20230301178 97

TORAFJORD 3 HOLDING AB

Org nr 559061-4441

Styrelsen och verkställande direktören avger

ÅRSREDOVISNING

för räkenskapsåret 2022

Förestående balansräkning och resultaträkning har fastställts vid årsstämma 7/6 - 2023
varvid beslöts godkänna styrelsens förslag beträffande vinsten enligt balansräkningen.

Cecilia Persson

20230630178938

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2
RESULTATRÄKNING 4
BALANSRÄKNING 5
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 6
KASSAFLÖDESANALYS 7
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA 8
UNDERSKRIFTER 15

CR

20230630178999

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet skall vara att indirekt genom dotterbolag äga, förvalta och utveckla fast egendom samt idka därmed förenlig verksamhet.

Bolaget har under räkenskapsåret inte haft anställd personal. Bolaget har administrerats av Volvo Group Real Estate AB, org nr 556006-8313. Löner, ersättningar och sociala kostnader har inte belastat årets resultat.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Avtal med Flens kommun om överlåtelse fastigheten Blocket 4 på Drottninggatan i Flen.

Framtida utveckling

Dotterbolaget NELF Industrifastigheter AB väntas säljas till Flens kommun under 2023.

Risker och osäkerhetsfaktorer

>>Läs mer i Not 2 Risker och andra osäkerhetsfaktorer.

Flerårsöversikt

Respektive år redovisas med då gällande redovisningsprinciper.

Tkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	766	-1	-1	-82	4 496
Balansomslutning	90 942	169 990	169 941	170 941	170 087
Antal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet %	7	50	51	50	51

20230630017900

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserat resultat	5 722
Periodens resultat	123
Summa fritt eget kapital	**5 845**

Styrelsen föreslår att ovanstående summa disponeras enligt följande:

Tkr	
Balanseras i ny räkning	5 845
Summa	**5 845**

I upprättad årsredovisning har koncernbidrag på 1 000 Tkr lämnats till AB Volvo och 357 Tkr har erhållits från Volvo Investment AB.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i Aktiebolagslagen (ABL) 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

20230630179O1

RESULTATRÄKNING

Tkr		2022	2021
Övriga rörelsekostnader		-1	-1
Rörelseresultat	**Not 2 3**	**-1**	**-1**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 4	675	0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	Not 5	92	0
Resultat efter finansiella poster		**766**	**-1**
Bokslutsdispositioner	Not 6	-643	2
Periodens resultat		**123**	**1**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tkr	2022	2021
Periodens resultat	123	1
Periodens totalresultat	**123**	**1**

20230630017902

BALANSRÄKNING

Tkr		2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	Not 7	75	25
Summa anläggningstillgångar		**75**	**25**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	Not 3	90 866	169 964
Övriga kortfristiga fordringar		1	1
Summa omsättningstillgångar		**90 867**	**169 965**
Summa tillgångar		**90 942**	**169 990**
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Summa bundet eget kapital		**100**	**100**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		5 722	85 721
Periodens resultat		123	1
Summa fritt eget kapital		**5 845**	**85 722**
Summa eget kapital		**5 945**	**85 822**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	Not 3	84 997	84 168
Summa kortfristiga skulder		**84 997**	**84 168**
Summa skulder och eget kapital		**90 942**	**169 990**

20230630017903

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Enligt balansräkning 31 dec 2020	**100**		**85 721**	**85 821**
Periodens resultat			1	1
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat	0	0	0	0
Periodens totalresultat	**0**	**0**	**1**	**1**
Enligt balansräkning 31 dec 2021	**100**	**0**	**85 722**	**85 822**
Periodens resultat			123	123
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat	0	0	0	0
Periodens totalresultat	**0**	**0**	**123**	**123**
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning			-80 000	-80 000
Transaktioner med aktieägare	0	0	-80 000	-80 000
Enligt balansräkning 31 dec 2022	**100**	**0**	**5 845**	**5 945**

Aktiekapitalet består av 1000 st aktier à kvotvärde 100 kr.

20230630017904

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr		2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1	-1
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av skulder och avsättningar		-123	1
Erhållna räntor		675	0
Övriga finansiella poster		92	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**642**	**0**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier och andelar i koncernföretag		-50	-25
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-50**	**-25**
Finansieringsverksamheten			
Nya lån	Not 8	79 406	25
Erhållet/lämnat koncernbidrag		2	0
Utbetald utdelning		-80 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-592**	**25**
Förändring av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

20230630179O5

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Belopp i tusen kronor (Tkr) där annat ej anges. Belopp inom parentes anger 2021 års värden.

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), (ÅRL) och Redovisning för juridiska personer (RFR 2). I enlighet med RFR 2 tillämpar bolaget alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Företaget klassificeras som ett mindre företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§.

Torafjord 3 Holding AB som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag, **>>Läs mer i Not 7** Andelar i koncernföretag, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Torafjord 3 Holding AB upprättar inte någon hållbarhetsrapport med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 6 kap. 10 §.

Torafjord 3 Holding AB är ett helägt dotterföretag till AB Volvo (publ), org nr 556012-5790 med säte i Göteborg och omfattas av koncernredovisning och hållbarhetsrapport upprättad av AB Volvo. För vidare information hänvisas till årsredovisningen upprättad av AB Volvo.

Nya redovisningsprinciper 2022
Det finns inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar gällande räkenskapsåret 2022, som väsentligen har påverkat bolaget.

Finansiella anläggningstillgångar
Resultat från aktieinnehaven redovisas under Resultat från finansiella poster. Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde reducerat med eventuell nedskrivning.

Finansiella instrument
Bolaget har finansiella tillgångar i form av fordringar och likvida medel. Denna kategori omfattar även övriga långfristiga fordringar och aktier i onoterade bolag för vilka ett verkligt värde ej kan fastställas.

Bolaget använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster på kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kreditförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom Övriga rörelseintäkter och kostnader.

För bolagets interna finansiella fordringar inom Volvokoncernen finns inga väsentliga förväntade kreditförluster. Det baseras på att det historiskt sett aldrig varit några kreditförluster på dessa fordringar och det finns inte heller några förväntade framtida förluster då kreditrisken är låg.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, eftersom de inte innehas för handel.

20230530179005

Avsättningar (förutom uppskjuten skatt)
En avsättning redovisas i balansräkningen när ett formellt eller informellt åtagande föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidraget redovisas bland bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter
Periodens inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Underskottsavdragen har obegränsad nyttjandetid, men kan begränsas till följd av olika belopps-, koncernbidrags-, och fusionsspärrar. Vad beträffar värderingen av uppskjutna skattefordringar, det vill säga värdet av framtida skattereduktioner, gäller att uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Justering av skatteskuld görs för troliga skattekostnader till följd av identifierade skatterisker. Skatteprocesser utvärderas regelbundet och när det är troligt att Skatteverket eller domstol inte kommer att godta en osäker skattemässig behandling enligt skattelagstiftningen justeras skatteskulden för uppskattat utfall. Anspråk där justering av skatteskulden ej bedöms erforderlig redovisas generellt som eventualförpliktelser.

Nya redovisningsprinciper 2023 och senare
Det finns inga nya eller ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2023 och senare som bedöms ha en väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar
Upprättandet av bolagets redovisning kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för bokslutet. Därutöver påverkas även de redovisade beloppen för nettoomsättning och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. De källor till osäkerhet som identifierats av bolaget och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de noter de bedöms kunna påverka.

2 RISKER OCH ANDRA OSÄKERHETSFAKTORER

Affärsverksamhet inbegriper risker - ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en varaktigt god lönsamhet. Då bolaget är en del av Volvokoncernen följer risktagandet i hög grad övriga koncernens exponering. Volvokoncernens risker delas in i fem kategorier:

- Makro- och marknadsrelaterade risker - såsom en cyklisk fordonsbransch, intensiv konkurrens, omfattande lagstiftningskrav, politisk instabilitet och osäkerhet.
- Verksamhetsrisker - såsom transformation- och teknikrisker, nya affärsmodeller, risker relaterade

20230630017907

till industrisystemet, beroende av leverantörer och material med begränsad tillgång, kostnadsinflation och prisökningar, cybersäkerhet och IT-infrastruktur, strategiska affärer, partnerskap och avyttringar samt återköpsavtal med garanterade restvärden.
- Klimatrisker och risker relaterade till människor - såsom humankapital, mänskliga rättigheter, klimatförändringar samt pandemier.
- Efterlevnadsrisker - såsom brist på efterlevnad av dataskyddslagar, immateriella tillgångar, rättsliga förfaranden samt korruption och bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftning.
- Finansiella risker - såsom ränterisker, valutarisker, likviditetsrisk, kreditrisker och pensionsåtaganden.

Makro- och marknadsrelaterade risker
Liksom många andra kapitalvarubranscher har fordonsbranschen generellt sett varit cyklisk. Även om branschen genomgår en fortsatt förändring av fokus från produkter till tjänster, finns cyklikaliteten i branschen kvar. Oförmåga att anpassa sig till förändrad efterfrågan kan leda till kapacitetsbegränsningar eller underutnyttjande av resurser. Lagar och förordningar som påverkar Volvokoncernen resulterar i en ofta komplex, osäker och föränderlig juridisk och regulatorisk miljö för koncernens globala affärer och verksamheter. Politisk instabilitet, väpnade konflikter eller social oro kan påverka koncernens möjligheter att göra affärer i berörda områden.

Det senaste året har påverkats av kriget i Ukraina och de efterföljande sanktionerna samt ett ökat inflationstryck i många regioner, vilket kan öka risken att Volvokoncernens och Torafjord 3 Holding AB:s kunder inte kan möta sina betalningsförpliktelser. Detta påverkar i sin tur Volvokoncernens och Torafjord 3 Holding AB:s finansiella resultat och kan också ha en negativ påverkan på koncernens och Torafjord 3 Holding AB:s verksamhet och finansiella utveckling.

Verksamhetsrisker
Den pågående och accelererande omvandlingen av transport- och fordonsindustrin mot klimatneutrala och hållbara transport- och infrastrukturlösningar innebär olika transformationsrisker för Volvokoncernen. Omfattande och kontinuerligt framväxande regelverk och statliga åtgärder sätter den legala ramen. Sociala attityder och kundpreferenser relaterade till klimatförändringar och övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp är ytterligare faktorer som Volvokoncernen påverkas av. Förmågan att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och förväntningar på produktkvalitet är i hög grad beroende av att i rätt tid få tillgång till material, komponenter och andra viktiga tjänster, samt av förmågan att på rätt sätt utnyttja kapaciteten i koncernens olika produktions- och serviceanläggningar.

Klimatrisker och risker relaterade till människor
Volvokoncernen är fast övertygad om att det finns en hög korrelation mellan koncernens framtida framgång och dess förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal. Underlåtenhet att göra rätt enligt koncernvärdena riskerar att ha en negativ inverkan på Volvokoncernen.

De potentiella effekterna av klimatförändringar på kunder, produkterbjudanden, verksamhet, anläggningar och leverantörer ökar och är osäkra, eftersom de kommer att vara olika beroende på lokala och kundspecifika omständigheter. Volvokoncernen har också identifierat ett antal klimatrelaterade transformationsrisker kopplade till lagstiftning, transformations- och teknikrisker, nya affärsmodeller och beroende av leverantörer och material med begränsad tillgång.

Utbrottet av pandemier över hela världen, såsom den pågående covid-19-pandemin kan leda till stora störningar i ekonomierna i många länder, inklusive Volvokoncernens och Torafjord 3 Holding AB:s nyckelmarknader och kan påverka den globala ekonomiska aktiviteten och Volvokoncernens och Torafjord 3 Holding AB:s resultat negativt framöver. Varaktigheten och den förväntade utvecklingen av covid-19-pandemin är okänd, och inga förutsägelser kan göras i relation till framtida effekter. Varje

20230530017908

förlängning eller förvärring av virusutbrottet skulle dock förväntas påverka Volvokoncernens och Torafjord 3 Holding AB:s finansiella resultat negativt och kan ha en väsentlig negativ påverkan på koncernens och Torafjord 3 Holding AB:s verksamhet och finansiella utveckling.

Efterlevnadsrisker
EU:s dataskyddsförordning ("GDPR") har infört ökade böter för brott mot förordningen och sätter en standard som tillämpas i flera andra dataskyddslagar i de jurisdiktioner där Volvokoncernen är verksam. Bristande efterlevnad av lagar om dataskydd kan orsaka koncernen böter och andra påföljder och allvarliga överträdelser kan potentiellt leda till att myndigheter utfärdar instruktioner för att stoppa behandlingen av personuppgifter, vilket kan störa verksamheten.

Volvokoncernen äger eller har på annat sätt rätt till patent, varumärken, ritningar och copyrights som avser de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och marknadsför. Användning i möjlig konflikt med tredje parts immateriella rättighet eller tredje parts obehöriga användning av Volvokoncernens äganderätter, kan ha betydande inverkan på koncernens affärsverksamhet.

I sin normala verksamhet är Volvokoncernen inblandad i rättsliga förfaranden. Rättsliga förfaranden kan vara dyra, långa, ta resurser i anspråk som kan användas för andra ändamål och är ofta svåra att förutsäga.

Korruptionsrisker är främst kopplade till Volvokoncernens försäljningsaktiviteter och leveranskedja men kan också hänföra sig till administrativa rutiner, såsom licensiering och tillstånd. Korruptions- och konkurrenslagstiftningsöverträdelser kan innebära allvarliga negativa konsekvenser för affärsverksamheten, inklusive skador på koncernens anseende, rättsliga förfaranden, böter eller fängelser för anställda.

Finansiella risker
AB Volvos styrelse har antagit en finansiell riskpolicy som reglerar hur de finansiella riskerna skall kontrolleras och styras. Den finansiella riskpolicyn ses över årligen.

Ränterisker
Med ränterisker avses risken att ändrade räntenivåer påverkar ett bolags resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisker).

Ränterisken för bolaget består av att ändrade räntenivåer avseende lånefordringar och låneskulder påverkar bolagets resultat, men bolagets exponering är mycket begränsad, vilket innebär att den inte bedöms utgöra någon väsentlig risk för bolaget.

Likviditetsrisk
Med likviditetsrisk avses risken att bolaget inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Kreditrisker
Med kreditrisk avses risken att Volvokoncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar och att Volvokoncernens placeringar inte kan realiseras samt att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet vid användning av derivatinstrument.

20230630017909

3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

	2022	2021
Fordringar hos koncernföretag den 31 december*	90 866	169 964
Skulder till koncernföretag den 31 december*	84 997	84 168

* Varav bolagets andel i koncernkontot hos Volvo Treasury AB uppgår till 90 489 (169 895).

4 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	675	0
	675	**0**

5 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2022	2021
Resultat vid försäljning av dotterbolag	123	0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-31	0
	92	**0**

6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2022	2021
Erhållet koncernbidrag	357	50
Lämnat koncernbidrag	-1 000	-48
	-643	**2**

20230530017910

7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	25	0
Förvärv	50	25
Utgående balans	**75**	**25**

	Org-nr	2022-12-31		2021-12-31	
		Innehav i procent*	Redovisat värde	Innehav i procent*	Redovisat värde
NELF Industrifastigheter AB	559317-5200	100	25	100	25
Derrös Fastighets AB**	559394-9851	100	50	0	0
			75		**25**

* Procentuellt innehav av kapitalandelen avses, vilket även överenstämmer med röstandelen om inget annat anges

** Förvärvat under 2022

8 KASSAFLÖDE

Nettoförändring av lån	Fordran koncernkonto Volvo Treasury* (-)
Enligt balansräkning 31 dec 2020	**-169 920**
Nya lån	25
Enligt balansräkning 31 dec 2021	**-169 895**
Nya lån	79 406
Enligt balansräkning 31 dec 2022	**-90 489**

* Koncernkonto ingår i kortfristiga fordringar hos koncernföretag.

20230630017911

9 FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserat resultat	5 722
Periodens resultat	123
Summa fritt eget kapital	**5 845**

Styrelsen föreslår att ovanstående summa disponeras enligt följande:

Tkr	
Balanseras i ny räkning	5 845
Summa	**5 845**

20230630179I2

10 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Göteborg

CECILIA PERSSON
Digitally signed by CECILIA PERSSON
Date: 2023-05-29 14:23:30+02:00

Cecilia Persson
Verkställande direktör & Ordförande

Frida Kristina Ahlerup Verdin
Digitally signed by Frida Kristina Ahlerup Verdin
Date: 2023-05-29 14:21:58+02:00

Frida Ahlerup Verdin
Styrelseledamot

Digitally signed by SIMON CARLSSON
Date: 2023-05-29 14:26:19+02:00

Simon Carlsson
Styrelseledamot

Vidimeras
Mikael Sinijärv

20230630017913

Årsredovisning Torafjord 3 Holding AB 2022

Final Audit Report 2023-05-29

Created:	2023-05-26
By:	FCA Sweden Sign (Adm.fcaswedensign@volvo.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAf01WrlqJ3LFkmONdyjNvv367h5c1NUlV

"Årsredovisning Torafjord 3 Holding AB 2022" History

Document created by FCA Sweden Sign (Adm.fcaswedensign@volvo.com)
2023-05-26 - 11:22:45 AM GMT

Document emailed to frida.ahlerup@volvo.com for signature
2023-05-26 - 11:23:31 AM GMT

Email viewed by frida.ahlerup@volvo.com
2023-05-29 - 12:21:24 PM GMT

Document digitally signed by Frida Kristina Ahlerup Verdin (frida.ahlerup@volvo.com)
Cloud Service Provider: BankID Sweden
Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA
Secure timestamp: 2023-05-29 - 12:21:58 PM GMT
Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU6

Document emailed to cecilia.persson@volvo.com for signature
2023-05-29 - 12:21:59 PM GMT

Email viewed by cecilia.persson@volvo.com
2023-05-29 - 12:22:50 PM GMT

Document digitally signed by CECILIA PERSSON (cecilia.persson@volvo.com)
Cloud Service Provider: BankID Sweden
Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA
Secure timestamp: 2023-05-29 - 12:23:31 PM GMT
Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU6

Document emailed to Simon Carlsson (simon.carlsson.2@volvo.com) for signature
2023-05-29 - 12:23:31 PM GMT

Email viewed by Simon Carlsson (simon.carlsson.2@volvo.com)
2023-05-29 - 12:24:16 PM GMT

VOLVO | Powered by Adobe Acrobat Sign

CP

20230530179 14

Document digitally signed by SIMON CARLSSON (simon.carlsson.2@volvo.com)

Cloud Service Provider: BankID Sweden

Certificate Issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA

Secure timestamp: 2023-05-29 - 12:26:20 PM GMT

Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU6

Agreement completed.

2023-05-29 - 12:26:19 PM GMT

VOLVO | Powered by Adobe Acrobat Sign

VOLVO

Växlar upp för tillväxt

Volvokoncernen
Årsredovisning 2022

Rätt kopierat intygas

Lena Ehrnborg Gross
Paralegal

Föreslående resultaträkning och koncernresultaträkning samt balansräkning och koncernbalansräkning har fastställts vid årsstämma

2023-04-04

varvid beslöts godkänna styrelsens förslag beträffande vinsten/förlusten enligt fastställd balansräkningen.

Martin Lundstedt

VOLVO

Växlar upp för tillväxt

Volvokoncernen
Årsredovisning 2022

Innehåll

Bidrar till ökat välstånd genom transport- och infrastrukturlösningar

■ ÖVERBLICK
- En global koncern 2
- Volvokoncernen 2022 4
- VD-kommentar 6

■ STRATEGI
- Bidra till ökat välstånd 10
- Strategiska prioriteringar 11
- Mot en fossilfri framtid 12
- Århundradets möjlighet 13
- Volvokoncernens resa fortsätter 14
- Befintlig industristruktur och kompetens är stora tillgångar 18
- Finansiella mål 20
- Klimatmål 21

■ VÅR AFFÄR
- Skapa delat värde 22
- Vi är Volvokoncernen 24
- Skapa välstånd för många intressenter 26
- Partnerskap för att skapa ledarskap 28
- Formar framtiden inom transporter och infrastruktur 30

■ FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2022
- Resultatutveckling 43
- Finansiell ställning 46
- Kassaflödesanalys 50
- Förändringar i eget kapital 52
- Finansiell styrning 53
- Segment 54
- Aktien 66
- Risker och osäkerhetsfaktorer 68

≡ NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA 74

≡ MODERBOLAGET 135

■ HÅLLBARHETSNOTER 147
- Klimat och miljö 150
- Anställda och utveckling 163
- Säkerhet 167
- Mänskliga rättigheter 170
- Leverantörspartners 176
- Affärsetik och lagefterlevnad 178
- Kompletterande upplysningar 180
- GRI Index 182

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- Bolagsstyrning 186
- Styrelsens ledamöter 194
- Koncernledning 200

ÖVRIG INFORMATION
- Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 204
- Förslag till vinstfördelning 206
- Revisionsberättelse för AB Volvo (publ) 207
- Nyckeltal 212
- 11-årsöversikt 215
- Årsstämma 223
- Preliminär finansiell kalender 223

Volvokoncernen bidrar till ett ökat välstånd genom att erbjuda transport- och infrastrukturlösningar som lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer för marina och industriella applikationer samt finansiering och tjänster som ökar kundernas drifttid och produktivitet.

Volvo grundades 1927 och är i dag drivande i utvecklingen av framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar.

Volvokoncernen har sitt huvudkontor i Göteborg, 102.000 medarbetare och kunder på nästan 190 marknader. År 2022 uppgick nettoomsättningen till 473 miljarder kronor. Volvoaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Vi formar den värld vi vill leva i

Varje dag levererar Volvokoncernens produkter mat och mediciner, hjälper barn att komma till skolan, driver bevattningssystem och bygger vägar och byggnader. De flesta av Volvokoncernens kunder är verksamma inom transportindustrin eller i bygg- och anläggningsbranschen. Tillförlitligheten och prestandan i våra produkter är viktiga för deras framgång och lönsamhet.

Klimatförändringar, befolkningstillväxt och ökande urbanisering förändrar landskapet och förväntningarna på transporter och infrastruktur. I allt vi gör måste vi överväga hur vi kan minska klimatpåverkan, använda världens resurser mer effektivt och bedriva affärer mer ansvarsfullt.

Tillsammans med våra kunder, partners i leverantörskedjan, regeringar, samhällen och andra intressenter arbetar vi intensivt med att utveckla och introducera transport- och infrastrukturlösningar som tar sikte på att nå våra hållbarhetsmål.

Att driva välstånd socialt, miljömässigt och ekonomiskt innebär att vi strävar mot vår vision om transport- och infrastrukturlösningar som är 100% fossilfria, 100% säkra och 100% mer produktiva.

I denna årsredovisning beskriver vi närmare hur vi arbetar för att uppnå detta.

≡ Volvokoncernens formella finansiella rapporter återfinns på sidorna 42–146, 204–206 och 212–214 och är reviderade av bolagets revisorer.

■ Hållbarhetsinformation finns integrerad sektionerna Strategi och Vår affär på sidorna 6–19 och 21–30, samt i hållbarhetsnoterna på sidorna 147–185, och har genomgått översiktlig granskning av koncernens revisorer. För information om vilka sidor som utgör Volvokoncernens lagstadgade hållbarhetsrapport, se sidan 42.

100%

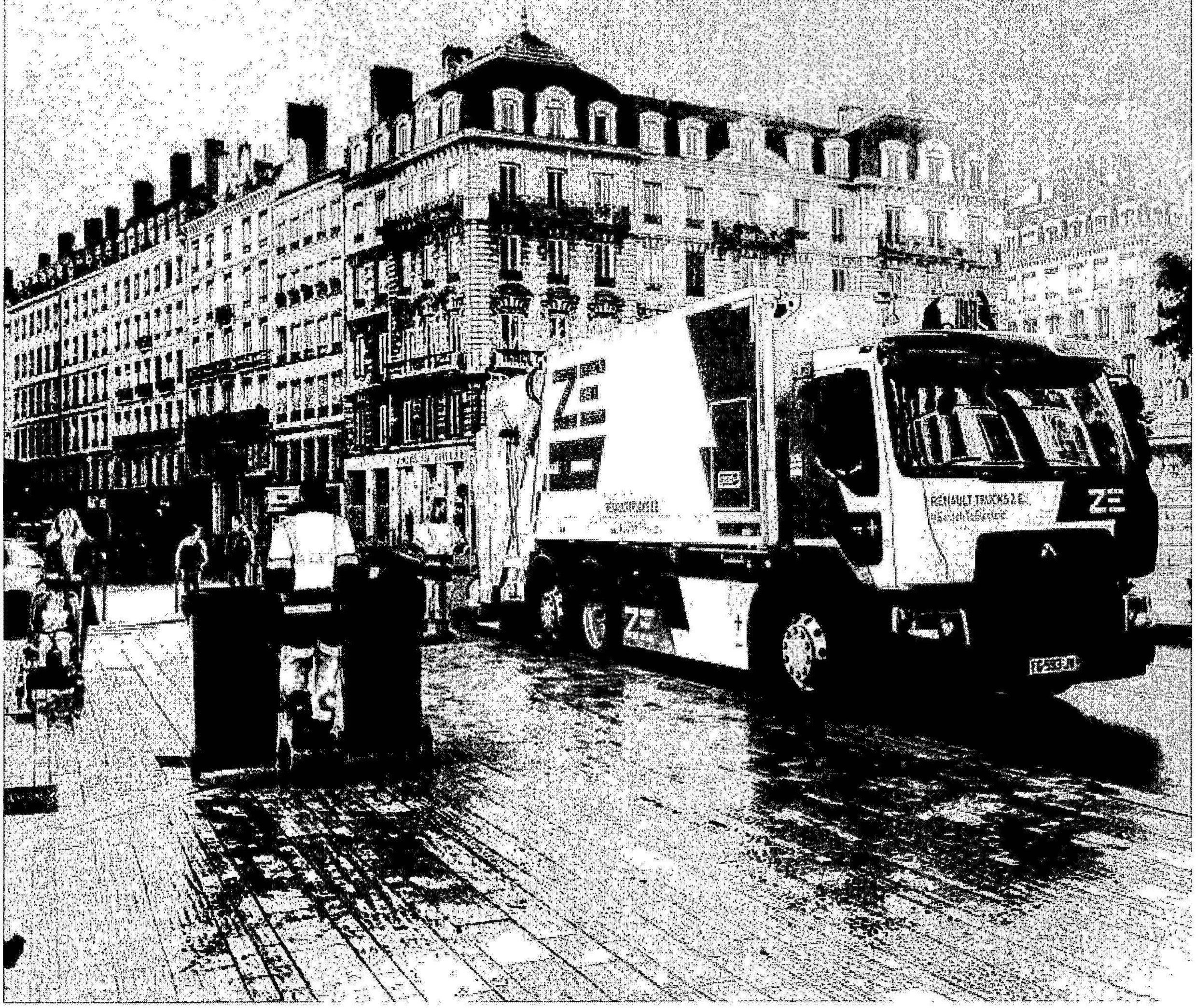
fossilfria

100%

säkra

100%

mer produktiva



En global koncern ...

Volvokoncernen är en av världens ledande tillverkare av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och marin- och industrimotorer. Vi tillhandahåller också kompletta finansiella tjänster och service.

Människor – vår viktigaste tillgång
Volvokoncernens 102,000 anställda är vår viktigaste tillgång. Med vd Martin Lundstedts ord: "Det här företaget har en otrolig styrka tack vare alla fantastiska kollegor som jobbar här. Människor som är beredda att ta ansvar för sin del av kedjan men också för helheten."

Starka varumärken
Volvokoncernen säljer sina produter under varumärkena Volvo, Volvo Penta, Rokbak, Renault Trucks, Prevost, Nova Bus, Mack och Arquus. Vi samarbetar också i allianser och samriskbolag i SDLG, Milence, Eicher, Dongfeng och cellcentric. Genom att erbjuda produkter med olika varumärken bearbetar koncernen många olika kund- och marknadssegment runt om i världen.

Konkurrenskraftiga produkter och ledande teknik
Volvokoncernens produkter är utvecklade för att bidra till effektiva transport- och infrastrukturlösningar och för att erbjuda våra kunder pålitlig drift. Vi driver utvecklingen av elektrifierade fordon och maskiner samt automatiserade lösningar till nytta för kunder, samhälle och miljö. Försäljningen av fordon och maskiner bygger en population av produkter som behöver reservdelar och service.

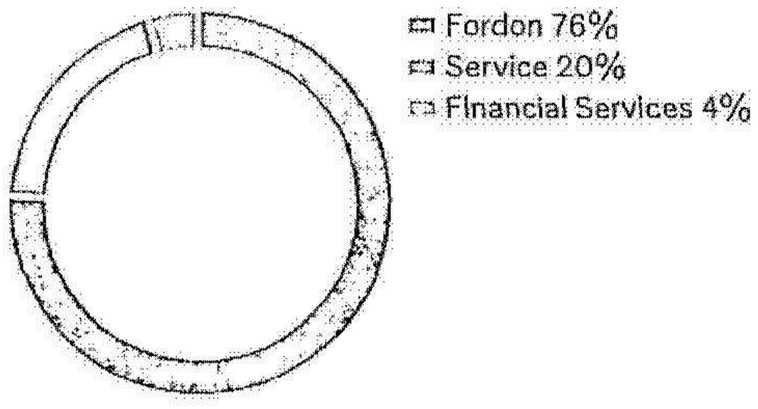
Partnerskap och samarbeten med ledande företag
Ny teknik utvecklas i snabbare takt än någonsin tidigare. Att ligga i framkant är viktigt för att vara framgångsrik, och det är därför vi har samarbeten och partnerskap med andra ledande företag.

Vi har en strategisk allians med Isuzu Motors. Vi har ett samarbete med Samsung SDI inom batterier. Vi har etablerat cellcentric tillsammans med Daimler Trucks för att utveckla, tillverka och kommersialisera bränslecellsystem för tunga fordon och andra användningsområden. Vi samarbetar med Aurora kring autonoma fordon. Och i Milence planerar vi att installera och driva ett laddningsnätverk med hög kapacitet för batteridrivna, tunga lastbilar och långfärdsbussar i Europa tillsammans med Daimler Truck och Traton Group.

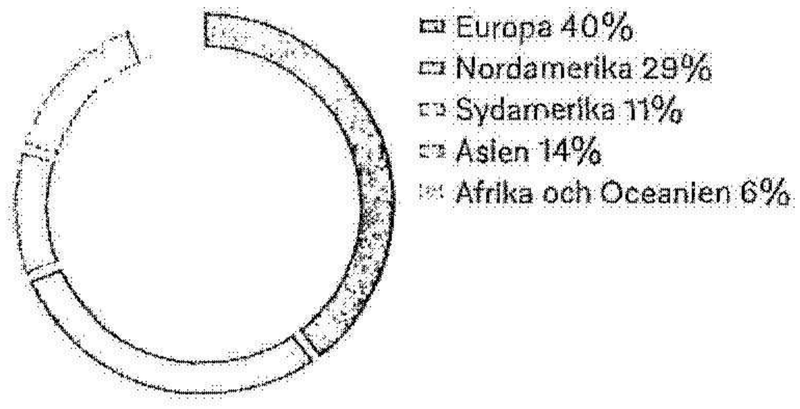
Service i världsklass
Utöver fordon och maskiner omfattar erbjudandet även olika typer av finansiering, försäkringar, hyrtjänster, reservdelar, reparationer, förebyggande underhåll, serviceavtal och assistanstjänster. Bredden och flexibiliteten i erbjudandet innebär att lösningarna kan skräddarsys efter varje kunds behov för att säkerställa drifttiden och produktiviteten. Serviceaffären bidrar till att balansera upp- och nedgångar i försäljningen av nya produkter och till att förbättra lönsamheten. Att öka serviceaffären är ett prioriterat område.

Starka positioner globalt
Tack vare konkurrenskraftiga produktprogram, starka återförsäljare med väl utbyggda servicenät och allt mer kompletta erbjudanden har Volvokoncernen etablerat ledande positioner på en global marknad. Dessa positioner möjliggör skalfördelar i produktutveckling, tillverkning, inköp och finansiella tjänster.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



... med starka positioner

Volvokoncernens totala marknadsandelar inom tunga lastbilar

Nordamerika
16,2%

Europa
Totalt
27,8%

Europa
Elektriska
55,8%

Brasilien
24,6%

Sydafrika
18,6%

Australien
22,0%

Volvokoncernen under 2022

- **Kraftigt ökad försäljning** av såväl fordon som service – nettoomsättningen steg med **29% till 473,5 miljarder kronor.**
- Fortsatt **god lönsamhet** trots utmaningar i leverantörskedjan – **det justerade rörelseresultatet** ökade till **50.467 Mkr** (41.015), exklusive en negativ effekt från en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland uppgående till 4.125 Mkr och kostnader på 630 Mkr relaterade till anspråk som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut från 2016 för överträdelse av konkurrensreglerna. För mer information, se Rättsliga processer i Not 24.
- **Det rapporterade rörelseresultatet** uppgick till **45.712 Mkr** (43.074).
- **Resultat per aktie 16,09 kronor** (16,12).
- **Bra operativt kassaflöde** i Industriverksamheten på **35,3 miljarder kronor** (29,4).
- **Avkastning på sysselsatt kapital** i Industriverksamheten på **27,4%** (25,3).
- Hög takt i transformationen med en **snabb expansion av utbudet av elektriska** fordon och maskiner.
- **Serietillverkning** av **tunga**, 44-tons **elektriska lastbilar** påbörjad.
- Styrelsen föreslår en **ordinarie utdelning på 7,00 kronor** per aktie och en **extra utdelning på 7,00 kronor** per aktie.

NYCKELTAL	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	473.479	372.216
Nettoomsättning exklusive UD Trucks[1], Mkr	473.479	366.778
Justerat rörelseresultat[2], Mkr	50.467	41.015
Justerad rörelsemarginal, %	10,7	11,0
Rörelseresultat, Mkr	45.712	43.074
Rörelsemarginal, %	9,7	11,6
Resultat efter finansiella poster, Mkr	45.077	43.190
Periodens resultat, Mkr	32.969	33.243
Resultat per aktie, kronor	16,09	16,12
Utdelning, kronor per aktie	14,00[3]	13,00
Operativt kassaflöde, Industriverksamheten, Mkr	35.327	29.440
Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder, Industriverksamheten, Mdr kr	73,9	66,2
Avkastning på sysselsatt kapital, Industriverksamheten, %	27,4	25,3
Avkastning på eget kapital, Financial Services, %	–0,3	18,0
Avkastning på eget kapital, Financial Services exklusive effekter relaterade till Ryssland, %	15,1	18,0
Avkastning på eget kapital, Volvokoncernen, %	20,7	23,4
Totalt antal anställda	102.155	95.850
Andel kvinnor, %	22	21
Andel kvinnor i ledande befattning, %	28	27
Energianvändning per nettoomsättning, Industriverksamheten, MWh/Mkr	5,1	6,8
Totala koldioxidutsläpp per nettoomsättning, Industriverksamheten, ton/Mkr (scope 1 & 2)	0,7	1,0
Andel inköp av direkt material som kommer från leverantörer som genomfört CSR-självutvärdering, %	89	97

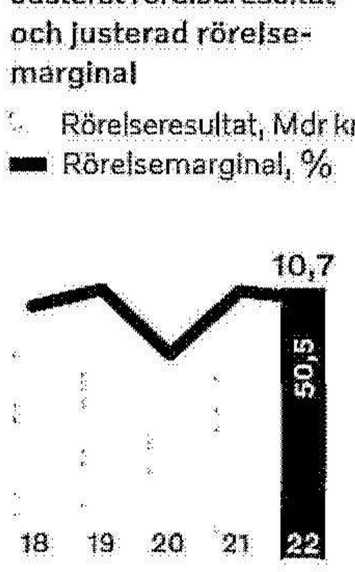
1 UD Trucks avyttrades den 1 april 2021.
2 För mer information om justerat rörelseresultat se Nyckeltal på sidan 212.
3 Av styrelsen föreslagen utdelning till årsstämman 2023. 7,00 kronor per aktie i ordinarie utdelning och 7,00 kronor per aktie i extra utdelning.
4 Utbetalad i juli 2021.

Såvida inte annat anges avser alla jämförelsetal samma period eller samma tidpunkt föregående år.

Volvokoncernen

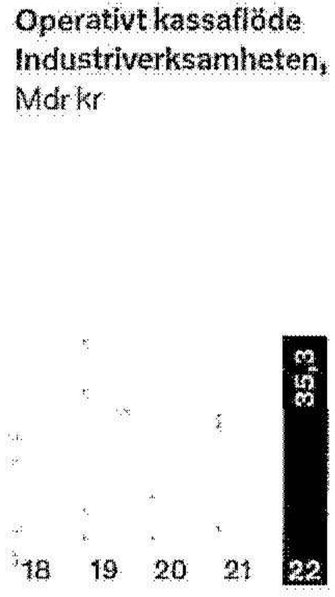
Nettoomsättning, Mdr kr

Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



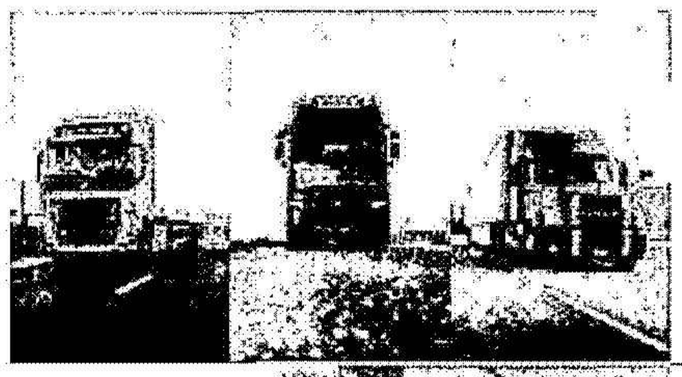
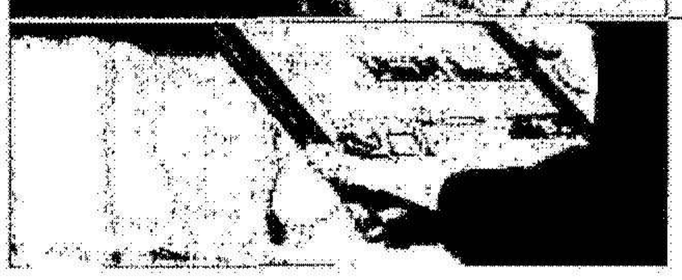
Avkastning på sysselsatt kapital Industriverksamheten, %

Operativt kassaflöde Industriverksamheten, Mdr kr



Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder Industriverksamheten, Mdr kr

Segment

		Nettoomsättning, Mkr	Andel av koncernens nettoomsättning %	Justerat rörelseresultat[1], Mkr	Justerad rörelsemarginal[1], %
	**LASTBILAR** Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Autonomous Solutions, Volvo Energy, VE Commercial Vehicles (45,6% ägarandel), Dongfeng Commerical Vehicles (45%), cellcentric (50%) och Milence (33%).	310.536	66	33.821	10,9
	ANLÄGGNINGSMASKINER Volvo Construction Equipment och Lingong (70%).	100.261	21	13.244	13,2
	BUSSAR Volvo Bussar och Prevost.	18.583	4	353	1,9
	VOLVO PENTA Motorer och drivlinor för marina och industriella applikationer.	18.102	4	2.530	14,0
	FINANCIAL SERVICES Erbjuder finansiella tjänster till återförsäljare och kunder.	17.355	4	3.416	–
	**KONCERNFUNKTIONER OCH ÖVRIGT** Nova Bus, Arquus och koncerngemensamma stödfunktioner.	16.376	1[2]	–2.911	–

Mer information om Volvokoncernens segment och hur de redovisas finns i Not 6 till koncernens räkenskaper.

1 För mer information om justerat rörelseresultat se Nyckeltal på sidan 212.

2 Inklusive koncernelimineringar.

God lönsamhet
och ...

Under 2022 levererade Volvokoncernen en stark tillväxt samt en god lönsamhet och ett bra kassaflöde. Vi ökade vår nettoomsättning med över 100 miljarder kronor till 473,5 miljarder kronor och vårt justerade rörelseresultat steg till 50,5 miljarder kronor (41,0), med en justerad rörelsemarginal på 10,7% (11,0). Vi passerade också flera milstolpar på vägen mot att fasa ut fossila bränslen i transportsystemet. Denna omställning är inte bara avgörande för en hållbar framtid, utan den hjälper även våra kunder med att minska sina koldioxidutsläpp och den driver samtidigt tillväxt för Volvokoncernen.

Transporter och infrastruktur avgörande för hållbar tillväxt

Transport- och infrastrukturbranscherna är viktiga delar i att driva hållbar tillväxt. Våra kunder använder våra produkter och tjänster för att förflytta varor och material, hjälpa människor att ta sig till jobbet eller skolan och bygga och underhålla den infrastruktur som vi alla är beroende av varje dag. Vi driver välstånd, i utvecklade ekonomier och i tillväxtländer, dygnet runt över hela världen.

Med en växande befolkning i världen, en pågående urbanisering och växande e-handel kommer efterfrågan på transporter och infrastruktur att fortsätta öka. Vi kommer att möta denna efterfrågan med lösningar som är betydligt mer hållbara, produktiva och säkra än idag. Vi har redan påbörjat denna resa tillsammans med ett växande antal kunder, och övergången till ett koldioxidfritt transportsystem är en unik tillväxtmöjlighet för oss som koncern, samtidigt som vi kan ha en positiv inverkan på våra kunders affärer och på samhället.

Även om den långsiktiga tillväxttrenden är tydlig, kommer den kortsiktiga efterfrågan på våra produkter naturligtvis att fortsätta fluktuera med konjunkturcykeln. I spåren av den ekonomiska återhämtningen efter covid-19-pandemin har våra kunder fortsatt att ha höga aktivitetsnivåer i sina verksamheter. Under 2022 ledde detta till att efterfrågan på både produkter och service var stark. Samtidigt var tillgången på nyckelkomponenter en begränsande faktor.

I denna situation, med störningar, oförutsägbarhet och det nästan otänkbara scenariot med krig i Europa som blivit en tragisk verklighet, har det varit fantastiskt att se hur kollegor över hela koncernen har tagit ansvar, stöttat varandra och arbetat tillsammans med våra partners i leverantörskedjan och i dialog med våra kunder för att försöka hålla det vi lovat, trots alla utmaningar. Våra olika verksamheter, team och kollegor har befogenhet att fatta beslut, och de har svarat upp med att hitta nya, snabbare och mer effektiva sätt att arbeta. Jag vill tacka alla kollegor och affärspartners i Volvokoncernens utökade familj för deras hårda arbete, engagemang och enastående professionalism. Att lyckas i den här branschen handlar om människor, och våra medarbetare är helt fantastiska.

Bra tillväxt i samtliga affärsområden

Under hela året har vi haft fokus på flexibilitet för att snabbt kunna svara upp mot förändringar i efterfrågan. Kostnaderna för energi och material och för störningar i leverantörskedjan ökade i snabb takt och vi arbetade proaktivt för att kompensera för dessa effekter. Trots utmaningarna i försörjningskedjan levererade vår lastbilsverksamhet 232.558 fordon, vilket var en ökning med 15% jämfört med 2021 och de högsta leveranserna någonsin. Våra varumärken drog fördel av den goda efterfrågan på både nya och begagnade lastbilar samt reservdelar och tjänster, vilket gav en nettoomsättning i lastbilsverksamheten på 310,5 miljarder kronor, vilket var första gången vi nådde över 300 miljarder kronor. Lastbilsverksamheten bibehöll en bra justerad rörelsemarginal på 10,9% (11,1). Tack vare vårt starka produkt- och tjänsteerbjudande och vår förmåga att leverera lastbilar fortsatte vi att ta marknadsandelar på de flesta marknader.

Bygg- och anläggningsaktiviteten var hög på Volvo Construction Equipments (Volvo CE) nyckelmarknader i Europa och Nordamerika, medan efterfrågan i Kina fortsatte att vara svag. Mot slutet av året gjorde stigande räntor att kunderna på vissa marknader blev mer avvaktande inför utvecklingen den närmaste framtiden. På längre sikt finns ett behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder över hela världen, och de investeringar som behövs för att driva den gröna omvandlingen i samhället är också en stor möjlighet. Volvo CE ökade nettoomsättningen med 9% till 100,3 miljarder kronor, för första gången över 100 miljarder kronor, och bibehöll en god justerad rörelsemarginal på 13,2% (13,3). Vi fortsatte vår utrullning av elektriska maskiner och förflyttade oss uppåt till 20-tonsklassen med grävmaskinen EC230 Electric. I det senaste steget på vägen mot nettonollutsläpp blev Volvo CE den första tillverkaren att leverera en entreprenadmaskin – en A30G midjestyrd dumper – byggd med fossilfritt stål till en kund.

Volvo Bussars nettoomsättning ökade med 36% till 18,6 miljarder kronor, vilket var en förbättring från låga nivåer då efterfrågan på transporter och tjänster började öka i takt med att samhällen öppnade upp igen efter covid-19. Lönsamheten förbättrades, men den justerade rörelsemarginalen på 1,9% (0,4) var fortfarande låg och fortsätter att vara ett fokusområde. Inom stadsbussar fortsatte övergången till elektriska bussar att accelerera.

”Under 2022 levererade vi en bra lönsamhet, en god avkastning till våra aktieägare och accelererade vår transformation under ännu ett utmanande år med geopolitisk oro, begränsningar i leverantörskedjan och högt inflationstryck.”

30230638

... ökad takt i transformationen

Volvo Pentas försäljning av både motorer och service växte och nettoomsättningen steg med 25% till 18,1 miljarder kronor. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 14,0% (14,5). Elektrifieringsprojekt för både marina och industriella applikationer tar nu fart. I maj började turistoperatören Hurtigruten Svalbard att köra med ett fartyg som drivs av en hybridelektrisk lösning från Volvo Penta i Arktis, en av världens mest extrema havsmiljöer.

Den höga aktivitetsnivån hos många av våra kunder återspeglades också i låga kostnader för osäkra fordringar i vår kundfinansieringsverksamhet, Volvo Financial Services. Det justerade rörelseresultatet ökade till 3.416 Mkr (3.279) och avkastningen på eget kapital var 15,1% (18,0), exklusive en negativ effekt från reserveringar av tillgångar relaterade till Ryssland.

Förutom att leverera god lönsamhet och en bra avkastning på sysselsatt kapital i Industriverksamheten, som ökade till 27,4% (25,3), genererade vi också ett starkt operativt kassaflöde på 35,3 miljarder kronor (29,4). Vi avslutade året med en nettokassa på 73,9 miljarder kronor i Industriverksamheten exklusive pensions- och leasingskulder. Vår starka finansiella ställning gör att vi kan fortsätta ge god avkastning till våra aktieägare och samtidigt investera i omvandlingen av våra branscher. Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 7,00 kronor per aktie och en extra utdelning om 7,00 kronor per aktie.

God lönsamhet en grund för omvandlingen

Vår goda lönsamhet utgör en grund för transformationen, och vi driver den idag för att fortsätta leverera en bra lönsamhet imorgon. Under 2022 såg vi en exponentiell ökning av antalet företag som förbinder sig till ambitiösa mål för att minska utsläppen av växthusgaser. När de ger sig ut på sin resa mot nettonollutsläpp, upptäcker många företag att transporter utgör en betydande del av deras koldioxidutsläpp. Detta skapar ett positivt förändringstryck i värdekedjorna och ger oss möjlighet att växa. Som rådgivare och leverantör av kompletta lösningar arbetar vi tillsammans med våra kunder – och ibland med deras kunder – för att hjälpa dem att sänka koldioxidutsläppen i sina transportsystem. Detta skifte sker nu och takten ökar.

”Jag vill tacka alla kollegor och affärspartners i Volvokoncernens utökade familj för deras hårda arbete, engagemang och enastående professionalism. Att lyckas i den här branschen handlar om människor, och våra medarbetare är helt fantastiska.”

20230424073631

Vi var tidigt ute i omvandlingen och började med elektriska stadsbussar för mer än tio år sedan. Sedan dess har vi stegvis introducerat elektriska erbjudanden över olika produktsegment inom alla affärsområden, från kompakta grävmaskiner och hjullastare till elektriska drivlinor för industriella och marina applikationer samt lastbilar för avfallshantering, stadsdistribution och regionala transporter. Under 2022 passerade vi ännu en viktig milstolpe i och med att vi påbörjade serietillverkning av tunga, elektriska Volvolastbilar i Tuvefabriken i Göteborg. Dessa lastbilar är utvecklade för allt ifrån stadsdistribution och sophantering till regionala transporter och bygg- och anläggningstrafik. De har totalvikter på upp till 44 ton, effekt på upp till 490 kW/666 hk och räckvidder på upp till 300 km beroende på applikation. Vi tillverkar dem på samma monteringslina där vi sätter samman våra bränslesnåla konventionella lastbilar. Detta gör det möjligt för oss att utnyttja vårt befintliga industrisystem och att bygga vidare på våra kollegors stora erfarenhet och kunskap om tillverkning, även för elektriska lastbilar. Under innevarande år följer Renault Trucks efter och kompletterar sina framgångsrika elektriska lätta och medeltunga lastbilar med ett erbjudande av tunga elektriska lastbilar för regionala transporter och anläggningsarbete.

En stor möjlighet för koncernen

Transformationen till elektriska produkter går hand i hand med vår strategi att erbjuda våra kunder helhetslösningar som skapar värde och som de kan lita på. Det handlar om att verkligen förstå våra kunders affär och tillhandahålla kompletta lösningar med produkter, finansiering, serviceavtal, försäkringar, drifttidstjänster och andra produktivitetstjänster – och när det gäller elektriska lösningar även laddningsmöjligheter och batterioptimering. Det här är en fantastisk möjlighet för oss att fördjupa vårt samarbete med våra kunder och att bygga riktiga partnerskap som håller över tid.

Transformationen kommer också att leda till ökade intäkter för Volvokoncernen där den främsta drivkraften är det högre värdet på de elektriska fordonen och maskinerna. Idag är elektriska lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner en del av vår kärnverksamhet och jag är mycket stolt över att vi har förtjänat förtroendet från företag som Maersk, DFDS, Carlsberg, Coca-Cola och Amazon. Vi har ledande positioner inom elektriska lastbilar i Europa och Nordamerika, med uppskattade marknadsandelar på över 50%, om än baserat på små volymer.

Volvokoncernen har varit betydelsefull i skapandet av en marknad för elektriska lastbilar och anläggningsmaskiner som inte fanns för bara några år sedan. Och för att skynda på förändringstakten än mer arbetar vi med partners inom ett antal nyckelområden, allt från vår strategiska allians med Isuzu Motors till cellcentric – vårt samriskföretag med Daimler Truck inom bränsleceller. När det kommer till laddningsinfrastruktur, kommer partnerskapet med både Daimler Truck och Traton Group i det nybildade företaget Milence att visa vägen med etableringen av minst 1.700 laddningspunkter med hög kapacitet för lastbilar och bussar längs allmänna vägar i Europa.

Batterier är avgörande för elektrifieringsresan. Under 2022 fortsatte vi att öka vårt engagemang uppströms i värdekedjan. Vi har redan vår egen sammansättning av batterimoduler till batteripaket och vi kommer i framtiden att ta ytterligare steg in i värdekedjan och även tillverka batterimoduler. Dessutom har vi påbörjat processen med att etablera battericellsproduktion i Mariestad.

Ambition att ligga i framkant

Vår ambition är att ligga i framkant, att leda omställningen och att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Redan idag är en stor del av vår utvecklingsverksamhet relaterad till låg- och noll-utsläppsteknik och andelen kommer att fortsätta växa. Vi har satt upp klimatmål som ligger i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändig för att hålla den globala uppvärmningen till maximalt 1,5° C, och vår väg att nå klimatmålen i Parisavtalet har validerats av Science Based Targets-initiativet. Och vi har ytterligare stärkt vårt arbete med principerna i FN:s Global Compact när det gäller klimat, resurser och människor.

Under 2022 levererade vi en bra lönsamhet, en god avkastning till våra aktieägare och accelererade vår transformation under ännu ett utmanande år med geopolitisk oro, begränsningar i leverantörskedjan och högt inflationstryck. Vi har en stark grund i vår starka finansiella ställning, kundrelationer, industriella system, teknik, produkter och tjänster och – viktigast av allt – våra människor. Dessa förmågor och kompetenser kommer att vara lika viktiga framgent när vi tillsammans med våra kunder och partners formar den värld vi vill leva i.

Martin Lundstedt
VD och koncernchef

Vår mission – bidra till ökat välstånd

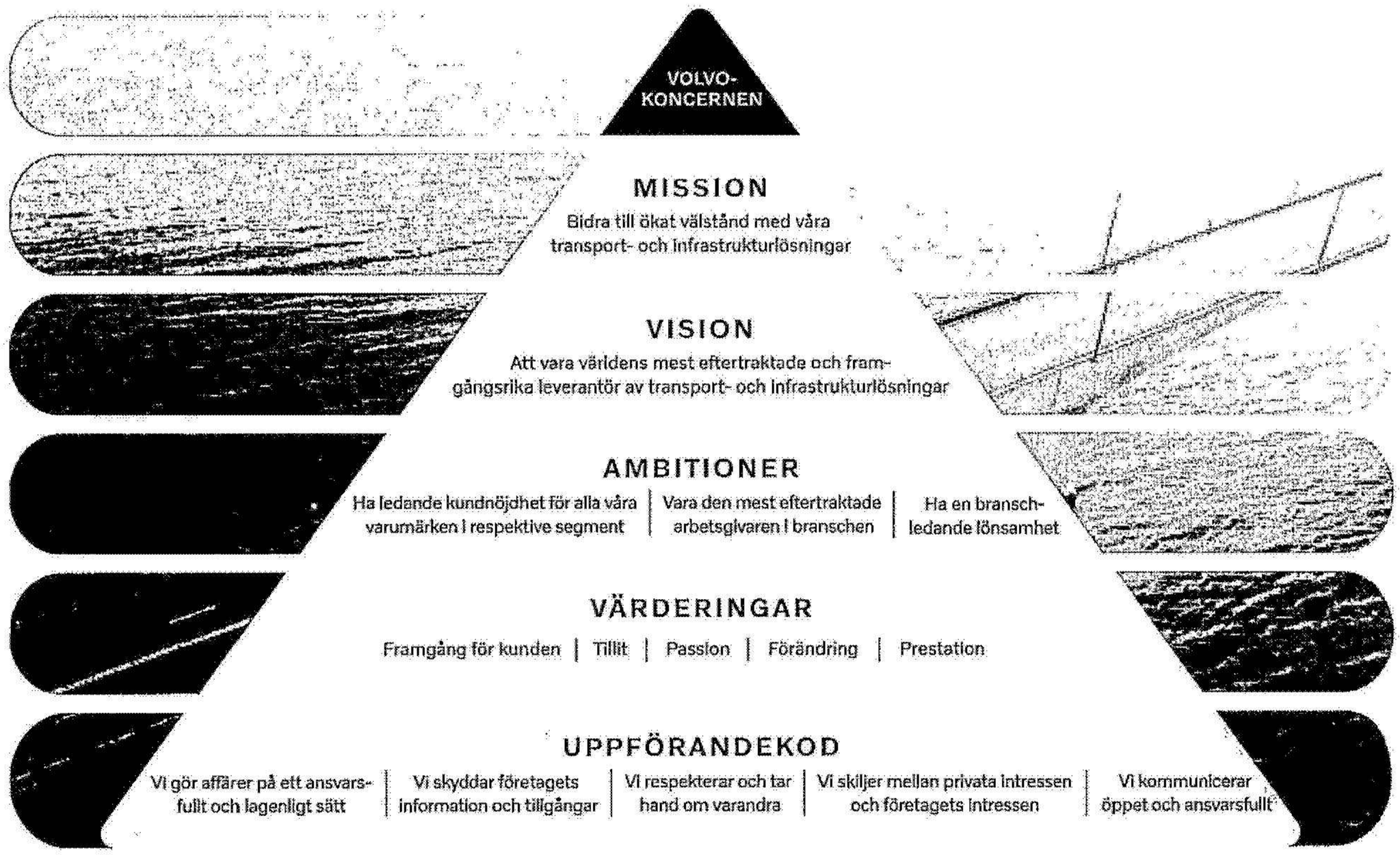
Varje företag finns till av en anledning – det har ett syfte. Våra lösningar på globala utmaningar drivs av vår mission att bidra till ökat välstånd med våra transportlösningar och vår vision att vara världens mest eftertraktade och framgångsrika leverantör av transportlösningar.

Vi utvecklar ständigt våra produkter och tjänster för att skapa mervärde för våra kunder och bidra till ett hållbart samhälle samt till människors välbefinnande och säkerhet. På så sätt skapar vi också värde för våra aktieägare

Skapa värde för kunden och visa vägen framåt
Vi strävar efter att ha ledande kundnöjdhet för alla våra varumärken i respektive segment, att vara den mest eftertraktade arbetsgivaren i branschen och att ha en branschledande lönsamhet.

Volvokoncernens värderingar – framgång för kunden, tillit, passion, förändring och prestation – vägleder oss och är ett stöd i alla beslut på alla nivåer i organisationen. Vår uppförandekod beskriver hur vi gör affärer i Volvokoncernen – etiskt och i enlighet med lagen.

Grunden för vår strategi är att skapa värde genom att arbeta för att öka våra kunders lönsamhet. Det finns många vägar att gå för att ta tillvara möjligheterna och anta utmaningarna. Våra sju strategiska prioriteringar består av områden med stora fördelar för både kunder och Volvokoncernen.



20230306080336

Sju strategiska prioriteringar

Förutom missionen, visionen, ambitionerna, värderingarna och uppförandekoden har vi beslutat om sju strategiska prioriteringar för Volvokoncernen för att ta tillvara tillväxtmöjligheter och förbättra den underliggande lönsamheten.

Nyckeln till framgång är att skapa värde för våra kunder genom att förbättra deras lönsamhet. Genom att förstå våra kunders prioriteringar och utmaningar kan vi tillhandahålla produkter, tjänster och lösningar som både ökar våra kunders intäkter och minskar deras kostnader. Detta är grunden för vår strategi. De strategiska prioriteringarna styr vårt beslutsfattande och resulterar i åtgärder, men bör inte ses som en detaljerad handlingsplan i sig. Den ordning i vilken prioriteringarna presenteras återspeglar inte deras relativa betydelse.

Skapa värde genom att stödja kundernas lönsamhet

1 **Omvandla Volvokoncernen till en ledande heltäckande integratör samt erbjuda lättintegrerade produkter och tjänster via starka varumärken.** En överblick över vår starka position på världsmarknaden finns på sidan 3. Läs mer om vår affärsmodell och hur vi skapar värde för kunder och genom hela värdekedjan med början på sidan 22.

2 **Utöka serviceverksamheten och erbjuda en portfölj med skräddarsydda lösningar riktade mot utvalda branschsegment.** Serviceförsäljningen inklusive Financial Services steg med 22% under 2022 och svarade för 22% av koncernens försäljning.

3 **Säkra en hållbar produkt- och serviceportfölj med hög attraktionskraft och rätt kvalitet genom att utnyttja såväl ny som välkänd teknik, CAST, partnerskap och digital innovation – allt för att snabba på lösningar inom elektromobilitet.** Läs mer om vårt modulära CAST-system på sidan 18 och om våra partnerskap på sidan 28. Mer information om utrullningen av elektriska lastbilar och maskiner och vår resa mot fossilfria transport- och infrastrukturlösningar börjar på sidan 30.

4 **Växa i Asien och USA – i Asien genom samarbetsprojekt, allianser och genom att stärka Volvokoncernens närvaro i Kina. I USA genom att förbättra koncernens marknadsposition avsevärt.** Vi har en strategisk allians med Isuzu Motors (sidan 28) och äger 45% i kinesiska Dongfeng Commercial Vehicles. I USA rullar vi ut elektriska lastbilar och allt fler kunder kommer ombord på resan (sidan 33). Information om utvecklingen i Nordamerika finns också med början på sidan 54.

5 **Utveckla en robust lönsamhet i de decentraliserade regionala värdekedjorna genom att utnyttja globala skalfördelar, digitalisering, ett anpassat industrisystem och ständiga förbättringar med hjälp av Volvo Production System.** Läs mer om hur vi driver synergier genom att ha samma lastbilsplattform och tillverka lastbilarna i samma fabrik oavsett drivlina på sidan 18.

6 **Arbeta selektivt med att identifiera, accelerera och skala upp nya verksamheter samt utveckla nödvändiga kompetenser och kapaciteter.** Vi har tillsammans med Daimler Truck ett joint venture inom bränsleceller, cellcentric, (sidan 34) och tillsammans med Daimler Truck och Traton Group kommer vi att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batteridrivna, tunga fjärrtransportlastbilar och långfärdsbussar över hela Europa kallat Milence (sidan 35).

7 **Stärka det värdebaserade ledarskapet och arbetssätten som ger alla kollegor befogenhet att vidta åtgärder och ta ansvar för resultaten.** Läs mer om hur några av våra medarbetare arbetar i olika delar av värdekedjan på sidan 24 och mer om medarbetarutveckling på sidan 163.

Vägen mot en fossilfri framtid ...

Transporter av människor och varor är avgörande för ekonomisk och social utveckling. Med en växande global befolkning, urbanisering och e-handel förväntas efterfrågan på transporter och infrastruktur att fortsätta öka. Vi behöver möta denna efterfrågan med produkter och tjänster som är betydligt mer hållbara än dagens.

Det är vår långsiktiga ambition att erbjuda lösningar som är 100% säkra, 100% fossilfria och 100% mer produktiva. Säkra eftersom vi inte kan acceptera en situation där människor varje år dödas och skadas på vägar och arbetsplatser. Ungefär 1,3 miljoner människor dör bara i trafikolyckor, enligt Världshälsoorganisationen, WHO. Fossilfria eftersom klimatförändringarna är vår generations utmaning. Mer produktiva eftersom det kommer att hjälpa oss att möta den växande efterfrågan på transporter samtidigt som vi håller oss inom gränserna för vad vår planet klarar av.

Snabb omställning i transportbranschen

Transportbranschen har en viktig roll att spela i utfasningen av fossila bränslen i samhället, och övergången till elektrifiering sker här och nu, med en förändringstakt som hela tiden ökar.

Precis som Volvokoncernen har satt upp ambitiösa mål för att minska utsläppen av växthusgaser i linje med Parisavtalet som godkänts av Science Based Targets-initiativet (SBTi), förbinder sig många av våra kunder och deras kunder också till sina egna hållbarhetsmål. Detta driver dem att fasa ut fordon och maskiner som drivs med fossila bränslen och ersätta dem med elektriska produkter. År 2015 var det 116 företag som vidtagit åtgärder i linje med SBTi. Vid utgången av 2022 hade det antalet vuxit till fler än 4.200.

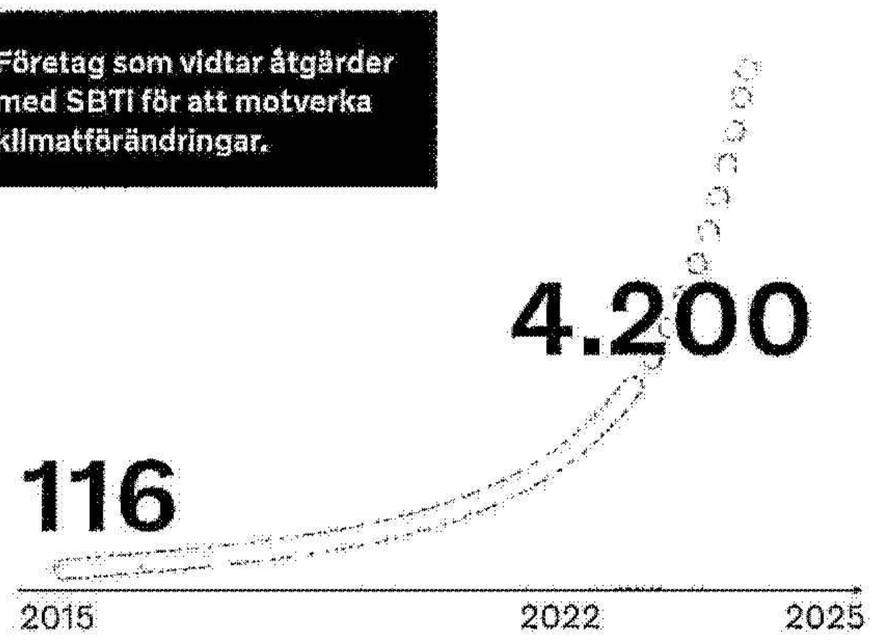
Fler och fler företag tar sina första steg på denna resa tillsammans med Volvokoncernen. Våra elektriska fordon och maskiner, baserade på väl beprövad teknologi inom Volvokoncernen, är i drift i daglig verksamhet. De elektrifierade transport- och infrastrukturlösningarna hjälper transportföretag och kunder i bygg- och anläggningssektorn att avsevärt minska utsläpp och buller.

Redan idag är elektriska lastbilar och maskiner gångbara alternativ ur ett totalkostnadsperspektiv i vissa segment och på vissa marknader. Denna transformation kommer att fortsätta att ske segment för segment och region för region, med en efterfrågan på elektriska lastbilar och maskiner som förväntas öka. Detta exemplifieras av illustrationen nedan avseende den förväntade utvecklingen inom lastbilar.

Med förbättringar inom batteri- och vätgasbränslecellsteknik och den snabba utvecklingen av laddningsnätverk är Volvokoncernen övertygad om att det kommer att ske en omvandling av hela transport- och infrastrukturbranscherna inom en snar framtid.

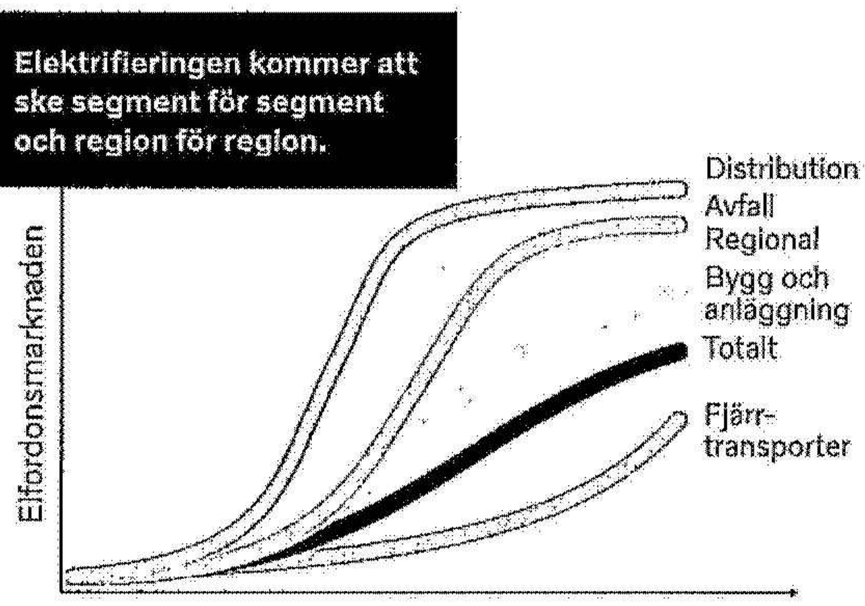
TILL HANDLING MED VETENSKAPLIGA KLIMATMÅL

Företag som vidtar åtgärder med SBTi för att motverka klimatförändringar.



FÖRVÄNTAD ÖVERGÅNG TILL ELEKTRISKA LASTBILAR

Elektrifieringen kommer att ske segment för segment och region för region.



... skapar århundradets möjlighet

Övergången till elektriska fordon och maskiner driver systemtänkande, där lastbilen eller maskinen bara är en del av en helhetslösning som omfattar laddningsinfrastruktur, batterioptimering, underhåll, finansiering och andra värdeskapande tjänster.

För Volvokoncernen innebär omställningen till ett fossilfritt samhälle ett djupare, bredare och mer långsiktigt engagemang i våra kunders verksamhet och en betydande möjlighet till tillväxt.

Volvokoncernen uppskattar att det finns en potential att öka intäkterna med mer än 50% över livscykeln när man jämför ett elektriskt fordon med en konventionell produkt. Detta baseras i första hand på det ökade försäljningsvärdet av ett elektriskt fordon men också på ökade intäkter från autonoma lösningar, nya digitala tjänster och tjänster kopplade till energilösningar. Andra faktorer som förväntas driva tillväxten är ökad penetration av servicekontrakt och en ökad längd på kontrakten.

Volvokoncernen startade serieproduktion av elektriska lastbilar upp till 27 ton redan 2019 och har etablerat ledande marknadsandelar både i Europa och Nordamerika. I september 2022 startade Volvo Lastvagnar serietillverkning av tunga elektriska lastbilar på 44 ton. Med utökningen av elektriska varianter av sitt viktigaste produktsortiment, Volvo FH, Volvo FM och Volvo FMX, har Volvo Lastvagnar sex elektriska lastbilsmodeller i serietillverkning.

Dessutom meddelade vi i början av oktober att Renault Trucks skulle öppna för förbeställningar av tunga elektriska lastbilar för regionala transporter och lätta anläggningstransporter. Tillverkningen startar i slutet av 2023. Läs mer på sidan 31 och 32.

År 2022 hade Volvo Lastvagnar en marknadsandel på 31,6% inom tunga elektriska lastbilar i Europa och Renault Trucks hade en marknadsandel på 24,2%. Även i Nordamerika har Volvo Lastvagnar och Mack Trucks en stark ställning inom tunga elektriska lastbilar med en sammanlagd marknadsandel på över 50%, enligt vår bedömning. Det ska dock betonas att volymerna ännu är små.

Med en fortsatt global utrullning av elektriska maskiner på marknader i Europa, Nordamerika och Asien under 2022, stödjer Volvo Construction Equipment resan mot utsläppsfria byggarbetsplatser på ett växande antal marknader.

Autonoma lösningar skapar nya intäktsströmmar

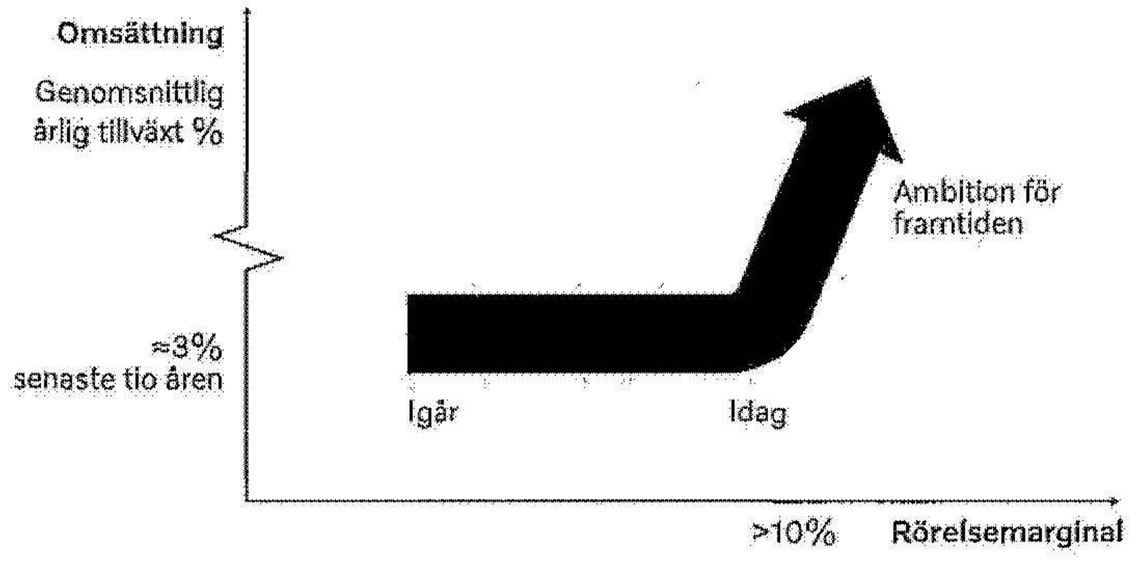
Vi tror också att autonoma lösningar har potential att ge många olika fördelar för samhället. Lösningarna banar väg för transportsystem som har en betydande minskad klimatpåverkan, är mer produktiva, mer energieffektiva och säkrare. Sedan 2020 har Volvokoncernen ett affärsområde fokuserat på att utveckla och kommersialisera autonoma transportlösningar för industrin: Volvo Autonomous Solutions.

Även om autonoma lösningar befinner sig i relativt tidiga faser, anser vi att de kan komma att erbjuda en betydande tillväxtmöjlighet för Volvokoncernen eftersom de adresserar betydande intäktsströmmar som koncernen inte tidigare tagit del av. I stället för att enbart sälja en lastbil eller maskin kan vi erbjuda kunderna kompletta transportsystem som ökar deras produktivitet och Volvokoncernens intäkter. Läs mer om autonoma lösningar på sidan 37.

VÄXLAR UPP FÖR TILLVÄXT

Tydlig möjlighet

- Fånga tillväxten i branschen
- Outnyttjad servicepotential
- Elektriska fordon och maskiner
  - högre försäljningsvärde
  - ökade marknadsandelar
  - ökad penetration och längd på servicekontrakten
- Autonoma lösningar
- Energitjänster
- Digitala tjänster



Volvokoncernens resa fortsätter

Volvokoncernens strategi är en fortsättning på en resa som koncernen har varit på under de senaste två decennierna.

Sedan avyttringen av Volvo Cars 1999 är Volvokoncernen fokuserad på kommersiella fordon. Från 1999 till 2011 var koncernens strategi framförallt inriktad på tillväxt, inte minst via förvärv.

Under perioden 2012-2015 genomgick Volvokoncernen ett omstruktureringsprogram med målet att omorganisera företaget för att ta bort överlappande verksamheter, minska de strukturella kostnaderna samt öka effektiviteten och lönsamheten efter perioden med förvärvsdriven tillväxt. Under perioden genomfördes ett större förvärv, 45% av Dongfeng Commercial Vehicles i Kina.

Perioden mellan 2016 och 2018 karaktäriserades av ett förstärkt fokus på lönsamhet med en mer decentraliserad organisation och regionala värdekedjor.

Under 2019 hade koncernens resultat förbättrats avsevärt och vikten av att påskynda omställningen till mer hållbara produkter och verksamheter manifesterades när Förändra för framtiden adderades. Ett ytterligare stärkt kundfokus och kontinuerligt förbättrad lönsamhet är också viktiga delar av Leverera idag och Förändra för framtiden, som inte är sekventiella händelser, utan drivs parallellt. För att förbli relevant och lönsam är vårt nyckelfokus framöver att driva både nuvarande lönsamhet och förändring för att möta framtida krav.

Under det senaste decenniet har Volvokoncernen etablerat en branschledande lönsamhet och tar nu nästa steg på sin strategiska resa. Tillväxten förväntas accelerera och den främsta drivkraften är det högre värdet på elektriska fordon och maskiner.

Den kontinuerliga anpassningen av koncernen till sin kärnverksamhet har också omfattat avyttringen av bland annat Volvo Aero (2012), Volvo Rents (2014), 75,1% av Wireless Car (2019) och UD Trucks (2021).

Förbättrad lönsamhet

Det resultat vi skapar varje dag är grunden i vår verksamhet, både här och nu och i framtiden. Vi måste vara snabba och flexibla när det gäller produktionsvolymer, när vi använder vår gemensamma arkitektur och delad teknologi (CAST, se sidan 18) där det är möjligt och med att ha kontinuerliga introduktioner i stället för stora lanseringsprojekt.

Vårt kvalitetsarbete är avgörande för att uppnå kundnöjdhet och arbetet med att regionalisera vår värdekedja är nödvändigt för att ge våra medarbetare rätt förutsättningar för att stödja våra kunder med korta ledtider.

Volvokoncernens lönsamhet har förbättrats avsevärt de senaste åren. Vårt fokus har varit på en gradvis och uthållig lönsamhetsförbättring, minskad volatilitet i resultat och kassaflöde samt disciplin i investeringar. Vi har stora tillgångar i våra medarbetare, produkter och tjänster samt produktionsanläggningar och väl etablerade återförsäljarnätverk och kundrelationer. Vi har starka finanser och har en god position att kunna investera ytterligare i ny teknologi. Vårt mål är både att prestera i kärnverksamheten och att skapa ökad motståndskraft mot konjunkturnedgångar.

1999–2011 → 2012–2015 → 2016–2018 → **2019–**

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT
Skalekonomi, synergier och geografisk expansion.

STÄNGA GAPET
Produktförnyelse, omstrukturering och kostnadseffektivitet.

FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET
Kundfokus, enkelhet, snabbhet, ständiga förbättringar och organisk tillväxt.

LEVERERA IDAG OCH FÖRÄNDRA FÖR FRAMTIDEN
Kundcentrering, kontinuerlig lönsamhetsförbättring, ökad takt i utvecklingen av helhetslösningar och partnerskap för hållbarhet.

STÖRRE FÖRVÄRV

2001	Renault Trucks och Mack Trucks
2007	Nissan Diesel (UD Trucks)
2007	70% av Lingong (SDLG)
2007	Ingersoll Rand Road Development
2008	VECV (joint venture med Eicher)

Att skapa motståndskraft när konjunkturen viker är nyckeln till vår långsiktiga lönsamhet. Det finns närmare tre miljoner lastbilar, bussar och maskiner tillverkade av Volvokoncernen de senaste tio åren i drift. Av dessa är nästan 1,4 miljoner uppkopplade. Med denna bas kan vi utöka vårt tjänsteerbjudande och öka drifttiden till nytta för våra kunder. En starkare servicerelation med kunderna och en större serviceaffär förbättrar också vår motståndskraft genom hela konjunkturcykeln.

Förändra för att skapa värde

Behovet av transporter ökar liksom investeringarna i infrastruktur, och drivkrafterna bakom omvandlingen av våra branscher är tydliga. Vi förändrar vår verksamhet för att skapa ännu större värde för våra kunder och för att svara upp mot behovet av transport- och infrastrukturlösningar som är säkra, fossilfria och mer produktiva.

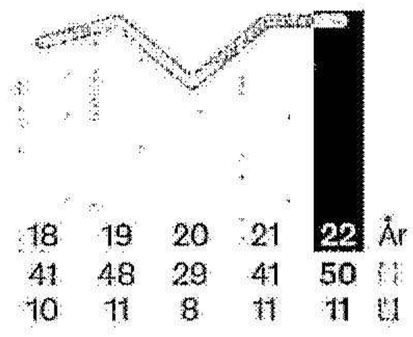
Dagens lastbilar och anläggningsmaskiner är inte utnyttjade till sin fulla kapacitet på grund av till exempel trafikstockningar, otillräcklig ruttplanering, icke-optimerade serviceintervaller och låg fyllnadsgrad. Med nuvarande infrastruktur är dock en fullt lastad lastbil som körs på diesel ett av de mest energieffektiva fordonen som transporterar gods på våra vägar. Detsamma gäller för anläggningsmaskiner. Vår uppfattning är dock att batteri- och bränslecellselektriska fordon och maskiner samt produkter med förbränningsmotorer som körs på olika typer av förnybara bränslen är framtiden. Dessa erbjudanden kommer att vidareutvecklas för att möta kommande stränga CO_2-regler och våra kunders ökade efterfrågan på hållbara alternativ.

När det gäller säkerhet är det ett faktum att människor dör i trafiken och att mänskliga misstag är den överlägset främsta orsaken. Det är också ett faktum att människor och varor tillbringar mycket tid i köer. Vårt dagliga livsmönster och icke-optimerade infrastruktur- och logistikmodeller skapar både tillfällig trängsel och vid andra tidpunkter kraftigt outnyttjade vägnät. De senaste åren har vi kontinuerligt investerat i nya affärsmodeller och ny teknik för att kunna erbjuda säkrare, mer hållbara och mer produktiva lösningar till våra kunder, med Volvo Autonomous Solutions och Volvo Energy som två exempel.

Volvokoncernen har en god marknadsposition inom elektriska fordon och maskiner, och fokus ligger på att accelerera införandet

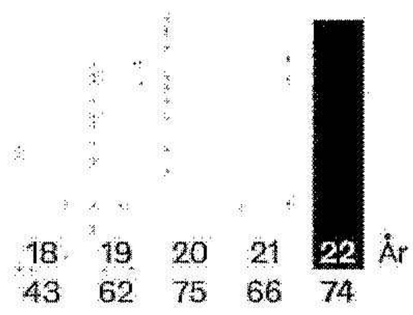
FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET ÖVER KONJUNKTURCYKELN

Lönsamheten har förbättrats de senaste åren. Under 2022 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 10,7% (11,0). Under 2018–2022 var den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen 10,3%.



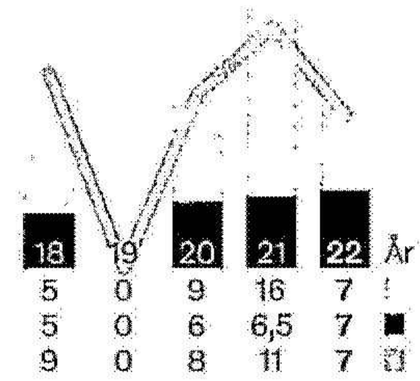
STARK FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens finansiella ställning är stark med en nettokassa i Industriverksamheten på 73,9 miljarder kronor exklusive pensions- och leasingskulder vid utgången av 2022.



BRA AVKASTNING TILL AKTIEÄGARNA

Under kalenderåren 2018–2022 delade AB Volvo ut 109 miljarder kronor till aktieägarna med en direktavkastning på 7–11% varje år, förutom pandemiåret 2020. Den extra utdelningen 2021 var inklusive 9.50 kronor relaterade till utdelningen av likviden från försäljningen av UD Trucks. 2022 är enligt styrelsens förslag.



LEVERERA PÅ VÅRA FINANSIELLA AMBITIONER OCH STRATEGISKA INRIKTNING

Under det senaste decenniet har Volvokoncernen etablerat en branschledande lönsamhet och tar nu nästa steg på sin strategiska resa. Tillväxten förväntas accelerera med det ökade försäljningsvärdet på elektriska fordon och maskiner som den främsta drivkraften.

av ny teknik och nya affärsmodeller för att de ska få fäste och genomslag på marknaden. Det är då den verkliga förändringen sker.

Förändra för fossilfrihet

Volvokoncernen har förbundit sig till initiativet Science-Based Targets (SBTi) kampanj Business Ambition for 1,5°C. Kampanjen innebär att utsläppen av växthusgaser ska vara nettonoll i hela värdekedjan senast 2050, men vårt mål är att nå detta redan 2040 för att hjälpa våra kunder att nå nettonoll 2050. Koncernens mål validerades av SBTi i juni 2021.

Den beräknade genomsnittliga livslängden för Volvokoncernens produkter hos kund är omkring tio år. Det vi erbjuder marknaden 2040 kommer alltså fortfarande användas 2050 och vi har därför satt ambitionen att alla koncernens produkter från och med 2040 ska undvika växthusgasutsläpp från fossila bränslen. Vår förväntan är att omställningen till batterielekriskt, bränslecellselektriskt och fordon med förbränningsmotor som drivs med hållbara alternativa bränslen kommer ske gradvis.

Vår ambition är att 2030 nå en försäljningsvolym om minst 35% helelektriska fordon globalt. Även när de flesta fordon är helelektriska ser vi att det finns användningsområden där förbränningsmotorn används i kombination med hållbara biobränslen och andra fossilfria alternativ på flera marknader. Dessa förutsättningar ligger till grund för vår produktplan och våra satsningar inom forskning och utveckling. Vi har den kompetens och de finansiella resurser som krävs för att driva utvecklingen och investera i dessa olika tekniker parallellt.

Vi ser ett antal lagstadgade milstolpar världen över kopplade till koldioxidutsläpp på vägen till fossilfria transporter. Därför fortsätter vi att investera i förbränningsmotorer och efterbehandlingssystem för att öka bränsleeffektivitet, möta dessa lagkrav och hålla oss konkurrenskraftiga.

På väg till nettonollmålen sätter vi även strategier för att minska utsläpp av olika slag. Enligt vår inventering uppstår omkring 95% av alla växthusgasutsläpp över produktens livscykel i användningsfasen. Därför lägger vi stort fokus på just den fasen och det är även här vi ser stora möjligheter. Individuella mål har satts för alla operativa segment – Lastbilar, Bussar, Anläggningsmaskiner och Volvo Penta.

Vi fokuserar på tre huvudspår i vår teknikutveckling:

- Ökad effektivitet i förbränningsmotorn i kombination med fossilfria bränslen. Detta är en av lösningarna för att få ner utsläpp här och nu.
- Snabb introduktion av batterielektrisk teknik med som möjliggör elimineringen av avgasutsläpp. Bussegmentet har legat i framkant av utrullningen, medeltunga och tunga lastbilar är i serieproduktion följt av Anläggningsmaskiner och Volvo Penta. Mer betydande volymer av elektriska fordon och därtill minskade växthusgasutsläpp från rullande flottor förväntas mot andra hälften av detta årtionde.
- Utveckling av bränslecellsteknik för tunga transporter. Detta kommer möjliggöra lösningar utan avgasutsläpp för transportsegment där batterielektriska lösningar inte är gångbara. Ambitionen är att erbjuda fordon som drivs av bränsleceller under senare delen av detta årtionde.

En ökad takt i omställningen är redan tydlig i koncernens leveranser och orderingång. Under 2022 ökade koncernens leveranser av elektriska lastbilar med 226%, om än från låga volymer. Samtidigt ökade orderingången av elektriska lastbilar med 242%. Andelen av forsknings- och utvecklingskostnaderna kopplade till koldioxidsnåla lösningar var 26%.

Omställningen innebär en mängd risker och möjligheter. Investeringar i forskning och utveckling kommer att öka under omställningen då vi ökar utvecklingen för att hjälpa kunder att ställa om till lågutsläppsteknik. Över tid förväntas investeringarna i förbränningsteknik minska. Investeringar i fasta anläggningstillgångar kommer att öka kopplat till koncernens kapacitetsuppbyggnad i batteri- och bränslecellsfordon. Tack var koncernens modulära produktarkitektur (CAST, läs mer på sidan 18) kan helelektriska fordon såväl som varianter med förbränningsmotorer monteras på samma produktionslinje, vilket hjälper till att begränsa investeringsbehovet för omställningen av det industriella systemet. Koncernen investerar även i samriskbolag och partnerskap med strategiska leverantörer för att påskynda omställningen.

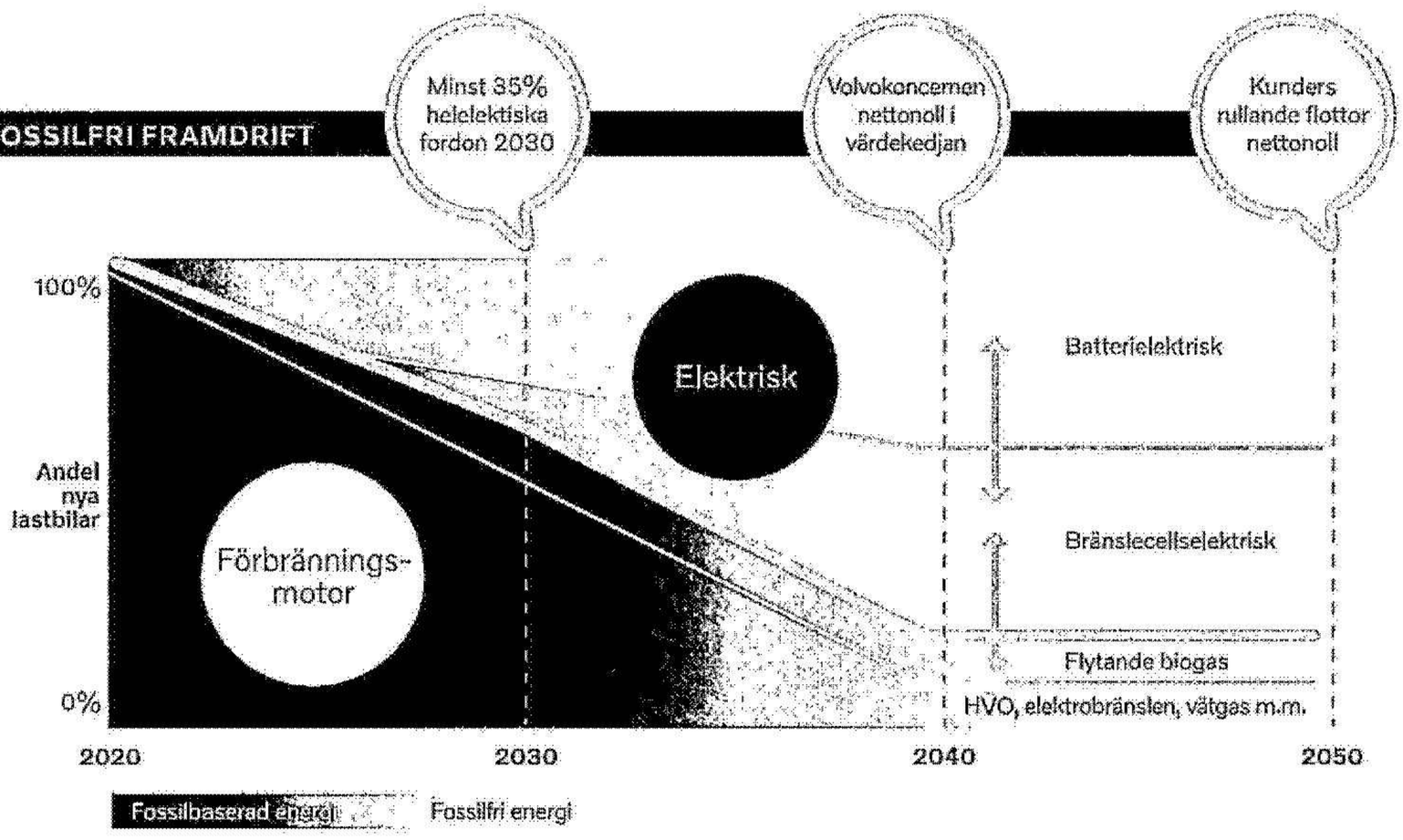
Läs mer om detta scenario och om klimatrelaterade risker och möjligheter på sidan 150.

KONCERNENS FÄRDPLAN FÖR FOSSILFRI FRAMDRIFT

Volvokoncernens ambition är att nå nettonoll växthusgasutsläpp 2040. Detta gör det möjligt för våra kunder att nå sina nettonollmål i sina rullande flottor vid mitten av århundradet, då det tar omkring tio år att förnya en rullande flotta.

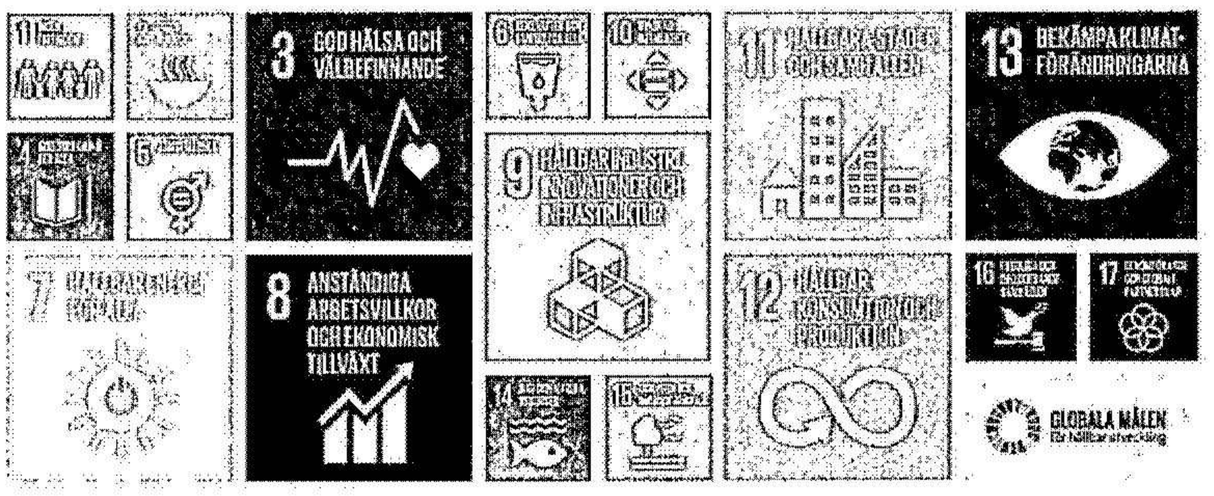
Koncernen arbetar i tre huvudsakliga spår för utfasningen av fossila bränslen i produktutbudet och av kundernas fordon och maskiner:

- Batterielektriskt
- Bränslecellselektriskt
- Förbränningsmotorer som används med koldioxidsnåla bränslen.



Vårt engagemang för utveckling utan att överskrida planetens gränser sammankopplas med många av **FN:s 17 mål för hållbar utveckling.**

2030



En global agenda driver utvecklingen

FN:s mål för hållbar utveckling sattes 2015 och röstades igenom i generalförsamlingen av alla medlemsstater och därför kallas de ofta en gemensam global agenda för 2030. Denna globala agenda för påverkar den tekniska och regulatoriska utvecklingen samt förväntningar från kunder, investerare, anställda och andra intressenter där vi är verksamma. Vårt engagemang för utveckling utan att överskrida planetens gränser spänner över många av de global hållbarhetsmålen. Flera ämnen, exempelvis jämlikhet och kampen mot korruption, är allmängiltiga för alla företag. Utöver dessa grundläggande ansvar ser vi närmare kopplingar mellan vår affärsverksamhet och ett antal mål. Läs mer om våra aktiviteter och de viktigast kopplingarna till de globala målen i Hållbarhetsnoterna på sidorna 147-185.

Befintlig industri-struktur och kompetens är stora tillgångar

I övergången till elektriska fordon och autonoma transporter kommer Volvokoncernens modulbaserade fordonsarkitekturer att fortsätta att tjäna koncernen väl. De skapar flexibilitet samt kostnads- och kapitaleffektivitet inom forskning och utveckling samt i det industriella systemet under transformationen.

CAST – Volvokoncernens modulsystem
Volvokoncernen och dess partners kan dra fördel av koncernens modulbaserade plattform Common Architecture & Shared Technology (CAST). Ambitionen med CAST är att utveckla en konkurrenskraftig uppsättning modulbaserade produkter och tjänster som är lätta att integrera, möter framtida juridiska, marknadsmässiga och samhälleliga krav samt kundernas förväntningar. CAST är modulärt, skalbart och kostnadseffektivt.

Vi säkerställer en enhetlig syn på nödvändiga gemensamma arkitektur- och plattformslösningar, samlar och stödjer aktiviteter kring utveckling av ny möjliggörande teknik och strävar efter kontinuerlig utveckling av standardiserade gränssnitt för både hårdvara och mjukvara.

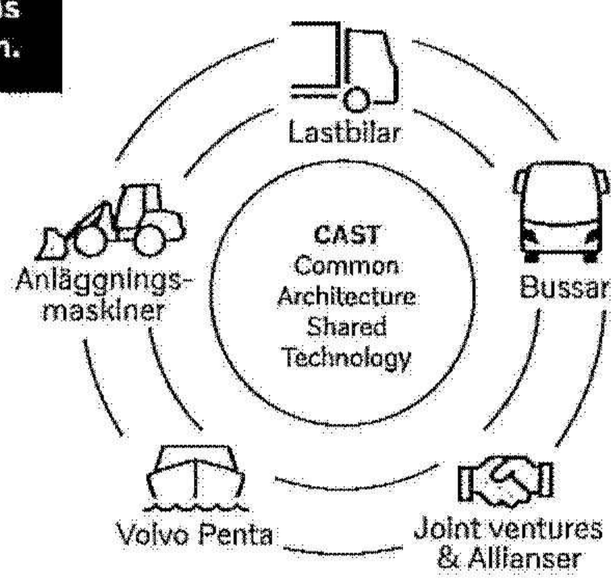
Genom väl definierade prestandasteg och kontinuerligt minskad komplexitet stödjer CAST-systemet våra olika varumärkens strategier när det gäller nya, disruptiva teknikTrender samtidigt som det skapar synergier för Volvokoncernen och dess joint ventures och allianspartners.

Lastbilar med olika drivlinor på samma monteringslinje
Volvokoncernens modulära fordonsarkitektur skapar fördelar både i utvecklings- och tillverkningsfasen. Arkitekturen gör att vi kan montera antingen en förbränningsmotor eller en elektrisk drivlina i samma lastbilschassi. På så sätt kan vi minska tiden och kostnaderna i utvecklingsfasen och snabbare få ut nya erbjudanden till marknaden. Dessutom kan vi tillverka de olika varianterna på samma monteringslinjer i befintliga fabriker med hjälp av vår skickliga arbetskraft och investerat kapital, vilket återigen minskar kostnaderna och gör det möjligt för oss att snabbt skala upp volymerna när det är nödvändigt.

Ökat djup i engagemanget i värdekedjan för batterier
I maj 2022 öppnade Volvokoncernen sin allra första monteringsanläggning för batteripack. Fabriken ligger i Gent i Belgien och levererar färdiga batterier till Volvo Lastvagnars helelektriska tunga lastbilar. I den nya batterianläggningen sätts celler och moduler från Samsung SDI ihop till batteripaket som är skräddarsydda för Volvokoncernens produkter.

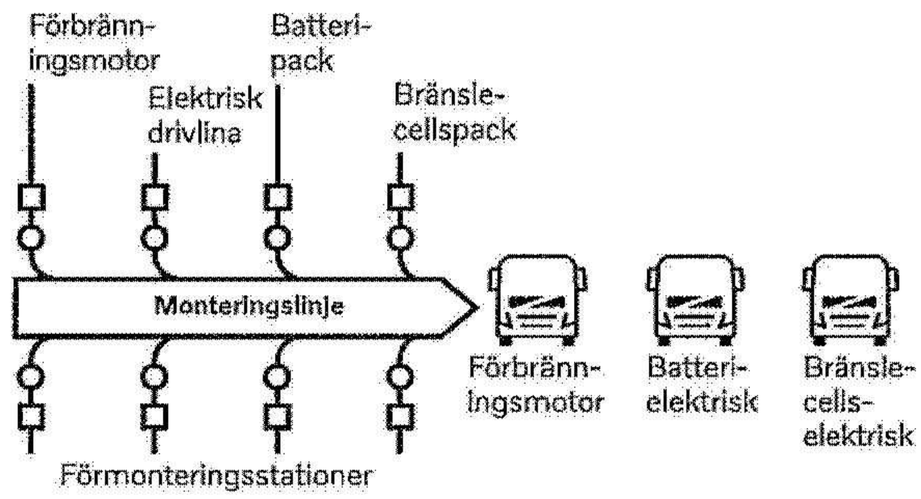
COMMON ARCHITECTURE & SHARED TECHNOLOGY

Volvokoncernens modul-plattform.



LASTBILAR MED OLIKA DRIVLINOR PÅ SAMMA LINJE

Skapa synergier och sänka kostnaderna.



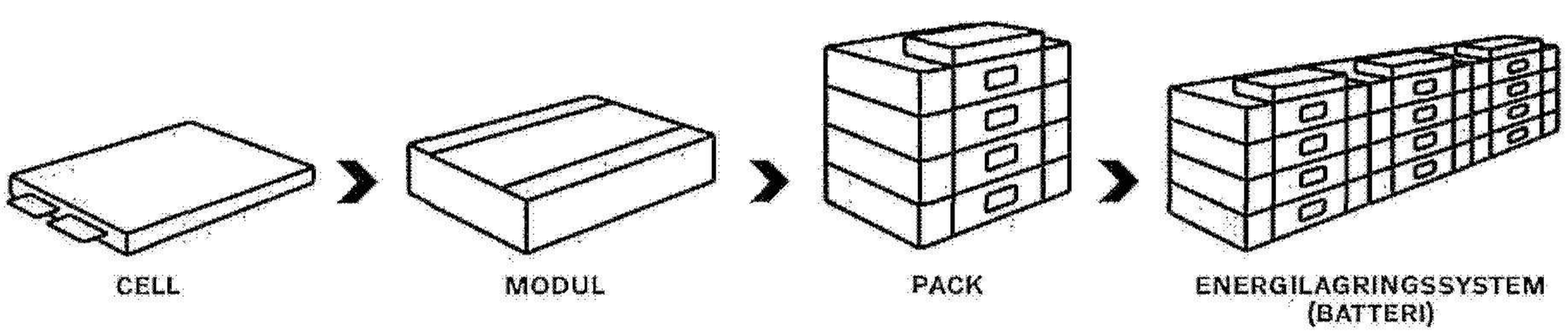
Varje batteripack har en kapacitet på 90 kWh och i en lastbil kan kunden välja att ha upp till sex batteripack (540 kWh). Antalet batterier beror på kundspecifika krav på bland annat räckvidd och lastkapacitet samt tillgång till laddningsinfrastruktur. När våra kunder investerar i elektriska lastbilar hjälper vi dem att planera sina rutter och sin verksamhet. Effektivt gjort, ger detta en smidig övergång till elektriska lastbilar och utökar lastbilens räckvidd.

Volvokoncernens batterier är redan från början förberedda för att kunna återvinnas och återanvändas. I oktober meddelades att fabriken i Gent år 2025 kommer att börja tillverka batterimoduler. Beslutet att investera i tillverkningskapacitet för batterimoduler är ett viktigt steg för Volvokoncernen att forma sin framtida värdekedja för batterisystem.

Ett annat viktigt steg är att Volvokoncernen påbörjat processen att etablera en fabrik för storskalig serieproduktion av battericeller i Mariestad. Den föreslagna platsen är belägen nära Volvokoncernens motorfabrik i Skövde. Den kommer att dra nytta av existerande industri- och logistikinfrastruktur och spjutspetskompetens inom storskalig avancerad industriproduktion, samt ha tillgång till svensk fossilfri energi. Volvokoncernen kommer att gradvis öka kapaciteten för att nå storskalig serieproduktion före 2030. Batterierna kommer att utvecklas specifikt för kommersiella fordonsapplikationer för att stödja den globala utrullningen av elektriska lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och elektriska drivlinor för olika typer av användningsområden. Etableringen av produktionsanläggningen är avhängig godkännande från berörda myndigheter. Tillverkningslinjen för batterimoduler i Gent kommer att kunna använda battericeller både från partners och från den planerade battericellsfabriken i Sverige.

UPPBYGGNADEN AV ETT BATTERI

Volvokoncernen ökar gradvis sin vertikala integration mot cellproduktion.



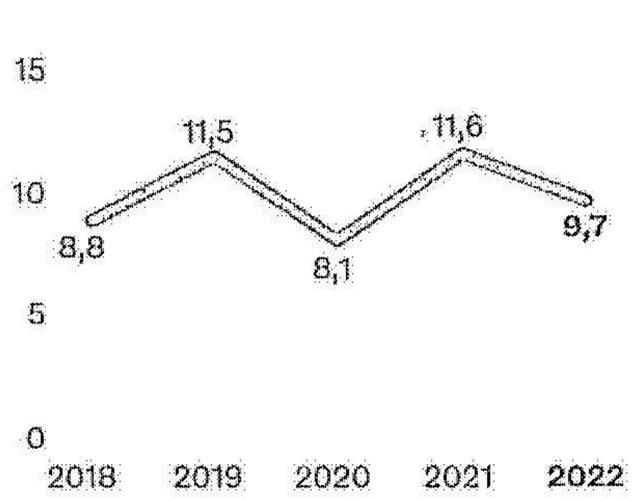
Finansiella mål – uppfylla våra ambitioner

De nuvarande finansiella målen beslutades av styrelsen under 2017.

Ett tydligt och enkelt mål för rörelsemarginalen stödjer ansträngningarna med att öka lönsamheten i koncernen genom konjunkturcykeln. Målet stämmer också överens med hur koncernen utmanas och utvärderas internt.

En skuldfri balansräkning i Industriverksamheten, exklusive pensions- och leasingskulder, möjliggör för Volvokoncernen att bättre hantera konjunkturcyklerna i en kapitalintensiv bransch och att säkerställa konkurrenskraftiga upplåningskostnader för Financial Services.

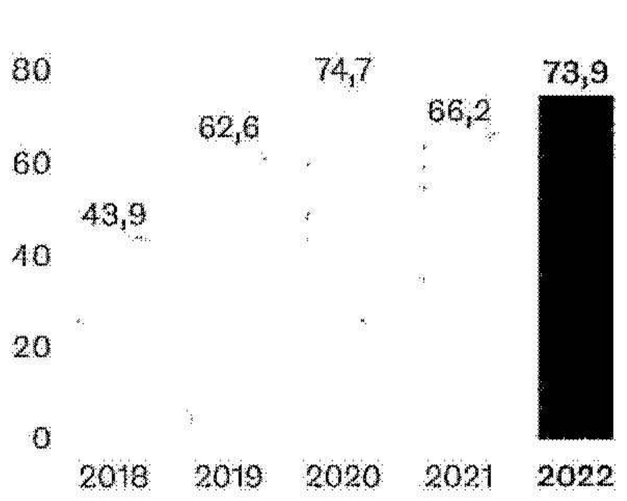
RÖRELSEMARGINAL I VOLVOKONCERNEN, %



Mål: Volvokoncernens rörelsemarginal ska överstiga 10% mätt över en konjunkturcykel.

Resultat: Under 2022 uppgick rörelsemarginalen till 9,7% (11,6). Under 2018–2022 var den genomsnittliga rörelsemarginalen 9,9%. Under 2022 uppgick den justerade rörelsemarginalen uppgick till 10,7% (11,0). Under 2018–2022 var den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen 10,3%. För mer information om den justerade rörelsemarginalen, se Nyckeltal på sidan 212.

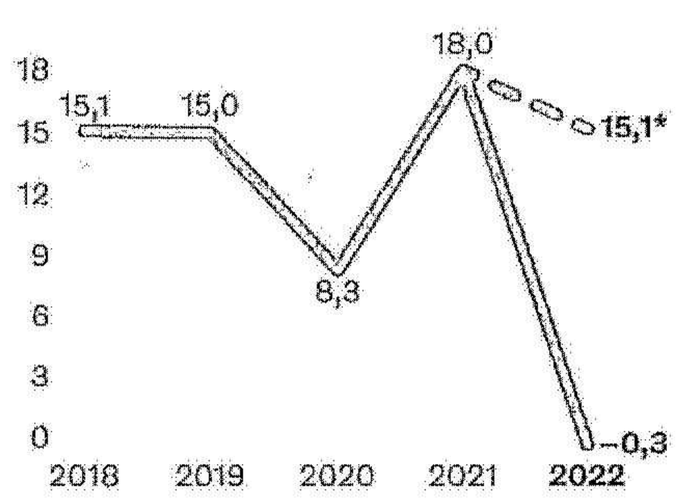
FINANSIELL NETTOSTÄLLNING I INDUSTRIVERKSAMHETEN, exklusive pensions- och leasingskulder, Mdr kr



Mål: Industriverksamheten ska under normala förhållanden inte ha någon finansiell nettoskuldsättning exklusive avsättningar för pensions- och leasingskulder.

Resultat: Vid utgången av 2022 hade Industriverksamheten finansiella nettotillgångar på 73,9 miljarder kronor.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL I FINANCIAL SERVICES, %



Mål: Financial Services mål är en avkastning på eget kapital på 12–15% med en soliditet överstigande 8%.

Resultat: Under 2022 uppgick avkastningen på eget kapital till –0,3% med en soliditet på 8,0%. Under 2018–2022 var den genomsnittliga avkastningen på eget kapital 11,2%. Under 2022 uppgick avkastningen på eget kapital exklusive en negativ effekt från en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland till 15,1%. Under 2018–2022 var den genomsnittliga avkastningen på eget kapital 14,3% exklusive justeringar relaterade till Ryssland 2022. För mer information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 212.

* Exklusive en negativ effekt från en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland.

Klimatmål – mot nettonoll

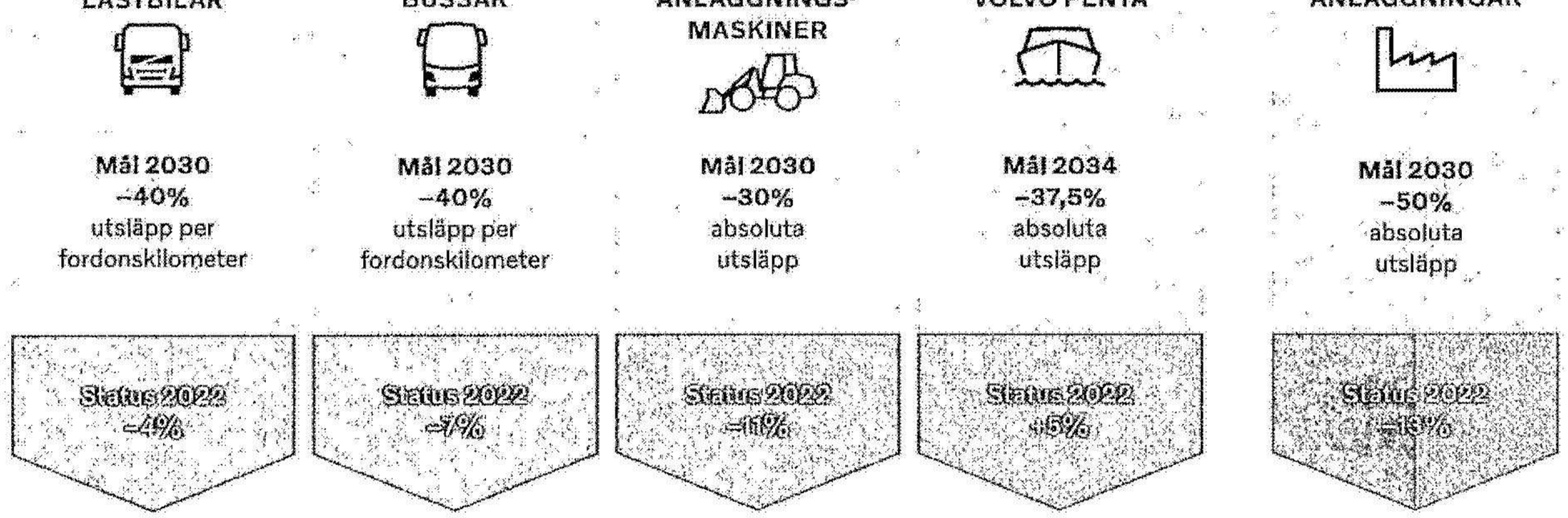
Volvokoncernen har åtagit sig och satt upp mål i linje med Science Based Targets-initiativet (SBTi) och kampanjen Business Ambition för 1.5°C, och vi har satt upp ambitiösa delmål längs vägen. Eftersom de mest betydande utsläppen uppstår i kundernas användningsfas ser Volvokoncernen betydande möjligheter att hjälpa till att minska koldioxidutsläppen i deras verksamhet.

Omställningen till låga utsläpp i våra branscher är i ett tidigt skede men förväntas accelerera i takt med ökad försäljning av elektriska fordon och dessutom stödjas av ökad bränsleeffektivitet.

Utsläppen från koncernens egen verksamhet (Scope 1 och 2) utgör mindre än 1% av totala växhusgasutsläpp enligt vår senaste inventering. Användningsfasen (Scope 3.11) utgör omkring 95% och är därför i fokus för att minska utsläppen av växthusgaser.

Därför har vi satt mål per operativt segment. För Lastbilar och Bussar är målen satta i utsläpp per fordonskilometer. För Anläggningsmaskiner, Volvo Penta och våra egna anläggningar är målen satta i absoluta minskningar. Det gemensamma är att alla dessa mål är validerade av SBTi som vetenskapligt grundade. Mätmetoder för resterande utsläppskategorier, som motsvarar cirka 4% av totalen, är under utveckling.

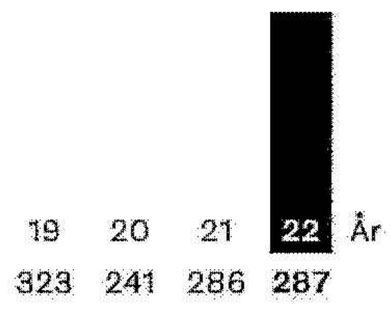
MÅL GODKÄNDA AV SBTI, FRÅN UTGÅNGSVÄRDE 2019



Totalt uppgick de beräknade utsläppen till 287 miljoner ton 2022 jämfört med 323 miljoner ton 2019. Resultatet för totala utsläpp är en kombination av effekter från energieffektivitetsåtgärder, förändringar i försäljningsvolymer och produktmix.

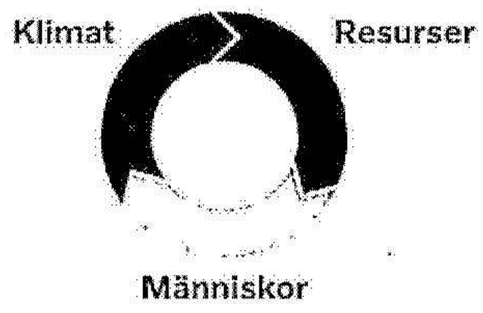
De rapporterade utsläppen för året i användningsfasen (scope 3.11) utgör den största majoriteten av totala utsläpp och beräknas genom att lägga ihop de förväntade livscykelutsläppen från alla produkter sålda under året. Därav har årliga försäljningsvolymer en betydande effekt på de absoluta resultaten från år till år. Volvokoncernen verkar inom cykliska branscher kopplade till den ekonomiska aktiviteten, och därför kommer försäljningsvolymerna och användningen av rullande flottor att variera över tid. Se detaljer kring utsläpp, mätetal och mål på sidan 154–156.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP



Skapa delat värde över värdekedjan

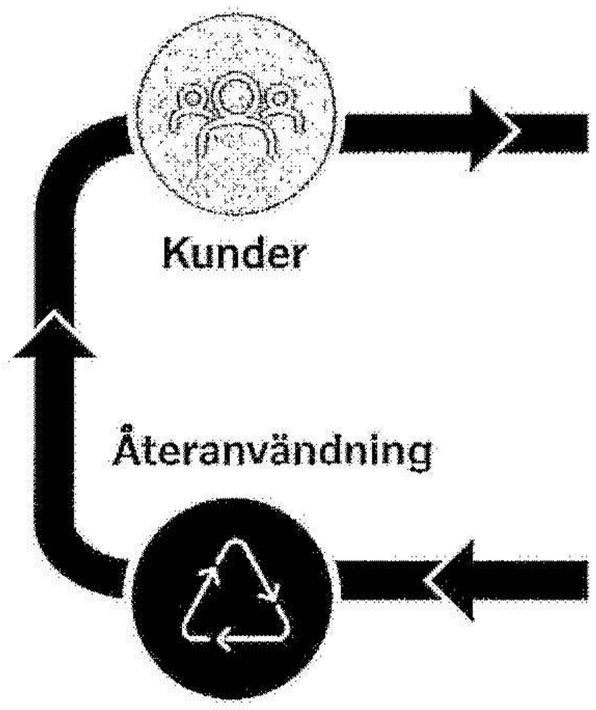
Vår strategi svarar på en rad hållbarhetsrelaterade frågor. Detta innebär att vi beaktar påverkan på omvärlden som en del av hur vi ser på den långsiktiga framgången för vår verksamhet.



Vi fokuserar på tre nyckelområden där våra produkter, tjänster och verksamhet är särskilt viktiga för hållbar utveckling:

- **Människor** – fokus på hälsa, befogenheter, affärsmoral och respekt för mänskliga rättigheter, vi strävar efter 100% säkra produkter och säker verksamhet.
- **Klimat** – fokus på att minska utsläppen av växthusgaser från vår affärsverksamhet och tillverkning, vi strävar efter 100% fossilfritt.
- **Resurser** – att använda naturresurser på det mest effektiva sättet och bidra till att förbättra produktiviteten i våra kunders logistikverksamhet med 100%.

Denna illustration visar några av våra prioriteringar för att hantera hållbarhetspåverkan, risker och möjligheter i vår värdekedja och nyckelprocesser, samt hänvisningar till ytterligare upplysningar.



Kunder

Vårt mål är att stödja våra kunder genom att tillhandahålla erbjudanden som ökar deras produktivitet, säkerställer drifttid, höjer bränsleeffektiviteten och minskar växthusgaserna, vilket driver deras lönsamhet och minskar deras påverkan på miljön. Eftersom 95% av produkternas livscykelutsläpp sker i användningsfasen ser vi stora möjligheter att hjälpa till att minska dessa utsläpp och därigenom minska vår påverkan på klimatet och våra klimatrelaterade risker.

Fokusområden inom hållbarhet
- Exempel på trafik- och arbetsplatssäkerhet, sidan 41.
- Vetenskapsbaserade mål, användningsfas scope 3, sidan 155.
- Klimatstrategi, möjligheter, risker och styrning, sidan 150.

Återanvändning

Vi strävar efter att öka materialeffektiviteten och minska energianvändningen genom att införliva mer återvunnet material, återvinna värme och återvinna avfall. Vi strävar även efter att optimera och förlänga olika produkters livslängd och genom detta förlänga kundkontrakten, vilket kan leda till både ökad resurseffektivitet och affärsmöjligheter. En nyckel i detta arbete är att öka den tjänstebaserade affären och trygghet för kunderna. Produkter som håller i kvalitet, i kombination med tilläggstjänster kan ge goda möjligheter att utöka produktens användbarhet och att sälja begagnade eller återanvända fordon.

Fokusområden inom hållbarhet
- Avfall och återvinning i verksamheten, sidan 157.
- Stödja övergången till cirkulär ekonomi, sidan 158.

20230630078548

Produktutveckling

Att uppfylla våra kunders behov och förbättra deras långsiktiga lönsamhet är basen för utvecklingen av våra produkter och tjänster. Vår produktutveckling påverkas också av lagstiftning, samhällsförändringar och ny teknik. Det finns starka trender som automatisering, elektrifiering och uppkoppling som vi investerar i och som måste balanseras med investeringar i utvecklingen av nuvarande teknik.

Fokusområden inom hållbarhet
- Kundernas hälsa och säkerhet, sidan 169.
- Forskning och utveckling relaterad till fordon med nollutsläpp eller låga utsläpp, sidan 153.

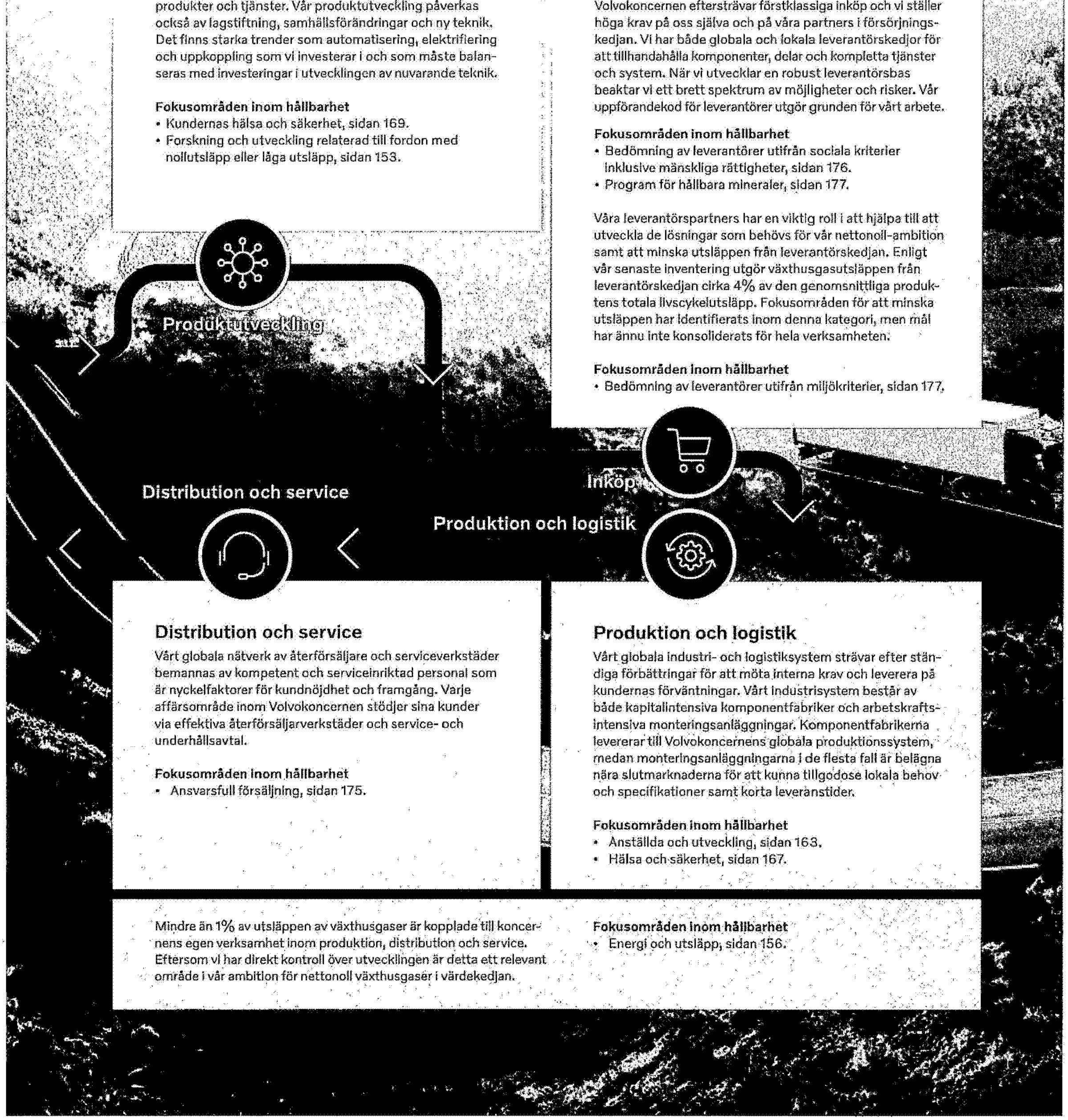
Inköp

Långsiktigt samarbete med leverantörer driver effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan. Volvokoncernen eftersträvar förstklassiga inköp och vi ställer höga krav på oss själva och på våra partners i försörjningskedjan. Vi har både globala och lokala leverantörskedjor för att tillhandahålla komponenter, delar och kompletta tjänster och system. När vi utvecklar en robust leverantörsbas beaktar vi ett brett spektrum av möjligheter och risker. Vår uppförandekod för leverantörer utgör grunden för vårt arbete.

Fokusområden inom hållbarhet
- Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier inklusive mänskliga rättigheter, sidan 176.
- Program för hållbara mineraler, sidan 177.

Våra leverantörspartners har en viktig roll i att hjälpa till att utveckla de lösningar som behövs för vår nettonoll-ambition samt att minska utsläppen från leverantörskedjan. Enligt vår senaste inventering utgör växthusgasutsläppen från leverantörskedjan cirka 4% av den genomsnittliga produktens totala livscykelutsläpp. Fokusområden för att minska utsläppen har identifierats inom denna kategori, men mål har ännu inte konsoliderats för hela verksamheten.

Fokusområden inom hållbarhet
- Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier, sidan 177.



Distribution och service

Vårt globala nätverk av återförsäljare och serviceverkstäder bemannas av kompetent och serviceinriktad personal som är nyckelfaktorer för kundnöjdhet och framgång. Varje affärsområde inom Volvokoncernen stödjer sina kunder via effektiva återförsäljarverkstäder och service- och underhållsavtal.

Fokusområden inom hållbarhet
- Ansvarsfull försäljning, sidan 175.

Produktion och logistik

Vårt globala industri- och logistiksystem strävar efter ständiga förbättringar för att möta interna krav och leverera på kundernas förväntningar. Vårt industrisystem består av både kapitalintensiva komponentfabriker och arbetskraftsintensiva monteringsanläggningar. Komponentfabrikerna levererar till Volvokoncernens globala produktionssystem, medan monteringsanläggningarna i de flesta fall är belägna nära slutmarknaderna för att kunna tillgodose lokala behov och specifikationer samt korta leveranstider.

Fokusområden inom hållbarhet
- Anställda och utveckling, sidan 163.
- Hälsa och säkerhet, sidan 167.

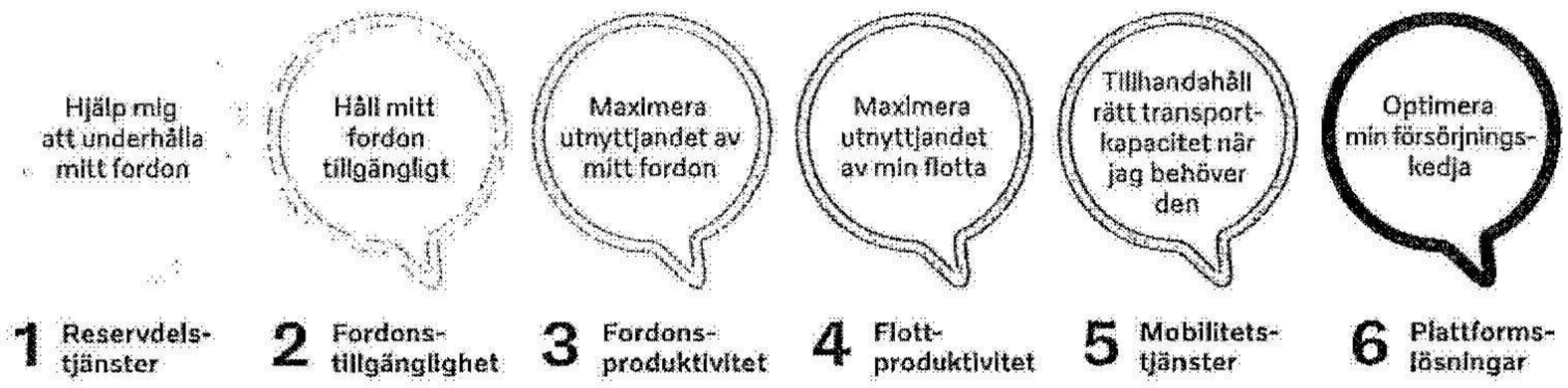
Mindre än 1% av utsläppen av växthusgaser är kopplade till koncernens egen verksamhet inom produktion, distribution och service. Eftersom vi har direkt kontroll över utvecklingen är detta ett relevant område i vår ambition för nettonoll växthusgaser i värdekedjan.

Fokusområden inom hållbarhet
- Energi och utsläpp, sidan 156.

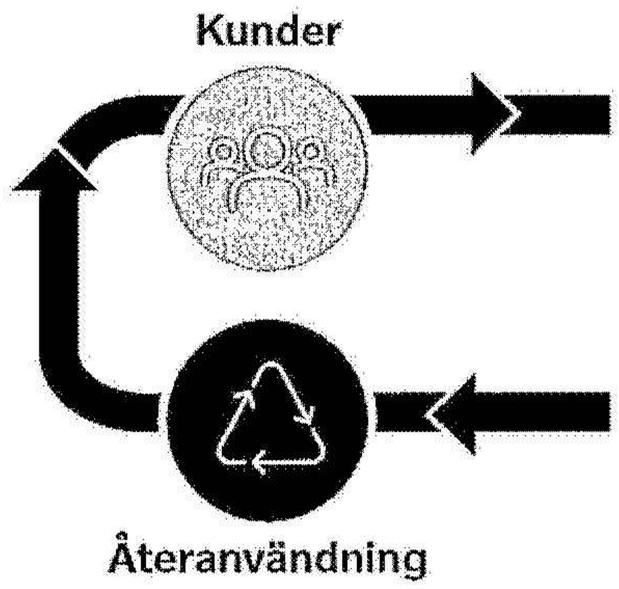
Att omsätta strategin i verkligheten

I vår strävan att erbjuda kunderna rätt lösning för deras behov och indivduella krav omsätter vi strategin i verkligheten. Våra anställda vill vi ha möjlighet att skapa resultat och leverera på våra utmaningar. Nedan är några exempel i deras egna ord om hur vi arbetar i olika delar av vår värdekedja – för att ta täten och öka takten i omställningen.

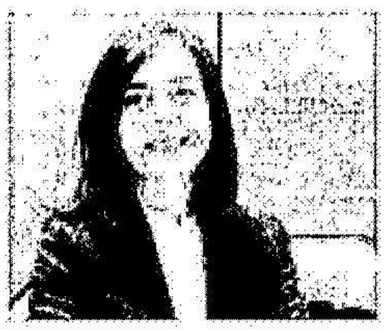
Stödjer kunder med olika behov



Det finns olika affärsmodeller för olika kunder. Utbudet går från att sälja ett fordon eller en maskin och få betalt per enhet, till att lösa kundens uppdrag och få betalt för resultat. Vi kommer att ha olika erbjudanden längs detta utbud samtidigt, för olika kunder beroende på preferenser, segment och geografisk marknad.



Belén Neira, Head of Indirect Sales, Volvo Energy



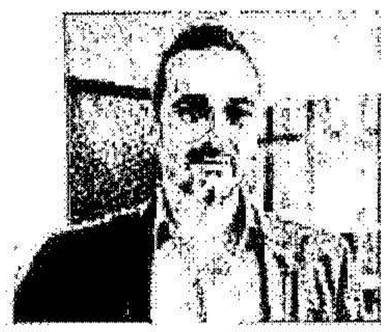
Jag identifierar mig starkt med start-up-miljön i Volvo Energy eftersom det finns ett entreprenörlellt tankesätt i den här typen av mindre organisationer där alla skapar något helt nytt tillsammans. Det ligger också i min personlighet att nätverka och samarbeta, så att arbeta i en tvärfunktionell organisation får mig att känna mig som hemma.

På Volvo Energy är jag på en plats där mina personliga och professionella ambitioner möts, och det motiverar mig varje dag. Jag anser att tillgång till energi är ett grundläggande mänskligt behov och mänsklig rättighet, och absolut nödvändigt för att leva våra liv. Med våra cirkularitetskoncept på Volvo Energy möjliggör vi att grön energi blir tillgänglig och prisvärd för många människor som en del av vår affärsmodell. En av de mest intressanta möjligheterna är inom second-life för batterier. Vi arbetar med ambitionen att förlänga batteriets livslängd efter att det har tjänat sitt syfte i applikationen, att hitta ett andra liv i nya produkter som batteribaserade energilagringssystem, som kan vara en lösning på att stabilisera energitillgängligheten.

Att sträva efter samhällsutveckling har alltid engagerat mig och är anledningen till att jag vill jobba på Volvokoncernen. Den har ett tydligt syfte för människor och samhälle, och delar tron att det inte behöver innebära uppoffringar i att byta till el och grön energi. Tvärtom gör vi samhället bättre för alla.

2023-06-09 08:33:50

Edouard Rochard, Product Line Electric Vehicles, European Medium Duty Business Unit



Jag har alltid velat ligga i framkant av utvecklingen, och det är därför jag har valt att jobba med el. Hur man får en lastbil att maximalt matcha olika kundbehov fascinerar mig och för närvarande är jag involverad i ett projekt för att utveckla en experimentell urban logistiklösning. En helt ny, 16-tons elektrisk lastbil skräddarsydd för stadsleveranser, med förbättrad säkerhet, ökad förarkomfort och elimination av föroreningar och buller som huvuddrag.

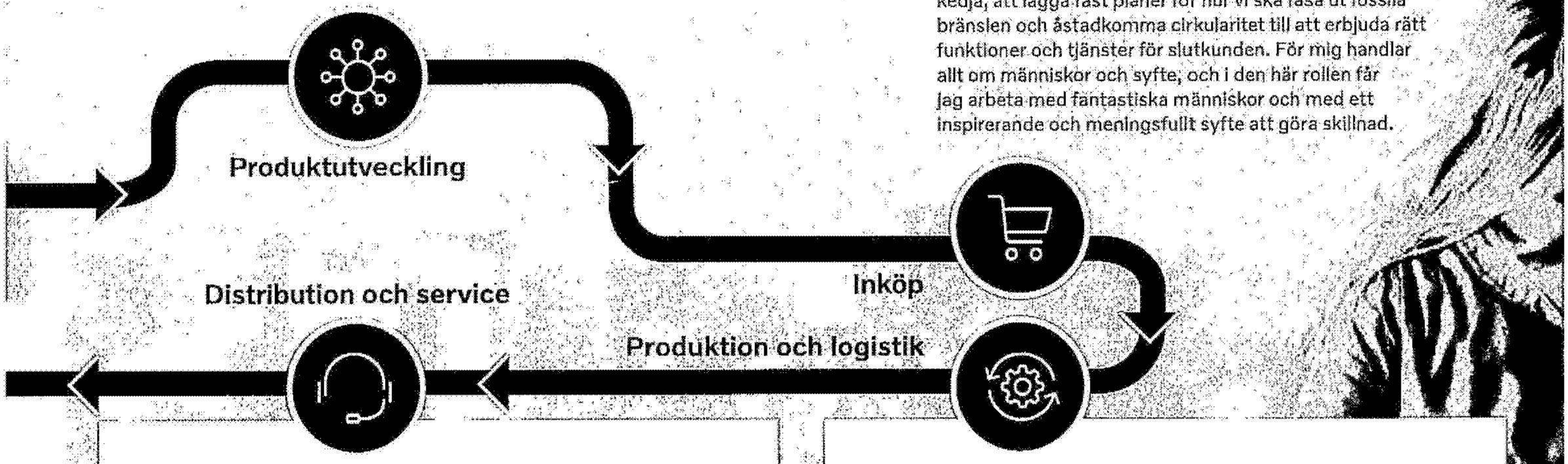
I denna utmaning arbetar vi verkligen som "intraprenörer" – kopplar samman människor, kompetenser, kunder och partners i ett samarbetande ekosystem. I varje beslut, stora som små, sätter vi kundens behov i centrum. Om en funktion inte löser kundens problem, så försöker vi komma på något annat. Vi gör ingenting bara för att det är trevlig ingenjörskonst – vi gör det eftersom det kommer att vara bra för våra kunder och för samhället i stort.

Marknaden är full av möjligheter och inom Volvokoncernen ligger vi i framkant på vägen mot minskade utsläpp. Vi är inte bara åskådare – vi tar verkligen täten i alla de förändringar i samhället som är nödvändiga för en hållbar framtid. Att vara en del av denna resa är fantastiskt givande och ger mig all energi jag behöver för att driva framåt mot nya lösningar. Så låt oss slå oss ihop och göra något fantastiskt!

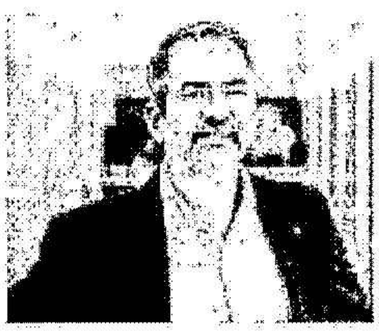
Wissam Ait Sidi Hammou, Segment Leader, Electromobility, Group Trucks Purchasing

Som segmentsledare inom Electromobility övervakar jag segmentet Eldistribution och Laddning. Detta ger mig möjligheten att arbeta med framväxten av elektromobilitet och tillsammans med mina kollegor ha chansen att påverka hur vi driver den tillväxten tillsammans med våra partners i leverantörsledet.

Att arbeta inom detta nya teknikområde och inom inköp är för mig den perfekta matchningen för att fullt ut bidra till Volvokoncernens transformation och hållbarhetsmål. Det är verkligen spännande att få kontakt med så många inspirerande kollegor varje dag i arbetet med övergången till elektriska fordon. Att arbeta med våra partners i leverantörskedjan är också mycket givande. Tillsammans snabbar vi på teknikresan samtidigt som vi fokuserar på alla viktiga dimensioner – från att säkra en stabil värdekedja, att lägga fast planer för hur vi ska fasa ut fossila bränslen och åstadkomma cirkularitet till att erbjuda rätt funktioner och tjänster för slutkunden. För mig handlar allt om människor och syfte, och i den här rollen får jag arbeta med fantastiska människor och med ett inspirerande och meningsfullt syfte att göra skillnad.



Brett Pope, E-Mobility Commercial Support, Volvo Trucks North America



Jag gillar friluftsliv och öppet vatten och började min karriär på Volvo Penta i Chesapeake i Virginia. I början på min anställning som ingenjör på Volvo Penta fick jag förtroendet från ett fantastiskt team och ett etablerat nätverk av kollegor som stöttade mig när jag lärde mig om andra delar av verksamheten, vilket var hur jag hittade till Volvo Lastvagnar.

Under hela min resa med koncernen har jag alltid haft möjlighet att lösa komplexa utmaningar, att lära mig nya färdigheter, att arbeta utomlands och växa. Men på Volvo Lastvagnar kan jag också kombinera både mina personliga värderingar och vårt företags värderingar genom att tänja på gränser och utforska ny teknik. Med införandet av elektromobilitet på marknaden, genom initiativ som lastbilarna Volvo VNR Electric, Volvo LIGHTS (Low Impact Green Heavy Transport Solutions), tillsammans med andra hållbarhetsfokuserade projekt, banar vi väg genom samarbete, förtroende och transparens med människor och företag över hela världen.

Jag är stolt över att säga att det är mitt jobb att övertyga dig om att sådana här projekt är viktiga! Branschen förändras, och genom att arbeta tillsammans är vi ledande när det gäller att leverera lösningar som gynnar mänskligheten på lång sikt.

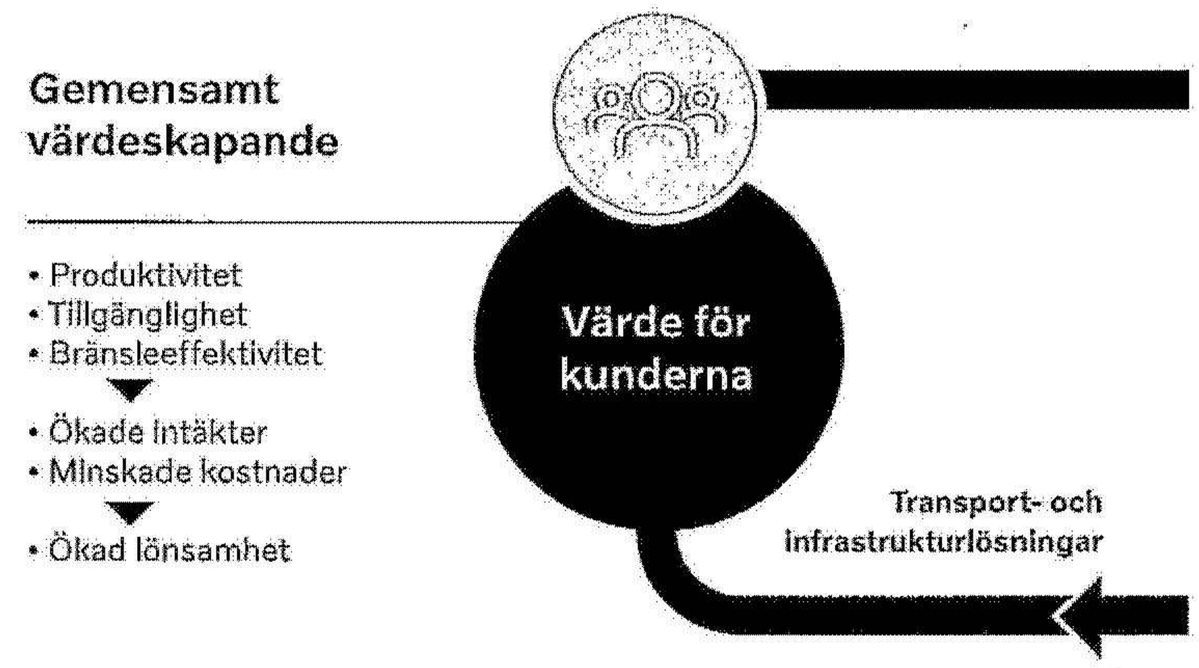
Elise Harfelt, Team Leader Module Under Cab (MUC), Group Trucks Operations

Jag är Team Leader på lastbilsfabriken i Tuve i Göteborg. Mitt team arbetar med att montera den så kallade MUC:en – Module Under Cab – som ersätter dieselmotorn på de helt nya tunga elektriska lastbilarna som vi nu har i serieproduktion i Tuvefabriken. Det jag tycker är roligast i min roll är att se resan. Från där vi började för flera år sedan med testbyggen, till där vi idag är först ut med att serietillverka ellastbilarna åt våra kunder.

Det är så engagerande att vara en del av detta. Transformationen handlar förstås om nya hållbara produkter; att bidra till ett grönare samhälle och forma den värld vi vill leva i. Men den handlar också så mycket om människor. Produkterna utvecklas, och det gör även vi som anläggning som bygger dem och vi som människor som får detta att hända. En annan viktig sak är vardagskommunikation och att hjälpa varandra att vinna inte var och en för sig – utan som ett lag.

Jag är säker på att den här resan inte hade varit möjlig utan det fantastiska teamwork vi har. Inte bara i mitt team som arbetar med MUC, utan som anläggning och som ett helt företag. Volvo driver transformationen – och vi är Volvo.

Bidra till välstånd för många intressenter



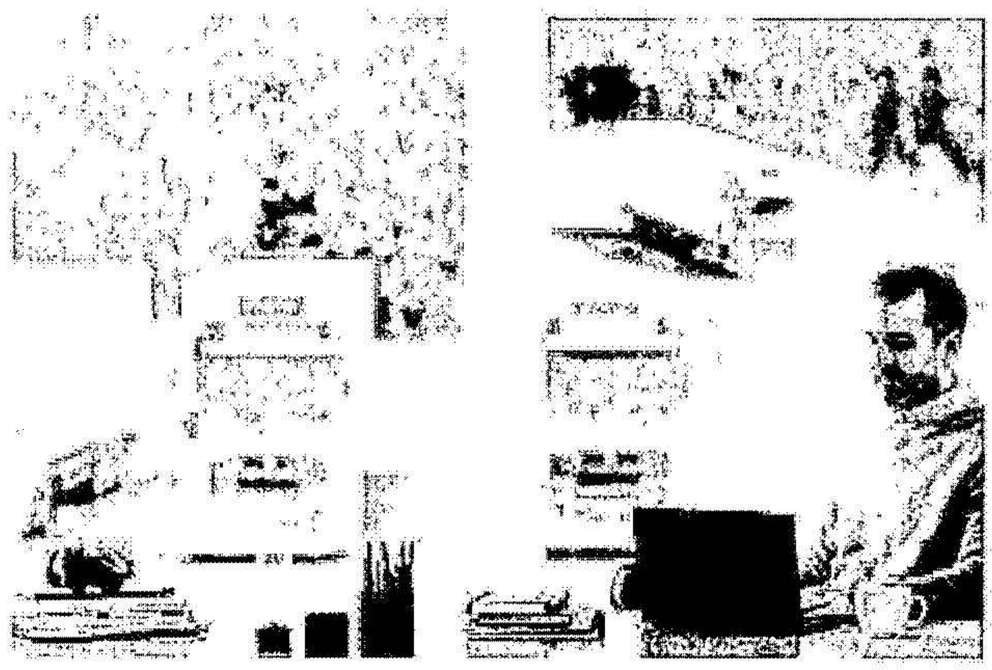
Vi anser att nyckeln till att bli framgångsrik är att skapa värde för våra kunder genom att bidra till att förbättra deras lönsamhet. Genom att förstå våra kunders prioriteringar och utmaningar kan vi tillhandahålla produkter och tjänster som ökar kundernas intäkter och minskar deras kostnader. Nyckelområden för att skapa värde för våra kunder är erbjudanden som ökar våra kunders produktivitet, säkerställer drifttid och ökar bränsleeffektiviteten. Genom att leverera kundvärde kommer vi också att leverera värde för oss själva, våra ägare och samhället.

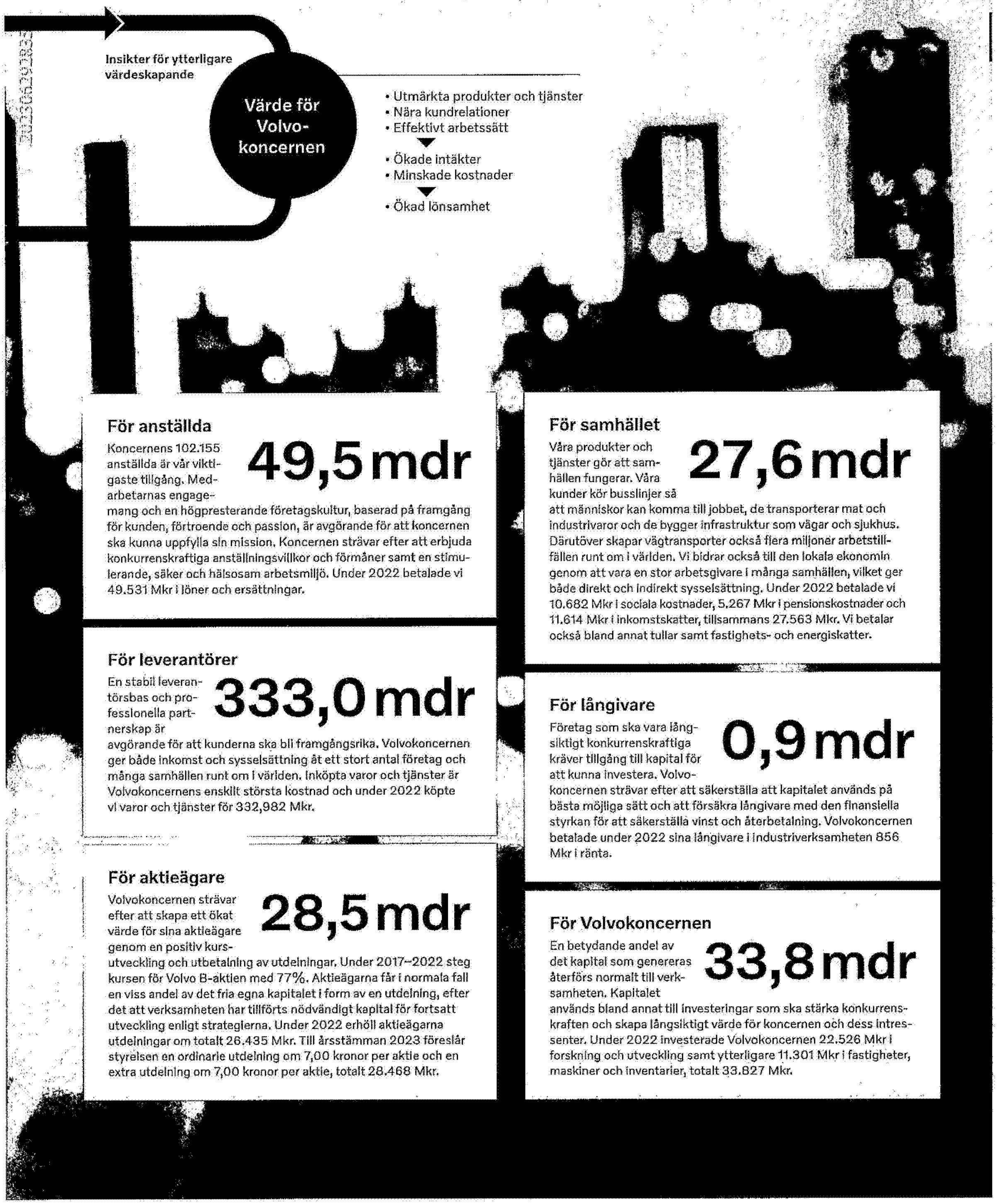
För kunder

För våra kunder är drifttid allt. Oavsett om det är en kund som äger en enda lastbil eller en lastbilsflotta, om det är en kollektivtrafikleverantör eller en bussägare, en entreprenör eller en stenbrottsägare, hänger deras prestanda på pålitliga produkter och tjänster som uppfyller deras affärsbehov.

Drygt 2 miljoner lastbilar och nästan 100.000 bussar, som koncernen tillverkat de senaste tio åren, utför transportarbete över hela världen. Våra anläggningsmaskiner utför arbete på byggen över hela världen och vi har levererat drygt 700.000 maskiner de senaste tio åren.

Drifttid och lönsamhet





För anställda

49,5 mdr

Koncernens 102.155 anställda är vår viktigaste tillgång. Medarbetarnas engagemang och en högpresterande företagskultur, baserad på framgång för kunden, förtroende och passion, är avgörande för att koncernen ska kunna uppfylla sin mission. Koncernen strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner samt en stimulerande, säker och hälsosam arbetsmiljö. Under 2022 betalade vi 49.531 Mkr i löner och ersättningar.

För leverantörer

333,0 mdr

En stabil leverantörsbas och professionella partnerskap är avgörande för att kunderna ska bli framgångsrika. Volvokoncernen ger både inkomst och sysselsättning åt ett stort antal företag och många samhällen runt om i världen. Inköpta varor och tjänster är Volvokoncernens enskilt största kostnad och under 2022 köpte vi varor och tjänster för 332,982 Mkr.

För aktieägare

28,5 mdr

Volvokoncernen strävar efter att skapa ett ökat värde för sina aktieägare genom en positiv kursutveckling och utbetalning av utdelningar. Under 2017–2022 steg kursen för Volvo B-aktien med 77%. Aktieägarna får i normala fall en viss andel av det fria egna kapitalet i form av en utdelning, efter det att verksamheten har tillförts nödvändigt kapital för fortsatt utveckling enligt strategierna. Under 2022 erhöll aktieägarna utdelningar om totalt 26.435 Mkr. Till årsstämman 2023 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 7,00 kronor per aktie och en extra utdelning om 7,00 kronor per aktie, totalt 28.468 Mkr.

För samhället

27,6 mdr

Våra produkter och tjänster gör att samhällen fungerar. Våra kunder kör busslinjer så att människor kan komma till jobbet, de transporterar mat och industrivaror och de bygger infrastruktur som vägar och sjukhus. Därutöver skapar vägtransporter också flera miljoner arbetstillfällen runt om i världen. Vi bidrar också till den lokala ekonomin genom att vara en stor arbetsgivare i många samhällen, vilket ger både direkt och indirekt sysselsättning. Under 2022 betalade vi 10.682 Mkr i sociala kostnader, 5.267 Mkr i pensionskostnader och 11.614 Mkr i inkomstskatter, tillsammans 27.563 Mkr. Vi betalar också bland annat tullar samt fastighets- och energiskatter.

För långivare

0,9 mdr

Företag som ska vara långsiktigt konkurrenskraftiga kräver tillgång till kapital för att kunna investera. Volvokoncernen strävar efter att säkerställa att kapitalet används på bästa möjliga sätt och att försäkra långivare med den finansiella styrkan för att säkerställa vinst och återbetalning. Volvokoncernen betalade under 2022 sina långivare i industriverksamheten 856 Mkr i ränta.

För Volvokoncernen

33,8 mdr

En betydande andel av det kapital som genereras återförs normalt till verksamheten. Kapitalet används bland annat till investeringar som ska stärka konkurrenskraften och skapa långsiktigt värde för koncernen och dess intressenter. Under 2022 investerade Volvokoncernen 22.526 Mkr i forskning och utveckling samt ytterligare 11.301 Mkr i fastigheter, maskiner och inventarier, totalt 33.827 Mkr.

30230663901

Ledarskap genom partnerskap

Tekniken utvecklas i en snabbare takt än någonsin tidigare. Kombinerad på nya sätt erbjuder den nya och innovativa lösningar inom nästan alla branscher. Att hänga med i den senaste utvecklingen är avgörande för att vara framgångsrik och svårt att göra på egen hand, och det är därför Volvokoncernen deltar i samarbeten och partnerskap.

Med den snabba utvecklingen av elektrifiering, uppkoppling och automatisering ser vi stora möjligheter att tillsammans skapa ett mer hållbart transportsystem och att göra samhällen välmående. Här är några exempel på våra samarbeten.

Många allianser och partnerskap
Vi har en strategisk allians med Samsung SDI för att utveckla batteripaket för Volvokoncernens elektriska lastbilar. Tillsammans med Samsung SDI strävar Volvokoncernen efter att accelerera utvecklingstakten och stärka den långsiktiga förmågan och tillgångarna inom elektromobilitet, till förmån för kunder inom olika lastbilssegment och på olika marknader.

cellcentric

Genom att dela Green Deal-visionen om hållbara transporter och ett koldioxidneutralt Europa till 2050, har Volvokoncernen och Daimler Truck lanserat ett joint venture för bränsleceller som fått namnet cellcentric. Avsikten är att utveckla, tillverkar och kommersialisera bränslecellssystem för tunga fordonsapplikationer och andra användningsområden. Under året visade Volvo Lastvagnar upp en bränslecellselektrisk lastbil som körs på vätgas. Läs mer på sidan 34.

milence

Tillsammans med Daimler Truck och Traton Group har vi grundat Milence, som planerar att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batterielektriska tunga fjärrtransportlastbilar och turistbussar över hela Europa. Läs mer på sidan 35

Vi samarbetar med SSAB kring forskning och utveckling, serietillverkning och kommersialisering av världens första fordon tillverkade av fossilfritt stål. Läs mer på sidan 36.

Vi arbetar tillsammans med Aurora för att utveckla autonoma lastbilar. Volvo Autonomous Solutions har också bildat partnerskap med kunderna DHL Supply Chain och UBER Freight när det gäller autonoma lösningar på motorvägar och med Holcim för att vidareutveckla användningen av autonoma elektriska dumprar i ett kalkstensbrott. Läs mer på sidan 37.

Dessutom har vi en strategisk allians med Isuzu Motors. Alliansen syftar till att fånga möjligheter i den pågående omvandlingen av kommersiella fordonsindustrin. Alliansarbetet är fokuserat på att få fram potentiella synergier inom områden som kommer att omfatta till exempel bildandet av ett teknikpartnerskap och skapa en större volymbas för att kunna göra investeringar i teknik av världsklass

Driva förändring med offentlig-privat samverkan
Vi är också aktiva i offentlig-privat samverkan för att driva förändring.

First Movers Coalition

Ett sådant samarbete är First Movers Coalition för att driva på efterfrågan på teknik med låga koldioxidutsläpp. Ungefär hälften av de utsläppsminskningar som krävs för att nå 2050 års klimatmål är beroende av teknik i tidiga utvecklings-, demonstrations- eller prototypfaser. Att accelerera innovationer under detta decennium är avgörande för att få ut dessa tekniker på marknaden och göra dem konkurrenskraftiga ur ett kostnadsperspektiv. För att snabbstarta denna förändring är First Movers Coalition en plattform utifrån vilken företag gör inköpsåtaganden som skapar efterfrågan för teknik med låga koldioxidutsläpp i sju branscher som för närvarande står för 30% av de globala utsläppen: aluminium, flyg, kemikalier, betong, sjöfart, stål och lastbilar. Koalitionens medlemmar förbinder sig i förväg att köpa en del av de industriella insatsvarorna och de långväga transporterna de behöver från leverantörer som använder nästan noll- eller noll-koldioxidlösningar, trots högre kostnader.

H2Accelerate

H2Accelerate är ett samarbete med syfte att påskynda användningen av vätgas som bränsle för tunga vägtransporter i Europa. Allteftersom ett växande antal regeringar och företag ansluter sig till en gemensam vision om ett energisystem med nollutsläpp, anser H2Accelerate-deltagarna att väte är viktigt för en fullständig utfasning av fossila bränslen i lastbilsbranschen. Samarbetet består av fordonstillverkarna Volvokoncernen, Daimler Truck och Iveco samt vätgasleverantörerna Shell, OMV och TotalEnergies.

Stöd till katastrofhjälp i Ukraina med Röda Korset och UNHCR

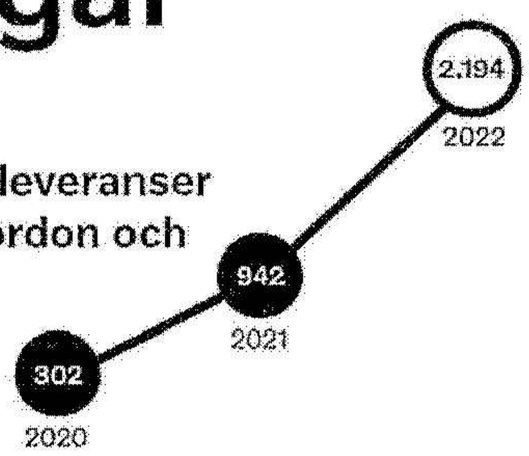
Volvokoncernen samarbetade under året med Internationella Röda Korset och UNHCR för att transportera hjälputrustning till Ukraina. Röda Korset identifierade tidigt lastbilskapacitet och logistiksystem som ett område där Volvokoncernen kunde stödja med både expertis och andra tillgångar. Volvokoncernen såg en möjlighet att donera en tidigare utställningsversion av en Renault Trucks T och att stödja med transport- och logistikexpertis. Samarbetet resulterade i att cirka 100 lastbilslass med livräddningsutrustning levererades över gränsen mellan Ungern och Ukraina.

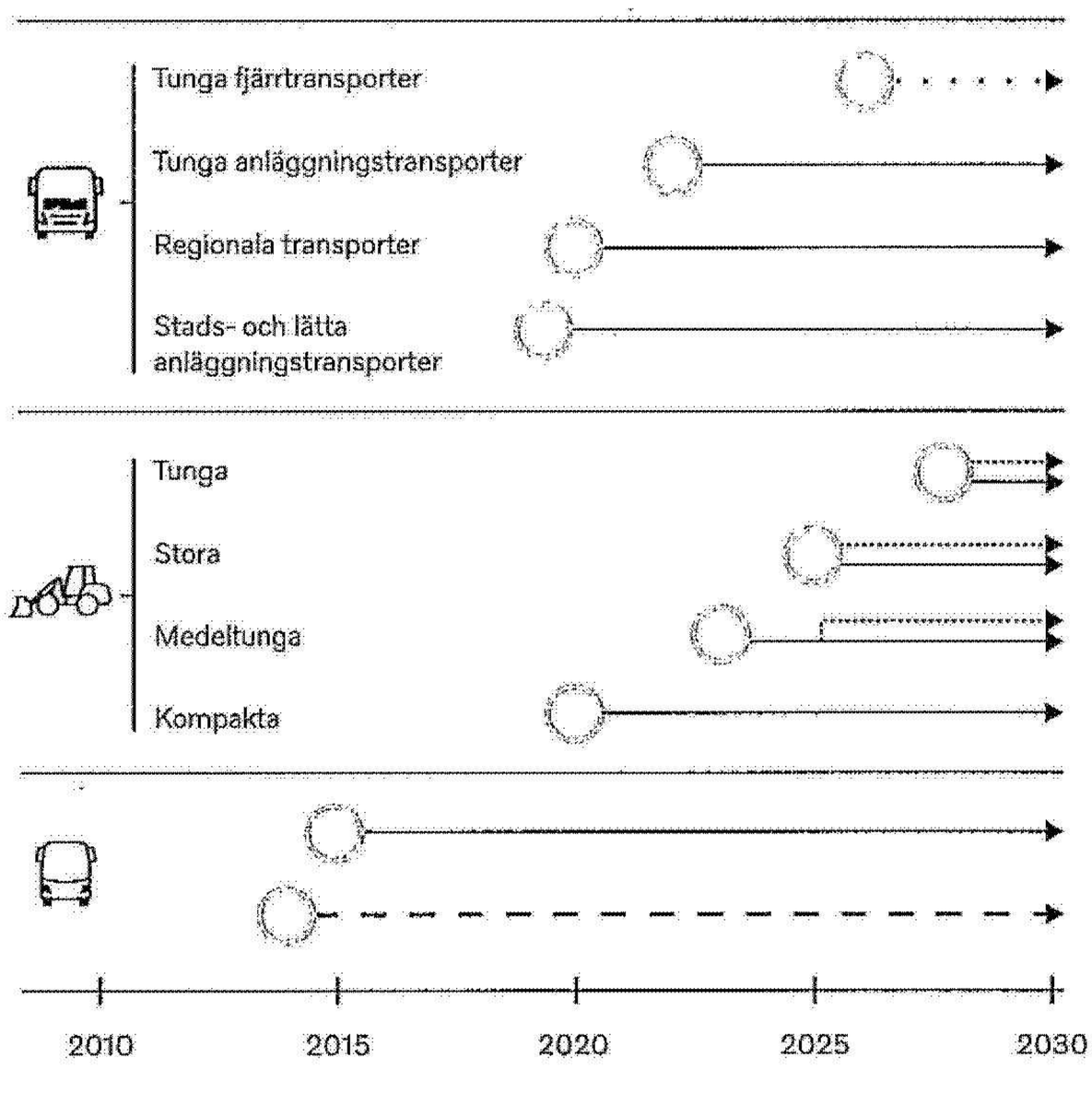
”Volvokoncernen tror på kraften i partnerskap med tydliga mål – att snabbt introducera och implementera bästa lågemissionsteknik tvärsöver industrivertikaler. Tillsammans är vi tillräckligt stora för att verkligen göra skillnad och vi ökar våra ansträngningar, både på egen hand, och tillsammans med partners för att påskynda övergången till en väg som syftar till att leverera på målen i Parisavtalet, säger Martin Lundstedt,” vd och koncernchef.

Utrullning av mer hållbara transport- och infrastruktur-lösningar

Klimatförändringar, överbelastade städer och farliga väg- och arbetsförhållanden kräver framtida transportteknik och systemlösningar som är säkrare, renare och effektivare. På följande sidor finns några exempel på vad vi arbetade med under 2022.

Volvokoncernens leveranser av helelektriska fordon och maskiner





På väg mot ett helelektriskt erbjudande

Vår introduktion av elektriska lastbilar, bussar och maskiner har redan börjat. Vi drar fördel av erfarenheterna från stadsbussar, där vi har mer än tio års erfarenhet av elektrifiering – med början i hybridelektriska lösningar som vi byggde vidare på till batterielektriska bussar.

På lastbilssidan startade Volvo Lastvagnar, Renault Trucks och Mack Trucks serietillverkning av lastbilar för viktiga segment som stadsdistribution, avfallshantering och återvinning under 2020. Koncernen fortsatte sin stegvisa utrullning med Volvolastbilar för regionala transporter i Nordamerika under 2021 och lastbilar för regionala transporter och tyngre bygg- och anläggningstransporter i Europa under 2022. Volvokoncernen avser att ha elektriska produkter och lösningar för alla relevanta lastbilssegment, så småningom även inom riktigt tunga fjärrtransporter, vilket blir en kombination av batterielektriska (BEV) och bränslecellselektriska fordon (FCEV).

Den första elektriska kompakta anläggningsmaskinen lanserades på utvalda marknader i Europa år 2020. Utrullningen fortsatte i Europa och Nordamerika under 2021, följt av Asien under 2022. Under 2022 lanserades också den första elektriska medeltunga maskinen, 23-tonsgrävaren EC230 Electric, på utvalda marknader.

Volvokoncernens elektriska fordon och maskiner på vägen, i terrängen, i staden och till sjöss.

20230630-20230356

Volvo Lastvagnar startade serietillverkning av tunga eldrivna lastbilar

I september 2022 startade Volvo Lastvagnar serieproduktion av tunga elektriska lastbilar på 44 ton i företagets viktigaste produktsortiment, de tunga lastbilarna Volvo FM, Volvo FH och Volvo FMX.

Med de nya lastbilarna har Volvo Lastvagnar sex elektriska modeller i serieproduktion globalt, det största utbudet i branschen. De eldrivna lastbilarna täcker många olika transportbehov, allt ifrån stadsdistribution och sophantering till regionala transporter och bygg- och anläggningstrafik.

"Det här är en milstolpe och bevisar att vi leder omvandlingen av branschen. För mindre än två år sedan visade vi våra tunga eldrivna lastbilar för allra första gången. Nu ökar vi volymerna stegvis och kommer att leverera de här fantastiska lastbilarna till kunder över hela Europa," säger Roger Alm, vd för Volvo Lastvagnar.

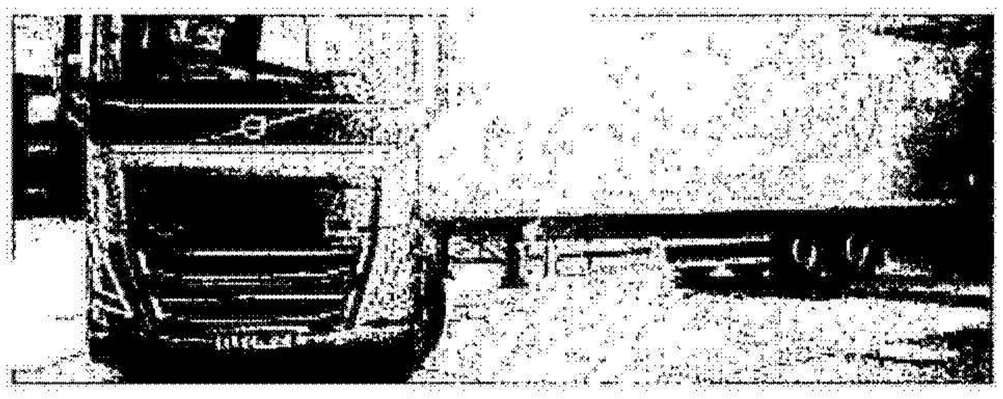
Serietillverkning av Volvos tyngsta elektriska lastbilar startade i Tuvefabriken i Göteborg, och under 2023 startar tillverkningen även i fabriken i Gent i Belgien.

Volvo tillverkar de elektriska lastbilarna på samma monteringslina som sina konventionella lastbilar, vilket ger en hög flexibilitet och effektivitetsvinster. Batterierna levereras från koncernens nya batterimonteringsfabrik i Gent.

Enligt Eurostats statistik "Road-Freight Transport by distance" (2018) var transportsträckan för 45% av alla varor som skickades i Europa med vägtransport kortare än 300 km. Det innebär att Volvo Lastvagnars eldrivna lastbilar kan täcka omkring 45% av allt gods som transporteras i Europa idag.

Volvo Lastvagnar levererar 20 tunga elektriska lastbilar till Amazon

Amazon är en av Volvo Lastvagnars kunder som är inriktad på att minska koldioxidutsläppen från sin lastbilsflotta. Amazon i Tyskland beställde 20 Volvo FH Electric, som beräknas köra mer än hundra tusen mil på vägarna årligen, drivna av el i stället för diesel. Tunga lastbilar och andra kommersiella fordon står för cirka 36% av Tysklands inhemska transportutsläpp, vilket gör minskningen av koldioxidutsläpp från vägtransporter till en viktig fråga att ta itu med.



Rekordorder på elektriska lastbilar i Australien

I december lade det australiensiska transportföretaget Team Global Express en beställning på 36 eldrivna Volvolastbilar. Detta var Volvo Lastvagnars dittills största order på elektriska lastbilar i Australien. Lastbilarna kommer börja rulla i Sydneyområdet under Q1 2023.

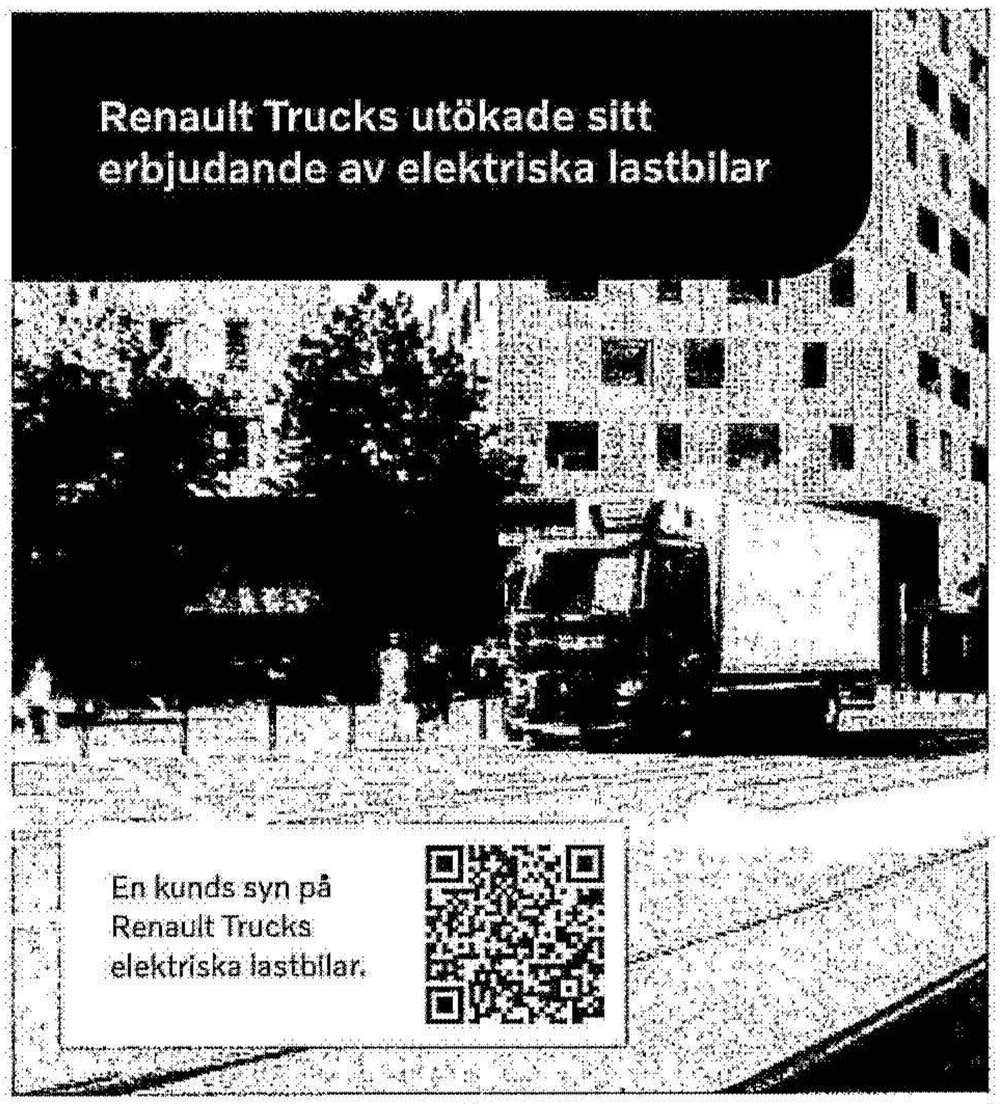
DHL och Volvo Lastvagnar i samarbete kring nollutsläpp

Volvo Lastvagnar och Deutsche Post DHL Group tecknade i maj ett samarbetsavtal för att påskynda övergången till fordon med noll avgasutsläpp. DHL avser att påskynda sin övergång till tunga ellastbilar med hjälp av 44 nya elektriska Volvolastbilar för transporter i Europa.

Elektrisk bakaxel presenterad

I september presenterade Volvo Lastvagnar en helt ny, helt elektrisk bakaxel. Den nya e-axeln kommer att frigöra utrymme för fler batterier genom att integrera elmotorerna och växellådan i bakaxeln och innebär ännu längre räckvidd för Volvos batterielektriska lastbilar. Om några år kommer Volvo Lastvagnar börja serietillverka den nya e-axeln.

Renault Trucks utökade sitt erbjudande av elektriska lastbilar



En kunds syn på Renault Trucks elektriska lastbilar.

Renault Trucks utökade sitt helelektriska sortiment och meddelade under året att försäljningen av två nya modeller på upp till 44 ton, nämligen Renault Trucks T E-Tech för regionala transporter och Renault Trucks C E-Tech för byggbranschen påbörjas under det första kvartalet 2023.

Renault Trucks stärker därmed sin inriktning mot att stödja sina kunders energiomställning och sin ambition att tillhandahålla elektriska lastbilar för alla användningsområden. Sedan 2020 har Renault Trucks sålt en serie helelektriska lastbilar från 3,1 till 26 ton.

De nya modellerna i Renault Trucks serie tunga lastbilar kommer att vara utrustade med två eller tre elmotorer som tillsammans ger en effekt på upp till 490 kW. De kommer att tillverkas vid Renault Trucks fabrik i Bourg-en-Bresse.

Med ett komplett erbjudande av elektriska lastbilar som sträcker sig från 3,1 till 44 ton, intensifierar Renault Trucks sin strategi och siktar högt: man har för avsikt att 50% av försäljningen av lastbilar ska utgöras av elektriska produkter till 2030.

Barcelona satsar hållbart med 73 elektriska lastbilar från Renault Trucks

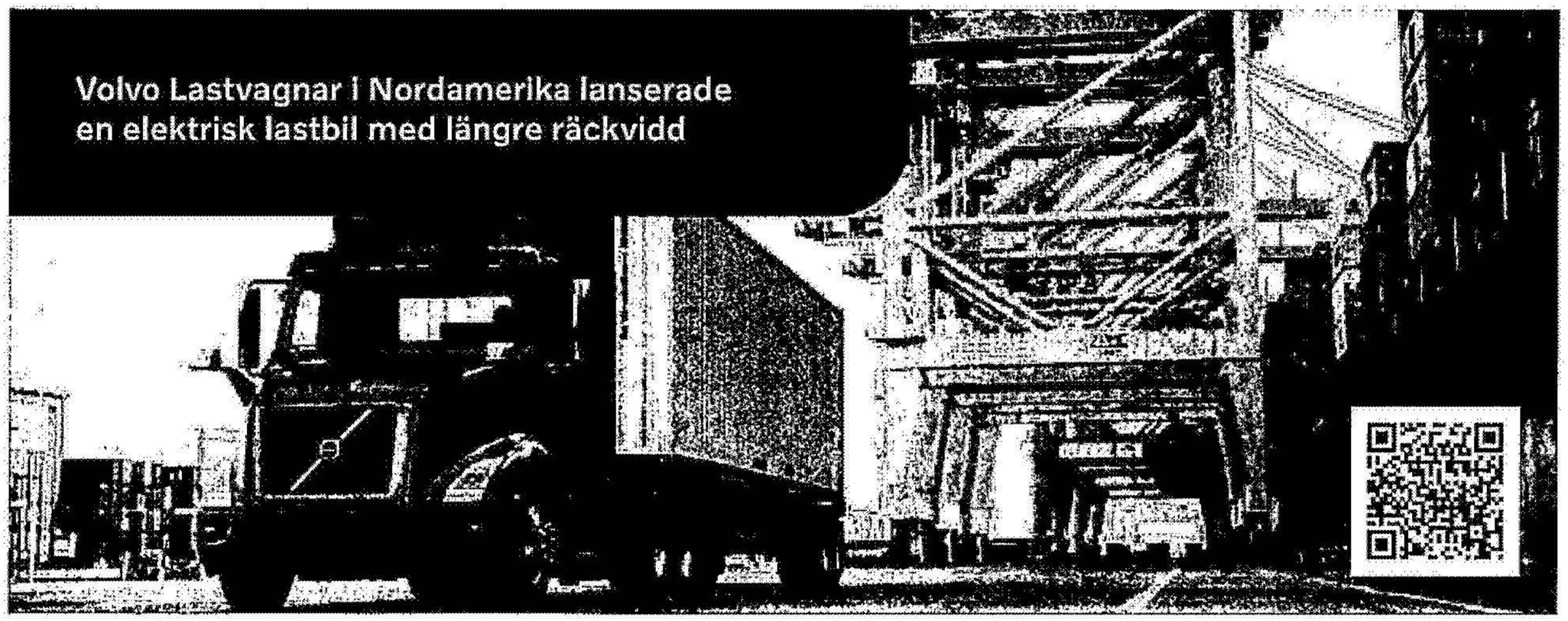
Barcelona i Spanien gjorde ett starkt val till förmån för koldioxidfria transporter i städer när de tilldelade sitt senaste offentliga kontrakt för insamling och hantering av kommunalt avfall. Kontraktet tilldelades flera underleverantörer inom avfallshantering som delar samma hållbarhetsmål för staden. Företagen CLD Sorigué, Urbaser och Valoriza (Sacyr Group) valde Renault Trucks för att tillhandahålla 73 helt elektriska lastbilar.

Coca-Cola kommer att köra lokala leveranser i Belgien med 30 elektriska lastbilar

Coca-Cola Europacific Partners kommer att börja använda 30 elektriska lastbilar för att leverera "last mile" till lokala kunder i Belgien. I november 2022 började de första fem fordonen att köra i Antwerpenområdet. Genom ett partnerskap med Renault Trucks elektrifierar dryckestillverkaren en femtedel av sin lastbilsflotta och kommer också att minska sina CO_2-utsläpp med 75% jämfört med diesellastbilar.

"Vår bransch står inför svårigheter som kräver snabb anpassning, men vi är också fast beslutna att behålla ett långsiktigt synsätt. Att investera i elektriska lastbilar kommer att göra det möjligt för Coca-Cola Europacific Partners att minska CO_2-utsläppen med 30% över hela värdekedjan till 2030 och bli klimatneutrala till 2040", säger An Vermeulen, VP & Country Director för Coca-Cola Europacific Partners för Belgien och Luxemburg.

2023-03-16 08:23:39 ESEF



I januari 2022 lanserade Volvo Lastvagnar en ny, förbättrad version av helelektriska tunga Volvo VNR Electric, anpassad för den nordamerikanska marknaden med upp till 85% längre räckvidd och snabbare laddning. Den första generationen av Volvo VNR Electric började säljas i december 2020 och serietillverkningen påbörjades 2021. Den hade en räckvidd på upp till 240 km. Den förbättrade versionen har en räckvidd på upp till 440 km och en ökad energilagring på upp till 565 kWh. Den förbättrade prestandan beror bland annat på smartare batteridesign och ett nytt batteripack med sex batterier.

Nya Volvo VNR Electric har även en betydligt kortare laddningstid. Med en laddningskapacitet på 250 kW laddas en lastbil med sex batterier till 80% på 90 minuter, och en med fyra batterier når samma laddning på endast 60 minuter. Tillverkning av den nya versionen påbörjades Q2 2022.

Kunder tar sig längre med elektriska lastbilar

Volvo Lastvagnar har en stark position inom elektriska lastbilar med ett ökande antal kunder som väljer lastbilar med nollutsläpp. Ingenstans mer så än i Kalifornien där omställningen till elektriska lastbilar drivs på av incitamentsprogram. I mars beställde vår kund WattEV 50 Volvo VNR Electric för att lansera sin affärsmodell lastbil-som-en-service i Kalifornien. Den ger transportörer tillgång till batteridrivna lastbilar till en miltaxa, inklusive laddning, som är i nivå med den totala kostnaden för att köra dieselfastbilar. I mars fick Volvo Lastvagnar Nordamerika också sin största globala order på tunga elektriska lastbilar dittills när Performance Team – A Maersk Company beställde ytterligare 110 lastbilar. Tillsammans med tidigare beställningar uppgår deras totala åtagande till 126 Volvo VNR Electric. I maj ökade Quality Custom Distribution, ett företag inom Golden State Foods, sitt engagemang för avgasfria transporter med en beställning på 30 Volvo VNR Electric. Lastbilarna kommer att leverera produkter till restauranger och kaféer i Riverside och San Bernardino. I maj lade även NFI Industries, en ledande tredjepartsleverantör av logistiklösningar, en order på 60 Volvo VNR Electric. I september beställde familjeägda 4 Gen Logistics 41 Volvo VNR Electric för frakt mellan hamnen i Long Beach och Inland Empire – ett nationellt lager- och logistiknav i södra Kalifornien.

Kunder i andra stater investerar också i elektriska lastbilar. I maj beställde Fleetmaster Express, ett logistikföretag baserat i Texas, tio Volvo VNR Electric för att stödja satsningen på hållbarhet i leveranskedjan för Ball Corporation, en ledande global leverantör av återvinningsbara dryckesförpackningar i aluminium. I maj tillkännagav PITT OHIO, en ledare inom transport-, lager- och logistiktjänster, att man adderat två Volvo VNR Electric skåpbilar till sin flotta.

Mack LR Electric – robust byggd för att köra rent

Mack Trucks började serietillverka den elektriska sopbilen Mack LR Electric i december 2021. I slutet av 2022 hade batterikapaciteten ökats med 42%. Utrullningen av dessa lastbilar är i ett tidigt skede, men de 44 order som togs under 2022 var nästan fem gånger fler än föregående år. Mack Trucks var den enda tillverkaren som levererade serietillverkade elektriska tunga sopbilar under året, vilket gav en marknadsandel på 100% i Nordamerika.

Volvo Lastvagnar visade bränslecellslastbil med nollutsläpp

Föreställ dig en lastbil som bara släpper ut vattenånga, producerar el ombord och har en räckvidd på upp till 100 mil. Det förväntas bli möjligt med bränsleceller som drivs av vätgas och under 2022 Volvo Lastvagnar började testa lastbilar med denna nya teknik.

För att minska koldioxidutsläppen från transporter erbjuder Volvo Lastvagnar redan idag batterielektriska lastbilar och andra modeller som drivs av förnybara bränslen, som till exempel biogas. Under andra hälften av detta årtionde kommer ett tredje CO_2-neutralt alternativ att läggas till produktportföljen, nämligen ellastbilar med bränsleceller som drivs av vätgas.

Bränslecellselektriska lastbilar planeras att ha en räckvidd jämförbar med många dieselbilar – upp till 100 mil – och att tanka komemer att ta mindre än 15 minuter. De två installerade bränslecellerna har en kapacitet att generera 300 kW el ombord på lastbilen. Kundtester med dessa lastbilar inleds om några år och ett kommersiellt erbjudande planeras till senare delen av detta decennium.

"Vätgasdrivna lastbilar med bränsleceller kommer att vara särskilt lämpliga för långa sträckor och tunga, energikrävande uppdrag. De kan också vara ett bra alternativ i länder där möjligheterna att ladda batterier är begränsade," säger Roger Alm, vd för Volvo Lastvagnar.

Bränslecellstekniken är fortfarande i en tidig mognadsfas och samtidigt som det finns många fördelar med den nya tekniken, så finns det också utmaningar. En av dem är tillgång till stora mängder grön vätgas producerad med hjälp av el från förnybara energikällor, som vind, vatten och sol. En annan är det faktum att tankningsinfrastruktur för tunga fordon till största delen återstår att bygga.

FAKTA OM BRÄNSLECELLER

- En lastbil med bränsleceller genererar elen ombord med hjälp av vätgas som lagras i tankar, i stället för att ladda elen i batterier på en laddstation. Den enda biprodukten som släpps ut är vattenånga.
- Bränslecellerna kommer att levereras av cellcentric, ett samriskbolag mellan Volvokoncernen och Daimler Truck. Cellcentric planerar att bygga en av Europas största serieproduktionsanläggningar för bränsleceller, speciellt utvecklade för tunga fordon.

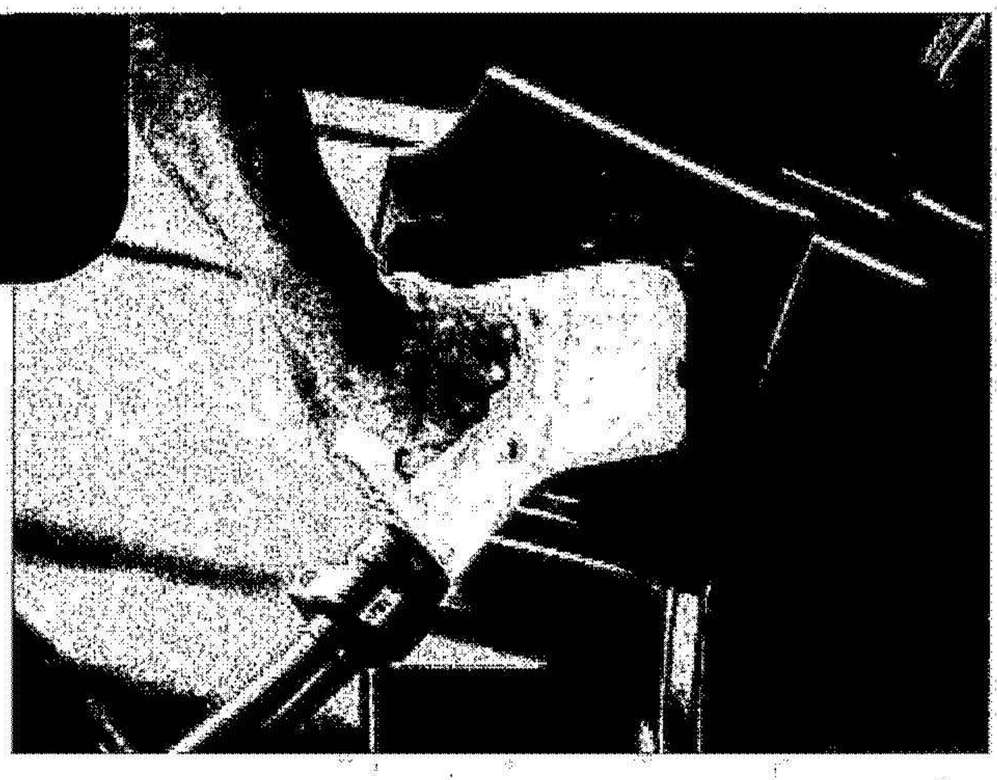
cellcentric

Volvo CE testar världens första vätgasdrivna dumperprototyp

Volvo Construction Equipment (Volvo CE) fortsätter att agera på sitt åtagande att driva förändring mot en framtid med nollutsläpp. Förutom batterielektriska lösningar, där Volvo CE redan erbjuder ett stort utbud av kommersiella produkter, inkluderar företagets satsningar även att utforska potentialen för elektrifiering genom vätgasbränslecellsteknik.

Under 2022 nåddes en viktig milstolpe i och med att världens första dumperprototyp för utsläppsfri drift med vätgasbränsleceller, Volvo HX04, började testas.

Milence, samriskföretaget för laddningsinfrastruktur i Europa, startat

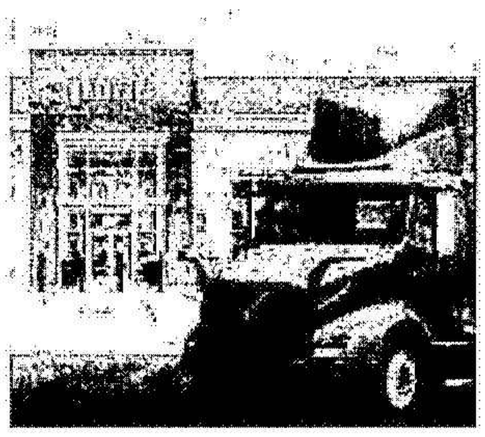


I juli lade Volvokoncernen, Daimler Truck och Traton Group sista handen vid bildandet av det samriskföretag för europeisk laddningsinfrastruktur. Det nya samriskföretaget, som fått namnet Milence, väntas få en avgörande roll inom arbetet för EU:s Green Deal för att uppnå koldioxidneutrala godstransporter senast år 2050.

Milence har för avsikt att installera och driva minst 1.700 högpresterande laddningspunkter med högeffektsladdare för grön energi vid och i närheten av motorvägar och logistikcenter i Europa. Volvokoncernen, Daimler Truck och Traton Group äger lika stora andelar i samriskföretaget, men fortsätter vara konkurrenter inom alla övriga områden. Parterna förbinder sig att investera totalt 500 miljoner euro, vilket är en avsevärd investering i laddningsinfrastruktur för tunga lastbilar i Europa.

Milence avser att ansvara för laddningspunkter och åstadkomma förändring inom värdekedjan genom att installera och driva laddningsstationer för tunga lastbilar och turistbussar. Bildandet av samriskföretaget är en uppmaning och en påminnelse till alla övriga branschaktörer, regeringar och beslutsfattare om att det krävs samarbete för att snabbt bygga ut det laddningsnät som behövs samt investera i förnybar energi för att nå Europas klimatmål. En tydlig signal till alla intressenter är att det laddningsnätverk som de tre partnerföretagen initierar kommer att vara öppet och tillgängligt för alla tunga kommersiella fordon i Europa, oavsett märke.

milence

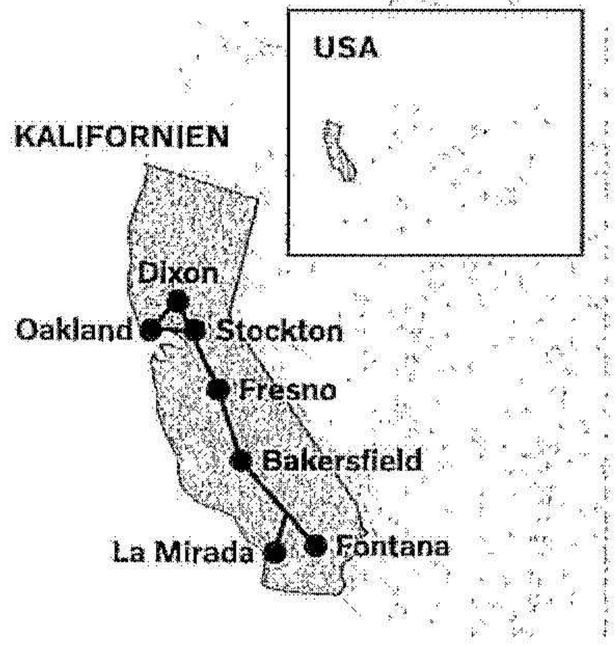


Volvokoncernen och Pilot Company inledde samarbete om laddningsnätverk i Nordamerika

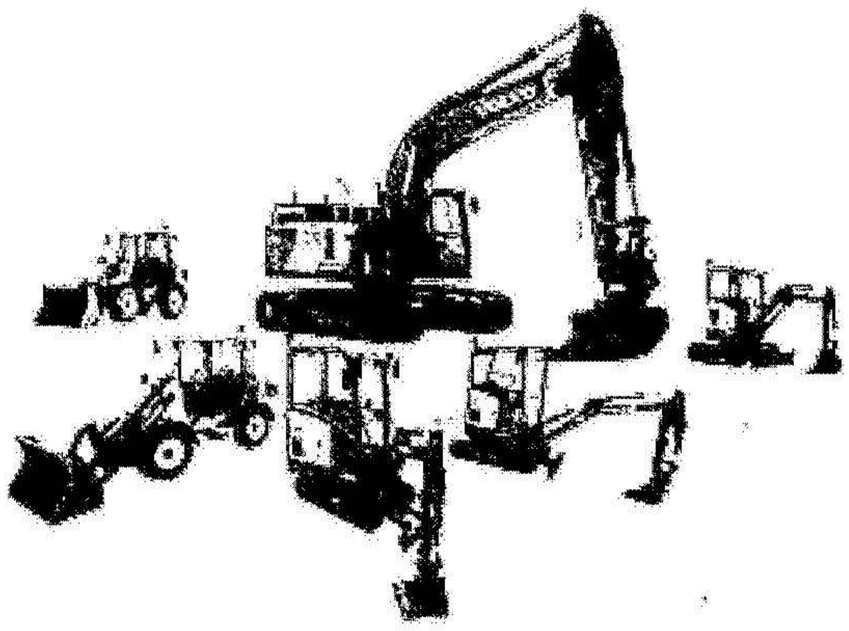
I november undertecknade Volvokoncernen och nordamerikanska Pilot Company en avsiktsförklaring för att utveckla en offentlig laddningsinfrastruktur med högeffektsladdare för medeltunga och tunga elfordon. Pilot Company avser att installera laddningsinfrastrukturen för fordon av alla märken vid utvalda Pilot Flying J-resecenter och lastbilsstopp i hela USA. Med det här initiativet blir det lättare för kunder att välja elektriska lastbilar eftersom de inte längre behöva oroa sig för att räckvidden inte ska vara tillräcklig, och nordamerikanska lastbilsflottor får helt nya möjligheter att nå sina miljömål när det gäller att fasa ut fossila bränslen.

Volvo Lastvagnar bygger laddningskorridor i Kalifornien

I juli tillkännagav Volvo Lastvagnar i Nordamerika att man gått samman med Volvo Financial Services, Volvo Technology of America, Shell Recharge Solutions, TEC Equipment, Affinity Truck Center och Western Truck Center för att utveckla ett publikt laddningsnätverk för medeltunga och tunga elfordon som förbinder flera av Kaliforniens största storstadsområden. Med ett stöd på 2 miljoner dollar från California Energy Commission, kommer Electrified Charging Corridor Project att ta bort ett viktigt hinder på vägen mot införandet av elektriska fordon för fjärrtransporter. Projektet startade 2022 och alla stationer förväntas vara online i slutet av 2023.



Volvo Construction Equipment adderar elkraft till kundernas byggarbetsplatser



Med ett utbud av elektriska anläggningsmaskiner tillgängliga på marknaden redan idag visar Volvo Construction Equipment (Volvo CE) att man är på god väg på resan mot utsläppsfria och tystare byggarbetsplatser.

Volvo CE anser att övergången till elektriska maskiner har kraft att förändra kundernas sätt att göra affärer – genom att öppna upp för arbete på nya platser, i känsliga miljöer och till och med inomhus, tack vare den nästan tysta driften och nollutsläppen som den för med sig. Eldrivna maskiner är inte längre enbart ett nischalternativ – förändringen är här, och företagets teknik har redan visat sig vara en pålitlig och utsläppsfri lösning för kunderna.

Volvo CE:s utbud av eldrivna maskiner omfattar kompaktgrävarna ECR18 Electric och EC18 Electric och kompakthjullastarna L25 Electric och L20 Electric, som är tillgängliga i Europa och Nordamerika, samt ECR25 Electric, tillgänglig i Europa, Nordamerika och Asien, tillsammans med den eldrivna grävmaskinen EC55, för närvarande endast tillgänglig i Kina.

Inom medeltunga maskiner introducerade Volvo CE under 2022 den 23-tons elektriska grävmaskinen EC230 på utvalda marknader. Dessa lösningar bevisar sin potential för effektivare och mer hållbar drift med lika mycket kraft och prestanda som deras dieselmotsvarigheter.

Volvokoncernen har börjat använda fossilfritt stål

När det gäller kapplöpningen mot nettonoll är det mycket fokus på avgasutsläppen från fordon och maskiner. Men det går mycket djupare än så – faktiskt ända ner till själva materialen som produkterna är tillverkade av. Framtagningen av fossilfritt stål är ytterligare ett avgörande steg på en resa som kan göra saker bättre för våra branscher.

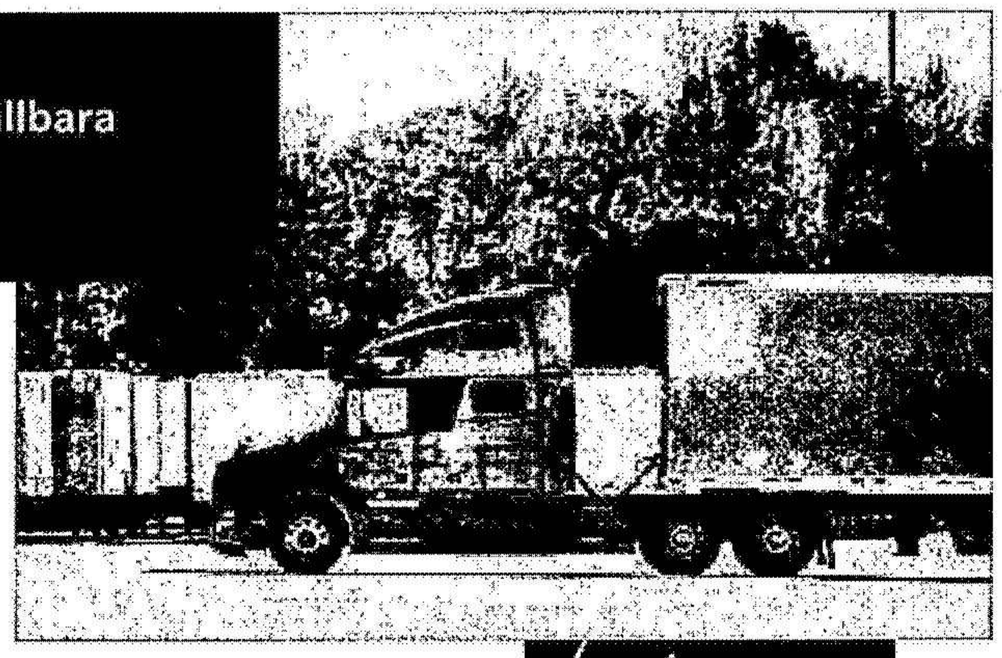
Den globala stålindustrin står för en betydande mängd av CO2-utsläpp i världen. Eftersom cirka 70% av en lastbils vikt kommer från stål och gjutjärn – och med den siffran för Volvos anläggningsmaskiner ännu högre – är ytterligare ett viktigt steg på vägen mot nettonoll att man ersätter material i våra produkter med fossilfria och återvunna alternativ.

Fossilfritt stål har funnits på Volvokoncernens radar ett tag och tack vare ett samarbete med den svenska ståltillverkaren SSAB har det börjat få genomslag i vårt produktsortiment. För att tillverka fossilfritt stål används vätgas framställd med förnybar energi i stället för den koks som normalt används för att smälta järnmalm. Slutresultatet blir vattenånga i stället för CO_2. Minst 90% av den CO_2 som släpps ut vid tillverkning av stål elimineras med den nuvarande produktionsprocessen.

I oktober 2021 presenterade Volvokoncernen och SSAB världens första fordon skapat med fossilfritt stål: en ramstyrd dumper. Och 2022 blev Volvo Construction Equipment den första tillverkaren att leverera en entreprenadmaskin tillverkad av fossilfritt stål till en kund, när en A30G midjestyrd dumper överlämnades till den långsiktiga samarbetspartnern NCC som en del av FN:s Stockholm +50-toppmöte.

Volvo Lastvagnar har också börjat introducera fossilfritt stål i delar av sitt sortiment: mera specifikt i de elektriska versionerna av de tunga Volvo FH-, Volvo FM- och Volvo FMX-modellerna. Stål framställt med väte införs i rambalkarna, som är ryggraden i lastbilen på vilken alla andra huvudkomponenter är monterade. I takt med att tillgången på fossilfritt stål ökar, kommer också mängden som används i en lastbil att öka.

Transformera godsflödena genom effektiva, hållbara och säkra autonoma transportlösningar

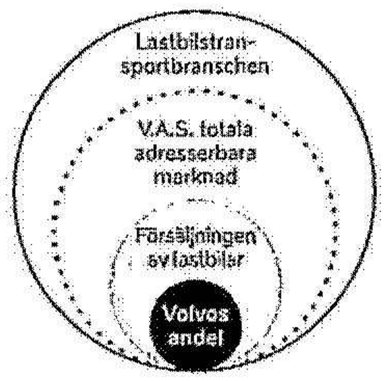


Volvo Autonomous Solutions (V.A.S.), är Volvokoncernens affärsområde inriktat på att kommersialisera autonoma transportlösningar. Att bidra till en mer hållbar industri och samhälle är drivkraften bakom Volvo Autonomous Solutions strategi. Lösningarna som utvecklas av V.A.S. kommer att komplettera dagens transportsystem och ta itu med några av de största utmaningarna som branschen står inför – efterfrågan på mer godstransportkapacitet, förarbrist och en önskan att minska utsläppen samtidigt som man håller människor borta från farliga miljöer.

Fokus på industrivertikaler

V.A.S. lösningar erbjuds som transport-som-tjänst och är inriktade på tre industrivertikaler: så kallade hub-to-hub-transporter på motorväg, hamnar och logistikcentra, samt gruvor och stenbrott. Genom att tillhandahålla en komplett transportlösning som är skräddarsydd för varje vertikal, anser V.A.S. anser att man kan underlätta introduktionen och acceptansen av tekniken samtidigt som man får tillgång till en större marknad.

Stor marknadspotential för V.A.S.



BYGGER TEKNISKT LEDARSKAP

Flera virtuella förare: V.A.S. har en tvådelad strategi för utveckling av virtuella förare genom att investera i både en egenutvecklad virtuell förare för inhägnade områden samtidigt som man samarbetar med företaget Aurora för att utveckla en lösning för motorvägstransporter i USA.

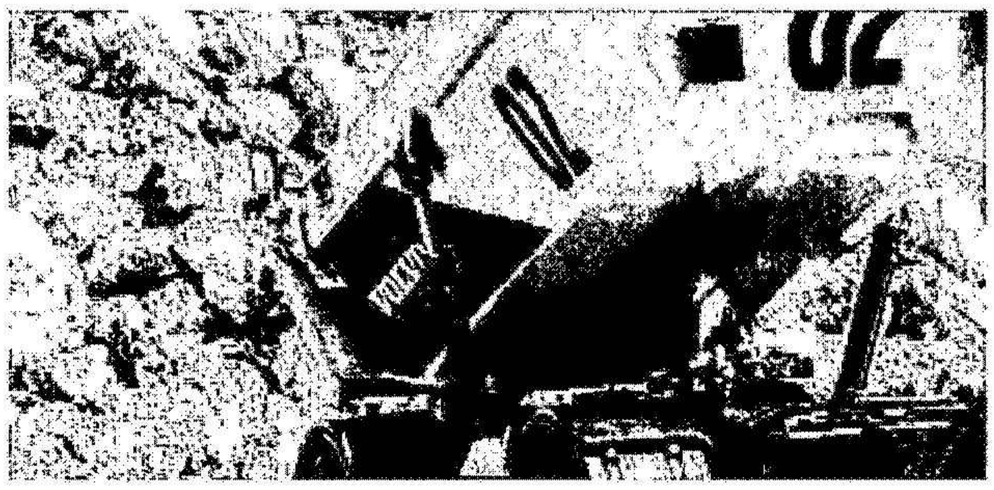
Plattformsstrategi: V.A.S. använder Volvokoncernens plattform för gemensam arkitektur och delad teknologi (CAST) för att utveckla och driftsätta fordon och maskiner specialbyggda för autonomi. Genom detta tillvägagångssätt anser V.A.S. att man både kan säkerställa säkerheten och skalbarheten för sitt erbjudande inom autonoma transporter samtidigt som det stärker Volvokoncernens ledande position.

Autonoma transportlösningar tillämpade i verkligheten

Sedan 2018 utför Volvokoncernen autonoma transportuppdrag i ett kalkstensbrott i Brönnöy i Norge. Under 2022 uppnådde V.A.S. flera milstolpar inklusive att norska myndigheter utfärdade tillstånd att köra autonoma lastbilar utan säkerhetsförare medan personal arbetar i området där lastbilarna körs.

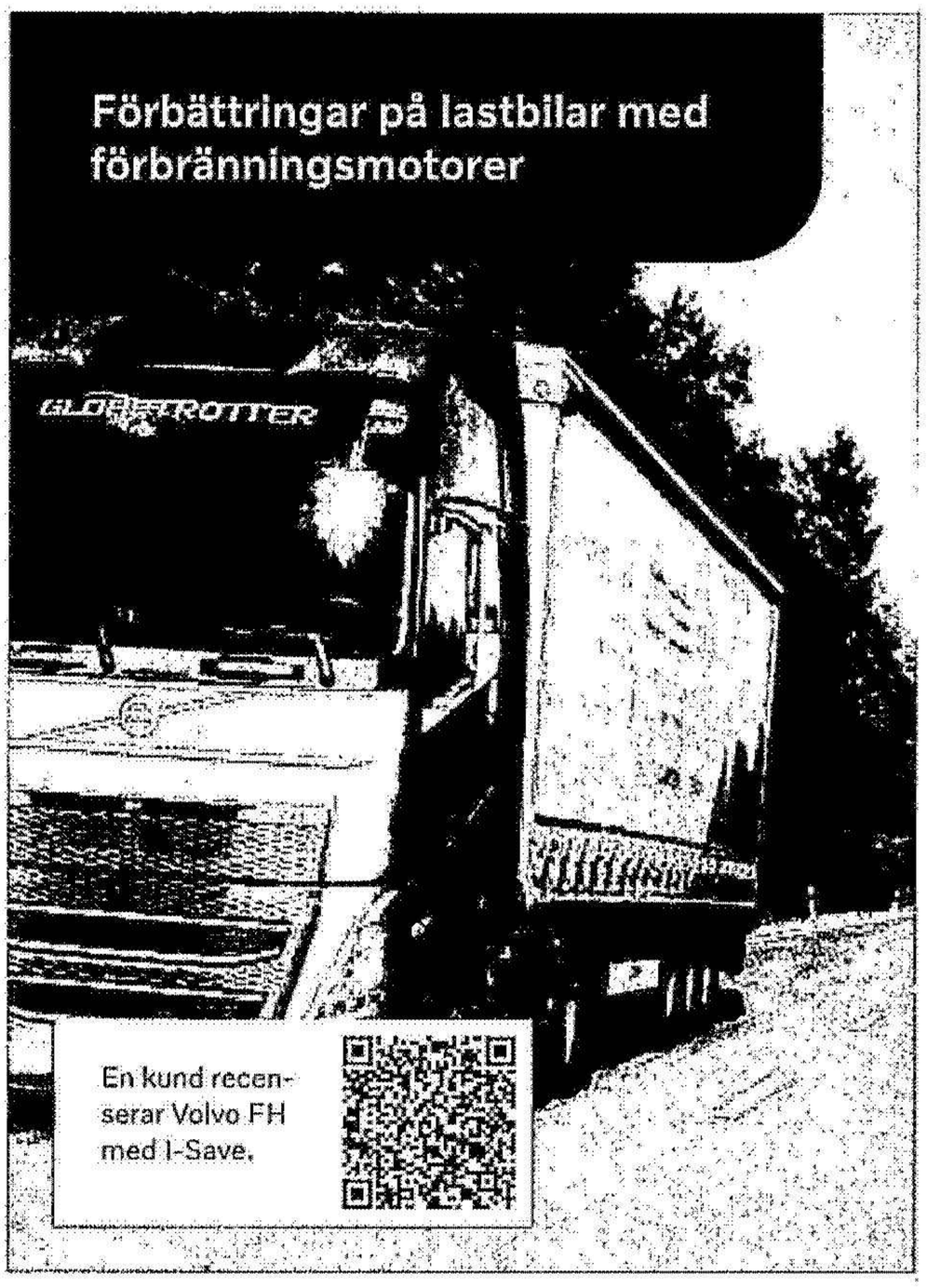
V.A.S. arbetar också tillsammans med Holcim för att utveckla användningen av autonoma, elektriska dumprar i ett kalkstensbrott i Schweiz. Teknikerna som utnyttjas i båda projekten använder V.A.S. egenutvecklade virtuella förare.

I USA utvecklar V.A.S. en autonom transportlösning avsedd för speditörer, logistikleverantörer, transportörer och fraktförmedlare. För att bättre förstå kundernas behov och påskynda kommerslaliseringen har V.A.S. bildat långsiktiga strategiska



partnerskap med andra företag som delar samma vision för en säkrare och mer hållbar framtid. Dessa inkluderar teknikpartnern Aurora men även kunder som Uber Freight och DHL. Under 2022 tillkännagav V.A.S. långsiktiga partnerskap med de båda företagen för att ta autonoma transportlösningar i drift på amerikanska motorvägar.

30133063927



Upp till 10% lägre bränsleförbrukning och CO_2-utsläpp Renault Trucks nya tunga lastbilar

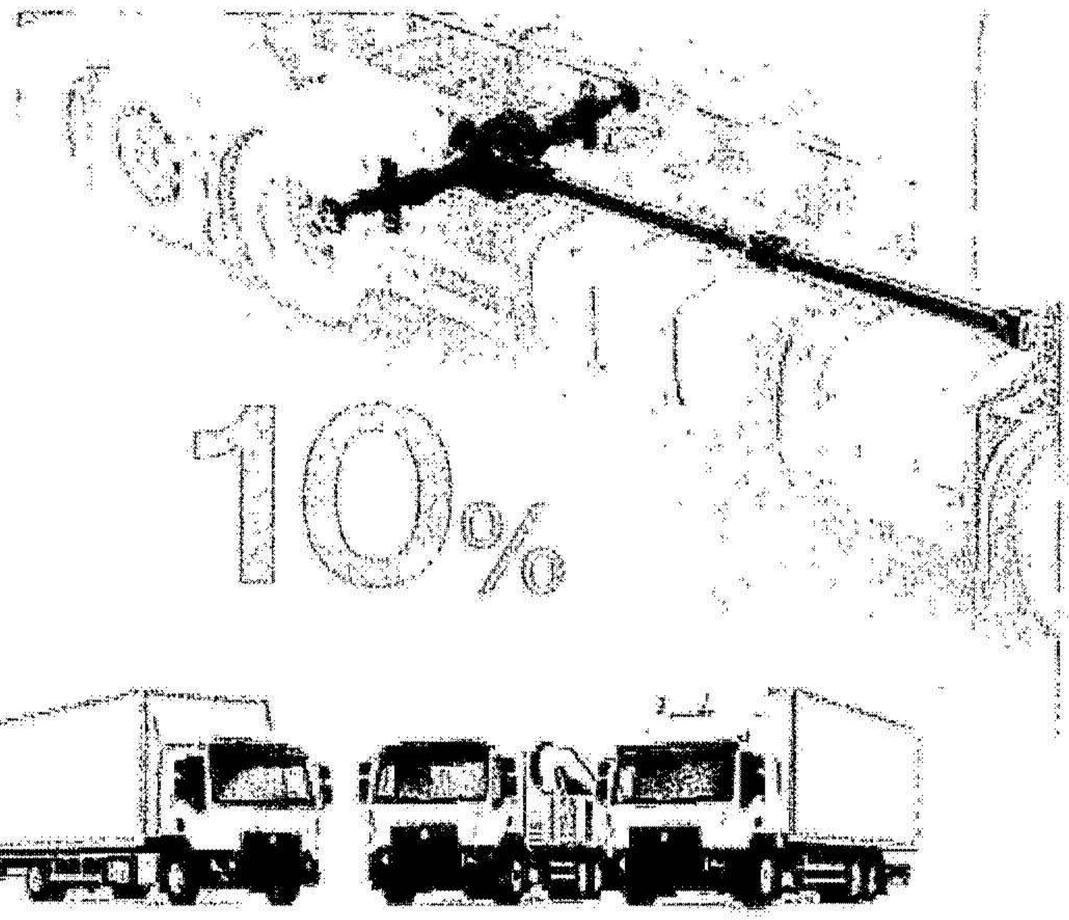
Renault Trucks ökar energieffektiviteten i sina modeller utvecklade för distribution och lättare bygg- och anläggningstransporter, samtidigt som klimatavtrycket sänks. Tack vare motoroptimering, en ny växellåda och Fuel Eco+-paketet, som inkluderar en takspoiler, sidospoilers, en kompressor som kan kopplas ur och automatisk motoravstängning efter tre minuter, kan Renault Trucks D, D Wide och C 2,3 m 2023 minska bränsleförbrukningen och de tillhörande CO_2-utsläppen med upp till 10% jämfört med tidigare versioner.

Det dagliga arbetet för förare i städer kan vara mycket utmanande, med leveranser i överbelastade stadskärnor, stress orsakad av att hela tiden vara uppmärksam på både andra trafikanters och lastens säkerhet och behovet av att upprätthålla produktiviteten. Renault Trucks arbetar hårt för att underlätta deras arbete och öka prestandan för både förare och deras fordon. Därför är förbättrad säkerhet och komfort ombord ytterligare fördelar med det nya sortimentet, som lanserades 2022 med leveranser som börjar 2023.

Vi driver inte bara utvecklingen av elektriska fordon och maskiner, utan vi förbättrar också kontinuerligt våra produkter med förbränningsmotorer i termer av bränsleeffektivitet och prestanda som ökar produktiviteten.

Volvo minskar bränsleförbrukningen med 18% i test

Ett oberoende test i Tyskland på Volvos bränslesnåla flaggskepp, den nyligen uppdaterade Volvo FH med I-Save, visade att den förbrukar nästan 18% mindre bränsle jämfört med för fyra år sedan. I testet, utfört av den oberoende tyska facktidningen Trucker, kördes lastbilen 343 km på allmänna vägar som motorvägar, kuperad terräng samt mindre landsvägar. Jämfört med samma test 2018, innan Volvo introducerade det bränslebesparande I-Save-paketet, visade testet på en imponerande 18% lägre total förbrukning av diesel och AdBlue. Även om Volvo Lastvagnars mål är att ellastbilar ska svara för hälften av alla sålda lastbilar 2030, kommer förbränningsmotorn att spela en viktig roll i transportbranschen i många år framöver. Turbo Compound-motorn är dessutom certifierad för HVO, ett förnybart bränsle i form av hydrerad vegetabilisk olja, som minskar CO_2-utsläppen drastiskt. I-Save lanserades första gången 2019. 13-litersmotorn med Volvos Turbo Compound-teknik, D13TC, gör det möjligt att köra på låga varvtal och höga växlar under längre tid. Den nya I-Torque-funktionen hanterar växelval, motorns vridmoment och bromsning när I-Cruise är aktiverad. Funktionen använder I-See för att studera vägen framåt och utvärdera topografin kontra fordonets totalvikt för att bestämma exakt hur mycket vridmoment motorn behöver och när, för att uppnå mesta möjliga bränsleeffektivitet.



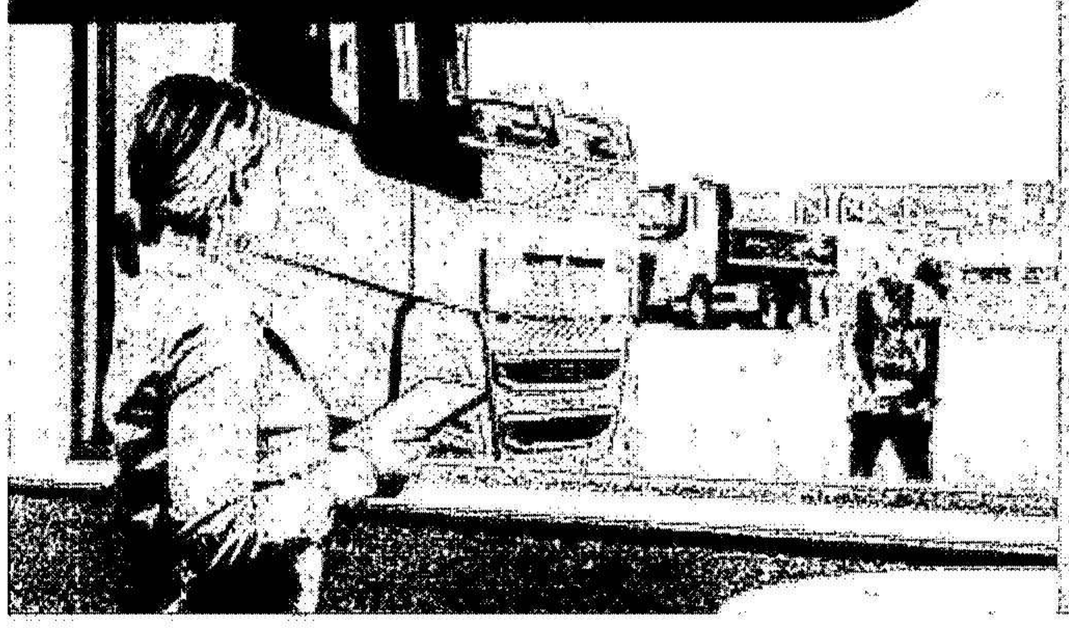
Ny plattform för turistbussar kan ge bränslebesparingar på upp till 9%

I juni lanserade Volvo Bussar en ny kraftfull och bränslebesparande plattform för turistbussar och chassier i premiumklassen. Med effektnivåer på upp till 500 hk och potentiella bränslebesparingar på 9%, blir den nya plattformen en viktig källa till kostnadsbesparingar för kunder inom turist-, charter- och linjetrafik. Själva kärnan i den nya plattformen är en ny Euro 6-version av Volvos pålitliga och väl beprövade 13-litersmotor med förbättrad bränsleeffektivitet. Den nya bussplattformen utgör grunden för Volvo 9000-serien och finns också som B13R-chassi på Volvo Bussars samtliga huvudmarknader. På flera marknader finns även versioner med två eller tre axlar. Effektnivåerna sträcker sig från 380 hk till 500 hk och alla kan köras på HVO. Versionerna med 460 hk och 500 hk kan dessutom köras på biobränsle. I programmet finns även en lågentréversion, som är perfekt lämpad för att bygga dubbeldäckare i premiumklass.

Volvo Lastvagnar introducerade I-Torque i Nordamerika

Med Volvo I-Torque utökade Volvo Lastvagnar i Nordamerika sin lista med innovationer inom drivlinor. I-Torque, som nu finns tillgänglig som tillval med den senaste D13 Turbo Compound-motorn, är utvecklad för att uppnå klassens bästa bränsleeffektivitet, utan att kompromissa med prestanda, körbarhet och produktivitet. Helt nya Volvo I-Torque är en unik drivlinelösning som gör det möjligt för lastbilen att fungera optimalt med en upp till 31-procentig ökning av det bränsleeffektiva hastighetsområdet. I-Torque består av D13 Turbo Compound-motorn, I-Shift med överväxlingsfunktioner, en adaptiv växlingsstrategi, en ny kartbaserad version av den prediktiva farthållaren Volvo I-See och bakaxelutväxling så exceptionellt låg som 2,15.

Data och trådlös teknik förhindrar att lastbilar går sönder



Nästan 1,4 miljoner uppkopplade fordon och maskiner.

Tänk om våra kunder visste att deras lastbilar skulle gå sönder innan det hände? Hur mycket skulle detta förbättra deras drifttid och produktivitet? Med hjälp av data ökar vår förståelse för hur fordon fungerar än mer. Och med hjälp av artificiell intelligens (AI) och maskininlärning blir det möjligt att förutsäga haverier med ännu större noggrannhet och att förhindra att de inträffar.

Det finns nästan 1,4 miljoner uppkopplade fordon och maskiner från Volvokoncernen i drift. De stora mängderna data som samlas in från till exempel lastbilar idag gör att det blir allt lättare att identifiera och åtgärda fel innan de leder till oväntade haverier. Traditionellt har det huvudsakliga tillvägagångssättet för att förbättra drifttiden varit regelbunden, schemalagd service och reaktiva åtgärder som supporttjänster när lastbilen gått sönder. Men med det utbud av sensorer och trådlös teknik som finns på dagens lastbilar, kan vi och våra vara mycket mer proaktiva.

Stora mängder realtidsdata

Själva kärnan i uppkopplade tjänster och förebyggande underhåll är att användningen av trådlös teknik och sensorer gör det möjligt att samla in enorma mängder data från ett fordon i realtid. Genom att analysera dessa data och identifiera mönster är det möjligt att förutsäga ett fel innan det inträffar. Detta ger kunderna tid att schemalägga ett verkstadsbesök när det passar dem och sedan åtgärda felet innan det orsakar ett oväntat haveri.

Volvokoncernens teknik och kapacitet inom detta område utvecklas snabbt. Under 2016 fjärrövervakade Volvo Lastvagnars Monitor Centre i Gent i Belgien bara en komponent och det tog en hel dag att genomföra en fullständig kontroll av en flotta på flera hundra lastbilar. För närvarande övervakas flera komponenter i tiotusentals lastbilar, och en fullständig kontroll av hela flottan kan slutföras på bara åtta minuter. Och vi förbättrar oss hela tiden.

Den artificiella intelligensens roll i omdaningen av lastbilsbranschen

Ju mer data ett system kan analysera, desto mer exakt kan det förutsäga utfall. Ursprungligen hade uppkopplade tjänster och realtidsövervakningstjänster utvecklats för att reagera på vissa tröskelvärden eller sensorvärden för enskilda parametrar som ett sätt att förutsäga fel, till exempel att motorn överskrider en inställd temperatur. Även om dessa typer av insikter är användbara, kan de vara något begränsade eftersom de inte tar hänsyn till fordonets unika omständigheter och körförhållanden. Även om det är viktigt att upptäcka ett potentiellt fel så tidigt som möjligt, är det också viktigt att inte heller lämna in ett fordon till verkstaden i onödan.

Maskininlärning kan användas för att analysera större mängder data och för att upptäcka mönster som är omöjliga att finna på annat sätt. Detta resulterar i ännu mer exakta förutsägelser. Olika parametrar och datapunkter från en större mängd komponenter och sensorer kan kombineras, och dessa analyseras sedan av AI-system för att upptäcka mönster som indikerar potentiellt problematiskt beteende som sannolikt kommer att leda till ett haveri.

Exempelvis kan olika komponenters temperaturer analyseras i kombination med andra faktorer som fordonssträcka och felkoder. När en maskininlärningsalgoritm väl har tränats för att identifiera ett mönster eller en kombination av faktorer som ofta orsakar ett visst fel, blir det möjligt att förutsäga problem för enskilda fordon oavsett vilken typ av applikation de befinner sig i. Man skulle kunna säga att det blir som om tjänsten skapades för ett specifikt fordon och dess kund. Och när vi fortsätter att förbättra vår förmåga att analysera data, desto mer exakta kommer dessa system att bli.

Nytt säkerhetssystem skyddar cyklister och fotgängare

Volvo Lastvagnar lanserade ett nytt säkerhetssystem för att upptäcka andra trafikanter som kommer in i döda vinkeln på båda sidor av lastbilen. Det nya säkerhetssystemet använder en dubbel radar på varje sida av lastbilen som upptäcker när andra trafikanter kommer in i döda vinkeln-området.

När någon befinner sig i döda vinkeln-zonen informerar systemet, kallat Side Collision Avoidance Support, föraren via ett rött ljus på den aktuella sidospegeln. Om föraren indikerar ett körfältsbyte via blinkersen börjar den röda lampan blinka och ett varningsljud avges från sidan för den potentiella kollisionen. Föraren larmas och kan bromsa lastbilen, så att till exempel en cyklist kan passera.

Med start i september 2022 gjordes det nya systemet tillgängligt globalt på Volvo FH, Volvo FM och Volvo FMX med diesel-, gas- och eldrivlinor.

Volvo Group Health & Safety Awards

Sedan 2006 uppmärksammar Volvo Group Health & Safety Awards framgångar och hyllar prestationer på alla våra anläggningar – från fabriker och kontor till återförsäljare och lager. Syftet är att ge ledare och team i hela koncernen en möjlighet att visa sitt engagemang för att förbättra hälso- och säkerhetsarbetet, främja välbefinnande och dela med sig av sin passion för att förbättra våra arbetsförhållanden och för att inspirera varandra.

För 2021 skickades över 80 ansökningar in och slutligen valdes fem vinnare ut. Prisutdelningen hölls i Göteborg i april 2022, med medlemmar från Volvos koncernledning närvarande för att hylla de vinnande teamen.

Ett exempel på "best practice" kommer från Volvo Construction Equipment i Shanghai, som har arbetat konsekvent med att ingjuta en säkerhetskultur i både den egna verksamheten och i kundlösningar i över ett decennium. Hälso- och säkerhetskommittéer med anställda och ledning, utbildning i nödsituationer, att bjuda in lokala och externa intressenter och att arrangera säkerhetsfokuserade familjedagar är några av de verktyg som de under ett decennium regelbundet har använt för att bygga den kunskap, kapacitet och kultur som krävs för att uppfylla åtagandet om hälsa och säkerhet.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägarstruktur och juridisk form

AB Volvo (publ) med organisationsnummer 556012-5790 är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige. AB Volvo är moderbolag i Volvokoncernen och har sitt huvudkontor i Göteborg, Sverige. Det yttersta moderbolaget för koncernen är AB Volvo med registrerad adress 405 08 Göteborg, Sverige.

Affärsverksamhet

Volvokoncernen bidrar till ett ökat välstånd genom att erbjuda transport- och infrastrukturlösningar som lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer för marina och industriella applikationer samt finansiering och tjänster som ökar kundernas drifttid och produktivitet. Volvo grundades 1927 och är i dag drivande i utvecklingen av framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar. Volvokoncernen har produktion i 18 länder och försäljning på nästan 190 marknader. En stor del av koncernens verksamhet finns i Sverige. Andra större verksamheter finns i USA, Brasilien, Indien, Frankrike och Kina.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Volvokoncernen har upprättat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI Standards) och i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsredovisning består av Hållbarhetsnoter på sidorna 147–185 tillsammans med andra hållbarhetsupplysningar i denna Års- och Hållbarhetsrapport, se:

- Strategi och affärsmodell, sidorna 10–29
- Policyer, utredningar och resultat, sidorna 147–179
- Väsentliga risker och hantering, sidorna 68–73 och 148–179
- Nyckeltal, sidorna 150–181, upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning, sidan 159–162.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som bedöms få en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

20230606102838SS

Resultatutveckling

Högre försäljning och rörelseresultat

För Volvokoncernen var 2022 ett år med en stark ökning av nettoomsättningen och ett förbättrat rörelseresultat trots utmaningar orsakade av en geopolitisk oro, begränsningar i leverantörskedjan och högt inflationstryck. Både fordons- och servicevolymerna steg markant jämfört med föregående år.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	Industriverksamheten 2022	Industriverksamheten 2021	Financial Services 2022	Financial Services 2021	Elimineringar 2022	Elimineringar 2021	Volvokoncernen 2022	Volvokoncernen 2021
Nettoomsättning	6, 7	**459.703**	**361.062**	**17.355**	**13.437**	**–3.579**	**–2.283**	**473.479**	**372.216**
Kostnad för sålda produkter		–354.682	–277.048	–10.641	–7.700	3.581	2.285	–361.741	–282.463
Bruttoresultat		**105.021**	**84.013**	**6.714**	**5.738**	**2**	**2**	**111.737**	**89.753**
Forsknings- och utvecklingskostnader		–22.526	–18.027	–	–	–	–	–22.526	–18.027
Försäljningskostnader		–26.066	–21.575	–2.978	–2.384	–	–	–29.044	–23.959
Administrationskostnader		–5.867	–4.859	–13	–11	–	–	–5.880	–4.870
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	–4.498	300	–2.876	–54	–	–	–7.374	246
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	5, 6	–1.333	–54	–	–	–	–	–1.333	–54
Resultat från övriga aktieinnehav		132	–15	0	0	–	–	132	–15
Rörelseresultat		**44.862**	**39.783**	**848**	**3.289**	**2**	**2**	**45.712**	**43.074**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1.315	362	0	–	–307	–4	1.008	358
Räntekostnader och liknande resultatposter		–1.512	–1.172	0	0	307	4	–1.205	–1.167
Övriga finansiella intäkter och kostnader	9	–437	926	0	–	–	–	–437	926
Resultat efter finansiella poster		**44.228**	**39.899**	**848**	**3.289**	**2**	**2**	**45.077**	**43.190**
Inkomstskatter	10	–11.207	–9.140	–901	–807	–0	–0	–12.108	–9.947
Periodens resultat		**33.021**	**30.759**	**–53**	**2.482**	**1**	**1**	**32.969**	**33.243**
Hänförligt till:									
AB Volvos ägare								32.722	32.787
Innehav utan bestämmande inflytande								247	456
								32.969	**33.243**
Resultat per aktie före utspädning, kronor	19							16,09	16,12
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	19							16,09	16,12

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Mkr	Not	2022	2021
Periodens resultat		**32.969**	**33.243**
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	3.817	6.091
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	19	–45	48
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet		10.544	5.775
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		1.279	1.349
Ackumulerade kursdifferenser återförda till resultatet		–	–324
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter		**15.596**	**12.938**
Periodens totalresultat		**48.565**	**46.182**
Hänförligt till:			
AB Volvos ägare		48.140	45.354
Innehav utan bestämmande inflytande		425	828
		48.565	**46.182**

20230629X369

Nettoomsättning

Under 2022 ökade nettoomsättningen med 27% till 474 miljarder kronor (372). Justerat för valutakursförändringar och UD Trucks, som avyttrades den 1 april 2021, var nettoomsättningsökningen 17%, varav fordonsförsäljningen ökade med 19% på grund av växande transportvolymer, förbättrad byggaktivitet och prisrealisering och serviceförsäljningen ökade med 11%, då högt utnyttjande av fordon och maskiner drev efterfrågan på reservdelar och service.

Lastbilsverksamhetens nettoomsättning ökade med 25% justerat för valuta och UD Trucks, drivet av stark efterfrågan på både nya och begagnade lastbilar samt service i kombination med prisrealisering på de flesta marknader. För Anläggningsmaskiner minskade den valutajusterade nettoomsättningen med 2%, på grund av fortsatt svag marknad i Kina. Den totala efterfrågan utanför Kina fortsatte att vara god. Bussars nettoomsättning ökade med 23% justerat för valutakursförändringar, framför allt drivet av ökad efterfrågan på långfärdsbussar. Nettoomsättningen för Volvo Penta ökade med 17%, justerat för valutaförändringar, då både marin- och industrimotormarknaderna fortsatte att ha en positiv utveckling efter covid-19-pandemin.

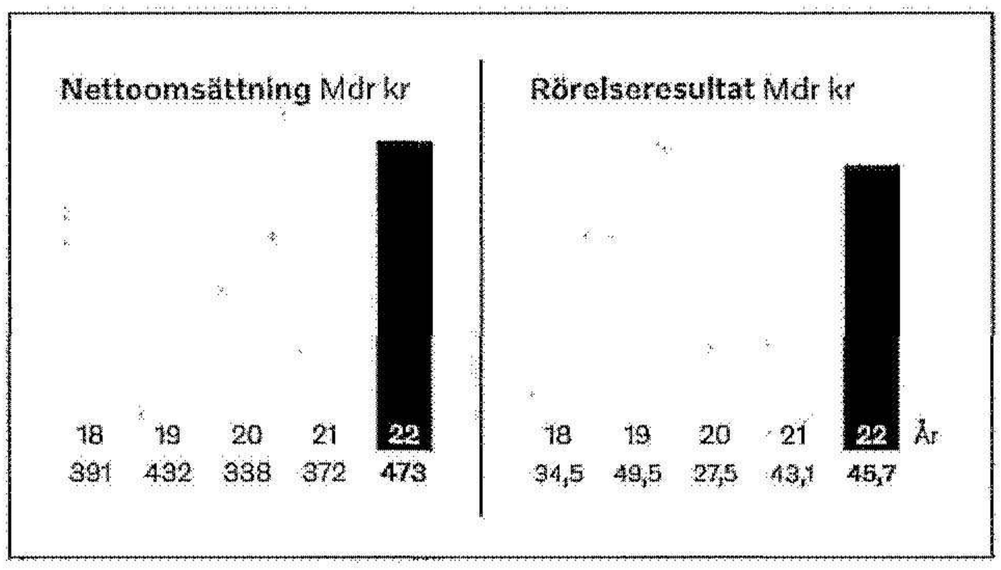
Volvokoncernens försäljning av försvarsmateriel, såsom definierad i den svenska förordningen om krigsmateriel (1992:1303) paragraf A, uppgick 2022 till 0,72% (0,63) av nettoomsättningen.

Rörelseresultat

Under 2022 uppgick Volvokoncernens justerade rörelseresultat till 50,5 miljarder kronor (41,0), exklusive en negativ effekt avseende en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland uppgående till 4,1 miljarder kronor och kostnader på 0,6 miljarder kronor relaterade till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser. För mer information, se Rättsliga processer i Not 24. Det justerade rörelseresultatet under 2021 exkluderade positiva effekter på 2,1 miljarder kronor som till största delen är hänförlig till avyttringen av UD Trucks. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 212. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 10,7% (11,0).

Lönsamheten var god under ännu ett utmanande år med geopolitisk oro, begränsningar i leverantörskedjan och högt inflationstryck. Jämfört med 2021 var det ökade justerade rörelseresultatet främst en effekt av prisrealisering, förbättrade volymer och positiva valutaeffekter. Detta motverkades delvis av högre materialkostnader, kostnader relaterade till störningar i försörjningskedjan, högre försäljnings- och administrationskostnader och ökade FoU-kostnader relaterade till investeringar i ny teknik som driver transformationen såsom elektrifiering och automatisering.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 45,7 miljarder kronor (43,1).



Nettoomsättning per rörelsesegment, Mkr	2022	2021	%
Lastbilar	310.536	230.881	35
Anläggningsmaskiner	100.261	92.031	9
Bussar	18.583	13.652	36
Volvo Penta	18.102	14.437	25
Koncernfunktioner och övrigt	16.376	13.459	22
Elimineringar	–4.155	–3.398	–
Industriverksamheten	**459.703**	**361.062**	**27**
Financial Services	17.355	13.437	29
Omklassificeringar och elimineringar	–3.579	–2.283	–
Volvokoncernen[1]	**473.479**	**372.216**	**27**

1 Justerat för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade verksamheter ökade nettoomsättningen med 17%.

Nettoomsättning per geografisk region, Mkr	2022	2021	%
Europa	187.715	154.296	22
Nordamerika	131.632	94.356	40
Sydamerika	48.400	28.810	68
Asien	63.604	62.310	2
Afrika och Oceanien	28.352	21.291	33
Industriverksamheten	**459.703**	**361.062**	**27**
Varav:			
Fordon	367.234	282.666	30
Service	92.469	78.396	18

Justerat rörelseresultat per rörelsesegment, Mkr	2022	2021
Lastbilar	33.821	25.567
Anläggningsmaskiner	13.244	12.228
Bussar	353	59
Volvo Penta	2.530	2.092
Koncernfunktioner och övrigt	–2.911	–2.265
Elimineringar	12	53
Industriverksamheten	**47.049**	**37.733**
Financial Services	3.416	3.279
Omklassificeringar och elimineringar	2	2
Koncernens justerade rörelseresultat	**50.467**	**41.015**
Justeringar[1]	–4.755	2.059
Volvokoncernens rörelseresultat	**45.712**	**43.074**

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se avsnitt för Nyckeltal.

Justerad rörelsemarginal, %	2022	2021
Lastbilar	10,9	11,1
Anläggningsmaskiner	13,2	13,3
Bussar	1,9	0,4
Volvo Penta	14,0	14,5
Industriverksamheten	**10,2**	**10,5**
Volvokoncernens justerade rörelsemarginal	**10,7**	**11,0**
Volvokoncernens rörelsemarginal	**9,7**	**11,6**

Förändring av rörelseresultatet Volvokoncernen Mdr kr	Förändring (exklusive valuta)	Valuta-effekt	Totalt
Rörelseresultat 2021			**43,1**
Förändring av bruttoresultat Industriverksamheten	10,2	10,8	21,0
Förändring av bruttoresultat Financial Services	0,3	0,7	1,0
Högre kreditförluster[1]	–3,7	0,0	–3,7
Försäljning av im-/materiella anläggningstillgångar	–0,5	0,0	–0,5
Försäljning av koncernbolag[2]	–1,6	0,0	–1,6
Högre kapitalisering av utvecklingskostnader	1,7	0,0	1,7
Högre forsknings- och utvecklingskostnader	–5,6	–0,4	–6,0
Högre försäljnings- och administrationskostnader	–3,7	–2,4	–6,1
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–1,2	0,0	–1,2
Högre kostnader för skador och tvister[3]	–2,0	0,0	–2,0
Omstruktureringskostnader	–0,1	0,0	–0,1
Övrigt	0,5	–0,4	0,1
Rörelseresultat 2022	**–5,7**	**8,3**	**45,7**

1 Inkluderar en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland.

2 Under 2021 inkluderades en vinst från avyttring av UD Trucks om 1,7 mdr kr.

3 Inkluderar kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser och kostnader för straffavgift från National Highway Traffic Safety Administration i USA.

Valutakursernas inverkan på rörelseresultatet Volvokoncernen, Jämfört med föregående år, Mkr

Nettoomsättning[1]	44.031
Kostnad för sålda produkter	–32.548
Forsknings- och utvecklingskostnader	–442
Försäljnings- och administrationskostnader	–2.375
Övriga	–387
Total effekt av valutakursförändringar på rörelseresultatet	**8.279**

1 Koncernens försäljningsvärde redovisas till månatliga genomsnittskurser.

Valutapåverkan på rörelseresultatet

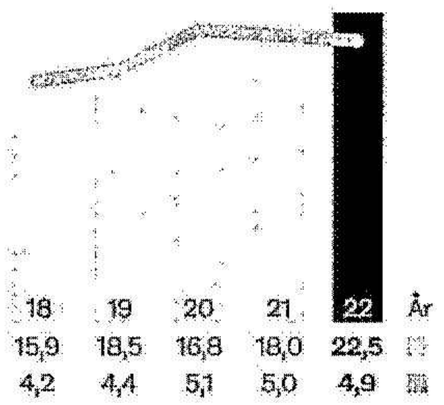
Under 2022 påverkade förändrade valutakurser i jämförelse med föregående år Volvokoncernens rörelseresultat positivt med 8,3 miljarder kronor. Effekten var relaterad till omvärdering av rörelseresultat i utländska dotterföretag med 4,5 miljarder kronor, nettoflöden i utländsk valuta med 4,4 miljarder kronor och omvärdering av utestående fordringar och skulder med –0,6 miljarder kronor. Omvärderingen av rörelseresultatet påverkades främst av förstärkning av BRL, USD och EUR. Nettoflödena i utländsk valuta påverkades positivt av förstärkning av USD, AUD och GBP.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk avseende Volvokoncernens transaktionsexponering från operativa nettoflöden, graf 4:5 och 4:6, samt valutapåverkan på försäljningen och rörelseresultatet.

Operativa nyckeltal Industriverksamheten, %	2022	2021
Bruttomarginal	22,8	23,3
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning	4,9	5,0
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning	5,7	6,0
Administrationskostnader i % av nettoomsättning	1,3	1,3
Rörelsemarginal	**9,8**	**11,0**

Kostnader per kostnadsslag, Mkr	2022	2021
Materialkostnader (frakt, distribution, garanti) och inköpta tjänster	301.407	232.774
Personalkostnader	65.480	56.944
Avskrivningar	20.729	18.720
Övrigt	31.575	20.881
Total	**419.191**	**329.319**

Forsknings- och utvecklingskostnader, Industriverksamheten



Finansnetto

Under 2022 ökade ränteintäkterna med 0,7 miljarder kronor och uppgick till 1,0 miljarder kronor (0,4). Räntekostnaderna var i nivå med förgående år och uppgick till 1,2 miljarder kronor (1,2). Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till –0,4 miljarder kronor (0,9). Förändringen jämfört med 2021 var hänförlig till omvärderingseffekter av finansiella tillgångar och skulder främst relaterat till derivat som säkrar ränteexponeringen i Financial Services.

» Läs mer i Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Inkomstskatter

Årets skattekostnad uppgick till 12,1 miljarder kronor (9,9) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 27% (23).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat för 2022 uppgick till 33,0 miljarder kronor (33,0). Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 16,09 kronor (16,12).

Finansiell ställning

Stärkt finansiell ställning

Under 2022 återförde Volvokoncernen 26,4 miljarder kronor till sina aktieägare och förstärkte samtidigt den finansiella ställningen för att möjliggöra att fortsätta investera i tekniken som driver transformationen.

KONCERNENS BALANSRÄKNING – TILLGÅNGAR

		Industriverksamheten		Financial Services		Elimineringar		Volvokoncernen	
Mkr	Not	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2022	31 dec 2021
Tillgångar									
Anläggningstillgångar									
Immateriella anläggningstillgångar	12	41.471	36.971	73	98	–	–	41.544	37.070
Materiella anläggningstillgångar	13								
Fastigheter, maskiner och inventarier		63.058	54.299	50	48	–	–	63.108	54.348
Förvaltningsfastigheter		54	57	–	–	–	–	54	57
Tillgångar i operationell leasing		34.109	32.150	21.372	19.658	–11.963	–11.838	43.518	39.969
Finansiella anläggningstillgångar									
Andelar i joint ventures och intresseföretag	5	21.583	20.685	–	–	–	–	21.583	20.685
Övriga aktier och andelar	5	587	524	18	15	–	–	605	539
Långfristiga kundfinansierings-fordringar	15	1.903	1.669	105.536	83.774	–2.375	–2.057	105.064	83.386
Pensionstillgångar, netto	20	2.722	2.372	5	–	–	–	2.727	2.372
Långfristiga räntebärande fordringar	16	7.227	1.747	1.153	74	–6.578	–70	1.803	1.752
Övriga långfristiga fordringar	16	10.997	9.211	227	187	–202	–170	11.022	9.227
Uppskjutna skattefordringar	10	12.219	9.744	1.969	1.203	0	0	14.189	10.947
Summa anläggningstillgångar		**195.931**	**169.430**	**130.404**	**105.058**	**–21.118**	**–14.135**	**305.217**	**260.352**
Omsättningstillgångar									
Varulager	17	75.382	63.715	307	202	–	–	75.689	63.916
Kortfristiga fordringar									
Kortfristiga kundfinansierings-fordringar	15	1.128	868	89.145	68.352	–1.409	–1.102	88.864	68.118
Aktuella skattefordringar	16	1.489	1.336	570	373	–	–	2.059	1.708
Räntebärande fordringar	16	5.690	1.976	0	0	–27	–26	5.663	1.950
Intern finansiering[1]		7.991	16.672	–	–	–7.991	–16.672	–	–
Kundfordringar	16	46.672	39.321	1.548	1.455	–	–	48.220	40.776
Övriga fordringar	16	21.390	18.103	3.302	1.840	–5.319	–3.201	19.373	16.742
Kortfristiga placeringar	18	93	167	–	–	–	–	93	167
Likvida medel	18	76.005	59.435	9.688	3.913	–1.806	–1.223	83.886	62.126
Summa omsättningstillgångar		**235.840**	**201.593**	**104.560**	**76.135**	**–16.553**	**–22.223**	**323.847**	**255.504**
Summa tillgångar		**431.771**	**371.022**	**234.964**	**181.193**	**–37.671**	**–36.359**	**629.064**	**515.856**

1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Financial Services.

Balansräkning

Under 2022 ökade totala tillgångar i Volvokoncernen med 113,2 miljarder kronor i jämförelse med årsskiftet 2021, varav 45,9 miljarder kronor är relaterade till valutakursförändringar. Ökningen var främst i varulager, kundfordringar, kundfinansieringsfordringar och likvida medel.

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar.
» Läs mer i Not 16 Fordringar.
» Läs mer i Not 17 Varulager.
» Läs mer i Not 18 Likvida medel.

Inga tillgångar och skulder som innehas för försäljning redovisades per den 31 december 2022 (–).

» Läs mer i Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamheter i avsnittet om tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

Andelar i joint ventures och intresseföretag uppgick till 21,6 miljarder kronor per den 31 december 2022, en ökning med 0,9 miljarder kronor i jämförelse med årsskiftet 2021.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

KONCERNENS BALANSRÄKNING – EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	Industriverksamheten 31 dec 2022	Industriverksamheten 31 dec 2021	Financial Services 31 dec 2022	Financial Services 31 dec 2021	Elimineringar 31 dec 2022	Elimineringar 31 dec 2021	Volvokoncernen 31 dec 2022	Volvokoncernen 31 dec 2021
Eget kapital och skulder									
Eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare	19	143.921	126.546	18.796	14.500	–	–2	162.717	141.045
Innehav utan bestämmande inflytande	11	3.519	3.073	–	–	–	–	3.519	3.073
Summa eget kapital		**147.439**	**129.619**	**18.796**	**14.500**	**–**	**–2**	**166.236**	**144.118**
Långfristiga avsättningar									
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	8.690	12.095	55	82	–	–	8.745	12.177
Avsättningar för uppskjutna skatter	10	3.060	2.774	2.412	2.153	–	–	5.472	4.926
Övriga avsättningar	21	12.330	10.610	66	49	–	557	12.396	11.216
Summa långfristiga avsättningar		**24.080**	**25.478**	**2.533**	**2.284**	**–**	**557**	**26.613**	**28.319**
Långfristiga skulder									
Obligationslån	22	102.887	79.365	–	–	–	–	102.887	79.365
Övriga lån	22	25.446	16.488	12.325	10.148	–2.086	–1.823	35.684	24.812
Intern finansiering[1]		–110.254	–82.734	98.310	74.223	11.944	8.512	–	–
Övriga skulder	22	51.351	42.978	1.467	1.557	–7.270	–7.705	45.549	36.831
Summa långfristiga skulder		**69.431**	**56.096**	**112.101**	**85.928**	**2.587**	**–1.016**	**184.119**	**141.008**
Kortfristiga avsättningar	21	**13.095**	**11.535**	**24**	**36**	**–**	**383**	**13.119**	**11.954**
Kortfristiga skulder									
Obligationslån	22	37.794	21.747	–	–	–	–	37.794	21.747
Övriga lån	22	24.666	21.230	11.163	7.432	–1.247	–962	34.583	27.700
Intern finansiering[1]		–50.804	–36.176	79.677	63.141	–28.873	–26.964	–	–
Leverantörsskulder	22	89.174	76.079	1.003	666	–	–	90.177	76.745
Aktuella skatteskulder	22	6.147	3.720	760	567	–	–	6.907	4.287
Övriga skulder	22	70.749	61.693	8.906	6.639	–10.138	–8.354	69.517	59.978
Summa kortfristiga skulder		**177.726**	**148.293**	**101.510**	**78.445**	**–40.258**	**–36.281**	**238.977**	**190.457**
Summa eget kapital och skulder		**431.771**	**371.022**	**234.964**	**181.193**	**–37.671**	**–36.359**	**629.064**	**515.856**

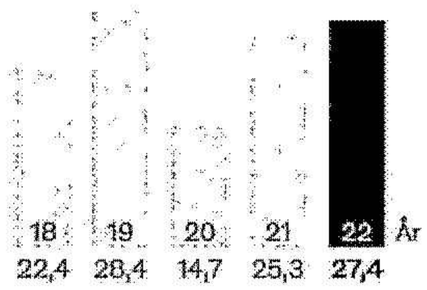
1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Financial Services.

Nettovärdet av tillgångar och skulder relaterade till pensioner och liknande förpliktelser uppgick till en skuld om 6,0 miljarder kronor per den 31 december 2022, en minskning med 3,8 miljarder kronor i jämförelse med årsskiftet 2021.

» Läs mer i Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Den 31 december 2022 uppgick Volvokoncernens eget kapital till 166,2 miljarder kronor jämfört med 144,1 miljarder kronor vid slutet av 2021. Soliditeten uppgick till 26,4% (27,9). Soliditeten i Industriverksamheten var vid samma tidpunkt 34,1% (34,9). Avkastningen på sysselsatt kapital i Industriverksamheten uppgick till 27,4% (25,3).

Avkastning på sysselsatt kapital, Industriverksamheten %



Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder

Mkr	Industriverksamheten 31 dec 2022	Industriverksamheten 31 dec 2021	Volvokoncernen 31 dec 2022	Volvokoncernen 31 dec 2021
Långfristiga räntebärande tillgångar				
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	–	–	105.064	83.386
Långfristiga räntebärande fordringar	7.227	1.747	1.803	1.752
Kortfristiga räntebärande tillgångar				
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	–	–	88.864	68.118
Räntebärande fordringar	5.690	1.976	5.663	1.950
Intern finansiering	7.991	16.672	–	–
Kortfristiga placeringar	93	167	93	167
Likvida medel	76.005	59.435	83.886	62.126
Summa räntebärande finansiella tillgångar	**97.006**	**79.998**	**285.372**	**217.499**
Långfristiga räntebärande skulder				
Obligationslån	–102.887	–79.365	–102.887	–79.365
Övriga lån	–20.611	–11.995	–30.878	–20.343
Intern finansiering	110.254	82.734	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder				
Obligationslån	–37.794	–21.747	–37.794	–21.747
Övriga lån	–22.875	–19.575	–32.806	–26.068
Intern finansiering	50.804	36.176	–	–
Summa räntebärande finansiella skulder exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**–23.109**	**–13.772**	**–204.365**	**–147.523**
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**73.897**	**66.227**	**81.008**	**69.976**

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto

Mkr	Industriverksamheten 31 dec 2022	Industriverksamheten 31 dec 2021	Volvokoncernen 31 dec 2022	Volvokoncernen 31 dec 2021
Långfristig leasingskuld	–4.835	–4.492	–4.806	–4.469
Kortfristig leasingskuld	–1.792	–1.655	–1.777	–1.632
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	–5.968	–9.723	–6.018	–9.805
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto	**–12.595**	**–15.870**	**–12.601**	**–15.907**

Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder

Mkr	Industriverksamheten 31 dec 2022	Industriverksamheten 31 dec 2021	Volvokoncernen 31 dec 2022	Volvokoncernen 31 dec 2021
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	73.897	66.227	81.008	69.976
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto	–12.595	–15.870	–12.601	–15.907
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**61.303**	**50.356**	**68.407**	**54.070**

Finansiell nettoställning

Under 2022 ökade de finansiella nettotillgångarna i Industriverksamheten exklusive avsättningar för pensions- och leasingskulder med 7,7 miljarder kronor och uppgick till 73,9 miljarder kronor den 31 december 2022. Förändringen förklaras i huvudsak av det positiva operativa kassaflödet om 35,3 miljarder, vilket motverkades av utdelningen till AB Volvos aktieägare om 26,4 miljarder kronor. Valutakursförändringar ökade de finansiella nettotillgångarna med 1,6 miljarder kronor.

Inklusive pensions- och leasingskulder uppgick Industriverksamhetens finansiella nettotillgångar till 61,3 miljarder kronor den 31 december 2022. Under året minskade avsättningarna för pensions- och leasingskulder med 3,3 miljarder kronor. Förändringen förklaras i huvudsak av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner om 4,8 miljarder kronor, vilket delvis motverkades av negativa valutakursförändringar om 1,2 miljarder kronor. Den positiva omvärderingen beror i huvudsak på väsentligt högre diskonteringsräntor i alla länder, vilket delvis motverkades av en justering av inflationsåtagandena i Sverige och Eurozonen samt lägre avkastning på tillgångarna.

» Läs mer i **Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Förändring av finansiell nettoställning Industriverksamheten

Mdr kr	2022	2021
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid slutet av föregående period	**66,2**	**74,7**
Operativt kassaflöde	35,3	29,4
Förvärv och försäljningar av aktier och andelar, netto	–0,9	–7,4
Förvärv och försäljningar av verksamheter, netto[1]	–0,1	17,9
Kapitalöverföring till/från Financial Services	–2,1	1,6
Valutaeffekt	1,6	3,0
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–26,4	–49,8
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–0,0	–
Övriga förändringar	0,3	–3,2
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**73,9**	**66,2**
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid slutet av föregående period	**–15,9**	**–23,7**
Utbetalning av pensioner som ingår i operativt kassaflöde	1,5	1,8
Omvärdering av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4,8	7,7
Kostnader för tjänstgöring samt övriga pensionskostnader	–1,6	–2,0
Investeringar och amorteringar av leasingkontrakt	0,0	0,3
Överföring pensioner och leasingskulder till UD Trucks	–	1,1
Valutaeffekt	–1,2	–0,7
Övriga förändringar	–0,2	–0,4
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**–12,6**	**–15,9**
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**61,3**	**50,4**

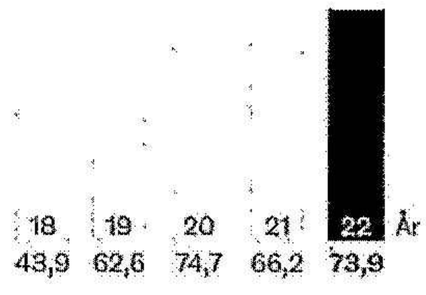
1 Inkluderar både kassaflödeseffekten från försäljningen av UD Trucks och interna lån som finansierade försäljningen av kundfinansieringsportföljen i VFS Japan i 2021. Detta betalades tillbaka av UD Trucks vid tidpunkten för försäljningen » Läs mer i Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamheter.

Volvokoncernens likvida medel uppgick till 83,9 miljarder kronor den 31 december 2022 jämfört med 62,1 miljarder kronor den 31 december 2021. Därutöver finns beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgående till 45,5 miljarder kronor (42,3) den 31 december 2022. Likvida medel innehåller 2,3 miljarder kronor (2,8) som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen och 14,5 miljarder kronor (8,7) där andra begränsningar råder, huvudsakligen likvida medel i länder med valutaregleringar eller andra legala restriktioner.

» Läs mer i Not 18 Likvida medel.

» Läs mer i Not 22 Skulder om förfallostruktur på kreditfaciliteterna.

Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder, Industriverksamheten Mdr kr



Kassaflödesanalys

Starkt operativt kassaflöde

Under 2022 uppgick det operativa kassaflödet i industriverksamheten till 35,3 miljarder kronor (29,4). Det högre operativa kassaflödet jämfört med 2021 är främst en effekt av ett högre rörelseresultat. I rörelsekapitalet har förändringen av varulagret påverkat kassaflödet positivt jämfört med 2021. Detta motverkades av en minskning av leverantörsskulder och en ökning av kundfordringar jämfört med föregående år. Den totala förändringen i rörelsekapitalet var i stort sett på samma nivå som 2021.

Det operativa kassaflödet i Financial Services var negativt och uppgick till –22,8 miljarder kronor (–12,7). Förändringen jämfört med 2021 berodde främst på en väsentligt högre ökning av ny affärsvolym i kreditportföljen.

Investeringar och avyttringar
Industriverksamhetens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick under 2022 till 16,6 miljarder kronor (12,5).

Lastbilars investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 13,4 miljarder kronor (9,8). De större investeringarna var kopplade till industriella effektiviseringsåtgärder såsom ersättningsinvesteringar och utökning av fabriken i Köping i Sverige samt den pågående installationen av en ny formningslinje i gjuteriet i Skövde, Sverige. Investeringarna avser även produktuppgraderingar och förbättringar såsom utveckling av såväl batteri-elektriska som bränslecells-elektriska lastbilar med både utvecklingsaktiviteter och anpassningar i fabriker. Investeringar i återförsäljarnät och verkstäder har främst skett i Europa, huvudsakligen för optimering och ersättningsinvesteringar.

Investeringarna inom Anläggningsmaskiner uppgick till 1,4 miljarder kronor (1,2). De större investeringarna i fabrikerna var främst relaterade till industriella effektiviseringsåtgärder främst i Europa och USA. Produktrelaterade investeringar under året var framförallt relaterade till produktuppgraderingar och fortsatt elektrifiering med både utvecklingsaktiviteter och anpassningar i fabriker.

Investeringarna i Bussar var under året 0,4 miljarder kronor (0,4), och i Volvo Penta 0,8 miljarder kronor (0,7).

Investeringsnivån i materiella anläggningstillgångar under 2022 ökade med 2,5 miljarder kronor jämfört med 2021. Under 2023 bedöms investeringar i maskiner och inventarier fortsätta uppåt. Optimering av den industriella strukturen, produktrelaterade verktyg, ersättningsinvesteringar samt återförsäljarinvesteringar kommer fortsätta vara de huvudsakliga områdena.

Förvärv och avyttringar av aktier och andelar
Under 2022 påverkade förvärv och avyttringar av aktier och andelar kassaflödet negativt med totalt –0,9 miljarder kronor (–7,4). Den negativa effekten berodde främst på aktieägartillskott om 0,9 miljarder kronor i joint venture cellcentric GmbH & Co. KG.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

Förvärv och avyttringar av verksamheter
Under 2022 hade förvärv och avyttringar av verksamheter en negativ kassaflödeseffekt om –0,1 miljarder kronor (22,0). Den positiva effekten i 2021 var främst hänförlig till försäljningen av UD Trucks om 22,8 miljarder kronor.

» Läs mer i Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamheter.

Finansiering och utdelning
Under 2022 ökade nettoupplåningen med 34 miljarder kronor, främst på grund av en signifikant högre ny affärsvolym i kreditportföljen. Under 2022 betalades utdelningar till AB Volvos aktieägare med totalt 26,4 miljarder kronor (49,8). Dessa bestod av en ordinarie utdelning om 6,50 kronor per aktie och en extrautdelning om 6,50 kronor per aktie.

» Läs mer i Not 29 Kassaflöde om förändring av lånen.

Förändring av likvida medel
Under 2022 ökade likvida medel med 21,8 miljarder kronor och uppgick till 83,9 miljarder kronor den 31 december 2022.

» Läs mer i Not 18 Likvida medel om redovisningsprinciper.

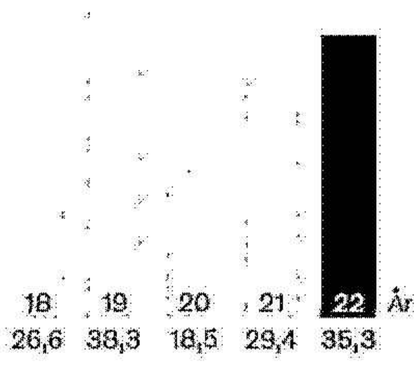
» Läs mer i Not 29 Kassaflöde om principer för upprättande av kassaflödesanalysen.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

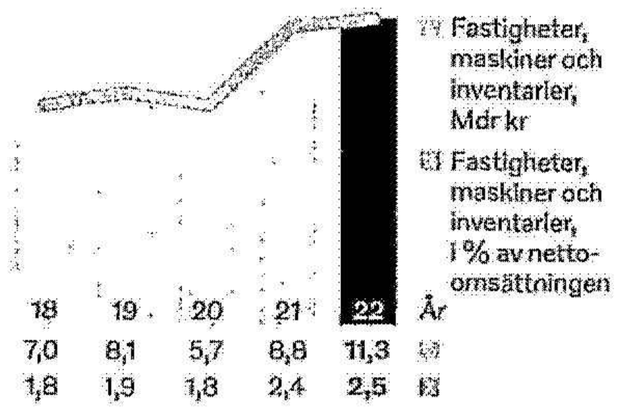
Mkr	Not	Industriverksamheten 2022	Industriverksamheten 2021	Financial Services 2022	Financial Services 2021	Elimineringar 2022	Elimineringar 2021	Volvokoncernen 2022	Volvokoncernen 2021
Den löpande verksamheten									
Rörelseresultat		44.862	39.783	848	3.289	2	2	45.712	43.074
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	12	2.918	2.757	53	36	–	–	2.971	2.793
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	13	8.601	7.238	25	26	–	–	8.626	7.264
Avskrivningar leasingtillgångar	13	4.408	4.301	4.724	4.361	0	0	9.132	8.663
Övriga ej kassapåverkande poster	29	3.403	–1.444	3.675	453	–114	–7	6.964	–998
Total förändring i rörelsekapital varav		–2.532	–2.270	–26.294	–16.054	152	853	–28.674	–17.471
Förändring i kundfordringar		*–5.600*	*–1.999*	*–170*	*–64*	*–*	*–*	*–5.770*	*–2.062*
Förändring i kundfinansieringsfordringar		*–169*	*–623*	*–26.330*	*–15.619*	*148*	*871*	*–26.350*	*–15.370*
Förändring i varulager		*–5.804*	*–12.438*	*–106*	*151*	*–*	*–*	*–5.911*	*–12.287*
Förändring i leverantörsskulder		*7.749*	*13.137*	*282*	*37*	*–*	*–*	*8.031*	*13.174*
Övriga förändringar i rörelsekapital		*1.293*	*–347*	*30*	*–559*	*4*	*–19*	*1.327*	*–925*
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag		70	769	–	–	–	–	70	769
Erhållna räntor och liknande poster		1.055	347	0	0	56	18	1.111	365
Erlagda räntor och liknande poster		–1.147	–854	0	6	290	–6	–856	–854
Övriga finansiella poster		–199	–307	–	–	–	–	–199	–307
Betalda inkomstskatter		–10.019	–8.657	–1.596	–994	–	–	–11.614	–9.651
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**51.423**	**41.664**	**–18.565**	**–8.877**	**386**	**860**	**33.244**	**33.647**
Investeringsverksamheten									
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–5.361	–3.737	–29	15	–	–	–5.390	–3.722
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–11.287	–8.806	–14	–3	–	–	–11.301	–8.809
Investeringar i leasingtillgångar		–1	–37	–9.173	–9.291	19	21	–9.155	–9.308
Avyttringar av im-/materiella anläggningar och leasingtillgångar		553	356	5.026	5.495	–21	–15	5.558	5.837
Operativt kassaflöde		**35.327**	**29.440**	**–22.756**	**–12.662**	**384**	**866**	**12.956**	**17.645**
Förvärv av aktier och andelar	5							–1.085	–7.384
Försäljning av aktier och andelar	5							157	–
Förvärv av verksamheter	3							–265	–789
Försäljning av verksamheter	3							153	22.773
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar								–158	–87
Kassaflöde efter nettoinvesteringar								**11.758**	**32.158**
Finansieringsverksamheten									
Upptagna lån[1]	29							177.532	89.141
Återbetalning av lån[1]	29							–143.551	–96.113
Utdelning till AB Volvos aktieägare								–26.435	–49.820
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande								–19	–631
Övrigt								–44	–132
Förändring av likvida medel exkl. omräkningsdifferenser								**19.241**	**–25.396**
Omräkningsdifferenser på likvida medel								2.520	2.316
Förändring av likvida medel								**21.761**	**–23.080**
Likvida medel vid årets början	18							**62.126**	**85.206**
Likvida medel vid årets slut	18							**83.886**	**62.126**

1 Ej kassapåverkande poster från orealiserade valutaeffekter och valutaomräkningar har justerats på upptagna lån och återbetalning av lån.

Operativt kassaflöde, Industriverksamheten Mdr kr



Investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier, Industriverksamheten



Förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övriga reserver[1]	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Totalt		
Enligt balansräkning 31 december 2020		**2.562**	**230**	**–2.778**	**145.281**	**145.295**	**2.847**	**148.142**
Periodens resultat		–	–	–	32.787	32.787	456	33.243
Övrigt totalresultat								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	–	–	–	6.091	6.091	–	6.091
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	5, 19	–	48	–	–	48	–	48
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet		–	–	5.403	–	5.403	372	5.775
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		–	–	–	1.349	1.349	–	1.349
Ackumulerade kursdifferenser återförda till resultatet		–	–	–324	–	–324	–	–324
Övrigt totalresultat		–	48	5.079	7.440	12.566	372	12.938
Periodens totalresultat		**–**	**48**	**5.079**	**40.227**	**45.354**	**828**	**46.182**
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning till AB Volvos aktieägare		–	–	–	–49.820	–49.820	–631	–50.451
Förändringar avseende innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	26	26
Övriga förändringar		–	–270	–	486	216	4	220
Transaktioner med aktieägare		–	–270	–	–49.334	–49.604	–602	–50.206
Enligt balansräkning 31 december 2021		**2.562**	**8**	**2.301**	**136.174**	**141.045**	**3.073**	**144.118**
Periodens resultat		–	–	–	32.722	32.722	247	32.969
Övrigt totalresultat								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	–	–	–	3.817	3.817	–	3.817
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	5, 19	–	–45	–	–	–45	–	–45
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet		–	–	10.366	–	10.366	179	10.544
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		–	–	–	1.279	1.279	–	1.279
Ackumulerade kursdifferenser återförda till resultatet		–	–	–	–	–	–	–
Övrigt totalresultat		–	–45	10.366	5.096	15.417	179	15.596
Periodens totalresultat		**–**	**–45**	**10.366**	**37.818**	**48.140**	**425**	**48.565**
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning till AB Volvos aktieägare		–	–	–	–26.435	–26.435	–19	–26.454
Förändringar avseende innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	40	40
Övriga förändringar		–	–	–	–33	–33	–	–33
Transaktioner med aktieägare		–	–	–	–26.468	–26.468	20	–26.447
Enligt balansräkning 31 december 2022		**2.562**	**–37**	**12.667**	**147.524**	**162.717**	**3.519**	**166.236**

1 » Läs mer i Not 19 Eget kapital och antal aktier för specifikation av övriga reserver.

Finansiell styrning

Stabilt kreditbetyg

Målet med Volvokoncernens finansiella styrning är att säkerställa en långsiktigt attraktiv totalavkastning för aktieägarna och en finansiell styrka och flexibilitet som tryggar avkastning och återbetalning till långivarna. En långsiktigt konkurrenskraftig verksamhet kräver tillgång till kapital för att kunna investera. Den finansiella styrningen säkerställer att kapitalet används på bästa möjliga sätt genom tydligt definierade nyckeltal och mål för industriverksamheten likaväl som för kundfinansieringsverksamheten.

Målen för koncernens rörelsemarginal och avkastning på eget kapital för kundfinansieringsverksamheten Financial Services är avsedda att säkerställa avkastningskravet från aktieägarna. Målen om att under normala förhållanden inte ha en finansiell nettoskuldsättning i industriverksamheten och soliditet i kundfinansieringsverksamheten syftar till att trygga den finansiella stabiliteten.

Volvokoncernens likviditetsposition den 31 december 2022

Geografiskt diversifierade upplåningsprogram

Kreditbetyg den 27 februari 2023

	Kortsiktigt	Långsiktigt
Moody's (Corporate Rating)	P-1	A2, stabil
S&P (Corporate Rating)	A-2	A–, positiv
R&I (Japan)	a-1	A+, stabil

Styrningsprinciper för finansiell flexibilitet

För att säkerställa finansiell stabilitet och flexibilitet genom hela konjunkturcykeln har Volvokoncernen en stark likviditetsposition. Utöver likvida medel och kortfristiga placeringar är likviditetspositionen också uppbyggd av beviljade kreditfaciliteter. Både upplåning och utlåning i Financial Services sker i lokal valuta och kundfinansieringsportföljen är matchad både från ett ränte- och ett likviditetsriskperspektiv i enlighet med Volvokoncernens policy. För mer information se Not 4 till koncernens räkenskaper.

Diversifierade finansieringskällor

Volvokoncernen har en centraliserad portföljhantering av finansiella tillgångar och skulder, lånetransaktioner samt likviditetshantering genom internbanken Volvo Treasury. Koncernens finansiella skulder är uppdelade i två portföljer, en för industriverksamheten och en för kundfinansieringsverksamheten, för att motsvara behoven i de skilda verksamheterna. Genom att ha diversifierade finansieringskällor ökar Volvo Treasury möjligheten att ha en kontinuerlig tillgång till kapitalmarknaderna. För att få tillgång till flera kapitalmarknader runt om i världen, använder sig Volvokoncernen av en rad olika instrument för att låna pengar, såsom bilateral bankupplåning, företagsobligationer och certifikat, lån från olika statliga institutioner samt värdepapperisering av tillgångar i kundfinansieringsportföljen, så kallade ABS:er. En allt viktigare del av internbankverksamheten är att hantera ökade finansieringsbehov på nya tillväxtmarknader.

Ramverk för grön finansiering

Volvokoncernen har ett grönt ramverk för finansiering av investeringar och projekt inom rena transporter. Ramverket gör det möjligt för Volvokoncernen att emittera gröna obligationer och andra gröna finansiella instrument. Det gör det också möjligt för bolaget att identifiera, välja, hantera och rapportera om berättigade projekt och tillgångar i linje med International Capital Market Association Green Bond Principles. Upplånade medel kommer att öronmärkas till projekt inom områden som forskning, utveckling och tillverkning av elektrifierade fordon, maskiner och motorer, vilka inte har några utsläpp av avgaser. Upplåningen kommer också att användas av Volvo Financial Services för att erbjuda gröna lån till kunder som köper koncernens elektriska produkter. Ramverket för grön finansiering har varit föremål för en oberoende extern bedömning av CICERO Shades of Green, som har klassificerat ramverket som mörkgrönt – deras högsta nivå.

En stark och stabil kreditvärdering är betydelsefull

Att vara en stor utgivare av obligationer innebär att det är viktigt att ha ett starkt och stabilt kreditbetyg. Nivån på kreditbetyget är inte enbart av betydelse för långivarna utan också för ett antal andra intressenter när det handlar om att skapa långsiktiga relationer. Ett starkt kreditbetyg påverkar förmågan att attrahera och finansiera kundernas inköp av koncernens produkter samt tilliten från leverantörer på ett positivt sätt. Det ger också tillgång till utökade finansieringskällor och lägre lånekostnader.

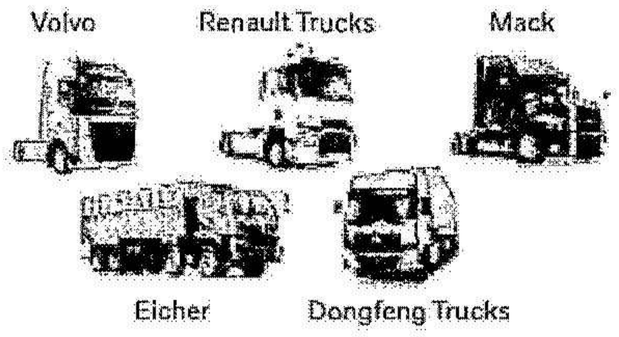
Volvokoncernen har avtalsförbindelser med två globala kreditvärderingsinstitut: Standard & Poor's Rating Services (S&P) och Moody's Investor Services (Moody's). Under 2022 bibehöll både Moody's sin långsiktiga rating A2, stabil, och S&P sin rating A-, positiv.

20230626192837

Lastbilar

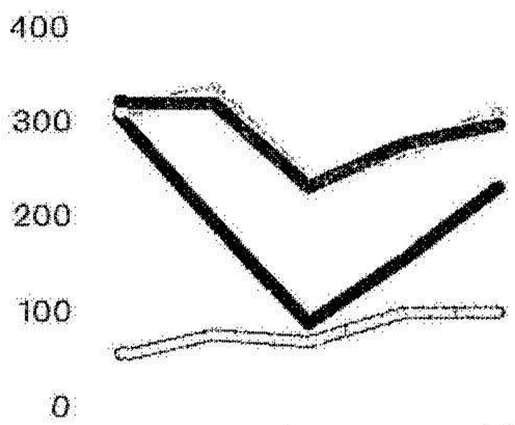
Ökad försäljning och fortsatt god lönsamhet

VARUMÄRKEN



Under 2022 ökade nettoomsättningen inom lastbilsverksamheten med 35% till 310.536 Mkr. Ökningen var en följd av stark efterfrågan på både lastbilar och tjänster på de flesta marknader runt om i världen. De globala begränsningarna i leverantörskedjan som följde efter covid-19-pandemin begränsade produktionen 2022, vilket innebar att leveranserna av lastbilar inte fullt ut kunde möta kundernas efterfrågan. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 33.821 Mkr (25.567) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 10.9% (11,1).

Marknadsutveckling, tunga lastbilar
Tusental



18	19	20	21	22	År
322	321	231	277	298	Europa 30
311	336	235	270	310	Nordamerika
53	75	67	98	98	Brasilien
306	194	87	154	230	Indien
1.148	1.174	1.619	1.395	672	Kina

God efterfrågan på de flesta marknader
Under 2022 fortsatte efterfrågan på både nya och begagnade fordon att vara god i Europa och Nordamerika. Kundernas flottor har använts mycket och åldrats de senaste åren som en effekt av begränsningar i produktionen av lastbilar på grund av de ansträngda leverantörskedjorna. Det har lett till ett uppdämt behov av att byta ut åldrande lastbilar och ett ökat behov av reservdelar och tjänster.

I Brasilien drev jordbrukssegmentet efterfrågan på grund av en rekordskörd, höga priser på grödor och ett förköp inför utsläppslagstiftningen Euro VI, som infördes den 1 januari 2023.

Den kinesiska lastbilsmarknaden fortsatte att minska på grund av lägre ekonomisk aktivitet och lägre fraktpriser och gick ned mer än 50% under året.

Efterfrågan på lastbilar i Indien fortsatte att växa, pådriven av ökad konsumtion, uppdämd efterfrågan och ökade statliga investeringar i infrastruktur.

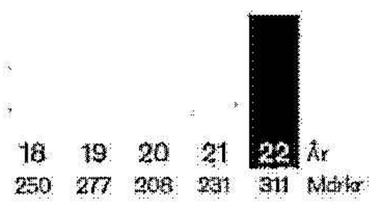
Order och leveranser
Under 2022 minskade nettoorderingången till koncernens helägda lastbilsverksamheter med 16% till 217.779 (257.856) lastbilar, exklusive UD Trucks. Orderingången ökade i Sydamerika och Asien, medan den minskade i Europa och Nordamerika samt Afrika och Oceanien. Efterfrågan var stor då kunder på många marknader ville både byta ut gamla lastbilar och utöka sina flottor. Detta återspeglades dock inte fullt ut i orderingången, eftersom koncernens lastbilsvarumärken var restriktiva med att lägga in order i produktionen på grund av stora orderböcker, långa leveranstider och för att hantera kostnadsinflation.

Lastbilsverksamhetens produkterbjudande omfattar allt från tunga lastbilar för fjärrtransporter och anläggningsarbete till lätta lastbilar för distribution. Erbjudandet omfattar även service och reparationer samt finansiering och leasing.

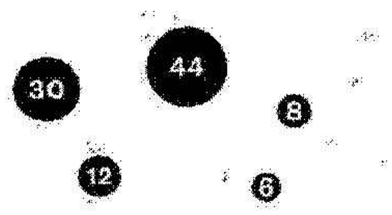
Position på världsmarknaden
Volvokoncernen är världens näst största tillverkare av tunga lastbilar.

Antal tillsvidareanställda
54.046 (50.974).

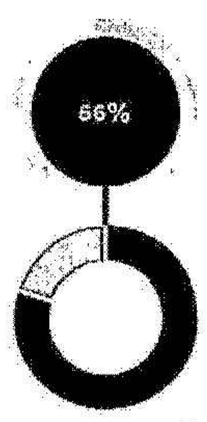
Nettoomsättning



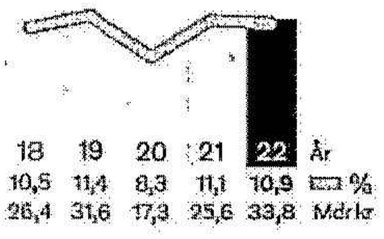
Per marknad, %



Andel av koncernen



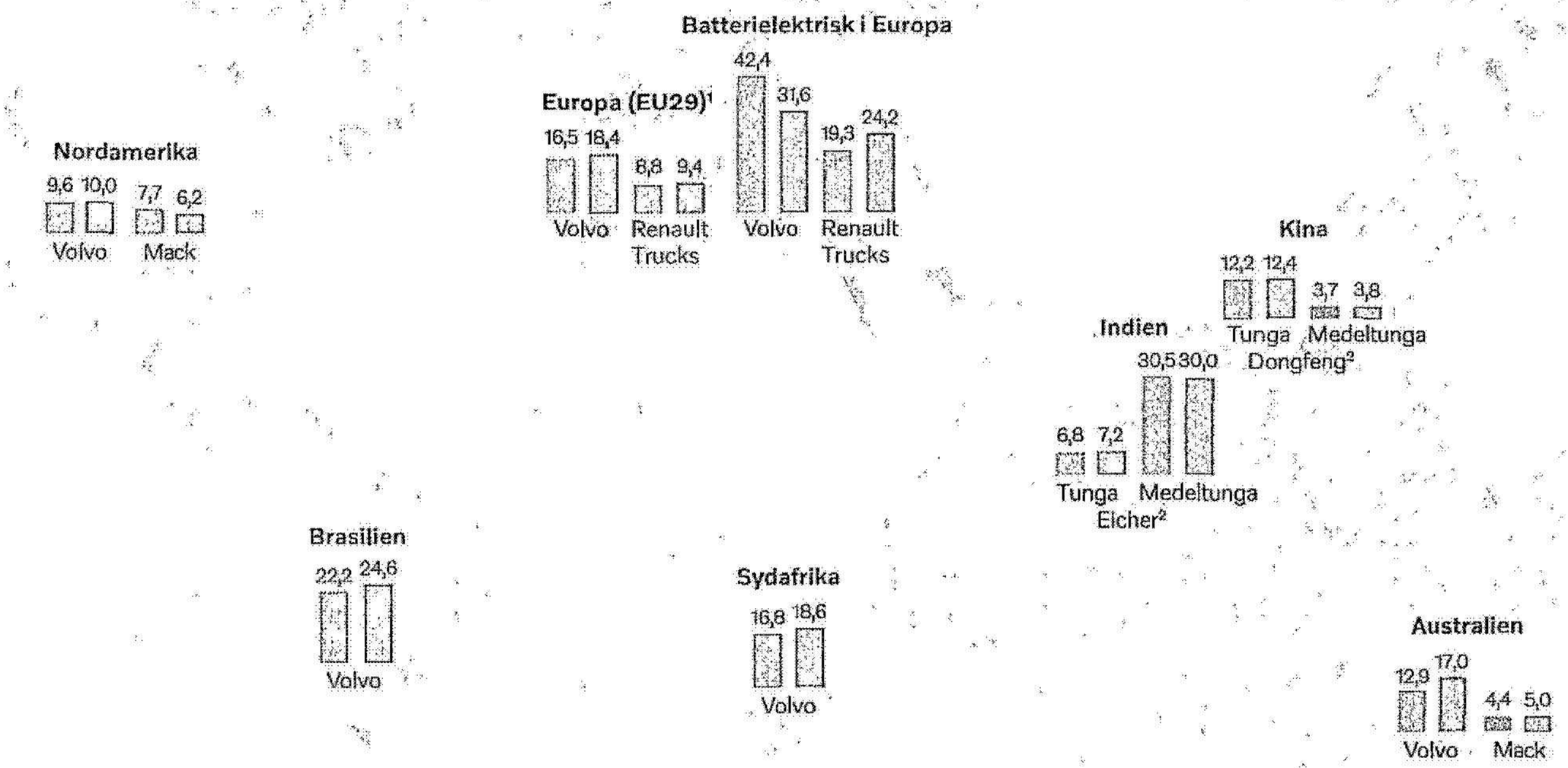
Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

STARKA POSITIONER GLOBALT

Marknadsandelar, tunga lastbilar %
2021 2022



1 EU, Norge och Schweiz.
2 Volvokoncernen äger 45,6% i VECV, som tillverkar Eicherlastbilar, och 45% i DFCV, som tillverkar Dongfenglastbilar.

Leveranser per marknad, Antal lastbilar	2022	2021
Leveranser exkl. UD Trucks		
Europa	113.245	98.600
Nordamerika	56.535	47.613
Sydamerika	31.958	28.609
Asien	19.066	14.814
Afrika och Oceanien	11.754	8.828
Totala leveranser exkl. UD Trucks	**232.558**	**198.464**
UD Trucks[1]	–	3.994
Totala leveranser	**232.558**	**202.458**
Leveranser exkl. UD Trucks		
Tunga lastbilar (>16 ton)	197.249	167.290
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	15.475	13.136
Lätta lastbilar (<7 ton)	19.834	18.038
Totala leveranser exkl. UD Trucks	**232.558**	**198.464**
UD Trucks[1]	–	3.994
Totala leveranser	**232.558**	**202.458**
Leveranser exkl. UD Trucks		
Volvo	145.195	122.525
UD Trucks[1]	–	3.994
Renault Trucks	58.967	51.460
Mack	26.801	23.631
Andra varumärken	1.595	848.
Totala leveranser	**232.558**	**202.458**
Ej konsoliderad verksamhet		
VE Commercial Vehicles (Eicher)	61.119	51.777
Dongfeng Commercial Vehicle Company (Dongfeng Trucks)	86.920	177.430

1 UD Trucks avyttrades den 1 april 2021.

Nettoomsättning och rörelseresultat Mkr	2022	2021
Nettoomsättning exkl. UD Trucks		
Europa	137.177	107.794
Nordamerika	92.582	65.281
Sydamerika	38.254	23.527
Asien	23.988	16.609
Afrika och Oceanien	18.535	12.233
Total nettoomsättning exkl. UD Trucks	**310.536**	**225.444**
Varav		
Fordon	245.681	172.163
Service	64.855	53.281
UD Trucks[1]	–	5.348
Total nettoomsättning	**310.536**	**230.881**
Justerat rörelseresultat[2]	**33.821**	**25.567**
Justeringar[2]	–1.845	1.781
Rörelseresultat	**31.976**	**27.349**
Justerad rörelsemarginal, %	10,9	11,1
Rörelsemarginal, %	10,3	11,8

1 UD Trucks avyttrades den 1 april 2021.
2 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212

Under året levererades totalt 232.558 lastbilar från koncernens helägda verksamheter, vilket var en ökning med 17% jämfört med 198.464 lastbilar 2021, exklusive UD Trucks. Detta var ett nytt leveransrekord. Både produktionen och leveranserna av lastbilar hämmades dock av störningar i leverantörskedjan relaterade till halvledare och andra komponenter samt brist på fraktkapacitet.

Volvokoncernen utökar snabbt sitt utbud av helelektriska lätta, medeltunga och tunga lastbilar. Den totala orderingången för helelektriska lastbilar ökade med 242% till 3.633 (1.062) fordon. Leveranserna av helelektriska lastbilar steg med 226% till 1.211 (371) fordon.

Stabil lönsamhet

Under 2022 ökade omsättningen i lastbilsverksamheten med 35% till 310.536 Mkr (230.881). Justerat för valutakursförändringar och UD Trucks, som avyttrades den 1 april 2021, ökade nettoomsättningen med 25%, varav fordonsförsäljningen ökade med 30% och serviceförsäljningen med 10%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 33.821 Mkr (25.567) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 10,9% (11,1). Det justerade rörelseresultat under 2022 är exklusive en negativ effekt på 1.215 Mkr från en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland samt kostnader på 630 Mkr relaterade till anspråk som härrör från EU-kommissionens förlikningsbeslut från 2016 om överträdelse av konkurrensreglerna. För mer information, se Rättsliga processer i Not 24. Det justerade rörelseresultatet under 2021 var exklusive positiva effekter på 1.781 Mkr. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 212.

Jämfört med 2021 är det högre justerade rörelseresultatet en effekt av prisrealisering på både fordon och service, vilken delvis motverkades av högre material-, försäljnings-, FoU- och fraktkostnader. Före avyttringen den 1 april 2021 hade UD Trucks en marginellt positiv inverkan på justerat rörelseresultat.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 31.976 Mkr (27.349). Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på 3.935 Mkr jämfört med 2021.

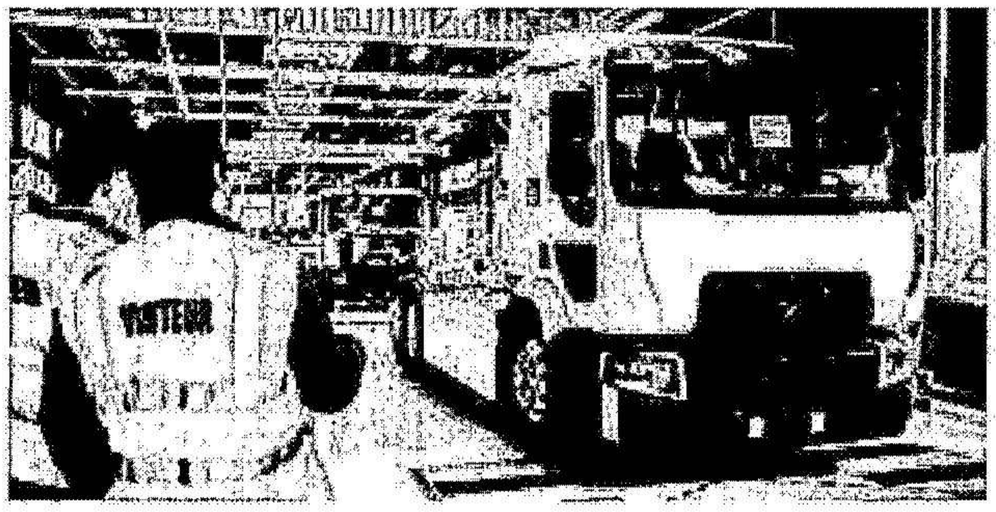
Viktiga händelser

I mars erhöll Volvo Lastvagnar i Nordamerika en order på 110 Volvo VNR Electric-lastbilar från det globala logistikföretaget Maersk. Affären kompletterar en tidigare order på 16 lastbilar av samma modell och är den enskilt största kommersiella ordern hittills för Volvos elektriska lastbilar. Läs mer om utrullningen av elektriska lastbilar med början på sidan 30.

I mars tillkännagav även Renault Trucks utvidgningen av sitt program av helelektriska lastbilar och att försäljning påbörjas 2023 av två nya modeller på upp till 44 ton, Renault Trucks T E-Tech för regionala transporter och Renault Trucks C E-Tech för bygg- och anläggningstransporter.

I maj öppnade Volvokoncernen sin allra första monteringsfabrik för batteripack. Anläggningen, som ligger i Gent, Belgien, kommer att leverera färdiga batteripack för helelektriska tunga lastbilar och andra av koncernens produkter.

Som världens första lastbilstillverkare kommer Volvo Lastvagnar att introducera fossilfritt stål i rambalkarna i sina batterielektriska lastbilar. Stålet tillverkas av det svenska företaget SSAB.



1.000 elektriska lastbilar tillverkade i Blainville-sur-Orne i Frankrike

Volvokoncernens fabrik i Blainville-sur-Orne i Frankrike har serietillverkat medeltunga 100 % elektriska lastbilar för Volvo Trucks och Renault Trucks sedan 2020. Ett bevis på framgången med detta fossilfria erbjudande är att fabriken i oktober passerade 1.000 tillverkade ellastbilar på 16, 19 och 26 ton som används i hela Europa. Renault Trucks fabrik i Blainville-sur-Orne i Normandie har varit i drift sedan 1956 och är specialiserad på tillverkning av medeltunga lastbilar och lastbilshytter. Ända sedan serietillverkningen startade i mars 2020 har efterfrågan på elektriska lastbilar ökat. Tack vare utmärkt produktionsflexibilitet med kontinuerlig anpassning av produktionsutrustningen har tillverkningskapaciteten för ellastbilar fortsatt att öka för att möta den växande efterfrågan. Anläggningen är redo att möta den förväntade volymökningen när fler och fler kunder väljer att köpa elektriska lastbilar. År 2022 tillverkades hälften av de elektriska lastbilarna som såldes i Europa i fabriken i Blainville.

I juni visade Volvo Lastvagnar upp en ny bränslecellslastbil med nollutsläpp driven av vätgas. Bränslecellerna levereras av cellcentric, samriskföretaget mellan Volvokoncernen och Daimler Truck AG, som avser att bygga en av Europas största anläggningar för serietillverkning av bränsleceller speciellt utvecklade för tunga fordon.

I september startade Volvo Lastvagnar, som den första globala lastbilstillverkaren, serietillverkning av tunga elektriska lastbilar med upp till 44 ton i totalvikt när elektriska versioner av modellerna Volvo FH, Volvo FM och Volvo FMX lades till i utbudet. Dessa tre modeller står för cirka två tredjedelar av Volvo Lastvagnars försäljning.

I oktober tillkännagav Renault Trucks att man öppnat för förbeställningar av tunga elektriska lastbilar för regionala transporter och bygg- och anläggningstransporter i städer, vilket utökar nuvarande erbjudande. De nya 44-tons elektriska lastbilarna kommer att tillverkas vid fabriken i Bourg-en-Bresse i Frankrike.

I oktober meddelade Volvo Lastvagnar att man vid årsskiftet skulle leverera 20 helelektriska tunga lastbilar till Amazon i Tyskland.

XPO Logistics, en långvarig kund till Renault Trucks, accelererade sin övergång till en hållbar fordonsflotta i Frankrike med en stor investering omfattande 100 elektriska lastbilar. Leverans av de batterielektriska lastbilarna påbörjades under Q4 2022 och kommer att pågå till 2024.

I november undertecknade Volvokoncernen och nordamerikanska Pilot Company en avsiktsförklaring om utvecklingen av en offentlig, högpresterande laddningsinfrastruktur för medeltunga och tunga elektriska fordon.

VOLVO FMX ELECTRIC

När städerna växer snabbt, ökar också buller och luftföroreningar. Men, den robusta Volvo FMX Electric kan utföra tunga arbeten, även i känsliga delar av staden, med så lite störningar som möjligt.

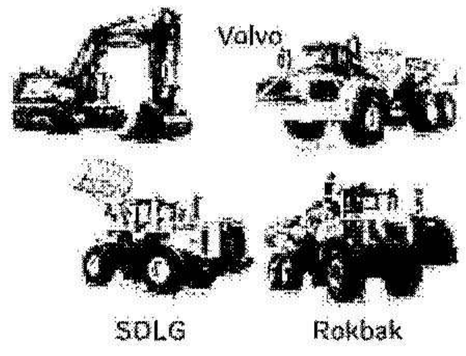
Helelektriska lastbilar	Nettoorderingång		Leveranser	
	2022	2021	2022	2021
Volvo	1.846	440	554	121
Renault Trucks	1.743	613	647	249
Tunga- och medeltunga	804	290	379	64
Lätta	939	323	268	185
Mack	44	9	10	1
Totalt	**3.633**	**1.062**	**1.211**	**371**

20230626073383

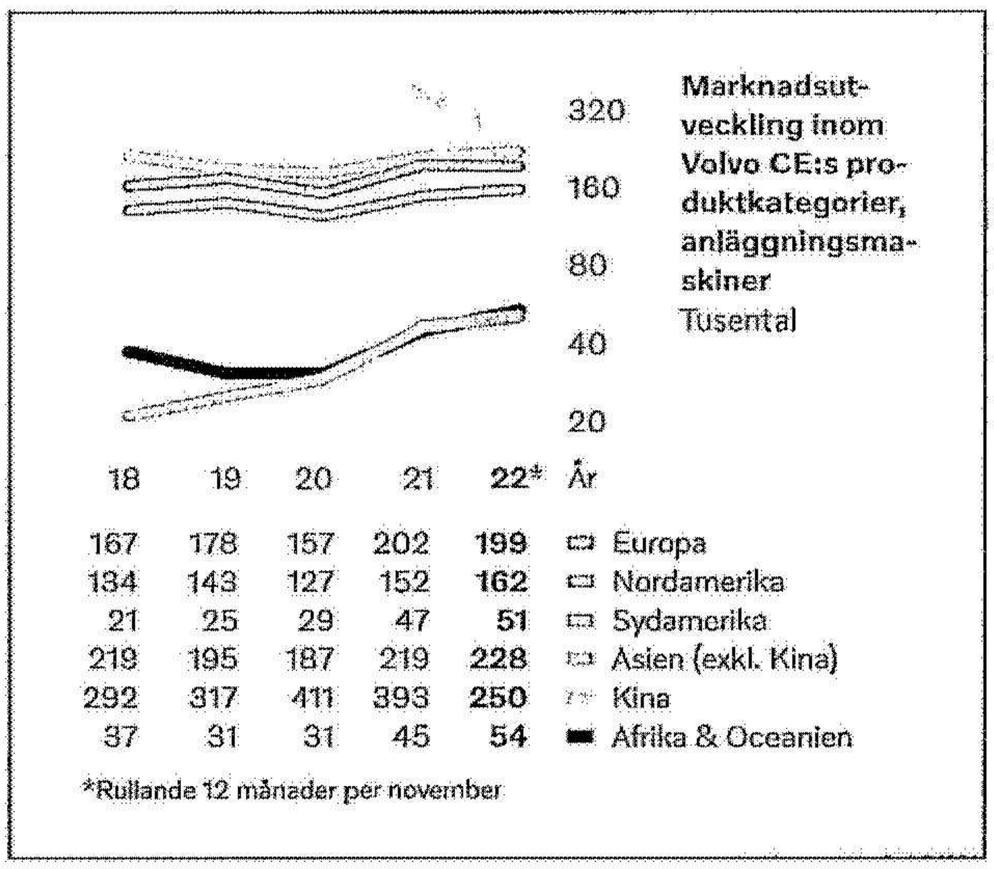
Anläggningsmaskiner

Fortsatt god lönsamhet

VARUMÄRKEN



År 2022 kännetecknades av bibehållen efterfrågan i de flesta regioner i spåren av pågående infrastrukturinvesteringar. Volvo Construction Equipments (Volvo CE) nettoomsättning ökade under året med 9% till 100.261 Mkr. Leveranserna minskade dock med 19% på grund av kombinationen av höga leveranser 2021, effekterna av en avmattning i Kina och stoppad försäljning i Ryssland. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 13.244 Mkr (12.228) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 13,2% (13,3).



Globala marknader på bra nivåer
Den totala efterfrågan utanför Kina fortsatte att vara god under 2022. Efterfrågan i Nordamerika fortsatte att vara bra, driven av en god ekonomisk aktivitet och infrastrukturprojekt. Den sydamerikanska marknaden fick stöd av hög aktivitet inom råvarusegmentet. I Europa växte marknaden i början av året, men efterfrågan planade ut under andra halvåret då makroekonomisk osäkerhet och högre räntor gjorde kunderna mer försiktiga. Nedgången i Kina, den största globala marknaden för anläggningsmaskiner, orsakades av lägre ekonomisk aktivitet i kombination med restriktioner och nedstängningar relaterade till covid. På andra marknader i Asien gav statliga stimulansprogram och höga råvarupriser stöd åt efterfrågan.

Ökad försäljning och bibehållen lönsamhet
Under 2022 ökade nettoomsättningen inom Anläggningsmaskiner med 9% till 100.261 Mkr (92.031). Justerat för valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 2%, varav maskinförsäljningen minskade med 3% och serviceförsäljningen ökade med 6%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 13.244 Mkr (12.228), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 13,2% (13,3) exklusive justeringar på –338 Mkr (0). För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 212.

Jämfört med 2021 var det högre justerade rörelseresultatet en effekt av prisrealisering och positiva mixeffekter, vilka delvis motverkades av ökade material-, försäljnings-, frakt- och FoU-kostnader.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 12.907 Mkr (12.228). Valutakursförändringar hade en positiv påverkan med 3.472 Mkr jämfört med 2021.

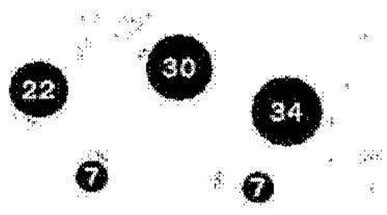
Volvo CE är en av de ledande inom utvecklingen av produkter och tjänster för bygg och anläggning, utvinning, avfallshantering och materialhantering.

Position på världsmarknaden
En av världens ledande tillverkare av dumprar, hjullastare och grävmaskiner. Tillverkar även väganläggningsmaskiner och kompakta anläggningsmaskiner. Erbjudandet omfattar även tjänster såsom kundsupportavtal, maskinkontrollsystem, redskap, finansiering och leasing.

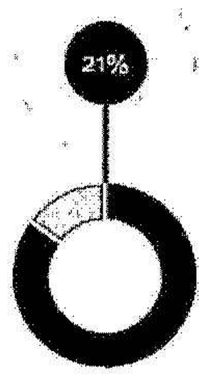
Antal tillsvidareanställda
14.797 (13.847).

Nettoomsättning

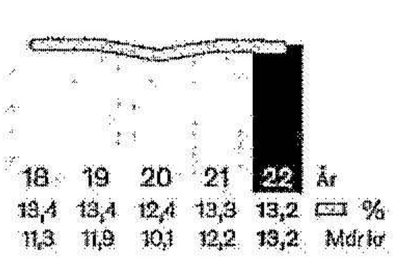
Per marknad, %



Andel av koncernen



Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

Volvo CE i samarbete på Sveriges största fossilfria arbetsplats

Mer än 2.000 ton koldioxid kommer att sparas i ett partnerskap för att förvandla det över 100 år gamla Slakthusområdet i Stockholm, vilket sätter ett nytt riktmärke för nästan helt fossilfria byggarbetsplatser. Slakthusområdet är ett banbrytande stadsutvecklingsprojekt där Volvo CE samarbetar med Stockholms stad, Skanska, återförsäljaren Swecon och andra ledande aktörer. EC230 Electric, en ny 23-tons batterigrävmaskin från Volvo CE, kommer att spela en nyckelroll i byggandet av området med 3.000 bostäder och 14.000 arbetsplatser – och hjälpa till att bygga med lägsta möjliga utsläpp av växthusgaser.

Nettoomsättning och rörelseresultat Mkr	2022	2021
Europa	30.194	29.524
Nordamerika	22.294	16.583
Sydamerika	6.491	3.951
Asien	34.228	36.427
Afrika och Oceanien	7.054	5.546
Total nettoomsättning	**100.261**	**92.031**
Varav		
Maskiner	85.465	79.390
Service	14.796	12.641
Justerat rörelseresultat[1]	**13.244**	**12.228**
Justeringar[1]	–338	0
Rörelseresultat	**12.907**	**12.228**
Justerad rörelsemarginal, %	13,2	13,3
Rörelsemarginal, %	12,9	13,3

1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

Leveranser per marknad Antal anläggningsmaskiner	2022	2021
Europa	16.767	20.453
Nordamerika	7.663	6.217
Sydamerika	4.875	4.263
Asien	48.153	65.635
Afrika och Oceanien	3.451	3.303
Totala leveranser	**80.909**	**99.871**
Större anläggningsmaskiner[1]	58.110	73.144
Kompakta anläggningsmaskiner[2]	22.799	26.727
Varav		
Helelektriska	598	321
Totala leveranser	**80.909**	**99.871**
Varav		
Volvo	39.327	39.903
SDLG	41.339	59.753
Varav i Kina	34.545	51.819

1 Grävmaskiner >10 ton, hjullastare >120 hk, ramstyrda dumprar, tipptruckar och väganläggningsmaskiner.

2 Grävmaskiner <10 ton, hjullastare <120 hk, kompaktlastare och grävlastare.

Leverera idag för att förändra för framtiden

Med god lönsamhet som bas fortsätter Volvo CE att investera i ny teknik, såsom elektriska produkter, för att möta den ökande efterfrågan på hållbara lösningar från kunderna. Med den globala utrullningen av Volvo CE:s elektriska maskiner tillsammans med tjänster för att minska kundernas koldioxidpåverkan, bevisar Volvo CE att det är möjligt att leda omställningen mot ett fossilfritt samhälle och samtidigt bibehålla sin goda lönsamhet.

Viktiga händelser

Volvo CE blev den första tillverkaren i världen att leverera en anläggningsmaskin byggd av fossilfritt stål till en kund – vilket visar att resan mot fossilfrihet kräver förändringar i hela värdekedjan, inklusive leverantörer, och inte bara i produkternas användningsfas. Det bevisade också att partnerskap är nyckeln till att snabba på implementeringen av innovationer med låga eller inga koldioxidutsläpp i hela värdekedjan. Stålet kommer från SSAB, se sidan 36.

Med sin fortsatta globala utrullning av elektriska maskiner på marknader i Europa, Nordamerika och Asien, stödjer Volvo CE resan mot utsläppsfria arbetsplatser på allt fler marknader. År 2022 lanserade Volvo CE sin första helelektriska maskin även på den asiatiska marknaden, grävmaskinen ECR25 Electric. Den 23 ton tunga elektriska grävmaskinen EC230 – den största elektriska maskinen i portföljen – lanserades på utvalda marknader, vilket gjorde hållbara lösningar även i det medeltunga segmentet mer tillgängliga för kunderna.

I maj investerade Volvo CE i Limach, en tillverkare av elektriska grävmaskiner för den inhemska nederländska marknaden. Samarbetet handlar om att utveckla elektriska anläggningsmaskiner som använder Limachs beprövade litiumjonbatteriteknik tillämpad på konventionella Volvo CE-produkter som bas. Förbränningsmotorn på utvalda grävmaskiner kommer att ersättas av en Limach-utvecklad elektrifieringssats.

Efter öppningen av sitt dedikerade bränslecellstestlabb vid FoU-centret i Eskilstuna under 2021, visade Volvo CE under 2022 sin första bränslecellsprototyp i form av en dumper med vätebränsleceller – en viktig milstolpe i strävan mot en framtid med nettonollutsläpp där bränsleceller, batterier och förbränningsmotorer som drivs av biobränslen spelar en viktig roll.

På tjänstesidan lanserade Volvo CE ett nytt CO_2-reduceringsprogram, som syftar till att hjälpa kunder att uppnå sina egna mål avseende minskade koldioxidutsläpp, och andra banbrytande digitala lösningar, som Connected Map och ett kollisionsdämpningssystem, utformade för att öka produktiviteten, bränsleeffektiviteten och säkerheten.

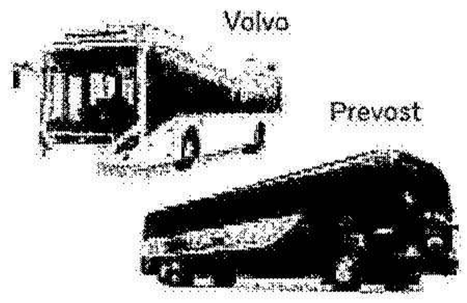
Volvo CE meddelade också att man investerar 360 Mkr i sin fabrik för ramstyrda dumprar i Braås. Under de kommande åren kommer anläggningen att anpassas för att kunna producera ett större sortiment av ramstyrda dumprar med olika typer av drivlinor, inklusive elektriska.

20230630083385

Bussar

En återhämtning på bussmarknaden

VARUMÄRKEN



År 2022 präglades av en återhämtning i resandet efter covid-19-pandemin. Efterfrågan på stadsbussar ökade, vilket bidrog till att nettoomsättningen steg med 36% till 18.583 Mkr. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 353 Mkr (59), med en justerad rörelsemarginal på 1,9% (0,4).

Under året fortsatte implementeringen av Volvo Bussars vision ”att vara den mest eftertraktade och framgångsrika leverantören av hållbara transportlösningar för människor, och att driva värdeskapande genom innovation, partnerskap och människor” och fokus på dess strategiska prioriteringar, med anpassning till lokala förhållanden. De strategiska prioriteringarna består av fem olika delar: lönsam tillväxt, accelererad elektromobilitet, ökad försäljning av tjänster och lösningar, utnyttja partnerskap och utveckla människor och kultur.

Ökad efterfrågan efter covid-19

När effekterna av pandemin började avta var efterfrågan på turistbussar och tjänster de första att återhämta sig. Orderingången på turistbussar förbättrades avsevärt, främst i Nord- och Sydamerika, med flera stora beställningar från Brasilien och Mexiko samt för Prevost i Nordamerika. Efterfrågan växte även inom segmentet stadsbussar.

Den totala orderingången ökade med 54% till 6.459 enheter (4.197) och leveranserna steg med 29% till 5.815 enheter (4.522). Utnyttjandet av kundernas bussflottor steg också, vilket bidrog till en förbättring av serviceförsäljningen med 38% till 4.398 Mkr.

Övergången till elektrifierade bussar i städer fortsatte och den globala efterfrågan på elektrifierade lösningar ökade. För att möta denna växande efterfrågan finns det ett globalt erbjudande för elbussar, chassit Volvo BZL Electric, som lanserades 2021. Volvo BZL Electric uppfyller de högsta kraven på körsäkerhet, drift och trafiksäkerhet och har utvecklats för att vara 90% återvinningsbart. Chassit erbjuder kunderna en robust plattform med lång livslängd för effektiv och hållbar kollektivtrafik. Som ett led i satsningen på elektrifierade fordon startade Prevost ett utvecklingsprojekt med syfte att erbjuda kunder en elektrisk turistbuss.

Den totala orderingången för helelektriska bussar steg med 36% till 304 enheter (223), medan leveranserna ökade med 14% till 240 enheter (211).

Som ett resultat av pandemin och den globala situationen präglades året också av problem i leverantörskedjan. Tillgången på komponenter och transporter var begränsad och det ledde till utmaningar inom inköp, logistik och produktion. Ett stort arbete har lagts ner på att minska de negativa effekterna och säkra leveranserna till kunderna.

Förbättrad lönsamhet

Volvo Bussars nettoomsättning ökade med 36% till 18.583 Mkr (13.652). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 23%, varav fordonsförsäljningen ökade med 23% och serviceförsäljningen med 25%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 353 Mkr (59), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 1,9% (0,4). Inga justeringar gjordes under 2022 (20). För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 212.

Det förbättrade resultatet var främst en effekt av ökade fordons- och servicevolymer. Prisjusteringar motverkade till stor del ökade materialkostnader.

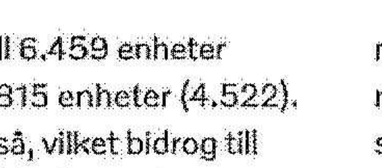
Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 353 Mkr (78). Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på 310 Mkr jämfört med 2021.

Volvo Bussar är ledande inom utvecklingen av hållbara persontransportlösningar. Produktutbudet omfattar stads-, intercity- och turistbussar samt chassier, tillhörande transportsystem, finansiella tjänster samt tjänster för ökad produktivitet, drifttid och säkerhet. Volvo Bussar har försäljning i 85 länder och ett globalt servicenät med fler än 1.500 återförsäljare och verkstäder. Produktionsanläggningar finns i Europa, Nordamerika och Sydamerika.

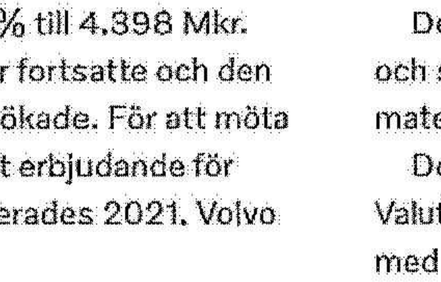
Position på världsmarknaden
Volvo Bussar är en av världens största tillverkare av stadsbussar och turistbussar i premiumsegmentet.

Antal tillsvidareanställda
5.325 (5.117).

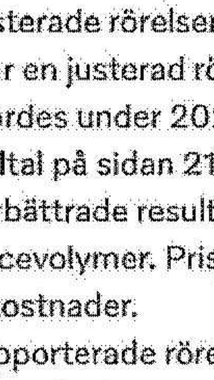
Nettoomsättning



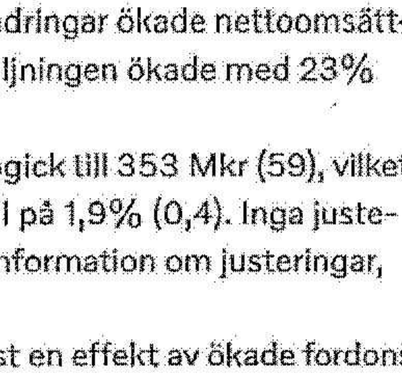
Per marknad, %



Andel av koncernen



Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



Från och med den 1 oktober 2021 har verksamheten i Nova Bus omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt. För att underlätta jämförelse har räkenskaperna för 2021 omräknats.

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

Ny affärsmodell för kollektivtrafik i Chile

För att möta efterfrågan på en ny affärsmodell för kollektivtrafiken i Santiago i Chile, etablerade Volvo Bussar och Volvo Financial Services ett partnerskap med operatörerna RedBus och Metropol. Det innebar att de två Volvobolagen gemensamt kunde lösa önskemålen om maximal drifttid och säkerhet samt finansiering.

Volvo Bussar startade leveransen av de 564 bussarna 2022 och ansvarar för certifiering av deras underhåll under hela avtalsperioden. Volvo Bussar ansvarar också för utbildning av förare och servicepersonal, tillhandahåller reservdelar och digitala tjänster för drift och övervakning av bussarna, medan Volvo Financial Services äger bussarna som körs av operatörerna RedBus och Metropol. Affärsmodellen är den första på kontinenten.

"Vi tror att den nya affärsmodellen med partnerskap mellan flera olika aktörer kan bli standarden för andra storstäder i Latinamerika eftersom den höjer kvaliteten på kollektivtrafiken samtidigt som den underlättar finansieringen för operatörer och transportmyndigheter," säger Dan Pettersson, Senior Vice President på Business Unit Chassis.

Nettoomsättning och rörelseresultat[1] Mkr	2022	2021
Europa	6.034	5.886
Nordamerika	6.521	4.089
Sydamerika	3.154	882
Asien	1.372	1.371
Afrika och Oceanien	1.502	1.423
Total nettoomsättning	**18.583**	**13.652**
Varav		
Fordon	14.185	10.459
Service	4.398	3.192
Justerat rörelseresultat[2]	**353**	**59**
Justeringar[2]	0	20
Rörelseresultat	**353**	**78**
Justerad rörelsemarginal, %	1,9	0,4
Rörelsemarginal, %	1,9	0,6

1 Verksamheten i Nova Bus omklassificerades från segmentet Bussar till segmentet Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. För att underlätta jämförelse har räkenskaperna för 2021 omräknats.

2 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

Leveranser per marknad[1] Antal bussar	2022	2021
Europa	1.424	1.388
Nordamerika	1.134	1118
Sydamerika	1.957	726
Asien	819	585
Afrika och Oceanien	481	705
Totala leveranser	**5.815**	**4.522**
Varav		
Helelektriska	240	211
Hybrider	127	232

1 Verksamheten i Nova Bus omklassificerades från segmentet Bussar till segmentet Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. För att underlätta jämförelse har räkenskaperna för 2021 omräknats.

Lansering av Volvo Connect
Volvo Bussar lanserade Volvo Connect, inklusive den unika Zone Management-lösningen, en portal där kunderna har tillgång till Volvo Bussars tjänsteerbjudanden och uppkopplade tjänster. Volvo Connect är ett viktigt medel för att öka försäljningen av tjänster och förbättra kundservicen.

Ansvaret för digitala och uppkopplade tjänster tilldelades en ny enhet inom Volvo Bussar, Digital Services & Solutions, för att ytterligare stärka och utveckla erbjudandet till kunderna inom detta område.

Betydande order på turistbussar baserade på ny plattform
Under sommaren lanserades en ny bussplattform för turistbussar och chassier i premiumklassen. Med en effekt på upp till 500 hk och potentiella bränslebesparingar på 9%, erbjuder den nya plattformen kunder som driver turist- och charterbussar samt kollektivtrafiktjänster möjligheten att sänka kostnaderna och minska utsläppen. Den nya plattformen är utvecklad för global användning men ger betydande flexibilitet för lokala marknadsanpassningar. Den levereras både som komplett buss och som chassi. Under hösten gjordes flera beställningar på bussar baserade på den nya plattformen, bland annat 330 långfärdsbussar till Mexiko. I Europa erhölls 219 order på den nya plattformen.

Ett antal större beställningar kom också på elektriska modeller, bland annat 82 Volvo 7900 Electric till tre olika städer i Finland. Metroline i London i Storbritannien lade en viktig order på 48 enheter av elchassit BZL. Volvo Bussar har nu totalt mer än 5.400 elektrifierade bussar i drift.

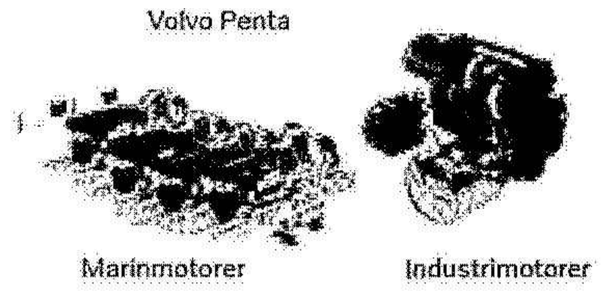
Volvo Bussar och Göteborgs stad togs med på TIME:s lista över "Bästa innovationer 2022" för sitt geofencing-samarbete. Geofencingzoner kan laddas ner till stadsbussar, som automatiskt kan saktas ned i säkerhetszoner. I känsliga områden kan geofencing automatiskt byta till eldrift i hybridbussarna.

3073052070383387

Volvo Penta

Ökad försäljning och god lönsamhet

VARUMÄRKE



Under 2022 ökade Volvo Pentas nettoomsättning med 25% till 18.102 Mkr, drivet av stark efterfrågan på marknaden och ökat utnyttjande av Volvo Pentas produkter. Det justerade rörelseresultatet steg till 2.530 Mkr (2.092), med en justerad rörelsemarginal på 14,0% (14,5).

Kundernas framgång i fokus

Volvo Penta är verksamt i två områden: Marin, bestående av segmenten fritidsbåtar och kommersiella fartyg, och Industri, som omfattar maskinapplikationer och kraftgenerering. Volvo Pentas strategi är att bidra till sina kunders framgång genom att erbjuda motorer och drivlinor samt tjänster som ökar kundnöjdheten inom varje segment. Tillsammans med resten av koncernen har Volvo Penta satt upp ambitiösa mål för att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan till 2040.

Volvo Penta fortsätter att accelerera transformationen och arbetar med flera olika tekniska lösningar, inklusive förbränningsmotorer som går på förnybara bränslen samt batterielektriska och bränslecellselektriska drivlinor. Utvecklingen sker genom maximalt utnyttjande av Volvokoncernens gemensamma lösningar, intern produktutveckling och genom samarbeten och partnerskap. Transformationen innefattar även fortsatt utveckling av tjänster och digitala upplevelser.

Fortsatt positiv utveckling på marknaden

Trenden att tillbringa mer fritid i sitt närområde, som uppkom under covid-19-pandemin, fortsatte även under 2022. På marknaden för kommersiella fartyg återstartades i början av året projekt som skjutits upp på grund av pandemin. Ökad efterfrågan på fartyg för havsbaserad vindkraft och patrullbåtar bidrog till den positiva utvecklingen.

Marknaden för industriella motorer och applikationer hade en positiv utveckling, framför allt drivet av jordbruk, gruvindustrin, bygg- och anläggningsbranschen och materialhantering. Marknaden för kraftgenerering ökade på grund av den instabila situationen inom energisektorn. Den starka efterfrågan i kombination med begränsningar i leverantörskedjan påverkade ledtiderna i alla segment.

Fortsatt god lönsamhet

Volvo Pentas nettoomsättning ökade med 25% till 18.102 Mkr (14.437). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 17%, varav motorförsäljningen ökade med 20% och serviceförsäljningen med 9%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 2.530 Mkr (2.092), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 14,0% (14,5) exklusive justeringar på –3 Mkr (0). För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 212.

Det högre justerade rörelseresultatet var främst en effekt av prisrealisering och positiva mixeffekter på motorer samt prisrealisering och ökade volymer i serviceaffären, vilka delvis motverkades av ökade material- och fraktkostnader samt högre FoU- och försäljningskostnader.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 2.527 Mkr (2.092). Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på 757 Mkr jämfört med 2021.

Volvo Pentas mål är att vara marknadens mest innovativa och kundfokuserade leverantör av hållbara motorer och drivlinor för användning till sjöss och på land. Volvo Penta levererar motorer och drivlinor för både fritidsbåtar och kommersiella fartyg samt för generatoraggregat och industriella applikationer.

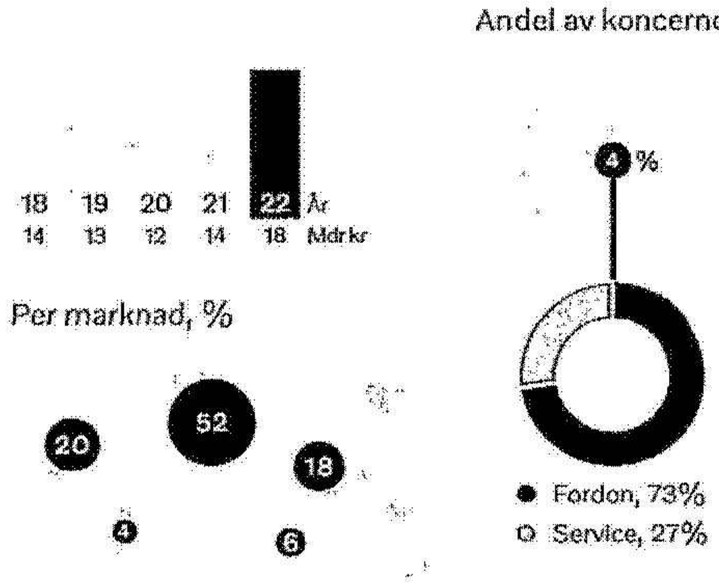
Position på världsmarknaden

Volvo Penta är en av världens största tillverkare av motorer och drivlinor för fritidsbåtar. Volvo Penta är också en ledande tillverkare av motorer för kommersiell sjöfart, industriella applikationer och generatoraggregat.

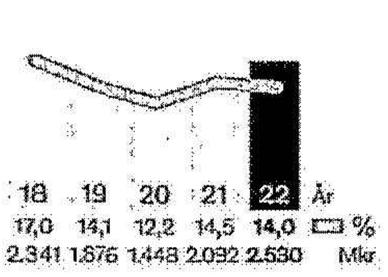
Antal tillsvidareanställda

2.022 (1.832).

Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

Nettoomsättning och rörelseresultat Mkr	2022	2021
Europa	9.417	7.464
Nordamerika	3.695	2.949
Sydamerika	635	474
Asien	3.302	2.698
Afrika och Oceanien	1.054	851
Total nettoomsättning	**18.102**	**14.437**
Varav		
Motorer	13.221	10.282
Service	4.881	4.155
Justerat rörelseresultat[1]	**2.530**	**2.092**
Justeringar[1]	–3	0
Rörelseresultat	**2.527**	**2.092**
Justerad rörelsemarginal, %	14,0	14,5
Rörelsemarginal, %	14,0	14,5

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

Kraftfulla partnerskap

Partnerskap är en hörnsten i Volvo Pentas affärsstrategi. Partnerskapet med CMB.Tech syftar till att etablera dubbel bränsleteknik med vätgas och diesel som en tillfällig lösning med låga koldioxidutsläpp innan lämpliga nollutsläppsalternativ blir genomförbara. Partnerskapet omfattar pilotprojekt och småskalig industrialisering av en hybridlösning med vätgas och diesel för utvalda kunder.

Leveranser per segment Antal enheter	2022	2021
Marinmotorer	17.924	17.149
Industrimotorer	27.360	24.839
Totala leveranser	**45.284**	**41.988**
Varav		
Helelektriska	24	39

Transformation och innovation i högt tempo

Volvo Pentas resa mot nettonollutsläpp för både industri- och marinkunder fortsatte i hög takt. Bland andra milstolpar introducerades den elektriska drivlinan på 600V för Rosenbauers stadsbrandbil på den amerikanska marknaden.

Hybridlösningen för Hurtigruten Svalbards sightseeingfartyg Kvitbjørn (norska för isbjörn) började testas i Arktis. Kvitbjørn nominerades som en av "Significant Boats of 2022" av WorkBoat, en stor amerikansk konferens och mässa för kommersiella fartyg. Det var det första icke-amerikanska fartyget som någonsin nominerats.

D13-motorpaketet utökades för att uppfylla emissionsbestämmelserna Tier III för marina höghastighetsfartyg. En ny serie generatoraggregat med variabel hastighet avsedd för marina applikationer lanserades också. Aggregaten ger möjlighet till elektrisk framdrivning av fartyg.

Som ett steg mot nettonoll-lösningar ingick Volvo Penta ett partnerskap med det belgiska cleantech-företaget CMB.Tech. Partnerskapet är utformat accelerera utvecklingen av motorer anpassade för vätgas och diesel. Lösningen kan användas för både industriella och marina tillämpningar och kan minska CO_2-utsläppen med upp till 80%.

Dessutom lanserade Volvo Penta ett unikt system för tilläggning där manövrering, bogpropeller, växling och hastighet styrs med en enda kontroll. Lösningen är avsedd för båtar med en dieselmotor och Aquamatic-drev och nominerades till designpriset DAME, en uppföljning på förra årets framgångar när Assisted Docking-systemet vann det övergripande DAME designpriset. Assisted Docking-systemet lanserades som ett uppgraderingserbjudande för existerande installationer.

Volvo Penta utökade också sitt utbud inom elgeneratorer med ett nytt D13 500 kVA generatoraggregat. Motorn ger snabbt full effekt när den startar, vilket är betydelsefullt när den används i nöd- och beredskapsverksamhet, som på sjukhus, av läkemedelsföretag eller i datacenter.

Financial Services

Bra utveckling i underliggande lönsamhet

Under 2022 fortsatte Volvo Financial Services (VFS) att leverera god lönsamhet genom att fokusera på hållbar tillväxt och operativ effektivitet samtidigt som man genomförde sin transformationsagenda.

Nyfinansieringsvolymen ökade med 11% och det justerade rörelseresultat steg till 3.416 Mkr (3.279), medan avkastningen på eget kapital, exklusive effekter relaterade till Ryssland, uppgick till 15,1% (18,0).

Bra tillväxt och portföljutveckling

Under året hade VFS en nyfinansiering på 103,6 miljarder kronor (85,1), vilket var en ökning med 22%. Justerat för valuta var volymökningen 11%. Antalet finansierade fordon och maskiner från Volvokoncernen var 68.658 (69.556) under 2022.

Inflationen och de efterföljande räntehöjningarna ledde till stark konkurrens från andra kommersiella långivare, vilket påverkade penetrationstillväxten. Även med dessa utmaningar hade VFS en penetration på 28% (30).

Jämfört med 2021 ökade VFS kreditportfölj med 13% till 206.053 Mkr (171.784) netto justerat för valuta. Finansieringen av kreditportföljen matchas vad gäller löptider, räntenivåer och valutor i enlighet med Volvokoncernens policy. För mer information, se Not 4.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 3.416 Mkr (3.279), exklusive justeringar på –2.568 Mkr från en reservering av tillgångar relaterade till Ryssland. Under 2021 uppgick justeringarna till 9 Mkr relaterade till omstruktureringskostnader. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 212.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 848 Mkr (3.289). Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på 372 Mkr jämfört med 2021.

Avkastningen på eget kapital uppgick till –0,3% (18,0). Exklusive effekter relaterade till Ryssland var avkastningen på eget kapital 15,1%, med en stabilisering under året. Soliditeten var vid årets slut 8,0% (8,0).

Exklusive effekterna relaterade till Ryssland uppgick kostnaderna för osäkra fordringar till 302 Mkr (299) medan bortskrivningar på 95 Mkr (413) redovisades, motsvarande 0,05% för 2022 (0,25). Den 31 december 2022 uppgick kreditreserverna 1,64% (1,82) av kreditportföljen exklusive effekterna relaterade till Ryssland.

Fortsatta investeringar i transformationen

Med en grund av god lönsamhet fortsätter VFS att investera i fyra transformationsområden för att främja tillväxt och öka tjänsteintäkterna för Volvokoncernen. Dessa fyra områden är acceleration av Equipment-as-a-Service (EaaS) och elektromobilitetslösningar, expansion av finansiering av reservdelar och verkstadstjänster, tillväxt inom försäkringsverksamheten och inom digitala betalningslösningar.

För att nå sina mål inom dessa områden arbetar VFS med sin Transforming Together 2025-strategi med nyckelområden inom människor och kultur, kundexpertis och innovation. Dessa delområden, tillsammans med ett djupt rotat fokus på att integrera hållbarhetsfaktorer i sin verksamhet, stakar ut VFS färdplan för framtida tillväxt.

Under 2022 genomförde VFS flera viktiga delar i sin Transforming Together 2025-strategi. Volvo Pay lanserades på utvalda europeiska marknader. Den ger kunderna en digital betalningslösning för att enkelt godkänna och säkert betala för tjänster med sina smarta telefoner.

VFS erbjuder innovativa finansiella tjänster till återförsäljare och kunder som förenklar deras köp- och ägarupplevelse och bidrar till deras framgång. Som leverantör av finansiella tjänster för Volvokoncernen tillhandahåller VFS flexibel finansiering, försäkring och andra tjänster skräddarsydda efter kundens nuvarande och framtida behov och möjliggör en långsiktig relation, vilket ökar lojaliteten mot Volvokoncernens varumärken.

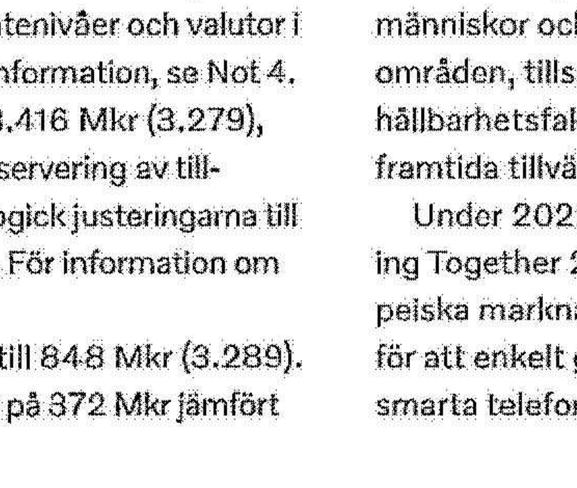
Position på världsmarknaden

VFS kundfinansiering finns tillgänglig i 48 länder världen över och täcker marknader som svarar för cirka 90% av Volvokoncernens försäljning. VFS förvaltar en kreditportfölj på 216 miljarder kronor med fler än 285.000 fordon och maskiner.

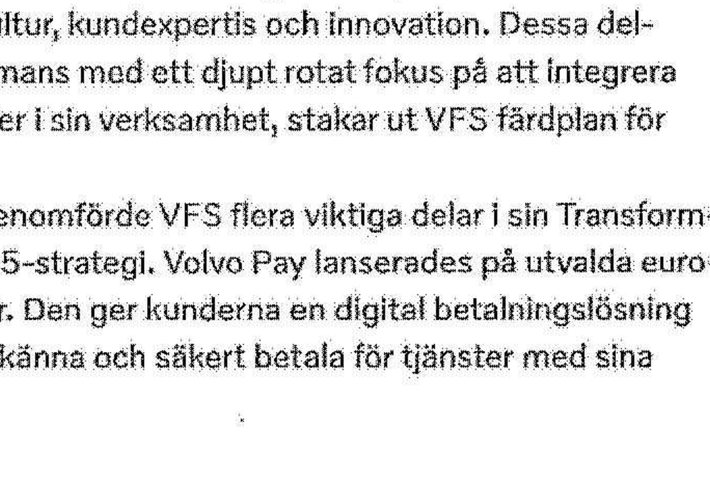
Antal tillsvidareanställda

1.596 (1.546).

Kundkreditportföljens fördelning %



Penetrationsgrad[1] %



1 Andel enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till det totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

Fokus på hållbarhet

Hållbarhet håller snabbt på att bli ett gemensamt mål i hela samhället, eftersom allt fler människor och företag överväger hur deras beslut påverkar vår värld. Volvo Financial Services (VFS) är inget undantag. VFS utvecklar en hållbarhetsstrategi för att hjälpa oss att bli ledande inom hållbara finansiella tjänster och lösningar.

I linje med Volvokoncernens ansträngningar och övergripande hållbarhetsplaner, fokuserar VFS sin hållbarhetsstrategi på att göra skillnad inom områdena klimat, resurser och människor.

Våra Equipment-as-a-Service- och elektromobilitetslösningar kommer att ha en betydande inverkan på klimatet, medan reservdels- och tjänstelösningarna samt finansierings- och försäkringslösningarna stödjer cirkularitet genom att möjliggöra ett andra och tredje liv för fordon och maskiner.

År 2022 gick VFS och Junior Achievement Worldwide (JA) samman för att lansera program för ökad finansiell kunskap på nio VFS-marknader runt om i världen. I dessa program kommer volontärer från VFS tillsammans med utbildare från JA att lära nästa generation de ekonomiska färdigheter som behövs för att bli framgångsrika.

Genom att ta dessa steg och påverka klimat, resurser och människor positivt, hjälper VFS och kollegor runt om i världen att forma den värld vi vill leva i.

Nyckeltal Financial Services	2022	2021
Antal finansierade enheter	68.658	69.556
Total penetrationsgrad[1], %	28	30
Nyfinansieringsvolym, Mdr kr	103,6	85,1
Kreditportfölj netto, Mdr kr	216	172
Kostnader för osäkra fordringar, Mkr	3.332	299
Kostnader för osäkra fordringar exklusive effekter relaterade till Ryssland, Mkr	302	299
Justerat rörelseresultat[2]	3.416	3.279
Justeringar[2]	–2,568	9
Rörelseresultat, Mkr	848	3.289
Kreditreserver som andel av kreditportföljen, %	3,00	1,82
Kreditreserver som andel av kreditportföljen exklusive effekter relaterade till Ryssland, %	1,64	1,82
Avkastning på eget kapital, %	–0,3	18,0
Avkastning på eget kapital exklusive effekter relaterade till Ryssland, %	15,1	18,0

1 Andel enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till det totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

2 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 212.

Resultaträkning Financial Services Mkr	2022	2021
Leasing och finansiella intäkter	17.355	13.437
Leasing och finansiella kostnader	–10.641	–7.700
Bruttoresultat	**6.714**	**5.738**
Försäljnings- och administrationskostnader	–2.991	–2.395
Kostnader för osäkra fordringar[1]	–3.355	–266
Övriga rörelseintäkter och kostnader	479	213
Rörelseresultat	**848**	**3.289**
Inkomstskatter	–901	–807
Periodens resultat	**–53**	**2.481**

Inom området tillväxt av tjänsteintäkter ökade VFS sitt fokus på EaaS, ett prioriterat område för VFS som kommer att hjälpa kunder att köpa elektriska fordon och som också kommer att driva ökad penetration med finansieringslösningar. Genom att erbjuda ett ramverk inom vilket det går att kombinera tjänster och lösningar gör VFS det möjligt för Volvokoncernens varumärken att erbjuda attraktiva totalerbjudanden och enkelhet till kunderna.

EaaS kommer att minska komplexiteten för kunderna, differentiera VFS från konkurrenterna, driva potentialen att öka tjänsteintäkterna och ge en möjlighet att optimera koncernens erbjudande.

VFS arbetar också med Volvo Lastvagnar och andra partners för att hjälpa till att bygga ett laddningsnätverk för medeltunga och tunga elektriska fordon som förbinder Kaliforniens största storstadsområden. Det allmänt tillgängliga nätverket, som är planerat att vara klart i slutet av 2023, kommer att hjälpa till att påskynda införandet av medeltunga och tunga elektriska fordon genom att hjälpa till att eliminera hindret i form av bristande laddningstillgänglighet.

Expanderat serviceerbjudande och start i Portugal

För att ge kunderna ökad flexibilitet baserat på deras användningsbehov utökade VFS sitt tjänsteutbud med nya uthyrningsprogram i Brasilien, Italien och Frankrike. Genom att erbjuda minskad handpenning kan fler kunder få tillgång till Volvokoncernens lastbilar och maskiner.

Under året började VFS även att erbjuda kundfinansiering i Portugal, vilket ger kunder på marknaden där tillgång till våra affärslösningar. Med en stark transportsektor och tillväxt inom bygg- och anläggning är Portugal en utmärkt tillväxtmöjlighet för VFS.

VFS samarbetade med Volvo Bussar i Santiago i Chile för att implementera en ny affärsmodell för att stödja kollektivtrafiken med en komplett lösning från koncernen. I den nya modellen behåller VFS ägandet och förvaltningen av tillgångarna, medan Volvo Bussar tillhandahåller utbildning, underhåll och certifiering, vilket bidrar till att förbättra kvaliteten på kollektivtrafiken.

20230607073631

Aktien

Totalavkastningen bättre än index under 2022

De flesta av världens ledande aktiebörser hade en negativ utveckling under 2022. Priset både på Volvos A-aktie och B-aktie sjönk under året. Totalavkastningen för de båda aktierna slog dock index.

Volvoaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. En A-aktie ger en röst på bolagsstämman och en B-aktie ger en tiondels röst. Utdelningen är densamma för båda aktieslagen. Volvoaktien ingår i ett stort antal index som sammanställs av bland andra Dow Jones, FTSE, S&P och Nasdaq Nordic.

Volvoaktiens utveckling

Överlag sjönk de ledande aktiebörserna under 2022. På Nasdaq Stockholm sjönk det breda indexet OMXSPI med 25% efter en uppgång på 35% under 2021. Kursen för Volvo A sjönk med 7% och var vid årets slut 198,10 (212,60) kronor. Lägsta stängningskurs var 157,20 kronor den 9 maj och högsta stängningskurs var 223,60 kronor den 13 januari. Kursen för Volvo B steg sjönk med 10% och uppgick vid årets slut till 188,48 (209,65) kronor. Lägsta stängningskurs var 152,52 kronor den 14 april och högsta stängningskurs var 222,80 kronor den 13 januari. Totalavkastningen inklusive återinvesterad utdelning var 1% för A-aktien och –3% för B-aktien jämfört med –20% för indexet OMX Stockholm Benchmark GI.

Totalt omsattes 1,0 (1,2) miljarder Volvoaktier till ett värde av 229 (242) miljarder kronor på Nasdaq Stockholm med ett genomsnitt per dag på 4,0 (4,5) miljoner aktier. Mätt i värde var Volvoaktierna de tredje mest handlade på Nasdaq Stockholm under 2022. Vid slutet av året uppgick Volvos börsvärde till 388 (428) miljarder kronor.

Möjlighet till aktiekonvertering

Enligt beslut på årsstämman 2011 innehåller bolagsordningen ett konverteringsförbehåll så att aktieägare ges möjlighet att konvertera A-aktier till B-aktier efter begäran till styrelsen. Vid utgången av 2021 fanns 444.987.946 A-aktier utestående. Under 2022 konverterades totalt 71 A-ktier till B-aktier. Mer information om förfarandet finns på www.volvogroup.se

Utdelning

Styrelsen föreslår att 7,00 kronor per aktie i ordinarie utdelning betalas ut för räkenskapsåret 2022 och därutöver 7,00 kronor per aktie i extra utdelning, vilket skulle innebära att totalt 28.468 Mkr överförs till AB Volvos aktieägare. För föregående år betalades en utdelning om 6,50 kronor per aktie och en extrautdelning om 6,50 kronor per aktie, totalt 26.435 Mkr. Vidare delades likviden från försäljningen av UD Trucks, 9,50 kronor per aktie (totalt 19.318 Mkr) ut till aktieägarna under 2021.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Se not 27 på sidan 125 för de senaste beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och sidan 204 för styrelsens förslag till årsstämman avseende uppdaterade riktlinjer.

Kommunikation med aktieägarna

Dialogen med aktieägare är viktig för Volvokoncernen. Utöver årsstämman och ett antal större aktiviteter riktade till professionella investerare, privata aktieägare och aktiemarknadsanalytiker upprätthålls relationen mellan Volvokoncernen och aktiemarknaden bland annat genom press- och telefonkonferenser i samband med offentliggörandet av delårsrapporter, aktiespararträffar, investerarbesök samt så kallade road shows där representanter för Volvokoncernen reser för att träffa investerare i framför allt Europa och Nordamerika. På www.volvogroup.se är det möjligt att bland annat läsa och ladda ner finansiella rapporter, söka information om aktien och statistik på lastbilsleveranser samt få information om koncernens styrning, exempelvis information som rör årsstämma, styrelse och koncernledning och andra områden som bestäms i Svensk kod för bolagsstyrning. På webbplatsen finns det också en aktuell lista över de analytiker som bevakar Volvokoncernen samt möjlighet att prenumerera på information från bolaget.

Volvo har beslutat att ha bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap 8 § i årsredovisningslagen och den finns tillgänglig på sidorna 186–203.

Avtalsvillkor vid uppköpserbjudanden

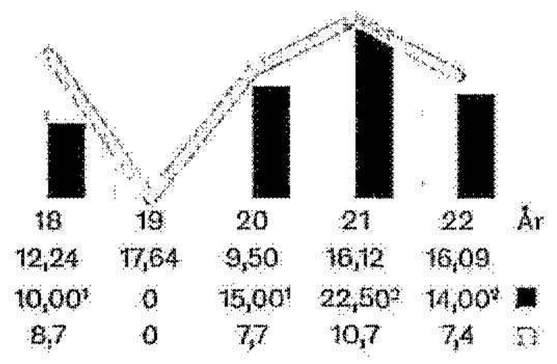
Bestämmelser om att ett avtal kan förändras eller avslutas om kontrollen över bolaget förändras, så kallade kontrollklausuler, ingår i vissa av de avtal i vilka Renault Trucks har givits rätt att sälja Renault s.a.s. och Nissan Motor Co. Ltd:s lätta lastbilar samt i vissa av koncernens inköpsavtal.

En del av AB Volvos långsiktiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som ger långivare rätt att i vissa fall kräva förtida betalning om kontrollen över bolaget förändras. Denna typ av bestämmelser är inte ovanliga i finansieringsavtal. Det är AB Volvos bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

Varför investera i Volvoaktien?

- Konkurrenskraftiga produkter och tjänster
- Ambitionen att leda transformationen av vår bransch till mer hållbara lösningar
- Starka marknadspositioner globalt
- Bra avkastning på sysselsatt kapital
- Stark finansiell ställning
- God kontantutdelning till aktieägarna

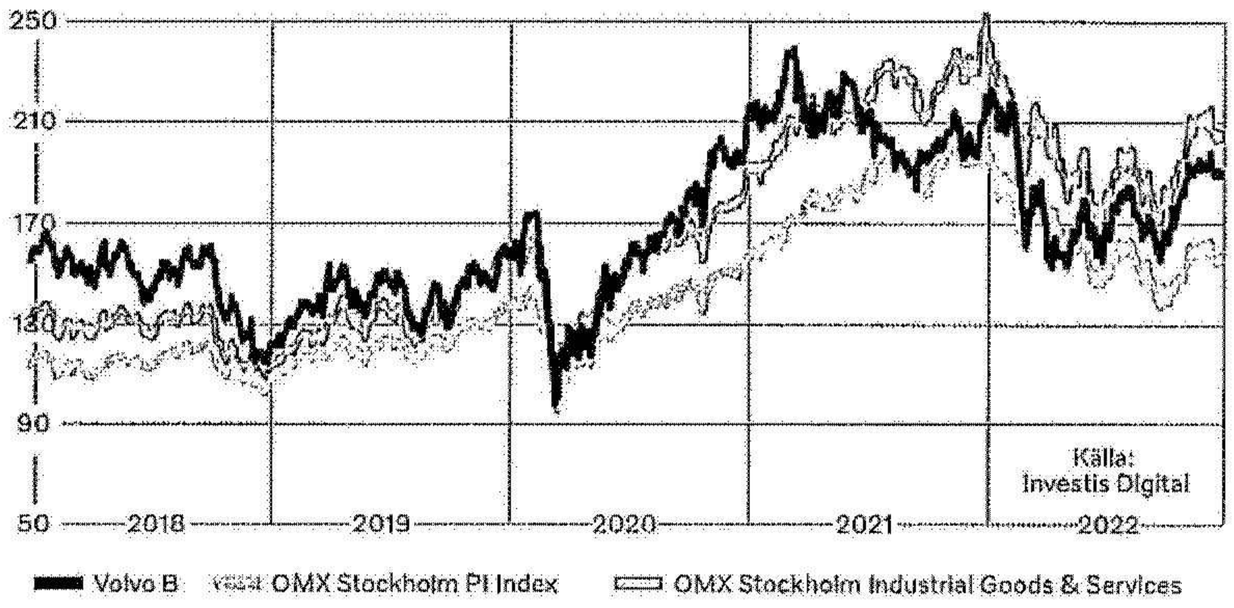
Resultat, utdelning och direktavkastning



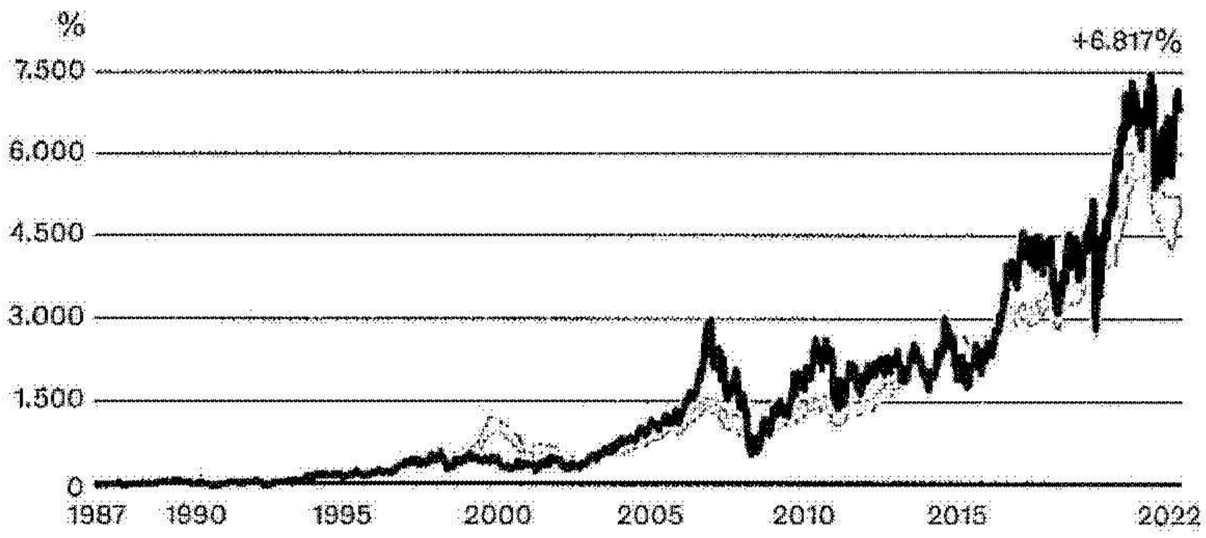
1 Ordinarie utdelning 6,50 kronor, extra utdelning 6,50 kronor och 9,50 kronor per aktie relaterade till likviden från försäljningen av UD Trucks.

2 Ordinarie utdelning på 7,00 kronor och extra utdelning på 7,00 kronor enligt styrelsens förslag till årsstämman 2023.

Kursutveckling, Volvo B-aktien 2018–2022 kronor



Ackumulerad totalavkastning för Volvos B-aktie



Diagrammet visar att 1.000 kronor investerade i Volvo B-aktier den 2 januari 1987 hade vuxit till 69.170 kronor vid slutet av 2022 under förutsättning att samtliga utdelningar under åren återinvesterats i Volvo B-aktier.

Aktieägarna med störst röstmässig andel i AB Volvo, den 31 december 2022

	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
Industrivärden	27,8	8,9
Geely Holding	16,0	8,2
AMF Försäkring & Fonder	5,4	3,5
Alecta	4,3	3,4
AFA Försäkring	2,3	0,7
BlackRock	2,2	3,3
Vanguard	1,9	3,0
Swedbank Robur Fonder	1,9	4,6
Fjärde AP-fonden	1,7	0,7
Norges Bank Investment Management	1,3	2,3

Aktiekapital 31 december 2022

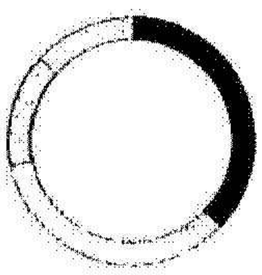
Antal aktier	2.033.452.084
varav A-aktier[1]	444.987.875
varav B-aktier[2]	1.588.464.209
Aktiekapital, Mkr	2.562
Kvotvärde, kronor	1,62
Antal aktieägare	374.185
Privatpersoner	356.245
Juridiska personer	17.940

För ytterligare information om Volvoaktien se Not 19.

1 A-aktier ger 1 röst.

2 B-aktier ger 1/10 röst.

Ägarkategorier[1]



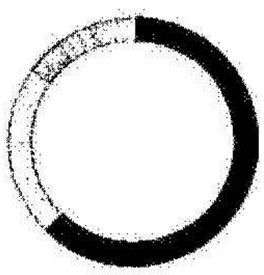
» Mer detaljerad information om Volvoaktien finns i 11-årsöversiktens aktiestatistik samt i Not 19.

Anställdas innehav av Volvoaktier genom pensionsstiftelser är obetydligt.

Källa: Euroclear

1 Andel av kapital

Ägande per land[1]



Källa: Euroclear

1 Andel av kapital

20230530 06:39

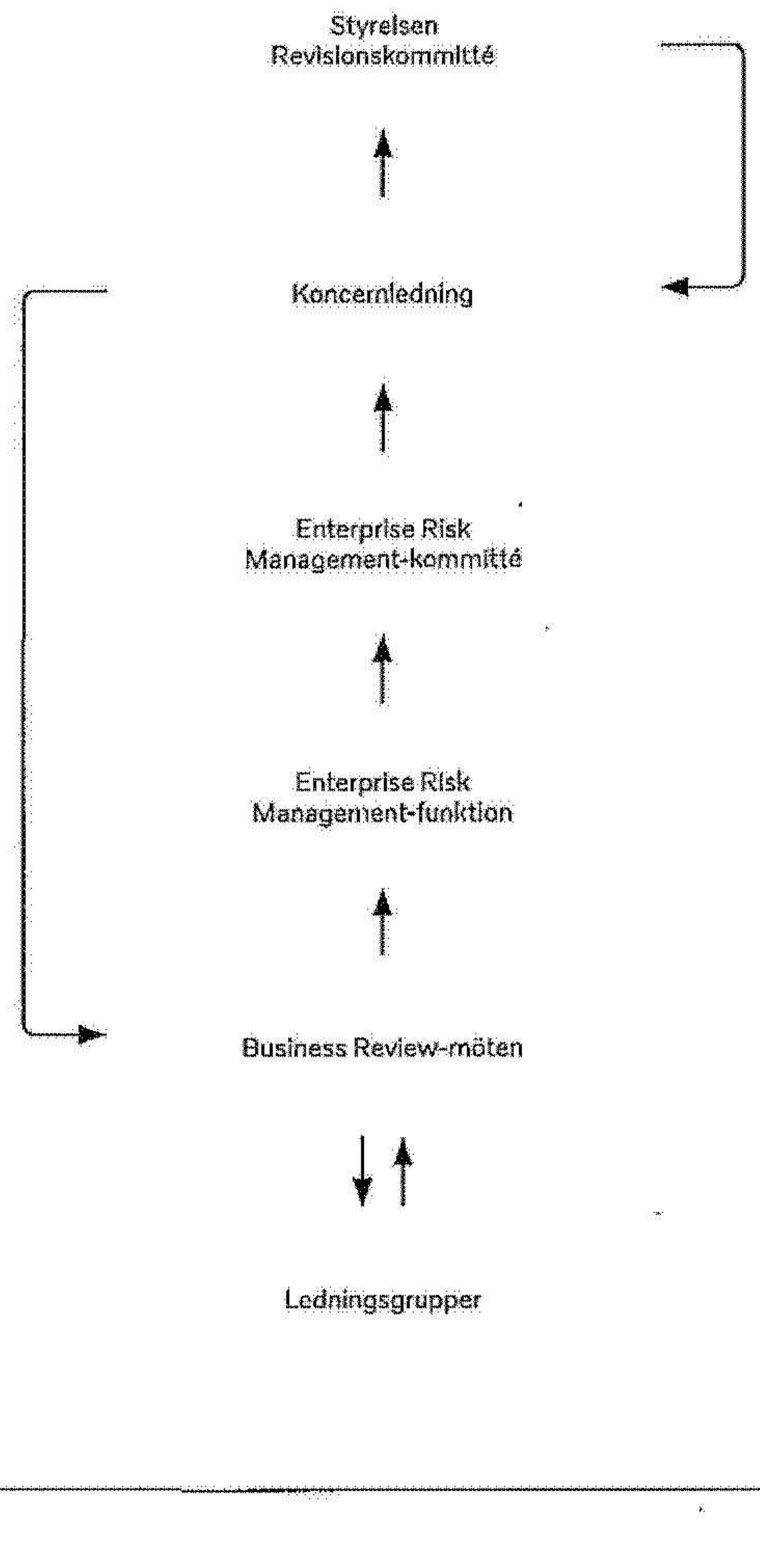
Risker och osäkerhetsfaktorer

Kontrollerat risktagande

Volvokoncernens affärsområden och lastbilsdivisioner övervakar och hanterar risker i sin verksamhet. Dessutom använder Volvokoncernen en centrallserad Enterprise Risk Management (ERM) rapporteringsprocess, som är ett systematiskt och strukturerat ramverk för rapportering och granskning av riskbedömningar och åtgärder för att hantera riskerna samt för uppföljning av identifierade risker.

Volvokoncernens Enterprise Risk Management-process

För Volvokoncernens styrningsmodell, se sidan 187.



Styrelsen följer upp riskerna och mitigeringsaktiviteterna årligen medan styrelsens revisionskommitté gör det regelbundet genom Volvokoncernens ERM-rapport.

Koncernledningen analyserar riktigheten i de rapporterade riskerna och mitigeringsaktiviteterna samt säkerställer att de anpassas till de strategiska och operativa planerna.

ERM-kommittén granskar, analyserar och utmanar sammanställda risker och mitigeringsaktiviteter och säkerställer en första anpassning till koncernens operativa agenda. ERM-kommittén består av Executive Vice President Group Finance, Executive Vice President Legal & Compliance, Senior Vice President Group Treasury & Corporate Finance, Senior Vice President Group Financial Reporting and Business Control och Senior Vice President Risk Management and Internal Audit.

Varje affärsområde och lastbilsdivision rapporterar sina största risker och mitigeringsaktiviteter till ERM-funktionen, som granskar och sammanställer rapporterade risker i Volvokoncernens ERM-rapport.

I Business Review-möten i varje affärsområde och lastbilsdivision identifieras, analyseras, mitigeras och övervakas de största riskerna. Dessa utgör grunden i ERM-rapporteringen.

Ledningsgrupperna inom varje affärsområde och lastbilsdivision är fullt ansvariga för riskhantering och riskmitigering inom deras respektive områden. Risker identifieras, mitigeringsaktiviteter upprättas och övervakning och rapportering av utvecklingen är en del av den dagliga verksamheten.

Riskkategorier

ERM-processen klassificerar Volvokoncernens risker i fem kategorier:

- Makro- och marknadsrelaterade risker
- Verksamhetsrisker
- Klimatrisker och risker relaterade till människor
- Efterlevnadsrisker
- Finansiella risker.

På efterföljande sidor presenteras de huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som Volvokoncernen står inför inom varje riskkategori. Dessa risker kan separat eller i kombination ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, strategi, finansiella resultat, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende.

För risker på kort sikt, se även segmentsrapporteringen i förvaltningsberättelsen och Not 2 i den senaste kvartalsrapporten

MAKRO- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

Den kommersiella fordonsbranschen är cyklisk
Volvokoncernens kunder är verksamma över hela världen, vissa inom ett enda land och andra över gränser. Många globala och regionala ekonomiska, regelmässiga, digitala, tekniska samt klimat- och energiresursmässiga faktorer bidrar till en betydande volatilitet i efterfrågan och risk på olika marknader.

Liksom många andra kapitalvarubranscher har fordonsbranschen generellt sett varit cyklisk, påverkad av bl.a. BNP-utvecklingen och motsvarande förändringar i efterfrågan på transporter, behovet att ersätta åldrande fordon och maskiner samt förändrade lagar och regler. Även om branschen genomgår en fortsatt förändring av fokus från produkter till tjänster, finns cyklikaliteten i branschen kvar. Fluktuerande efterfrågan på koncernens produkter och tjänster gör det ekonomiska resultatet av verksamheten beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på marknadsförändringar.

Oförmåga att anpassa sig till förändrad efterfrågan kan leda till kapacitetsbegränsningar eller underutnyttjande av resurser, vilket kan ha en negativ effekt på resultat, kassaflöden och finansiell ställning.

Konkurrens
Volvokoncernen verkar på marknader som är mycket konkurrensutsatta och möter därför intensiv konkurrens från globala och lokala konkurrenter. Volvokoncernen möter också konkurrens från nya marknadsaktörer, som försöker erbjuda t.ex. hållbara transporter, ökad logistikeffektivitet, ny teknik och/eller nya affärsmodeller. I denna marknadsmiljö kan det inte finnas någon garanti för att nuvarande eller nya konkurrenter inte kan vara mer framgångsrika än koncernen när det gäller att föra ut nya produkter och tjänstelösningar på marknaden, att implementera nya tekniker eller samarbetsmodeller eller att erbjuda mer attraktivt prissatta produkter, tjänster eller lösningar. Detta skulle kunna resultera i t.ex. minskade vinstmarginaler, förlust av marknadsandelar eller ett behov av att påskynda investeringarna i forskning- och utveckling och/eller försäljnings- och marknadsföringskostnader, vilka var och en kan påverka koncernens verksamhet, resultat, marknadsandel och finansiella ställning negativt.

Lagstiftning
Volvokoncernen är föremål för miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetslagar och förordningar som påverkar verksamheten, anläggningarna, produkterna och tjänsterna i var och en av de jurisdiktioner där Volvokoncernen är verksam. Framför allt är bestämmelserna om avgasutsläpp, buller, säkerhet och föroreningar från produktionsanläggningar och produkter omfattande och under utveckling. Dessa lagar och förordningar resulterar i en ofta komplex, osäker och föränderlig juridisk och regulatorisk miljö för Volvokoncernens globala affärer och verksamheter.

Volvokoncernen arbetar aktivt för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar och strävar efter att samarbeta och vara transparent med alla styrande organ i certifierings- och efterlevnadsprocesser, under utvecklingsfasen och under hela livscykeln för koncernens produkter samt i investeringar i produktionsanläggningar, men kan inte ge någon garanti för att den alltid fullt ut kommer att uppfylla kraven. Om Volvokoncernen misslyckas med eller underlåter att följa dessa lagar, förordningar och krav kan den bli föremål för kostnader för återkallelser och andra åtgärder, betydande straffavgifter och andra sanktioner och ansvarskrav samt skada på koncernens anseende. En underlåtenhet att uppfylla tillämpliga lagar och förordningar på detta område kan också innebära ett misslyckande med att säkerställa ett uppdaterat och kompatibelt produkt- och tjänsteutbud i tid för att uppfylla bestämmelser, vilket kan ha en väsentligt negativ effekt på Volvokoncernens verksamhet, operativa resultat, finansiella ställning och värdet på koncernens varumärken. Dessutom blir säkerhetsföreskrifter allt viktigare med autonoma fordon i kommersiella tillämpningar. Om regelverket inte är bestämt, eller inte tillräckligt tydligt, finns det en risk att det autonoma erbjudandet inte kan skalas upp, eller att regelverket inte efterlevs. En säkerhetsincident kan ha en skadlig effekt på koncernens imagen hos koncernens varumärken och eventuella resultat. En incident i branschen kan också leda till snabbt ändrade eller utökade regelverk.

Geopolitik och säkerhet
Volvokoncernen har verksamhet i nästan 190 länder. Politisk instabilitet, väpnade konflikter eller social oro kan påverka koncernens möjligheter att göra affärer i berörda områden. Terrorism, sabotage och annan kriminell eller olaglig verksamhet riktad mot Volvokoncernens anställda, informationssystem, produkter, produktionssystem eller anläggningar, eller mot dem tillhörande affärspartners, leverantörer eller kunder, kan skada människor och allvarligt skada koncernens verksamhet och anseende.

Den föränderliga geopolitiska situationen, potentiella handelssanktioner och/eller frikoppling mellan olika regioner kan också ge upphov till ytterligare tullar och andra handelsrestriktioner och barriärer som negativt kan påverka koncernens produktionssystem och förmåga att bedriva sin verksamhet (inklusive i joint ventures).

VERKSAMHETSRISKER

Transformation och teknik
Den pågående och accelererande omvandlingen av transport- och fordonsindustrin mot klimatneutrala och hållbara transport- och infrastrukturlösningar innebär olika transformationsrisker för Volvokoncernen. Volvokoncernens framtida affärsframgång beror på dess förmåga att utveckla nya, attraktiva, konkurrenskraftiga och energieffektiva produkter samt att framgångsrikt positionera sig i detta branschskifte. Underlåtenhet att utveckla produkter i linje med efterfrågan och regleringar, särskilt med tanke på digitalisering, elektromobilitet (batterielektrisk och bränslecellselektrisk) och autonoma lösningar kan påverka koncernens verksamhet negativt.

De faktorer som driver omvandlingen kommer från olika källor som kanske inte alltid korrelerar. Omfattande och kontinuerligt framväxande regelverk och statliga åtgärder sätter den legala ramen. Sociala attityder och kundpreferenser relaterade till klimatförändringar och övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp är ytterligare faktorer som Volvokoncernen påverkas av. Dessutom influeras investerarnas preferenser och sentiment mer och mer av miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsmässiga frågor (ESG). Förändringar i dessa faktorer, inklusive förändringstakten för någon av dessa faktorer, såväl som själva omvandlingstakten, kan ha en negativ inverkan på resultatet av strategiska

affärsbeslut och i slutändan på Volvokoncernens övergripande verksamhet. Förändringar i investerarnas preferenser och sentiment kan avsevärt påverka Volvokoncernens affärsplaner och finansiella resultat.

Efterlevnad av kraven på CO_2, bränsleeffektivitet och utsläppskontroll kan leda till ett behov av att påskynda introduktionen av betydande volymer elfordon samt att implementera ytterligare ny teknik för konventionella dieselmotorer. Det finns ingen garanti för att sådana nya tekniker och lösningar kan tillverkas och säljas med lönsamhet eller att kunderna kommer att köpa dem i de kvantiteter som behövs för att uppfylla regulatoriska krav. Även om utmaningar inom dessa områden löses och hanteras kan de ha en negativ inverkan på koncernens rykte, resursanvändning, produktionskostnader eller kostnader för produktåterkallelser och kan föra med sig negativa effekter på resultat och finansiell ställning.

Transformationen till elektriska lösningar beror också på externa faktorer som att tillgång till en fungerande laddningsinfrastruktur och till förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Om utbyggnaden av laddningsinfrastruktur eller tillgången på och kostnaden för förnybara energikällor, ensamma eller i kombination, är otillräckliga, kan kundernas investeringar i Volvokoncernens elektrifierade produkter ske i långsammare takt än väntat, vilket negativt kan påverka koncernens rörelseresultat, finansiella ställning och hållbarhetsmål. Många av de nya produkterna och teknikerna befinner sig fortfarande i tidiga utvecklingsstadier vilket – tillsammans med avsaknaden av brett accepterade standarder – utgör betydande risker för Volvokoncernen eftersom det krävs att man väljer relevanta tekniker, relevant produktkvalitet och introducerar dem på ett klokt sätt tidsmässigt, samtidigt som man respekterar den breda variationen i mognadsnivå bland marknader och segment över hela världen. Om Volvokoncernen missbedömer, är för sen att upptäcka eller misslyckas med att anpassa sina produkter och tjänster till trender, legala krav och kundkrav på enskilda marknader eller andra förändringar i efterfrågan, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöden. Slutligen, om Volvokoncernen inte lyckas med detta teknikskifte (i fråga om timing eller teknikval) kan intjäningsförmågan och den finansiella ställningen påverkas allvarligt.

Nya affärsmodeller

Transport- och fordonsindustrin står inför ny teknik, affärsmodeller, konkurrenter och globala trender som digitalisering, vilka tillsammans skapar en mycket disruptiv miljö. Dessa faktorer förändrar Volvokoncernen från en tillverkare av tunga kommersiella fordon till mer av en leverantör av transport- och logistiklösningar. Volvokoncernen har under de senaste åren kontinuerligt investerat i nya affärsmodeller och ny teknik för att kunna erbjuda säkrare, mer hållbara och mer produktiva lösningar till sina kunder. Framöver kommer ett nytt transportlandskap att fortsätta växa fram och det kommer att påverka stora delar av Volvokoncernens verksamhet och arbetssätt, med risker relaterade till förmågan att svara på specifika kundbehov med skräddarsydda tjänster och tillgången på tekniska innovationer som svarar mot de stora trenderna i branschen (d.v.s. digitalisering, elektromobilitet och autonoma lösningar). Om Volvokoncernen missbedömer, är för sen att upptäcka eller misslyckas med att anpassa sina produkter och tjänster till trender, legala krav och kundkrav på enskilda marknader eller andra förändringar i efterfrågan, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöden.

En ytterligare risknivå relaterar till behovet av att utvecklas från ett fordons-/produktfokus till ett ekosystemdrivet synsätt, där fordon och infrastrukturer ska utvecklas och implementeras samtidigt.

Industrisystemet inklusive leverantörskedjan

Vår förmåga att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och förväntningar på produktkvalitet är i hög grad beroende av att vi i rätt tid får tillgång till material, komponenter och andra viktiga tjänster, samt av vår förmåga att på rätt sätt utnyttja kapaciteten i koncernens olika produktions- och serviceanläggningar. Vårt industrisystem och försörjningskedja var ansträngda på många områden under 2022 på grund av t.ex. brist på material och komponenter, brist på transporttjänster, utvecklingen av covid19-pandemin och vidtagna åtgärder samt kriget i Ukraina och efterföljande sanktioner. Ytterligare störningar i försörjningskedjan och det industriella systemet kan uppstå från en mängd olika faktorer, inklusive fortsatt eller ytterligare brist på material, enleverantörsval, finansiella problem hos underleverantörer, brist på arbetskraft och komponenter, strejker, pandemier eller klimatfaror såsom extremt väder, som var och en eller i kombination kan resultera i stopp och andra störningar i produktion och leveranser, vilket kan försämra vår förmåga att möta våra kunders order, och därmed negativt påverka Volvokoncernens affärsverksamhet och resultat från verksamheten.

Leverantörer och material

Det pågående teknikskiftet till elektrifiering och andra nya kunderbjudanden i kombination med nödvändiga investeringar i traditionell teknik kan leda branschen och Volvokoncernen till att bli beroende av nya leverantörer, nya material och material som används i nya applikationer och i olika kvantiteter jämfört med traditionell teknik. En del av dessa material kan utgöra en leveransrisk på grund av brist eller geopolitiska störningar, konflikter eller oro för mänskliga rättigheter. Att nya leverantörer inte följer Volvokoncernens upp förandekod kan innebära en risk för koncernens anseende. Samtidigt kan leverantörer som tillhandahåller mer traditionella produkter förlora affärer och riskera att stängas, vilket kan leda till att Volvokoncernen kan få brist på leverantörer inom ett visst område och därmed ett behov av investeringar.

Kostnadsinflation och prisökningar

Under 2022 har koncernen upplevt högre insatskostnader från höjda priser på bl.a. inköpt material, frakt och energi samt högre arbetskraftskostnader. Dessa inflationstrender kan fortsätta med potentiella ytterligare effekter från energikrisen och även inträffa för ytterligare råvaror och material som koncernen köper på världsmarknaden samt på löner och tjänster. Möjligheten att föra över sådana högre kostnader i prisökningar för produkter och tjänster kan begränsas av konkurrenstryck eller redan avtalade priser till kunder i orderböcker och andra avtal. Om koncernen inte kan kompensera för de högre insatskostnaderna genom höjda priser på sålda produkter och tjänster kan detta ha en negativ inverkan på koncernens resultat.

3023057078396

Informationssäkerhet och digital infrastruktur
Verksamheten i många av koncernens affärsprocesser är beroende av pålitliga IT-system och -infrastruktur. Detta gäller t.ex. forskning och utveckling, produktion, logistik och försäljning samt produkter och tjänster som använder uppkoppling och automatiseringsfunktioner. Störningar, cyberattacker och andra säkerhetshot mot våra produkter eller affärer kan skada Volvokoncernens verksamhet, anseende och ha en betydande negativ inverkan på lönsamhet och finansiell ställning. Tidig upptäckt av cybersäkerhets- och andra säkerhetsincidenter blir alltmer komplex och Volvokoncernen försöker undersöka och hantera incidenter i syfte att förhindra att de upprepas.

Volvokoncernen förlitar sig på tredje part där betydande delar av underhåll och drift av IT-systemen har outsourcats. Volvokoncernen har vidtagit försiktighetsåtgärder vid valet och den löpande hanteringen av dessa tredje parter, men händelser eller incidenter orsakade av sårbarheter i deras verksamhet eller produkter kan orsaka störningar i driften, förlust eller läckage av data, skada på anseendet och ekonomiska förluster.

Sammanslagningar och förvärv, partnerskap och avyttringar
Förutom Volvokoncernens interna arbete och fokus på organisk tillväxt, gör Volvokoncernen förvärv och avyttringar, liksom ingår i joint ventures, partnerskap och andra former av samarbeten. Detta är viktiga delar i genomförandet av vår strategi. Det kan dock inte finnas någon försäkran om att dessa transaktioner och samarbeten blir eller förblir framgångsrika och inte heller att de kommer att ge förväntade fördelar. Förvärv kan t.ex. ge upphov till eventualförpliktelser, ökade avskrivningskostnader och nedskrivningar relaterade till goodwill och andra immateriella tillgångar samt oförutsedda svårigheter att integrera en förvärvad enhet. Avyttringar kan medföra risker i t.ex. den operativa delningen eller genom avtalsenliga åtaganden eller legala åtaganden med avseende på den avyttrade verksamheten.

Joint ventures och partnerskap kan misslyckas med att prestera som förväntat av olika skäl, inklusive vår eller vår partners felaktiga bedömning av behov och potentiella synergier, ett misslyckande med att investera tillräckliga resurser i samarbetet eller en förändring av strategisk riktning som samarbetet inte tillgodoser. Vidare kan joint ventures och partnerskap begränsa t.ex. vår förmåga att bedriva oberoende verksamhet inom samarbetsområdet och begränsningar i vår eller vår partners operativa och ekonomiska resurser kan begränsa samverkanskapaciteten.

Återköpsavtal med garanterade restvärden
Volvokoncernen erbjuder ibland kunder att förvärva koncernens produkter med ett restvärdesåtagande, vilket innebär att kunden kan återlämna tillgången vid ett avtalat datum och till ett avtalat pris. De avtalade priserna fastställs inom varje affärsområde, som tar ansvar för att upprätthålla en restvärdesmatris som syftar till att spegla framtida marknadsvärden. Volvokoncernen kommer att ha en restvärdesrisk om fordon som omfattas av restvärdesåtaganden återköps och det verkliga marknadsvärdet på fordonen understiger det bokförda restvärdet. Ett restvärdesåtagande kan också bli en framtida risk i fråga om lager av begagnade fordon om fordonet inte säljs, vilket påverkar kassaflödet negativt. För mer information om restvärdesåtaganden, se Not 13 Materiella anläggningstillgångar.

KLIMAT OCH MÄNNISKOR

Pandemier
Utbrottet av pandemier över hela världen, såsom den fortsatt pågående covid-19-pandemin, kan leda till stora störningar i ekonomierna i många länder, inklusive koncernens nyckelmarknader, och kan påverka den globala ekonomiska aktiviteten och koncernens resultat negativt framöver. Varaktigheten och den förväntade utvecklingen av covid-19-pandemin är okänd, och inga förutsägelser kan göras i relation till framtida effekter. Varje förlängning eller förvärring av virusutbrottet skulle dock förväntas påverka koncernens finansiella resultat negativt och kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet och finansiella ställning.

Klimat
Den vetenskapliga samsynen indikerar att utsläppen av växthusgaser fortsätter att förändra sammansättningen av jordens atmosfär på sätt som påverkar, och förväntas fortsätta att påverka, det globala klimatet. De potentiella effekterna av klimatförändringar på Volvokoncernens kunder, produkterbjudanden, verksamhet, anläggningar och leverantörer är osäkra, eftersom de kommer att vara olika beroende på lokala och kundspecifika omständigheter. En övergripande klimatscenarioanalys har genomförts för att öka kunskapen om potentiell utveckling på kort, medellång och lång sikt, se Hållbarhetsnoterna på sidan 147.

Volvokoncernen har identifierat ett antal klimatrelaterade transformationsrisker, som ingår i koncernens Enterprise Risk Management-process. Dessa risker, inklusive deras potentiella ekonomiska inverkan, bedöms som en del av makro- och marknadsutvecklingen som återfinns i riskkategorierna "Lagstiftning" , "Transformation och teknik","Nya affärsmodeller" och "Leverantörer och material". Fysiska klimatrisker kan potentiellt också påverka Volvokoncernens verksamhet och leveranskedja som nämns i riskkategorin "Industrisystemet".

Människor och kultur
Volvokoncernen är fast övertygad om att det finns en hög korrelation mellan koncernens framtida framgång och dess förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal. Volvokoncernen strävar också efter att öka hälsa och säkerhet i sin verksamhet och har som mål att avsevärt minska både olycksfrekvensen och de risker som är förknippade med vår verksamhet. Volvokoncernen räknar med att utnyttja hela mångfalden av sin personalstyrka för att uppfylla kundernas krav. Att under transformationen hantera det nödvändiga kompetensskiftet inom specialiserade områden är nyckeln för att lyckas. För att uppfylla förväntningarna från anställda och andra intressenter krävs ett starkt fokus på områden som hälsa och säkerhet, ledarskap, påverkansmöjligheter, anställ-

das engagemang, arbetsförhållanden inklusive kultur och värderingar, kunskapsdelning samt grupper med mångfald. Underlåtenhet att göra rätt enligt koncernvärdena riskerar att ha en negativ inverkan på hälsan, säkerheten och välbefinnandet hos våra anställda, på Volvokoncernens rykte såväl som på hur koncernen uppfattas som arbetsgivare. Därutöver kan den försämra koncernens möjlighet att rekrytera, behålla och utveckla den kunskap och de färdigheter som är nödvändiga för att säkerställa kundernas framgång och övergången till ny teknik.

Mänskliga rättigheter
Volvokoncernen har åtagit sig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och undvika att orsaka eller bidra till negativa konsekvenser för de mänskliga rättigheterna i linje med tillämplig lagstiftning över hela världen, relevanta globala ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och FN Global Compact.

Volvokoncernen arbetar för att främja mänskliga rättigheter i sin egen verksamhet och i hela värdekedjan – inklusive koncernens egen verksamhet, leveranskedja, strategiska affärspartners och vissa försäljningstransaktioner – men även på lands-/regionnivå samt inom inköpskategorier och/ eller försäljningssegment.

Volvokoncernen försöker övervaka sin efterlevnad av tillämpliga lagar, policyer och riktlinjer och strävar efter ständiga förbättringar, men det kan inte finnas några garantier för att framtida negativa effekter på mänskliga rättigheter inte kommer att uppkomma i koncernens egen organisation eller i koncernens affärsrelationer eller i värdekedjan. Koncernen strävar efter att hantera negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter som den kan vara inblandad i, men sådana händelser kan påverka koncernens lönsamhet och anseende negativt.

EFTERLEVNADSRISKER

Dataskyddslagar
Fokus på dataskydd ökar från myndigheter runt om i världen vilket resulterar i att nya dataskyddslagar träder i kraft och även i ökad aktivitet från dataskyddsmyndigheter när det gäller sanktioner, revisioner och domstolsbeslut. Det blir ännu mer relevant eftersom Volvokoncernens verksamhet och produkter är mer datadrivna (t.ex. uppkopplade fordon). EU:s dataskyddsförordning ("GDPR") har infört ökade böter för brott mot förordningen och sätter en standard som tillämpas i flera andra dataskyddslagar i de jurisdiktioner där Volvokoncernen är verksam. Bristande efterlevnad av lagar om dataskydd kan orsaka koncernen böter och andra påföljder och allvarliga överträdelser kan potentiellt leda till att myndigheter utfärdar instruktioner för att stoppa behandlingen av personuppgifter, vilket kan störa verksamheten. Koncernen kan också hamna i rättstvister med personer som påstår sig ha drabbats av brott mot uppgiftsskyddet. Överträdelser av lagen om dataskydd kan följaktligen medföra allvarliga negativa effekter för affärsverksamheten, inklusive skador på rykte och negativa effekter på koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Immateriella tillgångar
Volvokoncernen äger eller har på annat sätt rätt till patent, varumärken, ritningar och copyrights som avser de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och marknadsför. Dessa rättigheter har utvecklats eller förvärvats under ett antal år och är värdefulla för Volvokoncernens verksamhet. För att dessutom säkra investeringar i FoU har Volvokoncernen en plan för immateriella tillgångar som definierar skapandet och användningen av dess immateriella rättigheter.

Handeln med förfalskade varor som andel av den globala handeln har ökat betydligt. Produkter som bryter mot Volvokoncernens immateriella rättigheter är ofta av undermålig kvalitet och innebär risker för koncernen avseende kundernas säkerhet, fordonens prestanda, kvalitet och utsläppsnivåer, som kommer att påverka människors hälsa, klimatet och enskilda varumärkens och koncernens anseende.

AB Volvo och Volvo Car Corporation äger gemensamt namnet och varumärket Volvo genom Volvo Trademark Holding AB. AB Volvo har ensamrätt att använda namnet och varumärket Volvo för sina produkter och tjänster och enligt ett licensavtal. På samma sätt har Volvo Car Corporation en ensamrätt att använda namnet och varumärket Volvo för sina produkter och tjänster. Volvokoncernens rättigheter att använda varumärket Renault är begränsade till enbart lastbilsverksamheten och regleras av ett licensavtal med Renault s.a.s., som är ägare till varumärket Renault. Dessutom äger Volvokoncernen flera andra varumärken relaterade till verksamheten. Allt fler partnerskap och joint ventures som involverar immaterialrättsliga arrangemang etableras.

Användning i möjlig konflikt med tredje parts immateriella rättighet eller tredje parts obehöriga användning av Volvokoncernens äganderätter, kan ha betydande inverkan på koncernens affärsverksamhet.

Rättsliga förfaranden
I sin normala verksamhet är Volvokoncernen inblandad i rättsliga förfaranden. Dessa förfaranden kan avse ett antal ämnen, inklusive fordonssäkerhet och andra produktrelaterade anspråk, garantianspråk, kommersiella tvister, immateriella rättigheter, anklagelser om hälso-, miljö- eller säkerhetsfrågor, antitrust-, skatte- eller arbetstvister samt myndighetsförfrågningar och utredningar. Vidare kan AB Volvo och andra företag i koncernen, liksom deras befattningshavare, vara föremål för anspråk på grund av bristande efterlevnad av aktiemarknadsregler, värdepapperslagar och andra tillämpliga regler och förordningar. Rättsliga förfaranden kan vara dyra, långa, ta resurser i anspråk som kan användas för andra ändamål och är ofta svåra att förutsäga. Det finns ingen försäkran om att avsättningar, där sådana gjorts, för ett visst rättsförfarande kommer att täcka kostnaderna för ett negativt resultat, och inte heller att förfaranden där inga avsättningar gjorts inte ger upphov till några betydande ytterligare kostnader. För information om vissa rättsliga förfaranden där bolag inom Volvokoncernen är inblandade, se Not 21 Övriga avsättningar och Not 24 Eventualförpliktelser.

Korruption och konkurrenslagstiftning
Korruptionsrisker är främst kopplade till Volvokoncernens försäljningsaktiviteter och leveranskedja men kan också hänföra sig till administrativa rutiner, såsom licensiering och tillstånd. Detta inkluderar Volvokoncernens anställdas aktiviteter men kan även sträcka sig till verksamheten hos Volvokoncernens affärspartners och mellanhänder. Den övergripande risknivån påverkas därför av försäljningsvolymer, distributionssätt och av att Volvo bedriver affärsverksamhet även på marknader som anses ha en hög risk ur ett korruptionsperspektiv.

Potentiella risker för bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen (till exempel prissamarbete, marknadsdelning, olagligt informationsutbyte, missbruk av dominerande ställning) är i första hand kopplade till anställdas beteende när de interagerar med konkurrenter och andra externa intressenter i olika situationer.

Korruptions- och konkurrenslagstiftningsöverträdelser kan innebära allvarliga negativa konsekvenser för affärsverksamheten, inklusive skador på koncernens anseende, rättsliga förfaranden, böter eller fängelse för anställda. Koncernen kan också påverkas av anspråk som tas upp av personer eller företag som påverkats av påstådd icke-efterlevnad.

FINANSIELLA RISKER

Försäkring
Volvokoncernen tecknar vanligtvis försäkringsskydd där den är lagligt eller avtalsenligt skyldig att göra det och från tid till annan på annat sätt mot sådana risker, i sådana belopp och på villkor som den anser kommersiellt motiverade. Om försäkringsskydd inte kan erhållas på sådana villkor kan koncernen utsättas för väsentliga oförsäkrade förluster, vilket kan ha en väsentligt negativ effekt på koncernens verksamhet och finansiella ställning. Koncernen är inte helt försäkrad mot effekter från översvämningar, jordbävningar och andra naturkatastrofer.

Kreditrisk
Volvokoncernen är exponerad mot kreditrisk främst genom sin försäljning till kunder inom Industriverksamheten och genom sina långsiktiga kreditfordringar i kundfinansieringsverksamheten Financial Services. Den totala exponeringen per den 31 december 2022 återfinns i Not 15 Kundfinansieringsfordringar och Not 16 Fordringar. Koncernen har också en finansiell kreditrisk på grund av kortfristiga placeringar hos koncernens närmaste banker och orealiserade resultat från derivat som används för säkring. För mer information, se Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk och Not 15 Kundfinansieringsfordringar. Om flera större kunder, återförsäljare eller en bank i koncernens närhet inte uppfyller sina åtaganden kan koncernen drabbas av betydande förluster.

Pensionsåtaganden
Volvokoncernen har betydande pensionsåtaganden, varav vissa är i förmånsbestämda planer. Förändringar i antaganden om ränte- och inflationsnivåer, dödlighet, pensionsålder och pensionsgrundande ersättningar kan leda till betydande förändringar av nuvärdet av redan upplupna förpliktelser såväl som kostnaden för nya förpliktelser, vilket påverkar finansieringsnivån för sådana planer. Avkastningen på förvaltningstillgångarna kan också påverka finansieringsnivåerna väsentligt. Förmånsbestämda förvaltningstillgångar förvaltas utanför koncernen, med en betydande del av förvaltningstillgångarna i aktier och andra instrument som är exponerade för marknadsrisker som inte helt matchar pensionsförpliktelsen. Se Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser för ytterligare information.

Om det råder underskott i förmånsplaner kan Volvokoncernen bli skyldig att ge betydande oväntade kapitaltillskott, vilket skulle påverka kassaflödet och koncernens finansiella ställning negativt.

Ränterisker
Volvokoncernens struktur i den finansiella nettoskulden är utsatt för rörelser i marknadsräntor. Rörelser i räntenivåer kan påverka koncernens nettovinst och kassaflöde eller värdet på finansiella tillgångar och skulder.

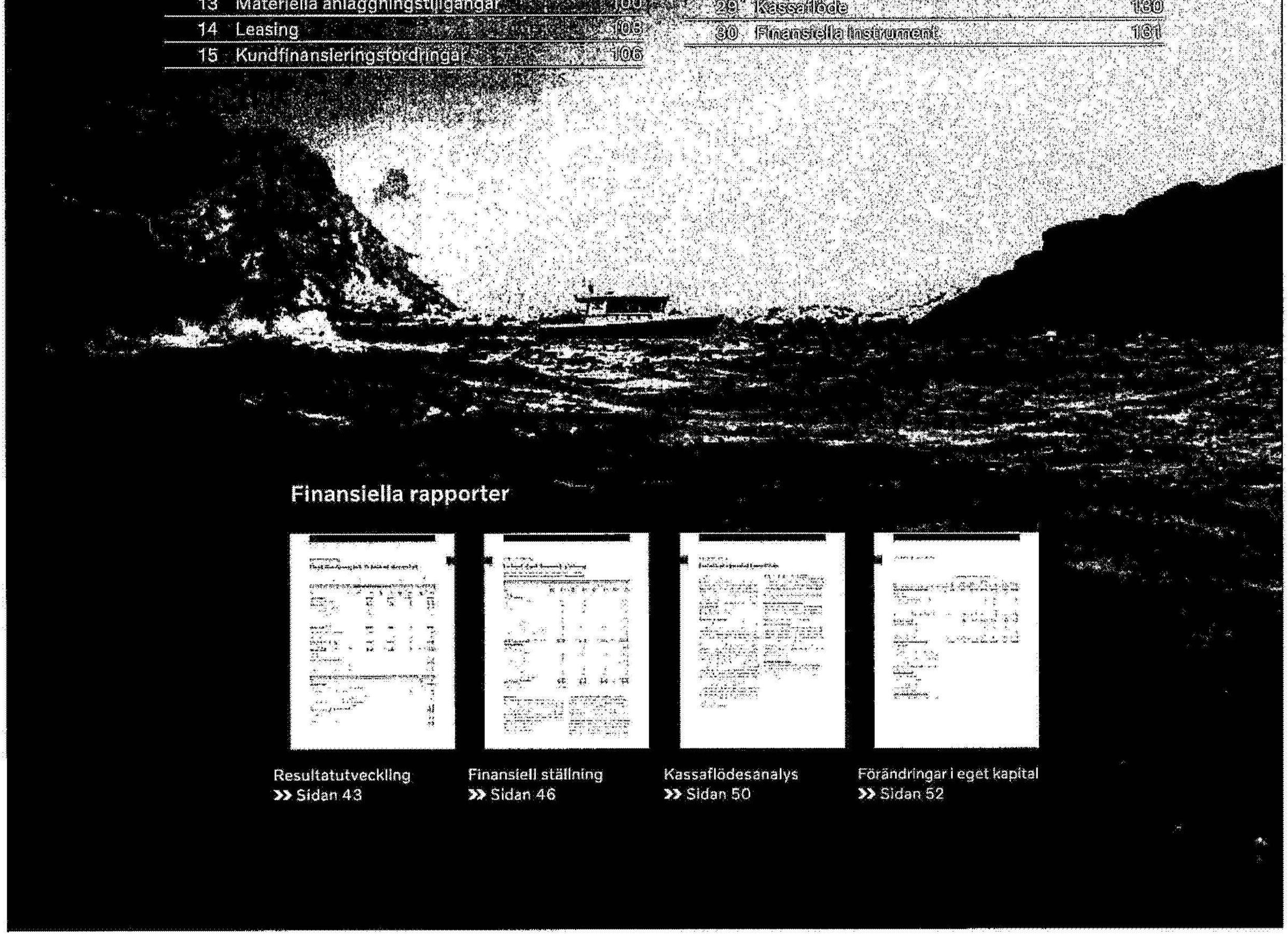
Valutarisk
Volvokoncernens globala närvaro innebär att affärer görs i många olika regioner med olika valutor. Mer än 95% av Volvokoncernens nettoomsättning genereras i länder utanför Sverige. Volvokoncernens kassaflöde, lönsamhet och balansräkning är utsatta för förändringar i valutakurser.

Likviditetsrisker
Det är av avgörande betydelse för Volvokoncernen att säkerställa en tillräcklig betalningsförmåga över tid, för att kontinuerligt hantera krav och förväntningar från externa intressenter. Plötsliga förändringar i konjunkturcykeln, oförutsedda händelser på finansmarknaderna, förändringar i Volvokoncernens tillgång till finansmarknaderna (särskilt för verksamheten i Financial Services) och förändringar i kundernas aptit på finansiering från koncernen, kan leda till påfrestningar på koncernens likviditetsberedskap eller innebära böter eller andra påföljder. Underlåtenhet att på rätt sätt hantera koncernens likviditetsrisker kan orsaka väsentlig negativ inverkan på intjäningsförmåga och finansiell ställning.

Nedskrivningsbehov
Volvokoncernen har betydande värden i goodwill och andra immateriella tillgångar på sin balansräkning. Goodwill och aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte används skrivs inte av, varför det finns en risk för nedskrivning om det beräknade återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Storleken på övervärdena varierar mellan de olika verksamheterna och de är således i olika grad känsliga för förändringar i omvärldsfaktorer. Instabilitet i marknadens utveckling och volatilitet i räntor och valutor kan indikera ett nedskrivningsbehov. Se Not 12 Immateriella tillgångar.

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT		SIDA
1	Redovisningsprinciper	75
2	Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar	77
3	Förvärv och avyttringar av verksamheter	78
4	Mål och policy med avseende på finansiell risk	80
5	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	86
6	Segmentsrapportering	90
7	Intäkter	92
8	Övriga rörelseintäkter och kostnader	94
9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	95
10	Inkomstskatter	95
11	Innehav utan bestämmande inflytande	97
12	Immateriella anläggningstillgångar	98
13	Materiella anläggningstillgångar	100
14	Leasing	103
15	Kundfinansieringsfordringar	106
16	Fordringar	108
17	Varulager	110
18	Likvida medel	111
19	Eget kapital och antal aktier	112
20	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	113
21	Övriga avsättningar	119
22	Skulder	121
23	Ställda säkerheter	122
24	Eventualförpliktelser och eventualtillgångar	123
25	Transaktioner med närstående	124
26	Statliga stöd	124
27	Personal	125
28	Ersättning till revisorer	130
29	Kassaflöde	130
30	Finansiella instrument	131



Finansiella rapporter

Resultatutveckling
>> Sidan 43

Finansiell ställning
>> Sidan 46

Kassaflödesanalys
>> Sidan 50

Förändringar i eget kapital
>> Sidan 52

1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för AB Volvo (publ) och dess dotterföretag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes avser föregående år.

1:1

Redovisningsprinciper	Not		IFRS-standard
Förvärv och avyttringar	3,	Förvärv och avyttringar av verksamheter	IFRS 3, IFRS 10
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	3,	Förvärv och avyttringar av verksamheter	IFRS 5, IFRS 13
Joint ventures	5,	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 11, IFRS 12, IAS 28
Intresseföretag	5,	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 12, IAS 28
Övriga aktier och andelar	5,	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 28, IAS 32
Rörelsesegment	6,	Segmentsrapportering	IFRS 8
Intäkter	7,	Intäkter	IFRS 9, IFRS 15, IFRS 16
Finansiella intäkter och kostnader	9,	Övriga finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	10,	Inkomstskatter	IAS 12
Innehav utan bestämmande inflytande	11,	Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Forskning och utveckling	12,	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Goodwill	12,	Immateriella anläggningstillgångar	IFRS 3, IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	13,	Materiella anläggningstillgångar	IFRS 13, IFRS 16, IAS 16, IAS 36, IAS 40
Leasing	14,	Leasing	IFRS 16
Varulager	17,	Varulager	IAS 2
Resultat per aktie	19,	Eget kapital och antal aktier	IAS 33
Pensioner och liknande förpliktelser	20,	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	IFRS 2, IAS 19
Restvärdesrisker	21,	Övriga avsättningar	IFRS 15, IAS 37
Produktgarantier	21,	Övriga avsättningar	IAS 37
Tekniska goodwillåtaganden	21,	Övriga avsättningar	IAS 37
Omstruktureringskostnader	21,	Övriga avsättningar	IAS 19, IAS 37
Utökad garanti och servicekontrakt	21,	Övriga avsättningar	IFRS 15, IAS 37
Försäkringsverksamhet	21,	Övriga avsättningar	IFRS 4
Eventualförpliktelser och eventualtillgångar	24,	Eventualförpliktelser och eventualtillgångar	IAS 37
Transaktioner med närstående	25,	Transaktioner med närstående	IAS 24
Statliga stöd	26,	Statliga stöd	IAS 20
Incitamentsprogram	27,	Personal	IAS 19
Kassaflödesanalys	29,	Kassaflöde	IAS 7
Finansiella instrument	4,	Mål och policy med avseende på finansiell risk	IFRS 7, IFRS 9
	15,	Kundfinansieringsfordringar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IFRS 16, IAS 32
	16,	Fordringar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	18,	Likvida medel	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	22,	Skulder	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	30,	Finansiella instrument	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32

VOLVOKONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Volvokoncernen beskriver de mest väsentliga redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Volvokoncernen fokuserar på att beskriva de redovisningsval som koncernen har gjort inom ramen för gällande IFRS-standard och undviker att upprepa paragraftext från standarden, om Volvokoncernen inte anser det vara särskilt viktigt för förståelsen av notens innehåll. Följande symboler (RR) och (BR) visar om belopp i noterna återfinns i resultat- alternativt balansräkning. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman. Se **tabell 1:1** för att se i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha en väsentlig påverkan.

Koncernredovisning

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dotterföretag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när Volvokoncernen exponeras för, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande över företaget. Joint ventures och intresseföretag redovisas genom tillämpning av kapitalandelsmetoden när Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande. Koncerninterna transaktioner likväl vinster på transaktioner med joint ventures och intresseföretag elimineras i koncernredovisningen.

» Läs mer i **Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

» Läs mer i **Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» Läs mer i **Not 11** Innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkning till svenska kronor vid konsolidering av företag som har annan funktionell valuta

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö i vilken företaget bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget. AB Volvos och Volvokoncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas poster i resultaträkningarna för utländska dotterföretag till svenska kronor enligt månatliga genomsnittliga valutakurser. Poster i balansräkningarna omräknas till svenska kronor genom att använda valutakurser vid årets utgång (balansdagens kurs). De valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna som är hänförliga till ett visst dotterföretag, joint venture eller intresseföretag återförs till resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring av ett företag eller vid återbetalning av kapitaltillskott från ett företag.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterande företaget (utländska valutor) omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser avseende operationella tillgångar och skulder hänförs till rörelseresultatet, medan omräkningsdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder hänförs till övriga finansiella intäkter och kostnader. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder är de poster som ingår i beräkning av Volvokoncernens finansiella nettoställning (se avsnitt Nyckeltal). Valutakursdifferenser på lån och andra finansiella instrument i utländsk valuta, vilka valutasäkrar nettotillgångar i utländska dotterföretag och intresseföretag, möter omräkningsdifferenser respektive företags egna kapital.

» Läs mer i **Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk om valutaexponering och valutariskhantering.

De viktigaste valutakurserna som har använts i koncernredovisningen anges i **tabell 1:2.**

1:2

Valutakurser

		Genomsnittskurs		Balansdagens kurs 31 dec	
Land	Valuta	**2022**	2021	**2022**	2021
Australien	AUD	7,0136	6,4415	7,0892	6,5625
Brasilien	BRL	1,9616	1,5925	1,9746	1,5856
Eurozonen	EUR	10,6300	10,1449	11,1283	10,2269
Kanada	CAD	7,7712	6,8453	7,7060	7,0636
Kina	CNY	1,5018	1,3307	1,5017	1,4186
Norge	NOK	1,0523	0,9980	1,0572	1,0254
Storbritannien	GBP	12,4672	11,8022	12,5811	12,1790
Sydafrika	ZAR	0,6182	0,5809	0,6146	0,5560
Sydkorea	KRW	0,0078	0,0075	0,0083	0,0076
USA	USD	10,1245	8,5815	10,4371	9,0437

Nya redovisningsprinciper 2022

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2022 har haft en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2023 och senare

Nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2023 och senare bedöms inte ha en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

2 Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar

Upprättandet av Volvokoncernens finansiella rapporter kräver att uppskattningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för de finansiella rapporterna. Därutöver påverkas även de redovisade beloppen för nettoomsättning och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall inte stämmer, kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

De källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar identifierade av Volvokoncernen och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka. **Tabell 2:1** visar var dessa beskrivningar återfinns.

2:1

Källa till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar	Not	
Försäljning med återköpsåtaganden och rörligt försäljningspris	7,	Intäkter
Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar och tvister	10,	Inkomstskatter
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	12,	Immateriella anläggningstillgångar
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och restvärdesrisker	13,	Materiella anläggningstillgångar
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar	14,	Leasing
Reserv för förväntade kreditförluster	15,	Kundfinansieringsfordringar
	16,	Fordringar
Nedskrivning av varulager	17,	Varulager
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	20,	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar för produktgarantier, övriga avsättningar och avsättningar för rättsliga processer	21,	Övriga avsättningar

3 Förvärv och avyttringar av verksamheter

REDOVISNINGSPRINCIP

Förvärv
Företag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten vilket är när Volvokoncernen erhåller det bestämmande inflytandet över verksamheten. Förvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. De förvärvade identifierbara tillgångarna och övertagna skulderna värderas till verkligt värde. Ett överstigande belopp från köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav jämfört med de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs. Eventuellt understigande belopp, så kallad vinst från ett förvärv till lågt pris, redovisas i resultaträkningen.

I samband med stegvisa förvärv anses ett rörelseförvärv ha skett när bestämmande inflytande har erhållits. Som en del i att erhålla det bestämmande inflytandet, värderas förvärvade identifierbara nettotillgångar till verkligt värde och goodwill redovisas. Den tidigare egetkapital-andelen omvärderas till verkligt värde och uppkommen vinst eller förlust, jämfört med redovisat värde, redovisas i resultaträkningen. Volvokoncernen beslutar i samband med varje rörelseförvärv om innehavet utan bestämmande inflytande ska redovisas till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Transaktioner mellan Volvokoncernen och ägare med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet över dotterföretaget kvarstår.

Avyttringar
Avyttrade dotterföretag ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten för avyttringen vilket är när Volvokoncernen förlorar det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. En minskning av ägarandelen i ett dotterföretag utan att förlora det bestämmande inflytandet redovisas som en transaktion i eget kapital. Försäljning av verksamheter med huvudsakligt syfte att avyttra immateriella och materiella anläggningstillgångar behandlas som avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter
I en global koncern som Volvokoncernen pågår ständigt processer avseende försäljningar av tillgångar eller grupper av tillgångar till mindre värden. I de fall kriterierna för klassificering som tillgångar och skulder som innehas för försäljning är uppfyllda och tillgången eller gruppen av tillgångar är av väsentligt värde redovisas tillgången eller gruppen av tillgångar, både omsättnings- och anläggningstillgångar, och till dem hörande skulder på separata rader i balansräkningen. Tillgången eller gruppen av tillgångar värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Balansposterna och den eventuella resultateffekt som uppstår vid omvärdering till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader redovisas, om hänförligt till Industriverksamheten, vanligen i segmentet Koncernfunktioner och övrigt, annars i segmentet Financial Services. När affären är slutförd sker fördelning till respektive segment.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» Läs mer i Not 11 Innehav utan bestämmande inflytande.

» Läs mer i Not 12 Aktier och andelar i moderbolaget för information om AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2022.

Periodens förvärv
Under 2022 har Volvokoncernen inte gjort några förvärv som, enskilt eller sammantaget, haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Under 2021 genomförde Volvokoncernen förvärv varav de största är hänförliga till Designwerk Technologies AG och SOPROVI Algérie SPA. I april 2021 förvärvade Volvokoncernen 60 procent av aktierna i Designwerk Technologies AG, ett schweiziskt företag som utvecklar och säljer elektromobilitetsprodukter och ingenjörstjänster i ett elektromobilt ekosystem. I augusti 2021 förvärvade Volvokoncernen de resterande 70 procent av aktierna i före detta joint venture-företaget SOPROVI Algérie SPA (stegvist förvärv) som numera är ett dotterföretag i Volvokoncernen.

I **tabell 3:1** inkluderas de totala effekterna på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med samtliga förvärv av verksamheter.

3:1

Förvärv	2022	2021
Övriga anläggningstillgångar	133	337
Likvida medel	–	2
Övriga kortfristiga omsättningstillgångar	118	274
Långfristiga skulder	–9	–523
Kortfristiga skulder	–89	–245
Förvärvade nettotillgångar	**153**	**–155**
Innehav utan bestämmande inflytande	–25	–26
Goodwill	146	654
Köpeskilling	–274	–474
Utestående köpeskilling	9	–
Påverkan på koncernens likvida medel	**–265**	**–472**

Periodens avyttringar
Under 2022 har Volvokoncernen inte gjort några avyttringar som, enskilt eller sammantaget, haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Volvokoncernen har under år 2022 erhållit 145 Mkr i tilläggsköpeskilling relaterat till försäljningen av UD Trucks till Isuzu Motors som genomfördes 2021.

Volvokoncernen genomförde under 2021 avyttringar varav den största var hänförlig till försäljningen av UD Trucks till Isuzu Motors. Avyttringen genomfördes den 1 april, 2021 och genererade en nettovinst på 1,7 miljarder kronor vilket påverkade Volvokoncernens rörelseresultat positivt. Till följd av Isuzu Motors förvärv av UD Trucks ska en tilläggsköpeskilling på högst 15 miljarder yen (ca. 1,2 miljarder kronor) betalas till Volvokoncernen, beroende på hur UD Trucks utvecklas under åren 2021–2023. Tilläggsköpeskillingen omvärderas kontinuerligt under den specificerade tidsperioden. Vid försäljningstillfället uppskattades det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen till 6,3 miljarder yen (ca. 0,5 miljarder kronor). Det redovisas som en finansiell tillgång till verkligt värde i resultatet och påverkade nettovinsten med samma belopp under tidsperioden.

I **tabell 3:2** specificeras de totala effekterna på Volvokoncernens balans- och resultaträkning samt kassaflödesanalys i samband med samtliga avyttringar av verksamheter.

3:2

Avyttringar	2022	2021
Goodwill	–	–890
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–	–2.650
Materiella anläggningstillgångar	–	–11.482
Övriga aktier och andelar	–	–854
Uppskjuten skattefordran	–	–2.306
Varulager	–	–4.763
Kundfordringar	–	–5.523
Övriga fordringar	–	–3.364
Likvida medel	–	–2.344
Avsättningar	–	1.883
Lån	–	20.614
Övriga skulder	–	1.631
Leverantörskulder	–	4.200
Kortfristiga skulder	–	2.599
Avyttrade nettotillgångar	**–**	**–3.250**
Realisationsvinst/förlust vid avyttringar som påverkar rörelseresultatet	**–**	**1.643**

Kassaflödeseffekt och finansiell nettoställning	2022	2021
Erhållna likvida medel	153	4.502
Återbetalning av lån	–	20.614
Likvida medel, avyttrade verksamheter	–	–2.344
Påverkan på Volvokoncernens likvida medel	**153**	**22.773**
Påverkan på Volvokoncernens finansiella nettoställning	**–**	**19.064**

Detaljer avseende avyttringar UD Trucks	2021
Erhållen och kommande köpeskilling:	
Likvida medel	4.506
Verkligt värde av villkorad köpeskilling	482
Total köpeskilling vid avyttring	**4.988**
Redovisat värde av avyttrade nettotillgångar	–3.246
Transaktionskostnader	–151
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta återförda till resultatet	62
Realisationsvinst/förlust	**1.653**

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning
Per den 31 december, 2022 redovisas inga tillgångar och skulder som innehas för försäljning (–).

Förvärv och avyttringar efter periodens slut
Volvokoncernen har inte genomfört några förvärv eller avyttringar med väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna efter periodens slut.

4 Mål och policy med avseende på finansiell risk

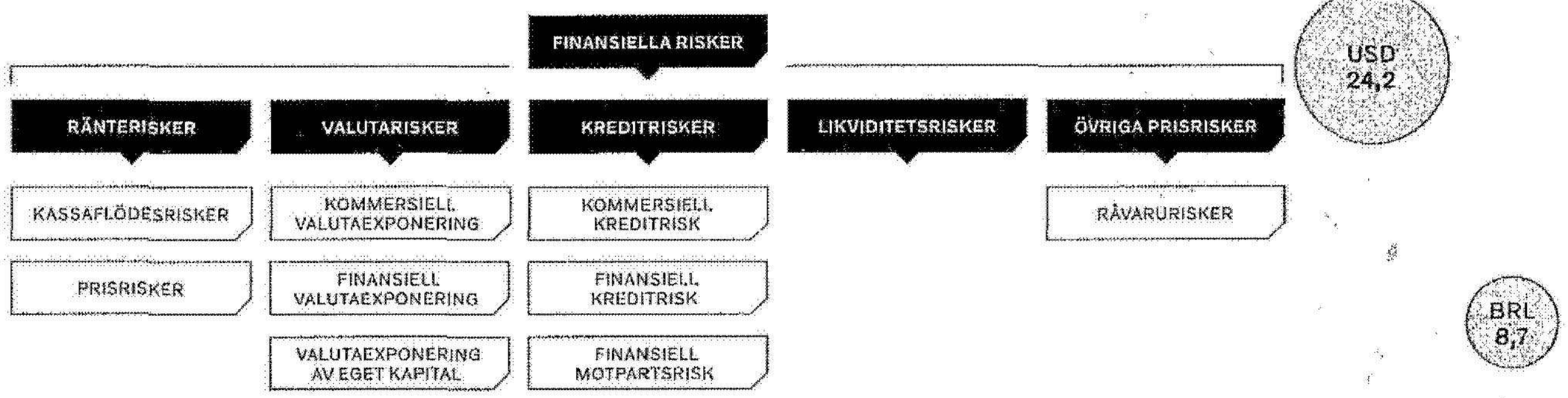
Volvokoncernen är genom sin globala verksamhet utsatt för finansiella risker i form av ränterisker, valutarisker, kreditrisker, likviditetsrisker och övriga prisrisker. AB Volvos styrelse har antagit en finansiell riskpolicy som reglerar hur dessa risker skall kontrolleras och styras och som definierar roller och ansvar inom Volvokoncernen. Den finansiella riskpolicyn fastslår också principer för hur finansiella aktiviteter skall utföras, sätter mandat och styrprinciper för hantering av finansiella risker samt anger vilka instrument som skall användas för att mildra dessa risker. Viktiga mandat och styrprinciper beskrivs i respektive riskavsnitt.

AB Volvos styrelse och revisionskommitté informeras under året regelbundet om utvecklingen av Volvokoncernens finansiella risker och andra ämnen som täcks av den finansiella riskpolicyn. Den finansiella riskpolicyn ses över årligen. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Volvokoncernens verksamhet där delar av ansvaret för finansverksamheten och de finansiella riskerna är centraliserat till Volvo Group Treasury, Volvokoncernens internbank. Volvo Group Treasurys ansvar inkluderar finansiering av Industriverksamheten samt finansiering av kreditportföljen i Financial Services. Volvokoncernens balansräkning presenteras per segment där Volvo Group Treasury är en del av Industriverksamheten och den interna utlåningen från Industriverksamheten till Financial Services redovisas i balansräkningen som intern finansiering.

Under 2022 har volatiliteten på de finansiella marknaderna ökat. Kriget i Ukraina och stigande inflation har påverkat marknadsräntorna betydligt. Under dessa förutsättningar har Volvokoncernen utfört finansiella aktiviteter och hanterat risk i enlighet med den finansiella riskpolicyn utan några policy-överträdelser.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

» **Läs mer** om finansiella risker i avsnitt Finansiell styrning och avsnitt Risker och osäkerhetsfaktorer.



RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Volvokoncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisk) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisk). Efter att reformen för referensräntor implementerades under 2021 där GBP LIBOR ersattes med SONIA har USD LIBOR ersatts med SOFR i alla nya transaktioner. Volvokoncernen har ett antal utestående räntederivat knutna till USD LIBOR som kommer konverteras till SOFR under 2023, detta förväntas dock inte få någon väsentlig effekt i resultaträkningen.

POLICY

Finansiella tillgångar och skulder matchas avseende räntebindningstiden för att minska exponeringen. Ränteswappar används för att förändra/påverka räntebindningstiden för Volvokoncernens finansiella tillgångar och skulder. Valutaränteswappar möjliggör upplåning i utländska valutor från olika marknader utan att tillföra valutarisk.

Kassaflödesrisker

Effekten av ändrade räntenivåer på framtida valuta- och ränteflöden påverkar främst Financial Services och Industriverksamhetens finansiella nettoställning. Ränterisken inom Financial Services hanteras med målsättningen att uppnå en matchning mellan räntebindningen på in- och utlåning, med avsikt att eliminera ränterisk. Beräkningen av matchningsgraden exkluderar eget kapital som i Financial Services uppgår till 8%. Vid utgången av 2022 var denna matchningsgrad 100% (99) i Financial Services, vilket är i enlighet med koncernens policy.

Utöver tillgångar i Financial Services, bestod räntebärande tillgångar i Volvokoncernen vid utgången av 2022 främst av likvida medel. Den 31 december 2022 var den genomsnittliga räntan på finansiella tillgångar i Industriverksamheten 3,2% (0,4). Ökningen beror på betydligt höjda underliggande räntor i de flesta regioner under året. Industriverksamhetens resultat och lönsamhet är nära kopplat till konjunkturcykeln. Till följd av detta är räntebindningstiden på finansiella lån på mellan en och tre månader för att minimera ränterisken. Den genomsnittliga räntan på finansiella skulder i Industriverksamheten, inklusive Volvokoncernens kreditkostnader, uppgick vid årsskiftet till 5,2% (3,6), även här till följd av höjda underliggande räntor.

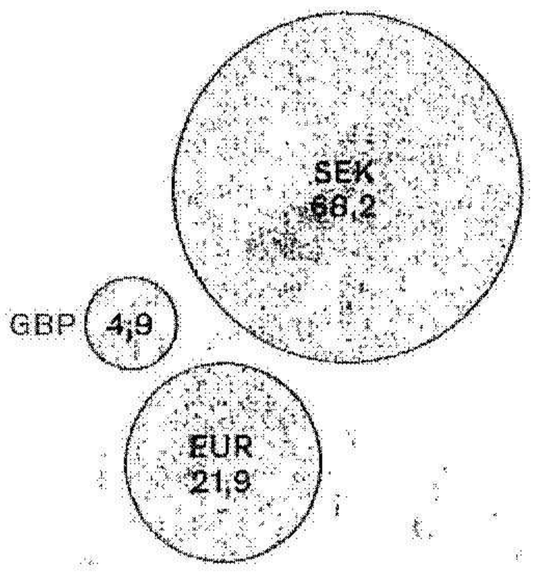
Tabell 4:1 visar resultateffekt efter finansiella poster på Industriverksamhetens finansiella nettoställning exklusive leasingskulder och pensioner och liknande förpliktelser, beaktat en genomsnittlig räntebindningstid på tre månader avseende finansiella skulder, om räntenivån stiger med 1 procentenhet[1]. Påverkan på eget kapital är resultateffekt efter skatt.

1 Känslighetsanalysen avseende ränterisk baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att marknadsräntorna förändras med en procentenhet på årsbasis. Däremot stiger eller sjunker de i verkligheten oftast inte vid en och samma tidpunkt. I känslighetsanalysen antas vidare en parallellförskjutning av avkastningskurvan samt att räntor på både tillgångar och skulder påverkas på samma sätt av ändrade marknadsräntor. Effekten av verkliga ränteförändringar kan därför avvika *från analysen i* **tabell 4:1**.

» **Läs mer i Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser avseende känslighetsanalys för de förmånsbestämda förpliktelserna vid förändringar av de tillämpade antagandena för diskonteringsränta och inflation.

Volvokoncernens nettotillgångar i olika valutor (Mdr kr) = ⓧ

» Läs mer i sektionen Valutaexponering av eget kapital i denna not.

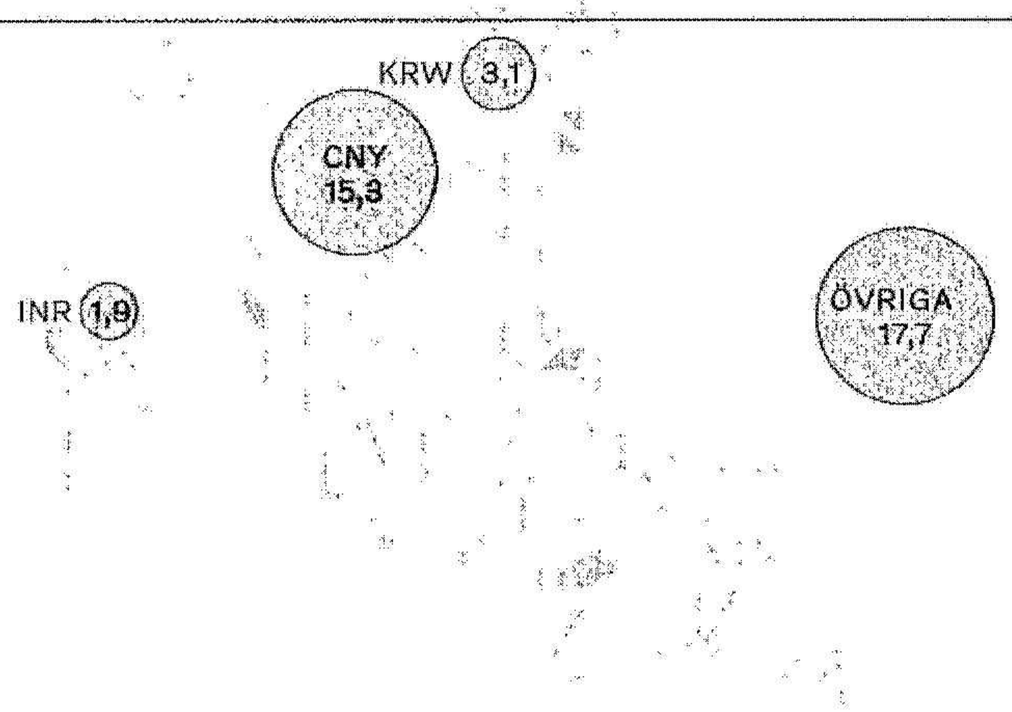


4:1

Risk finansiell nettoställning 31 dec. 2022

Mkr	Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser och leasingskulder	Resultateffekt efter finansiella poster om räntenivån stiger 1% (Ränterisk)	Påverkan på finansiell nettoställning om SEK stärks 10% i förhållande till andra valutor (Valutarisk)
SEK	35.691	400	–
EUR	9.512	84	–951
USD	13.460	120	–1.346
CNY	4.778	51	–478
GBP	6.489	57	–649
Övriga	3.967	50	–397
Totalt	**73.897**	**762**	**–3.821**

» Läs mer i avsnitt Finansiell ställning om Industriverksamhetens finansiella nettoställning.



Prisrisker

Exponering för prisrisk till följd av ändrade räntenivåer avser finansiella tillgångar och skulder med längre räntebindningstid (fast ränta). Samtliga utestående lån för Industriverksamheten har en kort räntebindningstid, vilket gör att prisrisken blir obetydlig.

Inom Financial Services matchas finansiella tillgångar och skulder för att minska risk. Volvo Group Treasury har mandat att utföra begränsade valuta- och räntepositioner relaterade till Financial Services-portföljen. Detta mandat regleras och begränsas av applicerbara marknadsriskmiliter. Det finns ett flertal metoder för att definiera marknadsrisk. Volvo Group Treasury använder Value-at-Risk (VaR) som sitt huvudsakliga verktyg för att mäta marknadsrisk (inklusive ränterisk, valutarisk och likviditetsrisk). Volvo Group Treasury beräknar VaR till en konfidensgrad av 97,7%, över en dags horisont baserat på historiska värden för volatilitet och korrelation. Det totala VaR-mandatet för Volvo Group Treasury är 150 Mkr, och utnyttjandet mäts på daglig basis. Den 31 december 2022 var VaR-utnyttjandet 40,8 Mkr (11,8). Tillgångar relaterade till Ryssland riskmäts och följs upp separat.

VALUTARISKER

VALUTARISKER

Balansräkningen kan påverkas av förändringar i olika valutakurser. Valutarisker i Volvokoncernens verksamhet är relaterade till förändringar i värdet av kontrakterade och förväntade framtida betalningsflöden (kommersiell valutaexponering), förändringar i värdet av lån och placeringar (finansiell valutaexponering) samt förändringar i värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag (valutaexponering av eget kapital).

POLICY

Målet för Volvokoncernens valutariskhantering är att säkerställa kassaflödet från avtalade flöden genom valutasäkring enligt fastställd policy för finansiella risker samt att minimera exponeringen av finansiella poster i Volvokoncernens balansräkning. Nedan redogörs för hur detta arbete sker för kommersiell och finansiell valutaexponering samt för valutaexponering av eget kapital.

4:2
Känslighetsanalys[1]

Risk valuta-exponering 2022 Mdr kr	Transaktions-exponering från kommersiella nettoflöden	Påverkan på rörelse-resultatet om valutan stärks med 10% i förhållande till alla andra valutor (Valutarisk)
SEK	–49	–4,9
KRW	–7	–0,7
GBP	12	1,2
USD	8	0,8
CAD	7	0,7

Underskottet i SEK är främst relaterat till utländska kommersiella flöden i GBP, USD, CAD, AUD och NOK gentemot SEK.

Kommersiell valutaexponering

Transaktionsexponering från kommersiella flöden

Volvokoncernen bedriver tillverkning i 18 länder runt om i världen och mer än 95% av försäljningen sker utanför Sverige. Transaktionsexponeringen från kommersiella flöden uppkommer genom interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan produktionsenheter och marknadsbolag, samt externa inköp och försäljningar i utländsk valuta runt om i världen. Då den övervägande delen av verksamheten i Volvokoncernen bedrivs utanför Sverige påverkar rörelser i valutakurser i många fall transaktionsflöden i utländsk valuta mot andra valutor än mot SEK. Industriverksamhetens transaktionsexponering från kommersiella flöden för Volvokoncernens viktiga valutor framgår i **diagram 4:4**. Stapeldiagrammet visar transaktionsexponeringen från kommersiella kassaflöden i utländsk valuta, uttryckt som netto överskott/underskott i viktiga valutor. Kommersiella nettoflöden ökade jämfört med föregående år som en effekt av förbättrad efterfrågan på Volvokoncernens produkter och tjänster. Underskott i SEK och KRW beror främst på stora tillverkningskostnader från fabrikerna i Sverige och Sydkorea samtidigt som externa intäkter i utländska valutor är begränsade. Överskottet i GBP är främst relaterat till intern- och externförsäljning till Storbritannien. Överskottet i USD är främst relaterat till intern- och externförsäljning till USA och tillväxtmarknader runt om i världen. Överskottet i CAD är främst relaterat till internförsäljning till Kanada. Transaktionsexponeringen i Financial Services är begränsad då utlåningen sker i lokal valuta och valutarisken hanteras genom en matchning mellan in- och utlåning.

Säkring av Volvokoncernens kommersiella valutaexponering verkställs centralt. Volvokoncernens konsoliderade transaktionsexponering i utländsk valuta är värdet av prognostiserade framtida kassaflöden i utländsk valuta. Volvokoncernen kan säkra den del av det prognosticerade framtida kassaflödet i utländsk valuta som med stor sannolikhet kommer att inträffa, emellertid har under 2022 endast framtida kassaflöden för specifika order, beslutade från fall till fall, säkrats. I syfte att säkra värdet av avtalade framtida kassaflöden i utländska valutor använder Volvokoncernen terminskontrakt och valutaoptioner. Säkrad andel av avtalade framtida kassaflöden ligger för samtliga perioder inom ramen för Volvokoncernens finansiella riskpolicy. Volvokoncernen har inga utestående derivat för säkring av kommersiella valutarisker per 31 december 2022.

Omräkningsexponering av rörelseresultatet vid konsolidering av utländska dotterföretag

I samband med omräkning av rörelseresultatet i utländska dotterföretag påverkas Volvokoncernens resultat vid förändring av valutakurserna. Volvokoncernen säkrar inte denna risk. I **diagram 4:6** framgår omräkningseffekten vid konsolidering av rörelseresultatet för 2022 i utländska dotterföretag i Volvokoncernen.

» Läs mer i avsnittet om Valutaexponering av eget kapital.

Känslighetsanalyser för transaktionsexponering[1]

I **tabellen 4:2** framgår påverkan på rörelseresultatet om viktiga valutor för Volvokoncernen förstärks med 10% i förhållande till alla andra valutor. Säkringsredovisning tillämpas inte på säkring av kommersiella flöden, vilket innebär att påverkan på eget kapital är påverkan på rörelseresultatet.

Volvokoncernens valutauppföljning

Av **tabellen** och **diagrammen 4:3 till 4:7** framgår valutapåverkan på rörelseresultatet och illustrerar transaktionsexponering och valutapåverkan på rörelseresultatet från kommersiella nettoflöden i utländsk valuta, omräkningseffekt vid konsolidering av rörelseresultatet av utländska dotterföretag och valutapåverkan på försäljningen i viktiga valutor.

» Läs mer om Volvokoncernens transaktionsexponering från kommersiella flöden ovan.

Finansiell valutaexponering

Lån och placeringar i koncernens dotterföretag sker huvudsakligen i lokala valutor via Volvo Group Treasury och därigenom minimeras finansiell valutaexponering i respektive företag. Volvo Group Treasury använder olika derivatinstrument för att tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor utan att öka Volvokoncernens risk. Volvokoncernens finansiella nettoställning påverkas av förändrade valutakurser eftersom finansiella tillgångar och skulder är fördelade mellan koncernföretag vilka bedriver sin verksamhet i olika valutor.

Av **tabellen 4:1** framgår påverkan på Industriverksamhetens resultat efter finansiella poster samt finansiell nettoställning exklusive leasingskulder och pensioner och liknande förpliktelser netto om SEK förstärks med 10%.

Valutaexponering av eget kapital

Volvokoncernens redovisade värde av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag påverkas av gällande valutakurser då tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor. För att minimera valutaexponering av eget kapital optimeras fortlöpande storleken på eget kapital i utländska dotterföretag med hänsyn till kommersiella och legala förutsättningar och i samband med denna aktivitet kan utbetalningar av större interna utdelningar i utländsk valuta bli föremål för säkring. Kurssäkring av eget kapital kan förekomma i fall då ett utländskt dotterföretag bedöms vara överkapitaliserat. Nettotillgångar i utländska dotter- och intresseföretag och joint ventures uppgick vid utgången av 2022 till 98 miljarder kronor (88). Kurssäkringsbehov avseende investeringar i intresseföretag, joint ventures och övriga företag avgörs från fall till fall.

Av kartan på föregående sida framgår Volvokoncernens nettotillgångar (Mdr kr) fördelat per valuta.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om Volvokoncernens principval gällande säkringsredovisning. Information om vinster och förluster relaterat till säkring av interna utdelningar, se **tabell 30:3**.

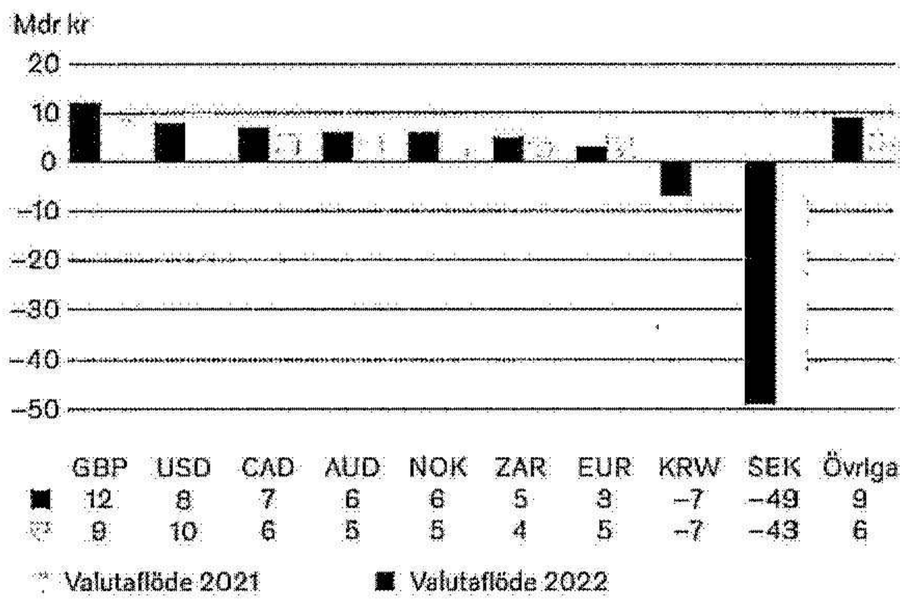
1 Känslighetsanalyser för valutarisker baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att en valuta förstärks med 10% i förhållande till andra valutor. I verkligheten förändras dock normalt inte alla valutakurser vid en och samma tidpunkt och i samma riktning och den verkliga effekten kan därför avvika från känslighetsanalyserna. Se **tabell 4:2**.

4:3
Volvokoncernens valutauppföljning
När Volvokoncernen kommunicerar valutapåverkan på rörelseresultatet är följande faktorer inräknade:

Valutapåverkan på rörelseresultatet, Volvokoncernen, Mdr kr	**2022**	2021	Förändring
Nettoflöden i utländsk valuta			4,4
Realiserat och orealiserat resultat på valutariskkontrakt	–0,0	–0,0	–0,0
Orealiserat resultat på kund- och leverantörsskulder i utländsk valuta	–0,7	–0,2	–0,6
Omräkningseffekt på rörelseresultatet i utländska dotterföretag			4,5
Total valutapåverkan på rörelseresultatet, Volvokoncernen			**8,3**

Valutapåverkan av nettoflöden i utländsk valuta åskådliggörs i **diagram 4:5** och omräkningseffekten vid konsolidering av rörelseresultatet i utländska dotterföretag åskådliggörs i **diagram 4:6** för de viktigaste valutorna.

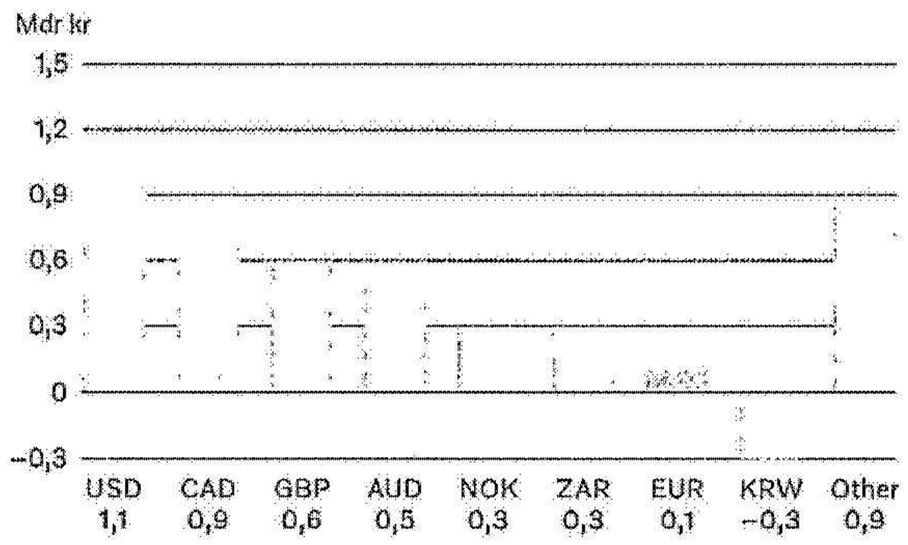
4:4
Transaktionsexponering från kommersiella nettoflöden 2022 och 2021



Stapeldiagrammet visar transaktionsexponeringen från kommersiella kassaflöden i utländsk valuta i Volvokoncernen, uttryckt som netto överskott/underskott i viktiga valutor.

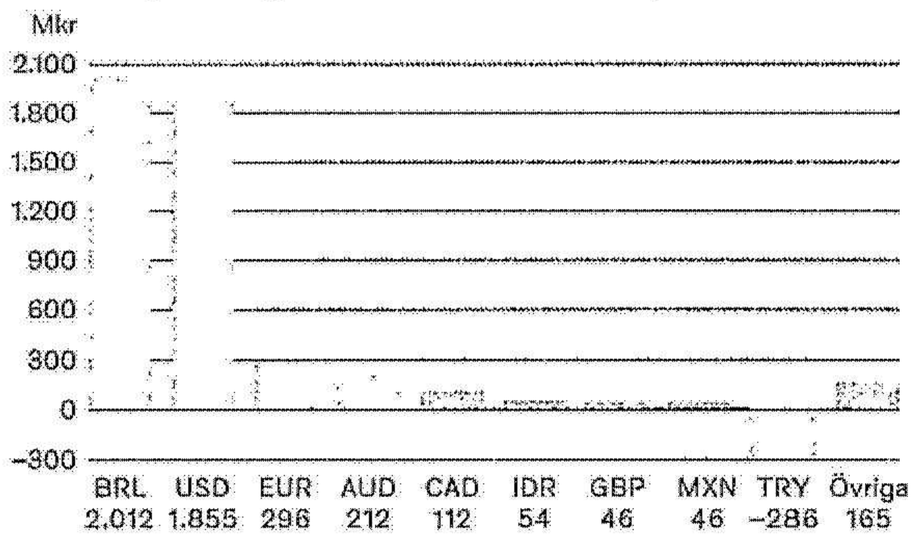
» Läs mer i avsnittet Kommersiell valutaexponering.

4:5
Valutapåverkan på rörelseresultatet från nettoflöden i utländsk valuta 2022 jämfört med 2021



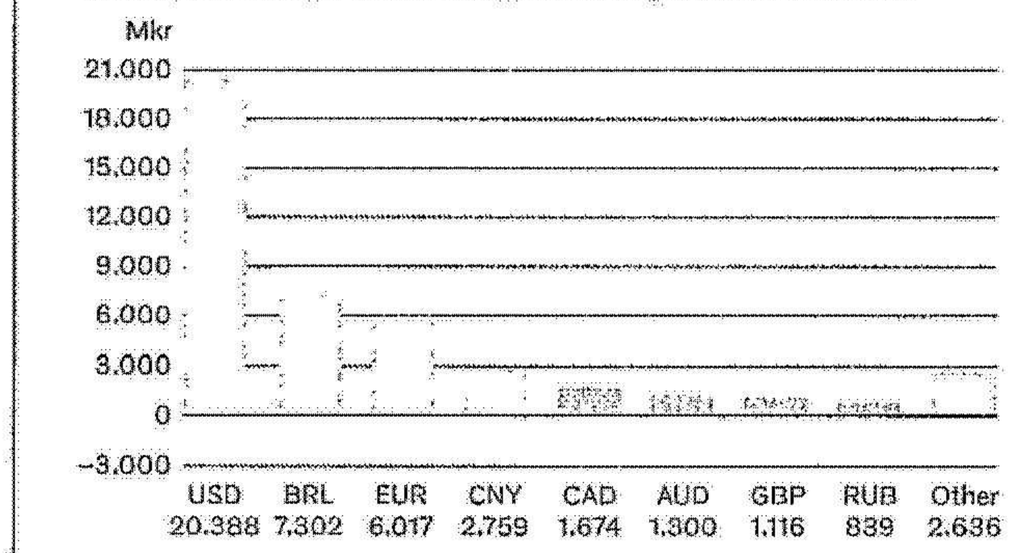
Valutapåverkan av nettoflöden i utländsk valuta i Volvokoncernen framgår i ovanstående stapeldiagram.

4:6
Omräkningseffekt på rörelseresultatet 2022 jämfört med 2021



Omräkningseffekt vid konsolidering av rörelseresultatet i utländska dotterföretag framgår i ovanstående stapeldiagram.

4:7
Valutapåverkan på omsättningen 2022 jämfört med 2021



Valutapåverkan på omsättningen från inflöden i utländsk valuta samt omräkningseffekt vid konsolidering av försäljningen i utländska dotterföretag framgår i ovanstående stapeldiagram.

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att Volvokoncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar och kundfinansieringsfordringar (kommersiell kreditrisk), att Volvokoncernens placeringar inte kan realiseras (finansiell kreditrisk) samt att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet vid användning av derivatinstrument (finansiell motpartsrisk).

POLICY

Målet för Volvokoncernens hantering av kreditrisker är att definiera, mäta och följa upp kreditexponeringen för att minimera risken för förluster som härrör sig från krediter till kunder och leverantörer, finansiell kreditrisk, motpartsrisk, samt kundfinansieringsverksamhet inom Financial Services.

Kommersiell kreditrisk

Volvokoncernens kreditgivning styrs av koncernövergripande policys och regler för kundklassificering. Kreditportföljen skall vara fördelad mellan olika kundkategorier och branscher. Kreditrisken hanteras genom aktiv kreditbevakning, rutiner för uppföljning och i förekommande fall återtagande av produkter. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för förväntade kreditförluster på finansiella fordringar. Riskhanteringsstrategin inom Financial Services presenteras i not 15, Kundfinansieringsfordringar och inom Industriverksamheten i not 16, Fordringar. Dessutom presenteras i not 15 åldersanalys av bruttoexponeringen av utestående kundfinansieringsfordringar och i not 16 åldersanalys av kundfordringar i relation till reserv för förväntade kreditförluster.

Kundfinansieringsfordringarna för Volvokoncernen uppgick den 31 december 2022 till netto 194 miljarder kronor (152). Kreditrisken i denna portfölj fördelas mellan ett stort antal enskilda kunder och återförsäljare. Säkerhet utgörs av de finansierade produkterna. I kreditgivningen eftersträvar Volvokoncernen en balans mellan riskexponering och förväntad avkastning. Syndikering av kundfinansieringsfordringar görs i syfte att reducera koncentrationsrisken.

Per 31 december 2022 uppgick Volvokoncernens kundfordringar till netto 48 miljarder kronor (41).

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar om Volvokoncernens koncentration av kreditrisk i Financial Services.

» Läs mer i Not 16 Fordringar.

Finansiell kreditrisk

Volvokoncernens finansiella tillgångar förvaltas till största delen av Volvo Group Treasury. Alla placeringar måste uppfylla kraven på hög likviditet och låg kreditrisk. Det sistnämnda uppnås genom att motparter för både placeringar och derivattransaktioner enligt Volvokoncernens kreditpolicy i normala fall skall ha erhållit en rating om A- eller bättre, hos något av de väletablerade kreditratinginstituten eller liknande.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2022 till 84 miljarder kronor (62), varav merparten i form av bankkontobalanser.

» Läs mer i Not 18 Likvida medel.

Finansiell motpartsrisk

Vid användning av derivatinstrument uppkommer en motpartsrisk vilket innebär att en potentiell förlust inte kan regleras (helt eller delvis) mot en potentiell vinst om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet. Volvokoncernen arbetar aktivt med limiter per motpart för att reducera risken för höga nettobelopp mot enstaka motparter. För att minska exponeringen ytterligare ingår Volvokoncernen nettningsavtal, s.k. ISDA-avtal, med alla motparter som kan komma ifråga för derivattransaktioner. Nettningsavtalen innebär att fordringar och skulder kan kvittas i vissa situationer, bl.a. i händelse av motpartens insolvens. Till dessa avtal medföljer ofta s.k. Credit Support Annex (CSA) villkor. CSA fastställer villkoren för när parterna är skyldiga att utföra kontantöverföringar sinsemellan för att reducera exponeringen på öppna nettopositioner. Nettningsavtalen har dock ingen påverkan på Volvokoncernens resultaträkning eller finansiella ställning, eftersom ingångna derivattransaktioner redovisas brutto. **Tabell 4:8** visar effekterna av nettningsavtal och kontantöverföringar på Volvokoncernens bruttoexponering i utestående ränte- och valutaderivat per 31 december 2022.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument om Volvokoncernens bruttoexponering per typ av derivatinstrument.

4:8
Påverkan från nettningsavtal och kontantöverföringar på Volvokoncernens bruttoexponering i derivat per 31 december 2022

	Bruttoposition	Nettningsavtal	Kontant-överföringar	Nettoposition	Förändring
Ränte- och valutaderivat rapporterade som tillgångar	5.751	–4.399	–129	1.223	79%
Ränte- och valutaderivat rapporterade som skulder	8.975	–4.399	–4.387	189	98%

LIKVIDITETSRISKER | ÖVRIGA PRISRISKER

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att Volvokoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

POLICY

Volvokoncernen strävar efter att hålla en god finansiell beredskap genom att ständigt hålla en viss andel av omsättningen i likvida tillgångar, huvudsakligen i form av kassabalanser på banker med en kreditrating på minst A- från ett av de väletablerade kreditratinginstituten eller liknande. En god balans mellan kort och lång upplåning samt avtalade långfristiga kreditfaciliteter är avsett att säkra tillgången till likviditet och således Volvokoncernens betalningsförmåga.

Volvokoncernens likvida medel uppgick till 84 miljarder kronor (62) den 31 december 2022. Därutöver finns beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter på 46 miljarder kronor (42). **Diagram 4:9** visar förväntade framtida kassaflöden relaterade till finansiella skulder. Kapitalflödet avser förväntade in- och utbetalningar på lån, leasingskulder och derivat. Förväntat ränteflöde baseras på marknadens förväntade framtida räntor och avser betalningar av räntor på lån, leasingskulder och derivat. Ränteflödet redovisas inom det operativa kassaflödet från den löpande verksamheten. De outnyttjade kreditfaciliteternas löptidsfördelning är också inkluderad i not 22, i **tabell 22:3.** Den stora andelen låneförfall under 2023 och 2024 är en effekt av den normala affärsverksamheten i Volvokoncernen, där portföljen inom Financial Services har en kortare förfallostruktur i jämförelse med Industriverksamheten.

Financial Services mäter matchningsgraden av in- och utlåningens längd. Beräkningen av matchningsgraden exkluderar eget kapital som i Financial Services uppgick till 8%. Vid utgången av 2022 var denna matchningsgrad 100% (99) i Financial Services vilket är i enlighet med Volvokoncernens policy. Av praktiska och affärsmässiga skäl har Volvo Group Treasury mandat att avvika till en matchningsgrad om 80–120% avseende deras portfölj för Financial Services. Vid utgången av 2022 var denna matchningsgrad 103% (94). Vinster och förluster hänförliga till den lägre matchningsgraden påverkar segmentet Koncernfunktioner och övrigt inom Industriverksamheten.

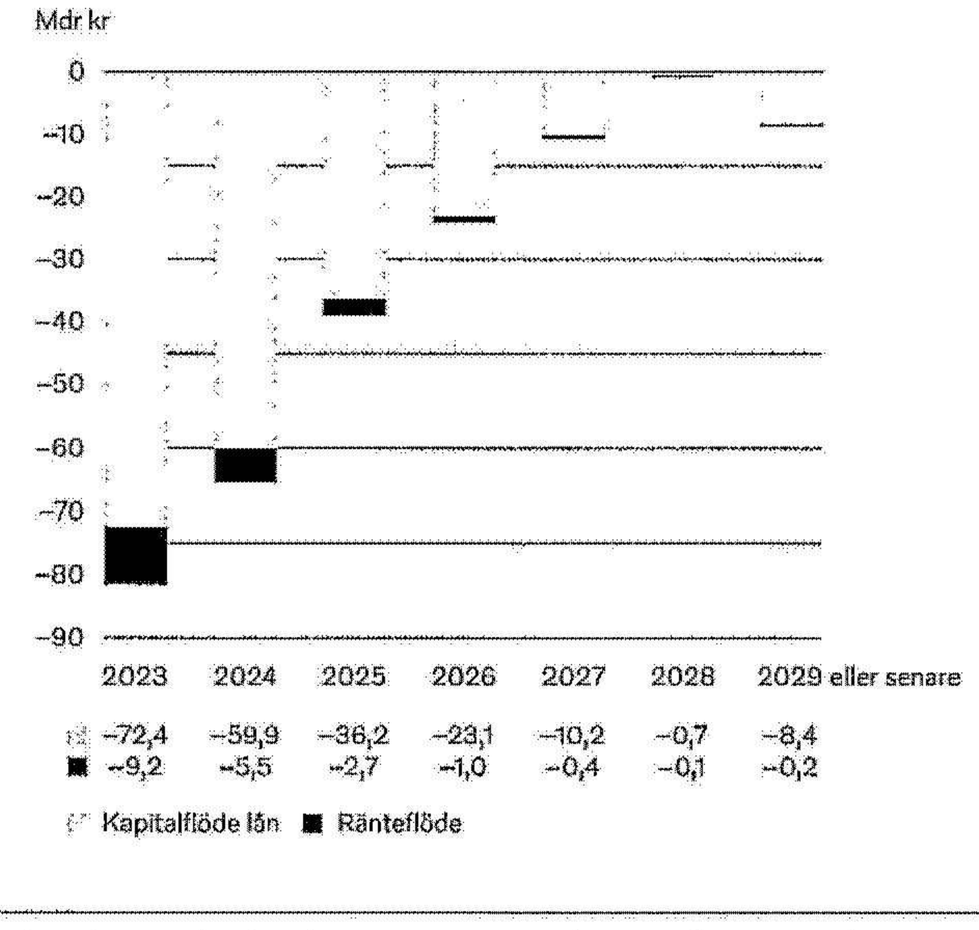
Volvokoncernen emitterade 2014 en hybridobligation på totalt 1,5 miljarder euro i syfte att ytterligare stärka Volvokoncernens balansräkning och förlänga förfallostrukturen på skuldportföljen. Hybridobligationen redovisas som ett lån med en genomsnittlig ursprunglig förfallostruktur på 61,6 år och är efterställd övriga idag utestående finansiella skulder.

Den första delen av denna obligation (0,9 miljarder euro) återbetalades 2020. Efter publicering av Volvokoncernens rapport för det fjärde kvartalet och helåret 2022 har ett beslut fattats att lösa in den återstående delen (0,6 miljarder euro) med förfall i mars 2023.

» Läs mer i Not 14 Leasing om löptidsanalys för långfristiga leasingskulder i tabell 14:4.

» Läs mer i Not 22 Skulder om löptidsanalys för långfristiga skulder i tabell 22:3.

4:9
Framtida kassaflöden inklusive leasingskulder och derivat relaterade till långfristiga och kortfristiga finansiella skulder[1,2]



1 Utöver derivat inkluderade i diagram 4:9 innehar Volvokoncernen derivat relaterade till finansiella skulder som redovisas som tillgångar vilka förväntas ge upphov till 1,7 miljarder kronor (2,0) i framtida kapitalflöde och 2,9 miljarder kronor (–0,0) i framtida ränteflöde.

2 Räntor relaterade till hybridobligationen är inkluderade med ett belopp på 0,3 miljarder kronor (0,6), vilket avser perioden fram till och med första inlösendatum för den återstående delen i mars 2023.

LIKVIDITETSRISKER | ÖVRIGA PRISRISKER

ÖVRIGA PRISRISKER

Råvarurisker
Med råvarurisk avses risken att ändrade råvarupriser påverkar Volvokoncernens resultat. Upphandling av råvaror såsom stål, ädla metaller och el sker regelbundet inom Volvokoncernen varvid pris erhålls på globala marknader.

POLICY

Förändringar i råvarupriserna ingår i Volvokoncernens produktkostnadskalkyler. Ökade råvarukostnader påverkar därmed försäljningspriset för slutprodukterna. Inköpsavtal med råvaruleverantörer kan också vara långsiktiga eller strukturerade på ett sätt som minskar volatiliteten i råvarukostnaderna.

5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIP

Joint ventures
Joint ventures är företag i vilka Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Andelar i joint ventures redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Volvokoncernens mest väsentliga innehav i joint ventures är VE Commercial Vehicles, Ltd., (VECV) och cellcentric GmbH & Co. KG (cellcentric). Både ägandet i VECV och cellcentric anses vara joint ventures eftersom Volvokoncernen har undertecknat avtal vilket anger att gemensam överenskommelse krävs i avgörande frågor avseende styrningen. Ägandet i VECV syftar till att stärka Volvokoncernens position i Indien. cellcentric kommer att utveckla, producera och kommersialisera bränslecellsystem för användning i tunga lastbilar som huvudfokus. Båda innehaven inkluderas i rörelsesegmentet Lastbilar. Under 2022 startade Volvokoncernen tillsammans med Daimler Truck och TRATON GROUP ett joint venture för laddinfrastruktur i Europa. Målet är att tillhandahålla driftsäkra, lättillgängliga och högeffektiva laddningsstationer för operatörer av batterielektriska tunga fordon. Företaget heter Milence och inkluderas i rörelsesegmentet Lastbilar.

Intresseföretag
Intresseföretag är företag i vilka Volvokoncernen har ett betydande inflytande. I normalfallet när koncernens innehav motsvarar mer än 20% men mindre än 50% av röstvärdet. Andelar i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Innehavet i den kinesiska fordonstillverkaren Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd (DFCV) klassificeras som ett intresseföretag och innehavet inkluderas i rörelsesegmentet Lastbilar.

Kapitalandelsmetoden
Volvokoncernens andel av företagens vinst/förlust som rapporteras enligt kapitalandelsmetoden redovisas som resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag i Volvokoncernens resultaträkning. I förekommande fall har resultatet reducerats med avskrivning av övervärden och hänsyn har tagits till effekten av tillämpning av olika redovisningsprinciper. Resultat från företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden redovisas i rörelseresultatet då Volvokoncernens investeringar av detta slag är av rörelsekaraktär. Vissa av intresseföretagen intas av praktiska skäl i Volvokoncernens finansiella rapporter med en viss tidsförskjutning, vanligtvis upp till ett kvartal. Utdelningar från joint ventures och intresseföretag ingår inte i koncernens resultat. Det redovisade värdet på andelar i joint ventures och intresseföretag förändras med Volvokoncernens andel av företagens resultat efter skatt minskat med avskrivning av övervärden och erhållna utdelningar. Värdet av investeringar i joint ventures och intresseföretag påverkas vidare av Volvokoncernens andel av företagens övriga totalresultat samt av omräkningsdifferenser vid omräkning av företagens eget kapital i Volvokoncernens konsolidering.

När kapitalandelsmetoden tillämpas och intresseföretag eller joint ventures redovisar förluster, kan ytterligare nedskrivningar redovisas om nedskrivningsbehov föreligger. Exempelvis är en väsentlig eller långvarig nedgång i verkligt värde av aktierna en indikation på nedskrivningsbehov. Investeringar som redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden kan dock inte uppgå till ett negativt bokfört värde. Koncernens andel av en förlust justeras därför inte om innehavet uppgår till ett negativt värde. Avsättningar görs för ytterligare förluster i den mån Volvokoncernen har en legal eller formell förpliktelse att göra betalningar för ett joint venture eller intresseföretag.

Övriga aktier och andelar
Under övriga aktier och andelar redovisas aktieinnehav i företag i vilka Volvokoncernen inte har ett betydande inflytande. Det betyder generellt att Volvokoncernens innehav motsvarar mindre än 20% av röstvärdet. Noterade aktier och andelar redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat till följd av att aktierna inte innehas för handel. För onoterade aktier och andelar kan verkligt värde inte fastställas på ett tillförlitligt sätt, dessa värderas därför till upplupet anskaffningsvärde. Intjänad eller betald ränta hänförlig till dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelning hänförlig till dessa tillgångar redovisas som resultat från övriga aktieinnehav inom rörelseresultatet.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, om klassificering och värdering av finansiella instrument.

Joint ventures
Volvokoncernens innehav av aktier i joint ventures framgår enligt nedan.

5:1

Andelar i joint ventures	**31 dec 2022 Procentuellt innehav**	**31 dec 2022 Redovisat värde**	31 dec 2021 Procentuellt innehav	31 dec 2021 Redovisat värde
VE Commercial Vehicles., Ltd., (VECV)	45,6	2.860	45,6	2.618
cellcentric	50,0	7.622	50,0	6.678
Övriga innehav i joint ventures[1]		179		122
Andelar i joint ventures		**10.661**		**9.418**

1 Övriga innehav i joint ventures inkluderar innehav i World of Volvo AB, Force Réseau och Milence.

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Volvokoncernens joint ventures:

5:2

Resultaträkning i sammandrag	**2022**				2021			
	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	**Totalt**	VECV	cellcentric (10 månader)	Övriga joint ventures	**Totalt**
Nettoomsättning	21.900	119	653	22.671	13.912	88	616	14.615
Rörelseresultat[1]	640	–1.164	–49	–573	248	–1.053	7	–798
Ränteintäkter och liknande resultatposter	99	–	–	99	57	–	0	57
Räntekostnader och liknande resultatposter	–29	–	–	–29	–51	–	0	–51
Övriga finansiella intäkter och kostnader	–1	–7	–12	–19	0	–4	–2	–6
Inkomstskatter	–251	–	4	–247	–85	–	–2	–87
Periodens resultat[2]	**458**	**–1.172**	**–56**	**–770**	**169**	**–1.057**	**4**	**–884**
Övrigt totalresultat[3]	**–6**	**7**	**–1**	**1**	**–13**	**3**	**1**	**–9**
Periodens totalresultat	**452**	**–1.164**	**–56**	**–768**	**156**	**–1.054**	**5**	**–893**

1 Avskrivningar uppgående till 744 Mkr (678) inkluderas i rörelseresultatet.
2 I periodens resultat från joint ventures ingår avskrivningar av övervärden.
3 Inkluderar den del av övrigt totalresultat som är hänförlig till joint ventures. Omräkningsdifferenser relaterade till omräkning av joint ventures eget kapital är exkluderade.

5:3

Balansräkning i sammandrag	**31 dec 2022**				31 dec 2021			
	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	**Totalt**	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	**Totalt**
Anläggningstillgångar	5.871	14.571	1.077	21.519	5.522	13.057	491	19.070
Kortfristiga placeringar och likvida medel	2.236	883	–	3.119	1.629	380	50	2.059
Övriga omsättningstillgångar	7.419	561	217	8.250	6.007	390	200	6.597
Summa tillgångar	**15.526**	**16.014**	**1.347**	**32.888**	**13.158**	**13.827**	**741**	**27.726**
Eget kapital[1]	6.272	15.210	361	21.844	5.741	13.312	320	19.374
Långfristiga finansiella skulder	193	317	–	450	527	–	–	529
Övriga långfristiga skulder	512	57	809	1.378	209	159	302	669
Kortfristiga finansiella skulder	6.192	7	–	6.199	4.666	–	20	4.686
Övriga kortfristiga skulder	2.417	423	177	3.017	2.014	355	100	2.469
Summa eget kapital och skulder	**15.526**	**16.014**	**1.347**	**32.888**	**13.158**	**13.827**	**741**	**27.726**

1 Inkluderar valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av joint ventures eget kapital i Volvokoncernen

Finansiell nettoställning för joint ventures (exkluderat pensioner och liknande förpliktelser) uppgick till 1.833 Mkr (1.575) per den 31 december 2022. Per den 31 december 2022 uppgick Volvokoncernens andel av eventualförpliktelser i joint ventures till 110 Mkr (106). Utdelning under 2022 från VECV uppgick till 44 Mkr (26).

Intresseföretag

Volvokoncernens innehav av aktier i intresseföretag framgår enligt nedan.

5:4

Andelar i intresseföretag	31 dec 2022 Procentuellt innehav	31 dec 2022 Redovisat värde	31 dec 2021 Procentuellt innehav	31 dec 2021 Redovisat värde
Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd (DFCV)	45,0	9.929	45,0	10.324
Övriga innehav i intresseföretag[1]		992		944
Andelar i intresseföretag		**10.922**		**11.268**

1 Övriga innehav i intresseföretag inkluderar värdet av Blue Chip Jet II HB och WirelessCar Sweden AB.

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Volvokoncernens intresseföretag:

5:5

Resultaträkning i sammandrag	2022			2021		
	DFCV	Övriga intresseföretag	Totalt	DFCV	Övriga intresseföretag	Totalt
Nettoomsättning	33.211	3.892	37.103	57.045	3.818	60.863
Rörelseresultat	–2.998	78	–2.920	880	141	1.022
Periodens resultat[1]	**–1.952**	**57**	**–1.895**	**731**	**39**	**769**
Övrigt totalresultat[2]	**–5**	**–**	**–5**	**–5**	**–**	**–5**
Periodens totalresultat	**–1.957**	**57**	**–1.900**	**726**	**39**	**764**

1 I periodens resultat från intresseföretag ingår avskrivningar på övervärden samt interna transaktioner.

2 Innehåller Volvokoncernens andel av intresseföretagens redovisade övriga totalresultat. Omräkningsdifferenser relaterade till omräkning av intresseföretagens eget kapital är exkluderade.

5:6

Balansräkning i sammandrag	31 dec 2022			31 dec 2021		
	DFCV	Övriga intresseföretag	Totalt	DFCV	Övriga intresseföretag	Totalt
Anläggningstillgångar	21.474	1.327	22.801	20.647	1.207	21.854
Omsättningstillgångar	30.651	1.743	32.394	43.733	1.432	45.164
Summa tillgångar	**52.124**	**3.070**	**55.195**	**64.380**	**2.639**	**67.019**
Eget kapital[1]	20.957	1.390	22.348	21.684	1.229	22.913
Långfristiga skulder	4.701	545	5.245	5.090	483	5.573
Kortfristiga skulder	26.467	1.135	27.602	37.606	927	38.533
Summa eget kapital och skulder	**52.124**	**3.070**	**55.195**	**64.380**	**2.639**	**67.019**

1 Inkluderar valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av intresseföretagens eget kapital i Volvokoncernen.

Under 2022 har ingen utdelning erhållits från DFCV (767).

5:7

Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	2022	2021
Resultat från innehav i joint ventures		
VECV	212	80
cellcentric	–572	–522
Övriga företag	–15	2
Delsumma	**–374**	**–440**
Resultat från innehav i intresseföretag		
DFCV[1]	–969	362
Övriga företag	10	11
Delsumma	**–959**	**373**
Omvärdering, nedskrivning och resultat vid avyttring av aktier		
Övriga företag	–	13
Delsumma	**–**	**13**
RR Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag[2]	**–1.333**	**–54**

1 I resultatet ingår en internvinstelimination om netto 37 Mkr (37) samt en justering enligt Volvokoncernens redovisningsprinciper på –99 Mkr (71).

2 I resultat från innehav i joint ventures ingår Volvokoncernens del av avskrivningar på övervärden om – Mkr (–) och från innehav i intresseföretag ingår avskrivningar på övervärden om 37 Mkr (37).

Övriga aktier och andelar

Redovisat värde av Volvokoncernens innehav av aktier och andelar i övriga företag framgår i tabellen nedan.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, om klassificering och värdering av finansiella instrument.

5:8

Aktieinnehav i noterade och onoterade företag	31 dec 2022 Redovisat värde	31 dec 2021 Redovisat värde
Innehav i noterade företag[1]	6	51
Innehav i onoterade företag	599	488
BS Övriga aktier och andelar	**605**	**539**

1 Förändring i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till –45 Mkr (48).

6 Segmentsrapportering

REDOVISNINGSPRINCIP

Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som Volvos koncernledning, vilka fattar strategiska beslut och är ansvariga för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras finansiella prestation.

Volvokoncernen innefattar tio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Mack Trucks, Renault Trucks, Volvo Autonomous Solutions, Volvo Energy, Volvo Construction Equipment, Volvo Bussar, Volvo Penta, Arquus och Volvo Financial Services.

Varje affärsområde ses som ett separat rörelsesegment förutom affärsområdena för lastbilar, Volvo Autonomous Solutions och Volvo Energy vilka ingår i segmentet Lastbilar. Detta segment innefattar även intresseföretagen och joint ventures Dongfeng Commercial Vehicles, VE Commercial Vehicles, cellcentric och Milence. Lastbilssegmentet har gemensamma funktioner för produktutveckling, inköp och tillverkning vilka är mycket integrerade, och strategisk resursallokering sker till segmentet som helhet.

Segmentet Koncernfunktioner och övrigt innefattar Arquus, Nova Bus och gemensamma affärsstödsfunktioner såsom Volvo Group IT och Volvo Group Real Estate. Kostnaderna för dessa affärsstödsfunktioner delas mellan de olika affärsområdena baserat på utnyttjande i enlighet med av koncernen fastställda principer.

6:1

2022	Lastbilar	Anläggningsmaskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industriverksamheten	Financial Services	Elimineringar	Volvokoncernen
Nettoomsättning, externa kunder	307.344	99.786	17.387	17.108	14.888	456.513	16.966	–	473.479
Nettoomsättning, internt	3.192	475	1.196	994	–2.667	3.190	389	–3.579	0
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**–3.579**	**473.479**
Kostnader	–277.235	–87.354	–18.235	–15.584	–15.100	–413.507	–16.508	3.581	–426.433
RR Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–1.325	–	5	8	–21	–1.333	–	–	–1.333
RR **Rörelseresultat**	**31.976**	**12.907**	**353**	**2.527**	**–2.900**	**44.862**	**848**	**2**	**45.712**
RR Ränteintäkter och liknande resultatposter						1.315	0	–307	1.008
RR Räntekostnader och liknande resultatposter						–1.512	0	307	–1.205
RR Övriga finansiella intäkter och kostnader						–437	0	–	–437
RR **Resultat efter finansiella poster**						**44.228**	**848**	**2**	**45.077**
Övrig segmentsinformation									
Avskrivningar och nedskrivningar	–14.914	–2.119	–687	–549	2.341	–15.928	–4.802	–	–20.729
Omstruktureringskostnader	33	49	–6	1	–	77	0	–	77
Intäkter/förluster från avyttringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	14.290	1.603	492	900	825	18.109	9.229	–19	27.320
BR Andelar i joint ventures och intresseföretag	20.599	0	100	46	837	21.583	–	–	21.583
BR Tillgångar som innehas för försäljning						–	–	–	–
BR Skulder som innehas för försäljning						–	–	–	–

6:2

2021	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimi-neringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	228.573	91.722	12.884	13.710	12.186	359.075	13.140	–	372.216
Nettoomsättning, internt	2.309	309	767	727	–2.125	1.986	297	–2.283	0
IFRS IFRS **Nettoomsättning**	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**
Kostnader	–203.496	–79.803	–13.577	–12.348	–12.001	–321.225	–10.149	2.285	–329.088
IFRS Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–36	0	4	3	–24	–54	–	–	–54
IFRS IFRS **Rörelseresultat**	**27.349**	**12.228**	**78**	**2.092**	**–1.964**	**39.783**	**3.289**	**2**	**43.074**
IFRS Ränteintäkter och liknande resultatposter						362	–	–4	358
IFRS Räntekostnader och liknande resultat-poster						–1.172	0	4	–1.167
IFRS Övriga finansiella intäkter och kostnader						926	–	–	926
IFRS IFRS **Resultat efter finansiella poster**						**39.899**	**3.289**	**2**	**43.190**
Övrig segmentsinformation									
Avskrivningar och nedskrivningar	–13.317	–2.097	–716	–504	2.337	–14.297	–4.423	–	–18.720
Omstruktureringskostnader	143	–3	18	0	0	159	–1	–	157
Intäkter/förluster från avyttringar	1.649	–5	–	–	0	1.643	–	–	1.643
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	10.708	1.338	347	750	590	13.732	9.302	–21	23.014
IFRS Andelar i joint ventures och intresseföretag	19.746	0	92	42	806	20.685	–	–	20.685
IFRS Tillgångar som innehas för försäljning						–	–	–	–
IFRS Skulder som innehas för försäljning						–	–	–	–

6:3

Redovisning per geografisk region	Nettoomsättning[1]		Anläggnings-tillgångar[2]	
	2022	2021	**2022**	2021
Europa	191.165	158.070	83.351	74.941
varav Sverige	*12.793*	*10.160*	*26.899*	*26.435*
varav Frankrike	*36.252*	*30.806*	*14.435*	*12.274*
varav Storbritannien	*23.641*	*17.511*	*7.281*	*8.398*
Nordamerika	137.154	98.771	27.472	22.459
varav USA	*115.499*	*81.324*	*25.371*	*20.522*
Sydamerika	51.734	30.424	2.780	2.064
varav Brasilien	*37.196*	*21.794*	*2.226*	*1.582*
Asien	64.392	63.154	5.729	5.394
varav Kina	*22.429*	*29.675*	*2.381*	*2.311*
Afrika och Oceanien	29.033	21.797	3.256	2.662
IFRS IFRS **Summa**	**473.479**	**372.216**	**122.589**	**107.520**

1 Redovisning av nettoomsättning per geografisk region grundas på var leverans av varor och service har skett.

2 Anläggningstillgångar inkluderar materiella och immateriella anläggningstillgångar utom goodwill.

7 Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIP

Industriverksamhetens redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av fordon och service. Intäktsredovisning av fordon och service sker när kontrollen har överförts från Volvokoncernen till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser kundens möjlighet att använda fordonet eller service i dennes verksamhet och erhålla kassaflöden till följd av användandet. Fordon och service säljs separat likväl som i kombination. I kombinerade kontrakt där fordon och service är separerbara i det avseendet att dessa kan användas oberoende av varandra, fördelas transaktionspriset mellan fordon och service baserat på fristående försäljningspriser enligt prislistor.

Financial Services redovisade nettoomsättning avser ränteintäkter relaterat till finansiell leasing och avbetalningskontrakt likväl som intäkter från operationella leasingkontrakt. Ränteintäkter redovisas över underliggande kontraktsperiod och intäkter från operationell leasing redovisas över leasingperioden.

Fordon

Fordon inkluderar försäljning av nya lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer likväl som försäljning av begagnade lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, släp, överbyggnader och specialfordon. En fabriksgaranti inkluderas som en del i försäljningen, läs mer i not 21 Övriga avsättningar om produktgarantier. Kunderna kan betala för fordon i samband med försäljningen eller senarelägga betalningen genom att ingå avtal om olika betalningslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing.

Intäkter redovisas vid en specifik tidpunkt, då kontrollen av fordonet har överförts till kunden vilket normalt sett är när fordonet har levererats till kunden. Värdet av lämnade rabatter, varureturer samt rörligt försäljningspris har beaktats som en del av intäktsredovisningen.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande (s.k. buybacks och tradebacks) är kriteriet för att bedöma huruvida kontroll har överförts baserat på om kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att utöva sin rätt att sälja tillbaka fordonet eller inte. Ett betydande ekonomiskt incitament existerar om återköpspriset är högre än förväntat marknadsvärde, dvs nettoförsäljningsvärdet vid slutet av restvärdesåtagandeperioden, eller om historiska återköp indikerar att det är sannolikt att kunden kommer att sälja tillbaka fordonet vid slutet av åtagandeperioden. Kontrollen har således inte överförts och transaktionen redovisas som en operationell leasingtransaktion. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i resultaträkningen. En tillgång i operationell leasing, en restvärdesskuld och en förutbetald leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över åtagandeperioden och den förutbetalda leasingintäkten intäktsredovisas över samma period. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av åtagandeperioden. Om fordonet säljs tillbaka vid slutet av åtagandeperioden, återbetalas restvärdesskulden till kunden och fordonet omklassificeras från tillgångar i operationell leasing till varulager.

» Läs mer i Not 14 Leasing om leaseintäkter för tillgångar i operationell leasing.

» Läs mer i Hållbarhetsnoter och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomikvalificerad omsättning.

I de fall kunden inte bedöms ha ett ekonomiskt incitament att sälja tillbaka fordonet så redovisas transaktionen enligt reglerna för försäljning med returrätt. Intäkter motsvarande försäljningspriset med avdrag för återköpsåtagandet redovisas vid försäljningstidpunkten, liksom en proportionell andel av kostnad för såld vara. Kvarvarande intäkt redovisas som återbetalningsskuld, samt resterande kostnad för såld vara redovisas som en returrättstillgång över åtagandeperioden. Om fordonet inte säljs tillbaka, redovisas återbetalningsskulden som intäkt och returrättstillgången som kostnad för såld vara vid slutet av åtagandeperioden.

Service

Service inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, reparationer, utökad garanti, lösningar för uppkopplad teknik och andra eftermarknadsprodukter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket är när Volvokoncernen har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkten vid en specifik tidpunkt, normalt sett i samband med leverans till kunden. För underhållsservice, lösningar för uppkopplad teknik och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkter över tid, normalt sett över kontraktsperioden. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Service inkluderar även intäkter inom Financial Services relaterat till finansiell leasing, avbetalningskontrakt och operationell leasing. Under 2022 uppgick intäkter från Financial Services till 17.355 Mkr (13.437).

» Läs mer i Not 6 Segmentsrapportering om nettoomsättningens fördelning per segment och geografisk region.

» Läs mer i Not 14 Leasing om leasingintäkter för tillgångar i operationell leasing och finansiella intäkter på kundfinansieringsfordringar.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Försäljning med återköpsåtaganden

När Volvokoncernen säljer fordon med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks) är bedömningen huruvida kontrollen har överförts från Volvokoncernen till kunden och vid vilken tidpunkt intäkter ska redovisas kritisk. Bedömningen avser huruvida det föreligger ett betydande ekonomiskt incitament eller inte för kunden att utöva sin rätt att sälja tillbaka fordonet vid slutet av åtagandeperioden. Bedömningen av betydande ekonomiskt incitament utförs i början av kontraktet och utfallet vid slutet av åtagandeperioden kan skilja sig åt jämfört med den initiala bedömningen. Faktorer som tas hänsyn till och som kräver bedömning är uppskattning av förväntat marknadsvärde dvs nettoförsäljningsvärde vid slutet av restvärdesåtagandeperioden och historiska återköp. Den framtida mixen av fordon och service baseras på kundernas efterfrågan av produkter och lösningar med lägre miljöpåverkan. Den gradvisa introduktionen av elektriska och andra fordon med annan koldioxidsnål teknik likväl som störningar i leveranskedjan och produktionen innebär i viss mån osäkerheter i bedömningen av förväntat marknadsvärde.

» Läs mer i Not 13 Materiella anläggningstillgångar för en beskrivning av restvärdesrisker och bedömningen av marknadsvärde.

Rörligt försäljningspris

En del försäljningstransaktioner har ett rörligt försäljningspris såsom restvärdesgarantier. Vid bedömning av rörligt försäljningspris används den förväntade värdemetoden och intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att en återföring inte kommer att ske. Både den förväntade värdemetoden samt huruvida det är mycket sannolikt kräver bedömning för att göra en uppskattning. Uppskattningarna görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod.

7:1

Uppdelning av intäkter

2022	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning per geografisk region									
Europa	137.177	30.194	6.034	9.417	4.893	187.715	6.705	–3.255	191.165
Nordamerika	92.582	22.294	6.521	3.695	6.540	131.632	5.752	–229	137.154
Sydamerika	38.254	6.491	3.154	635	–133	48.400	3.338	–5	51.734
Asien	23.988	34.228	1.372	3.302	714	63.604	788	0	64.392
Afrika och Oceanien	18.535	7.054	1.502	1.054	207	28.352	772	–90	29.038
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**–3.579**	**473.479**
Nettoomsättning per produktgrupp									
Fordon	245.681	85.465	14.185	13.221	8.682	367.234	–	–3.575	363.659
Service	64.855	14.796	4.398	4.881	3.539	92.469	17.355	–4	109.820
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**–3.579**	**473.479**
Tidpunkt för intäktsredovisning									
Intäktsredovisning av fordon och service vid leverans	291.639	97.555	17.826	18.102	9.522	434.644	–	–839	433.805
Intäktsredovisning av fordon och service över kontraktsperioden	18.897	2.706	757	–	2.699	25.059	17.355	–2.740	39.674
RR **Nettoomsättning**	**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**–3.579**	**473.479**

7:2

Uppdelning av intäkter

2021	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning per geografisk region									
Europa	107.798	29.524	5.886	7.464	3.623	154.296	5.929	–2.155	158.070
Nordamerika	65.308	16.583	4.089	2.949	5.427	94.356	4.519	–105	98.771
Sydamerika	23.569	3.951	882	474	–67	28.810	1.618	–4	30.424
Asien	21.360	36.427	1.371	2.698	455	62.310	843	–	63.154
Afrika och Oceanien	12.846	5.546	1.423	851	624	21.291	528	–20	21.797
RR **Nettoomsättning**	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**
Nettoomsättning per produktgrupp									
Fordon	175.509	79.390	10.459	10.282	7.026	282.666	–	–2.279	280.387
Service	55.373	12.641	3.192	4.155	3.035	78.396	13.437	–4	91.829
RR **Nettoomsättning**	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**
Tidpunkt för intäktsredovisning									
Intäktsredovisning av fordon och service vid leverans	213.656	89.780	13.073	14.437	7.628	338.575	–	–223	338.352
Intäktsredovisning av fordon och service över kontraktsperioden	17.225	2.251	578	0	2.432	22.486	13.437	–2.061	33.863
RR **Nettoomsättning**	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**

7:3

Avtals- och returrättstillgångar	31 dec, 2022	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Avtalstillgångar	3.800	1.325	2.475	3.779	5.945
Returrättstillgångar	1.857	348	1.509	1.889	1.152
Reservdelstillgångar	201	149	52	167	138
Summa	**5.858**	**1.822**	**4.036**	**5.835**	**7.235**

Avtalstillgångar redovisas som övriga fordringar och inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats.

Returrättstillgångar och reservdelstillgångar avser produktkostnaden för de tillgångar som kan komma att returneras till Volvokoncernen.

7:4

Avtals- och återbetalningsskulder	31 dec, 2022	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Avtalsskulder					
Förutbetalda intäkter för service	21.939	4.446	17.493	18.155	15.826
Förskott från kunder	8.985	5.892	3.093	7.435	8.010
Övriga förutbetalda intäkter	2.237	1.829	408	1.928	1.570
Upplupna kostnader avseende återförsäljarbonus och rabatter	5.789	5.767	23	5.009	5.255
Återbetalningsskulder	2.483	783	1.700	2.435	1.543
Summa	**41.433**	**18.716**	**22.717**	**34.962**	**32.204**

Avtalsskulder redovisas som övriga skulder och inkluderar förskottsbetalningar från kunder, t.ex. förskott för serviceavtal och utökad garanti, för vilka intäkter redovisas när tjänsten tillhandahålls. Återbetalningsskulder härrör till rätten att returnera en produkt samt restvärdesgarantier och inkluderar de belopp som förväntas betalas till kunden om fordonet eller reservdelen returneras. I servicekontrakt uppgår intäkter som förväntas redovisas under den återstående kontraktstiden avseende ännu ej levererade tjänster till 28.187 Mkr (23.732) per den 31 december 2022. Ungefär 34% förväntas att intäktsredovisas under 2023 och resterande 66% förväntas intäktsredovisas under 2024–2026. Förändringen av avtals- och återbetalningsskulder är främst hänförlig till ökade förutbetalda serviceintäkter. Under 2022 har intäkter redovisats med 19.745 Mkr (16.692) som var inkluderade i avtalsskulderna vid periodens början.

8 Övriga rörelseintäkter och kostnader

8:1

Övriga rörelseintäkter och kostnader	2022	2021
Vinster/förluster vid försäljning av koncernbolag[1]	–	1.643
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, kundfinansieringsfordringar[2]	–3.412	–266
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, övriga osäkra fordringar[3]	–842	–263
Skador och tvister[4]	–2.733	–775
Övriga intäkter och kostnader	–387	–93
RR Summa	**–7.374**	**246**

1 Under 2021 inkluderades en vinst från avyttringen av UD Trucks om 1.653 Mkr.
» Läs mer i **Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

2 Inkluderar en avsättning av tillgångar relaterade till Ryssland.
» Läs mer i **Not 15** Kundfinansieringsfordringar.

3 » Läs mer i **Not 16** Fordringar.

4 Inkluderar kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser och kostnader för straffavgift från National Highway Traffic Safety Administration i USA.
» Läs mer i **Not 21** Övriga avsättningar.

9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

I övriga finansiella intäkter och kostnader redovisas orealiserad omvärdering av derivat som används för att säkra ränteexponeringen samt realiserade och orealiserade vinster och förluster från derivat som säkrar framtida kassaflöden i utländsk valuta. Derivaten är värderade till verkligt värde via resultaträkningen och säkringsredovisning tillämpas ej på dessa derivat. Den orealiserade omvärderingen av derivat som använts för att säkra ränteexponering är främst relaterad till skuldportföljen i Industriverksamheten samt kundfinansieringsportföljen i Financial Services, där fluktuerande räntenivåer har stor effekt.

» Läs mer i Not 1 Redovisningsprinciper om fordringar och skulder i utländsk valuta.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument om redovisning av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och dess effekt på resultat och kassaflöde.

9:1

Övriga finansiella intäkter och kostnader	2022	2021
Orealiserad omvärdering av derivat som säkrar ränteexponering	18	924
Realiserade resultat samt orealiserad omvärdering av derivat som säkrar framtida kassaflöden i utländsk valuta	1	32
Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	**19**	**956**
Valutakursvinster och förluster på finansiella tillgångar och skulder	–332	–56
Finansiella intäkter och kostnader hänförliga till skatter	107	281
Kostnader för Treasuryfunktion, kreditfaciliteter, m.m.	–231	–256
RR **Summa**[1]	**–437**	**926**

1 Övriga finansiella intäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument uppgick till –313 Mkr (900). Beloppet specificeras i not 30 Finansiella instrument i **tabell 30:3.**

10 Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIP

Periodens inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler som är gällande i de länder där koncernbolag är verksamma.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga och redovisningsmässiga värdet på tillgångar och skulder samt på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande investeringar i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag redovisas i balansräkningen utom i de fall då Volvokoncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna avseende ackumulerade utdelningsbara medel och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom en överskådlig framtid.

Skattelagarna i Sverige och i vissa andra länder ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. I Volvokoncernens finansiella rapporter behandlas obeskattade reserver som temporära skillnader vilka redovisas som uppskjutna skatteskulder.

Skatteskulder redovisas för troliga inkomstskattekostnader till följd av identifierade skatterisker. När det således är troligt att skattemyndigheten eller domstol inte kommer att godta en osäker inkomstskattemässig behandling enligt skattelagstiftningen justeras skatteskulden för uppskattat utfall. Skatteanspråk där justering av skatteskulden ej bedöms erforderlig rapporteras generellt som eventualförpliktelser.

» Läs mer i Not 24 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Uppskjuten skatt

Volvokoncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas efter att en grundlig bedömning gjorts för att säkerställa att det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att genereras under kommande år för att möjliggöra att underskottsavdragen kommer kunna utnyttjas. Bedömningen grundar sig på en utvärdering av affärsplaner. Dessutom beaktas kvittningsmöjligheter av skattetillgångar och skatteskulder samt det faktum att en signifikant del av underskottsavdragen är hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid.

Värderingsreserv redovisas för uppskjutna skattefordringar som inte bedöms kunna realiseras baserat på gällande prognos. I händelse av att verkligt utfall inte stämmer med prognos eller om prognosen för kommande tidsperioder justeras kan förändringar behöva göras i värderingsreserven. Detta kan få en påverkan på Volvokoncernens finansiella ställning och periodens resultat.

Osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar och tvister

Volvokoncernen utvärderar löpande inkomstskattemässiga ställningstaganden för att besluta om en skatteskuld eller en eventualförpliktelse skall redovisas. Bedömningen grundar sig på flera faktorer, bland annat förändrade fakta och omständigheter, utvecklingen av ärendet och erfarenheter från liknande fall. Den faktiska utgången av inkomstskattemässiga ställningstaganden kan avvika från den förväntade utgången och väsentligt påverka framtida finansiella rapporter.

10:1

Fördelning av inkomstskatter	2022	2021
Aktuella skatter för perioden	–15.081	–9.132
Justering av aktuella skatter för tidigare perioder	12	393
Uppskjutna skatter som uppkommit eller återförts under perioden	2.712	–960
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	249	–248
Summa inkomstskatter	**–12.108**	**–9.947**

Svensk inkomstskattesats uppgick till 21% (21) för år 2022. I **tabell 10:2** framgår de främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och Volvokoncernens effektiva skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster.

10:2

Specifikation av effektiv skattesats, %	2022	2021
Svensk inkomstskattesats	**21**	**21**
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	4	3
Ej skattepliktiga intäkter	–1	–2
Ej avdragsgilla kostnader	3	0
Aktuella skatter hänförliga till tidigare år	0	–1
Omvärdering av uppskjutna skatter	–1	2
Övriga skillnader	1	1
Effektiv skattesats för Volvokoncernen	**27**	**23**

Den effektiva skattesatsen för Volvokoncernen, per den 31 december 2022, påverkades framför allt av landsmixen i koncernens intjäning och reservering av tillgångar relaterade till Ryssland.

10:3

Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	31 dec 2022	31 dec 2021
Uppskjutna skattefordringar:		
Outnyttjade underskottsavdrag	1.208	1.066
Andra outnyttjade skatteavdrag	633	479
Internvinster i lager	1.473	994
Nedskrivning av varulager	574	494
Reserv för osäkra fordringar	1.618	1.251
Avsättningar för garantiåtaganden	3.941	3.241
Avsättningar för restvärdesrisker	428	341
Leasingskulder	1.300	1.146
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2.415	3.186
Avsättningar för omstruktureringsåtgärder	29	50
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	8.915	6.563
Uppskjutna skattefordringar före avdrag för värderingsreserv	**22.533**	**18.810**
Värderingsreserv	–692	–527
Uppskjutna skattefordringar efter avdrag för värderingsreserv	**21.841**	**18.283**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	–7.652	–7.336
Uppskjutna skattefordringar, netto	**14.189**	**10.947**
Uppskjutna skatteskulder:		
Överavskrivningar fastigheter, maskiner och inventarier	2.148	1.832
Överavskrivningar leasingtillgångar	2.362	2.138
Nyttjanderättstillgångar, leasing	1.243	1.104
LIFO-värdering varulager	552	418
Kapitaliserad produkt- och programvaruutveckling	2.557	2.177
Obeskattade reserver	1.693	2.239
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	2.581	2.348
Uppskjutna skatteskulder	**13.137**	**12.255**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulderskulder	–7.664	–7.329
Uppskjutna skatteskulder, netto	**5.472**	**4.926**
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto[1]	**8.717**	**6.021**

1 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har värderats efter de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller antagits per balansdagen.

Värderingsreserven för uppskjutna skattefordringar uppgick till 692 Mkr (527) per den 31 december 2022, varav 559 Mkr (405) bestod av en skattekredit i Brasilien.

Per den 31 december 2022 uppgick Volvokoncernens outnyttjade underskottsavdrag brutto till 4.638 Mkr (4.096) vilka hänför sig till en uppskjuten skattefordran redovisad i balansräkningen om 1.208 Mkr (1.066). Av den totala uppskjutna skattefordran hänförlig till outnyttjade underskottsavdrag hänförde sig 505 Mkr (685) till Frankrike och 338 Mkr (76) till Kanada.

De outnyttjade underskottsavdragen brutto förfaller enligt **tabell 10:4.**

10:4

Förfallotid, outnyttjade underskottsavdrag brutto	31 dec 2022	31 dec 2021
efter 1 år	0	7
efter 2 år	0	25
efter 3 år	30	14
efter 4 år	14	11
efter 5 år	297	10
efter 6 år eller mer[1]	4.297	4.029
Summa	**4.638**	**4.096**

1 Underskottsavdrag med lång eller obegränsad nyttjandetid var i huvudsak hänförligt till Frankrike och Kanada. Underskottsavdrag med obegränsad nyttjandetid uppgick till 2.904 Mkr (3.524) vilket motsvarade 63% (86) av de totala outnyttjade underskottsavdragen.

10:5

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, ingående balans	**6.021**	**7.330**
Redovisat i resultaträkningen	2.961	–1.208
Redovisat i övrigt totalresultat, varav:		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–1.109	–1.699
Effekt av ändrade valutakurser samt övriga förändringar	844	1.598
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto per 31 december	**8.717**	**6.021**

Det ansamlade beloppet avseende outdelade vinstmedel i utländska dotterföretag, vilket Volvokoncernen för närvarande har för avsikt att på obestämd tid återinvestera utanför Sverige och för vilket uppskjutna skatter ej har beaktats, var vid årets slut 28 miljarder kronor (28). Outdelade vinstmedel som finns i länder där utdelningen är skattefri har exkluderats.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk avseende hur Volvokoncernen hanterar valutaexponering av eget kapital.

11 Innehav utan bestämmande inflytande

REDOVISNINGSPRINCIP

Ägare med ett innehav utan bestämmande inflytande har ett begränsat ägande av aktier och röstandel i ett dotterföretag, därmed även en begränsad rätt till dotterföretagets egna kapital. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av det egna kapitalet redovisas separat från eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare. Vid förvärv beräknas innehav utan bestämmande inflytande till det verkliga värdet eller till den proportionella andelen av det förvärvade företagets nettotillgångar. Förändringar i ägarandelar som inte resulterar i en förändring av bestämmande inflytande redovisas inom eget kapital.

Volvokoncernen har några få icke helägda dotterföretag varav Shandong Lingong Construction Machinery Co. (Lingong), i Kina, är det största företaget med innehav utan bestämmande inflytande. Ägare med innehav utan bestämmande inflytande innehar 30% ägande i företaget. Under 2022 uppgår resultatet för innehavet utan bestämmande inflytande i Lingong till 214 Mkr (430). Det ackumulerade beloppet tillhörande innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital i Lingong uppgår till 3.390 Mkr (3.000).

Följande tabeller presenterar finansiell information i sammandrag för Shandong Lingong Construction Machinery Co.

11:1

Resultaträkning i sammandrag	2022	2021
Nettoomsättning	19.838	24.319
Rörelseresultat	731	1.515
Periodens resultat	**715**	**1.435**
Övrigt totalresultat[1]	586	1.231
Periodens totalresultat[1]	**1.301**	**2.666**
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	606

11:2

Balansräkning i sammandrag	31 dec 2022	31 dec 2021
Anläggningstillgångar	2.794	3.166
Kortfristiga placeringar och likvida medel	4.933	4.831
Övriga omsättningstillgångar	16.679	17.918
Summa tillgångar	**24.406**	**25.915**
Långfristiga skulder	2.311	86
Kortfristiga skulder	10.794	15.829
Summa skulder	**13.105**	**15.915**
Eget kapital hänförligt till:		
AB Volvos aktieägare[1]	7.910	7.000
Innehav utan bestämmande inflytande[1]	3.390	3.000

1 Inkluderar valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av företagets eget kapital i Volvokoncernen.

12 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid redovisning av immateriella anläggningstillgångar bestående av goodwill, kapitaliserad produkt- och programutveckling samt övriga immateriella tillgångar.

» Läs mer i Hållbarhetsnoter och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomikvalificerade investeringar.

Goodwill
Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka är identifierade som Volvokoncernens rörelsesegment. Dock ingår tre kassagenererande enheter, Nova Bus, Designwerk och Arquus i rörelsesegmentet Koncernfunktioner och övrigt. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet bestäms av nyttjandevärdet, vilket är baserat på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Volvokoncernens finansiella planeringsprocess och representerar företagsledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Den pågående omställningen av transportsektorn till nya teknologier och nya tjänstebaserade affärsmodeller ger affärsmöjligheter men medför också omställningsrisker för Volvokoncernen vilka har integrerats i strategin och i affärsplaner. Antaganden om marknadens långsiktiga tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2% (2) och den egna verksamhetens utveckling i förhållande till denna ligger till grund för bedömningen. Volvokoncernen förväntas i modellen bibehålla en stabil kapitaleffektivitet över tid. Andra faktorer som beaktas i beräkningen är rörelseresultat, mix av varor och tjänster, övergången till elektriska och andra fordon med annan koldioxidsnål teknik, omkostnader och investeringsbehov. Makroekonomiska risker och möjligheter reflekteras i uppskattade framtida kassaflöden för varje kassagenererande enhet. Volvokoncernen använder en diskonteringsränta på 10% (10) före skatt för 2022.

Under 2022 har återvinningsvärdet på Volvokoncernens verksamheter överstigit det redovisade värdet för alla kassagenererande enheter, således har ingen nedskrivning redovisats. Volvokoncernen har också analyserat huruvida en negativ justering av flera procentenheter på gjorda antaganden för diskonteringsränta och rörelseresultat skulle resultera i nedskrivning av goodwill. Utifrån den analysen förelligger inget nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. De operationella faktorer som tillämpats i värderingen baseras på ledningens strategi och kan indikera bättre värden än historiskt utfall för de olika kassagenererande enheterna. Koncernen verkar även i en cyklisk bransch varför utfallet kan variera över tid.

Headroom varierar mellan olika kassagenererande enheter och de är i olika grad känsliga för förändringar i ovanstående antaganden. Volvokoncernen följer därför löpande utvecklingen för de kassagenererande enheter vars headroom är beroende av att Volvokoncernens bedömningar infrias. Instabilitet i marknadens återhämtning och volatilitet i räntor och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov. De viktigaste faktorerna som påverkar Volvokoncernens framtida resultatutveckling beskrivs i Volvokoncernens rörelsesegment samt i avsnittet om Riskhantering.

Forskning och utveckling
Utgifter för utveckling av nya produkter och programvaror redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgångar. Till exempel skall det kunna påvisas att det är tekniskt möjligt att färdigställa en ny produkt eller programvara så att den kan användas eller säljas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som en tillgång. Detta innebär vanligen att utgifter endast kapitaliseras under industrialiseringsfasen av ett produktutvecklingsprojekt. Övriga kostnader avseende forskning och utveckling redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Volvokoncernen har utvecklat en process för att driva produktutvecklingsprojekt, vilken är indelad i sex faser med fokus på olika delar av projektet. Varje fas börjar och slutar med en avstämningspunkt, så kallad gate, vars kriterier måste uppfyllas för att projektets beslutande kommitté skall tillåta att projektet går vidare till nästa fas. Under industrialiseringsfasen förbereds industrisystemet för serieproduktion och produkten lanseras. En motsvarande process är framtagen för programvaruutveckling.

En väsentlig del av investeringarna är inriktad mot produkter och tjänster som är baserade på koldioxidsnål teknik vilket förväntas öka över tid. Eftersom att övergången kommer att ske gradvis så kommer rullande flottor i transportsektorn mest troligen inkludera olika tekniker för fordon och maskiner som kan drivas av förnybar energi såsom batterielektriska, bränslecellselektriska och förbränningsmotorteknik med bränsle med lägre växthusgasutsläpp. Existerande produkter förväntas därför generera ekonomisk nytta under övergångsperioden och kan användas under resterande livslängd.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar består av varumärken, återförsäljarnätverk, licenser och andra rättigheter. Vid deltagande i industriella projekt i samarbete med andra företag erlägger Volvokoncernen i vissa fall en inträdesavgift för att deltaga, som aktiveras som en immateriell tillgång.

Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder
Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar och bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar redovisas i respektive funktion till vilken de tillhör, varav avskrivningar av produktutveckling redovisas som kostnader för forskning och utveckling i resultaträkningen. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov för avskrivningsbara tillgångar sker om det finns indikationer på värdeminskning. Dessutom görs en årlig nedskrivningsprövning av kapitaliserade utvecklingsutgifter för produkter och programvaror som ännu inte tagits i bruk. Återvinningsvärdet är det högre av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till på egen hand eller från den lägsta kassagenererande enheten som tillgången är hänförd till. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar
Vid nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar sker uppskattningar för att bestämma återvinningsvärdet för kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden och är i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Utökade kunderbjudanden med fokus på att gå över till mer hållbara lösningar påskyndar investeringar i forskning och utveckling. Investeringarnas omfattning och bedömningen av framtida nyttjandeperioder är osäker på grund av teknik- och infrastrukturutveckling, utsläppsregler, statliga incitament och kundefterfrågan. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga, så föreligger osäkerheter, vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

12:1

Immateriella anläggningstillgångar per den 31 dec 2022	Goodwill	Kapitaliserad produkt- och programvaruutveckling	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022	**23.924**	**49.723**	**6.833**	**80.480**
Investeringar	–	4.786	604	**5.390**
Försäljningar/utrangeringar	–	–34	–67	**–102**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	146	8	98	**251**
Omräkningsdifferenser	1.567	250	379	**2.196**
Omklassificering vid försäljning[1]	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	–	20	25	**45**
Anskaffningsvärde per den 31 dec 2022	**25.636**	**54.753**	**7.872**	**88.261**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar				
Ingående balans 2022	**–**	**–38.325**	**–5.086**	**–43.411**
Avskrivningar	–	–2.852	–118	**–2.970**
Nedskrivningar	–	–	–1	**–1**
Försäljningar/utrangeringar	–	21	67	**88**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	–	–1	–	**–1**
Omräkningsdifferenser	–	–204	–218	**–422**
Omklassificering vid försäljning[1]	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	–	–	–	**–**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per den 31 dec 2022	**–**	**–41.361**	**–5.356**	**–46.717**
IFRS Redovisat värde per den 31 dec 2022	**25.636**	**13.393**	**2.516**	**41.544**

12:2

Immateriella anläggningstillgångar per den 31 dec 2021	Goodwill	Kapitaliserad produkt- och programvaruutveckling	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 2021	**22.228**	**46.661**	**6.846**	**75.735**
Investeringar	–	3.078	644	**3.722**
Försäljningar/utrangeringar	–	–137	–8	**–144**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	–236	–4.120	–2.627	**–6.983**
Omräkningsdifferenser	692	85	129	**906**
Omklassificering vid försäljning[1]	1.229	4.147	1.960	**7.336**
Omklassificeringar och övrigt	11	9	–110	**–91**
Anskaffningsvärde per den 31 dec 2021	**23.924**	**49.723**	**6.833**	**80.480**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar				
Ingående balans 2021	**–**	**–35.725**	**–5.432**	**–41.157**
Avskrivningar	–	–2.659	–135	**–2.793**
Nedskrivningar	–	–	–	**–**
Försäljningar/utrangeringar	–	126	7	**133**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	–	2.828	1.837	**4.664**
Omräkningsdifferenser	–	–67	–101	**–168**
Omklassificering vid försäljning[1]	–	–2.827	–1.365	**–4.192**
Omklassificeringar och övrigt	–	–2	104	**102**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per den 31 dec 2021	**–**	**–38.325**	**–5.086**	**–43.411**
IFRS Redovisat värde per den 31 dec 2021	**23.924**	**11.399**	**1.748**	**37.070**

1 » Läs mer i Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

12:3

Goodwill per kassagenererande enhet	31 dec 2022	31 dec 2021
Lastbilar	13.237	12.620
Anläggningsmaskiner	9.814	8.923
Bussar	865	826
Volvo Penta	382	356
Övriga kassagenererande enheter	1.337	1.198
Totalt goodwillvärde	**25.636**	**23.924**

12:4

Bedömd nyttjandeperiod	
Varumärken	Max 5 år
Distributionsnätverk	10 år
Produkt- och programvaruutveckling	3–8 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år

13 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar bestående av fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter samt tillgångar i operationell leasing.

Byggnader inkluderar rörelsefastigheter och förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter och värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde. Upplysningar om förvaltningsfastigheters verkliga värde beräknas internt enligt direktavkastningsmetoden eftersom observerbara marknadsindata inte finns tillgängliga. Avkastningskravet är baserat på faktiska förhållanden på fastighetsmarknaden för jämförbara fastigheter med jämförbart läge. Tillämpad värderingsmetod faller således in under nivå 3 i värderingshierarkin och det har inte skett några förändringar i värderingsmetod under året. Mark inkluderar mark och markanläggningar. Maskiner och inventarier avser produktionsutrustning såsom maskiner, typbundna verktyg och övriga inventarier. Investeringar i materiella anläggningstillgångar kommer att öka i anslutning till att bygga upp kapacitet för elektriska och andra fordon med annan koldioxidsnål teknik. Många monteringsanläggningar kan dock producera både elektriska lastbilar och lastbilar med förbränningsmotorer, vilket begränsar investeringsbehoven för omställning av industrisystemet. Pågående nyanläggningar avser anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar. Nyttjanderättstillgångar hänförs till leasingkontrakt där Volvokoncernen är leasetagare.

Tillgångar i operationell leasing ägs till största del av Volvokoncernen. Dessa transaktioner redovisas i enlighet med reglerna för operationell leasing och består av operationella leasingavtal med kunder inom Financial Services och uthyrningsverksamhet som avser att handha fordon för uthyrning inom Industriverksamheten. Tillgångar inom uthyrningsverksamheten leasas till viss del av Volvokoncernen och vidareuthyrs sedan till kunder som operationella leasingavtal. Försäljning med återköpsåtaganden inom Industriverksamheten redovisas även som tillgångar i operationell leasing.

» Läs mer i Not 7 Intäkter om försäljning med återköpsåtaganden.

» Läs mer i Not 14 Leasing om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

» Läs mer i Hållbarhetsnoter och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomikvalificerade investeringar.

Avskrivning och nedskrivning

Byggnader, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter skrivs av över bedömda nyttjandeperioder. Mark är inte avskrivningsbart. Avskrivningarna redovisas linjärt baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, i förekommande fall reducerade med restvärde, och bedömda nyttjandeperioder. Nyttjanderättstillgångar skrivs i allmänhet av linjärt över leasingperioden. Tillgångar i operationell leasing skrivs av linjärt över kontraktsperioden. Under avtalsperioden justeras det avskrivningsbara beloppet med accelererade avskrivningar och/eller nedskrivningar. Justeringen redovisas i resultaträkningen för att motsvara uppskattat framtida nettoförsäljningsvärde för att kontinuerligt återspegla potentiella restvärderisker vid slutet av kontraktstiden. Nettoförsäljningsvärdet påverkas av värdet på tilläggsutrustning, antal körda mil, nuvarande skick, förväntad framtida prisutveckling, förändrade marknadsförhållanden inklusive övergången till elektriska och andra fordon med annan koldioxidsnål teknik, alternativa distributionskanaler, ledtider för lager, reparations- och renoveringskostnader, hanteringskostnader, indirekta kostnader i samband med försäljning av begagnade fordon samt lagkrav. En del av produktionsanläggningarna kan också komma att bli utsatta för ökad risk från extremväder beroende på klimatutvecklingen. Dessa risker bevakas och reflekteras vid bedömningen av nyttjandeperioder. Avskrivningar redovisas i respektive funktion de tillhör. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov sker om det föreligger en indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde genom att beräkna återvinningsvärdet vilket är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

13:1

Bedömd nyttjandeperiod

Typbundna verktyg	3–8 år
Operationell leasing, uthyrningsverksamhet	3–5 år
Försäljning med återköpsåtaganden	3–5 år
Maskiner och inventarier	5–20 år
Byggnader och förvaltningsfastigheter	20–50 år
Markanläggningar	20 år

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Den pågående omställningen inom transportsektorn till ny teknik med elektriska och andra fordon med annan koldioxidsnål teknik medför osäkerhet om nuvarande och framtida investeringar i produktionsanläggningar samt bedömda nyttjandeperioder. Utöver det är en del produktionsanläggningar lokaliserade i områden med fysiska klimatrisker och kan på lång sikt vara utsatta för extremväder. Fysiska risker medför osäkerhet vid bedömningen av nyttjandeperioder och indikation på nedskrivning. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i väsentlig grad kan påverka värderingarna.

Restvärdesrisker

Volvokoncernen är utsatt för restvärdesrisker avseende tillgångar i operationell leasing vilket är risken för att Volvokoncernen i framtiden kan komma att behöva avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa produkter är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Bedömning av restvärdesrisker baseras på en uppskattning av begagnade fordons framtida nettoförsäljningsvärde (verkligt marknadsvärde) och ett minskat värde kan ha en negativ inverkan på Volvokoncernens rörelseresultat. Höga lagernivåer i lastbilsindustrin- respektive anläggningsmaskinsbranschen och låg efterfrågan kan få en negativ påverkan på priserna på nya och begagnade fordon. Det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet för fordonet vid slutet av kontraktsperioden följs kontinuerligt på individuell basis. Vid uppföljning av framtida nettoförsäljningsvärde för varje fordon tar företagsledningen hänsyn till nuvarande begagnatpris, störningar i leveranskedjan och produktionen samt övergången till elektriska och andra fordon med annan koldioxidsnål teknik vilket kan medföra viss osäkerhet i bedömningarna.

Omklassificeringar

Omklassificeringar och övrigt presenterade i **tabellerna 13:2** och **13:3** består till största delen av pågående nyanläggningar, uthyrningsverksamhet och tillgångar avseende försäljning med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks).

För pågående nyanläggningar sker omklassificering när tillgången är tillgänglig för användning genom att flytta tillgången till respektive kategori inom fastigheter, maskiner och inventarier.

För uthyrningsverksamhet och försäljning med återköpsåtaganden uppstår omklassificering när fordon säljs eller hyrs ut till kunder genom att flytta fordon från varulager till tillgångar i operationell leasing. Om fordonet återtas vid slutet av återköpsåtagandeperiodens eller leasingperiodens slut, omklassificeras fordonet åter till varulager.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheternas anskaffningsvärde uppgick på balansdagen till 93 Mkr (95). Årets omklassificeringar uppgick till 0 Mkr (1). De ackumulerade avskrivningarna uppgick på balansdagen till 39 Mkr (38), varav 3 Mkr (4) är hänförligt till 2022. Det bokförda värdet uppgick till 54 Mkr (57). Förvaltningsfastigheternas verkliga värde på balansdagen uppgick till 102 Mkr (102) och 97% (97) av förvaltningsfastigheternas uthyrningsbara yta har under året varit uthyrd. Rörelseresultatet har påverkats av hyresintäkter från förvaltningsfastigheter som uppgick till 11 Mkr (10) samt direkta kostnader som uppgick till 1 Mkr (6).

13:2

Materiella anläggningstillgångar per den 31 dec 2022

	Fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter					Tillgångar i operationell leasing[1]			
	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Nyttjanderättstillgångar[1]	Operationell leasing	Uthyrningsverksamhet	Försäljning med återköpsåtaganden[2]	Summa
Anskaffningsvärde									
Ingående balans 2022	**34.705**	**7.107**	**82.209**	**8.792**	**10.965**	**28.770**	**4.660**	**25.095**	**202.304**
Investeringar	498	103	2.575	8.125	1.475	9.155	–	–	**21.930**
Försäljningar/utrangeringar	–173	–91	–1.866	–39	–521	–9.540	–	–	**–12.230**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	–	–	22	3	–1	–	13	–	**37**
Omräkningsdifferenser	2.880	583	5.150	710	907	2.699	433	2.042	**15.403**
Omklassificering vid försäljning[3]	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	1.775	205	3.403	–5.318	679	657	–357	304	**1.347**
Anskaffningsvärde per den 31 dec 2022	**39.685**	**7.906**	**91.493**	**12.273**	**13.504**	**31.740**	**4.749**	**27.442**	**228.792**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar									
Ingående balans 2022	**–18.516**	**–1.406**	**–64.446**	**–**	**–5.006**	**–9.131**	**–1.568**	**–7.856**	**–107.930**
Avskrivningar	–1.333	–112	–4.376	–	–2.144	–4.741	–677	–3.039	**–16.423**
Nedskrivningar	–448	–30	–165	–3	–14	20	–4	–691	**–1.336**
Försäljningar/utrangeringar	130	21	1.730	–	450	4.588	–	–	**6.918**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	–	–	–7	–	1	–	–5	–	**–11**
Omräkningsdifferenser	–1.527	–109	–4.011	–	–425	–843	–145	–642	**–7.701**
Omklassificering vid försäljning[3]	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
Omklassificeringar och övrigt	4	–2	14	–	34	–241	841	3.722	**4.372**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per den 31 dec 2022	**–21.691**	**–1.638**	**–71.262**	**–3**	**–7.105**	**–10.348**	**–1.558**	**–8.506**	**–122.111**
BR Redovisat värde per den 31 dec 2022	**17.994**	**6.268**	**20.231**	**12.270**	**6.399**	**21.392**	**3.191**	**18.936**	**106.681**

1 » Läs mer i **Not 14** Leasing, om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

2 » Läs mer i **Not 7** Intäkter, om försäljning med återköpsåtaganden.

3 » Läs mer i **Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

13:3

Materiella anläggningstillgångar per den 31 dec 2021

	Fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter					Tillgångar i operationell leasing[1]			
	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Nyttjanderättstillgångar[1]	Operationell leasing	Uthyrningsverksamhet	Försäljning med återköpsåtaganden[2]	Summa
Anskaffningsvärde									
Ingående balans 2021	**31.655**	**6.544**	**75.964**	**6.617**	**9.452**	**27.734**	**4.701**	**23.332**	**185.998**
Investeringar	371	110	2.031	6.297	1.211	9.271	–	–	**19.292**
Försäljningar/utrangeringar	–271	–63	–1.363	–	–707	–10.063	–	–	**–12.468**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	**–8.160**	–5.809	–6.964	–102	–648	–	2	–379	**–22.060**
Omräkningsdifferenser	1.301	189	2.234	334	414	1.585	204	807	**7.068**
Omklassificering vid försäljning[3]	8.460	5.862	7.389	168	831	–	–	363	**23.074**
Omklassificeringar och övrigt	1.350	275	2.919	–4.522	411	242	–247	973	**1.400**
Anskaffningsvärde per den 31 dec 2021	**34.705**	**7.107**	**82.209**	**8.792**	**10.965**	**28.770**	**4.660**	**25.095**	**202.304**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar									
Ingående balans 2021	**–16.688**	**–1.276**	**–59.656**	**0**	**–3.498**	**–8.511**	**–1.632**	**–7.662**	**–98.923**
Avskrivningar	–1.182	–92	–4.061	–	–1.931	–4.320	–704	–2.995	**–15.286**
Nedskrivningar	–	–	1	–	1	–35	5	–613	**–640**
Försäljningar/utrangeringar	182	7	1.267	–	536	4.601	–	–	**6.593**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	5.161	194	5.954	–	316	–	–2	57	**11.680**
Omräkningsdifferenser	–714	–39	–1.717	–	–154	–491	–64	–254	**–3.433**
Omklassificering vid försäljning[3]	–5.285	–199	–6.251	–	–376	–	–	–57	**–12.168**
Omklassificeringar och övrigt	10	–1	16	–	100	–375	828	3.668	**4.247**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per den 31 dec 2021	**–18.516**	**–1.406**	**–64.446**	**–**	**–5.006**	**–9.131**	**–1.568**	**–7.856**	**–107.930**
IFRS Redovisat värde per den 31 dec 2021	**16.189**	**5.701**	**17.763**	**8.792**	**5.959**	**19.638**	**3.092**	**17.239**	**94.374**

1 **» Läs mer i Not 14** Leasing, om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

2 **» Läs mer i Not 7** Intäkter, om försäljning med återköpsåtaganden.

3 **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

14 Leasing

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen som leasegivare
Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd.

Operationell leasing erbjuds av Financial Services (operationella leasingavtal) och av Industriverksamheten (avtal inom uthyrningsverksamhet). Även försäljning med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks) redovisas i enlighet med reglerna för operationell leasing när kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att sälja tillbaka fordonet och kontrollen därmed inte anses vara överförd till kunden. Operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar inom tillgångar i operationell leasing och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångens anskaffningsvärde utgörs av kostnaden för anskaffningen och eventuella initiala direkta utgifter relaterade till kontraktet. Avskrivning av tillgångar redovisas linjärt över kontraktstiden. Under perioden justeras avskrivningarna via resultaträkningen genom avskrivningar eller nedskrivningar för att överensstämma med det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet och reflektera restvärdesrisken vid slutet av kontraktsperioden. Leasingintäkten är jämnt fördelad över kontraktsperioden och redovisas inom nettoomsättningen.

» Läs mer i Not 7 Intäkter om försäljning med återköpsåtaganden.

» Läs mer i Not 13 Materiella anläggningstillgångar om restvärdesrisker relaterat till tillgångar i operationell leasing.

Finansiell leasing erbjuds av Financial Services. Eftersom Industriverksamheten tillverkar de fordon som leasas från Financial Services till kunderna agerar Volvokoncernen som en tillverkare som är leasegivare. Följaktligen ger en finansiell leasingtillgång upphov till en vinst som redovisas inom Industriverksamheten. Finansiella leasingkontrakt redovisas som lång- och kortfristiga kundfinansieringsfordringar framförallt inom Financial Services. Tillgången värderas till ett belopp som motsvarar nettoinvesteringen i leasingkontraktet, dvs bruttoinvesteringen (framtida minimileaseavgifter och ej garanterat restvärde) diskonterad med räntan i det finansiella leasingkontraktet minskat med ej intjänade finansiella intäkter samt reserv för förväntade kreditförluster. Reserver för förväntade kreditförluster beaktas i värderingen av kundfinansieringsfordringar vid första redovisningstillfället och omvärderas under kontraktsperioden. Leasingintäkten redovisas som ränteintäkt inom nettoomsättningen i Financial Services. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats redovisas som intäkt när de uppstår. Erhållna betalningar från finansiella leasingkontrakt fördelas mellan ränteintäkter och amortering av fordran.

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar om finansiell leasing.

Volvokoncernen som leasetagare
Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingskulder i balansräkningen. Leasingskulder redovisas inom övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Volvokoncernen skulle behöva betala för en finansiering genom lån för att förvärva en motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kostnaden för en nyttjanderättstillgång omfattar det initiala beloppet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som erhållits. Dessutom inkluderas initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering, bortforsling eller återställande av den underliggande tillgången. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över kontraktsperioden, eller över tillgångens nyttjandeperiod om äganderätten överförs till Volvokoncernen vid slutet av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivning av tillgången inom rörelseresultatet samt som räntekostnader inom finansnettot. Betalningar fördelas mellan erlagd ränta och amortering av leasingskulden.

Leasingavtal med Volvokoncernen som leasetagare är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontorsbyggnader, lagerlokaler och återförsäljarlokaler), tjänstebilar och produktionsutrustning. För leasing av fastigheter och tjänstebilar utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontrakten och därför separeras servicen. Servicekomponenterna redovisas som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjanderättstillgången och leasingskulden. För andra leasingavtal ingår både den leasade tillgången och servicen i nyttjanderättstillgången och leasingskulden.

Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats, eller inkluderar en tillgång med lågt värde eller har en leasingperiod som är tolv månader eller kortare redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när de uppstår.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar
Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterade till avtalets omfattning, leasingperiod och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången.

Bedömning av avtalets omfattning inkluderar antaganden huruvida en leasad tillgång och/eller en servicekomponent identifieras i kontraktet. I kombinerade kontrakt fördelas det totala kontraktsbeloppet mellan den leasade tillgången och servicen genom att använda ett fristående marknadspris.

Även vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Volvokoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, betydande förbättringar på tillgången, hyresnivån under förlängningsperioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis och omvärderas om en option utnyttjas.

Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter och om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas och användas eller om Volvokoncernens marginella upplåningsränta skall användas.

Volvokoncernen som leasegivare

14:1

Leasingintäkter	31 dec 2022	31 dec 2021
Finansiella leasingavtal		
Finansiella intäkter från kund-finansieringsfordringar	2.766	2.516
Summa	**2.766**	**2.516**
Operationella leasingavtal		
Leasingintäkter från tillgångar i operationell leasing	11.317	10.937
Summa	**11.317**	**10.937**

Under 2022 uppgick vinsten från försäljning av fordon föremål för finansiella leasingavtal till 6.280 Mkr (3.624) och redovisades inom industriverksamheten.

Framtida inbetalningar från ej uppsägningsbara finansiella och operationella leasingavtal (minimileasingavgifter exklusive försäljning med återköpsåtaganden) uppgick den 31 december 2022 till 89.441 Mkr (77.181).

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar om finansiell leasing.

14:2

Löptidsanalys för fordringar av leasingavgifter	Finansiell leasing	Operationell leasing
2023	24.321	8.765
2024	17.822	5.998
2025	12.738	3.758
2026	7.613	1.750
2027	3.711	968
2028 eller senare	1.660	337
Summa odiskonterade leasingavgifter	**67.865**	**21.576**
Ej garanterade restvärden	1.231	
Ej intjänade finansiella intäkter	-5.098	
Reserv för osäkra fordringar avseende framtida inbetalningar	-4.598	
Kundfinansieringsfordringar (kort- och långfristiga)	**59.400**	

Volvokoncernen som leasetagare

14:3

Leasingskulder	31 dec 2022	31 dec 2021
Långfristiga leasingskulder	4.806	4.469
Kortfristiga leasingskulder	1.777	1.632
Summa leasingskulder	**6.583**	**6.101**

14:4

Löptidsanalys långfristiga leasingskulder, Mkr

2024	2025	2026	2027	2028	2029 eller senare
1.435	1.044	664	478	307	878

Under 2022 uppgick det totala kassautflödet för leasingavtal till 3.162 Mkr (2.922), med en fördelning på 888 Mkr (834) inom operativt kassaflöde och 2.274 Mkr (2.088) inom finansieringsverksamheten.

14:5

Nyttjanderättstillgångar per 31 dec 2022

	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Tjänstebilar	Tillgångar i operationell leasing och uthyrningsverksamhet[1]	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2022	8.048	674	967	1.276	423	**11.388**
Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar[2]	1.881	37	340	281	11	**2.550**
Anskaffningsvärde per 31 dec 2022	**9.929**	**711**	**1.307**	**1.557**	**434**	**13.938**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans 2022	–3.550	–125	–510	–821	–157	**–5.163**
Avskrivningar och nedskrivningar	–1.494	–39	–232	–393	–63	**–2.221**
Övriga förändringar	–90	2	3	144	38	**97**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per 31 dec 2022	**–5.134**	**–162**	**–739**	**–1.070**	**–182**	**–7.287**
Redovisat värde per 31 dec 2022	**4.795**	**549**	**568**	**487**	**252**	**6.651**

Nyttjanderättstillgångar per 31 dec 2021

	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Tjänstebilar	Tillgångar i operationell leasing och uthyrningsverksamhet[1]	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2021	6.841	579	801	1.231	439	**9.891**
Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar[2]	1.207	95	166	45	–16	**1.497**
Anskaffningsvärde per 31 dec 2021	**8.048**	**674**	**967**	**1.276**	**423**	**11.388**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans 2021	–2.341	–99	–366	–693	–141	**–3.640**
Avskrivningar och nedskrivningar	–1.313	–29	–190	–399	–64	**–1.995**
Övriga förändringar	104	3	46	271	48	**472**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per 31 dec 2021	**–3.550**	**–125**	**–510**	**–821**	**–157**	**–5.163**
Redovisat värde per 31 dec 2021	**4.498**	**549**	**457**	**455**	**266**	**6.225**

1 Avser tillgångar som leasas av Volvokoncernen och sedan vidareuthyrs till kunder som operationella leasingavtal.

2 Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar är främst relaterade till nya leasingavtal.

14:6

Redovisat i resultaträkningen	**2022**	2021
Räntekostnader på leasingskulder inom Financial Services	–3	–1
Avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–2.221	–1.995
Kostnader för korttidsleasingavtal	–528	–462
Kostnader för leasing av lågt värde	–66	–91
Variabla leasingkostnader	–41	–39
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	168	155
Vinster eller förluster från sale and leaseback-transaktioner	–	13
Vinster eller förluster från nyttjanderättstillgångar	–2	5
Redovisat i rörelseresultatet	**–2.693**	**–2.415**
Räntekostnader på leasingskulder inom Industriverksamheten	–252	–237
Redovisat i finansnettot	**–252**	**–237**

15 Kundfinansieringsfordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Avbetalningsköp, återförsäljarfinansiering och övriga fordringar inom kundfinansieringsfordringar innehas som en del av en affärsmodell vars syfte är att erhålla avtalsenliga kassaflöden. De avtalsenliga kassaflödena består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta och värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Finansiella leasingkontrakt värderas till upplupet anskaffningsvärde, för information om redovisning och klassificering av finansiell leasing hänvisas till not 14 Leasing.

Volvokoncernen använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfinansieringsfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Ränteintäkter hänförliga till kundfinansieringsfordringar redovisas inom nettoomsättningen, huvudsakligen inom Financial Services. Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster redovisas inom övriga rörelseintäkter och kostnader.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Reserv för förväntade kreditförluster

Upprättandet av reserver för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar är avhängigt de antaganden som görs avseende förfallna betalningar, samt återtagsfrekvens och kvalitetsnivå på återtagna säkerheter.

En kollektiv bedömning görs för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk genom användning av en statistisk modell vintage layer analys. Den baseras på en kollektiv bedömning av historiska förluster inom en homogen grupp av tillgångar. Tillgångarna grupperas utifrån likartade riskfaktorer exempelvis baserat på typ av kunder, geografisk marknad, ursprunglig kreditrating, typ av säkerhet och tidpunkt för utställande av fordran för att kunna göra en kollektiv bedömning av kreditrisken. Basen för den kollektiva bedömningen är kreditförlusthistorik, vilken justeras med hänsyn till aktuella och förväntade förhållanden i de olika regionerna baserat på ledningens bedömning av makroekonomisk data och portföljspecifika faktorer, exempelvis BNP, oljepriser, arbetslöshetsstatistik etc. När det gäller klimatrelaterade risker som till exempel omställningen till elektriska fordon följs dessa noggrant upp och återspelas i både aktuella och prognostiserade förhållanden kopplat till kreditrisker. Volvokoncernen har inte identifierat materiella omställningsrisker och fysiska klimatrisker som skulle kräva en väsentlig justering av kreditrisken.

En individuell bedömning görs avseende kundfinansieringsfordringar med försämrad kreditrisk, baserat på kundernas finansiella situation och värdet på underliggande säkerheter och garantier. Volvokoncernen anser att en finansiell tillgång är kreditförsämrad om den uppfyller ett eller flera av följande kriterier; när det föreligger indikationer på att kunden har betalningsproblem, exempelvis en ansökan om konkurs, obehörig överföring av säkerhet, vid överlämnande av säkerhet etc. eller allra senast, när kunden har underlåtit att betala 90 dagar efter att fordran har förfallit till betalning.

Riskhanteringsstrategi

Med undantag för återförsäljarfinansiering sträcker sig förfallostrukturen på kundfinansieringsfordringar över flera år. Kunderna betalar dock normalt månadsvis under hela löptiden för att minska utestående exponering. Kundfinansieringsfordringarna är säkrade i de finansierade fordonen och maskinerna. I de fall kunden inte kan betala, är det dock inte säkert att värdet på återtagna fordon och maskiner motsvarar det utestående finansierade beloppet. För att minimera denna risk har Financial Services tydliga processer för förvaltning av kreditportföljen, som innefattar konservativa kreditgodkännanden, kontinuerlig uppföljning av enskilda krediter, användandet av både interna och externa resurser för indrivning av förfallna fordringar, segmentsanalyser av kreditportföljen och kontinuerlig uppföljning av de ekonomiska, politiska och industriella förhållanden på respektive marknad. I vissa fall täcks utestående risk dessutom genom handpenning, andra kreditgarantier såsom borgensåtagande, kreditförsäkringar eller säkerheter på annan egendom som tillhör låntagaren, antingen redan vid finansieringstillfället eller när det finns tecken på att kundens betalningsförmåga försämrats. När en kundfinansieringsfordran inte blivit betald 90 dagar efter förfallodagen ställs ett anspråk på att återta det finansierade fordonet eller maskinen. Det finns även situationer där återtag påbörjas tidigare. När säkerheten återtagits, fastställs ett nettoförsäljningspris samtidigt som det finansierade fordonet eller maskinen överförs till varulagret och blir en del av Volvokoncernens normala försäljning av begagnade fordon och maskiner och den förväntade kundförlusten skrivs av. Om återtag ej skett när en kundfinansieringsfordran passerat förfallodagen med mer än 180 dagar skrivs den förväntade kreditförlusten av. Financial Services fortsätter med verkställighetsåtgärder i syfte att erhålla betalning för obetalda kundfinansieringsfordringar som skrivits av under året.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk, för en beskrivning av kredit-, ränte- och valutarisker.

Per den 31 december 2022 uppgick reserven av förväntade kreditförluster inom Financial Services till 3,00% (1,82) av den totala kreditportföljen inom segmentet. De förväntade kreditförlusterna exklusive effekter relaterade till den gjorda avsättningen kopplat till Rysslands invasion av Ukraina uppgick till 1,64%. Kreditreserv i förhållande till total kreditportfölj används som ett viktigt mätetal för Financial Services och inkluderar operationell leasing och varulager. Reserven för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringarna har ökat från 3.308 Mkr till 6.930 Mkr under året, framförallt hänfört till en ökning av förväntade kreditförluster i Ryssland kopplat till kriget i Ukraina. Högre volym i kreditportföljen har också ökat reserver för förväntade kreditförluster, vilket delvis motverkades av en minskning av förväntade kreditförluster till följd av en förbättrad finansiell situation för kunderna inom Financial Services samt av fördelningen inom kreditportföljen.

Under 2022 har kunderna fortsatt att visa goda resultat och de har uppfyllt sina betalningsskyldigheter till följd av en ökad efterfrågan inom transport- och bygg/anläggningssektorn. Trots det har osäkerheter i den makroekonomiska miljön där kriget i Ukraina, högre inflation, ökade räntor och begränsningar i leveranskedjan bidragit till att reserven för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk hållit sig på en högre nivå jämfört med före pandemin.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, för information om vinster och förluster upptagna i rörelseresultatet till följd av fortsatt redovisning av överförda kundfinansieringsfordringar i tabell 30:3.

15:1

Långfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2022	31 dec 2021
Avbetalningsköp	64.600	49.081
Finansiell leasing	38.122	32.279
Övriga fordringar	2.342	2.026
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	**105.064**	**83.386**

Effektiv ränta för långfristiga kundfinansieringsfordringar uppgick till 5,90% (4,92) per den 31 december 2022.

15:2

Förfallostruktur långfristiga kundfinansieringsfordringar, Mkr

15:3

Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2022	31 dec 2021
Avbetalningsköp	35.677	26.183
Finansiell leasing	21.278	20.823
Återförsäljarfinansiering	28.863	18.952
Övriga fordringar	3.046	2.160
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	**88.864**	**68.118**

Effektiv ränta för kortfristiga kundfinansieringsfordringar uppgick till 5,88% (4,77) per den 31 december 2022.

15:4

Kreditrisk kundfinansieringsfordringar	31 dec 2022	31 dec 2021
Kundfinansieringsfordringar, brutto	200.858	154.812
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar	–6.930	–3.308
Varav med försämrad kreditrisk	*–573*	*–617*
Varav med låg kreditrisk	*–6.357*	*–2.691*
Kundfinansieringsfordringar efter avdrag för reserver	**193.928**	**151.504**

15:5

Förändring av reserv för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar	2022 Låg kreditrisk	2022 Försämrad kreditrisk	2021 Låg kreditrisk	2021 Försämrad kreditrisk
Ingående balans	**2.691**	**617**	**2.289**	**611**
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	3.574	103	519	238
Återföring av reserv redovisad över resultaträkningen	–115	–80	–65	–76
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	–0	–125	–0	–386
Rörelse mellan låg kreditrisk och försämrad kreditrisk[1]	24	–24	–188	188
Effekt av ändrade valutakurser	327	82	129	43
Omklassificering [2]	–	–	111	–
Syndikeringar och övrigt	–144	–	–104	–
Reserv för förväntade kreditförluster i kundfinansieringsfordringar per den 31 december	**6.357**	**573**	**2.691**	**617**

1 När en fordran övergår till försämrad kreditrisk överförs den avsatta reserven till reserven för försämrad kreditrisk.

2 Förändring av redovisningsprincip för operationella leasar inom Financial Services under 2021.

15:6

Kundfinansieringsfordringar, bruttoexponering	31 dec 2022 Ej förfallna	1–30 dagar	31–90 dagar	>90 dagar	Totalt	31 dec 2021 Ej förfallna	1–30 dagar	31–90 dagar	>90 dagar	Totalt
Kundfinansieringsfordringar, brutto	186.755	10.090	2.999	1.014	**200.858**	141.281	7.915	4.803	813	**154.812**
Varav med låg kreditrisk	*185.958*	*9.767*	*2.455*	*326*	*198.506*	*140.441*	*7.415*	*4.390*	*113*	*152.359*
Varav med försämrad kreditrisk	*797*	*323*	*544*	*688*	*2.352*	*840*	*500*	*413*	*700*	*2.454*

Tabell 15:6 visar bruttoexponeringen avseende kundfinansieringstillgångar inom Volvokoncernen per åldersintervall. Reserven för förväntade kreditförluster under tillgångsportföljens livstid uppgår för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk till 6.357 Mkr (2.691) och för kundfinansieringsfordringar med försämrad kreditrisk till 573 Mkr (617), inkluderade i **tabell 15:4** och **15:5**. Resterande utestående risk täcks av säkerheter i de finansierade produkterna och, i särskilda fall, även genom andra kreditgarantier såsom borgensåtaganden, kreditförsäkringar, säkerheter på annan egendom som tillhör låntagaren etc. Säkerheter tagna i anspråk och som uppfyller kriterierna för redovisning i balansräkningen uppgår till 202 Mkr (104) per den 31 december 2022.

Koncentration av kreditrisk

Kundkoncentration

De tio största kunderna i Financial Services verksamhet står för 6,5% (5,7) av den totala tillgångsportföljen. Resterande del av portföljen är hänförlig till ett stort antal kunder och kreditrisken kan därför anses vara utspridd på en mängd kunder. Financial Services har under 2022 utfört syndikeringar om 12,2 miljarder kronor (9,8) för att minska koncentrationen av kreditrisk.

Koncentration på geografiska marknader

Graf 15:7 visar kundkoncentrationen för Financial Services-portföljen uppdelad på geografiska marknader.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk för beskrivning av kreditrisker.

» **Läs mer i Förvaltningsberättelsen** om utvecklingen inom Financial Services under året.

15:7
Geografisk marknad, andel av kundfinansieringsportföljen (%)

16 Fordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Volvokoncernen använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster på kundfordringar, enligt vilken reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid. Förändringar i reserver för förväntade kreditförluster av kundfordringar redovisas i övriga rörelseintäkter och kostnader.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument under rubriken borttagande från balansräkningen av finansiella tillgångar om diskontering av finansiella tillgångar.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar är kortfristiga till sin natur och som en följd av detta är även riskbedömningshorisonten kort. En kollektiv bedömning av nedskrivningsbehovet görs för förväntade kreditförluster på kundfordringar med låg kreditrisk. Basen för denna kollektiva bedömning är kreditförlusthistorik vilken justeras med hänsyn tagen till aktuella och förväntade förhållanden. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs avseende kundfordringar med försämrad kreditrisk baserat på kundernas finansiella situation.

De senaste åren har präglats av covid-19-pandemin. De flesta länder har nu lättat på sina restriktioner och ändrat de supportåtgärder deras regeringar tidigare infört. Framtiden och den fortsatta utvecklingen av pandemin är dock fortfarande okänd. I tillägg till detta har det senaste året även påverkats av kriget i Ukraina och de efterföljande sanktionerna samt ett ökat inflationstryck i många regioner vilket kan öka risken att Volvokoncernens kunder inte kan möta sina betalningsförpliktelser. Som en följd av detta är bedömningsarbetet när det gäller avsättningar för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar fortfarande i fokus för att säkerställa att avsättningarna återspeglar den nya fasen i vår ekonomiska omgivning.

Riskhanteringsstrategi

Kreditrisker hanteras genom aktiv kreditbevakning och uppföljningsrutiner i enlighet med Volvokoncernens Kredithanteringsdirektiv. Detta direktiv inkluderar åtgärder att utföra när en kundfaktura ej betalas vid förfallodagen. När en ökad kreditrisk är konstaterad, exempelvis genom en konkurs, eller när en reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar har varit oförändrad i två år och det kan påvisas att alla nödvändiga åtgärder utförts upplöses reserven och fordran skrivs av. Bortsett från vissa undantag är samtliga kundfordringar som skrivits av fortsatt föremål för verkställighetsåtgärder med syfte att erhålla betalning.

Som en konsekvens av den vedertagna affärsmodellen inom anläggningsmaskinsbranschen i Kina, med längre betalningstider från kunderna, utgör kundfordringar i Kina en väsentlig del av Volvokoncernens totala kundfordringar. Den försvagade marknaden för anläggningsmaskiner i Kina har en negativ påverkan på kunders och återförsäljares lönsamhet. Detta kan påverka deras möjlighet att uppfylla sina förpliktelser gentemot Volvokoncernen vilket därmed väsentligt kan påverka Volvokoncernens finansiella resultat och ställning negativt.

Omförhandlade fordringar är på en något lägre nivå än föregående år, med merparten av exponeringen relaterad till omförhandlade fordringar inom Anläggningsmaskiner i Kina. Omförhandlade fordringar fortsätter att bevakas noggrant vad gäller inkommande betalningar och tecken på försämrad kreditrisk.

Per den 31 december 2022 uppgick den totala reserven för förväntade kreditförluster för kundfordringar till 3,02% (2,03) av totala kundfordringar. Ökningen av avsättningar är i första hand hänförlig till den försvagade marknaden för anläggningsmaskiner i Kina i år jämfört med föregående år.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk om kreditrisk.

16:1

Långfristiga fordringar	31 dec 2022	31 dec 2021
Övriga räntebärande fordringar[1]	676	436
Ränte- och valutaderivat[2]	4.991	2.090
Avtals- och returrättstillgångar[3]	4.036	4.195
Övriga fordringar	3.122	4.257
Långfristiga fordringar	**12.825**	**10.978**

1 Beloppet är den långfristiga delen av övriga räntebärande fordringar i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1.**

2 Beloppet är den långfristiga delen av ränte- och valutaderivat i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1.**

3 » **Läs mer i Not 7** Intäkter om avtals- och returrättstillgångar.

16:2

Kortfristiga fordringar	31 dec 2022	31 dec 2021
Övriga räntebärande fordringar[1]	5.062	1.255
Aktuella skattefordringar	2.059	1.708
Kundfordringar	48.220	40.776
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3.624	3.225
Mervärdesskatt	5.917	4.205
Ränte- och valutaderivat[2]	760	840
Avtals- och returrättstillgångar[3]	1.822	1.641
Övriga fordringar	7.852	7.526
Kortfristiga fordringar efter avdrag för reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	**75.316**	**61.176**

1 Beloppet är den kortfristiga delen av övriga räntebärande fordringar i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1.**

2 Beloppet är den kortfristiga delen av ränte- och valutaderivat i not 30 Finansiella instrument, **tabell 30:1.**

3 » **Läs mer i Not 7** Intäkter om avtals- och returrättstillgångar.

16:3

Förändring av reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	2022	2021
Ingående balans	**846**	**771**
Ny reserv redovisad över resultaträkningen	991	433
Återföring av reserv redovisad över resultaträkningen	–162	–177
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	–94	–144
Effekt av ändrade valutakurser	53	61
Omklassificeringar etc.[1]	–133	–99
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar per den 31 december	**1.501**	**846**

1 Varav omklassificering till övriga långfristiga fordringar –127 Mkr (–104).

16:4

Åldersanalys kundfordringar	31 dec 2022					31 dec 2021				
	Ej förfallna	1–30	31–90	>90	Totalt	Ej förfallna	1–30	31–90	>90	Totalt
Kundfordringar, brutto	43.023	2.279	2.086	2.334	**49.721**	37.173	1.813	1.258	1.377	**41.622**
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	–678	–65	–54	–704	**–1.501**	–241	–59	–53	–493	**–846**
IFRS **Kundfordringar, netto**	**42.345**	**2.214**	**2.032**	**1.630**	**48.220**	**36.932**	**1.753**	**1.205**	**885**	**40.776**

17 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäjningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs enligt den så kallade först in-först ut-principen (FIFU) och bygger på en standardkostnadsmetod inkluderande kostnader för alla direkta tillverkningskostnader samt hänförlig andel av kapacitets- och andra tillverkningsrelaterade omkostnader. Omprövning sker regelbundet av standardkostnaden och anpassning sker efter aktuella förhållanden. Tillverkningskostnader baseras på normalt kapacitetsutnyttjande och allokeras till varulagret medan oabsorberade kostnader på grund av förändringar i produktionsvolym redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Kostnader för forskning och utveckling, försäljning, administration och finansiella kostnader ingår ej.

Nettoförsäljningsvärdet beräknas som försäljningspris reducerat med kostnader hänförliga till försäljningen.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av varulager

Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, modelländringar och prisutveckling för begagnade produkter. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet görs en nedskrivning av varulagret.

17:1

Varulager	31 dec 2022	31 dec 2021
Färdiga produkter	37.854	32.297
Produktionsmaterial m.m.	37.835	31.619
ER **Varulager**	**75.689**	**63.916**

Det totala lagervärdet, efter gjorda nedskrivningar, var 75.689 Mkr (63.916) per den 31 december 2022. Varulager som redovisats som kostnad för sålda produkter under perioden uppgick till 346.539 Mkr (273.872).

17:2

Förändring av nedskrivning i varulager	2022	2021
Ingående balans	**3.581**	**3.452**
Förändring av nedskrivning av varulager redovisad över resultaträkningen	380	334
Utrangeringar	–259	–373
Effekt av ändrade valutakurser	322	171
Omklassificeringar etc.	–3	–3
Nedskrivning av varulager per den 31 december	**4.021**	**3.581**

18 Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP

I likvida medel ingår räntebärande värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel inklusive kortfristiga placeringar med en löptid som understiger tre månader från anskaffningstidpunkten. Räntebärande värdepapper med en löptid som överstiger tre månader från anskaffningstidpunkten redovisas som kortfristiga placeringar.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

Likvida medel per 31 december 2022 inkluderar 2,3 miljarder kronor (2,8) som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen samt 14,5 miljarder kronor (8,7) för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där valutarestriktioner eller andra legala restriktioner föreligger. Därmed är det inte möjligt att omedelbart använda dessa likvida medel i andra delar av Volvokoncernen, dock finns det vanligtvis inga begränsningar för att använda dessa inom Volvokoncernens verksamhet i respektive land.

18:1

Likvida medel	31 dec 2022	31 dec 2021
Bankkontobalanser	54.636	46.286
Kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande 3 månader[1]	5.109	1.803
Placeringslån i bank	24.141	14.038
Likvida medel	**83.886**	**62.126**

1 I tillägg till detta innehar Volvokoncernen även kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid överstigande 3 månader om 93 Mkr (167) i statliga värdepapper per 31 december 2022.

19 Eget kapital och antal aktier

REDOVISNINGSPRINCIP

Beslut om utdelning fattas på årsstämman, eller i förekommande fall under en extra bolagsstämma. Efter att beslutet är fattat minskas eget kapital och utdelningen redovisas som en skuld till aktieägarna i balansräkningen fram tills dess att utbetalningen har ägt rum.

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån periodens resultat hänförligt till aktieägare i AB Volvo dividerat med AB Volvos genomsnittliga antal utestående aktier under räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån periodens resultat hänförligt till aktieägarna i AB Volvo, dividerat med AB Volvos genomsnittliga antal utestående aktier efter utspädning under räkenskapsåret. Om det under året funnits potentiella aktier som lösts in eller förfallit inkluderas dessa i det genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultat per aktie efter utspädning.

AB Volvos årsstämma den 6 april 2022 beslutade att till aktieägarna dela ut 6,50 kronor (6,00) per aktie i ordinarie utdelning och 6,50 kronor (18,50) i extra utdelning per aktie, totalt 13,00 kronor (24,50) per aktie. Under 2022 har Volvokoncernen delat ut 26,4 miljarder kronor (49,8) till aktieägarna.

Moderbolagets aktiekapital uppgick till 2.562 Mkr (2.562) den 31 december 2022 och är uppdelat i två serier av aktier, A och B. Båda serierna ger samma rättigheter, förutom att innehav av aktier i serie A berättigar till en röst per aktie medan innehav av aktier i serie B berättigar till en tiondels röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 1,26 kronor (1,26). Under 2022 har AB Volvo konverterat totalt 71 aktier i serie A till aktier i serie B. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 59.504 Mkr (61.311) per den 31 december 2022.

För året 2022 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 7,00 kronor per aktie och en extra utdelning om 7,00 kronor per aktie, totalt 14,00 kronor per aktie uppgående till 28,5 miljarder kronor.

» Läs mer i Förändringar i eget kapital i moderbolaget om AB Volvos aktiekapital.

19:1

Förändring av övriga reserver	Aktieinnehav värderade till verkligt värde
Ingående balans 2022	**8**
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	–45
Avyttring	–
Utgående balans 31 december 2022	**–37**

19:2

Information avseende antal aktier	31 dec 2022	31 dec 2021
Egna A-aktier	–	–
Egna B-aktier	–	–
Totalt egna aktier	**–**	**–**
Egna aktier i % av totalt registrerade aktier	–	–
Utestående A-aktier	444.987.875	444.987.946
Utestående B-aktier	1.588.464.209	1.588.464.138
Totalt utestående aktier	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**
Totalt registrerade A-aktier	444.987.875	444.987.946
Totalt registrerade B-aktier	1.588.464.209	1.588.464.138
Totalt registrerade aktier	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**
Genomsnittligt antal utestående aktier	2.033.452.084	2.033.452.084

19:3

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
Utestående aktier	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Utestående aktier ingående balans	444.987.946	448.113.346	1.588.464.138	1.585.338.738	2.033.452.084	2.033.452.084
Omvandlade A-aktier till B-aktier	–71	–3.125.400	71	3.125.400	–	–
Utestående aktier, 31 december	**444.987.875**	**444.987.946**	**1.588.464.209**	**1.588.464.138**	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**

19:4

Information avseende aktier	**2022**	2021
Antalet utestående aktier 31 december, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt aktiepris, kr	179,32	208,80
Nettoresultat hänförligt till AB Volvos ägare, Mkr	32.722	32.787
Resultat per aktie före utspädning, kr	16,09	16,12
Resultat per aktie efter utspädning, kr	16,09	16,12

20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernens ersättningar efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom fortlöpande betalningar till fristående myndigheter eller organ som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, det vill säga genom så kallade avgiftsbestämda planer. För avgiftsbestämda planer redovisas kostnaderna för premierna löpande i resultaträkningen.

En del ersättningar efter avslutad anställning fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom Volvokoncernen och tryggas primärt av egna stiftelser. Volvokoncernens största förmånsbestämda planer förekommer framför allt i dotterföretag i USA där de omfattar både pensioner och andra förmåner, till exempel sjukvårdsförmåner. Andra väsentliga förmånsbestämda planer omfattar tjänstemän i den svenska verksamheten (främst ITP-planen) samt anställda i Storbritannien, Belgien och Frankrike.

Aktuariella beräkningar upprättas för samtliga förmånsbestämda planer, utifrån väsentlighet, i syfte att fastställa nuvärdet av Volvokoncernens förpliktelser avseende oantastbara förmåner för nuvarande och tidigare anställda. Aktuariella beräkningar upprättas årligen och baseras på aktuariella antaganden vilka fastställs vid bokslutstidpunkten. Förändringar av förpliktelsernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar utgör omvärderingar.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i Volvokoncernens balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Alla förändringar i nettopensionsskulden (tillgången) redovisas när de inträffar. Tjänstgöringskostnader och nettoräntekostnad (intäkt) redovisas i resultaträkningen medan omvärderingar så som aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Särskild löneskatt inkluderas i pensionsskulden i de svenska och belgiska planerna.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner och sjukvårdsförmåner, är beroende av aktuariella antaganden. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest väsentliga antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är generellt ett långsiktigt antagande baserat på analyser av externa marknadsindikatorer. En känslighetsanalys återfinns i **graf 20:6** och visar effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om väsentliga antaganden förändras. Det finns också andra antaganden så som löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet, kostnadstrender för sjukvård och andra faktorer. Antaganden om löneökningstakt avspeglar historisk lönekostnadsutveckling, kort- och långsiktiga framtidsutsikter och förväntad inflation. Takten på pensionsavgångar och mortalitet baseras främst på officiell mortalitetsstatistik. Kostnadstrender för sjukvårdskostnader är baserade på historiska data samt kortsiktiga framtidsutsikter och en bedömning av sannolika långsiktiga trender. Volvokoncernen har en global aktuarie för att säkerställa att en professionell bedömning görs och att de aktuariella antaganden konsekvent utvecklas. Volvokoncernen ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt.

En skarp ökning av både aktuell samt förväntad inflation har lett till en stramare penningpolitik från globala centralbanker, med få undantag. Långa och korta räntor har generellt rört sig skarpt uppåt under året, och i många fall med en volatilitet och snabbhet som inte har setts under flera decennier. Värdet på risktillgångar har negativt påverkats av dessa omständigheter. Finansieringsnivåerna för Volvokoncernens pensionsplaner är fortsatt goda trots utmanande förhållanden på finansmarknaderna.

I efterföljande tabeller lämnas upplysningar om förmånsbestämda planer. Volvokoncernen redovisar skillnaden mellan utestående förpliktelser och förvaltningstillgångarnas värde, justerat för eventuella tillgångstak, i balansräkningen. Upplysningarna avser tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar, redovisade kostnader under räkenskapsåret samt värdet av förpliktelser och förvaltningstillgångar vid periodens utgång. Dessutom specificeras förändringar av värden på förpliktelser och förvaltningstillgångar under perioden.

20:1

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar	31 dec 2022	31 dec 2021
Sverige		
Diskonteringsränta, %[1]	3,95	2,00
Inflation, %[2]	2,00	1,75
Förväntad löneökningstakt, %	2,65	2,40
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	22,2/24,4	20,9/23,5
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	24,6/26,8	22,7/24,6
USA		
Diskonteringsränta, %[1,3]	5,00-5,35	1,15–2,81
Inflation, %	2,50	2,20
Förväntad löneökningstakt, %	3,68	3,50
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	20,5/22,4	20,5/22,3
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	22,4/24,2	22,4/24,1
Storbritannien		
Diskonteringsränta, %[1]	4,95	1,80
Inflation, %	3,15	3,30
Förväntad löneökningstakt, %	0,00	0,00
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	22,2/23,9	22,1/23,8
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	24,3/26,7	23,9/26,4
Belgien		
Diskonteringsränta, %[1]	4,17	1,21
Inflation, %	2,00	1,50
Förväntad löneökningstakt, %	2,86	2,51
Frankrike		
Diskonteringsränta, %[1]	4,19	1,19
Inflation, %	2,00	1,50
Förväntad löneökningstakt, %	3,01	2,50

1 Diskonteringsräntan för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer används marknadsräntan på statsobligationer. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att extrapolera bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

2 Det långsiktiga inflationsantagandet är 2,00%. Pensionsförpliktelserna i Sverige har för året 2023 justerats för kortsiktig inflation.

3 För samtliga planer utom tre har en diskonteringsränta inom spannet 5,15–5,22% (2,47–2,81) använts.

20:2

Sammandrag av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31 dec 2022	31 dec 2021
Förpliktelser	–52.862	–65.122
Förvaltningstillgångar	46.844	55.317
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser	**–6.018**	**–9.805**

20:3

Pensionskostnader	2022	2021
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1.553	1.943
Räntekostnader	1.325	1.062
Ränteintäkter	–1.255	–917
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	13	–67
Vinst/förlust avseende regleringar	–22	–51
Årets kostnader avseende förmånsbestämda pensionsplaner	**1.614**	**1.971**
Årets kostnader avseende avgiftsbestämda pensionsplaner	3.653	2.958
Årets pensionskostnader	**5.267**	**4.928**

20:4

Årets kostnader avseende förmånsbestämda planer utöver pensionsplaner	2022	2021
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	106	110
Räntekostnader	134	104
Ränteintäkter	–31	–28
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	0	4
Vinst/förlust avseende regleringar	–	–
Omvärderingar	99	148
Årets kostnader	**308**	**338**

20:5

	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner
Genomsnittlig löptid på förpliktelserna, år	19,8	8,8	12,6	10,2	11,2	8,5

I graf **20:6** presenteras en analys av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna avseende förändringar av de tillämpade antagandena för diskonteringsränta och inflation. Känslighetsanalysen för diskonteringsräntan baseras på förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är detta ej troligt och förändring i antagandet kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen för en förändring av långsiktig inflation korrelerar med andra inflationskänsliga antaganden. Beroende på planens och förmånens utformning på varje plan kan känslighetseffekten på förpliktelserna variera för de olika antagandena.

20:6

KÄNSLIGHETS-ANALYS 2022

Påverkan på förpliktelsen, Mkr

	Om diskonteringsräntan ökar med 0,5%	Om diskonteringsräntan minskar med 0,5%
Sverige Pensioner	–1.813	2.015
USA Pensioner	–628	681
Storbritannien Pensioner	–331	361
Belgien Pensioner	–137	155
Frankrike Pensioner	–130	141
USA Övriga förmåner	–114	123
Övriga förmåner	–115	132

	Om inflationen minskar med 0,5%	Om inflationen ökar med 0,5%
Sverige Pensioner	–1.769	1.979
USA Pensioner	0	0
Storbritannien Pensioner	–217	201
Belgien Pensioner	–103	114
Frankrike Pensioner	–5	5
USA Övriga förmåner	0	0
Övriga förmåner	–39	43

20:7

Förpliktelser i förmånsbestämda planer

	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förpliktelser ingående balans 2021	**26.677**	**20.273**	**7.533**	**3.750**	**2.680**	**3.363**	**3.644**	**67.920**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	–6	–	–3	–	0	66	**56**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	861	547	0	213	170	51	211	**2.053**
Räntekostnader	385	459	123	31	24	70	74	**1.165**
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	69	55	–	–106	–	0	–19	**–1**
Regleringar	–	–1.140	–	–	–	–	–2	**–1.142**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	–	–	–	–	29	53	**82**
Omvärderingar[1]:								
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	–	59	–	–	0	–23	–37	**–1**
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	–3.255	–1.155	–179	–186	–109	–172	–130	**–5.185**
– Erfarenhetsbaserade justeringar	–238	–37	–	–59	–111	152	27	**–267**
Omräkning av utländska valutor	–	2.154	742	73	52	348	135	**3.505**
Utbetalda ersättningar	–551	–1.389	–286	–106	–106	–338	–288	**–3.064**
Förpliktelser, 31 december 2021	**23.948**	**19.819**	**7.934**	**3.607**	**2.600**	**3.480**	**3.735**	**65.122**
varav								
Fonderade förmånsbestämda planer	–23.517	–19.088	–7.934	–3.579	–15	–	–2.567	**–56.699**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	0	–	0	–	0	–6	**–5**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	819	225	–	205	167	39	203	**1.659**
Räntekostnader	475	581	144	44	32	95	89	**1.460**
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	25	0	–	–	–	–	–12	**12**
Regleringar	–	–934	–	–	–	–	–143	**–1.077**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	0	–	0	0	20	58	**79**
Omvärderingar[1]:								
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	602	–	–	–	17	–20	0	**598**
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	–6.516	–5.034	–3.027	–1.002	–810	–777	–800	**–17.967**
– Erfarenhetsbaserade justeringar	590	–209	426	165	106	136	20	**1.234**
Omräkning av utländska valutor	–	3.047	276	316	225	524	312	**4.701**
Utbetalda ersättningar	–587	–1.306	–287	–132	–73	–364	–203	**–2.953**
Förpliktelser, 31 december 2022	**19.357**	**16.190**	**5.465**	**3.203**	**2.264**	**3.132**	**3.252**	**52.862**
varav								
Fonderade förmånsbestämda planer	–18.984	–15.542	–5.465	–3.203	–12	–	–2.268	**–45.475**

1 Av den totala omvärderingen av de förmånsbestämda förpliktelserna, har 16.227 Mkr (5.601) redovisats i övrigt totalresultat, och –92 Mkr (–148) i resultaträkningen.

20230626072844

20:8

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förvaltningstillgångar ingående balans 2021	**17.892**	**20.917**	**7.480**	**2.804**	**15**	**33**	**2.063**	**51.203**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	–3	–	0	–1	–	51	**47**
Ränteintäkter	264	478	123	23	0	–	56	**944**
Regleringar	–	–1.090	–	–	–	–	–	**–1.090**
Omvärderingar[1]	2.368	–119	–561	171	0	–	–46	**1.813**
Tillgångstak	–	–	464	–	–	–	16	**479**
Tillskjutna medel från arbetsgivare	322	–	65	163	–	–	215	**766**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	30	–	–	–	–	54	**84**
Omräkning av utländska valutor	–	2.188	740	54	0	3	85	**3.070**
Utbetalda ersättningar	–1	–1.387	–286	–102	0	0	–223	**–2.000**
Förvaltningstillgångar, 31 december 2021	**20.845**	**21.013**	**8.024**	**3.113**	**14**	**37**	**2.271**	**55.317**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	0	–	0	1	0	0	**2**
Ränteintäkter	417	617	146	39	0	–	67	**1.286**
Regleringar	–	–901	–	–	–	–	–154	**–1.055**
Omvärderingar[1]	–2.274	–5.484	–3.349	–480	–	–	–239	**–11.826**
Tillgångstak	–	–	481	–	–	–	14	**495**
Tillskjutna medel från arbetsgivare	–156	16	66	158	–	–	328	**411**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	34	–	0	–	–	58	**93**
Omräkning av utländska valutor	–	3.225	281	275	1	5	202	**3.989**
Utbetalda ersättningar	–1	–1.302	–287	–132	–1	–	–144	**–1.867**
Förvaltningstillgångar, 31 december 2022	**18.831**	**17.218**	**5.362**	**2.972**	**15**	**42**	**2.403**	**46.844**

1 Av den totala omvärderingen av förvaltningstillgångarna har –11.331 Mkr (2.292) redovisats i övrigt totalresultat.

20:9

Avsättningar netto, för pensioner och liknande förpliktelser	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	Frankrike Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser, 31 december 2021	**–3.102**	**1.194**	**91**	**–494**	**–2.586**	**–3.443**	**–1.464**	**–9.805**
varav redovisade under rubriken:								
BR Pensionstillgångar, netto	–	2.234	104	–	–	34	–	**2.372**
BR Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–3.102	–1.040	–13	–494	–2.586	–3.477	–1.464	**–12.177**
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser, 31 december 2022	**–525**	**1.029**	**–103**	**–231**	**–2.249**	**–3.089**	**–849**	**–6.018**
varav redovisade under rubriken:								
BR Pensionstillgångar, netto	389	2.005	25	–	–	42	266	**2.727**
BR Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–914	–976	–128	–231	–2.249	–3.132	–1.115	**–8.745**

Sverige

Den huvudsakliga förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige är ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen. Planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 går in i ITP2-lösningen. Volvokoncernens pensionsstiftelse i Sverige bildades 1996 för tryggande av förpliktelser rörande ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen. Förvaltningskapitalet i Volvokoncernens svenska pensionsstiftelse placeras huvudsakligen i räntebärande värdepapper och alternativa tillgångar enligt en strategisk allokering som beslutas av stiftelsens styrelse. Den 31 december 2022 uppgick värdet av stiftelsens förvaltningskapital till 18.810 Mkr (20.822), varav 6% (35) var placerat i egetkapitalinstrument. Vid samma tidpunkt uppgick värdet av utfärdade pensionsförpliktelser hänförliga till ITP-planen till 18.970 Mkr (23.496).

20230630038112

Svenska företag kan trygga nya pensionsförpliktelser genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelsen. En kreditförsäkring måste dessutom tecknas avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Utöver förmåner beträffande ålderspension omfattar ITP-planen även kollektiv familjepension vilken Volvokoncernen finansierar genom en försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har Volvokoncernen inte haft tillgång till information från Alecta som möjliggjort redovisning av denna plan såsom en förmånsbestämd plan. Planen har således redovisats såsom en avgiftsbestämd plan. Volvokoncernen beräknar att under 2023 betala premier till Alecta om cirka 210 Mkr. Den kollektiva konsolideringsnivån mäter fördelningsbara tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet. Enligt Alectas konsolideringspolicy för förmånsbestämda försäkringar ska den kollektiva konsolideringsnivån normalt tillåtas variera mellan 125% och 175%. Alectas preliminära konsolideringsgrad uppgår till 172% (172). Om konsolideringsnivån ligger under eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning eller att införa premiereduktioner.

Volvokoncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta uppgick per den 31 december 2022 till 0,23% (0,24) och andelen av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 1,77% (1,72).

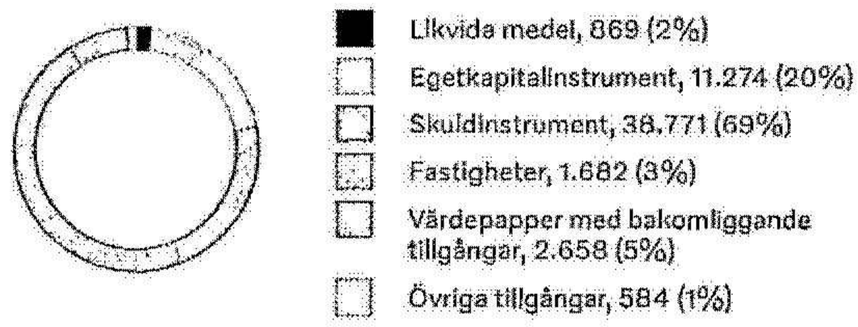
I Sverige utgår en förmån till alla anställda, en jubileumsplan, där man tilldelas ett visst antal aktier baserat på tjänstgöringstid om 25, 35 och 45 år. Denna plan redovisas som aktierelaterade ersättningar. För aktiebaserade ersättningar skall verkligt värde av ersättningsbeloppet bestämmas vid tidpunkten för tilldelning. Planen redovisas under övriga skulder.

USA

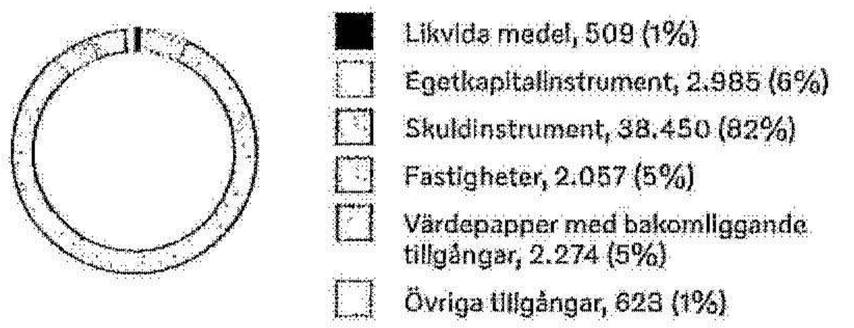
I USA har Volvokoncernen avdragsgilla pensionsplaner, sjukvårdsplaner efter pensionering samt pensionsplaner som ger rätt till uppskov med skatten. De avdragsgilla pensionsplanerna fonderas medan övriga planer vanligtvis ej är fonderade. Det finns fem finansierade pensionsplaner varav alla fem är stängda för nya deltagare. Tre av de fem planerna är öppna för framtida pensionsintjäning. Volvokoncernens dotterföretag i USA tryggar sina pensionsförpliktelser i huvudsak genom överföringar av medel till fristående pensionsplaner. US Retirement Trust förvaltar tillgångarna till de fem planerna. Den strategiska allokeringen av plantillgångarna måste leva upp till placeringsreglementet som beslutats av stiftelsens styrelse. Alla medlemmar i styrelsen utses av företaget, men varje enskild medlem har ett lagstadgat personligt ansvar att i alla lägen utgå ifrån förmånstagarnas bästa. Den 31 december 2022 uppgick det sammanlagda värdet av pensionsförpliktelser i sådana fristående planer till 15.542 Mkr (19.088). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 17.218 Mkr (21.013), varav 8% (13) var placerat i egetkapitalinstrument. Enligt regelverket för tryggande av pensionsförpliktelser föreskrivs vissa miniminivåer avseende värdet på förvaltningstillgångar i förhållande till värdet på förpliktelser. Under 2022 och 2021 överförde Volvokoncernen inga medel till de amerikanska pensionsplanerna.

20:10

Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångsslag den 31 december 2021[1]



Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångsslag den 31 december 2022[1]



20:11

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	31 dec 2022	31 dec 2021
Likvida medel	509	869
Noterade förvaltningstillgångar		
Egetkapitalinstrument	553	8.476
Skuldinstrument	38.013	38.413
Fastigheter	0	20
Derivat	13	–15
Övriga tillgångar	1.092	1.001
Onoterade förvaltningstillgångar		
Övriga tillgångar	6.717	7.074
Totalt[1]	**46.898**	**55.838**

1 Exkluderar tillgångstak om 54 Mkr (521).

20230629084349

Storbritannien
I Storbritannien har Volvokoncernen fem förmånsbestämda pensionsplaner, vilka alla är fonderade. Pensionsfonderna utgörs av fristående legala enheter, vilka leds av en professionell förvaltare. Samtliga planer är stängda för nya deltagare och framtida pensionsintjäning. Fördelningen av tillgångarna måste vara i enlighet med den investeringsstrategi som är överenskommen mellan företaget och den professionella förvaltaren. För tre av planerna har Volvokoncernen en oinskränkt rättighet till det redovisade överskottet för den planen eller planerna om en nettotillgång redovisas i balansräkningen när pensionsplanen upphör. För två planer är detta inte fallet i juridiskt mening och därför tillämpas ett tillgångstak i dessa fall. Den 31 december 2022 uppgick det sammanlagda värdet på förpliktelser som säkrats av pensionstillgångar till 5.465 Mkr (7.934). Vid samma tidpunkt uppgick det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer till 5.362 Mkr (8.024), varav 4% (5) var placerat i egetkapitalinstrument. Under 2022 har Volvokoncernen överfört extra medel till pensionsplanerna i Storbritannien med 66 Mkr (65).

Belgien
I Belgien har Volvokoncernen fyra traditionella förmånsbestämda planer vilka är baserade på slutlön där alla planer är stängda för nya deltagare. Alla planer är öppna för framtida pensionsintjäning. Två av planerna är fonderade via en extern pensionsfond med en legalt avgränsad Volvo-del och två är fonderade via en gruppförsäkring vilka i Belgien benämns som Branch 21. Förmåner betalas vid pensionering ut som en klumpsumma. Det finns också en öppen avgiftsbestämd pensionsplan samt ett vinstdelningsprogram för vilket utbetalningar sker till en avgiftsbestämd pensionsplan som fonderas av den egna pensionsfonden eller genom gruppförsäkring. Alla avgiftsbestämda planer i Belgien har en lagstadgad minimumgaranti vad gäller avkastning och redovisas därför som förmånsbestämda planer. Den strategiska allokeringen avseende tillgångarna måste vara i enlighet med investeringspolicyn, föreslagen av Volvokoncernen och formellt beslutad av styrelsen för pensionsfonden. Alla pensionsfondens styrelsemedlemmar är nominerade av företaget. Den 31 december 2022 uppgick det sammanlagda värdet på förpliktelsen till 3.203 Mkr (3.607). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 2.972 Mkr (3.113), varav 9% (27) var placerat i egetkapitalinstrument. Under 2022 har Volvokoncernen överfört extra medel till pensionsplanerna i Belgien med 158 Mkr (163).

Frankrike
I Frankrike har Volvokoncernen två typer av förmånsbestämda pensionsplaner, Indemnité de Fin de Carrière (IFC) samt Jubileumsplan. Planerna är ej fonderade. IFC är obligatorisk i Frankrike. Ersättningarna grundar sig på de kollektivavtal som är tillämpliga för bolaget, medarbetarens anställningstid per pensionsdagen och slutlönen. Pension utbetalas enbart om de anställda arbetar för bolaget när de går i pension. Jubileumsplanen utgår från en intern överenskommelse och grundar sig på lång och trogen tjänst vid 20, 30, 35 och 40 års anställning. Den 31 december 2022 uppgick det totala värdet på förpliktelsen till 2.264 Mkr (2.600).

Investeringsstrategi och riskhantering
Volvokoncernen hanterar allokeringen och investeringen av tillgångarna i pensionsplanerna för att möta långsiktiga mål. De viktigaste målen handlar om att klara aktuella och framtida pensionsförpliktelser, tillhandahålla tillräcklig likviditet för att klara utbetalningskrav samt att tillhandahålla en total avkastning som maximerar pensionstillgångarna i förhållande till pensionsskulderna. Detta sker genom att maximera avkastningen på tillgångarna utifrån en lämplig risknivå. Det slutliga investeringsbeslutet ligger ofta hos den lokala pensionsförvaltaren, men investeringspolicyn för samtliga planer säkerställer att riskerna i investeringsportföljerna är väl spridda. Den primära långsiktiga riskreducerande aktiviteten är att stänga förmånsbestämda planer och ersätta dessa med avgiftsbestämda planer där detta är möjligt. Risker hänförliga till redan utgivna pensionsförpliktelser, exempelvis livslängd och inflation, samt utköpspremier och tillhörande matchningsstrategier övervakas på löpande basis för att minska Volvokoncernens exponering.

De senaste åren har några av de förmånsbestämda planerna stängts för nya deltagare och ersatts av avgiftsbestämda pensionsplaner för att minska riskerna för Volvokoncernen.

I Sverige bestäms miniminivån på värdet av förvaltningstillgångarna av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att få vara kvar i systemet och kunna få en försäkring för pensionsskulden. Tillskotten motsvarar vanligtvis de pensionsförmåner som beräknas intjänas under det kommande året plus eventuella underskott gentemot miniminivån, såvida planen inte uppvisar ett överskott enligt lokala fonderingsprinciper.

I USA fastställs miniminivån på tillskotten till pensionsplanerna av bolaget för att undvika straffavgifter, behålla flexibiliteten samt att undvika omfattande extra finansiell rapportering till de amerikanska pensionsmyndigheterna och till deltagarna i pensionsplanen. Miniminivån på tillskotten motsvarar vanligtvis de förmåner som beräknas intjänas under det kommande året plus en sjundedel av eventuellt underskott, såvida planen inte uppvisar ett överskott enligt lokala fonderingsprinciper.

I Storbritannien finns ingen fastställd miniminivå för värdet på förvaltningstillgångarna. Det finns lagkrav på att genomföra en grundlig skuldberäkning var tredje år. För varje separat plan som visar ett underskott fastställs en finansieringsplan som skall säkra en fullständig finansiering av planen inom en rimlig tidsram. Finansieringsplanen skall överenskommas med bolaget och lämnas till tillsynsmyndigheten för godkännande.

I Belgien definieras miniminivån på fondering i lag och följs löpande upp av tillsynsmyndigheten FSMA. Ramverket för minimikravet utgår från en diskonteringsränta som baseras på förväntad avkastning på plantillgångarna. Pensionsfonden måste alltid vara fullt fonderad på detta skuldmått. De årliga tillskotten till pensionsfonden följer en tillskottsplan utformad för att ge stabilitet över planens livslängd.

Volvokoncernen beräknar att under 2023 överföra ett belopp om 300–500 Mkr till pensionsplaner.

21 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. När dessa kriterier inte uppfylls kan eventualförpliktelser komma att redovisas.

Avsättningar för produktgarantier
Avsättningar för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda produkter och inkluderar kontraktsgaranti och garantikampanjer. Avsättningar för kontraktsgaranti redovisas i samband med att produkterna säljs. Avsättning för kampanjer avseende specifika kvalitetsproblem redovisas i samband med att kampanjen beslutas.

Avsättningar för tekniska goodwillåtaganden
Tekniska goodwillåtaganden är åtaganden utöver kontraktsgaranti eller kampanjer för att upprätthålla en god affärsrelation med kunden. Avsättningar för tekniska goodwillåtaganden fastställs utifrån historisk statistik för kunder där ett inslag av informell förpliktelse föreligger.

Avsättningar för utökad garanti
En utökad garanti är en produktförsäkring som säljs till kunden som gäller för en produkt enligt vissa villkor under en bestämd period som en tilläggsförsäkring utöver de kontraktuella garantierna. Avsättningen reflekterar risken att den förväntade kostnaden för att uppfylla villkoren enligt tilläggsförsäkringen överstiger den förväntade intäkten.

Avsättningar i försäkringsverksamhet
Volvokoncernen har ett internt försäkringsbolag och avsättningar i försäkringsverksamhet är relaterad till skadeanspråk från tredje man till bolag inom Volvokoncernen. Skadereserven inkluderar också en avsättning för ej rapporterade skador baserat på tidigare erfarenhet. Den ointjänade premiereserven rapporteras inom övriga kortfristiga skulder.

Avsättningar för omstruktureringskostnader
En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Ersättningar vid uppsägning till följd av ett frivilligt uppsägningsprogram redovisas som en avsättning och kostnad när den anställde accepterar erbjudandet. Vanligtvis redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Avsättningar för restvärdesrisker
Restvärdesrisker innebär att Volvokoncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa fordon är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Restvärdesrisker är hänförliga till operationella leasingkontrakt och försäljning med återköpsåtaganden (s.k. buybacks och tradebacks) där Volvokoncernen har ett restvärdesåtagande. Majoriteten av dessa kontrakt redovisas som tillgångar i operationell leasing och returrättstillgång i balansräkningen. Under kontraktsperioden justeras avskrivningarna via resultaträkningen i förhållande till det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet för att löpande reflektera eventuella restvärdesrisker vid slutet av kontraktsperioden.

» Läs mer i Not 13 Materiella anläggningstillgångar om restvärdesrisker.

Återköpsåtaganden som är oberoende i förhållande till försäljningstransaktionen redovisas inte som tillgångar i operationell leasing eller som returrättstillgång i balansräkningen. De eventuella restvärdesriskerna avseende dessa kontrakt redovisas som avsättningar. Till den del restvärdesexponeringen inte uppfyller definitionen för avsättning redovisas återstående bruttoexponering under eventualförpliktelser.

» Läs mer i Not 24 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Avsättningar för servicekontrakt
Servicekontrakt erbjuder förebyggande underhåll till kunden enligt en överenskommen serviceplan. Avsättningen reflekterar risken att den förväntade kostnaden för att tillhandahålla servicetjänster och reparationer i enlighet med servicekontraktet överstiger den förväntade intäkten.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för tvister gällande rättsliga processer, avsättningar för externt utfärdade kreditgarantier och övriga avsättningar, såvida de inte specificeras separat.

Långfristiga avsättningar enligt ovanstående förväntas till största delen regleras inom 2 till 3 år.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Osäkerheten gällande belopp eller tidpunkt för utflöde av resurser varierar för olika sorters avsättningar. Angående avsättningar för produktgarantier, utökad garanti, restvärdesrisker och servicekontrakt baseras avsättningarna på historisk statistik och uppskattade framtida kostnader, varför det avsatta beloppet i högre grad överensstämmer med det verkliga utflödet av resurser. Angående avsättningar för tvister, som skattefrågor och rättsliga processer, är osäkerheten högre.

Avsättningar för produktgarantier
Avsättningar för produktgarantier fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende garantianspråk, garantiperioder, genomsnittlig tid från att fel uppstår till dess att garantikrav inkommer till företaget och förväntade förändringar i kvalitetsindex. Det faktiska utfallet av produktgarantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Återbetalning från leverantörer, vilka minskar Volvokoncernens kostnader för garantiåtaganden, redovisas när de anses vara säkra.

Övriga avsättningar
Volvokoncernen arbetar aktivt för att säkerställa regelefterlevnad av tillämpliga miljölagar och regelverk, vilka ofta är komplexa och osäkra. Om Volvokoncernen misslyckas med att möta klimatrelaterade mål eller miljökrav skulle Volvokoncernen kunna drabbas av betydande böter och andra sanktioner som skulle kunna ha en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen.

Avsättningar för rättsliga processer
Volvokoncernen granskar löpande utvecklingen av väsentliga tvister som bolag i koncernen är part i, såväl civil- som skatterättsliga, för att uppskatta behovet av att redovisa avsättningar och eventualförpliktelser i koncernens finansiella rapporter. Volvokoncernen tar hänsyn till ett antal faktorer när bedömning görs om en avsättning eller en eventualförpliktelse ska redovisas, bland annat vilken typ av rättstvist som är aktuell, storleken på ersättningsanspråk, utvecklingen av tvisten, uppfattningar från juridiska ombud och andra rådgivare, erfarenheter från liknande fall och beslut fattade av Volvokoncernens ledning angående företagets planerade agerande avseende tvisten i fråga. Den faktiska utgången av en rättstvist kan avvika från den förväntade utgången av tvisten. Skillnader mellan faktiskt och förväntat utfall av en tvist kan väsentligt påverka framtida finansiella rapporter och ha en ofördelaktig inverkan på Volvokoncernens rörelseresultat, finansiella ställning och likviditet.

Avsättningar för rättsliga processer inkluderas i övriga avsättningar i **tabell 21:1**.

» Läs mer i Not 24 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

21:1

	Redovisat värde 31 dec 2021	Avsättningar	Återföringar	Ianspråktaganden	Förvärvade och avyttrade verksamheter[2]	Omräkningsdifferenser	Omklassificeringar[2]	**Redovisat värde 31 dec 2022**	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader
Avsättningar för produktgarantier[1]	15.170	9.850	–2.173	–7.229	1	1.251	–29	16.841	8.264	8.577
Avsättningar för tekniska goodwill-åtaganden	660	3	–22	–354	–	69	–10	346	346	–
Avsättningar för utökad garanti	505	496	–174	–275	–	55	85	692	247	445
Avsättningar i försäkrings-verksamhet	740	283	–190	–69	–	84	–	848	–	848
Avsättningar för omstruktureringskostnader	605	7	–89	–339	–	28	0	212	205	7
Avsättningar för restvärdesrisker	334	683	–290	–458	–	47	–57	259	143	116
Avsättningar för servicekontrakt	406	673	–293	–278	–	42	8	558	247	311
Övriga avsättningar[3,4]	4.750	6.276	–1.291	–3.576	3	521	–924	5.759	3.667	2.092
IFRS **Summa**	**23.170**	**18.271**	**–4.522**	**–12.578**	**4**	**2.097**	**–927**	**25.515**	**13.119**	**12.396**

1 Inkluderar en avsättning för komponent i avgasefterbehandlingssystemet. För mer information se nedan.

2 **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

3 En omklassificering till övriga skulder avseende förutbetalda leasingintäkter gjordes under 2022 till ett belopp om 940 Mkr.

4 Inkluderar kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser och kostnader för straffavgift från National Highway Traffic Safety Administration i USA. **» Läs mer i Not 24** Eventualförpliktelser och eventualtillgångar om EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser.

Volvokoncernen har upptäckt att en komponent i avgasefterbehandlingssystemet som används på vissa marknader och modeller kan åldras i förtid, vilket leder till försämrad prestanda avseende utsläppskontroll. Volvokoncernen reserverade 7 miljarder kronor vilket påverkade rörelseresultatet för 2018, relaterat till uppskattade kostnader för att hantera detta. Den negativa kassaflödeseffekten påbörjades under 2019 och kommer fortsätta de kommande åren. Volvokoncernen kommer löpande se över reservens storlek allteftersom ärendet utvecklas.

22 Skulder

REDOVISNINGSPRINCIP

Upptagna lån värderas till upplupet anskaffningsvärde genom effektivräntemetoden. En av Volvokoncernen emitterad hybridobligation är klassificerad som skuld i Volvokoncernens finansiella rapportering eftersom den medför ett kontraktuellt åtagande att erlägga räntebetalningar samt återbetala nominellt skuldbelopp till innehavaren.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

Långfristiga skulder

Nedanstående uppställning visar Volvokoncernens långfristiga skulder där de största lånen är fördelade per valuta. Lån i dotterföretag sker huvudsakligen via Volvo Group Treasury i lokal valuta och därigenom minimeras finansiell valutaexponering i respektive företag. Volvo Group Treasury använder olika derivatinstrument för att tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor utan att öka Volvokoncernens risk.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk om hur finansieringen av Industriverksamheten respektive Financial Services hanteras och presenteras i Volvokoncernens balansräkning.

22:1

Långfristiga obligationslån och övriga lån Valuta/startår/förfallоår	Faktisk ränta per 31 dec 2022, %	Effektiv ränta per 31 dec 2022, %	31 dec 2022	31 dec 2021
Obligationslån				
EUR 2012–2022/2024–2078[1]	0,00–4,79	0,00–4,79	78.319	50.052
SEK 2020–2022/2024–2027	0,50–4,29	0,50–4,29	18.054	24.282
NOK 2019–2020/2024	4,39–4,45	4,46–4,52	1.691	2.820
HKD 2019/2024	2,31	2,31	969	840
USD 2019–2022/2029	2,10–2,96	2,10–2,96	730	452
GBP 2022/2026	4,77	4,77	3.125	–
JPY			–	919
Summa obligationslån[2,3]			**102.887**	**79.365**
Övriga lån				
USD 2014–2020/2024	0,49–3,00	0,71–3,00	830	2.875
EUR 2016–2022/2024–2028	0,15–3,06	0,15–3,08	5.832	4.031
MXN 2020–2022/2024–2026	11,11–12,18	11,69–12,89	2.302	1.449
JPY 2019/2024	0,37	0,37	792	1.570
BRL 2013–2022/2024–2029	9,88–13,65	9,88–13,65	8.526	5.258
AUD 2020–2022/2024–2026	3,77–4,52	3,84–4,61	658	119
CNY 2021–2022/2024–2026	2,61–4,40	2,61–4,40	2.673	1.222
SEK 2022/2024	2,44	2,46	1.998	–
CAD 2022/2024	5,57	5,68	771	–
Lån i övriga valutor			2.318	1.901
Leasingskulder			4.806	4.469
Omvärdering av utestående derivat till SEK[4]			4.179	1.917
Summa övriga lån[2,3]			**35.684**	**24.812**

22:2

Övriga långfristiga skulder	31 dec 2022	31 dec 2021
Förutbetalda leasingintäkter[5,6]	6.928	5.129
Restvärdesskulder[6]	9.747	9.049
Förutbetalda intäkter för service[6]	17.493	14.440
Återbetalningsskulder[6]	1.700	1.698
Förskott från kunder[6]	3.093	2.923
Utestående ränte- och valutaderivat[4]	3.011	80
Övriga skulder	3.577	3.512
Summa övriga skulder	**45.549**	**36.831**

1 Inkluderar den återstående delen av hybridobligationen om 0,6 miljarder euro.
2 Lån avsedda för finansiering av kreditportföljen i Financial Services uppgick till 96.129 Mkr (73.180) i obligationslån och 23.751 Mkr (18.141) i övriga lån.
3 Långfristiga lån för vilka säkerheter har ställts uppgick till 1.093 Mkr (3.030). » Läs mer i Not 23 Ställda säkerheter.
4 » Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, tabell 30:1 om den långfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.
5 En omklassificering från övriga avsättningar avseende långfristiga förutbetalda leasingintäkter gjordes under 2022 till ett belopp av 557 Mkr.
6 » Läs mer i Not 7 Intäkter, om avtals- och återbetalningsskulder samt försäljning med restvärdesåtaganden.

22:3

Förfallostruktur År	Obligationslån och övriga lån	Ej utnyttjade långfristiga kreditfaciliteter
2024	59.949	22.249
2025	36.372	1.000
2026	22.772	22.257
2027	10.200	–
2028	717	–
2029 eller senare	8.562	–
Summa	**138.571**	**45.505**

» Läs mer i Not 14 Leasing, tabell 14:4 för förfallostruktur av långfristiga leasingskulder.

Volvokoncernen emitterade 2014 en hybridobligation på 1,5 miljarder euro. Den första delen av denna obligation på 0,9 miljarder euro löstes 2020. Efter publicering av Volvokoncernens rapport för det fjärde kvartalet och helåret 2022 har ett beslut fattats att lösa in den återstående delen på 0,6 miljarder euro med förfall i mars 2023. Detta får ingen påverkan på Volvokoncernens finansiella ställning

Den övervägande delen av låneförfall under 2024 är en del i den normala affärsverksamheten i Volvokoncernen, där portföljen för Financial Services har en kortare förfallostruktur i jämförelse med Industriverksamheten.

Beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter är så kallade stand-by faciliteter för upplåning. En avgift utgår för beviljade kreditfaciliteter vilken redovisas inom övriga finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

» Läs mer i Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Kortfristiga skulder

22:4

Kortfristiga obligationslån och övriga lån	31 dec 2022	31 dec 2021
Obligationslån	37.794	21.747
ER **Summa obligationslån**[1,2]	**37.794**	**21.747**
Övriga lån	31.084	25.812
Leasingskulder	1.777	1.632
Omvärdering av utestående derivat till SEK[3]	1.722	255
ER **Summa övriga lån**[1,2]	**34.583**	**27.700**

1 Lån avsedda för finansiering av kreditportföljen i Financial Services uppgick till 37.776 Mkr (21.747) i obligationslån och 28.019 Mkr (21.819) i övriga lån.

2 Kortfristiga lån för vilka säkerheter har ställts uppgick till 1.994 Mkr (3.138).
» Läs mer i Not 23 Ställda säkerheter.

3 » Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, tabell 30:1 om den kortfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

Övriga kortfristiga lån innefattar kortfristig del av långfristiga lån med 24.726 Mkr (12.112).

22:5

Övriga kortfristiga skulder	31 dec 2022	31 dec 2021
Leverantörsskulder	90.177	76.745
Aktuella skatteskulder	6.907	4.287
Förskott från kunder[1]	5.892	4.511
Löner och källskatter	14.805	13.287
Mervärdesskatt	5.717	4.447
Upplupna kostnader avseende återförsäljarbonus och rabatter[1]	5.767	4.998
Övriga upplupna kostnader	15.071	11.744
Förutbetalda leasingintäkter[1,2]	3.852	3.250
Förutbetalda intäkter för service[1]	4.446	3.715
Övriga förutbetalda intäkter[1]	1.829	1.599
Restvärdesskulder[1]	4.559	4.882
Återbetalningsskulder[1]	783	737
Övriga finansiella skulder	330	237
Ränte- och valutaderivat[3]	64	127
Övriga skulder	6.403	6.444
Kortfristiga skulder	**166.601**	**141.010**

1 » Läs mer i Not 7 Intäkter, om avtals- och återbetalningsskulder samt försäljning med restvärdesåtaganden.

2 En omklassificering från övriga avsättningar avseende kortfristiga förutbetalda leasingintäkter gjordes under 2022 till ett belopp av 383 Mkr.

3 » Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, tabell 30:1 om den kortfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

Av Volvokoncernens kortfristiga skulder utgjordes 166.601 Mkr (141.010) eller 70% (74) av icke räntebärande skulder.

23 Ställda säkerheter

23:1

Ställda säkerheter	31 dec 2022	31 dec 2021
Inteckningar i fastigheter, maskiner och inventarier	60	48
Tillgångar i operationell leasing	249	246
Kundfinansieringsfordringar	3.273	6.449
Summa ställda säkerheter	**3.582**	**6.742**

Långfristiga och kortfristiga lån om 3.087 Mkr (6.168) har säkrats genom ställda säkerheter till ett belopp av 3.582 Mkr (6.742).

Vid värdepapperisering av tillgångar har obligationer utgivits om 2.783 Mkr (5.977), knutna till lån i USA vilka är säkrade av kundfinansieringsfordringar uppgående till 3.273 Mkr (6.449) med lastbilar och anläggningsmaskiner som underliggande tillgång. Under 2022 har inga lån med ställda säkerheter utgivits (0).

» Läs mer i Not 22 Skulder.

24 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

En eventualförpliktelse redovisas vid en möjlig förpliktelse för vilken det återstår att få bekräftat om företaget har en befintlig förpliktelse som skulle kunna leda till ett utflöde av resurser. Alternativt finns en befintlig förpliktelse som inte uppfyller kriterierna att redovisas som avsättning eller annan skuld i balansräkningen då det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet av förpliktelsen inte kan göras.

En eventualtillgång är en möjlig tillgång som härrör från inträffade händelser som kommer att bekräftas av osäkra framtida händelser, vilka inte helt ligger inom Volvokoncernens kontroll. Upplysning lämnas om en eventualtillgång där ett inflöde av resurser är sannolikt.

24:1

Eventualförpliktelser	31 dec 2022	31 dec 2021
Kreditgarantier utfärdade för kunder och övriga	5.947	7.421
Skatteanspråk	5.661	4.926
Restvärdesåtaganden	342	402
Övriga eventualförpliktelser	6.251	5.222
Summa eventualförpliktelser	**18.201**	**17.971**

Totala eventualförpliktelser uppgick den 31 december 2022 till 18.201 Mkr (17.971).

Utställda kreditgarantier uppgick till 5.947 Mkr (7.421). Det redovisade beloppet för kreditgarantier motsvarar bruttoexponeringen och har inte reducerats med hänsyn till värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter såsom rätten att återta produkter. Värdet av sådana erhållna motgarantier och andra säkerheter, som reducerar exponeringen, är beroende av prisutvecklingen på begagnade produkter samt möjligheten att återta produkter.

En betydande del av kreditgarantierna avser kreditgarantier relaterade till kinesiska återförsäljare och slutkunder inom Anläggningsmaskiner.

Skatteanspråk uppgick till 5.661 Mkr (4.926) och avser framställda eller förväntade yrkanden mot Volvokoncernen där kriterierna för att redovisa en skatteskuld eller avsättning ej uppfyllts. Globala företag som Volvokoncernen är emellanåt involverade i skatteprocesser av varierande omfattning och i olika stadier. Volvokoncernen utvärderar löpande dessa skatteprocesser. När det är sannolikt att ytterligare skatt skall erläggas och det är möjligt att göra en rimlig bedömning av utfallet sker erforderlig reservering. Av totala skatteanspråk avser 1,7 miljarder kronor (1,3) en transferprisrevision i Brasilien samt 2,5 miljarder kronor (2,2) två revisioner avseende tullar i Indien.

Restvärdesåtaganden uppgick till 342 Mkr (402) och avsåg försäljningstransaktioner kombinerade med återköpsåtaganden (buybacks och tradebacks) som är oberoende i förhållande till försäljningstransaktionen och redovisas därför inte som tillgång i balansräkningen. Beloppet motsvarar bruttoexponeringen och har inte reducerats med beräknade nettoförsäljningsvärden avseende begagnade produkter tagna som säkerheter. I den utsträckning begagnade produkter förväntas resultera i en förlust vid försäljning redovisas en avsättning för restvärdesrisken.

» Läs mer i Not 21 Övriga avsättningar om avsättningar för restvärdesrisker.

Övriga eventualförpliktelser uppgick till 6.251 Mkr (5.222) och inkluderar bland annat bud- och prestationsklausuler samt rättsliga processer.

Rättsliga processer

I januari 2011 blev Volvokoncernen och andra lastbilsföretag föremål för en utredning av EU-kommissionen gällande eventuell överträdelse av EU:s konkurrensbestämmelser. I juli 2016 meddelade EU-kommissionen ett förlikningsbeslut mot Volvokoncernen och andra lastbilsföretag som slog fast att de deltagit i en överträdelse av konkurrensreglerna som för Volvokoncernens del varade under 14 år mellan 1997 och 2011. Volvokoncernen betalade böter motsvarande 670 miljoner euro.

Som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut har Volvo erhållit och försvarar sig mot en betydande mängd skadeståndskrav från kunder och andra externa parter som hävdar att de direkt eller indirekt lidit skada på grund av det agerande som omfattas av beslutet. Kraven avser främst lastbilar sålda av Volvokoncernen under den 14 år långa överträdelsen och, i vissa fall, lastbilar sålda under specifika perioder därefter. Vissa krav har även ställts mot Volvokoncernen som avser lastbilar sålda av andra tillverkare. Lastbilstillverkarna som omfattas av förlikningsbeslutet från 2016 är, i de flesta länder, solidariskt ansvariga för skada som orsakats av överträdelsen.

Totalt rör det sig om ungefär 3.000 krav som framställts mot koncernen i fler än 20 länder (inklusive EU-länder, Storbritannien, Norge och Israel) av ett stort antal parter som agerar antingen enskilt eller som en del i en större grupp av klagande eller i en grupptalan. Ytterligare krav kan komma att framställas, och tvisterna förväntas i många länder pågå under många år.

Antalet lastbilar sålda av koncernen som omfattas av kraven mot Volvokoncernen och andra tillverkare uppgår för närvarande till flera hundra tusen, varvid grunden för kraven är att överträdelsen skulle ha föranlett en prisökning på koncernens lastbilar och att detta direkt eller indirekt medfört skada. Volvokoncernen vidhåller sin bestämda åsikt att agerandet som omfattas av förlikningsbeslutet inte orsakat någon skada för kunder eller andra externa parter, och faktum är att EU-kommissionen inte heller undersökte detta. De slutpriser som koncernens kunder betalade för sina lastbilar påverkades inte av överträdelsen utan var ett resultat av individuella förhandlingar avseende samtliga inköpsparametrar, bland annat nybilspris men även i förekommande fall anknutna produkter och tjänster sålda tillsammans med nya lastbilar såsom servicekontrakt, finansiering, återköpsåtaganden osv.

Tvisternas förlopp har hittills varit blandat med viss negativ utveckling. Stor osäkerhet rådet dock alltjämt och det är vanligt att utsikter och risker fluktuerar över tid i komplexa tvister som dessa.

Det är i nuläget inte möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av det totala ansvaret som skulle kunna uppkomma till följd av dessa krav givet kravens komplexitet och de olika (och i vissa fall tidiga) stadier processerna befinner sig i. Tvisterna är emellertid av ansenlig omfattning och ett ogynnsamt utfall för några eller samtliga krav kan, beroende på typ och omfattning av sådana utfall, komma att påverka Volvokoncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning väsentligt. För närvarande har koncernen räknat in en kostnad på 630 miljoner kronor som avser vissa begränsade delar av tvisterna som kan uppskattas i nuläget. Detta motsvarar Volvokoncernens nuvarande uppskattning, som kan komma att ändras allteftersom tvisterna utvecklas.

Volvokoncernen är även involverad i ett antal rättsliga processer förutom de som finns beskrivna ovan. Volvokoncernen bedömer det inte som sannolikt att dessa sammantaget medför någon risk för en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella ställning.

» Läs mer i Not 21 Övriga avsättningar.

Det fanns inga eventualtillgångar per den 31 december 2022 (–).

25 Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen har mellanhavanden med några av dess närstående parter, såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktionerna uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Det består huvudsakligen av försäljning av fordon, reservdelar, maskiner och service såväl som inköp av reservdelar, motorer och fordon till vidareförsäljning. Transaktioner mellan AB Volvo och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen och transaktioner med styrelsen och koncernledningen består av ersättningar, vilka inte upplyses om i denna not.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» Läs mer i Not 27 Personal om ersättningar till styrelsen och koncernledningen.

» Läs mer i Bolagsstyrningsrapport om styrelsen och koncernledningen.

Volvokoncernens transaktioner med närstående presenteras i **tabell 25:1** och **25:2**.

25:1

	Försäljning av varor, service samt övriga intäkter		Inköp av varor, service samt övriga kostnader	
	2022	2021	**2022**	2021
Intresseföretag	1.557	899	145	60
Joint ventures	2.336	1.575	1.260	935

25:2

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2022	31 dec 2021	**31 dec 2022**	31 dec 2021
Intressseföretag	113	48	63	30
Joint ventures	472	353	122	69

26 Statliga stöd

REDOVISNINGSPRINCIP

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Volvokoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. De ekonomiska bidragen redovisas i de finansiella rapporterna när rimlig säkerhet föreligger att villkoren kommer uppfyllas och att bidragen kommer erhållas.

Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen, antingen som en förutbetald intäkt eller som en reduktion av de hänförbara tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och intäktsförs så att de möter kostnaden som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2022 har statliga stöd uppgående till 689 Mkr (895) erhållits och 701 Mkr (936) har redovisats i resultaträkningen.

Statliga stöd inkluderar skattelättnader relaterade till produktutveckling med 312 Mkr (309) vilka främst erhållits i Frankrike och USA. Övriga stöd har huvudsakligen erhållits från svenska, kinesiska och amerikanska statliga organ och från EU-kommissionen.

20230629084508

27 Personal

REDOVISNINGSPRINCIP

Incitamentsprogram
Volvokoncernen har ett långfristigt och ett kortfristigt incitamentsprogram vilket redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Under intjänandeperioden redovisas incitamentsprogrammet som en kostnad och en kortfristig skuld.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman den 6 april 2022
Dessa riktlinjer (AB Volvos ersättningspolicy) avser ersättning och andra anställningsvillkor för Volvokoncernens ledning (ledande befattningshavare).

Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nya aktierelaterade incitamentsprogram beslutas i förekommande fall av bolagsstämman, men något sådant program föreslås inte för närvarande.

Riktlinjernas främjande av Volvokoncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av Volvokoncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla högre chefer. Dessa riktlinjer möjliggör för AB Volvo att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Volvokoncernens affärsstrategi finns tillgänglig i Volvokoncernens års- och hållbarhetsrapport.

Ersättningsformer
Volvokoncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, kortfristig respektive långfristig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Kortfristig rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 100 procent av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 procent av grundlönen.

Långfristig rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 150 procent av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 procent av grundlönen. Det nuvarande långfristiga incitamentsprogrammet för koncernens högsta chefer, inklusive de ledande befattningshavarna, introducerades i samband med årsstämman 2016. Programmets syfte är att främja långsiktigt värdeskapande och stärka intressegemenskapen mellan koncernens högsta chefer och aktieägarna. Detta uppnås genom att programmet, som utgår från en fyraårig cykel, har en prestationsbaserad årlig tilldelning som investeras i Volvo-aktier med ett obligatoriskt krav att behålla aktierna i tre år. Det blir ingen utbetalning under det långfristiga incitamentsprogrammet om den årsstämma som äger rum året efter prestationsåret beslutar att inte göra någon utdelning till aktieägarna. Programmet finansieras årligen genom en tilldelning baserad på prestationsmål fastställda av styrelsen. Nettoutfallet (efter skatt) av betalningen måste omedelbart investeras i AB Volvo-aktier, som sedan måste behållas i minst tre år. På detta sätt kommer de ledande befattningshavarna bygga upp ett aktieinnehav i bolaget och samtidigt ha ett långsiktigt intresse i aktiernas värdeutveckling. Vid utgången av treårsperioden får de ledande befattningshavarna avyttra aktier förutsatt att de då uppfyller kravet på innehav av aktier. Kravet innebär att verkställande direktören ska inneha aktier värda minst två bruttoårslöner och övriga ledande befattningshavare aktier värda minst en bruttoårslön. Innehavskraven för ledande befattningshavare ska upphöra om den ledande befattningshavarens anställning upphör, och styrelsen får medge andra undantag från kraven efter vad styrelsen bedömer vara lämpligt.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén.

Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan. Den pensionsgrundande lönen ska enbart omfatta grundlön. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 3 procent av verkställande direktörens årliga grundlön.

För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska inkludera grundlön och, när lag eller kollektivavtal så kräver, rörliga ersättningar. De totala pensionsavsättningarna till andra ledande befattningshavare ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 10 procent av den årliga grundlönen för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar för eller med en befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Volvokoncernen.

Upphörande av anställning
Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år.

För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Volvokoncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.
Kort- och långfristig rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBIT, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Volvokoncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Kriterierna för kortfristig och långfristig rörlig

ersättning ska fastställas årligen av styrelsen, och i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska bedömas över årliga mätperioder.

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa rörlig ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar
Ledande befattningshavare som deltar i Volvokoncernens nuvarande kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad rörlig ersättning om utbetalning skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av Volvokoncernens finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för AB Volvos anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom AB Volvo beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till AB Volvo och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volvokoncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter har tagits i beaktande
För att få den totala ersättningen till en mer marknadsmässig och konkurrenskraftig nivå föreslås en höjning av den maximala utfallsnivån för det långfristiga ersättningsprogrammet för den verkställande direktören, från nuvarande nivå på högst 100 % av grundlönen till högst 150 % av grundlönen. Att öka den maximala utfallsnivån för det långfristiga ersättningsprogrammet, där utbetalningen till 100 % investeras i Volvo-aktier under en treårig innehavsperiod, kommer dessutom att ytterligare stärka gemenskapen med aktieägarnas långsiktiga intressen. Övriga ändringar som föreslås i ersättningspolicyn är endast redaktionella förändringar samt ett förtydligande av pensionsmedförande lön i relation till rörlig ersättning. Under 2021 har bolaget noga övervägt synpunkter framförda av aktieägare och röstningsrådgivare i samband med årsstämman 2021 och på annat sätt under året. För ytterligare information, se avsnittet Framåtblick mot 2022 i ersättningsrapporten 2021.

Styrelsens arvode
Enligt årsstämmans beslut 2022 skall arvode till styrelsens ledamöter valda vid årsstämman för tiden intill utgången av årsstämman 2023 utgå enligt följande: Styrelsens ordförande tillerkändes 3.850.000 kronor (3.700.000) och envar av övriga ledamöter 1.150.000 kronor (1.100.000) med undantag för VD i AB Volvo, tillika koncernchef för Volvokoncernen som ej erhåller något arvode. Därutöver tillerkändes ordföranden i revisionskommittén 405.000 kronor (390.000) och övriga medlemmar av revisionskommittén 190.000 kronor (180.000) var, samt ordföranden i ersättningskommittén 170.000 kronor (165.000) och övriga ledamöter i ersättningskommittén 125.000 kronor (118.000) var, samt ordförande i Volvo CE Transformationskommittén 200.000 (-) kronor och övriga ledamöter i Volvo CE Transformationskommittén 170.000 (-) kronor var.

27:1

Ersättning till koncernledningen

Kronor	Fast ersättning: Fast lön	Fast ersättning: Övriga förmåner[1]	Rörlig ersättning: Kortfristig rörlig ersättning	Rörlig ersättning: Långfristig rörlig ersättning	Övriga ersättningar[2]	Pensionspremier
VD och koncernchef	17.496.875	279.057	13.910.861	19.183.651	1.198.758	6.035.732
Vice VD	9.543.330	210.731	6.051.464	5.563.479	531.456	3.231.198
Övriga medlemmar i koncernledningen[3]	95.635.834	14.565.147	51.590.551	51.916.788	1.434.960	30.022.143
Summa 2022	**122.676.039**	**15.054.935**	**71.552.876**	**76.663.918**	**3.165.174**	**39.289.073**
Summa 2021	**111.546.898**	**18.698.388**	**77.889.953**	**60.433.152**	**1.742.236**	**38.044.393**

1 Övriga förmåner består huvudsakligen av bil-, och diverse försäkringsförmåner, samt kostnader relaterade till expatriater.

2 Övriga ersättningar avser ersättning i samband med förändringar av pensionåtagande för svenska medlemmar i koncernledningen.

3 Koncernledning bestod, utöver VD och vice VD, av 13 (13) medlemmar vid årets slut.

VD och koncernchefs anställningsvillkor och ersättning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

VD och koncernchef har en ersättning som består av en fast årslön och en kort- och långfristig rörlig ersättning. Under 2022 baserades den kortfristiga rörliga ersättningen på koncernens operativa rörelseresultat, operativa kassaflöde samt volym av eldrivna fordon; den långfristiga rörliga ersättningen baserades på koncernens operativa rörelseresultat och avkastning på sysselsatt kapital. Kortfristig rörlig ersättning uppgår till högst 100% av den bonusgrundande lönen och långfristig rörlig ersättning uppgår till högst 150% av den bonusgrundande lönen.

För verksamhetsåret 2022 erhöll VD och koncernchef en fast lön inklusive semesterersättning om 17.496.875 kronor (16.308.335) och en kortfristig rörlig ersättning om 13.910.861 kronor (14.157.306). Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde 80,7% (88,1) av den bonusgrundande lönen.

Som en del i avtalet om ändring av pensionsåtaganden per den 1 juli 2021 har ett slutgiltigt kontant engångsbelopp om 1.198.758 kronor (745.091) betalats under året. Övriga förmåner, bestående av främst bilförmån och försäkringsförmån uppgick till 279.057 kronor (299.575).

VD och koncernchef deltog även i det långfristiga rörliga incitamentsprogram som beslutades av styrelsen 2022. Under räkenskapsåret har utfallet för det långfristiga rörliga incitamentsprogrammet uppgått till 19.183.651 kronor (10.608.905) vilket var 111,3% (66,1) av den bonusgrundande lönen. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier. Beloppet erhålles under förutsättning att årsstämman som hålls 2023 beslutar om utdelning till aktieägarna för 2022.

Pension

VD och koncernchef omfattades av en pensionsförmån i form av en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen. Det fanns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Totala pensionspremier för VD och koncernchef uppgick för 2022 till 6.035.732 kronor (7.218.565).

Avgångsvederlag

VD och koncernchef har tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och sex månaders uppsägningstid från sin sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Om han påbörjar annat arbete under den tid som avgångsvederlag utgår reduceras avgångsvederlaget med 100% av inkomsten från den nya anställningen.

Vice VD:s anställningsvillkor och ersättning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

Vice VD har en ersättning som består av en fast årslön och en kort- och långfristig rörlig ersättning. Under 2022 baserades den kortfristiga rörliga ersättningen på koncernens operativa rörelseresultat, operativa kassaflöde samt volym av eldrivna fordon; den långfristiga rörliga ersättningen baserades på koncernens operativa rörelseresultat och avkastning på sysselsatt kapital. För år 2022 kunde kort- respektive långfristig rörlig ersättning uppgå till vardera högst 80% av den bonusgrundande lönen.

För verksamhetsåret 2022 erhöll Vice VD en fast lön inklusive semesterersättning om 9.543.330 kronor (8.843.217) och en kortfristig rörlig ersättning om 6.051.464 kronor (6.132.094). Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde 64,6% (70,5) av den bonusgrundande lönen.

Som en del i avtalet om ändring av pensionsåtaganden per den 1 juli 2021 har ett slutgiltigt kontant engångsbelopp om 531.456 kronor (343.792) betalats under året. Övriga förmåner, bestående av främst bilförmån och försäkringsförmån uppgick till 210.731 kronor (151.640) under 2022.

Vice VD deltog även i det långfristiga rörliga incitamentsprogram som beslutades av styrelsen 2022. Under räkenskapsåret har utfallet för det långfristiga rörliga incitamentsprogrammet uppgått till 5.563.479 kronor (4.595.140) vilket var 59,4% (52,8) av den bonusgrundande lönen. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier. Beloppet erhålles under förutsättning att årsstämman som hålls 2023 beslutar om utdelning till aktieägarna för 2022.

Pension

Vice VD omfattades av de pensionsförmåner som följer av kollektivavtal (ITP) samt av Volvo Executive Pension (VEP) plan. VEP är en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp (2.130.000 kronor för 2022). För VEP fanns det inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Totala pensionspremier för Vice VD uppgick för 2022 till 3.231.198 kronor (3.624.790).

Avgångsvederlag

Anställningsavtalen för vice VD innehåller regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida. Vice VD har tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och sex månaders uppsägningstid från sin sida. Vid uppsägning från företagets sida är Vice VD berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner.

Ersättning till koncernledning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

Medlemmarna av koncernledningen har en ersättning som består av fast årslön och en kort- och långfristig rörlig ersättning. Under 2022 baserades den kortfristiga rörliga ersättningen på koncernens operativa rörelseresultat, operativa kassaflöde samt volym av eldrivna fordon; den långfristiga rörliga ersättningen baserades på koncernens operativa rörelseresultat och avkastning på sysselsatt kapital. Kort- respektive långfristig rörlig ersättning för koncernledning exklusive VD, kunde under 2022 uppgå till vardera högst 80% av den bonusgrundande lönen.

För verksamhetsåret 2022 uppgick fast lön till 95.635.834 kronor (86.395.346) för övriga koncernledningen, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD. Kortfristig rörlig ersättning uppgick till 51.590.551 kronor (57.600.553) för övriga koncernledningen, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD. Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde i genomsnitt 59,0% (68,3) av den bonusgrundande lönen. Som en del i avtalet om ändring av pensionsåtaganden per den 1 juli 2021 för de medlemmar i koncernledningen som ingår i det svenska pensionplanen, har ett slutgiltigt kontant engångsbelopp om totalt 1.434.960 kronor (653.353) betalats under året. Övriga förmåner, bestående av bil- och bostadsförmån samt kostnader relaterade till expatriater, uppgick till 14.565.147 kronor (18.247.173).

Koncernledningen deltog även i det långfristiga rörliga incitamentsprogram som beslutades av styrelsen 2022. Utfallet för det långfristiga rörliga incitamentsprogrammet, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD, har uppgått till 51.916.788 kronor (45.229.106) vilket var 59,4% (52,8) av de bonusgrundande lönerna. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier. Beloppet erhålles under förutsättning att årsstämman som hålls 2023 beslutar om utdelning till aktieägarna för 2022.

Pension
Medlemmar i koncernledningen som ingår i den svenska pensionsplanen omfattades av de pensionsförmåner som följer av kollektivavtal (ITP) samt av Volvo Executive Pension (VEP) plan. VEP är en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp (2.130.000 kronor för 2022). För VEP fanns det inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Premier för pensioner till koncernledningen, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD, uppgick till 30.022.143 kronor (27.201.038) under 2022.

Avgångsvederlag
Anställningsavtalen för medlemmar av koncernledningen innehåller regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida. Medlemmar bosatta i Sverige har högst tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och högst sex månaders uppsägningstid från sin sida. Reglerna innebär att den anställde vid uppsägning från företagets sida, är berättigad till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner.

Medlemmar som är bosatta utanför Sverige eller bosatta i Sverige men som har en väsentlig anknytning till annat land eller tidigare har varit bosatta i annat land får erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledningspersoner bosatta i Sverige.

Volvokoncernens kostnader för ersättning till koncernledningen
Kostnaderna för den totala ersättningen till koncernledningen uppgick till 411 Mkr (380) och avsåg fast lön, rörlig kort- och långfristig ersättning, övriga förmåner och ersättningar för pensioner. De inkluderar också sociala avgifter på löner och förmåner, särskild löneskatt på pensioner samt tillkommande kostnader för övriga förmåner.

Långfristigt incitamentsprogram
Långfristigt incitamentsprogram från 2016
Styrelsen fattade år 2016 beslut om ett långfristigt kontantbaserat incitamentsprogram till Volvokoncernens 300 högsta befattningshavare. För mer information, vänligen se avsnittet *Ersättningsformer* på sidan 125. Under 2022 beslutades det att utöka programmet med 100 platser i syfte att attrahera ny, och bibehålla befintlig personal med unik och/eller fördjupande expertkunskap samt färdigheter som är svåra att hitta på den externa marknaden och som är avgörande för Volvokoncernens transformationsresa.

27:2

Medelantal anställda

	2022		2021	
	Antal anställda	Varav kvinnor, %	Antal anställda	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Sverige	282	50	283	49
Dotterföretag				
Sverige	22.013	25	20,538	24
Västra Europa (exkl. Sverige)	20.817	18	20,383	17
Östra Europa	6.224	22	6.584	20
Nordamerika	17.459	21	16.301	21
Sydamerika	7.110	19	6.358	17
Asien	10.137	18	11.384	16
Övriga marknader	2.275	19	2.128	19
Volvokoncernen totalt	**86.316**	**21**	**83.958**	**20**

27:3

Styrelseledamöter och andra befattningshavare

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Styrelseledamöter[1]	11	45	11	45
VD & koncernchef, vice VD och andra ledande befattningshavare	15	33	15	27
Volvokoncernen				
Styrelseledamöter	561	25	555	25
Verkställande direktörer och andra högre chefer	613	28	597	27

1 Styrelseledamöter valda av årsstämman.

27:4

Löner och ersättningar

	2022			2021		
Mkr	Styrelse och VD	varav rörlig lönedel	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav rörlig lönedel	Övriga anställda
AB Volvo[1]	88,0	41,8	399,9	73,5	34,4	404,9
Dotterföretag	816,4	216,3	48.226,6	706,2	184,9	41.404,9
Volvokoncernen totalt	**904,4**	**258,0**	**48.626,4**	**779,7**	**219,3**	**41.809,8**

27:5

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2022			2021		
Mkr	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
AB Volvo[2]	487,9	140,2	121,6	478,4	138,8	156,0
Dotterföretag	49.043,0	10.541,4	5.145,9	42.111,1	9.287,3	4.772,0
Volvokoncernen totalt[3]	**49.530,9**	**10.681,6**	**5.267,5**	**42.589,5**	**9.426,1**	**4.928,0**

1 Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD och koncernchef, samt vice VD.

2 Moderbolagets pensionskostnader för styrelseledamöter och VD framgår av not 3 Administrationskostnader i moderbolagets årsredovisning.

3 Av koncernens pensionskostnader avser 93 Mkr (89) styrelse och VD, inklusive nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD och koncernchef, vice VD samt i koncernen andra högre chefer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 567 Mkr (625). Kostnaden för icke-monetära förmåner uppgick i koncernen till 3.409 Mkr (2.877) varav till styrelser och verkställande direktörer i koncernföretag 33 Mkr (30). Kostnaden för icke-monetära förmåner i moderbolaget uppgick till 7,4 Mkr (6,0) varav till bolagets styrelse och VD 0,4 Mkr (0,0).

28 Ersättning till revisorer

28:1

Ersättning till revisorer	2022	2021
Deloitte		
– Revisionsuppdraget	122	105
varav till Deloitte AB	*41*	*35*
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	8	6
varav till Deloitte AB	*3*	*2*
– Skatterådgivning	–	1
varav till Deloitte AB	–	–
– Övriga tjänster	5	6
varav till Deloitte AB	–	–
Summa	**135**	**118**
Revisionsarvode till övriga	2	3
Volvokoncernen totalt	**137**	**121**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet inkluderar en översiktlig granskning av halvårsrapporten. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster.

29 Kassaflöde

REDOVISNINGSPRINCIP

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar redovisas brutto och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av verksamheter och försäljning av verksamheter.

Operativt kassaflöde
Det operativa kassaflödet är ett mått på hur mycket likvida medel som har genererats av Volvokoncernens ordinarie verksamhet. Det operativa kassaflödet inkluderar även investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar, vilka ingår i investeringsverksamheten.

» Läs mer i Not 18 Likvida medel.

29:1

Övriga ej kassapåverkande poster	2022	2021
Reserver för förväntade kreditförluster på kund- och kundfinansieringsfordringar[1]	4.260	534
Resultat vid försäljning av verksamheter[2]	–	–1.643
Orealiserade valutakurseffekter på kundfordringar och leverantörsskulder	455	34
Orealiserade valutakurseffekter på övriga operativa fordringar och skulder	283	114
Avsättning för incitamentsprogram	1.761	1.523
Resultat vid avyttringar av im-/materiella anläggningstillgångar	–232	27
Resultat vid försäljning av aktier och andelar	–109	15
Resultat från innehav i joint ventures	1.333	67
Pensionsförmåner intjänade under året	1.659	2.053
Periodisering av försäljning med återköpsåtaganden	–3.957	–3.154
Avsättning för omstrukturering	–	–160
Övriga förändringar[3]	1.512	–409
Totala övriga ej kassapåverkande poster	**6.964**	**–998**

1 Ökningen består främst av finansiell påverkan relaterat till Ryssland.

2 Under 2021 avyttrade Volvokoncernen verksamheten i UD Trucks med en reavinst om 1,7 miljarder kronor.

3 Inkluderar kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser och kostnader för straffavgift från National Highway Traffic Safety Administration i USA.

29:2

Förändring av lån 2022

		Kassaflöden		Ej kassapåverkande poster			
	31 december 2021	Upptagna lån	Återbetalning av lån	Omklassificeringar och övriga förändringar[1]	Orealiserade valutaeffekter	Valutaomräkningar	31 december 2022
Kortfristiga obligationslån och övriga lån	49.447	100.699	–136.196	51.763	131	6.532	72.377
Långfristiga obligationslån och övriga lån	104.177	74.108	–1.970	–50.958	2.259	10.955	138.571
Ränte- och valutaderivat	–2.013	–	–	–	306	–23	–1.730
Realiserade derivat	–	–	2.605	–	–	–	–
Kontantöverföringar[2]	–	4.191	–7.990	–	–	–	–
Övrigt	–	–1.466[3]	–	–	–	–	–
Kassaflödespåverkan från förändring av lån		**177.532**	**–143.551**				

Förändring av lån 2021

		Kassaflöden		Ej kassapåverkande poster			
	31 december 2020	Upptagna lån	Återbetalning av lån	Omklassificeringar och övriga förändringar[1]	Orealiserade valutaeffekter	Valutaomräkningar	31 december 2021
Kortfristiga obligationslån och övriga lån	58.258	54.274	–88.200	27.772	–5.127	2.470	49.447
Långfristiga obligationslån och övriga lån	95.166	36.101	–5.981	–26.913	1.501	4.302	104.177
Ränte- och valutaderivat	–5.496	–	–	–	3.484	–	–2.013
Realiserade derivat	–	–	–766	–	–	–	–
Kontantöverföringar[2]	–	–	–1.160	–	–	–	–
Övrigt	–	–1.234[3]	–5	–	–	–	–
Kassaflödespåverkan från förändring av lån		**89.141**	**–96.113**				

1 Inkluderar omvärdering av leasingskulder, vilket inte har haft någon kassaflödespåverkan.

2 Kontantöverföringar för "Credit Support Annex" (CSA) avtal används för att reducera exponeringen på öppna nettopositioner på ränte- och valutaderivat. Nettningsavtalen har dock ingen påverkan på Volvokoncernens resultaträkning eller finansiella nettoställning.

3 Under 2022 justerades 1,5 miljarder kronor (1,2) i nya leasingskulder (inkluderade i långfristiga övriga lån), som en ej kassapåverkande post.

Nettolåneskulden ökade med 34,0 miljarder kronor (–7,0), huvudsakligen som en effekt av högre ny affärsvolym i Financial Services.

Financial Services utförde syndikeringar om 12,2 miljarder kronor (9,8). Samtliga syndikeringar har påverkat årets kassaflöde.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk om Credit Support Annex (CSA) avtal.

» **Läs mer i Not 22** Skulder om kortfristiga lån och långfristiga lån.

» **Läs mer i Förvaltningsberättelsen** om Kassaflödesanalys och Finansiell ställning.

30 Finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Transaktionskostnader inkluderas i tillgångarnas verkliga värden förutom i de fall då värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som finansiella kostnader.

En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen vid förfall eller när väsentligen alla risker och fördelar förknippade med tillgången har överförts till en extern part.

Verkligt värde för finansiella tillgångar fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda tillgångar med hjälp av olika värderingstekniker. Verkligt värde på finansiella instrument är klassificerade baserat på I vilken utsträckning marknadsdata har använts i beräkningen av verkligt värde. Majoriteten av Volvokoncernens finansiella instrument värderades till verkligt värde är klassificerade enligt nivå 2. Värdering I nivå 2 sker på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadspriser som finns tillgängliga vid varje bokslutstidpunkt. Utgångspunkten för räntan är nollkupongskurvan i respektive valuta från vilken det görs en nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden. För valutakontrakt är utgångspunkten terminspåslaget utifrån gällande spotkurs för respektive valuta och framtida tidpunkt vid bokslutstillfället. Baserat på gällande terminskurser görs sedan en nuvärdesberäkning per balansdagen. Aktier och andelar är klassificerade enligt nivå 1 för noterade aktier och nivå 3 för onoterade aktier. Köpoptioner är klassificerade enligt nivå 3, baserat på Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet
Volvokoncernens finansiella instrument som innehas för handel värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Som framgår av **tabell 30:1** utgörs dessa instrument av derivat som används för att säkra ränta och valuta samt kortfristiga placeringar, vilka presenteras vidare i not 18 Likvida medel.

Derivat som används för att säkra ränteexponering i finansieringen av kundfinansieringsportföljen i Financial Services samt skuldportföljen inom Industriverksamheten redovisas i denna kategori. Orealiserade vinster och förluster till följd av fluktuationer I de finansiella instrumentens verkliga värden redovisas i övriga finansiella intäkter och kostnader. Volvokoncernen avser att behålla dessa derivat till förfall varför marknadsvärderingen, över tid, inte påverkar finansiellt resultat eller kassaflöde.

20230525038457

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i prognosticerade kommersiella kassaflöden redovisas också under denna kategori. Under 2022 har ingen säkring skett av valutarisk i prognosticerade kommersiella kassaflöden. Vid säkring av kassaflöden för specifika ordrar beslutas klassificeringen av resultateffekten av säkringen från fall till fall. Under 2022 har 44 Mkr (–3) redovisats i rörelseresultatet och 1 Mkr (32) i finansnettot avseende resultateffekter från säkringar av valutarisk för specifika ordrar.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk.

» Läs mer i Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
I denna kategori inkluderar Volvokoncernen innehav av aktier i noterade företag till följd av att aktierna ej innehas för handel. Förändring i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till –45 Mkr (48).

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfinansieringsfordringar innehas som en del av en affärsmodell vars syfte är att erhålla avtalsenliga kassaflöden. De avtalsenliga kassaflödena består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta och värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. I denna kategori inkluderar Volvokoncernen även kundfordringar och innehav av aktier i onoterade företag för vilka ett verkligt värde ej kan fastställas. Det redovisade värdet har analyserats och jämförts med ett beräknat verkligt värde och är en rimlig uppskattning av verkligt värde.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar.

» Läs mer i Not 16 Fordringar.

Volvokoncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Information angående redovisade och verkliga värden
I tabell 30:1 jämförs redovisade och verkliga värden för Volvokoncernens samtliga finansiella instrument.

30:1

Redovisade belopp och verkliga värden för finansiella instrument

		31 dec 2022		31 dec 2021	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet					
Ränte- och valutaderivat[1]	Not 16	5.751	5.751	2.930	2.930
Övriga derivat[2]		564	564	564	564
BR Kortfristiga placeringar	Not 18	93	93	167	167
		6.408	6.408	3.661	3.661
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat					
Innehav av aktier och andelar i noterade företag	Not 5	6	6	51	51
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
BR Kundfordringar	Not 16	48.220	48.220	40.776	40.776
Kundfinansieringsfordringar	Not 15	193.928	193.928	151.504	151.504
Innehav av aktier och andelar i onoterade företag	Not 5	599	599	488	488
Övriga räntebärande fordringar[3]	Not 16	5.738	5.738	1.692	1.692
		248.485	248.485	194.460	194.460
BR **Likvida medel**	Not 18	83.886	83.886	62.126	62.126
Skulder	Not 22				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet					
Ränte- och valutaderivat[4]		8.975	8.975	2.379	2.379
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde[5]					
Långfristiga obligationslån och övriga lån		134.392	130.794	102.259	103.536
Kortfristiga obligationslån och övriga lån		70.655	70.475	49.192	49.329
BR Leverantörsskulder		90.177	90.177	76.745	76.745
		295.224	291.446	228.197	229.610

1 Volvokoncernens bruttoexponering av derivat redovisade på tillgångssidan har reducerats med 79% (80) till 1.223 Mkr (588) genom nettningsavtal och likvidöverföringar.

2 De indata som används i värderingsmodellen för beräkning av marknadsvärde har varit oförändrade under 2022.

3 Beloppet inkluderar kontantinsättningar för Credit Support Annex (CSA) avtal, där fordran uppgick till 4.959 Mkr (1.160). Nettningsavtalen har ingen påverkan på Volvokoncernens resultaträkning eller finansiella nettoställning.

4 Volvokoncernens bruttoexponering av derivat redovisade på skuldsidan har reducerats med 98% (94) till 189 Mkr (148) genom nettningsavtal och likvidöverföringar.

5 I Volvokoncernens balansräkning ingår i finansiella skulder lånerelaterade derivat om –5.900 Mkr (–2.173). Kreditrisken är inkluderad i verkligt värde värderingen av lånen.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk om Credit Support Annex (CSA) avtal.

Borttagande från balansräkningen av finansiella tillgångar
Volvokoncernen genomför diskonteringar av finansiella tillgångar i syfte att minimera finansiella risker. En utvärdering görs för att avgöra om väsentligen alla risker och fördelar har blivit överförda till extern part vid diskonteringen. Volvokoncernens avsikt är att inte ingå avtal med diskonteringar om inte väsentligen alla risker och fördelar kan bli överförda till extern part. Per den 31 december 2022 fanns inga överförda finansiella tillgångar som inte uppfyllt kraven om borttagande från balansräkningen i Volvokoncernen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten till kassaflöden från tillgången upphört eller när väsentligen alla risker och fördelar överförts. Fortsatt engagemang i dessa finansiella tillgångar återspeglas i Volvokoncernens balansräkning som en del av externa kreditgarantier. Dessa är värderade enligt bästa uppskattning och redovisas som avsättning i balansräkningen uppgående till 0,2 miljarder kronor (0,2).

Volvokoncernens maximala exponering för förlust motsvaras av den totala regress som är kopplad till överförda och borttagna finansiella tillgångar som är en del av de externa kreditgarantierna, det vill säga det totala belopp som Volvokoncernen skulle behöva betala om kunderna inte kan betala sina skulder. Sannolikheten för att alla kunder försummar sina skulder vid samma tidpunkt anses vara låg. Bruttoexponeringen för Volvokoncernen uppgick till 5,9 miljarder kronor (7,4) relaterat till kreditgarantier utfärdade för kunder och övriga och ingår i Volvokoncernens eventualförpliktelser. Detta belopp har inte reducerats med hänsyn till värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter såsom rätten att återta produkter.

» Läs mer i **Not 21** Övriga avsättningar.

» Läs mer i **Not 24** Eventualförpliktelser.

Vinster, förluster, ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument
Av **tabell 30:3** framgår hur vinster och förluster samt ränteintäkter och räntekostnader har påverkat Volvokoncernens resultat efter finansiella poster, fördelat på olika kategorier av finansiella instrument.

I **tabell 30:2** följer en sammanställning av utestående derivat som säkrar valuta- och ränterisker.

30:2

Utestående derivatinstrument

	31 dec 2022		31 dec 2021	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Nominellt belopp	Redovisat värde
Ränteswappar				
– fordran	217.951	5.532	112.571	2.779
– skuld	162.277	–8.616	202.829	–2.265
Ränteterminskontrakt				
– fordran	–	–	–	0
– skuld	–	–	–	–
Valutaterminskontrakt				
– fordran	33.932	218	13.457	150
– skuld	30.486	–359	10.719	–114
Köpta optioner				
– fordran	56	0	5.068	1
Utställda optioner				
– skuld	56	0	–	–
Totalt		**–3.224**		**551**

20230629073459

30:3

Redovisat i rörelseresultatet

	2022			2021		
	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet						
Valutaderivat[1,2]	133	–	–	–264	–	–
Kortfristiga placeringar	16	–	–	13	–	–
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Kundfordringar/leverantörsskulder[3]	–1.600	–	–	32	–	–
Likvida medel	77	–	–	46	–	–
Kundfinansieringsfordringar[4]	145	10.005	–	366	7.020	–
Innehav av aktier och andelar i noterade företag[5]	0	–	–	0	–	–
Innehav av aktier och andelar i onoterade företag	132	–	–	–16	–	–
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde[6]	**–**	**–**	**–4.599**	**–**	**–**	**–2.451**
Påverkan på rörelseresultatet	**–1.099**	**10.005**	**–4.599**	**177**	**7.020**	**–2.451**

Redovisat i finansnettot[7,8]

	2022			2021		
	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader	Vinst/ Förlust	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet						
Kortfristiga placeringar	3	1	–	0	0	–
Ränte- och valutaderivat[1,2]	–4.816	–35	–1.470	–2.784	–7	–1.075
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Likvida medel	–	1.042	–	–	365	–
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	**4.499**	**–**	**432**	**3.684**	**–**	**126**
Påverkan på finansnettot[7,8]	**–313**	**1.008**	**–1.038**	**900**	**358**	**–949**

1 I vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår upplupen och realiserad ränta.

2 Volvokoncernen använder terminskontrakt och valutaoptioner för att säkra avtalade kommersiella flöden. I posten ingår både orealiserat och realiserat resultat av valutaderivat. Beloppet inkluderar vinster/förluster på 177 Mkr (–261) relaterat till säkring av kassaflöde i utländsk valuta från utdelningar betalade till koncernföretag.

3 Upplysning om förändring av reserver för förväntade kreditförluster på kundfordringar finns i not 16 Fordringar samt i not 8 Övriga rörelseintäkter och kostnader. Beloppet inkluderar vinster/förluster på –199 Mkr (228) från omvärdering av fordringar i utländsk valuta relaterat utdelningar betalade till koncernföretag.

4 Beloppet inkluderar vinster/förluster där tillgångar borttagits ur balansräkningen då väsentligen all risk har överförts till extern motpart, där överförda poster om –11 Mkr (266) är relaterade till försäljning av kundfinansieringsfordringar och 155 Mkr (99) är hänförliga till intäkter från förtida inlösen. Information om förändringar i reserver för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar finns i not 15 Kundfinansieringsfordringar och not 8 Övriga rörelseintäkter och kostnader.

5 Förändring i verkligt värde för innehav av aktier i noterade företag via övrigt totalresultat uppgick till –45 Mkr (48).

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

6 I räntekostnader hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisat i rörelseresultatet ingår även räntekostnader för finansiering av operationell leasing som inte är klassificerat som ett finansiellt instrument.

7 I vinster/förluster, ränteintäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument rapporterade i finansnettot har –313 Mkr (900) redovisats som övriga finansiella intäkter och kostnader.

» Läs mer i Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

8 Räntekostnader rapporterade i finansnettot hänförliga till pensioner om –167 Mkr (–219) ingår ej i ovanstående tabell.

MODERBOLAGET AB VOLVO

NOT		SIDA
1	Redovisningsprinciper	140
2	Intäkter och koncerninterna transaktioner	140
3	Administrationskostnader	140
4	Övriga rörelseintäkter och kostnader	140
5	Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	141
6	Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	141
7	Resultat från övriga aktier och andelar	141
8	Räntekostnader och liknande resultatposter	141
9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	141
10	Bokslutsdispositioner	141
11	Inkomstskatter	142
12	Aktier och andelar	143
13	Övriga långfristiga fordringar	145
14	Övriga fordringar	145
15	Obeskattade reserver	145
16	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	145
17	Långfristiga skulder	146
18	Övriga skulder	146
19	Eventualförpliktelser	146
20	Kassaflöde	146

20230629073841

Moderbolaget AB Volvo

Organisationsnummer 556012-5790.
Beloppen inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse
AB Volvo är moderbolag i Volvokoncernen och har sitt huvudkontor i Göteborg, Sverige. Verksamheten omfattar koncernens huvudkontor med tillhörande staber samt vissa koncerngemensamma funktioner.

I resultat från aktier och andelar i koncernföretag ingår utdelningar med 5.177 Mkr (48.654).

Bokfört värde av aktier och andelar i koncernföretag uppgick till 70.987 Mkr (67.683), varav 70.022 Mkr (66.720) avsåg aktier i helägda dotterföretag. Dotterföretagens motsvarande egna kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver men exklusive innehav utan bestämmande inflytande) uppgick till 158.195 Mkr (129.512).

Andelar i joint ventures och intresseföretag uppgick till 8.946 Mkr (8.946) varav 8.938 Mkr (8.938) redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernbokslutet. AB Volvos ägarandel av eget kapital i dessa företag uppgick till 10.986 Mkr (11.150).

Finansiell nettoskuld uppgick till 22.213 Mkr (42.877).

Eget riskbärande kapital (eget kapital med tillägg av obeskattade reserver) uppgick till 76.903 Mkr (81.210) motsvarande 70% (60) av balansomslutningen.

Resultaträkning

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	**258**	**266**
Kostnad för sålda tjänster	2	–258	–485
Bruttoresultat		**0**	**–219**
Administrationskostnader	2, 3	–1.469	–1.329
Övriga rörelseintäkter och kostnader	4	–132	101
Rörelseresultat		**–1.601**	**–1.447**
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	5	5.177	44.931
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	6	34	787
Resultat från övriga aktier och andelar	7	–	–1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		52	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	–750	–546
Övriga finansiella intäkter och kostnader	9	107	–17
Resultat efter finansiella poster		**3.019**	**43.708**
Bokslutsdispositioner	10	26.798	15.813
Inkomstskatter	11	–5.188	–3.190
Periodens resultat		**24.629**	**56.331**

Övrigt totalresultat

Periodens resultat	**24.629**	**56.331**
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter	–	–
Periodens totalresultat	**24.629**	**56.331**

Balansräkning

Mkr	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		7	7
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	12	70.987	67.683
Andelar i joint ventures och intresseföretag	12	8.946	8.946
Övriga aktier och andelar	12	2	1
Övriga långfristiga fordringar	13	593	487
Uppskjutna skattefordringar	11	217	242
Summa anläggningstillgångar		**80.752**	**77.366**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		29.316	56.546
Övriga fordringar	14	251	1.235
Summa omsättningstillgångar		**29.567**	**57.781**
Summa tillgångar		**110.319**	**135.147**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2.562	2.562
Reservfond		7.337	7.337
Fritt eget kapital			
Fria fonder		390	390
Balanserade vinstmedel		34.485	4.590
Periodens resultat		24.629	56.331
Summa eget kapital		**69.403**	**71.210**
Obeskattade reserver	15	**7.500**	**10.000**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	16	259	275
Övriga avsättningar		0	–
Summa avsättningar		**259**	**275**
Långfristiga skulder	17		
Skulder till koncernföretag		400	5.739
Övriga skulder		5	6
Summa långfristiga skulder		**405**	**5.745**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		195	133
Övriga skulder till koncernföretag		28.819	45.414
Skatteskuld		3.235	1.836
Övriga skulder	18	503	534
Summa kortfristiga skulder		**32.752**	**47.917**
Summa eget kapital och skulder		**110.319**	**135.147**

Kassaflödesanalys

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–1.601	–1.447
Avskrivningar		–	0
Övriga ej kassapåverkande poster	20	90	69
Total förändring i rörelsekapital varav		1.093	625
Förändring i kundfordringar		*–3*	*14*
Förändring i leverantörsskulder		*71*	*55*
Övriga förändringar i rörelsekapital		*1.025*	*556*
Erhållna räntor och liknande poster		50	1
Erlagda räntor och liknande poster		–749	–546
Övriga finansiella poster		–37	–16
Erhållna utdelningar från koncernföretag	5	37.380	15.933
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	6	34	1.213
Erhållna koncernbidrag		15.813	1.020
Betalda inkomstskatter		–3.764	–2.261
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**48.309**	**14.591**
Investeringsverksamheten			
Försäljning av im-/materiella anläggningstillgångar		–	0
Förvärv av aktier i koncernföretag	12	–1.604	–4.580
Avyttring av aktier i koncernföretag	5, 12	–	4.504
Förvärv av aktier och andelar i övriga företag	12	–1	–1
Räntebärande fordringar	13	–105	–150
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		**46.599**	**14.364**
Finansieringsverksamheten			
Nya lån	20	250	35.456
Återbetalning av lån	20	–20.414	–
Utdelning till AB Volvos aktieägare		–26.435	–49.820
Övrigt		0	0
Förändring av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

Förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt	Totalt eget kapital
Enligt balansräkning 31 december 2020	**2.562**	**7.337**	**390**	**54.410**	**54.800**	**64.699**
Periodens resultat	–	–	–	56.331	56.331	56.331
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**–**	**56.331**	**56.331**	**56.331**
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–	–	–	–49.819	–49.819	–49.819
Övriga förändringar	–	–	–	–1	–1	–1
Transaktioner med aktieägare	–	–	–	–49.820	–49.820	–49.820
Enligt balansräkning 31 december 2021	**2.562**	**7.337**	**390**	**60.921**	**61.311**	**71.210**
Periodens resultat	–	–	–	24.629	24.629	24.629
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**–**	**24.629**	**24.629**	**24.629**
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–	–	–	–26.435	–26.435	–26.435
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–1	–1	–1
Transaktioner med aktieägare	–	–	–	–26.436	–26.436	–26.436
Enligt balansräkning 31 december 2022	**2.562**	**7.337**	**390**	**59.114**	**59.504**	**69.403**

»» Läs mer i koncernens Not 19 Eget kapital och antal aktier om moderbolagets aktiekapital.

20230629084452

Noter till de finansiella rapporterna

Beloppen inom parentes avser föregående år.

1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022, har inte haft någon påverkan på moderbolaget.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 och senare.

Volvokoncernens redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Volvokoncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag och andelar i joint ventures och intresseföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Vid rörelseförvärv inkluderar moderbolaget i enlighet med RFR 2 utgifter hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Samtliga aktieinnehav redovisas som finansiella tillgångar och resultatet redovisas inom resultatet från finansiella poster.

Moderbolaget tillämpar undantaget i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

RFR 2 innehåller ett undantag hänförligt till IFRS 16 som medför att samtliga leasingkontrakt redovisas som operationella leasingkontrakt när moderbolaget är leasetagare.

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som bokslutsdispositioner.

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. I RFR 2 hänvisas till lagen om tryggande av pensionsutfästelse mm ("tryggandelagen") för bestämmelser om redovisning av avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser och redovisning av förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser.

Volvokoncernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i sin finansiella rapportering. Detta innebär skillnader som kan vara väsentliga, vid redovisning av förmånsbaserade planer avseende pensioner samt vid redovisning av förvaltningstillgångar placerade i Volvo Pensionsstiftelse.

Redovisningsprinciperna för förmånsbaserade planer skiljer sig från IAS 19 främst avseende:

- Beräkningen av pensionsskulden enligt svenska redovisningsprinciper tar inte hänsyn till framtida löneökningar.
- Diskonteringsräntan för den svenska skuldberäkningen bestäms av PRI Pensionsgaranti respektive Finansinspektionen.
- Förändringar i diskonteringsräntan, verklig avkastning på förvaltningstillgångarna och övriga aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen.
- Underskott måste antingen återställas genom inbetalningar eller redovisas som skuld i balansräkningen.
- Överskott kan inte redovisas som tillgång men kan i vissa fall gottgöras bolaget för att minska pensionskostnaderna.

2 Intäkter och koncerninterna transaktioner

Moderbolagets redovisade nettoomsättning uppgick till 258 Mkr (266) och avser i huvudsak försäljning av tjänster till koncernföretag 242 Mkr (238). Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket är när moderbolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service.

Inköp från koncernföretag uppgick till 422 Mkr (322).

3 Administrationskostnader

Personal

Löner och ersättningar uppgick till 488 Mkr (478), sociala kostnader till 140 Mkr (139) och pensionskostnader till 61 Mkr (143). Pensionskostnader om 12 Mkr (14) avsåg styrelse och VD. Moderbolaget har utestående *pensionsförpliktelser om 7 Mkr (5) till dessa.*

Antalet anställda var vid årets slut 279 personer (284).

» **Läs mer i koncernens Not 27** Personal om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentprogram samt könsfördelning av styrelse och ledande befattningar.

3:1

Ersättning till revisorer	2022	2021
Deloitte AB		
– Revisionsuppdraget	27	17
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	9
Summa	**28**	**26**

» **Läs mer i koncernens Not 28** Ersättning till revisorer om vad som ingår i de olika kategorierna.

4 Övriga rörelseintäkter och kostnader

4:1

Övriga rörelseintäkter och kostnader	2022	2021
Royaltyintäkter	41	107
Nedskrivningar av fordringar	–184	0
Realiserade och orealiserade valutakursvinster och förluster	30	14
Lämnade gåvor, bidrag samt kostnader för Volvos vinstdelningsprogram	–17	–9
Övriga intäkter och kostnader	–2	–11
RP **Summa**	**–132**	**101**

20230629084456

5 Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

5:1

Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	2022	2021
Erhållen utdelning		
VNA Holding Inc., USA	3.814	2.678
Volvo China Investment Co. Ltd, Kina	1.099	3.064
Volvo Group UK Ltd., Storbritannien	70	109
Volvo Malaysia Sdn Bhd, Malaysia	62	80
Volvo Danmark A/S, Danmark	63	20
Volvo Norge AS, Norge	52	–
VFS Servizi Finanziari Spa, Italien	17	–
Volvo Business Services International AB (tidigare Volvo Autonomous Solutions AB), Sverige	–	21.176
Volvo Construction Equipment AB, Sverige	–	5.779
Volvo Treasury AB, Sverige	–	5.000
Volvo Lastvagnar AB, Sverige	–	2.550
Volvo Powertrain AB, Sverige	–	1.800
Volvo Investment AB, Sverige	–	1.700
JSC Volvo Vostok, Ryssland	–	1.308
AB Volvo Penta, Sverige	–	1.030
Volvo Information Technology AB, Sverige	–	1.000
Volvo Group Venture Capital AB, Sverige	–	650
Volvo Financial Services AB, Sverige	–	500
Volvo Group Italia Spa, Italien	–	132
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	–	75
Volvo Information Technology GB Ltd., Storbritannien	–	3
Delsumma	**5.177**	**48.654**
Återföring nedskrivning av aktier		
UD Trucks Corporation, Japan	–	1.260
Delsumma	**–**	**1.260**
Vinster/förluster vid avyttring aktier		
UD Trucks Corporation, Japan	–	–4.980
Volvo Logistic UK Ltd, Storbritannien	–	0
Volvo Information Technology GB Ltd., Storbritannien	–	–3
Delsumma	**–**	**–4.983**
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	**5.177**	**44.931**

6 Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag

I resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag ingår utdelning från Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd. med – Mkr (767) och från VE Commercial Vehicles Ltd. med 34 Mkr (20).

7 Resultat från övriga aktier och andelar

AB Volvo har inte haft några transaktioner som har haft någon väsentlig påverkan på bolagets resultat.

8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Av räntekostnader och liknande resultatposter, 750 Mkr (546), avsåg 750 Mkr (546) räntor till koncernföretag.

9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Bland övriga finansiella intäkter och kostnader ingår valutakursvinster och valutakursförluster med 128 Mkr (2) samt kostnader för kreditbedömning och kostnader för att vara börsnoterad med 18 Mkr (18).

10 Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag uppgår till netto 24.298 Mkr (15.813) och återföring av periodiseringsfond till 2.500 Mkr (–).

20230607078467

11 Inkomstskatter

Inkomstskatter fördelades enligt följande:

11:1

Inkomstskatter	2022	2021
Aktuell skatt för perioden	–5.163	–3.078
Justering av aktuella skatter för tidigare perioder	0	–56
Uppskjuten skatt	–25	–56
Summa inkomstskatter	**–5.188**	**–3.190**

De främsta orsakerna till skillnaden mellan inkomstskatt enligt gällande skattesats 20,6% och redovisad inkomstskatt för perioden framgår av **tabell 11:2**.

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på temporära skillnader. Omvärdering av uppskjutna skatter har skett till de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras.

11:2

Inkomstskatter för perioden	2022	2021
Resultat före skatt	29.817	59.521
Inkomstskatt enligt gällande skattesats	–6.142	–12.261
Realisationsvinster/ förluster	–	–1.072
Skattefria utdelningar	1.073	10.185
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–29	–14
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	281
Utländsk källskatt	–58	–259
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	0	–56
Övriga skattepliktiga ej bokförda intäkter	–31	–
Justering av uppskjuten skatt för tidigare perioder	9	–4
Aktuell skatt på schablonintäkt	–10	10
Periodens inkomstskatt	**–5.188**	**–3.190**

11:3

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	31 dec 2022	31 dec 2021
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	217	242
Uppskjutna skattefordringar	**217**	**242**

12 Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag
Under 2022 har investering i VFS Renting Sociedade Unipessoal Lda. gjorts med 3 Mkr och i Rental Business Solution S.R.L. med 2 Mkr. Aktieägartillskott har lämnats till Volvo Treasury AB med 1.700 Mkr, till Volvo Autonomous Solutions AB med 1.240 Mkr, till Volvo Group Venture Capital AB med 350 Mkr och till VFS Renting Sociedade Unipessoal Lda. med 9 Mkr.

Under 2021 gjordes investering i Volvo Fuel Cell Holding AB med 3.000 Mkr och i Volvo Energy AB inklusive ett aktieägartillskott med 200 Mkr. Aktieägartillskott lämnades också till Volvo Investment AB med 1.380 Mkr. Aktier i UD Trucks såldes till ett redovisat värde av 8.928 Mkr. Aktier i Volvo Equipamentos de Construcao Latin America erhölls i form av utdelning från Volvo Autonomous Solutions AB med 176 Mkr. Hela innehavet i Volvo Equipamentors de Construaco Latin America överfördes till Volvo Construction Equipment AB i form av aktieägartillskott med 516 Mkr.

Andelar av joint ventures och intresseföretag
Det har inte funnits några transaktioner som väsentligt har påverkat värdet av andelar i joint ventures och intresseföretag under 2022 eller 2021.

Övriga aktier och andelar
Det har inte funnits några transaktioner som väsentligt har påverkat värdet av övriga aktier och andelar under 2022 eller 2021.

12:1

Förändringar av AB Volvos innehav av aktier och andelar	Koncernföretag		Joint ventures och intresseföretag		Övriga aktier och andelar	
	2022	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Ingående balans	**67.683**	**71.857**	**8.946**	**8.946**	**1**	**1**
Förvärv/nyteckningar	5	3.176	–	–	–	–
Avyttringar/inlösen av aktier	–	–11.196	–	–	–	–
Aktieägartillskott	3.299	2.096	–	–	1	1
Nedskrivningar aktier och andelar	–	–	–	–	–	–1
Återföring nedskrivning av aktier och andelar	–	1.750	–	–	–	–
Redovisat värde per den 31 december	**70.987**	**67.683**	**8.946**	**8.946**	**2**	**1**

12:2

Innehav av andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	Organisationsnummer	31 dec 2022 Procentuellt innehav[1]	31 dec 2022 Redovisat värde[2]	31 dec 2021 Redovisat värde[2]
Dongfeng Commercial Vehicles Co. Ltd., Kina	–	45,0	7.197	7.197
VE Commercial Vehicles Ltd., Indien[3,4]	–	34,7	1.616	1.616
World of Volvo AB, Sverige[4]	559233-9849	50,0	125	125
Övriga bolag	–		10	9
Summa redovisat värde, joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar			**8.948**	**8.947**

1 Procentuellt innehav avser moderbolaget AB Volvos innehav.

2 Avser AB Volvos redovisade värde på sitt innehav.

3 Volvo Lastvagnar AB och AB Volvo äger tillsammans 45,6%.

4 I Volvokoncernen konsolideras bolagen som joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

20230630202849

AB Volvo äger direkt eller indirekt 290 (279) legala enheter. De direkt ägda enheterna är specificerade i nedanstående tabell.

12:3

Innehav av andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	31 dec 2022 Procentuellt innehav[1]	31 dec 2022 Redovisat värde[2]	31 dec 2021 Redovisat värde[2]
Volvo Lastvagnar AB, Sverige	556013-9700	100	8.711	8.711
Volvo Business Services International AB (tidigare Volvo Autonomous Solutions AB), Sverige	556539-9853	100	8.134	8.134
Volvo Bussar AB, Sverige	556197-3826	100	3.033	3.033
Volvo Construction Equipment AB, Sverige	556021-9338	100	8.076	8.076
AB Volvo Penta, Sverige	556034-1330	100	586	586
VNA Holding Inc., USA	–	100	3.688	3.688
Volvo Financial Services AB, Sverige	556000-5406	100	2.667	2.667
Volvo Treasury AB, Sverige	556135-4449	100	14.744	13.044
Volvo Investment AB, Sverige	556519-4494	100	4.268	4.268
Volvo Lastvagnar Sverige AB, Sverige	556531-8572	100	2.355	2.355
Volvo Fuel Cell Holding AB, Sverige	559275-6729	100	3.000	3.000
Volvo China Investment Co Ltd., Kina	–	100	1.302	1.302
Volvo Automotive Finance (China) Ltd., Kina	–	100	491	491
Volvo Group UK Ltd., Storbritannien[3]	–	35	350	350
Volvo Group Mexico SA, Mexiko	–	100	543	543
Volvo Group Venture Capital AB, Sverige	556542-4370	100	719	369
Volvo Powertrain AB, Sverige	556000-0753	100	898	898
Volvo Information Technology AB, Sverige	556103-2698	100	1.511	1.511
Volvo Parts AB, Sverige	556365-9746	100	200	200
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	516401-8037	100	182	182
Volvo Business Services AB, Sverige	556029-5197	100	118	118
Volvo Danmark A/S, Danmark	–	100	157	157
VFS Servizi Finanziari Spa, Italien[4]	–	25	101	101
Kommersiella Fordon Europa AB, Sverige	556049-3388	100	2.693	2.693
Volvo Norge AS, Norge	–	100	50	50
Volvo Malaysia Sdn Bhd., Malaysia	–	100	48	48
JSC Volvo Vostok, Ryssland[5]	–	75	177	177
Volvo Group Italia Spa, Italien[6]	–	65	335	335
Volvo Logistics AB, Sverige	556197-9732	100	385	385
VFS Latvia SIA, Lettland	–	100	9	9
VFS Int Romania Leasing Operational, Rumänien	–	100	2	2
Volvo Energy AB, Sverige	559285-4169	100	200	200
VFS Renting Sociedade Unipessoal Lda., Portugal	–	100	12	–
Rental Business Solution S.R.L., Italien[4]	–	49	2	–
Volvo Autonomous Solutions AB (tidigare Volvo Lindholmen AB), Sverige	559285-4219	100	1.240	–
Övriga bolag	–		0	0
Summa redovisat värde, koncernföretag[7]			**70.987**	**67.683**

1 *Procentuellt innehav avser moderbolaget AB Volvos innehav.*

2 Avser AB Volvos redovisade värde på sitt innehav.

3 Volvo Lastvagnar AB och AB Volvo äger tillsammans 100%.

4 Volvo Group Italia Spa och AB Volvo äger tillsammans 100%.

5 AB Volvo och Volvo Trucks Region Central Europe GmbH äger tillsammans 100%.

6 Renault Trucks (SAS), Volvo Lastvagnar AB, Volvo Bussar AB, AB Volvo Penta och AB Volvo äger tillsammans 100%.

7 AB Volvos andel av dotterföretagens egna kapital (inklusive kapitaldel i obeskattade reserver) utgjorde 158.195 Mkr (129.512).

20230627084170

13 Övriga långfristiga fordringar

13:1

	31 dec 2022	31 dec 2021
Övriga icke räntebärande fordringar	193	337
Övriga räntebärande fordringar	400	150
BR Summa övriga långfristiga fordringar	**593**	**487**

Övriga icke räntebärande fordringar inkluderar ett belopp på 193 Mkr (337) och avser en tilläggsköpeskilling kopplat till avyttringen av UD Trucks som genomfördes under 2021.

» **Läs mer i koncernens Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter om avyttringen av UD Trucks.

14 Övriga fordringar

14:1

	31 dec 2022	31 dec 2021
Kundfordringar	6	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	172	172
Övriga fordringar	73	1.058
BR Summa övriga fordringar	**251**	**1.235**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter inkluderar ett belopp på 144 Mkr (144) och avser en tilläggsköpeskilling kopplat till avyttringen av UD Trucks som genomfördes under 2021.

Det finns ingen reserv för osäkra fordringar vid årets utgång. Verkligt värde bedöms inte avvika från redovisat värde.

15 Obeskattade reserver

I obeskattade reserver ingår periodiseringsfond med 7.500 Mkr (10.000).

16 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner, avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer, där bolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har bolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utför sina tjänster.

Förmånsbestämda planer, där bolagets åtagande är att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. Dessa planer tryggas genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelse. En kreditförsäkring har dessutom tecknats avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Den huvudsakliga förmånsbestämda pensionsplanen är ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen. Planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 har möjlighet att välja ITP2-lösningen. ITP2 i egen regi för bolaget är finansierad genom Volvo Pensionsstiftelse. Pensionsförpliktelsen beräknas årligen på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 2,85% (3,84) avseende ITP2 och 0,2% (–0,1) för övriga pensionsskulder. Årliga förräntningsantaganden samt dödlighetsantaganden fastställs av PRI Pensionsgaranti för ITP2 respektive Finansinspektionen för övriga pensionsskulder.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i moderbolagets balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för värdet av förvaltningstillgångarna.

16:1

Förpliktelser i förmånsbestämda planer	Fonderat	Ofonderat	Totalt
Förpliktelser, ingående balans 2021	**731**	**268**	**999**
Kostnader för tjänstgöring	24	20	44
Räntekostnad	29	0	29
Utbetalda ersättningar	–25	–13	–38
Förpliktelser, 31 december 2021	**759**	**275**	**1.034**
Kostnader för tjänstgöring	134	–4	130
Räntekostnad	24	1	25
Utbetalda ersättningar	–28	–13	–41
Förpliktelser, 31 december 2022	**889**	**259**	**1.148**

16:2

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer

Förvaltningstillgångar, ingående balans 2021	**1.057**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	153
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	0
Förvaltningstillgångar, 31 december 2021	**1.210**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	–130
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	0
Förvaltningstillgångar, 31 december 2022	**1.080**

16:3

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31 dec 2022	31 dec 2021
Förpliktelser[1]	–1.148	–1.034
Förvaltningstillgångar	1.080	1.210
Överskott (+) / underskott (–)	**–68**	**176**
Begränsning av tillgångsvärdet i enlighet med RFR2 (då förvaltningstillgångarna överstiger motsvarande kapitalvärde.)	–191	–451
Avsättningar netto, för pensioner och liknande förpliktelser[2]	**–259**	**–275**

1 Kapitalvärdet för ITP2 uppgår till –874 Mkr (–746).

2 Pensionsförpliktelser netto, avseende ITP2 uppgår till 0 Mkr (0).

16:4

Pensionskostnader	2022	2021
Kostnader för tjänstgöring	130	44
Räntekostnad[1]	25	29
Ränteintäkt[1]	–132	–27
Kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner	**23**	**46**
Kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner	**32**	**44**
Särskild löneskatt / avkastningsskatt[2]	6	50
Försäkringskostnad FPG	0	3
Redovisad pensionskostnad	**61**	**143**

1 Ränteintäkter om netto 24 Mkr (29) redovisas i finansnettot.

2 Kostnad för särskild löneskatt/avkastningsskatt beräknas enligt skattelagstiftning och avsättning görs under kortfristiga skulder.

17 Långfristiga skulder

17:1

Förfallostruktur	
2024–2028	402
2029 eller senare	3
Summa långfristiga skulder	**405**

18 Övriga skulder

18:1

	31 dec 2022	31 dec 2021
Löner och källskatter	327	324
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	169	204
Övriga skulder	7	6
Summa övriga skulder	**503**	**534**

Inga ställda säkerheter har lämnats för de kortfristiga skulderna.

19 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelserna uppgick den 31 december 2022 till 332.755 Mkr (284.913) och av dessa var 332.694 Mkr (284.861) lämnade för koncernföretag.

Garantier för kreditprogram ingår med belopp som motsvarar kreditramarna. Dessa uppgick till 317.482 Mkr (272.306) och hela beloppet lämnades till förmån för koncernföretag.

Vid utgången av året uppgick utnyttjat belopp till 187.824 Mkr (135.841), varav för koncernföretag 187.807 Mkr (135.826).

20 Kassaflöde

20:1

Övriga ej kassapåverkande poster	2022	2021
Vinster/förluster vid försäljning av aktier och andelar	–	219
Transferprisjusteringar	–35	–160
Realiserad valutaeffekt avseende utdelningar	152	–
Övriga förändringar	–27	10
Totala övriga ej kassapåverkade poster	**90**	**69**

20:2

Nettoförändring av lån	Långfristiga skulder till koncernföretag	Kortfristiga skulder till koncernföretag
	Lån Volvo Treasury AB	Lån/Koncernkonto Volvo Treasury AB
31 december 2020	**5.589**	**1.708**
Kassaflöde nya lån	150	35.306
Övrigt	–	–1
31 december 2021	**5.739**	**37.013**
Kassaflöde nya lån	250	–
Kassaflöde återbetalning av lån	–	–20.414
Omklassificering	–5.589	5.589
Övrigt	–	–144
31 december 2022	**400**	**22.044**

VOLVOKONCERNEN 2022

HÅLLBARHETSNOTER

	SIDA
Om rapporten	147
Påverkan, intressenter och väsentliga frågor	148
Klimat och miljö	150
Strategi och styrning	150
Mätmetoder och mål	151
Riskhantering, FoU-upplysningar	153
Energi och utsläpp	154
Miljöhantering	157
Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning	159
Anställda och utveckling	163
Anställning	163
Relationer mellan arbetstagare och ledning	164
Mångfald och lika möjligheter	164
Träning och utbildning	165
Säkerhet	167
Arbetsmiljö	167
Kundens hälsa och säkerhet	169
Mänskliga rättigheter	170
Styrning och program för mänskliga rättigheter	170
Policyåtagande och väsentliga risker	171
Värdekedjeperspektiv	171
Medvetenhet och åtgärdsmekanismer	172
Specifika rapporter	173
Ansvarsfull försäljning	175
Leverantörspartners och ansvarsfullt inköp	176
Bedömning utifrån sociala kriterier	176
Bedömning utifrån miljökriterier	177
Program för hållbara mineraler	177
Affärsetik och lagefterlevnad	178
Efterlevnad, Antikorruption, Konkurrenslagstiftning	178
Visselblåsning, Skatt, Samhällsdialog	179
Kompletterande upplysningar	180
Kompletterande generella upplysningar	180
GRI-index	182
TCFD-index	185

Om rapporten
Dessa hållbarhetsnoter innefattar Volvokoncernens samlade hållbarhetsupplysningar. Eftersom många hållbarhetsfrågor är bland strategiska frågor och integrerade i affärsmodellen och verksamheten finns hållbarhetsupplysningar även i andra delar av rapporten och inkluderas med hänvisning.

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our Communication on Progress in implementing the principles of the United Nations Global Compact and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Tillämpade redovisningsstandarder
Denna hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med GRI Standards 2021. GRI kompletteras med andra relevanta ramverk när så anges, däribland Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Relevanta upplysningar har utformats i enlighet med FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) med hjälp av GRI och FN Global Compacts redovisningsguide *Business Reporting on the SDGs*.

Information relaterad till årsrapporten
Kompletterande upplysningar finns på volvogroup.com/se/report2022. Här ingår:
- SASB Index, Industrial Goods and Machinery
- Länder där organisation är verksam
- Medlemskap i organisationer
- Uppförandekod och aktuella policyer

Påverkan, intressenter och väsentliga frågor

Affärsmodell
Volvokoncernens strategi innefattar hållbarhetsprioriteringar och beskrivs på sidorna 10–29. Koncernens affärsmodell presenteras översiktligt på sidorna 22–27. Med affärsverksamhet i nästan 190 länder, varav många klassificeras som högriskländer när det gäller miljö, mänskliga rättigheter och korruption, måste vi säkerställa att vi bedriver vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. Miljömässiga, sociala och finansiella hållbarhetsaspekter såväl som affärsetik är integrerade i Volvokoncernens övergripande strategi och affärsmodell samt införlivade i våra processer och policyer.

Strategiskt ramverk för hållbar utveckling
Volvokoncernens strategiska ramverk för att driva hållbarhet och resultat kretsar kring klimat, resurser och människor och är knutna till mål och delmål i FN:s globala mål för hållbar utveckling. Hållbarhetsprioriteringarna är ett resultat av dialogen med ett nätverk av hållbarhetsspecialister och ledningsgrupper inom alla lastbilsdivisioner, affärsområden liksom Volvokoncernens högsta ledning och bolagsstyrelse.

Enligt vad som beskrivs i vd-ordet på sidorna 6–9 och i närmare detalj i koncernens strategiavsnitt och dessa hållbarhetsupplysningar är Volvokoncernen fast besluten att driva omställningen till hållbara transporter och infrastrukturlösningar. Det innebär att vi ska förbättra vår positiva påverkan och minska vår negativa påverkan.

Policyer och åtaganden
Volvokoncernens Uppförandekod är en koncernövergripande policy som sätter standarden för hur vi bedriver vår affärsverksamhet etiskt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Den gäller överallt där vi är verksamma och för alla våra anställda och andra som arbetar på vårt uppdrag. Uppförandekoden kompletteras av Volvokoncernens policyer om konkurrens, mänskliga rättigheter, dataskydd, anti-korruption, exportkontroll, skatt och miljö samt efterlevnadsprogram och ledningssystem för effektiv policyspridning. Policyerna får ytterligare stöd från program som exempelvis due diligence-granskningar. I enlighet med vår decentraliserade styrningsmodell är varje affärsområde ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med Volvokoncernens minimikrav och standarder för hållbarhet och ansvarsfullt företagande. Det står också affärsområdena fritt att komplettera befintliga policyer och lagefterlevnadsprogram med strängare krav.

Risker och riskbegränsande åtgärder
Volvokoncernens process för bedömning av företagsrisker omfattar hållbarhetsrelaterade risker. Framstående risker, varav många är hållbarhetsrelaterade, rapporteras i det övergripande avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer. Se sidorna 68–73. Dessa hållbarhetsnoter innehåller en mer detaljerad översikt över risker och riskbegränsande åtgärder, samt kompletterande information i de fall där en specifik fråga ännu inte kvalificerats som en huvudsaklig risk från ett koncernövergripande perspektiv.

Nyckeltal
Nyckeltal avseende miljö, anställda och sociala faktorer, mänskliga rättigheter och affärsetik rapporteras inom ramen för varje fråga i hållbarhetsnoterna.

Styrning
Den övergripande styrningen av hållbarhetsrelaterade frågor finns med i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 189 och 199. Vissa upplysningar i avsnittet återkommer i dessa noter under relevanta frågor eller förklaras närmare och belyses.

Väsentlighet
Volvokoncernens strategi svarar mot en rad olika hållbarhetsrelaterade frågor. Här ingår att se påverkan på vår omvärld som en integrerad del i vårt företags långsiktiga framgång. Under 2022 granskades hållbarhetspåverkan och tillhörande risker för respektive fråga i denna rapport. I arbetet har skalan och omfattningen av påverkan bedömts.

- Omfattning definieras som bredden av påverkan – antal personer eller storlek på områden som påverkas positivt eller eventuellt negativt.
- Skala definieras som djupet av påverkan – betydelsen av Volvokoncernens bidrag eller kopplingen till potentiell påverkan.

Risker och möjligheter beaktas i koncernens process för bedömning av företagsrisker och affärsstrategi. Resultatet används som en övergripande indikator på väsentlighet.

Som ingångsvärden i denna övergripande bedömning har vi använt befintlig intern och extern kunskap och erfarenhet om livscykelanalys och växthusgasutsläpp, externa riskbedömningar om miljö- och sociala faktorer, granskningar kring mänskliga rättigheter, leverantörsbedömningar och andra källor.

Återkoppling från intressenter
Intressentperspektiven beaktas i regel vid uppdateringar av strategier och större beslut och väsentliga hållbarhetsaspekter bedöms på samma sätt som andra strategiska frågor. Ansatsen är att ha en öppen dialog med relevanta intressenter vid exempelvis större organisationsförändringar eller etablering av nya verksamheter, för att säkerställa att relavanta frågeställningar tas med i beräkningen.

Intressentperspektiv beaktas även i redovisningsprocessen. I detta arbete beaktas synpunkter från kunder, investerare, medarbetare, partners i leverantörsnätverket och intressenter i samhället. Denna typ av återkoppling används i huvudsak till att validera innehållet i vår redovisning.

Vissa frågor eller återkoppling på specifik information lyfts av några enskilda intressenter eller intressentgrupper, medan andra hållbarhetsfrågor är gemensamma för de flesta intressentgrupper. Under 2022 har gemensamma frågor främst kretsat kring klimatpåverkan och hur den ska begränsas. Andra frågor som har diskuterats avser mänskliga rättigheter, hälsa, sysselsättning och omskolning samt mångfald.

Kundernas perspektiv har tagits in via Volvokoncernens affärsområden som är inblandade i kunddialoger kring en mängd hållbarhetsfrågor. Affärsområdena följer också upp specifika hållbarhetsfrågor hos utvalda kunder. Dessutom har frågeformulär från kunder till Volvokoncernen via tredje parter blivit allt vanligare. Syftet med dessa frågeformulär som hanteras av tredje parter är att spåra effektiviteten inom en rad hållbarhetsfrågor, där återkoppling eller förbättringsförslag specificeras för varje område. Denna typ av återkoppling används som en relevant representation av kundkrav inom de sektorer vi är aktiva (proxy).

Medarbetarnas återkoppling har samlats in via en koncernövergripande undersökning och i dialoger vid interna möten med ledningen. Under året har också en öppen undersökning med fokus på hållbarhetsfrågor gjorts tillgänglig för ett antal anställda för att samla in anonym återkoppling om väsentliga frågor.

Återkoppling från ägare och investerare har beaktats genom direkta samtal och evenemang som koordinerats av koncernens IR-funktion. Under året har ett flertal dialoger fokuserat direkt på hållbarhetsfrågor.

Vi tar även del av rapporter om koncernens och branschkollegors hållbarhetsarbete som en representation för förväntningar från intressenternas håll. Dessa rapporter innehåller riskbedömningar, jämförelser med branschkollegor och sammanfattningar över väsentliga frågor, ibland med perspektiv på dubbel väsentlighet. Även om rapporterna kan skilja sig åt

20230629082474

I metod används de övergripande resultaten från rapporterna för att bedöma styrkor och svagheter i koncernens hållbarhetsprioriteringar och hur redovisningen kan förbättras.

Leverantörspartners återkoppling inhämtas via Volvokoncernens inköpspersonal, detta kan omfatta bedömningar av hållbarhetsrisker som genomförs av Volvokoncernen, eller leverantörernas förväntningar på Volvokoncernen. Konferenser och större möten med leverantörspartners anordnas också för att utforma gemensamma strategier och arbetssätt.

Andra intressenter representeras ofta av myndigheter, fristående organisationer och i viss mån media. Ämnesspecifik återkoppling från sådana intressenter och individer inhämtas också av funktioner inom koncernen, divisioner och affärsområden enligt vad som beskrivs under ämnesspecifika upplysningar på sidorna 150-181. Detta kan ske genom projekt, samarbeten eller medlemskap i branschorganisationer. Vidare följer koncernens kommunikationsfunktion upp frågor av intresse i media och sociala medier. Under 2022 använde koncernen också en öppen undersökning i sociala medier och sina webbplatser för att få in synpunkter om väsentlighet.

De flesta områden redovisas enligt GRI:s Standarder men andra beskrivs med övergripligt. Se GRI-index på sidan 182-184 för mer information.

Rapportens innehåll

Vid fastställandet av redovisningens innehåll tillämpar Volvokoncernen GRI:s redovisningsprinciper när det gäller inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet, och strävar också efter att tillämpa TCFD:s rekommendationer. Hållbarhetsfrågor har samlats i sex övergripande områden i denna rapport – Klimat och miljö, Medarbetare och utveckling, Säkerhet, Leverantörspartners och hållbara inköp, Mänskliga rättigheter, samt Affärsetik och lagefterlevnad, vilka reflekterar våra prioriteringar och arbetssätt.

Områden	Kommentarer på innehåll, avgränsningar och påverkan
Klimat och miljö	Vi ser att den mest meningsfulla insatsen vi kan göra i den globala klimatomställningen är att minska koldioxidutsläppen i transportsektorn och andra sektorer där koncernen är aktiv. Omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp är beroende av minskad miljöpåverkan från kundernas användningsfas, och i vår produktion och värdekedja.
Medarbetare och utveckling	Det finns ett flertal ämnen knutet till medarbetare och anställning som är viktiga för att leverera på koncernens strategi, mission och vision och för att skapa engagerande arbetsmiljöer. Detta inkluderar att skapa jobb och behålla anställda, social dialog för bättre arbetsplatser, mångfald och kompetensutveckling.
Säkerhet	Vår vision är 100% säkra produkter och verksamheter. Detta inkluderar hälsa och säkerhet i vår egen verksamhet samt för kunder, affärspartners och trafikanter.
Mänskliga rättigheter	Volvokoncernen åtar sig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter. Påverkan på mänskliga rättigheter kan uppstå inte bara inom vår egen organisation utan också genom våra affärsrelationer och i värdekedjan.
Leverantörspartners och ansvarsfullt inköp	Våra leverantörspartners spelar en avgörande roll i att förverkliga vår hållbarhetsstrategi i hela värdekedjan. Volvokoncernen har en möjlighet att påverka omvandlingen mot hållbarhet i hela leverantörsnätverket, även för andra än leverantörer i första ledet.
Affärsetik och lagefterlevnad	Vi tror på att behandla andra på ett respektfullt sätt och med sund konkurrens, för på öppna marknader fri från korruption vinner de bästa lösningarna och företag vågar investera för framtiden. Detta inkluderar efterlevnad av lagar och regler, men även standarder och ambitioner som vi sätter för vårt arbete.

20230630028475

Klimat och miljö

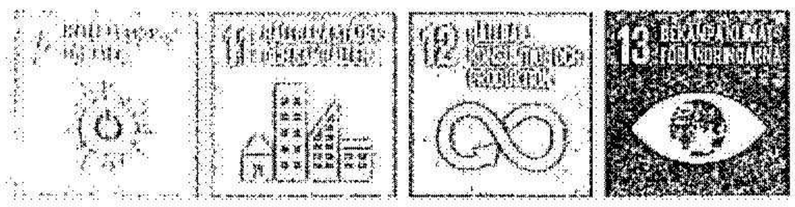
STYRNING, STRATEGI, MÖJLIGHETER OCH RISKER

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

7.3 Fördubblad takt i energieffektivitet
11.2 Hållbara transportsystem
12.2 Hållbar förvaltning av naturresurser
13.3 Kunskaps och kapacitetsuppbyggnad för att möta klimatförändringar



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 201 – Ekonomiskt resultat
TCFD-rekommendationer

Volvokoncernen stödjer implementeringen av rekommendationen från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Detta är tredje gången som Volvokoncernen rapporterar med hänsyn till TCFD om övergripande styrning, strategi och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive relevanta klimatrelaterade nyckeltal och mål, se TCFD-index på sidan 185. Volvokoncernen ser att det fortfarande finns mer arbete att göra med att utveckla upplysningarna så att de följer alla rekommendationerna från TCFD och tar hänsyn till all vägledning om mätmetoder, mål och omställningsplaner. Koncernen följer även utvecklingen av europeiska och internationella redovisningsstandarder på området. Gradvis införs aktiviteter för att vidareutveckla upplysningarna.

Strategi

Volvokoncernen stödjer Parisavtalets målsättningar – att begränsa ökningen av den globala medeltemperaturen till väl under 2 °C jämfört med förindustriella nivåer och att ytterligare eftersträva att begränsa temperaturökningen till 1,5 °C. För att uppnå detta anser koncernen att det mest meningsfulla vi kan göra för den globala klimatomställningen är att bidra till minskade koldioxidutsläpp inom transportsektorn och andra sektorer av samhället där koncernen är verksam.

Koncernens mål på längre sikt är att hjälpa kunderna att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser till år 2050. Givet att den genomsnittliga livslängden på koncernens produkter är cirka 10 år siktar koncernen på att uppnå nettonollutsläpp över värdekedjan till 2040. Koncernen har åtagit sig att arbeta för högst 1,5 °C, i enlighet med SBTi Business Ambition och satt upp ambitiösa vetenskapligt baserade mål i sin strävan att nå nettonollutsläpp. Koncernen har också satt upp ambitiösa delmål längs vägen. Se sidorna 153–156 för mer detaljer om målen för växthusgaser till 2030 och andra mått som koncernen tillämpar.

Ambitionen att bidra till minskade koldioxidutsläpp påverkar alla delar av koncernens verksamhet, däribland inköp, logistik, forskning och utveckling, produktion, försäljning och samarbeten. En viktig faktor för att nå delmålen är att använda eldrivna lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och drivlinor, men koncernen anser att omställningen även kommer att omfatta annan teknik som kan drivas med förnybar energi. Dessa lösningar kan vara batteridrivna, bränslecellsdrivna eller fordon som drivs av förbränningsmotorer med låga växthusgasutsläpp. Bilden på nästa sida visar en möjlig omställningsbana för denna drivlineteknik.

Koncernen förväntar sig att elektrifiering och annan omställning som minskar koldioxidutsläppen kommer att ske segment för segment, marknad för marknad och region för region. Möjligheten att framgångsrikt introducera produkter och tjänster för denna omställning kommer att vara beroende av hur konkurrenskraftigt koncernens erbjudande är, men även av flera externa faktorer som kundernas klimatambitioner, utvecklingen av olika regelverk, offentligt stöd till olika sektorer av ekonomin samt tillgång på energi med låga koldioxidutsläpp. Det går för närvarande inte att förutse hur snabbt omställningen kommer att ske eller några preferenser för en viss teknologi på längre sikt på en viss marknad eller region. Däremot verkar koncernen för att vara drivande i omställningen av de branscher där den är aktiv, oavsett om detta kommer att ske snabbare eller långsammare än förväntat. Rent allmänt förväntas mer betydande effekter på växthusgasutsläppen från helelektriska fordon under andra hälften av detta årtionde.

Påverkansarbete

Som en del av koncernens vetenskapligt baserade mål och affärsplan förespråkar Volvokoncernen en omställning i linje med Parisavtalet. Koncernen bedömer den allmänna hållningen och lobbyverksamheten i de branschorganisationer där koncernen är medlem. Under 2021 och 2022 granskades 21 organisationer. Vissa organisationer har bedömts överensstämma med Volvokoncernens hållning och andra har bedömts överensstämma delvis, läs mer i avsnittet Samhällsdialog på sidan 179.

Styrning

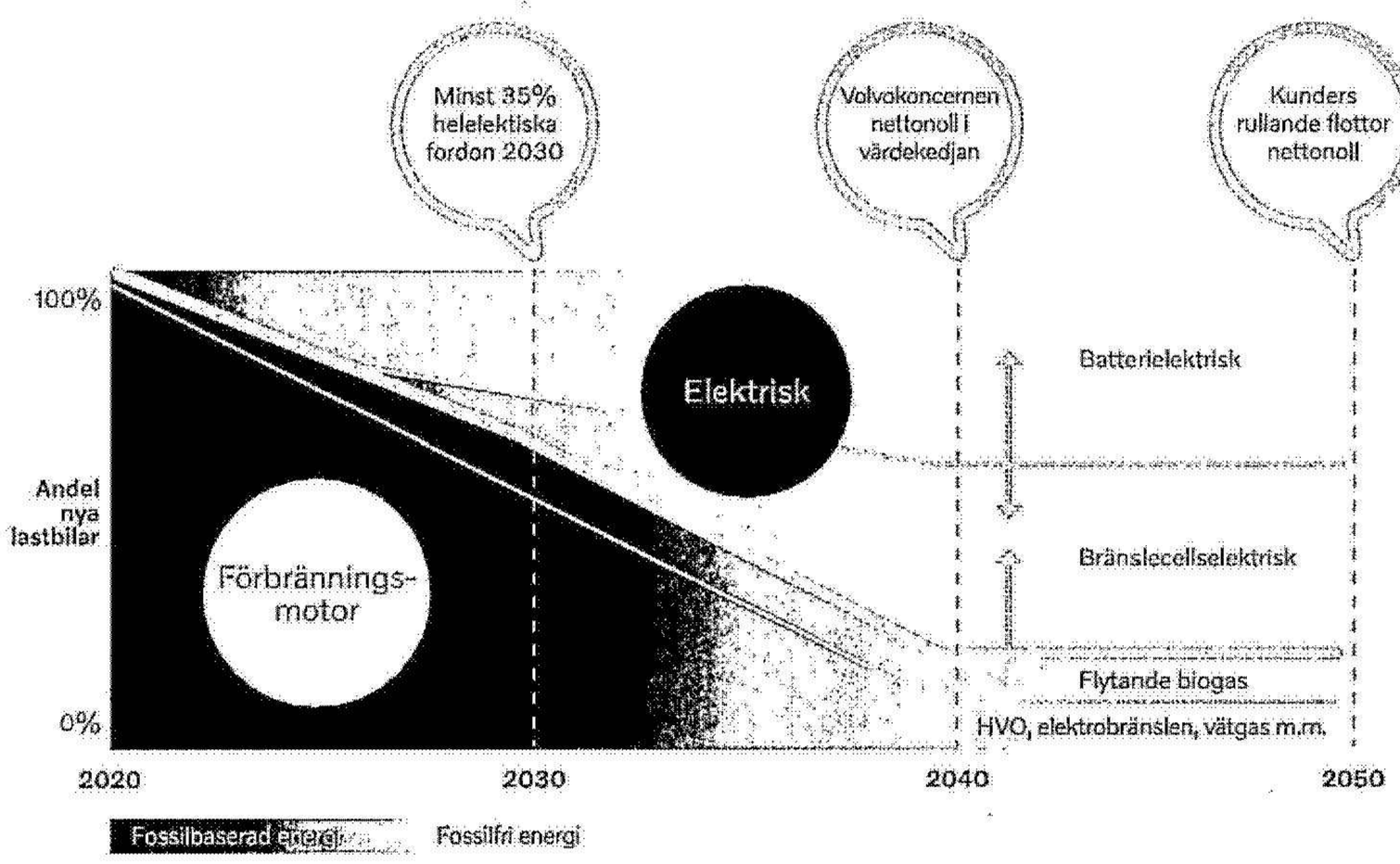
Styrelsen för Volvo AB och bolagsledningen är ytterst ansvariga för översikten över Volvokoncernens klimatrelaterade risker och möjligheter och ansvarar för att sätta den strategiska inriktningen för koncernen, vilket beskrivs i mer detalj på sidan 189 i bolagsstyrningsrapporten.

Ett antal tvärfunktionella arbetsgrupper samlar och tar fram information som ska beaktas i det strategiska beslutsfattandet på styrelse- och ledningsnivå. Grupper med representanter från bolagsledningen träffas regelbundet under året med fokus på koncernens klimatmål och hållbarhetsupplysningar. Volvokoncernen följer upp intäkter och investeringar avseende helelektriska fordon månadsvis och varje kvartal granskar bolagsledningen koncernens framsteg med de vetenskapligt baserade målen. Bolagsledningen rapporterar löpande framstegen till AB Volvos styrelse.

Ersättning

En viktig faktor för att nå våra vetenskapligt baserade mål är att använda eldrivna lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och drivlinor. Försäljningsvolymen av helelektriska fordon och maskiner har därför inkluderats i Volvokoncernens kortsiktiga incitamentsprogram för att främja en snabb klimatomställning. Se mer i Not 27 på sidan 127.

20230623084476



Teknisk färdplan som illustrerar minskade koldioxidutsläpp i kundernas användningsfas. Utöver teknikutvecklingen och Volvokoncernens erbjudande illustreras den nödvändiga minskningen av koldioxidutsläppen inom energin i bakgrunden. Pilarna visar en osäkerhet kring framtida preferenser och möjligheter kring framdrivningsalternativ.

Mätetal och mål

I detta avsnitt sammanfattas Volvokoncernens viktigaste relevanta klimatrelaterade mätetal och mål. Ytterligare sammanhang och detaljer finns i andra delar av rapporten där de redovisas enligt GRI Standards och EU:s Taxonomiförordning.

Utsläpp av växthusgaser, scope 3
En viktig faktor för att nå målet om nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040 är att ta fram produkter som hjälper kunderna att minska sina utsläpp – eftersom över 95% av utsläppen under livscykeln sker när de sålda produkterna används. Att utveckla produkter och lösningar som minskar kundernas utsläpp av växthusgaser är därför en prioritering i Volvokoncernens klimatstrategi, och vetenskapligt baserade mål har satts upp per segment.

Mål (jämfört med basåret 2019)
- Lastbilar: minska utsläppen per fordonskilometer med 40% till 2030
- Bussar: minska utsläppen per fordonskilometer med 40% till 2030
- Anläggningsmaskiner: minska de absoluta utsläppen med 30% till 2030
- Volvo Penta: minska de absoluta utsläppen med 37,5% till 2034

Åtgärder och uppföljning >> sidan 155

Utsläpp av växthusgaser, scope 1 och 2 (jämfört med basåret 2019)
Utsläpp från vår egen produktion och från inköpt energi utgör en relativt låg andel av de totala utsläppen under livscykeln – mindre än 1% – ändå är de viktiga eftersom det finns möjligheter att kontrollera dem i den egna verksamheten. Mål och målsättningar är satta för att öka energieffektiviteten i verksamheten och att minska koldioxidintensiteten i den använda energin.

Mål
- Egen verksamhet: minska de absoluta växthusgasutsläppen med 50% till 2030

Åtgärder och uppföljning >> sidan 155-156

Övriga klimat- och miljömål
En rad miljö- och effektivitetstal följs upp som en del av koncernens operativa resultat. De kretsar kring energibesparingar, effektivisering av transportrelaterad koldioxid och minimering av avfall.

Mål
- Energi i den egna verksamheten: Införa besparingsinitiativ om 150 GWh 2021–2025

Energi och utsläpp >> sidan 155-156

Försäljning av elfordon
Volvokoncernen tar fram elektriska och andra lösningar som hjälper kunderna att minska sina koldioxidutsläpp. Ambitionen illustreras ovan.

Mål
- Öka försäljningen av helelektriska fordon till minst 35% till 2030

Volvokoncernens strategi >> sidan 16

Kapitalanvändning
Andel av forskning och utveckling till produkter och tjänster med låga koldioxidutsläpp **>> sidan 153**

Intern koldioxidprissättning
Volvokoncernen undersöker olika metoder för intern koldioxidprissättning och under 2022 inleddes flera pilotförsök för att ta tillvara lärdomar och fastställa nästa steg.

Klimatrelaterade risker och möjligheter
Omställningen av transportsektorn ställer Volvokoncernen inför betydande utmaningar, men den erbjuder också ett antal affärsmöjligheter.

Klimatrelaterade risker
Klimatrelaterade risker kan delas in i två kategorier, klimatrelaterade omställningsrisker och fysiska klimatrisker. Klimatrelaterade omställningsrisker innefattar till exempel teknikrelaterade risker, reglering och legala risker, marknadsrisker och risker kopplat till anseende och rykte. Bedömningar av fysiska klimatrisker omfattar både akuta fysiska risker som extremväder, samt kroniska fysiska risker, till exempel sådana som uppstår genom förändrade vädermönster, stigande genomsnittstemperaturer och havsnivåer. Volvokoncernen är exponerad för ett antal klimatrelaterade risker enligt vad som beskrivs nedan.

Omställningsrisker
Ett antal klimatrelaterade omställningsrisker har identifierats, vilka är integrerade i koncernens process för bedömning av företagsrisker. Omställningsrisker kan vara väsentliga för koncernen på kort, medellång och lång sikt. Dessa risker, inklusive deras potentiella påverkan, beskrivs i mer detalj på sidorna 68–73 under följande riskkategorier:
- Lagstiftning, sidan 69
- Transformation och teknik, sidorna 69–70
- Nya affärsmodeller, sidan 70
- Leverantörer och material, sidan 70

Fysiska risker
Fysiska risker, inklusive klimatrisker, i relation till de huvudsakliga anläggningar där koncernen bedriver verksamhet, granskas regelbundet som en del av koncernens fastighetsförvaltning och försäkringsprogram. En mer långsiktig analys av klimatriskerna har också gjorts för utvalda anläggningar, som en del av implementeringsarbetet med taxonomin. Olika fysiska risker är en integrerad del av verksamheten vid alla koncernens anläggningar. Vissa av platserna kan också bli exponerade för ökade risker från fysiska väderfenomen på längre sikt, bland annat beroende på hur klimatet utvecklas. Koncernen avser att löpande följa upp sådana risker och vidta åtgärder för att begränsa dem när detta anses lämpligt. Rapporteringen av fysiska risker kommer också att utökas, om sådana risker skulle visa sig väsentliga ur koncernens perspektiv i framtiden.

Klimatrelaterade möjligheter
Koncernen strävar efter att leda utvecklingen av ny teknik och utvecklar fortsatt en bred portfölj av produkter och tjänster som använder sig av ny teknik. Ambitionen är att fortsätta att erbjuda produkter och tjänster av hög kvalitet till våra kunder, och samtidigt ge dem möjlighet att minska sin miljöpåverkan.

Volvokoncernen breddar därför sitt utbud av produkter som kan drivas med förnybar energi genom introduktionen av elektriska fordon som beskrivs på sidorna 12–16. Koncernen investerar också i bränslecellsteknik med målsättning att ha ett erbjudande med tunga vätgasdrivna fordon tillgängligt under andra hälften av detta årtionde. Parallellt med detta fortsätter Volvokoncernen att erbjuda produkter som kan drivas av förnybara bränslen i vätske- och gasform som HVO (hydrerade vegetabiliska oljor) och biogas. Utöver produkter med ny teknik, har Volvokoncernen även utvecklat ett utbud av tjänstelösningar som hjälper till att minska antalet transporter genom att optimera fyllnadsgraden, konsolidera transporter och välja de mest effektiva rutterna.

Kundernas efterfrågan på produkter och lösningar med lägre miljöpåverkan ökar, även om omställningstakten varierar mellan olika affärsområden och regioner. När el används som främsta kraftkälla inom transporter minskar ofta driftskostnaden. Samtidigt ökar anskaffningskostnaden. Denna ombalansering kan leda till alltmer attraktiva användningsområden för helelektriska fordon inom flera segment. Eftersom utsläpp från transporter utgör en betydande del av de totala växthusgasutsläppen gör allt fler företag åtaganden om nettonollutsläpp och vetenskapligt baserade mål. Detta medför möjligheter för Volvokoncernen att tillhandahålla lösningar som gör det möjligt att minska sådana utsläpp (läs mer på sidan 12). Volvokoncernen bedömer att det finns potential att öka intäkterna med över 50% under livscykeln i en jämförelse mellan ett elfordon och ett konventionellt fordon. Denna möjlighet baseras främst på elfordonets högre försäljningsvärde. Andra faktorer som väntas driva tillväxt är en ökad förekomst av serviceavtal och en ökning av avtalens längd.

Dessa möjligheter är förknippade med investeringskostnader, både för forskning och utveckling samt för materiella anläggningstillgångar på kort till medellång sikt. Volvokoncernen deltar också i partnerskap och samarbeten med andra företag vilkas kärnkompetens behövs för att utveckla ny miljöteknik för transport- och infrastrukturlösningar.

Externt beroende och samarbete
Omställningen till nettonollutsläpp inom transportsektorn är beroende av en rad faktorer, men de främsta långsiktiga lösningarna är elektrifiering och utveckling av annan utsläppsfri teknik. Elektrifieringen är inte bara beroende av produkt- och tjänsteutbudet, utan även av externa faktorer som att det finns en fungerande infrastruktur och förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Kundernas efterfrågan på olika marknader beror även den på olika faktorer såsom tillgång till nödvändig infrastruktur och energi, statliga stimulansåtgärder till grön teknik och priset på fossila bränslen. Volvokoncernen strävar efter att erbjuda produkter och lösningar i takt med kundernas efterfrågan genom att använda sig av ett mycket flexibelt produktionssystem.

Eftersom Volvokoncernen inser behovet av samarbete på systemnivå deltar koncernen i en rad initiativ med flera intressenter. Ett sådant initiativ är First Movers' Coalition, som till exempel samlar branschöverskridande inköpsåtaganden för att främja utvecklingen av teknik med låga koldioxidutsläpp. Volvokoncernen investerar också i samriskbolag och strategiska partnerskap i närliggande sektorer, såsom energi, stål, laddningsinfrastruktur och energilagring, som syftar till att utveckla eller underlätta användningen av omställningsrelaterade tekniker och produkter.

Scenarioanalys
Volvokoncernen har inlett arbetet med scenarioanalyser för att bättre förstå den potentiella utvecklingen av klimatrelaterade osäkerheter. Detta innefattar att undersöka klimatscenarier från internationella energiorganet IEA och Förenta nationernas klimatpanel IPCC, samt sekundära källor som tolkar dessa scenarion specifikt i förhållande till transportsektorn. En normativ scenarioanalys genomfördes vid fastställandet av koncernens vetenskapligt baserade mål. Som en del i att fastställa strategier och planer i linje med koncernens åtagande om nettonollutsläpp har det gjorts analyser för att förstå hur stora utsläppsminskningar som krävs för att tillämpa reduktionsplaner enligt Parisavtalets målsättningar. Analyserna ger indata kring viktiga faktorer såsom modellering av kundbehov, lagstadgade krav, utrullning av infrastruktur, tillgång till förnybar energi och statliga stimulansåtgärder för ren teknik, vilka i sin tur är nödvändiga indata för respektive affärsområdes planer.

Utöver detta omställningsscenario har Volvokoncernen analyserat fysiska risker för koncernens huvudsakliga verksamhetsorter utifrån olika scenarier baserat på olika utvecklingsbanor (RCP) framtagna av IPCC. I detta arbete användes RCP 2.6, RCP 4.5 och RCP 8.5.

20230630090478

Riskhantering

I enlighet med koncernens decentraliserade styrningsmodell har varje affärsområde och lastbilsdivision ansvar för sin egen riskhantering. När riskerna har identifierats rapporterar lastbilsdivisioner, affärsområden och koncernfunktioner risker i ERM-processen utifrån en integrerad tvärfunktionell metod. ERM-processen omfattar alla typer av risker för Volvokoncernen, så processerna för att identifiera, bedöma och hantera klimatrisker och andra hållbarhetsrelaterade risker är helt integrerade i Volvokoncernens bredare riskhantering.

De risker som identifieras i ERM-processen genomgår en väsentlighetsanalys. Koncernen är medveten om att vissa externa faktorer påverkar verksamheten på flera sätt och klimatförändringar är ett bra exempel på det, eftersom de medför både långsiktiga strategiska risker, exempelvis till följd av teknologiskiften och fler statliga förordningar, och risker på kort till medellång sikt, exempelvis när det gäller kundnöjdhet, fysiska störningar i produktionssystemet och krav i miljölagstiftning. Väsentlighetsanalysen genomförs med interna och externa intressenter, och de risker som klassificeras som väsentliga är risker som, enskilt eller sammantaget, kan få en väsentlig negativ påverkan på koncernens verksamhet, strategi, finansiella resultat, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende. Se sidorna 68–73 för mer information.

Utöver ERM-processen beaktas och hanteras även klimatrisker i övriga koncernprocesser, såsom arbetet med scenarioanalyser (se ovan) och i planeringen för fortsatt drift och riskbegränsning för koncernens operativa enheter.

Finansiell planering

Volvokoncernens investeringsplan omfattar en teknikutvecklingsplan för att öka fordonen med nollutsläpp eller låga utsläpp som kan möjliggöra transportlösningar med nettonollutsläpp. Här ingår lösningar baserade på el samt förnybara bränslen i vätske- och gasform.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar kommer att öka i samband med att koncernen bygger upp kapacitet för de ovannämnda aktiviteterna. Tack vare koncernens modulära produktarkitektur kan emellertid både eldrivna lastbilar och lastbilar med förbränningsmotorer tillverkas i samma monteringslinor, vilket till viss del begränsar investeringsbehoven inför omställningen i industrisystemet.

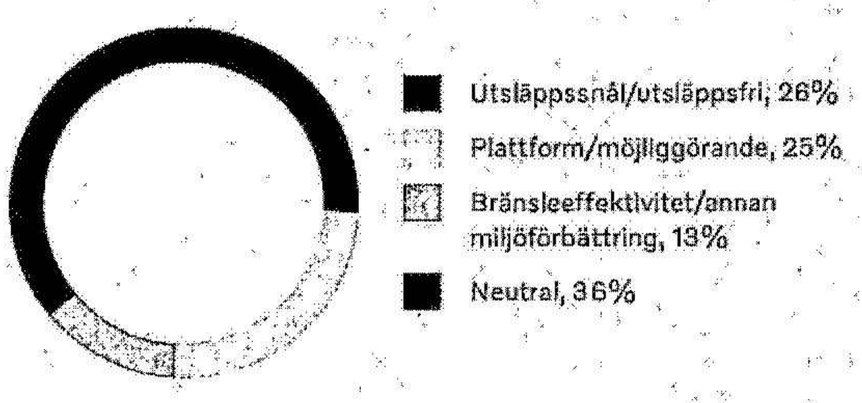
En del av investeringarna i forskning och utveckling samt i materiella anläggningstillgångar investeras direkt i koncernens aktuella industrisystem och maskiner hos leverantörerna. Utöver detta samarbetar Volvokoncernen inom samriskbolag och strategiska partnerskap där det görs ytterligare betydande investeringar.

UPPLYSNINGAR OM INVESTERINGAR I FORSKNING OCH UTVECKLING

Volvokoncernens totala investeringar i forskning och utveckling, exklusive effekterna från aktiverade och avskrivna forsknings- och utvecklingskostnader netto, uppgick till 24,6 miljarder kronor. Koncernens portfölj av forsknings- och utvecklingsprojekt har delats in i fyra huvudkategorier för att ge en mer överskådlig översikt över koncernens investeringar i forskning och utveckling under året. Klassificeringen av forskning och utveckling nedan är baserad på en intern metod för kategorisering. Den är därför inte direkt jämförbar med EU:s taxonomi eller annan extern standard.

- **Projekt för utsläppssnål och utsläppsfri teknik** – direkt förknippade med produkter med låga eller inga avgasutsläpp enligt definitionerna för väsentligt bidrag till klimatnytta i EU:s taxonomiförordning.
- **Plattforms- och möjliggörande projekt** – utveckling av teknik gemensam för både konventionella produkter samt koldioxidsnåla fordon baserade på koncernens modulära arkitektur (CAST). Detta inkluderar utveckling av teknik som till exempel gemensam elektrisk arkitektur, lastbilshytter, aerodynamik, uppkopplade lösningar och säkerhetsfunktioner.
- **Projekt för bränsleeffektivitet och annan miljönytta** – med syfte att förbättra miljöprestandan hos fordon med förbränningsmotorer, till exempel projekt för bränsleeffektivitet, utsläppsminskning, biogas och andra utsläppssnåla bränslen. Dessa investeringar är viktiga för omställningen till lägre växthusgasutsläpp.
- **Neutrala projekt** – alla övriga projekt. Vissa av dessa investeringar kan medföra miljöförbättringar, men de har inte bedömts som väsentliga, till exempel en kvalitetshöjning av en befintlig tillgång.

Forsknings- och utvecklingskostnader



Under 2022 bedömdes omkring 26% av Volvokoncernens forsknings- och utvecklingskostnader brutto[1] som hänförliga till utsläppssnål och utsläppsfri teknik, ytterligare 38% avsåg bränsleeffektivitet och förebyggande av föroreningar, eller projekt inom gemensam teknik.

1 Exklusive effekter från aktivering och avskrivning.

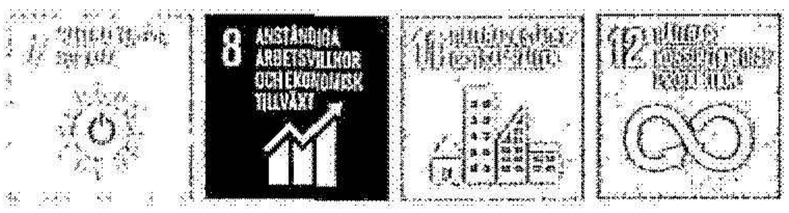
20230529084479

ENERGI OCH UTSLÄPP

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling
7.3 Fördubblad takt i energieffektivitet
8.4 Resurseffektivitet i produktionen
11.2 Hållbara transportsystem
12.2 Hållbar förvaltning av naturresurser



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 302 – Energi
GRI 305 – Utsläpp
TCFD-rekommendationer

Volvokoncernens miljöpolicy är dess övergripande styrdokument för riskhantering kring utsläpp, resursanvändning, kemikalier och restmaterial. Strategiska prioriteringar i förhållande till miljö och klimat utgår från produktens livscykelanalyser och syftar till att minska utsläpp och andra klimatrelaterade risker på de områden där det har störst påverkan.

Mätmetoder för utsläpp, mål och upplysningar baserade på GHG-protokollets standard för företagens utsläpp av växthusgaser. Utsläpp från användning av sålda produkter – scope 3.11 i GHG-protokollet – identifieras för närvarande som den huvudsakliga väsentliga kategorin i inventeringen av växthusgaser. Denna kategori utgör över 95% av de totala utsläppen i inventeringen. När inget annat nämns är växthusgasutsläppen justerade för förvärv och avyttringar i enlighet med GHG-protokollets redovisningsprinciper. Volvokoncernen har redovisat klimatrelaterade upplysningar, mål och resultat sedan början på 2000-talet. Metoden för att hantera klimatrelaterade risker har varit till stor nytta för koncernen, både när det gäller att minska utsläpp i linje med satta mål och när det gäller att utveckla nya tekniker och affärsplaner för att klara omställningen till fossilfria transporter.

Vetenskapligt baserade mål för utsläpp i scope 1, 2 och 3
Volvokoncernen åtog sig 2020 att sträva efter högst 1,5 °C, i enlighet med "Business Ambition for 1.5 °C" inom ramen för Science-Based Targets initiative (SBTi) och fick sina mål validerade i juni 2021. Volvokoncernen strävar efter ett erbjudande med nettonollutsläpp i värdekedjan till 2040. Givet att den genomsnittliga livslängden på koncernens produkter är cirka 10 år skulle detta innebära att koncernens kunder uppnå netto- nollutsläpp av växthusgaser i deras livscykel till 2050. Förändringstakten är extra viktig och koncernen har satt upp ambitiösa delmål längs vägen.

Delmålen är satta på olika sätt för koncernens olika segment. Vad de har gemensamt är att de alla bidrar till Parisavtalets målsättningar.

Metoder och datainsamling
Metod och datainsamling för utsläpp i scope 1 och 2
Miljöpåverkan och inventering av växthusgaser fastställs enligt GHG-protokollets Corporate Accounting and Reporting Standard, som är ett standardiserat ramverk för mätning och rapportering av växthusgasutsläpp i koldioxidekvivalenter (CO_2e).

Del av värdekedja	Scope 1, 2 eller 3	Uppskattad andel baserad på utsläppsinventering	2019 utgångsvärde	2022
			Mton	
Produktion, tillverkare, lager och återförsäljare	**Scope 1** Direkta utsläpp	<0,5%	0,250	0,243
	Scope 2 Indirekta utsläpp från inköpt energi	<0,5%	0,125	0,081
Användning av sålda produkter	Scope 3.11 användarnas indirekta utsläpp från användning av sålda produkter	~95%	323	287
Övriga indirekta utsläpp	**Övriga scope 3** Omkring 4% av utsläppen i senaste inventeringen är relaterade till inköpta varor, transporter och distribution, avfall genererat i verksamheten, affärsresor, anställdas pendling med mera.			

Volvokoncernens vetenskapligt baserade mål är avsedda att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan senast vid mitten av århundradet. Målsättningen är att uppnå detta redan till 2040.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Dessa övriga indirekta utsläpp är inte med i rapporten. Dock finns interna mål för vissa områden som exempelvis godstransporter.

20230629135486

Mindre än 1% av de totala utsläppen är knutna till scope 1 och 2, däribland produktionsanläggningar, teknikcenter, kontor och återförsäljare. Dessa ligger under Volvokoncernens direkta ledning och högre kontrollnivå.

Metod och datainsamling för utsläpp under användningsfasen i scope 3
Resultaten av scope 3-utsläpp rapporteras för att visa framstegen mot SBTi-målen om nettonollutsläpp för Volvokoncernens produkter. Metodiken för att beräkna utsläpp från användning av sålda produkter har utformats för att uppfylla kraven i relevanta standarder i GHG-protokollet, nämligen GHG Protocol Corporate Standard, GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard och Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions, som omfattar förväntade livstidsutsläpp från alla tillämpliga produkter som säljs under rapporteringsperioden.

Metodik och avgränsningar för målen följer vägledningen för att sätta upp vetenskapligt baserade mål för transporter samt krav för att sätta mål och verktyg från SBTi. Metodiken bygger på aktivitetsdata om produktens årliga användning, antal år i drift, energiförbrukning och tillhörande faktorer för växthusgasutsläpp "från källa till hjul" för de olika använda energikällorna (diesel, el med mera). Data om användning av produkter förskjuts med sex månader för lastbilar och bussar för att säkerställa korrekt data.

I brist på ett standardiserat testförfarande för lastbilar samt andra av Volvokoncernens produkter uppmanas tillverkarna att presentera och motivera sina egna uppskattningar eller simuleringar utifrån bränsleförbrukning och specifika aktivitetsdata. Tillämpade förväntade aktivitetsdata och övriga parametrar förknippas med en viss osäkerhet och kan komma att ändras till följd av införandet av förordningar eller globala, regionala eller nationella politiska förändringar eller förbättrad datakvalitet. Från ett känslighetsperspektiv kan förändringar av någon av parametrarna påverka resultatet, men ändrade antaganden kring antal år produkten används har idag den största påverkan på det beräknade resultatet.

Dessutom tar beräkningarna inte hänsyn till alla aspekter av exempelvis effektiviseringar i form av ökad last i ton per fordonskilometer, som är ett viktigt mått för att öka effektiviteten inom transportsektorn och minska utsläppen av växthusgaser. Eftersom beräkningsmetodiken håller på att utvecklas och exempelvis olika källor till utsläppsfaktorer och metoder kan användas för att fastställa aktivitetsdata (årlig användning, körsträcka med mera) kommer Volvokoncernens utsläppsdata inte vara helt jämförbara med dem från andra bolag. Vi förväntar oss också att koncernens metod för att beräkna sina utsläpp kommer att utvecklas i framtiden och att detta mycket väl kan leda till ändrade resultat och, för att säkerställa korrekt jämförelse, även utgångsnivåerna. Om beräkningsmetoden utvecklas eller tillämpade antaganden ändras på något väsentligt vis avser vi att rapportera detta på ett öppet sätt. Som läget är nu är dessa data användbara som vägledning, men är föremål för de begränsningar som beskrivs ovan.

Andra scope 3-utsläpp
Återstående del av indirekta utsläpp baserat på utgångsnivåerna i inventeringen 2019 svarar för cirka 4% av utsläppen i inventeringen. De ingår i arbetet för nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan, men de omfattas ännu inte av de validerade vetenskapligt baserade målen. För vissa områden finns det redan mål, exempelvis godstransporter.

Mål och resultat 2022

Egen verksamhet scope 1 och 2
Volvokoncernens totala egna utsläpp i scope 1 och 2 utgör mindre än 1% av de totala inventeringen av växthusgasutsläppen. De huvudsakliga sätten att minska dessa utsläpp är att fortlöpande arbeta med energieffektiviseringar och köpa in mer förnybar energi där så är möjligt. Initiativ för att minska energiförbrukningen med 18 GWh infördes under 2022 och målet är att genomföra besparingar motsvarande 150 GWh mellan 2021 och 2025.

Utsläppen från egen verksamhet var 13% lägre 2022 jämfört med 2019. Direkta utsläpp (scope 1) var på liknande nivå som föregående år trots högre produktionsvolymer av lastbilar. De indirekta utsläppen (scope 2) minskade som ett resultat av högre andel förnybara energikällor, men till viss del även minskade produktionsvolymer på marknader med högre utsläppsintensitet i inköpt elektricitet.

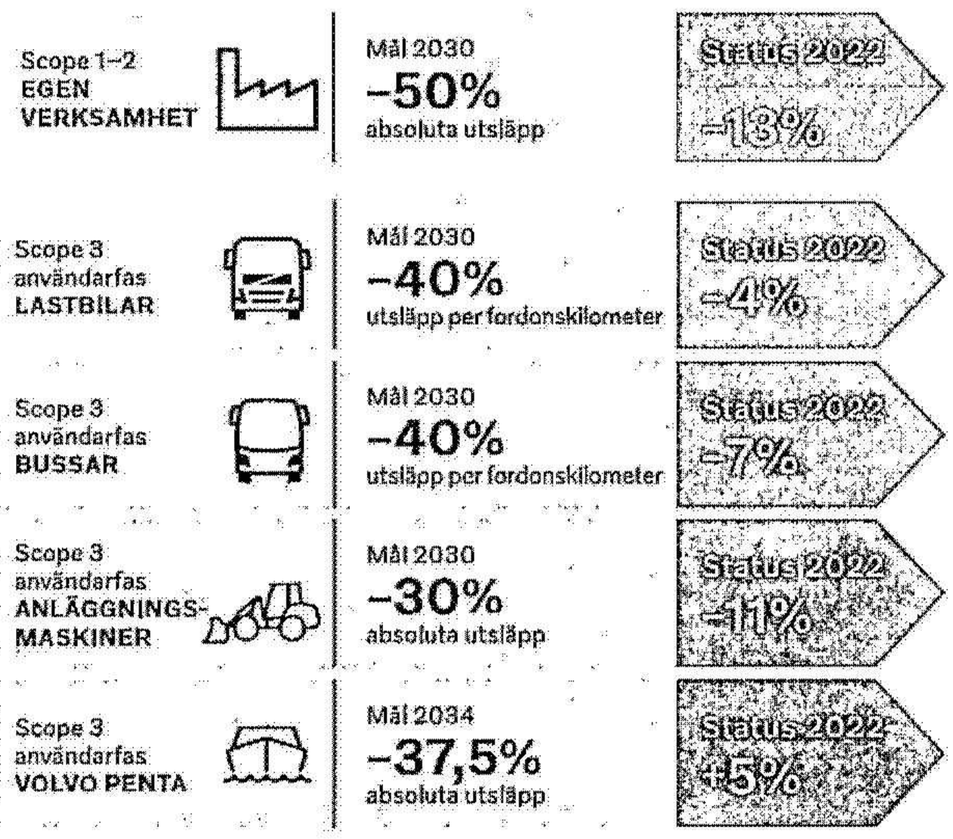
Användarfas, scope 3
Beräknade växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter var 287 miljoner ton 2022, jämfört med 323 miljoner ton 2019. Den beräknade minskningen för totala utsläpp är en kombination av effekter från energieffektivitetsåtgärder, förändringar i försäljningsvolymer och produktmix.

Lastbilar
Minskningen 2022 uppgick till –4% (–2%) jämfört med utgångsåret 2019 för intensitetsmålet om –40%. Minskningen är främst resultatet av produkter med lägre utsläppsintensitet av växthusgaser, men volymer och produktmix har till viss del hindrat den sammanlagda förbättringen i utsläpp per fordonskilometer.

Bussar
Resultatet för bussar 2022 var –7% (+7%) jämfört med utgångsåret 2019 för intensitetsmålet om –40%. Minskningen beror främst på produktmixen av sålda produkter med relativt lägre utsläppsintensitet inom både stadsbussar såväl som långfärdsbussar.

Anläggningsmaskiner
Minskningen 2022 uppgick till –11% (+17%) jämfört med utgångsåret 2019 för det absoluta målet. Även om ett utbud av mer energieffektiva produkter lanserats beror den största effekten på lägre försäljningsvolymer, särskilt i Asien.

Godkända mål enligt SBTi, jämfört med utgångsnivåerna 2019



30230629784861

Volvo Penta
Resultatet för Volvo Penta 2022 var +5% (–5%) jämfört med utgångsåret 2019 för detta absoluta mål. Resultatet är huvudsakligen beroende på produktmix och volymer med ökad efterfrågan på motorer och lösningar med högre effekt.

Överlag påverkar lagstiftning, tillgång till energi med låg utsläppsintensitet och därtill kopplad infrastruktur marknadsförutsättningar och kundefterfrågan. Detta leder i sin tur till varierande utsläppsintensitet i användningen av sålda produkter mellan olika marknader och regioner. Samtidigt, eftersom Volvokoncernen bedriver verksamhet i konjunkturberoende branscher som är knutna till ekonomisk aktivitet, såsom BNP-utveckling och försäljningsvolymer och mix variera betydligt från år till år. Dessa faktorer kan tillsammans väsentligt påverka resultatet av beräknade utsläpp.

Detaljerat resultat för energi och utsläpp
Flera datapunkter och tabeller har omräknats. Dessa omräkningar markeras med en asterisk (*) och beror på justeringar i rapporteringsmetoder för koncernens gjuteriverksamhet och förbättringar vid inrapporteringen från vissa mindre enheter.

Utgångsåret 2019 är inkluderat i de tabeller som är relevanta för att följa utvecklingen av satta koncernmål. Längre tidsserier finns även på sidan 220.

Beräknade scope 3-utsläpp, kategori 11, användning av sålda produkter

Ton x1.000.000 CO_2e	**2022**	2021	2019
Lastbilar	198	180	219
Bussar	6	5	14
Anläggningsmaskiner	62	82	70
Volvo Penta	21	19	20
Total användning av såld produkt	**287**	**286**	**323**

Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp och utsläppskällor*

Ton x1.000 CO_2e		**2022**	2021	2019
Naturgas	Scope 1	104	115	116
Diesel	Scope 1	78	82	82
Övrigt	Scope 1	61	55	52
Totala scope 1	**Scope 1**	**243**	**252**	**250**
Elektricitet	Scope 2	71	103	107
Fjärrvärme	Scope 2	10	12	18
Totala scope 2, marknadsbaserade	**Scope 2**	**81**	**115**	**125**
Totala scope 2, platsbaserade	Scope 2	180	204	215
Totala scope 1 och 2		**324**	**367**	**375**

Utsläppsintensitet av växthusgaser, scope 1 och 2*

Scope 1 och 2	**2022**	2021	2019
Nettoomsättning, industriverksamheten, Mkr	460	361	418
Levererade produkter, (x1.000)	319	307	329
Koldioxid (scope 1 och 2) i relation till nettoomsättning	0,70	1,02	0,90
Koldioxid (scope 1 och 2) i relation till antalet levererade produkter	1,02	1,20	1,14

Utsläpp av koldioxid utanför omfattning

Ton x1.000	**2022**	2021	2019
Biogena koldioxidutsläpp	9	8	3

Energianvändning inom organisationen*
(Som är kopplat till utsläpp inom scope 1 och 2)

Energi GWh		**2022**	2021	2019
Naturgas	Scope 1	514	561	565
Diesel	Scope 1	304	317	312
Övrigt	Scope 1	222	203	190
Elektricitet	Scope 2	1.093	1.101	1.089
Fjärrvärme	Scope 2	234	255	216
Summa		**2.367**	**2.437**	**2.372**
Varav förnybar energi %		48%	40%	35%

Relativ energiförbrukning		**2022**	2021	2019
Nettoomsättning, industriverksamheten	Mdr kr	460	361	418
Energi/nettoomsättning	MWh/Mkr	5,1	6,8	5,7

Genomförda energibesparingsinitiativ
Målet är att genomföra energibesparingsinitiativ 2021–2025 som tillsammans sparar 150 GWh/år från 2025.

Energibesparingar		**2022**	2021	2020
Årliga genomförda initiativ	GWh	18	15	37

Övriga utsläpp till luft*
Kväveoxider (NO_x), svaveloxider (SO_x) och lösningsmedel

Ton		**2022**	2021	2020
NO_x	ton	198	221	190
SO_x	ton	2,9	5,0	3,7
Lösningsmedel (Flyktiga organiska föreningar)	ton	1.398	1.309	1.224

20230530133857

MILJÖHANTERING

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

6.4 Effektivisering av vattenförbrukning
8.4 Förbättra resurseffektivitet i produktionen
12.2 Hållbar förvaltning av naturresurser
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier
12.5 Minska mängden avfall

Referenser till redovisningsstandarder
GRI 307 – Miljömässig lagefterlevnad 2016

Volvokoncernens miljöpolicy är dess övergripande styrdokument för riskhantering kring utsläpp, resursanvändning, kemikalier och restmaterial. Miljöpolicyn är baserad på principerna för livscykelhantering och ständiga förbättringar.

Koncernens ISO 14001-certifierade miljöledningssystem omfattar uppskattningsvis 95% av produktionsanläggningarna och 90% av distributionscentren. Ledningssystemet används på ett hierarkiskt sätt för att sprida effektivt miljöarbete inom koncernens divisioner och affärsområden. Detta innebär att affärsområden och lastbilsdivisioner är ansvariga för sitt resultat på miljöområdet precis på samma sätt som gäller för finansiella och övriga resultat. Miljöledning utgör också en del av leverantörsbedömningarna, läs mer på sidan 176–177.

Under 2021 och 2022 har Volvokoncernen sett över sin miljöhantering i relation till kraven av relevanta kriterier avseende att inte orsaka betydande skada enligt EU:s taxonomiförordning och den delegerade klimatakten kopplat till koncernens verksamhet.

Vatten
Riskerna med avloppsvatten begränsas genom aktiv miljöledning och kontroll i koncernens verksamheter, där koncernens ledningssystem sätter minimikrav. Vattenanvändningen har inte bedömts som en väsentligt påverkansfaktor för koncernen men inkluderas i denna rapport på grund av särskilt intresse och uppföljning hos vissa intressenter.

Vattenförbrukning i produktionen

	2022	2021	2020
Total vattenförbrukning, miljon liter	4.566	4.628	4.856
Relativ vattenförbrukning, Kubikmeter/Mkr nettoomsättning	9,9	12,8	14,9

På koncernnivå finns endast total vattenförbrukning tillgänglig, ej per källa.

Avfall och återvinning
Volvokoncernens anläggningar har antingen redan mål för att bli deponifria eller är på väg att utveckla sådana. Detta arbete stöttas av ett direktiv och riktlinjer som sätter upp kriterier för när koncernens anläggningar kan anses vara deponifria. Som del av detta arbete använder sig produktionsanläggningarna avfallshierarkin, och prioriterar återanvändning och återvinning framför deponi, men eftersträvar även att minimera och förebygga avfall.

Ökningen av restmaterial till deponi förklaras av ett antal större ombyggnation samt saneringsprojekt.

Avfall per typ och hanteringsmetod

Ton	**2022**	2021	2020
Återvinning, metallskrot från verksamheten	113.781	111.260	82.076
Återvinning, övrigt metallskrot	23.877	16.865	13.338
Återvinning, icke-metall	153.932	158.776	139.272
% återvinning av total	*84%*	*86%*	*86%*
Kompostering	2.624	2.433	1.868
Förbränning med energiutvinning	29.278	23.269	18.171
% återvunnet, komposterat eller energiutvinning	*93%*	*94%*	*93%*
Förbränning utan energiutvinning	1.774	2.027	1.634
Hantering av professionell avfallsentreprenör	11.493	11.116	9.943
Deponi	6.705	5.858	6.043
Deponi, endast inert material	4.827	470	691
Totalt restavfall	**348.292**	**332.075**	**273.037**
Varav farligt avfall	**36.800**	**53.314**	**51.712**

20230505-090883

Omställningen till en cirkulär ekonomi
Cirkularitet innefattar en mängd frågor kopplat till produktdesign, tillverkning och sätt att driva affärer. Utmaningarna med cirkularitet och förflyttningen uppåt i avfallshierarkin är väl erkända. Där det är relevant använder koncernen verktyg för miljöförbättringar inom produktutveckling vilket kontinuerligt bidrar till omställning till en mer cirkulär ekonomi. Detta innefattar utvärderingar av designkriterier för ökad livslängd, återvinningsbarhet och återtillverkning såväl som att undvika vissa ämnen som skulle hindra återanvändning och återvinning efter produktens användningsfas. Dessa designverktyg för produktutveckling är en förlängning av Volvokoncernens miljöpolicy.

Material med särskilda risker
Tillgången på vissa av de råvaror som koncernen använder i sina produkter är knapp. Andra råvaror och substanser är potentiellt farliga. Volvokoncernen arbetar för att minska sitt beroende av sådana råvaror och substanser med målsättningen att skydda både människor och miljön, samt att säkra en hållbar tillgång på dessa. Volvokoncernen utvärderar proaktivt alternativ i konstruktionsfasen och i inköpsprocesser med samarbetspartners för att begränsa eller säkra användningen av vissa råmaterial och substanser med särskilda risker. Under 2022 har koncernen fortsatt att spåra användningen av kemikalier och substanser i produkter, komponenter och tillverkning som ett led att säkerställa förenlighet med EU:s taxonomi för miljömässigt hållbara verksamheter, se sida 159.

Knappa råvaror kan innebära oönskade effekter såsom högre kostnader och ökad risk för korrupt beteende eller negativ påverkan på mänskliga rättigheter när de köps in från högriskområden. Volvokoncernen implementerar ett särskilt leverantörsprogram för hållbara mineralinköp, Sustainable Minerals Program, som för närvarande har fokus på mineralerna tenn, volfram, tantal, guld och kobolt för att stötta ansvarsfulla inköp av råvaror. Programmet är uppbyggt utifrån OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfulla leveranskedjor för mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden, vilket är ett ramverk i fem steg, såväl som verktygen från Responsible Minerals Initiative som koncernen är medlem i. Läs mer på sidan 177.

Miljömässig lagefterlevnad
Inga väsentliga miljöincidenter eller miljöutsläpp registrerades under 2022. År 2022 hade Volvokoncernen tolv miljötillståndspliktiga anläggningar i Sverige. Några av anläggningarnas miljötillstånd håller på att ses över till följd av planerade förändringar.

Biologisk mångfald
Volvokoncernen strävar efter att ta hänsyn till och hantera både direkt och indirekt miljöpåverkan. När det gäller biologisk mångfald kan värdekedjans perspektiv delas in i tre huvudområden: den egna verksamheten, inköpt material och påverkan under användning av sålda produkter.

Inom den egna verksamheten beaktas riskerna både för etablering av ny verksamhet och för pågående verksamhet. Koncernen har infört minimiljökrav för att hjälpa till att förhindra negativ miljöpåverkan från väsentliga miljöaspekter. Kraven gäller för all verksamhet i brist på strängare lagkrav. Volvokoncernens produktionsenheter är vanligtvis placerade i sedan länge etablerade industriområden. Vid nyetablering följs procedurer för att minska negativ påverkan på skyddade områden och arter.

Uppströms i värdekedjan utvärderas koncernens leverantörer utifrån liknande krav.

En av riskerna för biologisk mångfald inom transportsektorn är bränsleproduktion. Biobränslen är fortsatt viktiga alternativ till konventionell diesel på flera marknader för att minska utsläppen av fossila växthusgaser på kort sikt. Men tillgången på hållbara biobränslen motsvarar inte efterfrågan inom alla områden.

20230627073354

UPPLYSNINGAR ENLIGT EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 (EU-taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

En verksamhet ses som hållbar enligt EU-taxonomin om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen och samtidigt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder. För räkenskapsåret 2021 innebar taxonomirapporteringen att verksamheter endast behövde upplysa om hur stor andel av den ekonomiska verksamheten som omfattades av EU-taxonomin. De verksamheter som omfattas är sådana som finns angivna i de tekniska granskningskriterna, vilka hittills endast inkluderar de två första miljömålen. Under 2022 har rapportering om taxonomiförenlighet lagts till i upplysningskraven.

I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden har Volvokoncernen funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i flera delar av taxonomin. Vi har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna avvägningar. Våra upplysningar för 2022 bygger på vår aktuella tolkning av reglerna och kan i framtiden komma att ändras utifrån ny regulatorisk vägledning, i takt med att marknadspraxis utvecklas och de allmänna kunskaperna om taxonomins krav ökar.

Metodik för att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin
Volvokoncernen har fastställt att vissa av dess ekonomiska verksamheter uppfyller kriterierna för att omfattas av taxonomiförordningen (EU) 2020/852 (bilaga 1 till Kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, "den delegerade klimatakten").

- Koncernen utvecklar och tillverkar lastbilar och bussar, vilka omfattas enligt avsnitt 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik i den delegerade klimatakten ("3.3 Verksamheter").
- Koncernen utvecklar och tillverkar anläggningsmaskiner och motorer, vilka delvis omfattas enligt avsnitt 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål transportteknik i den delegerade klimatakten ("3.6 Verksamheter").

Båda verksamheterna definieras som möjliggörande verksamheter när det gäller målet begränsning av klimatförändringar och är av strategisk betydelse för Volvokoncernens omställning till nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan. Läs mer på sidorna 151 och 155-156.

Vilka av Volvokoncernens verksamheter som omfattas av taxonomin baseras på vägledningen i Kommissionens tillkännagivande om tolkningen av vissa rättsliga bestämmelser i den delegerade rättsakten om upplysningar inom ramen för artikel 8 i EU:s taxonomiförordning om rap-

NYCKELTAL FÖR OMSÄTTNING

				Väsentligt bidrag	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH							
Tabell 1	Kod(er)	Absolut omsättning	Andel av omsättning, %	Begränsning av klimatförändringar, %	Anpassning till klimatförändringar, J/N	Vatten och marina resurser, J/N	Cirkulär ekonomi, J/N	Föroreningar, J/N	Biologisk mångfald och ekosystem, J/N	Minimiskyddsåtgärder, J/N	Taxonomiförenlig andel, 2022, %	Kategori (möjliggörande E eller omställning T)
Ekonomiska verksamheter												
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN												
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)												
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	4.023	0,8	100%	J	J	J	J	J	J	0,8	E
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	273	0,1	100%	J	J	J	J	J	J	0,1	E
Omsättning för taxonomiförenliga (A.1)		**4.296**	**0,9**	**100%**							**0,9**	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)												
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	332.716	70									
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	432	0,1									
Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		**333.148**	**70**									
Summa (A.1 + A.2)		**337.444**	**71**									
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN												
Omsättning för ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		136.035	29									
Summa (A + B)		**473.479**	**100**									

Tabell 2. Frivillig upplysning*

Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	119.676	26

Kvalitativ information om omsättning
Den rapporterade totala omsättningen innefattar intäkter som redovisats enligt förklaringen i not 7 (sidan 94), och omfattar intäkter från Volvokoncernens industriverksamhet samt från finansiell och operationell leasing. Taxonomiupplysningar avseende omsättning som omfattas av taxonomin inkluderar intäkter från fordon och tjänster samt reparation, underhåll och reservdelar. Jämfört med 2021 har antalet verksamheter som omfattas av taxonomin ökat till att nu även inkludera reservdelar och vissa begagnade fordon och tjänster. Reservdelar anses vara förenliga med taxonomin när de används i eller har koppling till ett taxonomiförenligt fordon. Verksamheter som är förenliga med taxonomin enligt 3.6 omfattar nettoförsäljning från maskiner med låga koldioxidutsläpp, det vill säga endast maskiner som möjliggör användning utan avgasutsläpp. Omsättning som är förenlig med taxonomin baserar sig på den del av de omfattade verksamheterna som uppfyller alla tekniska granskningskriterier.

***Frivilliga upplysningar**
Frivilliga upplysningar som rapporteras i tabell 2 tillämpar samma tolkning av omfattningen av taxonomin för 3.6-verksamheter som för 3.3-verksamheter. Se förklaring av obligatoriska och frivilliga upplysningar på sidan 162.

portering om ekonomiska verksamheter och tillgångar som omfattas av taxonomin, daterat den 6 oktober 2022 ("kommissionens tillkännagivande") i fråga om krav på vad som omfattas av taxonomin. Det finns dock alternativa sätt att fastställa vad som ska omfattas av taxonomin, och med hänsyn till transparens har därför ytterligare frivillig information om vad som kan omfattas inkluderats. Under 2022 breddade koncernen sin rapportering av omfattade verksamheter enligt 3.3 till att inkludera en större andel av tillhörande reparations- och underhållsverksamheter.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig – och därmed miljömässigt hållbar – måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag

Volvokoncernen har identifierat ett antal verksamheter, per produkt, som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag till begränsningen av klimatförändringar. Dessa kallas internt i koncernen för potentiellt taxonomiförenliga och består av lastbilar och bussar med noll avgasutsläpp samt bussar med låga utsläpp (3.3 Verksamheter), anläggningsmaskiner och annan teknik med noll avgasutsläpp (3.6 Verksamheter).

Principen Orsaka inte betydande skada

Potentiellt taxonomiförenliga produkter och därtill förknippade fabriker har utvärderats gentemot varje enskilt kriterium för att inte orsaka betydande skada, som beskrivs i mer detalj nedan.

Som noterats ovan har vi, i brist på regulatorisk vägledning och marknadspraxis, funnit att det finns ett stort utrymme för tolkning av kriterierna 'Orsaka inte betydande skada' (DNSH-kriterier) och har därför ansett det nödvändigt att göra egna interna tolkningar samt vidare konkretisera

NYCKELTAL FÖR KAPITALUTGIFTER

Tabell 1	Kod(er)	Absoluta kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter, %	Väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar, %	DNSH: Anpassning till klimatförändringar, J/N	DNSH: Vatten och marina resurser, J/N	DNSH: Cirkulär ekonomi, J/N	DNSH: Föroreningar, J/N	DNSH: Biologisk mångfald och ekosystem, J/N	DNSH: Minimiskyddsåtgärder, J/N	Taxonomiförenlig andel, 2022, %	Kategori (möjliggörande E eller omställning T)
Ekonomiska verksamheter												
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN												
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)												
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	2.452	13	100%	J	J	J	J	J	J	13	E
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	96	1	100%	J	J	J	J	J	J	1	E
Taxonomiförenliga		**2.548**	**14**	**100%**							**14**	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)												
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	11.626	64									
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	2	0									
Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		**11.628**	**64**									
Summa (A.1 + A.2)		**14.176**	**78**									
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN												
Ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4.120	22									
Summa (A + B)		**18.296**	**100**									

Tabell 2. Frivilliga upplysningar*

Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	1.758	10

Kvalitativ information hänförlig till kapitalutgifter

Upplysningar om kapitalutgifter som omfattas av taxonomin avseende 3.3 Verksamheter innefattar kapitalutgifter för produktutveckling och investeringar i materiella anläggningstillgångar. Gällande 3.6 Verksamheter inkluderar de omfattade kapitalutgifterna samma kategorier som för 3.3 Verksamheter, men endast maskiner med låga koldioxidutsläpp är inkluderade. Upplysningar om aktiverad produkt- och programvaruutveckling, andra immateriella tillgångar och investeringar i materiella anläggningstillgångar är inkluderade, se not 12 och 13 (sidorna 98–102 för mer detaljer).

Rapporterade taxonomiförenliga investeringar utgörs av forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU) som är direkt relaterade till taxonomiförenliga produkter (koldioxidsnål teknik), som ingår i en plan att utöka de förenliga verksamheterna eller göra omfattade verksamheter förenliga. Avseende kapitalutgifter som är relaterade till materiella anläggningstillgångar tillförs den del av investeringen som avser de taxonomiförenliga verksamheterna. En stor andel av kapitalutgifterna gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga fordon och maskiner när de utvecklas på samma teknikplattform och tillverkas i samma anläggningar. För dessa typer av investeringar används en fördelningsnyckel som är baserad på fördelningen av volymer mellan taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga produkter.

Kapitalutgifter relaterade till inköp från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven prioriteras inte i rapporten för 2022, eftersom de inte anses väsentliga i förhållande till andra förenliga verksamheter.

***Frivilliga upplysningar**

Frivilliga upplysningar som rapporteras i tabell 2 tillämpar samma tolkning av omfattningen av taxonomin för 3.6 Verksamheter som för 3.3 Verksamheter. Se förklaring av obligatoriska och frivilliga upplysningar på sidan 162.

vad dessa kriterier innebär i det sammanhang där koncernen verkar och har därefter tagit fram kompletterande intern vägledning. Rapporteringen av förenliga verksamheter bygger därför, i viss mån, på en antagen tolkning av DNSH-kriterierna som är tillämpliga på Volvokoncernens omfattade verksamheter.

Övergripande finns det utmaningar förknippade med den globala omfattningen av koncernens verksamhet och variationer i den regulatoriska miljön i olika jurisdiktioner. Verksamheter inom EU har prioriterats för att säkerställa förenlighet med DNSH-kriterierna. Verksamheter utanför EU har prioriterats utifrån omsättningens storlek och komplexiteten i att överföra kraven till en lokal kontext. En mindre andel av potentiellt förenliga verksamheter sett till omsättning har inte granskats fullständigt enligt DNSH-kriterierna. Metoden för att bedöma förenlighet kommer att utvärderas i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas.

Sammanfattningsvis har alla aktiviteter som redovisas som taxonomiförenliga bedömts möta samtliga DNSH-kriterier enligt nedan.

Anpassning till klimatförändringar
Fysiska risker ses över regelbundet som en del av koncernens fastighetsförvaltning och försäkringsprogram. I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriteriet har lokala riskutvärderingar genomförts på relevanta klimatrisker. Utöver lokala bedömningar har en övergripande inventering av potentiella klimatrisker tagits fram baserat på geografisk placering och platsens möjliga utveckling i olika scenarier som tagits fram av FN:s klimatpanel.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
När det gäller vattenkriteriet har Volvokoncernen identifierat ett begränsat antal verksamheter med direkta utsläpp av industriellt avloppsvatten eller som berörs av vattenrisker, som har bedömts relevanta för kriteriet. I dessa fall har miljökonsekvensbedömningar och vattenvårdsplaner granskats.

NYCKELTAL FÖR DRIFTSUTGIFTER

Tabell 1. Upplysningar enligt taxonomin	Kod(er)	Absolut driftsutgifter	Andel av driftsutgifter, %	Väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar, %	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH: Anpassning till klimatförändringar, J/N	Vatten och marina resurser, J/N	Cirkulär ekonomi, J/N	Föroreningar, J/N	Biologisk mångfald och ekosystem, J/N	Minimiskyddsåtgärder, J/N	Taxonomiförenlig andel, 2022, %	Kategori (möjliggörande E eller omställning T)
Ekonomiska verksamheter												
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN %												
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)												
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	4.136	18	100%	J	J	J	J	J	J	18	E
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	785	3	100%	J	J	J	J	J	J	3	E
Omsättning för taxonomiförenliga (A.1)		**4.921**	**21**	**100%**							**21**	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)												
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	13.892	59									
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	21	0,1									
Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		**13.913**	**59**									
Summa (A.1 + A.2)		**18.834**	**80**									
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN												
Ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4.673	20									
Summa (A + B)		**23.507**	**100**									

Tabell 2. Frivilliga upplysningar*

Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	4.335	18

Kvalitativ information om driftsutgifter
Majoriteten av de rapporterade upplysningarna enligt taxonomin avseende driftsutgifter inkluderar ej aktiverade FoU-kostnader för ny produktutveckling. För 2022 har även kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar och kortfristig leasing inkluderats. När det gäller 3.3 Verksamheter ingår alla kostnader relaterade till transportfordon, medan det för 3.6 Verksamheter endast ingår kostnader som är relaterade till maskiner med låga koldioxidutsläpp. För detta nyckeltal står FoU för majoriten av förenliga utgifter. FoU-kostnader under 2022 uppgick till nära 20 miljarder kronor och den taxonomiförenliga delen var omkring 25%. Taxonomiförenliga FoU-kostnader identifieras som projekt som direkt kan relateras till taxonomiförenliga produkter, ingår i en plan att utöka de förenliga verksamheterna eller göra omfattade verksamheter förenliga. För FoU-kostnader som gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga verksamheter används en fördelningsnyckel som bygger på samma principer som för kapitalutgifter. Resterande del av driftsutgifterna, avseende reparation och underhåll hänförliga till anläggningars funktion samt kortfristig leasing, uppgick till omkring 3,6 miljarder kronor. Andelen sådana förenliga driftsutgifter bygger på andelen förenliga intäkter under året, vilket speglar de resurser som används av den taxonomiförenliga produktionen i anläggningarna.

***Frivilliga upplysningar**
Frivilliga upplysningar som rapporteras i tabell 2 tillämpar samma tolkning av omfattningen av taxonomin för 3.6 Verksamheter som för 3.3 Verksamheter.
Se förklaring av obligatoriska och frivilliga upplysningar på sidan 162.

20230623938487

Omställningen till en cirkulär ekonomi
Avseende omställningen till cirkulär ekonomi har de utförda bedömningarna identifierat flera exempel på införd praxis, där så är möjligt. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin och mål för att minska avfall inom tillverkningsprocesser, såväl som produktutvecklingsprocesser där hänsyn tagits till produktlivslängd, återvinningsbarhet, materialval och andra strategier för att bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar både bygger på och hänvisar till EU:s befintliga kemikalielagstiftning. Utöver referenser till redan existerande förbud och begränsningar av vissa substanser, föreskriver även taxonomin ett antal ytterligare substanser (substanser på EU:s kandidatförteckning inom Reach-förordningen samt substanser med liknande egenskaper), som ännu inte är reglerade inom EU, som uppges vara godtagbara enbart om användningen är oumbärlig för samhället.

I brist på närmare regulatorisk vägledning har Volvokoncernen tagit fram egna kriterier för att fastställa användningar som är oumbärliga för samhället, och hur man kan identifiera vilka substanser och ämnen som bör genomgå testet. Vår bedömning av vad som kan anses vara oumbärligt för samhället bygger på befintliga koncept i annan EU-lagstiftning och internationella fördrag (främst Montrealprotokollet) och beaktar bland annat aspekter kring säkerhet och regulatoriska krav för våra produkter, produktens prestanda och tillgänglighet till gångbara alternativ. En materialitetströskel har även använts. Testet har genomförts genom att jämföra vår inventering av ämnen som finns i produkter och som används inom tillverkningsprocesser med de ämnen som hänvisas till i taxonomin.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Volvokoncernen utvärderat påverkan från dess aktiviteter vid enskilda produktionsanläggningar avseende biologisk mångfald samt skyddade områden och arter. Volvokoncernens verksamheter bedöms inte ha någon direkt väsentlig påverkan och den mer djupgående bedömningen av biologisk mångfald har därför begränsats till nyligen etablerade verksamheter under utredning eller verksamheter placerade på ett sådant avstånd att de skulle kunna påverka skyddade områden.

Minimiskyddsåtgärder
Vi förstår det så att kriterierna för minimiskyddsåtgärder innebär att det måste finnas rutiner på plats när det gäller antikorruption, rättvis konkurrens, beskattning och mänskliga rättigheter, och att koncernen inte befattar sig med "kontroversiella vapen", vilket syftar på personminor, klusterammunition samt kemiska och biologiska vapen.

Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå och när det gjordes drogs slutsatsen att alla koncernens helägda verksamheter och därmed alla ekonomiska verksamheter som identifierats som potentiellt taxonomiförenliga, omfattas av våra koncernövergripande policyer och rutiner. För mer information, se Mänskliga rättigheter, (sidan 170), Antikorruption (sidan 178), Konkurrenslagstiftning (sidan 178) och Skattepolicy (sidan 179). Vi har dessutom dragit slutsatsen att Volvokoncernen inte tillverkar eller säljer några fordon eller tillbehör särskilt avsedda att bära eller på annat vis hantera kontroversiella vapen (enligt definition ovan).

Rapportering
Aktiviteter och investeringar i joint ventures och intresseföretag är inte inkluderade i denna rapport. För mer information om joint ventures se not 5.

Eftersom Volvokoncernen än så länge bedömer att företagets aktiviteter endast omfattas av målet begränsning av klimatförändringar, och då 3.3 Verksamheterna och 3.6 Verksamheterna utförs i olika rörelsesegment i koncernen, bör inga verksamheter ha dubbelräknats vid beräkningen av de redovisade taxonominyckeltalen. Av samma anledning har även rapporteringsmallen förenklats med endast en kolumn för väsentligt bidrag.

Obligatoriska och frivilliga upplysningar
De obligatoriska upplysningarna i tabell 1 bygger på vägledningen i kommissionens tillkännagivande, vilken beskrivs i avsnittet ovan om vad som omfattas av taxonomin. När det gäller 3.3 Verksamheter anges i kommissionens tillkännagivande att hänvisningen till "låga koldioxidutsläpp" inte ska beaktas för att fastställa vad som omfattas av taxonomin. Denna tolkning innebär att de flesta av koncernens transportfordon omfattas av taxonomin. För 3.6 Verksamheter beror omfattningen på syftet med verksamheten, vilken måste ha som mål att avsevärt minska utsläpp av växthusgaser under livscykeln i andra ekonomiska sektorer. Innebörden av detta är att en lastbil eller buss (3.3 Verksamhet) med en förbränningsmotor omfattas av taxonomin, men en grävmaskin eller dumper (3.6 Verksamhet) med samma typ av motor inte omfattas. För att kunna ge en transparent översikt över alla tillverkningsverksamheter i Volvokoncernen har en frivillig upplysning lagts till i rapporteringen. Tabell 2 för respektive nyckeltal innehåller frivilliga upplysningar som tillämpar samma tolkning av vad som omfattas av taxonomin för 3.6 Verksamheter och för 3.3 Verksamheter. De frivilliga upplysningarna påverkar inte hur förenlig verksamheten är med taxonomin, utan endast omfattningen.

Investeringsplan (CapEx-plan)
Volvokoncernen har en övergripande ambition att minska utsläppen av växthusgaser i sin värdekedja. Utveckling av fordon och maskiner med noll avgasutsläpp är en viktig drivkraft i denna övergripande strategi (läs mer på sidorna 150–151). Den övergripande ambitionen är i linje med målet begränsning av klimatförändringar i EU-taxonomin, vilket identifierats som tillämpligt på Volvokoncernen i den delegerade klimatakten under verksamhet 3.3 och 3.6. En betydande del av investeringarna är riktade mot teknik för noll avgasutsläpp, vilken förväntas öka med tiden. Investeringsplanerna revideras löpande och det går därför inte att lämna upplysningar om hur stor andel av investeringarna som kommer att vara förenliga i framtiden. Baserat på den vägledning som fanns vid denna rapports publicering har vi dragit slutsatsen att förenliga investeringar är sådana som ingår i planen för att utöka taxonomiförenlig verksamhet eller göra en omfattad verksamhet förenlig. Alla investeringar i FoU och materiella anläggningstillgångar som görs för att möjliggöra och utveckla fordon och maskiner att uppfylla den tekniska granskningen ingår. Dessa avser främst fordon och maskiner med noll avgasutsläpp. DNSH-kriterierna bedöms på produktnivå, enligt de tekniska granskningskriterierna. Volvokoncernen kan också komma att utreda hur eventuella luckor avseende DNSH-kriterierna ska åtgärdas. Sådana investeringar kommer också att ingå i planen för taxonomiförenlighet.

Under 2022 uppgick de taxonomiförenliga investeringarna till omkring 7,5 miljarder kronor. Dessa investeringar förväntas öka när Volvokoncernen går vidare mot sitt mål att 35% av sålda fordon ska vara helelektriska till 2030 (läs mer på sidan 16), och koncernens åtagande och handlingsplan för nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan.

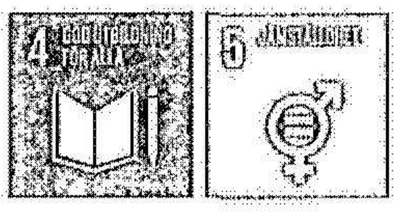
Anställda och utveckling

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

4.3 *Lika tillgång till yrkesutbildning och högre utbildning*
4.4 Öka antalet personer med relevanta färdigheter
5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 401 – Anställning 2016
GRI 402 – Relationen mellan arbetstagare och ledning 2016
GRI 404 – Träning och utbildning 2016
GRI 405 – Mångfald och jämställdhet 2016

Volvokoncernens uppförandekod lägger grunden för ett ansvarsfullt affärsbeteende som bygger förtroende bland intressenter i de samhällen där koncernen verkar. Chefer inom affärsområden, divisioner och koncernfunktioner har som en del av den löpande verksamheten ansvar för områden som anställningsförfarande, arbetstagarrelationer, personlig utveckling och mångfald. För att hantera dessa på ett effektivt sätt stöttas de av HR-kollegor både lokalt och centralt, samt av experter och ledningen. Utöver de frågeställningar som listas nedan kan olika länder, regioner och enheter hantera särskilda områden i enlighet med lokala förhållanden och behov.

ANSTÄLLNING

Att erbjuda inkluderande och trygga arbetsmiljöer som skapar engagemang, baserat på omsorg om människor, är ett viktigt fokusområde för Volvokoncernen. Vårt synsätt att våra medarbetare är vår mest värdefulla tillgång kommer inte att förändras på grund av ökande automatisering och digitalisering. Istället är ett kompetensskifte med kompetensutveckling och omskolning i flera dimensioner centralt för Volvokoncernens prestations- och omställningsstrategi. Vår ansats är att investera i medarbetare, att stimulera till livslångt lärande, att få talanger att växa och att skapa en inkluderande och medarbetarcentrerad kultur där alla uppmuntras att bidra.

Frågorna i detta avsnitt analyseras utifrån en gemensam ledningsansats för att både öka de positiva effekterna för de anställda och minska de negativa. Nyckeltalen följs upp inom samtliga områden och för några utvalda nyckeltal fastställs mål.

- Hälsa och säkerhet – att minska frekvensen för olyckor med frånvaro med 50% 2030 jämfört med 2019.
- Mångfald – att ha minst 35% kvinnliga medarbetare totalt och i ledningsroller år 2030.
- Välbefinnande på arbetsplatsen – att till 2030 ha minst 85% medarbetarengagemang och att minst 85% av medarbetarna rekommenderar Volvokoncernen som en bra arbetsplats.

Personalomsättning och nyanställningar

Personalomsättning[1], % Per ålder, kön och total	2022 Ålder och total			2021 Ålder och total		
	<40	40+	Alla	<40	40+	Alla
Europa	**11**	**7**	**8**	**10**	**7**	**8**
Män	*11*	*7*	*8*	*10*	*7*	*8*
Kvinnor	*10*	*7*	*8*	*9*	*8*	*8*
Nordamerika	**20**	**11**	**14**	**17**	**9**	**12**
Män	*20*	*10*	*14*	*16*	*9*	*12*
Kvinnor	*20*	*12*	*15*	*19*	*8*	*12*
Sydamerika	**8**	**5**	**6**	**8**	**5**	**7**
Män	*7*	*5*	*6*	*9*	*5*	*7*
Kvinnor	*9*	*5*	*8*	*8*	*6*	*7*
Asien/Stillahavsomr.	**14**	**8**	**8**	**12**	**8**	**7**
Män	*13*	*8*	*7*	*12*	*8*	*7*
Kvinnor	*16*	*8*	*11*	*12*	*7*	*9*
Afrika	**9**	**6**	**8**	**6**	**7**	**7**
Män	*10*	*6*	*8*	*6*	*7*	*7*
Kvinnor	*4*	*8*	*6*	*4*	*9*	*6*
Koncernen totalt	**13**	**8**	**9**	**11**	**8**	**9**
Män	*13*	*8*	*9*	*11*	*8*	*9*
Kvinnor	*12*	*8*	*10*	*11*	*8*	*9*

Nyanställda Per ålder, kön och total	2022 Ålder och total			2021 Ålder och total		
	<40	40+	Summa	<40	40+	Summa
Europa	**4.513**	**1.735**	**6.248**	**3.816**	**1.292**	**5.110**
Varav kvinnor	*30%*	*28%*	*30%*	*31%*	*23%*	*29%*
Nordamerika	**2.413**	**1.218**	**3.631**	**2.374**	**1.127**	**3.501**
Varav kvinnor	*25%*	*28%*	*26%*	*21%*	*24%*	*22%*
Sydamerika	**689**	**166**	**855**	**1.164**	**227**	**1 392**
Varav kvinnor	*27%*	*25%*	*27%*	*20%*	*25%*	*21%*
Asien/Stillahavsomr.	**1.651**	**212**	**1.863**	**1.148**	**149**	**1.300**
Varav kvinnor	*30%*	*22%*	*29%*	*23%*	*16%*	*22%*
Afrika	**33**	**20**	**53**	**84**	**11**	**96**
Varav kvinnor	*36%*	*30%*	*34%*	*32%*	*27%*	*31%*
Koncernen totalt	**9.299**	**3.351**	**12.650**	**8.586**	**2.806**	**11.399**
Varav kvinnor	*29%*	*27%*	*28%*	*26%*	*23%*	*25%*

1 Den totala personalomsättningen anger andelen av anställda som lämnade koncernen frivilligt (exempelvis genom pensioner eller frivilliga uppsägningar) och ofrivilligt (inklusive uppsägningar kopplade till arbetsbrist).

20230627084159

Ytterligare nyckeltal som följs upp på koncernnivå utan utfallsinriktade mål är retentionstal, personalomsättning, andel som omfattas av kollektivavtal samt tillgång till utbildning.

Koncernen har över tid utvecklat pragmatiska lösningar och arbetssätt för att anpassa sig till förändringar i efterfrågan. Volvokoncernen arbetar i nära dialog med arbetstagarrepresentanter för att hitta lösningar som både upprätthåller och stärker den kompetens koncernen behöver, samt minskar negativa sociala konsekvenser. Detta kan omfatta att använda arbetstidsbanker för att minska arbetstiden, korttidspermittering, omskolning eller kompetensutveckling för bibehållen anställningsbarhet, förtidspension, ekonomisk kompensation, interna mobilitetsprogram och omställningsprogram via tredje part.

RELATIONER MELLAN ARBETSTAGARE OCH LEDNING

Volvokoncernen baserar relationen mellan företaget och dess anställda, inklusive arbetstagarrepresentanter, på uppriktighet, öppenhet, rättvisa och kreativitet. Dessa grundläggande principer utvecklades gemensamt med ledamöterna i Global Works Council och vägleder hur vi agerar tillsammans för att manövrera koncernen genom alla nödvändiga verksamhetsförändringar. För Volvokoncernen är det avgörande att säkerställa en bra dialog med alla anställda. För att få en strukturerad dialog använder Volvokoncernen den årliga enkäten Pulse, återkommande utvecklingssamtal ("performance touchpoints") och regelbundna möten inom avdelningarna eller allmänna möten. En annan viktig del är den årliga globala Volvodialogen (Volvo Global Dialogue), i vilken runt 50 medarbetarrepresentanter från fler än 20 länder träffas tillsammans med vd och ledamöter från Volvokoncernens högsta ledning för att diskutera den aktuella verksamhetssituationen och koncernens strategiska initiativ, men också särskilda framtida möjligheter avseende nya affärsområden, digitalisering och efterfrågade kompetensskiften.

Under 2022 genomfördes den globala Volvodialogen som ett fysiskt möte för att exempelvis diskutera branschens omställningsarbete samt den aktuella affärssituationen för varumärkena och koncernen.

Vidare har AB Volvos styrelse tre ordinarie ledamöter och två suppleanter som utsetts av arbetstagarorganisationerna och som alltså är involverade i koncernens strategiska inriktning.

Process vid förändringar i verksamheten

Vid varje större förändring inom organisationen informeras arbetstagarrepresentanter och berörda myndigheter, i enlighet med vad som krävs av lagar och avtal. Under 2022 genomförde koncernen åtta informationsmöten med European Works Council. Dessa kompletterades av 150 konsultationer med lokala arbetstagarrepresentanter och fackföreningar i olika länder kring förändringar och deras specifika påverkan på lokal nivå.

Uppskattningsvis 41% av samtliga anställda runt om i världen är medlemmar i en oberoende fackförening. Omkring 72% av samtliga anställda globalt omfattas av kollektivavtal. Detta visar på en avsevärt högre grad av medlemskap i fackföreningar och täckningsgrad vad gäller kollektiva förhandlingar än genomsnittet jämfört med statistik från Internationella arbetsorganisationen (ILO), framförallt för koncernens större marknader som Sverige, USA, Polen och Brasilien.

MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER

Volvokoncernen ser mångfald och inkludering som avgörande för sin förmåga att prestera inom den nuvarande verksamheten och omvandlas till ett långsiktigt hållbart företag. Koncernens arbete omfattar en lång rad aspekter såsom kultur, ålder, kompetens, bakgrund och kön. Eftersom vi är medvetna om att olika regioner och länder har sina egna utmaningar är vår ambition att aktivt arbeta med lokalt relevanta och konkreta mångfaldsfrågor.

Globalt har jämställdhet mellan kvinnor och män identifierats som den viktigaste strategiska frågan. Koncernens verksamheter och de största kundbranscherna har traditionellt präglats av en relativt låg andel kvinnor. Denna utmaning går också igen inom teknik- och ingenjörsyrken och -utbildningar. Volvokoncernen har som ambition att ha minst 35% kvinnor i personalen år 2030, både som ett genomsnitt totalt och i ledningspositioner. Att använda en bred uppsättning mått för att förstå hur koncernen kan locka, ta tillvara och behålla talanger möjliggör en bättre förståelse för inbyggda hinder i systemet. Data och insikter används för att skapa fokus och göra meningsfulla framsteg som driver en hållbar förändring. Vi är övertygade om att ett kontinuerligt arbete för att skapa en inkluderande företagskultur kan frigöra den fulla potentialen hos en personalstyrka som präglas av mångfald. Genom denna ansats ser Volvokoncernen en snabbare utveckling inom områden där det traditionellt är svårare att locka och behålla kvinnor, såsom tillverkning och verkstäder.

Som en del av en bredare ansats för mångfald och inkludering utökar Volvokoncernen nu också begreppet mångfald. Detta arbete är mer detaljerat på lokal nivå och insatserna är inte begränsade till globala mätetal, utan tar hänsyn till att mångfald är ett begrepp som utvecklas samt hur stor påverkan det lokala, kulturella sammanhanget har. För att både vara globalt anpassad och lokalt autentisk använder sig koncernen i allt högre grad av stöd och struktur i form av globala ramverk, som sedan införs i den lokala kontexten. Interna nätverk för spridning av bästa praxis i hela organisationen sätter fokus på inkludering som ett sätt att främja mångfald, vilket anses stärka arbetet. De främsta aktiva nätverken på området mångfald och inkludering är för kvinnor, kvinnor inom teknikbranschen, HBTQI+, funktionsvariationer, mångkultur och unga yrkesverksamma.

Mångfald i ledningar och bland anställda

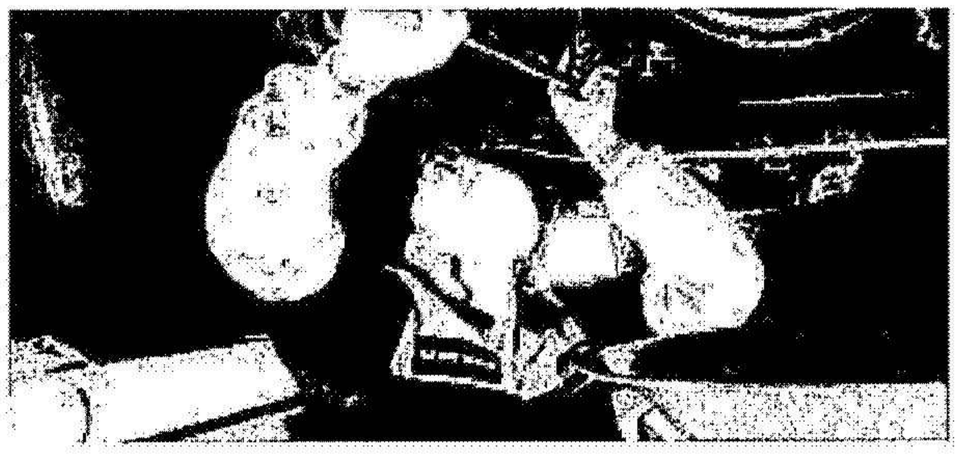
Åldersfördelning i koncernens arbetsstyrka, %	**2022 <40/40+**	2021 <40/40+	2020 <40/40+
Europa	37/63	36/64	36/64
Nordamerika	38/62	36/64	33/67
Sydamerika	60/40	61/39	61/39
Asien/Stillahavsområdet	58/42	57/43	51/49
Afrika	53/47	54/46	54/46
Koncerngenomsnitt	**41/59**	**40/60**	**40/60**

Könsfördelning i koncernens arbetsstyrka, %	**2022 Kvinnor/ Män**	2021 Kvinnor/ Män	2020 Kvinnor/ Män
Europa	23/77	22/78	21/79
Nordamerika	22/78	21/79	21/79
Sydamerika	19/81	18/82	17/83
Asien/Stillahavsområdet	22/78	17/83	14/86
Afrika	24/76	26/74	24/76
Koncerngenomsnitt	**22/78**	**21/79**	**19/81**

20230529078306

Könsfördelning över tid, andel kvinnor, %

	2022	2021	2020	2019	2018
Samtliga anställda	22	21	19	19	18
Chefer (samtliga nivåer)	24	23	20	20	19
Ledande befattningshavare och VD:ar	28	27	26	26	25
AB Volvos styrelse (Valda av årsstämman)	45	45	36	40	40



Utvecklingsprogram för kvinnliga mekaniker och chaufförer i Sydkorea

Med start i slutet av 2021 och under hela 2022 har Volvo Lastvagnar i Sydkorea lett två kompetensutvecklingsprogram specifikt för kvinnor. Ett tekniskt program med syfte att utveckla kvinnliga lastbilsmekaniker och Iron Woman-programmet för utveckling av kvinnliga lastbilschaufförer.

Dessa program har tagits fram för att hantera problem med brist på arbetskraft i branschen. I Sydkorea, liksom i många andra länder, har det av tradition inte varit så många kvinnor i transportbranschen. Synpunkter från kunder såväl som en intern brist på mekaniker gjorde att teamet i Sydkorea identifierade en stor möjlighet i att attrahera och behålla fler kvinnor i dessa roller. Genom ledarskapet under GS Park, VD för Volvo Trucks Korea, har dessa initiativ gett nästan omedelbara resultat, till fördel för Volvo Lastvagnar i Sydkorea och dess kunder, och de stöder också en bredare samhällsförändring i Sydkorea.

Under 2022 utbildades 14 kvinnliga mekaniker och lastbilschaufförer som nu arbetar i Volvo Lastvagnars serviceverkstäder och på vägarna runt om i Sydkorea. I januari 2023 började nästa omgång lärlingar i Volvos kvinnliga mekanikerprogram och Volvo Lastvagnar Korea är stolta över att fortsätta leda vägen i denna utveckling.

TRÄNING OCH UTBILDNING

Ledarskap, lärande och utveckling är av största vikt för koncernens omställning och för medarbetarnas anställningsbarhet. Ökad medvetenhet om livslångt lärande i teamen, och organisationen bidrar till att främja både behov och konkreta framsteg. Volvo Group University fokuserar på att erbjuda utbildningar av hög kvalitet för affärsområden, divisioner eller funktioner. Ambitionen är att erbjuda utbildning och utvecklingsmöjligheter för alla anställda på alla orter, med ett konsekvent och kvalitetssäkrat utbildningsutbud. Detta sträcker sig från ledarskapsutveckling, över nyckelkompetenser som försäljning och prishantering för olika affärsområden, till elektrifiering, automatisering och agila arbetssätt. Utbildning i efterlevnad och IT-säkerhet genomförs för att öka medvetenheten om risker och understryka hur viktigt det är att alla anställda är försiktiga.

Volvokoncernen tillämpar ansatsen 70:20:10* på lärande och den största delen av människors utveckling sker i teamen under arbetsdagens förlopp. För att säkerställa tillgången på utbildning är en stor del av de lärarledda programmen tillgängliga virtuellt. Det gör att medarbetare utanför de större arbetsplatserna att delta i utbildningsaktiviteter och att bygga nätverk inom hela koncernen.

Affärsverksamheten driver på utbildning inom de särskilda kompetensområden som den har behov av och utbildningsmöjligheter görs tillgängliga på arbetsplatsen. Utbildning är nära kopplat till omvandlingsresan och anpassas noga till exempelvis införandet av nya produkter eller arbetsmetoder. Ett koncept med "Click'n'Learn" ger medarbetarna tillgång till en rad digitala utbildningsmöjligheter, både lokalt och globalt. Metoden gör att ett stort antal anställda löpande kan utöka sina kunskaper inom viktiga områden samt erbjuder en bas för individuellt lärande såväl som att lära och reflektera tillsammans. Information om investeringen i utbildning för affärsområden, divisioner och funktioner finns i en lärplattform som ger olika perspektiv på hur bra Volvokoncernen lyckas nå sina ambitioner.

***Utbildningsmetoden 70:20:10**

Enkäter och forskning har visat att omkring 70% av lärandet sker genom erfarenhet och övning på jobbet; omkring 20% genom andra människor – i samtal, nätverkande, genom att ställa rätt frågor till rätt personer och omkring 10% av lärandet sker formellt som en kunskapsbas. Vid utformningen av formella utbildningslösningar tar Volvokoncernen hänsyn till kvoten 70/20 genom att till exempel koppla ihop arbetsrelaterade uppdrag, coachning, mentorskap och aktivt nätverkande.

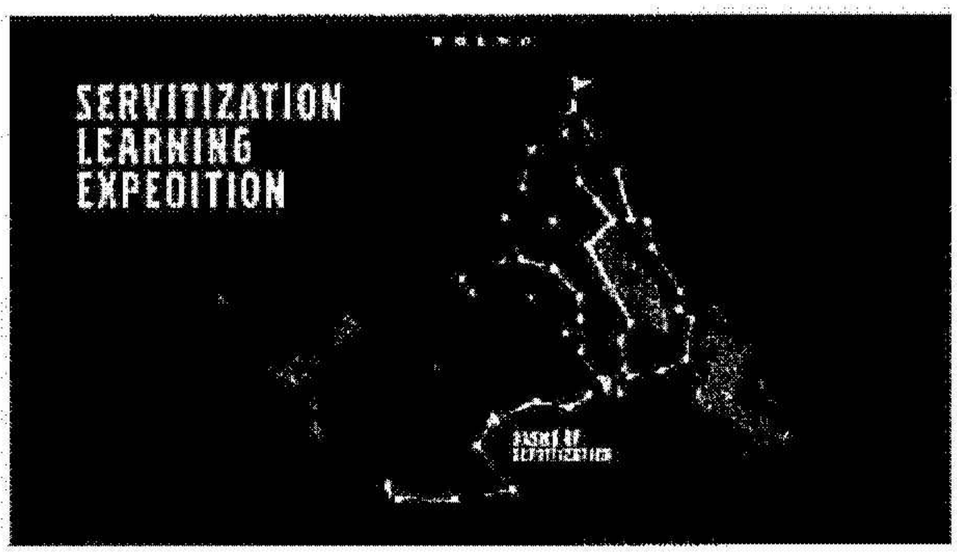
7075052978491

Servitization Learning Expedition – en utbildningsresa inom tjänsteflering

Tjänsteflering skapar nya möjligheter att gå bortom att bara sälja produkter till att sälja integrerade paket av produkter och digitala tjänster, skräddarsydda efter kundernas specifika behov.

Men hur ska tankesätt och arbetssätt ändras för att nå målet? Denna viktiga fråga gav upphov till ett intensivt tvärfunktionellt arbete för att ta fram ett grundläggande utbildningsprogram som passade alla Volvokoncernens anställda. Resultatet av samarbetet blev Servitization Learning Expedition som syftar till att stimulera medvetenhet och dialog. Kursen är en e-utbildning i sju moduler med en praktisk ansats som låter deltagarna bekanta sig med nyckelkoncepten, nya affärsmodeller och service-/produktmodeller och även exempel som redan har införts i bolaget.

Alla Volvokoncernens anställda uppmuntras att genomföra utbildningsprogrammet för att upptäcka varför tjänster och lösningar kommer att bli en allt viktigare intäktsström för bolaget. Deltagarna kommer också att få nya insikter om hur framtidens tjänster och lösningar ska skapas, upptäcka möjligheter att tillämpa agila arbetssätt och använda ett designinriktat tankesätt för att utöka de befintliga tjänsterna.



Programmet "Upskill @GTO"

Ständigt lärande har länge varit en prioritering för Volvokoncernen. Det är viktigt för bolaget att ha medarbetare med rätt färdigheter och lika viktigt är det för medarbetarna att ha tillgång till rätt utveckling för långsiktig anställning, engagemang och ett livslångt lärande.

Programmet Upskill @GTO som stöds av Volvokoncernen i Nordamerika är inne på sitt andra år efter det inledande försöksåret 2021. Samarbetsprogrammet omfattar flera anläggningar med totalt tio team och är anpassat efter Volvokoncernens strategiska mål till 2030. Totalt deltar 48 tidiga användare av ny teknik – både kontorsarbetare och industriarbetare – på sex olika anläggningar i USA.

Under en åttamånadersperiod träffades teamen för femdagars intensivinlärningstillfällen där akademiska studier blandades med praktisk tillämpning. Utöver att få utbildning på områdena artificiell intelligens och maskininlärning (AI/ML), Industriellt Internet of Things (IIOT) och virtuell verklighet tillbringade deltagarna många timmar med att tillämpa det de hade lärt sig med stöd av akademiker specialiserade på dessa ämnesområden.

Varje team fick utmaningen att lösa ett aktuellt affärsproblem och föreslå en genomförbar lösning och tillhörande prototyp. Några team försökte uppnå "överambitiösa" mål och siktade längre än den aktuella uppgiften genom att ständigt tillämpa agila och designinriktade tankesätt utöver användningen av ny teknik.

Programmet Upskill @GTO avslutades med en mobil utställning där teamen gjorde besök vid flera anläggningar för att visa upp sina prototyper, dela med sig av sina kunskaper och föra givande dialoger med kollegor om hur ny teknik kan användas för att lösa affärsutmaningar.

Yrkesutbildning är en viktig faktor för att skapa välstånd. Utöver utbildning till anställda och distributörer tar koncernen initiativ till, stöttar och driver yrkesutbildningar runt om i världen som fokuserar på praktiska färdigheter för mekaniker, buss- och lastbilsförare och maskinoperatörer. Volvokoncernens specialister kan vara direkt delaktiga som lärare eller instruktörer och i vissa länder samarbetar koncernen med tekniska gymnasier, högskolor och universitet.

Volvokoncernen och dess kunder har uppmärksammat viss obalans mellan färdigheter och verksamhetsbehov på flera marknader. På flera av dessa marknader samarbetar koncernen därför med nationella och internationella biståndsorganisationer för att tillhandahålla efterfrågad utbildning som att ökar sysselsättningen och möjligheterna för människor att vara självförsörjande.

Sådana projekt har som syfte att skapa anställningsmöjligheter i branscher för tunga maskiner och kommersiella fordon. Projekten utformas för att förbättra relevansen och kvaliteten på den tekniska utbildningen och yrkesutbildningen i vår sektor och för att säkerställa att erfarna och nya yrkesverksamma är utrustade med färdigheter som är gångbara på marknaden och som förstärker deras anställningsbarhet. Läs mer på volvogroup.com.

20230630084492

Säkerhet

ARBETSMILJÖ

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

3.3 Bekämpa smittsamma sjukdomar

8.8 Främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Referenser till redovisningsstandarder

GRI 403 – Arbetsmiljö 2018

Inom Volvokoncernen vet vi att det är våra medarbetare som kommer att driva bolaget framåt. För att det ska vara möjligt strävar vi efter en arbetsplats där alla anställda kommer hem tryggt – varje dag. Volvokoncernens hälso- och säkerhetspolicy ger direktiv om hur arbetsplatssäkerhet, hälsa och välbefinnande ska hanteras inom koncernen. Policyn omfattar både direktanställda och konsulter.

Säkerhetskultur

Under 2022 omarbetades koncernens arbetsmiljövision för 2030 för att understryka vikten av en arbetsmiljökultur präglad av omsorg för individen. Målet är att uppnå en helt integrerad säkerhetskultur som representerar en övergång från en systembaserad, ledningsstyrd säkerhetskultur till en som fokuserar på människor. I denna kultur används tillbud och fel för att skapa förbättring. Personalen görs medvetna om vad de ska göra och hur de ska agera i situationer som kan påverka deras välbefinnande, men viktigast av allt – vi tar hand om oss själva och varandra. För att stärka denna kultur och ett systematiskt tillvägagångssätt har prioriterade åtgärder valts ut, utifrån lärdomar som dragits i hela koncernen.

Definiera gemensamma mått

Volvokoncernen håller på att definiera gemensamma mått för att stärka arbetsmiljökulturen. En avgörande faktor är att hantera risker så tidigt som möjligt. Att förebygga allvarliga skador och dödsolyckor, med riktade strategier för högriskaktiviteter, har varit ett fokus under året. En gemensam medvetenhet kring de största riskerna är en hörnsten i bolagets säkerhetskultur.

Psykisk hälsa

Fokus på åtgärder för ökat välbefinnande, i motsats till hälsoproblem. I detta arbete har vi identifierat behov av att ta fram en mer strukturerad process för att följa upp psykisk hälsa som passar vår globala verksamhet.

Ledarskap

Ledarskap inom säkerhet är en avgörande faktor i en framgångsrik säkerhetskultur. Ledarskap inom säkerhet handlar om lärdomar och ständiga förbättringar, att tillbringa tid ute på arbetsplatserna och om dialog. Cheferna är utrustade för att kunna hantera arbetsmiljöfrågor på ett bra sätt i sina team.

Dessa prioriteringar stöds av ett globalt nätverk med fler än 200 arbetsmiljöexperter som omfattar läkare, sjuksköterskor, säkerhetsingenjörer, psykologer och ergonomer som samarbetar för att hitta och dela bästa praxis. En av koncernens aktiviteter för att sprida god praxis är att Volvokoncernens Health & Safety Award, ett årligt evenemang som uppmärksammar goda resultat och insatser i hela koncernen. Under 2022 lämnades över 80 ansökningar in, läs mer i avsnittet om strategi och verksamhet på sidan 41.

Ledningssystem för arbetsmiljö

Varje affärsområde, division och funktion har ansvar för att hantera hälsa, säkerhet och välbefinnande. Volvo Bussar och Volvo Construction Equipment har fortsatt med certifieringen av sina delar av ledningssystemet i enlighet med ISO 45001. Andra har utvecklat interna system för hantering av säkerhet i vilka regelbundna bedömningar och coachning finns integrerade som en del av Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem, och Volvo Production System (VPS). Det säkerställer att det finns skriftliga förfaranden, interna kontroller, tydligt ägarskap och förvaltningsrevision, samt att avvikelser avhjälps. Omfattningen på det förebyggande arbetet omfattar både fysisk och psykisk hälsa, samt säkerhet på arbetsplatsen. Den täcker samtliga av Volvokoncernens medarbetare, på arbetsplatsen eller utanför, samt under pendlingen till och från arbetet.

Identifiering av riskområden, riskbedömningar och incidentutredningar

Volvokoncernen och dess dotterbolag tillämpar verktyg och processer för att hantera risk och skapa produktiva arbetsmiljöer. Riskbedömningar genomförs på en regelbunden basis på alla nivåer, från verkstadsgolvet till kontoret. Experter på hälsa och säkerhet säkerställer kvaliteten på dessa riskbedömningar och involverar linjechefer samt fackliga representanter i arbetet. Fokus vid interna bedömningar och externa granskningar ligger på potentiella risker och vanligen görs en utvärdering av ett stickprov på riskbedömningar, samt av vidtagna och förebyggande åtgärder.

Chefer och medarbetare utvärderas om deras kunskap om för dem relevanta risker. Åtgärder för att minska eller eliminera identifierade risker utformas och implementeras, och riskbedömningar utvärderas och uppdateras regelbundet eller efter att det har inträffat en incident. Koncernen håller att ta fram en mer systematisk metod för allvarliga incidenter med inriktning på de viktigaste riskerna.

Registrerade olyckor rapporteras och följs på enhetsnivå, samt högre upp i organisationen ända upp till koncernnivå. Utredningar som leder till att korrigerande eller förebyggande åtgärder vidtas måste göras efter varje registrerad olycka. Om olyckan är kopplad till risker som kan vara relevanta för andra enheter delas olyckans orsaker samt korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits för att undvika upprepning med dessa enheter genom det globala nätverket för hälsa och säkerhet. I vissa fall tas det fram direktiv som sprids över hela bolaget som en del av en förebyggande åtgärd.

20230607078393

Anställda utbildas utifrån riskbedömningen för en särskild maskin, process eller arbetsplats i syfte att förstå riskerna och hur de ska hanteras – genom att till exempel följa vissa rutiner eller använda personlig skyddsutrustning. Volvokoncernens policy för hälsa och säkerhet kräver att kontrollhierarkin för riskåtgärder tillämpas vid fastställandet av korrigerande eller förebyggande åtgärder som en reaktion på en utvald risk. Det första alternativet är riskeliminering. Om det inte är möjligt att eliminera faror ska risksubstitution, tekniska kontrollåtgärder, administrativa kontrollåtgärder och personlig skyddsutrustning tillämpas. Policyn distribueras och synliggörs på väggarna i både fabriker och kontor inom företaget.

Medarbetare uppmanas att rapportera olyckor, incidenter och osäkra förhållanden, då de är en viktig källa till förbättringar och kan lyfta fram möjligheter att på ett bättre sätt kontrollera de tillhörande riskerna. Volvokoncernens uppförandekod och därtill kopplade processer tydliggör att repressalier från ledningen mot individer som har avlagt sådana rapporter i god tro inte tolereras. Om en chef eller kollega agerar i strid med uppförandekoden finns en visselblåsarprocess som kan användas för att eskalera detta.

Hälso- och säkerhetskoordinatörer är anställda för att stötta gruppledare och chefer i organisationen. Fortbildning erbjuds också när det gäller rutiner för hälsa och säkerhet, roller och ansvarsområden för chefer samt hälso- och säkerhetskoordinatörer.

Ergonomi i fokus

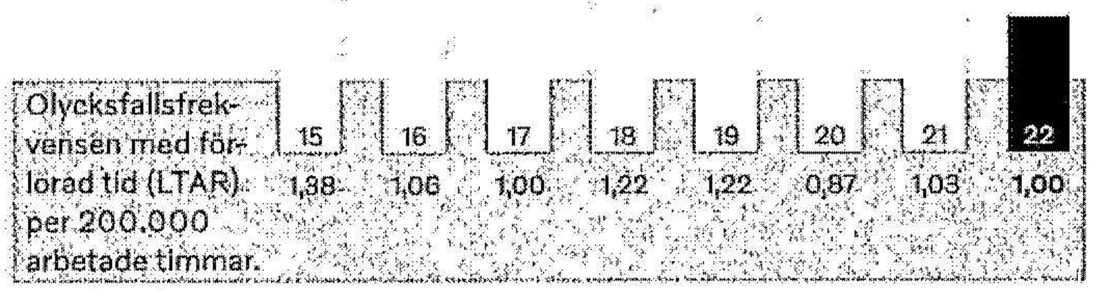
Ergonomi är ett prioriterat område i Volvokoncernen och individuella arbetsstationer bedöms regelbundet för att göra förbättringar. Operatörer, medarbetare och konsulter får också utbildning kring ergonomi på arbetsplatsen som är skräddarsydd för olika områden, beroende på om det är tillverkning, administration eller arbete från hemmet. Många av koncernens arbetsplatser har utbildningscenter som även erbjuder och främjar utbildningsmöjligheter kring fokuserade teman inom ergonomi.

Det finns ergonomisk vägledning för särskilda roller. Vägledningen summerar de huvudsakliga ergonomiska specifikationerna inom t.ex. tillverkning och tillhandahåller allmänna principer för ett ergonomiskt förhållningssätt till utformningen och planlösningen för arbetsstationer.

Företagshälsovård

På de flesta enheter erbjuds de anställda företagshälsovård. Utbudet kan variera mellan olika länder beroende på enheternas särskilda behov, nivån på tillgänglig hälso- och sjukvård och lokal lagstiftning. I många länder och anläggningar erbjuds hälso- och sjukvård med företagsläkare och sjuksköterskor, psykologer, sjukgymnaster och ergonomer.

Olycksfallsfrekvensen och antal arbetsrelaterade dödsfall 2014–2022



	15	16	17	18	19	20	21	22
Olycksfallsfrekvensen med förlorad tid (LTAR) per 200.000 arbetade timmar.	1,38	1,06	1,00	1,22	1,22	0,87	1,03	1,00
Antal olyckor med förlorad arbetstid	980	809	789	972	1.004	656	735	786
Antal dödsfall Anställda	0	0	3	1	0	0	0	0
Antal dödsfall Entreprenörer	0	0	0	2	0	0	0	0

I vissa länder kan den typen av tjänster tillhandahållas av tredje part. Om så är fallet måste de säkerställa skydd av persondata i enlighet med aktuella förordningar. Företagshälsovården spelar en stor roll i att främja hälsa. Dessa tjänsteleverantörer har tillgång till sekretessbelagda databaser och kan tillhandahålla anonymiserade rapporter om relevanta hälsoaspekter såsom diabetes, hjärt- och kärlsjukdom, stressnivåer, etc. vilka kan ligga till grund för relevanta förebyggande och korrigerande åtgärder.

Volvokoncernen fortsatte att hantera konsekvenserna av covid-19-pandemin under 2022. Betydande ansträngningar har gjort för att hindra och bromsa pandemins spridning och för att skydda medarbetare. I många länder har Volvokoncernen ordnat vaccinationer på arbetsplatsen genom tredjepartsleverantörer av hälsotjänster.

Samverkan, samråd och kommunikation kring hälsa och säkerhet

Arbetstagarrepresentanter i arbetsmiljökommittéer utses av de anställda. Arbetsmiljökommittéerna är verksamma på fabriks-, återförsäljar- eller enhetsnivå beroende på typ av affärsområde. Det övergripande målet för kommittéerna är att samla representanter för arbetstagarna och ledningen, att fastställa åtgärder och att gemensamt komma överens om vilka åtgärder som behövs för att förbättra arbetsmiljön. Kommittéerna möts regelbundet och fattade beslut ska kommuniceras till arbetsstyrkan, åtgärder ska vidtas och följas upp. Kommittéerna kan också vara delaktiga i utredningar om olyckor och incidenter samt stödja ytterligare korrigerande eller förebyggande åtgärder.

Utbildning i hälsa och säkerhet för medarbetare

Samtliga anställda och konsulter utbildas i hälsa och säkerhet och i uppförandekoden som en del av deras introduktionsutbildning. Mer specialiserad utbildning erbjuds beroende på ansvarsområdet i rollen. Särskild utbildning för potentiellt farliga arbeten – som att arbeta med elektricitet eller farliga ämnen, på hög höjd eller heta arbeten – är obligatorisk för medarbetare som arbetar i dessa miljöer och måste repeteras regelbundet. All utbildning sker på arbetstid. Utbildningarnas effekt utvärderas lokalt beroende på organisation och land.

Antal medarbetare som täcks av ett ledningssystem för arbetsmiljö

Volvokoncernens övergripande ledningssystem, Volvo Group Management System, omfattar ett ledningssystem för hälsa och säkerhet som är baserat på lagstadgade krav och som täcker in samtliga anställda och konsulter, vilka alla är inkluderade i säkerhetsredovisningen nedan.

Andelen anställda och konsulter som har omfattats av internrevision kan inte rapporteras. Dessa data fanns inte tillgängliga.

Omkring 60 anläggningar, vilka omfattar omkring 30% av koncernens anställda, har till december 2022 valt att certifiera sin verksamhet i enlighet med ISO 45001. Volvo Bussar och Volvo Construction Equipment är två affärsområden som valt att certifiera respektive verksamhet i sin helhet.

Arbetsskador

Volvokoncernen följer olycksfallsfrekvensen på alla platser, inklusive fabriker, verkstäder och kontor i alla länder med verksamhet. Under 2022 var olycksfallsfrekvensen 1,00 per 200.000 arbetade timmar.

Data kring hälsa och säkerhet rapporteras in på enhetsnivå och sammanställs på affärsområdes-, lastbilsdivisions- och koncernnivå. Data samlas in kvartalsvis på koncernnivå och på månadsbasis när det gäller flera affärsområden och lastbilsdivisioner. Arbete pågår för att underlätta konsolideringen av data inom koncernen. Många olika nyckeltal rapporteras för olika behov, men antal olyckor med förlorad arbetstid och att minska nivån på olyckor med frånvaro är de utfallsbaserade nyckeltal som används på koncernnivå. Arbete pågår för att identifiera andra globala nyckeltal. Mätningar av arbetsskador med stora följder eller av allvarlig karaktär och därtill kopplade faror görs i många delar av koncernen, men

20230630134154

hittills utan gemensamma och sammanställningssystem. De sammanställs alltså inte på koncernnivå men delas i hälso- och säkerhetsnätverk för att sprida lärande och bästa praxis.

Främjande av arbetstagares hälsa
Volvokoncernen har under lång tid tillhandahållit olika hälsofrämjande aktiviteter utöver arbetssäkerhet. Dessa program tillhandahålls ofta av externa samarbetspartners. Hälsofrämjande program kan omfatta frågeställningar kring förhindrad smittspridning, missbruk, övervikt, hälsosam livsstil, träning, näring, sömn och stresshantering. Den psykiska arbetsmiljön växer i betydelse och det finns många verktyg tillgängliga för att ge stöd och förebygga problem, samt för att främja en god psykisk hälsa. Det finns olika verktyg som kan användas beroende på särskilda och individuella behov. Individernas integritet är skyddad i enlighet med allmänna dataskyddslagar. Många länder har under året använt sig av enkäten Pulse och andra verktyg för att skapa engagemang. Syftet har varit att förstå medarbetarnas attityder och känslor i allmänhet och i synnerhet till det sätt som arbetslivet förändrats på, av distansarbete och fysisk distansering. Denna strategi har visat sig användbar och åtgärder har vidtagits utifrån den.

Förebyggande och begränsning av effekter på arbetsmiljö direkt kopplade till affärsförbindelser
Granskningar genomförs hos leverantörer kring en bred palett av hållbarhetsfrågeställningar i enlighet med Volvokoncernens uppförandekod för leverantörer. Hälsa och säkerhet utgör centrala beståndsdelar i denna process. Läs mer om detta på sidorna 176–177 – Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier.

Arbetsrelaterad säkerhet, liksom vägsäkerhet, är viktiga delar i koncernens erbjudande till slutanvändare. Volvokoncernen tillhandahåller kundlösningar och utbildning för att öka säkert beteende och säker användning av produkterna. Läs mer om kundens hälsa och säkerhet nedan.

KUNDENS HÄLSA OCH SÄKERHET

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling
- **3.6** Halvera antal olyckor i trafiken
- **8.8** Främja trygg och säker arbetsmiljö för alla
- **11.2** Tillgängliggöra säkra, prisvärda och hållbara transportsystem för alla, förbättra trafiksäkerhet

Referenser till redovisningsstandarder
GRI 416 – Kundens hälsa och säkerhet 2016

Volvokoncernen utgår från värdekedjan när det gäller kundens hälsa och säkerhet, vilket tar hänsyn till effekterna på kunder, slutanvändare och andra intressenter. Koncernens verksamhet och dess produkter erbjuder en stor spännvidd när det gäller tillämpningsområden och kan påverka olika individer såsom förare och operatörer, eller andra användare av trafiksystemen som cyklister och fotgängare.

Visionen är noll olyckor med Volvokoncernens produkter och en viktig del av arbetet för att ta oss närmare denna vision är att tillhandahålla ledande produkter och lösningar för hållbara transporter.

Volvokoncernens produkter används i komplexa och utmanande miljöer. Varje år omkommer cirka 1,3 miljoner människor i trafikolyckor världen över och flera miljoner människor skadas allvarligt. Utöver detta finns risker i arbetsmiljön i och runt fordon och maskiner, på både vägar och byggarbetsplatser. Kundens hälsa och säkerhet omfattar även frågor kring buller och luftföroreningar.

Ett helhetsperspektiv innebär att alla dessa angelägenheter hanteras på ett proaktivt och systematiskt sätt. Volvokoncernen arbetar systematiskt med djupgående olycksutredningar för att förstå sammanhanget och utmaningarna som kunder möter i sin verksamhet. Denna kunskap används sedan i koncernens produktutveckling för ständiga förbättringar. Volvokoncernen arbetar också med samarbetspartners i universitetsvärlden och beslutsfattare för att främja framsteg inom trafiksäkerhet och möjliggöra att säkrare lösningar når marknaden. Genom att utforma de bästa lösningarna för att hantera globala säkerhetsutmaningar bidrar Volvokoncernen både till de globala målen för hållbar utveckling och till sitt åtagande att erbjuda de mest konkurrenskraftiga lösningarna för kunder och affärspartners. Kunskapen om säkerhet delas genom kommunikation och utbildningsprogram på många av koncernens marknader för att skapa medvetenhet och främja säkra körbeteenden.

Bedömning av påverkan på hälsa och säkerhet
Produktsäkerhet utgör grunden för koncernens säkerhetsvision. En säker produkt är fri från säkerhetsbrister, uppfyller tillämpliga säkerhetsstandarder och -regler och är säker att använda under sin normala livscykel.

Alla produktlinjer bedöms proaktivt avseende påverkan vad gäller hälsa och säkerhet, i syfte att säkerställa att de utformas för att vara säkra och för att hitta kvalitetsförbättringar. Efter att produkten har släppts på marknaden omfattar säkerhetsbedömningarna både löpande revisioner av produktionen och utredningar av faktiska olyckor. Problem som identifieras under bedömningarna utreds vidare. Problem som efter utredningen bedöms vara säkerhetsbrister leder till att produkten återkallas så att problemet kan åtgärdas.

20230627078705

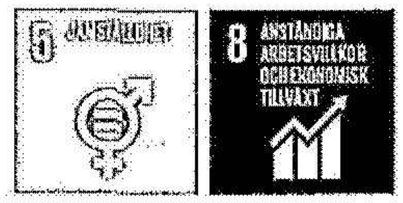
Mänskliga rättigheter

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
8.7 Vidta omedelbara och effektiva åtgärder för att avskaffa tvångsarbete, modernt slaveri och människohandel
8.8 Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 406 – Icke-diskriminering 2016
GRI 407 – Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016
GRI 408 – Barnarbete 2016
GRI 409 – Tvångsarbete 2016
GRI 412 – Bedömning av mänskliga rättigheter 2016
Rapporteringsramverket för FN:s vägledande principer

Volvokoncernen åtar sig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter. Negativ påverkan på mänskliga rättigheter kan potentiellt uppstå, inte bara inom vår egen organisation, utan även genom våra affärsrelationer och i värdekedjan. Vi försöker även hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter i de fall då Volvokoncernen är inblandad. Vi fortsätter att stärka och se till att vårt arbete med mänskliga rättigheter är i linje med följande internationella ramverk:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner
- FN:s Global Compact
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- *Barnrättsprinciper för företag.*

Detta är ett pågående arbete och Volvokoncernen har anammat en riskbaserad ansats där vi prioriterar och fokuserar på de områden där vi anser att vi löper störst risk att påverka mänskliga rättigheter negativt. Vi är också medvetna om att själva kärnan för många av dessa ramverk är att spåra och följa upp resultatet för att främja ständiga förbättringar och använda erfarenheterna som en källa till ständigt lärande. Denna rapport redovisar våra framsteg hittills, men vi är väl medvetna om att mer återstår att göra.

Volvokoncernen rapporterar om sitt arbete med mänskliga rättigheter enligt lagkrav, inklusive nationell lagstiftning inom ramen för EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering samt lagstiftning avseende modernt slaveri i Australien och Storbritannien. Under 2022 publicerade vi yttranden om hur vi hanterar frågor kopplat till modernt slaveri (Modern Slavery Statements) för relevanta företag inom Volvokoncernen i linje med dessa lagstadgade upplysningskrav.

VOLVOKONCERNENS PROGRAM FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER – HUVUDSAKLIGA ELEMENT

20230629039405

Styrning och tillsyn av mänskliga rättigheter
Volvokoncernens styrning av mänskliga rättigheter följer vår allokering av verksamhetsansvar och omfattar flera tvärfunktionella styrningsforum i bolaget. På koncernnivå övervakas den strategiska inriktningen av Volvokoncernens styrgrupp för mänskliga rättigheter, vilken består av relevanta medlemmar från bolagsledningen.

Implementeringen av programmet för mänskliga rättigheter stöds av en tvärfunktionell referensgrupp och en arbetsgrupp med medlemmar från relevanta koncernfunktioner, lastbilsdivisionerna och affärsområdena.

Program för mänskliga rättigheter
År 2022 antog Volvokoncernens bolagsledning ett koncernövergripande program för mänskliga rättigheter. Volvokoncernens program för mänskliga rättigheter beskriver hur vi implementerar vårt åtagande att respektera mänskliga rättigheter i enlighet med vår policy för mänskliga rättigheter. Syftet med programmet är att göra koncernens arbete med mänskliga rättigheter mer systematiskt och se till att vi identifierar och hanterar förbättringsområden. Programmet klargör Volvokoncernens ambitioner, tillämpliga standarder, framträdande risker, strategin kring granskningsförfarande (due diligence) och styrning av mänskliga rättigheter på olika nivåer inom Volvokoncernen.

I processen med att implementera programmet för har vi identifierat ett behov av att ytterligare stärka och utveckla centrala verktyg och processer för att hantera koncernens arbete med mänskliga rättigheter. Det är ett pågående arbete och syftar till att underlätta en större harmonisering, ansvarsutkrävande och koncernövergripande medvetenhet.

Policyåtagande för mänskliga rättigheter
Volvokoncernen lanserade en separat policy för mänskliga rättigheter 2021. Denna policy beskriver det gemensamma gränsvärdet för vårt åtagande om att respektera mänskliga rättigheter och tillämpas inom alla Volvokoncernens bolag, för alla medarbetare och övriga som arbetar på våra anläggningar.

Policyn för mänskliga rättigheter kompletteras av Volvokoncernens uppförandekod, program för mänskliga rättigheter och specifika policyer, direktiv och vägledningar som har tagits fram av våra lastbilsdivisioner och affärsområden inom flera områden som rör mänskliga rättigheter. Dessa omfattar hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp enligt vår uppförandekod för leverantörer (uppdaterad 2021), personalfrågor, ansvarsfull försäljning och visselblåsning.

Framträdande risker avseende mänskliga rättigheter
Policyn för mänskliga rättigheter är baserad på koncernens hållbarhetsprioriteringar och belyser risker kopplade till människor, klimat och resurser. Risker avseende mänskliga rättigheter kan kopplas till våra aktiviteter och affärsrelationer inom alla dessa tre områden. Policyn för mänskliga rättigheter beskriver Volvokoncernens tio mest framträdande risker avseende mänskliga rättigheter inom dessa tre områden, se illustration.

KLIMAT	RESURSER	MÄNNISKOR
Klimat- och miljöpåverkan	Farliga material och ämnen	Hälsa, säkerhet och anläggningar
	Mineraler och metaller från konfliktdrabbade och högriskområden	Rättvisa anställnings- och arbetsvillkor
		Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar
		Icke-diskriminering och rättvis behandling
		Tvångsarbete och modernt slaveri
		Barnarbete och barns rättigheter
		Försäljning till konfliktdrabbade och högriskområden

Arbetet med riskbedömning och granskningsförfarande due diligence görs med en riskbaserad ansats och inkluderar faktorer som risknivåer för mänskliga rättigheter i olika länder och vår verksamhet i det aktuella landet, segmentsrelaterade risker vid vissa inköp och försäljning samt andra risker som anställda eller externa intressenter har gjort oss uppmärksamma på. Det innebär att våra divisioner som sköter forskning och utveckling, tillverkning och inköp fokuserar på vissa risker avseende mänskliga rättigheter och våra affärsområden och marknadsbolag fokuserar på andra. De viktigaste riskerna för våra divisioner och affärsområden utgör koncernens mest framträdande frågor.

Granskning av mänskliga rättigheter över värdekedjan
Vårt arbete för mänskliga rättigheter syftar till att identifiera, förebygga och motverka potentiella eller faktiska negativa risker och påverkan på mänskliga rättigheter. Volvokoncernens grad av ansvar, inflytande och påverkan varierar mellan olika delar av värdekedjan och operativa sammanhang. Därför bör våra processer och aktiviteter kopplade till mänskliga rättigheter spegla sammanhanget för vår roll inom de respektive delarna av vår värdekedja, inklusive vår egen verksamhet, leverantörskedjan, affärspartners och affärer.

För att underlätta systematisk och löpande granskning av mänskliga rättigheter i hela Volvokoncernen tillämpar vi och implementerar en plan för mänskliga rättigheter där prioriterade aktiviteter listas.

20230523092357

Vår egen verksamhet
På koncernnivå genomförs landsbaserade granskningar av mänskliga rättigheter med målsättningen att täcka in all vår verksamhet, alla våra medarbetare och övrig personal på våra anläggningar i det granskade landet. Granskningarna genomförs med hjälp av en metodik som tagits fram i enlighet med internationellt erkända rutiner och inkluderar följande huvuddelar:

- Analyser baserade på intern data så som personaldata, lokala policyer, interna expertintervjuer, svar i medarbetarenkäter och kollektivavtal, externa källor som rapporter om mänskliga rättigheter samt människorätts- och arbetsrättslagar.
- Självutvärderingar av lokala ledningar och HR-avdelningar.
- Platsbesök med den lokala ledningen och HR-personal och lokala interna sakkunniga, medarbetare och extern personal på plats, samt externa expertorganisationer vid behov.
- Korrigerande åtgärder och uppföljning efter varje granskning med överenskomna handlingsplaner och ansvarsutkrävande hos den lokala ledningen och information till relevanta medlemmar i bolagsledningen.

Granskningar av mänskliga rättigheter överlappar ofta flera andra interna processer, exempelvis gällande icke-diskriminering, hälsa och säkerhet, medarbetarrelationer, kvalitet och miljöledning. Resultaten från granskningarna inom respektive områden kan belysa förbättringsområden inom andra processer, däribland arbetet med mänskliga rättigheter.

Granskningar i den egna verksamheten har genomförts i Indien (2017), Sydafrika (2018) och Mexiko (2019). Under 2020 och 2021 blev vi tvungna att göra uppehåll med denna typ av granskningar på grund av covid-19-pandemin. Efter en översyn av process och metodik har vi nu återupptagit granskningarna, och 2022 inledde vi granskningar i Turkiet, Förenade Arabemiraten, Algeriet och Marocko. Målet är att genomföra granskningar av mänskliga rättigheter som täcker in all vår egen verksamhet i länder med förhöjda risker avseende mänskliga rättigheter till 2025.

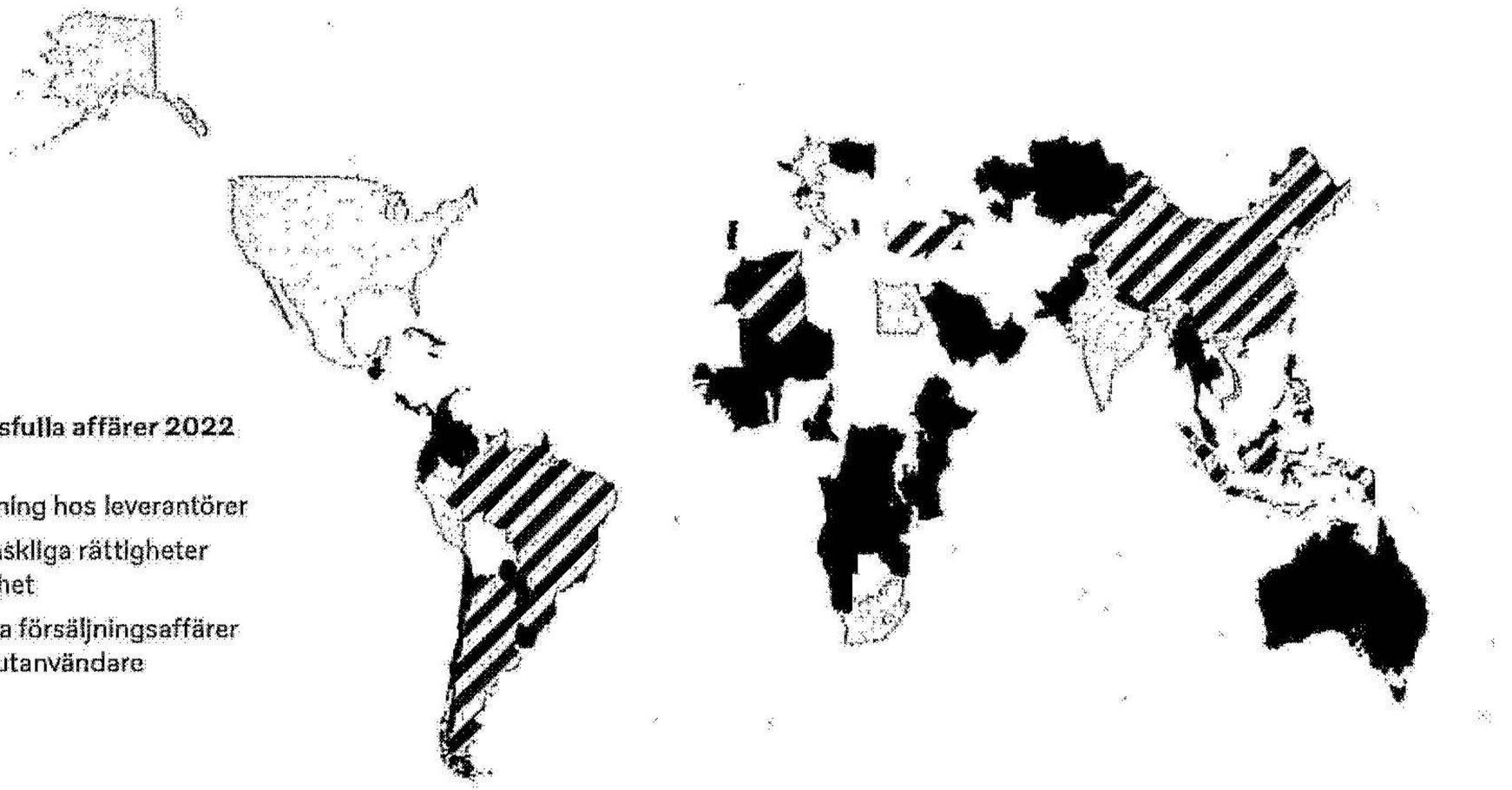
Leverantörsnätverket
Volvokoncernens uppförandekod för leverantörspartners beskriver minimikrav och förväntningar på våra leverantörer på områdena klimat, resurser och människor, inklusive mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp av råmaterial, miljöpåverkan och affärsetik. Visserligen varierar de enskilda frågorna i leverantörsnätverket mellan olika länder och processer, men ett antal risker avseende mänskliga rättigheter har identifierats, och de hanteras genom koncernens program för ansvarsfulla inköp, läs mer på sidan 176-177.

Affärspartners – lastbilsmontering och konstruktion av busskarosser
Utöver vår egen tillverkningsverksamhet samarbetar Volvokoncernen med privata affärspartners som monterar lastbilar och som bygger busskarosser på våra chassin i enlighet med kundernas specifika krav. Vissa av dessa partners finns i länder med förhöjda risker avseende mänskliga rättigheter. Pågående aktiviteter för att säkerställa att våra affärspartners bedriver verksamhet i linje med koncernens krav inkluderar sociala och miljömässiga krav i kontraktsmässiga överenskommelser, självutvärderingar och granskningar på plats.

Under 2021 gjorde vi en uppföljande granskning hos en lastbilsmonteringspartner i Malaysia med fokus på anställningsformer och anställningsförhållanden. Granskningen slutfördes 2022 och insikter från granskningarna har införlivats i vårt löpande due diligence-arbete gällande mänskliga rättigheter.

Volvo Bussar analyserade under 2021 riskprofilerna hos sina busskarossbyggare utifrån ett mänskliga rättigheter-perspektiv och inkluderade mänskliga rättigheter och arbetsrättsrelaterade krav som en del av kontraktsmässiga överenskommelser för karossbyggare som identifierats med hög risk. Under 2022 inledde Volvo Bussar utbildning i mänskliga rättigheter med affärspartners.

Risker har även identifierats avseende anställningsförhållanden för lastbilschaufförer i vägtransportsektorn i Europa. Även om uppförandekoden för leverantörer anger minimikrav för alla partners, inklusive leverantörer av logistiktjänster, kräver den skiftande lagstiftningen i Europa gällande chaufförernas anställningsförhållanden ett bredare samarbete i branschen. Därför ingår Volvokoncernen i CSR Europes Responsible Trucking Initiative, som har som mål att förbättra anställnings- och arbetsförhållanden för lastbilschaufförer i vägtransportsektorn i hela Europa. Initiativet har publicerat sociala vägledningar för gemensamma förväntningar i förhållande till leverantörer och underleverantörer kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik, läs mer på www.csreurope.org/.



20230607078498

Våra försäljningskanaler och användningen av produkter
Vissa affärer granskas med avseende på risker som rör mänskliga rättigheter, främst i samband med direkta affärer som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier samt försäljning till vissa slutanvändare med hög risk såsom militären eller brottsbekämpande organ. Vissa affärer bedöms också i särskilda kundsegment, såsom sektorer för fossila bränslen, gruvdrift och försäljning till konfliktdrabbade områden med särskilda risker avseende mänskliga rättigheter. Denna del av bedömningen av mänskliga rättigheter och tillhörande hållbarhet beskrivs närmare i ett separat avsnitt om Ansvarsfull försäljning på sidan 175.

Medvetenhet om mänskliga rättigheter
Att utbilda och att höja medvetenheten bland våra kollegor och relevanta affärspartners är en central del i vårt arbete med mänskliga rättigheter och ett område där det är känt att det krävs ständiga förbättringar. Utöver koncernens övergripande träning i kring Uppförandekoden som innefattar vissa frågor om mänskliga rättigheter har flera delar av organisationen under året genomfört insatser för att öka medvetenhet inom området. Totalt har drygt 2.000 personer, varav många i chefsroller inom sälj och marknad deltagit i denna typ av utbildning. Dessa övergripande initiativ för att skapa medvetenhet om mänskliga rättigheter kompletterar andra specifika utbildningar kring relaterade ämnen såsom mångfald och inkludering, hälsa och säkerhet, bekämpning av diskriminering och trakasserier, lika lön och levnadslön, ansvarsfulla inköp och ansvarsfull försäljning.

Intressenters engagemang för mänskliga rättigheter
Vårt arbete för mänskliga rättigheter inkluderar pågående dialoger med fackföreningar och kontakter med anställda, kunder och investerare samt ideella föreningar och andra samhällsaktörer kring vår ansats och vårt resultat när det gäller mänskliga rättigheter. Under 2022 handlade våra samtal med externa intressenter huvudsakligen om vår övergripande styrning kring mänskliga rättigheter och policy, inköp från konfliktdrabbade områden samt försäljning till militära slutanvändare och till kunder på särskilda marknader. Se sidan 177 för fler detaljer om ansvarsfull försäljning, inklusive vår respons och åtgärder avseende oro från intressenter.

Visselblåsarkanaler och åtgärdsmekanismer
Medarbetare, representanter för Volvokoncernen och externa intressenter kan rapportera alla överträdelser av vår uppförandekod och andra policyer, inklusive brott mot mänskliga rättigheter, i de fall koncernen eller någon av dess representanter tros vara inblandad. Klagomål kan rapporteras genom interna samt offentligt tillgängliga visselblåsarkanaler som beskrivs i vår uppförandekod, inklusive Volvokoncernens visselblåsarfunktion. Rapporter kan göras anonymt varhelst så är tillåtet enligt lokal lag.

Volvokoncernen har för avsikt att avhjälpa eller samarbeta kring avhjälpandet av negativ påverkan på mänskliga rättigheter om våra aktiviteter har orsakat eller bidragit till den, samt ta en roll i avhjälpandet av den negativa påverkan på mänskliga rättigheter som kan vara direkt kopplad till vår verksamhet, våra produkter, tjänster eller affärsrelationer.

Se sidan 179 för mer information om våra visselblåsarkanaler och vilka typer av frågor som rapporterades under 2022.

Särskilda upplysningar om framstående risker avseende mänskliga rättigheter

Klimat- och miljöpåverkan
Vi är medvetna om vikten av att ställa om till en ekonomi som präglas av låga koldioxidutsläpp i enlighet med Parisavtalet, samt att en säker och ren miljö är central för att fullt ut komma i åtnjutande av mänskliga rättigheter. **> Läs mer på sidorna 150–156.**

Vi arbetar aktivt för att minska klimat- och miljöpåverkan i vår verksamhet och värdekedja. I vårt pågående miljöarbete ingår konsekvensbedömningar och ständiga förbättringar. **> Läs mer på sidorna 157–158.**

Farliga material och ämnen
Vi har som mål att fasa ut potentiellt farliga material och ämnen när så är möjligt, samt att säkerställa en säker och ansvarsfull hantering av dessa genom värdekedjan. **> Läs mer på sidan 158.**

Mineraler och metaller från konfliktdrabbade och högriskområden
Ett särskilt program för hållbara mineraler stödjer vårt arbete för att fortsatt granska leverantörskedjans transparens och främja ansvarsfulla inköp, utvinning och hantering av dylika material. **> Läs mer på sidan 177.**

Hälsa och säkerhet
Då vi är ett människocentrerat bolag, är säkerheten alltid en prioritet för oss. Vi har en vision om noll olyckor med Volvokoncernens produkter och på våra arbetsplatser. **> Läs mer på sidorna 167–168.**

Rättvisa anställnings- och arbetsvillkor
Volvokoncernen bedömer potentiella luckor i anställnings- och arbetsvillkor genom granskningsförfaranden i vår egen verksamhet och i leverantörskedjan. Våra policyer, såsom uppförandekod, policy för mänskliga rättigheter, uppförandekod för leverantörer samt globala och lokala vägledningar för personavdelningar tydliggör våra förväntningar.

Under 2022 började vi definiera vad skäliga levnadslöner innebär för Volvokoncernen. Detta har gjorts med vägledning av Fair Wage Network och genom att granska tillvägagångssättet hos andra stora organisationer och deras erfarenheter. Utifrån dessa indata inleddes arbetet i tolv länder med att kartlägga potentiella luckor. Liknande aktiviteter förväntas under 2023 med de återstående 45 länderna där Volvokoncernen har anställda, för att få en fullständig översikt över potentiella luckor gällande levnadslöner och sedan enas om nödvändiga åtgärdsplaner.

20230629084909

Särskilda upplysningar om framstående risker avseende mänskliga rättigheter

Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar

Rättslig efterlevnad utgör grunden för Volvokoncernens verksamheter. Varierande lagstiftning mellan olika länder om fackföreningars oberoende innebär att metoden för att hantera föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan skilja sig från ett land till ett annat. Volvokoncernen respekterar alla medarbetares rätt att bilda och ansluta sig till en fackförening för att representera sina intressen som anställda, att organisera sig samt att kollektivt eller individuellt förhandla, liksom rätten att avstå från att gå med i en fackförening.

Vi bedömer risker kopplade till rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår egen verksamhet och i leverantörskedjan. Frågeställningar kring mänskliga rättigheter och arbetsrätt, liksom andra relevanta ämnen, kan också lyftas under Volvo Global Dialogue – ett globalt forum i vilket arbetstagarrepresentanter deltar i diskussioner med Volvokoncernens högsta ledning. Sådana typer av frågor kan när som helst tas upp med cheferna, chefernas chef eller genom Volvokoncernens visselblåsarfunktion.

Enligt vad som rapporteras i avsnittet om relationen mellan arbetstagare och ledning är uppskattningsvis 41% av samtliga anställda runt om i världen medlemmar i en oberoende fackförening. Omkring 72% av samtliga anställda globalt omfattas av kollektivavtal.

Vår uppförandekod för leverantörer kräver att dessa ska respektera sina anställdas rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar. Den föreskriver även att på de platser där lokala lagar kan begränsa rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar ska leverantören tillåta alternativa former av arbetstagarrepresentation, föreningar och förhandlingar.

> Läs mer om relationen mellan arbetstagare och ledning på sidan 164 och ansvarsfulla inköp på sidan 176.

Icke-diskriminering och rättvis behandling

Inom Volvokoncernen tolererar vi inte trakasserier eller diskriminering och vi har för avsikt att motverka omedveten partiskhet.

Under 2022 rapporterades 39 anklagelser med koppling till trakasserier eller diskriminering till koncernens hjälplinje för visselblåsare, inkluderad i kategorin "Arbetsplatsärenden" på sidan 179. Alla rapporter utreddes vidare, varav åtta pågick vid årsskiftet. Fyra av de stängda fallen kunde tillstyrkas. De flesta rapporter ledde till korrigerande åtgärder som utbildning, vägledning, eller förändringar i processer eller rutiner. Utöver detta rapporterades sju fall som kan kopplas till sexuella trakasserier under 2022 som finns med i kategorin Överträdelser av privatliv eller integritet. Av dessa kunde tre tillstyrkas och ledde till disciplinär åtgärder, ett kunde inte tillstyrkas med vidare påföljd och tre var fortfarande under utredning vid årets slut.

Volvokoncernen tillhandahåller utbildning för att öka medvetenhet och förebygga trakasserier och diskriminering. Volvokoncernens uppförandekod utgör grunden för detta. Utöver detta erbjuds särskilda kurser kring att förebygga trakasserier och diskriminering för chefer i vissa jurisdiktioner, till exempel utbildningen Civil Treatment for Leaders i USA.

> Läs mer om vårt arbete för mångfald, jämställdhet och inkludering på sidan 164.

Tvångsarbete och modernt slaveri

Volvokoncernen bedömer risker för tvångsarbete som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår verksamhet och i relevanta delar av leverantörskedjan. Inga fall av tvångsarbete har identifierats i vår egen verksamhet eller i hållbarhetsrevisioner av leverantörer under 2021. Under året publicerade vi yttranden om hur vi hanterar frågor kopplat till modernt slaveri (Modern Slavery Statements) för relevanta företag inom Volvokoncernen i linje med lagstadgade upplysningskrav.

> Läs mer om utbildningen i uppförandekoden på sidan 179.

Barnarbete och barns rättigheter

Volvokoncernen bedömer risker som är relaterade till barnarbete och barns rättigheter som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår verksamhet och i relevanta delar av leverantörskedjan. Inga fall av barnarbete har identifierats i vår egen verksamhet eller i hållbarhetsrevisioner av leverantörer under 2021.

När det gäller mänskliga rättigheter granskar vi alla aspekter där vi kan ha en påverkan. Ett område som ligger nära vår verksamhet är trafiksäkerhet och i detta sammanhang betonas barns rättigheter som vägtrafikanter. Vår globala kampanj Stanna. Titta. Vinka. har utformats för att lära barn runt om i världen om trafiksäkerhet och att sprida medvetenhet om alla vägtrafikanters rättigheter.

Kopplat till vårt program för hållbara mineraler i leverantörskedjan överväger vi också hur Volvokoncernen kan vara mer närvarande på fältet för att förebygga barnarbete och tvångsarbete i leverantörskedjorna för konfliktmineraler genom samarbete med civila samhällets organisationer lokalt.

> Läs mer om väg- och trafiksäkerhet på sidan 169 och ansvarsfulla inköp på sidorna 176–177.

Försäljning till konfliktdrabbade områden och högriskområden

Försäljning och användning av våra produkter i konflikt- och andra högrisksammanhang kan leda till negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Av denna anledning granskar vi vissa affärer – sådana som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier, försäljning till vissa slutanvändare med hög risk så som militären eller brottsbekämpande organ, samt försäljning till konfliktdrabbade områden.

> Läs mer ansvarsfull försäljning på nästa sida.

20230629083500

ANSVARSFULL FÖRSÄLJNING

Volvokoncernen har processer och policyer som syftar till att säkerställa att våra affärer bedrivs i överensstämmelse med gällande lagar och regler, inklusive sanktioner och exportkontroll. Dessutom granskar vi vissa affärer med avseende på risker kopplat till mänskliga rättigheter, miljöfaktorer och affärsetik som del av kännedomen om kunden eller slutanvändaren. Dessa bedömningar görs främst i samband med direktförsäljning som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier, försäljning till vissa slutanvändare med hög risk såsom militären, samt försäljning till konfliktdrabbade områden.

Bedömning av försäljningsaffärer
Vid bedömning av affärer använder externa riskdatabaser och verktyg som Verisk Maplecroft och RepRisk för riskidentifiering. Resultaten bedöms, beskrivs och eskaleras till relevanta forum inom affärsområden eller koncernfunktioner. Åtgärder för identifierade resultat omfattar vanligtvis kontakt med våra kunder för att hjälpa dem att begränsa de identifierade riskerna. I vissa fall kan vi också anlita andra externa organisationer såsom ambassader eller icke-statliga organisationer. Om riskerna bedöms vara för höga eller omöjliga att begränsa, kan vi besluta att inte gå vidare med enskilda affärer. Vid våra bedömningar överväger vi risknivåer för länder, kundsegment, slutanvändare och avsedd slutanvändning för våra produkter. Våra affärsområden har ansvar för att utföra förhandsgranskningarna, med stöd från koncernfunktioner vid behov.

Under 2022 utfördes 145 sådana granskningar av koncernens affärsområden, huvudsakligen i samband med kundfinansiering och försäljningar till vissa högriskmarknader. Vissa av dessa bedömningar identifierade frågeställningar kopplade till negativ påverkan på miljö och lokalsamhällen, otillräcklig respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, dåliga arbetsvillkor, arbetsmiljö samt oetiska affärsmetoder.

Försäljning till militära slutanvändare
Volvokoncernens affärsområden måste eskalera potentiell försäljning till militära slutanvändare i vissa länder för bedömning av koncernfunktioner innan de skickar en offert. Militära slutanvändare omfattar försvaret och andra väpnade styrkor och risknivån för länder tar hänsyn till faktorer som vapenembargo, väpnade konflikter, politisk instabilitet och risker relaterade till mänskliga rättigheter. Denna process styrs av ett internt direktiv om militärförsäljning och gäller i tillägg till krav på exportlicens från nationella myndigheter. Europeiska unionens gemensamma regler som styr kontroll av export av militärteknik och utrustning omfattar ett flertal kriterier kring respekt för mänskliga rättigheter och internationell humanitär lag som medlemsstater förväntas beakta när de beviljar dylika exportlicenser.

Mänskliga rättigheter och internationell humanitär lag beaktas i tillägg till efterlevnad, lobbying och anseendeaspekter. Under 2022 bedömde Volvokoncernen 46 potentiella transaktioner till utvalda militära och statliga slutanvändare i olika länder. Beroende på vilket land som är slutanvändare, kräver affären antingen ett beslut från Volvokoncernens kommitté för militär försäljning (som omfattar relevanta medlemmar ur vår bolagsledning) eller en rekommendation från koncernfunktion till affärsområdet som underlag för deras eget beslut.

Intressentfrågor kring försäljning till vissa marknader
I tillägg till frågor om vårt tillvägagångssätt avseende försäljning till militära slutanvändare, har Volvokoncernen fått särskilda frågor om användningen av koncernens produkter i Israel och vid utvinning av jade i norra Myanmar. De här frågorna kom upp för flera år sedan, men vi för fortfarande en dialog med berörda intressenter.

I Israel sker försäljningen av våra lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner och andra produkter via en privat importör. Denna försäljning är inte inriktad på något särskilt område inom Israel och produkterna kan användas inom många olika tillämpningsområden av olika användare. Dessutom har våra produkter lång livslängd och kan hyras ut eller byta ägare många gånger under sin livscykel och vi är begränsade i våra möjligheter att påverka hur och var produkterna kommer att användas genom sin fulla livscykel.

En svensk icke-statlig organisation publicerade en rapport 2018 om risker avseende miljö och mänskliga rättigheter i jadeutvinningssektorn i norra Myanmar som även omfattade våra produkter. Volvo Construction Equipment har sedan dess fört samtal med externa organisationer för att bedöma riskerna för mänskliga rättigheter i landet. Arbetet uppmärksammades i den icke-statliga organisationens uppföljningsrapport 2020. Sedan 2020 har återförsäljaren inte haft försäljning till jadeutvinningssektorn. Tillsammans med vår återförsäljare har vi intensifierat granskningen av affärer med fokus på slutanvändare och avsedd slutanvändning.

Styrning och medvetenhet
Som en del av arbetet med ständiga förbättringar har Volvokoncernens affärsområden fortsatt att förstärka sin strategi för ansvarsfull försäljning, däribland sina styrningsprocesser, granskningsprocedurer, samt utbildning och medvetenhet. Under 2022 gjordes en ny nätbaserad utbildning med fokus på ansvarsfull försäljning tillgänglig som genomförts av omkring 300 medarbetare. Vidare har ett antal mer djupgående medvetandegörande om ansvarsfull försäljning utbildningstillfällen hållits som har spelats in och spridits öppet på Volvokoncernens interna webbsidor.

30230639285O1

Leverantörspartners och ansvarsfullt inköp

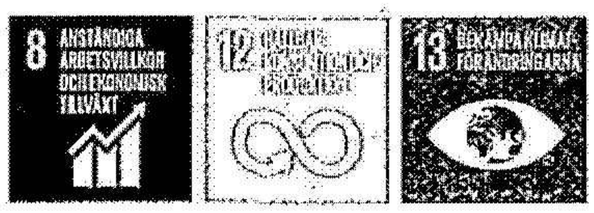
BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER UTIFRÅN SOCIALA KRITERIER OCH MILJÖKRITERIER

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 414 – Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016
GRI 308 – Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016

Volvokoncernens leverantörspartners spelar en avgörande roll i att förverkliga vår hållbarhetsstrategi i hela värdekedjan. Med över 50.000 leverantörer i första ledet över hela världen som levererar 2,5 miljarder delar har Volvokoncernen en möjlighet att påverka omvandlingen mot hållbarhet i hela leverantörskedjan, även för andra än leverantörer i första ledet.

Grunden för Volvokoncernens program för ansvarsfulla inköp är granskningsaktiviteterna i vår leverantörskedja, vilka är baserade på åtagande, bedömning, reaktion och rapportering.

Åtagande
Volvokoncernens Uppförandekod för Leverantörspartners ligger till grund för samarbetet för att utveckla hållbara leverantörsnätverk. Utöver dagens hållbarhetskrav som leverantörspartners ska uppfylla, innefattar den även ambitioner som uppmuntrar leverantörspartners till att utveckla och ytterligare påskynda hållbarhetsresultat och påverkan på de områden som täcks av Volvokoncernens uppförandekod. Uppförandekoden för Leverantörspartners bygger på Volvokoncernens hållbarhetsambitioner inom områdena människor, resurser och klimat, och beskriver bland annat en obligatorisk väg framåt för alla leverantörspartners för att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i sina leveransnätverk till senast 2040 och våra leverantörers skyldighet att ta sitt ansvar i förhållande till cirkularitet. Den vägleds också av Automotive Industry Guiding Principles of Drive Sustainability samt ramverk som OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företagande och mänskliga rättigheter och andra internationella ramverk som förklaras i avsnittet om mänskliga rättigheter, läs mer på sidan 170.

Bedömning
Hållbarhetsbedömningar av leverantörspartners omfattar främst leverantörer i första ledet och genomförs i form av leverantörspartnernas självutvärderingar samt riktade, detaljerade revisioner på plats. En riskbaserad ansats tillämpas, där prioriteringen av revisionerna görs genom att utvärdera risker kopplade till ett land eller en marknad, råvaror, processer eller arbetsområden hos leverantörerna. Riskbedömningen är baserad på externa verktyg som ger en uppdaterad syn på riskerna för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, miljörisker och affärsetiska risker runt om i världen. Som ett komplement kan risker flaggas under alla typer av leverantörsrevisioner, -utbildning eller -besök. Volvokoncernen genomför de flesta revisioner och granskningar med interna resurser med ett delat ansvar mellan inköpare och utbildade revisorer som har till uppgift att säkerställa att rätt åtgärder vidtas för att hantera de brister som identifieras.

Självutvärderingar
Volvokoncernen använder ett standardiserat frågeformulär till fordonsbranschen med fokus på hållbarhet i leverantörsnätverket. Frågeformuläret för självutvärdering, (SAQ), speglar hållbarhetsprestanda inom mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden samt miljöaspekter och andra frågor kring ansvarsfulla inköp. Potentiella leverantörspartners uppmanas att fylla i SAQ och resultatet används i urvalsprocessen av leverantörspartners. För en utvald partner kan självutvärderingen leda till en plan för korrigerande åtgärder, om leverantören faller under en risktröskel. För att driva ständiga förbättringar gäller resultatet i tre år, därefter krävs det en ny utvärdering.

Totalt genomfördes 1.530 självutvärderingar inom hållbarhet under 2022. Av Volvokoncernens totala utgifter för direktmaterial hade 89% av koncernens leverantörspartners genomfört utvärderingen, varav över 99% hade ett registrerat godkänt resultat. I högriskområden var motsvarande resultat 93%, där 95% hade ett registrerat godkänt resultat.

Revisioner på plats
Nya leverantörspartners av direktmaterial i högriskländer är föremål för ytterligare due diligence-granskningar i form av revisioner på plats. Leverantörspartners av indirekt material granskas när dessa är lokaliserade i högriskländer och när den årliga utgiften hamnar över ett fördefinierat gränsvärde.

Efter en period av lägre revisionsaktivitet till följd av rese- och mötesrestriktioner kopplat till covid-19-pandemin har antalet revisioner ökat när restriktionerna har hävts i många länder. Under 2022 genomfördes 137 revisioner på plats. Granskningsförfarandet utifrån uppförandekoden är inriktat på en lång rad aspekter som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och affärsetik. Ansvaret för förbättringar och korrigerande åtgärder vilar alltid på leverantörspartners själva. Fall av bristande efterlevnad hanteras av den ansvariga köparen tillsammans med revisorn tills de är lösta.

Först och främst fokuserar hållbarhetsbedömningen av leverantörspartners på att utveckla en hållbar leverantörsbas och bygga ett starkt samarbete. Resultaten används vid inköpsbesluten. De som misslyckas med att hantera kritiska frågor löper risk för att inte tilldelas ett kontrakt eller att deras kontrakt avslutas.

Bygga upp kunskap
Volvokoncernens inköpsmedarbetare får regelbunden obligatorisk utbildning kring hållbarhetsbegreppet och innehållet i vår uppförandekod. I samarbete med Drive Sustainability arbetar Volvokoncernen också ständigt på att utbilda och utveckla leverantörspartners inom hållbarhet och ansvarsfulla inköp. Under 2022 hölls hållbarhetsutbildningar för leverantörspartners i USA, Tyskland och Italien till hållbarhetsutbildningar. Vi har även varit med och tagit fram och bjudit in till leverantörer till e-utbildningar med Drive Sustainability, genom en grundläggande introduktion till initiativet Drive Sustainability och hållbara inköp. Under 2022 genomförde representanter från 85 leverantörspartners denna e-utbildning.

20230629085027

Social påverkan i leverantörsnätverket och vidtagna åtgärder
Under 2022 identifierades avvikelser inom områdena hälsa och säkerhet, arbetstid och hållbarhetskommunikation till underleverantörer. På området hälsa och säkerhet upptäcktes avvikelser främst på nödberedskap och brandberedskap, samt hantering av farligt avfall. På området arbetstid var resultaten kopplade till övertid. På området leverantörskommunikation hittades avvikelser kring oförenliga uppförandekoder hos underleverantörer, brist på krav kring vidaredelegering, information och utbildning i sociala, miljömässiga och affärsetiska krav till underleverantörer. Resultaten från revisionerna återkopplas till leverantörspartners, som förväntas fastställa och implementera en plan för korrigerande åtgärder i rätt tid. Dessa vidtagna åtgärder övervakas sedan av den ansvarige köparen i samarbete med revisor och den centrala funktionen för ansvarsfulla inköp. Samtliga leverantörer har bekräftat att korrigerande åtgärder vidtas.

Miljöpåverkan i leverantörsnätverket och vidtagna åtgärder
Under 2022 identifierades avvikelser kopplat till hantering av farligt avfall, dessa var kopplade till ovannämnda avvikelser. Samtliga leverantörer har bekräftat att korrigerande åtgärder vidtas.

Specifika frågor kring leverantörsnätverket
När det gäller utmaningar i leverantörsnätverket inom den sektor där koncernen är verksam har vi identifierat några viktiga områden att hantera utöver ovanstående. Det är särskilt relevant för vissa mineraler och material samt utsläpp av växthusgaser som avser inköpta varor.

Program för hållbara mineraler
Som en del av granskningsaktiviteterna i leverantörsnätverket har Volvokoncernen ett särskilt fokus på en rad utvalda mineraler och material. Koncernens målsättning är att stötta sina leverantörspartners med att säkerställa hållbara leverantörsnätverk och det slutliga målet är att säkerställa en miljömässigt och socialt sund leverantörsnätverk för komponenter och mineraler. Det är framför allt tenn, tantal, volfram, guld (3TG) och kobolt som står i fokus i vårt program för hållbara mineraler, i vilket vi påskyndar aktiviteterna i leverantörsnätverket ännu mer, samt fördjupar och breddar genomförandet av riskbedömningarna och driver på hållbara korrigerande åtgärder. Vi inkluderar även andra mineraler av strategisk betydelse som litium, nickel och grafit. Dessa material är del av våra globala leverantörsnätverk och används i en mängd material och komponenter. Som en del i detta arbete är koncernen medlem i Responsible Minerals Initiative (RMI), se information nedan.

Under 2022 inkluderades 834 leverantörer i första ledet i koncernens program för hållbara mineraler. Av dessa identifierades 802 relevanta för 3TG mineraler och 334 för kobolt. Majoriteten av de identifierade företagen är samarbetsvilliga i frågorna och samtliga har bedömts baserat på följande kriterier: a) styrka i due diligence-program gällande genomlysning av de mänskliga rättigheterna och b) koppling till smältverk och raffinaderier med särskilda risker i sin leverantörskedja. Som en följd kunde 335 smältverk och raffinaderier inkluderas i Volvokoncernens leverantörsnätverk. Omkring 73% av dem har certifierats som förenliga av Responsible Minerals Assurance Process (RMAP), för den globala organisationen RMI:s räkning. Volvokoncernen medfinansierar oberoende tredjepartsrevisioner av due diligence-rutinerna hos smältverk och raffinaderier genom samarbete med RMI och finansierar RMAP. Ambitionen med Volvokoncernens program är att driva full spårbarhet senast till 2025 där samtliga leverantörer är godkända enligt vår standard för ansvarsfulla inköp.

Utsläpp av växthusgaser som avser inköpta varor och tjänster
Volvokoncernen har en tydlig ambition om nettonollutsläpp i värdekedjan och av växthusgaser till 2040. Att minska de indirekta utsläppen från inköpta varor och tjänster innebär exempelvis att samarbeta med partners för att minska koldioxidutsläppen i Volvokoncernens leverantörsnätverk, att övergå till fossilfria material, arbeta med cirkulära affärsmodeller och återvinning samt se till att använda förnybar energi i processer och produktion av material. Under 2022 gjordes en noggrann vagga-till-grind-analys* av växthusgasutsläppen från inköpta varor och tjänster för koncernens lastbilsprodukter. Analysen har använts för att sätta upp mål om minskade koldioxidutsläpp för lastbilsverksamhetens utsläpp uppströms från och med nu och banan fram till nettonollutsläpp år 2040. Omställningsaktiviteter har inletts för att gradvis minska växthusgasutsläppen, och de kommer att utökas mellan 2023 och 2040. Målen har ännu inte konsoliderats för hela Volvokoncernens växthusgasutsläpp i scope 3.1. Parallellt har Volvo Group Purchasing stärkts genom en dedikerad arbetsgrupp med specialister inom fossilfria material och en arbetsgrupp med fokus på cirkularitet och återtillverkning för att stötta arbetet med att göra leverantörsnätverket fossilfritt.

* Vagga-till-grind är fasen i produktens livscykel fram tills den överlämnas till kunden. I Volvokoncernens övergripande utsläppsinventering utgör utsläpp under användarfasen över 95% av de totala livscykelutsläppen och de är därför högsta prioritet för att minska koldioxidutsläppen. Vagga-till-grind svarar för omkring 4%, varav huvuddelen utgörs av växthusgasutsläpp i scope 3.1: inköpta varor och tjänster.

Exempel på samarbeten för hållbara leverantörsnätverk

Responsible Minerals Initiative (RMI
Responsible Minerals Initiative (RMI) är en samarbetsplattform för att hantera frågor kring ansvarsfulla inköp av mineraler i globala leverantörsnätverk. Volvokoncernen arbetar med RMI i syfte att garantera ansvarsfulla och hållbara inköp av tenn, tantal, volfram och guld (de så kallade konfliktmineralerna), liksom av kobolt. Genom RMI kan medlemmar utveckla och få tillgång till verktyg och resurser för att säkerställa regelefterlevnaden och att stötta ansvarsfulla inköp av mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden.

DRIVE Sustainability
DRIVE Sustainability är ett nätverk som består av elva ledande fordonsföretag, vilka arbetar för att förstärka hållbarheten i fordonsbranschen genom att gemensamt agera som en hävstång och av att samarbeta med våra samarbetspartners i leverantörskedjan, intressenter och relaterade sektorer för aktiviteter med stor påverkan. Volvokoncernen medverkar aktivt i åtskilliga av initiativets arbetsgrupper för att främja en cirkulär och hållbar värdekedja i fordonsbranschen.

First Movers Coalition (FMC)
First Movers Coalition (FMC) är en koalition av företag som har bildats för att utnyttja sin köpkraft för att skapa tidiga marknader för innovativ miljöteknik inom åtta sektorer där det är svårt att minska utsläppen: aluminium, flyg, kemikalier, koldioxidupptag, betong, sjöfart, stål och lastbilar. Dessa sektorer står för 30% av världens utsläpp en andel som väntas stiga till över 50% i mitten av århundradet om det inte sker snabba framsteg inom innovation av miljöteknik. Fler än 60 företag och länder deltar i FMC, där Volvokoncernen är en av grundarna. Volvokoncernen har som medlem exempelvis lovat att minst 10% av inköpen av primärt aluminium ska ha nära noll utsläpp av koldioxid till 2030. Ett motsvarande mål har satts upp för stål. Dessa löften kan bara nås genom att köpa in avancerad teknik som i många fall ännu inte är tillgänglig på marknaden. Åtaganden som dessa kommer att skapa en brytpunkt på marknaden som påskyndar prissänkningar av miljöteknik och främjar en långsiktig omställning.

Global Battery Alliance
Global Battery Alliance är en offentlig-privat samarbetsplattform inom ramen för World Economic Forum. Vår vision är att skapa en cirkulär och hållbar värdekedja för batterier utifrån de tio vägledande principer som täcker cirkulär återvinning av batterimaterial, att säkerställa transparens kring utsläpp av växthusgaser och den gradvisa minskningen av dessa, samt att utrota barn- och tvångsarbete.

20230627085503

Affärsetik och lagefterlevnad

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling
16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor

Referenser till redovisningsstandarder
GRI 205 – Anti-korruption 2016

COMPLIANCEPROGRAM

Vår uppförandekod föreskriver att vi ska bedriva vår verksamhet på ett rättvist och lagenligt sätt. Att bedriva verksamheten i enlighet med tillämpliga lagar och regler är den bästa förutsättningen för hållbara framgångar och det bästa sättet att skydda vårt anseende. En särskild koncernfunktion för lagefterlevnad övervakar implementeringen av ett ledningssystem för lagefterlevnad inom vissa centrala områden, såsom konkurrens- och antikorruptionslagstiftning, exportkontrollregler samt skydd av personuppgifter. De olika affärsområdena har satt upp egna funktioner för lagefterlevnad för att hantera införandet av ledningssystemet för lagefterlevnad inom sina områden och täcka in ytterligare lagefterlevnadsområden, såsom bekämpning av penningtvätt och efterlevnad av utsläppsregler, i den mån det behövs. Volvokoncernens ledningssystem för lagefterlevnad omfattar bland annat policyer, riktlinjer och rutiner, regelbunden kommunikation och utbildning om lagefterlevnad samt kontrollaktiviteter, såsom kontroller av att åtgärderna är effektiva och revisioner. Dessutom har Volvokoncernen implementerat visselblåsarkanaler för hela koncernen som kan användas av interna och externa parter för alla frågor om lagefterlevnad. Under 2022 registrerades inga fall av väsentliga brister i lagefterlevnad.

ANTIKORRUPTION

Volvokoncernen förbjuder och fördömer strikt alla former av korruption, däribland mutor. Det är inte enbart för att korruption är olagligt, utan också för att det snedvrider marknaden, påverkar den fria konkurrensen och undergräver den sociala utvecklingen. Volvokoncernens anställda på alla nivåer är förbjudna att delta i, eller på annat vis vara inblandade i, någon form av korruption, däribland att erbjuda eller direkt eller indirekt ta emot mutor, alltför dyra gåvor, representation eller indirekta betalningar. Volvokoncernen förväntar sig att alla dess affärspartners antar och genomför motsvarande principer om antikorruption och tolererar ingen inblandning i någon form av korruption.

Exponeringen för Volvokoncernen och dess anställda för korruptionsrisker beror på olika riskfaktorer. Exempelvis har bolaget en global närvaro med affärsverksamhet i många länder, däribland länder som utgör högriskländer ur ett korruptionsperspektiv. Volvokoncernens verksamhet omfattar kontrakt av höga värden samt direkt och indirekt deltagande i privata och offentliga upphandlingar. Dessutom är bolaget exponerat för tredjeparters efterlevnadsrisker genom sin samverkan med ett brett spektrum av affärspartners och andra tredjeparter, såsom tjänstemän och företrädare för statliga organ eller myndigheter.

Volvokoncernen har kompletterat antikorruptionsprinciperna i uppförandekoden med en specifik antikorruptionspolicy och detaljerade anvisningar och riktlinjer kring antikorruption. Dessa omfattar bland annat krav på bokföring och dokumentation, en obligatorisk riskbaserad process för genomlysningar (due diligence) gällande antikorruption för nya och befintliga affärspartners, förbud mot indirekta betalningar, och regler och rutiner för gåvor och representation, ersättning till tredjeparter, sponsring och donationer till välgörenhet. Där det bedöms som nödvändigt använder vi ytterligare dokument för närliggande områden som penningtvätt och rapportering av bedrägerier.

Koncernfunktionen Group Compliance har ansvar för att utforma och utveckla koncernens lagefterlevnadsprogram för antikorruption och övervaka implementeringen i hela koncernen. Ett nätverk med ansvariga för regelefterlevnad inom affärsområdena och divisionerna arbetar nära Group Compliance för att säkerställa implementering inom respektive område.

KONKURRENSRÄTT

Volvokoncernen förbjuder strikt alla former av agerande som kan bryta mot konkurrenslagstiftningen. Volvokoncernen konkurrerar utifrån sina produkters och tjänsters meriter och litar på att dess produkter och tjänster når framgång på en rättvis och konkurrensutsatt marknad. Anställda på alla nivåer är förbjudna att delta i, eller på annat vis vara inblandade i, något slags agerande, i synnerhet konkurrensbegränsande överenskommelser med konkurrenter, som kan strida mot konkurrenslagstiftning. Volvokoncernen förväntar sig också att dess affärspartners antar och genomför motsvarande konkurrensrättsliga principer och koncernen inkluderar dessa krav i avtalen.

Koncernens exponering mot konkurrensrättsliga risker härrör från olika faktorer. För det första har Volvokoncernen en global närvaro med olika former av affärsverksamhet i många länder, varav de flesta har infört konkurrenslagstiftning. För det andra interagerar Volvokoncernens anställda med konkurrenter i många olika sammanhang, däribland via branschorganisationer, mässor, branschsammankomster, offentligt finansierade projekt, benchmarkingaktiviteter, förvärvsprojekt med mera. Varje interaktion medför en inbyggd konkurrensrättslig risk i form av samverkan med konkurrenter, exempelvis genom utbyte av kommersiellt känslig information. För det tredje kan relationer med externa affärspartners exponera Volvokoncernen för konkurrensrättsliga risker, till exempel i form av konkurrensbegränsande överenskommelser med kunder eller leverantörer (vertikala och horisontella begränsningar).

Volvokoncernen har kompletterat principerna om rättvis konkurrens i uppförandekoden med en specifik konkurrensrättspolicy och detaljerade anvisningar och riktlinjer kring bästa praxis. Här ingår riktlinjer för kommersiellt känslig information, branschorganisationer, benchmarking, upprättande och förvar av dokumentation, privata återförsäljare, leverantörer och karossbyggare, anställningsinformation samt en omfattande handbok om samarbete med konkurrenter.

Group Compliance har ansvar för att utforma och utveckla koncernens lagefterlevnadsprogram för konkurrensrätt och övervakar implementeringen i hela koncernen. Ett nätverk med efterlevnadsansvariga inom affärsområdena och divisionerna arbetar nära Group Compliance för att säkerställa implementering inom respektive område.

20230607078504

Kommunikation och utbildning om lagefterlevnad
Volvokoncernens högsta ledning, Group Compliance och andra interna parter kommunicerar regelbundet i olika former kring vikten av efterlevnad av alla tillämpliga lagar. För att säkerställa att alla anställda har de kunskaper som krävs har Volvokoncernen tagit fram en utbildningsstrategi för regelefterlevnad så att utbildningen anpassas till de enskilda individernas utbildningsbehov utifrån ett riskperspektiv. Här ingår e-utbildningar i konkurrensrätt, antikorruption, exportkontroll och skydd av personuppgifter för ett brett spektrum av anställda samt riktad lärarledd utbildning inom dessa lagefterlevnadsområden för anställda som arbetar i roller med förhöjda risknivåer. Under 2022 slutförde 58.892 anställda Volvokoncernens årliga e-utbildning i uppförandekoden. Utifrån riskexponering har koncernen även genomfört lärarledda riktade utbildningar. Under 2022 fick 1.477 personer fördjupad utbildning i antikorruption och 1.520 fördjupad utbildning inom konkurrensrätt.

VISSELBLÅSNINGAR – RAPPORTER

Inom Volvokoncernen tror vi att en stark kultur där vi inte är rädda för att säga ifrån är en avgörande faktor för företagets framgångar, och kan bidra till att upptäcka missförhållanden och förhindra lagöverträdelser. Vi tror också på en kultur med öppna dörrar och uppmuntrar de anställda att rapportera eventuella klagomål i första hand direkt till sin lokala organisation. Vi erbjuder koncernövergripande rapporteringskanaler, däribland Volvo Group Whistle, som hanteras av en tredje part och är tillgänglig för vem som helst inom och utom bolaget för att ställa frågor eller rapportera klagomål kopplade till Volvokoncernens uppförandekod. Vi kommunicerar regelbundet kring våra visselblåsarkanaler internt och lämnar detaljerad information om våra visselblåsarkanaler på vår offentliga webbplats.

Funktionen Whistleblowing and Global Investigation är en oberoende enhet inom Group Compliance. Under 2022 fick Group Compliance in 171 fall genom dess olika rapporteringskanaler Alla rapporter utreddes vidare. 16 av de inrapporterade ärendena kategoriserades som misstänkt korruption eller intressekonflikt, varav tre fall kunde styrkas och avslutades under året efter att lämpliga disciplinära och andra åtgärder vidtagits. Sju ärenden var fortfarande under utredning vid årets slut.

Visselblåsarrapporter som lyfts till Group Compliance

	2022		2021	
Typ av rapport	Antal	%	Antal	%
Överträdelser av principerna om en rättvis arbetsplats	79	46%	48	40%
Brott mot bolagets tillgångar	31	18%	24	20%
Brott mot affärsetik	24	14%	25	21%
Brott som riskerar miljö, hälsa och säkerhet	11	7%	13	11%
Överträdelser av privatliv eller integritet	9	5%	4	3%
Brott mot finansiell integritet	1	1%	0	0%
Endast frågor	16	9%	7	6%
	171	**100%**	**121**	**100%**

SKATTEPOLICY – HUVUDSAKLIGA PRINCIPER

Volvokoncernen har en tydlig policy avseende skattehantering inom hela organisationen. Policyn antogs av AB Volvos styrelse och föreskriver följande principer.

Volvokoncernen ska följa skattelagar och regler i samtliga länder där den bedriver verksamhet. Efterlevnad av skatteregler är både ett legalt krav och en fråga om ansvarsfullt affärsbeteende. Efterlevnad av skatteregler kräver därför hänsyn till såväl lagstiftningens ordalydelse som dess avsikt. I de fall skattelagstiftningen är oklar ska försiktighet iakttas genom att agera med stor affärsmässig integritet i syfte att upprätthålla Volvokoncernens rykte som en skattebetalare som följer lagar och regler och som bidrar till samhället i de länder där verksamheten bedrivs.

Volvokoncernen strävar efter att efterleva nationella och internationella skatterapporteringskrav och ska agera transparent gentemot skattemyndigheter genom att förse dem med all relevant information som efterfrågas för att de ska kunna bedöma koncernens efterlevnad av gällande skatteregler.

Volvokoncernen strävar efter att säkerställa att skatter betalas där värden skapas genom att följa gällande regler och riktlinjer för internprissättning såsom dessa utvecklas av OECD och andra normgivande och beslutande organ. Volvokoncernen ska bedriva sin verksamhet på ett skattemedvetet sätt, särskilt genom att undvika dubbelbeskattning, skydda sina skatteförordningar och tillämpa skattekonsolidering i enlighet med lokal lagstiftning.

Volvokoncernen ska inte bedriva aggressiv skatteplanering genom strukturer i skatteparadis eller liknande.

Den genomsnittliga bolagsskattesatsen för koncernen har varit 23% (23) de senaste fem åren.

SAMHÄLLSDIALOG

Volvokoncernen har en löpande dialog med myndigheter, lagstiftare och beslutsfattare kring relevanta frågeställningar för koncernen och våra kunder. Dialogen vägleds av årliga prioriteringar som har godkänts av koncernledningen. Volvokoncernen deltar i direkt och indirekt lobbyverksamhet kopplad till lagstiftning, regelverk och allmän opinion, främst i EU och USA. Tillhörande kostnader redovisas av insynsskäl till lobbyregister. Under 2022 uppgick kostnaderna för lobbying inom EU och USA till omkring 14 Mkr.

Volvokoncernen förhåller sig neutral i fråga om politiska partier och deras representanter. Volvokoncernens uppförandekod och relaterade policyer utgör grunden för vår hållning när det gäller påverkan på lagstiftning, regelverk och allmän opinion. Koncernens påverkansarbete bygger på följande vägledande principer som har antagits av bolagsledningen:

- I linje med Parisavtalet
- Lika villkor via rättvis och fri handel
- Stöttande av teknikneutralitet och globala standarder
- Långsiktiga förutsättningar för tydlighet och förutsägbarhet

Volvokoncernen är medlem i en rad branschorganisationer, andra organisationer och sponsorskap som ger möjligheter att utvärdera och lämna synpunkter på föreslagna förordningar och politiska åtgärder. Koncernen anser inte att ett medlemskap innebär att instämma i alla åsikter, men är noga med att åsikterna inte strider mot Volvokoncernens ambition eller förhindrar dess utveckling.

Under året har koncernen fortsatt att se över vissa medlemskap och dessa organisationers åsikter om klimatförändringar. Sammanlagt har 21 organisationer setts över utifrån deras betydelse för Volvokoncernens affärer och bransch, om de verkar i regioner eller länder där koncernen har betydande verksamhet samt möjligheten för koncernen att påverka organisationens hållning. Alla utvärderade organisationer överensstämde helt eller delvis med Volvokoncernens ambitioner om framsteg i linje med Parisavtalet. En icke uttömmande lista över medlemskap finns på *volvogroup.com/advocacy*.

20230525092505

Kompletterande upplysningar

Uppgifter om organisationen

Organisationens namn

Namnet på bolaget som utfärdar denna rapport är AB Volvo (publ). Bolaget är moderbolag i Volvokoncernen.

Ägarstruktur och juridisk form

AB Volvo (publ) är ett börsnoterat bolag, och dess aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.

Lokalisering av huvudkontoret och verksamheter

Volvokoncernen har sitt huvudkontor i Göteborg, produktion i 18 länder och försäljning på nästan 190 marknader. Bolaget grundades 1927 i Sverige och koncernen har fortfarande en stor del av sin verksamhet där. Andra större verksamheter finns i USA, Brasilien, Indien, Frankrike och Kina. För ytterligare information om större produktionsanläggningar, se volvogroup.com/se/report2022.

Enheter inkluderade i rapporten

Se sidan 144 i de finansiella rapporterna. Volvokoncernen har använt samma omfattning för hållbarhetsrapporteringen som för den reviderade koncernredovisningen. Inga specifika enheter har kategoriskt uteslutits. Vissa mindre anläggningar kan ha uteslutits ur utsläppsrapporteringen av väsentlighetsskäl.

Rapportperiod, frekvens och kontaktuppgifter

Redovisningscykel

Redovisningscykeln är årlig. Inga väsentliga omräkningar har gjorts. Rapportperioden är från den 1 januari 2021 till den 31 december 2022. Datum för den senaste rapporten var den 25 februari 2022.

Kontaktpersoner

Se sidan 223.

Omräkningar

Flera utsläppsrelaterade datapunkter på sidan 156 har räknats om. Dessa är ett resultat av justeringar i rapporteringsmetoder för koncernens gjuteriverksamhet och förbättringar vid inrapporteringan från vissa mindre enheter. Detta påverkar datapunkter 2019-2021 för energianvändning, växthusgaser, kväveoxider och lösningsmedel. Omräkningarna är inte betydande. Ett exempel är växthusgasutsläpp scope 1 och 2 för 2019 som justerades från 369 till 375 tusen ton.

Externt bestyrkande

Volvokoncernens hållbarhetsupplysningar har varit föremål för ett begränsat bestyrkande enligt ISAE 3000. Se Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen på sidan 211. Koncernens revisorer har också gjort ett lagstadgat yttrande i enlighet med rekommendationen RevR 12 enligt definitionen på sidan 211 i årsredovisningen under rubriken Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Aktiviteter och medarbetare

Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsrelationer

Volvokoncernen är en av världens ledande tillverkare av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och marin- och industrimotorer. Volvokoncernen tillhandahåller också kompletta finansiella tjänster och service. Varumärkesportföljen består av Volvo, Volvo Penta, Rokbak, Renault Trucks, Prevost, Nova Bus, Mack och Arquus. Koncernen har allianser och samriskbolag med varumärkena SDLG, Milence, Eicher, Dongfeng och cellcentric. Se sidan 221 för en sammanfattning av levererade produkter.

Egen verksamhet

Volvokoncernens egen verksamhet utgörs av omkring 60 större tillverkningsfabriker runt om i världen. De största verksamheterna finns i Sverige, USA, Brasilien, Indien, Frankrike och Kina. För mer information, se volvogroup.com/se/report2022.

Information om anställda och andra medarbetare

Totalt antal anställda per anställningskontrakt, per kön och region

	Tillsvidareanställda		Visstidsanställda		Bemannings-företag/konsulter	Total arbetsstyrka
	Antal	Varav kvinnor	Antal	Varav kvinnor		
Europa	51.153	22%	1.667	35%	9.191	62.011
Nordamerika	17.815	22%	530	31%	745	19.090
Sydamerika	6.665	19%	627	25%	162	7.454
Asien och Stillahavsområdet	11.112	17%	678	30%	837	12.627
Afrika	941	23%	27	44%	5	973
Koncernen totalt	**87.686**	**21%**	**3.529**	**32%**	**10.940**	**102.155**

Totalt antal anställda per anställningstyp, uppdelat efter kön

	Heltidsanställda		Deltidsanställda		Bemannings-företag/konsulter	Total arbetsstyrka
	Antal	Varav kvinnor	Antal	Varav kvinnor		
Koncernen totalt	**86.990**	**21%**	**4.225**	**40%**	**10.940**	**102.155**

Leverantörskedjan
Volvokoncernen är starkt beroende av stabila globala och lokala leverantörskedjor för leverans av komponenter, reservdelar och kompletta tjänster och system. Koncernens leverantörsnätverk består av över 50.000 leverantörer runt om i världen. Leverantörskedjan omfattar material som stål, aluminium och plast, komponenter och system som används i maskiner och fordon, varav många monteras utanför Volvokoncernens egen verksamhet. Volvokoncernen anlitar också monteringspartners för lastbilar samt karossbyggare för bussar att utföra vissa monteringsprocesser för slutprodukten.

Under 2022 köpte Volvokoncernen varor och tjänster för 333 miljarder kronor.

Värdekedja nedströms
Volvokoncernens affärsområden stödjer kunder i branscherna lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, marina drivsystem och industrimotorer. Kunder och slutanvändare är extremt olika. Direktkunderna driver vanligen mindre eller större flottor av transportfordon, anläggningsmaskiner, allmänna färdmedel eller enskilda fordon. Bland slutanvändarna finns transportköpare, transportföretag, kommuner, operatörer av byggarbetsplatser, stenbrott och gruvbolag. Mer information om produkter, tjänster, segment och marknader finns på sidorna 5 och 54–56.

Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja
Under 2022 skedde inga väsentliga förändringar.

Försiktighetsprincipens tillämpning
Försiktighetsprincipen har tillämpats. Detta exemplifieras av en livscykelstrategi vid utvecklingen av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner samt andra fordon och maskiner. Genom att tillämpa en livscykelstrategi skapas underlag för beslutsfattande kring miljövinster och möjliga kompromisser. Denna strategi ligger till grund för koncernens miljöpolicy.

Datainsamling
Kvantitativa data som ligger till underlag för hållbarhetsupplysningar samlas in från olika system.

Miljödata redovisas på anläggningsnivå när ett miljöledningssystem har införts. Data kontrolleras internt av ett nätverk för hållbarhetskoordination och sammanställs på affärsområdes-, lastbilsdivisions- och koncernnivå.

Data kring hälsa och säkerhet rapporteras in på enhetsnivå och sammanställs på affärsområdes-, lastbilsdivisions- och koncernnivå.

Övriga anställningsrelaterade data redovisas och kvalitetssäkras för varje legalt bolag, sammanställs och kvalitetssäkras på ett delat servicecenter samt kontrolleras och granskas på koncernnivå.

Information om lagefterlevnad samlas i ett ärendehanteringssystem från hjälp- och visselblåsarlinjen för uppförandekoden, vilket tillhandahålls av en tredje part.

Kvalitativa data samlas in från olika funktioner, var och en ansvariga för att samordna sina respektive hållbarhetsfrågor.

Styrning
Volvokoncernens ansats kring redovisning av styrning är att inkludera relevant information i Bolagsstyrningsrapporten vilken är baserad på upplysningskraven Svensk kod för bolagsstyrning. GRI-tabellen på nästa sida hänvisar till sidor där relevanta upplysningar om de enskilda styrningsupplysningarna tas upp.

Årliga totala ersättningsförhållandet
Denna upplysning kan inte redovisas helt enligt definitionen i GRI-standarden. Koncernen håller på att uppdatera systemen för att samla in data på ett mer effektivt sätt och måttet kommer att ingå i framtida rapporter. Tills dess används genomsnittlig årlig ersättning som en indikator på ersättningsförhållandet.

	2022	2021	2020
Löner och övriga ersättningar, Mkr	54.798	47.518	44.517
Genomsnittliga anställda	86.316	83.958	89.573
Genomsnittlig kostnad per anställd, kr	634.853	565.968	496.996
Totalkostnad vd, Mkr	58,1	49,3	43,9
Förhållande vd till genomsnittlig anställd	92	87	88

GRI-INDEX 2022

Denna redovisning har tagits fram i enlighet med GRI Standards 2021.
Detta index är en del av GRI:s rapporteringsformat.

GENERELLA UPPLYSNINGAR		Sida	Avsteg/kommentar
Standard: GRI 2 Generella Upplysningar 2021			
2-1	Detaljer om organisationen	180	
2-2	Enheter inkluderade i redovisningen	180, 144	
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontakt	180	
2-4	Förändrad information	180	
2-5	Externt bestyrkande	180	
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	180–181	
2-7	Anställda	180	
2-8	Medarbetare som inte är anställda	180	
2-9	Styrningsstruktur och sammansättning	187–192	
2-10	Nominering och val av styrelse	187–189	*Koncernens bolagsstyrningsrapport är primärt framtagen för de krav som ställs i Svensk kod för bolagsstyrning. Därför är inte alla upplysningar framtagna helt i enlighet med GRI.*
2-11	Ordförande för styrelsen	189, 194–195	
2-12	Styrelsens roll i översynen och hanteringen av påverkansaspekter	189, 199	
2-13	Delgering av ansvar för att hantera påverkan	187	
2-14	Styrelsens roll i hållbarhetsredovisning	191	
2-15	Intressekonflikter	189	
2-16	Kommunikation av kritiska frågor	179	
2-17	Styrelsens kollekt kunskap	194	
2-18	Utvärdering av styrelsens arbete	190	
2-19	Ersättningspolicy	190, 204–205	
2-20	Process för att bestämma ersättning	190, 126	
2-21	Ratio i årlig ersättning	181	*Vid beräkningen används medelvärde för ersättning per anställd då medianersättning inte kan göras tillgänglig på ett praktiskt sätt.*
2-22	Uttallande om strategin för hållbarhet utveckling	6–9, 148	
2-23	Policyåtaganden	170	
2-24	Integrering av policyåtaganden	171	
2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	173	
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	173, 179	
2-27	Efterlevnad av lagar och regleringar	179	
2-28	Medlemskap i organisationer		*volvogroup.com/se/report2022*
2-29	Ansats till intressentdialoger	148–149	
2-30	Kollektiva förhandlingar	164	
VÄSENTLIGA FRÅGOR			
3-1	Process för att identifiera väsentliga frågor	148–149	
3-2	Lista på väsentliga frågor	149, 183-184	

SPECIFIKA UPPLYSNINGAR		Sida	Avsteg/kommentar
EKONOMISKA KATEGORIER			
Standard: Ekonomiskt resultat 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	150–153	
201-2	Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	150–153	*Rapporten är uppbyggd kring rekommendationer som givits ut av TCFD, se index på sida 185.*
Standard: Antikorruption 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	178	
205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	178–179	*Alla detaljer som föreslagits i GRI redovisas ej. Data finns ej aggregerad på det sätt som standarden föreslagit.*
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	179	
MILJÖRELATERADE KATEGORIER			
Standard: Energi 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	154	
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	156	
302-3	Energiintensitet	156	
Standard: Utsläpp till luften 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	154	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	155–156	
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	155–156	
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	155–156	
305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	155–156	
Standard: Miljömässig lagefterlevnad			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	157–158	
307-1	Överträdelser mot miljömässiga lagar och regler	158	
Standard: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	176	
308-1	Nya leverantörer som granskats efter miljökriterier	176	*Andel i procent kan ej redovisas. Detan finns ej tillgänglig. 1.530 leverantörer har utvärderats.*
308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	177	
SOCIALA KATEGORIER			
Standard: Anställning 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	163	
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	163	
Standard: Relationen mellan arbetstagare och ledning 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	164	
402-1	Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten	164	*Varseltid i antal veckor redovisas ej. Datan finns ej aggregerad på koncernnivå. Upplysningen förklarar processen vid förändringar i verksamheten.*

20230630085309

Standard: Arbetsmiljö 2018			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	167	
403-1	Ledningssystem för arbetsmiljö	167	
403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter	167	
403-3	Arbetsmiljötjänster	168	
403-4	Samverkan, samråd och kommunikation med arbetarna	168	
403-5	Arbetsmiljöutbildning för medarbetarna	168	
403-6	Främjande av arbetarnas hälsa	169	
403-7	Förebyggande och riskbegränsande åtgärder i direkt samband med affärsförbindelser	169	
403-8	Medarbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	168	*Data om andel av ledningssystem som täcks av interna revisioner finns ej tillgänglig.*
403-9	Arbetsskador	168	*Data finns ej tillgänglig på koncernnivå i den detalj som föreskrivs i upplysningen. Arbete pågår för att utveckla rapporteringen.*
Standard: Träning och utbildning 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	165	
404-2	Program för att öka medarbetarnas kompetens och program för karriärutveckling	165–166	
Standard: Mångfald och lika möjligheter 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	164	
405-1	Mångfald i styrgrupper och bland medarbetare	164–165	
Mänskliga rättigheter			
3-3	*Hållbarhetsstyrning (kombinerad för alla rubriker som rör mänskliga rättigheter*	170–172	*Rapporten är i huvudsak baserad på strukturen i FN:s Vägledande Principer för Företag och Mänskliga Rättigheters rapporteringsramverket.* *Verksamheter som granskats prioriteras baserade på risk. Data på andel av verksamhet granskad finns därför inte tillgänglig.*
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	174	
407-1	Verksamhet och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara en risk	173	
408-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete	173	
409-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete	174	
412-1	Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter	174	
Standard: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	176	
414-1	Nya leverantörer som granskats efter miljökriterier	176	*Andel i procent kan ej redovisas. Datan finns ej tillgänglig. 1.530 leverantörer har utvärderats.*
414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	176–177	
Standard: Kundens hälsa och säkerhet 2016			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	169	
416-1	Utvärderingar avseende hälsa och säkerhet relaterat till produkter	169	
Andra upplysningar: Upplysningar kopplade till EU:s taxonomiförordning			
3-3	*Hållbarhetsstyrning*	159	
	Taxonomiomfattning och förenlighet av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter	159–161	

20230605092855

TCFD-INDEX

Information som är relevant för rekommendationerna från TCFD är integrerad i olika delar av årsrapporten. Detta index innehåller referenser till relevant information om övergripande styrning, strategi och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive relevanta klimatrelaterade nyckeltal och mål. Den mesta informationen finns i delen om klimat och miljö på sidorna 150–156, men det finns även relaterad information i avsnitten om risk och bolagsstyrning.

Innehållsförteckning över TCFD:s rekommenderade upplysningar		Sidhänvisning
Styrning Organisationens styrning av klimatrelaterade frågeställningar och möjligheter	Styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter.	150, 189
	Ledningens roll vad gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	150, 199
Strategi Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	152–153
	Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering.	152–153
	Motståndskraften i organisations strategi med hänsyn tagen till olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett scenario med 2 °C eller lägre.	150–153
Riskhantering Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	Företagets processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker.	68, 152–153
	Organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	68, 152–153
	Processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering.	68, 152–153
Mätmetoder och mål Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	De mätmetoder som organisationen använder för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med sina strategi- och riskhanteringsprocesser.	151, 153, 154
	Scope 1, scope 2 och, om så är lämpligt, scope 3 utsläpp av växthusgaser och därtill relaterade risker.	154–155
	De verksamhetsmål som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt resultat i förhållande till dessa mål.	155–156

VOLVOKONCERNEN 2022

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Volvokoncernen värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå sina långsiktiga strategiska mål och uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. En hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar är vägledande principer för Volvokoncernens verksamhet.

Svensk kod för bolagsstyrning

AB Volvos aktier är upptagna till handel på börsen Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Volvo tillämpar som noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), som finns tillgänglig på:
www.bolagsstyrning.se.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport som är skild från årsredovisningen. Rapporten har granskats av Volvos revisorer, och ett yttrande från revisorerna har fogats till rapporten.

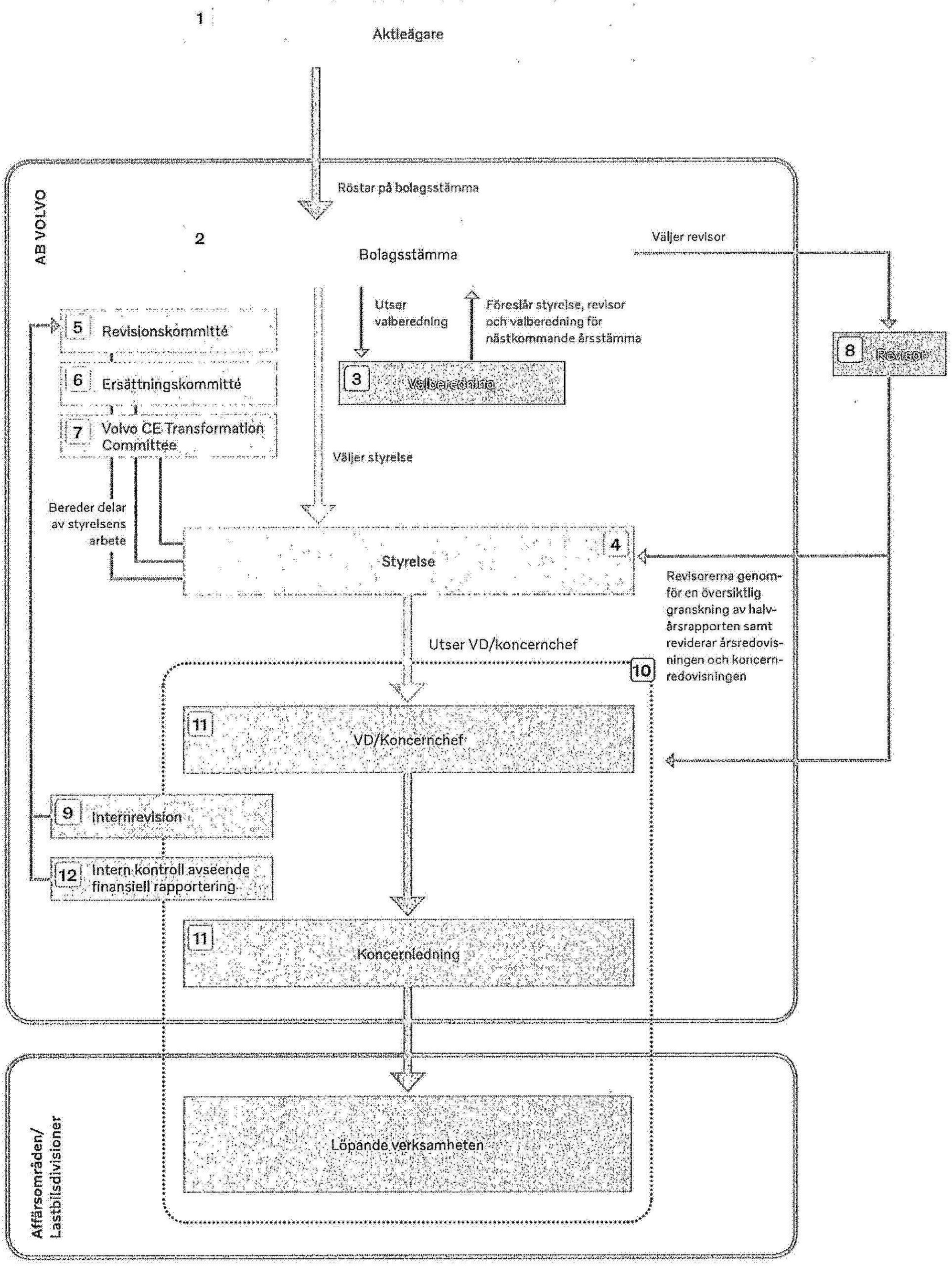
Bolagsstyrningsmodell

Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta på bolagsstämmor i AB Volvo, som är moderbolag i Volvokoncernen. På bolagsstämma beslutas bland annat om sammansättningen av AB Volvos styrelse och val av revisorer.

En valberedning utsedd av årsstämman lämnar förslag till bolagsstämman beträffande bland annat val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt beslut om arvode till styrelsen. Valberedningen lämnar även, när så åligger den, förslag till bolagsstämman om val av externa revisorer och förslag om beslut om arvode till revisorerna.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Volvokoncernens organisation och förvaltningen av dess verksamhet.

Styrelsen utser vidare verkställande direktör tillika koncernchef i AB Volvo. Koncernchefen leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer.


1
Aktieägare
Röstar på bolagsstämma
AB VOLVO
2
Bolagsstämma
Väljer revisor
Utser valberedning
Föreslår styrelse, revisor och valberedning för nästkommande årsstämma
3 Valberedning
8 Revisor
5 Revisionskommitté
6 Ersättningskommitté
7 Volvo CE Transformation Committee
Väljer styrelse
Bereder delar av styrelsens arbete
4 Styrelse
Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen
Utser VD/koncernchef
10
11 VD/Koncernchef
9 Internrevision
12 Intern kontroll avseende finansiell rapportering
11 Koncernledning
Affärsområden/ Lastbilsdivisioner
Löpande verksamheten

20230628513

1 AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Volvo har gett ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. En A-aktie medför rätt till en röst och en B-aktie medför rätt till en tiondels röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst. Ägare av A-aktier har enligt ett särskilt omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Genomförande av sådana omvandlingar sker regelbundet och innebär att det totala antalet röster i bolaget minskar.

AB Volvos aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 december 2022 hade Volvo 373.101 aktieägare enligt aktieboken. Den röstmässigt största aktieägaren per detta datum var AB Industrivärden, som innehade 27,8 procent av rösterna. Per samma datum innehade Geely Holding 16,0 procent av rösterna, AMF och AMF Fonder innehade 5,4 procent av rösterna, Alecta innehade 4,3 procent av rösterna och AFA Försäkring innehade 2,3 procent av rösterna.

Mer information om Volvos aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidorna 66–67.

2 BOLAGSSTÄMMA

Allmänt

Bolagsstämman är Volvos högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och äger normalt rum i Göteborg.

Utöver vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Volvos bolagsordning föranmälan inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid bolagsstämman måste i god tid före bolagsstämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på Volvos webbplats, www.volvokoncernen.se.

Årsstämman 2022 hölls den 6 april 2022 och genomfördes genom förhandsröstning (poströstning), utan fysiskt deltagande, med stöd av tillfälliga lagregler. Som Kollegiet för svensk bolagsstyrning meddelade i januari 2022 innebar detta inte någon avvikelse från Koden.

Årsstämma 2023

Volvos årsstämma 2023 kommer att hållas tisdagen den 4 april 2023 i Konserthuset, Göteborg. För ytterligare information om årsstämman 2023, se i slutet av årsredovisningen samt Volvos webbplats, www.volvokoncernen.se.

3 VALBEREDNING

Uppgifter

Valberedningen utses av bolagsstämman. Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger valberedningen enligt dess instruktioner från bolagsstämman samt reglerna i Koden. Huvuduppgiften är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering samt, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn.

Härutöver presenterar valberedningen förslag till ledamöter att ingå i påföljande års valberedning, i enlighet med gällande instruktion för Volvos valberedning.

Sammansättning

Enligt gällande instruktion för Volvos valberedning (antagen av årsstämman 2019) ska årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra ska representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver ska en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo. Volvos årsstämma 2022 beslutade att till ledamöter i valberedningen utse följande personer:

- Pär Boman (AB Industrivärden)
- Anders Oscarsson (AMF och AMF Fonder)
- Magnus Billing (Alecta)
- Anders Algotsson (AFA Försäkring)
- Carl-Henric Svanberg, styrelsens ordförande

Valberedningen utsåg Pär Boman till valberedningens ordförande.

4 STYRELSE

Uppgifter
Styrelsen har det yttersta ansvaret för Volvos organisation och förvaltningen av Volvos verksamhet. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Sammansättning
Under 2022 bestod AB Volvos styrelse av elva stämmovalda ledamöter, samt av tre ordinarie ledamöter, varav en avgick i augusti 2022, och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer.

Årsstämman 2022 omvalde Matti Alahuhta, Eric Elzvik, Martha Finn Brooks, Kurt Jofs, Martin Lundstedt, Kathryn V. Marinello, Martina Merz, Hanne de Mora, Helena Stjernholm och Carl-Henric Svanberg till styrelseledamöter samt valde Jan Carlson till ny styrelseledamot. Den tidigare styrelseledamoten Eckhard Cordes ställde inte upp för omval. Årsstämman omvalde Carl-Henric Svanberg till styrelseordförande. Under avsnittet "Styrelsens ledamöter" på sidorna 194–195 framgår en mer detaljerad presentation av varje styrelseledamot.

Inför årsstämman 2022 meddelade valberedningen att valberedningen, i fråga om styrelsens sammansättning, tillämpat vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas. Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. 45 procent (fem av elva) av de stämmovalda ledamöterna är kvinnor.

Oberoendekrav
Styrelsen i AB Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden.

Inför årsstämman 2022 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2022.

Carl-Henric Svanberg, Matti Alahuhta, Jan Carlson, Eric Elzvik, Martha Finn Brooks, Kurt Jofs, Kathryn V. Marinello, Martina Merz och Hanne de Mora bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Martin Lundstedt bedömdes, såsom verkställande direktör för AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Helena Stjernholm bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden.

Arbetsordning
Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet.

Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske. Styrelsen har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens kommittéer, som knyter an till arbetsordningen.

Styrelsens arbete under 2022
Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan styrelsens ordförande och koncernchefen för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs.

Under 2022 hölls elva ordinarie styrelsemöten, fyra extra styrelsemöten och ett konstituerande styrelsemöte. Under 2022 tillämpade styrelsen en mötesstruktur med färre, men längre, fysiska möten kombinerat med tätare digitala möten för att få ut så mycket som möjligt av de personliga mötena, öka möteseffektiviteten och minska CO_2-påverkan genom mindre resande. Som en följd därav hölls samtliga extra styrelsemöten och flera av de ordinarie styrelsemötena som videokonferensmöten. Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemötena 2022 framgår av tabellen på sidan 192. Bolagets revisor närvarade vid ett styrelsemöte under året.

Den turbulenta omvärldsutvecklingen har påverkat Volvokoncernen i flera avseenden under 2022. Bevakning och överväganden kring effekterna av detta har därför varit en viktig del av styrelsens arbete. Konsekvenserna av kriget i Ukraina, med prioritering av frågor som rör hälsa och säkerhet för kollegor och affärspartners, och Volvokoncernens strategiska inriktningar har varit ett fokusområde under året. De fortsatta ansträngningarna på leverantörskedjan och det industriella systemet, på grund av bl.a. brist på arbetskraft, material, komponenter och transporttjänster, har också varit en utmaning under året. Kostnaderna för energi, material och störningar i leveranskedjan fortsatte att öka under hela 2022. Styrelsen har noga övervakat och följt upp effekterna av den högre inflationen på Volvokoncernen och dess lönsamhet samt inlett flera proaktiva aktiviteter i samband därmed. Därutöver har styrelsen ägnat mycket tid åt att överväga hur man ska bedöma och kommunicera vissa nyckelfrågor relaterade till de kortsiktiga risker som beskrivs i not 2 till de finansiella rapporterna.

Volvokoncernens hållbarhetsarbete och hållbarhethetsmål är en integrerad del av koncernens verksamhet och följs regelbundet upp av styrelsen. Fokus på hållbarhet och motsvarande anpassning av Volvokoncernens produktportfölj har fortsatt under 2022, med särskilt fokus på strategiska beslut för elektromobilitet. För att möta den växande efterfrågan på batterielektriska tunga fordon och maskiner har Volvokoncernen inlett processen att etablera en storskalig produktionsanläggning för battericeller i Marlestad, Sverige, och att börja producera batterimoduler i Volvokoncernens lastbilsfabrik i Gent, Belgien. Volvokoncernens klimatmål enligt initiativet Science Based Targets (för mer information, se sidorna 154–156) följs, tillsammans med bakgrundsmaterial, upp av styrelsen kvartalsvis. Vid styrelsemötet i december 2022 ägnade styrelsen tid åt koncernens bredare arbete relaterat till hållbarhet och med fokus på kommunikation, framtida miljöpåverkan och förväntningar på mänskliga rättigheter, samt regelverk kring strategi, utförande och rapportering. Styrelsen är involverad i det löpande arbetet med att stärka rapporteringen och möjliggöra konsoliderade uppföljningar inom hållbarhetsområdet.

Hastigheten i transformationen av industrin ökar och mot bakgrund av detta har styrelsen ägnat det mesta av sin tid åt strategiska frågor, med särskilt fokus på elektrifiering, digitalisering, autonoma lösningar och nya produktivitetstjänster. Dessa tekniker spelar en väsentlig roll i Volvokoncernens ambition att leda transformationen, i synnerhet elektrifieringen, i övergången till ett transportsystem med minskade koldioxidutsläpp. Som en del av det pågående teknikskiftet fortsätter Volvokoncernen att utveckla de strategiska partnerskap som tidigare ingåtts med fokus på autonoma lösningar, elektrifiering och laddningsinfrastruktur.

Styrelsens ambition är att hålla sig nära verksamheten och styrelsen får löpande uppdateringar avseende status och utveckling av koncernens transformationsarbete och strategier i relation till detta. Vidare har styrelsen ägnat tid åt talangutvärdering och successionsplanering samt åt granskning och uppföljning av bolagets kvalitetsarbete. I anslutning till detta arbete gör styrelsen vanligtvis årligen besök vid någon av bolagets verksamheter i världen. I oktober 2022 reste styrelsen till USA och besökte huvudkontoret för Volvokoncernens nordamerikanska verksamhet i Greensboro och Volvokoncernens lastbilsmonteringsanläggning i New River Valley.

Under 2022 beslutade styrelsen om en övergripande finansiell plan och investeringsram för koncernens verksamheter. Dessutom följer styrelsen regelbundet upp koncernens resultat och finansiella ställning och har fortlöpande fokus på riskrelaterade frågor såsom övergripande riskhantering och pågående legala tvister och utredningar. Styrelsen föreslog en ordinarie utdelning med 6,50 kronor per aktie och en extra utdelning med 6,50 kronor per aktie som beslutades av årsstämman 2022. Vidare granskar styrelsen regelbundet ledningens kort- och långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa att de uppfyller sitt syfte och driver rätt beteende i rådande affärsläge.

Under 2022 beslutade styrelsen även att inrätta en Volvo CE Transformation Committee med särskilt fokus på den strategiska riktningen och transformationen av affärsområdet Volvo Construction Equipment. Kommitténs huvudsakliga syfte är att säkerställa att VCE blir framgångsrika i transformationen.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomförde under 2023 den årliga utvärderingen av sitt arbete under föregående år. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsmetoder och att bestämma huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Utöver detta fungerar utvärderingen som ett verktyg för att fastställa kraven för den kompetens som behövs i styrelsen, och för att analysera den kompetens som redan finns i den nuvarande styrelsen. Genom detta fungerar utvärderingen även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Vid genomförandet av den årliga utvärderingen ombads styrelseledamöterna att, utifrån sitt eget perspektiv, fylla i frågeformulär och bedöma olika områden som rör styrelsens arbete. De områden som utvärderades för 2022 avsåg bland annat styrelsens sammansättning, förståelse för nyckelintressenter, hantering av och fokus på styrelsemöten, styrelsestöd och kommittéer samt styrelsens hantering av frågor gällande strategi och strategiska prioriteringar, hållbarhet, potentiella risker, successionsplanering och tillsyn av medarbetare. Områdena som omfattas av utvärderingen kan skilja sig från ett år till ett annat för att återspegla utvecklingen av styrelsens arbete och Volvokoncernen, och för 2022 var det ett särskilt fokus på viktiga strategiska områden omfattande hållbarhet, digitala möjligheter och hot, utvecklingen av det konkurrensutsatta landskapet och effekterna av geopolitiska och makroekonomiska händelser.

Separata utvärderingar genomfördes för styrelsen som helhet, för styrelsens ordförande, för revisionskommittén, ersättningskommittén och Volvo CE Transformation Committee. Resultatet av utvärderingarna avseende styrelsen som helhet och styrelseordföranden kommer att diskuteras av styrelsen. Resultatet av utvärderingen av kommittéerna kommer att diskuteras av varje berörd kommitté. Utöver detta delas resultatet av utvärderingarna avseende styrelsen som helhet och styrelsens ordförande med valberedningen.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman beslutar om de stämmovalda styrelseledamöternas arvoden. Information om styrelsens arvode, som beslutades av årsstämman 2022 återfinns i årsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter.

Ersättning till styrelsen 2022 (från årsstämman den 6 april 2022)

	Kronor
Styrelsens ordförande	3.850.000
Ledamot[1]	1.150.000
Ordförande i revisionskommittén	405.000
Ledamot i revisionskommittén	190.000
Ordförande i ersättningskommittén	170.000
Ledamot i ersättningskommittén	125.000
Ordförande i Volvo CE Transformation Committee	200.000
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee	170.000

1 Med undantag för VD.

3003306392365 16

Styrelsens kommittéer

5 REVISIONSKOMMITTÉN

Uppgifter
Styrelsen har en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka juridiska och skattemässiga frågor inom koncernen samt fullgörandet av lagar och föreskrifter, som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Ytterligare en upp-gift för revisionskommittén är att granska och övervaka bolagets revisorers opartiskhet och självständighet. Kommittén har också ansvar för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete samt i förekommande fall hantera upphandlingen av revisorstjänster. Revisionskommittén godkänner även i förväg vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer. Revisionskommittén fastställer vidare riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer. Revisionskommittén ska vidare utvärdera kvaliteten, relevansen och effektiviteten i koncernens system för intern kontroll med avseende på den finansiella rapporteringen samt med avseende på internrevision och riskhantering och fullgöra de uppgifter som i övrigt åligger en revisionskommitté enligt lag eller dess instruktioner. Slutligen övervakar revisionskommittén utvecklingen inom ESG ('Environmental, Social and Governance') standarder och koncernens rapportering inom dessa områden.

Sammansättning och arbete under 2022
Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i revisionskommittén:

- Eric Elzvik
- Martha Finn Brooks
- Helena Stjernholm

Eric Elzvik utsågs till ordförande i revisionskommittén.

Revisionskommittén träffade de externa revisorerna utan ledningens närvaro vid två tillfällen under 2022 i samband med revisionskommittémötena. Revisionskommittén har även träffat chefen för internrevisionen regelbundet i samband med kommittémötena.

Valberedningens oberoendebedömning av ledamöterna i revisionskommittén enligt kraven i Koden inför årsstämman 2022 redovisas ovan under rubriken "Oberoendekrav" på sidan 189.

Revisionskommittén och de externa revisorerna gick bland annat igenom den externa revisionsplanen och synen på hantering av risker. Under 2022 höll revisionskommittén nio ordinarie möten och fyra extra möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 192. Revisionskommittén rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen och protokollen från revisionskommitténs möten är tillgängliga för samtliga styrelseledamöter.

6 ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Uppgifter
Styrelsen har en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén ska lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören och den vice verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga medlemmar i koncernledningen, samt principerna för system beträffande rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen.

Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledningen, tillämpningen av riktlinjerna avseende ersättning för Volvokoncernens ledning och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över den ersättning som omfattas av riktlinjerna. Ersättningsrapporten ska innehålla den totala ersättningen, det vill säga både ersättning som har betalats ut och den som återstår att betala ut, samt redogöra för hur sådan ersättning står i relation till riktlinjerna. Ersättningsrapporten ger också information om ersättningen till AB Volvos verkställande direktör och koncernchef samt vice verkställande direktör. Ersättningsapporten ska överlämnas till årsstämman för godkännande.

Sammansättning och arbete under 2022
Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i ersättningskommittén:

- Carl-Henric Svanberg
- Matti Alahuhta
- Kurt Jofs

Carl-Henric Svanberg utsågs till ordförande i ersättningskommittén.

Valberedningens oberoendebedömning av ledamöterna i ersättningskommittén enligt kraven i Koden inför årsstämman 2022 redovisas ovan under rubriken "Oberoendekrav" på sidan 189.

Under 2022 höll ersättningskommittén fyra ordinarie möten och ett extra möte. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 192. Ersättningskommittén rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen.

7 VOLVO CE TRANSFORMATION COMMITTEE

Uppgifter
Styrelsen har en Volvo CE Transformation Committee, som inrättades under 2022, som fokuserar på affärsområdet Volvo Construction Equipments strategiska riktning och transformation. Kommitténs huvudsakliga syfte är att säkerställa att VCE blir framgångsrika i transformationen.

Sammansättning och arbete under 2022
Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i Volvo CE Transformation Committee:

- Kurt Jofs
- Matti Alahuhta
- Lars Ask
- Mari Larsson
- Hanne de Mora
- Helena Stjernholm

Kurt Jofs utsågs till ordförande i Volvo CE Transformation Committee.

Valberedningens oberoendebedömning av ledamöterna i Volvo CE Transformation Committee enligt kraven i Koden inför årsstämman 2022 redovisas ovan under rubriken "Oberoendekrav" på sidan 189.

Under 2022 höll Volvo CE Transformation Committee tre ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen nedan. Volvo CE Transformation Committee rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen.

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2022–31 december 2022

Ledamot	Styrelsemöten (16 inkl. konstituerande)[1]	Revisionskommittén (13)[1]	Ersättningskommittén (5)[1]	Volvo CE Transformation Committee (3)
Carl-Henric Svanberg	16		5	
Martin Lundstedt	16			
Matti Alahuhta	16		5	3
Jan Carlson[2]	10			
Eckhard Cordes[3]	6			
Eric Elzvik	15	13		
Martha Finn Brooks[4]	16	8		
Kurt Jofs	16		5	3
Kathryn Marinello	16			
Martina Merz[5]	15			
Hanne de Mora[6]	16	5		3
Helena Stjernholm	16	13		3
Totalt antal möten	16	13	5	3
Lars Ask, representant för de anställda	13			3
Mats Henning, representant för de anställda	14			
Mikael Sällström, representant för de anställda[7]	9		2	
Camilla Johansson, representant för de anställda	16			
Mari Larsson, representant för de anställda	16			3
Totalt antal möten	16	13	5	3

1 Varav extramöten: fyra för styrelsen, fyra för revisionskommittén och ett för ersättningskommittén.

2 Jan Carlson valdes som ny styrelseledamot i april 2022 och har sedan dess deltagit vid samtliga styrelsemöten under 2022.

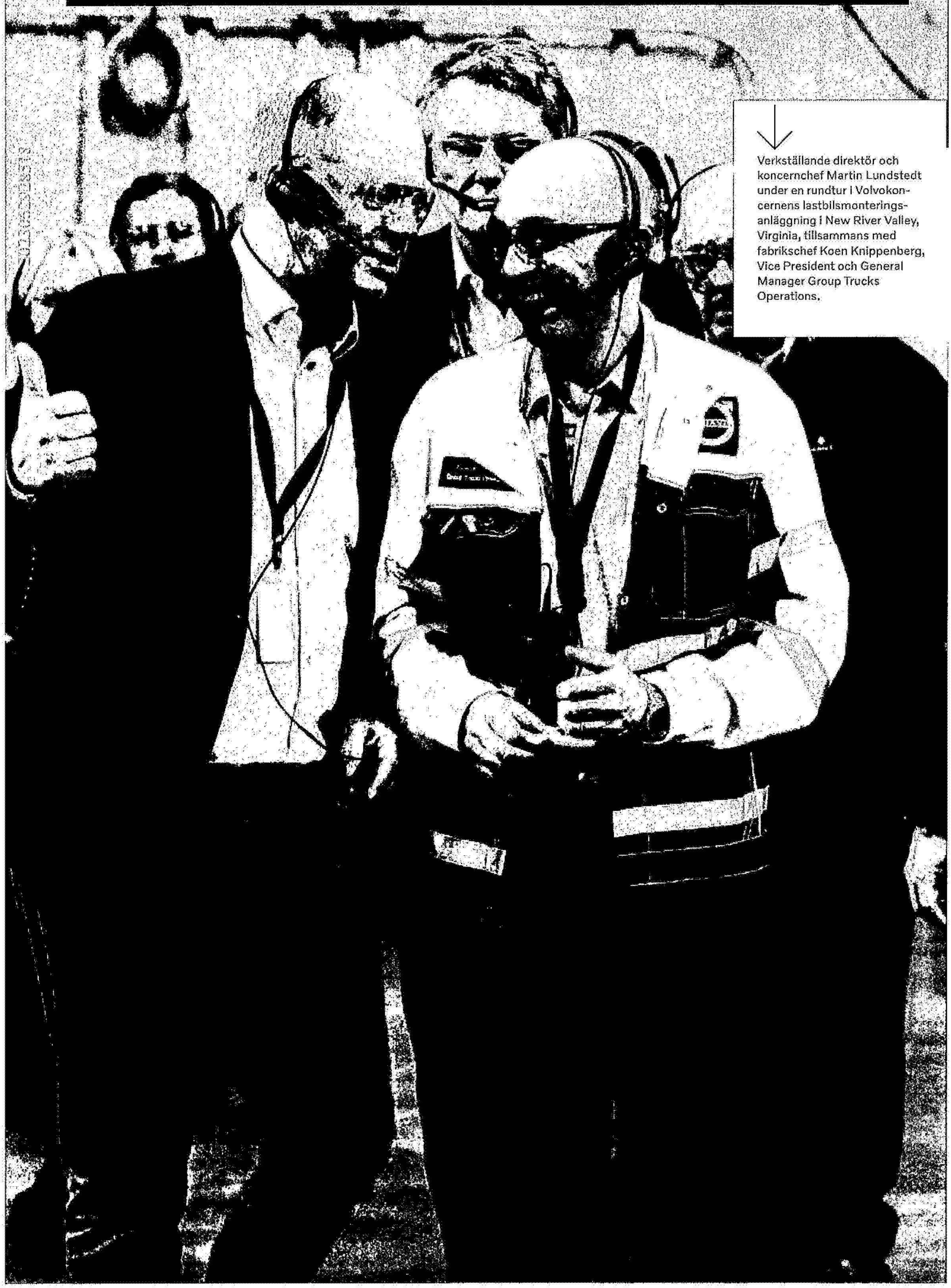
3 Eckhard Cordes deltog delvis vid ordinarie styrelsemöte i april 2022. Eckhard Cordes avgick från styrelsen i april 2022.

4 Martha Finn Brooks deltog delvis vid styrelsemötena avseende kvartalsrapporterna i april och juli 2022. Martha Finn Brooks utsågs till medlem av revisionskommittén i april 2022.

5 Martina Merz deltog delvis vid ordinarie styrelsemöten i februari, april och augusti/september 2022.

6 Hanne de Mora deltog delvis vid ordinarie styrelsemöte i juni 2022. Hanne de Mora avgick från revisionskommittén i april 2022.

7 Mikael Sällström avgick från styrelsen i augusti 2022.



Verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt under en rundtur i Volvokoncernens lastbilsmonteringsanläggning i New River Valley, Virginia, tillsammans med fabrikschef Koen Knippenberg, Vice President och General Manager Group Trucks Operations.

Styrelsens ledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande
Ordförande i ersättningskommittén

Utbildning
Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola, civilekonom, Uppsala universitet.

Född
1952

Ledamot i AB Volvos styrelse
Styrelseordförande i AB Volvo sedan 4 april 2012.

Position och styrelseuppdrag
Ordförande: European Round Table of Industry (ERT).

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Har innehaft ett flertal befattningar inom Asea Brown Boveri (ABB) och Securitas AB, verkställande direktör och koncernchef på Assa Abloy AB, verkställande direktör och koncernchef på Telefonaktiebolaget LM Ericsson, styrelseordförande i BP plc., ledamot av External Advisory Board för Earth Institute vid Columbia University samt av Advisory Board för Harvard Kennedy School. Tidigare uppdrag innefattar även ordförande i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Innehav i Volvo, eget och närståendes
2.000.000 B-aktier.

Matti Alahuhta
Ledamot i ersättningskommittén
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee

Utbildning
Civilingenjör, fil dr, Helsinki University of Technology.

Född
1952

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 2 april 2014.

Position och styrelseuppdrag
Styrelseordförande: DevCo Partners Oy
Styrelseledamot: Kone Corporation.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Har innehaft ett flertal chefsbefattningar inom Nokiakoncernen – verkställande direktör Nokia Telecommunications, verkställande direktör Nokia Mobile Phones och Chief Strategy Officer i Nokiakoncernen, verkställande direktör på Kone Corporation 2005–2014 och mellan 2006–2014 även koncernchef. Tidigare uppdrag innefattar även vice styrelseordförande i Metso Outotec och styrelseledamot i ABB Ltd.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
146.100 B-aktier.

Jan Carlson

Utbildning
Civilingenjör, Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet.

Född
1960

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 6 april 2022.

Position och styrelseuppdrag
Styrelseordförande: Autoliv Inc.
Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson (föreslagen till ny ordförande för Ericssons årsstämma 2023, planerad att hållas den 29 mars 2023).

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Har sedan 1999 innehaft ett flertal befattningar inom Autoliv Group, inklusive verkställande direktör Autoliv Europe, vice verkställande direktör Engineering Autoliv och verkställande direktör Autoliv Electronics. Verkställande direktör och koncernchef för Autoliv Inc. 2007–2018 samt styrelseordförande i Autoliv Inc. sedan maj 2014. Verkställande direktör och koncernchef samt styrelseordförande i Veoneer Inc. 2018–2022. Tidigare befattningar innefattar även verkställande direktör för Saab Combitech och Swedish Gate Array.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
Inget aktieinnehav.

Eric Elzvik
Ordförande i revisionskommittén

Utbildning
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Född
1960

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 5 april 2018.

Position och styrelseuppdrag
Styrelseordförande: GlobalConnect Group.
Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Landis+Gyr Group AG.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Började på ABB 1984 och har innehaft ett antal ledande befattningar inom ABBs finansfunktion i Sverige, Singapore och Schweiz – senast som Group CFO 2013–2017 och dessförinnan som CFO för divisionerna Discrete Automation & Motion och Automation Products samt även som chef för M&A och New Ventures samt som chef för Corporate Development. För närvarande senior industriell rådgivare för EQT.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
7.475 B-aktier.

Martha Finn Brooks
Ledamot i revisionskommittén

Utbildning
BA i Economics and Political Science från Yale University. MBA i International Business från Yale School of Management, Yale University.

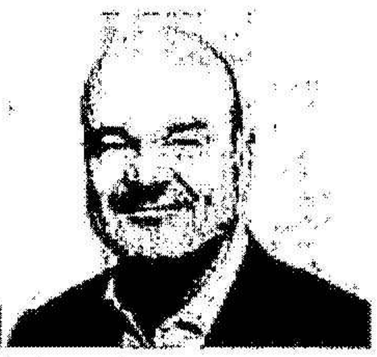
Född
1959

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 31 mars 2021.

Position och styrelseuppdrag
Styrelseledamot: Constellium, CARE USA och CARE Enterprise Inc.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Har innehaft ett flertal ledande befattningar i Cummins lastbils- och bussverksamhet 1986–2002. 2002–2005 var hon verkställande direktör, Rolled Products och Senior Vice President i Alan Inc. och 2005–2009 var hon verkställande direktör och COO för Novelis Inc., global ledare inom valsade aluminiumprodukter och återvinning. Hon har även varit styrelseledamot i Harley-Davidson, International Paper, Bombardier, Jabil och privatägda Algeco Scotsman.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
10.500 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs).



Kurt Jofs
Ordförande i Volvo CE Transformation Committee
Ledamot i ersättningskommittén

Utbildning
Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Född
1958

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 18 juni 2020.

Position och styrelseuppdrag
Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Feal AB och Arjeplog Hotel Silverhatten AB.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Tidigare befattningar innefattar verkställande direktör och ansvarig för Telefonaktiebolaget LM Ericsson's Networks verksamhet 2003–2008, verkställande direktör för Segerström & Svensson 1999–2001, verkställane direktör för Linjebuss 1996–1999 samt olika befattningar inom ABB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Tidigare uppdrag innefattar även styrelseordförande i Tieto, Vesper Holding AB och Höganäs AB.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
47.515 B-aktier.

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer

Lars Ask
Representant för de anställda, ordinarie ledamot
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee

Född
1959

Ledamot i AB Volvos styrelse
Ordinarie ledamot sedan 6 april 2016. Suppleant 16 juni 2009–2016.

Bakgrund inom Volvo
Verksam inom Volvo sedan 1982.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
116 B-aktier.

Mats Henning
Representant för de anställda, ordinarie ledamot

Född
1961

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 9 maj 2014.

Bakgrund inom Volvo
Verksam inom Volvo sedan 1982.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
293 A-aktier, 758 B-aktier.

Styrelseledamöter valda av årsstämman

Martin Lundstedt
Verkställande direktör och koncernchef

Utbildning
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola.

Född
1967

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 6 april 2016.

Position och styrelseuppdrag
Verkställande direktör och koncernchef för AB Volvo.
Styrelseordförande: Permobil AB och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD).
Styrelseledamot: Autoliv Inc. och Svenskt Näringsliv.
Medlem: European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Verkställande direktör och koncernchef i Scania 2012–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Ordförande i FN:s rådgivande panel för hållbara transporter 2015–2016. Tidigare uppdrag innefattar även ledamot i Concentric AB.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
251.681 B-aktier,
300.000 köpoptioner i B-aktier.

Kathryn V. Marinello

Utbildning
BA från State University of New York at Albany, MBA & doktorsexamen från Hofstra University.

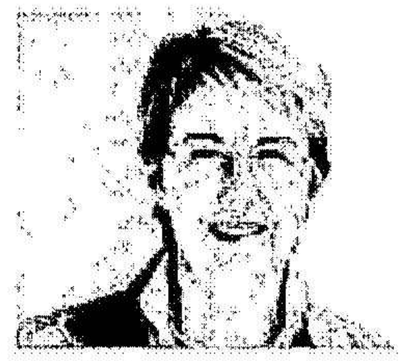
Född
1956

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 2 april 2014.

Position och styrelseuppdrag
Koncernchef och verkställande direktör för PODS.
Styrelseordförande: Concentrix.
Styrelseledamot: Ares Acquisition Corporation.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Har innehaft ett flertal chefsbefattningar på Citibank, Chemical Bank New York (nu JP Morgan Chase), First Bank Systems och First Data Corporation, divisionschef på General Electric Financial Assurance Partnership Marketing och på General Electrics Fleet Service, verkställande direktör och koncernchef för Ceridian Corporation och sedan även ordförande. Ordförande, verkställande direktör och koncernchef för Stream Global Services, Inc. Senior rådgivare Ares Management, LLC. Styrelseledamot i Nielsen, RealPage, General Motors Co. och MasterCard US. Fram till 2020 verkställande direktör och koncernchef för Hertz Global Holdings.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
Inget aktieinnehav.



Martina Merz

Utbildning
BS från University of Cooperative Education, Stuttgart.

Född
1963

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 1 april 2015.

Position och styrelseuppdrag
Koncernchef för thyssenkrupp AG.
Styrelseledamot: Siemens AG.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Fram till januari 2015 koncernchef för Chassis Brakes International. Har under närmare 25 år innehaft ett flertal befattningar inom Robert Bosch GmbH, senast som Executive Vice President Sales and Marketing för divisionen Chassis System Brakes kombinerat med ansvar för regionerna Kina och Brasilien samt verkställande direktör i dotterbolaget Bosch Closure System. Har även varit medlem av ledningsgruppen i Brose Fahrzeugteile GmbH & Co.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
4.500 B-aktier.

Hanne de Mora

Utbildning
BA Economics från HEC i Lausanne, MBA från IESE i Barcelona.

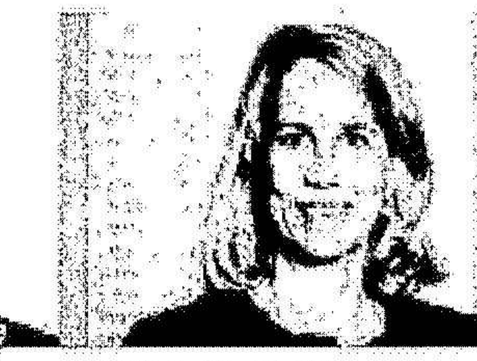
Född
1960

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 14 april 2010.

Position och styrelseuppdrag
Styrelseordförande: Microcaps AG.
Styrelseledamot: IMD Supervisory Board och Nestlé S.A.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Kreditanalytiker på Den Norske Creditbank i Luxemburg 1984, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989, partner i McKinsey & Company, Inc. 1989–2002, en av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande, i det globala konsultbolaget och talangnätverket a-connect (group) AG fram till maj 2021. Tidigare uppdrag innefattar även styrelseledamot i Metso Outotec Oyj.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
22.650 B-aktier.



Helena Stjernholm
Ledamot i revisionskommittén
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee

Utbildning
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Född
1970

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 6 april 2016.

Position och styrelseuppdrag
Verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden.
Styrelseledamot: AB Industrivärden, Sandvik AB, Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Svenskt Näringsliv.
Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
Mellan 1998 och 2015, anställd av private equity-bolaget IK Investment Partners (tidigare Industri Kapital) där hon haft olika befattningar. Hon var partner med ansvar för Stockholmskontoret. Hon var även medlem i IK's Executive Committee. Dessförinnan var hon verksam som konsult vid Bain & Company.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
8.000 B-aktier.

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer

Camilla Johansson
Representant för de anställda, suppleant

Född
1966

Ledamot i AB Volvos styrelse
Verksam inom Volvo sedan 1997.

Bakgrund inom Volvo
Verksam inom Volvo sedan 1997.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
643 A-aktier, 508 B-aktier.

Mari Larsson
Representant för de anställda, ordinarie ledamot
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee

Född
1978

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sedan 22 maj 2015.

Bakgrund inom Volvo
Verksam inom Volvo sedan 2004.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
605 A-aktier, 258 B-aktier.

Styrelsens sekreterare

Nina Aresund
Styrelsens sekreterare
Jur kand.

Född
1974

Ledamot i AB Volvos styrelse
Sekreterare till styrelsen sedan januari 2023.

Bakgrund inom Volvo
Executive Vice President Group Legal & Compliance och General Counsel.

Innehav i Volvo, eget och närståendes
11.487 B-aktier.

8 EXTERN REVISION

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt revliderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna granskar även bolagsstyrningsrapporten och bekräftar om koncernen presenterat en hållbarhetsrapport. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision genom revisionsberättelsen och i ett yttrande till bolagsstyrningsrapporten samt tillhandahåller ett särskilt yttrande om riktlinjerna för ersättningar till koncernledningen, som de framlägger för årsstämman.

Nuvarande revisorer är Deloitte AB som valdes på årsstämman 2022 för en mandatperiod om ett år. Jan Nilsson ansvarar för revisionen av Volvo och är huvudansvarig revisor.

Information om ersättning som Volvo betalade till revisorerna återfinns i årsredovisningens not 28 "Ersättning till revisorer" i koncernens noter.

9 INTERNREVISION

Volvos funktion för internrevision, Group Internal Audit, förser styrelsen och koncernledningen med oberoende, riskbaserad och objektiv säkringsverksamhet kopplad till effektiviteten av koncernens system för bolagsstyrning, riskhantering och kontroll. Group Internal bistår även med rådgivning. Group Internal Audit hjälper koncernen att uppnå dess mål genom att använda ett systematiskt, disciplinerat tillvägagångssätt för att utvärdera och för att förbättra effektiviteten i riskhantering, kontroll- och styrningsprocesser.

Group Internal Audit utför internrevisioner av utvalda fokusområden, identifierade genom en oberoende riskanalys som omfattar involvering av viktiga intressenter, information från tidigare revisioner samt information från övriga säkringsfunktioner inklusive de externa revisorerna. Denna revisionsplan är godkänd av revisionskommittén. Därutöver kan Group Internal Audit genomföra särskilda uppdrag som efterfrågas av ledningen och revisionskommittén. Revisionerna omfattar bland annat bedömningar om lämpligheten och effektiviteten i de processer inom koncernen som relaterar till verksamhetsstyrning och riskhantering samt utvärderingar avseende efterlevnad av riktlinjer och direktiv.

Chefen för Group Internal Audit rapporterar direkt till den verkställande direktören, koncernens chefsjurist och revisionskommittén.

För ytterligare information om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, se sidorna 202–203.

10 STYRNINGSRAPPORTER OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR

Volvokoncernens strategi

Volvokoncernens mission är att "Bidra till ökat välstånd genom transportlösningar". Volvokoncernen har som ambition att bidra till ökat välstånd såväl socialt, miljömässigt och finansiellt, genom att sträva mot transport- och infrastrukturlösningar som är säkra, fossilfria och produktiva. Volvokoncernen driver transformationen i sin industri för att forma den värld vi vill leva i. Baserat på koncernens strategiska prioriteringar och Volvokoncernens 2030-ambitioner definierar varje affärsområde sin egen operationella plan. De långsiktiga planerna, såsom koncernens industriella och teknologiska planer är också viktiga delar av koncernens strategiska riktning. För mer information om Volvokoncernens strategi, se sidorna 10–21 i årsredovisningen.

Styrdokument

En annan viktig del i styrningen av koncernen är koncernens policies och direktiv, såsom uppförandekoden och policies om investeringar, finansiella risker, redovisning, finansiell kontroll och internrevision, vilka innehåller koncerngemensamma operationella och finansiella regler för verksamheten samt ansvars- och befogenhetsstrukturer.

Organisationsstruktur

Volvokoncernen är organiserad i fem stabsfunktioner, tre lastbilsdivisioner och tio affärsområden. De fem stabsfunktionerna (Group Finance, Group Legal & Compliance, Group People & Culture, Group Communication och CDO[1] Organization) har till uppgift att stödja hela organisationen med expertkunskap inom respektive stabsfunktionsområde, att utveckla standarder genom policies, direktiv och riktlinjer samt att tillhandahålla tjänster och/eller produkter till hela koncernen.

Volvokoncernens lastbilsverksamhet stöds av de tre lastbilsdivisionerna: Group Trucks Technology (GTT), Group Trucks Purchasing (GTP) och Group Trucks Operations (GTO).

Volvokoncernens affärsverksamhet är organiserad i tio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment, Volvo Energy, Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Financial Services (VFS), Volvo Autonomous Solution (VAS) och Arquus. Därutöver är Nova Bus en separat juridisk och operativ enhet inom Volvokoncernen.

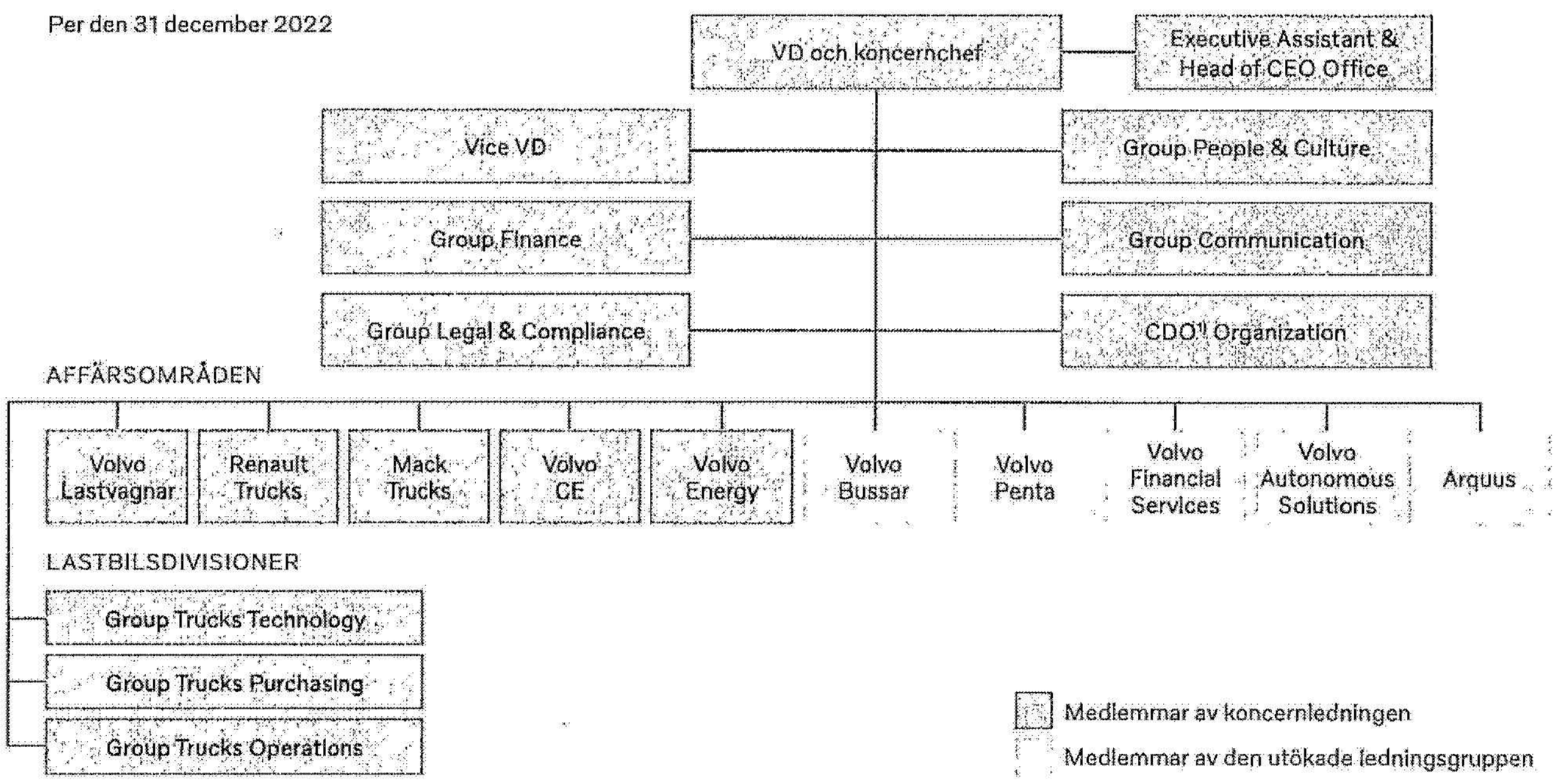
För att stödja strategisk och affärsmässig utveckling har varje affärsområde och lastbilsdivision kvartalsvisa möten (s.k. "Business Review Meetings"), där viktiga beslut för respektive lastbilsdivision eller affärsområde fattas.

För tvärfunktionell samordning, samarbete mellan olika funktioner och verksamheter och för att fatta beslut som i vissa fall inte ingår i linjeorganisationens ordinarie ansvar, har flera tvärfunktionella beslutsforum skapats, inklusive: People Board, Digital & IT Product Board, Connected Solutions Board, Product Board, Quality Board och verkställande beslutsforum för Sales and Operational Planning.

Med denna styrmodell kan Volvo dra nytta av synergieffekterna av globala organisationer för produktutveckling, inköp och tillverkning samtidigt som tydligt ledarskap och ansvar för respektive varumärke bibehålls för att säkerställa att kundernas behov tillgodoses. Målet med styrmodellen är att alla koncernens affärsområden ska drivas utifrån samma tydliga affärsmässiga principer där varje enhet kan följa och optimera sin egen resultatutveckling och kassaflödesgenerering på kort och lång sikt.

Volvokoncernens organisationsstruktur

Per den 31 december 2022



1 Chief Digital Office

20230629135625

11 KONCERNLEDNING OCH DEN UTÖKADE LEDNINGSGRUPPEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Volvokoncernens verksamhet och har befogenhet att fatta beslut i de frågor som inte kräver godkännande av AB Volvos styrelse. Koncernchefen leder Volvokoncernens verksamhet bland annat genom koncernledningen, den utökade ledningsgruppen och de tvärfunktionella forumen.

Koncernledningen är det högsta operativa beslutsorganet och leds av Volvokoncernens verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt. Vidare under 2022, består koncernledningen av den vice verkställande direktören, cheferna för koncernens stabsfunktioner, cheferna för affärsområdena Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment och Volvo Energy samt cheferna för lastbilsdivisionerna.

Medlemmarna i den utökade ledningsgruppen rapporterar direkt till koncernchefen och dessa inkluderar cheferna för Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Autonomous Solutions (VAS), Volvo Financial Services (VFS) och Arquus. Koncernledningen och den utökade ledningsgruppen träffas varannan månad för att samordna koncernövergripande frågor.

Ersättning till koncernledningen
Årsstämman i AB Volvo ska, åtminstone vart fjärde år, besluta om riktlinjer för ersättning till koncernledningen, efter förslag från styrelsen. Information om de riktlinjer som antogs av årsstämman 2022 återfinns i not 27 "Personal" i koncernens noter i årsredovisning.

Förändringar i koncernledningen och den utökade ledningsgruppen
Tina Hultkvist ersatte från och med den 15 mars 2022 Jan Ytterberg, som fortsatte som senior rådgivare inom Volvokoncernen, som finanschef och blev medlem i koncernledningen. Den 31 december 2022 avgick Jan Gurander från sin roll som vice VD för Volvokoncernen men fortsatte att stå till VD och koncernchefen Martin Lundstedts förfogande. Nina Aresund ersatte från och med den 1 januari 2023 Sofia Frändberg, som fortsatte som senior ledare inom Volvokoncernen, som Executive Vice President Group Legal & Compliance och chefsjurist och medlem av koncernledningen. Den 3 februari 2023 avgick Tina Hultkvist som finanschef och medlem av koncernledningen varpå Jan Ytterberg gick in som tillförordnad finanschef.

Styrelsens besök på Volvokoncernens lastbilsmonteringsanläggning i New River Valley, Virginia.

Hållbarhets- och klimatarbete

Hållbarhet är av strategisk betydelse för koncernen och ansvaret för att driva hållbarhetsarbetet ligger i första hand på lastbilsdivisionerna och affärsområdena. Den organisationsstruktur som beskrivs i denna bolagsstyrningsrapport är tillämplig för samtliga av Volvokoncernens strategiska frågor, inklusive klimat- och hållbarhetsfrågor. För hållbarhetsrelaterade frågor förlitar sig Volvokoncernen på ett integrerat tillvägagångssätt för att säkerställa att miljömässiga, sociala och ekonomiska ämnen tas i beaktande i allt relevant beslutsfattande. Möjligheter och risker relaterade till hållbarhet identifieras inom alla lastbilsdivisioner och affärsområden, och kan avse bland annat statlig reglering, teknikutveckling, kundnöjdhet och fysiska risker. De huvudsakliga riskerna konsolideras i Volvokoncernens riskhanteringsprocess och hanteras av koncernledningen och i lastbilsdivisionerna, affärsområdena och i koncernfunktioner.

På koncernnivå samordnas arbetet av tvärfunktionella forum och arbetsgrupper tillsatta av en eller flera koncernledningsmedlemmar med representanter från berörda lastbilsdivisioner och affärsområden. Dessa forum och arbetsgrupper förbereder material för beslutsfattande på koncernledningsnivå i frågor som ska genomföras i respektive lastbilsdivision, affärsområde och/eller koncernfunktion.

De mest betydelsefulla, tvärfunktionella forumen och arbetsgrupperna för hållbarhetsrelaterade frågor är:

- Koncernledningen, där de främsta hållbarhetsrelaterade målen och ambitionerna, risker och möjligheter hanteras. Ett exempel är Volvokoncernens vetenskapligt baserade klimatmål som följs upp av koncernledningen kvartalsvis.
- Product Board, under ledning av koncernens Chief Technology Officer, där klimatrelaterade möjligheter och risker hanteras i första hand som ett led i omställningen till fossilfria transporter.
- People Board, som leds av Executive Vice President People & Culture, som fokuserar på samtliga viktiga medarbetarrelaterade frågor såsom utbildning, hälsa och säkerhet, mångfald, inkludering och talangutveckling.
- Environmental Committe, en delegerad kommitté från Group Legal & Compliance där representanter för koncernfunktioner, lastbilsdivisioner och affärsområden samordnar miljöarbetet med uppdraget att säkerställa ett effektivt arbete med Volvokoncernens miljöpolicy och miljöledningssystem.
- Human Rights Board, ledd av Executive Vice President Group Communication och chefen för Corporate Responsibility och med medlemmar ur koncernledningen, som samordnar implementeringen av koncernens policy och arbete med mänskliga rättigheter.

Verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt tillsammans med styrelseordföranden Carl-Henric Svanberg, styrelsen och delar av koncernledningen framför en Mack Anthem och en Volvo VNL under ett besök på Volvokoncernens lastbilsmonteringsanläggning i New River Valley, Virginia.

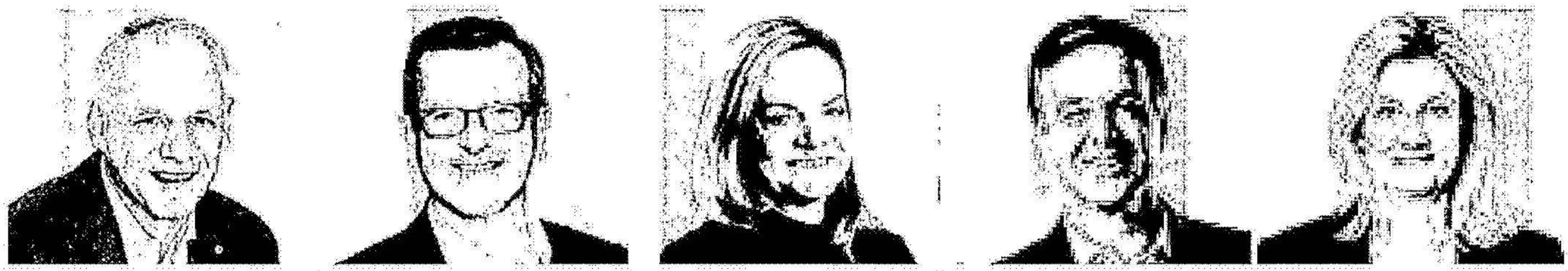
Koncernledning

Martin Lundstedt *Verkställande direktör och koncernchef*	Roger Alm *Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Lastvagnar*	Nina Aresund *Executive Vice President Group Legal & Compliance och General Counsel*	Bruno Blin *Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks*	Andrea Fuder *Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing och Chief Purchasing Officer för Volvo Group*	Jens Holtinger *Executive Vice President Group Trucks Operations*	Melker Jernberg *Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment*
Utbildning						
Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.		Jur kand.	MBA.	MSc och MBA.	Civilingenjör, Maskinteknik, Chalmers tekniska högskola.	Civilingenjör maskinteknik.
Född						
1967	1962	1974	1963	1967	1970	1968
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet						
Verkställande direktör och koncernchef och medlem av Volvos koncernledning sedan oktober 2015. Verkställande direktör och koncernchef Scania 2012–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Ordförande i FN:s rådgivande panel för hållbara transporter 2015–2016. Tidigare uppdrag innefattar även ledamot i Concentric AB.	Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Lastvagnar sedan 2018. Senior Vice President Volvo Trucks Europe 2016–2018. Senior Vice President Volvo Group Trucks Northern Europe 2015–2016. President Volvo Group Trucks Latin America 2012–2014. President Volvo Trucks Latin America 2010–2011. Managing Director Volvo Trucks, Region East 2004–2009. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2019. Verksam inom Volvo sedan 1989.	Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2023. Chef för Legal & Compliance Volvo Construction Equipment 2020–2022. Corporate Legal Counsel AB Volvo 2007–2014.	Efter att ha arbetat i flera företag inom tillverknings-, kvalitets- och inköpsområdena började han på Renault Trucks Purchasing 1999. Har innehaft flera ledande befattningar genom åren innan han utsågs till Senior Vice President för Volvo Group Purchasing. Han har även varit Senior Vice President, Group Truck Sales South Europe januari 2013–2016. Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks sedan 2016. Medlem av Volvos koncernledning sedan mars 2016. Verksam inom Volvo sedan 1999.	Har arbetat inom kvalitet och logistik och har innehaft ett antal ledande befattningar inom Volkswagens inköpsorganisation sedan 1992. Ansvarig för inköp på Scania 2012–2016. Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing och Chief Purchasing Officer för Volvo Group sedan 2017. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2017. Verksam inom Volvo sedan 2017.	Executive Vice President Volvo Group Trucks Operations sedan 2020. Senior Vice President Europe & Brazil Manufacturing Group Trucks Operations 2016–2020. Vice President Powertrain Production Skövde Plant 2012–2016. Har innehaft flera ledande befattningar inom Volvokoncernen. Medlem av Volvos koncernledning sedan oktober 2020. Verksam inom Volvo sedan 1995.	Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment sedan 2018. Verkställande direktör och koncernchef Höganäs AB 2014–2017. Executive Vice President EMEA vid SSAB 2011–2014. Har haft ett flertal befattningar på Scania AB sedan 1989, senast som Senior Vice President Buses and Coaches Scania AB 2007–2011. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2018. Verksam inom Volvo sedan 2018.
Styrelseuppdrag						
Styrelseordförande: Permobil AB och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD). Styrelseledamot: Autoliv Inc. och Svenskt Näringsliv. Medlem: European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).		Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan januari 2023.		Ledamot i Tysk-Svenska Handelskammaren.		
Innehav i Volvo, eget och närståendes						
251.681 B-aktier, 300.000 köpoptioner i B-aktier.	398 A-aktier, 34.414 B-aktier.	11.487 B-aktier.	41.094 B-aktier.	1.600 A-aktier, 62.211 B-aktier.	23.529 B-aktier.	42.620 B-aktier.

20230630133855726

Diana Niu *Executive Vice President Group People & Culture*	**Scott Rafkin** *Executive Vice President och Chief Digital Officer för Volvo Group*	**Joachim Rosenberg** *Executive Vice President Volvo Group Strategic Iniatives och President Volvo Energy*	**Lars Stenqvist** *Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer*	**Martin Welssburg** *Executive Vice President Volvo Group och President Mack Trucks*	**Kina Wileke** *Executive Vice President Group Communication*	**Jan Ytterberg** *Tillförordnad CFO*
Utbildning						
MBA och kandidatexamen i ekonomi.	BBA (Bachelors in Business Administration), University of Massachusetts at Amherst.	Civilingenjör, civilekonom, ekonomie magister.	Civilingenjör.	Civilekonom. BSc Industrial Management.	Magisterexamen i journalistik.	Civilekonom.
Född						
1966	1969	1970	1967	1962	1974	1961
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet						
Executive Vice President Group People & Culture sedan 2019. Verksam inom Volvo sedan februari 2005 med ledande befattningar, SVP HR, inom två affärsområden, Trucks Asia Pacific och Volvo Construction Equipment. Arbetade på Telefonaktiebolaget LM Ericsson från juli 1993 till januari 2005 i ett antal ledande positioner. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2019.	Executive Vice President och Chief Digital Officer Volvo Group sedan 2020. President i Volvo Financial Services 2014–2019. Financial Officer i Volvo Financial Services 2010–2014. Senior Vice President Global Operations Volvo Financial Services 2003–2009. Senior Vice President Risk Volvo Financial Services 2001–2002. Före 2001, innehade Scott flertalet ledande positioner inom Volvo Car Finance North America. Innan Scotts tid hos Volvo var han Business Assurance och Capital Markets Manager hos Coopers & Lybrand LLC. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2020. Verksam inom Volvo sedan 2001.	Executive Vice President Volvo Group Strategic Iniatives sedan 2023. Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Energy sedan 2021. Executive Vice President Volvo Group och Chairman UD Trucks 2016–2021. Executive Vice President Group Trucks Sales 2015–2016. Executive Vice President Group Trucks Sales & Marketing APAC 2012–2014. President Volvo Group Asia Truck Operations 2007–2011. Vice President Volvo Group Alliance Office 2007. Vice President Volvo Powertrain 2005–2007. Konsult hos McKinsey & Company 1996–2004. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 2005.	Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer sedan oktober 2016. Chef för R&D och CTO på Volkswagen Truck & Buss 2015–2016. Senior Vice President Vehicle Definition R&D på Scania 2007–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Medlem av Volvos koncernledning sedan 10 oktober 2016. Verksam inom Volvo sedan oktober 2016. Medlem i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).	President Mack Trucks sedan 2018. President Volvo Construction Equipment 2014–2017. President & CEO Volvo Financial Service 2010–2014. President Volvo Financial Services Americas 2005–2010. Innan Volvo, President Woodard LLC, President Great Dane Financial Services och Senior Vice President ORIX. Medlem av Volvos koncernledning sedan mars 2016. Verksam inom Volvo sedan 2005.	Ansvarig för Group Communications sedan 2018. Verksam inom Volvokoncernen sedan 2008, senast som Senior Vice President Brand, Communication & Marketing Volvo Penta 2016–2017, Senior Vice President External Corporate Communication Volvo Group 2012–2016 och CEO Communication Volvo Group 2008–2012. Har innehaft ett antal olika befattningar inom TV4-Gruppen 1998–2008. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2018.	Senior Advisor Volvo Group sedan 2022. Executive Vice President Group Finance och CFO AB Volvo 2018–2022. CFO Husqvarna Group 2015–2018. Executive Vice President och CFO Scania Group 2006–2015. Innan dess olika befattningar inom ekonomi och finans, Scania Group 1987–2006. Verksam inom Volvo sedan 2018.
Styrelseuppdrag						
		Ledamot i Concentric AB sedan april 2021.			Ledamot i Internationella Handelskammaren (ICC), Sverige.	
Innehav i Volvo, eget och närståendes						
65.534 B-aktier.	50.403 B-aktier.	87 A-aktier, 244.913 B-aktier.	42.727 B-aktier.	140.985 B-aktier.	344 A-aktier, 23.875 B-aktier.	28.392 B-aktier.

Utökade ledningsgruppen



Nils Jaeger *President för Volvo Autonomous Solution*	Emmanuel Levacher *President för Arquus*	Helene Mellquist *President för Volvo Penta*	Marcio Pedroso *President för Volvo Financial Services*	Anna Westerberg *President för Volvo Bussar*
Född				
1969	1962	1964	1968	1975
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet				
Ansvarig för Volvo Autonomous Solutions sedan 2020. Verksam inom Volvokoncernen sedan 2014, senast som President Volvo Financial Services EMEA. Har innehaft flera ledande befattningar inom Deere & Company, inklusive befattningen som Vice President International Finance, Europe, CIS, N&M East, Northern Africa and Global Trade Finance.	Under sina 33 år inom fordonsindustrin (Renault Trucks, Renault, Volvo), har Emmanuel innehaft flertalet strategiska och operationella funktioner i kontakt med marknaderna på fem kontinenter. Han är även byggt upp erfarenhet med franska och utländska regeringar, myndigheter och offentliga och diplomatiska institutioner.	2019–2020 Senior Vice President Volvo Trucks Europe, 2016–2019 Senior Vice President Volvo Trucks International och 2012–2016 verkställande direktör i TransAtlantic AB. 1998–2011 har Helene haft flera ledande befattningar inom Volvokoncernen.	President Volvo Financial Services sedan 2020. Mellan 2015–2019, Senior Vice President Volvo Financial Services Americas, Managing Director Brazil and Chile 2011–2014 och Vice President Latin America 2010–2011. Har innehaft en rad chefspositioner och specialuppdrag inom Volvo Group Americas och Europe under 2001–2010. Innan 2001 innehade Marcio flertalet ledarskapsbefattningar utanför Volvo inom försäkringsbranschen och corporate finance.	President Volvo Bussar sedan 2021. Senior Vice President Volvo Group Connected Solutions 2017–2021. Tidigare President för Volvo Group Venture Capital 2014–2017 och Vice President, Product Management Industrial, Volvo Penta 2010–2014. Verksam inom Volvokoncernen sedan 2009.

12 INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Volvo vad beträffar den finansiella rapporteringen. Beskrivningen har utformats i enlighet med årsredovisningslagen och beskrivningen är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

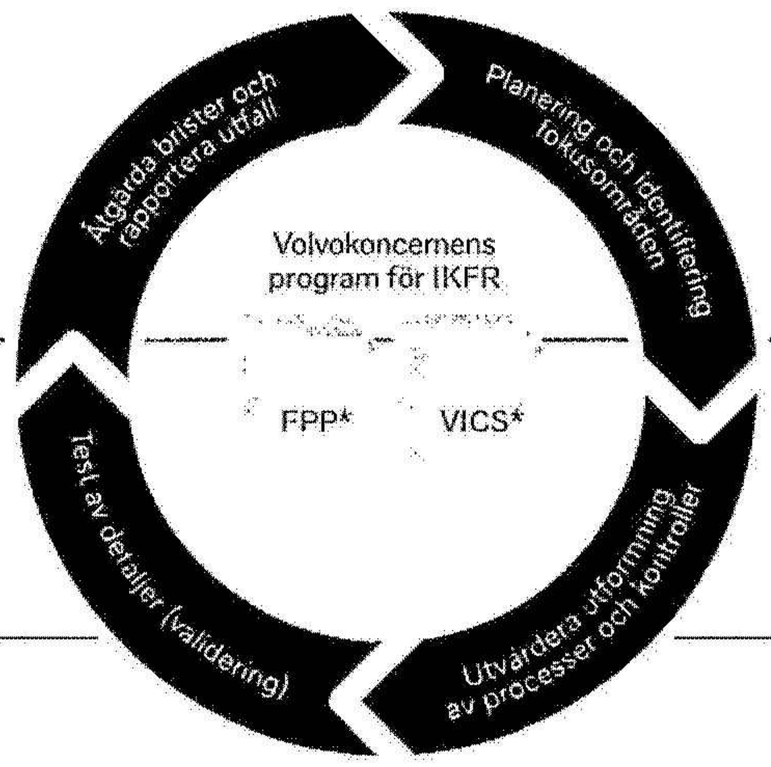
Inledning

Volvo har en funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningen så att den löpande kan tillse god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionskommittén informeras regelbundet om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Volvo bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen.

Volvo har vidare en internrevisionsfunktion, Group Internal Audit, som, bland annat, oberoende granskar att bolag i koncernen efterlever de principer och regler som återfinns i koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner för finansiell rapportering. Chefen för internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernchefen, till koncernens chefsjurist samt till styrelsens revisionskommitté.

Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo arbetar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värdegrunder som



Volvokoncernens program för intern kontroll
Årlig utvärdering av effektiviteten i den interna kontrollen avseende finansiell rapportering (IKFR).
* FPP – Financial Policies and Procedures och VICS – Volvo Internal Control Standard.

20230627085238

beskrivs i bland annat koncernens uppförandekod, för att säkerställa verksamheten i organisationen genomsyras av god etik och integritet samt är i enlighet med lag.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av koncernledningen och den utökade ledningsgruppen samt styrelsen genom dess revisionskommitté, baserat på bedömningar gjorda av ledningen, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard (VICS).

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare prognoser och uppskattningar på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom "Volvo Group Internal Control Program", vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och koncernens uppförandekod.
2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standards (VICS).
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernledningen, den utökade ledningsgruppen samt till revisionskommittén. Under 2022 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid två tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 27 februari 2023

AB Volvo (publ)
Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 på sidorna 186–203 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

beskrivs i bland annat koncernens uppförandekod, för att säkerställa verksamheten i organisationen genomsyras av god etik och integritet samt är i enlighet med lag.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning
Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av koncernledningen och den utökade ledningsgruppen samt styrelsen genom dess revisionskommitté, baserat på bedömningar gjorda av ledningen, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard (VICS).

Kontrollaktiviteter
Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare prognoser och uppskattningar på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation
Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning
Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom "Volvo Group Internal Control Program", vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och koncernens uppförandekod.
2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standards (VICS).
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernledningen, den utökade ledningsgruppen samt till revisionskommittén. Under 2022 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid två tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 27 februari 2023

AB Volvo (publ)
Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 på sidorna 186–203 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

3023067923853

Föreslagna riktlinjer avseende ersättning för Volvokoncernens ledning

Efter en genomgång av det långfristiga incitamentsprogrammet och strukturen för ersättningar, föreslår styrelsen att årsstämman antar följande riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare. Jämfört med nuvarande ersättningsriktlinjer, som antogs av årsstämman 2022, så är föreslagna riktlinjer förenklade, eftersom detaljerna kring styrelsens förslag för ett nytt långfristigt incitamentsprogram kommer att delges årsstämman separat.

Styrelsens förslag om riktlinjer avseende ersättning för Volvokoncernens ledning

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för Volvokoncernens ledning (ledande befattningshavare).

Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på avtalade ersättningar, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas separat av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Volvokoncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av Volvokoncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla högre chefer. Dessa riktlinjer möjliggör för AB Volvo att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Volvokoncernens affärsstrategi finns tillgänglig i Volvokoncernens årsredovisning.

Ersättningsformer

Volvokoncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, kortfristig respektive långfristig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Kortfristig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 100 % av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 % av grundlönen.

Långfristig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 150 % av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 % av grundlönen. Befintlig och föreslagen långfristig ersättning beskrivs och beslutas om separat av årsstämman 2023.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 % av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén.

Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan. Den pensionsgrundande lönen ska enbart omfatta grundlön. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 % av grundlönen.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 3 % av verkställande direktörens årliga grundlön.

För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska inkludera grundlön och, när lag eller kollektivavtal så kräver, rörliga ersättningar. De totala pensionsavsättningarna till andra ledande befattningshavare ska inte uppgå till mer än 35 % av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 10 % av den årliga grundlönen för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar med anledning av sin befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Volvokoncernen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år.

För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Volvokoncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig ersättning m.m.

Program för långfristig och kortfristig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, vilka ska fastställas av styrelsen. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBIT, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Volvokoncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Bedömningen av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska mätas över perioder om ett eller flera år, beroende på typ av incitamentsprogram.

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa eventuell incitamentsbaserad ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

20230630090853

Återbetalning och justeringar
Ledande befattningshavare som deltar i Volvokoncernens kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad ersättning om utbetalningen skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av Volvokoncernens finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för AB Volvos anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom AB Volvo beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till AB Volvo och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volvokoncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av ändringar i riktlinjerna m.m.
Under 2022 har bolaget noga övervägt synpunkter framförda av aktieägare och röstningsrådgivare i samband med årsstämman 2022 och på annat sätt under året. Till följd av denna dialog har styrelsen och ersättningskommittén under 2022 gjort en översyn av utformningen av koncernens långfristiga ersättning. Som ett resultat av denna översyn föreslår styrelsen antagande av ett nytt långfristigt incitamentsprogram med en treårig prestationsperiod som implementeras med start 2023. Det föreslås att övergången till det nya långfristiga incitamentsprogrammet med en treårig prestationsperiod sker parallellt med en tvåårig utfasning av det befintliga långfristiga incitamentsprogrammet. För mer information hänvisas till styrelsens separata förslag om ett nytt långfristigt incitamentsprogram.

För mer information om dialogen med aktieägare och röstningsrådgivare hänvisas till ersättningsrapporten 2022. Ytterligare information rörande ersättning till ledande befattningshavare inom Volvokoncernen finns i Volvokoncernens årsredovisning.

Förslag till vinstfördelning

AB Volvo	Kronor
Kvarstående vinstmedel	34.875.417.001,06
Tillkommer nettoresultat för 2022	24.628.499.995,20
Summa fritt eget kapital	**59.503.916.996,26**

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

	Kronor
Till aktieägarna utdelas 7,00 kronor per aktie och en extra utdelning med 7,00 kronor per aktie, totalt	28.468.329.176,00
Till nästa år överföres	31.035.587.820,26
Summa	**59.503.916.996,26**

Som avstämningsdag för rätt att erhålla vinstutdelning föreslås torsdagen den 6 april 2023.

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 4 april 2023 beslutar om en ordinarie utdelning med 7,00 kronor per aktie och en extra utdelning med 7,00 kronor per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Styrelsen vill därvid framhålla följande:

Föreslagen utdelning reducerar bolagets soliditet från 62,9% till 50,0% och koncernens soliditet från 26,4% till 22,9%, beräknat per 31 december 2022. Styrelsen anser denna soliditet vara betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom.

Enligt styrelsens uppfattning kommer den föreslagna utdelningen inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser och bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning förväntas inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden vilka kan ha betydelse för bolagets och koncernens finansiella ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig.

Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag kommer 31.035.587.820,26 kronor att återstå av fritt eget kapital, beräknat per 31 december 2022.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Jan Carlson Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 27 februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
Tel. 0765-153599

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grossberg
Paralegal
tel. 0765-532459

20230627073853

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-534509

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-83 45 97

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Jan Carlson Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Mitt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0465-53 15 99

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Jan Carlson Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Lena Ehrnborg Grossligg
Paralegal

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Härmed kopierat intygas

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tfn. 0763-53455

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2023

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Jan Carlson
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-53 15 99

Revisionsberättelse för AB Volvo (publ)

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–146, 204–206 och 212–214 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Reserv för förväntade kreditförluster i fordringar i Kina
Riskbeskrivning
Den försvagade marknaden för anläggningsmaskiner i Kina påverkar kunders och återförsäljares lönsamhet negativt. En betydande del av Volvokoncernens kundfordringar är relaterade till kunder på denna marknad, och avsättning till reserver för förväntade kreditförluster för fordringar kräver att ledningen gör betydande kvalitativa bedömningar, inklusive antaganden om aktuella och framtida marknadsförhållanden samt en individuell bedömning av de största kundernas finansiella resultat. Det finns en hög grad av osäkerhet och subjektivitet kring omfattningen och varaktigheten av den minskade aktiviteten på marknaden, och den potentiella inverkan på möjligheten att återvinna koncernens fordringar.

Volvokoncernen tillämpar en förenklad modell för förväntade kreditförluster för kundfordringar, enligt vilken reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid. Redovisningsprinciperna för förväntade kreditförluster och ledningens betydande bedömningar som tillämpats i förhållande till dessa beskrivs vidare i not 16 "Fordringar" till årsredovisningen.

Granskningsåtgärder
Våra granskningsåtgärder innefattade, men var inte begränsade till:
- Utvärdera utformningen och implementeringen av relevanta interna kontroller i processen.
- Bedömning av rimligheten i metodiken för förväntade kreditförluster, inklusive granskning av ledningens policy, förfaranden och redovisningsdokumentation.
- Erhålla tredjepartsbekräftelser från ett urval av kunder för att validera existensen och värderingen av fordringar.
- Utföra revisionsåtgärder för att testa fullständigheten och riktigheten i den underliggande datan och informationen som används i ledningens bedömning av avsättning för förväntade kreditförluster.
- Bedöma rimligheten av ledningens antaganden i relation till kreditrisk på portföljnivå såväl som individuell nivå genom granskning av dokumentation som stödjer viktiga antaganden, samt genom att utvärdera ett urval av kunders finansiella ställning.

20230607083559

Avsättningar för förluster avseende anspråk från kunder och andra externa parter – EU:s konkurrensutredning

Riskbeskrivning

I juli 2016 träffade Europeiska Unionen och Volvokoncernen en uppgörelse avseende anklagelser om konkurrensbrott från Europeiska Unionen mot bolaget och andra bolag inom lastvagnstillverkningsindustrin. Som en följd av förlikningsbeslutet har bolaget mottagit och kan komma att fortsätta att motta ett väsentligt antal skadeståndsanspråk från externa parter och kunder avseende hävdade förluster, direkta eller indirekta, med anledning av det förfarande som förlikning har ingåtts för.

Redovisningsprinciperna för avsättningar för juridiska tvister beskrivs närmare i not 21 "Övriga avsättningar" samt not 24 "Eventualförpliktelser" till koncernredovisningen. Redovisningen och värderingen av avsättningar eller kvantifiering av eventualförpliktelser som bör upplysas om för sådana juridiska tvister är komplicerade, kräver inblandning av juridiska experter, och beror på potentiella framtida resultat av skadeståndsanspråk, vilka i nuläget är osäkra. Med anledning av denna komplexitet, är värderingen av denna typ av avsättning eller eventualförpliktelse till stor del påverkad av företagsledningens slutliga bedömningar och uppskattningar. Per 31 december 2022, har bolaget inte på ett tillförlitligt sätt kunna uppskatta beloppet för en sådan framtida förpliktelse som skulle kunna uppstå från dessa anspråk, förutom den avsättning som gjorts under 2022 och som beskrivs i not 21 "Övriga avsättningar" samt not 24 "Eventualförpliktelser".

Granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder innefattade, men var inte begränsade till:

- Föra diskussioner med ledningen och granska dokumentationen för att bedöma hur bolagets ledning och styrelse utvärderat dessa skadeståndsanspråk.
- Föra diskussioner med bolagets interna juridikavdelning och med bolagets externa juridiska rådgivare och advokater i syfte att skapa oss en förståelse för fakta, utveckling och bedömning.
- Granska interna protokoll och dokumentation framtagen för ledning och styrelse för att fastställa förenligheten i all mottagen information.
- Utvärdera lämpligheten i bolagets slutliga redovisning.
- Bedöma att erforderliga upplysningar lämnats avseende de juridiska processerna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41, 147–203, 207–211 och 215–223. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

5023865C9E8560

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalandet

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Volvo (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till AB Volvo (publ)s revisor av bolagsstämman 6 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2018.

Göteborg den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till AB Volvo (publ)s revisor av bolagsstämman 6 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2018.

Göteborg den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-33 45 [illegible]

20230619138564

REVISORNS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV HÅLLBARHETSREDOVISNING SAMT YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till AB Volvo (publ.), org.nr 556012-5790

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i AB Volvo att översiktligt granska AB Volvos hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i samband med innehållsförteckningen i årsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 42.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 147 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till AB Volvo enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Rätt kopierat, intygas:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0763-53 45 99

20230627093566

REVISORNS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV HÅLLBARHETSREDOVISNING SAMT YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till AB Volvo (publ.), org.nr 556012-5790

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i AB Volvo att översiktligt granska AB Volvos hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i samband med innehållsförteckningen i årsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 42.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 147 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till AB Volvo enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 27 februari 2023

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

20230630023567

Nyckeltal

Volvokoncernen använder nyckeltal i syfte att tillhandahålla värdefull information till företagsledning, investerare och analytiker vid analys av koncernens trender och resultatutveckling. Nyckeltalen är inte definierade av IFRS, om inget annat anges, och kan skilja sig från liknande mått som används av andra företag och är därför inte alltid jämförbara. Måtten ska ses som ett komplement till, och inte en ersättning för, den finansiella information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner samt avstämningar för väsentliga nyckeltal presenteras i årsredovisningen. Om en avstämning inte direkt framgår i de finansiella rapporterna visas en separat avstämning nedan.

Avkastning på eget kapital
Definition: Periodens resultat dividerat med viktat genomsnittligt totalt eget kapital.

	Volvokoncernen	
Mkr	**2022**	2021
Periodens resultat	32.969	33.243
Viktat genomsnittligt eget kapital	159.232	141.805
Avkastning på eget kapital, 12 månaders rullande, %	**20,7**	**23,4**

Avkastning på operativt kapital
Definition: Rörelseresultat dividerat med viktat genomsnittligt operativt kapital.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2022**	2021
Rörelseresultat	44.862	39.783
Viktat genomsnittligt operativt kapital	88.367	76.589
Avkastning på operativt kapital, 12 månaders rullande, %	**50,8**	**51,9**

Avkastning på sysselsatt kapital
Definition: Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter dividerat med viktat genomsnittligt sysselsatt kapital.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2022**	2021
Rörelseresultat, 12 månaders rullande	44.862	39.783
Ränteintäkter och liknande resultatposter, 12 månaders rullande	1.315	362
Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter, 12 månaders rullande	46.177	40.145
Viktat genomsnittligt sysselsatt kapital	168.703	158.849
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 månaders rullande, %	**27,4**	**25,3**

Bruttomarginal
Definition: Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2022**	2021	**2022**	2021
Nettoomsättning	459.703	361.062	473.479	372.216
Bruttoresultat	105.021	84.013	111.737	89.753
Bruttomarginal, %	**22,8**	**23,3**	**23,6**	**24,1**

EBITDA och EBITDA-marginal
Definition: EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Nyckeltalet EBITDA-marginal beräknas av rörelseresultatet med justering för avskrivningar och amorteringar, i förhållande till nettoomsättningen.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2022**	2021
Nettoomsättning	459.703	361.062
Rörelseresultat	44.862	39.783
Avskrivningar produkt- och programvaruutveckling	2.799	2.622
Avskrivningar övriga immateriella anläggningstillgångar	119	135
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	13.010	11.540
Totala avskrivningar	15.928	14.297
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**60.790**	**54.080**
EBITDA-marginal, %	**13,2**	**15,0**

Finansiell nettoställning
Definition: Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella fordringar med avdrag för räntebärande skulder, leasingskulder samt avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. För avstämning se tabell *Finansiell nettoställning*, vilken presenteras efter Volvokoncernens balansräkning. Den finansiella nettoställningen presenteras även exklusive avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder.

Försäljningstillväxt justerad för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter
Definition: Försäljningsökning justerat för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter, dividerat med nettoomsättning för föregående år.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2022**	2021	**2022**	2021
Nettoomsättning	459.703	361.062	473.479	372.216
Ökning/minskning av årets nettoomsättning	98.642	34.589	101.263	33.771
Valutakurseffekter	–42.087	15.403	–44.031	16.063
Förvärvade/avyttrade enheter	5.438	17.122	5.438	17.122
Justerad ökning/minskning av årets nettoomsättning	61.993	67.115	62.669	66.955
Försäljningstillväxt justerad för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter, %	**17,2**	**20,6**	**16,8**	**19,8**

20230630-1938568

Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter, netto
Definition: Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter med avdrag för avskrivningar.

	Volvokoncernen	
Mkr	**2022**	2021
Kapitalisering	4.707	3.031
Avskrivning	–2.635	–2.479
Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter, netto	**2.072**	**552**

Operativt kassaflöde
Definition: Det operativa kassaflödet är ett mått på hur mycket likvida medel som har genererats av Volvokoncernens ordinarie verksamhet. Det operativa kassaflödet inkluderar även investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar, vilka ingår i investeringsverksamheten. För avstämning se *Koncernens kassaflödesanalys*.

Penetrationsgrad
Definition: Andelen enheter som finansieras av Financial Services i förhållande till totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

	Financial Services	
Antal enheter	**2022**	2021
Antal finansierade enheter	68.658	69.556
Antal sålda enheter med erbjudande om finansiering	241.117	228.867
Penetrationsgrad, %	**28**	**30**

Rörelseresultat, rörelsemarginal, justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal
Definition rörelseresultat: rörelseresultat är resultat före ränta och skatt, även kallat EBIT (Earnings before interest and tax) och är ett mått på resultatet från den löpande verksamheten. För avstämning se *Koncernens resultaträkning*.

Definition rörelsemarginal: rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Definition justerat rörelseresultat: Justerat rörelseresultat är resultat före ränta och skatt samt väsentliga kostnader eller intäkter av engångskaraktär.

Definition justerad rörelsemarginal: Justerat rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Resultat per aktie (definierad av IFRS)
Definition: Periodens resultat hänförligt till AB Volvos ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier för räkenskapsåret. För avstämning se *Not 19 Eget kapital och antal aktier*.

Resultat per aktie efter utspädning (definierad av IFRS)
Definition: Periodens resultat hänförligt till AB Volvos ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier adderat med genomsnittligt antal aktier som kan emitteras som en effekt av pågående aktierelaterat incitamentsprogram. För avstämning se *Not 19 Eget kapital och antal aktier*.

2022

Mkr	Kvartal	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncernfunk-tioner och övrigt inkl. eli-mineringar[1]	Industriverk-samheten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning		**310.536**	**100.261**	**18.583**	**18.102**	**12.221**	**459.703**	**17.355**	**–3.579**	**473.479**
Rörelseresultat		**31.976**	**12.907**	**353**	**2.527**	**–2.900**	**44.862**	**848**	**2**	**45.712**
Finansiell påverkan relaterat till Ryssland	1	–1.447	–106	–	–3	–1	–1.557	–2.568	–	–4.125
	3	232	–232	–	–	–	0	–	–	0
Kostnader hänförligt till krav som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut 2016 för överträdelse av konkurrensbestämmelser	4	–630	–	–	–	–	–630	–	–	–630
	Helår	–1.845	–338	–	–3	–1	–2.187	–2,568	–	–4.755
Justerat rörelseresultat		**33.821**	**13.244**	**353**	**2.530**	**–2.899**	**47.049**	**3.416**	**2**	**50.467**
Rörelsemarginal, %		**10,3**	**12,9**	**1,9**	**14,0**	**–**	**9,8**	**–**	**–**	**9,7**
Justerad rörelsemarginal, %		**10,9**	**13,2**	**1,9**	**14,0**	**–**	**10,2**	**–**	**–**	**10,7**

2021

Mkr	Kvartal	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncernfunk-tioner och övrigt inkl. eli-mineringar	Industriverk-samheten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning		**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13,437**	**–2,283**	**372,216**
Rörelseresultat		**27.349**	**12.228**	**78**	**2.092**	**–1.964**	**39.783**	**3.289**	**2**	**43.074**
Avskrivningar av tillgångar till försäljning	1	–	–	–	–	246	246	–	–	246
Avyttring av UD Trucks	2	1.653	–	–	–	–	1.653	–	–	1.653
Omstruktureringskostnader relaterade till personalneddragningar	4	128	0	20	0	2	150	9	0	159
	Helår	1.781	0	20	0	248	2.049	9	0	2.059
Justerat rörelseresultat		**25.567**	**12.228**	**59**	**2.092**	**–2.212**	**37.733**	**3.279**	**2**	**41.015**
Rörelsemarginal, %		**11,8**	**13,3**	**0,6**	**14,5**	–	**11,0**	–	–	**11,6**
Justerad rörelsemarginal, %		**11,1**	**13,3**	**0,4**	**14,5**	–	**10,5**	–	–	**11,0**

Självfinansieringsgrad
Definition: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar och leasingtillgångar enligt *Koncernens kassaflödesanalys*.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2022**	2021	**2022**	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	51.423	41.664	33.244	33.647
Investeringar i im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar, netto	16.096	12.224	20.288	16.002
Självfinansieringsgrad, %	**319**	**341**	**164**	**210**

Soliditet
Definition: Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2022**	2021	**2022**	2021
Totalt eget kapital	147.439	129.619	166.236	144.118
Totala tillgångar	431.771	371.022	629.064	515.856
Soliditet, %	**34,1**	**34,9**	**26,4**	**27,9**

11-årsöversikt

I 11-årsöversikten är redovisningen baserad på IFRS. Respektive år redovisas med då gällande redovisningsprinciper. Tidigare år räknas inte om när nya principer införs.

Koncernens resultaträkning

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	**473.479**	**372.216**	**338.446**	**431.980**	**390.834**	**334.748**	**301.914**	**312.515**	**282.948**	**272.622**	**303.647**
Kostnad för sålda produkter	–361.741	–282.463	–259.319	–326.895	–303.478	–254.581	–231.602	–240.653	–220.012	–212.504	–235.085
Bruttoresultat	**111.737**	**89.753**	**79.127**	**105.085**	**87.357**	**80.167**	**70.312**	**71.862**	**62.937**	**60.118**	**68.562**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–22.526	–18.027	–16.798	–18.539	–15.899	–16.098	–14.631	–15.368	–16.656	–15.124	–14.794
Försäljningskostnader	–29.044	–23.959	–26.510	–33.037	–30.890	–28.582	–26.867	–27.694	–27.448	–28.506	–28.248
Administrationskostnader	–5.880	–4.870	–4.621	–5.901	–5.798	–5.642	–5.121	–5.769	–5.408	–5.862	–5.669
Övriga rörelseintäkter och kostnader	–7.374	246	–5.459	–221	–2.273	–1.061	–3.135	–4.179	–7.697	–3.554	–2.160
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–1.333	–54	1.749	1.859	1.948	1.407	156	–143	46	96	–23
Resultat från övriga aktieinnehav	132	–15	–3	285	33	135	112	4.609	50	–30	–47
Rörelseresultat	**45.712**	**43.074**	**27.484**	**49.531**	**34.478**	**30.327**	**20.826**	**23.318**	**5.824**	**7.138**	**17.622**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1.008	358	299	320	199	164	240	257	328	381	510
Räntekostnader och liknande resultatposter	–1.205	–1.167	–1.349	–1.674	–1.658	–1.852	–1.847	–2.366	–1.994	–2.810	–2.476
Övriga finansiella intäkter och kostnader	–437	926	–518	–1.345	–870	–385	11	–792	931	11	–301
Resultat efter finansiella poster	**45.077**	**43.190**	**25.917**	**46.832**	**32.148**	**28.254**	**19.230**	**20.418**	**5.089**	**4.721**	**15.355**
Inkomstskatter	–12.108	–9.947	–5.843	–10.337	–6.785	–6.971	–6.008	–5.320	–2.854	–919	–4.097
Periodens resultat	**32.969**	**33.243**	**20.074**	**36.495**	**25.363**	**21.283**	**13.223**	**15.099**	**2.235**	**3.802**	**11.258**
Hänförligt till:											
AB Volvos aktieägare	32.722	32.787	19.318	35.861	24.897	20.981	13.147	15.058	2.099	3.583	11.039
Innehav utan bestämmande inflytande	247	456	755	635	466	302	75	41	136	219	219
	32.969	**33.243**	**20.074**	**36.495**	**25.363**	**21.283**	**13.223**	**15.099**	**2.235**	**3.802**	**11.258**

Resultaträkning Industriverksamheten

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	**459.703**	**361.062**	**326.472**	**418.361**	**378.320**	**323.809**	**291.459**	**303.582**	**275.999**	**265.420**	**296.031**
Kostnad för sålda produkter	–354.682	–277.048	–252.933	–319.055	–296.109	–248.382	–225.797	–236.311	–217.251	–209.307	–231.216
Bruttoresultat	**105.021**	**84.013**	**73.539**	**99.306**	**82.210**	**75.428**	**65.662**	**67.271**	**58.748**	**56.113**	**64.815**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–22.526	–18.027	–16.798	–18.539	–15.899	–16.098	–14.631	–15.368	–16.656	–15.124	–14.794
Försäljningskostnader	–26.066	–21.575	–24.284	–30.483	–28.642	–26.495	–24.946	–25.857	–25.778	–26.904	–26.582
Administrationskostnader	–5.867	–4.859	–4.611	–5.887	–5.756	–5.602	–5.081	–5.728	–5.367	–5.824	–5.639
Övriga rörelseintäkter och kostnader	–4.498	300	–3.673	230	–1.828	–640	–2.531	–3.473	–6.931	–2.710	–1.600
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–1.333	–54	1.749	1.859	1.948	1.407	156	–143	46	96	–23
Resultat från övriga aktieinnehav	132	–15	–4	285	33	135	112	4.610	49	–31	–46
Rörelseresultat	**44.862**	**39.783**	**25.919**	**46.771**	**32.067**	**28.135**	**18.740**	**21.312**	**4.111**	**5.616**	**16.130**

Koncernens balansräkning

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Immateriella anläggningstillgångar	41.544	37.070	34.577	36.668	38.104	35.893	37.916	36.416	37.115	36.588	40.373
Fastigheter, maskiner och inventarier	63.162	54.405	49.113	53.496	55.673	53.348	55.875	53.618	55.181	52.233	55.004
Tillgångar i operationell leasing	43.518	39.969	37.962	43.326	43.103	37.166	34.693	32.531	31.218	25.672	29.022
Aktier och andelar	22.188	21.225	13.436	13.113	11.875	11.225	12.420	12.050	9.839	6.327	2.890
Varulager	75.689	63.916	47.625	56.644	65.783	52.701	48.287	44.390	45.533	41.153	40.409
Fordringar i kundfinansierings-verksamhet	193.928	151.504	128.531	142.982	126.927	109.378	110.821	102.583	99.166	83.861	80.989
Räntebärande fordringar	7.466	3.702	5.880	2.743	3.393	3.501	2.393	2.938	2.555	1.389	5.635
Övriga fordringar	97.590	81.772	73.982	81.432	82.509	72.961	70.814	61.932	68.448	59.943	55.531
Likvida medel	83.979	62.293	85.419	61.660	47.093	36.270	25.172	24.393	33.554	29.559	28.889
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	34.296	32.773	203	51	525	3.314	288	8.104	–
Tillgångar	**629.064**	**515.856**	**510.821**	**524.837**	**474.663**	**412.494**	**398.916**	**374.165**	**382.896**	**344.829**	**338.742**
Eget kapital[1]	166.236	144.118	148.142	141.678	125.831	109.011	97.764	85.610	80.048	77.365	86.914
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8.745	12.177	18.430	19.988	16.482	14.476	14.669	13.673	16.683	12.322	6.697
Övriga avsättningar	30.987	28.095	27.335	30.835	32.165	25.477	26.408	27.207	28.010	19.900	21.787
Räntebärande skulder	210.948	153.624	153.424	157.752	135.857	127.676	141.048	132.607	147.985	135.001	131.842
Övriga skulder	212.148	177.842	152.204	164.171	164.328	135.854	118.879	114.495	110.042	99.891	91.502
Skulder som innehas för försäljning	–	–	11.286	10.413	–	–	148	573	130	350	–
Eget kapital och skulder	**629.064**	**515.856**	**510.821**	**524.837**	**474.663**	**412.494**	**398.916**	**374.165**	**382.896**	**344.829**	**338.742**
[1]varav innehav utan bestämmande inflytande	3.519	3.073	2.847	3.083	2.452	1.941	1.703	1.801	1.723	1.333	1.266
Ställda säkerheter	3.582	6.742	14.960	21.220	15.988	12.791	10.592	9.428	7.680	5.078	4.099
Eventualförpliktelser	18.201	17.971	13.832	13.732	14.247	15.242	16.056	15.580	15.940	17.290	17.763

Balansräkning Industriverksamheten

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Immateriella anläggningstillgångar	41.471	36.971	34.423	36.467	37.889	35.716	37.768	36.314	37.010	36.479	40.267
Fastigheter, maskiner och inventarier	63.112	54.356	49.045	53.411	55.631	53.308	55.812	53.554	55.087	52.146	54.899
Tillgångar i operationell leasing	34.109	32.150	29.460	33.794	32.700	24.051	22.752	20.616	19.484	17.013	21.263
Aktier och andelar	22.169	21.209	13.421	13.095	11.866	11.215	12.409	12.042	9.825	6.321	2.884
Varulager	75.382	63.715	47.273	56.080	65.366	52.231	48.080	44.194	45.364	40.964	40.057
Fordringar i kundfinansierings-verksamhet	3.031	2.537	1.695	1.570	1.560	1.358	1.698	11	1.828	1.406	1.397
Räntebärande fordringar	12.918	3.723	6.301	4.916	3.882	4.966	4.415	3.738	2.777	2.195	11.011
Övriga fordringar	103.481	96.758	84.413	99.082	101.347	85.822	75.759	68.223	70.413	60.679	54.324
Likvida medel	76.098	59.603	82.186	57.675	43.907	32.447	20.875	21.210	31.105	28.230	27.146
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	29.362	28.427	203	51	525	3.314	288	8.104	–
Tillgångar	**431.771**	**371.022**	**377.579**	**384.517**	**354.351**	**301.165**	**280.093**	**263.216**	**273.181**	**253.537**	**253.248**
Eget kapital	147.439	129.619	135.127	127.150	113.144	97.790	86.579	75.151	70.105	68.467	78.321
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	8.690	12.095	18.282	19.850	16.374	14.391	14.608	13.621	16.580	12.249	6.663
Övriga avsättningar	28.485	24.918	23.794	27.055	28.476	22.680	22.545	23.936	25.054	17.575	19.653
Räntebärande skulder	29.735	19.919	35.017	32.326	25.328	27.001	33.944	32.562	48.180	52.491	54.472
Övriga skulder	217.422	184.471	158.721	172.209	171.029	139.303	122.269	117.374	113.131	102.405	94.139
Skulder som innehas för försäljning	–	–	6.638	5.927	–	–	148	573	130	350	–
Eget kapital och skulder	**431.771**	**371.022**	**377.579**	**384.517**	**354.351**	**301.165**	**280.093**	**263.216**	**273.181**	**253.537**	**253.248**

20230629085723

Koncernens kassaflödesanalys

Mdr kr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseresultat	45,7	43,1	27,5	49,5	34,5	30,3	20,8	23,3	5,8	7,1	17,6
Avskrivningar	20,7	18,7	20,6	20,6	18,4	16,9	16,7	16,8	15,9	17,4	14,7
Övriga ej kassapåverkande poster	7,0	–1,0	1,2	–2,8	9,7	1,4	–0,4	–0,5	6,1	2,4	1,4
Förändringar i rörelsekapital	–28,7	–17,5	–13,7	–18,2	–23,7	–4,7	–13,9	–9,0	–14,1	–10,8	–21,9
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	0,1	0,8	1,1	0,5	–	–	–	–	–	–	–
Finansiella poster och inkomstskatt	–11,6	–10,4	–5,0	–10,1	–7,7	–6,3	–5,7	–4,6	–5,0	–5,1	–8,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**33,2**	**33,6**	**30,6**	**39,0**	**31,2**	**37,6**	**17,5**	**25,9**	**8,7**	**11,0**	**3,8**
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	–16,7	–12,5	–8,8	–12,0	–10,7	–7,7	–9,5	–8,8	–8,6	–12,2	–14,6
Investeringar i leasingtillgångar	–9,2	–9,3	–8,6	–10,0	–10,1	–11,5	–10,8	–10,5	–10,1	–8,2	–10,0
Försäljning av im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar	5,6	5,8	6,3	7,4	6,2	5,4	9,0	6,0	5,0	3,4	3,1
Förvärv och avyttringar av aktier och andelar, netto	–0,9	–7,4	–0,5	0,1	1,0	2,2	0,2	–2,0	0,1	0,0	–1,2
Förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter, netto	–0,1	22,0	0,4	1,3	–0,2	0,9	1,4	0,4	7,4	0,9	3,4
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar	–0,2	–0,1	1,1	–1,0	0,1	1,6	2,5	3,6	–4,8	0,5	3,7
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	**11,8**	**32,2**	**20,7**	**24,9**	**17,4**	**28,5**	**10,4**	**14,5**	**–2,3**	**–4,6**	**–11,8**
Nettoförändring av lån	34,0	–7,0	7,3	9,3	1,9	–9,0	–2,2	–13,2	6,7	13,0	14,1
Återköp egna aktier	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utdelning/utbetalning till AB Volvos aktieägare	–26,4	–49,8	–	–20,3	–8,6	–6,6	–6,1	–6,1	–6,1	–6,1	–6,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–0,0	–0,6	–0,8	0,0	0,0	0,0	–0,2	0,0	0,0	–0,2	0,0
Övrigt	–0,0	–0,1	–0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	–0,1	0,1	0,0
Förändring av likvida medel exkl. omräkningsdifferenser	**19,2**	**–25,4**	**27,1**	**14,0**	**10,7**	**12,8**	**1,9**	**–4,8**	**–1,8**	**2,2**	**–3,8**
Omräkningsdifferenser på likvida medel	2,5	2,3	–3,4	0,5	0,1	–0,7	1,0	–0,4	1,1	–0,5	–0,8
Förändring av likvida medel	**21,8**	**–23,1**	**23,7**	**14,5**	**10,8**	**12,1**	**2,9**	**–5,2**	**–0,7**	**1,7**	**–4,6**

Operativt kassaflöde Industriverksamheten

Mdr kr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelseresultat	44,9	39,8	25,9	46,8	32,1	28,1	18,7	21,3	4,1	5,6	16,1
Avskrivningar	15,9	14,3	15,9	15,8	13,8	12,6	12,6	12,6	12,7	14,5	12,0
Övriga ej kassapåverkande poster	3,4	–1,4	–0,8	–3,6	8,9	0,9	–1,1	–1,1	5,3	1,5	0,8
Förändringar i rörelsekapital	–2,5	–2,3	–11,0	–0,5	–11,0	–0,2	–14,7	–1,9	–3,3	–2,0	–9,2
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	0,1	0,8	1,1	0,5	–	–	–	–	–	–	–
Finansiella poster och inkomstskatt	–10,3	–9,5	–4,2	–9,5	–7,5	–5,6	–5,6	–4,0	–4,5	–4,9	–7,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**51,4**	**41,7**	**25,9**	**49,0**	**36,4**	**35,8**	**9,9**	**26,7**	**14,3**	**14,7**	**12,4**
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	–16,6	–12,5	–8,7	–11,9	–10,7	–7,7	–9,4	–8,8	–8,6	–12,2	–14,6
Investeringar i leasingtillgångar	–0,0	–0,0	–0,0	–0,1	–0,0	–0,1	–0,1	–0,3	–0,5	–1,5	–3,6
Försäljning av im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar	0,6	0,4	1,4	1,4	0,9	0,4	3,2	0,7	1,1	0,5	0,9
Operativt kassaflöde	**35,3**	**29,4**	**18,5**	**38,3**	**26,6**	**28,4**	**3,5**	**18,3**	**6,4**	**1,5**	**–4,9**

20230630090573

Export från Sverige

Mkr	**2022**	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Volvokoncernen, totalt	132.092	108.538	92.746	118.543	117.887	107.958	91.962	86.731	78.174	88.560	84.314

Nyckeltal

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Bruttomarginal, %[1]	22,8	23,3	22,5	23,7	21,7	23,3	22,5	22,2	21,3	21,1	21,9
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning[1]	4,9	5,0	5,1	4,4	4,2	5,0	5,0	5,1	6,0	5,7	5,0
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning[1]	5,7	6,0	7,4	7,3	7,6	8,2	8,6	8,5	9,3	10,1	9,0
Administrationskostnader i % av nettoomsättning[1]	1,3	1,3	1,4	1,4	1,5	1,7	1,7	1,9	1,9	2,2	1,9
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr[1]	60.790	54.080	41.847	62.568	45.858	40.732	31.373	33.886	16.784	20.089	28.117
EBITDA marginal, %[1]	13,2	15,0	12,8	15,0	12,1	12,6	10,8	11,2	6,1	7,6	9,5
Kapitaliserad forskning och utveckling, netto, Mkr	2.072	552	–385	1.006	791	–876	90	–550	–1.441	787	2.264
Avkastning på sysselsatt kapital från Industriverksamheten, %	27,4	25,3	14,7	28,4	22,4	–	–	–	–	–	–
Avkastning på rörelsekapital från Industriverksamheten, %	50,8	51,9	29,4	52,3	39,0	32,5	21,5	25,0	4,5	5,9	16,5
Avkastning på eget kapital, %	20,7	23,4	13,8	27,0	21,3	20,8	14,9	18,4	2,8	5,0	12,9
Räntetäckningsgrad, ggr[1]	30,5	34,3	18,5	28,1	19,5	15,3	10,3	9,1	2,2	2,1	6,7
Självfinansieringsgrad, %	164	210	279	268	213	272	155	194	64	84	18
Självfinansieringsgrad Industriverksamheten, %	319	341	353	458	373	483	155	316	180	112	72
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, Mkr[1]	73.897	66.227	74.691	62.596	43.926	26.339	–1.151	349	–9.924	–19.828	–19.023
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder i procent av eget kapital[1]	50,1	51,1	55,3	49,2	38,8	26,9	–1,3	0,5	–14,2	–29,0	–24,3
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, Mkr[1]	61.303	50.356	50.959	37.267	29.101	12.200	–15.679	–13.237	–26.378	–32.066	–22.978
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder i procent av eget kapital[1]	41,6	38,8	37,7	29,3	25,7	12,5	–18,1	–17,6	–37,6	–46,8	–29,3
Soliditet, %	26,4	27,9	29,0	27,0	26,5	26,4	24,5	22,9	20,9	22,4	25,7
Soliditet Industriverksamheten, %	34,1	34,9	35,8	33,1	31,9	32,5	30,9	28,6	25,7	27,0	30,9
Soliditet exklusive innehav utan bestämmande inflytande, %	25,9	27,3	28,4	26,4	26,0	26,0	24,1	22,4	20,5	22,0	25,2

1 Uppgifterna avser Industriverksamheten.

Tillsvidareanställda vid årets slut

Antal	**2022**	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Sverige	22.964	21.022	20.598	21.094	20.887	19.965	19.235	20.412	21.384	22.588	23.052
Europa, exklusive Sverige	28.056	27.378	27.678	29.033	28.807	27.596	26.955	27.662	29.449	29.746	30.382
Nordamerika	17.815	16.956	15.559	17.750	17.845	15.882	14.245	15.534	15.217	16.397	16.569
Sydamerika	6.665	5.860	5.448	5.466	5.228	4.774	4.762	5.380	6.353	6.275	5.977
Asien	9.990	9.305	16.121	16.863	16.888	16.526	16.469	17.046	17.793	17.953	20.222
Afrika och Oceanien	2.196	2.019	2.088	2.369	2.474	2.361	2.373	2.430	2.626	2.574	2.515
Volvokoncernen totalt	**87.686**	**82.540**	**87.492**	**92.575**	**92.129**	**87.104**	**84.039**	**88.464**	**92.822**	**95.533**	**98.717**

Redovisning per affärsområde

Nettoomsättning[1]

Mkr		2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Lastbilar	Europa	137.177	107.798	92.127	112.125	111.237	99.642	91.468	83.767	72.757	73.640	76.365
	Nordamerika	92.582	65.308	52.038	85.731	70.233	52.405	51.849	73.017	53.696	40.314	42.650
	Sydamerika	38.254	23.569	15.830	23.753	16.021	12.789	10.613	11.624	19.669	23.318	21.172
	Asien	23.988	21.359	35.441	37.610	36.664	36.998	33.464	31.589	29.264	26.740	36.531
	Afrika och Oceanien	18.535	12.846	12.826	17.427	16.203	14.646	13.256	13.982	15.518	14.462	15.565
	Totalt	**310.536**	**230.881**	**208.262**	**276.647**	**250.358**	**216.480**	**200.650**	**213.978**	**190.904**	**178.474**	**192.283**
Anläggnings-maskiner	Europa	30.194	29.524	23.191	30.300	27.291	22.977	19.739	17.732	17.215	16.356	16.518
	Nordamerika	22.294	16.583	13.020	17.404	15.575	12.234	10.724	11.843	10.784	8.319	12.027
	Sydamerika	6.491	3.951	2.245	2.532	2.304	1.760	1.414	2.207	3.234	3.314	3.788
	Asien	34.228	36.427	39.095	33.932	33.781	25.058	15.765	16.424	18.458	21.911	27.033
	Afrika och Oceanien	7.054	5.546	3.902	4.437	5.287	4.468	3.088	2.802	3.164	3.539	4.192
	Totalt	**100.261**	**92.031**	**81.453**	**88.606**	**84.238**	**66.497**	**50.731**	**51.008**	**52.855**	**53.437**	**63.558**
Bussar	Europa	6.034	5.886	5.765	7.369	7.036	7.753	7.861	7.284	6.139	5.429	6.200
	Nordamerika	6.521	4.089	8.302	15.543	13.244	12.512	11.345	10.635	6.721	5.929	6.675
	Sydamerika	3.154	882	1.793	3.281	1.393	1.148	1.363	1.425	2.559	1.836	2.794
	Asien	1.372	1.371	2.397	2.617	2.094	3.135	3.067	2.557	1.892	2.055	2.853
	Afrika och Oceanien	1.502	1.423	1.535	2.209	2.060	1.530	1.749	1.678	1.334	1.457	1.774
	Totalt	**18.583**	**13.652**	**19.791**	**31.019**	**25.826**	**26.078**	**25.386**	**23.580**	**18.645**	**16.707**	**20.295**
Volvo Penta	Europa	9.417	7.464	6.064	6.671	7.487	5.727	4.973	4.462	3.779	3.714	3.620
	Nordamerika	3.695	2.949	2.532	3.180	2.912	2.456	2.191	2.161	1.584	1.491	1.486
	Sydamerika	635	474	345	319	299	289	291	365	386	297	306
	Asien	3.302	2.698	2.228	2.439	2.443	2.082	1.891	1.855	1.615	1.692	1.867
	Afrika och Oceanien	1.054	851	691	679	599	566	546	562	425	356	352
	Totalt	**18.102**	**14.437**	**11.891**	**13.287**	**13.741**	**11.119**	**9.893**	**9.406**	**7.790**	**7.550**	**7.631**
Volvo Aero	Europa	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.404
	Nordamerika	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.657
	Sydamerika	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0
	Asien	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	109
	Afrika och Oceanien	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	49
	Totalt	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**5.219**
	Övrigt och elimineringar	12.221	10.061	5.074	8.802	4.157	3.635	4.799	5.610	5.806	9.252	7.044
Nettoomsättning Industriverksamheten		**459.703**	**361.062**	**326.472**	**418.361**	**378.320**	**323.809**	**291.459**	**303.582**	**275.999**	**265.420**	**296.031**
Financial Services	Europa	6.705	5.929	6.116	6.279	6.063	5.431	5.116	5.278	5.120	4.686	4.703
	Nordamerika	5.752	4.519	4.907	5.534	4.600	4.234	4.202	4.033	2.999	2.900	2.833
	Sydamerika	3.338	1.618	1.380	1.555	1.276	1.368	1.235	1.116	1.122	1.009	1.195
	Asien	788	843	1.022	1.010	800	543	476	548	638	707	795
	Afrika och Oceanien	772	528	535	492	332	235	213	224	232	237	257
	Totalt	**17.355**	**13.437**	**13.960**	**14.870**	**13.070**	**11.812**	**11.242**	**11.199**	**10.111**	**9.539**	**9.783**
	Elimineringar	–3.579	–2.283	–1.987	–1.252	–555	–873	–787	–2.265	–3.162	–2.336	–2.167
Volvokoncernen totalt		**473.479**	**372.216**	**338.446**	**431.980**	**390.834**	**334.748**	**301.914**	**312.515**	**282.948**	**272.622**	**303.647**

Varav:								
Fordon[2]	367.234	282.666	247.397	332.558	299.356	252.063	223.996	237.430
Service	92.469	78.396	79.075	85.804	78.963	71.747	67.463	66.152
Financial Services	17.355	13.437	13.960	14.870	13.070	11.812	11.242	11.199
Elimineringar	–3.579	–2.283	–1.987	–1.252	–555	–873	–787	–2.265

1 Volvo Aero avyttrades den 1 oktober 2012.

2 Inklusive anläggningsmaskiner och Volvo Penta-motorer.

20230630085675

Rörelseresultat[1]

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Lastbilar	31.976	27.349	15.764	31.552	19.541	20.383	15.020	19.517	4.157	6.145	10.216
Anläggningsmaskiner	12.907	12.228	9.583	11.910	12.125	7.917	2.246	2.044	652	2.592	5.773
Bussar	353	78	–522	1.337	575	928	911	860	92	–190	51
Volvo Penta	2.527	2.092	1.402	1.876	2.341	1.439	1.269	1.086	724	626	541
Volvo Aero	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	767
Financial Services	848	3.289	1.564	2.766	2.411	2.192	2.086	2.006	1.712	1.522	1.492
Övrigt	–2.899	–1.962	–308	91	–2.515	–2.532	–707	–2.195	–1.514	–3.557	–1.217
Rörelseresultat Volvokoncernen	**45.712**	**43.074**	**27.484**	**49.531**	**34.478**	**30.327**	**20.826**	**23.318**	**5.824**	**7.138**	**17.622**

1 Mellan 2009 och 2011 återförs vinsterna från samordningsfördelarna i affärsenheterna till de olika affärsområdena. Rörelseresultatet 2014 inkluderar 660 för förväntade kreditförluster. Se avsnitt för Nyckeltal gällande justeringar.

Rörelsemarginal

%	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Lastbilar	10,3	11,8	7,6	11,4	7,8	9,4	7,5	9,1	2,2	3,4	5,3
Anläggningsmaskiner	12,9	13,3	11,8	13,4	14,4	11,9	4,4	4,0	1,2	4,9	9,1
Bussar	1,9	0,6	–2,6	4,3	2,2	3,6	3,6	3,6	0,5	–1,1	0,3
Volvo Penta	14,0	14,5	11,8	14,1	17,0	12,9	12,8	11,5	9,3	8,3	7,1
Volvo Aero	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	14,7
Volvokoncernens Industriverksamhet	**9,8**	**11,0**	**7,9**	**11,2**	**8,5**	**8,7**	**6,4**	**7,0**	**1,5**	**2,1**	**5,4**
Financial Services	4,9	24,5	11,2	18,6	18,4	18,6	18,6	17,9	16,9	16,0	15,3
Volvokoncernen	**9,7**	**11,6**	**8,1**	**11,5**	**8,8**	**9,1**	**6,9**	**7,5**	**2,1**	**2,6**	**5,8**

Tillsvidareanställda vid årets slut

Antal[1]	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Lastbilar	54.046	50.974	56.483	59.142	58.891	55.026	52.154	54.668	58.067	58.542	61.256
Anläggningsmaskiner	14.797	13.847	13.404	13.756	13.419	12.788	13.397	13.889	14.901	14.663	14.788
Bussar	5.325	5.117	6.608	8.324	8.178	7.943	7.353	7.270	6.900	6.648	7.514
Volvo Penta	2.022	1.832	1.798	1.800	1.713	1.622	1.530	1.470	1.422	1.412	1.361
Volvo Aero	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Financial Services	1.596	1.546	1.511	1.538	1.401	1.363	1.328	1.340	1.339	1.355	1.362
Övriga bolag	9.900	9.224	7.688	8.015	8.527	8.362	8.277	9.827	10.193	12.913	12.436
Volvokoncernen totalt	**87.686**	**82.540**	**87.492**	**92.575**	**92.129**	**87.104**	**84.039**	**88.464**	**92.822**	**95.533**	**98.717**

1 Från och med 2012 fördelas inte anställda i affärsenheter på affärsområdena.

Miljöresultat

Mer detaljerad information och hållbarhetsstyrning beskrivs vidare i hållbarhetsnoterna på sidorna 156–158.

Absoluta värden samt relaterade till nettoomsättningen	2022	2021	2020	2019
Energiförbrukning (GWh; MWh/Mkr)[1]	2.367; 5,1	2.437; 6,8	2.158; 6,6	2.372; 5,7
Direkta utsläpp, CO_2e scope 1 (1.000 ton; ton/Mkr)[1]	243; 0,5	252; 0,7	211; 0,6	250; 0,6
Indirekta utsläpp, CO_2e scope 2 (1.000 ton; ton/Mkr)	81; 0,2	115; 0,3	121; 0,4	125; 0,3
Indirekta utsläpp, CO_2e scope 3 användning av sålda produkter (Mton)	287	286	241	323
Vattenförbrukning (1.000 m^3; m^3/Mkr)	4.566; 9,9	4.628; 12,8	4.865; 14,9	5.389; 12,9
Kväveoxidutsläpp (ton; kg/Mkr)[1]	198; 0,4	221; 0,6	190; 0,6	289; 0,7
Lösningsmedelutsläpp (ton; kg/Mkr)[1]	1.398; 3,0	1.309; 3,6	1.224; 3,7	1,406; 3,4
Svaveldioxidutsläpp (ton; kg/Mkr)[1]	2,9; 0,01	5,0; 0,01	3,7; 0,01	8.5; 0,02
Farligt avfall (ton; kg/Mkr)	36.800; 80	53.314; 148	51.712; 159	50.909; 122
Nettoomsättning, Industriverksamheten (Mdr kr)	459,7	361,1	326,5	418,4

1 Flera datapunkter har justerats för 2019-2021 efter finjusteringar i rapporteringmetoder och förbättringar i rapportering av vissa mindre enheter.

20230605093857

Levererade fordon

Antal	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Tunga lastbilar (>16 ton)	197.249	170.295	140.652	201.092	193.886	171.963	158.025	176.589	173.650	170.307	172.798
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	15.475	13.907	10.736	12.700	14.065	14.331	15.691	14.749	15.114	16.779	32.935
Lätta lastbilar (<7 ton)	19.834	18.256	15.453	18.977	18.539	16.108	16.708	16.137	14.360	13.188	18.284
Totalt lastbilar	**232.558**	**202.458**	**166.841**	**232.769**	**226.490**	**202.402**	**190.424**	**207.475**	**203.124**	**200.274**	**224.017**

Antal		2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Lastbilar	Europa	113.245	98.600	79.814	104.145	110.349	105.432	97.909	86.448	72.458	82.088	84.355
	Nordamerika	56.535	47.629	32.056	62.308	53.877	37.941	39.193	64.507	57.714	44.755	47.806
	Sydamerika	31.958	28.718	17.684	23.729	16.146	11.073	9.442	11.069	23.741	29.137	28.443
	Asien	19.066	17.842	27.009	29.435	32.276	35.476	31.502	31.979	32.399	28.692	51.514
	Afrika och Oceanien	11.754	9.669	10.278	13.152	13.842	12.480	12.378	13.472	16.812	15.602	16.899
	Totalt	**232.558**	**202.458**	**166.841**	**232.769**	**226.490**	**202.402**	**190.424**	**207.475**	**203.124**	**200.274**	**224.017**
	Varav helelektriska	1.211	371	67	–	–	–	–	–	–	–	–
Anläggnings-maskiner	Europa	16.767	20.453	15.762	21.420	19.567	17.519	14.700	12.539	14.174	13.522	12.545
	Nordamerika	7.663	6.217	5.025	7.278	7.218	5.685	5.105	5.710	7.127	5.240	6.782
	Sydamerika	4.875	4.263	2.335	2.004	2.023	1.372	1.175	2.036	3.669	3.568	3.908
	Asien	48.153	65.635	68.232	53.664	50.716	36.254	21.072	22.339	33.648	44.892	49.263
	Afrika och Oceanien	3.451	3.303	2.406	2.519	3.130	3.297	2.254	2.094	2.699	3.564	2.982
	Totalt	**80.909**	**99.871**	**93.760**	**86.885**	**82.654**	**64.127**	**44.306**	**44.718**	**61.317**	**70.786**	**75.480**
	Varav helelektriska	598	321	12	–	–	–	–	–	–	–	–
Bussar	Europa	1.424	1.388	1.565	2.350	2.142	2.645	2.676	2.431	2.221	2.146	2.491
	Nordamerika	1.134	1.118	1.644	3.084	2.796	2.973	2.659	2.398	1.590	1.752	1.826
	Sydamerika	1.957	726	1.152	1.917	973	784	1.149	1.415	2.985	2.434	2.560
	Asien	819	585	1.097	1.465	1.451	2.186	1.849	1.656	1.242	1.822	2.945
	Afrika och Oceanien	481	705	797	915	1.064	805	1.220	925	721	756	856
	Totalt	**5.815**	**4.522**	**6.215**	**9.731**	**8.426**	**9.393**	**9.553**	**8.825**	**8.759**	**8.910**	**10.678**
	Varav helelektriska	240	211	223	–	–	–	–	–	–	–	–
	Varav hybrider	127	232	83	–	–	–	–	–	–	–	–

2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
2.196; 5,8	2.068; 6,4	2.076; 7,1	2.077; 6,8	2.168; 7,9	2.320; 8,7	2.483; 8,5
223; 0,6	207; 0,6	211; 0,7	220; 0,7	231; 0,8	255; 1,0	273; 0,9
198; 0,5	192; 0,6	196; 0,7	192; 0,6	218; 0,8	243; 0,9	260; 0,9
4.870; 12,9	4.817; 14,9	4.430; 15,2	4.919; 16,2	4.982; 18,1	5.815; 21,9	7.372; 25,2
360; 1,0	301; 0,9	333; 1,1	344; 1,3	332; 1,2	347; 1,3	413; 1,4
2.148; 5,7	1.681; 5,2	1.792; 6,1	1.885; 6,2	2.472; 9,0	2.221; 8,4	2.358; 8,1
13,6; 0,04	13,3; 0,04	12,9; 0,04	32,1; 0,1	37,9; 0,1	23,4; 0,1	26; 0,1
38.601; 102	31.941; 99	27.649; 95	27.824; 92	24.944; 90	28.395; 107	32.547; 111
378,3	323,8	291,5	303,6	276,0	265,4	292,2

Aktiestatistik

Data per aktie[1]	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat, kr[1]	16,09	16,12	9,50	17,64	12,25	10,08	6,47	7,42	1,03	1,77	5,44
Ordinarie utdelning, kr	7,00[8]	6,50	6,00	0	5,00	4,25	3,25	3,00	3,00	3,00	3,00
Extra utdelning, kr	7,00[8]	16,00[9]	9,00	0	5,00	0	0	0	0	0	0
Aktiekurs vid årets slut, (B-aktien), kr	188,48	209,65	193,80	156,90	115,95	152,70	106,40	79,10	84,70	84,45	88,80
Direktavkastning, (B-aktien), %[2]	7,4	10,7	7,7	0	8,6	2,8	3,1	3,8	3,5	3,6	3,4
Effektiv avkastning, (B-aktien), %[3]	1	16	24	44	–21	47	38	–3	4	–2	22
P/E-tal (kurs/resultat), (B-aktien)[4]	11,7	13,0	20,4	8,9	9,5	14,8	16,4	10,7	82,2	47,7	16,3
EBIT-multipel[5]	7,2	8,3	12,5	6,1	6,5	9,9	11,7	7,7	26,3	19,6	9,0
Utdelningsandel, %[6]	87	140	158	0	82	41	50	40	291	169	55
Eget kapital, kr[7]	80	69	72	68	61	52	47	41	39	38	43
Avkastning på eget kapital, %	20,7	23,4	13,8	27,0	21,3	20,5	14,9	18,4	2,8	5,0	12,9

1 Resultat per aktie är beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.

2 Föreslagen utdelning i kronor per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.

3 Kursförändring under året plus utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång.

4 Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie före utspädning.

5 Marknadsvärde vid årets slut plus finansiell nettoskuld och innehav utan bestämmande inflytande dividerat med rörelseresultat.

6 Kontant utdelning dividerad med resultat per aktie före utspädning.

7 Eget kapital för aktieägare i AB Volvo dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.

8 Enligt styrelsens förslag till årsstämman 2022.

9 Varav 9,50 kronor per aktie avseende utdelning av likviden från försäljningen av UD Trucks utbetalad i juli 2021 och 6,50 kronor per aktie föreslagen av styrelsen till årsstämman 2022.

Övriga aktiedata

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Antal ägare vid årets slut	374.185	362.144	283.731	250.798	245.663	240.251	237.654	234.989	237.871	246.265	242.482
Antal utestående A-aktier vid årets slut, miljoner	445	445	448	456	457	459	472	485	492	499	526
Antal utestående B-aktier vid årets slut, miljoner	1.588	1.588	1.585	1.577	1.576	1.573	1.560	1.546	1.537	1.530	1.502
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	2.033	2.033	2.033	2.033	2.032	2.032	2.031	2.030	2.028	2.028	2.028
Årlig omsättning A-aktier, Stockholm, miljoner	41,1	88,1	65,7	43,8	51,8	46,7	67,2	51,7	86,3	53,0	45,4
Årlig omsättning B-aktier, Stockholm, miljoner	967,5	1.065,9	1.407,6	1.146,1	1.293,8	1.341,3	1.667,9	2.052,1	2.068,7	1.878,5	2.081,2

De största aktieägarna i AB Volvo, 31 december 2022

	Antal aktier	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
Industrivärden	181.200.000	27,8	8,9
Geely Holding	167.247.516	16,0	8,2
AMF Försäkring & Fonder	70.710.358	5,4	3,5
Alecta	69.961.010	4,3	3,4
AFA Försäkring	14.927.123	2,3	0,7
BlackRock	68.041.907	2,2	3,3
Vanguard	60.631.322	1,9	3,0
Swedbank Robur Fonder	93.663.749	1,9	4,6
Fjärde AP-fonden	14.312.663	1,7	0,7
Norges Bank Investment Management	46.055.699	1,3	2,3
Totalt	**786.751.347**	**64,8**	**38,7**

Aktiefördelning, 31 december 2022

Innehav	Antal aktieägare	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
1–1.000 aktier	317.861	2,9	3,2
1.001–10.000 aktier	51.615	6,0	7,0
10.001–100.000 aktier	4.165	3,4	5,0
100.001–	544	87,7	84,8
Totalt	374.185	100	100

Årsstämma den 4 april 2023

AB Volvos årsstämma hålls tisdagen den 4 april 2023. För ytterligare information om årsstämman 2023, se Volvos webbplats, www.volvokoncernen.se.

Volvos valberedning

Följande personer är ledamöter i Volvos valberedning:

Pär Boman	Ordförande i valberedningen, (AB Industrivärden), utsedd av stämman.
Anders Oscarsson	(AMF och AMF Fonder), utsedd av stämman.
Magnus Billing	(Alecta), utsedd av stämman.
Anders Algotsson	(AFA Försäkring), utsedd av stämman.
Carl-Henric Svanberg	Styrelsens ordförande, utsedd av stämman.

Valberedningen har bland annat till uppgift att till årsstämman lämna förslag till val av styrelse, av styrelsens ordförande och i förekommande fall revisorer. Valberedningen föreslår också arvoden till styrelsen.

Preliminär finansiell kalender

Årsstämma 2023	4 april 2023
Rapport över det första kvartalet 2023	20 april 2023
Rapport över det andra kvartalet 2023	19 juli 2023
Rapport över det tredje kvartalet 2023	18 oktober 2023

Rapporterna finns tillgängliga på www.volvogroup.se samt på www.volvogroup.com vid publiceringstillfället och sänds också elektroniskt till de aktieägare som anmält att de vill ha Volvokoncernens finansiella information.

Historiska tidsserier över Volvokoncernens marknadsinformation och aktiedata publiceras regelbundet på www.volvogroup.se samt på www.volvogroup.com.

Kontaktuppgifter

Investor Relations:
Christer Johansson 073-902 25 22
Johan Bartler 073-902 21 93
Anders Christensson 076-553 59 66
E-mail: investorrelations@volvo.com

Corporate Responsibility:
Jonas André 073-902 63 80
E-mail: csr@volvo.com

Aktiebolaget Volvo (publ) 556012-5790
Investor Relations, VGHQ
405 08 Göteborg
Sverige

Tel 031-66 00 00

www.volvogroup.se

VOLVO

Volvokoncernen bidrar till ett ökat välstånd genom att erbjuda transport- och infrastrukturlösningar som lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer för marina och industriella applikationer samt finansiering och tjänster som ökar våra kunders drifttid och produktivitet. Volvo grundades 1927 och är i dag drivande i utvecklingen av framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar. Volvokoncernen har sitt huvudkontor i Göteborg, 102.000 medarbetare och kunder på nästan 190 marknader. År 2022 uppgick nettoomsättningen till 473 miljarder kronor. Volvoaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

AB Volvo (publ)
405 08 Göteborg
Telefon 031-66 00 00
www.volvogroup.se