20240620232256

ÅRSREDOVISNING

2023-01-01--2023-12-31

för

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10-26

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Tele2 Sverige AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma 2024-06-03 Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2024-06-18

Kjell Johnsen
Styrelseordförande

Denna handling är signerad med Svensk Digital Signering, Penneo.se

ÅRSREDOVISNING

2023-01-01--2023-12-31

för

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10-26

20240620-2357

Tele2 Sverige AB
556267-5164

ÅRSREDOVISNING FÖR TELE2 SVERIGE AB

Styrelsen och verkställande direktören för Tele2 Sverige AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget driver verksamhet inom fast och mobil telefoni, TV, samt tillhandahåller datanät- och bredbandstjänster till konsumenter och företag. Koncernredovisning, där Tele2 Sverige AB med dotterbolag ingår, har upprättats av Tele2 AB (publ) (org nr 556410-8917).

Tele2 Sverige AB startades 1993. Tele2s syfte är att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter.

Ägarförhållanden

Tele2 Sverige AB är per 31 december 2023 ett helägt dotterbolag till det börsnoterade bolaget Tele2 AB, organisationsnummer 556410-8917, med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Konsumentsegmentet

Under 2023 förbättrade Sverige Konsument sin tillväxt, vilket möjliggjordes av initiativ såsom strategisk varumärkespositionering, utökning av portföljen, fortsatta förbättringar av tjänstekvaliteten och genom att genomföra en balanserad kommersiell strategi för volym och värde med Tele2 och Comviq.

Tele2s mobila abonnemang redovisade en stabil efterfrågan när portföljen med 5G-hastighetssegmentering rullades ut ytterligare efter lansering förra året, i kombination med nya erbjudanden med telefoner. Comviq uppdaterade portföljen med 5G i en mer framträdande roll. Bredbandssegmentet präglades av innovation när vi lanserade ett koncept för uppkopplingsgaranti med mobil redundans. För bredbands- och underhållningstjänster höll efterfrågan på högre hastigheter och rikare underhållningspaket i sig, eftersom hushållens behov av digitala tjänster fortsätter att utvecklas. FMC-resan fortsatte med lanseringen av ett nytt erbjudande för att skapa snabbare kors- och merförsäljning med fokus på hushåll med befintlig relation till Tele2.

Prisjusteringar genomfördes effektivt både på mobila och fasta produkter mot bakgrund av den höga inflationen och dess påverkan på de underliggande rörelsekostnaderna.

Tillväxten i tjänsteintäkter från slutkund förbättrades inom mobila abonnemang och fast bredband, vilket översteg nedgången inom både äldre tjänster och mobila kontantkort, där den senare påverkades negativt av registreringskravet från februari 2023.

Detta dokument är signerat med Svensk Digital Signering Teknologi

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Företagssegmentet

Vi har fortsatt att genomföra vår strategi som fastställdes för några år sedan genom att differentiera vårt tillvägagångssätt inom segmenten SME (Small och Medium), stora privata företag och stora offentliga företag.

Under 2023 har tillväxtområden fortsatt att kompensera för planerade nedgångar inom äldre tjänster, där vår avveckling av koppartjänster har slutförts till 90% och kunderna har migrerats till moderna tjänster med bättre lönsamhet. När det gäller affärsutveckling har vår portfölj kompletterats med nya partners och mervärdestjänster för flera av våra tillväxttjänster. Eftersom kvalitetscertifikat är viktiga verktyg för vår verksamhet har vi gjort goda framsteg när det gäller att komplettera, förnya och förlänga relevanta certifikat och diplom under året. Vi har även fortsatt att investera i att förbättra vår kapacitet inom hållbarhet och kundupplevelse.

Enligt SKI (Svenskt Kvalitetsindex) har Tele2 Sverige de mest nöjda företagskunderna inom både bredband och mobil, vilket är en stor bekräftelse på vår strävan att vara nummer ett inom kundupplevelse.

Vår ambition för 2023 var att fortsätta stabilisera och växa vår verksamhet genom att genomföra vår strategi tillsammans med särskilda insatser för att förbättra lönsamheten i de stora privata och offentliga segmenten. Vi har gjort framsteg inom båda områdena. Under 2023 ökade vi tjänsteintäkterna från slutkund med 4%, med bidrag från alla segment.

Femårsöversikt

(Tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	22 409 316	22 273 122	21 680 786	21 821 803	15 768 316
Rörelseresultat	4 103 915	4 100 757	4 039 505	4 401 886	2 079 981
Resultat e. finansiella poster	5 685 765	7 611 763	4 206 938	4 563 499	5 517 844
Balansomslutning	24 766 190	25 916 495	26 798 730	26 963 158	56 478 222
Soliditet [1]	32,8%	34,7%	37,3%	46,8%	52,1%
Investeringar i anläggningstillgångar [2]	2 365 912	2 151 300	2 333 037	2 212 280	1 154 170

[1] Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

[2] Investeringar i anläggningstillgångar är inklusive obetalda investeringar

20240620025358

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till Tele2 AB, för vidare läsning se års- och hållbarhetsredovisningen för koncernen: https://www.tele2.com/files/Main/3372/3954373/ars-och-hallbarhetsredovisning-2023.pdf

Risker och osäkerhetsfaktorer för Tele2 Sverige är till största delen relaterade till:
- spektrumauktioner
- att bedriva verksamhet i en starkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik
- implementering av strategier och integration
- förändringar i lagar och regler
- nätkvaliteten gentemot kunderna
- nätverks- och IT-integritet samt personuppgiftssäkerhet
- externa relationer
- förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare
- kundbortfall
- korruption och oetiska affärsmetoder
- klimatförändringar
- instabila geopolitiska förhållanden
- pandemier

Förväntad framtida utveckling

Konsumentsegmentet

Målet för Sverige Konsument under 2024 är att upprätthålla en hållbar tillväxtposition genom exekvering av en balanserad kommersiell strategi för volym och värde, vilken bygger på att stärka vår ledande varumärkesposition på marknaden - Tele2 tillgodoser den växande FMC-efterfrågan från alltmer digitala hushåll och Comviq behåller ledarskapet inom segmentet för digital mobil uppkoppling.

Viktiga prioriteringar inkluderar att utveckla vår kundupplevelse med digitala funktioner, berika Tele2s hushållserbjudande med FMC, Familj och telefoner, samt att bibehålla tillväxten inom Comviq.

Genom Strategy Execution Program kommer vi att påskynda omformningen av kundresorna och optimera kanal- och kundverksamheten för att förbättra kundupplevelsen och kundvärdet, samt den operativa effektiviteten

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Företagssegmentet

Under 2024 är vår ambition att fortsätta stabilisera och växa det svenska företagssegmentet genom att fortsätta att exekvera på vår strategi. Initiativen inkluderar planer på att växa genom vår breda portfölj, till exempel inom mobil, IoT och Network & Security Solutions. Utöver detta planerar vi att produktutveckla och att för bättra tillväxten i SME-segmentet.

Genom Strategy Execution Program kommer vi gradvis att dra nytta av nästa nivå av B2B-verksamhetsmiljö som, bland annat kommer att möjliggöra nya nivåer av förbättrad kundupplevelse och operativ effektivitet.

Vi fortsätter följa makroläget noga och hur det påverkar våra kunder. Vi är övertygade om att det ur ett långsiktigt perspektiv kommer att finnas en fortsatt efterfrågan på våra tjänster baserat på ökad digitalisering och våra kunders behov av att förbättra sina verksamheter på olika sätt vilket inkluderar olika aspekter av hållbarhet.

Personal
Vid årets slut hade Tele2 Sverige AB 2 834 (2 774) medarbetare. Se även not 8 Antal anställda, löner. andra ersättningar och sociala kostnader.

På Tele2 tror vi på människors inre kraft och tillsammans skapar vi en stark kultur som främjar samarbete, engagemang och välbefinnande. Vi är en värderingsdriven organisation och våra värderingar pålitliga, insiktsdrivna och samarbetsvilliga står i centrum för vad vi gör, hur vi ligger i framkant och hur vi levererar överlägsna kundupplevelser. Mångfald. inkludering och jämställdhet är viktiga byggstenar i vår företagskultur. Detta kallas för "The Tele2 Way".

Hållbarhet
Med hänvisning till 6 kap. ÅRL så har ingen hållbarhetsrapport upprättats specifikt för Tele2 Sverige AB men motsvarande krav på upplysningar har inkluderats som del av års- och hållbarhetsredovisningen som koncernmoderbolaget Tele2 AB upprättar för hela koncernen. https://www.tele2.com/files/Main/3372/3954373/ars-och-hallbarhetsredovisning-2023.pdf

Resultatdisposition
Förslag till dispositioner beträffande vinst (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	859 489 600
Årets resultat	2 839 497 929
	3 698 987 529
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	3 600 000 000
i ny räkning balanseras	98 987 529
	3 698 987 529

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning. rapport över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

20240620025259

Tele2 Sverige AB
556267-5164

RESULTATRÄKNING
(Tkr)

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettoomsättning	4, 5	22 409 316	22 273 122
Kostnad för sålda varor		-12 999 876	-12 689 268
Bruttoresultat		**9 409 440**	**9 583 854**
Försäljningskostnader		-3 490 972	-3 403 235
Administrationskostnader		-1 982 377	-2 083 606
Övriga rörelseintäkter		249 960	156 509
Övriga rörelsekostnader		-82 136	-152 765
Rörelseresultat	6 - 9	**4 103 915**	**4 100 757**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	1 563 108	1 420 773
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	-142	2 221 017
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	61 317	15 666
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		-	-13 966
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-42 433	-132 484
Resultat efter finansiella poster		**5 685 765**	**7 611 763**
Bokslutsdispositioner	14	**-2 356 821**	**-2 250 635**
Resultat före skatt		**3 328 944**	**5 361 128**
Skatt på årets resultat	15	-489 446	-439 672
ÅRETS RESULTAT		**2 839 498**	**4 921 456**

This document is signed by using DocAccept Digital Signature Technology

Tele2 Sverige AB
556267-5164

BALANSRÄKNING
(Tkr)

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter och programvaror	16	1 227 825	1 338 649
Licenser och varumärken	17	124 511	175 799
Hyresrätter och liknande rättigheter	18	42 479	17 777
Goodwill	19	727 984	937 890
Pågående utvecklingsarbete	20	515 615	591 141
Kundavtal	21	392 535	642 037
		3 030 949	**3 703 293**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	3 000 636	2 751 186
Inventarier, verktyg och installationer	23	97 865	112 366
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	24	866 285	802 022
		3 964 786	**3 665 574**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25	5 408 215	5 415 906
Fordringar hos koncernföretag		297 812	597 911
Andelar i intresseföretag	26	2 372	2 372
Uppskjuten skattefordran	27	19 212	–
Andra långfristiga fordringar	28	1 651 193	1 425 217
		7 378 804	**7 441 406**
Summa anläggningstillgångar		**14 374 539**	**14 810 273**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		576 845	927 159
Pågående arbeten för annans räkning		65 988	106 646
		642 833	**1 033 805**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 280 646	1 186 510
Fordringar hos koncernföretag		5 968 716	6 525 262
Aktuella skattefordringar		65 434	161 145
Övriga fordringar		1 139 104	940 276
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	1 294 882	1 257 578
		9 748 782	**10 070 771**
Kassa och bank	35	**36**	**1 646**
Summa omsättningstillgångar		**10 391 651**	**11 106 222**
SUMMA TILLGÅNGAR		**24 766 190**	**25 916 495**

20240620233250

Tele2 Sverige AB
556267-5164

BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	30	150 000	150 000
Reservfond		30 000	30 000
Fond för utvecklingsutgifter		601 800	467 620
		781 800	**647 620**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		859 490	63 075
Årets resultat		2 839 498	4 921 456
		3 698 988	**4 984 531**
Summa eget kapital		**4 480 788**	**5 632 151**
Obeskattade reserver	31	**4 600 954**	**4 234 783**
Avsättningar	32		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		181 694	191 248
Uppskjuten skatteskuld	27	-	1 645
Övriga avsättningar		114 590	139 689
		296 284	**332 582**
Långfristiga skulder	33		
Skulder till koncernföretag		8 420 223	8 443 814
Övriga långfristiga skulder		69 413	91 166
		8 489 636	**8 534 980**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 661 954	1 729 994
Skulder till koncernföretag		2 368 589	2 647 026
Övriga kortfristiga skulder		510 347	505 933
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	2 357 639	2 299 046
		6 898 529	**7 181 999**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**24 766 191**	**25 916 495**

Tele2 Sverige AB
556267-5164

KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 103 915	4 100 757
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		2 717 942	2 773 619
Erhållen ränta		49 742	10 467
Erlagd ränta		-2 408	-8 135
Betald inkomstskatt		-415 605	-547 652
Övriga finansiella poster		10 189	164 749
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**6 463 775**	**6 493 805**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		390 972	-427 533
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-94 136	-72 743
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		320 414	-5 830 866
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-68 040	37 058
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		10 773	12 472
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**7 023 758**	**212 193**
Investeringsverksamheten			
Övriga aktieförvärv och aktieförsäljningar		-	9 168 360
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-916 912	-826 288
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 422 430	-1 377 577
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 363	8 855
Kassaflöde från finansiella anläggningstillgångar		74 123	-302 958
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 262 856**	**6 670 392**
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring av upptagna lån hos koncernföretag		-762 512	-881 341
Utbetald utdelning		-4 000 000	-6 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-4 762 512**	**-6 881 341**
Årets kassaflöde		**-1 610**	**1 244**
Likvida medel vid årets början		**1 646**	**402**
Likvida medel vid årets slut	35	**36**	**1 646**

20240620235241

Tele2 Sverige AB
556267-5164

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
(Tkr)

	Bundet eget kapital			*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2022	**150 000**	**30 000**	**311 184**	**2 358 015**	**3 702 840**	**6 552 039**
Disposition av föregående års resultat				3 702 840	-3 702 840	0
Årets resultat					4 921 456	4 921 456
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:						
Avsättning utvecklingsfond			156 436	-156 436		0
Aktuariella vinster/förluster pensioner				150 815		150 815
Skatteeffekt av aktierelaterade ersättningar				7 841		7 841
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**156 436**	**2 220**	**0**	**158 656**
Transaktioner med ägare:						
Utdelningar				-6 000 000		-6 000 000
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**-6 000 000**	**0**	**-6 000 000**
Utgående balans per 31 december 2022	**150 000**	**30 000**	**467 620**	**63 075**	**4 921 456**	**5 632 151**

		Bundet eget kapital			*Fritt eget kapital*		
		Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2023		**150 000**	**30 000**	**467 620**	**63 075**	**4 921 456**	**5 632 151**
Disposition av föregående års resultat					4 921 456	-4 921 456	0
Årets resultat						2 839 498	2 839 498
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:							
Avsättning utvecklingsfond				134 180	-134 180		0
Fusionsresultat	Not 37				2 970		2 970
Aktuariella vinster/förluster pensioner					3 884		3 884
Skatteeffekt av aktierelaterade ersättningar					2 285		2 285
Summa värdeförändringar		**0**	**0**	**134 180**	**-125 041**	**0**	**9 139**
Transaktioner med ägare:							
Utdelningar					-4 000 000		-4 000 000
Summa transaktioner med aktieägare		**0**	**0**	**0**	**-4 000 000**	**0**	**-4 000 000**
Utgående balans per 31 december 2023		**150 000**	**30 000**	**601 800**	**859 490**	**2 839 498**	**4 480 788**

This document is created using the Enterprise Software Technology

Tele2 Sverige AB
556267-5164

NOTER

Not 1 Allmän information

Tele2 Sverige AB med organisationsnummer 556267-5164 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 17, 164 94 Kista. Företagets verksamhet omfattar fast och mobil telefoni, TV, samt datanät- och bredbandstjänster till konsumenter och företag.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1. Koncernredovisning, där Tele2 Sverige AB med dotterbolag ingår, har upprättats av Tele2 AB (publ) (org nr 556410-8917) med säte i Stockholm.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Intäkter
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhallits eller kommer att erhallas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Nettoomsättningen omfattar kundrelaterade intäkter från mobila och fasta telefonitjänster, bredband och TV. Detta inkluderar anslutningsavgifter, abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, data- och informationstjänster och övriga tjänster. I nettoomsättningen ingår även samtrafikintäkter från andra operatörer och intäkter hänförliga till försäljning av produkter, såsom mobiltelefoner och modem.

Anslutningsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället motsvarande kostnader för anslutningen och eventuell överstigande del periodiseras över kontraktstiden. Abonnemangsavgifter redovisas som intäkt i den period som avgiften avser. Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls. Intäkter från försäljning av produkter redovisas vid leverans till kunden. Intäkter från försäljning av kontantkort redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande alternativt när giltighetstiden för kortet löper ut.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjepartstjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls. Den intäkt som kan allokeras till utrustning redovisas vid leverans av utrustningen till kunden och intäkt från övriga månadsavgifter redovisas i den period som avgiften avser.

Intäkter avseende pågående projekt redovisas successivt under installationen i samband med att leverans/driftsättning sker. Den del av bolagets rörelse som består av att tillhandahålla service och underhåll på levererad kommunikationslösning redovisas i takt med de underliggande serviceavtalens löptid.

Intäkter från KST-avtal (funktionsbaserade lösningar) redovisas månadsvis löpande under avtalstiden.

För kundavtal som innehåller flera komponenter eller delar fördelas den kontrakterade intäkten till varje del baserat på dess relativa verkliga värde i förhållande till det totala verkliga värdet av erbjudandet. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. I de fall delar som är väsentliga för funktionaliteten ej levererats och verkligt värde saknas för någon del, skjuts intäktsredovisningen upp tills alla delar som är väsentliga för funktionaliteten levererats och verkligt värde kunnat fastställas för ej levererade delar.

Leasingavtal
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgang i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

20240620235262

Leasegivare
Leasingintäkter vid operationella leasingavtal intäktsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar som hänförs till objektet minskar över tiden.

Utländsk valuta
Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner, se nedan under pensioner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Immateriella tillgångar
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Nyttjanderätter och programvaror	3-13 år
Licenser och varumärken	3-13 år
Hyresrätter och liknande rättigheter	10-25 år
Goodwill	10 år
Kundavtal	10 år

Goodwill utgörs av skillnaden mellan köpeskillingen för de förvärvade aktierna alternativt inkråmet, och tillgångarnas, skuldernas och eventualförpliktelsernas verkliga värde. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. En nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Bolaget har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Kostnaderna för dessa aktiveras och skrivs av linjärt över licensavtalets löptid. När bolaget redovisar utgifter för eget utvecklingsarbete som tillgång omförs motsvarande belopp från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter. Återföring av fonden till fritt eget kapital sker sedan i takt med att tillgangen skrivs av.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, sasom exempelvis nätanläggningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgangen upp på dessa komponenter. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta kostnader hänförliga till byggande och installation. För tillgangar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgangar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar balanseras, medan tillkommande utgifter för reparation och underhall löpande belastar den period da de uppkommer. Tillgången skrivs av linjärt under nyttjandeperioden.

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre ar redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att företaget kan göra motsvarande avdrag enligt Inkomstskattelagen.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning pabörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

20240620025253

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Siter, master, torn och infrastruktur i mobilnätet	10 år
Nätverksutrustning	3-20 år
Kundutrustning	3-5 år
Fiber	10-30 år
Inventarier	
Kontorsinvesteringar	3 år
Kontorsutrustning	3-5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande tre åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Detta dokument är signerat med Svensk Digital Signatur Teknologi

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. Bolagets varulager består i all väsentlighet av telefoner och annan teknisk utrustning.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel far löptiden inte överskrida tre månader fran tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är sa gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Pensioner
Inom Tele2 Sverige AB finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av bolagets pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer för vilka bolaget gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. En mindre del av bolagets åtagande utgörs av förmånsbestämda planer.

Kostnaden för de förmansbestämda planerna beräknas genom tillämpning av den så kallade Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, ökningar i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga bostadsobligationer och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. Aktuariella vinster och förluster redovisas i eget kapital i fond för verkligt värde.

20240620025264

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bolagets finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av bolagets redovisning. Beräkningar och uppskattningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och beräkningar.

Nedan följer de redovisningsprinciper vars tillämpning innehåller de mest väsentliga bedömningar och uppskattningar som använts vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod
Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod samt med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar
Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan företagets framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Tvister och skadestånd
I bolaget pågår ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning om det mest sannolika utfallet och resultatredovisning sker i överensstämmelse med detta.

Intäktsredovisning
Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att bolaget gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras kräver att bolaget gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktsperioden. Se vidare not 16 och 17 avseende fordringar för såld utrustning.

Värdering av kundfordringar
Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baserar sig på olika antaganden samt historisk erfarenhet.

Validerat med Penneo Validator. Dokument-ID: 2ZJ4C-ZSJ0Y-ZSJ0Y-ZSJ0Y

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	2023	2022
Konsumentsegmentet		
Tjänsteintäkter fran slutkund	12 400 179	12 252 066
Operatörsintäkter	733 832	762 721
Försäljning av utrustning	2 057 045	1 879 732
	15 191 056	**14 894 519**
Företagssegmentet		
Tjänsteintäkter från slutkund	4 130 511	3 977 493
Operatörsintäkter	95 464	100 271
Försäljning av utrustning	1 774 483	2 015 686
	6 000 458	**6 093 450**
Wholesale		
Operatörsintäkter	1 096 433	1 114 915
Intern försäljning	9 108	8 537
	1 105 541	**1 123 452**
Övrigt	**112 261**	**161 701**
Summa	**22 409 316**	**22 273 122**

Not 5 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2023	2022
Inköp	0,4%	0,4%
Försäljning	2,0%	2,3%

Not 6 Upplysning om ersättning till revisorn

	2023	2022
Deloitte AB		
revisionsuppdrag	5 097	4 131
övriga tjänster	272	135
Summa	**5 369**	**4 266**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare
Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 1 140 991 (1 120 849) Tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2023	2022
Inom ett år	395 546	369 806
Senare än ett år men inom fem år	825 912	738 632
Senare än fem år	51 032	150 159
Summa	**1 272 490**	**1 258 597**

20240620235265

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
Medeltalet anställda	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
	2 642	1 811	2 637	1 820
Totalt	**2 642**	**1 811**	**2 637**	**1 820**

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	2023-12-31	2022-12-31
Kvinnor:		
styrelseledamöter	2	2
Män:		
styrelseledamöter	2	2
Totalt	**4**	**4**

	2023		2022	
Löner, andra ersättningar m m	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensions-kostnader)
Totalt	**1 830 697**	**923 036 (269 320)**	**1 746 790**	**906 101 (279 384)**

	2023		2022	
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse-ledamöter och anställda	Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)	Övriga anställda
Totalt	**- (-)**	**1 830 697**	**- (-)**	**1 746 790**

Pensioner
Tele2 Sverige AB har en mindre del förmånsbestämda pensionsplaner som värderas enligt IAS19. Kostnaden för dessa förmånadsbestämda pensionsplaner uppgår till 14 014 (31 328) tkr.

Detta dokument är signerat med Svensk Digital Signatur. Äkthetsk

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar per funktion

	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-1 593 952	-1 504 060
Försäljningskostnader	-205 670	-221 485
Administrationskostnader	-918 320	-1 048 074
Summa	**-2 717 942**	**-2 773 619**

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Utdelning	1 568 559	1 422 703
Nedskrivningar	-1 869	-
Försäljning av andelar	-3 582	-1 930
Summa	**1 563 108**	**1 420 773**

Not 11 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2023	2022
Utdelning aktier i intresseföretag	-	306
Realisationsresultat vid försäljning aktier i intresseföretag	-142	2 220 711
Summa	**-142**	**2 221 017**

År 2022 sålde Tele2 Sverige sin 25-procentiga andel i T-Mobile Netherlands Holding BV, Nederländerna, se även not 26.

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter	49 742	10 467
Kursdifferenser	3 092	-
Avkastning på förvaltningstillgangar i pensionsstiftelsen	8 483	5 199
Summa	**61 317**	**15 666**

Not 13 Räntekostnader och liknande kostnader

	2023	2022
Räntekostnader	-2 408	-8 135
Räntekostnader, koncernföretag	-40 025	-120 226
Kursdifferenser	-	-4 123
Summa	**-42 433**	**-132 484**

Not 14 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	5 916	-
Lämnat koncernbidrag	-1 996 566	-2 337 543
Förändring av periodiseringsfond	-366 171	-182 092
Förändring överavskrivningar	-	269 000
Summa	**-2 356 821**	**-2 250 635**

20240620252266

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 15 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-509 025	-408 496
Uppskjuten skatt	19 579	-31 176
Skatt på årets resultat	**-489 446**	**-439 672**

Avstämning årets skattekostnad

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	3 328 944	5 361 128
Skatt beräknad med skattesats 20,6%	-685 762	-1 104 392
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernbolag	321 648	292 345
Skatteeffekt av ej skattepliktig reavinst försäljning av andelar	710	457 864
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	2 710	47 477
Övriga skattepliktiga ej bokförda intäkter	-22 594	-10 576
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-104 390	-112 976
Summa	**-487 678**	**-430 258**
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-1 768	-9 414
Årets redovisade skattekostnad	**-489 446**	**-439 672**

Not 16 Nyttjanderätter och programvaror

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 444 323	7 033 091
Årets investeringar	3	2
Avyttringar/utrangeringar	-198 063	-374 270
Omklassificeringar	906 676	785 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 152 939**	**7 444 323**
Ingående avskrivningar	-5 834 514	-5 110 847
Avyttringar/utrangeringar	190 994	371 372
Årets avskrivningar	-1 010 434	-1 095 039
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6 653 954**	**-5 834 514**
Ingående nedskrivningar	-271 160	-271 160
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-271 160**	**-271 160**
Utgående redovisat värde	**1 227 825**	**1 338 649**

Not 17 Licenser och varumärken

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 113 950	1 063 975
Avyttringar/utrangeringar	-29 451	-33 374
Omklassificeringar	28 755	83 349
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 113 254**	**1 113 950**
Ingående avskrivningar	-938 151	-869 082
Avyttringar/utrangeringar	29 234	29 075
Årets avskrivningar	-79 826	-98 144
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-988 743**	**-938 151**
Utgående redovisat värde	**124 511**	**175 799**

Electronically signed by Tele2 Sverige AB Unofficial Signature Technology

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 18 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	133 499	116 295
Avyttringar/utrangeringar	-60 000	-
Omklassificeringar	47 376	17 204
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**120 875**	**133 499**
Ingående avskrivningar	-115 722	-102 261
Avyttringar/utrangeringar	60 000	-
Årets avskrivningar	-22 674	-13 461
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-78 396**	**-115 722**
Utgående redovisat värde	**42 479**	**17 777**

Not 19 Goodwill

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 078 831	2 376 376
Avyttringar/utrangeringar	-	-297 545
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 078 831**	**2 078 831**
Ingående avskrivningar	-1 140 941	-1 228 579
Avyttringar/utrangeringar	-	297 545
Årets avskrivningar	-209 906	-209 907
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 350 847**	**-1 140 941**
Utgående redovisat värde	**727 984**	**937 890**

Not 20 Pågående utvecklingsarbete

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningskostnad	591 141	733 925
Årets investeringar	917 026	767 138
Omklassificeringar	-982 807	-886 053
Avyttringar/utrangeringar	-9 745	-23 869
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**515 615**	**591 141**
Utgående redovisat värde	**515 615**	**591 141**

Not 21 Kundavtal

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningskostnad	2 424 567	2 492 450
Avyttringar/utrangeringar	-	-67 883
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 424 567**	**2 424 567**
Ingående avskrivningar	-1 782 530	-1 565 325
Avyttringar/utrangeringar	-	67 883
Årets avskrivningar	-249 502	-285 088
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 032 032**	**-1 782 530**
Utgående redovisat värde	**392 535**	**642 037**

20240620025257

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 532 311	8 985 019
Årets investeringar	623 805	601 422
Avyttringar/utrangeringar	-214 514	-3 690 698
Omklassificeringar	708 610	636 568
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 650 212**	**6 532 311**
Ingående avskrivningar	-3 511 068	-6 191 691
Avyttringar/utrangeringar	206 297	3 683 714
Årets avskrivningar	-1 074 748	-1 003 091
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 379 519**	**-3 511 068**
Ingående nedskrivningar	-270 057	-270 057
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-270 057**	**-270 057**
Utgående redovisat värde	**3 000 636**	**2 751 186**

Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	866 172	827 113
Årets investeringar	8 919	-
Avyttringar/utrangeringar	-2 995	-9 571
Omklassificeringar	43 552	48 630
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**915 648**	**866 172**
Ingående avskrivningar	-753 806	-698 496
Avyttringar/utrangeringar	2 866	9 571
Årets avskrivningar	-66 843	-64 881
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-817 783**	**-753 806**
Utgående redovisat värde	**97 865**	**112 366**

Not 24 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	803 178	733 297
Årets investeringar	816 159	782 738
Avyttringar/utrangeringar	266	-27 659
Omklassificeringar	-752 162	-685 198
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**867 441**	**803 178**
Ingående avskrivningar	-1 156	-1 156
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 156**	**-1 156**
Utgående redovisat värde	**866 285**	**802 022**

This document is signed using Svensk e-Legitimation Digital Signature Technology

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 25 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	126 420 630	126 420 630
Fusioner	-29 539 350	-
Likviderade bolag	-1 869	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**96 879 411**	**126 420 630**
Ingående nedskrivningar	-121 004 724	-121 004 724
Årets upplösningar	29 533 528	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-91 471 196**	**-121 004 724**
Utgående redovisat värde	**5 408 215**	**5 415 906**

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

		Redovisat värde	
Företagets namn	**Kapital-andel**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Svenska UMTS-nät Holding AB, 556606-7988. Stockholm, Sverige	100%	127	127
Interloop AB, 556450-2606, Stockholm, Sverige	100%	1 318 870	1 318 870
Tele2 Eesti AS, 10069046, Tallin, Estland	100%	33 053	33 053
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Litauen	100%	3 458 372	3 458 373
UAB Tele2 Fiksuotas Rysys, 111793742, Vilnius, Litauen, likviderat	100%	-	1 869
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Lettland	100%	527 308	527 308
Tele2 Europe SA, R.C.B56944, Luxemburg	100%	100	100
Tele2 R-Two AB, 556041-1307, Sverige, fusionerat	100%	-	5 024
Tele2 Luxemburg AB, 556304-7025, Sverige, fusionerat	100%	-	242
Tele2 IoT Netherlands, 72180137, Amsterdam, Nederländerna	100%	11	11
iTUX Communication AB, 556699-4843, Stockholm, Sverige	100%	70 374	70 374
Kombridge AB, 556817-2059, Stockholm, Sverige, fusionerat	100%	-	555
Tele2 IoT Latvia SIA, 40003681691, Riga Lettland	100%	0	0
Summa		**5 408 215**	**5 415 906**

Dotterbolaget UAB Tele2 Fiksuotas Rysys har likviderats under året 2023. De tre vilande svenska dotterbolagen Tele2 R-Two AB, Tele2 Luxemburg AB och Kombridge AB har fusionerats in i Tele2 Sverige AB under året 2023. Se även not 37.

Not 26 Andelar i intresseföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 372	6 906 428
Försäljning av T-Mobile Netherlands Holding BV	-	-6 904 056
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 372**	**2 372**
Utgående redovisat värde	**2 372**	**2 372**

Under år 2022 sålde Tele2 Sverige AB sin 25-procentiga andel i T-Mobile Netherlands Holding BV, Nederländerna.

Företagets innehav av andelar i intresseföretag

		Redovisat värde	
Företagets namn	**Kapital-andel**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
SNPAC Swedish Nr Portability Adm.Centre AB, Sverige	40%	2 040	2 040
Triangelbolaget D4 AB, Sverige	25%	32	32
Altlorenscheuerhof SA, Luxemburg	33,3%	300	300
Summa		**2 372**	**2 372**

20240620025268

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 27 Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade poster	19 212	-
Summa uppskjuten skattefordran	**19 212**	**0**

Uppskjuten skatteskuld		
Personalrelaterade poster	-	1 645
Summa uppskjuten skatteskuld	**0**	**1 645**

Not 28 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Fordran för såld utrustning	688 139	612 115
Pensionsmedel	158 193	156 930
Fordran för avyttrade andelar i koncernföretag	-	32 272
Övriga långfristiga fordringar	804 861	623 900
Utgående redovisat värde	**1 651 193**	**1 425 217**

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Fasta abonnemangsavgifter	4 173	7 396
Hyreskostnader	376 129	253 627
Förutbetalda försäkringar	13 459	13 269
Förutbetald data och support	114 462	109 750
Övriga förutbetalda kostnader	86 547	98 630
Upplupna trafikintäkter, andra operatörer	125 744	150 694
Upplupna trafikintäkter, kunder	361 585	393 447
Upplupna abonnemangsintäkter, kunder	177 682	154 487
Uppluna intäkter pågående arbete	10 559	26 104
Övriga upplupna intäkter	24 542	50 174
Summa	**1 294 882**	**1 257 578**

Not 30 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 500 000 antal A-aktier med ett kvotvärde om 100 kr.

Not 31 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond tax 2018	-	458 729
Periodiseringsfond tax 2019	696 054	696 054
Periodiseringsfond tax 2020	800 000	800 000
Periodiseringsfond tax 2021	800 000	800 000
Periodiseringsfond tax 2022	780 000	780 000
Periodiseringsfond tax 2023	700 000	700 000
Periodiseringsfond tax 2024	824 900	-
Summa	**4 600 954**	**4 234 783**

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 32 Övriga avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Pensionsavsättningar	181 694	191 248
Omstruktureringskostnader	13 972	43 644
Avsättningar för salda dotterföretag	82 518	86 552
Övriga avsättningar	18 100	11 138
Vid årets slut	**296 284**	**332 582**

2023-12-31	Pensions-avsättningar	Omstruktur-erings-kostnader	Övriga	Summa
Ingående balans vid räkenskapsårets början	191 248	43 644	97 690	**332 582**
Tillkommande avsättningar	4 003	4 866	12 504	**21 373**
Belopp som tagits i anspråk	-9 715	-34 538	-4 908	**-49 161**
Återföring av outnyttjade belopp	-3 842	-	-4 668	**-8 510**
Vid årets slut	**181 694**	**13 972**	**100 618**	**296 284**

2022-12-31	Pensions-avsättningar	Omstruktur-erings-kostnader	Övriga	Summa
Ingående balans vid räkenskapsårets början	318 960	60 059	119 659	**498 678**
Tillkommande avsättningar	-	65 661	12 266	**77 927**
Belopp som tagits i anspråk	-9 115	-82 076	-24 055	**-115 246**
Återföring av outnyttjade belopp	-118 597	-	-10 180	**-128 777**
Vid årets slut	**191 248**	**43 644**	**97 690**	**332 582**

Not 33 Långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:		
Skulder till koncernföretag	8 420 223	8 443 814
Summa	**8 420 223**	**8 443 814**

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen telefonikostnad till andra operatörer	100 528	104 913
Upplupen kostnad för externa tjänster och projekt	135 925	132 493
Upplupna personalrelaterade kostnader	323 722	301 644
Upplupen leasing- och hyreskostnad	53 420	64 854
Förutbetalda intäkter	1 378 975	1 329 846
Övriga poster	365 069	365 296
Summa	**2 357 639**	**2 299 046**

Not 35 Likvida medel i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	36	1 646
Summa	**36**	**1 646**

20240220225229

Tele2 Sverige AB
556267-5164

Not 36 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
Garanti för av Tele2 AB upptagna obligationslån	23 371 421	22 866 790
Garantiåtaganden PRI	5 706	5 210
Övriga eventualförpliktelser	124 018	135 551
Summa	**23 501 145**	**23 007 551**

Not 37 Uppgift om fusioner

Följande koncernföretag har fusionerats med Tele2 Sverige AB under räkenskapsåret 2023.

Företagets namn	Org.nr	Fusionsdag
Tele2 R-Two AB	556041-1307	2023-11-23
Tele2 Luxembourg AB	556304-7025	2023-11-23
Kombridge AB	556817-2059	2023-11-23

Överföring av räkenskaperna har skett per 2023-01-01. Tillgångar och skulder har intagits i det övertagande företaget till sina bokföringsmässiga värden.

Balansräkningar i sammandrag för respektive företag före fusionen presenteras nedan.

Tele2 R-Two AB

Fordringar hos koncernföretag	5 024	Bundet eget kapital	5 000
		Fritt eget kapital	24
Summa tillgångar	**5 024**	**Summa eget kapital och skulder**	**5 024**

Nettoomsättningen uppgick till 0 Tkr och rörelseresultatet till 0 Tkr.

Tele2 Luxembourg AB

Fordringar hos koncernföretag	232	Bundet eget kapital	243
		Fritt eget kapital	-12
		Kortfristiga skulder	1
Summa tillgångar	**232**	**Summa eget kapital och skulder**	**232**

Nettoomsättningen uppgick till 0 Tkr och rörelseresultatet till -2 Tkr.

Kombridge AB

Fordringar hos koncernföretag	3 540	Bundet eget kapital	165
		Fritt eget kapital	3 372
		Kortfristiga skulder	3
Summa tillgångar	**3 540**	**Summa eget kapital och skulder**	**3 540**

Nettoomsättningen uppgick till 0 Tkr och rörelseresultatet till -2 Tkr.

Not 38 Händelser efter balansdagen

Det finns inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 38 Disposition av företagets vinst

Till årsstämmans förfogande står totala vinstmedel 3 698 987 529 kr. Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 3 600 000 000 kr och att i ny räkning balanseras 98 987 529 kr.

Tele2 Sverige AB
556267-5164

2024-05-20
Stockholm enligt efterföljande digital signatur

Kjell Johnsen
Styrelsens ordförande och verkställande direktör

2024-05-20

Charlotte Hansson

2024-05-20

Torkel Sigurd

2024-05-15

Jenny Garneij

Var revisionsberättelse har avgivits enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB 2024-05-20

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Signature Certificate

Document name:
Tele2 Sverige AB_Årsredovisning 2023

Unique document ID:
35fb3b28-7556-4a46-adca-1157c7ed78bc

Document fingerprint:
d1c791c7d0c79938dadec269fb7debc4a962e17f4f008ef8de734d6617a9f458242ec1d1e540eb07a7b28
f4cf7f5282696f22d672774265ee6f03d1013596f34

Signatories

Jenny Garneij
EVP P&C
Tele2

Email: jenny.garneij@tele2.com
Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 90.139.101.101

Signed with BankID: JENNY GARNEIJ SANDSTRÖM (19730619****)

Trusted timestamp:
2024-05-15 20:23:41 UTC

Jenny Garneij

Torkel Sigurd
Tele2

Email: torkel.sigurd@tele2.com
Device: Chrome 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 90.139.101.4

Signed with BankID: TORKEL SIGURD (19750322****)

Trusted timestamp:
2024-05-20 07:48:01 UTC

Torkel Sigurd

Charlotte Hansson

Email: charlotte.hansson@tele2.com
Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 90.139.101.3

Signed with BankID: CHARLOTTE VITHLANI HANSSON (19690426****)

Trusted timestamp:
2024-05-20 13:52:49 UTC

Charlotte Hansson

Kjell Morten Johnsen

Email: kjell.morten.johnsen@tele2.com
Device: Chrome 124.0.6367.111 on iPhone iOS 17.4 (smartphone)
IP number: 90.129.192.28

Signed with BankID: KJELL JOHNSEN (19680212****)

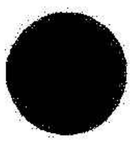
Trusted timestamp:
2024-05-20 14:06:03 UTC

Kjell Morten Johnsen

Get

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

Signatories



Didrik Roos

Deloitte

Email: diroos@deloitte.se
Device: Edge 125.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP number: 163.116.168.115

Signed with BankID: Carl Didrik Roos (19760320****)

Trusted timestamp:
2024-05-20 14:22:59 UTC

Didrik Roos

This document was completed by all parties on

2024-05-20 14:22:59 UTC

Get

20240620225271

Audit log

Trusted timestamp	Event with collected audit data
2024-05-20 14:22:59 UTC	Document was signed by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 125.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 163.116.168.115 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-20 14:22:53 UTC	Document was verified via BankID by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 125.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 163.116.168.115 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-20 14:22:43 UTC	Document was verified via handwritten signature by Didrik Roos (diroos@deloitte.se) Device: Edge 125.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 163.116.168.115 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-20 14:06:03 UTC	Document was signed by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Chrome 124.0.6367.111 on iPhone iOS 17.4 (smartphone) IP number: 90.129.192.28 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-20 14:05:57 UTC	Document was verified via BankID by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Chrome 124.0.6367.111 on iPhone iOS 17.4 (smartphone) IP number: 90.129.192.28 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-20 14:05:13 UTC	Document was verified via handwritten signature by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Chrome 124.0.6367.111 on iPhone iOS 17.4 (smartphone) IP number: 90.129.192.28 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-20 13:52:49 UTC	Document was signed by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 13:52:44 UTC	Document was verified via BankID by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 13:52:26 UTC	Document was verified via handwritten signature by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 13:52:12 UTC	Document was opened by Charlotte Hansson (charlotte.hansson@tele2.com) Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 07:48:01 UTC	Document was signed by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.4 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 07:47:55 UTC	Document was verified via BankID by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.4 - IP Location: Åkersberga, Sweden

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log

2024-05-20 07:47:40 UTC	Document was verified via handwritten signature by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.4 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 07:47:36 UTC	Document was reviewed by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.4 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 07:47:18 UTC	Document was opened by Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Chrome 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.4 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-20 06:15:57 UTC	Document was opened by Didrik Roos (didrik.roos@telostense) Device: Edge 125.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 193.116.198.116 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-16 16:54:26 UTC	Document was opened by Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) Device: Chrome 124.0.6367.111 on iPhone iOS 17.4 (smartphone) IP number: 83.251.2.175 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-16 20:23:41 UTC	Document was signed by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 124.0.2478.97 on Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.4 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-16 20:23:34 UTC	Document was verified via BankID by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 124.0.2478.97 on Unknown Windows 10 (computer) IP number: 90.139.161.4 - IP Location: Stockholm, Sweden
2024-05-16 15:08:15 UTC	Document was verified via BankID and signed by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 114.0.1823.0 on Unknown Windows 10 (computer) IP number: 90.139.161.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-16 15:08:14 UTC	Document was opened by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 124.0.2478.97 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-16 06:44:50 UTC	Document was sent to Didrik Roos (didrik.roos@telostense) by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 124.0.2478.97 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-16 06:44:50 UTC	Document was sent to jenny.garpen@tele2.com, kjell.morten.johnsen@tele2.com, charlotte.hanssam@tele2.com by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 124.0.2478.97 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-16 06:44:50 UTC	Document was sent to Kjell Morten Johnsen (kjell.morten.johnsen@tele2.com) by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 124.0.2478.97 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-16 06:44:50 UTC	Document was sent to Charlotte Hanssam (charlotte.hanssam@tele2.com) by Jenny Garpen (jenny.garpen@tele2.com) Device: Edge 124.0.2478.97 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.161.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden

Get

2024-05-15 06:44:50 UTC	Document was sent to Torkel Sigurd (torkel.sigurd@tele2.com) Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-15 06:44:47 UTC	Document was sealed by Viktoria Burman (viktoria.burman@tele2.com) Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden
2024-05-15 06:39:05 UTC	Document was created by Viktoria Burman (viktoria.burman@tele2.com) Device: Edge 124.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (computer) IP number: 90.139.101.3 - IP Location: Åkersberga, Sweden

20240515-2272-2272-2024

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
The Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

20240620025273

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Tele2 Sverige AB
organisationsnummer 556267-5164

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Tele2 Sverige AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Tele2 Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: QUIVé-ZDZS5-72C68-2QWiD-DCFEZ-LQ073

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utover vår revision av årsredovisningen har vi aven utfort en revision av styrelsens och verkstallande direktorens forvaltning for Tele2 Sverige AB for rakenskapsåret 2023 01-01 2023-12-31 samt av forslaget till dispositioner betraffande bolagets vinst eller forlust

Vi tillstyrker att bolagsstamman disponerar vinsten enligt forslaget i forvaltningsberattelsen och beviljar styrelsens ledamoter och verkstallande direktoren ansvarsfrihet for rakenskapsåret

Grund för uttalanden

Vi har utfort revisionen enligt god revisionssed i Sverige Vårt ansvar enligt denna beskrivs narmare i avsnittet *Revisorns ansvar* Vi ar oberoende i forhållande till Tele2 Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i ovrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhamtat ar tillrackliga och andamålsenliga som grund for våra uttalanden

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det ar styrelsen som har ansvaret for forslaget till disposit oner betraffande bolagets vinst eller forlust Vid forslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedomning av om utdelningen ar forsvarlig med hansyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker staller på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och stallning i ovrigt

Styrelsen ansvarar for bolagets organisation och forvaltningen av bolagets angelagenheter Detta innefattar bland annat att fortlopande bedoma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation ar utformad så att bokforingen, medelsforvaltningen och bolagets ekonomiska angelagenheter i ovrigt kontrolleras på ett betryggande satt. Verkstallande direktoren ska skota den lopande forvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgarder som ar nodvandiga for att bolagets bokforing ska fullgoras i overensstammelse med lag och for att medelsforvaltningen ska skotas på ett betryggande satt.

Revisorns ansvar

Vårt mål betraffande revisionen av forvaltningen, och darmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, ar att inhamta revisionsbevis for att med en rimlig grad av sakerhet kunna bedoma om någon styrelseledamot eller verkstallande direktoren i något vasentligt avseende:

- foretagit någon åtgard eller gjort sig skyldig till någon forsummelse som kan foranleda ersattningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat satt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål betraffande revisionen av forslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forlust, och darmed vårt uttalande om detta, ar att med rimlig grad av sakerhet bedoma om forslaget ar forenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig sakerhet ar en hog grad av sakerhet, men ingen garanti for att en revision som utfors enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptacka åtgarder eller forsummelser som kan foranleda ersattningsskyldighet mot bolaget, eller att ett forslag till dispositioner av bolagets vinst eller forlust inte ar forenligt med aktiebolagslagen

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige anvander vi professionellt omdome och har en professionellt skeptisk installning under hela revisionen. Granskningen av forvaltningen och forslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forlust grundar sig framst på revisionen av rakenskaperna Vilka tillkommande granskningsåtgarder som utfors baseras på vår professionella bedomning med utgångspunkt i risk och vasentlighet Det innebar att vi fokuserar granskningen på sådana åtgarder, områden och forhållanden som ar vasentliga for verksamheten och dar avsteg och overtradelser skulle ha sarskild betydelse for bolagets situation Vi gar igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgarder och andra forhallanden som ar relevanta for vårt uttalande om ansvarsfrihet Som underlag for vart uttalande om styrelsens forslag till dispositioner betraffande bolagets vinst eller forlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen for detta for att kunna bedoma om forslaget ar forenligt med aktiebolagslagen

Stockholm enligt digital signatur

Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Carl Didrik Roos
Undertecknare
Serienummer: 889b7b59901515[...]01b47d592e060
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-05-20 14:25:38 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: QUTV6-ZDZS5-72C68-2QMDB-DCFFZ-LQ073

20240620025274

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

2023

Års- och hållbarhetsredovisning

TELE2

Innehåll

Inledning	3
2023 i korthet	4
VD-ord	5
Vårt syfte	7
Vår tillväxtstrategi	8
Förvaltningsberättelse	**12**
Förvaltningsberättelse	12
Femårsöversikt	14
Koncernsummering	15
Aktieägarinformation	16
Översikt per segment	18
Medarbetare	24
Riskhantering	25
Bolagsstyrningsrapport	28
Styrelse	35
Ledande befattningshavare	37
Hållbarhetsredovisning	40
Ersättningsrapport	92
Finansiella rapporter	**96**
Finansiella rapporter – Koncernen	97
Noter – Koncernen	101
Finansiella rapporter – Moderbolaget	146
Noter – Moderbolaget	149
Förslag till vinstdisposition	**152**
Revisionsberättelse	**153**
Definitioner	**159**
Icke IFRS-nyckeltal	159
Andra finansiella definitioner	162

Detta är Tele2

Inledning 3

2023 i korthet 4

VD-ord 5

Vårt syfte 7

Vår tillväxtstrategi 8

Förvaltningsberättelse 12

Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159

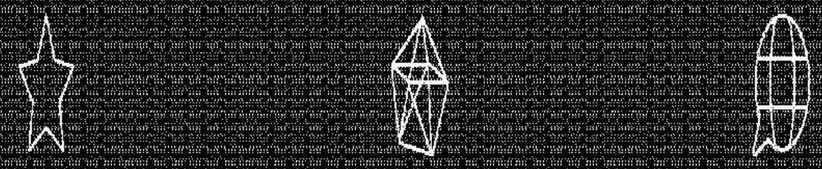
Vad vi gör

Vi är en integrerad operatör med fast och mobil uppkoppling och underhållningstjänster på alla våra marknader.

Vad vi erbjuder

Tele2 tror på att frigöra de obegränsade möjligheter som uppkoppling möjliggör för alla våra kunder. Våra snabba nät möjliggör mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanätstjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar för miljontals kunder.

Hur vi levererar



Konsument

Uppkoppling och tjänster för privatpersoner och hushåll

Företag

Kommunikations- och integrationslösningar för företag och offentlig sektor

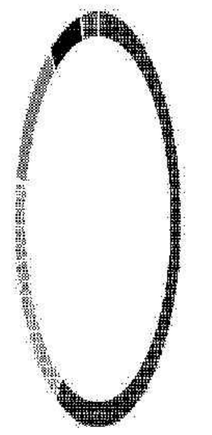
Grossist

Nationell och internationell grossistverksamhet, transporttjänster och SMS-tjänster

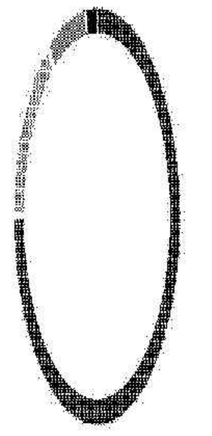
Var vi är verksamma

Vi har fokus på våra kärnmarknader i Sverige och Baltikum där vi kan uppnå hållbar tillväxt och god lönsamhet.

Tjänsteintäkter från slutkund 2023



Underliggande EBITDAaL 2023



2023 i korthet

INTÄKTER

29 099

miljoner kronor

MEDARBETARE

4 485

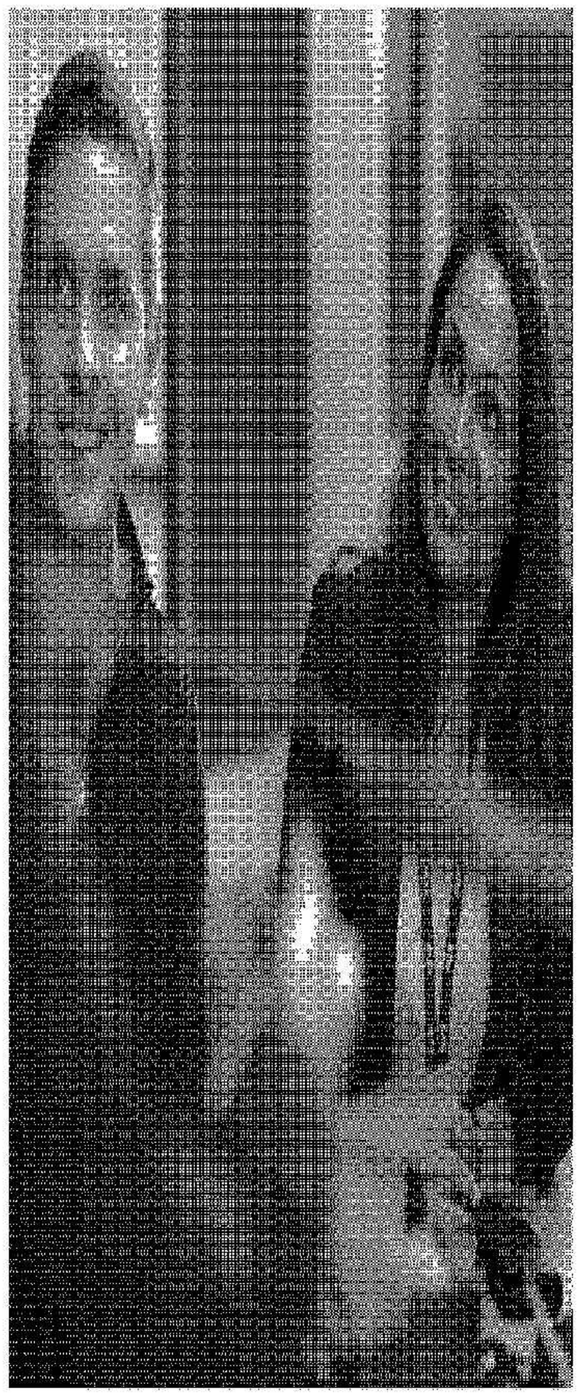
obegränsade medarbetare

UTSLÄPP

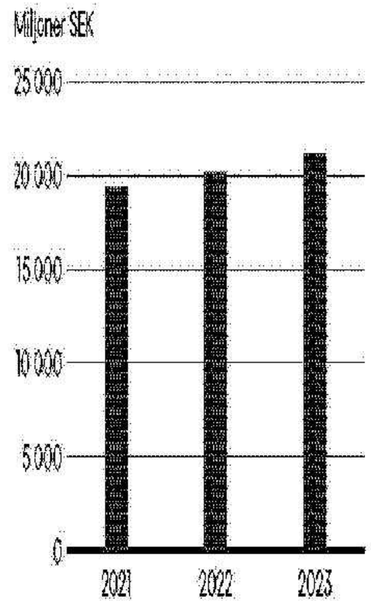
97%

scope 1 och 2 minskning sedan 2019

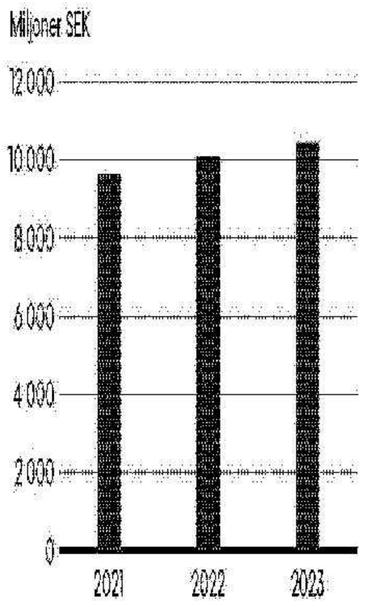
- Tjänsteintäkterna från slutkund på 21 130 miljoner kronor ökade med 4% på organisk basis jämfört med 2022, drivet av en stark utveckling i Baltikum och Sverige B2B.
- De totala intäkterna på 29 099 miljoner kronor ökade med 2% på organisk basis jämfört med 2022.
- Underliggande EBITDAaL på 10 409 miljoner kronor ökade med 2% organiskt jämfört med 2022 då tillväxt från tjänsteintäkter från slutkund, kostnadsbesparingar relaterade till transformationsprogrammet och till viss del lägre energikostnader mer än kompenserade för inflationspress och högre kostnader för TV-innehåll.
- Nettoresultatet uppgick till 3 735 (5 574) miljoner kronor, och resultatet per aktie till 5,40 (8,07) kronor. Nettoresultatet för 2022 inkluderade en realisationsvinst på 1 589 miljoner kronor från avyttringen av T-Mobile Nederländerna.
- Accelererad utbyggnad av 5G-nät i Sverige och Baltikum, och uppgraderingar av fast bredband till gigabit i Sverige, vilket möjliggör snabbare, mer tillförlitliga och säkra tjänster för våra kunder.
- Säkrade viktigt 5G-spektrum i Sverige genom nätverkssamarbetet Net4Mobility.
- Rankad som nummer ett bland Europas 500 främsta klimatledare av The Financial Times, och belönad för den mest transparenta klimatrapporteringen på Stockholm CMX Large Cap av 2050 Consulting AB.
- Rankad som nummer ett i Sverige och trettiotvå globalt för jämställdhet av Equileap.
- Tele2s styrelse föreslår en ordinarie utdelning på 6,90 SEK (6,80) per aktie, vilket årsstämman 2024 ska besluta om i maj.



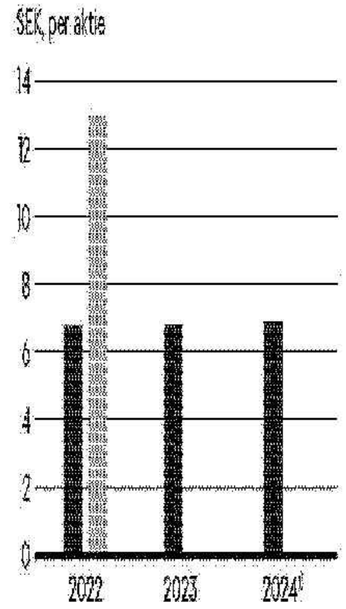
Tjänsteintäkter från slutkund



Underliggande EBITDAaL



Betald utdelning



Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Ökad förändringstakt med obevekligt fokus på våra kunder

Under 2023 fyllde Tele2 30 år och på vilket sätt kan man bättre hedra arvet än att lägga grunden för 30 nya framgångsrika år?

För många är åren runt 30 en tid då viktiga beslut fattas vilka lägger grunden för framtiden. Det gäller även 30-åringen Tele2. Under jubileumsåret har vi investerat stort i att ge oss själva förutsättningar för en framgångsrik framtid.

Jag syftar bland annat på den omfattande IT-modernisering som vi genomfört sedan 2021, som vi intensifierade under 2023 och som vi kommer avsluta under första halvan av 2024. Det har gått ett par år sedan sammanslagningen av varumärkena Tele2 och Com Hem, och konsolideringen av vår varumärkesportfölj. Men under huven har vi haft flera olika databaser – Tele2, Com Hem, Boxer, Comviq – vilket begränsat vår förmåga att utveckla och skräddarsy erbjudanden till individer och hushåll. Att vi nu snart kan lägga den typen av begränsningar bakom oss och istället allokera resurser till utveckling av tjänster, produkter och digitala kundresor kommer leda till radikalt bättre kundupplevelser, enklare onboarding, ökad lojalitet och stora effektiviseringar för Tele2 framöver.

Förbättrade kundupplevelser går hand i hand med effektivitet

Samtidigt som vi städat undan nedärvda begränsningar i IT-miljön har vi fortsatt bygga det som ska bli Sveriges bästa 5G-nät. Vi bygger ett nät med riktig 5G, det vill säga med markant högre hastigheter än 4G. Precis som med IT-moderniseringen går den förbättrade kundupplevelsen hand-i-hand med ett effektivare Tele2. Vårt 5G-nät byggs genom vårt joint venture Net4Mobility vilket medför delade kostnader för utbyggnad, underhåll och energi. Samtidigt som 5G-nätverket breder ut sig över Sverige så har vi påbörjat avvecklingen av det gamla och omoderna 2G/3G-nätverket och i slutet av 2025 kommer Tele2 ha ett nätverk av absolut toppklass, både i termer i kvalitet och effektivitet.

> Vi lägger begränsningar bakom oss och allokerar istället resurser till utveckling av tjänster, produkter och digitala kundresor, vilket kommer leda till radikalt bättre kundupplevelser, enklare onboarding, ökad lojalitet och stora effektiviseringar.

Ett strategiskt skifte med våra kunder i fokus

Investeringarna i intern och extern infrastruktur ska ses i ljuset av det strategiska skifte Tele2 befinner sig i. Vi går från att vara en aktör som historiskt varit framgångsrik på kundanskaffning men saknat förmåga att bygga långvariga relationer, till en aktör med starka varumärken som bygger sin affär på kundnöjdhet, kvalitet och lojalitet och där kunden ser värde i att nyttja hela Tele2s produktportfölj med mobil, bredband och tv. Som symboler för den nya riktningen belönades exempelvis Comviq med pris för branschens bästa service, och Tele2 lanserade Sveriges första riktiga uppkopplingsgaranti – ett tecken på vår innovationskraft och kundvärdet av att vi erbjuder både fast och mobilt nät.

Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Kommersiella framgångar i tider av förändring

Kommersiellt såg vi också positiva resultat av strategiskiftet. Den svenska konsumentverksamheten som haft en svagt negativ utveckling under flera år vände till tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund. Man kan jämföra utvecklingen med ett stort tankerfartyg som långsamt drivit åt fel håll, som under 2022 bromsades och under 2023 fick upp farten i rätt riktning.

Vår B2B-verksamhet har gjort en liknande resa, men kommit längre. Vi har tagit steget från att vara en utbytbar leverantör av hårdvara och uppkoppling till att bli en strategisk partner som med uppkoppling som bas hjälper företag att ställa om, digitalisera, öka säkerheten och utveckla nya affärsmodeller. Enligt Svenskt Kvalitetsindex (SKI) har Tele2 Sveriges nöjdaste kunder och den fina utvecklingen under 2022 fortsatte under hela 2023.

Den oroliga omvärld som präglade 2023 var särskilt påtaglig för våra kollegor i Baltikum som utöver den direkta närheten till kriget i Ukraina också hade mycket höga inflationsnivåer. Trots osäkerheten lyckades den baltiska verksamheten konsekvent leverera fantastiska resultat under hela 2023, mycket imponerande. Nyckeln till framgång har i stor utsträckning varit en mycket hög kundnöjdhet som i sin tur lett till färre förlorade kunder och en minskad priskänslighet.

Med en ambition att leda inom hållbarhet

Även om Tele2 på många sätt är ett annat bolag idag än för 30 år sedan så sitter utmanarandan djupt rotad i vår kultur och hos våra medarbetare. På 90-talet utmanades monopolet, idag kanaliserar vi den utmanarkraften till att bryta begränsningar – både våra kunders, och våra egna. Att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter är grunden till allt vi gör.

> Idag kanaliserar vi utmanarkraften till att bryta begränsningar – våra kunders, och våra egna. Att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter är grunden till allt vi gör.

Det innefattar att möjliggöra ett hållbart samhälle. Det är fantastiskt att se hur våra produkter och tjänster i allt större utsträckning blir centrala när företag ska ställa om till en mer hållbar affär. Vi ser också att vår trovärdighet som partner i en sådan omställning växer i takt med att vårt eget hållbarhetsarbete uppmärksammas och belönas för att ligga i absolut framkant.

Under 2023 utnämndes Tele2 till Europas klimatledare av The Financial Times, vi utsågs till Sveriges mest jämställda företag av Equileap och fick pris för att ha den mest transparenta hållbarhetsredovisningen bland svenska börsbolag. Vår ambition är att vara ledande inom hållbarhet och under 2023 visade vi att vi kommit långt, men vi är samtidigt medvetna om att vi måste accelerera ytterligare under kommande år och det är vi fast beslutna om att göra.

Slutligen vill jag rikta ett stort tack till våra kunder för förtroendet ni ger oss, alla kollegor för allt hårt jobb under året och till alla aktieägare för att ni tror på Tele2 och den spännande resa vi har framför oss.

Kjell Johnsen
VD och koncernchef

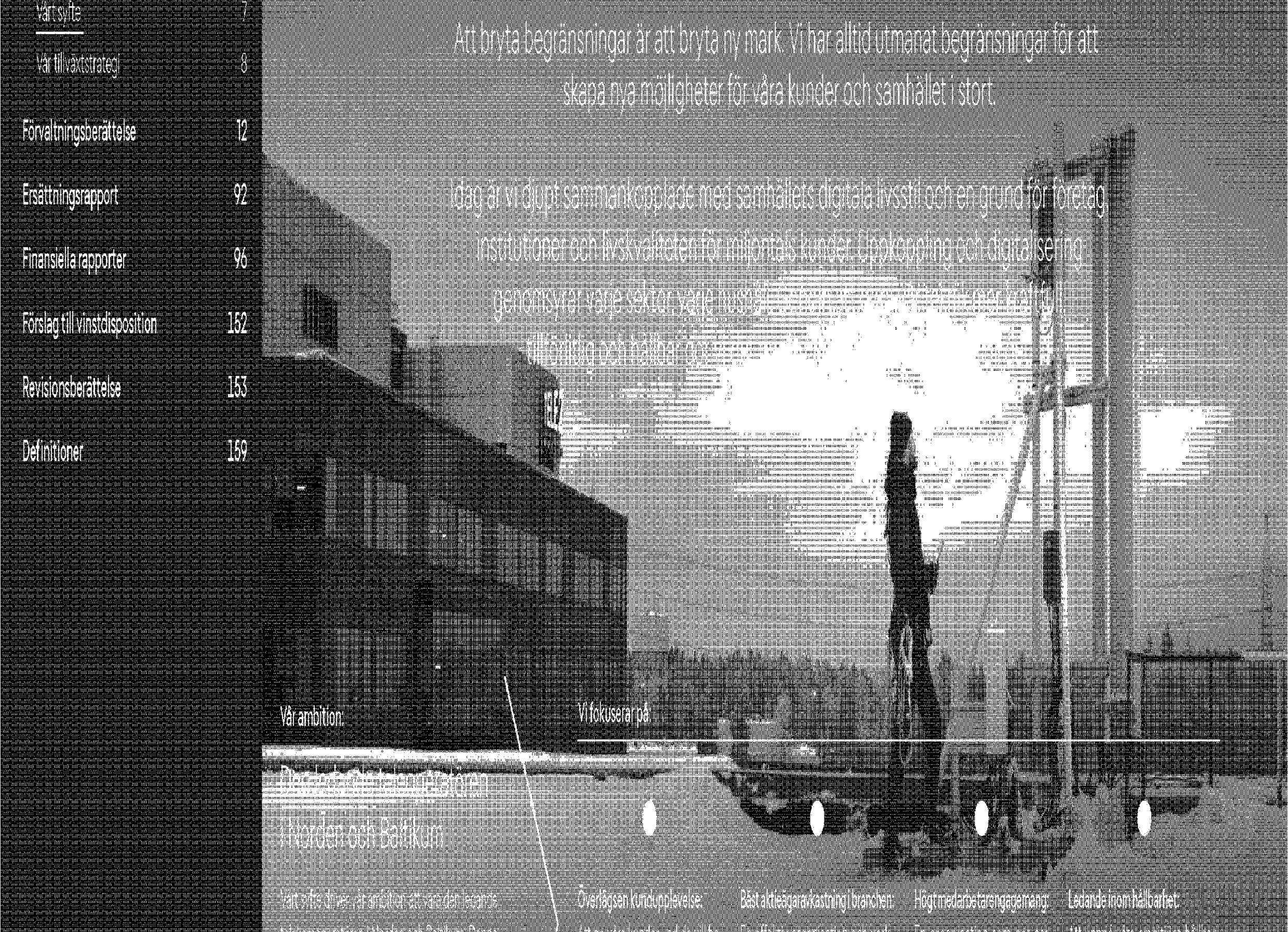
Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Vårt syfte

Möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter

Att bryta begränsningar är att bryta ny mark. Vi har alltid utmanat begränsningar för att skapa nya möjligheter för våra kunder och samhället i stort.

Idag är vi djupt sammankopplade med samhällets digitala livsstil och en grund för företag, institutioner och livskvaliteter. Framöver är vår ambition att leverera nästa generations teknologi och digitala lösningar för att



Vår ambition:

Vi fokuserar på:

Överlägsen kundupplevelse:
Att ge våra kunder vad de vill ha med pålitlighet och flexibilitet – genom nya kundresor skapar en överlägsen kundupplevelse.

Bäst aktieägaravkastning i branschen:
En effektiv organisation som verkar i samhället som tillsammans med en attraktiv kapitalallokeringsmodell skapar förutsättningar för en hållbar och attraktiv ersättning till aktieägarna.

Högt medarbetarengagemang:
En organisation som ger oss en konkurrenskraft som manifesteras av vårt syfte och vår ambition och som reds av våra värderingar: pålitlig, insiktsdriven och samarbetsinriktad.

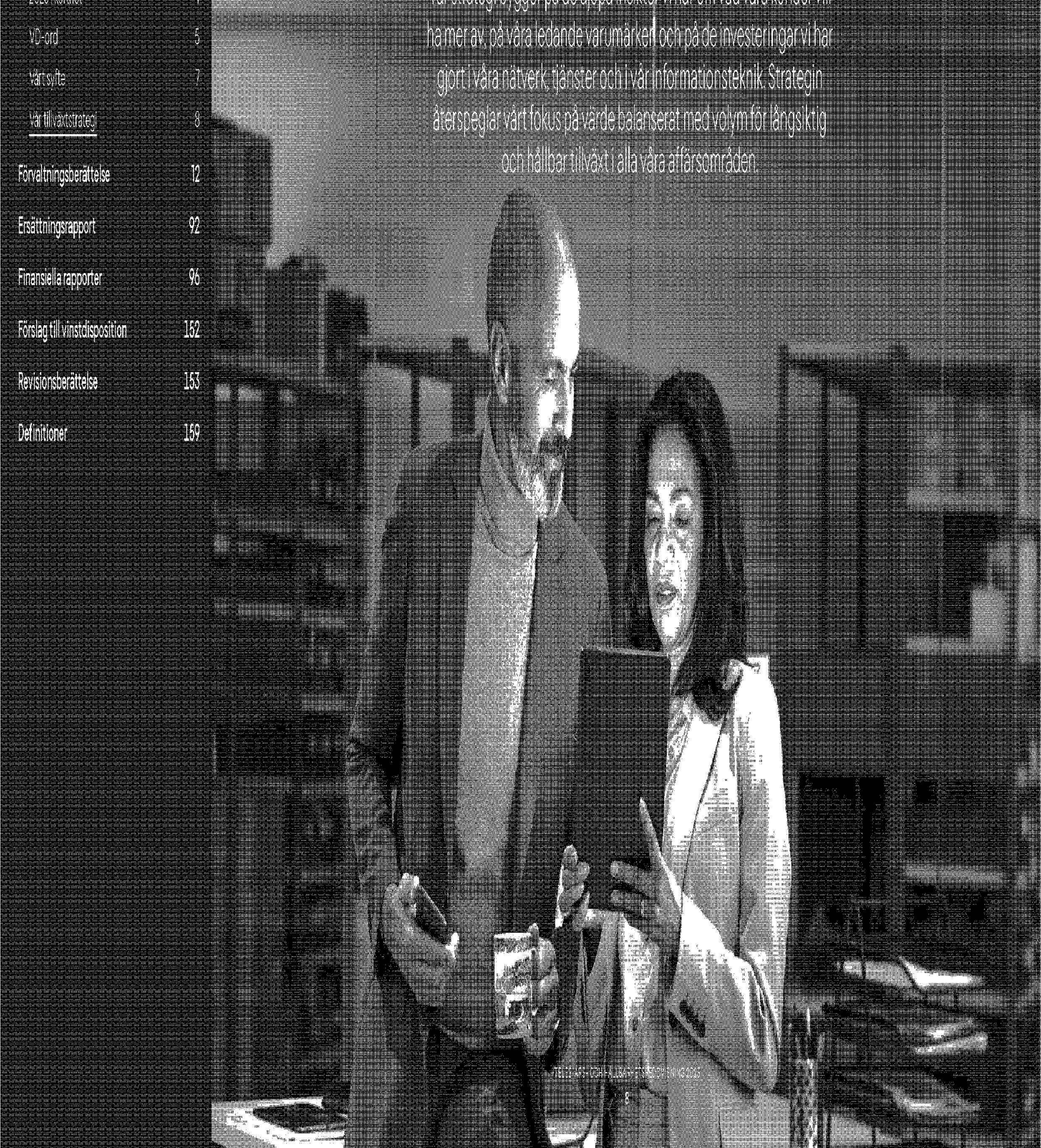
Ledande inom hållbarhet:
Att upprätthålla ambitiösa hållbarhetsmål och en hållbarhetsstrategi som är integrerad i vår verksamhet och som uppfyller kraven från våra intressenter, inklusive kunder, investerare och våra anställda.

Vår ambition är att erbjuda en överlägsen kundupplevelse och därigenom skapa värde för våra kunder, investerare, anställda och samhället.

Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 162
Revisionsberättelse 163
Definitioner 169

Vår tillväxtstrategi

Vår strategi bygger på de djupa insikter vi har om vad våra kunder vill ha mer av, på våra ledande varumärken och på de investeringar vi har gjort i våra nätverk, tjänster och i vår informationsteknik. Strategin återspeglar vårt fokus på värde balanserat med volym för långsiktig och hållbar tillväxt i alla våra affärsområden.



Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Accelerera tillväxt i det svenska konsumentsegmentet

Sverige är vår största marknad och vi har en lång historia av innovation och att utmana status quo. Med vår starka varumärkesportfölj och våra ledande fasta och mobila nät, så är vår svenska konsumentverksamhet positionerad för att leverera hållbar tillväxt i nästa fas av konvergens mellan fast och mobilt.

Tydligt positionerade ledande varumärken

Vi har konsumentvarumärken som riktar sig till olika marknadssegment. Tele2, ett av Sveriges mest kända namn inom uppkoppling, är ett premiumvarumärke som erbjuder våra kunder en komplett uppsättning kombinerade tjänster inom mobil, bredband och underhållning.

Comviq är ett mycket omtyckt varumärke som riktar sig till mellanprissegmentet med stor räckvidd i Sverige. Våra Comviq-kunder gynnas av våra senaste investeringar i mobilnätet, samt såväl kontantkorts- som abonnemangsbaserade mobiltjänster.

Vinna hushållet genom fast-mobil-konvergens och enastående kundupplevelse

Med en kundbas på mer än 2 miljoner människor i Sverige så har vi en idealisk position för att dra nytta av trenderna i konvergensen mellan fast och mobil kommunikation. Genom varumärket Tele2 kommer vi att erbjuda ytterligare personligt anpassade tjänster till befintliga kunder, med en högkvalitativ service och överlägsen uppkoppling. Samtidigt gör styrkan i Tele2-varumärket det möjligt för oss att attrahera nya kunder och bygga upp vår position på den svenska marknaden.

Leverera inom digitalisering

Vårt digitala tillvägagångssätt skapar en enhetlig och sömlös kundupplevelse. Genom att investera i våra IT-system kommer vi ge våra kunder effektiva och attraktiva digitala gränssnitt som förbättrar kundupplevelsen.

Erkänd ledare inom Sverige B2B och IoT

De produkter och tjänster som vi tillhandahåller är i linje med vårt syfte att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter. Samtidigt är de en viktig grund för att uppnå vår ambition. För att tjäna våra kunder väl och uppnå en hållbar tillväxt så har vi valt en multisegmentstrategi i marknaden. Vi utnyttjar all vår kompetens och tekniska kapacitet för att leverera lösningar och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att göra bättre affärer och förbättra sina verksamheter.

Att vara den betrodda digitala integratören

Vi vill vara en partner som levererar pålitliga och förstklassiga tjänster och vara våra kunders vänliga expert. Med snabbt föränderlig teknik och ökande krav på våra kunder är det viktigare än någon sin att vara en betrodd partner. Vi skapar förtroende genom att vi tillhandahåller tillförlitliga tjänster, stödjer förändringar i våra kunders verksamheter, och garanterar enkel tillgång till tjänster och support.

Multisegmentstrategi med fokus på värdeskapande

För att stödja våra kunder på bästa sätt så har vi valt en målinriktad multisegmentstrategi uppdelat på små och medelstora företag, stora privata företag och för den offentliga sektorn. Vi kommer att skapa värde för alla kunder och Tele2 genom att tillgodose de olika behoven inom dessa segment, vilka typer av tjänster och lösningar de vill ha och hur de ska levereras.

Leda genom fast-mobil-konvergens, hållbara affärsmodeller och hållbar teknik

För att möta de framtida behoven hos våra kunder i varje segment så tillhandahåller vi fasta och mobila tjänster. Vi utnyttjar tillgångarna och den starka kompetensen inom Tele2 och våra partners för att bygga hållbara affärsmodeller.

Mobilcentrerad mästare i Baltikum

I Estland, Lettland och Litauen fokuserar vi på att leverera på vår mer-för-mer-strategi för de mobilcentrerade paket av telefoni- och bredbandstjänster som vi tillhandahåller. Vi fortsätter investera i våra mobilnät för att att öka kundnöjdheten på alla marknader.

Leda inom kundnöjdhet och varumärkesanseende

Vi kommer fortsätta att leda och bygga upp vårt varumärkes anseende baserat på styrkan i vårt tjänsteutbud med stöd av betydande nätverksinvesteringar. Med en överlägsen kundupplevelse fortsätter vi att attrahera och behålla kunder.

Stärka vår position inom företagssegmentet

Med stöd av en bredare produktportfölj fortsätter vi att expandera på business-to-business-marknaden. Vi fokuserar på små och medelstora företagskunder. Vi skräddarsyr tjänster efter våra kunders behov och blir en pålitlig digitaliserings- och kommunikationspartner.

Utveckla nästa generations hushållserbjudanden

Vi har möjlighet att erbjuda både fasta och mobila tjänster till hushållen. Med investeringarna i 5G kan vi erbjuda attraktiva mobila bredbandserbjudanden för att tillgodose hushållens bredbandsbehov. Genom vår egen och våra partners infrastruktur möjliggör vi attraktiva fasta bredbandstjänster.

Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Våra strategiska möjliggörare

Vår ambition på medellång sikt och vår tillväxtstrategi kommer förverkligas genom strategiska möjliggörare som bidrar med de kompetenser, den uppkoppling och verksamhetsoptimering som vi behöver.

Unika människor och kultur

Vi lägger ett stort ansvar på våra medarbetare och vi utvecklar vår unika kultur för att ge oss en konkurrensfördel och skapa en personalstyrka som är engagerad och kalibrerad mot vår strategi. Vi vill behålla vår redan begåvade och drivna personal och kunna attrahera nya prestationsdrivna personer med nya färdigheter som kommer att framtidssäkra vår verksamhet. Vi strävar efter att skapa en mångsidig och inkluderande arbetsplats som bidrar till vår konkurrensfördel och återspeglar våra kunder och de samhällen där vi verkar.

Bäst 5G och nätverkskapacitet

Som premiumleverantör investerar vi i våra mobila och fasta nätverk för att tillhandahålla snabbare och mer tillförlitliga uppkopplingar. Investeringar i 5G ger högre hastigheter och mer kapacitet för att tillgodose våra kunders behov. Med en helhetssyn utvecklar vi våra IT-system för att stödja en mer digital miljö med ökade krav på säkerhet och pålitlighet.

Förstklassig verksamhet

Vi letar ständigt efter nya sätt att leverera till våra konsument- och företagskunder. Genom att förenkla och effektivisera vår verksamhet och vårt tekniska landskap, samt digitalisera våra processer och kundupplevelser, så kommer vi att skapa en kostnadseffektiv och ändamålsenlig organisation.

Inledning 3
2023 i korthet 4
VD-ord 5
Vårt syfte 7
Vår tillväxtstrategi 8
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Genomförande av vår tillväxtstrategi

Tele2 tror på att frigöra de obegränsade möjligheter som uppkoppling möjliggör för alla våra kunder. Idag tillhandahåller våra höghastighetsnätverk mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanätverkstjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar åt miljontals kunder. Vi är ett värderingsdrivet bolag som möjliggör ett samhälle med obegränsade möjligheter genom att vara ett ledande telekomföretag i Norden och Baltikum. Detta uppnås genom tydliga ambitioner där vi strävar efter att tillhandahålla överlägsna kundupplevelser, skapa branschledande avkastning åt aktieägare, ha ett högt medarbetarengagemang och vara ledande inom hållbarhet. Vår tillväxtstrategi är fokuserad på att accelerera tillväxten i det svenska konsumentsegmentet, vara en erkänd ledare inom B2B och IoT i Sverige, och en mobilcentrerad mästare i Baltikum.

Tele2 är ett starkt kassagenererande bolag, och ersättning till aktieägarna är en central del i Tele2s aktiestrategi. Under de senaste 10 åren har vi distribuerat 89 kronor per aktie till aktieägare genom utdelningar, av vilka 53 kronor genom ordinarie utdelningar. Framöver är vi fast beslutna att behålla skuldsättningen inom målet på 2,5–3,0x då underliggande EBITDAaL växer, och distribuera minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna.

Visionen för Tele2s hållbarhetsarbete är att vara ledande inom hållbarhet, och vi har skördat frukterna av våra snabba åtgärder baserade på vår strategi som lanserades 2021. Under 2023 vann vi flera prestigefyllda utmärkelser, bland annat utsågs vi till nummer ett i Sverige och till topp 1% globalt för jämställdhet av Equileap, nummer ett i Financial Times Climate Leaders in Europe 2023 ranking och bäst av alla företag noterade på Stockholmsbörsen när det gäller klimatrapportering och transparens. Vi stärkte också vårt engagemang för "Connecting the circular society" genom att åta oss att samla in motsvarande 30% av alla distribuerade mobiltelefoner till 2030.

Under 2023 fortsatte Tele2 den landsomfattande utbyggnaden av 5G i Sverige och Baltikum. Hittills erbjuder vi 5G-uppkoppling i mer än 170 kommuner och ännu fler städer i Sverige, medan befolkningstäckning på 60% i riket som helhet med riktiga 5G-hastigheter för en stor majoritet. Efter det positiva resultatet 2022, när Open Signal positionerade Tele2 som det bästa 5G-nätet för videoupplevelse globalt, har vi fortsatt uppnå starka resultat i 2023. Vi har även förvärvat viktigt 5G-spektrum i Sverige och Estland under året, efter att ha förvärvat spektrum i Litauen och Estland under 2022.

Sverige

Under året har vi avslutat transformationsprogrammet som lanserades i början av år 2020. Programmet uppnådde en årlig besparingstakt på 1 005 miljoner kronor vilket är i linje med målet att uppnå 1 miljard kronor i årlig besparingstakt i slutet av första halvan av 2023. Programmet gav betydande kostnadsbesparingar, men förbättrade också den organisatoriska effektiviteten genom att minska den interna komplexiteten, förenkla produktportföljen och minska den tid som kunderna spenderar med kundtjänst.

Tele2s strategi i konsumentmarknaden är att öka kundnöjdheten genom fast-mobil-konvergenta erbjudanden. Genom att kontinuerligt förbättra kundupplevelsen via fler personifierade tjänster kommer vi driva tillväxt med hjälp av minskat kundbortfall och prisjusteringar i premium- och mellanskiktssegmentet. Genom vår optimerade varumärkesportfölj där Tele2 är det konvergenta premiummärket, Comviq det mycket omtyckta mellanprissegmentmärket och Boxer, fortsätter vi vara relevanta för alla kundgrupper.

Vi tror att TV kommer fortsätta spela en viktigt roll i vår verksamhet, och vår roll som aggregator av bra innehåll fortsätter vara relevant då innehåll blir alltmer fragmenterat över olika tjänster och produkter. För att bättre tillgodose ändrade beteenden och tittartrender hos våra kunder stärktes både den fristående streamingtjänsten Tele2 Play+ och den motsvarande kombinerade linjära streamingtjänsten avsevärt genom tillägget av Viaplays streamingtjänster under 2022.

Inom företagssegmentet fortsätter vi att genomföra vår strategi som innebär en segmentering av verksamheten genom att differentiera tillvägagångssätten för SME (Small and Medium), stora privata företag respektive det stora offentliga segmentet. Vi utnyttjar i allt högre grad tillgångarna och den starka kompetensen inom Tele2 och våra partners för att bygga hållbara affärsmodeller. Inom SME-segmentet är vi fokuserade på tillväxt genom en kombination av volym och värde genom att erbjuda förenklade paket och konvergens mellan fast och mobil telefoni baserat på kundernas behov. Inom segmentet stora privata företag är ambitionen fortfarande att förbättra lönsamheten genom att fördjupa våra kundsamarbeten för att möjliggöra större kontrakt, växa genom 'som tjänst' och paketering av mobiltjänster. Inom det stora offentliga segmentet är ambitionen att bibehålla och utveckla våra kundrelationer genom att noggrant välja våra affärsmöjligheter och fortsätta att leverera tillförlitliga lösningar för ett hållbart samhälle.

Baltikum

I Baltikum kunde vi behålla stark tillväxt såväl i omsättning som resultat genom framgångsrikt genomförande av vår strategi med mobilcentrerad konvergens och mer-för-mer, trots en fortsatt utmanande makroekonomiska förutsättningar. Vi kommer att fortsätta att vara ledande inom kundnöjdhet och stärka vår position inom business-to-business genom en bredare produktportfölj. Våra investeringar i 5G möjliggör attraktiva mobila bredbandserbjudanden för att tillgodose hushållens behov av bredband, och vår egen och våra partners fasta infrastruktur möjliggör attraktiva fasta bredbandstjänster.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2023.

Den hållbarhetsinformation som granskats av revisorerna omfattar sidorna 40–91, där även den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår.

Siffrorna i denna rapport avser kvarvarande verksamheter om inget annat anges, med jämförelsetal för föregående år inom parantes. För information om avyttrade verksamheter se not 33.

Verksamheten

Tele2-koncernen är en integrerad leverantör av fasta och mobila uppkopplingar och underhållningstjänster. De viktigaste geografiska marknaderna är Sverige och de tre baltiska staterna Litauen, Lettland och Estland. Sedan Tele2 grundades 1993 har företaget fortsatt att utmana rådande normer. I dag möjliggör koncernens nätverk mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanättjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar för miljontals kunder. Kundnöjdhet och smarta kombinerade erbjudanden driver tillväxten. Tele2 har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1996 och har cirka 4 500 anställda.

Nettoomsättning

Under 2023 ökade intäkterna med 2% organiskt till 29 099 (28 102) miljoner kronor för koncernen, drivet av fortsatt stark tillväxt i Baltikum och Sverige B2B, delvis tyngd av främst minskade operatörsintäkter. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 4% organiskt till 21 130 (20 097) miljoner kronor med hjälp av en fortsatt stark tillväxt i Baltikum och Sverige B2B, medan Sverige B2C visade en marginell tillväxt på aggregerad nivå då tillväxten inom mobilt och fast bredband motverkades av nedgång i verksamhet baserad på äldre teknik och kontantkort, som påverkades negativt av registreringskravet som trädde i kraft i februari 2023.

Underliggande EBITDAaL

Underliggande EBITDAaL växte med 2% organiskt till 10 409 (10 060) miljoner kronor då ökade tjänsteintäkter från slutkund, kostnadsbesparingar relaterade till transformationsprogrammet och till viss del lägre energikostnader mer än kompenserade för inflationspress och högre kostnader för TV-innehåll. Under 2023 var energikostnaderna ungefär 10% organiskt lägre än föregående år, vilket till stor del är en följd av minskade marknadspriser på el och delvis på grund av mottaget elstöd i Sverige.

Rörelseresultat och årets resultat

Rörelseresultatet minskade med 17% till 5 466 (6 596) miljoner kronor, vilket till stor del är en följd av en realisationsvinst på 1 589 miljoner kronor från avyttringen av T-Mobile Nederländerna under 2022.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -888 (-689) miljoner kronor.

Nettovinsten uppgick till 3 731 (5 213) miljoner kronor under 2023, och vinsten per aktie var 5,40 (7,55) kronor.

Investeringar

Investeringar exklusive spektrum och leasing uppgick till 3 941 (3 171) miljoner kronor. Investeringarna bestod huvudsakligen av 5G-relaterade nätverksinvesteringar, uppgraderingar av det fasta nätet i Sverige, samt IT-investeringar.

Investeringar i spektrum uppgick till 738 (170) miljoner kronor, främst relaterat till förvärvat spektrum i Sverige.

Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens finansiella skuldsättningsgrad var 2,5x (2,5x) den 31 december 2023. Den ekonomiska nettoskulden uppgick till 25,6 (25,6) miljarder kronor, oförändrat jämfört med föregående år. Under 2023 har Tele2 delat ut totalt 4,7 miljarder kronor.

Fritt kassaflöde ökade till 4 720 (3 461) miljoner kronor eller 6,83 (5,01) kronor per aktie, främst på grund av att förbättrat rörelsekapital, högre underliggande EBITDA och lägre betald skatt översteg ökade nätverksinvesteringar inklusive spektrum och högre betalt finansnetto.

Tele2s styrelse föreslår en ordinarie utdelning om 6,90 kronor per aktie, totalt 4,8 miljarder kronor, att betalas ut i två delar och beslutas på årsstämman 2024 i maj.

Betydande hållbarhetspriser under 2023

- Tele2 rankades som nummer ett i Europas Climate Leaders 2023. För tredje gången rankade Financial Times i samarbete med Statista Europas 500 främsta klimatledare.
- Tele2 belönades för den mest transparenta klimatrapporteringen på Stockholm OMX Large Cap efter att ha klättrat 66 placeringar sedan den förra rapporten. Vartannat år sedan 2014 har 2050 Consulting AB undersökt hur transparenta de större bolagen på Stockholmsbörsen är när det gäller att rapportera sitt klimatarbete. I granskningen ingick 133 bolag.
- Tele2 rankades som nummer ett i Sverige och nummer trettiotvå globalt för jämställdhet av Equileap. I 2023 års rapport klättrade Tele2 41 placeringar från 2022 i den globala jämställdhetsrankingen av mer än 3 700 företag, vilket placerade bolaget bland de översta 1% av företagen i världen.

Andra väsentliga händelser under 2023

- Tele2 var den första operatören att lansera en garanti för bredbandsuppkoppling. Våra kunder kan använda mobilnätet om något händer med den fasta uppkopplingen, utan att förlora sitt Wi-Fi. Tjänsten ingår i Bredband 500, 600, 1000 och 1200.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

- Tele2 och Telenor Sverige säkrade svenska 5G-frekvenser i 900-, 2100- och 2600 MHz-banden genom sitt nätsamarbete Net4Mobility. Tele2s andel av förvärvspriset uppgick till 738 Mkr.
- Tele2 emitterade framgångsrikt en ny obligation på 500 miljoner euro, som placerades hos ett brett spektrum av institutionella investerare över hela Europa.
- Tele2 åtog sig att återanvända och återvinna 30% av sina distribuerade telefoner år 2030. I utvecklingen av detta åtagande har Tele2 varit med och lett ett internationellt branschprojekt som organiserats av den globala branschorganisationen för mobiloperatörer GSMA och som sätter en ny ambition för återtagande och återvinning av enheter för den globala telekomsektorn.
- Tele2 gick med i Exponential Roadmap Initiative för samarbete mot netto-noll, som samlar företag från olika sektorer med gemensamma uppdrag att halvera utsläppen till 2030 för att nå netto-nollutsläpp före 2050.
- Tele2 utökade sitt samarbete med livsmedelsföretaget Axfood genom att bygga och underhålla ett trådlöst nätverk i koncernens nya logistikanläggning, som är en av Europas modernaste hubbar för att uppnå effektivare och mer hållbara leveranskedjor inom dagligvaruhandel och e-handel.
- Tele2 möjliggör hållbart skogsbruk med AirForestry och Nokia 5G Private Wireless. Nätverket gör det möjligt för AirForestry att mobilstyra sina sex meter breda elektriska drönare som möjliggör skörd och gallring av skogen från luften.
- Tele2 samarbetar med Drifter World för att optimera parkering med AI och IoT. Tele2 levererar en cellulär IoT-anslutningslösning som maximerar drifttiden och ger Drifter World full kontroll över sin flotta av enheter.
- Tele2 inledde ett partnerskap med IoT-företaget THING, vilket kommer att komplettera och stärka deras erbjudande inom smarta IoT-lösningar för företagskunder inom både den privata och offentliga sektorn.
- Tele2 Sverige utökade sitt samarbete med ECPAT för att bekämpa barns utsatthet på nätet genom att lägga till listor från det kanadensiska Project Arachnid för att ytterligare blockera material som innehåller övergrepp mot barn.
- Tele2 har lett det europeiska forskningsprojektet AI4Green som undersöker hur artificiell intelligens (AI) kan användas för att minska energiförbrukningen i mobilnät och samtidigt optimera kapaciteten för att möta konsumenternas behov. Projektet visade att smartare mobilnät kan minska energiförbrukningen med 30-40% på lång sikt.

Medarbetare

Den 31 december 2023 var antalet anställda i Tele2 4 485 (4 438). Se not 31 för ytterligare information om antalet anställda, könsfördelning och personalkostnader.

Guidning

Tele2 ger finansiell vägledning för det kommande året och finansiell utsikt på medellång sikt (treårig horisont).

Guidningen för 2024 är 3-4% tillväxt för tjänsteintäkter från slutkund på organisk basis, 1-3% tillväxt för underliggande EBITDAaL på organisk basis och capex i relation till omsättning på 13-14% (exklusive spektrum och leasing) medan våra nätverksinvesteringar fortsätter i hög takt parallellt med intensifierad kundcentrerad transformation.

Utsikten på medellång sikt är låg till medelhög ensiffrig tillväxt för tjänsteintäkter från slutkund på organisk basis samt medelhög ensiffrig tillväxt för underliggande EBITDAaL på organisk basis då vår verksamhet kommer gynnas av nya nivåer av optimering och effektivisering som möjliggörs av det lanserade Strategy Execution Program. Under 2025 förväntar vi oss capex i relation till omsättning på 13-14% (exklusive spektrum och leasing) drivet av den sista fasen av den stora 5G-expansionen i Sverige inför nedstängningen av vårt 3G-nätverk i slutet av året. Från 2026 förväntas capex i relation till omsättning på 10-12% (exklusive spektrum och leasing) då vår nätverksexpansion kommer att återgå till att vara efterfrågedriven.

Strategy Execution Program, som kommer löpa från Q1 2024 till Q4 2026, kommer stötta vår digitaliseringsresa och skapa ännu mer fokus på värde och effektivitet. Det har även som målsättning att inom 3 år uppnå 600 miljoner kronor i kostnadsbesparingar på årsbasis. Programmet förväntas generera omstruktureringskostnader på 600 miljoner kronor eller mindre under genomförandet.

Moderbolaget

Tele2 AB är moderbolaget för Tele2-koncernen. Verksamheten omfattar koncernledning. Under 2023 var nettoomsättningen i moderbolaget 51 (49) miljoner kronor. Nettoresultatet för helåret var 5 510 (7 222) miljoner kronor och bestod huvudsakligen av utdelning från koncernbolag.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Den nuvarande utmanande makroekonomiska och geopolitiska miljön påverkar också Tele2, främst genom volatila energikostnader, inflationstryck och förändringar i växelkurser. Tele2 har en motståndskraftig affärsmodell och erbjuder tjänster som värderas högt och prioriteras av våra kunder. Dessutom har vi en solid balansräkning. Vi är övertygade om att vi kan navigera genom dessa osäkra tider. Se avsnittet Riskhantering i Förvaltningsberättelsen samt not 2 för mer information om Tele2s riskexponering och riskhantering.

Hållbarhetsrapport

Tele2 har utarbetat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021. Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de rapporteringskrav som anges i Årsredovisningslagen kapitel 6, paragraf 10 och i enlighet med de rapporteringskrav som anges i EUs taxonomiförordning Artikel 8. Hållbarhetsredovisningen ingår i styrelsens förvaltningsberättelse. Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll framgår i Hållbarhetsredovisning not S1 "Om hållbarhetsredovisningen".

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Femårsöversikt

Femårsöversikten innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. För ytterligare information se avsnittet Definitioner i slutet av rapporten.

Miljoner SEK	2023	2022	2021	2020	2019
KVARVARANDE VERKSAMHETER					
Tjänsteintäkter från slutkund	27 130	26 097	19 349	19 184	19 466
Nettoomsättning	29 099	28 102	26 789	26 554	27 203
Underliggande EBITDA	11 885	11 396	10 900	10 484	10 309
EBITDA	11 516	11 091	10 617	12 329	9 698
Rörelseresultat	5 466	6 696	4 787	7 371	3 812
Resultat efter finansiella poster	4 578	5 907	4 307	6 866	3 357
Årets resultat	3 731	5 213	3 960	7 233	2 431
Underliggande EBITDAaL	10 409	10 060	9 639	9 239	9 043
Capex exklusive spektrum och leasing	3 941	3 171	3 158	2 717	2 387
Operativt kassaflöde	6 468	6 889	6 482	6 523	6 666
Fritt kassaflöde till eget kapital	4 720	3 461	5 760	4 739	4 459
Nyckeltal					
Tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund, organisk	4%	3%	1%	-1%	0%
Underliggande EBITDAaL-tillväxt, organisk	2%	3%	5%	2%	5%
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	36%	35%	35%	33%
Rörelseresultatmarginal	19%	23%	18%	28%	14%
Data per aktie (kronor)					
Fritt kassaflöde till eget kapital	6,83	5,01	8,35	6,97	6,25

Miljoner SEK	2023	2022	2021	2020	2019
TOTALA VERKSAMHETEN					
Årets resultat	3 735	5 574	4 366	7 408	5 134
Balansomslutning	66 059	67 656	74 251	75 41	79 784
Eget kapital	22 780	23 683	31 142	32 75	34 806
Fritt kassaflöde till eget kapital	4 720	3 46	5 785	4 879	4 840
Nyckeltal					
Ekonomisk nettoskuld/Underliggande EBITDAaL	2,5x	2,5x	2,5x	2,6x	2,5x
Data per aktie (kronor)					
Årets resultat	5,40	8,07	6,25	10,76	7,28
Årets resultat efter utspädning	5,37	8,03	6,21	10,7	7,24
Eget kapital	32,94	34,27	45,14	47,66	50,59
Fritt kassaflöde till eget kapital	6,83	5,0	8,39	7,09	7,04
Utdelning, ordinarie	6,90[1]	6,80	6,75	6,00	5,50
Utdelning, extraordinär	–	–	13,60	3,00	3,50
Börskurs på bokslutsdagen	85,54	86,10	129,10	108,60	135,85

[1] Föreslagen utdelning

Koncernsummering

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2023	2022	Organisk %
TJÄNSTEINTÄKTER FRÅN SLUTKUND			
Sverige	16 631	16 230	2%
Litauen	2 508	2 213	13%
Lettland	1 394	1 142	13%
Estland	697	612	5%
Summa	**21 130**	**20 097**	**4%**
NETTOOMSÄTTNING			
Sverige	22 300	22 112	1%
Litauen	3 944	3 483	5%
Lettland	2 024	1 773	9%
Estland	977	971	-1%
Internförsäljning, eliminering	-146	-116	17%
Summa	**29 099**	**28 102**	**2%**
UNDERLIGGANDE EBITDAaL			
Sverige	7 763	7 890	-2%
Litauen	1 598	1 307	13%
Lettland	834	668	6%
Estland	209	196	-1%
Summa	**10 409**	**10 060**	**2%**

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2023	2022	Organisk %
CAPEX			
Sverige	3 245	2 649	22%
Litauen	309	234	33%
Lettland	218	153	32%
Estland	169	135	16%
Capex exklusive spektrum och leasing	**3 941**	**3 171**	**23%**
Spektrum	728	770	
Nyttjanderätts-tillgångar (leasing)	420	1 370	
Summa	**5 089**	**4 711**	
varav:			
- Nätverk	2 501	1 981	
- IT	973	729	
- Kundutrustning	491	386	
- Övrigt	36	75	
Capex exklusive spektrum och leasing	3 941	3 171	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	14%	11%	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Aktieägarinformation

Tele2 ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm under symbolerna TEL2A och TEL2B.

Aktiekursens utveckling

Under 2023 steg Tele2s B-aktie med 1,7%, från 85,10 kronor till 86,54 kronor medan OMX Stockholm PI ökade med 15,5% och det europeiska branschindexet STOXX Europe 600 Telecommunications (SXKP) ökade med 3,8%. Högsta stängningskurs för Tele2s B-aktie under 2023 var 108,95 kronor den 28 april, medan den lägsta stängningskursen var 75,48 kronor den 24 augusti. Den genomsnittliga stängningskursen under 2023 var 89,41 kronor.

Totalavkastningen (d.v.s. aktiekursutvecklingen inklusive återinvesterade utdelningar) för Tele2s B-aktie var 9,5% under 2023, medan OMX Stockholm All-Share Gross Index (OMXSGI) ökade med 18,8%.

Den sammanlagda totalavkastningen för Tele2s B-aktie under de senaste fem åren har varit 19%, och under de senaste tio åren 176%.

Under 2023 ägde 28% av handeln med Tele2s B-aktier rum på Nasdaq Stockholm, medan 72% av handeln genomfördes på andra handelsplatser.

Ersättning till aktieägarna

Under 2023 delade Tele2 sammanlagt ut 4,7 miljarder kronor till aktieägarna i form av ordinarie utdelning om 6,80 kronor per aktie.

För räkenskapsåret 2023 har styrelsen för Tele2 AB beslutat att till årsstämman den 15 maj 2024 rekommendera en ordinarie utdelning om 6,90 kronor per A- och B-aktie, totalt 4,8 miljarder kronor. Utdelningen ska utbetalas i två delar om vardera 3,45 kronor per aktie i maj och oktober 2024. Den föreslagna utdelningen motsvarar 101% av fritt kassaflöde till eget kapital under 2023.

Finansiell policy

Tele2 kommer att sträva mot att bibehålla skuldsättningsmålet ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL inom intervallet 2,5-3,0x genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:

- En ordinarie utdelning om minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital; och
- Extraordinära utdelningar och/eller aktieåterköp, baserat på återstoden av fritt kassaflöde till eget kapital, likvider från tillgångsförsäljningar och balansering av nettoskuldsättningen utifrån underliggande EBITDAaL-tillväxt.

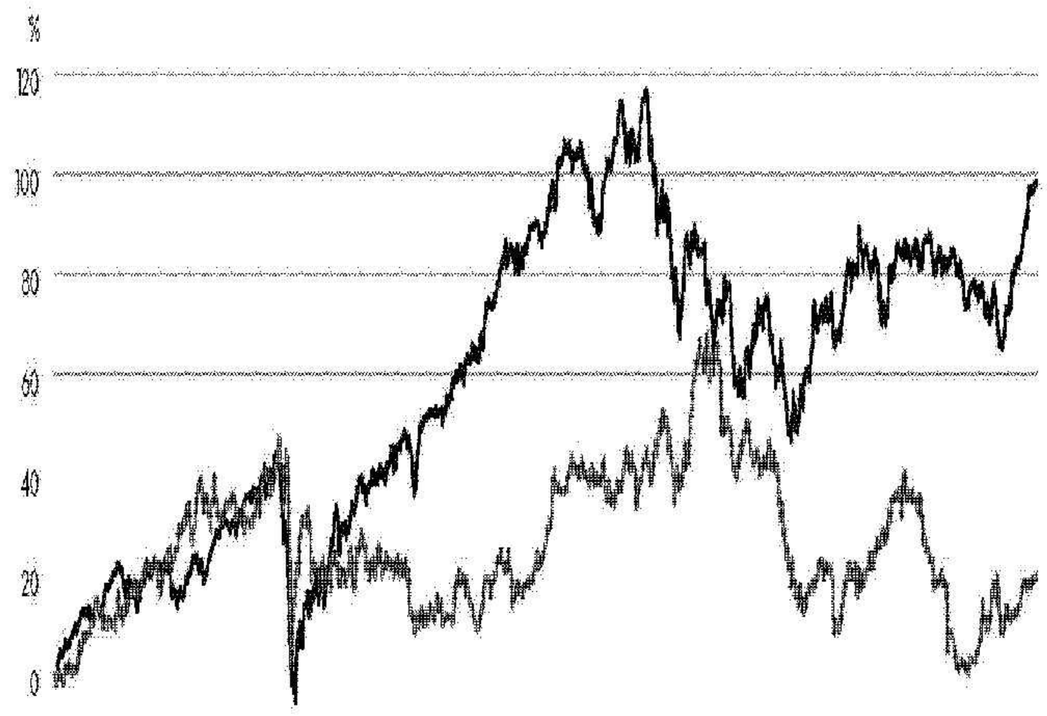
Baserat på denna policy förväntas Tele2 distribuera mer än 100% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna genom en kombination av utdelningar och/eller aktieåterköp.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Tele2 AB är indelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier och C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie. Serie A- och B-aktierna har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinster medan serie C-aktierna saknar rätt till utdelning. A-aktier berättigar innehavaren till tio röster per aktie medan B- och C-aktier till en röst per aktie.

Syftet med C-aktierna är att möjliggöra framtida leverans av B-aktier till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner som deltar i Tele2s prestationsbaserade incitamentsprogram.

5-års totalavkastning (TSR) för Tele2s B-aktie och jämförelseindexet OMXSGI



Källa: Ifrågor Finance

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Baserat på ett bemyndigande från bolagsstämman 2022 så har styrelsen beslutat om en riktad emission av 1 200 000 C-aktier och ett efterföljande återköp för totalt 2 miljoner kronor.

Per den 31 december 2023 uppgick antalet registrerade aktier till 22,4 miljoner A-aktier, 670,4 miljoner B-aktier (varav 1,2 miljoner i eget innehav), och 3,4 miljoner C-aktier (samtliga i eget innehav).

Tele2s A- och B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. För detaljerad information om aktiekapitalet och antalet utestående aktier hänvisas till not 23.

Aktieägare

Under 2023 ökade antalet aktieägare i Tele2 med 6% till 121 091. Marknadsvärdet på bolaget var 59,9 miljarder kronor vid årsskiftet.

Per den 31 december 2023 äger Kinnevik AB 19,8% av kapitalet och 36,1% av rösterna. Ingen annan aktieägare äger, direkt eller indirekt, mer än 10% av aktierna i Tele2.

Per den 31 december 2023 representerade de 15 största aktieägarna 45,3% av aktiekapitalet och 55,9% av rösterna. Utländska aktieägare innehade 46,5% av aktiekapitalet och 36,1% av rösterna.

Meddelande om ändring av huvudägare efter räkenskapsårets utgång

Den 26 februari 2024 meddelade Kinnevik att man kommit överens om att sälja hela sitt innehav i Tele2 till Freya Investissement, ett investeringsbolag som kontrolleras gemensamt av den europeiska telekom- och kommunikationskoncernen Iliad och dess ordförande och grundare Xavier Niel genom NJJ Holding för ett totalt vederlag om 13 miljarder kronor. Transaktionen kommer att genomföras i tre steg och förväntas slutföras under det tredje kvartalet 2024, varvid Freya Investissement kommer att inneha 19,8% av kapitalet och mindre än 30% av rösterna i Tele2.

Topp 15 aktieägare

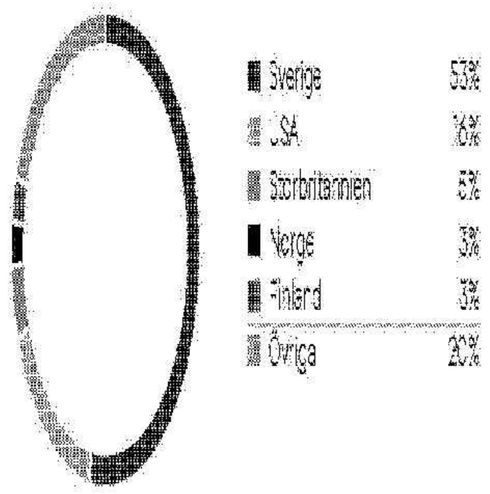
Per 31 december 2023	Kapital (%)	Röster (%)
Kinnevik	19,8	36,1
BlackRock	6,1	4,7
Vanguard	3,0	2,4
Fondbolaget Handelsbanken Fonder	2,4	1,9
Nordea Fonder	2,1	1,6
Norges Bank	1,8	1,4
Swedbank Robur Fonder	1,7	1,3
Janus Henderson Investors	1,5	1,2
Länsförsäkringar Fonder	1,2	0,9
Folksam	1,1	0,8
Avanza Pension	1,0	0,8
State Street Global Advisors	1,0	0,7
JP Morgan Asset Management	0,9	0,7
MFS Investment Management	0,9	0,7
Eurizon Capital	0,9	0,7
Totalt topp 15	**45,3**	**55,9**
Övriga	54,7	44,1
Totalt	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance

Ägartyp

Per 31 december 2023	Kapital (%)	Röster (%)
Svenska institutionella ägare	35,3	48,4
Utländska institutionella ägare	32,1	34,9
Svenska privatpersoner	16,6	13,4
Okänd ägartyp	14,0	10,9
Övriga	2,1	2,5
Totalt	**100,0**	**100,0**

Ägande per land baserat på kapital



Källa: Modular Finance

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Översikt per segment

Sverige

2023 i korthet

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 2% jämfört med 2022 mestadels drivet av en fortsatt solid utveckling inom företagsverksamheten.

Underliggande EBITDAaL minskade med 2% då högre tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund och kostnadsbesparingar från transformationsprogrammet överstegs av generellt inflationstryck och fortsatt marginalpress från produktmixen när föråldrade tjänster minskar. Underliggande EBITDAaL förbättrades dock gradvis under andra halvåret och återgick till tillväxt under fjärde kvartalet.

Fortsatt optimering, främst inom Digital Capabilities and Technology (DCT)-organisationen, genomfördes under året som en del av transformationsprogrammet, vilket avslutades framgångsrikt vid halvårsskiftet efter att ha uppnått målet på en årlig besparingstakt om minst 1 miljard kronor. Transformationsprogrammet hade en effekt på underliggande EBITDAaL om ungefär 300 miljoner kronor i netto under 2023 jämfört med året innan.

2024

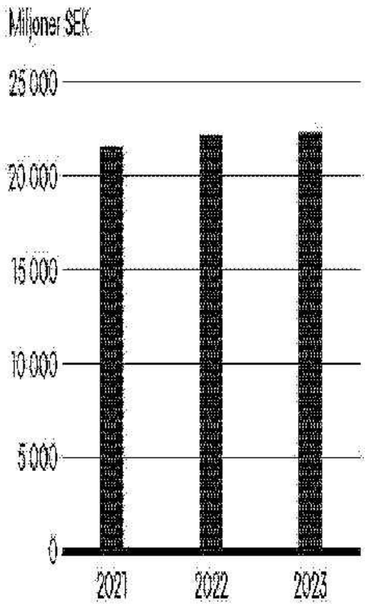
Ett Strategy Execution Program lanserades under årets första kvartal. Programmet som kommer löpa från Q1 2024 till Q4 2026, kommer stötta vår digitaliseringsresa och skapa ännu mer fokus på värde och effektivitet. Det har även som målsättning att inom 3 år uppnå 600 miljoner kronor i kostnadsbesparingar på årsbasis med relativt linjär kostnadsreduktion. Huvudfokus kommer att ligga på att omforma kundresorna, optimera kanal- och kundverksamheten, förse vår affärsverksamhet med nästa nivå av driftmiljö, samt konsolidera datacenter och avveckla vårt gemensamma 3G JV.

Utbyggnaden av 5G kommer att fortsätta i full fart under året. Parallellt fortsätter vi uppgradera det fasta nätet med Remote-PHY, vilket är ett kostnadseffektivt sätt att modernisera nätet och tillgodose nuvarande och framtida behov av hastighetsnivåer och regionalnätskapacitet.

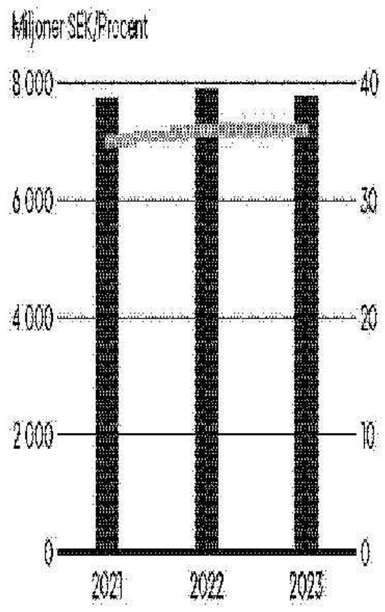
Finansiell information Miljoner SEK	2023	2022	Organisk %
Tjänsteintäkter från slutkund	**16 531**	**16 230**	**2%**
Nettoomsättning	22 306	22 112	1%
Underliggande EBITDA	9 018	9 026	
Underliggande EBITDAaL	**7 768**	**7 890**	**-2%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	35%	36%	
Capex			
Nätverk	1 960	1 575	
IT	801	644	
Kundutrustning	471	375	
Övrigt	13	55	
Capex exklusive spektrum och leasing	**3 245**	**2 649**	
Spektrum	**706**	**40**	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	322	1 217	
Capex	**4 273**	**3 906**	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	15%	12%	

Tjänsteintäkter från slutkund per affärsområde 2023

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Sverige Konsument

2023 i korthet

Under 2023 förbättrade Sverige Konsument sin tillväxt, vilket möjliggjordes av initiativ såsom strategisk varumärkespositionering, utökning av portföljen, fortsatta förbättringar av tjänstekvaliteten och genom att genomföra en balanserad kommersiell strategi för volym och värde med Tele2 och Comviq.

Tele2s mobila abonnemang redovisade en stabil efterfrågan när portföljen med 5G-hastighetssegmentering rullades ut ytterligare efter lansering förra året, i kombination med nya erbjudanden med telefoner. Comviq uppdaterade portföljen med 5G i en mer framträdande roll. Bredbandssegmentet präglades av innovation när vi lanserade ett koncept för uppkopplingsgaranti med mobil redundans. För bredbands- och underhållningstjänster höll efterfrågan på högre hastigheter och rikare underhållningspaket i sig, eftersom hushållens behov av digitala tjänster fortsätter att utvecklas. FMC-resan fortsatte med lanseringen av ett nytt erbjudande för att skapa snabbare kors- och merförsäljning med fokus på hushåll med befintlig relation till Tele2.

Prisjusteringar genomfördes effektivt både på mobila och fasta produkter mot bakgrund av den höga inflationen och dess påverkan på de underliggande rörelsekostnaderna.

Tillväxten i tjänsteintäkter från slutkund förbättrades inom mobila abonnemang och fast bredband, vilket översteg nedgången inom både äldre tjänster och mobila kontantkort, där den senare påverkades negativt av registreringskravet från februari 2023.

2024

Målet för Sverige Konsument under 2024 är att upprätthålla en hållbar tillväxtposition genom exekvering av en balanserad kommersiell strategi för volym och värde, vilken bygger på att stärka vår ledande varumärkesposition på marknaden - Tele2 tillgodoser den växande FMC-efterfrågan från alltmer digitala hushåll och Comviq behåller ledarskapet inom segmentet för digital mobil uppkoppling.

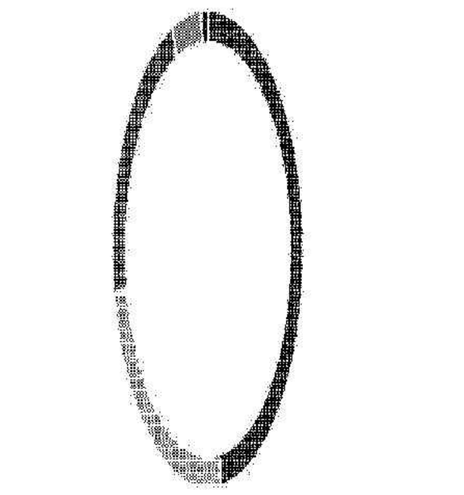
Viktiga prioriteringar inkluderar att utveckla vår kundupplevelse med digitala funktioner, berika Tele2s hushållserbjudande med FMC, Familj och telefoner, samt att bibehålla tillväxten inom Comviq.

Genom Strategy Execution Program kommer vi att påskynda omformningen av kundresorna och optimera kanal- och kundverksamheten för att förbättra kundupplevelsen och kundvärdet, samt den operativa effektiviteten.

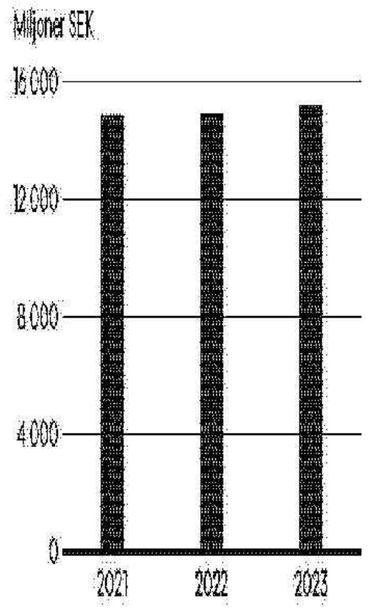
	2023	2022	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobil:	2 643	2 927	-3%
- Abonnemang	2 083	2 004	4%
- Kontantkort	760	924	-18%
Fast	1 958	1 996	-2%
- Fast bredband	969	949	2%
- Digital-TV	857	888	-3%
- Kabel och fiber	632	633	0%
- DTT	226	256	-12%
- Fast telefon och DSL	131	158	-17%
Summa RGUer	**4 601**	**4 923**	**-2%**
Adresserbar fast marknad	3 894	3 713	5%
ASPU (SEK) [1]			
Mobil:	172	166	4%
- Abonnemang	206	206	0%
- Kontantkort	90	85	5%
Fast	243	236	3%
- Fast bredband	286	281	3%
- Digital-TV	253	249	2%
- Kabel och fiber	224	224	0%
- DTT	336	306	8%
- Fast telefon och DSL	80	93	-14%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobil:	5 961	5 862	2%
- Abonnemang	5 052	4 880	4%
- Kontantkort	909	983	-8%
Fast	5 776	5 726	1%
- Fast bredband	2 982	2 826	5%
- Digital-TV	2 654	2 707	-2%
- Kabel och fiber	1 792	1 706	5%
- DTT	862	1 001	-5%
- Fast telefon och DSL	139	193	-28%
Fastighetsägare och övrigt	663	664	0%
Tjänsteintäkter från slutkund	**12 400**	**12 252**	**1%**
Operatörsintäkter	734	753	
Försäljning av utrustning	2 057	1 880	
Internförsäljning	0	9	
Nettoomsättning	**15 191**	**14 895**	**2%**

[1] Oreviderad

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst 2023



Nettoomsättning



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Sverige Företag

2023 i korthet

Vi har fortsatt att genomföra vår strategi som fastställdes för några år sedan genom att differentiera vårt tillvägagångssätt inom segmenten SME (Small och Medium), stora privata företag och stora offentliga företag.

Under 2023 har tillväxtområden fortsatt att kompensera för planerade nedgångar inom äldre tjänster, där vår avveckling av koppartjänster har slutförts till 90% och kunderna har migrerats till moderna tjänster med bättre lönsamhet. När det gäller affärsutveckling har vår portfölj kompletterats med nya partners och mervärdestjänster för flera av våra tillväxttjänster. Eftersom kvalitetscertifikat är viktiga verktyg för vår verksamhet har vi gjort goda framsteg när det gäller att komplettera, förnya och förlänga relevanta certifikat och diplom under året. Vi har även fortsatt att investera i att förbättra vår kapacitet inom hållbarhet och kundupplevelse.

Enligt SKI (Svenskt Kvalitetsindex) har Tele2 Sverige de mest nöjda företagskunderna inom både bredband och mobil, vilket är en stor bekräftelse på vår strävan att vara nummer ett inom kundupplevelse.

Vår ambition för 2023 var att fortsätta stabilisera och växa vår verksamhet genom att genomföra vår strategi tillsammans med särskilda insatser för att förbättra lönsamheten i de stora privata och offentliga segmenten. Vi har gjort framsteg inom båda områdena. Under 2023 ökade vi tjänsteintäkterna från slutkund med 4%, med bidrag från alla segment.

2024

Under 2024 är vår ambition att fortsätta stabilisera och växa det svenska företagssegmentet genom att fortsätta att exekvera på vår strategi. Initiativen inkluderar planer på att växa genom vår breda portfölj, till exempel inom mobil, IoT och Network & Security Solutions. Utöver detta planerar vi att produktutveckla och att förbättra tillväxten i SME-segmentet.

Genom Strategy Execution Program kommer vi gradvis att dra nytta av nästa nivå av B2B-verksamhetsmiljö som, bland annat kommer att möjliggöra nya nivåer av förbättrad kundupplevelse och operativ effektivitet.

Vi fortsätter följa makroläget noga och hur det påverkar våra kunder. Vi är övertygade om att det ur ett långsiktigt perspektiv kommer att finnas en fortsatt efterfrågan på våra tjänster baserat på ökad digitalisering och våra kunders behov av att förbättra sina verksamheter på olika sätt vilket inkluderar olika aspekter av hållbarhet.

Sverige Företag

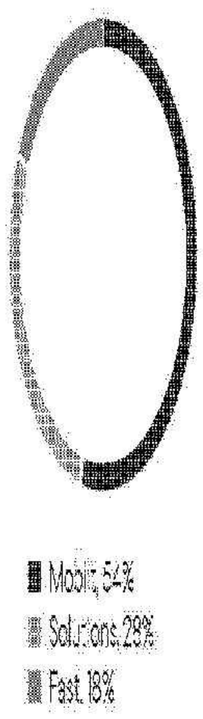
	2023	2022	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobil (exkl. oT)	1855	1833	2%
– Abonnemang			
ASPU (SEK) [1]			
Mobil:			
– Abonnemang	443	441	2%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobil:	2236	2037	10%
Fast	759	820	-7%
Solutions	1135	1120	1%
Tjänsteintäkter från slutkund	**4131**	**3977**	**4%**
Operatörsintäkter	95	100	
Försäljning av utrustning	1774	2016	
Intern försäljning	4	3	
Nettoomsättning	**6004**	**6096**	**-2%**

Sverige Wholesale

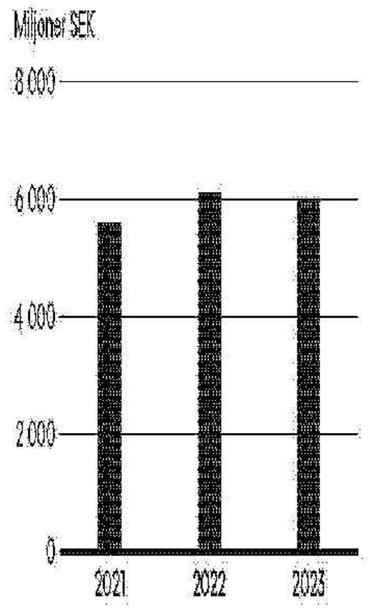
Finansiell information Miljoner SEK	2023	2022	Organisk %
Operatörsintäkter	1096	1115	
Försäljning av utrustning	1	0	
Intern försäljning	5	5	
Nettoomsättning	**1103**	**1121**	**-2%**

[1] Omräknat.

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst 2023



Nettoomsättning



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Baltikum

Litauen

2023 i korthet

Under 2023 fokuserade Tele2 Litauen främst på att genomföra den framgångsrika mobilcentrerade konvergens och mer-för-mer strategin och att accelerera den landsomfattande utbyggnaden av 5G.

Tele2 Litauens kundbas förblev i stort sett oförändrad på strax över 2 miljoner kunder då en liten ökning av abonnemangskunder nästan uppvägde minskningen av kontantkortskunder. Den övergripande marknadsmiljön var fortsatt mycket konkurrensutsatt under året med fokus på 5G och företagssegmentet.

Mobil ASPU ökade med 8% i lokal valuta drivet av en kombination av prisjusteringar baserade på vår mer-för-mer-strategi i konsumentsegmentet, fortsatt mixförändring i kundbasen mot fler abonnemang, ytterligare intäkter från nya produkter samt prisjusteringar i företagssegmentet.

Tjänsteintäkter från slutkund växte med 10% i lokal valuta, drivet av tillväxt i ASPU.

Underliggande EBITDAaL ökade med 13% i lokal valuta drivet av högre tjänsteintäkter från slutkund, framgångsrik kostnadshantering och lägre energikostnader, delvis motverkat av ett allmänt inflationstryck.

Capex i relation till omsättningen (exklusive spektrum och leasing) ökade till 8% från 7% föregående år på grund av högre nätverksinvesteringar.

2024

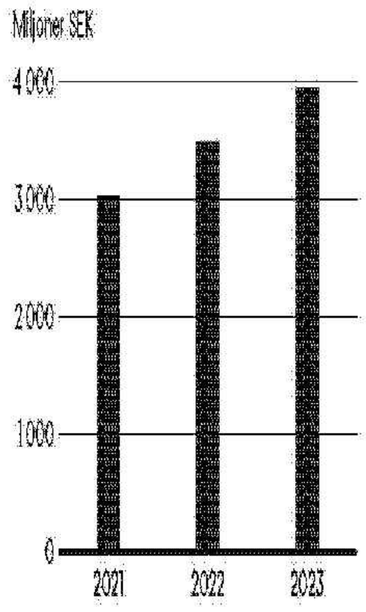
Under 2024 kommer Tele2 Litauen fortsätta vår mer-för-mer-strategi baserad på insiktsdrivna kompetenser, och avser att på lämpliga sätt stärka positionerna på ett hållbart sätt.

Utbyggnaden av 5G tillsammans med moderniseringen av radionätet fortsätter vara de viktigaste prioriteringarna, tillsammans med operativa effektivitetsförbättringar.

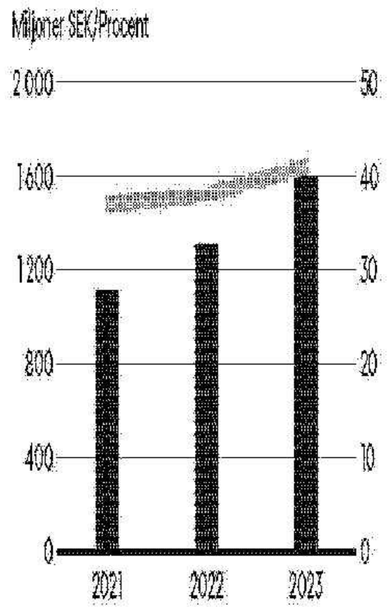
	2023	2022	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobil:	2 006	2 009	0%
- Abonnemang	1 352	1 327	2%
- Kontantkort	653	682	-4%
ASPU (EUR) [1]			
Mobil:	9,0	8,3	8%
- Abonnemang	11,6	10,3	7%
- Kontantkort	5,1	4,7	10%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobil:	2 495	2 102	10%
- Abonnemang	2 021	1 693	11%
- Kontantkort	473	409	7%
Fast	3	11	14%
Tjänsteintäkter från slutkund	**2 508**	**2 113**	**10%**
Operatörsintäkter	176	205	
Försäljning av utrustning	1 179	1 104	
Intern försäljning	81	61	
Nettoomsättning	**3 944**	**3 483**	**5%**
Underliggande EBITDA	1 688	1 336	
Underliggande EBITDAaL	**1 598**	**1 307**	**13%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	41%	38%	
Capex	322	361	
Capex exklusive spektrum och leasing	**309**	**234**	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	8%	7%	

[1] Omräknat.

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Lettland

2023 i korthet

Under 2023 fokuserade Tele2 Lettland främst på fortsatt monetarisering av data, mer-för-mer-strategin, digitalisering av nyckelprocesser samt att påskynda utrullningen av 5G-nätverket och uppgradera kärn-nätverket.

Konkurrenssituationen har varit utmanande samtidigt som konsumenter och företag har påverkats av inflationstrycket. Tele2 Lettland har dock lyckats öka den totala kundbasen tack vare en kombination av framgångsrik nyförsäljning och åtgärder för att behålla kunderna.

Mobil ASPU ökade med 9% i lokal valuta drivet av vår mer-för-mer-strategi och de prisjusteringar som genomfördes under 2022, samt en viss förändring i kundbasmixen mot fler abonnemang och produkter med högre värde.

Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 13% i lokal valuta drivet av ASPU-tillväxt.

Underliggande EBITDAaL ökade med 16% i lokal valuta, främst drivet av ökade tjänsteintäkter från slutkund, delvis motverkat av allmänt inflationstryck.

Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing) ökade till 11% från 9% föregående år på grund av högre nätverksinvesteringar.

2024

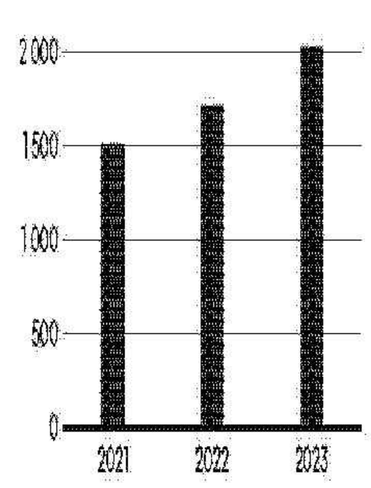
Under 2024 har Tele2 Lettland som mål att fortsätta arbetet med att förbättra våra tjänsteerbjudanden och utforska olika strategier för att anpassa oss till marknadsdynamiken.

Vi kommer också att fortsätta utbyggnaden av vårt 5G-nätverk samtidigt som vi strävar efter att effektivisera våra operativa processer för ökad effektivitet.

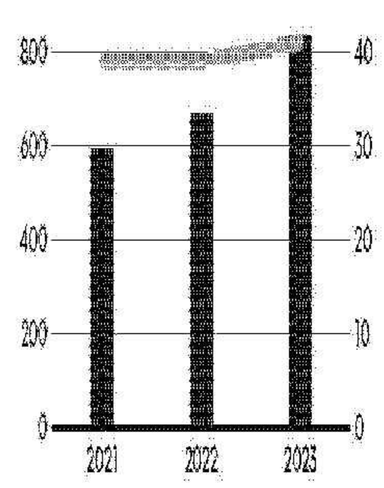
	2023	2022	Organisk %
RGUer (tusental)[1]			
Mobil:	1057	1015	4%
- Abonnemang	821	795	3%
- Kontantkort	235	221	7%
ASPU (EUR)[1]			
Mobil:	9,7	8,9	9%
- Abonnemang	11,3	10,3	10%
- Kontantkort	4,0	4,0	1%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobil:	1387	1138	13%
- Abonnemang	1261	1122	14%
- Kontantkort	126	16	1%
Fast	7	4	54%
Tjänsteintäkter från slutkund	**1394**	**1142**	**13%**
Operatörsintäkter	119	143	
Försäljning av utrustning	469	391	
Intern försäljning	42	37	
Nettoomsättning	**2024**	**1713**	**9%**
Underliggande EBITDA	892	717	
Underliggande EBITDAaL	**834**	**668**	**16%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	41%	39%	
Capex	279	224	
Capex exklusive spektrum och leasing	**218**	**153**	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	11%	9%	

[1] Omräknat.

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Estland

2023 i korthet

Tele2 Estlands mobila abonnemangskundbas växte något då vår framgångsrika expansion inom konsumentsegmentet mer än uppvägde en nedgång inom företagssegmentet, främst på grund av ett förlorat offentligt kontrakt. Vår totala mobila kundbas förblev oförändrad på grund av den pågående migreringen från kontantkort till abonnemang, medan vår fasta kundbas fortsatte att växa.

Vår position som prisledare inom konsumentsegmentet har varit avgörande för att upprätthålla tillväxten under denna period av makroekonomisk osäkerhet och hög inflation. Utvecklingen inom företagssegmentet har förbättrats mot slutet av året.

Mobil ASPU ökade med 4% i lokal valuta drivet av en kombination av prisjusteringar och en fortsatt mixförändring i kundbasen mot mer abonnemang.

Tjänsteintäkterna från slutkund växte med 5% i lokal valuta, till stor del drivet både av ASPU och en ökad volymtillväxt inom mobila abonnemang. Underliggande EBITDAaL minskade med 1% i lokal valuta då högre tjänsteintäkter från slutkund mer än kompenserade för högre energikostnader, lägre bidrag från operatörsintäkter och inflationstryck.

Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing) ökade till 17% från 15% föregående år på grund av högre nätverksinvesteringar.

2024

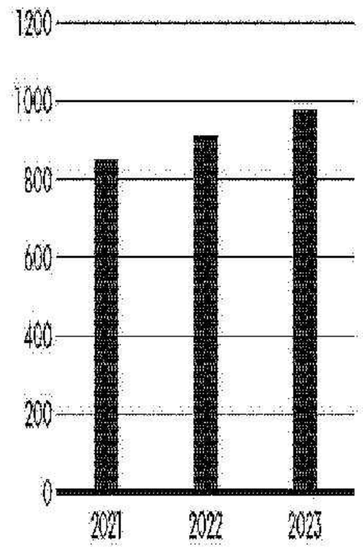
Tele2 Estland kommer fortsätta fokusera på mer-för-mer och FMC-baserade strategin med stöd av en förfinad go-to-market-strategi.

Den pågående utrullningen av 5G för att utöka nätverkstäckning och kapacitet kommer att fortsätta i hög takt även under 2024.

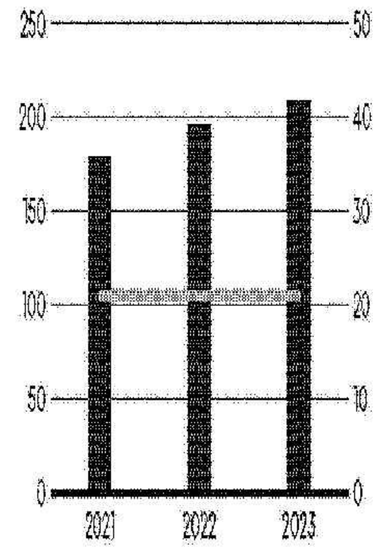
	2023	2022	Organisk %
RGUer (tusental) [1]			
Mobil:	455	455	0%
- Abonnemang	412	404	2%
- Kontantkort	44	52	-16%
ASPU (EUR) [1]			
Mobil:	10,1	9,7	4%
- Abonnemang	10,8	10,5	3%
- Kontantkort	4,0	3,9	3%
Finansiell information (miljoner SEK)			
Mobil:	632	554	6%
- Abonnemang	606	528	6%
- Kontantkort	26	26	-7%
Fast	64	58	3%
Tjänsteintäkter från slutkund	**697**	**612**	**5%**
Operatörsintäkter	82	90	-16%
Försäljning av utrustning	185	200	-14%
Inom försäljning	13	9	29%
Nettoomsättning	**977**	**911**	**-1%**
Underliggande EBITDA	290	266	
Underliggande EBITDAaL	**209**	**196**	**-1%**
Underliggande EBITDAaL-marginal	21%	21%	
Capex	214	200	
Capex exklusive spektrum och leasing	**169**	**135**	
Capex i relation till omsättning (exklusive spektrum och leasing)	17%	15%	

[1] Granskad.

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Medarbetare

Unika människor och kultur

På Tele2 tror vi på en kreativ, energisk och flexibel arbetsmiljö och att den lyfter fram det bästa hos människor – alla bidrar till vår framgång. Vår öppna kultur av samarbete och inkludering utgör en viktig grund för en stark känsla av tillhörighet, psykologisk trygghet och välmående. Vårt syfte – att skapa förutsättningar för ett samhälle med obegränsade möjligheter – är en stark drivkraft i allt vi gör och vi vill göra vårt yttersta för att skapa överlägsna kundupplevelser genom att vara Pålitliga, Insiktsdrivna och Samarbetsvilliga – vi kallar det the *Tele2Way*.

Vi ger våra medarbetare ett stort ansvar och en stor ansvarsskyldighet. Engagerade kollegor presterar bättre och är personligt motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats. Som en del i Tele2s ambition att bli den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum har vi definierat fyra strategiska faktorer, var och en med tydliga nyckeltal och mål som vi kvartalsvis följer upp.

- Fortsätta att stärka Tele2:s kultur för att bibehålla konkurrensfördelar
- Walk-the-talk ledarskap som banar väg och engagerar
- Attrahera, rekrytera, utveckla och behålla talang med framtidens kompetenser
- Främja en mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Fortsätta att stärka Tele2:s kultur för att bibehålla konkurrensfördelar

Tele2-kulturen har varit vår konkurrensfördel i många år och har gjort det möjligt för oss att snabbt anpassa oss till marknadsutmaningar och kundbehov. Utmanarandan är en del av Tele2s DNA, och vårt företag och våra medarbetare kommer alltid att fortsätta utvecklas framåt. I år har Tele2 firat 30-årsjubileum och vid olika tillfällen har vi uppmärksammat hur företaget har utvecklats genom åren, tillsammans med samhället, våra kunder och marknader. Vår unika kultur har varit en konstant mittpunkt och genomsyrar allt vi gör – erbjuda överlägsna kundupplevelser, bli ännu mer insiktsdrivna, öka samarbetet och inte minst hålla Tele2-andan fortsatt levande. Under detta år har vi, för att ytterligare stärka vår kultur, genomfört utbildningar och workshops som har nått ut till fler än 1 700 medarbetare över hela organisationen.

Walk-the-talk ledarskap som banar väg och engagerar

Hög ambition och att uthålligt leverera på affärsstrategin sätter vårt ledarskap extra i fokus. Att bana väg för och engagera våra medarbetare runt strategin är avgörande och en viktig del i att vara ledare på Tele2. Det handlar om att omsätta ord i handling varje dag. Att vara ledare innebär att vara en ambassadör och förebild för Tele2s kultur och värderingar och att kontinuerligt inspirera, engagera och utveckla team och individer.

Vi fortsätter att möjliggöra, utveckla och stödja nya ledare genom att låta dem ta del av programmet MittLedarskap @ Tele2, erbjuda nya sessioner för befintliga ledare och bjuda in till inspirationslunchen för att skapa insikt och dialog. Genom våra ledarskapsprinciper visar våra ledare på riktning, agerar förebilder, driver förändring och ser till att skapa resultat – genom att engagera och utveckla våra duktiga medarbetare längs vägen. Våra initiativ fortsätter att bära frukt, cheferna på Tele2 är gång på gång högt värderade av våra medarbetare och fortsätter att rankas på höga benchmarknivåer, vilket framgår av resultaten i medarbetarundersökningen "My Voice".

Attrahera, rekrytera, utveckla och behålla talang med framtidens kompetenser

Med våra medarbetare i centrum, och våra affärsprioriteringar som vägledning, skapar vi de bästa förutsättningarna för Tele2 att bli ledande. Vi fortsätter att utmana oss själva att ständigt förbättras och ställer höga förväntningar på oss själva och andra - för vi vill påverka och göra skillnad. Vi uppmuntrar ett utvecklingstänkande med relevant feedback och kontinuerlig prestationsdialog mellan ledare och medarbetare, samt mellan kollegor. På så vis säkerställer vi att alla medarbetare har tydliga och uppdaterade mål samt frekventa och meningsfulla samtal med sin ledare om ambitioner, prestationer och drivkrafter för engagemang. Vi tror på att utveckla framtidens kompetenser och de rätta organisatoriska förmågorna för att fortsätta kunna leverera överlägsna kundupplevelser. Det betyder att lära sig genom att utföra, delta i relevant utbildning samt ta sig an utmanande uppdrag, tillsammans med bra coaching och samarbete. Att tillvarata möjligheter till lärande, utöka sin kunskap och förmåga samt tillämpa nya insikter hjälper oss att ligga steget före.

Under året fortsatte vi att genomföra våra olika utvecklingsprogram, såsom Aspiration Program, med syftet att frigöra deltagarnas potential som ledare. Vårt Executive Trainee-program fortsätter att vara en bra ingång för unga yrkesverksamma. På Tele2 kommer vi alltid att göra vårt bästa för att se till att våra anställda är trygga, motiverade och glada över att arbeta på Tele2. Vi tror på en sund balans mellan arbete och privatliv och mäter inte resultat i antalet arbetade timmar. Under året har vi förbättrat vår rekryteringsupplevelse för ledare och kandidater, uppdaterat vårt Employer Value Proposition och blivit utsedda till karriärföretag av organisationen Karriärföretagen.

En mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Som en del av Tele2s ambition att bli den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum är det också viktigt att vara ledande inom hållbarhet. För att uppnå detta har vi prioriterat fyra områden, vart och ett med tydligt ansvar förankrat i koncernledningen, långsiktiga mål och väl definierade nyckeltal för att mäta framsteg. Mångfald och inkludering är ett av dessa fyra områden. Vi fortsätter att bygga en inkluderande kultur där man kan vara sig själv och bidra med sitt unika perspektiv till arbetsplatsen, och en miljö där alla har samma chans att utvecklas och uppnå sin fulla potential.

För att bibehålla hög medvetenhet, genomföra konkreta åtgärder och en hållbar förändring arbetar vi med en årlig eventkalender med ett brett utbud av olika aktiviteter kopplade till mångfald och inkludering. Vi deltar i Pride, Women in Tech, uppmärksammar olika kulturella högtider och bjuder in till återkommande lärandesessioner runt inkluderande ledarskap och omedvetna fördomar. Tele2s ambition är alltid att anställa de bästa talangerna; med hänsyn till värderingar, erfarenhet och kompetens som matchar vår ambition och kultur. Genom att erbjuda möjligheter att växa och utvecklas internt åtar vi oss att fortsätta främja och bygga ett företag som värdesätter mångfald i alla dess former. Vi är stolta över att vara rankade som det främsta företaget för jämställdhet av Equileap (2023). Vi är också stolta över att upplevd inkludering ligger över den högre benchmarknivån i medarbetarundersökningen "My Voice".

Riktlinjer för arvoden till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjerna för arvoden till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2023 och presenteras i not 31. Det finns inga ändringar i riktlinjerna för ersättning för 2024.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Riskhantering

Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de mest betydande riskerna genom en riskhanteringsprocess. Syftet med denna process är att minska förekomsten av oförutsedda händelser och att skapa ett förbättrat beslutsfattande som ökar chanserna för att bolaget ska uppnå de strategiska, finansiella och operationella målen och aktivt arbeta för att minska påverkan av och sannolikheten för de identifierade riskerna.

Avsnittet beskriver den strategiska riskhanteringsprocessen och sammanfattar de viktigaste risk- och osäkerhetsfaktorerna. Processen relaterad till riskhantering för finansiell rapportering och andra operativa risker utarbetas i avsnittet Intern kontroll över finansiell rapportering (delavsnittet "Riskbedömning" i Bolagsstyrningsrapporten).

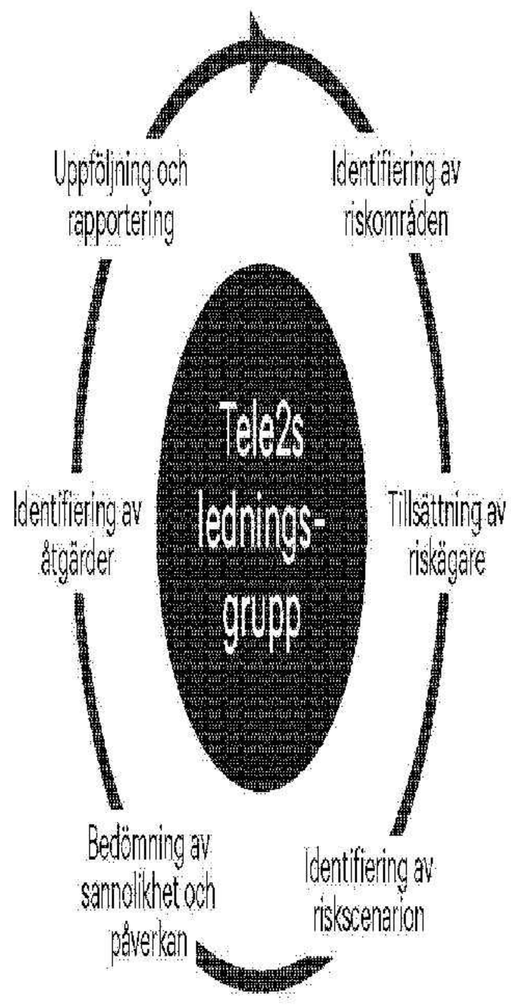
Strategisk riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer med potentiellt stor inverkan på Tele2s övergripande resultat eller strategiska mål bedöms av VD och ledningsgruppen (GLT). Dessa risker kan relatera till särskilda strategiska initiativ, finansiella mål eller Tele2s vision, men de kan också relatera till andra risker som illustreras i avsnittet "Intern kontroll över finansiell rapportering", i de fall de bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på de strategiska målsättningarna.

De strategiska riskerna definieras först som riskområden. För varje sådant riskområde utses sedan en riskägare som är ansvarig för att, inom detta område, identifiera mer specifika riskscenarion, för vilka sannolikhet och konsekvens sedan beräknas. Riskägarna är även ansvariga för att identifiera nödvändiga åtgärder för att om möjligt minska sannolikheten och begränsa skadeverkningarna ifall scenariot blir verklighet, samt att bevaka och rapportera hur risken utvecklas till ledningsgruppen.

De strategiska riskerna rapporteras också till och diskuteras med Revisionsutskottet och/eller hela styrelsen. En sammanfattning av de mest betydande riskerna och osäkerhetsfaktorerna som är identifierade av Tele2 samt hur de hanteras beskrivs nedan.

Process för hantering av strategiska risker



De mest betydande strategiska riskerna

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till spektrumauktioner	Att vinna spektrumauktioner är nödvändigt för att Tele2 ska kunna bedriva en betydande del av sin verksamhet. Om spektrumlicenser inte erhålls till ett rimligt pris, om en sådan licens tilldelas en av Tele2s konkurrenter eller bördan av att efterleva licenskrav kan leda till att Tele2 inte kan uppgradera, underhålla eller bygga ut sina mobilnät.	Tele2 har implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av befintliga licenser samt att anskaffa nya licenser. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utfallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.
Risker relaterade till regleringar	Tele2s möjligheter att effektivt svara på nya eller förändrade lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 verkar (t. ex. genom en minskad flexibilitet avseende tariffstrukturer för operatörs- och roamingtjänster, avreglering av tillgång till koppar- och fibernätverk tillhörande operatörer med dominerande ställning, potentiell reglering av kabeltjänster till flerfamiljshus eller avreglering av nuvarande öppen tillgång till enfamiljshus i Sverige, fortlöpande fokus på nätneutralitet och konsumentskyddslagstiftning, säkerhetsrelaterade regler och bestämmelser som lägger till administrativa bördor, begränsar våra val av nätverks- och systemdesign och/eller begränsar vårt val av partners och leverantörer).	Tele2 övervakar noggrant utvecklingen vad gäller regleringar för att proaktivt kunna hantera förändringar. Tele2 arbetar också aktivt med dessa frågor och är engagerade i fortlöpande dialog med relevanta myndigheter och andra intresseorganisationer för att åstadkomma rimliga och rättvisa villkor för Tele2 att driva verksamhet och utvecklas på marknaden, inklusive att främja lämplig reglering som stöder rättvis konkurrens.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till att bedriva verksamhet i en starkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik	En ökad aktivitet hos konkurrenter, nya aktörer, lägre priser och nya kunderbjudanden, ny teknik och marknadsberoenden kan leda till en justering av affärsmodellen, förändringar i bolagets affärs- och prissättningsstrategi, utveckling av nya marknadssegment (t.ex. IoT) eller nya kommunikationslösningar (t.ex. VoIP och embedded SIM, 5G, fiber som ersätter kabel), ändrat kundbeteende (t.ex. intäktsmigrering från röst till data, skifte från traditionell sändning av linjär-TV till betal-TV och operatörsoberoende tjänster, förlust av innehållsrättigheter för linjär-TV), minskad kundtillväxt och förlust av marknadsandelar och konkurrensställning.	Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar företagets strategier i syfte att ta till vara på möjligheterna och skydda företaget mot eventuella hot.
Risker relaterade till implementering av strategier och integration	Framgångsrik implementering av strategiska initiativ, till exempel förvärv (inklusive integrering), avyttringar och kunderbjudanden (till exempel erbjudanden i samband med "Fixed to Mobile Convergence") beror på Tele2s förmåga att omvandla organisationen, finansiella styrsystem och ledningssystem samt processer som kan förutsäga om utvecklingen av sådana erbjudanden uppfyller kundernas behov. Om Tele2 inte kan verkställa sin affärsstrategi och framgångsrikt implementera strategiska initiativ kan det få effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Dessutom förväntas effektiv integration av förvärv och positiv utveckling i de förvärvade verksamheterna förbättra Tele2s verksamhetsresultat, både på kort och på lång sikt, men det finns en risk för att detta inte inträffar.	För att säkerställa verkställandet av sina strategier utvecklar Tele2 kontinuerligt sina finansiella processer och kontrollsystem, genomför kraftfulla integrationsprogram samt attraherar och behåller kvalificerade ledare och medarbetare.
Risker relaterade till nätkvaliteten gentemot kunderna	Det mobila och fasta nätet är viktiga tillgångar och en förutsättning för att kunna leverera kvalitativa och lönsamma tjänster. Såväl avbrott och störningar som förseningar i utbyggnad och uppgraderingar kan ha allvarliga konsekvenser.	Tele2 hanterar denna risk genom att se till att systemförändringar och uppgraderingar genomförs på ett kontrollerat och säkert sätt, ha redundans i system och nätverk, genomföra säkerhetskopiering och återskapa data, samt genom att noga bevaka systemens och nätverkens prestanda samt incidenter dygnet runt.
Risker relaterade till nätverks- och IT- integritet samt personuppgiftssäkerhet	Koncernens verksamheter hanterar stora nätverks- och datavolymer och strävar efter att säkerställa nätverksintegritet, datasäkerhet och skydda kundernas personuppgifter. Tele2 behöver skydda sådana tillgångar som personal, kunder, information, IT-infrastruktur, interna och offentliga nätverk samt kontorsbyggnader och tekniska anläggningar. I takt med den ökande digitaliseringen ökar hotet från s.k. cyberattacker som blivit allt mer avancerade och kan, om de inte förhindras, leda till avsevärda störningar i bolagets tjänsteleverans och interna IT-infrastruktur. Dessutom, enligt förordning avseende hantering av personuppgifter, kan brott mot personuppgiftsskyddet resultera i höga böter och betydande negativ påverkan på Tele2s varumärke.	Tele2 har starkt fokus på nätverks- och IT-säkerhet och arbetar även aktivt för att kunna efterleva samtliga krav på detta område genom att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerhetssystem och mjukvara för att förhindra dataintrång och cyberattacker samt löpande utföra intrångstester och säkerställa gedigna incident- och eskaleringsprocesser för att säkerställa skyddet av våra kunders personuppgifter.
Risker relaterade till externa relationer	Tele2 bedriver en del av sin verksamhet genom samägda företag, i vilka Tele2 inte har och inte kommer att ha en aktiemajoritet. Sådana företag inkluderar bland annat Svenska UMTS-nät AB tillsammans med Tella Company och Net4Mobility Handelsbolag tillsammans med Telenor. Tele2 är även beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom Apple och Samsung för att attrahera kunder, och av utrustning och nätverksleverantörer som Ericsson och Nokia för att bygga ut nätverk för att erbjuda kunder bra uppkoppling. Tele2 är också beroende av avtal med andra nätverksoperatörer för att tillhandahålla tjänster i stora delar av sitt nätverk. Alla dessa relationer med tredje part medför risker, exempelvis i form av försenad utrullning, begränsningar för kund-anpassad utveckling, leverantörsberoende och begränsningar i alternativa leverantörer, längre ledtider för leveranskedjan, begränsningar i lönsamhet eller legala tvister.	Tele2 utvärderar löpande befintliga avtal och är i kontinuerlig dialog med sina samarbetspartners och tillämpar vid behov rättsliga förfaranden. Tele2 hanterar och utvärderar även fortlöpande de risker som är associerade med leverantörskedjan för att bibehålla en konkurrenskraftig och väl fungerande infrastruktur.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
Risker relaterade till kundbortfall	Kundbortfallet kan komma att öka om Tele2 inte kan leverera tillfredsställande tjänster över sitt nätverk, vid otillfredsställande kundservice, om kundernas vilja att betala för kombinerade erbjudanden minskar och om Tele2 brister i förmåga att svara på konkurrenters produkt- och prisaktiviteter. Fastighetsägare som säger upp eller inte förlänger avtal eller en stor företagskund som säger upp sitt avtal kan även det leda till ökat kundbortfall. Dessa risker kan leda till ökade kostnader och minskade intäkter och påverka Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat negativt.	Tele2 arbetar kontinuerligt med att förbättra kunders upplevelse och nöjdhet, vilket kommer att vara bolagets fokus även kommande år.
Risker relaterade till förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare	För att bibehålla konkurrenskraften, implementera strategin och anpassa sig till föränderlig teknik måste Tele2 rekrytera, behålla och vid behov fortbilda kompetenta medarbetare med relevant expertis. Förlust av nyckelmedarbetare eller andra anställda som har specifika kunskaper om, eller relationer med, kunder på de marknader där Tele2 verkar kan ha en betydande negativ effekt på Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat.	Tele2 har rekryterat ett antal kompetenta medarbetare och arbetar kontinuerligt för att skapa förutsättningar för att dessa ska stanna kvar och bidra till bolagets fortsatta utveckling.
Finansiella risker	Tele2-koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, likviditetsrisker, kreditrisker, risker relaterade till skatteärenden och nedskrivning av tillgångar. Den nuvarande makroekonomiska situationen har lett till att vi har sett några av dessa risker realiserats under det senaste året, med högre inflation som har lett till kostnads- och ränteökningar.	Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till Financefunktionen (ansvarig för finansiering, skatt och nedskrivningbehov). Målet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2 i koncernens finansiella rapporter.
Risker relaterade till klimatförändringar	Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp är förknippad med övergångsrisker såsom policy-, ansvars- eller teknikrisker som alla kan leda till ökade kostnader. Klimatförändringar driver i ökande takt på strängare lagstiftning och beskattning beträffande utsläpp av växthusgaser och användning av fossila bränslen. Ökande brist på naturresurser, särskilt sällsynta metaller som används i hårdvara för nätverk och konsumentteknik, kan komma att leda till ökade hårdvarukostnader. Ökande energikostnader, utsläpp av växthusgaser samt prisökningar orsakade av brist på naturresurser kan skapa ökade kostnader.	Tele2 har gått över till att använda förnyelsebar el och har certifierat sitt miljöledningssystem enligt ISO 14001:2015. Tele2 arbetar också för att minska utsläppen av växthusgaser så snabbt som möjligt för att minska transitionsrisk, gradvis övergå till förnybar energi där det är möjligt och göra Tele2s nätverk mer energieffektivt genom att ta en ledande roll i forskningsprojektet AI4Green. Tele2 fortsätter också sina insatser för att minska elektroniskt avfall och uppföljning för att säkerställa regelefterlevnad med relevant miljölagstiftning.
Risker relaterade till instabila geopolitiska förhållanden	Då Tele2 verkar i en global miljö är bolaget påverkat, och kommer fortsatt att vara påverkat, av den allmänna ekonomiska situationen, politiska oroligheter och lokala affärsrisker såväl som av lagar, regler och förordningar i respektive land vilket därmed påverkar efterfrågan på koncernens tjänster.	Tele2 bevakar noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.
Risker relaterade till korruption och oetiska affärsmetoder	Inom Tele2s affärsverksamhet uppstår risk för korruption, i synnerhet inom delar av verksamheten kopplade till marknadslagstiftning, prissättning, leverantörskedjan samt i tredjepartshantering och i kundtjänst. Faktisk eller misstänkt korruption eller oetiska affärsmetoder kan skada Tele2s varumärkesimage och även leda till böter och uteslutning från upphandlingsprocesser samt investerings-processer. Bedrägeri kan avsevärt påverka bolagets finansiella resultat.	Tele2s anti-korruptionspolicy fastslår de principer som tillämpas hos Tele2 för att förhindra korruption inom Tele2s affärsverksamhet. Alla anställda har informerats om bolagets uppförandekod och Tele2s arbete för att bekämpa korruption och att minska risken för oavsiktliga misstag. Tele2s riktlinjer för gåvor, nöjen och representation, vilka är inkluderade i antikorruptionspolicyn, har även kommunicerats i organisationen och innehåller detaljerad information om hur alla på Tele2 bör agera när det gäller extern representation, samt om de regler som gäller för att ge och ta emot gåvor eller andra förmåner. Bedrägerier övervakas och hanteras genom avdelning för säkerhet.
Risker relaterade till pandemier	Pandemier har förmågan att påverka det globala ekonomiska, sociala och politiska landskapet. Konsekvenserna av sådana globala händelser (till exempel covid-19-pandemin) kan orsaka störningar för Tele2s anställda, leverantörer och kunder. Om Tele2 inte kan anpassa och hantera effekterna av sådana pandemier kan det ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten, den finansiella ställningen och det operationella resultatet.	Tele2 övervakar ständigt verksamheten för att säkerställa kontinuitet i Tele2s tjänster till kunder och samhället. Det finns en anpassningsbar krishanteringsplan som kan genomföra mildrande åtgärder. Tele2 förblir också i nära kontakt med lokala hälsovårdsmyndigheter och statliga myndigheter för att reagera och anpassa sig till all utveckling och minimera eventuella risker för Tele2s anställda, kunder och leverantörer.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Bolagsstyrningsrapport

Introduktion

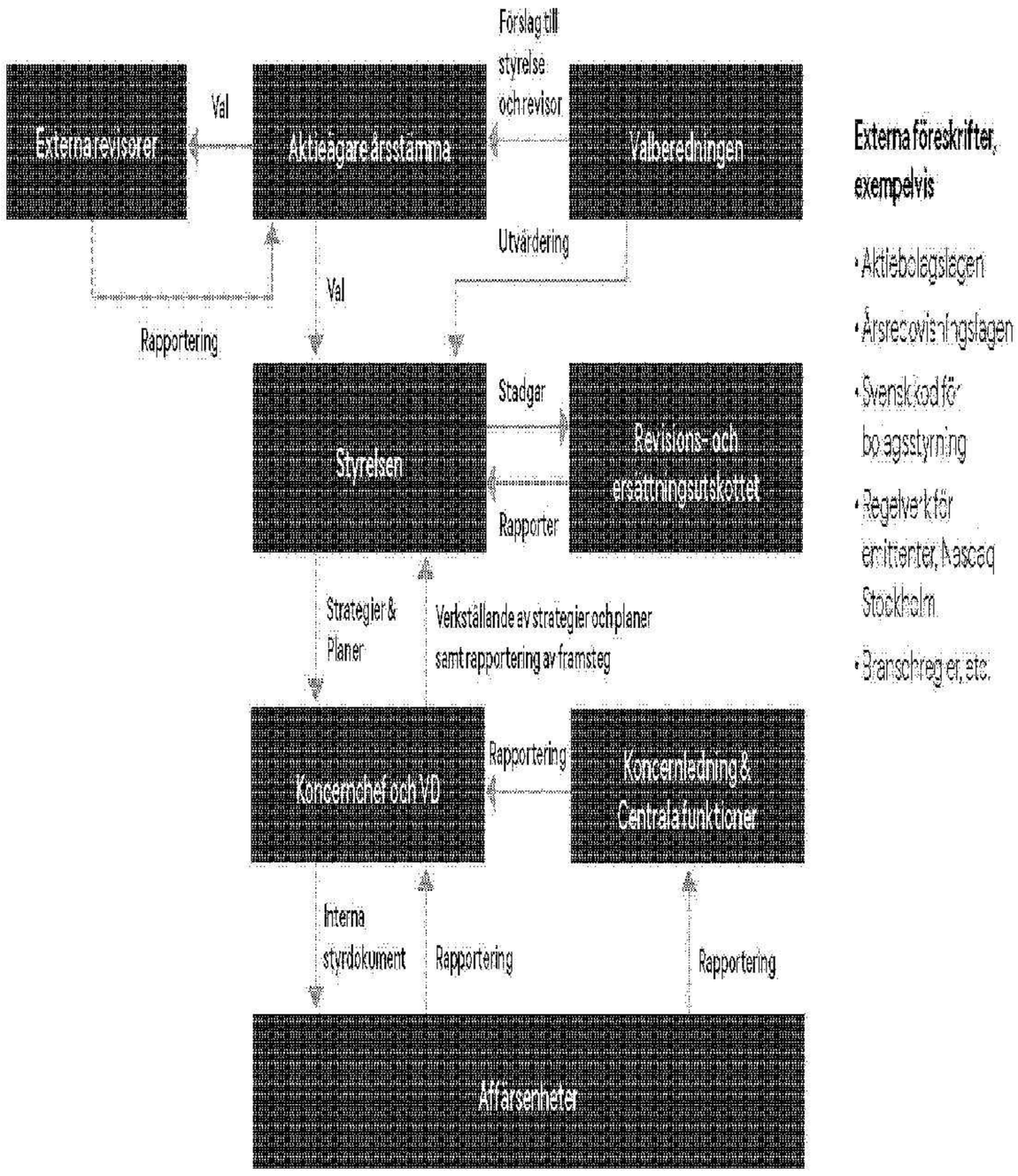
Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och den svenska koden för bolagsstyrning. Noteringsinformation beskrivs i avsnittet Aktieägarinformation i förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporterna före 2019 och de övriga bolagsstyrningsdokumenten som har publicerats åtskilt från årsredovisningen finns att hämta på Tele2s hemsida www.tele2.com.

Koden är baserad på principen att följa eller förklara, vilket betyder att företag kan avvika från enskilda regler i koden förutsatt att företaget förklarar avvikelsen. Tele2 har inte avvikit från Koden under 2023.

Översikt av Tele2s bolagsstyrning

En sund bolagsstyrning innefattar att ett ändamålsenligt ramverk för beslutsfattande har fastställts, att ansvar har definierats och att det finns en transparent rapportering som gör det möjligt att förstå och följa bolagets utveckling. Tele2s övergripande ramverk för bolagsstyrning kan åskådliggöras på följande sätt:

Tele2s struktur för styrning



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Bolagsstämma och valberedningen

Årsstämma

Årsstämman 2023 hölls den 15 maj 2023. Vid mötet deltog 1133 aktieägare, personligen eller via fullmakt, vilket motsvarade 59 procent av rösterna. Tele2s årsstämma utfördes genom både förhandsröstning (poströstning) samt på plats i Tele2s huvudkontor i Kista. David Andersson, en extern jurist, utsågs till stämmans ordförande.

Följande viktiga beslut fattades på årsstämman:

- Godkännande av års- och hållbarhetsredovisning för 2022 och beslut om en ordinarie utdelning om 6,80 kronor per aktie, i två delar om 3,40 kronor per aktie. Som avstämningsdag fastställdes den 17 maj 2023 och 10 oktober 2023. Utdelningen betalades ut till aktieägarna den 23 maj 2023 och 13 oktober 2023,
- Beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören för räkenskapsåret 2022,
- Godkännande av arvoden till styrelsen och revisorn samt arbetsordning för valberedningen,
- Omval av Andrew Barron, Georgi Ganev, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling, Stina Bergfors och Sam Kini som styrelseledamöter samt val av Andrew Barron som styrelseordförande,
- Omval av Deloitte som revisor till slutet av årsstämman 2024 med Didrik Roos som huvudansvarig revisor,
- Godkännande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt huvudprinciperna för omfattningen av Tele2s aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram för 2023,
- Årsstämman gav styrelsen (i) bemyndigande att besluta om emission av upp till 700,000 C-aktier, (ii) bemyndigande att besluta om återköp av egna C-aktier, (iii) bemyndigande att besluta om försäljning av egna B-aktier och (iv) bemyndigande att besluta om återköp av upp till 10% av bolagets egna aktier. Bemyndigandena gäller till nästa årsstämma. De detaljerade villkoren för bemyndigandena återfinns i protokollet från årsstämman.

Protokollet från årsstämman återfinns på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

Valberedningen för årsstämman 2023

Inför årsstämman 2023 bestod valberedningen av Anna Stenberg utsedd av Kinnevik AB, Viktor Kockberg utsedd av Nordea Fonder och Frank Larsson utsedd av Handelsbanken Fonder. Valberedningen genomförde ett antal möten i person samt över telefon under 2023, med ytterligare kontakt via e-post och intervjuer av styrelseledamöter.

Valberedningens arbete inriktades i första hand på den långsiktiga utvecklingen av den övergripande styrelsesammansättningen och successionsplanering, med det övergripande syftet att säkerställa stabilitet med hänsyn till det föreslagna bytet av styrelseordförande. Vid bedömningen av i vilken utsträckning styrelsen uppfyller de krav som ställs har valberedningen granskat styrelseledamöternas förmåga att avsätta den nödvändiga tiden och engagemanget såväl som den balans och mångfald som fås genom erfarenheter från olika områden och geografiska regioner i den digitala kommunikationsbranschen.

Valberedningen hade också nytta av en intern utvärdering av styrelsen och dess enskilda medlemmar, vilken presenterades för kommittén av styrelsens ordförande. I arbetet tillämpar valberedningen regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som sin mångfaldspolicy och lägger därför särskild vikt vid ökad mångfald i styrelsen beträffande kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen anser att styrelsens sammansättning är ändamålsenlig ur olika mångfaldsaspekter och kommer att fortsätta att sträva efter en hög grad av mångfald och jämställdhet i sina ansträngningar att sätta samman den mest kompetenta styrelsen.

Valberedningen lämnade till årsstämman 2023 förslag för styrelse och revisor, styrelseordförande och arvode för dessa, stämmoordförande samt arbetsordning för valberedningen.

Ingen ersättning har betalats av Tele2 till ledamöterna för deras arbete inom valberedningen.

Valberedningen för årsstämman 2024

I enlighet med de förfaranden för valberedningen som beslutades och har varit gällande sedan årsstämman 2018, har Anna Stenberg, som representant för Kinnevik AB, sammankallat en valberedning bestående av ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i Tele2 AB. Medlemmarna i valberedningen för årsstämman 2024 visas i tabellen nedan:

Namn	Representerar	Andel av rösterna (feb 2024)
Anna Stenberg (ordförande)	Kinnevik AB	32,6%
Thomas Reynauld	Freya Investissment	3,5%
Viktor Kockberg	Nordea Fonder	1,4%
Frank Larsson	Handelsbanken Fonder	1,7%

Styrelsen

Enligt Tele2s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, vilka väljs vid årsstämman. Tele2s bolagsordning återfinns på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

På årsstämman 2023 omvaldes Andrew Barron, Georgi Ganev, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling, Stina Bergfors och Sam Kini som styrelseledamöter. Andrew Barron valdes som styrelsens ordförande.

Bolagets koncernchef och VD, finanschef och chefsjurist närvarar också vid styrelsemötena förutom när deras eget arbete utvärderas. Övriga medarbetare deltar vid styrelsemöten för att diskutera särskilda frågor eller på begäran av styrelsen.

Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning av varje ledamots beroendeställning gentemot bolaget, dess aktieägare och ledning anges i styrelseledamöternas presentationer i avsnittet Styrelse. Ingen av styrelseledamöterna tillhör bolagets ledningsgrupp eller är facklig representant. Tre av de totalt sex styrelseledamöterna vid utgången av 2023 var kvinnor.

Tele2 uppfyller kodens krav på att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fem av de totalt sex styrelseledamöterna vid utgången av 2023 är oberoende i förhållande till bolaget och dess verkställande ledning och även dess större aktieägare.

Styrelsens ansvar och arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen och reglerar styrelsens uppgifter och dess möten, liksom skriftliga instruktioner för styrelsens arbete och utvärdering av sin prestation. Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner till koncernchef och VD rörande ansvaret gentemot styrelsen och VDs befogenhet och eventuella begränsningar att leda bolaget.

Styrelsen:

- Övervakar Tele2s övergripande långsiktiga strategier och mål,
- Godkänner budgetar, affärsplaner, finansiella rapporter, investeringar och rekryteringsförslag,
- Beslutar om förvärv och avyttringar,
- Övervakar VDs arbete och bolagets utveckling, och
- Utvärderar kvaliteten i bolagets funktioner för intern kontroll, riskhantering och finansiell rapportering samt kommunicerar med bolagets revisorer direkt och genom regelbundna rapporter från revisionsutskottet och bolagets finanschef.

Styrelsens arbete 2023

Under räkenskapsåret 2023 har styrelsen sammankallats tretton (13) gånger via kombination av videomöte och i person, och per capsulammöten.

Nedan följer en sammanställning av de viktigaste områden som behandlades av styrelsen under 2023:

- Granskning och godkännande av finansiella rapporter,
- Granskning och uppföljning av internkontroll, riskhantering och bolagsstyrning,
- Finansieringsfrågor,
- Frågor om ansvarsfullt företagande såsom integritet, risker för korruption och affärsetik,
- Personalrelaterade frågor, inklusive kompetensutveckling, successionsplanering och riktlinjer för ersättning,
- Strategigenomgång, inklusive översyn av tillväxtmöjligheter, produktportfölj, utmaningar med affärsmodellen och marknadsstrategier,
- Tillsyn och utvärdering av Tele2s hållbarhetsarbete (ESG), relaterade risker och mål samt dess implementering och effektivitet,
- Tillsyn av säkerhetsrisker och deras hantering, inklusive cybersäkerhet,
- Granskning av budgeten för 2024,
- Extern utvärdering av styrelsen,
- Revisionsrapporter.

Styrelseledamöternas närvaro

Namn	Styrelse-möten	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Anta sammanträden, inklusive telefon- och per capsulammöten	13	7	7
Carla Smits-Nusteling*	6	4	-
Georgi Ganev	13	-	-
Lars-Åke Norling	13	6	7
Andrew Barron**	12	-	6
Eva Lindqvist	13	7	-
Stina Bergfors	13	-	7
Sam Kini	12	7	-

*Medlem i styrelsen fram till årsstämman 2023

**Medlem i ersättningsutskottet fram till årsstämman 2023

Alla styrelseledamöter kompenseras för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. Detaljer kring ersättningen visas i not 31. Styrelseledamöterna ersätts också, mot räkning, för resekostnader i samband med styrelsearbetet. Styrelsen har inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Årlig utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande tillser att en årlig självutvärdering av styrelsens arbete genomförs där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga styrelseledamöters insatser liksom uppdragets omfattning. Utvärderingen gjordes 2023.

Styrelsen erhåller även rapporter från revisions- och ersättningsutskotten och utvärderar deras arbete. Utvärderingen presenteras för valberedningen.

En utvärdering av revisionsutskottet utförs också årligen för att säkerställa att utskottet har uppfyllt sitt uppdrag i enlighet med revisionsutskottet skriftliga instruktion. Respons samlas in från medlemmarna i revisionsutskottet, utvalda medlemmar i Tele2s ledning samt den externa revisorn.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Utskott och revisor

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas.

Utöver ovanstående utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis ett kapitalstruktursutskott som arbetar med frågor om ersättning till aktieägare och kapitalstruktur.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att biträda styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

I sitt arbete följer revisionsutskottet den skriftliga stadgan och instruktioner som styrelsen har utformat och beslutat om samt bestämmelserna i koden. Styrelsen har delegerat följande beslutanderätt till revisionsutskottet:

- Rätt att inrätta rutiner för bokföring, internkontroll och revisionsärenden,
- Rätt att fastställa tillvägagångssätt för mottagande och hantering av klagomål som bolaget mottagit beträffande bokföring, internkontroll och revisionsärenden.

På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 utsåg styrelsen Eva Lindqvist till ordförande för utskottet och Lars-Åke Norling och Sam Kini utsågs till ordinarie ledamöter. Med hänvisning till styrelseledamöternas presentationer på avsnittet Styrelse uppfyller Tele2 således även kodens oberoendekrav på revisionsutskottet.

Revisionsutskottet sammanträder normalt i anslutning till styrelsemöten eller för att granska, utvärdera och godkänna offentliggörandet av koncernens externa finansiella rapporter. Revisionsutskottet har under 2023 träffats sju (7) gånger – en (1) gång per capsulam och sex (6) gånger genom en kombination av video och fysiskt (i Stockholm) deltagande. Utöver ledamöterna medverkar även koncernchef och VD, finanschefen, chefsjuristen, chefen för internrevision, chefen för Financial Reporting & Operations, chefen för Investor Relations och bolagets revisor, efter behov. Ledningen för andra funktioner såsom IT, Network, Sustainability och Security har funnits representerade vid delar av vissa sammanträden.

Under 2023 har revisionsutskottet i huvudsak behandlat frågor som rör godkännande av finansiella rapporter, kapitalstruktur, krishantering, skatt, rapportering från den externa revisorn, uppföljning av internrevisioner och riskbedömningar, hållbarhet, efterlevnad och information om betydande finansiella och kontrollprojekt. Genom sin ordförande träffar revisionsutskottet också den externa revisorn enskilt för att diskutera bolagets redovisning och kontrollmiljö. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och föreslagna beslut och åtgärder rapporteras regelbundet till styrelsen.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för den verkställande ledningen. Dessa rekommendationer och riktlinjer för ersättning till den verkställande ledningen ges även till koncernchef och VD. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande.

Efter att de antagits av årsstämman, tillämpar styrelsen riktlinjerna för ersättning.

I sitt arbete styrs ersättningsutskottet av en skriftlig stadga och instruktioner som styrelsen har fastställt.

Styrelsen utser medlemmar och ordförande i ersättningsutskottet. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 utsågs Lars-Åke Norling till ordförande i ersättningsutskottet och Stina Bergfors till medlem i utskottet.

Under 2023 höll ersättningsutskottet sju (7) möten.

Se not 31 för information om ersättning till ledande befattningshavare.

Revisor

Vid årsstämman 2023 valdes revisionsföretaget Deloitte AB till extern revisor fram till årsstämman 2024 i enlighet med valberedningens förslag. Didrik Roos är huvudansvarig revisor. Han är auktoriserad revisor och partner på Deloitte. Utöver uppdraget på Tele2 är han, bland annat, ansvarig för revisionen av Boozt, H&M och Axfood.

Under 2023 utförde Deloitte en granskning av hållbarhetsredovisningen åt Tele2 utöver de ordinarie revisionsuppdragen. Denna granskning har blivit godkänd av revisionsutskottet.

Se not 32 för information om ersättningen till revisorerna.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen över Tele2s finansiella rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran av tillförlitligheten i den interna såväl som externa finansiella rapporteringen och att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med lagstiftning, gällande redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade företag.

Tele2s system för intern kontroll och riskhantering baseras på ramverket "Internal Control – Integrated Framework" från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). I detta avsnitt återges huvuddragen av Tele2s tillämpning av detta ramverk och hur det hjälper styrelsen och ledningsgruppen att garantera den finansiella rapporteringen såväl som över operativa, regulatoriska och strategiska mål.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för intern kontroll över finansiell rapportering. För att klargöra styrelsens ansvar och reglera den interna arbetsfördelningen i styrelsen och dess utskott har en skriftlig arbetsordning upprättats, "Styrelsens arbetsordning för Tele2 AB" som klargör ansvaret och reglerar styrelsens och dess utskotts interna arbetsfördelning. Dessutom har styrelsen utsett ett revisionsutskott med en skriftlig stadga, vars främsta uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och internkontroll följs och att lämpliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Resultat och observationer från intern- och externrevision, vilka rapporteras till revisionsutskottet, samt ledningens rapportering av risker, osäkerhetsfaktorer och incidenter utgör grunden för styrelsens bedömning av den interna kontrollen över finansiell rapportering.

Ansvar för att upprätthålla kontroll över finansiell rapportering

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det fortlöpande arbetet med intern kontroll har delegerats till koncernchef och VD. Detta har dokumenterats i "Instruktion till Verkställande Direktören för Tele2 AB". Koncernchef och VD har i sin tur tilldelat ansvaret för att upprätthålla interna kontroller till Tele2-koncernens ledningsgrupp.

Kontrollmiljö, Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod

Kontrollmiljön inom Tele2 är starkt influerad av våra värderingar vilka genomsyrar alla delar av vår verksamhet, från utbildning av ny personal till utformningen av den övergripande strategin. Det finns även kontroller och aktiviteter för att säkerställa att dessa värderingar inte bara kommunicerats till medarbetare och chefer utan också att de efterlevs. Samtliga medarbetare och chefer utvärderas utifrån dessa värderingar och chefer utbildas särskilt i "The Tele2 Way" för att ges chansen till ytterligare diskussion och insikter i bolagets värderingar och arbetssätt. En annan viktig aspekt av kontrollmiljön är ledningens upprätthållande av Tele2s uppförandekod och somen av punkterna i uppförandekoden ingår den s.k.

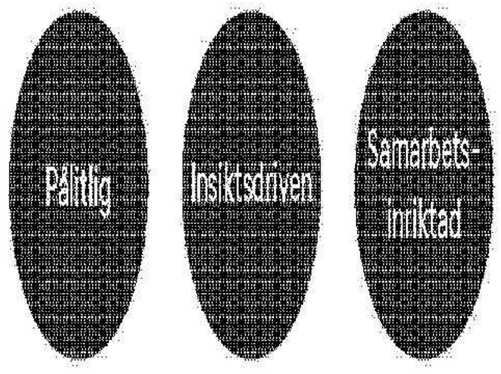
VÅRT SYFTE

"Möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter"

INTERN KONTROLL – INTEGRERAT RAMVERK

Kontrollmiljö	Riskbedömning	Information & Kommunikation	Kontroll-aktiviteter	Uppföljning
• Tilldelade ansvar • Tele2 Way • Tele2s uppförandekod	• Strategiska risker • Operationella risker • Finansiella och rapporteringsrisker • Risker relaterat till lagar och förordningar	• Styrdokument & rutiner • Utbildning • IT-verktyg	• Processkontroller • Bokslutsprocessen • IT-kontroller	• Rapportering till ledningen • Centrala funktioner • Internrevision

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

"fyra ögons-principen" vilken innebär att alla åtaganden som görs av Tele2 måste godkännas av minst två personer. Uppförandekoden skrivs under vid anställning och bekräftas årligen av alla anställda, och alla anställda är ansvariga för att följa uppförandekoden. Även leverantörer och andra företagspartners som gör affärer med Tele2 måste intyga att de upprätthåller Tele2s normer genom att underteckna Tele2s uppförandekod för affärspartners.

Vår visselblåsarprocess säkerställer också att alla som arbetar på Tele2 kan rapportera möjliga fel. Varje person som gör en rapport om ett potentiellt tjänstefel skyddas. Vi har implementerat en låg tröskel för möjligheten att rapportera potentiella fel i relation till Tele2. Rapportering kan göras antingen anonymt, konfidentiellt eller öppet och genom olika metoder. Medlemmar från koncernledningsgruppen och styrelsen (inklusive revisionsutskottet) informeras ad hoc om pågående eller avslutade utredningar.

Uppförandekoden och detaljerad information om visselblåsarprocessen återfinns på Tele2s intranät och på Tele2s webbplats www.tele2.com.

Riskbedömning

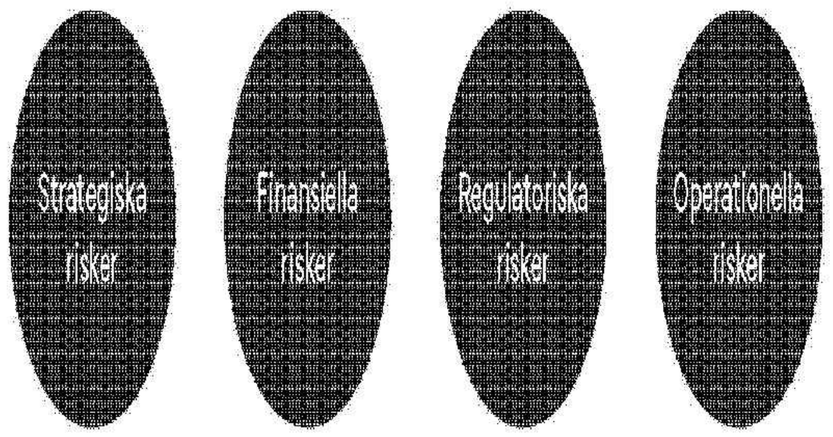
Tele2s operationella riskhantering är integrerad i den finansiella rapporteringen och operativa processen i verksamheten för att säkerställa ansvar, effektivitet, kontinuitet i verksamheten och efterlevnad av bolagsstyrning, rättsliga krav och andra krav. De linjeansvariga är själva ansvariga för att identifiera och mildra risker inom sina respektive geografiska och/eller funktionella (finansiell rapportering och andra processer) ansvarsområden och för att skapa handlingsplaner för att hantera dessa. Utöver detta genomför internrevision en riskbedömning vilken sedan ligger till grund för den årliga internrevisionsplanen. Denna bedömning tar hänsyn till risker ur både ett geografiskt perspektiv och ett tvärfunktionellt perspektiv, såsom illustrerat i "Tele2s riskuniversum".

Andra faktorer som beaktas i denna riskbedömning till revisionsplanen inkluderar finansiell påverkan, tid sedan och resultat av tidigare revisioner, kända incidenter och felaktigheter, externa riskbedömningar samt den strategiska riskanalysen som beskrivs i sektionen "Riskhantering". Internrevisionsplanen presenteras till revisionsutskottet för godkännande.

Information och kommunikation

Företagets styrdokument och rutiner är tillgängliga för medarbetare på bolagets interna nätverk (intranät) eller direkt via centralt ansvarig funktion. Manualer och riktlinjer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras även löpande till berörda medarbetare. Den månatliga finansiella rapporteringen följer en fördefinierad process och föregås av möten med respektive

Tele2s riskuniversum



Strategiska risker

- Vision & Syfte
- Strategiska initiativ
- Finansiella mål

Finansiella risker

- Finansiell rapportering
- Treasury
- Skatt

Regulatoriska risker

- Legala
- Corporate responsibility och etiskt uppförande

Operationella risker

- Tjänsteleverans
- Kundhantering
- Fakturering
- Försäljning
- IT
- Marknadsföring
- Säljkanaler
- Produkthantering
- Produktförsörjningskedjan
- Nätverk
- Tillgångshantering
- HR
- Säkerhet
- Bedrägeri

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

dotterbolags ekonomi- och finansavdelning. De rapporterande dotterbolagen får också återkoppling avseende den finansiella rapporteringsprocessen. Företagsledningen rapporterar i sin tur regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Kontroller såsom IT- och behörighetskontroller, hantering av systemförändringar, och övervakning av prestanda för de IT system som stödjer den finansiella rapporteringen är av stor vikt för den interna kontrollen över finansiell rapportering. Krav relaterade till dessa områden beskrivs i policyer och standarder och förstärks ytterligare genom kontinuerlig utbildning. Efterlevnaden av dessa krav följs upp kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter

För Sverige bär koncernchef och VD med dennes ledningsgrupp ansvaret för genomförandet av kontrollaktiviteter i överensstämmelse med centrala riktlinjer och styrdokument samt att hantera eventuella andra risker de identifierat.

Finansorganisationen som leds av finanschefen har särskilt ansvar för att säkerställa korrekt och tidsenlig finansiell rapportering genom funktioner såsom Financial Reporting & Operations, Business Control, Investor Relations samt Treasury. Detta innefattar kontroller i bokslutsprocessen men även kontroller i andra processer vilka kan tänkas ha effekt på den finansiella rapporteringen. Kontrollerna innefattar en blandning av detaljerade kontroller på transaktionsnivå och analyser baserat på aggregerad data.

För Baltikum, ligger liknande ansvar hos landscheferna och deras linjeansvariga.

Granskning av inrapporterade siffror utförs även av avdelningen Financial Reporting & Operations i samband med den månatliga konsolideringen och rapporteringen till ledningen.

Andra funktioner som är viktiga för en god kontrollmiljö är exempelvis Corporate Affairs (Legal & Regulatory, Security, M&A), Procurement, Communications & Sustainability och People & Change (HR). Var och en av dessa avdelningar ansvarar även för att upprätthålla en intern kontroll för hela Tele2-koncernen genom upprättandet av koncernövergripande policydokument (inklusive den koncernövergripande uppförandekoden), förfaranden och finansiella manualer m.m. samt att följa upp relaterade frågor.

Revisionsutskottet granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Även bolagets process för finansiell rapportering utvärderas regelbundet.

Uppföljning

Med uppföljning avses här att säkerställa att de kontrollaktiviteter som beskrivits och hänvisats till i föregående avsnitt är ändamålsenliga och att de utförs på det sätt som det är tänkt. Denna uppföljning sker på olika nivåer inom bolaget.

Uppföljning inom den svenska verksamheten

Koncernchef och VD och dennes ledningsgrupp är ansvarig för uppföljningen av kontroller och för att bolagets riktlinjer och styrdokument efterlevs. Vid behov görs detta genom revisioner med hjälp av experter på respektive område. Detta görs till exempel av den centrala säkerhetsorganisationen (Security) för att identifiera och reducera risker för bedrägeri och av den centrala inköpsorganisationen (Procurement) tillsammans med den legala organisationen (Legal & Regulatory) för att vid behov följa upp tillämpningen av Tele2s uppförandekod. De kontrollfunktioner som leds av koncernens finanschef klargör och följer upp frågor relaterade till finansiell rapportering.

Uppföljning inom Baltikum

De linjeansvariga på marknaderna följer upp kontrollerna inom sina respektive områden med hjälp av egen personal.

Dessutom följs överensstämmelsen med bolagets riktlinjer och styrdokument upp av de svenska funktionerna såsom Legal, Security och Finance (inklusive finansiell rapportering, klargörande och efterlevnad av finansmanualen genom regelbundna avstämningar mellan ländernas respektive finansavdelning och Financial Reporting och Operations-avdelningen). Dessutom finns Baltics Supervisory Board där möten hålls med alla lokala VDar och CFOer, samt koncernchef och VD, koncernens CFO, EVP Corporate Affairs och EVP CTIO.

Uppföljning med hjälp av internrevision

Oberoende av linjeansvar och utan begränsning av funktionellt ansvarsområde följer Tele2s internrevisionsfunktion upp efterlevnaden av Tele2s regler och kontrollaktiviteter genom bland annat internrevisioner och andra aktiviteter. Internrevisionerna tar naturligtvis också hänsyn till risken för fel i den finansiella rapporteringen och är avsedda att säkerställa överensstämmelse med policys, processer och redovisningsstandarder, särskilt när man granskar den finansiella bokslutsprocessen. Väsentliga risker och frågor som noteras av Internrevisionen kommuniceras till både revisionsutskottet och till relevanta företagsfunktioner i syfte att inte bara korrigera fel, men också förbättra eller förtydliga policyer och andra styrdokument, och därmed minska risken för framtida fel.

Styrelse

Andrew Barron

Styrelseordförande, invald 2023

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1965 | **Nationalitet**: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 7 035 B-aktier

Uppdrag i utskott: –

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Verisure, Openreach, Astound Broadband och Delta Fiber

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Com Hem Holding, styrelseledamot i Arris International plc, CCO i Virgin Media inc. och MTG, VD för Chellomedia, Executive Vice President i Walt Disney Europe samt managementkonsult hos McKinsey & Co

Utbildning: Kandidatexamen från Cambridge University, MBA från Stanford University

Stina Bergfors

Styrelseledamot, invald 2021

Född: 1972 | **Nationalitet**: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: Innehar inga aktier eller rättigheter

Uppdrag i utskott: Medlem i ersättningsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i H&M och Handelsbanken. Engagemang i Prins Daniel-stipendiet vid Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien IVA

Tidigare befattningar: Medgrundare och VD för United Screens, VD för Google Sverige, Youtube Sverige och Carat Media Agency

Utbildning: B.Sc. i företagsekonomi och hedersdoktorsexamen från Luleå tekniska universitet

Georgi Ganev

Styrelseledamot, invald 2016

Född: 1976 | **Nationalitet**: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 1 030 B-aktier

Uppdrag i utskott: –

Övriga nuvarande befattningar: VD för Kinnevik, styrelseledamot i Global Fashion Group och Aira Group

Tidigare befattningar: VD för Dustin Group och Bredbandsbolaget, marknadschef för Telenor Sweden

Utbildning: Civilingenjör i informationsteknik från Uppsala universitet

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12

Femårsöversikt 14

Koncernsummering 15

Aktieägarinformation 16

Översikt per segment 18

Medarbetare 24

Riskhantering 25

Bolagsstyrningsrapport 28

Styrelse 35

Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

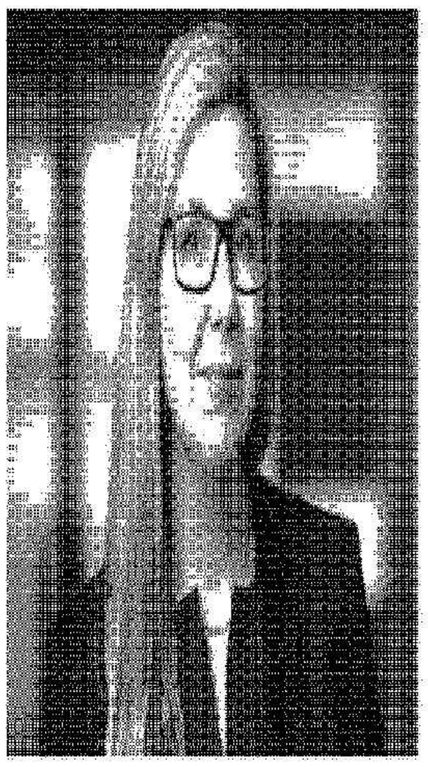
Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159



Sam Kini

Styrelseledamot invald 2021

Född: 1974 | **Nationalitet**: Brittisk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: Innehar inga aktier eller rättigheter

Uppdrag i utskott: Medlem i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: CIO på Unilever

Tidigare befattningar: IT-chef på easyJet Group, 20 år i olika ledande och IT-fokuserade roller hos Telenet Group, Virgin Media och Liberty Global

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från University of Lincoln

Eva Lindqvist

Styrelseledamot invald 2018

Född: 1958 | **Nationalitet**: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

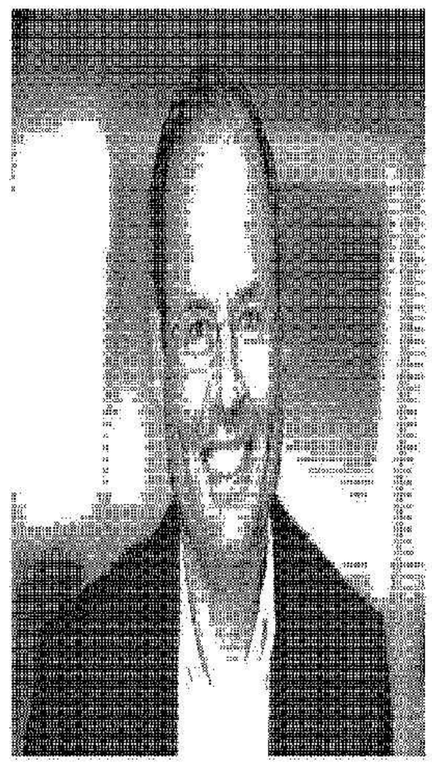
Innehav i Tele2: 2 891 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i CLS Holding plc, Nordlo, Excillum, Keller Group plc och Nominet Ltd. Invald i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Bodycote plc, Sweco, ACAST, Chip First, Tarsier Studios, Mr Green & Co, Kährs Holding, Com Hem Holding, Assa Abloy, Alimak Group och Caverion Oy. Senior Vice President för TeliaSoneras mobilverksamhet, VD för TeliaSonera International Carrier och ledande befattningar inom Ericsson

Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik, MBA



Lars-Åke Norling

Styrelseledamot invald 2018

Född: 1968 | **Nationalitet**: Svensk medborgare

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

Innehav i Tele2: 3 000 B-aktier

Uppdrag i utskott: Ordförande i ersättnings-utskottet och medlem i revisionsutskottet

Övriga nuvarande befattningar: VD på Nordnet

Tidigare befattningar: Investment Director med sektorsansvar för TMT på Kinnevik, styrelseledamot i Millicom, VD för Dtac och Digi, Executive Vice President för Developed Asia på Telenor, VD för Telenor Sverige, CTO/COO på Bredbandsbolaget

Utbildning: M.Sc. i teknisk fysik från Uppsala universitet, M.Sc. i systemteknik från Case Western Reserve University, MBA från Göteborgs universitet

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Ledande befattningshavare

Kjell Johnsen

Koncernchef och VD

Anställd 2020

Född: 1968

Kjell har bred internationell erfarenhet från seniora lednings- och styrelsepositioner från olika industrier och länder, däribland COO för VEON-koncernen, VD på Beeline Ryssland, styrelseordförande för WindTre Italy och EVP Head of Telenor Europe. Innan Kjell kom till telekomsektorn arbetade han internationellt för Norsk Hydro och Scandsea International.

Utbildning: Executive MBA, Strategic Management, från Norwegian School of Economics and Business Administration i samarbete med HEC, Frankrike. International Management från Norwegian School of Management. Under sin militärtjänstgöring studerade Kjell ryska vid militärakademin FSES i Oslo.

Innehav i Tele2[1]: 181 102 B-aktier

200 000 aktierätter (LTI 2021)

200 000 aktierätter (LTI 2022)

200 000 aktierätter (LTI 2023)

Charlotte Hansson

Executive Vice President, koncernens finanschef

Anställd 2022

Född: 1969

Charlotte var tidigare finanschef på Systembolaget. Innan dess var hon global finanschef på Cision, den Nasdaq-listade och globala leverantören av PR-relaterad mjukvara och tjänster. Dessförinnan var hon CFO för servicebolaget Addici och har även en bakgrund på MTG. Charlotte är för närvarande även styrelseledamot för Orexo, ett Nasdaq Mid Cap-noterat medtech-bolag.

Utbildning: M.Sc. i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, Sverige.

Innehav i Tele2[1]: 22 500 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2022)

60 000 aktierätter (LTI 2023)

Hendrik de Groot

Executive Vice President, Chief Commercial Officer

Anställd 2021

Född: 1965

Hendrik var tidigare chef för Group Commercial på VEON. Dessförinnan arbetade han som Chief Commercial Officer och VP Commercial & Customer Operations på Ziggo i Nederländerna. Under hela sin internationella karriär har Hendrik haft flera ledande befattningar inom telekomindustrin.

Utbildning: MBA i företagsekonomi från Vrije University of Amsterdam och BBA i företagsekonomi från Nijenrode Business School, Nederländerna.

Innehav i Tele2[1]: 22 500 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2021)

60 000 aktierätter (LTI 2022)

60 000 aktierätter (LTI 2023)

Johan Gustafsson

Executive Vice President, Communications & Sustainability

Anställd 2023

Född: 1986

Johan har arbetat med flera olika högprofilerade varumärken i olika sektorer och roller, bland annat som kommunikationskonsult på Prime Weber Shandwick, Head of Corporate Communications på TV4 och C More, och senast Director of Policy and External Relations på Klarna.

Utbildning: M.Sc. inom marknadsföring från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, Sverige. B.Sc. inom marknadsföring, Halmstad högskola, Sverige.

Innehav i Tele2[1]: 4 000 B-aktier

24 000 aktierätter (LTI 2023)

[1] Enskilda aktierätter exkl. i den mån gen, för ekonomisk kompensation för utdelning och premiesk.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12

Femårsöversikt 14

Koncernsummering 15

Aktieägarinformation 16

Översikt per segment 18

Medarbetare 24

Riskhantering 25

Bolagsstyrningsrapport 28

Styrelse 35

Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

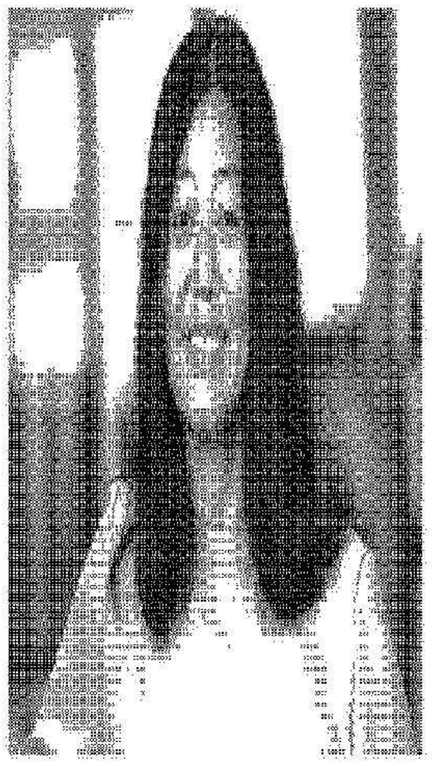
Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159



Kim Hagberg

Executive Vice President, Chief Operations

Anställd 2013, ingår i ledningsgruppen sedan 2018

Född: 1966

Kim var tidigare Product Management Director på Tele2, med ansvar för korsfunktionella och internationella processer, där teknologier blir produkter. Innan dess arbetade Kim under 12 år i olika positioner på Telia. Hon har därtill erfarenhet från leverantörssidan i telekombranschen, efter 8 år hos olika leverantörer i Kanada, Frankrike och Schweiz.

Utbildning: B.Sc. i datavetenskap från Högskolan i Östersund.

Innehav i Tele2[1]: 48 234 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

27 000 aktierätter (LTI 2023)

Yogesh Malik

Executive Vice President, CTIO

Anställd 2021

Född: 1972

Under 2014-2020 var Yogesh VEON-koncernens CTO och medlem i koncernledningen. Innan dess var han VD för Telenor India (Unitor), efter ett flertal seniora tech-, IT- och affärsroller i Europa, Nord- och Sydamerika, China samt Sydasien.

Utbildning: Executive MBA i Företagsekonomi och management, IMD Business School in Lausanne, Schweiz. B.Sc. i Ingenjörsvetenskap, Maharaja Sayajirao University of Baroda, Indien.

Innehav i Tele2: 13 500 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

27 000 aktierätter (LTI 2023)

Torkel Sigurd

Executive Vice President, Corporate Affairs

Anställd 2007, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1975

Torkel har 20 års erfarenhet inom telekom och har varit en del av Tele2-familjen i mer än 16 år. Han har haft flera seniora positioner med både strategiskt, operationellt, kommersiellt och produktrelaterat fokus. Torkel ledde även Tele2s M&A-enhet under bolagets internationella konsolidering.

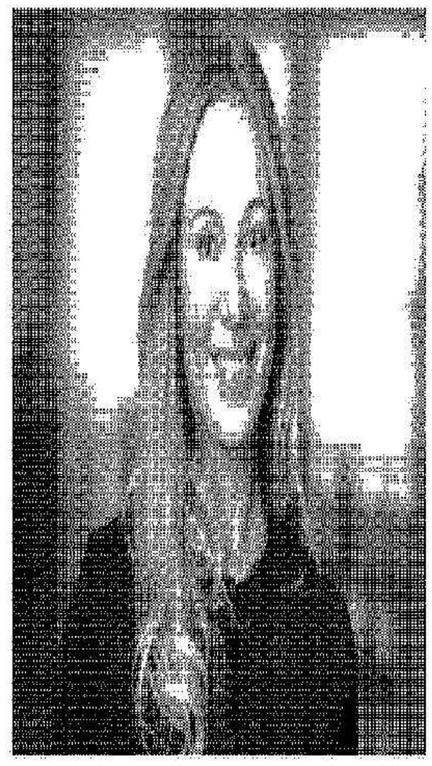
Utbildning: M.Sc. i teknisk fysik vid KTH Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, Sverige. B.Sc. i företagsekonomi från Stockholms universitet, Sverige.

Innehav i Tele2[1]: 50 373 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

27 000 aktierätter (LTI 2023)



Jenny Gameij

Executive Vice President, People & Change

Anställd 2023

Född: 1973

Jenny har haft flera HR-befattningar inom finansbranschen, senast på Nordea som Head of Group Corporate Communication och dessförinnan som Head of People inom affärsområdet Personal Banking. Hon har också varit Human Capital & Communications Officer på Nordnet Bank och Senior advisor till VD på SEB. Jenny började sin karriär på Accenture där hon arbetade i 9 år i flera olika branscher.

Utbildning: M.Sc. i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, Sverige. B.Sc. i Germansk filologi vid Karlstad universitet, Sverige.

Innehav i Tele2[1]: 4 500 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2023)

[1] Enskilda aktieinnehav där ledningen, förekompensation för utdelning och emission.

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12

Femårsöversikt 14

Koncernsummering 15

Aktieägarinformation 16

Översikt per segment 18

Medarbetare 24

Riskhantering 25

Bolagsstyrningsrapport 28

Styrelse 35

Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159

Stefan Trampus

Executive Vice President, Tele2 B2B

Anställd 2018, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1969

Stefan har erfarenhet från mer än 20 år i den svenska telekombranschen, med ledande roller som Chief Sales Officer på Com Hem, Head of B2B and Landlord på Com Hem och Head of Bredband på Telia Sverige. Han har även varit VD för Tele2s dotterbolag iTUX.

Utbildning: Examen från IHM Business School, Sverige

Innehav i Tele2[1]: 74 669 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

60 000 aktierätter (LTI 2023)

Nathalie Dahmm

Adjungerad medlem i koncernledningen

Chief Culture & HR Business Advisory

Anställd 1999, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

Född: 1973

Nathalie har varit en del av Tele2-familjen i över 20 år, med erfarenhet från flera seniora roller inom HR, kultur, ledarskap och förändringsarbete, såväl som flera positioner inom nätverksorganisationen, i olika funktioner och på olika marknader.

Utbildning: Ingenjörsvetenskap vid KTH Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, Sverige. Ekonomi vid Stockholms universitet, Sverige.

Innehav i Tele2[1]: 37 823 B-aktier

12 000 aktierätter (LTI 2021)

27 000 aktierätter (LTI 2022)

27 000 aktierätter (LTI 2023)

[1] Enskilda aktieinnehav där ledningen, före kompensation för utdelning och emission.

Hållbarhetsredovisning

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159

Utan uppkoppling skulle samhället skickas tillbaka 30 år i tiden.
Utan hållbarhet, var kommer samhället vara 30 år från nu?

Tele2 finns till för att möjliggöra ett samhälle med obegränsade möjligheter.
Det inkluderar att möjliggöra ett hållbart samhälle.

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet inom 2025 41
Vår väg mot 2025 42
Tele2 hållbarhetsstrategi 44
Så är vi smarta 49
Dubbelväsentlighetsanalys & Stakeholderengagemang 50
Klimatrelaterade risker och möjligheter 52
Dialog med intressenter 53
Vår uppdaterade hållbarhetsstrategi 54
Arbete med de globala målen för hållbar utveckling 55
Hållbarhetsinformation 56
GRI-index 81
EU Taxonomi 84
SASB-index 90
Huvudsakliga negativa hållbarhetseffekter – EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar 91

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12

Femårsöversikt 14

Koncernsummering 15

Aktieägarinformation 16

Översikt per segment 18

Medarbetare 24

Riskhantering 25

Bolagsstyrningsrapport 28

Styrelse 35

Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159

HÅLLBARHETSREDOVISNING

30 vid 30

Tele2 har åtagit sig att samla in 30% av distribuerade enheter år 2030

Framsteg inom cirkulär ekonomi är nyckeln i Tele2s ansträngningar för att bekämpa klimatförändringar och minska koldioxidavtrycket i värdekedjan. Genom att mer än fördubbla insamlingsgraden till 2030 kan Tele2 säkerställa att enheter får ett andra liv eller återvinns ansvarsfullt.

Läs mer på sida 45

5 miljoner

Blockerade försök att komma åt material med sexuella övergrepp mot barn 2023

Tele2 är obevekliga i sin kamp för att förhindra distributionen av material med sexuella övergrepp mot barn. Under året har Tele2 använt den innovativa tekniken som tillhandahålls av Project Arachnid för att öka andelen blockerade försök att komma åt den här typen av material med nästan 100% jämfört med föregående år.

Läs mer på sida 48

Utnämnd till #1

Skördar frukterna av våra ambitiösa hållbarhetsåtgärder

Under 2023 har Tele2 fått fantastiskt erkännande för sina hållbarhetsinsatser, inklusive att rankas som #1 i Financial Times Climate Leaders i Europa, #1 i Sverige för jämställdhet av Equileap, och #1 för klimatrapportering bland företag noterade på Stockholmsbörsen.

Läs mer på sida 43

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Vad vi gjorde 2023

Belönade för accelererade ansträngningar och framtidssäkring av vår verksamhet

Under 2023 har vi skördat frukten av våra ansträngningar under de senaste åren för att accelerera våra hållbarhetsinsatser och göra framsteg mot vårt mål att vara ledande inom hållbarhet. Detta erkännande har kommit i olika former, såsom att vinna eftertraktade priser, skapa en ökad positiv uppfattning om vårt engagemang för hållbarhet bland våra anställda, mätt genom vår årliga medarbetarundersökning, och fortsatt positiv trend i ESG-betyg.

2023 har också varit ett år där mycket arbete har lagts ner på att framtidssäkra vår verksamhet genom att stärka integrationen av hållbarhet i vår verksamhet, uppdatera vår hållbarhetsstrategi och förbereda oss för kommande ändringar av regleringar. Dessa åtgärder är viktiga för oss för att kunna nå vår ambition att vara ledande inom hållbarhet. Målet med våra hållbarhetsinsatser är:

- Hållbarhet är en integrerad del av vår kärnverksamhet och skapar gemensamt värde för våra intressenter.
- Vi är en hållbar verksamhet som möter eller överträffar kraven från våra intressenter, såsom kunder, investerare och anställda, vilket möjliggör vår långsiktiga framgång som företag.

För att ytterligare integrera hållbarhet i vår verksamhet har vi uppdaterat vår affärsstrategi för att inkludera hållbarhet som en av de strategiska möjliggörarna. Tele2 B2B har påbörjat ett betydande projekt för att skapa ett hållbarhetsprogram för B2B, vilket inkluderar målet att öka den interna medvetenheten och kunskapen, att vidta åtgärder för att bidra till vår hållbarhetsstrategi, och att stärka B2Bs externa kommunikation om hållbarhetsfrågor.

För att upprätthålla vår ledande position inom hållbarhet har det under året varit nödvändigt att uppdatera vår hållbarhetsstrategi. Den uppdaterade hållbarhetsstrategin innehåller fyra fokusområden, och kommer att vägleda vårt hållbarhetsarbete till och med 2026. Uppdateringen av strategin föranleddes av en omfattande dialog med Tele2s intressenter, då fler än 6,600 intressenter intervjuades och fick besvara enkäter för att samla in data om de mest väsentliga hållbarhetsområdena för Tele2 att adressera. Mer information om dialogen med våra intressenter finns på sidan "Dialog med intressenter" och i Not S12.

Utöver dialogerna med våra intressenter har vi även genomfört en dubbelmaterialitetsanalys som är anpassad till kraven i de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS). Mer information om den uppdaterade hållbarhetsstrategin finns på sidan "Vår uppdaterade hållbarhetsstrategi".

För att förbereda oss inför kommande ändringar av regleringar, särskilt Europeiska unionens direktiv för företagshållbarhetsrapportering (EU CSRD), har vi vidtagit flera åtgärder under året. Utöver att genomföra en dubbelmaterialitetsanalys har vi också genomfört en gap-analys av vår nuvarande rapportering jämfört med kraven i de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna och kommit fram till att vi är väl positionerade för att kunna rapportera enligt de nya standarderna år 2024.

Vårt åtagande att "framtidssäkra ett cirkulärt samhälle" har ytterligare stärkts under året, särskilt genom det mål vi har satt att samla in 30% av enheterna som distribueras år 2030. Detta ambitiösa mål utvecklades av arbetsgruppen för cirkulär ekonomi för enheter inom vår branschorganisation, GSMA, vilken leds av Tele2 och Orange. Tele2 var den enda operatören på våra marknader som åtog sig detta GSMA-mål under 2023.

Vi är övertygade om att det är genom partnerskap som vi kan lösa många av de samhällsutmaningar som vi möter i vår verksamhet. Partnerskapen som vi har med Reach for Change, Prinsparets Stiftelse, ECPAT och Civil Rights Defenders utvecklades ytterligare under året för att maximera den positiva påverkan för våra viktigaste intressentgrupper och de ömsesidiga fördelarna för Tele2 och våra partnerorganisationer.

Mätning av vår framgång

Vi värderar en extern bedömning av vår prestation och möjligheten att jämföra vårt hållbarhetsarbete för att spåra det ledarskap vi strävar efter att visa inom vår bransch. Ett viktigt sätt att göra detta på är genom de rapporter som görs av ESG-analytiker för oberoende rankingar. Vi utvärderar kontinuerligt vilka rankingar vi bör delta i, baserat på intressenters krav och vår materialitetsanalys, för att säkerställa att våra intressenter får en korrekt bild av de framsteg vi gör. Om det finns några förändringar i denna utvärdering kommer vi att överväga att delta i ytterligare externa bedömningar. År 2023 deltog vi i följande rankingar:

- MSCI ESG Rating
- S&P Global Corporate Sustainability Assessment & Rating
- FTSE Russell ESG Rating
- Sustainalytics ESG Risk Rating
- Equileap Gender Equality Global Report & Ranking
- CDP Climate Change Rating

Under ett år då vi har skördat frukten av våra accelererade insatser, är vi glada att vi har lyckats förbättra vår prestation i alla förutom två betyg som uppdaterades under 2023, och att vi har behållit vår nuvarande betygsnivå där vi redan uppnått den högsta möjliga betygsnivån. För FTSE Russell, Equileap och CDP är vi rankade bland de högst presterande 2 procenten. Alla mätningar vi deltar i placerar oss i den övre kvartilen, vilket är ett resultat som indikerar att vi leder inom vår bransch. Vi är glada att se att vi har behållit vårt högsta betyg (AAA) av MSCI, och att vårt resultat enligt FTSE Russell har ökat till ett resultat i den 99:e percentilen.

Vi är särskilt stolta över att vi har behållit den högsta betygsnivån A från CDP för andra året i rad, ett resultat som placerar oss före våra konkurrenter i Sverige. Av nästan 21 000 företag som utvärderas årligen av CDP fick endast 346 ett A-betyg för ledarskap inom klimatförändringstransparens och prestanda år 2023. CDP lyfter särskilt fram Tele2s starka prestationer inom målsättning, utsläppsrapportering, reduktionsinitiativ och integrering av klimatfrågor i vår affärsstrategi, finansiella planering och scenariobaserade analys.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Prestationer och utmärkelser

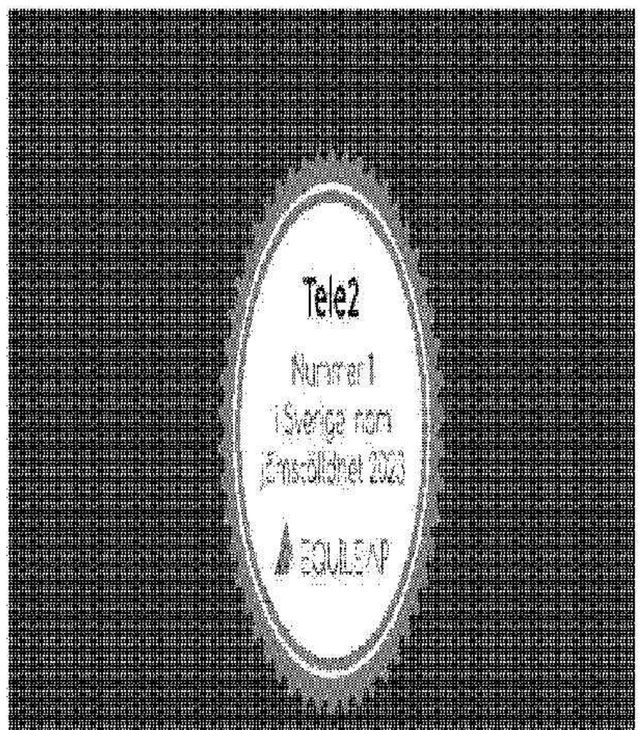
Klimatledare i Europa 2023

The Financial Times har utsett Tele2 till klimatledare i Europa 2023 och placerar Tele2 överst på deras lista över 500 företag inom olika branscher.

Listan sammanställdes genom att bedöma företags prestationer när det gäller att minska sin utsläppsintensitet i scope 1 och scope 2, men också genom att tilldela ett betyg för att åtagandena i transparensen i scope 3, utsläpp i leverantörskedjan, samt andra indikatorer på engagemang för att minska utsläppen.

Vårt branschledande vetenskapsbaserade mål att minska utsläppen i scope 1 och 2 till 0 år 2029 och utsläppen i scope 3 med 60% per a kommer att gå, vårt godkända mål för nettonoll av 93% till år 2035 och snabba minskningar av utsläppen i scope 1, 2 och 3 visar vi klimatledarskap. Vi kommer fortsätta att utmana oss själva och andra att sätta mer ambitiösa mål och driva på för minskade växthusgasutsläpp i hela vårt värdekedja.

För utöver att minska våra värdekedjeutsläpp kan vi spela en nyckelroll i att möjliggöra övergången i ett nettonoll-samhälle för våra kunder. Vi uppskattar att vi möjliggjorde för våra kunder att undvika utsläpp motsvarande mer än 300 000 ton CO_2-ekv år 2023.



Equileap #1

I Equileaps ranking för jämställdhet år 2023 är Tele2 rankat som nummer 1 i Sverige och bland de översta 7% globalt av mer än 3 800 företag som ingår i utvärderingen.

I sin globala rapport för år 2023 har Equileap tilldelat Tele2 ett [illegible] betyg på 70%. Företaget har uppnått konsekvens på styrelse- koncernlednings- och medarbetarområdena och kommer mycket nära på leverantörsområdet med 63% kvinnor. Företaget bör förbättra sig utöver att ha en jämställd lönepolicy för att minska löneskillnaden mellan könen och erbjuda lika möjligheter för att befordra kvinnor till ledande befattningar. Det är bra att se att Equileap sätter en miniminivå på 30% för att ett företag ska anses ha en jämställd ledning. Tele2 är också ett av endast 4 företag som har uppnått denna nivå i Sverige.

Tele2 är det näst största svenska företaget och rankas som 32:a totalt med en poäng på 70%. Företaget har uppnått konsekvens på styrelse-, koncernlednings- och medarbetarområdena och kommer mycket nära på leverantörsområdet med 63% kvinnor. Företaget bör förbättra sig utöver att ha en jämställd lönepolicy för att minska löneskillnaden mellan könen och erbjuda lika möjligheter för att befordra kvinnor till ledande befattningar. Det är bra att se att Equileap sätter en miniminivå på 30% för att ett företag ska anses ha en jämställd ledning. Tele2 är också ett av endast 4 företag som har uppnått denna nivå i Sverige.

Klimatrapportering #1

Tele2 har fått ett positivt resultat av en rapport som publicerats vars innehåll genomförts av 2050Consulting, ett rådgivande företag inriktat på Stockholmsbörsen med avseende på transparent klimatrapportering, vilket resulterade i att Tele2 hamnade på första plats med en full poäng på 10 av 10. Förskapelsen innebär en förbättring av vår ranking med 66 placeringar jämfört med den senaste undersökningen år 2020. Bedömningen hyllar framför allt våra åtaganden, såsom Tele2s rapportering av utsläpp inom alla väsentliga områden inom Scope 3 att vårt klimatmål som är godkänt av Science Based Targets-initiativet, och genomförd rapportering enligt rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures.

Vi ser att våra viktigaste intressenter, såsom kunder och investerare, [illegible] högre grad kräver djupare och mer detaljerad information om våra hållbarhetsinsatser. Vi strävar efter att kontinuerligt öka kvaliteten av vår hållbarhetsdata för att säkerställa att vår rapportering uppfyller eller överträffar de höga krav som våra intressenter ställer på oss. Med vår ledande klimatambition är vi glada över att ha fått denna bekräftelse på att vi är på rätt väg i vårt klimatarbete. Det är så här vi gör skillnad.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Tele2s hållbarhetsarbete

Vi har satt målet att vara ledande inom hållbarhet och fokuserar på områden där hållbarhet möjliggör affärsmöjligheter och stöder vår långsiktiga framgång som företag. Våra investeringar inom hållbarhet ger avkastning och maximerar skapandet av gemensamt värde för våra kunder, investerare, anställda och andra intressenter.

Hållbarhet som en integrerad del av vår verksamhet

För att möta ökande krav från intressenter måste hållbarhet vara en integrerad del av vår kärnverksamhet, från vår tekniska verksamhet till marknadsföring och försäljning. Alla relevanta avdelningar i vår verksamhet är aktivt engagerade i arbetet för att säkerställa att de stödjer målen i vår hållbarhetsstrategi. Att engagera den bredare gruppen av anställda i hållbarhet är ett återkommande ämne i intern kommunikation och aktiviteter. Detta inkluderar företagsövergripande möten som hålls av vår VD, hållbarhetsrelaterade nyheter på vårt intranät och live-sända djupdykningssessioner på kontoret med interna och externa experter. För att säkerställa att chefer på alla nivåer, inklusive högre chefer, överväger hållbarhetsfrågor i sitt dagliga arbete, är 5% av det årliga kortfristiga incitamentsprogrammet kopplat till hållbarhetsmål. För 2023 var dessa mål relaterade till prestandan för våra utsläppsminskningsinsatser inom Scope 1 och 2, samt våra mångfalds- och inkluderingsinsatser. Nya mål har satts för 2024, och de kommer att inkluderas i det kortfristiga incitamentsprogrammet för alla chefer i Sverige, Tele2s koncernledning och de verkställande direktörerna för våra baltiska verksamheter.

Tele2s hållbarhetsstrategi

För att säkerställa att vi lägger våra resurser och insatser där vi har störst potential att skapa påverkan och affärsvärde har vi satt fyra fokusområden i vår hållbarhetsstrategi. Under perioden 2021 till 2023 var fokusområdena för Tele2s hållbarhetsstrategi:

- Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar
- Driva på innovation för hållbarhet
- Maximera potential genom mångfald och inkludering
- Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Genom att genomföra de årliga aktiviteterna som vi sätter upp, gör vi framsteg mot de långsiktiga ambitioner vi har för varje fokusområde och stärker därigenom vår position. På de följande sidorna beskrivs våra framsteg inom varje fokusområde under 2023. Under 2023 godkändes en uppdaterad hållbarhetsstrategi för 2024-2026. Mer information om den uppdaterade strategin finns på sidan "Vår uppdaterade hållbarhetsstrategi".

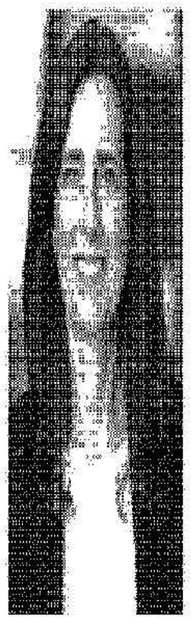
Hållbarhetsstyrning

Vår styrelse är ansvarig för att fastställa hållbarhetsstrategin och dess mål. För att främja styrelsens kunskap om hållbar utveckling har hållbarhetsavdelningen hållit två presentationer och regelbundna skriftliga uppdateringar till revisionsutskottet, samt presenterat den uppdaterade hållbarhetsstrategin vid ett styrelsemöte. Utöver detta höll våra revisorer tillsammans med hållbarhetsavdelningen en presentation om EU:s CSRD som gjordes tillgänglig för styrelsen. Fyra vice verkställande direktörer, som är medlemmar i Tele2s koncernledningsgrupp och rapporterar till Tele2s VD, är ansvariga för strategiutförandet. Tele2s koncernansvarige för hållbarhet är ansvarig för att föreslå en strategi, rapportera och kommunicera. Hållbarhetschefen samarbetar med de vice verkställande direktörerna för att utföra strategin och göra framsteg mot målen i de berörda affärsområdena. På landsnivå har varje land en kontaktperson som är ansvarig för hållbarhet, vilket förenklar samordningen mellan de marknader vi är verksamma inom.

ESG-mål

Vi fastställer årliga åtgärder och aktiviteter för varje av de fyra fokusområdena för att säkerställa att vi gör framsteg mot de långsiktiga målen kopplade till varje fokusområde. Dessa åtgärder och aktiviteter utgör våra miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade (ESG) mål. För 2023 har majoriteten av dessa mål varit av kvalitativ karaktär. Att ha mätbara hållbarhetsmål hjälper vår organisation att fokusera på de viktigaste frågorna och maximera det värde vi skapar. Utöver detta har vi satt KPI:er för de fyra fokusområdena som är kopplade till de långsiktiga målen. Tele2 har satt ambitiösa vetenskapligt baserade mål för klimatet och vårt framsteg mot dessa mål kommer att vara ett centralt ESG-mål för oss framöver. Resultatet av våra mål för 2023 finns på sidan "Tele2 ESG Mål 2023" i denna rapport.

Verkställande ansvar för fokusområden



"Efter att ha blivit utnämnd till klimatledare i Europa av Financial Times och fått betyget A av CDP kommer vi fortsätta våra ansträngningar för att minska utsläppen i vår värdekedja."

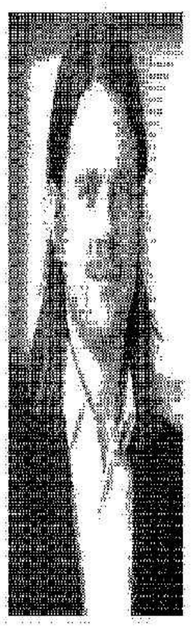
Charlotte Hansson
EVP CFO
Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar

"Genom att använda våra tjänster har våra kunder kunnat implementera hållbara lösningar inom transport och skogsbruk samt fortsätta att koppla samman människorättsförsvarare globalt."

Torkel Sigurd
EVP Corporate Affairs
Driva på innovation för hållbarhet

"En inkluderande kultur och våra mångfaldiga talanger förbättrar vår affärsprestation. Att rankas som #1 jämställdhet i Sverige av Equileap visar att vi är på rätt väg."

Yogesh Malik
EVP CTIO
Maximera potential genom mångfald och inkludering



"Sättet vi använder nya teknologier för att förbättra barns liv online visar på Tele2s engagemang för att främja möjligheterna och minska riskerna med att leva uppkopplade liv."

Johan Gustafsson
EVP Communications & Sustainability
Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar

Aktiviteter under 2023

- Mäta och kommunicera affärsvärdet av implementerade initiativ inom cirkulär ekonomi
- Etablera process för återtag av utrustning i produktlivscykeln för B2B NaaS (Network as a Service)-produkter
- Lansera Tele2 Mobile buy-back för B2B Large/Public-kunder
- Fortsätta öka graden av återanvändning och restaurering av hårdvara
- Leda GSMA-projektet om cirkulär ekonomi för mobiltelefoner
- Öka återtagandegraden från B2C-kunder
- Definiera en plan för 100% cirkularitet för nätverksutrustning till 2025
- Säkerställa att de 20 största leverantörerna har satt CO_2-reduktionsmål i linje med Tele2s vetenskapligt baserade mål
- Utarbeta genomförandeplan för minskning av utsläpp inom Scope 1 och 2
- Testa intern koldioxidprissättning

Nyckeltal 2023

- Andel mobiltelefoner som säljs enligt en cirkulär affärsmodell: 28% (24%) av Sveriges B2B Large Enterprise & Public segment
- Förändring av utsläpp inom scope 1 & 2 sedan 2019: -97% (-95%)
- Förändring av utsläpp inom scope 3 sedan 2019: 11% (4%)

Med den växande angelägenheten att begränsa den globala uppvärmningen behöver företag samarbeta för att accelerera minskningen av koldioxidutsläpp i sina affärsaktiviteter. Tele2 strävar efter att bidra till - och vara en möjliggörare av - transformationen till en nettonoll-värld, genom att fokusera på åtgärder för att minska utsläppen i vår egen värdekedja samt visa bevis för branschen att lågkoldioxid-lösningar kan vara genomförbara och bra för affärerna.

Vår klimatpåverkan är tätt kopplad till produktionen av hårdvara, och att minska resursanvändningen genom att övergå till en mer cirkulär ekonomi är en av våra mest effektfulla åtgärder. I juni 2023 tog Tele2 ett viktigt steg genom att åta sig att ta tillbaka minst 30% av alla distribuerade mobiltelefoner år 2030 för reparation, återanvändning eller återvinning. Detta är resultatet av arbetet med ett internationellt projekt som Tele2 leder tillsammans med vår globala branschorganisation GSMA. Efter vårt åtagande som sattes 2022 att nå 100% cirkularitet för nätverksutrustning år 2025, vilket innebär att all nätverksutrustning säljs, återanvänds, återtillverkas eller återvinns ansvarsfullt och att icke-återvinningsbart material förstörs säkert, har vi under året utvecklat en plan som beskriver våra åtgärder fram till 2025.

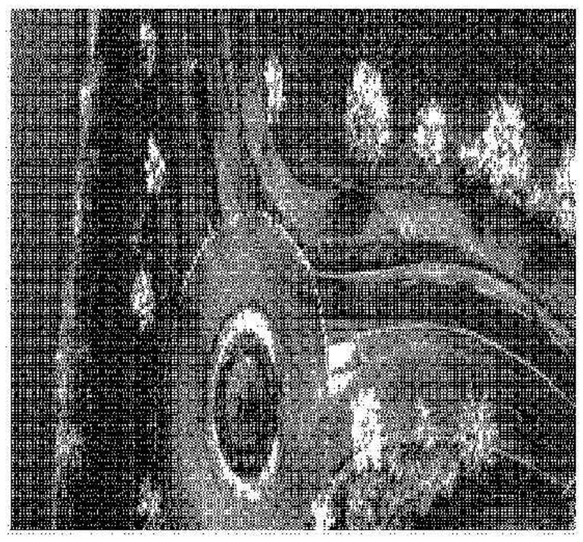
Eftersom vi har prioriterat dessa åtgärder har vi inte mätt affärsvärdet av cirkulära ekonomiinitiativ, lanserat Tele2 Mobile återköp för B2B Large/Public eller testat en intern koldioxidprissättning.

Kontinuerliga framsteg mot nettonoll-utsläpp

Vi är stolta över att ha blivit utnämnda till Europas främsta klimatledare bland 500 företag utvärderade av Financial Times. Bedömningen baserades på prestanda för utsläppsminskning, transparens och klimatåtaganden. Att få externt erkännande för våra klimatansträngningar bekräftar att vi är på rätt väg och redan har kommit långt i att minska utsläppen i vår verksamhet. Jämfört med 2019 har Tele2s utsläpp inom scope 1 och 2 minskat med 97% år 2023, men vi är också fast beslutna att nå nollutsläpp inom scope 1 och 2 senast år 2029, i linje med vårt vetenskapligt baserade mål. Under 2023 har vi utvecklat en genomförandeplan för att fasa ut de återstående växthusgasutsläppen som orsakas av vår verksamhet, till exempel genom bilar, reservkraftsgeneratorer och kylsystem. För att minska utsläppen i Tele2s värdekedja är vårt huvudsakliga fokus att minska påverkan från inköpta varor och tjänster samt kapitalvaror, eftersom det representerar nästan 90% av scope 3-utsläppen. Förutom att införa cirkulära affärsmodeller inkluderar vår övergångsplan också leverantörsengagemang och hårdare krav på våra leverantörer. Under året har vi utvärderat våra största leverantörers klimatmål för att avgöra om de är förenliga med Tele2s ambitiösa vetenskapligt baserade mål. Om vi finner att våra leverantörers mål inte är tillräckligt ambitiösa kommer Tele2 att inleda en dialog med dessa leverantörer för att tydliggöra våra förväntningar och försöka säkerställa att dessa leverantörer sätter mål i linje med våra egna och de som fastställts i Parisavtalets 1,5°C-mål. Ökningen av scope 3-utsläppen som inträffade under 2023 är kopplad till utrullningen av 5G, vilken medför höga volymer av ny elektronisk utrustning.

Mätning av klimatpåverkan av våra tjänster

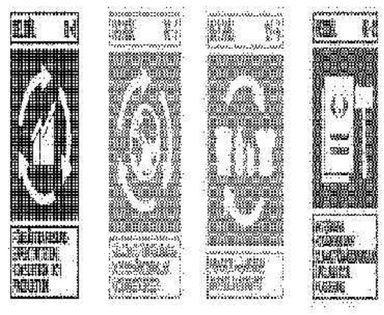
Under 2023 lanserade vi Tele2 Climate Impact Tool, ett verktyg för att beräkna växthusgasutsläpp från produkter och tjänster som våra B2B-kunder köper från Tele2. Klimatberäkningarna genomförs i enlighet med Greenhouse Gas Protocol och inkluderar utsläpp från "vagga till grind". Resultaten från verktyget kan bidra till våra kunders egen klimatrapportering samt underlätta beslutsfattande baserat på minskad klimatpåverkan.



Enat åtagande att halvera utsläppen

I september anslöt sig Tele2 till Exponential Roadmap Initiative, en initiativ för företag som arbetar mot det gemensamma målet att minska klimatpåverkan genom att halvera utsläppen varje årtionde.

För mer information, besök tele2.com/sustainability



Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål, läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Driva på innovation för hållbarhet

Aktiviteter under 2023

- Kartlägga nuvarande aktiviteter för att utvärdera hållbarhetsvärdet
- Föreslå nya initiativ för innovation i produkt- och tjänsteerbjudanden
- Stödja projektet "Property of tomorrow" (fastighetsägarverksamhet)
- Utvärdera ökad intern effektivitet genom användning av artificiell intelligens (AI)
- Kommunicera analys av hållbarhetspåverkan för IoT-kundcase
- Utvärdera möjligheter för nya forskningsprojekt efter AI4Green

Nyckeltal 2023

- Mätbar social och miljömässig påverkan: Ej tillgänglig för 2023

Med ett växande intresse för smarta teknologier och det innovativa användandet av uppkopplade enheter och artificiell intelligens ser vi fortfarande potentialen i våra uppkopplade tjänster för att driva övergången till ett hållbart samhälle baserat på smarta teknologier. Tele2s erbjudande av smarta lösningar för fastighetsägare har stärkts under året. Tele2 har etablerat ett Smart Property-team dedikerat till utvecklingen av tjänster baserade på säkra och pålitliga bredbandsanslutningar som förbättrar driftseffektiviteten och skapar hållbarhetsvärde, såsom uppkopplade energisystem för ökad energieffektivitet. Vi erkänner också vårt ansvar som en ledande leverantör av internetåtkomst att säkerställa att alla medlemmar i samhället kan ta del av den digitala världen, och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra tillförlitligheten och tillgängligheten hos våra nät för att minska den digitala klyftan. Ett exempel är att vi erbjuder en tjänst till fastighetsägare som främjar digital inkludering genom att tillhandahålla bredbandsanslutning med lägre hastighet kostnadsfritt till hyresgäster som för närvarande inte är en del av det digitala samhället.

Skapande av hållbarhetsvärde från våra tjänster

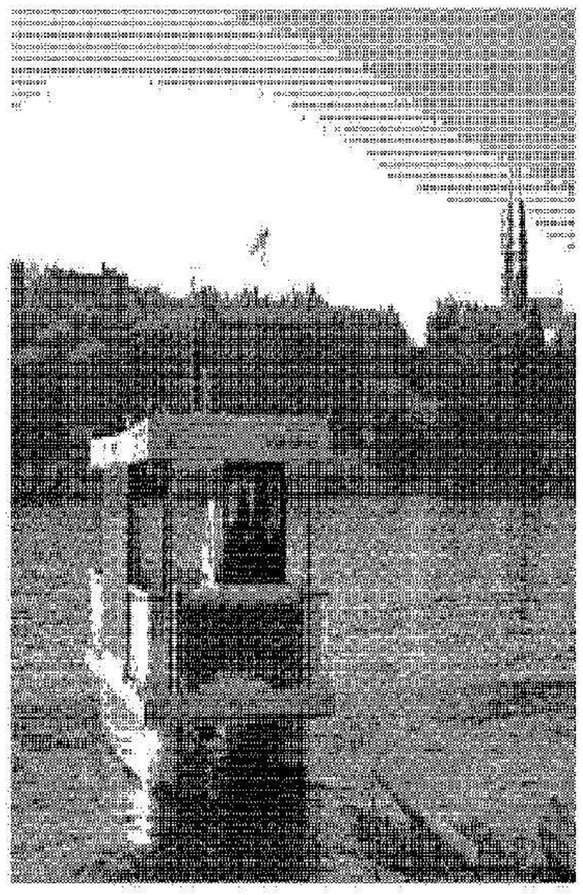
För att identifiera hållbarhetsvärdet från användningen av Tele2s produkter och tjänster har vi analyserat de undvikna utsläppen som dessa lösningar möjliggjort, i form av minskad energiförbrukning och växthusgasutsläpp. Resultaten visar undvikande av cirka 866 000 ton CO_2-ekvivalenter möjliggjort genom användningen av våra tjänster, vilket motsvarar 315% av vår totala Scope 1-3 växthusgasutsläpp. Mer information finns i Not S9. Under året har Tele2s tjänster baserade på innovativa teknologier möjliggjort, bland annat, optimerad bränsleförbrukning på havsfartyg genom smarta sensorer, elfordon och självkörande färjetrafik i Stockholm samt skogsbruk med drönare med lägre påverkan på den omgivande miljön.

Genom vårt partnerskap med Civil Rights Defenders har vi också sett våra tjänster tillämpas för att skydda mänskliga rättigheter. Tele2 stödjer Civil Rights Defenders "Natalia Project" med mobilnätanslutning för enheterna för att pålitligt fungera och omedelbart dela livsviktig information från människorättsförsvarare som arbetar runt om i världen. Under 2023 har nätverkssäkerhetsexperter från Tele2 stöttat med realtidsövervakning och analys av hot vid en internationell workshop med syfte att dela kunskap och praktiska riktlinjer för att bättre hantera ökade säkerhetsrisker.

Vår ambition att kvantifiera och kommunicera den sociala och miljömässiga påverkan har inte uppnåtts under året, då vi fortsätter att utveckla en robust metodik för att mäta detta.

Energioptimering genom smarta funktioner

Efter avslutningen av det framgångsrika forskningsprojektet AI4Green i 2022, där Tele2 har varit projektledare, har Tele2 gått med i projektet RAI6Green (Robust and AI-Native Green 6G Networks) av samma forskargrupp, som en strategisk partner och som den enda telekomoperatören. Det nya projektet kommer att fortsätta att forska och testa tillämpningar av nya teknologier och artificiell intelligens med syfte att skapa robusta och hållbara mobila nätverk och kommer att pågå i 3 år. Under 2023 har vi också fortsatt implementeringen av smarta funktioner för att öka energieffektiviteten i våra mobila nätverk, såsom funktioner för Multiple-Input, Multiple-Output (MIMO) sömn och dämpningfunktioner. Läs mer i Not S8 i rapporten.



Möjliggörande av innovativa transportlösningar

Tele2s 5G-baserade IoT-anslutning driver den autonoma och helt elektriska passagerarfärjan i Stockholm. Färjan har en lägre miljöpåverkan och är mer kostnadseffektiv än konventionella färjor.

För mer information, besök tele2.com/sustainability

Mål 9.5
Mål 11.6

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Maximera potential genom inkludering och mångfald

Aktiviteter under 2023

- Upprätta en mångfaldsplan
- Införa en förkortad version av "Rewire for inclusion" för anställda inom kundtjänst och butiker och inkludera den i introduktionen för nya anställda
- Mångfalds- och inkluderingsmedvetenhet inkluderad i introduktionen för nya anställda
- Fortsätta arbetet med våra medarbetargrupper för mångfald och inkludering, D&I Council och Women@Tele2
- Definiera mångfaldsaspekter och utvärdera mätmetod
- Regelbundna mångfalds- och inkluderingsaktiviteter (både internt och externt)
- Fortsätta externa samarbeten med icke-statliga organisationer och nätverk som främjar mångfald och inkludering

Nyckeltal 2023

- Inkluderingsresultat för alla anställda > 82: 86 (89)
- Kvinnor som andel av totala arbetskraften: 44% (44%)
- Kvinnor som andel av totala arbetskraften i Sverige: 33% (32%)

Vi är övertygade om att en inkluderande kultur med mångsidiga talanger inte bara gör Tele2 till en bättre arbetsplats, utan också förbättrar vår affärsprestanda. Tele2 har kommit långt, men vi förstår också behovet av kontinuerlig utveckling och förbättring för att uppnå en verkligt mångsidig och inkluderande arbetsplats.

I Equileaps årliga studie om jämställdhet mellan könen i svenska och internationella företag fick Tele2 högsta betyg som det bäst presterande företaget i Sverige under 2023. Vi är stolta över att få extern validering för våra insatser och fortsätter vårt arbete med att förbättra vår prestanda framåt. Under det senaste året har några av dessa åtgärder inkluderat att upprätta en mångfaldsplan, bedöma hur vi mäter och följer upp mångfaldsdimensioner bland anställda samt inkludera mångfald och inkludering i vår introduktion för nyanställda.

Bygga en inkluderande kultur tillsammans med våra anställda

Genom att engagera oss med våra anställda tror vi att vi även fångar nya dimensioner och perspektiv på hur våra anställda upplever företagskulturen och områden för förbättring inom mångfald och inkludering. Tele2s Mångfalds- och Inkluderingsråd (Diversity and Inclusion Council) är därför ett viktigt forum för att både få mer insikt och öka engagemanget. Rådet består av representanter från våra anställda som ger feedback på mångfaldsstrategin och åtgärder samt arrangerar aktiviteter av och för anställda för att öka medvetenheten. En sådan aktivitet som inleddes 2023 är svenska språkluncher vid huvudkontoret i Kista. Varannan vecka har anställda möjlighet att öva svenska i en arbetskontext tillsammans med svensktalande kollegor. Andra aktiviteter inkluderar seminarier och aktiviteter för att uppmärksamma kvinnors rättigheter och jämställdhet under Internationella kvinnodagen i mars, lunchföreläsningar om opartisk rekrytering och inkluderande ledarskap samt att medarrangera Global Virtual Telco Pride-evenemanget tillsammans med andra svenska teknikföretag.

Under 2022 genomförde medlemmar i Mångfalds- och Inkluderingsrådet en djupdykning för att identifiera bästa praxis för att skapa inkluderande team. Resultaten visade att ledare som är öppna för och erkänner värdet av olika perspektiv i beslutsfattande och aktivt arbetar med detta i sitt team är väl positionerade för att skapa en inkluderande kultur där anställda trivs och utvecklas som ett team. Under 2023 har insikterna från djupdykningen utvecklats till en workshop som nu erbjuds till alla team på Tele2.

Vårt mål att inkludera utbildningen "Rewire for Inclusion" för ytterligare anställda uppnåddes inte och kommer att fortsätta som en aktivitet för 2024.

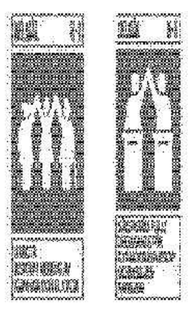
Att stärka våra partnerskap och samarbeten

Under året har vi fortsatt att samarbeta med vårt nätverk av icke-statliga organisationer och partners som främjar en mer mångsidig teknikbransch. Tele2 var en samarbetspartner för Women in Tech 2023, den största konferensen i Norden riktad mot kvinnor som arbetar inom teknikbranschen. Under årets konferens höll Tele2 ett välbesökt seminarium tillsammans med ECPAT Sverige om Tele2s blockeringssystem för att förhindra distributionen av sexuellt övergreppsmaterial på barn. Under 2023 inledde Tele2 även ett nytt samarbete med Ruter Dam, ett ettårigt program för ledarutveckling och mentorskap för kvinnliga ledare, med syfte att öka antalet kvinnor i ledande positioner inom svenska företag. Under året deltog Tele2s försäljningsdirektör för B2B i programmet, och Tele2s VD var mentor åt en av de kvinnliga affärsledarna i programmet.

Stöd för framtida kvinnliga affärsledare i Ruter Dam

Tele2 har samarbetat med Ruter Dam, ett mentorprogram som syftar till att öka antalet kvinnor i ledande positioner inom svenska företag. Bland andra deltog Tele2s Försäljningsdirektör för B2B, Sofia Ahlmark Hyvärinen, i programmet under året.

För mer information, besök tele2.com/sustainability



Mål 5.1
Mål 5.5

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Aktiviteter under 2023

- Definiera uppföljningsprocessen för beteendeförändringar och kundtillväxt baserat på barnskydd
- Genomföra utredning av mänskliga rättigheter med särskilt fokus på barn
- Implementera förbättringar av Tele2s blockeringssystem för sexuellt övergreppsmaterial på barn (CSAM)
- Genomföra pilotprojekt avseende utveckling av verktyg för onlinesäkerhet riktade mot barn
- Aktivitet angående förebyggande av barntrafficking online
- Linjering med UNICEF:s Barnrättsprinciper för företag
- Informera kunder om våra aktiviteter för att skydda barn via digitala kanaler, partneraktiviteter och Tele2-butiker
- Säkerställa ansvarsfull marknadsföringspraxis avseende barns rättigheter

Nyckeltal 2023

- Andel kundtillgänglighet för Trygg Surf (barnprofil) för Tele2 Sverige: 100%
- Förändring i procentandel kunder som använder Trygg Surf (barnprofil) för Tele2 Sverige: +34% (+21%)
- Antal blockerade försök att få tillgång till CSAM (genomsnitt/månad): 339 000 (214 000)

Att möjliggöra en säker och trygg användning av Tele2s tjänster för barn och unga förblir ett av våra mest prioriterade ämnen. Därför arbetar vi kontinuerligt med både proaktiva och preventiva åtgärder för att begränsa risken för skada för våra yngsta användare online.

Vi har fortsatt vårt partnerskap med Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse, där vi tillsammans arbetar för att skapa ett säkrare uppkopplat liv för barn. På stiftelsens utbildningssida, Lajka, har vi ett samarbete kring en utbildningsmodul dedikerad till föräldrar med syftet att dela kunskap om barnskydd online. Eftersom barn nu introduceras till ett liv online i yngre åldrar har vi identifierat behovet av att stödja föräldrar i barnets första online-interaktioner. För att möta dessa behov har vi utökat föräldramodulen med guider och information anpassade för föräldrar till yngre barn.

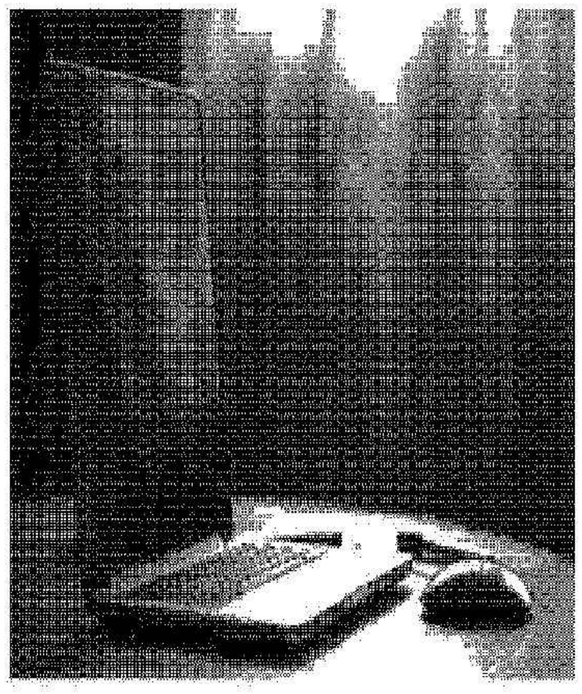
En majoritet av barn och unga använder digitala spel idag, vilket öppnar upp nya möjligheter till underhållning för barn och nya former av social interaktion. Liksom de nya digitala tjänsterna och sociala medieplattformarna som den yngre generationen utforskar, utgör digitala spel ett nytt område för föräldrar att navigera, där både risker och fördelar kan vara svåra att förstå. För att stödja föräldrar med barn som spelar höll Tele2 ett seminarium tillsammans med Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse på DreamHack, världens största LAN-party som hålls två gånger om året i Sverige. Seminariet täckte praktiska riktlinjer, föräldraengagemang och en paneldebatt med framstående personer inom spelvärlden, inklusive en svensk riksdagsledamot och en av Sveriges mest populära streamers. Samtidigt som vi prioriterar dessa initiativ har aktiviteter för att förebygga barntrafficking online, övervaka beteendeförändringar och kundtillväxt baserat på barnskydd samt kommunikation med kunder i butiker om våra aktiviteter ännu inte slutförts.

Stärkandet av barns rättigheter

För att stärka barns rättigheter i Tele2s verksamhet och identifiera vårt inflytande mer djupgående har vi genomfört en konsekvensbedömning av barns rättigheter (Child Rights Impact Assessment, CRIA). Bedömningen genomfördes i linje med UNICEF:s självbedömningsverktyg för mobiloperatörer baserat på de 10 principerna för barns rättigheter och företag, och inkluderade desktop-analys, dialoger med interna och externa intressenter samt utvärdering av våra nuvarande policyer och interna processer. Resultaten från CRIA kommer att användas som grund för att fördjupa våra insatser under de kommande åren.

Ökad blockering av CSAM med nya tekniska lösningar

I början av 2023 slutförde Tele2 implementeringen av Project Arachnid, en ny lösning för att blockera tillgången sexuellt övergreppsmaterial på barn (CSAM). Implementeringen av Project Arachnid, tillsammans med uppdaterade blockeringslistor från Interpol och svenska polisen, har resulterat i 5 120 879 blockerade försök att komma åt CSAM med en Tele2-anslutning under 2023, en ökning med 99% jämfört med förra året. Dessa siffror är en tydlig påminnelse om omfattningen av detta problem och antalet barn som faller offer för övergrepp, och visar värdet av att kontinuerligt utveckla våra blockeringssystem.



Samarbete för att bekämpa spridningen av CSAM

Att samarbeta med flera aktörer är avgörande för att effektivt bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn (CSAM) online. Genom att gå samman med Project Arachnid och barnrättsorganisationen ECPAT möjliggör vi upptäckt, identifiering, blockering och slutligen borttagning av CSAM.

För mer information, besök tele2.com/sustainability

Mål 16.2

Mål 17.17

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål, läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar mot dessa mål.

Tele2 ESG-mål 2023

Vi sätter årligen upp aktiviteter för det kommande kalenderåret för alla fyra fokusområden i vår hållbarhetsstrategi, för att säkerställa framsteg mot våra långsiktiga mål. Dessa mål inom miljö, socialt ansvarstagande och styrning (ESG) hjälper oss att fokusera på de viktigaste frågorna, vilket har varit vårt förhållningssätt under flera år. Vi har också definierat nyckeltal (KPI:er) för de fyra fokusområdena, som mäter framsteg mot de långsiktiga målen. Resultatet av våra ESG-mål för 2023 finns i tabellen nedan.

ESG-mål	Uppnått
Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar	
• Mäta och kommunicera affärsvärdet av implementerade initiativ inom cirkulär ekonomi	Nej
• Etablera process för återtag av utrustning i produktlivscykeln för B2B NaaS (Network as a Service)-produkter	Ja
• Lansera Tele2 Mobile buy-back för B2B Large/Public-kunder	Nej
• Fortsätta öka graden av återanvändning och restaurering av hårdvara	Ja
• Leda GSMA-projektet om cirkulär ekonomi för mobiltelefoner	Ja
• Öka återtagandegraden från B2C-kunder	Ja
• Definiera en plan för 100% cirkularitet för nätverksutrustning till 2025	Ja
• Säkerställa att de 20 största leverantörerna har satt CO_2-reduktionsmål i linje med Tele2s vetenskapligt baserade mål	Ja
• Utarbeta genomförandeplan för minskning av utsläpp inom scope 1 och 2	Ja
• Testa intern koldioxidprissättning	Nej
Driva på innovation för hållbarhet	
• Kartlägg nuvarande aktiviteter för att utvärdera hållbarhetsvärde	Nej
• Föreslå nya initiativ för innovation i produkt- och tjänsteerbjudanden	Ja
• Stödja projektet "Property of tomorrow" (fastighetsägarverksamhet)	Ja
• Utvärdera ökad intern effektivitet genom användning av artificiell intelligens (AI)	Ja
• Kommunicera analys av hållbarhetspåverkan för IoT-kundcase	Nej
• Utvärdera möjligheter för nya forskningsprojekt efter AI4Green	Ja

ESG-mål	Uppnått
Maximera vår potential genom mångfald och inkludering	
• Upprätta en mångfaldsplan	Ja
• Införa en förkortad version av "Rewire for Inclusion" för anställda inom kundtjänst och butiker och inkludera den i introduktionen för nya anställda	Delvis
• Mångfalds- och inkluderingsmedvetenhet inkluderad i introduktionen för nya anställda	Ja
• Fortsätta arbetet med våra medarbetargrupper för mångfald och inkludering, D&I Council och Women@Tele2	Ja
• Definiera mångfaldsaspekter och utvärdera mätmetod	Ja
• Regelbundna mångfalds- och inkluderingsaktiviteter (både internt och externt)	Ja
• Fortsätt externa samarbeten med icke-statliga organisationer och nätverk som främjar mångfald och inkludering	Ja
Skydda barn i ett uppkopplat samhälle	
• Definiera uppföljningsprocessen för beteendeförändringar och kundtillväxt baserat på barnskydd	Nej
• Genomföra utredning av mänskliga rättigheter med särskilt fokus på barn	Ja
• Implementera förbättringar av Tele2s blockeringssystem för sexuellt övergrepps-material på barn (CSAM)	Ja
• Genomföra pilotprojekt avseende utveckling av verktyg för onlinesäkerhet riktade mot barn	Ja
• Aktivitet angående förebyggande av barntrafficking online	Nej
• Linjering med UNICEF:s Barnrättsprinciper för företag	Ja
• Informera kunder om våra aktiviteter för att skydda barn via digitala kanaler, part-neraktiviteter och Tele2-butiker	Delvis
• Säkerställa ansvarsfull marknadsföringspraxis avseende barns rättigheter	Ja

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12

Femårsöversikt 14

Koncernsummering 15

Aktieägarinformation 16

Översikt per segment 18

Medarbetare 24

Riskhantering 25

Bolagsstyrningsrapport 28

Styrelse 35

Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

Hållbarhetsredovisning 40

Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159

Djupdykning:

B2B:s hållbarhetsprogram och verktyg för klimatpåverkan

För att säkerställa att hållbarhet är en integrerad del av vår B2B-verksamhet har vi under 2023 genomfört ett projekt med syftet att skapa en plan för hållbarhet inom B2B. Våra B2B-kunder, särskilt från stora företag och offentlig sektor, ställer allt strängare krav på hållbarhet på Tele2 som deras leverantör. Dessa tydliga kundkrav fungerar som en viktig katalysator för nya hållbarhetsinitiativ inom Tele2. Affärsnyttan med att leda hållbarhetsaktiviteter är nyvalig från vårt B2B-perspektiv. För att säkerställa att vi uppfyller och överträffar nuvarande och framtida kundkrav har B2B:s hållbarhetsprogram utvecklats.

Programmet har utvecklats på basis av en analys av nuläget som utvärderade B2B:s strategi och erbjudanden i relation till kundernas hållbarhetsbehov och branschkollegors hållbarhetsprodukter och -tjänster.

Den aktuella analysen inkluderade aktiviteter såsom:

- Utvärdering av Tele2s hållbarhetsstrategi, initiativ och mål i relation till B2B.
- Kartläggning av hållbarhetsvärden i B2B-strategin samt de aktuella produkterna och tjänsterna.
- Identifiering och prioritering av viktiga kundbehov, krav och åsikter om hållbarhet för Tele2 inom B2B-sektorn.
- Jämförelse med branschkollegor.

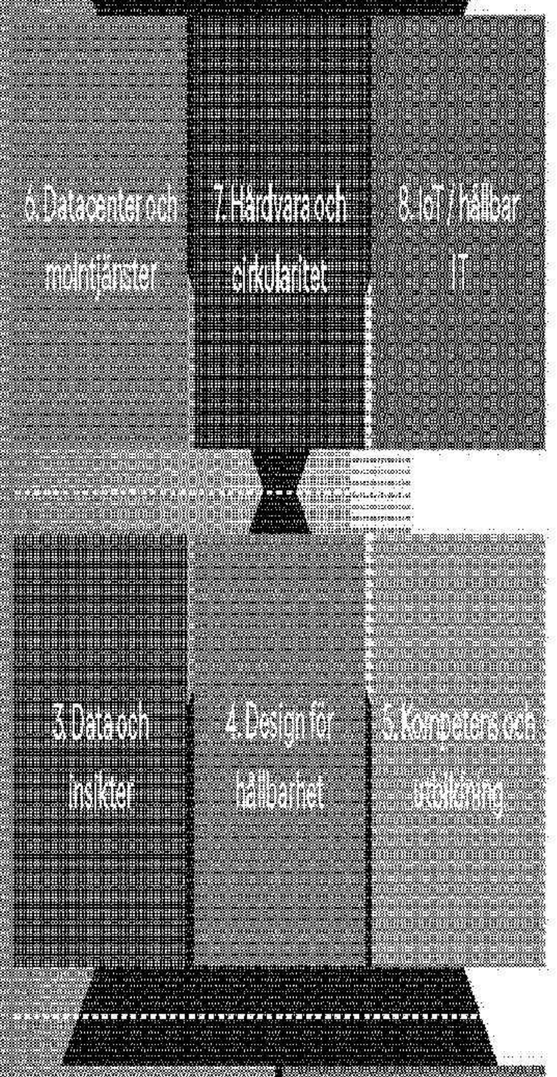
Baserat på den aktuella analysen utvecklades en målbild. Denna målbild är ett slutsatsen att Tele2 B2B kan leverera enligt koncernens hållbarhetsstrategi genom ett hållbarhetsprogram som kombinerar fyra områden av påverkan listade nedan:

Internstruktur
- Styrning för hållbarhet
- Supply chain-styrning

Produkt- och kompetensutveckling
- Data och insikter
- Design för hållbarhet
- Kompetens och utbildning

Tjänsteerbjudande
- Datacenter och molntjänster
- Hårdvara och cirkularitet
- IoT / hållbart IT

Värdig expert
- Kundmötet
- Kommunikation



Klimatpåverkansverktyg

För att ge en förståelse för klimatpåverkan från produkter och tjänster bör vi erbjuda detaljerade krav för företag och organisationer. För att svara på dessa krav har Tele2 utvecklat ett klimatpåverkansverktyg (Climate Impact Tool).

Syftet med Tele2s Klimatpåverkansverktyg är att ge kunderna insikter om klimatpåverkan från de produkter och tjänster de köper från Tele2. Resultaten från klimatpåverkansverktyget kan antingen kommuniceras på begäran eller som en del av försäljningsprocessen.

Resultaten från Klimatpåverkansverktyget visar klimatpåverkan i koldioxidekvivalenter från produkter eller tjänster.

Utsläppen har beräknats med användning av utsläppsfaktorer från leverantörer eller branschestagenanser. Utsläppen har stammar från tillverkningen och transporterna relaterade till de produkter som ingår i tjänsten samt utsläpp från transporten mellan Tele2 och kunden. Det inkluderar inte utsläpp från användningen av produkten, till exempel laddning av en smartphone.

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12

Femårsöversikt 14

Koncernsummering 15

Aktieägarinformation 16

Översikt per segment 18

Medarbetare 24

Riskhantering 25

Bolagsstyrningsrapport 28

Styrelse 35

Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159

Djupdykning:

Project Arachnid och blockering av material innehållande sexuella övergrepp mot barn

Antalet fall av sexuella övergrepp mot barn online ökar snabbt och detta är ett växande problem globalt sett. Eftersom allt fler barn påverkas och konsekvenserna för offren är allvarliga är detta en allmänviktig samhällsfråga.

Tele2 har en lång historia av ledarskap och ett starkt åtagande för att förhindra distributionen av material med sexuella övergrepp mot barn genom att blockera åtkomst till denna typ av material. Vi går långt för att säkerställa att vi håller fast vid detta åtagande, även om det kan leda till konflikter med reglerande organ. Tele2 har ett omfattande partnerskap med ECPAT som driver den svenska nationella hjälplinjen mot sexuell exploatering och övergrepp mot barn. Tele2 var med och grundade ECPAT's telekomkoalition i Sverige 2018 som har utvecklats till ECPAT's techkoalition. Som en del av vårt partnerskap tillhandahåller Tele2 också den tekniska lösningen för "Ditt ECPAT" – en telefonsupportlinje för barn, och "ECPAT Vuxenstöd" – en telefonsupportlinje för föräldrar. Samtalen till dessa hjälplinjer är gratis och anonyma. Tele2 tillhandahåller även telefon, telefonväxlar och teknisk support till ECPAT.

Under 2023 har Tele2 använt den senaste innovativa tekniken för att ytterligare förbättra det arbete vi utför inom detta viktiga område. Tele2 har introducerat nya blockeringslistor från Project Arachnid, som har utvecklats av den kanadensiska barnrättsorganisationen Canadian Center for Child Protection. Project Arachnid använder innovativ teknik för att identifiera material med sexuella övergrepp mot barn och skapar nya blockeringslistor med detta material. Under året blockerade vi över 5 miljoner försök att få åtkomst till material med sexuella övergrepp mot barn, och över 12 miljoner av dessa blockeringslistor kom från Arachnid-listorna.

Detta är ett område där nya utmaningar ständigt uppstår. Ett nytt område som orsakar växande problem är AI-genererat material med sexuella övergrepp mot barn. Tele2 och ECPAT undersöker hur vi tillsammans kan förebygga och blockera åtkomst till den nya typen av material.

> "Den nya AI-baserade tekniken har gjort det enklare för förövare att komma i kontakt med barn, sprida sexuellt övergreppsmaterial och utöva utpressning i syftet att sexuellt exploatera barn. Tele2's arbete är viktigt för att blockera åtkomst till detta material och för att bidra till att stoppa sexuella övergrepp mot barn."
>
> Anna Karin Hildingsson Boqvist, generalsekreterare ECPAT Sverige

Fakta kring blockering:

Blockeringslistorna blockerar på domännivå. Om en internetanvändare försöker komma åt en domän som ingår i blockeringslistorna omdirigeras personen automatiskt till en polissida som informerar dem om att webbplatsen är blockerad, hur de kan lämna tips till polisen om liknande material online och en guide om hur personer med ett sexuellt intresse för barn kan söka hjälp.

Fakta om Project Arachnid:

Arachnid grundades 2017 av Canadian Center for Child Protection. Projektet kopplar samman automatiserade metoder för upptäckt av material med sexuellt utnyttjande av barn (CSAM) med ett team av experter från hela världen för att snabbt skicka borttagningsnotiser till elektroniska tjänsteleverantörer. Vid slutet av 2023 hade nästan 40 miljoner borttagningsnotiser skickats.

Partnerskap och branschsamarbete

För att säkerställa att vi har ämnesspecifik expertis som krävs för att nå våra långsiktiga hållbarhetsmål har Tele2 ingått strategiska partnerskap med ett antal utvalda organisationer och föreningar. Dessa partnerskap är ett viktigt sätt för Tele2 att stödja de hållbara utvecklingsmålen, särskilt mål 17 att främja och uppmuntra effektiva partnerskap som bygger på partnerorganisationernas erfarenhet och resurser.

Tele2 var med och grundade Reach for Change 2010 för att stödja socialt entreprenörskap som ett medel för att tackla samhällsproblem som barn och ungdomar står inför. Andra partnerskap inkluderar Civil Rights Defenders, ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse.

Genom att samarbeta som en bransch kan vi lära av varandra och få den styrka vi behöver för att ta itu med några av de problem som vår bransch står inför. Genom vår branschorganisation, GSM Association (GSMA), kan Tele2 både bidra till och få tillgång till den gemensamma globala expertisen inom vår bransch.

Under 2023 har Tele2 fortsatt att vara projektledare för GSMA-projektet om cirkulär ekonomi för enheter. Projektet har utvecklat ett cirkularitetsmål att ta tillbaka minst 30% av distribuerade mobiltelefoner till 2030 som Tele2 och 11 andra teleoperatörer från Europa, Afrika och Asien har åtagit sig att uppnå.

Genom vårt partnerskap med Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias Stiftelse har vi utökat kunskapsplattformen Lajka med innehåll för föräldrar till de yngsta internetanvändarna. Genom partnerskapet har vi även hjälpt föräldrar att stödja sina barn i spelvärlden, inklusive ett gemensamt evenemang på spelmässan DreamHack.

Under året har Tele2 gått med i Exponential Roadmap Initiative. Initiativet samlar företag från olika sektorer med det gemensamma uppdraget att halvera utsläppen till 2030 och att nå nettonollutsläpp före 2050.

The GSM Association

GSMA främjar den ledande roll som vår bransch kan spela för att lösa några av de utmaningar som samhällen står inför idag, från att minska utsläppen till att ta itu med frågor som rör mänskliga rättigheter.

ECPAT Sverige

ECPAT Sverige är en barnrättsorganisation som arbetar för att bekämpa sexuell exploatering och övergrepp mot barn genom att sprida information och vidta åtgärder för att förebygga att barn och ungdomar utsätts för sexuella övergrepp.

Reach for Change

Reach for Change är en internationell ideell organisation grundad i Sverige som stödjer lokala sociala entreprenörer att utveckla innovativa lösningar som förbättrar livet för barn och ungdomar.

Civil Rights Defenders

Den internationella människorättsorganisationen med bas i Sverige stödjer människorättsförsvarare som arbetar i några av de mest förtryckande länderna. Tele2 tillhandahåller anslutning till organisationens Natalia-project.

Prins Carl Philip och Prinsessan Sofias Stiftelse

Ett av stiftelsens verksamhetsområden är att skapa en säkrare och mer empatisk vardag online för barn och ungdomar. Den driver projekt och initiativ för att informera och skapa medvetenhet om hur föräldrar och barn kan leva säkrare liv online.

Exponential roadmap initiative

Med sin grundidé vetenskap och främjandet av "Koldioxidlagen" för att halvera utsläppen varje årtionde, visar Exponential Roadmap Initiative riktningen för hur man bygger en starkare, mer motståndskraftig och framtidssäkrad global ekonomi samtidigt som man ökar mänskligt välstånd och hälsa.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40

Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Intressentdialog

Under året genomförde Tele2 en omfattande intressentdialog, vilken samlade in inspel genom enkäter och intervjuer från över 6 600 av våra viktigaste intressenter. Dessa inkluderade investerare, anställda, kunder, styrelsen, leverantörer, icke-statliga organisationer och ESG-analytiker. Intressenterna ombeddes att, enligt deras preferenser, rangordna vikten av de mest betydande hållbarhetsfrågorna för Tele2 och branschen. Mer information finns i Not S11.

Tre ämnen framstod som de mest betydelsefulla för intressenterna:

- Förebygga distribution av material med sexuella övergrepp mot barn
- Skydda barn
- Attrahera och behålla talang

Vi använde denna information, kombinerat med den genomförda dubbla materialitetsanalysen, för att informera vår hållbarhetsstrategi som lanserades i början av 2024.

I vår dialog med intressenter genomförde vi även en undersökning om vikten av att Tele2 har en stark hållbarhetsagenda. Anställda svarade i genomsnitt 8.8, B2C-kunder 7.0 och B2B-kunder 7.0 av 10.

Tele2 strävar efter att genomföra en stor intressentdialog vart 3–4 år, beroende på interna faktorer, såsom våra framsteg på hållbarhetsstrategins genomförande och externa faktorer såsom nya makroekonomiska trender, lagstiftning eller teknologi. Utöver detta genomför Tele2 kontinuerliga dialoger med sina viktigaste intressenter.

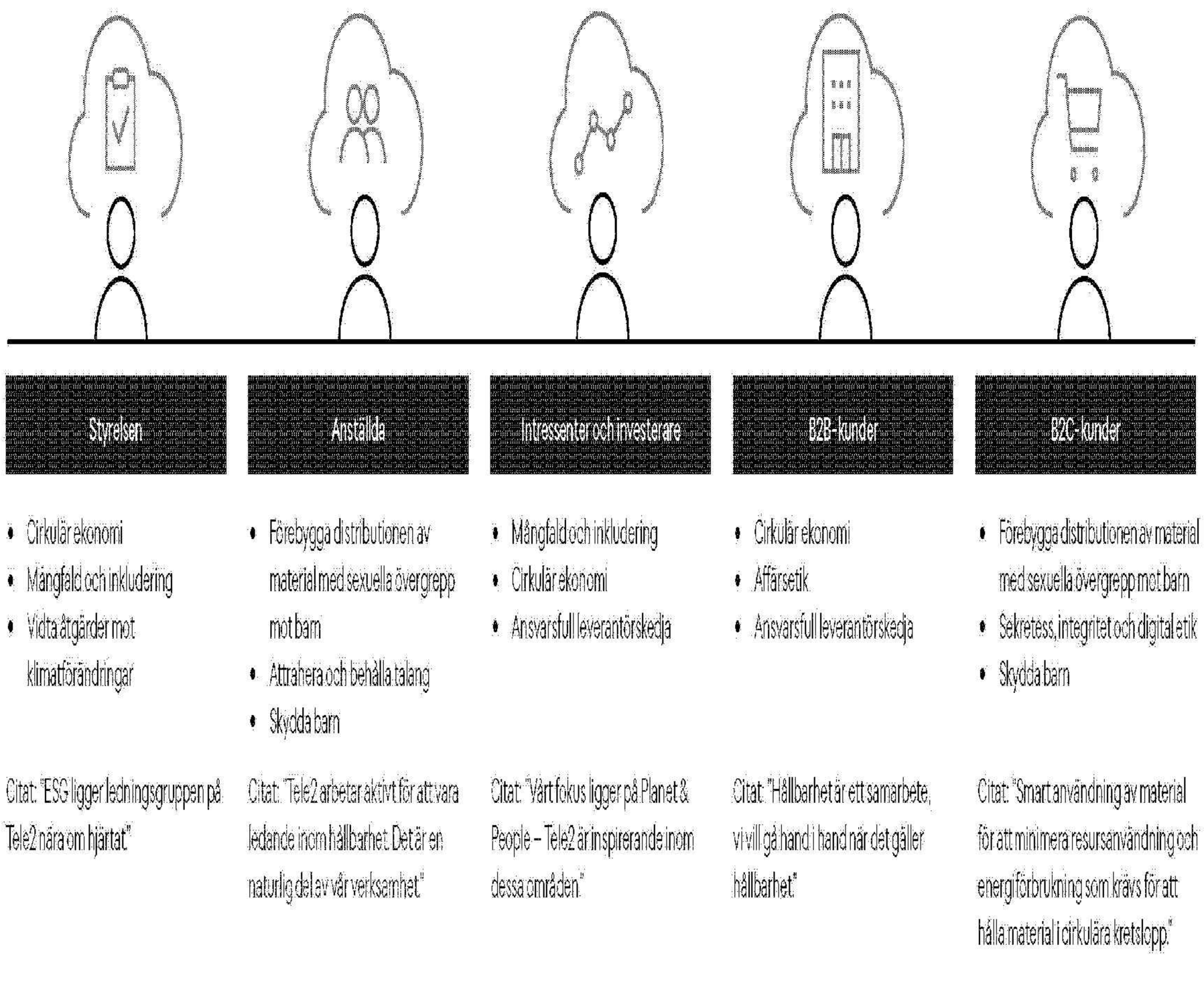
En sammanfattning av de viktigaste ämnena för var och en av våra viktigaste intressentgrupper finns nedan:

För mer information, klicka på länken för att gå till hållbarhetssektionen på vår webbplats.

Kontinuerliga dialoger med intressenter

För att säkerställa att vår starka hållbarhetsagenda möter kraven från våra intressenter, genomför Tele2 kontinuerliga dialoger med våra intressenter:

- Från investerare ser vi ett starkt intresse för våra hållbarhetsinsatser. Under hela året håller vi möten och presentationer för att hålla våra investerare uppdaterade om vår prestation. Våra B2B-kunder ger oss input om våra hållbarhetsinsatser både genom sin utvärdering av upphandlingar som vi deltar i och genom regelbundet efterfrågade möten där hållbarhetsfrågor diskuteras.
- Vi håller våra anställda informerade om våra hållbarhetsinsatser genom möten och vårt intranät. Vi samlar kontinuerligt in input genom vår medarbetarundersökning och direkt från våra anställda.



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Vår uppdaterade hållbarhetsstrategi

Tele2 finns till för att möjliggöra ett samhälle av obegränsade möjligheter. Det inkluderar att möjliggöra ett hållbart samhälle. Under 2023 utvecklade Tele2 en uppdatering av den tidigare framgångsrika hållbarhetsstrategin som lanserades 2021. Syftet med den uppdaterade strategin är att säkerställa att hållbarhet är en integrerad del av vår kärnverksamhet och skapar gemensamt värde för våra intressenter. Som ett företag med ett genomgående hållbart tänk maximerar vi nya affärsmöjligheter med ett win-win-win-perspektiv för oss, våra kunder och samhället i stort.

Den uppdaterade strategin har identifierat fyra fokusområden för Tele2 där vi kommer att fokusera våra insatser, eftersom vi är övertygade om att vi kan differentiera oss från våra konkurrenter inom dessa områden. Detta kommer att hjälpa oss att behålla våra nuvarande kunder och vinna nya kunder, investerare och medarbetare. Dessa fokusområden har identifierats genom en rigorös dialog med intressenter och en materialitetsanalys, som är baserad på EU:s krav på dubbel materialitetsanalys enligt CSRD.

Den uppdaterade strategin sätter nya ambitioner för 2026, och nya aktiviteter kommer att utvecklas varje kalenderår för att närma oss vår ambition för 2026. Samtliga fokusområdena har en vice verkställande direktör och medlem i koncernledningsgruppen som fokusområdesägare. De fyra fokusområdena i den uppdaterade strategin presenteras i modellen nedan.

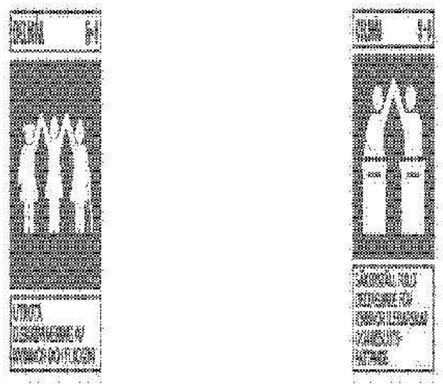
Även om talang är ett nyckelämne för Tele2, skapades inte ett separat fokusområde för att attrahera och behålla talang i den uppdaterade hållbarhetsstrategin, utan inkluderades i våra ämnen för arbetsmiljö och säkerhet samt mångfald och inkludering.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling

Genom FN:s globala mål för en hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG) har ett ramverk upprättats över de viktigaste samhällsfrågorna som vi kollektivt måste ta itu med fram till år 2030. Med en ambition om att vara ledande inom hållbarhet har vi gjort en analys över vilka mål och delmål företaget ska rikta in sig på för att säkerställa att alla tre dimensioner tas med: biosfära, sociala och ekonomiska aspekter. Förutom att stödja alla tre dimensioner fokuserar vi även på mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap, eftersom detta mål är ett mål alla företag bör arbeta med. Nedan ser du en presentation över vilka mål och delmål som Tele2 arbetar med samt en kort beskrivning av hur vi arbetar med att uppfylla dessa mål.

Mål 5 – Jämställdhet



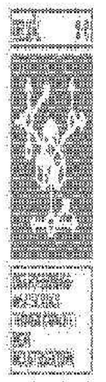
Tele2 har en särskild antidiskrimineringspolicy och främjar och övervakar könsbalanser.

Tele2 har satt upp som mål att ha en könsbalans i ledningsgrupp och chefsroller för att säkerställa ett effektivt deltagande för kvinnor och lika möjligheter till ledarskap.

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Tele2 bidrar till att öka resurseffektiviteten bland annat genom att återanvända och återvinna inlämnade gamla telefoner och komponenter.

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

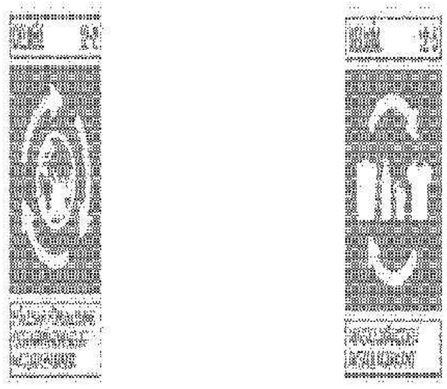


Tele2 främjar forskning inom innovativ teknik baserad på uppkoppling, såsom IoT. Detta kommer samhälle att skapa både socialt och miljömässigt värde för många olika intressenter.

Mål 11 – Hållbara städer och samhällen

Smarta byggnader, transporter och städer, med hjälp av IoT-lösningar, kan avsevärt minska städernas miljöpåverkan och skapa mer hållbara städer och samhällen.

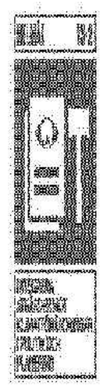
Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion



Tele2 främjar en mer hållbar förbrukning och minskar användningen av naturresurser.

Tele2 har fastställt åtgärder för att minimera mängden avfall som genereras i hela värdekedjan.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna



Klimatfrågor och åtgärder behandlas i Tele2s policyer och förbättringsprocesser genom att främja hållbara sätt att bedriva verksamhet och därmed minska utsläppen av växthusgaser samt bekämpa klimatförändringarnas negativa effekter.

Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

För att utrota våld och övergrepp mot barn arbetar Tele2 aktivt med och är en av medgrundarna till ECPAT:s Telekomkoalition. Tele2 arbetar aktivt för att blockera åtkomst till webbplatser som innehåller sexuellt övergreppsmaterial på barn.

Mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap

Tele2 stöder aktivt samverkan i det civila samhället för att främja en hållbar utveckling. Tele2 är en av grundarna till och har ett långvarigt samarbete med Reach for Change. Andra partnerskap inkluderar Civil Rights Defenders, ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias stiftelse.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Hållbarhetsinformation

Tele2s hållbarhetsinformation presenteras i två avsnitt. Det första avsnittet innehåller noter med information om relevanta upplysningar och väsentliga hållbarhetsfrågor för Tele2, inklusive redogörelse för styrningen av dessa områden. Det andra avsnittet inkluderar innehållsförteckning enligt GRI, följt av EU:s taxonomideklaration, SASB-indexet och ramverket för SFDR, vilka antingen innehåller eller hänvisar till information om de relevanta upplysningarna för Tele2.

Hållbarhetsnoter i sammandrag

NOT S1 OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Denna hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) standarder 2021 och i enlighet med Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 40-91. Hållbarhetsredovisningen omfattar Tele2 AB och dess dotterbolag. Juridiska enheter är listade i moderbolagets finansiella rapporter i Not 18. Rapporteringsperioden är från och med den 1 januari 2023 till och med den 31 december 2023.

Den här redovisningen innehåller upplysningar som specifikt refererar till de mätetal som identifierats för Tele2s sektor av Sustainability Accounting Standards Board (SASB). Den inkluderar en kartläggning av befintlig rapportering mot relevanta SASB-mätetal där det är möjligt, samt relevant information där det är nödvändigt.

Tele2s rapporteringsavgränsningar har definierats genom interaktioner med intressenter och genom interna diskussioner med exempelvis den juridiska avdelningen där omfattningen av ansvar och arbetsområden för varje enhet har granskats. Innehållet i den rapporterade informationen speglar de väsentliga hållbarhetsområden som definieras i koncernstrategin. Det har inte skett några betydande förändringar i informationen beträffande hållbarhet.

Identifiering och hantering av väsentliga frågor

Hantering av hållbarhetsrisker är en del av hållbarhetskraven hos Tele2s största aktieägare. Därför genomförs diskussioner och granskningar av väsentliga frågor med de största aktieägarna årligen. Hållbarhetsrisker och möjligheter diskuteras regelbundet vid styrelsemöten. Hållbarhetsredovisningen är godkänd av styrelsen.

Organisatoriska förändringar

Inga organisatoriska förändringar som påverkar Tele2s rapportering har skett under 2023.

Externa initiativ

Tele2 följer tillämpliga delar av följande: FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens kärnkonventioner (ILO), OECD:s (Organisation for Economic Co-operation and Development) riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt Barnrättsprinciperna.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S1 forts.

Externt bestyrkande

Deloitte har anlitats för att översiktligt granska hållbarhetsredovisningen i dess helhet, inklusive alla relevanta upplysningar om GRI-standarder som presenteras i GRI-indexet och data över utsläpp av växthusgaser. Den översiktliga granskningen av hela redovisningen är viktig för att säkerställa hög kvalitet och transparens i Tele2s hållbarhetsarbete och hållbarhetsrelaterade upplysningar.

Se sidan 158 för Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Index över hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen

Tabellen nedan visar var årsredovisningslagens krav på hållbarhetsinformation redovisas i Tele2 Års- och hållbarhetsredovisning 2023.

Område	Upplysning	Sidreferens
Allmänt	Affärsmodell	p. 11
Miljö	Policy, styrning och miljöfrågor	p. 66, 67, 69, 72
	Risker och riskhantering beträffande miljöfrågor	p. 25–27
	Mål och resultat relaterade till miljöfrågor	p. 49, 66–74
Sociala förhållanden och personal	Policy, styrning och sociala frågor	p. 59, 62, 63
	Risker och riskhantering beträffande sociala frågor	p. 25–27
	Mål och resultat relaterade till sociala frågor	p. 49, 59–64
Respekt för mänskliga rättigheter	Policy, styrning och frågor rörande mänskliga rättigheter	p. 64, 65
	Risker och riskhantering beträffande mänskliga rättigheter	p. 25–27
	Mål och resultat relaterade till mänskliga rättigheter	p. 49, 65
Antikorruption	Policy, styrning och frågor rörande antikorruption	p. 57, 58
	Risker och riskhantering beträffande antikorruption	p. 25–27
	Mål och resultat relaterade till antikorruption	p. 57, 58

NOT S2 AFFÄRSETIK OCH REGELEFTERLEVNAD

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Som ett vinstdrivande bolag måste Tele2 gå med vinst för att förbli relevant. Tele2s vinster bidrar i sin tur till samhället genom utbetalning av löner, skatter samt inköp av tjänster och produkter. Detta i sin tur påverkar den ekonomiska aktiviteten, staten och samhället och bidrar till ekonomisk tillväxt.

Tele2 strävar efter att leverera produkter och tjänster av hög kvalitet och arbetet med att främja rättvisa och etiska affärsmetoder är därför ett viktigt inslag i den dagliga verksamheten och en del av Tele2s kärnvärden. Efterlevnad av lokala lagar och förordningar säkerställer investerarnas förtroende för Tele2 som en pålitlig affärspartner. För att mildra risker och hantera vår påverkan tillämpar Tele2 en Uppförandekod och en Uppförandekod för affärspartner som bygger på FN:s Global Compact. Den omfattar arbetsrätt, antikorruption, miljö, föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar, barnarbete och tvångsarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter.

Ledning och styrning

Ekonomiskt resultat

För att hantera påverkan relaterad till det ekonomiska resultatet övervakas Tele2s löner och skatteinbetalningar i verksamhetsländerna genom internrevision. Det ekonomiska resultatet rapporteras i Års- och hållbarhetsredovisningen samt i kvartalsrapporter.

Uppförandekod

Tele2s krav är att sunda affärsmässiga metoder ska råda genom hela verksamheten och dagliga affären. Tele2 begär att alla anställda och affärspartners skriver under och följer Tele2s uppförandekod och tolererar inte avvikelser. Sedan 2020 genomförs årligen en digital utbildning och ett förnyat undertecknande av Uppförandekoden för att säkerställa att alla anställda förstår och följer dess innehåll och understryker engagemanget för de affärsetiska principer som utgör grunden för hur Tele2 bedriver sin verksamhet. Under den årliga utbildningen 2023 uppnådde Tele2 en fullständig genomförandegrad på 100% för utbildningen och förnyat undertecknande bland anställda och konsulter i aktiv tjänst.

Antikorruption och konkurrensbegränsande beteende

Tele2 har etablerat ett gemensamt koncernövergripande förhållningssätt beträffande antikorruption som är formaliserat i vår Antikorruptionspolicy och Standard för fri och rättvis konkurrens. Det åligger varje funktion att omsätta detta i praktiken på respektive marknad. De juridiska avdelningarna stöder organisationen i denna strävan. Konkurrensbegränsande beteende och antikorruption ingår i utbildningen för vissa riskfunktioner (till exempel inköp och försäljning) och den årliga utbildningen inom Uppförandekoden för alla anställda. Varje lands organisation ansvarar för att tillhandahålla relevant utbildning. Alla potentiella avvikelser eller incidenter rapporteras internt via Tele2s incidentrapporteringssystem.

Not S2 forts.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Efterlevnad av lagar och förordningar

För Tele2 är det viktigt att förbli följsamma med lokala lagar och förordningar i de länder där man verkar. För att hantera sin påverkan har Tele2 etablerat ett gemensamt koncernövergripande förhållningssätt för hur arbetet med efterlevnad ska hanteras. Ansvaret ligger hos varje funktion att säkerställa efterlevnad i praktiken på varje marknad. De juridiska teamen stöder organisationen i dess arbete med efterlevnad. De juridiska teamen tillämpar en öppen dörr-policy för anställda som söker råd om etiskt och lagligt beteende.

De juridiska avdelningarna ska alltid vara tillgängliga för anställda som har frågor beträffande etiskt och lagligt beteende. Processer finns på plats för att rapportera eller eskalera incidenter till relevanta gruppfunktioner eller till de högsta styrande organen om det är motiverat. Medlemmar av ledningsgruppen och (revisionsutskottet för) styrelsen informeras ad hoc om pågående eller avslutade utredningar när deras betydelse kräver detta. Under 2023 kommunicerades sex fall av visselblåsarincidenter till revisionsutskottet, men inget av fallen var av kritisk betydelse. Dessutom får ledningsgruppen och revisionsutskottet regelbundna rapporter, minst kvartalsvis, om hur visselblåsning fungerar på Tele2.

Marknadsföring och märkning

Marknadskommunikation är en kärnaspekt av Tele2s interaktion med sin kundbas och därför identifierad som en väsentlig fråga. Ansvaret för marknadsföring och försäljning ligger hos de lokala teamen eftersom lagstiftningen skiljer sig mellan länderna. För att hantera företagets påverkan granskar det juridiska teamet marknadsföringsmaterial innan det publiceras för att säkerställa efterlevnad. Om incidenter inträffar rapporteras de till ansvariga chefer. Etisk kommunikation ingår också i Tele2s uppförandekod. Relevanta funktioner introduceras till kommunikations- och marknadsföringsriktlinjer, och i Sverige finns det en utbildning för nyanställda om dessa riktlinjer.

Kunders hälsa och säkerhet

Tele2 strävar efter att tillhandahålla säkra produkter och tjänster till sina kunder som inte påverkar deras hälsa negativt och Tele2 arbetar proaktivt för att identifiera och övervaka potentiella hälso- och säkerhetsfrågor relaterade till produkterna och tjänsterna. Tele2s nätverk avger elektromagnetiska fält och för att hantera företagets påverkan är Tele2s nätverk utformade för att fungera väl enligt tillämpliga bestämmelser och riktlinjer i de länder där Tele2 är verksamma. Tele2 mäter de radiovågor som sänds ut i näten på begäran av fastighetsägare.

Rapportering av överträdelser

Tele2 har åtagit sig högsta möjliga standard för transparens, ärlighet och ansvarsskyldighet. Tele2s visselblåsarpolicy säkerställer korrekta förfaranden, skydd för visselblåsare och tillgänglighet av rapporteringskanaler vid oegentligheter. Anställda kan rapportera överträdelser av Tele2s policyer genom Tele2s incidentrapporteringssystem och vända sig till sin chef med eventuella problem eller frågor. Dessutom finns anonyma visselblåsarkanaler tillgängliga för både anställda och externa parter.

Resultat och framsteg

Betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar

Tele2 hade ett (2022: fyra) betydande fall av överträdelser av lagar och regler[1] som inträffade 2023. Genom användningen av marknadsföringsanalystjänsten Google Analytics anklagades Tele2 för överträdelse av GDPR, vilket resulterade i en bot på 12 miljoner SEK. Beslutet har överklagats.

Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder[2]

Under året rapporterades inga fall av korruption, inga incidenter där anställda avskedades eller fick disciplinära påföljder för korruption rapporterades och inga incidenter där avtal med affärspartners avbröts eller inte förnyades på grund av överträdelser relaterade till korruption rapporterades, vare sig under året eller föregående år. Vidare har det inte förekommit några offentliga rättsfall eller pågående utredningar gällande korruption som riktats mot Tele2 eller dess anställda under året eller föregående år.

Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust eller monopolitiska metoder

Inga rättsliga åtgärder (2022: noll) för konkurrensbegränsande beteende, antitrust eller monopolistiska metoder har rapporterats under året.

Bristande efterlevnad beträffande marknadsföringskommunikation

Tele2 hade sju (2022: åtta) fall av överträdelser av lagar eller frivilliga koder gällande marknadsföringskommunikation, inklusive annonsering, kampanjer och sponsorskap, under året. Tre (2022: tre) av dessa incidenter resulterade i en varning och ingen (2022: en) av dessa incidenter resulterade i en bot.

Bristande efterlevnad beträffande produkters effekter på hälsa och säkerhet

Tele2 hade inga (2022: en) fall av överträdelser av lagar och koder gällande produkters hälsa och säkerhet.

Inga negativa hälsoeffekter har identifierats i relation till exponering för elektromagnetiska fält från basstationer för mobiltelefoni, trådlösa nätverk eller liknande sändare.

[1] Betydande fall fastställdes genom att utvärdera den faktiska eller potentiella negativa effekten baserat på dess grad (hur allvarlig effekten är), omfattning (hur utbredd effekten är), och irreparabla karaktär (hur svårt det är att motverka eller göra goda den skadan som uppkommit).

[2] Tele2 rapporterar inte om bedrägerier som drabbar företaget enligt denna indikator. Försök att lura telekombolagets tjänsteavgifter och Tele2 använd tagit lämpliga åtgärder för att motverka sådana försök. Att redovisa förekomsten av bedrägerier skulle skapa en risk för att leda uppmärksamheten från mer väsentliga fall av korruption som kan inträffa.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S3 DATA ÖVER ANSTÄLLDA

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Med ambitionen att leverera den bästa servicen i branschen investerar Tele2 i välmående och utveckling av sina anställda. Att attrahera och behålla begåvade medarbetare med varierad bakgrund är avgörande för Tele2 för att kunna leverera på sin strategi och upprätthålla sin företagskultur.

Ledning och styrning

Tele2 genomför medarbetarundersökningar minst en gång årligen för att följa upp kring medarbetares tillfredsställelse och välbefinnande, med syftet att skapa en givande arbetsplats. Ett särskilt fokus i dessa undersökningar läggs på balans mellan arbete och fritid, upplevd inkludering och psykologisk trygghet, tillfredsställelse på arbetet och inre och yttre drivkrafter. Resultaten jämförs mot benchmark-poäng från andra företag för att förstå förändringar och trender. Kritiska förbättringspunkter kommuniceras till lokala chefer som omvandlar dem till lokala handlingsplaner.

Mångfald är en integrerad del av Tele2s verksamhet och vår ståndpunkt beskrivs i Policyn för mångfalds och inkludering, liksom i Uppförandekoden. För att hantera företagets påverkan följs nyckeltal upp beträffande jämställdhet på alla funktionsnivåer och ligger till grund för befordrings- och rekryteringsbeslut. Tele2 är ett starkt engagerat bolag för jämställdhet i löner och genomför regelbundna analyser av löneskillnader för att säkerställa jämställda löner för samma typ av position eller jobb.

Tele2s nolltolerans mot alla former av diskriminering kommuniceras frekvent, varje fall utvärderas individuellt och lämpliga åtgärder vidtas. Tele2 uppmuntrar anställda att dela information med sin chef eller den ansvariga funktionen inom HR/Säkerhet om eventuella fall av diskriminering som de har information om.

Utbildning och utvecklingsprogram

Tele2 är mycket engagerat i den fortsatta utvecklingen av sina anställda och erbjuder olika utbildnings- och utvecklingsprogram för anställda och chefer inom områden som kundservice, försäljning, miljö och dataskydd. Tele2s ambition är att alla anställda, inklusive ledande befattningshavare, ska ha utvecklingsplaner och årliga utvecklingssamtal.

Tele2 uppmuntrar ett utvecklingstänk med relevant feedback och kontinuerlig utvecklingssamtal mellan chefer och anställda, såväl som mellan kollegor. Detta tillvägagångssätt strävar efter att säkerställa att alla anställda har tydliga och uppdaterade mål samt frekventa och meningsfulla samtal med sin chef angående deras ambitioner, prestation och drivkrafter för engagemang. Tele2 tror på "learning by doing", genom exponering för utmanande uppgifter tillsammans med bra coachning, samarbete och lärande från andra.

Tele2 ställer höga krav på ledarskap över hela organisationen och erbjuder program för chefer för kontinuerlig utveckling, inklusive teoretiska sessioner, gruppträning och individuell läsning. Programmen ger chefer verktyg och inspiration för att översätta övergripande strategier och engagera sina team till ännu bättre prestationer. För att exemplifiera är här några exempel från Tele2s verksamhet. I Sverige erbjuder Tele2 rådgivning och psykologiska tjänster, omplaceringsstöd och avgångsvederlag som överstiger lagliga krav för att stödja fortsatt anställningsbarhet vid oundvikliga nedskärningar. I Estland erbjuder Tele2 intern coaching och psykologiska tjänster för alla anställda. HR erbjuder stöd vid uppsägning och övergång, såsom coaching och tjänster för att hjälpa till med nästa karriärsteg.

För mer information om anställningsutveckling, prestanda och ersättning finns på sidorna 24, 92, 137-139 i Förvaltningsberättelsen i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S3 forts.

Resultat och framsteg

Alla uppgifter om antal anställda är presenterade i head count per 2023-12-31.

Anställda

2023	Heltidsanställda		Deltidsanställda		
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	893	1845	56	54	2849
Litauen	476	243	38	4	763
Lettland	278	216	0	[redacted]	496
Estland	226	77	26	7	335
Nederländerna	[redacted]	2	0	[redacted]	2
Totalt	1874	2426	120	65	4485

2023	Fastanställda		Tillfälligtanställda		
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	905	1852	42	38	2849
Litauen	429	215	37	32	763
Lettland	263	215	15	3	496
Estland	294	116	7	6	335
Nederländerna	0	2	0	0	2
Totalt	1891	2412	103	79	4485

Arbetstagare som inte är anställda

	2023	2022
Sverige	4870	4191
Litauen	261	257
Lettland	470	378
Estland	87	68
Totalt	5688	4784

Arbetstagare som inte är anställda presenteras som antal personer vid slutet av 2023. Arbetstagare inkluderar konsulter och servicepersonal, där systemutvecklare, nätverksingenjörer, tekniker, kundtjänst och experter inom finansiella system utgör majoriteten av alla icke-anställda arbetstagare. Konsulter anlitas antingen för att fylla kompetensgap eller för kapacitetsbehov under en begränsad tidsperiod. Servicepersonal är externa resurser för utkontrakterade arbetsuppgifter och utför arbete som har specificerats i ett serviceavtal mellan Tele2 och leverantören.

Nyanställda och personalomsättning

2023	Kvinnor				Män				Totalt
	<30	30-50	>50	Totalt kvinnor	<30	30-50	>50	Totalt män	
Nyanställda									
Sverige	90	80	7	177	94	86	17	197	374
Litauen	93	70	0	163	78	32	1	111	274
Lettland	91	32	0	123	45	20	1	67	190
Estland	49	[redacted]	[redacted]	66	[redacted]	7	1	29	95
Nederländerna	0	0	0	0	0	0	0	[redacted]	0
Totalt nyanställda	323	198	8	529	239	145	20	404	933
Anställda som slutat									
Sverige	59	45	14	118	76	36	29	183	301
Litauen	87	96	[redacted]	185	65	26	0	92	278
Lettland	72	47	[redacted]	122	33	16	1	50	172
Estland	36	32	5	73	17	9	3	29	104
Nederländerna	0	0	0	0	0	0	0	[redacted]	0
Totalt anställda som slutat	266	227	27	514	192	129	33	354	868
Personalomsättning									
Sverige	33%	9%	8%	14%	27%	7%	8%	10%	11%
Litauen	50%	29%	9%	35%	64%	23%	3%	39%	36%
Lettland	75%	25%	8%	44%	5%	12%	12%	24%	35%
Estland	42%	22%	29%	25%	40%	13%	19%	23%	23%
Nederländerna	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Totalt personalomsättning	47%	19%	10%	26%	39%	9%	6%	14%	19%

Personalomsättning definieras som antal anställda som slutat dividerat med genomsnittligt antal anställda under rapporteringsåret, utgående från start- och slutdatum för rapporteringsåret.

Omsättningen i Baltikum är sannolikt relaterat till interna butiker och kundtjänst, vilka kan ha högre omsättningsgrad av personal.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S3 forts.

Totalt antal anställda och kollektivavtal

I Sverige omfattas alla anställda, förutom medlemmar ledningsgruppen anställda i Tele2 AB, av kollektivavtal, vilket resulterar i att 2 840 anställda omfattas. Täckningsgraden ligger på en nivå av 99,7% för Sverige och 63,3% för hela koncernen. För Tele2s övriga verksamhetsländer bestäms arbetsförhållanden och anställningsvillkor enligt lokala arbetslagar. Tele2 har en positiv syn på kollektivavtal och stödjer rätten för alla anställda att bilda fackföreningar och teckna kollektivavtal.

Icke-diskriminering

Inga fall av diskriminering rapporterades under 2023 (2022: noll).

Mångfald bland anställda

Kvarvarande verksamheter	2023								
		Kvinnor				Män			
	Total	<30	30–50	>50	Totalt kvinnor	<30	30–50	>50	Totalt män
Sverige	2849	198	569	152	949	265	1084	550	1900
Litauen	763	164	341	11	516	102	136	9	247
Lettland	494	100	155	12	279	55	142	10	218
Estland	326	85	149	16	251	41	68	6	124
Nederländerna	1	–	–	–	–	–	–	2	2
Totalt	**4 465**	**548**	**1 225**	**221**	**1 994**	**475**	**1 430**	**586**	**2 491**

Se Not 31 under finansiella rapporter för ytterligare information om könsfördelningen bland styrelsemedlemmar och ledningsgrupper i aktiva koncernbolag.

Löneskillnader beträffande kön

Den senaste analysen av löneskillnader mellan män och kvinnor genomfördes för Sverige den sista december 2023 och presenteras i tabellen nedan. Analysen bygger på lagkravet från Jämställdhetsombudsmannen i Sverige och genomförs i samarbete med lokala fackliga företrädare och en extern leverantör. Analysen inkluderar grundlön, exklusive rörlig lön såsom kortsiktiga incitament eller provisioner. Ledningsgruppen anställd i Tele2 AB är exkluderat. Löneskillnaderna beror främst på ojämn könsfördelning inom seniora roller snarare än ojämställda löner på grund av kön för samma typ av roll eller jobb. Detta är något Tele2 aktivt arbetar med som en del av mångfaldsarbetet för att ytterligare uppnå en könsbalanserad arbetsstyrka. Siffrorna nedan är baserade på data från Tele2 Sverige, eftersom data från andra marknader inte är tillgänglig.

Per 2023-12-31		
Medarbetarkategorier, Tele2 Sverige	Kvot[1]	Genomsnittlig löneskillnad mellan könen
Anställda inom försäljningsbutiker och kundtjänst	99%	-1% kvarstår anställda kvinnor
Alla andra anställda	92%	-8% kvarstår anställda kvinnor
Chefer[2]	99%	-2% kvarstår anställda kvinnor
Seniora chefer[3]	93%	-7% kvarstår anställda kvinnor

[1] Genomsnittlig lön kvinnor / Genomsnittlig lön män.
[2] Siffrorna inkluderar avdelningschefer och juniora avdelningschefer.
[3] Siffrorna inkluderar seniora avdelningschefer, divisionschefer och chefer med funktionellt ansvar över en hel funktion.

Genomsnittliga antal utbildningstimmar per anställd och chef

Hours of training	2023		2022	
	Totalt	Genomsnitt per person (timmar)	Totalt	Genomsnitt per anställd (timmar)
Anställda	61 737	15,7	23 764	5,4
Chefer	10 422	19,2	–	–

2023 är första året som utbildningstimmar rapporteras separat för anställda och chefer, och därför finns det ingen jämförbar data tillgänglig för 2022. År 2023 har omfattningen av utbildningar utökats för att inkludera inte bara koncernomfattande utbildningar, utan också specialiserade utbildningar på alla marknader. Genomsnittliga timmar per person baseras på 3 943 anställda och 542 chefer år 2023, och 4 438 anställda och chefer år 2022.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S4 ARBETSMILJÖ

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Tele2 strävar efter att erbjuda sina anställda en säker och hälsosam arbetsmiljö där de kan utveckla sina långsiktiga ambitioner. För att hantera påverkan har Tele2 riktlinjer och processer på plats för att säkerställa tillgång till hälsovård och för att förebygga olyckor. Tele2s tillvägagångssätt för hälsa och säkerhet anpassas till den lokala lagstiftningen i varje land där man är verksam. Som det anges i Tele2s Uppförandekod för affärspartner förväntar sig Tele2 att affärspartners tar ett liknande ansvar för hälsa och säkerhet för de anställda inom deras organisationer, inklusive arbetstagare som arbetar på uppdrag av Tele2.

Ledning och styrning

Tele2 arbetar systematiskt, genom interna och externa åtaganden, för att identifiera arbetsrelaterade risker och risker för allvarliga skador genom att undersöka, implementera och följa upp arbetsmiljön och förbättringar. Processerna för riskbedömning genomförs enligt lokal lagstiftning om arbetsmiljö och arbetsmiljö. I Sverige görs detta arbete i samarbete med de fackföreningar som är knutna till företaget. I Litauen övervakas och utvecklas hälso- och säkerhetskraven genom en tredjepartsorganisation. I Estland har arbetsgivare en laglig skyldighet att ordna en läkarundersökning för en anställd vars hälsa kan påverkas till följd av identifierade risker i arbetsmiljön. En sådan undersökning görs för varje anställd och upprepas minst vart tredje år.

Det finns många exempel på hur Tele2 minimerar risk för faror: ett halt golv hanteras genom att lägga en matta på golvet, en tung dörr hanteras genom att installera en dörröppnare, tunga lyft och arbete på hög höjd är inte tillåtet utan lämpliga verktyg och säkerhetsutrustning. Om några arbetsrelaterade skador skulle inträffa görs en rapport genom Tele2s incidentsrapporteringssystem eller en extern partner, som sedan följs upp av Facility-avdelningen för att förhindra framtida skador. Cheferna är utbildade i hur man skriver dessa rapporter. Anställda rapporterar eventuella arbetsrelaterade skador till sin direkta chef och/eller HR och skyddsombud. Tele2s anställda kan också rapportera händelser via Tele2s incidentsrapporteringssystem eller genom Tele2s visselblåsarkanaler för att rapportera anonymt.

För att minimera påverkan från hälso- och säkerhetsrisker som identifierats på arbetsplatsen får alla anställda utbildning i arbetsmiljöfrågor under betald arbetstid. Anställda får också nödvändiga instruktioner, säkerhetsutrustning och utbildning beroende på deras position för att säkerställa att allt arbete kan utföras säkert i enlighet med lokal arbetsmiljölagstiftning.

I Sverige och Estland har Tele2 arbetsmiljöutskott där bland annat skyddsombud ingår, i linje med lokal lagstiftning. Regelbundna möten hålls med utskotten för att diskutera och följa upp alla arbetsrelaterade incidenter och arbetsmiljöförhållanden.

Utöver kraven i Uppförandekoden för affärspartners hanterar Tele2 arbetsmiljön för underleverantörer i enlighet med lokal lagstiftning.

Främjande av anställdas hälsa och rehabilitering

I Sverige följer Tele2 upp frånvaro bland anställda och erbjuder rehabiliteringsplaner för anställda som har varit långvarigt sjuka med stöd av externa experter. Anställda har ett försäkringsprogram som täcker rehabilitering och förebyggande vård från specialister. Tele2 respekterar anställdas integritet och konfidentialitet av personlig och medicinsk information. Det finns också policys på plats för att stödja anställda med att behandla och förebygga skador. Tele2 tillämpar självutvärderingschecklistor för både chefer och anställda för att säkerställa att alla lagkrav uppfylls och att anställda är nöjda med sin arbetsmiljö. Dessa checklistor uppdateras regelbundet.

I Estland, Lettland och Litauen erbjuds anställda ytterligare sjukförsäkring, inklusive öppenvård.

Resultat och framsteg

Arbetsmiljösystem

Alla anställda på Tele2 (2023: 4 485 anställda) omfattas av ett arbetsmiljösystem som inkluderar den psykosociala och fysiska arbetsmiljön. 301 arbetstagare som inte är anställda i Sverige, 2 i Lettland och 2 i Litauen, omfattas av ett arbetsmiljösystem. Dessa inkluderar konsulter som omfattas av systemet för arbetsmiljö och säkerhet genom det arbete de utför för Tele2. På huvudkontoret i Kista, Sverige, omfattar arbetsmiljösystemet för den fysiska arbetsmiljön också alla personer som besöker eller är belägna på kontoret, såsom konsulter.

Skador

Sex (2022: två) arbetsrelaterade skador rapporterades under 2023, ingen av vilka har orsakat eller bidragit till allvarliga skador. Typerna av skador som rapporterats relaterar till olyckor som inträffade på arbetet, men inte relaterade till anställdas utförande av arbete eller till identifierade arbetsrelaterade faror. Skadefrekvensen per 200 000 arbetade timmar var 0,18. Ingen jämförbar data är tillgänglig för 2022 eftersom detta är det första året som rapporteras om skadefrekvens.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S5 ANSVARSFULL LEVERANTÖRSSTYRNING

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

För att upprätthålla samma normer i hela värdekedjan vill Tele2 säkerställa samma djupa förståelse och engagemang för miljö- och samhällsfrågor bland sina leverantörer och samarbetspartner som i sin egen verksamhet. Därför ställer Tele2 hållbarhetskrav både i samband med val av leverantör och i sina leverantörsavtal.

För att minska riskerna relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö i leveranskedjan kräver Tele2 att deras större affärspartner undertecknar Tele2s Uppförandekod för affärspartner. För de som inte kan göra det finns en undantagsprocess där Tele2 utvärderar att affärspartnerns uppförandekod är i linje med Tele2s krav. På så vis inkluderas bland annat klausuler om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, antikorruption och miljö i de flesta avtal som Tele2 upprättar med sina affärspartner.

Ledning och styrning

Tele2s leverantörer

De flesta av Tele2s största leverantörer, baserat på utgifter, är producenter av insatsmaterial eller produkter såsom telefoner, basstationer, SIM-kort, byggföretag som gör telekommaster, plattformar för nät- och IT-systemlösningar och tjänsteleverantörer inom områden såsom kundtjänst och media. Leverantörer eller affärspartner (som Tele2 kallar dem) kan även utgöras av bland annat konsulter, revisorer, M&A-rådgivare eller juridiska rådgivare. Andra telekomleverantörer är leverantörer av grossisttjänster för samtrafik och roamingtjänster, nödvändiga för tillhandahållandet av våra tjänster på eller till andra nätverk. Leverantörer kontrakteras antingen genom den centrala inköpsavdelningen, inköpsavdelningen i landet eller direkt av olika företagsparter på central nivå eller landsnivå. Den centrala inköpsavdelningen bistår även den svenska verksamheten.

Tele2s leverantörsbas består av flera tusen leverantörer. Det kan ske förändringar från år till år när kontrakten löper ut och nya avtal tecknas med potentiella leverantörer. Dessa förändringar har dock inte varit betydande under året.

Ansvarsfullt företagande och hållbar upphandling

Det finns en potentiell social och miljömässig påverkan i hela Tele2s värdekedja som beskrivs i Tele2s Uppförandekod för affärspartner, Policy för mänskliga rättigheter samt Miljöpolicy. Där beskrivs även hur detta hanteras samt tillgängliga mekanismer för rapportering av missförhållanden.

År 2023 hade leverantörer som representerade över 90 procent av de adresserbara utgifterna[1] undertecknat Uppförandekoden för affärspartner eller motsvarande. Vid överträdelser av Uppförandekoden för affärspartner genomför Tele2 i första hand samtal med dessa affärspartner för att upprätta åtgärdsplaner. Om detta inte leder till önskade förändringar har Tele2 rätt att avsluta affärsförhållandet med den specifika affärspartnern. Tele2 har också en policy för konfliktmineraler för att sätta fokus på en av leverantörernas viktigaste frågor.

Social och miljömässig leverantörsbedömning

Tele2s ramverk för hållbar upphandling definierar rutiner för att upphandla nya affärspartners och hur Tele2 följer upp strategiska och kritiska leverantörer. Dessa rutiner inkluderar hållbarhet som en del av förfrågningsunderlaget i anbudsprocessen, användningen av EcoVadis Business Sustainability Ratings, en årlig riskbedömning och en process för att välja leverantörer för inspektioner på plats. Under 2023 granskades 90% av nya leverantörer, baserat på addresserbara utgifter[1], med hjälp av sociala och miljömässiga kriterier. Tele2s leverantörer på EcoVadis-plattformen täckte cirka 46% av de adresserbara utgifterna[1] under 2023. Varje år genomförs en riskbedömning av den totala leverantörsbasen, och följande kriterier beaktas för urval av leverantörer för inspektioner på plats: 1) leverantörernas poäng på EcoVadis-plattformen 2) leverantörer från olika högriskkategorier 3) leverantörer med stark exponering mot länder med stora hållbarhetsrisker 4) topp 20 leverantörer (baserat på utgifter). Baserat på dessa 4 kriterier kommer 5 leverantörer att utses för inspektioner följande år. Inspektioner arrangeras av hållbarhetsavdelningen och fokuserar på leverantörernas efterlevnad av Tele2s Uppförandekod för affärspartner och Tele2s krav som ställs på deras leveranskedja.

[1] Addresserbara utgifter definieras som de totala utgifterna för koncernens inköpsfunktion.

Resultat och framsteg

Riskbedömning och granskningar

Leverantörsgranskning	2023
Totalt antal leverantörers sociala och miljömässiga påverkan bedömts via EcoVadis[2]	82
Antal inspektioner av leverantörer på plats	5
Antal leverantörer där sociala eller miljömässiga avvikelser identifierats	5
Procentandel leverantörer som granskats där avvikelser identifierats och resulterat i en handlingsplan för korrigerande åtgärder	100%
Procentandel leverantörer som granskats där avvikelser identifierats och resulterat i att affärsrelationen avslutades	0

[2] Tele2 använder EcoVadis Business Sustainability Ratings för att granska och övervaka affärspartner.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S5 forts.

Inspektioner på plats

I riskbedömningen 2023 identifierades fem leverantörer för inspektioner på plats. Samtliga fem planerade inspektioner genomfördes under 2023.

Den första inspektionen genomfördes hos en leverantör med produktion i Kina, identifierad som verksam inom en högriskindustri (teknisk hårdvara) och med verksamhet i högrisländer. Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom revisionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder som kommer att följas upp.

Den andra inspektionen genomfördes hos en leverantör med produktion i Kina, identifierad som verksam inom en högriskindustri (teknik hårdvara) och med verksamhet i högrisländer. Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom revisionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder som kommer att följas upp.

Den tredje inspektionen genomfördes hos en leverantör i Indien, med verksamhet i högrisländer. Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom revisionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder som kommer att följas upp.

Den fjärde inspektionen genomfördes hos en leverantör i Sverige, identifierad som verksam inom en högriskindustri (fastigheter). Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom revisionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder som kommer att följas upp.

Den femte inspektionen genomfördes hos en leverantör i Sverige som tillhandahåller konsulttjänster. Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom revisionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder som kommer att följas upp.

Tele2 har för avsikt att publicera alla revisionsrapporter på Tele2.com.

NOT S6 MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Tele2 strävar efter att bedriva sin verksamhet med högsta möjliga etiska standard och samtidigt efterleva lokala lagar och förordningar samt respektera mänskliga rättigheter. Tele2s olika marknader skiljer sig alla åt i detta avseende.

Tele2 anser att alla människor har rätt till grundläggande mänskliga rättigheter och erkänner sitt ansvar att respektera och stödja mänskliga rättigheter i all sin affärsverksamhet, inklusive i leveranskedjan och i de samhällen där Tele2 bedriver sin verksamhet. Detta innebär att Tele2 undviker att orsaka eller bidra till en negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna genom sin affärsverksamhet och genom de aktiviteter som Tele2 är direkt kopplade till via en affärsrelation. Policyn för mänskliga rättigheter understryker Tele2s åtaganden inom mänskliga rättigheter.

Ledning och styrning

För att minska risker använder Tele2 två uppförandekoder baserade på FN:s Global Compact. Den ena tillämplig på den egna verksamheten och den andra en uppförandekod för Tele2s affärspartner. Dessa omfattar arbetsrätt, antikorruption, miljö, föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, barnarbete och tvångsarbete, samt andra grundläggande mänskliga rättigheter. Uppförandekoden uppdaterades senast i maj 2023 och Uppförandekoden för affärspartner uppdaterades senast i juni 2021.

Rättvisa arbetsförhållanden

Alla anställda hos Tele2 och dess affärspartners har rätt till grundläggande mänskliga rättigheter som ska vara kända, förstådda, respekterade och tillämpas lika. Ingen ska vara föremål för kroppslig bestraffning, fysiska, sexuella, psykologiska eller verbala trakasserier eller övergrepp. Tvångsarbete eller slavarbete är strikt förbjudet. Anställda ska inte tvingas lämna depositioner eller identitetshandlingar som villkor för anställning. Anställda ska inte tvingas arbeta fler timmar än vad som utgör gränsen för ordinarie arbetstid och övertid enligt lagarna i det land där de är anställda. Övertidsarbete ska minstersättas i enlighet med den lokala lagstiftningen. Alla anställda ska ha anställningsavtal som specificerar anställningsvillkoren. Barn under den lägsta arbetsåldern som fastställts enligt lokal lag eller som är 15 år, vilket som är högst, får inte användas som en del av arbetskraften. Anställda under 18 år ska inte engageras i farligt eller tungt arbete eller nattarbete. Anställdas rättigheter föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, i enlighet med lagstiftningen i det land där de är anställda, ska erkännas och respekteras.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S6 forts.

Skydd av barns rättigheter

Att skydda barn är en hög prioritet för Tele2 och ett av de fyra fokusområdena inom hållbarhetsstrategin. För att stödja skyddet av barns rättigheter ger Tele2 vägledning till sina anställda angående skydd av barn. Skyddet av barns rättigheter inkluderas i Tele2s Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner. Affärspartners förväntas följa samma standarder när det gäller det arbete de utför för Tele2.

Tele2 tar även ansvar genom kontinuerlig blockering av försök att komma åt webbsidor som har klassificerats som innehållande material med sexuella övergrepp mot barn, både för sina kunder och som upptäckts på enheter som används av Tele2s anställda. Detta görs i alla verksamhetsländer och baseras på listor från Interpol, svenska polisen och Project Arachnid.

Kundintegritet

Tele2 åtar sig att skydda och respektera kundernas rätt till integritet och yttrandefrihet, vilka alla styrs av Tele2s Uppförandekod och följer tillämpliga lagar och förordningar på dessa områden. Tele2 behandlar inte kundernas personuppgifter annat än enligt tillämplig lagstiftning eller med kundernas uttryckliga samtycke. Tele2 granskar förfrågningar från relevanta myndigheter vid varje tillfälle för att säkerställa överensstämmelse med gällande lagstiftning, samt deltar fullt ut i remissförfaranden från myndigheterna angående ny eller uppdaterad lagstiftning som påverkar yttrandefrihet och legitimitet. Mer information om hantering av informationssäkerhet och integritet finns i Not S11.

Resultat och framsteg

Som en del av processen för due diligence för mänskliga rättigheter (HRDD) och för att säkerställa efterlevnaden av EU:s taxonomiförordning om minimiskyddsåtgärder genomförde Tele2 en konsekvensbedömning av mänskliga rättigheter (HRIA) under 2022 för att identifiera faktiska och potentiella negativa effekter på mänskliga rättigheter som Tele2 kan vara involverad i. Följaktligen identifierades sex framträdande områden för påverkan på mänskliga rättigheter, vilka var rätt till privatliv, yttrandefrihet, icke-diskriminering, barns rättigheter, arbetstagares rättigheter och tvångsarbete. Följaktligen intensifierade Tele2 sitt arbete inom mänskliga rättigheter genom att genomföra en konsekvensbedömning av barns rättigheter (CRIA) under 2023. Målet var att identifiera faktiska och potentiella negativa effekter på barns rättigheter som Tele2 kan vara involverad i genom sina affärsverksamheter, sina partnerskap och över hela sin värdekedja. Den kompletterar befintliga förfaranden som omfattar mänskliga rättigheter, såsom Tele2s processer för värdekedjan och visselblåsareförfarande. Konsekvensbedömningen genomfördes i enlighet med UNICEF:s självbedömningsverktyg för barnrättseffekter för mobila operatörer (MO-CRIA), ett verktyg skapat för företag inom telekombranschen för att förstå deras påverkan på barn i deras verksamhet. Baserat på MO-CRIA, benchmarking, branschanalys och dialog med intressenter identifierades sex huvudsakliga områden för barnrättseffekter för Tele2:

- Barns säkerhet online
- Digital inkludering
- Arbetsvillkor
- Leverantörer och affärsrelationer
- Marknadsföring och reklam
- Produktsäkerhet

Tele2 erbjuder sin anställda utbildning i frågor som rör mänskliga rättigheter genom den årliga utbildningen i Uppförandekoden, vilket ger Tele2 möjlighet att uppfylla nya förväntningar på mänskliga rättigheter och mildra och hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter som identifierats i dess processer. Under 2024 kommer Tele2 att stärka HRDD-processen genom att agera på negativ påverkan på mänskliga rättigheter, mäta och följa upp åtgärder, vid behov avhjälpa brister och fortsätta att kommunicera om mänskliga rättigheter i de årliga hållbarhetsrapporterna. För att säkerställa att Tele2 kontinuerligt identifierar och hanterar faktisk och potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter, kommer ytterligare hänsyn till mänskliga rättigheter också att införlivas i befintliga företagsprocesser och komplettera HRIA med ytterligare delar av Tele2s verksamhet och värdekedja. Tele2 kommer att granska konsekvensbedömningar avseende mänskliga rättigheter på årlig basis.

Blockering av material innehållande sexuella övergrepp mot barn

	2023	2022
Antalet blockerade försök att komma åt material med sexuella övergrepp mot barn	6 120 879	2 559 632

Project Arachnid, i kombination med uppdaterade blocklistor från Interpol och svenska polisen, har resulterat i en ökning med 99% av blockerade försök att komma åt sexuellt övergreppsmaterial på barn under 2023 jämfört med 2022.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S7 AVFALL OCH VATTEN

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Att skapa en mer cirkulär ekonomi är en av de viktigaste frågorna för Tele2s intressenter och ett av de fyra fokusområdena i hållbarhetsstrategin. Att skapa ett kretslopp för material- och produktionsflöden både förlänger livslängden och upprätthåller värdet på material och produkter i Tele2s värdekedja.

Risker kopplade till vattenstress eller förlust av vattenresurser är ämnen som blir allt mer aktuella, där företag måste identifiera och hantera sin roll i frågan. Även om nuvarande påverkan på vattenresurser från Tele2s verksamhet är liten är det viktigt att mäta och följa vattenanvändning och klimatrelaterade risker för att begränsa potentiella skador på lokala ekosystem och effekter på samhällskritisk nätverksinfrastruktur.

Ledning och styrning

Material och avfall

Tele2 arbetar kontinuerligt med att hitta nya sätt att öka produktåtertag och minska avfallet i hela sin värdekedja. Sedan 2021 övervakar Tele2 det avfall som genereras av verksamheten baserat på bortskaffningsmetod för att kartlägga de största avfallskällorna och identifiera potentiella förbättringar.

Vatten och avloppsvatten

Vattenstress och tillgång till rent vatten är ett växande globalt problem. Genom vattenanvändningen i sin verksamhet är informations- och teknikbranschen en del av problemet, men kan också vara en del av lösningen. Internet of Things och smart teknik skapar möjligheter att hantera och övervaka vattenförsörjningen och öka vatteneffektiviteten för att minska de negativa effekterna på bland annat ekosystem och klimat.

Under 2021 gjordes en vattenriskanalys med hjälp av WWF:s vattenriskfilter för Tele2s kontor och datacenter i Sverige för att identifiera faktiska och potentiella vattenrisker. Resultaten indikerade låg risk generellt på alla bedömda anläggningar.

Vattenuttag och vattenutsläpp i Tele2s verksamhet kommer från och går till tredjeparts vattendistributörer (dvs. kommunala vattenlösningar). För Tele2 finns påverkan och beroenden från vattenuttag främst inom leveranskedjan snarare än i den egna verksamheten, medan påverkan på vattenuttag fortfarande indikerar en potentiell risk för Tele2 i form av produktbrist eller längre leveranstider. Sedan 2021 mäter Tele2 vattenförbrukningen från verksamheten som ett första steg mot att identifiera potentiella åtgärder för att minska vattenanvändningen och begränsa den negativa påverkan på vattenkritiska platser. Tele2 har åtagit sig att årligen övervaka och rapportera vattenanvändningen på kontor och datacenter samt att fastställa ett mål för vattenförbrukningen i Tele2s egen verksamhet när tillräckligt med data finns tillgängliga.

Resultat och framsteg

Avfall genererat på operativa enheter enligt bortskaffningsmetod[1,2]

Ton	2023				2022			
	Konsument	Nätverk	Anläggning	Totalt	Konsument	Nätverk	Anläggning	Totalt
Farligt avfall								
förbränning	100,0	0,4	-	100,4	73,0	0,8	-	73,8
förberedelse för återvinning	2,7	267,7	7,1	277,5	1,9	197,9	8,2	208,0
förorening	-	52,1	-	52,1	-	32,8	-	32,8
skickat till deponi	-	17,0	-	17,0	0,2	18,4	-	18,6
Totalt farligt avfall	102,7	327,2	7,1	437,0	75,1	249,9	8,2	333,2
Icke-farligt avfall								
förbränning	1,6	12,4	0,3	14,2	10,0	1,2	-	11,3
förberedelse för återvinning	50,0	671,1	32,5	753,5	58,8	423,5	30,3	512,6
förorening	-	19,0	14,4	205,4	-	95,0	5,7	100,6
skickat till deponi	1,5	6,2	-	8,7	0,8	7,8	-	8,7
Totalt icke-farligt avfall	63,0	779,7	47,2	879,9	69,6	527,5	36,0	633,2
Total mängd avfall	155,7	1106,9	54,3	1316,9	144,7	777,4	44,2	966,4

[1] Konsument inkluderar återvinningat elektroniskt avfall, Nätverk inkluderar avfall från byggnation och underhåll av data- och nätverket. Anläggning inkluderar avfall från kontor

[2] Beräkningarna baserade på data från avfallsleverantörer och deras klassificering av farligt och icke-farligt avfall. Ideal data information om avfall saknas har data extrapolerats från närliggande källor

Genererat avfall ökade totalt med 36% 2023 jämfört med 2022. Detta beror främst på ökat avfall från byggnation och underhåll av nätverk på alla marknader. Förbättrad datatillgänglighet för ytterligare konsument- och nätverksavfall i Sverige resulterade i ökade konsumtionsnivåer, vilket också har uppdaterats för rapporterade data 2022.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S7 forts.

Återtagna produkter [1]

Produktkategori	2023			2022		
	Andel återtagna produkter	varav återanvända	varav återvunna	Andel återtagna produkter	varav återanvända	varav återvunna
Mobiltelefoner	7,5%	68,9%	11,1%	13,2%	81,5%	8,5%

[1] Data över återtagna produkter baseras på försäljningsdata för inrapporterade sålda produkter och insatta från Tele2s samarbetspartner och deras insamling av begagnade produkter från B2B- och B2C-verksamhet.

Omfattningen för 2023 och 2022 inkluderar återtagande och bearbetning av mobiltelefoner från den svenska verksamheten. Andelen återvunna mobiltelefoner i Sverige har ökat, både på grund av en ökning av antalet återtagna produkter och på grund av en minskning av antalet skeppade mobiltelefoner. Under 2023 lades nya rapporter om återtagande av mobiltelefoner till i rapporten, både för 2023 och 2022, vilket resulterade i en liten ökning av återtagande och återanvändning av mobiltelefoner även under 2022. Andra produktkategorier utelämnas eftersom data inte rapporteras.

Vattenförbrukning från verksamheter

Megaliter	2023	2022
Sverige	6,5	5,2
Litauen	1,5	1,3
Lettland	1,6	0,9
Estland	0,6	0,6
Total	10,2	8,0

Vattenförbrukningen ökade med 28% under 2023 jämfört med 2022, och är relaterad till ökad kontorsnärvaro för anställda och besökare efter Covid-19-pandemin. Rapporterade siffror omfattar kontor och butiker. Tele2 hade planerat att implementera ett vattenhanteringssystem under 2023. På grund av resursbegränsningar kunde Tele2 inte implementera ett sådant system, men har ambitionen att göra det under 2024.

NOT S8 ENERGI, RESOR OCH TRANSPORT

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Som telekomoperatör och leverantör av uppkopplade tjänster är Tele2 starkt beroende av den energi som används i verksamheten. Genom att implementera nya lösningar och processer med ökad effektivitet kan Tele2 både minska energiförbrukningen och miljöpåverkan från sin verksamhet. För Tele2 är elförbrukning en viktig fråga eftersom detta har varit den största källan till Tele2s utsläpp av växthusgaser i den egna verksamheten. För att mildra effekterna har Tele2 övergått till 100 procent förnybar el i den egna verksamheten.

Ledning och styrning

Tele2 har en uttalad ambition att öka energieffektiviteten och arbetar kontinuerligt med att optimera energiförbrukningen i sin verksamhet och sina nätverk. Tele2s engagemang och insatser för att minska energiförbrukningen formaliseras i Tele2s miljöpolicy, som alla anställda och affärspartners är skyldiga att följa. För att främja övergången till förnybar energi har Tele2 åtagit sig att bli fritt från fossila bränslen och bli ett företag som använder 100% förnybar energi i den egna verksamheten till 2025.

För att fasa ut användningen av fossila bränslen i samband med affärsresor måste alla nya företagsbilar (utom servicefordon) vara eldrivna från och med 2020, vilket formaliseras i Tele2s tjänstebilspolicy.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S8 forts.

Resultat och framsteg

Energiförbrukning

	2023		2022		2019 [1]	
	Förbrukning	Andel av förbrukning	Förbrukning	Andel av förbrukning	Förbrukning	Andel av förbrukning
Bränsle inom organisationen (MWh)						
Naturgas	-	-	351	0,2%	357	0,1%
Bensin	-	-	-	-	-	-
Diesel	133	0,0%	105	0,0%	862	0,2%
Totalt bränsle inom organisationen	**133**	**0,0%**	**456**	**0,2%**	**2 229**	**0,8%**
Bränsle från bilar (MWh)						
E85	4	0	4	0	7	0,0%
Bensin	3 206	1,2%	2 982	1,1%	4 458	1,6%
Diesel	2 187	0,8%	3 161	1,2%	10 382	3,7%
Gasbränsle	47	0,0%	35	0,0%	9	0,0%
El	403	0,2%	263	0,1%	194	0,1%
Totalt bränsle från bilar	**5 845**	**2,2%**	**6 341**	**2,4%**	**15 048**	**5,4%**
Andel förnybar energi i totala bränsleförbrukningen (%) [2]	0,8%		0,5%		0,1%	
El, värme, kyla och ånga köpt för förbrukning (MWh)						
El	260 094	95,8%	248 358	93,9%	244 429	87,9%
Fjärrvärme	1 778	0,7%	1 727	0,7%	5 963	2,1%
Fjärrkyla	3 609	1,3%	7 500	2,8%	10 474	3,8%
Totalt el, värme, kyla och ånga	**265 481**	**97,8%**	**257 585**	**97,4%**	**260 766**	**93,8%**
Total energiförbrukning	**271 457**	**100%**	**264 382**	**100%**	**278 043**	**100%**

[1] Basår för vetenskapligt baserade mål.

[2] Andelen förnybar energi från bränsleförbrukningen beräknas utifrån 85 procent förnybar energi i E85 och 96 procent förnybar energi i gasomvandling.

Förbrukningen av el och fjärrvärme i Tele2s verksamheter är på en liknande nivå som under 2022. Förbrukningen av fjärrkyla har minskat betydligt jämfört med 2022, vilket är relaterat till en kredit utfärdad 2023 från en leverantör och inte relaterat till en faktisk minskning av förbrukningen. Förbrukningen av fjärrkyla kommer därför sannolikt att återgå till 2022 års nivåer från och med nästa år. På grund av utfasningen av naturgas för uppvärmning har förbrukningen av naturgas i organisationen minskat till noll. Egenproducerad el från vind- och solenergi ökade i Lettland och Estland, vilket resulterade i en högre andel off-grid-energi. År 2023 uppgick förbrukningen av off-grid-energi till 105 MWh, jämfört med 18 MWh år 2022. Energiförbrukningen från leasade bilar har ökat betydligt för elbränsle, fordonsgas och något för diesel, medan förbrukningen av bensin har minskat. Även om bränsle från bilar endast utgör 2% av den totala energiförbrukningen, utgör påverkan från bilar omkring 80% av Tele2s totala utsläpp i scope 1 och 2 och kommer främst från bensin- och dieselförbrukning.

Rapporteringen för 2023 omfattar även mindre uppdateringar av 2022 års energiuppgifter på grund av felaktigt rapporterade siffror 2022, inklusive en uppdaterad bränsleförbrukning av fordonsgas, bensin, diesel och el i bilar, och tillagd förbrukning av egenproducerad el. Den innehåller också en mindre metoduppdatering för fjärrvärmeförbrukning i kontor, vilket resulterar i lägre energiförbrukning 2022 än tidigare rapporterat.

Andel grön energi och el

	2023	2022
Procentandel av grön energi av totalt	95,83%	93,95%
Procentandel av grön el av totalt	100%	100%

Energi och utsläppsintensitet per RGU

	2023	2022
Energiförbrukning per RGU (Exkl. bränsle) kWh	32,63	31,46
Utsläpp (scope 1 och 2) per RGU kg CO_2-eq	0,08	0,20

[1] Revenue Generating Unit (Inkomstgenererande enheter).

Minskning av energiförbrukning

Under 2023 har Tele2 tagit flera initiativ för att minska energiförbrukningen i sin verksamhet. Den växande efterfrågan på data från kunder innebär att de energieffektiviserande åtgärderna främst är fokuserade på Tele2s nät.

I Estland installerades nya solpaneler under 2023 på befintliga nätverksmaster och används nu på 4 pilotanläggningar, som genererade totalt 7,5 MWh el utanför nätet under året.

Efter en energibesiktning som genomfördes i Lettland 2021 fortsätter Tele2 att ersätta kylutrustning med lösningar för frikyla och installation av solpaneler i utvalda basstationer. År 2023 uppgick den totala egenproducerade elen från nya och befintliga solpaneler och vindkraftverk till 100 MWh.

I Litauen har initiativen för att minska energiförbrukningen från Radio Access Network (RAN) fortsatt i både 4G- och 5G-nät genom att implementera funktioner för minskad kapacitet och stänga av hårdvara vid låg trafik eller när ingen trafik överförs. Faktiska effektmätningar i 4G- och 5G-basstationer indikerar energiminskningar på 350 MWh år 2023.

I Sverige har Tele2 fortsatt parameteroptimeringen i N4M- och Sunab-näten och implementeringen av energibesparande funktioner, med potentiella energibesparingar på cirka 3,68 GWh under 2023 för Tele2s andel i alla nätverken. Ett sådant exempel är MIMO-muting där basstationsantennerna slås på och av baserat på trafikbelastning. Ytterligare initiativ inkluderar fortsatta skarpa avstängningar och borttagning av äldre utrustning efter utrullningen av Remote-Phy. Energiminskningarna för Tele2 inkluderar både faktiska minskningar och minskningar relaterade till flytt av hårdvara. Den uppskattade totala energibesparingen i nätverket var cirka 321 MWh under 2023. Dessutom har fortsatt avveckling av äldre datacenterutrustning resulterat i ytterligare 785 MWh årliga energibesparingar. För att öka energieffektiviteten har vi även moderniserat datacenterutrustning med beräknade energiminskningar på 534 MWh per år.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S9 VÄXTHUSGASER OCH ÖVRIGA UTSLÄPP

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Växthusgaser och andra utsläpp identifieras som väsentliga aspekter mot bakgrund av att klimatförändringarna är en global utmaning. Informations- och kommunikationsteknik-branschen bidrar till denna globala utmaning men kan också bidra till att lösa och motverka problem genom att erbjuda hållbara innovationer baserade på uppkoppling.

Ledning och styrning

Tele2 har utvecklat en klimatstrategi med både kortsiktiga och långsiktiga åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser i Tele2s egen verksamhet och värdekedja. Dessutom är klimatförändringsrisker integrerade i Tele2s strategiska riskhanteringsprocess, där en medlem av koncernledningen tilldelats ansvarar att identifiera åtgärder för att minska riskerna och övervaka och rapportera utvecklingen till övriga koncernledningen. Mer information finns under Riskhantering i Års- och hållbarhetsredovisningen.

Resultat och framsteg

Direkta och indirekta utsläpp (scope 1, 2 och 3)

Utsläpp (Ton CO_2-eq)	2023 Totalt	2023 Andel av totala växthusgas-utsläpp (marknads-baserad)	2022 Totalt	2022 Andel av totala växthusgas-utsläpp (marknads-baserad)	2019[1] Totalt	2019[1] Andel av totala växthusgas-utsläpp (marknads-baserad)
Växthusgasutsläpp scope 1						
Växthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2-eq)	13 147	0,4%	14 672	0,5%	33 [illegible]	1,1%
Växthusgasutsläpp scope 2						
Platsbaserade växthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2-eq)	47 786	-	45 392	-	44 816	-
Marknadsbaserade växthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2-eq)	157	0,1%	736	0,1%	39 947	13,8%
Växthusgasutsläpp scope 3						
Inköpta produkter och tjänster	164 782	60,3%	165 224	64,3%	174 394	60,2%
Kapitalvaror	78 621	28,8%	58 316	22,7%	39 773	13,7%
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 973	1,1%	2 940	1,2%	4 495	1,6%
Upp- och nedströms transporter och distribution	2 063	0,8%	2 542	1,0%	2 201	0,8%
Avfall genererat i verksamheten	37	0,0%	32	0,0%	66	0,0%
Affärsresor	1 307	0,5%	1 088	0,4%	2 546	0,9%
Anställdas pendling	2 734	1,0%	1 676	0,6%	3 384	1,2%
Användning av sålda produkter	20 472	7,5%	23 613	9,2%	19 494	6,7%
Hantering av slutligt sålda produkter	48	0,0%	47	0,0%	57	0,0%
Totala indirekta (scope 3) växthusgasutsläpp (tCO_2-eq)	273 217	99,8%	255 369	99,4%	244 227	86,1%
Totalt växthusgasutsläpp						
Totalt växthusgasutsläpp (platsbaserad) (tCO_2-eq)	322 350	-	302 218	-	284 398	-
Totalt växthusgasutsläpp (marknadsbaserad) (tCO_2-eq)	274 731	100%	257 092	100%	283 529	100%

[1] Basår för vetenskapligt baserade mål

Direkta och indirekta utsläpp scope 1 och 2

Under 2023 ingick marknaderna Sverige, Estland, Lettland och Litauen i Tele2s verksamhet, benämnda som kvarvarande verksamheter i denna rapport. De totala utsläppen i scope 1 och 2 för Tele2 under 2023 var 1 514 ton CO_2-eq vilket är en minskning med 97% jämfört med 2019 (43 258 ton CO_2-eq). Utifrån platsbaserade metoden är utsläppen i scope 1 och 2 för 2023 på totalt 49 133 ton CO_2-eq, jämfört med 46 859 ton CO_2-eq år 2022, vilket är en ökning med 5% för kvarvarande verksamheter. Detta beror främst på ökad elförbrukning. Under de senaste åren har Tele2s utsläpp i scope 1 och 2 minskat kraftigt tack vare ökade inköp av förnybar el med ursprungsgarantier. Eftersom 100 procent av all el som köps in är förnybar uppgår Tele2s utsläpp från köpt el (med den marknadsbaserade metoden) till nära noll, med vissa utsläpp från produktion av biomassabaserad el (totalt 7 ton CO_2-eq år 2023). Utsläppen från energibränslen minskade med 62% jämfört med 2022, främst på grund av implementering av ny uppvärmningsenergi på kontoren samt minskad användning av reservkraftsgeneratorer. Sedan Tele2 började köpa in 100% förnybar el är klimatpåverkan från bilar den största utsläppskällan i Tele2s scope 1 och 2. Påverkan från bilar motsvarar omkring 80% av Tele2s totala utsläpp i scope 1 och 2 och kommer främst från bensin- och dieselförbrukning. Utsläppen från bilar har minskat med 6% sedan 2022. Detta är ett resultat av ökad användning av el i el- och hybridbilar. För att minska dessa utsläpp ytterligare kan Tele2 gå över till elbilar eller öka andelen bilar som körs på biobränslen. Under 2023 har Tele2 bibehållit nivån på mer än 90% lägre utsläpp i scope 1 och 2 jämfört med basåret 2019 och är på god väg att nå sitt vetenskapligt baserade mål på 100 procent minskade utsläpp till 2029.

Indirekta utsläpp scope 3

Utsläppen i scope 3 uppgick till totalt 273 217 ton CO_2-eq. Detta är en ökning med 7% jämfört med föregående år. Ökningen beror till stor del på ökade utsläpp från inköpta varor och tjänster samt kapitalvaror relaterade till Tele2s inköp av konsumentelektronik och nätverksutrustning. Utsläpp från affärsresor och anställdas pendling har ökat på grund av ökade flygresor och mindre arbete hemifrån eftersom år 2022 fortfarande påverkades av Covid-19-pandemin. Flera uppdateringar har gjorts av rapporteringsmetoden för att förbättra datakvaliteten, vilka har tillämpats både på rapporteringen för 2023 och retroaktivt för 2022 och basåret 2019. Uppdateringarna har resulterat i en ökning av de totala utsläppen i scope 3 med 36% för 2022 och 17% för 2019. Mer information om uppdateringarna finns på sidan 72, 73. Jämfört med basåret 2019 har de totala utsläppen i scope 3 ökat med 11% under 2023.

Totala utsläpp av växthusgaser och intensitet (scope 1, 2 och 3)

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 (marknadsbaserad) uppgick till 274 731 ton CO_2-eq.

Den totala växthusgasintensiteten 2023 var: 9,44 ton CO_2-eq/ intäkter i miljoner kronor. Beräkningarna baseras på totala intäkter om 29 099 miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40

Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S9 forts.

Direkta och indirekta utsläpp per marknad (scope 1 och 2)

Utsläpp per marknad (Ton CO_2-eq)	2023				2022				2019[1]			
	Direkt	Energiindirekt	Totalt	Andel	Direkt	Energiindirekt	Totalt	Andel	Direkt	Energiindirekt	Totalt	Andel
Kvarvarande verksamheter												
Sverige	512	135	647	43%	541	96	637	39%	2357	468	2825	7%
Litauen	426	0	426	28%	470	0	470	29%	235	6051	6285	14%
Lettland	289	31	320	21%	357	80	437	27%	432	8766	9198	21%
Estland	120	-	121	8%	159	-	159	10%	287	24662	24949	58%
Totalt kvarvarande verksamheter	1347	167	1514	100%	1467	176	1643	100%	3311	39947	43258	100%

[1] Saknar för verksamhetspåverkande baserade tal.

EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS)

EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS) är ett styrmedel vars syfte är att minska utsläppen av växthusgaser. Systemets centrala komponent är ett utsläppstak som begränsar den mängd växthusgaser som får släppas ut varje år och företag inom utvalda sektorer måste erhålla utsläppsrätter för sina utsläpp genom handel.

Tele2 omfattas inte av reglerna i EU ETS-ramverket men använder ramverket som ett verktyg för att övervaka utsläpp genom att teoretiskt sätta ett pris på sina utsläpp av växthusgaser, enligt vad som visas i tabellerna nedan.

EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), beräkning av kostnad (marknadsbaserad)

	2023	2022
Totala växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (marknadsbaserad) ton CO_2-eq	154	645
Kostnad per ton, EUR	65	8
Total kostnad utsläppsrätter, EUR	125 662	137 983
Förändring kostnad utsläppsrätter, (%)	-68%	-0

Om Tele2 var en del av EU ETS (EU:s system för handel med utsläppsrätter) skulle den totala klimatpåverkan i scope 1 och 2 innebära en kostnad på 125 662 EUR (marknadsbaserad) för utsläppsrätter. Sedan 2019 har det genomsnittliga priset för utsläppsrätter mer än tredubblats (297% ökning). Under denna period minskade Tele2 utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med -97% (marknadsbaserad) i kvarvarande verksamheter och avvecklade samtidigt verksamheten på den kroatiska och tyska marknaden.

EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), beräkning av kostnad (platsbaserad)

	2023	2022
Totala växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (platsbaserad) ton CO_2-eq	49 735	45 859
Kostnad per ton, EUR	65	8
Total kostnad utsläppsrätter, EUR	4 078 639	3 796 577
Förändring kostnad utsläppsrätter, (%)	7%	-0

[1] Det är inte möjligt att: Ha tidahållen data för 2022 eftersom det inte finns några jämförbara data tillgängliga från 2021.

Under 2023 ökade de platsbaserade utsläppen med 5% och den relaterade kostnaden per ton CO_2-eq ökade något, vilket skulle ha resulterat i en 7-procentig ökning av den totala kostnaden för utsläppsrätter inom ramen för EU ETS.

Klimatkompensering

För att kompensera Tele2s utsläpp i scope 1 och 2 och utsläpp från affärsresor i scope 3 för 2023, samt utsläpp i scope 2 under 2022 på totalt 56 ton CO_2-eq som härrör från certifikat för biomassa som felaktigt rapporterades ha 0 utsläpp av CO_2-eq, har Tele2 köpt klimatkompensationskrediter som motsvarar 2 877 ton CO_2-eq.

Tele2 har använt tre olika projekt för klimatkompensering: 1) Gold Standard-certifierade projekt för återplantering av skog och biologisk mångfald i Australien och Indien, samt ett Verra Verification Carbon Standard-certifierat projekt för att återställa mangroveskogar i Pakistan (dessa tre projekt står för en majoritet av klimatkompenseringen), 2) Kolkrediter för biokol från ett projekt i Bolivia, som är Puro.Earth-certifierat med en potentiell livslängd på hundratals år, 3) Avlägsnande av koldioxid genom Direct Air Capture-projekt verifierat enligt ISO 14064-2 av DNV, med uppskattad beständighet på över 1 000 år.

Undvikna utsläpp

Tele2 har genomfört en analys av sin påverkan på den minskning av koldioxidutsläpp och energiförbrukning som möjliggörs av våra produkter och tjänster (sk. Avoided emissions). Baserat på rapporten "The Enablement Effect" som publicerats av GSMA och Carbon Trust användes både allmänna data och specifika Tele2-data. I analysen redovisas de koldioxidekvivalenter som årligen undviks för varje inkluderad produkt eller tjänst samt den energi som Tele2-kunder sparar genom att använda vissa produkter och tjänster. Syftet med att beräkna de utsläpp som undviks är att bedöma en tjänst/produkts bidrag till Parisavtalets 1,5-gradersmål. Då detta baseras på scenarier kännetecknas resultaten av en viss osäkerhet. I analysen jämfördes de lösningar som anges i GSMA-rapporten "The Enablement Effect" med Tele2s produkter och tjänster, varefter de bästa lösningarna identifierades baserat på deras potentiellt möjliggörande effekt. De utvalda lösningarna omfattar följande kategorier av lösningar som Tele2 erbjuder:

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S9 forts.

Smarta byggnader:

- VVS-styrning (kommersiella byggnader)
- Energiledningssystem för byggnader (el och gas, kommersiella byggnader)
- Smarta mätare (el, bostäder)

Smart arbete, boende och hälsa:

- Telefonkonferenser
- Videosamtal med vänner och familj
- Arbete hemifrån
- Delningsekonomi

Smarta transporter och städer:

- Smart logistik, effektiv ruttplanering och hantering av fordonsparker
- Förbättring av beteende hos förare av flottfordon

Smart energi:

- Anslutning av elfordon

Smart produktion:

- Lagerhantering

Sammanlagt möjliggör Tele2 att cirka 866 000 ton CO_2-eq undviks med hjälp av de produkter och tjänster som ingår i analysen. Jämfört med Tele2s totala bruttoutsläpp i scope 1, 2 och 3 under 2023 utgör de utsläpp som undviks mer än 315% av bruttoutsläppen i hela leveranskedjan. Merparten av Tele2s utsläpp som undviks möjliggörs genom videosamtal med vänner och familj, telefonkonferenser, tjänster för distansarbete samt uppkoppling av elfordon. Dessa fyra kategorier utgör 90% av de utsläpp som undviks.

De beräknade utsläpp som undviks per kategori presenteras i tabellen nedan:

Möjliggörande kategori	Möjliggörande underkategori	Möjliggörande mekanism	Måttenhet	Tele2s undvikna utsläpp (uppskattat intervall) ton CO_2e
Smarta byggnader	Energiledningssystem för byggnader (el, kommersiella byggnader)	Energiledningssystem leder till lägre tidsanpassad efterfrågan på energi och värme vilket resulterar i energibesparingar.	Antal anslutna energiledningssystem	3330 – 8330 (4998)
Smarta byggnader	Energiledningssystem för byggnader (gas, kommersiella byggnader)	Energiledningssystem leder till lägre tidsanpassad efterfrågan på energi och värme vilket resulterar i energibesparingar.	Antal anslutna energiledningssystem	78 – 634 (356)
Smarta byggnader	VVS-styrning (kommersiella byggnader)	Övervakning och kontroll av VVS-system, inklusive automatiserad reglering baserat på beläggning leder till minskad energiförbrukning	Antal kontor med uppkopplad VVS	4208 – 6857 (5538)
Smarta byggnader	Smarta mätare (el, bostäder)	Användning av smarta mätare möjliggör noggrann mätning av energiförbrukningen och ökar medvetenheten och leder till beteendeförändringar som minskar energiförbrukningen och därmed utsläppen.	Antal anslutna smarta mätare	9275 – 25628 (17086)
Smarta tjänster, boende och hälsa	Telefonkonferenser	Användning av mobila enheter för videosamtal med vänner och familj vilket minskar koldioxidutsläppen genom att minska behovet av resor för att träffas personligen.	Minuter konferenssamtal	5278 – 13268 (7536)
Smarta tjänster, boende och hälsa	Videosamtal med vänner och familj	Use of mobile devices for video calls to friends and family, thus reducing carbon emissions by reducing the need for travel to visit them.	Antal mobilabonnemang	38763 – 234200 (98224)
Smarta tjänster, boende och hälsa	Arbete hemifrån	Användning av smartphones gör det möjligt att arbeta hemifrån, vilket minskar behovet av affärsresor och därmed koldioxidutsläppen.	Dagar med hemarbete	375 – 1577 (842)
Smarta tjänster, boende och hälsa	Delningsekonomi	Användning av mobilteknik underlättar en marknad för begagnade varor. Genom att hyra ut och låna ut kläder mm i köpcentrat ökar försäljningen av nya varor, vilket minskar koldioxidutsläppen.	Antal mobilabonnemang	608 – 1626 (1006)
Smarta tjänster, resor och städer	Smart och logistikeffektiv ruttplanering och hantering av fordonsparker	Bättre ruttplanering och samordning av fordonsparker med element i systemen som nämns ovan möjliggör tunga fordon, vilket resulterar i minskat totalt körsträcke, minskad körtid, optimerad bränsleförbrukning och därmed minskade utsläpp.	Antal uppkopplade lastbilar/bilar/bussar	8636 – 18928 (13506)
Smarta tjänster, resor och städer	Förbättring av beteende hos förare av flottfordon	Förbättrat förarbeteende genom telematiksystem som använder sig av mobilnätverk (tunga lastbilar), vilket leder till kortare körsträcka, lägre bränsleförbrukning och lägre utsläpp.	Antal installerade system	38497 – 76981 (57736)
Smarta tjänster	Anslutning av elfordon	Smarta elnät möjliggör anslutning av elfordon, vilket bidrar till övergången från bensin- och dieselbilar till elbilar.	Antal laddningsstationer	1072 – 4573 (2822)
Smarta tjänster	Lagerhantering	Lagerstyrningssystem minskar det totala behovet av lagerhållning. Som ett resultat av detta krävs mindre lagringsutrymme, vilket i sin tur minskar kravet på mindre energiförbrukning och kylning, vilket leder till energibesparingar och därmed minskade utsläpp.	Antal installerade system	31758 – 42344 (37551)

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S9 forts.

Minskade utsläpp av växthusgaser

Tele2 engagerar sig kontinuerligt i aktiviteter för att minska utsläppen av växthusgaser från sin verksamhet och värdekedja. För att bekämpa det betydande bidraget av utsläpp från bilbränsle i scope 1 och 2 har Tele2 infört en tjänstebilspolicy som främjar användningen av elektriska tjänstebilar.

Under året har Tele2 fortsatt utrullningen av solpaneler och vindkraftverk i verksamheterna i Lettland och Estland, i syfte att öka produktionen av förnybar energi. Tele2 har även fortsatt att implementera frikylsystem i Lettland för att minska beroendet av luftkonditioneringssystem med köldmedier. Dessutom har Tele2 fasat ut användningen av naturgas för uppvärmning, vilket resulterat i lägre utsläpp från energibränslen.

Tele2 fortsätter att samarbeta med leverantörer för att minska påverkan från inköpta varor och tjänster samt kapitalvaror. Under 2023 utvärderades klimatmålen för Tele2s största leverantörer mot Tele2s vetenskapligt baserade mål. Leverantörsdialoger kommer att fortsätta under 2024 för att göra förväntningarna tydliga för leverantörer med otillräckligt ambitiösa mål och säkerställa kontinuerliga utsläppsminskningar i värdekedjan.

Beräkning av utsläpp scope 1, 2 och 3

Scope 1:

Tele2 tillämpar metoden för operativ kontroll i sina beräkningar vilket innebär att utsläppen från anläggningar och fordon under Tele2s operativa kontroll redovisas. Utsläpp från tjänstebilar inkluderar alla bilar som körs av Tele2s tjänstgörande personal och omfattar företagsägda bilar, leasingbilar, hyrbilar och privata bilar som används i affärsändamål. Utsläpp av köldmedieläckage ingår i scope 1 för anläggningar där Tele2 innehar den operativa kontrollen. Den huvudsakliga datakällan för förbränning av bränsle är den faktiska volymen bränsle som förbrukas per bränsletyp, t.ex. liter diesel eller kubikmeter gas. Om bränslevolymen inte är tillgänglig används transporterad körsträcka per bränsletyp, t.ex. km transporterad körsträcka med dieselbilar. Köldmedieläckage antas vara lika med de återfyllda volymerna i ett kylsystem. Om data inte finns tillgängligt baseras antaganden på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna.

Scope 2:

Utsläpp i scope 2 avser köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla. Data om faktisk energianvändning används i första hand, t.ex. den faktiska elförbrukningen för en anläggning. Där primärdata inte finns tillgängliga baseras energianvändningen på energikostnaden och en antagen kostnad per kWh. Om data inte finns tillgängliga baseras antaganden på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna. Tele2 tillämpar främst den marknadsbaserade metoden vid beräkning av utsläpp i scope 2. Den platsbaserade metoden används även i enlighet med rekommendationerna i GHG-protokollet, och rapporteras separat. Beräkningarna bygger på samma data och antaganden, men olika utsläppsfaktorer har tillämpats.

Scope 3:

Köpta varor och tjänster: När så var möjligt samlade Tele2 in data genom enkäter till hårdvaruleverantörer med begäran om data på produktnivå. Om data inte fanns tillgänglig begärde Tele2 aggregerade utsläppsdata som allokerades till Tele2 baserat på intäkter. Därtill skickades enkäter ut till tjänsteleverantörer med en förfrågan om aggregerade utsläpp på företagsnivå, vilka allokerades till Tele2 baserat på intäkter. För att fylla de återstående dataluckorna användes en kombination av ytterligare metoder, inklusive användning av utsläppsfaktorer från offentliga källor och extrapolering av leverantörsdata från tidigare år. Data över inköpt hårdvara användes för att uppskatta utsläppen från hårdvara om inga representativa utsläppsfaktorer fanns tillgängliga. I de fall då ingen av ovanstående metoder var tillämplig tillämpades en spendanalys.

Kapitalvaror: Beräkningarna följer samma metod som beskrivs i avsnittet Köpta varor och tjänster ovan eftersom dessa utsläpp även avser köp från Tele2s leverantörer.

Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: Denna kategori anger livscykelutsläpp från direkt bränsleanvändning och indirekt inköpt energi, dvs. produktion och distribution av bränslen och energi vars direkta utsläpp redovisades i scope 1 och 2. Samma data som användes i scope 1 och 2 användes för att beräkna utsläppen i scope 3. Den leverantörsspecifika metoden användes när utsläppsfaktorer fanns tillgängliga. Om dessa inte fanns tillgängliga användes genomsnittsmetoden, t.ex. branschmedelvärden för produktion och distribution av bränsle.

Uppströms och nedströms transport och distribution: Utsläpp från utgående transporter baseras på data som rapporterats direkt av transportörer och extrapolerade utsläpp i de fall data inte varit tillgängliga. Nytt för redovisningen 2023 var att Tele2 uppskattade utsläppen från inkommande transporter med hjälp av vikterna från den inköpta hårdvaran tillsammans med antaganden om transportavstånd och andelar av olika färdsätt. Tidigare baserades dessa utsläpp på en spendanalys. Den uppdaterade metoden tillämpades på basåret och även 2022. Transportdata från Baltikum har varit otillgängliga fram till 2023. Under 2023 kartlades och uppdaterades dessa utsläpp för basåret, 2022 och 2023. Transportutsläppen redovisades för well-to-wheel (WTW) och ett strålningsdrivningsindex (RFI) på 2,7 lades till.

Avfall som genereras i verksamheten: Uppgifter om avfallshantering och transporter baseras huvudsakligen på primärdata. Om data inte fanns tillgängliga gjordes extrapoleringar baserade på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna. Uppgifterna omfattar konsument- och nätverksavfall samt avfall som genereras på kontor. Om avfallet används för att producera t.ex. fjärrvärme eller nya material ska detta redovisas under den skapade produktens livslängd och ingår därför inte i Tele2s inventering. Observera att för avfall som skickas till deponi ingår utsläppen från avfallshantering. Utsläpp från avfallstransporter ingår också i denna kategori. Den genomsnittliga avfallsfaktorn från Defra används även för dessa beräkningar.

Not S9 forts.

Affärsresor: Beräkningar baseras i första hand på data från de resebyråer som Tele2 använder och omfattar flyg, hotellnätter, taxi och tågresor. Eftersom vissa resor inte bokades via resebyråerna uppskattades dessa utsläpp med samma utsläppsintensitet per euro som för de resor som bokats via resebyrån.

Anställdas pendling: Den metod som används för att beräkna utsläppen från personalens pendling uppdaterades under året. I stället för att använda den svenska resvaneundersökningen skickades en pendlingsenkät ut till de anställda i Sverige och Baltikum. Svaren användes för att beräkna antalet dagar på arbetsplatsen per vecka, vilka färdsätt som användes och pendlingsavståndet för en genomsnittlig anställd i respektive land. Resultaten multiplicerades sedan med antalet FTE:er 2023, antalet arbetsdagar under året och utsläppsfaktorer för varje färdsätt. Resultaten från undersökningen validerades statistiskt.

Användning av sålda produkter och hantering av uttjänta produkter: Denna kategori beräknas med hjälp av genomsnittsmetoden och inkluderar utsläpp från de produkter som Tele2 säljer till slutanvändare. Antalet sålda produkter användes som grund för beräkningarna detta år. Elförbrukningen från sålda produkter uppskattades och resulterande utsläpp beräknades genom att tillämpa respektive lands utsläppsfaktor för dess elmix. Produktlivslängd, användning, energibehov och vikter uppskattades för produktgrupper med hjälp av referensprodukter. Utsläpp från hantering av uttjänta produkter beräknades med hjälp av samma utsläppsfaktorer som för kategorin avfall som genereras i verksamheten. Förpackningar för sålda produkter ingår i beräkningarna. För dessa beräkningar användes genomsnittsdatametoden, där andelen avfall till återvinning, förbränning och deponi uppskattades baserat på nationell statistik. Även utsläppen från avfallstransporter ingår här.

Anmärkningar om ändringar och ändrade beräkningsmetoder

- Den uppskattade andelen el och bränsle som används i hybridbilar uppdaterades till 53% av sträckan som körs på el och 47% på bränsle, baserat på data från Energimyndigheten. Tidigare användes antagandet om en 50/50-fördelning.
- Metodiken för flera scope 3-kategorier har uppdaterats eftersom bättre data har identifierats och använts. Dessa uppdateringar avser scope 3 kategorierna 1, 2, 4, 11 och 12. Eftersom dessa uppdateringar väsentligt förändrar scope 3-inventeringen för Tele2, har resultaten för basåret och 2022 uppdaterats med samma metodik.
- Data om inköpt hårdvara användes för att uppskatta utsläppen från hårdvara om inga representativa utsläppsfaktorer fanns tillgängliga. En utgiftsbaserad analys användes tidigare för att beräkna dessa utsläpp. Förändringen avser utsläpp i scope 3 Köpta varor och tjänster samt Kapitalvaror. Detta ledde till minskade utsläpp på cirka 6 000 ton CO_2-eq under basåret 2019 och ökade utsläpp på ca 18 000 ton CO_2-eq under 2022.
- Inkommande transportutsläpp uppskattades med hjälp av vikterna från den inköpta hårdvaran tillsammans med antaganden om transportavstånd och andelar av olika färdsätt. Tidigare baserades dessa utsläpp på en spendanalys. Uppdateringen ledde till minskade utsläpp med cirka 7 ton CO_2-eq under basåret 2019 och en ökning med cirka 850 ton CO_2-eq under 2022.
- Utsläppsfaktorer för uppströms produktion och distribution för Baltikum uppdaterades som ett resultat av ökad datatillgänglighet. Detta uppdaterades även för utsläppen under 2022 och basåret.
- Data om antalet sålda produkter var tillgängliga som grund för beräkningarna i scope 3 Användning av sålda produkter och hantering av uttjänta produkter. Tidigare baserades dessa beräkningar på antalet intäktsgenererande enheter. De uppskattade vikterna för de sålda produkterna uppdaterades också baserat på referensprodukter. Den totala förändringen i användning av sålda produkter och sluthantering av sålda produkter ledde till en minskning med cirka 11 300 ton CO_2-eq under basåret 2019 och 9 000 ton CO_2-eq under 2022.
- Utsläppen från anställdas pendling baserades på en Tele2-specifik undersökning som skickades ut till anställda i Sverige och Baltikum. Under tidigare år uppskattades dessa utsläpp baserat på en offentlig undersökning om svenska resmönster.

Förändringar i data jämfört med tidigare år:

- En mindre metoduppdatering för fjärrvärmeförbrukning på kontor gjordes för 2022 års beräkningar, vilket resulterade i lägre energiförbrukning 2022 än vad som tidigare rapporterats.
- Under redovisningen för 2023 identifierades ett historiskt rapporteringsfel för köldmedieläckage i de estniska anläggningarna, vilket korrigerades under året. Korrigeringen ledde till uppdaterade, lägre utsläpp från köldmedieläckage under 2022 och 2019.
- Under 2023 noterades att elkilometer för hybridbilar inte tidigare rapporterats för 2022. Detta uppdaterades för 2022, vilket resulterade i lägre förbrukning av diesel- och bensinbränsle från bilar och ökad förbrukning av el från bilar, och därmed lägre utsläpp i scope 1 och 2.
- 2023 lades till data om egenproducerad el i Lettland och Estland, både för 2023 och 2022.
- Under 2023 upptäcktes att Fordonsgas var felberäknad och justerades - vilket resulterade i lägre förbrukning 2022 än tidigare rapporterat (26 MWh i stället för 29 MWh).
- Transportdata från Baltikum har varit otillgänglig fram till 2023. Under 2023 kartlades och uppdaterades dessa utsläpp för basåret, 2022 och 2023. Utsläppen från de utgående transportutsläppen från Baltikum uppgick till cirka 350 ton CO_2-eq under basåret 2019 och 250 ton CO_2-eq under 2022.
- De underliggande uppgifterna om utgifterna uppdaterades, eftersom det konstaterades att Baltikum inte ingick i de rapporterade siffrorna historiskt. Detta fel rättades till och uppdaterades för basåret och även 2022. Totalt innebar inkluderingen av Baltikum en ökning med cirka 52 000 ton CO_2-eq under basåret 2019, och nära 56 000 ton CO_2-eq under 2022.

TELE2
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S10 BIOLOGISK MÅNGFALD

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Branscher som telekommunikationstjänster är beroende av miljötillgångar och ekosystemtjänster inom sin värdekedja. Tele2s beroenden avser främst att bolaget är beroende av förvaltad mark för sin verksamhet med olika anläggningar (kontor, datacenter och telekommunikationsmaster).

Även om Tele2s nuvarande påverkan på biologisk mångfald från sin verksamhet anses vara obetydlig, är det fortfarande viktigt att identifiera och hantera risker från sin verksamhet för att förhindra förlust av biologisk mångfald och begränsa den potentiella skadan på ekosystemtjänster som är avgörande för samhället.

Ledning och styrning

På grund av den växande oron för den biologiska mångfalden genomfördes en riskbedömning av den biologiska mångfalden under 2023. Målet var att analysera om Tele2s kontor, datacenter eller telekommunikationsmaster är verksamma i områden med rik biologisk mångfald eller skyddade områden och om Tele2s verksamhet bidrar till förlust av biologisk mångfald. Analysen baserades på olika spatiala kartverktyg för geografisk lokalisering av platser, såsom UN Biodiversity Labs (UNBL) karta eller databasen Biodiversity Information for Europe. Dessutom användes data med öppen åtkomst från Skogsstyrelsen och Naturvårdsverket. Resultaten visade på en generellt låg risk vid de utvärderade anläggningarna. Dessutom följer Tele2 lokala och internationella lagar och förordningar i all verksamhet, inklusive den svenska miljöbalken (Ds 2000:61) som reglerar byggandet av infrastruktur för att mildra potentiell negativ miljöpåverkan.

Resultat och framsteg

Analysen omfattade Tele2s största kontorsbyggnader och datacenter i samtliga verksamhetsländer. Telekommunikationsmaster som Tele2 har operativ kontroll över granskades på en övergripande nivå över hela Sverige.

Resultaten visade att två av Tele2s största kontor ligger nära områden med rik biologisk mångfald och har en låg potentiell påverkan på förlusten av biologisk mångfald. Endast 10% av de bedömda datacentren ligger nära ett område som är viktigt för den biologiska mångfalden, varav ett bedöms ha en medelstor potentiell påverkan på förlusten av biologisk mångfald. Påverkan härrör från ett datacenter i södra Sverige som ligger nära ett naturreservat och ett nyckelbiotopområde. Av säkerhetsskäl har Tele2 valt att inte offentliggöra exakt plats och storlek för datacentret. Tele2s totala bidrag till förlusten av biologisk mångfald bedöms som låg, med ett undantag som beskrivs ovan.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S11 INFORMATION, SÄKERHET OCH INTEGRITET

Ämnesbeskrivning och väsentlighet

Tele2 ger kunder och anställdas integritet och dataskydd högprioritet. Till följd av de erbjudna tjänsternas karaktär behandlar Tele2 personuppgifter.

Ledning och styrning

För att hantera företagets påverkan vidtar Tele2 organisatoriska och tekniska åtgärder och har policyer, riktlinjer och en styrningsstruktur som alla syftar till att skydda kundernas data och uppfylla kraven i EU:s dataskyddsförordning GDPR. Tele2 övervakar kontinuerligt utvecklingen av lagar och förordningar och uppdaterar företagets processer och kontroller därefter. Tele2 har en dataskyddsansvarig för koncernen och särskilda dataskyddsansvariga på alla Tele2s marknader som arbetar med integritet och dataskydd. En konsekvensbedömning beträffande integritet ingår i denna projektmodell. Koncernens dataskyddsansvarige är också dataskyddsansvarig för Sverige. Dataskyddsförfarandet är likartat i alla lokala verksamheter. Alla anställda på Tele2 ska genomgå en dataskyddsutbildning.

För att säkerställa dataskyddet och värna om Tele2-kundernas integritet genomförs regelbundna stresstester för att förhindra cyberattacker samt sårbarhets- och penetrationstester på Tele2s nätverk. I sina proaktiva aktiviteter använder Tele2 tjänster från så kallade "white hat hackers" som letar efter potentiella problem i IT-säkerheten och rapporterar detta till Tele2. Den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) fortsätter att spela en viktig roll i Tele2s arbete med att skydda enskildas privatliv och den personliga integriteten mot intrång. För att säkerställa att alla anställda har en god förståelse för GDPR genomför Tele2 en årlig onlineutbildning för alla anställda. Utbildningen förklarar viktiga koncept i förordningen, beskriver hur anställda bör agera i vissa situationer samt tillhandahåller information om vilka de kan kontakta med frågor om förordningen.

Tele2 Sverige är certifierat enligt Payment Card Industry Data Security Standard (PCI-DSS) samt ISO 27001 och genomför årliga tredjepartsgranskningar.

Resultat och framsteg

Rapporterade underbyggda klagomål mottagna under året om överträdelser mot kundintegriteten från utomstående och styrkt av Tele2 eller från regleringsorgan samt rapporterade identifierade läckor, stölder eller förlust av kunddata upptäckt av Tele2 anges i tabellen nedan.

Informationssäkerhet och integritetsincidenter rapporterade via Security Incidents Management System:

	2023			2022		
	Totalt antal underbyggda klagomål mottagna gällande överträdelser mot kundintegriteten			Totalt antal underbyggda klagomål mottagna gällande överträdelser mot kundintegriteten		
Land	Från utomstående och styrkt av Tele2	Från regleringsorgan	Överträdelser mot kundintegriteten upptäckt av Tele2	Från utomstående och styrkt av Tele2	Från regleringsorgan	Överträdelser mot kundintegriteten upptäckt av Tele2
Sverige	6	-	4	1	-	-
Litauen	-	-	1	1	-	1
Lettland	2	-	-	-	-	-
Estland	3	-	1	1	-	8
Totalt	11	-	6	3	0	9

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

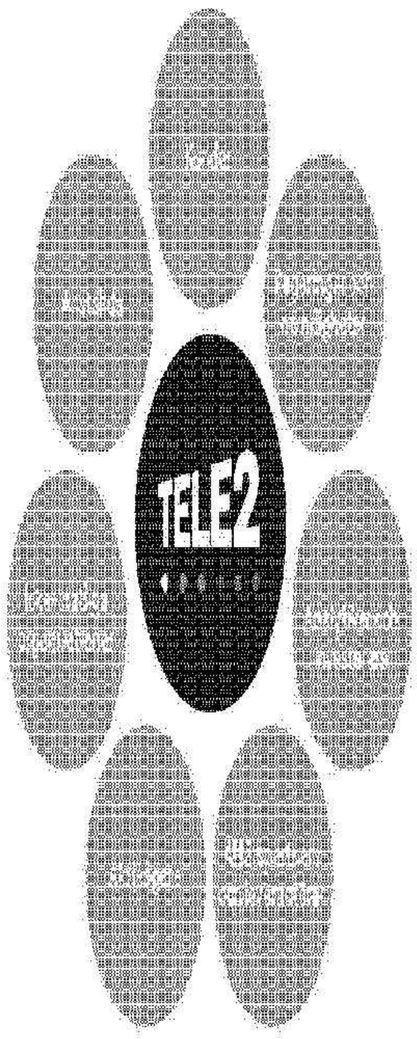
NOT S12 INTRESSENTENGAGEMANG OCH VÄSENTLIGHET

Att samarbeta med våra intressenter är en viktig aspekt av vårt hållbarhetsarbete. Denna typ av engagemang hjälper oss att avgöra vilka hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för oss att bygga vår hållbarhetsstrategi på och, som en följd av detta, vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för Tele2 att rapportera om i sin hållbarhetsredovisning.

Intressentengagemang

Tele2s dialog med intressenter tar olika former, både en mer strukturerad och formell dialog, till exempel genom enkäter och intervjuer som genomförs under större uppdateringar av väsentlighetsanalyser, och mer kontinuerliga dialoger med intressenter, till exempel dagliga möten med kunder, investerare och anställda, där hållbarhetsfrågor diskuteras. Tele2 har en kontinuerlig dialog med intressenter för att följa upp väsentliga frågor, och en ny intressentdialog som omfattar alla intressentgrupper bör genomföras vart tredje eller fjärde år.

Tele2 har identifierat ett antal intressenter som de viktigaste, antingen där Tele2s agerande har en betydande inverkan på dem eller där intressenternas agerande har en betydande inverkan på Tele2. Denna analys uppdateras regelbundet för att säkerställa att Tele2 har kontakt med alla sina viktigaste intressenter. De intressenter som identifierats som de viktigaste presenteras i figuren nedan.



Rapportering av väsentlighet

Under 2020 genomförde Tele2 en omfattande intressentdialog med viktiga intressenter, inklusive anställda, kunder, styrelsen, leverantörer, investerare och ESG-analytiker, för att fastställa de viktigaste hållbarhetsfrågorna för Tele2. Baserat på denna intressentdialog genomfördes en uppdaterad väsentlighetsanalys, som har fastställt de väsentliga aspekter som Tele2 ska rapportera om. Påverkansanalysen genomfördes med hjälp av en anpassning till GRI Standardernas användning av termen påverkan från ett dubbelt materialitetsperspektiv: den effekt en organisation har på ekonomin, miljön och/eller samhället, vilket i sin tur kan indikera dess bidrag (positivt eller negativt) till hållbar utveckling. Utöver denna externa påverkan har även intern påverkan i form av finansiell, juridisk, ryktesmässig eller operativ påverkan beaktats, liksom nivån på Tele2s möjlighet att påverka värdet med avseende på de specifika hållbarhetsfrågorna. Totalt ansågs 18 ämnen vara relevanta för analys och kartlades från N/A till hög potentiell påverkan. Poängen aggregerades och användes för att informera väsentlighetsanalysen. Bedömningen av väsentliga frågor har bekräftats genom en årlig granskning av hållbarhetsrapporteringen för räkenskapsåren 2021, 2022 och 2023.

Identifierade väsentliga frågor för Tele2s bransch och affär

- Attrahera och behålla talang
- Affärsetik
- Barnskydd
- Cirkulär ekonomi
- Samhällsengagemang
- Digital konsumtion
- Mångfald och inkludering
- Jämställd och tillförlitlig åtkomst till information- och kommunikationsteknik för alla
- Hälsa och säkerhet
- Innovation för hållbarhet
- Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn
- Integritet och digital etik
- Förnybar energi och energieffektivitet
- Ansvarsfull marknadsföring och försäljning
- Ansvarsfull leveranskedja
- Inköp av produkter och tjänster
- Hållbarhet inom förvärv
- Vidta åtgärder för att bekämpa klimatförändringar

Dubbel väsentlighetsanalys

Under 2023 uppdaterade Tele2 sin väsentlighetsanalys för att förbereda sig för det kommande direktivet om hållbarhetsrapportering (CSRD). Processen inleddes med en rigorös bedömning av trender, branschanalys och konkurrensanalys och följdes av stegen för en dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD. Under den dubbla väsentlighetsanalysen beaktade Tele2 alla väsentliga ämnen, underämnen och under-underämnen som definieras i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och bedömde väsentligheten utifrån två perspektiv: påverkan och finansiellt.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 74
Koncernsummering 75
Aktieägarinformation 76
Översikt per segment 78
Medarbetare 84
Riskhantering 85
Bolagsstyrningsrapport 88
Styrelse 95
Ledande befattningshavare 97
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S12 forts.

En bransch- och konkurrensanalys genomfördes med hjälp av sekundärdata och forskningsresultat. I branschanalysen genomförde Tele2 en kartläggning av risker och möjligheter inom telekombranschens värdekedja som grund för att identifiera väsentliga aspekter. I konkurrentanalysen jämförde Tele2 hållbarhetsstyrningen och prestationen för konkurrenter både på lokala marknader och internationellt.

En viktig skillnad mellan den väsentlighetsanalys som genomfördes 2020 och den som genomfördes 2023 är att intressenternas synpunkter endast har använts för att ge perspektiv och kunskap, inte för att påverka prioriteringar av områden. Detta ledde till en större tonvikt på ämnesexperter från Tele2, representanter från civilsamhället och icke-statliga organisationer i dialogerna. Trots detta ville Tele2 förstå hela spektrumet av intressenternas perspektiv, eftersom Tele2 har ambitionen att vara ledande inom hållbarhet. Därför engagerade Tele2 fler än 6 600 personer. Intressentgrupperna inkluderade anställda, investerare, B2B-kunder, B2C-kunder, industriorganisationer, representanter från civilsamhället, icke-statliga organisationer och leverantörer.

Konsekvensanalyserna och de finansiella analyserna genomfördes i enlighet med metoden i ESRS. I konsekvensanalysen utvärderas positiva och negativa effekter, allvarlighetsgrad, sannolikhet och tidshorisonter. Den finansiella väsentligheten beaktar risker, möjligheter, finansiell storlek och sannolikhet. Vissa ämnen där Tele2 har liknande påverkan grupperades sedan för att göra analysen mer hanterbar. Slutligen kartlades strategiområden mot ESRS-ämnen för att säkerställa att vår hållbarhetsstrategi levererar på de mest väsentliga ämnena för Tele2.

Bedömningen resulterade i 10 väsentliga ämnen för Tele2:

	Påverkan	Finansiellt
Begränsning av klimatförändringar	Ja	Ja
Energi	Ja	Ja
Förlust av biologisk mångfald och ekosystem	Ja	Ja
Vatten och marina resurser	Ja	Nej
Biologisk mångfald och ekosystem	Ja	Ja
Resursanvändning & cirkulär ekonomi	Ja	Ja
Egen personal	Ja	Ja
Arbetstagare i värdekedjan	Ja	Ja
Konsumenter & slutanvändare	Ja	Ja
Affärssed (business conduct)	Ja	Ja

Resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen har informerat vår uppdaterade hållbarhetsstrategi, men hållbarhetsredovisning för 2023 är upprättad i enlighet med redovisningens väsentlighetsbedömning. De resultat från den dubbla väsentlighetsbedömningen kommer att återspeglas i vår utarbetade hållbarhetsrapportering i enlighet med European Sustainability Reporting Standards framöver.

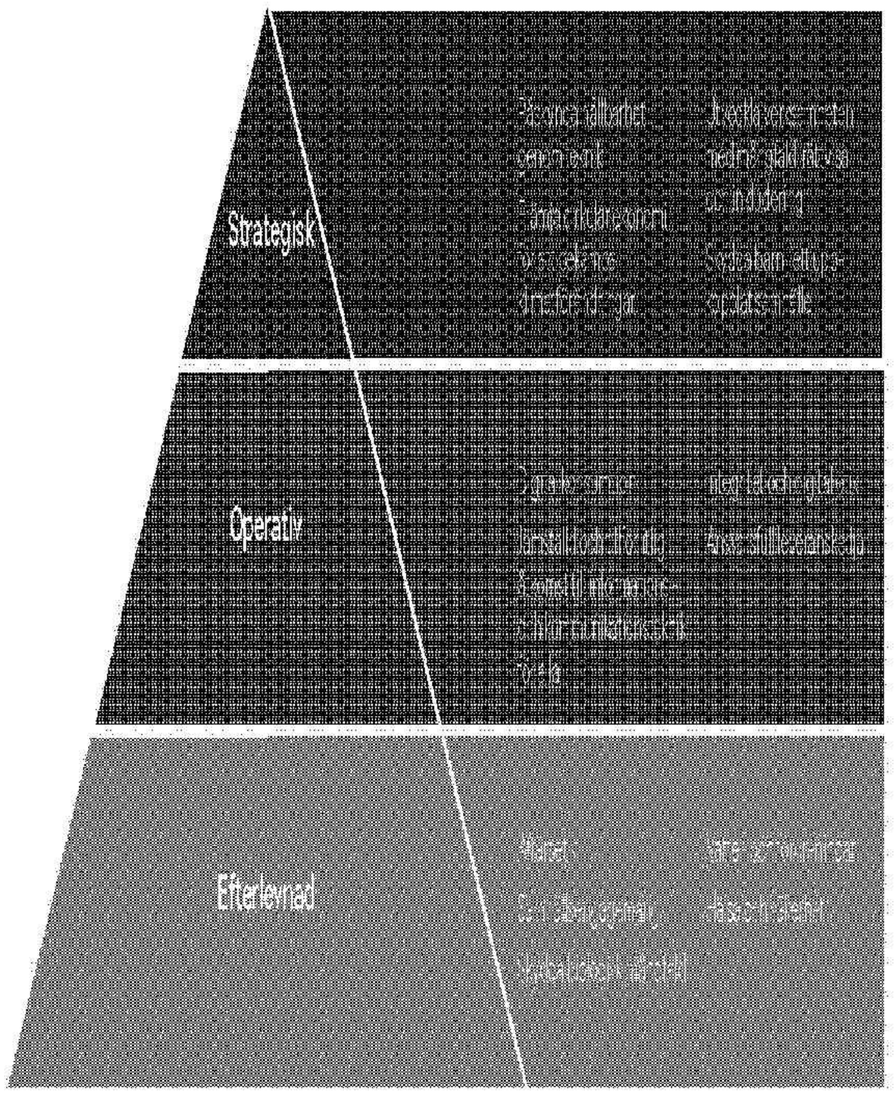
Strategisk väsentlighet

Genom att kombinera resultaten från intressentdialogen och konsekvensanalysen, samt att anpassa sig till verksamhetens prioriteringar och konkurrenternas positioner, kombinerades ämnena till totalt 13 och delades in i tre olika nivåer som fastställer Tele2s strategi beträffande dem:

Strategiskt: inta en branschledande position och särskilja Tele2 från konkurrenterna för att göra det möjligt för oss att behålla de nuvarande och vinna nya kunder, investerare och anställda.

Operativt: kontinuerligt utvecklas till en liknande nivå som branschkonkurrenternas för att uppfylla intressenternas förväntningar.

Efterlevnad: upprätthålla nuvarande styrningsnivå och prestation då frågorna är grundläggande men har nått mognad inom Tele2 och/eller i samhället.



Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

NOT S13 KLIMATRELATERAD SCENARIOANALYS, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att förstå klimatförändringar och därmed de medföljande klimatriskerna är grundläggande för att framtidssäkra Tele2s verksamhet. Under 2021 implementerade Tele2 TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) rapporteringsrekommendationer i syfte att upplysa om aktuell kunskap om klimatriskerna och de möjligheter som är viktigast för Tele2. TCFD:s rekommendationer inkluderar upplysningar inom fyra kategorier: Styrning, strategi, riskhantering samt mätetal och mål. Tele2 publicerade sin TCFD-rapport 2021 och finns i sin helhet på Tele2s webbplats.

Styrning

Tele2s styrelse har ansvaret för att godkänna hållbarhetsstrategin som stöder Tele2s affärsstrategi. Styrelsen ansvarar också för den löpande utvärderingen av kvaliteten på Tele2s interna kontrollfunktioner och riskhantering för att säkerställa att vi är tillräckligt rustade för att motverka och hantera alla typer av risker.

Styrelsen granskar och godkänner hållbarhetsstrategin och det strategiska riskregistret en gång per år medan uppdraget att genomföra strategin har delegerats till hållbarhetschefen och arbetet med det strategiska riskregistret till chefen för internrevision som rapporterar till EVP Corporate Affairs. Revisionsutskottet granskar hållbarhetsstrategin och de framsteg som gjorts kvartalsvis. Som en del av utvecklingen av Tele2s hållbarhetsstrategi och den fördjupade förståelsen för hur klimatrisker kan påverka företaget, kommer Tele2 att bedöma hur det proaktiva förhållningssättet till klimatförändringar och klimatrisker bäst kan stärkas.

Strategi

Under 2020 inledde Tele2 en riskbedömning för att få en mer komplett bild av Tele2s klimatrisker där en bedömning gjordes av både fysiska risker och övergångsrisker enligt TCFD:s rekommendationer. Dessa inkluderar akuta och kroniska fysiska risker och övergångsrisker beträffande anseende, marknad, teknik samt policyrelaterade och rättsliga risker. Bedömningen omfattar aktiviteter uppströms och nedströms samt den dagliga verksamheten. I bedömningen sattes den potentiella ekonomiska påverkan i ett sammanhang där det bedöms om den skulle kunna ha en påverkan på materiella tillgångar såsom infrastruktur eller på immateriella tillgångar såsom vårt anseende. Riskbedömningen gjordes med hänsyn till potentiell ekonomisk påverkan, risksannolikhet och tidsramen för när riskerna skulle göra sig gällande. En översikt över riskbedömningen finns i tabellen till höger.

Översikt över klimatrelaterade risker

Riskkategorier	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidsram
Fysisk			
Akut	X		Medellångsikt
Kronisk	X	X	Långsikt
Övergång			
Anseende		X	Medellångsikt
Marknad	X		Kortsikt
Teknik	X		Medellångsikt
Policy och rättsligt		X	Kort–Medellångsikt

*För fullständig information om klimatscenarier se Tele2s TCFD-rapport 2020.
Kortsikt: 0–3 år
Medellångsikt: 6–10 år
Långsikt: 11–50 år

Tabellen visar en översikt över riskbedömningen. X:en indikerar en identifierad potentiell ekonomisk påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar från fysiska risker och övergångsrisker.

Översikt över klimatrelaterade möjligheter

Möjligheter	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidsram
Effektivitet	X	X	Medellångsikt
Marknad		X	Långsikt
Anseende		X	Kortsikt

X:en indikerar en identifierad potentiell ekonomisk positiv påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar från klimatrelaterade möjligheter.

Identifierade specifika klimatrelaterade risker

Fysisk risk	Övergångsrisker
1. Extrem väderoch/eller extrema väder	10. Oförmåga att uppfylla lagkrav eller andra krav på klimatrelaterade åtgärder
2. Översvämningar	11. Oförmåga att uppfylla lånkriterier för kredit och finansiering
3. Skogsbränder	12. Ökade och/eller oväntade krav från kunder till följd av högre avgifter för koldioxidutsläpp
4. Gälvågor	13. Industri förfossilabränsleenoch branscher som förorsakar fossila bränsleinfrastruktur eller begränsas i kraftig
5. Värmeböljor	14. Begränsningar och förbud mot kö dmed er som används i datacenter
6. Vinterstormar och/eller nederbörd	15. Högre avgifter och/eller skatter på utsläpp av växthusgaser
7. Ökad nederbörd	16. Ökade krav från intressenter på företagets klimatåtgärder
8. Ökad medeltemperatur	17. Otillförlitlig tillgång till el och/eller värme
9. Stigande havsnivåer	18. Abrupt förändring av användarnas beteende

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S13 forts.

Fysiska risker kan ha en betydande påverkan på Tele2. Däremot är motverkan av flera fysiska risker inkluderat i Tele2s verksamhet. Övergångsrisker är oförutsägbara, men förändringar i reglering kan oftast förberedas på förhand. Baserat på utvärderingen av dessa risker har 18 detaljerade risker utvärderats för att bedöma deras möjliga påverkan på Tele2s verksamhet. Dessa 18 risker har utvärderats utifrån sannolikheten att de inträffar och deras påverkan vid händelse av att de inträffar. Denna utvärdering har genomförts med de berörda parterna i organisationen för att säkerställa korrekt utvärdering av riskerna. Slutsatserna var att riskerna (1), (12), (13), (15) och (17) har den högsta kombinerade sannolikhet att inträffa och högst potentiell påverkan. Identifierade potentiella motverkande insatser inkluderar ökad motståndskraft mot klimatrelaterade risker och en ökad förståelse för effekten av övergångsförändringar för Tele2s affärsområden.

Riskhantering

Riskhantering är grundläggande för Tele2s förmåga att uppnå sina strategiska mål och alla väsentliga risker bedöms av koncernledningen. Även om exponeringen för klimatrisker är lägre jämfört med andra sektorer såsom tung industri, material och byggnader eller jordbruk behöver Tele2 arbeta proaktivt för att motverka de risker som är förknippade med klimatförändringar.

Arbetet med klimatriskerna är i ett tidigt skede och Tele2 behöver utöka kapaciteten och kunskapen om hur man hanterar klimatrisker och vad de innebär för att kunna sprida kunskap om klimatförändringar i hela organisationen. Risker förknippade med klimatförändringar kommer att bli större med tiden och därför listas klimatrisker som en av riskerna i Tele2s strategiska riskregister på s. 27 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023. Det innebär att det görs stora satsningar från koncernledningen beträffande att diskutera, utvärdera och motverka klimatriskerna.

Enligt riskhanteringsprocessen har riskområden som identifierar klimatriskerna definierats. Riskområdena har tilldelats en riskägare (en enskild medlem i koncernledningen) som ansvarar för det löpande arbetet och kontinuerliga bedömningar av potentiell påverkan och sannolikhet. Utmaningar och framsteg ska rapporteras till koncernledningen samt till revisionsutskottet och/eller styrelsen. Under 2023 genomförde koncernledningsgruppen en mer detaljerad granskning av programmet för hantering av klimatrisker. Detta inkluderade en genomgång av en omfattande lista med föreslagna åtgärder för att minska både fysiska risker och övergångsrisker. De föreslagna åtgärderna för fysiska risker avsåg både fasta och mobila nätverk. Övergångsriskerna har främst påverkan på Tele2s finansavdelning, men även på hållbarhetsavdelningen, B2B, B2C samt de fasta och mobila nätverken.

Klimatrisker har genomgått den första integreringen i det övergripande ramverket för riskhantering och Tele2 kommer att fortsätta arbetet med att implementera det. Tele2s hantering av operativa risker är integrerad i den finansiella rapporteringen och de operativa processerna för att säkerställa ansvarighet, effektivitet, affärskontinuitet och efterlevnad av bolagsstyrning samt rättsliga krav och andra krav.

Mätetal och mål

Tele2 har lagt grunden för att bedöma de klimatrisker och möjligheter som är väsentliga för Tele2 med tanke på vilken typ av påverkan en risk kan ha på verksamheten. Framstegen angående utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 finns i Not S9. För att påvisa Tele2s engagemang med att bekämpa klimatförändringarna har Tele2 tagit fram vetenskapligt baserade mål som godkänts av Science-Based Target initiative:

Tele2 AB åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 100 % senast år 2029 från basåret 2019. Tele2 AB åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 60 % per abonnemang senast år 2029 från basåret 2019. Tele2 AB åtar sig att uppnå nettonollutsläpp i sin värdekedja senast år 2035.

De mätetal som har tagits i beaktande på en generell nivå utöver koldioxidutsläpp och koldioxidintensitet (per abonnemang) är driftskostnader såsom de för avbruten tjänst och kostnaden för renovering och ökat underhåll, avbrott i leveranskedjor, ökade eller volatila energipriser och förändringar i energiförsörjningen samt nationella och regionala skatter och avgifter. För att stärka arbetet med att motverka klimatrisker inser Tele2 behovet av att involvera fler företagsfunktioner för att kunna utveckla och kvantifiera de mätetal som är särskilt relevanta för Tele2s verksamhet. Detta inkluderar utveckling av prestationsmått relaterade till begränsning av klimatrisker.

Klimatscenarier och affärsmässig motståndskraft

Genom Parisavtalet åtar sig världen att begränsa den globala temperaturökningen till 2 grader år 2100 och sträva efter att begränsa den till 1,5 grader. Tele2s scenarioanalys har genomförts med hjälp av två utvecklingsvägar, så kallade RCP:er (Representative Concentration Pathways), som definierats av Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), nämligen: RCP2.6 och RCP8.5, och uppdaterades under 2023 för att inkludera IEA Net Zero Emissions by 2050 Scenario (IEA NZE 2050).

RCP2.6:

RCP2.6 är en utvecklingsväg som är jämförbar med Parisavtalet och Tele2s vetenskapligt baserade mål. Detta scenario innebär en drastisk minskning av koldioxidutsläppen och andra växthusgaser. En övergång till en nettonegativ koldioxidekonomi som delvis är beroende av koldioxidavskiljning.

Generellt sett förväntas övergångsriskerna vara större än de fysiska riskerna med detta scenario, men Tele2s affärsmodell innebär en måttlig exponering för övergångsrisker. Den största exponeringen för övergångsrisker kommer att finnas i starkt förorenande branscher såsom tillverkningsindustrin samt byggnader och material, jordbruk och energi. Med tanke på de ackumulerande egenskaperna hos växthusgaser kommer världen att se klimatförändringar och fysiska risker även i RCP2.6-scenariot, men de förväntas vara mindre frekventa och allvarliga jämfört med scenariot i mindre stringenta utvecklingsvägar.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Not S13 forts.

RCP8.5:

RCP8.5 är den utvecklingsväg som världen för närvarande befinner sig på, det vill säga en framtid där utsläppen av koldioxid och andra växthusgaser följer nuvarande utveckling. Den innebär en global uppvärmning på 3–5 grader och en rad andra förändringar.

De fysiska effekterna förväntas bli allvarliga i detta scenario. Det finns en direkt påverkan på de geografiska områden där Tele2 bedriver sin verksamhet och ännu allvarligare påverkan uppströms i leveranskedjan såväl som nedströms i den bredare värdekedjan. Även om begränsade övergångsrisker förutses i RCP8.5, är det viktigt att komma ihåg att EU redan idag har fattat regulatoriska och politiska beslut som kommer att påverka Tele2. Nationella regeringar har också antagit klimatrelaterad lagstiftning som kommer att medföra förändringar för företag, även med denna mindre strikta politiska hållning, och övergångsrisker måste därför kunna förstås och mildras.

IEA NZE 2050:

IEA:s scenario för nettonollutsläpp 2050 är en väg för den globala energisektorn att uppnå nettonollutsläpp av koldioxid till 2050. Det är förenligt med att hålla den globala temperaturökningen under 1,5 °C år 2100. I scenariot antas att minskningarna av koldioxidutsläppen främst sker inom energisektorn, där de globala energirelaterade och industriella koldioxidutsläppen ska minska med cirka 40 % mellan 2020 och 2030 och nå nettonoll 2050, och att universell tillgång till hållbar energi uppnås senast 2030. Nuvarande- och framtida teknik spelar den största rollen i omställningen i detta scenario, medan beteendeförändringar endast står för en liten del av besparingarna av koldioxidutsläpp.

Med tanke på att IEA NZE 2050:s övergångsscenario fokuserar på omställningen av energisektorn påverkas flera risker som ingår i Tele2s analys. Följande fyra omställningsrisker anses vara mest relevanta för Tele2 i IEA NZE 2050:s omställningsscenario:

- Ökade och/eller volatila råvarupriser till följd av klimatförändringar och/eller utarmning av resurser. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar ökade kostnader på grund av högre priser på kritiska material över värdekedjan och ökad efterfrågan på kritiska material kan leda till utbudsbrist, vilket påverkar både Tele2s försäljning och infrastruktur.
- Industrin för fossila bränslen blir förbjuden eller kraftigt begränsad. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar ökade investeringar i forskning och utveckling och förnybara energilösningar samt ökade priser i hela Tele2s värdekedja eftersom leverantörer måste ta hänsyn till högre energikostnader.
- Ökade priser/skatter på utsläpp av växthusgaser. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar ökade kostnader på grund av högre produktionspriser i hela värdekedjan och ökade kostnader på grund av högre priser på förnybar energi.
- Otillförlitlig kapacitet i elnätet. Möjliga konsekvenser för Tele2 inkluderar störningar i verksamheten på grund av elbrist eller energistörningar, vilket orsakar oförutsedda kostnader och potentiella intäktsförluster.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

GRI-index

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021			
Organisationen och dess redovisningsförfaranden			
2-1	Organisationsuppgifter	Förvaltningsberättelse (s. 12), s. 68	Års- och hållbarhets-redovisning 2023
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	Not S1	
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	Not S1 s. 60, Tele2.com	Finansiella kalendrar på Tele2.com
2-4	Återgivning av information	Hållbarhetsinformation (s. 56–74)	Ingår i respektive resultat för varje väsentlig fråga
2-5	Extern granskning	Not S1, s. 154	
Aktiviteter och arbetstagare			
2-6	Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsmässiga relationer	Förvaltningsberättelse (s. 12), Not S1, Not S5	
2-7	Anställda	Not S3	
2-8	Arbetstagare som inte är anställda	Not S3	
Governance			
2-9	Styrningsstruktur och sammansättning	Bolagsstyrningsrapport, Förvaltningsberättelse, Tele2s hållbarhetsarbete	
2-10	Nominering och val av högsta ledningen	Bolagsstyrningsrapport (s. 28)	
2-11	Ordförande i högsta ledningen	Förvaltningsberättelse (s. 12)	
2-12	Högsta ledningens roll i att övervaka hanteringen av påverkan	Tele2s hållbarhetsarbete, Not S13	
2-13	Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	Tele2s hållbarhetsarbete, Not S13	
2-14	Högsta ledningens ansvar beträffande hållbarhetsrapportering	Not S1	
2-15	Intressekonflikter	Bolagsstyrningsrapport (s. 30)	Styrelsen
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	Bolagsstyrningsrapport (s. 33), Not S2	
2-17	Högsta ledningens samlade kunskap	Tele2s hållbarhetsarbete	
2-18	Utvärdering av högsta ledningens prestation	Bolagsstyrningsrapport (s. 30)	Styrelsen
2-19	Ersättningspolicyer	Not S1	
2-20	Process för att fastställa ersättning	Not S1	
2-21	Årlig total ersättning	Ersättningsrapport (s. 91)	
Strategi, policyer och förfaranden			
2-22	Rapportering om strategi för hållbar utveckling	VD-ord	
2-23	Policyåtaganden	Not S2	
2-24	Integrering av policyåtaganden	Not S2	
2-25	Process för att åtgärda negativa effekter	Not S2	
2-26	Mekanismer för rådgivning och incidenthantering	Not S2	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	Not S2	
2-28	Medlemskap i organisationer	Partnerskap och branschsamarbeten	
Intressentengagemang			
2-29	Metod för intressentdialog	Not S12	
2-30	Kollektivavtal	Not S3	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021			
Upplysningar om väsentliga frågor			
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	Not S12	
3-2	Lista över väsentliga frågor	Not S12	
3-3	Hantering av väsentliga frågor	Hållbarhetsinformation (s. 56–74)	Ingår i respektive resultat för varje väsentlig fråga

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

GRI-standard		Referens	Kommentar
SPECIFIKA INDIKATORER – GRI 200: Ekonomi			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016			
201-1	Direkt genererat och distribuerat ekonomiskt värde	Förvaltningsberättelse (s. 12)	Tele2 redovisar inte publikt data över betalda skatter per land
GRI 205: Anti-korruption 2016			
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	Not S2	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016			
206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolistiska metoder	Not S2	
SPECIFIKA INDIKATORER – 300: Miljö			
GRI 301: Material 2016			
301-3	Återvunna produkter och deras förpackningsmaterial	Not S7	
GRI 302: Energi 2016			
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	Not S8	
302-3	Energiintensitet	Not S8	
302-4	Minskning av energiförbrukning	Not S8	
GRI 303: Vatten och avloppsvatten 2018			
303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	Not S7	
303-2	Hantering av påverkan från utsläpp till vatten	Not S7	
303-5	Vattenförbrukning	Not S7	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016			
304-1	Driftsplatser som ägs, arrenderas, eller förvaltas och som ligger i eller i anslutning till skyddade områden eller alternativt områden med högt biologiskt värde utanför skyddade områden	Not S10	
GRI 305: Utsläpp 2016			
305-1	Direkt (scope 1) utsläpp av växthusgaser	Not S9	
305-2	Indirekt (scope 2) utsläpp av växthusgaser	Not S9	
305-3	Övriga indirekta (scope 3) utsläpp av växthusgaser	Not S9	
305-4	Utsläppsintensitet växthusgaser	Not S9	
305-5	Minskade utsläpp av växthusgaser	Not S9	

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 306: Avfall 2020			
306-3	Genererat avfall	Not S7	
306-4	Avfall avlett från deponi	Not S7	
306-5	Avfall skickat till deponi	Not S7	
GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016			
308-1	Nya leverantörer som utvärderats med miljökrav	Not S5	
308-2	Negativ miljöpåverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Not S5	
SPECIFIKA INDIKATORER – 400: Sociala			
GRI 401: Anställning 2016			
401-1	Nyanställda och personalomsättning	Not S3	
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018			
403-1	Arbetsmiljösystem	Not S4	
403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter	Not S4	
403-3	Arbetsmiljötjänster	Not S4	
403-4	Medarbetarinflytande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och säkerhet	Not S4	
403-5	Arbetsmiljöutbildning för arbetstagarna	Not S4	
403-6	Främjande av arbetstagarnas hälsa	Not S4	
403-7	Förebyggande och riskbegränsande åtgärder i direkt samband med affärsförbindelser	Not S4	
403-8	Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	Not S4	
403-9	Arbetsskador	Not S4	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 404: Utbildning 2016			
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år per medarbetare	Not S3	Utelämnande av könsfördelning, data ej tillgängligt
404-2	Program för att höja nöjda medarbetarnas kompetens och program för karriärutveckling	Not S3	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016			
405-1	Mångfald i styrelse, ledning och bland anställda	Not S3, Not 31	
GRI 406 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder 2016			
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	Not S3	
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektivavtal 2016			
407-1	Verksamheter eller leverantörer där föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal kan hotas	Not S6	
GRI 408: Barnarbete 2016			
408-1	Verksamheter eller leverantörer med betydande risk för barnarbete	Not S6	
GRI 409: Tvångsarbete 2016			
409-1	Verksamheter eller leverantörer med betydande risk för tvångsarbete	Not S6	

GRI-standard		Referens	Kommentar
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016			
414-1	Nya leverantörer som utvärderats mot sociala kriterier	Not S5	
414-2	Negativ social påverkan inom leverantörskedjan och åtgärder	Not S5	
GRI 416: Kunders hälsa och säkerhet 2016			
416-2	Brister att efterlevnad beträffande produkter och tjänsters effekter på hälsa och säkerhet	Not S2	
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016			
417-3	Brister att efterlevnad beträffande marknadsföringskommunikation	Not S2	
GRI 418: Kundintegritet 2016			
418-1	Underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegritet och förlust av kunddata	Not S7	

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

EU Taxonomi

Redovisning enligt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomi är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av en hållbar tillväxt som tillhandahåller ett gemensamt klassificeringssystem för att kunna identifiera miljömässigt hållbara verksamheter. Taxonomin består av sex olika miljömål:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
- Omställning till en cirkulär ekonomi
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

I rapporteringen för 2022 rapporterade Tele2 att verksamheten omfattades av de två första målen som ingår i den delegerade förordningen för klimatfrågor. Under 2023 publicerade EU-kommissionen den delegerade förordningen för miljöfrågor som omfattar de tekniska screeningkriterierna för de fyra sista målen. Dessa mål kommer från och med nu att ingå i rapporteringen enligt EU:s taxonomiförordning, med start i bedömning av taxonomiomfattning för räkenskapsåret 2023. Tele2s taxonomirapportering för 2023 baseras på en bedömning av omfattning och förenlighet med taxonomin för de ekonomiska aktiviteter som täcks in av den delegerade förordningen för klimatfrågor samt den delegerade förordningen för miljöfrågor. Den stora majoriteten av Tele2s ekonomiska aktiviteter omfattas inte av EU:s taxonomi och bedömdes som icke-förenliga.

Bedömning av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Tele2s bedömning av taxonomiomfattning inkluderar alla ekonomiska aktiviteter i förhållande till den egna verksamheten och utvidgades under 2023 ytterligare för kapital- och driftskostnader. Denna utökade analys tillsammans med utvidgningen av målen resulterade i sex aktiviteter som omfattas av taxonomin för 2023. Dessa aktiviteter inkluderar:

5.4 Försäljning av begagnade varor

Aktiviteten omfattar omsättning av begagnade elektroniska enheter från kundsegmentet B2C, som säljs vidare till tredje part. De produkter som ingår i denna aktivitet är Tivo-boxar och mobiltelefoner.

5.5 Produkt-som-tjänst och andra cirkulära användar- och resultatorienterade tjänstemodeller

Denna aktivitet inkluderar omsättning och investeringar för bredbands-, TV- och mobila bredbandstjänster inom B2C-segmentet, samt mobiltelefontjänster inom B2B-segmentet, där dessa tillhandahålls till Tele2s kunder under ett produkt-som-tjänst-avtal. Hårdvaran tillhandahålls kunden under förutsättning att den måste återlämnas till Tele2 i slutet av kontraktet.

6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon

Kapitalutgifter för leasade tjänstebilar ingår i denna aktivitet.

7.7 Förvärv och ägande av byggnader

Under denna aktivitet redovisas kapitalutgifter relaterade till Tele2s hyrda kontorslokaler och butiker. Bedömningen av byggnader kan komma att utökas till att även omfatta potentiella mindre byggnader kopplade till Tele2s nätverksinfrastruktur under 2024, men för detta år separeras inte dessa kapitalutgifter.

8.1 Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter

Denna aktivitet omfattar datacentertjänster som genererar direkta intäkter. Aktiviteten inkluderar inte Tele2s tjänster som kräver datacenter för att fungera.

8.2 Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser

Denna aktivitet omfattar mötestjänster online inom B2B-segmentet som bedöms möjliggöra minskade utsläpp av växthusgaser för Tele2s kunder jämfört med alternativa fysiska möten.

Bedömning av aktiviteter som är förenliga med taxonomin

För att en aktivitet ska betraktas som förenlig med taxonomiförordningen måste tre kriterier vara uppfyllda: aktiviteten måste ge ett väsentligt bidrag till minst ett av de sex miljömål som beskrivs ovan, aktiviteten får inte orsaka någon betydande skada för de andra fem miljömålen och företaget måste ha fastställt minimumkrav avseende mänskliga rättigheter, arbetstagarrättigheter och antikorruption. För 2023 har bedömningen av aktiviteter förenliga med taxonomin genomförts för de ekonomiska aktiviteter som är relaterade till målet Begränsning av klimatförändringar (6.5, 7.7, 8.1 och 8.2). Tele2 kommer att undersöka anpassningen för aktiviteter som är berättigade till taxonomi i förhållande till Cirkulär ekonomi (5.4 och 5.5) under 2024.

Betydande bidrag

6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon

För att uppfylla de tekniska screeningkriterierna för betydande bidrag måste Tele2 samla in och granska data från leasingpartners för fordon relaterade till specifika utsläpp. För närvarande är det möjligt att identifiera elfordonen i bilpoolen men för den återstående delen av Tele2s fordon kommer en bedömning att behöva göras av överensstämmelsen med övergångskriterierna för utsläpp (<50gCO_2/km). Under 2024 kommer Tele2 att se över möjligheten att erhålla dessa uppgifter för alla leasade fordon.

7.7 Förvärv och ägande av byggnader

För att uppfylla de tekniska screeningkriterierna för betydande bidrag krävs att Tele2 samlar in och granskar data från fastighetsägare avseende energiprestanda för byggnader som Tele2 hyr. Tele2 uppfyller inte kriterierna för väsentligt bidrag på grund av brist på data. Tele2 kommer att se över möjligheten att erhålla dessa data under 2024.

8.1 Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter

Aktiviteten är berättigad men inte i linje med de tekniska screeningkriterierna för betydande bidrag eftersom tröskeln för denna aktivitet också är beroende av användning av köldmedier med en global uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) som inte överstiger 675, vilket Tele2s

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

datacenter ännu inte stöder. Dessutom kräver det implementering av alla relevanta praxis som anges som "förväntad praxis" i den senaste versionen av European Code of Conduct on Data Centre Energy Efficiency.

8.2 Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser

Kriterierna för betydande bidrag när det gäller Tele2s digitala mötestjänster, som möjliggör utsläppsminskningar (8.2), kräver demonstration av betydande minskningar av växthusgasutsläpp under hela livscykeln jämfört med den bästa alternativa lösningen på marknaden. Digitala mötestjänster minskar behovet av transporter, liksom andra potentiella fysiska material relaterade till fysiska möten. Detta minskar utsläppen avsevärt eftersom utsläppen från digitala mötestjänster bedöms vara låga i jämförelse med fysiska möten. Därför bedöms en livscykelanalys inte vara nödvändig.

Inte orsaka någon betydande skada (Do No Significant Harm, DNSH)

Tele2 har under 2023 granskat DNSH-kriterierna för potentiellt taxonomiomfattande aktiviteter och identifierat vissa luckor som ska granskas under 2024 för att säkerställa efterlevnad för 2024. Detta inkluderar till exempel att genomföra en mer omfattande vattenriskbedömning i förhållande till Tele2s siter och den påverkan Tele2 har på vatten. Den befintliga TCFD-analysen kommer att uppdateras för att inkludera alla fysiska klimatrisker som anges i bilaga A till den delegerade förordningen för klimatfrågor. Dessutom finns det mer specifik datainsamling som måste göras för att uppfylla vissa av aktiviteterna med avseende på t.ex. återanvändbarhet/återvinningsbarhet och krav på bildäck.

Minimiskyddsåtgärder

Mänskliga rättigheter

Tele2s nya och stärkta due diligence-process för mänskliga rättigheter (HRDD) utarbetades under 2022 och implementeras kontinuerligt i hela bolaget. Hållbarhetschefen är tilldelad ansvaret för HRDD-processen. HRDD-processen har till syfte att motverka negativ påverkan på mänskliga rättigheter, mäta och följa upp vidtagna åtgärder, vid behov avhjälpa brister och kontinuerligt involvera utsatta grupper. Under 2023 fokuserade Tele2 på en av de sex viktigaste mänskliga rättigheterna som har identifierats, nämligen barns rättigheter, genom att genomföra en konsekvensbedömning av barns rättigheter (Child Rights Impact Assessment, CRIA). För att genomföra CRIA använde Tele2 UNICEF:s Child Rights Impact Self-Assessment Tool for Mobile Operators (MC-CRIA), som har skapats för att telekommunikationsföretag ska kunna förstå sin påverkan på barn i sin verksamhet. Analysen har identifierat faktisk och potentiell påverkan på barns rättigheter som Tele2 kan bidra till genom sin verksamhet, sina partnerskap och genom hela sin värdekedja. HRDD-processen genomförs i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Under 2022 genomförde Tele2 en konsekvensbedömning för mänskliga rättigheter som identifierade negativ påverkan på mänskliga rättigheter till följd av företagets verksamhet och affärsrelationer. För varje påverkan på mänskliga rättigheter bedömde Tele2 om företaget orsakar, bidrar eller är direkt kopplat till påverkan, hur allvarlig påverkan är och hur påverkan ska hanteras baserat på företagskoppling. Denna konsekvensbedömning granskades och bekräftades 2023. En översyn av konsekvensbedömningen för mänskliga rättigheter kommer att ske årligen.

Tele2 har inte befunnits bryta mot någon av OECD:s riktlinjer eller brista i efterlevnaden av OECD:s riktlinjer av någon av OECD:s nationella kontaktpunkter. Business and Human Rights Resource Center har inte anklagat Tele2 för brott mot mänskliga rättigheter eller arbetsrätt.

Skatter

Skatteefterlevnad är viktigt för Tele2, och bolagsstyrning och skatteefterlevnad betraktas som viktiga delar av tillsynen. Tele2 strävar efter att följa skattereglerna i alla jurisdiktioner där företaget är verksamt och säkerställer skatteefterlevnad genom lämpliga processer och strategier för hantering av skatterisker. Tele2s strategier och processer för hantering av skatterisker beskrivs i Tele2s Tax Process Narrative, som kontinuerligt uppdateras för att säkerställa efterlevnad enligt marknadsutvecklingen. Dessutom har Tele2 en skattepolicy som gäller för alla koncernbolag där Tele2 har bestämmande inflytande. Den nuvarande skattepolicyn utarbetades av Group Accounting tillsammans med externa skattekonsulter och granskades av koncernens finanschef innan den godkändes av styrelsen för Tele2 AB genom revisionsutskottet. Skattepolicyn reviderades och godkändes i november 2023. Skatterisker hanteras inom Tele2s finansiella riskhanteringssystem, som är centraliserat inom funktionen Corporate Affairs. Tele2 bör alltid sträva efter att söka skatterådgivning från stora och välrenommerade redovisnings- eller advokatbyråer. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har befunnits bryta mot skattelagstiftningen.

Fri och rättvis konkurrens

Tele2 tror starkt på behovet av fortsatt konkurrens på telekommunikations- och innehållsmarknaderna. Inget företag bör ha makt att agera oberoende av konkurrenter, leverantörer eller kunder på någon marknad eller delmarknad, varken inom detaljhandel eller i grossistledet. Tele2s Standard för fri och rättvis konkurrens, Antikorruptionspolicy, Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner fastställer Tele2s åtaganden för att uppnå rättvis konkurrens. För att uppfylla dessa åtaganden främjar Tele2 medarbetarnas medvetenhet om vikten av att följa alla tillämpliga konkurrenslagar och förordningar genom den årliga utbildningen inom Uppförandekoden och investerar för att säkerställa att anställda, som i sitt dagliga arbete kan möta konkurrenter, är utbildade för att göra det på ett sätt som är förenligt med relevanta lagar och förordningar. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har dömts för brott mot konkurrenslagstiftningen.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Anti-korruption

Tele2 har åtagit sig att bedriva sin verksamhet på högsta etiska nivå och har därför upprättat anti-korruptionsprocesser. Tele2 har utvecklat och antagit lämpliga interna kontrollmekanismer, etik- och efterlevnadsprogram samt åtgärder för att förebygga och upptäcka korruption och mutor. Tele2 hanterar korruption och affärsetik genom olika policyramverk inom antikorruption (t.ex. Antikorruptionspolicy, Uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner) och identifierar och övervakar risker via företagets riskhanteringssystem och ledningssystem för leveranskedjan. Tele2 utbildar ledning och medarbetare i antikorruption, mutor och affärsetik som ett led i den årliga utbildningen inom Uppförandekoden och kräver att affärspartner och leverantörer undertecknar Uppförandekoden för affärspartner. Dessutom kontrolleras leverantörer beträffande risken för korruption och mutor och högriskleverantörer följs upp genom leverantörsgranskningar. Varken Tele2 eller dess ledande befattningshavare har dömts för korruption eller mutbrott.

Redovisningsstandarder och redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för 2023 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). I enlighet med EU:s taxonomiförordning redovisar Tele2 de tre nyckeltal för taxonomiskattade ekonomiska aktiviteter som beskrivs ovan. Hur nyckeltalen har fastställts beskrivs nedan. Tele2 har under året inte haft några väsentliga taxonomirelaterade investeringsplaner och har inte identifierat några relevanta inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster.

Kontextuell information

För rapporteringsåret 2023 har noll (0) taxonomi-förenliga ekonomiska aktiviteter identifierats. Att minska koldioxidutsläppen är dock fortfarande ett prioriterat område för Tele2. Läs mer om Tele2s klimatinitiativ på sidan 45, 46 and 69-73 samt initiativ gällande cirkulär ekonomi på sidan 45 och 66-67.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Omsättning

Räkenskapsår 2023		2023		Väsentligt bidrag						Inte orsaka betydande skada ("Do No Significant Harm")									
Ekonomiska aktiviteter	Koder[1]	Omsättning	Andel av omsättning för år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Andel taxonomi-förenlig (A.1) eller taxonomi-omfattad omsättning (A.2) 2022	Kategori (möjlig-görande aktivitet)	Kategori (omställ-nings-aktivitet)
		Miljoner SEK	%	Ja (J)/ Nej (N)/ Ej kvalificerad (N/EL)						Ja / Nej						Ja / Nej	%	E	T
A. Aktiviteter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		-	0.1%	0.2%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0.2%		
Varav möjliggörande		-	0.1%	0.2%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0.2%	E	
Varav omställningsaktiviteter		-	0.1%	0.2%						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0.2%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)				**Mål för vilken verksamheten är berättigad[2]**															
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Försäljning av begagnade varor	CE5.4	46	0.2%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0.3%		
Produkt-som-tjänst	CE5.5	4 349	14.9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0.3%		
Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter	CCM 8.2	108	0.4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.4%		
Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser	CCM 8.2	29	0.1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.3%		
Omsättning för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) (A.2)		4 533	15.6%	0.5%	0.5%	0.0%	0.0%	15.1%	0.0%								0.4%		
A. Omsättning för aktiviteter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		4 533	15.6%	0.5%	0.5%	0.0%	0.0%	15.1%	0.0%								0.4%		
B. Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättning för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		24 566	84.4%																
TOTAL		29 099	100%																

[1] Förkortade aktivitetskoder:
CE: Circular economy
CCM: Begränsning av klimatförändringar
[2] EL: Kvalificerad
N/EL: Ej kvalificerad

Omsättning

Nämnaren för omsättning är definierad som koncernens totala intäkter exklusive intern försäljning, vilket visas i Not 3 på sida 117 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2023. Täljaren baseras på finansiell data och kunddata och inkluderar intäkter från tillhandahållna tjänster till kunder. Täljaren inkluderar omsättning relaterat till respektive aktivitet omfattad av taxonomin, förutom aktivitet 6.5 och 7.7.

	Andel omsättning/total omsättning	
	Taxonomiförenlig per mål	Taxonomiomfattad per mål
Begränsning av klimatförändringar	0.5%	0.5%
Anpassning till klimatförändringar	0.5%	0.0%
Vatten och marina resurser	0.0%	0.0%
Cirkulär ekonomi	0.0%	15.1%
Föroreningar och kontroller föroreningar	0.0%	0.0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0.0%	0.0%

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

CapEx

Räkenskapsår 2023		2023		Väsentligt bidrag						Inte orsaka betydande skada (Do No Significant Harm)								
Ekonomiska aktiviteter	Koder[1]	Omsättning	Andel av CapEx för år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Climate Change Adaptation	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Andel taxonomi-förenlig (A.1) eller taxonomi-omfattad CapEx (A.2) 2022	Kategori (möjlig-görande aktivitet)	Kategori (omställ-nings-aktivitet)
		Miljoner SEK	%	Ja (J)/ Nej (N)/ Ej kvalificerad (N/EL)						Ja/Nej						Ja/Nej	%	E	T
A. Aktiviteter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
CapEx för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	-		0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%		
Varav möjliggörande	-		0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%	E	
Varav omställningsaktiviteter	-		0,0%	0,0%						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				Möjliggörande verksamheter är inte tillgängliga															
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och kommersiella fordon	CCM 6.5	46	0,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	1	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter	CCM 8.1	18	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,4%		
Datadrivna lösningar för minskade utsläpp av växthusgaser	CCM 8.2	-	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
CapEx för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		75	1,5%	1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								0,4%		
A. CapEx för aktiviteter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		75	1,6%	1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								0,4%		
B. Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin																			
CapEx för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		6 913	98,5%																
TOTAL		6 988	100%																

[1] Förkortade aktivitetskoder:
CE: Cirkulär ekonomi
CCM: Begränsning av klimatförändringar
[2] EL: Kvalificerad
N/EL: Ej kvalificerad

Kapitalutgifter (CapEx)

Nämnaren för CapEx är definierad som de direkta investeringarna som rör anläggningstillgångar och inkluderar anskaffningskostnad för immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar, innan avskrivningar och nedskrivningar, vilket visas i Not 11, 12 och 13 på sidorna 123, 125 och 126 i års- och hållbarhetsredovisningen 2023. I täljaren ingår värdet av inköpta produkter (5.5), värdet av leasade fordon (6.5) och värdet av våra nya leasingavtal för byggnader (7.7) och investeringar relaterade till datacentertjänster (8.1).

	Andel av CapEx/totalt CapEx	
	Taxonomiförenlig per mål	Taxonomiomfattad per mål
Begränsning av klimatförändringar	0,5%	1,5%
Anpassning till klimatförändringar	0,0%	0,0%
Vatten och marina resurser	0,0%	0,0%
Cirkulär ekonomi	0,0%	0,0%
Föroreningar och kontroll av föroreningar	0,0%	0,0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0,0%	0,0%

TELE2

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

OpEx

Räkenskapsår 2023		2023		Väsentligt bidrag						Inte orsaka betydande skada ("Do No Significant Harm")									
Ekonomiska aktiviteter	Koder[1]	Omsättning	Andel av OpEx för år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Andel av taxonomi-förenlig (A.1) eller taxonomi-omfattad OpEx (A.2) 2022	Kategori (möjlig-görande aktivitet)	Kategori (omställ-nings-aktivitet)
		Miljoner SEK	%	Ja (J)/ Nej (N)/ Ej kvalificerad (N/EL)						Ja / Nej						Ja / Nej	%	E	T
A. Aktiviteter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
OpEx för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%		
Varav möjliggörande		-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%	E	
Varav omställningsaktiviteter		-	0,0%	0,0%						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (icke-taxonomiförenliga)				Med förvärvade verksamheter berörda															
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Databehandling, hosting och relaterade aktiviteter	CCM 8.1	34	2,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1,9%		
OpEx för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		34	2,5%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								1,9%		
A. OpEx för aktiviteter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		34	2,5%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								1,9%		
B. Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin																			
OpEx Omsättning för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		1 318	98,0%																
TOTAL		1 353	100%																

[1] Förkortade aktivitetskoder:
CE: Cirkulär ekonomi
CCM: Begränsning av klimatförändringar
[2] EL: Kvalificerad
N/EL: Ej kvalificerad

Driftskostnader (OpEx)

Nämnaren för OpEx är definierad som de direkta kostnaderna som rör underhåll av anläggningstillgångar som är nödvändigt för fortsatt och korrekt funktion av dessa tillgångar, inklusive kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparationer och licens- och serviceavtal med tredje part. I täljaren ingår direkta produktionskostnader relaterade till datacentertjänster (8.1).

	Andel av OpEx/totalt OpEx	
	Taxonomiförenlig per mål	Taxonomiomfattad per mål
Begränsning av klimatförändringar	0,0%	2,5%
Anpassning till klimatförändringar	0,0%	0,0%
Vatten och marina resurser	0,0%	0,0%
Cirkulär ekonomi	0,0%	0,0%
Föroreningar och kontroll av föroreningar	0,0%	0,0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0,0%	0,0%

Inledning 3

Förvaltningsberättelse 12

Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37

Hållbarhetsredovisning 40

Ersättningsrapport 92

Finansiella rapporter 96

Förslag till vinstdisposition 152

Revisionsberättelse 153

Definitioner 159

SASB-index

Redovisningsmått	Referenser
Verksamhetens miljöavtryck	
(1) Total energiförbrukning (2) Procentandel el från förnybart (3) Procentandel förnybar	(1) Årsredovisning Not S8 27 1457 MWh (2) Årsredovisning Not S8 99,96% (3) Årsredovisning Not S8 95,83%
Dataskydd	
Beskrivning av policyer och praxis relaterade till beteendebaserad reklam och kundernas integritet	Årsredovisning Not S2, Not S11 *Webb: Privatliv och integritet* Tele2s kunder har tillgång till mer detaljerad information från den Tele2-verksamhet där de är abonnenter, till exempel den lokala integritetspolicyn.
Antal kundernas personuppgifter används sekundärt	Tele2 följer den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR). Personuppgifter samlas in baserat på Tele2s berättigade intresse, och vissa fall är användet kommersiellt för sekundära ändamål, men först efter att ha fastställt att detta nya syfte är förenligt med det ursprungliga syftet.
Totalt belopp för monetära förluster till följd av rättsliga förfaranden relaterat till kundernas integritet	Årsredovisning Not S1 Under 2023 har inga betydande böter rapporterats till följd av rättsliga förfaranden relaterat till integritet.
(1) Antal förfrågningar om kundinformation i brottsbekämpande syfte (2) Antal kunder vars information begärdes (3) Procentandel som resulterade i utlämning	Uppgifter lämnas på grundval av tillämpliga krav på sekretess. Dessa lämnas endast ut i enlighet med nationella och EU-rättsliga krav.
Datasäkerhet	
(1) Antal dataintrång (2) Procentandel som involverar personligt identifierbar information (PII) (3) Antal berörda kunder	(1) Årsredovisning Not S11 Ej separat uppgift om dessa intrång som involverar PII uppges. (2) Årsredovisning Not S11 100 % av upplysningar om dataintrång enligt (1) inga kända juridiska uppgifter enligt GDPR behandlas. (3) Mäts och rapporteras till tillsynsmyndigheter, men offentliggörs inte av Tele2.
Beskrivning av tillvägagångssätt för att identifiera och hantera datasäkerhetsrisker inklusive användning av tredjepartsstandarder för cybersäkerhet	Årsredovisning "Riskhantering" Årsredovisning Not S11
Hantering av utgående produkter	
(1) Material som återvinns genom återtagningsprogram (2) Procentandel av återvunnet material som - återanvändes - återvanns - skickades till deponi	(1) Redovisas inte (2) Not S7 - 89 % återanvänd - 11 % återvunnet - 0 % skickat till deponi

Redovisningsmått	Referenser
Konkurrenskraftigt beteende och öppet internet	
Totalt belopp för monetära förluster till följd av rättsliga förfaranden relaterat till bestämmelser för konkurrensbegränsande beteende	Under 2023 har inga betydande böter rapporterats till följd av rättsliga förfaranden relaterat till bestämmelser för konkurrensbegränsande beteende.
Genomsnittlig fakturerad nedladdningshastighet för (1) Åga kommersiellt associerat innehåll (2) Icke-associerat innehåll	Nedladdningshastighet mobil: > 60 Mbit/s Nedladdningshastighet fast: 295 Mbit/s För Tele2 är det ingen skillnad mellan (1) och (2).
Beskrivning av risker och möjligheter förknippade med nätneutralitet, betalpeering, avgiftsfri trafik och liknande förfaranden	Årsredovisning "Riskhantering" *Webb: Privatliv och integritet* All nätverkstrafik behandlas lika, ingen skillnad mellan Tele2 eller tredjepart. Peering är avräkningsfritt inom Tele2.
Hantera systemrisken i samband med tekniskt avbrott	
(1) Systemets genomsnittliga avbrottsfrekvens (2) Kundens genomsnittliga avbrottstid	Redovisas inte. Tele2 beräknar och rapporterar för närvarande inte mätvärden för frekvensen och varaktigheten av systemavbrott på det sätt som anges i standarden.
Diskussion om system för att tillhandahålla oavbruten tjänst under driftstörningar	Tele2 har öppet diskussioner om system för att tillhandahålla oavbruten tjänst under driftstörningar.
Antal abonnenter och nätverkstrafik	
Antal trådlösa abonnenter	Årsredovisning s. 18–23
Antal trådbundna abonnenter	Årsredovisning s. 18–23
Antal bredbandsabonnenter	Årsredovisning s. 18–23
Nätverkstrafik	Mobil: 65 PB/månad Fast: 367 PB/månad

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Förvaltningsberättelse 12
Femårsöversikt 14
Koncernsummering 15
Aktieägarinformation 16
Översikt per segment 18
Medarbetare 24
Riskhantering 25
Bolagsstyrningsrapport 28
Styrelse 35
Ledande befattningshavare 37
Hållbarhetsredovisning 40
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Huvudsakliga negativa hållbarhetseffekter – EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar

EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR) syftar till att harmonisera, förenkla och öka tydligheten angående hållbarhetsrelaterad information om investeringar. Informationskraven omfattar bland annat koldioxidutsläpp, exponering för fossila bränslen, mångfald mellan könen, due diligence i frågor som rör mänskliga rättigheter samt exponering för korruption och mutor. Med SFDR fastställs bestämmelser för marknadsaktörer såsom fondförvaltare och investerare. Dessa bestämmelser omfattar rapportering om obligatoriska och frivilliga hållbarhetsindikatorer över de huvudsakliga negativa hållbarhetseffekterna (Principal Adverse Impact Indicators, PAI).

Principal Adverse Impacts – Obligatoriska indikatorer

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referens
Utsläpp av växthusgaser	
Utsläpp i scope 1 (ton CO_2-eq)	Not S9
Utsläpp i scope 2 (ton CO_2-eq)	Not S9
Utsläpp i scope 3 (ton CO_2-eq)	Not S9
Totala utsläpp (ton CO_2-eq)	Not S9
Koldioxidavtryck	
Koldioxidavtryck (investeringar)	Ej tillämpligt
Intensitet växthusgaser	
Intensitet växthusgaser i scope 1–2–3 (tCO2e/mnkr)	Not S9
Exponering för företag verksamma inom sektorn för fossila bränslen	
Verksamhet inom sektorn för fossila bränslen	Nej
Andel icke-förnybar energiförbrukning och produktion	
Andel icke-förnybar energiförbrukning och icke-förnybar energiproduktion (%)	Not S8. Energiproduktion ondata ej tillgänglig
Energiförbrukningsintensitet per klimatsektor med hög påverkan	
Energiförbrukning i GWh/intäkt i miljoner euro per klimatsektor med hög påverkan	Ej tillämpligt
Aktiviteter med negativ påverkan på den biologiska mångfalden i känsliga områden	
Företagen har anläggningar/verksamheter i närheten av känsliga områden berörande biologisk mångfald där det visar sig från de företagen investerats har en negativ påverkan på dessa områden	Not S8
Utsläpp till vatten	
Andel av utsläpp till vatten	Data ej tillgänglig
Viktförhållande farligt avfall	
Andel av farligt avfall som genereras	Not S7
Viktförhållande icke-farligt avfall	Ej tillämpligt

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referens
Brott mot FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	
Investeringar i företag som har brutit mot FN:s Global Compact eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Nej
Brist på processer och efterlevnadsmekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compacts principer och riktlinjer för multinationella företag	
Förekomst av policy för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compact eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag eller klagomålsmekanismer för att hantera överträdelser	Nej
Ojusterat lönegap mellan män och kvinnor	
Genomsnittligt ojusterat lönegap mellan män och kvinnor	Not S3
Könsfördelning i styrelsen	
Genomsnittlig andel kvinnor och män i styrelseledamöter	Not S7
Exponering för kontroversiella vapen (personminor, klustervapen, kemiska vapen och biologiska vapen)	
Inblandad i tillverkning eller försäljning av kontroversiella vapen	Nej

Principal Adverse Impacts – Frivilliga indikatorer

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referens
Fördelning av energiförbrukning efter typ av icke-förnybara energikällor	
Andel energi från icke-förnybara källor uppdelat efter varje icke-förnybar energikälla	Not S8
Antal fall av diskriminering	
Antal rapporterade fall av diskriminering i intresseföretagen uttryckt som viktat genomsnitt	Not S3
Antal rapporterade fall av diskriminering som lett till sanktioner i intresseföretagen uttryckt som viktat genomsnitt	Not S3

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Ersättningsrapport

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Tele2 AB (publ), antagna av årsstämman 2020 respektive 2023, tillämpades under år 2023. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 31 (Anställda och personalkostnader) i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 31 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023.

Utveckling under 2023

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse i VD-ordet i års- och hållbarhetsredovisningen 2023.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla drivna och engagerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

Enligt ersättningsriktlinjerna, vilka antogs av årsstämman 2023, ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässiga och bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. För att analysera ersättningen för ledande befattningshavare anlitar ersättningsutskottet externa leverantörers marknadslönedata både inom Telekom och Generell industri. Styrelsen överväger ersättningen och anser att den genomsnittliga löneökningen för alla anställda är en viktig komponent vid fastställande av den årliga löneökningen för ledande befattningshavare. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller försäljningsintäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Ersättningsriktlinjerna antogs av årsstämman 2023 och finns i not 31 i års- och hållbarhetsredovisningen och har implementerats fullt ut. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Ersättning till verkställande direktören för 2023 presenteras i tabellen nedan.

Totalersättning till verkställande direktören under 2023

kSEK

		Fastersättning	Rörlig ersättning					
Befattningshavarens namn	Grundlön [1]	Andra förmåner	Ettårig [2]	Flerårig [3]	Extraordinära ersättningar [4]	Pensions-ersättning [5]	Total ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning
Kjell Johnsen	9 309	213	6 761	6 334	12 786	2 809	38 212	32/68

[1] Kluceras senaste ersättningsnivå 64 kSEK.

[2] Avser kortsiktig rörlig ersättning (STI 2023), utbetald i mars 2024.

[3] Avser värdet av tilldelade aktier från 2020 års aktiebaserade incitamentsprogram (tilldelning skedde i april 2023), vilket var marknadspriset när aktierna tilldelades (2020: 103,60). Detta avser enskild tradition. Termined Not 31, på olika redovisningsregler egen balans enligt IFRS 2-redovisning i Not 3 jämfört med ersättningsrapporten.

[4] Avser "One Time Transformation Award" som introducerades 2021 och utbetalades i augusti 2023, omfattande en intjänandeperiod om 2,5 år, beskriven i ersättningsrapporten 2021. Detta avser enskild tradition mot Not 3 i års- och hållbarhetsredovisningen vilken enbart inkluderar kostnader som härrör sig till 2023 års intjäning.

[5] Pensionskostnad, som i sin helhet avser grundlön och årspremiebestånd, har i sin helhet räknats som fast ersättning.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentprogram

Bolaget har under 2023 löst in det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammet (LTI) 2020 och implementerat LTI 2023 samt fortsatt förvaltat programmen 2021 och 2022. De långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen riktar sig till ett utvalt antal ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Under förutsättning att den anställde har gjort en egen investering i aktier i bolaget (sparaktier) har den anställde tilldelats ett antal prestationsbaserade aktier.

Tele2's verkställande direktör Kjell Johnsen, deltar i LTI-programmen 2021, 2022 och 2023. För att delta i programmen har verkställande direktören investerat i 20 000 sparaktier vardera för LTI-programmen 2021, 2022 och 2023 och har således blivit tilldelad vardera 200 000 prestationsbaserade aktierätter för respektive LTI-program 2021, 2022 och 2023. Prestationsbaserade aktierätter har tilldelats vederlagsfritt (med förbehåll för egen investering) och är föremål för en intjänandeperiod om tre år samt förutsätter fortsatt anställning. Intjänande av prestationsbaserade aktierätter förutsätter även uppfyllelse av prestationsvillkor för programmen 2020, 2021 och 2023 vilket är Tele2s totalavkastning (TSR) under en treårsperiod, relativ TSR jämfört med en definierad referensgrupp under mätperioden, samt för programmen 2021 och 2022 Operationellt kassaflöde mätt på en kumulativ basis för Tele2-koncernen under kassaflödesmätperioden. För LTI programmet 2023 inkluderar kassaflödesmåttet förändring av rörelsekapital. Prestationsmåttet gällande Tele2s totalavkastning berättigar verkställande direktören till högst en prestationsbaserad aktie och med avseende på prestationsmåtten relativ TSR och operationellt kassaflöde (kassaflöde för 2023 års program) en viktning om 50% vardera, vilket ger möjlighet till högst nio prestationsaktier till verkställande direktören per sparaktie.

Aktierättsprogram (Verkställande direktör)

SEK

		Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen				Ingående balans	Information för det rapporterade räkenskapsåret: Under året		Utgående balans	
Befattningshavarens namn	Programmets namn	Prestationsperiod	Datum för tilldelning	Datum för intjänande	Utgång av inlösningsperiod	Aktierätter vid årets början[1]	Tilldelade[1]	Intjänade[2]	Föremål för prestationsvillkor[1]	Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång[1]
Kjell Johnsen	LTI 2020	2020-2023	2020-09-15	2023-Q2	2025 Q2	6 146 243		6 333 833		0
	LTI 2021	2021-2024	2021-05-10	2024 Q2	2024 Q2	27 157 349	2 065 365		29 222 713	29 222 713
	LTI 2022	2022-2025	2022-05-16	2025 Q2	2025 Q2	27 304 537	2 076 595		29 381 132	29 381 132
	LTI 2023	2023-2026	2023-05-29	2026 Q2	2026 Q2	0	19 841 311		19 841 311	19 841 311

[1] Värde beräknat som aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen (2020: 121,91, 2021: 110,69, 2022: 131,63, 2023: 95,27) multiplicerat med antalet aktier som varje aktierätt högst ger rätt till, inklusive kompensation för utdelningar som har verkställts under respektive år.
[2] Värdet på aktier avseende intjänande år marknadsnoterat när aktierna tilldelas (2020: 103,66) och baserat på uppfyllande av prestationskriterierna, varav dessa inte uppfyllts se tabell längre ned i tabell.

Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: aktiebaserad ersättning

Befattningshavarens namn	Programmets namn	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall	Faktisk tilldelning i antal aktier	Faktisk tilldelning i SEK
Kjell Johnsen	LTP 2020	Absolut Total TSR	10%	Fulfillment: 2,5%, Allotment 100%	13 246	1 373 980
		Relativ TSR	45%	Fulfillment: -16,4%, Allotment 0%	0	
		Operationellt kassaflöde	45%	Fulfillment: 104,4%, Allotment 60,29%	47 866	4 960 753
	LTP 2021	Absolut Total TSR	10%	N/A[1]		
		Relativ TSR	45%	N/A[1]		
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A[1]		
	LTP 2022	Absolut Total TSR	10%	N/A[1]		
		Relativ TSR	45%	N/A[1]		
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A[1]		
	LTP 2023	Absolut Total TSR	10%	N/A[1]		
		Relativ TSR	45%	N/A[1]		
		Kassaflöde	45%	N/A[1]		

[1] Prestationsperioden löper fortfarande.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Kortsiktig rörlig ersättning

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har fastställts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid fastställandet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2023 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar. På grund av den kommersiella känsligheten kan inte bolaget avslöja de exakta målvärdena av det kortsiktiga rörliga ersättningsprogrammet, förrän den kortsiktiga rörliga ersättningen (STI) har betalats ut.

Varje mål har en minimi och maximinivå baserat på en målnivå och tabellen visar det exakta utfallet av varje mål. Den verkställande direktören deltog i bolagets incitamentsprogram kallat "One Time Transformation Award" som implementerades 2021 med intjänande period till Q2 2023, vilket vidare beskrevs i ersättningsrapporten 2021 med utbetalning i augusti 2023. Utbetalningen av "One Time Transformation Award" är beskriven under tabellen "Totalersättning till verkställande direktören 2023", kolumnen extraordinär ersättning, sid 92 i denna ersättningsrapport.

Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kortsiktig ersättning

Kjell Johnsen

Prestationsmått	Viktning	Miniminivå	Målnivå	Maxnivå	Utfall
		kSEK utfall vid miniminivå	kSEK utfall vid målnivå	kSEK utfall vid maxnivå	kSEK utfall
Underliggande EBITDAaL	30%	95%	100%	105%	99%
		0	2 195	2 743	1 571
Tjänster märkta med årsslutkund	30%	95%	100%	105%	100%
		0	2 195	2 743	2 196
Operationellt kassaflöde	20%	90%	100%	110%	103%
		0	1 463	1 829	1 577
Hållbarhetsmål[1]	5%	95%	100%	104%	101%
		0	366	457	183
Individuella mål[2]	15%	0%	80%	100%	90%
		0	1 097	1 372	1 235
Totalt	100%	0	7 316	9 145	6 761

[1] Hållbarhetsmålen för 2023 är att minska procentandelen kvinnliga anställda som är yngre än 35 år, som har en viktning på 3%, samt reducering av koldioxidutsläpp som är viktade 2% och tabellen visar det viktade utfallet av de två målen. 0% målet uppnåddes inte medan båda mål-naturligtvis uppnåddes till maxprestation.

[2] Individuella mål inkluderar en avvägd bedömning om personliga affärsregelrätt, såväl som att efterleva Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Avvikelser från ersättningsriktlinjerna

Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare får styrelsen besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/bolagsstammor/.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Ersättning och bolagets resultat

kSEK	2023	2022	2021	2020
Ersättning till verkställande direktören Kjell Johnsen (från 15/9-2020)	38 212	17 049	18 824	5 036
Ersättning till verkställande direktören Anders Nilsson (1/1-14/9 2020)	0	0	0	13 766
Underliggande EBITDAaL	10 409 000	10 060 000	9 539 000	9 239 000
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i Sverige, utom anställda i moderbolaget[1]	866	791	750	743
Förhållande genomsnittlig ersättning verkställande direktör vs. anställd	**44,69**	**21,64**	**24,32**	**25,30**

[1] Genomsnittlig ersättning inkluderar grundlön, semesterersättning, förmåner, rörlig ersättning på månadsbasis och pension.

[2] Verkställande direktörens ersättning för 2023 inkluderar ersättningen för "One Time Transformation Award" vilket omfattar två och ett halvt års intjänandeperiod som beskrivet i ersättningsrapporten 2021. Ovan tabell så ingår ersättningen för "One Time transformation Award" inte enbart för 2023, men även för ersättningen 2022 och 2021. Detta avser skillnad mot hållbarhetsredovisningen, vilken enbart inkluderar belopp som härrör sig till 2023 års intjäning.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Finansiella rapporter

Finansiella rapporter – Koncernen

Koncernens resultaträkning 97
Koncernens totalresultat 97
Koncernens balansräkning 98
Koncernens kassaflödesanalys 99
Koncernens förändring i eget kapital 100

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och övriga upplysningar 101
Not 2 Finansiell riskhantering och finansiella instrument 113
Not 3 Nettoomsättning 117
Not 4 Segmentsrapportering 119
Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar 121
Not 6 Övriga rörelseintäkter 121
Not 7 Övriga rörelsekostnader 121
Not 8 Räntenetto 121
Not 9 Räntekostnader 121
Not 10 Skatter 122
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar 123
Not 12 Fastigheter, maskiner och inventarier 125
Not 13 Nyttjanderättstillgångar 126
Not 14 Rörelseförvärv och avyttringar 126
Not 15 Intresseföretag och joint ventures 127
Not 16 Övriga finansiella tillgångar 127
Not 17 Tillgångsförda kontraktskostnader 128
Not 18 Varulager 128
Not 19 Kundfordringar 128
Not 20 Övriga kortfristiga fordringar 129
Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 129
Not 22 Likvida medel och outnyttjade krediter 129
Not 23 Aktier, eget kapital och vinstdisposition 130
Not 24 Finansiella skulder 131
Not 25 Avsättningar 134
Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 134
Not 27 Ställda säkerheter 135
Not 28 Eventualförpliktelser samt andra åtaganden 135
Not 29 Leasing 135
Not 30 Kompletterande kassaflödesinformation 136
Not 31 Antalet anställda och personalkostnader 136
Not 32 Arvoden till den valde revisorn 142
Not 33 Avvecklade verksamheter 142
Not 34 Samägda företag och andra närstående företag/personer 144
Not 35 Händelser efter räkenskapsårets utgång 145

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning 146
Moderbolagets totalresultat 146
Moderbolagets balansräkning 147
Moderbolagets kassaflödesanalys 148
Moderbolagets förändring i eget kapital 148

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och övriga upplysningar 149
Not 2 Nettoomsättning 149
Not 3 Övriga rörelseintäkter och liknande resultatposter 149
Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter 149
Not 5 Skatter 149
Not 6 Andelar i koncernföretag 150
Not 7 Övriga finansiella anläggningstillgångar 150
Not 8 Fordringar hos koncernföretag 150
Not 9 Övriga kortfristiga fordringar 150
Not 10 Likvida medel och outnyttjade krediter 150
Not 11 Finansiella skulder 150
Not 12 Avsättningar 151
Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 151
Not 14 Eventualförpliktelser samt andra åtaganden 151
Not 15 Antal anställda 151
Not 16 Personalkostnader 151
Not 17 Arvoden till den valde revisorn 151
Not 18 Legal struktur 151

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Koncernens resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 4	29 099	28 102
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	5	-7 288	-6 887
Bruttoresultat		**11 811**	**11 215**
Försäljningskostnader	5	-4 447	-4 228
Administrationskostnader	5	-2 176	-2 183
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	0	1 672
Övriga rörelseintäkter	6	357	285
Övriga rörelsekostnader	7	-109	-153
Rörelseresultat		**5 466**	**6 596**
Ränteintäkter	8	98	33
Räntekostnader	9	-1 061	-611
Övriga finansiella poster		76	-111
Resultat efter finansiella poster		**4 578**	**5 907**
Inkomstskatt	10	-846	-694
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**3 731**	**5 213**
Årets resultat från avvecklade verksamheter	33	4	361
Årets resultat	4	**3 735**	**5 574**
Kvarvarande verksamheter			
Härförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 731	5 213
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**3 731**	**5 213**
Resultat per aktie, kr	23	5,49	7,55
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	5,36	7,51
Totala verksamheten			
Härförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 735	5 574
Årets resultat från totala verksamheten		**3 735**	**5 574**
Resultat per aktie, kr	23	5,40	8,07
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	5,37	8,03

Koncernens totalresultat

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2023	2022
ÅRETS RESULTAT		**3 735**	**5 574**
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	31	5	189
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt	10	-1	-39
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		**4**	**150**
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		-6	44
Reverserade omräkningsdifferenser från avvecklade verksamheter	6, 33	-1	–
Omräkningsdifferenser i intresseföretag	15	0	-4
Omräkningsdifferenser		-7	437
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		10	-199
Skatteeffekt på ovan	10	-2	4
Säkring av nettoinvesteringar		8	-158
Valutakursdifferenser		2	278
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde säkringsinstrument	2	-91	30
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	2	39	-27
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	10	11	-2
Kassaflödessäkringar		-42	82
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		**-40**	**360**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT		**-36**	**510**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**3 698**	**6 084**
Härförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 698	6 084
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**3 698**	**6 084**

Koncernens balansräkning

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023	31 dec, 2022
TILLGÅNGAR			
Goodwill	11	29 898	29 905
Övriga immateriella tillgångar	11	12 682	13 835
Immateriella anläggningstillgångar		**42 580**	**43 740**
Fastigheter, maskiner och inventarier	12	8 986	8 220
Nyttjanderättstillgångar	13	4 216	5 422
Materiella anläggningstillgångar		**13 202**	**13 642**
Andelar intresseföretag och gemensamma företag	15	6	6
Övriga finansiella anläggningstillgångar		1 044	957
Tillgångsförda kontraktskostnader	17	810	633
Uppskjutna skattefordringar	10	104	81
Anläggningstillgångar	4	**57 746**	**59 060**
Varulager	18	824	1 254
Kundfordringar	19	2 111	1 966
Övriga kortfristiga fordringar	20	2 038	2 421
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 622	1 607
Kortfristiga fordringar		**5 771**	**6 015**
Kortfristiga placeringar		84	156
Likvida medel	22	1 634	1 116
Omsättningstillgångar		**8 313**	**8 542**
Tillgångar som innehas för försäljning	14, 33	–	54
TILLGÅNGAR		**66 059**	**67 656**

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023	31 dec, 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	23	870	869
Övrigt tillskutet kapital		27 378	27 378
Reserver		17	21
Balanserat resultat		-5 640	-4 775
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		**22 780**	**23 683**
Eget kapital		**22 780**	**23 683**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	22 17	24 080
Leasingskulder	29	3 11	4 239
Avsättningar	25	1 045	1 286
Övriga räntebärande skulder	24	162	193
Räntebärande skulder		**26 488**	**29 848**
Uppskuten skatteskuld	10	3 657	3 807
Övriga ej räntebärande skulder	24	340	0
Ej räntebärande skulder		**3 998**	**3 807**
Långfristiga skulder		**30 426**	**33 655**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	4 146	2 550
Leasingskulder	29	1 239	1 172
Avsättningar	25	46	76
Övriga räntebärande skulder	24	976	498
Räntebärande skulder		**6 379**	**4 296**
Leverantörsskulder	26	2 233	2 155
Aktuella skatteskulder		33	27
Övriga kortfristiga skulder	24	605	592
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3 516	3 148
Ej räntebärande skulder		**6 388**	**5 931**
Kortfristiga skulder		**12 767**	**10 227**
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	14, 33	**86**	**91**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		**66 059**	**67 656**

TELE2
Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Koncernens kassaflödesanalys

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2023	2022
Löpande verksamheten			
Årets resultat		3 735	5 574
Poster i årets resultat som ej genererar kassaflöde			
- Avskrivningar och nedskrivningar	5	6 150	5 791
- Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	9	-1 671
- Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		36	55
- Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter		-4	-2
- Incitamentsprogram		97	77
- Finansiella poster	30	53	265
- Inkomstskatt	30	81	-567
- Upplupen skattekostnad		-221	-261
Justeringar av poster i årets resultat som ej genererar kassaflöde		6 193	4 056
Rörelsekapitalet			
- Varulager	18	431	-469
- Kundfordringar		-128	-137
- Övriga kortfristiga fordringar		-45	-424
- Övriga finansiella tillgångar		37	-261
- Tillgångsförda kontraktskostnader		-177	-124
- Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		-13	-34
- Leverantörsskulder		-232	370
- Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		305	-269
- Övriga kortfristiga skulder		14	-34
- Avsättningar		-109	-67
Förändringar i rörelsekapitalet		85	-1 389
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10 013**	**8 250**

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2023	2022
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 296	-988
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 764	-2 593
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	20
Avyttringar av aktier i koncernföretag	14	54	26
Avyttringar av aktier i intresseföretag	14	–	8 956
Övriga mindre förvärv	14	–	-6
Övriga finansiella tillgångar, lån		72	-156
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 926**	**5 259**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	2 949	5 013
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	-2 570	-3 878
Amortering av leasingskulder	29	-1 240	-1 226
Kassaflöde från övriga räntebärande skulder	24	133	20
Amortering av övriga räntebärande skulder	24	-159	-115
Betalda utdelningar	23	-4 702	-13 629
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-5 589**	**-13 638**
Förändringar av likvida medel		**497**	**-129**
Likvida medel vid årets början	22	1 116	880
Valutakursdifferenser i likvida medel	22	21	366
Likvida medel vid årets slut	22	**1 634**	**1 116**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Koncernens förändring i eget kapital

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023					
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital, 1 januari		869	27 378	-378	589	-4 776	23 683
Årets resultat		–	–	–	–	3 735	3 735
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	-33	-7	4	-36
Totalresultat för året		–	–	-33	-7	3 739	3 698
Övriga förändringar i eget kapital							
Aktierelaterade ersättningar	3	–	–	–	–	97	97
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 3	–	–	–	–	3	3
Nyemission		2	–	–	–	–	2
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	-2	-2
Utdelningar	23	–	–	–	–	-4 702	-4 702
Eget kapital vid årets slut		870	27 378	-411	582	-5 640	22 780

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022					
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital, 1 januari		866	27 378	-301	152	3 047	31 142
Årets resultat		–	–	–	–	5 574	5 574
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	-77	437	150	510
Totalresultat för året		–	–	-77	437	5 724	6 084
Övriga förändringar i eget kapital							
Aktierelaterade ersättningar	3	–	–	–	–	77	77
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 3	–	–	–	–	10	10
Nyemission		3	–	–	–	0	3
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	-3	-3
Utdelningar	23	–	–	–	–	-13 629	-13 629
Eget kapital vid årets slut		869	27 378	-378	589	-4 775	23 683

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Allmänt

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande International Financial Reporting Standards samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument i form av övriga långfristiga placeringar, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument vilka redovisas till verkligt värde. En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Om inget annat presenterats anges alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK) och avser för poster relaterade till resultat och kassaflöde tolvmånadersperioden 1 januari till 31 december och för poster relaterade till finansiell ställning den 31 december. Justeringar för avrundingar görs ej.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 januari 2023

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder tillämpade från januari 2023 har haft väsentlig påverkan av Tele2 koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade IFRS som ännu ej tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder bedöms ha väsentlig påverkan av Tele2 koncernens finansiella rapporter 2024 och inga nyutgivna IFRS har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernens finansiella rapporter omfattar moderbolaget Tele2 AB och de företag där moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppnås när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen. Alla koncerninterna balanser och transaktioner har eliminerats.

Koncernredovisningen har upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag, överfödersättning, utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare, verkligt värde på egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillingar inkluderas i överförd ersättning och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt generellt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan 1) överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel jämfört med 2) verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade utgifter (transaktionsutgifter) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella belopp hänförliga till det avyttrade dotterföretaget som tidigare redovisats i övrigt totalresultat klassificeras som proportionellt i förhållande till avyttrad andel till resultaträkningen i samband med avyttringen.

Samarbetsarrangemang

Som samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint venture. Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Tele2 och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av det som produceras i verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden innebärande att Tele2 redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhavanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgör gemensam verksamhet av samägda företag, se vidare avsnittet om Uppskattningar och bedömningar.

Joint venture är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella återstående värden på koncernmässiga övervärden. Resultatandel i företagens resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket för samtliga dotterbolag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skiljt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar. Jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 33).

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljning av tjänster till konsumenter, företag, fastighetsägare och andra operatörer inom mobil och fast telefoni, bredband och TV. Detta inkluderar abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, kommunikationsoperatörstjänster, försäljning av hårdvara såsom mobiltelefoner och modem, anslutnings- och installationsavgifter, data- och informationstjänster och serviceintäkter. Intäkter värderas och redovisas utifrån den ersättning som specificeras i avtal med kunden, dvs. netto efter moms, rabatter och returer. Uppskattningar och bedömningar av kundbeteende som används vid intäktsredovisningen revideras kontinuerligt för att säkerställa en rättvisande representation.

För abonnemangs- och periodavgifter överförs kontrollen över tjänsten över tid och intäkten redovisas linjärt över perioden. Abonnemangsintäkterna faktureras i förskott i månaden efter att tjänsten har tillhandahållits kunden och betalningsvillkoren överstiger i majoriteten av fallen inte 30 dagar. Periodavgifter till fastighetsägare faktureras främst kvartalsvis i förskott. I det fall en avgift faktureras i förskott och Tele2 har erhållit betalning eller har rätt till betalning, uppstår en kontraktsskuld för Tele2. Denna intäktsförs i takt med kunden erhåller kontrollen över tjänsten.

Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls.

Intäkter från försäljning av kontantkort och liknande förskottsbetalningar redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande fram till dess giltighetstiden löper ut. Tidpunkten för redovisning av intäkter hänförlig till den del som kunden ej förväntas utnyttja intäktsförs i relation till kundens utnyttjande. Den tidsmässiga effekten mellan betalning och intäktsföring redovisas som en kontraktsskuld.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontroll över varan har övergått till kunden och koncernen har rätt till betalning. Betalning sker genom månadsvisa avbetalningar eller vid leverans. Då det föreligger en väsentlig tidsmässig effekt mellan betalning och intäktsföring av varan, justerar Tele2 för tidsvärdet av pengar relaterade till försäljningen av produkten.

Anslutnings- och installationsavgifter och övriga förskottsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del Tele2 har levererat varor och tjänster i enlighet med samma principer som kundavtal innehållande flera komponenter som beskrivet ovan.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjepartstjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Tjänster till företagskunder inklusive funktionsbaserade lösningar för kompletta telekom- och nätverkstjänster, vilka kan inkludera växeltjänster, fast- och mobil telefoni, datakommunikation och andra skräddarsydda tjänster, inklusive systeminstallationer, redovisas över tid varvid successiv vinstavräkning

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

tillämpas och intäkter redovisas gradvis över kontraktet då arbetet utförs eftersom kunden simultant erhåller och konsumerar de erhållna tjänsterna. Färdigställandegraden fastställs utifrån utförda tjänster per rapportperiodens slut i proportion till vad som totalt ska utföras baserat på nedlagda kostnader i relation till uppskattade totala kostnader.

För kundavtal som innehåller flera åtaganden fördelas den kontrakterade intäkten till respektive åtagande baserat på dess relativa verkliga värde. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. När allokering mellan varor och tjänster sker kan det resultera i att intäktsföring sker vid annan tidpunkt (tidigare eller senare) än när betalning sker. Tidseffekten mellan betalning och intäktsföring avseende prestationsåtagandet är en kontraktstillgång eller kontraktsskuld, för ytterligare information se not 16, 20 och 26.

I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör, såsom försäljning av mobiltelefoner via återförsäljare och innehållstjänster, redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt när kontroll av varan har övergått till kunden.

De flesta varor och abonnemang säljs med returrätt. Returrätten varierar normalt från 14 dagar upp till 30 dagar. Om rätten till retur förväntas utnyttjas redovisas intäkten när denna rättighet har gått ut. Returrätt tillämpas ej när varor eller abonnemang säljs via en tredje part.

Kontraktsmodifieringar uppstår vid förändringar i prisplaner eller när tilläggstjänster adderas. En förändring i prisplanen resulterar i en ny framåtriktad intäktsföring. Tilläggstjänster är distinkta och prissatta till verkligt värde och avser ett nytt kontrakt.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindelad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 5 och totala personalkostnaden framgår av not 31.

Kostnader för sålda tjänster och utrustning

Kostnader för sålda tjänster och utrustning innehåller programbolagskostnader, kostnader för nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t.ex. mobiltelefoner) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster och utrustning den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, nyttjanderättskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår kostnader för marknadsaktiviteter och kundservice vilka kostnadsförs löpande. Under försäljningskostnader redovisas även den del av Tele2s kostnad för mobiltelefoner och annan utrustning för vilka Tele2 inte får kostnadstäckning.

Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Ersättning till anställda

Aktierelaterade ersättningar

Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar regleras med företagets aktier, så kallade egetkapitalreglerade ersättningar.

Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna och justeras inte med hänsyn till måluppfyllelse. Icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (t.ex. operativt kassaflöde) och tjänstevillkor (anställningsperiod) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 31) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar. De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade (helt eller delvis) och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i en pensionsstiftelse. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, ökningar i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. I Sverige används, i linje med tidigare år, bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan. Omvärderingseffekter redovisas i övrigt totalresultat. För ett antal av koncernens anställda i Sverige tryggas åtaganden för ålderspension och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. I det fall Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar redovisas dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Planerna finansieras löpande genom pensionsförsäkringar.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga avsättningar.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida skattepliktiga överskott.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns underskottsavdrag för vilka en uppskjuten skattefordran inte tidigare redovisats redovisas en uppskjuten skattefordran till åtminstone i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Nettoredovisning sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

Tele2 omfattas av OECD:s modellregler avseende Pelare 2, vilka träder i kraft den 1 januari 2024. Not 10 Skatter innehåller mer information om regleringen och påverkan på Tele2.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar (not 11) och fastigheter, maskiner och inventarier (not 12), som ägs av Tele2, med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Normalt är uppskattning av restvärdet för immateriella tillgångar noll. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för immateriella anläggningstillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier framgår nedan.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Immateriella tillgångar

Licenser, nyttjanderätter och programvara	3–25 år
Varumärken	5–10 år
Kundavtal	5–15 år

Fastigheter, maskiner och inventarier

Byggnader	7–20 år
Kundutrustning	2–5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minskat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod, med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, föremål för åtminstone årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 11.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Nuvarande varumärken har tidigare omvärderats till att ha en bestämd livslängd och redovisas till bokfört värde vid omvärderingstillfället minskat med ackumulerade avskrivningar.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetsspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Minst årlig nedskrivningsprövning genomförs för aktiverade utvecklingsutgifter som ännu ej är färdigställda. Utgifterna skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringsskedet i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång.

Fastigheter, maskiner och inventarier

Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma Tele2 till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas löpande som kostnad i den period de uppkommer, som t.ex. reparation och underhåll.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för utrustning uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

Leasing

Tele2 som leasetagare

För alla leasingkontrakt där Tele2 är leasetagare redovisas en nyttjanderätt (not 13) och en motsvarande leasingskuld (not 29), förutom för korttidsleasar (definierat som leasar med leasingperiod om 12 månader eller kortare vid startdatum) och leasar för vilka den underliggande tillgången är av lågt

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

värde (med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 EUR). För samtliga leasingavtal sker första redovisning från den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingbetalningarna för korttids- och lågtvärdeleasar redovisas löpande som operationella kostnader i resultaträkningen. Vidare tillämpar Tele2 lättnadsregeln och separerar inte leasekomponenten och icke-leasekomponenten i ett leasingkontrakt för leasingkategorierna Siter och basstationer (typisk icke leasekomponent är elektricitet) och Hyrd förbindelse (typisk icke leasekomponent är reparation och underhåll). För alla andra leasingkategorier särskiljer Tele2 leasingkomponenten och exkluderar servicekomponenten vid beräkning av leasingskulden. Leasingperioden motsvarar den ej uppsägningsbara löptiden för avtalade kontrakt förutom i de fall där Tele2 är rimligt säker på att utnyttja antingen en förlängningsoption eller en förtida termineringsoption som finns angivet i avtalet. Se not 29 för information om löpande kontrakt.

Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen sin inkrementella låneränta. Vid bestämmande av den marginella låneräntan tas hänsyn till i vilken valuta tillgången är leasad, löptiden på kontrakten och de underliggande kassaflödena som leasingkontraktet genererar. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte vid beräkningen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa betalningar redovisas istället löpande som operationella kostnader i den period som kostnaden avser. I efterföljande perioder ökar leasingskulden löpande med räntan på leasingskulden (genom användandet av effektivräntemetoden) och minskar i takt med utbetalda leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas (med en motsvarande justering av den hänförliga nyttjanderättstillgången) när tidigare bedömd leasingperiod ändras, när leasingbetalningarna ändras pga ändringar i index eller ränta, när det föreligger en förändring i bedömningen huruvida en utköpsoption kommer utnyttjas eller ej, när en förändring skett i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdegaranti eller när ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal.

Nyttjanderättstillgången består av det belopp som leasingskulden redovisats till initialt, med justering för leasingbetalningar gjorda vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta kostnader. Nyttjanderätten redovisas därefter till anskaffningsvärdet minskat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. När koncernen ådragit sig en förpliktelse att stå för kostnader att avveckla och ta bort en leasad tillgång, återställa den plats där den är belägen eller återställa den underliggande tillgången till det skick som krävs enligt villkoren i hyresavtalet, beräknas och redovisas en avsättning. Kostnaden inkluderas i den hänförliga nyttjanderättstillgången såtillvida dessa kostnader inte redan inkluderats i en materiell tillgång. Nyttjanderätten skrivs av över den kortare av leasing- och nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

I kassaflödet redovisas amortering av leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan räntedelen redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflöde från korttidsleasar, lågtvärdeleasar och rörliga avgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten.

Tele2 som leasegivare

Leasingavtal där Tele2 agerar som leasegivare klassificeras antingen som finansiella eller operationella leasingavtal. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. När Tele2 agerar som finansiell leasegivare redovisas tillgångarna avseende ett finansiellt leasingavtal i balansräkningen som en finansiell fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet, vilket motsvarar det diskonterade nuvärdet med tillämpning av en marknadsmässig diskonteringsränta samt en försäljningsintäkt i enlighet med principerna för sedvanlig försäljning. De finansiella intäkter som uppkommer i ett finansiellt leasingavtal redovisas i enlighet med en konstant förräntning (fast ränta) med tillämpning av effektivräntemetoden.

Hyresintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid, inklusive effekten av lämnade förmåner, vilka normalt periodiseras över löptiden. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Nedmonteringskostnader

I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet för både ägda och leasade tillgångar beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av mobiltelefoner, fasta bredbandsroutrar, digitala TV-boxar och IT- och nätverkshårdvara.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

En kontraktstillgång är Tele2s rätt till betalning för varor och tjänster som redan överförts till kunden om denna rätt till betalning är villkorad av något annat än tidens gång. Till exempel i kombinerade avtal som omfattar både utrustning såsom mobiltelefon och telekomtjänster, redovisar Tele2 en kontraktstillgång när man har uppfyllt kontraktsskyldigheten att leverera telefonen, men måste fullgöra telekomtjänsterna innan Tele2 har rätt till betalning. Detta är i motsats till en fordran, som är rätt till betalning som är villkorslös med undantag för tidens gång. En kontraktsskuld är Tele2s åtagande att leverera varor eller tjänster till en kund vid den tidigare av när kunden förskottsbetalar eller den tid som kundens ersättning

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

för varor och tjänster förfallit till betalning men som Tele2 ännu inte tillhandahållit. Kontraktstillgångar ingår i balansposterna fordringar från såld utrustning not 16 och not 20 samt i upplupna intäkter not 21. Kontraktsskulder ingår i balansposten förutbetalda intäkter not 26.

Finansiella tillgångar och skulder

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. I fall där Tele2 behåller rättigheten till kassaflödena från en finansiell tillgång men ingår en förpliktelse att överföra kassaflödena till en tredje part (en överföringsförpliktelse), tas den finansiella tillgången endast bort när i allt väsentligt samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången har överförts och följande villkor är uppfyllda:

- Tele2 har ingen förpliktelse att betala belopp till den tredje parten såvida Tele2 inte erhåller motsvarande belopp från ursprungstillgången.
- Tele2 är förbjudet, enligt villkoren i överföringsavtalet, att sälja eller pantsätta ursprungstillgången förutom som säkerhet för den tredje parten gällande förpliktelsen att erlägga kassaflöden till dem och
- Tele2 har en förpliktelse att vidarebefordra varje kassaflöde det erhåller å tredje partens vägnar utan väsentlig försening.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen återspeglar både koncernens affärsmodell för hantering av tillgångarna och deras kontraktuella kassaflödesegenskaper och bestäms vid första redovisningstillfället.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida betalningar genom den förväntade löptiden för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller till upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. En reserv för förväntade kreditförluster måste beräknas enligt IFRS 9 oavsett om en förlusthändelse föreligger eller inte, se not 19. Tele2 tillämpar den förenklade modellen för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar och kontraktstillgångar som härrör från transaktioner som faller inom tillämpningsområdet för IFRS 15 (intäkter från avtal med kunder) samt leasingfordringar. För leasingfordringar är detta ett val av redovisningsprincip. Den förenklade modellen tillämpar en matrismodell och baseras alltid på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid, varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge.

För att beräkna de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar och fordringar för såld utrustning grupperats efter kreditriskkaraktär och antalet dagars dröjsmål. Tele2 har valt att redovisa förväntade kreditförluster separerat efter kundtyp då risken anses differentierad. Företagskunder definieras som en kund som primärt använder Tele2s tjänster till affärsändamål, i vilket offentlig verksamhet och icke vinstdrivande organisationer är inkluderat. Konsumentkunder är kunder som inte är definierade som en företagskund. De förväntade kreditförlustnivåerna har baserats på kundernas betalningshistorik under en period på mellan 6 och 24 månader tillsammans med förlusthistoriken under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras för att beakta makroekonomisk och framåtblickande information som kan påverka kundernas betalningsförmåga, så som ändrade marknadsförväntningar och möjligheter till försäljning av utestående kundfordringar. Tele2 har identifierat och gjort särskilda reservationer för kunder vars betalningsförmåga anses särskilja sig mot övriga fordringar. Kundfordringar och fordringar från såld utrustning där en betalning inte längre anses rimlig skrivs bort. En indikation om att en betalning inte längre anses rimlig är att betalningen är mer än 90 dagar försenad. Kreditförluster redovisas som rörelsekostnader.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Likvida medel kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader. Den generella nedskrivningsmodellen i IFRS 9 tillämpas för likvida medel och identifierat nedskrivningsbehov var immateriellt.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen designerar vissa derivat som säkringsinstrument avseende kassaflödessäkringar, ränteriskt i verkligt värdesäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Vid säkringsrelationens början dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, tillsammans med dess riskhanteringsmål och dess strategi för att genomföra olika säkringstransaktioner. Vidare, vid starten av säkringen och löpande, dokumenterar koncernen huruvida säkringsinstrumentet är effektivt för att kvitta förändringar i kassaflöden eller verkligt värde på den säkrade posten hänförlig till den säkrade risken, vilket är när säkringsrelationen uppfyller alla följande krav på säkringseffektivitet:

- det finns ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet,
- kreditriskens inverkan dominerar inte de värdeförändringar som följer av detta ekonomiska förhållande och
- säkringsförhållandet är samma som resultatet av den säkrade postens kvantitet som koncernen faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som koncernen faktiskt använder för att säkra denna kvantitet av säkrade poster.

Om ett säkringsförhållande upphör att uppfylla kraven på säkringseffektivitet avseende säkringskvoten, men riskhanteringsmålet för den utsedda säkringsrelationen förblir densamma, justerar koncernen säkringsförhållandet för säkringsrelationen (ombalanserar säkringen) så att den uppfyller kvalifikationskriterierna igen.

Om koncernen förväntar sig att en del av eller hela den ackumulerade förlusten i säkringsreserven inte kommer att återvinnas i framtiden, omklassificeras detta belopp omedelbart till resultaträkningen. Not 2 beskriver detaljerna för de verkliga värdena på de derivatinstrument som används för säkringsändamål samt förändringar i säkringsreserven i eget kapital.

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen designerar endast det inneboende värdet av valutaswapkontrakt, som designerats för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, som en säkrad post, det vill säga exklusive tidsvärde för swappen. Förändringar av tidsvärdet i swappen redovisas i resultaträkningen. Den ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 24.

Koncernen avslutar endast säkringsredovisning när säkringsrelationen (eller en del därav) inte längre uppfyller kvalifikationskraven (efter omfördelning, om tillämpligt). När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad.

Övriga derivatinstrument, vilka inte säkringsredovisas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/- kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 2.

Tillgångsförda kontraktskostnader

Kostnad för att erhålla ett kontrakt aktiveras som kontraktskostnadstillgång. Dessa kostnader är tillkommande utgifter som uppkommit i samband med att ett kontrakt med en kund erhållits och avser främst interna och externa försäljningsprovisioner. I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundavtal varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Tillgången skrivs av linjärt över genomsnittlig kundrelationsperiod, om kostnaden bedöms återvinningsbar på en portföljnivå. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

Avskrivningsperioder:

Privatkundskontrakt	3–24 månader
Företagskontrakt	3–36 månader

Kontraktstillgången nedskrivningstestas i enlighet med IFRS 15. Ett nedskrivningsbehov föreligger om det bokförda värdet överstiger den ersättning Tele2 förväntas erhålla för tillhandahållandet av hänförliga varor och tjänster med avdrag för återstående direkt hänförliga kostnader.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Antal aktier och resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från aktierätter utgivna till anställda. Vidare inkluderas det antal aktierätter, och därigenom aktier, som skulle bli intjänade om den grad av uppfyllnad av intjäningsvillkoren som föreligger per utgången av aktuell period även skulle föreligga vid utgången av intjäningsperioden (not 23).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidsvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad, eller som ränteintäkt när så är lämpligt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Segmentrapportering

Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment. Tele2 har valt Underliggande EBITDAaL som resultatmått för rapporterade segment, se avsnittet Icke IFRS nyckeltal för definition. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s koncernledning.

Tele2 AB samt andra mindre verksamheter är inkluderade i Sverige. Segmentinformation framgår av not 4. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, digital-TV, fast bredband, fast telefoni och DSL, företagslösningar samt övrig verksamhet.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), IoT (internet of things) och mobile carrierverksamhet. Tele2 äger näten.

TV inkluderar digital-TV levererad via fasta nätet, markbundna TV-nätet eller som OTT-tjänst.

Fast bredband omfattar alla fasta Internettjänster för slutkunder som inte är xDSL-baserade (koppar telefonkablar) för "last mile"-anslutningen. För Tele2 innebär detta främst antingen vertikal fiber-koaxialkabel, fiber-till-hem (FTTH) eller fiber-till-byggnad (FTTB). Anslutning till kunden kan vara direkt åtkomst, tillträde till accessnätet (om inte xDSL) eller ett öppet nät (där Tele2 är leverantör av kommunikationstjänster).

Tjänster för fastighetsägare och kommunikationsleverantörer erbjuds också som en integrerad del av den fasta konsumentverksamheten.

Fast telefoni och DSL inkluderar återförsålda produkter inom fast telefoni och xDSL-baserade anslutningstjänster via koppartelefonkablar samt internet.

Företagslösningar avser tjänster riktade mot företagskunder, vilka är komplexa och skräddarsydda, exempelvis managed hardware, hosting, PBX-tjänster, konsultverksamhet och företagsnätverk (LAN).

Uppskattningar och bedömning av redovisningsprinciper

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Tele2 jobbar ständigt med att förebygga risker i samband med klimatförändringarna. Bolaget bedömer att dessa inte har några materiella effekter på bolagets balansräkning per sista december 2023. För mer information kring långsiktiga följdverkningar, se not S13 i Hållbarhetsredovisningen.

Goodwill – nivå för nedskrivningstest

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 11. Sådana bedömningar innefattar av naturliga skäl alltid en viss osäkerhet hänförlig till bedömd tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Samarbetsarrangemang

Tele2 är delägare i två samarbetsarrangemang i Sverige. Samarbetena rör mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, och omfattar Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med Telia Company) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor). Tele2 har valt att klassificera dessa samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras krävs att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktsperioden. Se vidare not 16 och 20 avseende fordran för såld utrustning samt not 21 övriga upplupna intäkter.

Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 14 för förvärv.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov.
Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 11, not 12 och not 13.

Avskrivningstider på anläggningstillgångar

Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan koncernens bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

Leasing

De viktigaste bedömningarna för leasing gäller fastställandet av om ett kontrakt (eller en del av ett kontrakt) innehåller en lease, leasingperioden och diskonteringsräntan. När det gäller leasingperioden innehåller en majoritet av leasingavtalen i Tele2 optioner antingen om att förlänga eller säga upp avtalet. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar Tele2 alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte utnyttja en option att avsluta avtalet. Ekonomiska incitament omfattar till exempel strategiska planer, bedömning av framtida teknikförändringar, ursprunglig investering och övervägande av kostnader för att hitta och flytta till en ny plats, eventuella kostnader Tele2 kan debiteras för att säga upp avtalet och tidigare praxis avseende den period under vilken Tele2 normalt har använt särskilda typer av tillgångar (leasade eller ägda) och ekonomiska skäl för detta. Diskonteringsräntan fastställs utifrån en uppskattning av den inkrementella låneräntan för aktuell leasingperiod och valutan. Se vidare not 29.

Värdering av uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner

Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar avseende poster relaterat till uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklarationer. Se vidare not 10.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 1 forts.

Avsättningar för tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 25 och not 28.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baserar sig på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge, se not 19.

När fordringar för såld utrustning är fakturerad omklassificeras den till kundfordringar.

Övrig information

Tele2 koncernen är en integrerad operatör med fast och mobil uppkoppling och underhållningstjänster på våra kärnmarknader i Sverige och Baltikum. Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917, är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 6060) är beläget på Torshamnsgatan 17 i Kista, P.O. Box 462, 164 94 Kista, Stockholms län, Sverige.

Årsredovisningen, inklusive tillhörande noter, godkändes av styrelsen för utfärdande den 28 mars 2024. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 15 maj 2024.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Tele2s finansiering och finansiella risker hanteras under styrelsens kontroll och övervakande. Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till koncernens Treasury-funktion. Denna funktion är ansvarig för de risker som koncernen utsätts för såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Syftet är att analysera och kontrollera riskerna inom ramen för gällande policy och riktlinjer samt hantera finansiella kostnader som uppstår på ett optimalt sätt. Riskerna övervakas, hanteras och rapporteras på löpande basis.

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av fordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer, leasing- samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec. 2023					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen		Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
	Derivat instrument (nivå 2)	Övriga instrument (nivå 3)				
Övriga finansiella tillgångar	–	1[2]	796	–	797	797
Kundfordringar	–	–	2 111	–	2 111	2 111
Övriga kortfristiga fordringar	89[1]	–	1 949	–	2 038	2 038
Kortfristiga investeringar			84		84	84
Likvida medel	–	–	1 634	–	1 634	1 634
Summa finansiella tillgångar	**89**	**1**	**6 574**	**–**	**6 664**	**6 664**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	26 339	26 339	26 430
Övriga räntebärande skulder	80[1]	–	–	4 665	5 467	5 454
Leverantörsskulder	–	–	–	2 233	2 233	2 233
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	945	945	945
Summa finansiella skulder	**802**	**–**	**–**	**34 182**	**34 984**	**34 562**

Miljoner SEK	31 dec. 2022					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen		Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
	Derivat instrument (nivå 2)	Övriga instrument (nivå 3)				
Övriga finansiella tillgångar	–	1[2]	747	–	748	748
Kundfordringar	–	–	1 986	–	1 986	1 986
Övriga kortfristiga fordringar	401[1]	–	2 043	–	2 444	2 444
Kortfristiga investeringar	–	–	156	–	156	156
Likvida medel	–	–	1 116	–	1 116	1 116
Tillgångar som innehas för försäljning	–	54[2]	–	–	54	54
Summa finansiella tillgångar	**401**	**55**	**6 049**	**–**	**6 505**	**6 505**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	–	–	–	26 630	26 630	25 350
Övriga räntebärande skulder	331[1]	–	–	5 821	6 152	6 142
Leverantörsskulder	–	–	–	2 165	2 165	2 165
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	592	592	592
Summa finansiella skulder	**331**	**–**	**–**	**35 208**	**35 539**	**34 249**

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer, enligt IFRS 13, och data använts:

1) Nivå 2: officiell marknadsdata avseende ränte- och valutakurser används i diskonterade kassaflödesmodeller baserade på kontraktsenliga kassaflöden för att bestämma verkligt värde för ränte-, verkligt värde- och valutaderivatinstrument, lån med fast ränta och övriga räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.
2) Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde.
3) Nivå 3: tillgångar som innehas för försäljning består av tilläggsköpeskilling Tele2 Tyskland. Verkligt värde fastställdes utifrån diskonterade framtida kassaflöden baserade på antaganden som beskrivits i not 33.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 2 forts.

Förändring i finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3 framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2023		31 dec, 2022	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Per 1 januari	55	-	101	-16
Tilläggsköpeskilling Tele2 Tyskland[1]	-54	-	-37	–
Övriga förändringar	0	-	-8	16
I slutet av året	1	-	55	–

[1] Redovisas som avvecklad verksamhet, se not 33.

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde.

Under året har inga överföringar skett mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga väsentliga förändringar har skett i värderingstekniker, indata eller antaganden.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, inklusive tillgångar och skulder knutna till tillgångar till försäljning, uppgick till -274 (773) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgick till -149 (–121) miljoner kronor, derivatinstrument till -126 (894) miljoner kronor.

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Det innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. Värdet på redovisade derivat per 31 december 2023 uppgick på tillgångssidan till 89 (401) miljoner kronor, varav 82 (134) miljoner kronor är avsedda för säkringsredovisning, och på skuldsidan till 188 (331) miljoner kronor, varav 188 (331) miljoner kronor är avsedda för säkringsredovisning.

Kapitalstruktur

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur (eget kapital och nettoskuldsättning) tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

Bolagets styrelse har antagit ett skuldsättningsmål och ramverk för utdelning och aktieåterköp enligt följande:

- Tele2 kommer att eftersträva en ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL i intervallet 2,5–3,0x och att bibehålla en kreditprofil som överensstämmer med kreditbetyget "investment grade"
- Tele2s policy syftar till att bibehålla skuldsättningsmålet genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:
  - En ordinarie utdelning på minst 80 procent av fritt kassaflöde till eget kapital och
  - Extrautdelningar och/eller återköp av aktier, baserat på kvarvarande fritt kassaflöde till eget kapital, intäkter från försäljning av tillgångar och belåning av underliggande EBITDAaL-tillväxt

Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktigt för att minimera refinansieringsrisken. Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivattransaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Säkringarna avseende nettoinvesteringar i utländska verksamheter var 100 procent effektiva 2022 och 2023 varför ingen ineffektivitet redovisats i resultaträkningen. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -476 (–484) miljoner kronor. Per 31 december 2023 hade koncernen även utestående valutaderivat i form av ekonomisk säkring av lån i EUR uppgående till EUR 1 371 (1 184) miljoner. Derivaten avser säkring av monetära poster varför säkringsredovisning ej tillämpas. Redovisat verkligt värde på derivaten uppgick netto till -607 (265) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaderivat, bars i följande valutor (motsvarande SEK belopp).

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
SEK	23 825	24 531
EUR[1]	2 494	2 299
Summa upplåning	**26 319**	**26 830**

[1] Inkluderar justering för valutaderivat avsedda för minimering av exponering EUR till SEK, netto 5 218 (13 736) miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 2 forts.

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av omräkningsexponering när dotterföretagens valuta fluktuerar gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och rörelseresultat fördelas på nedanstående valutor.

Miljoner SEK	Nettoomsättning			
	2023		2022	
SEK	22 291	77%	22 103	79%
EUR	6 808	23%	5 999	21%
Summa	29 099	100%	28 102	100%

Miljoner SEK	Rörelseresultat			
	2023		2022	
SEK	3 392	62%	4 933	75%
EUR	2 074	38%	1 663	25%
Summa	5 466	100%	6 596	100%

Tio procents valutafluktuation av euron mot svenska kronan skulle ha en omräkningseffekt på koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultatet på årsbasis med +/- 681 (600) miljoner kronor respektive +/- 207 (166) miljoner kronor.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till följande belopp.

Miljoner SEK	2023	2022
Övriga rörelseintäkter	67	62
Övriga rörelsekostnader	-62	-90
Övriga finansiella poster	2	-84
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	7	-112

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2023 om 22 780 (23 683) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och valutaderivat).

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
SEK	20 517	20 576
EUR[1]	2 263	3 007
Summa	22 780	23 683

[1] Lån utfärdade i EUR avseende försäkring av nettoinvesteringar ingår med 3 606 (3 527) miljoner kronor.

Tio procents valutafluktuation mot svenska kronan skulle påverkat koncernens totala nettotillgångar med 226 (391) miljoner kronor. En stärkning av SEK gentemot andra valutor skulle påverka nettotillgångarna negativt.

Ränterisk

Tele2 är exponerad mot fluktuationer i räntan. Detta då koncernen har upplåning med både fast och rörlig ränta. Risken hanteras genom att upprätthålla en ändamålsenlig mix av fast och rörlig upplåning samt genom upptagande av räntederivat. Risken övervakas och utvärderas kontinuerligt så att den uppfyller durationsstrategin på det mest kostnadseffektiva sättet.

Tele2 är exponerad mot följande referensräntor inom ramen för sina säkringsredovisningsrelationer som är påverkade av referensräntereformen: EURIBOR och STIBOR (tillsammans IBORs). Som angivet nedan, så inkluderar de säkrade posterna emitterad EUR-skuld med fast ränta samt emitterad SEK-skuld med rörlig ränta. Tele2 bevakar noggrant marknaden samt kommunikationen från flera arbetsgrupper som arbetar med övergången till nya referensräntor. Detta inkluderar uttalande gjorda av ansvariga myndigheter. Inget av koncernens finansiella kontrakt som är exponerade mot EURIBOR eller STIBOR inkluderar adekvata och robusta reservrutiner för att hantera ett avslut av de använda referensräntorna. Olika arbetsgrupper i branschen arbetar på reservrutiner för olika instrument och IBORs som Tele2 bevakar och kommer att överväga att implementera när det anses lämpligt. Den 23 oktober 2020 offentliggjorde International Swaps and Derivatives Association (ISDA) sitt protokoll för reservrutiner som påverkar Tele2s derivat. Tele2 har pågående diskussioner med sina relationsbanker med ambitionen att implementera dessa rutiner i sina ISDA-avtal inför att övergången till nya refernsräntor genomförs.

Räntebärande finansiella skulder som var exponerade för ränteförändringar under de närmaste 12 månaderna, dvs kort räntebindning, uppgick till 13 653 (12 216) miljoner kronor i redovisat värde, motsvarande 43 (37) procent av utestående skuld vid årets slut. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2023 och under antagande att skulder med kort räntebindning omsattes per den 1 januari 2023 till 1 procent högre ränta och att räntan sedan var konstant under 12 månader, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2023 om 137 (122) miljoner kronor, med en negativ effekt på resultatet efter skatt på 108 (97) miljoner kronor och en positiv effekt på övrig totalresultat med 26 (30) miljoner kronor för 2023. Se vidare not 24.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2023 uppgår till 1,0 (1,0) miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta samt EUR 250 miljoner, motsvarande 2,8 miljarder kronor, med omvandling av fast ränta till rörlig. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

Utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödes- respektive verkligt värdesäkring framgår nedan.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 2 forts.

Säkringsinstrument

	Genomsnittligkontrakterad fast ränta %		Nominellt kapitalbelopp i valuta miljoner		Förändring i verkligt värde pga ineffektiv säkring miljoner SEK		Verkligt värde tillgångar (skulder) miljoner SEK	
	31 dec, 2023	31 dec, 2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022	2023	2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Kassaflödessäkringar (SEK)								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller rörlig- och betalar fast ränta								
Inom 1 år	–	–	–	–	–	–	–	–
Inom 1 till 2 år	–	–	–	–	–	–	–	–
Inom 2 till 3 år	0,21	0,21	1 000	1 000	–	–	82	134
Summa kassaflödessäkringar			1 000	1 000	–	–	82	134
Verkligt värdesäkringar (EUR)								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller fast- och betalar rörlig ränta								
Efter 5 år	2,13	2,13	250	250	-1	-1	-88	-330
Summa verkligt värdesäkringar			250	250	-1	-1	-188	-330
Totalt utestående räntederivat					-1	-1	-106	-196

Säkrad post

Miljoner SEK	Förändring i värde använt för beräkning av ineffektivitet		Utgående balans för kassaflödessäkringsreserv för fortsatt säkringsredovisning	
	2023	2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Rörlig ränta lån				
Kassaflödessäkringar (SEK)	-53	103	52	134
Fast ränta lån				
Verkligtvärdesäkringar (EUR)	143	-441	–	–

Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikvidet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, outnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräkningskrediter. Vid utgången av 2023 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 10,1 (9,7) miljarder kronor, se vidare not 22.

Tele2 överlåter rätten till betalning av vissa operativa fordringar till finansinstitut. Under året har rätten till betalning utan regressrätt eller återstående kreditexponering för Tele2 överförts till tredje part för motsvarande 2 947 (2 549) miljoner kronor.

Per årsskiftet 2023 har Tele2 en hållbarhetslänkad kreditfacilitet med en grupp av åtta relationsbanker. Under december 2023 förlängdes faciliteten med ett år till år 2028 och har ytterligare en förlängningsoption om ett år. Faciliteten uppgår till 700 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2023.

Tele2 AB's Euro Medium-Term Note (EMTN) program om 5 miljarder EUR utgör basen för Tele2's emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Per 31 december 2023 uppgick under programmet utgivna obligationer till 23 113 (22 475) miljoner kronor. Se vidare not 24.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan. Kontrakterade förfallodagar baseras på det tidigaste datum när koncernen förväntas vara tvungen att betala.

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder[1]	24, 29	9 986	7 958	9 960	9 852	37 756
Åtaganden, övrigt	28	3 376	710	66	–	4 152
Summa kontrakterade åtaganden		13 362	8 668	10 026	9 852	41 907

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder[1]	24, 29	7 541	4 046	6 806	9 543	37 936
Åtaganden, övrigt	28	3 495	2 639	66	–	6 200
Summa kontrakterade åtaganden		11 036	16 685	6 872	9 543	44 136

[1] Inklusive framtida räntebetalningar. I dessa ingår derivat som är klassificerade som säkringsinstrument, se vidare not 24.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 2 forts.

Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till såld utrustning (mobiltelefoner), likvida medel samt positiva marknadsvärderingar på finansiella derivat som inte inkluderas under CSA-avtal. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till inkassobolag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster, se not 19.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 2 111 (1 986) miljoner kronor och för fordringar relaterade till såld utrustning till 1 755 (1 790) miljoner kronor.

Kreditrisken för likvida medel och finansiella derivat är begränsad eftersom motparten består av banker med solid och stabil kreditmässig värdering av internationella kreditvärderingsinstitut. Koncernen har ingått ISDA-avtal rörande derivatkontrakt med samtliga motpartsbanker som ingår i derivataffärer med koncernen. Enligt villkoren i dessa avtal kan nettopositionen på skuld/fordran till en motpart i samma valuta endast kvittas när vissa kredithändelser inträffar såsom fallissemang och alla relevanta arrangemang avslutas. Eftersom Tele2 för närvarande inte har lagstadgad rätt att kvitta, har dessa belopp inte nettoredovisats i balansräkningen. I vissa fall har även Credit Support Annex (CSA) ingåtts med motpartsbanker. Under CSA-avtal kommer parterna överens om att utbyta kollateral motsvarande marknadsvärdet av utestående derivat. Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2023 till 84 (156) miljoner kronor. Maximal kreditexponering för likvida medel uppgick till 1 634 (1 116) miljoner kronor och för derivat till 0 (0) miljoner kronor.

NOT 3 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning per segment

Miljoner SEK	2023	2022
Sverige	22 300	22 112
Litauen	3 944	3 283
Lettland	2 024	1 713
Estland	977	911
Summa inklusive internförsäljning	**29 244**	**28 219**
Internförsäljning, eliminering	-146	-116
Summa	**29 099**	**28 102**

Intern försäljning

Miljoner SEK	2023	2022
Sverige	3	9
Litauen	81	61
Lettland	42	37
Estland	19	9
Summa	146	116

Nettoomsättning per valuta framgår av not 2.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 3 forts.

Nettoomsättning indelat i kategorier

Tele2 delar in nettoomsättningen i följande huvudkategorier.

Miljoner SEK	2023	2022
Sverige Konsument		
Tjänsteintäkter från slutkund	12 420	12 252
Operatörsintäkter	724	763
Försäljning av utrustning	2 067	1 850
Intern försäljning	0	0
Summa	**15 191**	**14 895**
Sverige Företag		
Tjänsteintäkter från slutkund	4 130	3 977
Operatörsintäkter	95	100
Försäljning av utrustning	1 774	2 016
Intern försäljning	4	3
Summa	**6 004**	**6 096**
Sverige Wholesale		
Operatörsintäkter	1 056	1 116
Försäljning av utrustning	1	0
Intern försäljning	5	5
Summa	**1 103**	**1 121**
Litauen		
Tjänsteintäkter från slutkund	2 508	2 113
Operatörsintäkter	176	205
Försäljning av utrustning	1 179	1 134
Intern försäljning	81	51
Summa	**3 944**	**3 483**
Lettland		
Tjänsteintäkter från slutkund	1 394	1 142
Operatörsintäkter	119	145
Försäljning av utrustning	459	391
Intern försäljning	42	37
Summa	**2 024**	**1 715**
Estland		
Tjänsteintäkter från slutkund	697	512
Operatörsintäkter	92	90
Försäljning av utrustning	168	200
Intern försäljning	15	9
Summa	**977**	**911**
Intern försäljning, eliminering	-146	-116
KVARVARANDE VERKSAMHETER		
Tjänsteintäkter från slutkund	21 130	20 097
Operatörsintäkter	2 304	2 416
Försäljning av utrustning	5 665	5 590
SUMMA	**29 099**	**28 102**

Återstående långfristiga ouppfyllda avtal med kunder

Miljoner SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Utestående prestationsåtaganden hänförliga till bindande avtal med kunder vilka är delvis ouppfyllda	5 257	4 306

Per 31 december 2023 hade Tele2 bindande avtal med kunder med en löptid upp till 120 (120) månader, vilket resulterade i delvis ouppfyllda prestationsåtaganden vid årsskiftet. Ledningen förväntar sig att 51 (49) procent av transaktionspriset som fördelats till delvis ouppfyllda avtal per 31 december 2023 kommer att redovisas som en intäkt under 2024 (2023). Återstående 34 (32) procent förväntas redovisas som en intäkt under 2025 (2024) och 15 (19) procent under 2026–2033 (2025–2032).

All användarbaserad intäkt är exkluderad från denna upplysning då intäkten inte är fastställd i ett kontrakt. Tele2 exkluderar intäkter från kontrakt med en kvarstående kontraktsperiod på 12 månader eller kortare. Då Tele2 inte inkluderar samtliga kontrakt samt även har uppsägningsbara kontrakt, utgör inte beloppet för utestående ouppfyllda prestationsåtaganden totalt förväntande intäkter under kommande perioder.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s Group Leadership Team. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

Miljoner SEK	2023					
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Intern-eliminering	Totalt
Resultaträkning						
Externt	22 295	3 862	1 982	964		29 099
Internt	9	9	42	13	-146	
Nettoomsättning	22 300	3 944	2 024	977	-146	29 099
Underliggande EBITDAaL	7 768	1 598	834	209		10 409
Återföring leasingavskrivningar och ränta	1 247	90	58	81		1 475
Underliggande EBITDA	9 015	1 688	892	290		11 885
Förvärvskostnader						0
Omstruktureringskostnader						-146
Avyttring av anläggningstillgångar						-36
Övriga jämförelsestörande poster						-86
Jämförelsestörande poster						-268
EBITDA						11 616
Avskrivningar						-6 150
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures						0
Rörelseresultat						5 466
Ränteintäkter						98
Räntekostnader						-1 061
Övriga finansiella poster						76
Inkomstskatt						-846
Årets resultat från kvarvarande verksamheter						3 731
Övrig information						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 953	306	227	187		4 669
Investeringar i nyttjanderätter	322	35	58	27		420

Miljoner SEK	2022					
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Intern-eliminering	Totalt
Resultaträkning						
Externt	22 103	3 422	1 676	902		28 102
Internt	9	6	37	9	-116	
Nettoomsättning	22 112	3 483	1 713	911	-116	28 102
Underliggande EBITDAaL	7 890	1 307	668	196		10 060
Återföring leasingavskrivningar och ränta	1 137	80	49	70		1 335
Underliggande EBITDA	9 026	1 386	717	266		11 395
Förvärvskostnader						0
Omstruktureringskostnader						-198
Avyttring av anläggningstillgångar						-55
Övriga jämförelsestörande poster						-41
Jämförelsestörande poster						-294
EBITDA						11 101
Avskrivningar						-6 176
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures						1 672
Rörelseresultat						6 596
Ränteintäkter						33
Räntekostnader						-611
Övriga finansiella poster						-111
Inkomstskatt						-694
Årets resultat från kvarvarande verksamheter						5 213
Övrig information						
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	2 683	295	162	75		3 341
Investeringar i nyttjanderätter	727	85	42	26		1 370

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 4 forts.

Omstruktureringskostnader

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2023	2022
Uppsägningskostnader	-9	-58
Övriga personal- och konsultkostnader	-9	-25
Uppsägning av avtal och andra kostnader	-127	-115
Omstruktureringskostnader	**-146**	**-198**
Rapporteras som:		
- Kostnad för sålda tjänster	-68	-36
- Försäljningskostnader	-25	-59
- Administrationskostnader	-52	-103

Omstruktureringskostnaderna är relaterade till transformationsprogrammet i Sverige, vilket formellt och framgångsrikt avslutades under kvartal 2 2023. Vissa transformationsaktiviteter från programmet är pågående och återstår att slutföras.

Avyttring av anläggningstillgångar

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2023	2022
Nedskrivningar av projekt och system	-3	-12
Avyttring av nätverksutrustning	-29	-38
Övrigt	6	-7
Avyttring av anläggningstillgångar[2]	**-26**	**-55**

[2] Rapporteras som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Övriga jämförelsestörande poster

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2023	2022
Avsättningar för juridiska tvister	-35	-18
Avstämning historiska fordringar	-41	–
Lagjusteringar	-7	-13
Värdejustering övrade kontantsort	2	9
Avstämning av historiska samregabatter	–	-22
Kostnadsjustering historiska försäkringar	-16	–
Kostnadsjustering historiska pensioner	-10	–
Övrigt	0	2
Summa	**-86**	**-41**
Rapporteras som:		
- Kostnader för sålda tjänster	-24	-36
- Försäljningskostnader	-40	-18
- Administrationskostnader	-23	3
- Övriga rörelseintäkter	–	9

Under 2023 avser övriga jämförelsestörande poster främst fyra engångsposter som påverkar resultaträkningen negativt; 16 miljoner kronor relaterat till äldre försäkringskostnader som uppstod mellan 2020 och 2022, 41 miljoner kronor relaterat till avstämning av fordringar kopplade till äldre system och nätverksutrustning, 10 miljoner kronor relaterat till löneskatt på pensionsskulder och 12 miljoner kronor som avsåg en avsättning relaterad till en administrativ bot utfärdad av Integritetsskyddsmyndigheten till följd av Tele2s användning av verktyget Google Analytics. Tele2 har överklagat beslutet.

Anläggningstillgångar

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Sverige	51 918	53 219
Litauen	2 347	2 375
Lettland	2 305	2 268
Estland	1 176	1 198
Summa anläggningstillgångar	**57 746**	**59 060**

Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Miljoner SEK	2023	2022
Per funktion		
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-4 462	-4 677
Försäljningskostnader	-311	-322
Administrationskostnader	-978	-982
Summa avskrivningar	-6 150	-6 176

Miljoner SEK	2023	2022
Per tillgångstyp		
Avskrivning förvärvade övervärden	-1 646	-1 716
Avskrivning övriga tillgångar	-3 206	-3 221
Summa av- och nedskrivningar, immateriella och materiella tillgångar	-4 851	-4 940
Avskrivning nyttjanderättstillgångar (leasing)	-1 299	-1 236
Summa av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar (leasing)	-1 299	-1 236
Summa av- och nedskrivningar	-6 150	-6 176

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Miljoner SEK	2023	2022
Försäljning till samägda företag	91	105
Återföring omstruktureringsdifferenser	0	0
Valutakursvinster från rörelsen	67	62
Försäljning av anläggningstillgångar	1	0
Serviceåtaganden försäkringsverksamhet	114	100
Övriga intäkter	113	16
Summa övriga rörelseintäkter	386	283

Övriga intäkter avser primärt elstöd i Sverige och övriga engångsposter.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2023	2022
Valutakursförluster från rörelsen	-62	-50
Förseningsutfästelser och avveckling av anläggningstillgångar (not 4)	-35	-56
Serviceåtaganden försäkringsverksamhet	-9	-25
Övriga kostnader	-4	-3
Summa övriga rörelsekostnader	-109	-163

NOT 8 RÄNTEINTÄKTER

Miljoner SEK	2023	2022
Räntor, dröjsmålsavgifter	15	12
Räntor, övriga fordringar	83	22
Summa ränteintäkter	98	33

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

NOT 9 RÄNTEKOSTNADER

Miljoner SEK	2023	2022
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-825	-460
Räntor, leasing (not 29)	-178	-94
Räntor, övriga räntebärande skulder	-92	-24
Räntor, dröjsmålsavgifter	-4	-13
Summa räntekostnader	-1 061	-611

Samtliga räntekostnader avser finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till -38 (27) miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 10 SKATTER

Skattekostnad/intäkt

Miljoner SEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad/-intäkt på resultat från innevarande år	-1 058	-948
Aktuell skattekostnad/-intäkt på resultat från tidigare år	-9	-9
Aktuell skattekostnad	**-1 067**	**-955**
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt	221	261
Summa skatt på årets resultat	**-846**	**-694**

Effektiv skattesats

Skillnad mellan redovisad skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på viktad gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2023		2022	
Resultat före skatt	4 578		5 907	
Teoretisk skattekostnad/-intäkt				
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-861	-18,8%	-1 152	-19,5%
Skatteeffekt av				
Resultat från intresseföretag	–	–	2	0,0%
Resultat från försäljning av aktier	0	0,0%	346	5,9%
Justering av tidigare årsvärdesbaserade skatteskulder	-3	-0,1%	10	0,2%
Skattelättnader för investeringar i CAPEX	68	1,5%	94	1,6%
Ej avdragsgilla skattepliktiga intäkter	-15	-0,3%	-1	0,0%
Övriga ej avdragsgilla poster	-14	-0,3%	-2	0,0%
Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats	**-846**	**-18,5%**	**-694**	**-11,8%**

Pelare 2 lagstiftning

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler avseende Pelare 2. Lagstiftningen avseende Pelare 2 har antagits i Sverige (implementerad genom Lag om tilläggsskatt ["Tilläggsskattelagen"]), där Tele2 AB har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024 och tillämpas för räkenskapsår som påbörjas efter den 31 december 2023. Eftersom Tilläggsskattelagen inte hade trätt i kraft på balansdagen har Tele2 inte redovisat någon aktuell tilläggsskatt. Enligt Tilläggsskattelagen är Tele2 skyldig att betala en tilläggsskatt för jurisdiktioner där koncernen har lågbeskattad verksamhet. Lågbeskattad verksamhet anses föreligga om Tele2:s effektiva skattesats i en jurisdiktion, beräknad enligt de särskilda reglerna i Tilläggsskattelagen, understiger minimiskattesatsen om 15 % ("Huvudregeln"). Det finns i Tilläggsskattelagen även temporära förenklingsregler som om de är uppfyllda för en särskild jurisdiktion innebär att tilläggsskatten för samma jurisdiktion är 0.

Tele2 förväntar sig inte att införandet av Tilläggsskattelagen kommer att få någon väsentlig påverkan på den effektiva skatten. Tele2 arbetar för närvarande med att analysera lagstiftningen, dess påverkan på koncernen och att implementera nödvändiga processer för regelefterlevnad.

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Outnyttjade underskottsavdrag	17	19
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	65	52
Fordringar	40	17
Skulder	31	27
Pensioner	10	22
Leasingskulder	613	797
Summa uppskjuten skattefordran	**776**	**935**
Nettoredovisning med uppskjuten skatteskuld	-672	-853
Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen	**104**	**81**
Immateriella anläggningstillgångar	-1 757	-2 074
Fastigheter, maskiner och inventarier	-448	-483
Nyttjanderättstillgångar	-538	-782
Periodiseringsfond	-1 182	-1 036
Skulder	-354	-286
Summa uppskjuten skatteskuld	**-4 270**	**-4 660**
Nettoredovisning med uppskjuten skattefordran	672	853
Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen	**-3 597**	**-3 806**
Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld	**-3 493**	**-3 725**

Av de uppskjutna skatteskulderna är -1 861 (–2 203) miljoner kronor relaterade till övervärden från förvärv.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 10 forts.

Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

Miljoner SEK	2023			
	Förlustavdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	19	63	-3 807	-3 725
Nettoingående uppskjuten skatteskuld, ingående balans	–	853	-853	–
Redovisat i resultaträkningen	-2	-149	372	221
Redovisat i övrigt totalresultat	–	10	-2	8
Redovisat i eget kapital	–	3	–	3
Valutakursdifferenser	–	0	0	0
Nettoingående uppskjuten skatteskuld	–	-672	672	–
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	17	87	-3 597	-3 493

Miljoner SEK	2022			
	Förlust-avdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	29	135	-4 120	-3 957
Nettoingående uppskjuten skatteskuld, ingående balans	–	529	-829	–
Redovisat i resultaträkningen	-10	-16	287	261
Redovisat i övrigt totalresultat	–	-39	20	-19
Redovisat i eget kapital	–	-8	2	-6
Valutakursdifferenser	–	0	-21	-21
Nettoingående uppskjuten skatteskuld	–	-853	853	–
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december	19	63	-3 807	-3 725

Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2023 till 4 999 (5 037) miljoner kronor, för vilka uppskjuten skattefordran om 81 (91) miljoner kronor är redovisat och resterande del, 4 918 (4 947) miljoner kronor, inte redovisat. Den del som inte är redovisat härrör primärt från vårt bolag i Luxemburg, där ingen operationell verksamhet drivs för närvarande. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan.

Miljoner SEK	Redovisat		Inte redovisat		Summa	
	31 dec, 2023	31 dec, 2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Löper utan begränsning i tiden	81	91	4 918	4 947	4 999	5 037
Summa samlade underskottsavdrag	81	91	4 918	4 947	4 999	5 037

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Belopp som medför skattevinst i år och i följande år	104	81
Summa uppskjuten skattefordran	104	81

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Skattetvister

Skatteverket nekade i mars 2019 Tele2 avdrag för en valutakursförlust relaterad till en konvertering av ett aktieägarlån från USD till Kazakisk Tenge i samband med bildandet av Tele2s tidigare samägda bolag i Kazakstan. Tele2 överklagade beslutet och vann i november 2022 full framgång med sitt överklagande i kammarrätten. Domen vann laga kraft och Tele2 löste upp den tidigare gjorda avsättningen om sammanlagt 363 miljoner kronor.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2023						
	Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början	13 674	3 710	10 104	633	28 121	30 627	58 749
Investeringar	0	19	–	1 643	1 662	–	1 662
Avyttringar	-266	-41	-2	-10	-318	-10	-328
Omklassificeringar	1 045	29	–	-1 009	64	–	64
Valutakursdifferenser	-4	-3	0	0	-7	-10	-16
Summa anskaffningskostnad	14 449	3 714	10 102	1 258	29 522	30 608	60 130
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-7 404	-2 067	-4 545	–	-14 016	0	-14 016
Avskrivningar	-1 684	-224	-952	–	-2 860	0	-2 860
Avyttringar	259	42	2	–	301	–	301
Valutakursdifferenser	3	3	0	–	5	0	5
Summa ackumulerade avskrivningar	-8 827	-2 247	-5 495	–	-16 569	0	-16 569
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-269	–	-1	–	-270	-722	-992
Avyttringar					–	10	10
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	–	2	2
Summa ackumulerade nedskrivningar	-269	–	-1	–	-270	-710	-980
Summa immateriella anläggningstillgångar	5 352	1 467	4 606	1 258	12 683	29 898	42 581

Av 2023 års investeringar i immateriella tillgångar utgör internt utvecklade 602 (468) miljoner kronor. Internt utvecklade immateriella tillgångar och pågående nyanläggningar består främst av intern IT-utveckling och programvaror.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 11 forts.

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022						
		Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		13 167	3 442	10 166	758	27 533	30 360	57 893
Investeringar		–	14	–	823	982	–	964
Avyttringar		-334	-33	-68	-24	-459	–	-499
Omklassificeringar		860	39	–	-327	43	–	43
Valutakursdifferenser		21	6	5	3	91	267	349
Summa anskaffningskostnad		13 674	3 710	10 104	633	28 121	30 627	58 749
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-6 018	-1 820	-3 619	–	-11 457	–	-11 458
Avskrivningar		-1 745	-224	-988	–	-2 977	–	-2 977
Avyttringar		371	29	68	–	468	–	468
Valutakursdifferenser		-12	-3	-5	–	-50	–	-50
Summa ackumulerade avskrivningar		-7 404	-2 067	-4 545	–	-14 016	–	-14 016
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		-269	–	-1	–	-270	-664	-934
Valutakursdifferenser		–	–	–	–	–	-58	-58
Summa ackumulerade nedskrivningar		-269	–	-1	–	-270	-722	-992
Summa immateriella anläggningstillgångar		6 001	1 643	5 558	633	13 835	29 905	43 740

Goodwill

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar, exempelvis i form av synergier, som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på operativ segmentsnivå.

Kassagenererande enheter och operativa segment Miljoner SEK	Goodwill	
	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Sverige	27 316	27 316
Litauen	957	940
Lettland	344	327
Estland	302	303
Summa	29 898	29 905

Nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill (och om tillämpligt andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder) genom att jämföra återvinningsvärde med redovisat värde för de kassagenererande enheter som dessa tillgångar är allokerade till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Återvinningsvärdet för alla kassagenererande enheter har beräknats baserat på beräknat nyttjandevärde. Huvudantaganden vid beräkning av nyttjandevärdena är tillväxttakter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan efter skatt varierar mellan 8 och 11 (8 och 11) procent. Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på den senaste treårsplanen. För perioden efter detta antas en konstant årlig tillväxt om 0 till 2 (0 till 2) procent, vilket varken överstiger genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP-tillväxt på respektive marknad.

Under 2023 har vi beaktat den utmanande makroekonomiska situationen, inklusive stigande räntor, samt den osäkra geopolitiska miljön i värderingen av vår verksamhet. I våra antaganden om operationell utveckling har vi därtill beaktat ökande kostnader till följd av inflationstryck samt högre nätverksinvesteringar på kort sikt drivet av regleringar i Sverige. Tele2 har emellertid en robust affärsmodell, då vi erbjuder tjänster som är högt värderade och prioriterade av våra kunder. Utöver det så är segmenten förhållandevis försiktigt värderade i vår balansräkning och vår känslighetsanalys visar att inga förändringar inom rimlighetens gräns i väsentliga variabler skulle leda till nedskrivning. Slutsatsen är således att ingen nedskrivning av goodwill är nödvändig.

Nyttjandevärdesberäkningarna är baserade på nedanstående antaganden per operativt segment.

Antaganden Miljoner SEK	Diskonteringsränta efter skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	9%	8%	3	3	0%	0%
Litauen	11%	10%	3	3	2%	2%
Lettland	11%	11%	3	3	2%	2%
Estland	11%	11%	3	3	2%	2%

Varumärken

Utöver goodwill bedömdes tidigare varumärket Com Hem ha en obestämbar nyttjandeperiod. Denna tillgång uppkom vid sammanslagningen med Com Hem 2018. Under andra kvartalet 2021 genomförde vi sammanslagningen av våra premiumvarumärken Com Hem och Tele2 inom konsumentverksamheten. Inget av varumärkena skrotades, utan vi tog snarare med oss det bästa från vardera varumärke till vårt nya sammanslagna varumärke Tele2. Nyckelpremiumattribut från Com Hem-varumärket, inklusive punkterna i logotypen, är säkrade. Com Hem-varumärket hade vid omvärderingstillfället ett bokfört värde om 5 383 miljoner kronor, eller 4 274 miljoner kronor efter skatt. Varumärkespositioneringen har inneburit att vi omvärderar livslängden för Com Hem-varumärket från obestämd till bestämd. Baserat på en övergripande analys av alla relevanta fakta och omständigheter har Tele2 fastställt att livslängden

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 11 forts.

för varumärket är 10 år från omvärderingstillfället. Följdriktigt inleddes avskrivningen på det bokförda varumärkesvärdet under andra kvartalet 2021. Under 2023 påverkades rörelseresultatet och periodens resultat negativt med 538 (538) miljoner kronor respektive 427 (427) miljoner kronor efter skatt. Per den 31 december 2023 har varumärket således ett bokfört värde om 3 947 (4 486) miljoner kronor, eller 3 134 (3 562) miljoner kronor efter skatt.

NOT 12 FASTIGHETER, MASKINER OCH INVENTARIER

Miljoner SEK	31 dec, 2023				
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början	266	1 370	2 040	17 921	21 597
Investeringar	3	35	2 093	876	3 006
Nedmonteringskostnader	–	–	–	-149	-149
Avyttringar	0	-14	0	-922	-936
Omklassificeringar	–	68	-2 076	1 947	-64
Valutakursdifferenser	-1	-5	9	-24	-24
Summa anskaffningskostnad	268	1 454	2 061	19 648	23 431
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-220	-1 184	-7	-11 614	-13 025
Avskrivningar	-8	-105	–	-1 880	-1 993
Avyttringar	0	13	–	896	909
Valutakursdifferenser	1	2	–	11	14
Summa ackumulerade avskrivningar	-227	-1 274	-7	-12 587	-14 095
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–	–	-4	-348	-352
Nedskrivning	–	–	-2	–	-2
Valutakursdifferenser	–	–	0	0	0
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	-3	-348	-351
Summa materiella anläggningstillgångar	41	180	2 052	6 713	8 986

Miljoner SEK	31 dec, 2022				
	Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början	240	1 274	1 586	20 211	23 311
Investeringar	5	18	564	760	2 377
Nedmonteringskostnader	–	–	–	-68	-68
Avyttringar	–	-25	-26	-4 379	-4 432
Omklassificeringar	–	69	-37	1 027	-43
Valutakursdifferenser	21	35	25	369	452
Summa anskaffningskostnad	266	1 370	2 040	17 921	21 597
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-194	-1 079	-7	-13 864	-15 144
Avskrivningar	-9	-99	–	-1 853	-1 962
Avyttringar	–	25	–	4 363	4 388
Valutakursdifferenser	-17	-30	–	-260	-307
Summa ackumulerade avskrivningar	-220	-1 184	-7	-11 614	-13 025
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–	–	-2	-341	-343
Nedskrivning	–	–	-2	–	-2
Valutakursdifferenser	–	–	–	-7	-8
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	-4	-348	-352
Summa materiella anläggningstillgångar	46	186	2 029	5 958	8 220

Inkomster under året som relaterar till operationell leasing uppgår till 146 (107) miljoner SEK, varav 98 (82) miljoner SEK hänför till inplaceringshyror. Dessa siter är rapporterade som Maskiner och andra tekniska anläggningar. 26 (14) miljoner SEK hänför till leasing av utrustning till kunder och rapporteras som Inventarier, verktyg och installationer i de materiella tillgångarna. Resterande belopp består av mindre belopp fördelade på olika kategorier.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 13 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Tele2s leasingkontrakt består i all väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Se not 29 för mer information om leasing.

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023				
		Hyra av lokaler	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
Anskaffningsvärde vid årets början		1 292	3 551	4 899	134	9 876
Tillkommande nyttjanderätter		123	168	417	47	420
Övriga justeringar		-38	-444	-128	-44	-653
Valutakursdifferenser		-2	-3	-2	0	-7
Summa anskaffningsvärde		1 375	2 937	5 186	137	9 635
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-549	-1 489	-2 332	-79	-4 449
Avskrivningar		-161	-345	-768	-36	-1 299
Övriga justeringar		26	202	54	43	326
Valutakursdifferenser		2	4	2	0	8
Summa ackumulerade avskrivningar		-682	-1 628	-3 032	-71	-5 414
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		0	-7	2	–	-5
Summa ackumulerade nedskrivningar		0	-7	2	–	-5
Summa nyttjanderättstillgångar	29	693	1 301	2 156	65	4 216

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2022				
		Hyra av lokaler	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
Anskaffningsvärde vid årets början		1 189	3 130	4 477	122	8 917
Tillkommande nyttjanderätter		139	453	760	41	370
Övriga justeringar		-27	-94	-387	-31	-540
Valutakursdifferenser		21	77	29	2	129
Summa anskaffningsvärde		1 292	3 551	4 899	134	9 876
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		-390	-1 135	-1 909	-70	-3 504
Avskrivningar		-160	-404	-636	-37	-1 236
Övriga justeringar		13	77	225	30	345
Valutakursdifferenser		-12	-27	-13	-1	-53
Summa ackumulerade avskrivningar		-549	-1 489	-2 332	-79	-4 449
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början		0	-7	2	–	-5
Summa ackumulerade nedskrivningar		0	-7	2	–	-5
Summa nyttjanderättstillgångar	29	743	2 055	2 569	55	5 422

NOT 14 RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

Totala verksamheten Miljoner SEK	2023	2022
Förvärv		
Övriga mindre förvärv	–	-6
Summa förvärv av aktier och andelar	–	-6
Avyttringar		
Tele2 Schweiz, Swisscom	–	-17
Tele2 Tyskland	68	49
T-Mobile Nederländerna	–	8 956
Övriga mindre avyttringar	-4	-5
Summa avyttring av aktier och andelar	64	8 982
Summa kassaflödespåverkan	64	8 977

Förvärv

Inga förvärv genomfördes under 2023.

Avyttringar

Under första kvartalet 2022 slutfördes försäljningen av T-Mobile Nederländerna. Köpeskillingen för Tele2s ägarandel om 25% uppgick till 9,0 miljarder kronor. Utöver det påverkade valutasäkringar kopplade till transaktionen valutakursdifferenser i likvida medel i kassaflödesanalysen med -153 miljoner kronor i Q4 2021 och 125 miljoner kronor under första halvåret 2022.

Kassaflödet från Tele2 Tyskland härrör till tilläggsköpeskillingen, vilket var en del av avyttringen 2020.

För ytterligare information avseende avvecklade verksamheter, se not 33.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 15 INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Miljoner SEK	Ägarandel (kapital/röster)	Bokfört värde på andelar		Resultat från andelar	
		31 dec, 2023	31 dec, 2022	2023	2022
T-Mobile Netherlands Holding B.V., Nederländerna	–	–	–	–	1672
Övriga intresseföretag och joint ventures	25%–40%	6	6	0	–
Summa intresseföretag och joint ventures	–	6	6	0	1672

I September 2021 nådde Tele2 AB en överenskommelse att sälja sin 25 procentiga andel i T-Mobile Nederländerna och försäljningen fullbordades under kvartal 1 2022. Se not 14 avseende rörelseförvärv och -avyttringar för ytterligare information. Vid utgången av 2023 har Tele2 inga andra väsentliga innehav i intresseföretag.

Andelar i intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Anskaffningsvärde vid årets början	6	7
Årets resultatandel	0	1672
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	–	-1668
Valutakursdifferenser	–	-4
Summa andelar i intresseföretag och joint ventures	6	6

Utdrag ur resultaträkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	T-Mobile Nederländerna		Övrigt	
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	–	5706	60	124
Årets resultat	–	567	1	-2
Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade resultaträkningen:				
Årets resultat från intresseföretag och joint ventures	–	567	1	-2
Koncernens andel	–	142	0	–
Avskrivning på övervärde netto efter skatt	–	-58	–	–
Reavinst vid försäljning av andelar	–	588	–	–
Koncernens andel av totalt resultat från intresseföretag och joint ventures	–	1672	0	-1

Utdrag ur balansräkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	Övrigt	
	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Omsättningstillgångar	19	39
Summa tillgångar	20	40
Eget kapital	16	16
Långfristiga skulder	0	1
Kortfristiga skulder	3	24
Summa eget kapital och skulder	20	40
Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade balansräkningen:		
Nettotillgångar för intresseföretag och joint ventures	16	16
Koncernens andel	6	6
Redovisat värde för koncernens andel i intresseföretag och joint ventures	6	6

NOT 16 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Fordringar från såld utrustning	795	713
Pensionsmedel	247	242
Långfristiga värdepappersinnehav	1	1
Övriga långfristiga fordringar	1	1
Summa övriga finansiella tillgångar	1044	957

Fordringar från såld utrustning består av fordran på kunder hänförliga till avbetalningsplaner avseende såld utrustning, såsom mobiltelefoner och annan utrustning. Varorna har levererats till kund. Ingen av dessa fordringar var förfallna på bokslutsdagen. När fakturering skett flyttas fakturerat belopp från fordringar från såld utrustning till kundfordringar. Posten innehåller även kontraktstillgångar hänförliga till tidsmässiga effekter mellan när prestationsåtagande uppfyllts och intäktsföring av varor och tjänster skett och när betalning erhålls. Kontraktstillgångar uppkommer vid försäljning av paketerade varor och tjänster. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19.

Miljoner SEK	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	25%	1	1
AVY Finans AB, Sverige	30%	0	0
Summa långfristiga värdepappersinnehav		1	1

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 17 TILLGÅNGSFÖRDA KONTRAKTSKOSTNADER

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Kontraktskostnad per 1 januari	633	505
Tillkommande	924	733
Kostnadsförda kontraktskostnader	-727	-606
Summa tillgångsförda kontraktskostnader 31 december	**810**	**633**

Kostnadsförda kontraktskostnader består av periodiserade tillgångsförda kontraktskostnader. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

NOT 18 VARULAGER

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Färdigvaror och handelsvaror	753	1144
Övrigt	70	110
Summa varulager	**824**	**1254**

Tele2s varulager består främst av mobiltelefoner, fasta bredbandsroutrar, digitala TV-boxar samt IT & nätverkshårdvara. Under 2023 kostnadsfördes varor i lager med 5 593 (5 255) miljoner kronor.

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Bruttobokfört värde	2279	2127
Kreditförlustreserv	-168	-141
Summa kundfordringar, netto	**2 111**	**1986**

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Kreditförlustreserv vid årets början	141	138
Nettoförändring av kreditförlustreserv	27	-8
Valutakurseffekter	0	11
Summa kreditförlustreserv	**168**	**141**

Fordringar för såld utrustning

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Bruttobokfört värde		1787	1821
Kreditförlustreserv		-32	-31
Summa fordringar från såld utrustning, netto		**1755**	**1790**
varav långfristiga	16	795	713
varav kortfristiga	20	961	1077

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Kreditförlustreserv vid årets början	31	42
Nettoförändring av kreditförlustreserv	1	-11
Summa kreditförlustreserv	**32**	**31**

Kreditförlustreserv

Miljoner SEK	31 dec, 2023					
		Förfallet				
	Ej förfallet	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	Totalt
Kundfordringar						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	0,5%	2,4%	6,2%	7,6%	55,2%	9,1%
Bruttobokfört värde	654	191	22	18	135	919
Kreditförlustreserv	-3	-5	-2	-1	-74	-84
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	0,2%	0,7%	9,2%	40,4%	87,9%	6,2%
Bruttobokfört värde	10 865	152	29	15	84	1360
Kreditförlustreserv	-3	-1	-2	-4	-74	-84
Summa kreditförlustreserv kundfordringar	**-6**	**-4**	**-4**	**-6**	**-148**	**-168**
Fordringar från såld utrustning						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	1,5%	–	–	–	–	1,8%
Bruttobokfört värde	1415	–	–	–	–	1415
Kreditförlustreserv	-25	–	–	–	–	-25
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	1,9%	–	–	–	–	1,9%
Bruttobokfört värde	373	–	–	–	–	373
Kreditförlustreserv	-7	–	–	–	–	-7
Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning	**-32**	**–**	**–**	**–**	**–**	**-32**

När fordringar från såld utrustning faktureras omklassificeras de till kundfordringar.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 19 forts.

Miljoner SEK	31 dec, 2022					
		Förfallet				
	Ej förfallet	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	>90 dagar	Totalt
Kundfordringar						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	0,3%	1,6%	6,6%	7,4%	63,4%	7,8%
Bruttobokfört värde	670	56	22	13	29	990
Kreditförlustreserv	-2	-2	-1	-2	-69	-77
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	0,1%	3%	9,5%	44,0%	70,7%	5,6%
Bruttobokfört värde	943	97	11	5	82	1138
Kreditförlustreserv	-1	-1	-1	-2	-58	-64
Summa kreditförlustreserv kundfordringar	-3	-4	-3	-5	-127	-141
Fordringar från såld utrustning						
Konsument						
Förväntad kreditförlustnivå	1,9%	–	–	–	–	1,9%
Bruttobokfört värde	1298	–	–	–	–	1298
Kreditförlustreserv	-25	–	–	–	–	-25
Företag						
Förväntad kreditförlustnivå	1,2%	–	–	–	–	1,2%
Bruttobokfört värde	523	–	–	–	–	523
Kreditförlustreserv	-6	–	–	–	–	-6
Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning	-31	–	–	–	–	-31

NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Fordringar från såld utrustning	961	1077
Fordran på Nextbility, samägt företag i Sverige	739	717
Fordran på Svenska JV ITS-nät, samägt företag i Sverige	8	8
Derivat	89	401
Mervärdesskattefordran	42	49
Aktuella skattefordringar	40	114
Fordringar på leverantörer	128	14
Övrigt	92	43
Summa övriga kortfristiga fordringar	2 038	2 421

För information avseende fordringar från såld utrustning se vidare not 16. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19. För information om derivat, se vidare not 2.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Hyreskostnader	116	122
Nätverkskostnader	366	239
Frekvenskostnader	2	2
Övriga förutbetalda kostnader	259	241
Totalt förutbetalda kostnader	725	609
Kunder	643	612
Andra telekomoperatörer	242	301
Övriga upplupna intäkter	61	88
Totalt upplupna intäkter	896	999
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1622	1607

Av upplupna intäkter förväntas 64 (24) miljoner kronor att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen.

NOT 22 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Likvida medel	1634	1116
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 436	8 582
Summa tillgänglig likviditet	10 071	9 698

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Beviljade men ej åtkomna checkräkningskrediter	659	792
Utnyttjade checkräkningskrediter	–	–
Summa ej utnyttjade beviljade krediter	659	792
Outnyttjade låneutrymmen	7 767	7 790
Summa ej utnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 436	8 582

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad förfoganderätt, uppgick per 31 december 2023 till 74 (130) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjade låneutrymmen.

Valutakursdifferens i likvida medel

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Valutakursdifferens i likvida medel som ännu ej har flutit	0	6
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	21	359
Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel	21	366

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 23 AKTIER, EGET KAPITAL OCH VINSTDISPOSITION

Antal aktier

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Per 1 januari 2022	22 552 163	667 789 434	2 480 000	692 821 597
Nyemitterade aktier	–	–	2 200 000	2 200 000
Omställning A-aktier till B-aktier	-281	281	–	–
Omställning C-aktier till B-aktier	–	2 480 000	-2 480 000	–
Per 31 december 2022	**22 551 882**	**670 269 715**	**2 200 000**	**695 021 597**
Nyemitterade aktier	–	–	1 200 000	1 200 000
Omställning A-aktier till B-aktier	-105 000	105 000	–	–
Totalt antal aktier per 31 december 2023	**22 446 882**	**670 374 715**	**3 400 000**	**695 221 597**

	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Totalt antal aktier	695 221 597	695 021 597
Antal aktier, eget förvar	-4 588 520	-4 010 230
Antal utestående aktier	**691 633 077**	**691 011 367**
Genomsnittligt antal aktier	691 359 956	690 647 136
Antal aktier efter utspädning	696 244 505	695 074 506
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	695 634 439	692 353 388

Per den 31 december 2023 hade Tele2 121 091 identifierade aktieägare. Per den 31 december 2023 innehade Kinnevik AB 19,8 procent av kapitalet och 36,1 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehade, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2. De femton största enskilda aktieägarna representerade 45,3 procent av aktiekapitalet och 55,9 procent av rösterna.

Under tredje kvartalet 2023 omstämplades 105 000 A-aktier till B-aktier. Under första kvartalet 2022 omstämplades 281 A-aktier till B-aktier och 2 480 000 C-aktier till B-aktier.

Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en stämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteterna komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa andra avtal komma att sägas upp.

Aktier i eget förvar

	B-aktier	C-aktier	Totalt
Per 1 januari 2022	432 106	2 480 000	2 912 106
Nyemitterade aktier	–	2 200 000	2 200 000
Omställning C-aktier till B-aktier	2 480 000	-2 480 000	–
Levererats egna aktier enligt LTI-programmet	-1 101 876	–	-1 101 876
Per 31 december 2022	**1 810 230**	**2 200 000**	**4 010 230**
Nyemitterade aktier	–	1 200 000	1 200 000
Levererats egna aktier enligt LTI-programmet	-621 710	–	-621 710
Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2023	**1 188 520**	**3 400 000**	**4 588 520**

Aktier i eget förvar utgör 0,5 (0,5) procent av aktiekapitalet. Den 21 april 2023 levererade Tele2 621 710 (6 maj 2022: 1 101 876) B-aktier i eget förvar till deltagarna i LTI 2020 (2021 LTI 2019) som en följd av att aktierätter i programmet löstes in.

Utestående aktierätter

	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Incitamentsprogram 2023–2026 (LTI 2023)	1 624 035	–
Incitamentsprogram 2022–2025 (LTI 2022)	1 539 122	1 460 226
Incitamentsprogram 2021–2024 (LTI 2021)	1 478 271	1 441 908
Incitamentsprogram 2020–2023 (LTI 2020)	–	116 005
Summa antal utestående aktierätter	**4 641 428**	**4 063 139**

Ytterligare information framgår av not 31.

Antal aktier efter utspädning

	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Antal aktier	695 221 597	695 021 597
Antal aktier i eget förvar	-4 588 520	-4 010 230
Antal utestående aktier	**691 633 077**	**691 011 367**
Antal utestående aktierätter	4 611 428	4 063 139
Totalt antal aktier efter utspädning	**696 244 505**	**695 074 506**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 23 forts.

Resultat per aktie

Totala verksamheten	Resultat per aktie		Resultat per aktie efter utspädning	
	2023	2022	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (miljoner SEK)	3 736	5 574	3 736	5 574
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	691 359 936	690 647 136	691 359 936	690 647 136
Incitamentsprogram 2023–2026			954 275	–
Incitamentsprogram 2022–2025			1 452 296	938 368
Incitamentsprogram 2021–2024			1 470 706	1 390 640
Incitamentsprogram 2020–2023			366 230	1 175 531
Incitamentsprogram 2019–2022			–	199 913
Vägt genomsnittligt antal aktierätter			4 234 503	3 706 252
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			695 634 439	694 353 388
Resultat per aktie, kronor	5,40	8,07	5,37	8,03

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående medel om totalt 33 789 264 331 kronor, 6,90 kronor per aktie i ordinarie utdelning utdelas till aktieägarna i två omgångar i maj och oktober 2024, vilket per 31 december 2023 motsvarar 4 777 268 231 kronor. Det resterande beloppet, 29 016 996 099 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

NOT 24 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 379	26 550
Leasingskuld	4 326	5 460
Övriga räntebärande skulder	1 138	691
Summa räntebärande finansiella skulder	**31 776**	**32 782**
Leverantörsskulder	2 233	2 165
Övriga ej räntebärande skulder	945	592
Summa ej räntebärande finansiella skulder	**3 178**	**2 757**
Summa finansiella skulder	**34 954**	**35 539**

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2.

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2023		31 dec, 2022	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	4 902	3 986	5 469	5 445
Inom 3–12 månader	5 288	6 184	1 558	1 503
Inom 1–2 år	4 916	4 836	8 548	5 711
Inom 2–3 år	2 296	2 257	4 327	4 254
Inom 3–4 år	3 683	3 536	2 464	2 428
Inom 4–5 år	5 771	5 684	3 882	3 854
Inom 5–10 år	9 364	9 299	9 231	9 160
Inom 10–15 år	244	202	187	165
Summa finansiella skulder	**35 384**	**34 954**	**35 963**	**35 539**

Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	Inom 1 år	Inom 1–2 år	Inom 2–3 år	Inom 3–4 år	Inom 4–5 år	Inom 5–15 år	Totalt
Rörlig ränta	5 113	2 873	1 522	1 272	2 774	–	13 553
Fast ränta	1 220	1 613	715	2 264	2 910	9 501	18 223
Summa räntebärande skulder	**6 333**	**4 486**	**2 237**	**3 536**	**5 684**	**9 501**	**31 776**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 24 forts.

Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Miljoner SEK Finansieringstyp	Räntevillkor	Förfallodag	31 dec, 2023		31 dec, 2022	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer EUR	fast 1,25%	2024	2 146	–	–	5 557
	fast 2,125%	2028	–	5 337	–	5 206
	fixed 3,75%	2029	–	5 524	–	–
	fixed 0,750%	2031	–	3 314	–	3 322
Obligationer SEK	STIBOR3M + 1,45%	2023	–	–	400	–
	fast 2%	2023	–	–	199	–
	fast 1,375%	2025	–	500	–	500
	STIBOR3M + 1,2%	2025	–	1 189	–	1 189
	STIBOR3M + 1,5%	2025	–	1 000	–	1 000
	rörligt årsvis	2025	–	1 000	–	1 000
	fast 1,25%	2027	–	485	–	438
	STIBOR3M + 1,23%	2027	–	999	–	938
	fast 3,25%	2027	–	299	–	300
	STIBOR3M + 1,1%	2027	–	1 286	–	1 238
Summa obligationer			2 146	20 967	1 599	20 876
Företagscertifikat	fast räntesats	2023	–	–	796	–
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	fast räntesats	2024	1 367	–	–	391
Nordiska investeringsbanken (NIB)	rörligt årsvis	2023–2026	315	227	154	940
Syndikerade lånefaciliteter	rörligt årsvis	2024	–	25	–	26
Summa kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och liknande skulder			4 148	22 171	2 549	24 081
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder				26 319		26 630

Vid rapportens utgivande har Tele2 en kreditfacilitet med ett syndikat av åtta banker. Faciliteten förfaller 2028. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Faciliteten uppgår till 700 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2023 och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till 23 (26) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 5 miljarder EUR. Den 31 december 2023 uppgick utgivna obligationer under programmet till 23,1 (22,5) miljarder kronor.

Tele2 ABs svenska program för företagscertifikat ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 8 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2023 hade Tele2 0 (796) miljoner kronor i utestående företagscertifikat.

Som en del i Tele2s vision att vara ledande inom hållbarhet etablerades i maj 2022 ett kombinerat ramverk för grön och hållbarhetslänkad finansiering. Ramverket är kopplat till Tele2s hållbarhetsstrategi och bygger på FN:s globala mål för hållbar utveckling. Under ramverket kan Tele2 emittera gröna och hållbarhetslänkade företagsobligationer som kopplas till bolagets övergripande hållbarhetsprestanda.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB ett låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB) om 1,8 (2,0) miljarder kronor samt ett låneavtal med European Investment Bank (EIB) om 125 (125) miljoner EUR.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 3,2 (2,1) procent.

Övriga räntebärande skulder

Miljoner SEK	31 dec, 2023		31 dec, 2022	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Derivat	802	–	331	–
Leverantörsfinansieringsavtal i Litauen	11	92	11	102
Utrustningsfinansiering	163	69	156	91
	976	162	498	193
Summa övriga räntebärande skulder		1 138		691

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För att minimera motpartsrisken har Tele2 ingått CSA-avtal där säkerheter likställt med derivatens marknadsvärde utbytes från tid till annan. För ytterligare information se vidare not 2.

För information om leasing se vidare not 29.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 24 forts.

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Miljoner SEK	Skulder 1 jan, 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Nya och modifierade leasar (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	Skulder 31 dec, 2023
Obligationer	22 475	600	–	-96	130	3	23 113
Företagscertifikat	796	-798	–	–	–	2	–
Nordiska investeringsbanken (NIB)	1 994	-154	–	–	–	2	1 842
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 391	–	–	-4	–	–	1 387
Syndikerade lånefaciliteter	-26	-4	–	–	–	5	-23
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder	**26 630**	**-355**	**–**	**-100**	**130**	**13**	**26 319**
Leasing	5 460	-1 240	96	0	–	3	4 320
Summa leasingskulder	**5 460**	**-1 240**	**96**	**0**	**–**	**3**	**4 320**
Derivat	331	748	–	–	-277	–	802
Utrustningsfinansiering	247	-15	–	–	–	–	233
Leverantörsfinansiering, licenser, Litauen	113	-11	–	2	–	–	103
Summa övriga räntebärande skulder	**691**	**722**	**–**	**2**	**-277**	**–**	**1 138**
Summa räntebärande finansiella skulder	**32 782**	**-873**	**96**	**-98**	**-147**	**16**	**31 776**

Miljoner SEK	Skulder 1 jan, 2022	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar: Nya och modifierade leasar (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	Skulder 31 dec, 2022
Obligationer	21 325	400	–	1 172	-423	-	22 475
Företagscertifikat	400	395	–	–	–	-	796
Nordiska investeringsbanken (NIB)	1 990	–	–	–	–	4	1 994
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 275	–	–	113	–	0	1 391
Syndikerade lånefaciliteter	-4	-22	–	–	–	-	-26
Kortfristiga	53	-153	–	–	–	–	–
Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder	**25 173**	**590**	**–**	**1 284**	**-423**	**6**	**26 630**
Leasing	5 414	-1 226	1 173	75	–	25	5 460
Summa leasingskulder	**5 414**	**-1 226**	**1 173**	**75**	**–**	**25**	**5 460**
Derivat	22	560	–	–	-251	–	331
Utrustningsfinansiering	167	90	–	–	–	–	247
Leverantörsfinansiering, licenser, Litauen	7	32	–	8	–	–	113
Summa övriga räntebärande skulder	**250**	**683**	**–**	**10**	**-251**	**–**	**691**
Summa räntebärande finansiella skulder	**30 837**	**46**	**1 173**	**1 370**	**-674**	**31**	**32 782**

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 24 forts.

Övriga kortfristiga skulder

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Mervärdesskattes skuld	377	335
Skuld till Vet4 Mobil by, samägt företag i Sverige	92	84
Skuld till Svensk at LKTS-ägt samägt företag, Sverige	17	22
Kortfristig personal	60	57
Skuld till kunder	16	16
Skuld till andra operatörer	13	19
Övrigt	30	66
Summa övriga kortfristiga skulder	605	592

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

Miljoner SEK	2023					
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser [1]	Totalt
Avsättningar per 1 januari	781	4	–	280	298	1362
Tillkommande avsättningar	42	–	–	36	9	86
Utnyttjad/utbetald avsättning	-33	–	–	-70	-10	-112
Återförda outnyttjade avsättningar	-34	-2	–	-68	-4	-108
Inflations-, diskonteringsränte- och övriga aktuariella effekter	-37	0	–	0	1	-136
Avsättningar per 31 december	618	2	–	177	294	1091

Miljoner SEK	2022					
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	Totalt
Avsättningar per 1 januari	853	4	20	314	419	1610
Tillkommande avsättningar	42	0	-16	84	-27	82
Utnyttjad/utbetald avsättning	-39	0	–	-68	-9	-116
Återförda outnyttjade avsättningar	-39	0	-3	-51	–	-92
Inflations-, diskonteringsränte- och övriga aktuariella effekter	-37	0	–	0	-85	-121
Avsättningar per 31 december	781	4	–	280	298	1362

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Avsättningar kortfristiga	46	76
Avsättningar långfristiga	1045	1286
Summa avsättningar	1091	1362

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Inom 1 år	46	76
Inom 1–5 år	201	300
Mer än 5 år	844	986
Summa avsättningar	1091	1362

Nedmonteringskostnader

Avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverkssajter. Avsättningar per 31 december 2023 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

Övriga avsättningar

Inkluderar en avsättning relaterad till fusionen med Com Hem, avseende ett oförmånligt fastprisavtal kopplat till leverans av transmission. Den uppgick per den 31 december 2023 till 135 (203) miljoner kronor och kommer att återföras över avtalsperioden som sträcker sig till och med den 31 december 2024. Övriga materiella avsättningar avser ett domstolsärende avseende upphovsrätt om 15 (67) miljoner kronor, utöver det finns även en avsättning relaterad till en sanktionsavgift från Integritetsskyddsmyndigheten kopplad till Tele2s användning av verktyget Google Analytics om 12 (0) miljoner kronor.

[1] För pensioner och liknande förpliktelser, se not 31.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Personalrelaterade kostnader	518	468
Kostnader för externa tjänster	552	294
Investeringsrelaterade leverantörsskulder	469	185
Andra icke-kommunikationsskatter	125	134
Återförsäljarprovisioner	69	74
Leasing- och hyreskostnader	101	101
Räntekostnader	148	159
Övriga upplupna kostnader	376	370
Summa upplupna kostnader	2 059	1722
Kontrakt	399	436
Kontraktsrelaterade	152	140
Abonnemangsavgifter	908	849
Summa förutbetalda intäkter	1458	1425
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 517	3148

När Tele2 erhåller en betalning men inte har uppfyllt sitt prestationsåtagande uppstår en kontraktsskuld (förutbetald intäkt). Posten 'Kontrakt' avser intäkter från kontraktstjänster, projekt gentemot företagskunder samt förutbetalda kapacitets- och IRU-intäkter.

Intäktsförd del av ingående balansen för kontraktsskulder uppgår till 1 153 (1 189) miljoner kronor.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER

Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk uppgick per 31 december 2023 till 84 (156) miljoner kronor, se not 2. Tele2 har inga övriga väsentliga ställda säkerheter.

NOT 28 EVENTUALFÖRPLIKTELSER SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Andra kontrakterade åtaganden

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Åtaganden, investeringar	345	391
Åtaganden, övrigt	3 807	5 809
Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden	4 152	6 200

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan annulleras utan ekonomisk påverkan.

NOT 29 LEASING

Tele2 som leasingtagare

Tele2s leasingkontrakt består i all väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Tillkommande nyttjanderätter som består av nya och modifierade leasingkontrakt uppgick till 429 (1 370) miljoner kronor. Under 2023 har Tele2 förändrat antaganden för specifika icke legalt bundna kontrakt vilket minskade den förväntande kontraktslängden och påverkade 2023 års tillkommande nyttjanderätter. Bokfört värde på leasade tillgångar redovisas i not 13. En stor del av Tele2s leasingkontrakt är löpande kontrakt, som löper på till endera parten säger upp kontraktet, eller kontrakt som innehåller förlängnings- eller terminerings-optioner. Dessa villkor har inkluderats vid beräkning av leasingskulden framförallt för leasingkategorierna siter och basstationer samt hyrda förbindelser eftersom Tele2 är rimligt säkra att fortsätta hyra baserat på koncernens strategiska planer, inkluderande uppskattning om framtida teknologiska förändringar, och vikten av den underliggande tillgången för koncernens verksamhet samt kostnader förknippade med att inte förlänga avtalet. Leasingkontrakten innehåller inga restvärdegarantier.

Redovisade belopp i resultaträkningen

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	13	-1 299	-1 236
Räntekostnader på leasingskulden	9	-75	-94
Utgifter hänförliga till kortfristiga leasar		-7	-6
Utgifter hänförliga till lågvärdesleasar		-5	-5
Utgifter hänförliga till variabla leasingavgifter som inte ingår i beräkningen av leasingskulden		-2	-2
Summa kostnadsfört avseende leasingavtal		-1 490	-1 344

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till 1 428 (1 309) miljoner kronor.

Leasingskuld

Den odiskonterade leasingskulden förfaller enligt nedan. Uppskattningsvis är cirka 40 procent av den totala skulden ej legalt tvingande men är per definitionen i IFRS 16 bedömd som oundviklig och har därför räknats med i leasingskulden.

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Inom 1 år	1 507	1 229
Inom 1–2 år	1 165	1 191
Inom 2–3 år	567	995
Inom 3–4 år	502	869
Inom 4–5 år	365	779
Inom 5–10 år	490	693
Mer än 10 år	225	136
Summa odiskonterad leasingskuld	4 721	5 885

Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 136 (107) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år och innehåller generellt sett ingen option att köpa tillgången vid kontraktets utgång. Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

Operationell leasing

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Inom 1 år	145	123
Inom 1–2 år	103	126
Inom 2–3 år	79	74
Inom 3–4 år	78	73
Inom 4–5 år	65	72
Inom 5–10 år	91	76
Inom 10–15 år	90	76
Mer än 15 år	103	83
Summa framtida intäkter för operationell leasing	540	449

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 30 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESINFORMATION

Miljoner SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Erhållen ränta	61	16
Betald ränta	-473	-436
Betald av övriga finansiella poster	17	1
Betald skatt	-887	-1 215

NOT 31 ANTALET ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda (heltidstjänster)

Medelantalet anställda och relaterad könsfördelning i tabellen nedan är omräknat till heltidstjänster.

	2023			2022		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 657	37%	63%	2 662	38%	72%
Litauen	459	66%	34%	671	68%	32%
Lettland	456	57%	43%	457	59%	41%
Estland	357	65%	35%	359	65%	35%
Nederländerna	2	–	100%	2	–	100%
Summa medelantal anställda	4 120	42%	58%	4 171	42%	58%

Antal anställda samt könsfördelning

Per 31 december 2023 uppgick antalet anställda i Tele2 till 4 489 (4 438) exklusive avvecklade verksamheter, varav 44 (45) procent kvinnor och 56 (55) procent män. En fördelning per marknad och kön framgår nedan.

Kvarvarande verksamheter	31 dec. 2023			31 dec. 2022		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 849	33%	67%	2 789	32%	68%
Litauen	763	68%	32%	773	70%	30%
Lettland	496	56%	44%	481	53%	47%
Estland	376	67%	33%	390	67%	33%
Nederländerna	2	–	100%	2	–	100%
Summa antal anställda	4 485	44%	56%	4 438	45%	55%

Tele2 ABs styrelse består av 50 (57) procent kvinnor och 50 (43) procent män, medan könsfördelningen bland ledande befattningshavare i koncernledningen är 40 (44) procent kvinnor och 60 (56) procent män per 31 december 2023.

Könsfördelning i styrelser och företagsledningar för alla koncernens aktiva företag framgår av tabellen nedan. Företagsledning avser verkställande direktörer och personer som rapporterar direkt till verkställande direktörer.

För alla koncernens aktiva företag (exklusive avvecklade verksamheter)	31 dec. 2023			31 dec. 2022		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Styrelseledamöter	22	18%	82%	22	23%	77%
Företagsledning	29	34%	66%	28	39%	61%
Summa	51	27%	73%	50	32%	68%

Personalkostnader

Miljoner SEK	2023					2022				
	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader
Styrelse och VD	64	14	17	4	81	57	13	17	3	74
Övriga anställda	2 496	–	1 043	278	3 539	2 329	–	1 019	269	3 347
Summa	2 560	14	1 059	282	3 620	2 386	13	1 036	291	3 422

Pensioner

Miljoner SEK	2023	2022
Premiebestämda planer	-268	-258
Förmånsbestämda planer, ålderspension	-14	-33
Summa pensionskostnader	-282	-291

De flesta anställda i Tele2 ligger i en premiebestämd pensionslösning, med majoriteten i ITP1. Genom tidigare förvärv och historiskt har Tele2 tillåtit förmånsbestämda pensionslösningar.

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige där bolag som ingår i koncernen är anslutna till PRI Pensionsgaranti alternativt till Skandia. De bolag i koncernen som är anslutna till PRI Pensionsgaranti skuldför bolagets åtagande för ITP-planens (ITP2) ålderspension i balansräkningen. En del av pensionsskulden är låst för nyintjäning och de anställda har idag istället sin tjänstepension via premier som betalas löpande till Collectum och Alecta. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår härnäst.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 31 forts.

Miljoner SEK	2023	2022
Resultaträkning		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-6	-25
Nettoränta	2	-1
Reduceringar/regleringar	-2	-6
Förmånsbestämda planer, ålderspension	**-14**	**-33**
Löneskatt	-1	0
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	**-15**	**-33**

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Balansräkning		
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	-579	-635
Nuvärde av ej fonderade förpliktelser	-2	-2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	573	52
Netto	**-8**	**-19**
Löneskatt	-39	-39
Nettofordran (+)/-skuld (–) i balansräkningen	**-47**	**-57**
varav tillgångar	247	242
varav skulder	-294	-299

Förändring		
Nettofordran (+)/-skuld (–) vid årets början	-57	-237
Nettokostnad	-15	-33
Utbetalningar	20	23
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	5	189
Nettofordran (+)/-skuld (–) i balansräkningen vid årets slut	**-47**	**-57**

De förmånsbestämda pensionsplanerna enligt ITP2 är delvis fonderade genom att Tele2s tillgångar avskilts hos Skandia samt genom tryggande i Tele2 Gemensam Pensionsstiftelse. Per den 31 december 2023 uppgick marknadsvärdet på Tele2s tillgångar till 573 (52) miljoner kronor. Två mindre pensionsplaner om totalt 2 (2) miljoner kronor för ledningspension och villkorad förtidspension är ofonderade.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen i Sverige beräknas med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna.

	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Viktiga aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	3,3%	3,7%
Framtida årliga löneökningar	2,6%	3,0%
Framtida årliga pensionsökningar	2,6%	3,0%
Långsiktig inflationsantagande	1,6%	2,0%
Förväntad genomsnittlig återstående intjänandetid	10 år	10 år

Ersättning till ledande befattningshavare

Miljoner SEK	2023					
	Grundlön	Kortsiktigrörlig ersättning[1]	Långsiktigrörlig ersättning[2]	Pensionsförmån	Övriga förmåner	Total ersättning
Koncernchef och VD						
Rje Johansen	9,1	4,8	17,8	2,8	0,2	36,7
Andra ledande befattningshavare	25,7	5,9	16,6	7,3	0,8	68,3
Summa ersättning till ledande befattningshavare	**34,8**	**22,7**	**36,4**	**10,1**	**1,0**	**105,0**

[1] Det rörliga kortsiktiga ersättningsprogrammet 2023 för ledande befattningshavare viktas 80% på finansiella kriterier och 20% på icke finansiella kriterier, varav 5% viktas på hållbarhetsmål. Hållbarhetsmålet är att träta procentandel anställda samt reducering av koldioxidutsläpp. De individuella målen är viktas 15% och är kopplade till affärsrelaterade mål inklusive uppfyllande av Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod etc.

[2] Kostnaderna för långsiktigrörliga ersättningar inkluderar aktieprogrammen 2021, 2022 och 2023 och är redovisade enligt redovisningsprinciperna IFRS2. Dessutom är kostnaderna för engångsersättningar exklusive Transformation avser för klusterat för 2023 långsiktig rörlig ersättning.

I slutet av året ingår 8 (8) personer i gruppen andra ledande befattningshavare.

Miljoner SEK	2022					
	Grundlön	Kortsiktigrörlig ersättning	Långsiktigrörlig ersättning	Pensionsförmån	Övriga förmåner	Total ersättning
Koncernchef och VD						
Cell Johnsen	8,5	4,9	15,6	3,1	0,3	32,5
Andra ledande befattningshavare	22,8	7,8	14,5	7,1	0,7	56,8
Summa ersättning till ledande befattningshavare	**31,3**	**16,7**	**30,1**	**10,2**	**0,9**	**89,3**

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2023 och presenteras nedan.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 31 forts.

Tillämpningsområde

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och koncernledningen. Inom ramen för dessa riktlinjer inkluderas även av bolagsstämma valda styrelseledamöter i sådan utsträckning som sådana styrelseledamöter utför tjänster inom deras respektive expertisområden utanför styrelseuppdraget. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämma. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses så långt möjligt.

Vår syn på ersättning

Ersättningsriktlinjerna tillhandahåller en struktur som kopplar samman ersättningen med att framgångsrikt uppfylla vår långsiktiga affärsstrategi, intressen och hållbarhet.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla driven och engagerad talang. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att koppla samman bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. För mer information gällande bolagets affärsstrategi se www.tele2.com och bolagets års- och hållbarhetsredovisning.

Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har beslutats av bolagsstämmor i Tele2. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av dessa program är tydligt kopplade till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Prestationskriterier innefattar för närvarande bland annat Tele2s totalavkastning (TSR) och Tele2s TSR jämfört med en definierad referensgrupp samt Tele2s kassaflöde. Sådana kriterier kan dock ändras i framtida långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Nuvarande program uppställer även krav på egen investering och viss flerårig innehavstid. För mer information om dessa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/ersattning.

Ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Årlig fast grundlön

För att fastställa den totala ersättningen för ledande befattningshavare så använder ersättningsutskottet en liknande metod som för att jämföra andra anställdas årliga fast ersättning, nyttjar extern marknadslönedata inom telekom, Hi-Tech och generell industri samt man ser över ersättningen för jämförande bolag. Styrelsen anser att anställdas ersättning och den årliga lönerevisionen är en viktig del i att avgöra ökningen av årslönen för ledande befattningshavare.

Kortsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller intäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. För ledande befattningshavare ska den kortsiktiga rörliga ersättningen till 80 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 20 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin, eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 100 procent av den årliga fasta grundlönen.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas och/eller fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Långsiktiga incitamentsprogram ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande. Programmen kan vara både aktie- och aktiekursrelaterade eller kontantbaserade. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner, inklusive sjukförsäkring. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent av den årliga fasta grundlönen och STI, vilket kan leda till högst 40 procent avsättning av den årliga fasta grundlönen.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 31 forts.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis bilförmån, hälsoförsäkring samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Sådana förmåner ska uppgå till högst fem procent av den årliga fasta grundlönen.

Upphörande av anställning

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara tolv månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en period om maximalt arton månader för den verkställande direktören och en period om maximalt tolv månader för övriga ledande befattningshavare.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå och sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättning ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, dock i högst sex månader. Med avseende på verkställande direktören ska ersättningen uppgå till högst 60 procent av den verkställande direktörens ersättning (såväl fast och rörlig) som betalats av bolaget under de tolv föregående månaderna innan tidpunkten för avslutandet och med avseende på övriga ledande befattningshavare ska ersättningen uppgå till högst 80 procent av den ledande befattningshavaren månadslön vid tidpunkten för avslutandet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsformer samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Avvikelser från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare

Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare får styrelsen besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Under 2021 beslutade styrelsen att avvika från riktlinjerna i två hänseenden. Dels implementerade styrelsen ett nytt kortsiktigt incitamentsprogram "One Time Transformation Award" till ledande befattningshavare, vilket mättes på två och ett halvt år och inte ett år som är angivet i riktlinjerna. Dessutom kunde den verkställande direktören för 2022 och 2023 erhålla kortsiktigt rörlig ersättning om max 175 procent av den fasta årslönen, på grund av implementeringen av "One Time Transformation Award", vilket överstiger riktlinjerna som är satta till max 100 procent av den fasta årslönen. För ytterligare tre ledande befattningshavare kunde implementationen av One Time tranformation award leda till en utbetald kortsiktig rörlig ersättning om max 115% av den fasta årslönen, under två år.

Med tanke på prioriteringar för bolaget att nå sina mål för transformationsprogrammet, som redan kommunicerats till marknaden samt att säkerställa fortsatt anställning för bolagets ledande befattningshavare och nyckelpersoner, beslutade styrelsen att införa ett incitamentsprogram kallat "One Time Transformation Award" riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Incitamentsprogrammet implementerades under 2021, med en intjänandeperiod fram till Q2 2023 och utbetalades under 2023. Utbetalningen omfattade 6-18 månadslöner per deltagare vid uppfyllande av transformationsprojektet under 2023. Incitamentsprogrammet "One Time Transformation Award" var villkorat att deltagaren fortsatt var anställd under intjänandeperioden och att de uppsatta målen för programmet uppnåddes. Det definierade målet var att nå de kostnadsbesparingar för Affärs transformationsprogrammet i linje med vad som kommunicerats till marknaden. Verkställande direktören hade i tillägg ytterligare ett mål för sin One Time Transformation Award, vilket var att koncernens intäktsmål nåddes, under intjänandeperioden.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 31 forts.

Aktierätter

Under 2023 erhöll ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner 512 000 (455 000) aktierätter i årets nya incitamentsprogram samt 89 268 (132 484) aktierätter i kompensation för utdelning i tidigare års incitamentsprogram. Ingen premie erlades för aktierätterna.

Antalet aktierätter	LTI 2023		LTI 2022	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD (fd)	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2023	–	–	207 434	256 486
Tilldelade	200 000	312 000	–	–
Tilldelade, kompensation för utdelning	8 254	12 890	16 776	17 936
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2023	**208 254**	**324 890**	**223 210**	**264 482**

Antalet aktierätter	LTI 2021		LTI 2020	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD (fd)	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2023	245 346	204 118	132 444	103 340
Tilldelade, kompensation för utdelning	8 659	15 683	–	–
Justeringar för resultat av prestationsvillkoren	–	–	-71 342	-49 344
Utnyttjade	–	–	-61 102	-53 996
Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2023	**254 005**	**221 811**	**–**	**–**

Ersättning till styrelsen

SEK	Styrelsearvode		Arvode för arbete i utskott		Reseersättning		Summa arvode	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Andrew Barron (ordförande)	1 800 000	900 000	–	105 000	479 948	39 652	1 847 948	1 044 652
Carla Smits-Nusteling	–	1 800 000	–	126 000	25 883	48 516	25 883	1 974 516
Georgi Ganev	660 000	660 000	–	–	–	–	660 000	660 000
Eva Lindqvist	660 000	660 000	261 000	261 000	28 435	28 835	949 435	949 835
Lars-Åke Norling	660 000	660 000	231 000	179 000	3 651	2 392	894 651	841 392
Sari Pajo	660 000	660 000	126 000	126 000	39 554	42 454	825 554	828 454
Stina Bergfors	660 000	660 000	53 000	53 000	–	–	713 000	713 000
Summa arvode till styrelseledamöter	**5 100 000**	**6 000 000**	**661 000**	**840 000**	**145 681**	**161 980**	**5 906 681**	**7 001 980**

Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI)

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2-koncernen. Programmet är baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Deltagande i den långsiktiga incitamentsplanen kräver att deltagaren äger Tele2-aktier, som antingen innehas sedan tidigare eller förvärvats till marknadspris i anslutning till anmälan om deltagande i den långsiktiga incitamentsplanen.

Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Programmet främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att programmet kommer att få en positiv effekt på Tele2-koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktig för både bolaget och aktieägarna.

LTI-programmen brukar sjösättas årligen efter godkännande från bolagsstämman och löpa under ungefär 3 år. Under 2023 avslutades LTI 2020, medan LTI 2023 startade.

Resultat LTI 2020

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2020 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor. TSR-villkoret (serie A och B nedan) mättes under perioden 1 april 2020 – 31 mars 2023, medan operativt kassaflöde (serie C nedan) mättes från 1 januari 2020 till 31 december 2022. Utfallet för prestationsvillkoren framgår nedan och 621 710 aktierätter blev inlösta mot aktier i Tele2 under det andra kvartalet 2023.

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Miniminivå (50%)	Stretchnivå (100%)	Minstintjänande	Prestationsutfall	Tilldelning
A	Totalavkastning Tele2 (TSR)	0%	N/A	100%	2,5%	100%
B	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	0%	20%	50%	-16,4%	0%
C	Operativt kassaflöde enligt mål	90%	110%	33%	134,4%	89,3%

LTI 2023

Vid årsstämman den 15 maj 2023 beslutade aktieägarna att anta ett mål och prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2023) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. För att delta i programmet måste deltagarna äga Tele2 B-aktier, vilka ger deltagarna mål- och prestationsrättigheter. Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioderna 1 januari 2023 – 31 december 2025 ("Kassaflödesmätperioden") och 1 april 2023 – 31 mars 2026 ("TSR-mätperioden") har uppfyllts och att deltagaren vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport för perioden januari – mars 2026 har behållit de ursprungligen innehavda aktierna samt, med vissa undantag, behållit anställningen i Tele2-koncernen, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla aktier i bolaget (föremål för inkomstbeskattning). Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden. Dessa kostnader beräknas att uppgå till 101 miljoner kronor, varav sociala avgifter till 34 miljoner kronor. För att säkerställa leverans av B-aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av högst 700 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. Styrelsen har per 31 december 2023 ännu ej utnyttjat sitt mandat.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 31 forts.

	LTI 2023		
	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad framtida personalomsättning	10%	15%	10%
Vägd genomsnittligt verkligt värde	121,48 kr	101,46 kr	61,48 kr
Förväntad optionslöptid	2,59	2,89	2,59
Reduceringsfaktor pga marknadsvillkor	72%	67%	100%
Uppskattat verkligt värde	75,13 kr	67,92 kr	101,58 kr

Utestående aktierätter LTI 2020–2023

	Genomsnittligt verkligt värde/aktierätt vid tilldelning (kronor)	Antalet deltagare vid tilldelning	Mätperiod: TSR mätperiod	Mätperiod: Kassaflöde mätperiod	Utestående aktierätter: 31 dec, 2023	Utestående aktierätter: 31 dec, 2022
LTI 2023	82	193	1 apr 2023 – 31 mar 2026	1 jan 2023 – 31 dec 2025	1 624 035	–
LTI 2022	116	194	1 apr 2022 – 31 mar 2025	1 jan 2022 – 31 dec 2024	1 509 122	1 450 226
LTI 2021	80	198	1 apr 2021 – 31 mar 2024	1 jan 2021 – 31 dec 2023	1 478 271	1 441 936
LTI 2020	84	218	1 apr 2020 – 31 mar 2023	1 jan 2020 – 31 dec 2022	–	1 161 006
Summa					4 611 428	4 053 139

Inga aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Antal aktierätter	LTI 2023		LTI 2022	
	2023	Ackumulerat	2023	Ackumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	1 579 496	579 496	–	1 497 469
Utestående per 1 januari 2023	–	–	1 450 226	–
Tilldelade, kompensation förutsättning	64 705	64 705	108 893	63 211
Förverkade	-20 166	-20 166	-50 002	-151 454
Summa utestående aktierätter, per 31 december 2023	1 624 035	1 624 035	1 509 122	1 509 122

Antal aktierätter	LTI 2021		LTI 2020	
	2023	Ackumulerat	2023	Ackumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	–	1 448 660	–	1 597 152
Utestående per 1 januari 2023	1 441 936	–	1 161 006	–
Tilldelade, kompensation förutsättning	106 825	405 755	–	356 574
Förverkade	-70 457	-336 342	-5 730	-798 451
Justering förutfallav uppfyllande av vissa prestationsvillkor, aktier sålda av	–	–	-633 565	-633 565
Utnyttjade av deltagare	–	–	-621 710	-621 710
Summa utestående aktierätter, per 31 december 2023	1 478 271	1 478 271	–	–

Villkor och status LTI 2021–2023

Principerna och strukturen beskriven för LTI 2023 ovan gäller även för LTI 2021 och LTI 2022. Samtliga program inkluderar villkor kopplade till absolut och relativ TSR-utveckling, samt ackumulerat kassaflöde (serie C).

		Mål- och prestationsbaserade villkor (intervall)		
	Maximal vinst/rätt	Serie A TSR	Serie B TSR referensgrupp	Serie C kassaflöde
LTI 2021	429 SEK	>0%	0–100%	90–110%
LTI 2022	514 SEK	>0%	0–100%	90–110%
LTI 2023	360 SEK	>0%	0–100%	90–110%

Status LTI 2021: Från den 1 april 2021 (starten på mätperioden) till den 31 december 2023 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om +3%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var -14% för samma period. Mätperioden avslutas den 31 mars 2024. Operationellt kassaflöde ackumulerat för mätperioden nådde 104% av den målsatta nivån.

Status LTI 2022: Från den 1 april 2022 (starten på mätperioden) till den 31 december 2023 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om -16%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var -19% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2025. Operationellt kassaflöde för 2022-2023 ackumulerat (två utav tre år i mätperioden) nådde 103% av den målsatta nivån.

Status LTI 2023: Från den 1 april 2023 (starten på mätperioden) till den 31 december 2023 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om -5%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var -5% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2026. Kassaflöde inklusive förändring av rörelsekapital för helåret 2023 (det första utav tre år i mätperioden) nådde 104% av den målsatta nivån.

Totala kostnader och skulder

Total kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan.

Miljoner SEK	Verklig kostnad före skatt		Förväntad total kostnad under intjäningstiden		Skuld	
	2023	2022	2023	2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022
LTI 2023	22	–	118	–	4	–
LTI 2022	48	27	142	123	9	4
LTI 2021	37	30	111	91	22	13
LTI 2020	7	26	82	95	–	17
LTI 2019	–	16	–	100	–	–
Summa	115	100	452	419	35	34

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 32 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Miljoner SEK	2023		2022	
	Deloitte	Övriga valda revisorer	Deloitte	Övriga valda revisorer
Revisionsarvode	9	0	8	1
Revisionsrelaterat arvode	1	0	1	0
Konsultation, övriga arvoden	1	0	1	–
Summa arvoden per revisor	10	1	9	1
Summa arvoden till den valde revisorn		11		10

NOT 33 AVVECKLADE VERKSAMHETER

Avvecklade verksamheter inkluderar Tele2s tidigare verksamheter i Tyskland, Kroatien, Kazakstan och Nederländerna.

Tele2 Tyskland

I december 2020 slutförde Tele2 försäljningen av bolagets verksamhet i Tyskland till Tele2 Tysklands ledning. Köpeskillingen inkluderade en tilläggsköpeskillingskonstruktion, beroende på verksamhetens finansiella utveckling fram till slutet av 2024. Under 2023 erhöll Tele2 tilläggsköpeskillingar som uppgick till 54 miljoner kronor, vilket var de slutgiltiga delbetalningarna, då det maximala beloppet om 205 miljoner kronor har uppnåtts.

Tele2 Kroatien

I mars 2020 slutförde Tele2 försäljningen av bolagets verksamhet i Kroatien till United Group. Under 2022 kostnadsfördes ett belopp, inklusive kursdifferenser, om 8 miljoner kronor relaterat till en pågående tvist.

Tele2 Kazakstan

Skatteverket nekade i mars 2019 Tele2 avdrag för en valutakursförlust relaterad till en konvertering av ett aktieägarlån från USD till Kazakisk Tenge i samband med bildandet av Tele2s tidigare samägda bolag i Kazakstan. Tele2 överklagade beslutet och vann i november 2022 full framgång med sitt överklagande i kammarrätten. Tele2 beslutade sig således att upplösa den tidigare gjorda avsättningen om sammanlagt 363 miljoner kronor, fördelat på räntekostnader 25 miljoner kronor samt inkomstskatt från realisationsvinst 337 miljoner kronor.

Tele2 Nederländerna

I januari 2019 slutförde Tele2 och Deutsche Telekom sammanslagningen av Tele2 Nederländerna och T-Mobile Nederländerna. Den nederländska verksamheten såldes för 1,9 miljarder kronor samt 25 procent av aktierna i det nya bolaget. Under 2021 rapporterade Tele2 en positiv effekt om 130 miljoner kronor relaterat till en tvist kopplad till bolagets tidigare verksamhet i Nederländerna, då tvisten är löst.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 33 forts.

Resultaträkning

Samtliga avvecklade verksamheter ingår i resultaträkningen nedan, med retroaktiv effekt på tidigare perioder.

Miljoner SEK	2023	2022
Räntekostnader	–	-22
Resultat efter finansiella poster	–	-22
Årets resultat från verksamheten	–	-22
Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter inklusive försäljningskostnader och ackumulerad omräkningsdifferens	4	2
– varav Tyskland	4	13
– varav Kroatien	0	-6
– varav Nederländerna	0	-4
Inkomstskatt från realisationsvinst	–	337
– varav Kazakhstan	–	337
Årets resultat	4	361
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	4	36
Årets resultat	4	361
Resultat per aktie, kr	0,01	0,52
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,01	0,52

Balansräkning

Tillgångar och skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning per den 31 december 2023 avser avsättningar och andra skulder avseende avyttrade verksamheter.

Miljoner SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
TILLGÅNGAR		
Finansiella tillgångar	–	32
Långfristiga fordringar		32
	–	
Övriga kortfristiga fordringar	–	22
Kortfristiga fordringar	–	22
Tillgångar som innehas för försäljning	–	54
SKULDER		
Räntebärande	26	26
Långfristiga skulder	26	26
Räntebärande	57	61
Ej räntebärande	4	4
Kortfristiga skulder	61	65
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	86	91

Kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	54	27
Förändringar av likvida medel	54	27

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 34 SAMÄGDA FÖRETAG OCH ANDRA NÄRSTÅENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer. Tele2 har under 2023 haft transaktioner med följande närstående företag/personer.

Samägda företag

Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G nät. Tele2 och Telia Company äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel till 3G-bolaget. Därutöver var utbyggnaden finansierad av ägarna baserat på en överenskommelse från 2020. Tele2 och Telia har under 2021 påbörjat en successiv nedmontering av 3G-nätet med målet att helt stänga nätet vid utgången av 2025.

Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G, 4G och 5G nätet. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och samtal. Utbyggnaden finansieras av ägarna.

Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för väsentliga samägda företag före koncerninterna elimineringar.

Resultaträkning Miljoner SEK	2023		2022	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Nettoomsättning	501	1 570	765	629
Rörelseresultat	59	265	114	118
Resultat före skatt	60	-28	115	-93
Årets resultat	48	-28	91	-93

Balansräkning Miljoner SEK	31 dec, 2023		31 dec, 2022	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Immateriella anläggningstillgångar	–	3 468	–	2 857
Fastigheter, maskiner och inventarier	137	4 451	271	3 254
Nyttjanderättstillgångar	224	1 633	232	2 020
Uppskjutna skattefordringar	15	–	27	–
Kortfristiga fordringar	422	1 216	890	765
Summa tillgångar	**798**	**10 768**	**1 421**	**8 926**
Eget kapital	339	-585	591	-556
Obeskattade reserver	–	3 017	–	3 353
Långfristiga skulder	203	5 873	212	4 338
Kortfristiga skulder	255	2 504	618	2 093
Summa eget kapital och skulder	**798**	**10 768**	**1 421**	**8 926**

Kassaflödesanalys Miljoner SEK	2023		2022	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Kassaflöde från den löpande verksamheten	71	801	249	2 064
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45	-1 854	-5	-1 717
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-696	970	-166	-217
Förändring av likvida medel	**-30**	**-83**	**78**	**131**
Likvida medel vid årets början	119	142	41	11
Likvida medel vid årets slut	**89**	**59**	**119**	**142**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 34 forts.

Andra närstående företag/personer

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 31.

Joint ventures och intresseföretag

Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 15.

Transaktioner och mellanhavanden

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras till 100 procent nedan. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent).

Miljoner SEK	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Kinnevik	0	0	–	–	–	–
Övriga närstående bolag	3	–	–	–	–	–
Joint ventures och intresseföretag	8	1	-5	-5	–	–
Samägda företag	236	263	-1130	-1153	71	28
Summa	247	264	-1135	-1158	71	28

Miljoner SEK	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ej räntebärande skulder		Räntebärande skulder	
	31 dec, 2023	31 dec, 2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Övriga närstående bolag	1	–	–	–	–	–	–	–
Joint ventures och intresseföretag	0	0	–	–	1	1	–	–
Samägda företag	1004	1450	1829	1200	218	213	100	300
Summa	1005	1450	1829	1200	219	214	100	300

NOT 35 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 26 februari 2024 meddelade Kinnevik AB att man kommit överens om att sälja hela sitt innehav i Tele2 AB till Freya Investissement, ett investeringsbolag som kontrolleras gemensamt av den europeiska telekom- och kommunikationskoncernen Iliad och dess ordförande och grundare Xavier Niel genom NJJ Holding för ett totalt vederlag om 13 miljarder kronor. Transaktionen kommer att genomföras i tre steg och förväntas slutföras under det tredje kvartalet 2024, varvid Freya Investissement kommer att inneha 19,8% av kapitalet och mindre än 30% av rösterna i Tele2.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	51	49
Bruttoresultat		**51**	**49**
Administrationskostnader		-105	-95
Övriga rörelseintäkter		0	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat		**-54**	**-47**
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelningar från koncernföretag		4 800	6 300
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	266	189
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-321	-836
Resultat efter finansiella poster		**4 222**	**5 605**
Bokslutsdispositioner, obeskattade reserver		-305	-380
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		1 782	2 247
Skatt på årets resultat	5	-188	-251
Årets resultat		**5 510**	**7 222**

Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	2023	2022
ÅRETS RESULTAT	**5 510**	**7 222**
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	-91	130
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	39	-27
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	11	-21
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat	**-42**	**82**
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	**-42**	**82**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	**5 469**	**7 303**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023	31 dec, 2022
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	6	60 894	60 894
Fordringar hos koncernföretag	8	14 457	12 359
Uppskjuten skattefordran	5	8	0
Övriga finansiella anläggningstillgångar	7	89	85
Anläggningstillgångar		**75 448**	**73 337**
Övriga fordringar hos koncernföretag	8	1 872	2 300
Övriga kortfristiga fordringar	9	86	140
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		11	5
Kortfristiga fordringar		**1 969**	**2 444**
Spärrade likvida medel		84	156
Kortfristiga placeringar		**84**	**156**
Likvida medel	10	0	0
Omsättningstillgångar		**2 053**	**2 601**
SUMMA TILLGÅNGAR		**77 511**	**75 938**

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2023	31 dec, 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		870	869
Reservfond		4 985	4 985
Bundet eget kapital		**5 856**	**5 854**
Reserver		22 458	22 499
Balanserat resultat		5 821	3 205
Årets resultat		5 550	7 222
Fritt eget kapital		**33 789**	**32 927**
Eget kapital		**39 645**	**38 781**
Obeskattade reserver		**915**	**610**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	11	22 171	24 080
Pensioner och liknande förpliktelser		112	107
Övriga skulder till koncernbolag		5 000	5 000
Uppskjuten skatteskuld	5	–	4
Långfristiga skulder		**27 283**	**29 192**
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	11	4 148	2 550
Avsättningar	12	–	23
Övriga skulder till koncernföretag	11	5 130	4 201
Övriga räntebärande skulder	11	188	330
Räntebärande skulder		**9 435**	**7 105**
Leverantörsskulder	11	1	0
Aktuella skatteskulder		22	45
Övriga kortfristiga skulder	11	12	4
Övriga skulder till koncernföretag		–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	198	201
Ej räntebärande skulder		**233**	**251**
Kortfristiga skulder		**9 668**	**7 356**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**77 511**	**75 938**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-54	-47
Poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
– Incitamentsprogram	31	20
– Betald ränta	-781	-344
– Betalda finansiella poster	71	0
– Betald inkomstskatt	-272	-350
Justeringar av poster i rörelseresultet som ej genererar kassaflöde	-891	-674
Rörelsekapitalet		
– Rörelsefordringar	-5	-2
– Rörelseskulder	-6	-0
Förändringar av rörelsekapitalet	-11	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-955**	**-723**
Investeringsverksamheten		
Övriga finansiella tillgångar, lån	72	-156
Utlåning till koncernföretag	5954	13934
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**6026**	**13778**
Kassaflöde efter investeringar	**5071**	**13055**
Finansieringsverksamheten		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	2201	4453
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-2510	-3878
Utdelningar	-4763	-13629
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-5072**	**-13055**
Förändring av likvida medel	**0**	**0**
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Över-kursfond	Balanserat resultat	
Eget kapital, 1 januari 2023	**869**	**4 985**	**107**	**22 393**	**10 427**	**38 781**
Årets resultat	–	–	–	–	5 510	5 510
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	-42	–	–	-42
Totalresultat för året	**–**	**–**	**-42**	**–**	**5 510**	**5 469**
Övriga förändringar i eget kapital						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	97	97
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	1	1
Nyemission	2	–	–	–	–	2
Återköpsaktier	–	–	–	–	-2	-2
Utdelningar	–	–	–	–	-4 702	-4 702
Eget kapital, 31 december 2023	**870**	**4 985**	**65**	**22 393**	**11 332**	**39 645**
Eget kapital, 1 januari 2022	**866**	**4 985**	**25**	**22 393**	**16 759**	**45 028**
Årets resultat	–	–	–	–	7 222	7 222
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	82	–	–	82
Totalresultat för året	**–**	**–**	**82**	**–**	**–**	**7 303**
Övriga förändringar i eget kapital						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	77	77
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	2	2
Nyemission	3	–	–	–	–	3
Återköpsaktier	–	–	–	–	-3	-3
Utdelningar	–	–	–	–	-13 629	-13 629
Eget kapital, 31 december 2022	**869**	**4 985**	**107**	**22 393**	**10 427**	**38 781**

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive avgifter direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i eventualförpliktelser.

Interna lån hanteras av koncernens Corporate Affairs-funktion och samtliga kredit-faciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i koncernföretag hos moderföretaget, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Pensioner

Moderföretaget tillämpar avgiftsbestämda planer och följer koncernens redovisningsprinciper av dessa, pensionsutfästelsen är tryggad av kapitalförsäkringar, vilka redovisas under finansiella anläggningstillgångar. Detta innebär att inbetalda pensionspremier både redovisas som en finansiell anläggningstillgång och som en avsättning under Pensioner och liknande förpliktelser. Premierna är inte avdragsgilla förrän de betalas ut som pension.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs, på motsvarande sätt, ingen fördelning av bokslutsdispositionerna till uppskjuten skattekostnad.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 28 mars 2024. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 15 maj 2024.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

NOT 3 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2023	2022
Räntor, koncernen	293	187
Räntor, övriga	3	1
Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	**296**	**189**

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 4 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2023	2022
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-760	-409
Räntor, koncern	-111	-58
Valutakursdifferens på finansiella skulder	92	-366
Övriga finansiella poster	68	-4
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-821**	**-836**

Samtliga räntekostnader avser finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till -38 (27) miljoner kronor.

NOT 5 SKATTER

Miljoner SEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad årets resultat innevarande år	-188	-239
Aktuell skattekostnad årets resultat övriga år	0	-9
Aktuell skattekostnad	**-189**	**-249**
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	1	-2
Summa skatt på årets resultat	**-188**	**-251**

Skillnad mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

Not 5 forts.

Miljoner SEK	2023		2022	
Resultat före skatt	5 899		7 472	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-1 174	22,6%	-1 539	20,6%
Skatteeffekt av				
Ej skattepliktig utdelning från koncernbolag	989	17,4%	1 298	17,4%
Ej avdragsgilla skattemässiga kostnader	-2	0,0%	0	0,0%
Justeringar av tidigare års värderade skattefordringar	3	0,0%	-9	-0,1%
Årets skattekostnad respektive effektiv skattesats	**-188**	**-3,3%**	**-251**	**-3,4%**

Uppskjuten skattefordran på 8 (-4) miljoner kronor är hänförlig till temporära skillnader för skulder på -15 (-26) miljoner kronor och pensioner på 23 (22) miljoner kronor.

NOT 6 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org. nr, säte	Antal aktier	Totalt nom. värde	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec. 2023 mSEK	31 dec. 2022 mSEK
Tele2 Sverige AB, 556267-5561, Stockholm, Sverige	500 000	SEK 100	100%	59 694	59 694
Tele2 Treasury AB, 556606-7764, Stockholm, Sverige	1 000	SEK 100	100%	1 200	1 200
Summa andelar i koncernföretag				60 894	60 894

Miljoner SEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Anskaffningskostnad		
Anskaffningskostnad vid årets ingång	60 894	60 894
Summa andelar i koncernföretag	60 894	60 894

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 18.

NOT 7 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga finansiella anläggningstillgångar består av pensionsmedel.

NOT 8 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Miljoner SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Anskaffningskostnad vid årets ingång	4 659	4 743
Utlåning	8 785	13 000
Återbetalningar	-7 354	-17 702
Omgruppering av centralkonto	252	4 618
Summa fordringar hos koncernföretag	16 340	14 659

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Derivat	82	134
Övrigt	4	6
Summa övriga kortfristiga fordringar	86	140

Derivat består av verkligt värde ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

NOT 10 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Likvida medel	0	0
Outnyttjade krediter och låneutrymmen	7 767	7 790
Summa tillgänglig likviditet	7 767	7 790

NOT 11 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26 319	26 639
Övriga räntebärande skulder	188	322
Summa räntebärande finansiella skulder	26 506	26 961
Leverantörsskulder	1	0
Övriga kortfristiga skulder	12	4
Summa finansiella skulder	26 520	26 965

Moderbolagets finansiella skulder består i huvudsak av skulder till kreditinstitut och liknande skulder. Specifikation av dessa inklusive förfallostruktur framgår av koncernens not 24. Fordringar mot kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2023 till 84 (156) miljoner kronor, se koncernens not 2.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Finansiella rapporter – Koncernen 97
Noter – Koncernen 101
Finansiella rapporter – Moderbolaget 146
Noter – Moderbolaget 149
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 152
Definitioner 159

NOT 12 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar uppgick till 0 (23) miljoner kronor per den 31 december 2023. Beloppet för 2022 avsåg i sin helhet avsättningar för incitamentsprogrammet One Time Transformation Award riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. För vidare information kring incitamentsprogrammet hänvisas till not 31, avsnitt Avvikelser från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

NOT 13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Räntekostnader	148	159
Personalrelaterade kostnader	46	36
Kostnader för externa tjänster	3	6
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	198	201

NOT 14 EVENTUALFÖRPLIKTELSER SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 30 637 (3 984) miljoner kronor per 31 december 2023.

NOT 15 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 9 (8) personer varav 3 (3) är kvinnor och 6 (5) män.

NOT 16 PERSONALKOSTNADER

Miljoner SEK	2023			2022		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	49	13	3	36	13	3
Övriga anställda	65	26	5	52	22	6
Summa	105	39	8	88	35	8

Personalkostnader som vidarefakturerats till Tele2 Sverige för vissa anställda i moderbolaget har nettats mot kostnaden i resultaträkningen. Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 31.

NOT 17 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 2 (2) miljoner kronor. Alla övriga arvoden uppgår till 0 (1) miljoner kronor.

NOT 18 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag.

Företag, org nr, säte	Not koncernen	Ägarandel (kapital/röster)
TELE2 SVERIGE AB, 556267-5164, Stockholm, Sweden		100%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm Centre AB, 556595-2925, Stockholm, Sweden	16	40%
Trianglebolaget D4 AB, 556007-9799, Stockholm, Sweden	16	25%
AVY Finans AB, 559163-3259, Stockholm, Sweden	16	3%
Svenska UMTS-nät Holding AB, 556606-7988, Stockholm, Sweden		100%
Svenska UMTS-nät AB, 556606-7996, Stockholm, Sweden	34	50%
Interloop AB, 556460-2606, Stockholm, Sweden		100%
Net4Mobility HB, 969739-0393, Stockholm, Sweden	34	50%
N4M Service AB, 556759-0392, Stockholm, Sweden	34	50%
iTUX Communication AB, 556699-4843, Stockholm, Sweden		100%
Tele2 IoT Latvia SIA, 40003681691, Riga, Latvia		100%
Tele2 IoT Netherlands, 72180137, Amsterdam, Netherlands		100%
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Lithuania		100%
UAB Tele2 prekyba, 302473332, Vilnius, Lithuania		100%
Viesojiistaiga Numerio perkelimas, 303356211, Vilnius, Lithuania	16	25%
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Latvia		100%
SIA Baltic Shared Services Center, 40203242091, Riga, Latvia		100%
Tele2 Eesti AS, 10069046, Tallinn, Estonia		100%
Estonian Broadband Development Foundation, Estonia	16	12.50%
Tele2 Europe SA, R.C.B56944, Luxembourg		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL, RCB112573, Luxembourg		100%
TELE2 TREASURY AB, 556606-7764, Stockholm, Sweden		100%

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Balanserade vinstmedel och övriga fria reserver	28 278 856 964
Årets resultat	5 510 397 367
Totalt	**33 789 264 331**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (SEK):

Utdelning till aktieägare om 6,90 kronor per A- och B-aktie	4 772 268 231
Balanseras i ny räkning	29 017 996 099
Totalt	**33 789 264 331**

Den till årsstämman 2024 föreslagna utdelningen om 4 772 miljoner kronor, eller 6,90 kronor per A- och B-aktie, utgör 128 procent av årets resultat för koncernen 2023. Utdelningen kommer att utbetalas i två omgångar om 3,45 kronor per aktie. De föreslagna avstämningsdatumen är 17 maj 2024 för den första utbetalningen och den 15 oktober 2024 för den andra utbetalningen. Om årsstämman godkänner styrelsens förslag beräknas den första utbetalningen ske den 22 maj 2024 och den andra utbetalningen beräknas ske den 18 oktober 2024.

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och övergripande finansiella ställning. För information angående utdelningspolicy, se vidare not 2.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), som antagits av EU, och tillhandahåller en rättvisande bild av koncernens resultat och finansiella ställning. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med allmänt accepterade redovisningsprinciper och ger en rättvisande bild av moderbolagets resultat och finansiella ställning. Den lagstadgade förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en sann och rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 mars 2024

Andrew Barron
Ordförande

Stina Bergfors

Georgi Ganev

Sam Kini

Eva Lindqvist

Lars-Åke Norling

Kjell Johnsen
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2024
Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 28-34 respektive 40-91. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-91 och 96-152 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 28-34 respektive 40-91. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning och IT

Tele2 koncernen redovisar för 2023 intäkter om 29 099 miljoner kronor. Tele2 har flera olika intäktsströmmar från ett stort antal kunder. Intäkterna karaktäriseras av en hög volym och små transaktioner men också inslag av större projekt och sampaketerade erbjudanden som kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar av verkligt värde och period för intäktsredovisning. Tillförlitliga faktureringsrutiner och IT system är viktigt för tjänsteleveransen och för en korrekt och fullständig finansiell rapportering.

Koncernens princip för intäktsredovisning beskrivs i not 1 och i not 3 presenteras intäkter per segment och kategori.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering om företagsledningens tillämpade redovisningsprinciper för intäkter är i enlighet med IFRS,
- granskning av relevanta interna kontroller i IT system kritiska för den finansiella rapporteringen,
- granskning av relevanta interna kontroller i intäktsprocessen, samt
- granskning av olika intäktsflöden genom analytisk granskning och stickprov för att säkerställa korrektheten i intäktsredovisningen.
- granskning av förväntade kreditförluster inklusive reserver för befarade kreditförluster, samt
- utvärdera lämpligheten i upplysningar relaterade till de olika intäktsflödena och reserver för befarade kreditförluster.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar

Tele2 koncernen redovisar goodwill och övriga immateriella tillgångar om 42 580 miljoner kronor per den 31 december 2023. På årsbasis nedskrivningsprövar företagsledningen det redovisade värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar. Dessa nedskrivningsprövningar är komplexa och kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar för att fastställa koncernens kassagenererande enheter, val av metod för att fastställa återvinningsvärdet samt antaganden vad gäller framtida tillväxt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor.

Koncernens redovisningsprincip för nedskrivningsprövning beskrivs i not 1 och i not 11 beskrivs viktiga antaganden som använts av företagsledningen vid upprättande av den årliga nedskrivningsprövningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- utvärdering om Tele2s principer och rutiner för upprättande av nedskrivningsprövningar är i enlighet med IFRS
- utvärdering av företagsledningens värderingsmetod och värderingsantaganden med stöd av våra värderingsspecialister,
- granskning av rimligheten i använda affärsantaganden, såsom företagsledningens prognoser av framtida kassaflöden,
- granskning av den aritmetiska korrektheten i den använda modellen för nedskrivningsprövning, samt
- granskning att ändamålsenliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11, 92-95 och 159-163. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 40-91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Tele2 AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 12 maj 2004.

Stockholm den 28 mars 2024
Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Till Tele2 AB (publ), org.nr 556410-8917.

Inledningen

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Tele2 AB (publ) att översiktligt granska Tele2s hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 56 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 56 i års- och hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 28 mars 2024
Deloitte AB

Didrik Roos
Auktoriserad revisor

Adrian Fintling
Specialistmedlem i FAR

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159
Icke IFRS-nyckeltal 159
Andra finansiella definitioner 162

Definitioner

Icke IFRS-nyckeltal

Denna rapport innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, men som används av Tele2 för att analysera bolagets finansiella resultat. Dessa nyckeltal inkluderas i rapporten eftersom de anses utgöra värdefull kompletterande information för operationell utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut till Tele2s finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Tele2s definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan räkna ut icke IFRS-nyckeltal på ett annat sätt och därför är nyckeltalen inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

EBITDA

Tele2 anser att EBITDA är ett relevant nyckeltal för att presentera lönsamhet i enlighet med industristandard.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar, nedskrivningar samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

Underliggande EBITDA

Tele2 anser att underliggande EBITDA är relevanta nyckeltal att presentera då det illustrerar lönsamheten av den underliggande verksamheten, samt att dessa nyckeltal används av bolagets ledning för att analysera företagets resultat.

Underliggande EBITDA: EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster: Avyttringar av anläggningstillgångar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och -förluster från försäljning av verksamheter, förvärvskostnader, integreringskostnader i samband med förvärv eller sammanslagningar, omstruktureringsprogram från omorganisationer samt andra poster som påverkar jämförbarheten.

Underliggande EBITDAaL och underliggande EBITDAaL-marginal

Tele2 anser att underliggande EBITDAaL och tillhörande marginal är relevanta nyckeltal för att presentera lönsamheten eftersom måttet inkluderar kostnaderna för leasade tillgångar (avskrivningar och räntor), vilken enligt IFRS 16 inte ingår i underliggande EBITDA.

Underliggande EBITDAaL: Underliggande EBITDA samt leasingavskrivningar och räntekostnader för leasing enligt IFRS 16.

Underliggande EBITDAaL-marginal: Underliggande EBITDAaL i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2023	2022
Rörelseresultat	5 456	6 596
Återföring		
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	6	-167
Avskrivningar och nedskrivningar	6 150	6 176
EBITDA	**11 616**	**11 101**
Återföring jämförelsestörande poster:		
Omstruktureringskostnader	146	198
Avyttring av anläggningstillgångar	36	55
Övriga jämförelsestörande poster	86	41
Summa jämförelsestörande poster	**268**	**294**
Underliggande EBITDA	**11 885**	**11 395**
Leasingavskrivningar	-1 299	-1 240
Räntekostnader för leasing	-176	-94
Underliggande EBITDAaL	**10 409**	**10 060**
Nettoomsättning	29 099	28 102
Nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster	**29 099**	**28 102**
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	36%

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159
Icke IFRS-nyckeltal 159
Ändra finansiella definitioner 162

Betald capex och capex

Tele2 anser att betald capex är relevant att visa då det ger en indikation på hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar för att driva och expandera sin verksamhet. Tele2 anser att det är relevant att visa capex för att ge en bild över hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar samt i nyttjanderättstillgångar (leasing) för att driva och expandera sin verksamhet, oberoende av när betalningarna sker.

Betald capex: Kassautflöde relaterat till investeringar av immateriella och materiella tillgångar minskat med kassainflöde från försäljningar av immateriella och materiella tillgångar.

Capex: Investeringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar (leasing) som är kapitaliserade i balansräkningen.

Miljoner SEK	2023	2022
KVARVARANDE VERKSAMHETEN		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-4 059	-3 581
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	7	20
Betald capex	**-4 053**	**-3 561**
Årets upparbetade capex och återföring av betald capex från tidigare år	-609	240
Återföring vid helt eller delvis försäljning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-7	-20
Capex i immateriella och materiella tillgångar	**-4 669**	**-3 341**
Investering i nyttjanderättstillgångar	-420	-1 370
Capex	**-5 089**	**-4 711**

Ingen capex har rapporterats avseende avvecklade verksamheter.

Operationellt kassaflöde

Tele2 anser att operationellt kassaflöde är ett relevant nyckeltal att presentera då det ger en bild av lönsamheten av den underliggande verksamheten samtidigt som det beaktar de investeringar som krävs för att driva och expandera verksamheten.

Operationellt kassaflöde: Underliggande EBITDAaL minskat med capex exklusive spektrum och leasing.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2023	2022
Underliggande EBITDAaL	10 409	10 060
Capex exklusive spektrum och leasing	-3 941	-3 171
Operationellt kassaflöde	**6 468**	**6 889**

Fritt kassaflöde till eget kapital

Tele2 anser att fritt kassaflöde till eget kapital är relevant att presentera då det ger en överblick av de medel som genereras från den löpande verksamheten efter att ha tagit hänsyn till investeringar i immateriella och materiella tillgångar. Bolagets ledning anser att fritt kassaflöde till eget kapital är ett betydelsefullt mått för investerare då det visar på koncernens tillgängliga medel för förvärvsrelaterade betalningar, aktieutdelningar, aktieåterköp och återbetalning av skulder.

Fritt kassaflöde till eget kapital: Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med betald capex och amortering av leasingskuld.

Miljoner SEK	2023	2022
KVARVARANDE VERKSAMHETEN		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 073	8 250
Betald capex	-4 053	-3 561
Amortering av leasingskulder	-1 240	-1 228
Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)	**4 720**	**3 461**
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie, kr	6,83	5,01
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie efter utspädning, kr	6,78	4,98
ANTAL UTESTÅENDE AKTIER		
Totalt antal aktier	691 633 077	691 011 367
Totalt antal aktier efter utspädning	696 244 535	695 074 506

Inget fritt kassaflöde till eget kapital har rapporterats avseende avvecklade verksamheter.

TELE2

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159
Icke IFRS-nyckeltal 159
Ändra finansiella definitioner 162

Nettoskuldsättning och ekonomisk nettoskuldsättning

Tele2 anser att nettoskuldsättningen är relevant att presentera då den är användbar för att illustrera skuldsättningen, den finansiella flexibiliteten och kapitalstrukturen. Den ekonomiska nettoskuldsättningen anses relevant då den exkluderar leasingskulder, och därmed på ett konsekvent sätt kan ställas i relation till underliggande EBITDAaL för mätning av skuldsättningsgrad.

Nettoskuldsättning: Räntebärande lång- och kortfristiga skulder exklusive avsättningar, minskat med likvida medel, kortfristiga placeringar, spärrade bankmedel och derivat.

Ekonomisk nettoskuldsättning: Nettoskuldsättningen exklusive leasingskulder.

Totala verksamheten Miljoner SEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Räntebärande långfristiga skulder	26 488	29 848
Räntebärande kortfristiga skulder	6 379	4 296
Exklusive avsättningar	-1 091	-1 362
Likvida medel, kortfristiga placeringar och spärrade bankmedel	-1 720	-1 274
Derivat	-89	-401
Nettoskuldsättning	**29 968**	**31 108**
Exklusive:		
Leasingskulder	-4 320	-5 460
Ekonomisk nettoskuldsättning	**25 648**	**25 647**

Organisk

Tele2 anser att organiska tillväxtsiffror är relevanta att presentera då de exkluderar effekter från valutakursrörelser men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod, och därför ger dessa tillväxtsiffror en bild av det underliggande resultatet.

Organiska tillväxtsiffror: Beräknas i oförändrad valuta, vilket innebär att siffror i andra perioder räknas om med den valutakurs som gäller för den nuvarande perioden, men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod.

Avstämning av siffror framgår av ett excel dokument (Q4-2023-financial-and-operational-data) på Tele2s webbplats www.tele2.com.

Andra finansiella definitioner

Vissa andra finansiella mått som presenteras i rapporten definieras nedan. Tele2 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och andra läsare av denna rapport.

ASPU

Genomsnittlig månatlig utgift per användare. ASPU beräknas genom att dividera den månatliga tjänsteintäkten från slutkund för respektive period med det genomsnittliga antalet abonnemang för perioden. Genomsnittligt antal abonnemang beräknas som antal abonnemang den första dagen i respektive period plus antalet abonnemang den sista dagen i respektive period, dividerat med två.

Genomsnittlig räntekostnad

Årlig räntekostnad hänförligt till lån (exklusive straffavgifter etc) i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive avsättningar, leasingskulder, skulder relaterade till utrustningsfinansiering, balanserade bankavgifter samt justerat för amortering och upplåning under perioden.

Resultat per aktie

Rörelseresultat för perioden för moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under räkenskapsåret.

Ekonomisk nettoskuldsättning/justerad EBITDAaL (skuldsättningsgrad)

Ekonomisk nettoskuldsättning dividerat med underliggande EBITDAaL (rullande tolv månader) för alla verksamheter som ägs och kontrolleras av Tele2 i slutet av respektive rapporteringsperiod.

Tjänsteintäkter

Intäkter från slutkunder exklusive intäkter från utrustning. Tjänsteintäkterna presenteras för att ge en bild av intäkter som är kopplade till kundernas nyttjande av de tjänster företaget erbjuder.

Rörelseresultat (EBIT)

Nettoomsättning exklusive operativa kostnader.

Abonnemang (RGU)

(Revenue generation unit). Intäktskällor, vilket refererar till varje tjänst som en unik kund abonnerar på. En unik kund som innehar flera tjänster räknas som flera abonnemang men som en unik kund.

TSR

Totalavkastning för aktieägare (Eng: Total shareholder return) inkluderat förändring i aktiepriset och återinvesterade utdelningar.

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159
Icke IFRS-nyckeltal 159
Andra finansiella definitioner 162

Inledning 3
Förvaltningsberättelse 12
Ersättningsrapport 92
Finansiella rapporter 96
Förslag till vinstdisposition 152
Revisionsberättelse 153
Definitioner 159

Kontakter

Tele2 AB
Organisationsnummer:
556410-8917
Box 62
164 94 Kista
Sverige
Tel +46 (0) 8 5620 0060
www.tele2.com

Stefan Billing
Head of Investor Relations
Telefon: +46 (0) 70 166 33 10

Erik Wottrich
Head of Sustainability
Telefon: +46 (0) 704 26 43 84

Besök vår webbplats: www.tele2.com

TELE2