20250613065572

Årsredovisning för

Asept International AB

556057-9962

Räkenskapsåret

2024-04-01 - 2025-03-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Kassaflödesanalys	6
Noter	7
Underskrifter	22

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-10.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Lund 2025-06-10

Rikard Malmback
Verkställande direktör

Årsredovisningsreferens 3286040

20250613065773

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Asept International AB, 556057-9962, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

Verksamheten

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget säljer egen patenterade produkter avsedda för förvaring, distribution och servering av livsmedel. Asept International AB, med säte i Lund, är världsledande experter på flexibla emballage och slutna portionssystem.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Företagets resultat har utvecklats starkt under året och vi ser en fortsatt god tillväxt.

Användning av finansiella instrument

Asept International AB har en betydande försäljning i Euro (EUR). Då företagets redovisningsvaluta är Svenska kronor (SEK) innebär detta att företaget har en risk för negativa effekter till följd av förändringar i valutakursen vid omvärdering av kundfordringar, och kontanter samt vid växling till SEK. För att minimera denna risk använder bolaget sig av kurssäkring med hjälp av terminskontrakt. Upphandling av dessa säkringar sköts av företagets ekonomiavdelning. Se not 21 för ytterligare information.

Rättvisande översikt över utvecklingen

Belopp i Tkr

	2024/2025	*2023/2024*	*2022/2023*	*2021/2022*
Nettoomsättning	103 088	116 872	104 122	89 758
Rörelseresultat	14 835	13 329	9 307	7 018
Resultat efter finansiella poster	27 774	26 351	26 017	13 198
Rörelsemarginal %	14,4	11,4	8,9	7,8
Avkastning på totalt kapital %	22,7	21	16,2	8,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	26,4	23,9	19	10,2
Avkastning på eget kapital %	35,4	36,6	53,8	39,5
Balansomslutning	138 267	149 355	182 812	175 875
Kassalikviditet %	27,6	32,6	26,5	20,6
Soliditet %	56,8	48,2	26,5	19
Medelantalet anställda	30	30	27	25

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Reserv-fond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*
Ingående balans	2 500	500	38 828	26 484
Balanseras i ny räkning			26 484	-26 484
Utdelning			-3 000	
Årets resultat				12 020
Utgående balans	**2 500**	**500**	**62 311**	**12 020**

20250613065574

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Till årsstämmans förfogande står följande medel	
Balanserat resultat	62 311 472
Årets resultat	12 019 595
Medel att disponera	**74 331 067**
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande	
Utdelning	10 000 000
Balanseras i ny räkning	64 331 067
Summa	**74 331 067**

Styrelsens yttrande om vinstutdelning
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 10 000 000 kr vilket motsvarar 400 kr per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20250613065775

Resultaträkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2024-04-01 - 2025-03-31*	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	2,3	103 088	116 872
Övriga rörelseintäkter		1 677	881
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		**104 765**	**117 753**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	3	-35 188	-54 559
Övriga externa kostnader	3,4,5	-19 334	-16 734
Personalkostnader	6	-28 507	-26 744
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-5 800	-6 387
Övriga rörelsekostnader		-1 101	0
Summa rörelsens kostnader		**-89 930**	**-104 425**
Rörelseresultat		**14 835**	**13 329**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	16 106	16 823
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		493	1 191
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 660	-4 991
Summa resultat från finansiella poster		**12 939**	**13 022**
Resultat efter finansiella poster		**27 774**	**26 351**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-19 000	0
Förändring av periodiseringsfonder		2 643	2 900
Förändring av överavskrivningar		569	451
Summa bokslutsdispositioner		**-15 788**	**3 351**
Resultat före skatt		**11 986**	**29 702**
Skatter			
Skatt på årets resultat	8	33	-3 218
Summa skatter		**33**	**-3 218**
Årets resultat		**12 020**	**26 484**

20250613065576

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2025-03-31*	*2024-03-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	7 239	8 372
Goodwill	10	0	2 151
Summa immateriella anläggningstillgångar		**7 239**	**10 524**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	4 725	6 183
Inventarier, verktyg och installationer	12	321	625
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	210	135
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	4 144	1 802
Summa materiella anläggningstillgångar		**9 401**	**8 745**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15,24	93 426	93 426
Summa finansiella anläggningstillgångar		**93 426**	**93 426**
Summa anläggningstillgångar		**110 066**	**112 694**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		6 992	8 278
Varor under tillverkning		1 286	1 308
Färdiga varor och handelsvaror		3 844	2 715
Förskott till leverantörer		0	4
Summa varulager m.m.		**12 123**	**12 305**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 853	11 687
Fordringar hos koncernföretag		1 249	3 239
Aktuell skattefordran		1 219	980
Övriga fordringar		966	6 283
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 791	2 167
Summa kortfristiga fordringar		**16 078**	**24 355**
Summa omsättningstillgångar		**28 201**	**36 660**
SUMMA TILLGÅNGAR		**138 267**	**149 355**

20250613065777

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2025-03-31*	*2024-03-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	17	2 500	2 500
Reservfond		500	500
Summa bundet eget kapital		**3 000**	**3 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	25	62 311	38 828
Årets resultat	25	12 020	26 484
Summa fritt eget kapital		**74 331**	**65 311**
Summa eget kapital		**77 331**	**68 311**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		1 458	4 101
Ackumulerade överavskrivningar		0	569
Summa obeskattade reserver		**1 458**	**4 670**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	18	1 285	1 725
Summa avsättningar		**1 285**	**1 725**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		680	718
Leverantörsskulder		9 629	7 869
Skulder till koncernföretag	19,21	40 407	59 036
Övriga skulder		914	791
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	6 562	6 235
Summa kortfristiga skulder		**58 192**	**74 648**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**138 267**	**149 355**

20250613065578

Kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*Not*	*2025-03-31*	*2024-03-31*
Den löpande verksamheten			
Ingångsvärde löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		27 774	26 351
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	5 800	6 377
Betald inkomstskatt		-591	-1 635
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**32 983**	**31 092**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbeten		182	1 500
Förändring rörelsefordringar			
Ökning/minskning kundfordringar		1 834	8 565
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		6 683	504
Ökning/minskning av rörelsefordringar		**8 699**	**10 570**
Förändring rörelseskulder			
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 759	-2 849
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-36 172	-47 888
Ökning/minskning av rörelseskulder		**-34 413**	**-50 737**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**7 268**	**-9 075**
Investeringsverksamheten			
Infusionerade medel från dotterbolag		0	10 053
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar		-4 268	-1 026
Avyttring av övriga materiella anläggningstillgångar		0	48
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 268**	**9 075**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-3 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-3 000**	**0**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20250613065579

Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fusion har genomförts i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2020:5 Redovisning av fusion.
De övertagna tillgångarna och skulderna har övertagits till bokfört värde.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Försäljning av varor
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Ränta, royalty och utdelning
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

20250613065800

Skatter
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Leasing
Leasetagare
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Poster i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.
Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivning
Immateriella anläggningstillgångar tas upp till deras anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder används:

	År
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10-15
Goodwill	5

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

20250613065581

	År
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4-10
Inventarier, verktyg och installationer	5
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5

Andelar i koncernföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag som det finns ägarintresse i
Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Finansiella instrument
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 12 (Finansiella instrument värderade utifrån verkligt värde) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen.
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde.

Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt K3 kapitel 12.

Finansiella instrumentens verkliga värde.
De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde.
Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kundfordringar
Kundfordringar kategoriseras som ”Lånefordringar och kundfordringar” vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder kategoriseras som ”Övriga finansiella skulder” vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Derivatinstrument
Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valutarisker. Företaget tillämpar inte säkringsredovisning och samtliga derivatinstrument kategoriseras därför som "Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel". Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Upplupna kostnader". Värdeförändringar från derivatinstrument redovisas antingen i finansnettot eller i rörelseresultatet beroende på syftet med instrumentet. Se not 21 för ytterligare upplysning.

Varulager
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Avsättningar
Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskriva tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Företaget har medel på koncernkonto hos Lagercrantz Group AB med organisationsnummer 556282-4556. Dessa klassificeras som koncernintern fordran eller skuld i balansräkningen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod.

20250613065383

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad

Marknad	*2024-04-01 - 2025-03-31*	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Sverige	9 976	11 297
Europa	69 638	66 965
Amerika	18 950	37 238
Asien	3 849	1 007
Australien	675	365
Summa	**103 088**	**116 872**

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Årets försäljning till koncernföretag	21 460	10 474
Årets försäljning till koncernföretag (%)	20,82	8,96
Årets inköp från koncernföretag	613	352
Årets inköp från koncernföretag (%)	1,12	0,49

Not 4 Operationella leasingavtal - leasetagare

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Framtida minimileaseavgifter		
Inom ett år	5 066	4 557
Senare än ett år men inom fem år	8 707	7 453
Summa	**13 773**	**12 010**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	4 847	4 910

Not 5 Ersättningar till revisorer

Revisor och revisionsföretag	*Typ av uppdrag*	*2024-04-01 - 2025-03-31*	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Deloitte	Revisionsuppdrag	139	117
KPMG	Revisionsuppdrag	0	45
KPMG	Övriga tjänster	0	15
Summa		**139**	**177**

20250613065584

Not 6 Personal

Medelantalet anställda

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Kvinnor	10	10
Kvinnor (%)	33	33
Män	20	20
Män (%)	67	67
Medelantalet anställda	**30**	**30**

Medelantalet anställda per land

Land	*Medelantalet anställda 2024-04-01 - 2025-03-31*	*Varav män*	*Medelantalet anställda 2023-04-01 - 2024-03-31*	*Varav män*
Sverige	30	20	30	20

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Styrelseledamöter		
Män	4	5
Män (%)	100	100
Antal styrelseledamöter	**4**	**5**

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
VD och övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	2	1
Män	4	4
Antal ledande befattningshavare	**6**	**5**

Löner och andra ersättningar

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Styrelsen och verkställande direktören	2 067	1 552
Övriga anställda	17 263	16 989
Summa	**19 330**	**18 541**

20250613065855

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Pensionskostnader		
Styrelsen och verkställande direktören	387	369
Övriga anställda	2 161	1 941
Summa pensionskostnader	**2 548**	**2 310**
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	6 629	5 894
Summa	**9 177**	**8 203**

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Utdelning	16 106	16 823
Summa	**16 106**	**16 823**

Not 8 Skatt på årets resultat

	2024-04-01 - 2025-03-31	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Aktuell skatt		
Aktuell skatt	352	3 452
Justering avseende tidigare år	54	0
Summa	**406**	**3 452**
Uppskjuten skatt		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-439	-233
Summa	**-439**	**-233**
Summa	**-33**	**3 218**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	11 986	29 702
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6
Skatt enligt gällande skattesats	-2 469	-6 119

Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt

Typ av väsentlig post	*2024-04-01 - 2025-03-31*	*2023-04-01 - 2024-03-31*
Ej skattepliktiga intäkter	3 326	3 470
Ej avdragsgilla kostnader	-1 160	-729
Schablonränta periodiseringsfond	-17	-38
Uppräkning återförd periodiseringsfond	-33	-36
Summa	**2 117**	**2 667**
Redovisad effektiv skatt	-352	-3 452
Redovisad effektiv skatt i procent	-2,94	-11,62

20250613065586

Not 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ingående anskaffningsvärden	13 000	0
Förändringar av anskaffningsvärden		
Fusion	0	13 000
Utgående anskaffningsvärden	**13 000**	**13 000**
Ingående avskrivningar	-4 628	0
Förändringar av avskrivningar		
Fusion	0	-3 494
Årets avskrivningar	-1 133	-1 133
Utgående avskrivningar	**-5 761**	**-4 628**
Redovisat värde	**7 239**	**8 372**

Not 10 Goodwill

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ingående anskaffningsvärden	11 735	0
Förändringar av anskaffningsvärden		
Fusion	0	11 735
Utgående anskaffningsvärden	**11 735**	**11 735**
Ingående avskrivningar	-9 583	0
Förändringar av avskrivningar		
Fusion	0	-7 236
Årets avskrivningar	-2 151	-2 347
Utgående avskrivningar	**-11 735**	**-9 583**
Redovisat värde	**0**	**2 151**

20250613065587

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ingående anskaffningsvärden	41 705	41 026
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	0	475
Försäljningar/utrangeringar	-2 313	-151
Omklassificeringar	577	354
Utgående anskaffningsvärden	**39 969**	**41 705**
Ingående avskrivningar	-35 523	-33 499
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	2 210	151
Omklassificeringar	10	0
Årets avskrivningar	-1 942	-2 174
Utgående avskrivningar	**-35 244**	**-35 523**
Redovisat värde	**4 725**	**6 183**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ingående anskaffningsvärden	7 705	7 824
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	165	0
Försäljningar/utrangeringar	-374	-119
Utgående anskaffningsvärden	**7 496**	**7 705**
Ingående avskrivningar	-7 080	-6 644
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	357	119
Årets avskrivningar	-452	-554
Utgående avskrivningar	**-7 175**	**-7 080**
Redovisat värde	**321**	**625**

20250613065888

Not 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 582	1 582
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	104	0
Omklassificeringar	103	0
Utgående anskaffningsvärden	**1 789**	**1 582**
Ingående avskrivningar	-1 447	-1 268
Förändringar av avskrivningar		
Omklassificeringar	-10	0
Årets avskrivningar	-122	-179
Utgående avskrivningar	**-1 578**	**-1 447**
Redovisat värde	**210**	**135**

Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 802	1 644
Förändringar av anskaffningsvärden		
Utbetalda förskott	3 999	551
Omklassificeringar	-1 657	-392
Utgående anskaffningsvärden	**4 144**	**1 802**
Redovisat värde	**4 144**	**1 802**

20250613065589

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ingående anskaffningsvärden	93 426	123 103
Förändringar av anskaffningsvärden		
Fusion	0	-23 353
Korrigerad tilläggsköpeskilling	0	-6 324
Utgående anskaffningsvärden	**93 426**	**93 426**
Redovisat värde	**93 426**	**93 426**

Innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	*Org.nr*	*Säte*	*Antal andelar*	*Kapital-andel %*	*Rösträtts-andel %*	*Redovisat värde*
Asept International Inc.	36-4822191	Delaware, USA	100	100	100	326
Apparatenfabriek Bereila B.V.	02023453	Bedum, NL	40	100	100	6 809
Hovicon International B.V.	34071265	Vijfhuizen, NL	400	100	100	86 291

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-03-31	*2024-03-31*
Förutbetalda hyreskostnader	1 197	1 114
Upplupna intäkter	886	0

Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Typ av interimspost	*2025-03-31*	*2024-03-31*
Varor fakturerat ej levererat	116	513
Övriga poster	592	540
Summa	**2 791**	**2 167**

Not 17 Upplysningar om aktiekapital m.m.

Specifikation av aktiekapital

Aktieslag	*Kvotvärde per aktieslag*	*Antal aktier*
Aktier	100	25 000

20250613065590

Not 18 Uppskjuten skatt

Specifikation uppskjuten skattefordran

		2025-03-31		2024-03-31
Typ av skillnad/avdrag	*Temporär skillnad/avdrag*	*Skattefordran*	*Temporär skillnad/avdrag*	*Skattefordran*
Uppskjuten skatt på förbättringsutgifter på annans fastighet	999	206	0	0
Summa specifikation uppskjuten skattefordran		**206**		**0**
Uppskjuten skattefordran		**206**		**0**

Specifikation uppskjuten skatteskuld

		2025-03-31		2024-03-31
Typ av skillnad/avdrag	*Temporär skillnad/avdrag*	*Skatteskuld*	*Temporär skillnad/avdrag*	*Skatteskuld*
Uppskjuten skatt på övervärde från fusion	7 239	1 491	8 372	1 725
Summa specifikation uppskjuten skatteskuld		**1 491**		**1 725**
Uppskjuten skatteskuld	**1 491**		**1 725**	

Kommentar till not
Uppskjuten skatt nettoredovisas i balansräkningen.

Not 19 Skulder till koncernföretag

	2025-03-31	2024-03-31
Cashpool	18 606	58 869
Kortfristiga skulder	21 733	0
Leverantörsskulder	68	167
Summa	**40 407**	**59 036**

20250613065911

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-03-31	*2024-03-31*
Upplupna löner	1 238	1 305
Upplupna semesterlöner inkl arbetstidsförkortning	2 086	2 221
Upplupna sociala avgifter	2 170	2 174

Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Typ av interimspost	*2025-03-31*	*2024-03-31*
Övriga poster	1 068	535
Summa	**6 562**	**6 235**

Not 21 Finansiella instrument

Valutarisk
Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Företaget har en del av sin försäljning i annan valuta än SEK och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering samt från omräkning av balansposter i utländsk valuta. För att säkra valutarisker i framtida prognostiserade och planerade kassaflöden i utländsk valuta använder företaget valutaterminer.

Per den 31 mars 2025 uppgick säkrade framtida kassaflöden till 500 k EUR.

Företaget hade på balansdagen orealiserade vinster på utestående kontrakt som uppgick till 173 k SEK.

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2025-03-31	*2024-03-31*
Avskrivningar och nedskrivningar	5 800	6 387
Realisationsresultat	0	-10
Summa	**5 800**	**6 377**

20250613065592

Not 23 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

Typ av moderföretag	*Företagets namn*	*Org.nr*	*Säte*
Moderföretag i den största koncernen	Lagercrantz Group AB (publ)	556282-4556	Stockholm

Kommentar till not
Asept International AB som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 15, upprättar ej koncernredovisning enligt 7 kap. 2 § årsredovisningslagen (1995:1554) då företaget och dess samtliga dotterföretag omfattas av en koncernredovisning som upprättas av Lagercrantz Group AB.
Asept International AB är ett helägt dotterbolag till Lagercrantz Group AB.

Not 24 Fusion

Uppgift om övertaget företag

Företagets namn	*Org.nr*	*Fusionsdag*	*Nettoomsättn. som ingår*	*Rörelseres. som ingår*	*Nettoomsättn. som inte ingår*	*Rörelseres. som inte ingår*
SDP Scandinavian Dispenser Products AB	556269-6129	2023-10-27	2 227	335	0	0
UNRO Dispensersystem AB	556104-1871	2023-10-27	3 518	1 560	0	0

Uppgift om övertaget företags balansräkning

Företagets namn	*Typ av tillgång/skuld*	*2025-03-31*	*2024-03-31*
SDP Scandinavian Dispenser Products AB	Varulager	0	1 261
	Kortfristiga fordringar	0	4 186
	Skattefordringar	0	1 131
	Kortfristiga skulder	0	-624
Summa överlåtna nettotillgångar		0	5 954
UNRO Dispensersystem AB	Varulager	0	800
	Kortfristiga fordringar	0	8 972
	Skattefordringar	0	144
	Obeskattade reserver	0	-328
	Kortfristiga skulder	0	-712
Summa överlåtna nettotillgångar		0	8 876
Totalt överlåtna nettotillgångar		**0**	**14 830**

Immateriella tillgångar som uppkommit i och med fusionen

SDP Scandinavian Dispenser Products AB	Immateriella tillgångar	0	4 514
UNRO Dispensersystem AB	Immateriella tillgångar	0	7 459
Totalt immateriella tillgångar som uppkommit i och med fusionen		**0**	**11 974**

20250613065593

Not 25 Resultatdisposition

	Belopp i kr
Till årsstämmans förfogande står följande medel	
Balanserat resultat	62 311 472
Årets resultat	12 019 595
Medel att disponera	**74 331 067**
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande	
Utdelning	10 000 000
Balanseras i ny räkning	64 331 067
Summa	**74 331 067**

Underskrifter

Lund

Magnus Nilsson Datum framgår av den digitala underskriften.

Styrelseordförande

Sten Drennow Datum framgår av den digitala underskriften
Styrelseledamot

Jörgen Wigh Datum framgår av den digitala underskriften
Styrelseledamot

Rikard Malmback Datum framgår av den digitala underskriften
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den digitala underskriften.

Deloitte AB

Per Svensson
Auktoriserad revisor

20250613063594

20250613065935

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Asept International Aktiebolag
organisationsnummer 556057-9962

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Asept International Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Asept International Aktiebolags finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Asept International Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under

20250613065596

revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Asept International Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Asept International Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, akonsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Orskarshamn enligt digital signatur

Deloitte AB

Per Svensson
Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

20250613065597

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport.
För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Rikard Malmback
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-05-22 17:38:22 GMT+02:00
Transaktions-ID: 3a410b37056b493baab783ead258b1c6

Underskrift 2

Namn: Magnus Nilsson
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-05-22 18:09:12 GMT+02:00
Transaktions-ID: fc2d9d13b72a4108a968ee3b08c43d95

Underskrift 3

Namn: Sten Drennow
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-05-24 22:58:35 GMT+02:00
Transaktions-ID: cad22bf409ce4e9aa52503a6562daca3

Underskrift 4

Namn: Jörgen Wigh
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-02 15:22:42 GMT+02:00
Transaktions-ID: 28ba7bf2c7e34bc1a411b514865b816b

Underskrift 5

Namn: Per Svensson
Företag: Deloitte AB
Befattning: Auktoriserad revisor
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-02 16:20:35 GMT+02:00
Transaktions-ID: f7325c08f2f548b9821a27d710358121

20250829006430

Lagercrantz Group

Årsredovisning 2024/25

Dotterbolaget Truxor Wetland Equipment
Sedan 1995 möjliggör Truxor Wetland Equipment effektiv vattenvård över hela världen.

INLEDNING

Året i korthet 4
VD har ordet 6
Om Lagercrantz Group 8
Lagercrantz mot två miljarder 13
Förvärvsprocess 14

VERKSAMHET

Koncernöversikt 16
Division Electrify 18
Division Control 20
Division TecSec 22
Division Niche Products 24
Division International 26

FINANSIELL INFORMATION

Aktien 28
Flerårsöversikt 30

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse 32
Bolagsstyrningsrapport 38
Finansiella rapporter 43
Noter 53
Avstämningstabeller alternativa nyckeltal 76
Definitioner 77
Revisionsberättelse 78

ÖVRIG INFORMATION

Styrelsen 82
Koncernledning 83
Adresser 84

OM DENNA RAPPORT

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 32–77. I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt. En hållbarhetsrapport har upprättats och finns att ladda ner som bilaga. Se www.lagercrantz.com

20250829000644

Lagercrantz Group

Lagercrantz Group är en teknikkoncern bestående av drygt 80 självständiga bolag som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, huvudsakligen med egna produkter.

Lagercrantz förvärvar kontinuerligt nya framgångsrika verksamheter med ledande positioner i expansiva nischer och skapar på ett decentraliserat sätt goda förutsättningar för bolagens fortsatta utveckling, lönsamhet och tillväxt.

1 april 2024 – 31 mars 2025

Året i korthet

Finansiellt

- Nettoomsättningen ökade med 16% till 9 389 MSEK (8 129).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 1 646 MSEK (1 431), vilket innebar en rörelsemarginal om 17,5% (17,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 16% till 1 298 MSEK (1 116).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 322 MSEK (1 327).
- Resultat efter skatt ökade med 16% till 1 019 MSEK (877) och resultat per aktie efter utspädning ökade med 16% till 4,93 SEK (4,25).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (27). Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 34% (35).

Operationellt

- Under året genomfördes sju bolagsförvärv med en total årsomsättning om cirka 825 MSEK (1 175) , motsvarande 10% av nettoomsättningen för föregående räkenskapsår 2023/24.

Hållbarhet

- Klimatpåverkan från den egna produktionen (scope 1 & 2) har minskat med 31% jämfört med basåret 2020.
- Klimatkartläggning av värdekedja med ökad omfattning inklusive scope 3.1 inköpta varor och tjänster.
- Olycksfallsfrekvensen har minskat till 5,5% (5,9%) och sjukfrånvaron till 3,8% (4,1%).
- Andelen kvinnor i ledningsgrupper har ökat till 23% (22%).
- Väsentlighetsanalys tillsammans med intressenter har uppdaterats med utgångspunkt i CSRD.

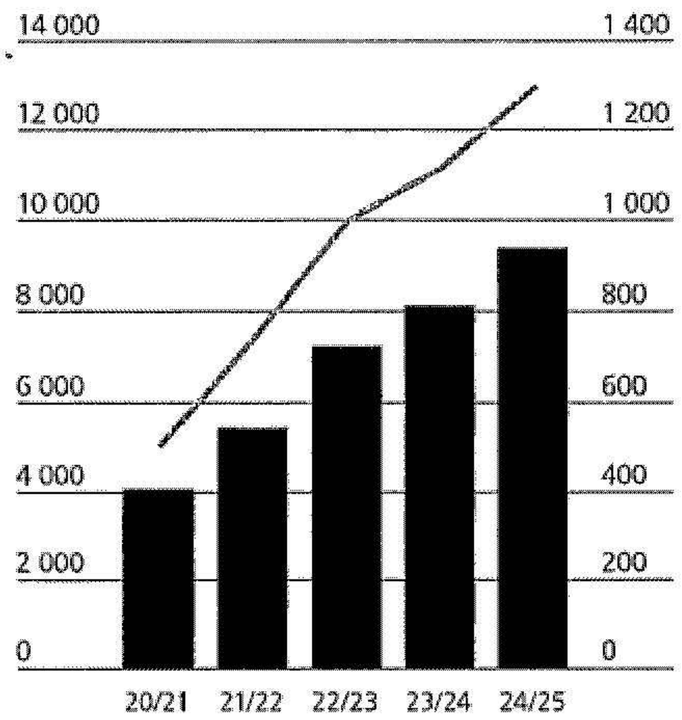
Läs mer om företagsförvärv på sidan 16.

FINANSIELLA NYCKELTAL

Belopp i MSEK	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	9 389	8 129
Nettoomsättningstillväxt, %	16%	12%
EBITA	1 646	1 431
EBITA-marginal, %	17,5%	17,6%
Resultat efter finansiella poster	1 298	1 116
Resultattillväxt, %	16%	15%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,93	4,25
Utdelning per aktie, SEK	2,20*	1,90
Avkastning på sysselsatt kapital	20%	20%
Avkastning på eget kapital	28%	27%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 322	1 327
Medelantal anställda	2 979	2 788

**Föreslagen.*

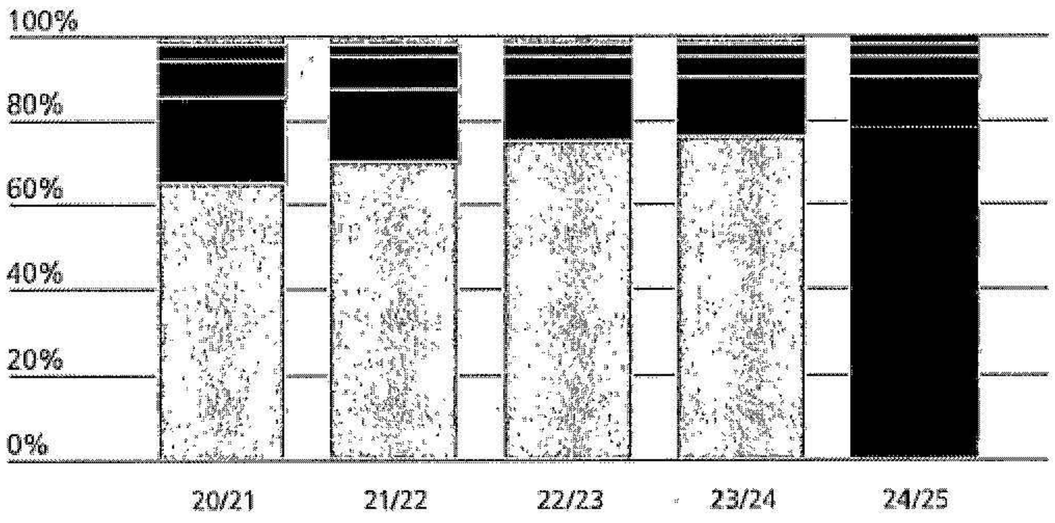
Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster (MSEK)



Lagercrantz strategi är att förvärva och utveckla framgångsrika och marknadsledande nischbolag med potential att generera hållbar lönsam tillväxt. Under de senaste fem åren har Lagercrantz genererat en genomsnittlig årlig resultattillväxt om cirka 27%.

20250829006645

Nettoomsättning per produkttyp (%)

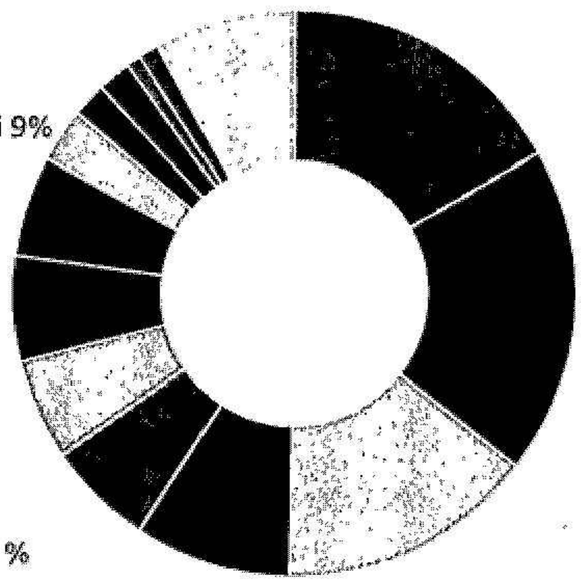


- Egna produkter 78%
- Värdeadderande handel 12%
- Nischproduktion 5%
- Systemintegration 3%
- Övriga 2%

Siffror avser året 2024/25.

Lagercrantz förvärvar och utvecklar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens, ökande andel egna produkter samt förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer. Bolagen erbjuder hållbara produkter och lösningar som stärker deras och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, produkter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

Nettoomsättning per kundsegment (%)



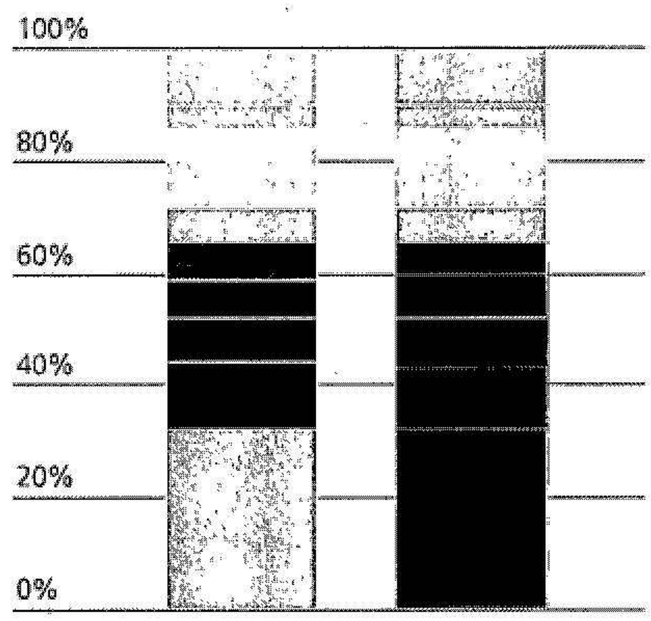
- Kraft & eldistribution 17%
- Infrastruktur 19%
- Transport 15%
- Bygg & konstr. – Industri 9%
- Bygg & konstr. – Kommersiell 6%
- Elektronik 6%
- Service 6%
- Säkerhet 6%
- Telekom 3%
- Medicin 2%
- IT 2%
- Bygg & konstr. – Privat 1%
- Massa- & pappersindustri 1%
- Övriga 7%

Lagercrantz kunder finns inom väldiversifierade, växande branscher såsom, kraft och eldistribution, infrastruktur, transport, bygg och konstruktion, elektronik, service och säkerhet.

Nettoomsättning per geografisk marknad (%)

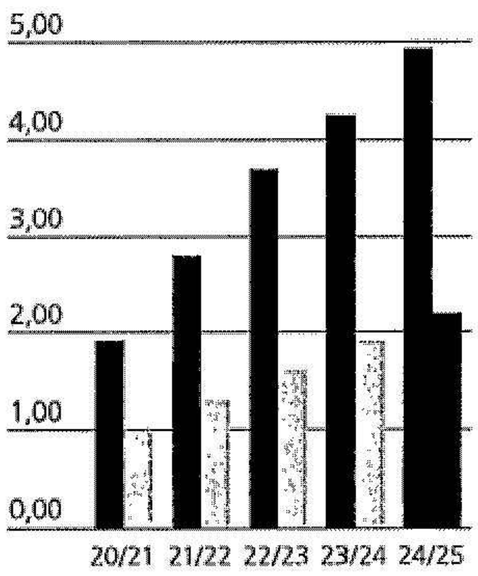
- Sverige 32%
- Danmark 11%
- Norge 9%
- Storbritannien 8%
- Finland 6%
- Tyskland 6%
- Övriga Europa 14%
- Asien 4%
- Övriga 10%

Siffror avser året 2024/25.



Lagercrantz består av drygt 80 bolag som erbjuder sina produkter och tjänster i över 25 länder. Hemmamarknaderna i Norden utgör 58%, övriga Nordeuropa utgör 28% och Asien inklusive övriga länder utgörs av 14%.

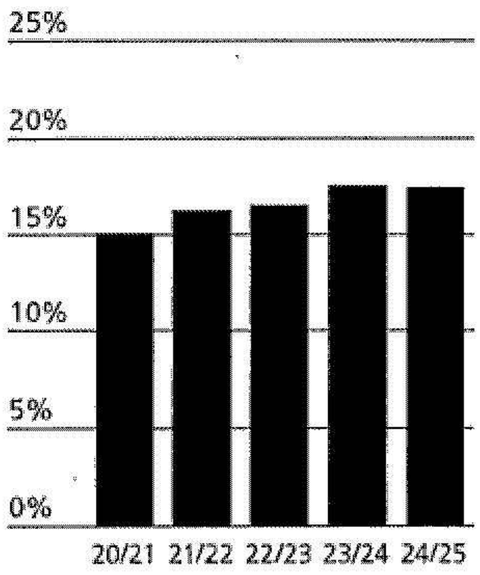
Vinst och utdelning per aktie (SEK)



- Vinst per aktie
- Utdelning (föreslagen 24/25)

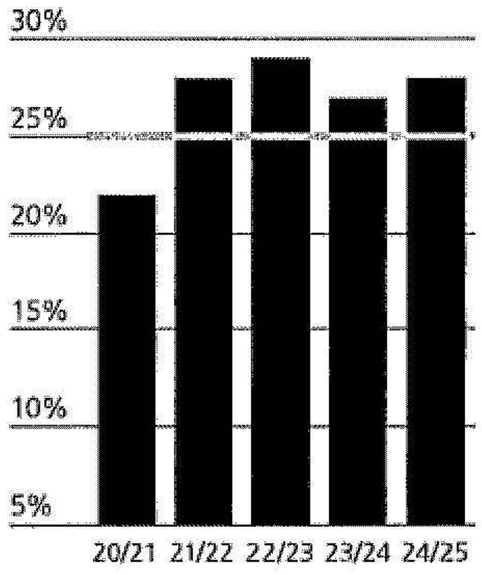
Under de senaste fem åren har Lagercrantz genererat en genomsnittlig årlig resultattillväxt per aktie om cirka 27%. Utdelningen har ökat stabilt, motsvarande cirka 45% av nettovinsten.

EBITA-marginal (%)



Under de senaste fem åren har lönsamheten och EBITA-marginalen kontinuerligt förbättrats och uppgick till 17,5% under 2024/25.

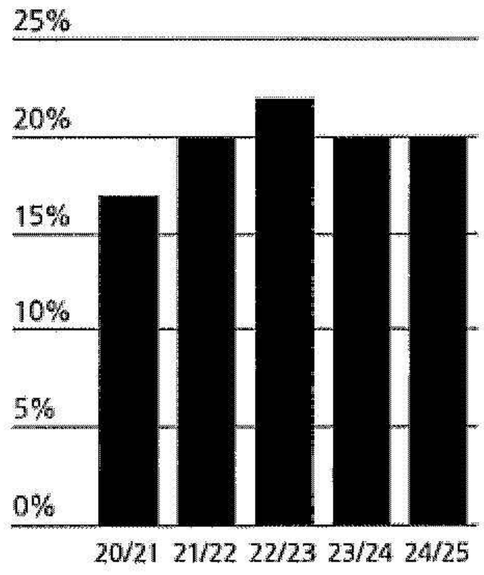
Avkastning på eget kapital (%)



- Finansiellt mål

Under de senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 27%, vilket är över koncernens långsiktiga målsättning om minst 25%. Under 2024/25 var soliditeten 34% och avkastningen på eget kapital uppgick till 28%.

Avkastning på sysselsatt kapital (%)



Under de senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på sysselsatt uppgått till 20%.

VD HAR ORDET

Ännu ett framgångsrikt år för Lagercrantz

”Bakom Lagercrantz goda utveckling över många år ligger vår affärsidé och den affärskultur och de arbetssätt som vi konsekvent tillämpar.”

Lagercrantz summerar ännu ett framgångsrikt år 2024/25. Glädjande kan vi konstatera att resultatet (EBT) ökade med 16% till 1 298 MSEK med en något ökande tillväxttakt i slutet på året. Rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till goda 17,5% och vinsten per aktie ökade med 16% till 4,93 SEK, en ny högsta notering för 15:e året i rad. Härtill uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 322 MSEK och vi har genomfört sju spännande förvärv som tillför en total årsomsättning om cirka 825 MSEK med god lönsamhet.

En slagkraftig affärsidé, väl exekverad, bakom framgångarna

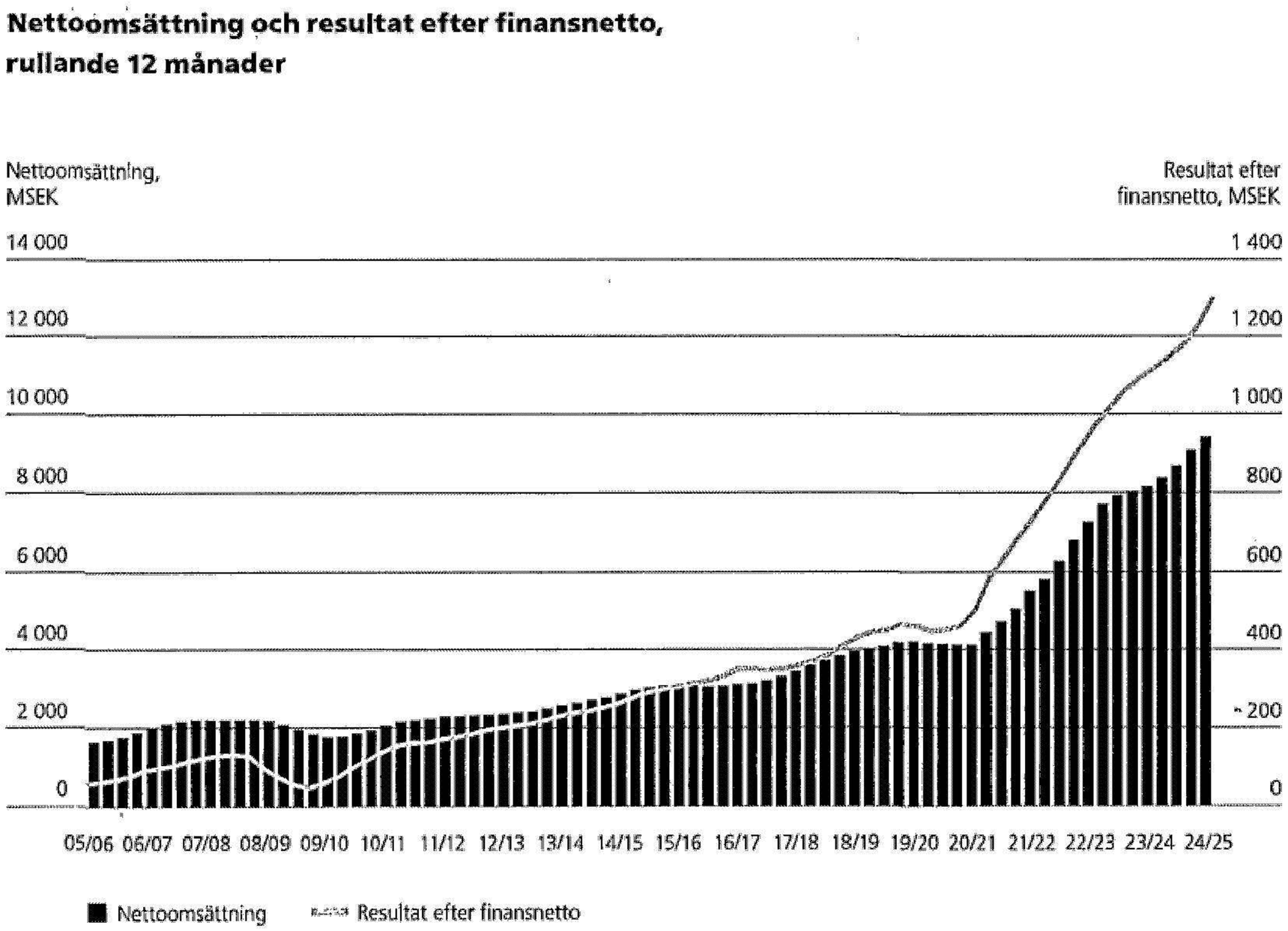
Bakom Lagercrantz goda utveckling över många år ligger vår affärsidé och den affärskultur och de arbetssätt som vi konsekvent tillämpar. Affärsidén är att förvärva mindre och medelstora ledande teknikföretag och få dem att växa och utvecklas på ett positivt sätt – en så kallad ’buy-and-build’-strategi. Vi investerar konsekvent genererade kassaflöden i nya väl fungerande verksamheter, vilket genom åren skapat en egenfinansierad hög tillväxt och god avkastning. Vi drar därmed nytta av våra två tillväxtmotorer, att både organiskt växa och förbättra befintliga verksamheter och att härtill växa genom företagsförvärv. Målet är att totalt växa resultatet minst 15% per år, vilket motsvarar en fördubbling vart femte år där cirka en tredjedel ska ske organiskt och två tredjedelar via förvärv. Det har vi i allt väsentligt lyckats med under de senaste 15 åren, så också under 2024/25.

Att organiskt växa resultat och lönsamhet över lång tid är emellertid inte trivialt. Operativt är därför organisationsmodellen, byggd runt decentralisering och målstyrning, enkelhet, ansvar och frihet, väl inarbetad. Vi tillämpar den disciplinerat där varje dotterbolagsledning arbetar mot resultat- och rörelsekapitalmål med stöttning av Lagercrantz som aktiv och engagerad ägare. Decentralisering och målstyrning uppmanar till att på alla nivåer hitta tillväxt- och utvecklingsmöjligheter.

Förvärvsstrategin är en annan viktig orsak till framgångarna. Under de senaste åren har vi i ännu högre grad utökat divisionernas kapacitet för förvärv, vilket gett önskad effekt i antalet och kvaliteten på de förvärvsmöjligheter vi utvärderar. Vi upplever också att Lagercrantz sätt att vidareutveckla framför allt ägarledda teknikbolag attraherar allt fler familjeföretagare och entreprenörer. De ser våra framgångar med tidigare förvärv, vilket skapar tilltro till vårt ägarkoncept, där vi på ett

20250829006646

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader



framgångsrikt sätt vidareutvecklar många familjeföretagares livsverk in i framtiden och där vi inte har någon exithorisont. Under året har vi totalt genomfört sju förvärv, där flera varit något större än tidigare genomsnitt, exempelvis CP Cases, Mastsystem och VLT.

Värt att notera är att vi de senaste åren också framgångsrikt vidgat vårt geografiska område. Vi engagerar fler medarbetare i förvärvsaktiviteterna och är numera etablerade med flera nyförvärvade bolag i Storbritannien, vi växer också i Nederländerna, Tyskland och i USA. Vi växer inom befintliga teknikområden, men tittar även på nya områden, vilket bland annat resulterat i ett marint kluster av bolag inom division International och ett vattenkluster inom division Niche Products.

Jag vill också passa på att tacka alla medarbetare, vars engagemang är en avgörande faktor för Lagercrantz. Varje bolags och medarbetares bidrag till koncernen är betydelsefullt och jag är väldigt tacksam för allt hårt arbete, fina insatser och initiativ som sker i koncernens 80-tal verksamheter, samt på divisions- och koncernnivå.

Framtidsutsikter

Inför räkenskapsåret 2025/26 är jag, trots den geopolitiska osäkerheten, optimistisk. Vårens diskussioner kring handelshinder skapar osäkerhet, men trots detta är läget fortsatt stabilt positivt för de flesta av koncernens verksamheter. Lagercrantz har en stark finansiell ställning vilket skapar motståndskraft och utrymme för ytterligare förvärv. Vi fortsätter på den inslagna vägen och bygger en stark teknikkoncern med ledande positioner i expansiva nischer. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva och hållbara sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar innebär både stabilitet och goda tillväxtmöjligheter.

Juli 2025

Jörgen Wigh
VD och koncernchef

Om Lagercrantz Group

Lagercrantz Group är en teknikkoncern bestående av drygt 80 självständiga bolag som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, huvudsakligen med egna produkter. Lagercrantz förvärvar kontinuerligt nya framgångsrika verksamheter med ledande positioner i expansiva nischer och skapar på ett decentraliserat sätt goda förutsättningar för bolagens fortsatta utveckling, lönsamhet och tillväxt.

Vision

Lagercrantz vision är att vara en ledande och hållbar leverantör av värdeskapande teknik med marknadsledande positioner i expansiva nischer.

Ledande och hållbar

Innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling som är till nytta för kunder, affärspartners, ägare och samhället i stort.

Värdeskapande teknik

Innebär att tillföra mervärde i de varor och tjänster som erbjuds genom att utnyttja samlade erfarenheter, teknisk och industriell kunskap. Kunderna erbjuds unika konkurrenskraftiga lösningar med nya kombinationer, ny teknik, design och anpassning samt service, support och tjänster.

Marknadsledande

Innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

Mål

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om minst 15% per år.
- Avkastning på eget kapital om minst 25%.

Lagercrantz mål avseende tillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto (EBT) och målet avseende lönsamhet, avkastning på eget kapital, har internt omvandlats till avkastning på rörelsekapital (R/RK), som för varje etablerad affärsenhet och verksamhet ska uppgå till minst 45%. För att nå målen för resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz efter en koncerngemensam strategi och att bygga en stark företagskultur samt att arbeta mot långsiktiga hållbarhetsmål.

CP CASES designar och tillverkar skydds- och transportväskor för verksamhetskritisk utrustning. På bilden ser vi ett kameraregnskydd för utomhussändare.

20250829000647

Strategi

Lagercrantz ska löpande stärka sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler framgångsrika bolag med starka positioner i expansiva nischer. Lagercrantz är en serieförvärvare utan exithorisont där målsättningen är att bygga långsiktigt hållbara marknadspositioner där varje verksamhet bidrar med samhällsnytta, både i sitt kunderbjudande och i hur verksamheten bedrivs. För att nå målen för resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och med att bygga en stark företagskultur.

Decentralisering och målstyrning

Koncernens arbetssätt präglas av decentraliserat beslutsfattande där varje dotterbolags ledning driver sin verksamhet självständigt och med stor frihet under eget ansvar. Det innebär att de viktigaste affärsbesluten fattas där kunskapen är som störst – nära marknad, kunder och organisation. Målstyrning innebär att varje dotterbolag utarbetar affärsplaner med tydliga finansiella och operationella mål. Målformuleringen är i fokus, medan stor frihet råder runt medlen. Utfallet av affärsplanen följs upp löpande både lokalt och centralt, vilket gör att åtgärder vidtas proaktivt längs vägen.

Starka marknadspositioner i nischer

Alla Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla en stark och hållbar marknadsposition i en expansiv nisch. En nisch definieras normalt som ett teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde understigande 2 MDSEK. Genom specialisering fokuserar bolagen på att utveckla ett slagkraftigt erbjudande inom sin nisch och bolagen kan därmed vara konkurrenskraftiga även mot andra väsentligt större aktörer. Framgång genom specialisering skapar energi och entusiasm vilket attraherar de bästa medarbetarna. Kompetensen efterfrågas av de ledande och mest krävande kunderna såväl som med de mest framstående leverantörerna, en attraktiv symbios.

Högt värdeskapande

Lagercrantz resultatenheter ska utveckla mervärden för kunder och leverantörer genom att anpassa, utveckla och kombinera attraktiva egna och ledande leverantörers produkter, samt erbjuda en hög grad av service, support och tjänster för sina lösningar. Förädlingsgraden har kontinuerligt ökat genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och produkter med låga mervärden fasats ut. Förädlingsgraden, mätt som bruttomarginal för koncernen, har under många år förbättrats från i genomsnitt 21% (2005/06) till drygt 39% (2024/25).

Resultattillväxt både organiskt och via företagsförvärv

Lagercrantz tillväxtmål fokuserar på resultattillväxt och ska nås genom både organisk tillväxt och förvärv.

Organisk resultattillväxt sker genom att varje verksamhet fokuserar på;

- Expansiva nischer.
- Förbättrade säljprocesser och förädlingsvärden.
- Innovation och nya produkter.
- Nya kunder och kundsegment.
- Etablering på nya marknader och exportsatsningar.

Målsättningen är att den organiska resultattillväxten i koncernen ska utgöra minst en tredjedel av det totala resultattillväxtmålet om 15%, sett över en konjunkturcykel.

Tillväxt genom företagsförvärv sker både som tilläggsförvärv till befintliga verksamheter för att stärka marknadspositionen och av företag inom helt nya nischer. Primärt förvärvas B2B teknikbolag i norra Europa med;

- Beprövad affärsidé.
- Stark marknadsposition.
- Bevisat god stabil intjäningsförmåga.
- Bolag med egna produkter eller värdeadderande distributörer.
- Stark inarbetad ledning.
- Begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter.

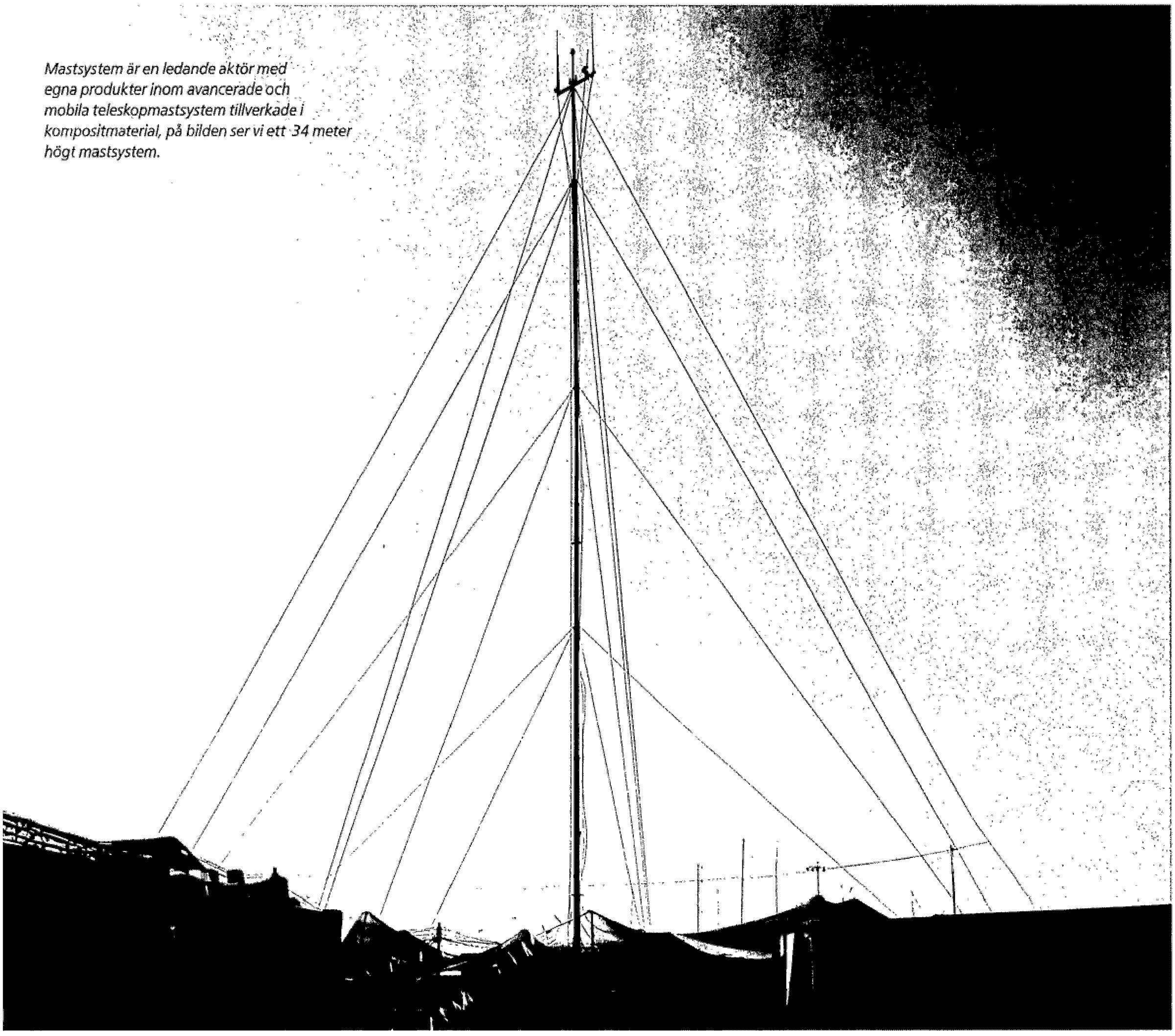
Koncernen bidrar till organisk och förvärvad tillväxt i dotterbolagen med erfarenhet i styrelsearbetet och med verktyg i form av strategi- och affärsplaner, tillväxtfrämjande insatser, finansiering av förvärv och nysatsningar och med hjälp vid utlandsetableringar och förvärv.

Företagskultur och värdegrund

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats sedan starten år 1906 inom dåvarande Bergman & Beving. Idag är den väl inarbetad. Den präglas av långsiktighet och hållbart företagande – ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Filosofin förmedlas i det dagliga arbetet men också via kurser, seminarier, böcker och genom koncernens uppförandekod. Företagen inom Lagercrantz ska agera ansvarsfullt och tillföra samhällsnytta såväl i sina kunderbjudanden som i sitt agerande lokalt och gentemot marknaden.

Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av, affärsmannaskap, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja.

Affärsmannaskap innebär att se och att skapa så kallade 'win-win' situationer och andra möjligheter i den dagliga relationen med kunder, leverantörer eller den egna organisationen. Detta kräver god förståelse för såväl kunder och marknad som för teknik och den egna förmågan.



Mastsystem är en ledande aktör med egna produkter inom avancerade och mobila teleskopmastsystem tillverkade i kompositmaterial, på bilden ser vi ett 34 meter högt mastsystem.

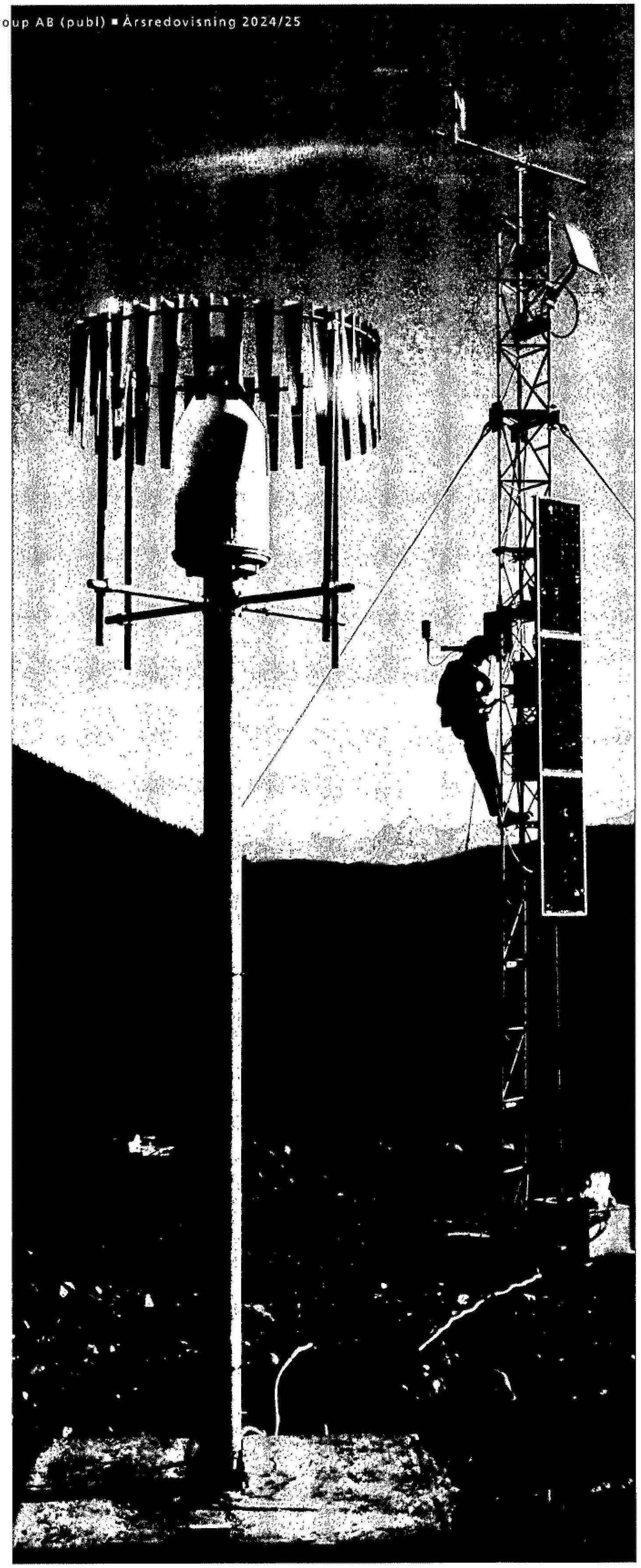
20250829000648

Långsiktiga hållbarhetsmål

Lagercrantz har fastställt hållbarhetsmål inom klimat, hälsa och säkerhet och affärsetik i syfte att minska negativ påverkan och säkerställa långsiktig konkurrenskraft. Utgångspunkten är att affärsnytta och samhällsnytta ska genomsyra hela verksamheten;

- Vid utvärdering av nya verksamheter vid förvärv.
- Vid investeringar och utveckling av befintliga verksamheter.
- I koncernens agerande som långsiktig ägare.

Lagercrantz hållbarhetsarbete är affärsdrivet och bedrivs huvudsakligen i respektive dotterbolag, där goda affärsmöjligheter skapas, exempelvis inom elektrifiering, säkerhet och klimatanpassning. Läs mer om Lagercrantz hållbarhetsarbete, styrning och utveckling mot uppsatta mål i hållbarhetsrapporten.



Geonor tillverkar och säljer geoteknisk, hydrologisk, meteorologisk och miljömässig utrustning samt lösningar. På bilden ser vi en meteorologisk väderstation med flera instrument.

20250829000649

Lagercrantz mot två miljarder

Lagercrantz affärsidé, att förvärva mindre och medelstora ledande teknikföretag och få dem att växa och utvecklas på ett positivt sätt – en så kallad 'buy-and-build'-strategi, har visat sig framgångsrik under många år och utgör en stark plattform för fortsatt expansion.

För att säkerställa fortsatt utveckling lanserades programmet "Lagercrantz mot miljarden" räkenskapsåret 2021/22. Programmet innebar att Lagercrantz skulle dubblera resultatet och nå minst en miljard kronor i vinst inom fem år. Målet var uppnått redan under sommaren 2023 och därför vässades det och programmet *"Lagercrantz mot två miljarder"* lanserades under räkenskapsåret 2023/24, med en löptid på fem år.

Nedan ges en beskrivning av vad programmet innebär samt vilka finansiella- och strategiska mål som satts upp för att löpande kunna följa upp och stötta måluppfyllnaden. Ambitionen är att fortsätta bygga en stark teknikkoncern med ledande verksamheter inom olika nischer.

Finansiella mål

De finansiella målen uttrycks som en resultattillväxt (EBT) överstigande 15% årligen över en konjunkturcykel och en avkastning på eget kapital om minst 25%. Målet är att fördubbla resultatet efter finansnetto (EBT) till två miljarder kronor inom fem år. Tillväxten ska som tidigare ske organiskt med minst en tredjedel och resterande genom förvärv.

Strategiska mål:

God kapacitet inom affärsutveckling och fler förvärv, Lagercrantz har lång och gedigen erfarenhet av att förvärva och vidareutveckla olika industriteknikföretag. Ambitionen gällande antalet förvärv har därför höjts från 5–8 per år till 8–12 per år och eller att total årsomsättning av förvärven motsvarar minst 10% av nettomsättningen för föregående räkenskapsår. Att målen höjts är en följd av att divisionsstrukturen nu ger goda möjligheter att ta hand om fler bolag och driva flera förvärvsprocesser parallellt. Förvärvsmarknaden bedöms även fortsatt vara gynnsam, med många attraktiva verksamheter att addera till koncernen.

Fokus på strukturell underliggande tillväxt, koncernens inriktning mot hållbarhetsinriktade segment med strukturell underliggande tillväxt förstärks. Lagercrantz avser att öka andelen egna produkter till minst 85% (78). Erfarenheten visar att framgångsrika produktbolag generellt har högre marginaler och en starkare marknadsposition, vilket leder till högre lönsamhet, bättre kassaflöden och ökade resurser för tillväxt – inte minst inom exportsatsningar. Geografiskt sett ökar koncernen successivt sin närvaro i norra Europa, i takt med att attraktiva, nischade ledande teknikföretag identifieras.

Hållbarhet – en central del i koncernens bolag, hållbarhet är centralt för Lagercrantz. Utöver det större samhällsperspektivet skapar det affärsnytta i form av affärsmöjligheter och attraktionskraft, för kunder, på aktiemarknaden, på förvärvsmarknaden och hos nuvarande och framtida medarbetare. Koncernen har valt att arbeta med hållbarhet enligt samma decentraliserade tillvägagångssätt som med andra viktiga frågor. På koncernnivå är Lagercrantz roll framför allt att inspirera, ställa krav och följa upp att dotterbolagen bedriver sin verksamhet affärsetiskt och mot Lagercrantz strategiska hållbarhetsmål. Det verkliga förändringsarbetet ska vara affärsdrivet och ske lokalt i verksamheterna.

Utfall i linje med de långsiktiga målen

Under året växte EBT med 16% (15%), vilket innebär att Lagercrantz taktar stadigt mot 2 MDSEK målet. Den organiska tillväxten var begränsad under året och resultattillväxten drevs huvudsakligen av förvärv. Under året genomfördes sju förvärv med en total årsomsättning om cirka 825 MSEK, motsvarande 10% av nettoomsättningen för föregående räkenskapsår. Under året uppgick den organiska tillväxten till 2%, med en något ökande tillväxttakt i slutet på året, trots utmanande marknadsläge, särskilt inom verkstadsindustrin och byggsektorn. Andelen egna produkter ökade från 76% till 78%. Inom hållbarhet har koncernen ytterligare flyttat fram positionerna under året och hållbarhetsaspekter är nu en integrerad del av dotterbolagens affärsplaner. Exempel på konkreta åtgärder beskrivs närmare i hållbarhetsrapporten, se www.lagercrantz.com

Sammanfattningsvis är tillförsikten till vad organisationen, kulturen och affärsidén kan leverera fortsatt stor och strategin framåt för att uppnå 2 MDSEK målet är att arbeta för fortsatt tillväxt i de fem divisionerna både organiskt och via förvärv.

Förvärvsprocess – tillväxt med Lagercrantz Group

Lagercrantz är en attraktiv partner för entreprenörer och familjeägda bolag som söker en långsiktig, stabil och engagerad ägare till sina livsverk.

Ambitionen är att tillsammans vidareutveckla det som grundare och tidigare ägare har byggt upp. Något som ofta värdesätts med Lagercrantz som ny ägare är den decentraliserade modellen med hög grad av självständighet och tillgången till ett aktivt nätverk av erfarna entreprenörer och ledare, samt stöd inom områden som internationalisering, digitalisering, prissättning och säljstyrning.

Även förvärvsprocessen utgår från en decentraliserad modell där divisioner och dotterbolag tidigt får ett stort ansvar. Den består i stort av fyra steg: initial kontakt, affär, integration och förädling – vilka beskrivs översiktligt nedan.

Initial kontakt

Divisioner och dotterbolag identifierar förvärvskandidater via till exempel mässor, databassökningar och uppsökande verksamhet. Relationer upprätthålls löpande med en mängd intressanta bolag – ofta långt innan ett ägarskifte blir aktuellt. Exempel på vad som värdesätts hos potentiella förvärv;

- Fokus ligger på att förvärva framgångsrika produktbolag i lönsamma nischer som äger rättigheterna till sina produkter. Om man även tillverkar sina produkter är sekundärt. Det finns också ett intresse för lönsamma distributörer med en unik position och förmåga att ta bra betalt för sitt värdeskapande.
- Det är viktigt att bolaget är långsiktigt hållbart – både i hur dess produkter används av slutkunderna och hur de produceras. Utmaningar accepteras om det kan arbetas fram en genomförbar plan för hur dessa kan lösas.
- Omsättningen ligger normalt mellan 40 till 400 MSEK, med en historiskt bevisad EBIT-marginal på >15%. Mindre bolag än så kan vara intressanta som tilläggsförvärv till existerande verksamheter.
- Merparten är familjeägda verksamheter, med ägare som söker en pålitlig långsiktig partner. Ofta är bolagets produkter ledande på hemmamarknaden med ytterligare tillväxtpotential genom fortsatt bearbetning av hemmamarknaden eller satsningar på export.
- Utöver förvärv av nya fristående verksamheter görs även tilläggsförvärv till befintliga verksamheter, ofta för att komplettera produkter eller förstärka närvaron på en viktig marknad.

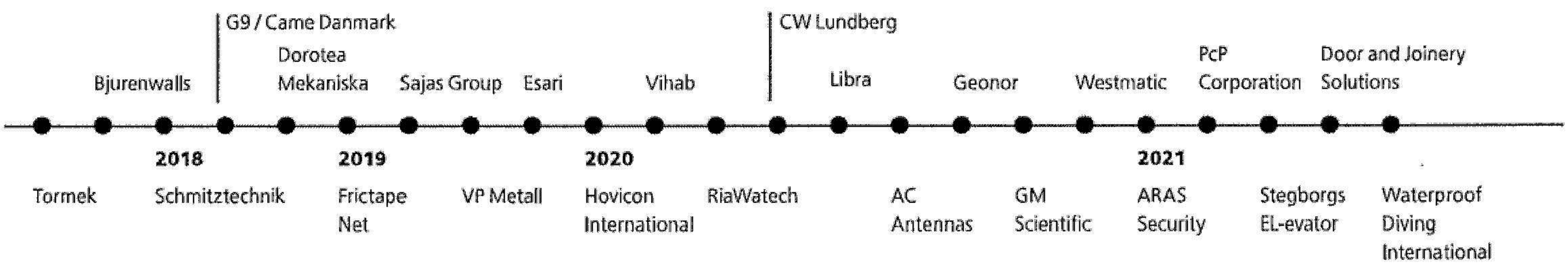
Lagercrantz håller sig förhållandevis stringent till ovan kriterier och hur de värderar bolag inför ett förvärv – en strategi som bidragit till högre marginaler, ökad lönsamhet och förbättrad kapitalavkastning.

PRECIMETER

"Precimeter blev en del av Lagercrantz-familjen år 2014. Den decentraliserade affärsmodellen som kombinerar stort eget ansvar med ett långsiktigt och stabilt ägande har skapat goda förutsättningar för vår tillväxtresa. Genom tillgång till stöd vid behov, löpande uppföljning och en hög grad av självständighet har vi kunnat etablera oss som marknadsledare inom vårt segment."

Ivan Dejanovic, VD och tidigare delägare

FÖRVÄRV 2018 FRAM TILL IDAG



20250829006S0

Affär

När kontakt sker med ett passande bolag och intresset är ömsesidigt, inleds diskussioner om pris och villkor. Eftersom ett företagsförvärv innebär mycket arbete och kostnader för båda parter, krävs normalt exklusivitet innan Lagercrantz går vidare.

Efter en överenskommelse inleds en genomgång/besiktning av bolaget (due diligence), där marknadsposition, finanser, hållbarhetsaspekter, samt legala förhållanden granskas. Parallellt tas en affärsplan fram tillsammans med bolagets ledning för samsyn kring närmaste årens prioriteringar med Lagercrantz som ägare.

De personer från Lagercrantz divisioner som leder arbetet och lärt sig bolaget utses oftast till representanter i bolagets styrelse efter genomfört förvärv.

PRIDO AB

"Efter att ha varit ett familjeföretag sedan 1973 var det avgörande för oss att hitta en köpare som kunde uppskatta och vidareutveckla Pridо långsiktigt. Med Lagercrantz fann vi snabbt rätt partner – deras fokus på entreprenörskap, lokalt ansvar och respekt för varje dotterbolags kultur speglade våra värderingar. Det skapade trygghet både för oss tidigare ägare och, framför allt, för våra medarbetare, kunder och samarbetspartners."

Josephine Stjärnerfält, VD och delägare

Integration

Lagercrantz tror på decentralisering med självständiga bolag som har frihet under ansvar. Eftersom redan framgångsrika bolag förvärvas görs sällan drastiska förändringar. Att Lagercrantz är börsnoterat innebär dock ofta något ökade rapporteringskrav.

Förädling

Förvärvade bolag erbjuds ett smörgåsbord av stöd och resurser inom exempelvis internationell expansion, digitalisering, säljstyrning, prissättning, lageroptimering och tilläggsförvärv. Nätverksträffar och gemensamma aktiviteter främjar erfarenhetsutbyte, och goda exempel inom koncernen lyfts fram. Det skapar en kollegial miljö där bolagen trivs och utvecklas.

ELPRESS AB

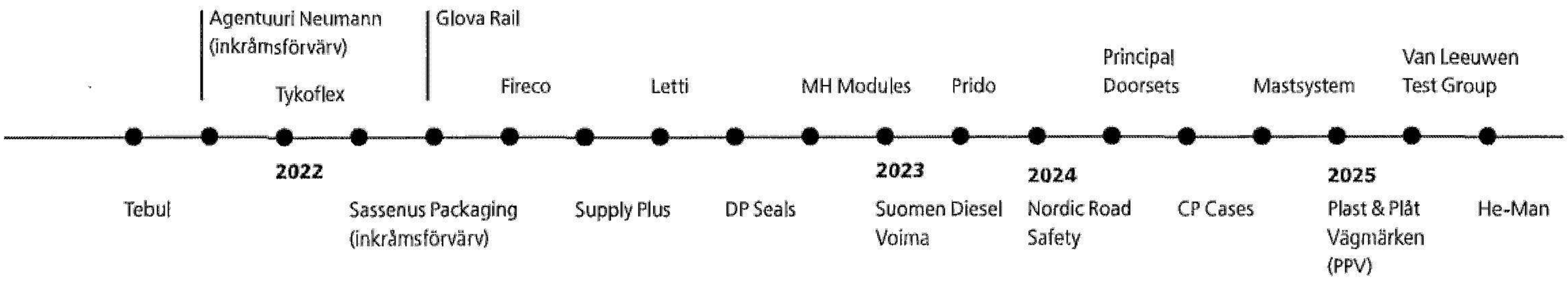
"Som ekonomichef i ett dotterbolag inom Lagercrantz upplever jag verkligen styrkan i koncernens tydliga nyckeltalsstyrning – det hjälper mig att arbeta mer fokuserat och datadrivet i vardagen. Tack vare den decentraliserade modellen har jag frihet att fatta beslut nära affären, samtidigt som jag har tillgång till koncernens resurser, nätverk och erfarenheter när det behövs. Den innovativa kulturen och närheten till både marknad och ledning gör att jag känner att jag kan påverka, bidra till lönsam tillväxt och utvecklas i min roll varje dag."

Daniel Forsman, Ekonomichef

FIRECO

"Vi älskar vårt bolag och ville lägga det i trygga händer för att säkra stabiliteten för våra anställda, samtidigt som vi behövde friheten att kunna växa. Det lyckades vi med genom att välja Lagercrantz som vår nya huvudägare. Vi uppskattar verkligen Lagercrantz decentraliserade modell, möjligheten att fortsätta driva vårt eget bolag dagligen, det långsiktiga ägandet med ett evighetsperspektiv, samt kraften och drivkraften hos Lagercrantz operativa ledning. Skulle vi göra samma val igen om vi kunde gå tillbaka två år i tiden? Absolut."

James Wheeler, VD och delägare, Fireco Ltd



Nischade företag i fem divisioner

Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen stor frihet med eget ansvar. Koncern- och divisionsledning adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen och genom att utmana målformuleringar samt via förbättringsprojekt som tar sig uttryck i affärs- och expansionsplaner. Koncernen adderar också värde via sitt kontaktnät både nationellt och internationellt. Fokus för samtliga verksamheter är att växa både organiskt och genom tilläggsförvärv.

LAGERCRANTZ GROUP 2024/25

ELECTRIFY
18 bolag
11 länder

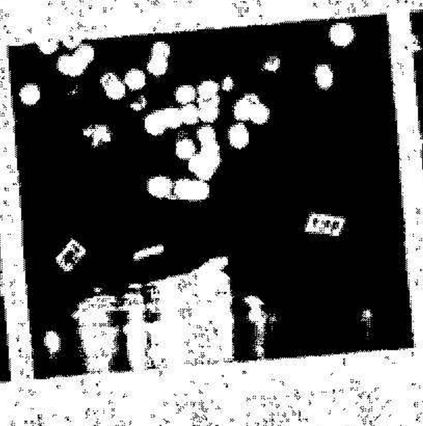
Elektrifiering och infrastruktur

Nettoomsättning
2 285 MSEK

EBITA = 16,9%

R/RK = 66%

CONTROL
15 bolag
8 länder



Mät-, styr- och reglerteknik

Nettoomsättning
1 196 MSEK

EBITA = 14,6%

R/RK = 90%

TECSEC
13 bolag
10 länder

Säkerhetslösningar

Nettoomsättning
2 171 MSEK

EBITA = 16,5%

R/RK = 98%

NICHE PRODUCTS
17 bolag
8 länder

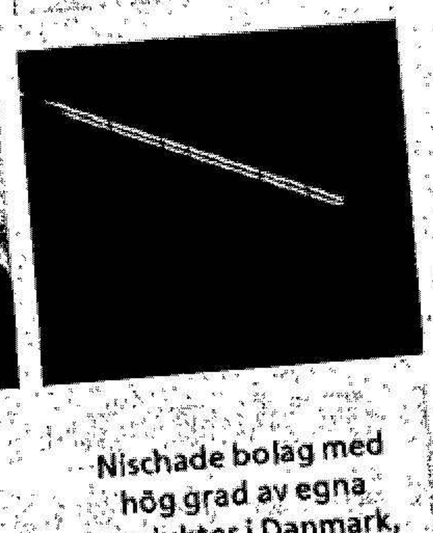
Specialiserade produktbolag

Nettoomsättning
2 169 MSEK

EBITA = 22,1%

R/RK = 83%

INTERNATIONAL
16 bolag
9 länder



Nischade bolag med hög grad av egna produkter i Danmark, Norge, Tyskland och Storbritannien

Nettoomsättning
1 568 MSEK

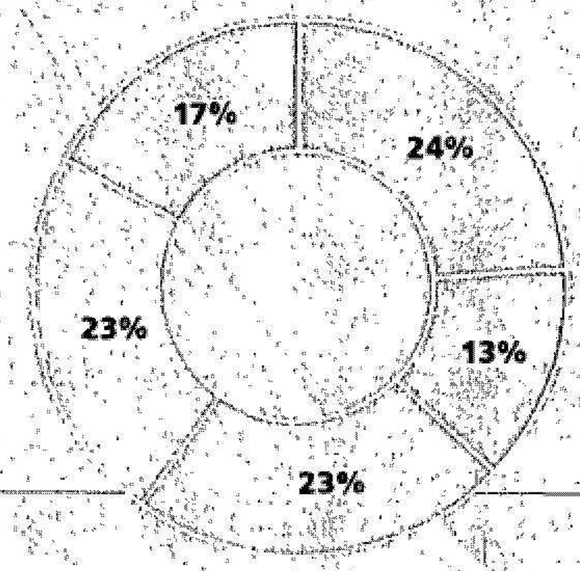
EBITA = 17,4%

R/RK = 76%

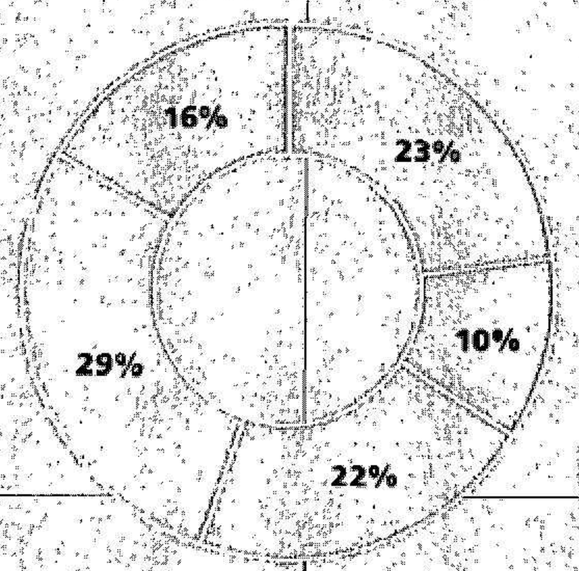
EBITA, rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
R/RK, avkastning på rörelsekapital.

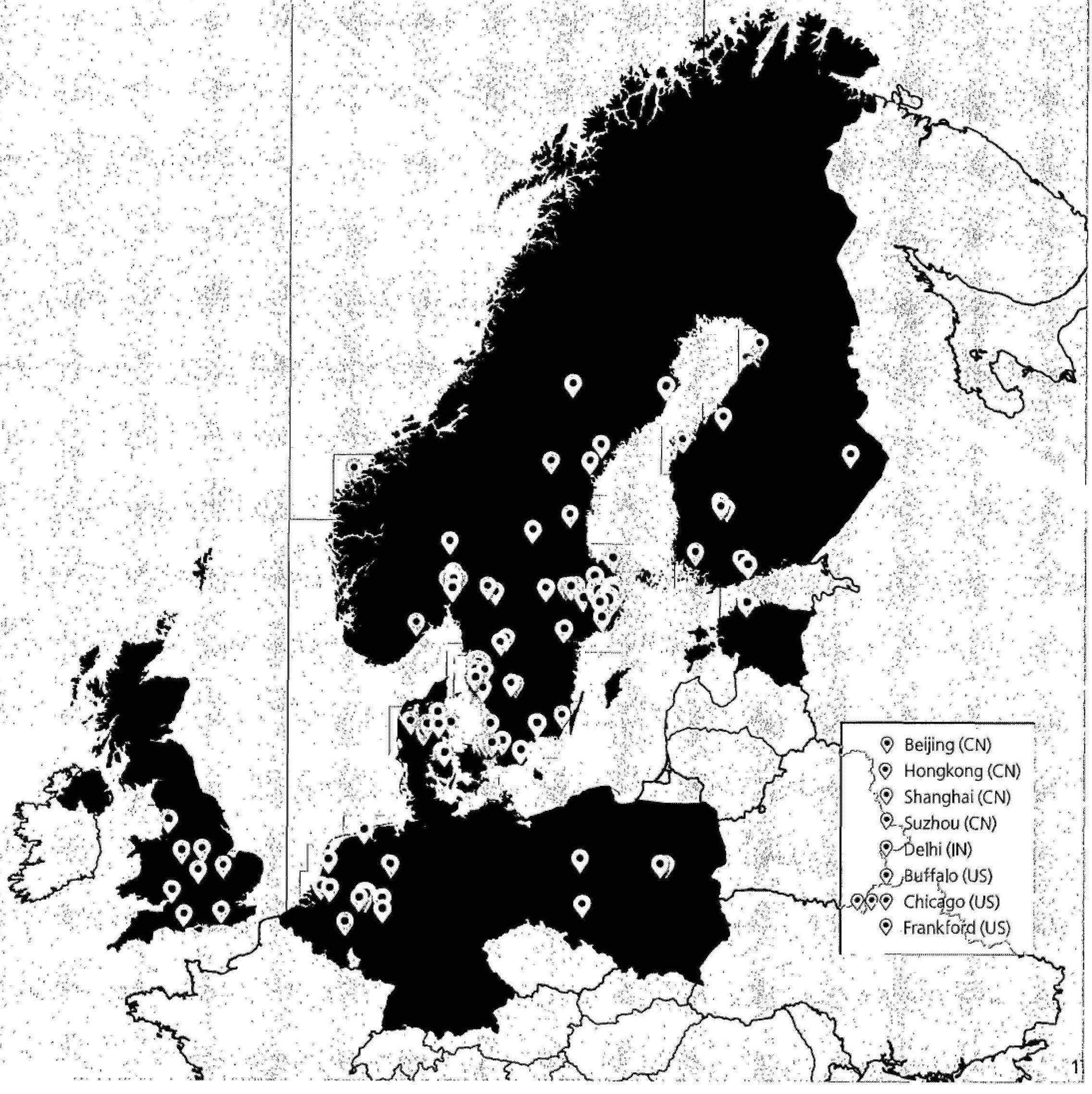
20250829000651

Nettoomsättning, totalt 9 389 MSEK

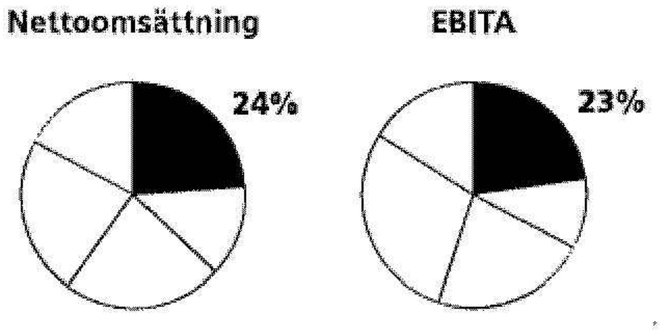


Rörelseresultat (EBITA), totalt 1 646 MSEK





Division Electrify: 18 bolag i 11 länder



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2024/25.

MSEK	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	2 285	1 801	1 677	1 466	1 209
Rörelseresultat (EBITA)	387	312	283	246	193
Rörelsemarginal (EBITA) %	16,9%	17,3%	16,9%	16,8%	16,0%
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	66%	62%	69%	76%	68%

Om Electrify

Division Electrify består av verksamheter som var och en är, eller strävar efter att bli, ledande inom sin nisch inom elektrifiering och infrastruktur. Merparten av verksamheterna har egenutvecklade produkter och lösningar och arbetar generellt med produkter med lång livscykel. Tillväxten drivs av ett samhälle i förändring – där elektrifiering, uppkoppling och modern infrastruktur är avgörande.

Divisionen består av 18 bolag med stark närvaro i Nordeuropa och en växande exportverksamhet. Trender som elektrifiering, digitalisering och urbanisering, liksom behovet av driftsäker kommunikation och skyddade system, är drivkrafter som säkerställer en växande marknad och efterfrågan. Många av bolagen är ledande inom sina nischer och visar stabil tillväxt, med egenutvecklade produkter och lösningar som ofta har lång livslängd och en hög teknisk prestanda. Kunderna finns inom industri, eldistribution, transmission, förnybar energi, transportinfrastruktur, batteri- och laddteknik samt kommunikationsnät som fiber och 5G.

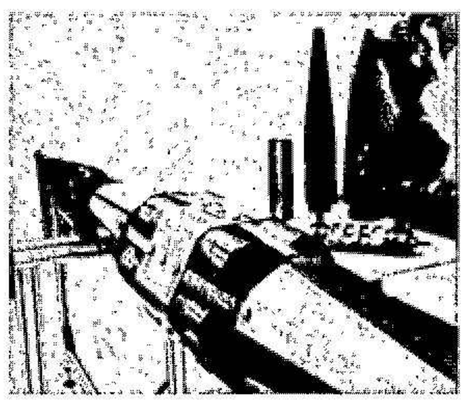
Verksamheterna är organiserade i fem områden: elförbindning, kapslingar och teknikhus, kablage, elprodukter och infraprodukter. Här utvecklas allt från elektriska förbindningssystem och IP-klassade kapslingar till kundanpassade kablagelösningar och säkerhetsprodukter som bidrar till tryggare samhällen. Bolagen som är inriktade mot infrastruktur erbjuder unika system för säker el-, kommunikations- och vägutbyggnad.

Den underliggande affären uppvisar normalt en årlig tillväxttakt om 5–15% och Electrify har goda förutsättningar att fortsätta utvecklas i takt med samhällets behov och en ökad efterfrågan på robusta lösningar som höjer samhällets motståndskraft för kriser och störningar. Förutsättningar och omvärld samverkar väl med divisionens och Lagercrantz ambition att agera möjliggörare för tillväxt med fokus på bolagsutveckling, både för existerande bolag men även för nya bolag som ansluter till divisionen via förvärv.

Case: Tykoflex (tykoflex.se)

Teknik för framtidens robusta nätverk

Tykoflex satte nytt världsrekord för fiberoptisk sjökabelskarv med 1 728 fibrer. En teknisk bedrift som visar att företaget är en innovationskraft att räkna med. Nu fortsätter utvecklingsresan inom kommunikationsinfrastruktur – både till havs och på land.



Tykoflex är marknadsledande inom kopplingar för kritisk infrastruktur, med spetskompetens inom produkter för fiberoptisk skarvning. Företaget levererar till några av världens största kabeltillverkare, nätägare och nätoperatörer som utvecklar och säkerställer störningsfri transmission av elkraft och datakommunikation. Exempel på produktapplikationer från Tykoflex är skarvlösningar för optisk kommunikation i elnät (OPGW), styrning av vindkraftsparker samt marina fiberoptiska transmissionskablar.

Samhällsutveckling skapar nya möjligheter

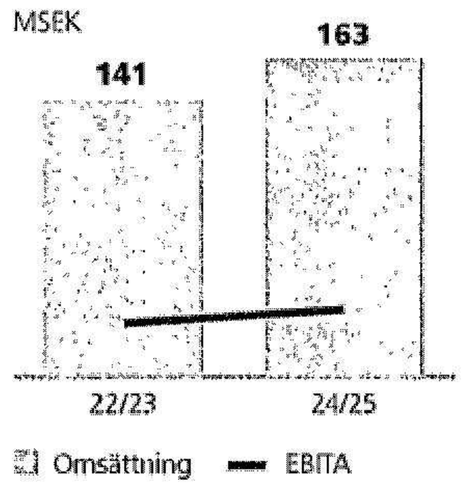
I en tid där motståndskraft, lokala värdekedjor och hybridförsvar blir allt viktigare, ökar efterfrågan på lösningar för att bygga säkra, robusta och framtidssäkrade nätverk. Det skapar nya möjligheter för Tykoflex, vars produkter är kända för sin livslängd, tillförlitlighet och höga tekniska prestanda.

I dag har företaget en stark position i Norden och är väl positionerat för att fortsätta sin expansion.

Tykoflex i Lagercrantz Group

Sedan 2022 är Tykoflex en del av Lagercrantz Group. Efter förvärvet har nettoomsättningen ökat med 20% och resultatet med 25% och flera nyckelkompetenser har adderats till både ledning och specialistfunktioner. Familjen Örjes (entreprenörerna och säljarna av bolaget) samt nuvarande VD, Richard Petersson, säger så här om utvecklingen tillsammans med Lagercrantz:

"Med Lagercrantz har Tykoflex fått tillgång till både finansiella resurser och kritisk kompetens inom upphandling, paketering och internationell expansion. Det bidrar till ett ökat förtroende hos marknaden och skapar goda förutsättningar för fortsatt expansion och värdeskapande i ett redan starkt bolag."



20250829006532

"Inom divisionsledningen för Electrify ser vi tillbaka på ett mycket framgångsrikt år, där divisionen ökade omsättningen med 27% och EBITA-resultatet med 24%. Drivet av stark efterfrågan inom elektrifiering och infrastruktur har flera av våra bolag nått rekordresultat. Genom strategiska förvärv av Mastsystem och PPV har divisionen dessutom breddat erbjudandet och stärkt marknadspositionen. Bolagen står väl rustade för att fortsätta växa i takt med ökad elektrifiering och samhällets behov av robust infrastruktur."

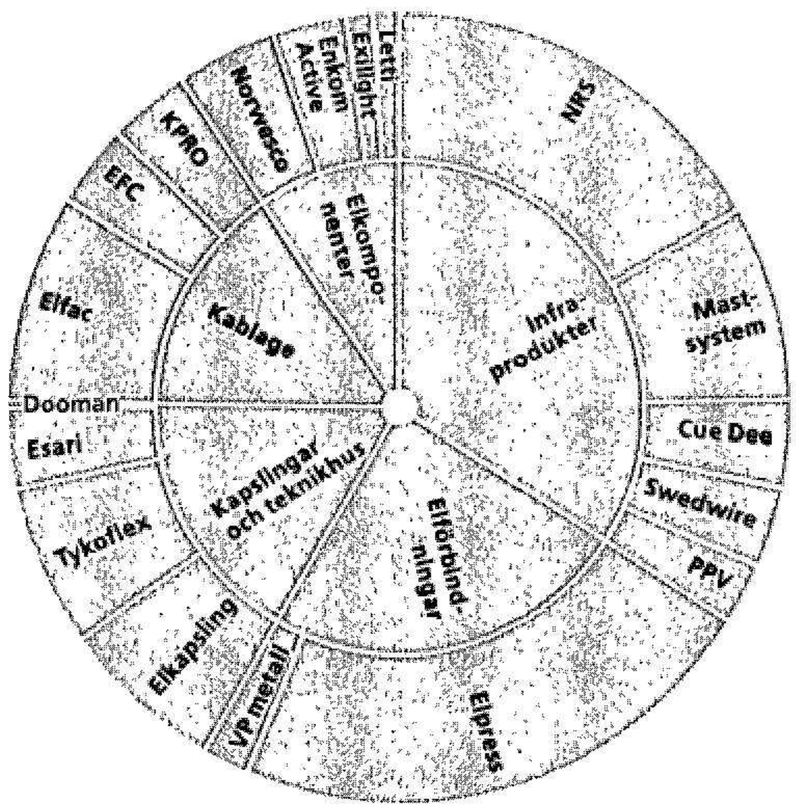
Peter Baaske divisionschef

Händelser under räkenskapsåret

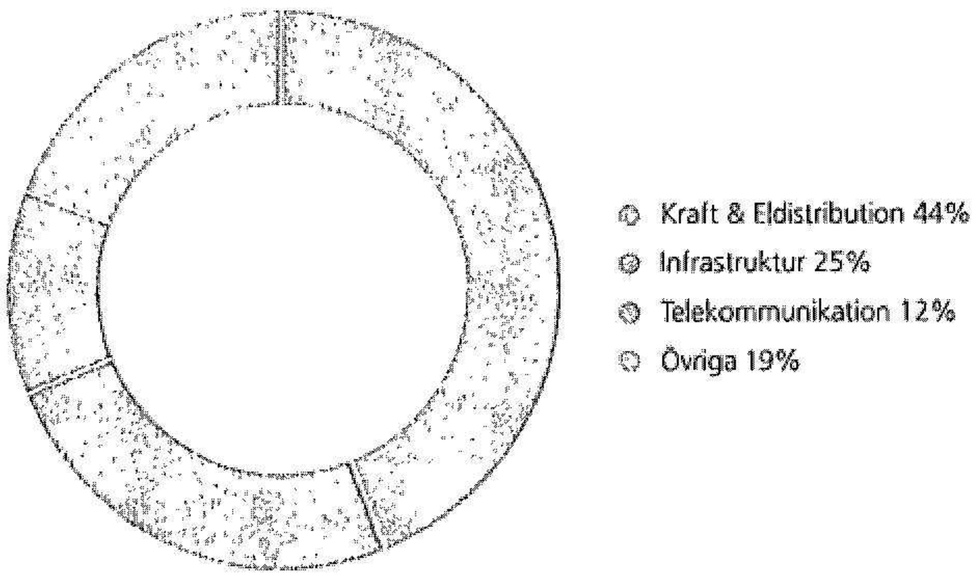
- Electrify visade en fortsatt stark utveckling. Nettoomsättningen ökade med 27% till 2 285 MSEK (1 801), där merparten drevs av strategiska förvärv (24%) och fortsatt organisk tillväxt (3%). Slutet av året visade särskild styrka organiskt, vilket visar att bolagens affärsfokus ger utväxling i ökad försäljning. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 24% till 387 MSEK (312), med en god rörelsemarginal på 16,9% (17,3).
- Bakom resultatutvecklingen finns exempel på bolag med verklig innovationskraft. Elpress, Tykoflex och Nordic Road Safety satte nya leveransrekord. Elkapsling, VP Metall och EFC utvecklades starkt inom sina nischer och har nu goda marknadsutsikter samtidigt fortsatte Swedwire sin lönsamhetsresa inom infrastruktursektorn.
- Mastsystem Oy, som är ledande inom kompositbaserade teleskopmastsystem för försvarsapplikationer förvärvades 2024. Plast & Plåt Vägmärken AB (PPV), en specialist inom vägmärkning förvärvades 2025. Två bolag med unika produkter, stark marknadsnärvaro och erfaret ledarskap som passar väl in i den decentraliserade modellen.

Andel av divisionens försäljning

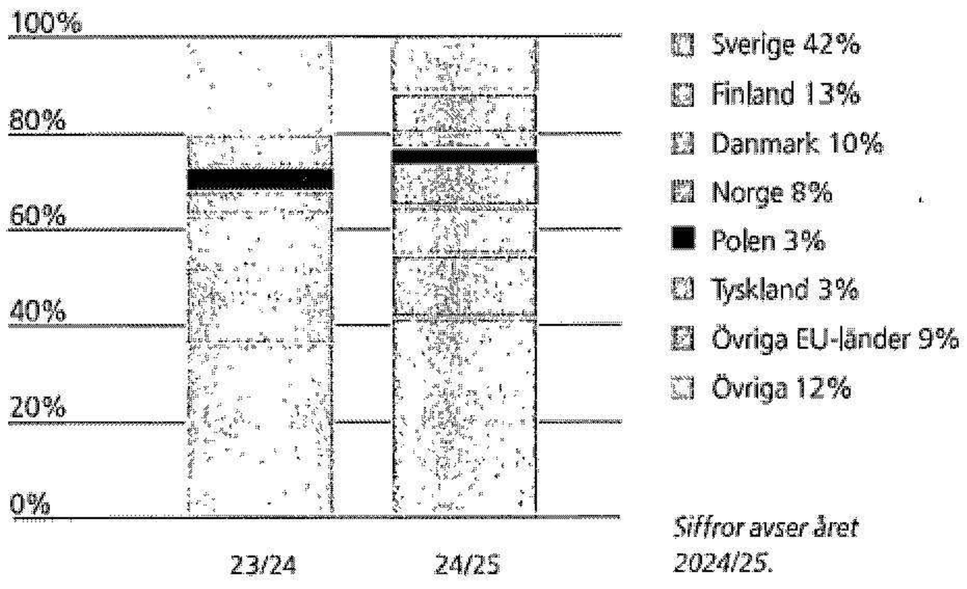
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

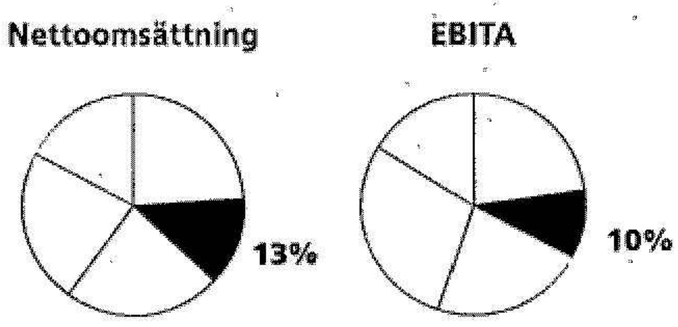


Siffror avser året 2024/25.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

cuedee.se | dooman.se | efc.fi | elfac.dk | elkapsling.se | elpress.se | enkom-active.fi | esari.fi | exilight.fi
kpro.com | letti.no | mastsystem.com | nordicroadsafety.com | norwesco.se | ppv.se | swedwire.se
tykoflex.se | vpmetall.no

Division Control 15 bolag i 8 länder



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2024/25.

MSEK	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 196	1 005	991	821	687
Rörelseresultat (EBITA)	175	145	160	149	94
Rörelsemarginal (EBITA) %	14,6%	14,4%	16,2%	18,1%	13,7%
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	90%	77%	63%	87%	68%

Om Control

Samhällets behov av ett ständigt förbättrat resursutnyttjande och effektivare processer är den centrala drivkraften för bolagen inom Division Control. Här samlas bolag inom mät-, styr- och reglerteknik, liksom bolag som på olika sätt förflyttar eller skyddar känsliga tillgångar i kritiska processer.

Divisionen består idag av 15 specialiserade bolag med stor variation i inriktning – allt ifrån kontrollsystem för hissar och nivåsensorer för smält metall, till skyddsväskor för transport av avancerad kommunikationsutrustning och transportörer för livsmedel med höga hygienkrav. Gemensamt för samtliga verksamheter är att de, genom sina produkter och lösningar, optimerar processer genom att bidra med ökad precision, driftsäkerhet och resurseffektivitet.

Många av produktbolagen är ledande inom sin respektive nisch, ofta världsledande med en omfattande global export. Inom divisionen finns även flera nischade värdeadderande distributörer inom områden som nätverk, signalbehandling, audio/video, belysning och övervakning.

Kunderna återfinns inom en rad sektorer med behov av optimerade processer – däribland försvarsindustrin, fastighets- och byggsektorn, kommunikationsindustrin, medicinteknik, livsmedelsindustrin samt tillverkare av bygg- och anläggningsmaskiner. Gemensamt för dessa branscher är kraven på hög precision, driftsäkerhet och effektiv resursanvändning.

Divisionens långsiktiga mål är att uppnå en organisk tillväxt på över fem procent per år över en konjunkturcykel samt att genomföra cirka tre förvärv årligen. Förvärven syftar till att komplettera befintliga verksamheter eller skapa nya, självständiga resultatenheter inom expansiva nischer – gärna med potential att bli marknadsledande, både nationellt och internationellt.

Case - Direktronik (direktronik.se)

Framgång byggd på stabil teknik och säker kundservice

Teknisk hårdvara i all ära, men för att bli framgångsrik inom försäljning av nätverk och datakommunikation behövs mer än så. Tack vare genuin expertkunskap, personlig kundservice och snabb leverans fortsätter Direktronik sin lönsamma tillväxtresa.

På 1980-talet – i digitaliseringens barndom – började makarna Christina och Anders Backlund att importera och sälja hårdvara för data- och nätverkskommunikation. De första kunderna kom främst från industrin, men i takt med PC-revolutionen växte även Direktroniks sortiment och kunderna strömmade till. I dag erbjuder Direktronik ett brett produktsortiment, med lösningar för allt från nätverk och elektronik till elektromekanik.

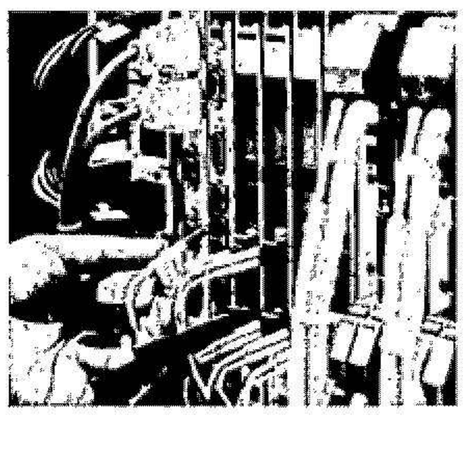
Mänskliga relationer i centrum

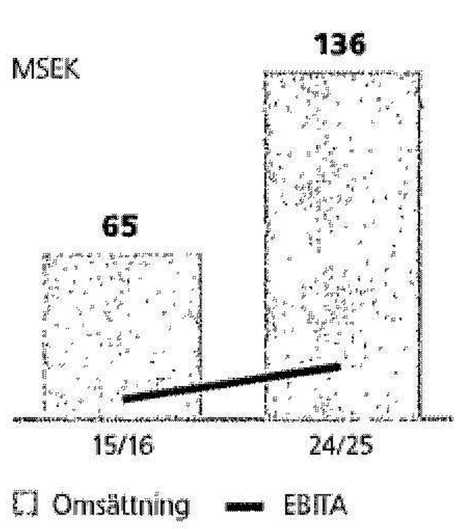
Att Direktronik står för säker leverans av teknik med hög kvalitet är självklart en förklaring till att företaget blivit en uppskattad leverantör till företag och organisationer över hela Norden. Men minst lika viktigt är företagets syn på kundrelationer. I Direktronik är kundkontaktscentret verksamhetens bultande hjärta och den styrande affärsprincipen är att alla ska få hjälp med att lösa sina problem på snabbast möjliga sätt. När kunden ringer svarar någon av Direktroniks experter inom tre signaler! Det är genuin omtanke som genomsyrar hela kundresan – från första kontakt till installation och efterföljande support.

Direktronik i Lagercrantz Group

Sedan 2007 ingår Direktronik i Lagercrantz Group, vilket gynnar företagets möjlighet att växa i en konkurrensutsatt bransch. Så här säger Direktroniks VD, Mats Rydén, om fördelarna med att vara en del av koncernen:

"Genom att dra nytta av Lagercrantz Group struktur och decentraliserade ledarskap, har vi kunnat utvecklas utan att kompromissa med grunden i vår affärsidé. Därför är Direktronik i dag – 40 år efter grundandet – starkare och lönsammare än någonsin."





20250829006533

"Vi ser med tillförsikt på framtiden. Med vår växande portfölj av specialiserade teknikbolag och ett tydligt fokus på kundernas behov av ökad precision, driftsäkerhet och resurseffektivitet står divisionen väl rustad att bidra till ett mer hållbart och effektivt samhälle."

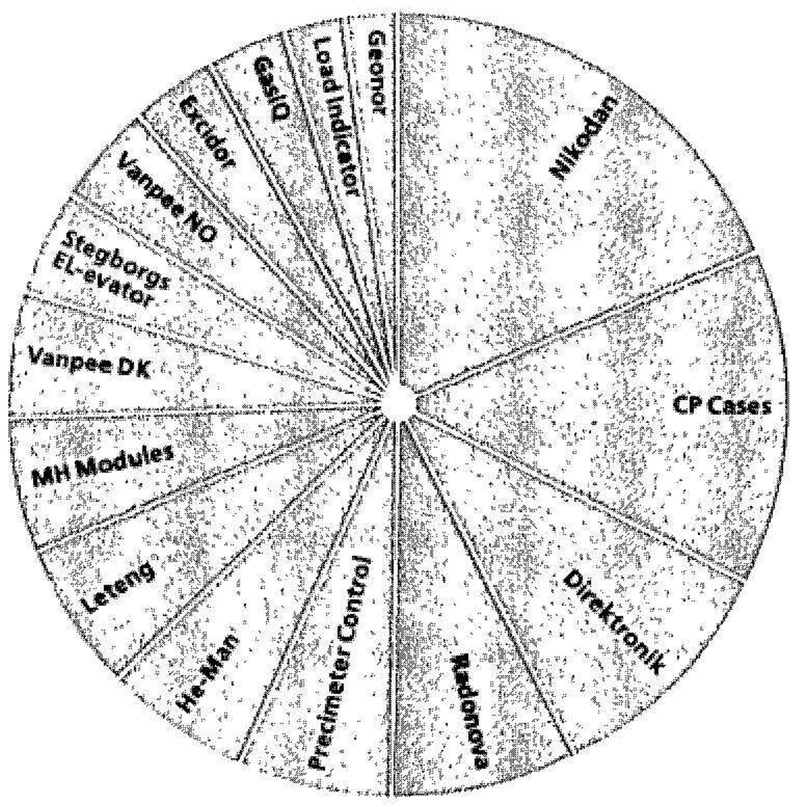
Andreas Heder, divisionschef

Händelser under räkenskapsåret 2024/25

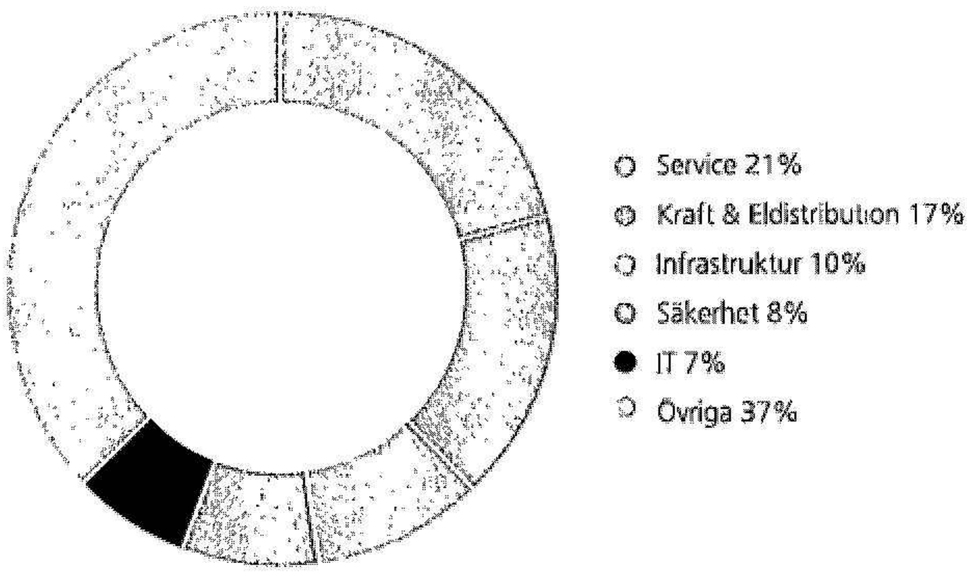
- Nettoomsättningen i division Control ökade med 19% till 1 196 MSEK (1 005), där 20% tillkom via förvärv medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 175 MSEK (145), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,6% (14,3).
- Affärs- och marknadsläget varierade under året mellan divisionens bolag. Precimeter, Nikodan och Radonova hade en särskilt stark utveckling. Även det i början av verksamhetsåret förvärvade CP Cases utvecklades starkt genom betydande affärer inom försvarsindustrin. Samtidigt mötte andra verksamheter ett mer utmanande marknadsläge, särskilt till följd av den fortsatt svaga byggsektorn.
- I mars 2025 förvärvades He-Man i Storbritannien, en ledande tillverkare av kontroll- och dubbelkommandosystem för fordon. He-Man tillför en verksamhet med marknadsledande position inom sitt segment i Storbritannien – och är ett bolag som redan påbörjat en spännande tillväxtresa i Europa. Radonova genomförde ett mindre tilläggsförvärv av Track Analysis Systems Ltd (TASL) i Storbritannien, som specialiserar sig på neutrondosimetri och radondetektorer.

Andel av divisionens försäljning

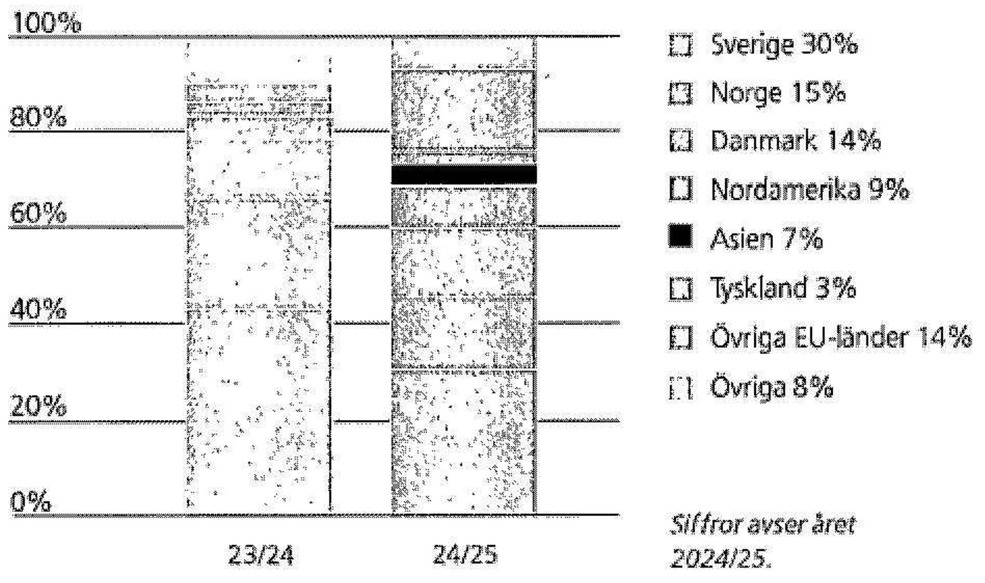
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

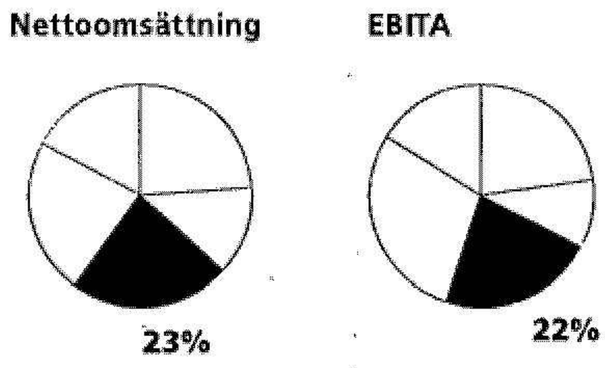


Siffror avser året 2024/25.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

cpcases.com | direktronik.se | excidor.se | gasiq.se | geonor.no | he-mandualcontrol.com | leteng.no loadindicator.se | mhmodules.com | nikodan.eu | precimeter.com | radonova.com | stegborgs.se vanpee.dk | vanpee.no

Division TecSec 13 bolag i 10 länder



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2024/25.

MSEK	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	2 171	2 065	1 748	906	561
Rörelseresultat (EBITA)	359	367	303	161	95
Rörelsemarginal (EBITA) %	16,5%	17,8%	17,3%	17,8%	16,9%
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	98%	107%	129%	143%	116%

Om TecSec

Området teknisk säkerhet växer i takt med att samhället utvecklas mot ökad omsorg om människor och skydd av samhällsviktiga funktioner och utrustning. Division TecSec fokuserar på verksamheter som bidrar till denna samhällsutveckling och bedömningen är att behoven kommer att fortsätta öka, vilket innebär tillväxtmöjligheter såväl organiskt som via förvärv. Vår ambition är att på så sätt bidra till ett säkrare och mer motståndskraftigt samhälle.

Division TecSec består idag av 13 bolag med verksamhet främst i norra Europa men till viss del även global export. Majoriteten är ledande inom sina nischer inom tekniska säkerhetsprodukter, antingen med egna produkter eller som värdeadderande distributör eller systemintegratör. Divisionens underliggande marknadstillväxt drivs bland annat av strävan efter en ökad trygghet i samhället och på arbetsplatsen, vilket ökar efterfrågan på förebyggande tekniska lösningar.

Kundsegment omfattar bland annat myndigheter och specifikt kritiska samhällsfunktioner, företag, logistik, vård och omsorg, bygg- och anläggning samt offshore. Verksamheten delas in i tre fokusområden: Skydd- och säkerhetslösningar, Elektronisk säkerhet och övervakning, samt Brandsäkerhet. Viktiga teknikområden är aktivt och passivt brandskydd, mekaniskt skydd såsom låsanordningar, staket och säkerhetsdörrar, säkerhetslösningar för att förhindra olyckor samt tekniska säkerhetssystem för fastigheter och infrastruktur där digitala system och sensorer används för att skydda verksamheter och individer.

Divisionens mål är att uppnå en lönsam organisk tillväxt om 5–10% per år över en konjunkturcykel, och komplettera det med både tilläggsförvärv till befintliga bolag och nya förvärv. Genom att ständigt vidareutveckla bolagen samt stärka och expandera deras erbjudanden säkerställs bolagens konkurrenskraft för långsiktigt uthållig organisk tillväxt.

Case: ARAS (aras.dk)

Framtidssäkra lösningar attraherar fler kunder

Kombinerade passersystem och inbrottslarm, smarta byggnader och digitalisering – det är kärnan i ARAS Security. Med breddat produkterbjudande och effektiva utbildningssatsningar stärker bolaget sin branschledande position.

ARAS Security grundades 1986 och erbjuder i dag kompletta säkerhetslösningar inom passerkontroll, inbrottslarm, videoövervakning och ID-kortsteknologier. Kunderna är främst el- och säkerhetsinstallatörer. Säkerhetslösningar finns installerade på såväl offentlig som privat verksamhet och baseras på det öppna och modulära säkerhetssystemet NOX, där ARAS Security har exklusivitet på den nordiska marknaden.

Skräddarsydda kundlösningar

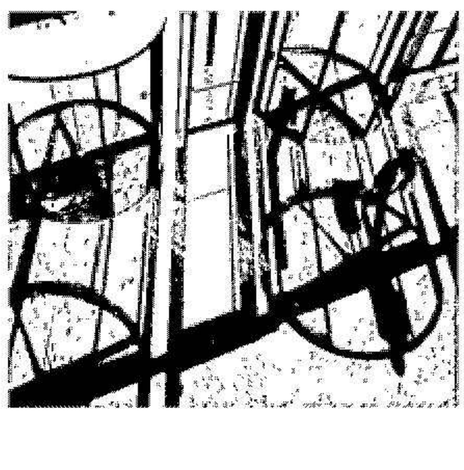
ARAS huvudkontor ligger strax utanför Köpenhamn, men har även kompletterande lager- och supportcenter i Aalborg och Malmö. Tack vare lokal lagerhållning, egen mjukvaruutveckling och teknisk expertis kan ARAS erbjuda skräddarsydda kundlösningar, snabba leveranser och pålitlig service.

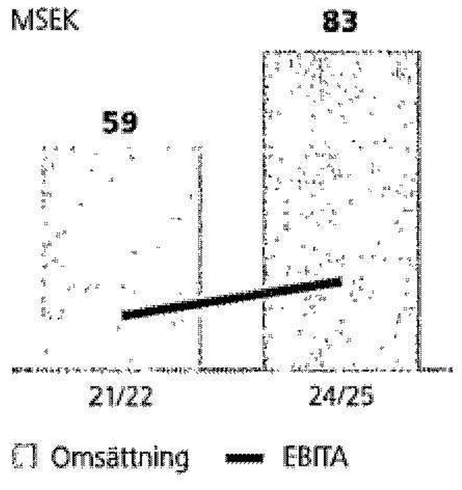
Utbildning för ökad effektivitet

Genom den nya utbildningssatsningen ARAS Academy får kunderna utbildning kring NOX-systemet som gör installation och drift ännu effektivare. Företaget satsar också kontinuerligt på att förbättra NOX-plattformens moduler för att möta kundernas krav.

ARAS i Lagercrantz Group

2021 förvärvades bolaget av Lagercrantz Group. Så här säger Victor Siösteen, VD för ARAS Security, om de senaste årens mycket gynnsamma utveckling: "Med Lagercrantz som ägare har vi stödet vi behöver för att fortsätta växa, utveckla och utöka vårt produktsortiment – och kan ta del av all värdefull erfarenhet och kunskap som finns inom koncernen."





20250829006S4

"Året präglades av en positiv utveckling inom våra verksamheter inom säkerhet och brandskydd, där flera bolag levererade goda resultat. Samtidigt påverkades våra mer byggrelaterade bolag negativt av det utmanande marknadsläget."

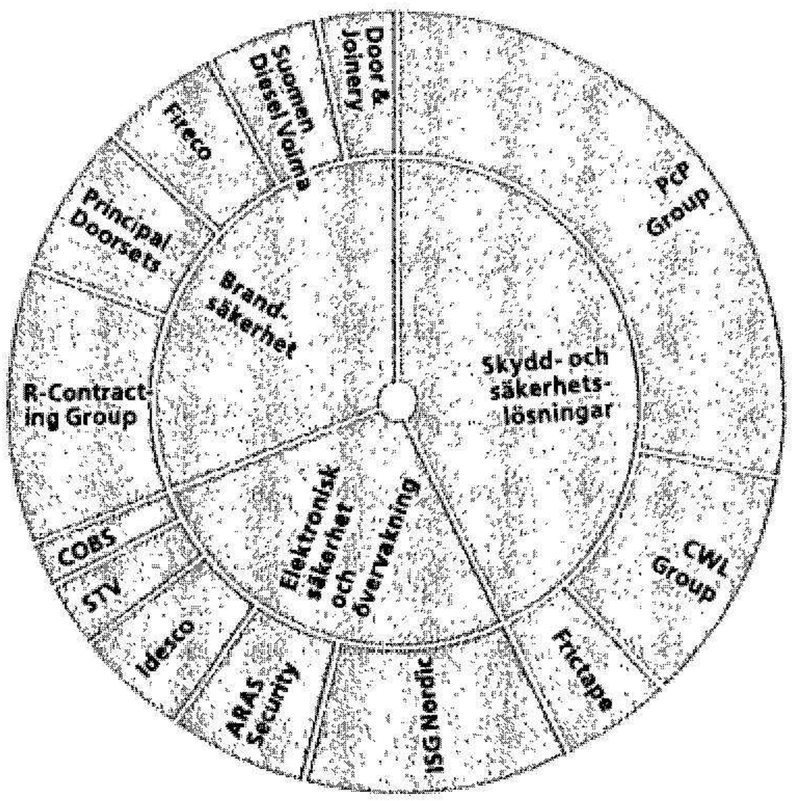
Martin Sirvell, divisionschef

Händelser under räkenskapsåret 2024/25

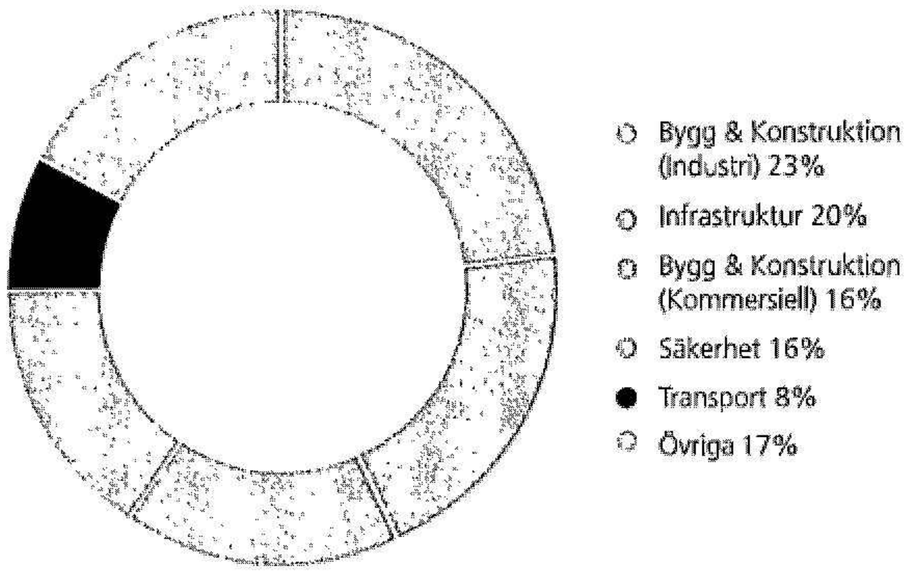
- Nettoomsättningen i division TecSec ökade med 5% till 2 171 MSEK (2 065), där förvärv bidrog med 8% medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 3%. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 359 MSEK (367), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,5% (17,8).
- Flera av säkerhetsbolagen inom division TecSec noterar ett gynnsamt marknadsläge och levererade goda resultat, till exempel ARAS, Idesco, Fireco och Frictape. Även PcP, divisionens största verksamhet, såg en god efterfrågan och hade en positiv utveckling.
- De byggrelaterade verksamheterna R-CON, CWL, Door & Joinery samt ISG Nordic påverkades negativt av ett fortsatt svagt affärsläge.
- I juli 2024 förvärvades Principal Doorsets Ltd i Storbritannien, ett bolag som tillverkar högkvalitativa och skräddarsydda branddörrar. Förvärvet tillför en förstärkning av erbjudandet inom fokusområdet brandsäkerhetslösningar.

Andel av divisionens försäljning

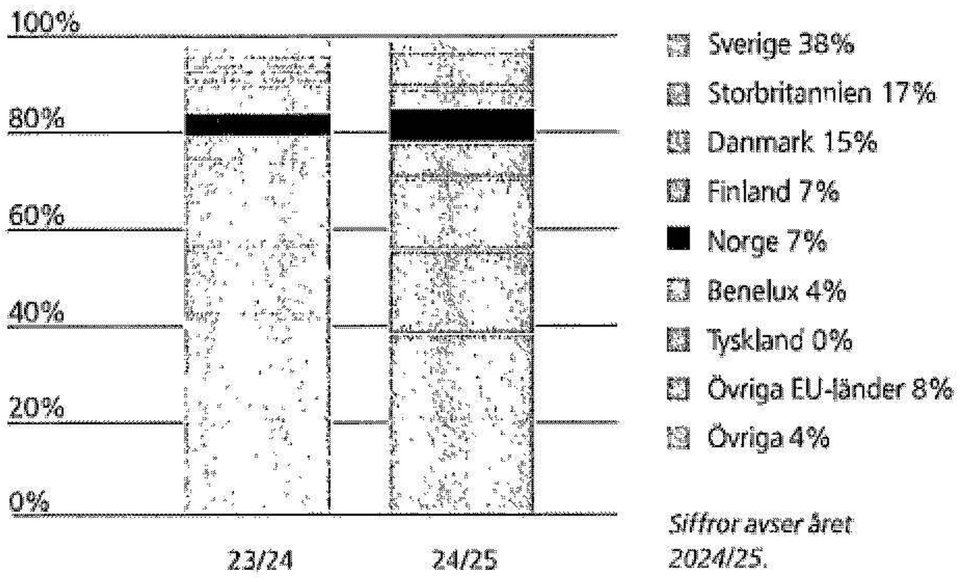
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

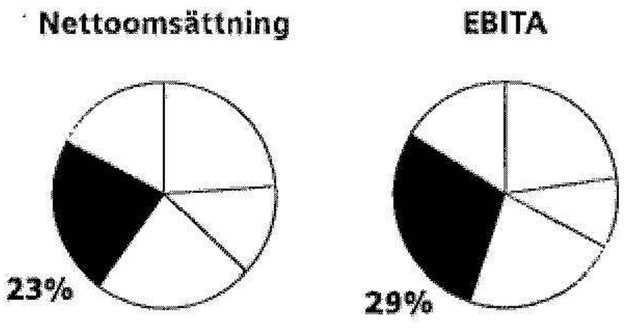


Siffror avser året 2024/25.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

aras.dk | cobs.se | cwlundberg.com | dieselvoima.fi | doorandjoinery.co.uk | fireco.uk | frictape.com
idesco.fi | isgnordic.se | pcp-corp.com | principaldoorsets.com | r-con.se | stv.se

Division Niche Products 17 bolag 17% ägarandel



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2024/25.

MSEK	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	2 169	1 756	1 625	1 293	925
Rörelseresultat (EBITA)	479	399	333	258	188
Rörelsemarginal (EBITA) %	22,1%	22,7%	20,5%	20,0%	20,3%
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	83%	69%	67%	80%	76%

Om Niche Products

Lagercrantz har byggt Niche Products runt ett antal produktbolag i olika sektorer. Idag består divisionen av 17 resultatenheter, var och en ledande inom sitt respektive område och med stabil och hög lönsamhet. Fokus är att förvärva och förädla nischade bolag med egenutvecklade produkter.

Divisionens bolag säljer egna produkter och lösningar inom utvalda teknikområden, till exempel tvättar för tyngre fordon, dispensersystem för livsmedel, slipsystem för knivar och andra eggverktyg, specialdörrar för kylrum och sjukhus samt ventiler till landbaserad fiskodling.

De flesta av divisionens bolag har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag i länder som USA, Nederländerna och Polen.

För många av bolagen har de tekniska lösningar som krävs för ett mer hållbart samhälle blivit en integrerad del av verksamheten. På olika sätt levererar de innovativa produkter och lösningar som direkt eller indirekt minskar samhällets förbrukning av vatten, plast och växtgifter eller skyddar mot effekterna av klimatförändringar. Flera bolag utvecklar nu nästa generation produkter av återvunnet eller nedbrytbart material genom att fokusera på innovation och utveckling av tekniska lösningar.

Förutom nyförvärv växer divisionen också genom tilläggsförvärv. På så sätt stärks ställningen inom befintliga nischer och underkoncerner eller kluster som har etablerats inom exempelvis dispensrar, specialborstar, flödesreglering och specialtransportörer.

Framåt är målet att fortsätta växa i linje med koncernens ambitioner och att fördubbla divisionens EBITA inom fem år. Målsättningen är att genomföra 2–4 förvärv per år, inklusive mindre tilläggsförvärv.

Case Pridö (Jalousie)

Kvalitet och digitalisering öppnar dörrar till nya marknader

Pridos industriportar håller i generationer och den höga kvaliteten har gjort företaget till marknadsledande i Norden. Som en del av Lagercrantz Group öppnas nu nya dörrar för fortsatt internationell expansion.

I början av 1970-talet lanserades Pridos första port och allt sedan dess har företaget Pridos specialiserat sig på att utveckla hållbara, energieffektiva och högkvalitativa portlösningar. I centrum står fortfarande den egenutvecklade vikporten, vars sandwichkonstruktion ger ett U-värde som är cirka 40% bättre än andra, traditionella vikportar.

Närhet till kunderna

I Sverige finns Pridos moderna och automatiserade produktionsanläggning, där utveckling och tillverkning sker i nära samverkan.

Genom att arbeta med direktförsäljning har Pridos full kontroll över kunddialog, prissättning och leverans. Installationer utförs av certifierade montörer och Pridos egna transporter säkerställer att leveranser sker snabbt, pålitligt och utan onödigt emballage.

Detta är faktorer som ger Pridos skalfördelar och möjlighet att hålla en hög produktkvalitet till låg kostnad.

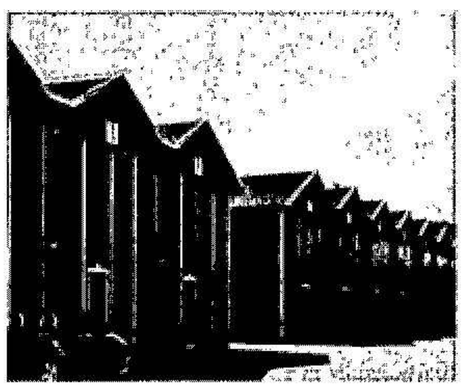
Digitalisering central del i affärsmodellen

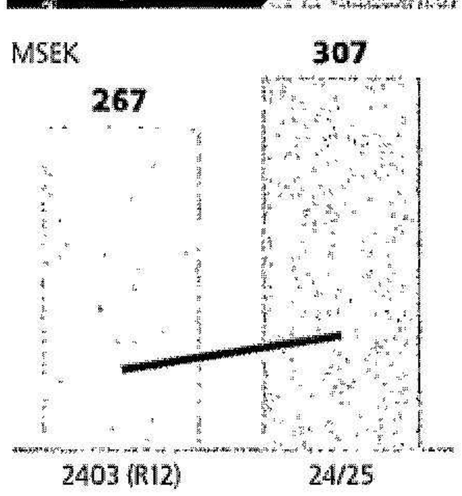
En annan viktig framgångsfaktor är Pridos kraftfulla ekosystem av digitala verktyg, med bland annat smidiga offert- och beställningssystem för återkommande kunder och ett innovativt ärendehanteringssystem som ger full insyn i hela installationsprocessen.

Pridö i Lagercrantz Group

I februari 2024 blev Pridö en del av Lagercrantz Group, med ökat fokus på digitalisering, effektivisering och internationell expansion. Så här kommenterar Pridos VD, Josephine Stjänerfält, den fortsatta utvecklingen:

"Vi har en stark bas i Norden, men våra produkter, vår affärsmodell och vårt varumärke har en mycket större potential. Med Lagercrantz i ryggen växlar vi upp för att ta Pridö till nästa nivå."





(R12 Rullande 12 månader)

20250829000653

"2024/25 blev ett starkt år för Niche Products, med en bred positiv utveckling inom divisionens verksamheter. Efter en något försiktig start under första kvartalet stärktes efterfrågan successivt, och året präglades av god tillväxt – både organiskt och genom strategiska förvärv."

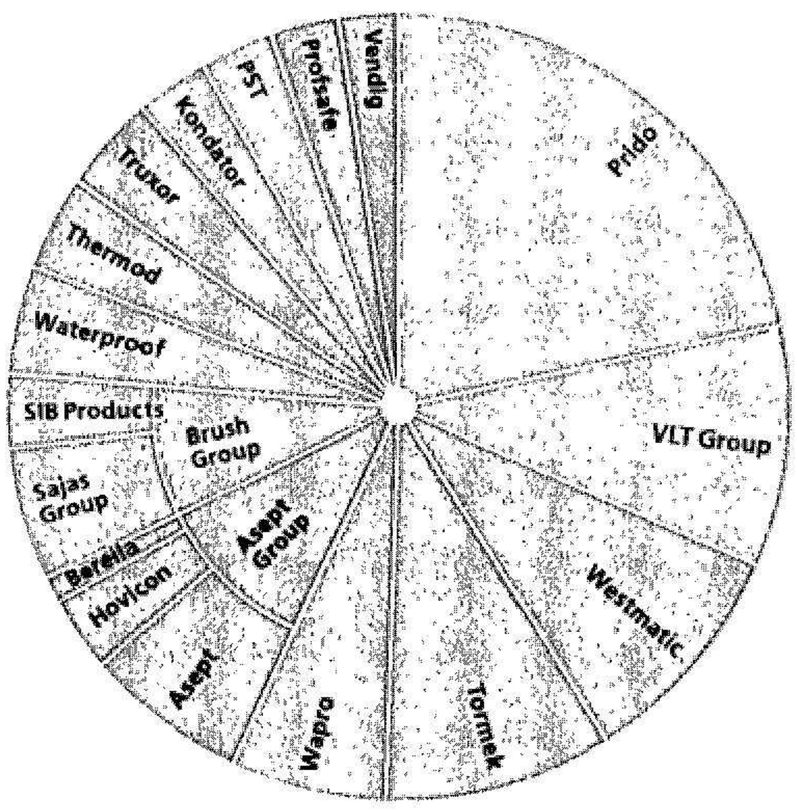
Magnus Nilsson divisionschef

HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2024/25

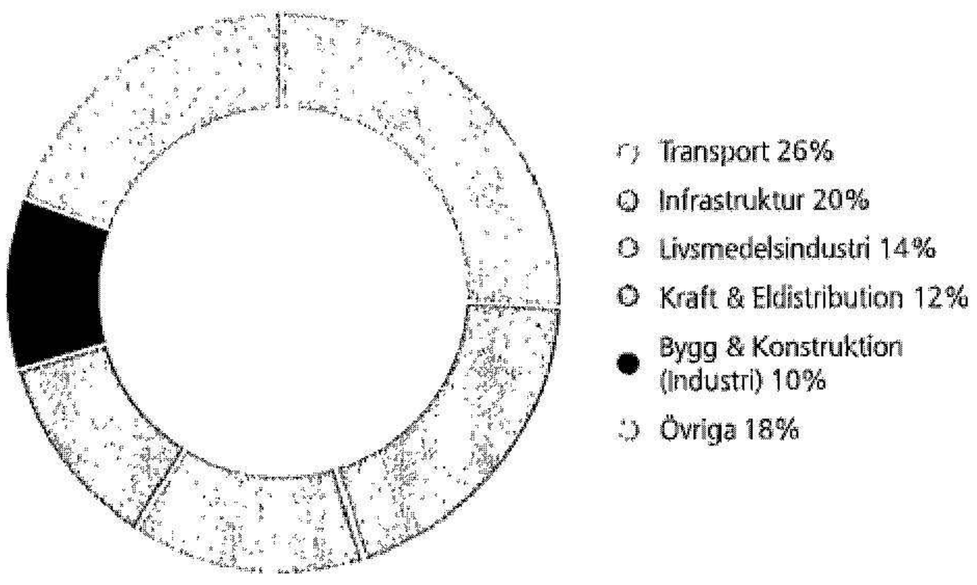
- Nettoomsättningen i division Niche Products ökade med 23% till 2 169 MSEK (1 756), där förvärv bidrog med 17%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 7%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 479 MSEK (399), motsvarande en rörelsemarginal om 22,1% (22,7).
- Marknadsläget inom divisionen varierade beroende på segment och produkternas räntekänslighet. Resultatförbättringar noterades på bred front, särskilt inom Asept, SIB och Sajas. Tormek levererade ett fortsatt starkt resultat i nivå med föregående års rekord, och Waterproof Diving gynnades av ett förbättrat marknadsläge. Pridо, som förvärvades under våren 2024, bidrog med stark lönsamhet och noterade rekordresultat för helåret.
- I februari 2025 breddades erbjudandet ytterligare genom förvärvet av Van Leeuwen Test Group BV, en ledande aktör inom kontrollbesiktningsutrustning för tunga fordon, med starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien.

Andel av divisionens försäljning

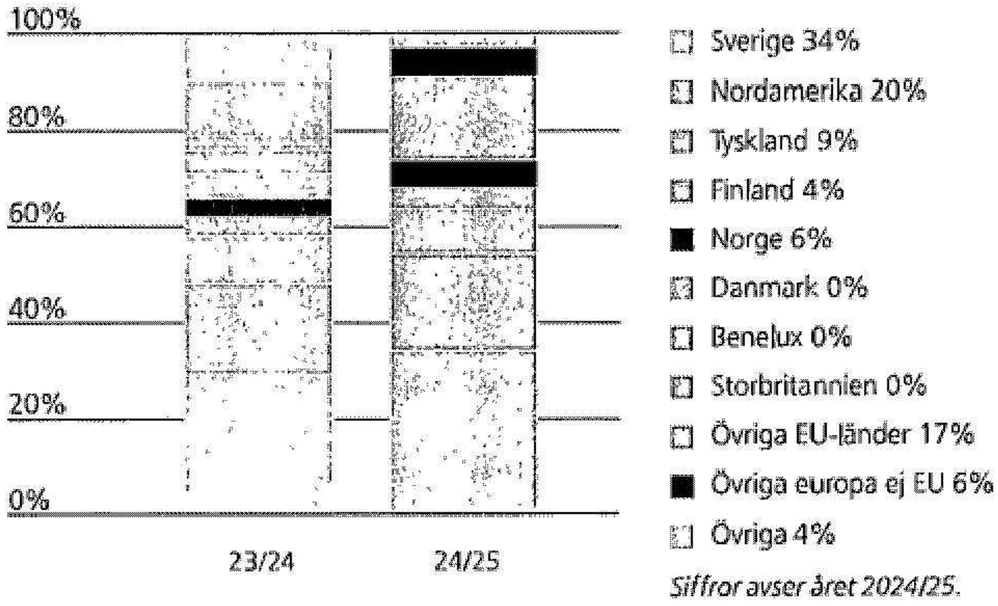
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad

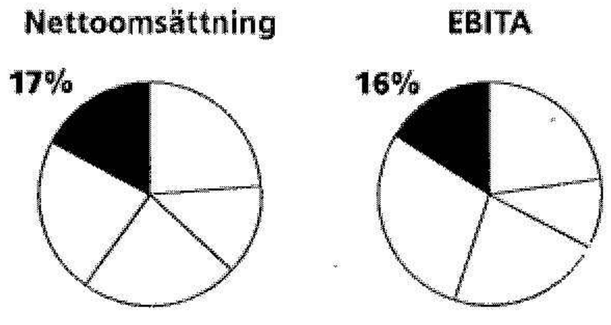


Siffror avser året 2024/25.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

asept.com | bereila.nl | formingfunction.se | hovicon.com | prido.se | pst.se | profsafe.se | sajas-group.com sibproducts.com | thermod.se | tormek.se | truxor.com | vltest.com | vendig.se | wapro.com waterproof.eu | westmatic.se

Division International 16 bolag i 9 länder



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2024/25.

MSEK	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	1 568	1 501	1 204	996	709
Rörelseresultat (EBITA)	273	252	185	134	80
Rörelsemarginal (EBITA) %	17,4%	16,8%	15,4%	13,5%	11,3%
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	76%	76%	66%	63%	49%

Om International

Division International tar Lagercrantz framgångsrika koncept, med förvärv och decentraliserad styrning av nischade teknikbolag, på export. De flesta av koncernens verksamheter i Danmark, Norge, Tyskland, Polen och Storbritannien ingår i divisionen som även stöttar andra delar av koncernen som en säljkanal i deras exportambitioner.

Idag består division International av 16 verksamheter, alla specialiserade med nischade kunderbjudanden till sina specifika marknader. Verksamheterna består både av specialiserade produktbolag inom utvalda nischer samt värdeadderande distributörer inom elektronik och elektromekanik.

Kunderna finns bland annat inom skeppsvarv, järnvägar, kraftdistribution och maskinindustri. Även tillverkare av hörapparater och vindturbiner är viktiga kundsegment.

Division International prioriterar förvärv av nischade produktbolag men ska även växa organiskt. På senare år har divisionen förvärvat bolag med likartade produkter eller kundgrupper. Ett exempel är divisionens kluster av produktbolag inriktade mot den marina industrin bestående av danska ISIC och AC Antennas, norska Libra och Tebul i Finland. Ett annat viktigt kluster är schmitztechnik och DP Seals som båda erbjuder specialkomponenter inom tätningsteknologi till industriella kunder.

Flera av bolagen har kommit långt i sitt miljötänkande och erbjuder hållbara lösningar som bidrar till positiva miljöeffekter.

Ambitionen framåt är att växa i linje med koncernens tillväxtmål. Storbritannien är för divisionen en särskild tillväxtmarknad och det finns goda möjligheter att växa i Tyskland och Nederländerna. Avsikten är att göra 2–4 bolagsförvärv per år samt tilläggsförvärv till befintliga bolag för att ytterligare stärka deras marknadspositioner. De undersöker också nya marknadsnischer där det finns potential att ta en ledande position och som de dessutom kan fortsätta förstärka både genom produktutveckling och geografisk expansion.

Case - Supply Plus (supplyplus.com)

Rustar världens räddningstjänster

När personal inom brand- och räddningstjänster världen över kämpar för att rädda liv behöver de utrustning som verkligen går att lita på. Tack vare sina högkvalitativa produkter har Supply Plus blivit ledande inom brandsäkerhet.

Räddningsstegar och slangupprullare är några exempel på produkter som Supply Plus designar, tillverkar och distribuerar under varumärken +CollinsYouldon, +AS Fire & Safety och +Bayley. Företaget har sin bas i Storbritannien, exporterar till mer än 40 länder och kunderna återfinns inom såväl brand- och räddningstjänst, polis och militärtjänst, som inom industri och bland OEM-partners.

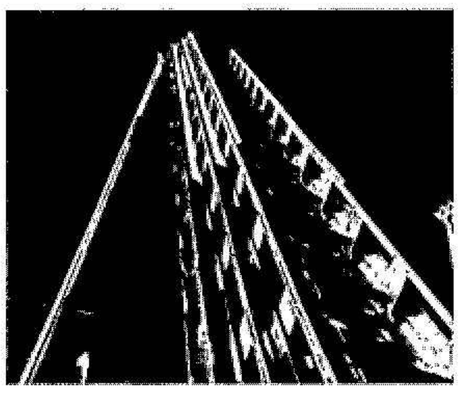
Innovation och engagemang

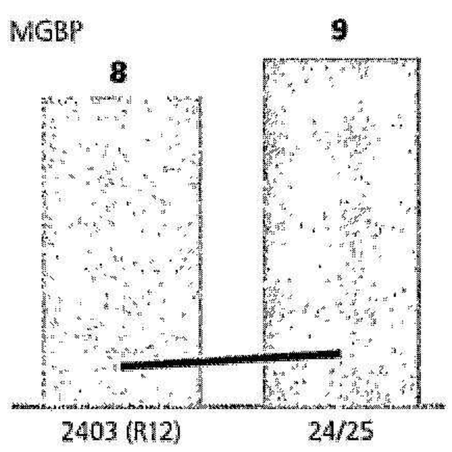
De som använder Supply Plus produkter arbetar ofta under extrema förhållanden. Brandmän tar hjälp av räddningsstegar och högtrycksslangvindor för att hantera svåra nödsituationer och sladdvindor från Supply Plus gör det möjligt att fylla på bränsle till helikoptrar på off shore-anläggningar och militäranläggningar. Företagets produkter används även på privatmarknaden vid bränsledistribution till värmesystem.

Supply Plus i Lagercrantz Group

Sedan 2023 ingår Supply Plus i Lagercrantz Group, vilket ger företaget en stark plattform att fortsätta utvecklas vidare från. Exempel på den framgångsrika och innovativa utvecklingen är ELSI-räddningsstegar och en ny luftmanövrerad kassettslangvinda för energidistribution till hushåll. Så här säger David Plant, VD för Supply Plus, om verksamheten:

"Att bli en del av Lagercrantz har gett Supply Plus en stabil grund för tillväxt. Nätverket av expertis inom Lagercrantz, som vi kan dra nytta av, har hjälpt oss att minska vårt bruttolager, och möjligheten att få tillgång till formella utbildningar gör att våra medarbetare kan utveckla nya färdigheter i takt med att företaget växer."





(R12 Rullande 12 månader)

20250829006536

"Vi lämnar ett starkt år bakom oss med ökad omsättning och EBITA, speciellt glädjande är att vi ytterligare förstärker vår rörelsemarginal. Med en stark förvärvspipeline ser vi nu fram emot att fortsätta växa internationellt inom utvalda marknadsnischer."

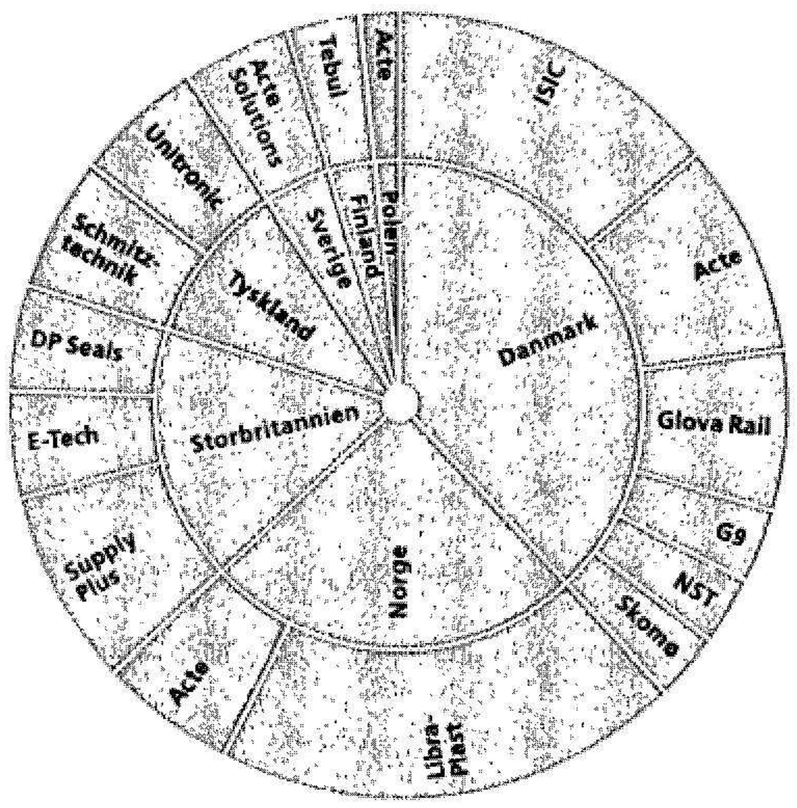
Patrik Klerck divisionschef

Händelser under räkenskapsåret 2024/25

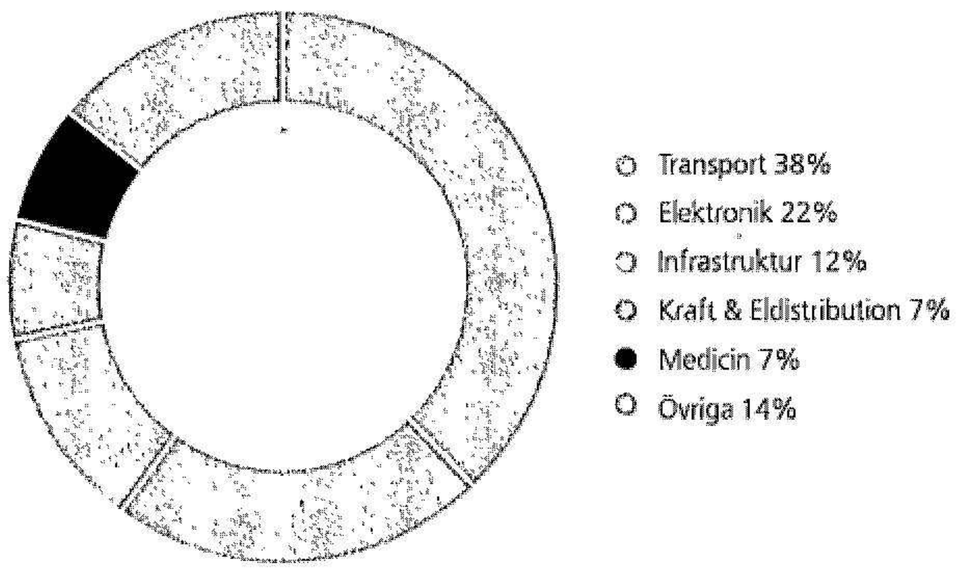
- Nettoomsättningen i division International ökade med 5% till 1 568 MSEK (1 501), där förvärv bidrog med 4% och nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 8% till 273 MSEK (252), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,4% (16,8).
- Division International levererar ett bra år med ökat resultat via organisk tillväxt och förvärv samt god marginalförbättring. Goda resultat- och marginalförbättringar noterades särskilt för den marina verksamheten Libra i Norge. DP Seals i Storbritannien som tillverkar specialkomponenter inom tätningsteknologi, har genomfört kundintervjuer för att hitta vägar till utökade samarbeten och affärer. Detta har resulterat i att bolaget på kort tid har ökat både sin omsättning och lönsamhet på ett fantastiskt sätt. Även Supply Plus i Storbritannien samt Glova Rail och G9 i Danmark bidrog med goda resultatförbättringar.
- Divisionen påverkades negativt av den svaga tyska konjunkturen och av att flera av de mindre verksamheterna inte nådde upp till föregående års resultat.

Andel av divisionens försäljning

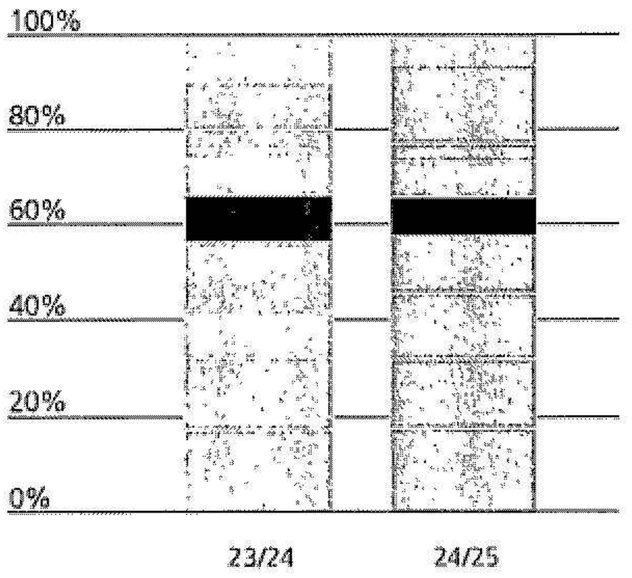
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment



Omsättning per geografisk marknad



Siffror avser året 2024/25.

DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

acte.dk | acte.no | acte.pl | actesolutions.se | dpseals.uk | etechcomponents.com | g9.dk | glovarail.com
isic.dk | libra.no | nst-dk.dk | schmitztechnik.de | skomo.dk | supplyplus.com | tebul.fi | unitronic.de

Aktien

Över en femårsperiod mellan 1 april 2020 – 31 mars 2025 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 435%. Det breda börsindexet OMX Stockholm PI har under samma period stigit med 70%.

Aktiekursen den 31 mars 2025 var 206,40 SEK (163,80). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2024/25 (april – mars) innebar en uppgång med 26%. OMX Stockholm Price Index minskade under samma period med 2%. Lagercrantz hade ett börsvärde om 42 537 MSEK (33 735) den 31 mars 2025, beräknat på antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

Utdelningsförslag

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2024/25 innebär en utdelning om 2,20 SEK (1,90) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 453 MSEK (391).

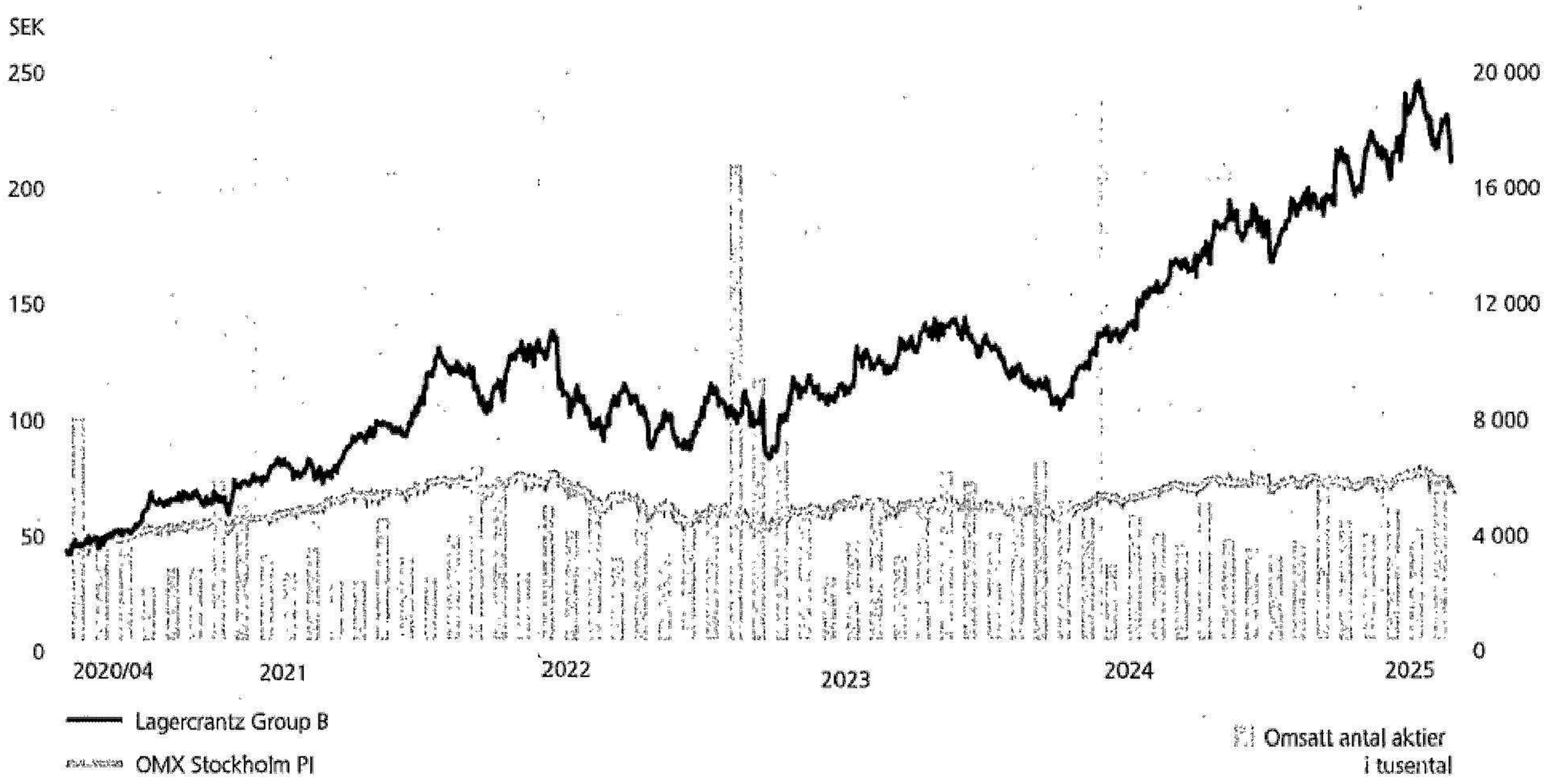
Aktiens omsättning på börsen

Under räkenskapsåret omsattes 47,7 miljoner aktier (53,3) motsvarande ett värde om 9 331 MSEK (6 751). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 23% (26). I genomsnitt gjordes under året 1 467 avslut (871) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

Egna aktier

Årsstämman 2024 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva eller avyttra egna aktier för att täcka bolagets åtagande i utestående optionsprogram, samt besluta om nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier för att finansiera företagsförvärv eller stärka balansräkningen i samband med företagsförvärv.
I samband med lösen av optioner avyttrades även totalt 132 666 återköpta aktier av serie B.

LAGERCRANTZ GROUP AKTIE



AKTIEFAKTA

Kortnamn: LAGR B
ID: SSE14335
ISIN kod: SE0014990966
Segment: Large Cap

Sektor: Industrial goods and services
ICB-kod: 2700
Noterad: 3 september 2001

20250829000657

Lagercrantz ägde vid periodens utgång 3 130 538 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,1% av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 10,75 SEK per aktie.

TSR – TOTAL SHAREHOLDER RETURN

Under de senaste 5 åren har den genomsnittliga årliga totalavkastningen till aktieägarna inklusive återinvesterad utdelning (TSR=Total Shareholder Return) uppgått till cirka 39% och under de senaste 20 åren har den uppgått till cirka 30%.

	1 år	3 år	5 år	10 år	20 år
Lagercrantz	35%	31%	39%	29%	30%

Not: Baserat på data per den sista april 2025. Källa: S&P Capital IQ.

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2025-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	8 190 630	3 445 650	5,6%	29,0%
Fidelity Investments (FMR)		21 011 636	10,0%	7,2%
SEB Fonder		15 972 107	7,6%	5,4%
Swedbank Robur Fonder		15 366 763	7,3%	5,2%
Lannebo Kapitalförvaltning		12 849 247	6,1%	4,4%
Capital Group		9 915 049	4,7%	3,4%
Jörgen Wigh	673 998	1 760 350	1,2%	2,9%
Cliens Fonder		7 461 800	3,6%	2,5%
Vanguard		7 255 440	3,5%	2,5%
Handelsbanken Fonder		5 939 098	2,8%	2,0%
Summa 10 största ägarna	**8 864 628**	**100 977 140**	**52,5%**	**64,5%**
Summa övriga ägare	**910 758**	**95 335 169**	**47,5%**	**35,5%**
Totalt exklusive återköpta aktier	**9 775 386**	**196 312 309**	**100%**	**100%**
Lagercrantz Group (återköp)		3 130 538		
Totalt	**9 755 386**	**199 422 847**		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2025-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 5 000	16 991	3,0%	2,1%
5 001 – 10 000	383	1,4%	1,0%
10 001 – 100 000	411	5,8%	4,6%
100 001 – 500 000	82	9,0%	7,7%
500 001 – 1 000 000	11	4,2%	2,9%
1 000 001 –	28	71,3%	77,9%
Övriga ägare	N/A	5,3%	3,8%
Summa	**17 906**	**100%**	**100%**

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	67	42,9%	55,0%
Svenska privatpersoner	16 952	20,3%	18,6%
Utländska institutionella ägare	100	29,2%	20,5%
Övriga ägare	787	7,6%	5,9%
Summa	**17 906**	**100%**	**100%**

Flerårsöversikt

Finansiell utveckling i sammandrag

Resultaträkning

Belopp i MSEK	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	9 389	8 129	7 246	5 482	4 091
Resultat före avskrivningar	1 967	1 704	1 451	1 094	774
Avskrivningar, övriga anläggningstillgångar	-321	-273	-246	-199	-158
Rörelseresultat (EBITA)	**1 646**	**1 431**	**1 205**	**895**	**616**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-207	-175	-143	-114	-87
EBIT (resultat före finansiella poster)	**1 439**	**1 256**	**1 062**	**781**	**529**
Finansiella intäkter och kostnader	-141	-140	-94	-40	-27
Resultat efter finansiella poster	**1 298**	**1 116**	**968**	**741**	**502**
Skatt	-279	-239	-210	-169	-114
Årets resultat	**1 019**	**877**	**758**	**572**	**388**

Balansräkning

Belopp i MSEK	2025-03-31	2024-03-31	2023-03-31	2022-03-31	2021-03-31
Tillgångar					
Immateriella tillgångar	6 106	5 152	3 964	3 091	2 394
Materiella anläggningstillgångar	1 290	1 143	973	741	586
Finansiella anläggningstillgångar	32	25	19	19	21
Övriga omsättningstillgångar	3 338	3 167	2 717	2 146	1 458
Likvida medel	456	355	360	210	151
Summa tillgångar	**11 222**	**9 842**	**8 033**	**6 207**	**4 610**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	3 837	3 468	3 009	2 228	1 855
Räntebärande avsättningar och skulder	4 090	3 312	2 687	2 224	1 467
Icke räntebärande avsättningar och skulder	3 295	3 062	2 337	1 755	1 288
Summa eget kapital och skulder	**11 222**	**9 842**	**8 033**	**6 207**	**4 610**
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	182	219	67	82	51

Kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Resultat efter finansiella poster	1 298	1 116	968	741	502
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	32	208	159	146	144
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	**1 330**	**1 324**	**1 127**	**887**	**646**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-8	3	-57	-293	136
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**1 322**	**1 327**	**1 070**	**594**	**782**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 291	-1 293	-1 017	-765	-415
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	**31**	**34**	**53**	**-171**	**367**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	90	-47	86	224	-333
Årets kassaflöde	**121**	**-13**	**139**	**53**	**34**

20250829006S8

Nyckeltal

Belopp i MSEK om inte annat anges	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Omsättning	9 389	8 129	7 246	5 482	4 091
Omsättningsförändring, %	15,5	12,2	32,2	34,0	-2,1
Rörelseresultat (EBITA)	1 646	1 431	1 205	895	616
Rörelsemarginal (EBITA), %	17,5	17,6	16,6	16,3	15,1
EBIT	1 439	1 256	1 062	781	529
EBIT-marginal, %	15,3	15,5	14,7	14,2	12,9
Resultat efter finansiella poster	1 298	1 116	968	741	502
Vinstmarginal, %	13,8	13,7	13,4	13,5	12,3
Resultat efter skatt	1 019	877	758	572	388
Soliditet, %	34	35	37	36	40
Rörelseresultat (EBITA) / Rörelsekapital (R/RK), %	79	77	78	79	67
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	20	22	20	17
Avkastning på eget kapital, %	28	27	29	28	22
Nettoskuld (+) / fordran (-) *	3 634	2 957	2 327	2 014	1 314
Nettoskuldsättningsgrad, ggr *	0,9	0,9	0,8	0,9	0,7
Operativ nettoskuld (+) / fordran (-)	3 033	2 439	1 902	1 621	992
Operativ nettoskuldssättningsgrad	0,8	0,7	0,6	0,7	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	9	8	9	15	12
Antal anställda årets slut	3 124	2 762	2 425	1 953	1 654
Genomsnittligt antal anställda	2 979	2 788	2 410	1 923	1 632
Omsättning utanför Sverige	6 397	5 561	4 830	3 559	2 650

** Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad inkluderar pensionsskuld samt leasingskuld.*

Data per aktie

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	206 088	205 955	205 930	203 637	203 421
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 052	205 940	204 439	203 547	203 307
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	206 553	206 227	204 718	204 102	203 673
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,95	4,26	3,71	2,81	1,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,93	4,25	3,70	2,80	1,91
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	6,39	6,43	5,23	2,91	3,84
Utdelning per aktie, SEK (årets utdelning enligt förslag)	2,20	1,90	1,60	1,30	1,00
Eget kapital per aktie, SEK	18,54	16,84	14,61	10,94	9,12
Senaste betalkurs per aktie, SEK	206,4	163,8	129,7	106,8	79,1

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024/25.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Lagercrantz hållbarhetsrapport, skild i bilaga från förvaltningsberättelsen, är enligt kap 6 Årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Verksamheten

Lagercrantz Group AB (publ) är en svensk börsnoterad teknikkoncern bestående av omkring 80 självständiga bolag som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Gemensamt för verksamheterna är att de erbjuder tekniska produkter och lösningar till företagskunder och att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

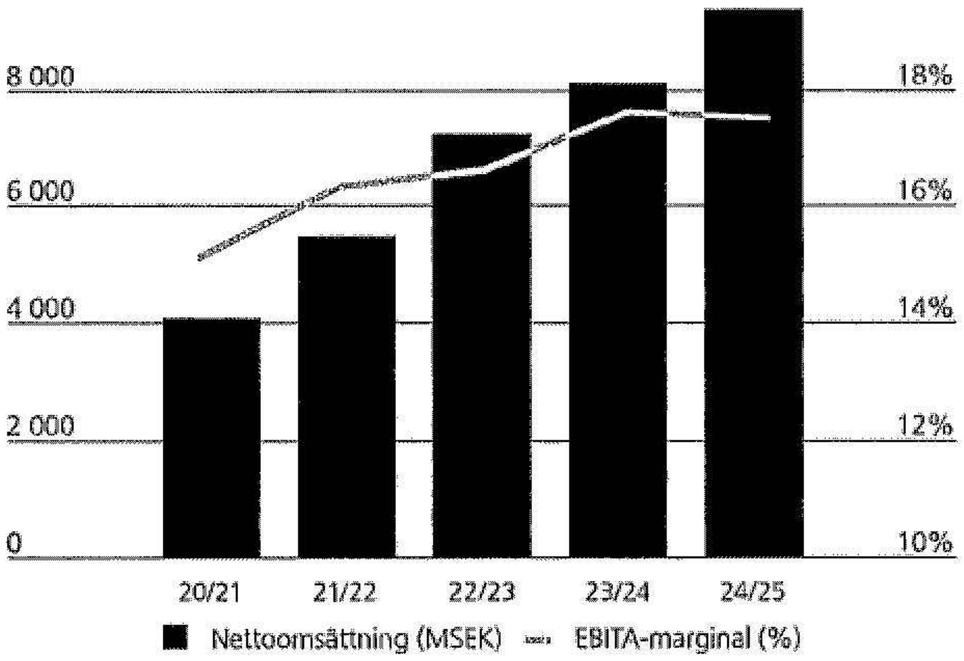
Koncernen har cirka 3 100 anställda och omsätter drygt 9 MDSEK. Lagercrantz förvärvar kontinuerligt nya bolag och skapar goda förutsättningar för bolagens lönsamhet och tillväxt. Lagercrantz B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2001.

Finansiell översikt och utveckling

Räkenskapsåret 2024/25 var ytterligare ett framgångsrikt år för Lagercrantz där resultatet ökade jämfört med föregående år för femtonde året i följd.

- Nettoomsättningen ökade med 16% till 9 389 MSEK (8 129).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 1 646 MSEK (1 431), motsvarande en EBITA-marginal om 17,5% (17,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 16% till 1 298 MSEK (1 116).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 322 MSEK (1 327).
- Resultat per aktie efter utspädning ökade med 16% till 4,93 SEK (4,25).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,20 SEK per aktie (1,90), en ökning med 16% jämfört med 2023/24.
- Under räkenskapsåret genomfördes sju förvärv med en total årsomsättning om cirka 825 MSEK, motsvarande 10% av nettoomsättningen för föregående räkenskapsår 2023/24.

Nettoomsättning (MSEK) och EBITA-marginal (%)



Nettoomsättning och resultat

Under räkenskapsåret var efterfrågan stabil och marknadsförutsättningarna totalt sett goda för de flesta av koncernens verksamheter på huvudmarknaderna i Norden och Nordeuropa, med en något högre organisk tillväxttakt under den senare delen av året.

Lagercrantz nettoomsättning under räkenskapsåret ökade med 16% till 9 389 MSEK (8 129), där den förvärvade tillväxten uppgick till 14% (11) och den organiska tillväxten, mätt i lokal valuta, uppgick till 2% (-1). Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen med 0% (2).

Sverige stod under året för 32% (32) av affärsvolymen, följt av Danmark på 11% (12), Norge på 9% (8), Storbritannien på 8% (6) och Finland på 6% (6). Omsättningen utanför Norden har ökat under senare år och utgör nu cirka 42% (42) av affärsvolymen. Framför allt har försäljningen i Storbritannien 8% (6), övriga Europa och USA utvecklats väl. Lagercrantz direkta exponering mot USA är begränsad till en direkt försäljning till Nordamerika under helåret 2024/25 motsvarande knappt 4% av koncernens försäljning.

Lönsamheten förbättrades och rörelseresultatet före förvärvsrelaterade avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 15% till 1 646 MSEK (1 431), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 17,5% (17,6). Det ökade resultatet och EBITA-marginalen förklaras primärt av högt värdeskapande som visade sig i goda bruttomarginaler samt god lönsamhet för nyförvärvade bolag. Andelen egna produkter ökade till 78% (76).

Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 16% till 1 298 MSEK (1 116). Finansnettot uppgick till -141 MSEK (-140), varav räntenettot uppgick till -173 MSEK (-133) och valutaomräkningseffekter på lån i utländsk valuta uppgick till 28 MSEK (-8). Resultat efter skatt ökade med 16% till 1 019 MSEK (877) och den effektiva skattesatsen uppgick till 21% (21). Resultat per aktie efter utspädning ökade med 16% till 4,93 SEK (4,25).

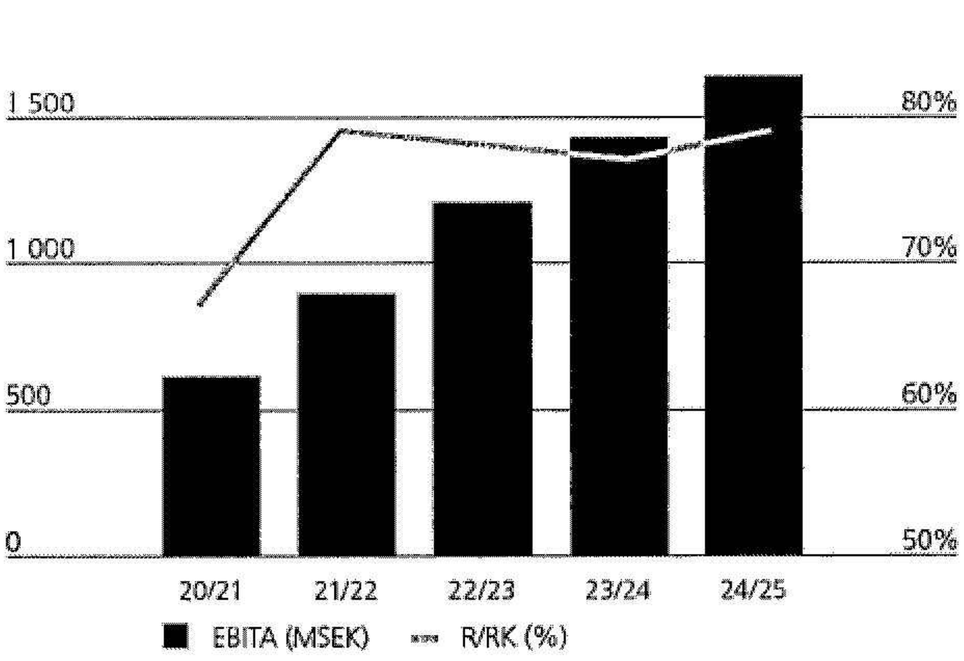
Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (27) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (20). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 79% (77).

Eget kapital per aktie uppgick till 18,54 SEK (16,84) och soliditeten uppgick till 34% (35).

Vid periodens slut uppgick den operativa nettoskulden till

EBITA (MSEK) och avkastning på rörelsekapital (R/RK %)



20250829006539

3 033 MSEK (2 438), där ökningen främst är hänförlig till förvärv. Den operativa nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,8 (0,7).

Koncernens nettoskuld inklusive pensionsskuld om 55 MSEK (63) och leasingskuld om 546 MSEK (456) uppgick till 3 634 MSEK (2 956), där förändringen huvudsakligen förklaras av förvärv.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 1 322 MSEK (1 327), motsvarande 6,39 SEK per aktie (6,43).

Kassaflödet från investeringar i verksamheter påverkades av företagsförvärv, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, med 1 136 MSEK (1 175).

Investeringar i övriga anläggningstillgångar uppgick till 160 MSEK (119), varav de större posterna avser produktionsutrustning och anläggningar.

Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 392 MSEK (329), vilket motsvarar 1,90 SEK (1,60) per aktie, där utdelningen betalades under räkenskapsårets andra kvartal.

För övrig information om kassaflödet från finansieringsverksamheten (aktier och optioner) hänvisas till avsnittet "Aktiefördelning, återköp och större aktieägare", sidan 29.

Nettoomsättning och resultat per division

Electrify

Under räkenskapsåret 2024/25 ökade nettoomsättningen i division Electrify med 27% till 2 285 MSEK (1 801), där förvärv bidrog med 24% medan nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 3%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 24% till 387 MSEK (312), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,9% (17,3).

Affärsläget var gynnsamt och präglades generellt av en ökad efterfrågan, både inom elektrifiering och infrastruktur, särskilt under det andra halvåret. Divisionen levererade också ett starkt ökat resultat genom organisk tillväxt och goda resultatbidrag från förvärv.

Särskilt positiv utveckling noterades för Elpress, Tykoflex och nyförvärvade Nordic Road Safety, som alla noterade rekordresultat för helåret. Även Elkapsling, VP Metall och EFC noterade en gynnsam utveckling inom elektrifiering och inom infrastruktur levererade Swedwire en fortsatt god resultatförbättring.

I slutet av november 2024 förvärvades Mastsystem Int'l Oy i Finland, en ledande leverantör av avancerade och mobila teleskopmastsystem, och i februari 2025 förvärvades Plast & Plåt Vägmärken (PPV), en ledande aktör inom permanent och tillfällig vägmärkning med stark marknadsposition i Västsverige.

Control [1]

Nettoomsättningen i division Control ökade med 19% till 1 196 MSEK (1 005), där förvärv bidrog med 20%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 175 MSEK (144), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,6% (14,3).

Affärsläget var stabilt där särskilt Precimeter, Nikodan och Radonova hade en positiv utveckling. Samtidigt mötte flera verksamheter ett utmanande marknadsläge med en fortsatt svag byggsektor.

I juli 2024 förvärvades CP Cases i Storbritannien, en ledande tillverkare av framför allt skyddsväskor för transport av kritisk utrustning, och i mars 2025 förvärvades He-Man i Storbritannien, en ledande tillverkare av kontroll- och dubbelkommandosystem för fordon.

TecSec

Nettoomsättningen i division TecSec ökade med 5% till 2 171 MSEK (2 065), där förvärv bidrog med 8%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 3%. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 359 MSEK (367), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,5% (17,8).

Affärsläget var gynnsamt för säkerhetsbolagen ARAS, Idesco, Fireco och Frictape. Även PcP, divisionens största verksamhet, noterade en stabil efterfrågan och ett bra resultat, medan de mer byggrelaterade verksamheterna R-CON, CWL, Door & Joinery samt ISG Nordic påverkades av ett svagare affärsläge.

I juli 2024 förvärvades Principal Doorsets Ltd i Storbritannien, en ledande tillverkare av högkvalitativa branddörrar.

Niche Products [1]

Nettoomsättningen i division Niche Products ökade med 23% till 2 169 MSEK (1 756), där förvärv bidrog med 17%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 7%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 479 MSEK (399), motsvarande en rörelsemarginal om 22,1% (22,7).

Niche Products levererade ett framgångsrikt år med ökat resultat. Marknadsläget var gynnsamt för de flesta av divisionens verksamheter. Särskilt utmärkande var nyförvärvade Prido, en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp, som bidrog med ett rekordresultat för helåret. Även Asept, borstbolagen Sajas och SIB, Tormek samt Wapro noterade positiv utveckling med starka resultat, medan Truxor, Forming Function, Profsafe och Thermod påverkades av ett svagt marknadsläge.

I februari 2025 förvärvades Van Leeuwen Test Group BV (VLT) i Nederländerna, en ledande tillverkare av utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon med starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien.

International

Nettoomsättningen i division International ökade med 5% till 1 568 MSEK (1 501), där förvärv bidrog med 4% och nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 8% till 273 MSEK (252), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,4% (16,8).

Division International levererar ett bra år med ökat resultat via organisk tillväxt och förvärv samt god marginalförbättring. Goda resultat- och marginalförbättringar noterades särskilt för den marina verksamheten Libra i Norge. Även DP Seals och Supply Plus i Storbritannien samt Glova Rail och G9 i Danmark bidrog med goda resultatförbättringar. Samtidigt påverkades divisionen av den svaga tyska konjunkturen samt att flera av de mindre verksamheterna inte nådde upp till föregående års resultat.

[1] *Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och MH Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i årsredovisningen har omräknats med hänsyn till detta.*

Företagsförvärv

Lagercrantz söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och har sedan 2006 genomfört drygt 80 företagsförvärv. Under räkenskapsåret 2024/25 har följande sju förvärv (inkl. dotterbolag) genomförts:

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Årsomsättning vid förvärvs-tidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
Principal Doorsets Ltd, Storbritannien	Juli 2024	100	120	65	TecSec
CP Global Ltd ("CP Cases"), Storbritannien	Juli 2024	87	160	73	Control
Mastsystem Int'l Oy, Finland	November 2024	100	175	28	Electrify
Track Analysis Systems Ltd (TASL), Storbr.	Februari 2025	100	15	6	Control
Plast & Plåt Vägmärken (PPV), Sverige	Februari 2025	100	60	23	Electrify
Van Leeuwen Test Group, Nederländerna	Februari 2025	100	225	112	Niche Products
HM Holding Ltd (He-Man), Storbritannien	Mars 2025	100	70	42	Control
			825		

I juli 2024 förvärvades 100% av aktierna i Principal Doorsets Ltd i Storbritannien till division TecSec. Principal Doorsets tillverkar högkvalitativa branddörrar och omsätter cirka 9 MGBP.

I juli 2024 förvärvades 87% av aktierna i CP Global Limited ("CP Cases") i Storbritannien till division Control. CP Cases tillverkar i första hand skyddsväskor för transport av kritisk utrustning för kommersiella och militära tillämpningar. Bolaget omsätter cirka 12 MGBP.

I slutet av november 2024 förvärvades 100% av aktierna i Mastsystem Int'l Oy i Finland till division Electrify. Mastsystem är en ledande leverantör av avancerade och mobila teleskopmastsystem. Mastsystem omsätter cirka 15 MEUR med EBITA på cirka 6 MEUR.

I februari 2025 förvärvades 100% av aktierna i Track Analysis Systems Ltd (TASL) i Storbritannien, som kommer att bli ett dotterbolag till Radonova inom division Control. Bolaget omsätter cirka 1,2 MGBP.

I februari 2025 förvärvades 100% av aktierna i Plast & Plåt Vägmärken (PPV) till division Electrify. PPV är en ledande aktör inom permanent och tillfällig vägmärkning och har en stark position i Västsverige. Bolaget finns i Kållered och omsätter cirka 60 MSEK.

I februari 2025 förvärvades 100% av aktierna i Van Leeuwen Test Group BV (VLT) i Nederländerna till division Niche Products. VLT tillverkar utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon och har starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien. Verksamheten omsätter cirka 20 MEUR.

I mars 2025 förvärvades 100% av aktierna i HM Holding Ltd (He-Man) i Storbritannien till division Control. He-Man är en ledande tillverkare av kontroll- och dubbelkommando-system för fordon. Verksamheten omsätter cirka 5,5 MGBP.

Förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter framgår av not 35 Investeringar i verksamheter.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Lagercrantz Group AB omfattar koncernledning, divisionsledning, koncernrapportering och finansförvaltning. Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 83 MSEK (70) och periodens resultat efter skatt uppgick till 708 MSEK (596). I resultatet ingår utdelningar från dotterbolag om 553 MSEK (387). Moderbolagets soliditet uppgick till 38% (38).

Medarbetare

Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 3 124 (2 762), varav 350 medarbetare har tillkommit via förvärv. Medelantalet anställda uppgick till 2 979 (2 788).

	2024/25	2023/24
Medelantal anställda	2 979	2 788
Andel män	77%	76%
Andel kvinnor	23%	24%

Ansvarsfullt företagande

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer, såväl inom företaget som vid externa kontakter. Koncernen har fastslagna affärsetiska riktlinjer (uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. Lagercrantz har en anonym visselblåsarkanal för att få information om brott om uppförandekoden. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Lagercrantz hållbarhetsrapport.

Miljöpåverkan

Ansvar för att förbättra miljön och medverkan till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, inköpta varor, tillverkning, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom till exempel upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

20250829006660

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med situationsanpassade kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete.

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken i sju av de svenska dotterbolagen. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

Forskning och utveckling

I syfte att stärka och utveckla sina positioner inom respektive verksamhetsområde satsar bolagen resurser på produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunderna och normalt utifrån ett identifierat kundbehov. Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare

Lagercrantz ersättningar till ledande befattningshavare består av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Aktuella riktlinjer antagna vid årsstämman 2024 och ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i not 5. Styrelsen planerar inte några förändringar inför kommande årsstämma.

Aktieinformation och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier uppgår till 206 087 695. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,23 SEK och det totala aktiekapitalet uppgår till 49 MSEK.

Fördelningen per aktieslag var följande per den 31 mars 2025:

Aktieslag	Antal aktier
A-aktier	9 775 386
B-aktier	199 442 847
Återköpta B-aktier	-3 130 538
Totalt antal aktier	**206 087 695**

Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie är berättigad till en röst vid årsstämman. Bolagsordningen medger konvertering av A-aktier till B-aktier och under räkenskapsåret konverterades 16 020 (0) A-aktier till B-aktier.

Lagercrantz B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista och vid utgången av räkenskapsåret 2024/25 uppgick antalet aktieägare till 17 906 (13 314).

En aktieägare hade mer än 10% av rösterna per den 31 mars 2025: Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen, som hade 29,0% av det totala antalet röster, justerat för återköpta B-aktier. Fidelity Investments var med 10,0% av kapitalet den största ägaren sett till kapitalandel, tätt följt av SEB Fonder med 7,6% och Swedbank Robur fonder med 7,3% av kapitalet.

Lagercrantz innehar 3 130 538 egna aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,1% av rösterna i Lagercrantz för att täcka bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram.

Vid räkenskapsårets utgång fanns fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 516 597 aktier enligt nedan:

Optionsprogram	2025-03-31	Lösenkurs
2021/25	203 597	148,60
2022/26	754 000	127,70
2023/27	763 000	143,10
2024/28	796 000	233,90
Totalt	**2 516 597**	

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Händelser efter balansdagen

I juni förvärvades AB Orax i Sverige till division Control. Orax är en ledande aktör av produkter för hantering och skötsel inom begravnings- och kyrkogårdssektorn, som omsätter drygt 50 MSEK.

I juni förvärvades Epoke A/S i Danmark till division International. Epoke är en ledande tillverkare av utrustning för vinterväghållning och omsätter cirka 240 MDKK.

I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2025.

Utdelning

Lagercrantz utdelningspolicy innebär en målsättning att bolaget ska lämna utdelningar motsvarande 30 – 50% av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens finansiella ställning, soliditet, finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i augusti 2025 en utdelning om 2,20 SEK (1,90) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 453 MSEK (391) och en utdelningsandel om 45% (45).

Framtida utveckling

Lagercrantz verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer.

Koncernens breda inriktning med bolag verksamma inom skilda nischer med tonvikt på elektrifiering och infrastruktur samt säkerhetsprodukter, utgör en stark bas och ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Koncernens självständiga entreprenörsledda bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Lagercrantz viktigaste mål är att skapa en stark och hållbar resultattillväxt om minst 15% per år, dels genom organisk tillväxt och förbättringar i befintliga verksamheter, dels genom värdeskapande förvärv. Denna affärsidé har varit framgångsrik under många år och historiskt har Lagercrantz kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet och utveckling gett en god värdetillväxt.

Lagercrantz goda kassaflöde och starka finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt lönsam och hållbar resultattillväxt med oförändrad affärsidé.

Genom koncernens strategiska inriktning är de väl positionerade inom områden med underliggande strukturell tillväxt, såsom ökad elektrifiering, infrastruktur och säkerhetsprodukter. I kriser kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar också tillvarata nya möjligheter som

uppstår. Det är därför viktigt att fortsätta fokusera på koncernens långsiktiga mål.

I övrigt är risk och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. Riskhanteringen syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affärer och verksamhet. Lagercrantz har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin, som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin, geopolitisk osäkerhet eller geopolitiska konflikter i närområdet, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen på koncernens marknader, kund- och leverantörsberoende, samt IT-säkerhet och cyberrisker. Lagercrantz påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk, vilka beskrivs nedan.

Konjunkturläget

Efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster påverkas av makroekonomiska faktorer, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomin i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller utbrott av pandemier, geopolitisk osäkerhet eller geopolitiska konflikter som påverkar affärsklimatet.

Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom nischfokus och sin decentraliserade struktur. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi, men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheternas ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändring. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster, men kan också leda till att Lagercrantz kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Effekten av detta har med åren avtagit i takt med att koncernen blir mera nischinriktad, att nya företag med inriktning mer mot infrastruktur och byggsektorn förvärvats och att flera av kunderna som tidigare flyttade sin produktion på senare år valt att ta hem sin produktion till Norden och Nordeuropa igen.

Kostnadsaspekter är viktiga för valet av lokalisering men närhet ger också flexibilitet och tillgång till utvecklingsresurser, kunder och marknad. Aspekter som produktkvalitet, möjligheter till kundanpassning och högt värdeadderande på andra sätt snarare än pris ligger ofta bakom varför kunder väljer att arbeta med Lagercrantzägda bolag. Trots det är koncernen fortsatt beroende av kunder och industriproduktion i de marknader där de verkar.

Konkurrens

Lagercrantz dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens, där nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär ett ständigt krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 2 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz utveckla en stark position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir de en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Kund- och leverantörsberoende

För att kunna leverera produkter är Lagercrantz beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat. Lagercrantz anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande arbetsförhållanden och miljö.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund eller leverantör representerar mer än 5% av koncernens samlade omsättning.

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är några av de viktigaste riskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka sådana relationer. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan och därmed säkerställa att man är en inarbetad partner och att eventuella förändringar kan pareras i god tid.

Koncernen arbetar fokuserat med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar. Under räkenskapsåret hade koncernen inga betydande kundförluster, se not 23 Kundfordringar.

IT-säkerhet och cyberrisker

Lagercrantz är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Lagercrantz leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Lagercrantz med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncernnivå och på dotterbolagsnivå. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda

20250829000661

dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Lagercrantz anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Miljö
Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av Lagercrantz produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken. Lagercrantz ägnar sig i huvudsak åt verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Lagercrantz genomför i samband med förvärv analys av miljörelaterade risker.

Förmåga att rekrytera och behålla personal
Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt.

Lagercrantz prioriterar att skapa goda förutsättningar för personal att utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Lagercrantz Affärsskola ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen.

Organisation
Lagercrantz decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort ansvar lokalt för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning, och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Lagercrantz styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

Säsongseffekter
Lagercrantz verksamhet innebär inga väsentliga säsongseffekter. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan också variera mellan kvartalen.

Affärsetik och mänskliga rättigheter
Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av dess goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter. Koncernen arbetar internt med affärsetik samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring antikorruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i Uppförandekoden. Flera av Lagercrantz verksamheter har också antagit en uppförandekod för leverantörer (Supplier code of conduct).

Förvärv och goodwill
Lagercrantz har historiskt genomfört ett stort antal verksamhets- och företagsförvärv. Strategiskt kommer förvärv fortsatt utgöra en viktig del av tillväxten. I samband med förvärv uppstår normalt immateriella övervärden. Risk för nedskrivning av immateriella övervärden och goodwill uppstår om en kassagenererande enhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt, se not 1, 16 och 17, nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Lagercrantz har mångårig erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra förvärv och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det relativt stora antal bolag som förvärvas innebär också en väsentlig riskspridning.

Finansiella risker
Lagercrantz är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Valutarisk är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ inverkan på finansiell ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår av att koncernen har in- och utbetalningar i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har redovisade tillgångar och skulder i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, det vill säga risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på finansiell ställning och resultat.

Lagercrantz eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41 Finansiella riskfaktorer och riskhantering.

Bolagsstyrningsrapport

Styrning av koncernen

Lagercrantz är ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm.

Lagercrantz bolagsstyrning utgår ifrån årsredovisningslagen, aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholm regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och regler.

Därutöver används ett antal policyer inom koncernen, i synnerhet Lagercrantz Uppförandekod, som alla medarbetare ska känna till och följa.

Aktieägare

Den 31 mars 2025 uppgick antalet aktieägare till 17 906 (13 314). De största aktieägarna var Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen, Fidelity, SEB Fonder och Swedbank Robur Fonder. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 53% (52) av aktierna och 65% (64) av rösterna. Ytterligare information om ägarstrukturen finns på sidan 29 samt på bolagets hemsida.

Lagercrantz aktieägare utövar sina rättigheter genom att lämna förslag till, delta i och rösta om de ärenden som läggs fram på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor. Aktieägare kan föreslå ett ärende till dagordningen för årsstämman genom att skicka en skriftlig begäran till styrelsen i god tid före utfärdandet av kallelsen till årsstämman. Aktieägare kan också ställa frågor om bolaget till styrelsen, VD och koncernchefen, revisorn eller ersättningsutskottet.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämman fattar bland annat beslut om val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt ledamöter till valberedningen, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av resultat och ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, fastställande av arvoden till styrelseledamöter och revisorer samt fastställande av principer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. I förekommande fall fattar årsstämman även beslut om ändringar i bolagsordningen samt val av revisorer. För information om bolagsordningen, se bolagets hemsida.

Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 hölls den 26 augusti i Stockholm. Aktieägarna hade möjlighet att delta antingen personligen, genom ombud eller genom förhandsröstning (poströstning).

Vid stämman var aktieägare representerande 123 miljoner aktier respektive 206 miljoner röster närvarande. Det motsvarade 59% (52) av antalet utestående aktier och 70% (65) av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 1,90 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2023/24 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval. Malin Nordesjö valdes in som styrelseledamot och Fredrik Börjesson valdes till styrelsens ordförande, samt Deloitte AB till revisor, Deloitte har i sin tur utsett Alexandros Kouvatsos till huvudansvarig revisor.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Ersättningsprinciper för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 800 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva egna aktier av serie B motsvarande upp till 10% av aktierna i bolaget och avyttra tidigare återköpta aktier av serie B. Detta med syfte att anpassa koncernens kapitalstruktur, betalning vid bolagsförvärv eller leverans av aktier i samband med incitamentsprogram.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, genomföra nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att öka bolagets finansiella flexibilitet och styrelsens handlingsutrymme, där aktierna ska kunna utgöra likvid vid förvärv, att finansiera förvärv eller att stärka balansräkningen i samband med företagsförvärv.

De beslut som fattades av årsstämman 2024 noterades i stämmoprotokollet som publicerades på Lagercrantz webbplats, där även protokollen från tidigare årsstämmor finns publicerade.

Årsstämma 2025

Lagercrantz årsstämma 2025 planerar att hållas tisdagen den 26 augusti 2025. För ytterligare information om årsstämman 2025, se Lagercrantz webbplats.

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Den har till uppgift att bereda och till årsstämman lämna förslag avseende antal och val av styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelsen och dess utskott, val av revisorer och arvode till dessa samt, i förekommande fall, den process och de kriterier som ska gälla för deltagande i och arbete i valberedningen. Valberedningens arbete är inriktat på att säkerställa att styrelsen består av ledamöter som tillsammans besitter lämplig och relevant kunskap och erfarenhet till gagn för bolaget och dess aktieägare. Styrelsens ordförande presenterar därför en utvärdering för valberedningen av styrelsens arbete i sin helhet och av de enskilda styrelseledamöternas arbete under det gångna året som en del i processen att identifiera lämpliga styrelseledamöter som ska föreslås för val av årsstämman. Valberedningen genomför vanligtvis också intervjuer och möten med styrelseledamöterna. Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns tillgängliga på bolagets webbplats.

Årsstämman fattar beslut om principerna för valberedningens tillsättande och uppgifter. På årsstämman 2024 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2024 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

20250829000662

- Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande
- Malin Nordesjö (eget ägande samt utsedd av Tisenhult-gruppen AB)
- Leif Almhorn (utsedd av SEB Investment Management AB)
- Caroline Sjösten (utsedd av Swedbank Robur Fonder)
- Per Trygg (utsedd av Lannebo Fonder)

Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Styrelse

Styrelsen utses av aktieägarna och är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i såväl koncernens som aktieägarnas bästa intresse. Enligt bestämmelserna i bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter valda av årsstämman.

Styrelsen, som väljs för ett år i taget, består sedan årsstämman 2024 av sex ordinarie ledamöter valda av årsstämman. Tillsammans representerar ledamöterna en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande
- Anna Almlöf
- Anna Marsell
- Anders Claeson
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef
- Malin Nordesjö (från och med årsstämman 2024-08-26)
- Ulf Södergren (fram till årsstämman 2024-08-26

En majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och en majoritet av styrelseledamöterna är även oberoende till bolaget och dess ledning. Styrelsen uppfyller därmed kraven i Svensk kod för bolagsstyrning avseende oberoende ledamöter. Styrelseledamöterna presenteras på sidan 82 och på bolagets hemsida.

Vid styrelsens sammanträden närvarar ordinarie ledamöter. VD och koncernchef är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. CFO är styrelsens sekreterare. Andra medlemmar av koncernledningen och andra chefer kan också delta från tid till annan för att presentera specialfrågor vid behov.

Styrelsen beslutar om bolagets finansiella mål och strategi samt utser och utvärderar VD och koncernchef. Den ser till att det finns effektiva system för övervakning och kontroll av verksamheten, att lagar och andra författningar efterlevs och att bolagsinformation offentliggörs på ett korrekt och öppet sätt. Vid det konstituerande styrelsemötet, som hålls varje år i anslutning till årsstämman, antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvarsområden. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchefen framgår av den VD-instruktion som styrelsen fastställer vid det konstituerande styrelsemötet.

Ordföranden leder styrelsens arbete och säkerställer en öppen och konstruktiv dialog. Styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och resultatet av utvärderingen förmedlas till valberedningen.

Inför varje styrelsemöte förbereder och går ordföranden och VD och koncernchef igenom dagordningspunkterna för respektive styrelsemöte. Dokumentation i form av promemorior i de frågor som tas upp på dagordningen skickas till styrelseledamöterna cirka en vecka före varje styrelsemöte och följs upp med stödjande underlag och presentationer vid styrelsemötena.

Styrelsens arbete 2024/25

Styrelsen hålls löpande informerad om bolagets verksamhet genom månadsrapporter, som följer upp bolagets utveckling. Utöver månadsrapporterna får styrelsen detaljerad information om bolagets utveckling vid varje styrelsemöte.

Varje ordinarie möte inleds med en genomgång av verksamheten, med fokus på affärsläget, finansiell utveckling, eventuella utmaningar eller risker som har identifierats, aktuella förvärv samt andra relevanta frågor.

Under verksamhetsåret 2024/25 hade styrelsen nio protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året.

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

Under 2024/25 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett separat möte inriktat på koncernens strategi och mer långsiktiga utveckling.

Styrelsens arbete utvärderas årligen, senast under ett sammanträde i januari månad 2025. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för valberedningen. Styrelsen har i enlighet med Koden utvärderat VD och koncernchefens arbete vid ett möte där VD och koncernchefen eller andra ledande befattningshavare inte var närvarande.

Styrelsens utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen kan dock inrätta interna kommittéer för att hantera frågor inom definierade områden. Lagercrantz styrelse har i enlighet med detta inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Ledamöterna i utskotten utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter årsstämman.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet lämnar förslag till beslut till styrelsen om ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernchef samt följer upp och utvärderar program för rörlig ersättning till koncernledningen. Utskottet godkänner också förslag till löner och andra anställningsvillkor för koncernledningen, enligt förslag från VD och koncernchef. Ersättningsutskottet utarbetar förslag till principer för ersättning till VD och koncernchef och koncernledning som styrelsen sedan lägger fram för beslut på årsstämman. Tillämpningen av riktlinjerna samt relevanta ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget följs också upp av utskottet. Under 2024/25 fortsatte ersättningsutskottet arbetet med ett återkommande långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för en utökad grupp seniora medarbetare. Förslaget att lansera köpoptionsprogrammet 2024/2028 godkändes av årsstämman i augusti 2024. Se not 5 för en redogörelse av ersättningen till ledande befattningshavare samt not 7 för information om bolagets incitamentsprogram. Ersättningsutskottet under 2024/25 har bestått av styrelsens ordförande Fredrik Börjesson och Malin Nordesjö. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör denne själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde och var fulltaligt vid detta möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bereder vissa redovisnings- och finansrelaterade frågor för behandling i styrelsen och stödjer därigenom styrelsen i fullgörandet av dess ansvar

inom områdena intern kontroll, finansieringslösningar och säkerställande av kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och vars resultat bolagens revisorer tar del av, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frångå Kodens rekommendation om översiktlig granskning av halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet.

Utskottet har under 2024/25 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz verksamhet. För ytterligare information, se styrelseledamöterna på sidan 98 och på bolagets hemsida.

Revisor

Den externa revisorn genomför oberoende revisioner av räkenskaperna för att säkerställa att de i alla väsentliga avseenden ger en sann och rättvisande bild av bolagets ställning och finansiella resultat. Revisorn granskar även styrelsens och VD och koncernchefens förvaltning och rapporterar resultatet till styrelsen. Revisorn har kontakt med koncernledningen i samband med revisioner eller uppkomna frågor. Revisorn träffar styrelsen en gång per år utan ledningens närvaro.

Revisorn rapporterar också till aktieägarna på årsstämman. På årsstämman 2024 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor för tiden till utgången av årsstämman 2025. Revisionsfirman utsåg den auktoriserade revisorn Alexandros Kouvatsos till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Se not 6 för information om ersättningar.

Lagercrantz halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2024/25 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler 7.6. Styrelsen har hittills gjort bedömningen att nyttan och merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Verkställande direktören och företagsledning

VD och koncernchef samt koncernledningen har det yttersta ansvaret för Lagercrantz löpande verksamhet, efterlevnad och genomförande av styrelsens beslut, till exempel avseende förvärv, och strategisk inriktning, samt för att riskhantering, kontrollsystem, organisation och processer fungerar på ett tillfredsställande sätt. Lagercrantz Groups koncernledning har under 2024/25 bestått av VD (tillika koncernchef), vice VD med ansvar för förvärv och affärsutveckling samt koncernens finansdirektör (CFO), totalt tre personer. Företagsledningen har utgjorts av koncernledningen samt fem divisionschefer, totalt åtta personer, som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation av koncernledningen återfinns under Koncernledning på sidan 83.

Operativ organisation och styrning

Lagercrantz består av cirka 80 självständiga verksamheter i cirka 15 länder och var under verksamhetsåret 2024/25 organiserat i fem divisioner; Electrify, Control, TecSec, Niche Products och International.

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamheten bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse.

Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Uppförandekod

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod/Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lageligt, rättvist och etiskt sätt.

Styrning av hållbarhet

Lagercrantz hållbarhetsarbete utgår ifrån de frågor som är mest väsentliga för verksamheten. Dessa frågor hanteras av styrelsen genom VD och koncernchef och koncernledningen, divisionsledningen samt koncernens hållbarhetsansvarig. Det dagliga ansvaret för hållbarhetsfrågor är decentraliserat till respektive rörelsedrivande enhet. Hållbarhetsfrågor är integrerade i de rörelsedrivande bolagens strategi och följs upp och diskuteras vid koncernledningsmöten, styrelsemöten och lokala ledningsmöten. Läs mer i Lagercrantz hållbarhetsrapport som finns att ladda ner som bilaga. Se www.lagercrantz.com

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD och koncernchef, som fördelat ansvaret till övriga i företagsledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete. För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger.

Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering

20250829000663

har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Information och kommunikation
För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om väsentliga eller potentiellt kurspåverkande händelser.
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké.
- Årsredovisning och hållbarhetsredovisning.

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 3 017 017 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2,20 SEK x 206 087 695 aktier*	453 393
Balanseras i ny räkning	2 563 624
Totalt	**3 017 017**

** Baserat på det totala antalet aktier per 31 mars 2025.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Styrelsens Försäkran

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2025. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 3 juli 2025

Fredrik Börjesson Styrelsens ordförande	Anna Almlöf Styrelseledamot	Anders Claeson Styrelseledamot
Anna Marsell Styrelseledamot	Malin Nordesjö Styrelseledamot	Jörgen Wigh VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 juli 2025

Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

20250829006664

Finansiella rapporter

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	3	9 389	8 129
Kostnad för sålda varor		-5 730	-4 932
Bruttoresultat		**3 659**	**3 197**
Övriga rörelseintäkter	8	113	91
Försäljningskostnader		-1 448	-1 279
Administrationskostnader		-811	-687
Övriga rörelsekostnader	9	-74	-66
Resultat före finansnetto (EBIT)	3, 4, 5, 6, 10, 11, 14	**1 439**	**1 256**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	45	32
Finansiella kostnader	13	-186	-172
Resultat före skatt	14	**1 298**	**1 116**
Skatt	15	-279	-239
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 019**	**877**
Vinst per aktie, SEK	36	4,95	4,26
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	36	4,93	4,25
Vägt antal aktier ('000)		206 052	205 940
Vägt antal aktier, justerat efter utspädning ('000)		206 553	206 227
Antal utestående aktier ('000)		*206 088*	*205 955*
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		2,20	1,90

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024/25	2023/24
Årets resultat		1 019	877
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser		-163	37
Skatt hänförlig till posten ovan		12	-4
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Aktuariella effekter på pensioner	3	-7	-7
Skatt hänförlig till aktuariella effekter		-1	1
Årets totalresultat		**870**	**904**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	3 618	3 110
Övriga immateriella tillgångar	17	2 488	2 042
Materiella anläggningstillgångar	18	753	695
Nyttjanderättstillgångar	11	537	448
Andra långfristiga fordringar	21, 30	15	11
Uppskjuten skattefordran	28	17	14
Summa anläggningstillgångar		**7 428**	**6 320**
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	1 426	1 369
Kundfordringar	23	1 356	1 271
Avtalstillgångar	24	113	101
Skattefordringar		212	208
Övriga fordringar		93	115
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	138	103
Likvida medel	30	456	355
Summa omsättningstillgångar		**3 794**	**3 522**
SUMMA TILLGÅNGAR		**11 222**	**9 842**

20250829000665

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		415	415
Reserver		-79	72
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 452	2 932
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 837**	**3 468**
Långfristiga skulder	3, 30, 31		
Långfristiga räntebärande skulder			
Avsättningar till pensioner	27	55	63
Skulder till kreditinstitut	31	2 997	2 292
Långfristiga leasingskulder	11	364	306
Övriga långfristiga räntebärande skulder		2	1
		3 418	**2 662**
Långfristiga icke räntebärande skulder			
Uppskjuten skatteskuld	28	645	540
Långfristiga icke räntebärande skulder		477	649
Övriga avsättningar	29	36	34
		1 158	**1 223**
Summa långfristiga skulder		**4 576**	**3 885**
Kortfristiga skulder	3, 30, 31		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	31	482	490
Skulder till kreditinstitut	31	6	10
Kortfristiga leasingskulder	11	182	149
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		2	1
		672	**650**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		90	73
Leverantörsskulder		679	631
Skatteskulder		204	248
Avtalsskulder	24	67	117
Övriga skulder		577	288
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	451	417
Avsättningar	29	69	65
		2 137	**1 839**
Summa kortfristiga skulder		**2 809**	**2 489**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**11 222**	**9 842**

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

2025-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	415	72	2 932	3 468
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				1 019	1 019
Aktuariella effekter på pensioner				3	3
Skatt hänförlig till aktuariella effekter				-1	-1
Årets omräkningseffekt			-163		-163
Skatt hänförlig till omräkningseffekter			12		12
Årets totalresultat			**-151**	**1 021**	**870**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-392	-392
Utdelning till minoritetsägare i dotterbolag				-42	-42
Återköp optioner				-92	-92
Utställda optioner				18	18
Lösen option				12	12
Värdeförändring optionsskuld förvärv				-5	-5
Vid årets slut	**49**	**415**	**-79**	**3 452**	**3 837**

2024-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	415	39	2 506	3 009
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				877	877
Aktuariella effekter på pensioner				-7	-7
Skatt hänförlig till aktuariella effekter				1	1
Årets omräkningseffekt			37	–	37
Skatt hänförlig till omräkningseffekter			-4	–	-4
Årets totalresultat			**33**	**871**	**904**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-329	-329
Utdelning till minoritetsägare i dotterbolag				-40	-40
Återköp optioner				-13	-13
Utställda optioner				11	11
Lösen option				2	2
Värdeförändring optionsskuld förvärv				-76	-76
Vid årets slut	**49**	**415**	**72**	**2 932**	**3 468**

** Avser lösen optioner.*

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

20250829006666

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024/25	2023/24
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 298	1 116
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	34	400	473
		1 698	**1 589**
Betald skatt		-368	-265
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 330**	**1 324**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		67	52
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-4	-33
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-71	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 322**	**1 327**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	35	-1 136	-1 175
Avyttring dotterbolag	35	5	–
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-42	-34
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-127	-91
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		18	3
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-9	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 291**	**-1 293**
Finansieringsverksamheten			
Återköp optioner		-80	-10
Utställda optioner		18	10
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-392	-329
Utbetald utdelning till minoritetsägare i dotterföretag		-42	-42
Upptagna lån		1 774	701
Amortering av låneskulder		-1 053	-677
Amortering av leasingskulder		-175	-146
Förändring av checkräkningskredit och övriga finansiella skulder	31	40	446
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**90**	**-47**
Årets kassaflöde		**121**	**-13**
Likvida medel vid årets början		354	360
Kursdifferens i likvida medel		-20	7
Likvida medel vid årets slut		**456**	**354**

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2024/25	2023/24
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		2 956	2 327
Förändring av räntebärande skulder		776	615
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		9	18
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		-7	-8
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-122	-139
Förändring av likvida medel i övrigt		22	143
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		**3 634**	**2 956**

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	3	83	70
Bruttoresultat		**83**	**70**
Administrationskostnader		-119	-114
Rörelseresultat	3, 6, 10, 11, 14	**-36**	**-44**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	912	801
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	136	138
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-194	-151
Resultat efter finansiella poster	14	**818**	**745**
Bokslutsdispositioner			
Förändring obeskattade reserver		-65	-90
Resultat före skatt		**753**	**655**
Skatt	15	-45	-59
Årets resultat		**708**	**596**

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2024/25	2023/24
Årets resultat		708	596
Årets totalresultat		**708**	**596**

20250829006667

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	18	2	2
Andelar i koncernbolag	19	4 947	4 863
Fordringar hos koncernbolag	20	1 955	925
Uppskjuten skattefordran	28	4	3
Summa anläggningstillgångar		**6 908**	**5 793**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	30		
Fordringar hos koncernbolag	30	1 106	1 437
Skattefordringar		117	99
Övriga fordringar		1	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	36	30
Kassa och bank	30	–	–
Summa omsättningstillgångar		**1 260**	**1 571**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 168**	**7 364**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		**62**	**62**
Balanseraserade vinstmedel		2 310	2 168
Årets resultat		708	596
Fritt eget kapital		**3 018**	**2 764**
Summa eget kapital		**3 080**	**2 826**
Obeskattade reserver		353	288
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	27	19	21
Långfristiga skulder	30, 31		
Långfristiga räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	2 964	2 272
Skulder till koncernbolag		1	1
Summa långfristiga skulder		**2 984**	**2 294**
Kortfristiga skulder	30, 31		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	31	479	476
Skulder till kreditinstitut	31	–	–
		479	**476**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörskulder		3	8
Skulder till koncernbolag		656	870
Skatteskulder		104	113
Övriga skulder		450	439
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3	59	50
		1 272	**1 480**
Summa kortfristiga skulder		**1 751**	**1 957**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 168**	**7 364**

20250829006668

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

2025-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	2 764	2 826
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			708	708
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**708**	**708**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-392	-392
Återköpta optioner			-92	-92
Utställda optioner			18	18
Lösen optioner			12	12
Vid årets slut	**49**	**13**	**3 018**	**3 080**

2024-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	2 498	2 560
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			596	596
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**596**	**596**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-329	-329
Återköpta optioner			-13	-13
Utställda optioner			11	11
Lösen optioner			2	2
Vid årets slut	**49**	**13**	**2 764**	**2 826**

** Avser lösen optioner.*

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalyser moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2024/25	2023/24
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		818	745
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	34	-450	-427
		368	**318**
Betald skatt		-71	-76
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**297**	**242**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		252	-85
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-214	275
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**335**	**432**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-87	-823
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	–
Förändring av finansiella tillgångar		-1 021	-166
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 108**	**-989**
Finansieringsverksamheten			
Avyttring egna aktier		–	–
Återköp optioner		-92	-1
Utställda optioner		18	11
Lösen optioner		12	-13
Utbetald utdelning		-392	-329
Erhållna/lämnade koncernbidrag		452	379
Upptagna lån		1 772	700
Amortering av låneskulder		-1 000	-650
Förändring av checkräkningskredit	34	3	470
Förändring av skuld till koncernbolag			-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**773**	**557**
Årets kassaflöde		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

20250829000669

Noter innehåll

Not 1	Redovisningsprinciper	sid 54
Not 2	Viktiga uppskattningar och bedömningar	sid 58
Not 3	Segmentsrapportering	sid 58
Not 4	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	sid 60
Not 5	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse	sid 60
Not 6	Arvode till revisorer	sid 62
Not 7	Incitamentsprogram	sid 62
Not 8	Övriga rörelseintäkter	sid 63
Not 9	Övriga rörelsekostnader	sid 63
Not 10	Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	sid 63
Not 11	Leasing	sid 63
Not 12	Finansiella intäkter	sid 63
Not 13	Finansiella kostnader	sid 63
Not 14	Valutakursdifferenser som påverkat resultatet	sid 64
Not 15	Skatt på årets resultat	sid 64
Not 16	Goodwill	sid 64
Not 17	Övriga Immateriella anläggningstillgångar	sid 64
Not 18	Övriga materiella anläggningstillgångar	sid 65
Not 19	Andelar i koncernbolag	sid 66
Not 20	Fordringar hos koncernbolag	sid 68
Not 21	Andra långfristiga fordringar	sid 68
Not 22	Varulager	sid 68
Not 23	Kundfordringar	sid 68
Not 24	Kontraktsbalanser	sid 68
Not 25	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	sid 68
Not 26	Eget kapital	sid 68
Not 27	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	sid 69
Not 28	Uppskjuten skatt	sid 70
Not 29	Övriga avsättningar	sid 70
Not 30	Finansiella tillgångar och skulder	sid 70
Not 31	Räntebärande skulder och avsättningar	sid 71
Not 32	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	sid 71
Not 33	Betalda räntor och erhållna räntor	sid 71
Not 34	Kassaflöde	sid 72
Not 35	Investeringar i verksamheter	sid 73
Not 36	Resultat per aktie	sid 73
Not 37	Riskhantering	sid 74
Not 38	Närstående	sid 75
Not 39	Väsentliga händelser efter balansdagen	sid 75
Not 40	Upplysningar om moderbolaget	sid 75
Not 41	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	sid 75
Not 42	Vinstdisposition	sid 75

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 juni 2025. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2025.

Väsentliga redovisningsprinciper
Koncernen lämnar upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Väsentliga redovisningsprinciper innebär att den underliggande transaktionen är väsentlig och att informationen i redovisningsprincipen är väsentlig för förståelsen av transaktionen, till exempel om koncernen har gjort ett principval eller om redovisningsprincipen är företagsspecifikt anpassad. I de fall då koncernen enbart tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats förutsatt att principen inte krävs för att få en förståelse av de redovisade transaktionerna eller händelserna.

Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår.

Ändrade redovisningsprinciper
Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade standarder och tolkningar som tillämpats från räkenskapsåret 2024/25
Koncernen tillämpar ändringen i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter vilken syftar till att presentera väsentliga redovisningsprinciper i enlighet med beskrivningen under rubriken Väsentliga redovisningsprinciper ovan. Övriga nya eller ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller från räkenskapsåret 2025/26
IFRS 18 Presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna ersätter IAS 1 och är tillämplig för koncernen från och med räkenskapsåret 2027/2028. Den är ännu ej antagen av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av den nya standarden Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2025/26. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. OECD:s regler Pillar II träder i kraft 1 januari 2024. Lagercrantz omfattas inte av reglerna då koncernens omsättning understiger gränsbeloppet, och ingen skatteexponering avseende Pillar II har uppstått.

Rörelsesegmentsrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorande köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d v s säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar. Dotterbolaget konsolideras därmed till 100% och optionens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen. Förändring av skulden redovisas över eget kapital. Koncernen redovisar därmed inte några minoritetsandelar.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Valutakurseffekter

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter
Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från ett avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS-standarden.

Försäljning av varor
Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment och intäkten redovisas vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, d v s när kontrollen över varorna överförts. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Garantier förekommer, men utgör inte en separat prestation och

20250829006701

påverkar inte intäktsredovisningen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen. Om den sålda produkten inkluderar installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts.

Intäkter från fastighetsförsäljning
Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

Tjänsteuppdrag
Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas över tid i takt med att tjänsterna utförs, d v s baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetald intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende leasingkontrakt
Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultat

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel
Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Lagercrantzkoncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning som god.

Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde
Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Skulder för köpoptioner som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via totalresultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Likvida medel
Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

Finansiella placeringar
Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

Derivat och säkringsredovisning
Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valutaklausuler i kund och leverantörskontrakt. Inbäddade derivat, t ex valutaklausuler, separeras från värdkontraktet och redovisas separat om värdkontraktet inte är en finansiell tillgång och särskilda krav är uppfyllda. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde. Varken terminerna, swapparna eller de inbäddade derivaten i valutaklausulerna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring
De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten ochsäkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar
Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital

Not 1 fortsättning

(omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar
Leasingavtal som är längre än 12 månader och av materiellt värde redovisas initialt som ett nyttjandevärde och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderätterna redovisas initialt till anskaffningsvärde, d v s leasingskuldens ursprungliga värde samt övriga förutbetalda kostnader. Efter den initiala redovisningen redovisas nyttjanderätterna löpande till anskaffningsvärde minus avskrivningar. Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida obetalda leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med marginella låneräntan. Därefter ökas det redovisade värdet med räntekostnader och minskar med betalda leasingavgifter. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingskulderna redovisas i resultaträkningen. Betalningar hänförliga till amortering av leasingskulder redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntor som kassaflöde från den löpande verksamheten. Kortfristiga leasingavtal samt avtal med lågt värde undantas från värderingen och redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
■ maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
■ inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se även avsnitt nedskrivningar).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl a aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken bedöms från fall till fall, i de fall livslängden är obestämd testas värdet årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken med tidsbestämt nyttjandeperiod skrivs av linjärt under nyttjandeperioden. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Avskrivning
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbar. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5 – 20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3 – 7 år
■ Varumärken med begränsad livslängd	5 – 30 år

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill och varumärken med obegränsad nyttjandeperiod prövas minst årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenereande enheter). För koncernen innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå vilket motsvarar koncernens divisioner. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Återvinningsvärdet på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.
En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Eget kapital
Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier
Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella

20250829006711

stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer
Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s k FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). *Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas* tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Ersättning vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Optionsprogram
Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

Avsättningar
En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Kassaflödesanalys
Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder en annan redovisning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption, d v s Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa.

Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Det innebär att moderbolaget har valt att tillämpa möjligheten i RFR 2 att inte tillämpa leasingstandarden IFRS 16.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella garantier
Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskommelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 16) samt förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 31). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Koncernen prövar minst årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

Förvärv
Fastställande av verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder vid rörelseförvärv innehåller bedömningar och antaganden. (se not 35). Värdering av skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar samt optionsskuld för förvärv av minoritetsandelar baseras på det förvärvade företagets förväntade framtida resultat vilket är föremål för ledningens uppskattningar och bedömningar.

Pensionsantaganden
Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d v s ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning ligger till grund för högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten.

I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d v s i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment
Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electrify:** Erbjuder produkter och lösningar som tillgodoser behovet av ett alltmer elektrifierat och uppkopplat samhälle.
- **Division Control:** Erbjuder produkter och lösningar inom mät-, styr- och reglerteknik, exempelvis sensorer och radonmätning.
- **Division TecSec:** Erbjuder olika typer av produkter och lösningar inom växande området säkerhet och övervakning, exempel på lösningar är larm, sprinklers och brandskydd.
- **Division Niche Products:** Erbjuder egenutvecklade produkter och lösningar inom utvalda teknikområden, exempelvis pumpar för livsmedel, slipsystem och specialdörrar.
- **Division International:** Erbjuder innovativa produkter och tekniker inom bland annat automatisering, järnvägsinfrastruktur och utbyggnad av förnybar energi med geografisk spridning i framförallt Nordeuropa.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Intäkter										
Extern försäljning	2 285	1 801	1 196	1 007	2 171	2 065	2 169	1 756	1 568	1 501
Intern försäljning	22	22	4	5	1	2	7	7	0	0
Summa intäkter	**2 307**	**1 823**	**1 200**	**1 012**	**2 172**	**2 067**	**2 176**	**1 763**	**1 568**	**1 501**
Rörelseresultat (EBITA)	**387**	**312**	**175**	**144**	**359**	**367**	**479**	**399**	**273**	**252**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-34	-22	-25	-23	-59	-55	-52	-41	-36	-34
EBIT (resultat före finansiella poster)	**353**	**290**	**150**	**121**	**300**	**312**	**427**	**358**	**237**	**218**

	Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar		Summa	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Intäkter				
Extern försäljning	–	–	9 389	8 129
Intern försäljning	-34	-36	–	–
Summa intäkter	**-34**	**-36**	**9 389**	**8 129**
Resultat				
EBIT (resultat före finansiella poster)	**-27**	**-43**	**1 439**	**1 256**
Finansiella intäkter			45	32
Finansiella kostnader			-186	-172
Resultat före skatt			**1 298**	**1 116**
Skatt			-279	-239
Nettoresultat			**1 019**	**877**

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

20250829006772

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Moderbolaget		Summa	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Tillgångar	2 788	2 080	1 355	1 002	2 139	2 124	2 660	2 353	1 528	1 654	130	113	10 600	9 327
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	622	515
Summa tillgångar	**2 788**	**2 080**	**1 355**	**1 002**	**2 139**	**2 124**	**2 660**	**2 353**	**1 528**	**1 654**	**130**	**113**	**11 222**	**9 842**
Skulder	539	436	316	172	511	502	514	582	312	367	4 155	3 453	6 347	5 512
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1 038	862
Summa skulder	**539**	**436**	**316**	**172**	**511**	**502**	**514**	**582**	**312**	**367**	**4 155**	**3 453**	**7 385**	**6 374**
Investeringar	37	22	29	21	42	28	35	29	23	23	0	0	168	124
Avskrivningar	110	86	73	49	133	122	125	113	81	73	5	5	528	448

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2024/25	2023/24
Sverige	2 992	2 569
Danmark	1 044	965
Norge	871	681
Finland	604	532
Storbritannien	724	527
Tyskland	555	557
Polen	191	197
Övriga Europa	1 168	1 065
Asien	339	317
Övriga världen	901	718
	9 389	**8 129**

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2024/25	2023/24	2025-03-31	2024-03-31
Sverige	90	64	3 339	3 314
Danmark	44	29	1 135	1 252
Norge	6	4	481	518
Finland	15	9	972	504
Storbritannien	5	5	839	423
Tyskland	1	1	150	164
Polen	2	5	57	60
Övriga Europa	2	2	353	68
Övriga världen	2	4	25	3
Ofördelade tillgångar	–	–	78	18
	168	**123**	**7 428**	**6 324**

Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar

	2024/25	2023/24
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electrify	23	16
Control	15	19
TecSec	23	10
Niche Products	23	20
International	18	22
	102	**87**
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	56	47
Danmark	23	20
Norge	7	7
Finland	9	7
Storbritannien	5	3
Tyskland	2	2
Övriga länder	1	1
	102	**87**

Extern nettoomsättning per produktkategori 2024/25

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Egna produkter	1 775	790	1 667	2 031	1 045	7 308
Handel	97	355	106	70	513	1 141
Nich Produktion	394	33	0	33	0	461
Systemintegration	1	1	255	0	0	257
Övrig Nettoomsättning	18	16	143	35	10	222
	2 285	**1 196**	**2 171**	**2 169**	**1 568**	**9 389**

Extern nettoomsättning per marknad 2024/25

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Kraft & Eldistribution	1 016	126	51	252	116	1 561
Infrastruktur	562	123	431	422	190	1 728
Transport	11	46	54	1	0	112
Bygg & Konstruktion – Industri	11	12	356	157	18	554
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	5	45	499	217	39	805
Bygg & Konstruktion – Privat	123	30	104	0	334	591
Elektronik	91	33	166	559	596	1 445
Service	29	94	337	66	25	551
Säkerhet	6	251	26	294	7	584
Telekom	271	13	10	0	15	309
IT	18	89	0	0	44	152
Massa- & pappersindustri	15	13	0	79	9	117
Medicin	7	27	58	0	109	200
Övrigt	120	294	79	120	66	680
	2 285	**1 196**	**2 171**	**2 169**	**1 568**	**9 389**

Not 3 fortsättning

Extern nettoomsättning per produktkategori 2023/24

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Egna produkter	1 299	607	1 608	1 701	950	6 165
Handel	105	351	94	43	542	1 135
Nich Produktion	375	39	0	0	0	414
Systemintegration	1	1	234	0	0	236
Övrig Nettoomsättning	21	9	129	12	8	179
	1 801	**1 007**	**2 065**	**1 756**	**1 501**	**8 129**

Extern nettoomsättning per marknad 2023/24

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Kraft & Eldistribution	1 020	135	52	248	111	1 566
Infrastruktur	144	115	458	428	177	1 323
Transport	6	62	62	1	0	132
Bygg & Konstruktion – Industri	6	16	286	90	21	419
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	8	25	508	37	33	611
Bygg & Konstruktion – Privat	75	24	98	0	343	540
Elektronik	103	15	153	472	522	1 265
Service	28	1	300	76	24	429
Säkerhet	6	217	34	227	5	491
Telekom	329	11	4	0	14	359
IT	14	83	0	0	58	156
Massa- & pappersindustri	15	13	0	73	10	111
Medicin	7	9	49	0	102	167
Övrigt	38	283	61	104	78	564
	1 801	**1 007**	**2 065**	**1 756**	**1 501**	**8 129**

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Varukostnader	4 213	3 700
Lönerelaterade personalkostnader	2 254	2 045
Avskrivningar	528	448
Övriga rörelsekostnader	1 068	771
Summa rörelsekostnader	**8 063**	**6 964**

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2024/25	varav män	2023/24	varav män
Moderbolaget				
Sverige	19	68%	19	68%
Övriga koncernbolag				
Sverige	1 273	77%	1 281	78%
Danmark	591	74%	613	74%
Norge	124	79%	126	78%
Finland	313	66%	283	64%
USA	75	85%		
Nederländerna	45	78%		
Tyskland	46	72%	49	73%
Polen	75	80%	85	78%
England	391	86%	217	83%
Övriga länder	26	458%	115	80%
Totalt i koncernbolag	**2 960**	**77%**	**2 769**	**76%**
Koncernen totalt	**2 979**	**77%**	**2 788**	**76%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024/25		2023/24	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	57	28	49	31
(varav pensionskostnad)		(10)[1]		(15)[1]
Övriga koncernbolag	1 692	460	1 565	400
(varav pensionskostnad)		(156)		(134)
Koncernen totalt	**1 749**	**488**	**1 614**	**431**
(varav pensionskostnad)		(166)[2]		(149)[2]

[1] Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 4 (2) gruppen styrelse och VD. Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

[2] Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 25 (24) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

20250829006673

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2024/25		2023/24	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	25	32	17	32
(varav tantiem o.d.)	(4)	(1)	(3)	(4)
Övriga koncernbolag i Sverige	61	624	61	571
(varav tantiem o.d.)	(4)	(12)	(5)	(10)
Sverige totalt	**86**	**656**	**78**	**603**
	(8)	(13)	(8)	(14)
Utomlands				
Danmark	34	427	36	447
(varav tantiem o.d.)	(3)	(7)	(3)	(4)
Norge	15	76	18	82
(varav tantiem o.d.)	(5)	(7)	(4)	(8)
Finland	17	129	16	102
(varav tantiem o.d.)	(2)	(5)	(2)	(4)
Tyskland	6	31	6	31
(varav tantiem o.d.)	(1)	(1)	(1)	(1)
USA	5	61	4	52
(varav tantiem o.d.)	(0)	(4)	(–)	(5)
Nederländerna	2	26	–	–
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	–	–
Polen	1	25	2	24
(varav tantiem o.d.)	(–)	(1)	(–)	(1)
England	21	124	19	62
(varav tantiem o.d.)	(1)	(4)	(2)	(3)
Övriga länder	0	7	2	31
(varav tantiem o.d.)	(–)	(0)	(0)	(0)
Utländska koncernbolag totalt	100	906	103	830
(varav tantiem o.d.)	(12)	(29)	(11)	(25)
Koncernen totalt	**187**	**1 562**	**181**	**1 433**
(varav tantiem o.d.)	(20)	(42)	(18)	(39)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2025-03-31 Andel kvinnor	2024-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	50%	33%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	8%	9%
Övriga befattningshavare	3%	4%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. VD erhåller ej styrelsearvode. De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under räkenskapsåret 2024/25 antogs vid årsstämman 2024. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av fast grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar, se not 7. Med ledande befattningshavare avses de personer som under året utgjort koncernledning. Koncernledningen utgjordes vid räkenskapsårets utgång av tre personer inklusive VD. Samtliga i koncernledningen är anställda i Sverige. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den fasta grundlönen ska omprövas årligen, utgå som kontant lön och utgöra en huvudkomponent i ersättningen. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och andra ledande befattningshavare beaktas vid fastställande av fasta och rörliga ersättningar. Styrelsen får i enskilda fall besluta att frångå riktlinjerna helt eller delvis om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen.

Rörlig ersättning
Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål som kan vara finansiella eller icke-finansiella och individuella prestationer. Den rörliga ersättningen ska normalt inkludera pensionskostnad på rörlig ersättning och kan maximalt motsvara 40% av den fasta grundlönen. Därutöver kan ytterligare en premie om 20% av erhållen rörlig ersättning som använts för förvärv av aktier i Lagercrantz Group AB utgå.

Pensioner och övriga förmåner
Pensionsåldern för VD och koncernchef är 63 år och för andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Premier för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40% av den pensionsgrundande lönen. Övriga förmåner, som bl a kan omfatta tjänstebil, reseförmåner, extra sjuk- och vårdförsäkring, företags- och friskvård samt i förekommande fall ersättning för dubbelt boende, ska vara marknadsmässiga och utgöra endast en mindre del av den sammanlagda ersättningen.

Avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Berednings- och beslutsprocess
Information finns i Bolagsstyrningsrapport för 2024/2025. Ersättningsriktlinjerna antogs av årsstämman 2024. Styrelsen har inte föreslagit några förändringar i riktlinjerna inför årsstämman 2025.

Ersättningar styrelseledamöter (inkl arvode ersättningskommitté)

Tkr	2024/25	2023/24
Fredrik Börjesson, Styrelsens ordförande	1 305	1 135
Anna Almlöf, Styrelseledamot	500	435
Anders Claeson, Styrelseledamot	500	435
Anna Marsell, Styrelseledamot	500	435
Ulf Södergren, Styrelseledamot	0	540
Malin Nordsjö, Styrelseledamot	605	0
Summa	**3 410**	**2 980**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2024/2025

Tkr	Grundlön	Bonus*	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
VD	7 972	2 052	715	137	2 412	13 288
Vice VD / Förvärvsansvarig	4 288	880	671	127	1 260	7 226
Andra ledande befattningshavare (1 pers)	2 595	684	625	122	775	4 801
Summa	**14 855**	**3 616**	**2 011**	**386**	**4 447**	**25 315**

* Bonus baseras till 80% på resultatmål och till 20% på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 91% (81%). Omfattar även organisk tillväxtbonus upp till 10% av övrig bonus.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2023/2024

Tkr	Grundlön	Bonus*	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
VD	7 361	1 750	724	116	1 841	11 792
Vice VD	3 508	846	262	119	1 026	5 761
Andra ledande befattningshavare (3 pers)	8 315	2 074	1 174	204	2 137	13 904
Summa	**19 184**	**4 671**	**2 160**	**439**	**5 004**	**31 457**

* Bonus baseras till 80% på resultatmål och till 20% på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 81% (78%). Omfattar även organisk tillväxtbonus upp till 10% av övrig bonus.

Not 5 fortsättning

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2024/25 vs 2023/24	2023/24 vs 2022/23	2022/23 vs 2021/22	2021/22 vs 2020/21	2020/21 vs 2019/20
Ersättning till VD[1]					
Årlig ändring i totalersättning (%)	13%	4%	3%	13%	8%
Bolagets resultatutveckling					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	16%	16%	33%	47%	6%
Ersättning till anställda[2]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	10%	18%	-6%	3%	-2%

[1] Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen nedan.
[2] Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsetal.

Totalersättning till VD under 2024/25

Tkr / Andel av totalersättning	Grundlön	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning	Förmåner[1]	Tjänstepension[2]	Totalersättning
VD	7 972	2 052	715	137	2 412	13 288
Vice VD	4 288	880	671	127	1 260	7 226

[1] Avser i huvudsak bil och drivmedel.
[2] Pension utgår endast på grundlönen.

Med ledande befattningshavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktör / Förvärvsansvarig 1 person, koncernens finansdirektör 1 person. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 3 personer 2024/25, omfattades av beslutet på årsstämman 2024 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Not 6 Arvode till revisorer

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Deloitte				
Revisionsuppdrag	8	7	2	2
Skatteuppdrag	–	–	–	–
Övriga uppdrag	–	–	–	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	7	6	–	–
Skatteuppdrag	–	0	–	–
Övriga uppdrag	2	1	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Incitamentsprogram

Årsstämman 2024 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Programmet har två lösentillfällen som förfaller efter 3 år respektive 3,5 år och där lösen kan ske under dessa två tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2027 – 30 september 2027, (ii) efter att bolaget offentliggjort bokslutskommunikén för perioden 1 april 2027 – 31 mars 2028 (sannolikt perioden 15 maj – 26 maj 2028). Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställde undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara.

Optionspremien i programmet har beräknats av oberoende People & Corporate Performance AB med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 125% av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de analytikerestimat som finns tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade 63 personer och totalt 400 000 köpoptioner (1 200 000 efter split), och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 500 – 41 400 optioner per person (före split). Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 186,70 SEK (före split) var 7 – 11 september 2020. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 234,50 SEK (före split) och har omräknats till 78,20 SEK efter split (nu omvärderad till 78,50 SEK). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 17,00 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2020/24 sträckte sig till 31 maj 2024.

Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade 80 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 67 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 116,42 SEK var 30 augusti – 10 september 2021. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 145,50 SEK (nu omvärderad till 148,60 SEK). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,80 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2021/25 sträcker sig till 30 maj 2025.

Den av årsstämman 2022 beslutade tilldelningen för 2022 omfattade 80 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 65 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 100,10 SEK var 6 september – 16 september 2022. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 127,7 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 11,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2022/26 sträcker sig till 29 maj 2026.

Den av årsstämman 2023 beslutade tilldelningen för 2023 omfattade 84 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 65 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 114,46 SEK var 5 september – 15 september 2023. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 143,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 13,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2023/27 sträcker sig till 28 maj 2027.

Den av årsstämman 2024 beslutade tilldelningen för 2024 omfattade 79 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 55 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 187,10 SEK var 3 september – 13 september 2024. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 233,90 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 22,65 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2024/28 sträcker sig till 28 maj 2028.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2020 och 2021 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 12 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta egna aktier av serie B till optionsinnehavarna samt återköpt optioner enligt hembudsprincipen för 0 MSEK.

	2025-03-31		2024-03-31	
Optionsprogram*	**SEK/option**	**Antal**	**SEK/option**	**Antal**
2020/24	–	–	78,50	746 750
2021/25	148,60	203 597	146,50	714 000
2022/26	127,70	754 000	127,70	778 000
2023/27	143,10	763 000	143,10	771 000
2024/28	233,9	796 000	–	–
Totalt antal utestående optioner		**2 516 597**		**3 009 750**

	VD	
Innehav per 2025-03-31*	**Tecknat**	**Antal kvar**
2021/25	67 000	20 000
2022/26	65 000	65 000
2023/27	64 000	64 000
2024/28	55 000	55 000
Totalt antal optioner	**251 000**	**204 000**

* Omräknat efter split 3:1.

20250829006774

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Övriga ersättningar och bidrag	3	5
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	*28*	*30*
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	39	29
Övrigt	43	27
	113	**91**

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-38	-30
Nedskrivning och omvärdering av goodwill	-2	–
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	2	-5
Övriga kostnader	-36	-31
	-74	**-66**

Not 10 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Immateriella tillgångar	-233	-199
Byggnader och mark	-13	-12
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-5	-4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-69	-56
Inventarier, verktyg och installationer	-33	-29
Nyttjanderättstillgångar	-176	-148
	-528	**-448**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-171	-133
Försäljningskostnader	-294	-254
Administrationskostnader	-64	-61
	-528	**-448**
Moderbolaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	-1	0
Nyttjanderättstillgångar	-5	-5
	-5	**-5**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Administrationskostnader	-5	-5
	-5	**-5**

Not 11 Leasing

	2025-03-31	2024-03-31
Förfallostruktur leasingskulder		
Inom ett år	193	156
1 – 2 år	153	116
2 – 5 år	214	172
Senare än 5 år	24	40
Förväntade framtida betalningar, odiskonterade	**585**	**484**
Redovisat belopp, diskonterat	**546**	**455**

	2024/25	2023/24
Kostnader från leasingavtal		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	176	148
Ränta på leasingskulder	16	10
Kostnader för korttidsleasing	2	2
Kostnader för leasade tillgångar av lågt värde	1	1
Leasingkostnader	**194**	**161**

	2025-03-31	2024-03-31
De redovisade nyttjaderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:		
Fastigheter	451	367
Fordon	72	66
Övrigt	15	15
Summa nyttjanderättstillgångar	**537**	**448**

	2025-03-31	2024-03-31
Årets avskrivning per tillgångsslag		
Fastigheter	131	112
Fordon	39	32
Övrigt	6	4
Summa nyttjanderättstillgångar	**175**	**148**

Ingående leasingskuld enligt IFRS 16 vid ingången av räkenskapsåret 2024/25 uppgick till 455 MSEK. Vid utgången av räkenskapsåret 2024/25 uppgick leasingskulden till 546 MSEK, varav 193 var kortfristig och 391 var långfristig. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och bilar men även IT-utrustning och liknande. Kassaflöde avseende amortering av leasingskuld uppgick till 175 MSEK (148). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar ingår i not 10 Avskrivningar.

Not 12 Finansiella intäkter

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Ränteintäkter	14	10
Valutakursvinster	26	19
Övriga finansiella intäkter	4	2
	45	**32**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Mottagna koncernbidrag	369	434
Utdelningar	553	387
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-10	-20
	912	**801**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter från koncernbolag	129	110
Valutakursvinster	–	24
Övrigt	6	5
	136	**139**

Not 13 Finansiella kostnader

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-2	-2
Räntekostnader leasingskulder	-16	-10
Räntekostnader finansiella skulder	-168	-130
Valutakursförluster	–	-30
Övrigt	–	–
	-186	**-172**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Räntekostnader till koncernbolag	-12	-12
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	-12	**-12**
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader pensioner	-1	-1
Räntekostnader finansiella skulder	-161	-124
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-20	-14
	-182	**-139**
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	**-194**	**-151**

Not 14 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-9	0
Finansiella kursdifferenser	28	-8
	19	**-8**
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	-25	9
	-25	**9**

Not 15 Skatt på årets resultat

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skatt	-316	-267
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-10	2
	-326	**-265**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	47	25
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	–
	47	**25**
Totalt redovisad skattekostnad/ skatteintäkt i koncernen	**-279**	**-239**

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avstämning av effektiv skatt	2024/25	2023/24
Koncernen		
Resultat före skatt	1 298	1 116
Skatt enligt skattesats för moderbolaget 20,6%	-267	-230
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	2	-8
Icke avdragsgilla kostnader	-19	0
Ej skattepliktiga intäkter	16	-11
Skatt hänförlig till tidigare år	-10	2
Övrigt	-1	7
Redovisad effektiv skatt	**-279**	**-239**

	2024/25	2023/24
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-32	-59
	-32	**-59**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-13	0
	-13	**0**
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	**-45**	**-59**

Avstämning av effektiv skatt	2024/25	2023/24
Moderbolaget		
Resultat före skatt	753	654
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-155	-135
Utdelningar från koncernbolag	114	80
Icke avdragsgilla kostnader	-2	-4
Redovisad effektiv skatt	**-45**	**-59**

Not 16 Goodwill

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 110	2 446
Nyanskaffningar	609	652
Omklassificering	0	-7,5
Årets avskrivningar	-1	-2
Kursdifferens	-100	22
Redovisat värde vid periodens slut	**3 618**	**3 110**
Goodwill uppdelad per division och kluster		
Electrify	942	659
Control	443	235
TecSec	691	673
Niche Products	980	950
International	556	585
Övriga	6	7
Total goodwill	**3 618**	**3 110**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 3 618 MSEK (3 110). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2025. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variablerna för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0 – 10% (0 – 10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 11,4% före skatt och 9,0% efter skatt (11,7 respektive 9,3% föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2025-03-31	2024-03-31
Varumärken uppdelade per division och kluster		
Electrify	286	166
Control	91	54
TecSec	158	153
Niche Products	222	172
International	100	112
Övriga	0	1
Total varumärken	**857**	**657**

Varumärken som bedöms användas och generera intäkter under överskådlig framtid skrivs ej av. Varumärken med obestämbar livslängd uppgår till 180 MSEK. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken med obestämbar livslängd enligt samma principer som för goodwill. Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i några nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Övriga varumärken skrivs av enligt plan på 5–30 år.

20250829006

2025-03-31	Varu-märken	Patent och produkter	Kund-relationer	Övrigt	Summa koncernen
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	**755**	**1 391**	**791**	**243**	**3 180**
Nyanskaffningar	2	13		32	47
Anskaffningar via nya bolag	267	208	238		713
Överfört från pågående anläggningar	–	–	–	–	–
Avyttringar	-3	–	–	-16	-20
Omklassificeringar	–	0	–	3	4
Kursdifferens	-29	-43	-33	-9	-114
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**992**	**1 570**	**996**	**253**	**3 810**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Vid årets början	**-98**	**-568**	**-294**	**-177**	**-1 138**
Årets avskrivning enligt plan	-41	-108	-66	-20	-235
Avyttringar	–	–	–	16	16
Omklassificeringar	–	–	–	0	0
Kursdifferens	3	13	9	8	33
Vid årets slut	**-136**	**-662**	**-352**	**-174**	**-1 323**
Redovisat värde vid årets slut	**857**	**907**	**644**	**79**	**2 488**

2024-03-31	Varu-märken	Patent och produkter	Kund-relationer	Övrigt	Summa koncernen
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	**535**	**1 136**	**566**	**215**	**2 452**
Nyanskaffningar	2	9	–	25	36
Anskaffningar via nya bolag	213	230	217	–	660
Överfört från pågående anläggningar	–	–	–	–	–
Avyttringar	0	0	0	-1	-1
Omklassificeringar	–	8	–	–	8
Kursdifferens	4	9	8	2,8	24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**755**	**1 391**	**791**	**241**	**3 179**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Vid årets början	**-67**	**-470**	**-238**	**-159**	**-933**
Årets avskrivning enligt plan	-31	-96	-54	-16	-196
Avyttringar	–	–	–	0	0
Omklassificeringar	0	–	-1	–	-1
Kursdifferens	0	-2	-2	-2	-6
Vid årets slut	**-98**	**-568**	**-294**	**-176**	**-1 136**
Redovisat värde vid perioden slut	**657**	**823**	**497**	**66**	**2 042**

Not 18 Övriga materiella anläggningstillgångar

	Koncernen					Moderbolaget
2025-03-31	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa koncernen	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	**351**	**48**	**692**	**330**	**1 421**	**4**
Nyanskaffningar	7	3	44	72	126	0
Anskaffningar via nya bolag	22	4	47	18	90	–
Överfört från pågående anläggningar	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	-15	-1	-41	-32	-90	–
Omklassificeringar	4	0	5	-22	-13	–
Kursdifferens	-9	-2	-15	-8	-33	–
Vid årets slut	**360**	**53**	**732**	**358**	**1 502**	**5**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	**-66**	**-24**	**-419**	**-217**	**-726**	**-2**
Årets avskrivning enligt plan	-13	-5	-69	-33	-120	-1
Avyttringar	4	1	36	28	70	–
Omklassificeringar	–	–	6	0	6	–
Kursdifferens	2	1	12	7	22	–
Vid årets slut	**-73**	**-27**	**-434**	**-215**	**-749**	**-3**
Redovisat värde vid årets slut	**287**	**26**	**297**	**143**	**753**	**2**

	Koncernen					Moderbolaget
2024-03-31	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa koncernen	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	**273**	**38**	**587**	**348**	**1 246**	**4**
Nyanskaffningar	8	4	28	52	92	0
Anskaffningar via nya bolag	27	4	49	12	92	–
Överfört från pågående anläggningar	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	-5	0	-8	-11	-24	–
Omklassificeringar	40	1	30	-74	-2	–
Kursdifferens	8	0	6	3	17	–
Vid årets slut	**351**	**48**	**692**	**330**	**1 421**	**4**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	**-53**	**-19**	**-367**	**-199**	**-638**	**-2**
Årets avskrivning enligt plan	-12	-4	-56	-29	-102	0
Avyttringar	–	0	8	13	21	–
Omklassificeringar	0	-1	0	0	-1	–
Kursdifferens	-1	0	-4	-2	-7	–
Vid årets slut	**-66**	**-24**	**-419**	**-217**	**-726**	**-2**
Redovisat värde vid årets slut	**285**	**24**	**273**	**113**	**695**	**2**

Not 19 Andelar i koncernbolag

	2025-03-31	2024-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5019	3 972
Förvärv externt	103	1 050
Lämnade aktieägartillskott	–	–
Återbetalade aktieägartillskott	-9	-77
Justering av tilläggsköpeskilling och köpoptioner	–	74
	5 113	**5 019**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-156	-136
Årets nedskrivningar	-10	-20
	-166	**-156**
Redovisat värde vid periodens slut	**4 947**	**4 863**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2025 03-31	Redovisat värde 2024 03-31
ACTE Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100	13	13
ACTE AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100	44	44
Thermod Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100	81	81
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100	–	–
Apparatenfabriek Bereilia B.V, Bedum, Nederländerna	40	100	–	–
Hovicon International B.V., 34071265, Vijfhuizen, Nederländerna	400	100	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100	227	227
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100	–	–
Cue Dee Inc., 7611740, Wilmington, Delaware, USA	100 000	100	–	–
CWL Group aB, 559174-7539, Mora	500	100	189	189
CW Lundberg Industri AB, 556099-7461, Mora	1 000	100	–	–
CW Lundberg Norge AS, 996613380, Oslo, Norge	1 000	100	–	–
CW Lundberg S.p.z.o.o, KRS000051777, Warszawa, Polen	100	100	–	–
CWL Patent AB, 559187-0729, Mora	500	100	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100	24	24
Nexlan AS, 986 767 215, Kokstad, Norge	600	100	–	–
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100	14	24
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100	81	81
Elkapsling Norge NUF, 818743092, Oslo		100	–	–
Elpress AB, 556713-5607, Kramfors	80 000	100	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100	–	–
Elpress AS, 925613916, Gressvik	100	100	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100	–	–
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100	47	47
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100	51	51
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100	–	–
Geonor AS, 911 954 567, Österår, Norge	5 500	100	41	43
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100	–	–
ISG Nordic AB, 556318-0032, Solna	38 300	100	48	48
KPRO AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100	20	20
Forming Function AB(fd Kondator AB), 556500-1947, Tyresö	2 000	100	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Stockholm	1 000	100	3	3
Lagercrantz NL B.V, 867274657, Vijfhuizen	1	100	–	–
Van Leeuwen Test Group B.V, 20037667, Helvoirt	22	100	–	–
Autec Automotive Equipment B.V, 18128657, Etten-Leur	50	100	–	–
VL Test Systems Far East B.V, 199407511H, Singapore	1	100	–	–
VL Test Solutions B.V, 30089751, Etten-Leur	150	100	–	–
Van Leeuwen Test Systems B.V, 20036585, Etten-Leur	22	100	–	–
VL Test Systems Ltd., 02566304, Buckingham	50 000	100	–	–
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559115-2904, Norrköping	45 500	100	176	176
R-Contracting AB, 556681-9404, Norrköping	5 000	100	–	–
Bjurenwall Laurea AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95	50	50
Letti AS, 993541850, Søndeled, Norge	500	100	102	102
Libra Plast AS, 950 603 739, Hareid, Norge	750	75	264	251
Libra Plast SIA, 485 030 11 528, Sandes, Lettland	10	100	–	–
Material Handling Modules Europe AB, 556490-7458, Ystad, Sverige	3 982	97	83	85
Fastigheten Ystad Ingelstorp 49:59 AB, 559306-7316, Ystad, Sverige	250	100	–	–
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100	35	35
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100	61	61
Nordic Road Safety AB, 559022-0173, Timrå, Sverige	510	85	356	341
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100	46	46
Plast & Plåt Vägmärken AB, 556349-0225, Kållered	5 000	100	103	–
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100	13	13
Prido AB, 556182-2981, Trävad, Sverige	8 640	96	526	521
Prido Norway AS, 912462455, Askim, Norge	1 000	100	–	–
Prido OY, 3245984-4, Trävad, Finland	1 000	100	–	–
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100	67	67
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100	66	66
Radonova SAS, 931077945, La Rochelle, France	100	100	–	–
Radonova Scientific Ltd, 11106167, Yatton, UK	1 000	100	–	–
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100	–	–
Track Analysis Systems Ltd, 01771626, Bristol, UK	12	100	–	–
Schmitztechnik GmbH, HRB 956, Mönchengladbach, Tyskland	135 015	90	124	124
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100	16	16
LCG Fast AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100	32	32
Stegborgs EL-elevator AB, 556284-9686, Strängnäs	1 000	100	51	56
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100	42	42
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100	95	95

[1] Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.
[2] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

20250829006776

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2025 03-31	Redovisat värde 2024 03-31
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96	194	193
Tormek Inc., 352653923, Westmont, USA	100	100	–	–
Truxor Wetland Equipment AB (f d Dorotea Mekaniska), 556407-7823, Dorotea	2 500	100	83	83
Tykoflex AB, 556692-9344, Tyresö	50 000	100	217	217
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100	–	–
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100	113	113
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100	2	2
VP metall AS, 982 082 048, Raufoss, Norge	600	100	88	88
Waterproof Diving International AB, 556575-8959, Göteborg	15 810	93	118	132
Waterproof Diving GmbH, 62356, Darmstadt, Germany	1 000	100	–	–
Waterproof Pro & Service GmbH, 93127865, Eckenförde, Germany	1 000	100	–	–
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100	55	55
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100	–	–
Wapro Ltd, 14731897, London	100	100		
Westmatic Invest AB, 556494-1242, Arvika	164	82	245	254
Westmatic i Arvika AB, 556326-7185, Arvika	2 000	100	–	–
Westmatic AS, 978 640 818, Oslo, Norway	900	100	–	–
Westmatic Corporation, 71-0980723, St Claire Shores, USA	10 000	100	–	–
Westmatic Inc, 690492, Newbrunswick, Canada	1 000	100	–	–
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100	131	131
ACTE A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100	–	–
ACTE Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100	–	–
Aras Security A/S, 27 55 65 74, Rødovre, Danmark	500	100	–	–
Aras Security AB, 559236-0027, Malmö	25 000	100	–	–
Camé Danmark A/S, 33 06 10 21, Randers, Danmark	33 400	100	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100	–	–
G9 landskab, park & byrum A/S, 22 65 29 32, Randers, Danmark	500 000	100	–	–
Glova Rail A/S, 10120268, Odense, Danmark	500 000	100	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100	–	–
AC Antennas A/S, 25 67 37 86, Glostrup, Danmark	550 000	100	–	–
AC Antennas Inc, Wilmington USA	5 000	100	–	–
Stramatt ApS, 34 73 26 04, Glostrup, Danmark	80 000	100	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, 13 47 38 03, Snede, Danmark	694 168	100	–	–
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100	–	–
Wapro A/S (Proagria Miljø A/S), 27443745, Otterup, Danmark	1 000 000	100	–	–
LcG Software A/S, 36 55 76 80, Bröndby, Danmark	500 000	100	–	–
PcP Corporation A/S, 35242147, Vildbjerg, Danmark	9 500 000	95	–	–
PcP. Danmark A/S, 14310940, Vildbjerg, Danmark	2 000	100	–	–
P.F. Værktøj, Herning ApS, 10012600, Herning, Danmark	3 600	100	–	–
Nordjysk Døgngalvanisering A/S, 76819718, Støvring, Danmark	200	100	–	–
ElefantRiste A/S, 48332013, Herning, Danmark	500	100	–	–
Elefant Gratings Ltd, 3626194, Wolverhampton, England	200	100	–	–
PcP. Norge AS, 929693264, Stavanger, Norge	11 000	100	–	–
PcP Gratings Ltd., 1991883, Wolverhampton, England	2	100	–	–
PcP Deutschland Gmbh, HRB 5921, Breckerfeld, Tysklan	50	100	–	–
PcP Nederland B.V, 20032748, Oudenbosch, Nederländerna	15 000	100	–	–
Pcp. Belgium S.A, 433582575, Sprimont, Belgien	92 000	100	–	–
PcP. Sverige AB, 556648-3292, Goteborg, Sverige	2	100	–	–
Guardrail Engineering Ltd., 3020408, Wolverhampton, England	100	100	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100	–	–
Lagercrantz Holding Oy, 3010692-2, Vasa, Finland	100	100	119	128
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100	–	–
EFC Estonia OÜ, 12681821 Estland	1	100	–	–
Enkom Active Oy, 0183125-2, Helsingfors, Finland	1 800	100	–	–
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100	–	–
FN Holding Oy, 3020211-3, Helsingfors, Finland	10 000 000	100	–	–
Frictape Net Oy, 1079463-3, Helsingfors, Finland	100	100	–	–
Frictape Net Oü, 11831750, Harju maakond, Estland	1	100	–	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90	–	–
Mastsystem Int'l Oy, 1036670-0, Joensuu	1 100	100	–	–
Oy Esari Ab, 1599414-0, Kaustinen, Finland	93	100,	–	–
Sajakorpi Oy, 0154773-7, Ylöjärvi, Finland	5 000	100	–	–
Saja GmbH, 110696, Hagen, Tyskland	1	100	–	–
Sajas Group Estonia Oü, 10570900, Jüri, Estland	1	100	–	–
Suomen Diesel Voima OY, 1885764-3, Tampere, Finland	143	86	–	–
Tebul OY, 0792836-2, Lieto, Finland	8 000	80	–	–
Lagercrantz UK Limited Limited, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100	44	44
CP Global, 04103195	85 099	87	–	–
CP Cases Limited, 01111889	62	100	–	–
CP Cases Inc	100	100	–	–
Door and Joinery Solutions Limited, 4732923, Burton-On-Trent, UK	6	100	–	–
D. P. Seals Limited, 739542, Dorset, England	300	100	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100	–	–
Fireco Limited, 2965550, Brighton, England	122 987	95	–	–
HM Holding Limited, 09983007, Southhampton	1 171 030	100	–	–
He-Man Dual Control Ltd, 00255130, Southhampton	2 000	100	–	–
Principal Doorset, 09196220, Devon	1 000	100	–	–
Seeback 162 Limited, 11786022, Camebridgeshire, England	20 000 000	80	–	–
Supply Plus Limited, 1047919, Camebridgeshire, England	3 550	100	–	–
Supply Plus (Ireland) Limited, 686947, Cork, Irland	1	100	–	–
			4 947	**4 863**

Not 20 Fordringar hos koncernbolag

	2025-03-31	2024-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	925	759
Tillkommande fordringar	1 082	150
Reglerade fordringar	-3	-3
Kursdifferens	-50	19
Redovisat värde vid årets slut	**1 955**	**925**

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	11	10
Tillkommande fordringar	1	5
Reglerade fordringar	3	-4
Kursdifferens	-1	0
Redovisat värde vid årets slut	**15**	**11**

Not 22 Varulager

Varulager m m	2025-03-31	2024-03-31
Råvaror och förnödenheter	530	537
Varor under tillverkning	104	114
Färdiga varor och handelsvaror	792	718
Totalt varulager	**1 426**	**1 369**

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 9 MSEK (14).

Not 23 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	1 180	1 086
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	143	151
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	26	21
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	6	4
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	0	9
Summa	**1 356**	**1 271**

Avsättningskonto för kundförluster	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Vid årets början	11	8
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-2	-2
Årets nedskrivningar	4	3
Kursdifferens	0	–
Utgående balans	**12**	**9**

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (0) belastat resultatet.

Not 24 Kontraktsbalanser

Avtalstillgångar	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Ingående balans	101	91
Nya bolag	–	5
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	686	192
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	-671	-187
Kurseffekter	-3	–
Utgående balans	**113**	**101**

Avtalsskulder	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Ingående balans	117	85
Nya bolag	–	4
Ökning i avtalsskulder under året	228	130
Intäktsförda kontrakt	-274	-102
Kurseffekter	-4	–
Utgående balans	**67**	**117**

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för installationer och lager och tjänstetillgångar där inga tillgångar skapas och där kunden konsumerar tjänsten när den tillhandahålls t ex serviceavtal, för vilka intäkter redovisas över tid.

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	29	24
Förutbetalda försäkringspremier	7	5
Övriga poster	102	74
	138	**103**
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Upplupna ränteintäkter	31	26
Övriga poster	5	3
	36	**30**

Not 26 Eget kapital

Moderbolaget
Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver
Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d v s det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I balanserade vinstmedel ingår effekt av utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande.

Aktiekapital
Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	9 775 386	97 753 860
B-aktier, 1 röst per aktie	199 442 847	199 442 847
Bolagets återköpta B-aktier	-3 130 538	-3 130 538
Totalt	**206 087 695**	**294 066 169**

	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	9 791 406	199 426 827
Konvertering av aktier från A till B	-16 020	16 020
Antal utestående aktier vid periodens slut	**9 775 386**	**199 442 847**

Antal återköpta aktier	
Vid periodens början	3 263 204
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	-132 666
Vid periodens slut	**3 130 538**

20250829000677

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,23 SEK.

Optionsprogrammen beskrivna i not 7 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 10,75 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 143,10, 127,7, 148,6 respektive 233,9 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 2 516 597 Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2024/25 var avkastningen 28% (27). Resultatet uppgick till 1 019 MSEK (877) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 3 653 MSEK (3 239).

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2025 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,20 SEK (1,90) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 44% (45) och motsvarar 12% (11) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2021 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2025 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 27 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd. Den kollektiva Konsolideringsgraden i Alecta uppgick per 2025-03-31 till 161% (163%).

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	55	65
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	**55**	**65**

Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Sverige	54	64
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	**55**	**65**

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

Pensionskostnad	**2024/25**	**2023/24**
Koncernen		
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	2	-2
Räntekostnader	-2	-2
Kostnad förmånsbestämda planer	**0**	**-4**
Kostnader avgiftsbestämda planer	-156	-149
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**-156**	**-153**

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjäning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till -2 MSEK (2) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 2 MSEK (2). *Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 156 MSEK (149). Total pensions*kostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 156 MSEK (153).

För perioden 2025/26 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2024/25, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 2 MSEK.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2024/25	2023/24
IB Förpliktelsens nuvärde	**65**	**55**
Tillkommande koncernbolag	–	–
Kostnad förmånsbestämda planer	2	3
Utbetalning av ersättningar	-4	-2
Förändring av aktuariella vinster/förluster	-7	9
Valutakursdifferenser	0	–
UB Förpliktelsens nuvärde	**55**	**65**
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	**55**	**65**

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2025-03-31	2024-03-31
Diskonteringsränta	3,9%	3,7%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 4 MSEK blir betalda under 2025/26 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

För antaganden om livslängd används DUS21, som är en senare uppdaterad undersökning än den som finns i Finansinspektionens tryggandegrunder.

Känslighetsanalys

Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:	
Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	3,3
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-3,0
Inflation, minskning med 0,5%	-3,1
Inflation, ökning med 0,5%	3,3
Livslängd, ökning med 1 år	2,4
Livslängd, minskning med 1 år	-2,4

	2025-03-31	2024-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	19	21
	19	**21**

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 28 Uppskjuten skatt

2025-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	0	-525	-525
Pensionsavsättningar	2	0	2
Övriga avsättningar	6	8	14
Obeskattade reserver		-126	-126
Underskottsavdrag	3		3
Övrigt	6	-2	4
	17	**-645**	**-628**

2024-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	5	-408	-404
Pensionsavsättningar	4		4
Övriga avsättningar	2	-13	-11
Obeskattade reserver	–	-119	-119
Underskottsavdrag	4		4
Övrigt	–	–	–
	14	**-540**	**-526**

Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Omklassificering	Redovisat via övrigt totalresultat	Förändring via förvärv	Valutaomräkning	Belopp vid årets utgång
Koncernen							
Anläggningstillgångar	-404	52	-24		-161	11	-526
Pensionsavsättningar	4		-1	-1			2
Övriga avsättningar	-11	0	21		4		14
Obeskattade reserver	-119	-4			-3		-126
Underskottsavdrag	4	-1					3
Övrigt	–		2		3	-1	4
	-526	**47**	**-2**	**-1**	**-157**	**10**	**-629**

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 4 MSEK (3).

Not 29 Övriga avsättningar

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Övriga avsättningar som långfristiga skulder		
Garantiavsättningar	24	26
Övrigt	12	8
	36	**34**
Övriga avsättningar som kortfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	11	15
Övriga avsättningar	58	50
	69	**65**
Redovisat värde vid periodens ingång	**99**	**72**
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	10	10
Avsättningar som gjorts under perioden	34	36
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-19	-15
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-18	-4
Ökning under perioden av diskonterade belopp	-1	–
Redovisat värde vid periodens utgång	**105**	**99**

Omstrukturering
Reserverade omstruktureringskostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 30 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori
Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån en kassaflödesbaserad värdering. Värdering som inte är baserad på observerbar marknadsdata ingår i IFRS 13s nivå 3.

Koncernen

	Finansiella tillgångar värderade till		
2025-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	15		15
Kundfordringar	1 355		1 355
Övriga fordringar	94		94
Likvida medel	456		456
Summa	**1 920**		**1 920**

Samtliga finansiella tillgångar om 1 920 (1 752) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består av bankmedel.

	Finansiella skulder värderade till		
2025-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resultatet	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	672		672
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3 362		3 362
Leverantörsskulder	678		678
Övriga skulder	231	823	1 054
Summa	**4 943**	**823**	**5 766**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 823 MSEK. Av dessa förfaller 357 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via eget kapital. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över eget kapital uppgår till 13 MSEK (76).

Övriga finansiella skulder om 4 943 (4 103) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

	Finansiella tillgångar värderade till		
2024-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	11		11
Kundfordringar	1 271		1272
Övriga fordringar	115		115
Likvida medel	355		355
Summa	**1 752**		**1 752**

Samtliga finansiella tillgångar om 1 752 (1 569) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

	Finansiella skulder värderade till		
2024-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resultatet/OCI	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	650		650
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 598		2 598
Leverantörsskulder	631		631
Övriga kortfristiga skulder	232	705	937
Summa	**4 111**	**705**	**4 816**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 705 MSEK. Av dessa förfaller 199 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via eget kapital. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över eget kapital uppgår till 76 MSEK (6).

20250829006678

Förändring av villkorade köpeskillingar inkl. köpoptioner (kategori 3)

	2024/25	2023/24
Vid årets början	705	400
Årets tillkommande skulder	181	305
Reglerade skulder	-17	-70
Omvärderade skulder	-21	64
Kursdifferens	-25	6
Redovisat värde vid periodens slut	**823**	**705**

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via eget kapital. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över eget kapital uppgår till 13 MSEK (76).

Moderbolaget

2025-03-31	Låne- och kund-fordringar	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	1 955		1 955
Övriga kortfristiga fordringar	1 106		1 106
Likvida medel	0		0
Summa	**3 062**		**3 062**

2025-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	1		1
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	479		479
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 964		2 964
Leverantörsskulder	3		3
Övriga kortfristiga skulder	222	434	656
Summa	**3 669**	**434**	**4 103**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 434 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

2024-03-31	Låne- och kund-fordringar	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	924		924
Övriga kortfristiga fordringar	1 437		1 437
Likvida medel	0	–	0
Summa	**2 361**	**–**	**2 361**

2024-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	0		0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	476		476
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 272		2 272
Leverantörsskulder	8		8
Övriga kortfristiga skulder	435	423	858
Summa	**3 191**	**423**	**3 614**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 423 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Not 31 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 55 MSEK (63), Långfristiga skulder 2 997 MSEK (2 292), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 6 MSEK (10), Checkräkningskredit 482 (490) och Övriga långfristiga skulder 2 MSEK (1). Totalt 3 542 MSEK (2 856). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 31.

Kredittider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis, d v s 30 dagars betalningstid. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	6	10
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	2 977	2 279
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	12	8
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	8	5
	3 003	**2 302**
Moderbolaget		
Kortfristig del	–	–
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	2 964	2 272
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	2 964	**2 272**

Checkräkningskredit

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	1 018	826
Outnyttjad del	-536	-336
Utnyttjat kreditbelopp	**482**	**490**

Kreditlimiter på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	1 000	800
Outnyttjad del	-521	-324
Utnyttjat kreditbelopp	**479**	**476**

Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	117	121
	117	**121**

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	286	267
Övriga poster	164	150
	451	**417**
Moderbolaget		
Personalkostnader	22	21
Övriga poster	37	29
	59	**50**

Not 33 Betalda räntor och erhållna räntor

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Erhållen ränta	13	10
Erlagd ränta	-168	-131
Moderbolaget		
Erhållen ränta	137	115
Erlagd ränta	-173	-137

Not 34 Kassaflöde

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående balans 2024-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2025-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	490	-8	0	–	–	482
Skulder till kreditinstitut	2 302	754	-81	28	–	3 003
Skuld avseende leasing	455	-175	14	0	251	546
Övriga finansiella skulder	1	-33	0	35	–	3
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**3 248**	**539**	**-66**	**63**	**251**	**4 034**

	Ingående balans 2023-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2024-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	14	475	1			490
Skulder till kreditinstitut	2 247	25	15	15		2 302
Skuld avseende leasing	370	-145	2	0	228	455
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 631**	**355**	**18**	**15**	**228**	**3 247**

	Ingående balans 2024-03-31	Kassaflöden	Valutakurs	Utgående balans 2025-03-31
Moderbolaget				
Checkräkningskredit	476	3	0	479
Skulder till kreditinstitut	2 273	773	-80	2 966
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 749**	**776**	**-80**	**3 445**

	Ingående balans 2023-03-31	Kassaflöden	Valutakurs	Utgående balans 2024-03-31
Moderbolaget				
Checkräkningskredit	5	459	12	476
Skulder till kreditinstitut	2 211	50	12	2 273
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 216**	**509**	**24**	**2 749**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Avskrivningar	528	448
Övriga avsättningar	-10	-3
Återföring tilläggsköpeskilling	-33	-8
Övriga poster	-86	36
	400	**473**
Moderbolaget		
Avskrivningar	1	1
Ej erhållet koncernbidrag	-369	-440
Ej utbetalat koncernbidrag	–	6
Övriga poster	-82	8
	-450	**-427**

20250829006679

Not 35 Investeringar i verksamheter

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Beräknad årlig nettoomsättning (MSEK)	Division
Principal Doorsets Ltd	Storbritannien	Juli 2025	120	TecSec
CP Global Ltd ("CP Cases")	Storbritannien	Juli 2025	160	Control
Mastsystem Int'l Oy	Finland	December 2025	175	Electrify
Track Analysis Systems Ltd (TASL)	Storbritannien	Februari 2025	15	Control
Plast & Plåt Vägmärken (PPV)	Sverige	Mars 2025	60	Electrify
Van Leeuwen Test Group	Nederländerna	Februari 2025	225	Niche Products
HM Holding Ltd (He-Man)	Storbritannien	Mars 2025	70	Control

Specifikation av förvärv

- Principal Doorsets tillverkar högkvalitativa branddörrar och omsätter cirka 9 MGBP.
- CP Cases tillverkar i första hand skyddsväskor för transport av kritisk utrustning för kommersiella och militära tillämpningar. Bolaget omsätter cirka 160 MSEK.
- Mastsystem är en ledande leverantör av avancerade och mobila teleskopmastsystem. Mastsystem omsätter ca 175 MSEK.
- TASL kommer verka som ett dotterbolag till Radonova inom radondetektorer och avläsningssystem. Bolaget omsätter ca 15 MSEK
- Plast & Plåt Vägmärken (PPV) är en ledande aktör inom permanent och tillfällig vägmärkning och har en stark position i Västsverige. Bolaget finns i Kållered och omsätter cirka 60 MSEK.
- Van Leeuwen Test Group BV (VLT) tillverkar utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon och har starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien. Verksamheten omsätter cirka 225 MSEK.
- He-Man är en ledande tillverkare av kontroll- och dubbelkommandosystem för fordon. Verksamheten omsätter cirka 70 MSEK.

Utfall av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå. I räkenskapsårets förvärv finns villkorade köpeskillingar om 158 MSEK, vilket utgör 73% av maximalt utfall.

Under räkenskapsåret har 17 MSEK (24) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och resultattillväxt, samt personal och upparbetad kunskap som ingår i de förvärvade verksamheterna. Goodwill i koncernen uppgår per 2025-03-31 till 3 618 MSEK (3 110), goodwill bedöms vara ej avdragsgill skattemässigt.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella tillgångar	5	713	718
Övriga anläggningstillgångar	94	0	94
Varulager	170	0	170
Övriga omsättningstillgångar	330	0	330
Räntebärande skulder	-67	0	-67
Övriga skulder	-229	-162	-391
Netto identifierbara tillgångar/skulder	**303**	**551**	**854**
Goodwill			593
Beräknad köpeskilling			**1 447**

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2024/25	2023/24
Netto identifierbara tillgångar/skulder	854	905
Goodwill	593	638
Beräknad köpeskilling	**1 447**	**1 543**

Effekt på kassaflödet

	2024/25	2023/24
Koncernen		
Immateriella tillgångar	-1 311	-1 297
Materiella anläggningstillgångar	-94	-92
Varulager	-170	-229
Övriga omsättningstillgångar	-330	-310
Avsättningar	17	17
Långfristiga skulder	0	16
Kortfristiga skulder	441	353
Total köpeskilling	**-1 447**	**-1 542**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	152	140
Ej utbetald köpeskilling	175	305
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	**-1 120**	**-1 098**
Justering av beräknad tilläggsköpeskilling äldre förvärv	-16	-77
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	**-1 136**	**-1 175**

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2024/25	2023/24
Goodwill	593	638
Varumärken	267	213
Övriga immateriella tillgångar	446	447
Totala immateriella tillgångar via förvärv	**1 307**	**1 298**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2024/25	2023/24
Omsättning	350	457
Rörelseresultat före förvärvskostnader	67	86
Transaktionsomkostnader	-21	-10
Avskrivning på övervärden	-13	-16
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**33**	**60**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2024/25	2023/24
Omsättning	841	1 193
Rörelseresultat före förvärvskostnader	143	204
Transaktionsomkostnader	-21	-10
Avskrivning på övervärden	-38	-33
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**84**	**161**

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 21 (10) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Not 36 Resultat per aktie

	2024/25	2023/24
Resultat per aktie, SEK	4,95	4,26
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,93	4,25

Beräkningen av resultat per aktie för 2024/25 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1 019 MSEK (877) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2024/25 uppgående till 206 051 912 (205 955 029). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 206 552 695 (206 226 892).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2024/25 fyra utestående köpoptionsprogram som har medfört utspädningseffekter vid samtliga kvartalsrapporteringar. För beskrivning av optionsprogrammen se not 7. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Not 37 Riskhantering

Finansiella riskfaktorer och riskhantering
Lagercrantz eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten samt att minska och kontrollera risker inom finansverksamheten. Lagercrantzkoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undvikes utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyn som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarsfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk
Valutarisk är risken för värdeförändringar på grund av förändringar i valutakurser. Med sin internationella verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta. Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för och påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering
I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

Inköp och försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	805	815
CAD	28	31
EUR	2 075	2 989
GBP	622	726
DKK	1 179	1 061
NOK	334	555
JPY	78	70
PLN	169	74
CNY	145	44
Koncernen totalt	**5 437**	**6 366**

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2025-03-31	2024-03-31
SEK	14	44
USD	76	40
EUR	132	115
CNY	13	13
DKK	5	11
GBP	190	98
NOK	11	30
Övriga valutor	15	5
Koncernen totalt	**456**	**355**

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall effekterna av valutakursförändringar reduceras i möjligaste mån genom inköp och försäljning i samma valuta samt genom valutaklausuler. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering
Lagercrantzkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara väsentlig. De största exponeringarna finns i EUR, DKK (som är knuten till EUR), USD och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet
En förändring av EUR (inklusive DKK vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt SEK med 5% beräknas påverka koncernens rörelseresultat med +/- 40 MSEK (37) och motsvarande förändring av USD med +/- 5% ger en effekt om +/- 1 MSEK (1).

Effekterna av valutakursändringar kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att faktiska effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera.

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Lagercrantz resultat negativt, exempelvis genom ökade kostnader för bolagets upplåning med rörlig ränta. Finanspolicyn anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50% av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när räntelaget ändras.

Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i räntelaget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Skuldportföljen består av checkräkningskredit med räntebindningstid om ett år samt externa lån med räntebindningstid om tre till sex månader. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 30 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Kreditrisk
Kreditrisk är risken för att en motpart inte kommer att uppfylla sina förpliktelser enligt ett finansiellt instrument eller kundavtal, vilket leder till en ekonomisk förlust. Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyn skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året. Se även not 23 Kundfordringar.

Finansieringsrisk
Den övergripande målsättningen för Lagercrantz kapitalstruktur är att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna, samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet säkerställs genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till moderbolaget Lagercrantz Group AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften och överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget ansvarar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen.

Finansieringsrisken är risken för att Lagercrantz vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Finansieringsrisken ökar om Lagercrantz kreditvärdighet försämras eller om Lagercrantz blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller stora delar av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tidpunkter kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor delar av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor. För att begränsa finansieringsrisken inleds upphandling av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 35 Räntebärande skulder och avsättningar. Per balansdagen hade Lagercrantz bekräftade bankkreditfaciliteter bestående av:

- Checkkrediter om 1 000 MSEK.
- Revolverande kreditfaciliteter om 3 000 MSEK som löper till september 2026.
- Term Loan om 1 000 MSEK som löper till september 2026.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

20250829006B0

Not 38 Närstående

Närståenderelationer
Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner
Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 39 Väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver de företagsförvärv som beskrivits i förvaltningsberättelsen har inga, för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 mars 2025.

Not 40 Upplysningar om moderbolaget

Lagercrantz Group AB (publ), med organisationsnummer 556282-4556, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11, 10 tr (besöksadress)
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com

Not 41 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2025-03-31	2024-03-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	117	121
Övrigt	–	–
	117	**121**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1
Borgenförbindelser, övrig	65	98
	66	**99**
Moderbolaget		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	53	52
Borgenförbindelser, övrig	1	1
	54	**53**

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Not 42 Vinstdisposition

Styresen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 3 017 017 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 2,20 SEK x 206 087 695 aktier *	453 393
Balanseras i ny räkning	2 563 624
Totalt	**3 017 017**

** Baserat på det totala antalet utestående aktier per 2025-03-31.*
Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga optionsprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA

Koncernen, MSEK	2024/25	2023/24
Resultat före finansnetto enligt resultatrapporten	1 439	1 256
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgånar (+)	207	175
EBITA	**1 646**	**1 431**
Avskrivningar, materiella anläggningstillgånar (+)	321	273
EBITDA	**1 967**	**1 704**

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Koncernen, MSEK	2024/25	2023/24
EBITA (rullande 12 månader)	1 646	1 431
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 398	1 268
Kundfordring, årsgenomsnitt (+)	1 421	1 305
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	747	711
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	**2 071**	**1 862**
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	**79%**	**77%**

Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt

Koncernen	2024/25	%	2023/24	%
Förvärvad tillväxt (MSEK, %)	**1 157**	**14%**	**792**	**11%**
Organisk tillväxt (MSEK, %)	**121**	**2%**	**-89**	**-1%**
Valutakurseffekter (MSEK, %)	-18	0%	180	2%
Total tillväxt (MSEK, %)	**1 260**	**16%**	**884**	**12%**

Nettoskuld/Fordran och nettoskuldsättningsgrad

Koncernen	2024/25	2023/24
Långfristiga räntebärande skulder	3 418	2 662
Kortfristiga räntebärande skulder	672	650
Likvida medel	-456	-355
Nettoskuld (MSEK)	**3 634**	**2 957**
Eget kapital (MSEK)	3 837	3 468
Nettoskuld / Eget kapital	**0,9**	**0,9**

Operativ nettoskuld/fordran och operativ nettoskuldsättningsgrad

Koncernen	2024/25	2023/24
Nettoskuld	3 634	2 957
Avgår pensioner	-55	-63
Avgår skuld för leasing	-546	-455
Operativ nettoskuld (MSEK)	**3 033**	**2 439**
Eget kapital (MSEK)	3 837	3 468
Operativ Nettoskuld / Eget kapital	**0,8**	**0,7**

20250829006811

Definitioner

Avkastning på eget kapital[1]
Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)[1]
Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital, (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital[1]
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBIT-marginal
Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

EBITDA[1]
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie[1]
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning[1]
Årets kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie[1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran[1]
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad[1]
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring[1]
Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Operativ nettoskuld/fordran[1]
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad[1]
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skuld för leasing, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Organisk tillväxt[1]
Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad[1]
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal[1]
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBITA)[1]
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar om uppkommit i samband med företagsförvärv.

Skuldsättningsgrad[1]
Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet[1]
Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital[1]
Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal[1]
Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

[1] *Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.*

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagercrantz Group AB (publ) org.nr 556282-4556

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-04-01 – 2025-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–42. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-42. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Förvärvsrelaterade transaktioner och tillgångar

Lagercrantz Group bedriver en förvärvsintensiv verksamhet där förvärv av nya dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilken innebär att goodwill redovisas till verkligt värde av köpeskilling minus verkligt värde för erhållna tillgångar och övertagna skulder. Förvärven kan inkludera tilläggsköpeskillingar eller köp- och säljoptioner rörande minoritetsintressen. Värdering av tillgångar och skulder som är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag är komplex och kräver att företagsledningen gör väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Den goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommer i genomförda förvärv utgör en väsentlig del av Lagercrantz Groups totala tillgångar. Per 2025-03-31 uppgår koncernens redovisade värde av goodwill till 3 618 MSEK och övriga immateriella tillgångar till 2 488 MSEK. Dessa tillgångar prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att redovisat värde för tillgången kan understiga återvinningsvärdet. Företagsledningen bestämmer normalt sett återvinningsvärdet baserat på nyttjandevärde, vilket bygger på företagsledningens bedömning av faktorer som förväntad försäljningstillväxt, utveckling av marginaler, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden.

För ytterligare information hänvisas till not 1 "Redovisningsprinciper", not 35 "Investeringar i verksamheter", not 16 "Goodwill", och not 17 "Övriga immateriella anläggningstillgångar" i koncernredovisningen.

20250829006682

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade, men var inte begränsade till, följande granskningsåtgärder:

- granskning av bolagets förvärvsanalyser inklusive värdering och redovisning av villkorad köpeskilling och skuld för köp-, och säljoptioner;
- med stöd av våra interna värderingsspecialister, granskning och utmaning av företagsledningens bedömningar av verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder för väsentliga förvärv;
- med stöd av våra värderingsspecialister, granskning och utvärdering av väsentliga antaganden i företagsledningens värderingsmodell för fastställande av återvinningsvärde, inklusive bedömning av antaganden så som försäljningstillväxt, utveckling av marginal, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden;
- jämförelse av historiska prognoser mot faktiskt utfall;
- aritmetisk testning av kassaflödesmodeller och avstämning av antaganden mot godkända affärsplaner; och
- utvärdering av att lämnade upplysningar i koncernredovisningen möter kraven enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument består av annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–31 samt 38–42. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten samt sidorna 82–85 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för år 2024-04-01–2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lagercrantz Group AB (publ) för år räkenskapsåret 2024-04-01 – 2025-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lagercrantz Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20250829006B3

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, *på grundval av vår granskning*.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med *grund i Esef-rapporten*.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av olagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrnings-rapporten på sidorna 38–42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att min vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-08-26 och har varit bolagets revisor sedan 2023-08-29.

Stockholm enligt efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

Styrelsen

FREDRIK BÖRJESSON

Född 1978, civilekonom.

Styrelseordförande sedan 2021, invald i styrelsen 2016.

Styrelseledamot i Bergman & Beving AB och Addtech AB samt i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.

Erfarenhet: Ledande positioner inom Tisenhult-gruppen AB.

Innehav: 64 420 B-aktier (familjen), 8 190 630 A-aktier och 3 445 650 B-aktier (via Tisenhult-gruppen) (2024-12-16).

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

ANNA ALMLÖF

Född 1967, civilekonom.

Styrelseledamot sedan 2016.

Erfarenhet: Regional General Manager Northern Europe - Securitas Technology, VD Xylem Sverige AB, VD Dala Vatten och Avfall AB, Senior Vice President Services Hiab, Gunnebos koncernledning, chefspositioner inom Ericsson och Unisys.

Innehav: 5 521 B-aktier (2025-05-21).

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

ANDERS CLAESON

Född 1956, civilingenjör (Industriell ekonomi).

Styrelseledamot sedan 2020.

Styrelseledamot i Momentum Group AB och A Claeson Consulting Company AB.

Erfarenhet: Över 30 år inom Addtech och Bergman & Beving-koncernerna, senast som Vice VD i Addtech.

Innehav: 30 000 B-aktier (2025-05-21).

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

ANNA MARSELL

Född 1978, civilingenjör.

Styrelseledamot sedan 2018.

Styrelseledamot i Inossia AB och Galenica AB.

Erfarenhet: COO Olink Proteomics AB, VD i Galderma Nordic AB. Ansvarig för verksamhetsutveckling och bolagsstyrning inom Nestlé-koncernen. Ledande positioner inom medicintekniska bolag.

Innehav: 13 586 B-aktier (2025-05-21).

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

MALIN NORDESJÖ

Född 1976, ekonomie magister.

Styrelseledamot sedan 2024.

Styrelseordförande i Addtech.

Styrelseledamot i Bergman & Beving samt ett antal styrelseuppdrag inom Tisenhult-gruppen.

Erfarenhet: VD Tisenhult-gruppen, CFO Tritech samt revisor.

Innehav: 62 820 B-aktier (familjen 2025-05-22) 8 190 630 A-aktier och 3 445 650 B-aktier (via Tisenhult-gruppen) (2024-12-16).

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

JÖRGEN WIGH

Född 1965, civilekonom, Handelshögskolan.

Styrelseledamot sedan 2006.
Verkställande direktör och koncernchef.

Styrelseordförande i Bergman & Beving AB (publ).

Erfarenhet: Vice VD Bergman & Beving, grundare av PriceGain, managementkonsult McKinsey & Co och investment manager Spira Invest.

Innehav: 698 988 A-aktier, 1 760 350 B-aktier och 184 000 köpoptioner på B-aktier (2025-06-09).

Beroendeförhållanden: Beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

20250829006684

Koncernledning

JÖRGEN WIGH

VD och koncernchef

Född 1965.

Anställd sedan: 2006.

JONAS AHLBERG

Vice VD och ansvarig för affärsutveckling

Född 1966.

Anställd sedan: 2012.

PETER THYSELL

Finansdirektör / CFO

Född 1970.

Anställd sedan: 2021.

Adresser

LAGERCRANTZ GROUP AB (PUBL)
Vasagatan 11
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Sweden
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRIFY

Cue Dee AB
Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors, Sweden
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

Dooman Teknik AB
Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
Sweden
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

EFC Finland Oy
Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari, Finland
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S
Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg, Denmark
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB
Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge, Sweden
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB
Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors, Sweden
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.net

Enkom Active Oy
Upseerinkatu 1–3
FI-02600 Espoo, Finland
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Oy Esari Ab
Veikontie 3
FI-69600 Kaustinen, Finland
Tel: +358 20 7109 480
www.esari.fi

Exilight Oy
Autokeskuksentie 16
FI-33960 Pirkkala, Finland
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

KPRO AB
Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås, Sweden
Tel: +46 21 81 51 51
www.kpro.com

Letti AS
Bakken 2
NO-4990 Søndeled, Norway
Tel: +45 3714 3100
www.letti.no

Mastsystem Int'l Oy
Muovilaaksontie 8
FI-82110 Heinävaara, Finland
+358 20 775 0810
www.mastsystem.com

Nordic Road Safety AB (NRS)
Årvältsvägen 18
SE-861 36 Timrå, Sweden
Tel: +46 60 144 144
www.nordicroadsafety.com

Norwesco AB
Karlsrovägen 2D
SE-182 53 Danderyd, Sweden
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

Plast & Plåt Vägmärken AB (PPV)
Bangårdsvägen 49
Box 11
SE-428 36 Kållered, Sweden
Tel: +46 31 99 70 90
www.ppv.se

SwedWire AB
Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg, Sweden
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

Tykoflex AB
Radiovägen 29
P.O. Box 614
SE-135 26 Tyresö, Sweden
Tel: +46 8 505 949 00
www.tykoflex.se

VP metall AS
Raufoss Industripark
Bygn. 53
SE-2830 Raufoss, Norway
Tel: +47 6115 1787
www.vpmetall.no

CONTROL

CP Cases Ltd
Unit 10-11, Worton Hall Industrial
Worton Hall Industrial Estate
Worton Rd, Isleworth
TW7 6ER, United Kingdom
Tel: +44 20 8568 1881
www.cpcases.com

Direktronik AB
Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn, Sweden
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB
Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs, Sweden
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB
Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen, Sweden
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

Geonor AS
Grini Naeringspark 10
NO-1361 østerås, Norway
Tel: +47 67 159 280
www.geonor.no

He-Man Dual Controls Ltd
Unit J, Centurion Business Park
Bitterne, Southampton
Hampshire
SO18 1UB, United Kingdom
Tel: +44 23 8022 6952
www.he-mandualcontrols.com

Leteng AS
Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo, Norway
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB (LIAB)
Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa,
Sweden
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

MH Modules Europe AB
Österlenvägen 280
SE-271 75 Glemmingebro
Sweden
Tel: +46 411 55 89 90
www.mhmodules.com

Nikodan Process Equipment A/S
Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede, Denmark
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

Orax AB
Hobergs gränd 6
SE-447 37 Vårgårda, Sweden
Tel: +322 62 07 50
www.orax.se

Precimeter Control AB
Ruskvädersgatan 22
SE-418 34 Göteborg, Sweden
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Radonova Laboratories AB
Södra Depågatan 2
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala, Sweden
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

Stegborgs EL-evator AB
Annebergsvägen 3
SE-645 41 Strängnäs, Sweden
Tel: +46 152 22312
www.stegborgs.se

Vanpee A/S
Gammelager 15
DK-2605 Brøndby, Denmark
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee Norge AS
Hvamsvingen 9
NO-2013 Skjetten, Norway
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

TECSEC

ARAS Security A/S
Mose Alle 10B
P.O. Box 9242
DK-2610 Rødovre, Denmark
Tel: +45 70 274 090
www.aras.dk

COBS AB
Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg, Sweden
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

CW Lundberg AB (CWL)
Landsvägen 52
P.O. Box 138
SE-792 22 Mora, Sweden
Tel: +46 250 55 35 00
www.cwlundberg.se

Door and Joinery Solutions Ltd
Units 8-10 Battista Road
Burton on Trent,
Staffordshire
DE 13 0FW, United Kingdom
Tel: +44 1283 890 999
www.doorandjoinery.co.uk

Fireco Ltd
Grange Road
Southwick
Brighton
BN42 4DQ, United Kingdom
Tel: +44 1273 320 650
www.fireco.uk

Frictape Net Oy
Jaakonkatu 2
FI-01620 Vantaa, Finland
Tel: +358 50 3470 594
www.frictape.com

Idesco Oy
Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg, Finland
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

20250829006B5

ISG Nordic AB
Telefonvägen 30
SE-126 26 Hägersten, Sweden
Tel: +46 8 27 27 27
www.isgnordic.se

PcP Corporation A/S
Sverigesvej 2
DK-7480 Vildbjerg, Denmark
Tel: +45 97 13 12 00
www.pcp-corp.com

Principal Doorsets Ltd
Riverside Road
Pottington Business Park
Barnstaple, Devon
EX31 1QN, United Kingdom
Tel: +44 1237 439 152
www.principaldoorsets.com

R-Contracting AB (R-CON)
Cylindervägen 10
SE-616 34 Norrköping, Sweden
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

STV Video Data AB
Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna, Sweden
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

Suomen Diesel Voima Oy
Teollisuustie 13
FI-33330 Tampere, Finland
Tel: +358 10 231 5450
www.dieselvoima.fi

NICHE PRODUCTS

Asept International AB
Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund, Sweden
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Bereila BV
Industrieweg 7a
NL-9781 AC Bedum
The Netherlands
Tel: +31 50 30 122 97
www.bereila.com

Hovicon International B.V.
Vijfhuizerdijk 21
NL-2141 BA Vijfhuizen
The Netherlands
Tel: +31 23 55 81 988
www.hovicon.com

Forming Function Stockholm AB
Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö, Sweden
Tel: +46 8 556 595 00
www.formingfunction.se

Pridо AB
Industrigatan 3
SE-534 92 Tråvad, Sweden
Tel: +46 512 295 90
www.prido.com

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB (PST)
Ramsågsgatan 8
SE-385 34 Torsås, Sweden
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB
Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
Sweden
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Sajakorpi Oy (Sajas Group)
Kolsopintie 6
FI-33470 Ylöjärvi, Finland
Tel: +358 3 3477 700
www.sajas-group.com

Svenska Industriborstar i Västerås AB (SIB)
Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås, Sweden
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB
Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol, Sweden
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB
Torphyttevägen 40
SE-711 34 Lindesberg, Sweden
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Truxor Wetland Equipment AB
Östra Polarvägen 10
SE-917 32 Dorotea, Sweden
Tel: +46 942 258 80
www.truxor.com

Van Leeuwen Test Group BV (VLT)
Nieuwe Donk 18
NL-4879 AC Etten-Leur
The Netherlands
Tel: +31 76 20 71 400
www.vltest.com

Vendig AB
Smedtorpsgatan 10
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara, Sweden
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB
Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn, Sweden
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com

Waterproof Diving International AB
Industrivägen 39
SE-3433 61 Partille, Sweden
Tel: +46 31 33 68 270
www.waterproof.eu

Westmatic Invest AB
Fallebergsvägen 28
SE-671 29 Arvika, Sweden
Tel: +46 570 727 600
www.westmatic.com

INTERNATIONAL

ACTE A/S
Delta Park 46
DK-2665 Vallensbækvej Strand
Denmark
Tel: +45 46 900 400
www.acte.biz

ACTE AS
Lurudveien 7
NO-2020 Skedsmokorset
Norway
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB
Vretenvägen 10
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna, Sweden
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.
ul Krancowa 49
PL-02-493 Warsawa, Poland
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

DP Seals Ltd
Dawkins Road
Poole, Dorset
BH15 4JY, United Kingdom
Tel: +44 1202 67 46 71
www.dpseals.com

Epoke A/S
Vejenvej 50, Askov
DK-6600 Vejen, Denmark
Tel: +45 76 96 22 00
www.epoke.dk

E-Tech Components UK Ltd
Unit 9, Heron Business Park
Tan House Lane
Widnes, Cheshire
WA8 0SW, United Kingdom
Tel: +44 1744 762 929
www.etechcomponents.com

G9 landskab, park & byrum A/S
Toldbodgade 96
DK-8930 Randers, Denmark
Tel: +45 70 23 29 99
www.g9.dk

Glova Rail AS
Sivlandvaenget 1D
DK-5260 Odense S, Denmark
Tel: +45 66 19 00 55
www.glovarail.com

ISIC A/S
Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand, Denmark
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Libra-Plast AS
Raffelneset 12
NO-6060 Hareid, Norway
Tel: +47 70 09 54 00
www.libra.no

NST DK A/S
Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense, Denmark
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

Schmitztechnik GmbH
Am Ringofen 24
DE-41189 Mönchengladbach
Germany
Tel: +49 2166 6202-0
www.schmitztechnik.de

Skomø A/S
Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltoft, Denmark
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

Supply Plus Limited
1 Stirling Way
Papworth Business Park
Papworth Everard,
Cambridgeshire
CB23 3GY, United Kingdom
Tel: +44 1480 832200
www.supplyplus.com

Tebul Oy
Luumäentie 2
FI-21420 Lieto, Finland
Tel: +358 50 347 7058
www.tebul.fi

Unitronic GmbH
Hellersbergstrasse 10a
DE-41460 Neuss, Germany
Tel: +49 2131 752918-0
www.unitronic.de

MIX
Papper | Bidrar till ansvarsfullt skogsbruk
FSC® C113148

Form och produktion: Lagercrantz i samarbete med Bullhound AB.
Tryck: Taberg Media Group.
Omslag: Truxor.
Portföljbolagen: Bilderna kommer från respektive bolag om inte annat anges.
Fotograf: Raj Pandya (s.8), James Brylawski (s.11), Magnus Fond/Electrify (s.16), Casey Horner Unsplash (s.16).Pär Olsson porträtt (s.19, 21, 23), Alex Ogassi (s.24).
Styrelsen: Per Myrehed, Pär Olsson (Malin Nordesjö och Jonas Ahlberg).
Övriga miljöbilder: Dreamstime, Shutterstock

LAGERCRANTZ GROUP AB (PUBL)
Vasagatan 11
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556