Årsredovisning

för

Pulsen Fusion Holding AB

559317-8881

Räkenskapsåret

2022-05-01 - 2023-04-30

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-10-19.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Jonus Bartholdson, Styrelseledamot
2023-11-02

Styrelsen för Pulsen Fusion Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022-05-01 - 2023-04-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Företaget förvaltar aktier i dotterföretagen Pulsen Integration AB (556353-7579), Idare AB (556502-1051) och Two Thirds AB (559178-6701).

Företaget har sitt säte i Borås.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har avyttrat samtliga aktier i det finska bolaget Pulsen Integration OY. En inkråmsöverlåtelse av en verksamhet inom Pulsen Integration AB har samtidigt genomförts. I samband med överlåtelsen har en investering skett i köparens verksamhet.

Under räkenskapsåret har en nyemission skett med utgivande av 600 nya aktier.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022/23**	**2021/22**
Resultat efter finansiella poster	17 838	0
Balansomslutning	175 816	51 466
Soliditet (%)	64,2	90,3

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Fri överkurs-fond**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	50	46 416		**46 466**
Nyemission	1	599		**600**
Årets resultat			53 873	**53 873**
Belopp vid årets utgång	**51**	**47 015**	**53 873**	**100 939**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	47 015 613
årets vinst	53 872 963
	100 888 576
disponeras så att	
i ny räkning överföres	100 888 576
	100 888 576

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-05-01 -2023-04-30	2021-05-18 -2022-04-30
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-32	0
		-32	**0**
Rörelseresultat		**-32**	**0**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	17 870	0
		17 870	**0**
Resultat efter finansiella poster		**17 838**	**0**
Bokslutsdispositioner	3	45 350	0
Resultat före skatt		**63 188**	**0**
Skatt på årets resultat	4	-9 315	0
Årets resultat		**53 873**	**0**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-04-30	2022-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	32 757	46 441
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	77 636	0
		110 393	**46 441**
Summa anläggningstillgångar		**110 393**	**46 441**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		65 423	5 000
		65 423	**5 000**
Kassa och bank		0	25
Summa omsättningstillgångar		**65 423**	**5 025**
SUMMA TILLGÅNGAR		**175 816**	**51 466**

Balansräkning

Tkr

	Not	2023-04-30	2022-04-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	50
		51	**50**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		47 016	46 416
Årets resultat		53 873	0
		100 889	**46 416**
Summa eget kapital		**100 939**	**46 466**
Obeskattade reserver		15 073	0
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	5 000
Summa långfristiga skulder		**0**	**5 000**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		50 489	0
Aktuella skatteskulder		9 315	0
Summa kortfristiga skulder		**59 804**	**0**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**175 816**	**51 466**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Pulsen AB, organisationsnummer 556259-6428 med säte i Borås upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022-05-01 -2023-04-30	**2021-05-18 -2022-04-30**
Resultat vid avyttringar	28 870	0
Nedskrivningar	-11 000	0
	17 870	**0**

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2022-05-01 -2023-04-30	**2021-05-18 -2022-04-30**
Erhållna koncernbidrag	60 423	0
Avsättning till periodiseringsfonder	-15 073	0
	45 350	**0**

Not 4 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022-05-01 -2023-04-30	2021-05-18 -2022-04-30
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-9 315	0
Totalt redovisad skatt	**-9 315**	**0**

Avstämning av effektiv skatt

		2022-05-01 -2023-04-30		2021-05-18 -2022-04-30
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		63 188		0
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-13 017	20,60	0
Ej avdragsgilla kostnader		-2 350		0
Ej skattepliktiga intäkter		6 031		0
Övrigt		20		0
Redovisad effektiv skatt	**14,74**	**-9 315**	**0,00**	**0**

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2023-04-30	2022-04-30
Ingående anskaffningsvärden	46 441	0
Inköp	1 060	46 441
Försäljningar	-3 744	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**43 757**	**46 441**
Årets nedskrivningar	-11 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-11 000**	**0**
Utgående redovisat värde	**32 757**	**46 441**

Not 6 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-04-30	2022-04-30
Inköp	77 636	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**77 636**	**0**
Utgående redovisat värde	**77 636**	**0**

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Jonus Bartholdson
Jonus Bartholdson
Ordförande
2023-10-04

Henrik Sidebäck
Henrik Sidebäck

2023-10-05

Fredrik Hilmersson
Fredrik Hilmersson

2023-10-06

Alexander Westerling
Alexander Westerling

2023-10-06

Marie Claire Maxwell
Marie Claire Maxwell

2023-10-05

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-10-06

KPMG AB

Johan Pauli
Johan Pauli
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pulsen Fusion Holding AB , org.nr 559317-8881

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Pulsen Fusion Holding AB för räkenskapsåret 2022-05-01—2023-04-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Pulsen Fusion Holding ABs finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dess finansiella resultat för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pulsen Fusion Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Pulsen Fusion Holding AB för räkenskapsåret 2022-05-01—2023-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pulsen Fusion Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot

bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2023-10-06

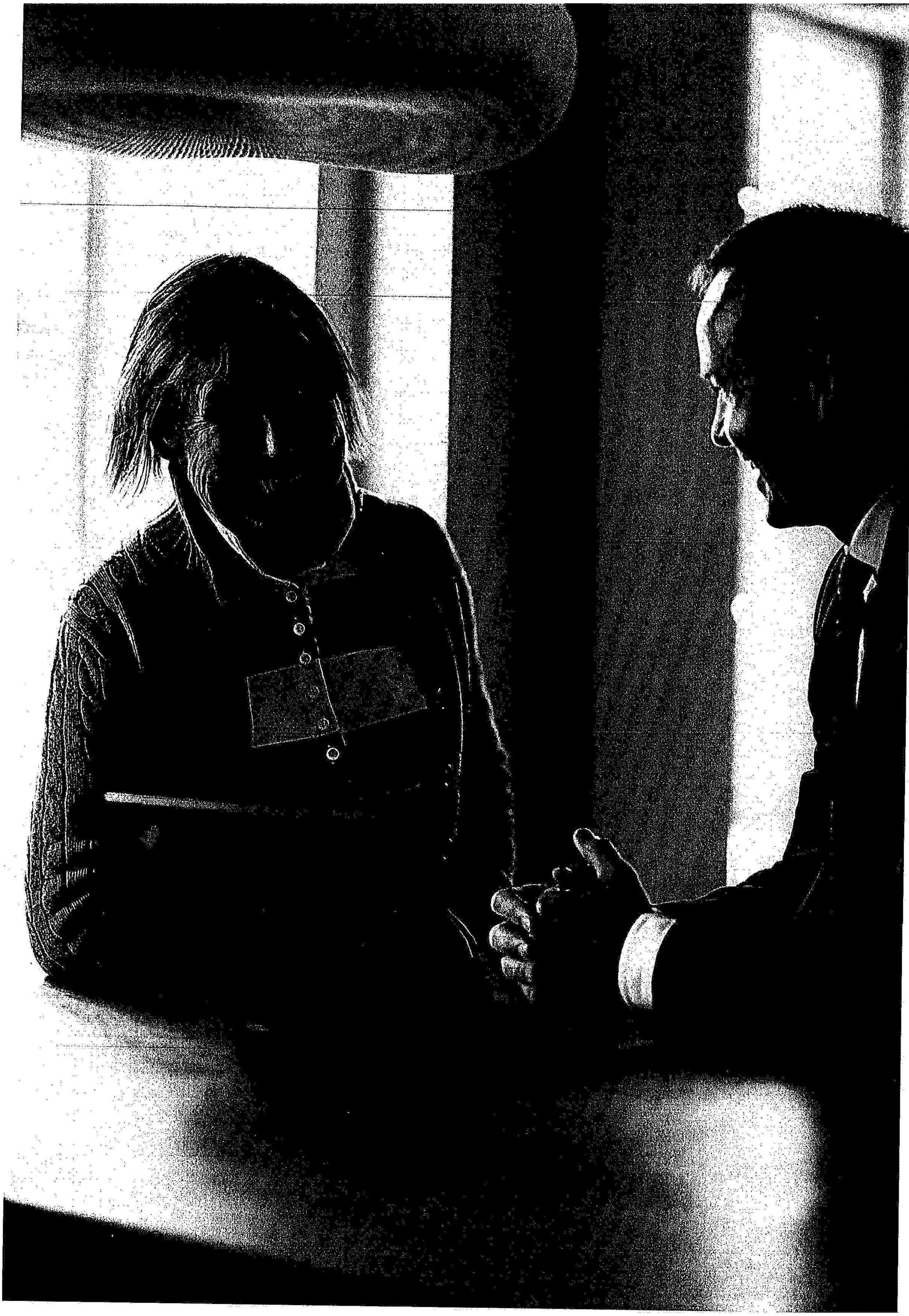
KPMG AB
Johan Pauli
Johan Pauli
Auktoriserad revisor

PULSEN GROUP



ÅRSREDOVISNING

2022 / 202



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

INLEDNING 4

Ord från VD 4
Finansiell översikt 6
Presentation av koncernen 8
Mergers & acquisitions 9
Först på bollen 10

HÅLLBARHETSREDOVISNING 11

Miljömässig hållbarhet 13
Social hållbarhet 14
Ekonomisk hållbarhet 16

PULSEN GROUP 19

Astern 20
BodyBuddy 21
Grundéns 22
Helo 23
Hjältevadshus 24
Indicate Me 25
Ômami 26
Pedab Group 27
Pulsen Fastigheter 28
Pulsen Integration 29
Pulsen Invest 30
Pulsen Omsorg 31
Rebl Industries 32
Releasy 33
Shibuya 34

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING 35

Förvaltningsberättelse 36
Koncernresultaträkning 38
Koncernbalansräkning 39
Koncernens förändringar i eget kapital 41
Kassaflödesanalys för koncernen 42
Moderbolagets resultaträkning 43
Moderbolagets balansräkning 44
Moderbolagets förändringar i eget kapital 46
Kassaflödesanalys för moderbolaget 47
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern 48
Revisionsberättelse 68

ORD FRÅN VD

LÅNGSIKTIGA AFFÄRER SKAPAR MOTSTÅNDSKRAFT

För Pulsen Group har verksamhetsåret 2022–2023 inneburit såväl utmaningar som framgångar. I kölvattnet av pandemin har hela den globala ekonomin påverkats såväl av Rysslands invasion av Ukraina, det höga inflationstrycket och höjda räntor. Men Pulsen Groups skiftande verksamheter och långsiktighet i affären har istället skapat både goda resultat och förutsättningar för tillväxt.

För Pulsen Group bevisade sig den långsiktiga strategin genom en god tillväxt under året. Vi nådde vår målsättning om 4 miljarder i omsättning – vår högsta någonsin och en ökning med 30% jämfört med förra verksamhetsåret. Jag är dessutom glad att konstatera att det är en dubbling av omsättningen sedan 2016, både tack vare organisk tillväxt och utveckling av förvärvade verksamheter. Samtidigt nådde vi vårt högsta EBITDA-resultat någonsin, även om vår totala lönsamhet sjunkit något jämfört med förra årets rekordsiffror.

Det gör mig oerhört stolt att följa de olika bolagens resa i vår diversifierade portfölj. De har inom sina respektive verksamheter visat god förmåga att anpassa sig till nya förutsättningar på marknaden, samtidigt som de ser möjligheter att ta nya positioner.

Flera faktorer ligger bakom framgången. Jag känner mig trygg i att den värdegrund vi agerar efter är förankrad i hur vi verkligen resonerar och agerar. Vi är en koncern som utvecklar företag, människor och världen, genom att ständigt utmana oss själva, vara personliga, agera ansvarsfullt och långsiktigt. Att vi för tredje året i rad av Deloitte utsetts till ett Best Managed Company är ett av flera bevis på att vår strategi är rätt.

Långsiktighet är ett centralt begrepp för oss. Dels handlar det om den långsiktighet vi som familjeägd koncern har i affären. Men det handlar särskilt om den djupa och breda kompetens som finns på alla nivåer i bolagen. Förmågan att kombinera expertis inom viktiga områden med en mer generell förmåga att växa affären är en viktig del av vår kultur. Vår gemensamma förmåga att lära av varandra, både inom och mellan bolagen, kommer vara en ännu större framgångsfaktor framåt.

Under verksamhetsåret har vi vuxit till fler än 2000 medarbetare över hela Norden. Vår drivkraft att se och utveckla potentialen i medarbetarna har bland annat gjort att vi för fjärde året utsetts till ett Karriärföretag. Men inte nog med det. En årlig undersökning bland unga systemvetare visar att vi återigen rankas som en av topp 10 arbetsgivare. Det är förstås glädjande, men även nödvändigt att vi är en attraktiv arbetsgivare för att långsiktigt vara framgångsrika.

Vårt fokus på att utveckla människor sträcker sig bortom de egna medarbetarna. Som hållbarhetspartner till Elitfotboll Dam (EFD) och presenting partner för Elitettan verkar vi för att utveckla både damfotbollen och spelarna. Den strategi vi tillsammans med EFD tagit fram, "Mer än 90 minuter", är nu under genomförande. Under året har vi lyft arbetet mot matchfixning med en kampanj, "Sveriges onödigaste stödlinje", som nådde över 3 miljoner svenskar. Framåt planerar vi för ett större initiativ kallat "Pulsentrappan", där damspelarna ges möjlighet till karriärplanering samtidigt med den aktiva fotbollskarriären. Vår målsättning är tydlig: Ingen ska lämna planen utan en plan.

PULSEN GROUPS OLIKA VERKSAMHETER HAR TAGIT STEG FRAMÅT UNDER ÅRET.

Jag konstaterar att **Shibuya** haft ett resultatmässigt bra år, där tidigare röda siffror nu är svarta. Med ett starkt fokus på organisationen och säljarbetet finns goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. Invigningen av de nya datacentren i Borås har fått stor uppmärksamhet och borgar för ett framtidssäkrat erbjudande.

Pedab summerar året med en fin omsättning på över 2 miljarder kronor. Det sker mycket positivt i bolaget. Inte minst har de tydliggjort verksamheten ytterligare genom uppdelningen i en service- respektive distributionsdel, där den sistnämnda senaste året haft stora framgångar.

Lönsamheten för **Pulsen Omsorg** ligger ett par år in i framtiden, helt enligt plan. Med fokus på både säljarbete och nyutveckling har de under året tecknat nya, långa avtal och påbörjat driftsättningen av tidigare avtal. Tillsammans med SKR och andra branschaktörer har arbetet med gemensamma standarder påbörjats, och ett unikt samarbete har inletts med CGI på områden där man inte konkurrerar.

Expansion fanns i planen för **Releasy**. För att kunna svara på efterfrågan på en nordisk marknad har därför två viktiga förvärv genomförts under året. Med norska Proffcom och finska Nesenta som del av Releasy är de idag en större, nordisk aktör inom outsourcad kundservice, på god väg mot en miljard i omsättning.

Den osäkra marknaden har påverkat **Hjältevadshus** mer än många andra. När marknaden nära nog försvann, så var Hjältevadshus den enda hustillverkare som ökade försäljningen och marknadsandelarna 2022, detta samtidigt som man utsågs till Årets Nollfelsaktör och lanserade den nya Villa Glänta. Förklaringen är bland annat det unika beslutet att göra solceller till standard, men även fokuset på kvalitet och organisation.

Indicate me visar återigen sin förmåga till utveckling genom en storsatsning på AI. Flera pilotprojekt med stora kunder under året visar hur den nya tekniken kan utveckla kundservice redan idag. Över trettio nya kunder och en fördubbling av antalet medarbetare under året visar på styrkan i erbjudandet.

Rebl Industries unika affärsmodell för att tillgängliggöra industrirobotar har väckt intresse, inte minst i logistikbranschen. Efter ett lyckat pilotprojekt hos Bring tas nu stora steg för att kunna utveckla erbjudandet inom palettering, depalettering och containertömning.

Vi stärkte vår position inom cybersäkerhetsområdet genom att gå in som delägare i Allurity, i samband med att dotterbolaget ID North slogs ihop med IAM-erbjudandet från **Pulsen Integration**. Samgåendet innebär att Pulsen Integration kan fokusera på integrationserbjudandet med tyngdpunkt på plattformen Mule. Med nya avtal i ryggen och flera på ingång ser jag behovet av fler medarbetare som stort.

Den digitala affärsstudion **Helo** har haft ett intensivt år. En ny plattform för Skistar, framtagen på rekordtid, har väckt flera potentiella kunders intresse och visar på kraften i erbjudandet. En ny COO har rekryterats och fokus ligger nu på att bli fler medarbetare.

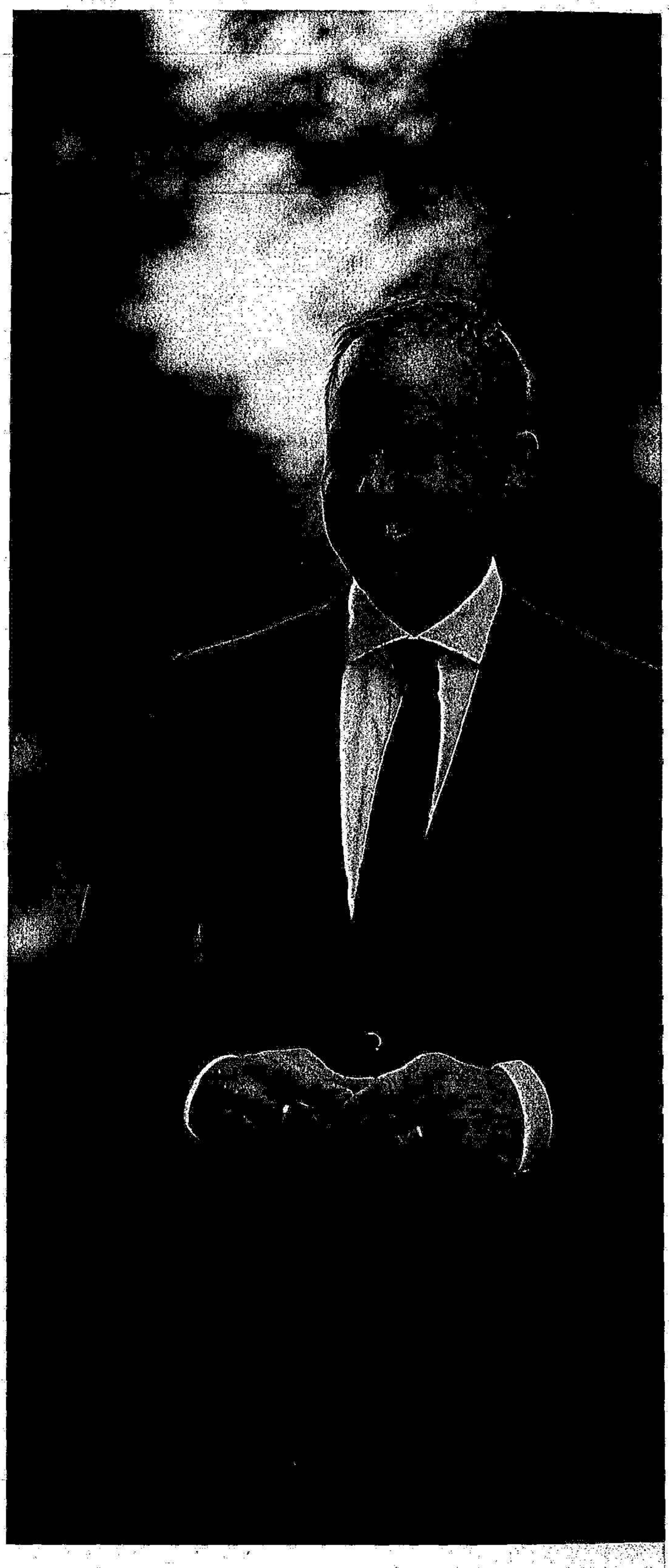
Våra restaurangkoncept har alla visat prov på initiativkraft under ett utmanande år med ökade råvarupriser. **BodyBuddys** etablering i Göteborg är ett första steg på expansionen utanför de två första i Stockholm, och fler planeras. Samtidigt växer intresset för vårt asiatiska street food-koncept **Omami**. Efter den framgångsrika satsningen i Varberg etablerades mot verksamhetsårets slut en restaurang i Ulricehamn, och i planen framåt ligger ytterligare expansion. Utöver en ökad beläggning på konferensverksamheten har de som besökt **Astern Mat & Möten** under året kunnat lägga märke till den ökade kvaliteten på maten och hur man med konceptet Astern Market samlat aktörer som erbjuder bland annat lokala produkter.

Pulsen Fastigheter har under året fortsatt miljöcertifieringen av fastigheterna, med gott resultat. Även bygget av den nya flygeln i Bergshamra har gått framåt, och i Borås har satsningen på det Digitala Distriktet varit ute på samråd.

Kapitalförvaltningsverksamheten inom ramen för **Pulsen Invest** har haft ett resultatmässigt svagt år med nästan uteslutande fokus på investeringar snarare än försäljningar. De fonder vi är investerare i har dock utvecklats väl under året men utan realiseringar. En intressant plattform för långsiktiga investeringar, som jag tror mycket på, är DIG/HMP, där vi gick in som delägare under året.

Sammantaget är jag mycket stolt över de förflyttningar som gjorts i Pulsen Group under verksamhetsåret, trots i många fall utmanande förutsättningar på marknaden. Jag ser att åtgärderna vi genomfört under året har varit nödvändiga. Likväl kommer det vara nödvändigt att fortsätta agera framsynt under det kommande verksamhetsåret för att skapa förutsättningar på en fortsatt osäker marknad.

JONUS BARTHOLDSON
VD PULSEN GROUP



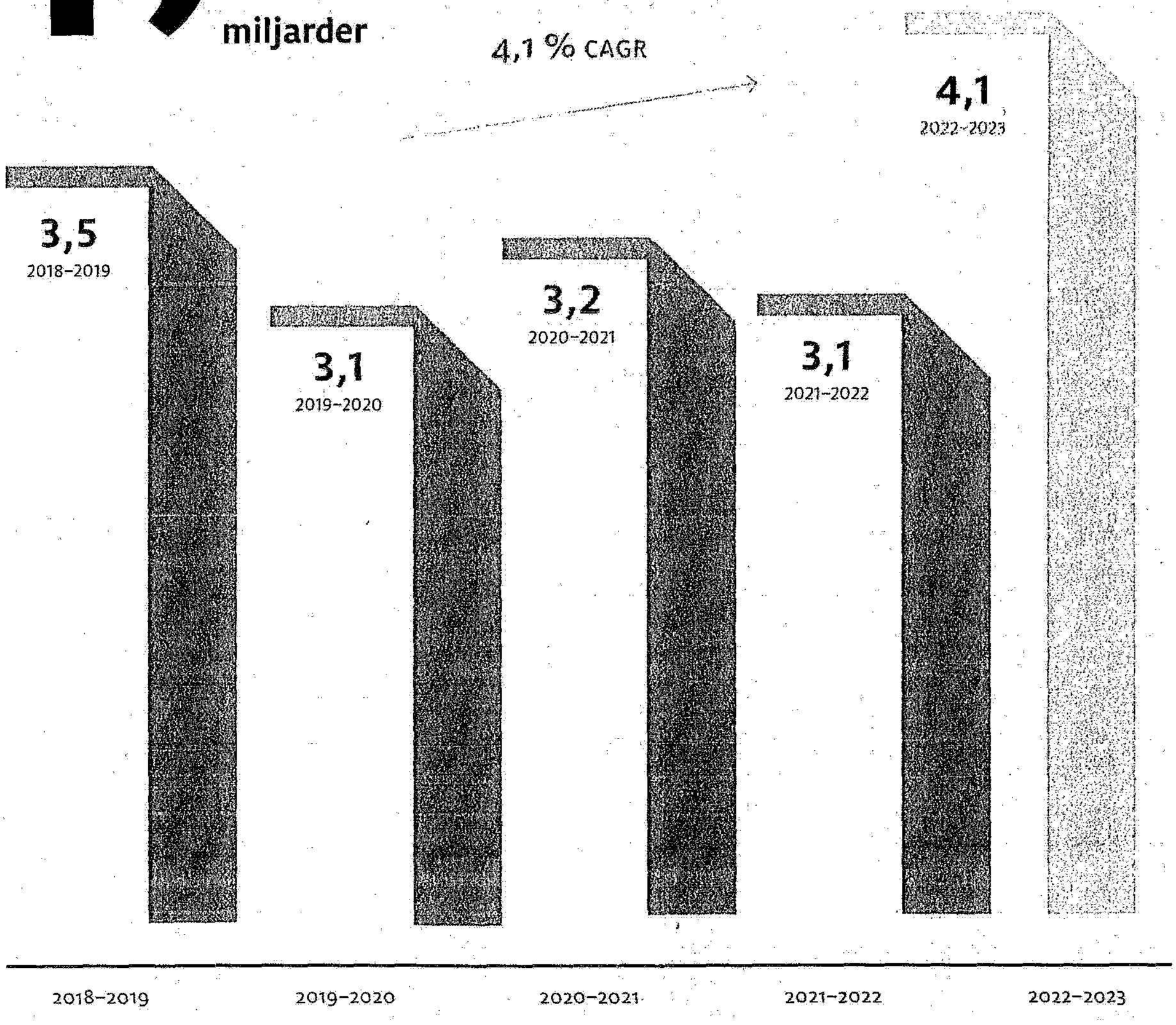
FINANSIELL ÖVERSIKT

2018–2023

Omsättning

NETTOOMSÄTTNING I MILJARDER KRONOR SENASTE FEM ÅREN

4,1 miljarder

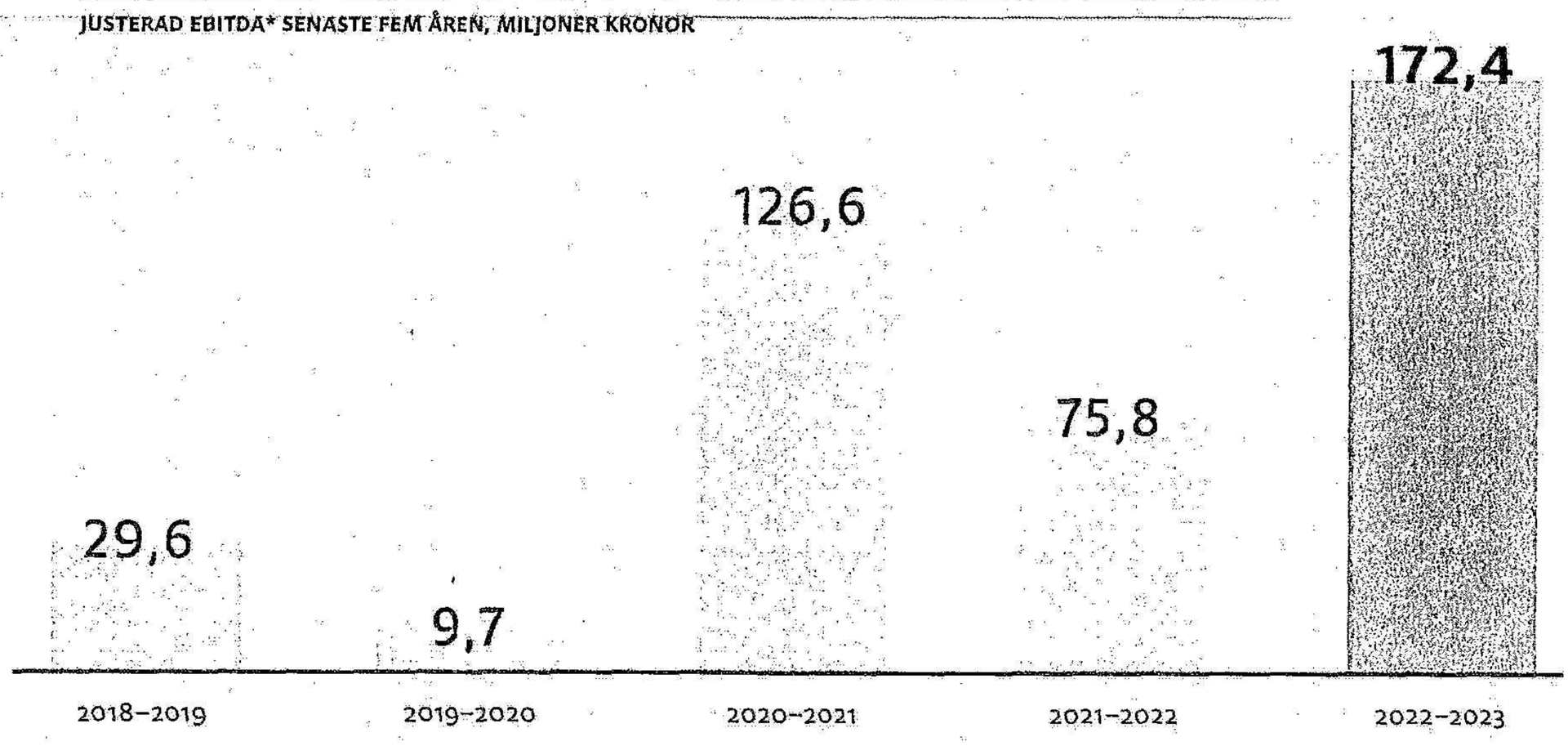


Långsiktig resultatutveckling

(justerad EBITDA*)

*Justerad EBITDA avser koncernens totala EBITDA justerad för nedskrivning om 70 miljoner kronor 2018/19

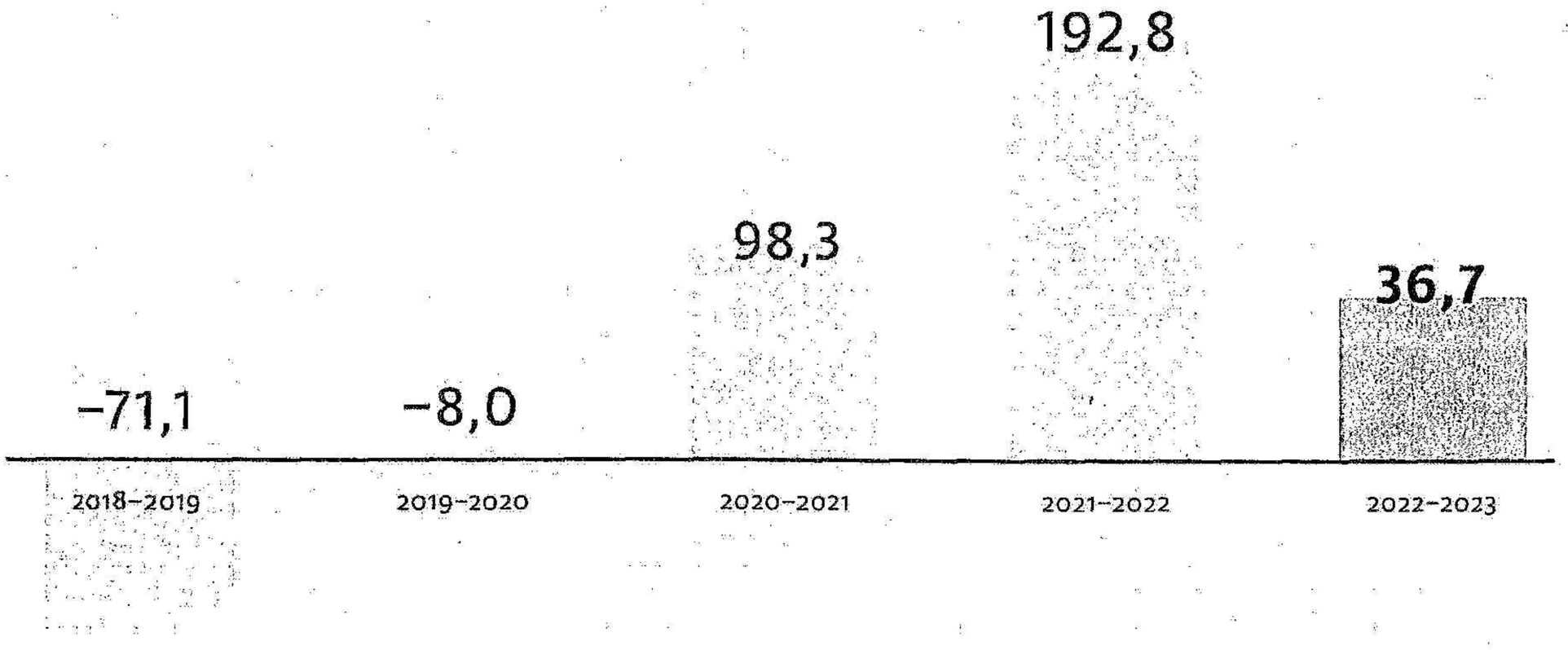
JUSTERAD EBITDA* SENASTE FEM ÅREN, MILJONER KRONOR



Långsiktig resultatutveckling

(Resultat före skatt)

RESULTAT FÖRE SKATT SENASTE FEM ÅREN, MILJONER KRONOR



Pulsen Group

VI UTVECKLAR FÖRETAG, MÄNNISKOR OCH VÄRLDEN

Pulsen Group är en familjeägd bolagskoncern som bygger företag på insikter från snart 60 års framgångsrikt entreprenörskap. Vår portfölj är diversifierad och innefattar såväl IT-verksamheter som bolag inom andra branscher.

De förenas i vår gemensamma syn på företagande, ledarskap och individuell utveckling. För att utveckla såväl företag, individer och samhälle fokuserar vi på att förse människor med nycklarna till egen framgång.

Vi är övertygade om att genom att utvecklas som individ, medarbetare och ledare skapas också förutsättningarna för en hållbar affärsutveckling, som dessutom kan göra världen lite bättre.

Pulsen Group har idag över 2000 medarbetare och omsätter fyra miljarder kronor.

VD
JONUS BARTHOLDSON

STYRELSE
WIGAR BARTHOLDSON
Styrelseordförande

JESPER BARTHOLDSON
Ordinarie ledamot

JONUS BARTHOLDSON
Ordinarie ledamot

KATARINA BARTHOLDSON
Ordinarie ledamot

LARS HALLKVIST
Ordinarie ledamot

ANDERZ LARQVIST
Ordinarie ledamot

RUNE PARKHAGEN
Ordinarie ledamot

ROBERT ANDREEN
Hedersordförande

INOM KONCERNEN FINNS BLAND ANNAT FÖLJANDE VERKSAMHETER:

astern

ASTERN levererar Krav-certifierade luncher och lyckade möten i centrala Borås. Här jobbar de efter ledorden personligt, proffsigt och prisvärt.

BODYBUDDY

BODYBUDDY erbjuder smakrik, enkel och nyttig mat, inspirerad av smaker från Sydafrika, Bali och Indien.

GRUNDÉNS

GRUNDÉNS hjälper både professionella och fritidsfiskare att skydda sig mot alla typer av väder.

helo

HELO accelererar affärsstrategier, konceptutveckling och digitala produkter.

Hjältevadshus

HJÄLTEVADSHUS är hustillverkaren som bygger hus för barnfamiljer och framtiden. Som dessutom levererar alla sina hus med solceller som standard.

Indicate me

INDICATE ME utvecklar moderna och avancerade webbtjänster för framgångsrikt kundtjänstarbete.

ÔMAMI

ÔMAMI erbjuder street food inspirerad av smaker från hela Asien.

PEDAB

PEDAB GROUP distribuerar IT-infrastruktur och programlösningar. Med partners bygger de bättre IT-miljöer för den europeiska företagsmarknaden.

PULSEN FASTIGHETER

PULSEN FASTIGHETER skapar och förvaltar kreativa och inspirerande miljöer för kontor, industri och bostäder.

PULSEN INTEGRATION

PULSEN INTEGRATION är en ledande leverantör av säkra och integrerande informationsflöden.

PULSEN INVEST

PULSEN INVEST skapar värde genom långsiktigt engagemang i onoterade fonder och som minoritetsägare i hållbara och innovativa företag.

PULSEN OMSORG

PULSEN OMSORG digitaliserar framtidens välfärd genom system och tjänster till kommunal och privat vård och omsorg.

REBL INDUSTRIES

REBL INDUSTRIES gör robotautomation enklare, snabbare, billigare och mer tillgänglig än att hyra in en vikarie.

RELEASY

RELEASY är en av Sveriges ledande aktörer inom kundservice och försäljning med mer än 30 års erfarenhet från branschen.

SHIBUYA BY PULSEN

SHIBUYA levererar säker IT-drift och IT-infrastruktur från Sverige, anpassat för affärskritiska system och lösningar.

HÄR LISTAR VI INVESTERINGAR I NYA BOLAG, SAMGÅENDEN & AVYTTRINGAR SOM SKETT UNDER & EFTER VERKSAMHETSÅRET 2022/23.

MERGERS & ACQUISITIONS

MED URSPRUNG I STARKT ENTREPRENÖRSKAP.

Pulsen Group har över tid präglats av stark tillväxt till följd av en förmåga till förnyelse och en strävan att kunna erbjuda rätt tjänst för en mängd olika branscher och behov. Vi har idag en portfölj som innefattar allt från kundtjänst till mat.

Megatrender som globalisering och digitalisering skapar utmaningar, men också möjligheter – vilket ökar vårt behov av investeringar och förvärv. Vi ser att det hjälper oss driva innovation som stöttar vår affärsutveckling, skapar god tillväxt och en hållbar portfölj motståndskraftig mot industrisvängningar. Genom att investera i bolag med innovativa lösningar kan vi dessutom bryta ny mark och skapa långsiktig konkurrenskraft som koncern.

Inför framtiden vill vi behålla vår starka kärna inom teknikbolag där vi ser att vår spetskompetens, bredd och långa IT-erfarenhet möjliggör synergier med de tillkommande bolagen. Samtidigt vill vi utöka portföljen med bolag inom andra industrier där vi ser stark tillväxtpotential. Vi investerar i bolag där vi har full förståelse och tilltro till affären, drivkrafterna och erbjudandet. Långsiktighet, bra ledarskap, en gemensam värdegrund och att vi har möjlighet att göra skillnad är viktiga faktorer. Därför lägger vi därför stor vikt vid att bygga relationer och att säkerställa att det finns en bra balans mellan hjärta och hjärna inom organisationen.

PULSEN INTEGRATION IAM

(numer del av ID North)
FÖRSÄLJNING/SAMGÅENDE

TIDPUNKT: Juni 2022
OMSÄTTNING: 80 MSEK
RESULTAT (EBITDA): 14 MSEK
ANTALET ANSTÄLLDA: 32
MOTIVERING TILL TRANSAKTION:

IAM (eng: Identity and Access Management) visar på stor tillväxtpotential. ID North, med Allurity som ägarbolag, är rätt plattform för våra IAM-konsulter att skapa en större nordisk närvaro och bli största spelaren i Norden. I juni sålde Pulsen affärsområdet och återinvesterade i det nya moderbolaget Allurity och kommer därmed fortsatt att vara en väsentlig ägare av IAM och ID North.

PHOTON SPORTS

INVESTERING

TIDPUNKT: Maj 2022
ANTALET ANSTÄLLDA: 4
MOTIVERING TILL TRANSAKTION:

Pulsen köpte aktier motsvarande ca 9% ägande. Photon Sports är inne i en spännande uppstartsfas där Pulsen Group kan bidra till att utveckla både affären och varumärket. Efterfrågan av sportstech är starkt ökande globalt och vi ser att Photon Sports produkt kan få enorm betydelse för idrottsutövare både i och utanför Sverige.

PROFFCOM

UPPKÖP/SAMGÅENDE

TIDPUNKT: Maj 2022
OMSÄTTNING: 113 MSEK
RESULTAT (EBITDA): 11 MSEK
ANTALET ANSTÄLLDA: 240
MOTIVERING TILL TRANSAKTION:

Samgåendet mellan ProffCom och Releasy öppnar upp för nya kommersiella möjligheter i och med en breddad nordisk närvaro.

DIG INVESTMENT HOLDING

INVESTERING

TIDPUNKT: Mars 2023
FÖRETAGSBESKRIVNING: DIG förmedlar unika investeringsmöjligheter i bolag och alternativa fonder samt gör egna strategiska investeringar i Sverige och internationellt.

MOTIVERING TILL TRANSAKTION:

I mars 2023 köpte Pulsen aktier i DIG Investment Holding AB motsvarande 15% ägande. Kapitaltillskottet bidrar till att accelerera bolagets tillväxt samt möjliggör för Pulsen ökad diversifiering och ökad tillgång till attraktiva investeringsmöjligheter framöver.

NESENTA

UPPKÖP/SAMGÅENDE

TIDPUNKT: Mars 2023
OMSÄTTNING: 7,8 MEUR
RESULTAT (EBITDA): 1,0 MEUR
ANTALET ANSTÄLLDA: 210
MOTIVERING TILL TRANSAKTION:

Samgåendet mellan Nesenta och Releasy öppnar upp för nya kommersiella möjligheter i och med en breddad nordisk närvaro.

”FÖRST PÅ BOLLEN – WIGAR, PULSEN OCH BORÅS”

År 1964 grundade Wigar Bartholdson enmansföretaget som idag vuxit till mångmiljardkoncernen Pulsen Group, nu Sveriges äldsta it-företag. Tre år tidigare hade han varit med och vunnit SM-guld i fotboll med Borås-laget Elfsborg. Nu finns boken som skildrar såväl Wigars liv och företagargärning som it-utvecklingen i Sverige sedan 1960-talet – ”Först på bollen – Wigar, Pulsen och Borås”.

– När jag grundade Pulsen 1964 fanns det bara några få datorer i hela landet och vi erbjöd den lokala teko-industrin datakraft och datasystem. Nästan sextio år senare har Pulsen kunder i hela Sverige och internationellt, it har blivit en naturlig del av människors vardag och vi har gått från stordator till artificiell intelligens. Det har varit väldigt roligt att ha fått vara med om hela den här resan, berättar han.

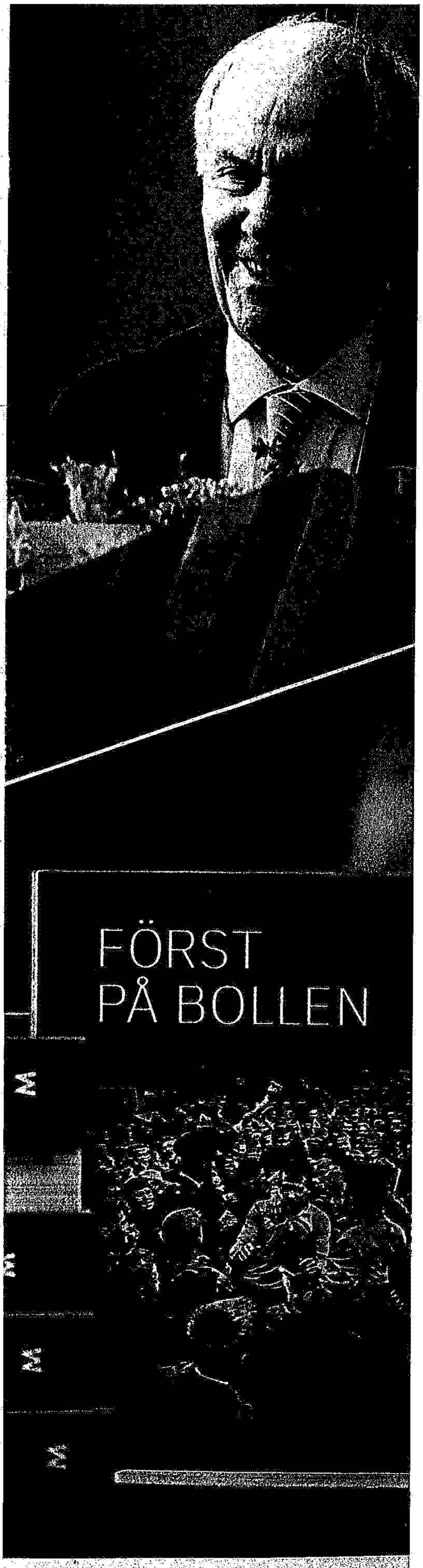
Boken ”Först på bollen – Wigar, Pulsen och Borås” är berättelsen om Wigar Bartholdson från Hovs socken utanför Herrljunga som via SM-guld i fotboll med Elfsborg 1961 skulle komma att vara med om och driva data- och it-utvecklingen i samhället och näringslivet. Med långsiktighet, klokskap och timing skulle han komma att bygga upp det som i dag är Sveriges äldsta it-företag – familjeföretaget Pulsen.

Boken berör även Wigars personliga resa tillsammans med hustrun Katarina och deras tre barn. Den visar på flera tillfällen där Wigars strategiska insikter lagt grunden för nästa steg i företagets resa, till exempel beslutet att investera i fastigheter i Borås och att förvärva verksamheter utanför it-sektorn. Men allt går tillbaka till beslutet han fattade 1964, då han i stället för en proffskarriär utomlands valde att satsa på företagandet.

– Jag arbetade på Sveriges Förenade Trikåfabriker samtidigt som jag spelade fotboll. Det fanns ett bäst-före-datum för mig som spelare så jag bestämde mig för att satsa på datorer när jag fick frågan. Men jag har tagit med mig mycket från fotbollen till företagslivet, jag är ju väldigt mycket en lagspelare, berättar han.

Wigar Bartholdson är fortfarande verksam inom Pulsen som arbetande styrelseordförande. 2017 lämnade han, efter nästan 50 år som VD, över VD-skapet till en av sina söner, Jonus Bartholdson.

– Det är otroligt kul att den här boken kommer ut. Att få ta del av hur datoriseringen av Sverige gick till sett ur Wigars, Pulsens och Borås perspektiv känns både viktigt och naturligt. Det är en del av Borås företagarhistoria som fram tills nu inte har skildrats. När jag läser boken känner jag att en stor del av vårt DNA från 1964 fortfarande finns kvar och det är för mig som VD en bekräftelse på att vi är på rätt väg, säger Jonus Bartholdson, VD Pulsen Group.

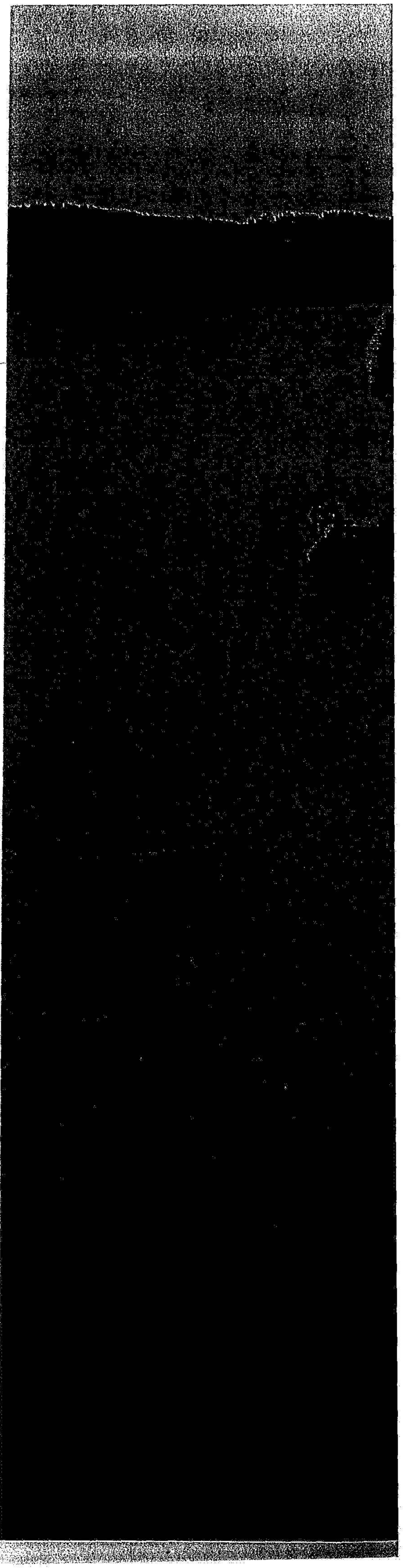


BOKEN OM WIGAR BARTHOLDSON ÄR SKRIVEN AV ROBERT JOHNSSON OCH ÄR UTGIVEN PÅ BOKFÖRLAGET MAX STRÖM.

Boken går att köpa i välsorterade bokaffärer och online.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

2022 / 2023



HÅLLBARHETSREDOVISNING

PULSEN GROUP HAR SOM ÖVERGRIPANDE MÅLSÄTTNING ATT UTVECKLA FÖRETAG, MÄNNISKOR OCH VÄRLDEN.

Det är en ambition som går hand i hand med koncernens hållbarhetsarbete, såväl ur ekonomiskt, miljömässigt som socialt perspektiv. Genom att prioritera bland FN:s globala mål har vi fokuserat på områden där vi som koncern kan få störst effekt av våra insatser.

Vi mäter och följer kontinuerligt upp våra bolags klimatavtryck för att skapa en tydlig handlingsplan för minskad påverkan, både vår egen och i förlängningen våra kunders och leverantörers.

I vår strävan att utveckla människor är vårt sociala hållbarhetsarbete en viktig nyckel för att skapa ett mer rättvist och jämställt näringsliv och samhälle, där individer får lika förutsättningar att utvecklas. Hållbarhetsarbetet går därmed hand i hand med våra grundvärderingar – att utmana, vara personliga, ta ansvar och att jobba långsiktigt.

I sin tur innebär insatserna att vi som koncern ökar möjligheterna för en långsiktig och hållbar affär, där vi aktivt verkar för god affärsetik och transparens.

Varje bolag inom Pulsen Group har sina egna, unika förutsättningar för att bedriva ett framgångsrikt arbete som leder till en hållbar utveckling i samhället. Det är tillsammans – i koncernen, med våra kunder, leverantörer och partners – som vi kan göra skillnad både på kort och lång sikt.

Pulsen Groups hållbarhetsredovisning omfattar samtliga majoritetsägda bolag inom koncernen. Hållbarhetsredovisningen följer årsredovisningens krav och tidsplaner, samt godkänns av styrelsen tillsammans med årsredovisningen. Information kring Pulsens hållbarhetsarbete finns även online på pulsen.se/hallbarhet.

KLIMATPÅVERKAN SOM VISAR VÄGEN FRAMÅT

För tredje året har bolagen inom Pulsen Group genomfört en klimatinventering. Detta för att kartlägga koncernens klimatpåverkan och var bäst förutsättningar finns för att minska utsläppen – både från den egna verksamheten, kopplat till inköp och leverantörer samt andra indirekta utsläpp.

För kalenderåret 2022 rapporteras ett sammanlagt utsläpp på 1079 ton koldioxidekvivalenter för både scope 1, 2 och 3. Det är en ökning jämfört med pandemiåret 2021 (819), men en minskning sedan mätningarna startade året innan (1141).

Förklaringen är bland annat en ökad andel tjänsteresande, som inte helt vägts upp av den i övrigt minskade användningen av fossila bränslen vid till exempel andra typer av transporter och uppvärmning.

Sett till att antalet medarbetare ökat har mängden utsläpp per medarbetare minskat från 0,74 ton 2020 till 0,52 ton 2022, en minskning på 30%. En liknande förändring går att se vid jämförelse med hur verksamheten vuxit, där utsläppen i relationen till omsättningen minskat med drygt en fjärdedel mellan 2020 och 2022.

För kommande verksamhetsår sjösätts en ny hållbarhetsstrategi för Pulsen Group. Ett viktigt fokusområde är minskning av klimatpåverkan från transporter av såväl gods som människor – ett område där stor potential finns.

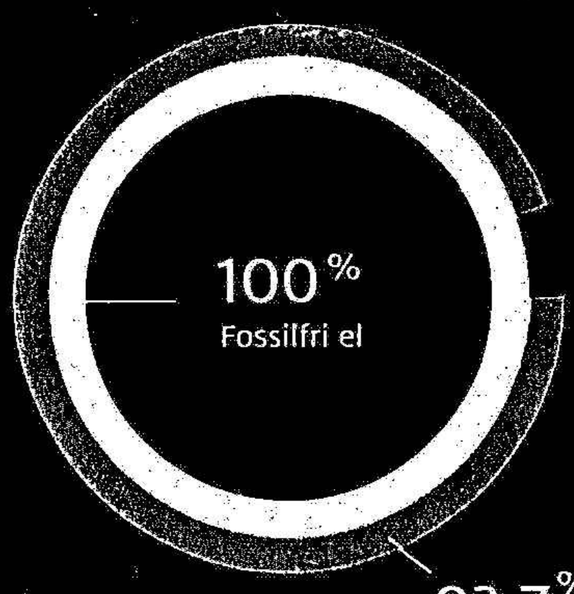
SAMLADE UTSLÄPP INOM PULSENKONCERNEN MOTSVARANDE TON CO_2:

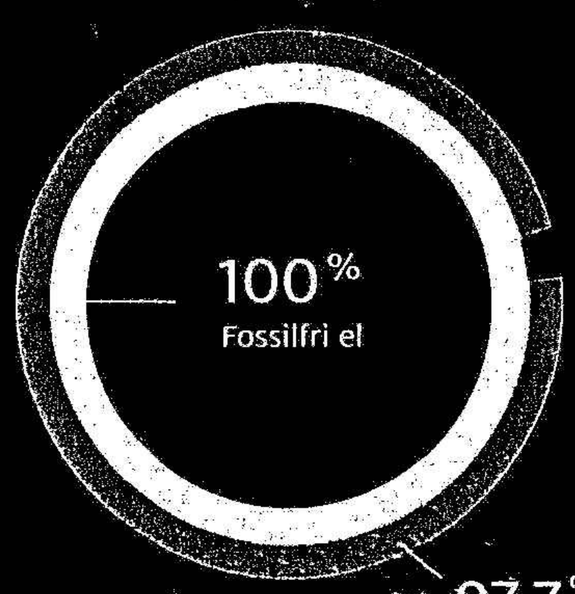
1079 ton CO_2^e 2022

819 ton CO_2^e 2021

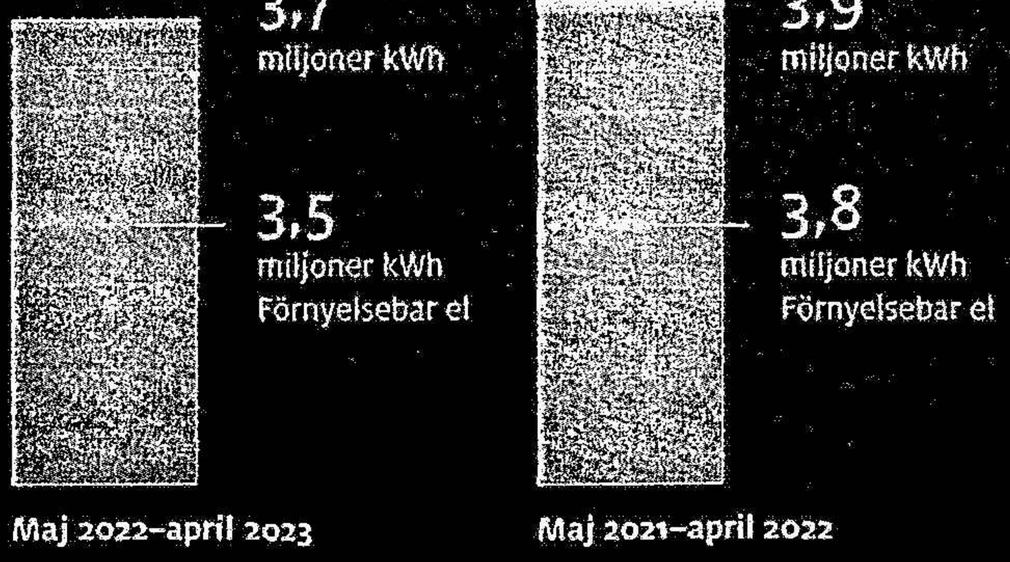
1141 ton CO_2^e 2020

ELFÖRBRUKNING I KONCERNENS VERKSAMHETER:





TOTAL ELFÖRBRUKNING:



PAPPERSÅTGÅNG INOM PULSEN GROUP MAJ 2022–APRIL 2023:

2,3 ton 2022–2023

2,8 ton 2021–2022

2,4 ton 2020–2021

6 ton 2019–2020

SOCIAL HÅLLBARHET

GE FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR MÄNNISKOR ATT VÄXA

Genom att satsa på utveckling av både individer, grupper, medarbetare och ledare, så skapar vi en positiv arbetsmiljö som främjar även en långsiktigt framgångsrik organisations- och affärsutveckling. Men engagemanget sträcker sig långt utanför de egna bolagen och medarbetarna.

Som familjeägd koncern ser vi långsiktigt både på vår verksamhet och våra medarbetare. I vår långsiktiga strävan att utveckla företag, människor och världen så är det naturligt och självklart för oss att erbjuda ett utvecklande och hållbart arbetsliv.

Våra kärnvärden vägleder vårt arbete: Vi utmanar oss själva och varandra, vi är personliga och ansvarstagande och vi agerar långsiktigt.

Vi har ständigt pågående initiativ inom för oss viktiga områden. Det handlar till exempel om mångfald, ledarskap, individutveckling samt en utvecklande och hållbar arbetsmiljö. Med etablerade policydokument på plats arbetar vi proaktivt inom olika relevanta områden, både inom Pulsen AB och våra dotterbolag. De inkluderar styrande dokument och uppföljning inom likabehandling och arbetsmiljö och antikorruption, områden där vi i vår kontinuerliga uppföljning inte har några bekräftade fall under verksamhetsåret.

Pulsen Group genomför regelbundet satsningar för våra medarbetares välmående, såsom hälsoinitiativ och hälsoundersökningar. Genom medarbetarundersökningar följer vi upp och arbetar proaktivt med förbättringar. Här kan man börja som praktikant på ett bolag och sluta som VD på ett annat. Eller stanna och utvecklas på en position under lång tid. Oavsett vilket så stöttar vi våra medarbetare hela vägen.

Vårt engagemang för social hållbarhet sträcker sig utanför Pulsen Group. Som hållbarhetspartner till Elitfotboll Dam (EFD) och presenting partner för Elitettan har vi under flera år samarbetat strategiskt och operativt för att främja en hållbar utveckling av svensk damfotboll. Den strategi vi gemensamt tagit fram, kallad "Mer än 90 minuter", betonar att damfotbollen behöver fokusera även på aktiviteter utanför planen för att utveckla både den egna verksamheten och relationerna med omvärlden.

Under året har Pulsen Group och EFD tillsammans sjösatt ett initiativ för att uppmärksamma och motverka matchfixning inom damfotbollen. Kampanjen, kallad "Sveriges onödigaste stödlinje" lyfter fram riskerna med matchfixning, även om det idag inte finns några registrerade fall inom damfotbollen. På sajten www.matchfixning.com och i sociala mediekanaler har kampanjen betonat riskerna och det förebyggande arbetet.

ANDEL KOLLEKTIVAVTALSANSLUTNA

98 %

ANDEL MEDARBETARE I BOLAG MED VISSELBLÅSARFUNKTION

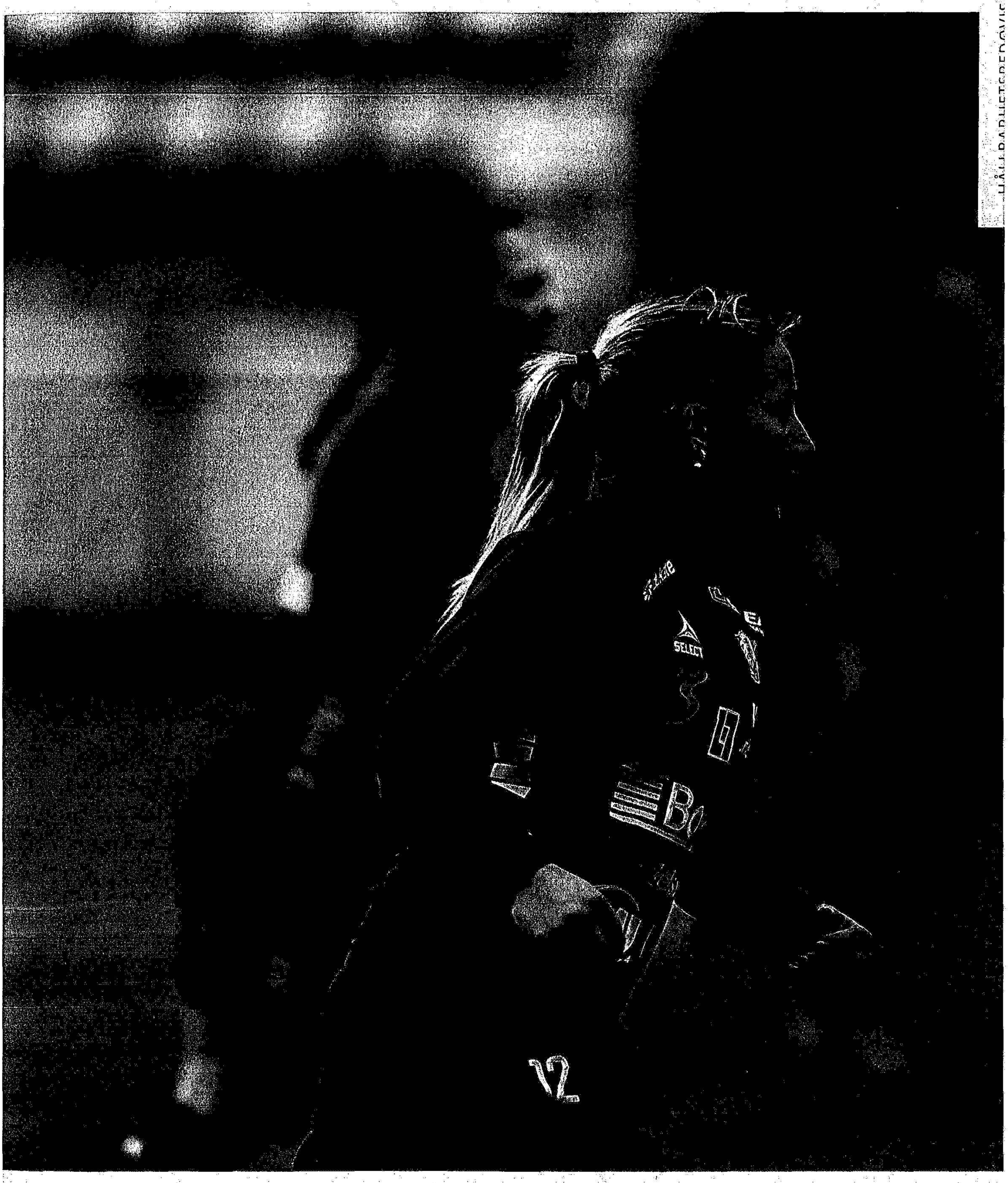
84 %

ANDEL KVINNLIGA ANSTÄLLDA

42 %

ANDEL KVINNOR I LEDNINGSGRUPPERNA

33 %


SELECT
12



EKONOMISK HÅLLBARHET

LÅNGSIKTIGHET SKAPAR EKONOMISK TRYGGHET

Sedan 1964 har Pulsen Group framgångsrikt utvecklat företag och skapat positiva relationer till medarbetare, kunder och samhället i stort. Som familjeägd koncern vet vi kraften i att ha ett långsiktigt förhållningssätt, som i sin tur bygger ekonomisk hållbarhet.

Inom koncernen ryms en mångfald av bolag, verksamma i olika branscher, med olika kundgrupper och på olika geografiska marknader. Diversifieringen i sig borgar för en större resiliens mot konjunktursvängningar och andra omvärldsfaktorer.

Men den gemensamma nämnaren, och en stor fördel, är vår unika familjeägda struktur. Genom en långsiktig syn på affären, kunder och medarbetare kan vi skapa strukturer som ökar sannolikheten för finansiell trygghet och en sund ekonomi.

Pulsen Group har för tredje året i rad utsetts till ett "Best Managed Company" av Deloitte – en utmärkelse som verifierar vår strategiska inriktning, operationella kapacitet, företagskultur och ekonomiska utveckling. Det är ett kvitto på att vi har de processer, strukturer och andra styrmedel som krävs för att bedriva en hållbar affär.

Med höga krav på affärsetik och transparens i affärerna säkrar vi att både medarbetarna, materiella tillgångar och immateriella tillgångar får de bästa förutsättningarna för att skapa en hållbar affär för Pulsen Group även i framtiden.

VÄRDEKEDJA

Pulsen Groups bolag har en gemensam värdekedja, där lösningar och leveranser utgår från kundens faktiska behov. Kundnöjdhet och kvalitet följs också upp kontinuerligt med kunderna. Det säkerställer att vi skapar lång-siktiga och värdefulla relationer för alla parter.

Behov › | Lösning › | Leverans › | Uppföljning/kvalitetssäkring ›

På **pulsen.se/hallbarhet** finns värdekedjan med mer detaljer för respektive bolag.

KARRIÄR FÖRETAG 2023

BEST MANAGED COMPANIES

MAJORITETSÄGDA BOLAG INOM KONCERNEN

Pulsen Group består av självständiga bolag verksamma inom en bredd av olika branscher. Följande majoritetsägda bolag omfattas av denna hållbarhetsredovisning.

Astern Mat och Möten är en självklar och attraktiv mötesplats i Borås, med professionell konferensservice och utmärkt mathantverk.

CERTIFIERINGAR: KRAV, NIVÅ 1

Helo accelererar affärsstrategier, konceptutveckling och digitala produkter.

Hjältevadshus har i över 70 år levererat nyckelfärdiga kvalitetshus till förväntansfulla familjer.

Indicate me har med unika, webbaserade verktyg revolutionerat kundservicebranschen och både skapat ökad kundnöjdhet och mer motiverade medarbetare.

Pedab Group omvandlar idéer till IT-lösningar för digitala, säkra och intelligenta företag.

CERTIFIERINGAR: ISO 9001 | ISO 14001 | ISO 27001 | ECOVADIS

Pulsen Fastigheter erbjuder med sina fastigheter i Borås och Stockholm attraktiva miljöer för både kontor, industri, lager och bostäder.

Pulsen Integration har ett marknadsledande erbjudande inom effektiva integrationslösningar och identitets- och behörighetshantering.

Pulsen Omsorg bygger det digitala ekosystemet för dagens och framtidens välfärd, för både kommunal och privat omsorg.

Rebl Industries gör industrirobotar lättare tillgängliga och kostnadseffektiva för företag som vill automatisera sin produktion.

Releasy är med över 30 års erfarenhet en av Nordens ledande aktörer inom kundservice och försäljning.

CERTIFIERINGAR: ECOVADIS | ISO 14001 | ISO 27001

Shibuya är en av Sveriges främsta aktörer inom verksamhetskritisk IT, med lösningar inom datacenter, moln, support och cybersäkerhet.

CERTIFIERINGAR: ISO 9001 | ISO 14001 | ISO 27001

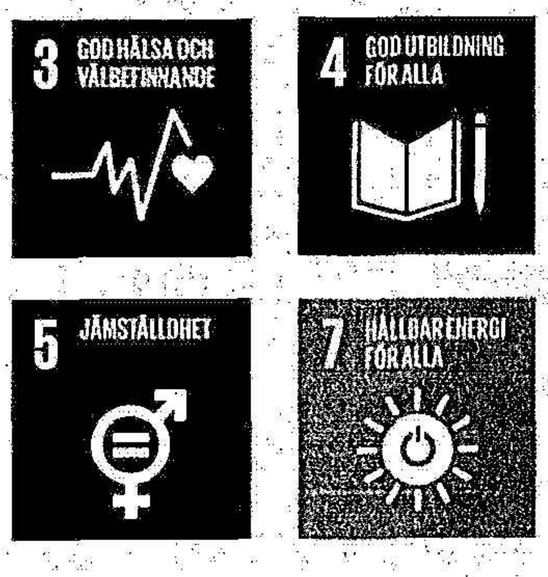
VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR FÖR PULSEN:

- Energieffektivisering och val av energikällor
- Avfall- och livscykelperspektiv
- Ekonomisk trygghet och sund ekonomi
- Affärsetik och transparens
- Informationssäkerhet
- Kvalitet
- Medarbetarskap och attraktiva arbetsplatser
- Ett hållbart och utvecklande arbetsliv

RISKANALYS

Under året genomfördes riskanalyser på koncernnivå och i flera av bolagen. Övergripande värderas risken för kompetenstapp högst, med ett attraktivt arbetsgivarerbjudande som nyckelfaktor. Här har löpande mätningar och analys initierat såväl en större kompetensöversikt som andra åtgärder, drivet av central HR-funktion ihop med bolagen. Vidare har inflationen och höjda räntor skapat osäkra marknadsförutsättningar och en ökad kostnadsbild. Geopolitiska händelser, som kriget i Ukraina, har påverkat den globala handeln och ökat potentiella risker kopplat till brott mot mänskliga rättigheter och risk för korruption. Här genomför alla ledningsgrupper löpande uppföljning och åtgärder.

VÅRA PRIORITERADE GLOBALA MÅL



Pulsen Group ska vara miljö-
mässigt, socialt och ekonomiskt
hållbart. Det är en viktig del i
vårt uppdrag att utveckla företag,
människor och världen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Pulsen AB, org.nr 556259–6428

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2022-05-01–2023-04-30 på sidorna 11–18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns *yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats

Göteborg den 11 oktober 2023
KPMG AB

JOHAN PAULI
Auktoriserad revisor

PULSEN GROUP

2022 / 2023

MED PROFESSIONELL KONFERENSSERVICE OCH HÅLLBART MATHANTVERK I FOKUS ÄR ASTERN MAT OCH MÖTEN EN SJÄLVKLAR OCH ATTRAKTIV MÖTES-PLATS I CENTRALA BORÅS.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
9	–2,3 MKR	10,9 MKR	100 %
(2021/22: 8)	(2021/22: -3,9 MKR)	(2021/22: 7,7 MKR)	

”Vi vill erbjuda ett modernt och inbjudande helhetskoncept för mat och möten i Borås.”



Astern Mat och möten

I december 2022 slog Astern Mat och möten omsättningsrekord för en enskild månad.

– Det var naturligtvis väldigt kul men också ett kvitto på att de förbättringsåtgärder vi implementerat börjat ge effekt. Förutom att vi optimerat våra ytor och fått till bättre produktionsflöden, inte minst när våra kunder ska beställa mat, så har även våra medarbetare gjort ett fantastiskt jobb och verkligen huggit i. En annan bidragande orsak är att konferensdelen på Astern nu är helt färdigrenoverad vilket gett oss ett lyft, säger Sabina Eriksson, vd på Astern Mat och möten.

Även om pandemin officiellt är över så har restaurang- och mötesbranschen fortsatt haft det tufft under 2022/23. Inte bara i form av ökade råvarupriser utan ibland till och med brist på råvaror.

– Det vi också ser är en del eftersläpning i vissa beteenden. Att folk fortsatt jobbar hemma till viss del märks givetvis i att vi fortfarande säljer färre luncher. För att försöka möta förändrade kundmönster öppnade vi Astern Market i november 2022 där man kunde köpa en enklare sopplunch eller goda bullar och gott bröd från ett lokalt bageri, säger Sabina Eriksson.

Under nästkommande verksamhetsår kommer man fortsätta utveckla Astern Mat och möten och då sätta lite extra fokus på materbjudandet.

– Vi har en fantastisk historia i de här lokalerna som vi vill lyfta fram och tydliggöra samtidigt som vi vill erbjuda ett modernt och inbjudande helhetskoncept för mat och möten i Borås, säger Sabina Eriksson.

MED SMAKRIK, HÅLLBAR OCH HÄLSOINRIKTAD MAT HAR BODYBUDDYS KONCEPT SNABBT ETABLERAT SIG I MED TVÅ RESTAURANGER I STOCKHOLM. NU HAR MAN OCKSÅ ÖPPNAT SIN FÖRSTA RESTAURANG I GÖTEBORG.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
14	−0,6 MKR	14,2 MKR	40 %

Body Buddy

– Varje månad var som en käftsmäll, säger Ciara McGlinchey, VD på BodyBuddy.

Det Ciara McGlinchey syftar på är den inflation och de ökande råvarupriser som var en utmaning för hela café- och restaurangbranschen under 2022. Trots tuffa tider har BodyBuddy expanderat och öppnade under året sin första restaurang utanför Stockholm – på Masthuggskajen i Göteborg.

– Vi slog upp dörrarna den 19 september 2022 och även om det varit slitigt och det byggs mycket i området så märker vi på de som hittar hit att vi är uppskattade.

– Det märks också tydligt på kundtillströmningen när nya hyresgäster flyttar in i området och vi känner det är rätt typ av kunder som flyttar in, säger Ciara McGlinchey.

Vid öppnandet av den nya restaurangen i Göteborg hade man stor nytta av det arbete man lade ner under pandemin på att standardisera så mycket som möjligt av verksamheten.

– Det var hur lätt som helst. Dag ett var allting solklart, vi har vår receptbank och våra rutiner och skulle kunna öppna 100 nya ställen imorgon, säger Ciara McGlinchey.

Givet de tuffa tiderna började man i mars 2022 arbeta med ett nytt kassasystem för att stärka upp kontrollen på kostnadssidan. Man har även gjort en översyn av sina inköpsrutiner för att hålla nere kostnaderna även där.

– Även om vi lagt ner mycket jobb så är det inflationen och de höga råvarupriserna som är den stora utmaningen, vilket slår mot våra marginaler. Omsättningsmässigt växer vi och både i Stockholm och Göteborg märker vi att våra kunder gillar vårt koncept med näringsrika bowls och smoothies med hållbarhet och hälsa i fokus, säger Ciara McGlinchey.



GRUNDÉNS GRUNDADES PÅ DEN SVENSKA VÄSTKUSTEN FÖR SNART 100 ÅR SEDAN. IDAG HJÄLPER MAN BÅDE PROFESSIONELLA- OCH FRITIDSFISKARE ÖVER HELA VÄRLDEN MED ATT KLÄ SIG FÖR ALLA TYPER AV VÄDER.

”Grundéns har rört sig från att primärt fokusera på proffs-fiskare till att även rikta in sig mot fritidsfiskare.”

Minoritetsägt bolag – ingår inte i koncernredovisningen

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
110	28,7 MKR	470,1 MKR	22 %
(2021/22: 100)	(2021/22: 28,7 MKR)	(2021/22: 321,8 MKR)	



Grundéns

Under 2022 ökade Grundéns omsättning med 46 procent jämfört med året före och i mars 2023 genomförde företaget en av sina största satsningar någonsin när man lanserade den nya vadar-kollektionen.

– Vadar-kollektionen har blivit fantastiskt väl mottagen, framför allt bland flugfiskare. Kollektionen finns för både män och kvinnor och innehåller vattentäta vadarbyxor som är tillverkade i GORE-TEX och ordentliga vadarkängor i skinn, säger Jonus Bartholdson.

Fritidsfiske har haft en påtaglig tillväxt de senaste åren och på Grundéns största marknad, USA, har man sett en ökad efterfrågan på företagets produkter. Outdoor-trenden som vuxit de senaste åren håller fortsatt i sig och bidrar även den till den ökande omsättningen.

– Grundéns har de senaste åren arbetat för att få ett mer heltäckande sortiment. Produktutvecklingsmässigt kan man säga att Grundéns har rört sig från att primärt fokusera på proffs-fiskare till att även rikta in sig mot fritidsfiskare. När skosegmentet lanserades 2017 märktes det av direkt på omsättningen och förhoppningen är att vadar-kollektionen ska ha samma effekt, säger Jonus Bartholdson.

Under 2022 fick man också till en ny logistiklösning för den viktiga kanadensiska marknaden vilket inneburit ett lyft försäljningsmässigt. En annan bidragande orsak till den ökande omsättningen är satsningen på en egen e-handelskanal.

– D2C, Direct to consumer, går oerhört bra och den har ökat varje år sedan lanseringen. 2022 utgjorde den 18 procent av den totala försäljningen, säger Jonus Bartholdson.

HELO ÄR EN DIGITAL AFFÄRSSTUDIO SOM ANVÄNDER DIGITALISERINGENS MÖJLIGHETER FÖR ATT ACCELERERA IDÉER, AFFÄRSSTRATEGIER OCH KONCEPT.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
26	3,6 MKR	35,6 MKR	60 %
(2021/22: 23)	(2021/22: -1,7 MKR)	(2021/22: 17,6 MKR)	



”Vi ser en ökad efterfrågan på att ta affärsstrategier och koncept hela vägen till design, algoritmer och kod.”

Helo

Idag talar många om AI och den pågående digitaliseringen, men det är långt från alla företag som tagit sin analoga produkt eller tjänst och på riktigt förflyttat sin affär mot det digitala. Men här ser Helo till helheten, hela vägen från strategi och koncept till färdig produkt, berättar Alexander Westerling, VD på Helo:

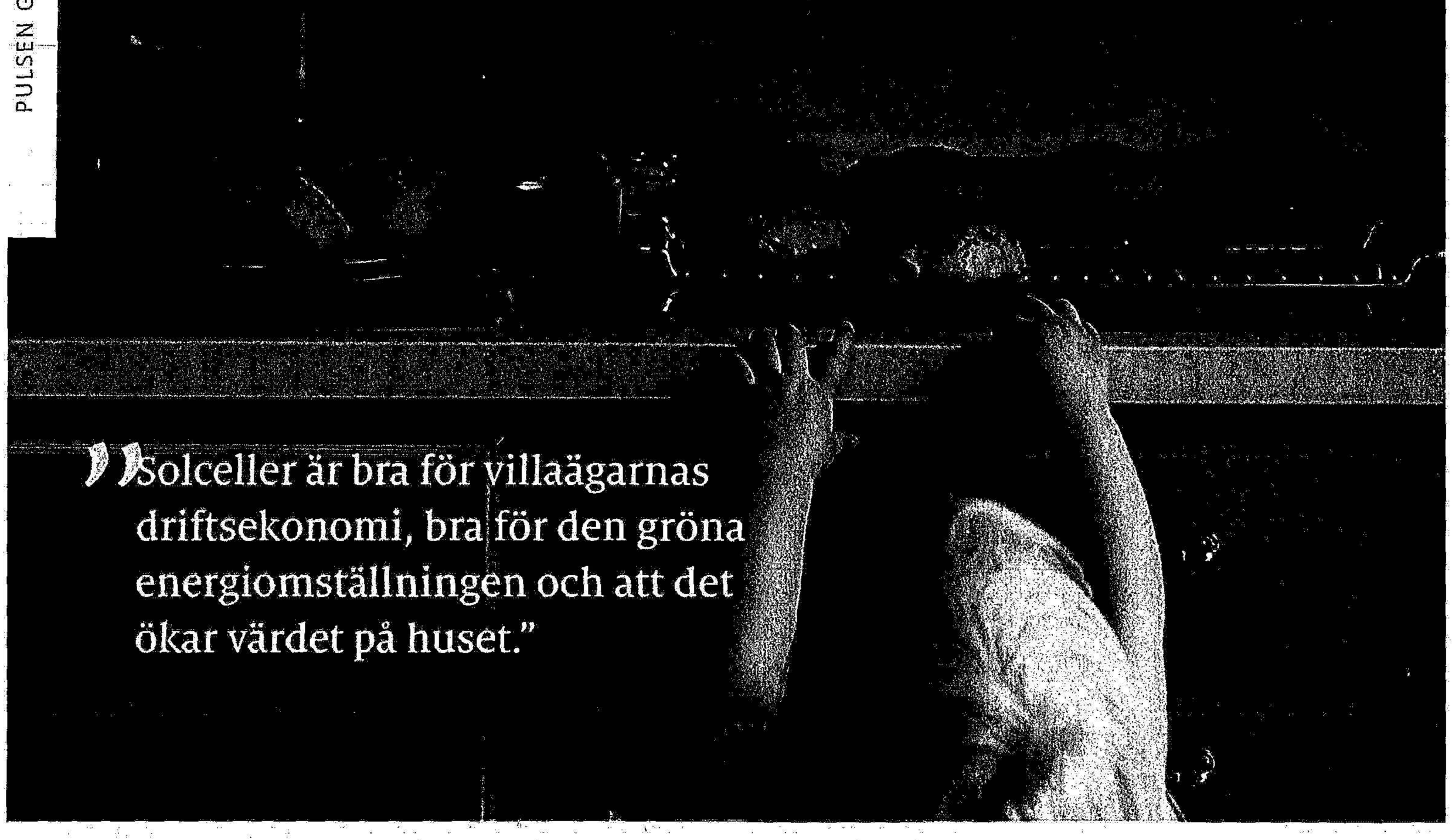
– Många företag har insett att om man inte tar det digitala steget fullt ut och låter även affären påverkas så blir det inte så mycket förändring. Vi ser en ökad efterfrågan på att ta affärsstrategier och koncept hela vägen till design, algoritmer och kod – en färdig plattform. Det som Helo erbjuder, helt enkelt, säger Alexander Westerling

Den digitaliserling som accelererade under pandemin fortsatte till stora delar under verksamhetsåret 2022/23. Det innebar nya samarbeten för Helo, som tack vare kunder i Malmöområdet öppnade ett nytt kontor i stan. Men året kännetecknades av fler, uppmärksammade kundsamarbeten.

– Påsken 2023 lanserade vi en ny plattform för Skistar, där vi tog fram en interaktiv 3D-karta över Skistars anläggning i Sälen för att förstärka konsumentupplevelsen. Vi utgår alltid från kundresan när vi tar fram våra digitala lösningar och här såg vi att vi kunde göra nytta för både Skistar och kunderna, berättar Alexander Westerling och avslöjar att samarbetet får en fortsättning in i nästa verksamhetsår.

I ÖVER 70 ÅR HAR HJÄLTEVADSHUS LEVERERAT NYCKELFÄRDIGA KVALITETSHUS TILL FÖRVÄNTANSFULLA FAMILJER. MED FOKUS PÅ NYA HUSMODELLER, DIGITALISERING OCH HÅLLBARHET I FORM AV SOLCELLER SOM STANDARD ÄR SIKTET INSTÄLLT PÅ KOMMANDE GENERATIONERS BARNFAMILJER.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
141	10,3 MKR	341,1 MKR	100 %
(2021/22: 127)	(2021/22: 5,5 MKR)	(2021/22: 273,1 MKR)	



Hjältevadshus

Verksamhetsåret 2022/23 var ett motsägelsefullt år för småhustillverkaren Hjältevadshus. Å ena sidan hög inflation, skenande energipriser och ökande räntor, som fick hela husmarknaden att vika. Å andra sidan införde man solceller som standard, var årets nollfelsaktör i branschen 2022 och lanserade en ny husmodell, Villa Glänta.

– Vi vill vara en lyhörd aktör på småhusmarknaden och givet omvärldssituationen så är vi väldigt stolta över att vi under verksamhetsåret lyckades lansera en yteffektiv och energismart husmodell till ett lägre pris, säger Johan Bynell, VD på Hjältevadshus.

Småhusbranschen är en konkurrensutsatt marknad och när Hjältevadshus blev första, och fortfarande enda, stora hustillverkare i Sverige med solceller som standard fick det genomslag såväl i som utanför branschen. Det gav också ett konkret resultat i form av en ökning av marknadsandelen med 150 procent, från 1,7 procent 2021 till 4,5 procent i september 2022.

– Med de ökande elpriserna blev det ännu tydligare att solceller är bra för villaägarnas driftsekonomi, bra för den gröna energiomställningen och att det ökar värdet på huset. Jag hoppas att fler i branschen väljer att ta samma beslut, säger Johan Bynell.

Under året har Hjältevadshus fortsatt arbeta med digitaliseringen i form av en konfigurator för att öka den interna kontrollen över produktionsprocessen. Under nästkommande år ser man också att den digitala konfiguratorn kan användas i möten med kund.

– Vi står inför fortsatt tuffa tider och då tror vi att en ökad transparens i byggprocessen kan stärka relationen till kund och få våra husköpare att känna en ökad trygghet i vad som kanske är deras livs största investering, säger Johan Bynell.

MED AI OCH ETT UNIKT WEBBASERAT VERKTYG FÖR ÖKADE KUNDINSIKTER HAR INDICATE ME REVOLUTIONERAT KUNDSERVICEBRANSCHEN OCH SKAPAT BÅDE ÖKAD KUNDNÖJDHET OCH MER MOTIVERADE MEDARBETARE.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
17	2,7 MKR	21,5 MKR	91 %
(2021/22: 12)	(2021/22: 3,2 MKR)	(2021/22: 17,3 MKR)	



”Vi kan med vårt verktyg förstå hur dialogen mellan kund och medarbetaren utvecklas under ett samtal.”

BILDEN ÄR TAGEN MED HJÄLP AV AI.

Indicate me

Hösten 2022 lanserade det amerikanska företaget Open AI sitt nya AI-verktyg, ChatGPT, vilket skulle komma att revolutionera diskussionen om AI och radikalt öka medvetenheten om vad AI kan komma att innebära för världen och samhället. Även på Indicate me fick ChatGPT en direkt konsekvens.

– När ChatGPT släpptes såg vi omgående att vi skulle kunna använda såväl den generativa AI:n som de underliggande språkmodellerna för att förbättra våra egna tjänster. Det blev startskottet för vår nya AI-satsning som vi lanserade i mars 2023 tillsammans med vår kund Postnord, säger Lina Bjelkmar, VD på Indicate me.

Med sitt nya AI-verktyg gör Indicate me det möjligt för kunderna att transkribera kundservicesamtal till text och utföra olika analyser på denna data.

– Vi kan med vårt verktyg förstå om kunden är nöjd eller missnöjd och hur dialogen mellan kund och medarbetaren utvecklas under ett samtal. Vi kan också på ett enkelt sätt kategorisera vad samtalet handlar om så att vi kan omvandla konversationen till data och statistik som vi sedan formulerar om till insikter, säger Lina Bjelkmar.

Under verksamhetsåret ökade Indicate me omsättningen med 26 procent samt knöt till sig ett 30-tal nya kunder däribland byggföretaget NCC och Skånetrafiken. Ett flertal kunder hann även med att testa den nya AI-tjänsten med gott resultat. Under året dubblerade man också antalet medarbetare.

– Idag är vi drygt 20 medarbetare på våra olika kontor och i princip ett jämställt företag med lika delar kvinnor och män. Redan från starten har det varit viktigt för oss att rekrytera folk med olika bakgrund då vi tydligt ser att det är positivt för vår affär. Med olika bakgrund får vi olika perspektiv vilket i sin tur att leder till att vi ofta hittar bättre lösningar på de utmaningar vi ställs inför, säger Lina Bjelkmar.

TEMPURA, BIBIMBAP OCH BAO BUNS. STREET FOOD INSPIRERAD AV SMAKER FRÅN HELA ASIEN ÄR RECEPTET BAKOM ÔMAMIS FRAMGÅNGSRIKA RESTAURANGKONCEPT.

Minoritetsägt bolag – ingår inte i koncernredovisningen

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
16	–2,5 MKR	18,2 MKR	32 %

Ômami

”Vi vill växa och har offensiva planer på plats.”

2022 var ett händelserikt år för Ômami. Med en ökning av omsättningen med 33 procent och med nya rutiner på plats känner sig Yashar Garayeli, VD på Ômami, redo för att expandera ytterligare:

– Vi vill växa och har offensiva planer på plats. Just nu har vi fyra restauranger och vi vill naturligtvis växa organiskt och öppna fler enheter. Men det är viktigt att vi gör det kontrollerat. Samtidigt tittar vi på andra modeller för att skala upp konceptet, vilket engagerar såväl ledning som styrelse.

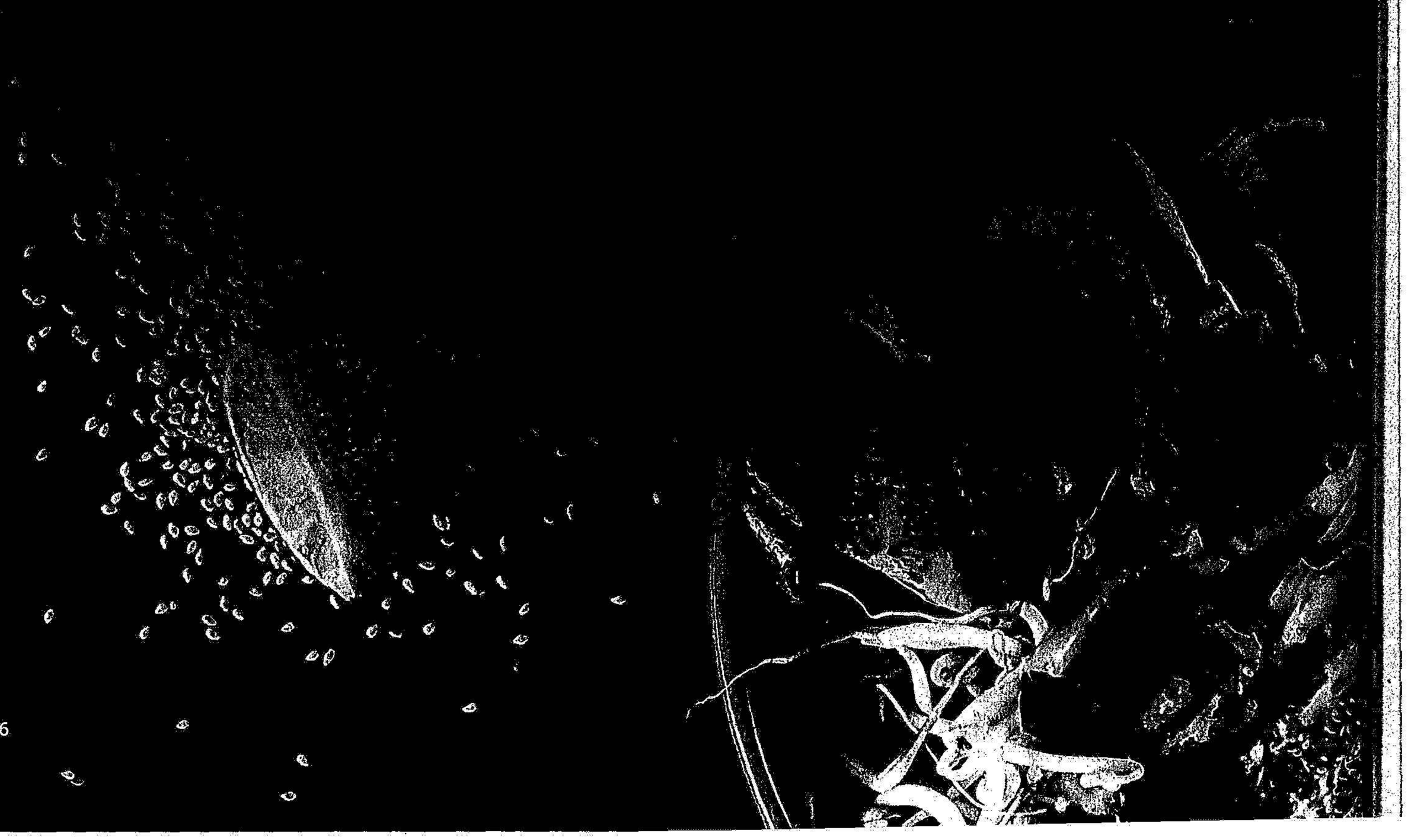
Vad gäller produktion har man flyttat över mer ansvar på de lokala restaurangerna.

– Tidigare gjordes mycket av vår produktion och beredning centralt. Nu har vi flyttat ut beredningen och mycket mer görs lokalt. Vi har också gett restaurangcheferna ett utökat ansvar och gjort dem till kökschefer. En tydlig konsekvens är att vi märkt av en ökad kvalitetskontroll, säger Yashar Garayeli.

Under året har man även investerat i ett nytt kassasystem.

– Med det nya kassasystemet är det möjligt för kunden att via en QR-kod beställa direkt från bordet. Dessutom finns det ett väldigt bra statistikverktyg vilket gör att vi får bättre kontroll och kan optimera på såväl personalsidan som inom produktion, säger Yashar Garayeli.

I augusti 2022 stängde man även sin restaurang i Viared som hade haft det svårt efter pandemin.



PEDAB OMVANDLAR IDÉER TILL IT-LÖSNINGAR



ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
151	25,2 MKR	2141,4 MKR	100 %
(2021/22: 142)	(2021/22: 15,7 MKR)	(2021/22: 1511,9 MKR)	

Beviset för vår framgång är en ökad omsättning och geografisk närvaro.”

Pedab Group

År 2023 firade Pedab Group 30 års-jubileum. Ända sedan starten 1993 har företaget legat i framkant vad gäller digital transformation, infrastruktur och säkerhet.

– Vi är båda glada och stolta att vi under 30 år hjälpt våra leverantörer och partners att bygga och utveckla marknader i en starkt konkurrensutsatt miljö. Beviset för vår framgång är en ökad omsättning och geografisk närvaro och då är det extra kul att vi i år dessutom slagit omsättningsrekord och passerat tvåmiljardersvallen, säger Jesper Bartholdson, VD på Pedab

Under året har Pedab också lyckats ingå flera nya distributörsavtal inom distributionsverksamheten.

– Genom de nya leverantörerna kommer vi att kunna erbjuda våra kunder ännu bättre lösningar för att de ska kunna ta ytterligare steg i sin digitaliseringsresa. Vi bedömer att de nya distributörsavtalen har en mycket god utvecklingspotential, säger Jesper Bartholdson.

I en alltmer uppkopplad värld ställs det högre och högre krav på informations- och cybersäkerhet och i takt med att cyberhoten ökar påverkar det företag och organisationer inom såväl det privata som det offentliga.

– Att vi på Pedab Group AB under året blivit ISO27001-certifierade är ett kvitto på att företaget och ledningen på ett naturligt och integrerat sätt arbetar med dessa viktiga frågor som rör informationssäkerhet, säger Jesper Bartholdson.

MED KOMMERSIELLA FASTIGHETER OCH BOSTÄDER I BÅDE BORÅS OCH STOCKHOLM ERBJUDER PULSEN FASTIGHETER ATTRAKTIVA MILJÖER FÖR SÅVÄL NÄRINGSIDKARE SOM PRIVATA HYRESGÄSTER.

OMSÄTTNING	RESULTAT (EBITDA)	BEDÖMT MARKNADSVÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE	ÄGARANDEL
63,6 MKR	16,5 MKR	900 MKR	432,5 MKR	100 %
(2021/22: 63,7 MKR)	(2021/22: 21,2 MKR)	(2021/22: 900 MKR)	(2021/22: 432,4 MKR)	



”Vi har fått upp intresset generellt för Pulsen-området.”

Pulsen Fastigheter

Fastighetsbranschen har haft ett år fullt av utmaningar med inflation, höga energipriser och stigande bankräntor.

– Det har varit ett händelserikt år ur ett makroperspektiv men tack vare att vi var ute ganska tidigt och säkrade upp våra elpriser så har vi hittills klarat oss relativt bra. Den stora frågan har varit våra räntekostnader men trots att de gått upp så har vi lyckats följa den ekonomiska prognosen, säger Christer Södeliden, VD på Pulsen Fastigheter.

Oaktat det tuffa läget har Pulsen Fastigheter under året investerat i sitt befintliga fastighetsbestånd där man bland annat gjort en omfattande renovering av Pulsen Groups huvudkontor i Borås. Man har även lyckats få en miljöcertifiering på de tre husen i kvarteret Blåklinten.

– Det är de första fastigheterna i Borås som är miljöcertifierade när det gäller miljöbyggnad i drift. Vi fick silver vilket är väldigt bra och nu arbetar vi även med fastigheterna i Astern, säger Christer Södeliden.

Pulsen Fastigheters projekt i kvarteren Astern och Blåklinten ”Det digitala distriktet” har 2022/23 konkretiserats ytterligare där man varit ute på samråd och fått in synpunkter från sakägare och myndigheter. För att visualisera det nya området har man tagit fram en film där man med hjälp av Virtual Reality kan se hur det nya området kommer ett se ut.

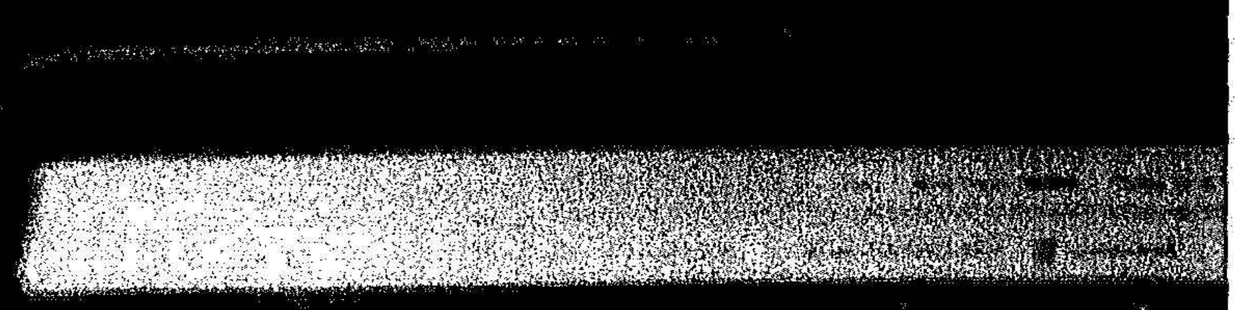
– Vi har fått upp intresset generellt för Pulsen-området och vi får förfrågningar från aktörer på marknaden som vill flytta hit. Det här är ju ett stadsutvecklingsprojekt där vi omdanar ett gammalt industriområde till en levande stadsdel. Målsättningen just nu är ett antagande av ny detaljplan under kommande verksamhetsår, säger Christer Södeliden.

PULSEN INTEGRATION HAR ETT MARKNADSLEDANDE OCH HELTÄCKANDE ERBJUDANDE INOM KOMPETENTA INTEGRATIONSLÖSNINGAR.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
17	59,4 MKR	66,6 MKR	60 %
(2021/22: 72)	(2021/22: 9,5 MKR)	(2021/22: 135,5 MKR)	

”Vi känner oss mycket optimistiska inför framtiden.”





Pulsen Integration

En större strukturförändring blev svaret på Pulsen Integrations ambition att växa strategiskt inom sina två huvudsakliga verksamheter. Affären inom IAM, identitets- och åtkomsthantering, slogs därför ihop med ID North medan Pulsen säkrade fortsatt stark position inom cybersäkerhet genom en ägarandel i moderbolaget Allurity.

Samtidigt kunde Pulsen Integration renodla sitt erbjudande inom integration genom en starkare koppling till exempelvis Mulesoft och plattformen Mule. En satsning som inneburit flera nya uppdrag och även förstärkningar på kompetenssidan med nyrekryteringar.

– Under året har vi vunnit flera nya affärer, bland annat har vi fått in Martin & Servera, Sveriges största restauranggrossist, som kund. Och fler är på väg in under kommande verksamhetsår.

Det gör att vi känner oss mycket optimistiska inför framtiden, säger Alexander Westerling, VD för Pulsen Integration.

Han menar att det finns en stor fördel i att finnas nära kunderna, både i själva verksamheten och geografiskt. Verksamhetsåret har därför inneburit en starkare närvaro på kontoren i Borås, Göteborg och Stockholm, medan det fysiska kontoret i Malmö avvecklats.

Samarbetet med ID North har varit fortsatt nära under året, berättar Alexander Westerling.

– Det blev under våren 2022 tydligt att ID North och Pulsen Integration skulle komplettera varandra på ett bra sätt. Vi såg samgåendet som ett spännande steg då vi vill vara med och bidra till att accelerera utvecklingen inom IAM även framåt.

MED LÅNGSIKTIGT ENGAGEMANG SOM LEDORD HAR PULSENS KAPITALFÖRVALTNINGSVERKSAMHET SOM SYFTE ATT SKAPA AVKASTNING PÅ DE OPERATIVA VERKSAMHETERNAS ÖVERSKOTT.

BOKFÖRT VÄRDE	RESULTAT (EBT)	MARKNADSVÄRDE	ÄGARANDEL
735,3	5,4 MKR	1047 MKR	100 %
(2021/22: 651 MKR)	(2021/22: 206,7 MKR)	(2021/22: 1330 MKR)	

”För att sprida riskerna har vi en geografisk spridning samt en diversifiering inom olika sektorer.”

Pulsen Invest

Pulsen Invest gör investeringar i tillväxtfokuserade private equity-fonder med aktiva ägare och direktinvesteringar i onoterade bolag.

– Om man jämför med föregående år som på många sätt var ett exceptionellt år resultatmässigt så var 2022/23 mer ett investeringsår, framför allt i de riskkapitalfonder där vi har ett engagemang. Det är fullt naturligt givet att marknaderna på grund av makroekonomiska orsaker gått ner. Då ser man möjligheter att bygga värde för framtiden, säger Jonus Bartholdson.

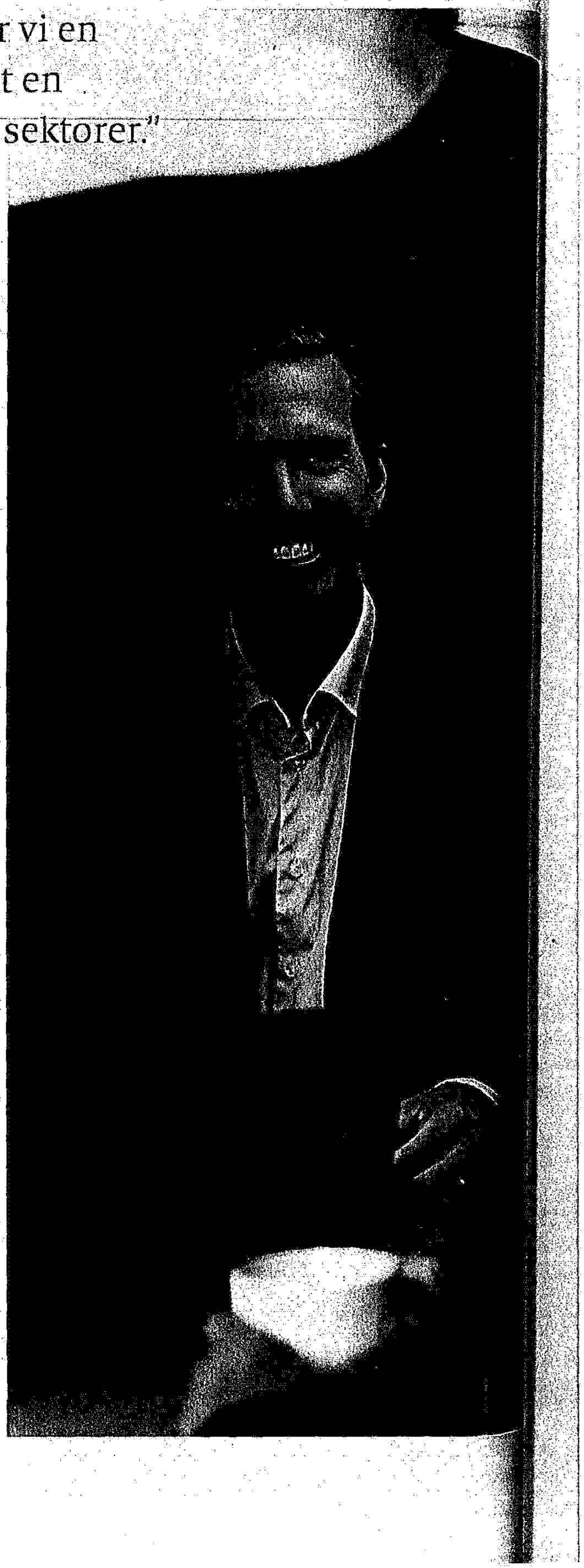
Under verksamhetsåret har man också gått in i två nya fonder.

– Dels har vi gått in i en fond som arbetar med alternativ kreditgivning, Ymer, som känns väldigt spännande, dels har vi investerat i en fond som sköts av HMP Investment som vi tror mycket på, säger Jonus Bartholdson

Man har även haft en ambition under året att bredda riskprofilen på sina investeringar.

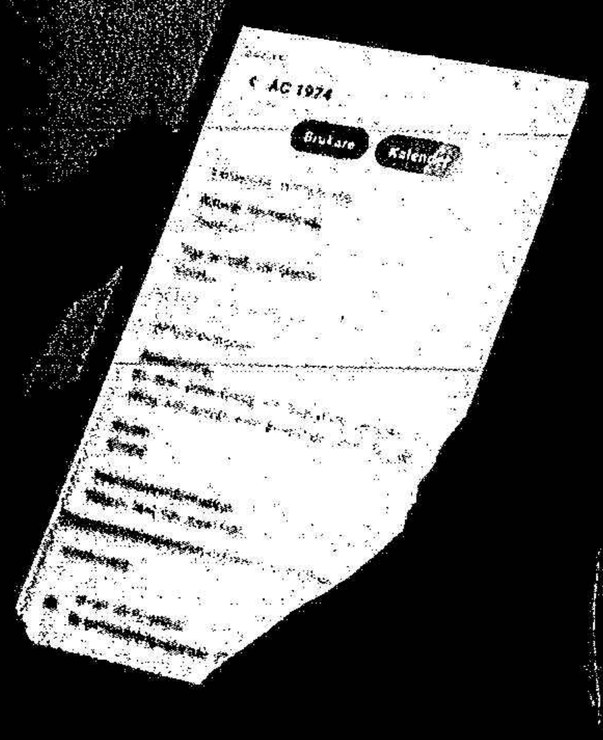
– För att sprida riskerna har vi en geografisk spridning med USA, Asien, Europa och Norden samt en diversifiering inom olika sektorer. Vi ser också gärna att det finns ett hållbarhetstänk där Priveq är ett bra exempel med sitt arbete inom ESG –Environmental, Social and Corporate Governance, säger Jonus Bartholdson.

Både vad gäller private equity-investeringarna och direktinvesteringarna ser Pulsen Invest ljust på kommande verksamhetsår.



PULSEN OMSORG BYGGER OCH UTVECKLAR DET FRAMTIDA EKOSYSTEMET FÖR DAGENS OCH FRAMTIDENS DIGITALA VÄLFÄRD.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
83	–10,7 MKR	103,3 MKR	100 %
(2021/22: 91)	(2021/22: -16,3 MKR)	(2021/22: 96,8 MKR)	



”Vi vill bygga ett digitalt ekosystem för personal, brukare och anhöriga.”

Pulsen Omsorg

För verksamhetsåret 2022/23 nådde Pulsen Omsorg för första gången över SEK 100 miljoner i omsättning.

– Vi är aldrig nöjda men givetvis är det ett kvitto på att det vi arbetar med är attraktivt på marknaden. Dels har vi Combine Core som är det digitala navet för våra system inom vård och omsorg, dels två nya system som vi lanserade under 2022/23, säger Magnus Skebäck, VD på Pulsen Omsorg.

Systemen som lanserades var Combine Plan och Combine Act med syfte att förenkla och tydliggöra kommunal och privat välfärdsomsorg.

– Vi vill bygga ett digitalt ekosystem för personal, brukare och anhöriga och under 2022/23 lanserade vi två nya byggstenar i det här ekosystemet. Combine Plan är ett planerings- och optimeringssystem för hemtjänsten och Combine Act är ett system där hemtjänstpersonal återrapporterar utförda besök och åtgärder, samt har tillgång till de dokument som behövs, säger Magnus Skebäck.

Nästa steg i utvecklingen i Pulsen Omsorgs digitala ekosystem är att involvera brukarna och deras anhöriga och demokratisera informationen kring den välfärdsomsorg som utförs.

– Detta tycker vi är väldigt viktigt med tanke på att 70 procent av vården inom omsorgen utförs av närstående. Detta är också frågor som vi lyft och drivit under Almedalsveckan 2022 och 2023, säger Magnus Skebäck.

Under året har man också fått in ett antal nya kunder.

– Den största nya kunden var Norrköpings kommun som vi är väldigt glada över att börja arbeta med. Sedan var det också roligt att Alingsås kommun, den kommun som varit med oss längst, också valde att förnya sitt avtal med oss, säger Magnus Skebäck.

REBL INDUSTRIES GÖR INDUSTRIROBOTAR MER TILLGÄNGLIGA OCH KOSTNADSEFFEKTIVA FÖR SMÅ OCH STORA FÖRETAG SOM VILL AUTOMATISERA SIN PRODUKTION.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
7	−5,6 MKR	3,0 MKR	50 %
(2021/22: 7)	(2021/22: -6,0 MKR)	(2021/22: 1,4 MKR)	

Rebl Industries

På bara några veckor kan man ha en Workmate fullt operativ.”

För många företag är robotisering synonymt med höga investeringskostnader och långa ledtider. Men Rebl Industries har med sin lösning för Robots-as-a-service gjort det enkelt, snabbt och prisvärt att hyra en Workmate, som roboten kallas. Det är särskilt attraktivt för branscher som saknar automationskompetens men har stora behov, menar Alexander Westerling, VD för Rebl Industries.

– Med vår lösning betalar man för det utförda arbetet snarare än själva roboten. Den kan lösa monotona, tunga och ibland farliga arbetsuppgifter, som människor bör undvika. På bara några veckor kan man ha en Workmate fullt operativ, istället för de långa upphandlingsprocesser som är vanliga inom automation.

Under året har företaget tagit stora steg framåt. Både en global fordonstillverkare och logistikföretaget Brings terminal i Jönköping har använt Workmates i sin produktion med gott resultat.

I en strategisk översyn har Rebl Industries identifierat att just logistiksektorn har stor potential att använda robotar, sett till en låg grad av automation kombinerat med en arbetsmiljö där man har många, ofta slitsamma arbetsmoment. Där handlar det framför allt om att flytta stora mängder paket, så kallad depalletering, palletering och containertömning, under dygnets alla timmar.

– Under kommande år vill vi växa ytterligare inom logistiksektorn då vi ser att den helhetslösning vi erbjuder i form av kompetens, mjukvara och robot passar företag som Bring väldigt bra, säger Alexander Westerling.

MED ÖVER 30 ÅRS ERFARENHET ÄR RELEASY IDAG EN AV SVERIGES OCH NORDENS LEDANDE AKTÖRER INOM KUNDSERVICE OCH FÖRSÄLJNING. FÖRETAGET FORTSÄTTER ATT LIGGA I FRAMKANT GENOM OFFENSIVA SATSNINGAR PÅ AI OCH AUTOMATISERADE LÖSNINGAR.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
1493	48,5 MKR	734,7 MKR	91 %
(2021/22: 1244)	(2021/22: 68,2MKR)	(2021/22: 574 MKR)	



”Genom förvärven får våra kunder lösningar inom kundservice, AI, analys och uppföljning i Sverige, Norge och Finland.”

Releasy

Releasy har under de senaste åren haft en god utveckling i Sverige och skapat sig en bra position inom kundservicesegmentet. För att kunna växa affären ytterligare har man identifierat ett behov av att växa inom Norden och på så sätt bli inbjudna till större nordiska upphandlingar.

– Under verksamhetsåret har vi genomfört två strategiska förvärv på den nordiska marknaden. I maj 2022 förvärvade vi norska outsourcingbolaget ProffCom och i april 2023 finska Nesenta. Vi är stolta över att genom de här två förvärven kunna erbjuda våra kunder välutvecklade lösningar inom kundservice, AI, analys och uppföljning i Sverige, Norge och Finland, säger Johan Frodell, VD på Releasy.

Båda förvärven har fallit väl ut och Releasy har redan börjat se synergier i form av såväl samarbete mellan de olika Releasybolagen som ökad omsättning lokalt. Ett exempel är att man fått in norska mediekoncernen Schibsted som kund även i Sverige.

En annan viktig händelse för Releasy under 2022/23 var att man invigde sitt nya kontor i Borlänge.

– Vi har tidigare suttit på två olika adresser i Borlänge men nu har vi flyttat in i gemensamma lokaler. Vi har fått två nya våningsplan på vårt kontor på Hantverkargatan i Borlänge där vi nu har över 400 platser. Det har blivit ett väldigt fint lyft att samla våra medarbetare i nya och fräscha lokaler, säger Johan Frodell.

Under verksamhetsåret har Releasy också märkt av ett genomslag för sina AI-lösningar.

– Vi implementerar voicebot hos allt fler kunder. I stället för knappvalen beskriver man vad man vill ha hjälp med och detta är en väldigt positiv utveckling för slutkunden. I och med att tekniken utvecklas i en hög takt tror vi att detta kommer att få stor effekt i våra olika kunduppdrag, säger Johan Frodell.

SHIBUYA ÄR EN AV SVERIGES FRÄMSTA AKTÖRER INOM VERKSAMHETSKRITISK IT, MED LÖSNINGAR INOM DATACENTER, IT-INFRASTRUKTUR, MOLN- OCH CONTAINERTJÄNSTER SAMT SUPPORT, ÖVERVAKNING OCH CYBERSÄKERHETSTJÄNSTER.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE)	RESULTAT (EBITDA)	OMSÄTTNING	ÄGARANDEL
98	14,1 MKR	343,3 MKR	94 %
(2021/22: 100)	(2021/22: -0,5 MKR)	(2021/22: 253,5 MKR)	



Med vårt nya datacenter erbjuder vi en it-miljö som är både framtidssäkrad och mer hållbar."

Shibuya

För Christina Backlund, VD på Shibuya, var verksamhetsåret 2022/23 året då 1 + 1 blev 3:

– Under året som gått har vi verkligen fått se den positiva helheten av vårt bolag och effekten av samgåendet mellan Pulsen Production och Shibuya Crossing. Ett samgående tar tid och den utväxling vi såg på vår affär under 2022/23 gör att vi känner att vi verkligen börjat hitta rätt.

En direkt konsekvens av samgåendet 2020 blev att Shibuya fick en tydlig position på marknaden där man märkte av ett ökat intresse för erbjudandet om säker IT från Sverige. För att befästa den positionen invigde man under året ett nytt, toppmodernt datacenter i Borås.

– Omvärldens krav på robustare och säkrare digital infrastruktur gör Shibuya till en lokal aktör som blir mer och mer attraktiv och relevant på den svenska marknaden. Med vårt nya datacenter erbjuder vi en it-miljö som är både framtidssäkrad och mer hållbar.

En central del i Shibuyas verksamhet är strategiska partnerskap och under året 2022/23 var det speciellt ett samarbete som var en tydlig tillväxtmotor.

– Våra partners är direkt avgörande för att vi ska kunna erbjuda de unika helhetslösningar som våra kunder söker. I år har vi tillsammans med tyska it-bolaget Adtran (f.d. Adva) växt affärsområdet för krypterad kommunikation inom bank- och finanssektorn i de nordiska och baltiska länderna.

Christina Backlund ser ljust på det kommande verksamhetsåret där hon tror att synligheten för Shibuyas svenska it-erbjudande kommer att bli en viktig faktor.

– Den ökade efterfrågan på strategiska och hybrida it-lösningar gör att vi på Shibuya måste vara ännu tydligare med vad vi kan bidra med, avslutar Christina Backlund.

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

RÄKENSKAPSÅRET 2022-05-01–2023-04-30

PULSEN AB, ORG NR 556259–6428

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

RÄKENSKAPSÅRET 2022-05-01–2023-04-30

Styrelsen och verkställande direktören för Pulsen AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-05-01–2023-04-30.

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	36
Koncernresultaträkning	38
Koncernbalansräkning	39
Koncernens förändringar i eget kapital	41
Kassaflödesanalys för koncernen	42
Moderbolagets resultaträkning	43
Moderbolagets balansräkning	44
Moderbolagets förändringar i eget kapital	46
Kassaflödesanalys för moderbolaget	47
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	48
Revisionsberättelse	68

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Pulsen bildades 1964 och var då det första svenska IT-bolaget. Familjeföretaget drivs idag av andra generationen i familjen Bartholdson och har som drivkraft att utveckla företag, människor och världen. Verksamheterna består idag av Pulsen Data, Pedab Group, Pulsen Fastigheter, Pulsen Förvaltning och BRAW Invest.

I Pulsen Data-gruppen ingår företag såsom Pulsen Integration, Pulsen Omsorg, Shibuya, Helo (tidigare firma Hawco) och Rebl Industries. Gruppens kombinerade IT-tjänster skall hjälpa våra kunder att nå sina mål genom att leverera kvalitet i kombination med hög säkerhet. Vi skall utmana oss själva och se till att vi är en framåtlutad och innovativ partner som också hjälper kunderna att navigera rätt i sin IT-miljö.

Vår inriktning är att upprätthålla en mycket hög kompetens inom speciella nischer, bland annat inom omsorgssystem för kommunal socialtjänst och privata vårdgivare, informations- och IT-säkerhet och drifttjänster för verksamhetskritisk IT. Vi samarbetar med fler än 150 kommuner med olika typer av lösningar.

Vår ägarstruktur gör det möjligt att vara långsiktigt uthålliga och på det sättet växa på ett klokt sätt för våra kunder. Genom kontinuerlig anpassning och utveckling lyckas vi nå våra mål, tack vare våra duktiga medarbetare.

Pedab Group är ledande distributör av produkter från IBM, Huawei, m.fl. Distributörsverksamheten finns i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Baltikum och Frankrike. Satsning mot de nordiska länderna görs med kontor och verksamhet i Helsingfors, Köpenhamn och Oslo. Visionen är att vara förstahandsvalet för återförsäljarna baserat på gedigen spetskompetens och innovationskraft avseende tjänster, produkter och service. En egen styrelse med externa ledamöter ingår också i enhetens krav på självständighet.

Utöver ovan beskriven IT-relaterad verksamhet omfattar också koncernen verksamheterna inom Pulsen Fastigheter, Pulsen Förvaltning och BRAW Invest.

Pulsen Fastigheters verksamhet började på 70-talet med inköpet av en kontorsfastighet i Borås. Verksamheten bolagiserades 1983 när förvärvet av kvarteret Blåklinten i Borås genomfördes. På 1990-talet förvärvades kvarteret Astern, på andra sidan motorvägen från Blåklinten, av Borås Stad och en konferens- och restaurangverksamhet skapades som knyter ihop fastigheterna. Pulsen Konferens har blivit en mötesplats för många av våra hyresgäster men även för många personer och företag i Borås. På 2000-talet förvärvades fastigheten Växten i nationalstadsparken i Solna där den stockholmsbaserade verksamheten i koncernen sitter. I december 2017 förvärvades en portfölj av sju kvarter i centrala Borås som adderade bostäder till portföljen. En professionell organisation har byggts upp under de senaste åren för att aktivt utveckla fastighetsgruppen.

Pulsen Förvaltning bolagiserades år 2005 i samband med att koncernen ändrade placeringsinriktning från noterade till onoterade tillgångar. Idag har koncernen en mogen portfölj av investeringar i olika fonder och placeringsinstrument.

BRAW Invest är det bolag där vi samlar koncernens direktinvesteringar. Verksamheten har under räkenskapsåret omfattat tre företag som ägs till mer än 50 procent; Hjältevadshus AB, Releasy Customer Management AB och Indicate me AB. Direktinvesteringar görs i verksamheter där IT kan göra skillnad och där vi ser möjligheter att utveckla bolagen genom ett aktivt ägande.

Omsättning för verksamhetsåret blev 4 056,5 Mkr (3 141,1 Mkr) och resultatet före skatt blev 36,7 Mkr (192,8 Mkr). Vi arbetar fortsatt med av de strategiska inriktningarna i bolagen, och de fasta kostnaderna har anpassats och verksamheterna står nu bättre rustade för framtiden. Mycket bra förändringsarbete har gjorts och görs i bolagen som kommer att ge en positiv resultateffekt kommande verksamhetsår.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Pulsenkoncernens hållbarhetsredovisning återfinns på **pulsen.se/hallbarhet**

Företaget har sitt säte i Borås.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under verksamhetsåret har Proffcom AS och Nesenta Group OY förvärvats av dotterföretaget Releasy Customer Service Management. Pedab Group har förvärvat samtliga andelar i det norska bolaget Caral Data.

Därtill har en avyttring skett av det finska bolaget Pulsen Integration OY samt en inkråmsöverlåtelse av en verksamhet inom Pulsen Integration AB genomförts.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Den väpnade konflikten i Ukraina fortsätter och vi följer noggrant utvecklingen av denna. Vi har särskilt beaktat hur effekterna av konflikten kan komma att påverka bolagen framåt. Just nu bedömer vi att påverkan på koncernen är begränsad.

Högre inflation och ränteläge påverkar koncernen och vi följer utvecklingen noga och vidtar nödvändiga åtgärder för att minska påverkan löpande.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Pulsen har en pionjär IT-historia och har under decennier legat i framkant på utvecklingen. Vi har byggt våra verksamheter på en tydlig riktning framåt, på att stå för kvalitet och långsiktighet men också på att våga ifrågasätta och se nya lösningar. Just detta att kunna kombinera trygghet med förändring är något vi värderar högt. Vi tror på att konstant förnya oss för att vara relevanta. Vi tror på att förändring är nödvändigt för att skapa ett hållbart och långsiktigt resultat som också ger en trygg och dynamisk arbetsplats. Utsikterna för att kommande verksamhetsår förbättras resultatmässigt är mycket goda.

RISKER I VERKSAMHETEN

I egenskap av ägare till en diversifierad mängd dotterbolag samt till en kapitalförvaltningsportfölj, som har en direkt exponering mot olika bolag och branscher, uppnår Pulsen med automatik en god riskspridning för verksamheten. Koncernens kunder finns inom ett flertal branscher, se not 2. Styrelsen bedömer och utvärderar årligen Pulsens riskexponering genom en strukturerad riskanalys.

FINANSIELLA RISKER

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att säkerställa koncernens

långfristiga finansiering, minimera koncernens kapitalkostnad och effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Kvarstående åtaganden att tillskjuta kapital till fondverksamheten per 30 april 2023 uppgår till ca 437 Mkr. Samtidigt har vi ett marknadsvärde i portföljen om ca 1 047 Mkr. Vår bedömning är att detta ger ett positivt netto kassaflöde från fonderna under kommande år.

VALUTARISK

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakursfluktuationer. Valutakursrisken är dock begränsad då majoriteten av affärerna sker i svenska kronor. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänför sig till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänför sig till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

RÄNTERISK

Pulsenkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten, från kapitalförvaltningen samt från upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt.

KREDITRISK

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Koncernens kreditrisker begränsas delvis genom kreditförsäkringar och inom vissa verksamhetsområden används även förskottsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

OPERATIONELLA RISKER

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Pulsenkoncernens riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policyers. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten. De försäkringsrisker som finns inom koncernen hanteras i enlighet med bedömt försäkringsbehov. Frågor rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Pulsen och regleras av internt fastställda riktlinjer. Vad gäller IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

LIKVIDITET

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjad checkkredit uppgick vid periodens slut till 172 Mkr (136 Mkr).

FLERÅRSÖVERSIKT (TKR)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
KONCERNEN					
Nettoomsättning	4 056 480	3 141 164	3 170 968	3 115 745	3 437 809
Resultat efter finansiella poster	36 667	192 776	98 270	−7 989	−86 498
Antal anställda	2 072	1 854	1 706	1 544	1 403
Balansomslutning	2 823 289	2 294 092	1 820 003	1 730 150	1 772 664
Soliditet (%)	22,1	26,4	29,1	24,6	25,3
MODERBOLAGET					
Nettoomsättning	352 594	360 854	317 022	246 999	220 934
Resultat efter finansiella poster	−27 029	−12 917	−18 659	18 045	−33 595
Antal anställda	21	20	19	17	16
Balansomslutning	1 076 707	985 447	758 302	677 590	708 298
Soliditet (%)	27,3	28,3	47,7	47,1	44,6

I koncernens flerårsöversikt har rättelse av fel skett av siffrorna 2018/19.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	253 228 397
Årets vinst	14 542 351
	267 770 748
Disponeras så att i ny räkning överföres	**267 770 748**

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING
(TKR)

	Not	2022.05.01–2023.04.30	2021.05.01–2022.04.30
Nettoomsättning	2, 5	4 056 480	3 141 164
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		254	1 082
Aktiverat arbete för egen räkning		35 822	26 685
Övriga rörelseintäkter	3	109 337	10 612
		4 201 893	**3 179 543**
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter		– 221 860	–172 169
Handelsvaror		–2 410 775	–1 772 865
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	–253 368	–186 526
Personalkostnader	7	–1 135 044	–966 729
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10,	–92 162	–79 294
Övriga rörelsekostnader	12	–8 491	–5 468
		–4 121 700	**–3 183 051**
Rörelseresultat		**80 193**	**–3 508**
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	13	0	3 216
Resultat från andelar i intresseföretag	14	44	–10
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	15	5 394	206 216
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		7 215	3 965
Räntekostnader och liknande resultatposter		–56 179	–17 103
		–43 526	**196 284**
Resultat efter finansiella poster		**36 667**	**192 776**
Resultat före skatt		**36 667**	**192 776**
Skatt på årets resultat	16, 17	–15 053	–6 076
Uppskjuten skatt	17	–2 264	462
Årets resultat		**19 350**	**187 162**
Hänförligt till moderföretagets ägare		–10 986	185 428
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		30 335	1 734

KONCERNENS BALANSRÄKNING
(TKR)

	Not	2023.04.30	2022.04.30
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	258 642	197 920
Goodwill	9	237 164	93 905
		495 806	**291 825**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	486 569	488 810
Maskiner och inventarier	12	46 664	45 891
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	54 282	10 124
		587 515	**544 825**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	19	33 287	32 827
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	819 171	634 649
Uppskjuten skattefordran	17	25 925	28 174
Andra långfristiga fordringar	21	18 785	18 644
		897 168	**714 294**
Summa anläggningstillgångar		**1 980 489**	**1 550 944**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager med mera			
Råvaror och förnödenheter		19 091	18 739
Varor under tillverkning		2 608	3 143
Färdiga varor och handelsvaror		50 590	45 888
Omsättningsfastigheter		23 262	20 235
Förskott till leverantörer		0	600
		95 551	**88 605**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		432 449	324 423
Fordringar hos intresseföretag		7 269	2 752
Aktuella skattefordringar		14 882	11 752
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		7 372	4 481
Övriga fordringar		29 327	63 372
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	158 074	171 521
		649 373	**578 301**
Kassa och bank	23	97 876	76 242
		97 876	**76 242**
Summa omsättningstillgångar		**842 800**	**743 148**
Summa tillgångar		**2 823 289**	**2 294 092**

KONCERNENS BALANSRÄKNING
(TKR)

	Not	2023.04.30	2022.04.30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		6 000	6 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		568 146	581 312
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**574 146**	**587 312**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		50 093	17 130
Avsättningar			
Övriga avsättningar		23 588	5 500
Garantiavsättningar		7 388	9 805
		30 976	**15 305**
Långfristiga skulder	33, 34		
Skulder till kreditinstitut		833 438	475 501
Övriga skulder		77 776	127 098
		911 214	**602 599**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	24	167 165	181 366
Skulder till kreditinstitut		114 744	101 381
Förskott från kunder		7 060	5 184
Leverantörsskulder		376 419	292 558
Aktuella skatteskulder		0	1 779
Övriga skulder		183 833	169 833
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		3 825	3 769
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	403 814	315 876
		1 256 860	**1 071 746**
Summa eget kapital och skulder		**2 823 289**	**2 294 092**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TKR)

	Aktie-kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021.05.01	**6 000**	**510 183**	**516 183**	**11 977**	**528 160**
Utdelning beslutad på extra stämma		−100 000	−100 000		−100 000
Omräkningsdifferens		1 291	1 291	−229	1 062
Summa totalresultat		**−98 709**	**−98 709**	**−229**	**−98 938**
Avyttring av andelar i befintligt dotterföretag		7 012	7012	11 798	18 810
Förvärv av ytterligare andelar i befintligt dotterföretag		−23 608	−23 608	−4 770	−28 378
Inbetalda optionspremier		1 006	1 006	90	1 096
Utdelning till minoritet				−3 470	−3 470
Årets resultat		185 428	185 428	1 734	187 162
Utgående eget kapital 2022.04.30	**6 000**	**581 312**	**587 312**	**17 130**	**604 442**
Aktieägartillskott		−2 692	−2 692	2 692	0
Omräkningsdifferens		−200	−200	162	−38
Avyttring av andelar i befintligt dotterföretag		−423	−423	3 424	3 001
Förvärv av ytterligare andelar i befintligt dotterföretag		1 284	1 284	−1 774	−490
Återbetalda optionspremier		−149	−149	−13	−162
Utdelning till minoritet				−1 863	−1 863
Årets resultat		−10 986	−10 986	30 335	19 350
Utgående eget kapital 2023.04.30	**6 000**	**568 146**	**574 146**	**50 093**	**624 239**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS
(TKR)

	Not	2022.05.01–2023.04.30	2021.05.01–2022.04.30
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före finansiella poster		80 193	–3 508
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	27	–4 298	79 270
Erhållen ränta		6 240	3 188
Erlagd ränta		–56 179	–17 103
Betald skatt		–20 280	–8 282
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**5 676**	**53 565**
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Förändring av varulager och pågående arbeten		–6 946	–32 405
Förändring kundfordringar		–83 665	–5 466
Förändring av kortfristiga fordringar		53 437	–68 892
Förändring leverantörsskulder		80 574	13 310
Förändring av kortfristiga skulder		58 425	56 625
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**107 501**	**16 737**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–83 747	–80 548
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–88 421	–35 059
Förvärv av dotterföretag	31	–134 846	–28 507
Försäljning av dotterföretag		18 161	4 537
Försäljning av övriga finansiella anläggningstillgångar		11 192	278 375
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		–114 905	–347 520
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–392 566**	**–208 722**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
In/återbetalda optionspremier		–149	1 096
Förändring av checkräkningskredit		–14 201	90 241
Upptagna lån		553 699	229 459
Amortering av lån		–191 490	–89 791
Utbetald utdelning		–40 770	–12 000
Utbetalningar till minoritet		–3 392	–31 593
Inbetalningar från minoritet		3 002	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**306 699**	**187 412**
Årets kassaflöde		**21 634**	**–4 573**
Likvida medel vid årets början		76 242	80 815
Likvida medel vid årets slut	23	**97 876**	**76 242**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING
(TKR)

	Not	2022.05.01–2023.04.30	2021.05.01–2022.04.30
Nettoomsättning	26	352 594	360 854
Övriga rörelseintäkter	3	39	13
		352 633	**360 867**
Rörelsens kostnader	26		
Handelsvaror		−301 853	−312 198
Övriga externa kostnader	4, 6	−51 170	−43 066
Personalkostnader	7	−27 493	−22 720
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 11, 12	−580	−832
Övriga rörelsekostnader		−101	−4
		-381 197	**−378 820**
Rörelseresultat		**-28 564**	**−17 953**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		−3 494	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	24 122	11 851
Räntekostnader och liknande resultatposter		−19 093	−6 815
		1 535	**5 036**
Resultat efter finansiella poster		**−27 029**	**−12 917**
Bokslutsdispositioner	28	45 071	34 096
Resultat före skatt		**18 042**	**21 179**
Skatt på årets resultat	16	−3 500	−3 500
Årets resultat		**14 542**	**17 679**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING
(TKR)

	Not	2023.04.30	2022.04.30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	889	1 203
		889	**1 203**
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	11	1 048	0
Inventarier, verktyg och installationer	12	4 137	719
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	0	356
		5 185	**1 075**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29, 30	174 464	159 339
Uppskjuten skattefordran	17	8 700	12 200
		183 164	**171 539**
Summa anläggningstillgångar		**189 238**	**173 817**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		39 063	45 924
Fordringar hos koncernföretag		840 242	754 640
Aktuella skattefordringar		609	1 156
Övriga kortfristiga fordringar		2 940	2 800
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4 455	6 177
		887 309	**810 697**
Kassa och bank	23	160	933
Summa omsättningstillgångar		**887 469**	**811 630**
Summa tillgångar		**1 076 707**	**985 447**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING
(TKR)

	Not	2023.04.30	2022.04.30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		6 000	6 000
Uppskrivningsfond		19 950	19 950
Reservfond		20	20
		25 970	**25 970**
Fritt eget kapital	35		
Balanserad vinst		253 228	235 549
Årets resultat		14 542	17 679
		267 770	**253 228**
Summa eget kapital		**293 740**	**279 198**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		53 960	94 730
Summa långfristiga skulder		**53 960**	**94 730**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	24	152 091	160 752
Skulder till kreditinstitut		40 000	40 000
Leverantörsskulder		42 892	43 155
Skulder till koncernföretag		477 339	357 087
Övriga kortfristiga skulder		2 172	1 270
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	14 513	9 255
Summa kortfristiga skulder		**729 007**	**611 519**
Summa eget kapital och skulder		**1 076 707**	**985 447**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
(TKR)

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021.05.01	**6 000**	**19 970**	**292 970**	**42 579**	**361 519**
Disposition enligt årsstämma			42 579	−42 579	0
Utdelning beslutad på extra stämma			−100 000		−100 000
Årets resultat				17 679	17 679
Utgående eget kapital 2022.04.30	**6000**	**19 970**	**235 549**	**17 679**	**279 198**
Disposition enligt årsstämma			17 679	−17 679	0
Årets resultat				14 542	14 542
Utgående eget kapital 2023.04.30	**6 000**	**19 970**	**253 228**	**14 542**	**293 740**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS
(TKR)

	Not	2022.05.01–2023.04.30	2021.05.01–2022.04.30
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		–28 564	–17 953
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	580	832
Erlagd ränta		–19 093	–6 815
Erhållen ränta		24 122	11 851
Betald skatt		548	–247
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**–22 407**	**–12 332**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		6 862	340
Förändring av kortfristiga fordringar		–91 565	–265 157
Förändring av leverantörsskulder		–263	–1 847
Förändring av kortfristiga skulder		126 412	162 229
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19 039**	**–116 767**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–4 377	–355
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		–100	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–4 477**	**–355**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		100 000	0
Amortering av lån		–100 000	–750
Utbetald utdelning		–40 770	–12 000
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		34 096	64 938
Utnyttjad checkkredit		–8 661	61 834
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–15 335**	**114 022**
Årets kassaflöde		**–773**	**–3 100**
Likvida medel vid årets början		933	4 033
Likvida medel vid årets slut	23	**160**	**933**

NOTER (TKR)

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

KONCERNREDOVISNING

Pulsen AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 30. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

INTÄKTSREDOVISNING

Varor
Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Tjänsteuppdrag
För utförda tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad. Fordringar redovisas som upplupna intäkter och skulder redovisas som förutbetalda intäkter.

För utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Fordringar redovisas som upplupna intäkter och skulder redovisas som förutbetalda intäkter.

Intäkten från husförsäljningen redovisas i samband med första montagedagen, i regel dagen efter leverans från fabriken. Härvid bokförs hela intäkten och kvarvarande kostnader reserveras som upplupen kostnad. När det gäller markförsäljningen redovisas intäkten i samband med kontraktets ingång vilket också sammanfaller med tillträdesdagen.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Andra typer av intäkter
- Hyresintäkter redovisas i den period uthyrningen avser.
- Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.
- Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

INTRESSEFÖRETAG

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20% men inte mer än 50% av rösterna i ett annat företag.

Koncernen har ett par aktieinnehav vilka klassificeras som intresseföretag. Dessa redovisas i koncernens årsredovisning enligt anskaffningsvärdesmetoden tills dess skillnaden i värdering gentemot den sk kapitalandelsmetoden inte längre är försumbar.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar.

Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar aktiveras som immateriell tillgång. Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet. Direkta kostnader inkluderar personalkostnader för programutvecklande personal och en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar uppgår till 5 år. Ett koncernföretag har en utvecklad programvara med fleråriga kundavtal med möjlighet till förlängning. Företaget beräknar att kunderna i snitt har en avtalsperiod på 15 år. Programvaran skrivs därför av på 15 år.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. I bolagets underkoncerner har förvärv skett av bolag som har likartad verksamhet som befintliga dotterbolag. Detta har resulterat i att samordning kan ske och har inneburit betydande kostnadsbesparande effekter som beräknas kvarstå under lång tid. Den goodwill som uppkommit vid förvärven skrivs därför av på 10 år. Övrig koncerngoodwill skrivs av över 5 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsbyggnader	
Stommar	100 år
Fasader, yttertak, fönster	33–50 år
Industribyggnader	
Stommar, fasader, yttertak	100 år
Fasader, yttertak, fönster	33–50 år
Markanläggningar	20 år
Hyresgästanpassningar	3–10 år
Maskiner och inventarier	5–10 år

Inga låneutgifter aktiveras.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångsvärde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när något koncernbolag blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Värdepapper och finansiella fordringar som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt redovisas inledningsvis till verkligt värde. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Vid värderingen tillämpas denna princip på aktieportföljen som helhet respektive ränteportföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster inom respektive portfölj.

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid värderingen tillämpas denna princip på aktieportföljen som helhet respektive ränteportföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster inom respektive portfölj.

Alla transaktioner med värdepapper redovisas på affärsdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer koncernen om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Pulsen-koncernen investerat i. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Derivatinstrument

I koncernen utnyttjas derivatinstrument för att hantera valutarisken som uppstår vid inköp av varor. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Dokumenterade säkringar av finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning)

Valutaterminskontrakt används för att skydda koncernen mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilken en tillgång eller skuld i utländsk valuta kommer att realiseras. Dessa beskrivs under stycket utländska valutor. Ränteelementet (terminspremie, skillnaden mellan terminskurs och avistakurs) i ett kontrakt periodiseras över kontraktets löptid som ränta om skillnaden är väsentlig. Skulden värderas då till dagskurs, i annat fall värderas skulden till terminskurs.

De transaktioner som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Ränteinstrument redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Avseende valutaterminer som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning redovisas de i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivattransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

Säkringsredovisningens upphörande:
Säkringsredovisningen avbryts om
- säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in; eller
- säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med koncernens dokumenterade strategi för riskhantering.

LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Pulsen-koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

I koncernen finns endast operationella leasingavtal.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen (FIFU), till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

AVSÄTTNINGAR

Koncernen gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En garantiavsättning redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten har sålts. Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och en beräkning av framtida garantirisk baserat på årets försäljning.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

RAPPORTERING FÖR VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av IT-tjänster, mjuk- och hårdvaruförsäljning, tjänster inom kundservice samt uthyrning av lokaler. Koncernens verksamhet äger rum på följande geografiska marknader: Sverige, Danmark, Norge, Finland, Frankrike samt Baltikum.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital
Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med Årsredovisningslagens indelning.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltilliskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

EBITDA (mkr)
Rörelseresultat (EBIT) exklusive av- och nedskrivningar

EBIT (mkr)
Rörelseresultat före finansnetto och skatter

EBT (mkr)
Resultat före skatt exklusive koncernbidrag och goodwillavskrivningar

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Pulsen-koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det förekommer dock inga uppskattningar eller antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Inkurans i varulager
Dotterbolaget Pedab Group AB är till viss del utsatt för inkurans då man lagerhåller datahårdvara och andra tekniska produkter som är utsatta för teknisk åldersinkurans. I bokslutet görs nedskrivning för inkurans baserat på en inkuranstrappa baserad på senaste inleveransdatum i lager. Kompletterande manuell nedskrivning för inkurans görs även på produkter där företagsledningen bedömer att ytterligare nedskrivningsbehov föreligger.

NOT 2 — NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENAR

		Koncernen 2022.05.01–2023.04.30	Koncernen 2021.05.01–2022.04.30
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:			
IT-tjänster	%	21	26
Mjuk- och hårdvaruförsäljning	%	51	46
Tjänster inom kundservice	%	18	18
Husförsäljning	%	8	8
Hyresintäkter	%	2	2
		100	100

NOT 3 — ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen 2022.05.01 –2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 –2022.04.30	Moderbolaget 2022.05.01 –2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.01 –2022.04.30
Kursvinster	582	1 098	22	12
Försäkringsersättning	205	39		
Bidrag personal eller andra statliga bidrag	7 530	9 334	0	1
Rearesultat avyttring verksamhetsgren	64 415	50		
Rearesultat avyttring verksamhet	31 891	0		
Övrigt	4 714	91	16	0
	109 337	**10 612**	**39**	**13**

NOT 4 — ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen 2022.05.01 –2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 –2022.04.30	Moderbolaget 2022.05.01 –2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.01 –2022.04.30
Öhrlings PriceWaterhouse Coopers AB				
Revisionsuppdrag	1 907	1 992		
Skatterådgivning	191	365	148	90
Övriga tjänster	1 335	320	0	0
	3 433	**2 677**	**148**	**90**
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	0	318	0	0
	0	**318**	**0**	**0**
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	972	774	762	272
Skatterådgivning	98	0	0	0
Övriga tjänster	641	0	0	0
	1 711	**774**	**762**	**272**
ÖVRIGT				
Revisionsuppdrag	488	0	0	0
	488	**0**	**0**	**0**

NOT 5 — LEASINGAVTAL, LEASEGIVARE

	Koncernen 2022.05.01 –2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 –2022.04.30
Årets leasingintäkter avseende leasingavtal, uppgår till 44 074 tkr.		
Framtida leasingintäkter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	46 996	28 280
Senare än ett år men inom fem år	122 829	59 609
	169 825	**87 889**

Koncernens fastigheter är kontors- och industrifastigheter som innehas för långsiktig uthyrning, där lokaler hyrs ut till koncernföretag och externa företag.

NOT 6 — LEASING, LEASETAGAREN

	Koncernen 2022.05.01 –2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 –2022.04.30
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 65 663 tkr.		
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	31 488	23 429
Senare än ett år men inom fem år	42 024	43 771
Senare än fem år	11 481	0
	84 993	**67 200**

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler, billeasing och IT-utrustning.

	Moderbolaget 2022.05.01 –2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.01 –2022.04.30
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 302 tkr. Bolagets leasingkostnader avser främst hyra av lokal.		
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	3 512	2 503
Senare än ett år men inom fem år	10 726	4 698
Senare än fem år	11 481	0
	25 719	**7 201**

NOT 7 — ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen 2022.05.01 –2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 –2022.04.30	Moderbolaget 2022.05.01 –2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.01 –2022.04.30
Medelantalet anställda				
Kvinnor	862	788	13	13
Män	1 210	1 066	8	7
	2 072	**1 854**	**21**	**20**
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	23 518	22 652	2 099	1 919
Övriga anställda	782 604	666 441	15 030	12 850
	806 122	**689 093**	**17 129**	**14 769**
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	4 132	3 099	327	361
Pensionskostnader för övriga anställda	49 743	52 767	2 503	2 333
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	228 120	205 238	6 153	5 089
	281 995	**261 104**	**8 984**	**7 783**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**1 088 117**	**950 197**	**26 113**	**22 552**
Könsfördelningen bland ledande befattningshavare				
Andel kvinnor i styrelsen			14,3 %	14,3 %
Andel män i styrelsen			85,7 %	85,7 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare			26 %	30 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare			74 %	70 %

NOT 8 — BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	361 001	305 581	102 627	102 627
Årets aktiverade utgifter	83 747	80 548		
Genom förvärv av dotterföretag	1 242	1 211		
Omklassificering	109	0		
Försäljning/utrangering	−16 295	−26 339		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**429 804**	**361 001**	**102 627**	**102 627**
Ingående avskrivningar	−111 556	−117 233	−49 990	−49 676
Genom förvärv av dotterföretag	0	−606		
Årets avskrivningar	−23 315	−19 944	−314	−314
Omräkningsdifferenser	−816	−112		
Försäljning/utrangering	16 050	26 339		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**−119 637**	**−111 556**	**−50 304**	**−49 990**
Ingående nedskrivningar	−51 525	−51 525	−51 434	−51 434
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**−51 525**	**−51 525**	**−51 434**	**−51 434**
Utgående redovisat värde	**258 642**	**197 920**	**889**	**1 203**

NOT 9 — GOODWILL

	Koncernen 2022.05.01 −2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 −2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	159 584	137 014
Genom försäljning av dotterföretag	−2 655	0
Genom förvärv av dotterföretag	166 848	22 401
Omräkningsdifferenser	1 079	169
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**324 856**	**159 584**
Ingående avskrivningar	−65 679	−52 531
Genom försäljning av dotterföretag	1 971	
Årets avskrivningar	−23 300	−13 058
Omräkningsdifferenser	−684	−90
Utgående ackumulerade avskrivningar	**−87 692**	**−65 679**
Utgående redovisat värde	**237 164**	**93 905**

NOT 10 — BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen 2022.05.01 –2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 –2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	732 877	698 287
Inköp	2 244	5 161
Försäljningar/utrangeringar	–414	–12 953
Genom förvärv av dotterföretag	0	36 781
Omklassificeringar	24 463	5 601
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**759 170**	**732 877**
Ingående avskrivningar	–244 067	–219 362
Försäljningar/utrangeringar	414	4 510
Genom förvärv av dotterföretag	0	–1 781
Årets avskrivningar	–28 948	–27 434
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–272 601**	**–244 067**
Utgående redovisat värde	**486 569**	**488 810**

Koncernens samtliga fastigheter innehas för långsiktig uthyrning och klassificeras därmed som förvaltningsfastigheter.

För upplysningsändamål görs årligen en bedömning av fastigheternas verkliga värde. Vartannat år fastställs värdet genom en extern värdering. Med 2022 års externa värdering som utgångspunkt, samt med hänsyn taget till aktuell marknad samt genomförda hyreshöjningar är företagsledningens bedömning att marknadsvärdet avseende koncernens förvaltningsfastigheter samt byggnadsinventarier ligger inom intervallet 900-1000 MSEK.

NOT 11 — FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Moderbolaget 2022.05.01–2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.31–2022.04.30
Inköp	710	0
Omklassificeringar	356	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 066**	**0**
Årets avskrivningar	–18	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–18**	**0**
Utgående redovisat värde	**1 048**	**0**

NOT 12 — MASKINER OCH INVENTARIER

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	211 667	244 299	51 058	51 328
Inköp	17 556	15 309	3 667	0
Försäljningar/utrangeringar	−32 920	−48 603	−116	−270
Genom förvärv av dotterbolag	7 648	2 186		
Omklassificeringar	0	−1 559		
Omräkningsdifferenser	465	35		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**204 416**	**211 667**	**54 609**	**51 058**
Ingående avskrivningar	−165 776	−195 019	−50 339	−50 090
Försäljningar/utrangeringar	32 173	48 516	116	270
Genom förvärv av dotterbolag	−7 126	−804		
Årets avskrivningar	−16 598	−18 858	−249	−518
Omräkningsdifferenser	−425	23		
Omklassificeringar	0	366		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**−157 752**	**−165 776**	**−50 472**	**−50 338**
Utgående redovisat värde	**46 664**	**45 891**	**4 137**	**720**

NOT 13 — RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen 2022.05.01–2023.04.30	Koncernen 2021.05.01–2022.04.30
Resultat vid avyttringar	0	3 216
	0	**3 216**

NOT 14 — RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	Koncernen 2022.05.01–2023.04.30	Koncernen 2021.05.01–2022.04.30
Erhållna utdelningar	60	2 916
Resultat vid avyttringar	−16	0
Nedskrivningar	0	−2 926
	44	**−10**

NOT 15 — RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen 2022.05.01–2023.04.30	Koncernen 2021.05.01–2022.04.30
Realisationsresultat vid försäljningar	10 936	229 336
Nedskrivningar värde aktier	–5 542	–23 120
	5 394	**206 216**

NOT 16 — AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen 2022.05.01 –2023.04.30	Koncernen 2021.05.01 –2022.04.30	Moderbolaget 2022.05.01 –2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.01 –2022.04.30
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt	–15 053	–6 076		
Uppskjuten skatt	–2 264	462	–3 500	–3 500
Totalt redovisad skatt	**–17 317**	**–5 614**	**–3 500**	**–3 500**

	Koncernen 2022.05.01–2023.04.30		Koncernen 2021.05.01–2022.04.30	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		36 667		192 776
Skatt enligt gällande skattesats	20,60 %	–7 554	20,60 %	–39 712
Ej avdragsgilla kostnader		–18 347		–21 213
Ej skattepliktiga intäkter		9 138		58 528
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		1 396		340
Skatteeffekt av nyttjat tidigare ej aktiverat underskottsavdrag		303		–1 867
Effekt av utländska skattesatser		399		–285
Övrigt		–2 652		–1 405
Redovisad effektiv skatt	**47,23 %**	**–17 317**	**2,91 %**	**–5 614**

	Moderbolaget 2022.05.01–2023.04.30		Moderbolaget 2021.05.01–2022.04.30	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		18 042		21 179
Skatt enligt gällande skattesats	20,60 %	–3 717	20,60 %	–4 363
Ej avdragsgilla kostnader		–1 456		–561
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång		25		0
Ränteavdrag från andra koncernbolag		1 703		2 044
Övrigt		–56		–620
Redovisad effektiv skatt	**19,40 %**	**–3 500**	**16,52 %**	**–3 500**

NOT 17 — UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen
2022-05-01 -2023-04-30

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver		−3 575	−3 575
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	39 189		39 189
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till temporära skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden på fastigheter		−9 689	−9 689
	39 189	**−13 264**	**25 925**

Koncernen
2021-05-01 -2022-04-30

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver		−975	−975
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	41 201		41 201
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till temporära skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden på fastigheter		−12 052	−12 052
	41 201	**−13 027**	**28 174**

Moderbolaget
2023.04.30

	Uppskjuten skattefordran	Netto
Temporära skillnader		
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	8 700	8 700
	8 700	**8 700**

Moderbolaget
2022.04.30

	Uppskjuten skattefordran	Netto
Temporära skillnader		
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	12 200	12 200
	12 200	**12 200**

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Förändring av uppskjuten skatt			
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	12 200	−3 500	8 700
	12 200	−3 500	8 700

NOT 18 — PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30
Ingående nedlagda kostnader	10 124	6 352
Under året nedlagda kostnader	68 730	14 589
Under året genomförda omfördelningar	–24 572	–10 817
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**54 282**	**10 124**
Utgående redovisat värde	**54 282**	**10 124**

	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	356	0
Under året nedlagda kostnader	0	356
Omklassificeringar	–356	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**356**
Utgående redovisat värde	**0**	**356**

NOT 19 — ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Antal andelar	Bokfört värde
Koncernen				
Oatdeal Invest AB	33	33	1 666 666	17
Grundéns 1911 Holding AB	22	22	22 613	25 327
Omami Group AB	32	32	217	4 389
BodyBuddy Holding AB	40	40	100	1 610
Magic Golfcard AB	30	30	150	15
Novicom AS	50	50	62 500	1 929
				33 287

	Org.nr	Säte
Oatdeal Invest AB	559235-7403	Stockholm
Grundéns 1911 Holding AB	556853-8606	Västra Frölunda
Omami Group AB	559305-4074	Borås
BodyBuddy Holding AB	559308-6191	Stockholm
Magic Golfcard AB	559177-1638	Göteborg
Novicom AS	893036482	Dröbak

NOT 20 — ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	657 769	354 433
Årets förändring	190 064	303 336
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**847 833**	**657 769**
Ingående nedskrivningar	−23 120	0
Årets nedskrivningar	−5 542	−23 120
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**−28 662**	**−23 120**
Utgående redovisat värde	**819 171**	**634 649**

NOT 21 — ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	18 644	19 895
Tillkommande fordringar	41	716
Avgående fordringar	−256	−1 943
Omräkningsdifferenser	356	−24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**18 785**	**18 644**
Utgående redovisat värde	**18 785**	**18 644**

NOT 22 — FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Upplupna intäkter	65 411	72 679	0	750
Upplupna finansiella intäkter	6 130	5 250	0	0
Periodiserade leasingavtal	21 704	28 858	0	0
Programavgifter	11 724	10 387	0	0
Förväntade krediteringar/kick back	7 845	5 665	0	0
Övrigt	45 260	48 682	4 455	5 427
	158 074	**171 521**	**4 455**	**6 177**

NOT 23 — LIKVIDA MEDEL

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Likvida medel				
Banktillgodohavanden	97 876	76 242	160	933
	97 876	**76 242**	**160**	**933**

NOT 24 — CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	241 500	241 500	200 000	200 000
	241 500	**241 500**	**200 000**	**200 000**

NOT 25 — UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Upplupna löner och semesterlöner	160 403	188 197	3 422	2 179
Upplupna sociala avgifter	148 174	39 458	1 087	692
Särskild löneskatt	18 828	18 492	682	1 183
Förutbetalda hyresintäkter	5 245	5 904	0	0
Ränta	14 083	4 234	7 235	2 725
Tillkommande leverantörsfakturor, övrigt	57 081	59 591	2 087	2 477
	403 814	**315 876**	**14 513**	**9 255**

NOT 26 — INKÖP OCH FÖRSÄLJNINGAR MELLAN KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget 2022.05.01–2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.01–2022.04.30
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	5,00 %	3,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	8,00 %	8,00 %
Andel av årets totala ränteintäkter som erhållits från andra företag i koncernen	97,00 %	93,00 %

NOT 27 — JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30
Avskrivningar och nedskrivningar	92 162	79 294
Förändring av avsättningar	–1 929	–145
Kursvinster	0	–14
Kursförluster	783	99
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	992	36
Reavinst vid avyttring verksamhet	–96 306	0
	–4 298	**79 270**

	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Avskrivningar	580	832
	580	**832**

NOT 28 — BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget 2022.05.01–2023.04.30	Moderbolaget 2021.05.01–2022.04.30
Mottagna koncernbidrag	77 223	74 182
Lämnade koncernbidrag	–32 152	–40 086
	45 071	**34 096**

NOT 29 — ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Ingående anskaffningsvärden	159 339	159 339
Inköp av andelar	100	0
Kapitaltillskott Pedab Group AB	3 494	0
Kapitaltillskott BRAW Invest AB	15 000	0
Kapitaltillskott Pulsen SPE AB	25	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**177 958**	**159 339**
Årets nedskrivningar	−3 494	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**−3 494**	**0**
Utgående redovisat värde	**174 464**	**159 339**

NOT 30 — SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Antal aktier	Bokfört värde
Moderbolag, org nr, säte				
Pulsen Data AB, 556205-3081, Borås	100	100	1 000	783
Pedab Group AB, 556539-7758, Borås	100	100	1 000	88 354
Pulsen Fastigheter AB, 556107-8683, Borås	100	100	697 474	49 667
BRAW Invest AB, 556362-5978, Borås	100	100	100 000	27 700
Pulsen Förvaltning AB, 556455-0779, Borås	100	100	1 000	120
Astern Mat och Möten AB, 556379-3271, Borås	100	100	4 000	7 690
Pulsen SPE AB, 559283-9202, Borås	100	100	250	50
Pedab Holding AB, 559421-3950, Borås	100	100	1 000	100
				174 464

Se respektive dotterbolags årsredovisning för ingående dotter-dotterbolag.

NOT 31 — FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen		
Immateriella anläggningstillgångar	168 089	4 476
Materiella anläggningstillgångar	655	36 381
Finansiella anläggningstillgångar	2 075	7 425
Övriga omsättningstillgångar	38 439	2 428
Likvida medel	26 955	2 268
Långfristiga skulder	−547	−18 018
Kortfristiga skulder	−54 265	−12 985
Avgår innehållen köpeskilling	−19 600	0
Tillkommer utbetald tilläggsköpeskilling	0	8 800
Utbetald köpeskilling	**161 801**	**30 775**
Likvida medel i det förvärvade företaget	−26 955	−2 268
Påverkan på koncernens likvida medel	**134 846**	**28 507**

Under året har koncernen förvärvat Proffcom AS, Nesenta Group OY och Caral Data AS.

Under föregående år har koncernen förvärvat Two Thirds AB med org nr 559178-6701, inklusive dotterbolagen HELO AB med org nr 559072-4562 och Rebl Industries AB med org nr 559167-1812. Därtill förvärvade koncernen ett kommanditbolag med två fastigheter i centrala Borås, Pulsen Fastigheter Vävaren med org nr 916559-9995.

NOT 32 — ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

	Antal aktier	Kvot-värde
Moderbolaget		
Antal A-Aktier	15 000	100
Antal B-Aktier	45 000	100
	60 000	

NOT 33 — EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30
Återköpsåtagande	0	151
Garanterade restvärden leasingavtal	3 657	2 874
Pensionsförbindelse	1 608	1 464
Garantiåtaganden	485	485
Övriga ansvarsförbindelser	15 000	10 000
	20 750	**14 974**

	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	759 000	323 500
	759 000	**323 500**

Under 2022 har obegränsad kapital täckningsgaranti lämnats till Hjältevadshus AB, Pedab Group AB och Pulsen SB Investment AB. Dessa har förlängts och gäller t.o.m. 30 april 2024.

NOT 34— STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen 2023.04.30	Koncernen 2022.04.30
För skulder till kreditinstitut:		
Fastighetsinteckningar	437 493	402 519
Företagsinteckningar	217 158	213 300
Aktier i dotterföretag	453 389	158 441
Inventarier med äganderättsförbehåll	1 250	2 340
Andra ställda säkerheter	315	315
	1 109 605	**776 915**

	Moderbolaget 2023.04.30	Moderbolaget 2022.04.30
För skulder till kreditinstitut och checkräkningskredit:		
Företagsinteckningar	42 000	42 000
Aktier i dotterföretag	78 270	63 150
	120 270	**105 150**

NOT 35 — DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

	Moderbolaget 2023.04.30
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	253 228
Årets vinst	14 542
	267 771
Disponeras så att i ny räkning överföres	267 771
	267 771

NOT 36 — VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Koncernen och Moderbolaget

Under räkenskapsåret har den väpnade konflikten i Ukraina fortsatt, denna utveckling följs noggrant och vi har särskilt beaktat hur effekterna av konflikten kan komma att påverka bolagen framåt. Just nu bedömer vi att påverkan på koncernen är begränsad.

Högre inflation och ränteläge påverkar koncernen och vi följer utvecklingen noga och vidtar nödvändiga åtgärder för att minska påverkan löpande.

Borås, 2023-10-11

VD
JONUS BARTHOLDSON

ORDFÖRANDE
WIGAR BARTHOLDSON

RUNE PARKHAGEN

ANDERZ LARQVIST

KATARINA BARTHOLDSON

JESPER BARTHOLDSON

LARS HALLKVIST

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-10-11
KPMG AB

JOHAN PAULI
AUKTORISERAD REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I PULSEN AB, ORG.NR 556259-6428

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pulsen AB för räkenskapsåret 2022-05-01—2023-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 11-18. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

— identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

— skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

— utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också

en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pulsen AB för räkenskapsåret 2022-05-01—2023-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

— företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

— på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 2023-10-11
KPMG AB

JOHAN PAULI
Auktoriserad revisor

astern

BODYBUDDY
cafe & bakery

GRUNDÉNS

helo

Hjältevadshus

OMAMI

PEDAB

PULSEN
FASTIGHETER

PULSEN
INTEGRATION

PULSEN
INVEST

PULSEN OMSORG

REBL INDUSTRIES

RELEASY

SHIBUYA
BY PULSEN

PULSEN GROUP

POSTADRESS
Box 881, 501 15 Borås

BESÖKSADRESS
Nils Jakobsonsgatan 5, Borås

info@pulsen.se

pulsen.se