

# Årsredovisning

559408-2009

Styrelsen och verkställande direktören för MU Group AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela euro (eur).

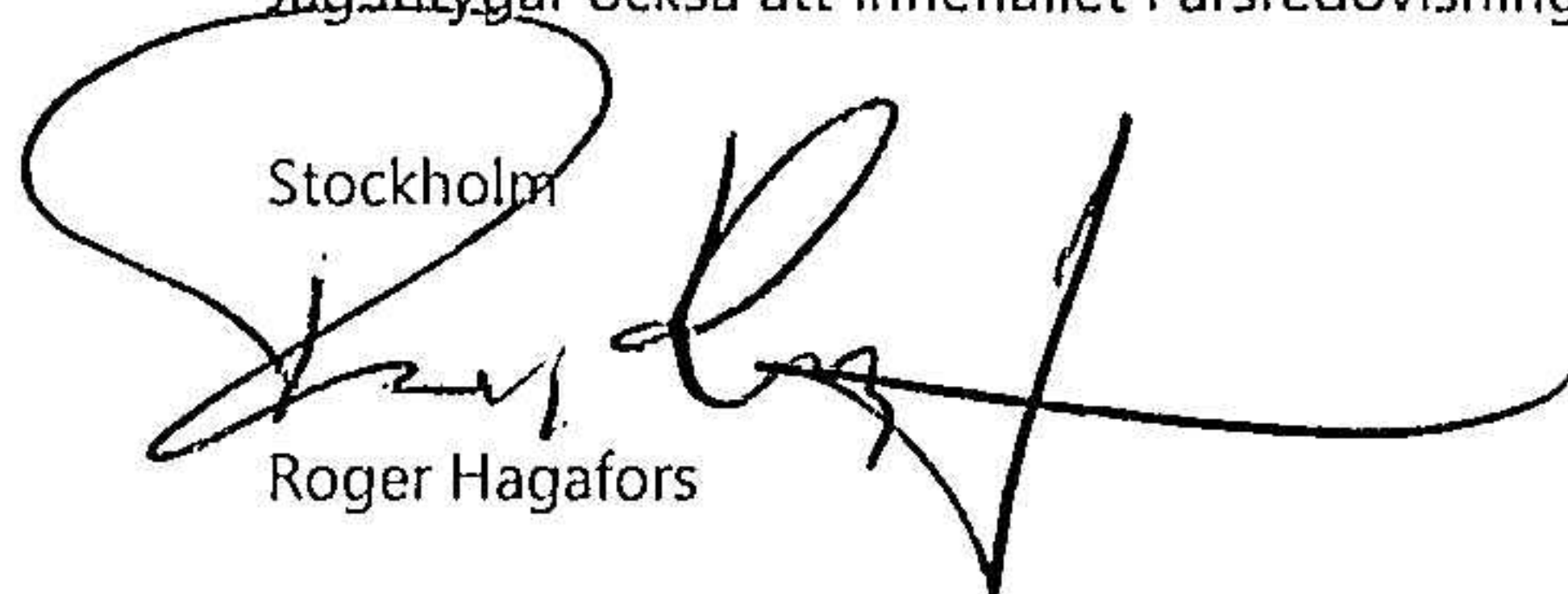
INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Kassaflödesanalys	7
- Noter	8 - 15
- Underskrifter	16

## FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i MU Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2024-06-11. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm

Roger Hagafors



# Årsredovisning

559408-2009

Styrelsen och verkställande direktören för MU Group AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela euro (eur).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Noter	7 - 14
- Underskrifter	15

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### VERKSAMHETEN

#### Verksamhet

Mercuri Urval är en ledande aktör inom Leadership Acquisition (executive search), Leadership Advisory (ledarbedömning och ledarutveckling) och Professional Recruitment (traditionell rekrytering). Verksamheten bedrivs över hela världen med konsulter i 19 länder.

MU Group äger och förvaltar de operativa bolagen i MU koncernen. I övrigt hänvisas till förvaltningsberättelsen i Mercuri Urval KMR AB. Ingen koncernredovisning har upprättats då den görs som en del av moderföretagets redovisning.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

MU Group förvärvade i slutet av april 2023 Mercuri Urval KMR BV och dess direktäga dotterbolag från Mercuri Urval KMR AB. Per den 1:a april flyttades all personal från Mercuri Urval KMR AB till MU Group. Även väsentliga avtal flyttades från Mercuri Urval KMR AB till MU Group i anslutning till att personalen flyttades.

### FLERÅRSÖVERSIKT

	2301-2312	2211-2212
Nettoomsättning	12 469 147	
Rörelseresultat	1 176 873	-1 342
Balansomslutning	41 267 229	19 683 024
Soliditet %	82	100

MU Group AB  
559408-2009

3(15)

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 000	19 971 992	-293 515	19 681 477
Balanseras i ny räkning		-293 515	293 515	0
Aktieägartillskott		14 054 984		14 054 984
Årets resultat			-178 740	-178 740
Belopp vid årets utgång	3 000	33 733 461	-178 740	33 557 721

RESULTATDISPOSITION

*Medel att disponera:*

Balanserat resultat	33 733 461
Årets resultat	-178 740
<i>Summa</i>	<i>33 554 721</i>

*Förslag till disposition:*

Utdelning	8 000 000
Balanseras i ny räkning	25 554 721
<i>Summa</i>	<i>33 554 721</i>

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar (enligt ABL 17 kap 3 §) med tanke på de krav som verksamhetens art och omfattning samt risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

**RESULTATRÄKNING**

	1	2023-01-01 2023-12-31	2022-11-01 2022-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>	<b>2</b>		
Nettoomsättning		12 469 147	–
Övriga rörelseintäkter	3	223 571	29
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>12 692 718</b>	<b>29</b>
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>2</b>		
Övriga externa kostnader	4	-8 261 561	-1 371
Personalkostnader	5	-3 006 312	–
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-117 382	–
Övriga rörelsekostnader	6	-130 590	–
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-11 515 845</b>	<b>-1 371</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 176 873</b>	<b>-1 342</b>
<b>Finansiella poster</b>	<b>7</b>		
Resultat från andelar i koncernföretag		-909 103	-292 167
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		124 159	–
Räntekostnader och liknande resultatposter		-221 982	–
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-1 006 926</b>	<b>-292 167</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>169 947</b>	<b>-293 509</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av överavskrivning		-152 297	–
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-152 297</b>	<b>–</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>17 650</b>	<b>-293 509</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat	8	-196 390	-6
<b>Årets resultat</b>		<b>-178 740</b>	<b>-293 515</b>

**BALANSRÄKNING**

1

2023-12-31

2022-12-31

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar***Immateriella anläggningstillgångar*

9

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

542 631

-

*Summa immateriella anläggningstillgångar*

542 631

-

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

10

39 178

-

Övriga materiella anläggningstillgångar

1 404

-

*Summa materiella anläggningstillgångar*

40 582

-

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

11

27 761 950

19 679 825

Fordringar hos koncernföretag

3 955 481

-

Andra långfristiga fordringar

579 273

-

*Summa finansiella anläggningstillgångar*

32 296 704

19 679 825

**Summa anläggningstillgångar****32 879 917****19 679 825****Omsättningstillgångar***Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

5 000

-

Fordringar hos koncernföretag

6 654 725

-

Övriga fordringar

278 340

3 199

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

12

1 449 247

-

*Summa kortfristiga fordringar*

8 387 312

3 199

**Summa omsättningstillgångar****8 387 312****3 199****SUMMA TILLGÅNGAR****41 267 229****19 683 024**

MU Group AB  
559408-2009

6(15)

		2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 000	3 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>3 000</i>	<i>3 000</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		33 733 461	19 971 992
Årets resultat		-178 740	-293 515
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>33 554 721</i>	<i>19 678 477</i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>33 557 721</b>	<b>19 681 477</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>13</b>		
Akkumulerade överavskrivningar		152 297	-
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>152 297</b>	<b>-</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>14</b>		
Övriga avsättningar		12 968	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>12 968</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 270 525	-
Skulder till koncernföretag		5 082 508	-
Aktuella skatteskulder		27 159	6
Övriga skulder		135 623	199
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 028 428	1 342
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>7 544 243</b>	<b>1 547</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>41 267 229</b>	<b>19 683 024</b>

## NOTER

### Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

#### *Redovisnings- och värderingsprinciper*

##### **Valt regelverk**

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

##### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avdrag har gjorts för handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag.

##### **Utdelning och ränteintäkter**

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

##### **Leasingavtal**

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. MU Group AB:s leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

##### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

##### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. MU Group AB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

##### **Inkomstskatt**

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisaderesultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt förintäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

##### **Materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det

är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när tillgången kan tas i bruk.

Materiella och immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Licenser och dataprogram 5 år
- Varumärken 10 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Det redovisade värdet för en materiell eller immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell eller immateriell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell eller immateriell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Vid varje balansdag analyseras de redovisade värdena för materiella och immateriella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet tillgången tillhör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som beräknas kunna erhållas vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena används budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.

Vid varje balansdag görs en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som

skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när MU Group AB har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### Aktieägartillskott

Aktieägartillskott som erhålles redovisas direkt i eget kapital.

#### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Uppskattningar och bedömningar

Aktier och andelar i dotterföretag testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Testet görs årligen per kassagenererande enhet.

De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa värden bygger på uppskattade framtida kassaflöden baserade på budgetar som har godkänts av styrelsen. Ledningen har fastställt budgeterna baserat på tidigare resultat och förväntningar på marknadsutvecklingen. Tillväxttakten uppskattas för varje kassagenererande enhet utifrån deras marknadsposition och utveckling. Kassaflöden bortom en femårsperiod extrapoleras med hjälp av en uppskattad tillväxttakt per år. Som diskonteringsränta tillämpas en vägd kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

*Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital*

*Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.*

Not 2	Inköp och försäljning mellan koncernföretag	2023-12-31	2022-12-31
	Inköp från andra koncernföretag	-7 005 855	-
	Försäljning till andra koncernföretag	12 267 726	-

MU Group AB  
559408-2009

10(15)

Not 3	Övriga rörelseintäkter	2023-12-31	2022-12-31
	Valutakursvinster	106 659	-
	Vinst avyttring inventarier	116 667	-
	Övriga rörelseintäkter	245	-
		223 571	-
Not 4	Operationella leasingavtal	2023-12-31	2022-12-31
	<i>Förfallotid för framtida leasingavgifter</i>		
	Inom ett år	384 093	-
	Senare än ett år men innan fem år	467 633	-
	 <i>Kostnadsförda leasingavgifter</i>		
	Leasingavgifter som kostnadsförts under räkenskapsåret	109 678	-
Not 5	Personal	2023-12-31	2022-12-31
	<i>Löner och andra ersättningar</i>		
	Löner och andra ersättningar	2 247 241	-
	<i>Totala löner och andra ersättningar</i>	2 247 241	-
	 <i>Sociala kostnader och pensionskostnader</i>		
	Sociala kostnader	759 071	-
	(varav pensionskostnader till övriga anställda)	187 046	-
	 <i>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt pensioner</i>	3 006 312	-
	 <i>Medelantalet anställda</i>		
	Män	9	-
	Kvinnor	20	-
	<i>Medelantalet anställda</i>	29	-
	 <i>Könsfördelning i företagets styrelse</i>		
	Män	3	3
	Kvinnor	2	2
Not 6	Övriga rörelsekostnader	2023-12-31	2022-12-31
	Valutakursförluster	76 907	-
	Förlust avyttring inventarier	53 683	-
		130 590	-

MU Group AB  
559408-2009

11(15)

Not 7	Räntekostnader, ränteintäkter och liknande resultatposter	2023-12-31	2022-12-31
	Ränteintäkter	60 115	–
	Räntekostnader	-54 154	–
	Utdelningar	5 063 755	–
	Kursdifferenser	-103 784	–
	Nedskrivningar aktier i dotterföretag	-5 972 858	-292 167
	<i>Summa</i>	<i>-1 006 926</i>	<i>-292 167</i>

Not 8	Inkomstskatt	2023-12-31	2022-12-31
-------	--------------	------------	------------

Skattekostnaden består i huvudsak av följande delar:

<i>Redovisad skatt i resultaträkningen</i>			
	Aktuell skatt	-196 390	-60 463
	<i>Summa redovisad skatt</i>	<i>-196 390</i>	<i>-60 463</i>
	Resultat före skatt	17 650	-293 509
	Skatt enligt gällande skattesats 20,6 (20,6) %	3 636	-60 463
	Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-1 043 838	–
	Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	1 230 664	60 469
	Övrigt	5 928	–
	<i>Summa redovisad skatt</i>	<i>196 390</i>	<i>6</i>

Not 9	Immateriella tillgångar	2023-12-31	2022-12-31
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>			
	Inköp*	1 260 464	–
	Försäljningar/utrangeringar	-700 000	–
	Utgående anskaffningsvärden	560 464	–
<i>Förändringar av avskrivningar</i>			
	Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	116 667	–
	Omklassificeringar m.m. (ack avskrivningar per 31 dec 2023)	-17 833	–
	Årets avskrivningar	-116 667	–
	Utgående avskrivningar	-17 833	–
	<b>Redovisat värde</b>	<b>542 631</b>	<b>–</b>

\* Anläggningstillgångar har köpts till bokfört värde från moderbolaget Mercuri Urval KMR AB per 31 december 2023.

MU Group AB  
559408-2009

12(15)

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer	2023-12-31	2022-12-31
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp*	414 929	–
Utgående anskaffningsvärden	414 929	–
<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
Omklassificeringar m.m. (ack avskrivningar per 31 dec 2023)	-375 036	–
Årets avskrivningar	-715	–
Utgående avskrivningar	-375 751	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>39 178</b>	<b>–</b>

\* Anläggningstillgångarna har köpts till bokfört värde från moderbolaget Mercuri Urval KMR AB per 31 december 2023. Ackumulerade avskrivningar är bokade i MU Group AB.

Not 11 Andelar i koncernföretag	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ingående anskaffningsvärden</i>	19 971 992	–
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Anskaffning	14 054 984	19 971 992
Utgående anskaffningsvärden	34 026 976	19 971 992
<i>Förändringar av nedskrivningar</i>		
Återförda nedskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	-292 167	–
Årets nedskrivningar	-5 972 859	-292 167
Utgående nedskrivningar	-6 265 026	-292 167
<b>Redovisat värde</b>	<b>27 761 950</b>	<b>19 679 825</b>

Dotterföretag	Org.nr	Säte
Mercuri Urval KMR B.V, Nederländerna		Leusden

Antal andelar	100	–
Redovisat värde	13 356 820	–

Dotterföretag	Säte
Mercuri Urval GmbH, Tyskland	Hamburg

Antal andelar	100	100
Redovisat värde	4 817 790	4 817 790

Dotterföretag	Säte
Mercuri Urval AB, Sverige	Stockholm

Antal andelar	100	100
Redovisat värde	2 206 385	2 206 385

MU Group AB  
559408-2009

13(15)

<b>Dotterföretag</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>		
Mercuri Urval Polska Sp. z.o.o, Polen		Warsawa		
Antal andelar			100	–
Redovisat värde			439 375	–
<b>Dotterföretag</b>		<b>Säte</b>		
Mercuri Urval A/S, Danmark		Hellerup		
Antal andelar			100	100
Redovisat värde			5 895 920	11 609 989
<b>Dotterföretag</b>		<b>Säte</b>		
Mercuri Urval Ltd, Storbritannien		London		
Antal andelar			100	100
Redovisat värde			686 045	686 045
<b>Dotterföretag</b>		<b>Säte</b>		
Mercuri Urval GmbH, Österrike		Wien		
Antal andelar			100	100
Redovisat värde			358 615	358 615
<b>Dotterföretag</b>		<b>Säte</b>		
Advice Executive Search ADV AB, Sverige		Stockholm		
Antal andelar			100	100
Redovisat värde			1 000	1 000
<b>Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Förutbetalda hyreskostnader			52 874	–
Förutbetalda försäkringar			121 836	–
Förutbetalda pensionspremier			22 859	–
Förutbetalda licenser			99 360	–
Förutbetalda externa tjänster			1 152 318	–
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			<b>1 449 247</b>	<b>–</b>
<b>Not 13 Obeskattade reserver</b>			<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<i>Akkumulerade överavskrivningar</i>				
Förändring under året			152 297	–
<i>Utgående balans överavskrivningar</i>			152 297	–
<i>Summa obeskattade reserver</i>			152 297	–

MU Group AB  
559408-2009

14(15)

<b>Not 14</b>	<b>Avsättningar</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Bonus till anställda	10 514	-
	Återställningskostnader kontor	2 454	-
	<i>Redovisat värde vid årets utgång</i>	12 968	-
<b>Not 15</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Upplupna löner	537 715	-
	Upplupna semesterlöner	259 054	-
	Upplupna sociala avgifter	133 886	-
	Upplupna pensionskostnader	47 799	-
	Övriga upplupna kostnader	49 974	1 342
	<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>1 028 428</b>	<b>1 342</b>

**Not 16** Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I syfte att minska antalet legala enheter i koncernen och därmed förenkla administrationen har en anmälan om fusion inlämnats där verksamheten i Mercuri Urval AB och Advice Executive Search AB övertas av MU Group AB.

MU Group AB  
559408-2009

15(15)

UNDERSKRIFTER

Stockholm 2024- 05-07

Richard Moore  
Verkställande direktör

Roger Hagafors  
Styrelseordförande

Annemieke Weijenberg



Cecilia Westerholm/Beer

Marie Fossum Strannegård

Erik Rosén

Vår revisionsberättelse har lämnats 27/5 - 2024

Deloitte Ab



Johan Holgersson  
Huvudansvarig revisor

MU Group AB  
559408-2009

15(15)

UNDERSKRIFTER

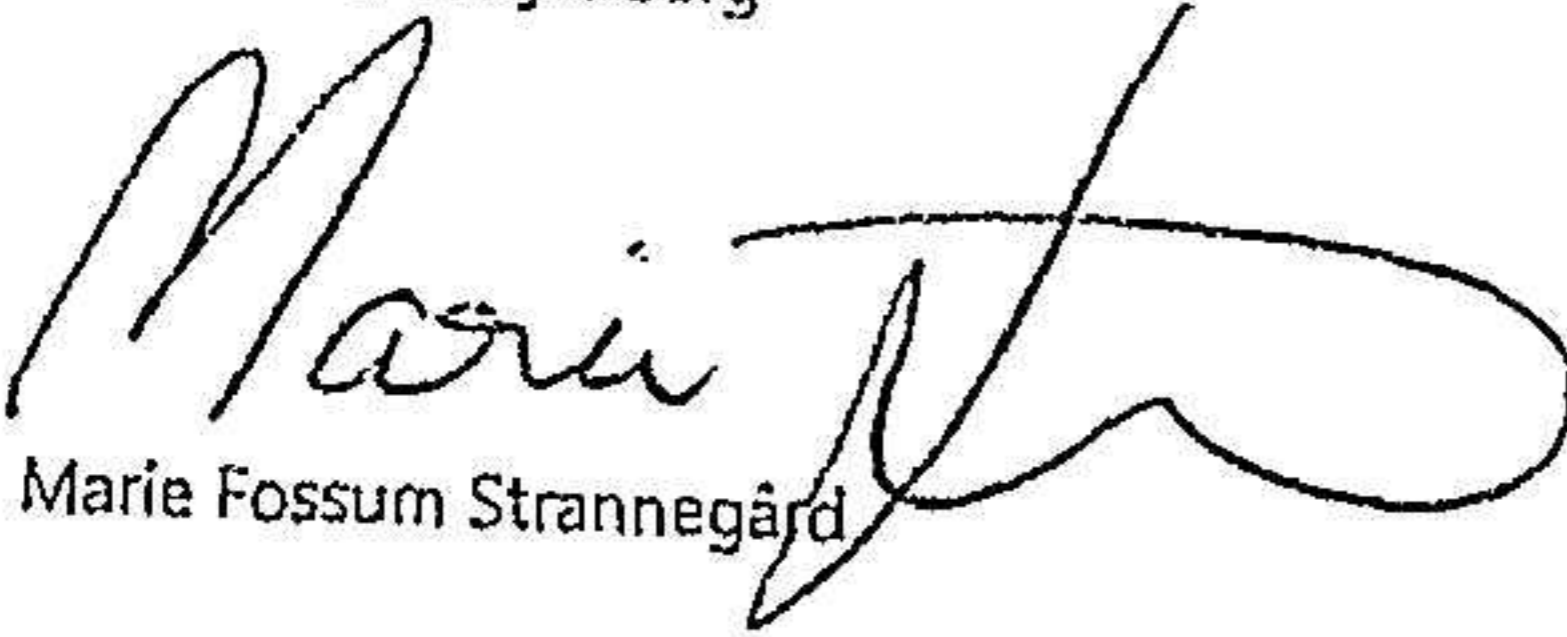
Stockholm 2024- 05 -07

Richard Moore  
Verkställande direktör

Roger Hagafors  
Styrelseordförande

Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer

  
Marie Fossum Strannegård

Erik Rosén

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte Ab

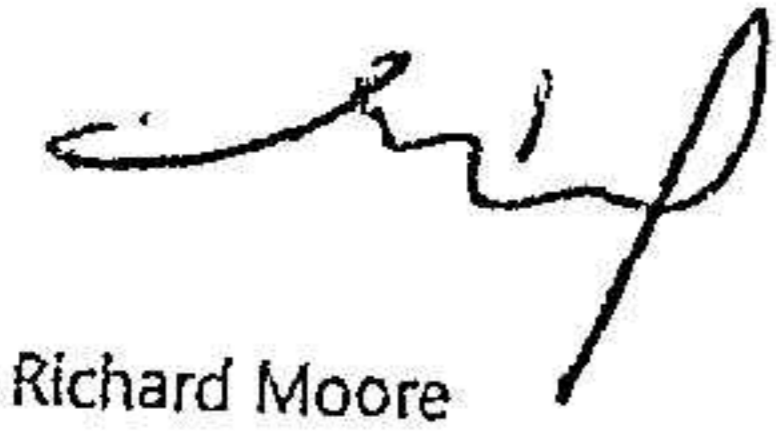
Johan Holgersson  
Huvudansvarig revisor

MU Group AB  
559408-2009

15(15)

UNDERSKRIFTER

Stockholm 2024-



Richard Moore  
Verkställande direktör

Roger Hagafors  
Styrelseordförande

Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer

Marie Fossum Strannegård

Erik Rosén

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte Ab

Johan Holgersson  
Huvudansvarig revisor

UNDERSKRIFTER

Stockholm 2024-

Richard Moore  
Verkställande direktör



Roger Hagafors  
Styrelseordförande

Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer

Marie Fossum Strannegård

Erik Rosén

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte Ab

Johan Holgersson  
Huvudansvarig revisor

2024062728572

MU Group AB  
559408-2009

15(15)

LINDERSKRIFTER

Stockholm 2024- *may 7*

Richard Moore  
Verkställande direktör

Roger Hagafors  
Styrelseordförande



Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer

Marie Fossum Strannegård

Erik Rosén

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte Ab

Johan Holgersson  
Huvudansvarig revisor

MU Group AB  
559408-2009

15(15)

*UNDERSKRIFTER*

Stockholm 2024-


Richard Moore  
Verkställande direktör

Roger Hagafors  
Styrelseordförande

Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer

Marie Fossum Strannegård



Erik Rosén

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte Ab

Johan Holgersson  
Huvudansvarig revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i MU Group AB  
organisationsnummer 559408-2009

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för MU Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av MU Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till MU Group AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om *förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten* och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund

av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MU Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till MU Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

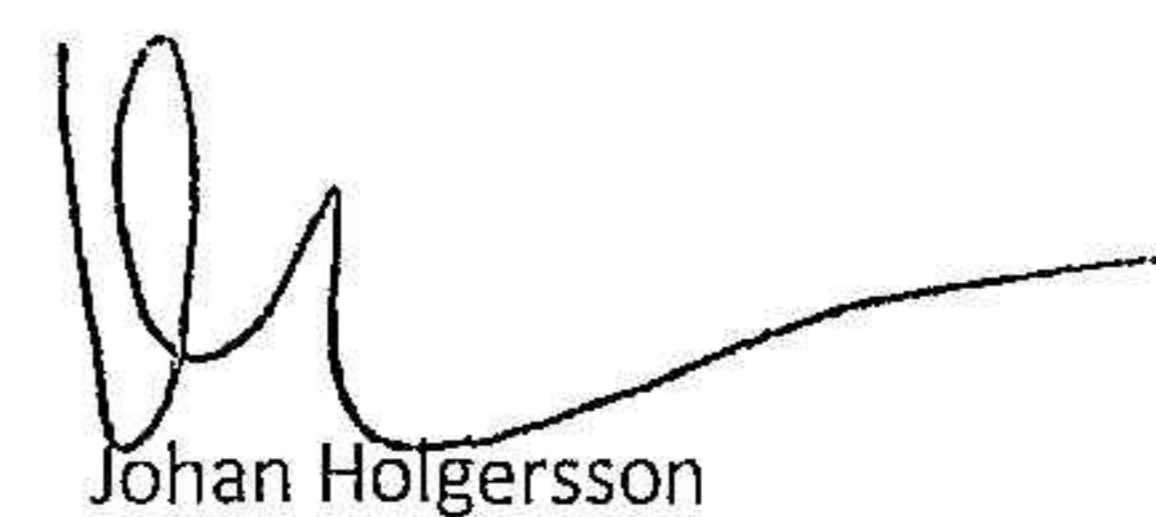
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, 27 maj 2024

Deloitte AB



Johan Höggersson  
Auktoriserad revisor