20220927011163

Årsredovisning

för

Belico Holding AB

556537-0904

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Belico Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-10. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Karlshamn 2022-06-10

René Schou

20220927011164

Årsredovisning

för

Belico Holding AB

556537-0904

Räkenskapsåret

2021

20220927011165

Styrelsen för Belico Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget har under verksamhetsåret inte drivit någon rörelse. Inga förändringar förväntas under 2022. Bolaget är moderbolag till AAK Dalby AB som bedriver tillverkning och försäljning av livsmedelsprodukter. AAK Dalby AB är i sin tur moderbolag till Alba Fabrikers AB. Bolaget ingår i AAK-koncernen. Moderbolaget i koncernen är AAK AB(publ), 556669-2850, med säte i Malmö.

Företaget har sitt säte i Karlshamn.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Resultat efter finansiella poster	-472	182	-146	132
Balansomslutning	27 186	27 568	27 568	26 999
Soliditet (%)	27	28	28	28

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Det av bolaget helägda dotterbolaget Crown Foods AS har under senare år fungerat som ett säljbolag på den danska marknaden. Då det inte längre bedöms utgöra något mervärde för kunderna att handla av en dansk motpart, och i enlighet med ledningens ambition att reducera komplexitet, har arbete inletts under 2021 med att frivilligt likvidera dotterbolaget. Slutförandet av denna process bedöms vara klart under första halvåret 2022.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserade vinstmedel	4 611 386
Årets resultat	-472 232
	4 139 154

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs	4 139 154

20220927011166

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	900 000	2 262 267	4 468 177	143 209	**7 773 653**
Balanseras i ny räkning			143 209	-143 209	**0**
Årets resultat				-472 232	**-472 232**
Belopp vid årets utgång	**900 000**	**2 262 267**	**4 611 386**	**-472 232**	**7 301 421**

Aktiekapitalet består av 9 000 st aktier med kvotvärde 100 kronor.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20220927011167

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-382 063	0
		-382 063	**0**
Rörelseresultat		**-382 063**	**0**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		44 363	469 636
Räntekostnader och liknande resultatposter	2	-134 532	-287 438
		-90 169	**182 197**
Resultat efter finansiella poster		**-472 232**	**182 197**
Resultat före skatt		**-472 232**	**182 197**
Skatt på årets resultat	3	0	-38 988
Årets resultat		**-472 232**	**143 209**

20220927011168

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4, 5	13 883 579	13 883 579
		13 883 579	**13 883 579**
Summa anläggningstillgångar		**13 883 579**	**13 883 579**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		13 302 000	13 302 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	381 975
		13 302 000	**13 683 975**
Summa omsättningstillgångar		**13 302 000**	**13 683 975**
SUMMA TILLGÅNGAR		**27 185 579**	**27 567 554**

20220927011169

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		900 000	900 000
Reservfond		2 262 267	2 262 267
		3 162 267	**3 162 267**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		4 611 386	4 468 177
Årets resultat		-472 232	143 209
		4 139 154	**4 611 386**
Summa eget kapital		**7 301 421**	**7 773 653**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		19 845 170	19 746 230
Summa långfristiga skulder		**19 845 170**	**19 746 230**
Kortfristiga skulder			
Aktuella skatteskulder		38 988	47 671
Summa kortfristiga skulder		**38 988**	**47 671**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**27 185 579**	**27 567 554**

20220927011170

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

F o m räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Bolaget har med stöd av ÅRL 7:2 inte själv upprättat någon koncernredovisning då Aarhus Karlshamn AB, organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö, upprättar koncernredovisning.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.
Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

20220927011171

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

20220927701172

Not 2 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	134 532	287 438
	134 532	**287 438**

Not 3 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	0	-38 988
Skatt på årets resultat	**0**	**-38 988**

		2021		2020
Årets Resultat		-472 232		182 197
	20,60		21,40	-38 990
Redovisad effektiv skatt	**0,00**		**21,40**	**-38 990**

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 883 579	13 883 579
Tilläggsköpeskilling	0	0
Ingående nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**13 883 579**	**13 883 579**
Utgående restvärde enligt plan	**13 883 579**	**13 883 579**

Not 5 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
AAK Dalby AB	100	2 000	9 186 488
Crown Foods A/S	100	500	4 697 091
			13 883 579

20220927011173

Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 7 Förslag till disposition av resultatet

	2021-12-31
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	4 611 386
årets förlust	-472 232
	4 139 154
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
i ny räkning överföres	4 139 154

20220927011174

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Karlshamn 2022-06-01

René Schou
Styrelseledamot

Erik Norberg
Suppleant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-06-09

KPMG AB

Christina Nilsson
Auktoriserad revisor

20220927011175

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Belico Holding AB, org. nr 556537-0904

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Belico Holding AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Belico Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Belico Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2020 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad den 22 juni 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20220927011176

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Belico Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Belico Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 9 / 6 2022

KPMG AB

Christina Nilsson

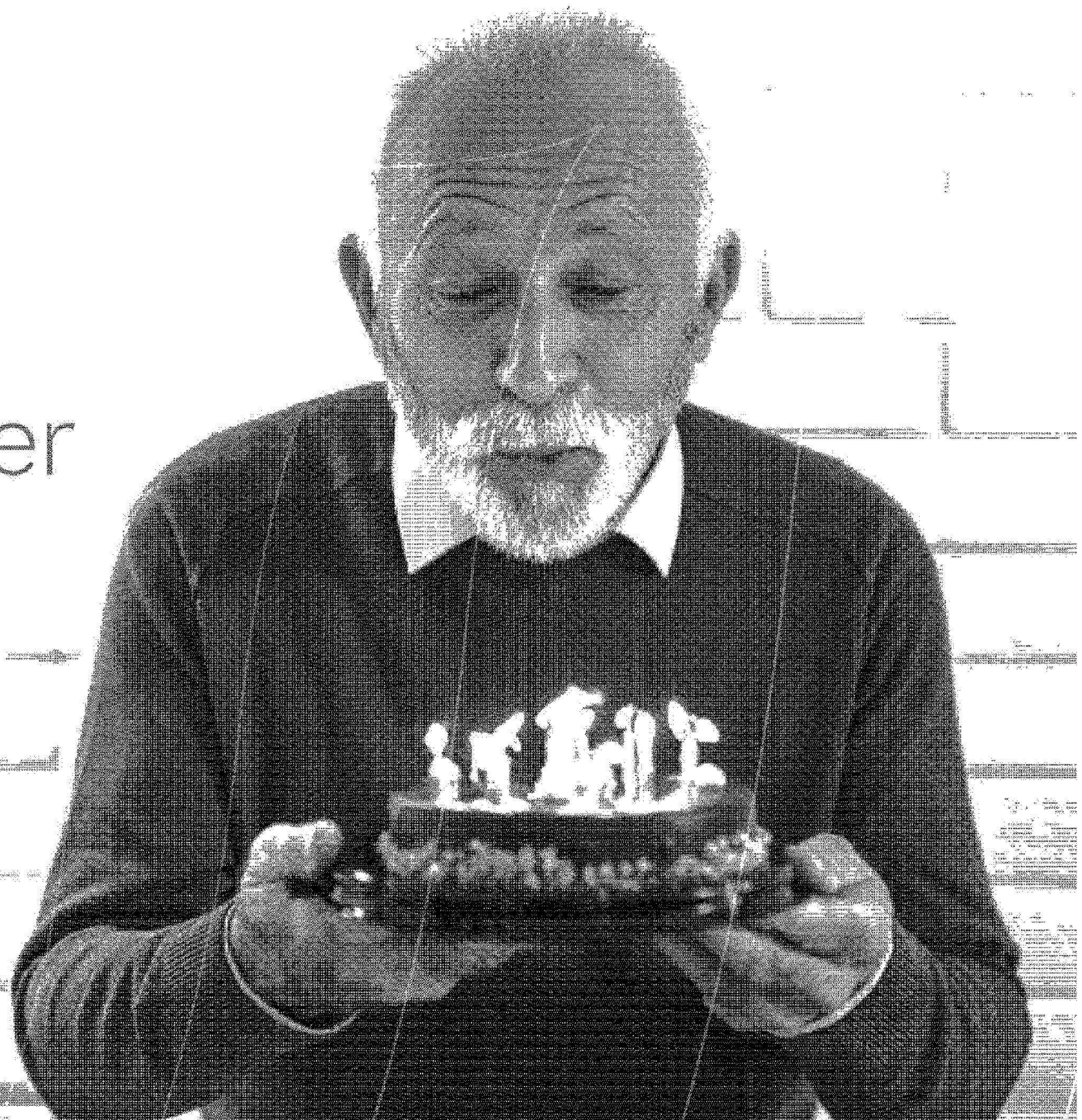
Christina Nilsson
Auktoriserad revisor

Fogade handlingar till revisionsberättelsen ovan:

- Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen.
- Kopior av underrättelser enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen.

Årsredovisning 2021

150 år av Making Better Happen™



AAK

Innehåll

Det här är AAK	2
2021 i korthet	4
Kommentarer av Johan Westman, koncernchef och VD	6
AAK:s vision	8
AAK i värdekedjan för livsmedel	9
Fett – en viktig ingrediens i livsmedel	10
Brett utbud av råvaror	11
AAK:s affärsmodell	12
En portföljbaserad strategi som anger riktningen för AAK	14
Från dåtid till nutid – 150 år av Making Better Happen	16
AAK:s affärsområden	17
Hållbarhet från växt till varumärke	29
En bättre karriär	32
Risker och riskhantering	34
Bolagsstyrning och finansiell information	38
Kommentarer av Georg Brunstam, styrelsens ordförande	40
Förvaltningsberättelse	41
Styrelse	46
Koncernledning	48
AAK-aktien	50
Skäl att investera i AAK	52
Kommentarer av Tomas Bergendahl, finansdirektör	53
Finansiella rapporter	54
Noter	66
Bolagsstyrningsrapport	112
Revisionsberättelse	121
Informationstillfällen och årsstämma	128
Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner	129

Everything we do is about Making Better Happen™

Vårt verksamhetssyfte, **Making Better Happen™**, beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

AAK är specialiserat på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Med våra oljor kan produkternas sensoriska egenskaper förbättras, till exempel genom att göra konsistensen i premiumchoklad mjukare, växtbaserade burgare saftigare eller smördeg med lågt fettinnehåll frasigare.

Genom att ersätta ingredienser med AAK:s växtbaserade alternativ kan våra kunder även optimera och effektivisera sin produktion. Med värdehöjande oljor och fetter hjälper vi våra kunder att lyckas bättre.

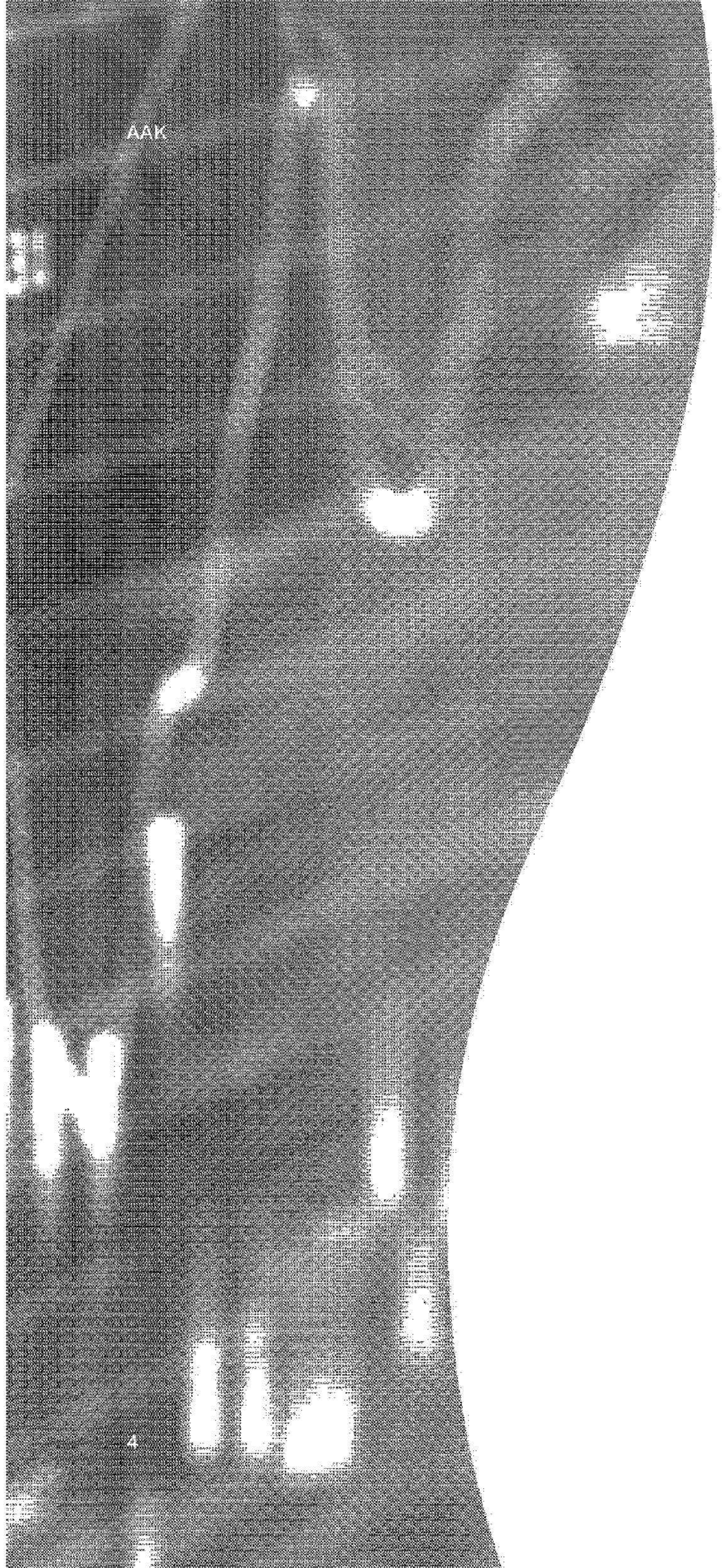
Kundgemensam produktutveckling samt en förståelse för vad "bättre" innebär för varje enskild kund är kärnan i vår verksamhet. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher, såsom choklad och konfektyr, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, specialnutrition, foodservice och kroppsvård. Våra 4 000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 15 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.

AAK i världen



- Produktionsanläggningar
- Anläggningar för produktanpassning
- Försäljningskontor
- Inköpskontor
- Kundinnovationscenter

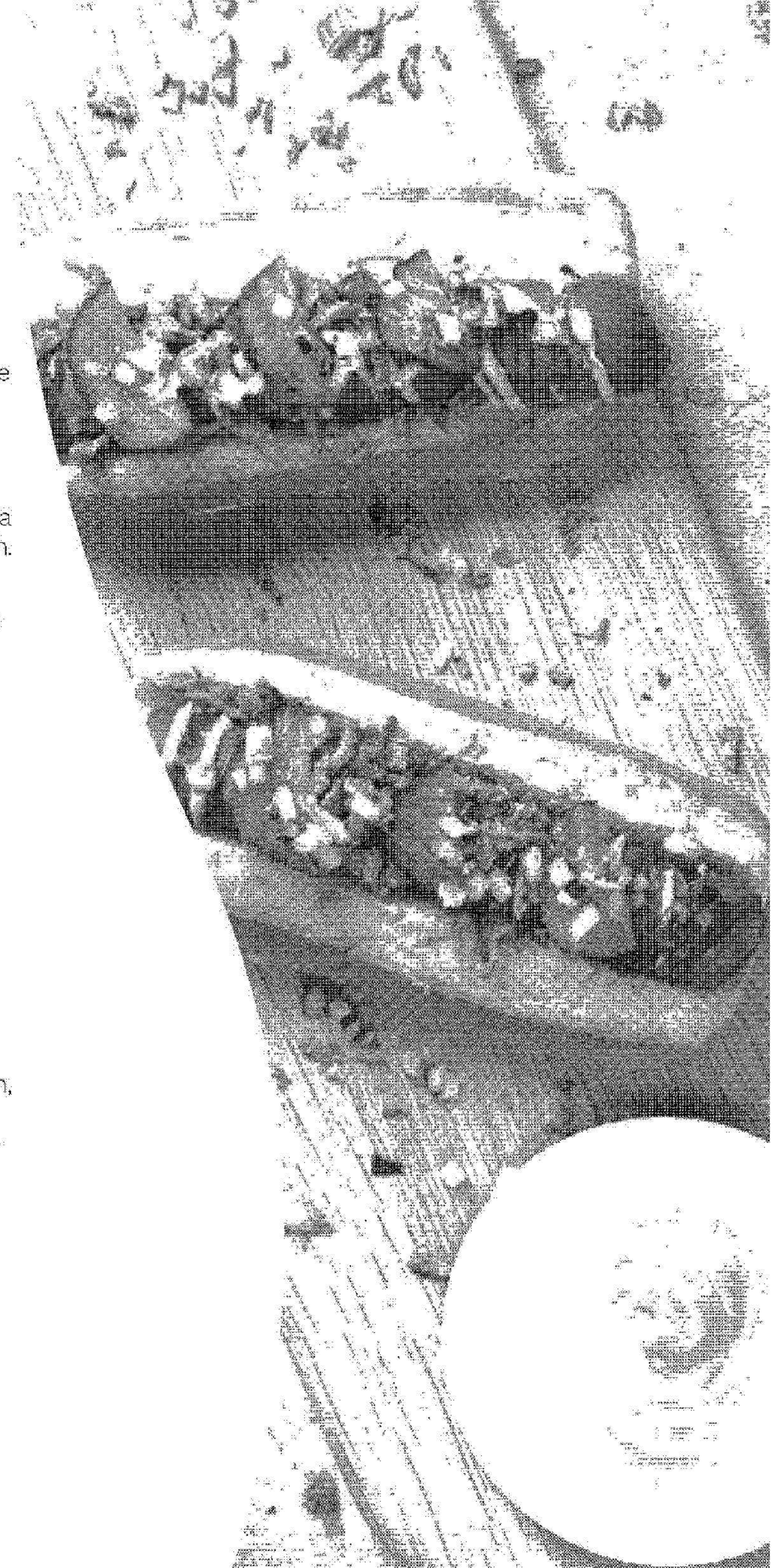


2021 i korthet

Operativa nyckeltal (mkr om inget annat anges)	2017	2018	2019	2020	**2021**
Volymer, tusental ton	2.129	2.239	2.290	2.195	**2.312**
Nettoomsättning	26.436	27.592	28.510	27.934	**35.452**
Rörelseresultat	1.786	1.956	2.142	2.167	**2.089**
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1.786	1.956	2.157	2.165	**2.393**
Rörelseresultat per kilo, kr	0,84	0,87	0,94	0,99	**0,90**
Rörelseresultat per kilo exklusive jämförelsestörande poster	0,84	0,87	0,94	0,99	**1,04**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.099	1.090	1.558	2.023	**508**
Vinst per aktie, kr*	4,71	5,21	5,86	6,16	**5,59**
Eget kapital per aktie, kr*	30,21	35,11	40,74	38,00	**45,58**
Utdelning per aktie, kr*	1,63	1,85	2,10	2,30	**2,50****
Avkastning på sysselsatt kapital, R12M, %	15,6	15,8	15,0	14,2	**15,6**

*Omräkning av aktieinformationen i enlighet med den aktiesplit (6:1) som årsstämman tog beslut om den 30 maj 2018
**Styrelsens förslag
Se sidan 129 för definitioner

- I syfte att motverka avskogning införde vi under mars månad satellitövervakning av vår globala leverantörsbas för palmolja. Genom samarbeten med de marknadsledande satellitövervakningsföretagen Earthqualizer och Satelligence kan vi upptäcka tecken på avskogning i ett tidigt skede och därmed vidta omedelbara åtgärder.
- I mitten av mars inledde vi ett samarbete med Big Idea Ventures för att påskynda utvecklingen av ingredienser till alternativa kött- och mejeriprodukter. Med investeringen närmar vi oss nystartade företag som är aktiva inom Plant-based Foods, ett av våra viktigaste tillväxtsegment (bild till höger).
- Tomas Bergendahl tillträdde som finansdirektör i maj. Innan han anslöt sig till AAK var han finansdirektör och Executive Vice President på ett ledande internationellt konsultföretag. Han har även haft ett flertal seniora finanspositioner för företag i såväl Skandinavien som USA.
- I juni skapade AAK tillsammans med Mars, flera ledande icke-statliga organisationer samt en investeringsfond ett offentlig-privat partnerskap i syfte att förbättra försörjningen för de kvinnor som arbetar inom leveranskedjan för shea i Ghana. Fram till 2030 ämnar initiativet, som går under namnet Women in Shea (WISH), att nå 13.000 kvinnor från fler än 150 samhällen i norra Ghana.
- Under juni månad tecknade vi en hållbarhetskopplad revolverande kreditfacilitet om 400 miljoner euro. Kreditfaciliteten är nära kopplad till ett antal av AAK:s hållbarhetsmål, däribland vårt åtagande om en leveranskedja för palm verifierat fri från avskogning och markomvandling innan 2025.
- I slutet av juni initierade vi förhandlingar avseende en produktionskonsolidering med efterföljande nedstängning av vår anläggning i Merksem, Belgien. Förhandlingarna slutfördes under det tredje kvartalet. Initiativet är i linje med vår strategi att optimera bagerisegmentet för att förbättra kostnadseffektiviteten och öka konkurrenskraften.
- För att motverka avskogning utanför officiella palmoljeområden i Aceh, Indonesien, ingick vi ett partnerskap med Nestlé och palmoljebolaget Musim Mas under september. Det femåriga programmet kommer att ha en positiv inverkan på cirka 1.000 oberoende småjordbrukare och är en viktig del av AAK:s strategi för hållbara råvaruinköp.
- För att ytterligare stärka vår position på den europeiska lecitinmarknaden förvärvade vi i september BIC Ingredients, som är lecitinverksamheten i BIC International Holding. I och med förvärvet utökade vi vår portfölj med icke-genmodifierat speciallecitin och andra typer av lecitinblandningar.
- Under samma månad ingick vi ett samarbete med det nederländska företaget Progress Biotech, som ska leverera högkvalitativ, algbaserad DHA till modersmjölksersättning. DHA är en omega-3-fettsyra med många kliniskt beprövade fördelar som vanligtvis utvinns från fiskolja. Enligt krav från EU ska DHA ingå i modersmjölksersättning.



Koncernchef och VD:

Ett framgångsrikt år för AAK, trots volatilitet och ett mycket dynamiskt affärsklimat

Utöver pandemirelaterade restriktioner och osäkerhet – mer framträdande i vissa regioner än andra – kännetecknades 2021 av fortsatt höga råvarupriser, en allmän kostnadsinflation och globala logistikstörningar. Detta påverkade företag världen över, även AAK. Men sett till vårt starka resultat kan man inte säga annat än att vår flexibla och engagerade organisation hanterade dessa utmaningar på ett framgångsrikt sätt.

Rörelseresultatet för helåret, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 11% – och med 18% omräknat till fasta växelkurser. Att vi nådde vår ambition om ett förbättrat röresleresultat med i genomsnitt 10% per år, är inte bara en tydlig indikation på att vi har en hållbar affär och ett attraktivt erbjudande, utan också på att vår organisation framgångsrikt kan hantera osäkerheter och störningar.

Vårt starka resultat under 2021 drevs av en positiv utveckling för alla våra affärsområden, med stöd av vår framgångsrikt implementerade strategi.

Food Ingredients redovisade en förbättrad lönsamhet då vi fortsatte att prioritera special- och semispecialprodukter. Foodservice, som påverkades hårt av pandemin 2020, återhämtade sig väl men var vid årets utgång ännu inte tillbaka på samma nivåer som före pandemin. Växtbaserade livsmedel fortsatte sin positiva tillväxttrend.

En tydlig återhämtningseffekt märktes också för Chocolate & Confectionery Fats tack vare vårt framgångsrika koncept med kundgemensam produktutveckling och en ökad efterfrågan på choklad- och konfektyrprodukter. Affärsområdet stod för ett mycket starkt år med tvåsiffrig tillväxt både vad gäller volymer och rörelseresultat.

Den positiva utvecklingen för Technical Products & Feed var betydande med rörelseresultat och rörelseresultat per kilo på rekordnivåer.

Viktiga framsteg

Under året gjorde vi viktiga framsteg i linje med vår portföljbaserade strategi. Vi inledde ett samarbete med Big Idea Ventures för att påskynda utvecklingen av ingredienser till växtbaserade livsmedel, vilket identifierats som ett viktigt tillväxtsegment. Vi inledde även ett samarbete med partners i Indien och Oceanien för att möta den ökande efterfrågan på just växtbaserade produkter på dessa strategiskt viktiga marknader.

När det gäller Special Nutrition öppnade vi vår nya produktionsanläggning i Kina, med fokus på speciallösningar inom Infant Nutrition. Vi ingick även ett samarbete med det nederländska företaget Progress Biotech, som ska leverera högkvalitativ, algbaserad DHA till modersmjölksersättning.

För att ytterligare stärka vår position på den europeiska lecitinmarknaden förvärvade vi BIC Ingredients under det tredje kvartalet. Lecitin, som är en angränsande produkt till våra oljor och fetter, är relativt ny i vår portfölj men en viktig ingrediens inom en rad olika applikationer. Med den här investeringen kommer vi att kunna skapa ännu bättre lösningar i nära samarbete med våra kunder runt om i världen.

En annan viktig händelse var tecknandet av en revolverande kreditfacilitet om 400 miljoner euro, nära kopplad till ett antal av AAK:s hållbarhetsmål. Den nya faciliteten är helt i linje med vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™, och visar tydligt finansmarknadens stöd för vår hållbarhetsagenda.

Stora framsteg på hållbarhetsområdet

På hållbarhetsområdet har vi fortsatt vårt arbete och tagit flera viktiga steg framåt. Ett sådant steg är införandet av satellitövervakning av vår globala leverantörsbas för palmolja. Övervakningssystemet är ett viktigt verktyg som hjälper oss på vägen mot att uppnå vårt mål – att 100% av leveranskedjan för vår palmolja ska vara verifierat avskogningsfri och spårbar till plantage senast 2025.

För att bidra till en mer rättvis och hållbar värld krävs samarbete mellan olika intressenter, såsom regeringar, beslutsfattare, företag och icke-statliga organisationer. Vi välkomnade därför varmt de initiativ och åtaganden som fördes fram av EU och globala ledare vid COP26 i november 2021.

Ett bra exempel på ett viktigt samarbete är vårt partnerskap med Nestlé och palmoljeföretaget Musim Mas för att motverka avskogning utanför officiella palmoljeområden i Aceh i Indonesien – ett viktigt område både när det gäller biologisk mångfald och koldioxidlagring. Ett annat exempel är initiativet Women in Shea (WISH), som under tio år kommer att arbeta för att förbättra försörjningsmöjligheterna för kvinnor som arbetar inom leveranskedjan för shea i Västafrika. Vi kommer fortsätta att engagera oss i liknande typer av partnerskap för att åstadkomma förbättringar i och omkring vår leveranskedja.



Inom vår egen verksamhet gjorde vi stora förbättringar vad gäller resurseffektivitet och klimatpåverkan. Våra utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och 2 minskade med 5% jämfört med 2020, och våra årliga inköp av förnybar elektricitet ökade med 50 procentenheter. Arbetet har fortsatt och för bara några månader sedan beslutade vi om att investera 500 mkr i två biomassapannor vid vår produktionsanläggning i Århus, Danmark. Initiativet kommer att minska anläggningens utsläpp av CO_2 med cirka 90% – och koncernens totala scope 1-utsläpp med 16%.

Fortsatta osäkerheter

I skrivande stund verkar vi gå i rätt riktning vad gäller pandemin. Det tragiska kriget i Europa och dess effekter, förödande för miljontals människor, innebär dock nya globala osäkerheter med makroekonomiska konsekvenser som är svåra att förutse. Trots osäkerheten är AAK, som viktig leverantör av livsmedelsingredienser, väl positionerat för att hantera risker och fortsätta leverera till den kritiska livsmedelskedjan.

150 år av Making Better Happen

I september 2021 firade vi stolt våra första 150 år som pionjär inom växtbaserade oljor och fetter. Vi är idag ett ledande företag inom sektorn och vi ser fram emot att få fortsätta resan i många år framöver. Som avslutning på ännu ett framgångsrikt år skulle jag vilja tacka våra kunder, samarbetspartners, aktieägare och styrelseledamöter, vår engagerade koncernledning och varje enskild AAK-medarbetare runt om i världen för era insatser och fortsatta stöd.

Johan Westman, koncernchef och VD

AAK:s vision

AAK löser de problem och utmaningar våra kunder står inför och skapar varaktigt värde för dem genom att skräddarsy lösningar med växtbaserade oljor och fetter. Genom vår unika kundgemensamma produktutveckling stödjer vi våra kunders behov och bidrar till att förverkliga deras mål.

För att uppnå detta ställer vi höga krav på oss själva. Efter 150 år i branschen har vi byggt upp den kunskap och kapacitet som krävs för att vi ständigt ska kunna påverka och förbättra våra kunders affärer, de branscher vi levererar till, våra anställda och intressenter – och framtiden för vår planet.

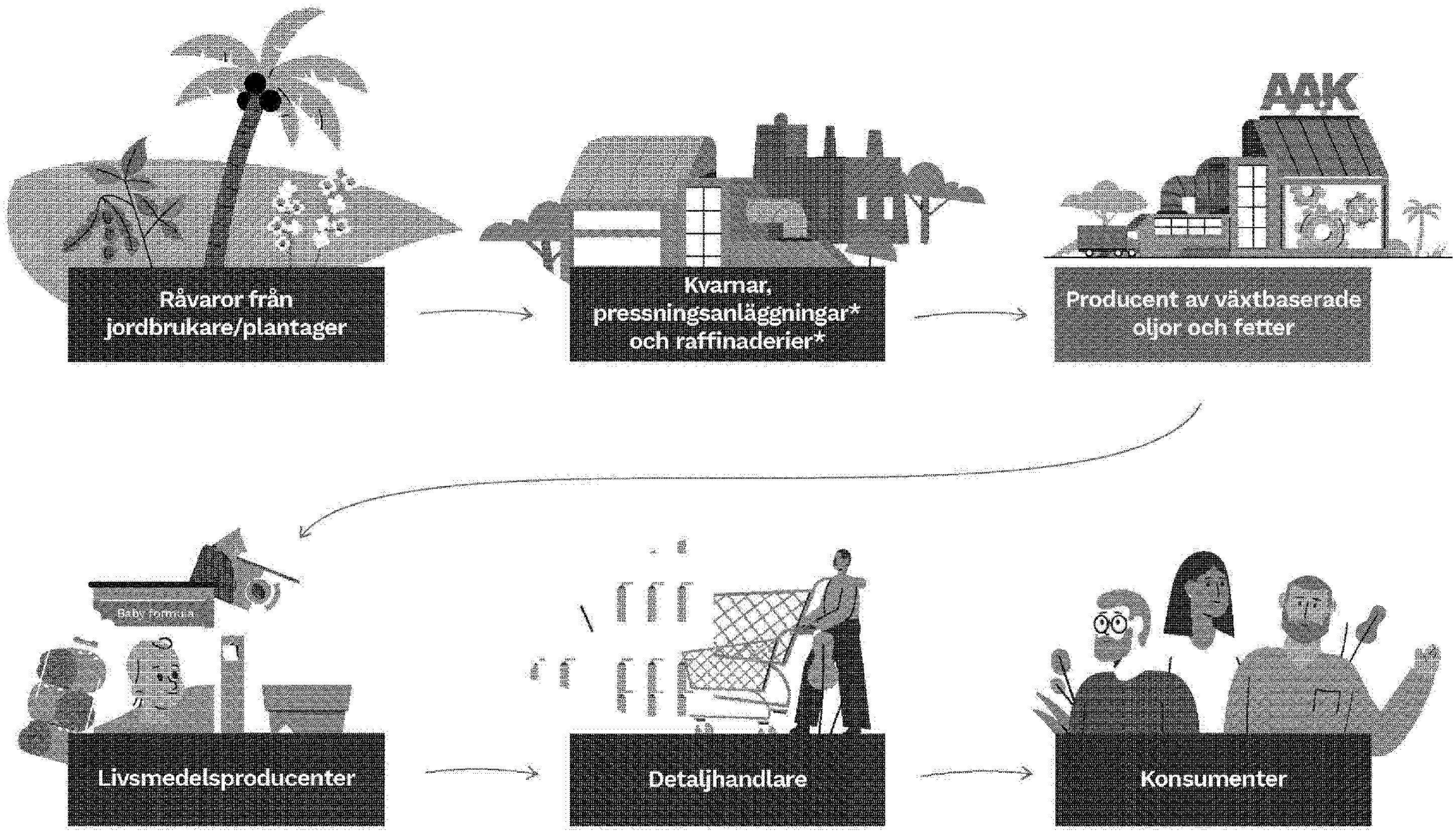
Vår vision är att vara förstahandsvalet i branschen för växtbaserade oljor. Detta mål är möjligt att nå genom de faktorer som ligger till grund för vårt sätt att arbeta:

The first choice for plant-based oil solutions

Vi strävar efter att vara **förstahandsvalet** för företag som är i behov av innovativa, kostnadseffektiva och hållbara växtbaserade oljor och fetter. Denna ambition gäller även våra andra intressenter, som anställda, partners, leverantörer och aktieägare. Vi uppnår detta genom vår konkurrenskraft, våra konsekventa och högt ställda krav på kvalitet och vår innovationsförmåga.

Vi har en bred och djup kunskap om **växtbaserade** oljor och vi vet att det inte bara handlar om att ständigt utveckla bättre produkter. Det handlar om att hela tiden skapa bättre lösningar. Detta görs genom en unik affärsmodell som går ut på att vi erbjuder flera olika oljor och processer samt anpassade tjänster som omfattar allt från rådgivning och kundanpassning till teknisk support och snabbare time-to-market.

AAK i värdekedjan för livsmedel



*AAK utför pressning och raffinering av vissa utvalda råvaror

Fett – en viktig ingrediens i livsmedel

Vi människor kan inte leva utan fett. Varje cell i kroppen innehåller fett vilket behövs för uppbyggnaden av cellväggar och regleringen av viktiga kroppsfunktioner, till exempel vårt immunsystem. Fett är också en väldigt viktig energikälla (ger 37 kJ/g) och den delen av vår kost som ger mest energi. Rekommendationen är att cirka 30% av vårt dagliga intag ska komma från fett, vilket motsvarar 60–90 gram för vuxna.

De essentiella fettsyrorna är näringsämnen som vi behöver ha välbalanserade kvantiteter av varje dag, eftersom de är förutsättningar för en rad bioaktiva beståndsdelar som krävs för att människokroppen ska fungera. Eftersom vitamin A, D, E och K endast är fettlösliga kan kroppen bara absorbera dem tillsammans med fett.

Det finns flera olika typer av fetter, som vanligtvis är uppdelade i fyra huvudgrupper:

Mättat fett – finns i animaliska produkter som smör, grädde, mjölk och kött samt i vegetabiliska oljor från tropiska växter som kokosolja och palmolja. Mättat fett kännetecknas av att det har en fast konsistens i rumstemperatur.

Enkelomättat fett – finns i mandel, olivolja, rapsolja och andra vegetabiliska oljor. Enkelomättat fett är lämpligt för matlagning, eftersom det är mer värmestabilt än fleromättat fett.

Fleromättat fett – finns i de flesta flytande vegetabiliska oljor, till exempel solros- och sojaolja, och i viss mån i fet fisk som lax, makrill, sill och sardiner.



Fleromättade fetter kategoriseras vidare som omega-3 och omega-6. Två av de fleromättade fettsyrorna är essentiella: linolsyra och linolensyra. Utifrån de här två fettsyrorna kan kroppen tillverka alla andra fleromättade fettsyror den behöver.

Transfett – är en speciell form av omättat fett. Industriellt härdade vegetabiliska fetter var tidigare en stor källa till transfettsyror, men efter flera års arbete för att minska innehållet av transfettsyror i vegetabiliska oljor och fetter är den här källan nu försumbar jämfört med det innehåll som finns naturligt i mjölk och fett från idisslare.

Omättade fetter har en positiv (minskande) effekt på blodkolesterolet medan mättade fetter ökar allt kolesterol, både LDL (dåligt kolesterol) och HDL (bra kolesterol). Transfetter, å andra sidan, ökar enbart nivån av dåligt LDL-kolesterol.

Brett utbud av råvaror

Våra naturliga nyckelråvaror kommer från raps, palm, sheakärnor, sojabönor, solrosfrön och kokosnötter. Med hjälp av vår omfattande kunskap och 150 års erfarenhet utnyttjar vi de växtbaserade oljornas egenskaper för att erbjuda ett mervärde till våra kunder.

Rapsolja/canolaolja
Nord- och Centraleuropa, Kanada, USA, Australien och Kina

Palmolja
Asien, Central- och Sydamerika

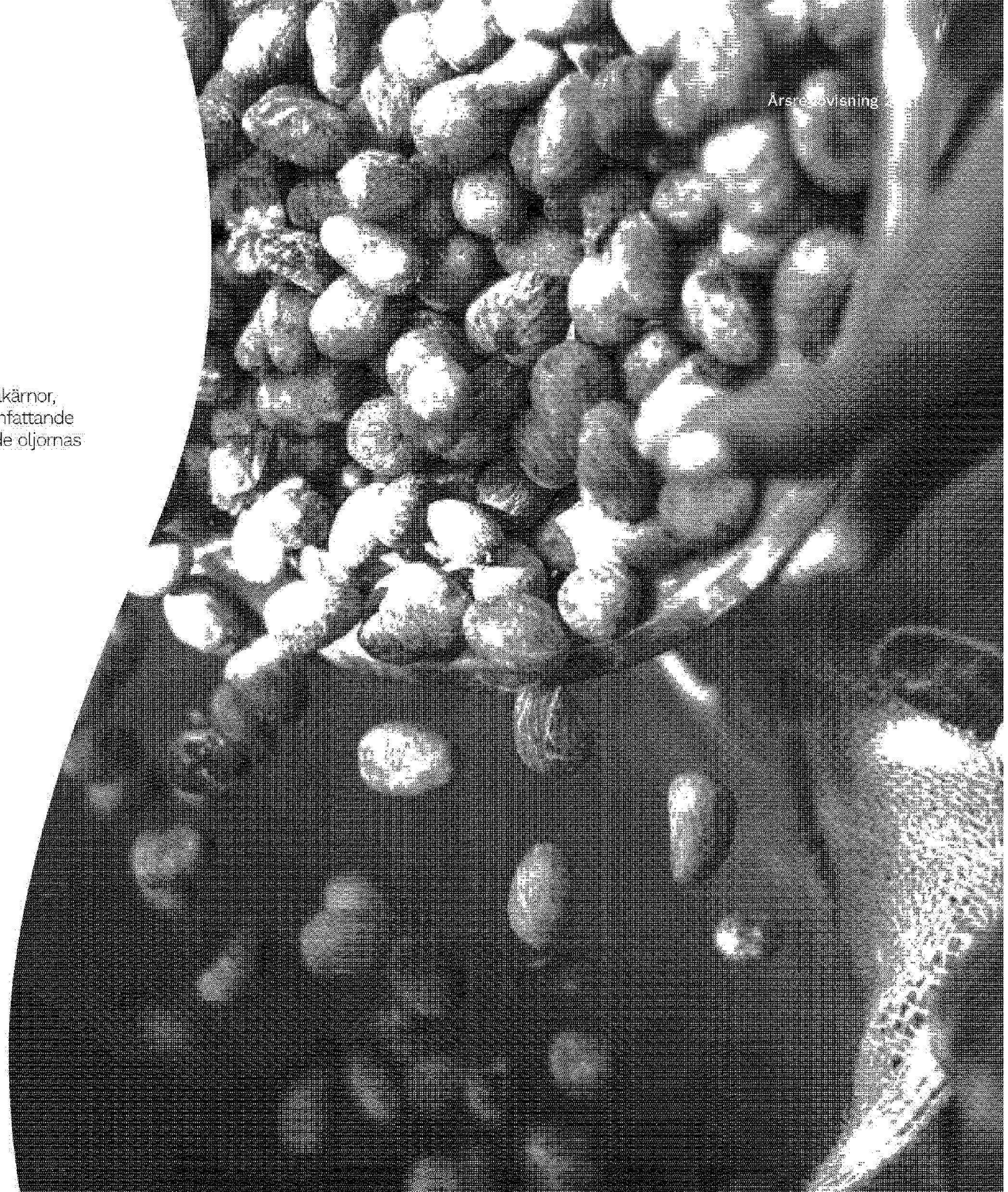
Palmkärnolja
Asien och Sydamerika

Sheakärnor
Västafrika

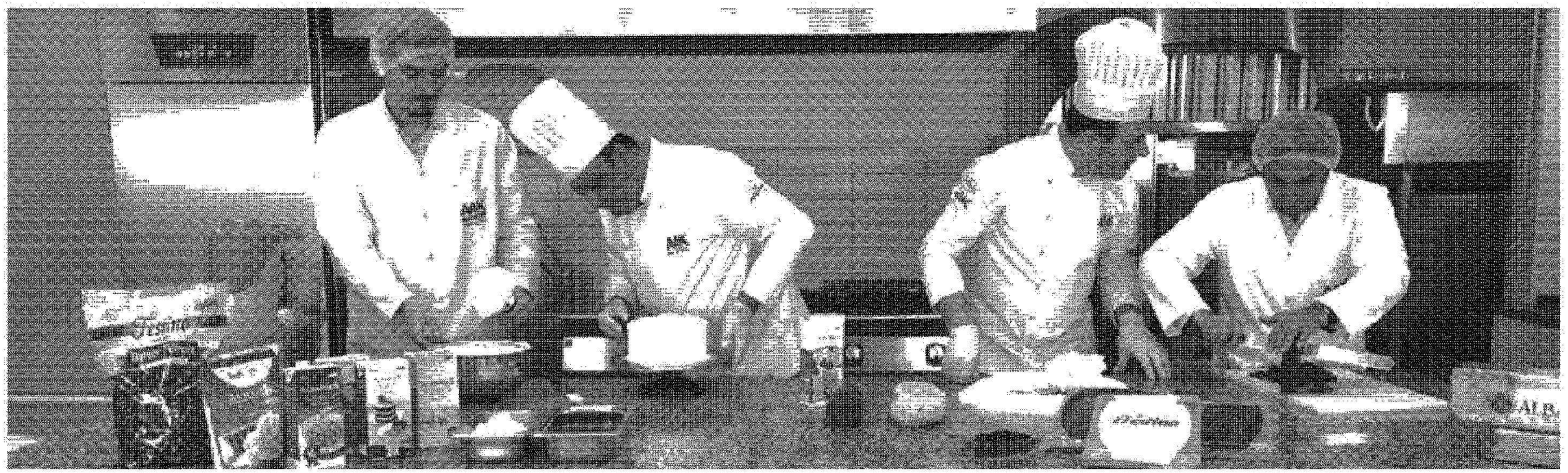
Sojaolja
USA, Sydamerika och Asien

Solrosolja
USA, Europa och Argentina

Kokosolja
Indonesien, Filippinerna, Indien och Mexiko



En affärsmodell byggd på samarbete för bestående värde



Sedan AAK först började hjälpa kunder att förbättra och påskynda produktutvecklingen har vår bransch förändrats enormt. Därför har vi kontinuerligt utvecklat vår affärsmodell, som bygger på vårt unika koncept med kundgemensam produktutveckling, så att vi kan säkerställa att vi även i fortsättningen levererar bättre och mer effektiva lösningar som är förutsättningen för hållbar tillväxt.

Vår kärnverksamhet är produktion av värdehöjande växtbaserade oljor som tillgodoser behoven inom livsmedels-, konfektyr- och kosmetikindustrierna.

Kunder runt om i världen litar på vår kompetens, erfarenhet och innovationsförmåga för att leverera bestående affärsvärde på marknader som formas av skiftande konsumenttrender. Det här skapar oundvikligen en del utmaningar som vi behöver övervinna, men här finns också potential för spännande nya idéer.

En ömsesidig förståelse av affärsmöjligheter

Inspirerade av vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™, har vi under det senaste året förbättrat vårt koncept med kundgemensam produktutveckling. För att produktutvecklingen med kunderna ska bli framgångsrik inleder vi alltid samarbetet med att skaffa oss en djupare förståelse för kundens verksamhet och mål. Var behövs förbättringar och varför? Här har vi uppgraderat de verktyg som hjälper oss att förstå vad "bättre" innebär för varje kund. Att gemensamt identifiera den rätta möjligheten är viktigt för en effektiv innovationsprocess. En förändring är att vi har utökat vår förståelse till att omfatta hela värdekedjan. Vid behov finns våra specialister till hands för att gå igenom varje steg i värdekedjan – hela vägen från växt till varumärke.

Samarbete som skapar ett bestående värde

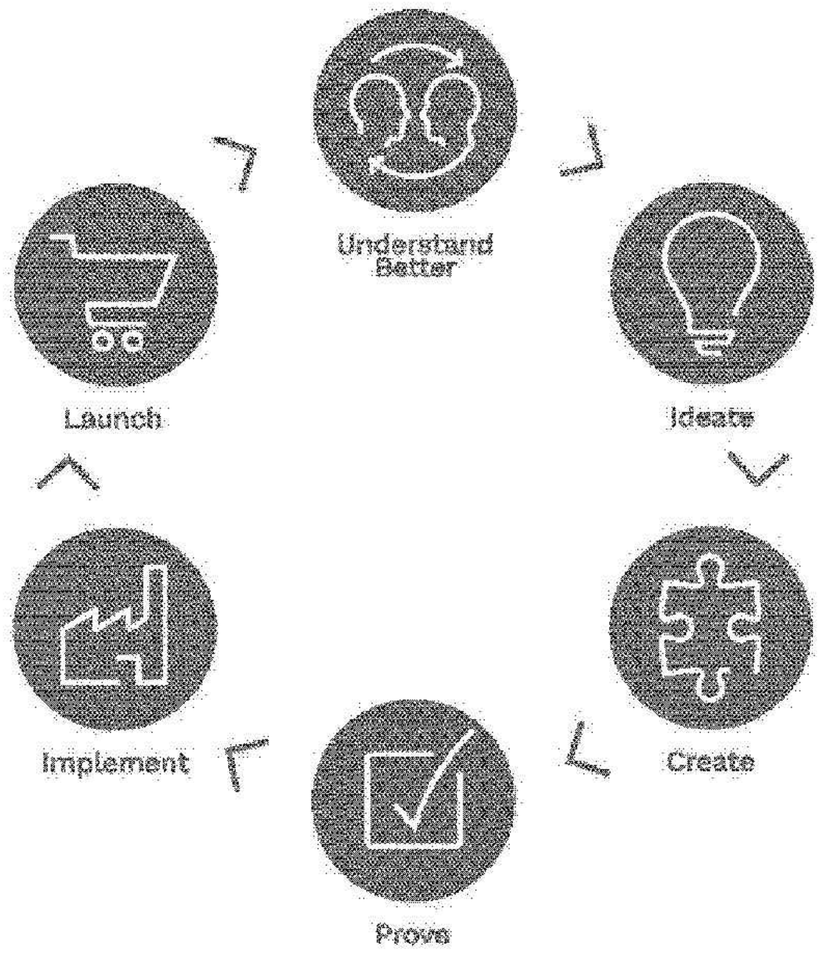
Vårt koncept med kundgemensam produktutveckling har sitt ursprung i våra starka kundrelationer, där vi tillför det största värdet genom att arbeta proaktivt i nära samarbete med kunderna för att leverera värdeskapande resultat i alla led. Med den här metoden kan vi arbeta som ett effektivt team under hela processen för att utforma lösningar med bättre idéskapande, snabbare utvecklingstider och effektivare implementering.

Olika lösningar för olika behov

Varje kund har sina egna unika utmaningar och kräver därför anpassade lösningar för att få de resultat de behöver för att kunna vara konkurrenskraftiga. Vårt koncept med ett brett utbud av oljor och processer ger oss den flexibilitet som krävs för att tillhandahålla produkter som är skräddarsydda för specifika behov. Samtidigt gör vårt globala nätverk av kundinnovationscenter och produktionsanläggningar att vi kan agera med flexibilitet och effektivitet, både på lokal och global nivå.

Bättre multifunktionella lösningar

Vi tillverkar produkter som både har näringsmässigt och funktionellt värde och mycket bra struktur, avsmältning och kristallisation, reologi, smakavgivning och hudpenetration. Därigenom kan vi tillgodose särskilda krav från kunderna, till exempel på förbättrad hälsoprofil, smak, bearbetning, logistik, märkning och på att uppfylla olika lagkrav. I varje enskilt fall samarbetar våra tekniska och kommersiella experter tätt med kunderna för att hitta den optimala lösningen.



Fokus på hälsa

Många av kundkraven har uppstått som en följd av aktuella hälsotrender som råder bland konsumenter. Detta är ett område som vi tar på största allvar, inte minst för att stödja en kunds produktutvecklingsstrategi. Här har vårt kunnande gjort det möjligt för oss att bibehålla en hög funktionalitet hos våra produkter samtidigt som vi har kunnat ta bort en stor del mättade fetter, som anses öka risken för hjärt- och kärlsjukdomar.

Kostnadsoptimering

På AAK strävar vi ständigt efter att minska våra råvaru- och bearbetningskostnader, utan att ge avkall på våra egna högt ställda kvalitetskrav. Genom att hitta nya sätt att effektivisera hjälper vi våra kunder att fortsätta växa och utveckla sina verksamheter. Det är särskilt viktigt eftersom vi verkar på starkt konkurrensutsatta marknader där återförsäljarna fortsätter att utmana livsmedelsproducenterna.

Hållbarhet som fundament

Hållbar tillväxt utgör en av hörnpelarna för vårt företag. Vår modell för hållbar tillväxt bygger bland annat på FN-initiativet Global Compacts tio principer för en ansvarsfull tillväxt, FN:s mål för hållbar utveckling och våra egna policyer och koder. Genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling kan vi skapa lösningar som hjälper våra kunder att leva upp till samma mål.

Kundgemensam produktutveckling i en digital miljö

En resursstark och effektiv digital arbetsmiljö har blivit allt viktigare, än mer sedan utbrottet av covid-19. Under 2021 arrangerade AAK ett stort antal virtuella kundmöten och webbinarier som en del av vår kunddialog, däribland AAK Academies med branschspecifika ämnen. Användningen av kameror i våra kundinnovationscenter har gjort det möjligt att nära interagera med kunderna även på distans, vilket ger en transparent och effektiv gemensam utveckling av framgångsrika lösningar.

En portföljbaserad strategi som anger riktningen för AAK

Då varje industri präglas av sin unika marknadsdynamik har vi differentierat vår strategi och identifierat fyra olika portföljer. Två år in i genomförandet av strategin fortsätter vi att göra stora framsteg.

Vi har en strategisk färdplan på plats med specifika initiativ inriktade på de special-, innovations- och optimeringsmöjligheter vi har identifierat inom varje industri. Vi har även tagit globala branschöverskridande initiativ som ytterligare stärker vårt koncept med kundgemensam produktutveckling och vårt hållbarhetserbjudande, samt bygger upp vår förmåga att skapa differentierade lösningar för flera industrier och möta våra kunders ständigt skiftande behov.

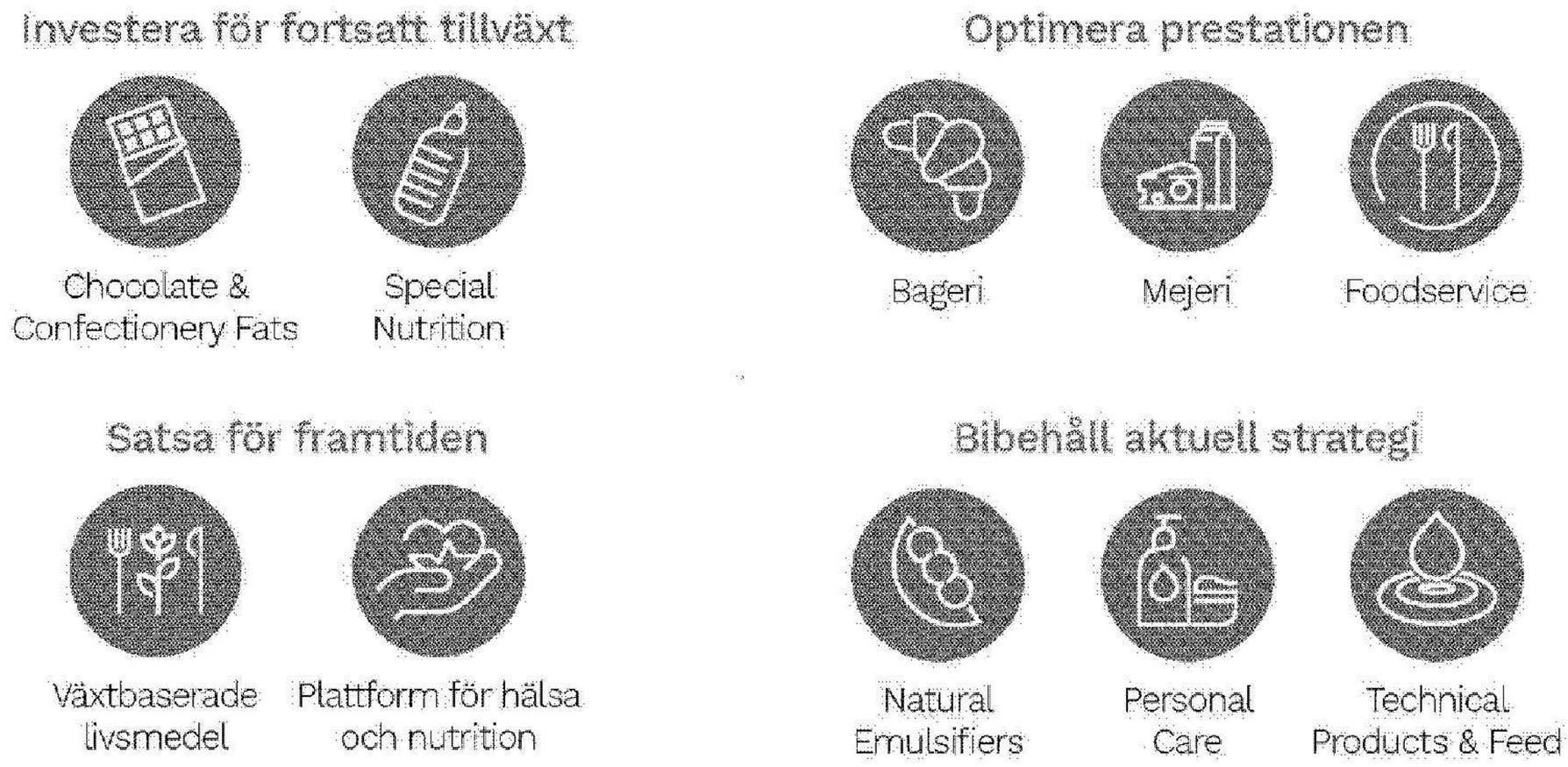
I finansiella termer anser vi att strategin stöder vår ambition om ett rörelseresultat som förbättras med i genomsnitt 10% per år samt en god utveckling av vinsten per aktie.

Strategiska höjdpunkter 2021

Trots fortsatta pandemirelaterade utmaningar under 2021 kan vi presentera flera viktiga framsteg i linje med vår strategi.

Inom "Investera för fortsatt tillväxt" ökade vi våra innovations- och försäljningsmöjligheter för Chocolate & Confectionery Fats. En annan höjdpunkt var tecknandet av ett tioårigt partnerskap med den globala konfektyrjätten Mars och flera ledande icke-statliga organisationer. Partnerskapet kommer att betyda mycket för ett stort antal kvinnor inom leveranskedjan för shea i Västafrika. Vi öppnade även en ny produktionsanläggning i Kina, med fokus på speciallösningar för modersmjölksersättning. Dessutom inledde vi ett samarbete med Progress Biotech som ska leverera algbaserad DHA till modersmjölksersättning.

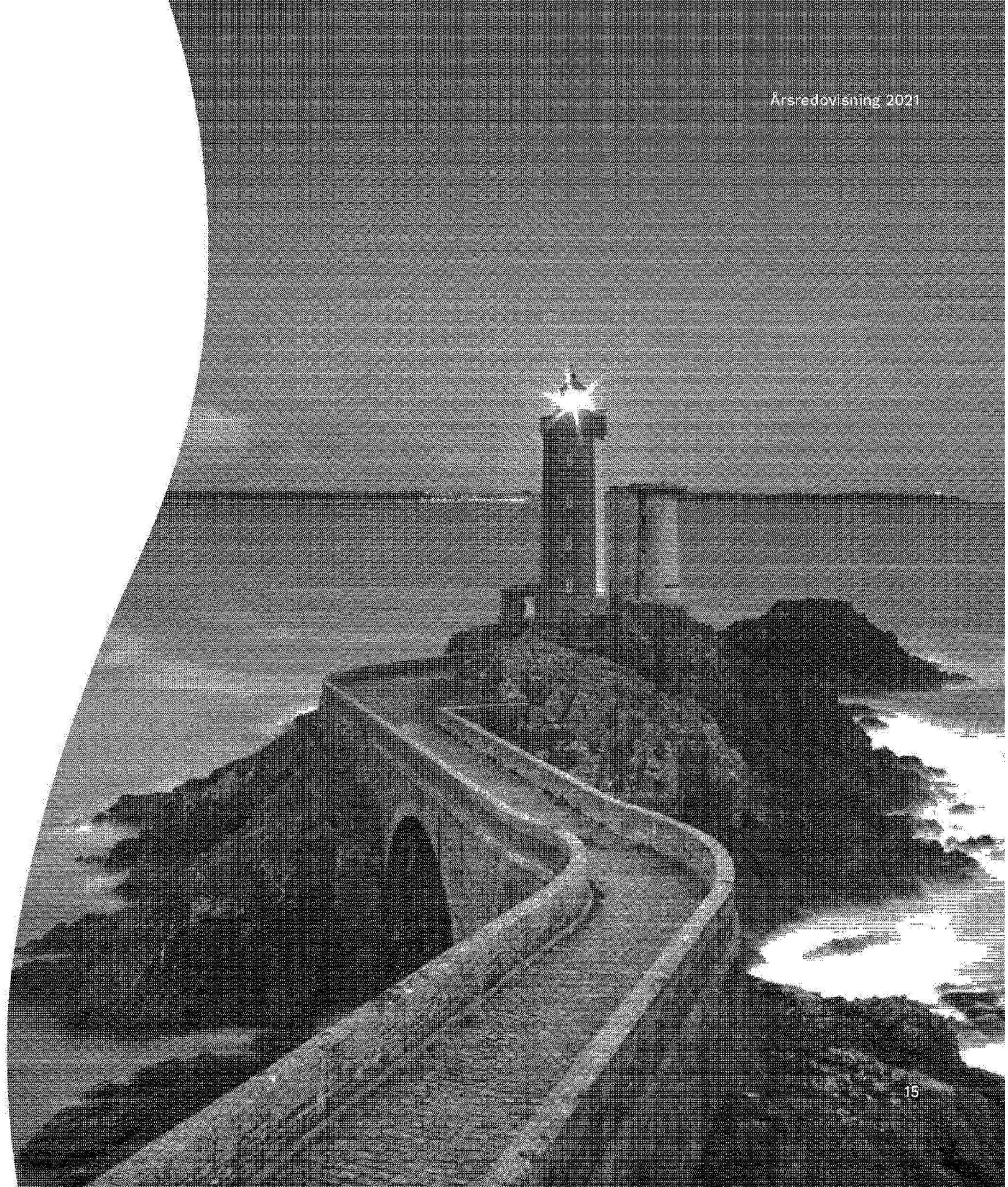
Vad gäller "Satsa för framtiden" tog vi hjälp av innovativa partners och leverantörer för att få till stånd nya lösningar på marknaderna för växtbaserade livsmedel samt hälsa och nutrition, två områden med stark marknadstillväxt där det finns stor potential för speciallösningar. Inom växtbaserade livsmedel växte vi tvåsiffrigt, fick in ett betydande antal nya kunder och ökade antalet kommande projekt, vilket skapar en stark grund för ökad tillväxt.



Inom "Optimera prestationen" har vi tagit initiativ vad gäller produkthantering och kapacitetskonsolidering för att förbättra lönsamheten inom vår europeiska bageriverksamhet. Vi har också ökat vårt fokus på värdeskapande lösningar. En sådan lösning, AkoBisc® GO!, utvecklat för den europeiska bagerimarknaden, vann Sensory Innovation Award vid Food ingredients Europe 2021.

Bland framstegen inom "Bibehåll aktuell strategi" märks den starka tillväxten för vårt ljussegment, som beror på den ökade efterfrågan på naturliga lösningar, samt förvärvet av BIC Ingredients. Förvärvet stärker vår lecitinverksamhet ytterligare och ger stöd för många av våra kärnsegment där naturliga emulgeringsmedel är viktiga ingredienser. Dessutom fortsatte vi att fokusera på att maximera värdet för våra sidoströmmar genom att hitta tillämpningar där vi kan ersätta material som mineraloljor och plaster med våra mer hållbara alternativ.

Förutom dessa framsteg har vi under 2021 ytterligare förbättrat vårt koncept för kundgemensam produktutveckling samt vårt hållbarhetserbjudande. Vi har dessutom fortsatt att öka vår kapacitet och förbättra våra system och processer. Exempel på detta är införandet av våra interna värderingar Better Behaviors och Better Leadership-principer – fundamentala för att vi ska kunna leva upp till vårt verksamhetssyfte: Making Better Happen™.



150 år av Making Better Happen

Från dåtid till nutid

Vår framgångsrika historia inom vegetabiliska oljor och fetter började för 150 år sedan. 1871 etablerades Aarhus Palmekærnefabrik i Århus, Danmark, för bearbetning av palmkärnor. Bönder använde de återstående kakorna som djurfoder medan den extraherade palmoljan blev viktig för många industrier.

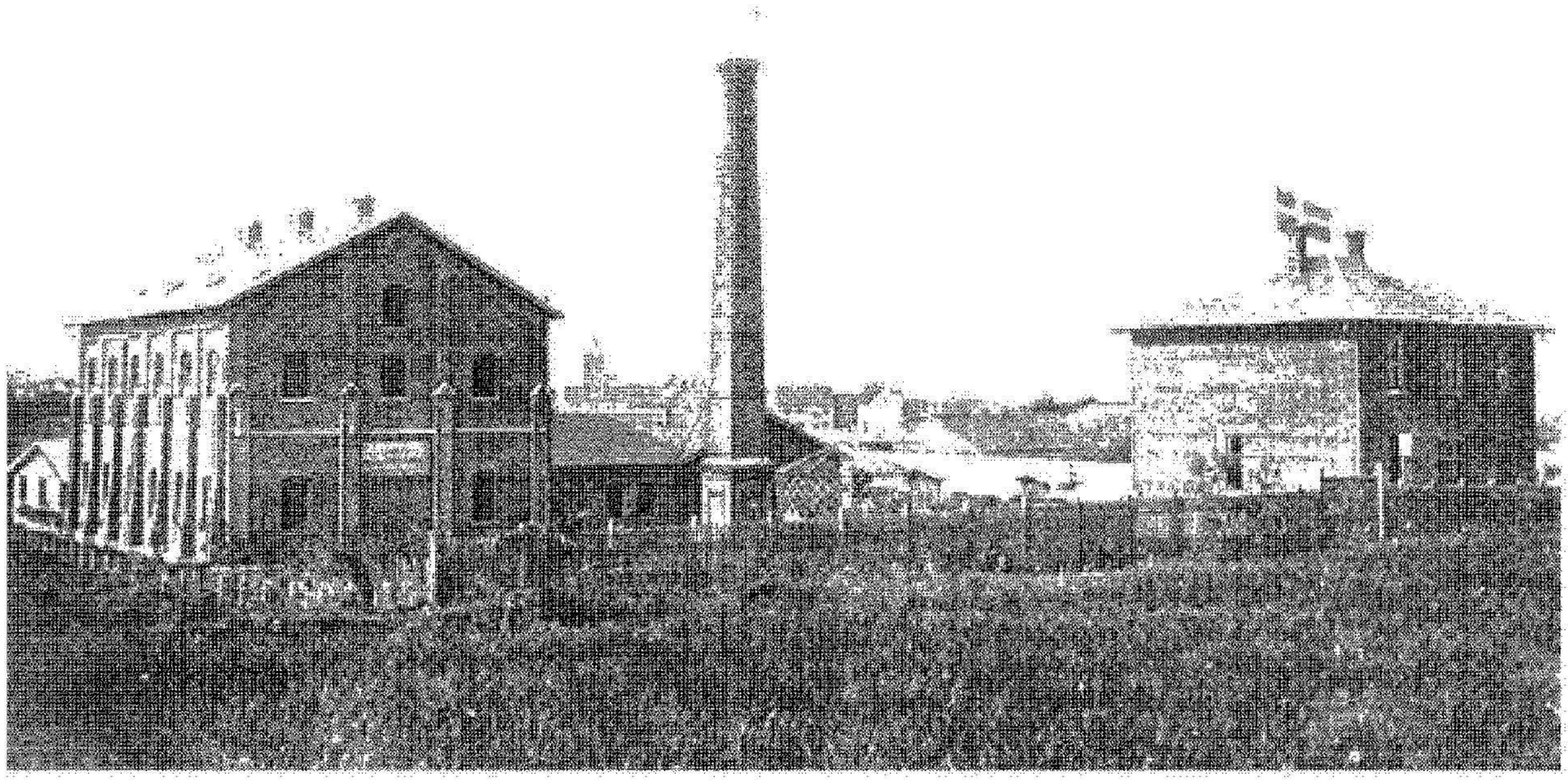
Aarhus Palmekærnefabrik strukturerades om och bytte namn till Aarhus Oliefabrik år 1892. Fokus blev framställning av vegetabiliska oljor, främst för margarin. Redan i början på 1900-talet expanderade Aarhus Oliefabrik globalt genom förvärv av företag utomlands.

Under 1960-talet blev Aarhus Oliefabrik marknadsledande inom specialfetter. All verksamhet samlades under det gemensamma namnet Aarhus United år 2003.

Karlshamns AB:s födelse

I Karlshamn, Sverige, etablerades företaget Karlshamns AB år 1918. Karlshamns AB tillverkade sojamjöl för djurfoder medan sojaoljan användes för andra typer av produkter. Användning av biprodukter för nya ändamål och på banbrytande sätt var de viktigaste likheterna mellan Aarhus Oliefabrik och Karlshamns AB.

Kooperativa Förbundet (KF) i Sverige förvärvade Karlshamns AB år 1932 för att använda fett med konkurrenskraftiga priser i sin margarintillverkning. År 1965 invigdes margarin- och glassfabriken och ett forskningslaboratorium byggdes.



Under 1970-talet började Karlshamns AB exportera specialfett till chokladtillverkare, och en organisation för produktutveckling och internationell försäljning skapades. År 2001 förvärvade Melker Schörling de aktier som ägdes av KF och blev därmed Karlshamns AB:s största aktieägare.

Den framgångsrika sammanslagningen

Aarhus United och Karlshamns AB gick samman år 2005 och blev AarhusKarlshamn, AAK. Genom sammanslagningen kunde de två starka organisationerna komplettera varandra och hitta synergier mellan sina marknader, erbjudanden och produktionsmöjligheter. Idag är AAK ett globalt företag, världsledande inom hållbara lösningar med växtbaserade oljor och fetter.

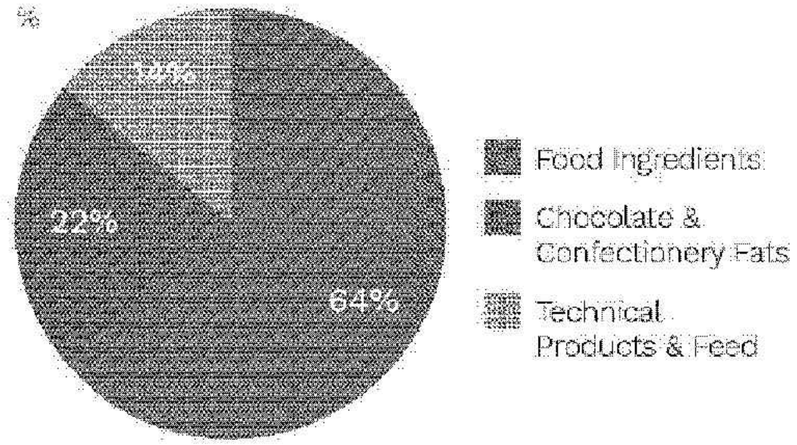
Våra affärsområden

Som en av världens ledande leverantörer av värdehöjande växtbaserade oljor och fetter, hjälper vi våra kunder inom en rad olika industrier att utveckla högkvalitativa produkter som smakar bättre, är hälsosammare och mer hållbara.

AAK är organiserat i tre affärsområden: Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats, och Technical Products & Feed. Food Ingredients är vårt största affärsområde och erbjuder lösningar till industrierna bageri, mejeri, nutrition, växtbaserade livsmedel och foodservice. Chocolate & Confectionery Fats riktar sig huvudsakligen till tillverkare av choklad, konfektyr och bredbara produkter, men även till kunder inom kosmetikindustrin. Inom Technical Products & Feed erbjuder AAK ett allt större sortiment av speciallösningar för branscherna inom tekniska produkter och foder.

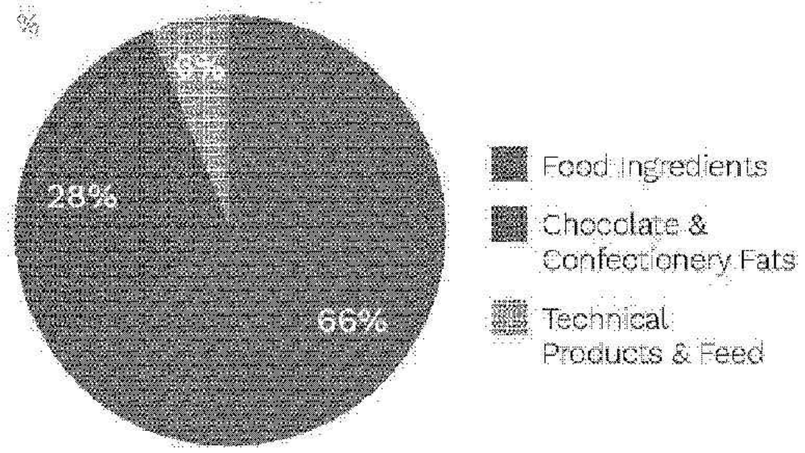
Volymer

%



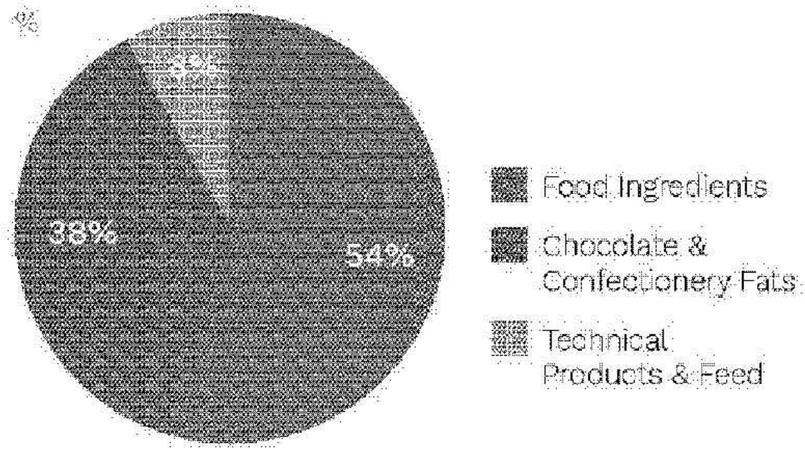
Nettoomsättning

%



Rörelseresultat

%





Affärsområdet Food Ingredients

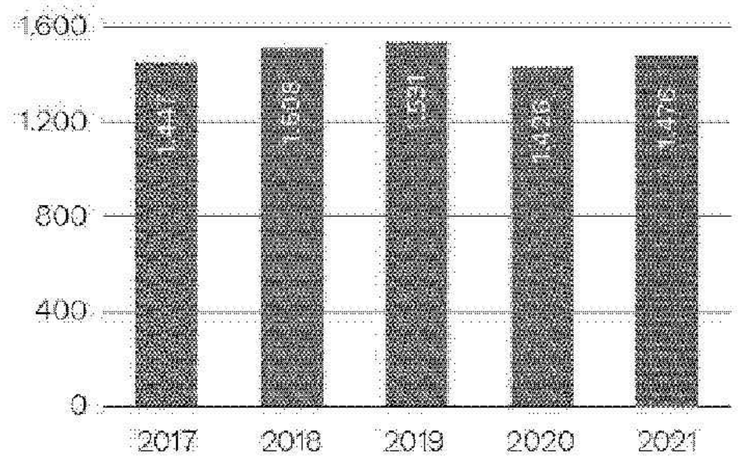
Förbättrad lönsamhet genom portfölj-optimering

Under 2021 fortsatte vi att prioritera special- och semispeciallösningar, vilket ledde till en förbättrad lönsamhet för affärsområdet. Foodservice, som påverkades hårt av pandemin 2020, återhämtade sig fint, men var vid årets slut inte riktigt tillbaka på samma nivåer som före pandemin. Växtbaserade livsmedel fortsatte sin positiva tillväxttrend och expansion in på nya geografiska områden.

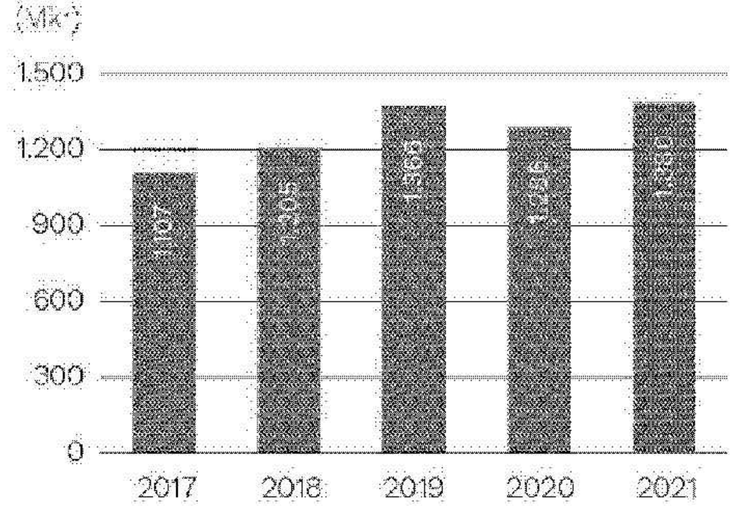
	2017	2018	2019	2020	2021
Volymer, tusental ton	1.447	1.508	1.531	1.426	**1.476**
Nettoomsättning, mkr	17.665	18.468	18.978	18.387	**23.245**
Rörelseresultat, mkr*	1.107	1.205	1.366	1.286	**1.380**
Rörelseresultat per kilo, kr*	0,77	0,80	0,89	0,90	**0,93**

*Exklusive jämförelsestörande poster

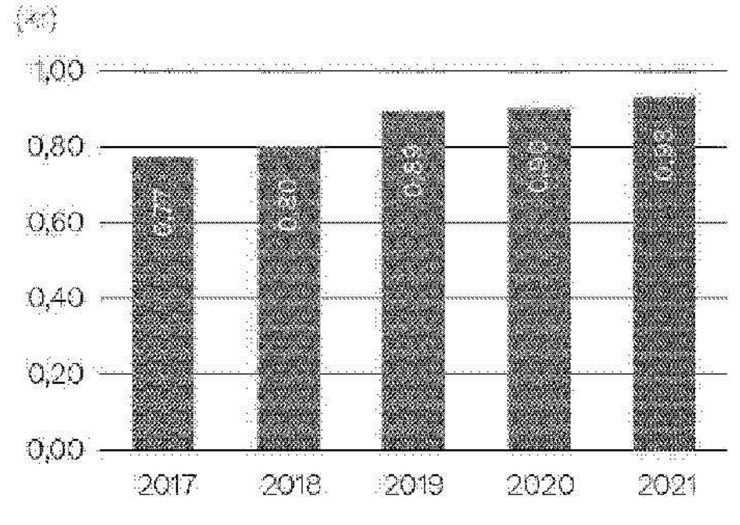
Volymer
(67% av koncernens totala volymer)
(tusental ton)



Rörelseresultat*
(47% av koncernens totala rörelseresultat)
(Mkr)



Rörelseresultat per kilo*
(kr)



Bageri

Prestationen för bagerisegmentet var bra under 2021 med en förbättrad lönsamhet i linje med våra övergripande strategiska ambitioner. Många optimeringsaktiviteter har ägt rum inom våra regioner, vilket har lett till att våra regionala bageriportföljer har stärkts.

Lösningar

AAK erbjuder ett brett sortiment av lösningar för bageriapplikationer, såsom småkakor och kex, bakverk, mjuka kakor, bröd och pizza. Våra lösningar har utvecklats för att tillgodose kundernas krav på hälsoaspekter, hållbarhet, funktionalitet och processeffektivitet och kan dessutom vara skräddarsydda för specifika behov i konsumentledet.

Trender

Konsumenterna vill ha hälsosamma, säkra och hållbara produkter som dessutom ger en bra smakupplevelse. Det finns dock ganska stora regionala skillnader i hur de här trenderna kommer till uttryck på förpackningarna i form av olika produktpåståenden. Medan produkternas hållbarhetsprofil är den mest noterbara trenden i Europa är det hälsa och näringsinnehåll som framhävs i Syd- och Nordamerika.

Nya produkter

Under året lanserade vi AkoBisc® GO!, ett strukturgivande fett som tillverkas med en patenterad teknik speciellt utvecklad för kex- och kaksegmentet. Vår lösning gör att kakor och kex får en härligt frasig konsistens – utan missfärgning eller fettblomning även om produkten blir liggande en tid. Förutom de unika sensoriska fördelarna blir produktionsprocessen enkel med kortare blandningstid eftersom det går snabbare att arbeta in luft i degen. AkoBisc® GO! ger också slutprodukten en bättre hälsoprofil än exempelvis tropiska fetter, eftersom det är baserat på flytande oljor med lågt innehåll av mättat fett. AkoBisc® GO! vann Sensory Innovation Award vid Food ingredients Europe 2021. Genom vårt koncept för kundgemensam produktutveckling har vi också fortsatt att ta fram nya specialanpassade produkter, både kund- och konsumentorienterade.



Framtida tillväxt

För att ytterligare stärka vår position som olje- och fettspecialist med djupgående teknisk branschkunskap vill vi fortsätta att tillgodose konsumenternas efterfrågan på smarta bagerilösningar och leverera effektiva och mervärdeskapande produkter till världens alla hörn. Det gör vi genom specialiserade och för ändamålet särskilt avsatta resurser samt ett starkt nätverk av regionala kundinnovationscenter och go-to-market-team som gör det lättare att nå ut till kunder lokalt.

Mejeri

Vår mejeriverksamhet redovisade också förbättrad lönsamhet i linje med vår strategi. Tillväxten var synnerligen god för våra europeiska och latinamerikanska verksamheter, som återhämtade sig från den negativa påverkan som covid-19-pandemin orsakade 2020.

Lösningar

Vi förser mejeri- och glassindustrin med lösningar som vi utvecklar för ost, vispade fyllningar, margarin och bredbara fetter, syrade mjölkprodukter, mjölkdrycker och kaffemjölksersättning. Våra lösningar har utvecklats för att tillgodose kundernas krav på hälsosammare produkter, miljömässig hållbarhet, funktionalitet och processeffektivitet och kan dessutom vara skräddarsydda för specifika behov i konsumentledet.

Trender

Konsumenterna vill ha hälsosamma, säkra och hållbara produkter som dessutom ger en bra smakupplevelse. Hälsotrenden är den mest märkbara i alla geografiska områden, följt, i Europa och USA, av hållbarhetstrenden. Konsumenternas efterfrågan på växtbaserade alternativ till mjölkprodukter har en stark koppling till dessa trender.

Nya produkter

Baserat på vårt koncept med kundgemensam produktutveckling har vårt kundinnovationsteam under året utvecklat en rad nya produkter världen över. När vi tar fram nya produkter och lösningar fortsätter vi att anpassa oss mycket efter önskemålen på de regionala marknaderna. Det kan till exempel handla om att hitta mer kostnadsoptimerade lösningar eller om att tillgodose konsumenternas efterfrågan på bra smakupplevelser eller mer hälsosamma produkter.

Framtida tillväxt

Under kommande år vill vi fortsätta tillgodose de olika kraven från konsumenterna genom att leverera våra effektiva och mervärdesskapande mejerilösningar till livsmedelstillverkare världen över. Vi fortsätter dessutom att stärka vår position som specialist på oljor och fetter med djupgående teknisk branschkunskap. Det gör vi genom specialiserade och för ändamålet särskilt avsatta resurser samt ett starkt nätverk av regionala kundinnovationscenter och go-to-market-team som gör det lättare att nå ut till kunder lokalt.

Växtbaserade livsmedel

Växtbaserade livsmedel fortsatte under 2021 att vara den snabbast växande detaljhandelskategorin på utvecklade marknader, och vi såg därtill fortsatta lanseringar och tester i foodservicekanalen genom världsledande snabbmatsrestauranger. För att stötta den globala tillväxten för växtbaserade livsmedel har vi vidtagit ett antal åtgärder. Vi har rekryterat specialister på affärsutveckling och kundinnovation på våra viktigaste marknader, vi gör framsteg med vårt globala innovationscenter för växtbaserade livsmedel i Nederländerna och vi fortsätter att dra nytta av våra partnerskap inom den växtbaserade livsmedelsindustrin, exempelvis Big Idea Ventures och MISTA.

Lösningar

Att samarbeta med andra aktörer inom ingrediensindustrin har varit en medveten metod för att utöka vår verksamhet inom växtbaserade livsmedel. Genom att göra gemensam sak med vissa utvalda samarbetspartners kan vi snabbare hitta lösningar på olika tekniska utmaningar och skapa välsmakande livsmedelsprodukter. Den här metoden gör också att vi snabbare kan komma ut på marknaden med en mer fullständig kundlösning, både vad gäller funktionalitet och smak.

Trender

Pandemin har tvingat konsumenterna att dra ner på takten och reflektera över och omvärdera sina livsstilsvanor. Det här är en konsekvens av att de har varit tvungna att anpassa och återanpassa sig beroende på myndighetsbeslut och restriktioner. Även om hälsa, välmående och hållbarhet fortfarande är viktigt för konsumenterna så har även trender kring "valuta för pengarna" och digitalisering tagit fart. Den ökande priskonkurrensen under 2021 har gjort att helt nya varumärken snabbt dykt upp på marknaden som svar på kunniga och medvetna konsumenters efterfrågan. Dessa nya varumärken utmanar nu de etablerade banbrytarna inom växtbaserat kött. På liknande sätt har olika digitala lösningar, som exempelvis QR-kodade menyer och självbetjäning, snabbt införts för att skapa en covid-säker miljö på restauranger, barer och hotell.

Nya produkter

Vårt varumärke AkoPlanet™ by AAK blir allt starkare. Fett är en mycket viktig ingrediens i växtbaserat kött och växtbaserade mejeriprodukter eftersom det både bidrar med funktionalitet och smak. För att möta kund- och konsumentbehoven i fråga om näringsvärde, smak och total smakupplevelse levererar vi därför vårt AkoPlanet-fett i en rad olika format.

Framtida tillväxt

Behovet av växtbaserade livsmedel förväntas öka under kommande år. Viktiga anledningar till det är generation Z:s och vanliga konsumenters övergång till flexitariankost samt oron för klimatet och hur jordbruket ska klara att försörja en ständigt växande världsbefolkning.

Special Nutrition

2021 kännetecknades av en kontraktion av industrin för modersmjölksersättning på grund av lägre födelsetal, i synnerhet i Kina. Trots det lyckades Special Nutrition behålla sin ledande position på marknaden och redovisade en tvåsiffrig volymtillväxt totalt sett. Detta berodde på ökade krav på högrena oljor, i synnerhet i Asien. Vår nya anläggning i Kina, som producerar högförädlade lösningar till vårt INFAT™-sortiment, startade upp sin produktion under det andra kvartalet.

Lösningar

AAK tillhandahåller lipidlösningar för Infant, Senior, och Medical Nutrition. De flesta produkter och lösningar inom Special Nutrition är skräddarsydda för våra kunder genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling.

Trender

Viktiga globala trender som är utmärkta pådrivare för AAK-segmentet Special Nutrition är hälsa, premiumisering, renhet, förtroende och hållbarhet.



Nya produkter

Under året tecknade vi ett distributionsavtal med det nederländska företaget Progress Biotech som ska leverera högkvalitativ algbaserad DHA (en långkedjig omega-3-fettsyra som används i modersmjölksersättning) till AAK. Avtalet gör att vi kan utöka vårt sortiment till några av våra viktigaste kunder. Vi tecknade också ett avtal med Brenntag om att distribuera vår äggfosfolipidprodukt Akonino ELIP™ på den europeiska marknaden för kosttillskott. Vi har dessutom fortsatt med lanseringen av våra högförädlade lösningar inom vårt INFAT™-sortiment, som säljs via Advanced Lipids, ett joint venture-bolag mellan AAK och IFF (International Flavors & Fragrances Inc.).

Framtida tillväxt

Vårt fokus framöver ligger på att växa brett inom nutritionsområdet genom att erbjuda de globala nutritionsmarknaderna nya innovationer samt öka vår närvaro i vissa regioner.

Foodservice

2021 var ännu ett utmanande år för foodservicemarknaden med fortsatta pandemirelaterade restriktioner på våra viktigaste marknader, Europa, Storbritannien och USA, under det första kvartalet. Från och med det andra kvartalet började efterfrågan att återvända och AAK agerade snabbt och flexibelt för att möta våra kunders behov.

Lösningar

Vår Foodservice-organisation producerar fler än 500 olika frityroljor, specialoljor, smaktillsatser, såser, dressingar och ingredienser för en rad aktörer inom foodservicesektorn, som restauranger, hotellkedjor och detaljhandelsföretag, med produkter både för marknadsledande och egna varumärken.

Trender

Under det gångna året har foodserviceaktörerna satsat på sina viktigaste menyprodukter och på att återhämta sig från alla nedstängningar under 2020 och det första kvartalet av 2021. Pådrivande för vilka produkter som hamnar på aktörernas menyer är fortfarande ett ökat fokus på livsmedelssäkerhet, kvalitet och valuta för pengarna – något som förväntas fortsätta även framöver. Några marknadstrender är särskilt starka: växtbaserade och mjölkfria lösningar, hälsa och välbefinnande, njutning och hållbara förpackningslösningar.

Nya produkter

AAK Foodservice har gjort stora framsteg med sin förpackningsstrategi genom att eliminera problematisk svart plast från sina produktförpackningar. Vi har hittat alternativ där vi använder mer komplexa flerskiktslösningar av polymerer och vi har skaffat oss en god förståelse för hur vi på ett säkert sätt kan använda oss av återvunnet material i våra förpackningar. Vår förpackningsstrategi kommer att driva på arbetet med att hitta bättre lösningar även framöver. Under året utökade vi vårt växtbaserade sortiment på den amerikanska marknaden i och med lanseringen av vårt nya varumärke – GreenOasis. Vi förväntar oss tillväxt för vårt växtbaserade sortiment även i andra regioner. Vår kundgemensamma produktutveckling var under året starkt inriktad på att hitta kunder som är intresserade av att tillföra värdehöjande egenskaper till sina produkter. Vi vann under året även ett antal nya kundkontrakt.

Framtida tillväxt

Den globala foodservicemarknaden återhämtade sig under 2021, men är fortfarande inte tillbaka på samma nivåer som före pandemin. Med tanke på att nedstängningar och restriktioner nu håller på att tas bort förväntas branschen återhämta sig tack vare konsumenternas uppdämda efterfrågan och önskan om att återgå till ett mer normalt liv.

Affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats

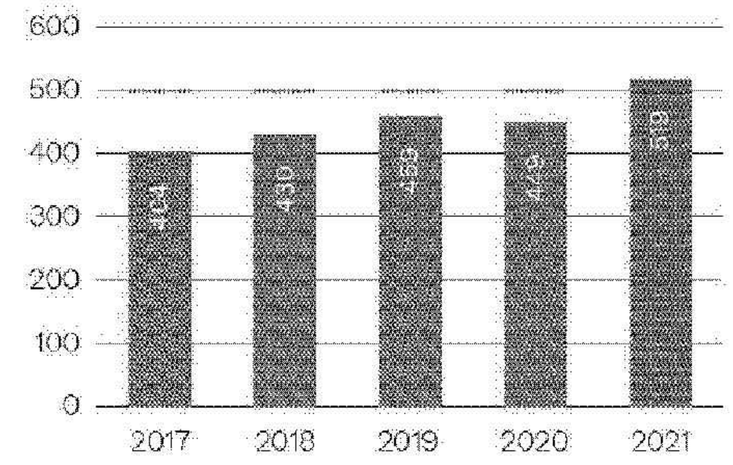
Tvåsiffrig volymtillväxt och stärkt lokal närvaro

Jämfört med 2020, som var starkt påverkat av covid-19-pandemin, återhämtade sig affärsområdet bra under 2021 och redovisade tvåsiffrig volymtillväxt samt ett starkt rörelseresultat, främst på grund av en ökad konsumentefterfrågan på choklad- och konfektyrprodukter.

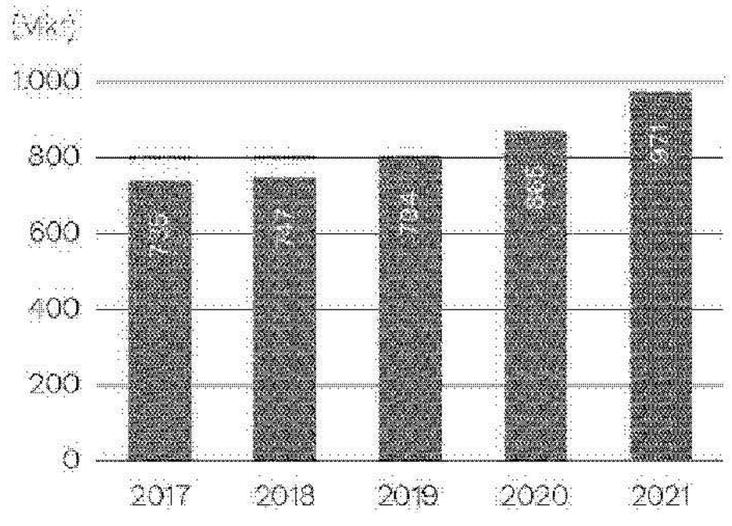
	2017	2018	2019	2020	2021
Volymer, tusental ton	404	430	459	449	**519**
Nettoomsättning, mkr	7.354	7.611	8.076	7.949	**10.116**
Rörelseresultat, mkr*	735	747	794	865	**971**
Rörelseresultat per kilo, kr*	1,82	1,74	1,73	1,93	**1,87**

*Exklusive jämförelsestörande poster

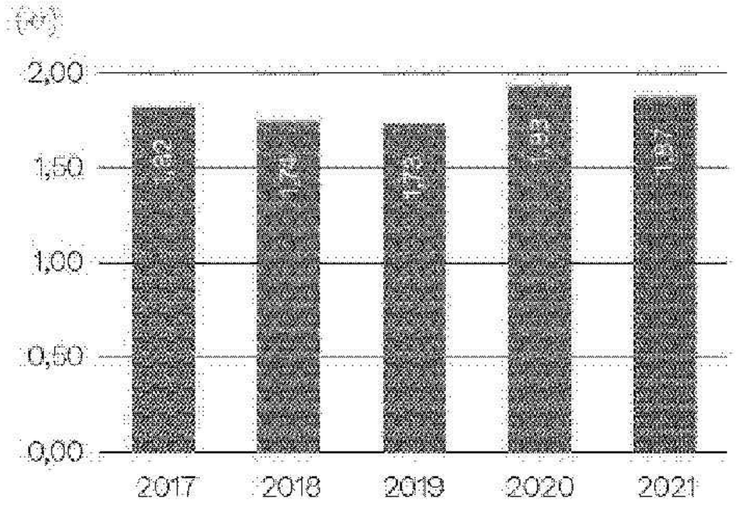
Volymer
(22% av koncernens totala volymer)
(tusental ton)



Rörelseresultat*
(38% av koncernens totala rörelseresultat)
(Mkr)



Rörelseresultat per kilo*
(kr)



Chocolate & Confectionery Fats

Lösningar

Våra lösningar inom Chocolate & Confectionery Fats ger värde åt våra kunders produkter genom att förlänga hållbarheten, förbättra smak och konsistens, och tillföra bättre sensoriska kvaliteter. AAK:s kunder har tillgång till en fullständig palett av lösningar som passar för choklad- och konfektyrtillverkning: kakaosmörersättare, sammansatta fetter, fyllningsfetter, produkter som förhindrar fettblomning, bredbara produkter och mycket mer. Under våra 150 år på marknaden har vi ständigt utökat och förbättrat våra anläggningar och leveranskedjor runt om i världen så att de ska finnas nära våra kunder. Idag kan vi leverera våra lösningar från vilken av våra produktionsanläggningar som helst.

Trender

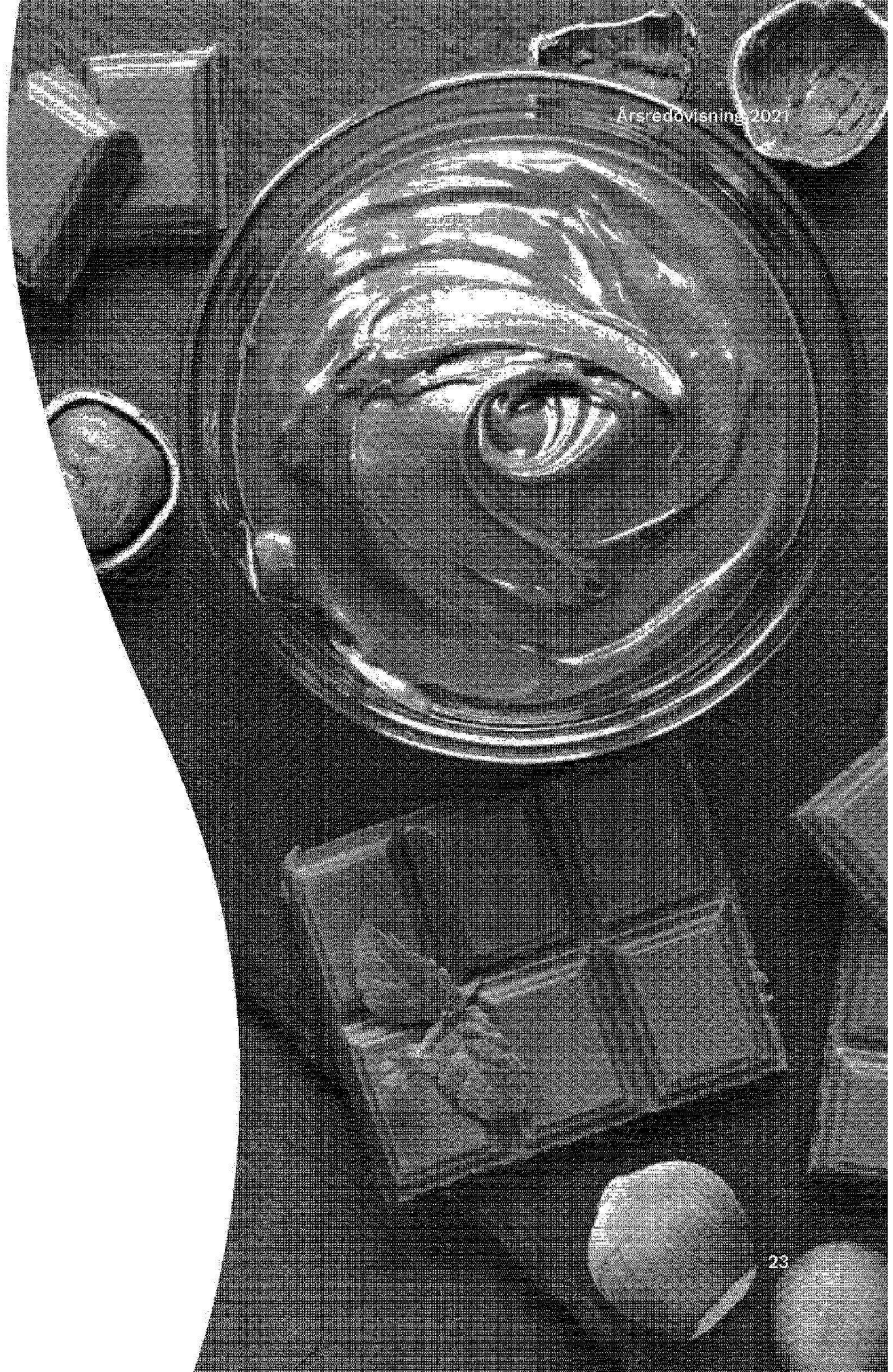
Genom att arbeta nära våra kunder, med vårt unika koncept för kundgemensam produktutveckling, har vi lyckats öka kundernas förmåga att utveckla goda och differentierade konsumentprodukter som är kopplade till rådande marknadstrender inom choklad- och konfektyrindustrierna. Produkter som är bra för såväl människor som miljön är fortfarande viktigast för konsumenter över hela världen.

Nya produkter

Under 2021 lanserade vi nya lösningar inom ILLEXAO™-sortimentet. En av dessa lösningar, med stark, avskogningsfri hållbarhetsprofil, nominerades till en Sustainability Award vid Food ingredients Europe i Frankfurt i Tyskland. ILLEXAO™ VN70, som ger en betydande sensorisk skillnad i vegansk mjölkchoklad, var en annan viktig lansering. Vi lanserade också AKOSPREAD™ HS200, speciellt framtagen för bredbara produkter med "clean label", fyllningsfetter för extruderings-processer samt ett nytt sortiment med fettlösningar för användning i kola.

Framtida tillväxt

Som global leverantör av växtbaserade oljor och fetter strävar vi efter att leverera högkvalitativa lösningar till våra kunder, så att konsumenterna även fortsättningsvis kan få en bra smakupplevelse från choklad- och konfektyrprodukter. Tillsammans med våra kunder kommer vi även att fortsätta fokusera på hållbarhetsfrågor. Med vår globala räckvidd och lokala närvaro har vi en unik position, och med vårt koncept för kundgemensam produktutveckling vill vi fortsätta vara en pålitlig affärspartner som hela tiden strävar efter att prestera bättre.





Personal Care

AAK använder sin tekniska expertis och kompetens för att utveckla högeffektiva, funktionella mjukgörare till kosmetikindustrin. Vi började skapa skräddarsydda lösningar för kosmetikjätten L'Oréal 1988 och har fortsatt att utveckla vårt erbjudande sedan dess. Vi är stolta över att vi idag levererar till alla kundkategorier, från lokala nischmärken till multinationella ledande varumärken.

Lösningar

Våra växtbaserade mjukgörare, som skiljer sig från syntetiska, animaliska och fossilbaserade råvaror, används främst i olika typer av hudvårdsprodukter, exempelvis för ansiktsvård, kroppsvård, hudvård för barn och i solskyddsprodukter; men de används också i hårvårdsprodukter, kosmetika, deodoranter och våtservetter samt i ytskikt till blöjor för att skydda känslig babyhud. Vårt produktutbud är mycket uppskattat för de fuktgivande och sensoriska egenskaper de tillför de slutliga kroppsvårds- och kosmetikprodukterna.

Trender

Makrotrender som bidrar till industrins fortsatta globala volym- och resultattillväxt är växande befolkning, ökad köpkraft på tillväxtmarknaderna och en åldrande, aktiv, hälsoorienterad och utseendefokuserad befolkning i mogna västekonomier. Den ökade efterfrågan på hållbara och naturliga ingredienser drivs av den växande oron för och medvetenheten om hur våra kroppar och vår planet mår.

Hållbarhet och ansvar

Etiska råvaruinköp, spårbarhet och ansvarsfullt bearbetade ingredienser och produkter kommer att vara högst relevant för kroppsvårdskonsumenter och kosmetikatillverkare även i fortsättningen. Det blir också allt viktigare för våra kunder att minimera koldioxidavtrycket genom hela värdekedjan. Som ett svar på deras specifika behov av att kommunicera och dokumentera sina hållbarhetsåtaganden, ökade vi under 2021 vårt fokus på att dela med oss av våra påverkansbedömningar av våra leveranskedjor för raps/canola och shea, inklusive identifierade prioriteringar och initiativ för fortsatta förbättringar.

Framtida tillväxt

Under 2021 återgick den globala konsumtionen av kosmetiska produkter till samma nivåer som före pandemin, och tillväxtprognosen för ingredienser av naturligt ursprung ser åter mycket god ut. Trots att kosmetikindustrin är global är det fortfarande de mogna västmarknaderna (Europa och Nordamerika) som konsumerar flest växtbaserade mjukgörare. Detta beror på att de ledande tillverkarna och de flesta konsumenter av hudvårdsprodukter finns i dessa regioner och att efterfrågan på naturliga och förnybara alternativ är störst här. Kina och Brasilien väntas följa efter allteftersom dessa marknader mognar.

Natural Emulsifiers

AAK:s verksamhet för naturliga emulgeringsmedel erbjuder kunder över hela världen naturligt lecitin som är mycket viktigt inom en rad olika applikationer. Naturligt lecitin har en viktig funktion inom segment som Chocolate & Confectionery Fats, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, Personal Care och Special Nutrition.

Lösningar

Med vår portfölj av naturliga emulgeringsmedel erbjuder vi skräddarsydda lösningar som har skapats i nära samarbete med våra kunder. Dessa lösningar baseras på lecitin från soja, solrosfrö och raps och tillhandahålls både i flytande form och som pulver.

Trender

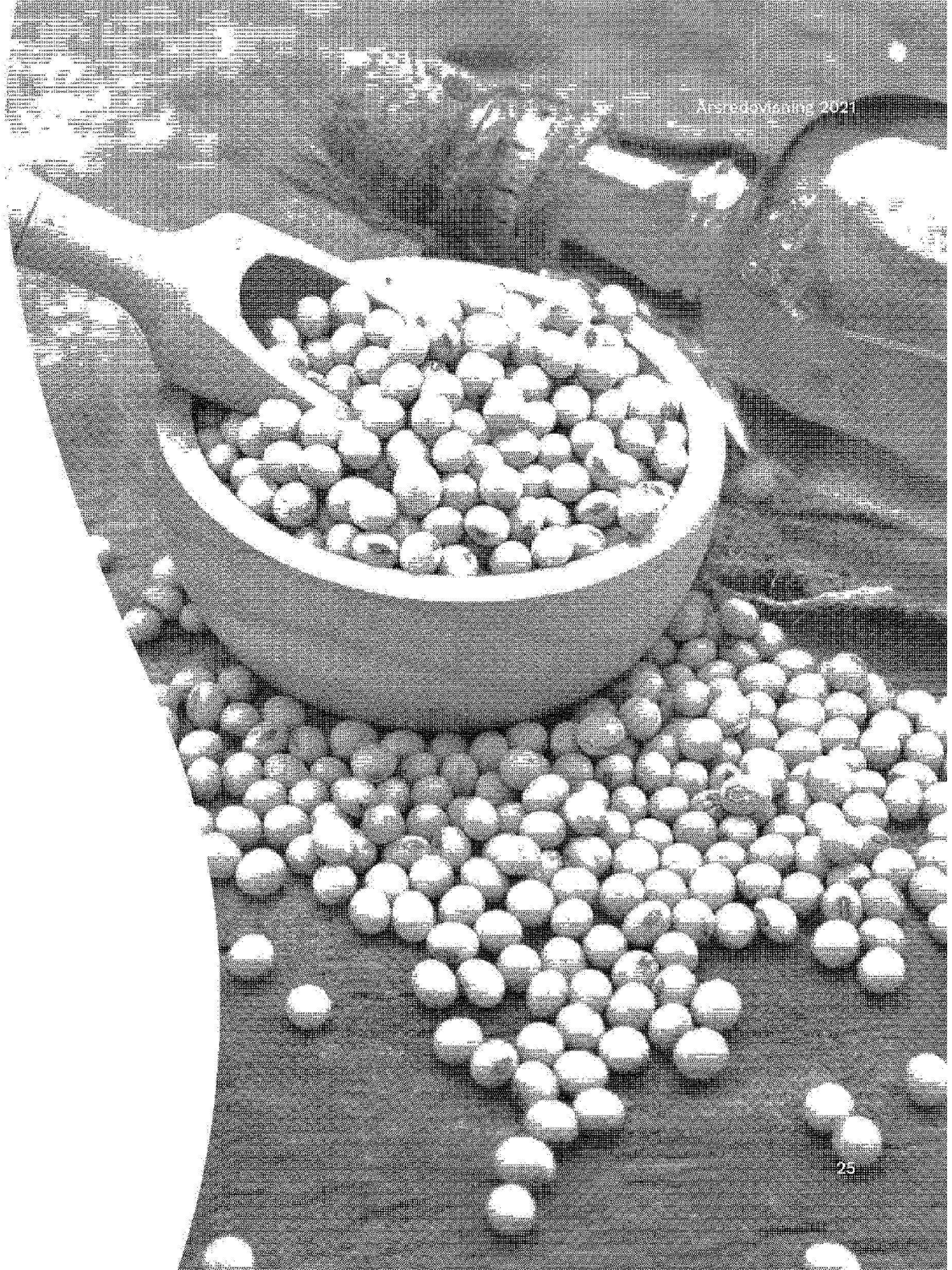
Lecitin är en biprodukt från framställningen av växtbaserade oljor och marknadens enda naturliga emulgeringsmedel som faller under clean label-konceptet. Den globala efterfrågan på speciallecitin – ekologiskt, certifierat icke-genmodifierat med bevarad identitet eller allergenfritt – förväntas fortsätta stiga i takt med konsumenters önskemål om hållbarhet och spårbarhet inom livsmedelsproduktionen.

Nya produkter

Vår portfölj fortsätter att växa i och med denna värdehöjande ingrediens. Med trender och nära kundsamarbeten som drivkrafter strävar vi efter att skapa ännu bättre kundgemensamma lösningar inom de segment vi levererar till.

Framtida tillväxt

Den globala lecitinmarknaden väntas visa fortsatt stark tillväxt, med stöd av tydliga trender såsom innehållsförteckningar enligt clean label-konceptet, naturliga och funktionella ingredienser, allergenfria produkter och spårbarhet. Med förvärvet och integreringen av BIC Ingredients och vårt koncept med kundgemensam produktutveckling står vi väl rustade och vi kommer att fortsätta utveckla nya produkter och lösningar i samarbete med våra kunder.



Affärsområdet Technical Products & Feed

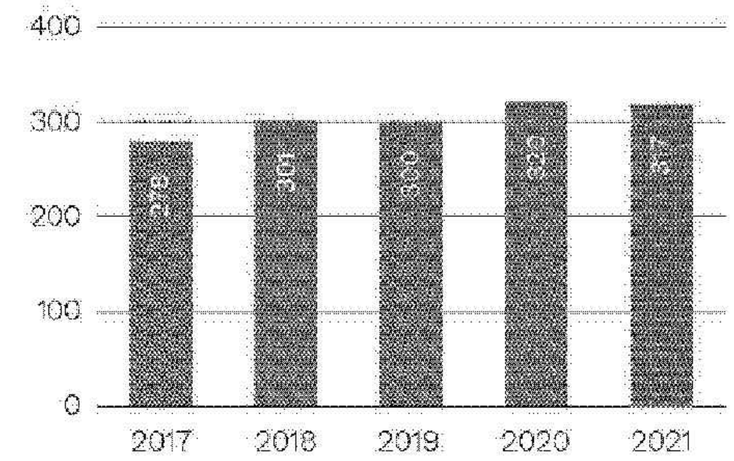
Mycket stark resultattillväxt för segmenten för tekniska produkter och foder

Affärsområdet Technical Products & Feed hade ett mycket starkt 2021 och redovisade ett rörelseresultat och ett rörelseresultat per kilo på rekordnivåer. Under året såg vi en ökad efterfrågan på naturliga ingredienser till tekniska produkter, kopplat till ett större fokus på hållbarhet inom olika industrisegment.

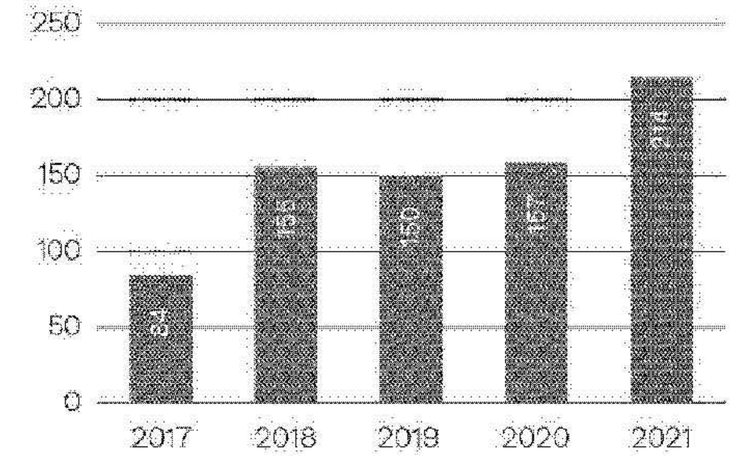
	2017	2018	2019	2020	2021
Volymer, tusental ton	278	301	300	320	**317**
Nettoomsättning, mkr	1.417	1.513	1.456	1.598	**2.091**
Rörelseresultat, mkr*	84	155	150	157	**214**
Rörelseresultat per kilo, kr*	0,30	0,51	0,50	0,49	**0,68**

*Exklusive jämförelsestörande poster

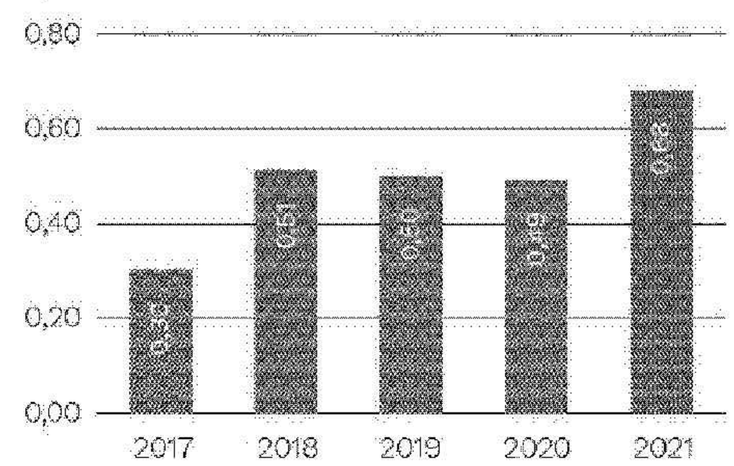
Volymer
(41% av koncernens totala volymer)
(tusental ton)



Rörelseresultat*
(8% av koncernens totala rörelseresultat)
(Mkr)



Rörelseresultat per kilo*
(kr)



Tekniska produkter

Trots att extrema prisökningar på viktiga råvaror och processtillsatser påverkade vår verksamhet under den första halvan av 2021 levererade vi ändå ett ökat rörelseresultat per kilo. Under den andra halvan ledde en lyckad prishantering till ytterligare marginalförbättringar och ett mycket starkt finansiellt resultat för tekniska produkter. Volymtillväxten var stabil och den främsta ökningen kom från försäljning till ljusindustrin.

Lösningar

AAK erbjuder raffinerade fettsyror och glycerin till ett brett spektrum av den tekniska industrin samt lösningar som baseras på hållbart producerade växtbaserade fetter till ljusindustrin. Fettsyror och glycerin produceras genom att fettmolekylen spjälkas på oleokemisk väg varpå fraktionerna förädlas.

Trender

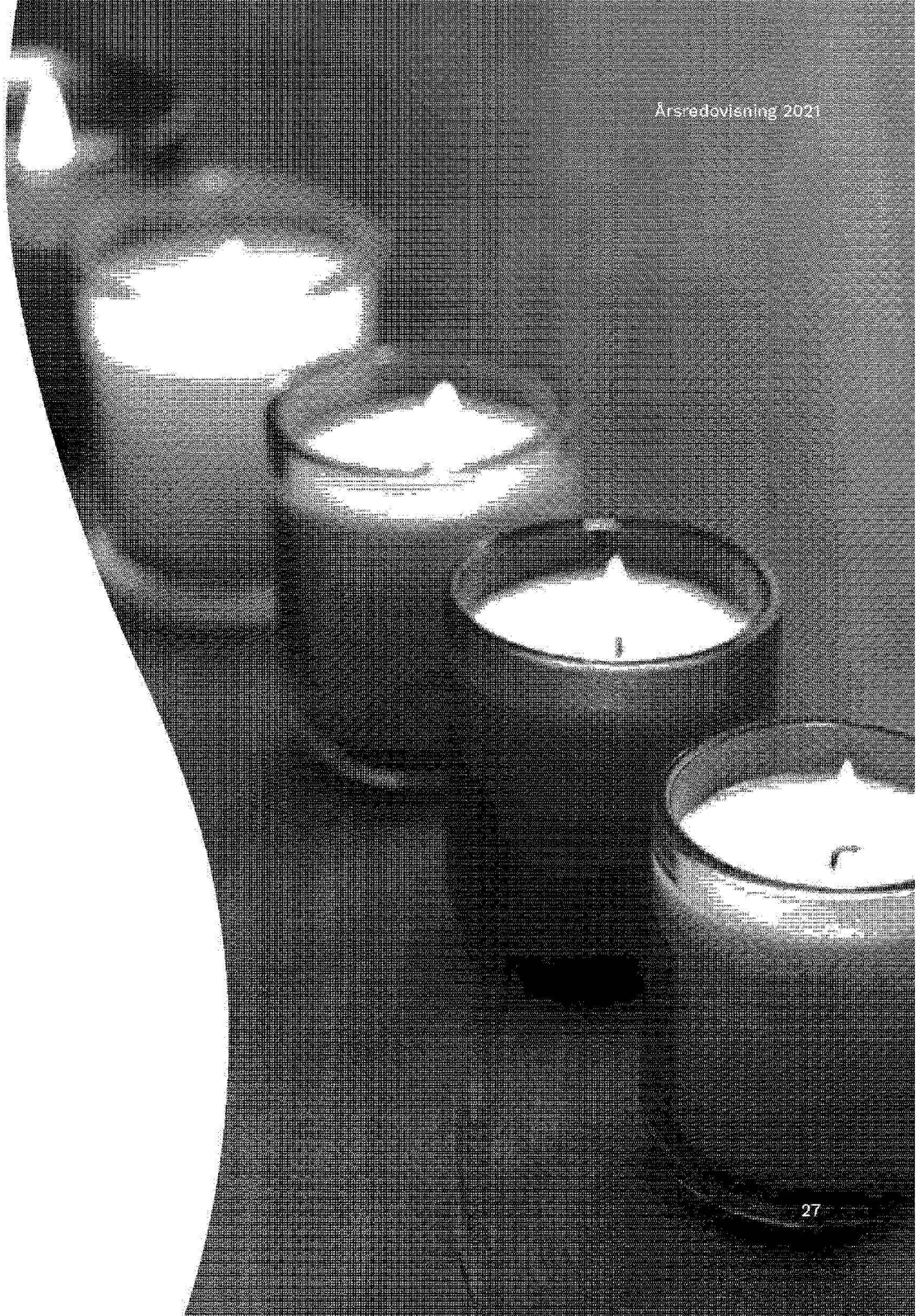
Inom ljusindustrin blir det allt vanligare att naturligt, hållbart vax används istället för fossilt paraffin. Vi förväntar oss att denna starka trend ska fortsätta att gynna oss under kommande år. I ett längre perspektiv bedömer vi att övergången från en fossilbaserad till en biobaserad ekonomi i Europa kommer att vara positiv för vår verksamhet med naturliga oleokemikalier.

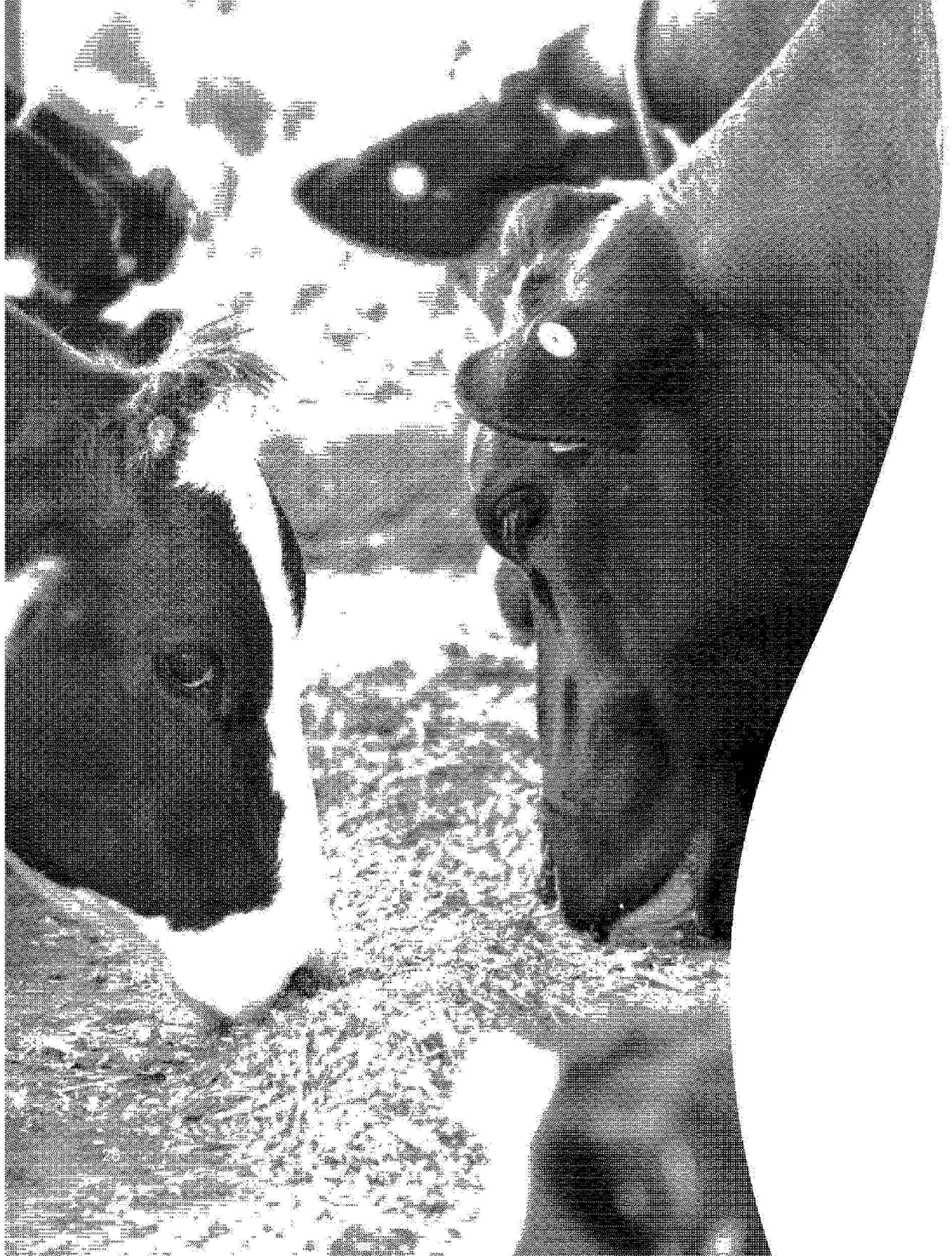
Nya produkter

Under året har vi fortsatt att utöka vår ljustillverkningsportfölj med nya lösningar för att hålla jämna steg med våra kunders efterfrågan på hållbart och funktionellt ljusvax.

Framtida tillväxt

Vi tror starkt på utvecklingen av förnybara, hållbara ljusvaxer som kan ersätta icke-förnybara alternativ och fortsätter att undersöka fler affärsmöjligheter inom detta segment för att skapa bästa möjliga förutsättningar för framtida tillväxt.





Foder

Efterfrågan på våra foderprodukter var fortsatt hög under 2021 även om volymerna minskade något jämfört med 2020. Minskningen berodde på ett förlängt underhållsstopp i april. Volatiliteten på råvarumarknaden påverkade oss, samtidigt som vår pressningsverksamhet för rapsfrö gynnades av marknadsvillkoren och visade en betydande tillväxt under 2021.

Lösningar

AAK levererar ExPro®, ett rapsfrömjöl som genom en speciell värmebehandlingsprocess förbättrar proteinkvaliteten i foder för idisslare. ExPro är ett perfekt alternativ till sojamjöl. Vi levererar även så kallade bypassfetter, som används i foder till mjölkboskap för att öka mjölkproduktionen, liksom enkla flytande fetter.

Trender

Konsolideringstrenden med allt större och färre jordbruk fortsätter. När bönder i högre utsträckning producerar sitt eget foder innebär det också en ökad efterfrågan på foderprodukter som är mer koncentrerade. Koncentrerat foder innehåller mer fett och protein, vilket gör att AAK:s lösningar passar utmärkt till sådant foder. Dessutom ser vi att allt fler kunder byter till icke genmodifierat foder.

Nya produkter

Produktutvecklingen under 2021 var fokuserad på att ytterligare förbättra hållbarhetsaspekterna i vårt erbjudande med bibehållen funktions- och näringsprofil.

Framtida tillväxt

Under 2022 kommer vi att sträva efter fortsatt tillväxt med våra vomskyddade fetter samt en utökad produktportfölj. De mest intressanta möjligheterna finns i några av Sveriges grannländer där vår marknadsandel är låg. De senaste åren har vi utvidgat vår verksamhet i dessa länder, men potentialen för ytterligare tillväxt är fortsatt god.

Hållbarhet från växt till varumärke

Hållbarhetsaspekterna står i fokus för vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™. För AAK handlar hållbarhet inte om slutmålet, utan om vägen dit. Vi strävar alltid efter att gå steget längre och vidtar hela tiden nya åtgärder för att förbättra och leverera lösningar som är mer miljömässigt hållbara.

Vi anser att en långsiktigt hållbar tillväxt går hand i hand med att åstadkomma en positiv inverkan för samtliga våra intressenter och minimera vår miljöpåverkan. Vårt hållbarhetsarbete är integrerat i alla delar av AAK:s värdekedja, hela vägen från grödan till varumärket på butikshyllan.

Växtbaserade oljor och fetter ingår i många olika livsmedel och spelar därför en viktig roll i utvecklingen mot ett mer hälsosamt, hållbart och rättvist globalt livsmedelssystem. Tillsammans med våra leverantörer och kunder tar vi fram och utvecklar växtbaserade lösningar som ger utmärkta smakupplevelser och hållbarhetsfördelar.

Vi anser att vi har möjlighet att på ett positivt sätt bidra till en hållbar framtid genom att stödja övergången till ett mer hållbart livsmedelssystem. Detta är avhängigt av att vi klarar att säkerställa en ansvarsfull inköps- och produktionsprocess, samt leverera och öka efterfrågan på hållbara lösningar som är bra för både människor och miljön.



House of Sustainability

AAK House of Sustainability är ett ramverk som ger stöd åt att hållbarhet integreras i AAK:s affärsmodell och affärsstrategi. Vårt syfte är att fullt ut integrera hållbarhet i hela värdekedjan samt att stärka vår position som förstahandsvalet för växtbaserade oljelösningar. Ramverket vägleder och hjälper oss att prioritera våra insatser och leva upp till våra ambitioner och åtaganden.

Vårt House of Sustainability är baserat på internationella hållbarhetsstandarder och -regelverk. Dessutom gör vi framsteg inom våra tre fokusområden: Bättre råvaruinköp, Bättre verksamhetsdrift och Bättre lösningar. Ramverket har en stark koppling till FN:s hållbarhetsmål och vår strävan att följa Parisavtalet. Det stöds också av en tydlig styrnings- och ansvarsstruktur (mer information finns på sidorna 68–71 i vår hållbarhetsrapport).

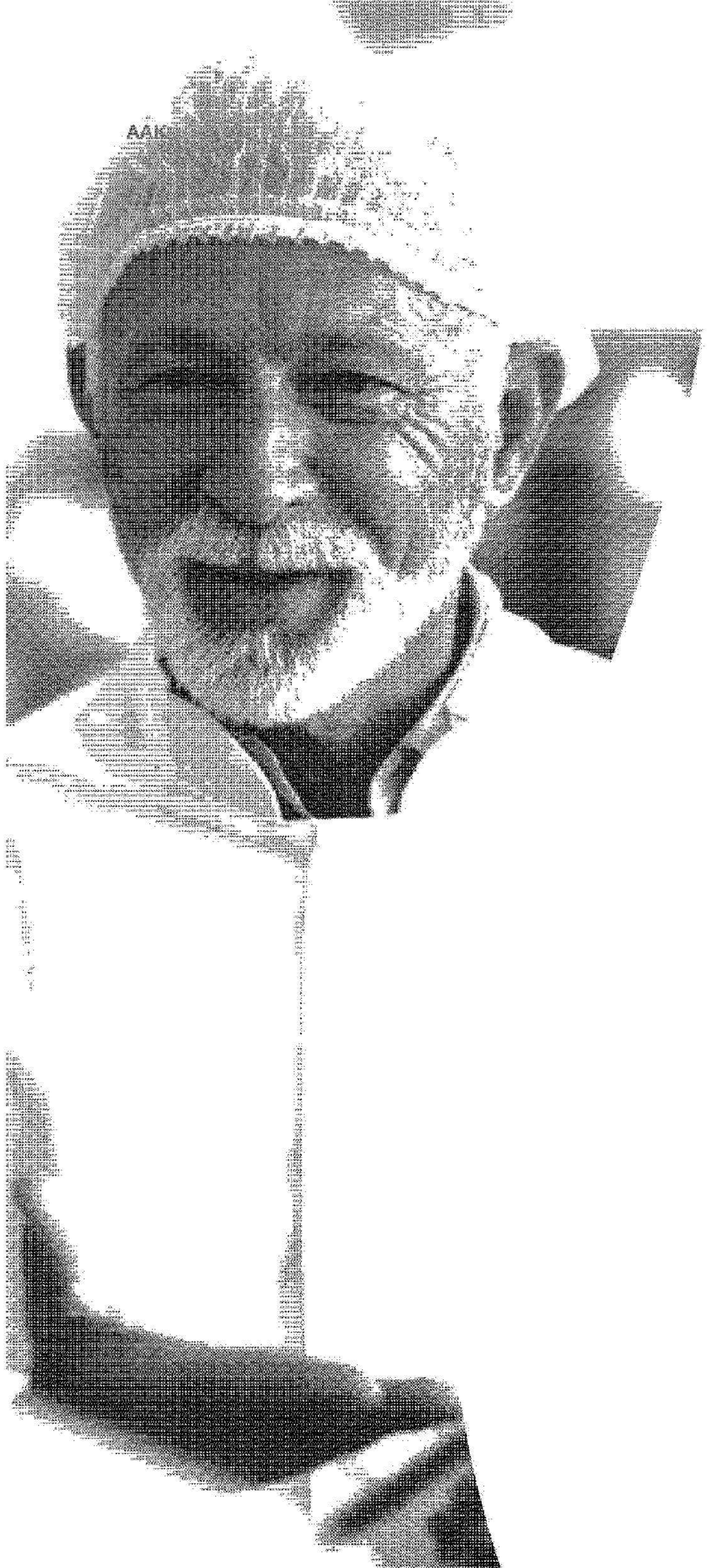


Våra åtaganden och framsteg

Förväntningarna på att företag ska kunna leverera produkter och lösningar med en godtagbar hållbarhetsprofil ökar och förändras hela tiden. Detta är ett resultat av en ökad medvetenhet hos konsumenter och investerare samt en skärpt nationell och regional lagstiftning, som European Green Deal, ett globalt policyinitiativ efter COP26. AAK gör ständiga framsteg i enlighet med dessa standarder och krav, och våra åtaganden svarar väl upp mot de allt högre förväntningarna. Här delar vi med oss av några av de viktiga framsteg som vi gjort inom vart och ett av våra tre fokusområden under 2021. Du kan läsa mer om vårt hållbarhetsarbete och våra framsteg i vår hållbarhetsrapport som finns på www.aak.com.

Framsteg under 2021

Fokusområde	Åtaganden	De viktigaste framstegen 2021
Bättre råvaruinköp	Skydda biologisk mångfald och ekosystem och minska miljöpåverkan	• Ökade betydligt våra verifierat avskogningsfria palmvolymer, från 50% under 2020 till 67%, samt vår spårbarhet till plantage till 81% (en 16-procentig ökning jämfört med 2020).
	Ge småjordbrukare och kvinnor möjlighet till bättre försörjning	• Ökade antalet kvinnor som finns registrerade i vårt program för direktinköp av shea, Kolo Nafaso, med 2% till 353.000.
	Integrera respekten för mänskliga rättigheter och arbetsrätt	• Genomförde riskbedömningar avseende mänskliga rättigheter för alla våra huvudråvaror och utvecklade en plan för att förebygga risker i leverantörsledet för palmolja.
Bättre verksamhetsdrift	Skapa förutsättningar för att medarbetarna ska må bra	• Genomförde riskbedömningar avseende mänskliga rättigheter för 100% av våra anläggningar, identifierade de allvarligaste konsekvenserna vid eventuella överträdelser och inledde planering av åtgärder.
	Minimera miljöpåverkan	• Ökade våra årliga inköp av förnybar elektricitet med 50 procentenheter och minskade avfalls- och vattenförbrukningen per enhet bearbetat material med 18,6 respektive 20,8%.
	Vara en bättre granne	• Ledde relevanta program för samhällsengagemang baserat på konsekvensbedömningar.
Bättre lösningar	Kundgemensam produktutveckling som gynnar människor och vår planet	• Skapade och införde hållbarhetsverktyg i vår kundgemensamma produktutveckling för att kunna göra framsteg inom hållbar utveckling.
	Öka efterfrågan på bättre lösningar	• Utvecklade konsumentdrivna hållbara värdeerbjudanden.
	Stärka hållbar utveckling med våra lösningar	• 31% av intäkterna bidrog till FN:s hållbarhetsmål.



Vi skapar förutsättningar för en bättre karriär

Ett viktigt mål under 2021 var att fortsätta vår resa mot att bli ett verkligt syftesdrivet företag. Lanseringen av Making Better Happen™ i slutet av 2020 följdes upp av en rad uppdaterade företagsvärderingar, definierade som våra Better Behaviors: passionerade, agila, ansvarsfulla och samarbetsvilliga. Det här följdes i sin tur av våra Better Leadership-principer, som bygger på våra tre dimensioner för ledarskap – leda sig själv, leda våra team och leda verksamheten – med en tydlig koppling till våra Better Behaviors. Under den andra halvan av 2021 lanserade vi vår så kallade People ambition:

Vi erbjuder våra medarbetare möjligheten att göra verklig skillnad genom att vara en del av ett team som är genuint passionerade över Making Better Happen.

- Tillsammans med våra medarbetare tar vi ansvar för hälsa och säkerhet, och för att skapa en arbetsplats som värdesätter jämställdhet, mångfald och inkludering.
- Våra ledare strävar efter att vara förebilder och goda representanter för våra Better Leadership-principer, och de anstränger sig för att varje enskild medlem i AAK-familjen ska få utlopp för sin fulla potential.
- I vårt beslutsfattande och sätt att agera styrs vi av våra Better Behaviors och de högsta etiska riktlinjerna.
- Vi delar en känsla av ansvarstagande och stolthet över den positiva inverkan vårt företag har.

Allt detta utgör tillsammans grunden för hur AAK skapar förutsättningar för bättre karriärer.

Åtgärder för att hantera pandemin

Eftersom pandemin fortsatte under hela 2021 fokuserade vi på att våra medarbetare skulle kunna arbeta säkert, hålla kontakten med såväl varandra som med verksamheten och fortsätta känna sig engagerade. Vi hanterade situationen genom att införa strikta hygienrutiner och ökade säkerhetsåtgärder, till exempel genom att ge anställda möjlighet att jobba hemifrån samt att ge tydlig och frekvent information. Våra medarbetare kom också med många kreativa förslag på hur man kan upprätthålla våra starka relationer inom företaget. Exempel på detta var virtuella fikastunder, kombinerade luncher och utbildningar, samt quiztävlingar för våra team.

Säkerheten vid AAK

Hälsa och säkerhet är topprioriteringar för AAK. Vi kan inte acceptera några som helst arbetsrelaterade skador och strävar efter att antalet skador på arbetsplatserna ska vara noll. Under 2021 var andelen skador som leder till mer än en dags frånvaro (LTIR) 0,4 på våra produktionsanläggningar, samma nivå som 2020. Vi kommer oförtröttligt att arbeta för att nå vår nollvision för antalet skador på våra arbetsplatser.

Medarbetarutveckling genom samarbete

Vår People-strategi fokuserar på fyra nyckelområden: AAK – motivation och arbetskultur, medarbetarutveckling, AAK – en attraktiv arbetsplats, samt ledarskapsutveckling. Dessa nyckelområden syftar till att skapa en enhetlig verksamhet där medarbetarna engagerar sig för att leverera spetskompetens och skapa tillväxt, både för AAK och våra kunder.



Genom våra engagerade medarbetare och genom att ytterligare stärka vår flexibilitet, lyhördhet, ansvarskänsla och samarbetsförmåga kan vi göra vårt företag ännu bättre och erbjuda en ännu mer kundorienterad service.

Prioriterade program

Som stöd för vår People-strategi lanserade vi under året ett antal prioriterade program som vi kommer att utveckla ytterligare under 2022 och framåt.

Jämställdhet och mångfald

AAK strävar efter att attrahera, utveckla och behålla en personalstyrka som kännetecknas av inkludering och mångfald. Detta främjar innovation, skapar en förtroendefull atmosfär både inom företaget och gentemot våra kunder och bidrar till företagets framgång och hållbara utveckling. Vi vet att grupper med mångfald ofta är mer framgångsrika och effektiva. Under 2021 lanserade vi därför ett antal kortare utbildningar i mångfald, samt ett försöksprojekt till en global utbildning med syfte att öka medvetenheten om fördomar som vi omedvetet bär på.

Medarbetarengagemang

Under 2021 certifierades fyra AAK-enheter – Kina, Indien, Mexiko och Colombia – av Great Place to Work® Institute, ett globalt konsultföretag som bedriver forskning på managementområdet. Vi utförde också s.k. pulsundersökningar bland våra medarbetare i vissa regioner för att bland annat kontrollera att vi är på rätt väg när det gäller att uppfylla de åtaganden som gjordes efter vår senaste medarbetarenkät.

AAKtivate

Under det senaste decenniet har AAK i Mexiko och Colombia framgångsrikt arbetat med ett program för medarbetarnas välbefinnande, AAKtivate. Programmet är inriktat på medicinsk, fysisk och psykisk hälsa samt kosthållning. Vi är fast övertygade om att programmet bidrar till en mer hälsosam livsstil, vilket i sin tur leder till högre motivation, ökad produktivitet, lägre frånvaro och sänkta sjukvårdskostnader. AAKtivate blev ett globalt program under 2020, och 2021 fortsatte vi med att införa en rad aktiviteter för att motivera och engagera våra medarbetare inom ramen för programmet.

Ledarskapsutveckling

Under det senaste året introducerade vi vårt Better Leadership Universe, som är ett internt verktyg som ger stöd åt våra chefer i deras ledarskap. Syftet är att våra chefer ska bli ännu bättre ledare. Våra Better Leadership-principer finns integrerade i varje del av verktyget. Verktyget har en stark verklighetsförankring såtillvida att det är kopplat till företagets aktiviteter. Våra ledare tränar på och utvecklar sina ledarskapsförmågor genom att praktisera kunskaperna i det dagliga arbetet. Processen med att göra våra ledare ännu bättre är, som så många andra saker på AAK, en resa mot ständig förbättring.

Risker och riskhantering

AAK:s verksamhet är ständigt utsatt för risker och hot, och företaget påverkas av olika omvärldsfaktorer. Med hjälp av en aktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar vår verksamhet. Vi uppdaterar kontinuerligt våra planer och policyer för att motverka potentiella negativa effekter. Vi tillämpar en aktiv riskhantering genom att till exempel säkra råvarupriser och valutor för att minska riskerna.

Råvaror

Skördar är väderberoende. Ett år med dålig skörd driver upp priserna, medan ett år med god skörd pressar priserna nedåt. Handel med en övervägande del av råvarorna bedrivs på den internationella världsmarknaden och köps in i utländska valutor, vilket ger oss stora valuta- och råvaruprisexponeringar.

Vi tillämpar aktiv riskhantering där vi vid undertecknanden av försäljningsavtal säkrar valuta- och råvaruprisexponering. Därmed skyddar vi marginalerna mot prisrisker på ingångna försäljningsavtal.

Eftersom många råvaror produceras långt från våra produktionsanläggningar och marknader är transportkostnaderna en viktig faktor. I synnerhet de ökande kraven på miljömässigt godtagbara transporter kan få konsekvenser för marginalerna.

Bearbetningsindustrin

AAK är en del av bearbetningsindustrin. Vi åstadkommer resultatförbättringar genom organisk volymtillväxt och ökad försäljning av specialprodukter med högre marginaler i förhållande till enkla produkter med lägre marginaler.

Kapacitetsökningar för att höja totalvolymerna och täcka en växande efterfrågan kräver en relativt långsiktig planering. Vi måste analysera tillväxtmöjligheterna i god tid, men under tiden kan vi fördela produktionen mellan våra anläggningar så att vi kan bearbeta vissa produkter närmare marknaderna och på så sätt hantera svängningar i utbud och efterfrågan. Viktiga specialprodukter tillverkas i särskilda anläggningar, och störningar på produktionsutrustning kan få stor påverkan.

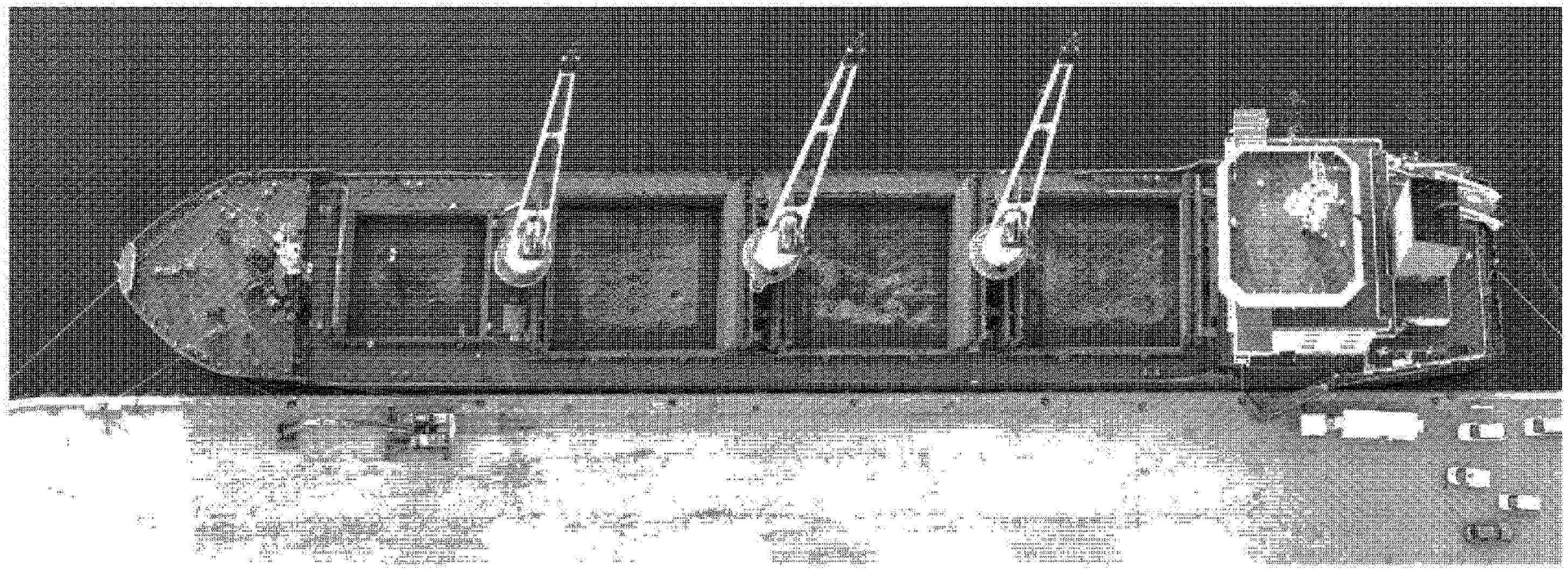
Förändringar av konkurrenssituationen

Vår bransch genomgår en strukturomvandling. Det är en bransch med en drygt hundraårig historia, en bransch som i grunden är beroende av naturprodukter. Det finns starka drivkrafter för en mer intensiv utveckling, med bland annat krav på en hållbar, etisk produktion där tillverkarna tar ansvar för samhällsfrågor och miljökonsekvenserna av sin verksamhet. Vi arbetar både med en organisk tillväxtstrategi och med en selektiv förvärvsstrategi. En stark balansräkning har lagt den finansiella grunden för kommande förvärv.

Konkurrensen är hård i branschen: det finns ett flertal konkurrenter som levererar enkla produkter med begränsade marginaler i stora volymer på den globala marknaden. Vårt svar är att inrikta oss mer på specialprodukter med bättre marginaler och högre förädlingsvärde. Några exempel är konfektyrprodukter och kosmetik, men även värdehöjande ingredienser för bageri-, mejeri- och barnmatsindustrierna.

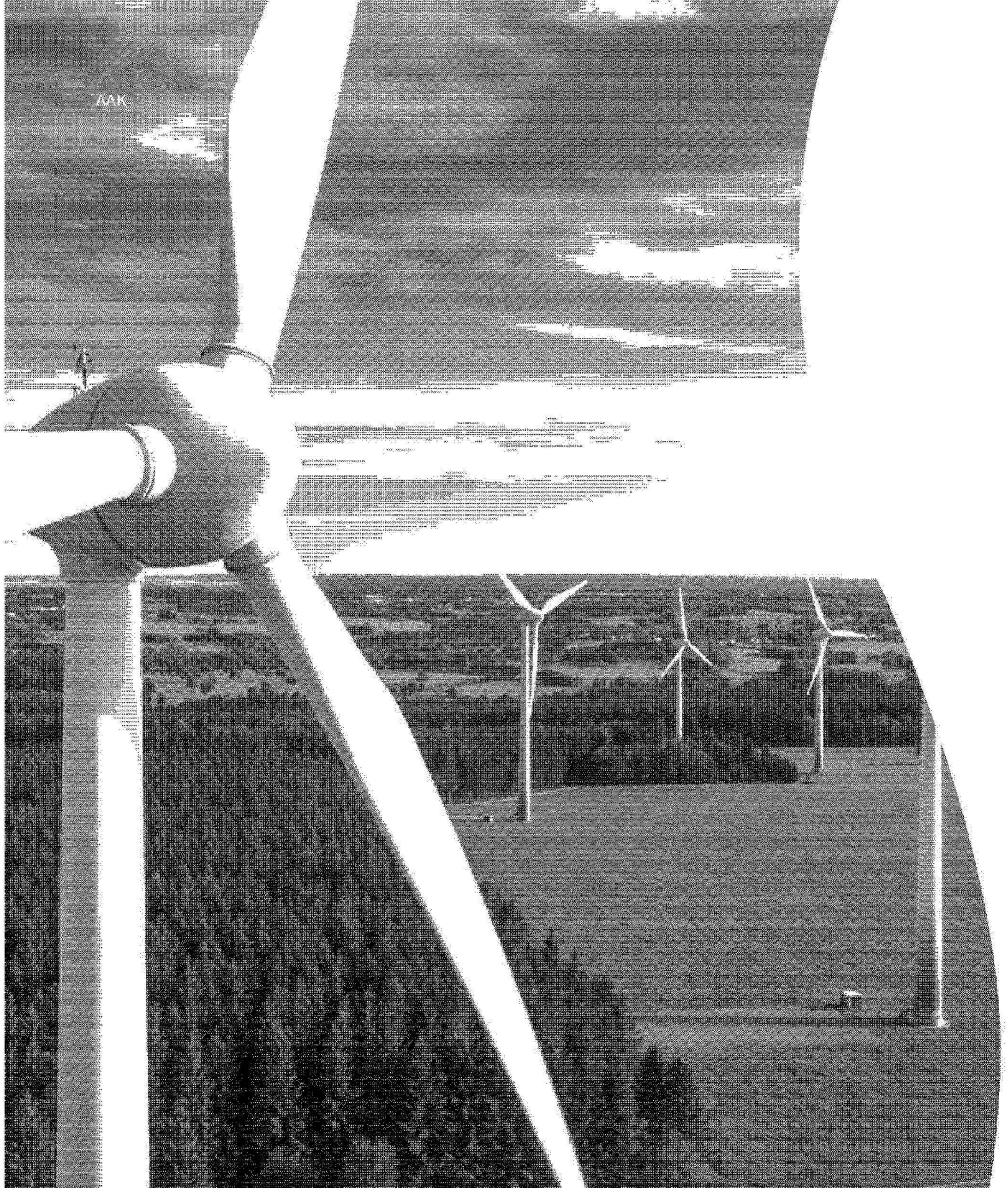
Politisk instabilitet

Att agera globalt medför alltid risker, men det kan samtidigt verka stabiliserande. Även om AAK till största delen arbetar på mogna marknader i USA och Europa genereras en stor del av tillväxten på marknader i utveckling. De är känsliga för politisk instabilitet som kan påverka valutor och växelkurser. Vi är också verksamma i Östeuropa, Mellanöstern, Asien, Afrika och Sydamerika, där läget ibland kan vara instabilt. Eftersom vi har varit etablerade i dessa områden länge har vi stor erfarenhet av att hantera dessa frågor. Dessutom har vi en väletablerad strategi för riskhantering.



Att verka globalt medför även andra risker, som till exempel handelshinder, inflation, lagstiftning inom miljö- och hälsoområdena och förändringar i nationell och regional lagstiftning, exempelvis införande av skyddstullar och skatter som hindrar oss att verka på en fri marknad.

Handelssanktioner och exportkontroll
Vi värnar om att i vår affärsverksamhet följa gällande lagar och regleringar för handelssanktioner och exportkontroll vilka vi anser vara viktiga internationella styrmedel för att förbättra bland annat mänskliga rättigheter. AAK accepterar inte att koncernens anställda bryter mot några lagar om handelssanktioner, exportkontroll eller liknande bestämmelser. Detta innebär att vi inte kommer att medverka, vare sig direkt eller indirekt, i några affärer, avtal eller affärsuppgörelser som är förbjudna enligt tillämpliga handelssanktioner eller exportkontrollbestämmelser.



Inte heller kommer AAK eller dess anställda att företa några direkta eller indirekta affärsaktiviteter med någon person, något organ eller stat som omfattas av handelssanktioner, och inte heller exportera varor eller tjänster som omfattas av gällande exportkontrollagar utan nödvändiga tillstånd och/eller godkännanden från behöriga myndigheter.

Hälsotrender

AAK kan snabbt anpassa produktutbudet till de senaste hälsotrenderna, främst för att vi arbetar med alla slags växtbaserade oljor och kan omformulera våra produkter så att de tillgodoser kundernas behov. Vi satsar mycket på kundgemensam produktutveckling, vilket gör att riskerna med att lansera nya produkter begränsas.

En annan risk är förändringar av lagar och regler till följd av politiska åtgärder. För att förekomma lagstiftning om olika frågor som en naturlig följd av de krav som allmänheten ställer är det viktigt att arbeta aktivt med hållbarhetsfrågor.

Risker kopplade till klimatförändringen

AAK avser att mäta och följa upp klimatrelaterade risker i enlighet med initiativet Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).

Under 2020 inledde vi vårt arbete med TCFD understött av genomförda klimatriskbedömningar på alla produktionsanläggningar. För att säkerställa att klimatrelaterade risker bedöms och hanteras på samtliga anläggningar har bedömningarna integrerats i ett system där miljön vid respektive anläggning poängsätts.

Resultatet av poängsättningen, som inbegrep potentiell påverkan och möjligheter, presenterades för AAK:s revisionskommitté under 2021. Revisionskommittén tar väsentlig information vidare till styrelsen om det visar sig att resultatet påverkar organisationens mål eller övergripande strategi.

Den fysiska finansiella risk som uppstår till följd av klimatpåverkan på AAK:s anläggningar har hittills visat sig vara låg till medel, baserat på en bedömning av extrem väderpåverkan, till exempel översvämningar, jordbävningar eller extrema väderförhållanden. Den fysiska risken måste utvärderas kontinuerligt och är fortsatt relevant. Idag har nästan alla anläggningar redan planerat för och gjort investeringar för att minska den fysiska risken och därför kommer vi inom kort att fokusera mer på omställningsrisken.

Arbetet med TCFD utvecklades vidare i slutet av 2021. Det gjordes i samarbete med en extern partner genom bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till scope 1 och 2. Det här arbetet kommer att fortsätta under 2022 genom identifiering av klimatrelaterade risker och möjligheter i scope 3. När vi har gjort en fullständig bedömning som är baserad på sannolikhet och påverkan för samtliga scope, kommer vi att ytterligare analysera konsekvenserna av de tre främsta riskerna och möjligheterna i en scenariobedömning och ta fram en lämplig strategi som svar på de de olika möjliga scenarierna.

Att lägga grunden för klimatresiliens
Under 2021 fastställde vi vetenskapsbaserade mål, tillämpade det anläggningsspecifika poängsättningssystemet, genomförde de finansiella färdplaner som upprättats för växthusgasutsläppen under scope 1 och scope 2, samt fokuserade starkt på att involvera våra leverantörer för att fånga upp scope 3-utsläpp och bygga grunden för att klara de kommande vetenskapsbaserade målen. Med de här aktiviteterna lägger vi grunden för att kunna offentliggöra information i enlighet med TCFD, stärka vår motståndskraft mot klimatförändringar, stärka vår förmåga att minska klimatpåverkan och leverera hållbara lösningar som skapar mervärde.

Avbrott i kritiska IT-system

AAK använder modern IT-infrastruktur och -teknik till stöd för verksamheten. Störningar i kritiska IT-system kan påverka verksamheten. Detta är därför en risk som behöver analyseras och reduceras för att förhindra eventuella problem och minimera påverkan. Detta arbete utförs av koncernens IT-enhet tillsammans med våra lokala enheter. Våra kritiska IT-system revideras årligen, med särskilt fokus på säkerhet, interna processer och regelefterlevnad.

Cybersäkerhet är en mycket högt prioriterad fråga för AAK. För att minimera hot utifrån investerar vi fortlöpande i teknik som hanteras av mycket kompetent personal. Koncernen har en särskild policy för IT-säkerhet som implementeras i samtliga AAK-enheter och ett gemensamt ramverk används för vår globala IT-infrastruktur.

Förändringar i omvärldsfaktorer

Vår verksamhet påverkas av råvarupriser, transportkostnader, energipriser, räntor och växelkurser. Våra medarbetare har lång och gedigen erfarenhet av att snabbt reagera på förändringar i omvärldsfaktorer och anpassa verksamheten och produkt- och serviceutbudet till kundernas behov.

Bolagsstyrning och finansiell information

Innehåll

Kommentarer av Georg Brunstam, styrelsens ordförande	40
Förvaltningsberättelse	41
Styrelse	46
Koncernledning	48
AAK-aktien	50
Skäl att investera i AAK	52
Kommentarer av Tomas Bergendahl, finansdirektör	53
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat för koncernen	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	59
Resultaträkning för moderbolaget	60
Rapport över totalresultat för moderbolaget	61
Balansräkning för moderbolaget	62
Förändringar i moderbolagets eget kapital	64
Kassaflödesanalys för moderbolaget	65
Noter	66
Alternativa nyckeltal	108
Bolagsstyrningsrapport	112
Revisionsberättelse	121
Informationstillfällen och årsstämma	128
Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner	129

Alla belopp avser miljoner svenska kronor om inget annat anges.

Styrelseordförande:

Ett starkt år trots fortsatta utmaningar

Som AAK:s styrelseordförande är det med stor glädje jag ser tillbaka på ännu ett starkt år. Trots osäkerhet och ett utmanande makroekonomiskt klimat uppvisade AAK:s affärsmodell hög motståndskraft och man kunde stänga 2021 på rekordnivåer. Det starka resultatet drevs av en positiv utveckling inom samtliga affärsområden, med stöd av en stark implementering av företagets portföljbaserade strategi. Men det som framför allt har bidragit till framgångarna är en hängiven och enad organisation som framgångsrikt lyckades hantera alla pandemirelaterade osäkerheter och störningar.

Viktiga framsteg och positiv utveckling för hållbarhetsarbetet

Under året fortsatte AAK att utveckla och lansera hållbara, växtbaserade oljor i nära samarbete med kunderna. Strategiska partnerskap inom tillväxtområden och fortsatta investeringar i kapacitet och produktutveckling var några viktiga framsteg under 2021.

Även AAK:s hållbarhetsarbete utvecklades i positiv riktning. Viktiga åtgärder för att förbättra leveranskedjan har fört företaget närmare sin ambition – att 100% av leveranskedjan för palmolja ska vara verifierat avskogningsfri och spårbar till plantage senast 2025. Det har därtill genomförts förbättringar för att öka AAK:s resurseffektivitet och minska dess klimatpåverkan. Även om den positiva utvecklingen är mycket uppmuntrande, är det viktigt att inse att det återstår en hel del hårt arbete. Hållbarhetsaspekten kommer därför även i fortsättningen att genomsyra hela verksamheten.



Stark och tydlig bolagsstyrning

En av AAK:s främsta styrkor är de kompetenta och professionella medarbetare som i enlighet med företagets verksamhetssyfte, Making Better Happen", arbetar för att ständigt förbättra verksamheten – en ambitiös och framåtsträvande inställning som styrelsen till fullo delar.

Hur AAK ska fortsätta att uppnå en hållbar och lönsam tillväxt är en central del i alla de beslut som styrelsen och koncernledningen tar. På vägen mot detta mål är det av yttersta vikt att bolagsstyrningen fungerar och att vi i våra beslutsprocesser tar vårt ansvar och följer gällande regler och föreskrifter samt AAK:s affärsprinciper. En stark och tydlig bolagsstyrning, illustrerad i denna årsredovisning, är en viktig förutsättning för aktieägares och andra intressegruppers fortsatta förtroende för AAK.

Under året beslutade sig Bengt Baron för att lämna sitt uppdrag som styrelseledamot i AAK. Å styrelsens vägnar vill jag uppriktigt tacka honom för hans engagemang under sin tid med bolaget.

En fast grund att stå på

I skrivande stund fortsätter det tragiska kriget i Europa att drabba miljontals människor. Vilka de långsiktiga konsekvenserna av kriget kommer att bli är svårt att förutspå, men AAK, med sin robusta plattform, starka organisation och erfarenheterna från att hantera svåra och oförutsedda händelser, står väl rustat och jag ser på företagets framtid med tillförsikt.

Jag skulle vilja tacka mina kollegor i styrelsen, AAK:s koncernledning och alla medarbetare världen över för era fantastiska insatser under ett år fyllt av utmaningar.

Georg Brunstam, styrelseordförande

Förvaltningsberättelse

För räkenskapsåret 1 januari–31 december 2021

Styrelsen och verkställande direktören för AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2021.

Resultat och finansiell ställning

Under 2021 upplevde världen stigande råvarupriser, allmän kostnadsinflation och logistikstörningar. Detta påverkade företag världen över, även AAK. Men sett till hur fantastiskt bra det ändå har gått för AAK kan man inte säga annat än att vi har hanterat dessa utmaningar på ett framgångsrikt sätt. Rörelseresultatet ökade med 18%, omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster. Ökningen förklaras av den positiva utvecklingen för samtliga affärsområden, med stöd av vår framgångsrikt implementerade strategi. Under året förvärvade vi BIC Ingredients för att stärka vår position på den europeiska lecitinmarknaden. Vi inledde även ett samarbete med det nederländska företaget Progress Biotech, som ska leverera växtbaserad DHA (omega-3) av premiumkvalitet, avsedd för modersmjölksersättning, samt ingick strategiska partnerskap för att påskynda utvecklingen av lösningar för växtbaserade livsmedel. Vi fortsatte att driva hållbarhetsutvecklingen framåt, både i vår egen verksamhet och i leveranskedjan. För att motverka avskogning har vi infört global satellitövervakning av hela vår leverantörsbas samt etablerat partnerskap med leverantörer och kunder.

- Volymerna uppgick till 2.312.000 ton (2.195.000 ton), en ökning med 5% jämfört med 2020.
- Nettoomsättningen ökade med 7.518 mkr till 35.452 mkr (27.934 mkr). Ökningen berodde främst på en ökad försäljning av speciallösningar med högre försäljningspris samt på högre råvarupriser, men motverkades delvis av en valutaomräkningseffekt på -1.584 mkr.
- Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 2.393 mkr (2.165 mkr), en ökning med 11%. Inklusive jämförelsestörande poster på -304 mkr (2 mkr) uppgick rörelseresultatet till 2.089 mkr (2.167 mkr). Valutaomräkningseffekten var -155 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster förbättrades med 18%. Food Ingredients redovisade en ökning med 7% och Chocolate & Confectionery Fats en förbättring med 12%. Technical Products & Feed ökade med 36%,
- Rörelseresultatet per kilo, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 1,04 kronor (0,99 kronor), en ökning med 5%. Rörelseresultatet per kilo, omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster, förbättrades med 12%.
- AAK redovisade under det andra kvartalet en jämförelsestörande post på -304 mkr hänförlig till optimeringen av företagets europeiska bageriverksamhet. Optimeringen kommer att leda till årliga kostnadsbesparingar och produktivitetsvinster om cirka 51 mkr och förväntas nå full årstakt under fjärde kvartalet 2022.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 1.987 mkr (2.040 mkr). Exklusive jämförelsestörande poster, ökade resultatet efter finansiella poster med 253 mkr, till 2.291 mkr. Finansnettot uppgick till -102 mkr (-127 mkr), en minskning med 25 mkr. Den lägre räntekostnaden berodde på lägre upplåning i högränteländer.
- Soliditeten uppgick till 44% den 31 december 2021 (44% den 31 december 2020). Koncernens nettoskuld den 31 december 2021 uppgick till 3.817 mkr (3.472 mkr den 31 december 2020). Den 31 december 2021 uppgick koncernens totala kreditfaciliteter till cirka 6.374 mkr (7.234 mkr den 31 december 2020).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 508 mkr (2.023 mkr). Kassaflödet från rörelsekapitalet uppgick till -2.149 mkr (44 mkr). Till följd av stigande råvarupriser, som delvis motverkades av lägre lagernivåer, var kassaflödet från lagerförändringar negativt under kvartalet. Kassaflödet från kundfordringar var negativt på grund av ökade råvarupriser och ökad omsättning, vilket delvis motverkades av förbättrad kassaflödeshantering. Kassaflödet från leverantörsskulder var positivt på grund av ökade råvarupriser. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 650 mkr (1.150 mkr), varav 31 mkr (412 mkr) var hänförliga till verksamhetsförvärv. Investeringarna i anläggningstillgångar var huvudsakligen hänförliga till löpande underhåll samt kapacitetsökningar.

- Avkastningen på sysselsatt kapital (Return on Capital Employed, ROCE), beräknad på rullande tolvmånadersperioder, uppgick till 15,6% (14,2% den 31 december 2020).
- Vinsten per aktie (EPS) var 5,59 kronor (6,16 kronor), en minskning med 9%. Exklusive jämförelsestörande poster var vinsten per aktie 6,71 kronor (6,05 kronor), en ökning med 11%. Den redovisade skattekostnaden motsvarar en genomsnittlig skattesats på 27% (23%). De kostnader som redovisats som jämförelsestörande poster under andra kvartalet kunde inte nyttjas som skatteavdrag. Exklusive jämförelsestörande poster uppgick den genomsnittliga skattesatsen till 24% (24%).
- Den föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2021 uppgår till 2,50 kronor per aktie. Mer information finns på sidan 45.

Företagets största affärsområde, Food Ingredients, redovisade ett rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster på 1.380 mkr (1.286 mkr), en ökning med 7%. Rörelseresultatet per kilo ökade med 3% till 0,93 kronor (0,90 kronor). Ökningen berodde främst på god återhämtning för Foodservice samt förbättrad lönsamhet för bagerisegmentet.

Exklusive jämförelsestörande poster redovisade Chocolate & Confectionery Fats en förbättring av rörelseresultatet med 12% till 971 mkr (865 mkr). Det förbättrade rörelseresultatet berodde på vår starka globala ställning när det gäller kundgemensam produktutveckling samt ökade volymer. Rörelseresultatet per kilo minskade och uppgick till 1,87 kronor (1,93 kronor).

Technical Products & Feed ökade sitt rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med 36% till 214 mkr (157 mkr). Ökningen berodde till största delen på ökad efterfrågan på naturliga ingredienser, som hänger samman med ett ökat fokus på hållbarhet i olika branschsegment, samt högre marginaler för vår foderverksamhet.

Verksamheten och väsentliga händelser

Affärsområden
Företagets affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Koncernens gemensamma funktioner ingår i Group Functions.

Food Ingredients har fortsatt en stark ställning regionalt, främst i Europa, USA och Norra Latinamerika, men stärker gradvis sin ställning i andra regioner.

Chocolate & Confectionery Fats, som också omfattar Personal Care, har världsledande positioner som successivt ska utvecklas på en alltmer global arena.

Technical Products & Feed har en stark position i norra Europa och kommer att fortsätta fokusera på tillväxt på dessa marknader genom sin starka anknytning till fabriken i Karlshamn som innebär omfattande samordningseffekter.

Förvärv
Under tredje kvartalet förvärvade AAK BIC Ingredients, som är lecitinverksamheten i BIC International Holding. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat.

Företagsledning

Tomas Bergendahl tillträdde sin tjänst som finansdirektör i maj 2021.

Finansiella mål
AAK:s finansiella mål är att växa snabbare än marknaden i stort och att generera starka kassaflöden. Ambitionen är att rörelseresultatet ska förbättras med i genomsnitt 10% per år. Vi har även för avsikt att fortlöpande förbättra avkastningen på sysselsatt kapital.

Planerad utdelningspolitik
Styrelsens målsättning är att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga vinstutdelningar som motsvarar minst 30–50% av årets resultat efter skatt för koncernen.

Avslutande kommentar från VD
När vi avslutade det fjärde kvartalet och stängde helåret fanns det fortfarande utmaningar i den globala ekonomin. Vi navigerade väl under hela året och kunde avsluta 2021 starkt, med en robust plattform, en god finansiell utveckling och en stabil balansräkning. Våra medarbetares passion, drivkraft och flexibilitet har genererat ett starkt resultat och vi bygger vidare på dessa styrkor även framöver.

Trots osäkerheten på kort till medellång sikt ser vi ingen anledning att i nuläget justera vår uppfattning om de starka och gynnsamma underliggande, långsiktiga trenderna på våra marknader. Detta gör oss fortsatt försiktigt optimistiska inför framtiden och vi är fast beslutna om att leva upp till vårt verksamhetssyfte: Making Better Happen™.

Valberedning

Inför årsstämman 2022 har valberedningen föreslagit omval av styrelseledamöterna Georg Brunstam, Gun Nilsson, Märta Schörling Andreen, Marianne Kirkegaard och Patrik Andersson. Valberedningens ledamöter representerar sammanlagt cirka 43% av aktierna och rösterna i AAK per den 31 december 2021.

AAK:s valberedning inför årsstämman 2022:

- Märta Schörling Andreen (ordförande), Melker Schörling AB
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
- Leif Törnvall, Alecta
- Elisabet Jamal Bergström, SEB Investment Management

Aktiekapital och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier i AAK uppgick per den 31 december 2021 till 258.500.556. I AAK finns ett aktieslag, varvid varje aktie berättigar till en röst. Det föreligger inte några begränsningar i fråga om hur många röster som varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Det föreligger inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag- eller bolagsordning.

Av bolagets aktieägare har endast Melker Schörling AB ett aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i AAK. Melker Schörling AB:s aktieinnehav uppgick per den 31 december 2021 till 30,5% av aktier och röster.

AAK har inte kännedom om några avtal mellan direkta aktieägare i AAK som skulle medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Ägarförhållandena beskrivs vidare på sidan 51.

Bolagsordning

I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämma i AAK. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Väsentliga avtal som påverkas av förändrad kontroll som följd av offentligt uppköpserbjudande

Koncernens långfristiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som innebär att långivaren i vissa fall har rätt att begära förtida betalning om kontrollen över AAK förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig kontrollförändring kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det är AAK:s bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare har fastställts av årsstämman 2021. Några avvikelser från dessa riktlinjer har inte gjorts. Styrelsen i AAK föreslår att årsstämman 2022 beslutar om att nya riktlinjer ska tillämpas 2022 för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget innebär att ledande befattningshavare ska vara berättigade till en rörlig ersättning om maximalt 120% av den fasta årslönen. Övriga riktlinjer är oförändrade. De nuvarande riktlinjerna återfinns i not 8, Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Produktutveckling

Koncernens produktutveckling beskrivs vidare på sidorna 18–28.

Miljö

Anläggningarna påverkar miljön genom utsläpp av ämnen som luktar, lösningsmedel, rök och gaser till atmosfären, utsläpp av fett, syreförbrukande ämnen, näringsämnen till vattnet samt uppkomst av organiskt avfall och buller. I syfte att förbättra AAK:s miljöprestanda undersöker företaget kontinuerligt hur verksamheten påverkar miljön på alla plan. Verksamheterna har erforderliga tillstånd från myndigheter i alla länder där verksamhet bedrivs. I Sverige bedriver verksamheten i Karlshamn tillståndspliktig verksamhet.

Medarbetare

För AAK-koncernen är en effektiv kompetensförsörjning viktigt för konkurrensförmågan. Koncernen arbetar kontinuerligt med att kompetensutveckla personalen.

Riskhantering och känslighetsanalys

All affärsverksamhet inbegriper risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthållig god lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch eller marknad; risken kan även vara rent företagsspecifik eller landsspecifik. I AAK är en effektiv riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten.

För utförligare information hänvisas till avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 34–37 samt till not 3, Finansiell riskhantering.

Omvärldsrisk

AAK-koncernen är exponerad för den hårda konkurrens som råder i branschen avseende svängningar i råvarupriser och växelkurser som påverkar kapitalbindningen.

Verksamhetsrisk

Råvarorna som används i AAK:s verksamhet är naturprodukter och tillgången kan därför variera beroende på klimat och andra externa faktorer.

Finansiell risk

Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3, Finansiell riskhantering.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 112–119 är en del av förvaltningsberättelsen. Styrelsens sammansättning och arbete m.m. redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 113–115.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har AAK valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Moderbolaget

Bolaget är ett holdingbolag för AAK-koncernen och verksamheten består i huvudsak av koncerngemensamma funktioner kopplade till koncernens utveckling och förvaltning. I moderbolaget finns kompetens för att utföra uppgifter kopplade till koncernens ekonomi, redovisning, kommunikation, IR, marknadsföring, produktutveckling, förvärvsverksamhet, HR samt IT. Moderbolaget ansvarar även för koncernens strategi- och riskhantering samt tillhandahåller juridiska och skatterelaterade tjänster till koncernbolagen.

Moderbolagets fakturering under helåret 2021 uppgick till 116 mkr (134 mkr). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1.093 mkr (-39 mkr). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 1.610 mkr (2.456 mkr den 31 december 2020). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 mkr (3 mkr). Medelantalet anställda den 31 december 2021 uppgick till 37 (37).

Bakgrund och motivering till förslag till vinstdisposition

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2022 beslutar om vinstdisposition innebärande att till aktieägarna utdela 2,50 kronor per aktie. Den föreslagna vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 646 mkr. Målet är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 30–50% av koncernens resultat efter skatt, dock alltid med beaktande av AAK:s långsiktiga finansieringsbehov. I moderbolaget finns inga finansiella instrument som värderats enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen (1995:1554). Med anledning av styrelsens förslag till vinstutdelning, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § årsredovisningslagen (2005:551).

Balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 5.935 mkr och resultatet för räkenskapsåret 2021 uppgår till 1.002 mkr (1.437 mkr för koncernen). Förutsatt att årsstämman 2022 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 6.291 mkr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden.

Föreslagen utdelning utgör sammanlagt 9% av bolagets eget kapital och 5% av koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 71% respektive 42%. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare investeringar i enlighet med styrelsens planer. Föreslagen vinstutdelning kommer tillfälligt att ha en viss negativ påverkan på bolagets likviditet. Bolaget och koncernen har emellertid god tillgång till såväl korta som långfristiga krediter, som kan tas i anspråk med kort varsel.

Styrelsen bedömer därför att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen vinstutdelning inte framstår som försvarlig. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 20 maj 2022 och utdelning beräknas vara aktieägarna tillhanda den 25 maj 2022.

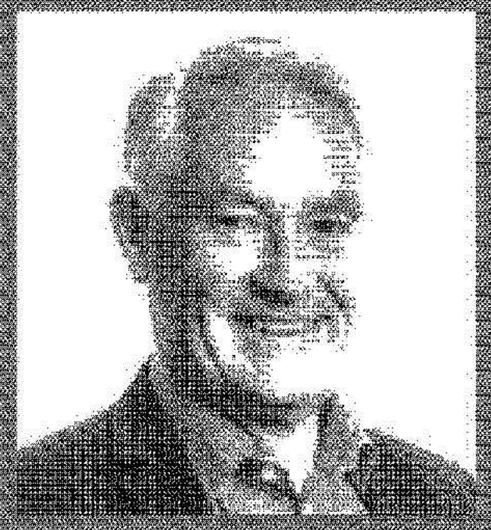
Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående balanserade vinstmedel	5.935.401.361 kr
samt årets resultat	1.001.887.277 kr
Summa	6.937.288.638 kr

disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,50 kronor per aktie	646.251.390 kr
I ny räkning överföres	6.291.037.248 kr
Summa	6.937.288.638 kr

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 18 maj 2022, för fastställelse.

Styrelse



Georg Brunstam

Styrelsens ordförande

Invald: 2016

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i NIBE Industrier AB

Erfarenhet: Koncernchef och VD i Hexcel AB och Nolato AB

Utbildning: MSc, Industrial Management and Engineering

Beroendeställning: Nej

Innehav: 25.000 aktier



Gun Nilsson

Styrelseledamot

Invald: 2017

Född: 1955

Nationalitet: Svensk

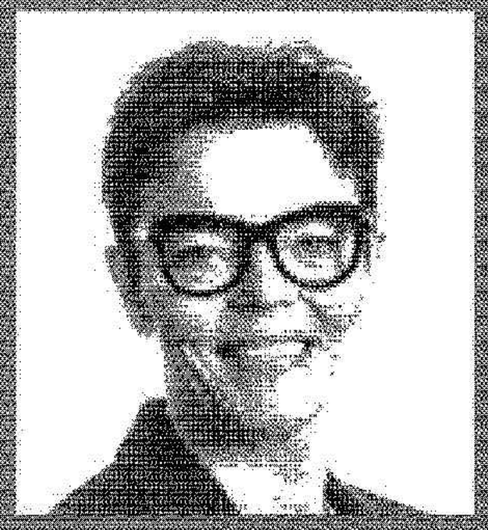
Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Hexagon AB, Styrelseledamot i Hexpol AB, Bonnier Group AB, Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning och Absolent Group AB

Erfarenhet: Styrelseledamot i Loomis AB, Caplo AB, Dometic Group AB och Husqvarna AB. VD för Meiker Schöring AB och Gambro Holding AG, finansdirektör och vice VD i Duni AB, finansdirektör i IP-Only Holding AB, Sanitec Oyj och Nobia AB

Utbildning: MSc, Economics and Business Administration

Beroendeställning: Ja. Beroendeställning i förhållande till företagets större aktieägare genom sitt uppdrag för AAKs huvudägare Meiker Schöring AB

Innehav: 6.000 aktier



Marianne Kirkegaard

Styrelseledamot

Invald: 2015

Född: 1968

Nationalitet: Dansk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Dansk Supermarked

Erfarenhet: Koncernchef och VD i CSM Bakery Solutions, olika ledande befattningar i Unilever Europe och Carlsberg/Coca Cola

Utbildning: Executive MBA, MBA

Beroendeställning: Ja

Innehav: Inget



Märta Schörling Andreen

Styrelseledamot

Invald: 2018

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Meiker Schöring AB, Hexpol AB, Hexagon AB och Absolent Group AB

Erfarenhet: Styrelseledamot i Meiker Schöring AB, Hexcel AB, Hexagon AB, och Absolent Group AB

Utbildning: MSc, Business Administration

Beroendeställning: Ja. Beroendeställning i förhållande till företaget, större aktieägare genom sitt uppdrag för AAKs huvudägare Meiker Schöring AB

Innehav: 78.174.412 aktier (genom Meiker Schöring AB)



Patrik Andersson

Styrelseledamot

Invald: 2019

Född: 1969

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ecolean AB

Erfarenhet: VD och koncernchef Loomis, VD i Dokka Foods Sverige, koncernchef och VD i Pieber & Son, VD i Wasasrör globalt inom Perlita Group och olika ledande befattningar i Unilever Group

Utbildning: MSc, Business Administration and Economics – International Business

Beroendeställning: Nej

Innehav: 307 aktier

Styrelseledamöter utsedda av aktieägarna



David Alfredsson

AAK Sweden AB

Utsedd av IF Metall

Invald: 2022

Född: 1964

Nationalitet: Svensk

Befattning: Huvudskyddsombud

Erfarenhet: Olika fackföreningsuppdrag i AAK samt regionala fackföreningsuppdrag

Utbildning: Gymnasieexamen

Innehav: Inget

David ersatte Leif Håkansson i februari 2022.



Lena Nilsson

AAK Sweden AB

Utsedd av PTK-L

Invald: 2018

Född: 1960

Nationalitet: Svensk

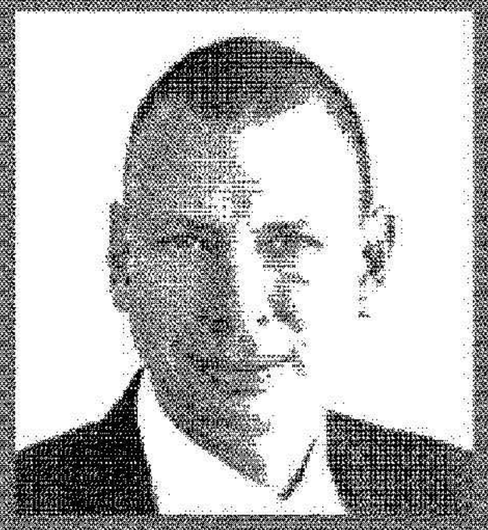
Befattning: Marknadskoordinator

Erfarenhet: Vice ordförande lokala fackliga organisationen, suppleant till huvudarbetsmiljöombudet, arbetsmiljöombud inom lokala fackliga organisationen

Utbildning: Gymnasieexamen

Innehav: Inget

Revisor



Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor

KPMG AB

Född: 1975

Nationalitet: Svensk

Andra revisorsuppdrag: Hansa Biopharma AB och NIBE Industrier AB

Bolagets revisor sedan 2021

Koncernledning



Johan Westman

Koncernchef och VD

Anställd: 2018

Född: 1973

Nationalitet: Svensk

Utbildning: M.Sc. Industrial Engineering and Management

Andra ledande befattningar: Styrelseledamot i Ansolent Group AB (publ.)

Erfarenhet: Senior Vice President och VD för BlankLight-divisionen i Shiloh Industries, Inc., koncernchef och VD för Finnveden Bulten AB (publ.), VD i Finnveden Metal Structures AB och managementkonsult för Arthur D. Little

Innehav: 54.000 aktier



Tomas Bergendahl

Finansdirektör

Vice President AAK AB

Anställd: 2021

Född: 1974

Nationalitet: Svensk

Utbildning: MSc. Business Administration

Innehav: 10.000 teckningsoptioner*

Tomas tillträdde sin roll i maj 2021 och ersatte Fredrik Nilsson som lämnade företaget i januari 2021. Jan Andreasson var tillförordnad finansdirektör däremellan.



Anne Mette Olesen

Chief Strategy & Sustainability Officer, Ansvarig för People och Corporate Branding

Vice President AAK AB

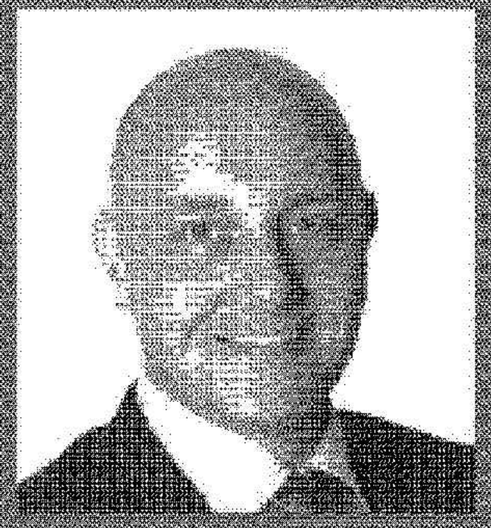
Anställd: 2010

Född: 1961

Nationalitet: Dansk

Utbildning: MBA, BSc. Chemical Engineering

Innehav: 120.000 aktier



Sten Estrup

President AAK Asia

Vice President AAK AB

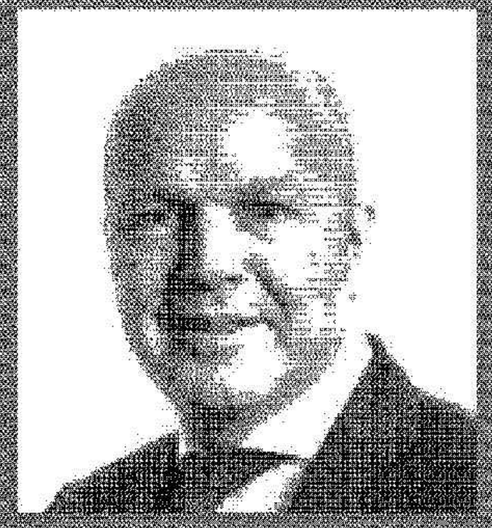
Anställd: 2020

Född: 1968

Nationalitet: Dansk

Utbildning: MBA, MSc. Dairy Science & Technology, Executive Master in Change, Diploma HRM

Innehav: Inget



Jan Lenferink

President AAK Europe

Vice President AAK AB

Anställd: 2016

Född: 1962

Nationalitet: Nederländsk

Utbildning: Food Technology

Innehav: Inget

Jan lämnade AAK i mars 2022 och ersattes av Susanne Jaspers.



Octavio Díaz de León

President AAK USA and North Latin America

Vice President AAK AB

Anställd: 2007

Född: 1957

Nationalitet: Mexikansk

Utbildning: MBA, BSc. Mechanical & Electrical Engineering

Innehav: 240,000 aktier



Gerardo Garza López de Hereida

President AAK South Latin America

Vice President AAK AB

Anställd: 2014

Född: 1981

Nationalitet: Mexikansk

Utbildning: Graduate Diploma Business Administration, Food Engineering

Innehav: 18,000 teckningsoptioner*



René Schou

President Global Industries

Vice President AAK AB

Anställd: 2011

Född: 1969

Nationalitet: Dansk

Utbildning: MBA och Food Technologist

Innehav: Inget



Tim Stephenson

President Global Sourcing & Trading

Vice President AAK AB

Anställd: 1995

Född: 1961

Nationalitet: Brittisk

Utbildning: MA (Oxon), FCA

Innehav: Inget



David Smith

President Global Operations

Vice President AAK AB

Anställd: 2007

Född: 1960

Nationalitet: Brittisk

Utbildning: MBA, Graduate Diploma Business Management

Innehav: 40,000 teckningsoptioner*



Karsten Nielsen

Chief Technology Officer (CTO)

Vice President AAK AB

Anställd: 1988

Född: 1963

Nationalitet: Dansk

Utbildning: Graduate Diploma Food Technology

Innehav: 26,000 aktier

* Varje teckningsoption ger optionsinnehavaren rätt att köpa sex aktier.

AAK-aktien

Handel med AAK-aktien bedrivs sedan den 2 oktober 2005 på NASDAQ OMX, Stockholm, den nordiska listan. Från och med den 2 januari 2014 handlas AAK-aktien i segmentet Large Cap, inom sektorn Konsument dagligvaror. Kortnamnet är AAK och ISIN-koden SE0011337708.

Omsättning och kursutveckling

Under 2021 omsattes 92,3 miljoner (136,8 miljoner) aktier till ett sammanlagt värde av 17.235 mkr (22.997 mkr), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 36% (54%). Den genomsnittliga handeln per börsdag uppgick till 364.763 aktier (542.802 aktier) eller 68 mkr (91 mkr). Vid årets slut var kursen 195,30 kr (166,00 kr) och AAK:s börsvärde 50.485 mkr (42.399 mkr). Högsta betalkurs under året var 210,50 kr (20 augusti) och lägsta kurs var 157,05 kr (27 januari).

Aktiekapital

Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet i AAK till 430.844.260 kr (425.689.890 kr). Antal aktier var 258.500.556 (255.413.934). Kvotvärdet per aktie var 1,67 kr. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2021 till 16.928 (18.279). Det finns aktieägare i fler än 40 länder och andelen utländska aktieägare uppgick vid årsskiftet till 37% (34%). De tio största enskilda aktieägarna stod detta datum för 62% av aktiekapitalet. Den 31 december 2021 ägde medlemmar i AAK:s koncernledning totalt 432.000 aktier i AAK.

Planerad utdelningspolitik

Styrelsen har tagit beslut om utdelningspolicy. Enligt den policyn är styrelsens målsättning att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga utdelningar som motsvarar minst 30–50% av årets resultat efter skatt för koncernen.

Ordinarie utdelning

För verksamhetsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 2,50 kronor (2,30 kronor) per aktie, totalt 646 mkr (587 mkr).

AAK:s IR-arbete

AAK har som mål att aktierna ska värderas utifrån relevant, korrekt och uppdaterad information. Detta förutsätter en tydlig strategi för den finansiella kommunikationen, tillförlitlig information samt regelbunden kontakt med de finansiella marknadernas aktörer.

Kontakterna med finansmarknaden sker via presentationer i samband med kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på kapitalmarknadsdagar och seminarier.

Under 2021 hölls en kapitalmarknadsdag i Malmö. Dessutom anordnades ett antal möten med analytiker och andra professionella investerare.

Intresserade kan via www.aak.com inhämta presentationsmaterial och lyssna på ljudupptagningar från presentationerna i samband med kvartalsrapporterna.

Analytiker

Bank of America – Alexander Jones
Barclays – Alex Sloane
Berenberg Bank – James Targett
Carnegie Investment Bank – Kenneth Toll Johansson
Danske Bank – Oskar Lindström
DNB Bank – Ebba Björklid
Exane BNP Paribas – Heidi Vesterinen
Handelsbanken – Karri Rinta
Nordea Bank – Daniel Ovin
SEB Enskilda – Carl Mellerby

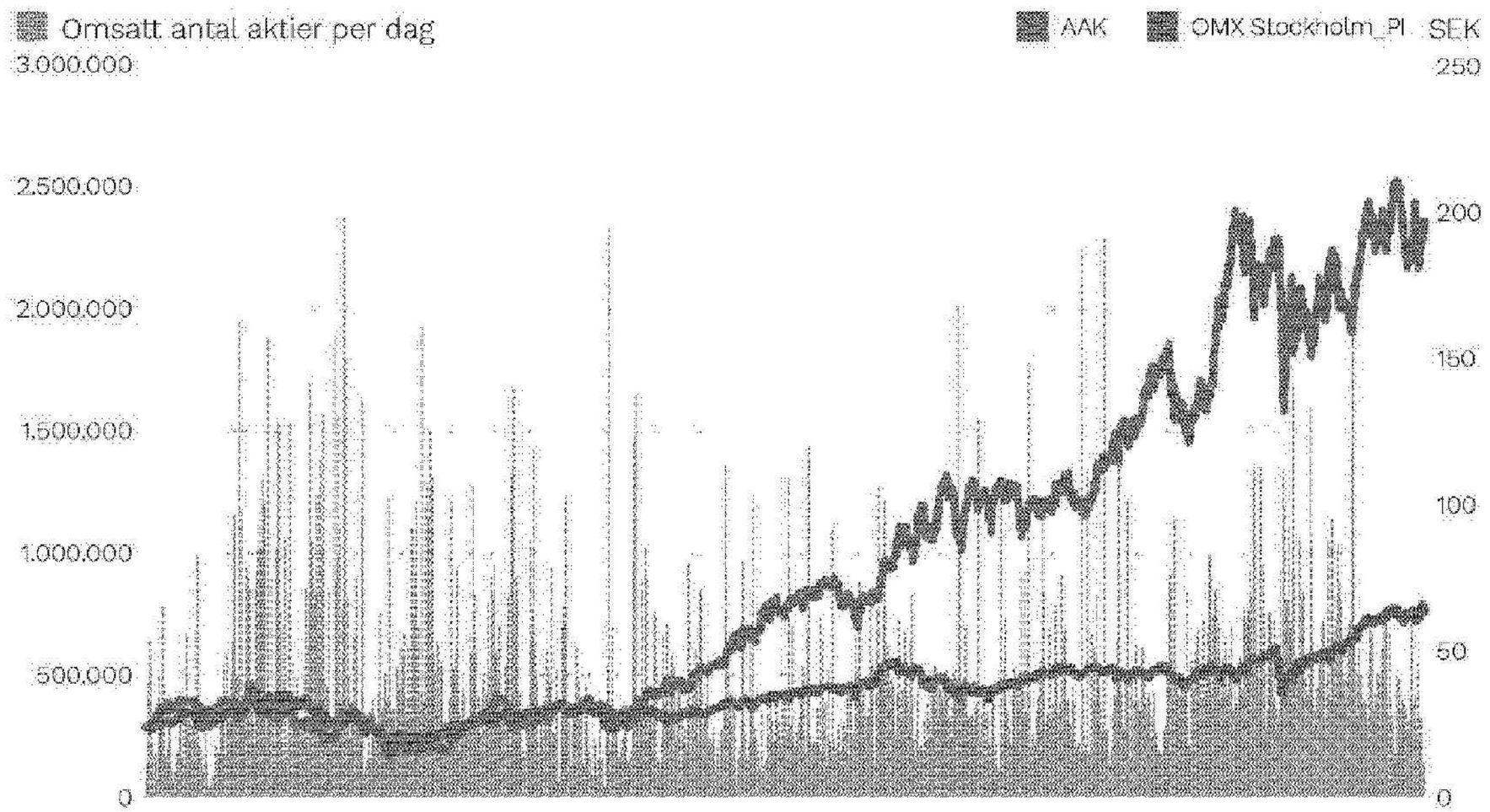
Finansiell information om AAK finns på www.aak.com. Där finns bland annat finansiella rapporter, pressmeddelanden och presentationer att hämta. Företagets pressmeddelanden distribueras via Cision och finns även tillgängliga på företagets webbplats.

Ledningen finns tillgänglig per Telefon: 040-627 83 00
Email: info@aak.com

Aktieägarkontakt

Gabriella Grotte, Head of IR and Corporate Communications
Telefon: 0737 16 80 01
E-post: investor@aak.com

AAK-aktien 29 september 2005 till och med 31 december 2021



De största aktieägarna 30 december 2021	Antal aktier	Andel av aktiekapital och röster, %
Melker Schörling AB	78.774.412	30,5
State Street Bank and Trust	15.947.746	6,2
Alecta Pensionsförsäkring	12.300.000	4,8
SEB Investment Management	11.298.853	4,4
JP Morgan Chase Bank NA	10.732.997	4,2
Didner & Gerge Fonder	8.515.532	3,3
Spiltan Fonder AB	5.856.449	2,3
BNY Mellon NA	5.632.181	2,2
BNY Mellon SA/NV	5.251.876	2,0
BNP Paribas Sec Services Paris	5.201.227	2,0
Andra aktieägare	98.989.283	38,1
Summa	**258.500.556**	**100,0**

Fördelning av aktieinnehav 30 december 2021	Antal aktieägare	Andel av alla aktie-ägare, %	Andel av aktiekapital och röster, %
1–500	11.462	67,7	0,5
501–1.000	1.816	10,7	0,5
1.001–5.000	2.562	15,1	2,2
5.001–10.000	531	3,1	1,4
10.001–15.000	160	0,9	0,8
15.001–20.000	63	0,4	0,4
20.001–	334	2,1	94,2
Summa	**16.928**	**100,0**	**100,0**

Data per aktie	2021	2020
Börskurs bokslutsdagen, kr	195,30	166,00
Utdelning, kr	2,50	2,30
Direktavkastning, %	1,28	1,39
Vinst per aktie, kr	5,59	6,16
Eget kapital per aktie, kr	45,58	38,00
Börskurs/Eget kapital	4,27	4,35

Definitioner, se sidan 129.

Skäl att investera i AAK

Fortsatt resultattillväxt bygger på fyra pelare

Covid-19 fortsatte att påverka AAK under 2021, som de flesta andra företag. Trots det lyckades vi förbättra vårt resultat med 18% jämfört med föregående år, exklusive jämförelsestörande poster och till fasta växelkurser. Förbättringen är en tydlig indikation på hur hållbar vår affär är. AAK har under det senaste årtiondet vuxit snabbare än marknaderna i stort inom vårt fokusområde, special- och semispeciallösningar. Vår ambition för de kommande åren står fast: att uppnå ett förbättrat rörelseresultat med i genomsnitt 10% per år, med en god utveckling för vinst per aktie. Resan för att uppnå detta bygger på fyra pelare:

- **Marknadstillväxt**
  Marknadsdata visar att i volym räknat växer marknaden för oljor och fetter totalt med cirka 3% per år*, drivet av en växande befolkning i världen men också av konsumenttrender som hälsa och välmående, hållbarhet, premiumprodukter, bekvämlighet, kundanpassning och transparens. AAK:s ställning är stark inom samtliga dessa områden.

- **Värdeskapande lösningar**
  Med hjälp av vårt unika koncept för kundgemensam produktutveckling, vår expertis inom oljor och fetter, och vårt fokus på att anpassa vårt erbjudande efter de starkaste globala drivkrafterna avser vi att växa snabbare än olje- och fettmarknaden i stort.

Konkurrensen inom branschen är hög och många globala konkurrenter levererar stora volymer av enkla produkter med låga marginaler. AAK:s svar är att fokusera mer på kategorin specialprodukter inom vilken det finns en hög efterfrågan på lösningar av premiumkvalitet som utvecklats tillsammans med kunderna, och som adderar mervärde. Ett viktigt exempel är våra naturliga och växtbaserade lösningar som uppfyller konsumenternas krav vad gäller hälsa och nutrition. Hållbarhet är en annan konkurrensfördel eftersom AAK ses som en pålitlig partner i och med vårt fokus på spårbarhet och hållbarhet genom hela värdekedjan.

- **Optimering**
  Under de senaste åren har vi vidtagit åtgärder för att anpassa oss till pandemin och optimera vår struktur, i synnerhet genom sträng kostnadskontroll. Optimeringsprogrammet som inleddes under 2020 genererade exempelvis årliga besparingar på cirka 150 mkr, och under 2021 tog vi beslut om att konsolidera vår bageriproduktion i Europa. Dessa initiativ är helt i linje med vår strategiska inriktning. Optimeringsstrategin gäller också för våra enskilda produktionsanläggningar där vi ständigt försöker förbättra produktiviteten och minimera vår miljöpåverkan.

- **Strukturell tillväxt**
  Trots omfattande investeringar för att öka kapaciteten, samt flera förvärv för att tillföra både utökad kapacitet och ny kompetens, har vi under senare år byggt upp en mycket stark balansräkning. Vi har lång erfarenhet från framgångsrika förvärv och har under det senaste årtiondet förvärvat 15 företag. Pandemin och dess restriktioner har emellertid under de senaste åren försvårat sådana investeringar något. Under 2021 stärkte vi vår närvaro inom lecitin genom att förvärva BIC Ingredients, som är lecitinverksamheten i BIC International Holding. Framöver vill vi fortsätta med selektiva förvärv i syfte att expandera geografiskt (främst på tillväxtmarknader men även på mognare marknader där vi har en begränsad närvaro eller ingen alls), förbättra vårt tekniska kunnande och vår tekniska kapacitet samt utöka angränsande produktportföljer.

*Transparency market research, HIS Global, 2018

Finansdirektör:

Starkt resultat trots stor osäkerhet

Hur skulle du beskriva AAK:s resultatutveckling under 2021?
Trots den volatilitet och osäkerhet som covid-19-pandemin orsakade blev 2021 ett rekordår för AAK. Vårt starka resultat berodde på en kombination av volymtillväxt, som ökade 5% jämfört med 2020, och ett förbättrat rörelseresultat per kilo, som uppgick till 1,04 kronor exklusive jämförelsestörande poster, vilket är en ökning med 5% jämfört med 2020.

Den här kombinationen bidrog till ett ökat rörelseresultat med 11% exklusive jämförelsestörande poster (18% till fasta växelkurser), vilket innebar att vi nådde vårt finansiella mål att förbättra rörelseresultatet med 10% per år i genomsnitt. Under vår kapitalmarknadsdag i november upprepade vi samma finansiella mål.

Hur skulle du vilja kommentera kassaflödet?
Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt, även om de kraftigt stigande råvarupriserna inverkade negativt på nettorörelsekapitalet med mer än 2 miljarder kronor. Trots ökningen i nettorörelsekapitalet minskade lagernivåerna och antalet lagerdagar totalt sett tack vare god lagerhantering. Baserat på löptiden för vår avtalsportfölj är det en tidsfördröjning på sex till nio månader innan vi ser en kassaflödeseffekt av prisvolatiliteten i råvarumarknaden.

Hur var investeringsnivån under året?
Under 2021 låg investeringsnivån något lägre jämfört med genomsnittet på 800 mkr per år. Det berodde främst på en begränsning i tillgången på externa resurser och en fördröjning i leveranser av investeringsrelaterad utrustning. Detta påverkade dock inte vår produktionskapacitet under året.



Tomas Bergendahl, finansdirektör

För 2022 förväntar vi oss att öka investeringsnivån till strax över 1 miljard kronor. I februari 2022 meddelade vi att vi ska installera två biomassapannor på vår produktionsanläggning i Århus, Danmark – en viktig investering, både ur ett finansiellt och hållbarhetsmässigt perspektiv. Det här initiativet, som uppgår till 500 mkr, kommer att minska anläggningens koldioxidutsläpp med cirka 90%, samt generera årliga besparingar på upp till 100 mkr.

Hur fördelas kapitalet?
För att vara säker på att vi ska kunna fortsätta växa, både organiskt och genom förvärv, vill vi bibehålla en stark balansräkning. I slutet av 2021 hade vi en nettoskuld/EBITDA-kvot på 1,25, vilket innebär att vi befinner oss i ett bra läge.

Under året tecknade vi en hållbarhetskopplad revolverande kreditfacilitet om 400 miljoner euro, som ersätter en outnyttjad kreditfacilitet om 400 miljoner euro som tecknades 2014 och justerades 2018. Den förnyade kreditfaciliteten är nära kopplad till ett antal av AAK:s hållbarhetsmål, däribland bolagets åtagande om en leveranskedja för palm verifierat fri från avskogning och markomvandling senast 2025. Den femåriga kreditfaciliteten har två optioner till förlängning på respektive ett år och fungerar som en facilitet för allmänna verksamhetsändamål.

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Nettoomsättning	27	35.452	27.934
Övriga rörelseintäkter		186	364
Summa rörelseintäkter		**35.638**	**28.298**
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		356	55
Råvaror och förnödenheter		-27.219	-20.024
Handelsvaror		-834	-603
Övriga externa kostnader	5, 16, 27	-2.346	-2.416
Kostnader för ersättningar till anställda	6, 7, 8, 9	-2.527	-2.334
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	-958	-755
Övriga rörelsekostnader		-21	-54
Summa rörelsekostnader		**-33.549**	**-26.131**
Rörelseresultat		**2.089**	**2.167**
Resultat från finansiella poster	10, 16		
Finansiella intäkter		19	19
Finansiella kostnader		-121	-146
Summa resultat från finansiella poster		**-102**	**-127**
Resultat före skatt		**1.987**	**2.040**
Skatt	11, 16	-540	-459
Årets resultat		**1.447**	**1.581**
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		10	18
Moderbolagets aktieägare		1.437	1.563
Resultat per aktie före utspädning (kr per aktie)	12	5,59	6,16
Resultat per aktie efter utspädning (kr per aktie)	12	5,58	6,13

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Periodens resultat		1.447	1.581
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	9	12	-19
Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen		**12**	**-19**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		682	-1.959
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		5	-1
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-1	0
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen		**686**	**-1.960**
Summa totalresultat för perioden		**2.145**	**-398**
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		9	10
Moderbolagets aktieägare		2.136	-408

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14		
Goodwill		2.270	2.103
Patent och andra immateriella tillgångar		307	313
Summa immateriella tillgångar		**2.577**	**2.416**
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		1.038	1.095
Maskiner och tekniska anläggningar		3.973	3.595
Inventarier, verktyg och installationer		268	244
Pågående nyanläggningar		441	667
Summa materiella tillgångar		**5.720**	**5.601**
Tillgångar med nyttjanderätt	16	595	709
Andelar i intresseföretag		16	14
Finansiella anläggningstillgångar		43	20
Uppskjutna skattefordringar	11	179	187
Summa övriga anläggningstillgångar		**833**	**930**
Summa anläggningstillgångar		**9.130**	**8.947**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	9.054	6.569
Kundfordringar	3	5.132	3.336
Skattefordringar	11	275	398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		285	158
Derivatinstrument	3	1.918	1.365
Övriga fordringar		371	305
Likvida medel	19	1.001	1.200
Summa omsättningstillgångar		**18.036**	**13.331**
SUMMA TILLGÅNGAR		**27.166**	**22.278**

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		431	426
Reserver		-769	-1.456
Balanserade vinstmedel		12.121	10.729
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**11.783**	**9.699**
Innehav utan bestämmande inflytande		48	39
Summa eget kapital		**11.831**	**9.738**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	1.611	2.087
Avsättningar för pensioner	9	271	278
Leasingskulder	16	493	617
Summa långfristiga räntebärande skulder		**2.375**	**2.982**
Icke räntebärande skulder			
Uppskjutna skatteskulder	11	444	480
Övriga långfristiga avsättningar	22	98	94
Övriga långfristiga skulder		263	346
Summa långfristiga icke räntebärande skulder		**805**	**920**
Summa långfristiga skulder		**3.180**	**3.902**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	2.333	1.565
Övriga kortfristiga skulder		12	12
Leasingskulder	16	128	117
Summa kortfristiga räntebärande skulder		**2.473**	**1.694**
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	3	5.696	3.659
Skatteskulder	11	296	360
Övriga kortfristiga avsättningar	22	174	164
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	1.676	1.364
Derivatinstrument	3	1.661	1.147
Övriga kortfristiga skulder		179	250
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		**9.682**	**6.944**
Summa kortfristiga skulder		**12.155**	**8.638**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**27.166**	**22.278**

Förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2020	**423**	**496**	**9.418**	**84**	**10.421**
Årets resultat	-	-	1.563	18	1.581
Övrigt totalresultat	-	-1.952	-19	-8	-1.979
Totalresultat	**-**	**-1.952**	**1.544**	**10**	**-398**
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av aktier	3	-	233	-	236
Teckningsoptioner	-	-	15	-	15
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	55	-55	-
Utdelning	-	-	-536	-	-536
Summa transaktioner med aktieägare	**3**	**-**	**-233**	**-55**	**-285**
Utgående balans per 31 december 2020	**426**	**-1.456**	**10.729**	**39**	**9.738**

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2021	**426**	**-1.456**	**10.729**	**39**	**9.738**
Årets resultat	-	-	1.437	10	1.447
Övrigt totalresultat	-	687	12	-1	698
Totalresultat	**-**	**687**	**1.449**	**9**	**2.145**
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av aktier	5	-	429	-	434
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	104	0	104
Utdelning	-	-	-590	-	-590
Summa transaktioner med aktieägare	**5**	**-**	**-57**	**0**	**-52**
Utgående balans per 31 december 2021	**431**	**-769**	**12.121**	**48**	**11.831**

Se not 20 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		2.089	2.167
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	958	755
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	204	-137
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter		17	18
Erlagd ränta och andra finansiella kostnader		-90	-112
Betald skatt		-521	-712
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital		**2.657**	**1.979**
Förändringar i lager		-2.181	-470
Förändringar i kundfordringar		-1.710	-190
Förändringar i leverantörsskulder		1.793	631
Förändringar i andra rörelsekapitalposter		-51	73
Förändringar i rörelsekapital		**-2.149**	**44**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**508**	**2.023**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar		-6	-33
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-613	-709
Förvärv av verksamheter och aktier efter avdrag av förvärvade likvida medel		-31	-412
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-650**	**-1.150**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	28	1.630	1.555
Amortering av lån	28	-1.388	-1.686
Amortering av leasingskulder	16	-151	-154
Nyemission av aktier		434	236
Teckningsoptioner		-	15
Utbetald utdelning		-590	-536
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-65**	**-570**
Årets kassaflöde		**-207**	**303**
Likvida medel vid årets början		1.200	982
Kursdifferens i likvida medel		8	-85
Likvida medel vid årets slut	19	**1.001**	**1.200**

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Nettoomsättning	26	116	134
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter		**116**	**134**
Övriga externa kostnader	5	-88	-107
Personalkostnader	6, 7, 8, 9	-113	-87
Avskrivningar och nedskrivningar		-6	-7
Summa rörelsekostnader		**-207**	**-201**
Rörelseresultat		**-91**	**-67**
Resultat från finansiella poster	10		
Utdelning från koncernföretag		1.039	-
Resultat från andelar i koncernföretag		82	65
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-28	-37
Summa resultat från finansiella poster		**1.093**	**28**
Resultat före skatt		**1.002**	**-39**
Skatt	11	0	0
Årets resultat		**1.002**	**-39**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Periodens resultat		1.002	-39
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för perioden		**1.002**	**-39**

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		10	12
		10	**12**
Materiella anläggningstillgångar		1	2
		1	**2**
Tillgångar med nyttjanderätt		6	4
		6	**4**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	5.788	5.788
Fordringar hos koncernföretag		3.882	3.038
Uppskjutna skattefordringar	11	5	5
Övriga långfristiga fordringar		12	17
		9.687	**8.848**
Summa anläggningstillgångar		**9.704**	**8.866**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		355	329
Skattefordringar	11	10	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	13
Övriga fordringar		5	0
Summa omsättningstillgångar		**374**	**351**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10.078**	**9.217**

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		431	426
Reservfond		5	5
		436	**431**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		5.935	6.135
Årets resultat		1.002	-39
		6.937	**6.096**
Summa eget kapital		**7.373**	**6.527**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut		1.000	1.500
Leasingskulder		2	1
		1.002	**1.501**
Icke räntebärande skulder			
Övriga långfristiga skulder		27	29
		27	**29**
Summa långfristiga skulder		**1.029**	**1.530**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut		1.600	1.100
Leasingskulder		3	3
		1.603	**1.103**
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		6	6
Skulder till koncernföretag		14	7
Upplupna räntekostnader		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	48	37
Övriga kortfristiga skulder		3	5
		73	**57**
Summa skulder		**1.676**	**1.160**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10.078**	**9.217**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**423**	**5**	**6.439**	**6.867**
Årets resultat	-	-	-39	-39
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	**-**	**-**	**-39**	**-39**
Nyemission av aktier	3	-	233	236
Utdelning	-	-	-536	-536
Utgående balans per 31 december 2020	**426**	**5**	**6.096**	**6.527**

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**426**	**5**	**6.096**	**6.527**
Årets resultat	-	-	1.002	1.002
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	**-**	**-**	**1.002**	**1.002**
Nyemission av aktier	5	-	428	433
Utdelning	-	-	-589	-589
Utgående balans per 31 december 2021	**431**	**5**	**6.937**	**7.373**

Totalt antal aktier är 258.500.556 st med ett kvotvärde av 1,67 kr per aktie. Se not 20 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-91	-67
Avskrivningar och nedskrivningar		6	7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	2	1
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter		1121	65
Erlagd ränta och andra finansiella kostnader		-28	-37
Betald skatt		-1	-2
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		**1.009**	**-33**
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-21	72
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		17	-13
Förändring i rörelsekapital		**-4**	**59**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1.005**	**26**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-3
Förändring fordran hos koncernföretag		-845	-69
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-846**	**-72**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna externa lån		0	350
Amortering av leasingskulder		-3	-4
Nyemission av aktier		433	236
Utdelning		-589	-536
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-159**	**46**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Noter

Belopp i mkr om inget annat anges.

Not 1 | Allmän information

AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Large Cap och sektor Konsumentvaror. Adressen till huvudkontoret är Skrivaregatan 9, 215 32 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag och joint venture. Styrelsen har den 19 april 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Grund för års- och koncernredovisningens upprättande
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Boards (IASB) samt tolkningsuttalande från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de godkänts av EU. Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Inga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper har identifierats. Redovisningsprinciperna för både koncernen och moderbolaget har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Såväl års- som koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom valuta-, ränte- och råvaruderivat som värderas till marknadsvärde med redovisning i resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning som balansräkning samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser, se not 4. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
Flera ändringar i IFRS trädde i kraft den 1 januari 2021. Inga av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Ett antal ändringar och tillägg till standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning
Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar AAK AB och samtliga dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Samtliga koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade internvinster har eliminerats om inte transaktionen utgör ett bevis på att en värdenedgång föreligger för den överlåtna tillgången. Där det har ansetts nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterföretag ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande
Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande på samma sätt som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intresseföretag
Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden som övriga finansiella intäkter. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Omräkning av utländska dotterföretags finansiella rapporter
Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de utländska dotterföretagens bokslut är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretag
De utländska dotterföretagens bokslut (där ingen har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs.
- Alla valutakursdifferenser förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas som en separat del i eget kapital. Vid avyttring av utländska dotterföretag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Tillämpade valutakurser
Omräkning har skett till följande valutakurser:

Valuta	Genomsnittskurs	Balansdagskurs
EUR	10,16	10,28
DKK	1,37	1,38
GBP	11,80	12,24
MXN	0,42	0,44
USD	8,59	9,04

Segmentsrapportering
Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. AAK:s verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder samt likvida medel och räntebärande fordringar.

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder redovisas som nettoförsäljning i koncernens resultaträkning. AAK redovisar intäkter från avtal med kunder enligt den femstegsprocess som beskrivs i IFRS 15. Processen för att redovisa intäkter från avtal med kunder omfattar följande fem steg: identifiera avtalet, identifiera de olika prestationsåtagandena i avtalet, fastställa transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när varje prestationsåtagande har uppfyllts. Koncernens prestationsåtagande gällande kontrakt med kunder består av att tillhandahålla de produkter som anges i kontraktet. Intäkter från koncernens försäljning redovisas när kunden enligt avtalsvillkoren erhåller kontroll över produkterna, vilket sker när produkterna levereras till kund och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens mottagande och godkännande av produkterna.

Nettoförsäljningen redovisas till det pris som anges i försäljningsavtalet minus eventuella rabatter. Ett avtal med en kund kan omfatta en eller flera rörliga ersättningar. Enligt IFRS 15-standarden ska en enhet göra en uppskattning av den rörliga ersättningen och redovisa ett minimibelopp som med hög sannolikhet inte kommer att behöva återföras i framtiden. Rörliga ersättningar, såsom prissänkningar, prestationsrabatter och bonusar, saknar väsentlig betydelse inom AAK-koncernen. Mot denna bakgrund följer AAK målet om begränsning eftersom det är högst sannolikt att en betydande del av det kumulativa redovisade intäktsbeloppet inte kommer att återföras. Inga finansieringselement anses vara aktuella eftersom försäljningen görs med en kortare kreditperiod. Koncernens skyldighet att reparera eller byta ut felaktiga produkter enligt standardgarantivillkoren redovisas månadsvis som en garantiavgift. En fordran tas upp när varorna levereras eftersom detta är den tidpunkt då ersättningen inte längre är villkorad. Förskott redovisas som en skuld på posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Övriga rörelseintäkter avser till exempel hyresintäkter, kapitalvinst på försäljning och utrangering av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Intäkter från utdelning redovisas när rätten till utdelning fastställts.

Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställde utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensioneringstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

c) Rörlig ersättning

Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Koncernen redovisar en kostnad i den takt som intjäning sker.

Leasing

Koncernen leasar olika typer av mark, byggnader, maskiner, inventarier och fordon. Hyreskontrakt görs vanligtvis för fasta perioder på 10 till 30 år för mark, 5 till 20 år för byggnader och 3 till 5 år för fordon, men kan ha förlängningsmöjligheter enligt beskrivningen nedan. Leasingvillkor förhandlas individuellt och innehåller ett brett utbud av olika villkor.

Leasingavtal redovisas som en nyttjandetillgång och en motsvarande skuld vid den tidpunkt då den leasade tillgången kan nyttjas av koncernen. Varje leasingavgift delas upp i skuld och finansieringskostnad. Finansieringskostnaden belastas resultaträkningen under leasingperioden så att det uppstår en konstant periodiserad räntesats på den återstående

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

skulden för varje period. Nyttjandetillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens användbara livslängd och leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som härrör från ett leasingavtal värderas inledningsvis till nuvärde. Leasingskulder omfattar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Betalningar av fasta avgifter (även till sin substans fasta betalningar), med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Rörlig leasingavgift som baseras på ett index eller en räntesats, baserat på index eller räntesats vid avtalets början
- Belopp som avser garanterat restvärde som förväntas betalas av leasingtagaren
- Lösenpriset för en köpoption om leasingtagaren rimligen förväntas utnyttja denna möjlighet
- Straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet om det finns indikationer på att leasingtagaren kan komma att säga upp avtalet i förtid.

Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av räntesatsen som framgår av leasingavtalet. Om denna räntesats inte kan bestämmas på ett enkelt sätt, vilket normalt gäller för leasing inom koncernen, används leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att finansiera en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten av en tillgång i liknande ekonomisk miljö samt under motsvarande villkor, säkerhet och förhållanden, med beaktande av enhetens finansiella kreditförmåga.

Nyttjandetillgångar mäts till anskaffningsvärde som omfattar följande:

- Värdet på den initiala storleken på leasingskulden
- Leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatumet, med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Initiala direkta kostnader
- Återställandekostnader för den underliggande tillgången i enlighet med leasingavtalet.

AAK har valt att tillämpa lättnadsregler när det gäller kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde. Kortfristiga leasingavtal är leasingavtal med en leasingperiod om högst 12 månader och tillgångar med lågt värde har ett underliggande värde på högst 5.000 dollar vid nyanskaffning. Betalningar förknippade med kortfristiga leasingavtal och leasingavtal på tillgångar med lågt värde redovisas linjärt som en kostnad i resultaträkningen.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner ingår i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Dessa optioner finns med i villkoren för att ge maximal operativ flexibilitet i hanteringen av avtalen. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar ledningen alla relevanta fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament för leasetagaren att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller att inte utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Perioder som omfattas av förlängningsoptionen ingår endast i leasingperioden om leasingtagaren är rimligt säker på att utnyttja förlängningsoptionen eller om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja uppsägningsmöjligheten. Bedömningen avseende utnyttjande av optioner för att förlänga eller att säga upp ett leasingavtal revideras om det föreligger någon väsentlig händelse eller förändring av omständigheter som påverkar denna bedömning och om den förändringen ligger inom AAK:s kontroll.

Produktutveckling

Produktutvecklingsarbetet är en integrerad del av produktionen och avser processförbättrande åtgärder som kostnadsförs löpande som en del i produktkostnaden då de inträffar. Kriterierna för aktivering av utvecklingskostnader enligt IAS 38.57 är inte uppfyllda. Utvecklingsarbetet består främst av arbete i syfte att optimera oljors och specialfetters egenskaper och funktioner, dels för den slutprodukt där olja och fett ska ingå, och dels för att effektivisera tillverkningsprocessen av slutprodukten i fråga.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Uppkommer goodwill vid förvärv av dotterföretag redovisas det som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning av goodwill görs efter de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Redovisningen av goodwill sker till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller tillgångar som balanserade utgifter för IT, patent och varumärken samt liknande rättigheter. Tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandeperiod, normalt 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner, som är förknippade med tillgången, kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs i den period de uppkommer.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. För maskiner och tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer tillämpas avskrivningstider som ligger mellan 3 och 15 år. Industribyggnader och forskningslaboratorium skrivs av över 20 respektive 25 år och kontorsbyggnader över 50 år. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde, skrivs tillgången ned omedelbart till sitt återvinningsvärde.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandetid prövas vid varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Alla tillgångar bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom först-in-först-ut-principen (FIFU) alternativt vägda genomsnittspriser. Val av metod beror på varans beskaffenhet och användningsområde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkt material, direkt lön, andra direkta tillverkningskostnader och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal produktionskapacitet, men exklusive lånekostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det beräknade försäljningspriset under normala omständigheter minskat med kostnaden för eventuellt färdigställande samt tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Resultatet från försäljning av finansiella instrument redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet har övergått till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Låneutgifter redovisas i resultaträkningen, utom när de är direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar avsevärd tid att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Inga låneutgifter har aktiverats under de senaste två åren. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument
Koncernens finansiella instrument består av derivat, försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas, fondinvesteringar, lån från banker och kreditinstitut, leverantörsskulder och kundfordringar, likvida medel samt andra fordringar och skulder till den del de definieras som finansiella instrument enligt IFRS.

a) Redovisning och första värdering
Kundfordringar redovisas för första gången när de utfärdas av AAK. Alla andra finansiella tillgångar redovisas för första gången när koncernen blir part i instrumentets avtalsvillkor. En finansiell skuld redovisas när motparten har fullgjort sin förpliktelse och en avtalsenlig betalningsförpliktelse uppstår, även om ingen faktura erhållits.

Kundfordringar redovisas vid det första redovisningstillfället till transaktionspriset enligt principerna i IFRS 15. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde med avdrag eller tillägg för eventuella transaktionskostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen av en finansiell tillgång eller uppkomsten av en finansiell skuld. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till lån från banker och kreditinstitut redovisas följaktligen netto tillsammans med skulderna i balansräkningen. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till instrument som vid ett senare tillfälle värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs dock direkt.

b) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Klassificeringen beror på AAK:s affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar samt av kassaflödenas avtalsvillkor. Ledningen fastställer klassificeringen av finansiella tillgångar vid det första redovisningstillfället. Klassificeringen av koncernens finansiella tillgångar beskrivs närmare nedan.

Tillgångar avseende derivat och försäljnings- och inköpskontrakt vid tillämpning av den alternativa möjligheten att värdera till verkligt värde
Alla derivat som är tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen, såvida inte derivatet identifieras som ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Alla tillgångar avseende försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Investering i fonder
Under 2021 investerade koncernen i den onoterade fonden "New Protein Fund I", som förvaltas av Big Idea Ventures (BIV). Koncernens investering i fonden värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Andra finansiella tillgångar
Alla andra finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde då de innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och då dessa kassaflöden enbart avser betalningar av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas som omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag senare än tolv månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

c) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder som värderas till verkligt värde består av derivat som har ett negativt verkligt värde i koncernen samt de försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas och där kontrakten har ett negativt verkligt värde för AAK. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Alla andra finansiella skulder, inklusive lån från banker och kreditinstitut samt leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

d) Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen gör en bedömning av framtida förväntade kreditförluster på de fordringar som är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metod som tillåts enligt IFRS 9, vilket innebär att förväntad kreditförlust under hela fordrans löptid ska redovisas vid tillgångens första redovisningstillfälle. Förväntade kreditförluster beräknas utifrån betalningsprofiler och motsvarande inträffade historiska kreditförluster under samma period. De historiska förlusterna anpassas för att återspegla aktuell och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som påverkar kundernas förmåga att reglera fordran. Kundfordringar skrivs ned när det inte finns någon rimlig förväntan om att få betalt. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om betalning omfattar bland annat att en gäldenär inte kunnat komma överens med koncernen om en betalningsplan. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas under posten "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen. Efterföljande betalning av tidigare avskrivna belopp krediteras mot samma post.

För andra fordringar än kundfordringar tillämpar koncernen den fullständiga nedskrivningsmetoden enligt IFRS 9, där förändringar i förlustreserven bokförs om kreditrisken har ökat väsentligt.

e) Derivat och säkringsredovisning
AAK använder derivat för att hantera koncernens exponering för risker i råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Alla derivat värderas till verkligt värde, både vid det första redovisningstillfället och vid efterföljande balansdagar. Derivatets totala verkliga värde klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld när derivatets återstående löptid överstiger 12 månader. Det klassificeras som en omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den återstående löptiden understiger 12 månader.

Lagersäkring till verkligt värde
Koncernen tillämpar säkringsredovisning av verkligt värde för derivat som säkrar råvaruprisrisken i råvarulagret. Koncernen har identifierat spotrisken som den säkrade risken i säkringsrelationerna. Förändringar i verkligt värde på derivat som är avsedda som säkringsinstrument i sådana säkringar redovisas i resultaträkningen. Koncernen räknar även om lagret till verkligt värde med hänsyn till spotrisken under säkringsperioden i den omfattning som spotrisken utgör den säkrade posten. Justeringen för omräkningen ingår i redovisade omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i balansräkningen. Förändringar av säkringsinstrumentens verkliga värde och effekterna av att den säkrade posten, det vill säga lager, omräknat till verkligt värde, redovisas i resultaträkningen under posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager". Eventuell ineffektivitet redovisas direkt i resultaträkningen under samma post.

Eftersom kvaliteten på de råvaror som används vid säkringen kan skilja sig från kvaliteten på de säkrade råvarorna är det sannolikt att en viss ineffektivitet uppstår. AAK minimerar denna ineffektivitet i säkringskontrakt som minskar grundrisken mellan säkrade råvarurisker och de underliggande råvarorna. Testet av säkringseffektiviteten 2021 visade att säkringen av det verkliga värdet på råvarorna uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkring av ränterisk
Gruppen har utfärdat räntejusteringslån och använder ränteswappar för att säkra exponeringen för fluktuerande räntesatser. Ränteswapparna har identifierats som kassaflödessäkringar. Förändringar i ränteswapparnas verkliga värde redovisas därför i övrigt totalresultat och det ackumulerade värdet redovisas i säkringsreserveren i eget kapital. Betalda eller erhållna räntekuponger för ränteswapparna redovisas under posten "Finansiella kostnader".

f) Försäljnings- och inköpskontrakt
För bindande åtaganden (försäljnings- och inköpskontrakt) för eget bruk tillämpar AAK verkligt värde-alternativet enligt IFRS 9 eftersom detta kompenserar för förändringen i verkligt värde på derivat som inte är avsedda för säkringsredovisning, vilket därmed minskar risken för bristande överensstämmelse i redovisningen. AAK:s affärsmodell möjliggör nettoreglering av försäljnings- och inköpskontrakt som ingåtts för fysisk leverans eftersom kontrakten lätt kan omvandlas till likvida medel. Kontraktets totala verkliga värde klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den återstående löptiden överstiger 12 månader. Det klassificeras som en omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den återstående löptiden understiger 12 månader.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

g) Borttagande av finansiella tillgångar och finansiella skulder från balansräkningen
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna till kassaflöden i avtalet förfaller eller när rättigheterna överförs till tredje part i en transaktion som väsentligen överför alla risker och förmåner förknippade med äganderätten. Detta gäller även för delar av finansiella tillgångar. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när betalning har skett till långivaren eller när skulden utsläcks på annat sätt. Detta gäller även för delar av finansiella skulder.

Eget kapital
Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från inbetalt belopp.

Erhållen premie för teckningsoptioner som givits ut till marknadsvärde redovisas som en ökning av balanserat eget kapital då optionerna kommer att lösas in med egetkapitalinstrument. Information om utestående teckningsoptioner finns i not 8.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Inkomstskatter
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Dessa skatter har beräknats med tillämpning av de skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Skattekostnaden består av såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i balansräkningen. De huvudsakliga temporära skillnaderna härrör från avskrivning av materiella anläggningstillgångar, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner samt skattemässiga underskottsavdrag. Beslutade skattesatser i respektive land har använts vid beräkning av uppskjuten skatt.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa, tillgodohavanden hos banker och andra institut där omsättning kan ske inom tre månader från anskaffningstidpunkten, samt övriga kortfristiga placeringar som kan omsättas inom tre månader från anskaffningstidpunkten och där exponeringen för värdeförändringar är minimal.

Kassaflödesanalys
In- och utbetalningar har delats upp i tre kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid tidpunkten för förvärvet eller avyttringen ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Dessa poster redovisas separat inom investeringsverksamheten.

Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Vid beräkning av resultatet per aktie efter utspädning ska ett företag utgå från att de av företagets optioner och teckningsoptioner som kan ge upphov till en utspädningseffekt kommer att utnyttjas. Ersättningen från dessa instrument ska anses ha mottagits från emittering av stamaktier till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden. Skillnaden mellan antalet emitterade stamaktier och antalet stamaktier som skulle ha utfärdats till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden ska behandlas som emittering av stamaktier utan vederlag. Enligt IAS 33 paragraf 47 ska optioner och teckningsoptioner endast ha en utspädningseffekt när det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden överstiger lösenpriset för optionerna eller teckningsoptionerna.

Utdelning
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapport i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Hantering av finansiella risker
AAK-koncernen har en verksamhet som utsätts för olika finansiella risker, däribland marknadsprisrisker (råvarurisker, valutarisker och ränterisker) samt likviditets-, motparts- och kreditrisker. Eftersom AAK:s produkter säljs över hela världen varierar försäljningsintäkterna med kurserna för de utländska valutorna. Dessutom köper vi våra råvaror på de internationella marknaderna, vilket innebär att både råvarupriserna och växelkurserna för de berörda valutorna varierar.

Att bolaget har så betydande finansiella risker gör riskhantering till en viktig komponent för att nå framgång i verksamheten. AAK anser att man i stor utsträckning lyckas med sitt riskhanteringsarbete tack vare koncernens policyer och rutiner.

Koncernens hantering av prisrisker och andra risker i samband med inköp av råvaror regleras av AAK:s policy och principer för hantering av marknadsriskerna för råvaror. Valutarisk säkras när risk uppstår till följd av underliggande kommersiella åtgärder och flöden. Ränterisker säkras i linje med AAK:s finansiella policy och principer. Motpartsrisker mäts och förvaltas i enlighet med AAK:s finansiella policy och principer. Dessa policyer och principer fastställs av AAK:s styrelse, som också följer upp, utvärderar och uppdaterar dem årligen.

Råvaruprisrisker
Koncernens årliga kostnader för råvaror uppgår till 75–80 procent av försäljningsvärdet för de färdiga produkterna. AAK säkrar både den operativa råvaruprisrisken och den underliggande operativa valutarisken när man tecknar försäljningsavtal med kunder.

Eftersom råvarupriserna varierar prioriterar koncernen råvaruinköpen och hanteringen av denna exponering. Det är koncernens inköpsorganisation som köper in råvaror och kontinuerligt följer och reglerar koncernens exponering för råvarumarknaderna. För att bibehålla effektiviteten i organisationen har dock koncernens inköpsorganisation tillstånd att ta begränsade prisrisker inom ramen för den handelspolicy som fastställts av styrelsen. Eftersom vi förvaltar råvarupositionerna på ett ändamålsenligt sätt påverkas AAK:s lönsamhet endast marginellt av prisförändringar.

AAK säkrar vanligtvis försäljningskontrakt genom fysiska inköp av råvaror. För långfristiga försäljningskontrakt använder koncernen dock normalt sett finansiella derivat för säkring av exponeringen eftersom långfristiga fysiska inköpskontrakt har låg likviditet på marknaden. Som säkringsinstrument använder koncernen standardiserade råvaruterminer som handlas på råvarubörser eller säkringskontrakt på OTC-marknaden.

Exotiska råvaror (av vilka shea är den allra viktigaste) måste anskaffas när de blir tillgängliga direkt efter skördesäsongen. Det finns inte någon effektiv säkringsmarknad för exotiska råvaror. Därför har koncernen oftast stora volymer osäkrade exotiska råvaror under månaderna närmast efter skördesäsongen. Koncernen strävar efter att minska mängden osäkrade exotiska råvaror genom att få in nya försäljningskontrakt för exotiska råvaror under de månader då exotiska råvaror köps in.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för råvaruprisrisker på balansdagen, presenterat i tusentals ton. Såld råvarumängd enligt försäljningskontrakt med avdrag för värdet som ligger i lager och erlagda belopp för framtida leveranser blir koncernens nettoexponering för prisrisk i oljor och fetter vid en given tidpunkt.

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2021

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	1.913	-341	-1.612	-40

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2020

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	1.586	-287	-1.319	-20

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – råvaror (exklusive exotiska råvaror)
Genom att lagren och de kommersiella kontrakten säkras i säkringskontrakt för råvaror blir nettoexponeringen mycket begränsad och förändringar av råvarupriserna får ingen större effekt på koncernens vinstmarginal. En förändring med 10% av samtliga råvarupriser skulle alltså ge en försumbar effekt på koncernens rörelseresultat, men en kassaflödeseffekt på 350–400 mkr under en period på sex till nio månader.

Information om säkringsredovisning av verkligt värde
Följande tabell visar gjorda justeringar för säkringsredovisning till följd av koncernens tillämpning av säkringsredovisning av verkligt värde för prisrisken i lager.

Säkringsredovisning av verkligt värde

Mkr	2021	2020
Den säkrade postens redovisade värde	9.054	6.569
Ackumulerat värde av justeringar för säkring av den säkrade postens verkliga värde	868	541

Exponering för utländsk valuta
En stor del av koncernens inköp och försäljning av råvaror sker i utländsk valuta. Dessutom finns de flesta av koncernens verksamma dotterföretag utanför Sverige. Förändringar i valutakurser påverkar därför AAK på flera olika sätt:

- Försäljningskontrakt och råvarukontrakt i utländsk valuta ger upphov till en transaktionsrisk.
- Vinsten i utländska dotterföretag påverkas av förändringar i valutakurser när de räknas om till svenska kronor.
- Koncernens eget kapital påverkas när dessa utländska dotterföretags egna kapital räknas om till svenska kronor.

AAK säkrar alla sina valutatransaktionsrisker. Ersättningen för alla försäljningskontrakt är därmed säkrad i den lokala valutan för de dotterföretag som har tecknat sådana kontrakt. Valutakursriskerna som har att göra med omräkning av eget kapital och rörelseresultat till svenska kronor i våra utländska dotterföretag säkras inte.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för valutatransaktionsrisker på balansdagen.

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2021

					Valutasäkringskontrakt		
Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Sålda	Köpta	Nettoexponering
USD	5.742	-4.931	-2.058	255	-2.060	3.128	76
EUR	2.024	-1.226	989	173	-3.036	1.049	-17
GBP	17	-548	34	2	-612	1.107	0
Övriga	2.015	-431	734	-337	-3.417	1.452	9
Summa	**9.798**	**-7.143**	**-291**	**93**	**-9.125**	**6.736**	**68**

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2020

					Valutasäkringskontrakt		
Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Sålda	Köpta	Nettoexponering
USD	3.173	-2.802	-2.583	1.386	-1.135	1.946	-15
EUR	1.535	-1.107	1.273	-189	-2.176	640	-24
GBP	132	-683	32	1	-451	967	-2
Övriga	965	-183	348	-137	-2.059	1.067	1
Summa	**5.805**	**-4.775**	**-930**	**1.061**	**-5.821**	**4.620**	**-40**

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – transaktionsrisk
Genom att vi säkrar alla valutatransaktionsrisker i valutasäkringskontrakt blir nettoexponeringen mycket begränsad och kursförändringar får ingen större effekt på dotterföretagens vinstmarginal. Eftersom detta inte bedöms vara väsentligt för AAK anges ingen känslighetsanalys för transaktionsrisk.

Känslighetsanalys – valutaomräkningsrisk
Förändringar av valutakurserna i förhållande till den svenska kronan påverkar koncernens resultat när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till svenska kronor. Alltså skulle en förändring med 10% av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan påverka koncernens rörelseresultat med ±185 mkr (170 mkr). En förändring med 10% av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning med ±3.555 mkr (2.700 mkr) och koncernens nettorörelsekapital med ±620 mkr (449 mkr).

Ränterisk
AAK:s policy för att hantera ränterisker är att minimera den variation i kassaflöde och nettovinst som varierande räntesatser orsakar. När marknadsförhållandena är onormala – till exempel under en finanskris – kan den korta räntan emellertid stiga till extrema nivåer. För att skydda koncernens räntekostnader mot sådana onormala scenarier kan räntan på en del av koncernens räntebärande nettoskuld vara fast eller ha ett tak. AAK tillämpar generellt kassaflödessäkring med ränteswappar. I slutet av 2021 hade koncernen utestående ränteswappar uppgående till ett totalt nominellt värde om 400 mkr för att säkra exponeringen för värdeförändringar på räntejusteringslån utfärdade inom koncernens MTN-program (Medium Term Note). Ränteswapparna identifieras som kassaflödessäkringar av exponeringen för fluktuerande räntesatser på MTN-lånen.

I slutet av 2021 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld inklusive pensioner till 3.817 mkr (3.472 mkr).

Effektiv ränta på skulder till banker och kreditinstitut på balansdagen

%	2021	2020
SEK	1,0	1,0
DKK	1,3	1,5
USD	2,0	1,5
CNY	2,3	2,5
TRY	17,5	10,0
INR	5,5	4,5

Känslighetsanalys – räntor
På bokslutsdagen hade koncernen en nettoskuld baserad på en rörlig ränta uppgående till 2.289 mkr (2.254 mkr), där en del av utfärdade lån inom MTN-programmet som säkrats med ränteswappar inte är inräknade. En ränteförändring med 1% skulle alltså påverka koncernens räntekostnader före skatt med 23 mkr (23 mkr) på helårsbasis. Av skulder som löper med fast ränta är 400 mkr (900 mkr) säkrade med ränteswappar.

Kapitalförvaltning
AAK definierar sitt förvaltade kapital som koncernens eget kapital och nettoskuld. Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att skydda koncernens förmåga att fortsätta bedriva verksamhet, att ge en adekvat avkastning för aktieägare och fördelar för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur i syfte att sänka kapitalkostnaden. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen till exempel ta nya lån, betala av befintliga lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägare, utfärda nya aktier eller sälja av tillgångar.

AAK:s policy för kapitalstruktur är att optimera skuldfinansieringen, dock inte över en nivå där vår ställning som bolag med god kreditriskvärdering hotas. Inom ramen för kapitalförvaltningen kontrollerar koncernen olika mätvärden, inklusive följande nyckeltalsmål som ingår som finansiell covenant enligt de större kreditfaciliteternas villkor. Denna målnivå anses relativt konservativ och bidrar till att säkerställa att AAK kommer att kunna behålla sitt höga kreditbetyg.

	Mål	2021	2020
Nettoskuld/EBITDA	< 3,0	1,25	1,19

Den främsta källan till extern finansiering är MTN-programmet, 4.000 mkr, en revolverande kreditfacilitet uppgående till 400 miljoner euro och lokala bilaterala kreditfaciliteter. Koncernens policy är att de totala upplåningsbeloppen netto per dotterföretag fördelas utifrån varje dotterföretags andel av koncernens kassaflöde efter investeringsverksamheten. På så sätt minimeras valutarisken för koncernens förmåga att betala ränta och amorteringar för sina lån, vilket i sin tur stärker koncernens skuldkapacitet.

Upplåningsbelopp som redovisas i balansräkningen per valuta på balansdagen

Mkr	2021	2020
SEK	2.600	2.600
DKK	527	514
INR	423	212
CNY	196	193
EUR	-	100
RUB	43	30
USD	-	6
TRY	160	-
Övriga	8	8
Summa	**3.957**	**3.663**

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Likviditetsrisk
Likviditetsrisken är risken för att koncernen inte ska klara av att uppfylla sina finansiella åtaganden på utsatt tid.

I följande tabell redovisas alla koncernens finansiella åtaganden med utgångspunkt från de tidigaste förfallodatumen på balansdagen. Koncernen betalar rörliga räntor på alla skulder till banker och kreditinstitut. I analysen över löptider har framtida betalningar av rörliga räntor beräknats utifrån de rörliga räntesatser som gäller på balansdagen. Alla skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor till balanskursen.

Koncernens likvida medel på 1.001 mkr, de outnyttjade bindande kreditfaciliteterna på 4.248 mkr och de likvida medel som verksamheten genererar framöver anses tillsammans vara tillräckliga för att koncernen ska kunna uppfylla sina finansiella åtaganden.

Löptider för finansiella skulder den 31 december 2021

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Skulder till banker och kreditinstitut	3.944	2.333	129	1.179	303
Leasingskulder	727	127	99	206	295
Leverantörsskulder	5.696	5.696*	-	-	-
Derivatinstrument	1.634	1.634	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	12	12	-	-	-
Summa finansiella skulder	**12.013**	**9.802**	**228**	**1.385**	**598**
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	334	249	-	30	55
Summa finansiella skulder och ränta	**12.347**	**10.051**	**228**	**1.415**	**653**

* Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter som stöd till koncernens förfogande den 31 december 2021

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfaciliteter	4.248	-	1.234	3.014	-

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Löptider för finansiella skulder den 31 december 2020

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Skulder till banker och kreditinstitut	3.652	1.565	73	1.660	354
Leasingskulder	969	157	121	269	422
Leverantörsskulder	3.659	3.659*	-	-	-
Derivatinstrument	1.119	1.119	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	12	12	-	-	-
Summa finansiella skulder	**9.411**	**6.512**	**194**	**1.929**	**776**
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	187	58	4	36	89
Summa finansiella skulder och ränta	**9.598**	**6.570**	**198**	**1.965**	**865**

* Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfacilitieter som stöd till koncernens förfogande den 31 december 2020

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfacilitieter	6.120	-	6.120	-	-

Kreditrisk

Företaget exponeras främst för kreditrisker i samband med kundfordringar och kundkontrakt. I det sistnämnda fallet består risken i att kunderna inte klarar av att uppfylla sina åtaganden till följd av förändrade marknadspriser.

AAK:s kreditrisker är i allmänhet mycket begränsade på grund av de stabila och långsiktiga affärsförbindelser man har med sina kunder och leverantörer. Koncernens kundstruktur är sådan att den största kunden svarar för mindre än 5% av den totala försäljningen och genomsnittskunden för mindre än 1%.

Nästan en fjärdedel av koncernens försäljning sker i länder där de politiska och kommersiella riskerna bedöms vara högre än i västvärlden. Trots detta har behovet av att skriva ned fordringar i dessa länder varit begränsad. Detta beror till stor del på att en betydande del av AAK:s affärer i dessa länder görs med stora multinationella företag som är verksamma globalt. De parter AAK gör affärer med är också främst företag som man har stabila, långsiktiga förbindelser med.

De enskilda rörelsegrenarna ansvarar för att hantera sina egna kundkreditrisker, medan bolagets stora produktionsanläggningar ansvarar för att hantera motpartsrisken i samband med sina råvaruinköp.

Förändring av nedskrivning för förväntade kreditförluster på kundfordringar

	2021	2020
Ingående balans den 1 januari	71	73
Reservering för förväntade kreditförluster	-3	12
Avskrivna belopp	0	-8
Återföring av tidigare års reserveringar	-2	-2
Valutakursdifferenser	4	-4
Utgående balans den 31 december	**70**	**71**

De totala kundfordringarna exklusive avsättningar uppgick till 5.202 mkr (3.408 mkr).

Kundfordringar som förfallit till betalning

Mkr	2021	2020
1–30 dagar	368	262
31–120 dagar	55	38
121–360 dagar	23	6
Mer än 360 dagar	22	28
Summa*	**468**	**334**

* Totalt har 9% (10%) av de totala kundfordringarna förfallit till betalning.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Klassificering av finansiella instrument i redovisningen
Följande tabell visar finansiella tillgångars och finansiella skulders redovisade värden per beräkningskategori enligt IFRS 9. Tabellen visar även aktuell nivå i verkligt värde-hierarkien för de instrument som beräknas till verkligt värde i balansräkningen.

	Verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används i kassaflödessäkringar			Upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2021	2020	Nivå	2021	2020	Nivå	2021	2020	2021	2020
Finansiella anläggningstillgångar										
Valutaderivat och råvaruderivat	1.036	792	2	-	-				1.036	792
Försäljnings- och inköpskontrakt	882	573	2	-	-				882	573
Investering i fonder	26	-	3	-	-				26	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	-		-	-		4	3	4	3
Kundfordringar	-	-		-	-		5.132	3.336	5.132	3.336
Finansiella omsättningstillgångar	-	-		-	-		25	4	25	4
Likvida medel	-	-		-	-		1.001	1.200	1.001	1.200
Summa finansiella tillgångar	**1.944**	**1.365**		**-**	**-**		**6.162**	**4.543**	**8.106**	**5.908**
Finansiella skulder										
Valutaderivat och råvaruderivat	241	219	2	-	-		-	-	241	219
Försäljnings- och inköpskontrakt	1.420	928	2	-	-		-	-	1.420	928
Ränteswappar	-	-		0	1	1	-	-	0	1
Skulder till banker och kreditinstitut	-	-		-	-		3.944	3.652	3.944	3.652
Leasingskuld	-	-		-	-		621	734	621	734
Övriga räntebärande skulder	-	-		-	-		12	12	12	12
Summa finansiella skulder	**1.661**	**1.147**		**0**	**1**		**4.577**	**4.398**	**6.238**	**5.546**

Verkligt värde på finansiella instrument

Derivat
Verkligt värde på börshandlade derivat beräknas utifrån tillgängliga noterade marknadsvärden. Koncernen beräknar OTC-derivats verkliga värde med tillämpning av värderingsmodeller som diskonterar framtida kassaflöden genom användning av en nollkupongs räntekurva. Kassaflödena beräknas med användning av förväntade kurvor för variabler såsom råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Koncernens kreditrisk beaktas när det verkliga värdet på derivatskulder fastställs, medan motpartens kredit beaktas när det verkliga värdet på derivattillgångar fastställs.

Försäljnings- och inköpskontrakt
Utländska valutakontrakt samt komponenter i utländsk valuta i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardkurser för utländsk valuta. Priskomponenter för råvaror i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardpriser för identiska eller liknande råvaror. Den del av lagret som identifieras som säkrade poster i säkringar till verkligt värde värderas till den faktiska marknadens spotpriser för identiska eller liknande råvaror.

Investering i fonder
Det verkliga värdet på koncernens investering i den onoterade fonden "New Protein Fund" fastställs enligt IFRS 9 nivå 3.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Verkliga värden på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde i balansräkningen
Koncernen betalar rörlig ränta på sina skulder till banker och kreditinstitut. Sedan lånen tecknades har det inte skett några marginalförändringar som skulle ha väsentlig inverkan på de verkliga värdena. Skuldernas redovisade värden bedöms därför vara rimliga uppskattningar av respektive skulds verkliga värde. De redovisade värdena på kortfristiga finansiella instrument, till exempel leverantörsskulder och kundfordringar, bedöms också vara rimliga uppskattningar av instrumentens verkliga värden till följd av deras kortfristiga löptid.

Not 4 | Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

För att upprätta de finansiella rapporterna måste exempelvis koncernledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är dem som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för AAK:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwillen kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat, måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Se vidare not 14.

Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar
AAK:s materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. AAK redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Se vidare not 14 och 15.

Inkomstskatter
Koncernen är skyldig att betala skatt i många olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under den period då dessa fastställanden görs. Se vidare not 11.

Tvister
Varken moderbolag eller något dotterföretag är enligt bästa bedömning för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Pensionsförpliktelser
Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Se vidare not 9.

Not 5 | Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Revision				
Koncernrevisor (KPMG 2021, PwC 2020)	8[1]	8	1[2]	2
Övriga	1	2	-	-
Delsumma, revision	9	10	1	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Koncernrevisor (KPMG 2021, PwC 2020)	1	1	0	-
Övriga	0	0	-	-
Delsumma, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	0	-
Skattekonsultation				
Koncernrevisor (KPMG 2021, PwC 2020)	1	0	-	-
Övriga	1	1	-	-
Delsumma, konsultation av skatt	2	1	-	-
Andra uppdrag				
Koncernrevisor (KPMG 2021, PwC 2020)	0	0	-	0
Övriga	0	1	-	-
Delsumma, andra uppdrag	0	1	-	0
Summa	**12**	**13**	**1**	**2**

1) Varav 2 mkr avser KPMG AB.

2) Varav 1 mkr avser KPMG AB.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs. sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 6 | Kostnader för ersättning till anställda (tkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner och andra ersättningar	1.927.609	1.865.400	72.332	59.221
Sociala kostnader	474.541	445.265	36.443	30.211
(varav pensionskostnader)	(145.479)	(132.681)	(10.567)	(10.702)

Av koncernens pensionskostnader avser 6 mkr (6 mkr) styrelse, VD och övriga personer i koncernledningen.

Löner och andra ersättningar mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda:

	2021		2021	2020		2020
	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda
	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning
Moderbolag i Sverige	32.942	15.676	39.390	23.501	7.216	35.720
Dotterföretag i Sverige	5.073	969	305.865	3.860	576	295.775
	38.015	**16.645**	**345.255**	**27.361**	**7.792**	**331.495**
Dotterföretag utomlands	101.397	27.585	1.442.942	96.241	29.427	1.410.303
Koncernen totalt	**139.412**	**44.230**	**1.788.197**	**123.602**	**37.219**	**1.741.798**

Not 7 | Medelantal anställda, m.m.

	2021			2020		
Medelantal anställda	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag Sverige	37	21	16	37	21	16
Dotterföretag Sverige	528	389	139	514	375	139
	565	**410**	**155**	**551**	**396**	**155**

	2021			2020		
Dotterföretag utomlands:	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Storbritannien	513	386	127	520	394	126
Indien	499	471	28	515	485	30
USA	495	354	141	491	362	129
Mexiko	391	324	67	392	324	68
Danmark	229	171	58	224	167	57
Ghana	169	158	11	162	148	14
Kina	162	119	43	150	110	40
Colombia	153	110	43	151	108	43
Nederländerna	153	117	36	143	108	35
Ryssland	140	99	41	131	91	40
Brasilien	121	81	40	109	77	32
Burkina Faso	106	80	26	108	85	23
Belgien	97	74	23	97	75	22
Turkiet	42	29	13	42	29	13
Benin	35	30	5	45	43	2
Elfenbenskusten	32	28	4	32	28	4
Singapore	27	16	11	23	13	10
Malaysia	22	3	19	22	4	18
Uruguay	17	7	10	17	7	10
Ukraina	8	3	5	8	3	5
Mali	7	7	-	9	9	-
Nigeria	5	4	1	12	9	3

Not 7 | Medelantal anställda, m.m.

	2021			2020		
Dotterföretag utomlands:	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Japan	5	4	1	5	4	1
Polen	4	2	2	4	2	2
Filippinerna	4	1	3	4	1	3
Australien	3	2	1	3	2	1
Tyskland	3	2	1	2	1	1
Tjeckien	2	1	1	2	1	1
Malta	2	2	-	2	2	-
Norge	1	1	-	1	1	-
Kanada	1	1	-	1	1	-
	3.448	2.687	761	3.427	2.694	733
Koncernen totalt	**4.013**	**3.097**	**916**	**3.978**	**3.090**	**888**

	2021		2020	
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Andel män (%)	Andel kvinnor (%)	Andel män (%)	Andel kvinnor (%)
Koncernen (inkl. dotterföretag)				
Styrelseledamöter	75	25	77	23
VD och andra ledande befattningshavare	77	23	77	23
Moderbolaget				
Styrelseledamöter[1)]	40	60	50	50
VD och andra ledande befattningshavare	66	34	66	34

[1)] Därtill två arbetstagarrepresentanter, en man och en kvinna.

Not 8 | Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer
Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare (koncernledningen), i moderbolaget och koncernen är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Berednings- och beslutsprocess
Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen.

Ersättningskomponenter
Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag.

Fast lön
Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån ansvar och prestation, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Datum för den årliga revisionen är den 1 januari.

Rörlig lön
Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Ersättningen till koncernledningen ska vara kopplad till hur väl ESG-målen uppfylls. För koncernledningen kan den årliga rörliga lönen uppgå till maximalt 110% av den fasta lönen.

Incitamentsprogram
Vid årsstämman i AAK AB den 17 maj 2017 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom AAK-koncernen och en emission av teckningsoptioner för att inrätta ett teckningsoptionsprogram. De anställda förvärvar teckningsoptionerna genom att betala marknadsvärdet, beräknat genom Black & Scholes-metoden. Teckningsoptionerna kan utnyttjas från den 1 september 2020 till 31 augusti 2022 till en teckningskurs om 140,20 kr per andel. Det totala antalet teckningsoptioner uppgick till 1.220.000 till ett värde av 42,40 kr per teckningsoption, totalt 51.728.000 kr. Under 2017 tecknade anställda sig för 880.320 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 42,54 kr per option, totalt 37.444.825 kr. Efter den aktiesplit som gjordes 2018 berättigar varje teckningsoption till sex aktier. Under 2019 tecknade anställda sig för 20.480 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 244,14 kr, totalt 4.999.987 kr. Under 2020 tecknade anställda sig för 61.580 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 155,16 kr, totalt 9.554.753 kr. Under 2021 tecknade anställda sig för 10.000 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 204,00 kr. För VD:s och andra ledande befattningshavares innehav av teckningsoptioner, se sidorna 48–49. Antalet utestående optioner vid utgången av 2021 uppgick till 247.620 (257.620).

Pension
Pensionen för koncernledningen följer KTP-planen (motsvarar ITP) och pensionsåldern för ledande befattningshavare är 65 år.

Avgångsvederlag
Med verkställande direktören och medlemmar av koncernledningen finns avtal om avgångsvederlag uppgående till en årslön (fast kontant månadslön x tolv månader) vid uppsägning från företagets sida. Det finns inte någon möjlighet för någon av befattningshavarna inklusive den verkställande direktören att själv påkalla rätt till avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från den verkställande direktören och från övriga ledande befattningshavares sida är sex månader. Om företaget säger upp anställningsavtalet är uppsägningstiden tolv månader.

Styrelsens arvode
Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgår ett av stämman beslutat styrelsearvode, vilket fördelas mellan ledamöterna efter beslut i styrelsen.

Utöver kostnadsersättningar för resor har inga andra ersättningar eller förmåner utbetalats. Bolagets VD, styrelsens sekreterare och arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete.

Enligt årsstämmans beslut ska arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna, inklusive ersättning för kommittéarbete, för perioden fram till nästa årsstämma fördelas enligt följande: 930.000 kronor till ordföranden och 410.000 kronor vardera till de andra externa ledamöterna. Ersättning för kommittéarbete fördelar sig enligt bolagsstämmobeslut till 250.000 kronor för revisionskommitténs ordförande, 125.000 kronor till övriga ledamöter i revisionskommittén, 100.000 kronor till ersättningskommitténs ordförande och 50.000 kronor till övriga ledamöter i ersättningskommittén.

Not 8 | Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under året[1]

SEK	Lön/Styrelsearvode	Årlig rörlig lön	Övriga förmåner[2]	Pensionskostnad	Summa
Styrelse					
Georg Brunstam, ordförande	1.030.000	-	-	-	1.030.000
Marianne Kirkegaard	410.000	-	-	-	410.000
Gun Nilsson	660.000	-	-	-	660.000
Märta Schörling Andreen	585.000	-	-	-	585.000
Patrik Andersson	535.000	-	-	-	535.000
Delsumma, styrelsen	**3.220.000**	**-**	**-**	**-**	**3.220.000**
Ledande befattningshavare					
Johan Westman, verkställande direktör	9.272.000	9.302.400 [3]	171.912	2.785.332	21.531.644
Övriga ledande befattningshavare	42.657.109	35.570.124 [3]	3.293.309	3.460.050	84.890.592 [4]
Delsumma, ledande befattningshavare	**51.929.109**	**44.872.524**	**3.465.221**	**6.245.382**	**106.512.236**
Summa	**55.149.109**	**44.872.524**	**3.465.221**	**6.245.382**	**109.732.236** [5]

1) Avser kostnadsfört under 2021.

2) Övriga förmåner avser huvudsakligen bilförmån.

3) Slutliga belopp godkända av ersättningsutskottet som kommer att utbetalas 2022. Under året har rörlig lön som kostnadsförts under 2020 utbetalats med 24.741.758 kr.

4) Avser följande personer under 2021: Anne Mette Olesen, David Smith, Fredrik Nilsson (t.o.m 1 februari 2021), Tomas Bergendahl (fr.o.m 1 maj 2021), Gerardo Garza López de Hereida, Jan Lenferink, Karsten Nielsen, Octavio Díaz de León, René Schou, Tim Stephenson och Sten Estrup.

5) Av beloppet 109.732.236 kr avser 41.642.738 kr moderbolaget AAK AB.

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda pensionsplaner
Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Nederländerna, Belgien och Indien. Det finns ytterligare åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta eller motsvarande inom Folksam. Enligt uttalandet UFR 10 från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden 1 januari–31 december 2021 har AAK AB och AAK Sweden AB inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Folksam redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Folksam uppgår till 12 mkr (14 mkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 175% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nya och befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas respektive Folksams överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172% respektive 212% (148% respektive 191%).

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Nederländerna, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. I pensionsskulden ingår särskild löneskatt. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska och nederländska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex. Planerna är utsatta för i stort sett likartade risker. Utbetalda ersättningar görs från planer som är tryggade med stiftelser. Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis, vilket även gäller förhållandet mellan koncernen och förvaltare (eller motsvarande) av stiftelsens förvaltningstillgångar. Ansvaret för övervakning av planerna, inklusive investeringsbeslut och tillskott, ligger gemensamt hos företaget och stiftelsens styrelse.

	2021	2020
Specificerade kostnader		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	48	40
Räntekostnader/(ränteintäkter)	1	2
Arbetstagarnas inbetalningar	-4	-4
Summa kostnader för förmånsbestämda planer, ingår i Kostnader för ersättning till anställda (not 6)	**45**	**38**
Kostnader för avgiftsbestämda planer	100	95
Summa pensionskostnader	**145**	**133**
Förmånsbestämd nettoskuld i balansräkningen		
Nuvärde av fonderade planer	1.152	1.113
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-881	-835
Förmånsbestämd nettoskuld	**271**	**278**

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	2021	2020
Förändring i förmånsbestämd nettoskuld		
Nettoskuld den 1 januari	278	241
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	45	38
Utbetalning av förmåner	-12	-11
Utbetalning av medel från stiftelse	12	11
Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer	-43	-26
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade demografiska antaganden	-12	25
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade finansiella antaganden	-	-
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade erfarenheter	-	-
Valutakursdifferenser på utländska planer	1	-5
Omklassificeringar	2	5
Nettoskuld den 31 december	**271**	**278**
Förvaltningstillgångarnas sammansättning (%)		
Räntebärande tillgångar	46	43
Aktier	25	23
Fastigheter	6	6
Alternativa placeringar	23	28

Hela pensionsförpliktelsen i Nederländerna avser alternativa placeringar.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 41 mkr. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 17–19 år.

Viktiga aktuariella antaganden (%)		
Nederländerna		
Diskonteringsränta	1,00	0,75
Inflation	2,05	1,85
Framtida årliga löneökningar	2,55	2,35
Sverige		
Diskonteringsränta	0,90	0,90
Inflation	1,50	1,50
Framtida årliga löneökningar	2,50	2,50

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	Påverkan på den förmånsbestämda nettoskulden	
Den förmånsbestämda nettoskuldens känslighet för förändringar i de viktigaste viktade antagandena		
Nederländerna	+1%	-1%
Diskonteringsränta	-106	144
Inflation	16	-14
Framtida årliga löneökningar	15	-15
Sverige	+1%	-1%
Diskonteringsränta	-72	94
Inflation	87	-69
Framtida årliga löneökningar	51	-33

Not 10 | Resultat från finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Utdelning från koncernföretag	-	-	1.039	-
Ränteintäkter	8	7	0	0
Resultat från andel i intresseföretag	8	11	-	-
Valutakursförändringar	1	0	-	-
Andra finansiella intäkter	2	1	-	-
Koncernbidrag	-	-	82	65
Finansiella intäkter	**19**	**19**	**1.121**	**65**
Räntekostnader	-69	-80	-23	-31
Räntekostnader leasing	-28	-34	-0	-0
Valutakursförändringar	-0	-11	-1	-1
Andra finansiella kostnader	-24	-21	-4	-5
Finansiella kostnader	**-121**	**-146**	**-28**	**-37**
Finansnetto	**-102**	**-127**	**1.093**	**28**

Not 11 | Skatter

Årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-520	-416	0	0
Uppskjuten skatt	-20	-43	0	0
Summa	**-540**	**-459**	**0**	**0**

Avstämning av verklig skattekostnad
Koncernens vägda genomsnittliga underliggande skattesats är uppskattningsvis 24–25%. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats 2021, baserad på skattesatserna i respektive land, var 24%. Skattesatsen i Sverige är 20,6% (21,4%).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	1.987	2.040	1.002	-39
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-396	-424	-206	8
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-51	-24	-8	-8
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2	33	214	-
Effekt av ej balanserade underskottsavdrag	-76	-34	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	-18	6	-	-
Justering för aktuell skatt tidigare år	-1	-16	-	-
Skattekostnad	**-540**	**-459**	**0**	**0**

Not 11 | Skatter

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjutna skattefordringar	2021	2020	2021	2020
Underskottsavdrag	13	13	-	-
Anläggningstillgångar	11	20	-	-
Tillgångar med nyttjanderätt	7	7	0	0
Lager	-1	-2	-	-
Omsättningstillgångar	34	35	5	5
Avsättningar	99	103	-	-
Kortfristiga skulder	16	11	-	-
Vid årets slut	**179**	**187**	**5**	**5**

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjutna skatteskulder	2021	2020	2021	2020
Anläggningstillgångar	442	477	-	-
Lager	14	30	-	-
Omsättningstillgångar	5	27	-	-
Avsättningar	21	-13	-	-
Kortfristiga skulder	-38	-41	-	-
Vid årets slut	**444**	**480**	**-**	**-**

Skatteskulder och skattefordringar
Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har AAK följande aktuella skulder och fordringar vad avser skatt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skatteskulder	-296	-360	-	-
Skattefordran	275	398	10	9
Netto skatteskuld/skattefordran	**-21**	**38**	**10**	**9**

Not 12 | Resultat per aktie

	Koncernen	
	2021	2020
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	1.437	1.563
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	256.999.373	253.941.309
Effekt av teckningsoptioner	681.545	967.746
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner	257.680.918	254.909.055
Resultat per aktie före utspädning, kronor[1]	5,59	6,16
Resultat per aktie efter utspädning, kronor[2]	5,58	6,13

[1] Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1.437 mkr (1.563 mkr) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 256.999.373 (253.941.309).

[2] Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner.

Not 13 | Händelser efter balansdagen

I mars 2022 beslutade AAK att temporärt stoppa leveranser till, och försäljning i, Ryssland. Även om AAK är en leverantör inom livsmedelssektorn, vilken inte omfattas av sanktioner, har det blivit mycket svårt att säkerställa sanktionsefterlevnad kring såväl logistik- och handelsflöden som mot tredje part. Ryssland utgör cirka 3% av AAK:s volymer, mätt i ton, och Ukraina mindre än 1%. AAK utvärderar kontinuerligt situationen och kommer att göra anpassningar om nödvändigt.

AAK kommer att investera 500 mkr för att installera biomassapannor vid sin produktionsanläggning i Århus, Danmark – ett initiativ som förväntas reducera anläggningens CO_2-utsläpp med cirka 90%. Installationen kommer även att resultera i betydande besparingar då fossilt bränsle ersätts av sheamjöl, en biprodukt från anläggningens process för utvinning av sheaolja. Detta förväntas ge årliga besparingar på upp till 100 miljoner kronor.

Styrelsen föreslår att en utdelning för verksamhetsåret 2021 lämnas med 2,50 kr (2,30 kr) per aktie. Beslut kommer att fattas på årsstämman den 18 maj 2022. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 20 maj 2022 och utdelningen beräknas vara aktieägarna tillhanda den 25 maj 2022.

Not 14 | Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Patent och andra immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2020	2.114	704	2.818
Investeringar	-	32	32
Förvärvat via rörelseförvärv	241	-	241
Omklassificeringar	-	2	2
Valutakursdifferenser	-252	-64	-316
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2020	**2.103**	**674**	**2.777**
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2021	2.103	674	2.777
Investeringar	-	6	6
Förvärvat via rörelseförvärv	31	-	31
Omklassificeringar	-	1	1
Valutakursdifferenser	136	24	160
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2021	**2.270**	**705**	**2.975**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar den 1 januari 2020	-	341	341
Årets avskrivningar	-	39	39
Valutakursdifferenser	-	-19	-19
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar den 31 december 2020	**-**	**361**	**361**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar den 1 januari 2021	-	361	361
Årets avskrivningar	-	30	30
Valutakursdifferenser	-	7	7
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar den 31 december 2021	**-**	**398**	**398**
Utgående restvärde den 31 december 2020	**2.103**	**313**	**2.416**
Utgående restvärde den 31 december 2021	**2.270**	**307**	**2.577**

Not 14 | Immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Inför bokslutet 2021 har koncernen gjort en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på följande kassagenererande enheter: affärsområdena Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Dessa kassagenererande enheter motsvaras av de operationella affärsområdena i AAK. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på budgetar/prognoser som täcker en femårsperiod. Beräkningen för 2022 grundar sig på detaljerad rapportering från alla koncernens enheter. Siffrorna utgår ifrån flera antaganden beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Beräkningen för åren 2023–2026 har sin grund i ledningens generella antaganden om förväntad marknadsutveckling och tidigare utfall. Viktiga antaganden har gjorts beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats med i inget fall överstigande 3% (3%). Rörelsekapitalet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år fem. Diskonteringsräntan har antagits uppgå till 8% (8%) efter skatt och 11,4% (11,4%) före skatt.

Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningen innebär att goodwillvärdet fortsatt kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet.

Goodwill per kassagenererande enhet

	2021	2020
Food Ingredients	1.378	1.286
Chocolate & Confectionery Fats	892	817
Technical Products & Feed	-	-
Summa	**2.270**	**2.103**

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2020	2.542	10.831	764	782	14.719
Investeringar	9	430	56	223	718
Förvärvat via rörelseförvärv	28	29	3	-	60
Avyttringar och utrangeringar	-9	-39	-3	-4	-55
Omklassificeringar	49	184	54	-289	-2
Valutakursdifferenser	-271	-755	-77	-45	-1.148
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2020	**2.348**	**10.480**	**797**	**667**	**14.292**
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2021	2.348	10.480	797	667	14.292
Investeringar	39	214	90	270	613
Avyttringar och utrangeringar	-	-5	-4	-3	-12
Omklassificeringar	61	453	-16	-502	-4
Valutakursdifferenser	112	522	45	28	707
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2021	**2.560**	**11.664**	**912**	**460**	**15.596**

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående avskrivningar den 1 januari 2020	1.256	6.868	525	-	8.649
Förvärvat via rörelseförvärv	6	27	2	-	35
Avyttringar och utrangeringar	-8	-35	-3	-	-46
Omklassificeringar	-	-4	4	-	-
Årets avskrivningar	76	407	74	-	557
Valutakursdifferenser	-89	-428	-49	-	-566
Utgående ackumulerade avskrivningar den 31 december 2020	**1.241**	**6.835**	**553**	**-**	**8.629**
Ingående avskrivningar den 1 januari 2021	1.241	6.835	553	-	8.629
Avyttringar och utrangeringar	-	-4	-3	-	-7
Årets avskrivningar	73	430	61	-	564
Valutakursdifferenser	53	302	33	-	388
Utgående ackumulerade avskrivningar den 31 december 2021	**1.367**	**7.563**	**644**	**-**	**9.574**
Ingående nedskrivningar den 1 januari 2020	12	24	-	-	36
Årets nedskrivningar	-	27	-	-	27
Valutakursdifferenser	-	-1	-	-	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar den 31 december 2020	**12**	**50**	**-**	**-**	**62**
Ingående nedskrivningar den 1 januari 2021	12	50	-	-	62
Årets nedskrivningar	142	80	-	19	241
Omklassificeringar	-	-3	-	-	-3
Valutakursdifferenser	1	1	-	-	2
Utgående ackumulerade nedskrivningar den 31 december 2021	**155**	**128**	**-**	**19**	**302**
Utgående planenligt restvärde den 31 december 2020	**1.095**	**3.595**	**244**	**667**	**5.601**
Varav mark	142				
Utgående planenligt restvärde den 31 december 2021	**1.038**	**3.973**	**268**	**441**	**5.720**
Varav mark	124				

Not 16 | Leasingavtal

Koncernens balansräkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

	Koncernen	
Tillgångar med nyttjanderätt	2021	2020
Mark och byggnader	459	560
Maskiner och andra tekniska anläggningar	49	48
Utrustning	5	5
Fordon	82	96
Restvärde den 31 december	**595**	**709**

Årets tillskott till tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 69 mkr (99 mkr).

	Koncernen	
Leasingskulder	2021	2020
Långfristiga	493	617
Kortfristiga	128	117
Summa leasingskulder	**621**	**734**

För förfaltoanalys av leasingskulderna, se not 3 Finansiell riskhantering.

Koncernens resultaträkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

	Koncernen	
Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt	2021	2020
Mark och byggnader	80	73
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	26
Utrustning	2	1
Fordon	29	31
Summa avskrivningar	**124**	**131**
Kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	16	17
Kostnader relaterade till leasing av tillgångar av lågt värde (ingår i Övriga externa kostnader)	2	2
Räntekostnad (ingår i Resultat från finansiella poster)	28	34
Skatteintäkt (ingår i Inkomstskatt)	0	3

De kassaflödespåverkande leasingbetalningarna för året uppgick till totalt 155 mkr (154 mkr).

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	2021 Bokfört värde	2020 Bokfört värde
AAK Denmark Holding A/S	45954919	Århus, Danmark	400.000.000	100	1.468	1.468
AAK Miyoshi Japan Co.Ltd	0118-01-031265	Tokyo, Japan	70.000.000	70	5	5
AarhusKarlshamn Finance AB	556880-4339	Malmö, Sverige	100.000	100	472	472
AarhusKarshamn Holding AB	556759-7918	Malmö, Sverige	100	100	481	481
AarhusKarlshamn Invest AB	556747-6931	Malmö, Sverige	1.000	100	3.362	3.362
Advanced Lipids AB	556728-5837	Karlshamn, Sverige	100	50	0	0
Summa					**5.788**	**5.788**

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK (UK) Ltd	1585686	Hull, Storbritannien	100
AAK Australia Pty Ltd	094486361	New South Wales, Australien	100
AAK Baltic Holding AB	556381-8664	Karlshamn, Sverige	100
AAK Bastogne SA	0673.737.551	Bastogne, Belgien	100
AAK Belgium NV	0547.865.074	Antwerpen, Belgien	100
AAK BD Foods Ltd	04170983	Hull, Storbritannien	100
AAK Burkina Faso Sarl	BF BBD2007 B465	Bobo-Dioulasso, Burkina Faso	100
AAK Canada Ltd	2040468	Toronto, Kanada	100
AAK China Ltd	913 101 155 791 320 606	Shanghai, Kina	100
AAK Colombia S.A.S.	860090365-8	Bogotá, Colombia	100
AAK Côte d'Ivoire SASU	CI ABJ2018 B20038	Abidjan, Elfenbenskusten	100
AAK Czech Republic s.r.o.,	15268853	Prag, Tjeckien	100
AAK Dalby AB	556236-0478	Lund, Sverige	100
AAK Denmark A/S	15672099	Århus, Danmark	100
AAK do Brasil Indústria e Comércio de Óleos Vegetais Ltda	07.830.192/0001-02	São Paulo, Brasilien	100
AAK Germany GmbH	HRB89102	Darmstadt, Tyskland	100
AAK Havnen A/S	13919232	Århus, Danmark	100
AAK Insurance Malta Ltd	C51071	St Julians, Malta	100
AAK International AB	559155-5411	Malmö, Sverige	100
AAK Invest Ltd	C59066	St Julians, Malta	100
AAK Kamani Pvt Ltd	U15140MH2002PTC137681	Maharashtra, Indien	100
AAK Malaysia Sdn. Bhd.	516423-P	Kuala Lumpur, Malaysia	100
AAK Mali SARL	MA BKO2018 H5859	Bamako, Mali	100
AAK Malta EUR Ltd	C78539	St Julians, Malta	100
AAK Malta MXN Ltd	C83359	St Julians, Malta	100
AAK Malta TRY Ltd	C88855	St Julians, Malta	100
AAK Malta USD Ltd	C59069	St Julians, Malta	100
AAK Margaron LLC	7802309759	St. Petersburg, Ryssland	75
AAK Mexico, S.A. de C.V.	AUM830224462	Morelia, Mexiko	99,9976
AAK Natural Emulsifiers Ltd	7734226	Cheshire, Storbritannien	100
AAK Netherlands BV	35012547	Zaandijk, Nederländerna	100
AAK Nigeria Oils and Fats Ltd	1539623	Lagos, Nigeria	100
AAK Norway AS	988 369 403	Oslo, Norge	100
AAK LLC	7709851438	Moskva, Ryssland	100
AAK Phillippines Inc	CS201816284	Batangas, Filippinerna	100
AAK Poland Sp.z o.o.,	0000124135	Warszawa, Polen	100

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK Rotterdam BV	24419984	Rotterdam, Nederländerna	100
AAK SG Pte. Ltd.	201421305H	Singapore, Singapore	100
AAK Sweden AB	556478-1796	Karlshamn, Sverige	100
AAK Turkey Gida Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	877226	Istanbul, Turkiet	100
AAK USA Inc.	13-3445572	New Jersey, USA	100
AAK USA K1, LLC	45-2596488	Kentucky, USA	100
AAK USA K2, LLC	45-2700873	Kentucky, USA	100
AAK USA Realco, LLC	45-2596451	Kentucky, USA	100
AAK USA Richmond Corp.	94-2847611	Richmond, USA	100
AAK Zhangjiagang Ltd	913 205 920 885 469 71Q	Zhangjiagang, Kina	100
Aarhus 1 A/S	10112265	Århus, Danmark	100
Aarhus 3 A/S	16335770	Århus, Danmark	100
AarhusKarlshamn Hull Ltd	2193829	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Latin America S.A.	214947980014	Montevideo, Uruguay	100
AarhusKarlshamn Ltd	2747344	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Spain S.L.	11174823	Madrid, Spanien	100
Alba Fabrikers AB	556030-2183	Lund, Sverige	100
Allied Foods Ltd	500613	Hull, Storbritannien	100
Anglia Oils Ltd	1492748	Hull, Storbritannien	100
BIC Ingredients B.V.	56215819	s-Hertogenbosch, Nederländerna	100
Belico Holding AB	556537-0804	Karlshamn, Sverige	100
Book & Claim Ltd	5997462	Hull, Storbritannien	100
Ceylon Trading Co. Ltd.	J 333	Colombo, Sri Lanka	100
Chamber & Fargus Ltd	2352279	Hull, Storbritannien	100
Crown Foods A/S, Danmark	76952019	Holbæk, Danmark	100
Fondation (Centre de recherche sur l'arbre a karite)	00085852R	Satiri, Burkina Faso	100
Karlshamns International Plc	2366565	Hull, Storbritannien	100
Karlshamns UK Holdings Plc	83553	Hull, Storbritannien	100
KI Ghana Ltd	C-933	Tamale, Ghana	100
KNAR Benin Sarl	19 269B	Cotonou, Benin	100
Nutritionelle Ltd	1726044	Hull, Storbritannien	100
Oasis Foods Company	22-2107122	New Jersey, USA	100
Rapsona	556759-4600	Malmö, Sverige	100
Rowallan Creamery Ltd	529393	Hull, Storbritannien	100
Tefac AB	556283-5214	Karlshamn, Sverige	100
Unicao Ltd	1492789	Hull, Storbritannien	100

Not 18 | Varulager

	Koncernen	
	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	4.862	3.967
Varor på väg	1.109	666
Varor under tillverkning	1.855	1.176
Färdiga varor och handelsvaror	1.228	760
Summa	**9.054**	**6.569**

I resultaträkningen för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 25 mkr (20 mkr) i posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete".

Not 19 | Likvida medel

	Koncernen	
	2021	2020
Kassa och bank	928	1.085
Kortfristiga placeringar	73	115
Summa	**1.001**	**1.200**

Not 20 | Särskilda upplysningar om eget kapital

Koncernen

Aktiekapital

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 258.500.556 aktier (430.844.260 kr).

Reserver

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt andel i intresseföretag, omvärdering av nettopensionsförpliktelsen, nyemission av aktier, teckningsoptioner, nettoeffekt vid förvärv av minoritetsandel och årets resultat.

Egna aktier

Per den 31 december 2021 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 0 (0) st.

Specifikation av eget kapital-posten "Reserver"

	Reservfond	Säkringsreserv	Omräknings-reserv	Summa
Ingående balans 2020	5	-	491	496
Omräkningsdifferenser	-	-1	-1.951	-1.952
Utgående balans 2020	**5**	**-1**	**-1.460**	**-1.456**
Ingående balans 2021	5	-1	-1.460	-1.456
Omräkningsdifferenser	-	4	683	687
Utgående balans 2021	**5**	**3**	**-777**	**-769**

Moderbolaget

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för AAK AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 300 mkr och till högst 1.200 mkr. Samtliga aktier är fullt betalade och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet består av 258.500.556 aktier (255.413.934) med ett kvotvärde om 1,67 kr per aktie, vilket innebär ett aktiekapital om 430.844.260 kr (425.689.890 kr).

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats tillsammans med årets resultat. Summa fritt eget kapital är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår vinstdisposition i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

till förfogande stående balanserade vinstmedel	5.935.401.361 kr
samt årets resultat	1.001.887.277 kr
Summa	**6.937.288.638 kr**

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 2,50 kr per aktie	646.251.390 kr
i ny räkning överföres	6.291.037.248 kr
Summa	**6.937.288.638 kr**

Not 21 | Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	2021	2020	2021	2020
Skulder till banker och kreditinstitut	1.611	2.087	1.000	1.500
Summa	**1.611**	**2.087**	**1.000**	**1.500**

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristig	2021	2020	2021	2020
Skulder till banker och kreditinstitut	2.333	1.565	1.600	1.100
Summa	**2.333**	**1.565**	**1.600**	**1.100**

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Mellan 1–5 år	1.308	1.733	1.000	1.500
Mer än 5 år	303	354	-	-
Summa	**1.611**	**2.087**	**1.000**	**1.500**

Not 22 | Övriga avsättningar

Koncernen	Omstrukturering	Återställande av miljö	Övrigt	Summa
Ingående balans per den 1 januari 2020	1	28	109	138
Avsättning som gjorts under året	144	-	69	213
Avsättning som tagits i anspråk under året	-58	-	-24	-82
Valutakursdifferenser	-	-1	-10	-11
Utgående balans den 31 december 2020	**87**	**27**	**144**	**258**
Ingående balans per den 1 januari 2021	87	27	144	258
Avsättning som gjorts under året	97	-	33	130
Avsättning som tagits i anspråk under året	-46	-	-71	-117
Återföring av outnyttjade belopp	-	-	-7	-7
Valutakursdifferenser	-	1	7	8
Utgående balans den 31 december 2021	**138**	**28**	**106**	**272**

Avsättningarna består av	2021	2020
Långfristig del	98	94
Kortfristig del	174	164
Summa	**272**	**258**

Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställande av miljö
Avsättningarna avser huvudsakligen kostnader för att återställa förorenad mark.

Not 23 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	473	387	43	30
Förskottsbetalningar från kunder	38	42	-	-
Övrigt	1.165	935	5	7
Summa	**1.676**	**1.364**	**48**	**37**

Not 24 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	596	585	-	-
Övriga tillgångar	0	1	-	-
Summa	**596**	**586**	**-**	**-**

Not 25 | Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2020	2020
Pensionsförpliktelser	172	192	172	192
Summa	**172**	**192**	**172**	**192**

Not 26 | Transaktioner med närstående

Av moderbolagets försäljning utgjorde 116 mkr (134 mkr), det vill säga 100% (100%) försäljning till koncernföretag. Moderbolagets inköp från koncernföretag avser administrativa tjänster i begränsad omfattning. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Per den 31 december 2021 hade moderbolaget koncerninterna fordringar på 354 mkr (329 mkr) och koncerninterna skulder på 14 mkr (6 mkr).

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Utöver vad som angivits i not 8 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sid. 46–47 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Not 27 | Segmentsinformation

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Samtliga transaktioner mellan affärsområden sker på marknadsmässiga villkor. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på affärsområden är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder, samt likvida medel och räntebärande fordringar.

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade. De redovisade värdena på tillgångarna respektive periodens direkta investeringar i anläggningar är baserade på var koncernens tillgångar är lokaliserade. Segmentsredovisningen är upprättad enligt de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 "Redovisningsprinciper".

Not 27 | Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

2021	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Koncernen
Externa intäkter	23.245	10.116	2.091	-	35.452
Rörelseresultat	1.076	971	214	-172	2.089
Tillgångar	13.854	10.366	1.364	76	25.660
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	1.506
Totala tillgångar	**13.854**	**10.366**	**1.364**	**76**	**27.166**
Skulder	5.044	4.141	954	175	10.314
Ofördelade skulder	-	-	-	-	5.021
Totala skulder	**5.044**	**4.141**	**954**	**175**	**15.335**
Investeringar	435	160	23	1	619
Avskrivningar och nedskrivningar	648	254	45	11	958

Uppgifter per marknadsområde

2021	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	16.721	13.947	4.376	408	35.452
varav Mexiko	-	3.842	-	-	3.842
varav Sverige	3.172	-	-	-	3.172
varav Storbritannien	2.737	-	-	-	2.737
varav USA	-	7.393	-	-	7.393
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4.208	3.145	1.493	46	8.892
varav Danmark	1.360	-	-	-	1.360
varav Sverige	1.017	-	-	-	1.017
varav Storbritannien	1.131	-	-	-	1.131
varav USA	-	2.104	-	-	2.104
Övriga tillgångar	8.347	6.464	3.082	381	18.274
Totala tillgångar	**12.555**	**9.609**	**4.575**	**427**	**27.166**
Investeringar	302	279	34	4	619

Not 27 | Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

2020	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Koncernen
Externa intäkter	18.387	7.949	1.598	–	27.934
Rörelseresultat	1.192	782	149	44	2.167
Tillgångar	10.597	8.819	959	92	20.467
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	1.811
Totala tillgångar	**10.597**	**8.819**	**959**	**92**	**22.278**
Skulder	3.555	3.297	624	228	7.704
Ofördelade skulder	–	–	–	–	4.836
Totala skulder	**3.555**	**3.297**	**624**	**228**	**12.540**
Investeringar	422	293	33	2	750
Avskrivningar och nedskrivningar	437	261	44	13	755

Uppgifter per marknadsområde

2020	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	13.520	10.820	3.238	356	27.934
varav Mexiko	–	2.908	–	–	2.908
varav Sverige	2.525	–	–	–	2.525
varav Storbritannien	2.357	–	–	–	2.357
varav USA	–	5.349	–	–	5.349
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4.295	2.964	1.392	75	8.726
varav Danmark	1.359	–	–	–	1.359
varav Sverige	1.062	–	–	–	1.062
varav Storbritannien	1.023	–	–	–	1.023
varav USA	–	2.003	–	–	2.003
Övriga tillgångar	7.117	3.623	2.235	577	13.552
Totala tillgångar	**11.412**	**6.587**	**3.627**	**652**	**22.278**
Investeringar	355	240	147	8	750

Not 28 | Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Realisationsresultat anläggningstillgångar	5	4	–	–
Förändringar i avsättningar till pensioner och övriga avsättningar	-1	173	-2	-3
Orealiserade valutaeffekter	240	-391	–	–
Övrigt	-40	77	4	4
Summa	**204**	**-137**	**2**	**1**

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Koncernen	31 dec 2020	Kassaflöden	Förvärvsrelaterat	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2021
Långfristiga finansiella fordringar	20	23	–	0	–	43
Kortfristiga finansiella fordringar	4	27	–	0	–	31
Långfristiga finansiella skulder	4.150	-1.599	4	-64	-124	2.367
Kortfristiga finansiella skulder	594	1.740	–	-22	162	2.474
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**4.720**	**91**	**4**	**-86**	**38**	**4.767**

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Koncernen	31 dec 2019	Kassaflöden	Förvärvsrelaterat	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2020
Långfristiga finansiella fordringar	18	2	–	-0	–	20
Kortfristiga finansiella fordringar	12	-8	–	0	–	4
Långfristiga finansiella skulder	4.086	223	-59	-41	-59	4.150
Kortfristiga finansiella skulder	993	-507	–	-52	161	594
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**5.049**	**-278**	**-59**	**-93**	**102**	**4.720**

Not 28 | Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Moderbolaget	31 dec 2020	Kassaflöden	Förvärvsrelaterat	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2021
Långfristiga finansiella fordringar	17	-5	-	-	-	12
Kortfristiga finansiella fordringar	1	-1	-	-	-	-
Långfristiga finansiella skulder	1.501	-500	-	-	1	1.002
Kortfristiga finansiella skulder	1.103	497	-	-	3	1.603
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**2.586**	**3**	**-**	**-**	**4**	**2.593**

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Moderbolaget	31 dec 2019	Kassaflöden	Förvärvsrelaterat	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2020
Långfristiga finansiella fordringar	19	-2	-	-	-	17
Kortfristiga finansiella fordringar	0	1	-	-	-	1
Långfristiga finansiella skulder	2.253	-750	-	-	-2	1.501
Kortfristiga finansiella skulder	3	1.096	-	-	4	1.103
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**2.237**	**347**	**-**	**-**	**2**	**2.586**

Alternativa nyckeltal

Organisk volymtillväxt %	2021	2020
Food Ingredients		
Organisk volymtillväxt	4	-7
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**4**	**-7**
Chocolate & Confectionery Fats		
Organisk volymtillväxt	16	-2
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**16**	**-2**
Technical Products & Feed		
Organisk volymtillväxt	-1	7
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**-1**	**7**
AAK-koncernen		
Organisk volymtillväxt	5	-4
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**5**	**-4**

EBITDA Mkr	2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	2.089	2.167
Avskrivningar och nedskrivningar	958	755
EBITDA	**3.047**	**2.922**

Alternativa nyckeltal

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster Mkr	2021	2020
Food Ingredients		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1.380	1.286
Optimering av europeisk bageriverksamhet	-304	-
Strukturåtgärder	-	-94
Rörelseresultat	**1.076**	**1.192**
Chocolate & Confectionery Fats		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	971	865
Strukturåtgärder	-	-83
Rörelseresultat	**971**	**782**
Technical Products & Feed		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	214	157
Strukturåtgärder	-	-8
Rörelseresultat	**214**	**149**
AAK-koncernen		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2.393	2.165
Optimering av europeisk bageriverksamhet	-304	-
Optimering av kapitalstruktur	-	206
Strukturåtgärder	-	-200
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-4
Rörelseresultat	**2.089**	**2.167**

Alternativa nyckeltal

Avkastning på sysselsatt kapital (rullande 12 månader) Mkr	2021	2020
Summa tillgångar	24.270	22.573
Likvida medel	-1.117	-1.273
Finansiella anläggningstillgångar	-12	-115
Leverantörsskulder	-4.458	-3.235
Övriga icke räntebärande skulder	-3.385	-2.753
Sysselsatt kapital	**15.298**	**15.197**
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**2.393**	**2.165**
Avkastning på sysselsatt kapital (rullande 12 månader), %	**15,6**	**14,2**

Nettorörelsekapital Mkr	2021	2020
Varulager	9.054	6.569
Kundfordringar	5.132	3.336
Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar	2.818	2.222
Leverantörsskulder	-5.696	-3.659
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-3.981	-3.282
Nettorörelsekapital	**7.327**	**5.186**

Nettoskulder Mkr	2021	2020
Kortfristiga räntebärande fordringar	31	4
Likvida medel	1.001	1.200
Pensionsåtaganden	-271	-278
Leasingskulder	-621	-734
Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-1.611	-2.087
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-2.333	-1.565
Övriga räntebärande skulder	-13	-12
Nettoskulder	**-3.817**	**-3.472**

Alternativa nyckeltal

Nettoskuld/EBITDA Mkr	2021	2020
Nettoskulder	3.817	3.472
EBITDA (rullande 12 månader)	3.047	2.922
Nettoskuld/EBITDA, multipel	**1,25**	**1,19**

Nettoskuld/EBITDA, exklusive påverkan från IFRS 16, uppgick till 1,10 (0,99 per den 31 december 2020).

Soliditet Mkr	2021	2020
Eget kapital	11.783	9.699
Innehav utan bestämmande inflytande	48	39
Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	**11.831**	**9.738**
Summa tillgångar	**27.166**	**22.278**
Soliditet, %	**43,6**	**43,7**

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2021

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning.

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för AAK:s intressegrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. AAK:s styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger. Bolagsstyrningen inom AAK baseras på tillämplig lagstiftning, Koden, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, god sed på aktiemarknaden samt olika interna riktlinjer. I de fall AAK har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport.

Allmänt

AAK är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm inom segmentet Large Cap och sektor Konsument dagligvaror. AAK har cirka 16.900 aktieägare. Verksamheten är global med en närvaro i fler än 100 länder. Genomsnittligt antal medarbetare uppgick per den 31 december 2021 till 4.013. Ansvaret för ledning och kontroll av AAK fördelas mellan aktieägarna vid årsstämma, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för bolag som handlas på en reglerad marknadsplats, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. AAK:s målsättning är att vara det självklara förstahandsvalet för kunderna och att skapa bästa möjliga värde för företagets olika intressegrupper – framför allt kunder, leverantörer, aktieägare och medarbetare. Samtidigt ska AAK uppträda som en god samhällsmedborgare som tar ett långsiktigt ansvar. Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och olika kontrollorgan. I linje med detta omfattar bolagsstyrningen, även kallad corporate governance, koncernens styr- och ledningssystem.

Ägarstruktur

Information om aktieägare och aktieinnehav finns på sid. 50–51.

Bolagsordning

AAK:s gällande bolagsordning antogs på årsstämman den 7 maj 2021. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att driva fabriks- och handelsrörelse, företrädesvis inom livsmedelsindustrin, att äga och förvalta aktier och värdepapper samt annan därmed sammanhängande verksamhet. I bolagsordningen fastslås dessutom aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämman ska hållas årligen inom sex månader från räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse ska ha sitt säte i Malmö. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Årsstämma ska hållas i Malmö eller Karlshamn. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagsordningen saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. För gällande bolagsordning, se www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämman i AAK är det högsta beslutande organet och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över företaget. Årsstämmans uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Årsstämman beslutar om ett antal centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD:n, utdelning till aktieägarna samt om styrelsens sammansättning. Ytterligare information om årsstämmor samt fullständiga protokoll från tidigare årsstämmor och extra bolagsstämmor finns publicerade på www.aak.com.

Årsstämma 2021

Vid årsstämman den 7 maj 2021, som genomfördes virtuellt på grund av covid-19-pandemin, deltog aktieägare som representerade cirka 68% av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Georg Brunstam valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Georg Brunstam, Märta Schörling Andreen,

Gun Nilsson, Patrik Andersson och Marianne Kirkegaard. Bengt Baron avböjde omval. Georg Brunstam valdes till styrelseordförande. Personalorganisationerna hade utsett Lena Nilsson (PTK-L) och Leif Håkansson (IF Metall) till ordinarie arbetstagarrepresentanter och Mikael Myhre (IF Metall) samt Annika Edvardsson (PTK-L) till suppleanter. Årsstämman bemyndigade styrelsen att besluta i frågan om bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Valberedning

På årsstämman ska beslut bland annat tas om val av styrelse. Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med beaktande av företagets verksamhet och utvecklingsfas samt övriga relevanta omständigheter.

Valberedning inför årsstämman 2022

Vid årsstämman 2021 utsågs Märta Schörling Andreen (Melker Schörling AB), Elisabet Jamal Bergström (SEB Investment Management), Leif Törnvall (Alecta) och Henrik Didner (Didner & Gerge Fonder) till ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2022. Märta Schörling Andreen utsågs till valberedningens ordförande. Valberedningens ledamöter representerar cirka 43% av rösterna i AAK. Beslutet innefattade även möjlighet att ändra sammansättningen av valberedningen vid en ägarförändring. Under året har valberedningen hållit två protokollförda sammanträden. Ordföranden har därvid redogjort för utvärderingsarbetet varvid valberedningen har diskuterat eventuella förändringar och nyrekryteringar. Valberedningen har kunnat nås brevledes för förslag från aktieägare. Ledamöterna i valberedningen har inte erhållit någon ersättning från AAK för sitt arbete. Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan sända brev adresserat till AAK AB (publ.), Valberedningen, Skrivaregatan 9, 215 32 Malmö.

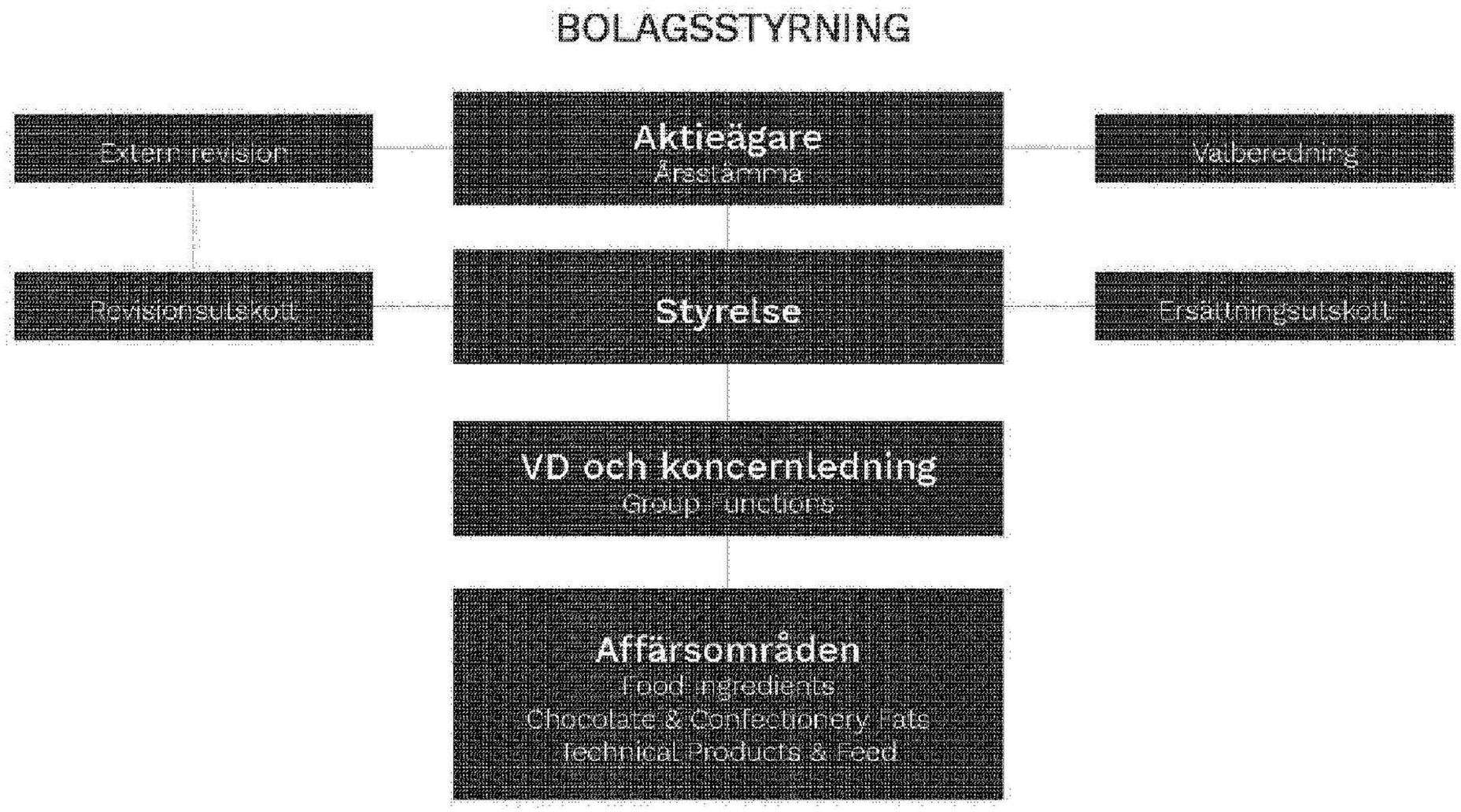
Styrelsen och dess arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsearbetet styrs därutöver av den arbetsordning som styrelsen varje år själv har att anta. Styrelsens arbetsordning reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och VD samt innehåller rutiner för VD:s ekonomiska rapportering till styrelsen. Enligt den gällande arbetsordningen ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år, medräknat ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman. Bland styrelsens uppgifter ingår att fastställa strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter och bokslutskommunikéer för AAK. Vidare ska styrelsen övervaka VD:s arbete, tillsätta och avsätta VD samt besluta om betydande förändringar i AAK:s organisation och verksamhet. Styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen, säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl anpassade ersättningsvillkor, tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering, övervaka den finansiella rapporteringen med instruktioner för VD och fastläggande av krav på innehållet i de finansiella rapporter som fortlöpande tillställs styrelsen, tillse att bolagets insiderpolicy och loggboksförfarande efterlevs enligt lag och Finansinspektionens riktlinjer, se till att det finns effektiva system för uppföljning, kontroll och styrning av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot fastställda mål, följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja VD i arbetet att vidta erforderliga åtgärder, se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt till årsstämman föreslå eventuell utdelning, aktieåterköp, inlösen eller andra förslag som faller inom årsstämmans kompetens. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete och har under 2021 genomfört enkätundersökningar med ledamöterna och baserat på detta, och tidigare års intervjuer, analyserat resultatet. Resultatet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförande och VD:s insatser. Styrelseutvärderingarna har på ett tydligt sätt bidragit till en fortsatt utveckling av styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska AAK:s styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Nuvarande styrelse består av fem stämmovalda ledamöter. De fackliga organisationerna har, enligt svensk lag, rätt till styrelserepresentation och har tillsatt två ordinarie ledamöter och två suppleanter. Georg Brunstam utsågs på nytt till styrelsens ordförande. Styrelsen valde vid det konstituerande sammanträdet att utse ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Gun Nilsson utsågs till ordförande för revisionsutskottet och till ledamöter utsågs Patrik Andersson och Märta Schörling Andreen. Georg Brunstam utsågs till ordförande för ersättningsutskottet och till ledamot utsågs Märta Schörling Andreen. Märta Schörling Andreen, styrelseledamot i Melker Schörling AB, och Gun Nilsson, VD i Melker Schörling AB, kan inte anses oberoende i förhållande till AAK:s större aktieägare enligt Koden. Övriga tre ledamöter valda av stämman, Georg Brunstam, Marianne Kirkegaard och Patrik Andersson, är oberoende både i förhållande till AAK, koncernledningen och bolagets större aktieägare enligt Koden.

Styrelsen uppfyller därmed kravet i Koden på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och koncernledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare. Mikael Ekdahl, advokat, fungerar som styrelsens sekreterare. Tillämpning och resultatet av mångfaldspolicyn framgår av bolagets hemsida i valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse i AAK AB.



Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och VD och för ekonomisk rapportering, uppdateras och fastställs årligen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den ekonomiska rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål, strategier för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Affärsområdeschefer och andra ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott. Styrelsen konstituerar sig vid ett styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD samt utskottsinstruktioner och andra interna styrinstrument. Den nuvarande styrelsen höll sitt konstituerande möte den 7 maj 2021, vid vilket samtliga styrelseledamöter var närvarande.

Styrelseordförande

Vid årsstämman den 7 maj 2021 omvaldes Georg Brunstam till styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden följer verksamhetens utveckling i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordningen samt styrelsens arbetsordning. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att det sker en utvärdering av styrelsens arbete samt att valberedningen får del av denna bedömning. Vidare är ordföranden även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsearbetet 2021

Under året har styrelsen sammanträtt nio gånger. Affärsområdeschefer har redogjort för affärsområdenas mål och affärsstrategier. Styrelsen har behandlat frågor relaterade till strategi, personal och organisation. Beslut har fattats avseende investeringar och förvärv. Andra områden som har avhandlats är koncernens arbete med råvaruförsörjning, riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2021

Styrelseledamot	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Antal möten	9	4	3
Georg Brunstam	9		3
Patrik Andersson	8	2	
Bengt Baron	3	2	
Marianne Kirkegaard	9		
Gun Nilsson	9	4	
Märta Schörling Andreen	9	4	3
Leif Håkansson	9		
Lena Nilsson	9		

För upplysningar om styrelsens ledamöter, se sid. 46–47.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgick det totala styrelsearvodet till 3.095.000 kr att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 930.000 kr till ordförande och 410.000 kr till var och en av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet har erhållit 250.000 kr och ledamöterna 125.000 kr vardera. Ordförande för ersättningsutskottet har erhållit 100.000 kr och ledamoten 50.000 kr. Styrelsens sekreterare och arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sid. 84.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s och koncernledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2021 beslutade om principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundlön, årlig rörlig lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag. Den fasta lönen ska vara individuellt differentierad utifrån ansvar och prestation samt ska fastställas utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Utöver fast årslön ska de ledande

befattningshavarna även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska ha ett förutbestämt tak och baseras på utfallet i förhållande till årligen fastställda mål. Målen ska vara relaterade till företagets resultat och även kunna kopplas till det individuella ansvarsområdet. Koncernledningens ersättning ska baseras på uppfyllda ESG-mål. Den årliga rörliga delen ska maximalt kunna uppgå till 110% av den fasta lönen. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram vilka ska beslutas av årsstämman. Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsplaner för ledande befattningshavare ska i första hand vara förmånsbestämda. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för VD och de övriga ledande befattningshavarna vara tolv månader, varvid rätt ska kunna finnas till avgångsvederlag med ett förutbestämt tak motsvarande tolv månadslöner. För egna uppsägningar ska normalt en uppsägningstid om sex månader gälla och inget avgångsvederlag utgå. Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens utskott

Inom styrelsen behandlas revisions- och ersättningsfrågor i utskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner som utgör en del av styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsfrågor till verkställande direktören och ledande befattningshavare beredas av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet bereder och presenterar förslag till styrelsen avseende ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare. Slutligen har ersättningsutskottet till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ledamöterna i ersättningsutskottet under 2021 var Georg Brunstam (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar principer för ersättning, förhållandet mellan fast och rörlig lön, pensions- och avgångsvederlagsvillkor samt övriga förmåner för ledningen. Ersättningar till koncernens verkställande direktör har beslutats av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Mer information finns på sidan 84. Ersättningsutskottet har under 2021 sammanträtt vid tre tillfällen varvid båda ledamöterna deltog. De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 8. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att föreläggas årsstämman 2022 för beslut.

Revisionsutskottet

Ledamöter i revisionsutskottet under 2021 var Gun Nilsson (ordförande), Märta Schörling Andreen och Patrik Andersson. Utskottet har haft fyra ordinarie möten under året, vid vilka bolagets externa revisorer och företrädare för företagsledningen deltog. Områden som revisionsutskottet har behandlat har främst avsett planering, omfattning och uppföljning av årets revision. Andra frågor som har behandlats är riskhantering, integrering och systematisering av koncernens processer, samordning av försäkringsfrågor, bolagsstyrning, internkontroll, redovisningsregler, utveckling av den globala ekonomifunktionen, finansverksamheten samt andra frågor som styrelsen uppdragit åt revisionsutskottet att förbereda. Enligt 8 kap. 49 a § aktiebolagslagen (2005:551) ska minst en ledamot i revisionsutskottet vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare och ha redovisnings- eller revisionskompetens och bolaget uppfyller därmed Kodens krav.

Externa revisorer

AAK:s revisorer utses av årsstämman. Vid årsstämman 2021 valdes revisionsbolaget KPMG AB som revisor till och med årsstämman 2022. Auktoriserade revisorn Jonas Nihlberg har utsetts till huvudansvarig revisor. Jonas Nihlberg innehar även revisionsuppdrag i bland annat Hansa Biopharma AB och NIBE Industrier AB. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande.

Operativ ledning

VD:s uppgift är att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. I samband med detta ska VD genom erforderliga kontrollsystem försvissa sig om att bolaget efterlever tillämpliga lagar och förordningar. VD är föredragande vid styrelsemötena och ska tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

AAK:s koncernledning består av elva personer från fem länder: VD, finansdirektör (CFO) som även ansvarar för M&A, Corporate Communications, IR, IT och Legal; Chief Strategy & Sustainability Officer som även ansvarar för People och Corporate Branding; chef för Global Operations; Chief Technology Officer (CTO); chef för Global Industries; chef för Global Sourcing & Trading samt fyra regionansvariga. Koncernledningen sammanträder varannan månad och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, investeringar, synergi- och produktivitetsprojekt, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och andra strategiska frågor. Sammanträdena leds av VD, som fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Koncernen har ett mindre antal medarbetare i koncernstaben, vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomi, finans, skatter, IT, intern kontroll, strategi, kommunikation, investor relations, och juridik. VD och koncernledningen presenteras på sid. 48–49. För principer, ersättningar och andra arvoden till VD och koncernledning, se not 8.

AAK:s affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Cheferna för respektive affärsområde/region har ansvar för mål, strategier, produktutveckling och löpande affärsfrågor samt resultat, kassaflöde och balansräkning för sina respektive enheter. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika sektorer med ansvar för löpande affärsfrågor. Styrningen sker genom internstyrelser som sammanträder fyra gånger per år. AAK:s VD är ordförande vid mötena. Andra befattningshavare är adjungerade vid behov. I samtliga länder där AAK har dotterföretag finns en juridiskt ansvarig landschef. I landschefens uppgifter ingår bland annat att representera AAK gentemot landets myndigheter, samordna och organisera verksamheten på platsen, driva koncerngemensamma processer/projekt samt att säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs. För varje sådant land har en medlem i koncernledningen utsetts till att ha det övergripande ansvaret för verksamheten. Denne är överordnad landschefen och fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala legala styrelserna.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen

Bolagets styrelse ansvarar för AAK:s interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsen ska i ett särskilt avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport lämna en beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, koncernledning och personal.

Processen har utformats för att utgöra en försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan. Kontrollmiljön är basen för internstyrning och kontroll. Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt och analyserat risker och hot i verksamheten.

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda inträffade fel. För att enskilda arbetsuppgifter ska kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att personalen i en organisation har tillgång till aktuell och relevant information. Den sista modulen i modellen avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet.

Kontrollmiljö
AAK:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom AAK.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i AAK:s finanspolicy, råvaruinköpspolicy samt manual för den finansiella rapporteringen och i den attestordning som VD fastställer. AAK:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt konsolideringssystem samt gemensam redovisningsinstruktion. Koncernens ekonomi har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering.

Som en komplettering till den interna kontrollen utförs enligt en särskild plan genom koncernens centrala ekonomifunktion i samarbete med en oberoende extern internationell revisionsbyrå på roterande basis en årlig granskning av några enheter i koncernen. AAK har valt att inte etablera en särskild granskningsfunktion (internrevision) då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga AAK:s dotterföretag rapporterar månadsvis. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Inom varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för respektive affärsområdes ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning och riskhantering
AAK-koncernen är genom sin internationella närvaro utsatt för ett antal olika risker. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policyer och rutiner, vilka årligen revideras av AAK:s styrelse. Risker relaterade till råvaror styrs av koncernens råvaruinköpspolicy. Valuta-, ränte- och likviditetsrelaterade risker styrs främst av AAK:s finanspolicy. I koncernens kreditpolicy fastställs hanteringen av kredit- och kontraktsrisker. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Riskhanteringen omfattar följande riskområden: strategiska risker med avseende på marknad och bransch, kommersiella, operativa och finansiella risker, efterlevnad av externa och interna regelverk samt finansiell rapportering. Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För ytterligare information kring AAK:s riskhantering se not 3.

Kontrollaktiviteter
De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation
För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, såväl inom respektive enhet som till och från koncernens ledning och styrelse. Policyer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har AAK en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning
Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller månadsvis rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Policydokument
AAK har ett antal policyer för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande:

Etisk policy
Koncernens etiska riktlinjer har utarbetats i syfte att klarlägga koncernens grundläggande inställning i etiska frågor, såväl inom koncernen som externt mot kunder och leverantörer.

Finanspolicy
Koncernens finansfunktion arbetar efter en av styrelsen antagen instruktion som ger ramar för hur koncernens verksamhet ska finansieras samt hur till exempel valuta- och ränterisker ska hanteras.

Informationspolicy
Koncernens informationspolicy är ett dokument som beskriver koncernens generella principer för informationsgivning.

Miljöpolicy
Koncernens miljöpolicy ger riktlinjer för miljöarbetet inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 18 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 19 april 2022

Georg Brunstam
Styrelseordförande

Johan Westman
Koncernchef och VD

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Marianne Kirkegaard
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Patrik Andersson
Styrelseledamot

David Alfredsson
Arbetstagarrepresentant

Lena Nilsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 april 2022
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor
Ansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AAK AB (publ), org. nr 556669-2850

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAK AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 112–119. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41–120 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 112–119. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 14 april 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Marknadsvärdering av varulager och redovisning av öppna försäljnings- och inköpskontrakt

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området	Hur området har beaktats i revisionen
Koncernen är exponerad för råvaruprisrisker och använder finansiella derivatinstrument för att hantera dessa risker. Koncernen tillämpar verkligt värde-säkringsredovisning av derivat som används för att säkra prisrisker i varulagrets råvaror. Detta innebär att en förändring i marknadspriset på råvaror påverkar både värdet på säkringsinstrumenten (derivaten) och värderingen av varulagret. Öppna försäljnings- och inköpskontrakt värderas också till verkligt värde genom verkligt värde-optionen i IFRS 9. Koncernens inköpsprocess för råvaror är därmed komplex och fluktuationer i marknadspriset på råvaror kan ha en betydande påverkan på den finansiella informationen. En felaktig värdering av varulager eller derivat skulle få en direkt inverkan på koncernens kostnader och resultat.	För att verifiera att varulager värderas till marknadspris och att öppna försäljnings- och inköpskontrakt omvärderas till marknadsvärde i enlighet med koncernens redovisningsprinciper har vi inhämtat förståelse för, och testat, koncernens interna kontroll kring hanteringen av riskexponeringen i varulagret och de öppna kontrakten. Vi har också testat koncernens kontroller avseende verkligt värde-värderingen av varulager och öppna kontrakt. Vidare har vi genomfört stickprov för att säkerställa existensen av försäljnings- och inköpskontrakt och de marknadspriser som använts vid värderingen av varulager och de öppna kontrakten. Vi har även bedömt lämpligheten i de upplysningar som presenteras i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–40 samt 128–130. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAK AB (publ.) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AAK AB (publ.) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #TY7oDZXUnOzaHkE= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AAK AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisinngen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 112–119 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket i samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 227, 201 22, Malmö, utsågs till AAK AB:s (publ.) revisor av årsstämman den 7 maj 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Malmö den 20 april 2022

KPMG AB
Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

Informationstillfällen och årsstämma

Informationstillfällen

AAK AB kommer att lämna finansiell information för verksamhetsåret 2022 vid följande tillfällen:

- Delårsrapporten för första kvartalet kommer att publiceras den 27 april.
- Delårsrapporten för det andra kvartalet kommer att publiceras den 19 juli.
- Delårsrapporten för det tredje kvartalet kommer att publiceras den 25 oktober.
- Delårsrapporten för det fjärde kvartalet och bokslutskommunikén för hela 2022 kommer att publiceras i januari/februari 2023.

Rapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på engelska och svenska och kan beställas från:

AAK AB (publ.)
Corporate Communications
Skrivaregatan 9
215 32 Malmö
Telefon: 040-627 83 00
E-post: comm@aak.com

Mer information om AAK AB finns på bolagets webbplats: www.aak.com

Årsstämma

Årsstämma i AAK AB äger rum onsdagen den 18 maj 2022 i Malmö.

Kallelse till årsstämman
Kallelse till årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats, där samtliga stämmoärenden kommer att framgå. En annons angående att årsstämman sammankallats kommer att publiceras i Svenska Dagbladet.

Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner

AAK presenterar alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS regelverk för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal används som vägledning till koncernens ledning och externa intressenter i sin analys av koncernens verksamhet och betraktas som ett komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. AAK använder följande alternativa nyckeltal:

Organisk volymtillväxt, Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, EBITDA, Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), Nettorörelsekapital, Nettoskuld, Nettoskuld/EBITDA och Soliditet. Se sid. 108–111 för beräkningar. Se definitioner av de alternativa nyckeltalen samt andra finansiella nyckeltal nedan:

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt i procent.

Börskurs/Eget kapital
Börskurs i förhållande till eget kapital per aktie.

Direktavkastning
Utdelning per aktie i förhållande till aktiekursen på balansdagen. Uttryckt i procent.

EBITDA
Rörelseresultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Likvida medel
Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Nettorörelsekapital
Icke räntebärande kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Nettoskuld
Räntebärande skulder (inklusive pensionsåtaganden och finansiella leasingavtal) minus likvida medel och andra kortfristiga räntebärande fordringar.

Nettoskuld/EBITDA
Nettoskuld i förhållande till EBITDA, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt som en multipel av EBITDA.

Organisk volymtillväxt
Total volymtillväxt exklusive effekter av förvärv/avyttring. Uttryckt i procent.

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt andra jämförelsestörande poster.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till totala tillgångar. Uttryckt i procent.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar minus likvida medel, andra räntebärande fordringar, icke räntebärande rörelseskulder, men exklusive uppskjuten skatt.

Utdelningsandel
Utdelning i förhållande till årets nettovinst. Uttryckt i procent.

Vinst per aktie
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Adress

AAK AB (publ.)
Skrivaregatan 9
215 32 Malmö
Telefon: 040-627 83 00
E-post: info@aak.com
www.aak.com
Org. nr. 556669-2850

För mer information se www.aak.com

Everything we do is about Making Better Happen™

Vårt verksamhetssyfte, **Making Better Happen™**, beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

AAK är specialiserat på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Med våra oljor kan produkternas sensoriska egenskaper förbättras, till exempel genom att göra konsistensen i premiumchoklad mjukare, växtbaserade burgare saftigare eller smördeg med lägt fettinnehåll frasigare.

Genom att ersätta ingredienser med AAK:s växtbaserade alternativ kan våra kunder även optimera och effektivisera sin produktion. Med värdehöjande oljor och fetter hjälper vi våra kunder att lyckas bättre.

Kundgemensam produktutveckling samt en förståelse av vad "bättre" innebär för varje enskild kund är kärnan i vår verksamhet. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher, såsom: choklad och konfektyr, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, specialnutrition, foodservice och kroppsvård. Våra 4 000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 15 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 160 år.

AAK

Upptäck mer på www.aak.com

Eller kontakta oss på info@aak.com

100% Från ansvarsfulla skogar FSC® C173770

Copyright © 2021 AAK AB (publ.). Publicerad av AAK AB.
Grafik och original: www.johnjohnas.se. Foto: AAK, Thomas Hansaard, Charlotte Knapholm, Shutterstock, Unsplash, Tryck: Trydells.