

**Årsredovisning**  
för  
**Matbutik i Avesta AB**  
556814-9859

Räkenskapsåret  
2024-10-01 - 2025-09-30

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-04-01.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Thomas Eriksson, Verkställande direktör  
2026-04-27

Styrelsen och verkställande direktören för Matbutik i Avesta AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolagets verksamhet utgörs av handel med dagligvaror. Bolaget driver verksamheten under namnet "ICA Kvantum Avesta".

Företaget har sitt säte i Avesta.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har flera omvärldsfaktorer påverkat bolagets verksamhet. Den höga prisinflationen har avtagit men ett fortsatt stort medialt fokus på dagligvaruhandeln har drivit på konkurrensen mellan och inom de svenska dagligvarukedjorna. I vilken omfattning det påverkar bolaget bedöms löpande för att beakta lämpliga åtgärder i bolagets verksamhet. Fokus är att genomföra och fortsätta utveckla åtgärder för att driva försäljningstillväxt i volym, möta konsekvenserna av oron i omvärlden och öka fokus på effektivitet i hela värdekedjan.

Under senaste åren har lönsamheten varit försvagad p g a effekter av pandemin, höga materialprisökningar, inflationstrycket samt lågkonjunktur. Samtidigt vidtogs en del större investeringar i butiken med syfte att förbättra och förnya kundupplevelsen samt utbudet. Kassaflödet från rörelsen för 2024/2025 har därför inte varit tillräckligt bra och bolaget har därför stärkt sin finansieringsbas genom utökade krediter, såväl som genom att vidta andra kostnadsreducerande åtgärder. Likviditeten förväntas vara fortsatt svag under minst första halvåret 2025/2026. Men som effekt av de kassaflödesförbättrande åtgärder som styrelsen genomfört visar likviditetsprognosen att likviditeten kommer att markant förbättras under det kommande året. Detta förutsätter givetvis att inga extraordinära kostnader uppkommer samt att den relativt försiktiga försäljningsbudgeten kan hållas. Därutöver finns det omvärldsfaktorer som ytterligare kan utgöra en positiv effekt för verksamheten, såsom förbättrad konjunktur, skattesänkningar m m. Styrelsen har en positiv syn på resultatutvecklingen och fortsätter att aktivt styra verksamheten i rätt riktning. Både genomförda investeringar och vidtagna kostnadsbesparingar förväntas få ett bra genomslag under 2026.

### Ägarförhållanden

Bolaget är 2025-09-30 dotterbolag till Alwito Invest AB, org nr 559276-0523, med säte i Avesta kommun. Koncernredovisningen upprättas inte.

Alwito Invest AB äger 99 procent av aktierna i bolaget.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024/25	2023/24	2022/23 (13 mån)	2021/22	2021 (8 mån)
Nettoomsättning	172 603	169 050	178 202	157 101	106 583
Rörelsemarginal (%)	0	0	0	1	3
Soliditet (%)	1	1	2	9	19

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>	<b>2021</b>
Antal anställda	38	39	38	38	38

### Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	100 892	2 894	<b>203 786</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		2 894	-2 894	<b>0</b>
Årets resultat			-23 727	<b>-23 727</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>103 786</b>	<b>-23 727</b>	<b>180 059</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	103 786
årets förlust	-23 727
	<b>80 059</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	80 059
	<b>80 059</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-10-01 -2025-09-30</b>	<b>2023-10-01 -2024-09-30</b>
Nettoomsättning		172 602 689	169 050 131
Kostnad för sålda varor		-150 776 542	-146 965 788
<b>Bruttoresultat</b>		<b>21 826 147</b>	<b>22 084 343</b>
Försäljningskostnader		-13 734 514	-13 331 692
Administrationskostnader		-8 469 698	-8 524 130
Övriga rörelseintäkter		1 637	2 904
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>-376 428</b>	<b>231 425</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5 313	4 038
Räntekostnader och liknande resultatposter		-274 292	-114 558
		<b>-268 979</b>	<b>-110 520</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-645 407</b>	<b>120 905</b>
Bokslutsdispositioner	3	646 000	-80 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>593</b>	<b>40 905</b>
Skatt på årets resultat	4	-24 320	-38 011
<b>Årets resultat</b>		<b>-23 727</b>	<b>2 894</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-09-30</b>	<b>2024-09-30</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	5	6 491 361	5 754 176
		<b>6 491 361</b>	<b>5 754 176</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		2 682 938	803 938
Andra långfristiga fordringar	6	30 200	30 200
		<b>2 713 138</b>	<b>834 138</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 204 499</b>	<b>6 588 314</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		5 193 983	4 979 349
		<b>5 193 983</b>	<b>4 979 349</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		593 800	477 892
Aktuella skattefordringar		219 076	414 301
Övriga fordringar		828 325	1 126 127
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		851 462	2 096 706
		<b>2 492 663</b>	<b>4 115 026</b>
<i>Kassa och bank</i>		909 962	640 490
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 596 608</b>	<b>9 734 865</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>17 801 107</b>	<b>16 323 179</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-09-30</b>	<b>2024-09-30</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		103 786	100 892
Årets resultat		-23 727	2 894
		<b>80 059</b>	<b>103 786</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>180 059</b>	<b>203 786</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		1 874 998	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 874 998</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	7	4 234 944	1 830 586
Leverantörsskulder		6 219 256	9 285 129
Skulder till koncernföretag		0	80 000
Aktuella skatteskulder		168 272	209 486
Övriga skulder		1 816 829	1 415 234
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 306 749	3 298 958
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>15 746 050</b>	<b>16 119 393</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>17 801 107</b>	<b>16 323 179</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan,

#### Intäktsredovisning

Bolagets huvudsakliga intäkt härrör från varuförsäljning och intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som har erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### Resultaträkning

Bolaget tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Till kostnader för sålda varor hänförs kostnader för varubeställning, varumottagning, lagerhållning samt varuvård. Till försäljningskostnader hänförs kostnader för manuell försäljning, kassa och övriga försäljningskostnader. Till administrationskostnader hänförs kostnader för kontor och administration.

#### Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har ej delats upp på komponenter då inga betydande komponenter med väsentligt olika nyttjandeperiod har identifierats.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	7 år
Datainventarier	3 år
Bilar	5 år

#### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Varulager

Varulager har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

## **Inkomstskatter**

### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Koncernbidrag**

Huvudregel för redovisning av koncernbidrag enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

### **Ändrade uppskattningar och bedömningar**

Bolaget tillämpar fortsatt reglerna för funktionsindelad resultaträkning. De senaste årens utveckling med förändrade kassalinjer, ändrad likvidhantering, nya automationer i kombination med höjda räntelägen har medfört att lokaler disponeras annorlunda samt att personalens arbetsinsatser förskjutits från traditionellt kassaarbete till annat butiksarbete. Med anledning av detta har bolaget gjort en genomgripande genomgång av fördelningsnycklar för olika kostnader och dessa har uppdaterats för att mer återspegla den moderna värld vi nu lever i. Detta har medfört att kostnader i flera fall fördelas annorlunda mot tidigare. Förändringen medför bara ändringar mellan poster innan rörelseresultatet i resultaträkningen. Resultatposterna som berörs är kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. Förändringen har ingen inverkan på bolagets balansräkning.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

## Not 2 Anställda och personalkostnader

	2024-10-01 -2025-09-30	2023-10-01 -2024-09-30
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	30	29
Män	8	10
	<b>38</b>	<b>39</b>

## Not 3 Bokslutsdispositioner

	2024-10-01 -2025-09-30	2023-10-01 -2024-09-30
Lämnade koncernbidrag	0	80 000
Erhållna koncernbidrag	-646 000	0
	<b>-646 000</b>	<b>80 000</b>

## Not 4 Skatt på årets resultat

	2024-10-01 -2025-09-30	2023-10-01 -2024-09-30
Aktuell skatt	-24 320	-32 558
Justering avseende tidigare år	0	-5 453
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-24 320</b>	<b>-38 011</b>

## Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-09-30	2024-09-30
Ingående anskaffningsvärden	31 811 851	28 133 474
Inköp	2 362 782	3 678 377
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>34 174 633</b>	<b>31 811 851</b>
Ingående avskrivningar	-26 057 675	-25 052 300
Årets avskrivningar	-1 625 597	-1 005 375
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-27 683 272</b>	<b>-26 057 675</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 491 361</b>	<b>5 754 176</b>

## Not 6 Andra långfristiga fordringar

	2025-09-30	2024-09-30
Deposition tidningar	30 200	30 200
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 200</b>	<b>30 200</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 200</b>	<b>30 200</b>

**Not 7 Checkräkningskredit**

	<b>2025-09-30</b>	<b>2024-09-30</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	5 000 000	6 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	4 234 944	1 830 586

**Not 8 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	<b>2025-09-30</b>	<b>2024-09-30</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckning	5 700 000	2 200 000
Andra ställda säkerheter	30 200	30 200
	<b>5 730 200</b>	<b>2 230 200</b>
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Årsredovisningen beslutades 2026-01-14

*Thomas Eriksson*  
Thomas Eriksson  
Verkställande direktör  
2026-02-19

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-02-20

*Fredrik Eklund Sjödén*  
Fredrik Eklund Sjödén  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Matbutik i Avesta AB

Org.nr 556814-9859

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Matbutik i Avesta AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Matbutik i Avesta ABs finansiella ställning per den 30 september 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Matbutik i Avesta AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Matbutik i Avesta AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Matbutik i Avesta AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 20 februari 2026

*Fredrik Eklund Sjöden*  
**Fredrik Eklund Sjöden**  
Auktoriserad revisor