20250514030200

ÅRSREDOVISNING

2024-01-01 - 2024-12-31

för

TCECUR Sweden AB (publ)
559102-0184

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i TCECUR Sweden AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 14 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm den 2025-05-08

Per Lindstrand

TCECUR

2024

Årsredovisning och hållbarhetsrapport

TCECUR Sweden AB (publ)

Innehåll

20250514030022

03 Kort om TCECUR

04 Viktiga händelser under året

05 VD har ordet

06 Finansiella mål och resultat

07 Fem års finansiell historik

08 Om TCECUR

10 Affärssegment

11 Trender och drivkrafter

12 Koncernstrategi

13 Varför investera i TCECUR?

14 Aktien och ägarförhållanden

15 Bolagsstyrning

18 Risker och riskhantering

20 Styrelsen

21 Ledande befattningshavare

22 Hållbarhetsrapport

26 Finansiella rapporter - koncernen

43 Finansiella rapporter - moderbolaget

51 Tilläggsinformation och definitioner

Kort om TCECUR

20230514093023

TCECUR är en teknikorienterad säkerhetskoncern som levererar helhetslösningar med fokus på att skapa ett tryggt och säkert samhälle. Koncernen består av fristående och självständiga företag inom fysisk säkerhet och säker kommunikation, där lokalt ledarskap spelar en avgörande roll. Bolagen inom koncernen har olika strategiska inriktningar men drar nytta av att vara en del av en större helhet genom skalfördelar, synergier och samarbete. Gemensamt för samtliga bolag är en stark drivkraft att etablera ledande och unika positioner inom sina respektive marknadssegment.

VISION

TCECUR strävar efter att skapa en ledande säkerhetskoncern i Norden bestående av självständiga säkerhetsbolag med starka marknadspositioner. Genom kundfokus, affärsmässighet och innovation utvecklar vi marknadsledande säkerhetslösningar som bidrar till ett tryggare samhälle. Med en stabil och lönsam grundverksamhet samt strategiska förvärv bygger vi en stark och motståndskraftig koncern som anpassar sig efter våra kunders föränderliga behov.

MISSION

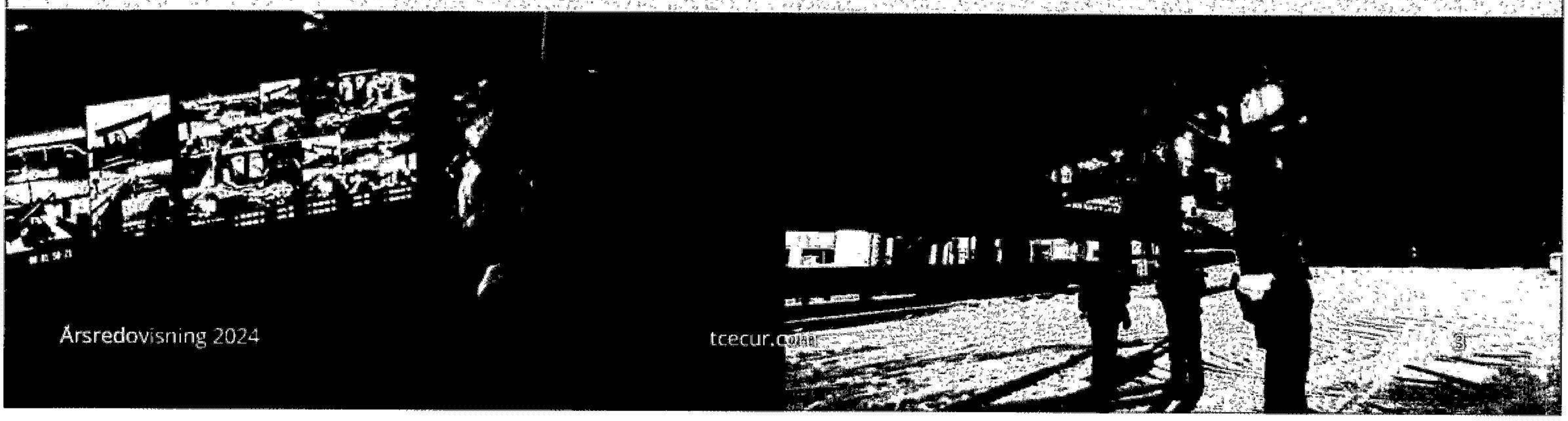
TCECUR utvecklar och levererar kundanpassade säkerhets- och kommunikationslösningar som skyddar människor, tillgångar och kritisk infrastruktur. Genom teknisk expertis, innovation och långsiktiga kundrelationer skapar vi tydliga mervärden och hållbara lösningar för våra kunder.

VÄRDEGRUND

Hållbara och framgångsrika företag byggs av engagerade medarbetare. TCECUR värdesätter entreprenörskap och laganda, där enkelhet, pålitlighet, professionalism och respekt utgör grunden för koncernens långsiktiga tillväxt och framgång.



FINANSIELLA MÅL				
	10%	20%	>10%	<2,5x
	Organisk tillväxt	Andel återkommande intäkter	EBITA-marginal	Nettoskuld / Justerad EBITDA



Viktiga händelser under året

2025051403024

Kvartal 1

- LåsTeam Sverige AB tilldelas ramavtal värt 12 MSEK med Högskolan i Borås.
- Mysec tecknar ramavtal med Upplands-Bro Kommun värt upp till 6,5 MSEK.





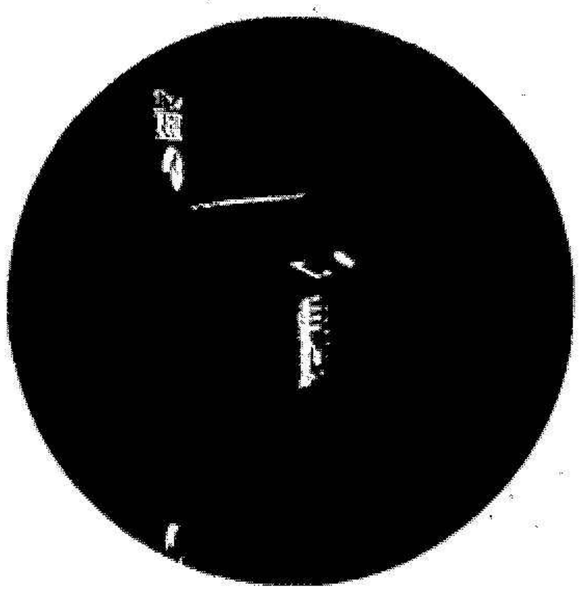
Kvartal 2

- TCECUR genomför teckningsoptionsprogram om totalt 550 000 teckningsoptioner, vilket tecknas till mer än 90%.
- Sectragon International tecknar en tongivande affär på initialt 7,5 MSEK med ett globalt logistikbolag.

Kvartal 3

- TCECUR Sweden AB (publ) utser Per Lindstrand till ny VD och koncernchef.
- Sectragon International integreras i AWT efter genomförd USA-etablering.





Kvartal 4

- TC Connect AS tecknar ramavtal med HDO värt upp till 36 MNOK.
- TC Connect AS erhåller order värd 7 MNOK från HDO.
- TC Connect AS säkrar avtal med Avinor till ett värde av 4,4 MNOK.
- AWT tecknar 5-årigt avtal med ny global kund till ett värde av 4 MSEK.

Efter årets utgång

- TCECUR överlåter 300 000 befintliga teckningsoptioner till Per Lindstrand.
- TC Connect AS säkerställer kritisk kommunikation för Skid-VM i Trondheim 2025.
- TC Connect Sweden AB tecknar ramavtal med Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet med ett uppskattat värde på 575 MSEK.
- AWT Private tecknar nya säkerhetsavtal till ett värde av 12 MSEK.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

VD har ordet

20250514030025

HELÅR 2024

Nettoomsättningen för helåret 2024 uppgick till 570,2 MSEK (586,6), motsvarande en organisk tillväxt på -2,8% (+10,5%). Flera faktorer har påverkat koncernens lönsamhet under året, däribland lägre efterfrågan från AWT:s största kund, etableringen av Sectragon International samt strukturella och omsättningsrelaterade förändringar inom Sectragon. Därtill har även övriga omstruktureringskostnader haft en negativ inverkan på resultatet.

Justerad EBITA uppgick till 10,0 MSEK (36,4), medan EBITA landade på 2,1 MSEK (33,5), motsvarande en EBITA-marginal på 0,4% (5,7%). Resultatet efter skatt uppgick till -9,9 MSEK (13,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt och uppgick till 44,5 MSEK (33,8).

Genomförda åtgärder under andra halvåret:

- Integration av Sectragon International i AWT
- Kostnadsbesparingar om 9 MSEK
- Implementering av koncernstrategi och enhetlig styrning
- Omstrukturering av bolag med lönsamhetsutmaningar

Koncernen har reviderat sitt finansiella mål och övergått från Nettoskuld/EBITDA till Nettoskuld/Justerat EBITDA för en mer rättvisande skuldsättningsbedömning. Målsättningen om 2,5x förblir oförändrad. Under de senaste två åren har nettoskulden minskat avsevärt och uppgår nu till 31,8 MSEK (45,8). Dock har de lönsamhetsutmaningar som präglat 2024 påverkat relationstalet, vilket har resulterat i en Nettoskuld/Justerad EBITDA på 2,8x (1,2x).

VÅRA SEGMENT

Säker Kommunikation fortsätter att utvecklas stabilt och lönsamt, samtidigt som vi står inför ett kommande teknikskifte där teknikutvecklingen och ökade säkerhetskrav öppnar upp nya möjligheter. För att stärka vår marknadsposition och dra full nytta av denna utveckling satsar vi nu på att bredda och vidareutveckla vårt produkt- och tjänsteutbud. Genom att ligga i framkant stärker vi vår ställning som en ledande aktör i branschen och levererar robusta, framtidssäkra lösningar som möter marknadens växande behov av säker kommunikation. Med en tydlig, gemensam strategi och målinriktade satsningar ökar vi vår konkurrenskraft och skapar nya affärsmöjligheter.

Nationella Säkerhetssystem har påverkats av en omsättningsminskning i Sectragon, vilket har dämpat den kortsiktiga utvecklingen inom segmentet. För att motverka detta har åtgärder implementerats, medan den starka tillväxten av återkommande intäkter bidrar till en mer förutsägbar intäktsbas framåt. Samtidigt fortsätter de övriga bolagen inom segmentet att utvecklas starkt, med stabil tillväxt och god lönsamhet. För att säkerställa en jämn orderingång och stärka segmentets framtida utveckling har försäljningsinsatser och marknadsbearbetning förstärkts. Fokus ligger nu på att öka både omsättning och orderstock.

Globala Säkerhetssystem fokuserar nu på att stärka sin marknadsnärvaro och driva försäljning genom riktade internationella satsningar ihop med systemtillverkare och andra viktiga samarbetspartners. Marknadsförings- och försäljningsinsatser intensifieras, och samarbetet mellan våra verksamheter i olika länder ökar för att effektivisera försäljningen och maximera lönsamheten. Integrationen av Sectragon International i AWT skapar en starkare plattform för tillväxt och försäljning i USA, där vi nu har en tydligare struktur och bättre förutsättningar för att expandera vår affär.

FRAMTIDSUTSIKTER

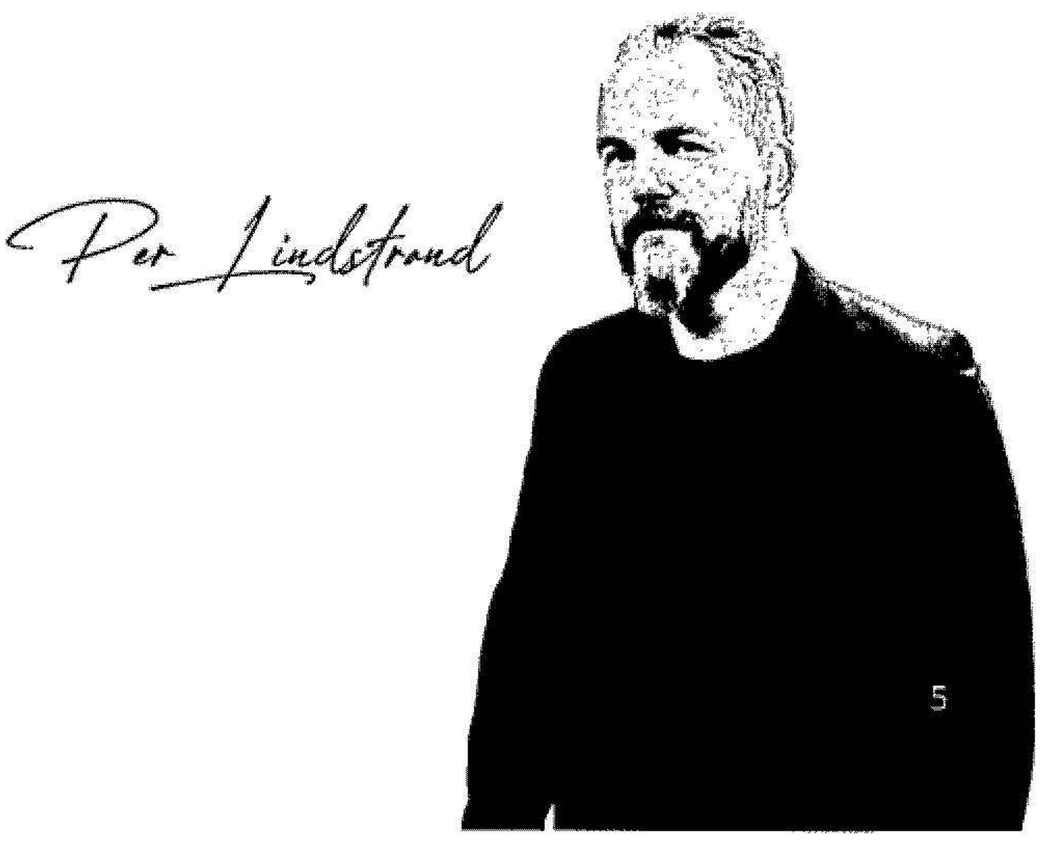
Vi fortsätter att driva effektivitet och resultatfokus i hela koncernen för att skapa en framtidssäkrad och konkurrenskraftig koncern med hållbar lönsamhet och långsiktig tillväxt. Strategiska förvärv förblir en del av vår långsiktiga strategi för att stärka vår position och bredda vårt erbjudande.

TCECUR spelar en avgörande roll i att skydda samhällen, företag och kritisk infrastruktur i en tid där säkerhetsutmaningarna blir alltmer komplexa, och efterfrågan på avancerade säkerhetslösningar ökar snabbt. Vi är stolta över att skapa tryggare miljöer i en värld där hotbilder och krav förändras i snabb takt.

Per Lindstrand

VD och Koncernchef TCECUR

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B



Finansiella mål och resultat

20250514030026

Organisk tillväxt

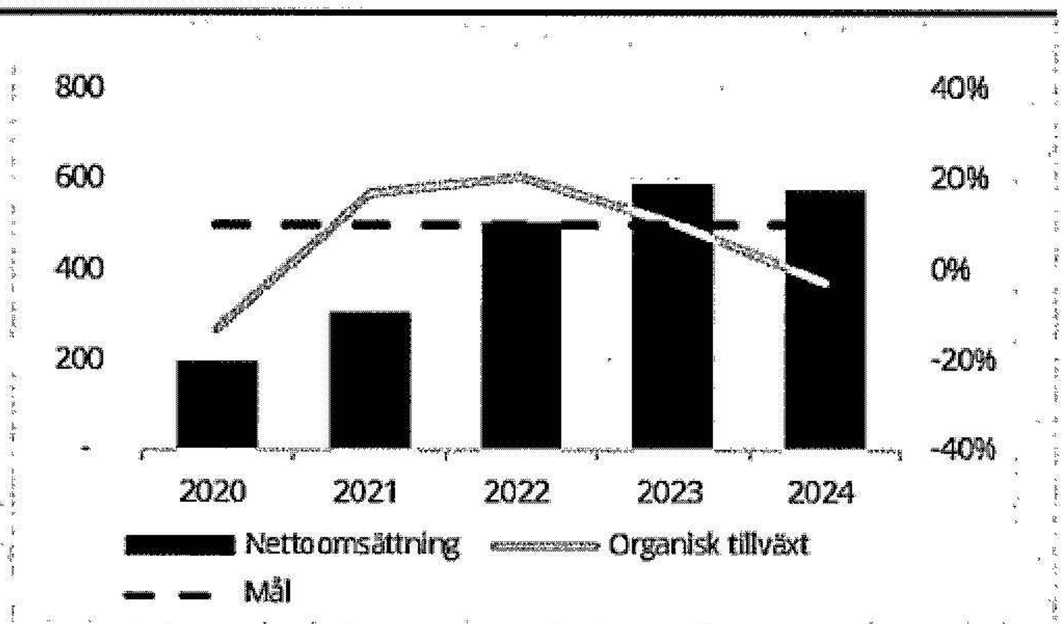
-2,8%

TCECURs mål

En organisk försäljningstillväxt på minst 10% per år.

Resultat

Den organiska tillväxten uppgick till -2,8% efter tre år av tillväxt som överstigit koncernens mål. Nedgången beror främst på en minskad efterfrågan från AWTs största kund samt en omsättningsminskning i Sectragon AB.



Återkommande intäkter

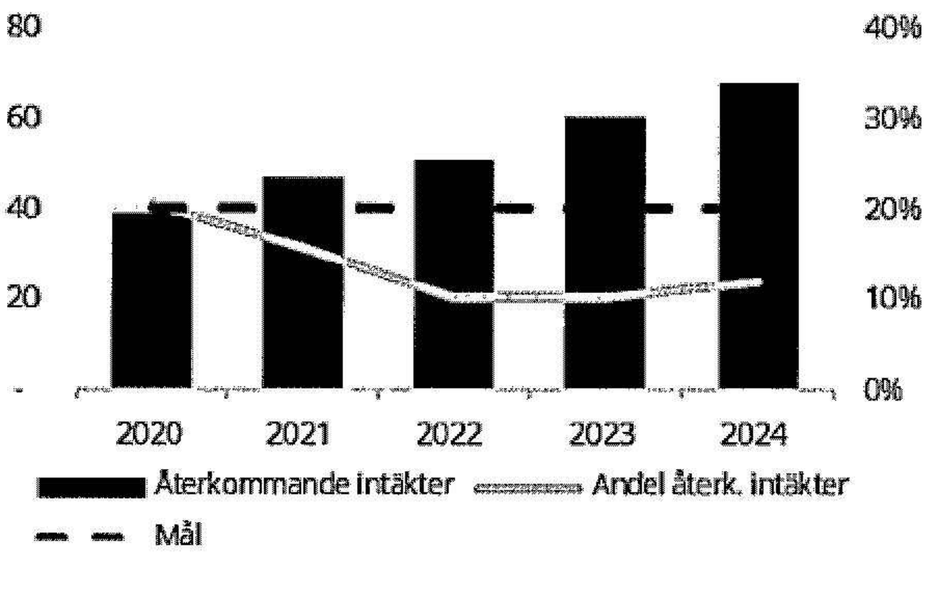
TCECURs mål

Andelen återkommande intäkter i förhållande till nettoomsättningen ska överstiga 20%.

Resultat

De återkommande intäkterna har fortsatt att öka i linje med koncernens strategiska fokus. Dock har de förvärvade bolagen haft en lägre andel återkommande intäkter. Under 2024 steg andelen till 11,9%.

11,9%



TB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B
Penneo dokumentnyckel: 3BM

EBITA%

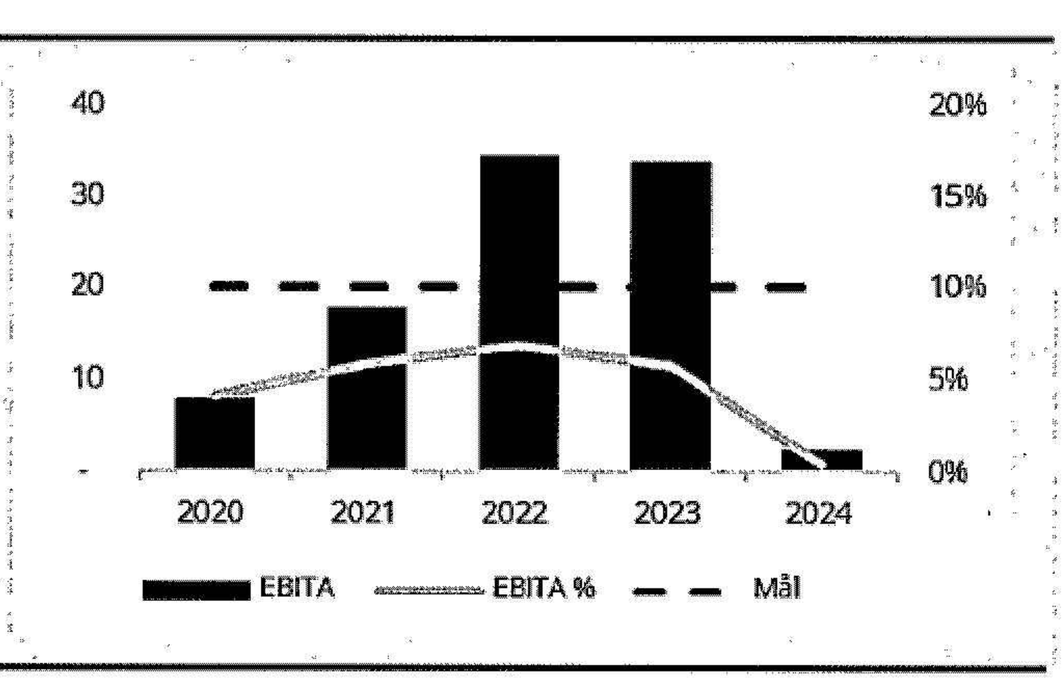
0,4%

TCECURs mål

EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10% per år.

Resultat

Koncernens lönsamhet under året har påverkats av flera faktorer, inklusive minskad efterfrågan från AWT:s största kund, kostnader relaterade till etableringen av Sectragon International, minskad omsättning och strukturella förändringar inom Sectragon, samt omstruktureringskostnader inom TCECUR.



Nettoskuld/Justerad EBITDA

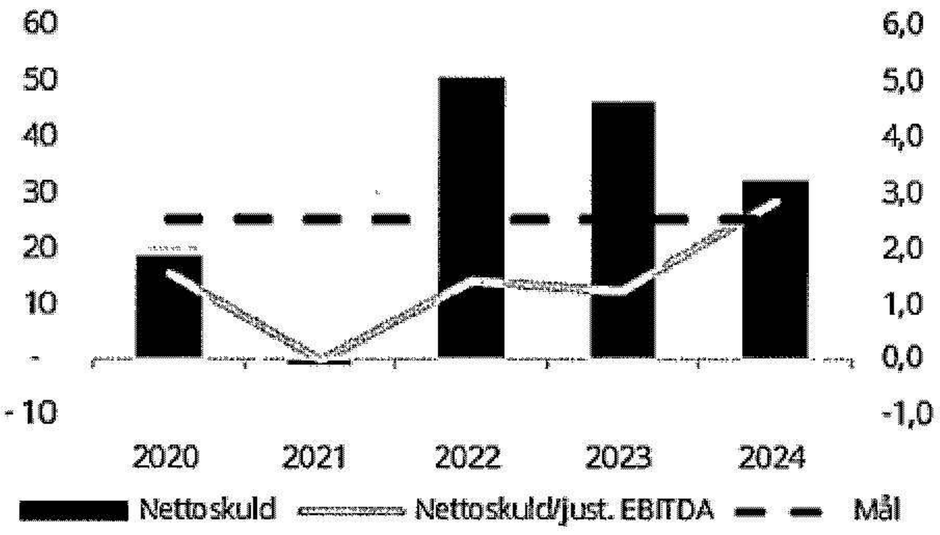
TCECURs mål

Nettoskuldsättningen ska inte överstiga 2,5x Justerad EBITDA över tid.

Resultat

Under de senaste fem åren har nettoskuldsättning i genomsnitt uppgått till 1,4x. Under 2024 överskred dock nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA det uppsatta målet, främst till en följd av årets lönsamhetsutmaningar.

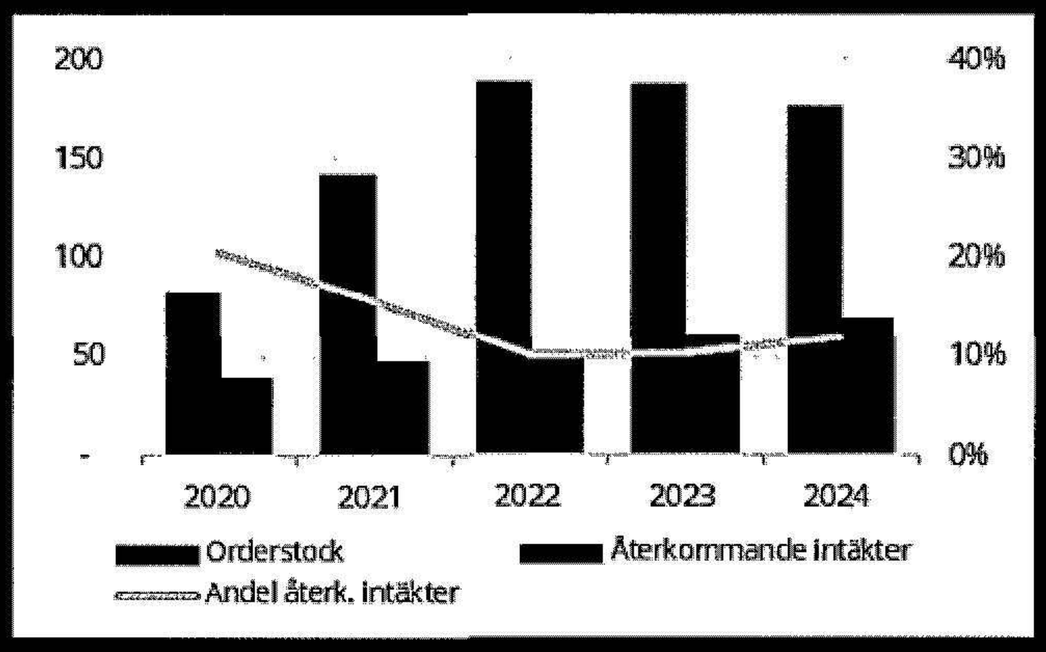
2,8x



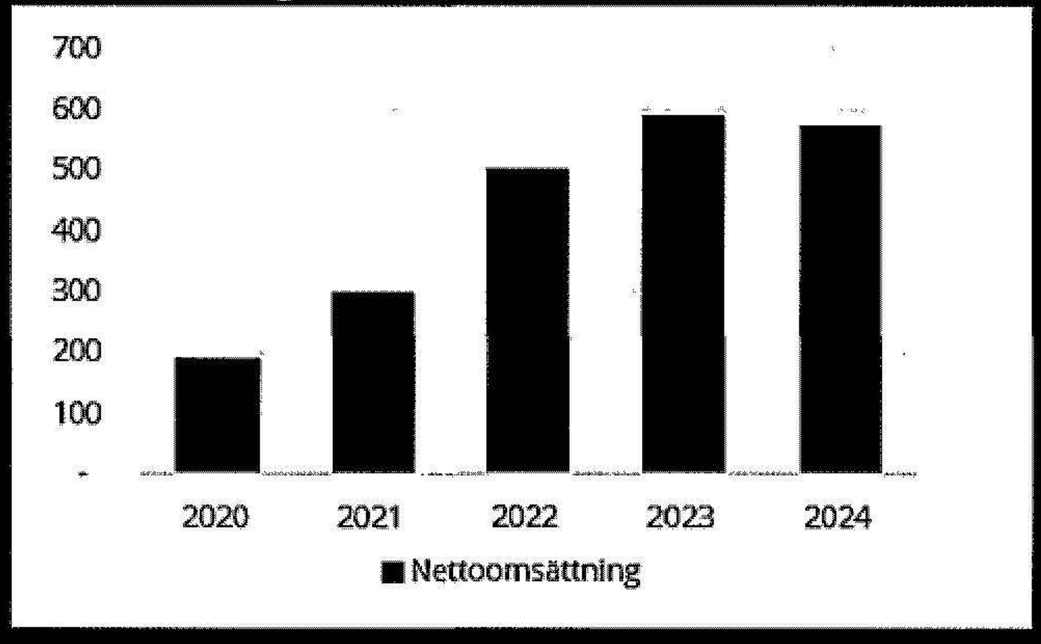
"Fortsatt fokus på lönsam tillväxt genom återkommande intäkter och operativ effektivitet" – Per Lindstrand, Koncernchef och VD

Fem års finansiell historik

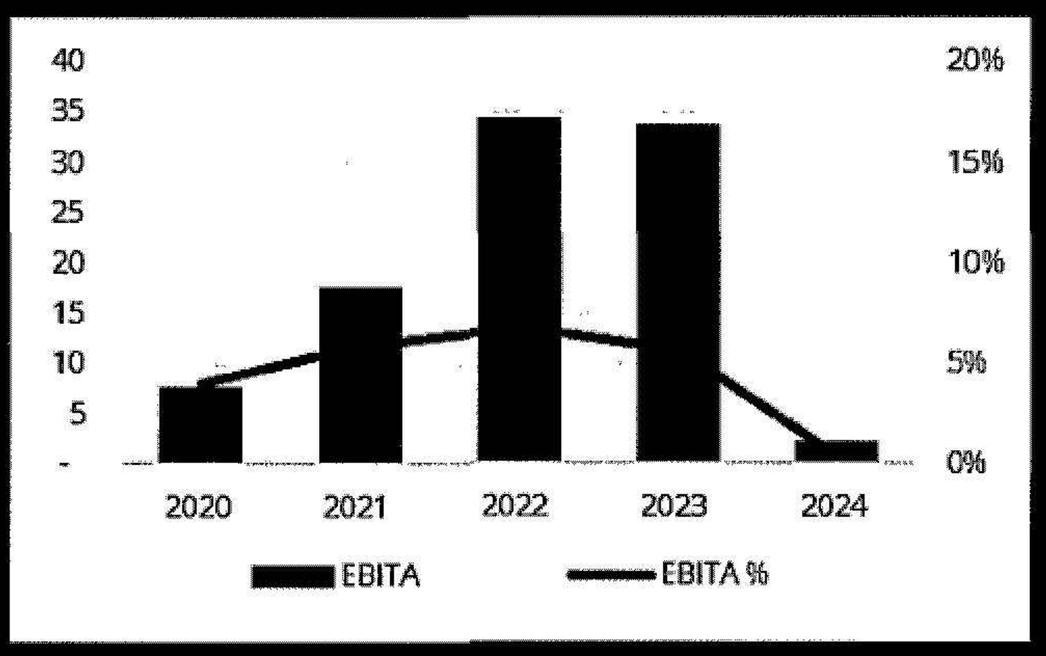
Orderstock och återkommande intäkter



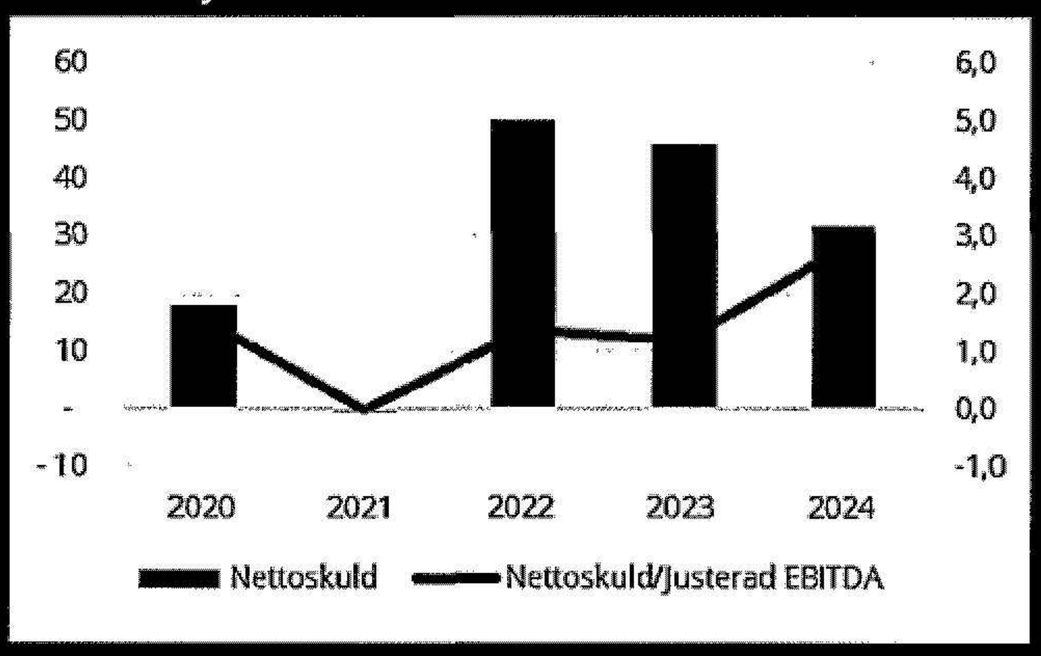
Nettoomsättning



EBITA



Nettoskuld/Justerad EBITDA



Sammanfattning av de senaste fem årens resultat och utveckling

	Helår				
TSEK	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Orderstock	80 735	140 445	187 244	186 603	175 184
- varav återkommande intäkter	**38 486**	**46 423**	**50 473**	**60 076**	**67 693**
Nettoomsättning	***188 526***	***298 040***	***499 335***	***586 589***	***570 208***
EBITDA	14 897	29 006	52 193	55 121	25 618
EBITDA marginal, %	*7,9%*	*9,7%*	*10,5%*	*9,4%*	*4,5%*
EBITA	**7 599**	**17 541**	**34 199**	**33 464**	**2 063**
EBITA marginal, %	***4,0%***	***5,9%***	***6,8%***	***5,7%***	***0,4%***
EBIT	4 310	13 006	27 034	25 303	-5 528
EBIT marginal, %	*2,3%*	*4,4%*	*5,4%*	*4,3%*	*-1,0%*
Periodens resultat	1 085	6 843	17 662	13 162	-9 944
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 296	24 364	23 965	33 791	44 501
Nettoskuld	18 245	-674	49 977	45 792	31 766
Nettoskuld/Justerad EBITDA	**1,5**	**0,0**	**1,4**	**1,2**	**2,8**
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK	0,21	1,03	1,91	1,38	-1,03
Genomsnittligt antal aktier, st	5 059 548	6 636 859	9 252 361	9 563 829	9 681 130
Genomsnittligt antal anställda	86	137	196	221	226

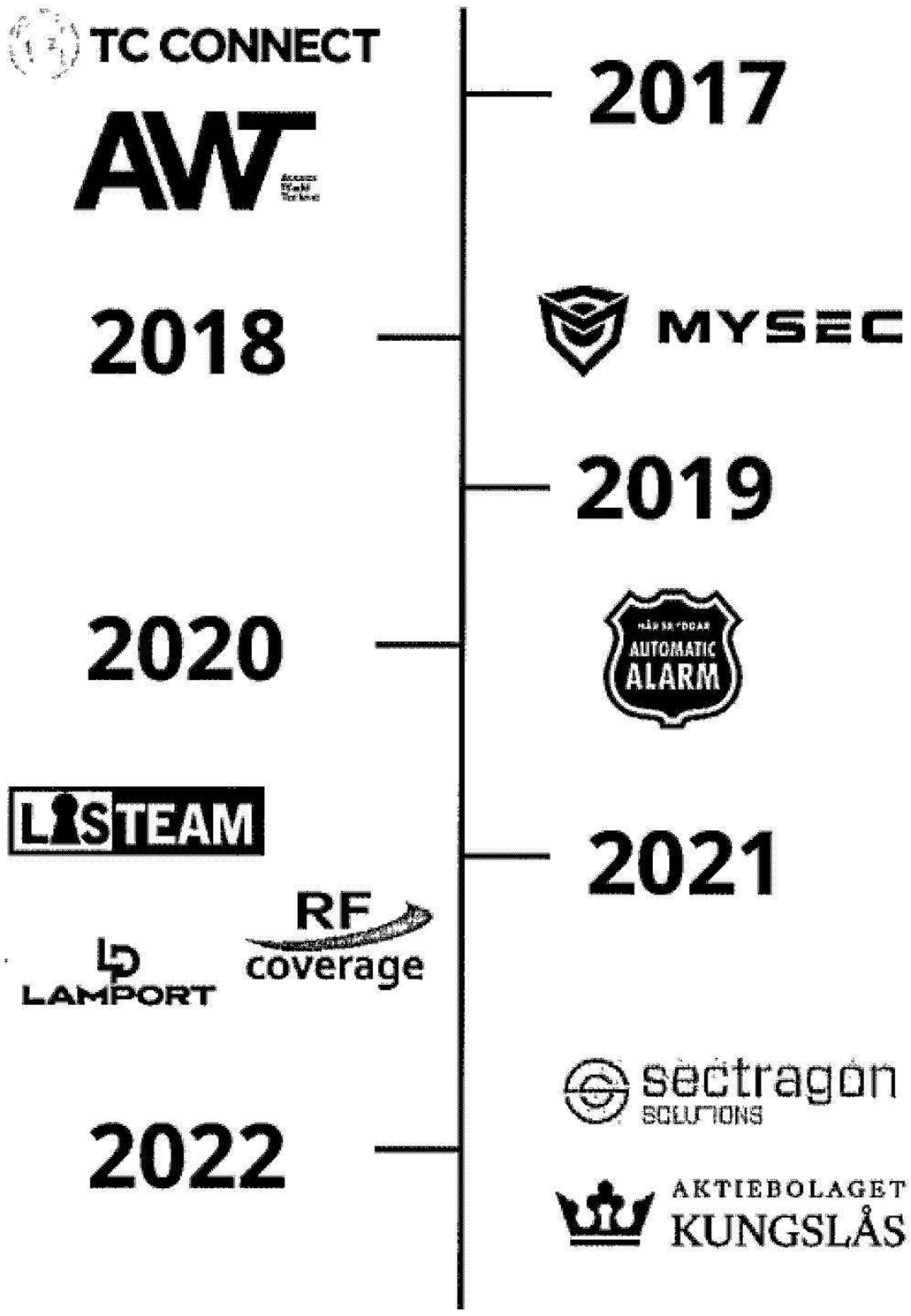
Om TCECUR

20250514103028

HISTORIA

TCECUR har över 40 års erfarenhet av säkerhet och kommunikation, med rötter i Ericsson och Telenor Radio. Sedan börsnoteringen 2017 har koncernen genomfört en rad strategiska förvärv och tilläggsförvärv för att bygga en stark säkerhetskoncern.

- 2017 förvärvades TC Connect Sverige och Norge samt Access World Technic (AWT). TC Connect Sverige genomförde inkråmsförvärv av Rakom.
- 2018 förvärvades Mysec.
- 2019 genomförde AWT tilläggsförvärv av Comex Trade GmbH och Mysec genomförde ett tilläggsförvärv av Larmator, som 2021 övergår till Lamport.
- 2020 förvärvades Automatic Alarm, som senare fusionerades med Mysec.
- 2021 förstärktes koncernen genom förvärv av RF Coverage och Låsteam. Under samma år startades det strategiska organiska initiativet Lamport.
- 2022 förvärvades Sectragon och Kungslås. TC Connect genomförde ytterligare ett tilläggsförvärv av Jocab.
- 2023 startades den strategiska organiska satsningen på Sectragon International som under 2024 fusionerades med AWT.
- 2024 genomfördes inga förvärv utan fokus låg på lönsamhet, styrning och ökad operationell effektivitetet.



ÖVERGRIPANDE

TCECUR är en säkerhetskoncern som levererar avancerade helhetslösningar inom fysisk säkerhet och kritisk kommunikation. Koncernen är organiserad i tre affärsområden och består av tio fristående och självständiga bolag, som alla har starka marknadspositioner inom sina respektive nischer. Varje bolag leds av erfarna och engagerade ledare med djup expertis inom sitt område.

Koncernbolagen erbjuder ett brett spektrum av produkter och tjänster, från rådgivning och projektering till installation, integration, underhåll och övervakning av avancerade säkerhetssystem och kommunikationslösningar. Genom att leverera skräddarsydda helhetslösningar med ett starkt kundfokus säkerställer bolagen att kundernas höga krav och behov tillgodoses, samtidigt som långsiktiga och stabila kundrelationer byggs. Företagen kombinerar egna produkter och tjänster med agenturer från världsledande tillverkare för att erbjuda de bästa möjliga lösningarna på marknaden.

Lamport, ett av koncernens bolag, har vuxit fram organiskt efter att medarbetare i koncernen identifierade ett tydligt behov av ett tillförlitligt och leverantörsagnostiskt system för larmkommunikation och larmförmedling. Koncernen har sedan dess investerat i detta strategiska initiativ, vilket har resulterat i utvecklingen av en konkurrenskraftig säkerhetsportal som förenklar och effektiviserar säkerhetshantering. Genom denna portal kan både slutkunder och installationsbolag övervaka, analysera och vidta åtgärder i realtid för att hantera säkerhetsbehov.

Lösningen har blivit en central komponent i koncernens strategi och en betydande konkurrensfördel för övriga bolag inom gruppen. Under 2024 påbörjade Lamport utvecklingen av en egen larmsändare baserad på framtidssäker teknologi. Denna larmsändare kommer att möjliggöra multimediaövervakning, vara enkel att installera och konfigurera samt ha full integration med säkerhetsportalen. Lansering är planerad till 2025 och förväntas ytterligare stärka koncernens konkurrenskraft.

TCECUR har en bred och diversifierad kundbas inom både offentlig och privat sektor, med kunder från en rad olika industrier, från globala aktörer till lokala företag och myndigheter. Denna bredd skapar stabilitet och möjliggör verksamhet inom flera marknadssegment med skiftande behov och säkerhetskrav.

Koncernen skapar mervärde genom att aktivt främja samarbeten och utnyttja synergier mellan bolagen. Samordnade inköp möjliggör kostnadsbesparingar och säkrar konkurrenskraftiga leverantörsavtal, medan resursdelning och kompetensutbyte stärker den operativa kapaciteten och effektiviserar projektgenomföranden. Genom att utveckla gemensamma erbjudanden och dra nytta av varandras styrkor förbättrar bolagen sin marknadsposition och konkurrenskraft. TCECUR arbetar kontinuerligt med att identifiera nya affärsmöjligheter, sprida "best practices" och underlätta samarbeten för att driva hållbar tillväxt. Koncernen erbjuder även stöd inom bolagsstyrning och kapitalförsörjning, vilket ger dotterbolagen rätt förutsättningar att växa både lönsamt och långsiktigt.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernen är organiserad i tre affärsområden.

20250514003029

Säker Kommunikation omfattar systemintegratörer specialiserade på trådlös tal- och datakommunikation med särskilt fokus på samhällskritiska verksamheter. Bolagen designar, installerar och integrerar avancerade kommunikationsnät, inomhustäckning och specialanpassad utrustning för myndigheter och större företag med höga krav på driftsäkerhet. Utöver infrastrukturutveckling utvecklar bolagen egna applikationer för slutanvändare och tillhandahåller mjukvara för övervakning och drift av kommunikationssystem. I Norge driver koncernen även ett eget nätverk, vilket gör det möjligt för kunder att använda en säker kommunikationsbärare utan att behöva investera i egen infrastruktur. Lösningarna används inom samhällskritiska områden såsom blåljusverksamhet, kriminalvård, spårbunden trafik, tunnlar och annan kritisk infrastruktur.

Affärsområdet omfattar TC Connect Sverige, TC Connect Norge och RF Coverage.

Nationell Säkerhet omfattar leverantörer av avancerade säkerhetssystem såsom passerkontroll, inbrottslarm, kameraövervakning, lås och brandskydd för offentlig och privat sektor i Sverige. Bolagen erbjuder kompletta lösningar från projektering och installation till integration, underhåll och övervakning. Segmentet har en diversifierad kundbas med en betydande exponering mot offentlig sektor.

Affärsområdet består av Mysec, Låsteam, Sectragon, Kungslås och Lamport.

Global Säkerhet levererar avancerade säkerhetslösningar till globala nyckelkunder med specifika krav och färdiga specifikationer för internationell implementering. Till skillnad från de nationella säkerhetsbolagen arbetar AWT med utvalda, fördefinierade leverantörer och är certifierade för att installera och integrera dessa lösningar över flera marknader. AWT stödjer kunder genom hela processen, från projektering och installation till integration och löpande service, och säkerställer att säkerhetsstandarder upprätthålls i varje land där lösningarna implementeras.

Affärsområdet består av AWT, som har lokala kontor i sex länder globalt.

VÅR DECENTRALISERADE MODELL

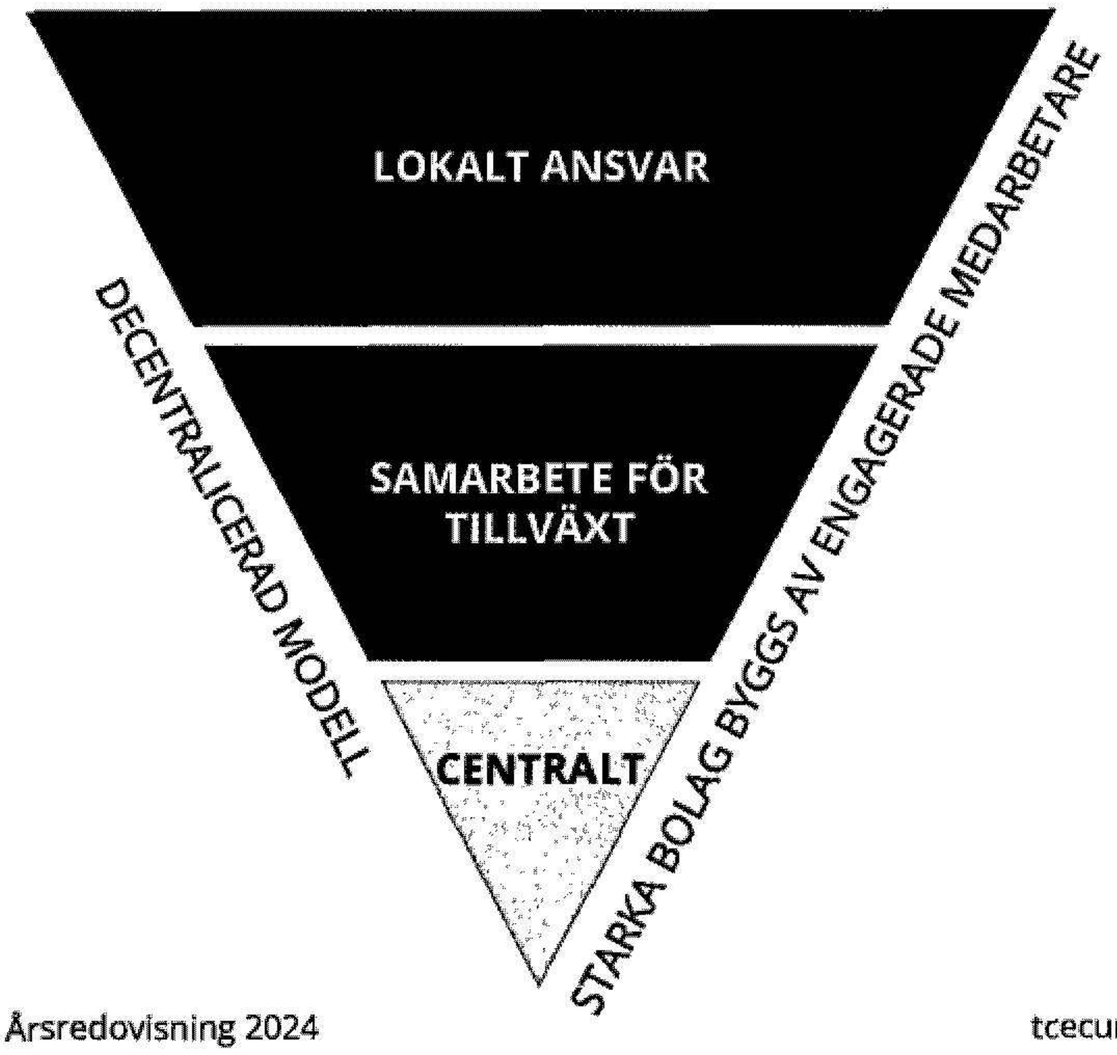
Koncernens tio helägda dotterbolag drivs som självständiga enheter med egna ledningar som ansvarar för den dagliga verksamheten. TCECURs decentraliserade modell kombinerar styrkan i lokalt affärsmannaskap och djup kundinsikt med koncernens strategiska och finansiella resurser. Denna struktur gör det möjligt för varje bolag att agera snabbt och flexibelt samtidigt som de kan dra nytta av gemensamma synergier och skalfördelar.

Modellen bygger på ett långsiktigt och aktivt ägande, vilket skapar stabilitet och drivkraft för dotterbolagens utveckling och tillväxt. Genom att erbjuda affärsstöd och kapitalförsörjning, samtidigt som bolagen har friheten att agera självständigt, säkerställs att de kan optimera sin verksamhet och fortsätta växa. Koncernen stödjer bolagen genom kunskapsutbyte, implementering av "best practices" samt affärsutveckling och strategiska vägval, vilket skapar förutsättningar för hållbar och lönsam tillväxt.

TCECUR har tydliga uppföljningsprocesser och målstyrning för att säkerställa effektivt resursutnyttjande och långsiktig lönsamhet. Detta gör att dotterbolagen kan fortsätta utvecklas på sina respektive marknader med en stark förankring i koncernens operativa modell och gemensamma värderingar: enkelhet, professionalism och kundfokus. Med en kultur som uppmuntrar innovation och nytänkande strävar koncernen efter att skapa långsiktigt mervärde för både kunder och ägare.

Den ökande efterfrågan på högre säkerhet inom samhället, både för myndigheter, företag och individer, bidrar till en stark marknadstillväxt. Marknaden drivs både av nyinstallationer och av uppgraderingar där äldre system ersätts med modern teknik. Nya teknologier ger kunderna ökad kontroll över sin säkerhet och kommunikation till en rimlig kostnad. Mobila lösningar, molnbaserade system, integrerade säkerhetslösningar, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är exempel på innovativa tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder marknaden.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B



LOKALT AFFÄRSMANNASKAP
Varje dotterbolag har fullt ägarskap över sin affär och ansvarar för dess utveckling. Beslut ska fattas så nära verksamheten och kunden som möjligt för att säkerställa snabbhet, relevans och kundanpassade lösningar.

SAMARBETE FÖR TILLVÄXT
Koncernen främjar samverkan, erfarenhetsutbyte och kostnadseffektivitet genom best practice-implementation, delning av resurser och strategisk kompetensutveckling.

CENTRALT
Koncernledningen stöttar dotterbolagen i strategi, affärsutveckling och långsiktig planering. Dessutom erbjuder koncernen stöd inom kapitalförsörjning, förvärv, kommunikation/IR och HR-frågor.

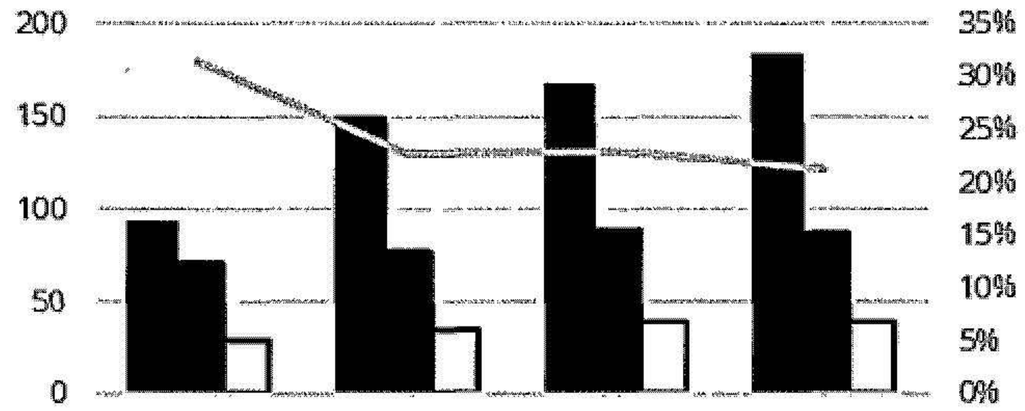
Affärssegment

20250514030

SÄKER KOMMUNIKATION

Segmentet Säker Kommunikation redovisade en nettoomsättning på 182,9 MSEK (166,8) för helåret. Trots en nedgång under fjärde kvartalet fortsätter segmentet att visa en positiv årlig utveckling, stödd av en ökad andel återkommande intäkter. Orderstocken uppgick till 86,2 MSEK (88,2), varav återkommande intäkter utgjorde 38,8 MSEK (38,3).

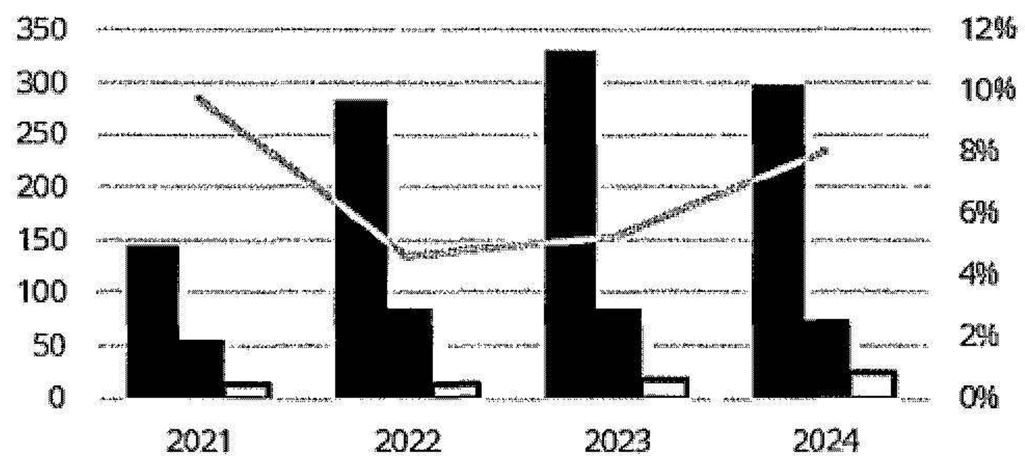
Säker kommunikation



NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Segmentet Nationella Säkerhetssystem redovisade en nettoomsättning på 296,0 MSEK (328,1) för helåret. Omsättningsminskningen är främst kopplad till utmaningar inom Sectragon, medan övriga bolag i segmentet utvecklas väl. Den positiva tillväxten av återkommande intäkter bidrar samtidigt till en mer stabil intäktsstruktur. Orderstocken uppgick till 72,5 MSEK (83,1), varav återkommande intäkter ökade till 23,8 MSEK (17,3).

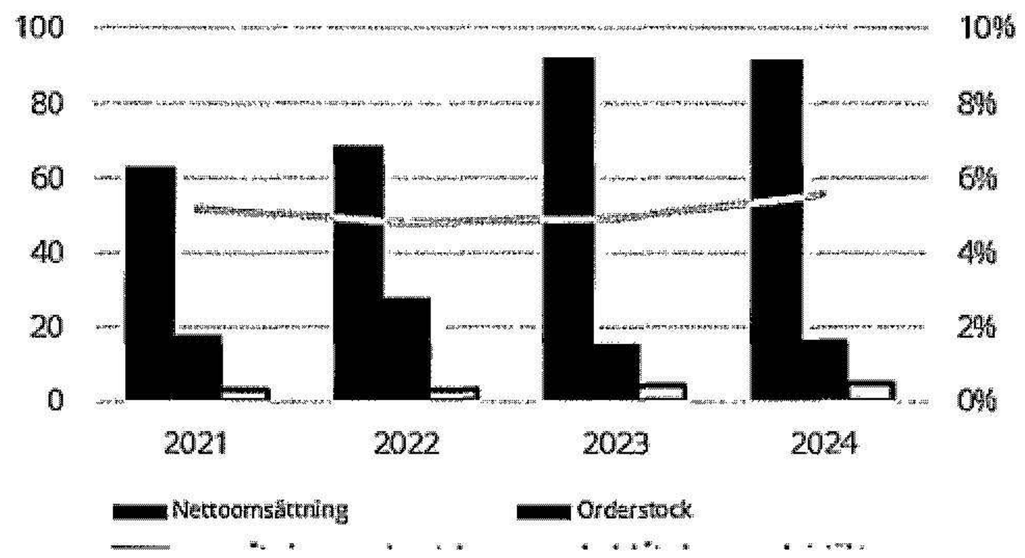
Nationella Säkerhetssystem



GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

Segmentet Globala Säkerhetssystem rapporterade en nettoomsättning på 91,3 MSEK (91,7) för helåret. Nettoomsättningen har varit oförändrad, medan orderstockens ökning jämfört med föregående år tyder på en stabil marknadsefterfrågan. Orderstocken uppgick till 16,5 MSEK (15,1), varav återkommande intäkter var 5,1 MSEK (4,5).

Globala Säkerhetssystem



Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

NETTOOMSÄTTNING

TSEK	2020	2021	2022	2023	2024
Säker kommunikation	81 970	92 931	149 796	166 764	182 900
Nationella säkerhetssystem	62 748	142 536	281 772	328 122	295 971
Globala säkerhetssystem	43 808	62 574	67 767	91 703	91 337
Totalt	**188 526**	**298 041**	**499 335**	**586 589**	**570 208**
- organisk tillväxt	*-13,2%*	*16,9%*	*20,4%*	*10,5%*	*-2,8%*
- förvärvad tillväxt	*6,2%*	*41,2%*	*47,2%*	*7,0%*	*0,0%*

	ORDERSTOCK		- VARAV ÅTERKOMMANDE INTÄKTER	
TSEK	2023	2024	2023	2024
Säker kommunikation	88 324	86 200	38 249	38 837
Nationella säkerhetssystem	83 148	72 476	17 329	23 794
Globala säkerhetssystem	15 131	16 508	4 498	5 062
Totalt	**186 603**	**175 184**	**60 076**	**67 693**

Trender och drivkrafter

20250514403031

SÄKERHETSMARKNADEN – EN VÄXANDE OCH TEKNOLOGIDRIVEN SEKTOR

Säkerhetsmarknaden omfattar ett brett spektrum av sektorer som syftar till att skydda människor, egendom och information från både fysiska och digitala hot. Marknaden inkluderar områdesskydd, bevakning, cybersäkerhet, säker kommunikation och fysiska säkerhetslösningar.

Den globala säkerhetsmarknaden beräknas uppgå till cirka 520 miljarder USD under 2024 och förväntas växa till 880 miljarder USD 2029, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxttakt om cirka 10% [1]. Enligt branschorganisationers uppskattningar uppgår den svenska säkerhetsmarknaden, exklusive säker kommunikation, till cirka 32 miljarder SEK och sysselsätter omkring 23 000 personer. Om områdesskydd och bevakningstjänster exkluderas är motsvarande marknad cirka 13 miljarder SEK [2]. Inom de segment där TCECUR är verksamt, fysiska säkerhetslösningar och säker kommunikation, uppskattas den nordiska marknaden till 30–35 miljarder SEK, där den svenska marknaden står för cirka 35–40%. Tillväxttakten förväntas ligga i linje med den globala utvecklingen på 8–10% årligen fram till 2029. [3].

MARKNADSDRIVANDE FAKTORER

Flera faktorer bidrar till den starka tillväxten inom säkerhetssektorn:

1. Ökad hotbild driver behov av robusta säkerhetslösningar

Det säkerhetspolitiska läget har försämrats både i Sverige och globalt, vilket driver behovet av mer avancerade säkerhetslösningar. Hot som terrorism, organiserad brottslighet och cyberattacker samt en ökande oro för brott i samhället [4] gör att både företag och myndigheter investerar i säkerhet i högre utsträckning.

2. Teknologisk utveckling och behov av mer integrerade system

Efterfrågan på högteknologiska och sömlöst integrerade säkerhetslösningar ökar. Molnbaserade säkerhetstjänster, AI och IoT skapar nya affärsmöjligheter och breddar användningsområdena.

Många befintliga säkerhetssystem uppfyller inte dagens krav på effektivitet och driftsäkerhet, vilket driver på uppgraderingsbehovet och stärker marknadens tillväxt. Digitaliseringen gör att kunder allt oftare efterfrågar leverantörsagnostiska lösningar som kan integreras med befintlig infrastruktur. Företag med högteknisk kompetens och förmåga att leverera helhetslösningar inklusive drift, support och uppgraderingar har tydliga konkurrensfördelar.

3. Regelverk och lagstiftning ställer nya och hårdare krav på verksamheter

Nya och strängare regulatoriska krav driver efterfrågan på säkerhetslösningar. Direktiven NIS2 och CER ställer höga krav på robustheten inom samhällskritisk infrastruktur, medan mer flexibla regler för kamerabevakning möjliggör en bredare användning av övervakningsteknik.

4. Upprustning av totalförsvaret och Sveriges inträde i NATO

Offentliga aktörer ökar sina investeringar i säkerhet och kritisk infrastruktur. Sverige och övriga Norden satsar alltmer på försvarsrelaterade säkerhetslösningar, vilket skapar möjligheter för modernisering av både offentlig sektor och totalförsvaret. Exempel på detta inkluderar Kriminalvårdens planer på att nästan tredubbla sin kapacitet fram till 2033 [5] och investeringar i regionala 5G-nät för säker kommunikation. Samtidigt pågår en utveckling av nästa generations kommunikationslösningar på nationell nivå [6].

5. Ökad efterfrågan på service och kringtjänster

Den ökade komplexiteten i säkerhetslösningar driver efterfrågan på service, support och relaterade tjänster. Detta skapar möjligheter att öka andelen återkommande intäkter och bygga långsiktiga kundrelationer genom serviceavtal och löpande support.

TCECUR adresserar det växande säkerhetsbehovet genom att leverera avancerade, integrerade och högteknologiska helhetslösningar. Koncernens bolag har starka marknadspositioner inom sina respektive nischer och är väl positionerade för att möta kundernas och marknadens ökande och föränderliga behov.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B



[1] Public safety and security market, Markets and Markets 2024.
[2] Säkerhetsföretagens årsrapport 2024
[3] Intern analys 2024
[4] Brottsförebyggande rådet, Nationella trygghetsundersökningen 2023
[5] Kriminalvårdens kapacitetsrapport 2024-2033,
[6] Program VGR-5G

Koncernstrategi

20230514030032

ÖVERGRIPANDE STRATEGI

TCECURs strategi bygger på en balanserad kombination av organisk tillväxt och en aktiv, disciplinerad förvärvsstrategi. Koncernens tillväxt och lönsamhet drivs genom tre kompletterande områden:

Strategisk tillväxt genom att bygga ledande marknadspositioner inom specialiserade nischer med högkvalitativa helhetslösningar. Långsiktiga kundrelationer skapas genom hög leveranskvalitet, motiverade medarbetare och ett effektivt sälj- och marknadsföringsarbete.

Operationell effektivitet genom en decentraliserad affärsmodell där beslut fattas nära kunden. Konkurrensfördelar uppnås genom långsiktiga samarbeten med tekniskt ledande leverantörer, fokus på högre förädlingsvärden samt egna produkter och lösningar som stärker marginalerna.

Förvärvsdriven tillväxt genom att identifiera lönsamma företag med stark marknadsposition, etablerade kundrelationer och bevisad tillväxt. Bolagen drivs av skickliga entreprenörer som, med koncernens finansiella styrka, kan accelerera och säkerställa långsiktig lönsam tillväxt. Förvärvsfokus ligger på säkerhetsrelaterade bolag inom ny teknologi, nya geografiska marknader och kompletterande segment till befintliga verksamheter.

ORGANISK STRATEGI

TCECUR sätter alltid kunden i fokus och strävar efter att bygga långsiktiga och hållbara relationer genom att leverera skräddarsydda säkerhetslösningar med hög kvalitet och teknisk spetskompetens. Genom att förstå kundernas unika behov skapas mervärden som stärker samarbetet och möjliggör långsiktiga partnerskap.

Diversifieringen inom koncernen bygger på teknisk expertis, helhetslösningar och en stark portfölj av högkvalitativa tjänster. Detta ger en stabil grund för att behålla befintliga kunder och attrahera nya, samtidigt som återkommande intäkter ökar genom serviceavtal och relaterade tjänster.

Koncernen utnyttjar synergier genom samarbete, kunskapsutbyte och implementering av best practices, vilket stärker verksamheten som helhet. Genom att dela erfarenheter och expertis kan dotterbolagen effektivisera sina processer och optimera sin operativa verksamhet.

En av koncernens största tillgångar är dess medarbetare. En central del av strategin är att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en inspirerande arbetsmiljö med goda möjligheter till kompetensutveckling. Genom att främja en kultur där medarbetarna trivs och utvecklas skapas motivation och engagemang, vilket driver långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Denna kombination av kundfokus, teknisk expertis, affärsstöd och en stark företagskultur skapar en stabil och uthållig grundaffär. Den genererade lönsamheten och starka kassaflöden används för att investera i framtida förvärv av strategiska säkerhetsbolag.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

TCECUR förvärvar lönsamma bolag med starka marknadspositioner, beprövade affärsmodeller och stabila kassaflöden till attraktiva värderingar. Genom nära samarbete med den lokala ledningen vidareutvecklas bolagen och synergier inom koncernen utnyttjas för att skapa långsiktig lönsamhet och hållbar tillväxt.

Förvärvsfokus ligger på bolag inom fysisk säkerhet och säker kommunikation med etablerade marknadspositioner och hög lönsamhet. TCECUR söker företag med kompetenta och drivna ledare som delar koncernens syn på affärsutveckling och tillväxt. En sund företagskultur och starkt ledarskap är avgörande faktorer vid förvärvsbeslut.

Förvärvsprocessen är tydlig, smidig och präglas av transparent kommunikation. Varje transaktion anpassas utifrån de specifika behoven hos de förvärvade bolagen och deras ägare, vilket säkerställer en optimal lösning för alla parter. Genom att fokusera på långsiktigt värdeskapande bevaras och vidareutvecklas bolagens styrkor, samtidigt som de integreras i koncernens struktur.

TCECUR värdesätter lokalt affärsmannaskap och arbetar i nära samarbete med bolagen för att säkerställa deras fortsatta tillväxt och framgång. För att skapa långsiktighet och delaktighet erbjuds ägare av förvärvade bolag aktier i TCECUR, vilket stärker incitamenten och den gemensamma framtidsvisionen.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Varför investera i TCECUR?

Stabil kundbas med långa relationer och växande andel återkommande intäkter.

Strategisk tillväxt genom lönsamma förvärv och skalbara affärsmodeller.

Stark underliggande efterfrågan på säkerhetslösningar och teknologidriven säkerhet.

Ledande aktör med beprövade affärsmodeller, attraktiv marknadsposition och hög teknikhöjd.

Kostnadsfokus och operativa förbättringar samt effektiviseringar under 2024 förväntas förbättra lönsamheten.

Aktien och ägarförhållanden

20250514030034

Bolagets aktie är noterad på Nordic Growth Market (NGM) börsens handelsplats Nordic SME med symbol TCC A och ISIN-kod SE0014965604.

HANDEL

Under året omsattes 2 073 714 stycken aktier och det sammanlagda värdet som handlades under 2024 uppgick till 46,3 MSEK. Vid årets slut uppgick börsvärde till 241 MSEK och årets kurs stängde på 24,90 kronor per aktie. Under året var högsta betalkurs 37.50 kronor (2 januari) och lägsta betalkurs var 13,70 kronor (13 november).

AKTIEKAPITAL

Per den 31 december uppgick aktiekapitalet till 2 420 282,50 kronor (2 420 282,50). Antalet aktier uppgick till 9 681 130 (9 681 130), varav inga innehas i eget förvar. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Per balansdagen är alla registrerade aktier, A-aktier. Vidare har aktierna lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna per den 2024-12-31.

Ägare	Aktier	Andel	Röster
Arbona AB (publ)	2 400 000	24,8%	24,8%
Avanza Pension	1 798 455	18,6%	18,6%
Never Eat Alone Public Value	1 000 000	10,3%	10,3%
Nordnet Pension	938 910	9,7%	9,7%
Ole Oftedal genom The Bank of New York	238 363	2,5%	2,5%
Pension Futur	214 625	2,2%	2,2%
Anton Juric genom Vail AB	209 137	2,2%	2,2%
Automatic Alarm Stockholm Holding AB	208 246	2,2%	2,2%
SEB Life International	201 000	2,1%	2,1%
Ulf Jonsson	192 235	2,0%	2,0%
Största aktieägarna	**7 400 971**	**76,4%**	**76,4%**
Övriga	2 280 159	23,6%	23,6%
Summa	**9 681 130**	**100,0%**	**100,0%**

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Nedanstående tabell visar historiska förändringar i Bolagets aktiekapital sedan Bolagets bildande den 10 januari 2017.

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK
2017	Nybildning		50 000	50 000,00	50 000,00	1,00
2017	Split	150 000	200 000	0	50 000,00	0,25
2017	Nyemission	2 050 000	2 250 000	512 500,00	562 500,00	0,25
2017	Nyemission	1 150 000	3 400 000	287 500,00	850 000,00	0,25
2018	Nyemission	385 208	3 785 208	96 302,00	946 302,00	0,25
2018	Nyemission	76 087	3 861 295	19 021,75	965 323,75	0,25
2019	Nyemission	829 545	4 690 840	207 386,25	1 172 710,00	0,25
2020	Nyemission	1 407 252	6 098 092	351 813,00	1 524 523,00	0,25
2020	Övertilldelning	55 556	6 153 648	13 889,00	1 538 412,00	0,25
2021	Nyemission	208 246	6 361 894	52 061,50	1 590 473,50	0,25
2021	Nyemission	227 688	6 589 582	56 922,00	1 647 395,50	0,25
2021	Nyemission	345 081	6 934 663	86 270,25	1 733 665,75	0,25
2021	Nyemission	1 733 665	8 668 328	433 416,25	2 167 082,00	0,25
2021	Nyemission	226 240	8 894 568	56 560,00	2 223 642,00	0,25
2022	Nyemission	35 120	8 929 688	8 780,00	2 232 422,00	0,25
2022	Nyemission	510 712	9 440 400	127 678,00	2 360 100,00	0,25
2023	Nyemission	93 804	9 534 204	23 451,00	2 383 551,00	0,25
2023	Nyemission	146 926	9 681 130	36 731,50	2 420 282,50	0,25

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Bolagsstyrning

20250514030035

TCECUR Sweden AB (publ) är sedan 5 februari 2020 noterat på Nordic Growth Market (NGM) börsens handelsplats Nordic SME. Styrningen och kontrollen utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, samt interna regler och föreskrifter.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolaget följer idag tillämpliga regler i aktiebolagslagen (2005:551) samt de regler och rekommendationer som följer av regelverk samt god sed på aktiemarknaden. Eftersom NGM Nordic SME är en alternativ marknadsplats och inte en reglerad marknad omfattas Bolaget inte formellt av svensk kod för Bolagsstyrning.

BOLAGSSTÄMMA

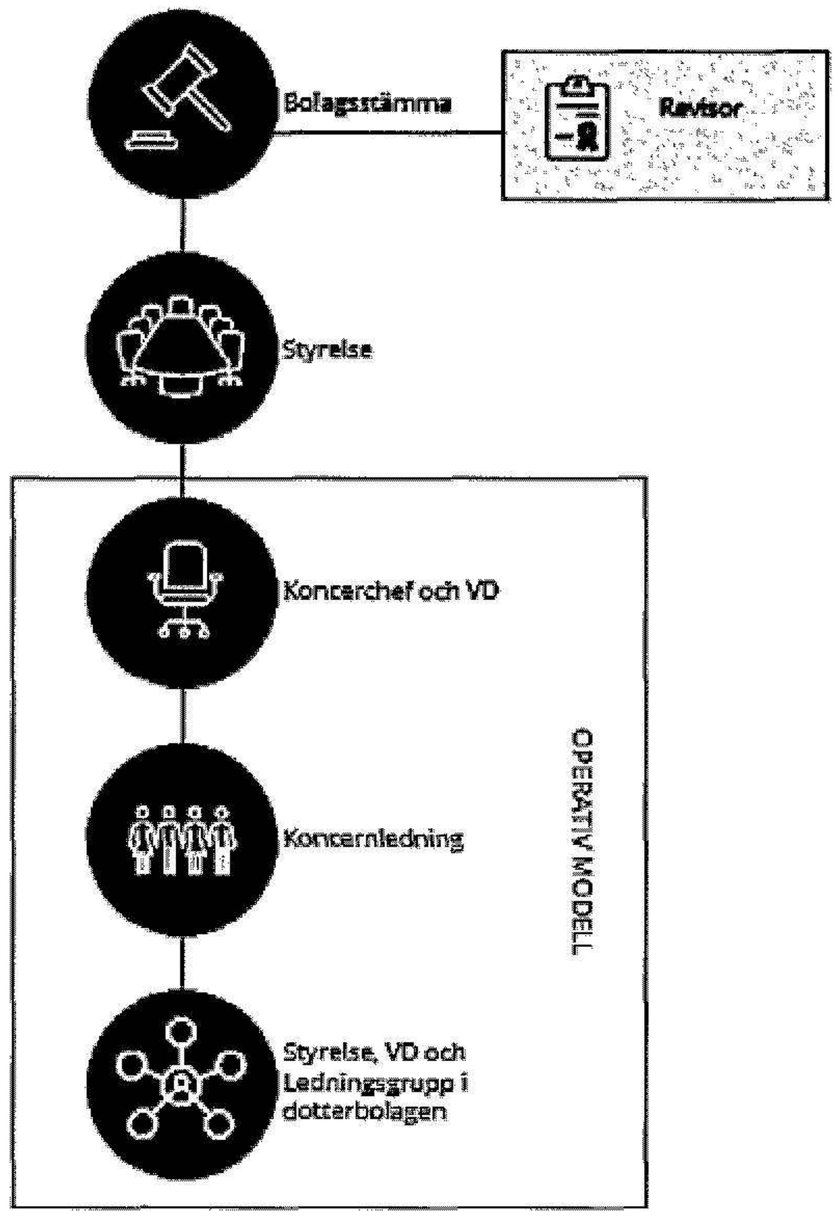
Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämman. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelse till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom befullmäktigat ombud och får åtföljas av högst två biträden. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

STYRELSEN

Styrelsen är det högst beslutsfattande organet efter bolagsstämman och har det övergripande ansvaret för att förvalta bolagets angelägenheter och säkerställa en ändamålsenlig organisation i enlighet med ägarnas intressen. Styrelsearbetet leds av styrelsens



ordförande. Styrelseledamöter utses vanligen av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Efter årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte, och utöver detta sammanträder styrelsen minst sex gånger per år. Vid det konstituerande mötet fastställs bland annat bolagets firmatecknare, styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören samt rapporteringsinstruktionen. Under styrelsemöten behandlas bolagets finansiella situation, förvärvsfrågor, verksamhetsutvärderingar och andra relevanta frågor inom koncernen.

Styrelsen är beslutsför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt Bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av årsstämman till antalet vara lägst tre och högst åtta. Under 2024 genomfördes 7 styrelsemöten, och ledamöternas närvaro vid dessa möten redovisas i tabellen nedan.

Styrelsearvode utgår, enligt beslut på årsstämman, med 400 000 kronor till ordförande och till övriga av stämman valda ledamöter med 500 000 kr sammanlagt att fördelas mellan övriga styrelseledamöter.

EXTERNA REVISORER

Årsstämman utser den externa revisorn och har i uppdrag att granska Bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. TCECUR Sweden AB (publ) revisor är revisionsfirman Finnhammars Revisionsbyrå AB, med auktoriserade revisorn Jonas Forsberg som

Styrelse	Roll	Invald år	Oberoende	Arvode	Styrelsemöten	Närvaro
Ole Oftedal	Ordförande	2020	Ja	400 000	7	7
Håkan Blomdahl	Ledamot	2019	Nej	100 000	7	7
Jan Troadec-Karlsson	Ledamot	2024	Ja	150 000	4	4
Jonas Arvidsson	Ledamot	2022	Ja	150 000	7	7
Martin Zetterström	Ledamot	2019	Nej	100 000	7	7
Summa				**900 000**		

Jan Troadec-Karlsson avgick som ledamot i oktober 2024.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514103036

huvudansvarig. Finnhammars Revisionsbyrå AB är av årsstämman valda som TCECUR Sweden AB (publ) revisor fram till nästa årsstämma.

Arvode till revisionsbolaget ska erläggas enligt godkänd räkning inom överenskommen kostnadsram.

VALBEREDNING, ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

En separat valberedning finns inte tillsatt. I stället sker valberedningen av styrelsens sammansättning genom en process där styrelsen, i dialog med de större aktieägarna, tar fram förslag på styrelseledamöter och föreslår eventuella förändringar.

Bolaget har inte tillsatt någon separat ersättnings- eller revisionsutskott, dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet.

Styrelsen har bedömt att detta förfarande är det mest ändamålsenliga med hänsyn till verksamhetens karaktär och styrelsens samlade kompetens. Genom detta arbetssätt säkerställs att bolaget har den strategiska och operativa kompetens som krävs, samtidigt som aktieägarnas intressen tillgodoses på bästa sätt.

OPERATIV MODELL

TCECUR tillämpar en operativ modell baserad på decentraliserad styrning, där det dagliga beslutsfattandet sker inom respektive dotterbolag med stöttning från koncernledningen.

Koncernen värdesätter att vara en flexibel och effektiv organisation som möjliggör snabba beslut, medan den decentraliserade styrmodellen främjar affärsmannaskap, tydlig ansvarsfördelning och fortsatt tillväxt med begränsade centrala resurser.

Det decentraliserade ledarskapet innebär stort ansvar och förtroende för enheternas ledningar, både avseende resultat och som kulturbärare av koncernens värderingar. Måluppfyllelse säkerställs genom tydlig och kontinuerlig uppföljning av dotterbolagens finansiella och strategiska utveckling.

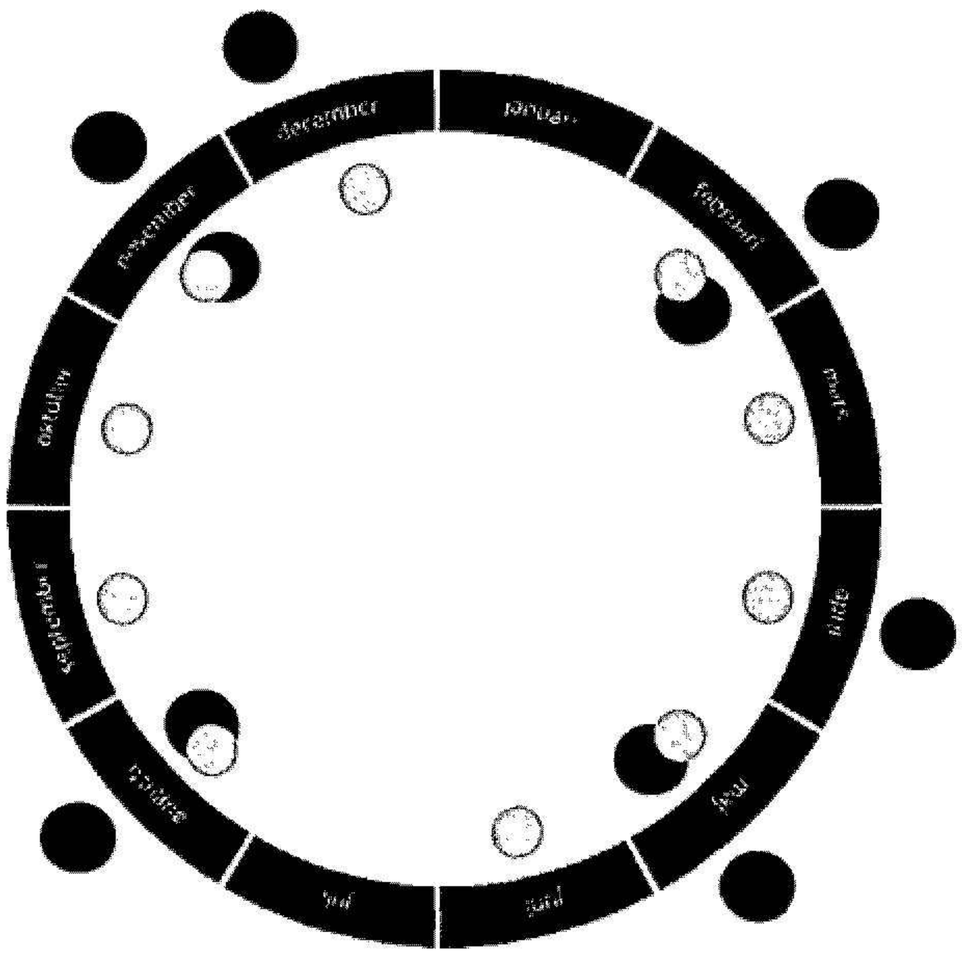
KONERNCHEF OCH KONCERNLEDNING

TCECURs koncernchef och VD ansvarar för beslutsfattandet inom koncernen för de områden som har delegerats från styrelsen. För att säkerställa ett heltäckande koncernperspektiv i dessa frågor har koncernchefen utsett koncernledningen som ett rådgivande forum. Fokus för koncernledningen är att stödja och bidra till hur koncernens mål, strategier, struktur och organisation ska uppnås. Koncernledningen sammanträder kontinuerligt, och dess medlemmar ansvarar för att genomföra koncernchefens beslut. Medlemmarna av koncernledningen presenteras närmare på sida 21.

STYRELSE, VD OCH LEDNINGSGRUPP I DOTTERBOLAGEN

I koncernens dotterbolag är TCECURs koncernchef och VD utsedd till styrelseordförande, och TCECURs CFO som styrelseledamot. Respektive VD och ledningsgrupp i dotterbolagen ansvarar för att utforma bolagets strategi, långsiktig affärsplan och budget samt att driva bolagets utveckling framåt med support från koncernledningen.

TCECURS ÅRSHJUL



STYRELSEMÖTEN
TCECUR genomför sex ordinarie styrelsemöten per år, samt extra möten vid behov.

KVARTALSRAPPORTERING
Styrelsen presenterar finansiella kvartalsrapporter till aktiemarknaden för att redogöra för bolagets utveckling.

MÅNADSRAPPORTERING
Styrelsen får varje månad en rapport från koncernledningen om bolagets finansiella situation. Liknande rapportering sker även löpande från varje dotterbolag till dess egen styrelse och till koncernledningen.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030037

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vid det konstituerande styrelsemötet, vilken utgör grunden för styrelsens arbete och en effektiv hantering av verksamhetens risker. Som en del av denna process uppdateras och beslutas årligen om arbetsordningen, VD-instruktionen och attestordningen.

Det operativa ansvaret för att upprätthålla en fungerande kontrollmiljö ligger främst hos koncernchefen, som regelbundet rapporterar till styrelsen.

För att säkerställa en god intern kontroll har koncernen etablerat ett antal policys och styrdokument. Den finansiella rapporteringen upprätthåller hög kvalitet genom tydliga redovisningsrutiner, policys och en fastställd attestinstruktion.

Styrelsen har ett övergripande ansvar för att löpande följa upp efterlevnaden av koncernens policys och styrdokument samt för att kontinuerligt utvärdera bolagets ekonomiska situation och resultat.

TCECUR tillämpar en decentraliserad organisationsmodell där varje dotterbolag har stor självständighet, men där centrala beslut fattas i samråd med koncernchefen och koncernledningen. Varje dotterbolag har en egen attestordning som tydligt reglerar befogenheter på olika nivåer inom bolaget.

VISSELBLÅSARFUNKTION

Koncernen tillhandahåller en visselblåsarfunktion som gör det möjligt för alla anställda att anonymt rapportera misstänkta oegentligheter. Anmälningar kan skickas via en digital länk eller QR-kod och är tillgängliga på både svenska och engelska.

Det är avgörande att medarbetarna känner sig trygga med att deras rapporter hanteras korrekt. Koncernen ansvarar för visselblåsarfunktionen och hanteringen av inkomna anmälningar, vilka endast rapporteras till koncernens styrelseordförande. Varje dotterbolag har ansvar för att informera sina anställda om koncernens etiska riktlinjer och visselblåsarpolicy.

Vid en anmälan gör TCECURs styrelseordförande en initial bedömning och vid behov inleds en åtgärdsplan. Hittills har inga ärenden rapporterats via visselblåsarfunktionen under koncernens historia.



Denna handling är elektroniskt undertecknad med Penneo. Dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Risker och riskhantering

Koncernens riskhanteringsprocess är utformad för att stödja verksamheten i att identifiera, hantera och minska kritiska risker som kan påverka koncernens förmåga att nå finansiella och strategiska mål.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar främst kreditrisk, likviditetsrisk, refinansieringsrisk, åtaganden i kreditavtal, ränterisk samt valutarisken. För mer information om dessa risker, se Not 3 på sidan 35.

Operationella risker

All affärsverksamhet inom koncernen är förenad med risker som kan leda till ekonomiska förluster, särskilt om bristande åtgärder, oegentligheter eller andra interna och externa faktorer påverkar verksamheten negativt. För TCECUR är en välfungerande och robust operativ modell en grundförutsättning för att säkerställa stabilitet och långsiktig framgång. Brister i den operativa styrningen kan få allvarliga konsekvenser för koncernens verksamhet, kundernas förtroende och den finansiella ställningen.

Säkerhetsrelaterade incidenter, såsom obehörig åtkomst till känslig information, driftstörningar i kritiska system eller tekniska fel i levererade säkerhetslösningar, utgör särskilda riskområden. Därtill kan förlust av strategiskt viktiga kunder eller ramavtal, samt förlust av nyckelpersoner, påverka koncernens konkurrenskraft negativt. Bristande efterlevnad av den operativa modellen kan sammantaget medföra betydande ekonomiska konsekvenser och äventyra Koncernen hanterar dessa risker genom starkt fokus på den operationella modellen, tydliga ansvarsområden och en kultur där riskmedvetenhet är en integrerad del av affärsverksamheten.

Risker relaterade till förvärv

En viktig del av TCECURs tillväxtstrategi är att expandera genom förvärv av bolag som stärker eller kompletterar koncernens befintliga verksamheter. Det finns dock en risk att TCECUR inte identifierar lämpliga förvärvsobjekt eller att förvärv inte kan genomföras på fördelaktiga villkor.

Företagsförvärv medför alltid osäkerheter kopplade till det förvärvade bolaget. Det finns en risk att verksamheten inte lever upp till förväntningarna, att planerade synergieffekter och effektiviseringar uteblir eller inte realiseras i den omfattning som förutsatts. Dessutom kan oväntade kostnader uppstå efter förvärvet, såsom kundförluster, nya regulatoriska krav eller andra oförutsedda utgifter, vilket kan påverka lönsamheten och kräva ytterligare kapitaltillskott.

För TCECUR är det avgörande att noggrant analysera och hantera tekniska och operativa risker i samband med förvärv, exempelvis integration med befintliga säkerhetssystem, efterlevnad av regelverk samt bevarande av kundernas långsiktiga förtroende. Bristande hantering av dessa risker kan ha en negativ påverkan på koncernens verksamhet, finansiella resultat och framtida utveckling.

Koncernen hanterar dessa risker genom att tillämpa en strukturerad due diligence process inför varje förvärv, där finansiella, legala, operativa och strategiska faktorer noggrant utvärderas. Efter genomfört förvärv integreras det förvärvade bolaget i TCECURs operativa modell, vilket möjliggör en kontinuerlig uppföljning och styrning i enlighet med koncernens processer, riktlinjer och krav på lönsamhet, regelefterlevnad och riskhantering.

Makroekonomiska risker

TCECURs verksamhet påverkas av makroekonomiska faktorer såsom konjunkturutveckling, räntenivåer, inflation, valutakurser och geopolitisk stabilitet. En försämrad konjunktur kan leda till minskade investeringar i säkerhetslösningar från koncernens kunder, vilket kan påverka omsättning och lönsamhet.

Ränteförändringar kan ha en direkt påverkan på TCECURs finansieringskostnader, särskilt vid en högre skuldsättning i samband med förvärv eller expansion. Ökad inflation kan medföra stigande kostnader för material, leverantörer och personal, vilket kan pressa marginalerna om inte kostnadsökningar kan överföras till kunderna.

Geopolitiska händelser, såsom handelshinder, sanktioner eller globala kriser, kan skapa osäkerhet på marknaden och påverka leveranskedjor, materialtillgång och kunders investeringsvilja. En ökad hotbild eller förändrade säkerhetskrav kan dock också innebära en ökad efterfrågan på koncernens produkter och tjänster.

Valutakurser utgör en risk eftersom TCECUR har verksamhet och leverantörer i flera länder. Förändringar i växelkurser kan påverka inköpskostnader och prisnivåer, vilket kan få konsekvenser för lönsamheten.

TCECUR hanterar dessa risker genom att löpande analysera den makroekonomiska utvecklingen, justera verksamheten vid behov, säkerställa robusta leveranskedjor samt optimera prissättning och kostnadsstruktur för att upprätthålla konkurrenskraft och långsiktig lönsamhet.

Politiska risker

TCECURs verksamhet påverkas av politiska beslut och regelverk på de marknader där koncernen är verksam. Förändringar i lagstiftning, säkerhetskrav, offentlig upphandling, handelsavtal och skatteregler kan ha en direkt inverkan på affärsmöjligheter och kostnadsbild.

Säkerhetsbranschen är särskilt känslig för politiska förändringar, då nya regelverk kan innebära ökade krav på certifieringar, efterlevnad och rapportering, vilket kan påverka både kostnader och konkurrenssituationen. Striktare krav kan skapa nya affärsmöjligheter för TCECUR men kan också innebära ökade administrativa bördor och längre beslutsprocesser hos kunder.

TCECUR hanterar politiska risker genom att aktivt följa utvecklingen inom lagstiftning och regelverk, anpassa sig till nya krav och arbeta nära kunder och intressenter för att säkerställa efterlevnad och affärsmässig stabilitet. Genom att diversifiera sin verksamhet över flera marknader minskar koncernen sin exponering mot politiska förändringar i enskilda länder eller regioner.

Immateriella tillgångar

TCECUR innehar ett antal immateriella tillgångar, inklusive varumärken, kundkontakter, tekniska lösningar och domännamn. Även om koncernen inte är direkt beroende av enskilda immateriella rättigheter, utgör dessa tillgångar en strategiskt viktig del av koncernens affärsmodell, konkurrenskraft och långsiktiga värdeskapande.

20250514093038

Penneo dokumentnyckel: 3BMT6-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030039

Det föreligger dock en risk att externa aktörer, exempelvis konkurrenter, ifrågasätter giltigheten i koncernens immaterialrättsliga skydd eller försöker kringgå det genom alternativa lösningar eller intrång. Sådana händelser kan medföra kostsamma och tidskrävande tvister, krav på anpassningar av produkter och tjänster eller påverka koncernens marknadsposition negativt.

Hållbarhetsrisker

Koncernens hållbarhetsrisker beskrivs på sidan 25.

R34O-0TGIQ-FKT5B



20250514030940

Styrelsen

STYRELSE

Enligt gällande bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter. Styrelsen består för närvarande av 4 stämmovalda ledamöter, valda av årsstämman den 13 maj 2024 intill slutet av nästa årsstämma.



Ole Oftedal

Född 1954. Styrelseordförande sedan 2020.

Utbildning Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.
Erfarenhet Ole har en lång erfarenhet som företagsledare och entreprenör med bakgrund som både ordförande och VD i privata och börsnoterade bolag. Han har bl.a. varit VD i Nordstjernan Info & Service, Linjebuss, Fritidsresor, Thomson Travel Europe, Adcore, Connecta och Cabonline. I tillägg har Ole även haft styrelseuppdrag i bolag som Wedins, Salus Ansvar, Kungsleden, Profice Dfind, Scribona och Carl Lamm. Han har de senaste 15 åren arbetat med internationella investeringar genom Private Equity fonder. Ole var VD för TCECUR 2017-2020 samt tf. VD 2023.

Övriga uppdrag VD och styrelseledamot i OO Advice & Invest AB.
Aktier i TCECUR 280 746 aktier.
Optioner i TCECUR Äger inga optioner.
Oberoende till större ägare Ja



Håkan Blomdahl

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör från teknisk fysik på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Erfarenhet Efter 7 år i finanssektorn har Håkan de senaste 25 åren vari VD för det egna investeringsbolaget Triega AB.

Övriga uppdrag Styrelseordförande i Arbona AB (publ) och Katinla AB. Styrelseledamot i Norvida Holding AB.
Aktier i TCECUR Styrelseordförande i Arbona AB (publ) som äger 2 400 000 aktier.
Optioner i TCECUR Äger inga optioner.
Oberoende till större ägare Nej



Martin Zetterström

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Erfarenhet Martin har bakgrund från bland annat McKinsey & Co, Nordstjernan, Bergman & Beving Tools och som VD för Bright Group i Sverige. Martin Zetterström är VD för storägaren Arbona AB (publ).

Övriga uppdrag VD och styrelsesuppleant i Arbona AB (publ). Styrelseordförande eller styrelseledamot i alla Arbonas dotterbolag och intressebolag.
Aktier i TCECUR 3 300 aktier och är VD i Arbona AB (publ) som äger 2 400 000 aktier.
Optioner i TCECUR Äger inga optioner.
Oberoende till större ägare Nej



Jonas Arvidsson

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning Civilingenjörsexamen samt en doktorsexamen i maskinelement från LTH.
Erfarenhet Jonas har bred erfarenhet som VD och är idag CEO/Koncernchef på One-Nordic. Han har genom åren haft olika styrelseuppdrag för bland annat Lantmännen, IFK Kristianstad, BTJ System, Sydsvenska handelskammaren och Malmö högskola.

Övriga uppdrag VD och styrelsesuppleant i ONE Nordic AB. Styrelseordförande i Hagström i Nås AB, Lapplands Elnät i Jokkmokk AB och Tectel i Vindeln Aktiebolag. Styrelseledamot i Energibranschens Förhandlings- och Arbetsgivarservice i Stockholm AB, SVEA renewable solar AB och Söderberg & Haak Maskin Aktiebolag.
Aktier i TCECUR Äger inga aktier.
Optioner i TCECUR 10 000 optioner.
Oberoende till större ägare Ja

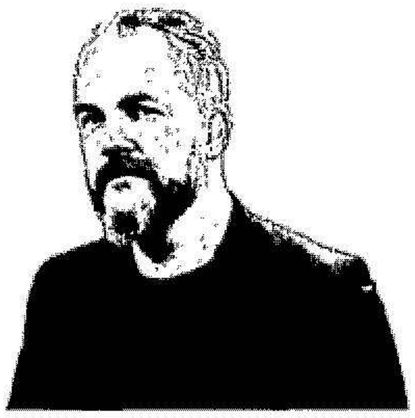
Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Ledande befattningshavare

KONCERNLEDNING

TCECUR bygger en koncern bestående av fristående och självständiga företag inom säkerhet och säker kommunikation där ledarskap är av avgörande betydelse. Företagen i gruppen har delvis olika strategier och drivs av visionen att skapa ledande och unika positioner på sin respektive del av marknaden. Vi stöder entreprenörer och erfarna företagsledare som levererar resultat och lönsam tillväxt. Även i komplicerade tekniska projekt är det vår erfarenhet att det enkla alltid skapar överlägsen effektivitet och kundnytta. Vi jobbar som ett team inom koncernen och vi värdesätter entreprenörsanda, enkelhet, pålitlighet, professionalism och respekt.

20250514030041



Per Lindstrand

Född 1984. Koncernchef och VD sedan 2024.

Erfarenhet Per har en civilingenjörsexamen i datasäkerhet från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Han har lång erfarenhet inom säkerhetsbranschen och har byggt upp en gedigen kompetens inom strategiskt ledarskap och avancerade säkerhetslösningar. Som tidigare VD för Access World Technic AB drev han bolaget till imponerande tillväxt och internationell framgång genom fokus på kvalitet, innovation och starka kundrelationer.

Övriga uppdrag Styrelseledamot i Per Lindstrand Holding AB och SEC Management AB.
Aktier i TCECUR 161 000 aktier.
Optioner i TCECUR 342 500 optioner.



Liselott Byström

Född 1981. Group CFO sedan 2020.

Erfarenhet Liselott har en magisterexamen i ekonomi från Mälardalens Universitet, med delar av sina studier vid Tennessee Technological University i USA. Hon har gedigen erfarenhet av att arbeta på koncernnivå i decentraliserade, entreprenörsdrivna tillväxtbolag. Liselott har under 14 år arbetat i den internationella industrikoncernen Cavotec SA, listad på Mid Cap i Stockholm, där hon haft en nyckelroll att utveckla ekonomifunktionen. Hon har genom åren haft flera olika roller inom ekonomi, senast som Head of Group Business Control och Planning.

Övriga uppdrag Inga övriga bolagsengagemang.
Aktier i TCECUR 20 589 aktier.
Optioner i TCECUR 45 000 optioner.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B



Hannes Thorén Sadek

Född 1993. Head of Corporate Development sedan 2024.

Erfarenhet Hannes har en civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola med en master inom industriell ekonomi samt en kandidatexamen från Handelshögskolan i Göteborg. Han har under sin karriär uteslutande arbetat med bolagsförvärv och affärsutveckling. Han kommer senast från Volati-koncernen, där han haft flera roller med fokus på dessa områden, både på koncernnivå, affärssegmentsnivå och i enskilda bolag. I sin senaste tjänst på Bokusgruppen var han en del av ledningsgruppen och spelade en nyckelroll i bolagets börsnotering från Volati. Tidigare i sin karriär arbetade Hannes som managementkonsult med ansvar för globala kunder.

Övriga uppdrag Styrelseledamot i HTK Partners.
Aktier i TCECUR Äger inga aktier.
Optioner i TCECUR 20 000 optioner.



Rebecca Åkerlund

Född 1997. Head of People and Culture sedan 2024.

Erfarenhet Rebecca Åkerlund är sedan oktober 2024 Head of People & Culture på TCECUR. Med över 10 års erfarenhet inom säkerhetsbranschen har Rebecca en stark bakgrund inom ledarskap, organisationsutveckling och företagskultur. Hon har haft nyckelroller inom ledande säkerhetsföretag och internationella techbolag med global närvaro, där hon arbetade med kontorssäkerhet, eventsäkerhet och implementering av säkerhetssystem. På Access World Technic AB har Rebecca haft ledande roller inom affärsutveckling, kvalitetssäkring och företagskultur med fokus på att utveckla team och stärka interna processer.

Övriga uppdrag Inga övriga bolagsengagemang.
Aktier i TCECUR Äger inga aktier.
Optioner i TCECUR 4 000 optioner.

Hållbarhetsrapport

20250514030042

KONCERNENS HÅLLBARHETSARBETE

Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden inkluderande hållbarhetsarbete, som målsätts och följs upp i varje bolag med fokus på respektive förutsättningar.

TCECUR ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter och därmed är det naturligt att påverka även leverantörer och kunder. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till affärspartners. Koncernen fäster därför stor vikt vid att de agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Varje bolag arbetar kontinuerligt med att fördjupa leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön.

TCECURS HÅLLBARHETSSTRATEGI

2022 tog koncernen fram en hållbarhetsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål för 2025 för att främja koncernens affärsmöjligheter, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja FN:s globala mål för en hållbar utveckling. Strategin och målen kommer att revideras och uppdateras under 2025 för att säkerställa fortsatt relevans och anpassning till förändrade marknadsförutsättningar och hållbarhetskrav.

Hållbarhetsvisionen bygger på TCECURs gemensamma åtagande att dotterbolagen inom koncernen ständigt ska utvecklas och förbättras på ett sätt som är ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt. Målen bygger på tre huvudområden: våra medarbetare, miljö och lönsam tillväxt. För att uppnå målen används ett antal mätbara nyckeltal som årligen utvärderas och följs upp, se följande sida för uppföljning av målen.

GIQ-FKT5B

TCECUR BIDRAR TILL FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL



SDG 4 – God utbildning

Våra medarbetare drar nytta av kompetensutveckling, karriärutveckling och en stabil arbetsplats.



SDG 5 – Jämställdhet

TCECUR tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form.



SDG 7 – Hållbar energi för alla

TCECUR ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.



SDG 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. TCECUR strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.



SDG 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system m.m.



SDG 12 – Hållbar konsumtion och produktion

Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt.

Hållbarhetsmål

Hållbarhetsmålen är framtagna för att mäta och följa upp koncernens hållbarhetsarbete. En stark finansiell ställning är en grundförutsättning för långsiktig hållbarhet, vilket gör att hållbarhetsmålen ska bedömas i sin helhet och i relation till koncernens finansiella mål.



MEDARBETAREN

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för medarbetaren;

Allvarliga arbetsolyckor

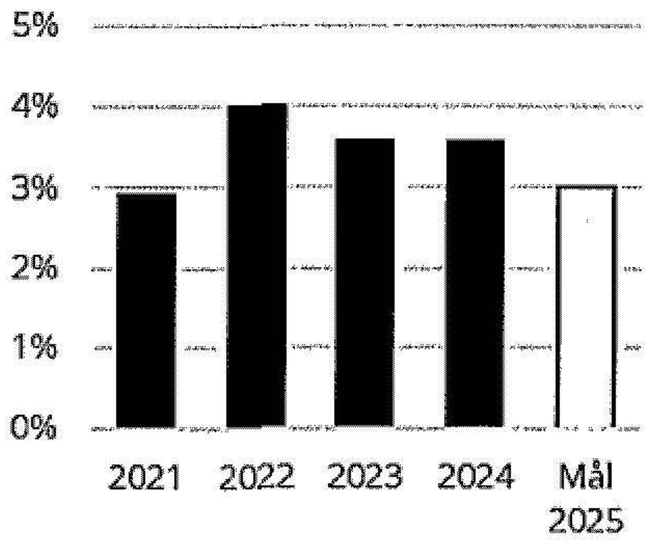
KPI: frekvens av arbetsrelaterade olyckor, mätt som antalet skador per 100 000 arbetade arbetstimmar.

TCECUR har inte haft någon allvarligare olycka under 2024 eller i 2023. I 2022 hade koncernen en allvarlig olycka, vilket motsvarande 0,3 allvarliga olyckor per 100 000 arbetade arbetstimmar. Olyckan i 2022 var en fallolycka som slutade väl. Ingen allvarlig olycka i 2021.

Målet är att inte ha någon allvarlig arbetsolycka.

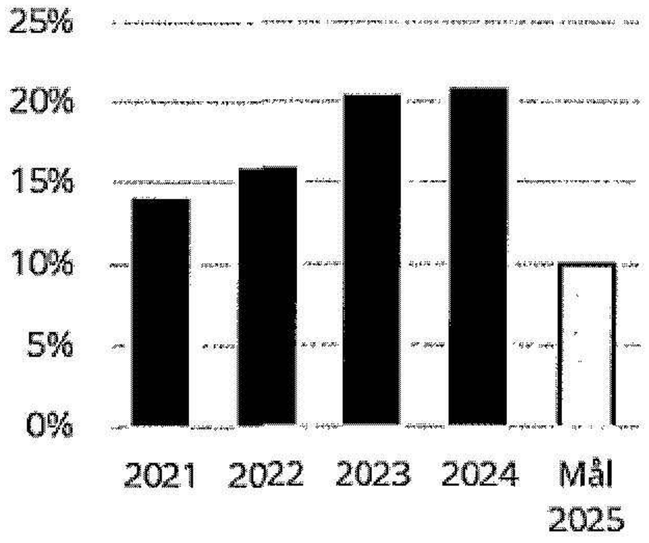
Medarbetares välbefinnande

KPI: sjukfrånvaro (kort- och långtidsfrånvaro), mätt som sjukfrånvaro/total arbetstid.



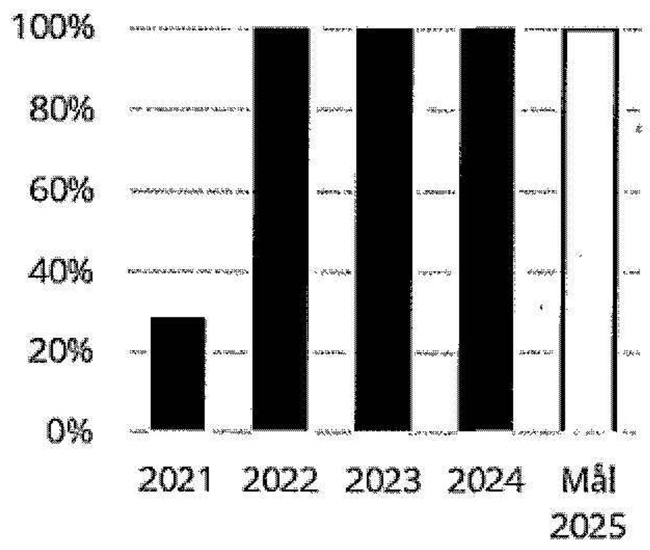
Medarbetares nöjdhet

KPI: personalomsättning, antal anställda som slutat sin anställning/ heltidsanställd.



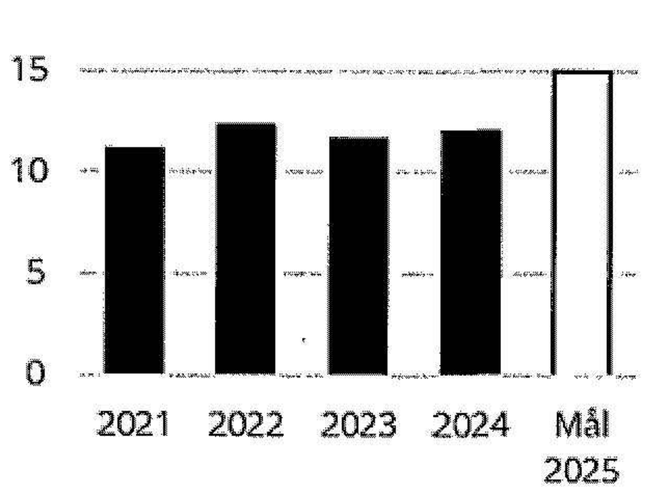
Medarbetare engagemang

KPI: andel av dotterbolagen som mäter medarbetarnas nöjdhet och engagemang.



Medarbetares utveckling

KPI: genomsnittligt antal utbildningstimmar/heltidsanställd.



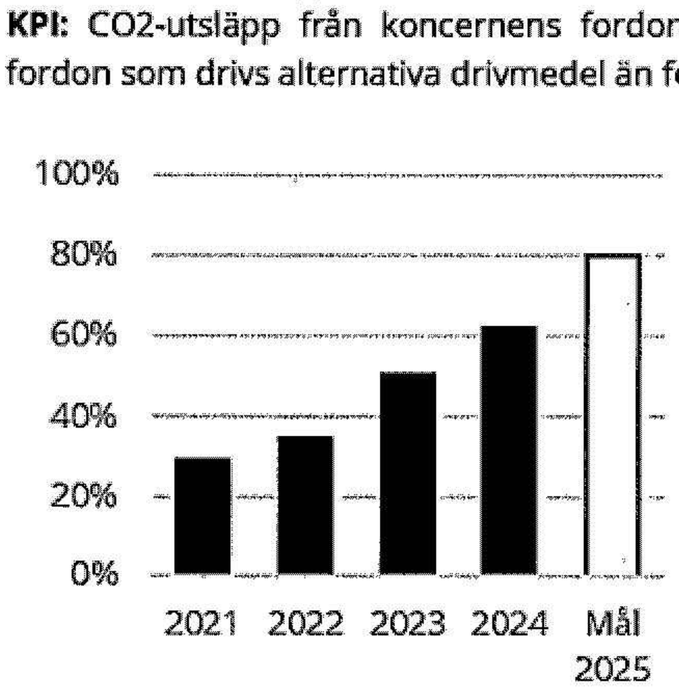
20250514030043

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

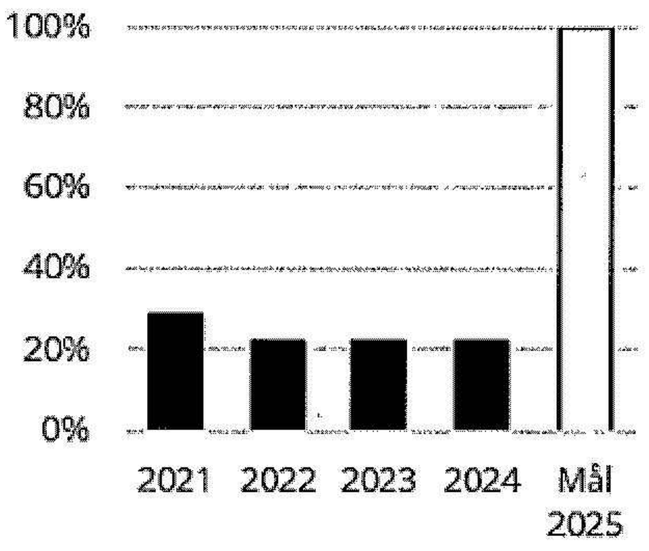
MILJÖ

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för miljö;

Minskade CO2-utsläpp
KPI: CO2-utsläpp från koncernens fordonsflotta, mätt som andel fordon som drivs alternativa drivmedel än fossila.



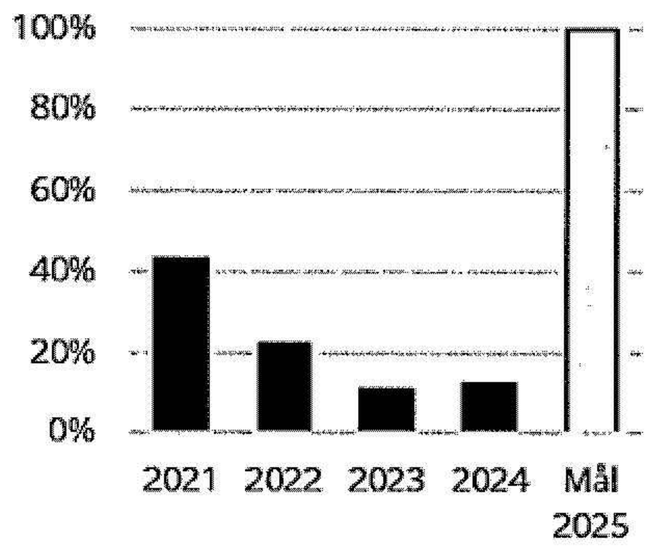
Miljöcertifiering
KPI: antalet dotterbolag som är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande.



LÖNSAM TILLVÄXT

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för lönsam tillväxt;

Kunduppföljning
KPI: andel av dotterbolagen som mäter kundnöjdhet.





20250514030044
Dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Hållbarhetsrisker

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av koncernens strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att TCECUR ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål. Övergripande riskhantering utgör en integrerad del av TCECURs verksamhet. Riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till TCECURs mål. Den utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs nedan.

20250514030045

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande åtgärder
Arbetsförhållanden	Risk för att arbetsförhållanden, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.	Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECURs bolag jobbar ständigt med att utveckla och uppdatera sina policyer och processer för att minimera risken att vi inte efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler.
Hälsa och arbetsmiljö	Risk för att medarbetare kan skadas på grund av olämpliga hälsorutiner, eller bli smittade under en pandemi.	Bristfälliga hälsorutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Medarbetarna fortbildas löpande för att säkerställa att de kan utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. De måste också förses med lämplig utrustning där så krävs.
Kompetensförsörjning	Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.	Att inte kunna uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer och ställning på marknaden.	Vi förbättrar kontinuerligt processerna för rekrytering och introduktion, kompetensförsörjning och utbildning, och använda moderna verktyg för utbyte av kunskap och bästa praxis.
Utbildning	Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheten.	Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella säkerhetstjänster av hög kvalitet kan leda till förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECURs medarbetare utbildas kontinuerligt genom grundläggande och specialiserad utbildning, inklusive kompetens som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.
Värderingar och etik	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer TCECURs värderingar och etik och koncernens grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder samt försämrat varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECURs bolag har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav inklusive lokala och regionala lagar och regler.
Etiska affärsstandarder	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, illojal konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	TCECUR och samtliga av koncernens bolag har en nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korruption. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa lokala lagar, regler och förordningar.
Kundrelationer	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunders krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och skadat varumärke.	Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, och en verksamhet som är hållbar på alla områden. Vårt fokus på medarbetarsäkerhet och skäliga anställningsvillkor bidrar till att vi utför tjänster av hög kvalitet.
Utförande av säkerhetstjänster	Risk för att medarbetarna agerar på ett sätt som strider mot lokala lagar, myndighetsbestämmelser, samt TCECURs policyer.	Att agera på ett sätt som strider mot lagar, policyer och konventioner, kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECUR har policyer och solida processer för att säkerställa att vi efterlever alla legala krav. Vi genomför riskbedömningar av våra verksamhetsländer och vid behov av våra kunder.
Miljö	Risk för att våra verksamheter kan medföra negativ miljöpåverkan.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	TCECUR arbetar kontinuerligt för att minska resursförbrukning, utsläpp och avfall.

Penneo dokumentnyckel: 38WTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030046

Koncernen

ÅRSREDOVISNING - INNEHÅLLSFÖRTECKNING

27 Koncernens resultaträkning

28 Koncernens balansräkning

29 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

30 Koncernens rapport över kassaflöden

NOTER

31 Not 1 Allmän information

31 Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

35 Not 3 Finansiell riskhantering

37 Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

38 Not 5 Segmentrapportering

38 Not 6 Övriga rörelseintäkter

38 Not 7 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal

38 Not 8 Revisionsarvoden

39 Not 9 Övriga rörelsekostnader

39 Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

39 Not 11 Skatt

39 Not 12 Immateriella tillgångar

40 Not 13 Materiella tillgångar

40 Not 14 Nyttjanderättstillgångar

41 Not 15 Varulager

41 Not 16 Kundfordringar

41 Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

41 Not 18 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

41 Not 19 Upplåning från kreditinstitut

42 Not 20 Övriga kortfristiga skulder

42 Not 21 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter

42 Not 22 Finansieringsverksamheten

42 Not 23 Ställda säkerheter

42 Not 24 Eventualförpliktelser

42 Not 25 Transaktioner med närstående

42 Not 26 Händelser efter balansdagen

Koncernens resultaträkning

20250514030047

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	570 208	586 589
Övriga rörelseintäkter	6	3 696	5 443
Direkta kostnader		-277 783	-289 828
Bruttoresultat		**296 121**	**302 204**
Bruttomarginal %		**51,9%**	**51,5%**
Personalkostnader	7	-218 638	-191 798
Övriga externa kostnader	8,9	-51 865	-55 285
Resultat före avskrivningar (EBITDA)		**25 618**	**55 121**
EBITDA %		**4,5%**	**9,4%**
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-23 555	-21 657
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	12-14	-7 591	-8 161
Rörelseresultat (EBIT)		**-5 528**	**25 303**
EBIT %		**-1,0%**	**4,3%**
Finansiella intäkter	10	2 347	2 530
Finansiella kostnader	10	-8 885	-10 733
Resultat från finansiella poster		**-6 538**	**-8 203**
Resultat före skatt		**-12 066**	**17 100**
Inkomstskatt	11	2 122	-3 938
Periodens resultat		**-9 944**	**13 162**
Övrigt totalresultat för perioden:			
Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-828	-2 706
Summa övrigt totalresultat för perioden		**-828**	**-2 706**
Summa totalresultat för perioden		**-10 772**	**10 456**
Periodens resultat hänförligt:			
Moderföretagets aktieägare		-9 944	13 162
Minoritetsintresse		-	-
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-10 772	10 456
Minoritetsintresse		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-1,03	1,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-1,03	1,36
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK		-1,03	1,38
Antal utestående aktier vid periodens ingång, st		9 681 130	9 440 400
Antal utestående aktier vid periodens utgång, st		9 681 130	9 681 130
Genomsnittligt antal aktier, st		9 681 130	9 563 829

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	31 Dec 2024	31 Dec 2023
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12	264 194	260 478
Materiella anläggningstillgångar	13	13 623	15 377
Nyttjanderättstillgångar	14	43 312	47 363
Uppskjutna skattefordringar	11	13 073	13 257
Övriga långfristiga fordringar		763	-
Summa anläggningstillgångar		**334 965**	**336 474**
Varulager	15	33 017	35 993
Kundfordringar	16	88 319	113 604
Aktuella skattefordringar	11	1 399	961
Övriga fordringar		5 517	5 140
Upparbetad ej fakturerad intäkt		17 431	17 973
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	12 525	8 486
Likvida medel		19 875	23 448
Summa omsättningstillgångar		**178 083**	**205 605**
SUMMA TILLGÅNGAR		**513 048**	**542 079**
EGET KAPITAL	18	**251 505**	**261 542**
SKULDER			
Upplåning från kreditinstitut	19	21 742	48 371
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		28 258	30 726
Uppskjutna skatteskulder	11	16 004	19 014
Summa långfristiga skulder		**66 004**	**98 111**
Checkräkningskredit		2 058	3 534
Upplåning från kreditinstitut	19	12 842	17 335
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		15 669	16 784
Leverantörsskulder		43 822	52 946
Aktuella skatteskulder		2 461	2 694
Övriga kortfristiga skulder	20	45 484	31 093
Fakturerad ej upparbetad intäkt		35 168	29 544
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	38 035	28 496
Summa kortfristiga skulder		**195 539**	**182 426**
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		**513 048**	**542 079**

20250514030048

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030049

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2024	**2 420**	**233 135**	**2 003**	**23 984**	**261 542**
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-9 944	**-9 944**
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser	-	-	-	-828	**-828**
Fond för utvecklingsutgifter			8 659	-8 659	-
Summa Totalresultat	-	-	**8 659**	**-19 431**	**-10 772**
Transaktioner med aktieägare					
Teckningsoptioner		735			**735**
Summa Transaktioner med aktieägare	-	**735**	-	-	**735**
Utgående balans per 31 December 2024	**2 420**	**233 870**	**10 662**	**4 553**	**251 505**
Ingående balans per 1 Januari 2023	**2 360**	**225 892**	**462**	**15 069**	**243 783**
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	13 162	**13 162**
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser	-	-	-	-2 706	**-2 706**
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	1 541	-1 541	-
Summa Totalresultat	-	-	**1 541**	**8 915**	**10 456**
Transaktioner med aktieägare					
Teckningsoptioner	37	3 226	-	-	**3 262**
Kvittningsemission, emittering aktier	23	4 017	-	-	**4 040**
Summa Transaktioner med aktieägare	**60**	**7 243**	-	-	**7 303**
Utgående balans per 31 December 2023	**2 420**	**233 135**	**2 003**	**23 984**	**261 542**

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030S0

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-5 528	25 303
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av avskrivningar	31 145	29 818
- Övriga poster ej kassapåverkande	-1 671	-1 353
Erhållen ränta o liknande poster	528	309
Erlagd ränta	-7 324	-7 506
Betald skatt	-1 771	-4 370
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**15 379**	**42 201**
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	-3 792	-3 135
Ökning/minskning kundfordringar	24 767	-5 167
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	2 079	1 285
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	6 067	-1 393
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	**29 121**	**-8 410**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**44 500**	**33 791**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag		-5 682
Teckningsoptioner	735	3 262
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-9 893	-2 714
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2 672	-4 812
Försäljning av immateriella tillgångar	-59	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	2 371	247
Kassaflöde från den investeringsverksamheten	**-9 518**	**-9 699**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	15 000	-
Amortering av lån	-31 262	-15 897
Förändring checkkredit	-1 476	3 534
Amortering lån nyttjanderättigheter	-20 527	-18 958
Avyttring nyttjanderätter	9	185
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-38 256**	**-31 136**
Likvida medel vid periodens början	23 448	31 538
Kassaflöde för perioden	-3 274	-7 044
Kursdifferens i likvida medel	-299	-1 046
Likvida medel vid periodens slut	**19 875**	**23 448**

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Noter

NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

20250514030051

TCECUR Sweden AB med dotterbolag ("Koncernen" eller "TCECUR") är en teknikorienterad koncern inom säkerhet med lång historik och erfarenhet av leveranser till stora företag och den offentliga sektorn. TCECUR är en företagsgrupp med fokus mot hög teknologi och säkerhet. De ingående företagen utvecklar, säljer, installerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem inom inbrott och brandlarm, övervakning, passersystem och säker kommunikation. Vår specialistkompetens, i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud, gör oss till en mycket kostnadseffektiv partner. TCECUR har ledande kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och stor erfarenhet av att integrera våra lösningar i befintliga system. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder sina kunder.

Koncernens kunder finns både inom privat- och offentlig verksamhet. Koncernen har egna bolag i Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Singapore och Australien.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Kungsgatan 9, 111 43 Stockholm.

Den 24 mars 2025 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

NOT 2 – SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överenstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.1.1 Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Samtliga standarder som trätt i kraft under 2024 har tillämpats i koncernredovisningen. Ingen av dessa någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapport.

2.1.2 Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2025 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2024 har standarder och tolkningar publicerats vilka träder i kraft 2025 eller senare. Inga av dessa bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag
Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmandeinflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmandeinflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då bestämmandeinflytandet upphör.
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av Koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.
Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör Koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmandeinflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen såsom en Övrig rörelseintäkt.

2.3 Segmentrapportering och resultat per aktie

Rörelsesegment
Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "Högsta Verkställande Beslutsfattare" som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom TCECUR har en grupp bestående av verkställande direktör och CFO utsetts som Högsta Verkställande Beslutsfattare.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Verksamheten följs upp på intäktsbasis per följande segment:

1. Säker kommunikation
2. Nationella säkerhetssystem
3. Globala säkerhetssystem

Hittills följs resultat för koncernen som helhet. Någon uppföljning av tillgångar och skulder per segment sker inte i nuläget med undantag för goodwill, utanför koncernen som helhet.

Resultat per aktie
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst, hänförlig till moderbolagets aktieägare, divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Koncernbolag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
3. valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.5 Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill enligt de operativa segment som koncernens "Högsta Verkställande Beslutsfattare" fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat enligt not 2.3.

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten
Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
2. företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
3. det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
4. det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
6. de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda, material och en skälig andel av indirekta kostnader. Vid aktivering tas hänsyn till den del av utgifterna som intäktsförts mot erhållna/förväntade bidrag. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Varumärken
Koncernens varumärken har förvärvats via rörelseförvärv och har värderats till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efter första redovisningstillfället redovisas varumärken till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Koncernens varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är föremål för nedskrivningsprövning så snart en indikation på värdeminskning föreligger eller minst årligen.

Kundkontakter
Förvärvade kundkontakter redovisas till anskaffningsvärde. Kundkontakter har en bedömd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundkontakter över dess bedömda nyttjandeperiod.

20250514030S2

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030S3

Avskrivningstider

1. Goodwill - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.
2. Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten - 5 år.
3. Varumärken - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.
4. Kundkontakter – 4-12 år – prövas för nedskrivning.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen av maskiner och inventarier.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång. Detta beroende på vilket som är lämpligt och endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar;

1.	Inventarier	5 år
2.	Maskiner	10 år

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar
Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Se även efterföljande avsnitt avseende beskrivning av nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget är detta enbart goodwill och varumärken för koncernen.

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

2.8 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Under året har enbart lånefordringar, kundfordringar samt övriga finansiella skulder förekommit.

Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter respektive finansiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen såsom övrig extern kostnad.

Övriga finansiella skulder
Koncernens upplåning, omfattar posterna upplåning från kreditinstitut, factoring och övrig långfristig upplåning, och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.13 och 2.14 nedan.

Allmänna principer
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.10 nedan.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

2.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till största del av produkter inom säker kommunikation samt lås och brand som används till bolagets tjänster. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 - 60 dagar beroende av kundernas geografiska placering) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen i kostnadsslaget övriga externa kostnader.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14 Upplåning

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller i praktiken beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser
Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter

20250514030354

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. TCECUR redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

2.17 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar i koncernen består av tilläggsköpeskillingar vars betalningstidpunkt eller belopp med säkerhet inte kan fastställas. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Merparten av avsättningarna i TCECUR är kortfristiga till sin natur.

2.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster inom koncernen. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och att de särskilda kriterier som beskrivs nedan per typ av verksamhet är uppfyllda.

Försäljning av varor
Intäkter från varuförsäljning redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda från koncernen och koncernen inte längre utövar någon reell kontroll över de sålda varorna, intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med varuförsäljningen tillfaller Koncernen.

Försäljning av tjänster - serviceuppdrag
TCECUR utför serviceuppdrag. Dessa uppdrag är avtalsmässigt av varierad längd. Uppdragen utförs såväl på löpande räkning som på fastprisbasis. Ett fastprisuppdrags utfall kan beräknas på ett tillförlitligt sätt när den totala uppdragsinkomsten kan mätas tillförlitligt, när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla koncernen, när färdigställandegraden och de totala utgifterna per balansdag kan mätas tillförlitligt, när samtliga uppdragsutgifter kan identifieras och mätas tillförlitligt. Ett uppdrag på löpande räkning kan beräknas tillförlitligt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som kan hänföras till uppdraget kommer att tillfalla koncernen och de uppdragsutgifter som hänför sig till uppdraget kan identifieras och mätas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter
Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.19 Leasing

TCECUR redovisar leasingavtal enligt IFRS 16, Leasingavtal. För koncernen som leasetagare innebär IFRS 16 att i princip samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas i resultaträkningen avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Påverkan på resultat före skatt är inte materiell. Berörda leasingavtal omfattar främst kontors- och lokalhyror samt fordon.

Leasingavtal kortare än 12 månader är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Vidare har koncernen valt att inte redovisa leasingavtal som tillgång med nyttjanderätt respektive leasingskuld i de fall den underliggande tillgången har ett lågt värde.

2.20 Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Några utdelningar kommer inte föreslås inför 2025 års årsstämma avseende verksamhetsåret 2024.

2.21 Definitioner av nyckeltal

Se definitioner på sidan 52.

NOT 3 – FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker. Koncernen använder sig i nuläget inte av några säkringsinstrument.

Riskhanteringen sköts av CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen tillämpar inte s.k. säkringsredovisning enligt reglerna i IFRS 9.

3.1 Marknadsrisk

(i) Valutarisk
TCECUR är en internationell koncern med verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Tyskland, Singapore och Australien. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är

20250514030555

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

20250514030356

Omräkningsexponering
De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas under separat kategori inom eget kapital. Riktlinjerna inom koncernen är att nettoinvesteringar i utländsk valuta inte ska säkras med finansiella derivat, bl.a. för att undvika eventuella oönskade likviditetseffekter när sådana derivat förlängs. Däremot är det tillåtet att säkra nettoinvesteringen genom att ta upp ett lån i aktuell valuta. En närliggande form av omräkningsexponering är det resultat som under året upparbetas i de utländska dotterbolagen och som därmed löpande påverkar det utländska egna kapitalet.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagens kurs hos den enhet som har fordran alternativ skulden denominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller rör respektive enhet.

Transaktionsexponering
Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden
Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens upplåning avser huvudsakligen långfristig upplåning, men till viss del även skulder från checkkredit. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Såväl koncernens externa lån som checkkredit löper med rörlig ränta och är således exponerade för kassaflödesrisk.

I övrigt hänvisas till not 16 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

3.2 Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Se not 16 Kundfordringar, och efterföljande stycke, för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

3.3 Kundkreditrisk

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på bolagsnivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Om kunders kredit bedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Bolagets kundlista består av stora välrenommerade bolag med mycket god betalningsförmåga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

3.4 Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Per den 31 december 2024 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 63 817 tkr (50 914). Koncernen har utöver redovisade likvida medel om 19 875 tkr (23 448) en outnyttjad checkräkningskredit om 43 942 tkr (27 466).

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

I tabellen nedan återfinns de kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller överensstämmer med bokförda belopp. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

TSEK	< 1 år	1 - 2 år	3 - 5 år	6 - 10 år	Summa
Per 31 december 2024					
Upplåning inkl. checkräkningskredit	32 101	13 602	9 517	-	**55 220**
Skulder nyttjanderättstillgångar	17 258	12 182	14 568	3 318	**47 326**
Leverantörs- och övriga skulder	89 306	-	-	-	**89 306**
Summa	**138 665**	**25 784**	**24 086**	**3 318**	**191 852**
Per 31 december 2023					
Upplåning inkl. checkräkningskredit	25 614	20 787	34 168	-	**80 569**
Skulder nyttjanderättstillgångar	18 486	12 900	14 695	5 309	**51 390**
Leverantörs- och övriga skulder	84 039	-	-	-	**84 039**
Summa	**128 140**	**33 687**	**48 862**	**5 309**	**215 998**

I ovan upplåning som förfaller inom 1 år ingår huvudsakligen kortfristig del av banklån.

3.5 Verkligt värde-hierarki

Koncernen klassificerar värdering till verkligt värde med hjälp av en verklig värdehierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Verkligt värdehierarkin har följande nivåer:

Nivå 1 – Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
Nivå 2 – Indata andra än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt, till exempel som priser, eller indirekt, till exempel härledda priser.
Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information. Lämplig nivå fastställs på basis av den lägsta nivå av indata som är väsentlig för värderingen till verkligt värde.

Koncernen har i dagsläget inga finansiella instrument i balansräkningen som värderas till verkligt värde.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då lånen från externa parter löper med rörlig ränta.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514103057

3.6 Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

TCECUR bedömer kapitalet på basis av Nettoskulden i förhållande till justerat EBITDA samt skuldsättningsgrad. För definitioner av dessa nyckeltal, se sida 52.

TSEK	2024	2023
Likvida medel	19 875	23 448
Checkräkningskredit	-2 058	-3 534
Kortfristing upplåning från kreditinstitut	-12 842	-17 335
Kortfristing upplåning från närstående	-15 000	-
Långfristing upplåning från kreditinstitut	-21 742	-48 371
Nettoskuld	**-31 766**	**-45 792**
Total upplåning	51 642	69 240
Avgår: likvida medel	-19 875	-23 448
Nettoskuld	**31 766**	**45 792**
Totalt eget kapital	250 945	261 542
Summa kapital	**282 711**	**307 334**

TSEK	2024	2023
Skuldsättningsgrad	30%	36%
Soliditet	49%	48%
EBITDA	**25 618**	**55 121**
Justerat för		
IFRS 16, leasing	-22 366	-20 338
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	-1 709
Transaktionskostnader vid förvärv	-	65
Omstruktureringskostnader	6 889	4 589
Övriga jämförelsestörande poster	1 043	-
Justerad EBITDA	**11 185**	**37 729**
Nettoskuld/Justerad EBITDA	**2,8**	**1,2**

NOT 4 – VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

4.1 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

4.2 Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

TCECUR undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 12. Till underlag för prövningen ligger budget för nästkommande år samt affärsplaner för efterkommande tre år. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Goodwill fördelas per affärssegment, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och styrs utifrån. Goodwill per balansdag fördelar sig enligt följande;

TSEK	1 Jan, 2024	Rörelse-förvärv	Valuta-kursdiff-erenser	Omkla-ssifice-ring	31 Dec, 2024
Goodwill					
Säker kommunikation	30 074	-	-271	-	**29 803**
Nationella säkerhetssystem	136 028	-	-	-	**136 028**
Globala säkerhetssystem	13 686	-	69	-	**13 755**
Summa	**179 788**	**-**	**-202**	**-**	**179 587**

TSEK	1 Jan, 2023	Rörelse-förvärv	Valuta-kursdiff-erenser	Omkla-ssifice-ring	31 Dec, 2023
Goodwill					
Säker kommunikation	30 074	-	-	-	**30 074**
Nationella säkerhetssystem	137 135	-	-1 092	-15	**136 028**
Globala säkerhetssystem	13 677	-	-6	15	**13 686**
Summa	**180 886**	**-**	**-1 097**	**-**	**179 788**

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	Tillväxttakt 1)		Diskonteringsränta 2)	
	2024	2023	2024	2023
Säker kommunikation	2,00%	2,00%	9,80%	9,48%
Nationella säkerhetssystem	2,00%	2,00%	9,80%	9,48%
Globala säkerhetssystem	2,00%	2,00%	9,80%	9,48%

1) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.
2) Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera respektive segment. De diskonteringsräntor som används anges efter skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Något nedskrivningsbehov har inte identifierats. TCECUR har övervägt och bedömt rimliga förändringar i viktiga antaganden som används i beräkningarna och har inte identifierat några fall där återvinningsvärdet för kassagenererade enheterna skulle understiga det redovisade värdet.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030538

NOT 5 – SEGMENTRAPPORTERING

Intäkterna för koncernen fördelar sig på segmenterade områden enligt följande:

TSEK	2024	2023
Nettoomsättning		
Säker kommunikation	182 900	166 764
Nationella säkerhetssystem	295 971	328 122
Globala säkerhetssystem	91 337	91 703
Summa	**570 208**	**586 589**

Högsta verkställande beslutsfattaren följer koncernens omsättning per affärssegment. Dock sker ingen uppföljning av resultat eller tillgångar och skulder per segment, med undantag för goodwill (se not 4.2).

NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	2 203	225
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-	1 709
Fakturerade kostnader	171	222
Valutakursvinster	374	939
Övriga rörelseintäkter	948	2 348
Summa	**3 696**	**5 443**

NOT 7 – ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Antal anställda per balansdag fördelar sig enligt följande;

	2024	2023	2024	2023	2024	2023
TSEK	Koncernledning		Övriga anställda		Summa	
Antal anställda per balansdag						
Kvinnor	1,0	1,0	20,7	23,2	**21,7**	**24,2**
Män	10,0	11,0	183,1	189,5	**193,1**	**200,5**
Summa	**11,0**	**12,0**	**203,8**	**212,7**	**214,8**	**224,7**

Koncernledningen avser ledningen under året 2024 och 2023 och beaktar inte ny koncernledning som tillsättes 2025 och presenteras i avsnittet Koncernledning på sida 21.

Medelantalet anställda under året fördelar sig enligt följande;

	2024		2023	
TSEK	Antal	%	Antal	%
Medeltalet anställda				
Kvinnor	23,0	10,2%	24,5	11,1%
Män	203,0	89,8%	196,9	88,9%
Summa	**226,1**	**100,0%**	**221,4**	**100,0%**
Medeltalet anställda				
Säker kommunikation	48,6	21,5%	43,1	19,5%
Nationella säkerhetssystem	138,3	61,2%	143,6	64,9%
Globala säkerhetssystem	36,0	15,9%	32,8	14,8%
TCECUR Sweden AB	3,2	1,4%	1,9	0,9%
Summa	**226,1**	**100,0%**	**221,4**	**100,0%**

För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst 12 månader.

Personalkostnaderna fördelar sig enligt följande;

TSEK	2024	2023
Personalkostnader		
Löner och ersättningar	147 447	130 147
Sociala avgifter	48 062	42 790
Pensionskostnader	17 860	12 227
Övriga personalkostnader	5 269	6 634
Summa	**218 638**	**191 798**
Löner och ersättningar		
Till koncernens styrelse och koncernledning	18 499	15 298
Till övriga anställda	128 948	114 849
Summa	**147 447**	**130 147**
Pensions- och sociala kostnader		
Till koncernens styrelse och koncernledning	7 838	3 817
Till övriga anställda	10 022	8 410
Sociala avgifter enligt lag och avtal	48 062	42 790
Summa	**65 922**	**55 017**
Övriga personalkostnader	5 269	6 634
Summa personalkostnader	**218 638**	**191 798**

NOT 8 – REVISIONSARVODEN

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade granskningen av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Uppdraget omfattar även de övriga uppgifter som åligger bolagets revisor enligt gällande regelverk, liksom rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller i samband med utförandet av dessa uppgifter. Övriga tjänster som tillhandahålls av revisorn redovisas separat som skattekonsultationer eller andra uppdrag.

TSEK	2024	2023
Finnhammars Revisionsbyrå AB		
Revisionsuppdrag	938	780
Skatterådgivning	29	8
Övriga rådgivningstjänster	13	37
Delsumma	**980**	**825**
Övriga		
Revisionsuppdrag	439	366
Skatterådgivning	-	18
Övriga rådgivningstjänster	73	64
Delsumma	**512**	**448**
Summa	**1 492**	**1 273**

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030559

NOT 9 – ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

TSEK	2024	2023
Övriga externa kostnader		
Lokalkostnader	9 428	10 916
Bilkostnader	11 108	12 021
Resekostnader	3 961	3 531
Marknads och försäljningskostnader	3 915	3 835
Telefon, IT och post	6 086	5 356
Konsultkostnader och externa tjänster	12 707	15 313
Förvärvskostnader	-	65
Övriga externa kostnader	4 660	4 248
Summa	**51 865**	**55 285**

NOT 10 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	508	308
Valutakursvinster	1 819	2 221
Övriga finansiella intäkter	20	1
Summa finansiella intäkter	**2 347**	**2 530**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-5 312	-5 929
Räntekostnader leasing	-2 118	-1 678
Valutakursförluster	-1 452	-3 042
Nuvärdesberäkning av skulder	-	-82
Övriga finansiella kostnader	-3	-2
Summa finansiella kostnader	**-8 885**	**-10 733**
Resultat från finansiella poster, netto	**-6 538**	**-8 203**

NOT 11 – SKATT

TSEK	2024	2023
Inkomstskatt		
Aktuell skatt för året	-796	-3 351
Uppskjuten skatt	2 918	-588
Summa inkomstskatt	**2 122**	**-3 938**

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

TSEK	2024	2023
Resultat före skatt	-12 066	17 100
Skatt enligt gällande skattesats	2 486	-3 523
Ej avdragsgilla kostnader	-1 218	-669
Ej skattepliktiga intäkter	-0	-
Skatt hänförliga tidigare år	656	-252
Övrigt	198	506
Summa inkomstskatt	**2 122**	**-3 938**
Vägd genomsnittlig skattesats i koncernen är:	17,6%	23,0%

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion: Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernens ackumulerade underskottsavdrag, exklusive avvecklad verksamhet uppgår till:

TSEK	2024	2023
Ackumulerade underskottsavdrag		
Norge	42 639	51 103
Sverige	10 141	2 812
Singapore	6 756	5 762
Tyskland	-	966
Australien	1 818	587
Summa ackumulerade underskottsavdrag	**61 354**	**61 230**

Skatteeffekten på underskottsavdrag tas upp endast i den mån det finns övertygande faktorer som talar för att dessa kan utnyttjas inom en snar framtid. En historik av förluster utgör en negativ faktor i bedömningen av möjligheten att tillgodogöra sig dessa avdrag. Utöver detta har underskottsavdrag värderats i den utsträckning det också finns uppskjutna skatteskulder som kan kvittas mot underskott.

TSEK	2024	2023
Uppskjutna skatteskulder		
Maskiner och inventarier	-950	-819
Immateriella tillgångar	-14 807	-16 247
Nyttjanderättstillgångar	296	210
Periodiseringsfonder	-543	-2 158
Summa uppskjutna skatteskulder	**-16 004**	**-19 014**
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag	13 073	13 257
Summa uppskjutna skattefordringar	**13 073**	**13 257**
Uppskjutna skatter, netto	**-2 931**	**-5 757**

Nettoförändring avseende uppskjutna skatter är följande:

Vid årets början	-5 757	-4 020
Redovisning i resultaträkningen	2 936	-859
Valutakursdifferenser	-91	-875
Övrigt	-19	-3
Vid årets slut	**-2 931**	**-5 757**

NOT 12 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tabellen nedan visar en summering av koncernens immateriella tillgångar;

TSEK	2024	2023
Immateriella tillgångar		
Goodwill	179 587	179 788
Balanserade utvecklingsarbeten	13 227	4 366
Varumärken	48 803	48 803
Kundkontakter	22 577	27 521
Utgående balans	**264 194**	**260 478**

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende goodwill;

TSEK	2024	2023
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärden	179 788	180 886
Valutakursdifferenser	-202	-1 098
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**179 587**	**179 788**
Utgående balans	**179 587**	**179 788**

För mer information angående nedskrivning av goodwill se not 4.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030600

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsarbeten;

TSEK	2024	2023
Balanserade utvecklingsarbeten		
Ingående anskaffningsvärden	12 848	10 367
Årets aktiverade utvecklingskostnader	9 893	2 714
Försäljning och utrangeringar	-3 094	-
Valutakursdifferenser	-68	-233
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**19 579**	**12 848**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-8 482	-7 554
Årets avskrivningar	-1 018	-1 112
Försäljning och utrangeringar	3 094	-
Valutakursdifferenser	54	184
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6 352**	**-8 482**
Utgående balans	**13 227**	**4 366**

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende varumärken;

TSEK	2024	2023
Varumärken		
Ingående anskaffningsvärden	48 803	48 803
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**48 803**	**48 803**
Utgående balans	**48 803**	**48 803**

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende kundkontakter;

TSEK	2024	2023
Kundkontakter		
Ingående anskaffningsvärden	38 327	38 327
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**38 327**	**38 327**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-10 806	-5 863
Årets avskrivningar	-4 944	-4 943
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-15 750**	**-10 806**
Utgående balans	**22 577**	**27 521**
TOTALA IMMATRIELLA TILLGÅNGAR	**264 194**	**260 478**

NOT 13 – MATERIELLA TILLGÅNGAR

TSEK	2024	2023
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärden	49 475	48 442
Årets inköp	3 056	5 011
Försäljning och utrangeringar	-3 407	-1 843
Valutakursdifferenser	-554	-2 135
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**48 570**	**49 475**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-34 098	-32 608
Årets avskrivningar	-4 518	-4 786
Försäljning och utrangeringar	3 239	1 821
Valutakursdifferenser	429	1 475
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-34 947**	**-34 098**
Utgående balans	**13 623**	**15 377**

NOT 14 – NYTTJANDERÄTTER

Tabellen nedan visar en summering av koncernens nyttjanderättstillgångar;

TSEK	2024	2023
Nyttjanderättstillgångar		
Lokaler	25 902	28 978
Bilar	17 410	18 385
Utgående balans	**43 312**	**47 363**

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende lokaler;

TSEK	2024	2023
Lokaler		
Ingående anskaffningsvärden	49 342	44 596
Genom förvärv av dotterföretag	-	-
Årets anskaffning	6 634	9 805
Årets avyttring	-1 403	-4 603
Valutakursdifferenser	-97	-455
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**54 476**	**49 342**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-20 364	-16 269
Årets avskrivningar	-9 710	-9 032
Årets avyttring	1 403	4 603
Valutakursdifferenser	97	334
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-28 574**	**-20 364**
Utgående balans	**25 902**	**28 978**

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende bilar;

TSEK	2024	2023
Bilar		
Ingående anskaffningsvärden	33 166	24 329
Årets anskaffning	13 124	18 418
Årets avyttring	-14 759	-9 388
Valutakursdifferenser	-40	-193
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**31 491**	**33 166**
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-14 781	-13 401
Årets avskrivningar	-10 955	-9 947
Årets avyttring	11 644	8 494
Valutakursdifferenser	11	73
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-14 081**	**-14 781**
Utgående balans	**17 409**	**18 385**
Summa nyttjanderättstillgångar	**43 312**	**47 363**

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030061

NOT 15 – VARULAGER

TSEK	2024	2023
Varulager		
Färdiga varor och handelsvaror	32 962	35 985
Förskottsbetalningar för varor och tjänster	55	8
Utgående balans	**33 017**	**35 993**
Varulager fördelade per valuta		
SEK	24 556	28 263
NOK	8 014	7 285
EUR	447	445
Utgående balans	**33 017**	**35 993**

NOT 16 – KUNDFORDRINGAR

TSEK	2024	2023
Kundfordringar		
Kundfordringar	89 999	114 988
Osäkra fordringar	-1 680	-1 384
Utgående balans	**88 319**	**113 604**
Kundfordringar fördelad per valuta		
SEK	68 450	91 423
NOK	8 540	12 606
EUR	7 507	8 331
SGD	840	30
USD	2 487	723
AUD	495	491
Utgående balans	**88 319**	**113 604**

TSEK	2024	2023
Analys av kreditriskexponering i kundfordringar		
Varken förfallna eller osäkra	79 001	98 965
Förfallna:		
- Förfallna mindre än två månader	8 139	14 294
- Förfallna 2 - 6 månader	2 026	900
- Förfallna 6 - 12 månader	151	162
- Förfallna mer än 12 månader	682	667
Summa förfallna	**10 998**	**16 023**
Varav nedskrivna	-1 680	-1 384
Utgående balans	**88 319**	**113 604**

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet. Per balansdagen var kundfordringar uppgående till 8 139 tkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår ovan. Belopp som redovisas på värdeminskningskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 17 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPPNA INTÄKTER

TSEK	2024	2023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetald hyra	2 106	3 049
Upplupna intäkter	631	632
Övriga poster	9 788	4 805
Utgående balans	**12 525**	**8 486**

NOT 18 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Per balansdagen är alla registrerade aktier, A-aktier och fullt betalda.

NOT 19 – UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2024	2023
Långfristigt		
Banklån	21 742	48 371
Summa	**21 742**	**48 371**
Kortfristigt		
Banklån	12 842	17 335
Summa	**12 842**	**17 335**
Summa upplåning	**34 584**	**65 706**

TSEK	2024	2023
Checkräkningskredit		
Beviljad checkräkningskredit	46 000	31 000
Utnyttjad checkräkningskredit	-2 058	-3 534
Tillgänglig checkräkningskredit	**43 942**	**27 466**
Upplåning fördelat på valuta		
SEK	34 584	65 706
Summa	**34 584**	**65 706**
Åldersanalys		
Inom ett år	12 842	17 335
1-2 år	12 656	17 335
2-3 år	9 085	17 335
3-4 år	-	13 700
Summa	**34 584**	**65 706**

Checkräkningskredit uppgår per balansdagen till 46 000 tkr (31 000) i koncernen, varav 43 942 tkr (27 466) var outnyttjade. Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT58

20250514030062

NOT 20 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	15 886	18 368
Personalrelaterade skulder	10 618	9 825
Kortfristing upplåning från närstående	15 000	-
Förskott från kunder	1 586	2 180
Övrigt	2 394	720
Utgående balans	**45 484**	**31 093**

Kortsiktig upplåning från närstående avser lån från Triega AB.

NOT 21 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2024	2023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna löner och ersättningar	5 491	3 287
Upplupna semesterlöner	13 495	13 392
Upplupna sociala avgifter	5 078	3 658
Övriga upplupna kostnader	13 971	8 159
Utgående balans	**38 035**	**28 496**

NOT 22 – FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

TSEK	2024	2023
Kapital från aktieägare		
Ingående kapital från aktieägare	235 555	228 252
Kassaflöde	735	7 303
Utgående kapital från aktieägare	**236 290**	**235 555**

TSEK	2024	2023
Upplåning		
Ingående upplåning	65 706	81 515
Amortering av lån	-31 122	-15 809
Utgående upplåning	**34 584**	**65 706**

NOT 23 – STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	2024	2023
Företagsinteckningar	41 200	26 200
Hyresavtal	1 031	-
Övrigt	157	-
Summa	**42 388**	**26 200**

NOT 24 – EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Koncernen har per balansdagen ställt ut en garanti för dotterbolagsåtagande mot leverantör på 2 500 tkr (0).

NOT 25 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, se not 7 Ersättningar till anställda. Koncernen har som närstående definierat koncernledningen, styrelsen i moderbolaget, ägare till TCECUR Sweden AB (publ) samt dotterbolagen som ingår i koncernen. Aktier i dotterbolag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse inte lämnas kring dessa belopp.

Koncernen har haft transaktioner med närstående enligt tabellerna nedan;

TSEK	2024	2023
Kostnader		
Säkerhetsgrinden i Borås AB	2 109	1 991
OO Advice Invest AB	-	2 457
Anni Anni AB	-	660
Summa	**2 109**	**5 108**

TSEK	2024	2023
Skulder per 31 december		
Triega AB	15 000	-
OO Advice Invest AB	-	905
Summa	**15 000**	**905**

NOT 26 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Moderbolaget

20250514103063

ÅRSREDOVISNING - INNEHÅLLSFÖRTECKNING

44 Moderbolagets resultaträkning

45 Moderbolagets balansräkning

46 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

47 Moderbolagets rapport över kassaflöden

NOTER

48 Not 1 Allmän information

48 Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

48 Not 3 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal

48 Not 4 Revisionsarvoden

49 Not 5 Finansiella intäkter och kostnader

49 Not 6 Skatt

49 Not 7 Andelar i koncernföretag

49 Not 8 Likvida medel

49 Not 9 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

49 Not 10 Resultatdisposition

49 Not 11 Upplåning från kreditinstitut

50 Not 12 Övriga kortfristiga skulder

50 Not 13 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter

50 Not 14 Ställda säkerheter

50 Not 15 Eventualförpliktelser

50 Not 16 Transaktioner med närstående

Moderbolagets resultaträkning

20250514030064

TSEK	Not	Kv1 - Kv4 2024	Kv1 - Kv4 2023
Nettoomsättning		9 940	7 262
Administrativa kostnader	3,4	-17 893	-15 182
Rörelseresultat (EBIT)		**-7 953**	**-7 920**
Finansiella intäkter	5	2 401	1 851
Finansiella kostnader	5	-6 032	-6 961
Resultat från finansiella poster		**-3 631**	**-5 110**
Utdelning		5 770	4 936
Koncernbidrag		1 150	15 340
Resultat före skatt		**-4 664**	**7 246**
Inkomstskatt	6	1 495	-754
Periodens resultat		**-3 169**	**6 492**
Övrigt totalresultat för perioden:			
Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen		-	-
Summa övrigt totalresultat för perioden		-	-
Summa totalresultat för perioden		**-3 169**	**6 492**

Penneo dokumentnyckel: 3BM7B-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	31 Dec 2024	31 Dec 2023
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	7	288 476	276 976
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		12 000	16 500
Uppskjutna skattefordringar		2 054	560
Summa anläggningstillgångar		**302 530**	**294 036**
Fordringar hos koncernbolag		23 621	38 479
Aktuella skattefordringar		313	103
Övriga fordringar		105	507
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		322	75
Likvida medel	8	-	-
Summa omsättningstillgångar		**24 361**	**39 164**
SUMMA TILLGÅNGAR		**326 891**	**333 199**
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9	2 420	2 420
Fritt eget kapital			
Överkursfond	9	233 870	233 135
Balanserat resultat		13 716	7 225
Periodens resultat		-3 169	6 492
Summa fritt eget kapital	**10**	**244 417**	**246 851**
SUMMA EGET KAPITAL		**246 837**	**249 271**
SKULDER			
Upplåning från kreditinstitut	11	21 637	48 013
Summa långfristiga skulder		**21 637**	**48 013**
Checkräkningskredit		2 058	3 534
Upplåning från kreditinstitut	11	12 584	17 187
Leverantörsskulder		476	1 648
Aktuella skatteskulder		-	-
Skulder till koncernbolag		22 023	10 534
Övriga kortfristiga skulder	12	15 740	198
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	5 536	2 813
Summa kortfristiga skulder		**58 417**	**35 914**
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		**326 891**	**333 199**

20250514403065

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2024	**2 420**	**233 135**	**13 716**	**249 271**
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	-3 169	**-3 169**
Summa Totalresultat	**-**	**-**	**-3 169**	**-3 169**
Transaktioner med aktieägare				
Teckningsoptioner	-	735	-	**735**
Summa Transaktioner med aktieägare	**-**	**735**	**-**	**735**
Utgående balans per 31 December 2024	**2 420**	**233 870**	**10 547**	**246 837**
Ingående balans per 1 Januari 2023	**2 360**	**225 892**	**7 224**	**235 477**
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	6 492	**6 492**
Summa Totalresultat	**-**	**-**	**6 492**	**6 492**
Transaktioner med aktieägare				
Teckningsoptioner	37	3 226	-	**3 262**
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	23	4 017	-	**4 041**
Summa Transaktioner med aktieägare	**60**	**7 243**	**-**	**7 303**
Utgående balans per 31 December 2023	**2 420**	**233 135**	**13 716**	**249 271**

20250514003066

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Moderbolagets rapport över kassaflöden

20230514030067

TSEK	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-7 953	-7 920
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Övriga poster ej kassapåverkande	-64	-105
Erhållen ränta o liknande poster	2 401	1 508
Erlagd ränta	-5 797	-6 343
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-11 414**	**-12 861**
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning kundfordringar	461	3 571
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	109	298
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	14 492	5 610
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	**15 062**	**9 479**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**3 648**	**-3 381**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-	-5 247
Teckningsoptioner	735	3 262
Aktieägartillskott dotterbolag	-11 500	-1 000
Kassaflöde från den investeringsverksamheten	**-10 765**	**-2 984**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	15 000	-
Amortering av lån	-31 119	-15 763
Långsiktigt fordran inom koncernen	4 500	-
Förändring checkkredit	-1 476	3 534
Koncernbidrag	15 340	-
Utdelning från dotterbolag	4 872	4 936
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**7 117**	**-7 293**
Likvida medel vid periodens början	-	13 659
Kassaflöde för perioden	-	-13 659
Likvida medel vid periodens slut	-	-

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030068

Noter

NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget TCECUR Sweden AB (publ) med organisationsnummer 559102-0184 har sitt säte i Stockholm. Moderbolaget är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen.

Bolagets aktie var sedan 9 juni 2017 noterat på Nasdaq First North men är sedan 5 februari 2020 noterat på Nordic Growth Market (NGM) börsens handelsplats Nordic SME.

Den 24 mars 2025 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

NOT 2 – SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

2.1 Andelar i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

2.2 Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

2.3 Leasing

Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 angående leasingavtal. Leasingkostnaderna belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen.

NOT 3 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL

Medelantalet anställda i moderbolaget under året har varit 3 (2) varav 1 (1) kvinna. Vid utgången av året var det 4 (1) anställda, varav 2 (1) kvinnor. Alla anställda i moderbolaget är med i TCECURs koncernledning.

Medelantalet i styrelsen har varit 4,5 (4) under året.

TSEK	2024	2023
Personalkostnader		
Löner och ersättningar	6 099	4 073
Sociala avgifter	2 234	1 699
Pensionskostnader	5 263	1 244
Övriga personalkostnader	203	819
Summa	**13 799**	**7 835**

NOT 4 - REVISIONSARVODE

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade granskningen av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Uppdraget omfattar även de övriga uppgifter som åligger bolagets revisor enligt gällande regelverk, liksom rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller i samband med utförandet av dessa uppgifter. Övriga tjänster som tillhandahålls av revisorn redovisas separat som skattekonsultationer eller andra uppdrag.

TSEK	2024	2023
Finnhammars Revisionsbyrå AB		
Revisionsuppdrag	264	244
Skatterådgivning	11	-
Övriga rådgivningstjänster	8	17
Summa	**283**	**261**

NOT 5 – FINANSIELLA POSTER

TSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	91	247
Ränteintäkter inom koncernen	2 310	1 261
Valutakursvinster	-	343
Summa finansiella intäkter	**2 401**	**1 851**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-5 147	-5 762
Räntekostnader inom koncernen	-821	-669
Valutakursförluster	-64	-448
Nuvärdesberäkning av skulder	-	-82
Summa finansiella kostnader	**-6 032**	**-6 961**
Resultat från finansiella poster, netto	**-3 631**	**-5 111**

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514103069

NOT 6 – SKATT

TSEK	2024	2023
Inkomstskatt		
Aktuell skatt för året	-	-
Uppskjuten skatt	1 495	-754
Summa inkomstskatt	**1 495**	**-754**

TSEK	2024	2023
Resultat före skatt	-4 665	7 246
Skatt enligt gällande skattesats	961	-1 493
Ej avdragsgilla kostnader	-655	-278
Ej skattepliktiga intäkter	1 189	1 017
Summa inkomstskatt	**1 495**	**-754**
Vägd genomsnittlig skattesats är:	20,6%	20,6%

NOT 7 – ANDELAR I KONCERNBOLAG

TSEK	2024	2023
Andelar i koncernbolag		
Ingående anskaffningsvärde	276 976	304 522
Avyttring	-	-26 902
Tilläggsköpeskilling	-	-1 709
Aktieägartillskott	11 500	1 000
Konsultkostnader	-	65
Utgående balans	**288 476**	**276 976**

Bolagsnamn	Org. Nr	Säte	Andel
Access World Technic A	556466-1022	Stockholm	100%
Aktiebolaget Kungslås	556077-4530	Stockholm	100%
Lamport Sweden AB	556503-5770	Stockholm	100%
LåsTeam Sverige AB	556580-8473	Borås	100%
Mysec Sweden AB	556610-7354	Stockholm	100%
RF Coverage AB	556873-9287	Stockholm	100%
Sectragon AB	559035-3271	Stockholm	100%
Sectragon International AB	559092-9039	Stockholm	100%
TC Connect AS		Oslo	100%
TC Connect Sweden AB	556906-4107	Kumla	100%
Dotterbolaget Access World Technic AB äger:			
Access World Technic AS		Oslo	100%
Access World Technic GmbH		Frankfurt	100%
Access World Technic OY		Helsinki	100%
Access World Technic Pte Ltd.		Singapore	100%
Access World Technic Pty Ltd.		Sydney	100%

Under 2023 har TCECUR Sweden AB (publ) avyttrat Automatic Alarm i Stockholm AB till Mysec Sweden AB. Automatic Alarm i Stockholm AB och Mysec Sweden AB fusionerades den 12 februari 2024.

NOT 8 – LIKVIDA MEDEL

Likvida medel hänförligt till dotterbolagens underkoncernkonto uppgår per balansdagen till 9 056 tkr (1 133) i moderbolaget.

NOT 9 – AKTIEKAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Per balansdagen är alla registrerade aktier, A-aktier och fullt betalda.

TSEK	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Ingående balans 2024	**9 681**	**2 420**	**233 135**	**235 555**
Teckningsoptioner	-	-	735	**735**
Utgående balans 2024	**9 681**	**2 420**	**233 870**	**236 290**
Ingående balans 2023	**9 440**	**2 360**	**225 892**	**228 252**
Nyemission 2023-06-01	94	23	4 017	**4 041**
Teckningsoptioner	147	37	3 226	**3 262**
Utgående balans 2023	**9 681**	**2 420**	**233 135**	**235 555**

NOT 10 – RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att disponibelt fritt eget kapital, totalt 244 416 438 kronor, överförs i ny räkning.

NOT 11 – UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2024	2023
Långfristigt		
Banklån	21 637	48 013
Summa	**21 637**	**48 013**
Kortfristigt		
Banklån	12 584	17 187
Summa	**12 584**	**17 187**
Summa upplåning	**34 221**	**65 200**
Checkräkningskredit		
Beviljad checkräkningskredit	46 000	31 000
Utnyttjad checkräkningskredit	-2 058	-3 534
Tillgänglig checkräkningskredit	**43 942**	**27 466**
Upplåning fördelat på valuta		
SEK	34 221	65 200
Summa	**34 221**	**65 200**
Åldersanalys		
Inom ett år	12 584	17 187
1-2 år	12 584	17 187
2-3 år	9 053	17 187
3-4 år	-	13 639
Summa	**34 221**	**65 200**

Det verkliga värdet på moderbolagets upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-IZZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

20250514030700

NOT 12 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2024	2023
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	47	-
Personalrelaterade skulder	334	199
Kortfristing upplåning från närstående	15 000	-
Övrigt	359	-
Utgående balans	**15 740**	**199**

NOT 13 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2024	2023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna löner och ersättningar	680	889
Upplupna semesterlöner	306	209
Upplupna sociala avgifter	253	279
Övriga upplupna kostnader	4 297	1 436
Utgående balans	**5 536**	**2 813**

NOT 14 – STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	2024	2023
Andelar i koncernbolag	278 057	272 557
Hyresavtal	81	-
Summa	**280 162**	**274 580**

NOT 15 – EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Moderbolaget har per balansdagen ställt ut en garanti för dotterbolagsåtagande mot leverantör på 2 500 tkr (0).
Obegränsad borgen för dotterbolags engagemang i bank.

NOT 16 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget har en närståenderelation med koncernledningen, styrelsen i moderbolaget, ägare till TCECUR Sweden AB (publ) samt dotterbolagen som ingår i koncernen, se not 24 i koncernens notförteckning. Under året har moderbolaget mottagit koncernbidrag och utdelning från dotterbolag. Moderbolaget har även fakturerat dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 9 940 tkr (7 262).

Under året har moderbolaget erhållit ett lån om 15 000 tkr från det närstående bolaget Triega AB.

Vidare emitterades 550 000 teckningsoptioner i TCECUR Sweden AB (publ) till nyckelpersoner i bolaget, i enlighet med det beslut som fattades vid ordinarie bolagsstämma den 13 maj 2024. Emissionen genomfördes på marknadsmässiga villkor.

Information om personalkostnader återfinns i not 7 i koncernens notförteckning.

6SOPO-3R34O-0TGIO-FKT5B
WTB-I7ZO3

Stockholm den 24 mars 2025

Per Lindstrand
Verkställande direktör

Ole Oftedal
Styrelseordförande

Jonas Arvidsson
Styrelseledamot

Håkan Blomdahl
Styrelseledamot

Martin Zetterström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 24 mars 2025

Finnhammars Revisionsbyrå AB

Jonas Forsberg
Auktoriserad revisor

Tilläggsinformation

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman kommer att hållas den 14 april 2025.

YTTERLIGARE INFORMATION

Per Lindstrand, VD och Koncernchef
Mail: per@tcecur.com
Hemsida: tcecur.com

KOMMANDE RAPPORTER

Årsstämma	14 april 2025
Delårsrapport Kv1 2025	19 maj 2025
Delårsrapport Kv2 2025	19 augusti 2025
Delårsrapport Kv3 2025	18 november 2025
Bokslutskommuniké 2025	23 februari 2026

20250514030711

DEFINITIONER

Orderstock
Mottagna men ej levererade beställningar.

Återkommande intäkter
Årliga kontrakterade tjänster såsom underhåll, support och prenumerationsavtal som är repetitiva utan ytterligare försäljningsinsatser.

Andel återkommande intäkter
Återkommande intäkter genom nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna.

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, intäkter från försäljning av varor och tjänster, justerat för avdrag för rabatter.

Organisk tillväxt
Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under perioden.

Bruttoresultat
Summa totala intäkter minus kostnad för sålda varor och tjänster.

Bruttomarginal
Summa totala intäkter minus kostnad för sålda varor och tjänster i procent av nettoomsättningen.

EBITDA
Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar.

EBITDA %
Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITDA
Beräknas som EBITDA för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolvmånadersperioden, exklusive IFRS 16 justeringar och justerat för omstruktureringskostnader, transaktionskostnader vid förvärv, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt andra jämförelsestörande poster.

EBITA
Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

Justerad EBITA
Beräknas som EBITA justerat för omstruktureringskostnader, transaktionskostnader vid förvärv, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt andra jämförelsestörande poster.

EBITA %
Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBIT
Rörelseresultat före finansnetto och skatt.

EBIT %
Rörelseresultat före finansnetto och skatt i procent av nettoomsättningen.

Periodens resultat
Rörelseresultat efter finansnetto och skatt.

Nettoskuld
Räntebärande skulder exklusive nyttjanderätter minus likvida medel.

Nettoskuld/Justerad EBITDA
Nettoskuld vid periodens utgång i förhållande till R12 justerad EBITDA.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld inklusive nyttjanderätter i förhållande till eget kapital.

TCECUR SWEDEN AB (publ)
Kungsgatan 9
111 43
Stockholm
Organisationsnummer: 559102-0184

TCECUR

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250514030073

PER LINDSTRAND
VD, extern
Serienummer: da62a9091f47e5[…]e35f0cf849acf
IP: 62.181.xxx.xxx
2025-03-24 10:59:44 UTC

NILS MARTIN ZETTERSTRÖM
Styrelseledamot
Serienummer: 380b3f641e42a0[…]5babf621cceb3
IP: 79.142.xxx.xxx
2025-03-24 13:53:10 UTC

LARS JONAS ARVIDSSON
Styrelseledamot
Serienummer: 22f71ed4ef2a7f[…]e6ac62d58ae50
IP: 185.101.xxx.xxx
2025-03-24 13:58:03 UTC

HÅKAN BLOMDAHL
Styrelseledamot
Serienummer: 78234070ae6cf5[…]c37d559c7b658
IP: 85.229.xxx.xxx
2025-03-24 15:49:26 UTC

OLE OFTEDAL
Styrelseledamot
Serienummer: e75c4e74320074[…]7ba3c9a3252fa
IP: 91.128.xxx.xxx
2025-03-24 17:04:27 UTC

Jonas Henrik Forsberg
Revisor
Serienummer: 97413edf3d1445[…]5d470187da26d
IP: 185.40.xxx.xxx
2025-03-24 17:06:06 UTC

Penneo dokumentnyckel: 3BMTB-I7ZO3-6SQPO-3R34O-0TGIQ-FKT5B

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

20250514030074

FINNHAMMARS
AUKTORISERADE OCH GODKÄNDA REVISORER

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i **TCECUR Sweden AB (publ)**
Org.nr. 559102-0184

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2024-01-01—2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 8-25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsen och verkställande direktören uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Penneo dokumentnyckel: FRTZ7-EW2GQ-A8XIO-471VK-IQ6AN-JHAFL

20250514103075

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsen och verkställande direktörens förvaltning för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2024-01-01—2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2025-03-24

Finnhammars Revisionsbyrå AB

Jonas Forsberg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: FRTZ7-EW2GQ-A8XIO-471VK-IQ6AN-JHAFL

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Jonas Henrik Forsberg
Revisor
Serienummer: 97413edf3d1445[...]5d470187da26d
IP: 185.40.xxx.xxx
2025-03-24 17:06:06 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: FRTZ7-EW2GQ-A8XIO-471VK-IQ6AN-JHAFL

20250514030076

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.