- och avtalsfordringar	151 768	122 065	99 649	113 828
Likvida medel	968 155	634 366	659 075	331 041
Summa	**1 119 923**	**756 431**	**758 724**	**444 869**

	Finansiella skulder			
	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Skulder i balansräkningen				
Leverantörsskulder	58 449	41 286	20 307	23 865
Övriga skulder	386 620	124 731	316 859	66 031
Summa	**445 069**	**166 017**	**337 166**	**89 896**

Även upplupna intäkter och upplupna kostnader, vilka klassificeras som finansiella tillgångar respektive finansiella skulder, finns. Se not 15 och not 20.

Koncernen

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde med undantag för skuld avseende tilläggsköpeskilling som kvarstod 231231. Skuld för denna tilläggsköpeskilling som är baserad på försäljning är värderad till verkligt värde.

Det bokförda värdet om 1 119,9 MSEK (756,4) respektive 445,1 MSEK (166,0) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen. Ingen säkringsredovisning har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-5BGAS-AVAOG-POROP

202505191906B

Not 22. Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder (forts.)

Moderbolaget

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Skuld avseende den del av tilläggsköpeskillingen som kvarstod 231231 och som är baserad på försäljning är värderad till sannolikt utfall. Det bokförda värdet om 758,7 MSEK (444,9) respektive 337,2 MSEK (89,9) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på moderbolagets tillgångar och skulder i balansräkningen. Ingen säkringsredovisning har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

Not 23. Avsättningar

	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående kortfristiga avsättningar	–	81 576
Förändring kortfristiga avsättningar	–	-81 576
Utgående kortfristiga avsättningar	**–**	**–**

Not 24. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	241231	231231	241231	231231
Företagsinteckningar	18 566	16 433	12 600	12 600
Eventualförpliktelser	12 898	11 644	–	–
Summa	**31 464**	**28 077**	**12 600**	**12 600**

Av ovanstående företagsinteckningar per 241231 och 231231 finns 10 000 TSEK i eget förvar.

Not 25. Disposition av företagets vinst

Förslag till disposition av företagets vinst

SEK	2024
Överkursfond	3 336 591 947
Balanserat resultat	103 395 441
Årets resultat	53 463 517
Vinstmedel att disponera	**3 493 450 905**
Balanseras i ny räkning	3 493 450 905

Not 26. Transaktioner med närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 11). Av moderbolagets totala intäkter respektive inköp avser 82 061 TSEK (81 128) intäkter från dotterbolagen samt 48 218 TSEK (24 517) inköp från dotterbolagen.

Internpris mellan koncernens företag är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver styrelsearvode har ledamoten Thomas Eklund erhållit konsultarvode om 248 TSEK (248) för arbete med bolagets strategier under 2024. Kostnaden har redovisats bland Administrationskostnader.

Övriga ersättningar ingår i noten "Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse". Se not 3.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

202505191906

Not 27. Händelser efter balansdagen

Den 15 januari 2025 meddelades att Surgical Science tecknat en avsiktsförklaring med bolagets största kund Intuitive, vilken innebär att Surgical Science övergår till en helt prenumerationsbaserad intäktsmodell med Intuitive och att alla da Vinci 5 (Intuitives nya kirurgisystem) kommer vara utrustade med simuleringsmjukvara från Surgical Science. Se vidare pressmeddelande från 15 januari 2025.

Den 3 februari 2025 lämnade valberedningen i Surgical Science sitt förslag till styrelse inför årsstämman den 15 maj. Alla befintliga ledamöter föreslås till omval. Det föreslås nyval av Gisli Hennermark till styrelsens ordförande, nuvarande ordförande Roland Bengtsson har avböjt omval.

Den 4 februari 2025 meddelades att Surgical Science vunnit en upphandling att leverera produkter till försvarsdepartementet i ett sydostasiatiskt land uppgående till 52 MSEK. Beställningen gäller 30 enheter av den nya produkten TraumaVR inklusive utvecklingsarbete och förväntas levereras och intäktsföras under en period av 18 månader. Upphandlingen är den som nämnts som pågående i kvartalsrapporterna för Q2 och Q3 2024. Detta är en genombrottsorder för en ny produkt mot en ny, potentiellt mycket stor, kundgrupp. Se vidare pressmeddelande från 4 februari 2025.

Den 6 februari 2025 meddelades utfallet från domstolsförfarandet och bolagsstämman med Intelligent Ultrasounds aktieägare som hölls den 6 februari med anledning av Surgical Sciences rekommenderade kontanta förvärv. Alla föreslagna beslut antogs med erforderlig majoritet och följaktligen godkändes villkoren.

Den 18 februari 2025 meddelades att förvärvet av Intelligent Ultrasound har trätt i kraft, att Surgical Science äger alla aktier i bolaget och att aktien avnoteras den 19 februari. Intelligent Ultrasound kommer konsolideras i Surgical Science från tillträdesdatumet.

För ytterligare information om Intelligent Ultrasound-förvärvet se pressmeddelanden 19 december 2024 samt 15 januari, 6 februari och 18 februari 2025.

Not 28. Kritiska bedömningar och uppskattningar

Återvinning av värdet på utvecklingskostnader

Inga indikationer på ytterligare nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2024. De projekt som tillgångsförts kan med rimlig säkerhet antas generera intäktsbringande produkter inom en nära framtid. För ytterligare upplysningar se not 1 Redovisningsprinciper.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 9.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 april 2025. Koncernens resultaträkning och rapport över resultat och övrigt totalresultat samt balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2025.

Göteborg den 14 april 2025

Tom Englund
Verkställande direktör

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Jan Bengtsson
Styrelseledamot

Elisabeth Hansson
Styrelseledamot

Åsa Bredin
Styrelseledamot

Henrik Falconer
Styrelseledamot

Gisli Hennermark
Styrelseledamot

Roland Bengtsson
Ordförande

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2025

KPMG AB

Daniel Haglund
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190071

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Surgical Science Sweden AB (publ), org. nr 556544-8783

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-59 samt 106-113. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta

Penneo dokumentnyckel: OMJ29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190720250519190720

verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernredovisningens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i

Penneo dokumentnyckel: OM29K-DSOF7-TAKQO-S8GAS-AVAOG-POROP

202505191907 3

förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 14 april 2025
KPMG AB

Daniel Haglund
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Surgical Science AB
org. nr 556544-8783

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 45-56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 14 april 2025
KPMG AB

Daniel Haglund
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORÖP

Styrelse



Roland Bengtsson

Styrelsens ordförande



Thomas Eklund



Elisabeth Hansson



Gisli Hennermark



Henrik Falconer



Jan Bengtsson



Åsa Bredin

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKOO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190075

Roland Bengtsson

Styrelsens ordförande

Född 1955. MSc, Handelshögskolan i Göteborg. Ledamot sedan 2005, ordförande 2011-2015 och sedan 2017.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Semelin Kapitalförvaltning AB och i ett antal mindre privatägda bolag.

Aktieinnehav i Surgical Science: 5 992 338 aktier genom Semelin Kapitalförvaltning AB.

Thomas Eklund

Född 1967. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Swedencare AB, Boule Diagnostics AB, Devyser AB och ADDvise Group AB.

Aktieinnehav i Surgical Science: 1 400 aktier.

Elisabeth Hansson

Född 1975. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2021.

Övriga uppdrag: CFO SJ AB.

Aktieinnehav i Surgical Science: 1 300 aktier.

Gisli Hennermark

Född 1972. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2024.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Panasari AB, Espansari AB och SyntheticMR AB.

Aktieinnehav i Surgical Science: 322 200 aktier och 20 000 optioner.

Henrik Falconer

Född 1973. Läkarexamen Karolinska Institutet, Doktorsexamen i Obstetrik och Gynekologi 2008, Docent i Obstetrik och Gynekologi 2015. Ledamot sedan 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Society of European Robotic Gynecological Surgery (SERGS). Överläkare och Sektionschef Gynekologisk Cancer, Karolinska Universitetssjukhuset. Ansvarig Gynekologisk Robotkirurgi sedan 2013.

Aktieinnehav i Surgical Science: 1 000 aktier.

Jan Bengtsson

Född 1944. Teknologie licentiat, Chalmers Tekniska Högskola, företagsekonomi, Göteborgs Universitet. Ledamot sedan 2005, styrelseordförande 2005-2011.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Rosenblad Design AB, Rosenblad Design Group Inc. och Marknadspotential AB. Styrelseledamot i Arctic Engineering Holding AB.

Aktieinnehav i Surgical Science: 7 138 371 aktier genom Marknadspotential AB.

Åsa Bredin

Född 1972. Magisterexamen i datalogi från Lunds universitet. Ledamot sedan 2023.

Övriga uppdrag: Rådgivare på Homepal AB. Tidigare Head of Mojang Studios.

Aktieinnehav i Surgical Science: 350 aktier.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-PORQP

Ledande befattningshavare



Tom Englund
CEO



Anna Ahlberg
Chief Financial Officer



Ariel Ben Moshe
Chief R&D Officer



Inbal Mazor
Chief Product & Marketing Officer



Niclas M Olsson
Chief Revenue Officer

Under året skedde förändringar i ledningen. Se vidare information under avsnittet 'Väsentliga händelser under året'.

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OFZ-TAKQO-5BGAS-AVAOG-PORQP

20250519190077

Tom Englund
CEO

Född 1976. M.Sc Industrial Engineering and Management vid Linköpings Universitet. VD sedan 2024, anställd 2024.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i Surgical Science: 9 430 aktier.

Anna Ahlberg
Chief Financial Officer

Född 1970. M.Sc, Business Administration and Economics, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. CFO sedan 2018, anställd 2018.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Medistim ASA.

Aktieinnehav i Surgical Science: 24 000 aktier och 12 000 optioner.

Ariel Ben Moshe
Chief R&D Officer

Född 1979. Computer Science, Technion Israel. Chief R&D Officer sedan 2025, anställd i Simbionix 2010.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i Surgical Science: 12 362 aktier och 4 000 optioner.

Inbal Mazor
Chief Product & Marketing Officer

Född 1969. B.Sc, Life Science, Tel Aviv University och MBA Marketing, Bar-Ilan University. Executive VP Product & Marketing 2021-2024, Chief Product & Marketing Officer sedan 2025, anställd i Simbionix 2000.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i Surgical Science: 18 543 aktier och 12 000 optioner.

Niclas M Olsson
Chief Revenue Officer

Född 1966. Computer Science, Lunds Universitet. Executive VP Industry/OEM 2022-2024, Chief Revenue Officer sedan 2025, anställd 2022.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i Surgical Science: 500 aktier och 39 000 optioner.

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.

Penneo dokumentnyckel: OM29K-D8OFZ-TAKQO-SBGAS-AVAOG-POROP

20250519190788

Aktieägarinformation

Årsstämma 2025

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 15 maj 2025. För mer information se www.surgicalscience.com.

Distribution av årsredovisningen

Surgical Sciences årsredovisning finns tillgänglig på svenska och engelska. Årsredovisningen går att ladda ner på www.surgicalscience.com och skickas till den aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

Rapporter 2025

Delårsrapport januari-mars:
onsdag den 14 maj

Delårsrapport januari-juni:
torsdag den 21 augusti

Delårsrapport januari-september:
torsdag den 13 november

Investor relations

Anna Ahlberg, CFO
Tel: +46 70 855 38 35
anna.ahlberg@surgicalscience.com

Adele Horn, IR Manager
Tel: +46 72 362 12 00
adele.horn@surgicalscience.com

Revisorer

KPMG AB är bolagets revisor sedan årsstämman 2019, med Daniel Haglund som huvudansvarig revisor. Daniel Haglund, född 1974, är auktoriserad revisor och medlem i FAR, branschorganisationen för revisorer i Sverige.

KPMG
Vikingsgatan 3
Box 11908
404 39 Göteborg
Tel: +46 31 61 48 00

Certified Adviser

Bolagets Certified Adviser är Carnegie Investment Bank AB (publ)
Tel: +46 73 856 42 65
certifiedadviser@carnegie.se

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

20250519190079

Adresser

Huvudkontor
Surgical Science Sweden AB (publ)
Drakegatan 7A
412 50 Göteborg
Sverige
Tel: +46 31 741 65 60
info@surgicalscience.com

Övriga kontor Sverige
Borgarfjordsgatan 6B
164 55 Kista
Sverige
Tel: +46 31 741 65 60

Israel
3 Golan Street
Airport City, 7019900
Israel
Tel: +972 3 911 44 44

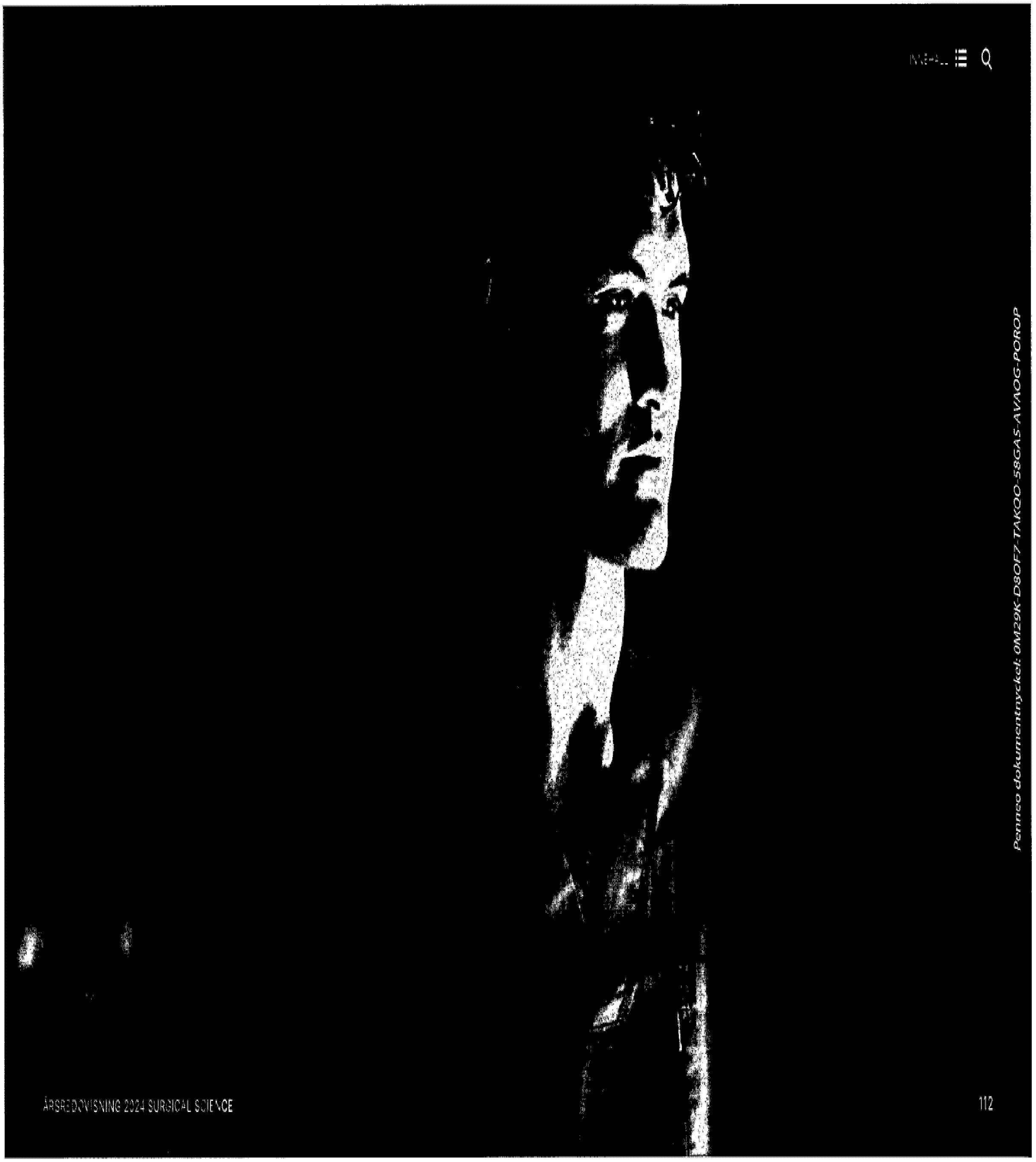
USA
Huvudkontor USA
23500 Mercantile, Suite F
Beachwood, Ohio 44122
USA
Tel: +1 800 918 1670

Övriga kontor USA
811 First Ave, Suite 408
Seattle, WA 98104
USA
Tel: +1 800 918 1670

Storbritannien
Hodge House
114-116 St Mary Street
Cardiff, CF10 1 DY
Storbritannien
Tel: +44 29 2075 6534

Försäljningskontor Kina
T2-1402, Lijincheng Center, Jihua Road
Longhua District, Shenzhen, Guangdong
China 518109
Tel: +86 755 2398 5994

Permeo dokumentnyckel: QM29K-D8OFZ-TAKQO-58GAS-AWAOG-POROP


Penrose dokumentnyckel: 0M29K-D80F7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

surgicalscience

Reglerad dokumentnyckel: QM-29K-0380-F7 TAKOO 58GAS ANALOG PORORP

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250519190082

HENRIK FALCONER
Underskrivare 1
Serienummer: 8a597dc35e6a82[...]8db37b0da8c30
IP: 94.234.xxx.xxx
2025-04-11 14:25:45 UTC

Åsa Maria Kristina Bredin
Underskrivare 1
Serienummer: 98aa4f9654f7b8[...]6bfd6e217d393
IP: 83.233.xxx.xxx
2025-04-11 14:36:15 UTC

Thomas Lennart Eklund
Underskrivare 1
Serienummer: e9400bcbe6471b[...]0e0d1d197f424
IP: 155.4.xxx.xxx
2025-04-11 15:04:45 UTC

Tom Erik Ilmar Englund
Underskrivare 1
Serienummer: 571a95c8fae37d[...]d2a657b317694
IP: 217.210.xxx.xxx
2025-04-11 15:53:55 UTC

GISLI HENNERMARK
Underskrivare 1
Serienummer: 57a1888faec27e[...]64d655b427771
IP: 189.203.xxx.xxx
2025-04-12 12:20:34 UTC

Elisabeth Hansson
Underskrivare 1
Serienummer: f4a72def544247[...]3a70e113bc4c2
IP: 94.191.xxx.xxx
2025-04-13 16:31:56 UTC

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250519190B3

Jan Bertil Bengtsson
Underskrivare 1
Serienummer: e07cf038daad35[…]d417040557d97
IP: 188.151.xxx.xxx
2025-04-13 16:39:16 UTC

Jan Olof Roland Bengtsson
Underskrivare 2
Serienummer: 5613948240bd90[…]507c6ad390e6d
IP: 51.174.xxx.xxx
2025-04-14 05:31:07 UTC

DANIEL HAGLUND
Underskrivare 3
Serienummer: ee3ea90e355789[…]642bc6ebab845
IP: 188.151.xxx.xxx
2025-04-14 09:38:50 UTC

Penneo dokumentnyckel: 0M29K-D8OF7-TAKQO-58GAS-AVAOG-POROP

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.