

ÅRSREDOVISNING

för

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Org.nr. 556778-9945

Styrelsen avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021-07-01--2022-06-30

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	5
-balansräkning	6
-noter	8
-underskrifter	8

FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2022-11-28.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av
Karin Ljudén, Styrelseledamot
2022-11-28

Lyhra Kommunikation och förändring AB
Org.nr. 556778-9945

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom områdena kommunikation, PR, HR och ledarskap.
Företagets säte är UPPSALA

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Pandemi men de fysiska mötena ökade 2021-2022

Pandemin har påverkat även detta verksamhetsår och vi har fortsatt arbeta digitalt då restriktioner har rått under delar av verksamhetsåret. Det har dock varit mer "öppet" än året innan och vi har varit glada över att också få mötas fysiskt med våra kunder och med grupper. Året har präglats av stor osäkerhet kring om grupper ska träffas digitalt eller fysiskt som kan ha lett till att man även detta år skjutit upp en del gruppaktiviteter. Vi har ändå ökat vår omsättning något under året jämfört med förra.

Affärsidé

Lyhras affärsidé är att ge konsultativt stöd till organisationer som vill bygga stabilitet och tillit i sina förändrings- och utvecklingsprocesser. Vi erbjuder tjänster inom organisation, ledarskap, kommunikation och HR och vänder oss till organisationer som vill öka sin effektivitet och stärka förtroendet för verksamheten - både internt och externt. Våra kunder finns till största delen i offentlig sektor, men vi har också uppdrag i privat och idéburen sektor. Under verksamhetsåret har vi haft många uppdrag där förändring och utveckling har varit en röd tråd. Vi har också haft många uppdrag inom ramen för våra ramavtal bl.a. med region Uppsala.

Hörnstenar

Våra hörnstenar är viktiga för oss, och på dem vilar vår verksamhet:

Komplexitet och förståelse

Lyhra bidrar till att organisationer utforskar sina sammanhang och gör viktiga upptäckter.

Möjlighet och framtidshopp

Lyhra bidrar till att människor och grupper får syn på potential, styrkor, hopp och framtidstro.

Öppenhet och tillit

Lyhra bidrar till att organisationer och grupper utvecklar ett öppet och tillitsfullt klimat.

Samskapande nära verksamheten

Lyhra vill verka i det nära genom att utmana och hjälpa chefer, medarbetare och grupper att se möjligheter och våga möta utmaningar.

Arbetsätt

Lyhra arbetar alltid skräddarsytt utifrån kundens behov och de olika företagskulturer vi möter. Med många kvalificerade uppdrag i bagaget har vi utvecklat metoder och arbetsätt som fungerar väl och som ger goda resultat och utvärderingar. Vårt signum är att vi arbetar med stor delaktighet, gärna i workshopform, tillsammans med dem som förändringen berör. Vi skapar effektiva och kreativa mötesplatser för samtal om nuläge och vision, allt för att skapa handlingsberedskap, förståelse och motivation. Vi genomför också analyser som grund för förändring och kommunikationsplanering och handleder ledningsgrupper under pågående förändringsarbete. Vi utvecklar ledningsgrupper och team.

Lyhra Kommunikation och förändring AB

Uppdrag

Org.nr. 556778-9945

Har några exempel på uppdrag som vi haft under året:

Elevärdens översikt

Utveckling och förändringsledning

Vi har under året arbetat med utveckling av ledningsgrupper, ofta kopplade till aktuella

förändringsutmaningar. Vi ger stöd i 2021/2022 genom 2020/2021 ledarskapet i 2019/2020 på gruppnivå 2018/2019

individuellt genom chefshandledning. Vi har fått flera nya chefshandledningsuppdrag under året 503 821

medverkan i de ledarutvecklingsprogram som framför allt Region Uppsala anordnar, inom

Förändringsledning och organisation. Vi har också drivit en förändringsledarutbildning i Uppsala 1 060 862

posten

kommun-regi.

Soliditet (%) 74 68 66 52

Balansomslutning 3 983 818 3 591 071 3 028 577 3 454 623

Dialogarenor, grupp-utveckling och verksamhetsutveckling

Vi har också haft flera uppdrag som syftar till att stärka grupper och arbetslag, både med avseende på

verksamhetsutveckling och samarbete. Vi har lett dialogarenor i både små och stora sammanhang, med

syfte att skapa gemensamma förhållningssätt, visioner och strategier. Vi har även arbetat inom regionen

förändringar i eget kapital

med några större utförande uppdrag.

Aktiekapital **Reserv-** **Fritt eget**

Värdegrundsarbete och kulturförflyttning **fond** **kapital**

Belopp vid årets början 1 000 000 0 1 441 921

Årets resultat 441 921 453 856

Belopp vid årets utgång 1 000 000 0 1 895 777

Vi har också arbetat vidare med en region som vi tidigare har stöttat i en kulturförflyttning och gjort en

studie av gruppen som fungerar bättre än andra för att se vad det finns för gemensamma komponenter.

Arbetet ligger till grund för en medarbetarpolicy.

Resultatdisposition

Marknadsföring och Lyhra LedarArena

Med utdelning i aktier

Marknadsföring i form av nyhetsbrev och 1 441 921 i sociala medier stärkts och vi har genomfört en

värdegrundad digital Ledararena med olika teman 453 856

Årets resultat 441 921 453 856

Utdelning 800 000

Vi är nöga med att säkerställa att vi kontinuerligt utvecklar vår kompetens och följer utvecklingen i

arbetslivet. En viktig del av vår kompetensutveckling sker på interna seminarier, handledning och

framför allt genom erfarenheter vi får när vi arbetar. Utvärderingar och uppföljning med kunder är en

viktig del i vårt kvalitetsarbete. Vi har under året investerat i utvecklingstid för att stärka samarbetet

med våra konsulter, bland annat i syfte att etablera gemensamma arbetsätt.

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 800 000,00 kr. vilket motsvarar 800,00 kr. per aktie.

Ramavtal

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman

Lyhra har sedan tidigare ramavtal med Region Uppsala och med Region Gävleborg samt med flera

kommuner i Gästrikland och Hälsingland inom deras samarbete Inköp Gävleborg. Vi har också ramavtal

med Uppsala kommun och Eskilstuna kommun. Vi har också ramavtal med Airlin Gotland. Vi ingår i ett

verksamhets- och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets

konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

ramavtal inom statsförvaltningen och har stora uppdrag där med några ramavtal.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen.

Lyhra fortsätter att arbeta för stimulerande uppdrag som skapar värde för våra kunder - organisationer,

förretragsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga

grupper och ledare i förändring.

investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och

balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING	Not	2021-07-01 2022-06-30	2020-07-01 2021-06-30
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		4 550 434	3 906 615
Övriga rörelseintäkter		77	398 515
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		<u>4 550 511</u>	<u>4 305 130</u>
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-79 528	-78 930
Övriga externa kostnader		-2 202 304	-2 145 657
Personalkostnader	2	-1 632 350	-1 502 079
Övriga rörelsekostnader		<u>-480</u>	<u>-84</u>
Summa rörelsekostnader		<u>-3 914 662</u>	<u>-3 726 750</u>
Rörelseresultat		635 849	578 380
Finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-1 130</u>	<u>-1 416</u>
Summa finansiella poster		<u>-1 130</u>	<u>-1 416</u>
Resultat efter finansiella poster		634 719	576 964
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		<u>-50 000</u>	<u>-150 000</u>
Summa bokslutsdispositioner		<u>-50 000</u>	<u>-150 000</u>
Resultat före skatt		584 719	426 964
Skatter			
Skatt på årets resultat		-130 863	-97 971
Årets resultat		<u>453 856</u>	<u>328 993</u>

BALANSRÄKNING	Not	2022-06-30	2021-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
Summa finansiella anläggningstillgångar		392 445	392 445
Summa anläggningstillgångar		392 445	392 445
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		438 338	835 881
Övriga fordringar		107 643	137 493
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>80 144</u>	<u>94 294</u>
Summa kortfristiga fordringar		626 125	1 067 668
Kassa och bank			
Kassa och bank		<u>2 965 248</u>	<u>2 130 958</u>
Summa kassa och bank		2 965 248	2 130 958
Summa omsättningstillgångar		3 591 373	3 198 626
SUMMA TILLGÅNGAR		3 983 818	3 591 071

BALANSRÄKNING	Not	2022-06-30	2021-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 441 921	1 112 928
Årets resultat		453 856	328 993
Summa fritt eget kapital		<u>1 895 777</u>	<u>1 441 921</u>
Summa eget kapital		1 995 777	1 541 921
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		1 190 000	1 140 000
Summa obeskattade reserver		<u>1 190 000</u>	<u>1 140 000</u>
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		0	31 184
Leverantörsskulder		314 585	335 818
Övriga skulder		263 835	249 731
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		219 621	292 417
Summa kortfristiga skulder		<u>798 041</u>	<u>909 150</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 983 818	3 591 071

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Noter till resultaträkningen

Not 2	Medelantal anställda	2021/2022	2020/2021
	Medelantal anställda har varit	2,00	2,00

Noter till balansräkningen

Not 3	Andra långfristiga värdepappersinnehav	2022-06-30	2021-06-30
	Ingående anskaffningsvärden	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
	Utgående anskaffningsvärden	<u>392 445</u>	<u>392 445</u>
	Redovisat värde	392 445	392 445

Övriga noter

Not 4 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

UPPSALA

Karin Ljudén
Karin Ljudén

Kristina Vejbrink
Kristina Vejbrink

2022-11-15

2022-11-28