TeamEngine E-Signing

Bolagsverket

2025 -09- 11

Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle



Undertecknad styrelseledamot i Sectra AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 9 september 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Linköping den 9 september 2025

Torbjörn Kronander

SECTRA

Knowledge and passion

Våra kunder får **samhällen att fungera**

Sectra erbjuder lösningar inom medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att vårdpersonalen klarar av att ge patienter bättre vård. Vi stöttar försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner i att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Det är på så sätt vi skapar förutsättningar för friskare och tryggare samhällen.



202509110741l

Innehållsförteckning

Introduktion till Sectra

- 4 Det här är Sectra
- 6 Exempel på värden vi skapar
- 8 Året i korthet
- 11 Vd har ordet

Affärsmodell, mål och strategier

- 14 Sectras sätt att skapa värde
- 16 Hållbarhet
- 18 Kundnytta
- 20 Företagskultur och medarbetare
- 24 Innovation
- 25 Geografisk expansion
- 26 Koncerngemensamma mål och utfall

Verksamhetsområden och marknader

- 28 Marknaden för medicinsk IT
- 32 Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
- 39 Verksamhetsområde Business Innovation
- 44 Marknaden för cybersäkerhet
- 46 Verksamhetsområde Secure Communications

Historik och aktien

- 52 Sectras historia
- 54 Femårsöversikt
- 56 Aktien

Bolagsstyrning och finansiell information

- 58 Styrelse
- 60 Koncernledning
- ◦ 62 Bolagsstyrningsrapport
- ◦ 68 Förvaltningsberättelse
- ●◦ 74 Hållbarhetsrapport
- ●◦ 88 Risker och riskhantering
- ◦ 92 Koncernens finansiella rapporter
- ◦ 95 Moderbolagets finansiella rapporter
- ◦ 98 Noter
- 124 Revisionsberättelse

Övrig information

- ● 128 Index hållbarhetsinformation
- 129 Källhänvisningar
- 130 Ordlista
- 131 Årsstämma 2025
- 131 Finansiell kalender 2025/2026
- 131 Kontaktinformation



◦ Reviderad årsredovisning och granskad bolagsstyrningsrapport.
● Lagstadgad hållbarhetsrapport.

Se revisionsberättelsen på sidorna 124–127 för vilka delar som utgör den reviderade årsredovisningen samt den granskade bolagsstyrningsrapporten och den granskade lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Sectra – ett globalt bolag med **entreprenörsanda**

Varför vi finns

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. För våra kunder handlar det primärt om utmaningar kopplade till de två globala trenderna åldrande befolkning och ökad digitalisering. Vår uppgift är att göra kunderna effektivare och ge dem verktyg så att de kan ge patienter bra vård och öka cybersäkerheten i samhället.

Hur vi arbetar

Grunden är en stark företagskultur som engagerar och motiverar medarbetare att göra det som är bäst för kunderna. Vårt arbete guidas av en strävan efter nöjda kunder och, för att kunna uppnå det, nöjda medarbetare. Lägg sedan till en tydlig bild av vart vi är på väg, uthållighet och kostnadsmedvetenhet. Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

Vad vi gör

Sectra erbjuder produkter och tjänster inom medicinsk IT och cybersäkerhet. De branscher vi har valt karaktäriseras av att de dels förväntas växa oberoende av konjunkturläge och dels av att stabila produkter och förtroende för leverantören är avgörande för kunderna.



Länder där vi har kunder



Nettoomsättning, MSEK

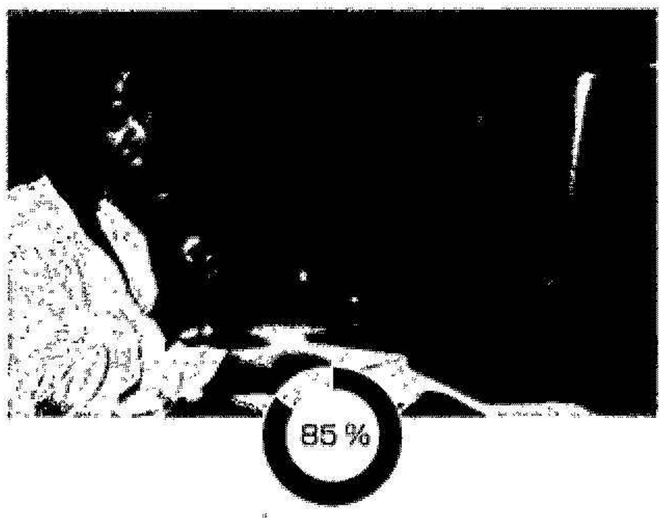


Medarbetare

Våra verksamhetsområden

Imaging IT Solutions

IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation som är relaterad till bilddiagnostik.

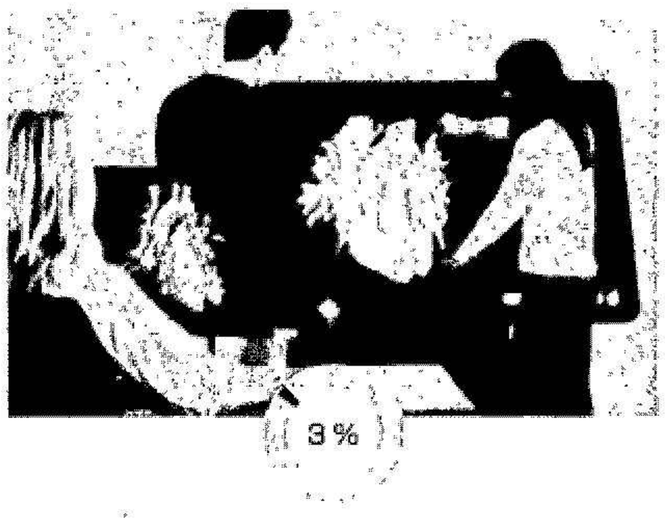


Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 32–38

Business Innovation

Sectras inkubatorverksamhet. Här ingår Sectras medicintekniska forskningsavdelning liksom affärsenheterna Genomics IT, Medicinsk utbildning och Ortopedi.

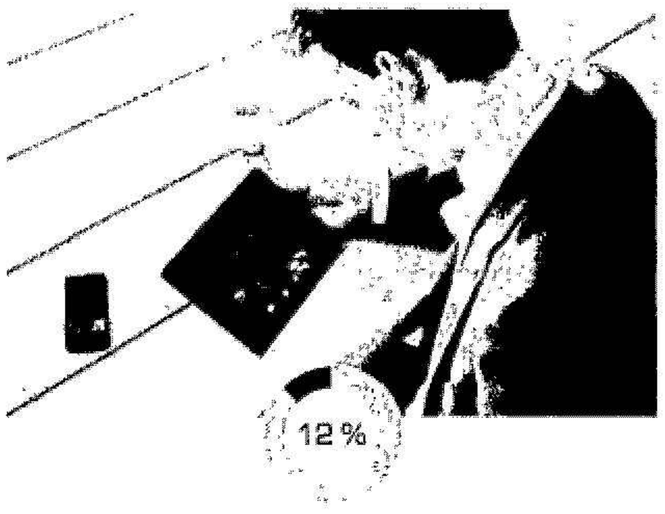


Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 39–43

Secure Communications

Lösningar och tjänster för såväl säker kommunikation som skydd av säkerhetskänslig information och kritiska system.



Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 46–51

TeamEngine E-Signing

20250911074 12



Sju goda skäl att investera i Sectra

1 Internationella och växande nischmarknader
Såväl IT för sjukvård som cybersäkerhet för viktiga samhällsfunktioner är marknader i snabb förändring där utmaningar kopplade till åldrande befolkning och digitalisering innebär att samhällen måste investera oberoende av konjunkturläge. Det innebär stora tillväxtmöjligheter för bolag som Sectra.

2 Stabilitet, lönsamhet och långsiktig tillväxt
Sectra har mer än 45 års historik med tillväxt och lönsamhet. Över hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långvariga kundkontrakt och andelen ökar genom en pågående omställning till tjänsteförsäljning.

3 Hög kundnöjdhet
En stark företagskultur med tydligt fokus på kundnytta och medarbetare som brinner för att göra skillnad ger oss nöjda kunder och extremt lågt kundbortfall, churn. För att värna om företagskulturen och kundnöjdheten är tillväxten huvudsakligen organisk.

4 Starkt varumärke med multinationell räckvidd
Sectra är ett etablerat varumärke inom våra nischområden där förtroende och stabila produkter är viktiga framgångsfaktorer. Tusentals kunder världen över använder våra produkter eller tjänster och miljontals människor tar del av nyttan.

5 Högt innovationstempo och spännande framtidsutsikter
Genom kontinuerlig ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster, inklusive paketering och leverans, skapar vi värde för våra kunder. Vi har också en egenfinaniserad portfölj av forsknings- och affärsprojekt med potential att skapa stora mervärden i framtiden.

6 Hållbar affärsmodell
Grunden för Sectras verksamhet och affärsmodell är att bidra till ett friskare och tryggare samhälle. Att hjälpa våra kunder att effektivisera och förbättra vården av patienter samt öka cybersäkerheten i viktiga samhällsfunktioner är vårt största bidrag till mer hållbara samhällen.

7 Långsiktiga ägare och engagerad ledning
Huvudägarna, som har varit med sedan 1980-talet, har ett starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling och samtliga i koncernledningen äger aktier i Sectra.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 5 of 133.

TeamEngine E-Signing

Exempel på **värden vi skapar**

Genom att hjälpa våra kunder bidrar vi till vår vision om ett friskare och tryggare samhälle. Här kan du läsa om vad detta innebär i praktiken. På vår webbplats finns fler exempel på hur vi hjälper kunderna att förbättra patientvården och skydda säkerhetskritisk information.

medical.sectra.com/customerstories • communications.sectra.com/customerstories

Kortare väntetider och mer likvärdig cancervård

Inom cancervården bidrar vi till att höja vårdkvaliteten och korta tiden från misstanke om sjukdom till diagnos och påbörjad behandling. Detta gör vi exempelvis genom att förse sjukvården med verktyg för effektiv granskning av medicinska bilder och svarsskrivning, liksom för samarbete mellan individer, avdelningar och sjukhus. På så vis kan vårt arbete leda till minskade risker för felaktig behandling, kortare väntetider och en mer jämlik cancervård.

Högre vårdkvalitet genom att dela resurser

Vi hjälper vårdgivare att hantera alla typer av medicinska bilder i samma lösning. Det skapar förutsättningar för kortare väntetider, mer likvärdig vård och en god vårdkvalitet. Två exempel är att vårdteam får en komplett patientöversikt och att vårdgivare kan dela resurser och specialistkompetens mellan sig när de har samma lösning.



TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D[illegible]FA1-8DB6-[illegible]D8C08F03413 , Page 6 [illegible]

20250911107413

Känslig information skyddas i fred, krig och kris

Det är viktigt att samhällets känsligaste information inte hamnar i orätta händer. Det kan vara avgörande för att bibehålla trygghet och stabilitet i samhällen. Vi hjälper försvarsorganisationer, nationell statsledning och departement, EU-administrationen, civila myndigheter och företag att hantera känslig information – även när arbete och kommunikation som kräver hög informationssäkerhet sker på distans.

Vårdstudenter som är bättre förberedda för yrkeslivet

Vår plattform för medicinsk utbildning fungerar som en länk mellan akademi och vårdyrken. Tillgång till verkliga patientfall och bilddiagnostiska verktyg som används i sjukvården ger användarna en bättre förståelse för människokroppens anatomi och vårdens digitala arbetsflöden. Detta gör plattformen till en mångsidig lösning som både kan förbereda studenter inför en karriär inom vården och stödja yrkesverksamma i deras fortsatta kompetensutveckling.



Document ID: 9749E7DC-D0A1-4A1-8D1C-[illegible]D8C0B

Året i korthet

Imaging IT Solutions

- Omfattande kundavtal med långa löptider bidrar till historiskt hög kontrakterad orderingång. Sectra vinner några av sina största avtal någonsin, däribland det hittills största som avser en molnlösning för 150 kanadensiska sjukhus i provinsen Quebec.
- Fler kunder går i drift med prenumerationstjänsten Sectra One, ofta levererad som en molntjänst, vilket leder till ökade återkommande intäkter. Omställningen till molnet utvecklas snabbt och molnbaserade tjänster svarade för 20 procent av verksamhetsområdets omsättning.
- Fortsatt tillväxt i USA. Undersökningar visar att Sectra är den leverantör som flest amerikanska vårdgivare har valt de senaste två åren.[1] Av ett 80-tal upphandlingar av medicinska bildhanteringssystem (PACS) som granskats så övervägs Sectra i hälften av fallen. Vi välje som leverantör i cirka hälften av dessa, vilket innebär att Sectra har vunnit mer än 25 procent av det totala antalet upphandlingar. Det är betydligt fler än någon annan leverantör.
- Allt fler vårdgivare runt om i världen väljer Sectra och omsättningen växer i samtliga geografiska marknader.
- Sectra stärker positionen på marknaden för digital patologi genom beställningar från sjukhus i bland annat Frankrike, Kanada, Norge, Sverige och USA.





Sectras årsredovisning och hållbarhetsrapport. 2024/2025

20250911107414

Business Innovation

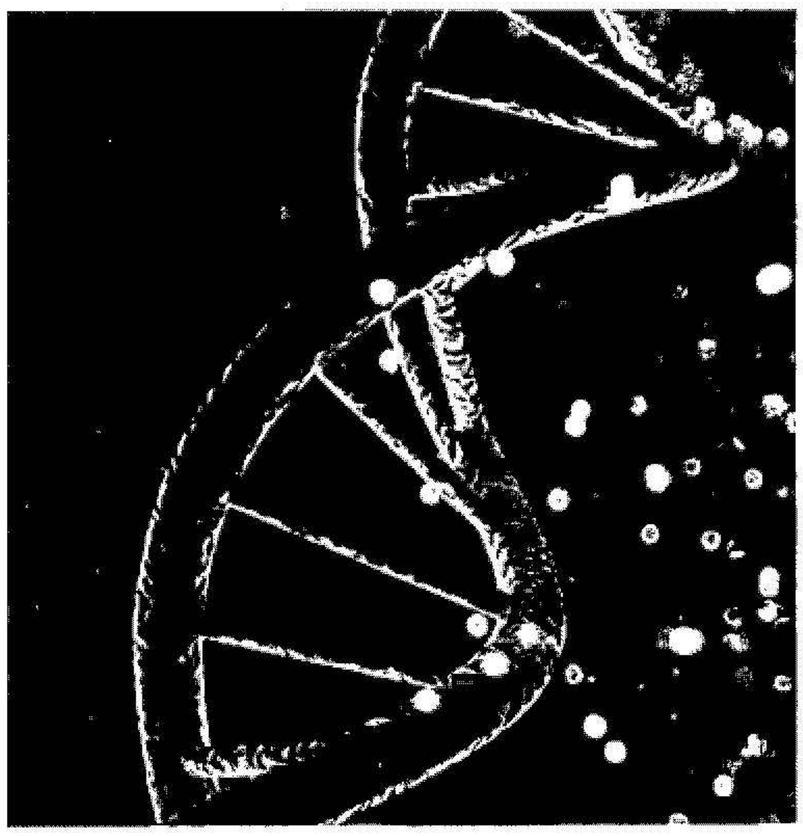
- Lyckad driftsättning av Sectras nya modul för genomik vid sjukhuset University of Pennsylvania Health System i USA som även deltagit i utvecklingen. Modulen används framgångsrikt för att effektivisera hanteringen av analyser som görs inom precisionsmedicin, ett av de snabbast växande områdena inom diagnostik.

- Användningen av Sectras molntjänst för medicinsk utbildning har fortsatt att öka, särskilt vid utbildning av röntgensjuksköterskor. University of Hartford i USA är en av de nya kunder som beställt Sectras utbildningsplattform.

- Ökad användning av Sectras tjänster för ortopedi. Flera kunder som köpt Sectra One har valt att använda ortopedimodulen för att spara tid och öka patientnyttan.

- Sectras forskningsverksamhet har genererat nya viktiga insikter och verktyg för att bidra med värde i vården, bland annat genom effektivare återkoppling på AI-resultat och övervakning av AI-prestanda.





Secure Communications

- Många länder har ökat satsningarna på försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Sectras möjligheter att hjälpa kunderna med dessa behov stärker den finansiella utvecklingen.

- Beställningar på vidareutveckling och serieleveranser av mobilkrypteringssystemet Tiger/S samt nätverkskrypton har erhållits från svenska myndigheter och försvarskunder i Europa.

- Avtal har ingåtts med flera nya kunder inom kritisk infrastruktur gällande rådgivning och säkerhetsövervakning.

- Förlikning av en patenttvist i USA gällande Sectras patenterade teknik för säker kommunikation. Uppgörelsen har haft en positiv engångseffekt om 110 MSEK på det finansiella utfallet för räkenskapsåret.

- Leverans av lösning för säker åtkomst av information till Kriminalvården. Lösningen kommer att effektivisera kundens dagliga verksamhet och ska på ett kontrollerat och säkert sätt ge intagna åtkomst till digitala tjänster och information.

Prenumerera på nyheter: sectra.com/prenumerera

Affärsmodell, mål och strategier

- Vår förmåga att göra våra kunder framgångsrika – vilket är en av våra grundläggande strategier – gör att vi växer.
- Interna och externa mätningar visar att Sectra är en jämställd arbetsplats med nöjda medarbetare och stark kultur.
- Samtliga finansiella mål är uppfyllda.

Läs mer på sidorna 14–27.



Stabil finansiell utveckling

Koncernens orderingång, omsättning och rörelseresultat överträffar tidigare toppnivåer. Stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter gör oss väl rustade för framtiden.

Kapitalmarknadsdag 2025

Presentationer med fokus på medicinsk IT (språk engelska):
https://investor.sectra.com/cmd2025

Molntjänster

+49 %

Ökat kvartalsvis intäktsuppgång till 21 (12) MSEK varav 9 (3) MSEK avser molnbaserade tjänster

Finansiella nyckeltal

3 240 Nettoomsättning MSEK	**723** Rörelseresultat* MSEK	**8 706** Kontraktsvärde orderingång MSEK
4,79 Kassaflöde per aktie SEK	**2,92** Resultat per aktie* SEK	**2,10** Utdelning per aktie** SEK

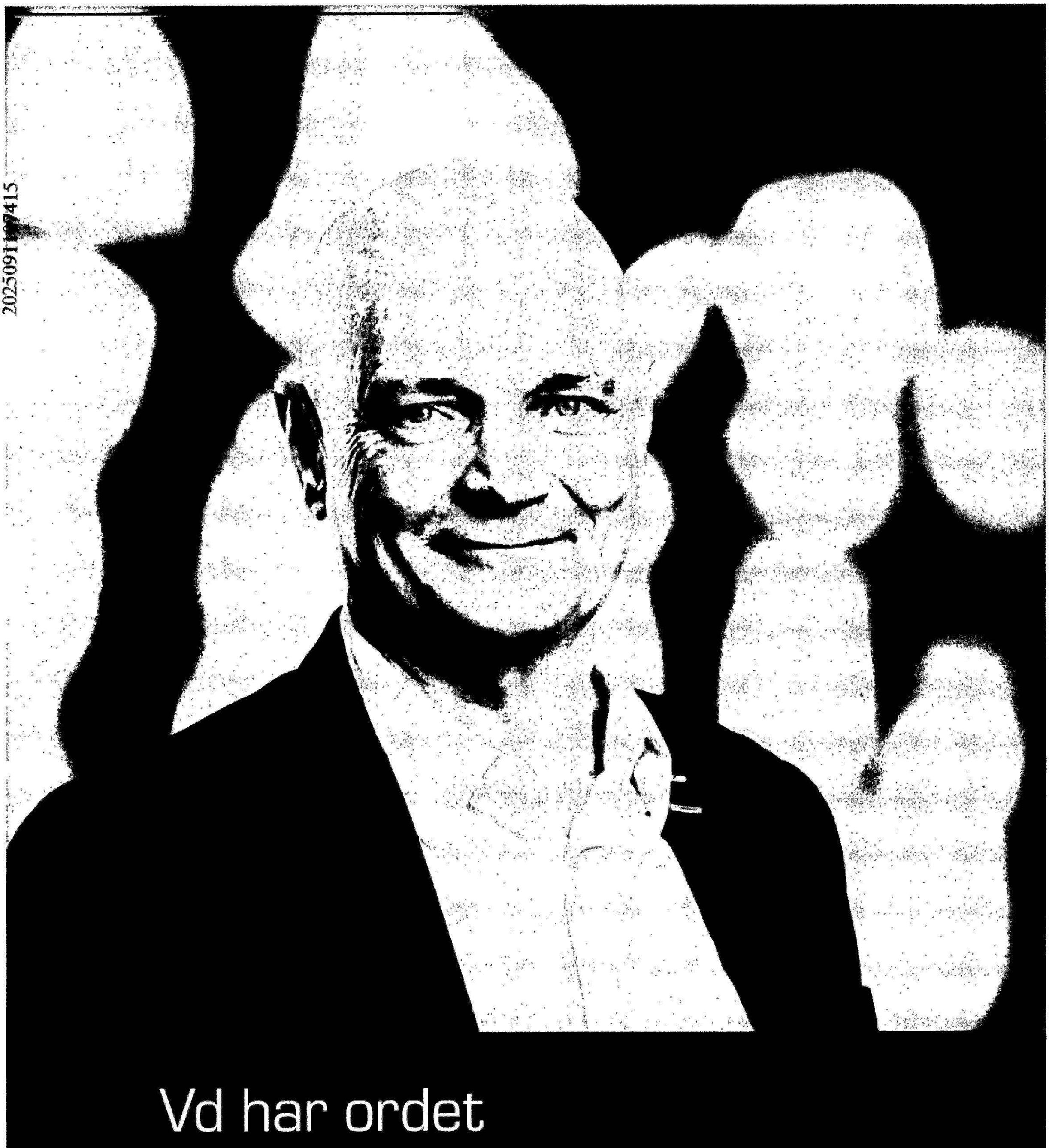
För fler nyckeltal, se formatet som öppnas vid sidan 54.

Nöjda kunder ger låg churn

0,6 %
Churn av återkommande intäkter

* Inkluderar en positiv effekt om 110 MSEK från patentuppgörelse.
** Avser förslag till ordinarie och extra utdelning, se sidan 73.

20250911107415



Vd har ordet

– Vårt långsiktiga arbete med att skapa värde för sjukvården och samhället, och därmed våra aktieägare, har fortsatt att ge resultat. Vi har tagit betydande steg framåt inom våra kärnområden – medicinsk IT och cybersäkerhet – där vi levererar lösningar som förbättrar livskvalitet och säkerhet för människor över hela världen.

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

TeamEngine E-Signing

Framgångar i en tid av förändring – med kundnöjdhet, innovation och långsiktighet i fokus

Historiskt hög orderingång, fortsatt positiv trend för säker kommunikation och framsteg i transitionen till att sälja medicinsk bilddiagnostik som tjänst summerar det senaste räkenskapsåret. Vi är ännu inte igenom transitionen. De riktigt stora leveranserna som vi har i orderboken tar flera år att genomföra och har ännu inte börjat generera omsättning på allvar. Vi har heller inte haft samma stöd av valutan som tidigare. Trots detta så blev årets resultat bra. Det allra viktigaste är att våra kunder är fortsatt nöjda och inom medicinsidan slog vi rekord med fler Best in KLAS-utmärkelser än någonsin tidigare som ett externt bevis på att vi håller högsta kundnöjdhet.

Unikt förtroende från kunder

Enligt en nyligen publicerad KLAS-rapport svarar 100 procent av tillfrågade sjukvårdskunder på stora sjukhus i USA att de skulle köpa från Sectra igen – något som ingen annan leverantör av medicinsk bilddiagnostik (PACS) är i närheten av. På lång sikt går nöjda kunder och nöjda aktieägare hand i hand. Hög kundnöjdhet är en grundpelare för vår framgång inom samtliga verksamheter och en tydlig indikation på värdet vi skapar för kunderna och därmed också för våra ägare.

Kundnöjdhet handlar om mycket mer än produkter och tjänster. Inte minst handlar den om våra medarbetare och vår företagskultur att ställa upp för kunden i alla lägen. Vi inser alla hur betydelsefullt det är med fungerande IT-stöd i det viktiga arbete våra kunder utför för patienter och samhälle. Den insikten gör att vi bryr oss lite extra. Att vi behåller högsta nivån av kundnöjdhet, samtidigt som vi genomför en stor omställning av vår affärsmodell, visar på styrkan i vår Sectrakultur.

Sectra driver innovation inom medicinsk diagnostik

Inom vårt största verksamhetsområde Imaging IT Solutions upplever vi en fortsatt stark efterfrågan. Vår innovativa teknik och våra nära kundrelationer har gjort det möjligt för oss att vinna nya affärer och fördjupa samarbeten med kunderna. Våra bilddiagnostiska system för radiologi rankas fortsatt som nummer ett av användare runt om i världen och vi har nu också nöjdast kunder inom digital patologi.

Det har gått tio år sedan vi lanserade Sectras första patologilösning i Sverige och produktområdet växer internationellt. Det vi har gjort inom patologin är ett utmärkt exempel på hur vi tar oss an utmanande och viktiga problem i våra kundmiljöer. Ett senare exempel är vårt nya IT-stöd för genomik, där lanseringen var en betydelsefull milstolpe under räkenskapsåret. Dessa produkterbjudanden är båda bevis på vår drivkraft att i samarbete med kunderna föra utvecklingen framåt i våra branscher.

Cancerdiagnostik baserat på genetisk information (genomik) utvecklas snabbt och har hittills saknat effektivt IT-stöd för hög produktion. Vårt erbjudande stärker Sectras position inom integrerad diagnostik för cancervård. Här ligger vi fortsatt steget före konkurrenterna genom att samla radiologi, patologi och genomik i ett sammanhållet IT-stöd.

Omfattande omställning pågår

Sedan ett antal år tillbaka driver vi en stor omställning som främst berör våra medicinska verksamheter. Vi går från traditionell licensförsäljning till en affärsmodell baserad på tjänsteförsäljning. Förändringen genomsyrar allt från hur vi utvecklar system och organiserar oss för att ge bästa service till kunder, till hur vi redovisar våra finansiella siffror. Att omställningen går framåt i snabb takt framgår av våra nyckeltal för återkommande intäkter och intäkter från molnbaserade tjänster.

Redovisningsmässigt leder förändringen till en förskjutning i tid av intäkter och resultat, medan kostnaderna liksom tidigare ligger i början av projekten. Intäkterna kommer senare i tiden jämfört med licensmodellen, men ligger sedan kvar under lång tid. Den pågående omställningen kan därför ge intryck av att läget är sämre än om vi hade fortsatt på det gamla sättet, men när vi får uppleva de positiva effekterna om ett till två år kommer det att se bättre ut.

Stark tillväxt i Nordamerika med rekordorder och molnbaserade tjänster

Kundbasen växer och vi tar allt större kundkontrakt. Det största hittills avser fler än 150 kanadensiska sjukhus och radiologienheter i Québec. Kontraktet visar hur omfattande vissa upphandlingar har blivit inom sjukvården. Framtidens IT-system förväntas täcka allt större regioner och konsolidera all medicinsk bildhantering i en och samma lösning. Detta är bara en av många kunder i Nordamerika som valt Sectra som ny leverantör det senaste året. Även om denna region står för merparten av orderingången det senaste året så utvecklas vi även bra på övriga marknader. USA och Kanada är också de länder där vi har kommit längst när det gäller den pågående affärsomställningen till molnbaserade tjänster. I stort sett all nyförsäljning i dessa länder är i dag molnbaserade SaaS-leveranser (Software as a Service). Vi ser denna förändring även i andra marknader, men ännu inte lika stark som i Nordamerika.

För oss, liksom för andra bolag, har det uppstått frågetecken kring den nuvarande politiken i USA. Vilka konsekvenserna kan bli för Sectra är omöjligt att sia om. Jag ser dock ingen omedelbar anledning till oro eftersom tullar på tjänster hittills inte har diskuterats och skulle vara mycket svårt att genomföra. En stor del av tjänsten som vi säljer i USA produceras i landet och levereras av lokal personal. De risker vi ser i dagsläget är i första hand kopplade till dollarkursens utveckling och tillgången till datacenter i USA för leveranser av molntjänster. Dessa är ofta beroende av komponenter från Kina och finns det inte tillräcklig kapacitet i datacentren kan det bli förseningar i våra leveranser. I de relationer vi har med vårdgivare i Europa ser vi också att det finns en tvekan inför att använda

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 12 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107416

”

På Sectra utforskar vi olika möjligheter att utnyttja AI för att skapa innovation som gör skillnad i människors liv – och ger våra kunder kraft att förändra samhället till det bättre.

Torbjörn Kronander

publika molnlösningar från amerikanska leverantörer. Vi gör dock vad vi kan för att minska riskerna och på den europeiska marknaden erbjuder vi sedan tidigare även privata molnlösningar.

Säkerhetslösningar för ett motståndskraftigt samhälle

Kunderna på säkerhetssidan gör omfattande satsningar för att stärka informationssäkerheten och öka samhällets motståndskraft mot cyberhot. För oss innebär det möjligheter att hjälpa till och vårt verksamhetsområde Secure Communications har vuxit snabbt de senaste åren. Dessutom bidrog en uppgörelse gällande ett av våra patent inom säker kommunikation mycket positivt till årets vinst.

Den säkerhetspolitiska instabiliteten och samhällets stora sårbarhet för cyberattacker fortsätter, vilket gör att cybersäkerhet och säker kommunikation förblir prioriterade frågor. Vi möter kundernas växande behov med erbjudanden för effektiv och säker informationsdelning samt skydd av samhällsviktiga verksamheter. Vi utvecklar också affärsmodellen, från att vara beroende av stora beställningsprojekt till en mer skalbar och hållbar produktdriven modell. En del av denna förändring innebär att vi även inom Secure Communications erbjuder fler av våra lösningar som tjänst, särskilt de som riktar sig till myndighetssfären.

Den amerikanska politiken bidrar till ytterligare dynamik inom branschen och kan skapa möjligheter för oberoende leverantörer inom Europa. För EU- och Nato-samarbeten blir en egen europeisk förmåga allt viktigare.

Vi vågar misslyckas för att vinna försprång

De omfattande satsningarna vi gör på innovation och affärsutveckling skapar värde för våra kunder och bygger ett starkare Sectra för framtiden. För oss handlar det om att förstå vart teknik och kundmiljöer är på väg för att sedan skapa de lösningar som kunderna behöver. Ibland blir detta fel och vi får lägga ner produktspår, men ofta blir det rätt och ger oss stora försprång på marknaden.

Den växande användningen av AI spelar en betydande roll i att säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft. Genom att kombinera vår expertis med AI-drivna verktyg kan vi fortsätta leverera högsta möjliga värde till våra kunder och förbli i framkant av vår bransch. Samtidigt är våra kärnvärden oförändrade. Sectras kultur, byggd på samarbete och ständiga förbättringar, är det som särskiljer oss. AI finns här för att stärka oss – möjliggöra att vi arbetar smartare, löser komplexa utmaningar och bidrar ännu mer till ett friskare och säkrare samhälle – utan att kompromissa med det som gör oss unika.

Inom sjukvården ser vi en framtid där AI stöttar vårdpersonalen i deras arbete och möjliggör tidigare upptäckt av sjukdomar och individanpassade behandlingar. I det här tidiga skedet bygger vår AI-strategi på integration, där vi erbjuder applikationer från olika leverantörer som ”AI as a Service”. På så sätt får våra kunder tillgång till ett stort utbud av innovationer som kan hjälpa till att förbättra diagnostikens precision och effektivitet, och våra egna utvecklingsteam får fokusera på hur man kan nyttja AI-modeller och göra tekniska förbättringar. Redan nu finns flera goda exempel på hur AI börjar ge verkliga fördelar hos våra kunder.

Framtiden

Vi ska fortsätta arbeta för att göra världen till en friskare och tryggare plats. För att vi ska lyckas växa är det allra viktigaste att vi fortsätter ha nöjda kunder. Och för att få nöjda kunder måste vi ha nöjda och motiverade medarbetare, vilket våra interna såväl som externa undersökningar visar att vi har.

Omvärldens förändringar medför att effektiv vård och cybersäkerhet är områden som kommer att fortsätta växa under lång tid framöver. Vi växer genom att addera nya kunder och genom att befintliga kunder stannar hos oss och ökar användningen av våra tjänster. Omställningen av affärsmodellen positionerar oss för framtiden, men på kort sikt ligger det i våra förväntningar att minskande licensförsäljning kommer ha en dämpande effekt på omsättningstillväxten. Dessutom ska stora kunder driftsättas under det kommande året, vilket sätter ytterligare press på lönsamheten innan de kommer i gång på allvar med att använda våra tjänster. På längre sikt ska transitionen däremot vara klart gynnsam, både för oss och för kunderna. Inte minst då Sectras kunder är nöjda och stannar kvar under mycket lång tid. Lojala kunder kombinerat med ett starkt varumärke inom områden som växer ger oss anledning att se fortsatt positivt mot framtiden.

Framgången vi skapar bygger på våra medarbetares engagemang och kompetens. Jag vill rikta ett stort tack till alla våra anställda som med sin passion och sitt kunnande bidrar till Sectras fortsatta utveckling. Jag vill också tacka våra kunder och partners för deras förtroende, och våra aktieägare för ert långsiktiga stöd. Tillsammans bidrar vi till att göra skillnad i samhället.

Linköping i juli 2025

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 13 of 133.



Sectras sätt att skapa värde

En stark företagskultur är grunden för hur vi skapar värde för våra kunder, våra anställda, samhället i stort och därmed också för våra aktieägare. Sectrakulturen kretsar kring kundernas behov och långsiktighet i allt vi gör. På följande sidor kan du läsa om våra mål och prioriteringar för en hållbar affärsutveckling.

TeamEngine E-Signing

20250911074117

Den starka **företagskulturen är grunden**

Företagskultur och värderingar

Sectras företagskultur kretsar kring kundernas behov och vi har en långsiktighet i det vi gör. Den starka företagskulturen ligger till grund för hur vi skapar värde för våra kunder.

Affärsidéer

Medicinsk IT

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Cybersäkerhet

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet och säker kommunikation bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Verksamhetsområden

Imaging IT Solutions	Business Innovation	Secure Communications

Vision

Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Mål

Skapa stora värden för våra kunder. Kunderna ska vara så nöjda att de stannar under lång tid, ökar sin användning av våra lösningar och rekommenderar Sectra till andra.

Nöjda kunder kan inte åstadkommas utan nöjda och engagerade medarbetare. Medarbetare som är motiverade, förstår sina kunder, mår bra och trivs kommer i högre utsträckning också ta fram nya kreativa lösningar som ytterligare ökar värdet för våra kunder. Värden som vi sedan kan få del av genom ersättning för de förbättringar som våra produkter och tjänster skapar. Denna ersättning betalar medarbetarnas löner och möjliggör innovation samt investeringar som behövs för att fortsätta göra befintliga och nya kunder mer framgångsrika.

Hur vi lyckas följs upp med resultatindikatorer för verksamhetsmål och finansiella mål. I tillägg finns även affärsspecifika mål som följs upp inom respektive verksamhetsområde och affärsenhet.

Läs mer på sidan 26.

Koncerngemensamma strategier för hållbar affärsutveckling

Kundnytta är högsta prio

Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt. Nära relationer med krävande kunder säkerställer att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.

Läs mer på sidan 18.

Företagskultur som motiverar

En företagskultur som motiverar och engagerar medarbetare till att lösa kundernas problem och att ständigt driva förbättring. Detta för att kunna uppfylla och många gånger överträffa kundernas förväntningar.

Läs mer på sidan 20.

Ständig innovation

Nära samarbeten med kunder, universitet och branschpartners för att fånga upp behov och idéer kombineras med en företagskultur där ledningen uppmuntrar medarbetare att pröva nya idéer och projekt.

Läs mer på sidan 24.

Geografisk expansion

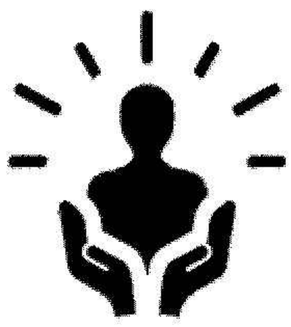
Expansion sker i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska expansionen ske genom organisk tillväxt, ibland kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.

Läs mer på sidan 25.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 15 of 133.

Vårt fokus på **hållbarhet**

För att nå vår vision krävs nöjda kunder, nöjda medarbetare och att vi agerar långsiktigt och ansvarsfullt som bolag gentemot samtliga intressenter. Därför är det kring dessa områden vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete.



Nöjda kunder

Värdet vi skapar för våra kunder är Sectras största bidrag till mer hållbara samhällen. Vi hjälper kunderna att ge fler patienter bästa möjliga vård samt skydda kommunikation och kritisk infrastruktur. Vårt arbete bidrar till att göra människors liv friskare och tryggare.

Strategier och prioriterade aktiviteter: Kundnytta sidorna 18–19 och innovation sidan 24.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål nr 3, 8, 9 och 16

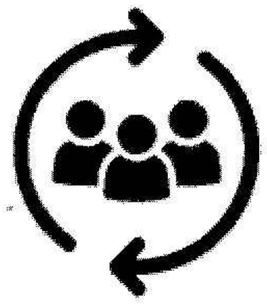


Nöjda medarbetare

Nöjda och engagerade medarbetare är en förutsättning för att kunna leverera maximal kundnytta. Vi värnar om vår företagskultur, rättvisa arbetsförhållanden, jämlikhet och mångfald.

Strategier och prioriterade aktiviteter: Företagskultur och medarbetare sidorna 20–23.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål nr 5 och 8



Ansvarsfullt agerande

Vårt sätt att driva hållbara och uthålliga verksamheter kan sammanfattas med att behandla våra kunder och andra intressenter som vi skulle vilja bli behandlade i deras ställe. Det leder till framgångsrikt lagarbete och lyckade affärer.

Strategier och prioriterade aktiviteter: Ta ansvar för miljö och klimat, följa rättvisa affärsprinciper, motverka korruption och respektera mänskliga rättigheter. Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål nr 8 och 16

Hållbarhetsmål

Hållbarhet är en integrerad del i visionen och i våra affärsidéer och ingår därmed i de strategiska prioriteringarna. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen också våra övergripande hållbarhetsmål. Läs mer om hur vi följer upp målen på sidorna 26–27.

Ytterligare resultatindikatorer används för att följa upp det operativa hållbarhetsarbetet inom prioriterade och lagstadgade hållbarhetsområden. Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90.



TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 16 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107418

Exempel på värden vi skapar för våra intressenter

Kunder

- Ökad produktivitet, hög kvalitet och säkerhet i vården, särskilt i att använda och hantera medicinska bilder.
- Enklare planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.
- Studenter och personal inom vård och omsorg som är bättre förberedda för sitt yrkesliv.
- Skydd mot avlyssning, obehöriga dataintrång och cyberattacker.

Samhälle och medborgare

- Ökad effektivitet och kvalitet inom medicinsk bilddiagnostik och vård av patienter.
- Ökad cybersäkerhet i viktiga samhällsfunktioner.
- Arbetstillfällen och skatteinbetalningar i länder där vi verkar.
- Innovationer och forskningsresultat som kan bidra till friskare och tryggare samhällen samt minskat klimatavtryck.

Medarbetare

- Möjlighet att bidra till att göra samhällen friskare och tryggare.
- Meningsfullt arbete på en jämställd arbetsplats med engagerade och kompetenta kollegor.
- Olika typer av karriärvägar och personlig utveckling.
- Konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner.
- Säker och hälsosam arbetsmiljö.

Patienter

- Snabbare diagnos och behandling – särskilt inom områden relaterade till den äldre människans sjukdomar och cancervård.
- Säkrare diagnoser som ger bättre vårdresultat.
- Ökad tillgång till specialister oavsett var patienten söker vård.
- Ökad säkerhet kring patientdata.

Distributionspartners och leverantörer

- Ökade affärsmöjligheter som bidrar till samhällsnytta.
- Intäkter och arbetstillfällen.

Aktieägare

- Avkastning som genereras av ökad samhällsnytta.
- Satsningar och investeringar i nischmarknader, tillväxtområden och innovation som kan bidra till avkastning över lång tid.

Hur vi bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling



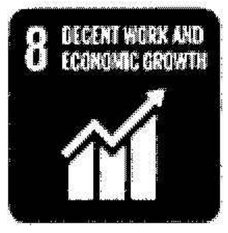
God hälsa och välbefinnande

Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhällen i stort. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Här underlättar och effektiviserar våra lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.



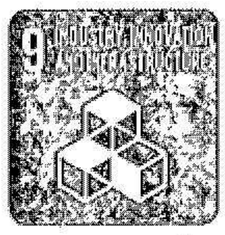
Jämställdhet

Vi värdesätter och främjar likabehandling och jämställdhet inom våra verksamheter. Tillsättningen av tjänster ska enbart ske baserat på individernas kompetens och individuella egenskaper. Alla medarbetare ska behandlas med lika mycket respekt.



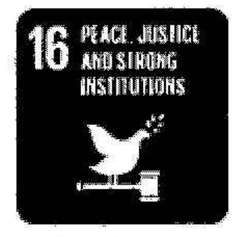
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Sectra erbjuder arbetstillfällen och försörjningsmöjligheter. Vi verkar för rättvisa arbetsplatsförhållanden och bidrar till ekonomisk tillväxt i de samhällen där vi är verksamma.



Industri, innovationer och infrastruktur

Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhällen att säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning och skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper vi vårdgivarna att möta utmaningar som kommer med en åldrande befolkning i kombination med att andelen människor i arbetsför ålder minskar. De lösningar vi erbjuder gör vården tillgänglig för fler och underlättar för vårdgivarna att bibehålla hög vårdkvalitet.



Fredliga och inkluderande samhällen

Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvarsmakter att säkra en fungerande statsförvaltning. Vi arbetar också aktivt för att motverka korruption och mutor samt för att följa lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 17 of 133.

TeamEngine E-Signing

Vårt **starka kundfokus** bygger förtroende

Sectra är ett etablerat varumärke på nischmarknader där förtroende är en avgörande framgångsfaktor. Att bygga detta förtroende, liksom att ta fram lösningar som verkligen gör nytta för våra kunder, kräver att vi förstår och ställer upp för kunderna.

Prioriterade aktiviteter

- Att anställa och behålla rätt personal.
- Att leda med hjälp av en kundfokuserad företagskultur.
- Att mäta och följa upp kundnöjdhet.
- Att involvera kunder i produkt- och affärsutveckling.
- Att bygga kundförståelse hos varje enskild medarbetare.



Det som särskiljer oss – våra medarbetare

Sectras lösningar uppskattas för hög grad av stabilitet och användarvänlighet. Men det som kunderna verkligen tycker skiljer oss från konkurrenterna är våra medarbetare – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. Sectraandan grundar sig i vår kundfokuserade företagskultur.

Kundnöjdhet är högsta prioritet

Hög kundnöjdhet är en central del i Sectras identitet som bolag. Drivkraften att skapa nytta för kunderna förenar oss. Att ha nöjda kunder är också en effektiv sälj- och marknadsföringsstrategi. Hög kundnöjdhet är det ultimata beviset på att vi har lösningar som skapar värde i kundernas verksamhet och som levereras av kompetent personal. Nöjda kunder bidrar dessutom till att det är roligare att gå till jobbet och gör det enklare att attrahera nya medarbetare. Med nöjda kunder och medarbetare kommer Sectra att fortsätta vara framgångsrikt – vilket även gör ägarna nöjda.

Nära samarbete med krävande kunder

Några av de viktigaste delarna i Sectras värderingar och hur vi agerar bygger på gedigen kunskap om användarnas vardag. Vi strävar alltid efter att ställa upp för våra kunder. För att kunna utveckla produkter som gör verklig nytta och som löser kundernas problem måste våra anställda förstå deras vardag. Att arbeta nära kunderna är därför en del i många av våra processer. Vi har till exempel nära samarbeten med kunder och forskningsinstitut kring vår långsiktiga produktutveckling. Dessutom gör alla medarbetare, oavsett roll, kundbesök varje år för att hålla förståelsen för våra kunders vardag aktuell.

Kulturen bidrar till att motivera och engagera medarbetarna. Tillsammans vill vi verkligen förstå och lösa kundernas problem och skapa mervärde för dem. Med den förståelsen kommer också integritet och förmåga att säga nej till samarbeten med aktörer vars utmaningar vi inte är bäst lämpade att lösa.

”

Sectra är en pålitlig och kunnig affärspartner som förstår våra behov som kund. De har väldigt bra produkter och har höga ambitioner som driver deras engagemang framåt.

Chef hos kund i norra Europa. Kommentar om Sectras radiologilösning insamlad av KLAS Research i december 2024.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 18 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107419



Sectras företagskultur **sätter kunden i fokus**

Att ha en stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.

Att samarbeta med krävande kunder och kompetenta slutanvändare.

Att göra ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.

Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhällen.

Att visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.

Att tänka själv, ta ansvar och agera – "gör nå't bra!"

Att sprida glädje och trivsel.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 19 of 133.

TeamEngine E-Signing

Företagskultur som bygger engagemang

Sectra har över 1 300 anställda i 16 länder. Såväl våra egna som externa mätningar visar att Sectra är en arbetsplats där anställda trivs, känner att de gör något viktigt och får möjlighet att utvecklas som individer. Denna arbetsmiljö är något vi värnar om – det är den som gör det möjligt för medarbetarna att skapa värde för våra kunder.

Prioriterade aktiviteter

- Att rekrytera utifrån kandidaternas attityd och förmåga – "Hire for attitude and ability. Train for skill".
- Att låta vår företagskultur vägleda beslut och beteenden.
- Att skapa en miljö där alla har möjlighet att påverka företagets beslut och driva förändring, särskilt de som jobbar närmast kunderna.
- Att skapa förutsättningar för medarbetare att fortsätta utvecklas.



Attityd, förmåga och vilja att lära

Våra kunder förväntar sig att möta personal med en särskild drivkraft – en vilja att förstå och hjälpa dem. Därför rekryterar vi nya medarbetare baserat på kandidaternas attityd, egenskaper och om de passar in i Sectrakulturen. Utöver det letar vi efter individer med en förmåga och vilja att ständigt lära sig nya saker. Vi verkar i en snabbt föränderlig värld där den kunskap du besitter i dag kan ha ett begränsat värde i morgon. Därför är förmågan att snabbt kunna lära om och utvecklas viktig för oss.

Samtliga nyanställda intervjuas, förutom av närmaste chef och kollegor, även av koncernens vd. Denna rigorösa anställningsprocess speglar hur viktigt vi anser att det är att rekrytera rätt personer till bolaget – personer med potential att växa och skapa värde för våra kunder.

En företagskultur som engagerar

Sectras kultur är vårt sätt att säkerställa att vi lever upp till kundernas förväntningar. Den vägleder vårt beteende, styr våra prioriteringar och skapar en gemensam värdegrund som binder oss samman.

Vi arbetar strategiskt och proaktivt för att behålla och utveckla företagskulturen. Fokus ligger på ledarskap, kommunikation, rekrytering, utbildning och utvärdering av chefer samt medarbetare. Vi genomför sedan många år en så kallad rookieutbildning för nyanställda. Under tre dagar får de en inblick i vad Sectra står för, vår kultur, hur vi skapar värde för kunderna och hur varje individ bidrar till att skapa detta värde. Vi har även en liknande utbildning för chefer, där fokus ligger på kopplingen mellan ledarskap och kundnytta, kultur och engagemang.

Attraktiv och jämställd arbetsplats

Att lyckas attrahera talang är viktigt för Sectras tillväxt. Därför har vi stort fokus på att vara en arbetsplats där medarbetarna trivs, utvecklas och får förutsättningar att skapa värde för våra kunder.

På Sectra ska alla människor behandlas med lika mycket respekt, nyfikenhet och uppmärksamhet – oavsett hur länge de har varit anställda, vilken roll de har, hur gamla de är eller vilket kön de har. Vi är starkt förvissade om att alla som jobbar på Sectra är anställda för att de har en förmåga att skapa värde för våra kunder. Den förmågan är det vi värdesätter och fokuserar på.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 20 of 133.

20250911074207



”

En stor anledning till att våra kunder väljer Sectra är vår personal. Engagerade medarbetare som känner att de gör något viktigt varje dag – något som kan påverka miljoner patienter. Att vårda denna drivkraft är det viktigaste jag gör.

Marie Ekström Trägårdh, chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Möjligheter att fortsätta växa

Att medarbetarna utvecklas kunskapsmässigt och personligt är viktigt, både för deras trivsel och för våra kunder. Vår utbildningsorganisation, Sectra University, ger därför medarbetare och personal hos samarbetspartners möjlighet till intern och extern vidareutbildning. Med hjälp av Sectra University görs även effektiv onboarding i samband med rollbyten eller nyanställning.

Medarbetarna uppmuntras att växa och utvecklas som individer på olika sätt, till exempel genom jobbrotation mellan avdelningar, roller och landsorganisationer. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen. Vi tillhandahåller också olika karriäralternativ. Utöver chefsroller kan anställda som har en expertkompetens inom något specifikt område befordras till en ledande roll utan personalansvar eller så kan de föreslås till Sectras årliga senioritetsprogram. Kollegorna nominerar då medarbetare som är ett föredöme i att leva Sectras kultur, har en vilja att arbeta hårt när det behövs samt en kompetens utöver det vanliga i något ämne. Genom nomineringen kan de utses till seniorer eller fellows. Förutom äran och glädjen i utnämningen, får dessa medarbetare utökade förmåner och en ökad frihet att styra sitt arbete själva.

Ledare som utmanar

Chefernas främsta uppgift på Sectra är att göra det möjligt för medarbetarna att möta kundernas förväntningar på såväl kunskap som attityd och att därmed kunna leverera värde. Grunden är kundförståelse och kundfokus i alla beslut vi tar. Medarbetarna har ett starkt medinflytande i bolaget och mandat att själva fatta kloka beslut.

Chefer ska leva och leda i enlighet med vår kultur och skapa tydlighet genom att ge feedback och kommunicera såväl mål som förväntningar och prioriteringar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 21 of 133.

TeamEngine E-Signing

Sectra välkomnar **framtida medarbetare**

Sectras framgångar vilar till stor del på motiverade anställda som har en stark drivkraft att hjälpa våra kunder. Det är avgörande att medarbetarna trivs och mår bra för att vi ska lyckas. Att aktivt stötta möjligheten att kombinera familj och arbete är ett viktigt område för Sectra. Här är några av de nytillskott som har berikat världen under räkenskapsåret.



Maya Atkins
Presley Atkins
Technical Writer, USA



Ritchie Xu
Mark Xu
Customer Operations Engineer, Australien



Elvira Jinnegren
Per Jinnegren
Software Engineer, Sverige



Elvira Arkstål
Emil Arkstål
Solution Architect, Sverige



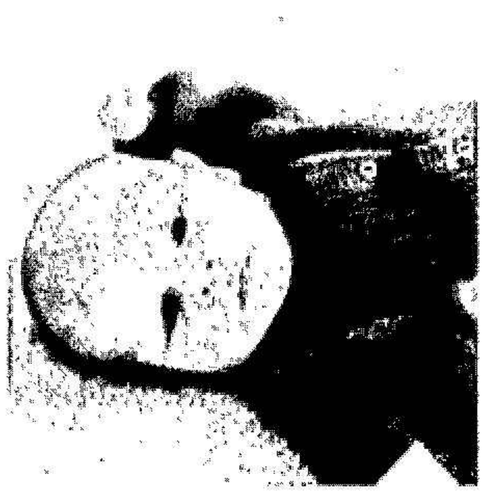
John Theo Simmonds
Johnny Simmonds
Software Engineer, Storbritannien



Mateo Söderström
Pontus Larsson
Quality Engineer, Sverige



Eden Blomstrand
Regina Blomstrand
Software Engineer, Sverige



Jones Crump
Jenna Crump
Solutions Specialist, USA

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 22 of 133.

20250911107421



Lova May Lind
Marcus Lind
Line Manager, Sverige



Cecilia Spjuth
Chiahsin Chen
Cloud Engineer, Sverige



Alba och Vega Linder
Tova Linder
Line Manager, Sverige



Gabriel Chantry Costa
Rui Costa
Customer Success Manager, Storbritannien



Arvid Nöjdh
Oscar Nöjdh
Product Manager, Sverige



Oscar Fröberg
Henric Fröberg
Software Engineer, Sverige



Hanna-Maria H. Animut
Animut D. Tsegaye
Systems Engineer, Norge



Jude Jacob Small
Richard Small
Customer Success Manager, Storbritannien



Tore Häll
Andreas Häll
Reporting Solution Specialist, Sverige



David Sandberg Khori
Gustav Sandberg
VP Critical Infrastructure, Sverige

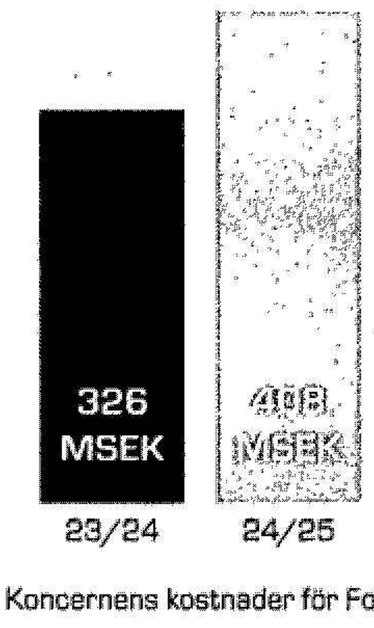
TeamEngine E-Signing

Innovation för långsiktigt värdeskapande

Kunder ska veta att Sectra är ett framtidssäkert val som hjälper dem att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar. Vår strategi för innovation bygger på att låta kundernas behov, kombinerat med Sectras kunskap om trender och teknik, driva utvecklingen av våra kunderbjudanden framåt.

Prioriterade aktiviteter

- Att, med stöd av vår företagskultur, ständigt söka kontinuerlig förbättring och innovation i vårt värdeskapande.
- Att genomföra forskningsprojekt i nära samarbete med kunder, forskningscentra och andra parter.
- Att driva utvecklingsprocesser agilt och i tätt samarbete med kund.
- Att bedriva fokuserade projekt inom ett antal framtidsområden såsom datasäkerhet, AI och precisionsmedicin.



Koncernens kostnader för FoU

25
patentfamiljer i koncernen

10–15 %
av koncernens omsättning investeras i FoU varje år

Forskning för att möta framtida behov
Genom forskning medverkar vi till att flytta fram gränserna bortom vad kunderna fokuserar på i dag. Våra forskarteam utvecklar kunskap, metoder och prototyper som banar väg för produktutvecklingen. Många av innovationsprojekten bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen. Vi deltar till exempel i projekt för att snabba på utvecklingen av diagnostiska metoder baserat på AI. Inom datasäkerhet har projekten bland annat fokus på metoder för skydd mot obehörig analys av nätverkstrafik och nya kryptografiska metoder. Läs mer om vår forskning i avsnitten för respektive verksamhetsområde.

Exempel på forskningspartners och vetenskapliga publikationer inom området medicinteknik hittar du på: medical.sectra.com/research

Kundnära produktutveckling
Vi investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna för att säkerställa att vi levererar lösningar som verkligen gör skillnad i kundernas vardag. Under de senaste åren har vi till exempel:

- utökat vår helhetslösning för medicinsk bildhantering med funktionalitet för digital patologi och oftalmologi,
- utvecklat en plattform för att integrera externa AI-applikationer med kundernas Sectralösningar inom vården,
- stärkt vårt kardiologierbjudande med en ny produkt inom hjärtultrajud, med särskilt fokus på optimal prestanda via molnplattformar,
- lanserat nya produkter och funktioner för säker digital kommunikation och samarbete på distans för verksamheter som hanterar säkerhetskänslig information,
- investerat i utveckling av tjänster som bidrar till att upprätthålla kritisk infrastruktur i samhället och
- utvecklat IT-stöd för genomik, ett område som växer snabbt inom cancerdiagnostik.

Utveckling i varje del av affären
Vi vill leverera så mycket värde som möjligt till våra kunder. Därför utvärderar och utvecklar vi kontinuerligt hur vi interagerar med våra kunder, tillhandahåller service och erbjuder lösningar. Omställning till molnleveranser är ett exempel liksom paketering av vår helhetslösning för medicinsk bildhantering som en prenumerationstjänst, Sectra One. Vi genomför även moderniseringar och digitalisering av våra interna system för ekonomi, orderhantering och dataanalys.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 24 of 133.

20250911074222

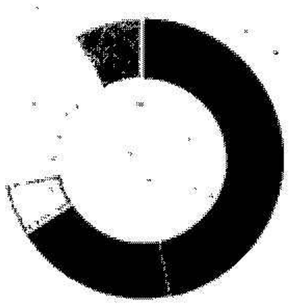
Geografisk expansion

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i färre länder än liten i många. Ambitionen är att vara den största eller näst största leverantören i utvalda segment i de länder där vi säljer i egen regi.

Prioriterade aktiviteter

- Att fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi.
- Att genomföra kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader, både i egen regi och via partners.
- Att etablera verksamhet i fler länder samt ingå avtal med nya distributionspartners i utvalda segment och på utvalda marknader.

Omsättning per marknad 2024/2025



	Andel	MSEK
USA	28 %	900
Sverige	19 %	628
Storbritannien	19 %	613
Nederländerna	6 %	193
Övriga Europa	20 %	635
Övriga världen	8 %	271

20
länder med direktförsäljning

40-tal
samarbetspartners



- Sectrabolag
- Närvaro genom direktförsäljning
- Närvaro via partners

* Kartan omfattar inte länder där Sectras tjänster och produkter säljs på projektbasis via agenter, en modell som exempelvis används inom affärsenheten Medicinsk utbildning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 25 of 133.

Koncerngemensamma mål

Sectras högsta prioritet är våra kunder. Genom nöjda kunder och engagerade medarbetare skapar vi lönsam tillväxt, vilket långsiktigt gynnar våra ägare.

Verksamhetsmål

Sectras övergripande mål är att skapa stora värden för bolagets kunder. Hur vi lyckas följs upp med dels ett antal koncerngemensamma resultatindikatorer inom de områden som beskrivs nedan, dels med de finansiella mål som redovisas på nästa sida.

Kund

Den nytta och de värden vi skapar för kunderna utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset för att vi lyckas leverera värde och att Sectras tjänster och produkter märkbart förbättrar kundernas verksamhet.

Hur vi lever upp till målet mäts löpande genom egna kundnöjdhetsundersökningar baserade på metodiken Net Promoter Score (NPS) samt ledande externa utvärderingar inom våra respektive områden, exempelvis KLAS för våra medicinska IT-system.

Företagskultur, medarbetare och processer

Personalen och den företagskultur som driver vårt beteende och beslutsfattande är vår främsta konkurrensfördel. Vi vill därför säkerställa att vi har nöjda medarbetare som uppfattar Sectra som en attraktiv arbetsplats med lika möjligheter, utan förekomst av mobbning och trakasserier. Vi vill att medarbetarna känner att vår företagskultur motiverar och engagerar dem. Detta har stor betydelse för vår förmåga att rekrytera och behålla rätt personal.

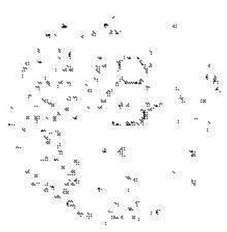
Hur vi lever upp till målen följs upp med ett antal resultatindikatorer som baseras på svar i en årlig medarbetarenkät. För att säkerställa att vi har rätt processer och kan växa på ett effektivt sätt följer vi även upp rörelseresultat i förhållande till lönekostnader över tid.

Innovation och nya affärer

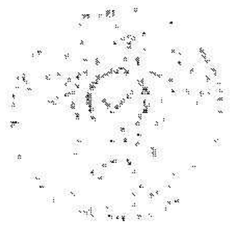
Sectra vill vara en framtidssäker partner för kunderna. Därför är innovation och kontinuerlig utveckling viktigt. Målet uttrycks i orden "skate to where the puck is going to be" som tillskrivits hockeyspelaren Wayne Gretzky. Vi ska alltså säkerställa att Sectra är positionerat för att möta kundens kommande behov.

Hur vi lever upp till målet följs upp i en årlig medarbetarenkät.

Resultat



Hög kundnöjdhet



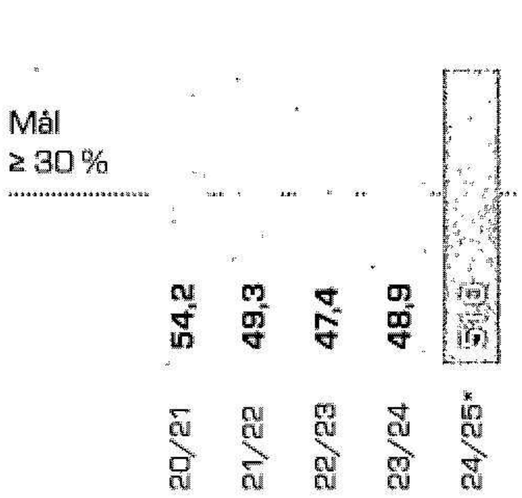
Hög kvalitet och produktsäkerhet

Engagerade medarbetare som trivs, mår bra, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta eller överträffa kundens förväntningar.

20250911107423

Finansiella mål

Sectra har tre koncernövergripande finansiella mål. Stabilitet och lönsamhet är grundläggande mål. När dessa mål är uppfyllda sätter vi vinsttillväxten i fokus, vilket i praktiken är vårt finansiella huvudmål. Vi återinvesterar vinster i områden som har potential att öka kundnyttan och därmed kan bidra till stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna. Samtliga koncernövergripande finansiella mål överstiger målnivåerna.

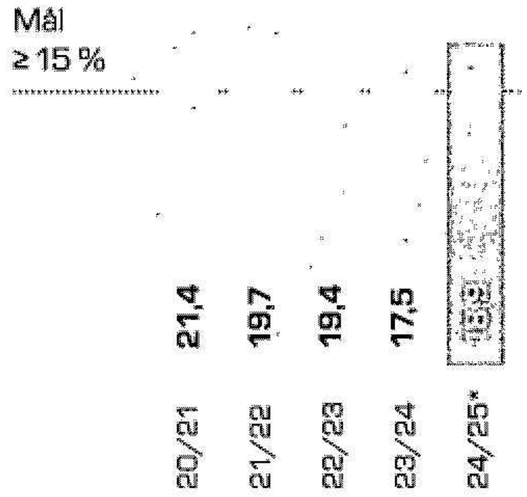


1. Stabilitet
Soliditeten ska vara minst 30 procent.

En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde.

Sectras finansiell ställning resulterar i att soliditeten fortsatt överstiger målnivån.

*Patentuppgörelsen 2024/2025 har inte någon väsentlig effekt på utfallet.

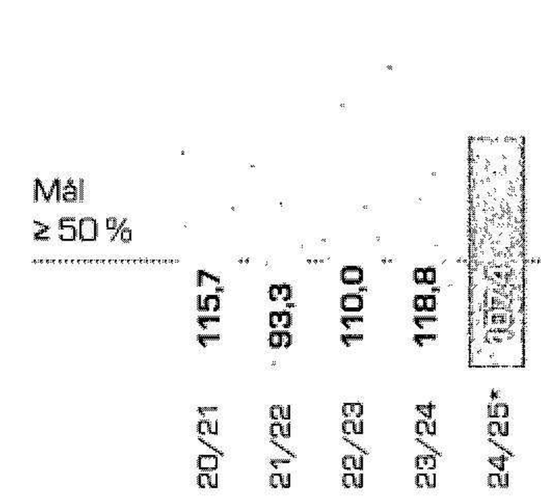


2. Lönsamhet
Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med god lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

Lönsamheten ligger väl över det strategiska målet. Rörelsemarginalen påverkas av pågående transformation i affärsmodell, där en stor del av tillväxten avser helt nya kunder. Detta innebär initialt ökade kostnader innan kunderna uppnår förväntade volymer.

*Inklusive patentuppgörelsen 2024/2025 var rörelsemarginalen 22,3 procent.



3. Vinsttillväxt
Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.

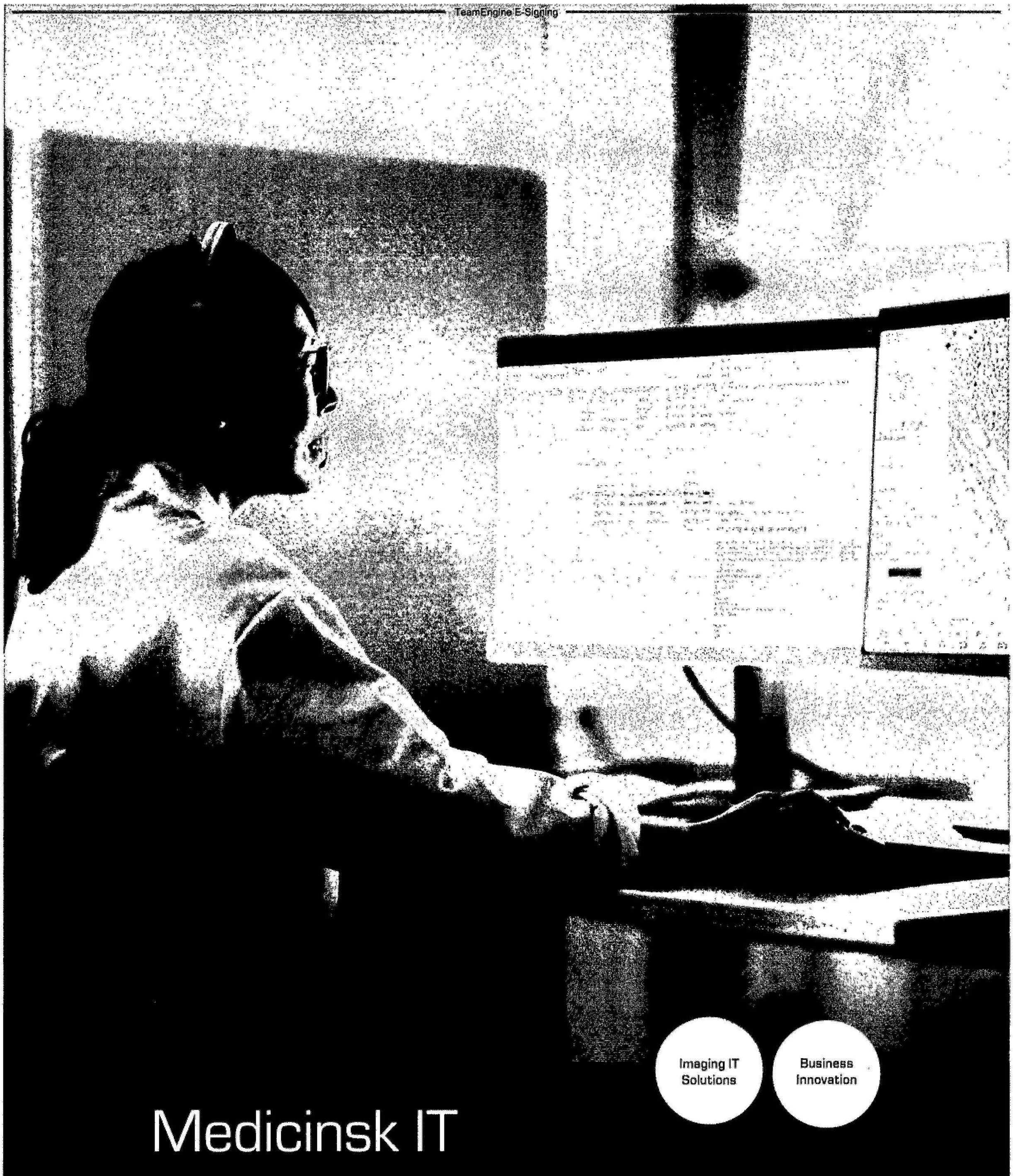
Uppföljning av vinsttillväxt istället för hur omsättningen växer är mer relevant för Sectra eftersom andelen tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av mjukvarulicenser och hårdvara.

Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädningseffekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.

Vinsttillväxten ligger väl över det strategiska målet. Rörelseresultatet per aktie växer till följd av högre intäkter och kostnadskontroll. Under räkenskapsåret har dock tillväxttakten dämpats av den pågående omställningen av affärsmodellen och valutakursförändringar.

*Inklusive patentuppgörelsen 2024/2025 var utfallet 144,6 procent.

Electronically signed on 2025-09-11 07:42:16 GMT/+00:00



Medicinsk IT

För att bibehålla hög vårdkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården uträtta mer – med oförändrade eller minskade resurser. Vården av en allt äldre befolkning står inför särskilt stora utmaningar. IT-system för medicinsk diagnostik, planering och uppföljning av operationer samt utbildning är centrala delar för att möta dessa utmaningar.

TeamEngine E-Signing

20250911107424

Trender och behov som driver **sjukvårdsmarknaden**

Trender och drivkrafter

Åldrande befolkning

- Fler patienter med kroniska sjukdomar och stora vårdbehov
- Brist på arbetskraft
- Ökade vårdkostnader

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar. Äldre drabbas framför allt av cancer, hjärt-kärlsjukdomar och problem med nervsystem, skelett, syn och hörsel. Samtidigt föds det färre barn och befolkningen i arbetsför ålder minskar.[3] Det råder redan i dag brist på vårdpersonal och läget väntas förvärras framöver. Ökad arbetsbelastning och personalbrist är några av de största utmaningarna inom vården.

Digitalisering och konsolidering

- Högre krav på cybersäkerhet
- Färre och större vårdgivare

Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt blir system och information mer sårbara för mänskliga misstag och cybersäkerhetshot.

Konsolidering genom uppköp och sammanslagningar har pågått i flera decennier inom hälso- och sjukvården. Detta leder till större upphandlingar, ökade krav på skalbarhet och hantering av stora volymer medicinska bilder.

Medicinska framsteg

- Ökad bilddiagnostik, särskilt cancerdiagnostik
- Snabbt växande användning av genomik

Nya mediciner och förbättrade preventions-, diagnos- och behandlingsmetoder gör att människor lever längre och mår bättre. Många sjukdomar som tidigare var dödliga, exempelvis flera former av cancer, kan i dag botas eller har övergått till att bli kroniska tillstånd som går att leva med. Därmed behövs uppföljande undersökningar, vilka bidrar till ökad bilddiagnostik. De medicinska framstegen gör det också möjligt att i ökande omfattning erbjuda individanpassad vård. För att uppnå det krävs dels ökad koordination mellan olika diagnostiska discipliner inom vården, så kallad integrerad diagnostik, och dels en ökad tillgång till molekylärdiagnostik, främst i form av genomik. Med de förutsättningarna kan information från radiologi, patologi och molekylärdignostik kombineras för att fatta rätt beslut om terapi för varje unik patient.

Kundens behov och Sectras sätt att möta dessa

Kundbehov

- Samverka kring resurser och patienter.
- Effektivisera diagnostik och individanpassad vårdplanering.
- Öka cybersäkerhet och bibehålla patientintegritet.
- Utnyttja möjligheter kopplade till teknik på framfart och nya behandlingsmetoder.
- Modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer.
- Integrerad diagnostik för effektivt samarbete mellan radiologi, patologi, genomik och andra nyckelfunktioner inom cancervården.

Så möter vi behoven

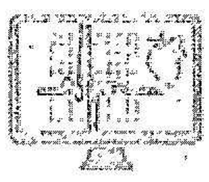
- Bildhanteringslösningar för effektivare diagnostisering och uppföljning, särskilt av äldre människors sjukdomar och inom cancervården.
- Ett sammanhållet IT-system för alla medicinska bilder med stöd för samarbete inom och mellan vårdgivare samt integration med andra vårdrelaterade system.
- Molnbaserade tjänster.
- Stabila och användarvänliga lösningar för såväl utbildning, bilddiagnostik som pre- och postoperativ ortopedisk planering.
- Erbjudande för enklare implementation av AI i klinisk verksamhet.
- Lösningar för hantering av genetisk information och annan diagnostisk data, inklusive bilddiagnostik, som underlättar individanpassad vård.
- Investeringar i utveckling av erbjudanden för områden inom cancerdiagnostik, till exempel genomik och integrerad diagnostik.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 29 of 133.

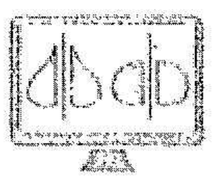
Medicinska bilder är centrala i diagnos och vård

Medicinska bilder spelar en viktig roll i diagnos, behandling och uppföljning av sjukdomar. Sectras lösningar kan därför skapa stora värden för såväl sjukvården och patienterna som för samhället i stort.

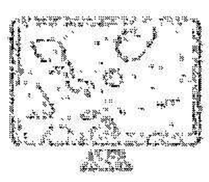
Exempel på när medicinska bilder används inom vården



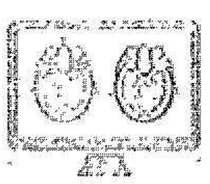
Diagnos av hjärtproblem



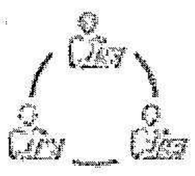
Tidig upptäckt av cancertumörer



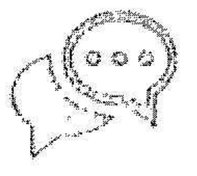
Bedömning av tumörers aggressivitet och spridning



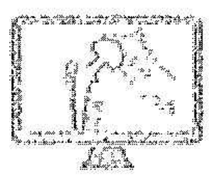
Uppföljning efter behandling



Dialog kring patienter mellan vårdenheter



Direkt dialog med patienter där de får ta del av sina bilder



Diagnos, planering av behandling och uppföljning av muskulo-skeletala skador och sjukdomar



Utbildning av hälso- och sjukvårds-studenter samt fortbildning av vårdpersonal.



Vi hjälper vården möta utmaningar kopplade till en åldrande befolkning

I vården har effektiv bilddiagnostik för sjukdomar hos äldre människor särskild prioritet. Med våra lösningar inom bilddiagnostik kan vi möta kundernas växande behov inom områden som:

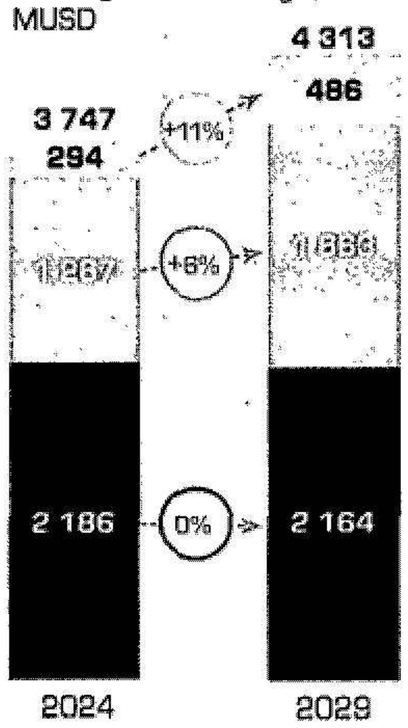
- cancer
- hjärt- och kärlsjukdomar
- muskuloskeletala sjukdomar
- ögon- och hörselsjukdomar
- neurologiska sjukdomar

Sectras årsredovisning och hållbarhetsrapport, 2024, 2025

20250911107425

Marknadernas storlek

Global marknad IT-system för radiologi och kardiologi[4], MUSD



● Cardiology IT Enterprise Imaging
○ Radiology IT Enterprise Imaging
● Radiology IT Standalone
◉ Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2024–2029

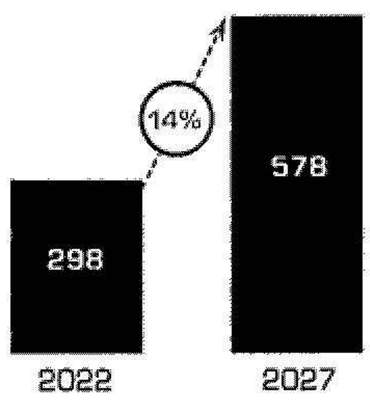
Medicinsk bildhantering – radiologi och kardiologi

Befintliga IT-system för radiologi ersätts av sammanhållna lösningar för bildhantering, så kallad Enterprise Imaging, i hela organisationer eller regioner. Trenden har tagit fart i utvecklade länder där det finns en hög penetration av bildhanteringssystem (PACS) för radiologi och kardiologi, leverantörsneutrala arkivlösningar och journalsystem. Sectras helhetslösning hanterar även medicinska bilder inom exempelvis patologi, oftalmologi och andra bilddiagnostiska områden som inte ingår i de estimat som anges här.

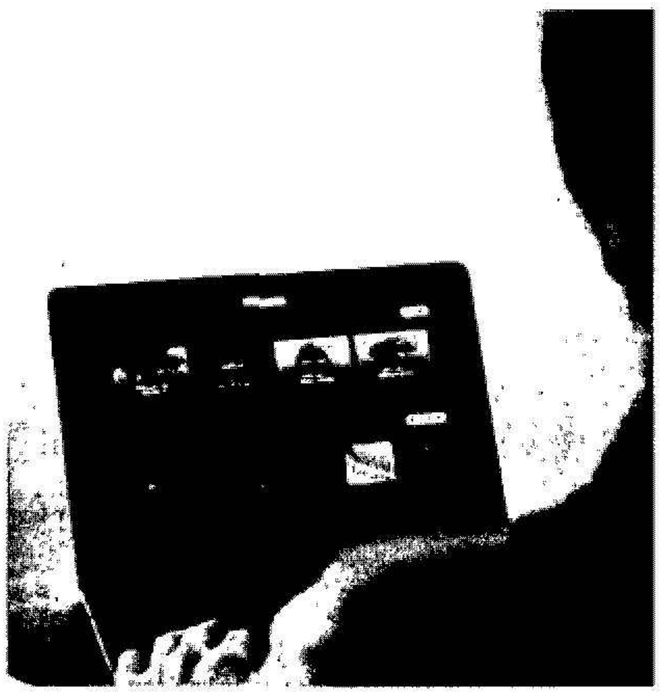
Digital patologi

Patologer övergår från mikroskop till digital granskning av vävnadsprover och marknaden växer snabbt. Svensk sjukvård är pionjärer och har kommit längst i världen genom digitalisering av primärdiagnostik vid mer än 50 procent av landets patologilabb. I Sverige finns 32 patologilabb medan motsvarande siffra för USA överstiger 5 000, vilket belyser den mycket stora tillväxtpotentialen inom området digital patologi för primärdiagnostik. Liksom inom andra bilddiagnostiska områden i vården ger digitaliseringen även helt nya *möjligheter att använda innovativ teknik*, exempelvis AI, och stora databaser för att öka kvalitet och effektivitet.

Global marknad för all mjukvara inom digital patologi[5], MUSD



◉ Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2022–2027



Användning av molnet accelererar

Intresset för molntjänster i vården har stärkts av sjukvårdens ökade behov av kostnadseffektivisering. Av den globala marknaden för radiologisk IT, som uppskattades uppgå till 3 747 MUSD år 2024, utgjorde andelen molntjänster cirka 35 procent (hosted cloud 11 procent och hybrid 24 procent). Andelen växer och förutspås år 2029 överstiga 45 procent.[4]

Medicinsk utbildning

3600+

lärosäten[7, 8] och sjukhus världen över bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar.

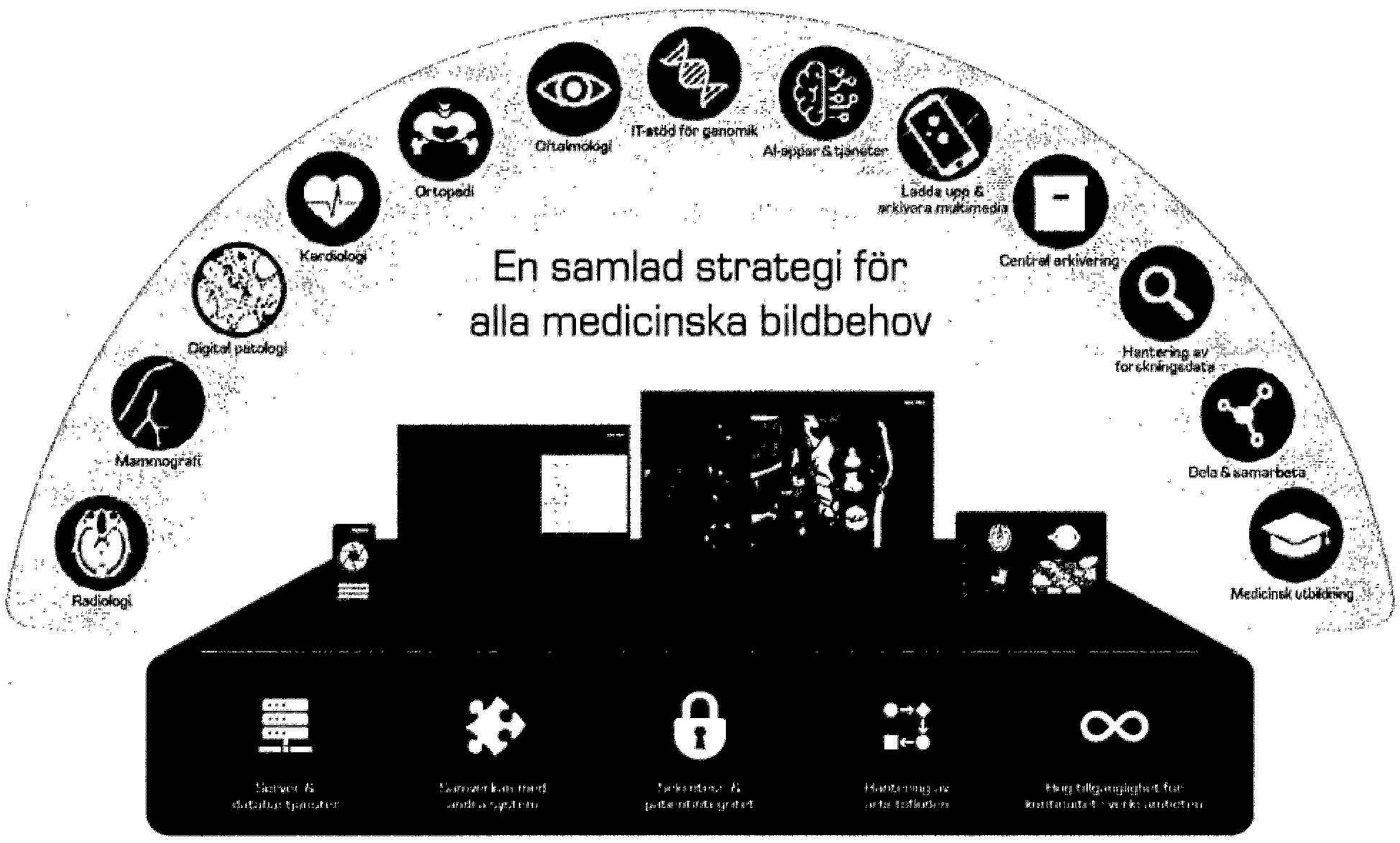
Ortopedi

Hundratals miljoner människor lider av osteoartrit (artros), en sjukdom som ofta medför byte av höft-, knä- och axelleder. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer[6]. Sjukdomen är, vid sidan av cancer och stroke, en av de viktigaste globala vårdutmaningarna enligt världshälsoorganisationen WHO.



Verksamhetsområde **Imaging IT Solutions**

Sectra Imaging IT Solutions är ledande inom medicinsk bildhantering och erbjuder IT-system och tjänster som möjliggör för kunderna att erbjuda fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet.



Verksamhetsövergripande IT-plattform och applikationer med moduler för medicinsk diagnostik

Med Sectras erbjudande kan vårdgivare hantera alla medicinska bilder i ett och samma system. Erbjudandet består av en IT-plattform och applikationer som möjliggör en samlad hantering av medicinska bilder, videor och dokument. Allt innehåll lagras och görs tillgängligt på ett säkert sätt för vårdpersonal över hela sjukhuset.

Erbjudandet säljs primärt som en prenumerationsbaserad tjänst där Sectra tar helhetsansvar för driften av systemet. Tjänsten kallar vi Sectra One respektive Sectra One Cloud när den tillhandahålls i molnet.

Fördelar med Sectras helhetslösning

- Högre diagnostisk kvalitet då alla medicinska bilder och relaterad information om patienten finns tillgänglig i en plattform.
- Kortare tid till behandling med komplett, sammanhållen patientöversikt och integrerad diagnostik.
- Ökad skalbarhet och stor flexibilitet att utöka funktionalitet och tjänster modul för modul.
- Färre IT-system att underhålla ger ökad IT-säkerhet och underlättar för verksamheten.
- Prissättning baserad på användning, vilket ger kunderna flexibilitet när deras volymer eller organisation förändras.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 32 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107426



Produkter och tjänster
IT-system för diagnostik, arkivering, presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och relaterad patientinformation. I vårt serviceerbjudande ingår också tillgång till och drift av molninfrastruktur, support- och uppgraderingsavtal, utbildning och andra tjänster kopplade till användning och implementation av Sectras lösningar.

Medarbetare
1 024

Kunder
Vårdgivare, vanligtvis stora sjukhus med hög produktion, regioner, sjukhuskedjor och privata klinikkedjor som växer och konsolideras.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro
Egna säljorganisationer i 18 länder och samarbetspartners i ett 30-tal länder. De största marknaderna är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

Konkurrenter
Agfa, Change Healthcare, Fujifilm, GE Healthcare, INFINITT Healthcare, Intelerad, Philips/Carestream Health och Vital Images. Konkurrenterna omfattar även lokala aktörer som Mach7 Technologies, Visage Imaging och Visus samt, inom bildarkiv, större IT-bolag såsom Hyland Software.

Dit ska vi

Den långsiktiga ambitionen är att effektivisera diagnostiken för kunderna, förbättra vårdkvaliteten, och vara en ledande strategisk partner inom diagnostisk bildbehandling, speciellt inom cancerdiagnostik.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation relaterad till bilddiagnostik. Vi har fler än 2 500 installationer av medicinska IT-system runt om i världen, bland annat hos flera av världens topprankade sjukhus.

Rankas högst i kundnöjdhet
När våra kunder är nöjda vet vi att vi levererar värde och lösningar som möter användarnas behov. Kundnöjdheten följer vi upp med egna mätningar av Net Promoter Score (NPS) och genom externa undersökningar som görs av analysföretaget KLAS Research. Deras mätningar anses vara branschstandarden för kundnöjdhetsundersökningar om IT-system i sjukvården och Sectra har toppat dessa under många år. Inom segmentet radiologi har Sectra rankats högst i kundnöjdhet tolv år i rad i USA och sex år i Kanada. Vi är även högst rankade i norra och södra Europa, DACH samt Mellanöstern. Sectra rankas också högst i segmentet för digital patologi, där mätningen än så länge endast omfattar kunder i Europa. I undersökningarna av KLAS Research framgår det även att Sectra är den leverantör i USA som flest vårdgivare överväger och väljer.[2]

”

Förtroende förtjänas och utmärkelserna för kundnöjdhet bekräftar att vi har gjort just det. Genom nära samarbete med våra kunder säkerställer vi att de har rätt verktyg för att lyckas. Vi fortsätter att utveckla vår SaaS-lösning och erbjuda framtidssäkra, stabila och pålitliga tjänster – alltid med fokus på kundnöjdhet.

Marie Ekström Trägårdh, Chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 33 of 133.

34 VERKSAMHETSOMRÅDE IMAGING IT SOLUTIONS

Stark position som helhetsleverantör

Vi har länge haft en stark position inom IT-system för hantering av radiologibilder. I dag är vi den helhetsleverantör inom området Enterprise Imaging som många kunder efterfrågar.

Som den första och enda leverantören att kunna erbjuda bland annat radiologi, patologi, genomik, kardiologi, ortopedi och oftalmologi i samma lösning är vi väl positionerade för att hjälpa kunder att konsolidera sina IT-system och samverka effektivare mellan specialiteter. Detta gäller särskilt cancerdiagnostik där vår satsning på ett sammanhållet system uppskattas.

Kunderna inleder ofta med att införa system för en specifik specialitet, vanligtvis radiologi. Sedan kan de utöka med ytterligare moduler i vårt erbjudande, se sidan 32. Modulen för oftalmologi är ett av de senaste tillskotten i Sectras helhetslösning och används i dag av en handfull kunder i Europa och USA. Dessutom pågår en satsning på IT-stöd för genomik, se sidan 40, med en ny modul som breddar och stärker vårt erbjudande inom medicinsk diagnostik.

Fler kunder digitaliserar patologi

Inom patologi har vi en ledande marknadsposition och anses vara drivande i branschen. Fler än 4 miljoner fall har diagnostiserats med vår lösning och den används för primärdiagnostik vid över 130 laboratorier världen över. Utöver att nya kunder väljer Sectra för att digitalisera patologi adderar även befintliga kunder detta till sin helhetslösning i allt större utsträckning. Det sker i synnerhet i Europa men vi ser också ett skifte i USA, där fler kunder de senaste åren gjort detsamma, liksom i Australien där digitaliseringen nu börjar ta fart.

Snabbt växande i USA och stor potential på nyare marknader

Sectra har en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position i Storbritannien. I några länder har vi så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad. Detta gäller dock inte i USA där vi har en relativt liten marknadsandel men mycket hög kundnöjdhet. Där har verksamheten vuxit snabbt de senaste åren tack vare ett stadigt ökat förtroende från fler vårdgivare. Tillväxtpotentialen är också stor i de för oss nyare marknaderna Kanada och Frankrike. På marknader där vi inte har en etablerad position växer vi med distributionspartners som matchar vår strategi och företagskultur.

Återkommande intäkter från molntjänster 572 MSEK

+51 %

24/25

Prenumeration som huvudalternativ med moln i fokus

Framöver förväntas majoriteten av nya kunder att köpa molnbaserade tjänster. Genom att ersätta traditionella IT-system med molntjänster har de möjlighet att minska sitt kompetensbehov inom IT och cybersäkerhet, där många kunder brottas med svårigheter att hitta personal. För att möta kundernas efterfrågan ställer vi om för att erbjuda tjänster och molnbaserade lösningar. Vi tar ett helhetsansvar genom en komplett tjänsteleverans, en så kallad Software as a Service (SaaS), i vilken det för våra kunder ingår mjukvara, operationella tjänster och infrastruktur i molnet. Samtliga nya produkter utvecklas för att effektivt kunna driftas i en molnmiljö. Utöver produktutveckling har vi ändrat hur vi paketerar och säljer våra erbjudanden som återkommande tjänster genom en modell kallad Sectra One. Vi har även strategiska partnersamarbeten kring infrastruktur för molntjänster.

Samtidigt har vi infört en ny organisation där mindre och tvärfunktionella grupper jobbar dedikerat nära ett färre antal kunder vilket visat sig skapa stora kundvärden. Vi har också stärkt vår kompetens och ökat samordningen inom och mellan våra olika regioner. Dessa åtgärder ska bidra till att vi kan växa med ökad skalbarhet och intern effektivitet.

Vi var tidiga med omställningen till molnbaserade tjänster för medicinsk bildhantering och Sectras erbjudande ligger i framkant. Vi är ensamma om en leveransmodell i form av en tjänst där vi tar totalansvar för teknik, installation, drift och support av systemet samt för molninfrastrukturen under hela kontraktets livslängd.

I dag används våra molnbaserade tjänster i både Europa och USA. De marknader som kommit längst i övergången till den nya affärsmodellen är USA och Kanada, där all nykundsförsäljning nu avser tjänsteleverans. I Kanada har även samtliga befintliga kunder valt att byta till Sectra One. Även i övriga länder väljer allt fler kunder detta alternativ, både vid nya upphandlingar och vid kontraktsförnyelser. För befintliga kunder med licensavtal har Sectra en etablerad process för att underlätta övergången till Sectra One. Detta byte är dock enbart möjligt vid förnyelse av kontrakt, vilket innebär att det kan ta flera år innan alla kunder har övergått till prenumerationsmodellen.

Att ställa om till tjänster som levereras via molnet är en av Sectras mest omfattande transformationer någonsin. Lyssna till Fredrik Gustafsson, CTO, som berättar hur vi utvecklar vår affär med Sectra One Cloud och hur skiftet till molnet påverkar tillväxt och finansiell utveckling. https://investor.sectra.com/cmd2025

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 34 of 133.

20250911074427



Kundcase

MSSS Québec väljer regional molnlösning från Sectra för att möjliggöra samarbete mellan 150 vårdgivare i Kanada

Bakgrund

Québec är till ytan Kanadas största region och har nio miljoner invånare. Totalt utförs cirka tolv miljoner undersökningar per år hos fler än 150 offentliga vård givare i regionen.

Kundens utmaning

För att säkerställa god och säker patientvård i regio nen behöver kunden en tillförlitlig lösning med hög systemtillgänglighet, möjlighet till effektivt samarbete i regionen oavsett var patienten och vårdresurserna befin ner sig samt möjlighet att utöka lösningen för att hantera ökande bildvolymer.

Hur Sectra hjälper till

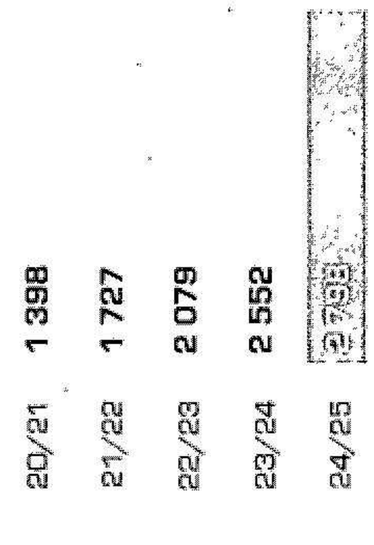
- Regional molnlösning som möjliggör samarbete mellan 150 vårdgivare i provinsen. Kunden kan dela resurser och effektivisera arbetet inom radiologi, mammografi och ortopedi.
- Ett sammanhållet system, utformat för att anpassas i takt med att antalet undersökningar blir fler liksom att utökas till att omfatta fler medicinska specialiteter om och när det skulle bli aktuellt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 35 of 133.

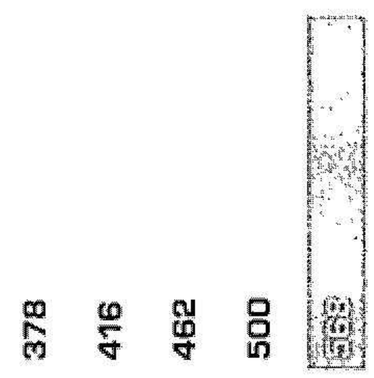
36 VERKSAMHETSOMRÅDE IMAGING IT SOLUTIONS

Finansiell utveckling
För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 68.

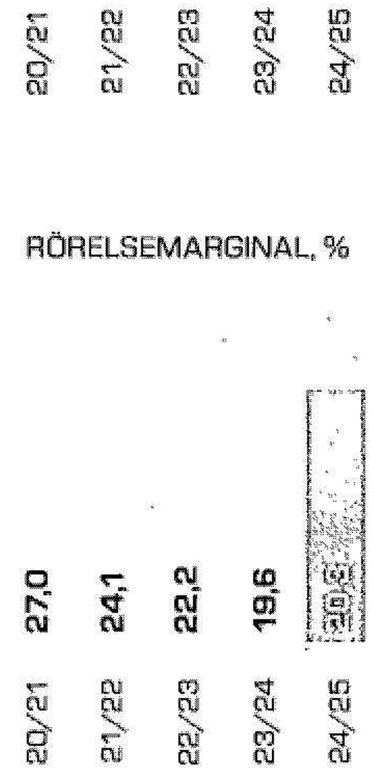
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Fler och större kundprojekt än någonsin tidigare
Vi hanterar riktigt stora organisationers behov. De växande volymerna av medicinska bilder och konsolideringen som sker inom sjukvården innebär större kunder, ökade krav på effektivitet och mer omfattande upphandlingar än tidigare. För att möta behoven arbetar vi ständigt med att öka skalbarhet, förbättra processer och använda våra resurser ännu effektivare. Detta resulterar i exempelvis nya metoder, färdigkonfigurerade system och "best practice", samt nya verktyg som möjliggör för kunderna att själva utföra installationer och utbildningar för delar av systemen.

För att kunna hantera stora kundprojekt har vi en etablerad process som följer hela kundresan. Den innefattar onboarding liksom uppgraderingar och proaktiv hantering med analys i realtid för att vi ska kunna agera innan problem uppstår och följa upp kundens behov.

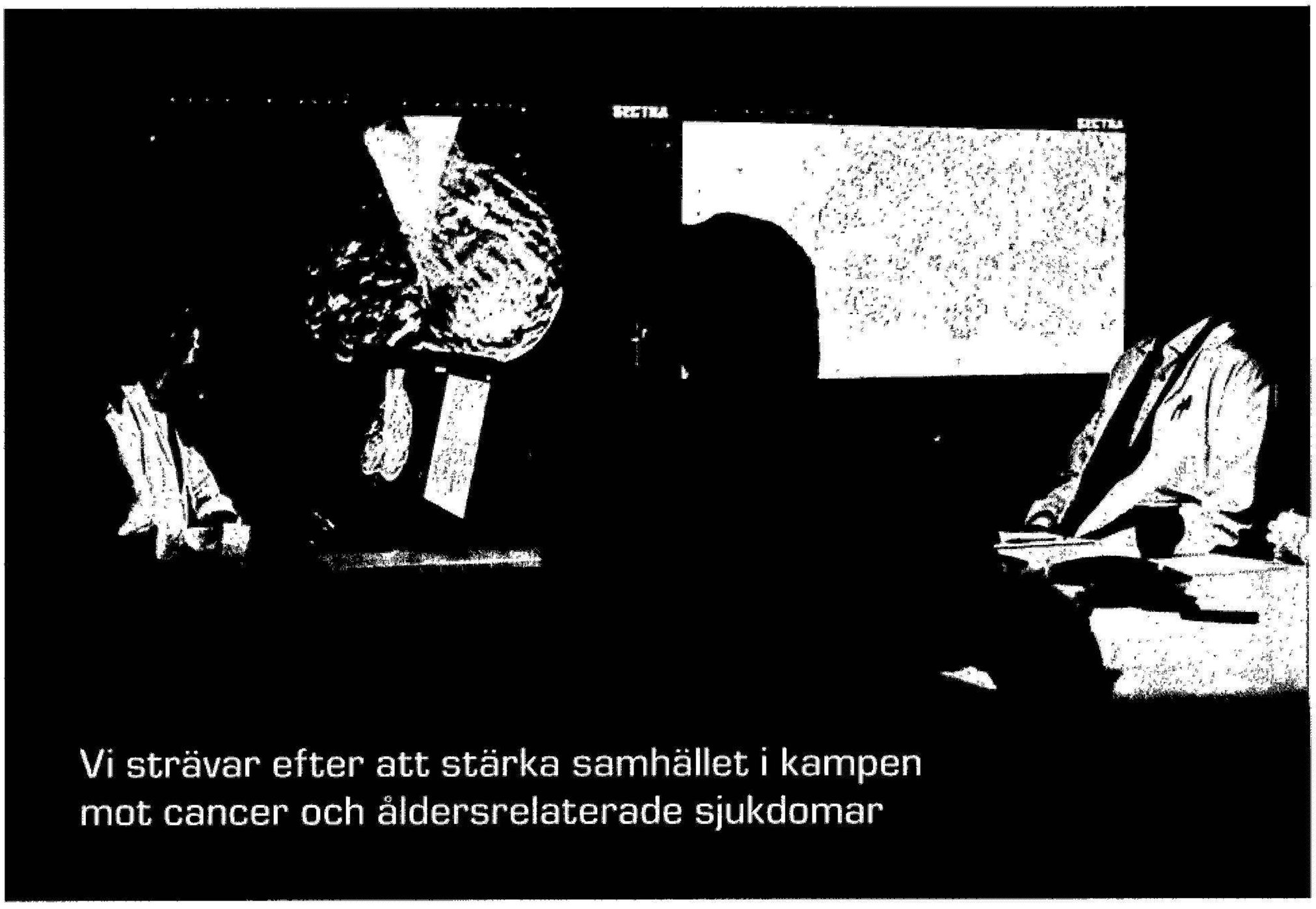
Produktutveckling och forskning för en förbättrad patientvård
För att möta kundernas behov pågår utveckling av befintliga produkter och långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya områden, exempelvis AI, oftalmologi och integrerad diagnostik. AI är en viktig del i att möta vårdens utmaningar kopplade till personalbrist och ökad arbetsbelastning. Vår egen AI-utveckling är främst inriktad mot att effektivisera kundernas kliniska arbetsflöden. En viktig del i strategin handlar också om att underlätta kundernas införande av AI i kliniskt bruk. Det gör vi genom marknadsplatsen Sectra Amplifier Marketplace där vi tillhandahåller ett urval av validerade applikationer från olika AI-leverantörer. Vi ser inte att AI-utvecklingen kommer att ersätta behovet av Sectras produkter, utan snarare komplettera dessa och erbjuda en möjlighet för vården att automatisera eller effektivisera manuellt arbete i diagnostikprocessen.

Sectra bedriver även flera egna forskningsprojekt, se sidan 40.



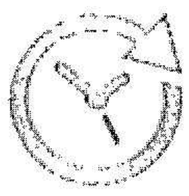
Marie Ekström Trägårdh
Chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

20250911107428



Integrerad diagnostik tillför cancervården stora värden

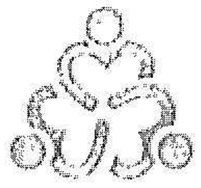
Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancervården går som en röd tråd genom våra erbjudanden. Med lösningar för effektivare granskning, rapportering och samverkan i samband med bilddiagnostik skapar Sectra stora värden för våra kunder och deras patienter. Den nya satsningen på IT-stöd för genomik, se sidan 40, är i linje med denna strategi.



Kortare tid för radiolog och patolog att ställa diagnos och kommunicera svar.



Lägre kostnader och kortare ledtider när bilder är tillgängliga digitalt.



Enklare samarbete skapar förutsättningar för bättre vårdkvalitet.

Vägen framåt

För att nå verksamhetsområdets långsiktiga ambition fokuserar vi primärt på aktiviteter inom dessa tre områden:



Styra med kundens framgång i fokus



Växa på ett hållbart sätt



Ställa om till prenumerations-tjänst med fokus på moln

Hör Marie Ekström Trägårdh, chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions, berätta mer om vägen framåt i presentationen från kapitalmarknadsdagen 2025 på **https://investor.sectra.com/cmd2025**

Prioriterade aktiviteter

Följa upp och agera på kundernas feedback för att bevara kundlojalitet och företagskultur.

Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar och underlätta expansion.

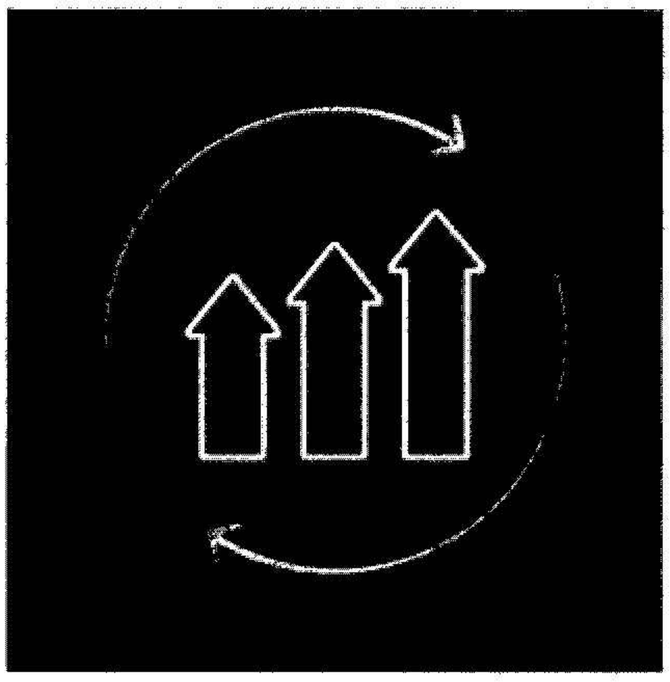
Sälja och leverera molntjänster samt förflytta befintliga kunder till tjänsteleveranser vid kontraktsförnyelse. Detta inkluderar att automatisera och standardisera hur vi installerar och levererar mjukvara i molnet.

Använda AI för att effektivisera vårt eget arbete och hjälpa våra kunder att realisera kliniska fördelar med AI.

Utveckla organisation och processer för att ännu bättre säkerställa kundens framgång genom den initiala implementationen liksom den långsiktiga användning av Sectras tjänster. Utvecklingen ska också bidra till att öka vår egen operationella effektivitet.

Investera i innovation samt affärs- och produktutveckling med särskilt fokus på diagnostik av åldersrelaterade sjukdomar och cancer.

Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1–2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont.
För information om risker se **Hållbarhetsrapport** sidan 74 och **Risker, riskhantering och känslighetsanalys** not 30 sidan 119.



Tillväxtmöjligheter i fokus

Sectra är väl positionerat för att möta sjukvårdens behov att öka sin produktivitet, förbättra vård av patienter och använda tillgängliga resurser på bättre sätt. I många länder ökar efterfrågan på molnbaserade tjänster och leveransmodeller som Sectras. Att konsolidera eller byta ut äldre IT-system i sjukvården är fortsatt en viktig tillväxt-möjlighet. Det finns också diagnostiska specialiteter, såsom patologi och oftalmologi, som står inför omfattande IT-relaterade förändringar där vi har stora möjligheter att växa med våra skalbara och modulära erbjudanden. Vi ser framför allt en möjlighet att expandera i Europa och Nordamerika samt ett antal utvalda länder i andra regioner. Utanför marknader där vi har en etablerad position växer vi med hjälp av partners.

TeamEngine E-Signing

20250911107429

Verksamhetsområde **Business Innovation**

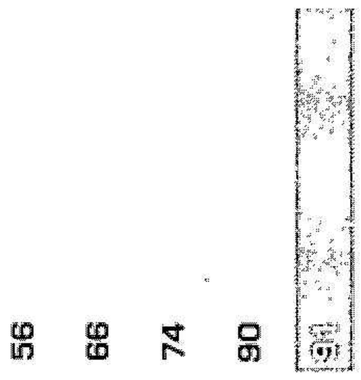
Affärsenheter
Genomics IT, Medicinsk utbildning och Ortopedi.

Forskning och framtidsprojekt
Sectras medicintekniska forskningsavdelning och olika framtidsprojekt. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

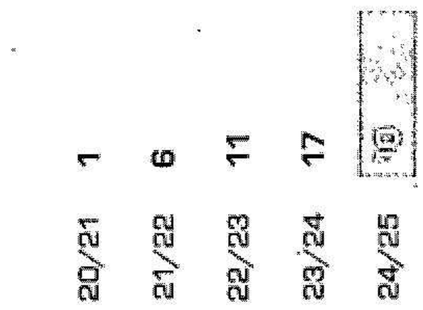
Medarbetare: 48

Finansiell utveckling
För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 68.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens primära växthus. Här ingår affärsenheter, forskningsverksamheter och framtidsprojekt som i nuvarande fas kan gynnas av att drivas i en inkubatormiljö, eller som inte naturligt passar in i något av våra existerande verksamhetsområden. Det sistnämnda kan exempelvis bero på att produkter och tjänster vänder sig till andra kundsegment än dem vi riktar oss mot i dag. De långsiktiga ambitionerna för Business Innovation är att:

- bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder,
- kommersialisera ny teknik, verifiera klinisk nytta eller driva projekt som kan leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischområden,
- ge mindre verksamheter och affärsenheter de bästa förutsättningarna att utvecklas och växa,
- bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden och
- utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.

Forskningsavdelningens roll är dels att stödja Sectras etablerade områden, dels att utvärdera och driva långsiktiga projekt med hög risk som kan resultera i affärer inom 3–10 år.

Inom Business Innovation återfinns i dag endast medicintekniska projekt och verksamheter men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden.



Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi



Johan Carlegrim
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning



Fredrik Lysholm
Chef affärsenheten
Genomics IT



Claes Lundström
Forskningschef
Medicinska system

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 39 of 133.

Några projekt flyger, andra försvinner
Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården. Att implementera ny teknik och nya metoder är därför ofta en långsam process förenad med hög risk. Vissa forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta.

Verksamheterna inom Business Innovation är i vissa fall redan lönsamma med existerande kunder, men de behöver växa ytterligare. På sikt ska affärsenheterna och projekten hanteras på något av följande sätt:

- att bli ett eget verksamhetsområde,
- att införlivas i ett existerande verksamhetsområde, vilket till exempel skedde när digital patologi under 2014 flyttades över till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora,
- att läggas ner om det visar sig att potentialen inte håller, vilket till exempel skedde 2017/2018 med en affärsenhet för osteoporos eller
- att knoppas av som ett självständigt bolag eller säljas till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen, vilket skedde när en affärsenhet för lågdosmammografi avyttrades 2011 och när patent såldes 2015.



IT-stöd för genomik

Varje patient är unik och att anpassa vården efter den enskilda patientens behov spelar en viktig roll för utfallet. Individanpassad vård, även kallad precisionsmedicin, är ett snabbt växande medicinskt område som använder en individs genetiska profil för att välja rätt väg av förebyggande insatser, diagnostik och behandling av sjukdomar. Området är särskilt väl utvecklat inom cancervården. Genom att nyttja all patientdata, från radiologi, patologi och slutligen genomik, väljs den mest fördelaktiga cancerbehandlingen för varje enskild patient.

Med anledning av sin avgörande roll i behandlingen är genomik ett av de snabbast växande områdena inom diagnostik. För att effektivt tillhandahålla precisionsdiagnostik och stötta de nya diagnostiska arbetsflödena krävs nära samarbeten mellan flera medicinska specialiteter. I samarbete med vårdgivare i USA och Sverige driver Sectra innovativ produktutveckling inom detta område för att ytterligare öka kundvärdet. Arbetet med genomik liknar det som gjordes när Sectras erbjudande för radiologi utökades med digital patologi. Genom att kombinera medicinsk bildhantering för radiologi och patologi med IT-stöd för genomik bidrar vi till att utveckla framtidens diagnostik.

Sectras erbjudande inom detta område utvecklas inom affärsenheten Genomics IT som startades 2022. Det är ett pågående flerårigt utvecklingsprojekt som fått en god start. Tillsammans med en av USA:s mest välrenommerade vårdgivare inom cancervård har en första version av systemet tagits i klinisk drift under våren 2024.

Vägen framåt
Ambitionen är att underlätta cancerdiagnostik så att fler patienter kan få individanpassad vård. Det uppnår vi genom att utveckla och sälja tjänster för hantering av stora volymer av analyser av genomisk data samt att bidra till bättre integrerad diagnostik. Tjänsterna är en del i Sectras unika lösning för integrerad diagnostik, där medicinska bilder och information från patologi och radiologi kan kombineras med molekylärdiagnostik i form av genomik.

Efter den lyckade introduktionen av IT-stöd för genomik hos första kunden ligger fokus på att växa kontrollerat i Nordamerika och Europa. Detta ska ske med en noggrann process för att säkerställa lyckade implementationer hos nya kunder och vidareutveckling av vårt kunderbjudande.

Prioriterade aktiviteter:
- identifiera och kvalificera nya kunder,
- riktade marknadsföringsinsatser för att öka synligheten på den snabbt växande marknaden för genomik,
- vidareutveckla kunderbjudandet för att möta behov inom sekvenseringsdiagnostik och
- vidareutveckla integrationer mellan genomik och patologi samt radiologi.

TeamEngine E-Signing

20250911107430

Sectras tjänster inom ortopedi bidrar till tidsbesparing och ökad patientnytta. I takt med att fler kunder väljer Sectra One blir tjänsterna mer lättillgängliga för fler radiologer och ortopeder.

Ortopedi

Ledproteskirurgi är det överlägset största marknadssegmentet inom ortopedi och står för mer än en tredjedel av den totala omsättningen på ortopedimarknaden.[9] Segmentet förväntas växa kraftigt till följd av den åldrande befolkningen. Dessutom utförs årligen flera miljoner operationer av frakturer som främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. För att möta de ökade behoven av effektivare och bättre vård kopplat till dessa typer av operationer erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer.

För vårdgivare leder ökad precision vid diagnostisering, planering och uppföljning till minskade kostnader då operationstiden förkortas, samtidigt som antalet proteser som behöver förberedas inför varje operation minskar. För patienten innebär kortare tid i operationssalen att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar. Korrekt diagnos innan operation minskar även risken för onödiga och riskfyllda operationer, exempelvis omoperationer vid misstänkt implantatlossning. Med hjälp av Sectras tjänst för bildanalys, Implant Movement Analysis (IMA), kan kirurger med högre precision fastställa om ett implantat är löst redan i ett tidigt skede.

Sectras erbjudande inom ortopedi omfattar även verktyg som förbättrar och förenklar arbetet för radiologer som är specialiserade på kroppens muskel- och skelettsystem (muskuloskeletal radiologi). Verktygen gör det möjligt för radiologer att snabbare och effektivare genomföra annars krångliga och tidskrävande mätningar. Att ortopeder och radiologer ges möjlighet att arbeta i samma system bidrar dessutom till ytterligare tidsbesparingar, med snabbare diagnoser som resultat.

Vidare bidrar våra lösningar till att underlätta och effektivisera processen för validering av nya implantat. Med hjälp av Sectras tjänst är det möjligt att använda bilder från datortomografi för att mäta rörelser mellan implantat och ben på ett helt nytt sätt. Forskare och implantattillverkare kan därmed öka kvalitet och livslängd på nya implantat, vilket är av yttersta vikt för patientsäkerheten.

Vägen framåt

Ambitionen är att bidra till bättre förberedelser och uppföljning av ortopediska operationer. Detta genom att vidareutveckla och sälja tjänster och mjukvara som skapar värde i bildbaserade ortopediska planerings- och uppföljningsprocesser. På så sätt kan vi hjälpa våra kunder att ge bättre och mer kostnadseffektiv vård till patienterna.

Prioriterade aktiviteter:

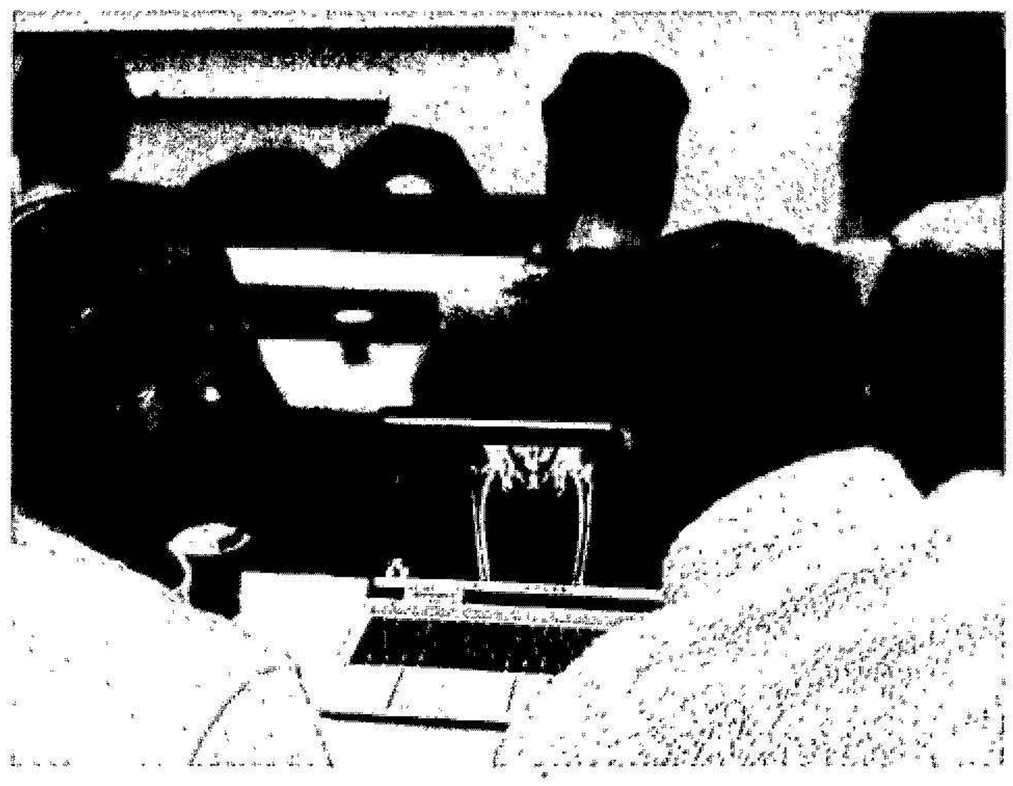
- att i första hand växa i de delar av Europa och Nordamerika där affärsenheten har egen säljstyrka och där Sectra redan har en etablerad kundbas,
- försäljning till större kunder med en betydande ortopediavdelning, som därmed har behov av hela vår produktportfölj,
- vidareutveckling av vårt erbjudande inom muskuloskeletal radiologi och
- att samla in evidens och sprida kunskap om våra produkter och tjänster genom kliniska studier.

Kunder och säljkanaler

Affärsenhetens kunder är privata och offentliga ortopedkliniker samt protes- och implantatleverantörer. Försäljning sker genom egen säljorganisation, distributionspartners och som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Marknadsposition

Sectra är i dag marknadsledande inom preoperativ planering av ortopediska ingrepp i Skandinavien. Vi har även en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, exempelvis i Nederländerna och Storbritannien, samt en växande kundbas i USA.

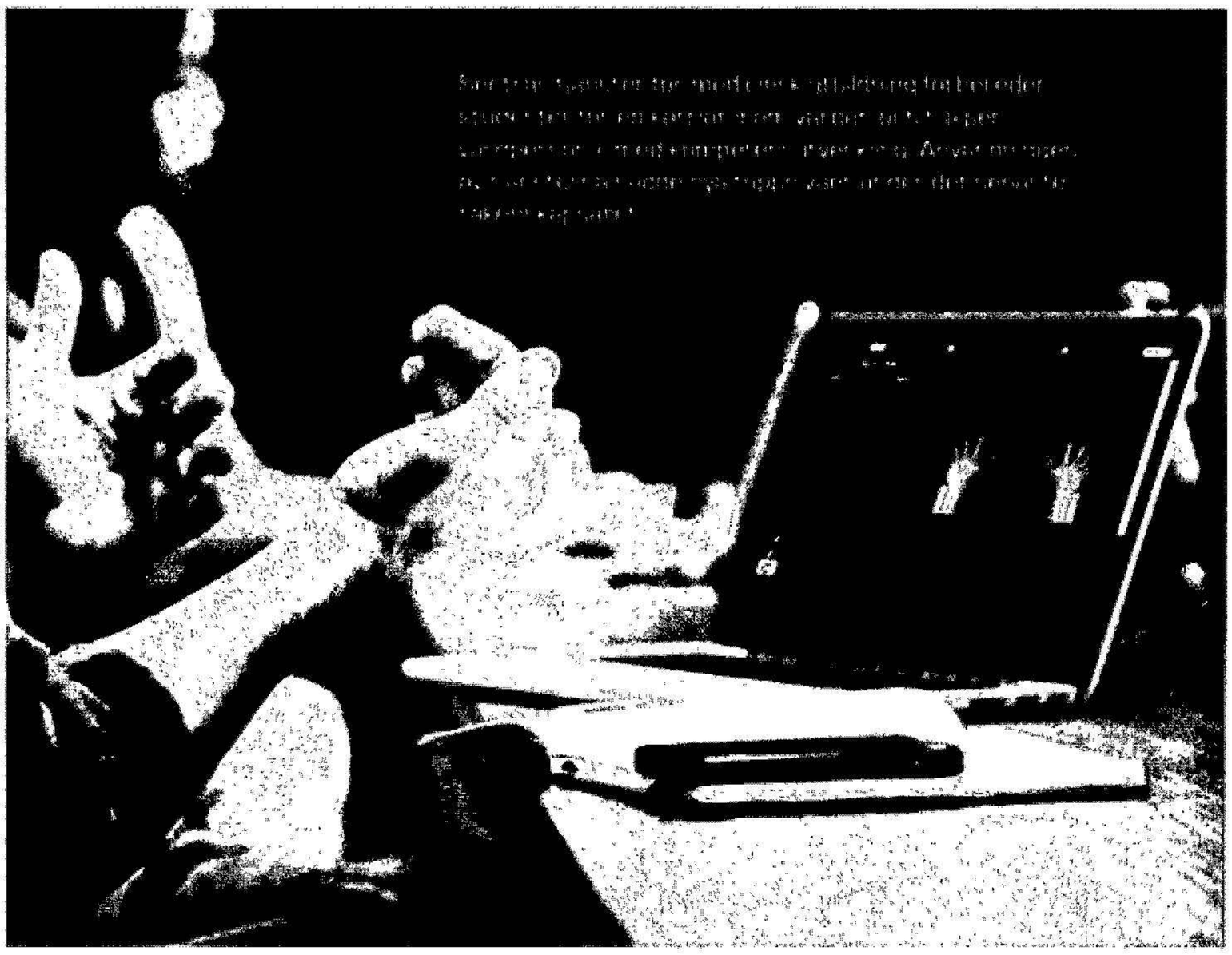


TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 41 of 133.

Medicinsk utbildning

Behovet av vård ökar ständigt, samtidigt som det råder brist på personal. För att möta dessa utmaningar behövs innovativa arbetssätt, digitala verktyg och ökade investeringar i den typ av tjänster som Sectra erbjuder inom medicinsk utbildning. Sectra Education Portal är en molnbaserad tjänst som erbjuder verklighetsnära inlärning med anonymiserade patientfall och avancerade digitala verktyg för bilddiagnostik.

Utbildningsportalen används för att koppla teoretiska kunskaper till verkliga patientscenarion och diagnostiska verktyg. Den stöder lärande från grundläggande nivåer till avancerad fortbildning för specialister och annan kvalificerad vårdpersonal. Molntjänsten möjliggör åtkomst när som helst och var som helst, vilket ger användaren kontroll över sitt eget lärande. Detta gäller oavsett om de befinner sig på sjukhus, universitet eller hemma. Utöver Sectra Education Portal finns även Sectras visualiseringsbord[10] för undervisning i klassrum eller föreläsningssalar.



Vägen framåt

Vår ambition är att stödja våra kunder i att förbättra och effektivisera medicinsk utbildning. Det uppnår vi genom att möjliggöra för sjukvårdspersonal att enkelt engagera sig i livslångt lärande och kontinuerlig kompetensutveckling.

Prioriterade aktiviteter:

- att fortsätta utveckla användningen hos existerande kunder för att hjälpa dem maximera värdet av portalen,
- att öka försäljning och antalet prenumeranter, framför allt med fokus på Europa och Nordamerika. Bland annat genom att förstärka synergier med verksamhetsområdet Imaging IT Solutions existerande kundbas och
- att vidareutveckla kunderbjudandet för att möta behoven inom både medicinsk grundutbildning och specialistutbildning inom sjukhussegmentet.

Kunder och säljkanaler

Affärsenhetens kunder är lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning, både i privat och offentlig regi. Försäljning sker huvudsakligen genom ett internationellt nätverk av distributionspartners. Den sker också som en del av Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden på vissa marknader eller direkt till kunder i utvalda länder, såsom Sverige.

Marknadsposition

Sectras molnbaserade utbildningsportal, med avancerade visualiseringsverktyg för medicinsk diagnostik och ett brett bibliotek av anonymiserade patientfall, erbjuder en unik lösning för medicinskt lärande på alla nivåer. Våra kunder finns i fler än 50 länder och inkluderar flera av världens ledande lärosäten och sjukhus.

TeamEngine E-Signing

20250911074431

Forskning

Forskningsavdelningen driver och deltar i projekt med avsikt att ge vetenskapligt stöd för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt. Tre av medarbetarna delar sina tjänster mellan Sectra och Linköpings universitet, där forskningen framför allt sker i samarbete med Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV). Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom digital patologi och genomik. Tidigare projekt har mynnat ut i förbättringar och utökningar av vårt produkterbjudande.

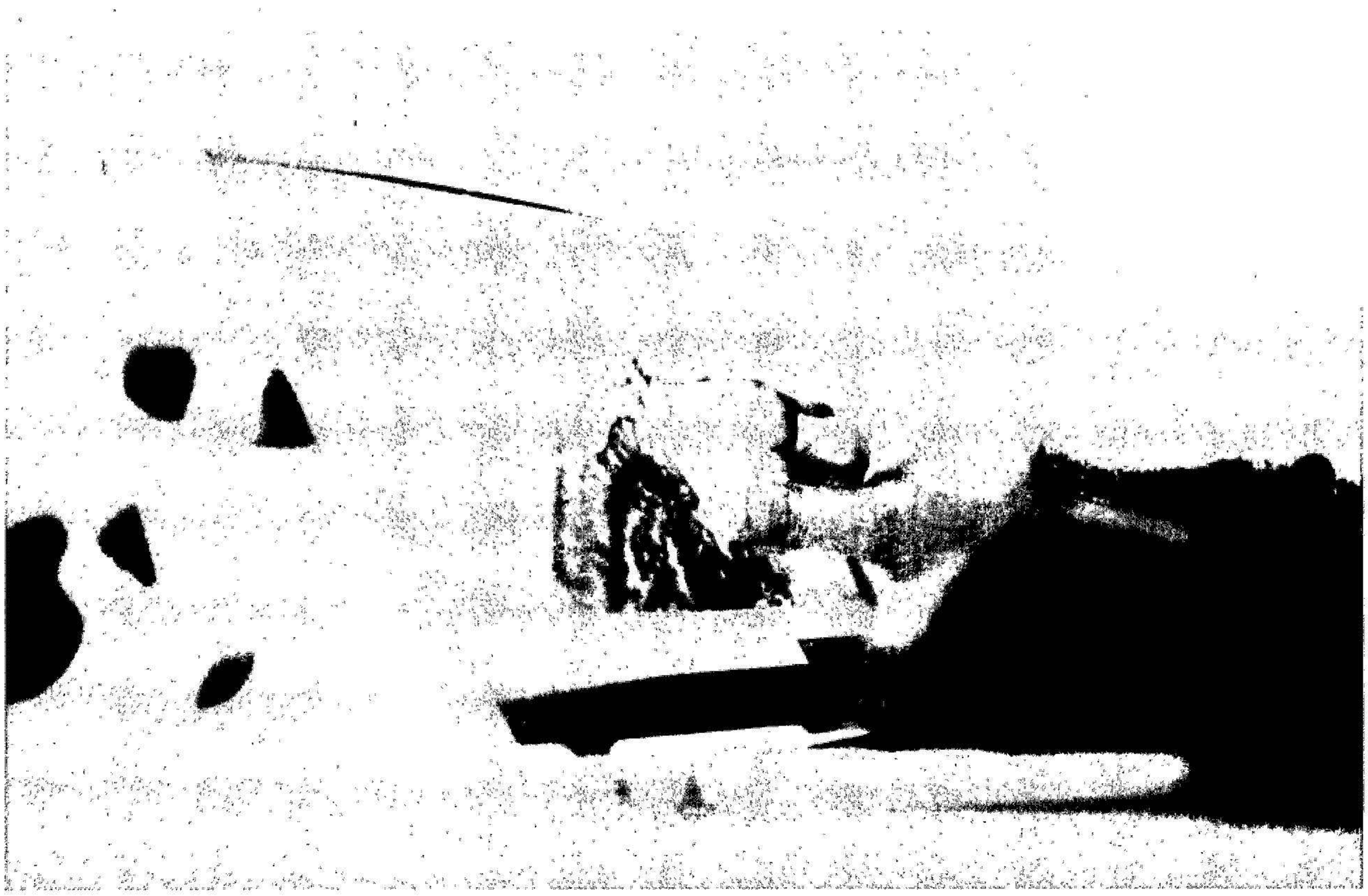
Framsteg inom dataintensiv diagnostik

Ett övergripande tema för insatserna på forskningsavdelningen är dataintensiv diagnostik som stödjer sjukvårdens utveckling mot precisionsmedicin. Ett område Sectra studerar är vilka beslutsstöd sjukvårdens diagnostiska analyser inom genomik, så kallad varianttolkning, kommer behöva i framtiden. Ett annat projekt tittar på att i AI-analyser kombinera data från flera källor, till exempel från patologi och genomik. Dessutom deltar vi i forskning som handlar om hur de senaste AI-modellerna för språk kan användas i innovativa verktyg för exempelvis röntgenläkare.

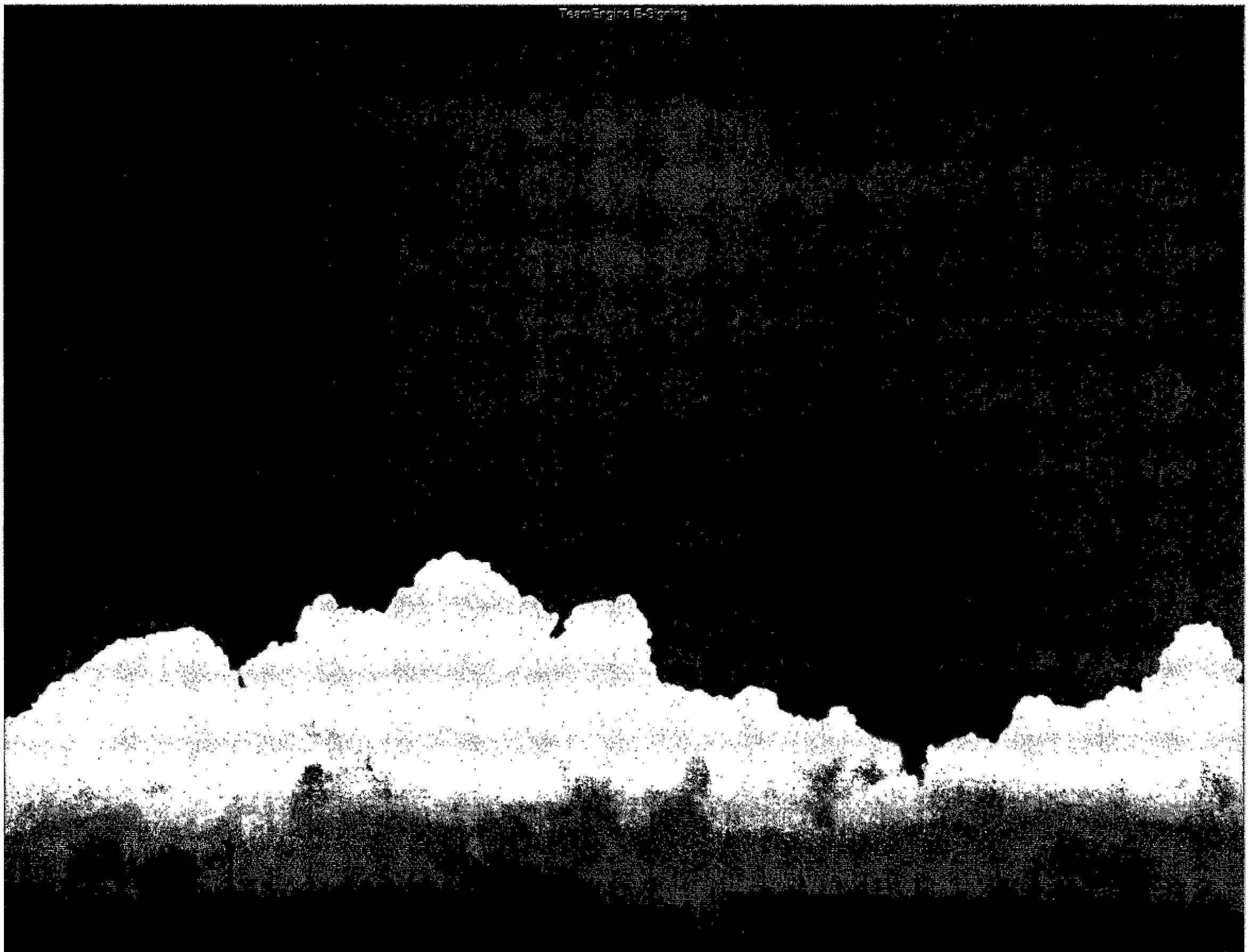
Underlätta användning av AI i vården

Sectra bidrar också med forskning inom bilddiagnostik för att AI ska kunna ta steget ut från laboratoriet till den kliniska verkligheten. Sectra är bland annat en av huvudparterna i det Vinnova-finansierade projektet AIDA, en nationell arena för forskning inom AI och bildanalys med målet att AI-baserade verktyg ska ge verklig nytta i sjukvården.

Flera insatser syftar till att stödja utveckling av innovationer som bygger på vårdens data, inte minst genom AI. I såväl EU-projektet Bigpicture, inom programmet Innovative Medicines Initiative, som svenska projektet ValCuria bidrar Sectra med verktyg för avancerad och ansvarsfull datadelning. Sectras bidrag kommer att påskynda utvecklingen av förbättrade diagnostiska metoder baserade på AI och stötta samarbetet mellan sjukvård och forskning.



TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 43 of 133.



Secure Communications

Cybersäkerhet

För att stärka samhällets stabilitet och trygghet krävs minskad sårbarhet i viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur. Den snabba IT-utvecklingen i samhället, växande antal cyberbrott och ökad informationsinhämtning från främmande makt driver på dessa behov.

20250911107432

Behov av ökad **informationssäkerhet**

Trender

Informationsinhämtning och cyberhot ökar
Det förändrade omvärldsläget har medfört en tilltagande hotbild och olika aktörer söker informationsövertag genom intrång och avlyssning. Dessutom gör tekniska framsteg det möjligt att utföra attacker på distans mot informationsbärande system och antalet cyberattacker har ökat drastiskt.[11] För att öka samhällets motståndskraft och stärka säkerheten införs nya regelverk för säkerhetsövervakning, proaktivt säkerhetsarbete och incidentrapportering som påverkar myndigheter och företag.

Många länder stärker försvarsförmågan
Ett spänt säkerhetsläge på den europeiska kontinenten medför större behov av att kunna försvara det som är skyddsvärt. Totalförsvar återuppbyggs, vilket innebär att fler verksamheter än tidigare hanterar säkerhetskänslig information. Detta leder till ökade budgetanslag för cybersäkerhet till försvar, myndigheter och samhällskritisk infrastruktur.

Arbete på distans ökar
Distansarbete har blivit en etablerad del av både militära och civila organisationers vardag, vilket driver en förändring i hur operationskritisk och känslig information hanteras och delas. Försvarsorganisationer och samhällsviktiga verksamheter anpassar i allt högre grad sina arbetsmodeller och digitala verktyg för att möjliggöra säker kommunikation och samverkan över geografiska avstånd. Denna utveckling stärker också kraven på säker åtkomst till interna nätverk och säker informationsöverföring.

Digitaliseringen i samhället accelererar
Strävan mot produktivitets- och effektivitetsökningar driver en utveckling mot allt mer sammankopplade IT- och driftsystem (OT) där arbetsuppgifter kan automatiseras eller utföras decentraliserat. Även gamla driftsystem kopplas upp mot internet, vilket innebär risker för informationsläckage om det inte görs på ett säkert sätt.

Kundernas utmaningar och behov

Tillgång till lösningar som skyddar informationshantering
Verksamheter i allmänhet, och samhällsviktiga funktioner i synnerhet, måste skydda sin informations konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet. Det innebär att informationen inte ska hamna i orätta händer i eller utanför den egna verksamheten, den ska inte ha ändrats av någon obehörig och den ska alltid finns tillgänglig när den behövs. När någon av dessa informationssäkerhetsaspekter brister kan det innebära stora konsekvenser och kostnader för verksamheten, genom att man exempelvis blir mindre effektiv eller inte kan genomföra sitt uppdrag. För att motverka att detta händer behövs säkerhetsklassificerade kommunikationslösningar och system som skyddar informationen.

En tydlig utveckling är en ökad reglering, som i sin tur växer organisationers behov av kompetens inom informationssäkerhetsområdet samt av lösningar som bidrar till att kraven uppfylls. Det kan till exempel röra sig om kontroll av dataflöden, kryptering, loggning eller förstärkt autentisering som säkerställer användarens behörighet.

Hög informationssäkerhet vid distansarbete
En högre andel distansarbete skapar ett stort behov av lösningar och tjänster för säker filöverföring, uppkoppling mot interna nätverk, säkra videokonferenser och chattfunktioner. System som ska användas för säkerhetsskyddsklassificerad information måste, enligt nationella lagstiftningar, dessutom vara granskade och godkända av en opartisk säkerhetsmyndighet.

Bättre skydd mot cyberhot
Komplexa system som inte hålls uppdaterade, men samtidigt är uppkopplade mot internet är en stor risk för alla typer av verksamheter. Inom olika kritiska samhällsfunktioner är kostnader och konsekvenser av cybersäkerhetsincidenter särskilt höga eftersom de har en påverkan på samhällsnivå. Bolag och myndigheter behöver därför säkerställa sin förmåga att förebygga och hantera cyberattacker och incidenter. Det ökar efterfrågan på lösningar som tidigt kan upptäcka intrång eller annan otillbörlig datatrafik i kritiska driftsystem.



Enligt den svenska militära underrättelse- och säkerhetstjänstens (Must) årsöversikt 2024 pågår olika typer av inhämtnings- och påverkansoperationer mot Sverige. Kvalificerade statliga aktörer arbetar metodiskt, långsiktigt och storskaligt för att söka efter sårbarheter för att kunna påverka kritiska system och få tillgång till skyddsvärd information.[12] Hotbilden är densamma i andra länder.

Sectras årsredovisning och hållbarhetsrapport 2024, 2025

Verksamhetsområde **Secure Communications**

Sectra hjälper försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner, i Europa och inom Nato, att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Genom att hjälpa kunderna att upprätthålla sin tillgänglighet, även vid exceptionella omständigheter, bidrar vi till ett säkrare samhälle.

Kundsegment

Sectra adresserar kundbehov inom två segment:

- kunder som hanterar säkerhetsskyddsklassificerad eller känslig information och behöver stöd i att skydda informationen på olika sekretessnivåer och
- kunder som ställer höga krav på driftsäkerhet och tillgänglighet och som behöver stöd med säkerhetsövervakning av kritiska driftssystem.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Sectra har främst direktförsäljning. Vi har egna kontor i Nederländerna och i Sverige, vilka är våra största marknader, samt i Finland.

Medarbetare: 125

Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 68.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



* Rörelseresultat inklusive patentuppgörelse uppgår till 174 MSEK.

RÖRELSEMARGINAL, %



* Rörelsemarginal inklusive patentuppgörelse uppgår till 27,0 procent.



TeamEngine E-Signing

20250911074333

Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga ambition är att vara en ledande leverantör av avancerade krypteringssystem, säker kommunikation och kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vi riktar oss i första hand till verksamheter som hanterar säkerhetskänslig information såsom exempelvis myndigheter inom försvarssektorn och andra aktörer med mycket höga sekretesskrav. När dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Sectra hjälper kunder i Europa att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Vi har mer än 45 års erfarenhet inom området och räknas i dag som en av världens ledande aktörer inom avancerade krypteringslösningar, inte minst mobila sådana.

Skydd av säkerhetsskyddsklassificerad information

Vårt erbjudande till försvar och andra myndigheter är en central del i verksamheten. Dessa kundsegment står för huvuddelen av verksamhetsområdets intäkter. Vi tillhandahåller krypteringslösningar och tjänster som uppfyller regulatoriska och nationella säkerhetskrav för ett lands allra mest känsliga information. Våra lösningar används i flertalet länder i Europa och inom EU- och Natoorganisationerna för att kryptera såväl samtal som dataöverföring. Vi har byggt upp ett starkt förtroende i denna kundgrupp genom en djup förståelse för kundernas behov, kompetenta medarbetare och en hög kvalitet i våra produkter. I Sverige utgör Sectras verksamhet dessutom en del av den samlade nationella förmågan inom kryptering – ett strategiskt materielområde som utgör ett så kallat väsentligt säkerhetsintresse (VSI).

Säkra mobila arbetsplatser och tjänsteleveranser

Det pågår ett skifte hos våra kunder. Framtidens organisationer är mobila, även om de arbetar med säkerhetsskyddsklassificerad information. För att behålla vår marknadsposition går vi från att ha fokuserat på säkerhetsskyddsklassificerade mobiltelefoner till att erbjuda säkra mobila arbetsplatser. Den tekniska plattformen vidareutvecklas kontinuerligt och produktportföljen kompletteras bland annat med tredjepartslösningar för att möta kundernas behov av effektiv och säker informationsdelning. Det pågår också en förflyttning i Sectras affärsmodell från produkt- och projektleveranser till en ökad andel tjänsteleveranser inom samtliga kundsegment.



Magnus Skogberg
Chef för verksamhetsområdet
Secure Communications

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 47 of 133.

48 VERKSAMHETSOMRÅDE SECURE COMMUNICATIONS

Cybersäkerhetstjänster för viktiga samhällsfunktioner
Vi tillhandahåller cybersäkerhetstjänster för viktiga samhällsfunktioner i Sverige, så som energibolag och processindustri. Syftet är att möta ökade behov av säkerhetslösningar för att förhindra cyberattacker och upprätthålla en kontinuerlig drift. Vi hjälper verksamheterna i deras arbete med att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka kritiska driftsystem. Säkerhetsanalyser har genomförts hos såväl större som mer lokala svenska aktörer och Sectras övervakningstjänst är i drift hos ett antal bolag inom energi och annan kritisk infrastruktur. Vi har tagit inledande affärer, men är fortsatt i en investerings- och etableringsfas i detta tillväxtsegment. Sectra samarbetar också med andra bolag för att stärka och bredda erbjudandet av säkerhetsrelaterade tjänster inom OT-säkerhet.

En komplex omvärldsutveckling
Det oroliga geopolitiska läget, med pågående krig i Europa och ytterligare spänningar globalt, understryker fortsatt vikten av försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Det i sin tur ställer ökade krav på kommunikation och driver på behoven av investeringar i signalskyddsprodukter, utveckling av krypteringslösningar och cybersäkerhet i såväl Sverige som i Europa. Vi är väl positionerade med erbjudanden som uppfyller kundernas högt ställda krav och hjälper till att stärka länders totalförsvar. Den tilltagande efterfrågan på våra erbjudanden kan bidra till verksamhetens utveckling framöver.

Forskning och utveckling
För att fortsätta ligga i framkant har vi ökat resurserna till forskning och teknikutveckling. Vi bedriver forskning inom bland annat trafikanalysskydd, kryptografi och datasäkerhet. Vi arbetar även tätt tillsammans med forsknings- och utbildningsinstitut i Sverige.

De utvecklingssatsningar som pågår omfattar nya erbjudanden som kan bidra till stora kundvärden och tillväxt inom samtliga produktsegment. Vi driver exempelvis flera initiativ för att komplettera vår etablerade position inom de högsta signalskyddsnivåerna med produkter och erbjudanden för en bredare kundbas, främst inom myndighetssfären.

”

Det är helt avgörande för oss att vi alltid kan kommunicera säkerhetsklassificerad information, oavsett var och när behovet uppstår. Våra användare måste också känna sig trygga med de produkter de använder när de diskuterar känsliga frågor. Därför valde vi Sectras krypteringslösning eftersom den är godkänd och används av liknande myndigheter i andra EU-länder.

Regeringstjänsteman, finsk myndighet



TeamEngine E-Signing

20250911074344

Översikt segment

Säkerhetsskyddsklassificerad information

Kunder
Organisationer som hanterar säkerhetsskyddsklassificerad eller känslig information, inklusive allra högsta säkerhetsskyddsklassen kvalificerat hemlig. Till exempel försvar, civila myndigheter och multilaterala organisationer såsom EU och Nato.

Erbjudande

- Säkra mobila arbetsplatser, till exempel krypteringslösningar för säker mobil kommunikation, säker fildelning och VPN-lösning för säker uppkoppling mot interna nätverk.
- Skydd av data i nätverk med hög prestanda.
- Säker uppkoppling med härdade och säkerhetsanpassade mobila enheter.

Konkurrenter
Advenica, Bittium, Secunet, Secusmart, Thales och Tutus.

Marknaden
Det finns ett stort behov av krypteringslösningar för att stärka informationssäkerheten. Givet de trender vi ser i samhället är detta behov ökande. Trots det styrs tillväxttakten till stor del av försvarsanslag i nationella budgetar. Över tid finns perioder som kännetecknas av höga nivåer av nyinvesteringar såväl som perioder präglade av underhållsinvesteringar i befintliga system. Kunderna är dock restriktiva med information om krypteringssystem och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsuppskattningar.

Marknaden påverkas också av nationella godkännandeprocesser, exportrestriktioner och politisk hänsyn där inhemsk kryptoindustri prioriteras. Sectras försäljning av krypteringslösningar sker därför enbart i Europa. Inträdesbarriärerna till marknadssegmentet är mycket höga. Kunderna ställer lagbundna krav på säkerhetsskyddsavtal med tillhörande processer, organisation, rutiner och säkra utvecklingsmiljöer för att aktörer ska få leverera på nationell säkerhetsnivå.

Övervakningstjänster för kritiska driftsystem

Kunder
Primärt aktörer inom energisektorn, samhällskritisk infrastruktur och processindustri. Sectras teknik har även potential att exempelvis övervaka fastighetsautomation inom sjukvården, transportsystem, system för dricksvattenförsörjning och tillverkande industri.

Erbjudande

- Tjänster för att övervaka kritiska driftsystem i syfte att detektera och stoppa cyberattacker.
- Tjänster för att upptäcka och hantera risker och sårbarheter.
- Rådgivningstjänster.

Konkurrenter
Combitech, Orange Cyberdefence, Cygate och Truesec.

Marknaden
Sectras fokus är primärt den svenska marknaden för säkerhet i kritiska driftsystem inom energisektorn. I Sverige finns det exempelvis totalt 120 små och 25 medelstora till stora energibolag. Marknadspenetrationen är än så länge låg. Investeringar förväntas öka de kommande åren, bland annat pådrivet av nya EU-direktiv gällande samhällsviktig verksamhet.

Kunderna inom säkerhetskänslig och samhällsviktig verksamhet har höga krav på säkerhet, men de berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger krypteringslösningar. Däremot finns ofta krav från kunderna att informationen ska hanteras inom landets gränser.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 49 of 133.

Sectra bidrar till säker digitalisering av energisektorn

I Vinnova projektet Sustainable Energy with Adaptive Security har Sectra bidragit med expertis inom säkerhet och riskanalys för att möjliggöra en säker digitalisering av energisektorn. Resultatet från projektet visar ett tydligt behov av kontinuerlig monitorering av OT system och riskanalyser för att säkerställa tillgängligheten hos molnbaserade kontrollsystem.

Sectra deltar även i forskningsprojektet Cybersecurity and Resilience for Energy Communities, som är en fortsättning av föregående projekt. I projektet fokuserar Sectra på energisystemens tålighet mot cyberattacker och bidrar med expertis inom säkerhet för att skapa robusta lösningar för framtidens energisystem.



20250911107435

Vägen framåt

Nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå den långsiktiga ambitionen – att vara en ledande leverantör av avancerade krypteringssystem, säker kommunikation och kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1–2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont.

Prioriterade aktiviteter

Bibehålla hög kundnöjdhet genom att upprätthålla god servicenivå och arbeta nära kunder under utveckling av nya erbjudanden.

Försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar till befintliga och nya kunder i Europa, med fokus på Sverige och Nederländerna, övriga Norden, samt EU- och Natoorganisationerna.

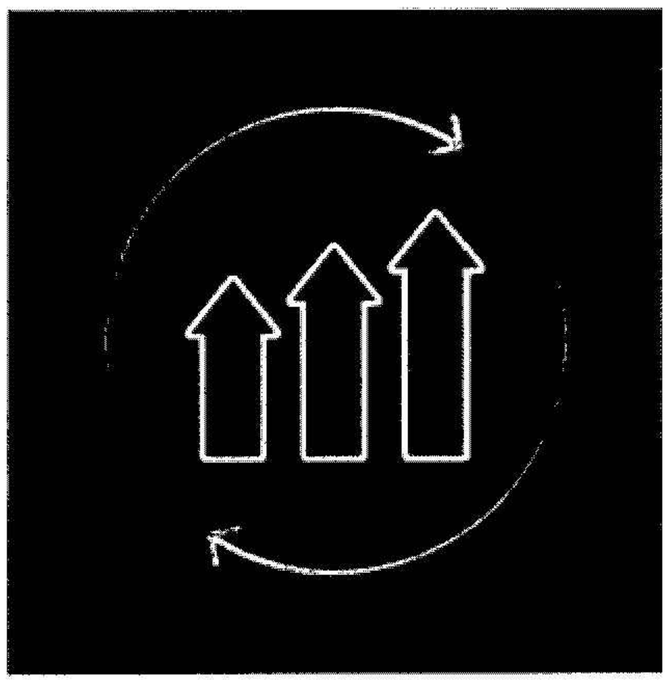
Försäljning av kundspecifika uppdrag. Fokus på uppdrag som antingen ger oss viktig kompetensutveckling eller som bedöms ha stor möjlighet att övergå i produktförsäljning.

Öka kundbasen och volymerna inom kritisk infrastruktur. Omvandla genomförda investeringar till hållbar lönsamhet – delvis genom partnerskap.

Vidareutveckling av kunderbjudande för säkert distansarbete med VPN, smartphones/surfplattor och tredjepartsapplikationer med utökat skydd mot intrång.

Utöka samarbeten med andra företag för att tillgodose våra kunders säkerhetsrelaterade behov.

För information om risker se **Hållbarhetsrapport** sidan 74 och **Risker, riskhantering och känslighetsanalys** not 30 sidan 119.



Tillväxtmöjligheter

Budgetanslag till försvar och cybersäkerhet ökar och vi är väl positionerade med erbjudanden som bidrar med stor nytta i kundernas verksamheter. I linje med våra prioriterade aktiviteter utvärderar vi möjligheterna att öka takten i satsningarna genom samarbeten som kan göra kunderbjudanden mer kompletta eller underlätta en bredare marknadsbearbetning. Vi ser även möjligheter att utöka vår internationella produktportfölj för säkerhetsgodkända kommunikationslösningar med syfte att växa i nya geografiska områden på den europeiska marknaden.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 51 of 133.

Långsiktigt engagemang för ett friskare och tryggare samhälle

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT.



Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

1978

En grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) får i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startar professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRAnsmission) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

Scanna QR-koden för att ta del av grundarnas egen historia om hur det började.

1985

Jan-Olof Brüer, i dag styrelseordförande och näst största ägare, kliver in som delägare och vd. Sectra övergår till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

1987

Svenska försvaret beställer utveckling av kryptochip, vilket blir starten på inriktningen mot kryptoprodukter för säkerhetsklassificerad information.



1989

Med en vision om digitala röntgenbilder startar och leder Torbjörn Kronander Sectras verksamhet inom medicinsk IT fram till 2012 då han tar över rollen som koncernchef.

1993

Leverans av IT-system för medicinsk bildhantering till Mjölby vårdcentral. De blir först i Sverige med att använda digitala röntgenbilder.



1998

Med Sectra Tiger blir svenska försvaret först i världen med säkerhetsgodkänd kryptotelefon för mobiltelefoni.

1999

Aktien noteras på Nasdaq Stockholm AB.

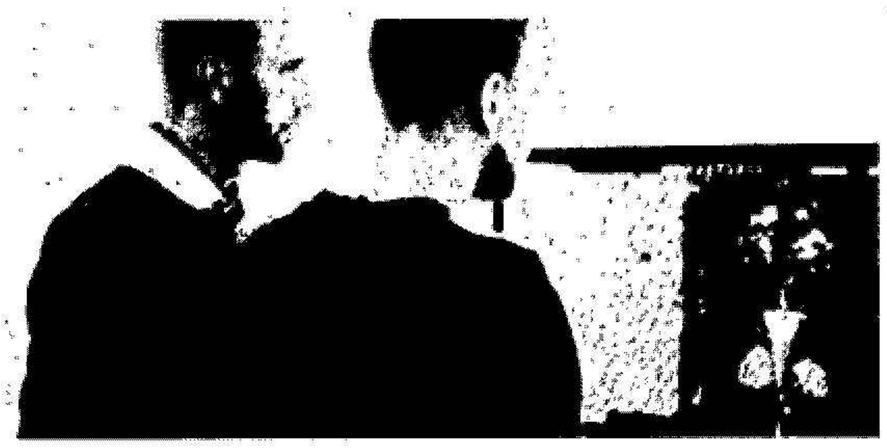
Sectra blir först i världen att erbjuda system för digital planering av ortopediska operationer.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 52 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107436

2013
Våra digitala bildhanteringssystem tilldelas för första gången utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet. Sectra har sedan dess fortsatt att toppa mätningen i flera kategorier.
Läs mer på https://sectra.com/bestinklas



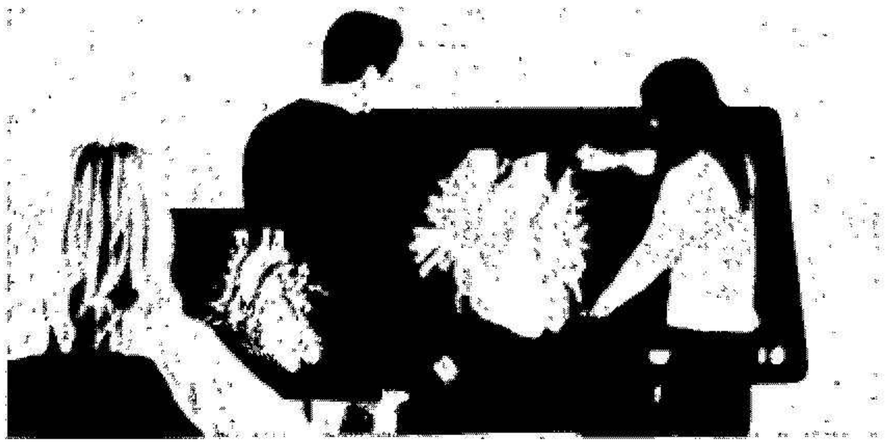
2015
Lansering av lösningar för digital patologi, vilket ger patologer möjlighet att granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

2016
Erbjudandet inom säker kommunikation breddas med cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, initialt med inriktning mot energisektorn.

2020
Sectra har främst hjälpt vårdgivare i Europa att introducera digital patologi. Efter ett formellt FDA-godkännande kan även vårdgivare i USA börja använda Sectras digitala patologilösning för primärdiagnostik och distansgranskning.

2020 och 2022
Sectra utnämns av det schweiziska investeringsanalysföretaget ALPORA som en innovationsledare kännetecknad av särskilt hög innovationseffektivitet.

2022
Start av affärsenheten Genomics IT för innovation och utveckling av IT-stöd för precisionsdiagnostik. Detta område är viktigt inom cancerdiagnostik och kompletterar Sectras erbjudanden inom patologi och radiologi.

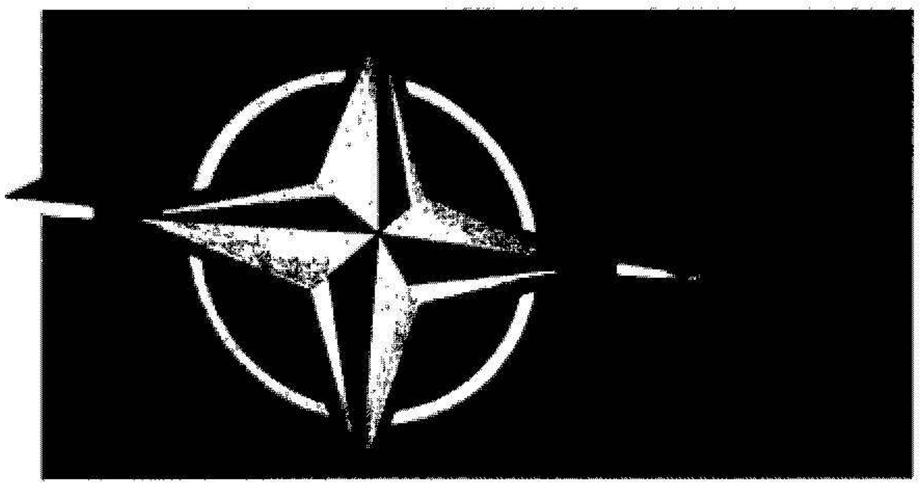


2010
Lansering av visualiseringsteknik för studenter och läkare under utbildning.

"Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har vi alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion."

2016
Koncernens omsättning passerar miljardvallen. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra utvecklats i en kontrollerad takt och förblivit ett svenskt bolag.

2021–2024
Sectra rankas högt i företaget Universums årliga undersökning av Sveriges bästa arbetsgivare.



2024
Sverige blev medlem i Nato. Ungefär samtidigt beställde Nato ytterligare enheter av mobilkrypteringssystemet Sectra Tiger samt förlängde befintliga supportavtal. Försvarsalliansen har använt Sectras lösningar för avlyssningssäker kommunikation i många år och samarbetet har pågått i över 20 år.

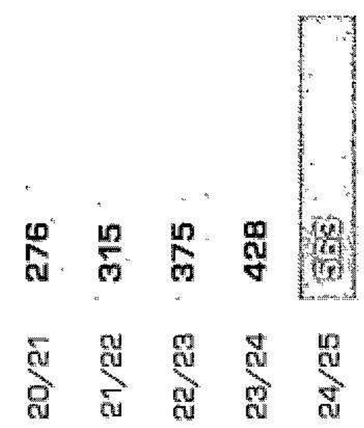
» Vill du veta mer om vår historia?
Besök **investor.sectra.com/history**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 53 of 133.

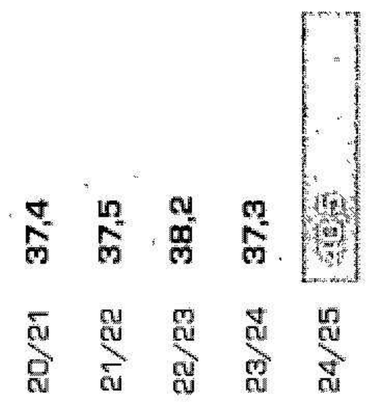
TeamEngine E-Signing

Långsiktig tillväxt med nöjda kunder

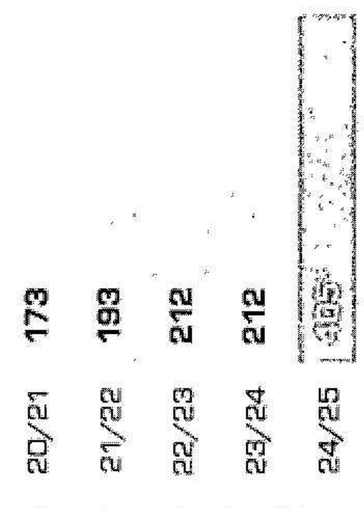
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



UTDELNING/INLÖSEN-PROGRAM TILL AKTIEÄGARE, MSEK



* Styrelsens förslag till årsstämman 2025. Beloppet är justerat för bolagets innehav av egna aktier.

2024/2025

Stabil utveckling i en tid av förändring

Trenden för den finansiella utveckling är positiv trots pågående omställning av affärsmodellen. Intäkterna från molnbaserade tjänster växer snabbt. Kundkontrakten vi vinner är allt större och orderingången ligger på en historiskt hög nivå. En patentuppgörelse har en positiv effekt om 110 MSEK på rörelseresultatet. Med hänsyn till årets kassaflöde och Sectras finansiella position föreslås årsstämman besluta om en ordinarie utdelning plus en extra utdelning.

2023/2024

Mitt i en stor transformation

Skiftet till att leverera tjänster går framåt i snabb takt, vilket synliggörs av ökade återkommande intäkter. På kort sikt belastar omställningen såväl omsättnings- som vinsttillväxt. Ändå blev årets resultat bra, främst drivet av framgångar i USA och Storbritannien samt stora förbättringar inom Secure Communications. Samtliga affärsområden växer och koncernen redovisar återigen historiskt höga utfall för orderingång, omsättning och rörelseresultat. Den starka tillväxten och fördelaktig valutautveckling har kompenserat för dämpande effekter från omställningen av affärsmodellen.

2022/2023

Ökade återkommande intäkter och välfylld orderbok

Nöjda kunder och nöjda medarbetare reflekteras i de finansiella resultaten. Sectra redovisar historiskt höga utfall för omsättning, resultat och kontrakterad orderingång. Återkommande intäkter ökar och medvind från valutakursförändringar bidrar positivt till de finansiella utfallen.

2021/2022

Fler och större kundprojekt än någonsin tidigare

Ett år präglat av krig i Europa och kvardröjande pandemi. Trots det växer Sectra med nöjda kunder. Omfattande kundprojekt bidrar till historiskt hög omsättning. Återkommande intäkter ökar, rörelseresultatet var det bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Starkt kassaflöde, främst till följd av ökade förskott från kunder.

2020/2021

Historiskt hög orderingång och pandemieffekter

Även om covid-19-pandemin och stora valutarörelser tillfälligt dämpar omsättningen på vissa marknader växer efterfrågan på Sectras erbjudanden. Med marknadens nöjdaste kunder under många år vinner Sectra nya, omfattande kundkontrakt. Räkenskapsåret var det resultatmässigt bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Rörelsemarginalen är väl över målnivån om 15 procent, vilket främst är en effekt av tillfälligt lägre kostnader för resor och mässevent till följd av pandemirestriktioner.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök investor.sectra.com/ten-year-summary

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 54 of 133.

20250911107437

Belopp i TSEK om annat ej anges. För definition av nyckeltal, se not 34 på sidan 120.	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Omsättning, resultat och orderingång					
Nettoomsättning	3 239 811	2 963 607	2 350 752	1 949 140	1 632 427
varav återkommande intäkter	2 067 354	1 724 940	1 359 895	1 081 399	967 753
varav återkommande intäkter från mointjänster	591 058	396 851	254 569	181 499	144 431
Churn av återkommande intäkter	0,6	0,4	1,3	–	–
Årlig tillväxt, %	9,3	26,1	20,6	19,4	-1,7
Avskrivningar	-111 530	-98 065	-91 939	-81 216	-78 919
Nedskrivningar	0	-6 069	0	0	-4 194
Rörelseresultat (EBIT)	722 997	517 810	455 653	383 386	350 076
exklusive patentmål	612 997	–	–	–	–
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	144,6	118,8	110,0	93,3	115,7
Resultat före skatt (EBT)	726 281	552 774	479 390	394 505	348 245
Årets resultat	563 371	428 388	374 957	314 793	275 512
Kontrakterad orderingång	8 706 063	6 223 476	4 635 715	2 320 198	2 651 650
varav garanterad orderingång	7 653 027	3 219 382	2 606 544	2 320 198	2 651 650
Lönsamhet					
Rörelsemarginal, %	22,3	17,5	19,4	19,7	21,4
exklusive patentmål, %	18,9	–	–	–	–
Vinstmarginal, %	22,4	18,7	20,4	20,2	21,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	40,5	37,3	38,2	37,5	37,4
Räntabilitet på eget kapital, %	32,3	29,9	31,5	31,9	32,2
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	2 004,3	1 601,4	1 378,9	1 143,4	969,1
varav goodwill	46,9	49,8	51,7	49,9	46,3
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	563,2	474,8	344,8	295,2	289,6
Likviditet, ggr	1,7	1,6	1,6	1,6	1,8
Soliditet, %	51,0	48,9	47,4	49,3	54,2
Skuldsättningsgrad	0,05	0,02	0,06	0,06	0,08
Investeringar, MSEK	110,0	256,1	212,8	74,4	67,7
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	757 970	564 907	515 156	389 794	382 143
Operativt kassaflöde	922 364	326 326	440 488	616 922	372 187
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-113 864	-130 742	-212 788	-68 346	-66 820
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-251 885	-222 203	-219 289	-198 748	-198 688
Årets kassaflöde	556 615	-26 619	8 411	349 828	106 679
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	1 249	1 140	1 015	908	828
Antal medarbetare vid periodens slut [1]	1 296	1 204	1 093	982	876
Omsättning per medarbetare, MSEK	2,6	2,6	2,3	2,1	1,9
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie [2], SEK	2,10	1,10	1,10	1,00	0,90
Direktavkastning, %	0,7	0,5	0,7	0,8	0,7
Vinst per aktie, SEK	2,92	2,22	1,95	1,63	1,43
Vinst per aktie efter utspädning [3], SEK	2,92	2,22	1,95	1,63	1,43
Kassaflöde per aktie, SEK	4,79	1,69	2,29	3,20	1,93
Kassaflöde per aktie efter utspädning [3], SEK	4,79	1,69	2,29	3,20	1,93
Eget kapital per aktie, SEK	9,95	8,15	6,73	5,61	4,65
Eget kapital per aktie efter utspädning [3], SEK	9,95	8,15	6,73	5,61	4,65
Antal aktier per balansdagen [4,5]	192 667 489	192 667 489	192 667 489	192 662 325	192 627 470
Genomsnittligt antal aktier [5]	192 667 489	192 667 489	192 664 046	192 639 088	192 570 670
Börskurs balansdagen, SEK	296,6	219,2	161,7	124,8	121,0
P/E-tal, ggr	101,6	98,7	82,9	76,6	84,6

[1] Avser antal anställda exklusive visstidsanställd personal.
[2] Beloppet 2024/2025 avser förslag till årsstämman och inkluderar en extra utdelning om 1,00 SEK.
[3] Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Det sista konvertibelprogrammet avslutades under 2022/2023. Se not 4 sidan 105.
[4] Justerat för aktieuppdelningar samt fond- och nyemissioner. Jämförelsetalen har omräknats med anledning av den aktiesplit 5:1 som Sectra genomförde under 2021/2022.
[5] Antal inkluderar ej aktier som innehas i eget förvar, se not 21.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E70C-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 55 of 133.

TeamEngine E-Signing

Aktien

Sectras aktieägarvärde skapas genom kundnytta och vårt bidrag till hållbara samhällen. Investeringar i områden och innovation som ökar kundnyttan har bidragit till en stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna över tid.

Inlösenprogram 2024 och utdelningsförslag 2025

Årsstämman 2024 beslutade om ett inlösenprogram där 1,10 SEK per aktie, totalt 211,9 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Till årsstämman 2025 föreslås en ordinarie utdelning om 1,10 SEK per aktie och en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie, se förslag till vinstdisposition på sidan 73. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 0,7 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen innebär det en värdetillväxt för Sectraaktien på 36,3 procent under 2024/2025.

Innehav av egna aktier

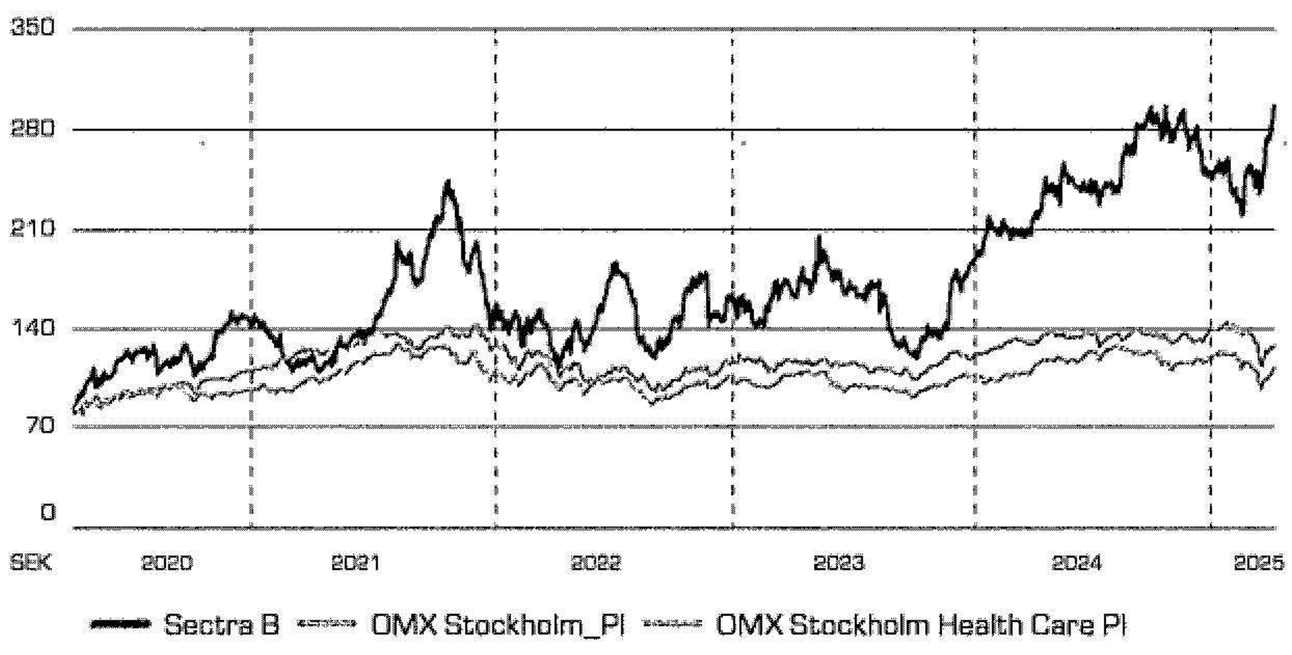
Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 2 453 406 B-aktier, vilket motsvarar 1,3 procent av totala antalet aktier i bolaget. Aktierna innehas för att säkerställa åtaganden, och finansiera kostnader för sociala avgifter, i Sectras långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att varje år anpassa utdelningen dels till bolagets behov av kapital, såväl i rörelsen som för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tid och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Aktiekursutveckling maj 2020 – april 2025

» För aktuell aktiekurs, besök investor.sectra.com/share



Aktiedata	30 april 2025	30 april 2024
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	57 873	42 551
Antal aktieägare	13 628	13 977
Antal aktier	195 120 895	194 120 895
Stängningskurs, SEK	296,60	219,20
52 v. högsta, SEK	296,60	225,60
52 v. lägsta, SEK	218,00	117,10
52 v. kursutveckling, %	35,31	35,56
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52 v. utveckling, %	-2,79	11,57
Årlig omsättningshastighet[1]	0,17	0,21
Årlig snittvolym per dag[1]	136 000	159 227
Marknadsplats		Nasdaq Stockholm
Ticker		SECT B
ISIN kod B-aktie		SE0022419784
Notering		3 mars 1999
Segment		Large cap
Sektor		Health Care

[1] Avser handel på Nasdaq Nordic

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 56 of 133.

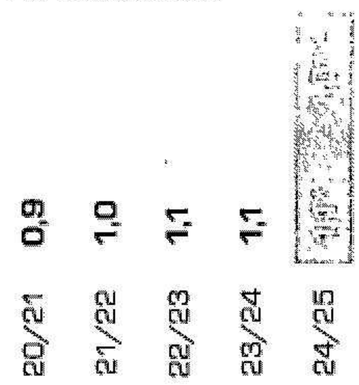
20250911107438

Utveckling av aktiekapital och antal aktier

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 13 103 460 aktier av serie A och 182 017 435 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. *Det totala antalet röster uppgår till 313 052 035. För aktiekapitalets utveckling sedan noteringen* 1999, besök investor.sectra.com/share-capital

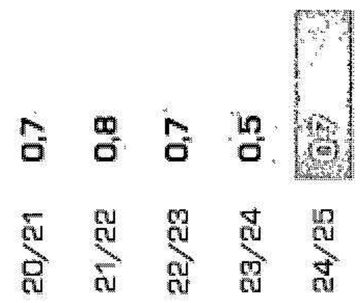
Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier
2024-04-30	Ingående balans		38 824 179	194 120 895
2024-10-08	Inlösenprogram 2024 – split 2:1	0	38 824 179	388 241 790
2024-10-22	Inlösenprogram 2024 – aktieinlösen	-19 412 089,50	19 412 089,50	194 120 895
2024-10-22	Inlösenprogram 2024 – fondemission	19 412 089,50	38 824 179	194 120 895
2024-11-13	Nyemission 1 000 000 C-aktier för LTIP	200 000	39 024 179	195 120 895
2024-11-26	Konvertering av C-aktier till B-aktier	0	39 024 179	195 120 895
2025-04-30	**Utgående balans**		**39 024 179**	**195 120 895**

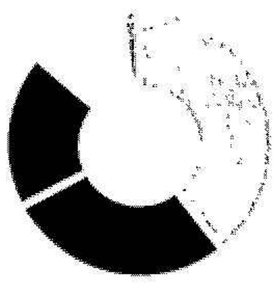
UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE, SEK



Förslag till årsstämman 2025:
* Ordinarie utdelning
** Extra utdelning

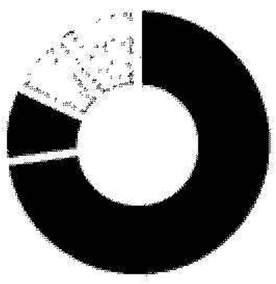
DIREKTAVKASTNING, %





Ägarstruktur
Innehav av totalt kapital

- 40 % svenska privatpersoner
- 28 % svenska institutionella ägare
- 19 % utländska institutionella ägare
- 12 % övriga ägare
- 1 % innehav egna aktier

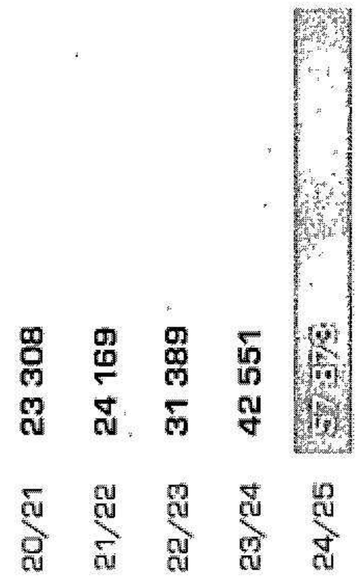


Ägande per område
Innehav av totalt kapital

- 73 % Sverige
- 9 % USA
- 7 % Finland
- 11 % Övriga världen

Källa: Monitor by Modular Finance

BÖRSVÄRDE TOTALT
ANTAL AKTIER, MSEK



Största ägare

Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2025.
För aktuella innehav se investor.sectra.com/shareholders

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	2 328 102	13 193 559	8,0 %	11,7 %
Jan-Olof Brüer	2 328 114	13 074 521	7,9 %	11,6 %
Shannon AB *	3 118 430	2 291 820	2,8 %	10,7 %
Frithjof Qvigstad	1 314 330	9 518 598	5,6 %	7,2 %
Viiveke Fåk **	1 108 504	5 440 751	3,4 %	5,3 %
Robert Forchheimer **	1 011 039	5 890 556	3,5 %	5,1 %
SEB Funds AB	0	14 306 504	7,3 %	4,6 %
Nordea Investment Funds	0	13 919 188	7,1 %	4,4 %
Ingemar Ingemarsson **	1 106 759	36	0,6 %	3,5 %
Fjärde AP-fonden	0	8 697 073	4,5 %	2,8 %
Thomas Ericson	681 669	800 036	0,8 %	2,4 %
Vanguard	0	5 909 457	3,0 %	1,9 %
Lannebo Fonder	0	4 318 421	2,2 %	1,4 %
Swedbank Robur Fonder	0	3 879 292	2,0 %	1,2 %
AMF Försäkring och Fonder	0	3 540 485	1,8 %	1,1 %
15 största ägare	**12 996 947**	**104 780 297**	**60,4 %**	**75,0 %**
Övriga ägare	106 513	77 237 138	39,6 %	25,0 %
Totalt	**13 103 460**	**182 017 435**	**100 %**	**100 %**

* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.
** Sectras grundare.

Källa: Euroclear Sweden och Monitor by Modular Finance

Analytiker
Följande analytiker följer Sectra och publicerar regelbundet analyser:

DNB Carnegie
Kristofer Liljeberg

Stifel
David Vignon

ABG Sundal Collier
Nikola Kalanoski

SEB
Jakob Lembke

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 57 of 133.

Styrelsen



Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet
Ledamot revisionsutskottet

Född 1951/Invald sedan 2013 samt 1982–2004, däremellan deltagit i möten som koncernchef och vd/Styrelseordförande sedan 2018

Innehav i Sectra: 3 887 329 A-aktier och 14 220 431 B-aktier

Styrelsearvode 2024/2025: 760 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Är en av bolagets största ägare med 17,0 % av röster och 9,3 % av kapital

Utbildning/titel: PhD (Technology), Master of Business Administration, reservofficer i pansartrupperna inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare koncernchef och vd Sectra AB 1985–2012, styrelsemedlem i Östgöta Correspondenten AB samt styrelseuppdrag i Arcam AB

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Conflux AB, Sectra Communications AB, Lilla Hallmare Gård och Förvaltning m.fl.



Torbjörn Kronander
Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB

Född 1957/Anställd 1985/Invald sedan 1988/ Koncernchef och vd sedan 2012

Innehav i Sectra: 3 887 317 A-aktier och 14 339 469 B-aktier, varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 27 000 aktierätter i andra pågående LTIP

Styrelsearvode 2024/2025: 0 SEK

Ledamotens oberoende: Är koncernchef och vd för Sectra AB samt en av bolagets största ägare med 17,0 % av röster och 9,3 % av kapital

Utbildning/titel: PhD (Technology), Master of Business Administration, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd för, och grundare av, Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot i Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Gerstorps Förvaltning AB och Ancylus OÜ m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Anders Persson
Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet

Född 1953/Invald sedan 2004

Innehav i Sectra: 215 750 B-aktier

Styrelsearvode 2024/2025: 400 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Medicine doktor, professor, överläkare

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Föreståndare för forskningscenter CMIV vid Linköpings universitet och överläkare i radiologi

Andra uppdrag: Styrelseledamot forskningscenter CMIV m.fl.



Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot
Ordförande revisionsutskottet

Född 1961/Invald sedan 2018

Innehav i Sectra: 15 000 B-aktier

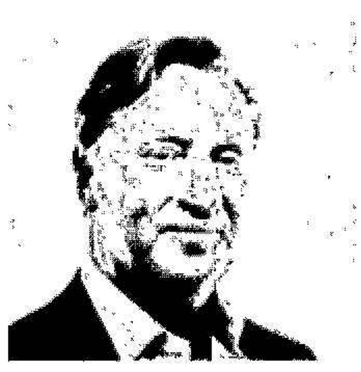
Styrelsearvode 2024/2025: 470 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Master of Business Administration

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare CFO och vice vd Avanza Bank Holding, Head of Administration på fondbolaget RAM Rational Asset Management AB och auktoriserad revisor på KPMG

Andra uppdrag: Styrelseledamot Checkin.com Group AB och NoBa Bank Group AB



Tomas Puusepp
Styrelseledamot
Ledamot ersättningsutskottet

Född 1955/Invald sedan 2017

Innehav i Sectra: 5 164 B-aktier

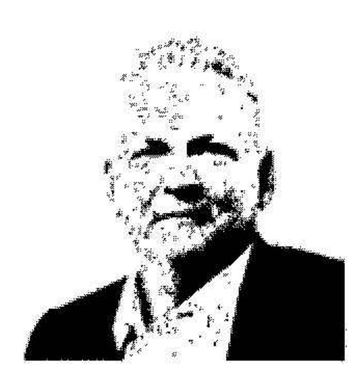
Styrelsearvode 2024/2025: 360 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Engineering

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Vd Investest AB. Tidigare vd och koncernchef m.fl. ledande befattningar inom Elekta. Olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson.

Andra uppdrag: Vice styrelseordförande i Permobil Holding AB och styrelseledamot i Implantica AG (publ), Elekta Foundation, Instoria Sweden AB samt Instoria Invest AB



Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Född 1967/Invald sedan 2020

Innehav i Sectra: 710 B-aktier

Styrelsearvode 2024/2025: 330 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Master of Science in Political Science, PhD Candidate, ledarutbildningar inom Försvarsmakten

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Group Chief Security Officer på Ericsson. Tidigare Generalmajor och Chief Information Officer m.fl. ledande befattningar inom Försvarsmakten.

Styrelseuppdrag i Teracom och representant i Natos kommitté för standardisering (NSC)

Andra uppdrag: Medlem av Cybersäkerhetsrådet vid Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 58 of 133.

20250911107439



Ulrika Unell
Styrelseledamot

Född 1968/Invald sedan 2022

Innehav i Sectra: Inget innehav

Styrelsearvode 2024/2025: 290 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Master of Science in Applied Physics and Electrical Engineering

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: President och Head of Orbital Launch and Rocket Test på Swedish Space Corporation. Tidigare Head of Strategy, Business Development och PA på Tekniska Verken i Linköping AB, koncernchef Lärandegruppen i Sverige, platschef Ericsson AB i Linköping, Head of Strategy, Product and Solutions för bolagets Global Engineering IT and Test Environment och andra ledande befattningar på Ericsson samt forsknings ingenjör på FOI m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Linköpings universitet



Michael Brüer
Suppleant

Född 1983/Invald sedan 2024

Innehav i Sectra: 6 000 B-aktier

Ledamotens oberoende: Beroende i relation till bolagets största aktieägare. Son till Jan-Olof Brüer.

Utbildning/titel: Master of Science in Industrial Engineering and Management, Master of Science in Business Administration and Economics och Master of Science in Medicine

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Chief Strategy Officer and Communication Officer på Fagerhut Group. Tidigare andra befattningar på Fagerhult Group sedan 2017 och Management consultant på McKinsey & Company.

Andra uppdrag: Inga andra styrelseuppdrag



Joel Kronander
Suppleant

Född 1983/Invald sedan 2024

Innehav i Sectra: Inget innehav

Ledamotens oberoende: Beroende i relation till bolagets ledning och största aktieägare. Son till Torbjörn Kronander.

Utbildning/titel: PhD (Technology), Master of Science in Applied Physics and Electrical Engineering

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Senior Staff Tech Lead Manager på Aurora Innovation Inc. Tidigare Head of Synthetic Data på Scale AI, Head of Machine Learning och andra befattningar på Nines, Computer Vision/Pattern Recognition Engineer på Apple Inc, medgrundare Ray Space AB och Principal Research Engineer på Linköping University.

Andra uppdrag: Inga andra styrelseuppdrag

Styrelsens ledamöter vid tidpunkten för godkännandet av årsredovisningen. Se **Bolagsstyrningsrapporten** för information om förändringar under räkenskapsåret. Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2025. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent vardera av innehavet genom den juridiska personen Shannon AB som ägs gemensamt.

» För aktuella innehav se **investor.sectra.com/board-of-directors**



Andreas Häll
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Anställd 2007/Invald sedan 2018

Innehav i Sectra: 300 B-aktier varav 300 avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 1 750 aktierätter i andra pågående LTIP

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Information Technology

Befattning: Reporting Solution Specialist verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Alva Mårdsjö
Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1985/Anställd 2019/Invald sedan 2024

Innehav i Sectra: 84 B-aktier och 550 aktierätter i pågående LTIP

Utbildning/titel: Master of Science in Technical Design

Befattning: UX designer verksamhetsområde Secure Communications



Pontus Svärd
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1976/Anställd 2002/Invald sedan 2021

Innehav i Sectra: 3 500 aktierätter i pågående LTIP

Utbildning/titel: Master of Science in Information Technology

Befattning: Product manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Ellinor Bankvall
Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1978/Anställd 2022/Invald sedan 2023

Innehav i Sectra: 150 aktierätter i pågående LTIP

Utbildning/titel: Master of Science in Applied Physics and Electrical Engineering

Befattning: Product Owner verksamhetsområde Secure Communications

TeamEngine E-Signing

Koncernledning



Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB, styrelseledamot

Född 1957/Anställd 1985/Styrelseledamot 1988/Koncernchef och vd 2012

Innehav i Sectra: En av bolagets största ägare med 3 887 317 A-aktier och 14 339 469 B-aktier, varav 20 000 avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 27 000 aktierätter i andra pågående LTIP

Utbildning/titel: PhD (Technology), Master of Business Administration, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd och grundare av Sectras medicinska verksamhet, vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Gerstorps Förvaltning AB och Ancylus OÜ m.fl.



Marie Ekström Trägårdh
Vd verksamhetsområde Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Född 1961/Anställd 1996/Vd Imaging IT Solutions 2012

Innehav i Sectra: 174 424 B-aktier varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 27 000 aktierätter i andra pågående LTIP

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Systems Science and IT

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd för Sectra Sverige AB, vice vd Sectras verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, styrelseuppdrag i Swedish Medtech och Piedpharma, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/produktledare Fujitsu ICL

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Magnus Skogberg
Vd verksamhetsområde Secure Communications

Född 1976/Anställd 2022/Vd Secure Communications sedan augusti 2022

Innehav i Sectra: 1 500 B-aktier och aktierätter i Sectras LTIP-program

Utbildning/titel: Master of Science in Information Technology

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Erfarenhet av försvars- och säkerhetsbranschen och affärsverksamhet avseende tekniskt avancerade lösningar. Tidigare ledande befattningar inom internationell försäljning och andra ledande befattningar inom försvars- och säkerhetsföretaget Saab AB

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 60 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107440



Jessica Holmquist
Chief Financial Officer

Född 1976/Anställd 2022

Innehav i Sectra: 3 000 B-aktier och aktierätter i Sectras LTIP-program

Utbildning/titel: Master of Science in Economics and Business och CEMS Master in International Management

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare Business Area Controller Corporate och tillförordnad koncerncontroller i försvars- och säkerhetsföretaget Saab AB, arbetat i olika ledande befattningar inom ekonomifunktionen sedan 2012, Senior manager Corporate Finance och erfarenhet av revision i noterade bolag från PwC

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Mrent AB, Maskinia Holding AB och Gyllene Näktergalen Fastigheter AB



Lisa Everhill
Chief People and Brand Officer

Född 1979/Anställd 2006

Innehav i Sectra: 11 895 B-aktier och aktierätter i Sectras LTIP-program

Utbildning/titel: Master of Science in Business Administration and Economics

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare chef marknadskommunikation och investerarrelationer samt andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet



Per Andersnäs
Chief Information Officer

Född 1962/Anställd 1997

Innehav i Sectra: 4 000 B-aktier och aktierätter i Sectras LTIP-program

Utbildning/titel: Master of Science in Information Technology

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare produktutvecklingschef verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet

Avser medlemmar i koncernledningen vid godkännandet av årsredovisningen. Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2025. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseordföranden Jan-Olof Brüer.

» För aktuella innehav se **investor.sectra.com/executive-management**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 61 of 133.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsrapport

Sectra är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1999 är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämma.

Bolagsstyrningsstrukturen i Sectra definieras av externa lagar, självreglerande standarder samt interna regler. Ledning och kontroll fördelas mellan aktieägare, styrelse och verkställande direktör. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman. Den utser Sectras styrelse, bolagets högsta förvaltningsorgan, som har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter, värna och främja en god företagskultur samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen tillsätter vd som ansvarar för den löpande förvaltningen och att koordinera verksamheten i enlighet med gällande lagstiftning, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion och instruktioner för ekonomisk rapportering samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar.

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectras arbetssätt har under räkenskapsåret avvikit från reglerna p. 2:3 och 2:4 i Koden avseende valberedningens ledamöter samt 4.2 i Koden på så sätt att årsstämman har utsett suppleanter till stämmovalda styrelseledamöter. Förklaringar redovisas under rubrikerna Valberedning och Styrelsen nedan. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Sectra av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning, främst Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Koden. Revisorernas yttrande i enlighet med ÅRL bifogas denna rapport. Med "Sectra", "Sectra AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses i denna rapport Sectra AB (publ) och med "koncernen" avses Sectrakoncernen, vilken omfattar Sectra AB och dess koncernföretag.

Bolagsordning

Sectras bolagsordning är tillgänglig på koncernens webbplats. Enligt bolagsordningen utses styrelseledamöter årligen vid årsstämman. Bolagsordningen innehåller inte några restriktioner avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avseende ändringar i bolagsordningen. Beslut ska fattas i enlighet med Aktiebolagslagen.

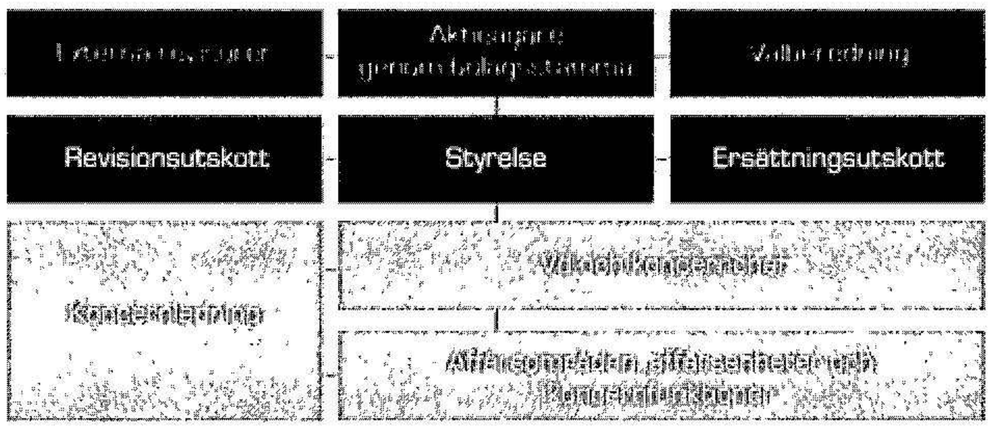
Ägande och rösträtt

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 39 024 179 SEK fördelat på 195 120 895 aktier och 313 052 035 röster. Av aktierna utgör 13 103 460 serie A och 182 017 435 serie B. Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 2 435 406 B-aktier, vilket motsvarar 1,3 procent av kapital och 0,8 procent av röster i bolaget.

Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Information om de största ägarna och ägarfördelning framgår på sidan 57. De största ägarna är representerade i valberedningen.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier, dock att A-aktieägarna i avtal förbundit sig sinsemellan att inte överlåta A-aktier i bolaget utan övriga A-aktieägares godkännande. Genom en referens i avtalet till bolagsordningens hembudsklausul torde det för en A-aktieägares rätt att överlåta A-aktier emellertid vara tillräckligt att bestämmelserna i hembudsklausulen iakttas. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Styrningsstruktur



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- IFRS Redovisningsstandarder
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning investor.sectra.com/articles-of-association
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion med instruktioner för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Riskhanteringspolicy, Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m.fl.
- Processer och regelverk för kvalitetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 62 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107441

Bolagsstämma

Aktieägare utövar sitt inflytande i bolaget på bolagsstämmorna. Där utser ägarna styrelse och revisorer samt fattar beslut om disposition av bolagets resultat, ändringar i bolagsordningen, förändringar av aktiekapitalet samt aktierelaterade incitamentsprogram. Bolagsstämman beslutar även om arvode till styrelse och revisorer samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget förbereder dagordningen för bolagsstämman, men aktieägarna har rätt att påverka och föreslå ärenden för behandling. Dagordningen granskas och godkänns av styrelsen och består av frågor som krävs enligt lag såväl som andra frågor.

Kallelse till bolagsstämma sker genom offentliggörande av pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats och annonsering i Post och Inrikes Tidningar. Vid tidpunkten för kallelse annonseras i Svenska Dagbladet om att kallelse skett. Dagordningar, kallelser, protokoll och andra bolagsstämmohandlingar tillhandahålls på Sectras webbplats.

Årsstämma 2024

Årsstämman hölls den 10 september 2024 i Linköping. Totalt var 83,6 procent av rösterna och 77,3 procent av aktierna företrädda vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Resultat- och balansräkningar fastställdes och det beslutades att balansera vinstmedlen i ny räkning. Styrelseledamöterna och vd beviljades ansvarsfrihet.
- Överföring av 1,10 SEK per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram.
- Framlagd ersättningsrapport godkändes.
- Arvoden till styrelsen och revisionsutskottet, samt revisor, se nedan.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Persson, Birgitta Hagenfeldt, Fredrik Robertsson, Jan-Olof Brüer, Tomas Puusepp, Torbjörn Kronander och Ulrika Unell. Jan-Olof Brüer omvaldes till styrelseordförande. Till suppleanter nyvaldes Joel Kronander och Michael Brüer. I styrelsen ingår även två medarbetarrepresentanter med två suppleanter som utses av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb på Sectra, se sidan 64.
- Omval av Ernst & Young AB med Andreas Troberg som revisor.
- Införande av ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram, LTIP 2024, för anställda samt relevanta bemyndiganden till styrelsen för genomförande av programmet och säkringsåtgärder. Högst 780 000 B-aktier ska kunna överlåtas till deltagare i LTIP 2024 och att högst 220 000 B-aktier ska kunna överlåtas på Nasdaq Stockholm, inklusive genom finansiell mellanhand, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet för att finansiera kostnader för sociala avgifter i enlighet med villkoren.
- Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till årsstämman 2025 besluta om dels nyemission av högst 18 500 000 B-aktier, dels förvärv respektive avyttring av samtliga av bolaget innehavda egna aktier. Vid avgivandet av denna rapport har dessa bemyndiganden inte utnyttjats.

För ytterligare information om besluten besök investor.sectra.com/agm2024.

Arvoden 2024/2025

Arvode utgår enligt årsstämmans beslut med 660 000 SEK till styrelsens ordförande och 330 000 SEK till envar av styrelsens övriga ledamöter som ej är anställda i bolaget samt till suppleanterna med 165 000 SEK vardera. För revisionsutskottsarbete utgår 70 000 SEK till envar av styrelsens externa ledamöter och 140 000 SEK kronor till revisionsutskottets ordförande. Till envar av ledamöterna i ersättningsutskottet som inte är anställda i bolaget utgår arvode med 30 000 SEK. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning.

Valberedningen

Valberedningens uppgifter är att bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- val av ordförande och övriga stämmovalda ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete
- val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall),
- beslut om ändring av valberedningsinstruktionen, om valberedningen anser en sådan ändring påkallad, samt
- ordförande vid årsstämma.

Inför årsstämman kan aktieägare lämna förslag till valberedningen, bland annat via investor@sectra.com. Valberedningens förslag och motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I sitt arbete beaktar valberedningen särskilt mångsidighet och bredd i styrelsens sammansättning samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning i enlighet med Sectras mångfaldspolicy, se sidan 65. Som underlag för sitt arbete tar valberedningen del av styrelsens utvärdering av sitt arbete och styrelseordförandes redogörelse för hur arbetet fungerar inom styrelsen samt håller samtal med styrelsens ledamöter. I framtagandet av förslag till val av revisorer och arvodering av revisorsinsatsen biträds valberedningen av revisionsutskottet.

Sectras valberedning utses i enlighet med de instruktioner som årsstämman fastställer. Ledamöterna har innan de accepterar uppdraget övervägt och meddelat att det inte föreligger några intressekonflikter. Valberedning består av fyra ledamöter, varav en ledamot är styrelsens ordförande och tre ledamöter representerar bolagets större aktieägare. När någon av de röstmässigt största aktieägarna avstått från sin rätt att utse ledamot till valberedningen har nästa aktieägare i storleksordning beretts tillfälle att utse en ledamot.

Uppgift om valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025 offentliggjordes i Sectras delårsrapport den 12 december 2024. Följande ledamöter ingår:

- Torbjörn Kronander för eget och närståendes innehav. Vd i Sectra AB och ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Patrik Jönsson som representant för SEB Investment Management. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Mats Andersson som representant för Nordea Investment Funds. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Jan-Olof Brüer i egenskap av rollen som styrelseordförande samt för eget och närståendes innehav. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Patrik Jönsson är ordförande i valberedningen. Torbjörn Kronander, den till röstetalet största ägaren, har på grund av sin roll som vd i Sectra AB valt att avsäga sig ordförandeskapet.

Att vd Torbjörn Kronander ingår i valberedningen avviker från Koden p. 2:3 som anger att vd eller annan person från bolagsledningen inte ska vara ledamot av valberedningen. Att Sectras röstmässigt största aktieägare Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer, som båda ingår i Sectras styrelse, deltar i valberedning avviker från Koden p. 2:4 som anger att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende i förhållande till bolagets större ägare. Skälen till avvikelserna är att de, som är huvudägare, annars

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 63 of 133.

TeamEngine E-Signing

skulle ha svårt att kombinera rollen som större ägare med ett aktivt utövande av ägarrollen.

Styrelsen

Sectras styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst nio stämmovalda ledamöter med högst nio suppleanter. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen består för närvarande av sju stämmovalda ledamöter med två suppleanter och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter. Att suppleanter till stämmovalda ledamöter ingår i styrelsen avviker från reglerna i Koden 4.2. Skälen till avvikelsen är att Sectras röstmässigt största ägare vill säkerställa kontinuitet och att de finns representerade vid styrelsemöten.

För ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare se nedanstående sammanställning. Med undantag för Torbjörn Kronander, vd och koncernchef för Sectra AB, har ingen av de stämmovalda styrelseledamöterna en operativ roll i bolaget. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. I sammanställningen framgår vilka ledamöter som ingår i respektive utskott. Något utskott för hållbarhet har inte inrättats. Strategier och risker kopplat till dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet.

För information om de nuvarande styrelseledamöternas bakgrund, andra uppdrag och innehav av aktier och andra värdepapper i Sectra, se sidorna 58–59.

Styrelsens arbete

Under räkenskapsåret har styrelsen hållit elva protokollförda sammanträden, varav ett avser den nuvarande styrelsens konstituerande den 10 september 2024. För respektive ledamots närvaro hänvisas till sammanställningen nedan.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med teman och fasta beslutspunkter, se tema och fokusfrågor för styrelsemöten i illustrationen på nästa sida. Fyra sammanträden har hållits i anslutning till att bolaget lämnat hel- och delårsrapport. Bolagets CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

Styrelsen har under räkenskapsåret ägnat särskild uppmärksamhet åt resultaten av kundnöjdhetsmätningar, långsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål, väsentliga risker och riskhantering, konkurrensanalys, större investeringar, aktierelaterade incitamentsprogram till medarbetare, framtiden inom medicinsk diagnostik och strukturella frågor.

Styrelsen har också genomfört en utvärdering av sitt arbete som ligger till grund för planering av styrelsearbetet kommande år. Utvärderingen görs i form av en enkät och resultatet följs upp och diskuteras vid styrelsens möten. Valberedningen har informerats om innehållet i 2024 års utvärdering.

Ledamöter i Sectras styrelse och i utskott

Stämmovalda ledamöter	Invald	Närvaro/antal sammanträden	Utskottsarbete[1]	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Torbjörn Kronander	1988	11/11		Nej	Nej
Anders Persson	2004	11/11	ledamot revisionsutskott	Ja	Ja
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	2013	11/11	ordförande ersättningsutskott ledamot revisionsutskott	Ja	Nej
Tomas Puusepp	2017	11/11	ledamot ersättningsutskott	Ja	Ja
Birgitta Hagenfeldt	2018	9/11	ordförande revisionsutskott	Ja	Ja
Fredrik Robertsson	2020	10/11		Ja	Ja
Ulrika Unell	2022	11/11			
Stämmovalda suppleanter					
Michael Brüer	2024	3/6		Ja	Nej
Joel Kronander	2024	4/6		Nej	Nej
Medarbetarrepresentanter					
Andreas Häll	2018	10/11		Nej	Ja
Pontus Svärd[2]	2021	11/11		Nej	Ja
Suppleanter medarbetarrepresentanter					
Bengt Hellman, avgick vid årsstämman 2024	2022	0/4		Nej	Ja
Ellinor Bankvall	2023	1/11		Nej	Ja
Alva Mårdsjö	2024	0/6		Nej	Ja

[1] Avser ledamöter i utskott på balansdagen 2025-04-30.

[2] Suppleant medarbetarrepresentant fram till årsstämman 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 64 of 133.

20250911107442

Teman och frågor i fokus vid styrelsemöten 2024/2025

MAJ–JULI

- Årsbokslut och rapport från extern revision
- Förslag till vinstdisposition
- Bokslutskommuniké
- Förslag aktierelaterade incitamentsprogram
- Uppföljning medarbetarenkät
- Hållbarhetsrapportering
- Årsredovisning
- Bolagsstyrningsrapport
- Ersättningsrapport
- Förslag och kallelse till årsstämman

AUGUSTI–OKTOBER

- Tremånadersrapport
- Avtal och försäkringar
- Fokus affärsenheten ortopedi
- Konstituerande möte med styrelsens arbetsordning, instruktion vd, rapporterings-instruktion och arbetsordning för revisionsutskottet
- Strategimöte med fokus på framtiden inom medicinsk diagnostik
- Budgetinriktning
- Resultat av styrelseutvärdering

NOVEMBER–JANUARI

- Halvårsrapport
- Prognos
- Riskanalys och policy för riskhantering
- Fokus verksamhetsområdet Imaging IT Solutions
- Datum för årsstämma
- Dubbel väsentlighetsanalys och status i arbetet med anpassningar kopplat till nya hållbarhetsdirektivet CSRD

FEBRUARI–APRIL

- Niomånadersrapport
- Prognos
- Fokus verksamhetsområdet Secure Communications
- Medarbetare och lönekartläggning
- Finanspolicy
- Utvärdering av finansfunktion
- Goodwill- och nedskrivningsprövning
- Kalender för finansiell rapportering
- Budget och affärsplaner
- Fokus affärsenheten Medicinsk utbildning
- Process och rutiner för upprättande och granskning av elektronisk rapportering enligt ESEF

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande
Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa Sectras förmåga att skapa långsiktigt värde för såväl kunder och medarbetare som aktieägare och andra intressenter. Hållbarhet är en årligen återkommande punkt på styrelsesammanträden. Information och kunskap om hållbarhetsfrågor delges då från organisationen. Väsentliga hållbarhetsrelaterade frågor återkommer regelbundet på styrelsens agenda. Under 2024/2025 har styrelsen fått utbildning om, och återkommande följt upp, bolagets pågående anpassningar till EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD. Styrelsen har också godkänt en dubbel väsentlighetsanalys baserad på kraven i den nya rapporteringsstandarden ESRS. Hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter följs upp vid en årlig genomgång av riskerna inom koncernen. Bolaget agerar ansvarsfullt och etiska riktlinjer för Sectras uppträdande i samhället har fastställts av styrelsen.

Revisionsutskott
Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att öka kvaliteten och förstärka tillsynen över bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Under räkenskapsåret har utskottet hållit 5 protokollförda möten där utskottet har behandlat frågor om den ekonomiska redovisningen, delårsrapporter, årsredovisning, finanspolicy, riskhantering och interna processer, utskottets arbetsordning samt revisorernas tjänster utöver revision. Utskottet har också lämnat rekommendation till valberedningen angående revisorsval. Samtliga ledamöter har närvarat vid utskottets möten. Medarbetarrepresentanter har erbjudits att delta. Bolagets CFO och revisor deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten för att delge information och/eller ta del av de aktuella frågeställningar som framkommit vid revision och löpande rapportering.

Ersättningsutskott och ersättningar till ledande befattningshavare
Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och bolagsledningen samt riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningsrapporter som bolagsstämman fattar beslut om. I anslutning till styrelsens ordinarie sammanträden har utskottet haft arbetsmöten där samtliga ledamöter har närvarat.

Styrelsen har i juli 2024 utvärderat dels ersättningar till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer samt ersättningsnivåer i bolaget, dels pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Rörliga kontantersättningar är kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, och kan baseras på finansiella och aktierelaterade mål samt icke-finansiella mål såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. Styrelsens ersättningsrapport till årsstämman 2024 finns tillgänglig på Sectras webbplats.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare direkt underställda vd beslutas av denne i enlighet med de riktlinjer som har fastställts av årsstämman, se Förvaltningsberättelsen sidan 68, och den lönepolicy som vd har fastlagt.

Mångfaldspolicy i styrelsen
Styrelsen i Sectra har fastställt en mångfaldspolicy som innebär att valberedningen ska tillämpa Kodens krav enligt p. 4:1 i sitt arbete samt andra specifika regulatoriska krav avseende styrelsens sammansättning. Enligt Koden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning. Den ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Jämn könsfördelning ska eftersträvas. För att uppfylla detta ska valberedningen sträva efter mångfald i Sectras styrelse när det gäller kompetens, ålder, nationalitet och kön samt affärsmässig erfarenhet, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Policyn innebär även att valberedningen särskilt ska beakta att styrelsemedlemmarnas erfarenhet och kompetenser matchar Sectrakoncernens prioriteringar och utvecklingsskede.

Verkställande direktören
Vd för Sectra AB, tillika koncernchef, är Torbjörn Kronander. För information om hans bakgrund, utbildning och innehav av aktier och andra finansiella instrument i Sectra hänvisas till sidan 60. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer som styrelsen meddelar. Ansvaret för den operativa verksamheten är decentraliserat till verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och affärsenheterna

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 65 of 133.

TeamEngine E-Signing

Genomics IT, Medicinsk utbildning, Ortopedi och Forskning, vilka ingår i verksamhetsområdet Business Innovation. Ansvaret för samordning av vissa centrala funktioner såsom IT och regulatoriska frågor, koncernekonomi och finans samt People & Brand (företagskultur, varumärke, rekrytering och marknadskommunikation) ligger i respektive funktion.

Vd ser till att styrelsen får sakliga, utförliga och relevanta informations- och beslutsunderlag samt har en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denna informerad om företagets utveckling och finansiella ställning.

Revisor och extern revision

Bolagsstämman 2024 omvalde Ernst & Young AB till extern revisor för en period av ett år, med auktoriserad revisor Andreas Troberg som huvudansvarig för revisionen. Ernst & Young AB har haft revisorsuppdraget i Sectra sedan årsstämman 2020.

Bolagets revisor deltar regelbundet i revisionsutskottets sammanträden. Revisorn har deltagit i det styrelsemöte där årsbokslutet presenterades och då delgivit styrelsen sina iakttagelser och förbättringsförslag. I samband med detta sammanträde hade revisorn ett möte med styrelsen utan närvaro av representanter från bolagsledningen. Revisorn har även deltagit i den del av styrelsens möte då den årliga genomgången av risker avrapporterades och diskuterades.

Revisorernas granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning skedde i maj–juni. Utöver revisionsuppdraget har Ernst & Young AB översiktligt granskat niomånadersrapporten, avlämnat intyg i enlighet med Aktiebolagslagen samt i enlighet med fastställda riktlinjer utfört tillåtna icke-revisionstjänster i form av skatterådgivning i mindre omfattning, granskningsinsatser avseende affärsetiska risker i ett urval av koncernens bolag samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till redovisningsprinciper. Arvode till revisorerna utgår enligt årsstämmans beslut enligt räkning. För ytterligare information hänvisas till not 5.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar skyddas, att vederbörliga redovisningshandlingar upprättas samt att den ekonomiska informationen som används inom verksamheten och vid publicering är korrekt och tillförlitlig.

För närvarande bedömer styrelsen att en tillfredställande kontroll och riskhantering av den finansiella rapporteringen görs genom samarbetet med externa revisorer och noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande föredrar vid närmast efterföljande styrelsemöte vilka ärenden som diskuterats samt vilka förslag och ärenden som styrelsen i sin helhet har att ta ställning till.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) och kommit fram till att en sådan för närvarande inte är motiverad i Sectra med hänsyn till verksamhetens omfattning och befintliga interna kontrollstrukturer. Styrelsen omprövar behovet årligen.

Kontrollmiljö

Processerna är utformade för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. Bolaget har implementerat särskilda kontrollaktiviteter för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med verksamheten. En väsentlig del av kontrollmiljön är de policyer, instruktioner och rutiner som upprätthålls med hjälp av organisationsstrukturen som tydligt definierar roller och ansvar. Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll men den löpande förvaltningen har delegerats till vd.

Riskbedömning

Identifiering och utvärdering av de största riskerna i koncernens verksamhet sker löpande av koncernledningen. Där risker finns utformas kontrollkrav som i sin tur måste uppfyllas. Vid behov upprättas nya kontrollkrav. De största riskerna bedöms utifrån potentiell ekonomisk skada för Sectras verksamhet, sannolikhet för utfall samt mitigerande, mildrande åtgärder som implementeras. Sammanvägt ger dessa tre faktorer en bedömd nivå på risken. Riskanalysen behandlas årligen av styrelsen och vid behov sker ytterligare uppföljning och kontroll av åtgärder. För information om bolagets största risker hänvisas till Riskerna i förvaltningsberättelse sidan 68 och not 30.

Kontrollaktiviteter

Styrelsens åtgärder för att följa upp den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen innefattar noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet som löpande har kontakt med de externa revisorerna. Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, den finansiella rapporteringen och efterlevnaden av lagar och regelverk. Det främsta syftet med kontrollaktiviteterna är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen.

Verksamhetsområden, affärsenheter och koncernbolag följs upp av vd och CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive företagsledning för bolag ingående i Sectrakoncernen.

Styrelsen får månatliga rapporter där vd och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens och respektive affärsområdes resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. Ekonomichefer och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns både på central- och enhetsnivå. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

Intern information och kommunikation

Finansiell rapportering styrs genom interna riktlinjer och instruktioner. CFO ansvarar för att informera ekonomichefer och controllers om koncerngemensamma redovisningsprinciper samt andra frågor avseende finansiell rapportering. Ekonomichefer och controllers inom koncernen ansvarar för att säkerställa hög kvalité i de interna rapporterna samt att rapportering till moderbolaget sker i överenskommen tid för den finansiella rapporteringen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 66 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107443

Uppföljning
Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker genom att styrelsen får månads- och delårsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive kommentarer från koncernledningen. Därutöver sker uppföljning genom rapporter från både revisionsutskottet och bolagets revisorer. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid de flesta av revisionsutskottets möten samt även vid minst ett styrelsemöte per år där de väsentliga iakttagelserna under årets revision rapporteras direkt till styrelsen. Samtidigt har styrelsen möjlighet att ställa frågor till revisorn.

På företagsnivå sker uppföljning genom dels vecko- och månadsrapportering till moderbolaget, dels personliga besök av CFO, redovisningschef eller koncerncontroller hos dotterbolagen. Vid besöken sker genomgång av väsentliga processer och efterlevnad av koncerngemensamma policyer och riktlinjer.

Extern information
Sectrakoncernens informationsgivning regleras i en informationspolicy som styrelsen har fastställt. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen som lämnas av Sectra ska vara korrekt och aktuell samt ge alla intressegrupper allsidig information om koncernens verksamhet och ekonomiska utveckling. Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar 30 dagar före publicering av hel- eller delårsrapport.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på webbplatsen sectra.com samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq Stockholm.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Styrelsen i Sectra AB (publ)

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Ulrika Unell
Styrelseledamot

Andreas Häll
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Pontus Svärd
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
Till årsstämman i Sectra AB (publ), org.nr 556064-8304

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsår 1 maj 2024 – 30 april 2025 på sidorna 62–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 67 of 133.

TeamEngine E-Signing

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2024–30 april 2025. Efterföljande hållbarhetsrapport, resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 62–67 i denna årsredovisning och revisorernas yttrande över rapporten finns på sidan 67.

Hållbarhetsrapport

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår i Sectras hållbarhetsredovisning som omfattar sidorna 4, 6–7, 14–27 och 74–90. Hållbarhetsrapporten är upprättad för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Rapporten omfattar moderbolaget Sectra AB och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning (not 14). Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen på sidorna 124–127.

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och cybersäkerhet. Verksamheterna som bedrivs är organiserade i egna bolag utifrån kundsegment och geografiska marknader. Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett flertal dotterbolag runt om i världen (not 14).

Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och Business Innovation. Övrig verksamhet avser gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, företagskultur och varumärke samt investerarrelaterad verksamhet. I segmentet ingår även förvaltning av de fastigheter som förvärvades under föregående räkenskapsår (not 12).

Från och med den 1 maj 2025 kommer Sectras affärsenhet för Critical Infrastructure att bedrivas i separat dotterbolag. Enheten ingår i verksamhetsområdet Secure Communications och kommer även fortsättningsvis att redovisas i detta verksamhetsområde.

Väsentliga händelser

Räkenskapsåret 2024/2025

- Koncernens kontrakterade orderingång, omsättning och rörelseresultat överträffade tidigare toppnoteringar. En uppgörelse gällande ett av Sectras patent inom säker kommunikation bidrog positivt med 110 MSEK till rörelseresultatet.
- Samtliga verksamhetsområden och geografiska marknader redovisade omsättningstillväxt. Nyckeltalen för återkommande intäkter visar på framstegen i omställningen till tjänsteförsäljning, där återkommande intäkter från molntjänster ökade med 48,9 procent till 591,1 MSEK.
- Genom ett inlösenprogram överfördes 1,10 SEK per aktie till aktieägarna i oktober 2024, totalt 211,9 MSEK.

Efter balansdagen

- Styrelsen och vd har föreslagit årsstämman 2025 att besluta om en ordinarie utdelning om 1,10 SEK per aktie och en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie, se sidan 73.

Framtidsutsikter

Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper till att lösa stora samhällsproblem i marknader där det finns fortsatt utrymme för expansion. De globala trenderna åldrande befolkning och ökad digitalisering gör att dessa marknader bedöms fortsätta växa under lång tid framöver. Sectra är väl positionerat för att möta kundernas behov med stabila lösningar, hög kundnöjdhet och långsiktiga framtidssatsningar. Den pågående omställningen av affärsmodellen till tjänsteförsäljning stärker bolaget ytterligare för framtiden.

Ekonomisk översikt koncernen

Nyckeltal	2024/2025	2023/2024	Δ%
Kontrakterad orderingång, MSEK	8 706,1	6 223,5	39,9
varav garanterad orderingång	7 653,0	3 219,4	137,7
Nettoomsättning, MSEK	3 239,8	2 963,6	9,3
varav återkommande intäkter	2 067,4	1 724,9	19,9
varav återkommande intäkter från molntjänster (CRR)	591,1	396,9	48,9
Rörelseresultat, MSEK	723,0	517,8	39,6
exklusive patentuppgörelse	613,0	517,8	18,4
Resultat efter skatt, SEK	563,4	428,4	31,5
Churn av återkommande intäkter, %	0,6	0,4	n/a
Rörelsemarginal, %	22,3	17,5	n/a
exklusive patentuppgörelse	18,9	17,5	n/a
Vinstmarginal, %	22,4	18,7	n/a
Resultat per aktie, SEK [1]	2,92	2,22	n/a
Kassaflöde per aktie, SEK [2]	4,79	1,69	183,4

[1] Före och efter utspädning.
[2] Kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring av rörelsekapital.

Kommentarer till orderingång, omsättning och resultat

Efterfrågan på Sectras kunderbjudanden växer och den kontrakterade orderingången passerade 8,7 miljarder kronor under räkenskapsåret. I orderingången ingår flera omfattande och långa kundavtal för hantering av stora volymer medicinska bilder. Det hittills största avser ett 12-årigt kontrakt som tecknades under räkenskapsåret med vårdgivaren MSSS Québec i Kanada, med ett kontrakterat ordervärde om 3,1 miljarder SEK. Beställningar i den här storleksordningen bidrar till långsiktig stabilitet, men de innebär också stora variationer i orderingång mellan enskilda kvartal och perioder.

Koncernens nettoomsättning ökade med 9,3 procent till 3 239,8 MSEK (2 963,6). Samtliga verksamhetsområden och geografiska

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 68 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107444

marknader bidrog till omsättningstillväxten. Verksamheten i USA stod för den enskilt största omsättningsökningen mot jämförelseåret. Givet oförändrade valutakurser ökade koncernens omsättning med 10,2 procent. Mer än 70 procent av koncernens omsättning sker i utländsk valuta, främst EUR, GBP och USD, vilket ger en relativt stor känslighet för valutakursrörelser (not 30). Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför genomslag direkt.

Den pågående transformationen till att sälja produkter och mjukvara som tjänster, där molnleveranser utgör en snabbt växande del, bidrog till ökade återkommande intäkter och lägre ej återkommande intäkter mot jämförelseåret (not 2). Andelen kunder som lämnar Sectra är mycket låg, med endast 0,6 procent (0,4) churn för återkommande intäkter.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 723,0 MSEK (517,8). I utfallet ingår positiva effekter av en patentuppgörelse med 110,0 MSEK. För jämförbara utfall, det vill säga utan patentuppgörelsen, ökade rörelseresultatet med 18,4 procent till 613,0 MSEK (517,8). Givet oförändrade valutakurser var ökningen 20,3 procent mot föregående räkenskapsår. Koncernens rörelsemarginal för jämförbara utfall uppgick till 18,9 procent (17,5), vilket överstiger det finansiella målet om 15 procent. Secure Communications och Imaging IT Solutions redovisar ökade rörelseresultat mot jämförelseåret, medan Business Innovations utfall påverkas mer synbart av den pågående transformationen till ny affärsmodell och minskad hårdvaruförsäljning.

Koncernens finansiella poster uppgick till 3,3 MSEK (35,0). Valutakursförändringar påverkade de finansiella posterna med –23,8 MSEK (12,3).

Finansiell ställning och kassaflöde

På bokslutsdagen uppgick koncernens likvida medel till 1 341,9 MSEK (804,6). Koncernens skuldsättningsgrad var 0,05 (0,02). Räntebärande skulder avseende leasing uppgick till 87,5 MSEK (31,8). Förändringen beror på att Sectra som följd av tillväxten har tecknat flera nya hyreskontrakt under räkenskapsåret.

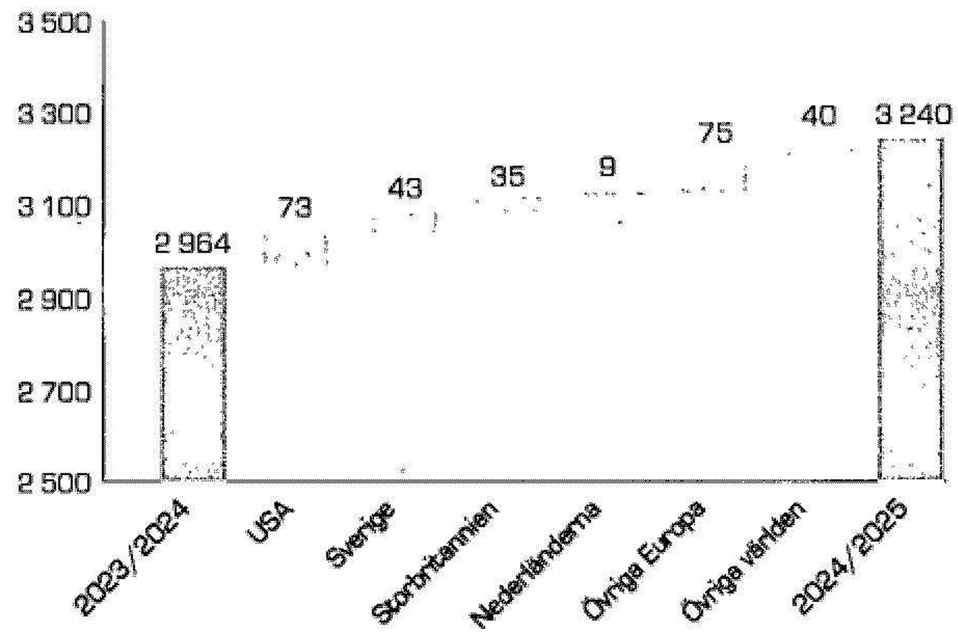
Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 922,4 MSEK (326,3), vilket motsvarar ett kassaflöde per aktie om 4,79 SEK (1,69). Förändringarna under räkenskapsåret är främst en följd av minskad kapitalbindning i kortfristiga fordringar och patentuppgörelsen. Kassaflödet från investeringsverksamheten, se nedan, uppgick till –113,9 MSEK (–130,7).

Koncernens totala kassaflöde uppgick till 556,6 MSEK (–26,6). I utfallet ingår utbetalning av 211,9 MSEK (211,9) till aktieägarna genom Sectras inlösenprogram 2024.

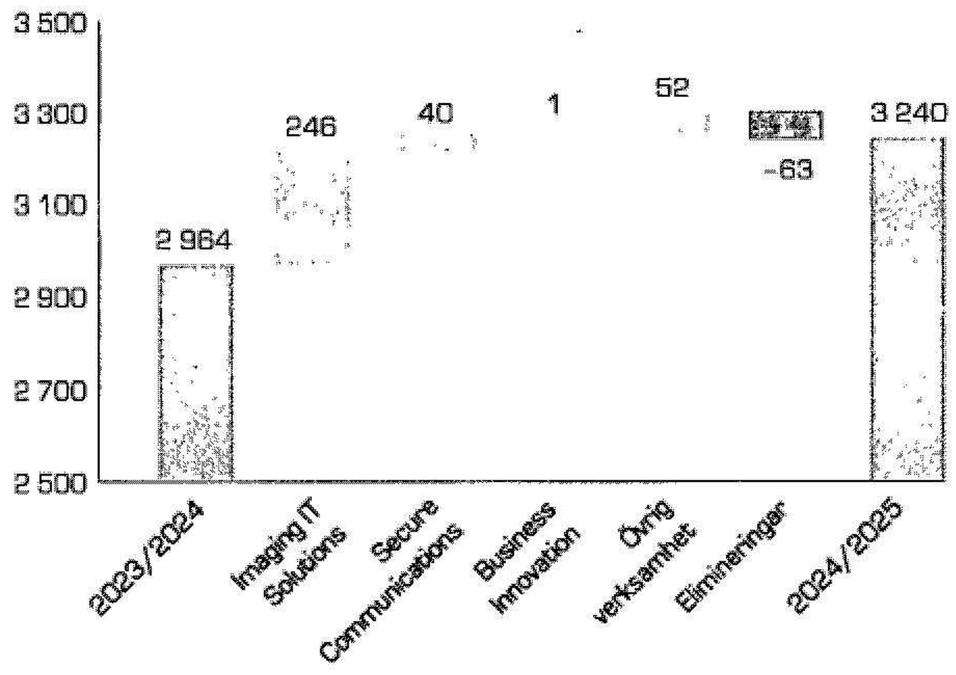
Investeringar, av- och nedskrivningar samt FoU

Investeringarna i koncernen uppgick till 113,9 MSEK (250,7). I utfallet för jämförelseåret ingår förvärv av två fastigheter om 144,6 MSEK. I investeringarna ingår aktiverat arbete för egen räkning med 74,1 MSEK (71,6). Aktiveringarna avser bland annat utveckling av molnbaserade tjänster för medicinsk diagnostik. Totala av- och nedskrivningar uppgick till 111,5 MSEK (104,1). Av dessa avser 46,8 MSEK (39,1) balanserade utvecklingsutgifter. Nedskrivningar (not 11) har skett med 0,0 (6,1) MSEK. Vid räkenskapsårets utgång uppgick balanserade utvecklingsutgifter till 231,2 MSEK (202,7).

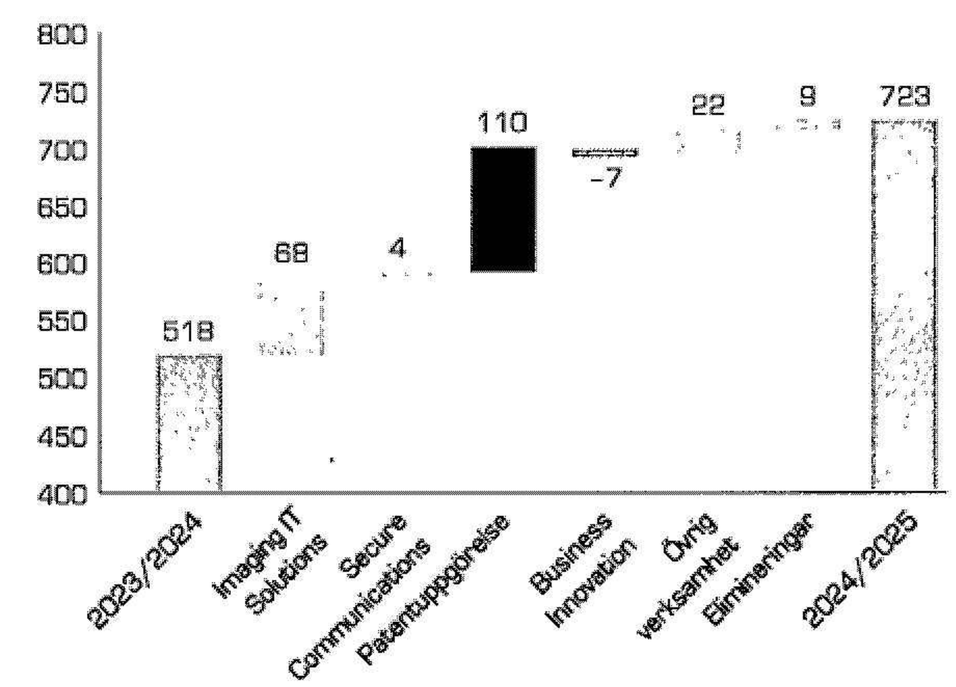
Omsättningsutveckling per geografisk marknad
MSEK



Omsättningsutveckling per rörelsesegment
MSEK



Resultatutveckling per rörelsesegment
MSEK



TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 69 of 133.

TeamEngine E-Signing

Sectra satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU). Under 24/25 uppgick kostnaderna för FoU till 408,0 MSEK (326,2). För ytterligare information se sidan 24 och not 11.

Säsongsvariationer

Sectra har historiskt sett haft stora säsongsvariationer på grund av att enskilda projekt kan vara mycket stora relativt Sectras omsättning. Det gäller både medicinska system och kryptosystem. Säsongsvariationen brukar innebära en svagare inledning av räkenskapsåret, då få kunder vill ta nya system i drift under sommaren.

Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal är stora på grund av att vissa kontrakt är mycket omfattande och har långa löptider. I takt med att Sectra mer och mer övergår till att sälja produkter som tjänster bedöms variationerna att gradvis minska över en flerårsperiod, eftersom intäkterna då sprids mer jämnt över tid. Å andra sidan är enskilda kontrakt ibland mycket stora och när dessa kommer blir variationen i orderingång snarare större än tidigare.

Mot denna bakgrund är det fortsatt viktigt att titta mer på långa trender än utfallet för enskilda kvartal i bedömningen av hur Sectra utvecklas.

Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

För 24/25 ökade Imaging IT Solutions omsättning med 9,7 procent till 2 798,0 MSEK (2 551,6). Rörelseresultatet ökade med 13,5 procent till 567,6 MSEK (499,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 20,3 procent (19,6). Återkommande intäkter från molntjänster ökade med 51,1 procent till 571,5 MSEK (378,3). Ej återkommande intäkter (se not 2) var lägre än jämförelseåret, vilket främst beror på att nya kunder köper tjänster i stället för traditionella mjukvarulicenser. Verksamheterna i Kanada och USA har kommit längst i transformationen av affärsmodellen genom att ställa om all nykundsförsäljning till molnbaserade tjänster.

Lönsamheten påverkas av pågående satsningar, där transformationen till att bli en tjänsteleverantör är den mest omfattande. Under omställningsfasen måste verksamheten bland annat bära kostnader för att driva flera teknikplattformar parallellt eftersom många kunder ännu inte har gått över till molnbaserade lösningar. Ökade resurser läggs på att möta regulatoriska krav och kvalitetscertifieringar, exempelvis avseende säkerheten i molntjänsterna. Nya krav medför ökad komplexitet och driver kostnader, men bidrar samtidigt till att höja inträdesbarriären för nya aktörer på marknaden. Därutöver har valuta haft en negativ påverkan på utfallen, särskilt under avslutningen på räkenskapsåret. Även om dessa faktorer har dämpande effekter på den finansiella utvecklingen har de hittills kompenserats av verksamhetens starka underliggande tillväxt.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 32.

Business Innovation

För 24/25 ökade Business Innovations omsättningen med 1,0 procent till 90,8 MSEK (89,9). Rörelseresultatet uppgick till 9,9 MSEK (17,3). Omställningen till försäljning av tjänster och molnleveranser bidrog till att återkommande intäkter ökade 16,6 procent till 23,2 MSEK (19,9), varav huvuddelen avser molntjänster. Växande återkommande intäkter kompenserar inte helt för att ej återkommande intäkter är lägre än jämförelseperioden. De återkommande intäkterna har främst ökat inom affärsenheten för medicinsk utbildning. Samtidigt har försäljningen av hårdvara relaterad till medicinsk utbildning minskat.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 39.

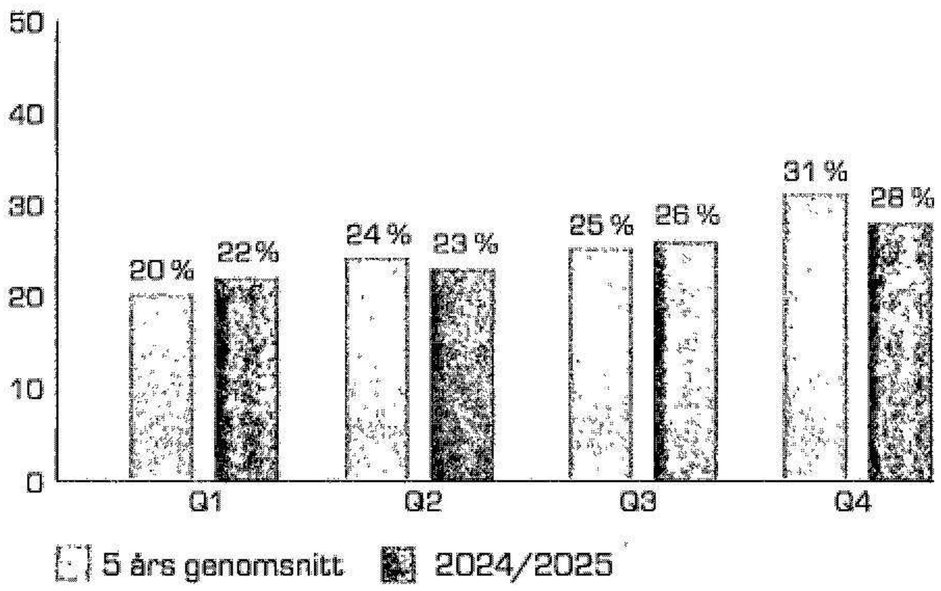
Secure Communications

För 24/25 ökade Secure Communications omsättningen med 10,8 procent till 407,0 MSEK (367,4). Rörelseresultatet ökade till 174,2 MSEK (59,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 42,8 procent. I siffrorna för räkenskapsåret ingår en förlikning som skett mellan Sectra och ett amerikanskt företag. Förlikningen rörde Sectras patenterade teknik för säker kommunikation. Som en del av uppgörelsen har Sectra givit motparten tillåtelse att använda en licens för ett amerikanskt patent avseende mobil VPN-teknik. Uppgörelsen hade en positiv effekt på rörelseresultatet med 110 MSEK. Transaktionen är av engångskaraktär och redovisades i sin helhet under räkenskapsåret. Rörelseresultatet exklusive patentuppgörelsen ökade med 7,4 procent till 64,2 MSEK (59,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,8 procent (16,3).

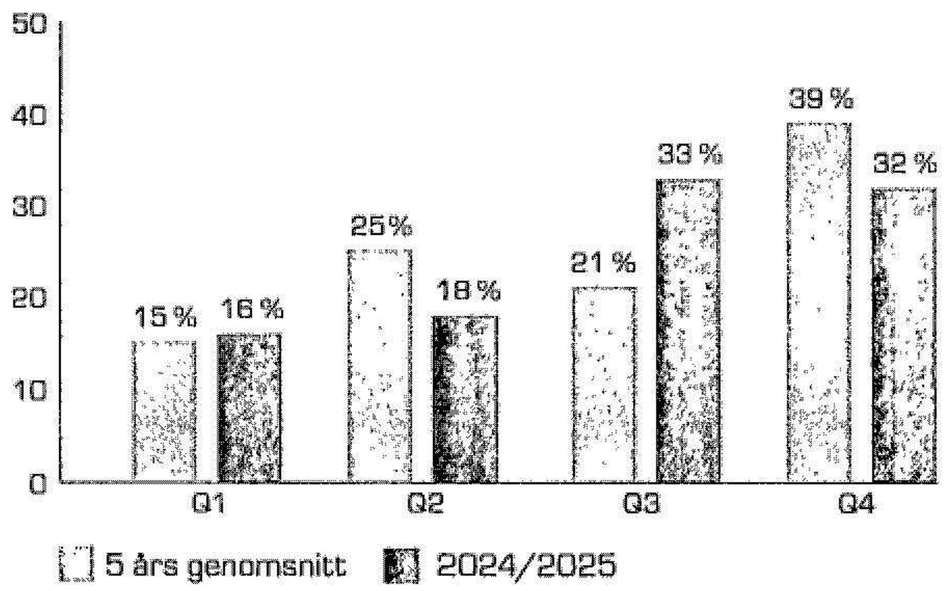
Det oroliga geopolitiska läget, med pågående krig i Europa och ytterligare spänningar globalt, understryker fortsatt vikten av försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Sectras möjligheter att hjälpa kunderna i såväl Sverige som runt om i Europa har bidragit till ökad volym av produktleveranser och utvecklingsuppdrag under räkenskapsåret.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 46.

Andel nettoomsättning per kvartal
Säsongsmönster



Andel rörelseresultat per kvartal
Säsongsmönster exklusive patentuppgörelse 2024/2025



TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 70 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911074445

Övrig verksamhet och moderbolaget
Omsättningen från Övrig verksamhet är främst koncernintern och uppgick för 24/25 till 216,9 MSEK (164,9). Förändringen mot jämförelseåret beror främst på ökad central hantering av kostnader som fördelas ut i organisationen. Rörelseresultatet uppgick till –37,2 MSEK (–59,1). I siffrorna för jämförelseåret ingår kostnader för vinstdelning till medarbetare.

Årets resultat i moderbolaget uppgår totalt till 483,4 MSEK (405,6). Finansiella poster bidrar med 96,0 MSEK (128,8) till det positiva utfallet, bland annat genom utdelning från dotterbolag om 83,9 MSEK (88,6).

För information om moderbolagets ekonomiska utfall hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Särskilda omvärldsfaktorer

Sectra har inga direkta, och endast enstaka indirekta, kund- eller underleverantörsrelationer i Belarus, Iran, Israel, Palestina, Ryssland och Ukraina. Krigen och de sanktioner som införts, bedöms därför ha ytterst liten direkt påverkan på koncernens verksamhet.

Indirekt kan dock följderna av det som händer innebära konsekvenser som på sikt kan påverka såväl Sectra som andra företag, till exempel genom högre priser på energi och transporter samt brist på komponenter. I huvuddelen av Sectras kundavtal ingår indexklausuler, eller i vissa fall klausuler för omförhandling av priser efter en viss period, vilket reducerar effekterna av inflationen.

Sectras enskilt största marknad är USA. Under 2025 har landets nya administration och inriktningen på handelspolitik skapat osäkerhet i världsekonomin. Sectras verksamhet i USA drivs i ett lokalt dotterbolag och avser främst en tjänst för medicinsk diagnostik. En stor del av tjänsten produceras i landet samt levereras av lokal personal. I nuläget bedöms osäkerhetsfaktorerna för Sectrakoncernen i första hand vara kopplade till dollarkursens utveckling och tillgång till kapacitet i datacenter i USA för leveranser av molntjänster, se beskrivning av risker på sidorna 88–90. I de relationer vi har med vårdgivare i Europa upplever vi också att det finns en tveksamhet kring att använda publika molnlösningar från amerikanska leverantörer. På den europeiska marknaden erbjuder vi sedan tidigare även privata molnlösningar.

Sectra är väl rustat för att hantera dessa omvärldsfaktorer baserat på en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter. Inga nedskrivningsbehov bedöms föreligga med anledning av de särskilda omvärldsfaktorer som anges.

Aktien

Stora ägare
Sectra hade på bokslutsdagen 13 628 (13 977) aktieägare. Av dessa hade följande ägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,0 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,0 procent av rösterna.

Aktier och innehav egna aktier
Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 39 024 179 SEK fördelat på 195 120 895 aktier och 313 052 035 röster. Antalet aktier fördelar sig på 13 103 460 aktier av serie A och 182 017 435 aktier av serie B. Dessa uppgifter inkluderar innehav av egna aktier som vid räkenskapsårets utgång uppgick till 2 453 406 B-aktier, vilket motsvarar cirka 1,3 procent av samtliga aktier och cirka 1,3 procent av aktiekapitalet i bolaget. Aktierna har ett kvotvärde om 0,20 SEK och köptes till ett pris motsvarande kvotvärdet. Innehavet av egna aktier är kopplat till bolagets långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (not 4).

En A-aktie har tio röster och en B-aktie har en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier, dock att A-aktieägarna i avtal förbundit sig sinsemellan att inte överlåta A-aktier i bolaget utan övriga A-aktieägares godkännande. Genom en referens i avtalet till bolagsordningens hembudsklausul torde det för en A-aktieägares rätt att överlåta A-aktier emellertid vara tillräckligt att bestämmelserna i hembudsklausulen iakttas. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

LTIP 2024 – emission och återköp av egna aktier
Styrelsen har utnyttjat bemyndiganden från årsstämman 2024 och genomfört en riktad emission av 1 000 000 aktier av serie C till ett pris motsvarande kvotvärdet, det vill säga 0,20 kronor per aktie och totalt 200 000 kronor. Syftet är att säkerställa åtaganden för ett nytt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTIP 2024). Samtliga C-aktier har återköpts till ett pris motsvarande kvotvärdet. Dessa aktier har sedan omvandlats till aktier av serie B. Årets förvärv av egna aktier utgör 0,5 procent av aktiekapitalet.

I enlighet med villkoren för LTIP 2024 ska högst 780 000 egna B-aktier kunna tilldelas deltagare i incitamentsprogrammet. Kvalifikationsperioden löper ut 2029-04-30 och därefter ska tilldelningen av prestationsaktier ske senast 2029-08-31. För att finansiera kostnader för sociala avgifter till följd av incitamentsprogrammet ska högst 220 000 B-aktier kunna överlåtas på Nasdaq Stockholm, inklusive genom finansiell mellanhand, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet.

Bemyndiganden
Utöver de bemyndiganden som omnämns ovan beslutade årsstämman 2024 att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2025 besluta om dels nyemission av högst 18 500 000 B-aktier och dels förvärv respektive avyttring av egna aktier, dock begränsat till att bolagets innehav av egna aktier inte vid något tillfälle får överskrida 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Fullständiga bemyndiganden framgår av protokoll från årsstämman som tillhandahålls på Sectras webbplats. Vid offentliggörandet av denna finansiella rapport hade styrelsen inte utnyttjat dessa bemyndiganden.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

I enlighet med riktlinjer som styrelsen har utarbetat fastställdes årsstämman 2022 nedanstående principer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i Sectra AB. Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer.

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet
Dessa riktlinjer omfattar vd och koncernchef, övriga medlemmar av koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsearvode ska inte utgå till befattningshavare som är anställda i koncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 71 of 133.

TeamEngine E-Signing

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Sectras affärsstrategi innebär i korthet att utveckla och sälja produkter och tjänster för medicinsk IT och cybersäkerhet. Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är bolagets största bidrag till mer hållbara samhällen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi hänvisas till Sectras senaste årsredovisning som finns tillgänglig på bolagets webbplats sectra.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I bolaget har vissa år inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Dessa program beslutas i förekommande fall av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen består av en årlig grundlön ("Grundlönen") som ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över en gång per år för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier ska kunna baseras på (i) finansiella resultat (såsom vinst, finansiell effektivitet och omsättning) alternativt operativa mål som långsiktigt avses leda mot goda finansiella resultat, (ii) aktierelaterade mål och (iii) icke-finansiella mål, såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. De ska också kunna utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 100 procent av Grundlönen exklusive semestertillägg såvitt avser finansiella, operativa, icke-finansiella och individanpassade mål och högst 25 procent såvitt avser aktierelaterade mål under den relevanta mätperioden.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till vd. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. I fråga om finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Utöver den rörliga ersättning som befattningshavare kan erhålla enligt dessa riktlinjer kan styrelsen besluta att sådana befattningshavare ska kunna omfattas av program för rörlig ersättning som också omfattar andra kategorier av personal än ledande befattningshavare, såsom samtliga anställda i koncernen eller i ett visst affärsområde. Sådana program ska berättiga samtliga medarbetare (oavsett befattning) möjlighet till samma nominella ersättning. Styrelsen ska också ha möjlighet att, enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt kräva tillbaka rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder (s.k. clawback). Sådant återkrav ska i förekommande fall framställas senast fem år efter utbetalningen.

Pension och övriga förmåner

För vd och övriga befattningshavare, som omfattas av dessa riktlinjer, ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av Grundlönen. Befattningshavaren ska ges möjlighet att växla del av Grundlönen mot andra förmåner, såsom livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

I fråga om anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får bolaget, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, göra vederbörliga anpassningar för att iaktta tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande mål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid

Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer. Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst sex månader.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas till dess nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningar till vd samt, i förekommande fall, styrelseledamöter (utöver ordinarie ersättning beslutad av bolagsstämman) beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av vd.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 72 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107446

ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 1,10 SEK per aktie och en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie, motsvarande ett belopp om totalt 404 601 727 SEK efter beaktande av Sectras innehav av egna aktier vid avgivandet av denna rapport. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning föreslås torsdagen den 11 september 2025. Styrelsen föreslår även att kvarstående vinstmedel om 689 122 628 SEK efter utdelning ska balanseras i ny räkning.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):	
Överkursfond	134 851 366
Balanserad vinst	475 445 858
Årets vinst	483 427 131
	1 093 724 355

Styrelse och vd föreslår att dessa vinstmedel disponieras enligt följande:	
att till aktieägare utdelas 2,10 SEK per aktie[1]	404 601 727
att balanseras i ny räkning	689 122 628
	1 093 724 355

[1] Baseras på antalet utestående aktier på balansdagen.

Styrelsens redogörelse för den föreslagna vinstdispositionen

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 9 september 2025 beslutar om en ordinarie utdelning om 1,10 SEK per aktie och en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § Aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till bestämmelserna 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen. Styrelsen vill därvid framhålla följande.

Den föreslagna utdelningen minskar bolagets soliditet från 51,6 procent till 42,9 procent och koncernens soliditet från 51,0 procent till 45,1 procent, allt per den 30 april 2025. Styrelsen anser att denna soliditet är betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom.

Styrelsens bedömning är att bolagets nuvarande balansräkning och kassaflöden är tillräckligt starka för att säkerställa verksamhetens utveckling och samtidigt ge aktieägarna en god avkastning. I bedömningen har hänsyn tagits till den pågående omställningen av affärsmodellen till tjänsteförsäljning, orderläge, intjäning och förväntade kassaflöden det kommande året. Med en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande återkommande intäkter är Sectra väl rustat att hantera osäkerhetsfaktorer.

Styrelsen har övervägt förhållanden som skulle kunna ha betydelse för bolagets och koncernens finansiella ställning och ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig. Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag kommer 689 122 628 SEK att återstå av fritt eget kapital beräknat per 30 april 2025. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.



Sectra har certifierats som Nasdaq ESG Transparency Partner 2023. Utmärkelsen delas ut till bolag med en hög grad av transparens gentemot sina investerare när det gäller miljö-, sociala- och bolagsstyrningsfrågor (ESG). Läs vår hållbarhetsrapport på följande sidor.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 73 of 133.

TeamEngine E-Signing

Hållbarhetsrapport

Det här är Sectras lagstadgade hållbarhetsrapport avseende 2024–2025. Den avser perioden 1 maj 2024 till 30 april 2025.

Grunden för Sectras hållbarhetsarbete är vår vision, värdet vi skapar för våra kunder och vår företagskultur – där ett ansvarsfullt agerande genomsyrar allt vi gör. Visionen och affärsmodeller beskrivs på sidorna 14–15. Strategier och prioriteringar inom våra fokusområden nöjda kunder, nöjda medarbetare och företagskultur beskrivs på sidorna 18–21 samt ansvarsfullt agerande på sidorna 81–82. Kunderbjudanden beskrivs översiktligt på sidorna 4, 32, 40–43 och 49. Dessa avsnitt kompletteras nedan av fördjupade beskrivningar av styrning, processer, risker och riskhantering samt de resultatindikatorer vi använder för att följa utvecklingen av vårt arbete inom olika hållbarhetsområden. Här återfinns lagstadgad information om miljö och klimat, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Vi redogör också för hur vi arbetar med kundnytta, informationssäkerhet, kvalitet och produktsäkerhet samt skatter. Sectra rapporterar med hänvisning till GRI standards 2021, se hållbarhetsindex på sidan 128 för referenser till berörda upplysningar.

Hållbarhetsmål

Värdeskapande är en integrerad del av våra affärsstrategiska prioriteringar – kundnytta, företagskultur, innovation och internationell expansion. Genom de mål som vi har definierat för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värden för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen också våra övergripande hållbarhetsmål, vilka beskrivs på sidorna 26–27. De följs upp varje kvartal i en och samma process; från verksamhetsområden, till företagsledningen och till styrelsen. Ytterligare hållbarhetsupplysningar och resultatindikatorer används för att följa upp resultatet av det operativa hållbarhetsarbetet inom för oss väsentliga hållbarhetsområden, vilka har identifierats genom de riskanalyser som ingår i vår process för riskhantering. Därutöver har samtliga verksamhetsområden och affärsenheter fastställt affärsspecifika verksamhetsmål som följs upp med resultatindikatorer. För större förändringsmål används målstyrningsmetoden Objectives and Key Results (OKR). På så sätt fastställer vi riktningen för organisationen och vi kan mer effektivt prioritera, fokusera och mäta framgången med det arbete vi gör.



Övergripande styrning, processer och uppföljning

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan och har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter samt värna om och upprätthålla Sectras företagskultur. Styrelsen fastställer koncerngemensamma policyer och ansvarar för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter, vilket följs upp vid en årlig genomgång av riskerna inom koncernen. I koncernens styrelse finns medarbetarrepresentanter utsedda av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb. Genom dessa representanter får de anställda insyn i företagets styrning och möjlighet att påverka beslut som rör personal, sociala förhållanden och andra hållbarhetsrelaterade områden.

Ansvaret för miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor, hållbarhetsinitiativ samt att upprätthålla förtroendet för Sectra i samhället åligger koncernchef/vd enligt de instruktioner som styrelsen har fastställt. Organisationen är decentraliserad, vilket till exempel innebär att alla kundrelaterade hållbarhetsfrågor vilar på våra olika verksamhetsområden, med delegerat ansvar till respektive verksamhetsområdeschef och chefer för affärsenheter.

Sectras ledningssystem, The Sectra Way, omfattar policyer, processer, rutiner och verktyg för såväl ledningen av bolagen i koncernen som styrningen av hållbarhetsarbetet. Att ledningssystemet är adekvat och effektivt följs årligen upp genom ledningens genomgång, vilken beskrivs i de kvalitetsstandarder som Sectra följer. Dessa genomgångar omfattar även uppföljning av den årliga analysen och översynen av intressenter som kan förväntas ställa någon form av krav på Sectra. Analysen inkluderar såväl interna som externa intressenter. Enligt vår väsentlighetsanalys är medarbetare, kunder och samhället i stort de intressenter som påverkas mest av Sectras verksamhet. Dialog förs löpande med framför allt kunder, medarbetare, ägare, underleverantörer och distributörer för att få insikt om hur de påverkas av vår verksamhet. Dessa dialoger ger oss värdefull information om såväl behov och utmaningar som väsentliga hållbarhetsfrågor. Om vi identifierar krav som inte hanteras i någon process i Sectras ledningssystem utvärderas de risker och möjligheter som uppstår. Om en risk eller möjlighet bedöms som väsentlig föreslås en förändring av The Sectra Way som ledningen får ta ställning till. För ytterligare information om styrning, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–67.

Anpassning till nytt EU-direktiv för hållbarhetsrapportering

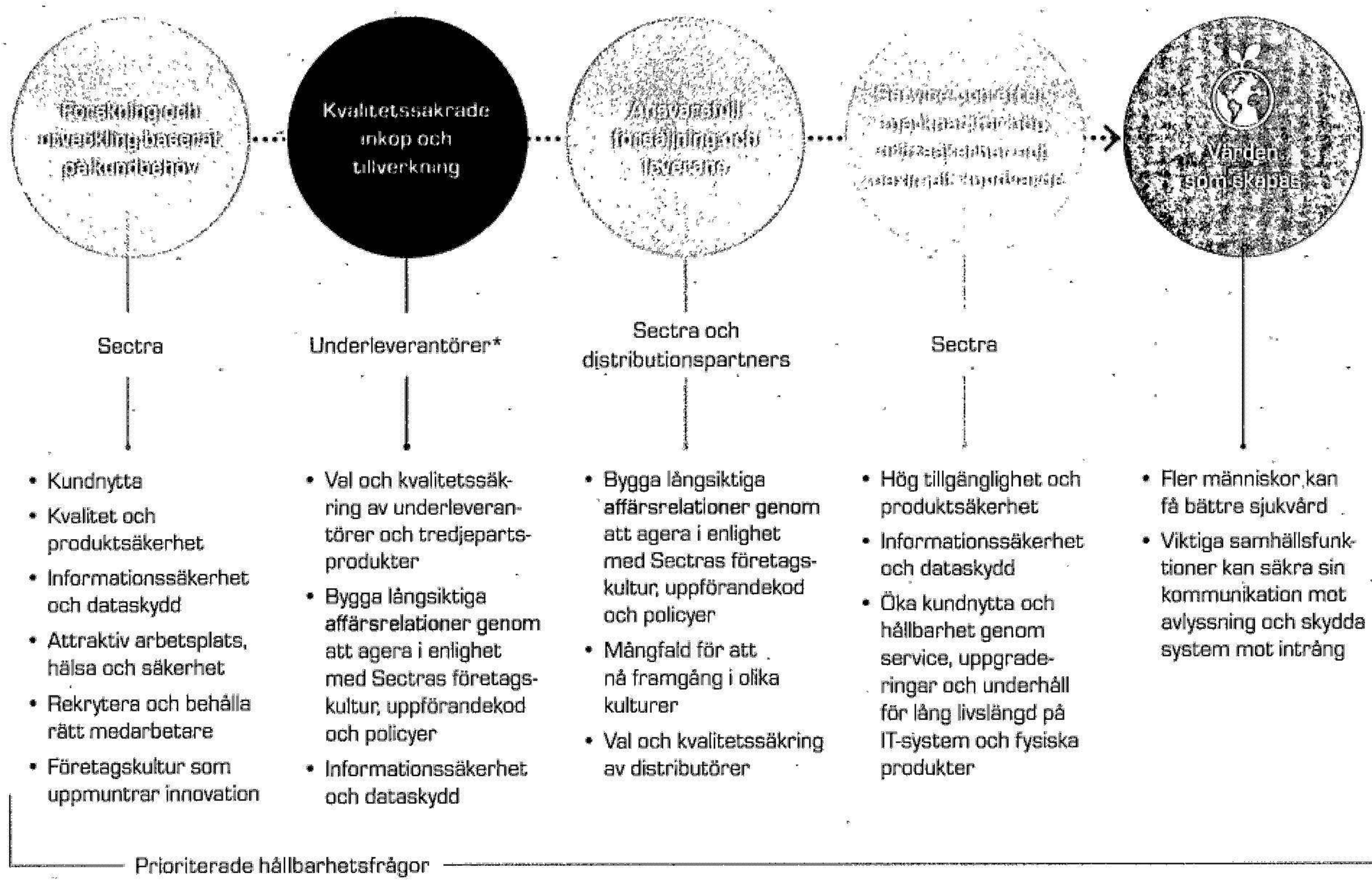
Sectra omfattas av det lagstadgade EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), och kommer att rapportera i enlighet med det från och med 2025/2026. Förberedelserna för rapporteringen är påbörjade och en dubbel väsentlighetsanalys har skett i enlighet med direktivet. Utifrån denna pågår arbetet med att säkerställa interna processer för att möta rapporteringskraven.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 74 of 133.

20250911107447

Hållbarhet i Sectras värdekedja

Nedan illustreras vår värdekedja och hur vi arbetar för en mer hållbar utveckling i alla steg.



Europa och USA,
andel av koncernens omsättning
2024/2025**

Återkommande intäkter,
andel av koncernens omsättning
2024/2025**

Kostnader för FoU,
andel av koncernens omsättning
2024/2025

*Sectras underleverantörer är främst bolag inom följande produktkategorier: frakt, finansiella tjänster, hårdvara, infrastrukturtjänster, konsulttjänster, kundhårdvara, lokaler/anläggningar, marknadsföring, mjukvarulicenser, molntjänster (SaaS), personlig utrustning och abonnemang, programvarukomponenter samt resor.

**Se not 2.

TeamEngine E-Signing

Exempel på hållbarhetsinitiativ 2024/2025

Kundnytta

Affärsområdet Imaging IT Solutions har infört en ny organisation där mindre och tvärfunktionella grupper jobbar nära ett färre antal kunder, vilket har skapat stora kundvärden.

”Sectra har nu Customer Success Management. Det är ett team från Sectra där vi har en kundansvarig och en Customer Success Manager. Varje team hanterar bara ett fåtal kunder och har sina egna ingenjörer. När vi ringer och har ett problem får vi kontakt med en ingenjör som känner oss. Det är som att de är en del av vårt team vilket gör att vi inte behöver börja med att förklara varför vårt PACS är konfigurerat på ett visst sätt eller varför vi har det på ett visst sätt.

Chef hos kund i USA. Kommentar insamlad av KLAS Research i december 2024.

Informationssäkerhet och dataskydd

Sectra har stärkt förmågan att skydda, upptäcka och agera vid cyberrelaterade incidenter. Ett exempel är att Sectra erhållit säkerhetscertifieringen CSA STAR Level 2 för sin molntjänst för medicinsk bildhantering, Sectra One Cloud. Certifieringen visar Sectras förmåga att uppfylla de högsta kraven inom säkerhet och efterlevnad av regelverk för molntjänster.

Sociala förhållanden och medarbetare

Arbete för ökad effektivitet och kvalitet i introduktion och internutbildning av nyanställda, bland annat kopplat till nyckelroller inom de delar som arbetar med att installera och driftsätta kundsystem i molnmiljöer.

Bolagsstyrning och ansvarsfullt företagande

Förberedelser för rapportering enligt det lagstadgade EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Arbete pågår med att säkerställa interna processer för att möta rapporteringskraven.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 76 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107448

Kundnytta, kvalitet och säkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster är viktiga för en effektiv och säker hälso- och sjukvård samt för att skydda samhällen. Vissa av produkterna hanterar känslig och säkerhetsskyddsklassificerad information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet eller en individs integritet. I Sectras ledningssystem finns policyer, processer och riktlinjer för hur frågor kring kundnöjdhet, informationssäkerhet, personuppgifter och patientsäkerhet ska hanteras. Detta kompletteras av internutbildningar som säkerställer att både medarbetare och distributörer har rätt kompetens och förutsättningar för att agera på ett ansvarsfullt och säkert sätt i sina respektive roller.

Kundnytta

Den kundnytta vi skapar utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset på att vi lyckas leverera värde som märkbart förbättrar kundernas verksamhet. På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken Net Promoter Score (NPS) utifrån hur våra kunder svarar på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra till en vän eller kollega?". Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundlojalitet. På så sätt kan Sectra fortsätta att utvecklas som bolag. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranser och att de uppskattar vår personal. Det bekräftar även externa mätningar som exempelvis Best in KLAS. Läs mer om Best in KLAS på sectra.com/KLAS.

Kvalitet och produktsäkerhet

Sectras verksamhetsområden är certifierade enligt relevanta standarder inom respektive område, vilka innefattar:

- kvalitet ISO 9001 och
- kvalitet för medicintekniska produkter ISO 13485, MDR (Medical Device Regulation) och MDSAP (Medical Device Single Audit Program).

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller relevanta patientsäkerhetskrav såsom den europeiska förordningen för CE-märkning och Medical Device Regulation (EU) 2017/745. Systemen är regulatoriskt godkända på samtliga marknader där dessa säljs, exempelvis av anmält organ i Europa, Food and Drug Administration (FDA) i USA, Health Canada i Kanada och Therapeutic Goods Administration (TGA) i Australien.

Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade processer och rutiner. Här ingår till exempel kontinuerliga förbättringar av produkternas kvalitet, säkerhet och effektivitet före, under och efter att de har levererats till kund. Rutiner och processer för uppföljning efter leverans innebär bland annat att incidenter som involverar Sectras produkter och tjänster systematiskt undersöks för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till kund och berörda tillsynsmyndigheter.

Efterlevnaden av standarder, processer och rutiner, samt att eventuella brister åtgärdas, följs upp genom återkommande internkontroller och årlig granskning av externa certifieringsrevisorer. Resultatet av det systematiska arbetet, certifieringar och regulatoriska godkännanden är hög patient- och informationssäkerhet i Sectras kunderbjudanden.

KUNDNYTTA

Styrning
Företagskultur

Process för att mäta och följa upp kundnöjdhet

Ansvariga:
Varumärkesansvarig, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande
Uppföljning och analys i ledningsgrupper för respektive dotterbolag

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Regelbunden rapportering till styrelsen

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Exempel på resultatindikator
NPS ≥ 20

Resultat
Hög kundnöjdhet

KVALITET OCH PRODUKTSÄKERHET

Policyer/Styrning
Kvalitetspolicyer för Medical IT och Secure Communications

Relevanta regelverk och standarder inom respektive område

Interna processer och rutiner för kvalitetssäkring och incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare samt distributörer

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer och kvalitetschefer

Granskningsförfarande
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter

Myndigheter granskar och godkänner de medicintekniska produkter som Sectra säljer

Exempel på resultatindikatorer
Trender för resultat av interna och externa certifieringsrevisioner

Trender för antal säkerhetsrapporter/incidenter per miljon bilddiagnostiska undersökningar

Antal kundbesök/medarbetare per år

Trend kvalitetsindex (omfattar bland annat antal incidentrapporter och kundsupportärenden)

Antal kunder på fullt supporterade lösningar

Kundnöjdhet

Innovationsgrad

Resultat
Hög kvalitet och produktsäkerhet

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 77 of 133.

TeamEngine E-Signing

Informationssäkerhet och dataskydd
Informationssäkerhet och skydd av personuppgifter är djupt rotat i bolagets processer, rutiner, produkter och tjänster eftersom dessa områden har stor betydelse för att bibehålla ett högt förtroende från kunder, medarbetare och andra intressenter. Sectras verksamhetsområden har relevanta certifieringar inom respektive område, vilka innefattar:

- ledningssystem för Informationssäkerhet ISO 27001,
- säkerhetsåtgärder för molntjänster ISO 27017,
- skydd av personuppgifter i publika molntjänster ISO 27018,
- säkerhetsåtgärder och skydd av personuppgifter i molntjänster CSA STAR II och
- säkerhetsåtgärder Cyber Essentials +.

Sectras koncernchef ansvarar för bolagets informationssäkerhetspolicy. Samtliga medarbetare i koncernen omfattas av policyn som beskriver målen för hur vi ska bevara sekretess, riktighet och tillgänglighet för Sectras och våra kunders information. Målen omfattar bland annat:

- att följa tillämpliga säkerhets- och integritetsbestämmelser samt kundernas krav,
- att ha hög säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare,
- att ha en stark förmåga att skydda, upptäcka och agera på skadliga aktiviteter och andra säkerhetsincidenter,
- att ha hög tillgänglighet för kritiska system och tjänster samt
- att ha effektiva återställningsrutiner.

Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare och konsulter eftersom de kan vara exponerade för eller ha tillgång till konfidentiell information. Personer som arbetar inom verksamhetsområdet Secure Communications och andra relevanta roller inom Sectrakoncernen genomgår dessutom säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Koncernchef och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker kommunikation.

Sectra har fastställt en policy som anger roller och ansvar för dataskydd inom koncernen och hur vi arbetar med dataskydd, både internt och i de produkter och tjänster som vi tillhandahåller. Policyn omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Den innefattar riktlinjer och principer med avseende på skydd av personuppgifter vid hantering av persondata, rättigheter att till exempel få data raderad, tekniska och organisatoriska åtgärder, användning av personuppgiftsbiträden, rapportering av personuppgiftsbrott samt överföring av personuppgifter utanför EU. Målet med policyn är att följa dataskydds- och integritetslagar på de olika marknader där Sectra bedriver verksamhet samt att säkerställa att våra kunder, vår personal och andra berörda parter kan lita på oss när det gäller dataskydd.

Vad gäller hantering av persondata är det koncernchefen som, tillsammans med verksamhetsområdeschefer och chefer för affärsenheter, har det övergripande ansvaret att säkerställa att Sectra uppfyller sina skyldigheter inom dataskydd. Avdelnings- och linjechefer ansvarar för att implementera lämpliga rutiner, processer, kontroller och utbildningar för att säkerställa att personalen inom sitt område efterlever dataskyddspolicyn. Det övergripande dataskyddsarbetet övervakas av koncernens dataskyddsombud som också ansvarar för att granska dataskyddspolicyn. Dataskyddsombudet informerar och ger råd, bistår med utbildning, internrevisioner och konsekvensbedömningar, övervakar efterlevnaden av lagar och policy för skydd av personuppgifter samt ansvarar för rapportering av eventuella avvikelser till tillsynsmyndigheter.

INFORMATIONSSÄKERHET OCH DATASKYDD

Policyer/Styrning
Uppförandekod

Informationssäkerhetspolicy

Dataskyddspolicy

Policy för tillåten användning av tillgångar

Policy för allmän säkerhet på kontoren

Policy för IT-kommunikation

Policy för IT-drift

Policy för hantering av mjukvara och hårdvara

Interna processer och rutiner för incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar

Ansvariga:
Koncernchef/vd, IT-chef, Kvalitetschef, Informationssäkerhetschef

Granskningsförfarande
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Exempel på resultatindikatorer
Resultat av externa säkerhets- och certifieringsgranskningar

Andel medarbetare som med godkänt resultat har genomfört obligatoriska utbildningar inom informationssäkerhet samt dataskydd och integritet

Förlust av arbetstimmar per medarbetare till följd av driftavbrott i interna IT-system och tjänster

Antal dataskyddsincidenter som utreds och rapporteras

Resultat
Förtroende från kunder, anställda och andra intressenter bibehålls genom att Sectra har hög informationssäkerhet och efterlever relevanta dataskydds- och integritetslagar.

Dataskyddsombudet agerar också kontaktperson för tillsynsmyndigheter och de individer vars persondata Sectra behandlar i rollen som personuppgiftsansvarig. Ansvarsfördelningen mellan chefer, dataskyddsombud och medarbetare framgår i policyn.

Utbildningar inom grundläggande informationssäkerhet, GDPR och dataskydd är en obligatorisk del i introduktionen av all nyanställd personal. Därutöver är årlig HIPAA-utbildning (Health Insurance Portability and Accountability Act) obligatorisk för all personal som kan komma i kontakt med patientinformation från den amerikanska marknaden. Utbildningen täcker generell informationssäkerhet och integritetsfrågor. På motsvarande sätt genomgår medarbetare som kan komma i kontakt med patientinformation från Storbritannien årligen en informationssäkerhetskurs framtagen av den brittiska hälso- och sjukvårdsmyndigheten NHS. Samtliga utbildningar är digitala och tillhandahålls via den plattform Sectra använder för att stötta utveckling och utbildning av medarbetare. Genomförda dataskyddsaktiviteter och utbildningar dokumenteras i syfte att påvisa efterlevnad av tillämplig dataskyddslagstiftning och interna regler.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 78 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107449

Sociala förhållanden och egna medarbetare

Nöjda och engagerade medarbetare är en förutsättning för att vi ska kunna leverera maximal kundnytta och vår företagskultur är ett viktigt styrmedel. Därför värnar vi om Sectrakulturen och att medarbetarna ska trivas på jobbet och känna sig trygga. Vårt långsiktiga arbete för att behålla och stärka företagskulturen omfattar bland annat att utveckla och tydliggöra interna processer under medarbetarens hela livscykel – från rekrytering till att medarbetaren lämnar oss.

Sectra erbjuder en arbetsplats med attraktiva arbetsförhållanden och konkurrenskraftiga villkor. Vi stöttar kompetensutveckling, säkerställer hälsa, säkerhet och välmående samt engagemang hos medarbetare. På Sectras arbetsplatser i Sverige finns skyddsombud och en arbetsmiljökoordinator. De arbetar tillsammans med företagshälsovården och ledningens representant för arbetsmiljöfrågor i en arbetsmiljökommitté för att säkerställa att företaget följer lagar och regler för den fysiska och psykosociala arbetsmiljön.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH EGNA MEDARBETARE

Policyer/Styrning
Företagskultur

Arbetsmiljöpolicy

Policy och process för systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete

Alkohol och drogpolicy

Policy för jämställdhet och mångfald

Policy för löner och bonus

Budget- och prognosprocess för planering av resursbehov

Rekryteringsprocess

Processer för personalhantering

Systemstöd för rekrytering, utveckling och utbildning

Visselblåserpolicy

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer

Granskningsförfarande
Intern och extern utbildning

Ledarskapsprogram

Årlig medarbetarenkät

Medarbetarsamtal med varje anställd minst en gång per år

Arbetsmiljökommitté och lokala skyddsombud

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Fackliga medarbetarrepresentanter i styrelsen

Exempel på resultatindikatorer
Företagskulturindex ≥ 3,5 på en femgradig skala

Medarbetarnas magkänsla när de kommer till arbetet ≥ 3,5 på en femgradig skala

Likabehandling ≥ 3,5 på en femgradig skala

Ledarskapsindex ≥ 3,5 på en femgradig skala

eNPS ≥ 20

Resultat av årlig hälsoenkät och hälsoundersökning

Rapportering av incidenter och olyckor på arbetsplatsen

Resultat
Engagerade medarbetare som trivs, mår bra, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta eller överträffa kundens förväntningar.

Rekrytering
Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet. På så sätt är Sectra en arbetsplats där medarbetare får känna att de skapar meningsfulla resultat i sitt arbete och bidrar till friskare och tryggare samhällen. Detta stärker vår förmåga att anställa och behålla medarbetare som har rätt kompetens, förmågor och attityd. Att vi lyckas attrahera nya talanger, såväl som att behålla nyckelpersoner, är viktigt för att vi ska kunna möta kundernas krav och förväntningar.

Kartläggning, planering och uppföljning av personal- och kompetensbehov är del i Sectras ledningssystems planeringsprocess och ingår i såväl personalhanteringsprocessen som budget- och prognosprocesser. När rekrytering sedan ska ske finns en process som stöttar rekryterande chefer i att göra urval och utvärdera kandidater utifrån förmåga och attityd. Processen omfattar exempelvis screeningsamtal, färdighetstester, arbetsprover och intervjuer. På Sectra intervjuas samtliga kandidater av rekryterande chef, kollegor samt koncernchef. Denna rigorösa process speglar hur avgörande rekrytering är för vår framgång.

Sectra har ett program för att synas och attrahera unga talanger på utvalda universitet. Programmet innehåller exempelvis deltagande på jobbmässor, samarbete med studentsektioner och föreningar, möjlighet till examensarbete och sommarjobb samt företagskvällar. Vi har också ett internt program som premierar medarbetare som rekommenderar kandidater som anställs. Vi mäter vår attraktionskraft genom eNPS hos medarbetare samt deltagarenkäter kopplade till våra olika event.

Kompetensutveckling
Mot bakgrund av att den kunskap vi besitter i dag snabbt blir föråldrad har kontinuerlig utveckling av såväl individens kompetens som bolagets arbetssätt och produkter hög prioritet hos oss. Våra processer för personalhantering omfattar rutiner för att utveckla medarbetarna, stärka ledarskapet och följa upp hur personalen trivs och presterar. Det här gör vi bland annat genom utvecklingssamtal och medarbetarenkäter samt kompetens- och ledarskapsutveckling. Ansvaret för att utvärdera och fastställa kompetens och utbildningsbehov för att överbrygga eventuella gap vilar på respektive rollägare/funktionsansvarig.

Våra medarbetares drivkraft att dela med sig av kunskap inom organisationen, liksom att självständigt kontinuerligt driva sin egen utveckling, utvärderas och uppmuntras i exempelvis medarbetarsamtal. Chef och medarbetare identifierar tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna medarbetarsamtal, minst en gång per år. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i Sectras ledningssystem. Att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina roller och arbetsuppgifter säkerställs sedan genom utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning. Ledarskapsutvecklingsprogram, där Sectras ledarskapsfilosofi lärs ut, erbjuds för såväl nya som mer erfarna chefer.

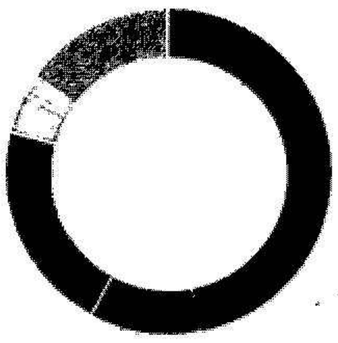
Många av Sectras internutbildningar är digitala. Kvalitetssäkring sker genom praktiska moment och kursutvärderingar. Chefer ansvarar för uppföljning av att de anställda uppfyller utbildningskriterierna för sina specifika roller, vilket sker med hjälp av det systemstöd som både chefer och medarbetare har tillgång till.

En stor del av utbildningarna genomförs i intern regi men vi samarbetar också med externa parter såsom Handelshögskolan i Stockholm. Sectra bidrar även aktivt i utbildningen av exempelvis ingenjörer och vårdpersonal genom att gästföreläsa vid universitet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 79 of 133.

TeamEngine E-Signing

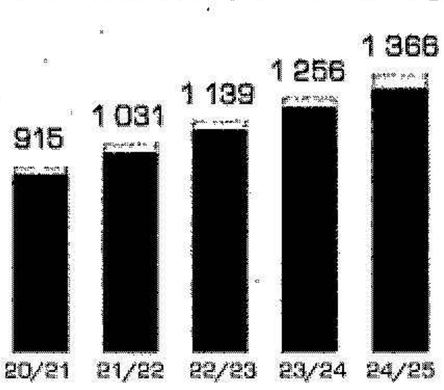
Nyckeltal medarbetare



Geografisk fördelning av anställda

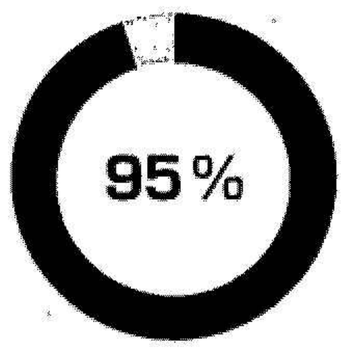
- Sverige: 47 %
- Storbritannien: 11 %
- Nordamerika: 21 %
- Nederländerna: 4 %
- Australien/Nya Zeeland: 2 %
- Övriga Europa: 15 %

Antal anställda på bokslutsdagen



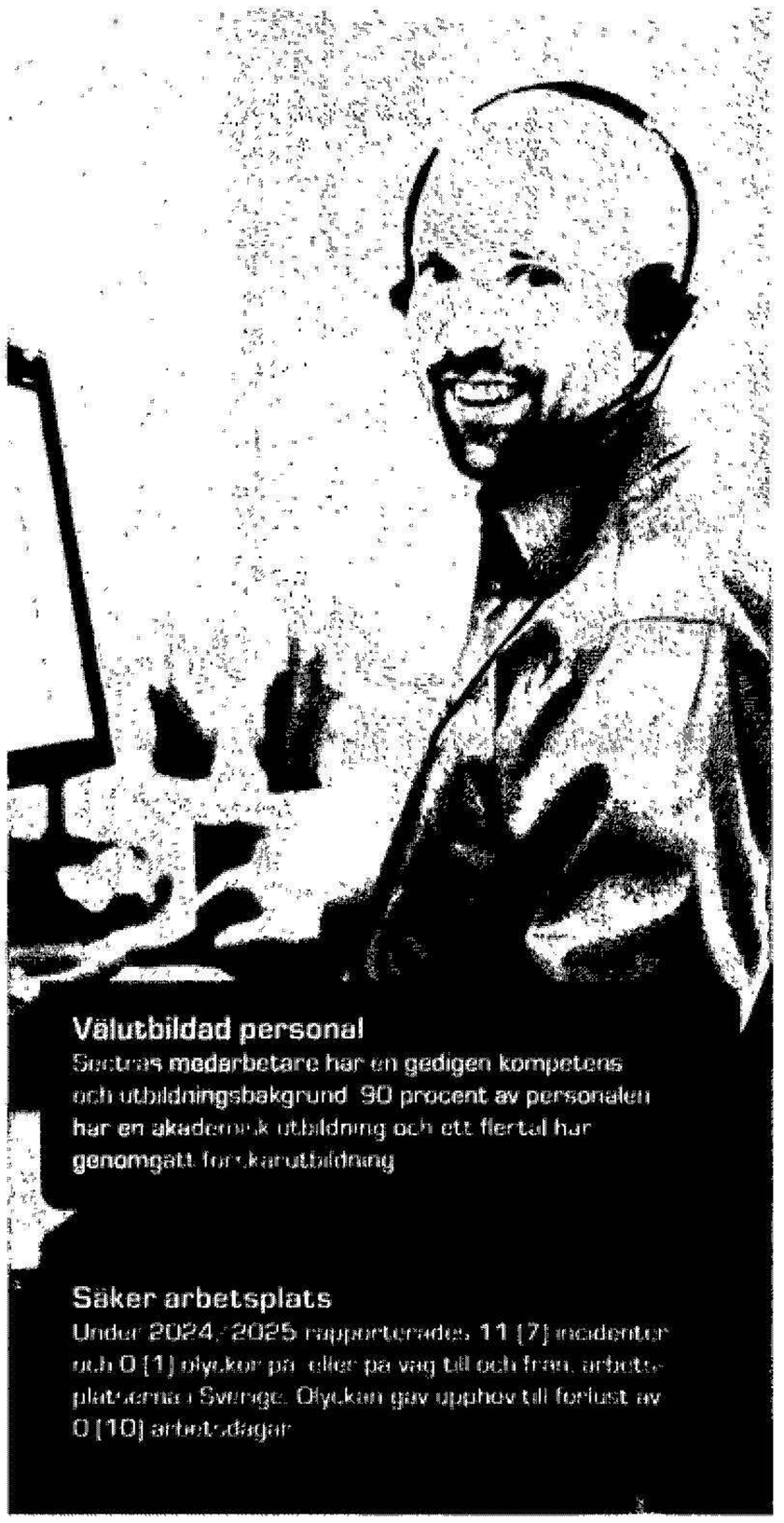
● Tillsvidareanställning ○ Visstidsanställning[1]

Andel med tillsvidareanställning



Könsfördelning i %	2025-04-30		2024-04-30	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Alla anställda	67	33	67	33
Linjechefer	62	38	63	37
Ledningsgrupper inkl. vd:ar	65	35	67	33
Koncernledning	50	50	50	50
Stämmovalda styrelseledamöter[2]	78	22	71	29
Styrelsen inkl. medarbetarrepresentanter[2]	69	31	73	27

Läs mer i not 4 på sida 105.



Välutbildad personal
Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund. 90 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning.

Säker arbetsplats
Under 2024/2025 rapporterades 11 (7) incidenter och 0 (1) olyckor på eller på väg till och från arbetsplatserna i Sverige. Olyckan gav upphov till förlust av 0 (10) arbetsdagar.

[1] Visstidsanställningar används i mycket begränsad omfattning för tillfälliga uppdrag som exempelvis sommarjobb, examensarbeten och utvalda roller för ungdomar som vill arbeta en period innan högre studier. I enlighet med lokal lagstiftning övergår dessa anställningar i tillsvidareanställning om de pågår över lång tid (i t.ex. Sverige 12 månader). Inhyrda konsulter utgör en marginell del av våra resurser. De används endast vid arbetstoppar och tillfälliga kompetensbehov. Krav ställs då på att dessa har skäliga arbetsvillkor.

[2] Avser styrelsen i moderbolaget.

Arbetsmiljö

Koncernen arbetar förebyggande och systematiskt med arbetsmiljö- och hälsofrågor. Följande är exempel på Sectras arbetsmiljömål:

- Inga medarbetare ska på grund av arbetet utsättas för risker för skada eller sjukdom.
- Alla medarbetare ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.
- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.
- Medarbetare ska inte vara alkohol- eller drogpåverkade under arbetstid och hjälp ska erbjudas anställda som behöver det av alkohol- eller drogrelaterade orsaker.

Vi värnar om ett högt välbefinnande bland våra medarbetare och är måna om att de upplever en sund arbetsmiljö utan stressnivåer som går ut över hälsa och välbefinnande. Detta uppnås bland annat genom att kombinera en kontorsbaserad vardag med flexibla arbetsvillkor. Huvuddelen av våra medarbetare har förtroendearbetstid, vilket innebär att de har stora möjligheter att påverka när de förlägger sin arbetstid. Medarbetare får också i de fall det är möjligt utifrån respektive roll, välja arbetsplats delar av arbetstiden. Bolaget följer lagstiftningen kring föräldraledighet och rätt till deltid för medarbetare med barn.

Vår ambition är att tidigt identifiera såväl fysiska sjukdomar som psykisk ohälsa för att sätta in det stöd som behövs, helst innan en sjukskrivning inträffar. I Sverige hålls hälso- och arbetsmiljösamtal minst en gång per år och i samband med det fyller anställda även i ett hälsoformulär. Samtalen följs vid behov upp med hälsoundersökningar och andra åtgärder. Frågor om arbetsmiljö ställs också i den årliga medarbetarundersökningen och baserat på svaren görs lämpliga insatser. Därutöver stämmer chefer regelbundet av arbetssituation och mående för att fånga tidiga signaler på fysisk och psykisk ohälsa. Om medarbetare drabbas finns processer och rutiner som ger stöd för chefer och personal kring hantering av sjukdom och rehabilitering för återgång till arbete.

Arbetsmiljöarbetet utgår från Sectras policy för arbetsmiljö och brandskydd samt fastställda processer som omfattar identifiering av risker och beslut om åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och incidentrapportering följs upp baserat på regler i respektive land. Incidenter och olyckor utreds och rapporteras enligt gällande föreskrifter. Förebyggande åtgärder vidtas för att undvika olyckor i framtiden.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 80 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107450

Vid långvarig sjukfrånvaro samverkar chefer med medarbetaren och företagshälsan för att göra rehabiliteringsprocessen så bra och effektiv som möjligt. En individuell rehabiliteringsplan tas fram i syfte att göra det möjligt för medarbetaren att återgå till arbetet på ett säkert sätt.

Likabehandling och mångfald

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. Detta avspeglas i vår företagskultur där ”visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner” är ett av de kärnvärden som genomsyrar såväl utbildning av nyanställda och chefer som medarbetarsamtal. I linje med vår policy på området arbetar vi fortlöpande med att främja likabehandling och det råder nolltolerans mot alla former av mobbning eller trakasserier.

Vi eftersträvar jämnare könsfördelning, men begränsas till viss del av att tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom våra teknikintensiva nischområden. Utnämningar till alla befattningar sker baserat på individens kompetens och individuella egenskaper. Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper och förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång och därmed också ytterligare en drivkraft att nå mångfald. Se sidan 79 för exempel på resultatindikatorer och resultat av vårt arbete inom sociala förhållanden och personal.

Ansvarsfullt företagande och uppförandekod

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Vår företagskultur, i kombination med vår uppförandekod, är viktiga delar i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Tillsammans med kvalitets- och kontrollprocesser utgör detta grunden för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Uppförandekod

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och Nordamerika. När vi arbetar med att öka våra marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det inte ske på bekostnad av gott beteende och ansvarstagande. Bolagets modell för samarbeten med kunder såväl som distributörer, underleverantörer och strategiska partners bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Vi strävar efter att bygga långsiktiga relationer eftersom det ger tid att utveckla förståelse för varandras värderingar och ömsesidig respekt. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod, se investor.sectra.com/sustainability. Koden behandlar efterlevnad av lagar, produktsäkerhet, utveckling och tillverkning av produkter, dokumentation och rapportering, användning och skyddande av företagets tillgångar, arbetsmiljö, konfidentiell information, antikorruption, respekt för mänskliga rättigheter, intressekonflikter, marknadsföring och försäljning, användning av sociala medier samt sund konkurrens. Koden beskriver värderingar och grundläggande principer som gäller för styrelseledamöter, samtliga medarbetare samt externa parter som underleverantörer, konsulter, distributörer och samarbetspartners. Med externa parter regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller i valet av partner om det gäller stora företag där vår påverkan är liten. Efterlevnad av uppförandekoden skrivs exempelvis in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Vi kan också föra över löpande serviceavtal till nya distributörer eller ta över dem i egen regi. Varje år görs uppföljningar och dessa kan vid behov leda till närmare granskning. Resultaten av uppföljningen med externa parter är del av ledningens genomgång som sker årligen och regleras i Sectras ledningssystem. Därutöver sker också regelbundet regulatoriska revisioner för ett urval av processerna i Sectras ledningssystem.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH UPPFÖRANDEKOD

Policy/Styrning
Företagskultur

Uppförandekod som bl.a. behandlar områden som respekt för mänskliga rättigheter och antikorruption

Visselblåsarpolicy

Finanspolicy

Insiderpolicy och processer samt internutbildning i hantering av insiderinformation

Kvalitets- och kontrollprocesser

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer, chef för partnerverksamhet

Granskningsförfarande
Årlig uppföljning ingår i ledningens genomgång

Externa revisorer utför återkommande specifika granskningar i dotterbolag runt om i världen

Internkontroller och externa konsulter granskar varje år att vi följer standarder, egna policyer, processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator
Korruption ska inte förkomma i Sectras eller samarbetspartners verksamhet relaterad till Sectra

Resultat
Ansvarsfullt och affärsetiskt agerande

Respekt för mänskliga rättigheter

Sectras verksamhet handlar till stor del om människor. Att respektera mänskliga rättigheter är viktigt för att vi ska bli framgångsrika och leva upp till våra intressenters förväntningar. Vi verkar för att främja mänskliga rättigheter i alla delar av Sectras verksamhet, vilket adresseras i uppförandekoden. Sectra respekterar de mänskliga rättigheterna, så som de uttrycks i International Bill of Human Rights, i alla länder där vi är verksamma. Bolaget respekterar också principerna om grundläggande rättigheter i Internationella arbetsorganisationen ILO:s förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen. Detta innebär till exempel att Sectra inte godtar diskriminering, avsaknad av rätt till föreningsfrihet, barnarbete, tvångsarbete, att anställda under 18 år exponeras för riskfyllda arbeten eller andra brister i efterlevnad av de mänskliga rättigheterna. Vi är också medvetna om EU:s kommande lagstiftning som innebär att företag ska genomlysa verksamheten för att identifiera att eventuell påverkan på och kränkningar av mänskliga rättigheter hanteras och rapporteras i enlighet med FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights.

Påverkan inom området mänskliga rättigheter utvärderas och behandlas i Sectras årliga riskgenomgång. Verksamheten bedrivs med anställd personal huvudsakligen i Sverige och andra länder med stark arbetsrättslagstiftning samt med begränsat antal leverantörer och samarbetspartners. Den riskanalys som genomförts under räkenskapsåret har inte identifierat några specifika risker beträffande Sectras arbetsmiljö gällande kränkning av mänskliga

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 81 of 133.

TeamEngine E-Signing

rättigheter. Några risker för att kränka mänskliga rättigheter i Sectras verksamhet har inte heller identifierats. Därför bedöms risken för brott mot mänskliga rättigheter som låg.

Skatt

Styrelsen har fastställt en finanspolicy som omfattar förbud mot att undvika skatt genom transferprissättning. Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och OECD:s riktlinjer för internprissättning, vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Samhällsengagemang

Sectra är involverat i olika projekt för samhällsengagemang. Projekten har koppling till våra produkter och lösningar, utbildning och kompetens eller visar vår roll som arbetsgivare och stärker långsiktigt varumärket. Det kan till exempel vara projekt som bidrar till förbättrad hälsa och säkerhet i samhället eller som skapar mervärde för våra medarbetare och andra intressenter.

Antikorruption

Av Sectras uppförandekod framgår att vi inte accepterar någon form av korruption såsom mutor, intressekonflikter, förskingring, kick-backs, utpressning och nepotism/svågerpolitik. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att korruption inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners och leverantörer. För väsentliga risker kopplade till antikorruption och hur dessa motverkas, se beskrivning av risken Korruption och avvikelse mot uppförandekod på sidan 89. Inga indikationer på korruption har kommit till företagsledningens eller styrelsens kännedom under 2024/2025 eller föregående räkenskapsår.

Visselblåsarpolicy

Medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. Sectra har därför fastställt en visselblåsarpolicy som omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Inga ärenden rapporterades till ledningen enligt visselblåsarfunktionen under 2024/2025 eller föregående räkenskapsår.

Policyn beskriver hur medarbetare och chefer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser. All sådan rapportering tas allvarligt och hanteras professionellt, snabbt och i förtroende. Inkomna ärenden hanteras av linjechef, verksamhetsområdeschef, kvalitetschef eller vd. Sectra kan, beroende på hur allvarligt fallet är, överlämna ärendet till styrelsen, en lämplig extern myndighet eller polisanmäla ärendet.

Medarbetaren kan välja att vara anonym oavsett hur ärendet rapporteras in. I den mån en visselblåsare väljer att vara anonym så kommer inte identiteten röjas, såvida inte lagen kräver det. Alla bevis som kan spåras tillbaka till medarbetaren kommer i möjligaste mån att hållas hemliga. Sectra tolererar heller inte att en person som i god tro rapporterar oegentligheter utsätts för trakasserier eller disciplinära åtgärder från företaget.

BEGRÄNSAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Policy/Styrning
Miljöplan

Miljöpolicy

Ansvariga:
Koncernchef/vd, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande
Årliga uppföljningar ingår i ledningens genomgång

Resultatindikatorer
Arbete med att ta fram indikatorer som ska följas upp pågår

Resultat
Kontinuerligt förbättringsarbete för att minska klimatavtryck och resursanvändning

Miljö- och klimatpåverkan

Sectras verksamhet kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö, vilket innebär att vår miljö- och klimatpåverkan är begränsad. Enstaka bolagsspecifika risker som hänför sig till förändrade klimatförhållanden har identifierats. Dessa risker har ett lågt riskindex. Till följd av detta är redovisningen av mål och resultatindikatorer inom området sparsam.

Att verksamheten har begränsad påverkan innebär dock inte att vi kan sluta arbeta med dessa frågor. Tillsammans med övriga delar av samhället måste vi fortsätta att agera och ta ansvar för hur våra handlingar och mål påverkar miljön för att på så sätt bidra till FN:s mål för hållbar utveckling och förverkligandet av Agenda 2030. Sectras arbete ska därför präglas av ett konsekvent miljötänk och kontinuerliga förbättringar när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning.

Miljöpolicy och plan

I Sectras ledningssystem ingår en miljöpolicy, se https://investor.sectra.com/sustainability, och miljömål samt processer som beskriver hur verksamheternas potentiella miljöpåverkan identifieras, bedöms och hanteras samt uppföljning av efterlevnad av skyldigheter, krav och de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen. Miljöarbetet följs upp årligen vid ledningens genomgång. Det är koncernchefen som har miljöansvaret för Sectras verksamheter. Avdelningschefer, chefer för verksamhetsområden och affärsenheter samt landsorganisationer verkställer miljöpolicyn i sina verksamheter.

Sectras miljöarbete är inspirerat av ISO 14001. Verksamheten i Nederländerna, som redan är certifierad enligt ISO 14001, har definierat klimatmål och de följs upp på ledningsnivå. I övriga koncernen planeras mål och resultatindikationer att införas successivt i samband med implementationen av CSRD. Genom att mäta och analysera data kan vi ta mer välgrundade beslut om aktiviteter och åtgärder som bidrar till att minska Sectras miljö- och klimatavtryck. I Belgien, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland har vi börjat mäta verksamhetens klimatpåverkan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 82 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911074S1

Intern miljö- och klimatpåverkan

Bolaget strävar efter att säkerställa att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga. Genom att exempelvis använda modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning sparar vi energi och resurser. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transporter utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

Extern miljöpåverkan och klimatredovisning

Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklade programvaror och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara och tjänster är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policyer för centrala hållbarhetsfrågor. I produktutveckling, tillverkning och inköp tar Sectra ansvar för att motverka och minska vår egen och kundernas miljö- och klimatpåverkan genom att bland annat:

- använda modern, energibesparande informationsteknik i så stor omfattning som möjligt,
- välja material för våra fysiska produkter som ger minsta möjliga miljöpåverkan och som samtidigt är ekonomiskt bärkraftiga utan att kompromissa med produktkvaliteten,
- prioritera inköp av produkter och tjänster som orsakar mindre miljöpåverkan än jämförbara alternativ och
- återvinna använt material där det är möjligt.

Klimatredovisning

Sectra arbetar med att kartlägga den klimatpåverkan verksamheten orsakar. Vi arbetar kontinuerligt med att utöka omfattning och täckning i vår klimatredovisning.

Vi redovisar våra utsläpp av växthusgaser i Scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet. Scope 1 omfattar tjänsteresor med Sectras egna tjänste-och företagsbilar, Scope 2 omfattar köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla och Scope 3 omfattar tjänstresor med flyg och bil, anställdas pendling samt avfall.

Redovisningen innefattar icke-heltäckande data från vår verksamhet i Sverige, Nederländerna, Belgien, Storbritannien och Tyskland. För Tyskland redovisas enbart Scope 1 och 2, medan Storbritannien enbart redovisar Scope 3. För Nederländerna redovisas energianvänding och fjärrvärme för Scope 2, samt tjänsteresor med flyg och avfall för Scope 3.

I den mån vi har möjlighet väljs förnybara eller fossilfria energikällor. Klimatrapporteringen i Scope 2 omfattar elförbrukning, värme och kyla från 98 procent fossilfria källor och av dessa utgör 97 procent förnybara källor.

Koldioxidutsläpp, ton	2024	2023	2022
Scope 1	**148**	**377**	**255**
Tjänsteresor[1]	148	377	255
Scope 2	**184**	**179**	**179**
Energianvändning	184	179	179
Scope 3	**192**	**226**	**175**
Tjänsteresor[2]	129	158	120
Avfall	4	4	1
Anställdas pendling	59	64	54
Totala koldioxidutsläpp, ton	**523**	**782**	**609**

[1] I Scope 1 har utsläpp från Tjänsteresor minskat väsentligt år 2024 som ett resultat av estimerad data för Tyskland.

[2] I Scope 3 har utsläpp från Tjänsteresor utökats för år 2022 och 2023 till följd av att UK adderats.

Återvinning

Att minska mängden avfall och återvinna så mycket som möjligt ingår både i vårt strategiska och dagliga miljöarbete. Sectra är listat i REPA-registret för återvinning av förpackningar och registrerat hos EE- och Batteriregistret på Naturvårdsverket för återvinning av elektriskt och elektroniskt avfall. Företagets verksamheter är inte tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de IT-lösningar för medicinsk bilddiagnostik som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter såväl som transporter av medicinska bilder och patologiprover.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 83 of 133.

TeamEngine E-Signing

Taxonomirapportering

Då Sectra är ett noterat bolag ska EU:s taxonomiförordning (taxonomin) tillämpas. Det innebär att Sectra rapporterar hur stor del av verksamhetens omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som bedöms hållbara (förenliga) enligt taxonomins definitioner.

Sectra utvärderar tekniska granskningskriterier utifrån offentlig tillgänglig vägledning från Europeiska kommissionen. Utvärderingen innefattar den delegerade akten för klimatmålen, den kompletterande delegerade akten för klimatmålen samt den delegerade akten för miljömålen som antogs under 2023. Sectra följer lagstiftningens utveckling, tolkningar samt praxis och kommer anpassa bedömningar och information vid behov.

Verksamheter som omfattas

Sectra har analyserat vilka verksamheter som omfattas av taxonomin. Vår bedömning avseende koncernens huvudsakliga verksamheter – forskning, utveckling och försäljning av såväl medicinska IT-system och tjänster för bilddiagnostik som säkerhetsprodukter för skydd av information – bedöms likt föregående år inte omfattas av taxonomiförordningen. Inga kapitalutgifter eller driftsutgifter omfattas därmed kopplat till dessa verksamheter.

Sectra äger två fastigheter som omfattas av taxonomiförordningen under aktiviteten 7.7 Förvärv och ägande av byggnader i den delegerade akten för klimatmålen. De kapitalutgifter ägandet innebär, samt omsättning och driftsutgifter kopplade till dessa fastigheter, bedöms därmed omfattas av taxonomin.

Sectra utför inte någon kärnenergi- eller fossilgasrelaterad verksamhet.

Bedömning av förenlighet

För att en ekonomisk aktivitet ska anses förenlig med taxonomin ska den uppfylla tillhörande tekniska granskningskriterier för att väsentligt bidra till ett eller flera av de sex miljömålen i taxonomin, inte orsaka betydande skada (DNSH) på något av de andra målen samt uppfylla kraven för minimiskyddsåtgärder.

Sectra har analyserat de tekniska granskningskriterierna för att utvärdera ifall någon andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas även bidrar till begränsning eller anpassning av klimatförändringar.

Sectra bedömer att ingen av fastigheterna är förenliga med taxonomin eftersom det inte går att avgöra huruvida de orsakar någon betydande skada för något av taxonomins miljömål då det inte genomförts någon klimatrisk- och sårbarhetsanalys för fastigheterna. Därmed bedöms 0 procent av Sectras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter vara förenliga med taxonomin.

Redovisningsprinciper

Följande definitioner används för att rapportera omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt artikel 8 i taxonomin.

Omsättning – total omsättning motsvarar nettoomsättningen som anges i koncernens resultaträkning. Omsättning som omfattas av taxonomin avser hyresintäkter från Sectras fastigheter. Se Sectras nettoomsättning i resultaträkningen på sidan 92.

Kapitalutgifter – totala kapitalutgifter innefattar investeringar i balanserad utveckling, materiella anläggningstillgångar samt leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifter som omfattas avser fastigheter. Se not 12 på sidan 111.

Driftsutgifter – totala driftsutgifter avser utgifter för forskning och utveckling, kortfristiga leasingavtal samt utgifter för underhåll och reparationer. Driftsutgifter som omfattas avser Sectras fastigheter. Se not 12 på sidan 111.

Förklaring till förkortningar i efterföljande taxonomitabeller

DNSH = Do no significant harm. Innefattar kriterier avseende att inte orsaka betydande skada. I taxonomin fastställs kriterier för varje ekonomisk verksamhet för att säkerställa att verksamheten, förutom att ge ett betydande bidrag till ett eller flera av målen, inte skadar något av de andra målen.

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL = Eligible, verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

N/EL = Non Eligible, verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

T = Transitional activity, omställningsverksamhet. En ekonomisk verksamhet för vilken det inte finns något tekniskt och ekonomiskt genomförbart koldioxidsnålt alternativ anses bidra väsentligt till begränsning av klimatförändringar om den utgör ett stöd för omställningen till en klimatneutral ekonomi.

E = Enabling activity, möjliggörande verksamhet.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 84 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911074S2

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024/2025

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024/2025	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023/2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0	–	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	N	–	–	–	–	–	0	–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		–
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0,68	0,02	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,02		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,68	0,02	0,02	0	–	–	–	–								0,02		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		0,68	0,02	0,02	0	–	–	–	–								0,02		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		3 239,1	99,98																
TOTALT		**3 239,8**	**100**																

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	**Mål som omfattas av taxonomin**
CCM	0%	0,02%
CCA	0%	0,02%
WTR	–	–
CE	–	–
PPC	–	–
BIO	–	–

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 85 of 133.

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024/2025

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, år 2024/2025	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023/2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0	–	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	N	–	–	–	–	–	0	–	–
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0		
Varav möjliggörande verksamhet		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Varav omställningsverksamhet		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		–
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	1,9	0,94	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								53		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1,9	0,94	0,94	0	–	–	–	–								53		
A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1,9	0,94	0,94	0	–	–	–	–								53		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		205,2	99																
TOTALT		**207,2**	**100**																

Andel kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	1%
CCA	0%	1%
WTR	–	–
CE	–	–
PPC	–	–
BIO	–	–

20250911107453

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024/2025

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter, år 2024/2025	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023/2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Ägande och förvärv av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0	–	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	N	–	–	–	–	–	0	–	–
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0		
Varav möjliggörande verksamhet		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Varav omställningsverksamhet		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		–
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Ägande och förvärv av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	6,8	1,3	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,8		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6,8	1,3	1,3	0	–	–	–	–								0,8		
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		6,8	1,3	1,3	0	–	–	–	–								0,8		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		506,9	98,7																
TOTALT		**513,8**	**100**																

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter

Taxonomiförenlighet per mål		Mål som omfattas av taxonomin	
CCM	0%		1,3%
CCA	0%		1,3%
WTR	–		–
CE	–		–
PPC	–		–
BIO	–		–

Sectras riskuniversum

Bolagsstyrning och regelefterlevnad	Cyber- och informationssäkerhet	Fysisk säkerhet och personsäkerhet	Finansiering	Förvärv	Hållbarhet
Geopolitik	Immaterialrätt	Inköp och logistik	Kommunikation och marknadsföring	Konkurrens	Kunder
Lagar och regelverk	Medarbetare	Produkter och tjänster	Projekt-genomförande	Redovisning	Teknik

Risker och riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar vi stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksamt inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet.

För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver våra värderingar, hur chefer och medarbetare förväntas agera samt riskhantering inom olika områden. Dokumenten omfattar exempelvis:

- policy och process för riskhantering,
- policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker,
- policy och process för hantering av medicintekniska risker,
- finanspolicy och
- uppförandekod och planer för jämställdhet, miljö och arbetsmiljö, se respektive avsnitt i hållbarhetsrapporten.

Det riskuniversum som illustreras ovan används i arbetet med att identifiera risker. Operationella och finansiella risker samt omvärldsrisker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Bedömningarna av alla betydande risker för att nå de strategiska målen dokumenteras i ett riskregister. Identifierade risker bedöms utifrån faktorer som deras potentiella påverkan på verksamheten (högsta av finansiell, legal eller rykte), vilket hot de utgör och sannolikheten för att de ska inträffa. Beslutade åtgärder följs upp regelbundet. Därutöver har styrelsen och företagsledningen årliga genomgångar av risker och riskhantering.

Nedan beskrivs risker med högt eller mycket högt riskindex. Riskindexet beräknas som bedömd konsekvens multiplicerat med bedömd sannolikhet att risken inträffar.

Trend riskindex: upp stabil ner

- Avser hållbarhetsrisker. De risker som Sectra identifierat inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter som bedöms vara låga, redovisas inte.
- Avser finansiella risker (valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker). Läs mer om hur bolaget bedömer dessa risker i not 30, sidan 119, risker och riskhantering.

Risker med högt eller mycket högt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: BOLAGSSTYRNING OCH REGELEFTERLEVNAD		
Certifieringar	Sectras produkter och tjänster certifieras och godkänns enligt branschspecifika regelverk och relevanta standarder. Nya och utökade krav avseende kvalitetscertifieringar för medicintekniska produkter inom såväl EU (MDR) som USA (FDA) har lett till ökad efterfrågan på certifierade revisorer. För bolag som säljer medicintekniska produkter innebär brist på cerifieringsrevisorer, längre processer och högre krav på dokumentation en ökad risk att inte få leverera nya produkter och nya releaser i rätt tid.	Sectra bevakar förändringar i regelverk och relevanta standarder och gör vid behov kontinuerliga anspassningar utifrån nya krav och regler. Planering för granskning av att kraven i regelverken uppfylls sker i god tid i dialog med externa certifierade revisorer.

20250911107454

Risker med högt eller mycket högt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: CYBER- OCH INFORMATIONSSÄKERHET		
Cyberangrepp, intrång eller förlust av data i IT-system och molnbaserade tjänster	Följande risker har identifierats inom detta område: • Intrång, driftstörningar och/eller förlust av data i Sectras interna system. • Intrång, driftstörningar och/eller förlust av data i system och molnbaserade tjänster som levereras till kund. • Intrång hos kunder på grund av brister i Sectras installation. • Säkerhetskorrigeringar i system installeras inte i tid av kunderna. Hotnivån för intrång och datastöld har ökat globalt och cyberbrott utgör ett allvarligt hot mot Sectra såväl som andra företag. Sjukvården är ett av de mest utsatta målen som har fått alltmer fokus från angripare. Om någon av de ovanstående riskerna skulle inträffa kan det innebära skada för såväl patienter och kunder som för Sectras anseende, vilket därmed också kan få omfattande finansiella konsekvenser för bolaget.	Sectra arbetar kontinuerligt med att stärka cyber- och informationssäkerheten. Interna säkerhetsföreskrifter och relevanta certifieringar är implementerade. Obligatoriska utbildningar för medarbetare bidrar till ökad medvetenhet och kompetens inom säkerhet. Särskilda verktyg används för att upptäcka och skydda bolaget och kunderna mot cyberbrott. Systemövervakning sker kontinuerligt och säkerhetstester, penetrationstester samt säkerhetsskanningar utförs regelbundet av både interna och externa experter. Se ytterligare information under rubriken **Informationssäkerhet och dataskydd** på sidan 78.
RISKOMRÅDE: FINANSIERING		
Obetalda kundfordringar	Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.	Rutiner för noggrann utvärdering av kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier. Med mitigerande åtgärder för att hantera risken bedöms risknivån vara stabil.
Valutarisker	Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.	Risker och betalningsflöden i utländska valutor övervakas löpande. Dotterbolagens koncerninterna finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av säkringskontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Behovet av säkringskontrakt utvärderas löpande. Valutarörelser har under 2024/2025 haft en negativ effekt om 20 MSEK på koncernens operativa resultat, se beskrivning av det finansiella utfallet i förvaltningsberättelsen.
RISKOMRÅDE: HÅLLBARHET		
Korruption och avvikelse mot uppförandekod	Fokus på affärsetik är högt, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och framförallt mutor. Sectras riskexponering inom detta har ökat till följd av ökat antal distributionspartners. Dessa är svåra att kontrollera med interna rutiner.	Vi har en uppförandekod som innehåller en strikt policy mot all form av korruption för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubrikerna Ansvarsfullt företagande och Uppförandekod. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och distributörer samt återkommande specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag.
RISKOMRÅDE: IMMATERIALRÄTT		
Immaterialrättsliga tvister	Sectra är en ledande aktör i de branschsegment där bolaget verkar och investerar kraftigt i produktutveckling. Detta resulterar i ökade immateriella rättigheter, vilket i sin tur ökar risken för rättsliga tvister avseende patent och andra immateriella tillgångar. Risken att koncernen blir föremål för en tvist anses öka i takt med tillväxten och större internationell exponering.	För att minska risken analyserar Sectra kontinuerligt produktkrav för immateriella rättigheter och skyddar uppfinningar med patent.
RISKOMRÅDE: INKÖP OCH LOGISTIK		
Kapacitet i datacenter	En allmän hög efterfrågan på kapacitet i datacenter kan leda till begränsad kapacitet hos Sectras underleverantörer. Om nödvändig kapacitet inte görs tillgänglig kan det påverka Sectras verksamhet och möjlighet att stödja ett växande antal kunder.	Sectra har etablerat nära dialoger med underleverantörer och implementerat kapacitetshanteringsprocesser för att säkerställa att kommande affärsbehov kan mötas. Åtgärdsarbetet bidrar till att minska risken och möjliggöra fortsatt leverarans av våra tjänster utan påverkan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 89 of 133.

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: LAGAR OCH REGELVERK		
Legal risk kopplat till dataskyddslagstiftning	Vi verkar i branscher och länder där regelverk för skydd av data och personlig integritet är starka, till exempel GDPR inom EU och HIPAA i USA. I och med att vi driftar fler och större molnlösningar åt våra kunder har vi ett växande ansvar för att skydda denna data och säkerställa att vi uppfyller dessa regelverk.	Riskanalyser genomförs för databehandling avseende samtliga molnbaserade tjänster. Vid behov implementeras extra skyddsåtgärder som till exempel kryptering och pseudonymisering av persondata. Grundläggande utbildningar inom dataskydd och hantering av persondata är obligatoriska för all personal. Läs mer under rubriken **Informationssäkerhet och dataskydd** på sidan 78.
RISKOMRÅDE: MEDARBETARE		
Insiderhot	Antalet medarbetare har ökat, vilket innebär högre risk för att en anställd medvetet förstör eller utnyttjar sin position för att skada koncernen. Motsvarande risk gäller konsulter och entreprenörer.	Sectra har rutiner för säkerhetsintervjuer och bakgrundskontroller. Tillgången till känslig information är begränsad till de som verkligen behöver den.
RISKOMRÅDE: PRODUKTER OCH TJÄNSTER		
Produktansvar och egendomsrisker	Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molnbaserade tjänster leder till utökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte alltid tydliga. Vidare ökar riskexponeringen med ökad mängd regulatoriska krav, både inom nuvarande marknader och till följd av att vi fortsätter expandera internationellt. Utöver detta ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten.	Vi arbetar ständigt med att förbättra säkerheten i våra produkter, system och molnbaserade tjänster. Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för.
RISKOMRÅDE: REDOVISNING		
Intäktsredovisning	En felaktig bedömning och redovisning av intäkter enligt gällande redovisningsstandard kan få allvarliga konsekvenser. Om intäkter redovisas felaktigt kan det leda till en missvisande bild av företagets lönsamhet och väsentliga fel kan få rättsliga påföljder och innebära att förtroendet för bolaget skadas.	Policyer, instruktioner och rutiner samt särskilda kontrollaktiviteter är en väsentlig del i kontrollmiljön för Sectras finansiella rapportering, se avsnittet Intern kontroll och riskhantering på sidan 66. När nya kundkontrakt tas görs bedömningar enligt redovisningsstandarden IFRS 15 för att säkerställa att intäktsredovisningen följer gällande regelverk och minimera risken för felrapportering. Större nya kontrakt följer en särskild rutin för översyn inom koncernen för att minska risken för väsentliga fel.

TeamEngine E-Signing

20250911074555

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt ÅRL 6 kap 10§, se sidan 74.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Ulrika Unell
Styrelseledamot

Andreas Häll
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Pontus Svärd
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 91 of 133.

TeamEngine E-Signing

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	3 239 811	2 963 607
Aktiverat arbete för egen räkning		74 093	71 574
Övriga rörelseintäkter	3	226 356	5 388
Summa intäkter		**3 540 260**	**3 040 569**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-441 712	-431 218
Personalkostnader	4	-1 598 697	-1 436 908
Övriga externa kostnader	5, 6	-665 324	-550 499
Nedskrivningar immateriella tillgångar och goodwill	11	0	-6 089
Avskrivningar immateriella tillgångar	11	-51 559	-43 980
Avskrivningar materiella tillgångar	12	-35 931	-32 801
Avskrivningar nyttjanderätter	13	-24 040	-21 284
Summa rörelsens kostnader		**-2 817 263**	**-2 522 759**
Rörelseresultat		**722 997**	**517 810**
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	7	31 404	38 248
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-28 120	-3 284
Summa finansiella poster		**3 284**	**34 964**
Resultat efter finansiella poster		**726 281**	**552 774**
Skatt	10	-162 910	-124 386
Årets resultat		**563 371**	**428 388**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		563 371	428 388
Resultat per aktie, SEK			
Före utspädning		2,92	2,22
Efter utspädning		2,92	2,22

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Årets resultat		**563 371**	**428 388**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-47 527	27 999
Årets övriga totalresultat		**-47 527**	**27 999**
Årets summa totalresultat		**515 844**	**456 387**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		515 844	456 387

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2025	30 apr. 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar och goodwill	11	283 063	262 330
Materiella tillgångar	12	220 654	227 040
Nyttjanderätter	13	108 415	35 241
Långfristiga kundfordringar	2, 29	126 345	138 422
Övriga långfristiga fordringar	29	32 807	21
Övriga långfristiga tillgångar		19 312	16 746
Uppskjutna skattefordringar	10	8 502	8 990
Summa anläggningstillgångar		**797 098**	**688 790**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	37 576	36 590
Kundfordringar	18, 29, 30	572 036	571 661
Aktuell skattefordran		26 055	10 274
Övriga fordringar		42 861	13 354
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	118 978	102 610
Avtalstillgångar/Upparbetade ej fakturerade intäkter	2, 19	819 754	983 019
Kassa och bank	20, 29	1 341 871	804 640
Summa omsättningstillgångar		**2 959 131**	**2 522 148**
Summa tillgångar		**3 756 229**	**3 210 938**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	39 025	38 825
Övrigt tillskjutet kapital		361 470	361 470
Reserver		103 919	151 446
Balanserad vinst inklusive årets resultat		1 412 411	1 017 850
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 916 825**	**1 569 591**
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	22	58 318	26 342
Uppskjutna skatteskulder	10, 22	4 063	7 038
Långfristiga leasingskulder	13, 23, 29	63 840	19 204
Övriga långfristiga skulder	29	11 733	0
Summa långfristiga skulder		**137 954**	**52 584**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	29	107 279	76 071
Aktuella skatteskulder		74 321	67 170
Kortfristiga avsättningar	22, 29	5 619	2 637
Kortfristiga leasingskulder	13, 23, 29	23 617	12 584
Övriga kortfristiga skulder	24, 29	81 667	75 332
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	434 012	408 706
Avtalsskulder/Fakturerade ej upparbetade intäkter	2, 25	974 935	946 263
Summa kortfristiga skulder		**1 701 450**	**1 588 763**
Summa eget kapital och skulder		**3 756 229**	**3 210 938**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 26.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 92 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107456

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2024/2025	2023/2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		722 997	517 810
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	179 581	142 681
Erhållen ränta	7	31 403	25 991
Erlagd ränta	8	-4 308	-3 284
Betald inkomstskatt		-171 703	-118 291
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**757 970**	**564 907**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-1 108	-21 541
Förändring av fordringar		-16 367	-408 649
Förändring av kortfristiga skulder		181 869	191 609
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**922 364**	**326 326**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-75 237	-72 210
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-34 755	-178 532
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-3 872	0
Återbetalning av kortfristig placering		0	120 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-113 864**	**-130 742**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av leasingskulder	13	-39 950	-10 268
Inlösen av aktier		-211 935	-211 935
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-251 885**	**-222 203**
Årets kassaflöde		**556 615**	**-26 619**
Likvida medel vid årets början		804 640	825 242
Kursdifferens i likvida medel		-19 384	6 017
Likvida medel vid årets slut	20	1 341 871	804 640

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 93 of 133.

TeamEngine E-Signing

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver: Omräkningsreserv	Reserver: Övriga reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2023	**38 825**	**361 470**	**56 149**	**67 298**	**772 927**	**1 296 669**
Årets resultat	0	0	0	0	428 388	428 388
Årets övriga totalresultat	0	0	27 999	0	0	27 999
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**27 999**	**0**	**428 388**	**456 387**
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	28 470	28 470
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-211 935	-211 935
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**-183 465**	**-183 465**
Utgående balans 30 april 2024	**38 825**	**361 470**	**84 148**	**67 298**	**1 017 850**	**1 569 591**
Årets resultat	0	0	0	0	563 371	563 371
Årets övriga totalresultat	0	0	-47 527	0	0	-47 527
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**-47 527**	**0**	**563 371**	**515 844**
Nyemission/återköp	200	0	0		-200	0
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	43 325	43 325
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-211 935	-211 935
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**200**	**0**	**0**	**0**	**-168 810**	**-168 610**
Utgående balans 30 april 2025	**39 025**	**361 470**	**36 621**	**67 298**	**1 412 411**	**1 916 825**

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 94 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107457

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	223 182	167 261
Aktiverat arbete för egen räkning		2 817	5 536
Övriga rörelseintäkter	3	6 805	606
Summa intäkter		**232 804**	**173 403**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-55 617	-21 934
Personalkostnader	4	-83 283	-75 128
Övriga externa kostnader	5, 6	-142 286	-143 475
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-1 815	-1 711
Summa rörelsekostnader		**-283 001**	**-242 248**
Rörelseresultat		**-50 197**	**-68 845**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	7	139 211	155 171
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-43 232	-26 324
Summa finansiella poster		**95 979**	**128 847**
Resultat efter finansiella poster		**45 782**	**60 002**
Bokslutsdispositioner	9	542 000	427 350
Resultat före skatt		**587 782**	**487 352**
Skatt på årets resultat	10	-104 356	-81 747
Årets resultat		**483 427**	**405 605**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Årets resultat		**483 427**	**405 605**
Övrigt totalresultat		0	0
Summa årets totalresultat		**483 427**	**405 605**

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2025	30 apr. 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	11	12 000	9 183
Materiella tillgångar	12	6 975	6 336
Andelar i koncernföretag	14	204 800	166 811
Andelar i intresseföretag	15	564	564
Fordringar hos koncernföretag	16	125 045	200 105
Summa anläggningstillgångar		**349 384**	**382 999**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1 113 990	798 354
Kundfordringar	18	9 190	421
Övriga fordringar		5 206	3 126
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	36 268	22 959
Kassa och bank	20	1 145 466	683 564
Summa omsättningstillgångar		**2 310 120**	**1 508 424**
Summa tillgångar		**2 659 504**	**1 891 423**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	39 025	38 825
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		12 000	9 183
Summa bundet eget kapital		**277 480**	**274 464**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		134 851	134 851
Balanserad vinst		475 446	241 465
Årets vinst		483 427	405 605
Summa fritt eget kapital		**1 093 724**	**781 921**
Summa eget kapital		**1 371 203**	**1 056 385**
Långfristiga skulder			
Avsättningar	22	6 327	2 685
Summa långfristiga skulder		**6 327**	**2 685**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		34 876	10 016
Skulder till koncernföretag		1 157 768	716 724
Aktuell skatteskuld		39 446	52 163
Övriga kortfristiga skulder	24	3 456	1 682
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	46 428	51 768
Summa kortfristiga skulder		**1 281 974**	**832 353**
Summa eget kapital och skulder		**2 659 504**	**1 891 423**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 95 of 133.

TeamEngine E-Signing

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2024/2025	2023/2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-50 197	-68 845
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-12 440	13 727
Erhållen ränta och utdelning	7	139 211	144 925
Erlagd ränta	8	-25 334	-26 325
Betald inkomstskatt		-117 526	-58 509
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-66 286**	**4 973**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-252 101	-144 104
Förändring av kortfristiga skulder		397 230	-57 864
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**78 843**	**-196 995**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-2 817	-5 536
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-2 455	-4 348
Förvärv av dotterbolag		0	-87 072
Återbetalning av kortfristig placering		0	120 000
Utbetalning av lån till dotterbolag	16	-11 566	-41 801
Återbetalning av lån från dotterbolag	16	69 832	21 290
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**52 994**	**2 533**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	9	542 000	427 350
Inlösen av aktier		-211 935	-211 935
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**330 065**	**215 415**
Årets kassaflöde		**461 902**	**20 953**
Likvida medel vid årets början		683 564	662 611
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	20	1 145 466	683 564

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 96 of 133.

20250911107458

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital [1]	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2023	**38 825**	**226 456**	**3 647**	**134 851**	**430 471**	**834 249**
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	0	0	5 536	0	-5 536	0
Årets resultat	0	0	0	0	405 605	405 605
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**405 605**	**405 605**
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	28 465	28 465
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-211 935	-211 935
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**-183 470**	**-183 470**
Utgående balans 30 april 2024	**38 825**	**226 456**	**9 183**	**134 851**	**647 070**	**1 056 385**
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	0	0	2 817	0	-2 817	0
Årets resultat	0	0	0	0	483 427	483 427
Årets summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**483 427**	**483 427**
Nyemission/återköp	200	0	0	0	-200	0
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	43 325	43 325
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-211 935	-211 935
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	**200**	**0**	**0**	**0**	**-168 810**	**-168 610**
Utgående balans 30 april 2025	**39 025**	**226 456**	**12 000**	**134 851**	**958 870**	**1 371 203**

[1] Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 39 024 179 SEK fördelat på 195 120 895 aktier. Av dessa aktier utgör 13 103 460 serie A och 182 017 435 serie B. Av B-aktierna innehas 2 453 406 i eget förvar. Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 97 of 133.

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Redovisningsprinciper	99
Not 2	Rörelsesegment och omsättning	102
Not 3	Övriga rörelseintäkter	104
Not 4	Anställda och personalkostnader	105
Not 5	Ersättning till revisorer	108
Not 6	Operationella leasingkostnader	108
Not 7	Ränteintäkter och liknande intäkter	108
Not 8	Räntekostnader och liknande kostnader	108
Not 9	Bokslutsdispositioner	108
Not 10	Skatt på årets resultat	108
Not 11	Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	109
Not 12	Materiella anläggningstilgångar	111
Not 13	Nyttjanderätter och leasingskulder	112
Not 14	Andelar i koncernföretag	113
Not 15	Andelar i intresseföretag	113
Not 16	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	114
Not 17	Varulager	114
Not 18	Kundfordringar	114
Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	114
Not 20	Kassa och bank	114
Not 21	Aktiekapital och antal aktier	115
Not 22	Avsättningar	115
Not 23	Långfristiga skulder	116
Not 24	Övriga kortfristiga skulder	117
Not 25	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	117
Not 26	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	117
Not 27	Kassaflöde	117
Not 28	Närstående	117
Not 29	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	118
Not 30	Risker, riskhantering oc känslighetsanalys	119
Not 31	Kapitalhantering	120
Not 32	Förslag till vinstdisposition	120
Not 33	Händelser efter balansdagen	120
Not 34	Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal	120

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 98 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911074459

Not 1 Redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. I syfte att ge en ökad förståelse för respektive redovisningsområde beskrivs de mest väsentliga redovisningsprinciperna nedan.

Enligt styrelsebeslut den 2 juli 2025 har denna årsredovisning undertecknats av styrelsen för Sectra AB (publ) och godkänts för publicering. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 9 september 2025.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS Redovisningsstandarder tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS Redovisningsstandarder och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS Redovisningsstandarder i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet. I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet och inte i övrigt totalresultat. Vid aktivering av utvecklingsutgifter överförs motsvarande belopp från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen: Standarden IFRS 16 Leasingavtal har ingen påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal redovisas i enlighet med undantaget i RFR 2. Kostnaderna för leasingavtal redovisas linjärt över avtalets löptid. Någon nyttjanderätt och leasingskuld redovisas inte i moderbolagets balansräkning.

Alla belopp avser tusentals kronor om inget annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2024/2025

Nya och ändrade IFRS Redovisningsstandarder med ikraftträdande under 2024/2025 har inte haft några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för räkenskapsåret 2023/2024.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2025/2026 eller senare

IFRS 18, "Presentation och upplysningar i finansiella rapporter", träder i kraft från och med den 1 januari 2027 och analysen över hur standarden kommer att påverka Sectras finansiella rapporter har påbörjats. Den nya standarden kommer att tillämpas från och med räkenskapsåret 2027/2028.

I övrigt bedöms nya och ändrade IFRS Redovisningsstandarder med framtida tillämpning inte komma att få några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden, se sidan 101 för information om uppskattningar och bedömningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Det innebär att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i övriga externa kostnader (avseende kundfordringar och leverantörsskulder samt avtalstillgångar och -skulder) eller i finansnettot (avseende lån till dotterföretag och likvida medel i utländsk valuta).

Rapportering av rörelsesegment

Identifieringen av rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och koncernledningen följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10 procent av koncernens totala omsättning.

Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet, se beskrivning i not 2.

Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Intäkter

Koncernen genomför ofta försäljningstransaktioner som innefattar flera av koncernens produkter och tjänster, till exempel leverans av mjukvarulicens samt service- och uppgraderingstjänster.

Det totala transaktionspriset för ett avtal fördelas på dess olika prestationsåtaganden baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning och förekomsten av betydande finansieringskomponenter (se vidare under avsnittet Imaging IT Solutions). Rörlig ersättning baseras på timpris eller pris per användandetillfälle, till exempel per undersökning.

I de fall intäkten redovisas över tid används i huvudsak inputmetoden. Intäkter redovisas därmed på basis av de input som krävs för att fullgöra prestationsåtaganden. Viktiga input utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter i förhållande till totalt förväntade arbetstimmar eller totala förväntade utgifter för att fullgöra prestationsåtaganden.

Vid förlängningar eller ändringar som inte täcks av befintliga avtal, föregås de av förnyade förhandlingar och upprättande av nya avtalshandlingar, inkluderande en fullständig bedömning enligt 5-stegsmodellen i IFRS 15.

Koncernen redovisar en avtalsskuld "fakturerade ej upparbetade intäkter" när ersättning erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden, se not 2. På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhållits, redovisar koncernen en avtalstillgång "upparbetade ej fakturerade intäkter", se not 2.

Intäkter som redovisas över tid (huvudsakligen tjänsteleveranser) definieras i allt väsentligt som Återkommande intäkter, förutsatt att de bedöms återkomma i mer än tolv månader från

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 99 of 133.

redovisningstillfället. Intäkter som redovisas vid en tidpunkt definieras i allt väsentligt som Ej återkommande intäkter.

Imaging IT Solutions

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänster förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster samt uppgraderingar bedöms utgöra ett prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

En finansieringskomponent förekommer då exempelvis licens och installationstjänster har levererats till kunden, som enligt kontraktet har rätt att betala över dess löptid. Räntesatsen varierar från kund till kund. Räntan beräknas på kvarvarande fordran på kunden och redovisas som ränteintäkt bland finansiella poster, samt ingår i långfristiga kundfordringar i balansräkningen.

Prestationsåtaganden avseende utrullning, utbildning, migrering av befintliga data samt annan typ av konsultation intäktsförs i samband med att arbetet utförs.

Kontrakt som levereras i form av helhetslösningar, exempelvis Sectra One Cloud, växer inom detta segment. Sådana kontrakt, där leveransen avser ett kombinerat prestationsåtagande i form av en tjänst, intäktsförs löpande över kontraktstiden. Kostnader kopplade till uppsättning av lösningen balanseras som övriga långfristiga tillgångar och redovisas som kostnad för sålda varor när det relaterade prestationsåtagandet intäktförs. Kontrakten kan omfatta en bestämd mängd undersökningar som våra system ska hantera, eller ett minsta antal undersökningar (ett minimiåtagande). I båda fallen kommer intäkten att redovisas över tid, i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. I sällsynta fall finns inte något minimiåtagande och prestationsåtagandet faktureras och intäktsförs löpande, över tid, i takt med kundens användning av tjänsten.

Secure Communications

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, installations- och utvecklingstjänster, support- och underhållstjänster, uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier och utveckling intäktsförs över tid i takt med att arbetet utförs. Installationstjänster bedöms utgöra ett prestationsåtagande som intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Produktleveranser intäktsförs över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på villkoren i avtalet.

Business Innovation

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garantierbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett prestationsåtagande och intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Prenumerationer avseende åtkomst till Sectras system, exempelvis Sectra Education Portal, intäktsförs över kontraktets löptid. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectra har endast avgiftsbestämda pensioner. Betalningar av pensionspremier kostnadsförs löpande och ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se not 4.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

Koncernen har tre prestationsbaserade aktieprogram. Programmen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument. Det verkliga värdet för Sectraaktien vid tilldelningstidpunkten med beaktande av intjäningsvillkoren redovisas i resultaträkningen som personalkostnader inklusive sociala kostnader. Exempel på intjäningsvillkor är placering i externa kundnöjdhetsmätningar utförda av KLAS och resultatmål. En motsvarande ökning av eget kapital redovisas enligt IFRS 2, då aktierelaterade planer inte har en direkt kassaflödeseffekt. Det förväntade antalet tilldelade aktier vid varje bokslut under intjänandeperioden och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. För ytterligare information, se not 4.

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Balanserade utvecklingsutgifter

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingsutgifter ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingsutgifter för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång. Avskrivningar av balanserade utvecklingsutgifter påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Individuell avkastningsvärdering görs vid indikation på att behov föreligger och för ej färdigställda utvecklingsprojekt och goodwill årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 100 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107460

högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Se not 11 för mer detaljerad beskrivning av resultatet av de genomförda nedskrivningsprövningarna.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder:

Byggnader	15–80 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år, beroende på nyttjandeperioden i respektive avtal.

Leasing

Koncernens leasade tillgångar utgörs huvudsakligen av lokaler och fordon. Leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i nyttjanderättstillgången eller skulden i balansräkningen. Dessa avtal kostnadsförs linjärt under kontraktets löptid. Skulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under kontraktets löptid. Diskontering sker till koncernens marginella låneränta.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas långfristiga fordringar, värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder och leasingskulder.

Finansiella tillgångar

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilken typ av kassaflöde tillgången ger upphov till.

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via resultat eller övrigt totalresultat.

Långfristiga kundfordringar

Långfristiga kundfordringars förväntade löptid överstiger 12 månader och redovisning sker därmed till det diskonterade belopp som förväntas inflyta enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Räntan på fordringarna redovisas som en ränteintäkt i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringars förväntade löptid är kort och redovisning sker därmed till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Kassa och bank

Balansposten består av disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reservering för osäkra fordringar görs när det föreligger en förväntad kreditförlust enligt ursprungliga villkor för fordran. Nedskrivningsreglerna i IFRS 9 använder framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster. Redovisning av kreditförluster är inte beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. I stället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

En eventuell nedskrivning av de finansiella tillgångarna påverkar övriga externa kostnader.

Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer. Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se not 29.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till genomsnittlig valutakurs. I förändring av fordringar ingår bland annat förändring av kundfordringar (även långfristiga), förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt avtalstillgångar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa viktiga bedömningar och uppskattningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Det föreligger också osäkerhet i vissa uppskattningar som har en väsentlig påverkan på redovisade belopp.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper

Intäktsredovisningen baseras på avtal med kunder med varierande grad av komplexitet. Avtal med flera olika intäktsströmmar som tjänster, licenser, hårdvara, uppgraderingar eller support bedöms vara mer komplexa. Kritiska bedömningar utgörs av vilka belopp och vid vilken tidpunkt som intäkter ska redovisas. Företagsledningen bedömer hur intäkterna ska fördelas på respektive identifierade prestationsåtagande och till vilket belopp, vilket utgör en viktig bedömning för intäktsredovisningen. Se not 2 för vidare upplysningar.

Osäkerhet i uppskattningar

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet beräknas till enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av diskonterade framtida kassaflöden. Beräkningar baseras på budgeterad förväntad tillväxt och nuvärdesberäknas. Det kan föreligga osäkerhet i uppskattningar om framtida kassaflöden som kan få en väsentlig påverkan på koncernens resultaträkningar och koncernens balansräkningar. Se not 11 för vidare upplysningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 101 of 133.

TeamEngine E-Signing

Not 2 Rörelsesegment och nettoomsättning

Information per rörelsesegment och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegmenten är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Segmentets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Det största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet erbjuder produkter som skyddar tal- och datakommunikation, uppdragsutveckling, samt tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer samt produkter för medicinsk utbildning. Här bedrivs forskningsprojekt samt förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj. Här ingår också affärsenheten Genomics IT med fokus på innovation och utveckling av IT-stöd för framför allt precisionsdiagnostik inom cancerområdet.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor samt verksamhet relaterad till investerare. I det här segmentet ingår även förvaltning av fastigheter.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**	**24/25**	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Nettoomsättning	2 797 957	2 551 607	406 959	367 353	90 757	89 871	216 873	164 923
Varav externt	2 792 728	2 547 347	406 425	366 822	39 976	48 595	682	843
Avskrivningar	80 314	70 666	12 098	12 694	6 647	4 068	12 471	10 637
Nedskrivningar	0	0	0	4 984	0	1 085	0	0
Rörelseresultat	567 611	499 937	174 173	59 791	9 945	17 277	-37 241	-59 066
Tillgångar	3 324 088	3 039 453	531 371	283 367	130 558	116 478	2 756 216	1 955 031
Skulder	2 735 818	2 509 113	487 172	246 378	97 546	86 609	1 393 773	903 487
Investeringar[3]	73 560	66 944	19 920	20 914	9 291	13 516	7 221	154 724

	Elimineringar[1]		Totalt Koncernen[2]	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Nettoomsättning	-272 735	-210 147	3 239 811	2 963 607
Varav externt	0	0	3 239 811	2 963 607
Avskrivningar	0	0	111 530	98 065
Nedskrivningar	0	0	0	6 069
Rörelseresultat	8 509	-129	722 997	517 810
Tillgångar	-2 986 004	-2 183 391	3 756 229	3 210 938
Skulder	-2 874 906	-2 104 240	1 839 403	1 641 347
Investeringar[3]	0	0	109 992	256 098

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 102 of 133.

20250911107461

Forts. Not 2 Rörelsesegment och nettoomsättning

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**	**24/25**	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Nettoomsättning	627 853	584 590	613 508	578 145	193 104	184 003	634 709	559 429
Imaging IT Solutions	334 878	323 052	612 954	577 404	118 679	122 253	579 239	499 674
Secure Communications	286 226	254 305	0	0	74 425	61 519	45 774	50 993
Business Innovation	6 067	6 387	555	741	0	231	9 696	8 765
Övrig verksamhet	682	846	0	0	0	0	0	-3
Tillgångar	1 889 144	1 366 130	421 576	508 021	207 526	161 608	462 457	411 607
Investeringar[3]	90 763	238 883	6 006	10 419	794	1 175	4 518	2 607

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen[2]	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Nettoomsättning	899 528	826 190	271 109	231 250	3 239 811	2 963 607
Imaging IT Solutions	888 857	814 296	258 121	210 068	2 792 728	2 546 747
Secure Communications	0	5	0	0	406 425	366 822
Business Innovation	10 670	11 889	12 988	20 582	39 976	48 595
Övrig verksamhet	0	0	0	0	682	843
Tillgångar	591 947	635 515	183 579	128 057	3 756 229	3 210 938
Investeringar[3]	7 019	2 126	892	888	109 992	256 098

Återkommande intäkter per segment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**	**24/25**	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Ej återkommande intäkter	867 951	938 081	287 711	271 907	16 796	28 679	0	0
Återkommande intäkter	1 924 777	1 609 266	118 714	94 915	23 180	19 916	682	843
Varav återkommande intäkter från molntjänster, CRR	571 509	378 269	0	0	19 549	18 582	0	0
Totala externa intäkter	**2 792 728**	**2 547 347**	**406 425**	**366 822**	**39 976**	**48 595**	**682**	**843**
Andel återkommande intäkter, %	68,9%	63,2%	29,2%	25,9%	58,0%	41,0%	100,0%	100,0%

	Totalt koncernen	
	24/25	**23/24**
Ej återkommande intäkter	1 172 458	1 238 667
Återkommande intäkter	2 067 354	1 724 940
Varav återkommande intäkter från molntjänster, CRR	591 058	396 851
Totala externa intäkter	**3 239 811**	**2 963 607**
Andel återkommande intäkter, %	63,8%	58,2%

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 103 of 133.

Forts. Not 2 Rörelsesegment och nettoomsättning

Avtalssaldon

	24/25	23/24
Kundfordringar[4]	572 036	571 661
Långfristiga kundfordringar[4]	126 345	138 422
Avtalstillgångar[4,5]	819 754	983 019
Avtalsskulder[6]	974 935	946 263

	24/25	23/24
Fakturering under räkenskapsåret relaterad till avtalstillgångarnas ingående balans för perioden	295 510	325 687
Intäktsföring under räkenskapsåret relaterad till avtalsskuldernas ingående balans för perioden	571 912	449 579

[1] Av moderbolagets totala försäljning avser 99,1 procent (99,4) andra bolag inom koncernen. Inköp från koncernbolag har skett med 33,8 procent (8,0).

[2] Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala immateriella och materiella anläggningstillgångar som uppgår till 610,1 MSEK är 452,9 MSEK hänförliga till Sverige, 77,6 MSEK till Storbritannien och 79,6 MSEK till övriga länder.

[3] Avser årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, se not 11 och 12.

[4] Se not 18.

[5] Upparbetade ej fakturerade intäkter utgör avtalstillgångar enligt IFRS15. Dessa består av ofakturerade intäkter som är hänförliga till prestationsåtaganden som uppfyllts enligt kundkontrakt men som är beroende av villkor utöver återstående kalendertid, innan betalning av ersättning förfaller. Under räkenskapsåret har 30 procent av den ingående balansen fakturerats. För fördelning av avtalstillgångar per valuta, se not 19.

[6] Förskott som erhållits för installationstjänster som ännu ej utförts samt förutbetalda service- och supportintäkter utgör kundinbetalningar som erhållits före prestationen har utförts (avtalsskulder) och som förväntas intäktsredovisas under de kommande räkenskapsåren. Installationstjänster intäktsförs under installationsfasen och service och support intäktsförs under avtalstiden. Under räkenskapsåret har 60 procent av den ingående balansen intäktsförts.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	23/24	24/25	23/24
Intäkter från patentuppgörelse	195 008	0	0	0
Bidrag för övergång till cloud	21 150	2 850	0	0
Investeringsbidrag	6 731	0	6 731	0
Hyresintäkter	0	606	0	606
Övriga intäkter	3 467	1 932	74	0
Totalt	**226 356**	**5 388**	**6 805**	**606**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 104 of 133.

20250911107462

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda och andel kvinnor

	24/25		23/24	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	63	29	59	25
Koncernen				
Australien	28	7	29	6
Danmark	30	7	28	7
Finland	1	0	1	0
Frankrike	19	8	15	7
Kanada	44	15	36	13
Nederländerna	51	13	56	16
Norge	33	13	30	12
Nya Zeeland	1	0	2	0
Portugal	46	22	43	19
Spanien	4	1	4	1
Storbritannien	140	40	125	37
Sverige	589	192	531	171
Schweiz	3	1	3	1
Tyskland	48	15	42	11
USA	212	68	195	68
Koncernen totalt	**1 249**	**402**	**1 140**	**369**

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i samtliga styrelser i koncernens bolag till 38 procent (35) och i moderbolagets styrelse till 31 procent (27). Andelen kvinnor i samtliga ledningsgrupper i koncernens bolag inklusive verkställande direktörer uppgick till 35 procent (33) och i koncernledningen till 50 procent (50).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Styrelse och vd	61 276	55 548	10 111	9 355
Övriga anställda	1 264 575	1 074 758	44 932	40 466
Totalt	**1 325 851**	**1 130 306**	**55 043**	**49 821**

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	9 935	9 436	3 232	3 286
Pensionskostnader	4 673	5 867	226	1 426
Totalt styrelse och vd	**14 608**	**15 303**	**3 458**	**4 712**
Övriga anställda				
Sociala avgifter	211 130	184 378	13 929	12 075
Pensionskostnader	75 343	55 018	3 447	2 592
Totalt övriga anställda	**286 473**	**239 396**	**17 376**	**14 667**

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2024/2025

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions-premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	701	0	0	0	701
Anders Persson	385	0	0	0	385
Tomas Puusepp	317	0	0	0	317
Birgitta Hagenfeldt	454	0	0	0	454
Fredrik Robertsson	317	0	0	0	317
Ulrika Unell	317	0	0	0	317
Michael Brüer[1]	110	0	0	0	110
Joel Kronander[1]	110	0	0	0	110
Summa ersättningar till styrelsen	**2 711**	**0**	**0**	**0**	**2 711**
Verkställande direktören Torbjörn Kronander[2]	0	5 241	2 160	226	7 627
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	0	8 930	1 665	1 930	12 525
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	**0**	**14 171**	**3 825**	**2 156**	**20 152**
Totalt	**2 711**	**14 171**	**3 825**	**2 156**	**22 863**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 105 of 133.

TeamEngine E-Signing

Forts. Not 4 Anställda och personalkostnader

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2023/2024

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions-premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	637	0	0	0	637
Anders Persson	350	0	0	0	350
Tomas Puusepp	287	0	0	0	287
Birgitta Hagenfeldt	413	0	0	0	413
Fredrik Robertsson	287	0	0	0	287
Ulrika Unell	287	0	0	0	287
Summa ersättningar till styrelsen	**2 261**	**0**	**0**	**0**	**2 261**
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	5 284	1 809	1 426	8 519
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	0	8 147	1 320	1 753	11 220
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	**0**	**13 431**	**3 129**	**3 179**	**19 739**
Totalt	**2 261**	**13 431**	**3 129**	**3 179**	**22 000**

[1] Valdes vid årstämma 2024

[2] Efter uppnådd pensionsålder upphör inbetalningar till tjänstepension.

Beredning och beslutsprocess
Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen
Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Beslutade arvoden tilll externa styrelseledamöter uppgår till 330 000 SEK (290 000) per ledamot och till styrelsens ordförande med 660 000 SEK (580 000). Arvode till suppleant uppgår till 165 000 SEK (0). För revisionsutskottsarbete utgår 70 000 SEK (65 000) till styrelsens externa ledamöter och 140 000 SEK (130 000) till revisionsutskottets ordförande. Arvode för ersättningsutskottsarbete uppgår till 30 000 SEK (0). Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare
Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat.

Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de 5 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under räkenskapsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Uppsägningstiden ska vara kopplad till ledande befattningshavarens ålder enligt följande principer.

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst 6 månader.

Pension
För vd och andra ledande befattningshavare ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av grundlönen.

Långsiktiga incitamentsprogram
I koncernen finns prestationsbaserade incitamentsprogram (LTIP). Programmen möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Incitamentsprogrammen riktas till samtliga anställda och utfallet beror på ett antal villkor, exempelvis fortsatt anställning under intjänandeperioden och resultat- eller hållbarhetskriterier.

Prestationsbaserade incitamentsprogram

	LTIP 2021	LTIP 2022	LTIP 2024
Programmets löptid	2022–2026	2023–2027	2025–2029
Ursprungligen tilldelade aktierätter	358 057	737 700	718 825
Aktiekurs vid tilldelning, SEK	200,20	148,80	276,65
Teoretiskt värde vid tilldelning, SEK[1]	53 560 685	93 038 841	173 434 962
Tilldelningsdatum	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2024
Slutdatum	31 dec 2026	31 dec 2027	30 apr 2029

[1] Teoretiskt värde vid tilldelning utgår från antalet tilldelade aktier multiplicerat med aktiekurs vid tilldelningsdatum, där aktiekursen har reducerats med nuvärdet av bedömda utdelningar vilka ej gottskrivs innehavare under programmets löptid, jämte för LTIP SROW även nuvärde av belåning av aktier under löptiden då detta förutsätter egna aktier som investering utöver uppfyllda prestationskriterier.

2023/2024	LTIP 2021	LTIP 2022	LTIP 2024
Utestående antal aktierätter 230430	345 762	710 940	-
Tilldelade under året	600	3 800	-
Förverkade/förfallna under året	-11 224	-39 820	-
Inlösta under året	0	0	-
Utestående antal aktierätter 240430	**335 138**	**674 920**	**-**
2024/2025			
Tilldelade under året	0	0	718 825
Förverkade/förfallna under året	-3 490	-17 920	-10 620
Inlösta under året	0	0	0
Utestående antal aktierätter 250430	**331 648**	**657 000**	**708 205**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 106 of 133.

20230911107463

Forts. Not 4 Anställda och personalkostnader

De prestationsbaserade incitamentsprogrammens syfte är att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare vilka förväntas bidra till koncernens fortsatta goda utveckling. Programmen ska främja genomtänkt beslutsfattande och eftersträvansvärda resultat på ett sätt som överensstämmer med bolagets vision och värden. Avsikten är att öka deltagarnas samhörighet med bolaget vilket förväntas vara bra för bolaget på lång sikt. Programmen ska uppmuntra till ett ökat ägande i bolaget, där tilldelning sker under förutsättning att vissa prestationskriterier är uppfyllda. Ett ökat inslag av delägande bland bolagets medarbetare förväntas leda till ökad lojalitet mot bolaget.

Varje deltagare tilldelas ett individuellt antal så kallade aktierätter, d v s en rätt att vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Av tilldelningen av totalt 1 814 582 aktierätter avser 160 500 aktierätter verkställande direktör och ledande befattningshavare.

Anställningsvillkor (samtliga program)
Deltagande i programmen är frivilligt och avser samtliga medarbetare förutsatt att de är eller avses bli tillsvidareanställda på minst 50 procents anställningsgrad vid tidpunkten för årsstämmans beslut att införa programmen. Vid övergångar mellan Sectra Communicationsgruppen och övriga bolag inom Sectrakoncernen ska kriterierna för det program man går till gälla från och med det närmaste kalenderårsskiftet efter det att övergången skett. För varje kalenderår under programmens löptid som något av nedan nämnda prestationsvillkor inte har uppfyllts, ska en tiondel av deltagarens samtliga aktierätter förfalla. För LTIP 2021 måste samtliga sparaktier behållas under hela löptiden.

Prestationsvillkor LTIP 2021
LTIP 2021 består av två olika program, ett riktat till anställda i Nordamerika (LTIP 2021 NA) och ett program riktat till anställda i resten av världen (LTIP 2021 SROW).

För anställda i Nordamerika gäller att Sectra, för varje kalenderår under programmets löptid (kvalifikationsperioden), har a) erhållit minst en "Best in KLAS"-utmärkelse (i någon kategori) och b) erhållit en första, andra eller tredje placering i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA eller Kanada beroende på var deltagaren är anställd.

För anställda i resten av världen gäller, utöver prestationsvillkoren ovan, att den anställde ska deponera så kallade sparaktier i depå anvisad av Sectra. En sparaktie är en aktie av serie B i Sectra AB. Antalet sparaktier ska motsvara det antal aktierätter som den anställde har blivit tilldelad. Sparaktierna ska vara deponerade under hela kvalifikationsperioden.

För anställda i andra bolag än Sectra Communications AB och dess dotterbolag (Sectra Communicationsgruppen), ska Sectra för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) erhållit minst en "Best in KLAS"-utmärkelse (i någon kategori) och b) erhållit en första, andra eller tredje plats i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA.

För anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra Communicationsgruppen för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) uppnått en rörelsemarginal om minst 15 procent och b) en vinsttillväxt (EBIT) om minst 8 procent jämfört med föregående år.

Prestationsvillkor LTIP 2022
För deltagare i programmet och som inte är anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra för varje kalenderår under programmets löptid (kvalifikationsperioden) ha erhållit a) minst ett "Best in KLAS" (i någon kategori) i den anställdes egen region och b) första, andra eller tredje plats i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA. Med region avses i) för anställda i USA: USA, ii) för anställda i Kanada: Kanada, iii) för anställda i Europa inkl Sverige: Europa och iv) för anställda i ANZ: Asien-Stillahavsområdet.

Analysföretaget KLAS Research har reviderat indelningen av regioner för vilka utmärkelserna Best in KLAS delas ut. Därför har styrelsen i juni 2024, med stöd av årsstämmans anvisningar och villkoren för LTIP 2022, beslutat att modifiera de prestationskriterier som är kopplade till att Sectra vinner Best in KLAS enligt följande; Med region avses den region som den anställde tillhör baserat på KLAS regionindelning för utmärkelserna som delas ut i respektive kalenderår.

För anställda inom centrala funktioner i Sverige (Sectra AB, Sectra Imaging IT Solutions AB, Sectra Medical Education AB och Sectra Orthopaedics AB) och anställda utanför de tidigare nämnda regionerna ska Sectra avseende prestationsvillkor a) för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha erhållit minst två "Best in KLAS" i någon kategori i någon av regionerna.

För anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra Communicationsgruppen varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) uppnått en rörelsemarginal om minst 10 procent för räkenskapsåret 2022/2023 och minst 15 procent under efterföljande räkenskapsår och b) en vinsttillväxt (EBIT) om minst 10 procent jämfört med föregående år.

Prestationsvillkor LTIP 2024
För deltagare i programmet och som inte är anställda i Sectra Communications AB och dess dotterbolag (Sectra Communicationsgruppen) ska Sectra för varje räkenskapsår under programmets löptid (kvalifikationsperioden) ha erhållit a) första plats i "Best in KLAS" (i någon kategori i den anställdes region, om regionen inte är USA, och i någon kategori med undantag för PACS/Radiologi för stora sjukhus i USA, om regionen är USA) samt b) första plats i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA.

Med region avses den region som personen tillhör baserat på KLAS *regionindelning för utmärkelserna, allt per den dag då KLAS tillkännager* utmärkelsen. För anställda inom centrala funktioner i Sverige (d v s Sectra AB, Sectra Imaging IT Solutions AB, Sectra Medical Education AB och Sectra Orthopaedics AB) och anställda utanför de regioner som tillämpas av KLAS ska Sectra, såvitt avser prestationsvillkor a) för varje räkenskapsår under kvalifikationsperioden ha uppnått minst två första platser i "Best in KLAS" i någon kategori i någon av regionerna, med undantag för PACS/Radiologi för stora sjukhus i USA.

För anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra Communicationsgruppen för varje räkenskapsår under kvalificeringsperioden ha uppnått a) en rörelsemarginal (EBIT-marginal) på minst (1) 15 procent, avseende räkenskapsåret 2024/2025, (2) 17 procent, avseende räkenskapsåret 2025/2026, (3) 19 procent, avseende räkenskapsåret 2026/2027 och (4) 20 procent, avseende de efterföljande räkenskapsåren och b) en omsättningstillväxt på minst 10 procent jämfört med föregående räkenskapsår.

Tolkning av prestationsvillkor
För LTIP 2022 och LTIP 2024 har styrelsen i december 2024 fattat beslut om att justera prestationsvillkoren med avseende på anställda inom centrala funktioner i Sverige enligt följande:

De prestationskriterier som i villkoren hänvisar till "anställda inom centrala funktioner i Sverige (dvs Sectra AB, Sectra Imaging IT Solutions AB, Sectra Medical Education AB och Sectra Orthopaedics AB)" gäller även för anställda som arbetar för centrala funktioner i Sverige, men har sin anställning i något av Sectrakoncernens andra dotterbolag än de juridiska personer som nämns. Det noterades att denna tolkning ska gälla från och med 1 januari 2025 för LTIP 2022 och från start för LTIP 2024.

Redovisning av prestationsbaserade incitamentsprogram
Kostnader under räkenskapsåret uppgår till 63 501 TSEK (39 043), vilka redovisats som personalkostnader. I balansräkningen har 43 326 TSEK (28 470) redovisats mot eget kapital och resterande 20 175 TSEK (10 573) redovisats mot avsättningar (se not 22).

I moderbolaget redovisas dotterbolagens andel av kostnaderna som investering i dotterföretag och en ökning av fritt eget kapital.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 107 of 133.

Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
EY				
Revisionsuppdrag	5 755	4 619	3 177	2 833
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	27	784	0	156
Övriga tjänster	340	249	303	242
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	525	498	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Totalt	**6 647**	**6 150**	**3 480**	**3 231**

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 6 Operationella leasingkostnader

	Moderbolaget	
	24/25	**23/24**
Årets redovisade leasingkostnader	8 266	8 217
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	9 789	7 505
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	29 773	34 032
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	0	0
Totalt	**39 562**	**41 537**

Moderbolagets leasingavtal avser främst kontorslokaler.

Not 7 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Övriga ränteintäkter	31 404	25 991	27 036	20 768
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	28 247	31 511
Utdelning	0	0	83 928	88 556
Vinst vid avyttring av dotterbolag	0	0	0	4 089
Valutakursdifferens, netto	0	12 257	0	10 247
Totalt	**31 404**	**38 248**	**139 211**	**155 171**

Not 8 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Räntekostnader	4 308	3 284	369	1 368
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	24 965	24 957
Valutakursdifferens, netto	23 812	0	17 898	0
Totalt	**28 120**	**3 284**	**43 232**	**26 325**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	24/25	**23/24**
Koncernbidrag	542 000	427 350
Totalt	**542 000**	**427 350**

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Aktuell skatt	-165 006	-127 139	-104 356	-81 556
Uppskjuten skatt	2 096	2 753	0	-191
Summa skattekostnad	**-162 910**	**-124 386**	**-104 356**	**-81 747**
Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats				
Resultat före skatt	726 281	552 774	587 782	487 352
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (20,6%)	**-149 614**	**-113 871**	**-121 083**	**-100 395**
Justering av skatt avseende tidigare år	-450	-1 753	0	5
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-9 854	-1 512	-349	-460
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	464	15	17 076	19 303
Skatteeffekt av ändrade skattesatser eller regleringar	2 318	-1 117	0	0
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-11 589	-5 238	0	0
Skatteeffekt av skattemässiga underskott där uppskjuten skatt ej redovisats	6 271	0	0	0
Övriga poster	-456	-910	0	-200
Skatt på årets resultat	**-162 910**	**-124 386**	**-104 356**	**-81 747**
Uppskjuten skatteskuld				
Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	0	338	0	0
Uppskjuten skatteskuld på anläggningstillgångar	3 015	5 587	0	0
Uppskjuten skatteskuld på omsättningstillgångar	0	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld på skulder	1 048	800	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	0	313	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	**4 063**	**7 038**	**0**	**0**
Uppskjuten skattefordran				
Uppskjuten skattefordran på anläggningstillgångar	801	0	0	0
Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	1 478	2 111	0	0
Uppskjuten skattefordran på kortа skulder	6 223	5 445	0	0
Uppskjuten skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag	0	1 434	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	**8 502**	**8 990**	**0**	**0**

Uppkomna skattemässiga underskott har obegränsad förfallotid.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 108 of 133.

20250911107464

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling [1,6]	**Goodwill [2]**	**Patent och licenser [3]**	**Kund-relationer [4]**	**Varumärke [5]**	**Summa**	**Balanserad utveckling [1]**
Ingående anskaffningsvärde	458 007	81 723	15 383	59 751	8 180	623 044	5 321
Omräkningsdifferens	0	4 225	18	2 150	0	6 393	0
Årets investeringar	72 210	0	0	0	0	72 210	5 536
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	**530 217**	**85 948**	**15 401**	**61 901**	**8 180**	**701 647**	**10 857**
Ingående av- och nedskrivningar	-287 325	-30 059	-4 748	-55 764	-8 180	-386 075	-1 674
Omräkningsdifferens	0	-1 088	-17	-2 066	0	-3 171	0
Årets avskrivningar	-39 063	0	-2 443	-2 495	0	-44 001	0
Årets nedskrivningar	-1 085	-4 984	0	0	0	-6 069	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2024	**-327 473**	**-36 131**	**-7 208**	**-60 325**	**-8 180**	**-439 316**	**-1 674**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	**202 744**	**49 817**	**8 193**	**1 576**	**0**	**262 330**	**9 183**
Ingående anskaffningsvärde	530 217	85 948	15 401	61 901	8 180	701 647	10 857
Omräkningsdifferens	0	-3 629	-38	-2 902	0	-6 569	0
Årets investeringar	75 237	0	0	0	0	75 237	2 817
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2025	**605 454**	**82 319**	**15 363**	**58 999**	**8 180**	**770 315**	**13 674**
Ingående av- och nedskrivningar	-327 473	-36 131	-7 208	-60 325	-8 180	-439 316	-1 674
Omräkningsdifferens	0	717	-871	3 778	0	3 624	0
Årets avskrivningar	-46 773	0	-2 334	-2 452	0	-51 559	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2025	**-374 246**	**-35 414**	**-10 413**	**-58 999**	**-8 180**	**-487 252**	**-1 674**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2025	**231 208**	**46 905**	**4 950**	**0**	**0**	**283 063**	**12 000**

[1] Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1–5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions. Koncernens kostnader för FoU uppgår under 2024/2025 till 407 954 TSEK (326 198).

[2] Goodwill är hänförlig till förvärv av Sectra Products UK Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB skrevs ned i sin helhet under räkenskapsåret 2016/2017. Goodwill hänförlig till förvärv av EXP Analytics Oy har eliminerats i samband med fusion med Sectra Communications Oy under räkenskapsåret 2024/2025. Av total goodwill är 46 905 TSEK (49 817) hanförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 0 TSEK (0) är hänförlig till segmentet Secure Communications.

[3] Av kvarvarande värde inom patent och licenser avser 5 330 TSEK (7 535) segmentet Imaging IT Solutions och 529 TSEK (658) Secure Communications.

[4] Av totala kundrelationer är 0 TSEK (1 576) hänförligt till segmentet Imaging IT Solutions. De avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Sectra Products UK Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB.

[5] Varumärke avser endast segmentet Imaging IT Solutions och är hänförligt till förvärvade tillgångar inom Sectra Sverige AB och Sectra Products UK Ltd.

[6] Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 17,0 procent (17,0) pågående utvecklingsprojekt och 83,0 procent (83,0) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar
Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojektens och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Beräkning av återvinningsvärde
Goodwill
För goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter *i form av tillväxtmöjligheter för Imaging IT Solutions försäljning avseende* Sectra Products UK Ltds produkter. Kassagenererande enhet för goodwill avseende Sectra Products UK Ltd bedöms vara affärsområdet Imaging IT Solutions som helhet. Försäljning av Sectra Products UK Ltds produkter bedöms vara en integrerad del av Imaging IT Solutions totala affär.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

Diskonteringsfaktor
Utöver en gemensam diskonteringsränta om 8,1 procent (8,6) efter skatt, har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya. Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 109 of 133.

TeamEngine E-Signing

Forts. Not 11 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Goodwill
Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta om mellan 8,1 och 10,1 procent (8,6–10,6) efter skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en diskonterings-ränta om mellan 8,1 och 10,1 procent (8,6–10,6) efter skatt.

Prognosperiod och tillväxttakt
Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden för immateriella tillgångar, förutom goodwill, bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av dess tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha obestämbar ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av med vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Riskfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen 2,3 procent (2,5)
Marknadens riskpremie:	5,8 procent (6,1)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0–2,0 procent (0,0–2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Avkastningskraven uppgår till mellan 8,1 och 10,1 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 9,8 och 16,7 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser

Goodwill
Årets nedskrivningsprövning av goodwill visar att det per balansdagen inte fanns något behov av nedskrivning för goodwillposten avseende Sectra Products UK Ltd. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 23 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 66 procent.

Övriga immateriella tillgångar
Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 21 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 27 procent.

Moderbolaget
Moderbolaget har immateriella tillgångar uppgående till 12,0 MSEK (9,2) per den 30 april 2025.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 110 of 133.

20250911107465

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Kontorsmöbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Utrustning hos kund	Summa
Ingående anskaffningsvärde	0	19 302	142 554	48 819	210 675
Omräkningsdifferens	0	722	3 371	2 259	6 352
Årets investeringar	149 947	2 264	28 782	2 895	183 888
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	-778	-39 952	-40 730
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	**149 947**	**22 288**	**173 929**	**14 021**	**360 185**
Ingående av- och nedskrivningar	0	-13 143	-79 181	-43 795	-136 119
Omräkningsdifferens	0	-491	-1 721	-2 242	-4 454
Årets avskrivningar	-2 818	-2 050	-25 479	-2 454	-32 801
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	652	39 577	40 229
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2024	**-2 818**	**-15 684**	**-105 729**	**-8 914**	**-133 145**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	**147 129**	**6 604**	**68 200**	**5 107**	**227 040**
Ingående anskaffningsvärde	149 947	22 288	173 929	14 021	360 185
Omräkningsdifferens	0	-2 585	-6 082	-183	-8 850
Årets investeringar	1 948	10 087	21 989	731	34 755
Omklassificering/Flytt mellan bolag	0	-185	185	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	0	-3 055	-8 365	-208	-11 626
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2025	**151 895**	**26 550**	**181 656**	**14 363**	**374 464**
Ingående av- och nedskrivningar	-2 818	-15 684	-105 729	-8 914	-133 145
Omräkningsdifferens	0	1 198	3 600	139	4 937
Årets avskrivningar	-4 253	-2 079	-27 326	-2 273	-35 931
Omklassificering/Flytt mellan bolag	0	131	-131	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	0	2 321	7 802	206	10 329
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2025	**-7 071**	**-14 113**	**-121 784**	**-10 842**	**-153 810**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2025	**144 824**	**12 437**	**59 872**	**3 521**	**220 654**

Moderbolaget	Kontors-möbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Summa
Ingående anskaffningsvärde	4 398	9 270	13 668
Årets investeringar	729	3 619	4 348
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	0
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	**5 127**	**12 889**	**18 016**
Ingående av- och nedskrivningar	-2 700	-7 270	-9 970
Årets avskrivningar	-291	-1 421	-1 712
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2024	**-2 991**	**-8 691**	**-11 682**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	**2 136**	**4 198**	**6 335**
Ingående anskaffningsvärde	5 127	12 889	18 016
Årets investeringar	1 750	705	2 455
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	0
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2025	**6 877**	**13 595**	**20 472**
Ingående av- och nedskrivningar	-2 991	-8 691	-11 682
Årets avskrivningar	-439	-1 376	-1 815
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2025	**-3 430**	**-10 067**	**-13 497**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2025	**3 447**	**3 527**	**6 975**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 111 of 133.

Not 13 Nyttjanderätter och leasingskulder

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Ingående anskaffnings-värde	161 601	17 819	378	179 799
Tillkommande nyttjanderätter	18 591	5 047	416	24 054
Avslutade kontrakt	-105 529	-4 481	-301	-110 311
Omräkningsdifferens	2 426	686	0	3 112
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	**77 089**	**19 071**	**493**	**96 654**
Ingående avskrivningar	-83 722	-10 881	-290	-94 894
Årets avskrivningar	-16 929	-4 247	-107	-21 283
Avskrivningar avslutade kontrakt	54 017	4 481	301	58 799
Omräkningsdifferens	-3 036	-996	-3	-4 035
Ackumulerade avskrivningar 30 april 2024	**-49 670**	**-11 643**	**-99**	**-61 413**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	**27 419**	**7 428**	**394**	**35 241**
Ingående anskaffningsvärde	77 089	19 071	493	96 654
Tillkommande nyttjanderätter	90 129	7 058	0	97 187
Avslutade kontrakt	-16 958	-6 223	-79	-23 260
Omräkningsdifferens	-3 939	-874	2	-4 811
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2025	**146 321**	**19 032**	**416**	**165 770**
Ingående avskrivningar	-49 670	-11 643	-99	-61 413
Årets avskrivningar	-19 789	-4 184	-67	-24 040
Avskrivningar avslutade kontrakt	17 229	5 524	79	22 832
Omräkningsdifferens	2 589	683	-6	3 266
Ackumulerade avskrivningar 30 april 2025	**-49 641**	**-9 620**	**-93**	**-59 355**
Utgående bokfört restvärde 30 april 2025	**96 680**	**9 412**	**323**	**106 415**

Leasingkostnader	**24/25**	**23/24**
Variabla leasingavgifter	10 419	6 100
Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde samt kortfristiga leasingavtal	4 150	3 895
Avskrivningar	25 179	21 283
Räntor lokaler	2 874	637
Räntor fordon	370	226
Räntor övriga tillgångar	0	8
Summa	**42 992**	**32 149**

Kassautflöde från leasingavtal	**24/25**	**23/24**
Återbetalning av leasingskulder	39 950	10 268
Räntekostnader avseende leasingskulder	3 244	871
Variabla leasingavgifter	10 419	6 100
Kostnader för tillgångar av lågt värde och kortfristiga leasingavtal	4 150	3 895
Summa	**57 763**	**21 134**

Leasingskulder	**250430**	**240430**
Långfristiga leasingskulder	63 840	19 204
Kortfristiga leasingskulder	23 617	12 584
Summa	**87 457**	**31 788**

Löptidsanalys – odiskonterade kassaflöden	**250430**	**240430**
År 1	26 183	17 625
År 2	23 263	12 272
År 3	21 426	3 921
År 4	20 153	2 242
År 5 eller senare	36 935	4 534
Summa	**127 960**	**40 594**

Koncernens leasingkontrakt för lokaler löper vanligtvis mellan 1–10 år och utgör huvudsakligen kontorslokaler. Löptiden för leasingkontrakt för fordon och övriga tillgångar löper vanligtvis mellan 3–5 år. Koncernen har avtal där villkoren inkluderar förlängningsoptioner som ingår i nyttjanderättstillgången i de fall det bedöms som rimligt säkert att optionerna kommer att utnyttjas.

20250911107466

Not 14 Andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	250430 Redovisat värde [1]	240430 Redovisat värde [1]
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	29 682	16 903
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	8 326	5 406
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Sectra Medical Education AB	559314-3471	Linköping, SE	500	100 %	1 626	974
Sectra Orthopaedics AB	559314-3414	Linköping, SE	500	100 %	1 788	980
Sectra Properties AB	559401-0026	Linköping, SE	250	100 %	87 072	87 072
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	26 348	23 726
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	2 554	1 443
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	21 499	12 799
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	1 415	670
Sectra Medical Imaging Schweiz AG	CHE-225.049.408	Zürich, CH	100	100 %	1 059	1 024
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	1 647	1 091
Sectra Ltd	4571654	Stevenage, UK	1	100 %	3 744	1 784
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	1 082	657
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	132	87
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	3 140	2 937
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	1 671	720
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	7 310	5 959
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	556	249
Sectra Canada Inc.	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	3 854	2 235
Sectra Ireland Ltd	760807	Dublin, IE	1	100 %	0	0
Totalt					**204 800**	**166 811**
Sectra Imaging IT Solutions AB:						
Sectra Products UK Ltd	05968184	Stevenage, UK	1 000	100 %	8 450	8 450
Totalt					**8 450**	**8 450**
Sectra Communications AB:						
Sectra Communications BV	27264295	Haag, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100 %	3 319	3 319
Columbitech Inc.	04-3719150	Delaware, US	100	100 %	0	0
Sectra Critical Infrastructure AB	559525-5513	Linköping, SE	500	100 %	50	n/a
Totalt					**3 533**	**3 483**

[1] Redovisat värde har ökat till följd av de aktierelaterade incitamentsprogrammen, se not 4.

Not 15 Andelar i intresseföretag

	Moderbolaget	
	250430	**240430**
Ingående anskaffningsvärde	564	564
Totalt	**564**	**564**

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	250430 Redovisat värde	240430 Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	1021337117 1087	Riyadh, SA	500	50 %	564	564
Totalt					**564**	**564**

Bolaget utgör för koncernen ett dotterbolag och ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 113 of 133.

TeamEngine E-Signing

Not 16 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	250430	**240430**
Ingående värde	200 105	170 994
Nya fordringar	11 566	41 801
Amorterade fordringar	-69 832	-21 290
Valutaomräkning	-16 794	8 600
Totalt	**125 045**	**200 105**

Not 17 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Komponentlager	21 693	20 129	0	0
Färdiga varor	15 883	16 461	0	0
Totalt	**37 576**	**36 590**	**0**	**0**

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 217 TSEK (3 094) under 2024/2025.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 18 Kundfordringar

Kortfristiga kundfordringar per valuta

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
SEK	19 074	56 764	9 247	552
USD	195 173	119 348	434	434
EUR	230 198	193 002	-386	-459
GBP	75 331	125 002	-29	-29
Övriga valutor	52 260	77 545	-76	-77
Totalt	**572 036**	**571 661**	**9 190**	**421**

Långfristiga kundfordringar som redovisas i koncernen om 126 345 TSEK (138 422) avser endast GBP, se not 2.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Ingående balans	2 963	2 561	0	924
Konstaterade förluster	-46	-924	0	-924
Återförda outnyttjade belopp	-523	-603	0	0
Reservering för förväntade kreditförluster	409	1 833	0	0
Valutaeffekt	-316	96	0	0
Totalt	**2 487**	**2 963**	**0**	**0**

För åldersanalys se not 30.

Reserven för förväntade kreditförluster avser endast kortfristiga kundfordringar. Reserveringsbehov för långfristiga kundfordringar eller avtalstillgångar, se not 2, har per balansdagen ej bedömts föreligga till följd av kreditrisken i de underliggande fordringarna. Vidare bedöms kunders betalningsförmåga avseende långfristiga fordringar och avtalstillgångar som mycket god och avtalen är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognostiserbarhet kunna klassificeras i särskilda kreditriskbetyg eller -grupper, se även not 30. Trots att krediternas ålder bedöms ha ett lågt generellt prediktionsvärde för framtida förluster görs månadsvis en individuell bedömning per kund uppdelad på förfalloålderskategori i respektive dotterbolag. Vid noterade avvikelser från tidigare mönster görs en central uppföljning.

Forts. Not 18 Kundfordringar

Genom denna ålderskategoriserade indelning och tvåstegsprocess bedöms objektiva och sannolikhetsvägda belopp uppnås med rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Avsättning och upplösning av kortfristiga kundförluster redovisas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Upplupna ränteintäkter	4 813	2	4 813	2
Förutbetalda kostnader för underhållsavtal	38 523	36 143	23 429	16 149
Övriga poster	75 642	66 465	8 026	6 808
Upparbetade ej fakturerade intäkter[1]	819 754	983 019	0	0
Totalt	**938 732**	**1 085 629**	**36 268**	**22 959**

Upparbetade ej fakturerade intäkter per valuta

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
SEK	41 845	68 380	0	0
USD	331 119	483 813	0	0
EUR	187 125	127 480	0	0
GBP	118 652	135 933	0	0
Övriga valutor	141 013	167 413	0	0
Totalt	**819 754**	**983 019**	**0**	**0**

[1] Se not 2.

Not 20 Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget [1]	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Kassa och bank	1 341 871	804 640	1 145 466	683 564
Totalt	**1 341 871**	**804 640**	**1 145 466**	**683 564**

[1] Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som likvida medel i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	**0**	**0**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 114 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107467

Not 21 Aktiekapital och antal aktier

		Antal aktier								
		Utestående				Totalt emitterade				
	Kvotvärde per aktie, SEK	**Serie A**	**Serie B**	**Serie C**	**Summa**	**Serie A**	**Serie B**	**Serie C**	**Summa**	**Aktiekapital, TSEK**
Ingående balans 1 maj 2023	0,20	13 103 460	179 564 029	0	192 667 489	13 103 460	181 017 435	0	194 120 895	38 825
Konvertering till aktier	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nyemission	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Återköpta aktier	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Omstämpling	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utgående balans 30 april 2024	**0,20**	**13 103 460**	**179 564 029**	**0**	**192 667 489**	**13 103 460**	**181 017 435**	**0**	**194 120 895**	**38 825**
Konvertering till aktier	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nyemission	0,20	0	0	1 000 000	1 000 000	0	0	1 000 000	1 000 000	200
Återköpta aktier[1]	0,20	0	0	-1 000 000	-1 000 000	0	0	0	0	0
Omstämpling[1]	0,20	0	0	0	0	0	1 000 000	-1 000 000	0	0
Utgående balans 30 april 2025	**0,20**	**13 103 460**	**179 564 029**	**0**	**192 667 489**	**13 103 460**	**182 017 435**	**0**	**195 120 895**	**39 025**

[1] De nyemitterade aktierna har återköpts till ett pris motsvarande kvotvärdet, totalt 200 000 kronor (0). Syftet med återköpet är att säkerställa framtida leverans av prestationsaktier och finansiering av kostnader för sociala avgifter med anledning av incitamentsprogrammen LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2024.
De nyemitterade C-aktierna har under räkenskapsåret omstämplats till B-aktier.

Not 22 Avsättningar

	Koncernen			Moderbolaget
	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	**Aktierelaterade ersättningar[1]**	**Total**	**Aktierelaterade ersättningar**
Redovisat värde 230501	5 553	8 590	14 143	916
Avsättningar som gjorts i perioden	7 035	13 267	20 302	1 769
Återförda avsättningar	-5 817	0	-5 817	0
Omräkningsdifferens	0	351	351	0
Redovisat värde 240430	**6 771**	**22 208**	**28 979**	**2 685**
Varav total långfristig del av avsättningarna	4 134	22 208	26 342	2 685
Varav total kortfristig del av avsättningarna	2 637	0	2 637	0

	Koncernen			Moderbolaget
	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	**Aktierelaterade ersättningar[1]**	**Total**	**Aktierelaterade ersättningar**
Redovisat värde 240501	6 771	22 208	28 979	2 685
Avsättningar som gjorts i perioden	9 818	28 605	38 423	3 642
Återförda avsättningar	-1 878	0	-1 878	0
Omräkningsdifferens	0	-1 587	-1 587	0
Redovisat värde 250430	**14 711**	**49 226**	**63 937**	**6 327**
Varav total långfristig del av avsättningarna	9 092	49 226	58 318	6 327
Varav total kortfristig del av avsättningarna	5 619	0	5 619	0

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 1–4 år när det gäller garantiåtaganden och övriga avsättningar.

[1] För ytterligare information, se not 4.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 115 of 133.

Not 23 Långfristiga skulder

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Långfristiga leasingskulder	63 840	19 204	0	0
Kortfristiga leasingskulder	23 617	12 584	0	0
Summa leasingskulder	**87 457**	**31 788**	**0**	**0**
Övriga långfristiga skulder	11 733	0	0	0
Summa övriga långfristiga skulder	**11 733**	**0**	**0**	**0**
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**99 190**	**31 788**	**0**	**0**

	Leasingskuld	Övriga långfristiga skulder	Skuld tilläggs-köpeskilling	Summa
Ingående balans 230501	**82 262**	**0**	**563**	**82 825**
Kassaflödespåverkande				
Återbetalningar	0	0	-563	-563
Leasebetalningar	-10 268	0	0	-10 268
Ej kassaflödespåverkande				
Avslut av kontrakt	-46 932	0	0	-46 932
Nya leasingkontrakt	5 723	0	0	5 723
Valutajustering	1 003	0	0	1 003
Utgående balans 240430	**31 788**	**0**	**0**	**31 788**
Ingående balans 240501	**31 788**	**0**	**0**	**31 788**
Kassaflödespåverkande				
Återbetalningar	0	0	0	0
Leasebetalningar	-39 950	0	0	-39 950
Ej kassaflödespåverkande				
Verkligt värde	0	11 733	0	11 733
Avslut av kontrakt	0	0	0	0
Nya leasingkontrakt	97 187	0	0	97 187
Valutajustering	-1 568	0	0	-1 568
Utgående balans 250430	**87 457**	**11 733**	**0**	**99 190**

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 116 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107468

Not 24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Mervärdesskatt	54 294	49 084	1 884	643
Personalens källskatter	19 571	19 307	1 230	1 039
Övriga skulder	7 803	6 942	343	1
Totalt	**81 668**	**75 333**	**3 457**	**1 683**

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	250430	**240430**	**250430**	**240430**
Upplupna sociala avgifter	60 478	52 976	5 546	5 615
Upplupna semesterlöner	94 488	89 522	10 944	10 154
Upplupna leverantörs-skulder	103 285	83 293	23 670	3 890
Fakturerade ej upparbetade intäkter[1]	974 935	946 263	0	0
Övriga poster	175 761	182 915	6 268	32 109
Totalt	**1 408 947**	**1 354 969**	**46 428**	**51 768**

[1] Se not 2.

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
För checkräkningskredit	***250430***	***240430***	***250430***	***240430***
Företagsinteckningar	33 250	33 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	**33 250**	**33 250**	**11 000**	**11 000**
Borgen till förmån för dotterbolag			63 500	68 175
Summa eventual-förpliktelser			**63 500**	**68 175**

Not 27 Kassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	24/25	**23/24**	**24/25**	**23/24**
Av- och nedskrivningar	111 530	104 134	1 815	1 711
Orealiserade valutakurs-differenser	9 012	-5 924	-17 898	10 247
Återföring avsättning / avsättning	59 039	44 471	3 643	1 769
Totalt	**179 581**	**142 681**	**-12 440**	**13 727**

Not 28 Närstående

Koncernens närstående utgörs av dotterbolag, koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning.

Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett utöver försäljning mellan koncernbolag, se not 2, och ersättning till ledande befattningshavare, se not 4.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 117 of 133.

TeamEngine E-Signing

Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 240430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga långfristiga fordringar	21	0	21	21
Långfristiga kundfordringar	138 422	0	138 422	138 422
Långfristiga avtalstillgångar	16 746	0	16 746	16 746
Kundfordringar	571 661	0	571 661	571 661
Kassa och bank	804 640	0	804 640	804 640
Totala finansiella tillgångar	**1 531 490**	**0**	**1 531 490**	**1 531 490**
Leasingskulder	0	31 788	31 788	31 788
Leverantörsskulder	0	76 071	76 071	76 071
Summa finansiella skulder	**0**	**107 859**	**107 859**	**107 859**

Koncernen 250430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga kundfordringar	126 345	0	126 345	126 345
Långfristiga avtalstillgångar	19 312	0	19 312	19 312
Övriga långfristiga fordringar	32 807	0	32 807	32 807
Kundfordringar	572 036	0	572 036	572 036
Kassa och bank	1 341 871	0	1 341 871	1 341 871
Totala finansiella tillgångar	**2 092 371**	**0**	**2 092 371**	**2 092 371**
Leasingskulder	0	87 457	87 457	87 457
Övriga långfristiga skulder	0	11 733	11 733	11 733
Leverantörsskulder	0	107 279	107 279	107 279
Summa finansiella skulder	**0**	**206 469**	**206 469**	**206 469**

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till –959 TSEK (–1 645). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats. För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare löptid anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre löptid än ett år har det redovisade värdet diskonterats. Övriga långfristiga skulder har en löptid på 3 år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 118 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107469

Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker
Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet kan variera mellan olika länder. Genom att Sectra är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners
Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 15,5 procent (17,1) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker
Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter
Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker
Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärsetiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Finansiella risker
Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvaret för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker
Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursförlust med 22 023 TSEK (1 544) och i finansnettot ingår valutakursförlust med 23 811 TSEK (12 257).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst eller förlust på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas om bedömd förutsägbarhet ökar väsentligt.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK

Valuta	Intäkter		Kostnader		Nettoexponering	
SEK	633,3	(595,0)	-989,5	(-968,9)	-356,2	(-373,9)
USD	909,5	(819,1)	-566,6	(-543,9)	342,9	(275,2)
EUR	544,8	(499,4)	-336,8	(-318,6)	208,0	(180,8)
GBP	613,0	(577,5)	-355,0	(-383,7)	258,0	(193,8)
Övriga valutor	539,2	(472,6)	-343,0	(-302,3)	196,2	(170,3)
Totalt	**3 239,8**	**(2 963,6)**	**-2 590,9**	**(-2 517,4)**	**648,9**	**(446,2)**

Ränterisker
Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker
Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Långfristiga kundfordringar och avtalstillgångar är ännu ej fakturerade och saknar därmed förfallohistorik. Dessa kundavtal är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognosticerbarhet klassificeras i särskilda kreditriskbetyggrupper, se även not 18. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kortfristiga kundfordringar

MSEK	250430	240430
Ej förfallna kundfordringar	329,6	324,7
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	147,8	192,7
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	46,5	22,4
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	50,6	34,8
Reserverat för förväntade kreditförluster	-2,5	-2,9
Totalt	**572,0**	**571,7**

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersemittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker
För att minimera likviditetsrisken kan överlikviditet endast placeras i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Checkräkningskrediter har ej utnyttjats under räkenskaps- eller jämförelseåret. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 119 of 133.

Forts. Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Känslighetsanalys
Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2024/2025 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/ bruttovinst	+/- 1 %	+/- 28,0 MSEK (+/- 25,3)
Varukostnad	+/- 1 %	+/- 4,4 MSEK (+/- 4,3)
Personalkostnad	+/- 1 %	+/- 16,0 MSEK (+/- 14,4)
Räntenivå	+/- 1 %	+/- 10,7 MSEK (+/- 8,1)
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1 %	+/- 3,3 MSEK (+/- 3,9)
SEK/EUR-kurs	+/- 1 %	+/- 3,3 MSEK (+/- 2,5)
SEK/GBP-kurs	+/- 1 %	+/- 2,4 MSEK (+/- 1,8)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 9,0 MSEK (8,2).

Not 31 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2024/2025 uppgick koncernens soliditet till 51,0 procent (48,9).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 1 916 825 TSEK (1 569 591) per 30 april 2025. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad. Verksamhetsåret 2024/2025 uppgick koncernens skuldsättningsgrad till 0,05 (0,02).

Not 32 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK.

Överkursfond	134 851
Balanserad vinst	475 446
Årets vinst	483 427
Summa	**1 093 724**

Styrelse och verkställande direktören föreslår att årsstämman beslutar om en ordinarie utdelning av 1,10 SEK per aktie och en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie. Detta innebär att totalt 404 602 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Dessutom föreslås att 689 123 TSEK överförs i ny räkning.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 34 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal, se nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Andel återkommande intäkter

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av den externa omsättningen som är återkommande. Återkommande intäkter är intäkter från kunder för tillhandahållande av en vara eller tjänst under en avtalsperiod där kunden inte kan fortsätta att dra nytta av full funktionalitet av varan eller tjänsten utan löpande betalningar samt att intäktsströmmen bedöms återkomma under mer än 12 månader. Återkommande intäkter är främst intäkter från prenumerations-, support- och underhållsavtal. Den andel som levereras via molnet redovisas som återkommande intäkter från molntjänster (CRR). Intäkter från exempelvis implementering av system, migrering samt engångsköp av licenser redovisas ej som återkommande intäkter.	Återkommande intäkter dividerat med total extern omsättning, se not 2.

Churn av återkommande intäkter

TSEK	24/25	23/24
Återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats	12 972	7 247
Återkommande intäkter	2 067 354	1 724 940
Churn återkommande intäkter, %	**0,6**	**0,4**

Syfte	Beräkning
Visa andelen återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats.	Återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats dividerat med totala återkommande intäkter.

Direktavkastning

SEK	250430	240430
Utdelning	1,10	1,10
Aktiekurs på balansdagen	296,60	219,20
Direktavkastning, %	**0,4**	**0,5**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor procentuell andel av investeringen som ges tillbaka i form av utdelning.	Aktieutdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie före och efter utspädning

	250430	240430
Eget kapital, TSEK	1 916 825	1 569 591
Antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 667 489
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, SEK	**9,95**	**8,15**

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid aktuellt antal tillgängliga andelar.	Eget kapital dividerat med antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 120 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107470

Forts. Not 34 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Forskning- och utvecklingskostnader

TSEK	250430	240430
Kostnader för FoU	407 954	326 198
Nettoomsättning	3 239 811	2 963 607
Andel av omsättningen som återinvesteras i FoU, %	**12,6**	**11,0**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av omsättningen som återinvesteras i forskning och utveckling.	Kostnader för forskning och utveckling dividerat med nettoomsättning.

Investeringar

TSEK	24/25	23/24
Immateriella investeringar	75 237	72 210
Materiella investeringar	34 755	183 888
Investeringar	**109 992**	**256 098**

Syfte	Beräkning
Visa bolagets investeringar.	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt kortfristig placering.

Icke räntebärande och räntebärande skulder

TSEK	24/25	23/24
Icke räntebärande skulder	1 751 946	1 609 559
Räntebärande skulder	87 457	31 788
Summa skulder	**1 839 403**	**1 641 347**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av bolagets skulder som löper med respektive utan ränta. Ingår i beräkning av skuldsättningsgrad och sysselsatt kapital.	Icke räntebärande skulder avser skulder som normalt löper utan ränta, t ex leverantörsskulder. Räntebärande skulder avser skulder som löper med ränta, t ex leasingskulder.

Kassaflöde per aktie före och efter utspädning

	24/25	23/24
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	922 364	326 326
Antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 667 489
Kassaflöde per aktie före och efter utspädning, SEK	**4,79**	**1,69**

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut.

Kvot mellan orderingång och nettoomsättning

TSEK	24/25	23/24
Orderingång	8 706 063	6 223 476
Nettoomsättning	3 239 811	2 963 607
Kvot mellan orderingång och nettoomsättning	**2,69**	**2,10**

Syfte	Beräkning
Ger en indikation på efterfrågan på företagets produkter och tjänster.	Orderingång dividerat med nettoomsättning.

Likviditet

TSEK	250430	240430
Omsättningstillgångar	2 959 131	2 522 148
Beviljad checkkredit	15 000	15 000
Kortfristiga skulder	1 701 450	1 588 763
Likviditet	**1,7**	**1,6**

Syfte	Beräkning
Visa företagets kortsiktiga betalningsförmåga.	Omsättningstillgångar plus beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Syfte	Beräkning
Visa antalet heltidstjänster i en viss period.	Genomsnittligt antal heltidsanställda i perioden.

Oförändrade valutakurser – omsättning

	24/25	23/24
Nominell förändring, %	9,3	26,1
Valutaeffekt, %	0,9	-3,1
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**10,2**	**23,0**

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – rörelseresultat

	24/25	23/24
Nominell förändring, %	39,6	13,6
Valutaeffekt, %	1,9	-5,6
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**41,5**	**8,0**

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – återkommande intäkter

	24/25	23/24
Nominell förändring, %	19,9	26,8
Valutaeffekt, %	0,8	-3,1
Förändring i oförändrade valutakurser, %	**20,7**	**23,7**

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 121 of 133.

Forts. Not 34 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Orderingång – garanterad

Syfte	Beräkning
Ge en indikation på framtida intäkter i företaget.	Del av den kotrakterade orderingången som motsvarar det kunden förbundit sig att köpa när kontraktet ingås.

Orderingång – kontrakterad

Syfte	Beräkning
Ge en indikation på framtida intäkter i företaget.	Värdet av inkomna ordrar som motsvarar det kunden upphandlat och avser köpa under avtalsperioden.

P/E-tal

	250430	240430
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	296,6	219,2
12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning	2,92	2,22
P/E-tal, ggr	**101,6**	**98,7**

Syfte	Beräkning
Visa hur högt marknaden värderar företagets vinst och hur lång tid det tar att få tillbaka sin investering.	Aktiekurs vid periodens slut dividerat med senaste 12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie före och efter utspädning

	24/25	23/24
Resultat efter skatt, TSEK	563 371	428 388
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	192 667 489	192 667 489
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	**2,92**	**2,22**

Syfte	Beräkning
Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden.	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS Redovisningsstandarder.

Räntabilitet på eget kapital

TSEK	24/25	23/24
Periodens resultat	563 371	428 388
Eget kapital vid periodens början	1 569 591	1 296 669
Eget kapital vid periodens slut	1 916 825	1 569 591
Genomsnittligt eget kapital	1 743 208	1 433 130
Räntabilitet på eget kapital, %	**32,3**	**29,9**

Syfte	Beräkning
Visa avkastningen på kapital som är hänförligt till moderbolagets ägare.	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

TSEK	24/25	23/24
Resultat efter finansiella poster	726 281	552 774
Finansiella kostnader	-4 308	-3 284
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 802 831	1 490 155
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	**40,5**	**37,3**

Syfte	Beräkning
Visa lönsamhet baserat på hur mycket kapital som används i verksamheten.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal

TSEK	24/25	23/24
Rörelseresultat	722 997	517 810
Nettoomsättning	3 239 811	2 963 607
Rörelsemarginal, %	**22,3**	**17,5**

Syfte	Beräkning
Mäta operativ lönsamhet. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Rörelseresultat per aktie

	24/25	23/24
Rörelseresultat, TSEK	722 997	517 810
Antal aktier före utspädning	192 667 489	192 667 489
Rörelseresultat per aktie, SEK	**3,75**	**2,69**

Syfte	Beräkning
Visa resultat före räntor och skatter per aktie.	Rörelseresultat dividerat med antalet aktier före utspädning per balansdag.

Skuldsättningsgrad

TSEK	250430	240430
Räntebärande skulder	87 457	31 788
Eget kapital	1 916 825	1 569 591
Skuldsättningsgrad	**0,05**	**0,02**

Syfte	Beräkning
Visa i vilken omfattning verksamheten finansieras av lån och beskriver företagets finansiella risk.	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

TSEK	250430	240430
Eget kapital	1 916 825	1 569 591
Balansomslutning	3 756 229	3 210 938
Soliditet, %	**51,0**	**48,9**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av tillgångarna som har finansierats med eget kapital. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Eget kapital dividerat med balansomslutning per balansdag.

Sysselsatt kapital

TSEK	250430	240430
Balansomslutning	3 756 229	3 210 938
Icke räntebärande skulder	1 751 946	1 609 559
Sysselsatt kapital	**2 004 283**	**1 601 379**

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av företagets tillgångar som har lånats ut av exempelvis företagets ägare eller externa långivare och visar företagets lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 122 of 133.

20250911107471

Forts. Not 34 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod

TSEK	24/25	23/24
Rörelseresultat per aktie	3,752	2,690
Rörelseresultat per aktie fem år tidigare	1,534	1,230
Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod, %	**144,6**	**118,8**

Syfte	Beräkning
Visa verksamhetens tillväxt över en femårsperiod. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat per aktie per balansdag minus rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare, dividerat med rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare.

Vinstmarginal

TSEK	24/25	23/24
Resultat efter finansiella poster	726 281	552 774
Nettoomsättning	3 239 811	2 963 607
Vinstmarginal, %	**22,4**	**18,7**

Syfte	Beräkning
Visa jämförelse av lönsamhet oavsett bolagsskattesats.	Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 123 of 133.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2024 – 30 april 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–123 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Bolaget generar intäkter genom kundkontrakt, vilka kan innehålla flera prestationsåtaganden, såsom leverans av hårdvara, mjukvara och/eller tjänster. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive prestationsåtagande, då dessa uppfylls vid olika tidpunkter och/eller över tid. Bolaget har även fastprisprojekt där prestationsåtaganden uppfylls över tid och uppfyllandegraden primärt fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Bolaget uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida åtaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande. Då bolagets bedömningar avseende dessa kundavtal påverkar intäktsredovisning av respektive prestationsåtagande har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Bolagets principer för intäktsredovisning tillsammans med väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i not 1. I not 2 presenteras också intäkter fördelade på respektive rörelsesegment.	Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder: • Granskning av bolagets redovisningsprinciper för intäkter från avtal med kunder. • Granskning av ett urval av kundkontrakt, som innehåller flera prestationsåtaganden, avseende när intäkten är redovisad för respektive åtagande. • Granskning av bedömd tidpunkt för redovisning av intäkter som redovisas över tid. • Utvärdering av betydande uppskattningar och bedömningar gjorda av ledningen. • Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 124 of 133.

TeamEngine E-Signing

20250911107472

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–67. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2024 – 30 april 2025 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 125 of 133.

TeamEngine E-Signing

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2024 – 30 april 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2024 – 30 april 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sectra AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 126 of 133.

20250911107473

sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten, vars omfattning Sectra AB har definierat på sida 74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, enligt den äldre lydelsen i årsredovisningslagen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Sectra ABs revisor av bolagsstämman 10 september 2024 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2020.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 127 of 133.

Index hållbarhetsinformation

Sectra kommunicerar årligen bolagets hållbarhetsarbete som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsinformationen omfattar sidorna 4, 6–7, 14–27 och 74–87. Sectra har rapporterat på den information som återges i indexet nedan för perioden 1 maj 2024 till 30 april 2025 och då refererat till berörda GRI standarder. GRI 1 som används är GRI 1: Foundation 2021. Alla referenser nedan avser sidor i Sectras års- och hållbarhetsrapporten 2024/2025. För frågor rörande hållbarhetsrapporten, vänligen kontakta info.investor@sectra.com

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning/Kommentar
Generella upplysningar			
Organisationen och redovisningsprinciper	2-1	Detaljer om organisationen	62, 68
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	68, 113
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	68, 124, 128, 131
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	83
	2-5	Externt bestyrkande	127
Aktiviteter och anställda	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 6–9, 25, 32–43, 46–51, 75
	2-7	Anställda	80, 105–107
	2-8	Arbetare som inte är anställda	80
Styrning	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	62
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	62–63
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	58, 64
	2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	62, 64, 65
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	62, 64, 65
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapportering	Hållbarhetsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen och har godkänts av styrelse och företagsledningen.
	2-15	Intressekonflikter	63, 64
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	74, Vd håller styrelsens ordförande informerad om bolagets utveckling och rapporterar utan dröjsmål kritiska angelägenheter till styrelsen, bolagsstyrningsrapporten.
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	58–59
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	64
	2-19	Ersättningspolicy	71–73, 105
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	71–73, 105
	2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	105–106, Styrelsens ersättningsrapport https://investor.sectra.com/governance/corporate-governance/remuneration/. Rapportering av kompensationsförhållanden är inte komplett.
Strategi, policyer och praxis	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	12–13
	2-23	Policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	74–83
	2-24	Integrering av policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	16, 74, 81

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 128 of 133.

20250911107474

GRI-standard		Upplysning	Sidhänvisning/Kommentar
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	66–67, 74, 77–83, 88–90
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	81–82
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	62, 66–67, 78–79, 81, 82
	2-28	Medlemskap i organisationer	Sectra har styrelsebefattningar samt deltar i projekt eller kommittéer i till exempel Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin, Swedish Medtech och SOFF, en branschorganisation för företag med verksamhet inom säkerhets- och försvarsområdet
Intressentengagemang	2-29	Metod för intressentdialog	17, 74
	2-30	Kollektivavtal	Sectras ambition är att erbjuda anställningsvillkor och förmåner över eller i nivå med branschens kollektivavtal och har inte tecknat något eget kollektivavtal
GRI 3 2021: Väsentliga frågor	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	74
	3-2	Lista på väsentliga frågor	16, 74
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	74–75, 76–83, 88–91

Källhänvisningar

[1] Data baseras på uppgifter i KLAS Research databas och avser perioden januari 2023 till januari 2025. https://klasresearch.com/compare/pacs/7 (sidan 8)
[2] 2024 Best in KLAS Awards - Software and Services US report https://klasresearch.com/report/2024-best-in-klas-awards-software-and-services/3413 och 2024 Best in KLAS Awards – global software https://klasresearch.com/report/2024-best-in-klas-awards-global-software/3414
[3] Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, https://desapublications.un.org/publications/world-population-prospects-2017-revision (sidan 29)
[4] Imaging IT Core Report – World 2025, Signify Research, Maj 2025 (sidan 31)
[5] Digital Pathology – World 2023 report, Signify Research, April 2023 (sidan 31)
[6] Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Maijanen, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. http://www.pnas.org/content/114/35/9332 (sidan 31)
[7] Overview of the world's medical schools: an update. (2014) https://doi.org/10.1111/medu.12499 (sidan 31)
[8] World Directory of Medical Schools, https://www.wdoms.org (sidan 31)
[9] Orthopedic Devices Market Size, Share, Trends Report, 2030 (sidan 41)
[10] Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C (sidan 42)
[11] The Global Risks Report 2025, 20th Edition, https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/ (sidan 45)
[12] Årsöversikt 2024 MUST, https://www.forsvarsmakten.se/siteassets/2-om-forsvarsmakten/dokument/musts-arsoversikter/must-arsoversikt-2024.pdf (sidan 45)

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 129 of 133.

TeamEngine E-Signing

Ordlista

AI, artificiell intelligens
Ett samlingsnamn för det vetenskapliga område som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Genomik
Studiet av arvsmassa, det vill säga en organisms DNA. Inom medicin studeras en patients arvsmassa för att öka förståelsen om orsaken till sjukdom. För cancersjukdomar undersöks till exempel en tumörs mutationer i DNA. Den genetiska informationen har en viktig roll i diagnos av cancer och individanpassade behandlingar, så kallad precisionsmedicin.

Integrerad diagnostik
Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi
Den gren av medicinen som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Kritisk infrastruktur
Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom hälso- och sjukvård, digital infrastruktur, bankverksamhet, transport, energi- och vattenförsörjning.

Krypto
Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi
En röntgenbaserad undersökning av brösten vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Medicinsk IT
Informationsteknik, till exempel mjukvara, som används i sjukvården.

Medicinsk bilddiagnostik
Att med hjälp av bilder, till exempel från röntgenundersökningar eller vävnadsprover, bedöma sjuktillståndet för en patient. Det kan till exempel handla om att upptäcka sjukdom, att bedöma ett sjukdomsförlopp, eller att ge vägledning till lämplig behandling.

Molekylärdiagnostik
Område inom medicin som använder olika tekniker för att analysera genetiskt material (DNA/RNA) och proteiner, i syfte att upptäcka sjukdomar eller anpassa behandlingar baserat på molekylära förändringar.

Molntjänst, molnet, cloud
Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företagsspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

Muskuloskeletala sjukdomar
Samlingsnamn för sjukdomar i kroppens rörelseorgan såsom skelett, muskler, leder och bindväv.

NPS, Net promoter score
Ett nyckeltal för kundlojalitet som bygger på frågan: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera det här företaget till en vän eller kollega?" Frågan besvaras på en skala från 0–10, där 0 innebär att det inte alls är sannolikt och 10 innebär att det är mycket sannolikt. NPS är summan av den procentuella andelen ambassadörer, alltså de som svarat 9–10, minus den procentuella andelen kritiker, dvs. alla som svarat 0–6.

Oftalmologi
Ett medicinskt specialistområde för diagnos och behandling av ögonsjukdomar.

Ortopedi
En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifiera nerver.

Osteoartrit
Artros eller osteoartrit är en inflammationssjukdom i lederna som medför att att brosket i en eller flera av kroppens leder gradvis bryts ner.

OT, Operational Technology
Driftteknik. Hård- och/eller mjukvara som styr och övervakar enheter, till exempel ventiler och pumpar, som är en del av en fysisk process. Ofta används även termerna ICS (Industrial Control Systems) och SCADA-system (Supervisory Control And Data Acquisition system) för att beteckna system för driftteknik.

PACS, Picture Archiving and Communication System
IT-system för hantering av medicinska bilder, till exempel inom radiologi.

Patologi, digital patologi
Ett medicinskt specialistområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte. Genom att digitalisera arbetsflödet kan patologer granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

Precisionsmedicin
Innebär att ge patienter vård som i hög grad anpassats efter individuella förutsättningar snarare än 'one size fits all'. Här är avancerade diagnostiska analyser en hörnsten.

Processindustri
En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi
Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

SaaS, Software as a Service
Innebär att mjukvara levereras som en tjänst. Utöver mjukvarans egna funktioner ingår exempelvis teknik, drift och support.

Sectra One/Sectra One Cloud
Prenumeration på Sectras helhetslösning för medicinsk bildhantering. Sectra One innebär att kunder i stället för att betala en hög licensavgift för mjukvara vid avtalsstart och därtill en rullande serviceavgift, betalar en mer jämnt fördelad prenumerationsavgift varje år. Avgiften baseras på vilken funktionalitet som används och hur mycket olika tjänster nyttjas. När Sectra One säljs som helt molnbaserade tjänster kallas den Sectra One Cloud.

Utbildningsportal
En molnbaserad plattform som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitetssäkrade och anonyma medicinska fall och bilder samt möjlighet att undervisa på distans.

Visualiseringsbord
Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VPN, virtuellt privat nätverk
En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413. Page 130 of 133.

20250911107475

Årsstämma 2025

Årsstämman är planerad att hållas den 9 september 2025 i Linköping. Ytterligare information, kallelse och stämmohandlingar kommer att finnas tillgängliga på investor.sectra.com/agm2025

Kallelse
Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill få kallelsen via e-post och prenumerera på information från bolaget fyller i kontaktuppgifter på webbsidan investor.sectra.com/subscribe

Handlingar
Senast den 19 augusti 2025, tre veckor före årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar att finnas tillgängliga på Sectras webbplats. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.com

Finansiell kalender 2025/2026

4 september 2025	Tremånadersrapport
12 december 2025	Halvårsrapport
6 mars 2026	Niomånadersrapport
5 juni 2026	Bokslutskommuniké

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggörs och publiceras på Sectras webbplats. En summering av räkenskapsåret och meddelande om att årsredovisningen är tillgänglig på webbplatsen, skickas per post till aktieägare som den 31 maj 2025 är registrerade hos Euroclear Sweden AB.

Kontaktinformation för koncernens huvudkontor

Sectra AB
Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: info@sectra.com
Tel: 013-23 52 00
sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runtom i världen besök sectra.com/contact

Kontakt för aktieägare och investerare

Sectras webbplats för investerare:
investor.sectra.com

Aktieägarkontakt
Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: info.investor@sectra.com
Telefon: 013-23 52 04



Prenumerera
Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrningsinformation finns tillgänglig på koncernens webbplats investor.sectra.com

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post, lämna kontaktuppgifter på investor.sectra.com/subscribe

Ge oss feedback

Vi är intresserade av varför du har valt att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga!
Lämna din feedback via: investor.sectra.com/agarenkat

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter förbehålles.

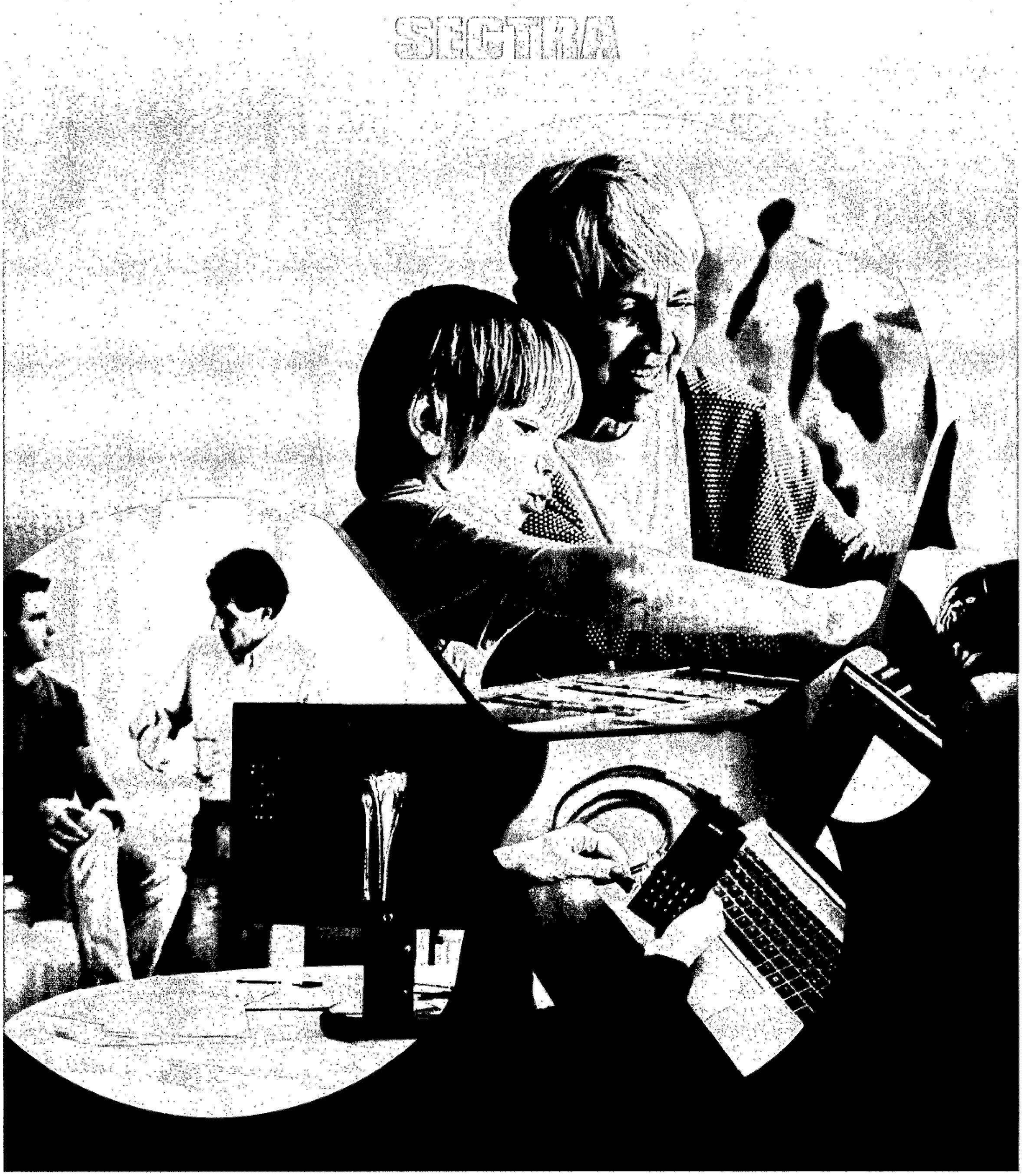
För information om Sectras varumärken se: sectra.com/legal

Sectras immateriella rättigheter omfattar även ett antal patent, för ytterligare information se: https://sectra.com/patents/

NORDIC SWAN ECOLABEL
Printed matter
4041 0891

FSC
MIX
FSC® C107832

Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet.



9749E7DC-D5A1-4EA1-8DB6-DD8C08E53413

Birgitta Hagenfeldt
Birgitta Hagenfeldt
Date: 2025-07-02 10:23 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot

Ulrika Unell
Ulrika Unell
Date: 2025-07-02 10:25 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot

Torbjörn Kronander
Torbjörn Kronander
Date: 2025-07-02 10:27 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Koncernchef och vd, styrelseledamot

Tomas Puusepp
Tomas Puusepp
Date: 2025-07-02 10:29 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Fredrik Robertsson
Date: 2025-07-02 10:29 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot

Anders Persson
Anders Persson
Date: 2025-07-02 10:33 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Jan-Olof Brüer
Date: 2025-07-02 10:37 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseordförande

Andreas Häll
Andreas Häll
Date: 2025-07-02 10:41 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot, medarbetarrepresentant

Pontus Svärd
Pontus Svärd
Date: 2025-07-02 10:47 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot, medarbetarrepresentant

Andreas Troberg
Andreas Troberg
Date: 2025-07-03 09:45 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Auktoriserad revisor