# Årsredovisning

**för**

# Needo Recruitment Group AB

559100-7249

Räkenskapsåret

2024

## Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-27.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Ola Stafström, Styrelseledamot
2025-06-30

Styrelsen för Needo Recruitment Group AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Bolagets verksamhet utgörs av att äga och förvalta aktier, värdepapper samt andra finansiella instrument och fasta tillgångar samt bedriva rådgivning inom ledning samt organisatoriska frågor åt andra företag och organisationer samt därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

| **Flerårsöversikt** (Tkr) | **2024** | **2023** | **2022** | **2021** |
|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 1 629 | 1 100 | 1 201 | 812 |
| Resultat efter finansiella poster | 131 | -1 467 | 10 457 | 117 |
| Soliditet (%) | 17 | 97 | 91 | 24 |

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Nettoomsättningen har ökat under året som en följd av ökad aktivitet hos bolagets dotterbolag vilket medfört ökad försäljning även i Needo Recruitment Group AB.

## Förändringar i eget kapital

| | **Aktie-kapital** | **Fri överkurs-fond** | **Balanserat resultat** | **Årets resultat** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 139 800 | 823 332 | 11 107 642 | -451 382 | **11 619 392** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | |
| Utdelning | | | -10 000 000 | | **-10 000 000** |
| Balanseras i ny räkning | | | -451 382 | 451 382 | **0** |
| Årets resultat | | | | 421 703 | **421 703** |
| **Belopp vid årets utgång** | **139 800** | **823 332** | **656 260** | **421 703** | **2 041 095** |

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| fri överkursfond | 823 332 |
| balanserad vinst | 656 260 |
| årets vinst | 421 703 |
| | **1 901 295** |

| | |
|---|---|
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 1 901 295 |
| | **1 901 295** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

# Resultaträkning

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | | 1 628 938 | 1 099 556 |
| | | **1 628 938** | **1 099 556** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | | -1 463 721 | -2 350 711 |
| Personalkostnader | 2 | -6 367 | -216 323 |
| | | **-1 470 088** | **-2 567 034** |
| **Rörelseresultat** | | **158 850** | **-1 467 478** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 3 | -28 768 | 0 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 4 | 471 | 933 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 5 | 0 | -399 |
| | | **-28 297** | **534** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **130 553** | **-1 466 944** |
| Bokslutsdispositioner | | 291 150 | 1 015 561 |
| **Resultat före skatt** | | **421 703** | **-451 383** |
| **Årets resultat** | | **421 703** | **-451 382** |

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 6, 7 | 1 128 882 | 988 882 |
| | | **1 128 882** | **988 882** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **1 128 882** | **988 882** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 9 880 256 | 10 495 122 |
| Aktuella skattefordringar | | 17 479 | 17 479 |
| Övriga fordringar | | 719 | 2 923 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 313 796 | 105 746 |
| | | **10 212 250** | **10 621 270** |
| ***Kassa och bank*** | | 1 002 484 | 311 103 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **11 214 734** | **10 932 373** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **12 343 616** | **11 921 255** |

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 139 800 | 139 800 |
| | | **139 800** | **139 800** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Fri överkursfond | | 823 332 | 823 332 |
| Balanserad vinst eller förlust | | 656 260 | 11 107 642 |
| Årets resultat | | 421 703 | -451 382 |
| | | **1 901 295** | **11 479 592** |
| **Summa eget kapital** | | **2 041 095** | **11 619 392** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 201 739 | 118 672 |
| Skulder till koncernföretag | | 10 034 625 | 103 878 |
| Övriga skulder | | 18 247 | 23 154 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 47 910 | 56 159 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **10 302 521** | **301 863** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **12 343 616** | **11 921 255** |

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Lyvia Group AB (publ), organisationsnummer 559290-4089 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

### Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2 Anställda och personalkostnader
Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

## Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat vid avyttringar | -301 089 | 0 |
| Nedskrivningar | -30 000 | 0 |
| Återföring av nedskrivningar | 302 321 | 0 |
| | **-28 768** | **0** |

## Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övriga ränteintäkter | 471 | 933 |
| | **471** | **933** |

## Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övriga räntekostnader | 0 | -399 |
| | **0** | **-399** |

## Not 6 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 1 291 203 | 1 706 203 |
| Försäljningar | -352 321 | 0 |
| Lämnade aktieägartillskott | 220 000 | 0 |
| Återbetalde aktieägartillskott | 0 | -415 000 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **1 158 882** | **1 291 203** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -302 321 | -302 321 |
| Återförda nedskrivningar | 302 321 | 0 |
| Årets nedskrivningar | -30 000 | 0 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-30 000** | **-302 321** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **1 128 882** | **988 882** |

## Not 7 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| Needo Recruitment Sthlm AB | 100% | 100% | 1 000 | 524 442 |
| Needo Recruitment West AB | 100% | 100% | 1 000 | 554 440 |
| Needo Consulting AB | 100% | 100% | 1 000 | 50 000 |
| | | | | **1 128 882** |

| | Org.nr | Säte | Eget kapital | Resultat |
|---|---|---|---|---|
| Needo Recruitment Sthlm AB | 559088-5884 | Stockholm | 49 733 | -272 634 |
| Needo Recruitment West AB | 559218-3940 | Stockholm | 153 565 | 120 610 |
| Needo Consulting AB | 559218-2090 | Stockholm | 65 906 | -5 737 |

## Not 8 Uppgifter om moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Mirovia Invest 1 AB med org.nr 559278-2766 och med säte i Stockholm.

## Not 9 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm,

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

*Ola Stafström*
Ola Stafström
Ordförande
2025-04-23

*Markus Oor*
Markus Oor

2025-04-23

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-25

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

*Petra Svantorp*
Petra Svantorp
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Needo Recruitment Group AB, org.nr 559100-7249

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Needo Recruitment Group AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Needo Recruitment Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Needo Recruitment Group AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Needo Recruitment Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Needo Recruitment Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Needo Recruitment Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den 25 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Petra Svantorp
Auktoriserad revisor

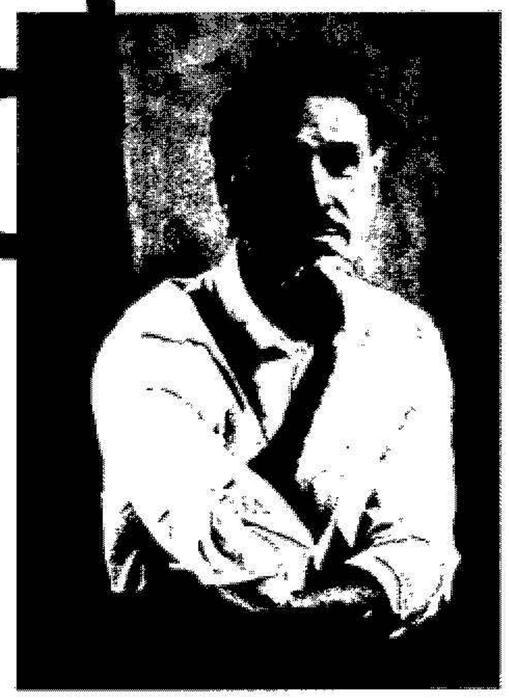
LYVIA GROUP ÅRSREDOVISNING

# 2024

DRIVING DIGITAL EVOLUTION

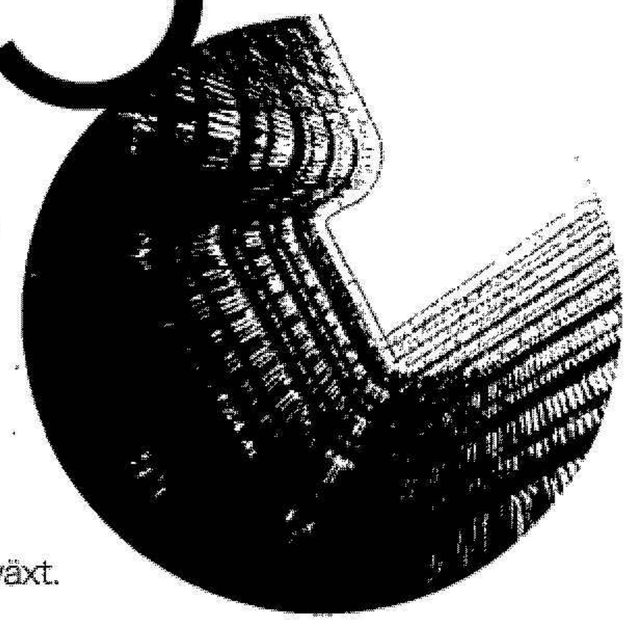
LYVIA

08



**VD-ord.** 2024 har präglats av konsolidering, organisk tillväxt och effektivisering av interna processer.

09



**Marknad och drivkrafter.** Ökade digitaliserings-behov driver efterfrågan på lösningar som bidrar till effektivitet, lönsamhet och tillväxt.

15

**Trakk.ai.** En SEO-plattform som automatiserar innehållsskapande, sökordsanalys och rapportering.

16

**Hållbarhet.** Lyvias roll i ett digitalt och hållbart samhälle.

# Innehåll


1. Det här är Lyvia Group 3

Vår historia 4
Året i korthet 5
Året i siffror 6
VD-ord 7

2. Strategi och värdeskapande

Marknad och drivkrafter 8
Vår tillväxtmodell 9
Vår styrningsmodell 10

3. Vårt erbjudande 11

Digital Infrastructure 12
Enterprise Solutions 13
Software Engineering 14
Customer Experience 15

4. Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi 16
Miljö 18
Socialt ansvar 19
Styrning 20
Egna fokusområden 21

5. Styrning

Koncernledning 22
Styrelse 23

6. Finansiell information

Förvaltningsberättelse 24
Koncernens finansiella rapporter 30
Koncernens noter 34
Moderföretagets finansiella rapporter 59
Moderföretagets noter 63




Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Det här är Lyvia Group

Lyvia är en europeisk leverantör av affärskritisk mjukvara och relaterade tjänster. Koncernen utvecklar och levererar lösningar som stödjer centrala affärsprocesser och bidrar till ökad effektivitet genom hela den digitala värdekedjan. Lyvia hjälper sina kunder att öka den operativa effektiviteten, förbättra lönsamheten, driva tillväxt och behålla sin konkurrenskraft i ett snabbt föränderligt digitalt landskap.

Lyvia levererar affärskritiska produkter och tjänster som är djupt integrerade i kundernas dagliga verksamhet, vilket skapar förutsättningar för långsiktiga relationer, stark kundlojalitet och återkommande intäkter.

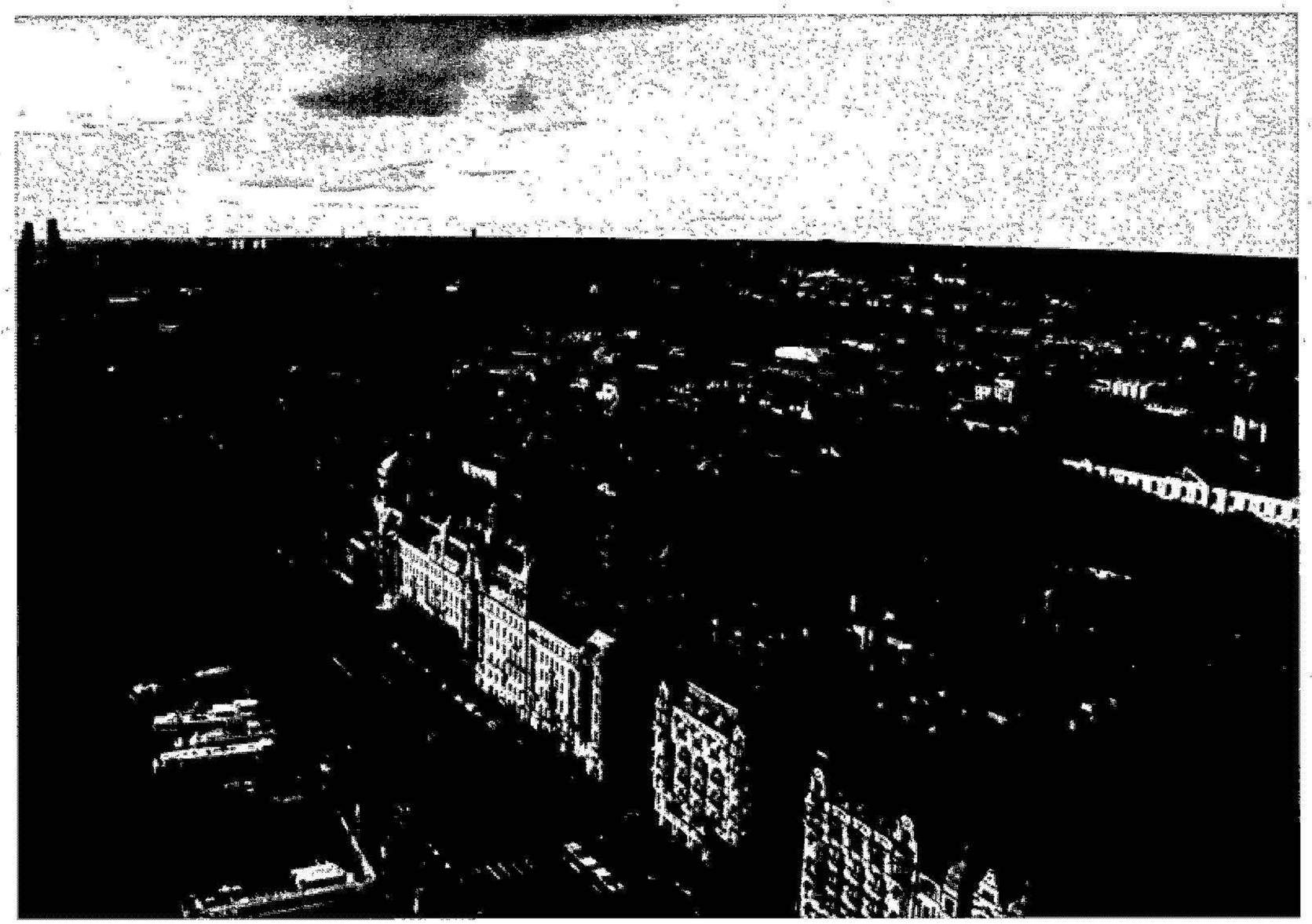
Koncernen samarbetar med regionala och internationella kunder, inom sektorer som finans och försäkring, infrastruktur, IT och telekom samt offentlig sektor.

**+1500**
Medarbetare

**2,2 mdsek**
Nettoomsättning*

**16,1%**
EBITA-marginal*

*Proformerade siffror enligt IFRS.



## 1

### Hur vi skapar värde

› Lyvia Group levererar mjukvara och digitala tjänster som förbättrar företagens operativa effektivitet, lönsamhet och driver tillväxt. Behovet av digital förnyelse skapar en affärsmodell med långsiktiga kundrelationer, vilket genererar återkommande intäkter.

## 2

### Vårt erbjudande

› Lyvia Group kombinerar egenutvecklade, affärskritiska mjukvaruprodukter och digitala tjänster med försäljning och implementering av ledande tredjepartslösningar. Koncernen erbjuder tjänster över hela värdekedjan genom fyra sektorer: Digital Infrastructure, Enterprise Solutions, Software Engineering och Customer Experience.

## 3

### Vår tillväxtstrategi

› Lyvia Group är ett tillväxtbolag som kombinerar organisk tillväxt och förvärv för att långsiktigt kunna erbjuda marknadsledande mjukvarulösningar och tjänster. Lyvias styrningsmodell bygger på två grundpelare: operativ autonomi och koncernövergripande principer för att främja synergier genom tillväxt, samarbeten och kunskapsutbyten.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

anr=20250702.20250704115700

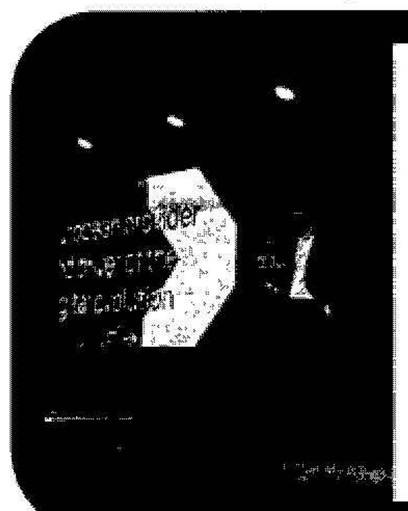
# Vår historia.

Sedan starten 2020 har vi fokuserat på expansion och finns idag i åtta länder med över 1500 medarbetare.

**2020**
Mirovia Group (mjukvarulösningar och nischade IT-tjänster) och Äleven (martechbolag) grundas, bägge med bas i Stockholm.

**2021**
Mirovia och Äleven expanderar med förvärv inom Sverige.

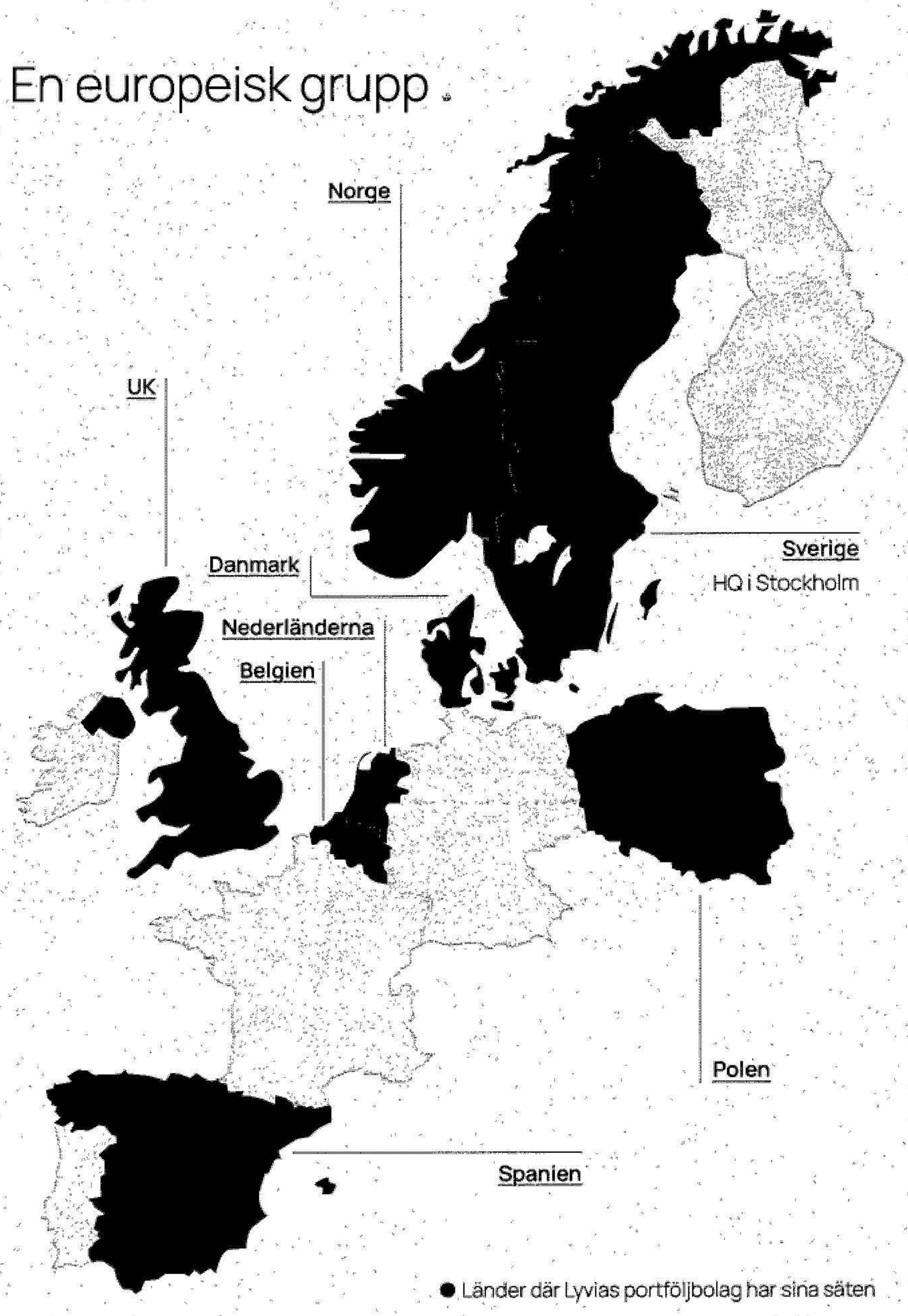
**2022**
Mirovia etablerar sig via förvärv i Spanien och Polen. Äleven expanderar vidare inom Sverige. Tillsammans passerar bolagen 1 MDSEK i omsättning.



**2023**
Lyvia Group bildas genom sammanslagning av Mirovia och Äleven. Koncernen expanderar geografiskt genom förvärv i Storbritannien, Norge och Nederländerna.

**2024**
Lyvia Group passerar 2 MDSEK i omsättning, samt etableras i Belgien genom förvärv och i Danmark genom organisk expansion.

## En europeisk grupp.

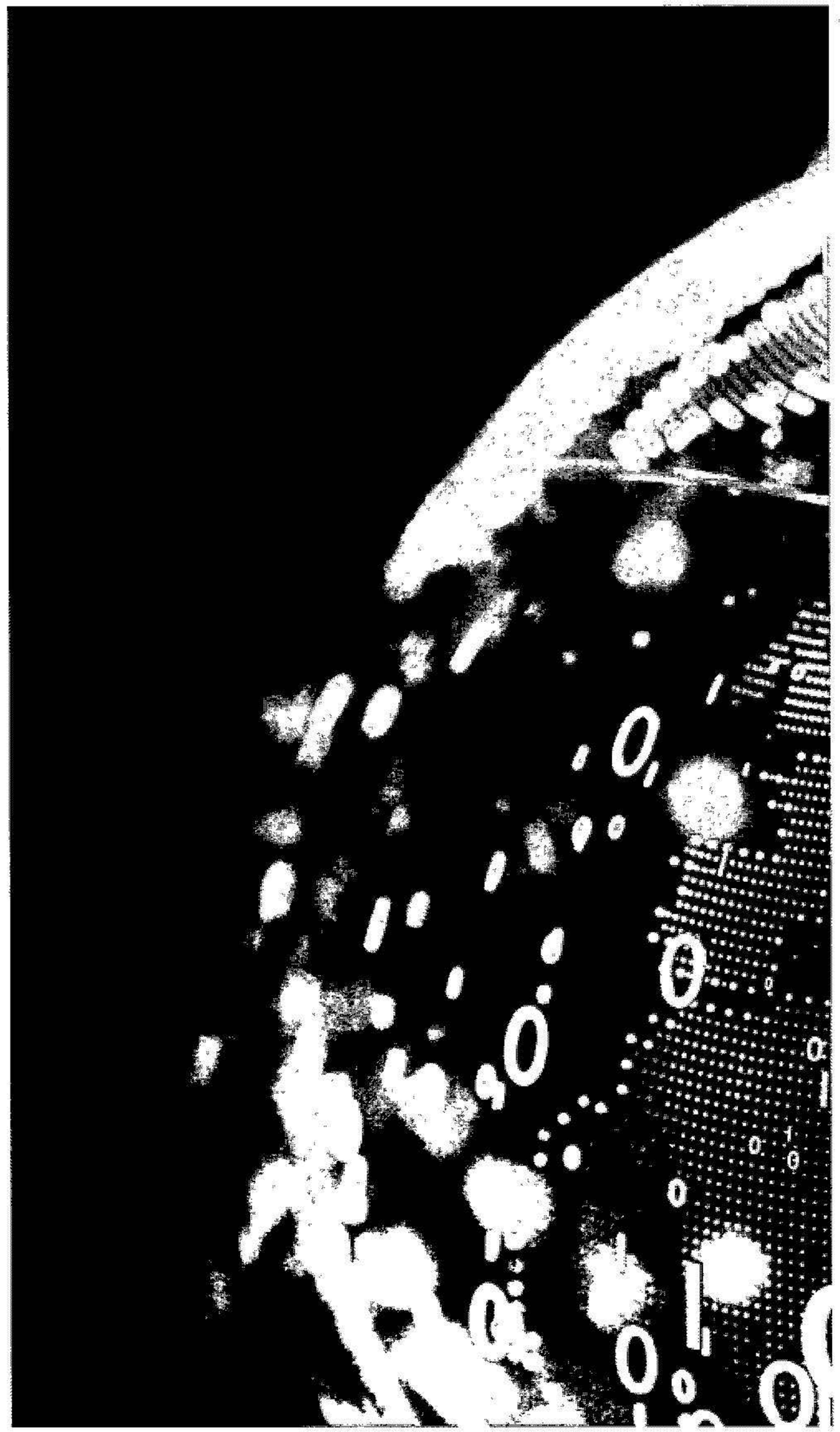



● Länder där Lyvias portföljbolag har sina säten



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Året i korthet



## Förvärv och avyttringar

› Gorilla Services är ett ledande företag inom försäljning och implementation av mjukvarulösningar för kundhantering (CRM) och arbetsflöden. Företaget finns i Nederländerna, har en omsättning på cirka 40 miljoner kronor och har 25 anställda.

› Procon Digital utvecklar och levererar smarta mjukvarulösningar för informationskiosker – alltså fysiska informationspunkter som ger interaktiv och användarvänlig digital service där det är viktigt med en fysisk kontaktpunkt. Företaget har sitt säte i Norge, omsätter cirka 25 miljoner kronor och har 10 anställda.

› Dokeos utvecklar och levererar mjukvarulösningar inom Learning Management System (LMS) specialiserat på reglerade branscher med höga krav på regelefterlevnad och utbildning. Företaget har sitt säte i Belgien, omsätter cirka 35 miljoner kronor och har 30 anställda.

› Under året har Lyvia Group valt att justera koncernens strategiska inriktning mot ett ökat fokus på mjukvarubolag och specialiserade IT-konsulter. Som ett led i detta har beslut tagits att avyttra sex portföljbolag.

## Kunder och innovationer

› Traventus, en ledande svensk leverantör av skräddarsydda affärslösningar går in i Danmark. Expansionen är viktig milstolpe i Traventus tillväxtstrategi, med målet att introducera Vismas nya produkt Business NXT på den danska marknaden.

› Lansering av Trakk.ai. En tjänst för automatisk SEO-optimering baserad på generativ AI. Tjänsten förväntas generera över 10 miljoner SEK i årliga återkommande intäkter under 2025. Arbetet från ursprunglig idé, lansering och kundgenomslag tog mindre än 12 månader. Läs mer på sida 16.

## Väsentliga händelser efter årets slut

› Lyvia Group stärker ledningen genom att utse Martin Almgren till vice VD och CFO. Med erfarenhet från bland annat SkiStar, AddLife och Addtech kommer Martin att ha en nyckelroll i koncernens tillväxtresa.

› Lyvia Groups majoritetsägare Esmaeilzadeh Holding AB (EHAB) kommunicerar i mars 2025 att de har säkerställt ett långsiktigt obligationslån med en löptid på tre år.

Martin Almgren utsågs till vice VD och CFO.

Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115711571

# Finansiell utveckling

**Proformaresultat* (MSEK)**

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2 159 | 2 021 |
| Portfölj EBITDA | 495 | 448 |
| Portfölj EBITDA % | 22,9 % | 22,2 % |
| Portfölj EBITA | 441 | 403 |
| Portfölj EBITA % | 20,4 % | 19,9 % |
| Group EBITA ink Overheadkostnader för HQ | 348 | 308 |
| Group ink Overhead-kostnader för HQ EBITA % | 16,1 % | 15,2 % |

*Proformerade siffror enligt IFRS.

**1 januari–31 december 2024**

- Omsättningen* för perioden uppgick till 2 159 MSEK (2 021), motsvarande en tillväxt på 7 procent.
- Portfölj EBITDA uppgick till 495 MSEK (448), motsvarande en EBITDA-marginal om 22,9 procent (22,2).
- Portfölj EBITA uppgick till 441 MSEK (403), motsvarande en EBITA-marginal om 20,4 procent (19,9).
- Overheadkostnader för HQ uppgick under perioden till 93 MSEK (95). Detta inkluderar kostnader för ledning och centrala funktioner för förvaltning och fortsatt förvärv samt Lyvias kontor i Sverige, Polen, Amsterdam och Spanien.

**Nettoomsättning**

**2,2 MDSEK**

**Omsättningstillväxt**

**7%**

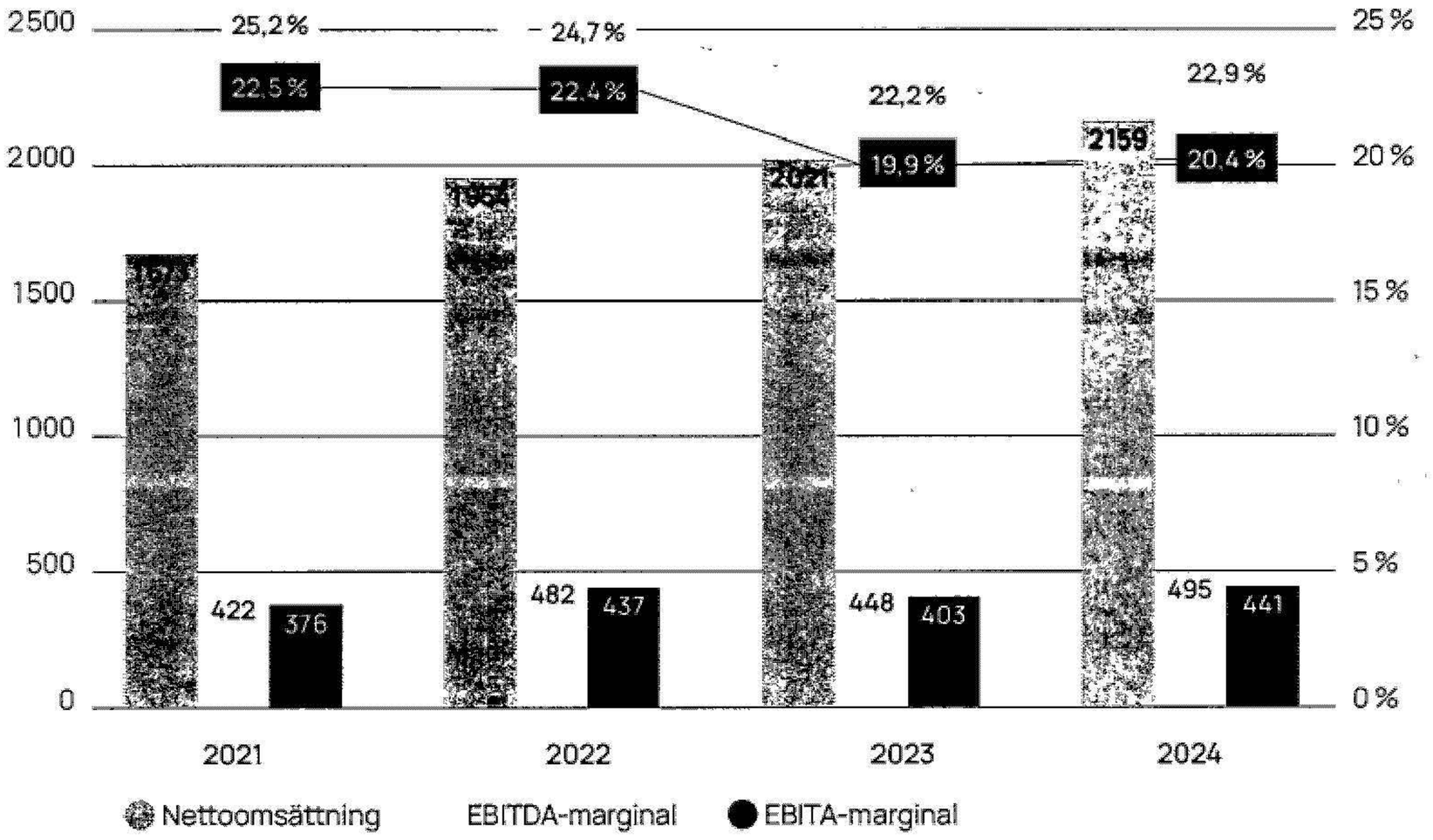
**Medarbetare**

**+1500**

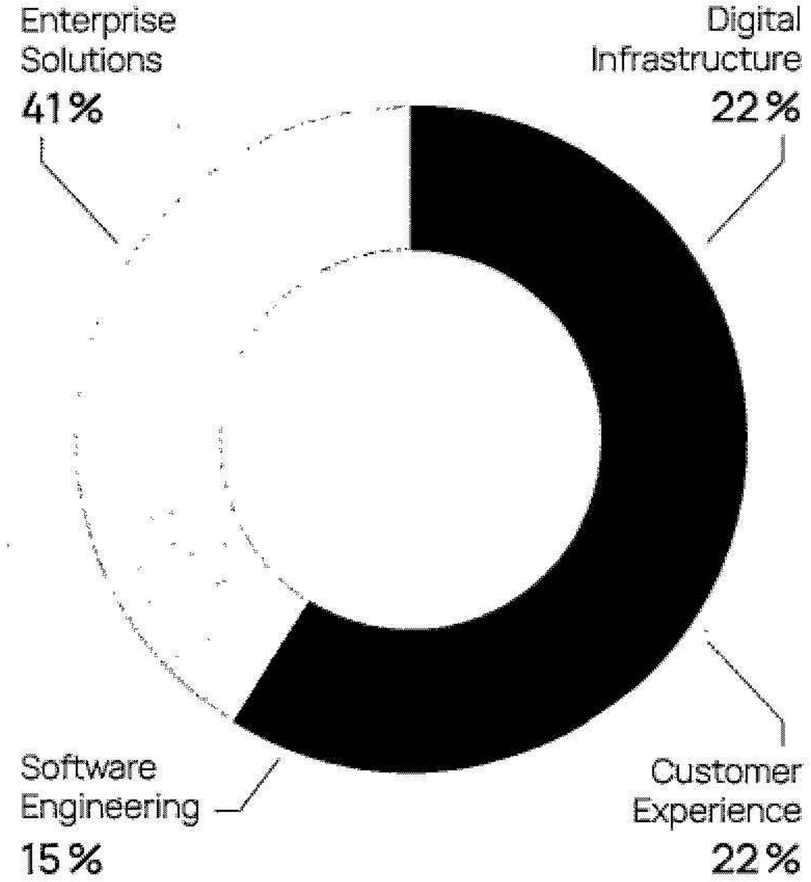
**Portfölj EBITA**

**20,4%**

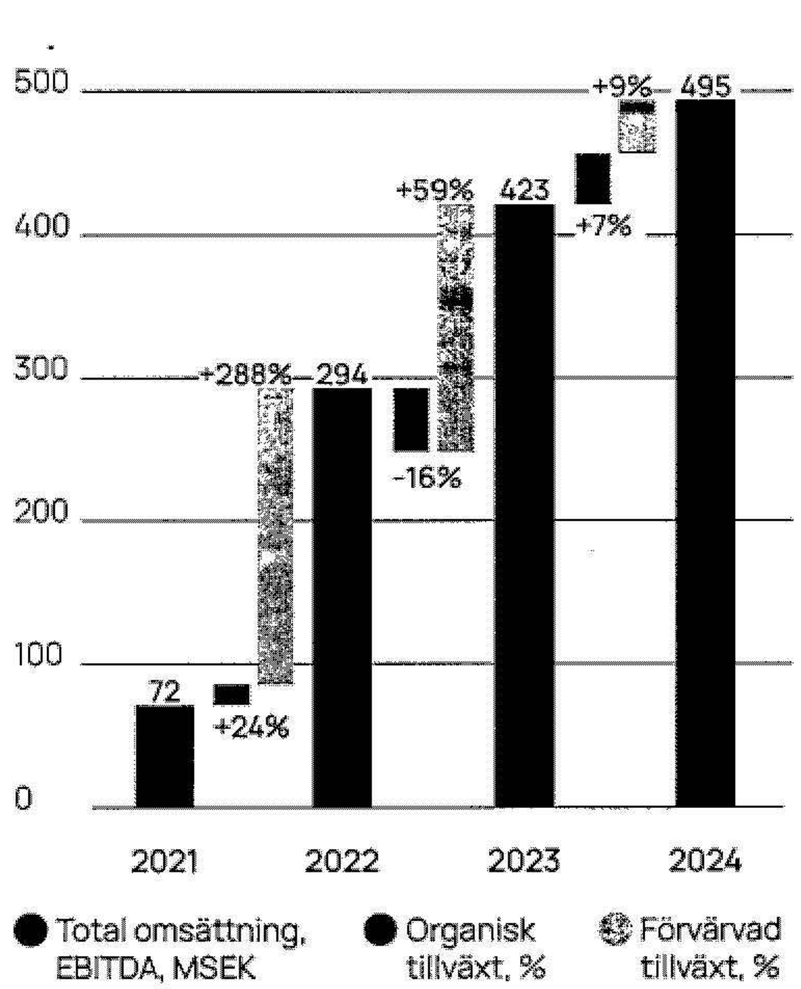
**Nettoomsättning* / Portfölj EBITDA & EBITA* (MSEK)**




**Nettoomsättning per sektor**




**Justerad EBITDA och tillväxt, portfölj***



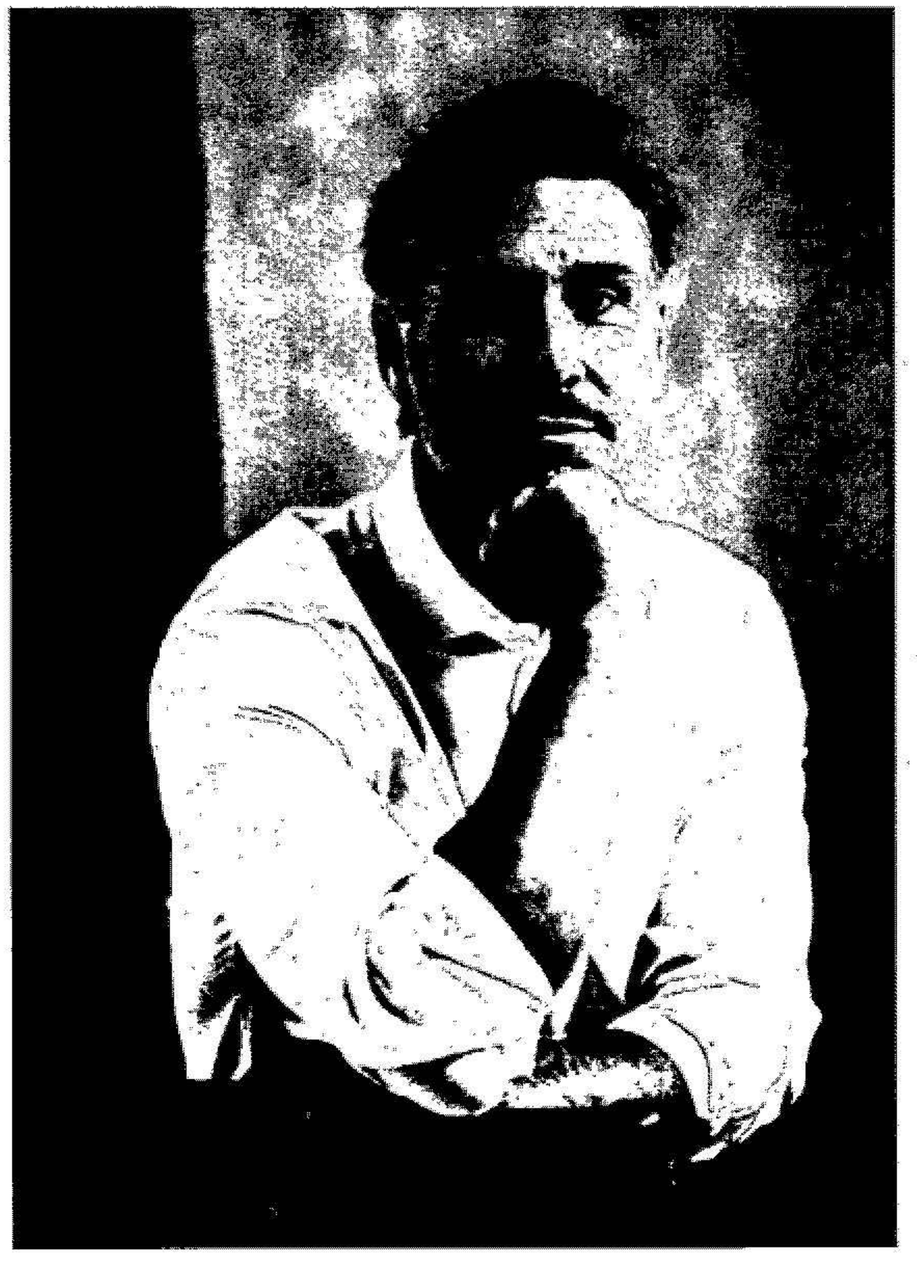



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

VD har ordet

# ”Ett år med fokus på lönsamhet och konsolidering”

**Lyvia Groups fjärde verksamhetsår har präglats av samarbete, organisk tillväxt och effektivisering av interna processer. Koncernen visar fortsatt stark utveckling inom både kassaflöde och lönsamhet.**



**Hur sammanfattar du 2024 för Lyvia Group?**

– 2024 har varit en tid för samarbete och organisk tillväxt. Koncernens första tre år kännetecknades av snabb tillväxt genom förvärv. I år har vi lagt fokus på att förbättra samarbetet mellan alla funktioner inom Lyvia och effektivisera våra interna processer. Vi har stärkt vår budget- och prognosförmåga och investerat i åtgärder som förbättrar kassaflödesgenereringen.

**Vad kan du säga om er organiska tillväxt under året?**

– Vår exponering mot flera regioner samt diversifiering i kundsegment har varit viktig för oss. De delar som blivit påverkade av en tuffare marknad har mer än väl täckts upp av de övriga. En spridd kund- och marknadsspridning är vital för vår grupp nu och framöver.

**Hur påverkas Lyvia Group av det nuvarande marknadsläget?**

– Vi har sett ett tuffare marknadsklimat under 2024, framförallt i Sverige och kopplat till vår konsultaffär. Därför har det varit viktigt för oss att de delar av portföljen som är mindre känsliga mot cyklikalitet levererat.

Sebastian Karlsson
Verkställande direktör,
Lyvia Group.

SEBASTIAN KARLSSON,
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR,
LYVIA GROUP

>> Vinnarna blir de partners som förstår sina kunders strategiska initiativ och behåller en nära relation till deras verksamheter. <<

**Hur har ni arbetat för att utveckla lönsamheten avseende ert mjukvaruerbjudande?**

– Vi har fortsatt arbetet med att öka andelen av lönsamheten som kommer från vår egenutvecklade mjukvarusvit. Vårt förvärvsfokus har helt och hållet riktats mot detta område. Målet är att en större andel av Lyvias lönsamhet, inom de kommande åren, ska komma från vår portfölj av mjukvaror.

**Kan du beskriva mer om vilka åtgärder ni gjort för att optimera likviditeten?**

– Vi har fortsatt implementeringen av en cash pool lösning för att mer effektivt fördela överskottslikviditeten inom koncernen. Vi förväntar oss att detta kommer att leda till minskade räntekostnader och en bättre avkastning under de kommande fem åren.

**Hur ser du på framtiden och trender inom er bransch?**

– AI markerar ett paradigmskifte – och det är spännande att Lyvia är med och leder utvecklingen. Vi ser hur licensförsäljning har övergått till SaaS-intäkter, och potentialen för nya intäktsmodeller gör framtiden full av möjligheter. Vinnarna blir de partners som förstår sina kunders strategiska initiativ och behåller en nära relation till deras verksamheter.

**Hur anpassar ni Lyvias erbjudande utifrån dessa förändringar/trender?**

– Under året lanserade vi Trakk.ai, en tjänst för automatisk SEO-optimering baserad på generativ AI. Tjänsten förväntas generera över 10 miljoner SEK i årliga återkommande intäkter. Arbetet från ursprunglig idé, lansering och kundgenomslag tog mindre än 12 månader. Detta ger oss en tydlig signal om hur avgörande det är att ligga steget före och verkligen förstå våra kunders behov och kunna möta efterfrågan.

**Vad står på din agenda för 2025?**

– Under 2025 kommer vi att fortsätta fokusera på utvecklingen av vår mjukvarusvit, vars lösningar har en direkt och positiv effekt på lönsamheten. Samtidigt som Lyvia växer både organiskt och genom förvärv, kommer vi att arbeta för att skapa fler synergier mellan våra portföljbolag. Vårt fokus ligger på att öka den operationella effektiviteten, stärka lönsamheten och driva på tillväxten, både inom koncernen och för våra kunder.

Jag vill även rikta ett stort tack till alla kollegor, kunder och samarbetspartners för deras engagemang. Vi har gjort betydande framsteg under det gångna året, och jag ser fram emot vårt femte verksamhetsår. Jag är övertygad om att vi kommer att ta nästa steg i vår utveckling och fortsätta bygga på våra framgångar.

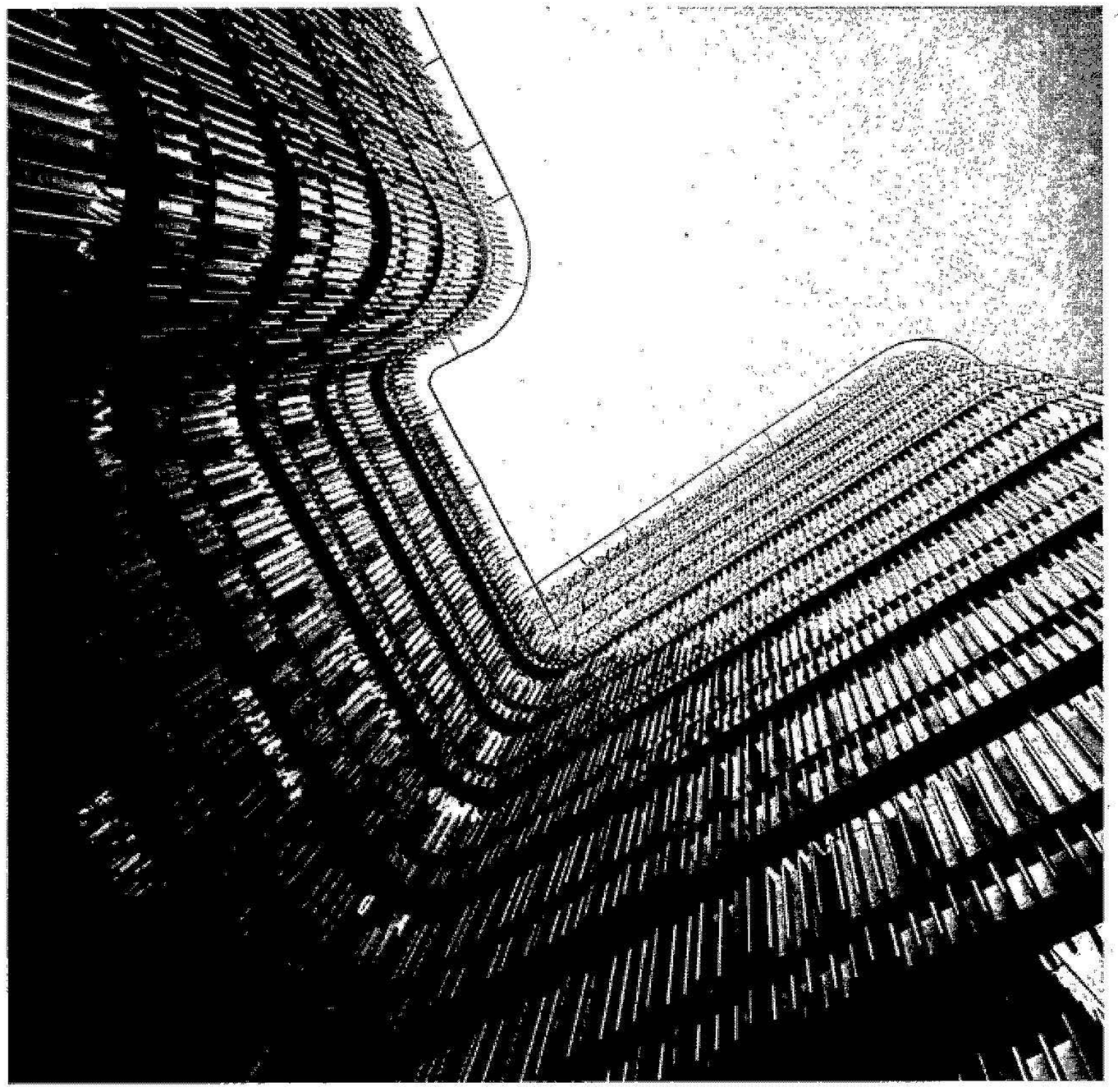


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115720

# Marknad och drivkrafter

Digitaliseringen av både företag och offentlig sektor accelererar, vilket driver efterfrågan på lösningar som förbättrar operativ effektivitet, lönsamhet och tillväxt. Lyvia Group är väl positionerat för att möta dessa behov genom att erbjuda innovativa och skräddarsydda digitala lösningar som hjälper kunder att navigera och växa i en alltmer digitaliserad värld.



| Drivkraft/trend | Hur | Så agerar Lyvia | Affärsområde |
|---|---|---|---|
| **Cybersäkerhet, virtualisering och molntjänster** | Efterfrågan ökar i takt med att företag digitaliserar sina verksamheter och hanterar större datamängder. Regulatoriska krav och hybrid arbetsmiljö driver ett behov av robusta lösningar för dataövervakning och digitala arbetsplatser. | Utveckling av tjänster inom cybersäkerhet, virtualisering, molntjänster samt övervakning av datahantering och säkra digitala arbetsplatser. | **Digital Infrastructure** |
| **AI och maskininlärning** | Företag söker alltmer automatiserade och integrerade affärssystem för att förbättra operativ effektivitet och beslutsfattande. Ökad användning av AI och maskininlärning driver behovet av intelligenta och flexibla system. | Erbjudande för affärskritiska system och intelligenta lösningar för analys och automation. | **Enterprise Solutions** |
| **Ökade krav på affärsprocesser, kunderbjudande och användarupplevelser** | Allt fler företag kräver anpassade mjukvarulösningar för att optimera affärsprocesser och differentiera kunderbjudanden. I en digital miljö ställs också krav på att ständigt förbättra och anpassa användarupplevelsen. | Skräddarsydda mjukvarulösningar och applikationer. | **Software Engineering** |
| **Digital marknadsföring och datadriven kundanalys** | Digital marknadsföring och datadriven kundanalys är avgörande för företag som vill öka sin varumärkeskännedom och driva försäljning. AI och maskininlärning möjliggör mer träffsäkra marknadsföringsinsatser och personaliserade kundupplevelser. | Lösningar samt rådgivning och digital produktion för marknadsföring och försäljning. | **Customer Experience** |

## Starka kundrelationer och hög integration skapar resiliens

Lyvias tjänster och lösningar är integrerade i kundernas affärsprocesser. Kunduppdragen bygger på långsiktiga partneravtal inom digitala lösningar. Fokus ligger på branscher, segment och geografier med stark efterfrågan och tillväxtpotential, där Lyvias branschkunskap och erfarenhet skapar förutsättningar för lönsam utveckling.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Så skapar vi tillväxt

**Lyvia Group är ett tillväxtbolag som kombinerar organisk tillväxt och förvärv för att långsiktigt kunna erbjuda marknadsledande mjukvarulösningar och digitala tjänster. Investeringar görs genom organisk förbättring och förvärv av kompletterande produkter, tjänster och kompetenser för att stärka erbjudandet.**

Lyvias strategi för organisk tillväxt fokuserar på att erbjuda entreprenörer en miljö för vidareutveckling och tillväxt baserat på identifierade kundbehov och affärsmöjligheter. Koncernens styrmodell ger entreprenörer operativ frihet att utveckla sina verksamheter, samtidigt som den främjar samarbete, kunskapsdelning och entreprenörsanda. Tillsammans med strategisk kompetens och finansiella resurser skapas goda förutsättningar för organisk tillväxt.

## Förvärvad tillväxt utifrån en strikt investeringsmodell

För att uppnå förvärvad tillväxt tillämpar Lyvia ett systematiskt tillvägagångssätt där kapitalallokering styrs av en tydlig investeringsrational. Målet är att maximera kundvärde och avkastning på investerat kapital genom en strikt styrmodell och investeringsprocess som inkluderar en noggrann due diligence och upprätthåller effektiva riskkontrollåtgärder.

## Initiativ för organisk tillväxt

**Produkt- och tjänsteutveckling**

› Ny och vidareutveckling av egna produkter och tjänster i linje med kundbehov och identifierad marknadspotential.

**Marknadsutveckling**

› Vidareutveckling av kundförvärvskapaciteten.
› Expansion till nya geografiska marknader och sektorer.

**Organisationsutveckling**

› Resurser och kompetens som kontinuerligt stärker utvecklingsförmåga, produktleverans och experttjänster.

## Initiativ för förvärvad tillväxt

**Företagsförvärv**

› Tillför produkter, tjänster eller geografisk spridning som kompletterar befintlig verksamhet.

**Tilläggsförvärv**

› Stärker affärsområden, driver tillväxt och kompletterar produkt- och tjänsteerbjudanden samt ökar kapacitet och leveransförmåga.

# Vår styrningsmodell

Lyvias styrningsmodell bygger på två grundpelare: operativ autonomi och koncernövergripande principer. Varje affärsenhet har frihet att driva sin verksamhet, samtidigt som alla förpliktar sig till att följa koncernens principer, policys och riktlinjer.

## Operativ autonomi

Styrningsmodellen möjliggör för varje affärsenhet att arbeta under operationell frihet och ta ansvar för sin dagliga verksamhet, där affärsenheternas ledning har djupast förståelse och erfarenhet. Lyvias modell förespråkar frihet under ansvar, vilket möjliggör för medarbetare att skapa värde. Operativa beslut fattas av medarbetare med rätt kompetens för optimalt beslutsfattande och smidig drift. Genom att främja samarbete och kunskapsdelning skapas förutsättningar för fortsatt utveckling som driver den digitala evolutionen. Att stimulera entreprenörsanda gör det möjligt för Lyvia att dra nytta av en ständig ström av idéer.

## Gemensamma principer och samarbetsmöjligheter

Lyvia tillämpar principer, policys och riktlinjer som inkluderar VD-instruktioner, styrelsens arbetsordning, rapporteringsprinciper, månatliga uppföljningar och årlig verksamhetsutvärdering. Dessa principer gäller för alla verksamheter i koncernen och säkerställer efterlevnad av lagar och förordningar. Samtidigt möjliggör de en effektiv styrning och uppföljning av nyckelaspekter inom varje affärsenhet, vilket säkerställer framdrift, lönsam tillväxt och en långsiktig, skalbar affärsmodell.

Vidare främjar Lyvia samarbetsmöjligheter genom ett gemensamt intranät, där medarbetare och affärsenheter kan dela insikter, erfarenheter och idéer för att stärka det interna samarbetet. Genom årliga sammankomster, Lyvia Meet, skapas en plattform för att nätverka, diskutera gemensamma mål och bygga långsiktiga relationer som främjar både individuell och kollektiv utveckling. Detta samarbete, tillsammans med en gemensam värdegrund, bidrar till att skapa resiliens och långsiktig framgång för hela koncernen.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH; RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Affärsdrivna lösningar för ett digitalt landskap

**Lyvia Group erbjuder affärskritiska mjukvarulösningar och tjänster som hjälper kunderna att förbättra den operativa effektiviteten, öka lönsamheten och driva tillväxt.**

Behovet av digital transformation ökar kraftigt i både privat och offentlig sektor. Allt fler företag söker lösningar som inte bara digitaliserar deras processer, utan som också skapar konkret affärsnytta. Lyvia möter dessa behov genom tekniskt djup, snabb anpassningsförmåga och ett tydligt fokus på resultat.

I dag hjälper Lyvia sina kunder att lösa en rad verksamhetskritiska utmaningar inom drift och datahantering, systemintegration, användarupplevelse och informationssäkerhet.

Målet är alltid att förbättra den operativa effektiviteten, öka lönsamheten och driva hållbar tillväxt.

För Lyvias affärsenheter i koncernen innebär det tillgång till expertis, strategiskt stöd och ett samarbete som driver affärs- och kompetensutveckling, med lönsam tillväxt som gemensamt mål.

Kunderbjudandet sträcker sig över hela den digitala värdekedjan och bygger på fyra sektorer.

## Digital Infrastructure

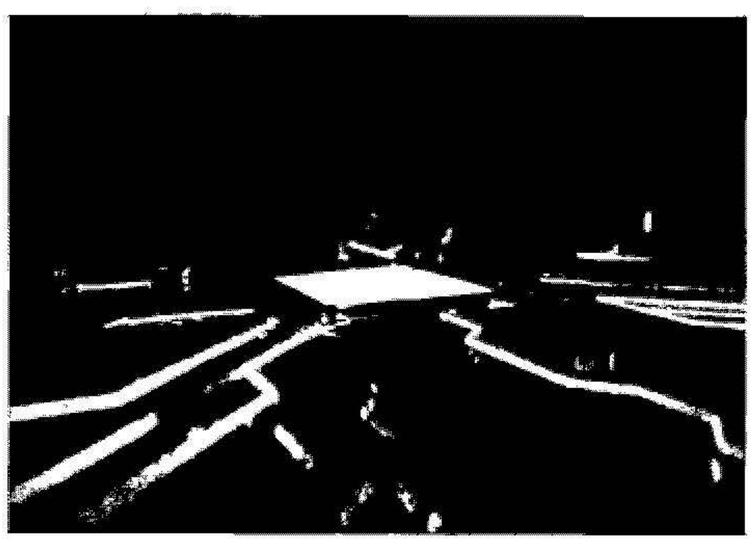
› Skalbara lösningar inom cybersäkerhet, molntjänster, virtualisering och digitala arbetsplatser

## Enterprise Solutions

› Mjukvara, dataintegration och automation för affärskritiska system.

## Software Engineering

› Skräddarsydd utveckling från koncept till global lansering.



## Customer Experience

› Teknik och strategi för digital marknadsföring och försäljning.

Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115741

# Digital Infrastructure.

Inom Digital Infrastructure levererar Lyvia Group olika verksamhetskritiska lösningar inom cybersäkerhet, molntjänster, databevakning, virtualisering och digitala arbetsplatser.

Lyvia skyddar affärskritiska system, möjliggör saker och skalbar IT-drift och säkerställer en konsekvent användarupplevelse – oavsett om miljön är lokal, molnbaserad eller hybrid.

Oupphörligt växande datamängder, transaktionsvolymer och lagringsbehov tillsammans med ökade regulatoriska krav och ett föränderligt säkerhetslandskap, ställer höga krav på robust infrastruktur.

Lyvias lösningar möter dessa behov med skalbar teknik som är anpassad för framtidens krav på tillgänglighet, prestanda och regelefterlevnad.

**22%**

Andel av nettoomsättningen 2024*

**20,1%**

EBITA-marginal 2024*

*Proformerade siffror enligt IFRS

Customer Case: Procon Digital

# Gör offentliga miljöer mer tillgängliga.

**Procon Digital har lanserat två tillgänglighetslösningar, Procon Talk och Digital KyrkVärd, som med hjälp av AI och röststyrning stärker självständighet och service i offentliga miljöer.**

Procon Digital har under 2024 lanserat flera innovativa lösningar som förbättrar tillgänglighet i offentliga byggnader. Med AI, röststyrning och intuitiv design har företaget skapat mer inkluderande upplevelser, särskilt för personer med synnedsättning.

Procon Talk är en AI-baserad besökslösning för kommunhus och offentliga miljöer. Systemet använder närhetssensorer, taktila golvmarkeringar och ljudduschar i taket för att guida besökare från entré till registrering, utan skärm eller manuella gränssnitt. En ljudhälsning startas automatiskt och röstkommandon används för att ange avdelning eller begära assistans. Integrationen med KommunVärd möjliggör att rätt personal får meddelanden i realtid.

2024 blev Turinge-Taxinge församling först i Sverige att införa Digital KyrkVärd – en röststyrd, interaktiv informationslösning för kyrkbesökare. Besökare kan söka efter gravsatta, ta del av historik och beställa gravvård samt få lokal information och evenemangsuppdateringar.

Procon Digital

- **Utmaningar:** Bristande tillgänglighet och digital inkludering i offentliga lokaler.
- **Lösningar:** Röststyrda lösningar med AI och sensorintegration i Procon Talk och Digital KyrkVärd.
- **Resultat:** Ökad självständighet, förbättrad service och framtidssäkrad tillgänglighetsanpassning.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Enterprise Solutions.

Inom Enterprise Solutions erbjuder Lyvia Group ett brett utbud av tekniska lösningar för affärskritiska system, analys och automation. Genom mjukvara, dataintegration och strategisk rådgivning hjälper Lyvia företag att digitalisera, integrera och effektivisera sin verksamhet.

Lyvia levererar stora, ledande affärssystem och kombinerar detta med ett snabbrörligt arbetssätt som möjliggör anpassade lösningar. Skalbara molninfrastrukturer och integrationslösningar minskar komplexitet, förbättrar datakvalitet och stärker operativ tillväxt. Med hjälp av AI och maskininlärning förbättras även beslutsstöd i realtid.

**41%**

Andel av nettoomsättningen 2024*

**24,8%**

EBITA-marginal 2024*

*Proformerade siffror enligt IFRS

Customer Case: Mercanza

# Datadrivna insikter optimerar säljarnätverk.

**Mercanza har hjälpt en global fordonstillverkare att digitalisera sitt återförsäljarnätverk genom realtidsdata, dashboards och automatiserad analys. Resultatet blev mätbara förbättringar i effektivitet, samarbete och strategiskt beslutsfattande.**

Under 2024 inledde Lyvia Group, via Mercanza, ett samarbete med en global aktör inom fordonsindustrin. Det huvudsakliga målet var att optimera återförsäljarnätverket genom bättre datatillgång, realtidsanalys och smartare beslutsunderlag.

Fordonstillverkaren stod inför flera kritiska utmaningar: brist på tillförlitliga och aktuella data samt en fragmenterad kommunikation som betydligt försvårade uppföljning av återförsäljares prestationer, målstyrning och strategisk planering.

För att lösa detta valde kunden Mercanzas avancerade analysplattform, särskilt utvecklad för att tillgängliggöra realtidsdata och visualisera affärskritiska insikter.

Teamet hos fordonstillverkaren fick tillgång till en mer användarvänlig dashboard som ersatte tunga månadsrapporter med uppdateringar i realtid. Återförsäljarna kunde följa sina resultat dag för dag, vilket förbättrade både lokal optimering och transparens i hela nätverket, samt avsluta olönsamma partnerskap.

Mercanza

- **Utmaningar:** Begränsad insyn i återförsäljarnas prestation och låg datakvalitet.
- **Lösning:** Dashboard-baserad analysplattform med realtidsdata och automatiserad rapportering.
- **Resultat:** Förbättrad affärsöversikt, kostnadseffektivitet och ökad marknadsprecision.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

anl=20250702-20250704115755

# Software Engineering.

Inom Software Engineering utvecklar Lyvia Group skräddarsydd mjukvara och applikationer för företag med komplexa tekniska behov.

Lyvia hanterar hela utvecklingskedjan, från koncepttest till global lansering och erbjuder kompetens inom UI/UX, frontend/backend, databashantering, business intelligence, säkerhet och skalbarhet.

Lyvia hjälper sina kunder att optimera affärsprocesser, särskilja sitt kunderbjudande och förbättra användarupplevelsen.

Särskilt för små och medelstora bolag fungerar Lyvia som en strategisk utvecklingspartner som möjliggör hållbar digital tillväxt med hög kvalitet.

**15%**

Andel av nettoomsättningen 2024*

**10,5%**

EBITA-marginal 2024*

*Proformerade siffror enligt IFRS

Customer Case: IT-HUSET

## AI-lösningar transformerar informationsflöden.

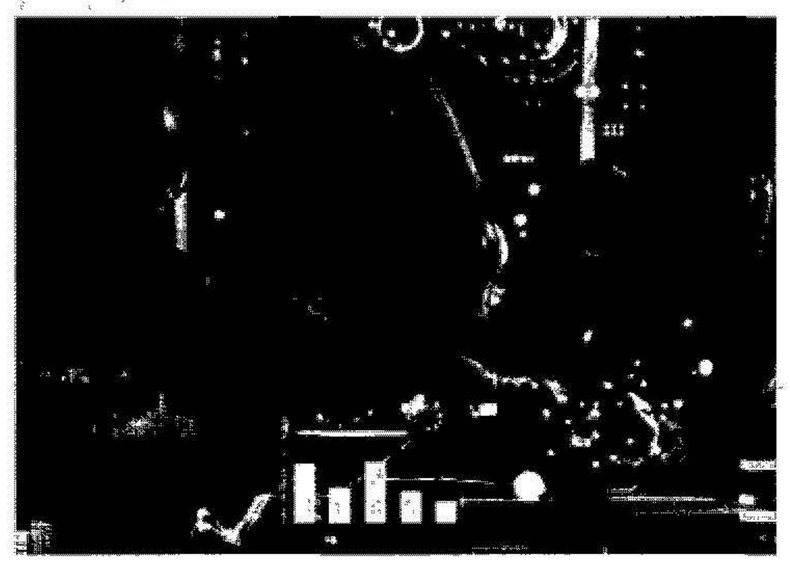
**IT-HUSET har utvecklat MindITH, en AI-plattform som förbättrar informationsflöden och beslutsstöd genom automatiserad datahantering. Plattformen skapar konkreta förbättringar i effektivitet och precision.**

I en miljö där informationsmängden växer exponentiellt och kraven på snabb analys ökar, har IT-HUSET utvecklat skalbara lösningar som förenklar, automatiserar och förädlar datahantering.

Kärnan i erbjudandet är MindITH, en egenutvecklad AI-plattform som kopplar samman, analyserar och tillgängliggör data från olika system. Den integreras säkert i kundens befintliga IT-miljö och används för att automatisera informationsflöden, generera beslutsunderlag och minska den administrativa belastningen.

En av Sveriges ledande fastighetsförvaltare stod inför ett växande problem: viktig intern information var utspridd över flera system och svår att hitta. Det ledde till långa sökprocesser, sämre beslutsunderlag och ineffektivitet i det dagliga arbetet.

Med hjälp av MindITH fick förvaltaren en intuitiv, röststyrd chattfunktion för att snabbt hitta och få bekräftade svar på frågor. Plattformen analyserade data från intranät och dokumenthanteringssystem och skapade nya AI-drivna insikter för verksamheten.



IT-huset

- **Utmaningar:** Informationssökning och fragmenterade system hindrade effektivitet.
- **Lösningar:** AI-plattformen MindITH med automatiserad databehandling och sökbar kunskapsbank.
- **Resultat:** Minskad administration, snabbare beslut, högre kvalitet *och frånvaro av dubbelarbete.*



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Customer Experience .

Inom Customer Experience agerar Lyvia Group som rådgivare och leverantör av tekniklösningar för att skapa mer relevanta och lönsamma kundrelationer.

Lyvia arbetar med digital marknadsföring, försäljningslösningar och innehållsproduktion för att förstå, analysera och påverka kundresan.

Genom att kombinera kunddata med AI, CRM och kanaloberoende plattformar utvecklar Lyvia unika upplevelser som stärker varumärket, ökar konvertering och driver försäljning.

Lyvias erbjudande omfattar bland annat e-handelslösningar, feedbacksystem och gränssnitt för flera kanaler, med målet att minska supportkostnader och öka värdet per kundrelation.

**22%**

Andel av nettoomsättningen 2024*

**19,5%**

EBITA-marginal 2024*

*Proformerade siffror enligt IFRS

Customer Case: Trakk.ai

# Automatiserad SEO som driver tillväxt .

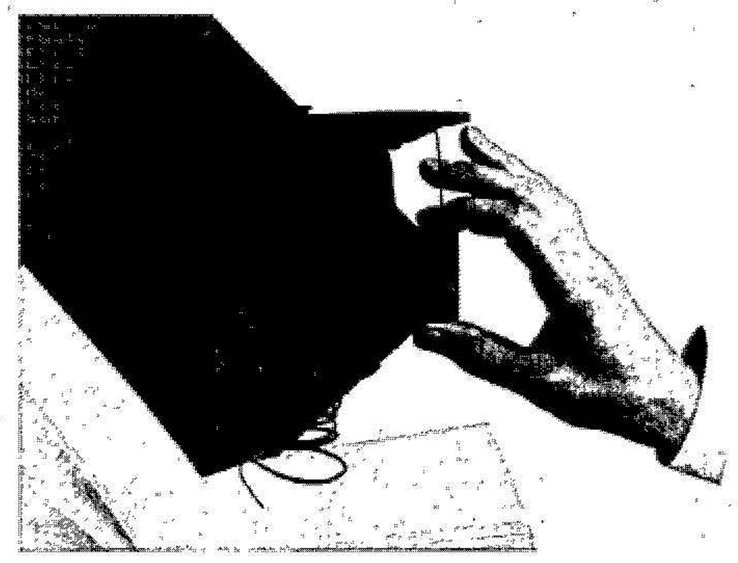
**Lyvia Group revolutionerar sökmotoroptimering genom Trakk.ai. Som en av få Google Premium Partners i Sverige erbjuder Trakk.ai en heltäckande lösning för företag och organisationer som vill förbättra sin synlighet på nätet.**

Hanteringen av SEO utgör en stor utmaning för många företag, men denna strategi kan också erbjuda betydande konkurrensfördelar. Trakk.ai analyserar snabbt stora mängder data för att identifiera relevanta konkurrenter och skapa skräddarsydda rapporter. Genom automatisering är Trakk.ai 2–4 gånger mer kostnadseffektiv än traditionella SEO-byråer.

Tjänsten förväntas generera över 10 MSEK i årliga återkommande intäkter (ARR) 2025 och nådde redan efter tre månader ett ARR på 6 MSEK.

## Snabb tillväxt genom koncernens ekosystem

Trakk.ai har vuxit snabbt tack vare möjligheten att använda Lyvias systerbolag som testmiljöer och återförsäljare. Det nära samarbetet har gett snabb marknadstillgång, direkt feedback, effektiv försäljning och effektiv kunskapsöverföring inom koncernen. Arbetet med att bredda återförsäljarnätet pågår med sikte på externa aktörer.



Trakk.ai

- **Utmaningar:** Många små och medelstora företag har svårt med digital marknadsföring på grund av tidskrävande processer och brist på expertis.
- **Lösning:** Trakk.ai erbjuder en SEO-plattform som automatiserar innehållsskapande, sökordsanalys och rapportering, vilket gör det möjligt för företag att fokusera på sin kärnverksamhet.
- **Resultat:** Utmärkta resultat med stark förbättring av sökordsrankningar, nöjda kunder och en växande kundbas.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115776

# En hållbarhetsstrategi med fokus på Lyvia Groups roll i ett digitalt samhälle

**Lyvia Group är en strategisk partner och leverantör av affärskritiska mjukvarulösningar och tillhörande tjänster. Koncernens lösningar integreras i kunders digitala infrastruktur för att säkerställa drift, innovation och framtida utveckling. Lyvias långsiktiga strategi bygger på att utveckla ett ledande kunderbjudande, säkra lönsam tillväxt och bidra till ett hållbart samhälle.**

Hållbarhet är en integrerad del av Lyvias affärsmodell och en förutsättning för att säkerställa långsiktig stabilitet och relevans i verksamheten. Genom att arbeta strukturerat med miljöansvar, socialt ansvar och styrning skapas förutsättningar för en motståndskraftig affär som bidrar till värde för kunder, medarbetare, investerare och samhället i stort.

Integrationen av hållbarhet i affären bidrar till ett tydligare ansvarstagande, ökad transparens och förbättrad styrning av risker och möjligheter kopplade till omställningen mot ett mer hållbart samhälle

## Bygger grunden för framtida hållbarhetsrapportering

2023 påbörjades arbetet med att anpassa koncernens hållbarhetsstrategi enligt EU:s nya rapporteringsstandarder ESRS. För att möta de nya hållbarhetskraven och vidareutveckla koncernens hållbarhetsinsatser har följande aktiviteter genomförts:

- intressentdialoger med relevanta målgrupper
- en dubbel väsentlighetsanalys tagits fram som beskriver hur Lyvias verksamhet påverkar omvärlden och hur omvärlden påverkar oss
- utvecklat en strategi att säkerställa transparens och ansvarstagande i verksamheten

Tidplanen framåt är att under 2025 fortsätta utveckla gruppens hållbarhetsarbete med fokus på att stärka hållbarhetsstyrningen samt att etablera strukturerade processer för datainsamling och kvalitetssäkring av hållbarhetsinformation. Ambitionen är att hållbarhetsrapporten för 2026 är inspirerad av ESRS. Målsättningen är att för verksamhetsåret 2027 fullt ut kunna tillämpa det nya regelverket och publicera en hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

## Hållbarhetsstyrning

Ansvar för hållbarhet är integrerat i ledningens arbete. Styrelsen och ledningsgruppen övervakar utvecklingen, inklusive implementering av hållbarhetspolicyer och efterlevnad.

## Intressentdialog och engagemang

Genom en tydlig och strukturerad dialog med Lyvias intressenter kan vi fånga upp behov, förväntningar och frågor som är viktiga för att forma ett hållbarhetsarbete som är både relevant och verkningsfullt. Det hjälper verksamheten att förstå hur olika hållbarhetsfrågor påverkar verksamheten, både finansiellt och i relation till omvärlden, och hur Lyvias egen påverkan ser ut på miljö och samhälle. Ett engagerat och välorganiserat arbete med intressenter bidrar till starkare relationer, gemensamma mål och bättre riskhantering. Det skapar också positiva effekter för både människor och miljö. Genom att lyssna in olika perspektiv kan Lyvia säkerställa att hållbarhetsarbetet hänger med i förändringar och fortsätter vara relevant över tid. En uppdaterad intressentanalys genomfördes under perioden hösten 2023 till våren 2024. I analysen identifierades fem prioriterade intressentgrupper vars insikter är särskilt betydelsefulla för att vidareutveckla koncernens hållbarhetsarbete. (Se tabellen nedan).

| Intressentgrupp | Viktiga frågor |
|---|---|
| **Kunder** | Samarbete kring innovation, iterativ utveckling av produkter och tjänster, långsiktiga relationer och hållbar affärstillväxt. |
| **Leverantörer** | Etisk upphandling, transparens, långsiktiga partnerskap och gemensamt värdeskapande genom ansvarsfulla affärsmetoder. |
| **Medarbetare** | Trygg och inkluderande arbetsmiljö, kompetensutveckling, hälsa och välmående. |
| **Affärsenheternas ledningsgrupper** | Vi integrerar hållbarhet i våra affärsenheter, främjar transparens och ansvarsskyldighet för att driva positiv social och miljömässig påverkan. |
| **Investerare** | Tydlig kommunikation, integrering av hållbarhetsaspekter i investeringsbeslut, fokus på långsiktigt värdeskapande. |



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## Lyvias hållbarhetsfokus 2024

Lyvias hållbarhetsstrategi bygger på sex fokusområden, identifierade och prioriterade genom den dubbla väsentlighetsanalysen. Dessa områden speglar koncernens mest betydande påverkan, risker och möjligheter, och fördelas över de tre ESG-dimensionerna:

**Miljö (E)** – omfattar verksamhetens påverkan på planeten, inklusive resursanvändning och utsläpp.

**Socialt ansvar (S)** – fokuserar på relationer till anställda, kunder och samhället i stort, med frågor som arbetsvillkor och engagemang.

**Styrning (G)** – berör affärsetik, antikorruption, transparens och ansvarstagande.

Tillsammans utgör dessa tre områden grunden för Lyvias hållbarhetsramverk och vägleder arbetet mot att driva verksamheten ansvarsfullt, vilket bidrar till en mer hållbar samhällsutveckling.

## Dubbel väsentlighetsanalys

Som en förberedande aktivitet enligt ESRS har Lyvia under 2023 och 2024 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera och prioritera de mest relevanta hållbarhetsområdena utifrån både affärsperspektiv och påverkan på samhälle och miljö.

Analysen baseras bland annat på resultat från intressentdialoger, tidigare väsentlighetsbedömningar samt riskanalyser. Dubbel väsentlighet omfattar två huvudsakliga perspektiv:

**Finansiell väsentlighet** – hur hållbarhetsfrågor påverkar Lyvias finansiella utveckling, inklusive risker och möjligheter.

**Inverkan** – hur Lyvias verksamhet påverkar miljömässiga och sociala faktorer, både positivt och negativt.

Genom att väga in både inverkan, risker och möjligheter säkerställs ett heltäckande synsätt i hållbarhetsarbetet. Det ger ett tydligt underlag för att kunna prioritera väsentliga frågor, fördela resurser på ett effektivt sätt och upprätthålla transparens i rapporteringen.

| Fokusområde | ESG-dimension | ESRS-standard | Beskrivning |
|---|---|---|---|
| **Klimatavtryck och energihantering** | Miljö (E) | ESRS E1 | Klimatförändringar, klimatpåverkan, energianvändning |
| **Medarbetarengagemang, utveckling och lojalitet** | Socialt (S) | ESRS S1 | Lika möjligheter för alla, utbildning och kompetensutveckling |
| **Medarbetares hälsa och välbefinnande** | Socialt (S) | ESRS S1 | Trygg anställning, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, balans i arbetslivet |
| **Affärsetik och ansvarsfull styrning** | Styrning (G) | ESRS G1 | Företagskultur, leverantörsansvar, betalningsrutiner, antikorruption |
| **Cyber- och informationssäkerhet** | EGET | EGET | Informationspåverkan på konsumenter och slutanvändare |
| **Främja entreprenörskap och samhälle** | EGET | EGET | Innovation, stöd till entreprenörer och småföretag, arbetstillfällen och kompetensförsörjning |

SEBASTIAN KARLSSON, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR, LYVIA GROUP

>> Genom att investera i små och medelstora företag som drivs av engagerade entreprenörer bidrar vi både till innovation och sysselsättning, samt hållbar tillväxt och positiv samhällspåverkan. <<

Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115?7

# Klimatavtryck och energihantering

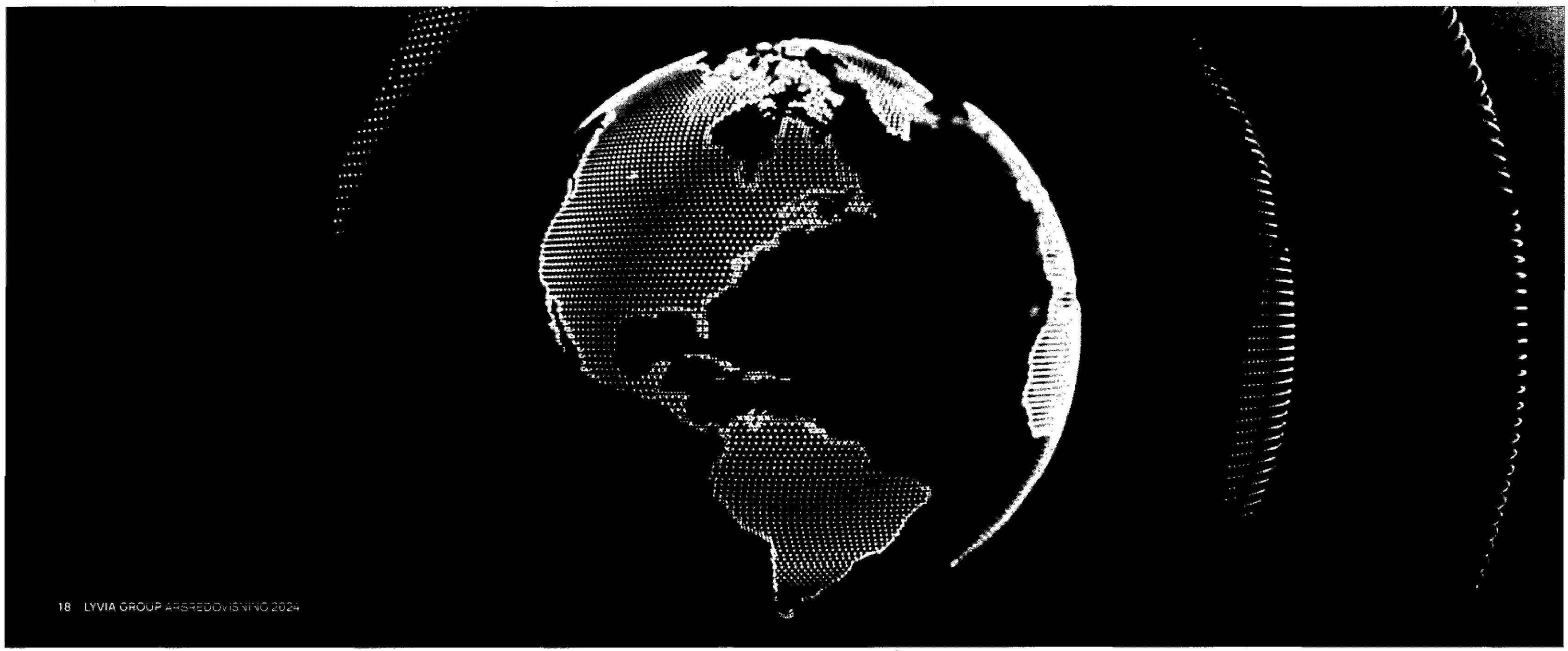
**Klimatförändringarna innebär viktiga utmaningar som vi måste hantera för samhällets, ekonomins och planetens bästa. På Lyvia är vi engagerade i att minimera vår klimatpåverkan, med insikten att våra handlingar i dag påverkar framtiden. Vi ser det värdefulla i hur mjukvarulösningar och digitala tjänster kan bidra till en mer hållbar framtid. Samtidigt är vi medvetna om vikten av att minska vår branschs miljöpåverkan.**

Lyvia verkar inom en sektor med låga koldioxidutsläpp och fokuserar på att utveckla mjukvarulösningar och tjänster som kräver minimalt med fysisk infrastruktur.

Klimatpåverkan är huvudsakligen indirekt och kopplad till:
> energianvändning i datacenter och kontor,
> inköp och användning av IT-utrustning,
> affärsresor

Inom ramen för hållbarhetsstrategin har Lyvia valt att inte verka inom branscher som är starkt beroende av ändliga resurser eller medför hög miljörisk, till exempel sektorer med olja, gas, osv.

Klimatarbetet utvecklas i linje med CSRD och *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS). En klimatplan kommer att tas fram för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter, med årlig uppföljning för att följa utvecklingen över tid.



# Engagerade och välmående medarbetare

**Lyvia bygger långsiktig framgång på en företagskultur där människor utvecklas, trivs och mår bra. Genom att erbjuda tydliga karriärvägar, en trygg och inkluderande arbetsmiljö samt kontinuerlig dialog främjar vi både engagemang, lojalitet, hälsa och välbefinnande i hela organisationen.**

## Medarbetarengagemang, utveckling och lojalitet

Medarbetarna är Lyvias viktigaste tillgång. Kompetens, erfarenhet och engagemang utgör grunden för affärsresultat och hållbar tillväxt. För att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens erbjuds utvecklingsmöjligheter och en arbetsmiljö som präglas av våra värderingar. Målsättningen är att varje medarbetare ska känna stolthet i att rekommendera Lyvia som arbetsgivare.

För att skapa strukturerade karriärvägar är ambitionen att Career Development Model (CDM) används som ett koncerngemensamt utvecklingsverktyg för att säkerställa att medarbetare har årliga samtal med sin närmaste chef. CDM omfattar bland annat kompetensutveckling, karriärambitioner och hur medarbetarens arbete kopplas till koncernens mål. Genom att uppmuntra till återkommande dialog stärks både den personliga utvecklingen och organisationens långsiktiga kompetensförsörjning.

Ambitionen är att följa upp medarbetares engagemang genom undersökningar, till exempel pulsmätningar. Målet är att fånga upp upplevelser, identifiera förbättringsområden och stärka arbetsmiljön. Resultaten kan användas av HR och chefer för att stötta dialog och engagemang.

Med en decentraliserad struktur ansvarar varje affärsenhet inom Lyvia för att skapa en attraktiv arbetsplats med möjlighet till kompetensutveckling, långsiktig anställningstrygghet och hög trivsel. Affärsenheterna säkerställer även att rätt kompetens finns på plats för både dagens och morgondagens behov.

## Medarbetares hälsa och välbefinnande

Lyvia arbetar aktivt för att främja medarbetares hälsa och välbefinnande genom att erbjuda en trygg, inkluderande och stödjande arbetsmiljö. Både fysisk och psykisk hälsa ses som avgörande för långsiktig trivsel och prestation. Åtagandet bygger på respekten för grundläggande arbetsrättsliga principer och en god relation mellan arbetsgivare och anställda. Arbetet utgår från internationella ramverk såsom FN:s vägledande principer, OECD:s riktlinjer och ILO:s konventioner.

Säkerhet och välbefinnande i arbetsmiljön prioriteras högt. Lyvia värdesätter mental, fysisk och emotionell hälsa och följer tillämplig arbetsrätt, ofta med ambitionen att gå längre än de lagstadgade kraven. Rimlig arbetsbelastning eftersträvas, och ett personligt ansvar för hälsa och balans i arbetslivet uppmuntras.

Genom ett systematiskt arbetssätt identifieras och hanteras risker i ett tidigt skede, bland annat genom pulsmätningar, riskbedömningar vid organisationsförändringar och återkommande medarbetarsamtal. Då organisationen är decentraliserad ansvarar varje affärsenhet för det lokala arbetet med hälsa och välbefinnande.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115778

# Styrning

**Lyvia bedriver sin verksamhet med tydliga riktlinjer för affärsetik, transparens och regelefterlevnad. Genom gemensamma principer, uppförandekoder och ett starkt fokus på ansvarstagande skapar vi en stabil grund för hållbar tillväxt och förtroendefulla relationer med medarbetare, partners och samhället i stort.**

## Affärsetik och ansvarsfull styrning

Lyvia tillämpar nolltolerans mot mutor, korruption, penningtvätt och bedrägerier. Verksamheten bygger på respekt för mänskliga rättigheter och utgår från höga krav på professionellt, affärsetiskt och transparent agerande gentemot alla intressenter. Alla tillämpliga lagar och regelverk ska följas i samtliga marknader där Lyvia är verksam.

Lyvias uppförandekod utgör grunden för hur koncernen arbetar affärsetiskt och hållbart. Den bygger på koncernens kärnvärden samt de tio principerna i FN:s Global Compact, och anger tydligt förväntat beteende och etiska kompass för medarbetare. Uppförandekoden för Leverantörer omfattar koncernens leverantörer och partners.

Uppförandekoden är ett viktigt verktyg för att förankra ett ansvarsfullt och etiskt beteende i hela organisationen. Uppförandekoden och Leverantörskoden säkerställer att interna och externa aktörer delar Lyvias kärnvärden och att verksamheten drivs i linje med gällande lagstiftning, hållbarhetsmål och affärsetik. Uppförandekoden gäller för samtliga medarbetare inom koncernen, inklusive dotterbolag och affärsenheter, och ska genomläsas, undertecknas och efterlevas. För att följa upp efterlevnaden genomförs årliga självbedömningar inom koncernen.

Utöver uppförandekoden tillämpas även Lyvias gemensamma principer, vilket omfattar bland annat instruktioner till vd, styrelsens arbetsordning, rapporteringsprinciper, löpande uppföljning samt årliga verksamhetsutvärderingar. Dessa principer är koncerngemensamma och syftar till att säkerställa regelefterlevnad, driftsäkerhet, lönsamhet och hållbar tillväxt.

Avvikelser från gällande lagstiftning eller uppförandekoden tolereras inte. För att säkerställa en trygg hantering av misstänkt oegentlighet finns ett anonymt visselblåsarsystem, där medarbetare anonymt kan rapportera misstänkta överträdelser. Samtliga rapporter hanteras enligt etablerade processer av en intern granskningsgrupp, med stöd av externa experter vid behov, för att säkerställa transparens och ansvarstagande.

## Lyvias kärnvärden

**Decentralisering**
› Vi främjar flexibilitet, snabbt beslutsfattande och starkt engagemang från våra anställda. Vi tror på delegerat ansvar för att skapa en mer dynamisk och effektiv arbetsmiljö.

**Entreprenörskap**
› Vi fokuserar kontinuerligt på tillväxt, kundnöjdhet och affärsutveckling. Vi uppmuntrar kreativt tänkande och hittar ständigt nya sätt att förbättra våra produkter, tjänster och processer.

**Samarbete**
› Vi arbetar tillsammans som ett team, värdesätter olika perspektiv och nyttjar styrkorna hos våra medarbetare för att uppnå våra mål. Olika perspektiv och kompetenser leder till innovativa och effektiva resultat.

**Hållbarhet**
› Vi bygger varaktiga affärsmodeller med ett långsiktigt fokus. Vi strävar efter att ha en positiv inverkan på samhället och miljön genom ansvarsfulla åtgärder och samhällsengagemang.

# Egna fokusområden

**Lyvia kombinerar ett starkt fokus på informationssäkerhet med ett aktivt engagemang för entreprenörskap och samhällsnytta. Genom att skydda känslig data, främja självständiga företag och bidra till lokal utveckling, skapar vi en trygg, innovativ och hållbar koncern med positiv påverkan på både individer och samhällen.**

## Cyber- och informationssäkerhet

I dagens digitala landskap är integritet och informationssäkerhet avgörande för att bevara förtroende och affärsetik. Att skydda personuppgifter och känslig information är ett juridiskt krav och ett etiskt åtagande för en leverantör av mjukvarulösningar och digitala tjänster.

Arbetet med informationssäkerhet baseras på gällande lagstiftning och branschpraxis. Lyvias IT- och informationssäkerhetspolicy styr hur data hanteras säkert inom samtliga affärsenheter. Policyn säkerställer att medarbetare, konsulter och leverantörer behandlar konfidentiell information ansvarsfullt och i enlighet med tillämpliga regelverk.

Person- och företagsinformation hanteras med särskild hänsyn till integritet, och skyddsåtgärder vidtas löpande för att förhindra obehörig åtkomst eller användning. Policyn fungerar som ett styrdokument för det dagliga arbetet med informationshantering, och alla parter har ansvar för att IT-resurser används enligt gällande riktlinjer, processer och instruktioner.

Efterlevnaden av policy och interna kontrollsystem utvärderas årligen genom självskattningar, som rapporteras till revisionskommittén och styrelsen. Ledningen bekräftar dessutom årligen att IT hanteras i enlighet med principerna i säkerhetspolicyn.

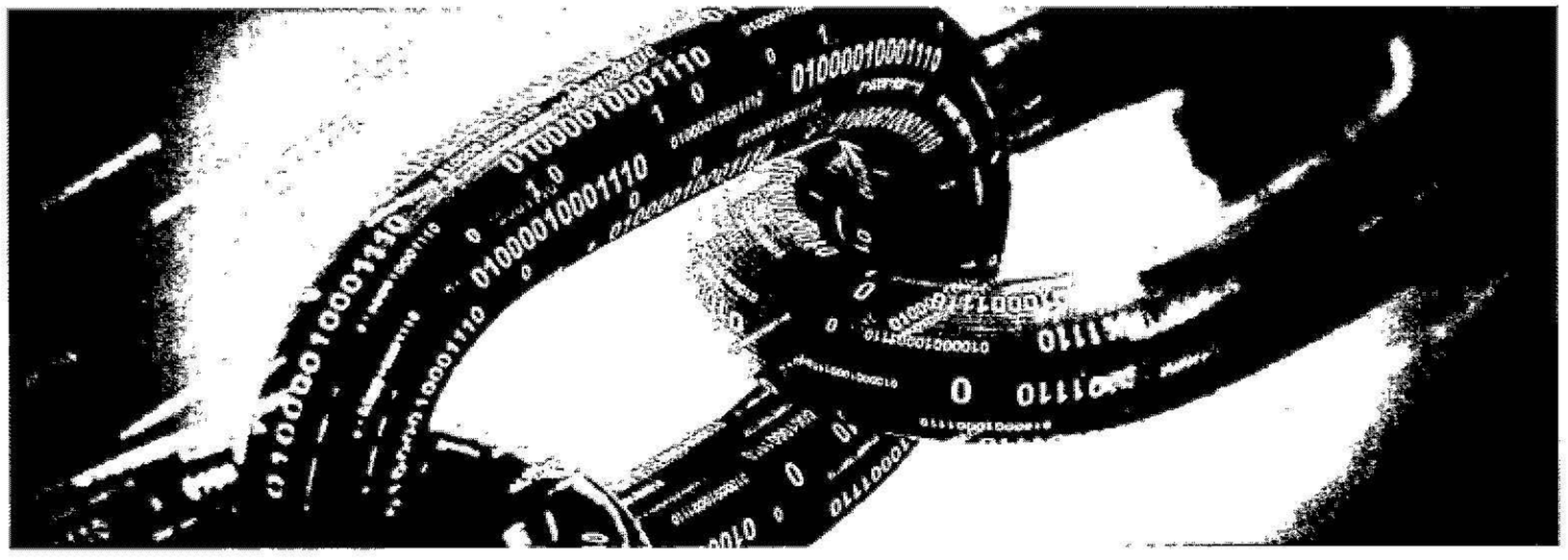
Många nyckeltal kopplade till cybersäkerhet, data- och informationshantering mäts och följs upp på affärsenhetsnivå. Säker hantering av information är kärnan i Lyvias verksamhet.

## Främja entreprenörskap och bidra positivt till samhället

På Lyvia förvärvar vi aktivt företag som drivs av skickliga entreprenörer och ger dem förutsättningar att verka självständigt i en decentraliserad struktur. Genom att främja små och medelstora företag (SME:er) driver vi innovation, skapar arbetstillfällen och stärker lokala ekonomier genom skatteintäkter och sociala bidrag. Att främja entreprenörskap är en central del av vårt uppdrag för hållbar tillväxt och samhällspåverkan.

Lyvia tillämpar principer, policys och riktlinjer som gäller för alla verksamheter i koncernen och säkerställer efterlevnad av lagar och förordningar. Samtidigt möjliggör de en effektiv styrning och uppföljning av nyckelaspekter inom varje affärsenhet, vilket säkerställer framdrift, lönsam tillväxt och en långsiktig, skalbar affärsmodell.

Vidare främjar Lyvia samarbetsmöjligheter genom vårt gemensamma intranät, där medarbetare och affärsenheter kan dela insikter, erfarenheter och idéer för att stärka det interna samarbetet. Genom våra årliga sammankomster, Lyvia Meet, skapar vi också en plattform för att nätverka, diskutera gemensamma mål och bygga långsiktiga relationer som främjar både individuell och kollektiv utveckling. Detta samarbete, tillsammans med vår gemensamma värdegrund, bidrar till att skapa resiliens och långsiktig framgång för hela koncernen.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115179

# Verkställande ledning

Lyvias Groups ledningsgrupp består av åtta medlemmar med erfarenhet inom företagsutveckling och affärsbyggande, kompletterad med branschkunskap från sektorer som mjukvara, IT och konsultverksamhet. Denna kombination av kompetens skapar en stark grund för att forma och driva koncernens strategi framåt.

**Sebastian Karlsson**

*Chief Executive Officer*

Medgrundare av Lyvia Group. Sebastian leder den dagliga verksamheten och är ansvarig över vår övergripande affärsstrategi och vision, vårt finansiella resultat samt våra externa relationer.

**Martin Fagéus**

*Chief Financial Officer*

Martin är ansvarig för vår finansiella rapportering, finansiella strategi samt riskhantering.

**Mats Ågren**

*Chief Operating Officer*

Mats är ansvarig över den operationella verksamheten, processutveckling, kvalitetssäkring samt verksamhetsförbättring.

**Erik Mårtensson**

*Chief Investment Officer*

Erik är ansvarig över investeringsverksamheten, kapitalallokering samt investor relations.

**Johan Elowsson**

*Chief Legal Officer*

Johan är ansvarig över vår transaktionsstrategi, samtlig due diligence, legal riskhantering samt hantering av regulatorisk efterlevnad.

**Ola Stafström**

*Managing Director Nordics and UK*

Ola är ansvarig för att driva Lyvias organiska tillväxt samt säkerställa en enhetlig Governance struktur i Norden samt UK.

**Andreas Ekblom**

*M&A Director, Business developer and co-founder*

Andreas driver M&A-transaktioner i samarbete med M&A-teamet och är ansvarig för våra interna projekt.

**Philip Ghatan**

*M&A Director and co-founder*

Philip driver M&A-transaktioner i samarbete med M&A-teamet.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Styrelse

Lyvias styrelse består av sju ledamöter och håller regelbundna möten. Ambitionen är att etablera och upprätthålla en stark, transparent och strukturerad styrningsmodell i hela koncernen med syftet att säkerställa regelefterlevnad, främja entreprenörskap och driva lönsam tillväxt.

**Mikael Ericson**

*Styrelseordförande*

› VD Esmaeilzadeh Holding AB (publ), styrelseordförande Lyvia Group AB (publ) och Protium Green Solutions Ltd samt styrelseledamot E. Öhman J:or AB, Handelsbanken plc, Idaion AB, Mevlogic AB och Mevlogic Holding AB, Nundinum AB, Rebellion Holding AB samt Rebellion Operations AB
› VD för Intrum AB (publ) samt chefspositioner inom Danske Bank och Handelsbanken Capital Markets

**Martin Almgren**

*Styrelseledamot*

› vVD & CFO Lyvia Group AB (publ).
› Styrelseledamot Lyvia Group AB (publ), CFO för Skistar Aktiebolag, affärsområdeschef för Medtech inom AddLife AB, CFO för AddLife AB, koncerncontroller på Addtech AB

**Saeid Esmailzadeh**

*Styrelseledamot*

› Grundare av bland annat Serendipity, Diamorph, Sdiptech, IRRAS, Xbrane Biopharma, Voff Science, Episurf Medical och Lyvia Group

**Erik Rune**

*Styrelseledamot*

› VD för Claesson & Anderzén AB samt styrelseledamot i CA Fastigheter AB, BZK Grain Alliance AB, Rebellion Capital AB, Boet Bostad Holding AB och SHT Smart High-Tech AB.
› Tidigare VD för Holmström-gruppen

**Christer Hellström**

*Styrelseledamot*

› Styrelseledamot i Novedo, Burt Intelligence, Hidden Dreams och Lyvia Group
› Styrelseordförande och styrelseledamot i Premune, Krauthammer, Proact
› Tidigare Ledande befattningshavare Accenture

**Mikael Borg**

*Styrelseledamot*

› Partner och Styrelseordförande Gernandt & Danielsson
› Styrelseordförande Genova Properties
› Styrelseledamot Curitas Ventures
› Styrelseledamot Eitrium

**Robin Rutili**

*Styrelseledamot*

› Grundare och VD i Vincero
› Medgrundare och styrelseledamot i Doktor.se, Dentalum & Buildroid
› Styrelseledamot i Esmaeilzadeh Holding, Mirovia



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115 80

**Styrelsen och verkställande direktören för Lyvia Group AB (publ.) 559290-4089 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Jämförelsesiffrorna för 2023 avser perioden 2023-01-01–2023-12-31**

# Förvaltningsberättelse

## VERKSAMHET OCH MARKNAD

Lyvia Group AB (publ) är en europeisk leverantör av affärskritisk mjukvara och relaterade tjänster. Vi utvecklar, förvärvar och levererar mjukvarulösningar och tjänster som driver verksamhetskritiska funktioner för företag genom hela kundens värdekedja.

Lyvia, med huvudkontor i Stockholm, verkar inom åtta jurisdiktioner på den europeiska marknaden. Vi ger samtliga kunder, både globala små och medelstora företag, samma löfte – att tillhandahålla de bästa produkterna och tjänsterna på marknaden. Vi samarbetar med våra kunder både regionalt och internationellt inom sektorer så som finans och försäkring, infrastruktur, IT och telekom till offentlig sektor.

Våra lösningar är integrerade i hjärtat av våra kunders digitala infrastruktur och driver daglig affärsverksamhet. Vi hjälper våra kunder att bli mer effektiva, arbeta på ett smartare sätt, fatta beslut med fler insikter och ge kunder och slutanvändare en utmärkt kundupplevelse. Detta sker via en leveransmodell baserad på kontrakterade och långvariga kundrelationer.

En stor del av Lyvias affärsmodell bygger på en hög andel repetitiva intäkter (recurring revenue), vilket ger oss stabila och förutsägbara kassaflöden och bidrar till att kunna agera långsiktigt. Med hög andel repetitiva intäkter skapas förutsättningar för att kompensera för tillfälliga svackor inom enskilda affärsenheter.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har Lyvia stärkt gruppen i Beneluxområdet med följande två förvärv: Gorilla Services B.V. och Dokeos SPRL.
Lyvia har utökat sin närvaro i Norge genom förvärvet av Procon Digital AS.

Under året har Lyvia valt att justera gruppens strategiska inriktning. Förändringen består av ett ökat fokus på mjukvarubolag och specialiserade IT-konsulter med hög marginal och en differentierad kundbas. Som ett led i detta har styrelsen beslutat att avyttra totalt sex portföljbolag, vars verksamheter inte ligger inom Lyvias framtida strategiska inriktning. Dessa förvärv genomfördes i ett tidigt skede, innan Lyvia bildades, av några av de plattformar som idag ingår i Lyvia. Dessa enheter redovisas i resultaträkningen som verksamhet under avyttring och i balansräkningen som tillgångar respektive skulder som innehas för försäljning.

**Refinansiering**
Lyvia har under året fortsatt det nära samarbete med bankerna enligt det seniora finansieringspaket som inleddes under 2023.

Finansieringspaketet består av dels ett lån på 1 120 MSEK med förfallodatum i augusti 2026 och dels revolverfacilitet med tre månaders förfallotid på 480 MSEK. Dialog om fortsatt samarbete inleds under 2025.

**Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (koncernen) (MSEK)**

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Totala intäkter | 2295,3 | 1908,8 |
| Rörelseresultat | 219,9 | 196,9 |
| Resultat före skatt | -0,8 | -89,6 |
| Balansomslutning | 4 326,6 | 4 488,6 |
| *Medelantalet anställda* | 1246 | 1153 |

Innevarande samt föregåendeårs siffror presenteras utifrån kvarvarande verksamhet, i enlighet med de efterföljande finansiella rapporterna.

## Kommentarer till verksamhet, resultat och ställning

**Utveckling**
Lyvia har en tvåfaldig tillväxtstrategi som kompletterar varandra. Organisk tillväxt av existerande verksamheter vilka stöttas av personal från en dedikerad avdelning från Lyvias huvudkontor. Nya förvärv som kompletterar redan existerande verksamheter, inklusive tilläggsförvärv inom redan existerande verksamheter. En dedikerad avdelning från Lyvias huvudkontor ansvarar för den förvärvade tillväxten.

**Intäkter**
Intäkterna för 2024 uppgick till 2 295,3 (1 908,8) MSEK, vilket är en ökning med 20 procent jämfört med tidigare år. Av intäkterna är 3 procent (18) hänförligt till årets rörelseförvärv. Övriga rörelseintäkter utgörs merparten av omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

**Rörelseresultat**
Rörelseresultatet för helåret uppgick till 219,9 (196,9) MSEK. Ökning av rörelseresultatet är hänförligt delvis till förvärven av de legala enheter som förvärvats under 2024. Rörelseresultatet har belastats med av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar om -185,8 (-127,3) MSEK. Årets resultat 2024 uppgick till -273,2 (-74,2) MSEK. Innevarande år har årets resultat påverkats med resultat från avvecklad verksamhet om -24,8 (2,1) MSEK och resultat från verksamhet under avyttring om -292,1 (13,6) MSEK.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

**Finansiella intäkter och kostnader**
Finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -220,7 (-286,5) MSEK.
Under 2024 har räntekostnaden minskat jämfört mot 2023 då Lyvia ingick ett strategiskt samarbete med Danske Bank och DnB . I anslutning till detta avslutades tidigare obligation (Mirovia Nordics AB) och skuld genom Collector (Äleven AB).
Det finansiella resultatet påverkas av valutakursförändringar främst relaterade till externa skulder och tilläggsköpeskillingar, vilket uppgår till -18,2 (10,4) MSEK.
Jämförelseåret påverkas med 49,1 MSEK av kostnader relaterade till termineringen av tidigare skuldförbindelser samt kostnader relaterade till skapandet av den nya finansieringen.

**Skatt**
Koncernens effektiva skattesats uppgick till 8,0 (1,5) procent.
Under 2024, liksom i 2023 har skatteoptimering utförts till den grad det är möjligt enligt gällande skattemässiga regler i respektive land.

**Likviditet och kassaflöde**
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 237,9 (19,6) MSEK. Totalt uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 171,2 (10,4) MSEK.
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -248,1 (-428,2) MSEK. Periodens investeringar utgörs primärt av förvärv av dotterbolag.
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 33,5 (430,3) MSEK, där jämförelseåret primärt utgörs av utökning av skuldfinansiering genom nytt banksamarbete. Kassaflödet för helårsperioden uppgick därmed till -43,4 (12,6) MSEK. Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 368,8 (426,0) MSEK.
Under 2023 påbörjades implementeringen av en cashpool i vilken de flesta operativa dotterbolag ska ingå. Övergången har fortsatt under 2024 och med detta har tillgängligheten av likviditet ökat och bedöms hålla en god nivå.

## Finansiell ställning
Det egna kapitalet uppgick till 1 085,5 (1 369,5) MSEK den 31 december 2024. Se mer i Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Totala tillgångar uppgick den 31 december 2024 till 4 326,6 (4 488,6) MSEK. Reduktionen är till största del hänförlig till avskrivning av immateriella tillgångar som härstammar från förvärv av portföljbolag som ingår i gruppen.
Skuldsättningen uppgår vid balansdagen till 1 510,5 (1 440,4) MSEK.

## Utveckling av verksamhet, ställning och resultat (moderföretaget) (MSEK)

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Totala intäkter | 0,9 | 10,2 |
| Rörelseresultat | -24,5 | -67,9 |
| Resultat före skatt | -29,5 | -60,1 |
| Balansomslutning | 2 037,4 | 1 999,1 |
| Medelantalet anställda | 6 | 18 |

Moderföretaget har under 2024 effektiviserat verksamheten som har lett till minskade rörelsekostnader. En omstrukturering inom koncernens holdingbolag har ägt rum, vilket har lett till att medelantalet anställda i moderbolaget har minskat. Årets resultat för moderbolaget uppgår till -4,4 (6,1) MSEK.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Koncernen utsätts för olika risker, dels i verksamheten, dels i form av finansiella risker.
För de övergripande riskerna i koncernen gör vi varje år en systematisk genomgång av våra risker. Nedan följer en redogörelse för de mest kritiska faktorerna samt hur vi arbetar med riskhantering inom dessa.

**Risker relaterade till koncernens finansiella situation**
Risker relaterade till tillgång av kapital och refinansieringsrisk

I. Koncernen är beroende av att eget kapital emitteras eller lån erhålls för att exekvera på den långsiktiga affärsplanen. Risken att inte ha tillgång till detta skulle innebära att förvärv av nya affärsenheter, dra nytta av framtida affärsmöjligheter eller svara på konkurrenstryck skulle bli lidande. Vidare är koncernens förmåga att refinansiera sina skuldförbindelser beroende av förhållandena på kapitalmarknaderna, och koncernens finansiella ställning vid tidpunkten för refinansiering. I händelse av att en finansiell kris eller nödläge inträffar kan koncernens tillgång till finansiering påverkas negativt.

För detaljerade upplysningar avseende finansiella instrument och riskhantering, se Not 31. Finansiella instrument.

Hantering:
Risken för kris eller nödläge finns alltid och det medför att koncernen ska vara uppdaterade och förberedda på eventuella händelser som kan inträffa.Från och med mitten av 2023 har Lyvia ingått i ett långsiktigt samarbete med Danske Bank och DnB, vilket borgar för både en kort och långsiktig bättre lösning.

Lyvia har ett välfungerande samarbete med bankerna där genomgång och analys görs gemensamt löpande flera gånger per år. Vidare har Lyvia bra kontakter och rykte på finansmarknaden.

För att minimera refinansieringsrisken skall koncernen upprätthålla god kreditvärdighet samt långfristig finansiering skall upphandlas i god tid innan behov uppstår.

II. Beroendeställning av dotterbolag

Den kassagenererande verksamheten bedrivs av koncernens dotterbolag. Följaktligen är koncernen beroende av sina dotterbolag för att fullgöra sina finansiella förpliktelser samt för att kunna göra utbetalningar.

Hantering:
För att denna risk ska bli aktuell behöver dotterbolagen sluta generera likviditet alternativt att det införs begränsningar som medför att medel inte kan finansieras mellan moderbolaget och dotterbolagen. Sannolikheten för att ovanstående skulle inträffa bedöms som låg.
Vidare har koncernen infört en Cashpool som möjliggör en bra likviditetshantering.

III. Risker relaterade till valutakurseffekter på balans och resultaträkningen


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702.20250704115 81

Koncernen har betydande verksamhet i utländska enheter vars lokala valuta skiljer sig från koncernen. Vidare har även koncernen betydande tillgångar i utländska valutor vars värdering påverkas av den svenska kronans växelkurs samt skulder som förväntas regleras i utländska valutor vid förfall.

Hantering:
Koncernen har valt att vara exponerad för valutarörelser då dessa har potential att ge både positiv och negativ effekt. Koncernen ser regelbundet över sin strategi och bedömning ifall valutarisken behöver hanteras annorlunda.

IV. Risker relaterade till förändring av räntekurvor (Stibor och Euribor)

Koncernens finansieringskostnad påverkas av utvecklingen av dom underliggande räntekurvorna som koncernens skulder beräknas på.

Hantering:
Koncernen har valt att vara exponerad för ränteutvecklingen då denna har potential att ge både positiv och negativ effekt. Koncernen ser regelbundet över sin strategi och bedömning ifall det ränterisken behöver hanteras annorlunda.

V. Risker relaterade till brytning av lånevillkor

Koncernens finansieringslösning grundas i att villkor uppfylls av gruppen. Lyvia verifierar att dessa uppfylls regelbundet genom strukturerade rapporter.

Om koncernen inte skulle uppfylla villkoren finns en risk att finansiärerna återkallar krediterna. Detta i sin tur skulle få stora konsekvenser på koncernens fortsatta utveckling.

Hantering:
Koncernen har processer för att månadsvis prognosticera utveckling av ett flertal parametrar som utgör grunden för villkorsuppfyllnad. Med prognosarbetet finns möjlighet att proaktivt parera eventuella utmaningar och säkerställa att villkoren uppfylls.

**Risker relaterade till koncernens bransch, marknad och affärsverksamhet**
Lyvia agerar inom flera sektorer där varje sektor utgör sin egen marknad, liksom inom olika geografiska om råden, vidare bedriver våra enheter självständig affärsverksamhet. Denna spridning på marknad, region och affärsenheter tillsammans med ett stort antal kunder begränsar de affärsmässiga riskerna för koncernen som helhet.

Lyvias tillväxt delas upp i två tillväxtstrategier: Organisk tillväxt och Förvärv, där det sistnämnda kan genomföras via nya förvärv som kompletterar existerande verksamheter, samt tilläggsförvärv inom redan existerande verksamheter.

I. Risker relaterade till identifieringen av lönsamma investeringsmål

Ett misslyckande med att identifiera och investera i attraktiva investeringsmål på nya marknader kan leda till att koncernen misslyckas med att följa den önskade eller mest gynnsamma tillväxtstrategin.

Likaså att efterfrågan på de önskade verksamheterna blir större än vad Lyvias investeringsrational är.

Förvärv är också föremål för ett antal inneboende risker, bland annat att förväntningar på framtida utveckling eller tillväxt kan visa sig felaktiga, trots att due diligence-åtgärder genomförs, och att viktiga risker, såsom kreditförluster, kundskulder, personalavtal, teknisk expertis, eller oväntade utgifter förbises eller felbedöms, eller att osäkra eller osannolika händelser inträffar som försämrar utsikterna för en viss verksamhet.

Hantering:
Genom att Lyvia har dedikerad personal över regionerna med tydliga riktlinjer om vilka parametrar möjliga förvärv ska inneha säkerställs att det finns tillräckligt med möjligheter.

Lyvia har tydliga riktlinjer om hur både tilläggsförvärv och nya förvärv ska utvärderas innan de presenteras för Lyvias investeringskommitté.

Utvärderingen görs via tydliga och omfattande due diligence processer som innefattar tänkbara risker kopplat till det specifika förvärvet och det förvärvade bolagets verksamhet.

Om due diligence processen är positiv fattar investeringskommittén det slutliga beslutet som ska säkerställa att Lyvia förvärvar enligt den uppsatta strategin och affärsplanen.

II. Risker relaterade till att verksamheterna inte utvecklas som planerat

Då individuella verksamheter genomgår utmaningar som påverkar gruppen kan det finnas en risk att underlåta ta itu med lämpliga aktiviteter eller affärsmöjligheter, vilket kan leda till negativa effekter på koncernens finansiella ställning och framtidsutsikter. Mindre företag tenderar att ha mindre och mer strömlinjeformade ledningsorganisationer och sådana företag kan i betydande utsträckning vara beroende av sina nyckelpersoner i ledningen som i många fall besitter omfattande kunskap, men som gör verksamheterna personberoende.

Hantering:
Inom Lyvia läggs stor vikt vid styrningen av respektive bolag där löpande affärsanalys och utvärdering sker i samråd mellan verksamheterna och dedikerad tillväxtansvarig på Lyvias huvudkontor.

Både i individuella löpande avstämningar och workshops, likväl som att Lyvia arbetar aktivt med att de olika verksamheterna ska kunna stötta varandra, är det smidigt att införa arbetsmetoder för att förenkla kunskapsöverföring och därigenom minska risken av beroendeställning till nyckelpersoner

III. Risker relaterade till koncernens kundrelationer

Genom att implementera nya tjänster och förbättra kundernas system och verktyg genom mjukvaruutveckling på outsourcingbasis är koncernen exponerad för ett antal risker kopplat till att kundrelationer kan falla utanför dess direkta kontroll. Sådana risker inkluderar förlust av kunder till följd av brister i leveranser


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

där exempelvis implementation av system och mjukvara tar längre tid än planerat, är felaktig, orsakar skador på kundernas andra system eller kostar mer än förväntat. Koncernen är även exponerad för risken att nyckelkunder avbryter relationen vilket innebär att potentiella framtida intäkter går förlorade.

Hantering:
För att minimera risker relaterade till kundrelationer utför koncernen vid förvärven omfattande due diligence åtgärder som inkluderar en tydlig uppföljning av de förvärvade bolagens kundrelationer.
Det utförs undersökningar gällande vilka potentiella negativa effekter som kan uppstå samt ett arbete för att minimera potentiella förluster av nyckelkunder vid förvärvet.

Efter förvärvstillfället sker löpande uppföljning om nykundsgenerering, strategisk kundbearbetning och utvärdering av kundförluster. Detta sker i samråd mellan verksamheterna och dedikerad tillväxtansvarig på Lyvias huvudkontor.

IV. Risker relaterade till faktiska eller upplevda säkerhetssårbarheter i koncernens tjänster och säkerhetskontroller, eller i tjänster och säkerhetskontroller för dess konkurrenter

Koncernen kan bli föremål för tredjeparts försök och hot kring intrång mot dess kommunikationsplattform, mjukvara, nätverk och datasäkerhet samt övriga potentiella säkerhetsbrister.

Informationstekniksäkerhetshot kan ta därtill olika former, inklusive virus och andra skadliga program.

Hantering:
Koncernen utför en gedigen kontroll av IT-säkerhet under due diligence processen för att identifiera alla potentiella IT-risker hos de förvärvade bolagen. Koncernen arbetar både med Corporate Governance och IT-policy som tydliggör hur risker ska hanteras.

V. Risker relaterade till utveckling och anpassning i relation till ny teknik och infrastruktur och förändringar i kundernas efterfrågan

För att upprätthålla en framgångsrik affärsutveckling behöver koncernen hantera sina tekniska system och infrastruktur, samt hålla jämna steg med tekniska framsteg som skapar förändringar i kundernas behov. Skulle antalet organisationer, i synnerhet stora företag som använder koncernens tjänster som en stor komponent i sina affärssystem öka, kan koncernen behöva göra betydande investeringar för att skala sina teknologisystem och infrastruktur.

Hantering:
Koncernen följer noggrant samt är en del av den tekniska utvecklingen inom koncernens verksamhetsområde. Om koncernen befinner sig långt fram i den tekniska utvecklingen och vågar ta risker för att fortsätta utveckla tekniken anser koncernen att det borde minska risken för att bli föråldrad på marknaden.

**Legala, regulatoriska och anseende risker**

I. Risker relaterade till behandling av personuppgifter

Om koncernen inte följer tillämpliga dataskyddsbestämmelser inklusive GDPR kan det leda till betydande administrativa böter, skadeståndsanspråk och tvister med administrativa organ. Bristande efterlevnad av dataskyddsbestämmelser kan också leda till negativ publicitet och skada på ryktet.

Hantering:
Koncernen följer tillämpliga databehandlingslagar inklusive EU:s allmänna dataskyddsförordning (EU 2016/679) ("GDPR").

II. Risker relaterade till koncernens beroende av att skydda dess immateriella rättigheter och tredje partsanspråk avseende kränkningar av immateriella rättigheter

Åtgärder som vidtas för att skydda koncernens immateriella rättigheter kan vara otillräckliga och inte på ett adekvat sätt hindra konkurrenter från att kopiera koncernens tjänster och lösningar, eller självständigt utveckla tjänster och lösningar som är väsentligen likvärdiga eller överlägsna koncernens tjänster och lösningar.

Hantering:
Skydd för immateriella rättigheter, såsom kod, varumärken och affärshemligheter erhålls genom lagar och avtal med dess kunder, anställda, leverantörer och andra parter.

III. Risker relaterade till programvara med öppen källkod

Det finns en risk för att licenser för öppen källkod kan tolkas på ett sätt i inhemska eller utländska domstolar som medför oförutsedda villkor eller begränsningar för koncernens förmåga att tillhandahålla eller distribuera sina tjänster eller lösningar. Detta då öppen källkod inte har tolkats av domstol tidigare.

Hantering:
Koncernen arbetar regelbundet och strukturerat i sina due diligence processer för att minimera risken av att denna typ av risker hanteras på ett ovarsamt sätt.

**Social risk och förvaltningsrisk**

I. Risker relaterade till nyckelpersoner och anställda

På grund av koncernens verksamhet inom högkvalificerade IT-tjänster och mjukvaruutveckling är beroendet av kvalificerad arbetskraft stor, vilket ökar risken för att inte kunna anställa personal med rätt teknisk kompetens och erfarenhet av mjukvaruutveckling.

Hantering:
Lyvia arbetar regelbundet med identifiering, rekrytering och utbildning av kvalificerad personal, inklusive due diligence-åtgärder i relation till personal i samband med förvärv (avseende kostnader och uppmärksamhet) vilket är viktigt för upprätthållandet av en hög servicenivå.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115 82

**Personal**
Antal anställda i koncernen uppgick vid periodens utgång till 1 450 personer (1 486) varav 131 (243) hänförs till verksamhet under avyttring och till kvarvarande verksamhet 1 319 (1 243). I Moderbolaget uppgick antalet anställda till 5 personer (32).

**Miljö och hållbarhet**
Under 2024 har bolaget fortsatt att prioritera väsentliga miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade (ESG) risker, möjligheter och effekter i sin affärsverksamhet. Genom egenutvecklade mjukvarulösningar, IT-teknik, molntjänster (SaaS) och experttjänster arbetar Lyvia aktivt för att förbättra effektiviteten och minska miljöpåverkan. För att stärka hållbarhetsarbetet har Lyvia under året genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och identifierat de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna som utgör grunden för bolagets strategiska hållbarhetsprioriteringar och rapportering enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Arbetet med att utveckla interna system och processer för att möta kraven enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standards) har påbörjats, vilket säkerställer en transparent och strukturerad hållbarhetsredovisning framåt. Lyvia är engagerad i hållbarhet och ansvarfulla affärsmetoder och genom att integrera det i företagets kärnvärden och principer skapar det långsiktigt värde för Lyvia, dess medarbetare, kunder och intressenter. Bolaget ser lagkrav som en minimistandard och strävar ständigt efter förbättringar för att stödja omställning till ett mer hållbart samhälle.

**Aktier**
Vid utgången av året hade bolaget 5 687 723 (5 687 723) utestående stamaktier motsvarande ett aktiekapital om 0,6 (0,6) MSEK. Se mer i Förändring i eget kapital, samt Not 19. Aktiekapital.

**Förslag till vinstdisposition**
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

| | |
|---|---|
| Överkursfond | 773 844 032 |
| Balanserat resultat | 1 112 781 502 |
| Årets resultat | -4 437 630 |
| **Summa** | **1 882 187 904** |

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter samt noter. Alla belopp uttrycks i miljontals svenska kronor där ej annat anges.

| | |
|---|---|
| Balanseras i ny räkning | 1 882 187 904 |
| **Summa** | **1 882 187 904** |

**Händelser efter balansdagen**
Lyvia Group stärker ledningen genom att utse Martin Almgren till vice vd och CFO. Med erfarenhet från bland annat SkiStar, AddLife och Addtech kommer Martin att ha en nyckelroll i koncernens tillväxtresa.

Lyvia Groups majoritetsägare Esmaeilzadeh Holding AB (EHAB) kommunicerar i mars 2025 att de har säkerställt ett långsiktigt obligationslån med en löptid på tre år.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

**KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER** ..... 30
Koncernens resultaträkning ..... 30
Koncernens rapport över totalresultat ..... 30
Koncernens balansräkning ..... 31
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital ..... 32
Koncernens kassaflödesanalys ..... 33

**KONCERNENS NOTER** ..... 34
1. Allmän information ..... 34
2. Koncernens tillämpade redovisningsprinciper ..... 34
3. Viktiga uppskattningar och bedömningar ..... 41
4. Intäkter från avtal med kunder ..... 42
5. Ersättning till revisorer ..... 43
6. Ersättning till anställda ..... 43
7. Övriga externa kostnader ..... 45
8. Finansiella intäkter ..... 45
9. Finansiella kostnader ..... 45
10. Inkomstskatt ..... 46
11. Goodwill ..... 46
12. Övriga immateriella tillgångar ..... 47
13. Materiella anläggningstillgångar ..... 47
14. Leasing ..... 48
15. Varulager ..... 49
16. Kundfordringar ..... 49
17. Övriga fordringar ..... 49
18. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ..... 49
19. Aktiekapital ..... 49
20. Övrigt tillskjutet kapital ..... 49
21. Upplåning ..... 49
22. Leasingskulder ..... 49
23. Uppskjuten skatt ..... 50
24. Avyttrade verksamheter ..... 51
25. Övriga finansiella skulder ..... 51
26. Övriga skulder ..... 51
27. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ..... 51
28. Förvärv av dotterföretag ..... 52
29. Noter till rapport över kassaflöden ..... 52
30. Dotterföretag ..... 53
31. Finansiella instrument ..... 55
32. Händelser efter rapportperioden ..... 58
33. Transaktioner med närstående ..... 58
34. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ..... 58

**MODERFÖRETAGETS FINANSIELLA RAPPORTER** ..... 59
Moderföretagets resultaträkning ..... 59
Moderföretagets rapport över totalresultat ..... 59
Moderföretagets balansräkning ..... 60
Moderföretagetsrapport över förändringar i eget kapital 61
Moderföretagets kassaflödesanalys ..... 62

**MODERFÖRETAGETS NOTER** ..... 63
1. Moderbolagets redovisningsprinciper ..... 63
2. Intäkter ..... 63
3. Ersättning till revisorer ..... 63
4. Leasing (moderföretaget som leasetagare) ..... 63
5. Ersättning till anställda ..... 63
6. Finansiella intäkter ..... 64
7. Finansiella kostnader ..... 64
8. Inkomstskatt ..... 64
9. Andelar i dotterföretag ..... 64
10. Fordringar hos koncernföretag ..... 64
11. Kundfordringar ..... 64
12. Övriga fordringar ..... 64
13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ..... 64
14. Kassa och bank ..... 64
15. Aktiekapital ..... 65
16. Långfristiga skulder ..... 65
17. Övriga skulder ..... 65
18. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ..... 65
19. Noter till rapport över kassaflöden ..... 65
20. Transaktioner med närstående ..... 66
21. Händelser efter balansdagen ..... 66
22. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ..... 66
23. Förslag till vinstdispositionen ..... 66



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115831

# Koncernens finansiella rapporter

## Resultaträkning (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Intäkter | 4 | 2 098,1 | 1 668,4 |
| Övriga rörelseintäkter | 4 | 197,2 | 240,4 |
| Underkonsulter och liknande resultatposter | | -399,9 | -347,8 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -370,2 | -289,6 |
| Personalkostnader | 6 | -978,3 | -850,7 |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar | 12,13 | -243,6 | -177 |
| Övriga rörelsekostnader | 7 | -83,5 | -46,8 |
| **Rörelseresultat** | | **219,8** | **196,9** |
| | | | |
| Finansiella intäkter | 8 | 5,9 | 16,2 |
| Finansiella kostnader | 9 | -226,6 | -302,7 |
| **Resultat före skatt** | | **-0,9** | **-89,6** |
| | | | |
| Inkomstskatt | 10 | -3,9 | 0,7 |
| **Årets resultat från kvarvarande verksamhet** | | **-4,8** | **-88,9** |
| | | | |
| **Avvecklad verksamhet** | | | |
| Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt | | - | 2,1 |
| Resultat från verksamhet under avyttring, netto efter skatt | 24 | -316,9 | 12,6 |
| **Årets resultat** | | **-321,7** | **-74,2** |
| | | | |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | -321,7 | -74,2 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0,0 | 0,0 |

## Koncernens rapport över totalresultatet (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Årets resultat | | -321,7 | -74,2 |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | | 45,1 | -5,6 |
| **Årets totalresultat** | | **-276,6** | **-79,8** |
| | | | |
| *Hänförligt till:* | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | -276,6 | -79,8 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0,0 | 0,0 |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## Balansräkning tillgångar (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Goodwill | 11 | 2 011,1 | 2 035,1 |
| Övriga immateriella tillgångar | 12 | 1 172,5 | 1 371,1 |
| Materiella anläggningstillgångar | 13 | 25,8 | 23,9 |
| Nyttjanderätter | 14 | 80,6 | 104,0 |
| Andra finansiella anläggningstillgångar | 31 | 23,8 | 19,9 |
| Uppskjuten skattefordran | 23 | 8,6 | 4,7 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **3 322,4** | **3 558,7** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager | 15 | 10,5 | 11,0 |
| Kundfordringar | 16 | 335,7 | 349,6 |
| Aktuella skattefordringar | | 56,4 | 16,7 |
| Övriga fordringar | 17 | 25,9 | 47,1 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 143,3 | 79,5 |
| Likvida medel | 29 | 368,8 | 426,0 |
| Tillgångar som innehas för försäljning | 24 | 63,6 | - |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **1 004,2** | **929,9** |
| **Summa tillgångar** | | **4 326,6** | **4 488,6** |

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital** | | | |
| Aktiekapital | 19 | 0,6 | 0,6 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 20 | 1 515,0 | 1522,3 |
| Omräkningsreserv | | 56,4 | 11,4 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | -486,8 | -165,1 |
| **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare** | | **1 085,2** | **1 369,2** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0,3 | 0,3 |
| **Summa eget kapital** | | **1 085,5** | **1 369,5** |
| **Avsättningar** | | | |
| Övriga avsättningar | | 3,0 | - |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Upplåning | 21 | 1 510,5 | 1 440,4 |
| Leasingskulder | 22 | 38,8 | 53,8 |
| Uppskjuten skatteskuld | 23 | 254,0 | 301,9 |
| Övriga finansiella skulder | 25 | 568,1 | 767,3 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **2 371,4** | **2 563,4** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leasingskulder | 22 | 41,5 | 47,7 |
| Leverantörsskulder | | 107,9 | 100,9 |
| Aktuella skatteskulder | | 43,2 | 26,8 |
| Övriga finansiella skulder | 25 | 343,8 | 63,2 |
| Övriga skulder | 26 | 128,2 | 172,9 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 170,0 | 144,2 |
| Skulder som innehas för försäljning | 24 | 32,1 | - |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **866,7** | **555,7** |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **4 326,6** | **4 488,6** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115841

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital (MSEK)

### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserver | Balanserade resultat inkl. periodens resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa Eget Kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2024** | **0,6** | **1 522,3** | **11,4** | **-165,1** | **0,3** | **1 369,5** |
| Periodens resultat | | | | -321,7 | 0,0 | **-321,7** |
| Övrigt totalresultat | | | 45,0 | | | **45,0** |
| **Summa totalresultat** | **-** | **-** | **45,0** | **-321,7** | **0,0** | **-276,7** |
| Transaktioner med ägare: | | | | | | |
| Nyemission av stamaktier | - | | | | | - |
| Optioner teckning | | 1,9 | | | | **1,9** |
| Optioner återköp | | -9,2 | | | | **-9,2** |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande | | | | | 0,0 | **0,0** |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | **-** | **-7,3** | **-** | **-** | 0,0 | **-7,3** |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **0,6** | **1 515,0** | **56,4** | **-486,8** | **0,3** | **1 085,5** |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **0,5** | **1 327,8** | **16,9** | **-91,0** | **-** | **1 254,3** |
| Periodens resultat | | | | -74,2 | - | **-74,1** |
| Övrigt totalresultat | | | -5,5 | | | **-5,6** |
| **Summa totalresultat** | **-** | **-** | **-5,5** | **-74,2** | **-** | **-79,7** |
| Transaktioner med ägare: | | | | | | |
| Nyemission av stamaktier | 0,1 | | | | | **0,1** |
| Optioner teckning | | 6,1 | | | | **6,1** |
| Optioner återköp | | -2,8 | | | | **-2,8** |
| Nyemission av preferensaktier | | 465,4 | | | | **465,4** |
| Återköp av preferensaktier | | -274,2 | | | | **-274,2** |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande | | | | | 0,3 | **0,3** |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | **0,1** | **194,5** | **-** | **-** | **0,3** | **194,9** |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **0,6** | **1 522,3** | **11,4** | **-165,2** | **0,3** | **1 369,5** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## Koncernens kassaflödesanalys (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN** | | | |
| Rörelseresultat | | -129,7 | 209,7 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet: | | 520,2 | 29,6 |
| Erhållen ränta | | 6,4 | 6,5 |
| Erlagd ränta | | -109,8 | -156 |
| Betald skatt | | -49,2 | -70,2 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet** | | **237,9** | **19,6** |
| **Förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar | | -0,5 | 31,0 |
| Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder | | 7,7 | -4,1 |
| Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder/övriga fordringar | | -5,4 | 7,2 |
| Ökning (+) / Minskning (-) av interimsskulder/interimsfordringar | | -68,5 | -43,3 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **171,2** | **10,4** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | -15,6 | -5,2 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | 4,2 | -9,6 |
| Investeringar i andra värdepapper | | -4,0 | -10,8 |
| Investeringar i dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel | 28 | -232,7 | -524,2 |
| Försäljning av andelar i dotterföretag | | - | 121,6 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-248,1** | **-428,2** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | 29 | 58,7 | 342,4 |
| Andra finansiella skulder | | 42,0 | 32,9 |
| Amortering av leasingskulder | 22 | -59,9 | -53,1 |
| Erhållen likvid från nyemission | | 0,0 | 108,1 |
| Optioner teckning | | 1,9 | - |
| Optioner återköp | | -9,2 | - |
| Minoritetsintresse | | 0,0 | 0,0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **33,5** | **430,3** |
| Periodens kassaflöde | | -43,4 | 12,5 |
| Likvida medel vid periodens början | 24 | 426,0 | 414,1 |
| Likvida medel avseende verksamhet under avveckling | | -20,4 | - |
| Valutakursdifferens likvida medel | | 6,6 | -0,6 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **368,8** | **426,0** |

För påverkan av verksamhet under avveckling, se not 24 Verksamhet under avyttring och avvecklad verksamhet.

Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702.20250704115853

# Koncernens noter

## 1. ALLMÄN INFORMATION

Lyvia Group AB (publ) med organisationsnummer 559290-4089 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Lyvia Group AB (publ) är dotterföretag till Esmaeilzadeh Holding AB med organisationsnummer 559242-7388, med säte i Stockholm vars moderbolag är Dr. Saeid AB med organisationsnummer 559132-0337 med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Hovslagargatan 5B, 111 48 Stockholm.

Lyvia Group AB (publ)s verksamhet består i att investera i och utveckla andra bolag. Lyvia är en europeisk koncern som investerar i entreprenörsledda bolag som erbjuder teknologibaserade lösningar genom tre vertikaler. De är SaaS plattformar, mjukvara och IT-tjänster samt konsulttjänster inom digital marknadsföring och andra kreativa lösningar. De finansiella rapporterna presenteras i miljontal svenska kronor (MSEK).

## 2. KONCERNENS TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Detta är Lyvia Group AB (publ) tredje koncernredovisning som har upprättats i enlighet med de av EU godkänd International Financial Reporting Standards (IFRS). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Koncernen uppstod under maj 2022 i samband med omorganisation av Esmaeilzadeh Holding AB. Den historiska finansiella informationen för Lyvia för år 2021 och 2022 innan omorganisationen presenteras som kombinerade finansiella rapporter. Bildandet av Lyvia-koncernen under 2022 omfattade transaktioner mellan enheter som var under gemensam kontroll via Dr Saeid AB:s ägande.
Eftersom redovisning av dessa transaktioner inte regleras av någon IFRS-standar tillämpades en lämplig redovisningsprincip för historisk finansiell information i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar samt fel. En lämplig och etablerad metod är att använda det tidigare redovisade värdet (det tidigare företagets redovisningsgrund) vilket är den princip som Lyvia har tillämpat. I korthet innebär det att tillgångar och skulder för de enheter som ingår i Lyvia-koncernen har aggregerats och redovisats utifrån de redovisade värdena som de representerar i Dr Saeid-koncernen, s.k. predecessor approach.

### Grunder för upprättade av redovisningen

Under maj 2022 överförde Esmaeilzadeh Holding AB, Lyvia Group AB:s moderföretag, Eitrium AB (med dotterbolag), Älveen Holding AB (med dotterföretag), Crutiq AB och Kaperia AB genom ovillkorade aktieägartillskott till Lyvia Group Holding AB som är dotterbolag till Lyvia Group AB. Lyvia Grops AB:s ultimate moderbolag Dr. Saeid AB har bestämmande inflytande över överförda enheter före och efter transaktionen. Transaktionen har således skett mellan parter som står under samma bestämmande inflytande. Ett rörelseförvärv mellan företag under samma bestämmande inflytande är ett rörelseförvärv där det ytterst är samma part eller parter som har ett bestämmande inflytande över samtliga sammanslagna företag eller verksamheter/rörelser både före och efter rörelseförvärvet, och att bestämmande inflytande inte är av tillfälligt slag. IFRS innehåller ingen vägledning om redovisning av rörelseförvärv av företag under samma bestämmande inflytande. I avsaknad av en IFRS som särskilt gäller en transaktion ska företagsledningen använda sin bedömning vid utveckling och tillämpning av en redovisningsprincip (i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar samt fel) som leder till information som är relevant för användarnas ekonomiska beslutsfattande samt är tillförlitlig. En lämplig och etablerad metod som ledningen anser vara relevant och tillförlitlig är att lägga samman de enheter som bildar Lyvia-koncernen.

Transaktionen redovisas på så sätt att tillgångar och skulder redovisas i Lyvia-koncernen till de värden som återfinns i Esmaeilzadeh Holding AB:s årsredovisning för 2021 i enlighet med IFRS 1.D16 a) då Lyvias datum för övergång till IFRS styr de koncernmässigt redovisade IFRS-värdena för Eitrium- koncernen, Älevenkoncernen samt Crutiq AB och Kaperia AB. Mot bakgrund av att Lyvia-koncernen är en fortsättning på överförda enheter och den ytterst kontrollerande parten är densamma före som efter transaktionen, har koncernredovisningen omräknats när det gäller perioder före transaktionen. *Detta för att återspegla transaktionen som om den hade ägt rum i* början av den tidigaste period som presenteras i koncernredovisningen oberoende av den faktiska transaktionsdagen för transaktionen mellan parter som står under samma bestämmande inflytande.

Den 1 juli 2022 överförde Lyvia Group AB (publ)s moderföretag Esmaeilzadeh Holding AB Plenius by Mirovia AB (med dotterbolag).

### Nya eller ändrade standarder och tolkningar

IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements", som är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027, kommer ersätta IAS 1 och införa nya krav på utformningen av finansiella rapporter som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande bolag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskild de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått.

Ledningen har ännu inte påbörjat utvärderingen av konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Inga andra standarder, eller ändringar av standarder som träder i kraft 1 januari 2025 eller senare förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas i koncernredovisningen utifrån anskaffningsvärde, förutom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde till exempel tilläggsköpeskillingar och säljoptioner. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar företagets finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen:

› har inflytande över investeringsobjektet;

› är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet; och

› kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

Koncernen gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på förändringar av en eller flera av de tre kriterierna för bestämmande inflytande ovan.

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmande inflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade respektive avyttrade dotterföretag inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget respektive till den dag som bestämmande inflytande över dotterföretaget upphör.
I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Vid förvärv där innehavaren utan bestämmande inflytande har en option att sälja sitt aktieinnehav till koncernen vid en framtida tidpunkt, redovisar dock koncernen inte något innehav utan bestämmande inflytande eftersom den skuld som ska redovisas för den utställda optionen bokas mot innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital per förvärvstillfället. Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen.

### Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är de värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

### Omräkning av utländska verksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från övrigt totalresultat till årets resultat.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde, som beräknas som summan av de verkliga värdena av de tillgångar som överlåts av förvärvaren per förvärvstidpunkten, de skulder som förvärvaren ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de eget kapitalandelar som emitteras av förvärvaren. Undantag är bolagen som omorganiseras inom ramen för bestämmande inflytande i enlighet med IFRS 3 då de inte utgör rörelseförvärv i och med samma ägarstruktur. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultatet när de uppstår.

Per förvärvstidpunkten värderas de förvärvade identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna till verkligt värde. Goodwill beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare eget kapitalandelar i det förvärvade företaget (om tillämpligt) och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig i slutet av den rapportperiod i vilken förvärvet sker redovisar förvärvaren i sina finansiella rapporter preliminära belopp för de poster för vilka redovisningen är ofullständig.

Under värderingsperioden justerar förvärvaren retroaktivt de preliminära beloppen eller redovisar tillkommande tillgångar och skulder, för att återspegla ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvs-tidpunkten och som, om de hade varit kända, hade påverkat beräkningen av de belopp som redovisades per den tidpunkten.

### Goodwill

Goodwill värderas och redovisas initialt enligt ovan.
Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen. När nedskrivningsbehov prövas fördelas goodwill på kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergierna från förvärvet. I Lyvia finns fem kassagenererande enheter, Norden, Polen, Benelux, Spanien och Storbritannien. En kassagenererande enhet till vilken goodwill har fördelats prövas avseende nedskrivningsbehov årligen, samt närhelst det finns en indikation på att enheten kan behövas skrivas ned. Om enhetens återvinningsvärde är lägre än enhetens redovisade värde, fördelas nedskrivningen först genom att minska det redovisade värdet för goodwill som hänförts till enheten och sedan minska övriga tillgångar proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. En redovisad nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Vid avyttring av en kassagenererande enhet, inkluderas goodwill hänförlig till den kassagenererande enheten i vinsten/förlusten vid avyttringen.

### Avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Avyttringsgrupper klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. Avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115 86

avdrag för försäljningskostnader. Tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen, skilt från kvarvarande verksamhet. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets resultaträkning så att resultaträkningen redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen ändras inte på motsvarande sätt.
En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren. Se Not 24 för separat finansiella rapporter avseende avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklande verksamheter.

**Säljoptioner och köpoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande**
I samband med förvärv har koncernen ställt ut optioner till innehavare utan bestämmande inflytande som ger dessa rätt att kräva att koncernen köper deras innehav vid en framtida tidpunkt. Koncernen innehar i vissa fall även köpoptioner som ger Lyvia rätten att vid en framtida tidpunkt köpa innehav utan bestämmande inflytande. Utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande ger upphov till en finansiell skuld, vilken värderas till det diskonterade nuvärdet av det bedömda framtida lösenbeloppet. Skuldens värde reducerar innehav utan bestämmande inflytande i koncernens eget kapital, då andelarna anses förvärvade. I efterföljande perioder redovisar koncernen således inte något innehav utan bestämmande inflytande för dessa enheter och resultatet hänförs i sin helhet till moderföretagets aktieägare. Eventuella omvärderingar av skulderna redovisas direkt i rörelseresultatet. Utdelning som lämnas till innehavare utan bestämmande inflytande för vilka innehavet bokats bort i enlighet med ovan, redovisas trots det som "Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande" i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Utdelningen redovisas då mot eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Utöver köp- och säljoptionerna finns en paragraf om aktiebyte i vilken, givet en exit, dotterbolagets moderbolag har en rätt att förvärva minoritets-ägarnas aktier mot reglering i sina egna aktier. Aktiebytet är en option att konvertera preferens-aktier i ett dotterföretag mot ett rörligt antal av bolagets egna stamaktier vilket redovisas som en skuld på grund av att antalet aktier är rörligt. Skulden redovisas till det belopp som preferensaktierna bedöms vara värda (vilket motsvarar värdet på stamaktierna) vid den framtida tidpunkten då optionen används.

## Intäktsredovisning
Intäkter värderas baserat på avtalet med kund och motsvarar den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster exklusive mervärdeskatt. Koncernen redovisar en intäkt när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till en kund.Koncernen redovisar i huvudsak intäkter från följande intäktsströmmar:

**Konsulttjänster**
Koncernen erbjuder konsulttjänster inom verksamhetskritiska områden, samt tjänster inom rekrytering och interimsuthyrning. Ersättningen för konsulttjänster är rörlig och baseras normalt på antal levererade konsulttimmar och avtalsenligt pris per timme. Intäkterna redovisas över tid i den period tjänsten levereras till kunden. Intäkterna för rekryteringstjänster utgörs av både ett fastställt arvode innan påbörjad rekryteringsprocess och ett rörligt arvode kopplat till utvecklingen av rekryteringsprocessen. Intäkterna redovisas i tre faser. Först en avgift vid påbörjandet av rekryteringsprocessen, sedan vid presentation av kandidat och slutligen vid påskrivet anställningsavtal.

**Funktionsavtal**
Funktionsavtal är normalt avtal där Koncernen åtar sig att ersätta en funktion hos kunden såsom testfunktion för en eller flera programvaror, helpdesk eller förvaltning av en eller flera automationer under en viss period. Ersättningen är normalt fast och betalas månatligen. Intäkter från funktionsavtal redovisas över tid linjärt under avtalsperioden.

**Mjukvara**
Intäktsströmmen mjukvara består av intäkter från Software as a Service (SaaS) och provision på försäljning av programvaror. Tillämpade redovisningsprinciper följer nedan.

**Software as a Service**
Koncernen erbjuder kunder åtkomst till en plattform. Ersättningen är rörlig och normalt kopplad till kundens användning av plattformen, som exempelvis antal inkomna fullmakter eller filer. Intäkter från SaaS redovisas över tid linjärt under avtalsperioden. Ledningen beaktar begränsnings-regeln för rörliga ersättningar och redovisar intäkten när osäkerheten som förknippas med den rörliga ersättningen upphör vilket normalt infaller vid den tidpunkt kunden använder programvaran vilket ger Koncernen rätt till ersättning.

**Provision vid försäljning av programvaror**
Koncernen erhåller en provisionsintäkt vid förmedling av externa programvaror till kunder. Intäkten redovisas vid den tidpunkt Koncernen förmedlar affären mellan kunden och programvaruleverantören.
Vissa avtal gäller tills vidare och innehåller en rättighet för båda parter att säga upp avtalet 30 dagar innan nästa faktureringsperiod utan avgift. Beaktat att parterna kan säga upp avtalet utan avgifter bedömer Koncernen avtalslängden till 30 dagar och att ett nytt avtal med kunder därmed uppstår kommande månad om ingen part väljer att säga upp avtalet.

Lyvia Group AB (publ) bedömer att koncernen inte kontrollerar programvaran innan den överförs till kunden utan bedöms vara ombud/agent i arrangemanget vilket medför att kostnader från programvaruleverantören redovisas som en minskad intäkt.
Programvaran levereras av programvaruleverantören till kunden. I vissa avtal åtar sig Koncernen att implementera programvaran hos kunden. Implementeringstjänsten medför inte att programvaran väsentligt ändras eller anpassas. Implementeringstjänsten bedöms vara ett separat prestationsåtagande (från förmedlingen av den externa programvaran) och kategoriseras som konsulttjänster enligt ovan beskrivning.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

I vissa avtal säljer Lyvia hårdvara från tredjeparts till kunder. Hårdvaran skickas direkt från tredjeparts (leverantören av hårdvaran) till kunderna. Lyvia bedöms inte ha någon lagerrisk för hårdvaran innan eller efter hårdvaran överförs till kunderna och bedöms heller inte bära huvudansvaret för leveransen av hårdvaran till kunderna eller att hårdvaran fungerar enligt vad som är överenskommet. Lyvia bedöms inte kontrollera hårdvaran innan den överförs till kunden utan bedöms vara ombud/agent i arrangemanget. Det medför att karaktären på intäktsströmmen är att förmedla hårdvara från hårdvaruleverantörer till kunder. Kostnader från hårdvaruleverantörer redovisas som en minskad intäkt, vilket innebär att skillnaden mellan det belopp Lyvia har rätt att fakturera kunderna för hårdvaran och kostnader från hårdvaruleverantörer är Koncernens provision som redovisas som intäkt vid den tidpunkt Lyvia förmedlar affären mellan kunden och hårdvaruleverantören, vilket normalt inträffar i nära anslutning till att hårdvaran levereras till kunden.

**Produkter**
Försäljning av produkter redovisas som intäkter när kontrollen över produkterna har överförts till kunden, baserat på överenskomna fraktvillkor. Vissa avtal med kunder innehåller även rörliga ersättningar i form av volymrabatter där transaktionspriset är beroende på framtida försäljning till kunderna. Historiska data används för att uppskatta volymrabatternas förväntade värde och intäkter redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Koncernen erbjuder kunder ingen returrätt av produkter. Produktgarantier redovisas i enlighet med IAS 37. Avsättning för produktgarantier uppgår till ett immateriellt belopp och har därför inte redovisas.

**Betalningsvillkor – Tjänster**
Ersättning från koncernens olika intäktsströmmar erhålls normalt månadsvis i efterskott och Koncernen redovisar en avtalstillgång under den period som tjänsterna utförs för att representera Koncernens rätt till ersättning för de tjänster som överförts till dags datum. Om erhållna betalningar överstiger redovisade intäkter, redovisas en avtalsskuld.

**Betalningsvillkor – Produkter**
Ersättning från koncernens olika intäktsströmmar erhålls normalt i efterskott när respektive prestationsåtagande är uppfyllt. En fordran redovisas i koncernen när produkterna levereras till kunden eftersom detta representerar den tidpunkt då rätten till ersättningen blir ovillkorlig, eftersom endast pengars tidsvärde krävs innan betalning av ersättningen ska ske. Även ersättning i förskott förekommer, men bedöms ej som betydande sett till hela koncernen.
Återstående prestationsåtaganden
Lyvia Group AB (publ) tillämpar undantaget att inte lämna information om återstående prestationsåtaganden för de avtal som har en förväntad löptid på under ett år från bokslutsdagen.

## Leasing

**Koncernen som leasingtagare**
Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingskuld för samtliga leasingavtal där Koncernen är leasingtagare. Koncernen har valt att tillämpa undantagen för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som leasetagaren skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

*Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden* omfattar:

> fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal, och

> variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultatet. Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasing-komponenter, och i stället redovisa varje leasing-komponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte använda denna praktiska lösning. Koncernen allokerar kontrakten till leasing och icke-leasingkomponenter baserat på oberoende priser.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden till nuvärde genom användning av effektivräntemetoden. Koncernen omvärderar leasingskulden (och göra en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

> Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingskulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.

> Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leas ingskulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leas ingbetalningarna med användning av den initiala diskonterings räntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonter ingsränta ska användas).


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115 87

> En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat
leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskon teringsränta.

Nyttjanderätter värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasing perioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffnings-värdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, skrivs den hänförliga nyttjanderätten av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

### Kostnader för pensioner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

### Övriga kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det ej diskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

### Skatt

Inkomstskattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

**Aktuell skatt**

Aktuell skatt är skatt som ska betalas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Den aktuella skatten baseras på den bästa uppskattningen av skatter som kommer att betalas eller erhållas och inkluderar eventuella osäkerheter avseende skattemässig hantering.
En skuld redovisas för de fall där en beskattning bedöms osäker men det bedöms vara troligt för ett framtida utflöde av medel till en skattemyndighet. Skulden värderas genom den bästa uppskattningen av beloppet som förväntas betalas.

**Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden.
Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill eller den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat.
Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.
Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar ska baseras på hur företaget per rapportperiodens slut förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

**Aktuell skatt och uppskjuten skatt för året**

Aktuell skatt samt uppskjuten skatt redovisas i resultatet, förutom när de är hänförligt till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital, i vilket fall aktuell och uppskjuten skatt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.
Inventarier, verktyg och installationer skrivs av på 5 år.
De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspris och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## Immateriella tillgångar

**Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling**
Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att samtliga av de nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

> Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.

> Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.

> Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immteriella tillgången.

> Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

> Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

> Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället redovisas de internt upparbetade immateriella tillgångarna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas, det vill säga när den befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

**Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv**
Immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv redovisade skilt från goodwill redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (vilket utgör anskaffningsvärdet). Efter första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Koncernen har identifierat varumärke, kundrelationer, kundkontrakt och utvecklad teknologi.

Nyttjandeperioden för kundrelationer har bedömts till 3-30 år. Nyttjandeperioden för kundkontrakt bedöms 3-4 år och nyttjandeperioden för varumärken har bedömts till 3-10 år och vissa har obestämbar nyttjandeperiod och prövas årligen.

**Borttagande av en immateriell tillgång**
En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan försäljningspris och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet.

**Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill.**
Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar för att bedöma om det föreligger indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa eventuell nedskrivning. Om en tillgång inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid beräkningen av nyttjandevärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, skrivs tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) ned till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, där så är aktuellt om ingen nedskrivning gjorts. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultat. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

## Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet görs ett antagande om utgående varor, skadade varor, föråldrade varor och beräknat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
anl=20250702-20250704115 88

## Finansiella tillgångar

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar såsom kundfordringar, likvida medel och finansiella anläggningstillgångar samt skulder såsom leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar samt låneskulder.

**Klassificering av finansiella tillgångar**
Samtliga koncernens finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden
Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller finansiell skuld och för fördelning och redovisning av ränteintäkter över den aktuella perioden.

För andra finansiella tillgångar än köpta eller ursprungliga kreditriskförhöjda finansiella tillgångar (dvs. tillgångar som är kreditriskförhöjda vid första redovisningen) är den effektiva räntan den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive alla avgifter och räntepunkter som betalats eller erhållits som utgör en integrerad del av effektivräntan, transaktionskostnader och andra premier eller rabatter) exklusive förväntade kreditförluster, genom skuldinstrumentets förväntade livslängd, eller, i förekommande fall, en kortare period, till skuldinstrumentets bruttobärande värde vid inbokningen.

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningarna, plus den ackumulerade periodiseringar vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med hänsyn till en eventuell förlustreserv. Den finansiella tillgångens bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för eventuella förlustreserveringar.

*Ränteintäkter redovisas i resultatet och ingår i posten "finansiella* intäkter.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiodens slut för att återspegla förändringar i kreditrisken sedan första redovisningstillfället av respektive finansiellt instrument.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och upplupna intäkter. Förväntade kreditförluster för kundfordringar och upplupna intäkter beräknas med hjälp av reserveringsmatris med användning av erfarenhetshistorik och analys av kunders finansiella ställning, justerade med faktorer som är specifika för kunder, allmänna ekonomiska förhållanden för den bransch där kunder verkar och en bedömning av såväl den aktuella samt prognosen på rapporteringsdagen.

**Definition av fallissemang**
Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

> när det finns ett brott mot finansiella villkor av gäldenären; eller

> när intern information eller uppgifter från externa källor indikerar att gäldenären sannolikt inte kommer kunna betala sina borgenärer, inklusive koncernen, i sin helhet (utan att beakta säkerheter som innehas av koncernen).

Oavsett analys ovan anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell fordran är mer än 90 dagar förfallen.

**Bortskrivning**
Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att gäldenären är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning, exempelvis när gäldenären har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande, eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder, med hänsyn tagen till juridisk rådgivning vid behov. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

**Borttagande från rapporten över finansiell ställning av finansiella tillgångar**
Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

Om koncernen varken överför eller behåller alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången och fortsätter att behålla kontrollen över den överförda tillgången, redovisar koncernen tillgången och en därtill hörande skuld för belopp den kan behöva betala. Om koncernen behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande till en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa den finansiella tillgången och redovisar också en pantsatt säkerhet.

## Finansiella skulder och eget kapital

**Eget kapitalinstrument**
Ett eget kapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residualrätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder.

**Emitterade preferensaktier**
I koncernen finns emitterade preferensaktier till förvärvade bolagens säljare.

Preferensaktierna klassificeras som finansiella skulder då de innehåller ett åtagande att under vissa villkor utanför koncernens kontroll återköpa preferensaktierna mot reglering i ett rörligt antal stamaktier i en eventuell börsnotering respektive ett åtagande att reglera med kontanter.

Utöver åtagandet finns en option att köpa aktierna av minoriteten samt en option för minoriteten att sälja aktierna till koncernen. Utfärdade säljoptioner värderas till nuvärdet av det förväntade lösenpriset.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

**Finansiella skulder**
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet. Skulder för villkorade köpeskillingar från rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Förändringar i det verkliga värdet redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelsekostnader och övriga rörelseintäkter. Effektiv räntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld och för fördelning och redovisning av räntekostnader över den aktuella perioden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar alla förväntade kassaflöden, inklusive direkt hänförliga kostnader, över- eller underkurs och räntor så att nuvärdet blir lika med anskaffningsvärdet för det finansiella instrumentet. Övriga finansiella skulder värderar Lyvia Group AB till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde för ett finansiellt instrument är det belopp till vilket det finansiella instrumentet värderas vid första redovisningstillfället minus eventuella amorteringar, plus ackumulerade periodiseringar genom användning av effektivräntemetoden.

Eventuell skillnad mellan nettoredovisningen av transaktionskostnader och upplösningen redovisas i resultaträkningen under låneperioden med hjälp av den effektiva räntemetoden. Finansiella tillgångar justeras för nedskrivningsförlust som förväntades eller inträffade.

En finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) tas bort från rapporten över finansiell ställning när den är utsläckt, dvs. när den förpliktelse som är angiven i avtalet antingen är reglerad, annullerad av motparten eller den har upphört.

**Aktierelaterade ersättningar**
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument till anställda och andra personer som utför liknande tjänster värderas till det verkliga värdet av de tilldelade egetkapitalinstrumenten per tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet exkluderar effekten av intjäningsvillkor som inte är marknadsvillkor.

Detaljer om fastställandet av det verkliga värdet av aktierelaterad ersättning som regleras av egetkapitalinstrument.

Det verkliga värdet för aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrumentet redovisas linjärt över intjänandeperioden, baserat på koncernens uppskattning av antal egetkapitalinstrument som förväntas intjänas. Vid varje rapportperiod slut omvärderar koncernen sin uppskattning om antalet egetkapitalinstrument som förväntas intjänas baserat på effekt av intjäningsvillkor som inte är marknadsvillkor.
Eventuell effekt från förändring av de ursprungliga uppskattningarna redovisas i resultatet så att den ackumulerade kostnaden speglar den ändrade uppskattningen, med en motsvarande justering i "Övrigt tillskjutet kapital" i eget kapital.

Indragning eller reglering av aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument redovisas som en förkortning av intjänandeperioden, och därför redovisas det belopp som i annat fall hade redovisats för erhållna tjänster under kvarvarande av intjänandeperioden omedelbart resultaträkningen och i eget kapital.

**Bonusplaner**
Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus till nyckelpersoner baserat på en formel som beaktar den framtida lönsamheten efter vissa justeringar i vissa av koncernens dotterföretag. Bonusen regleras i likvida medel och kostnaden redovisas linjärt över intjänandeperioden. Vid en förkortning av intjänandeperioden redovisas den ersättning anställda har rätt till men som inte har kostnadsförts i tidigare perioder som en kostnad under den kvarvarande förkortade intjänandeperioden.

## 3. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i Not 2, krävs att företagsledningen gör bedömningar (förutom dem som innefattar uppskattningar) som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar.
Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

**Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernen redovisningsprinciper**
Följande är de kritiska bedömningarna, förutom de som innefattar uppskattningar (som presenteras nedan), som företagsledningen gjorde vid tillämpning företagets redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

**Uppskattningar och bedömningar av tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv och emmiterade preferensaktier vid rörelseförvärv**
Koncernens emitterade preferensaktier värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data som avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad. Metoden gäller även för villkorade tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv. Eventuella återköpsåtagande avseende preferensaktier värderas utifrån samma metod. Vid efterföljande rapporttillfällen sker uppskattning och bedömningar av värdet. För mer information se Not 31. Finansiella instrument.

**Bedömning av leasingperioden i leasingavtal med förlängningsoptioner**
Lyvia Group AB (publ) är leasetagare i leasingavtal bestående av kontorslokaler, IT-utrustning och bilar. Kontorslokalerna är ordinära kontorslokaler belägna i stora städer där tillgång på liknande kontorslokaler bedöms goda. Lyvia Group AB (publ) har inte haft några betydande förbättringsutgifter kopplat till någon av kontorslokalerna.
Avtalen för kontorslokalerna innehåller en formell rättighet för Lyvia Group AB (publ) att förlänga avtalet, ofta konstruerad som att avtalet automatiskt förlängs i 36 månader om inte man väljer att säga upp avtalet 9 månader innan avtalets slutdatum.
Koncernen fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med alla perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om Lyvia Group AB (publ) är rimligt säker på att utnyttja det alternativt. Koncernen bedömer om


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115 89

det är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal genom att beakta alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament för Lyvia Group AB (publ) att utnyttja möjligheten att förlänga leasingavtalet. Efter startdatumet omprövar Koncernen leasingperioden om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom Lyvia Group AB (publ) kontroll och påverkar Lyvia Group AB (publ) förmåga att utöva eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp. Dock sker förlängning av leasingavtalet som senast vid tidpunkten för automatisk förlängning (om ingen part sagt upp avtalet).

Vid bedömning om det är rimligt säkert att Lyvia Group AB (publ) utnyttjar förlängnings-optionen beaktar ledningen främst svårighet att substituera en lokal och kvarvarande tid innan avtalet automatiskt förlängs. I 15 av Koncernens 55 leasingavtal för kontorslokaler har en förlängningsperiod inkluderats i leasingperioden. Sammantaget varierar Koncernens leasingperiod för kontorslokaler mellan 0,8 - 9,5 år med en genomsnittlig leasingperiod om 3,8 år. Ingen förlängningsoption har inkluderats för bilar.

### Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

De antaganden gällande framtiden och andra källor till osäkerheter i uppskattningar vid rapportperiodens slut som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, redovisas nedan.

**Viktiga antaganden vid nedskrivningstest av goodwill**

Koncernen undersöker årligen om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. För 2024 fastställdes återvinningsvärden för underkoncerner som kassagenererande enheter (KGE) har genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med en långfristig tillväxttakt. Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för varje KGE. Information om antaganden, redovisat värde och dess känslighet redovisas i not 11 Goodwill.

**Bedömning av nyttjandeperiod för varumärken och kundrelationer**

För vissa varumärken antas en evig livslängd då det inte finns planer på att ersätta de förvärvade bolagens varumärke.
Livslängden för kundrelationer är baserad på kundernas omsättningshastighet, marknadsmässig livslängd samt ledningens bästa uppskattning.

## 4. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av varor och tjänster vid en tidpunkt respektive över tid från följande större intäktsströmmar.

### Uppdelning av intäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Mjukvara* | 434,5 | 285,1 |
| Funktionstjänster | 811,0 | 577,3 |
| Konsulttjänster | 924,5 | 933,2 |
| Hårdvara | 36,2 | 99,4 |
| Övrigt** | 197,4 | 240,4 |
| | **2 403,6** | **2 135,5** |
| Varav verksamhet under avveckling | 108,3 | 226,7 |
| Varav kvarvarande verksamhet | 2 295,3 | 1 908,8 |

* Inkluderar intäkter från SaaS och provision på försäljning av programvaror.
** Varav omvärdering tilläggsköpeskillning och preferensaktier om 163,2 MSEK (220,8) samt aktiverad egen utveckling om 2,8 MSEK (1,2).

**Geografisk information**

Koncernens väsentliga intäkter från externa kunder (och anläggningstillgångar) är hänförlig till framförallt Sverige, Spanien och Polen
Av totala intäkter från kvarvarande verksamhet är 59% hänförligt till Sverige, 17% hänförligt till Polen och 13% hänförligt till Spanien och resterande till Norge, Benelux samt Storbritannien.

**Information om större kunder**

Koncernen har ingen kund som enskilt utgör mer än 10% av koncernens intäkter.

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden**

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda (eller delvis ouppfyllda) i slutet av rapportperioden presenteras i nedan tabell:

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande**

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Mjukvara | 80,7 | 121,0 |
| Funktionstjänster | 127,2 | 120,6 |
| **Summa** | **207,8** | **241,6** |
| *Varav verksamhet under avveckling* | - | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 207,8 | |

Företagsledningen förväntar sig att 79 % av transaktionspriset som allokerats till återstående prestationsåtagandena vid årets utgång 2024 kommer att intäktsföras under 2025 (207,8 MSEK). 15% (39,8 MSEK) förväntas redovisas under räkenskapsåret 2026 och 9,0 MSEK under räkenskapsåret 2027.

**Avtalssaldon**

Koncernen redovisar följande tillgångar hänförliga till avtal med kunder:

| Avtalstillgångar | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Upplupna intäkter | 125,9 | 63,7 |
| Varav verksamhet under avveckling | 3,9 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 122,0 | |

Koncernen redovisar en avtalstillgång under den period tjänsterna utförs för att representera koncernens rätt till ersättning för de tjänster som överförts till dags datum. Avtalstillgångar benämns på andra ställen i koncernredovisningen som upplupna intäkter och presenteras som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i koncernens balansräkning. Samtliga avtalsstillgångar presenteras som omsättningstillgångar. En avtalstillgång omklassificeras till kundfordringar vid den tidpunkt beloppet faktureras till kunden. Ökningen av avtalstillgångar under året förklaras främst av årets rörelseförvärv.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

Koncernen redovisar följande skulder hänförliga till avtal med kunder:

| Avtalsskulder | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förutbetalda intäkter / förskott från kunder | 84,8 | 42,9 |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 1,8 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 83,0 | |

Koncernen redovisar en avtalsskuld när erhållen ersättning överstiger den hittills redovisade intäkten. Under året har 32,0 MSEK (27,5 MSEK) redovisats som intäkter som inkluderats i avtalets skuldsaldo i början av perioden.

## 5. ERSÄTTNING TILL REVISORER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **PwC** | | |
| Revisionsuppdrag | 5,5 | 5,3 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0,9 | 0,1 |
| Skatterådgivining | - | 0,1 |
| Övriga tjänster | - | 3,9 |
| | **6,4** | **9,4** |
| **Övriga revisionsföretag** | | |
| Revisionsuppdrag | 1,1 | 3,5 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0,2 | 0,4 |
| Skatterådgivining | 0,9 | 0,4 |
| Övriga tjänster | 2,6 | 3,7 |
| | **4,7** | **8,0** |
| **Totalt** | **11,1** | **17,4** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 0,9 | 0,6 |
| Varav kvarvarande verksamhet | 10,2 | 16,8 |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## 6. ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

### Medelantalet anställda

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Medeltal anställda | Varav kvinnor | Medeltal anställda | Varav kvinnor |
| Moderföretaget: | | | | |
| Sverige | 6 | - | 18 | 4 |
| **Totalt moderföretaget** | **6** | **-** | **18** | **4** |
| **Dotterföretag:** | | | | |
| Benelux | 33 | 4 | 6 | 2 |
| Norge | 34 | 6 | 26 | 4 |
| Spanien | 301 | 69 | 311 | 70 |
| Storbritannien | 36 | 6 | 39 | 6 |
| Sverige | 855 | 330 | 897 | 338 |
| Polen | 115 | 56 | 103 | 52 |
| **Totalt dotterföretag** | **1 374** | **471** | **1 382** | **472** |
| **Totalt koncernen** | **1 380** | **471** | **1 400** | **472** |
| | | | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 134 | 36 | 247 | 68 |
| Varav kvarvarande verksamhet | 1 246 | 435 | 1 153 | 408 |

### Styrelseledamöter och företagsledning

| | Koncern | | Moderbolag | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2023 | 2023 |
| Antal styrelseledamöter | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Varav kvinnor | - | - | - | - |
| Övriga ledande befattningshavare inkl VD | 8 | 10 | 5 | 8 |
| Varav kvinnor | - | - | - | - |



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115 90

## Löner och ersättningar

| | 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | Pensionskostnader | Aktierelaterad ersättning |
| Moderbolaget | 12,2 | 3,5 | 1,4 | - |
| Dotterbolag | 760,3 | 218,7 | 46,1 | - |
| **Totalt koncernen** | **772,5** | **222,2** | **47,5** | - |
| Varav verksamhet under avveckling | 65,7 | 19,7 | 1,8 | - |
| Varav kvarvarande verksamhet | 706,8 | 202,5 | 45,7 | - |

| | 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader | Pensionskostnader | Aktierelaterad ersättning |
| Moderbolaget | 22,4 | 7,6 | 1,7 | - |
| Dotterbolag | 672,2 | 200,0 | 44,4 | 0,8 |
| **Totalt koncernen** | **694,6** | **207,6** | **46,1** | **0,8** |
| Varav verksamhet under avveckling | 90,5 | 27,7 | 3,3 | 0,8 |
| Varav kvarvarande verksamhet | 604,1 | 179,9 | 42,8 | - |

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda | Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare | Övriga anställda |
| **Moderföretaget:** | | | | |
| Sverige | 11,2 | 1,0 | 9,7 | 12,7 |
| **Totalt moderföretaget** | **11,2** | **1,0** | **9,7** | **12,7** |
| **Dotterföretag:** | | | | |
| Benelux | - | 24,2 | - | 0,6 |
| Norge | - | 22,5 | - | 14,4 |
| Spanien | - | 125,8 | 1,7 | 120,8 |
| Storbritannien | - | 21,2 | - | 20,6 |
| Sverige | 3,9 | 503,8 | 1,0 | 486,1 |
| Polen | - | 58,9 | - | 27,0 |
| **Totalt dotterföretag** | **3,9** | **756,4** | **2,7** | **669,5** |
| **Totalt koncernen** | **15,1** | **757,4** | **12,4** | **682,2** |

**Pensioner**
Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år och tjänstepension motsvarar ITP1.

**Avtal om avgångsvederlag**
Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Vid
uppsägning erhålls inget avgångsvederlag.

**Aktierelaterade ersättningar**
För en del av de förvärv som genomförts under 2021 har preferensaktier emitterats till tidigare säljare som en del av köpeskillingen. Koncernen ingick, i samband med detta, aktieägaravtal med innehavarna av preferensaktierna med en ömsesidig rätt att köpa/sälja preferensaktierna efter ett visst datum (lock-up period) för en köpeskilling som är beroende av portföljbolagens framtida resultat.

Då Lock-up perioden utgör ett villkor om fortsatt anställning för säljare som arbetat i det förvärvade bolaget, redovisades en del av den villkorade köpeskillingen separat från förvärvet som en aktierelaterad ersättning. Värdet har uppskattats till det verkliga värdet för de tilldelade egetkapitalinstrumenten i enlighet med IFRS 2 och kostnaden redovisas linjärt över lock-up perioden som en personalkostnad.

Lock-up perioderna för de avtal där ersättningen avsåg aktier sträckte sig ursprungligen mellan respektive förvärvsdatum under 2021 till maximalt 2026-06-30. Vid intjänandetidpunkten gav avtalen innehavarna rätt att konvertera preferensaktierna till stamaktier i koncernen.

Beräkningen av värdet för den del av köpeskillingen som avsåg aktierelaterade ersättningar vid tilldelning har gjorts utifrån värdet på stamaktierna per tilldelningstidpunkten.

Under 2022 omförhandlades villkoren för majoriteten av preferensaktierna. Efter omförhandlingarna togs lock-up perioden bort från och med 2022-12-31 för dessa, vilket innebär att intjänandetidpunkten för majoriteten av avtalen tidigarelades till 2022-12-31. Dessa nya villkor har hanterats som en accelererad vesting, vilket innebär att samtliga kvarvarande kostnader för dessa aktierelaterade ersättningar har kostnadsförts och redovisats i resultaträkningen under 2022.
Vid utgång av 2024 finns ett avtal kvar som fortlöper enligt tidigare villkor, där kostnaden redovisas linjärt över intjänandeperioden som sträcker sig till 2026-06-30.

**Teckningsoptioner**
Vid en extra bolagsstämma 28 juni 2022 beslutades det om ett teckningsoptionsprogram om 68 000 teckningsoptioner i Lyvia Group AB. Under 2022 och 2023 tecknades 48 676 och under 2024 tecknade noll teckningsoptioner. Optionerna kan användas för teckning av aktier under perioden 1 - 31 december 2024 till teckningskurs av 1 000,00kr med anställda inom koncernen som målgrupp.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

Vid en extra bolagsstämma 19 maj 2023 beslutades det om ett teckningsoptionsprogram om 52 000 teckningsoptioner i Lyvia Group AB (publ). Under 2023 tecknades 37 932 teckningsoptioner och under 2024 tecknades ytterligare 10 302 stycken. Optionerna kan användas för teckning av aktier under perioden 1 - 31 december 2027 till teckningskurs av 2 274,00kr med anställda inom koncernen som målgrupp.

Under 2024 har Lyvia Group AB genomfört återköp av samtliga kvarvarande teckningsoptioner av serie 2022/2025 om 53 045 (11 111) stycken. Under året genomfördes återköp av 1 112 teckningsoptioner av serie 2023/2027. Teckningsoptionerna har värderats enligt Black & Scholes och har förvärvats till marknadspris. Under 2024 har de kvarvarande teckningsoptionerna, 4 380 stycken, utställda i Mirovia Holding AB återköpts.

## 7. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Valutakursomräkningsdifferenser | -2,6 | -2,1 |
| Värdering tilläggsköpeskilling | -81,1 | -44,7 |
| **Totalt** | **-83,7** | **-46,8** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | -0,2 | 0,0 |
| Varav kvarvarande verksamhet | -83,5 | -46,8 |

## 8. FINANSIELLA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 5,7 | 3,3 |
| Förändring verkligt värde | 0,5 | - |
| Valutakursvinster, netto | - | 12,0 |
| Övrigt | 0,6 | 1,1 |
| | 6,8 | 16,4 |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 0,9 | 0,2 |
| Varav kvarvarande verksamhet | 5,9 | 16,2 |

## 9. FINANSIELLA KOSTNADER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader | 109,5 | 148,6 |
| Räntekostnader på leasingskulder | 6,2 | 6,4 |
| Räntekostnader på tilläggsköpeskillingar och preferensaktier | 87,7 | 124,7 |
| **Summa räntekostnader på finansiella skulder som är inte klassificerade till verkligt värde via resultaträkning** | **203,4** | **279,7** |
| Övriga finansiella kostnader | 5,1 | 23,8 |
| Valutakursförluster, netto | 18,3 | - |
| | 226,8 | 303,5 |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 0,2 | 0,8 |
| Varav kvarvarande verksamhet | 226,6 | 302,7 |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
amk=20250702.20250704115911

## 10. INKOMSTSKATT

| Aktuell skatt: | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Innevarande år | -47,1 | -34,3 |
| Uppskjuten skatt (se not 23) | 75,0 | 35,4 |
| | 27,9 | 1,1 |

Aktuell skattests uppgår till 20,6% (20,6%).

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat före skatt | -349,6 | -75,3 |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6 %) | 72,0 | 15,5 |
| Justering för skillnader i skattesatts utland | -2,6 | -1,2 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -167,0 | -121,5 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 5,2 | 3,0 |
| Skattefria intäkter | 43,9 | 65,1 |
| Utnyttjat underskott inklusive nya underskott | 1,4 | 4,5 |
| Förändring i temporära skillnader | 75,0 | 35,7 |
| Årets redovisade skattekostnad | **27,9** | **1,1** |

| | | |
|---|---|---|
| Varav verksamhet under avveckling | 31,8 | 0,4 |
| Varav kvarvarande verksamhet | -3,9 | 0,7 |

Genomsnittlig effektiv skattesatts uppgår till 8,0% (1,5%)

## 11. GOODWILL

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ingående anskaffningsvärde** | **2 035,1** | **1 595,9** |
| Årets anskaffningar | 127,8 | 442,5 |
| Årets nedskrivningar | -173,8 | - |
| Valutakursdifferenser | 22,0 | -3,3 |
| **Utgående redovisat värde enligt fastställd balansräkning** | **2 011,1** | **2 035,1** |

I Lyvia Group AB (publ.) finns fem kassagenererande regioner där goodwill och varumärken prövas för nedskrivningsbehov minst årligen, eller närhelst det finns en indikation på nedskrivning i enlighet med IAS 36. Goodwill prövas enligt kassagenererande enheter, vilket är Norden, Polen, Benelux, Spanien och Storbritannien.

Återvinningsvärdet för koncernen fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärdet som använder kassaflödesprognoser baserade på finansiella prognoser för en femårsperiod som godkänts av företagsledningen. De viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen avser organisk tillväxttakt, utveckling av rörelsemarginal, investeringsbehov och diskonteringsränta efter skatt. Rörelsemarginal och investeringsnivå har fastställts av styrelsen och ledningen baserat på historiska resultat och tidigare erfarenheter. För samtliga kassagenererande enheter har tillväxt efter femårsperioden bedömts och estimeras uppgå till den långsiktiga inflationstakten. Företagsledningen antar att efter tillväxtperioden kommer koncernen att ha en tillväxttakt motsvarande den estimerade långsiktiga inflationen. I nedskrivningstestet har Lyvia Group AB (publ.) tillämpat 2% (2%) långsiktig tillväxttakt och mellan 11,1% och 11,8% (11,1%-11,8%) i diskonteringssats som har anpassats efter rådande ränteläge och andra parametrar såsom marknadsriskpremie.

Goodwill fördelar sig på följande kassagenererande regioner: Norden 1 442 MSEK, Polen 244 MSEK, Benelux 91 MSEK, Spanien 176 MSEK och Storbritannien 58 MSEK. Nedskrivningsprövningen har inte resultaterat i en nedskrivning per 2024-12-31 för kvarvarande verksamheter.

Lyvia har under året beslutat att avyttra sex företag i koncernen. Försäljningspriset som bedömts för dessa företag har föranlett nedskrivning avseende goodwill och de identifierbara immateriella tillgångarna relaterat till dessa företag. Baserat på detta har Lyvia redovisat i 2024 en nedskrivning av goodwill om 173,8 MSEK samt nedskrivning av de identifierbara immateriella tillgångarna som uppstått vid förvärv av dessa företag med ett belopp om 113,8 MSEK. Nedskrivningarna redovisas i posten för verksamhet under avveckling.

Koncernen har genomfört en analys av känsligheten i nedskrivningsprövningen för förändringar i de viktigaste antagandena som används för att bestämma återvinningsvärdet som goodwill allokeras. Företagsledningen bedömer att ingen rimlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära något nedskrivningsbehov. Lyvias utgångspunkt vid genomförande av känslighetsanalyser bygger dels på diskonteringsränta (höjning av diskonteringsränta, normalt 1 %), dels tillväxttakt i terminalperioden (bortom femårig prognosperiod) där tillväxttakten sänks med 1%. Förändringarna har inte gett upphov eller indikation till nedskrivningsbehov.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## 12. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

| | Utvecklad teknologi | Varumärken | Kundrelationer | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde 2024-01-01 | 173,8 | 330,5 | 1 097,6 | 1 601,9 |
| Årets anskaffningar | 7,6 | - | 9,2 | 16,8 |
| Ökning från förvärv av dotterföretag | 18,9 | 6,9 | 91,8 | 117,6 |
| Avyttringar och utrangeringar | -54,5 | - | - | -54,5 |
| Valutakursdifferenser | 4,6 | 0,9 | 22,4 | 27,9 |
| **Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31** | **150,4** | **338,3** | **1 221,0** | **1 709,7** |
| | | | | |
| Ingående avskrivningar och nedskrivningar 2024-01-01 | -22,4 | -40,3 | -168,1 | -230,8 |
| Förvärv | -6,2 | -2,6 | - | -8,8 |
| Avyttringar och utrangeringar | 21,5 | - | - | 21,5 |
| Årets avskrivning | -33,2 | -26,7 | -141,4 | -201,3 |
| Årets nedskrivningar | -1,7 | -45,8 | -66,3 | -113,8 |
| Valutakursdifferenser | -0,7 | -0,1 | -3,2 | -4,0 |
| **Utgående avskrivningar 2024-12-31** | **-42,7** | **-115,5** | **-379,0** | **-537,2** |
| **Utgående redovisat värde** | **107,7** | **222,8** | **842,0** | **1 172,5** |

| | Utvecklad teknologi | Varumärken | Kundrelationer | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde 1 januari 2023 | 82,9 | 283,4 | 663,9 | 1 030,2 |
| Årets anskaffningar | 1,0 | - | - | 1,0 |
| Ökning från förvärv av dotterföretag | 91,8 | 48,8 | 434,3 | 574,7 |
| Valutakursdifferenser | -1,9 | -1,7 | -1,5 | -5,1 |
| **Utgående anskaffningsvärde 31 december 2023** | **173,8** | **330,5** | **1 096,7** | **1 601,0** |
| | | | | |
| Ingående avskrivningar och nedskrivningar 1 januari 2023 | -7,0 | -14,3 | -59,0 | -80,3 |
| Förvärv | -1,4 | - | - | -1,4 |
| Årets avskrivning | -14,4 | -25,9 | -108,5 | -148,8 |
| Valutakursdifferenser | 0,5 | - | 0,1 | 0,6 |
| **Utgående avskrivningar 31 december 2023** | **-22,3** | **-40,2** | **-167,4** | **-229,9** |
| **Utgående redovisat värde** | **151,5** | **290,3** | **929,3** | **1 371,1** |

## 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 46,2 | 35,9 |
| Årets anskaffningar | 16,3 | 9,6 |
| Ökning genom rörelseförvärv | 7,5 | 13,9 |
| Försäljningar och utrangeringar | -10,9 | -0,2 |
| Omklassficiering | 2,2 | -12,5 |
| Valutakursdifferenser | 1,5 | -0,5 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **62,8** | **46,2** |
| | | |
| Ingående avskrivininger | -22,3 | -23,2 |
| Ackumulerade avskrivningar genom rörelseförvärv | -6,1 | -0,9 |
| Årets avskrivningar | -12,7 | -10,9 |
| Försäljningar och utrangeringar | 7,0 | 0,2 |
| Omklassficiering | -2,2 | 12,3 |
| Valutakursdifferenser | -0,7 | 0,2 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-37,0** | **-22,3** |
| **Utgående redovisat värde** | **25,8** | **23,9** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115 92

## 14. LEASING (KONCERNEN SOM LEASINGTAGARE)

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kontorslokaler | Bilar | Totalt | Kontorslokaler | Bilar | Totalt |
| Ingående anskaffningsvärde | 153,1 | 14,7 | 167,8 | 91,6 | 13,6 | 105,2 |
| Tillägg | 42,4 | 6,1 | 48,5 | 52,2 | 5,0 | 57,2 |
| Rörelseförvärv | 2,6 | 1,5 | 4,1 | 12,2 | 1,6 | 13,8 |
| Omklassificering anskaffningsvärde | -8,4 | 8,4 | - | 7,1 | -1,4 | 5,7 |
| Avdrag | -20,3 | -6,8 | -27,1 | -9,8 | -4,1 | -13,9 |
| Valutakursdifferenser | 1,2 | 0,1 | 1,3 | -0,2 | - | -0,2 |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **170,6** | **24,0** | **194,6** | **153,1** | **14,7** | **167,8** |
| | | | | | | |
| Ingående avskrivningar | -57,2 | -6,6 | -63,8 | -20,5 | -2,6 | -23,1 |
| Årets avskrivningar | -43,3 | -8,8 | -52,1 | -39,8 | -5,6 | -45,4 |
| Omklassificering avskrivningar och nedskrivningar | 4,3 | -4,3 | - | -4,4 | -1,1 | -5,5 |
| Avslut och utrangeringar | 12,8 | 6,5 | 19,3 | 7,3 | 2,7 | 10,0 |
| Valutakursdifferenser | -0,4 | 0,0 | -0,4 | 0,2 | - | 0,2 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-83,8** | **-13,2** | **-97,0** | **-57,2** | **-6,6** | **-63,8** |
| | | | | | | |
| **Utgående redovisat värde** | **86,8** | **10,8** | **97,6** | **95,9** | **8,1** | **104,0** |
| | | | | | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 16,7 | 0,3 | 17,0 | | | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 70,1 | 10,5 | 80,6 | | | |

Koncernen leasar kontorslokaler och bilar. Kontorslokalerna är ordinära kontorslokaler belägna i stora städer där tillgång på liknande kontorslokaler bedöms goda. Lyvia Group AB (publ) har inte haft några betydande förbättringsutgifter kopplat till någon av kontorslokalerna. Avtalen för kontorslokalerna i Sverige innehåller en formell rättighet för Lyvia Group AB (publ) att förlänga avtalet, ofta konstruerad som att avtalet automatiskt förlängs i 36 månader om inte Lyvia Group AB (publ) väljer att säga upp avtalet 9 månader innan avtalets slutdatum. Koncernen leasar bilar med en genomsnittlig leasingperiod om tre år. För ytterligare information om ledningens bedömning av leasingperioden se Not 3. En löptidsanalys utav leasingskulden presenteras i Not 22. Leasingskulder.

### Belopp redovisade i resultatet

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivningar på nyttjanderätter | -52,1 | -49,4 |
| Räntekostnader för leasingskulder | -6,2 | -6,4 |
| Kostnader som avser korttidsleasingavtal | -0,1 | -0,3 |
| Kostnader som avser leasing av tillgångar av lågt värde | - | - |
| Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter | 1,4 | 1,1 |

Den 31 december 2024 har koncernen åtaganden avseende korttidsleasingsavtal om -0,1 MSEK (-0,3).
Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till -49,9 MSEK (-50,3).


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## 15. VARULAGER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Färdiga varor och handelsvaror | 10,5 | 11,0 |
| **Summa** | **10,5** | **11,0** |

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

## 16. KUNDFORDRINGAR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 368,9 | 362,8 |
| Förlustreserveringar | -15,3 | -13,2 |
| **Summa** | **353,6** | **349,6** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 17,9 | |
| Kvarvarande verksamhet | 335,7 | |

Genomsnittlig period för försäljning är 30 dagar. Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar.

Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Förväntade kreditförluster för kundfordringar (och upplupna intäkter) beräknas med hjälp av reserveringsmatris med användning av erfarenhetshistori och analys av kunders finansiella ställning, justerade med faktorer som är specifika för kunder, allmänna ekonomiska förhållanden för den bransch där kunder verkar och en bedömning av såväl den aktuella samt prognosen på rapporteringsdagen.

Nedanstående tabell beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på koncernens matris.

### Åldersanalys av kundfordringar

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ej förfallna kundfordringar | 267,3 | 275,4 |
| Förfallna kundfordringar 1-30 dgr | 52,7 | 41,3 |
| Förfallna kundfordringar 31-90 dgr | 19,0 | 13,6 |
| Förfallna kundfordringar 91-180 dgr | 8,6 | 8,8 |
| Förfallna kundfordringar 181-360 dgr | 7,8 | 7,3 |
| Förfallna kundfordringar >361 dgr | 13,5 | 16,4 |
| **Totalt** | **368,9** | **362,8** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 26,5 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 342,3 | |

## 17. ÖVRIGA FORDRINGAR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Skattefordran | 19,4 | 36,0 |
| Pågående förvärv | - | - |
| Fordringar hos anställda | 0,2 | 0,1 |
| Övrigt | 6,8 | 11,0 |
| **Totalt** | **26,4** | **47,1** |
| Varav verksamhet under avveckling | 0,5 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 25,9 | |

## 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | 17,5 | 1,4 |
| Förutbetald försäkring | 1,6 | 1,4 |
| Upplupna intäkter | 125,9 | 63,7 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 19,5 | 13,0 |
| **Summa** | **164,5** | **79,5** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 21,2 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 143,3 | |

## 19. AKTIEKAPITAL

| | 2024 Antal | 2023 Antal |
|---|---|---|
| Stamaktier | | |
| Antal emitterade aktier: | | |
| Antal stamaktier om SEK 0,1 (0,1) | 5 687 723 | 5 687 723 |
| | | |
| Emitterade och fullt betalda aktier: | | |
| **Per 1 januari stamaktier om SEK 0,1 (0,1)** | 5 687 723 | **5 278 340** |
| Emitterade under året | - | 409 383 |
| Innehav av egna aktier förvärvade under året | - | - |
| **Per 31 december stamaktier om SEK 0,1 (0,1)** | 5 687 723 | **5 687 723** |

## 20. ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Ingående balans** | **1 533,7** | **1 344,7** |
| Överkurs som uppstått vid emission | - | 465,4 |
| Optioner teckning | 1,9 | 6,1 |
| Optioner återköp | -9,2 | -2,8 |
| Återköp av preferensaktier | - | -274,2 |
| Omräkningsreserv | 45,0 | -5,5 |
| **Utgående balans enligt fastställd balansräkning** | **1 571,4** | **1 533,7** |

## 21. UPPLÅNING

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Upplåning till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Banklån | 1 510,5 | 1 440,4 |
| | 1 510,5 | 1 440,4 |
| | | |
| Klassificeras som: | | |
| Långfristiga skulder | 1 510,5 | 1 440,4 |
| Kortfristiga skulder | - | - |

All upplåning är i svenska kronor.

Obligationslånet, som emitterades den 7 juli 2021 samt 15 juni 2022 om totalt 800 MSEK med en ränta STIBOR plus 8,25 procent, återbetalades i sin helhet under 2023.
I samband med återbetalning av obligationslånet och ett tidigare banklån, om ca 300 MSEK, togs ett nytt banklån upp vilket består av dels ett lån på 1 120 MSEK med förfallodatum i augusti 2026 och dels utrymme upp till 480 MSEK för revolverfacilitet med tremånaders förfallotid.

## 22. LEASINGSKULDER

Varav verksamhet under avyttring har 6,5 MSEK kortfristiga skulder samt 8,6 MSEK långfristiga skulder. Kvarvarande verksamhet har 41,5 MSEK kortfristiga skulder och 38,8 MSEK långfristiga skulder.

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingskulderna.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Betaltidsfönster diskonterade värden | | |
| År 1 | 41,5 | 47,7 |
| Mellan 1-5 år | 38,1 | 52,3 |
| Senare än 5 år | 0,7 | 1,5 |
| **Summa** | **80,3** | **101,5** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 15,1 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 80,3 | |
| | | |
| Klassificeras som: | | |
| Långfristiga skulder | 38,8 | 53,8 |
| Kortfristiga skulder | 41,5 | 47,7 |
| **Summa** | **80,3** | **101,5** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115935

## 23. UPPSKJUTEN SKATT

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

| | Leasingavtal | Övervärden* | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans per 1 januari 2023** | **-0,7** | **-211,2** | **-0,5** | **-212,4** |
| Nytt leasingavtal | 2,2 | - | - | 2,2 |
| Utrangeringar | -2,9 | - | - | -2,9 |
| Ökning från förvärv av dotterföretag | - | -118,9 | -3,1 | -122,0 |
| Minskning från försäljning av dotterföretag | - | - | - | - |
| Valutaomräkning | - | 2,1 | 0,1 | 2,2 |
| Redovisat i resultatet | 0,3 | 31,5 | 3,9 | 35,7 |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **-1,1** | **-296,5** | **0,4** | **-297,2** |
| | | | | |
| **Ingående balans per 1 januari 2024** | **-1,1** | **-296,5** | **0,4** | **-297,2** |
| Nytt leasingavtal | 0,2 | - | - | 0,2 |
| Utrangeringar | - | 6,5 | - | 6,5 |
| Ökning från förvärv av dotterföretag | - | -26,5 | 2,0 | -24,5 |
| Minskning från försäljning av dotterföretag | 2,2 | 6,5 | -7,3 | 1,4 |
| Valutaomräkning | - | -4,9 | -0,1 | -5,0 |
| Redovisat i resultatet | 0,3 | 66,9 | 7,8 | 75,0 |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **1,6** | **-248,0** | **2,8** | **-243,6** |

*Övervärden består av varumärke, kundkontrakt, kundrelationer och utvecklad teknologi

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska nettoredovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetalning. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Uppskjutna skatteskulder | -254,0 | -301,9 |
| Uppskjutna skattefordringar | 10,4 | -4,7 |
| **Summa** | **-243,6** | **-297,2** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 1,8 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | -245,4 | |

Per rapportperiodens utgång har koncernen outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag som uppgår till 0,1 (1,2) MSEK som kan nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats eftersom det inte bedöms sannolikt att det kommer finnas framtida skattemässiga överskott.
Samtliga skattemässiga underskottsavdrag kan nyttjas på obestämd tid.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## 24. VERKSAMHET UNDER AVYTTRING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

**Verksamhet under avvyttring**
Under året har Lyvia valt att justera gruppens strategiska inriktning. Som ett led i detta har styrelsen beslutat att avyttra totalt sex portföljbolag (nio legala enheter), vars verksamheter inte ligger inom Lyvias framtida strategiska inriktning.
Bolagen rapporteras som en avyttringsgrupp i Lyvias finansiella rapportering.

**Avvecklad verksamhet**
Det spanska bolaget Volhard Investigaciones AIE avvecklades i december 2024.

**Resultaträkning för verksamhet under avyttring och avvecklad verksamhet**

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Intäkter | 108,3 | 226,7 |
| Kostnader | -457,9 | -211,9 |
| **Rörelseresultat** | **-349,6** | **14,8** |
| Finansnetto | 0,8 | -0,5 |
| **Resultat före skatt** | **-348,8** | **14,3** |
| Inkomstskatt | 31,9 | 0,4 |
| **Årets resultat** | **-316,9** | **14,7** |

| | |
|---|---|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -13,3 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -0,5 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -17,4 |
| **Nettominskning av likvida medel för verksamhet under avyttring och avvecklad verksamhet** | **-31,2** |

**Tillgångar och skulder för verksamhet under avyttring**

| | 2024 |
|---|---|
| Materiella anläggningstillgångar | 1,2 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 2,3 |
| Omsättningstillgångar | 60,1 |
| **Summa tillgångar** | **63,6** |
| | |
| Räntebärande skulder | 15,1 |
| Icke räntebärande skulder | 17,0 |
| **Summa skulder** | **32,1** |

## 25. ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Villkorad köpeskilling | 598,3 | 503,7 |
| Övriga förvärvsrelaterade skulder | 150,3 | 101,9 |
| Övriga finansiella skulder | 8,3 | 3,4 |
| Preferensaktier | 155,0 | 221,5 |
| **Summa** | **911,9** | **830,5** |
| | | |
| Långfristig | 568,1 | 767,3 |
| Kortfristig | 343,8 | 63,2 |
| **Summa** | **911,9** | **830,5** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | - | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 911,9 | |

0,0 MSEK är hänförliga till villkorade köpeskillingar som förfaller senare än 5 år. Det nominella värdet för villkorad köpeskilling uppgår till 677,0 (688,3). För mer information om villkorad köpeskilling se not 31 Finansiella instrument.
Preferensaktier klassificeras som finansiella skulder då de innehåller ett åtagande under vissa villkor utanför koncernens kontroll återköpa preferensaktier mot reglering i ett rörligt antal stamaktier i en eventuell börsnotering respektive ett åtagande att reglera med kontanter.

## 26. ÖVRIGA SKULDER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Källskatt och avgifter | 13,5 | 12,5 |
| Upplupen löneskatt | 24,0 | 21,8 |
| Momsskuld | 47,7 | 49,9 |
| Kortfristiga skulder till anställda | - | - |
| Övriga skulder | 49,9 | 88,7 |
| **Summa** | **135,1** | **172,9** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 6,9 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 128,2 | |

## 27. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förutbetalda intäkter | 57,4 | 18,0 |
| Upplupna löner | 49,6 | 43,3 |
| Upplupna sociala avgifter | 13,6 | 13,2 |
| Upplupna konsultkostnader | 3,3 | 1,1 |
| Upplupna redovisnings- och revisionsarvoden | 8,7 | 4,8 |
| Upplupna pensionskostnader | 2,4 | 1,3 |
| Upplupna räntekostnader | 7,2 | 13,4 |
| Förskott från kunder | 27,4 | 24,9 |
| Övriga upplupna kostnader | 6,9 | 24,2 |
| **Summa** | **176,5** | **144,2** |
| | | |
| Varav verksamhet under avveckling | 6,5 | |
| Varav kvarvarande verksamhet | 170,0 | |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
anl=20250702-20250704115941

## 28. FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

| Förvärv | Förvärvstidpunkt |
|---|---|
| Gorilla Services B.V. | februari 2024 |
| ProCon Digital AS | mars 2024 |
| Dokeos SPRL | augusti 2024 |

Beloppen som redovisats för de identifierade förvärvade tillgångarna och skulderna specificeras i nedan tabell. För respektive år är förvärvsanalyserna preliminära till dess att identifiering och värdering av tillgångar har slutförts.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Verkligt värde på förvärvarde tillgångar och skulder | | |
| Immateriella tillgångar | 127,8 | 517,6 |
| Nyttjanderätter | - | - |
| Materiella anläggningstillgångar | 1,2 | 12,4 |
| Finansiella anläggningstillgångar | - | - |
| Kundfordringar | 13,3 | 77,8 |
| Övriga omsättningstillgångar | 5,2 | 59,7 |
| Likvida medel | 22,6 | 173,9 |
| Uppskjuten skatteskuld | -26,5 | -107,6 |
| Skulder till kreditinstitut | - | -2,1 |
| Leasingskulder | - | - |
| Leverantörsskulder | -2,9 | -36,3 |
| Övriga kortfristiga skulder | -27,3 | -104,1 |
| **Summa** | **113,4** | **591,3** |
| Goodwill | 108,4 | 431,8 |
| **Total köpeskilling** | **221,8** | **1 023,1** |
| | | |
| Regleras genom: | | |
| Likvida medel | 82,5 | 606,9 |
| Villkorad köpeskilling | 73,5 | 213,8 |
| Eget kapital instrument | 39,7 | 160,0 |
| Återstående kortfristig skuld som inte ännu reglerats | 26,1 | 42,4 |
| **Total ersättning överförd** | **221,8** | **1 023,1** |
| | | |
| Kassautflöde vid förvärv: | 82,5 | 606,9 |
| Avgår: förvärvade likvida medel | -22,6 | -173,9 |
| Avser skuld som inte har reglerats | 26,1 | 42,4 |
| **Kassautflöde netto vid förvärv av dotterbolag** | **86,0** | **475,4** |

Goodwill om 108,4 MSEK (431,8) uppkommen från förvärven består av förväntade synergier och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter (inkluderat i övriga externa kostnader) uppgår till 5,8 MSEK (9,2).

Förvärven under 2024 bidrog med 74,0 MSEK till intäkterna och 9,5 MSEK till årets resultat för koncernen mellan förvärvstidpunkten och rapporteringsperiodens slut. Motsvarande jämförelsetal för 2023 är bidrag om 302,4 MSEK till intäkterna och 14,8 MSEK till årets resultat. Om förvärven hade skett på den första dagen av räkenskapsåret, skulle koncernens nettoomsättning för året varit 2 125,6 MSEK (2 231,2) och koncernens resultat varit -309,7 MSEK (43,1).

## 29. NOTER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

### Likvida medel

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kassa och bank | 368,8 | 426,0 |

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

**Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten**
Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i Kassaflöden från banklån och obligationslån utgör nettot av likvid från upplåning och återbetalningar av upplåning i rapporten över kassaflöden.

Andra förändringar inkluderar periodiseringar av transaktionskostnader hänförliga till lån samt valutaeffekter.

### Ej kassaflödespåverkande poster

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Av- och nedskrivningar | 553,6 | 205,1 |
| Avsättningar | 3,0 | 0,0 |
| Omvärdering villkorad köpeskilling | -82,1 | -176,0 |
| Övrigt | 45,7 | 0,5 |
| **Totalt** | **520,2** | **29,6** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## Förändring av finansiella skulder

| | | Transaktioner som inte medför betalningar | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 januari 2024 | Kassaflöde från finansiering | Förvärv av dotterföretag | Nya leasingavtal | Preferens-aktier | Andra förändringar | 31 december 2024 |
| Banklån | 1440,4 | 58,4 | - | - | - | 11,7 | 1510,5 |
| Leasingskulder | 101,5 | -59,9 | 4,1 | 48,1 | - | 1,6 | 95,4 |
| **Totala skulder från finansierings-verksamheten** | **1541,9** | **-1,5** | **4,1** | **48,1** | **-** | **13,3** | **1605,9** |

| | | Transaktioner som inte medför betalningar | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 januari 2023 | Kassaflöde från finansiering | Förvärv av dotterföretag | Nya leasingavtal | Preferens-aktier | Andra förändringar | 31 december 2023 |
| Obligationslån | 783,4 | -783,4 | - | - | - | - | - |
| Banklån | 330,0 | 1 126,0 | - | - | - | -15,6 | 1440,4 |
| Leasingskulder | 82,0 | -53,1 | 13,3 | 54,0 | - | 5,3 | 101,5 |
| **Totala skulder från finansierings-verksamheten** | **1 195,4** | **289,5** | **13,3** | **54,0** | **-** | **-10,3** | **1541,9** |

## 30. DOTTERFÖRETAG

| Dotterföretag | Organisations-nummer | Säte och verksamhetsort | Kapital och rösträttsandel | Moderbolag |
|---|---|---|---|---|
| **HOLDINGBOLAG** | | | | |
| Lyvia Benelux B.V. | 87183781 | Benelux | 100% | Mirovia Holding AB |
| Lyvia CEE AB | 559327-3187 | Stockholm | 100% | Mirovia Holding AB |
| Lyvia DE Gmbh | HRB 129299 | Frankfurt | 100% | Mirovia Holding AB |
| Lyvia Group Holding AB | 559340-0301 | Stockholm | 100% | Lyvia Group AB (publ) |
| Lyvia Group Mid Holding AB | 559371-1756 | Stockholm | 100% | Lyvia Group Holding AB |
| Lyvia NO AS | 930687294 | Oslo | 100% | Mirovia Holding AB |
| Mirovia Holding AB | 559278-2758 | Stockholm | 100% | Lyvia Group Mid Holding AB |
| Mirovia Invest 1 AB | 559278-2766 | Stockholm | 100% | Mirovia Nordics AB |
| Mirovia Nordics AB | 559261-9232 | Stockholm | 100% | Mirovia Holding AB |
| Mirovia UK LTD | 13851474 | London | 100% | Mirovia Nordics AB |
| Plenius by Mirovia AB | 559331-3843 | Stockholm | 100% | Mirovia Nordics AB |
| Plenius Corporativo S.L. | B-16753238 | Malaga | 100% | Plenius by Mirovia AB |
| Äleven AB | 559314-8322 | Stockholm | 100% | Äleven Collective AB |
| Äleven Collective AB | 559314-8314 | Stockholm | 100% | Äleven Group AB |
| Äleven Group AB | 559314-8306 | Stockholm | 100% | Äleven Holding AB |
| Äleven Holding AB | 559211-4267 | Stockholm | 100% | Lyvia Group Mid Holding AB |
| **PORTFÖLJBOLAG** | | | | |
| Acino AB | 556700-8130 | Umeå | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Aditso AB | 556861-1577 | Göteborg | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Aditso Hosting AB | 556887-7640 | Göteborg | 100% | Aditso AB |
| Antartyca Consulting S.L. | B-84382373 | Madrid | 100% | Plenius by Mirovia AB |
| Anything Holdings AB | 559354-6103 | Stockholm | 100% | Äleven AB |
| Arc Consulting Group sp z.o.o | 0000314075 | Krakow | 100% | Lyvia CEE AB |
| Arc Consulting Group spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. | 0000321601 | Krakow | 100% | Arc Consulting sp z.o.o och Lyvia CEE AB |
| Augusti 2017 AB | 559128-1737 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Bizloop AB | 559223-9221 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Blowtorch AB | 559032-2946 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Bright Inventions sp z.o.o. | 0000687244 | Gdansk | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Cloudgruppen Spain S.L. | B-55395834 | Málaga | 100% | Cloudgruppen Sverige AB |
| Cloudgruppen Sverige AB | 556583-9627 | Malmö | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Cloudgruppen Syd AB | 559295-8184 | Malmö | 100% | Cloudgruppen Sverige AB |
| Controlnet Web. S.L | B-35982461 | Cadiz | 100% | Plenius by Mirovia AB |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702.20250704115925

| Dotterföretag | Organisations-nummer | Säte och verksamhetsort | Kapital och rösträttsandel | Moderbolag |
|---|---|---|---|---|
| **PORTFÖLJBOLAG** | | | | |
| CServices sp. z o.o. | 0000370056 | Warsawa | 70% | Arc Consulting Group sp z.o.o |
| December 2017 AB | 559140-1343 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Digijo Group AB | 559411-0537 | Umeå | 100% | Äleven AB |
| Digipartner Sverige AB | 559141-4148 | Umeå | 100% | DIGIJO Group AB |
| Dokeos SPRL | 0862.938.031 | Bierges | 100% | Lyvia Benelux B.V. |
| F Consulting i Sverige AB | 556755-6617 | Älvsjö | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Facility Kwadraat Consultancy B.V | 17146497 | Den Bosc | 100% | Facility Kwadraat Holding B.V |
| Facility Kwadraat Holding B.V | 17141668 | Den Bosc | 100% | Lyvia Benelux B.V. |
| Facility Kwadraat Software B.V | 17146499 | Den Bosc | 100% | Facility Kwadraat Holding B.V |
| Februari 2016 S AB | 559041-5369 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Folket Agency AB | 559168-3411 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Folket Bemanning AB | 559414-5905 | Stockholm | 100% | Tank Om Gruppen AB |
| Folket Feb 23 AB | 559414-5913 | Stockholm | 100% | Folket Kommunikation AB |
| Folket Kommunikation AB | 559173-9791 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Folket Management AB | 559041-5088 | Stockholm | 100% | Tank Om Gruppen AB |
| Folket Reklam AB | 559173-9783 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Folket Syster AB | 559180-3993 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Folketbolaget AB | 559133-5996 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Gorilla Services B.V. | 63707217 | Breda | 100% | Lyvia Benelux B.V. |
| Human Performance Consulting Sverige AB | 556769-4855 | Stockholm | 100% | Äleven AB |
| Humblestorm Communication AB | 556773-2572 | Stockholm | 100% | Äleven AB |
| Inase informática del Mediterráneo, S.L. | B-9674895 | Valencia | 100% | Plenius by Mirovia AB |
| IT Huset Affärsutveckling i Norden AB | 556506-0596 | Stockholm | 100% | IT-Huset Holding i Norden AB |
| IT Huset Holding i Norden AB | 556558-7440 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| IT Huset i Norden AB | 556545-5069 | Stockholm | 100% | IT-Huset Holding i Norden AB |
| IT Systems and Solutions sp. z.o.o. | 5272605731 | Warszawa | 100% | Lyvia CEE AB |
| Jo Kommunikation AB | 556888-7805 | Umeå | 100% | DIGIJO Group AB |
| Komopis produktion AB | 559127-2033 | Stockholm | 100% | Tank Om Gruppen AB |
| Lemontree AS | 994519832 | Oslo | 100% | Lemontree Enterprise Solutions AB |
| Lemontree Enterprise Solutions AB | 556641-0337 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Letterhead AB | 556665-0015 | Stockholm | 100% | Äleven AB |
| Mercanza, S.L. | B-83449188 | Madrid | 100% | Plenius by Mirovia AB |
| Mint Media AS | 915915337 | Bergen | 100% | Äleven AB |
| Mobile Partner Sweden AB | 556807-3125 | Umeå | 100% | Cloudgruppen Sverige AB |
| Needo Consulting AB | 559218-2090 | Stockholm | 100% | Needo Recruitment Group AB |
| Needo Recruitment Group AB | 559100-7249 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |

| Dotterföretag | Organisations-nummer | Säte och verksamhetsort | Kapital och rösträttsandel | Moderbolag |
|---|---|---|---|---|
| **PORTFÖLJBOLAG** | | | | |
| Needo Recruitment Sthlm AB | 559088-5884 | Stockholm | 100% | Needo Recruitment Group AB |
| Needo Recruitment West AB | 559218-3940 | Stockholm | 100% | Needo Recruitment Group AB |
| Nobl Consulting AB | 556979-1030 | Solna | 100% | NOBL Holding AB |
| Nobl Consulting Göteborg AB | 559247-1949 | Solna | 100% | Nobl Consulting AB |
| Nobl Consulting Stockholm AB | 559071-0256 | Solna | 100% | Nobl Consulting AB |
| Nobl Holding AB | 559269-3864 | Solna | 100% | Äleven AB |
| November 2016 S AB | 559068-0186 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| November 2017 AB | 559133-6010 | Stockholm | 100% | Folket Management AB |
| Pointseven AB | 559288-0511 | Stockholm | 100% | Anything Holdings AB |
| ProCon Digital AS | 916619014 | Skedsmokorset | 100% | Lyvia NO AS |
| Project Software Sweden AB | 559157-1863 | Stockholm | 100% | Sundbom Group AB |
| Public-I Group Ltd | 3998680 | Brighton | 100% | LYVIA UK LTD |
| PX Expert Norden AB | 559269-7071 | Stockholm | 100% | Sundbom Group AB |
| Rebendo AB | 556285-5402 | Hägersten | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Repona AB | 556713-1437 | Lund | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Repona ApS | 35665935 | Köpenhamn | 100% | Repona AB |
| Seventy Agency AB | 556898-1921 | Stockholm | 100% | Anything Holdings AB |
| So4it AB | 556680-4208 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Spectrum Digital Solutions AB | 556806-1161 | Malmö | 100% | Äleven AB |
| Sundbom & Partners AB | 556759-7009 | Stockholm | 100% | Sundbom Group AB |
| Sundbom Group AB | 559031-5221 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Svenska Försäkringsfabriken i Umeå AB | 556684-1838 | Umeå | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Tank Om Gruppen AB | 559373-6217 | Stockholm | 100% | Äleven AB |
| Tillsammans AB | 556987-4810 | Stockholm | 100% | Tank Om Gruppen AB |
| Toppnamn AB | 556737-4581 | Umeå | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| T-rank AS | 990092397 | Oslo | 100% | Lyvia NO AS |
| Transformant Group AB | 559091-4692 | Stockholm | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Traventus AB | 556876-1976 | Malmö | 100% | Mirovia Invest 1 AB |
| Traventus ApS | 44828650 | Skodsborg | 100% | Traventus AB |
| Våning 18 AB | 559070-9522 | Halmstad | 100% | Äleven AB |
| WISH B.V. | 67087965 | Bruistensingel | 100% | Facility Kwadraat Holding B.V |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## 31. FINANSIELLA INSTRUMENT

### Klassificering och värdering

Enligt IFRS 9 klassificeras finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde via resultatet beroende på koncernens affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, samt egenskaperna från de avtalsenliga kassaflödena hänförliga till det finansiella instrumentet.

Finansiella tillgångar vars redovisning sker till upplupet anskaffningsvärde består av kundfordringar, upplupna intäkter, likvida medel samt andra finansiella anläggningstillgångar.

Finansiella skulder vars redovisning sker till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leasing och leverantörsskulder.

Finansiella skulder vars redovisning sker till verkligt värde via resultatet består av emitterade preferensaktier som klassificeras som finansiella skulder då de innehåller ett åtagande som under vissa villkor utanför koncernens kontroll återköpa preferensaktierna mot reglering i ett rörligt antal stamaktier.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet . Värdeförändringen hänförlig till diskonteringseffekt på det redovisade värdet redovisas som finansiella poster i resultaträkningen och värdeförändring hänförlig till utvecklingen av de berörda bolagen redovisas som övriga intäkter/kostnader.

### Fastställande av verkligt värde

IFRS 7 fastställer att upplysningar skall lämnas om det verkliga värdet för varje finansiell tillgång och skuld, oavsett ifall dessa redovisas till verkligt värde i balansräkningen eller ej. För tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde motsvaras det redovisade värdet dess verkliga värde, baserat på att dess ränta är i paritet med aktuella marknadsräntor eller postens kortfristiga natur. Enligt standarden skall finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde klassificeras i tre nivåer.

> Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad.

> Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad men som fastställs med hjälp av värderingstekniker som utgår från marknadsinformation.

> Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Samtliga av koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde klassificeras till nivå 3.

Koncernens emitterade preferensaktier värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data som avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad. Metoden gäller även för villkorade tilläggsköpeskillingar. Vid beräkning av verkligt värde har en genomsnittlig kalkylränta på 11,1% använts under 2024.



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115 96

## Finansiella tillgångar

| 2024-12-31 | Upplupet anskaffningsvärde | VVRR obligatorisk värdering | Totalt | Verkligt värde nivå 1 | 2 | 3 | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Andra finansiella anläggningstillgångar | 23,8 | | 23,8 | | | | |
| Kundfordringar | 335,7 | | 335,7 | | | | |
| Upplupna intäkter | 87,0 | | 87,0 | | | | |
| Likvida medel | 368,8 | | 368,8 | | | | |
| **Totalt** | **815,3** | | **815,3** | | | | |

## Finansiella skulder

| 2024-12-31 | Upplupet anskaffningsvärde | VVRR obligatorisk värdering | Totalt | Verkligt värde nivå 1 | 2 | 3 | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Upplåning | 1 510,5 | | 1 510,5 | | | | |
| Leasingskulder | 80,3 | | 80,3 | | | | |
| Leverantörsskulder | 107,9 | | 107,9 | | | | |
| Andra finansiella skulder | | 313,6 | 313,6 | | | 313,6 | 313,6 |
| Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv | | 598,3 | 598,3 | | | 598,3 | 598,3 |
| **Totalt** | **1 698,7** | **911,9** | **2 610,6** | - | - | **911,9** | **911,9** |

## Finansiella tillgångar

| 2023-12-31 | Upplupet anskaffningsvärde | VVRR obligatorisk värdering | Totalt | Verkligt värde nivå 1 | 2 | 3 | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Andra finansiella anläggningstillgångar | 19,9 | | 19,9 | | | | |
| Kundfordringar | 349,6 | | 349,6 | | | | |
| Upplupna intäkter | 52,2 | | 52,2 | | | | |
| Likvida medel | 426,0 | | 426,0 | | | | |
| **Totalt** | **847,7** | | **847,7** | | | | |

## Finansiella skulder

| 2023-12-31 | Upplupet anskaffningsvärde | VVRR obligatorisk värdering | Totalt | Verkligt värde nivå 1 | 2 | 3 | Summa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Upplåning | 1 440,4 | | 1 440,4 | | | | |
| Leasingskulder | 101,5 | | 101,5 | | | | |
| *Leverantörsskulder* | 100,9 | | 100,9 | | | | |
| Andra finansiella skulder | | 326,9 | 326,9 | | | 326,9 | 326,9 |
| Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv | | 503,6 | 503,6 | | | 503,6 | 503,6 |
| **Totalt** | **1 642,8** | **830,5** | **2 473,3** | - | - | **830,5** | **830,5** |

Nedanstående tabell innehåller endast finansiella skulder. De enda finansiella skulderna som efterföljande värderas till verkligt värde på nivå 3, mätning av verkligt värde, representerar villkorad köpeskilling avseende en verksamhetsförening.

## Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Vid årets början | 503,6 | 382,6 |
| Vinst eller förlust redovisad i resultaträkningen | 55,8 | 24,4 |
| Tillägg från rörelseförvärv | 72,7 | 159,2 |
| Valutakursdifferens | 31,0 | - |
| Regleringavvillkoradköpeskilling | -64,8 | -62,6 |
| **Summa** | **598,3** | **503,6** |

## Riskhantering

Lyvias grundläggande hantering av koncernens finansiella risker drivs av att den rörelsedrivande verksamhet genererar vinster och ej genom att vinster uppkommer genom placeringar i finansiella instrument. Finansverksamheten i koncernen har som uppgift att stödja den rörelsedrivande verksamheten samt identifiera och hantera de finansiella riskerna. De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

**Marknadsrisk**

Valutarisk

Valutarisken uppkommer från två kategorier, transaktionsexponering och omräkningsexponering. Omräkningsexponering uppkommer vid omräkning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar till koncernens valuta från andra lokala valutor som de rapporterar i. Vid konsolidering blir koncernen exponerad för förändringar i valutakurser från dessa bolag. Förvärv av utländska dotterbolag finansieras även delvis genom skulder i lokala valutor för att minska omräkningexponeringen.

Lyvias omsättning av kvarvarande verksamhet utgörs till ca 40% av försäljning i EUR, PLN, GBP och NOK. En förändring av utländska valutor med 5 % under 2024 skulle ha påverkat årets omsättning med 43,3 MSEK, fördelat på EUR 16,9 MSEK, PLN 18,3 MSEK, GBP 2,6 MSEK och NOK 5,5 MSEK. Motsvarande påverkan på rörelseresultatet skulle ha varit totalt 10,0 MSEK fördelat på EUR 3,4 MSEK, PLN 4,1 MSEK, GBP 0,1 MSEK och NOK 2,4 MSEK.

Ränterisk

Koncernens främsta ränterisk uppstår genom den långfristiga finanseringen genom lån från banker. Lånens ränta är rörlig och sätts periodvis om därmed exponeras koncernen för risken att marknadsräntorna förändras. För skulder med rörlig ränta utarbetas analysen under förutsättning att det utestående beloppet på balansdagen var ute stående för hela året. En ökning eller minskning av 1 % presenterar ledningens bedömning av den rimligt möjliga ränteförändringen.


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## Påverkan på årets resultat efter skatt

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränta - ökning med 1 % | 15,1 | 14,6 |
| Ränta - minskning med 1 % | -15,1 | -14,6 |

**Kreditrisk**
Kundfordringar innebär en kreditrisk. För de utfallen där våra kunder inte kan betala sina fakturor riskerar koncernen att bli påverkad av kreditförluster. Exponeringen för kreditrisk motsvaras av koncernens *redovisade värde för kundfordringar och upplupna intäkter, per* bokslutsdatum uppgick dessa till 461,6 MSEK (413,3) efter reserveringar för befarade förluster. För ytterligare information beträffande kundfordringar se Not 16.

**Likviditetsrisk**
Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2024 till 368,8 MSEK (426,0). Utöver dessa likvida medel fanns en outnyttjad del i en revolverande kreditfacilitet om 79,8 MSEK. Lyvia har historiskt finansierat och planerar att forsatt finansiera delar av förvärven genom lån från kreditinstitut. Låneavtal kan innehålla villkor med restriktioner, också benämt som covenanter. Lyvias låneavtal inkluderar sådana villkor hänförligt till koncernes nettoskuld samt räntetäckningsgrad, per den 31 december 2024 var samtliga villkor uppfyllda i sin helhet. Skulder till kreditinstitut består primärt av existerande kreditfacilitet och Term loan med två banker Danske Bank och DnB. Finansieringen tecknades i juni 2023 till ett belopp om 1 600 MSEK och gäller i 3 år. Avtalet ger flexibilitet att flytta valutor med kort framförhållning. Räntan är alltid rörlig med valbara bindningstider om exempelvis 1, 3, 6 månader. Räntan består av STIBOR eller EURIBOR kurvorna med en marginal. Kreditfacilitet och lån är amorteringsfria och möjlighet finns att vid varje räntebindningstillfälle återbetala utnyttjad kreditfacilitet.

**Kapitalrisk**
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att säkerställa förmågan fortsätta verksamheten. Enligt villkoren i finansieringsavtalet får ingen utdelning till aktieägarna ske. Koncernens kapitalstruktur består av nettoskuld (upplåning efter avdrag för likvida medel) och koncernens eget kapital (innefattande emitterat kapital, reserver och behållen vinst).

Nedanstående tabeller beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder med överenskomna återbetalningsperioder. Tabellerna har upprättats baserat på de odiskonterade kassaflödena på förfallodatum då koncernen blir skyldig att betala. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden. I den utsträckning ränteflödena är rörliga används samma ränta som på balansdagen för hela löptiden.

Per 31 december 2024 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider enligt följande:

| | 2024-12-31 | | | | | | | | 2023-12-31 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Upp till 1 månad | 1-3 månader | Mellan 3 månader och 1 år | 1-2 år | 2-5 år | 5+ år | Summa | **Redovisat värde** | Upp till 1 månad | 1-3 månader | Mellan 3 månader och 1 år | 1-2 år | 2-5 år | 5+ år | Summa | **Redovisat värde** |
| Leverantörsskulder | 107,9 | - | - | - | | - | 107,9 | **107,9** | 100,9 | - | - | - | - | - | 100,9 | **100,9** |
| Finansiella instrument till rörlig ränta | - | - | | 1 520,3 | - | - | 1 520,3 | **1 510,5** | - | - | - | - | 1 458,6 | - | 1 458,6 | **1 440,4** |
| Ränta på räntebärande instrument | - | - | 7,2 | - | - | - | 7,2 | **7,2** | - | - | 13,4 | - | - | - | 13,4 | **13,4** |
| Andra finansiella skulder | - | 50,4 | 31,1 | 157,7 | 89,3 | - | 328,5 | **313,6** | 18,1 | - | 10,9 | 93,5 | 204,4 | - | 326,9 | **326,9** |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | 109,5 | - | 182,4 | 166,0 | 209,1 | - | 677,0 | **598,3** | - | - | 63,4 | 196,6 | 314,1 | 114,2 | 688,3 | **503,6** |

Nedanstående tabell visar kassaflödet på de finansiella tillgångarna:

| | 2024-12-31 | | | | | | | | 2023-12-31 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Upp till 1 månad | 1-3 månader | Mellan 3 månader och 1 år | 1-2 år | 2-5 år | 5+ år | Summa | **Redovisat värde** | Upp till 1 månad | 1-3 månader | Mellan 3 månader och 1 år | 1-2 år | 2-5 år | 5+ år | Summa | **Redovisat värde** |
| Finansiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | - | 23,8 | 23,8 | **23,8** | - | - | - | - | - | 19,2 | 19,2 | **19,2** |
| Kundfordringar | 303,6 | 18,8 | 15,0 | 4,9 | - | - | 342,3 | **342,3** | 330,3 | - | 32,5 | - | - | - | 362,8 | **362,8** |
| Upplupna intäkter | 122,0 | - | - | - | - | - | 122,0 | **122,0** | 52,2 | - | - | - | - | - | 52,2 | **52,2** |
| Likvida medel | 368,8 | - | - | - | - | - | 368,8 | **368,8** | 426,0 | - | - | - | - | - | 426,0 | **426,0** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702.20250704115 97

## 32. HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## 33. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under verksamhetsåret har Lyvia Group AB (publ) genomfört återköp av teckningsoptioner från Esmaeilzadeh Holding AB om 2,3 MSEK respektive Sebastian Karlsson Invest AB om 1,6 MSEK.

Utöver denna transaktion genomfördes inte några materiella transaktioner med närstående under 2024 förutom löner och ersättningar till styrelse och ledning, se Not 6. Ersättning till anställda.

## 34. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktier i dotterbolag | 2241,4 | 2790,6 |
| Pantförskrivna tillgångar | 212,6 | 6,0 |
| Företagsinteckningar | 11,2 | 10,2 |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Moderföretagets finansiella rapporter

## Moderföretagets resultaträkning (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Intäkter | 2 | 0,9 | 10,2 |
| Övriga externa kostnader | 3 | -8,1 | -45,1 |
| Personalkostnader | 5 | -17,1 | -32,9 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | | -0,2 | -0,1 |
| **Rörelseresultat** | | **-24,5** | **-67,9** |
| Finansiella intäkter | 6 | 0,4 | 9,6 |
| Finansiella kostnader | 7 | -5,4 | -1,8 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **-29,5** | **-60,1** |
| Bokslutsdispositioner | | 25,1 | 66,2 |
| Skatt på årets resultat | 8 | - | - |
| **Årets resultat** | | **-4,4** | **6,1** |

## Moderföretagets rapport över totalresultatet (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Årets resultat | | -4,4 | 6,1 |
| Övrigt totalresultat | | - | - |
| **Årets totalresultat** | | **-4,4** | **6,1** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704115 98

## Balansräkning (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Materialla anläggningstillgångar | | | |
| *Inventarier och verktyg* | | 0,6 | 0,7 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **0,6** | **0,7** |
| | | | |
| **Finansiella anläggningstillgångar** | | | |
| Aktier i dotterbolag | 9 | 2 008,0 | 1 906,4 |
| Fordringar hos koncernfordrag | 10 | - | 34,7 |
| Andra långfristiga fordringar | | 6,2 | 5,1 |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | **2 014,2** | **1 946,2** |
| | | | |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **2 014,8** | **1 946,9** |
| | | | |
| **Omsättningstiligångar** | | | |
| **Kortfristiga fordringar** | | | |
| Kundfordringar | 11 | - | 0,3 |
| Övriga fordringar | 12 | 0,6 | 2,8 |
| Fordringar hos koncernfordrag | 10 | 8,3 | 7,7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13 | 0,3 | 1,7 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **9,2** | **12,5** |
| | | | |
| Likvida medel | 14 | 13,4 | 39,7 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **22,6** | **52,2** |
| | | | |
| **Summa tillgångar** | | **2 037,4** | **1 999,1** |

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital** | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 15 | 0,6 | 0,6 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 773,8 | 781,1 |
| Balanserade resultat | | 1 112,8 | 1 106,6 |
| Årets resultat | | -4,4 | 6,1 |
| **Summa eget kapital** | | **1 882,8** | **1 894,4** |
| | | | |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Andra långfristiga skulder | 16 | 138,3 | 83,8 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **138,3** | **83,8** |
| | | | |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 0,1 | 3,8 |
| Skulder till koncernbolag | | 11,9 | 11,4 |
| Övriga skulder | 17 | 1,3 | 1,1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18 | 3,0 | 4,7 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **16,3** | **20,9** |
| | | | |
| **Summa eget kapital och skulder** | | **2 037,4** | **1 999,1** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital (MSEK)

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare**

| | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans per januari 2024** | **0,6** | **781,1** | **1 106,6** | **6,1** | **1 894,4** |
| Omföring föregående års resultat | | | 6,1 | -6,1 | |
| Årets resultat | | | | -4,4 | -4,4 |
| Optioner teckning | | 2,0 | | | 2,0 |
| Optioner återköp | | -9,2 | | | -9,2 |
| **Summa transaktioner med ägare** | **0,0** | **-7,2** | **0,0** | **0,0** | **-7,2** |
| **Summa utgående balans 31 december 2024** | **0,6** | **773,9** | **1 112,7** | **-4,4** | **1 882,8** |
| | | | | | |
| **Ingående balans per januari 2023** | **0,5** | **312,5** | **1 107,2** | **-0,6** | **1 419,6** |
| Omföring föregående års resultat | | | -0,6 | 0,6 | |
| Årets resultat | | | | 6,1 | 6,1 |
| Nyemission av stamaktier | 0,1 | 465,4 | | | 465,5 |
| Optioner teckning | | 6,1 | | | 6,1 |
| Optioner återköp | | -2,9 | | | -2,9 |
| **Summa transaktioner med ägare** | **0,1** | **468,6** | **0,0** | **0,0** | **468,7** |
| **Summa utgående balans 31 december 2023** | **0,6** | **781,1** | **1 106,6** | **6,1** | **1 894,4** |



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704115599

## Moderföretagets kassaflödesanalys (MSEK)

| 1 januari - 31 december | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN** | | | |
| Rörelseresultat | | -24,5 | -67,9 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | | -1,1 | 0,6 |
| Erhållen ränta | | 0,3 | 1,3 |
| Erlagd ränta | | 0,0 | -0,7 |
| Betald skatt | | 0,0 | 0,0 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet** | | **-25,3** | **-66,7** |
| **Förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av kundfordringar och andra fordringar | | -73,2 | 292,4 |
| Förändring av leverantörsskulder och andra skulder | | 79,4 | -9,6 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-19,1** | **216,1** |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av aktier i dotterföretag | | - | - |
| Lämnade aktieägartillskott | | - | -469,8 |
| Avyttring av aktier i dotterföretag | | - | 69,7 |
| Utlåning till dotterföretag | | - | 0,0 |
| Andra långfristiga fordringar | | 0,0 | 2,7 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | - | -0,8 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **0,0** | **-398,2** |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | 18 | - | - |
| Skulder hos koncernföretag | | - | -4,2 |
| Erhållen likvid från nyemisssion | | - | 104,8 |
| Optioner teckning | | 2,0 | 6,1 |
| Optioner återköp | | -9,2 | -2,8 |
| Aktieägartillskott | | 0,0 | 0,0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-7,2** | **103,9** |
| Årets kassaflöde | | -26,3 | -78,2 |
| Likvida medel vid årets början | 13 | 39,7 | 117,9 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **13,4** | **39,7** |

Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

# Moderföretagets noter

## 1. MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärdet inkluderar transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt.
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

### Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om leasingavtal i IFRS 16 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i balansräkningen.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i dotterföretag hos givaren. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot fritt eget kapital.

## 2. INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Koncernintern vidarefakturering | 0,8 | 10,2 |
| Övrig vidarefakturering | 0,1 | - |
| Valutakursdifferenser | 0,0 | 0,0 |
| **Totalt** | **0,9** | **10,2** |

## 3. ERSÄTTNING TILL REVISORER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **PwC** | | |
| Revisionsuppdrag | 0,0 | 0,1 |
| Skatterådgivning | 0,5 | 0,1 |
| Övriga tjänster | - | 3,8 |
| | 0,5 | 4,0 |
| **KPMG AB** | | |
| Revisionsuppdrag | - | 2,0 |
| Revisionverksamhet utöver revisionsuppdrag | - | 2,4 |
| Skatterådgivning | - | - |
| | - | 4,4 |
| **Totalt** | **0,5** | **8,4** |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## 4. LEASING (MODERFÖRETAGET SOM LEASETAGARE)

### Förpliktelser avseende avgifter för leasingavtal

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inom 1 år | - | 0,4 |
| År 1-5 | - | 2,5 |
| År 5 och därefter | - | - |
| **Totalt** | **-** | **2,9** |

## 5. ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Se not 6 i koncernens noter ovan för ersättning till anställda i Moderföretaget



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702-20250704:1600

## 6. FINANSIELLA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | - | 7,9 |
| Ränteintäkter övriga | 0,4 | 1,1 |
| Valutakursvinster | - | 0,6 |
| **Totalt** | **0,4** | **9,6** |

## 7. FINANSIELLA KOSTNADER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader mot koncernföretag | -0,6 | -0,5 |
| Räntekostnader övriga | -3,8 | -1,3 |
| Valutakursförluster | -1,0 | - |
| **Totalt** | **-5,4** | **-1,8** |

## 8. INKOMSTSKATT

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktuellskatt | | |
| Innevarande år | - | - |
| Uppskjuten skatt | - | - |
| **Totalt** | - | - |

Aktuell skattesats uppgår till 20,6 % (20,6 %).
Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat före skatt | -4,4 | 6,1 |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6% | 0,9 | -1,3 |
| Skatteeffekt av: | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -0,9 | -0,2 |
| Skattefria intäkter | 0,0 | 1,5 |
| Underskott skattemässigt resultat efter ränteavdragsbegränsningar | 0,0 | 0,0 |
| **Totalt** | - | - |

## 9. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 1 906,4 | 1141,6 |
| Avyttring | - | -69,7 |
| Lämnade aktieägartillskott | 101,6 | 834,5 |
| ***Summa*** | **2 008,0** | **1906,4** |

| Företagetsnamn | Org.nr och säte | Kapital-andelar | Antal andelar |
|---|---|---|---|
| Lyvia Group Holding AB | 559340-0301, Stockholm | 100% | 25 000 |

| Företagetsnamn | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Lyvia Group Holding AB | 2 008,0 | 1906,4 |
| **Redovisat värde** | 2 008,0 | **1906,4** |

## 10. FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

| | 2024 | 2022 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 42,4 | 182,5 |
| Tillkommande fordringar | 0,7 | 42,4 |
| Reglerade fordringar | -0,1 | -182,5 |
| Omklassificeringar | -34,7 | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | **8,3** | **42,4** |
| **Redovisat värde** | | |
| Redovisat värde långfristiga fordringar hos koncernföretag | - | 34,7 |
| Redovisat värde kortfristiga fordringar hos koncernföretag | 8,3 | 7,7 |
| **Redovisat värde** | **8,3** | **42,4** |

**Förlustreserv hänförlig till fordringar hos koncernföretag**
Förlustreserv för fordringar hos koncernföretag beräknas enligt den generella modellen och på grund av kort löptid och stabil risk är reserven oväsentlig och har därför inte redovisats. Det har inte varit någon betydande ökning av kreditrisken med dessa motparter och ledningen bedömer att över överskådlig tid kommer inte detta att förändras.

## 11. KUNDFORDRINGAR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | - | 0,4 |
| Förlustreserveringar | - | - |
| **Totalt** | - | **0,4** |

Genomsnittlig period för försäljning är 30 dagar. Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar.

Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Förväntade kreditförluster för kundfordringar (och upplupna intäkter) beräknas med hjälp av reserveringsmatris med användning av erfarenhetshistorik och analys av kunders finansiella ställning, justerade med faktorer som är specifika för kunder, allmänna ekonomiska förhållanden för den bransch där kunder verkar och en bedömning av såväl den aktuella samt prognosen på rapporteringsdagen.

Samtliga kundfordringar redovisas som ej förfallna kundfordringar.

## 12. ÖVRIGA FORDRINGAR

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övrigt | 0,6 | 2,8 |
| **Totalt** | **0,6** | **2,8** |

## 13. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övriga förutbetalda kostnader | 0,3 | 1,7 |
| **Totalt** | **0,3** | **1,7** |

## 14. KASSA OCH BANK

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Bankmedel | 13,4 | 39,7 |
| **Redovisat värde** | **13,4** | **39,7** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## 15. AKTIEKAPITAL

Aktiekapital och antal aktier framgår av koncernens not 18

## 16. LÅNGFRISTIGA SKULDER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Förvärvsrelaterade skulder | 130,0 | 83,8 |
| Övriga skulder | 8,3 | - |
| **Totalt** | **138,3** | **83,8** |

## 17. ÖVRIGA SKULDER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Källskatt och avgifter | 0,3 | 1,3 |
| Sociala avgifter | 1,0 | 0,8 |
| Momsskulder | - | -1,0 |
| **Totalt** | **1,3** | **1,1** |

## 18. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Upplupna lönerelaterade kostnader | 2,4 | 3,3 |
| Upplupna sociala kostnader | 0,7 | 0,9 |
| Upplupna redovisnings- och revisionsarvoden | 0,0 | 0,5 |
| **Totalt** | **3,1** | **4,7** |

## 19. NOTER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kassa och bank | 13,4 | 39,7 |
| **Totalt** | **13,4** | **39,7** |

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

### Ej kassaflödespåverkande poster

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 0,2 | 0,1 |
| Omräkningsdifferenser | -0,2 | 1,1 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | -1,1 | - |
| **Totalt** | **-1,1** | **1,2** |

### Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i Moderföretagets skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden.

| | | Transaktioner som inte medför betalningar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 januari 2024 | Kassaflöde från finansiering (i) | Eget kapital i konvertibla skuldebrev | Förvärv av dotterbolag | Andra förändringar (ii) | 31 december 2024 |
| Lån dotterföretag | 0 | - | - | - | - | 0 |
| **Summa** | **0** | **0** | **0** | **0** | - | **0** |

| | | Transaktioner som inte medför betalningar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 januari 2023 | Kassaflöde från finansiering (i) | Eget kapital i konvertibla skuldebrev | Förvärv av dotterbolag | Andra förändringar (ii) | 31 december 2023 |
| Lån dotterföretag | 4,2 | -4,2 | - | - | - | 0 |
| **Summa** | **4,2** | **4,2** | **0** | **0** | **0** | **0** |



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

ank=20250702.20250704111601

## 20. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget samt upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenterades nedan.

| | Försäljning av varor och tjänster | | Inköp av varor och tjänster | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Lyvia Group Holding AB | 0,1 | 10,1 | - | - |
| Humblestorm Communications AB | - | - | 0,1 | - |
| Mirovia Holding AB | - | - | - | 3,7 |
| Crutiq AB | - | - | - | 0,1 |
| Needo Recruitment Sthlm AB | - | - | 0,1 | 0,9 |
| Mercanza S.L. | - | - | - | 1,0 |
| Komopis Produktion AB | - | - | - | 0,1 |
| Digipartner Sverige AB | - | - | - | 0,0 |
| Jo Kommunikation AB | - | - | 0,0 | 0,5 |
| Transformant Group AB | - | - | - | 0,1 |

**Följande belopp redovisas i balansräkning per rapportperiodens slut:**

| | Tillgångar | | Skulder | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Lyvia Group Holding AB | 6,5 | 6,4 | 0,1 | 0,1 |
| Mirovia Holding AB | - | - | 3,3 | 3,3 |
| Mirovia Nordics AB | - | - | 0,3 | 0,3 |
| Needo Recruitment Sthlm AB | - | - | 3,8 | 3,7 |
| Needo Recruitment West AB | - | - | 0,8 | 0,7 |
| Mirovia Invest 1 AB | - | 34,7 | - | - |
| Lyvia Benelux B.V. | 1,9 | 1,2 | - | - |
| Humblestorm Communication AB | - | 0,1 | 0,1 | - |
| Transformant Group AB | - | - | - | 0,2 |
| T-rank AS | - | - | 3,5 | 3,1 |

De utestående mellanhavandena är utan säkerhet och kommer att kontant regleras. Inga garantier har lämnats eller erhållits. Inga avsättningar har gjorts för osäkra fordringar avseende de belopp som närstående är skyldiga koncernen.
I samband med inlösen av teckningsoptioner under fjärde kvartalet 2024 har moderbolaget en skuld i form av reverser till Esmaeilzadeh Holding AB om 2,3 MSEK och till Sebastian Karlsson Invest AB om 1,6 MSEK. I övrigt genomfördes inte några materiella transaktioner med närstående under 2024 förutom löner och ersättningar till styrelse och ledning, se not 6 Ersättning till anställda - för koncernen. Eitrium avyttrades under första kvartalet 2023, se Not 33 Transaktioner med närstående.

## 21. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Lyvia Group stärker ledningen genom att utse Martin Almgren till vice vd ochCFO. Med erfarenhet från bland annat SkiStar, AddLife och Addtech kommer Martin att ha en nyckelroll i koncernens tillväxtresa.

Lyvia Groups majoritetsägare Esmaeilzadeh Holding AB (EHAB) kommunicerar i mars 2025 att de har säkerställt ett långsiktigt obligationslån med en löptid på tre år.

## 22. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ställda garantier | 194,3 | 83,8 |
| Borgensåtaganden till förmån för dotterföretag | 9,2 | - |
| Borgensåtaganden hyresavtal | 3,8 | - |

## 23. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

| | |
|---|---|
| Balanseras i ny räkning | 1 882 187 904 |
| **Summa** | **1 882 187 904** |


Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

**Mikael Ericson**
Ordförande

**Sebastian Karlsson**
Verkställande direktör

**Saeid Esmaeilzadeh**
Styrelseledamot

**Martin Almgren**
Styrelseledamot

**Christer Hellström**
Styrelseledamot

**Erik Rune**
Styrelseledmot

**Roberto Rutili**
Styrelseledamot

**Mikael Borg**
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Niklas Renström**
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

**Victor Lindhall**
Auktoriserad revisor



Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

anK=20250702:20250704116O2

Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR

Transaktion 09222115557545091016 Signerat ME, SE, CH, RR, MB, MA, ER, SK, VL, NR
ank=20250702-20250704116O3

# Verifikat

Transaktion 09222115557545091016

## Dokument

**Lyvia Group AB (Publ) Årsredovisning 2024**
Huvuddokument
69 sidor
*Startades 2025-04-25 06:52:43 CEST (+0200) av Martin Fageus (MF)*
*Färdigställt 2025-04-28 14:09:55 CEST (+0200)*

## Initierare

**Martin Fageus (MF)**
Lyvia Group AB
*martin.fageus@lyviagroup.com*
+46761019489

## Signerare

**Mikael Ericson (ME)**
*Identifierad med svenskt BankID som "Thure Mikael Ericson"*
*Personnummer 196006300013*
*mikael.ericson@ehab.group*
+46709906500

BankID

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Thure Mikael Ericson"*
*Signerade 2025-04-25 09:29:18 CEST (+0200)*

**Saeid Esmaeilzadeh (SE)**
*Identifierad med svenskt BankID som "SAEID ESMAEILZADEH"*
*Personnummer 197408120413*
*saeid@drsaeid.com*
+46707187061

BankID

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SAEID ESMAEILZADEH"*
*Signerade 2025-04-25 12:32:29 CEST (+0200)*

# Verifikat

Transaktion 09222115557545091016

Christer Hellström (CH)
*Identifierad med svenskt BankID som "Christer Hellström"*
*Personnummer 196410264912*
*ch.hellstrom@gmail.com*
+46721581283

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Christer Hellström"*
*Signerade 2025-04-25 12:07:19 CEST (+0200)*

Roberto Rutili (RR)
*Identifierad med svenskt BankID som "ERIK ROBERTO RUTILI"*
*Personnummer 197306291431*
*robin.rutili@vincero.se*
+46709181702

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ERIK ROBERTO RUTILI"*
*Signerade 2025-04-25 10:51:03 CEST (+0200)*

Mikael Borg (MB)
*Identifierad med svenskt BankID som "MIKAEL BORG"*
*Personnummer 197610147170*
*mikael.borg@gda.se*
+46734152644

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MIKAEL BORG"*
*Signerade 2025-04-25 07:30:22 CEST (+0200)*

Martin Almgren (MA)
*Identifierad med svenskt BankID som "Martin Almgren"*
*Personnummer 197609135970*
*martin.almgren76@gmail.com*
+46702281545

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Martin Almgren"*
*Signerade 2025-04-25 07:58:05 CEST (+0200)*

ank=20250702-20250704116O4

# Verifikat

Transaktion 09222115557545091016

Erik Rune (ER)
*Identifierad med svenskt BankID som "ERIK RUNE"*
*Personnummer 197303240373*
*erik.rune@claessonanderzen.com*
+46733994030

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ERIK RUNE"*
*Signerade 2025-04-25 07:24:46 CEST (+0200)*

Sebastian Karlsson (SK)
*Identifierad med svenskt BankID som "SEBASTIAN KARLSSON"*
Lyvia Group AB
*Personnummer 198204243979*
*sebastian.karlsson@lyviagroup.com*
+46723156868

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SEBASTIAN KARLSSON"*
*Signerade 2025-04-25 12:14:29 CEST (+0200)*

Victor Lindhall (VL)
*Identifierad med svenskt BankID som "Victor Per Ludwig Lindhall"*
PwC
*Personnummer 198510190278*
*victor.lindhall@pwc.com*
+46734235117

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Victor Per Ludwig Lindhall"*
*Signerade 2025-04-28 14:09:55 CEST (+0200)*

Niklas Renström (NR)
*Identifierad med svenskt BankID som "HANS NICKLAS RENSTRÖM"*
PwC
*Personnummer 197406250196*
*niklas.renstroem@pwc.com*
+46709293451

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "HANS NICKLAS RENSTRÖM"*
*Signerade 2025-04-28 13:54:42 CEST (+0200)*

# Verifikat

Transaktion 09222115557545091016

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

ank=20250702-20250704111605