20220727111397

Årsredovisning

för

Fasadgruppen Norden AB

556949-8271

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Fasadgruppen Norden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-27.
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens fö rslag till resultatdisposition

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer ö verens med originalen.

Stockholm 2022-06-27

Pål Warolin

20220727113698

Årsredovisning

för

Fasadgruppen Norden AB

556949-8271

Räkenskapsåret

2021-01-01 - 2021-12-31

20220727111399

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Norden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver verksamhet in om bygg-, fastighets- och entreprenadindustrin. Bolagets verksamhet är att äga och starta specialistföretag inon bygg-, fastightes- och entrenadinstrustrin, äga och förvalta fast egendom, utföra fasadrenoveringar, hyra ut och montera byggnadsställningar samt med dessa förenliga verksamheter. Bolaget agerar inom hela Norden. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Ägarförhållanden

Bolagets huvudägare är Fasadgruppen Group AB, 559158-4122.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Underliggande drivkrafter såsom urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet, energiförbrukningsreglering och en attraktiv ränta under överskådlig tid bedöms leda till fortsatt god investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en fortsatt långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen. Koncernen har en väl underbyggd förvärvsstrategi och de framtida förvärvsmöjligheterna bedöms som fortsatt goda. Verksamheten i Övriga Norden är under uppbyggnad och samtal om förvärv förs med ett flertal bolag utanför Sverige. Koncernens finansiella bas skapar stabilitet och underlättar såväl investeringar som förvärv. Fasadgruppen fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet med fokus på lönsamhet och de produkter som utvecklas för framtidens hållbara fasadlösningar som ska stärka kundernas konkurrenskraft. Koncernen är fast besluten att driva både det dagliga förbättringsarbetet i verksamheten och omvandlingen av fasadbranschen mot säkra och mer hållbara lösningar.

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultattillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten inklusive anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

20220727111400

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2020 och huvudsakligen första kvartalet 2021 har Fasadgruppen, liksom resten av samhället, påverkats av den pågående Covid-19-pandemin. Den främsta påverkan har varit i form av senarelagda projekt, särskilt relaterat till bostadsrättsföreningskunder men också fastighetsägare samt inom nyproduktion. Tack vare att merparten av Fasadgruppens tjänster genomförs utomhus har dock inverkan på projektgenomförandet varit begränsad, och medarbetarna har utan större störningar i arbetet kunnat följa myndighetsrekommendationer för att minska smittspridning på arbetsplatserna.

För tjänstemän har distansarbete hemifrån förordats i så hög utsträckning som möjligt. I linje med Fasadgruppens affärsmodell har dotterbolagen själva kunnat anpassa sina verksamheter lokalt och efter egen bedömning.

Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs. Några ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer utöver de presenterade bedöms inte ha uppkommit under perioden.

Under året har Roland Karlsson i Mälardalen AB med organisationsnummer 556685-4245 fusionerats med bolaget.

Fasadgruppen Norden AB har under räkenskapsåret förvärvat 22 st bolag - Mjøndalen Mur & Puss AS (NO973197207), Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB (556338-7660), Tello Service Partner AB (556716-8744), Mur & Puts i Örebro AB (556748-5890), Engmans Tak AB (556079-4199), Rogaland Blikk AS (NO919910275), RSM Fasade AS (NO913009681), Byens Tag & Facade A7S (DK31596939), Byens Tagbolig A/S (DK38349384), Hans Ekund Glasmästeri AB (556177-5130), Åby Fasad AB (556437-8163), Er-Gill Byggnadsplåt AB (556152-6871), Er-Gill Service AB (556964-6705), Husby Takplåtslageri & Ventilation AB (556072-5896), Solid Fasad Stockholm AB (5569-5629), OPN Enterpriese A/S (DK6816394), Kumla Fasadteam AB (556331-2338), Ahlins Plåt (556318-5783), Haga Plåt i Umeå AB (556067-2288), SH-Bygg Tegl (NO926109332), SH-Bygg (NO992764619), SH Tommer (NO99242641)

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2018/19** (16 mån)	**2017/18**	**2016/17**
Nettoomsättning	38 337	13 717	10 933	7 699	3 201
Resultat efter finansiella poster	114 604	-16 527	32 316	59 074	23 316
Rörelsemarginal (%)	13	neg	neg	23	1
Avkastning på eget kap. (%)	51	0	33	82	56
Balansomslutning	2 319 420	1 626 437	402 646	157 561	68 300
Soliditet (%)	10	8	24	62	66

20220727111401

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	76 113 240
årets vinst	124 322 880
	200 436 120
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överföres	200 436 120
	200 436 120

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	86 327	22 107 917	73 377 231	11 905 544	**107 477 019**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			11 905 544	-11 905 544	**0**
Utdelning			-45 000 000		**-45 000 000**
Fusionsdifferens			35 830 464		**35 830 464**
Årets resultat				124 322 880	**124 322 880**
Belopp vid årets utgång	**86 327**	**22 107 917**	**76 113 239**	**124 322 880**	**222 630 363**

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20220727111402

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		38 337 337	13 716 686
Övriga rörelseintäkter		14 850 644	12 023 967
		53 187 981	**25 740 653**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		38 856	-14 475
Övriga externa kostnader		-29 572 018	-32 859 626
Personalkostnader	2	-16 107 962	-8 147 218
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3, 4	-1 190 431	-312 792
Övriga rörelsekostnader		-1 277 183	-173 224
		-48 108 738	**-41 507 335**
Rörelseresultat		**5 079 243**	**-15 766 682**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	112 003 173	3 826 635
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		298 355	106 127
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 777 236	-4 693 683
		109 524 292	**-760 921**
Resultat efter finansiella poster		**114 603 535**	**-16 527 603**
Bokslutsdispositioner	6	13 000 000	31 030 000
Resultat före skatt		**127 603 535**	**14 502 397**
Skatt på årets resultat	7	-3 280 655	-2 596 853
Årets resultat		**124 322 880**	**11 905 544**

20220727111403

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara	3	434 450	568 902
		434 450	**568 902**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	4	23 694	52 672
		23 694	**52 672**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8, 9	2 184 256 780	1 194 587 431
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	500 000	500 000
Andra långfristiga fordringar		271 960	265 500
		2 185 028 740	**1 195 352 931**
Summa anläggningstillgångar		**2 185 486 884**	**1 195 974 505**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 846 408	43 808
Fordringar hos koncernföretag	1	115 351 780	419 137 956
Övriga fordringar		924 554	380 347
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	11 810 833	10 900 000
		133 933 575	**430 462 111**
Summa omsättningstillgångar		**133 933 575**	**430 462 111**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 319 420 459**	**1 626 436 616**

20220727114404

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		86 327	86 327
		86 327	**86 327**
Fritt eget kapital	13		
Fri överkursfond		22 107 917	22 107 917
Balanserad vinst eller förlust		76 113 240	73 377 232
Årets resultat		124 322 880	11 905 544
		222 544 037	**107 390 693**
Summa eget kapital		**222 630 364**	**107 477 020**
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar	14	153 398 992	96 844 266
Summa långfristiga skulder		**153 398 992**	**96 844 266**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 547 020	1 721 571
Skulder till koncernföretag	1	1 803 395 289	1 398 543 195
Aktuella skatteskulder		8 171 974	3 511 737
Övriga skulder	14	124 655 583	15 679 001
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	4 621 237	2 659 826
Summa kortfristiga skulder		**1 943 391 103**	**1 422 115 330**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 319 420 459**	**1 626 436 616**

20220727111405

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Fasadgruppen Group AB, organisationsnummer 559158-4122 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Byte av redovisningsprincip
Likvida medel
Från och med 2020 redovisas det total saldot på cashpoolkontot som likvida medel i Fasadgruppen Norden AB. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter. De likvida medel som ingår i den gemensamma cash poolen är omdelbart tillgängliga och redovisas som fordran eller skuld mot koncernföretag.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättning erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.
Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Maskiner och inventarier	20% av anskaffningsvärdet
Programvara	33% av anskaffningsvärdet

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

20220727114406

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter
Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Fusion
Fusionen mellan dotterföretaget och moderföretaget har redovisats i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2020:5) om redovisning av fusion.

Värdet på tillgångarna och skulderna som det övertagande bolagen övertar bestäms utifrån anskaffningsvärdet för andelarna i de övertagande bolagen som fördelas på de identifierbara tillgångar och skulder som finns i det överlåtande bolaget, och på eventuell goodwill som uppkom vid förvärvet av andelarna. Det fördelade värdet på de identifierbara tillgångar och skulder som övertas i samband med fusioner justeras därefter för förhållandena på fusionsdagen.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

20220727114O7

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Anställda och personalkostnader

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	4	2
Män	7	5
	11	**7**

Not 3 Immatriella anläggningstillgångar

Programvara

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	853 350	821 350
Inköp	150 000	32 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 003 350**	**853 350**
Ingående avskrivningar	-284 448	0
Årets avskrivningar	-284 452	-284 448
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-568 900**	**-284 448**
Utgående redovisat värde	**434 450**	**568 902**

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	116 564	88 414
Inköp	0	28 150
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**116 564**	**116 564**
Ingående avskrivningar	-63 892	-35 548
Årets avskrivningar	-28 978	-28 344
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-92 870**	**-63 892**
Utgående redovisat värde	**23 694**	**52 672**

20220727111408

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Erhållna utdelningar	116 014 036	3 857 021
Resultat vid avyttringar	-3 010 863	-30 386
Nedskrivningar	-1 000 000	0
	112 003 173	**3 826 635**

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Mottagna koncernbidrag	72 800 000	63 200 000
Lämnade koncernbidrag	-59 800 000	-32 170 000
	13 000 000	**31 030 000**

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-3 280 655	-2 315 776
Justering avseende tidigare år	0	-281 077
Totalt redovisad skatt	**-3 280 655**	**-2 596 853**

Avstämning av effektiv skatt

		2021-01-01 -2021-12-31		2020-01-01 -2020-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		127 603 535		14 502 397
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-26 286 328	21,40	-3 103 513
Ej avdragsgilla kostnader		-893 218		-44 168
Ej skattepliktiga intäkter		23 898 891		
Justering avseende skatter för föregående år				-281 077
Övrigt				6 503
Erhållen utdelning				825 402
Redovisad effektiv skatt	**2,57**	**-3 280 655**	**17,91**	**-2 596 853**

20220727111409

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 205 731 089	348 366 188
Inköp	927 276 155	857 520 287
Försäljningar	-6 649 015	-155 386
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 126 358 229**	**1 205 731 089**
Omvärdering tilläggsköpeskilling	62 498 550	-7 543 658
Utgående omvärdering tilläggsköpeskilling	**62 498 550**	**-7 543 658**
Ingående nedskrivningar	-3 600 000	-3 600 000
Årets nedskrivningar	-1 000 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-4 600 000**	**-3 600 000**
Utgående redovisat värde	**2 184 256 779**	**1 194 587 431**

Not 9 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Organisations-nummer	Antal andelar	Bokfört värde
STARK Fasadrenovering i Sverige AB	100	556691-3033	1 000	15 000 000
V Fasad AB	100	556861-1924	500	50 000
AB Karlssons Fasadrenovering	100	556656-9603	3 000	1
Mälardalens Mur och Puts AB	100	556599-0248	1 000	14 315 000
SmartFront AB	100	559054-6031	5 000	6 502 210
Murpoolen i Skåne AB	100	556666-0212	1 000	119 464
Johns Bygg & Fasad AB	100	556947-4108	5 000	52 397 500
Malmö Mur & Puts AB	100	556675-5574	1 000	11 646 000
Frillesås Mur och Puts AB	100	556351-8025	1 000	26 510 156
Valbo Fasad Entreprenad AB	100	556296-6258	6 000	37 111 433
Simtuna Betong och Bygg teknik AB	100	556332-5975	10 000	75 091 998
Allt i Murning i Karlshamn AB	100	556192-4985	1 000	4 549 638
Mellansvenska Fasad, Lars Svensson AB	100	556551-4881	1 000	24 557 108
Fasadteknik i Nyköping AB	100	556491-4579	1 000	7 800 000
Front RK AB	100	556518-7506	1 000	153 294 059
P. Andersen & Sön Entreprise A/S	100	DK27269664	500	27 468 076
Karlaplans Plåtslageri AB	100	556115-0326	2 000	43 424 212
Sterner Stenhus AB	100	556736-8740	1 000	356 825 740
DVS ENTREPRENØR AS	100	NO979677863	298 000	106 652 372
Rapid Hyrställningar AB	100	556623-3069	1 000	148 477 439
Cortex Facaderens ApS	100	DK19373096	11 342	76 581 678
Mjøndalen Mur & Puss AS	100	NO973197207	5 130	129 405 387
Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB	100	556338-7660	5 000	40 307 400
Tello Service Partner AB	100	556716-8744	1 000	72 222 621
Engman Tak AB	100	556079-4199	1 000	40 636 230

20220727111410

Rogaland Blikk AS	100	NO919910275	200 000	14 335 775
RSM Fasade AS	100	NO913009681	150 000	42 064 748
Byens Tag & Facade A/S	100	DK31596939	1 250	156 145 661
Hans Eklund Glasmästeri AB	100	556177-5130	8 000	49 058 849
Åby Fasad AB	100	556437-8163	1 000	60 657 000
Er-Jill Byggnadsplåt AB	100	556152-6871	4 000	36 853 837
Husby Takplåtslageri & Ventilation AB	100	556072-5896	500	68 387 500
Solid Fasad Stockholm AB	100	556969-5629	2 500	47 886 000
OPN Enterprise A/S	100	DK6816394	5 000	25 709 394
Kumla Fasadteam AB	100	556331-2338	5 000	60 193 250
Ahlins Plåt AB	100	556318-5783	1 000	31 211 387
Haga Plåt i Umeå AB	100	556067-2288	2 000	15 807 772
SH Bygg	100	NO992764619	48 350	104 999 884
				2 184 256 779

Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	500 000	500 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**500 000**	**500 000**
Utgående redovisat värde	**500 000**	**500 000**

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	9 838 191	10 900 000
Övriga förutbetalda kostnader	1 972 642	0
	11 810 833	**10 900 000**

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	76 113 240
årets vinst	124 322 880
	200 436 120
disponeras så att	
i ny räkning överföres	200 436 120
	200 436 120

20220727114111

Not 13 Fusion

Under året har Roland Karlsson Fasadrenovering i Mälardalen med organisationsnummer 556685-4245 fusionerats med bolaget. Fusionsdatum 2021-11-24.

Not 14 Övriga avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående villkorade köpeskillingar	107 472 464	52 618 322
Tillkommande villkorade köpeskillingar	253 399 382	91 596 908
Utbetalda villkorade köpeskillingar	-12 794 050	-29 199 108
Bedömning villkorade köpeskillingar	-62 498 550	-7 543 658
	285 579 246	**107 472 464**
Förväntad utbetalning 2022	132 180 254	
Förväntad utbetalning 2023-	153 398 992	

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	2 099 221	845 804
Upplupna räntekostnader	0	1 405 479
Övriga upplupna kostnader	2 522 017	408 543
	4 621 238	**2 659 826**

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Fasadgruppen förvärvar saneringsspecialisten Miljø-Sanering AS i Stavanger och stärker därmed sin närvaro i västra Norge. Fasadgruppen har ingått avtal om att förvärva Helsingborgs Fasad & Kakel AB och kommer därmed etablera sig i Helsingborgsområdet. Förvärvet tillträddes under februari månad.

Fasadgruppens dotterbolag Karlaplans Plåtslageri AB stärker sitt erbjudande inom byggnadsplåtslageri och tak genom inkråmsförvärv av Herrängens Plåtslageri AB, Vantörs Bleck och Plåtslageri samt E.P.M. Elektra Plåt och Maskin AB.

Fasadgruppen förvärvar balkongspecialisten Alnova Balkongsystem AB, en av Sveriges ledande helhetsleverantörer av balkonglösningar. Förvärvet tillträddes under februari månad.

Fasadgruppen fortsätter att växa på den norska marknaden genom förvärv av Malercompagniet Oslo, Murpartnern och Meyer-Mørch. Förvärven tillträddes under februari månad.

20220727114412

Pål Warolin (Jun 27, 2022 17:11 GMT+2)

Pål Warolin
Verkställande direktör

Martin Jacobsson (Jun 27, 2022 16:03 GMT+2)

Martin Jacobsson

Casper Tamm (Jun 17, 2022 18:44 GMT+2)

Casper Tamm

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Richard Peters (Jun 27, 2022 17:18 GMT+2)

Richard Peters
Auktoriserad revisor

202207271413

Årsredovisning FG norden 2021

Final Audit Report 2022-06-27

Created:	2022-06-17
By:	Camilla Lindeberg (camilla.lindeberg@fasadgruppen.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAsRckJ1KC5pzm_9RWcF5M34Mw66LQEocy

"Årsredovisning FG norden 2021" History

Document created by Camilla Lindeberg (camilla.lindeberg@fasadgruppen.se)
2022-06-17 - 2:21:07 PM GMT

Document emailed to Casper Tamm (casper.tamm@fasadgruppen.se) for signature
2022-06-17 - 2:22:11 PM GMT

Email viewed by Casper Tamm (casper.tamm@fasadgruppen.se)
2022-06-17 - 4:43:50 PM GMT

Document e-signed by Casper Tamm (casper.tamm@fasadgruppen.se)
Signature Date: 2022-06-17 - 4:44:03 PM GMT - Time Source: server

Document emailed to Martin Jacobsson (martin.jacobsson@fasadgruppen.se) for signature
2022-06-17 - 4:44:05 PM GMT

Email viewed by Martin Jacobsson (martin.jacobsson@fasadgruppen.se)
2022-06-17 - 4:44:24 PM GMT

New document URL requested by Martin Jacobsson (martin.jacobsson@fasadgruppen.se)
2022-06-27 - 2:02:47 PM GMT

Email viewed by Martin Jacobsson (martin.jacobsson@fasadgruppen.se)
2022-06-27 - 2:02:56 PM GMT

Document e-signed by Martin Jacobsson (martin.jacobsson@fasadgruppen.se)
Signature Date: 2022-06-27 - 2:03:04 PM GMT - Time Source: server

Document emailed to Pål Warolin (pal.warolin@fasadgruppen.se) for signature
2022-06-27 - 2:03:06 PM GMT

Email viewed by Pål Warolin (pal.warolin@fasadgruppen.se)
2022-06-27 - 3:11:03 PM GMT

Adobe Acrobat Sign

20220727114414

Document e-signed by Pål Warolin (pal.warolin@fasadgruppen.se)
Signature Date: 2022-06-27 - 3:11:13 PM GMT - Time Source: server

Document emailed to ripeters@deloitte.se for signature
2022-06-27 - 3:11:18 PM GMT

Email viewed by ripeters@deloitte.se
2022-06-27 - 3:13:54 PM GMT

Document e-signed by Richard Peters (ripeters@deloitte.se)
Signature Date: 2022-06-27 - 3:18:38 PM GMT - Time Source: server- Signature captured from device with phone number XXXXXXX1086

Agreement completed.
2022-06-27 - 3:18:38 PM GMT

Adobe Acrobat Sign

20220727114415

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Norden AB
organisationsnummer 556949-8271

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Fasadgruppen Norden AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Fasadgruppen Norden ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Norden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

Penneo dokumentnyckel: 0LGX0-2OB3X-WUUSP-SLSK1-1NQP7-MUPSG

20220727114416

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Norden AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Norden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig *främst på revisionen av räkenskaperna*. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är *förenligt med aktiebolagslagen*.

Malmö, datum framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 0LGX0-2OB3X-WUUSP-5LSK1-1NOP7-MUPSG

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20220727114417

RICHARD PETERS
Undertecknare
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 19690626xxxx
IP: 81.216.xxx.xxx
2022-06-27 15:22:04 UTC

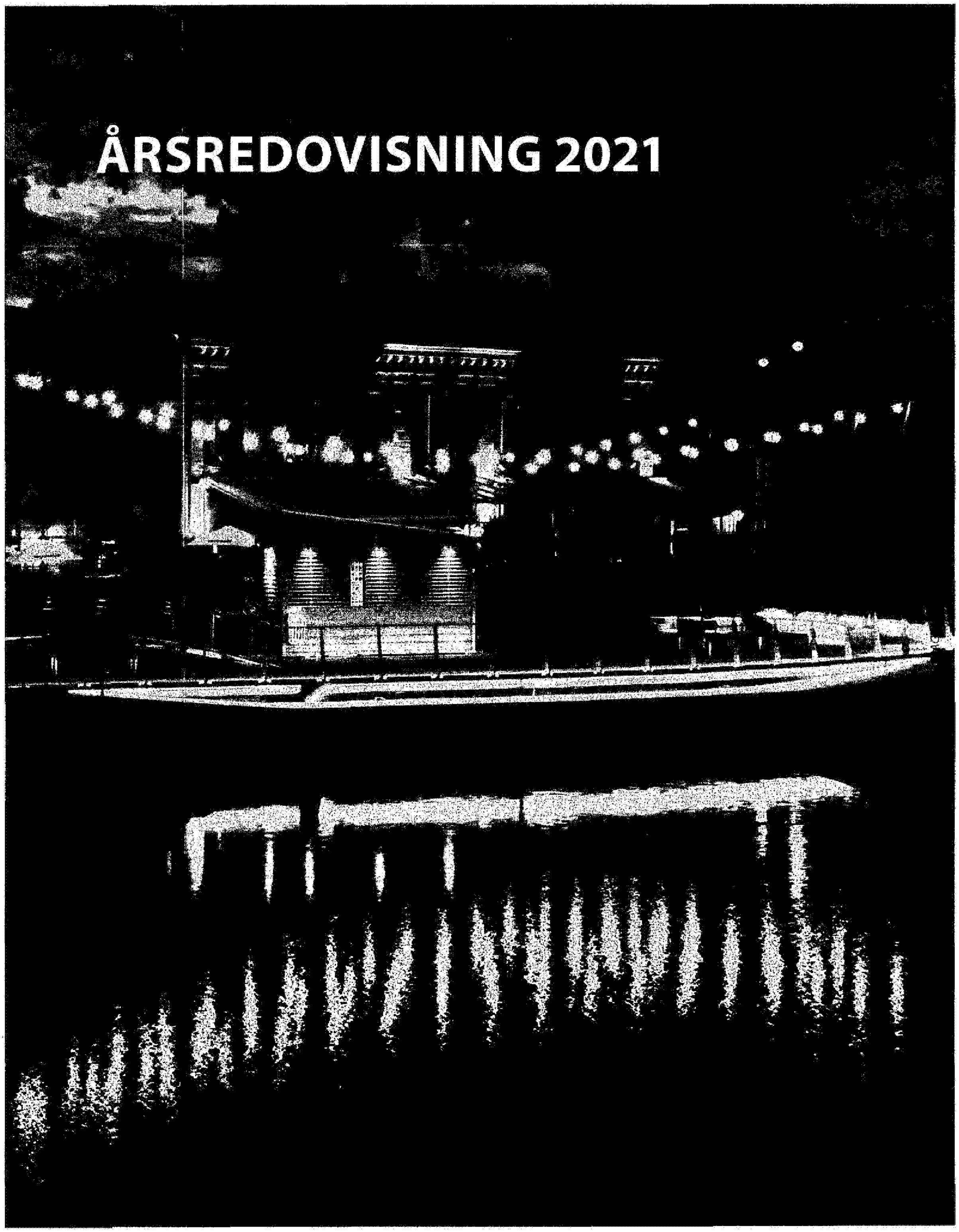
BankID

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

ÅRSREDOVISNING 2021



Fasadgruppen

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

1 2021 i korthet
2 Kort om Fasadgruppen
4 VD-ord
6 Finansiella mål
7 Icke-finansiella mål
8 Affärsmodell
10 Strategi
11 Förvärv
13 Case: Årets Fasad
14 Marknad
16 Erbjudande
18 Case: Samverkansprojekt
19 Projekt och kunder
20 Våra bolag
22 Hållbarhetsrapport
29 Case: Hållbart ansiktslyft
30 Redovisning i enlighet med EU:s Taxonomiförordning
32 Riskhantering
36 Aktien
37 Investment case

BOLAGSSTYRNING

38 Bolagsstyrningsrapport
44 Styrelse
46 Koncernledning

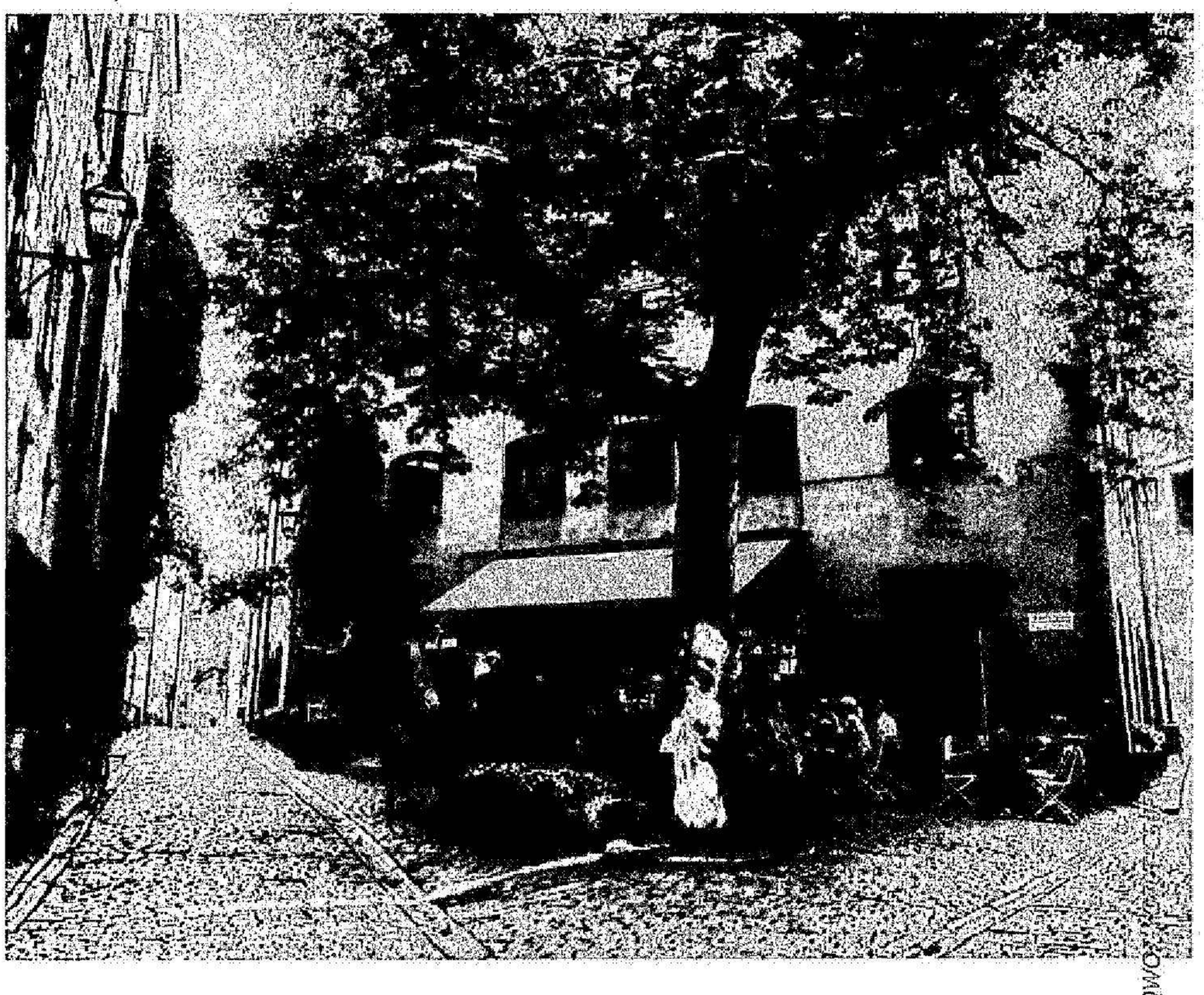
FINANSIELL INFORMATION

49 Förvaltningsberättelse
55 Finansiella rapporter
64 Noter
92 Nyckeltalsöversikt
93 Styrelsens undertecknande
94 Revisionsberättelse

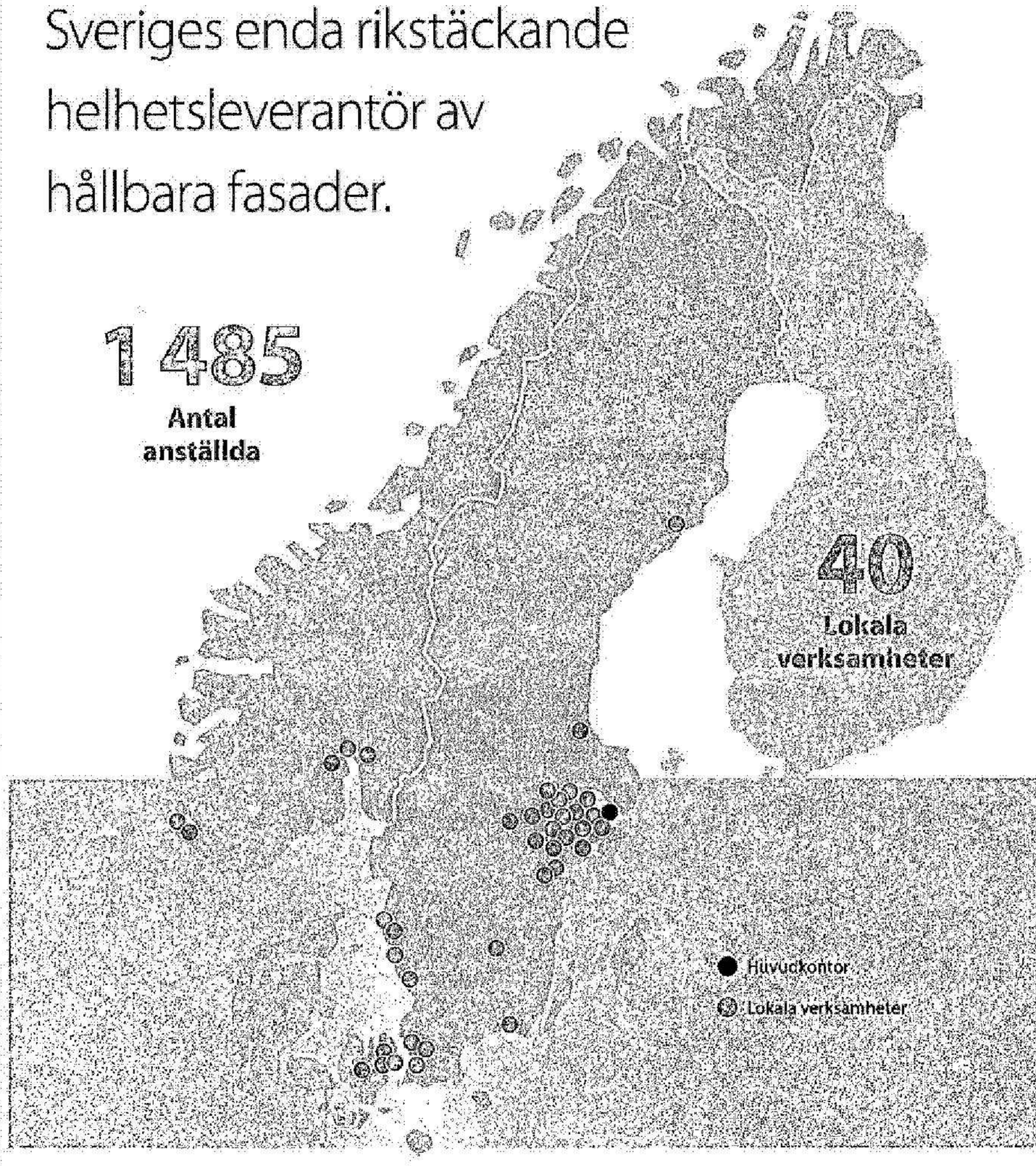
ÖVRIG INFORMATION

98 Definitioner
100 Information till aktieägare

OMSLAGSBILDEN
Fasadgruppens dotterbolag Åby Fasad tog i år hem priset för Årets Fasad 2021 för sin varsam renovering av Gamla Tullhuset i Norrköping. Foto: Lasse Olsson.



Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader.



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-NTXEO

20221025022242

2021 I KORTHET

Fasadgruppen upplevde ett mycket starkt 2021 med en omsättning som ökade 99,7 procent genom förvärv kombinerad med en organisk tilväxt på 6,1 procent. Sammanlagt genomfördes 21 nya förvärv spridda över Sverige, Danmark och Norge med en uppskattad årsomsättning om totalt 1 181 MSEK.

Förvärv under 2021

Första kvartalet

- Mölnlycke Mur & Puts
- Mjøndalen Mur & Puss
- Tello Service Partner
- Mur & Puts i Örebro
- Bruske/Delér Fönsterrenoveringar

Andra kvartalet

- RSM Fasade
- Rogaland Blikk
- Engman Tak
- Byens Tag & Façade

Tredje kvartalet

- Åby Fasad
- Hans Eklund Glasmästeri
- Er-Jill Byggnadsplåt
- Husby Takplåtslageri & Ventilation

Fjärde kvartalet

- Solid Fasad Stockholm
- Stilpro
- SH-Bygg
- OPN Entreprise
- Kumla Fasadteam
- Haga Plåt
- Ahlins Plåt
- Byggplåt i Landvetter

Andra händelser 2021

- Under året har Fasadgruppens dotterbolag erhållit nya renoveringsprojekt från bland andra:

  Balder – Exteriörrenovering av Stjärnhusen i Västra Frölunda. Projektet som tillföll Johns Bygg & Fasad omfattar 13 hus med ett ordervärde om cirka 48 MSEK.

  Haninge Bostäder – Uppdraget omfattar fasadputs, byte av tak och fönster samt inglasning av balkonger. Projektets ordervärde uppgår till cirka 57 MSEK och utförs av Sterner stenhus.

  Statens fastighetsverk – Under året har inte mindre än fyra separata ramavtal tecknats vilka involverar flertalet dotterbolag och multidisciplinära renoveringstjänster omfattande primärt historiska fastigheter, utspritt på ett tiotal projekt i Sverige.

  AF Gruppen – Tegelmurningsprojekt avseende sex flerbostadshus om totalt 258 lägenheter i Oslo. Uppdraget tillföll Mjöndalen M&P, med ett ordervärde om cirka 27 MNOK.

  Riksbyggen – Renoverings- och energieffektiviseringsprojekt av BRF Kungsberget i Linköping. Projektet genomförs av SmartFront där ordervärdet uppgår till cirka 33,5 MSEK.

- I juli anslöt sig Fasadgruppen till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact.

- I oktober ingick Fasadgruppen nya hållbarhetslänkade kreditfacilitetsavtal om totalt 1 230 MSEK för fortsatta förvärv.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

Nyckeltal koncernen 2021

2 676 MSEK	87,1%	301 MSEK	11,2%
Nettoomsättning	av omsättningen är förenlig med EU:s taxonomi	Justerad EBITA	Justerad EBITA-marginal

20221025022613

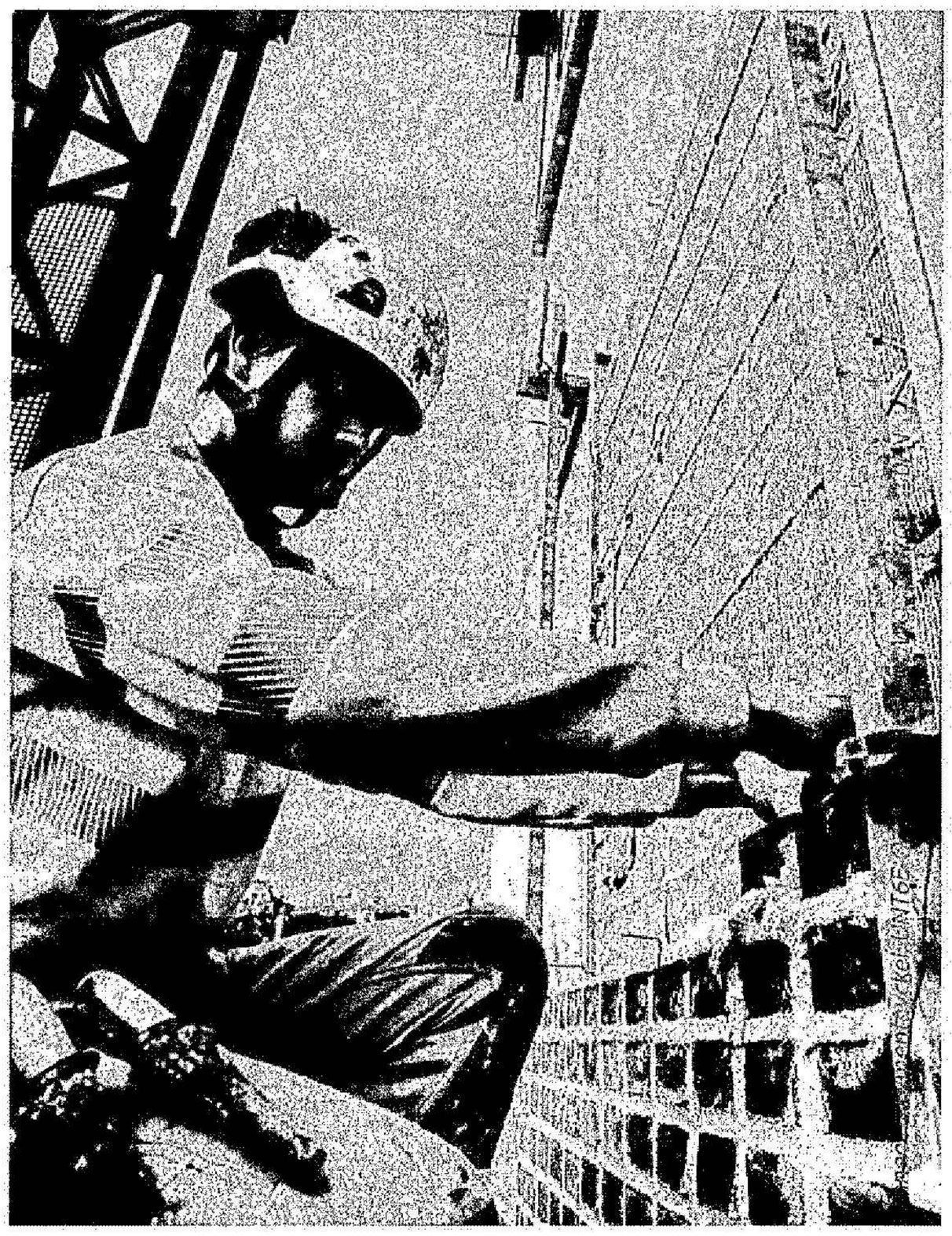
KORT OM FASADGRUPPEN

Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens.

Fasadgruppen grundades genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering år 2016. Vid utgången av 2021 bestod koncernen av 40 verksamheter spridda över Sverige, Norge och Danmark. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters yttre. Vårt erbjudande inkluderar tjänster inom fasadrenovering, energibesparing, fönsterbyten, balkong- och takrenovering. Våra kunder är privata fastighetsägare, fastighetsbolag, bostadsrättsföreningar, driftansvariga, konsulter och byggföretag.

Förvärv är en central del av Fasadgruppens strategi för lönsam tillväxt. Genom förvärv ska koncernen expandera geografiskt, bredda erbjudandet samt stärka kompetensen och uppnå skalfördelar inom befintliga bolag.



Fasadgruppen

Fasadgruppens tillväxthistoria

1963 – Lång tradition

STARK Fasadrenovering grundades 1963 och AB Karlsson Fasadrenovering grundades 1970. Det äldsta av bolagen som förvärvades vid bildandet av Fasadgruppen grundades redan 1909.

2016 – Fasadgruppen bildas

Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlsson Fasadrenovering.

2017 – Expansion i Sverige

Med visionen att bli marknadsledande inom fasadarbeten i Norden, inleds expansion i Sverige genom ett flertal förvärv.

2018–19 – Marknadsledande

Genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv överstiger intäkterna 1 000 MSEK. Expansion i övriga Norden inleds.

2020 – Börsnotering

Fem förvärv genomförs och Frontkoncernen blir Fasadgruppens största förvärv hittills. I december noteras bolaget på Nasdaq Stockholm.

2021 – Förvärvsrekord

Totalt 21 nya verksamheter i Sverige, Norge och Danmark förvärvas med en sammanlagd bedömd årsomsättning om cirka 1 180 MSEK. Fasadgruppen ser fortsatt goda möjligheter att konsolidera branschen.

20221023102244

Vår vision

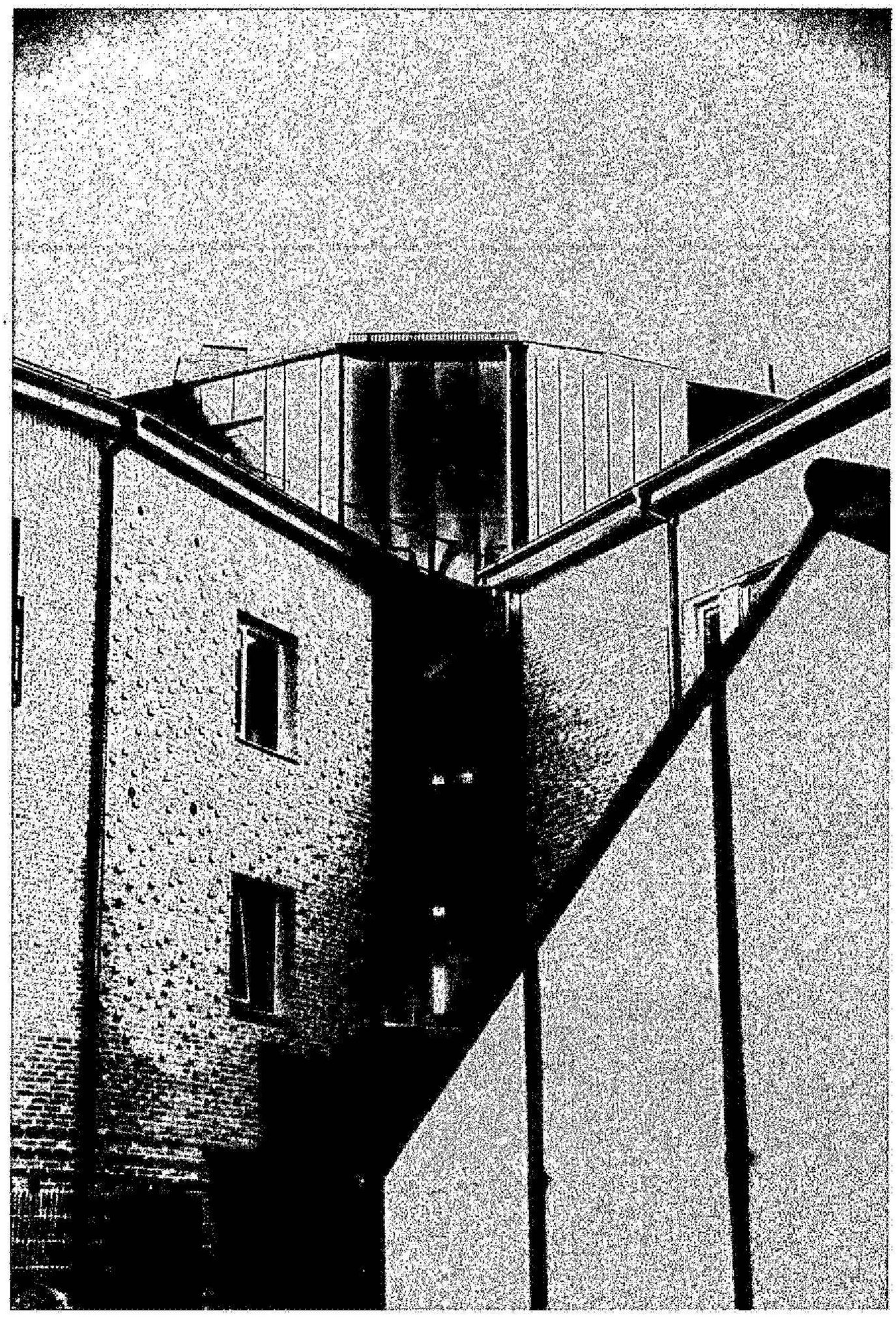
En framtid med vackra, hållbara byggnader och goda livsmiljöer för människor.

Vår mission

Med gediget hantverk skapar vi byggnader med ett hållbart yttre.

Vår affärsidé

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multi-disciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotter-bolag för att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

Vår värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i vårt arbete och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan
Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbets-partners.

Engagemang
Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns represente-rade.

Kompetens
Bred kompetens och lång samlad erfarenhet ger en trygg samarbets-partner som levererar den bästa kundnyttan.

Hållbart företagande

Hållbart företagande är en integrerad del av Fasadgruppens strategi och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Vi har identifierat fem fokusområden i vårt hållbarhetsarbete; Jämställdhet, Minskad klimatpåverkan, Ansvarsfull leveran-törskedja, Hälsa, säkerhet och arbetsmiljö samt Etik och antikorruption. Fokusområdena har en stark koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Nedan anges de mål där Fasadgruppen anser sig ha störst möjligheter att påverka.

20221025022

FRAMGÅNGSRIKT ÅR MED HÖG TILLVÄXT

ag är stolt att kunna summera ett starkt 2021 för Fasadgruppen – vårt första helår som noterat bolag. Vi har under året fortsatt att bygga ut vår nordiska närvaro i Sverige, Norge och Danmark och därigenom stärkt vår ledande marknadsposition. Samtidigt har vi arbetat fokuserat med att förfina vår affärsmodell baserat på våra värderingar samverkan, engagemang och kompetens. Resultatet är fler och mer effektiva interna samarbeten, idéer och erfarenhetsutbyten, som tillsammans lägger grunden för fortsatt utveckling av gruppen.

Rekordår i förvärv

Fasadgruppen startades med en idé om att samla de främsta lokala bolagen i branschen för att utbyta kompetens, stärka förutsättningarna för synergier på kostnadssidan och tillsammans skapa mervärden för kunderna. Den idén är fortfarande vägledande när vi söker nya bolag att expandera med.

2021 innebar ett nytt rekord i antal förvärv. Totalt har vi välkomnat 21 nya verksamheter med en uppskattad årsomsättning om 1 181 MSEK till gruppen. Förvärven har skett på alla marknader och representerar antingen ett komplement i form av nya tjänster eller geografiska områden, alternativt en ytterligare konsolidering inom ett område där vi redan är verksamma. Gemensamt för i princip alla förvärv är att de leds av drivna entreprenörer som genom Fasadgruppen får nya förutsättningar att ta sin verksamhet till nästa nivå. Vi lägger stor energi på att hitta "rätt" bolag som verkligen passar in i gruppen och där tydliga samverkansvinster ligger i korten.

I takt med att Fasadgruppen blivit större har vi också förfinat vår förvärvsmodell. Den bygger på ett effektivt internt samarbete mellan förvärvsteamet, affärsområdescheferna och de befintliga dotterbolags-vd:arna, där de två sistnämnda grupperna är de som genererar den största delen förvärvstips att titta närmare på. När förvärvsteamet sedan har slutfört en affär sker integrationen under ledning av affärsområdescheferna, som tillsammans med övriga centrala funktioner från huvudkontoret (eller servicekontoret som vi säger internt) säkerställer att det nya bolaget snabbt får tillgång till våra interna styrkor och samtidigt kan bidra till helheten.

Jag är nöjd över både takten och kvaliteten i förvärvsarbetet som vi lyckats åstadkomma under året.

Energirenoveringar driver marknaden

Fasadgruppens marknader drivs av underliggande bostads- och renoveringsbehov i det nordiska fastighetsbeståndet. I kombination med ökat regulatoriskt tryck på energiprestanda och en bred efterfrågan på klimatsmart boende ser vi att Fasadgruppen är gynnsamt positionerade att ta tillvara på marknadstillväxten.

Den mest effektiva energirenoveringen är när man kan ta ett helhetsgrepp om fastigheten i form av hela det så kallade klimatskalet. Det kan innefatta ny isolering, utbyten av fönster, takomläggning och balkonginglasning. Fasadgruppen kan som en av få helhetsleverantörer hantera alla arbetsströmmar simultant, och därigenom erbjuda smidiga projekt som samtidigt maximerar miljövinsterna. En fördel med vår affärsmodell är att ett dotterbolag, i samband med att de offererar exempelvis en fasadrenovering, också kan identifiera andra behov och därmed inkludera andra bolag ur gruppen i projektet. Vi bedömer att antalet samverkansprojekt kommer öka ju större vi blir.

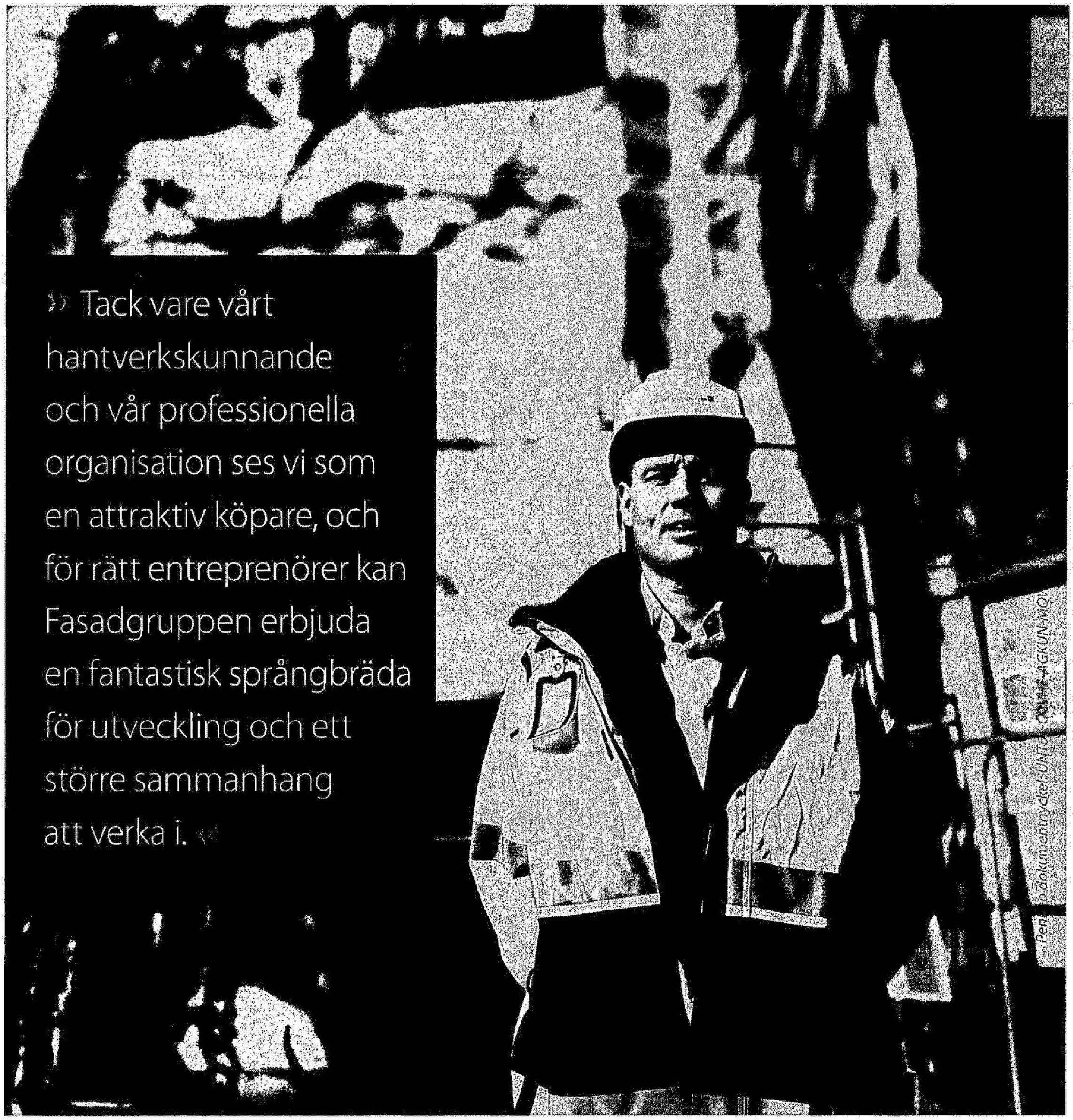
Som marknadsledare har vi ett särskilt ansvar att driva en hållbar affär. Som en del i det har vi under året anslutit oss till Global Compact, och ställer oss därigenom bakom och förbinder oss att verka i enlighet med de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Vi har under 2021 också engagerat oss i SDG Ambition under ledning av Global Compact Network Sweden i syfte att säkerställa och förfina kopplingen mellan vår verksamhet och FN:s mål för global utveckling.

Fortsatt konsolidering under 2022

Allt sammantaget har vi under 2021 byggt en starkare och mer effektiv plattform för att fortsätta stärka vår marknadsposition framåt. Trots den höga förvärvstakten ser vi stora kvarvarande möjligheter att konsolidera den nordiska fasadmarknaden under 2022 och framåt. Tack vare vårt hantverkskunnande och vår professionella organisation ses vi som en attraktiv köpare, och för rätt entreprenörer kan

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-CS0FN

20221025022246



Fasadgruppen erbjuda en fantastisk språngbräda för utveckling och ett större sammanhang att verka i.

Vi kommer också fortsätta förfina vår affärsmodell, och nu när pandemin äntligen är bakom oss ska det bli oerhört spännande att fullt ut frigöra kraften som uppstår när människor kan mötas och samverka bortom de digitala mötena.

Avslutningsvis vill jag tacka alla våra fantastiska medarbetare för utomordentliga insatser det gångna året, våra kunder och leverantörer för goda samarbeten och självklart också våra aktieägare för det visade förtroendet. Jag ser med tillförsikt på vårt fortsatta arbete.

Stockholm i april 2022

Pål Warolin
VD och koncernchef

20221025022

FINANSIELLA MÅL

Mål	Utfall 2021	Kommentar till utfall
NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT		
≥15% **Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.**	Nettomsättningstillväxten uppgick till **99,7 procent** (31,5), varav organisk tillväxt uppgick till **6,1 procent** (-6,9).	Januari och februari månad var avsevärt kallare än samma period 2020 vilket innebar en svag start på årets första kvartal. De följande kvartalen har kännetecknats av en successiv normalisering efter den svacka som Covid-19-pandemin skapade under jämförelseåret 2020. Under januari-december har Fasadgruppen genomfört 21 verksamhetsförvärv varav tre inkråmsförvärv och tillträtt samtliga inom perioden.
EBITA-MARGINAL		
≥10% **Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.**	Den justerade EBITA-marginalen uppgick till **11,2 procent** (11,1).	Den förbättrade marginalen för innevarande år kan hänföras till den, relativt sett mot jämförelseperioden, starka avslutningen i fjärde kvartalet både försäljnings- och lönsamhetsmässigt. Påverkan från ökade råmaterialpriser i ekonomin i stort har haft en begränsad effekt på lönsamheten under året.
KASSAKONVERTERING		
≥100% **Kassakonverteringen ska uppgå till 100 procent.**	Kassakonverteringen uppgick till **75,7 procent** (100,0).	Förändringen av rörelsekapitalet var som väntat positiv för sista kvartalet men förblev negativ på helåret och uppgick till -34,0 MSEK (14,3). Den lägre nivån på kassakonverteringen mot jämförelseperioden bedöms huvudsakligen bero på en högre produktionsaktivitet i sista kvartalet än samma period föregående år.
UTDELNING		
30% **Utdelning i procent av nettoresultat ska uppgå till 30 procent, med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.**	Föreslagen utdelning i procent av nettoresultat uppgår till **31,3 procent** (30,2).	Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,20 SEK (0,60) per aktie för året. Sammanlagd utdelning uppgår därmed till totalt 54,5 MSEK (27,1). Koncernens soliditet uppgår till 38,0 procent före utdelning och 36,3 procent efter utdelning.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022248

ICKE-FINANSIELLA MÅL

Målnivå 2030	Kommentar till målet	Utfall basår 2021[1]
BRANSCHENS BÄSTA ARBETSPLATS		
För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.		
>50 eNPS	Fasadgruppen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Employee Net Promotor Score (eNPS) som mäter hur troligt det är att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka årligen och överstiga 50 år 2030.	**2021** uppgick eNPS till **44**.
<4 LTIF	Fasadgruppen ska vara en trygg arbetsgivare. Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF) ska minska årligen och understiga 4 år 2030.	**2021** uppgick LTIF till **4,48**.
50% **Andel kvinnor på nytillsatta ledande positioner**[2]	Fasadgruppen ska vara ett jämställt företag. Andelen kvinnor på nytillsatta ledande positioner ska vara representativ för könsfördelningen i samhället i stort och uppgå till 50 procent senast år 2030. Måttet följer nytillsättningar på rullande två år för att minska fluktuationen över tid.	**2021** uppgick andelen kvinnor på nytillsatta ledande positioner till **15 procent**.
LEDANDE I KLIMATOMSTÄLLNINGEN		
Som marknadsledare har vi en möjlighet, och ett ansvar, att driva utvecklingen framåt i branschen.		
≤ 0,76 **tCO_2e/MSEK nettoomsättning (Scope 1 & 2)**[3,4]	Fasadgruppen ska ta ansvar för den direkta miljöpåverkan som verksamheten står för. Totala koldioxidutsläpp inom scope 1 och 2 i relation till MSEK nettoomsättning ska minska årligen och uppgå till 0,76 eller lägre år 2030.	**2021** uppgick totala koldioxidutsläpp inom scope 1 och 2 i relation till MSEK nettoomsättning till **1,73**.
≤ 14,6 **tCO_2e/MSEK nettoomsättning (Scope 3 uppströms)**[5]	Fasadgruppen arbetar proaktivt för att minska verksamhetens indirekta miljöpåverkan. Totala koldioxidutsläpp uppströms inom scope 3 i relation till MSEK nettoomsättning ska minska årligen och uppgå till 14,6 eller lägre år 2030.	**2021** uppgick totala koldioxidutsläpp uppströms inom scope 3 i relation till MSEK nettoomsättning till **27,3**.

1) De nya icke-finansiella målen antogs under våren 2022 och är framåtriktade. För att öka förståelsen för den nya målen redovisas utfallet för basåret 2021.
2) Ledande positioner avser koncernledning, ekonomichef, koncernredovisningschef, dotterbolags-vd, arbetschef, projektchef och projektledare
3) Scope 1 avser utsläpp relaterat till Fasadgruppens tjänstebilar.
4) Scope 2 avser utsläpp relaterat till köpt elektricitet och fjärrvärme givet Fasadgruppens systemgränser.
5) Scope 3 avser indirekta utsläpp relaterade till koncernens köp av tegel, puts, murbruk och stålplåt.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022

AFFÄRSMODELL

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenörsdrivna dotterbolag som stöttas av en koncerngemensam organisation. Tre geografiska enheter (affärsområden) förenklar den regionala samordningen genom delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ. På så sätt förenas det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

■ Centrala funktioner

De centrala funktionerna omfattar bland annat inköp, HR, förvärv, ekonomi och andra stödfunktioner. De utgår från Fasadgruppens huvudkontor i Stockholm, internt kallat "servicekontoret". Genom att upphandla kontrakt för material och försäkringar på central nivå uppnås stordriftsfördelar som möjliggör för dotterbolagen att minska sina kostnader. Via koncernen får dotterbolagen även stöd i exempelvis finansiell rapportering, medarbetarfrågor och juridik för att möjliggöra ett större fokus på den dagliga verksamheten.

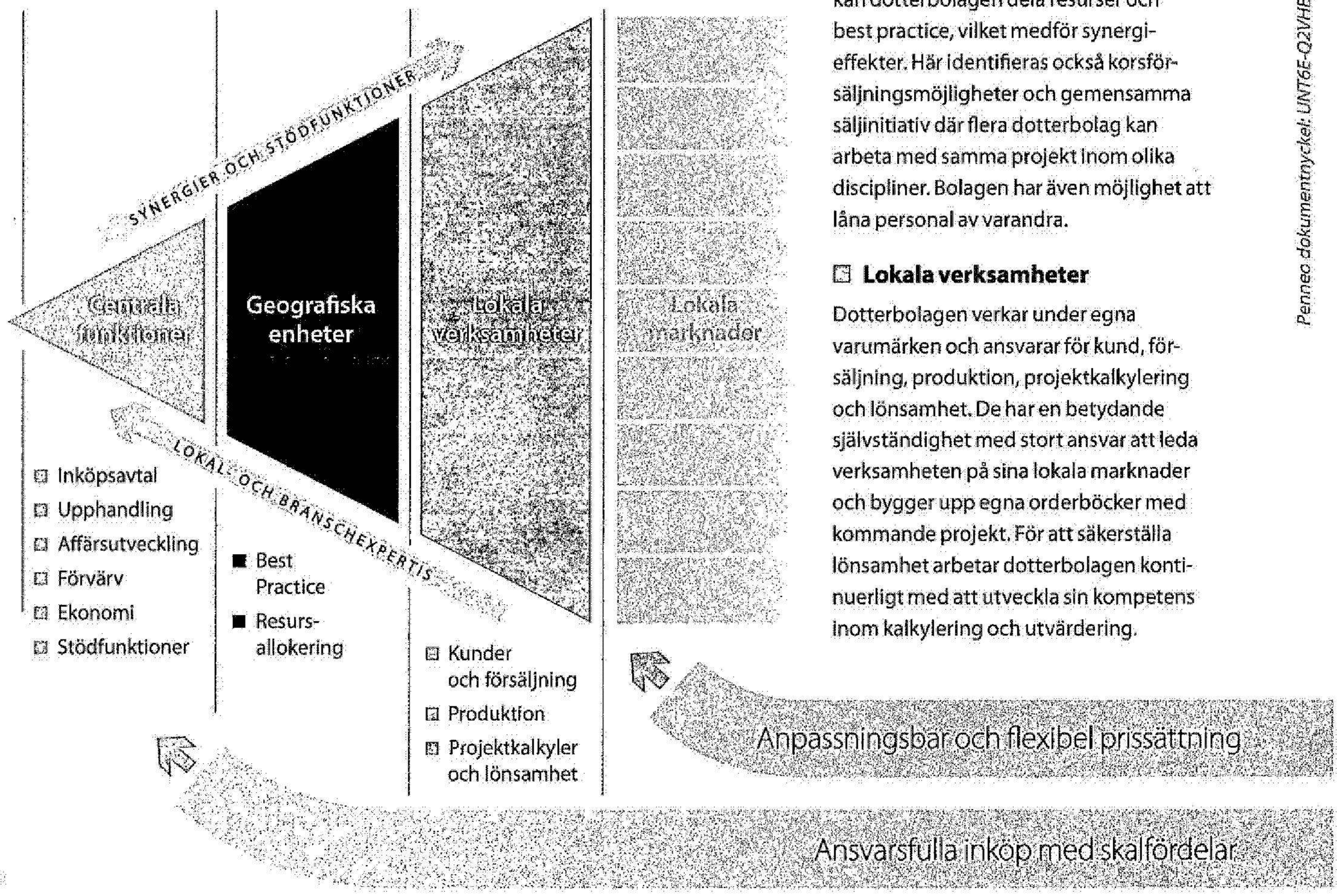
■ Geografiska enheter

Via de geografiska affärsområdena kan dotterbolagen dela resurser och best practice, vilket medför synergieffekter. Här identifieras också korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ där flera dotterbolag kan arbeta med samma projekt inom olika discipliner. Bolagen har även möjlighet att låna personal av varandra.

☐ Lokala verksamheter

Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet arbetar dotterbolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering och utvärdering.

En decentraliserad struktur



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FW

20221025022250

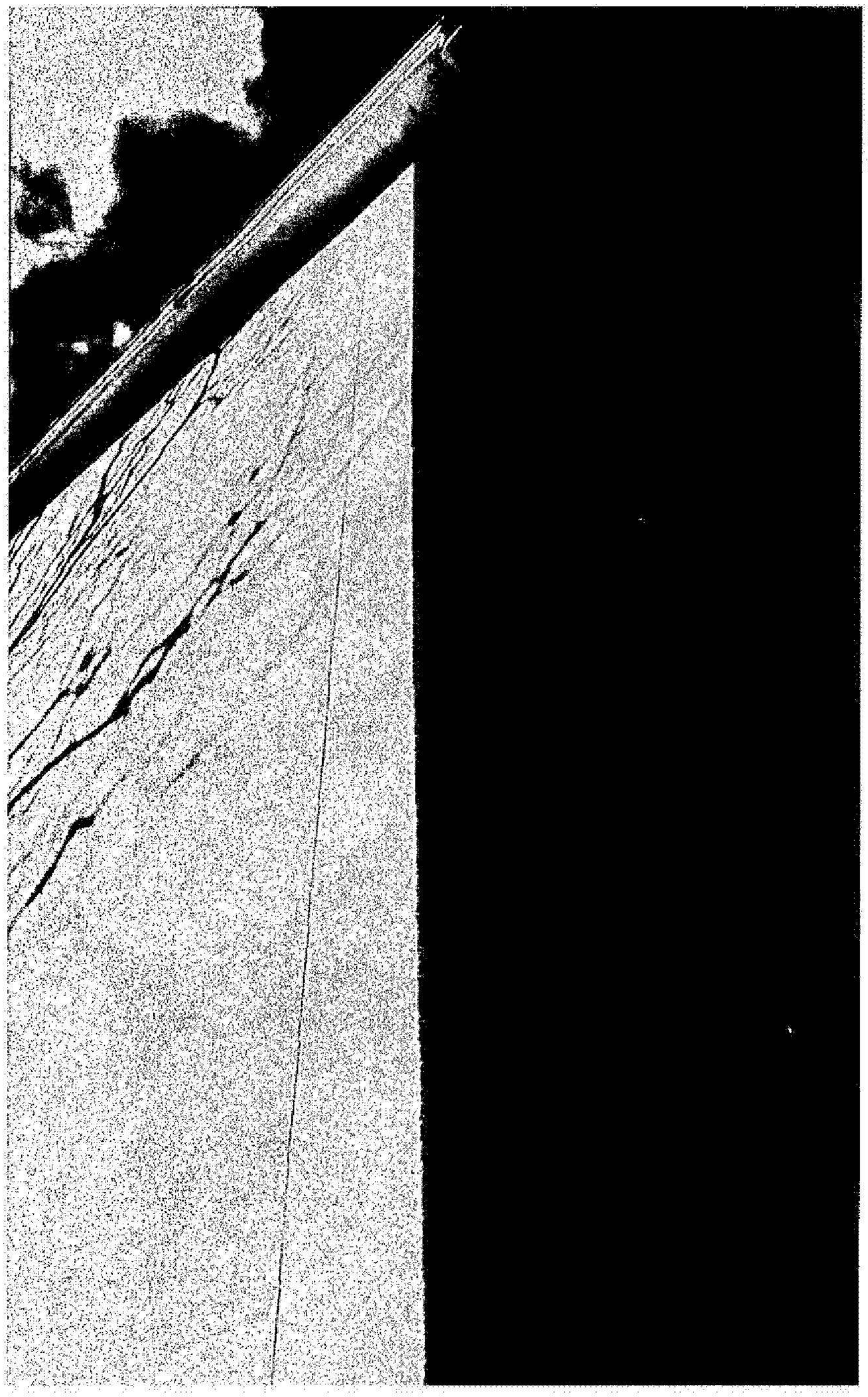
Hållbart värdeskapande

Fasadgruppen erbjuder tjänster som skapar direkta miljöförbättringar, genom exempelvis minskad energikonsumtion. Ägare till såväl befintliga som nybyggda fastigheter lägger allt större fokus på att investera i energieffektiva lösningar i syfte att sänka driftskostnaderna och uppfylla allt högre ställda krav på hållbarhet.

Varje dotterbolag har ett ansvar att driva hållbarhetsarbete som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö och jämställdhet. Bolag som är experter på tjänster som ger särskilt starka bidrag till energieffektivitet delar med sig av sin expertis till de andra via de geografiska enheterna.

Genom centrala inköp får Fasadgruppen en stark position och förhandlingskraft som gör det möjligt att samarbeta med de mest hållbara leverantörerna och köpa de mest hållbara materialen.

Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion följer löpande upp hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO7DT-C5OFN

Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där varje dotterbolag är ansvarigt för sin prissättning. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av den centrala ledningen och de centrala supportfunktionerna vid behov för att kontrollera sina beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kostnadsbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpschefen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpschefen ansvarar också för att Fasadgruppen köper in hållbara material och samarbetar med ansvarsfulla leverantörer som följer Fasadgruppens uppförandekod.

20221025022

STRATEGI

Fasadgruppens strategi bygger på att förvärva och utveckla lokala marknadsledare samt att dra nytta av samarbete och skalfördelar inom koncernen. Strategin är indelad i fyra områden.

1 Utveckla lokala marknadsledare

Fasadgruppen eftersträvar att bibehålla och utveckla sin position på de lokala marknaderna genom att attrahera och behålla de bästa ledarna och den bästa personalen på varje lokal marknad.

Vid förvärv av nya bolag är en viktig komponent att entreprenören stannar kvar och fortsätter att driva verksamheten framgångsrikt med samma entreprenörsanda och driv som innan förvärvet. Genom att del av köpeskillingen återinvesteras i aktier i Fasadgruppen skapas gemensamma incitament för att verksamheten ska kunna fortsätta att bedrivas framgångsrikt.

Varje dotterbolag har en hög grad av självstyre för att säkerställa att verksamheten kan drivas optimalt utifrån sin expertis, kundkännedom och lokala marknad. Utöver detta erbjuder Fasadgruppen ett flertal utbildningar för att säkerställa god personalutveckling på alla nivåer i bolagen.

2 Främja samarbete mellan enheter

Fasadgruppens ambition är att uppnå synergieffekter mellan de lokala verksamheterna genom att skapa en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och "best practice". Koncernen använder en beprövad modell för att uppnå stordriftsfördelar som vilar på sju pelare. I samband med att ett nytt bolag förvärvas implementeras modellen direkt vid tillträdet, vilket säkerställer en optimal integration som snabbt bidrar till hela Fasadgruppen.

» Läs mer om de sju pelarna på sidan 12.

3 Effektiva processer

Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att optimera processerna inom organisationen. Genom effektiva processer kan koncernen styras ändamålsenligt och dotterbolagen får förutsättningar att öka sin lönsamhet. Särskilt fokus läggs på upphandlingar och produktionsprocesser.

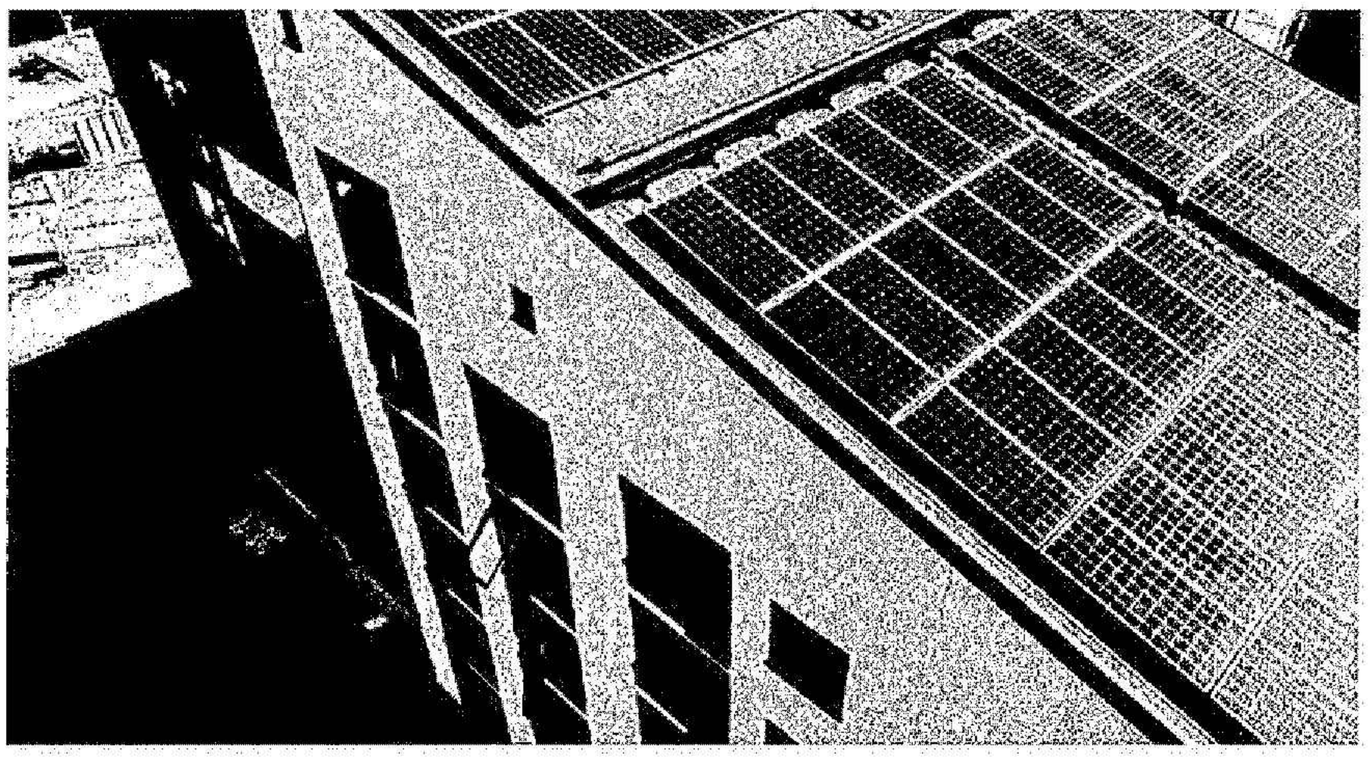
4 Tillväxt genom förvärv

Fasadgruppen eftersträvar att fortsätta växa genom sin etablerade förvärvsmodell och utveckla lokala marknadsledare inom fasadarbete. I dagsläget ligger fokus på svenska, danska och norska aktörer.

» Läs mer om Fasadgruppens förvärvsstrategi på sidan 11.

Organisk tillväxt

Fasadgruppens marknad präglas av låg ensiffrig stabil tillväxt vilket över tid också ska reflekteras i den organiska tillväxten. Förutom att växa i takt med den generella marknaden, skapas organisk tillväxt genom att vinna marknadsandelar. Fasadgruppen avser att ta nya marknadsandelar genom att arbeta med lokala marknadsledare, dela och tillämpa "best practice" inom koncernen, utveckla det multidisciplinära erbjudandet samt stärka sin hållbarhetsprofil. Den organiska tillväxten kan påverkas av enskilda projekt, dotterbolag och särskilda händelser, och därmed också variera mellan olika kvartal. Variationerna antas dock minska i takt med att Fasadgruppen växer.



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWOZ-YO70T-C50FN

20221025022252

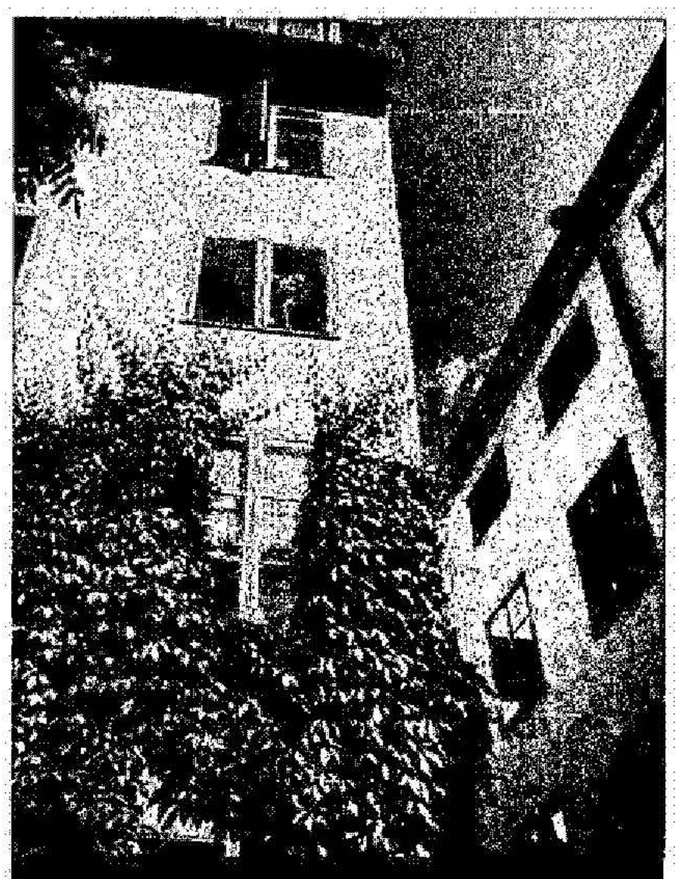
FÖRVÄRV

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av stordriftsfördelar.

Förvärvsstrategi

Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi i syfte att bredda den geografiska närvaron och stärka erbjudandet. Sedan starten år 2016 har över 40 verksamheter förvärvats. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv, vanligtvis i form av inkråmsförvärv, till befintliga bolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Fasadgruppen tillämpar ett antal förvärvskriterier gällande bland annat god lönsamhet, geografiskt läge och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på företagets hantverksförmåga och på ledningens entreprenörskap och kompetens.

I Norden finns det cirka 2 000 potentiella förvärvskandidater.



Urvalskriterier vid förvärv inkluderar bland annat:

Företaget

Bör tillföra strukturellt kapital, korsförsäljningsmöjligheter och en hög grad av hantverkskompetens. Samtidigt ska företaget uppvisa en stabil historisk utveckling vad gäller lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt gärna en hög andel intäkter från renoveringsprojekt.

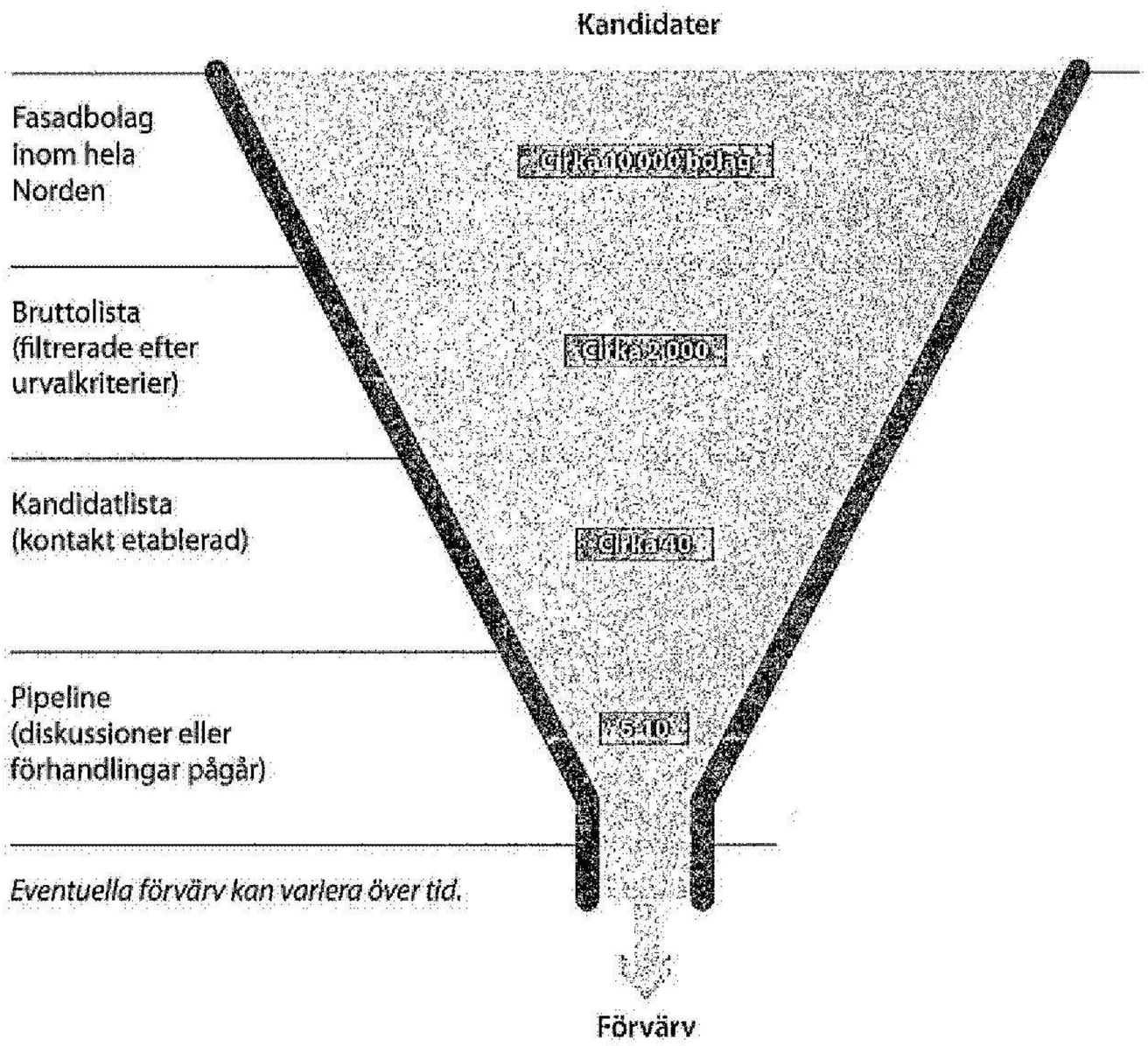
Ledningen

Bör bestå av kompetenta entreprenörer som passar in naturligt i Fasadgruppens företagskultur och som är engagerade i koncernens framtidsplaner.

Marknaden

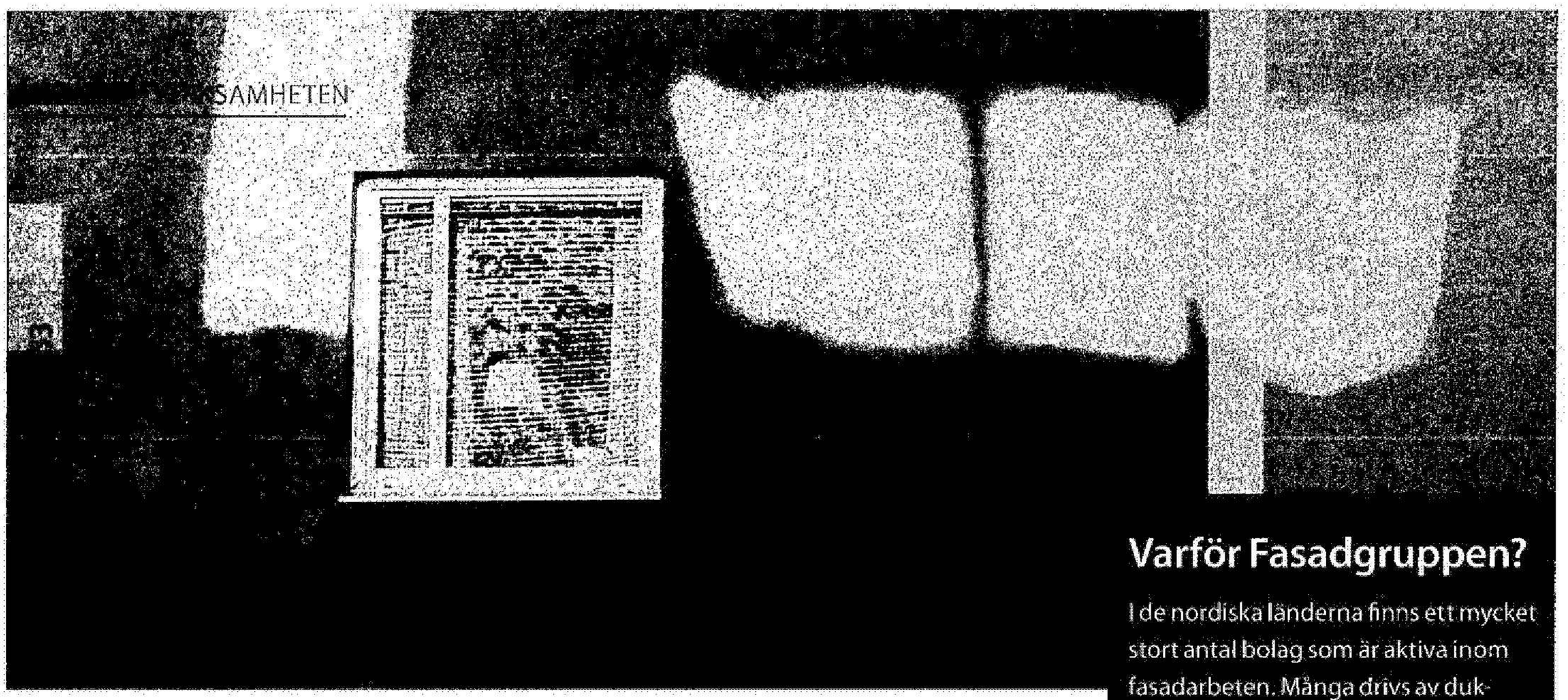
Förvärvskandidaten bör ha en stark lokal marknadsposition och vara aktiv i en region med en växande marknad.

Process för identifiering av potentiella förvärv



Genom kontinuerlig kontakt med, och utvärdering av, intressanta kandidater kan koncernen generera ett flöde av potentiella förvärv över tid.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN



Varför Fasadgruppen?

I de nordiska länderna finns ett mycket stort antal bolag som är aktiva inom fasadarbeten. Många drivs av duktiga entreprenörer med starka lokala marknadspositioner och kundrelationer. Fasadgruppens affärsmodell bygger på att bolagen får drivas vidare som förut, men med tillgång till stordriftsfördelar såsom lägre materialkostnader och resursdelning inom koncernen. Fasadgruppen förser också de lokala bolagen med olika supportfunktioner som ofta är mer utvecklade än entreprenörernas egna, exempelvis inom HR och ekonomisk rapportering. På detta sätt bevaras de lokala verksamheternas karaktär, men med nya kompletterande styrkor och fördelar.

Förvärvsprocess

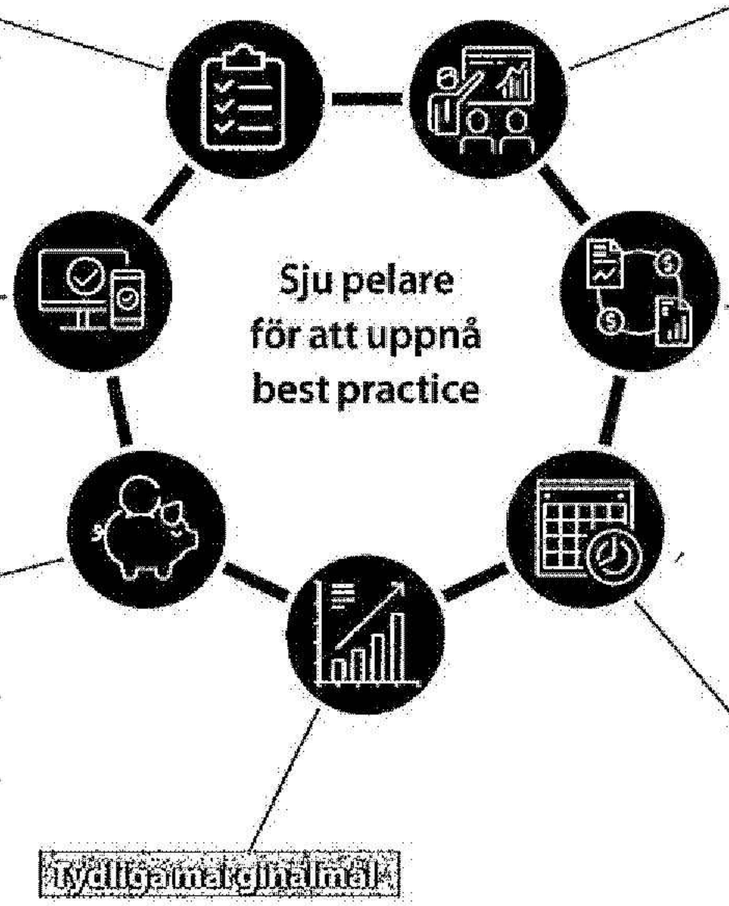
Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och är känd som en attraktiv köpare bland företag på marknaden. Koncernens kontakter och samarbeten med diverse branschföreningar underlättar för att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater.

De primära källorna för potentiella förvärv är referenser från Fasadgruppens dotterbolags lokala ledningar och den centrala ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skapa ytterligare förvärvsmöjligheter genom kontakter och kunskap på den aktuella lokala marknaden hos det förvärvade bolaget. I takt med att Fasadgruppen vuxit har därmed externa tips och företagsmäklare minskat i betydelse för att hitta intressanta förvärvskandidater.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra nytta av koncernens stordriftsfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjudande enligt etablerade metoder.

Fasadgruppens integrations- och synergimodell



Kvalitet och miljö, IT och inköpsavtal:
Alla nya dotterbolag måste certifieras i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, eller annan motsvarande certifiering, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan från sin verksamhet.

Fokus på orderstock:
Dotterbolagen ska aktivt arbeta med att inneha en tillräcklig orderstock för att garantera intäktsvisibilitet. Orderstockens uppbyggnad hjälper till att prognostisera intäkter och minimera risken för bolagen.

Successiv vinstavräkning:
Alla dotterbolag ska tillämpa successiv vinstavräkning, vilket är en redovisningsmetod som används för långsiktiga projekt och syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvarar andelen av det totala genomförda projektet.

Tydliga lönsamhetsmål:
Lönsamhetsmål är ett viktigt sätt för att säkerställa att dotterbolagen är resursstarka och kostnadseffektiva.

Veckovisa koordinationsdiskussioner:
Koordinationsdiskussioner mellan affärsområdeschefer och dotterbolagen syftar till att anpassa och förankra olika aktuella ämnen, inklusive status för pågående projekt och pågående projektförvärv.

Veckovis likviditetsanalys:
Genom frekventa likviditetsanalyser kan koncernen säkerställa att alla dotterbolag har tillräckligt med likvida medel för att driva den dagliga verksamheten. Analysen är också en viktig övervakningsmekanism för att säkerställa att dotterbolagen kan ta sig an olika projektansvar.

Månadsrapportering:
Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens ekonomiska resultat för att kunna styra organisationen på bästa sätt.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

20221025022354

Varsam renovering blev

ÅRETS FASAD

Norrköpings Gamla Tullhus är ett tidigare tullpackhus vid norra fästet av Hamnbron i stadsdelen Saltängen i Norrköping. Huset som har anor från sent 1700-tal är uppfört i klassisk stil och **har renoverats varsamt** för att återskapa så mycket som möjligt av dess ursprungliga skick.

Åby Fasad var under 2021 fasadentreprenör för renoveringen av Gamla Tullhuset i Norrköping, en ljusaprikos byggnad med ett vackert läge vid Hamnbron. Eftersom fastigheten är en av få bevarade tullpackhus från 1700-talet är det Q-märkt, vilket innebär att inga originaldetaljer får ändras.

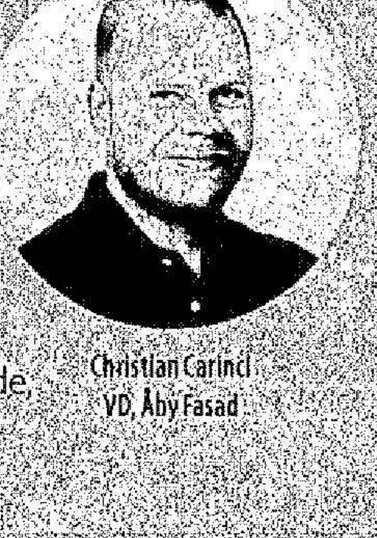
– Det är en varsam renovering där vi har tvättat fasaden, knackat ner dålig puts och återskapat gamla lister. Vi har använt oss av kalkprodukter, samma typ av material som har använts historiskt. Som alltid med kulturhistoriska byggnader har vi haft en tät dialog med både beställare och antikvarisk kontrollant. Det är en fantastisk byggnad med en fin gestaltning, vilket verkligen har gett platsen ett härligt lyft, menar Christian Carinci, VD på Åby Fasad.

KALKPUTS SKONAR ÄLDRE BYGGNADER

I modern tid har det hänt att cementhaltig puts har använts vid restaureringar av äldre byggnader, något som kan orsaka skador. Restaureringarna av Gamla Tullhuset har därför gjorts med kalk – ett traditionellt byggnadsmaterial som är miljövänligt, reparerbart och långsiktigt hållbart.

Projektet mynnade ut i att Norrköpings Gamla Tullhus tog hem det prestigefyllda priset för Årets Fasad. Priset delades ut av branschföreningen Mur & Putsföretagen, då juryns uttalande löd: ”Vinnaren av Årets Fasad i kategorin renovering visar att byggnader skapade i en tid långt före dagens krav och behov kan återges en glans och lyskraft där fasadens originalitet tydligt avspeglas, samtidigt som byggnaden ges en funktion som blir central i dagens levande stadsmiljö. Omsorg om ursprung och detaljer, gediget hantverk och mod att skapa nya möjligheter har tydligt präglat arbetet bakom det vinnande bidraget”.

– Priset är ett kvitto på att det vi gör faktiskt uppskattas inom hela branschen. Sedan är priset i sig en tillgång för oss som verkar inom mur och puts, då vår bransch får uppmärksamhet och ett högre anseende, avslutar Christian Carinci.



Christian Carinci
VD, Åby Fasad

Pennco dokumentation

20221025022235

MARKNADEN

Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge. Den skandinaviska fasadmarknaden uppskattas omsätta cirka 97 000 MSEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 37 000 MSEK, den norska till 31 000 MSEK och den danska till cirka 29 000 MSEK. Av den totala omsättningen i Skandinavien står storstadsregionerna för cirka hälften.

Fasadmarknaden kan grovt delas in i mur och puts, fönster, balkonger, tak och plåt, samt byggnadsställningar. De underliggande marknaderna består av renovering respektive bygg.

Fokus på renovering

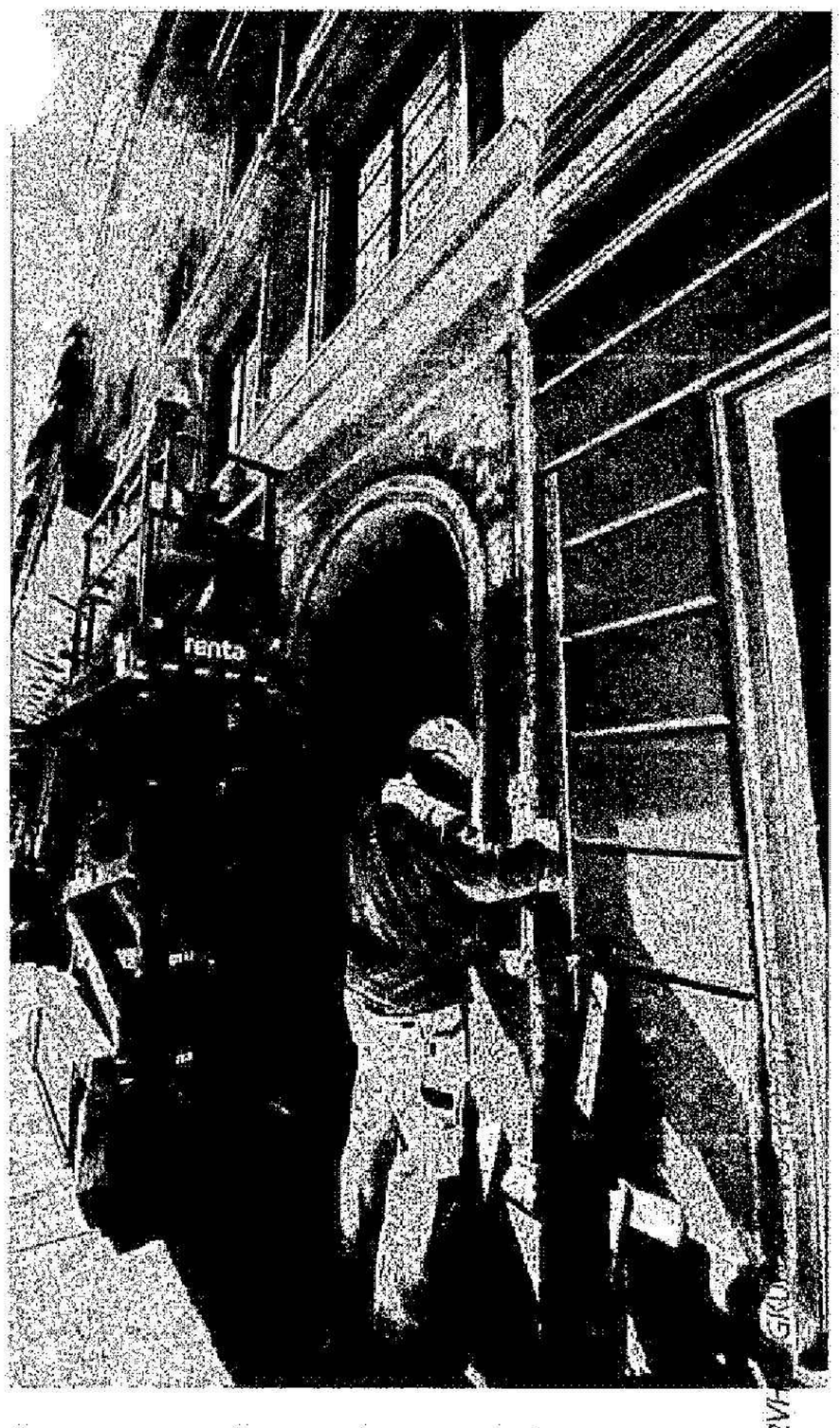
Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 75 procent av omsättningen 2021 bestod av renovering av bostadsfastigheter och kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden för nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge påverkar fastighetspriser och vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drivs av underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Projektstruktur

Fasadmarknaden är till stor del projektbaserad. Varje projekt har unik karaktäristik beroende på storleken och komplexiteten av den involverade konstruktionen. Fasadgruppen fokuserar på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktsvärden mellan 1–100 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. Medelstora projekt medför lägre risk än stora projekt, över 100 MSEK, där det kan vara svårt att uppskatta arbets- och materialkostnaden, samt högre lönsamhet än i små projekt, under 1 MSEK, där konkurrensen ofta är hård mellan många små aktörer.

Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmenterad och omfattar i huvudsak ett stort antal små företag som bedriver verksamhet på en lokal marknad inom ett tjänsteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak och plåt eller byggnadsställningar). Utöver



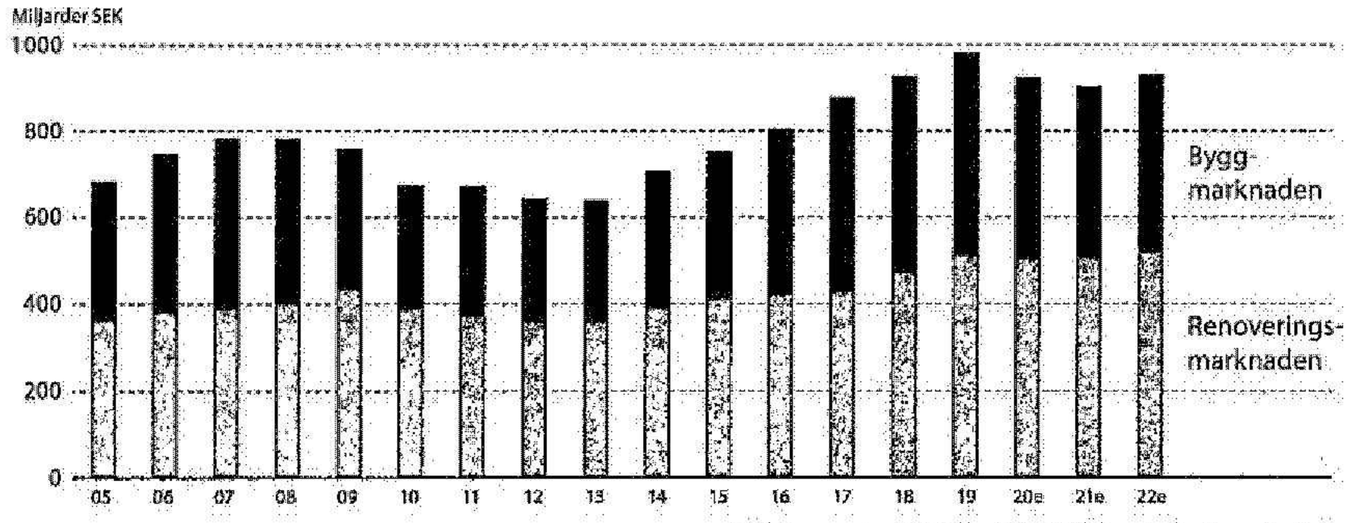
Penneo dokumentnyckel: UNT6E-O2VH

Fasadgruppen finns endast ett mindre antal företag som har kapacitet att erbjuda multidisciplinära tjänster och verka inom flera geografiska områden. Tack vare fragmenteringen har större bolag möjlighet att konsolidera marknaden, vilket får ytterligare drivkraft av en ökande kundefterfrågan på helhetslösningar.

Påverkan från covid-19

Fasadmarknadens utveckling som helhet har endast påverkats i begränsad omfattning av covid-19-pandemin. Tack vare att merparten av projekten utförs i utomhusmiljöer har de flesta projekt kunnat fortlöpa som planerat med undantag från vissa störningar relaterade till lokala restriktioner eller sjukfrånvaro. Renoveringsmarknaden relaterad till kundgruppen bostadsrättsföreningar upplevde i inledningen av pandemin en nedgång, då bostadsrättsföreningsstyrelser ställde in möten och därmed sköt stora investeringsbeslut på framtiden. I takt med att samhället normaliserats har de flesta bostadsrättsföreningar återgått till normalt beslutsfattande.

Renoverings- och byggmarknaden i Skandinavien



Källa: Euroconstruct 2020. Åren 2020-2022 baseras på estimerade utfall.

2022102502256

Marknadens drivkrafter

Ökat hållbarhetsfokus

Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning och därför är renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden. Enligt Europeiska kommissionen är 75 procent av EU:s byggnadsbestånd energiineffektivt, och den årliga renoveringsgraden måste åtminstone fördubblas för att EU:s energieffektivitets- och klimatmål ska kunna nås. Naturvårdsverket rapporterar samtidigt att myndigheter ställer ökade miljökrav vid offentliga upphandlingar.

Innebörden för verksamheten

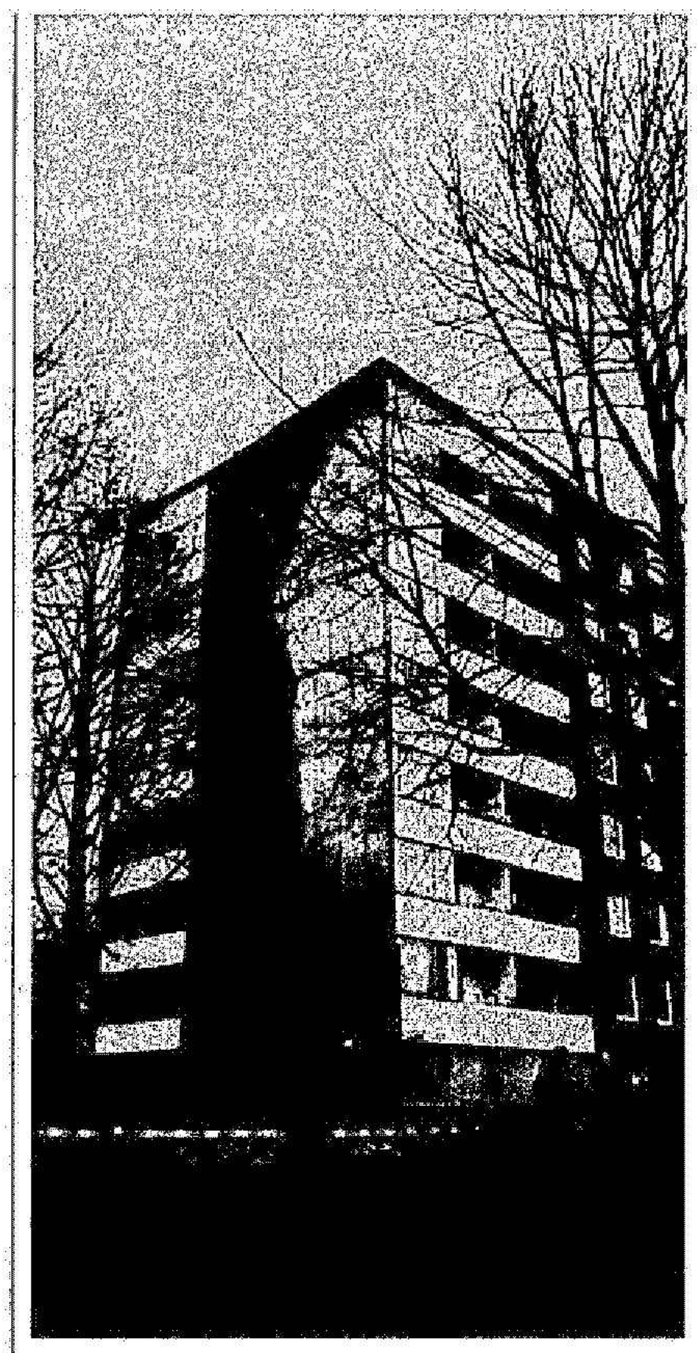
Ett ökat fokus på hållbarhet som får extra styrka av ny lagstiftning inom energiområdet kommer driva efterfrågan på fasadtjänster och installationer av miljövänliga lösningar, exempelvis fönsterinstallation och tilläggsisoleringar. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan genom många referensprojekt påvisa fördelarna. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av "best practice" inom koncernen förbättras hela tiden alla dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.

Urbanisering och bostadsbrist

I alla de nordiska länderna pågår urbanisering, vilket drivit på behovet av fler bostäder i de största stadsregionerna. Boverket och SCB rapporterar att det fram till 2027 finns en efterfrågan på 640 000 nya bostäder i Sverige och att det råder en bostadsbrist i 212 av 290 kommuner. Stadsrådet i Oslo har fastslagit att det kommer behövas upp till 135 000 nya bostäder till 2040, och det danska Transportministeriet anser att det finns ett behov av 7 000 nya bostäder per år under 25 år för att täcka bostadsbehovet i Köpenhamnsregionen.

Innebörden för verksamheten

Det stora behovet av bostäder kommer att driva en ökad efterfrågan på fasadarbeten, särskilt i samband med nybyggnation. Då fasadarbeten är en specialistkompetens läggs de ofta ut på underentreprenad av byggbolagen. Fasadgruppen har genom sina dotterbolag starka lokala marknadspositioner och upparbetade och stabila relationer med många byggbolag, vilket skapar förutsättningar att engageras i många projekt.



Åldrande fastighetsbestånd

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

Innebörden för verksamheten

Det åldrande fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis betongreparationer och renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och de boende utsätts för färre störningar.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022257

ERBJUDANDE

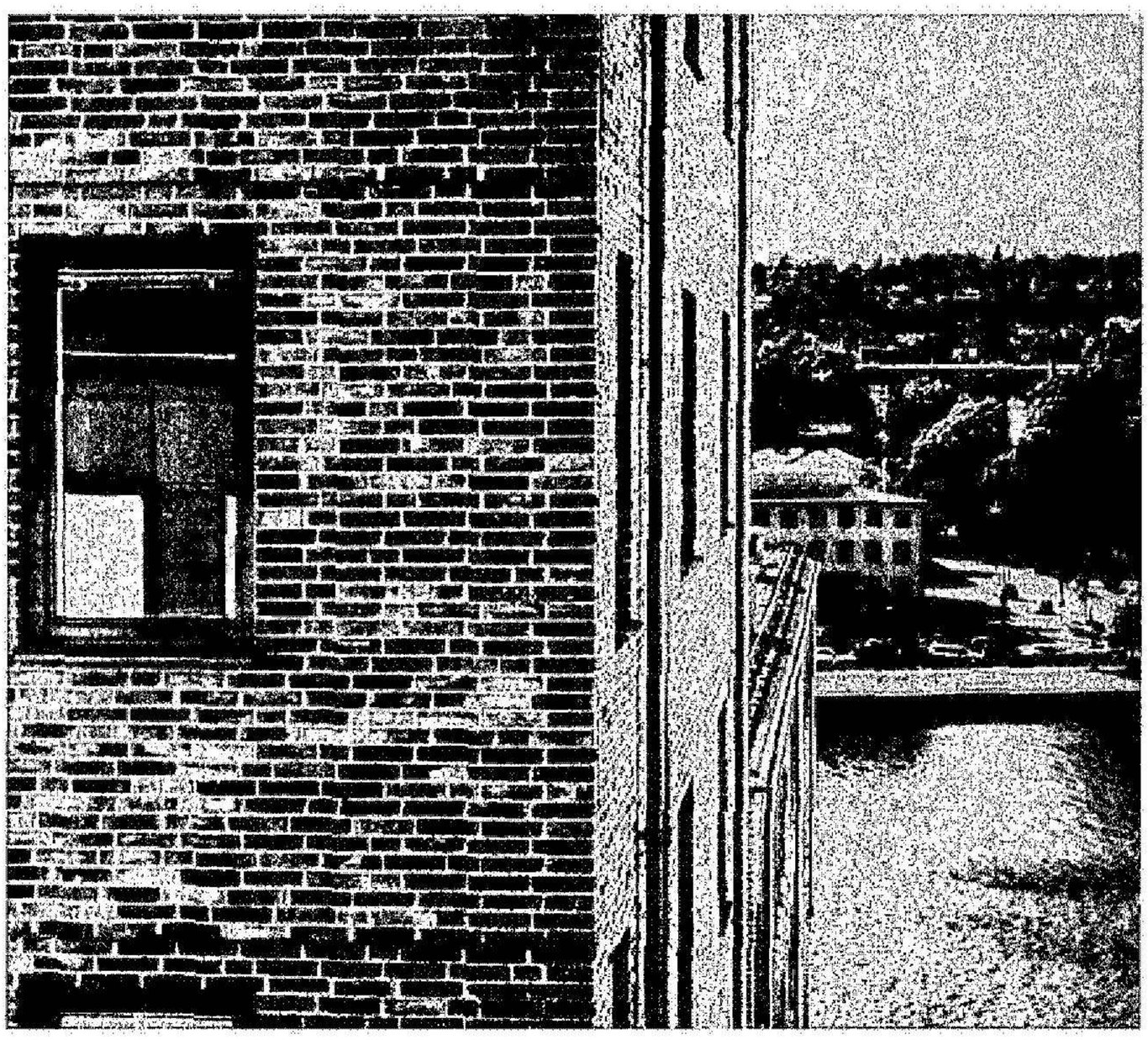
Fasadgruppen erbjuder alla typer av exteriöra fasadarbeten och deltar i hela processen, från konsultation till färdig produkt. Tack vare koncernens samlade kompetens och långa erfarenhet kan kunderna erbjudas helhetslösningar med högsta kvalitet.

Putsning

Tjänster inom putsning innefattar alla typer av puts såsom slätputs, grovputs och ädelputs. Fasadgruppen arbetar varsamt med ursprungliga hantverksmetoder och material, vilka ofta blandas på plats. Sådant som är på väg att gå förlorat återskapas, som exempelvis rusticeringar, listverk, omfattningar, takfötter, ornament och putsmålningar.

För nya och yngre fasader kan Fasadgruppen erbjuda innovativa och energismarta lösningar, och de allra mest moderna fasadsystemen där extra tätningar och ventilering ofta ingår.

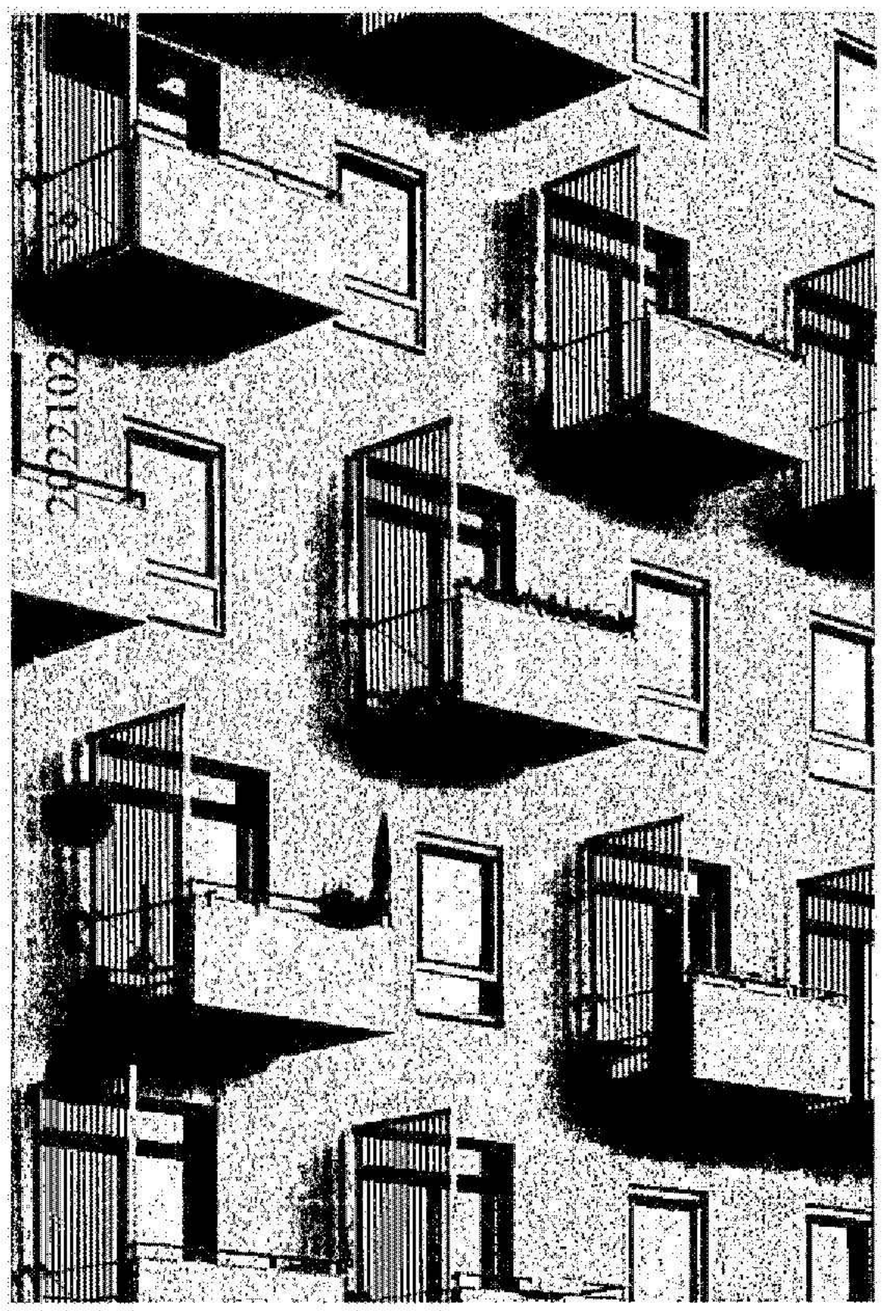
Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN



Murning

Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Fasadgruppen utför murning av socklar, skalmurar, innerväggar, utfackningsväggar samt glasbetong, och kan även skapa spännande innemiljöer.

Då Fasadgruppen arbetar oberoende av leverantörer kan kunderna erbjudas alla former av tegel avseende storlek, form, färg och struktur. Tegel är ett hållbart och kostnadseffektivt val för fasader eftersom det har en förväntad livslängd på hundratals år och låga underhållskostnader. Tegel återvinns till 95 procent i byggprojekt och 100 procent i produktionskedjan. Eftersom det är ett rent material gjort på lera och vatten, innehåller det inte heller några skadliga ämnen för vare sig människa eller miljö.



Fönster och balkonger

Fasadgruppen byter årligen mellan 10 000–20 000 fönster. Ett byte till moderna fönster är inte bara en fråga om att väsentligt öka livslängden, utan också om förbättringar av miljö och energivärden. Moderna fönster är både tystare och tätare, och med nya tekniker och smarta isolerglas ges möjlighet till solskydd, bullerdämpning och smutsavvisning.

Finns inte förutsättningar eller behov av att byta fönster är renovering alternativet, särskilt i kulturfastigheter där Fasadgruppen arbetar med ursprungliga hantverksmetoder och material. Byte av glas i befintliga fönster eller montage av kompletterande glas kan också bidra till att fastigheten sparar energi, vilket i sin tur är både ekonomiskt och miljömässigt lönsamt.

Fasadgruppens balkongtjänster omfattar bland annat renovering, rengöring, omgjutning, byten av räcken och inglasningar. Med smarta åtgärder som kompletterande behandlingar, till exempel karbonatiseringsfördröjande färg och olika typer av impregneringar och beläggningar, kan livslängden ökas betydligt.

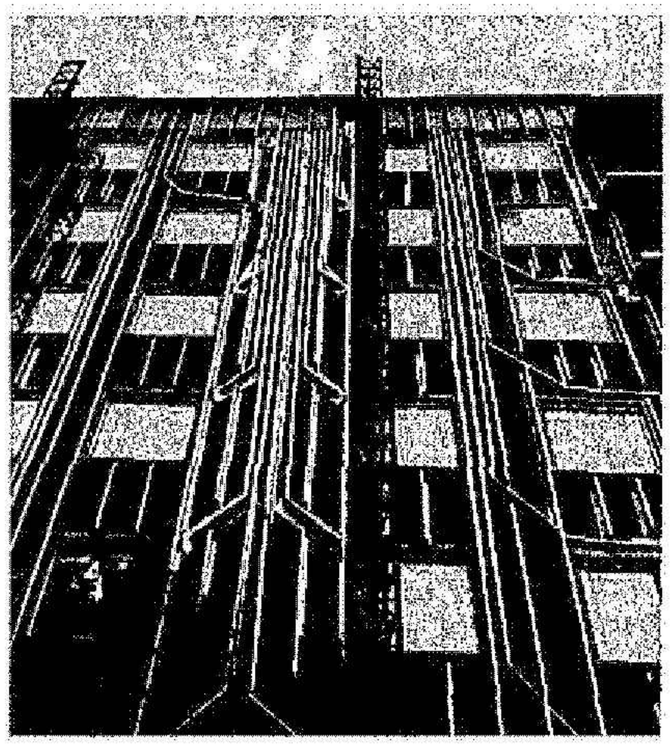
Tak och plåt

Taket beskrivs ibland som husets "femte" fasad och utgör en stor del av husets karaktär. Tjänster inom tak och plåt innefattar bland annat bandtäckning, skivtäckning och profilerad plåt av koppar, stålplåt och aluminium, sedumtak och tätskikt. Vid takrenovering kan många klimatsmarta val göras, till exempel utvändig tilläggsisolering, tilläggsisolering och optimerad ventilation på vindar, installation av takvärmeanläggningar och solcellsmontage. Löpande takunderhåll är också viktigt för att förlänga livslängden, bland annat genom takmålning.

Energismarta lösningar

All energianvändning har en miljöpåverkan. Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning, vilket gör renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden.

Att renovera energismart genom tilläggsisolering av fasaden höjer inte bara värdet på fastigheten utan skapar även bättre boendemiljö. Utöver tilläggsisoleringar erbjuder Fasadgruppen energirenoveringar via SmartFront-metoden, en patenterad metod för uppgradering av fasad, ventilation och fönster på befintliga fastigheter. Installationen ger en betydande energibesparing och en hälsosam boendemiljö. Efter genomförd renovering uppnås en energibesparing på upp till 75 procent med bättre boendemiljö samt minskning av radongaser och koldioxidutsläpp.



Övriga arbeten

Fasadgruppen utför även exempelvis fasadtvätt, glasfasader, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten. Fasadgruppen hyr också ut flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning. Genom ställningsutbudet kan Fasadgruppen förkorta sina egna ledtider och vara oberoende av externa leverantörer.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

Förädling av flerfamiljshus genom SAMVERKANSPROJEKT

Brf Kammakargatan 18 på Norrmalm i Stockholm är en klassisk bostadsrätts-förening som består av 24 lägenheter. Fastigheten som byggdes 1939 har med tiden fått **sprickbildningar i fasaden, skador på taket och otäta fönster.**

Genom ett samverkansprojekt där inte mindre än fem dotterbolag inom Fasadgruppen har involverats, har fastigheten på Kammakargatan 18 upprustats med olika energieffektiva åtgärder för att skapa en trevligare och mer klimatsmart boendemiljö.

Renoveringen av brf Kammakargatan 18 utfördes av SmartFront, FRONT, rapid hyrställningar, Karlaplans Plåtslageri och Bruske/Delér Fönsterrenoveringar – bolag som alla ingår i Fasadgruppen, men med olika inriktningar och kompetensområden.

Hållbarhetsaspekten har under en längre tid varit en prioriterad fråga för föreningen. Tidigare har även investeringar gjorts i en utökad avfallshantering för att möjliggöra en smidigare återvinning för de boende. Fastigheten har nyligen fått ett uppdaterat värme-system och nästan all belysning i gemensamma utrymmen är utbytt till LED-lampor med rörelse-sensorer.

SmartFront var totalentreprenör i projektet och fokuserade på helheten av fastighetens yttre skal samt ventilation. FRONT, som är specialister på fasader, renoverade samt putsade om fasaden och Karlaplans Plåtslageri tvättade och målade om hela taket samt bytte ut plåt där det behövdes. Bruske/Delér Fönsterrenoveringar ansvarade för att renovera alla fönster och byta till energiglas och rapid hyrställningar ansvarade för byggnadsställningar till projektet.

– Fördelen när man verkar inom samma koncern, är att man förstår varandra fullt ut. Vi spelar i samma lag och det underlättar kommunikationen. Vi hjälper även varandra att nå det gemensamma målet: ett så bra slutresultat som möjligt. Att renovera energieffektivt sparar både vår gemensamma miljö och framtida kostnader, säger Stefan Forsberg, VD på SmartFront.

Stefan Forsberg, VD, SmartFront

SAMVERKAN FÖR INNOVATION OCH HÅLLBART BYGGANDE

Samverkan mellan koncernens dotterbolag leder till både klimatsmarta och resurseffektiva projekt. God förståelse för varandras arbetsprocesser, öppenhet och transparens är nyckeln till ett gott samarbete.

20221025022260

PROJEKT OCH KUNDER

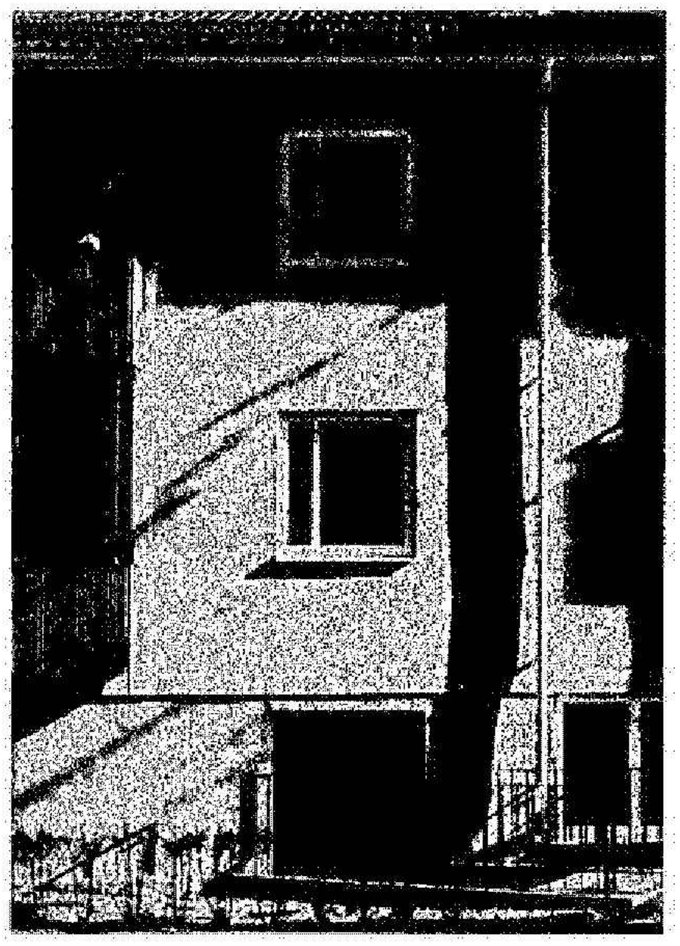
Fasadgruppens dotterbolag bedriver verksamhet som huvudsakligen är inriktad mot medelstora projekt på en fragmenterad marknad med stor variation av kunder.

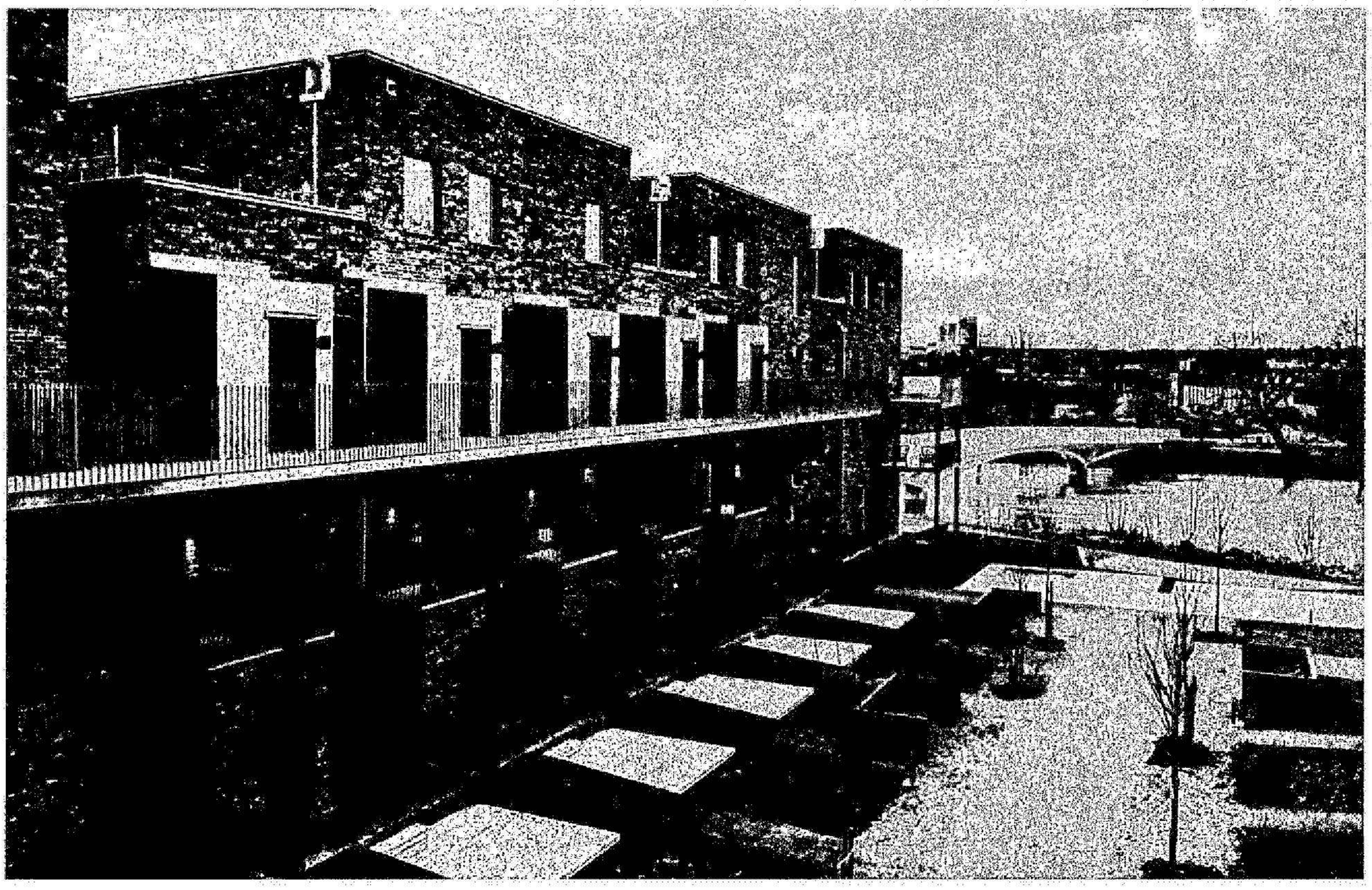
Fokus på medelstora projekt

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Snittstorleken på ett projekt uppgår till cirka 3–4 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala Vd:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov.

Bred och diversifierad kundbas

Fasadmarknaden är kraftigt fragmenterad och består av både bygg- och renoveringskunder. Fasadgruppens kunder inkluderar ägare av offentliga-, kommersiella- och bostadsfastigheter, bostadsrättsföreningar, driftsansvariga, konsulter, byggföretag samt privata bostadsägare. Inom renoveringsmarkaden övertar Fasadgruppens dotterbolag vanligtvis ansvaret för projekt och utför tjänster på uppdrag av bostadsrättsföreningar och fastighetsförvaltare, exempelvis HSB och Riksbyggen. Inom byggmarknaden agerar dotterbolagen som underentreprenör åt stora byggföretag, exempelvis PEAB och Skanska.





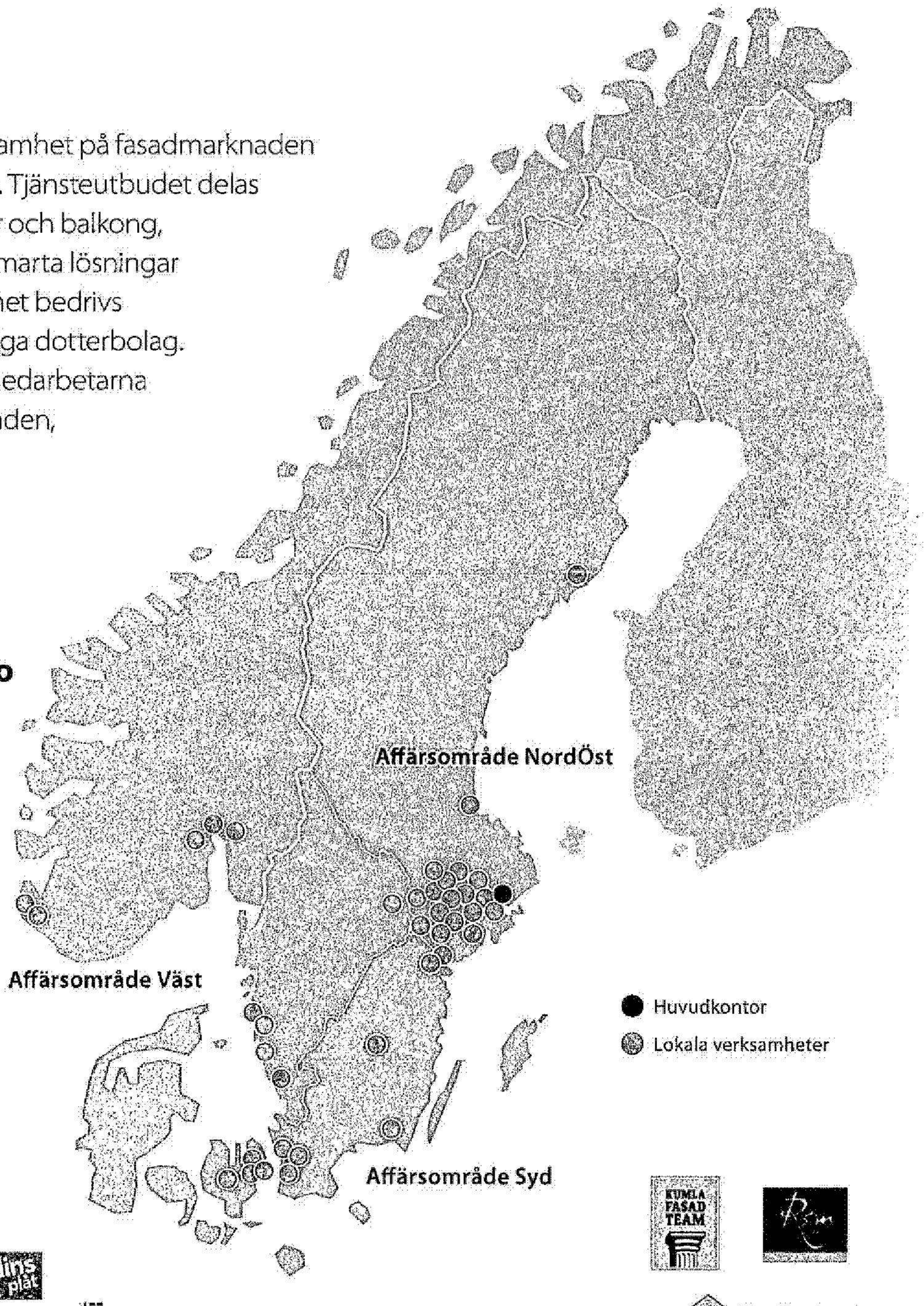
Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022761

VÅRA BOLAG

Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge. Tjänsteutbudet delas in i murning, putsning, fönster och balkong, tak och plåt, ställning, energismarta lösningar samt övriga tjänster. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag. Den lokala närvaron gör att medarbetarna alltid befinner sig nära marknaden, vilket innebär snabb service och korta beslutsvägar.

Geografisk närvaro



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2

Fasadgruppens bolag

Affärsområde NordÖst	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Energismarta lösningar	Övrigt
Valbo Fasad Entreprenad	○	○	○	○	○	○	○
Stark Fasadrenovering	○	○	○	○		○	○
Mälardalens Mur & Puts	○	○				○	
Valvet Fasad	○	○	○				
Simtuna Bygg & Betong			○				○
Fasadteknik	○	○	○				
Karlaplans Plåtslageri				○		○	○
Sterner Stenhus Fasad	○	○	○	○		○	○
SmartFront		○	○			○	○
Front	○	○	○	○		○	○
rapid hyrställningar					○		
Tello Service Partner				○			○
Bruske Delér Fönsterrenovering			○			○	○
Eklunds Glas			○				○
Husby Takplåtslageri				○	○		
Solid Fasad		○	○				○
Haga Plåt				○	○		○
Ahlins Plåt				○	○		○
Kumla Fasadteam	○	○				○	○

Affärsområde Syd	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Energismarta lösningar	Övrigt
Karlsson Fasadrenovering	○	○	○	○	○		○
Murpoolen	○	○	○		○		
Malmö Mur & Puts	○	○	○	○	○		○
Allt i murning	○	○	○		○		○
P. Andersen & Søn		○		○	○	○	○
Cortex Facaderens							○
Byens Tag & Facade			○	○			
OPN Enterprise	○	○			○		
Helsingborgs Fasad & Kakel	○	○	○				○
Åby Fasad	○	○	○	○		○	○

Affärsområde Väst							
Johns Bygg & Fasad	○	○	○	○	○	○	○
Mellansvenska Fasad	○	○					○
Frilleås Mur & Puts	○	○					
DVS Entreprenør	○	○	○	○	○	○	○
Mjøndalen Mur & Puss	○	○					
Engman Tak				○		○	○
Er-Jill Byggnadsplåt				○			○
RSM Fasade	○	○					○
Rogaland Blikk			○	○			○
SH-Bygg	○	○	○				○

87,1%
100%
1,73
70
65
2,7%
Andel omsättning förenlig med EU:s Taxonomi
Andel leverantörer som undertecknat uppförandekoden
Ton CO_2e/MSEK nettoomsättning (scope 1 & 2)
Antal kvinnliga medarbetare
Antal arbetsplatsolyckor
Långtidsfrånvaro

HÅLLBARHETSRAPPORT

20221025022264

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i vårt dagliga arbete. Vår övergripande vision är att skapa hållbara fasader, så att vi kan bidra till en framtid med vackra, hållbara fastigheter och god livsmiljö för människor.

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna ger direkta miljöförbättringar, såsom minskad energikonsumtion genom fasadrenovering och installation av fönster. Fasadgruppen arbetar aktivt med att säkerställa att verksamheten bedrivs så miljövänligt och hållbart som möjligt och utbildar sin personal inom dessa frågor.

Vårt hållbarhetsarbete är strukturerat inom fem fokusområden och följs upp mot mätbara mål. Fokusområdena har också en tydlig koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling nummer 5, 8, 11, 12 och 13. Vid bolagets löpande uppföljning av arbetet har mål 7 (hållbar energi för alla) under året bytts mot mål 13 (bekämpa klimatförändringarna) då det ansetts bättre matcha Fasadgruppens verksamhet och bidrag.

Fem fokusområden med tillhörande mätbara mål för 2021:

Jämställdhet

- ☑ Öka antalet kvinnliga anställda årligen

Minskad klimatpåverkan

- ☐ Öka antalet fossilfria tjänste- och servicebilar årligen
- ☑ Samtliga av Fasadgruppens bilar ska vara fossilfria 2030
- ☑ Samtliga transporter ska vara fossilfria 2030

Ansvarfull leverantörskedja

- ☑ 100 procent av Fasadgruppens leverantörer ska ha undertecknat uppförandekoden

Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa

- ☑ Nollvision arbetsplatsolyckor
- ☑ Nollvision långtidssjukskrivna

Etik och antikorruption

- ☑ 100 procent av Fasadgruppens medarbetare ska haundertecknat uppförandekoden

Under våren 2022 har Fasadgruppen genomfört en strategisk översyn och antagit nya framåtriktade icke-finansiella mål som, tillsammans med de finansiella målen, ska styra koncernen mot att bli marknadsledaren som är bäst på hållbart företagande.

» De nya icke-finansiella målen presentareas på sidan 7.

Affärsmodell

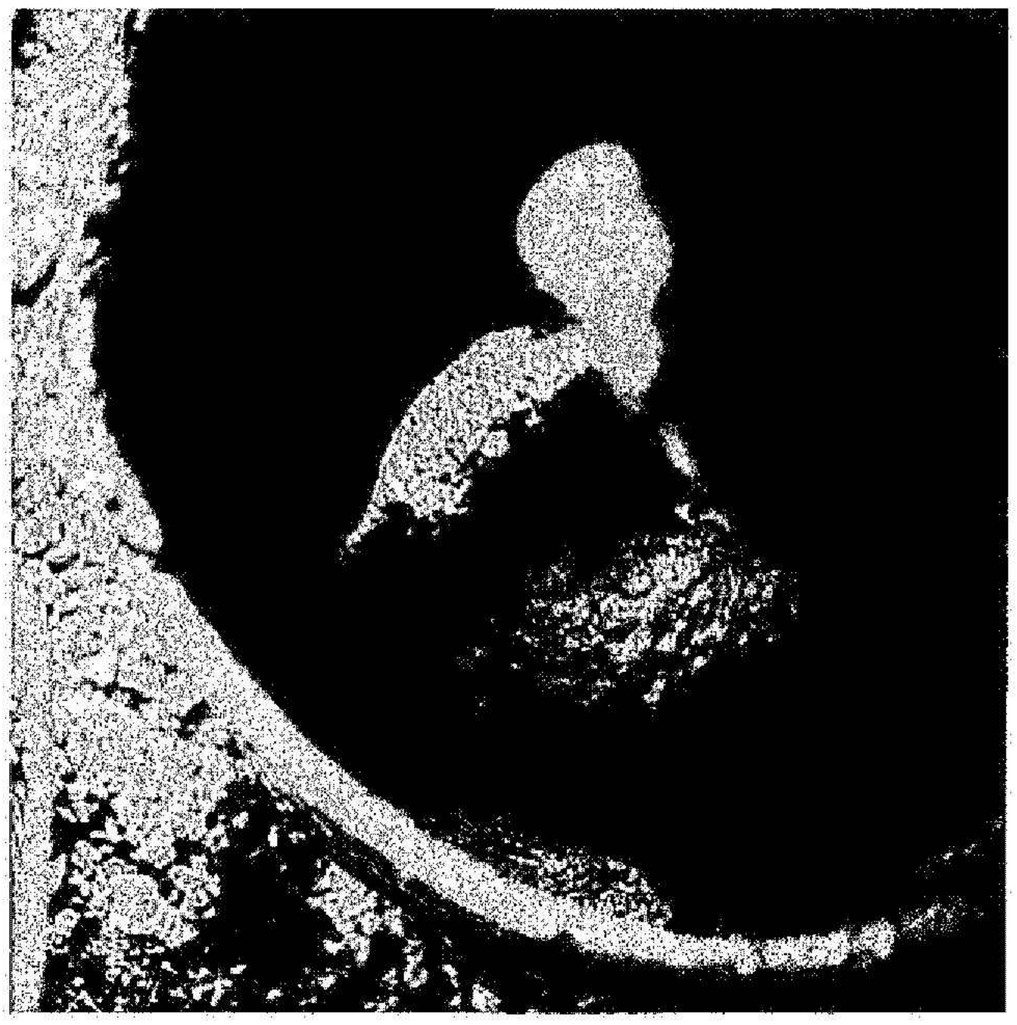
Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur för att kunna ha en stark lokal närvaro med begränsade omkostnader. Våra dotterbolag verkar under egna varumärken och ansvarar för kunder, försäljning, produktion och projektkalkyl. Via geografiskt uppdelade affärsområden sker delning av resurser och best practice mellan dotterbolagen. Dotterbolagen får ytterligare stöd via centrala koncernfunktioner inom bland annat inköp, affärsutveckling, förvärv och ekonomi.

Varje dotterbolag har ett ansvar att driva hållbarhetsarbete som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö och jämställdhet. Vissa bolag är experter på tjänster som ger särskilt starka bidrag till energieffektivitet och delar med sig av sin expertis till de andra via de geografiska affärsområdena.

» Läs mer om Fasadgruppens affärsmodell på sidorna 8–9.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen fastställer Fasadgruppens övergripande hållbarhetsmål. Koncernledningen har hållbarhetsarbetet som en fast agendapunkt på sina möten och återrapporterar löpande till styrelsen hur hållbarhetsarbetet fortskrider. Koncernens vice



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

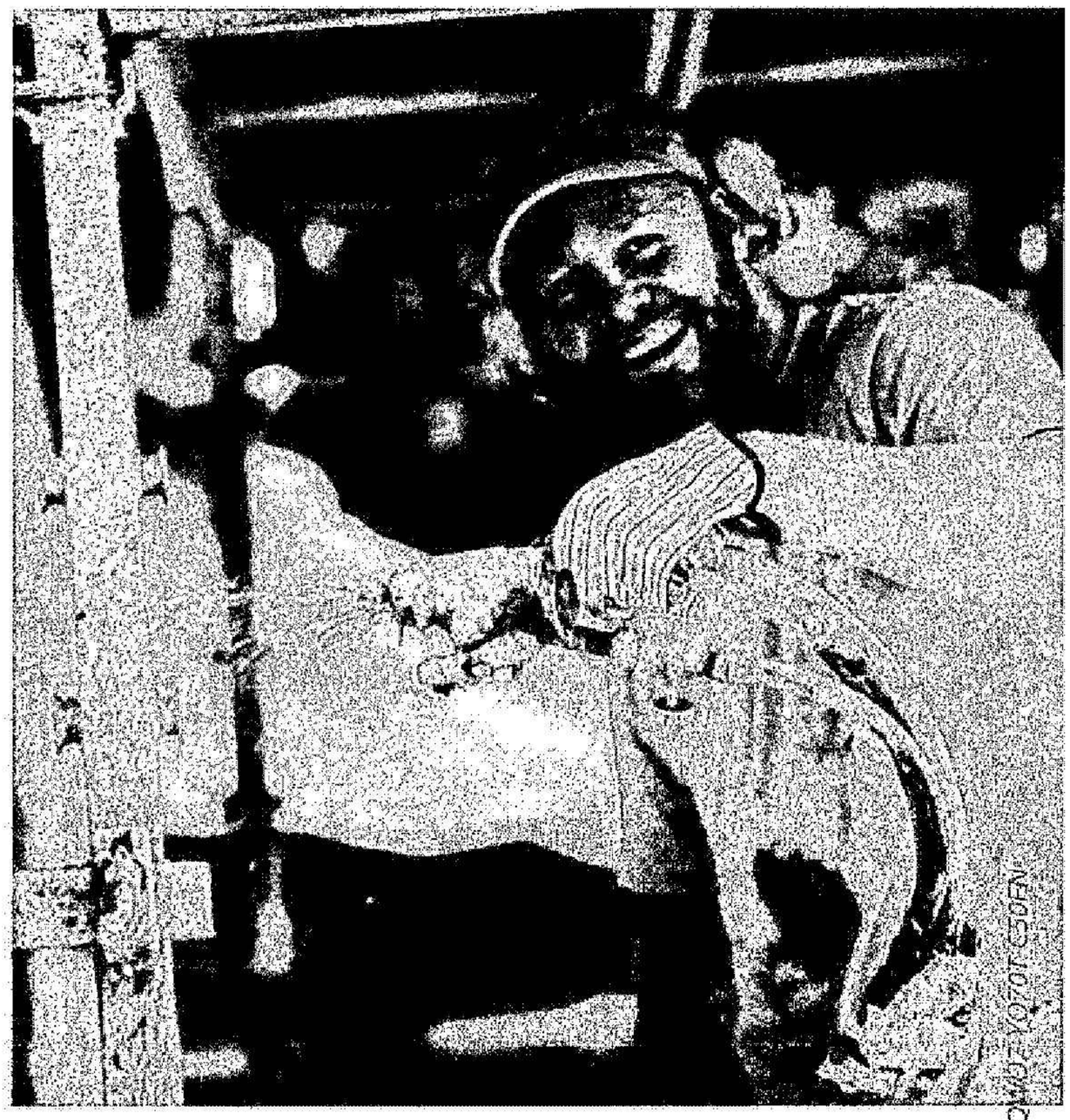
20221025022[illegible]

vd har rollen som hållbarhetsansvarig och sammankallar en särskild hållbarhetsfunktion som består av utvalda personer från ledningsgruppen och som löpande följer upp målsättningar och aktiviteter inom de olika fokusområdena och rapporterar dessa till koncernledningen. Koncernledningen säkerställer vidare att Fasadgruppen deltar och bidrar i relevanta branschgemensamma initiativ inom hållbarhetsfrågor. Koncernens VD rapporterar utvecklingen inom hållbarhetsarbetet till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Koncernen har en uppförandekod, personalpolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy och ett flertal andra riktlinjer som berör hållbarhetsfrågor. Arbetsmiljöfrågor behandlas i Fasadgruppens arbetsmiljögrupp med representanter från alla affärsområden. I koncernens personalpolicy och tillhörande personalhandbok återfinns riktlinjer kring arbetsmiljöfrågor. I personalhandboken, liksom på bolagets intranät samt hemsida, informeras också om Fasadgruppens visselblåsarfunktion.

Alla Fasadgruppens dotterbolag måste certifieras enligt ISO 9001 och ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard för kvalitetsledning och säkerställer kvalitetsarbete utifrån kundfokus, ledarskap, medarbetarengagemang, processinriktning, förbättring, faktabaserade beslut och relationshantering. ISO 14001 är ett miljöledningssystem som när det är implementerat bidrar till minskad resursanvändning och lägre kostnader för avfallshantering.

Under 2021 anslöt sig Fasadgruppen till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Genom att ansluta sig till Global Compact ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter



UN-MONITEYOTOTCDFN

i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption. Under hösten 2021 och våren 2022 deltar två representanter från Fasadgruppens koncernledning i programmet SDG Ambition under ledning av Global Compact Network Sweden.

Hållbar finansiering

Under 2021 ingick Fasadgruppen för första gången lånefacilitetsavtal med bäring på bolagets hållbarhetsarbete. Avtalen med Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och AB Svensk Exportkredit (publ) om 880 respektive 350 miljoner kronor kopplas till särskilt utvalda hållbarhetsindikatorer där räntevillkoren justeras baserat på Fasadgruppens uppfyllande av fördefinierade målvärden. De aktuella hållbarhetsindikatorerna avser dels en minskning av CO_2-utsläpp i förhållande till koncernens nettoomsättning, dels en minskning av arbetsplatsolyckor i förhållande till koncernens nettoomsättning.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGK

Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i vårt arbete och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

Engagemang

- Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

Kompetens

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.
- Tillsammans har vi över 1 000 års erfarenhet och kan vårt hantverk inom mur- och putsbranschen.

20221025022266

Intressentdialog

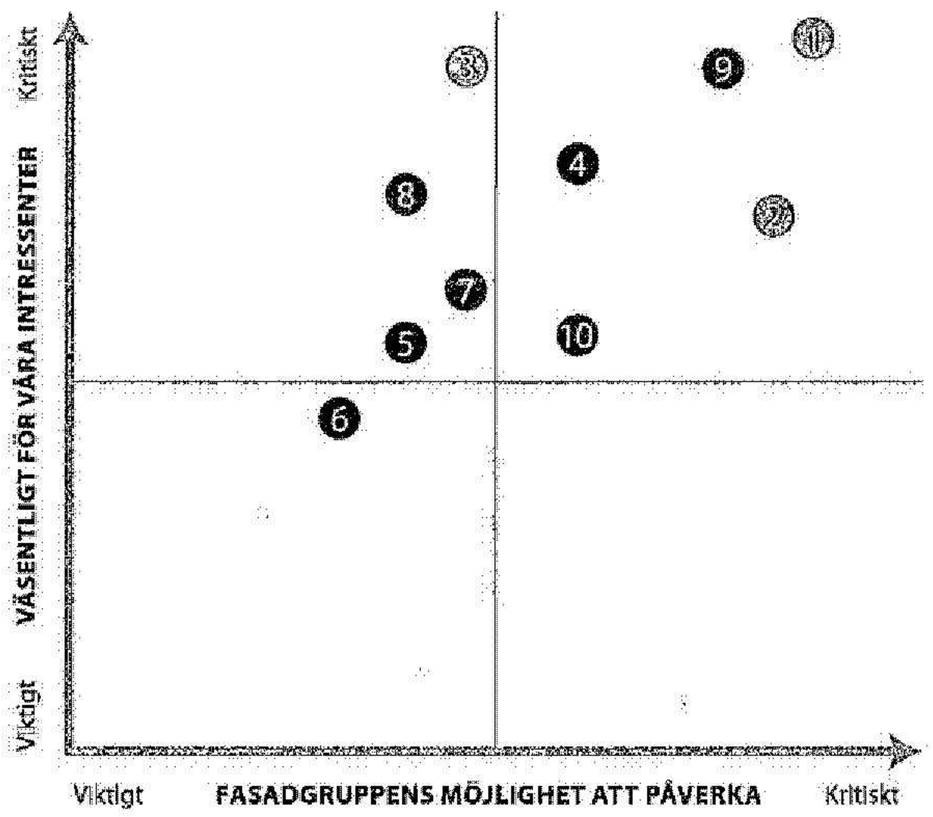
Fasadgruppen upprätthåller en kontinuerlig dialog med koncernens viktigaste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera och målsätta vårt arbete inom hållbarhet.

INTRESSENTER		KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
Kunder	• Byggbolag • Fastighetsförvaltare • Fastighetsägare • Bostadsrättsföreningar • Stat och kommun • Konsulter	• Samtal, e-post, möten • Kundevents • Nyhetsflöde webb • Närvaro i sociala medier • Mässor, nätverk, branschdagar • Kundtidning	• Kvalitet • Leveranssäkerhet • Prisbild • Energieffektivisering • Rent och snyggt på byggena • Service och god dialog
Medarbetare	• Dotterbolagens VD:ar • Befintliga medarbetare • Potentiella medarbetare	• Affärsområdesmöten • Månadsbladet, intranät, kundtidning • Medarbetarsamtal • Arbetsplatsmöten • Medverkan på gymnasieevents och skolor • Lärlingsprogram	• Lön, arbetsvillkor • Uppförandekod • Jämställdhet • Kompetensförsörjning • Kompetensutveckling • Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbets-partners	• Produktleverantörer • IT • Transport • Maskiner • Banker (långivare)	• Upphandlingar • Strategiska och operativa möten	• Långsiktigt partnerskap • Transparens • Produkt- och leveranskvalitet • Uppförandekod • Leverantörsstrategi och utveckling • Hållbarhetskrav
Kapital-marknad	• Aktieägare • Investerare • Analytiker	• Samtal, e-post, möten • Seminarier • Rapporter och pressmeddelanden	• Förvärvsstrategi • Affärsmodell och synergier • Hållbarhet • Påverkan från Covid-19
Boenden	• Boenden • Kringboenden • Lokalsamhällen	• Skyltar på byggarbetsplatser • Information vid behov (brf:er)	• Buller • Förändringar i närmiljö • Hållbarhet

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

Väsentlighetsanalys

Genom en löpande intressentdialog säkerställer Fasadgruppen att vi är införstådda med vad som påverkar intressenternas beslutsfattande och förväntningar på oss. Väsentliga frågor har sedan kategoriserats i sociala, ekologiska och ekonomiska aspekter och rangordnats utifrån Fasadgruppens möjlighet att påverka dem. De väsentliga hållbarhetsfrågorna är förankrade i styrelsen och ligger till grund för Fasadgruppens hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapportens innehåll.



Sociala aspekter

- 31 Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa
- 22 Kompetensförsörjning, kompetensutveckling
- 31 Jämställdhet, mångfald och likabehandling

Ekologiska aspekter

- 4 Klimatpåverkan och energieffektivisering
- 5 Resurseffektivitet
- 6 Ansvarsfulla transporter och resor

Ekonomiska aspekter

- 7 Kund- och leverantörssamverkan
- 8 Ansvar i leverantörskedjan (socialt/miljömässigt dvs. affärsetik)
- 9 Antikorruption/mutor
- 10 Tryggare (och vackrare) samhällen

20221025022651

Fokusområden

Jämställdhet

Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad, särskilt på hantverkarsidan. Vi arbetar därför aktivt för att öka antalet kvinnliga medarbetare i koncernen. En viktig aspekt i detta arbete är att erbjuda inkluderande arbetsplatser där inga former av diskriminering eller trakasserier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans för diskriminering vid rekrytering, beslut om ersättning, arbetstider, semester, arbetsuppgifter, föräldraledighet, prestationsbedömning, utveckling samt hälso- och friskvårdsfördelar. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar vi på gymnasiemässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.

Under 2021:
4,7%
Andel kvinnor i koncernen

Under 2021 rekryterades för första gången en kvinnlig vd till ett dotterbolag inom Fasadgruppen. Koncernen har också inlett ett samarbete med Sandra Mobaraki, känd som ByggSandra, en influencer och inspiratör inom byggbranschen. Inom ramen för samarbetet sponsrade Fasadgruppen eventet #kvinnor i byggbranschen.

Minskad klimatpåverkan

Fasadgruppen eftersträvar att minska vår egen klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Koncernens växthusgasutsläpp kommer främst från vår fordonspark, och vi har därför arbetat utifrån målet att årligen öka antalet fossilfria tjänste- och servicebilar. År 2030 ska samtliga av koncernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer.

Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännande för bolagens arbete med att upprätthålla god kontroll över kvaliteten på sina verksamheter och arbete med att minska den miljöpåverkan som verksamheterna medför. ISO-certifieringarna är nödvändiga för att vinna vissa projekt, särskilt vid offentliga upphandlingar. Om ett nyförvärvat bolag saknar certifieringar inleds genast ett arbete att erhålla dessa som en del av Fasadgruppens integrationsprocess.

Under 2021:
4 617
ton CO_2e, klimatpåverkan från scope 1 & 2

Fasadgruppen bidrar genom våra tjänster till att minska klimatpåverkan i fastigheter. Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning och därför är renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden. Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste lösningarna på kort sikt, varför vi arbetar med att informera om de långsiktiga fördelarna med att välja klimatsmarta alternativ.

Fördelarna med tilläggsisolering är många: det ökar värdet på fastigheten, ger lägre energikostnader, mindre fukt i fasaden och skapar en bättre boendemiljö med tystare hus, högre luftflöde och inget kalldrag. Allt fler fastighetsägare ser också möjligheten att göra flera fasadåtgärder samtidigt, till exempel fönsterbyten och takomläggning. I samband med att man lägger nytt tak kan ytterligare miljöfördelar uppnås genom att installera solpaneler. Fasadgruppen kan tack vare bredden i sitt erbjudande hantera alla dessa projekt samtidigt, vilket innebär minskad administration för fastighetsägaren och kortare störningar för de boende än om de förlägger projekt vid olika tillfällen.

Under 2021 har Fasadgruppen ingått samarbetsavtal med Aprilice och Svea Solar för att kunna tillhandahålla sina kunder med marknadsledande solcellslösningar till bra villkor. Under slutet på året och inledningen på 2022 genomför Fasadgruppen även ett samverkansprojekt med El-Björn i syfte att hitta mer energieffektiva lösningar och metoder som möjliggör ett mer hållbart uppvärmningssätt vid fasadarbeten.

Klimatpåverkan per scope

Scope	Beskrivning	2021 Ton CO_2e	2021 Andel, %	2020 Ton CO_2e	Förändring, %*
Scope 1	Utsläpp som ägs av verksamheten, dvs förbränning av bränsle för tjänstebilar.	4 271	3,2	2 409	-11,2
Scope 2	Utsläpp för verksamhetens inköpta energi.	346	0,3	205	-15,6
Scope 3	Inköpta varor och logistik.	129 955	96,6	97 556	-33,3
Total		**134 572**	**100,0**	**100 171**	**-32,7**

* Den procentuella förändringen avser ton av direkta och/eller indirekta utsläpp av CO_2e per MSEK nettoomsättning.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022268

Avfallshantering i våra projekt

Utöver att genom hållbara fasadarbeten bidra till högre energieffektivitet i byggnader, verkar Fasadgruppen för att ständigt effektivisera våra arbetsmetoder och processer samt att minska materialspill i samband med projektgenomförandet.

Arbetsplatser ska förses med återvinningskärl så att avfall och byggmaterial kan källsorteras. Avfall och restprodukter uppkommer vid renovering då gammalt material tas bort, samt vid nyproduktion då material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

Ansvarsfull leverantörskedja

Liksom att Fasadgruppen vill bidra till en hållbar utveckling med låg miljöpåverkan, bra arbetsvillkor och höga etiska värderingar kräver vi att våra leverantörer gör detsamma. Koncernens uppförandekod gäller därför också alla leverantörer, och vi arbetar aktivt med att få samtliga leverantörer att underteckna den – alternativt påvisa en egen uppförandekod med motsvarande kravnivå. Fasadgruppens inköpschef ansvarar för arbetet och har under 2021 säkerställt att samtliga leverantörer tagit del av samt accepterat uppförandekoden. Han har också besökt de största leverantörerna för att diskutera frågeställningar som återfinns i koden.

Under 2021:

100%

av Fasadgruppens leverantörer har undertecknat uppförandekoden

Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa

Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Arbetet utförs ofta på ställningar och på hög höjd. Vi arbetar därför för en säker och hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav på våra byggarbetsplatser. Vi har en arbetsmiljögrupp i koncernen med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att vi kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för våra hantverkare. Varje dotterbolag har skyddsombud som rapporterar till arbetsmiljögruppen.

Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive bolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Detta ska dokumenteras av arbetsmiljögruppen och rapporteras till samt följas upp av koncernledningen. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner, vilket dokumenteras i en kompetensmatris som årligen redovisas för ledning och styrelse.

För att förhindra olyckor är det viktigt att alla medarbetare förstår de föreskrifter som gäller. Respektive arbetsplats ska därför förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk så att samtliga medarbetare kan följa dessa och ta eget ansvar för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Fasadgruppen har en nollvision för långtidsfrånvaro och olyckor.

Under 2021 uppgick antalet arbetsplatsolyckor till 65 (61). De mest förekommande olyckorna var fall och skärskador. Utfallet är en klar förbättring jämfört föregående år i förhållande till Fasadgruppens omsättning och antal anställda. Utöver detta rapporterades 75 tillbud. De mest förekommande tillbuden berodde på bristfällig ställning eller intäckning samt nedfallande föremål. Under 2021 anmäldes även två fall av sexuella trakasserier. Dessa följdes upp av Fasadgruppens HR-funktion tillsammans med ansvariga för berört dotterbolag, varvid åtgärder vidtogs i enlighet med Fasadgruppens nolltolerans mot trakasserier.

Under 2021:

65

arbetsplatsolyckor i verksamheten

2,7%

Andel anställda med långtidsfrånvaro

Branschgemensamma initiativ

Säkerhet och arbetsmiljö är en branschgemensam fråga, och mycket arbete utförs genom gemensamma initiativ som omfattar aktörer i hela värdekedjan. Fasadgruppen är med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utvecklingsarbete inom bygg- och fastighetsbranschen med fokus på säkerhet och arbetsmiljö. Genom bland annat kunskapsdelning, utbildningar, gemensamma standarder och arbetssätt hjälps medlemmarna åt att förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet i branschen. Fasadgruppen är också medlem i den ekonomiska föreningen Byggbranschens säkerhetspark, en utbildningsanläggning där dotterbolagen har möjlighet att i grupp praktisera säkerhet och reflektera kring beteende och attityder. Fasadgruppen har också anslutit sig till Färdplan 2045, som verkar för en hållbar, klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor 2045, samt till Energieffektiviseringsföretagen (EEF) som är en intresseorganisation med visionen att energieffektivisera Sverige.

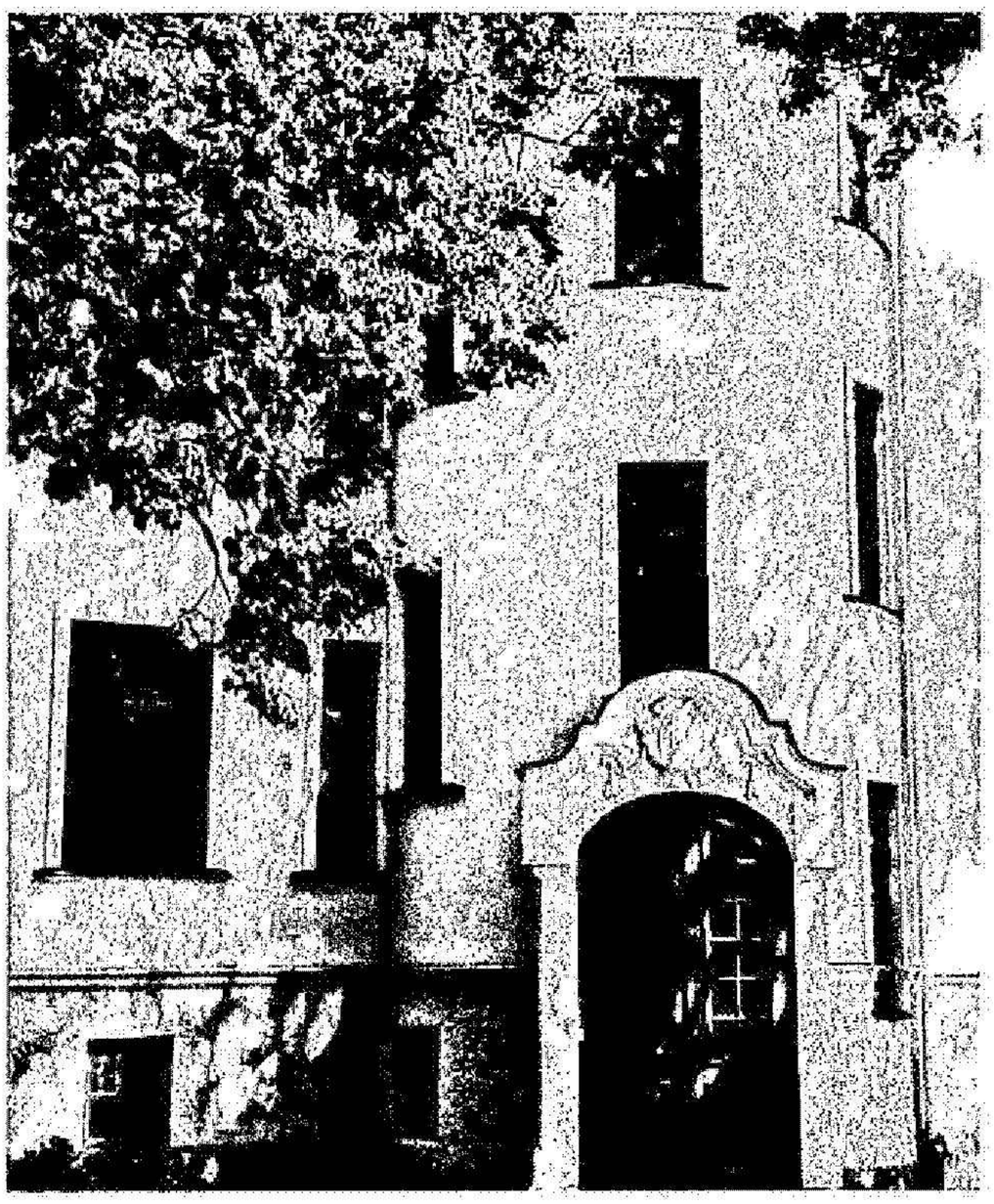
Etik och antikorruption

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.

Fasadgruppens uppförandekod fastställs av styrelsen och ses över årligen eller vid behov. Den beskriver kärnan av Fasadgruppens etiska regler och hur vi aktivt arbetar för att förbättra verksamheten för att säkerställa att den fungerar på ett hållbart sätt. De etiska reglerna utgör också grunden för

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022



våra tre kärnvärden samarbete, engagemang och kompetens. Syftet med uppförandekoden är att informera varje anställd, leverantör och kund samt aktieägare och andra intressenter om koncernens etiska regler och förhållningssätt. Uppförandekoden innefattar ämnen som mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö, antikorruption och affärsetik. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrationsprocessen efter ett genomfört förvärv. Ansvaret för att säkerställa att anställda vid varje dotterbolag följer uppförandekoden ligger hos de lokala verkställande direktörerna. Uppförandekoden återfinns i sin helhet på Fasadgruppens webbplats.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder och leverantörer kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Även andra intressentgrupper har möjlighet att använda systemet. Riktlinjer och instruktioner för visselblåsarfunktionen finns tillgängliga på alla koncernens lokala språk, det vill säga svenska, danska och norska, samt engelska, och återfinns på koncernens hemsida, intranät samt i personalhandboken. Utöver att använda Fasadgruppens visselblåsarfunktion är det möjligt att rapportera misstänkta missförhållanden till behörig myndighet inom ett visst ansvarsområde eller någon av EU:s institutioner, organ och byråer. Personer som rapporterar om missförhållanden har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visselblåsarlagstiftningen.

Under 2021 inkom 1 (0) ärende till Fasadgruppens visselblåsarfunktion. Ärendet utreddes nogsamt av relevant personal inom Fasadgruppen som inte fann några belägg för att någon oegentlighet hade förekommit.

FN:s globala mål för hållbar utveckling

Under 2019–2020 genomförde Fasadgruppen en analys och ett utvecklingsarbete för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som vi har bäst förutsättningar att bidra till. Analysen och utvecklingsarbetet skedde i flera steg inom verksamheten samt i styrelse och koncernledning, där de 17 målen med 169 delmål diskuterades och bearbetades. Utifrån analysen har fem av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling.

Hållbara städer och samhällen (mål 11) Genom vår kunskap och vårt erbjudande ska vi främja positiva ekonomiska, sociala och miljömässiga förbindelser mellan stadsområden och landsbygden.

Ansvarsfull konsumtion och produktion (mål 12) En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i byggnader. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera våra kunder om fördelarna med en förbättrad isolering. Fasadgruppen arbetar aktivt med att främja etiskt agerande i verksamheten och säkerställer att alla medarbetare tar del av uppförandekoden. Fasadgruppen arbetar även med att få koncernens leverantörer att skriva på uppförandekoden.

Bekämpa klimatförändringarna (mål 13) Fasadgruppen väljer noggrant materialleverantörer för att säkerställa att koncernens hållbarhetskrav upprätthålls. Dessutom avser vi att minska vår klimatpåverkan genom att i framtiden använda fossilfria tjänstebilar och transporter samt genom att hjälpa samarbetspartners att vara så energieffektiva som möjligt. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjänster både till hållbara fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimat samt väsentligt högre energieffektivitet i byggnader.

Jämställdhet (mål 5) Ett av Fasadgruppens mål med hållbarhetsarbetet är att öka mångfalden. Koncernen har som mål att varje år öka antalet kvinnliga medarbetare, och strävar efter att öka andelen kvinnliga tjänstemän till 50 procent år 2030. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden. Ett verktyg för att säkerställa detta är lönekartläggningar.

Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt (mål 8) Koncernen fortsätter sitt arbete med att säkerställa att Fasadgruppen erbjuder en hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Vår arbetsmiljögrupp strävar kontinuerligt efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och siktar på att långtidsfrånvaron inom koncernen ska vara obefintlig.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

Norsk Brf från 80-talet får

HÅLLBART ANSIKTSLYFT

Holmlia, i södra Oslo, är ett av många bostadsområden som byggdes i slutet av 1980-talet som är i stort behov av **fasadrenoveringar och energieffektiviseringar**. DVS Entreprenør totalrenoverar husen i Brf Bertramjordet, vilket skapar både en trevligare boendemiljö samt stora energibesparingar.

Fasadgruppens dotterbolag DVS Entreprenør har i uppdrag att renovera fasaderna och effektivisera energiförbrukningen för en av bostadsrättsföreningarna (brf) i Holmlia, Bertramjordet. Steg ett, flerfamiljshusen, är genomfört och vi arbetar nu med Steg två som avser radhusen i föreningen. Projektet bidrar till en trevligare boendemiljö och stora energibesparingar.

Husen i brf Bertramjordet byggdes i slutet av 1980-talet och är, liksom många andra hus från samma tidsperiod, i stort behov av fasadrenovering och energieffektivisering. Med DVS Entreprenørs hjälp uppgraderas fastigheterna till 2020-talsstandard, vilket innebär en halverad energiförbrukning. Fokus i projektet har varit byte av fönster och dörrar, underhållsfria fasader, solceller, värmeåtervinning och smart hemteknik.

Steg 1 på brf Bertramjordet var en del av EU:s forskningsprojekt Rezbuild, där energieffektiviseringsåtgärder testades och dokumenterades. Projektet genomfördes i tre olika typer av boenden i tre städer: Oslo, Madrid och Venedig, där olika energieffektiviseringsåtgärder testas och dokumenteras under flera år. De goda resultaten från detta projekt bidrog till att brf Bertramjordet vann OBOS Hållbarhetspris 2021, där juryledaren också lyfte fram bredden i åtgärder, innovationsgrad och långsiktigt arbete.

Att renovera byggnader påverkar miljön hälften så mycket som att riva och bygga nytt, enligt en ny SINTEF-rapport (www.sintef.no).

– Vi är glada att ha fått förtroendet att hjälpa brf Bertramjordet i arbetet att modernisera fastigheterna, vilket vi som helhetsleverantör har möjlighet att göra. Målet har varit att bidra till en trivsam och hållbar boendemiljö, säger Leif Erik Mortensen, VD för DVS Entreprenør.

Leif Erik Mortensen
VD, DVS Entreprenør

20221025022111

REDOVISNING I ENLIGHET MED EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s Taxonomiförordning (EU 2020/852) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter och trädde i kraft i juli 2020. Majoriteten av Fasadgruppens ekonomiska aktiviteter bedöms vara förenliga med taxonomin.

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx). Taxonomin är fortfarande under utveckling och Fasadgruppen har bedömt förenlighet utifrån den dokumentation som för närvarande finns att tillgå.

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomin av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet, och aktiviteterna nyproduktion (7.1), renovering av befintliga byggnader (7.2) samt installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning (7.3). I princip hela Fasadgruppens verksamhet faller inom något av dessa tre områden och sammanlagt bedöms 87,1 procent av nettoomsättningen genereras av taxonomiförenliga aktiviteter. Den andel som inte omfattas avser mindre renoveringar.

83,8 procent av driftsutgifterna bedöms vara taxonomiförenliga där administrativa utgifter och kostnader relaterade till mindre renoveringar har exkluderats. 86,5 procent av kapitalutgifterna bedöms vara taxonomiförenliga där de flesta investeringarna faller under 7.1, 7.2 och 7.3.

Nyckeltal	Totalt, MSEK	Andel ekonomiska aktiviteter förenliga med taxonomin, %	Andel ekonomiska aktiviteter som ej är förenliga med taxonomin, %
Omsättning[1]	2 726,9	87,1	12,9
Driftsutgifter[2]	2 372,2	83,8	16,2
Kapitalutgifter[3]	66,2	86,5	13,5

1) Se koncernens rapport över totalresultat på sidan 55.
2) Summa rörelsens kostnader exklusive av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i resultaträkningen.
3) Kapitalutgifter avser inköp (not 11), nya avtal (not 6) och årets förändrade avtal (not 6).

Definitioner

Driftsutgifter Avser summan av redovisade kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

Kapitalutgifter Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 40 Förvaltningsfastigheter, IAS 41, Jord- och Skogsbruk (biologiska tillgångar) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.

Beskrivning av aktiviteter inom Fasadgruppen (sektor 7. Bygg- och fastighetsverksamhet)

AKTIVITETER		BESKRIVNING	BEDÖMNING
7.1	**Nyproduktion**	Utveckling av byggprojekt avseende bostadshus och andra byggnader genom att sammanföra finansiella, tekniska och fysiska resurser för att genomföra byggprojekt för senare försäljning liksom uppförande av fullständiga bostadshus eller andra byggnader, för egen räkning för försäljning eller mot avgift eller enligt kontrakt.	Cirka 25 procent av Fasadgruppens omsättning avser projekt inom nyproduktion, där dotterbolagen engageras som underentreprenörer av byggbolag. Fasadgruppens dotterbolag utför då bland annat fasadbygge, takläggning och fönsterinstallationer på nya byggnader.
7.2	**Renovering av befintliga byggnader**	Byggnation och anläggningsarbeten och förberedelser inför dessa.	Cirka 75 procent av Fasadgruppens omsättning avser renoveringsprojekt. Fasadgruppens dotterbolag utför tjänster inom bland annat fasadrenovering, tilläggsisolering, fönsterbyten och takomläggning.
7.3	**Underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning**	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning.	En mindre del av Fasadgruppens omsättning avser reparation av solcellinstallationer.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

5022772
Penneo dokumentmyckel UNTGE-Q2VHE AGKUN-MOWOZ YO70T-C50FN

20221025022

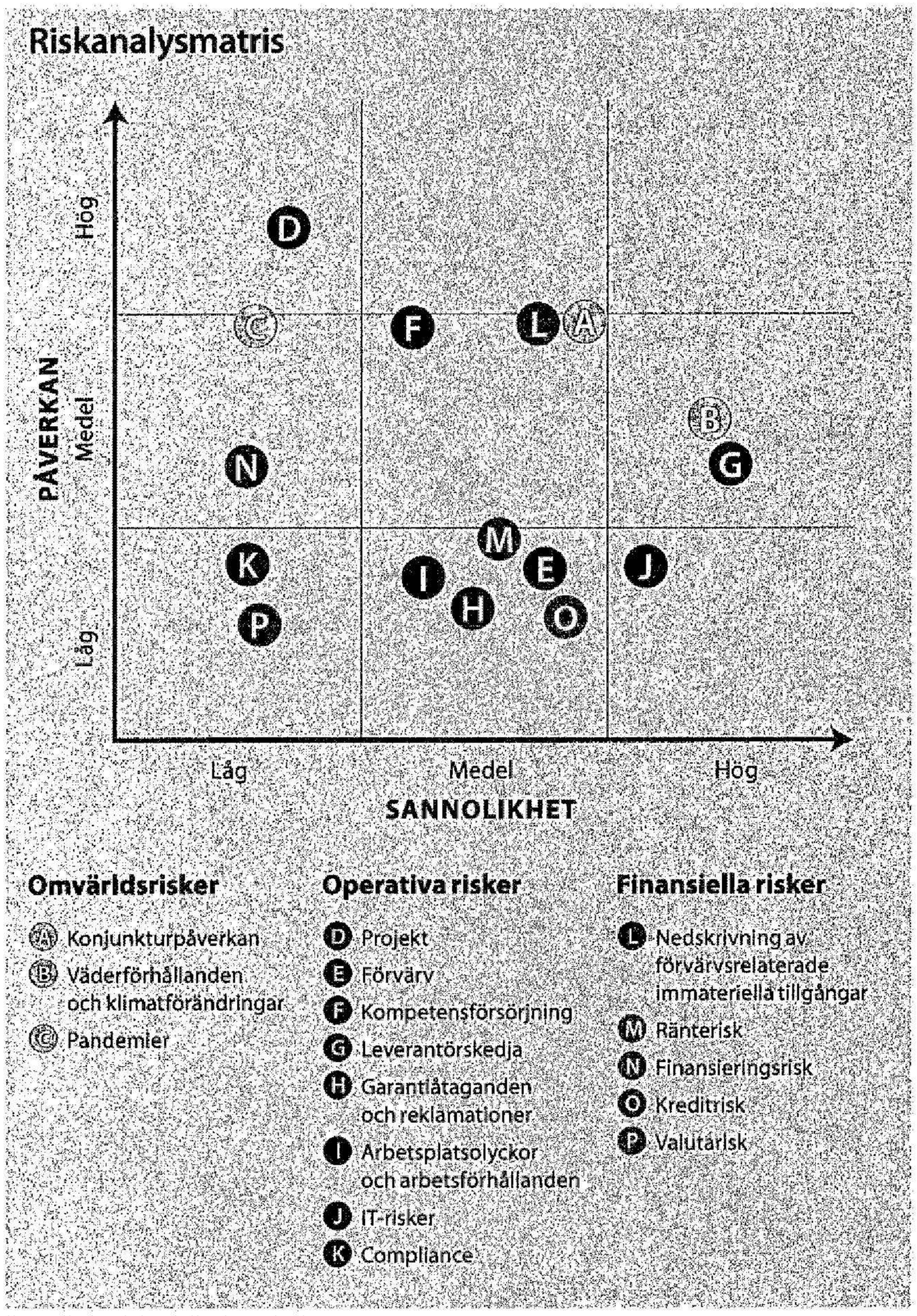
RISKHANTERING

Fasadgruppens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

Precis som det föregående året, har 2021 varit ett annorlunda år för koncernen ur flera perspektiv. Covid-19-pandemin har haft en fortsatt påverkan på både samhälle och företag i varierad utsträckning. Den initiala osäkerheten på marknaden som konsekvens till pandemin, har under framförallt andra halvan av räkenskapsåret vänts till en god återhämtning för Fasadgruppens egen del. Den höga efterfrågan på råvaror som i kombination med produktions- och leveransproblematik har orsakat materialbrist i flera branscher, har inte påverkat Fasadgruppens verksamhet i någon märkbar utsträckning i dagsläget. Koncernen har arbetat löpande med leverantörer för att säkerställa materialförsörjningen och även hantera prisökningen som utbud och efterfrågan skapat. I årets riskbedömning har pandemier därmed inkluderats, med syftet att bemöta eventuell långsiktig påverkan.

Vidare har Fasadgruppens fortsatt det proaktiva arbetet med att integrera den hållbarhetsrelaterade riskhanteringen i den dagliga verksamheten, bland annat genom uppdaterade policys, styrdokument och vidareutvecklad uppföljning av de uppsatta icke-finansiella målen inom organisationen.



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

Krig i Europa – ny omvärldsrisk

Den tragiska situationen som bevittnas med kriget mellan Ukraina och Ryssland, bedöms i nuläget få begränsad påverkan ur ett kortsiktigt perspektiv. Fasadgruppen verkar enbart i Sverige, Norge och Danmark där varken personal, produktion eller insatsvaror kommer från de krigförande länderna. Konsekvenser ur ett längre perspektiv, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturskaraktär, är i dagsläget svåra att uppskatta.

20221025022274

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
Ⓐ Konjunkturpåverkan Prissättning och efterfrågan på Fasadgruppens tjänster påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden.	Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifiering bidrar till ytterligare riskspridning som reducerar eventuella konjunkturrisker.
Ⓑ Väderförhållanden och klimatförändringar Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden. Kallt väder försvårar exempelvis härdningsprocesser vid murning och putsarbeten. På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande. Vidare finns det ett behov att reducera Fasadgruppens utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet och val av lämpliga material i det dagliga arbetet.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa sin personalstyrka för att nyttjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder under vintern. För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd. Extremväder kan också erbjuda möjligheter i form av fastighetsexteriörer som måste renoveras på grund av ökat slitage som orsakats av till exempel skyfall och storm. Som en del i hanteringen av den klimatrelaterade risken utifrån den egna verksamhetens utsläpp och avtryck, har Fasadgruppen vidareutvecklat både Code of conduct och Code of conduct för suppliers. Styrdokumenten utgör även ett ramverk som syftar till att minimera koncernens och leverantörernas klimatpåverkan.
Ⓒ Pandemier Pandemier, såsom covid-19, kan innebära ökade projektkostnader på grund av höjda råvarupriser, påverka kundstocken och uppskjutning eller uppsägning av kontrakt. Men framför allt utgör pandemier ett allvarligt hot mot medarbetares hälsa och arbetsmiljön som de vistas i.	Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samhället och håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov och eventuella utmaningar i logistik, material, leverantörskedjor och anställda i samtliga geografiska områden. Vidare följs utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verkar i med hänsyn till lokala åtgärder, restriktioner och eventuella nedstängningar.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2IVHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
Ⓓ Projekt Fasadgruppen utför främst arbeten i projektform och utsätts därför för projektrisker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekta beräkningar av material- eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekta installationer).	Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekta beräkningar minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs ett arbete med att försöka identifiera de risker och möjligheter som är associerade med uppköps- respektive produktionsprocessen för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom aktivt med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan affärsområdeschefen involveras och hjälpa till att lösa problemen.

20221025022

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
E Förvärv Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet.	Fasadgruppen har under 2021 genomfört över 20 förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi i takt med att erfarenheten växer. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade nätverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer och utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergimodell som bygger på sju pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.
F Kompetensförsörjning Fasadgruppen är beroende av kvalificerad och diversifierad personalstyrka som har kompetens och erfarenhet inom företagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning. Vidare är koncernen i behov av kvalificerade hantverkare såsom murare för att kunna utföra sina tjänster.	Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar även mångfaldsfrågor. Fasadgruppen arbetar aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro på gymnasiemässor och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen.
G Leverantörskedja Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt. Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror i tillverkningsprocess.	Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt säkerställa tillgången till material som är kritiska för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll. Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler. Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott mot mänskliga rättigheter.
H Garantiåtaganden och reklamationer Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggnings- och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvariga för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod om fem år.	Vid utgången av 2021 hade Fasadgruppen garantiåtaganden uppgående till 137,9 MSEK, motsvarande 5,2 procent av helårsomsättningen 2021. Fasadgruppens dotterbolag har generellt en mycket omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner.
I Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden Fasadarbeten innebär ofta arbete i dammiga miljöer och på hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risken för fallolyckor och inandning av kvartsdamm. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.	Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en arbetsmiljögrupp med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för hantverkarna. Därtill har koncernen ett internt nätverk av skyddsombud som finns tillgängligt för samtliga dotterbolag och dess anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsanvisningar på relevanta språk.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

20221025022276

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
J IT-risker Risk för längre avbrott i verksamhetskritiskt system och förlust av verksamhetskritisk information.	Hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollmatris. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedrägerier samt informationssäkerhet.
K Compliance Regelefterlevnad i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risker finns i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i vår uppförandekod, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbetet utgår primärt från Code of Conduct, Code of Conduct for suppliers och visselblåsarfunktion som finns tillgänglig för samtliga anställda.

Finansiella risker

Finansiella risker avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
L Nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvärvsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår om en enhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.	Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. En vital del i förvärvsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i företaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.
M Ränterisk Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.
K Finansieringsrisk Risk för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.	Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.
O Kreditrisk Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.	Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett årligt kredit-försäkringsavtal. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.
P Valutarisk Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.	Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022711

AKTIEN

Fasadgruppen börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 9 december 2020. Totalavkastningen i Fasadgruppens aktie uppgick till 94,5 procent under 2021 och vid årets utgång uppgick totala börsvärdet till drygt 7,7 miljarder kronor.

Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie noterades den 9 december 2020 till introduktionspriset 60,00 SEK per aktie. Börsvärdet vid noteringen uppgick till cirka 2 700 MSEK. Aktien utvecklades positivt under 2021 och hade vid årets slut stigit med 93,9 procent. Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 0,60 kronor per aktie, uppgick till 94,5 procent. På sista handelsdag den 30 december noterades stängningskursen till 170,40 SEK, motsvarande ett börsvärde om 7 734 MSEK.

Handel och omsättning

Fasadgruppens aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2021 omsattes i genomsnitt 56 899 aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 7,8 MSEK.

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Under 2021 ökade aktiekapitalet genom två nyemissioner om sammanlagt 255 173 aktier i samband med förvärv. Per den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 2,3 MSEK fördelat på 45 387 653 aktier motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Aktieägare

Fasadgruppen hade 3 360 kända aktieägare vid årets utgång. Bolagets tio största ägare utgjorde 60,2 procent av aktiekapitalet och rösterna. 67,0 procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige. Fasadgruppen uppskattar att cirka 30 procent av bolagets aktier ägs av ledande befattningshavare och personal inom gruppen.

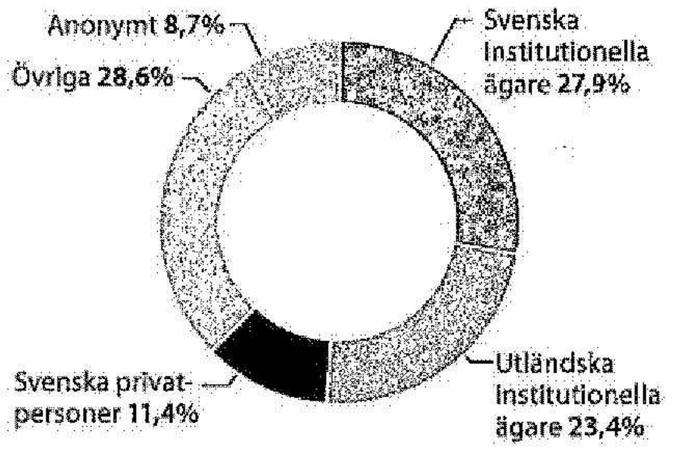
Utdelning och utdelningspolicy

Fasadgruppens styrelse har fastslagit en utdelningspolicy enligt vilken målsättningen är att dela ut 30 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat, med beaktande av faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter. Årsstämman 2021 beslutade om en utdelning om 0,60 SEK (0,00) per aktie för 2020, motsvarande 27,1 MSEK (0,0) eller 30,2 procent av bolagets nettoresultat. Till årsstämman 2022 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,20 SEK (0,60) per aktie för 2021. Under inledningen av 2022 har 3 062 790 aktier emitterats, vilka har rätt till utdelning. Sammanlagd utdelning uppgår därmed till 58,1 MSEK (27,1), inklusive nyemitterade aktier 2022, motsvarande 31,3 procent av bolagets nettoresultat.

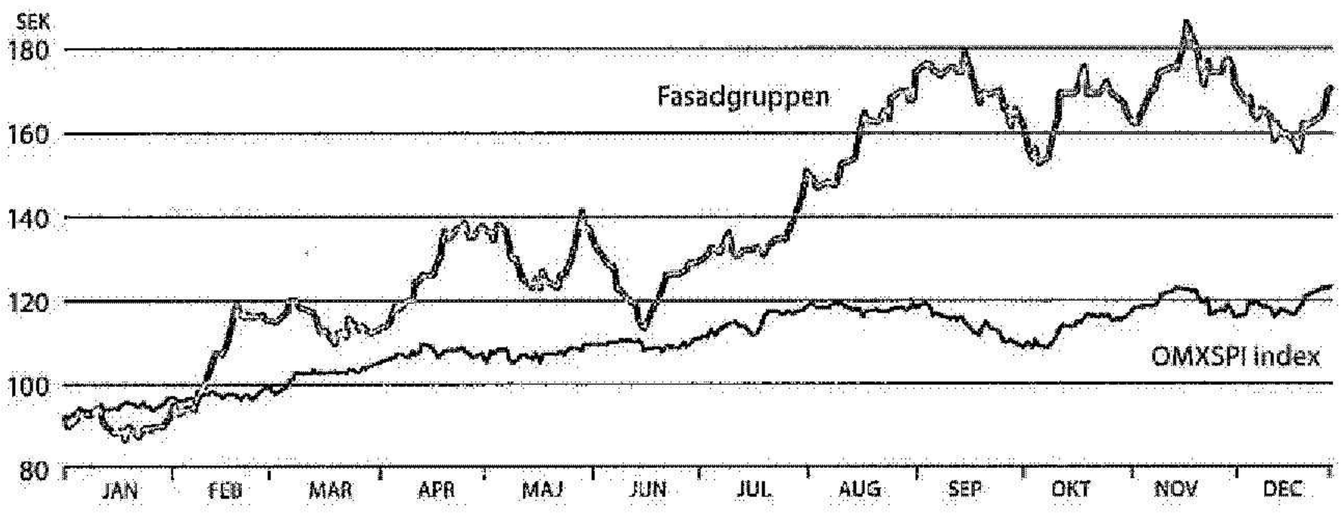
De tio största aktieägarna

Ägare per den 2021-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Capital Group	5 209 804	11,5
Connecting Capital	5 033 790	11,1
Swedbank Robur Fonder	3 833 333	8,4
A.M. Karlsson i Kvicksund AB	3 532 009	7,8
Sterner Stenhus Holding AB	2 185 841	4,8
KFAB Förvaltning AB	2 021 204	4,5
Paradigm Capital AG	1 589 926	3,5
Danske Invest (Lux)	1 583 428	3,5
Enter Fonder	1 318 080	2,9
Per Sjöstrand	990 280	2,2
Summa	**27 297 695**	**60,2**
Övriga aktieägare	18 089 958	39,8
Total summa	**45 387 653**	**100,0**

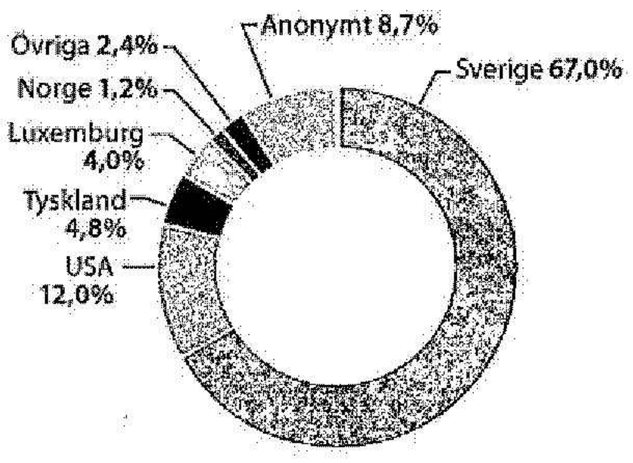
Ägarfördelning per kategori



Aktiekursutveckling under 2021



Ägarfördelning per land



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

FEM SKÄL att investera i Fasadgruppen

20221025022778

Fasadgruppen är Nordens största och Sveriges enda rikstäckande helhetsleverantör av hållbara fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna bolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens. Fasadgruppen är i en expansiv fas och marknadsledande i branschen.

1 Tydlig exponering mot underliggande långsiktiga marknadsdrivkrafter

Fasadmarknaden drivs av underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. Dessutom bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar, bland annat pådrivet av ny lagstiftning, kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

2 Spetskompetens med tydlig position i värdekedjan

Fasadgruppen består av bolag med lång historik och hög hantverkskunnighet inom fasadarbeten. Fasadarbeten är en specialistkompetens och därmed ett attraktivt undersegment till renoverings- och byggmarknaden, som erbjuder en mångsidig kundbas och möjligheter till skalfördelar. Tack vare Fasadgruppens bredd är koncernen en av få aktörer som besitter den kompetens, kapacitet och erfarenhet som krävs för att genomföra komplexa projekt – från nybyggnation till kulturklassade byggnader.

3 Affärsmodellen kombinerar lokalt entreprenörskap med stordriftsfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur. Verksamheten bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag med ledande lokala marknadspositioner och långa kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla kontrakt för bland annat material på central nivå uppnås samtidigt stordriftsfördelar. Via koncernen får dotterbolagen även stöd i exempelvis finansiell rapportering och juridiska frågor för att säkerställa att de kan fokusera på den dagliga verksamheten.

4 Tjänster som bidrar mot klimatmålen

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna ger direkta miljöförbättringar, såsom minskad energikonsumtion genom fasadrenovering och installation av moderna fönster. Vid tilläggsisoleringar kan energibesparingar med upp till 50 procent i enskilda fastigheter uppnås, och via Fasadgruppens patenterade ventilationslösning SmartFront kan energibesparingarna bli så höga som 75 procent.

5 Konsolideringsmöjlighet på en kraftigt fragmenterad marknad

Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi med fokus på att stärka sin geografiska närvaro, sitt tjänsteerbjudande och sin kompetens. I Norden finns över 10 000 bolag aktiva inom fasadarbeten, vilket skapar stora möjligheter till konsolidering och långsiktig tillväxt. Vid identifiering av förvärvskandidater lägger Fasadgruppen stort fokus på graden av hanverkskompetens inom bolaget, lönsamhet, entreprenörsanda och marknadsposition så att varje nytt förvärv direkt kan bidra till koncernens övergripande strategi och värdeskapande. Fasadgruppen har genom åren stärkt sin förvärvskapacitet och via samarbete mellan de centrala funktionerna och de lokala verksamheterna hittas nya intressanta förvärvskandidater.

Penneo dokumentnyckel: UNT5E-Q2VHE-GOUN-WQMO-ZY07T-C50FN

20221025022[illegible]

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering och transparent intern och extern rapportering.

Principer för bolagsstyrning

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2021.

Aktiekapital och aktieägare

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 2 269 400 SEK fördelat på 45 387 653 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Vid utgången av 2021 hade Fasadgruppen 3 366 kända aktieägare.

De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 58,0 procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder. Det utländska ägandet uppgick till 33,0 procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 23,4 procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 11,4 procent. Fasadgruppen uppskattar att runt 30 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal i Fasadgruppen.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

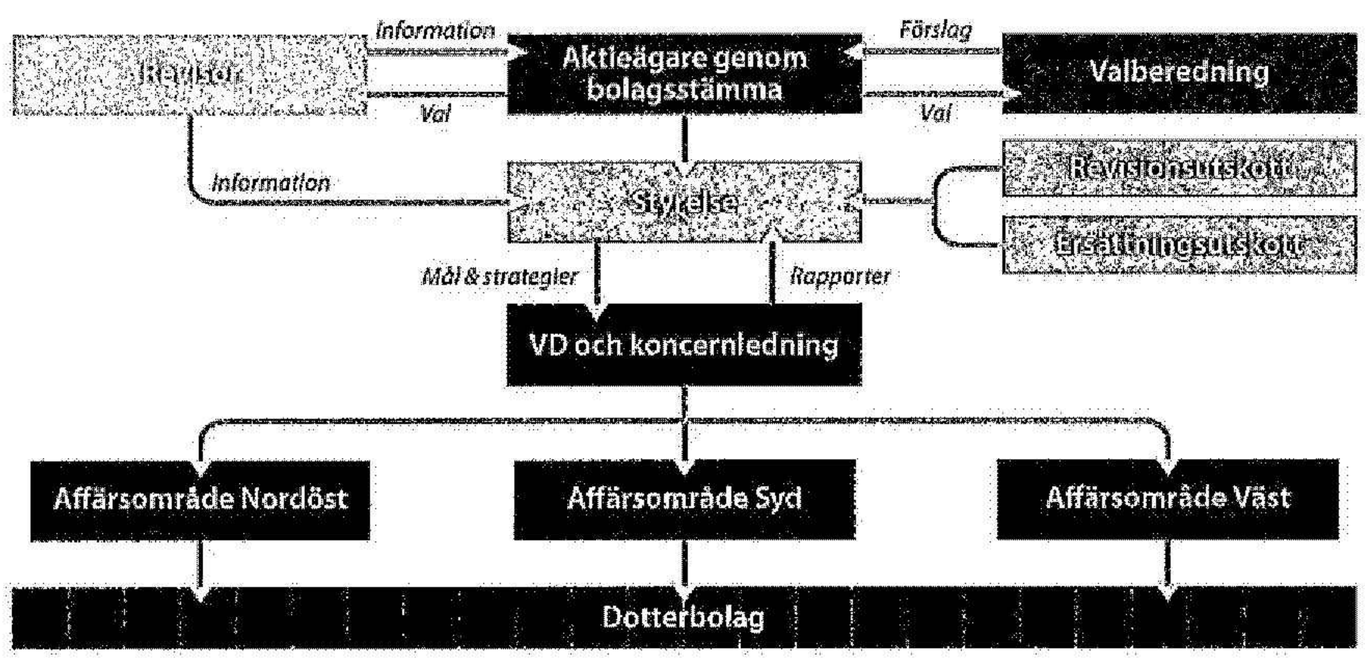
Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska även annonsera i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll samt övrigt tillhörande stämmomaterial hålls tillgängliga på Fasadgruppens webbplats.

Styrningsstruktur



Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 hölls den 18 maj 2021. I syfte att motverka smittspridning av covid-19 beslutade styrelsen att stämman skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägarna före stämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. 19,1 procent av totala antalet aktier och röster företräddes vid stämman, som beslutade om bland annat

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022280

vinstutdelning om 0,60 kronor per aktie, omval av Per Sjöstrand (ordförande), Tomas Ståhl, Ulrika Dellby, Tomas Georgiadis och Gunilla Öhman samt nyval av Christina Lindbäck, införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier.

Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamöter utses genom att de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende:

- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- beslut om styrelsearvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsarvode,
- val av stämmoordförande, och
- beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det är nödvändigt).

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022 framgår av tabellen nedan, till höger.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet.

Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av bolagsstämmans instruktioner och styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar för:

- upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande,
- granskning och godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy,
- utveckling och antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet,
- att utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör dess åligganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen har under 2021 hållit 19 möten, varav 11 har varit extra styrelsemöten för att behandla specifika förvärv. Ordinarie styrelsemöten innehåller alltid en verksamhetsrapport från VD, med information om förvärv, organisation, inköp, arbetsmiljö och hållbarhet, samt en ekonomirapport från CFO med resultat- och budgetuppföljning.

Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2021 skedde utvärderingen genom en externt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna och diskuterades vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

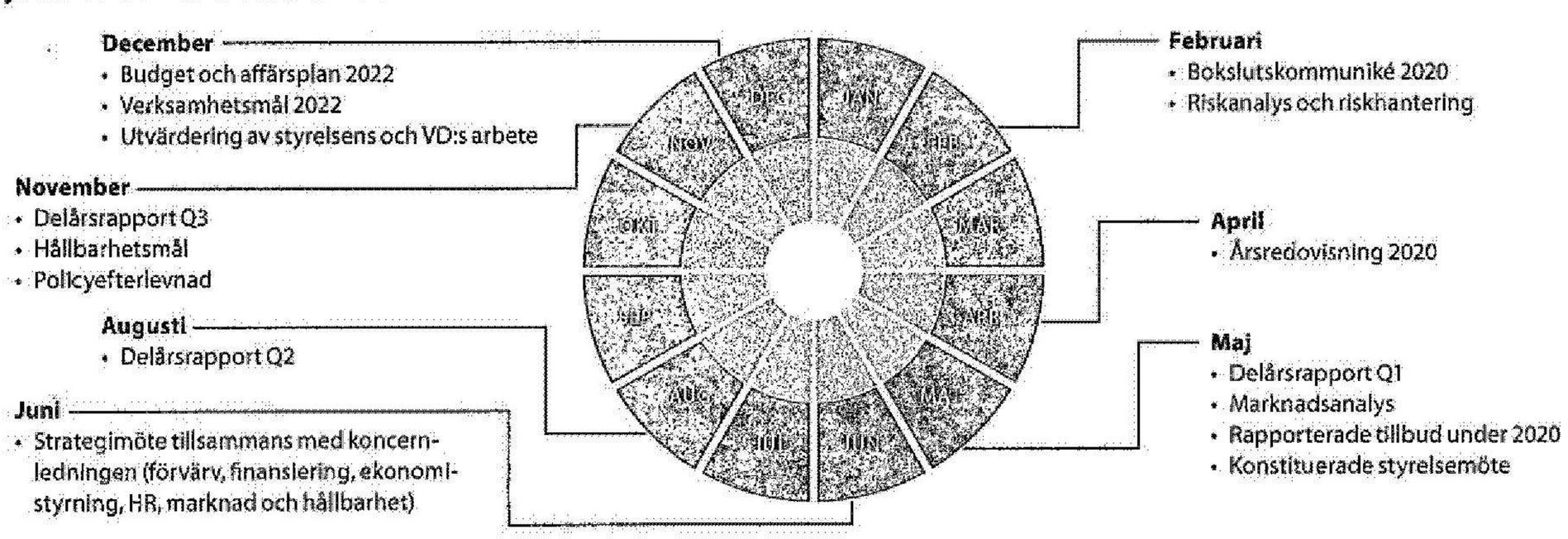
Valberedningens sammansättning

Ledamot	Utsedd av ägare	Ägares andel av röster per 2021-12-31, %
Lars Nordin, Ordförande	Connecting Capital	11,1
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	8,4
Mikael Karlsson	A.M Karlsson i Kvicksund AB	7,8

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-O2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

20221025022

Styrelsens arbete under 2021



Styrelsens arbetsformer

Styrelsen har inrättat utskott med uppgift att bereda beslut i särskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Per Sjöstrand (ordförande), Tomas Ståhl och Tomas Georgiadis. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade ett protokollfört möte under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen,
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Gunilla Öhman. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fyra protokollförda möten under året.

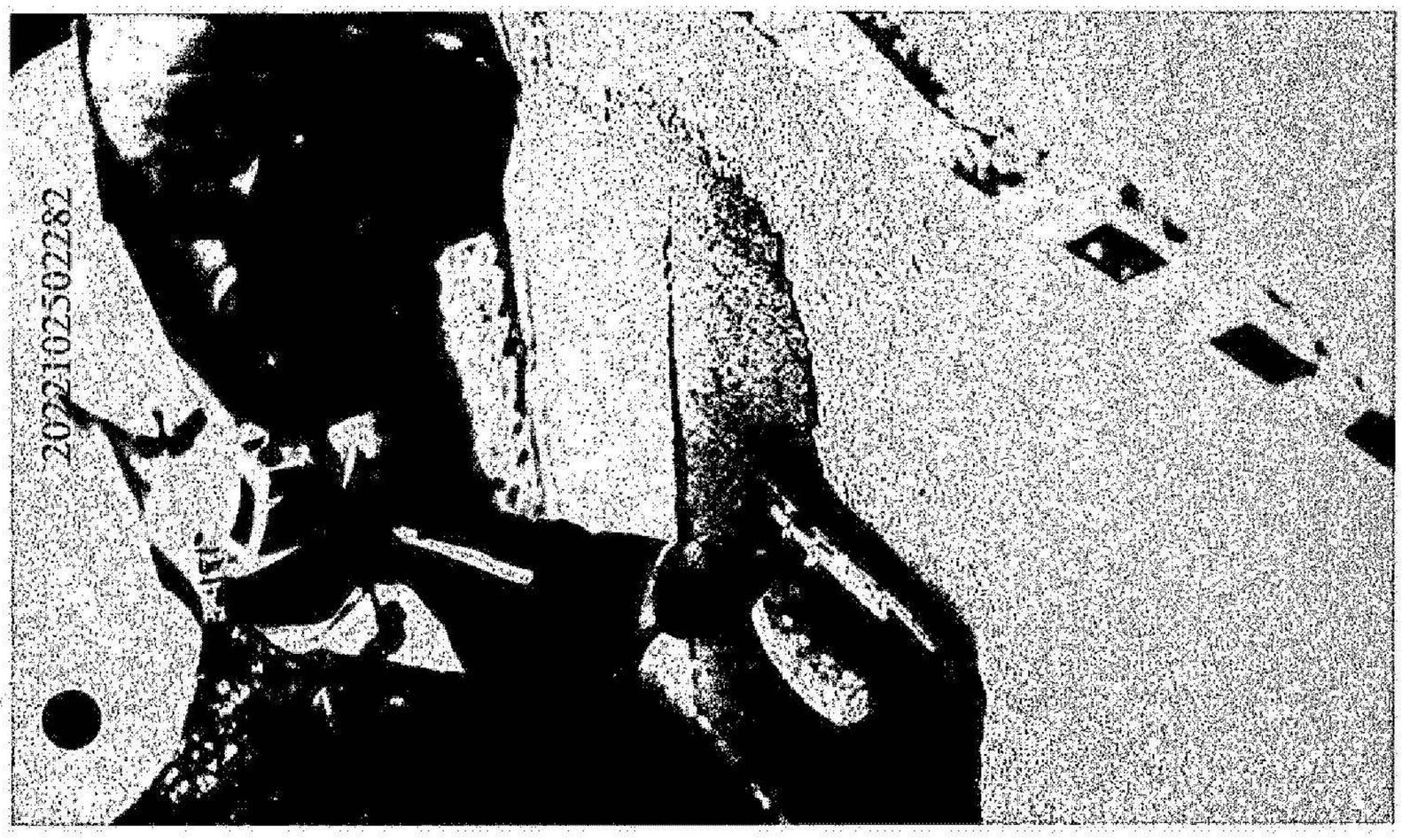
Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets internkontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion revisionsutskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsens sammansättning och närvaro

			OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
Ledamot	Befattning	Invald	Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Per Sjöstrand	Ordförande	2019	Ja	Ja	19/19	-	1/1
Christina Lindbäck (från 18 maj)	Ledamot	2021	Ja	Ja	11/11	-	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/19	5/5	-
Tomas Georgiadis	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/19	-	1/1
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	19/19	5/5	1/1
Ulrika Dellby	Ledamot	2019	Ja	Ja	19/19	5/5	-
Mikael Karlsson (till 18 maj)	Ledamot	2018	Nej	Ja	8/8	-	-

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN



Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktören, den vice verkställande direktören, CFO, IR-chefen, de tre affärsområdescheferna, marknadschefen, HR-chefen och inköpschefen. Fasadgruppens verkställande direktör är Pål Warolin.

» Mer om koncernledningen återfinns på sidorna 46–47.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2021 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 500 000 kronor till styrelsens ordförande och 250 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att 75 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott.

» Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2021. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

» Fasadgruppens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenteras i sin helhet i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidan 53–54. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslöt att införa ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner. Syftet med incitamentsprogrammet är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, att öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieägande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Programmet består av högst 923 010 teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 kr, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

Vid utgången av 2021 hade 487 382 teckningsoptioner överlåtits till 64 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 435 628 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

» Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Revisor

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernföretagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2021 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2022. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWOZ-YO70T-CS0FN

20221025022303

Styrelsens rapport om intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppen har inrättat en struktur och processer för intern styrning och kontroll som syftar till att uppnå en effektiv organisation som når de målsättningar som har satts upp av styrelsen.

Fasadgruppens arbete med intern styrning och kontroll ska säkerställa att verksamheten bedrivs på ett korrekt och effektivt sätt, att lagar och regler efterlevs samt att den finansiella rapporteringen är korrekt och tillförlitlig och i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Kontrollmiljön utgör basen för Fasadgruppens arbete med intern styrning och kontroll. Själva processen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter samt utvärdering och rapportering. Att informera och kommunicera om risker, policyer, rutiner och kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering och att riktiga affärsbeslut kan tas.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruktioner och riktlinjer och upprätthålls med hjälp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och bedriva det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering är delegerat till verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvaret för att koordinera ledning och uppföljning av arbetet med internkontroll avseende den finansiella rapporteringen sker på det sätt som styrelsen beslutar. I CFO:s ansvar ingår att säkerställa att redovisning och rapportering inom koncernen följer gällande lagar och normer samt att nya standarder och tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

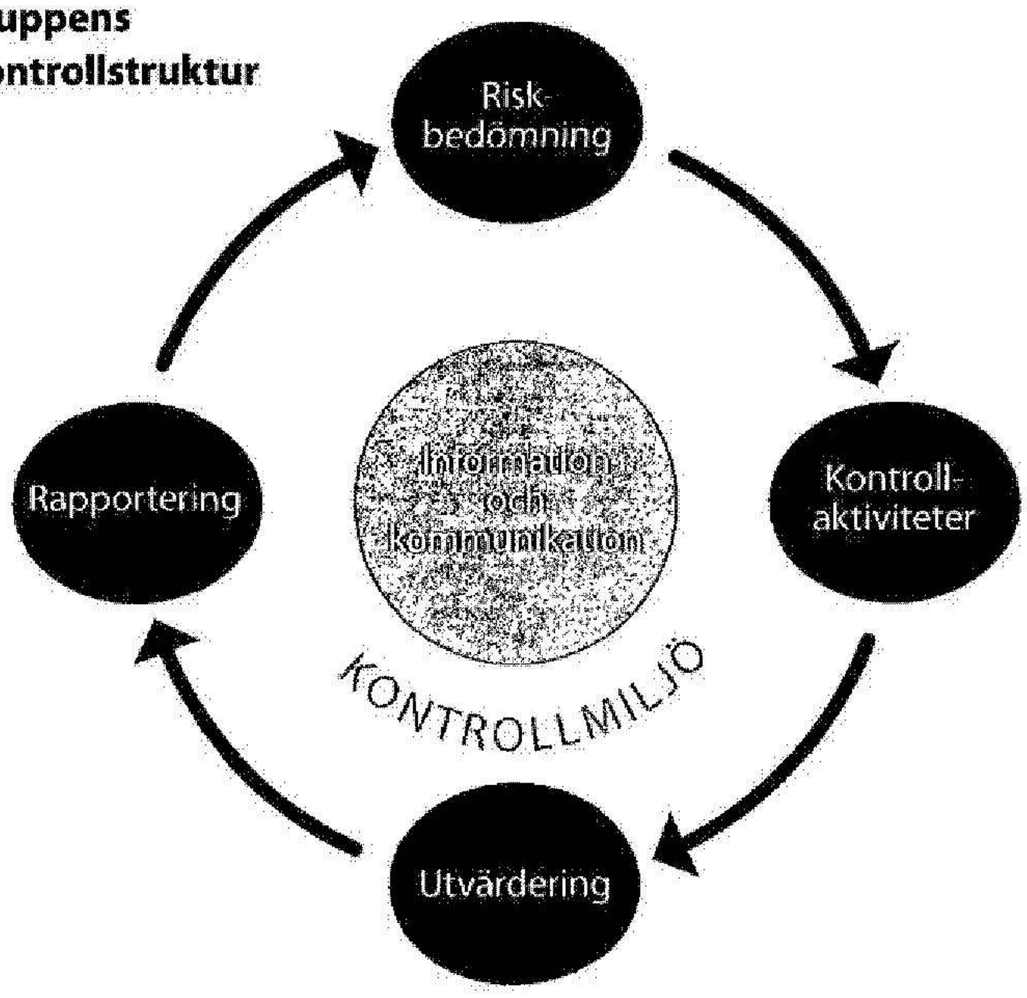
Riskbedömning

Fasadgruppen genomför årligen en riskanalys och riskbedömning med målsättningen att identifiera de största riskerna som kan hindra koncernen från att nå dess mål eller genomföra sin affärsidé. Målsättningen är även att utvärdera dessa risker baserat på sannolikheten att de uppkommer i framtiden samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Fasadgruppens målsättningar om de skulle inträffa.

Varje enskild risk har en så kallad riskägare. Riskägaren har mandat och ansvar att säkerställa att åtgärder och kontroller är upprättade och implementerade. Riskägaren är också ansvarig för att bevaka, följa upp och rapportera förändringar i Fasadgruppens riskexponering mot identifierade risker.

Bolagets verkställande direktör rapporterar årligen identifierade risker till revisionsutskottet och styrelsen. Styrelsen utvärderar Fasadgruppens riskhanteringssystem, däribland riskbedömningar, och ska årligen lämna en redogörelse i vilken de viktigaste delarna av Fasadgruppens interna kontroll och riskhantering granskas i detalj. Riskarbetet och de identifierade riskområdena utvärderas årligen. Nya identifierade riskområden för 2021 innefattar pandemi-, IT-, compliancerisk. Syftet med detta förfarande är att säkerställa att väsentliga risker hanteras och att kontroller som motverkar identifierade risker är implementerade.

Fasadgruppens internkontrollstruktur



Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har inrättat en riskhanteringsprocess som innefattar ett antal kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess av sådant som ska vara etablerat och fungera i riskhanteringsprocesserna. Kontrollkraven utgör viktiga verktyg som möjliggör för styrelsen att leda och utvärdera information från bolagsledningen,

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C5OFN

20221025022284

säkerställa effektivitet i koncernens processer och ta ansvar för identifierade risker.

Utvärdering och rapportering

En självutvärdering av internkontrollens effektivitet ska genomföras årligen av en anställd som utsetts av Fasadgruppens verkställande direktör. Verkställande direktören är sedan ansvarig för att presentera resultatet för revisionsutskottet och styrelsen. Fasadgruppen har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilka enheterna och funktionerna ska följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till den anställde som utsetts av den verkställande direktören.

Information och kommunikation

Fasadgruppens styrelse har antagit en informations- och insiderpolicy som bland annat innehåller riktlinjer för Fasadgruppens hantering och kommunikation av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Fasadgruppens kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med Fasadgruppens varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Kommunikationen ska vara öppen, saklig, välstrukturerad och välplanerad. Fasadgruppen ska lämna korrekt, relevant och tydlig information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Aktiviteter 2021

Nedan sammanfattas Fasadgruppens huvudaktiviteter inom intern styrning och kontroll under 2021:

- Samtliga styrande dokument uppdaterades under året för att möta kravställningarna.
- Arbetet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utvecklats och trimmats under året för en snabbare kvartalsrapportering.
- Förbättringsområden från Deloittes revision 2020 kunde utvecklas och klarmarkeras under året.
- Vidareutvecklat processer och rutiner utifrån börsrevisorns iakttagelser.
- Fortsatt arbete med att vidareutveckla och förbättra kontrollaktiviteter inom prioriterade processer i syfte att öka antalet automatiserade kontroller och vidareutveckla riskhanteringen med fokus på den finansiella rapporteringen.
- Val av ett koncerngemensamt affärssystem och en gemensam plattform för de bolag som behöver byta. Systemet ska ge ökade möjligheter till en mer automatiserad kontrollmiljö samt framtidssäkring av IT-stödet för den finansiella rapporteringen.
- Centraliserad lönehantering för ökad effektivitet och en mer automatiserad kontrollmiljö.

Planerade aktiviteter 2022

Under 2022 kommer Fasadgruppen att fortsätta utveckla arbetet med intern styrning och kontroll. Följande planerade aktiviteter ligger i fokus under det kommande året:

- Löpande anpassning av revisorernas iakttagelser och kommentarer.
- Förstärkning av ekonomiorganisationen genom införande av en koncern-controller-tjänst i syfte att öka harmoniseringen mellan bolagen avseende projektredovisning, kapitalrationalisering och delning av best practice.
- Påbörja implementering av koncerngemensamt affärssystem.
- Framtagning av styrkortslösning för att underlätta visualisering och uppföljning av gemensamma mål (finansiella och icke finansiella).

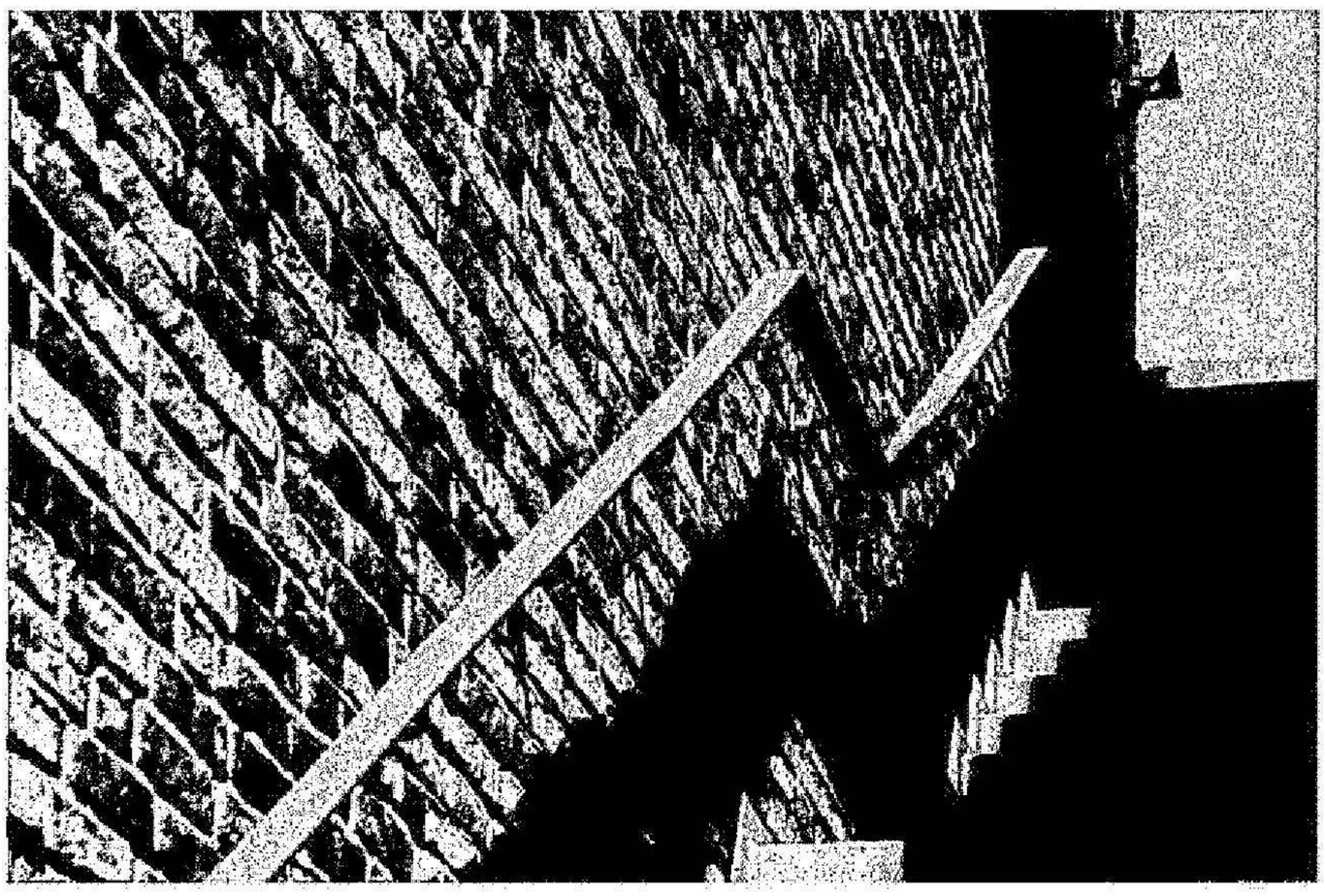
Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Fasadgruppen, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse samt koncernledning och kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Fasadgruppen.

Stockholm den 19 april 2022

Styrelsen

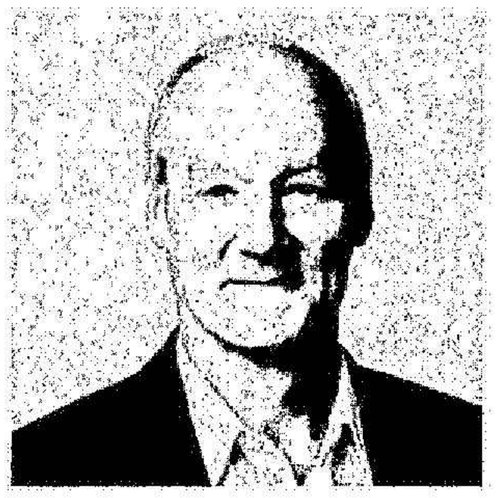
» Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidan 94–97.



Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

2022102502265

STYRELSE



PER SJÖSTRAND

Styrelseordförande

Invald: Styrelseordförande sedan maj 2020, styrelseledamot i bolag i koncernen sedan 2019. Ordförande i ersättningsutskottet.

Född: 1958

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande Instalco AB, Åhlin & Ekeroth AB och Green Landscaping Group AB (publ). Styrelseledamot i Installatörsföretagen Service i Sverige AB.

Erfarenhet: Per har 25 års erfarenhet som VD i ett flertal bolag samt har varit direktör och chef över stora projekt inom Trafikverket. Han grundade Instalco AB och var dess VD mellan 2014–2021.

Aktieinnehav: 890 280 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Karlbergs slott

GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1959

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

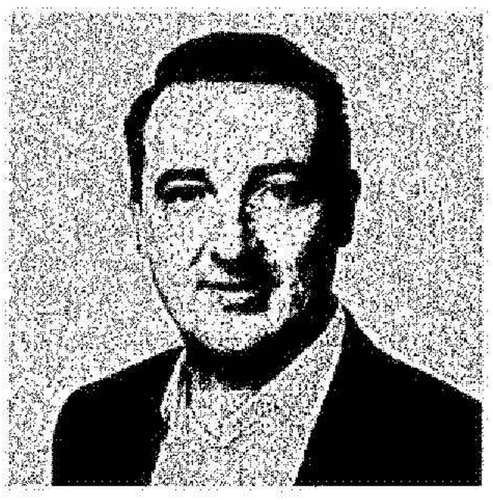
Övriga väsentliga uppdrag: Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Atvexa AB och Titania Holding AB.

Erfarenhet: Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Bankstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.

Aktieinnehav: 6 350 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Tändstickspalatset



TOMAS GEORGIADIS

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1976

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: VVD & CFO Sterner Stenhus Holding AB och CFO Stenhus Fastigheter i Norden AB (publ).

Erfarenhet: Grundare och delägare av Sterner Stenhus Holding-koncernen samt uppdrag i flera av koncernens dotterbolag.

Aktieinnehav: 4 320 480 aktier (genom Sterner Stenhus Holding AB).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Parthenon

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025022286

CHRISTINA LINDBÄCK

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2021.

Född: 1963

Huvudsaklig utbildning: Jur.kand., Stockholms universitet.

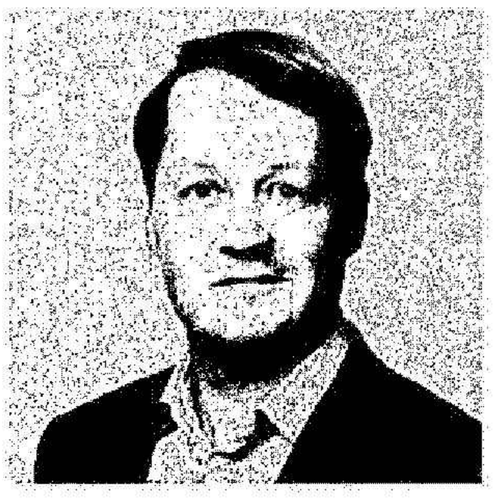
Övriga väsentliga uppdrag: Hållbarhets- och kommunikationsdirektör för Ahlsell-koncernen. Styrelseordförande Sustainergies. Styrelseledamot och vice ordförande i IQ Samhällsbyggnad samt styrelseledamot i Stockholms Byggnadsförening, Sveaskog AB och Skogsfond Baltikum.

Erfarenhet: Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljö-departementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.

Aktieinnehav: 1 000 aktier.

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Aula Medica Karolinska Institutet



TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018. Ledamot i ersättningsutskottet och revisions-utskottet.

Född: 1971

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelse-ledamot i United Power AB, VA Nordic AB, Infrastructure Group Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag. Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag.

Erfarenhet: Tidigare ekonomi- och finanschef för bolag som LBI International och Traction. Revisor Arthur Andersen.

Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio pro-cent av samtliga aktier och röster i bolaget.

Favoritfasad: Landsort (fyr)

ULRIKA DELLBY

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2020, styrelseledamot i bolag i koncernen sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Född: 1966

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Han-delshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelse-ledamot i Lifco AB, Linc AB, SJ AB, Werksta Nordic AB, Kavli Holding A/S samt i IVAs Näringslivsråd. Advisory board member för Altocumulus Asset Management.

Erfarenhet: Partner Fagerberg & Dellby Fond I AB, Partner Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG. Vice Ordförande Norrporten. Styrelseledamot Cybercom Group. Grundare och ordförande Hello World! Ideell Förening.

Aktieinnehav: 60 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Stadsbiblioteket i Stockholm

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

Revisor

Årsstämman 2021 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Richard Peters har varit huvudansvarig revisor sedan 2018. Richard Peters är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer). Deloitte AB:s adress är Deloitte AB, 113 79 Stockholm.

20221023022237

KONCERNLEDNING

PÅL WAROLIN

VD och koncernchef

Född: 1974

Verkställande direktör sedan 2020.
Verksam i bolag i koncernen sedan 2013.

Huvudsaklig utbildning: Teknologie kandidatexamen, Linnéuniversitet i Kalmar.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Got Invest AB.

Erfarenhet: Pål har omfattande erfarenhet från ledande positioner inom flertalet branscher. Han var tidigare VD för Johns Bygg & Fasad, som köptes upp av Fasadgruppen 2017.

Aktieinnehav: 673 080 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Palacehuset Göteborg

MARTIN JACOBSSON

Vice VD

Född: 1988

Vice verkställande direktör sedan 2020.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2018.

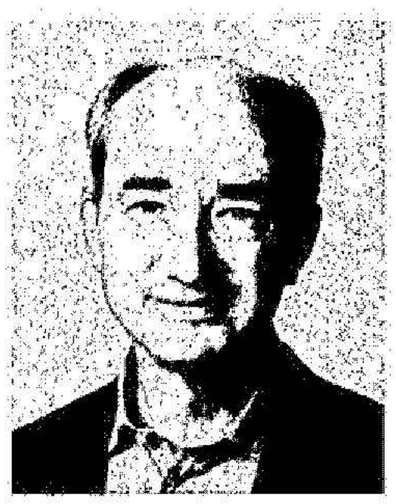
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Martin har varit ansvarig för Fasadgruppens förvärvsarbete sedan 2018. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

Aktieinnehav: 466 630 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Drottningholms Slott



CASPER TAMM

CFO

Född: 1961

CFO sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i HACEI AB.

Erfarenhet: Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finansdirektör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom och Swedol. Han kommer närmast från bostadsutvecklingsföretaget SSM Holding AB.

Aktieinnehav: 28 575 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Arvfurstens Palats

MICHÈLE FERRARI

Marknadschef

Född: 1974

Marknadschef sedan 2019.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i medie- och kommunikationsvetenskap, Uppsala universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Michèle har omfattande erfarenhet från marknadsföring, grafisk formgivning och projektledning från bland annat IT- och elgrossistbranschen inom företag som Dustin Group och Rexel.

Aktieinnehav: 500 aktier, 6 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Stenbockska palatset

ANDERS PLANENSTEN

Inköpschef

Född: 1964

Inköpschef sedan 2018.

Utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Tungt murat och putsat byggande Ekonomisk förening.

Erfarenhet: Anders har över 30 års erfarenhet inom mur- och putsbranschen, och har tidigare bland annat arbetat som marknads- och försäljningschef på Randers Tegel AB.

Aktieinnehav: 33 900 aktier, 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Anfield Road

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

2022102502288

PETER POLLAND

Affärsområdeschef NordÖst

Född: 1967

Affärsområdeschef NordÖst sedan 2021.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Peter har mångårig erfarenhet av branschen och har tidigare bland annat varit arbetschef på Peab Sverige AB med ansvar för olika utförandeentreprenader.

Aktieinnehav: 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Stockholms Stadion

MATS KARLSSON

Affärsområdeschef Syd

Född: 1973

Affärsområdeschef Syd sedan 2016. Verksam i bolag i koncernen sedan 2004.

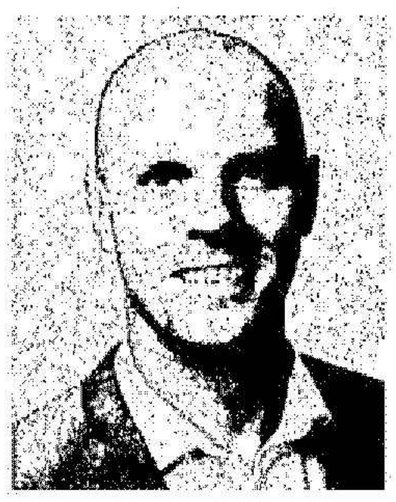
Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i KFAB Förvaltning AB och Kulturkonsulterna i Småland AB.

Erfarenhet: Mats har varit VD för Karlssons Fasadrenovering sedan år 2000 och är en av grundarna till Fasadgruppen. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.

Aktieinnehav: 2 021 204 aktier (via bolag), 28 671 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Colosseum i Rom



JOHAN CLAESSON

Affärsområdeschef Väst

Född: 1988

Affärsområdeschef Väst sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Bygg- och fastighetsekonom, Högskolan i Halmstad.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Johan har mångårig erfarenhet av branschen och var tidigare bland annat affärsområdeschef och produktchef för fasadlösningar på STO Scandinavia AB.

Aktieinnehav: 494 aktier, 2 000 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: MP09 Black Panther

ADRIAN WESTMAN

IR-chef

Född: 1985

IR-chef (konsult) sedan 2019.

Huvudsaklig utbildning: Examen i strategisk kommunikation och PR, Berghs School of Communication. Studier i företagsekonomi och ekonomisk historia, Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Fogel & Partners i Stockholm AB och Hypoteket Fondförvaltning Sverige AB.

Erfarenhet: Adrian har omfattande erfarenhet från kommunikations- och IR-arbete, och har tidigare bland annat varit informationschef på SBAB samt IR-chef för Evolution, Instalco och SBB.

Aktieinnehav: 7 600 aktier.

Favoritfasad: Johannes kyrka

JENNIE SUNDBERG

HR-chef

Född: 1976

HR-chef sedan 2021.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen med inriktning mot personal, arbete och organisation, Stockholms Universitet.

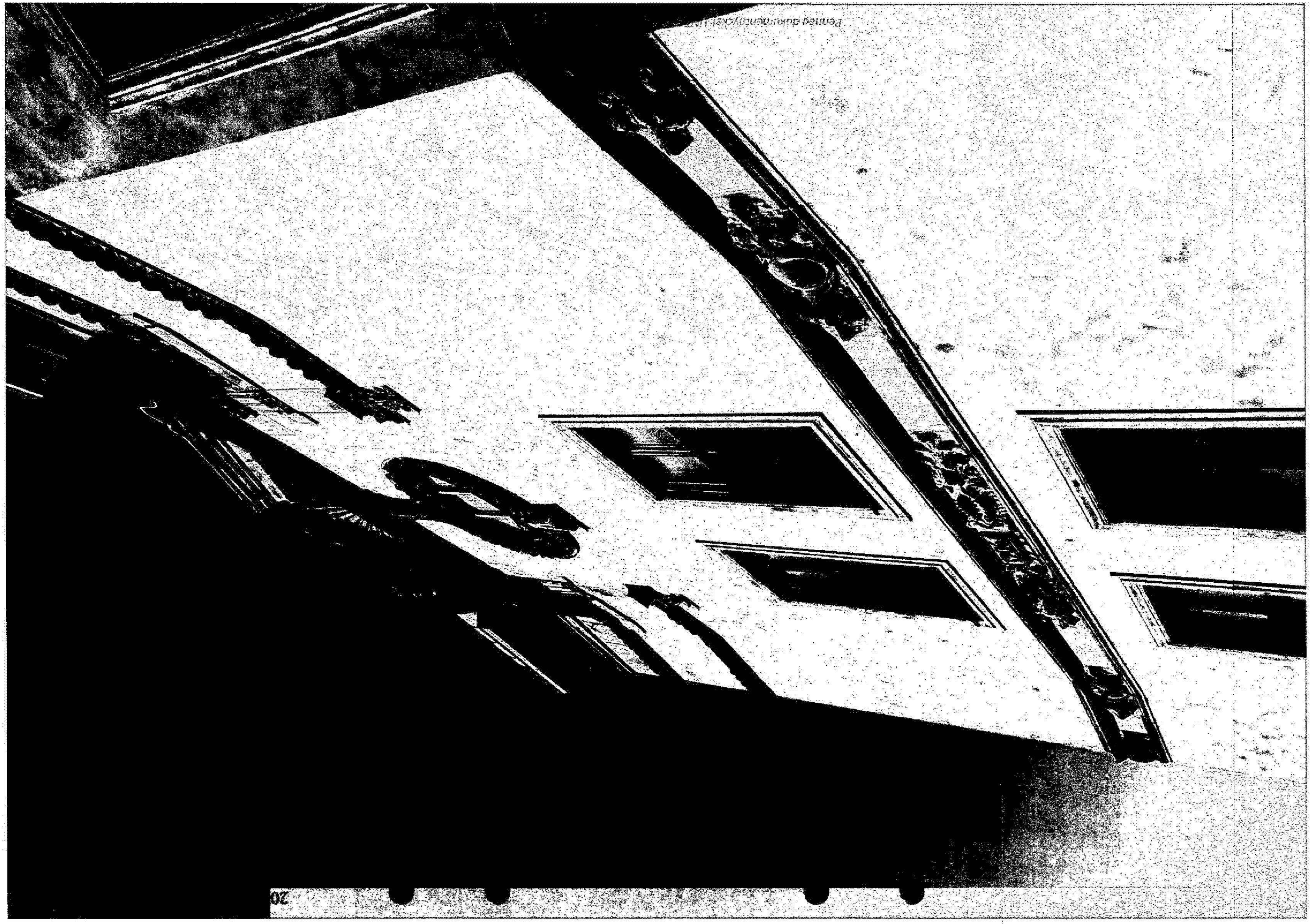
Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Jennie har mångårig erfarenhet av personalarbete och arbetsmiljöfrågor på ledningsnivå. Hon har bland annat arbetat med personalfrågor på AstraZeneca, Lantmännen och Peab.

Aktieinnehav: 14 000 teckningsoptioner 2021/2024.

Favoritfasad: Katedralen i Florens

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-O2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN



20221025022900

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158-4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021-01-01–2021-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är en ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge och Danmark. Koncernens huvudsakliga kunder är ägare av offentliga-, kommersiella- och bostadsfastigheter, driftansvariga, konsulter, byggföretag och privata bostadsägare. Fasadgruppen bildades genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering under 2016.

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotterbolag för att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2020 och 2021 har Fasadgruppen genomfört totalt 26 verksamhetsförvärv, varav 22 bolagsförvärv och fyra inkråmsförvärv. Förvärv är en viktig del i koncernens tillväxtstrategi och kandidater väljs noggrant utifrån utvalda kriterier med krav på bland annat god lönsamhet, geografiska lägen och långsiktig ledning. Förvärven har sedan 2020 stärkt koncernens omsättning med uppskattningsvis 2 090 MSEK och bidragit med cirka 863 nya medarbetare samt tillfört ny kompetens.

Fasadgruppen har noterat många positiva effekter till följd av den pågående konsolideringen av fasadmarknaden. I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundades Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

Marknad

Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge, med majoriteten av verksamheten i Sverige. Aktörer på fasadmarknaden erbjuder huvudsakligen tjänster inom följande områden: murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energismarta lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.

Mur och putsning: Murverk är en byggnadsteknisk konstruktion hopfogad av byggstenar (t.ex. tegelstenar eller betongblock) medan puts är ett tunt ytskikt som används för att skydda den bakomliggande väggen och för att ge ytskiktet ett vackert utseende. Dessa tekniker används inom en mängd olika områden, för både nybyggnationer och renoveringar av befintliga fastigheter.

Fönster: Fönster innefattar montering av nya fönster i samband med byggnadsarbete samt byte eller renovering av befintliga fönster för att minimera energiförbrukningen och reducera ljudnivån.

Balkonger: Balkongarbete innefattar byte av räcken och andra detaljer samt full montering av nya enheter.

Tak och plåt: Innefattar dels renovering av tak för att bättre skydda byggnader, dels övriga tjänster inom taksäkerhetsanordningar.

Energismarta lösningar: Innefattar renovering av fasader med moderna energibesparande isoleringstekniker och energirenoveringar via bland annat SmartFront-metoden, en patenterad metod för uppgradering av fasad, ventilation och fönster på befintliga fastigheter. Installationen ger en betydande energibesparing och en hälsosam boendemiljö.

Byggnadsställningar: Inkluderar hyresavtal, service och konsultation samt montering och nedmontering av byggnadsställningar. Fasadgruppen hyr också ut hissar, lastare och skyddsutrustning.

Övriga arbeten: Innefattar exempelvis fasadtvätt, glasfasader, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten.

Enligt en marknadsbedömning uppskattas storleken på den skandinaviska fasadmarknaden till cirka 97 000 MSEK. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 37 000 MSEK, den norska till 31 000 MSEK och den danska till cirka 29 000 MSEK. Storstadsregioner står för cirka hälften av omsättningen.

Fasadmarknadens utveckling drivs enligt Euroconstruct av ett antal faktorer. Faktorer som har en positiv inverkan på fasadmarknadens utveckling innefattar bland annat en växande och åldrande befolkning, urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet, energiförbrukningsreglering och ökade

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

offentliga utgifter under lågkonjunkturer. Det finns samtidigt faktorer med negativ inverkan på fasadmarknadens utveckling, såsom brist på arbetskraft inom byggindustrin och inlåsningseffekter på bostadsmarknaden. Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Verksamhetens utveckling 2021

Första kvartalet

Det första kvartalet präglades av en väntad säsongsmässigt låg aktivitet, eftersom vissa fasadtjänster är svåra att utföra vid låga temperaturer. Det påverkade dock inte leveranskapaciteten för helåret, och redan i mars blev aktiviteten påtagligt högre. Orderstocken vid utgången av mars 2021 uppgick till 1 410 MSEK, en ökning med 70,2 procent. För jämförbara bolag minskade dock orderstocken med -10,4 procent som en effekt av huvudsakligen covid-19 pandemin under innevarande period. Omsättningen i det första kvartalet uppgick till 433,1 MSEK, en ökning med 64,9 procent jämfört med motsvarande period 2020. Den organiska tillväxten fortsatte att förbättras jämfört med föregående år men var fortsatt negativ kopplat till lågsäsong samt ihållande effekter från covid-19. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 6,2 procent i kvartalet, jämfört 8,3 procent föregående år. Utfallet påverkades av den kallare vintern samt högre centrala kostnader kopplade till noteringen i december 2020.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fem nya förvärv genomfördes i kvartalet: Mölnlycke Mur & Puts (inkråmsförvärv), Mjøndalen Mur & Puss, Bruske/Delér Fönsterrenoveringar, Tello Service Partner och Mur & Puts i Örebro.
- Nya miljonprogramsprojekt från bland andra Haninge Bostäder och Balder.
- Fasadgruppens dotterbolag Bruske/Delér Fönsterrenovering har tilldelades ytterligare ramavtal med Statens fastighetsverk.

Andra kvartalet

Omsättningen i det andra kvartalet uppgick till 676,9 MSEK, en ökning med 107,4 procent jämfört motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 9,6 procent och den förvärvade tillväxten 97,8 procent. De organiska tillväxttalen har förbättrats successivt under de senaste fyra kvartalen och koncernen ser med tillförsikt på utvecklingen. Marknaden förväntas i normalläget präglas av stabil låg tillväxt och att det också är där som koncernens organiska tillväxt ska befinna sig när de största samhällseffekterna från pandemin har lagt sig. Orderstocken vid utgången av juni 2021 uppgick till 1 745 MSEK, en ökning med 99,7 procent, för jämförbara bolag minskade orderstocken med -3,2 procent. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 11,0 procent i kvartalet, jämfört med 9,3 procent föregående år. För jämförelseperioden påverkades marginalen av den svaga försäljnings-utvecklingen som en följd av Covid-19-pandemin.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fyra nya förvärv genomfördes i kvartalet: RSM Fasade och Rogaland Blikk i Norge, Byens Tag & Facade i Danmark, och Engman Tak i Sverige.
- Fasadgruppens dotterbolag SmartFront fick i uppdrag av Riksbyggen att genomföra en omfattande exteriörrenovering och energieffektivisering på 8 fastigheter med totalt 98 lägenheter i Linköping.

Tredje kvartalet

Fasadgruppen fortsatte att leverera hög tillväxt och god lönsamhet och liksom i andra kvartalet blev den organiska tillväxten positiv. Omsättningen i det tredje kvartalet uppgick till 713,7 MSEK, en ökning med 114,7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 2,5 procent och den förvärvade tillväxten 112,2 procent. Orderstocken vid utgången av september 2021 uppgick till 1 628 MSEK, en ökning med 64,8 procent. För jämförbara bolag vid minskade orderstocken med -0,6 procent. Orderingången är generellt lägre under semestermånaderna. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 13,2 procent i kvartalet, jämfört med 15,0 procent motsvarande kvartal föregående år. Marginalen i jämförelseperioden påverkades positivt av vissa fördröjningar i den operativa verksamheten mellan andra och tredje kvartalet som en följd av utbrottet för Covid-19-pandemin i Q2 2020.

Viktiga händelser under kvartalet

- Fyra nya förvärv har genomförts i kvartalet: Åby Fasad, Eklunds Glas, Er-Jill och Husby Takplåtslageri.
- Fasadgruppens dotterbolag DVS Entreprenör fick i uppdrag att utföra en omfattande renovering av 142 radhus utanför Oslo.

Denna dokumentnyckel: UNT6F-OZVHF-AGKUN-MOWO7-YQ70F-C6OFN

20221025022292

Fjärde kvartalet

Året avslutades med ett starkt kvartal där koncernen levererade hög tillväxt både avseende omsättning och orderstock, samtidigt som lönsamheten låg klart över vårt långsiktiga finansiella mål. Både kvartalet och helåret är det bästa sedan Fasadgruppen startades i absoluta tal. Omsättningen i det fjärde kvartalet uppgick till 852,6 MSEK, en ökning med 103,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 15,3 procent och den förvärvade tillväxten 88,2 procent. Orderstocken vid utgången av december 2021 uppgick till 1 930 MSEK, en ökning med 89,0 procent, för jämförbara bolag ökade orderstocken med 27,0 procent. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 12,3 procent i kvartalet, jämfört med 11,2 procent motsvarande kvartal föregående år.

Viktiga händelser under kvartalet

- Åtta nya förvärv har genomförts i kvartalet: Solid Fasad, Stilpro, Kumla Fasadteam, Haga Plåt, Ahlins Plåt och Byggplåt i Landvetter i Sverige, SH-Bygg i Norge samt OPN i Danmark.
- Fasadgruppen har ingått två nya hållbarhetslänkade låne-facilitetsavtal om 880 respektive 350 miljoner kronor.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen januari–december 2021 uppgick till 2 676,3 MSEK (1 340,4), en ökning med 99,7 procent jämfört med samma period föregående år. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med -0,4 procent mot jämförelseperioden. Organisk tillväxt utgjorde 6,1 procent och förvärvad tillväxt 93,6 procent. Januari och februari månad 2021 var avsevärt kallare än samma period 2020 vilket innebar en svag start på årets första kvartal. De följande kvartalen har kännetecknats av en successiv normalisering efter den svacka som covid-19-pandemin skapade under jämförelseåret 2020. Under januari–december 2021 har Fasadgruppen genomfört 21 verksamhetsförvärv varav tre inkråmsförvärv och tillträtt samtliga inom perioden. Mer information om förvärv under perioden januari–december 2021 finns i not 9.

EBITA för perioden januari–december 2021 ökade till 283,7 MSEK (133,9) och justerad EBITA till 301,0 MSEK (148,9). För innevarande period har EBITA påverkats positivt av jämförelsestörande poster avseende tilläggsköpeskillingar som omvärderats, nettoeffekten uppgår till 6,7 MSEK. Något nedskrivningsbehov i övrigt relaterat till omvärderingarna har inte identifierats. Jämförelsestörande poster under perioden uppgick som helhet till -17,3 MSEK (-15,0), och justerad EBITA-marginal till 11,2 procent (11,1). Den förbättrade marginalen för innevarande år kan hänföras till den, relativt sett mot jämförelseperioden, starka avslutningen i fjärde kvartalet både försäljnings- och lönsamhetsmässigt. Påverkan från ökade råmaterialpriser i ekonomin i stort har haft en begränsad effekt på lönsamheten under året. Finansnettot för perioden januari–december 2021 uppgick till -21,5 MSEK (-13,2). Räntekostnader på lån från kreditgivare utgjorde -14,3 MSEK (-11,1). Innevarande period innehöll även kostnader för omläggning och utökning av finansieringsupplägg med kreditgivare uppgående till -4,3 MSEK avseende tidigare finansiering. Periodens resultat uppgick till 185,7 MSEK (89,6) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 4,11 SEK (2,71) före utspädning. Den effektiva skattesatsen uppgick till 22,2 procent (21,5). Skillnaden i effektiv skatt mellan perioderna kan huvudsakligen förklaras med en högra andel ej avdragsgilla kostnader i innevarande period.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2021 uppgick till 1 930 MSEK (1 021), en ökning med 89,0 procent. För jämförbara bolag vid utgången av december 2020 ökade orderstocken med 27,0 procent, medan den förvärvade tillväxten i orderstocken uppgick till 62,0 procent. Den organiska utvecklingen av orderstocken har successivt förbättrats under 2021 och orderutvecklingen för jämförbara bolag under fjärde kvartalet var mycket positiv. Sedan årsskiftet har orderstocken ökat med 909 MSEK, förvärvade och tillträdda bolag under perioden januari–december 2021 har tillfört 634 MSEK i orderstock vid utgången av perioden.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 1 269,6 MSEK (1 046,5). Förändringen i det egna kapitalet mellan periodsluten kan huvudsakligen hänföras till periodens resultat. Kvittningsemissioner vid förvärv tillförde 34,7 MSEK under perioden januari–december 2021, 7,9 MSEK tillfördes som optionslikvid och under andra kvartalet 2021 lämnades utdelning med -27,1 MSEK (0,0). Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2021 till 885,9 MSEK (314,7). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 131,2 MSEK (79,0). Tilläggsköpeskillingar är inte inkluderade i den räntebärande nettoskulden. Utökad finansiering under perioden januari–december 2021 har huvudsakligen tagits upp i samband med genomförda förvärv. Fasadgruppens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) uppgick vid slutet av perioden till 2,5 gånger (1,8). Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2021 till 271,6 MSEK (409,3). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till 205,0 MSEK vid periodens utgång. Förändringen av rörelsekapitalet var som väntat positiv för sista kvartalet men förblev

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO7OT-C5OFN

20221025022

negativ på helåret och uppgick till -34,0 MSEK (14,3). Den lägre nivån på rörelsekapitalförändringen mot jämförelseperioden bedöms huvudsakligen bero på en högre produktionsaktivitet i sista kvartalet än samma period föregående år.

Investeringar och kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 253,5 MSEK (155,9) för perioden januari till december 2021. Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick för samma period till -47,2 MSEK (-25,8). Investeringar i företagsförvärv uppgick för perioden januari till december 2021 till -622,0 MSEK (-465,9). Beloppet avser huvudsakligen förvärvade verksamheter under perioden januari till december 2021. Utöver detta utgörs beloppet av villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv som reglerats, -11,4 MSEK.

Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgjordes fram till den 30 juni 2020 endast av holding-verksamhet för koncernen utan anställda. Från den 1 juli 2020 omfattade verksamheten även huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Moderbolaget hade därmed en begränsad verksamhet för jämförelseperioden. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjänster och kostnader som moderbolaget har tillhandahållit. Under året har moderbolaget mottagit 45,0 MSEK i utdelning samt 59,3 MSEK i koncernbidrag från dotterbolag. Resultatet för perioden januari–december 2021 uppgick till 71,3 MSEK (13,6). Tillgångarna, utgörs huvudsakligen av andelar och fordringar på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB och uppgick vid periodens utgång till 2 036,8 MSEK (1 552,9). Eget kapital uppgick per balansdagen till 998,5 MSEK (911,6). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 3 personer (3).

Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhustjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att härda till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Koncernens diversifierade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar dock till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av högst 923 010 teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 kr, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

I dagsläget har 487 382 teckningsoptioner överlåtits till 64 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 435 628 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Aktien och aktiekapitalet

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick på balansdagen den 31 december 2021 till 2 269 383 SEK fördelat på totalt 45 387 653 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK. Aktierna är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i SEK. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Det finns ett aktieslag i bolaget, varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning samt till bolagets tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation.

Antalet aktier och röster har ökat under andra och fjärde kvartalet 2021 till följd av kvittningsemissioner om totalt 255 173 aktier som del av köpeskillingen vid förvärven av Byens Tag & Facade A/S och OPN Enterprise A/S. I övrigt har antalet aktier och röster i Fasadgruppen Group AB varit oförändrade under perioden januari–december 2021. Bolagets tre största ägare vid utgången av december 2021 var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder.

Se även not 19 Eget kapital för tabell över det egna kapitalets utveckling över tid via ny och kvittningsemissioner samt förändringen av antalet aktier under 2021.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida

Denna dokumentversion är INTE-GILTIG-202207-YOYOT-C50HN

20221025022294

utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultattillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten inklusive anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och låne-finansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

Under 2020 och huvudsakligen första kvartalet 2021 har Fasadgruppen, liksom resten av samhället, påverkats av den pågående Covid-19-pandemin. Den främsta påverkan har varit i form av senarelagda projekt, särskilt relaterat till bostadsrätts-föreningskunder men också fastighetsägare samt inom nyproduktion. Tack vare att merparten av Fasadgruppens tjänster genomförs utomhus har dock inverkan på projektgenomförandet varit begränsad, och medarbetarna har utan större störningar i arbetet kunnat följa myndighetsrekommendationer för att minska smittspridning på arbetsplatserna. För tjänstemän har distansarbete hemifrån förordats i så hög utsträckning som möjligt. I linje med Fasadgruppens affärsmodell har dotterbolagen själva kunnat anpassa sina verksamheter lokalt och efter egen bedömning. Koncernen fortsätter följa utvecklingen noga som en del av sitt löpande riskhanteringsarbete och gör anpassningar när det krävs. Det pågående kriget mellan Ukraina och Ryssland bedöms få begränsad påverkan i det korta perspektivet. Bakgrunden är huvudsakligen att Fasadgruppen endast verkar i de tre nordiska länderna Sverige, Norge och Danmark både från ett marknads- och produktionsperspektiv samt att personal och insatsvaror i produktionen i begränsad utsträckning kommer från något av de krigförande länderna. De eventuella långsiktiga konsekvenserna, som huvudsakligen bedöms vara av generell konjunkturkaraktär, är svåra att överblicka i dagsläget. Några ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer utöver de presenterade bedöms inte ha uppkommit under perioden.

Ytterligare information om koncernens risker finns på sidorna 32–35.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet och därför även en integrerad del av årsredovisningen. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten är integrerad i verksamhetsberättelsen på sidorna 22–30. Upplysningar i enlighet med EU:s Taxonomiförordning presenteras i hållbarhetsrapporten på sidan 30. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 32–35. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 39.

Medarbetare

Fasadgruppen har en decentraliserad och dedikerad organisation för att driva verksamheten framåt. Koncernen hade 1 485 anställda (812) per den 31 december 2021 varav 70 kvinnor (32). Medeltalet anställda för perioden januari till december 2021 uppgick till 1 206 anställda (654).

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda.

Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar att följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla fram till årsstämman 2023 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören och den vice verkställande direktören, CFO, IR-chefen, HR-chefen, affärsområdescheferna, marknadschefen, inkops- och försäljningschefen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om.

Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

Fasta löner ska vara marknadsmässiga och baserade på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

Rörliga löner (dvs. kontanta bonusar) ska vara marknadsmässiga och baserade på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda finansiella eller

Denna dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO2-YO70T-C5OFN

[redacted]

20221025022

personliga mål uppfylls. Bedömningen av om målen för utbetalning är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören och den vice verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare.

Rörlig lön ska inte överstiga 50 procent av den årliga fasta lönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den årliga fasta lönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Andra förmåner får innefatta till exempel livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören, vice verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare överensstämmer med de riktlinjer som godkändes vid årsstämman den 18 maj 2021.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2021 och utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna, se sidorna 38–43.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Underliggande drivkrafter såsom urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet, energiförbrukningsreglering och en attraktiv ränta under överskådlig tid bedöms leda till fortsatt god investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en fortsatt långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen.

Koncernen har en väl underbyggd förvärvsstrategi och de framtida förvärvsmöjligheterna bedöms som fortsatt goda. Verksamheten i Övriga Norden är under uppbyggnad och samtal om förvärv förs med ett flertal bolag utanför Sverige. Koncernens finansiella bas skapar stabilitet och underlättar såväl investeringar som förvärv.

Fasadgruppen fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet med fokus på lönsamhet och de produkter som utvecklas för framtidens hållbara fasadlösningar som ska stärka kundernas konkurrenskraft. Koncernen är fast besluten att driva både det dagliga förbättringsarbetet i verksamheten och omvandlingen av fasadbranschen mot säkra och mer hållbara lösningar.

Covid-19-pandemin hade en återhållande effekt på försäljningsutvecklingen under första kvartalet 2021. En normalisering bedöms ha skett successivt under resterande kvartal 2021. Den tragiska situation som utvecklar sig med kriget i Ukraina bedöms få begränsad påverkan på Fasadgruppens verksamhet, ur ett kortsiktigt perspektiv. Vad de fullskaliga effekterna blir på längre sikt för Fasadgruppen är fortsatt för tidigt att säga. Läs mer om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av covid-19-pandemin och kriget i Ukraina under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2021 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.

Denna dokumentnyckel: UNTGF-OZVHE-AGKUN-MOMOT-YO7QT-C5OFN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	2 676,3	1 340,4
Övriga rörelseintäkter		50,7	36,8
Rörelsens intäkter		**2 726,9**	**1 377,2**
Råvaror och förnödenheter		-1 361,7	-672,5
Kostnader för ersättningar till anställda	4,5	-827,2	-432,0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-74,5	-28,5
Övriga rörelsekostnader	3	-203,4	-116,8
Rörelsens kostnader		**-2 466,7**	**-1 249,8**
Rörelseresultat		**260,2**	**127,4**
Finansiella intäkter	7	0,1	0,0
Finansiella kostnader	7	-21,6	-13,2
Resultat från finansiella poster		**-21,5**	**-13,2**
Resultat efter finansiella poster		**238,8**	**114,2**
Skatt på årets resultat	8	-53,0	-24,6
Årets resultat		**185,7**	**89,6**
Årets övriga totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		21,8	-5,5
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		**21,8**	**-5,5**
Totalresultat för året		**207,5**	**84,1**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		207,5	84,1
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		4,11	2,71
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,11	2,65
Genomsnittligt antal aktier före utspädning*		45 243 830	33 124 594
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning*		45 243 830	33 876 146
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		45 387 653	45 132 480

* Omräknat med hänsyn till aktiesplit 2020.

20221025022956
Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2IVHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	1 953,6	1 258,3
Varumärken	10	264,5	119,8
Kundrelationer	10	13,6	13,6
Övriga immateriella tillgångar		0,5	0,6
Summa immateriella tillgångar		**2 232,3**	**1 392,2**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	133,3	81,4
Byggnader och mark	11	2,2	0,9
Inventarier	11	79,2	45,0
Summa materiella anläggningstillgångar		**214,7**	**127,3**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav		1,3	0,5
Uppskjutna skattefordringar	8	1,4	0,2
Andra långfristiga fordringar		0,9	0,6
Summa finansiella anäggningstillgångar		**3,7**	**1,3**
Summa anläggningstillgångar		**2 450,6**	**1 520,8**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	16,0	6,5
Kundfordringar	13,15	410,8	187,0
Avtalstillgångar och liknande fordringar	16	128,0	74,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	27,2	18,9
Kortfristiga fordringar	17	41,3	5,4
Likvida medel	18	271,6	409,3
Summa omsättningstillgångar		**894,9**	**701,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 345,5**	**2 222,6**

Denna dokumentversion är UNDERSKRIFTSEXEMPLARET

20221025022398

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,3	2,3
Övrigt tillskjutet kapital		887,3	844,7
Balanserad vinst		172,5	115,5
Årets resultat		207,5	84,1
Summa eget kapital		**1 269,6**	**1 046,5**
Långfristiga skulder	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	911,7	513,7
Långfristiga leasingskulder		96,5	59,2
Uppskjutna skatteskulder	8	74,5	30,3
Avsättningar	20	4,6	3,5
Övriga långfristiga skulder	14	153,4	96,8
Summa långfristiga skulder		**1 240,8**	**703,5**
Kortfristiga skulder	13,14		
Skulder till kreditinstitut	21	114,6	131,2
Kortfristiga leasingskulder	6	34,7	19,9
Leverantörsskulder		180,4	88,5
Aktuella skatteskulder		41,0	31,3
Avtalsskulder och liknande skulder	22	302,5	100,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	162,0	101,1
Summa kortfristiga skulder		**835,1**	**472,5**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 345,5**	**2 222,6**

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Reserver	Totalt eget kapital
Eget kapital 2020-01-01		1,2	34,0	116,2	-0,71	150,7
Totalresultat						
Årets resultat				89,6		89,6
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-	-	-	-5,5	-5,5
Summa totalresultat		-	-	**89,6**	**-5,5**	**84,1**
Transaktioner med ägarna						
Nyemission		1,1	810,6			811,7
Summa transaktioner med ägarna		**1,1**	**810,6**	**0,0**	**-**	**811,7**
Eget kapital 2020-12-31	19	**2,3**	**844,7**	**205,8**	**-6,2**	**1 046,5**
Eget kapital 2021-01-01		**2,3**	**844,7**	**205,8**	**-6,2**	**1 046,5**
Totalresultat						
Årets resultat				185,7		185,7
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-	-	-	21,8	21,8
Summa totalresultat		-	-	**185,7**	**21,8**	**207,5**
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-27,1		-27,1
Optionlikvid			7,9			7,9
Nyemission		0,0	34,7			34,7
Summa transaktioner med ägarna		**0,0**	**42,7**	**-27,1**	**-**	**15,6**
Eget kapital 2021-12-31	19	**2,3**	**887,3**	**364,4**	**15,6**	**1 269,6**

Denna dokumentversion är utgången. Gå till senaste version på fasadgruppen.se

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		238,8	114,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	81,4	15,9
Förändringar av rörelsekapital:			
Förändring i varulager		7,8	-1,1
Förändring i fordringar		-57,2	52,7
Förändring i skulder		15,4	-37,2
Kassaflöde från rörelsen		**286,2**	**144,4**
Betald ränta	24	-8,8	-9,7
Betald skatt		-75,7	-9,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**201,7**	**125,2**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-622,0	-465,9
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-47,2	-25,8
Försäljning av fastighet		-	11,5
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		0,2	-0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-669,0**	**-480,6**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	9, 19	-	379,0
Inbetalda teckningsoptioner		7,9	0,0
Utbetald utdelning		-27,1	-
Upptagna lån	24	1 370,0	910,9
Amortering av lån	24	-988,7	-555,0
Amortering av leasingskuld	24	-36,5	-16,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**325,6**	**718,1**
Årets kassaflöde		**-141,7**	**362,7**
Likvida medel vid årets början		409,3	48,4
Omräkningsdifferens i likvida medel		3,9	-1,8
Likvida medel vid årets slut		**271,6**	**409,3**

20221025023006

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2WHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter		9,7	5,9
Rörelsens kostnader	3,4	-22,8	-13,7
Rörelseresultat		**-13,2**	**-7,7**
Finansiella intäkter	7	46,9	1,4
Finansiella kostnader	7	-18,1	-7,8
Resultat från finansiella poster		**28,8**	**-6,4**
Resultat efter finansiella poster		**15,7**	**-14,1**
Bokslutsdispositioner	8	59,3	31,5
Resultat före skatt		**75,0**	**17,3**
Skatt på årets resultat	8	-3,7	-3,7
Årets resultat*		**71,3**	**13,6**

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

20221025023

Denna dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MGWOZ-YO70T-C50FN

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	0,2	-
Summa materiella anläggningstillgångar		**0,2**	
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag		450,0	450,0
Fordringar hos koncernföretag	12	939,2	789,1
Övriga immateriella tillgångar		0,1	0,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 389,3**	**1 239,1**
Summa anläggningstillgångar		**1 389,5**	**1 239,1**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	14	0,0	0,1
Fordringar hos koncernföretag		1,0	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,2	0,0
Kassa och bank	18	646,1	312,3
Summa omsättningstillgångar		**647,3**	**313,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 036,8**	**1 552,9**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	2,3	2,3
Summa bundet eget kapital		**2,3**	**2,3**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		879,4	844,7
Balanserad vinst		45,5	51,0
Årets resultat		71,3	13,6
Summa fritt eget kapital		**996,2**	**909,3**
Summa eget kapital		**998,5**	**911,6**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13,14	908,7	513,7
Aktieägarlån	21	-	-
Summa långfristiga skulder	21	**908,7**	**513,7**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13,14	113,1	116,7
Akiteägarlån	21	-	-
Leverantörsskulder	21	1,3	2,0
Aktuella skatteskulder		5,9	4,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8,6	3,5
Övriga kortfristiga skulder		0,7	0,7
Summa kortfristiga skulder		**129,6**	**127,7**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 036,8**	**1 552,9**

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
MSEK	**Not**	**Aktie-kapital**	**Överkurs-fond**	**Balanserad vinst**	**Totalt eget kapital**
Eget kapital 2020-01-01		**1,2**	**34,0**	**51,0**	**86,2**
Totalresultat					
Årets resultat				13,6	13,6
Summa totalresultat				**13,6**	**13,6**
Transaktioner med ägarna					
Nyemission		1,1	810,6		811,7
Summa transaktioner med ägarna		**1,1**	**810,6**	**0,0**	**811,7**
Eget kapital 2020-12-31	19	**2,3**	**844,7**	**64,6**	**911,6**
Eget kapital 2021-01-01		**2,3**	**844,7**	**64,6**	**911,6**
Totalresultat					
Årets resultat				71,3	71,3
Summa totalresultat				**71,3**	**71,3**
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-27,1	-27,1
Optionslikvid			7,9		7,9
Nyemission		0,0	34,7		34,7
Summa transaktioner med ägarna		**0,0**	**42,6**	**-27,1**	**15,6**
Eget kapital 2021-12-31	19	**2,3**	**887,3**	**108,9**	**998,5**

Denna dokumentversion är framtagen av Arkitek Ekonomi AB

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		15,7	-14,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	13,9	1,1
Förändring av rörelsekapitalet:			
Förändringar i varulager		-	-
Förändringar i fordringar		-55,8	-500,9
Förändringar i skulder		-0,6	20,6
Kassaflöde från rörelsen		**-26,9**	**-493,3**
Betald ränta	24	-8,8	-6,7
Betald skatt		-3,8	-0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-39,4**	**-500,4**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-0,4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-0,4**	**0,0**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	379,0
Inbetalda teckningsoptioner		7,9	-
Utbetald utdelning		-27,1	-
Upptagna lån		1 370,0	630,4
Amortering av lån	24	-977,3	-199,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**373,6**	**810,4**
Årets kassaflöde		**333,8**	**310,0**
Likvida medel vid årets början		312,3	2,3
Likvida medel vid årets slut		**646,1**	**312,3**

20221025023304

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-QZVHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Fasadgruppen Group AB och dess dotterbolag bedriver verksamhet inom bygg- och fastighetsentreprenad samt utför arbeten på fastigheters yttre skal. Tjänsteerbjudandet inkluderar murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energismarta lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Drottninggatan 81A i Stockholm. Koncernens verksamhet bedrivs på fasadmarknaden i Sverige, Danmark och Norge, med majoriteten av verksamheten i Sverige.

ESEF-data

Företagets hemvist:	Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Arbeten på fastigheters yttre skal såsom: murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energismarta lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.
Registreringsland:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterande företaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till företagets huvudkontor:	Drottninggatan 81A, 111 60 Stockholm
Namn på moderföretag:	Fasadgruppen Group AB

Från och med räkenskapsåret 2021 tillämpar Fasadgruppen EU-kommissionens delegerade förordning 2018/815 om enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF). Den nya tekniska standarden ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den första januari 2021 eller senare. Syftet med ESEF är att skapa ett enhetligt rapporteringsformat som underlättar analys och jämförelse av information. För Fasadgruppens innebär efterlevnad av den nya standardens krav att årsredovisningen för 2021 upprättats i ett XHTML-format (Extensible Hypertext Markup Language) och att de finansiella rapporterna som är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) taggas i enlighet med en särskild ESEF taxonomi.

Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2021 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 19 april 2022 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 12 maj 2022 för godkännande.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

IFRS 3 Rörelseförvärv

IASB har genomfört ändringar av IFRS 3 som innebär att standarden hänvisar till 2018 års Conceptual Framework istället för 1989 års. Ändringen lägger även till krav i IFRS 3 att, för transaktioner eller andra händelser inom tillämpningsområde för IAS 37 eller IFRIC 21, ska en förvärvare tillämpa IAS 37 eller IFRIC 21 (istället för Conceptual Framework) för att identifiera de skulder som uppkommer i rörelseförvärvet. Slutligen ändras IFRS 3 med en explicit angivelse att en förvärvare inte skall redovisa en eventualtillgång förvärvad i ett rörelseförvärv.

Koncernen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna och kan därför ännu inte kvantifiera dessa. Ändringarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 eller senare, förutsatt att EU godkänner ändringarna.

IAS 1 Upplysning av redovisningsprinciper

I februari 2021 publicerade IASB ändringar i IAS 1 som innebär att företag ska lämna upplysningar om dess väsentliga redovisningsprinciper, istället för dess betydande redovisningsprinciper. Det har även gjorts tillägg i IAS 1 som syftar till att ge företagen vägledning i hur väsentliga redovisningsprinciper kan identifieras och ett antal exempel har lagts till för att förklara när en redovisningsprincip sannolikt är väsentlig.

Koncernen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna och kan därför ännu inte kvantifiera dessa. Ändringarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare, förutsatt att EU godkänner ändringarna. Tidigare tillämpning är tillåten.

IAS 12 – Uppskjuten skatt hänförlig till tillgångar och skulder som uppstår i samband med enskild transaktion

I maj 2021 publicerade IASB ändringar i IAS 12. Enligt nuvarande IAS 12 ska företag redovisa uppskjuten skatt på alla temporära skillnader. Ett undantag görs dock för temporära skillnader som uppstår vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld, givet att vissa villkor är uppfyllda. Ändringarna i standarden innebär att detta undantag inte är tillämpligt vid redovisning av transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, oftast tillämpligt avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som uppstår vid redovisning av leasingkontrakt (i det fall IFRS 16 tillämpas) men även för anskaffningsvärde för materiella anläggningstillgångar där avsättning görs för uppskattade framtida utgifter för återställande. Ändringarna innebär att det i framtiden kommer att bli ett uttryckligt krav att redovisa uppskjuten skatt på dessa transaktioner. Förändringarna i standarden ska tillämpas retroaktivt.

Koncernen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna och kan därför ännu inte kvantifiera dessa. Ändringarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare, förutsatt att EU godkänner ändringarna. Tidigare tillämpning är tillåten.

Denna dokumentnyckel: UNTSE-O2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023306

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med Moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens verksamheter fram till och med den 31 december 2021.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom koncernen.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Följande är betydande bedömningar, uppskattningar och antaganden som koncernledningen gör vid tillämpning av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna för koncernen.

Nedskrivningsprövning av förvärvade immateriella tillgångar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet (nyttjandevärdet) för varje kassagenererande enhet (koncernens tre affärsområden) baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringssats. Koncernen har hittills bedömt att goodwill, varumärke och kundrelationers nyttjandevärde överstiger dess redovisade värde. För mer information, se not 10.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de tillgångar och skulder som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet på det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. För mer information, se not 9.

Leasing

Koncernen innehar leasingavtal för lokaler. I dessa görs ett antal antaganden vid beräkning av leasingsskulden och nyttjanderättstillgången, exempelvis bedömning av ett avtals leasingperiod. Koncernen beaktar om den med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en förlängningsoption framför allt vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gäller för det aktuella leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2026 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt. För mer information, se not 6.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom arbeten på fastigheters yttre skal återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa avtalen finns en osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet. För mer information, se not 16.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, per transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över förvärvade enheter.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade företaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskilling redovisas i resultatet.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är koncernens funktionella valuta och moderbolagets redovisningsvaluta. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens funktionella valuta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet om klassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering

Koncernen segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare.

I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Då inget dotterbolag når upp till det kvantitativa gränsvärdet om 10% av koncernens totala omsättning redovisas dessa som ett rörelsesegment i koncernens rapportering. I och med att kunderna och tjänsterna är likartade, dvs arbeten på byggnaders yttre skal och där slutkund är fastighetsägare i någon form, slås dotterbolagens redovisning samman och redovisas som ett segment. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Intäkter

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende arbete på fastigheters yttre skal. Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster.

Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen IFRS 15:s femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

I **steg 1** ska avtalet med kunden identifieras: Koncernens avtal är alltid skriftliga och överenskomna med kund. Om två eller flera avtal har ingåtts samtidigt eller i nära anslutning till varandra, så ska dessa under vissa förutsättningar slås samman. I koncernen är det sällan förekommande att flera avtal tecknas i nära tid med en och samma kund och kombination av avtal är därför sällan aktuellt. En avtalsändring innebär en förändring i omfattning eller pris (eller både och) i ett avtal som har godkänts av bägge parter.

Avtalsändringar, så kallade ÄTOR (ändrings- och tilläggsarbeten), är vanligt förekommande i koncernen och branschen.

Tilläggsarbete (ÄTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, tex plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Prissättning för detta sker separat och regleras vanligen enligt ABT06 (eller liknande i Danmark och Norge), enligt marknadsmässiga priser. Tilläggen sker skriftligt. Ändringar och tillägg, ÄTOR, i entreprenadupplaggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch up-metod. Fasadgruppen redovisar dem på detta sätt.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

I **steg 2** ska separata prestationsåtaganden identifieras dvs. av de löften att överföra varor och tjänster till kunden ska en bedömning göras om huruvida dessa löften utgör separata eller sammanslagna prestationsåtaganden. Ett prestationsåtaganden är ett löfte att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt eller en serie distinkta varor/tjänster. Varan eller tjänsten är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser samt om koncernens löfte om att överföra varan/tjänsten kan särskiljas från andra löften i avtalet. Vanligen utgör entreprenadkontrakten ett prestationsåtaganden då delarna i uppdraget inte går att särskilja från varandra utan de utgör ett sammantaget åtagande.

I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete. Dessa utgör inte utökade garantiåtaganden utan de är s.k. lagstadgade garantier, utställda enligt branschpraxis, vanligen om 5 år.

Vidare ingår i vissa avtal en möjlighet för kunden, en option, att lägga till nya tjänster. Dessa möjliga tillkommande uppdrag är prissatta på marknadsmässiga grunder och innehåller inte någon rabattmöjlighet för kunden. De utgör därmed inte ett eget prestationsåtaganden.

I **steg 3** ska transaktionspriset fastställas. I detta moment ska hänsyn tas till fasta priser och till rörliga priser. Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Viteskläusuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar och redovisar viten som en intäktsreducering. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen.

I **steg 4** ska transaktionspriset fördelas på de prestationsåtaganden som identifierades i steg 2. Då koncernen vanligen har ett prestationsåtagande, entreprenaduppdraget som helhet, är detta steg inte aktuellt.

I **steg 5** ska intäkten redovisas. En intäkt ska redovisas när kontrollen över det försålda har övergått från säljaren till köparen. Detta sker vid en tidpunkt eller över tid. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta är vanligen fallet i entreprenaduppdragen, då renoverings- och förbättringsarbeten utförs på kundens fastighet/egendom. Färdigställandegraden i uppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt då kunden får kontroll över den försålda tillgången. Indikationer på kontrolliöverföring kan vara rätt till betalning, legal äganderätt, bolaget har överfört den fysiska tillgången till köparen, kunden bär de betydande riskerna och fördelarna som är förknippade med tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

I samband med entreprenaduppdragen ådrar sig koncernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kunden. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten Avtalstillgångar och liknande fordringar. Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskottsbetalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalsskulder och liknande skulder i balansräkningen.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar.

Statliga bidrag

På grund av covid-19 har Sveriges riksdag och regering infört tillfälliga regler som innebar att alla arbetsgivare fick ersättning för sjuklönekostnader.

Denna dokumentversion är framtagen av MYFACTO. 556766-1070 C50FN

20221025023O8

För de sjuklönekostnader som redovisats under perioderna augusti 2020–september 2021 och december 2021–mars 2022 gäller en beräkning enligt olika procentsatser beroende på hur höga kostnader arbetsgivaren haft. Ersättningen som erhålls utgör ett statligt bidrag enligt både IFRS och RFR 2 och redovisas i enlighet med IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Redovisning sker när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer uppfylla villkoren för bidraget och bidragen med rimlig säkerhet kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Sjuklöneersättningen presenteras i de finansiella rapporterna som övrig intäkt och fordran.

Förvärvade immateriella tillgångar

Övervärdena i förvärvsanalyser allokeras till företagsvarumärken och kundrelationer medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Goodwill

Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Licenser för programvara

Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde.

Alla immateriella anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 till 5 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång.

Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10 år.

Vad gäller nyttjanderättstillgången (leasing) bestäms förväntad nyttjandeperiod genom hänvisning till jämförbara ägda tillgångar eller till leasingperioden om denna är kortare. Väsentliga uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

För samtliga avtal bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelsetiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelsetiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelsetiden.

Koncernens nyttjanderättstillgångar består framför allt av lokaler och bilar.

Värdering och redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Fråga har ställts till respektive koncernbolag gällande framför allt hyra av lokaler och eventuell förlängning av nuvarande avtalsperiod. I de fall hyresavtal innehar en förlängningsoption görs en bedömning avtal för avtal om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. I bedömningen vägs all relevant fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament in såsom exempelvis avtalsvillkoren för förlängningsperioder jämfört med marknadsräntor, betydande förbättringar som gjorts (eller förväntas genomföras) på fastighet under avtalsperioden, kostnader som uppstår när leasingavtalet sägs upp, såsom förhandlingskostnader och omlokaliseringskostnader och vikten av den underliggande tillgången i verksamheten.

Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2026 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt.

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod och leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWOZ-YO70T-C50FN

20221025023

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde noll.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leasingskulden särredovisas under skulder.

Prövning av nedskrivningsbehov av förvärvade immateriella tillgångar och övriga immateriella tillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererade enheter. En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar vilket för koncernens del utgörs av respektive affärsområde. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt medan andra prövas på nivån affärsområde. Förvärvade immateriella tillgångar fördelas på de affärsområden som förväntas dra fördel av synergieffekter i respektive förelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där VD bevakar goodwill och varumärken.

Eventuellt nedskrivningsbehov hos de kassagenererande enheter till vilka förvärvade immateriella tillgångar har fördelats (fastställt av VD som likvärdigt med koncernens affärsområden) prövas minst två gånger per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell förvärvad immateriell tillgång som är fördelad till den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den kassagenererande enheten.

Med undantag av förvärvade immateriella tillgångar görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgångens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den utsläcks, d.v.s. när den fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen bestäms både av:

- koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt avtalstillgångar

IFRS 9:s nedskrivningsregler använder framåtriktad information för att tillämpa modellen med förväntade kreditförluster. Finansiella tillgångar inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisning av kreditförluster innebär att koncernen beaktar mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inklusive tidigare händelser, nuvarande förhållanden samt rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången.

Kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut.

Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper.

Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster, se not 13.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Alla ränterelaterade avgifter ingår i posten Finansiella kostnader.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive

Denna dokumentversion är UNOFFICIELL MASKINÖVERSÄTTNING AV DEN OFFICIELLA RAPPORTEN

20221025023310

köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade bolaget.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga, likvida placeringar såsom företags- och bankcertifikat med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 90 dagar, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas utnyttjad så kallad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserat resultat innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar till anställda för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga kortfristiga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning enbart genom avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Transaktioner med närstående

Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till sådana nyckelpersoner. Närstående företag definieras som de i koncernen ingående bolagen, företag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande och andra företag för vilkas räkning nyckelpersoner utför tjänster åt koncernen. Transaktioner med närstående uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Upplysningar lämnas om transaktion med närstående har skett, det vill säga en överföring av resurser, tjänster eller förpliktelser oavsett om ersättning har utgått eller ej.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen. Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventualförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Förvärvsanalys

I moderbolagets redovisning sker avskrivning för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Moderbolaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillingar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen. Någon omvärdering till verkligt värde görs inte.

Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras om den initiala bedömningen av villkorade köpeskillingar förändras.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderbolaget redovisar anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Dotterbolag

Innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

Kassa och bank

Definition av kassa och bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institutioner.

Uppskjuten inkomstskatt

I moderbolaget redovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Not 2 Rörelsens intäkter

Geografiska områden

Koncernen, MSEK	Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar*	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	1 252,3	843,4	1 923,4	1 249,2	1 816,9	1 320,5
Danmark	226,9	17,4	318,6	54,2	253,6	79,1
Norge	450,8	160,2	434,3	37,0	376,5	119,9

* Avser anläggningstillgångar (inkls. nyttjanderätttillgångar) som inte är finanslella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Koncernens omsättning genereras från utförandet av tjänster på byggnaders yttre skal i Sverige, Danmark och Norge. I tjänsteerbjudandet ingår puts, murning och övriga tjänster som exempelvis fönster, balkonger, tak och plåt samt uthyrning av byggnadsställningar som riktar sig både till nybyggnation som renovering. Koncernens kundavtal har huvudsakligen en löptid om 12 månader, vilket innebär att särredovisning inte är nödvändig. Intäkterna i verksamheten redovisas över tid i takt med utförd prestation, det vill säga i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader), på tillgång som kontrolleras av kunden (så kallad successiv vinstavräkning). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Nettoomsättningen utanför Sverige utgör 28 procent av koncernens totala omsättning. Orderstocken förväntas intäktsföras under de kommande 24 månaderna med merparten under det kommande året.

Intäkter

Koncernen, MSEK	2021	2020
Upparbetade ej fakturerade intäkter	122,3	72,6
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-67,6	-29,8

Under 2021 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2020 bedöms inte uppgå till väsentliga belopp. Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2020 bedöms har upparbetats under 2021.

Rörelsesegment

Omsättningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står för 10 procent av omsättningen eller mer. Koncernledningen identifierar verksamheten som ett rörelsesegment, vilket är den uppdelning som Fasadgruppen följer i sin interna rapportering. Rörelsesegmentet övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segmentet.

Denna dokumentversion är UNDERTECKNAD

20221025023312

Not 3 Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	4,2	2,9	1,3	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,6	0,1	0,6
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	0,0	-	-	-
Mazars Statsautoriserad Revisionspartnerselskab				
Revisionsuppdrag	0,5	0,2	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	-	-	-
Skatterådgivning	0,0	0,0	-	-
Övriga tjänster	0,1	0,4	-	-
Övriga bolag				
Revisionsuppdrag	0,2	0,0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,1	-	-
Skatterådgivning	0,1	-	-	-
Övriga tjänster	0,0	0,1	-	-
Summa	**5,1**	**4,4**	**1,3**	**1,4**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning, som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Uppdraget omfattar även *revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller* avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra kvalitetssäkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

Ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Löner och andra ersättningar	615,6	317,6	7,4	4,3
Sociala kostnader	149,0	87,6	2,1	1,4
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	62,7	26,8	1,4	
Summa	**827,2**	**432,0**	**10,9**	**5,7**

Statliga bidrag avseende sjuklönekostnader

Under 2021 har koncernen inte erhållit några statliga bidrag för sjuklönekostnader till följd av coronaviruspandemin.
För 2020 uppgick den totala ersättningen enligt IAS 20 till 4,2 MSEK.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	Koncernen		
2021, MSEK	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	14,4	2,7	4,1
Övriga anställda	601,2	60,0	144,9
Summa	**615,6**	**62,7**	**149,0**

2020, MSEK	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	10,2	2,0	2,9
Övriga anställda	307,4	24,8	84,6
Summa	**317,6**	**26,8**	**87,6**

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Löner och andra kortfristiga ersättningar	14,4	10,2
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	2,7	2,0
Summa	**17,1**	**12,2**

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

2021, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Per Sjöstrand, ordförande	391 728	–	–	–	**391 728**
Ulrika Dellby	300 064	–	–	–	**300 064**
Tomas Georgiadis	166 666	–	–	–	**166 666**
Christina Lindbäck	166 664	–	–	–	**166 664**
Tomas Ståhl	166 666	–	–	–	**166 666**
Gunilla Öhman	225 064	–	–	–	**225 064**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	2 104 690	700 000	119 253	423 476	**3 347 419**
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 464 000	360 000	56 263	298 745	**2 179 008**
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	7 315 218	500 000	440 760	1 945 060	**10 201 038**
Totalt	**12 300 760**	**1 560 000**	**616 276**	**2 667 281**	**17 144 317**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av fast lön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta mål indikatorer. 2021 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 560 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2021 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (2 personer) då antalet ledande befattningshavare utökades från 9 till 11 personer.

2020, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Per Sjöstrand, ordförande	325 050	–	–	–	**325 050**
Ulrika Dellby	337 550	–	–	–	**337 550**
Tomas Georgiadis	–	–	–	–	**0**
Mikael Karlsson	–	–	–	–	**0**
Tomas Ståhl	102 150	–	–	–	**102 150**
Gunilla Öhman	–	–	–	–	**0**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	1 680 400	855 000	100 213	402 795	**3 038 408**
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 123 680	150 000	43 665	221 329	**1 538 674**
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	5 239 077		263 514	1 392 181	**6 894 772**
Totalt	**8 807 907**	**1 005 000**	**407 392**	**2 016 305**	**12 236 604**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av fast lön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta mål indikatorer. 2020 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 005 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader.

Teckningsoptioner av serie 2021 / 2024

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av högst 923 010 teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 kr, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

I dagsläget har 487 382 teckningsoptioner överlåtits till 64 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 435 628 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Utnyttjande period	Antal optioner	Teckningskurs per option	Anskaffningsvärde	Tilldelningstidpunkt
1 juni 2024 till 30 juni 2024	487 382	16,29 SEK	7 940 901 SEK	2021

Medelantalet anställda	2021 Medelantal anställda	2021 Varav män	2021 Varav kvinnor	2020 Medelantal anställda	2020 Varav män	2020 Varav kvinnor
Koncernen	887	856	31	598	579	19
Sverige	319	304	15	56	53	3
Övriga Norden	**1 206**	**1 160**	**46**	**654**	**632**	**22**
Summa						

Denna dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQIVO-7YO7T-C50FN

20221025023314

Medelantalet anställda

Moderbolag	2021 Medelantal anställda	2021 Varav män	2021 Varav kvinnor	2020 Medelantal anställda	2020 Varav män	2020 Varav kvinnor
Sverige	3	3	0	2	2	0
Summa	**3**	**3**	**0**	**2**	**2**	**0**

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2021 och 2020 redovisas i tabellen nedan.

Koncernen	2021 Antal	2021 Varav män	2021 Varav kvinnor	2020 Antal	2020 Varav män	2020 Varav kvinnor
Styrelse	6	4	2	6	4	2
Ledande befattningshavare	11	9	2	9	8	1

Not 5 Transaktioner med närstående

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledningen, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har närståenderelationer med sina dotterbolag. Per den 31 december 2021 ägdes aktier motsvarande 11,1 procent av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2021 ägde ingen annan närstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal.

Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaktioner med närstående

Försäljning av tjänster, MSEK	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
AB Karlsson Fasadrenovering	3,9	3,5	-	-
Ahlins Plåt AB	0,1	-	-	-
Allt i Murning i Karlshamn AB	1,2	1,3	-	-
Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB	0,4	-	-	-
Byens Tag & Facade A/S	3,2	-	-	-
Cortex Facaderens ApS	0,8	1,6	-	-
DVS ENTREPRENØR AS	2,6	-	-	-
Engman Tak AB	0,4	-	-	-
Er-Jill Byggnadsplåt AB	0,2	-	-	-
Fasadgruppen Norden AB	10,0	6,5	9,8	5,9
Fasadteknik i Nyköping AB	3,8	2,5	-	-
Frillesås Mur och Puts AB	1,7	2,1	-	-
Front RK AB	54,6	0,1	-	-
Haga Plåt i Umeå AB	0,1	-	-	-
Hans Eklund Glasmästeri AB	0,3	-	-	-
Husby Takplåtslageri & Ventilation AB	4,3	-	-	-
Johns Bygg & Fasad AB	3,5	2,3	-	-
Karlaplans Plåtslageri AB	13,5	3,2	-	-
Kumla Fasadteam AB	1,1	-	-	-
Malmö Mur & Puts AB	5,0	7,5	-	-
Mellansvenska Fasad, Lars Svensson AB	1,8	0,5	-	-
Mjøndalen Mur & Puss AS	2,1	-	-	-
Murpoolen i Skåne AB	3,1	2,9	-	-
Mälardalens Mur & Puts AB	4,0	9,1	-	-
OPN Entreprise A/S	0,3	-	-	-
P. Andersen & Søn Entreprise A/S	0,7	0,3	-	-
Rapid Hyrställningar AB	5,1	1,5	-	-
Rogaland Blikk AS	0,2	-	-	-
RSM Fasade AS	0,4	-	-	-
SH-Bygg Tegl AS	0,1	-	-	-
Simtuna Betong & Byggteknik AB	2,7	2,5	-	-
SmartFront AB	2,3	-	-	-
Solid Fasad Stockholm AB	0,2	-	-	-
STARK Fasadrenovering i Sverige AB	27,0	22,8	-	-
Sterner Stenhus Fasad AB	6,2	1,0	-	-

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

Tello Service Partner AB	1,4	-	-	-
V Fasad AB (Valvet)	2,5	2,9	-	-
Ume Fasad AB	-	0,4		
V Fasad AB (Valvet)	2,5	2,9	-	-
Valbo Fasad Entreprenad AB	7,4	4,6	-	-
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
Sterner Stenhus Entreprenad AB	37,3		-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	0,5	0,5	-	-
Sterner Stenhus Förvaltning AB	1,6	1,6	-	-
Sterner Stenhus Services AB	1,1	0,0	-	-
Botkyrka Kornet 6 & 15 AB	4,6	6,0	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,5	0,5	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,2	18,1	-	-
Stenhus Köping Njord AB	0,6	2,2	-	-
Stenhus Södertälje Företagaren 1 AB	-	0,1	-	-
Summa	**225,6**	**107,9**	**9,8**	**5,9**

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.

	Koncernen		Moderbolaget	
Köp av tjänster, MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Inom koncernen	**225,6**	**107,9**	-	-
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
Bendrik Invest AB	0,8	0,7	-	-
KFAB Förvaltning AB	0,6	0,6	-	-
A.M Karlsson i Kvicksund AB	-	1,9	-	-
Connecting Capital Holding AB	0,1	0,6	-	-
Connecting Capital Sweden AB	-	0,1	-	-
KB Träflöjten	0,4	0,4	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,8	0,4	-	-
Bygg & Städtjänst AB	0,4	0,4	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,1	0,1	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,1		-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	-	0,2	-	-
Summa	**228,9**	**113,3**	-	-

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten. Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvärvsrelaterade rådgivningstjänster, ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler.

Efter beslut om riktad nyemission den 8 maj 2020 uppgick ledande befattningshavares nyteckning av stamaktier till 1,2 MSEK och bolag kontrollerade av ledande befattningshavares nyteckning uppgick till 37,5 MSEK. Den 8 maj 2020 beslutades även om en nyemission, genom konvertering av aktieägarlån till nya aktier. Under maj månad har aktieägarlån, inklusive upplupen marknadsmässig ränta, från ledande befattningshavare uppgående till 0,3 MSEK samt från företag som kontrolleras av ledande befattningshavare uppgående till 192,6 MSEK konverterats till eget kapital via kvittningsemission. Under fjärde kvartalet 2020 har kvarvarande aktieägarlån från företag kontrollerade av ledande befattningshavare uppgående till 87,1 MSEK amorterats i sin helhet.

Mellanhavanden

Följande mellanhavanden avseende transaktioner med närstående är per balansdagen utestående:

	Koncernen		Moderbolaget	
Fordringar på närstående, MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Dotterbolag	**17,4**	**28,9**	-	-
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
Sterner Stenhus Entreprenad AB	17,7	-	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	0,0	-	-
Bygg & Städtjänst AB	-	0,0	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	-	0,6	-	-
Sterner Stenhus Förvaltning AB	-	1,9	-	-
Botkyrka Kornet 6 & 15 AB	-	7,5	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	-	0,6	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	-	22,6	-	-
Stenhus Köping Njord AB	-	2,8	-	-
Stenhus Köping Montören AB	-	0,0	-	-
Stenhus Södertälje Företagaren 1 AB	-	0,1	-	-
Summa	**35,1**	**65,2**	-	-

20221023023 Verified by Visma Capital - UNTGE-CQZHE-AGKUN-MOMOW-7QYOT-C5OFN

Skulder till närstående, MSEK	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Dotterbolag			**17,4**	**28,9**
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
Bendrik Invest AB			0,1	0,1
Sterner Stenhus Services AB			0,2	0,5
Stenhus Tumba Samariten AB			0,1	0,1
Strukturen AB			0,0	-
Bygg & Städtjänst AB			-	0,4
Sterner Stenhus Fastigheter AB			-	0,1
Summa			**17,8**	**30,2**

Fordringar på närstående är hänförliga till interna kundfordringar och förfaller 30 dagar efter försäljningstillfället. Koncernen innehar inte några säkerheter för dessa fordringar och ingen ränta utgår.

Skulder till närstående är hänförliga till inköpstransaktioner som förfaller 30 dagar efter inköpstillfället. Skulderna löper utan ränta.

Lån från närstående, MSEK	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Aktieägarlån från ledande befattningshavare och företag kontrollerade av ledande befattningshavare				
Vid årets början	-	294,1	-	294,1
Räntekostnader	-	4,3	-	4,3
Amorterade belopp	-	-298,4	-	-298,4
Vid årets slut	**-**	**0,0**	**-**	**0,0**

Not 6 Leasingavtal

Leasingskulder som presenteras i rapporten över finansiell ställning är enligt följande:

MSEK	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Långfristiga	96,5	59,2	0,2	-
Kortfristiga	34,7	19,9	-	-
Summa	**131,2**	**79,0**	**0,2**	**-**

Räntekostnader avseende leasingavtal under räkenskapsåret 2021 uppgick till 1,97 MSEK (1,2). Koncernen leasar lokaler för kontor och lager samt bilar. Med undantag för korttidsleaseavtal och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index exkluderas i den initiala beräkningen av leasingskuld och tillgång. Koncernen redovisar sina nyttjanderättstillgångar under Materiella anläggningstillgångar. I allmänhet är leasingavtalen begränsade vad gäller leasetagarens rättigheter, såvida det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, så att endast koncernen kan nyttja tillgången. Leasingavtalen är antingen icke-uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Koncernen måste hålla de hyrda lokalerna för kontor och lager i gott skick. Vidare måste koncernen försäkra de leasade tillgångarna och betala kostnader för underhåll för dessa i enlighet med hyresavtalen.

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	Kontor och lager	Bilar	Övrigt
Antal nyttjanderättstillgångar	57	212	16
Intervall kvarvarande löptid	0–9	0–6	1–5
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	3,9	1,8	3,0

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställts som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida minimileaseavgifter per 31 december 2021 och 31 december 2020 uppgår till följande:

Minimileasebetalningar 2021-12-31, MSEK	Inom 1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	36,6	32,2	24,0	15,3	8,7	8,0
2020-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	21,5	17,0	14,0	11,4	9,1	10,7

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWOZ-YO70T-C50FN

20221025023

Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovisa en leasingskuld avseende korttids-leaseavtal (leasingavtal med en förväntad leasingtid på tolv månader eller kortare) och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt.

Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisas som leasingskuld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden uppgår till 67,8 MSEK (47,8).

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2021, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	74,7	29,2	2,3	**106,2**
Nya avtal	4,1	22,6	0,7	**27,4**
Inköp via rörelseförvärv	43,5	24,1	0,6	**68,2**
Årets förändrade avtal	1,4	0,6	0,0	**2,0**
Avslutade avtal	-5,9	-14,3	0,0	**-20,2**
Valutakursdifferenser	1,0	0,2	0,0	**1,2**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**118,9**	**62,4**	**3,6**	**184,9**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12,6	-11,6	-0,6	**-24,8**
Avslutade avtal	3,8	12,0	0,0	**15,8**
Årets avskrivningar	-17,8	-24,1	-0,6	**-42,5**
Valutakursdifferenser	-0,1	0,0	0,0	**-0,1**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-26,7**	**-23,7**	**-1,2**	**-51,6**
Redovisat värde	**92,2**	**38,7**	**2,4**	**133,3**

2020, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	39,1	19,8	1,8	**60,6**
Nya avtal	11,3	8,3	0,5	**20,0**
Inköp via rörelseförvärv	24,4	3,7	0,0	**28,1**
Årets förändrade avtal	0,6	0,9	0,0	**1,5**
Avslutade avtal	-0,4	-3,4	0,0	**-3,8**
Valutakursdifferens	-0,3	0,0	0,0	**-0,3**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**74,7**	**29,2**	**2,3**	**106,2**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,2	-6,4	-0,2	**-11,9**
Avslutade avtal	0,0	2,9		**3,0**
Årets avskrivningar	-7,4	-8,1	-0,4	**-15,9**
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	0,0	**0,0**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12,6**	**-11,6**	**-0,6**	**-24,8**
Redovisat värde	**62,1**	**17,6**	**1,7**	**81,4**

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2021 uppgick till -36,4 MSEK (-16,8).

Not 7 Resultat från finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	0,1	0,0	1,9	1,4
Utdelning koncernbolag			45,0	–
Övrigt	0,0	0,0	–	–
Finansiella intäkter	**0,1**	**0,0**	**46,9**	**1,4**
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-14,3	-11,1	-18,1	-7,8
Räntekostnader leasingavtal	-2,3	-1,2	–	–
Övriga finansiella kostnader	-5,0	-0,9	–	–
Finansiella kostnader	**-21,6**	**-13,2**	**-18,1**	**-7,8**

Denna dokumentversion är framtagen av FASADGRUPPEN GROUP AB 20221025023

20221025023318

Not 8 Skatt och bokslutsdispositioner

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för koncernen på 22,2 procent (21,5) och för moderbolaget på 5,0 procent (21,4) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Resultat före skatt	238,8	114,2	75,0	17,3
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-49,2	-24,4	-15,4	-3,7
Justering för skattefria intäkter	0,1	1,9	11,7	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-5,4	-1,4	0,0	0,0
Skillnad i utländska skattesatser	-1,1	0,0	0,0	0,0
Effekt av ändrad skattesats	0,1	0,0	0,0	0,0
Schablonintäkt periodiseringsfond	0,0	-0,1	0,0	0,0
Temporära skillnader	0,3	0,0	0,0	0,0
Övrigt	2,2	-0,6	0,0	0,0
Redovisad skatt i resultatet	**-53,0**	**-24,6**	**-3,7**	**-3,7**
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-56,2	-42,4	-3,7	-3,7
Förändring av temporära skillnader	3,2	17,8	0,0	0,0
Redovisad skatt i resultatet	**-53,0**	**-24,6**	**-3,7**	**-3,7**

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

			Redovisat i		
Förändringar under året, TSEK	**1 januari 2021**	**Från förvärv**	**övrigt totalresultat**	**resultaträkningen**	**31 december 2021**
Immateriella anläggningstillgångar	-30,3	-40,1	0,0	5,3	-65,1
Leasing, netto	0,2	0,0	0,0	0,3	0,5
Periodiseringsfonder	0,0	-2,5	0,0	2,5	0,0
Övriga temporära skillnader	0,0	-3,6	0,0	-4,9	-8,5
Summa	**-30,1**	**-46,2**	**0,0**	**3,2**	**-73,1**

			Redovisat i		
Förändringar under året, TSEK	**1 januari 2020**	**Från förvärv**	**övrigt totalresultat**	**resultaträkningen**	**31 december 2020**
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	-47,1	0,0	16,8	-30,3
Leasing, netto	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Periodiseringsfonder	-1,0	0,0	0,0	1,0	0,0
Summa	**-0,8**	**-47,1**	**0,0**	**17,8**	**-30,1**

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

	Moderbolaget	
Bokslutsdispositioner, TSEK	**2021**	**2020**
Erhållna koncernbidrag	59,3	31,5
Lämnade koncernbidrag	0,0	0,0
Summa	**59,3**	**31,5**

Penneo dokumentnyckel: UNT5E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

Not 9 Förvärv

Rörelseförvärv 2021

Bolagsförvärv Januari-December 2021

Under perioden har Fasadgruppen genomfört förvärven av och tillträtt samtliga aktier i Mjøndalen Mur & Puss AS, Bruske/Delér Fönsterrenovering-ar AB, Tello Service Partner AB, Mur & Puts i Örebro AB, Engman Tak AB, Rogaland Blikk AS, RSM Fasade AS, Byens Tag & Façade A/S, Åby Fasad I Sverige AB, Hans Eklund Glasmästeri AB, Er-Jill Byggnadsplåt AB, Husby Takplåtslageri & Ventilation AB, Ahlins Plåt AB, Haga Plåt i Umeå AB, Kumla Fasadteam AB, OPN Entreprise A/S, SH-Bygg AS och Solid Fasad Stockholm AB.

Förvärven gjordes för att stärka koncernens ställning inom fasad-, fönster- och takarbeten. Mjøndalen som kompletterar vår verksamhet i Norge med särskilt fokus på nyproduktion, Bruske/Delér och Tello som tillför specialistkompetens inom fönsterrenovering respektive takservice samt Mur & Puts i Örebro som stärker vår position i Närke. Den sistnämnda har fusionerats med Mellansvenska Fasad under fjärde kvartalet. Engman Tak är en komplett takleverantör vars tjänster omfattar både nyproduktion och renovering. Fasadgruppen fortsätter expansionen i Norge och Danmark genom etablering i Stavanger med förvärven av RSM Fasade och Rogaland Blikk samt förvärvet av Byens Tag & Facade i Köpenhamn med fokus på renovering av tak, fönster och fasad. Åby Fasad arbetar huvudsakligen med fönster- och takarbeten samt balkonginglasningar och Eklund Glasmästeri har fokus på produktion och montering av aluminium- och glasfasader. Med förvärven av Er-Jill, Husby, Haga Plåt och Ahlins Plåt vässar koncernen ytterligare sitt erbjudande inom tak- och byggnadsplåtslageri. Fasadbolagen Kumla Fasadteam och Solid Fasad stärker koncernens närvaro i Mellansverige och Stockholmsregionen. Erbjudandet i Köpenhamnsområdet och Oslo-regionen kompletteras med förvärven av mur- och putsbolaget OPN Entreprise och fasadrenoveringsbolaget SH-Bygg.

De förvärvade bolagen redovisade totala intäkter om cirka 1 168 MSEK och EBITA uppgick till cirka 146 MSEK för kalenderåret 2020. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2021 har bolagen bidragit med 705,0 MSEK till koncernens nettoomsättning och 97,3 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 982,0 MSEK, varav 598,3 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 195,5 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar och 34,8 MSEK som nyemission. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i de aktuella bolagen har värderats genom en sannolikhetsbedömning där det bedömts att den kommer att betalas ut med avtalat belopp inom förfalloperioden på 1-3 år.

Förvärvskostnader om sammanlagt 18,2 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader januari-december 2021.

Övriga verksamhetsförvärv Januari-December 2021

Inkråmsförvärv

Under 2021 har tre inkråmsöverlåtelser genomförts där verksamhetsdrivande dotterbolag inom koncernen kompletterat sin verksamhet. Dotterbolaget Frillesås Mur & Puts AB har förvärvat verksamheten i Mölnlycke Mur & Puts AB, Sterner Stenhus Fasad AB har förvärvat verksamheten i Stilpro AB och Er-Jill Byggnadsplåt AB har förvärvat verksamheten i AB Byggplåt i Landvetter. De förvärvade verksamheterna har en årsomsättning på ca 25 MSEK och antalet anställda uppgår till 18 personer. 12,2 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet. Inkråmsförvärven anses till följd av sin storlek ej väsentliga i förhållande till koncernens finansiella ställning och resultat.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har tilläggsköpeskillingar utbetalats med totalt 11,4 MSEK hänförliga till förvärven av Karlaplans Plåtslageri AB och P. Andersen & Søn Entreprise A/S. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna överstiger tidigare gjorda bedömningar med 0,7 MSEK.

Förvärvsanalyser

En del av övervärdena i de preliminära förvärvsanalyserna har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförts till goodwill. Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Denna dokumentnyckel: UNT6E-OZWHE-AGKUN-MQW07-YOZOT-C5OFN

Förvärv av företag

Tillträde	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid förvärvstidpunkten, MSEK	Antal anställda
November 2021	AB Byggplåt i Landvetter (inkråmsförvärv)	Sverige	9	5
November 2021	SH-Bygg AS (inkl SH Tømmer AS och SH-Bygg Tegl AS)	Norge	74	43
November 2021	Ahlins Plåt AB	Sverige	42	18
November 2021	Haga plåt i Umeå AB	Sverige	36	22
November 2021	Kumla Fasadteam AB	Sverige	65	25
Oktober 2021	OPN Entreprise A/S	Danmark	41	31
Oktober 2021	Stilpro AB (inkråmsförvärv	Sverige	4	2
Oktober 2021	Solid Fasad Stockholm AB	Sverige	50	16
Juli 2021	Husby Takplåtslageri & Ventilation AB	Sverige	58	38
Juli 2021	Er-Jill Byggnadsplåt AB (inkl Er-Jill Service AB)	Sverige	27	20
Juli 2021	Hans Eklund Glasmästeri AB	Sverige	44	26
Juli 2021	Åby Fasad i Sverige AB	Sverige	55	44
Maj 2021	Byens Tag & Facade A/S	Danmark	220	69
Maj 2021	Engman Tak AB	Sverige	59	29
Maj 2021	Rogaland Blikk AS	Norge	18	10
Maj 2021	RSM Fasade AS	Norge	49	19
Mars 2021	Mur & Puts i Örebro AB	Sverige	23	18
Februari 2021	Tello Service Partner AB	Sverige	60	22
Februari 2021	Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB	Sverige	60	38
Januari 2021	Mjøndalen Mur & Puss AS	Norge	175	95
Januari 2021	Mölnlycke Mur & Puts AB (inkråmsförväv)	Sverige	12	11
			1 181	**601**

Värde enligt förvärvsanalys - Aktieöverlåtelser Januari - December 2021

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Varumärke	-	140,7	140,7
Kundrelationer	-	23,0	23,0
Nyttjanderätter	-	55,6	55,6
Materiella anläggningstillgångar	35,3	-	35,3
Finansiella anläggningstillgångar	1,4	-	1,4
Varulager	17,3	-	17,3
Kundfordringar och andra fordringar	231,8	-	231,8
Likvida medel	153,4	-	153,4
Uppskjutna skatteskulder	-5,1	-35,0	-40,1
Leasingskulder	-	-55,6	-55,6
Avsättningar	-5,2	-	-5,2
Övriga skulder	-20,9	-	-20,9
Leverantörsskulder och andra skulder	-224,5	-	-224,5
Identifierbara nettotillgångar	**183,4**	**128,7**	**312,1**
Goodwill			669,9
Köpeskilling			**982,0**
Varav tilläggsköpeskilling			195,5
Varav nyemission			34,8
Varav överförda likvida medel			**-751,7**
Förvärvade likvida medel			153,4
Förändring av koncernens likvida medel			**-598,3**

20221025023320
Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernens förvärvade immateriella tillgångar har uppstått genom förvärv av helägda bolag och inkråmsförvärv som allokeras till kassagenererande enheter (KGE). Koncernens bedömning är att affärsområdena utgör varsin KGE. Varje affärsområde har en chef som styr en grupp underliggande verksamheter med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets företag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda företagen om dessa skulle drivas helt oberoende. Förvärvade immateriella tillgångar testas för nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastställt för 2021. De tre affärsområdena är Väst, NordÖst och Syd. Tidigare fanns inom Koncernen fyra fastställda affärsområden som för 2021 minskade till tre. För det tidigare affärsområde Nord, tillika KGE, återstod endast ett dotterföretag vilket fördelades till det nya affärsområdet NordÖst. Affärsområde NordÖst består därmed av de tidigare affärsområdena Nord och Öst.

Goodwill, varumärken och kundrelationer fördelas enligt tabellen nedan:

Goodwill, varumärken och kundrelationer per affärsområde, MSEK	Koncernen	
	2021	2020
AO Nord	-	78,6
AO Öst	-	852,0
AO Väst	477,6	214,1
AO Syd	453,8	251,3
AO NordÖst	1 283,1	-
Summa	**2 214,5**	**1 396,0**
Valutakursdifferenser	17,3	-4,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**2 231,7**	**1 391,6**

Förändringar i redovisade värden för goodwill, varumärken och kundrelationer är enligt följande:

Goodwill, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 258,3	634,3	-	-
Anskaffningar	682,5	627,9	-	-
Valutakursdifferenser	12,8	-3,9	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**1 953,6**	**1 258,3**	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	**1 953,6**	**1 258,3**	-	-
Varumärken, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	119,8	0,0	-	-
Anskaffningar	140,7	120,2	-	-
Valutakursdifferenser	4,0	-0,4	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**264,5**	**119,8**	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	**264,5**	**119,8**	-	-
Kundrelationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	20,0	0,0	-	-
Anskaffningar	23,0	20,1	-	-
Valutakursdifferenser	0,5	0,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**43,5**	**20,0**	-	-
Ingående avskrivningar	-6,4	0,0	-	-
Årets avskrivningar	-23,5	-6,5	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-29,9**	**-6,4**	-	-
Redovisat värde	**13,6**	**13,6**	-	-
Övriga immateriella tillgångar, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	0,9	0,8	-	-
Anskaffningar				
Förvärv	0,3	0,1	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**1,1**	**0,9**	-	-
Ingående avskrivningar	-0,3	0,0	-	-
Årets avskrivningar	-0,3	-0,3	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-0,6**	**-0,3**	-	-
Utgående redovisat värde	**0,5**	**0,6**	-	-

Denna dokumentnyckel: UNT6E-QZVHE-AOMOI-KYO7F-C5OFN

Nyttjandeperioden för goodwill och varumärke bedöms vara obestämbar och skrivs inte av, men testats för nedskrivningsbehov vid indikation på värdenedgång samt årligen vid årsbokslutet. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2021 och 2020 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdena per kassagenerande enhet med god marginal överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras på en kassaflödesprognos på fem år vilken är fastställd av ledningen. Kassaflöden för perioden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen. Ledningen är inte medveten om några andra rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys genomförs av modellen där nyttjandevärdet stresstestas mot redovisat värde vid olika scenarier av WACC och Tillväxt för ett specifikt år. Känslighetsanalysen som baseras på redovisade värden för sista december 2021 visar att det krävs en WACC på mer än 12 procent och noll till negativ tillväxt för 2023 för att ett nedskrivningsbehov skall uppstå. Följdaktligen är utrymmet för variation (head room) betydande, vilket innebär en mindre risk för nedskrivning.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Terminalvärde: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på Koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga KGE gäller följande:

Koncernen	2021	2020
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	8,0	9,3
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	6,7	7,9
Tillväxttakt under prognosperioden (1–5 år), %	10,0	10,9
Tillväxttakt bortom prognosperioden, %	2,0	2,6

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

	Koncernen		Moderbolaget	
Byggnader och mark, MSEK	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0,9	6,4	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-6,4	-	-
Inköp via rörelseförvärv	1,9	0,9	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2,8**	**0,9**	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	0,0	-0,1	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,1	-	-
Årets avskrivningar	-0,6	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-0,6**	**0,0**	-	-
Redovisat värde	**2,2**	**0,9**	-	-

Avskrivning av byggnad sker på 50 år.

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	Koncernen		Moderbolaget	
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	50,4	26,8	-	-
Inköp via rörelseförvärv	32,8	23,0	-	-
Inköp	15,9	5,1	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-7,1	-4,4	-	-
Valutakursdifferenser	0,7	-0,1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**92,7**	**50,4**	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,4	-2,7	-	-
Försäljningar/utrangeringar	5,6	3,1	-	-
Valutakursdifferenser	-0,1	0,0	-	-
Årets avskrivningar	-13,6	-5,8	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-13,5**	**-5,4**	-	-
Redovisat värde	**79,2**	**45,0**	-	-

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-O2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221023023

Not 12 Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Utgående redovisat värde	**450,0**	**450,0**

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2021.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2021 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intresseföretag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapital-andel, %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde per den 31 december 2021, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2020, MSEK
Fasadgruppen Norden AB	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
Summa andelar i koncernföretag					**450,0**	**450,0**

1) Ägarandel överenstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

Not 13 Finansiell riskhantering

Finansiell strategi och målsättning

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydligt uttalat att det löpande rörelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsättning är att minimera de finansiella risker som verksamheten skapar. Finansverksamheten skall centraliseras för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser på de finansiella marknaderna skall som grundprincip begränsas genom naturlig hedging, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar. Kapitaleffektivitet skall uppnås i förbindelse med kapitalbindningen i verksamheten och vid sammansättningen av kapitalstrukturen.

Den övergripande finansiella målsättningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tillfälle säkerställs att koncernen har likvida medel för att bedriva den löpande verksamheten. Finansfunktionen skall stödja koncernens förvärvs- och investeringsverksamhet med kort- och långfristig finansiering till en kostnad och risknivå som långsiktigt på bästa sätt främjar beslutade mål för verksamheten. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs. transaktioner som ökar de finansiella risker som uppstår från den löpande verksamheten, är inte tillåtna.

Kapitalstrukturen är central för skapandet av aktieägarvärde och för den långsiktiga finansiella risken. Dessa faktorer är därför vägledande vid alla beslut avseende den långsiktiga kapitalförsörjningen. Målsättningen med strukturen på koncernens finansieringsupplägg är att den skall uppfylla följande övergripande mål. Koncernen ska ha en finansieringsstruktur som säkerställer verksamhetens finansieringsbehov samtidigt som riskjusterade avkastningar optimeras till aktieägarna. Låg refinansieringsrisk skall eftersträvas i kreditportföljen. Tillfredsställande eget kapital och kreditutrymme för planerade åtaganden skall finnas inom affärsplanen. Koncernen skall långsiktigt eftersträva en sådan kapitalstruktur att bolaget har en välbalanserad betalningsförmåga på kort och lång sikt samt upplevs av omgivningen som ett finansiellt starkt företag. Koncernen skall vara en så attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att man alltid kan erbjudas finansiering till förmånliga villkor för jämförbara låntagare och säkerheter.

Riskhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Samtliga externa finansiella transaktioner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansiella transaktioner utan att detta uttryckligen är godkänt av koncernens CFO. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen har väl utvecklade interna rutiner och kontrollsystem för att minimera risken för misstag, försenade betalningar, stölder och bedrägerier. Avtalade finansiella transaktioner skall dokumenteras internt. Affärsbekräftelser från banker skall stämmas av mot den interna dokumentationen. Koncernen arbetar med en "segregation-of-duties", dvs. det skall finnas en tydlig uppdelning mellan affär och kontroll/redovisning. Detta innebär att samma person som ingått en finansiell affär inte kan kontrollera eller bokföra samma affär. Rapporter produceras med syfte att dels utgöra underlag för planering och beslut, dels vara ett styr- och kontrollmedel över hur väl finanspolicyns målsättningar och riktlinjer efterlevs. Faktisk och prognostiserad finansiell exponering och status rapporteras löpande. Rapportering sker i samband med ordinarie Månadsrapport eller vid behov.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutarisk

En absolut majoritet av koncernens transaktioner görs i resp. lands lokala valuta som SEK, DKK och NOK där koncernen bedriver sin verksamhet. Transaktioner mellan länderna är begränsade och kan huvudsakligen härledas till betalning av management fee till ägarbolag och i samband med förvärvstransaktioner. Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från inköp i EUR (transaktionsexponering) samt från danska och norska dotterbolag med 100 procent exponering i DKK respektive NOK (transaktions- samt balansexponering). Valutaexponeringen består huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danska och norska dotterbolagen. Då andelen omsättning utom Sverige uppgick till 28 procent så är omräkningsexponeringen från resultaträkningen fortsatt begränsad. Valutakursförändringar under 2021 påverkade nettoomsättningen negativt med -0,4 procent mot jämförelseperioden. Balansexponeringen gav upphov till ett positivt omräkningsresultat uppgående till 21,8 MSEK (-5,5).

Denna dokumentnyckel: UNT63-021HE-AGUNEMOBY-YOTOE-SOFNH

20221025023324

Fasadgruppen ska sträva efter att minimera effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat genom att begränsa sin exponering mot utländska valutor. Bolagen inom koncernen ska som utgångspunkt eftersträva matchning mellan inköps- och försäljningsvaluta för att minimera nettoexponering i valuta. Det är koncernens policy att reducera exponeringar genom naturlig hedging som grundprincip, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar med fastställda betalningstidpunkter vad gäller transaktionseponering. Då balansexponeringen är av begränsad omfattning som andel av total balansomslutning och inte påverkar koncernens financial covenants i beviljade kreditfaciliteter, är det koncernens policy att inte säkra balansexponeringen tills vidare.

Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade ränteexponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 1 026,2 MSEK (645,0).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 1 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2021, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 1,0	+/- 10,3 (6,4)	+/- 8,1 (5,1)

Kreditförlustreservering koncernen:

2021-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31–90 dagar	Förfallen 91–180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,6%	0,5%	5,4%	22,0%	73,1%	**2,8%**
Belopp kundfordringar - brutto	329,7	59,2	16,6	7,6	9,6	**422,7**
Kreditförlustreserv	-2,0	-0,3	-0,9	-1,7	-7,0	**-11,9**
Redovisat belopp kundfordringar	**327,7**	**58,9**	**15,7**	**5,9**	**2,6**	**410,8**
2020-12-31, MSEK						
Förväntad förlustnivå i %	0,2%	0,7%	4,1%	39,6%	88,2%	**4,5%**
Belopp kundfordringar - brutto	136,7	43,2	3,8	5,3	6,6	**195,7**
Kreditförlustreserv	-0,3	-0,3	-0,2	-2,1	-5,9	**-8,7**
Redovisat belopp kundfordringar	**136,4**	**42,9**	**3,7**	**3,2**	**0,8**	**187,0**

Cirka 78 procent (70) av koncernens kundfordringar var ej förfallna per 31 december 2021.

Finansieringsrisk

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa finansieringsrisken. Detta betyder att koncernen skall upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tiden, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Betalningsberedskap definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt bekräftade ej utnyttjade kreditfaciliteter med en återstående löptid om minst 3 månader. Med bekräftade kreditlöften avses löften med en avtalad räntemarginal. Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader.

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på likvida medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisk sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsriskerna. För att reducera motpartsrisken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody's). Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserven uppgår till oväsentliga belopp.

Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshanteringen är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens CashPool för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpool eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottslikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottslikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottslikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO7OT-C5OFN

20221025023

betalningsflöden görs prognoser över likviditet/kassaflöde varannan vecka på 1 månads rullande per bolag och koncern samt på veckobasis för det omedelbara likviditetsbehovet. På kvartalsbasis görs helårsprognos för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.

Kreditfaciliteter koncernen:

2021-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	31,5	1,5	30,0
RCF	600,0	570,0	30,0
Beviljad belåning övrig	603,0	458,0	145,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**1 234,5**	**1 029,5**	**205,0**
Tillgängliga likvida medel			271,6
Disponibel likviditet			**476,6**

2020-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	45,0	45,0	0,0
Beviljad belåning övrig	888,0	588,0	300,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**963,0**	**633,0**	**330,0**
Tillgängliga likvida medel			409,3
Disponibel likviditet			**739,3**

Per den 31 december 2021 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

Koncernen, MSEK	Kortfristig		Långfristig		
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	Totalt
Banklån	58,5	57,3	968,9	0,0	1084,8
Leverantörsskulder och andra skulder	312,6	0,0	153,4	0,0	466,0
Totalt	**371,1**	**57,3**	**1122,3**	**0,0**	**1550,8**

Detta kan jämföras med löptiderna per den 31 december 2020 för koncernens finansiella skulder som inte är derivat:

Koncernen, MSEK	Kortfristig		Långfristig		
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	Totalt
Banklån	101,2	56,1	499,3	0,0	656,6
Leverantörsskulder och andra skulder	88,5	10,6	96,8	0,0	195,9
Totalt	**189,7**	**66,7**	**596,1**	**0,0**	**852,5**

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansiella instrument

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2021, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	410,8		410,8			**410,8**
Övriga fordringar	128,0		128,0			**128,0**
Likvida medel	271,6		271,6			**271,6**
Summa	**810,4**		**810,4**			**810,4**
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		911,7	911,7			**911,7**
Övriga långfristiga skulder					96,5	**96,5**
Kortfristiga räntebärande skulder		114,6	114,6			**114,6**
Tilläggsköpeskillingar				285,6		**285,6**
Leverantörsskulder		180,4	180,4			**180,4**
Övriga skulder					34,7	**34,7**
Summa	**1 206,7**	**1 206,7**		**285,6**	**131,2**	**1 623,5**

Denna dokumentversion är UNDERSKRIFTSEXEMPLAR

20221023023326

Koncernen 2020, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	187,0		187,0			**187,0**
Övriga fordringar	74,7		74,7			**74,7**
Likvida medel	409,3		409,3			**409,3**
Summa	**671,0**		**671,0**			**671,0**
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		513,7	513,7			**513,7**
Övriga långfristiga skulder					59,2	**59,2**
Kortfristiga räntebärande skulder		131,2	131,2			**131,2**
Tilläggsköpeskillingar				107,5		**107,5**
Leverantörsskulder		88,5	88,5			**88,5**
Övriga skulder					19,9	**19,9**
Summa		**733,5**	**733,5**	**107,5**	**79,0**	**920,0**

Moderbolaget 2021, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	940,2		940,2			**940,2**
Likvida medel	646,1		646,1			**646,1**
Summa	**1 586,3**		**1 586,3**			**1 586,3**
Skulder						
Leverantörsskulder		1,3	1,3			**1,3**
Skuld till kreditinstitut		1 021,8	1 021,8			**1 021,8**
Summa		**1 023,1**	**1 023,1**			**1 023,1**

Moderbolaget 2020, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	789,1		789,1			**789,1**
Likvida medel	312,3		312,3			**312,3**
Summa	**1 101,4**		**1 101,4**			**1 101,4**
Skulder						
Leverantörsskulder						
Aktieägarlån		2,0	2,0			**2,0**
Skuld till kreditinstitut		630,4	630,4			**630,4**
Summa		**632,4**	**632,4**			**632,4**

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Pennea dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025025

Värderingshierarki

Alla koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. I samtliga fall baseras tilläggsköpeskillingarna på något av resultatmåtten EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2021, 2022 och/eller 2023. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick 2021-01-01 till 107,5 MSEK. För perioden januari-december 2021 utbetalades tilläggsköpeskillingar om 11,4 MSEK. Nya tillkommande tilläggsköpeskillingar uppgick till 195,5 MSEK från förvärven av Mjøndalen Mur & Puss AS, Engmans Tak AB, Byens Tag & Façade A/S, Hans Eklund Glasmästeri AB, Er-Jill Byggnadsplåt AB, Husby Takplåtslageri & Ventilation AB, Solid Fasad Stockholm AB, Ahlins Plåt AB, Haga Plåt i Umeå AB, Kumla Fasadteam AB, OPN Entreprise A/S, SH-Bygg AS. Annu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 285,6 MSEK. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden, där tidsfaktorn givet rådande ränteläge, ej bedömts vara väsentlig. Vid bedömd värdering för 2021-12-31 har ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar värderats ner med netto -6,7 MSEK.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK	
Ingående villkorade köpeskillingar 2021-01-01	107,5
Tillkommande villkorade köpeskillingar	195,5
Utbetalade tilläggsköpeskillingar	-11,4
Utbetalade tilläggsköpeskillingar utöver bedömd värdering	0,7
Ändrad bedömning villkorade köpeskillingar	-6,7
Utgående villkorade köpeskillingar 2021-12-31	**285,6**

Förväntade utbetalningar, MSEK	
Förväntad utbetalning 2022	-132,2
Förväntad utbetalning 2023 -	-153,4

Not 15 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kundfordringar, brutto	422,7	195,7	0,0	0,0
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-11,9	-8,7	0,0	0,0
Kundfordringar, redovisat värde	**410,8**	**187,0**	**0,0**	**0,0**

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 422,7 MSEK per 31 december 2021 (195,7).

Nedskrivningar av kundfordringar uppgick under året till 2,4 MSEK (2,7) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framförallt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Reserveringar för osäkra fordringar baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Reservering för osäkra fordringar uppgick till 11,9 MSEK per den 31 december 2021 (8,7). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänför sig till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

Not 16 Avtalstillgångar och övriga fordringar

Avtalstillgångar och övriga fordringar består av följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	122,3	72,6	–	–
Övrigt	5,7	2,1	–	–
Summa	**128,0**	**74,7**	**–**	**–**

Förändringar i avtalstillgångar beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförvärv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Denna dokumentnyckel: UJT6F-O2YHF-AGKUN-MOMOT-YO7OT-CSOFN

20221025023258

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda leasingavgifter	0,6	1,1	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	2,0	0,6	0,1	-
Upplupna bonusintäkter	9,8	10,9	-	-
Övriga upplupna intäkter	4,6	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10,2	6,3	-	-
Summa	**27,2**	**18,9**	**0,1**	-

Not 18 Likvida medel och kassa och bank

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kassa- och bankbehållningar				
SEK	164,6	356,5	646,1	312,3
NOK (omräknat från NOK till SEK)	76,7	30,5	0,0	0,0
DKK (omräknat från DDK till SEK)	30,3	22,4	0,0	0,0
Summa	**271,6**	**409,3**	**646,1**	**312,3**

Not 19 Eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Kapitalet utgörs av eget kapital.

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan Koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande såväl kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel. Tilläggsköpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Aktiekapital

Vid utgången av 2020 består aktiekapitalet i moderföretaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 kr/aktie efter uppdelning av aktierna (20:1) under fjärde kvartalet 2020. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Efter beslut på extra bolagsstämma har alla aktier konverterats till ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderföretagets bolagsstämma.

Vid utgången av 2021 består aktiekapitalet i moderföretaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 kr/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderföretagets bolagsstämma.

SEK	2021-12-31	2020-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
- Vid årets början	45 132 480	1 181 775
- Ny- och kvittningsemissioner	255 173	782 744
Tecknade och betalda aktier innan uppdelning	-	**1 964 519**
Antal aktier efter uppdelning (20:1)		**39 290 380**
- Utnyttjande av teckningsoptioner		842 100
- Nyemission i samband med IPO		5 000 000
Tecknade och betalda aktier vid årets slut	-	**45 132 480**

Antal aktier och utdelning		
Antal aktier	2021	2020
Ett aktieslag	45 387 653	45 132 480
	45 387 653	**45 132 480**

Utdelning

Ingen utdelning har betalts under räkenskapsåret 2020. Under 2021 har utdelning utbetalats med 0,60 kr/aktie. För 2021 har styrelsen föreslagit en utdelning uppgående till 1,20 kr/aktie till årsstämman. Emitterade aktier under 2022 har även rätt till utdelning.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

20221025023

Not 20 Avsättningar

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i koncernen och under rubriken Avsättningar i moderbolaget. De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Garantiavsättningar	4,5	3,2	–	–
Pensionsavsättningar	0,1	0,3	–	–
Summa	**4,6**	**3,5**	–	–

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans per 1 januari 2021	3,2	–
Förvärvad avsättning	1,9	–
Tillkommande avsättningar	0,8	–
Ianspråktagna avsättningar	-	–
Återförda outnyttjade blopp	-1,4	–
Utgående balans 31 december 2021	**4,5**	–
Ingående balans per 1 januari 2020	0,8	–
Förvärvad avsättning	2,6	–
Tillkommande avsättningar	0,3	–
Ianspråktagna avsättningar	-0,3	–
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	–
Utgående balans 31 december 2020	**3,2**	–

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte Koncernen eller moderföretaget på ett tillförlitligt sätt uppskattade belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i Koncernens finansiella rapporter.

Koncernledningen har ingen kännedom om några pågående eller potentiella tvister som skulle medföra utflöde av likvida medel från Koncernen.

Avsättningar för pensioner i danska dotterbolag uppgår till motsvarande 0,1 MSEK (0,3) för 31 december 2021.

Not 21 Räntebärande skulder

I tabellerna framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

	2021				2020			
MSEK	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga räntebärande skulder								
Skulder till kreditinstitut facilitet A1 (SEB)					1,50	2023-11-14	383,1	380,7
Skulder till kreditinstitut facilitet A2 (SEB)					1,25	2023-11-14	88,0	88,0
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB)					1,50	2023-11-14	45,0	45,0
Skulder till kreditinstitut (SEB)	1,50	2025-11-16	570,0	568,4				
Skulder till kreditinstitut (SEK)	1,50	2025-11-16	187,5	187,0				
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)	1,50	2025-11-16	153,8	153,3				
Summa långfristiga räntebärande skulder			3,0	3,0				
			914,3	**911,7**			**516,1**	**513,7**
Kortfristiga räntebärande skulder								
Checkräkningskredit (flera oberoende krediter)		2022-12-31	1,4	1,4		2021-12-31	14,4	14,4
Skulder till kreditinstitut facilitet A1 (SEB)	1,50	2022-12-31	62,5	62,1	1,50	2021-12-31	116,8	116,8
Skulder till kreditinstitut (SEB)	1,50	2022-12-31	51,3	51,0				
Skulder till kreditinstitut (SEK)								
Summa kortfristiga räntebärande skulder			**115,2**	**114,6**			**131,2**	**131,2**
Totala skulder till kreditinstitut och aktieägarlån			**1029,5**	**1026,2**			**647,4**	**645,0**

Fasadgruppen har ingått två nya hållbarhetslänkade lånefacilitetsavtal om 880 respektive 350 MSEK med SEB respektive SEK under oktober 2021. Den första krediten ersatte i huvudsak dåvarande finansiering från SEB medan den andra krediten från SEK utökade den tillgängliga låneramen.

Den externa räntebärande finansieringen från SEB och SEK löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5 gånger.

Pernod dokumentversion: UNG6-QZHE-AGKUN-MOWOZ-YO7OT-C50FN-

20221025023330

Not 22 Avtalsskulder och liknande skulder

Avtalsskulder och liknande skulder består av följande:

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Kortfristiga skulder		
Förskott från kunder för entreprenadavtal	67,6	29,8
Tilläggsköpeskilling	132,2	10,6
Sociala avgifter, moms och övriga poster	102,7	60,0
Summa	**302,5**	**100,5**

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförvärv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Av de intäkter som redovisas 2021 inkluderar 29,8 MSEK (27,6) intäkter som ingår i avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	140,4	94,9	0,0	2,1
Upplupna räntekostnader	5,7	1,0	0,0	1,0
Övrigt	15,8	5,2	0,0	0,4
Summa	**162,0**	**101,1**	**0,0**	**3,5**

Not 24 Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella tillgångar	74,5	28,6	0,1	–
Finansiella kostnader	14,3	3,5	13,8	1,1
Reallsationsresultat från icke-finansiella poster	-	-5,3	–	–
Förändring av avsättningar	-1,4	-10,9	–	–
Omvärdering TKS	-6,0		–	–
Summa justeringar	**81,4**	**15,9**	**13,9**	**1,1**
Erhållen ränta	0,0	0,0	1,9	1,4
Betald ränta	-8,8	-9,7	-8,8	-6,7

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2021	**610,6**	**131,2**	**79,0**	**820,8**
Kassaflöde				
- Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-857,5	-131,2	–	**-988,7**
- Amortering övriga finansiella skulder	–	0,0	-36,5	**-36,5**
- Upptagna lån kreditinstitut	1255,4	114,6	–	**1370,0**
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	–	–	55,6	–
- Tillkommande leasingavtal	–	–	33,1	**33,1**
-Tillkommande villkorade köpeskillingar	63,3	132,2	–	**195,5**
-Värdering villkorade köpeskillingar	-6,7	0,0	–	**-6,7**
31 december 2021	**1065,1**	**246,8**	**131,2**	**1387,5**

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWOZ-YO70T-C50FN

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2020	**234,8**	**297,0**	**46,7**	**578,4**
Kassaflöde				
- Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-298,9	-256,1		**-555,0**
- Amortering övriga finansiella skulder	–	-22,8	-16,8	**-39,6**
- Upptagna lån kreditinstitut	588,0	322,9	–	**910,9**
Icke kassaflöde				
- Amortering	–	-207,0		**-207,0**
- Övertagna vid förvärv	–	–	27,8	**27,8**
- Tillkommande leasingavtal	–	–	21,4	**21,4**
-Tillkommande villkorade köpeskillingar	91,5	–	–	**91,5**
-Värdering villkorade köpeskillingar	-4,8	-2,7	–	**-7,5**
31 december 2020	**610,6**	**131,2**	**79,0**	**820,8**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2021	**513,7**	**116,7**	**0,0**	**630,4**
Kassaflöde				
- Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-860,4	-116,9	–	**-977,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	–	-1,3	–	**-1,3**
- Upptagna lån kreditinstitut	1255,4	114,6	–	**1370,0**
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	–	–	0,2	**0,2**
31 december 2021	**908,7**	**113,1**	**0,2**	**1022,0**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2020	**199,1**	**207,0**	**0,0**	**406,1**
Kassaflöde				
- Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-199,1			**-199,1**
- Upptagna lån kreditinstitut	513,7	116,7	–	**630,4**
Icke kassaflöde				
- Amortering	–	-207,0		**-207,0**
31 december 2020	**513,7**	**116,7**	**0,0**	**630,4**

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	38,9	78,6	-	-
Pantförskrivna medel	54,3	17,2	-	-
Andra ställda säkerheter	2,8	1,6	-	-
Summa	**96,0**	**97,4**	**-**	**-**
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande	169,7	122,4	-	-
Övriga eventualförpliktelser	0,0	0,0	-	-
Summa	**169,7**	**122,4**	**-**	**-**

Ställda säkerheter i form av företagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkräkningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags förskotts- och fullgörandegarantier för kundavtal.

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2021
Överkursfond	887 312 190
Balanserade vinstmedel	37 550 293
Årets resultat	71 321 950
Summa	**996 184 433**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 996 184 433 SEK disponeras så att:

SEK	2021
Till aktieägarna utdelas:	
1,20 SEK per aktie	58 140 532
I ny räkning överföres	938 043 901
Summa	**996 184 433**

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande:

En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital och likviditet. Koncernens soliditet uppgår till 38,0 procent före utdelning och 36,2 procent efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet även beaktat den kommande utvecklingen.

Not 27 Händelser efter balansdagen

- Fasadgruppen förvärvar saneringsspeclalisten Miljø-Sanering AS i Stavanger och stärker därmed sin närvaro i västra Norge. För att optimera erbjudandet kommer Miljø-Sanering att fusioneras med Fasadgruppens dotterbolag RSM Fasade under 2022. Miljø-Sanering har 6 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 6,7 MNOK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.

- Fasadgruppen har ingått avtal om att förvärva Helsingborgs Fasad & Kakel AB och kommer därmed etablera sig i Helsingborgsområdet. Helsingborgs Fasad har 14 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 30 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvet tillträddes under februari månad och förvärvsanalys är under framtagande.

- Fasadgruppens dotterbolag Karlaplans Plåtslageri AB stärker sitt erbjudande inom byggnadsplåtslageri och tak genom inkråmsförvärv av Herrängens Plåtslageri AB, Vantörs Bleck och Plåtslageri samt E.P.M. Elektra Plåt och Maskin AB. Bolagen har tillsammans 13 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 30 MSEK under 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.

- Fasadgruppen förvärvar balkongspecialisten Alnova Balkongsystem AB, en av Sveriges ledande helhetsleverantörer av balkonglösningar. Alnova har 64 heltidsanställda och omsatte preliminärt cirka 165 MSEK under verksamhetsåret 2021. Förvärvet tillträddes under februari månad och förvärvsanalys är under framtagande. En mindre del av köpeskillingen erläggs genom en kvittningsemission av 62 790 aktier till säljarna av Alnova Balkongsystem AB.

- Fasadgruppen fortsätter att växa på den norska marknaden genom förvärv av Malercompagniet Oslo, Murpartnern och Meyer-Mørch. Bolagen hade tillsammans 115 heltidsanställda och en omsättning på cirka 215 MNOK under verksamhetsåret 2021. Förvärven tillträddes under februari månad och förvärvsanalys är under framtagande.

- Fasadgruppen genomförde en riktad nyemission av 3 000 000 aktier under mars månad som tillför ca 405 MSEK efter emissionskostnader. Med stöd av emissionsbemyndigandet från årsstämman 2021, beslutade Fasadgruppen om en riktad nyemission av 3 000 000 aktier till en teckningskurs om 140 kronor per aktie. Efter den riktade emissionen kommer det totala antalet aktier i Fasadgruppen att uppgå till 48 450 443. Den riktade emissionen innebär en utspädningseffekt om cirka 6,2 procent baserat på det totala antalet aktier i Fasadgruppen efter den riktade emissionen. I samband med den riktade emissionen har Bolaget åtagit sig att, med sedvanliga undantag, inte emittera ytterligare aktier under perioden fram till Bolaget publicerar kommande kvartalsrapport, vilket inträffar 12 maj 2022. Därutöver har samtliga medlemmar i Bolagets ledning och styrelse åtagit sig, med sedvanliga undantag, att inte sälja aktier i Bolaget under perioden fram till Bolaget publicerar kommande kvartalsrapport.

- Fasadgruppen expanderar till Uppsala genom förvärv av ACO Tak & Montage. Förvärvet sker i form av en inkråmsöverlåtelse där Fasadgruppens dotterbolag Karlaplans Plåtslageri förvärvar hela den rörelse som ACO för närvarande bedriver, inklusive kundavtal, arbetsredskap, varumärke samt anställda. ACO har sju heltidsanställda och omsatte cirka 19,7 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.

- Fasadgruppen växer i Danmark genom förvärv av Kjær Knudsen. Bolaget fokuserar på renoveringsmarknaden och har byggt upp en stark position inom fasad, tak och fönster i Köpenhamn och på Själland. Kjær Knudsen har 56 heltidsanställda och omsatte cirka 136 MDKK under verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.

- Valberedningen i Fasadgruppen Group AB föreslår att Ulrika Dellby väljs till ny styrelseordförande att ersätta Per Sjöstrand som inte är tillgänglig för omval. Ulrika Dellby har varit styrelseledamot i Fasadgruppenkoncernen sedan 2019 och är ordförande i styrelsens revisionsutskott. Ulrika har stor erfarenhet från förvärv inom private equity samt som styrelseledamot i Lifco AB sedan 2015. Hon är också styrelseledamot i Linc AB, SJ AB, Werksta Nordic AB, Kavli Holding A/S samt i IVAs Näringslivsråd.

- Fasadgruppen breddar sitt erbjudande med byggnadssmide genom förvärv av GAJ Stålkonstruktioner AB. Bolaget drivs idag av tredje generationens företagarfamilj och erbjuder tillverkning, montering och underhåll av stålkonstruktioner såsom stomstål, ståltrappor, smidesräcken samt konstruktioner i bland annat cortenstål till utemiljöer. GAJ utgår från Eskilstuna och Katrineholm och utför arbeten i hela Mälardalen åt främst byggbolag, fastighetsägare och kommuner. GAJ har 35 heltidsanställda och omsatte cirka 57 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.

- Fasadgruppen fortsätter att växa i Skåne genom förvärv av kulturbyggnadsspecialisten Mur o Puts i Kristianstad AB. Förvärvet av MPK sker via Fasadgruppens befintliga dotterbolag Allt i Murning. MPK har 15 heltidsanställda och omsatte cirka 24,9 MSEK verksamhetsåret 2021. Förvärvsanalys är under framtagande.

2022-04-27 Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

KONCERNENS NYCKELTALSÖVERSIKT

Nettoomsättning, resultat och orderstock	2021	2020	2019
Nettoomsättning*, MSEK	2 676,3	1340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt*, MSEK	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	1 930,0	1 021,0	803,0

Kassaflöde	2021	2020	2019
Operativt kassaflöde, MSEK	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	75,7	100,0	73,1

Finansiell ställning och avkastning	2021	2020	2019
Sysselsatt kapital, MSEK	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill m.m, %	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	2,5	1,8	3,5
Nettoskuldsättningsgrad, %	69,8	30,1	328,0

Anställda	2021	2020	2019
Antalet anställda vid årets slut	1 485	812	532
Medelantalet anställda	1 206	654	519

Nyckeltal per aktie	2021	2020	2019
Resultat före utspädning*, SEK	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning*, SEK	4,11	2,65	3,67
Utdelning*, SEK	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	45 387 653	45 132 480	23 635 500

* Fördefinierad enligt IFRS.

Pernaeo dokumentnyckel: UWT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YQ70T-C50FN

20221025023334

STYRELSENS UNDERTECKNANDE

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 april 2022
Fasadgruppen Group AB

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Tomas Georgiadis
Styrelseledamot

Christina Lindbäck
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Pål Warolin
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av entreprenadkontrakt

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Fasadgruppens intäkter redovisas över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och resultat redovisas i förhållande till upparbetningsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totala kostnader enligt prognos för uppdragets färdigställande. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material och underentreprenörer. Inslagen av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 1 och not 2.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer, rutiner och metodik för kalkylbeslut och projektprognoser.
- Granskning av redovisade intäkter och marginaler samt uppföljning mot kalkyler.
- Stickprovsgranskning av intäkter och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av upparbetningsgraden.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Förvärv och identifiering av övervärden

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Under 2021 slutförde Fasadgruppen förvärv till en total köpeskilling om 969,1,2 MSEK, varav 182,6 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Redovisning av förvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt att fördela dessa till rätt kassagenererande enheter. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till förvärv återfinns i not 9.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av förvärvskalkyler inkluderat koncernens väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2021 goodwill uppgående till 1 953,6 MSEK, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 264,5 MSEK samt kundrelationer uppgående till 13,6 MSEK vilket tillsammans utgör cirka 67 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognosticerade kassaflöden.

Denna dokumentversion är UNOFFICIAL och är framtagen för granskningsändamål

20221025023336

Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet.

Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 1 och not 10.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1-48 och 98-100 i detta dokument men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionen webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 5c552ed3cf48825bb3cc82cacb7d919cbff53e0a649ceef8ee4efe18c3fec9dc upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med IXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group ABs revisor av bolagsstämman 2021-05-18 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

20271023 WHF-AGKUNHOWC7-YO70T-C5OFN-2-en-20211231-0-sv-se-uuid-ixbrl-tuple-2021-12-31.zip/reports/fasadgruppen-group-ab-2021-12-31-0-sv.xhtml

20221025023338

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 22–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 på sidorna 38–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 19 april 2022

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWO7-YO70T-C50FN

20221025023039

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av Koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster[1]

Jämförelsestörande poster är, fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, kostnader i samband med refinansiering, förberedande kostnader inför notering samt noteringskostnader, omstruktureringskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskilling.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar

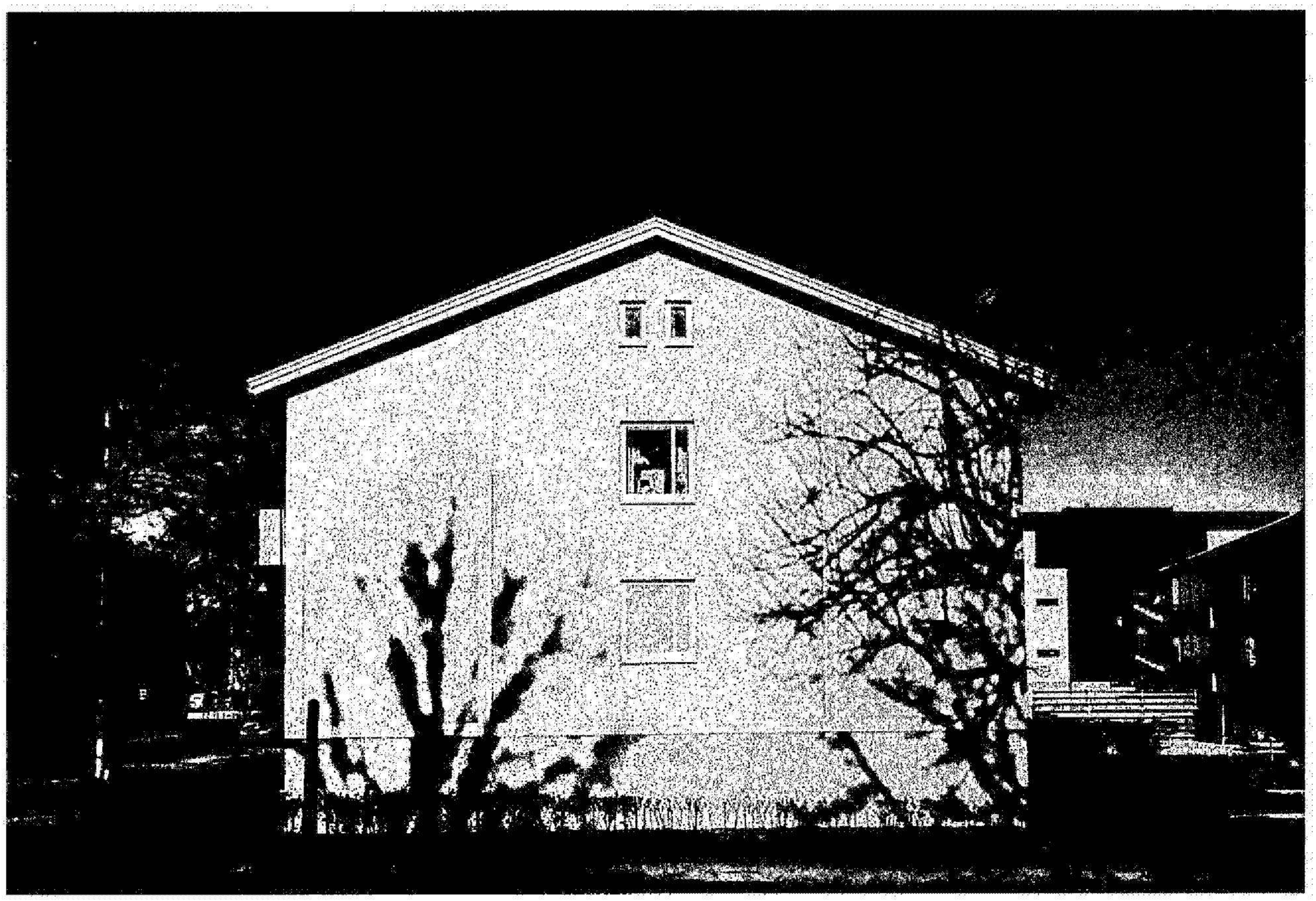
Avkastning på sysselsatt kapital

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MQWOZ-YO70T-C50FN

20221025023340



Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld[2]

Kort och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel. Tilläggsköpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Definitioner

eNPS

Employee Net Promoter Score mäter huruvida medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till andra.

LTIF

Lost Time Incident Frequency mäter antal olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning per en miljon arbetade timmar.

CO_2e

Koldioxidekvivalenter.

1) Definitionen av jämförelsestörande poster har justerats från och med fjärde kvartalet 2020 till att även inkludera omvärdering av tilläggsköpeskilling. Justeringen har ingen påverkan på jämförelseperioden och har därmed inte föranlett någon omräkning av jämförelsetal.

2) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021 och inkluderar nu leasingskulder till skillnad från tidigare. Jämförelsesiffrorna har räknats om.

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-A4GKN-MQWO7-YO70T-CS0FN

20221025023411

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2022	12 maj 2022
Delårsrapport apr-jun 2022	16 augusti 2022
Delårsrapport jul-sep 2022	15 november 2022
Bokslutskommuniké 2022	14 februari 2023

Bolagsstämma

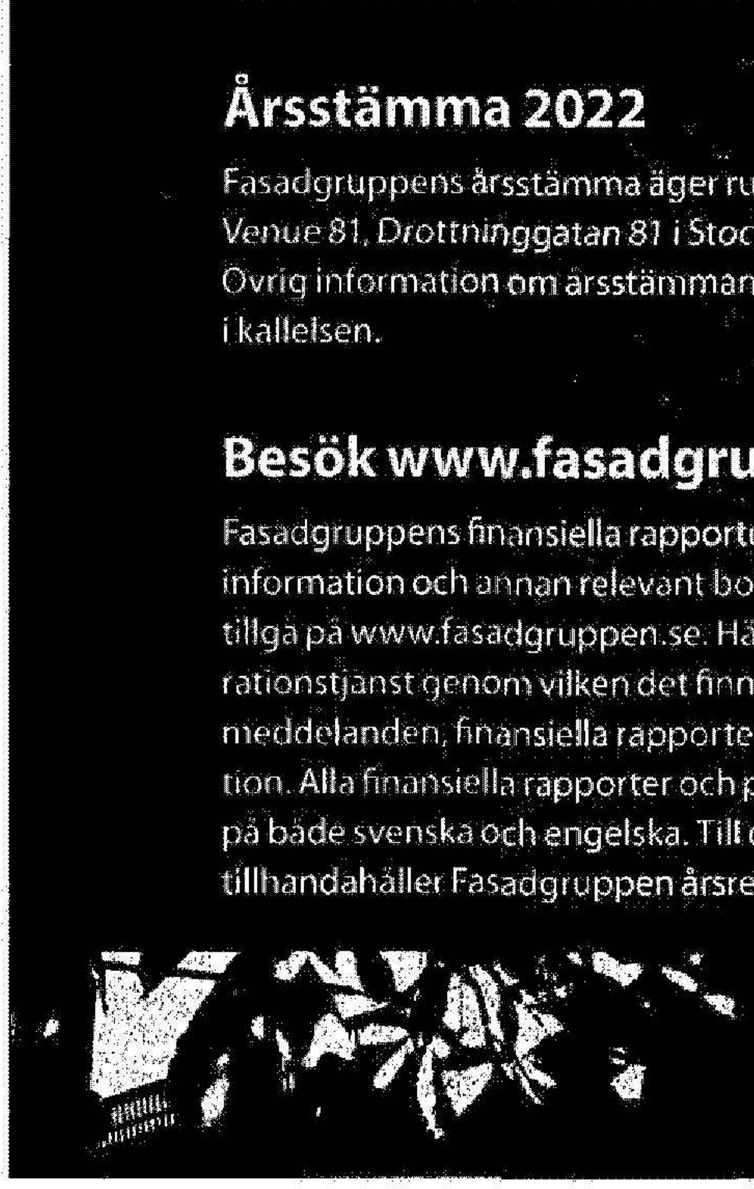
Årsstämma 2022	12 maj 2022

Årsstämma 2022

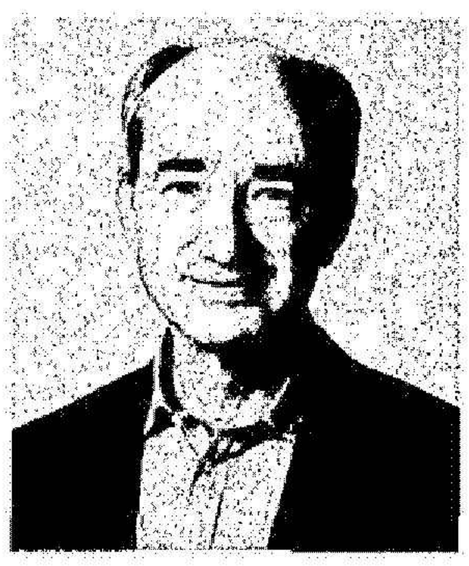
Fasadgruppens årsstämma äger rum den 12 maj 2022 på Venue 81, *Drottninggatan 81 i Stockholm klockan* 12:00. Övrig information om årsstämman 2022 finns tillgänglig i kallelsen.

Besök www.fasadgruppen.se

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information. Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.



För mer information, kontakta:



Casper Tamm
CFO

Telefon:
073-820 00 07

E-post:
casper.tamm@fasadgruppen.se

Adrian Westman
IR-Chef

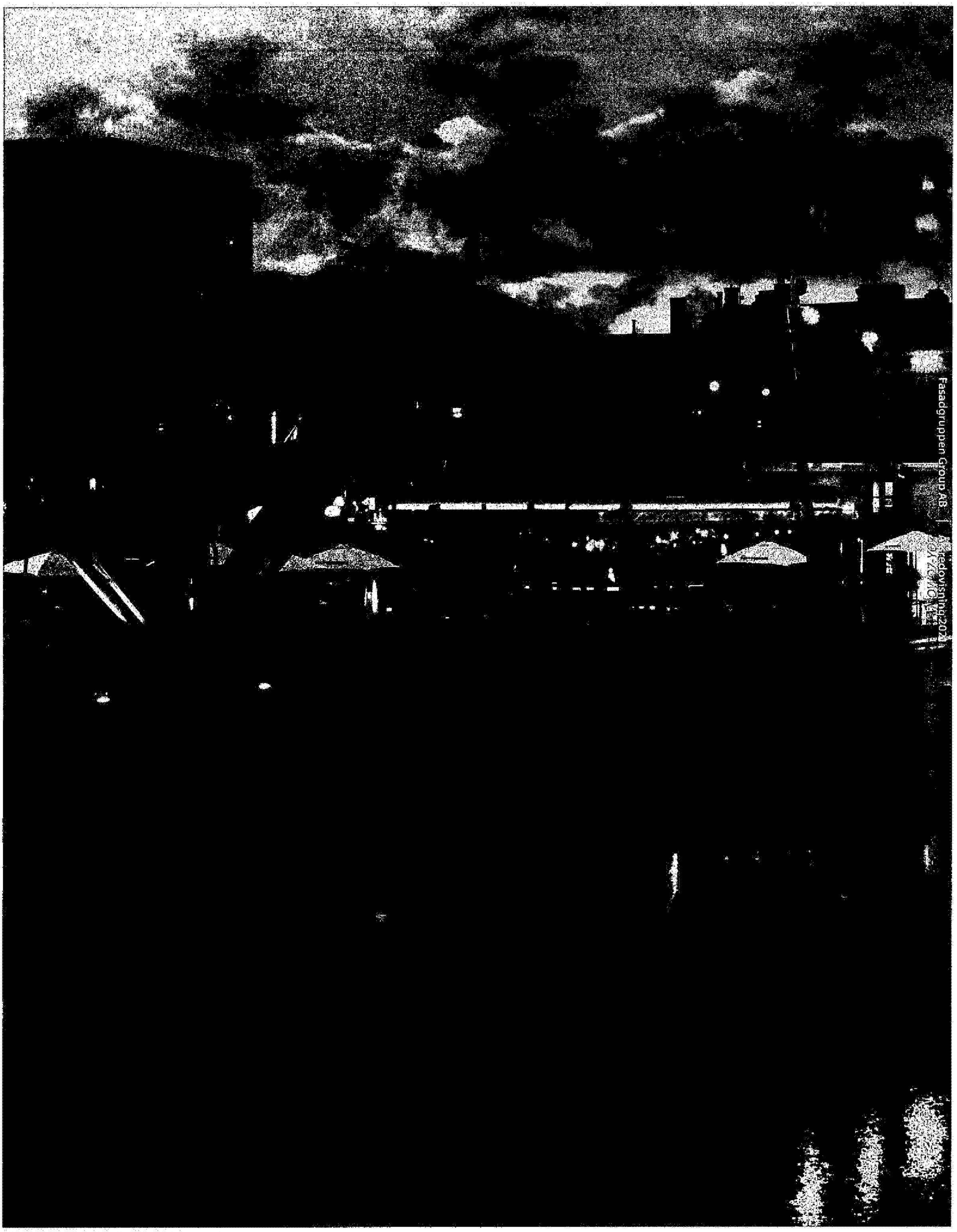
Telefon:
073-509 04 00

E-post:
adrian.westman@fasadgruppen.se

Penneo dokumentnøgle: UNT5E-Q2VHE-4AGKUN-MOWO7-Y0Z0T-C5OFN

Produktion: Fasadgruppen och Kanton | Foto: Fasadgruppen och Jesper Kristensen | Tryk: Kitaj A/S Tryksag

20221025025342



Fasadgruppen Group AB (publ)
Drottninggatan 81A
111 60 Stockholm

Info@fasadgruppen.se
www.fasadgruppen.se
Org. nr 559158-4122

Fasadgruppen

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20221025023444

Per Wiking Sjöstrand
Styrelseordförande
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19580115xxxx
IP: 83.248.xxx.xxx
2022-04-19 09:26:23 UTC

Ulrika Dellby
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19661129xxxx
IP: 77.53.xxx.xxx
2022-04-19 09:40:45 UTC

PÅL WAROLIN
VD och koncernchef
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19740226xxxx
IP: 62.20.xxx.xxx
2022-04-19 10:05:37 UTC

GUNILLA ÖHMAN
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19590701xxxx
IP: 80.70.xxx.xxx
2022-04-19 10:14:51 UTC

TOMAS STÅHL
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19710226xxxx
IP: 193.15.xxx.xxx
2022-04-19 10:50:16 UTC

CHRISTINA LINDBÄCK
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19630501xxxx
IP: 188.65.xxx.xxx
2022-04-19 11:19:36 UTC

TOMAS GEORGIADIS
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19760707xxxx
IP: 94.234.xxx.xxx
2022-04-19 19:07:27 UTC

RICHARD PETERS
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 19690626xxxx
IP: 90.129.xxx.xxx
2022-04-19 19:11:35 UTC

Penneo dokumentnyckel: UNT6E-Q2VHE-AGKUN-MOWO7-YO70T-C50FN

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**