

Årsredovisning

för

Strukturfonden HC20 AB

559223-9882

Räkenskapsåret

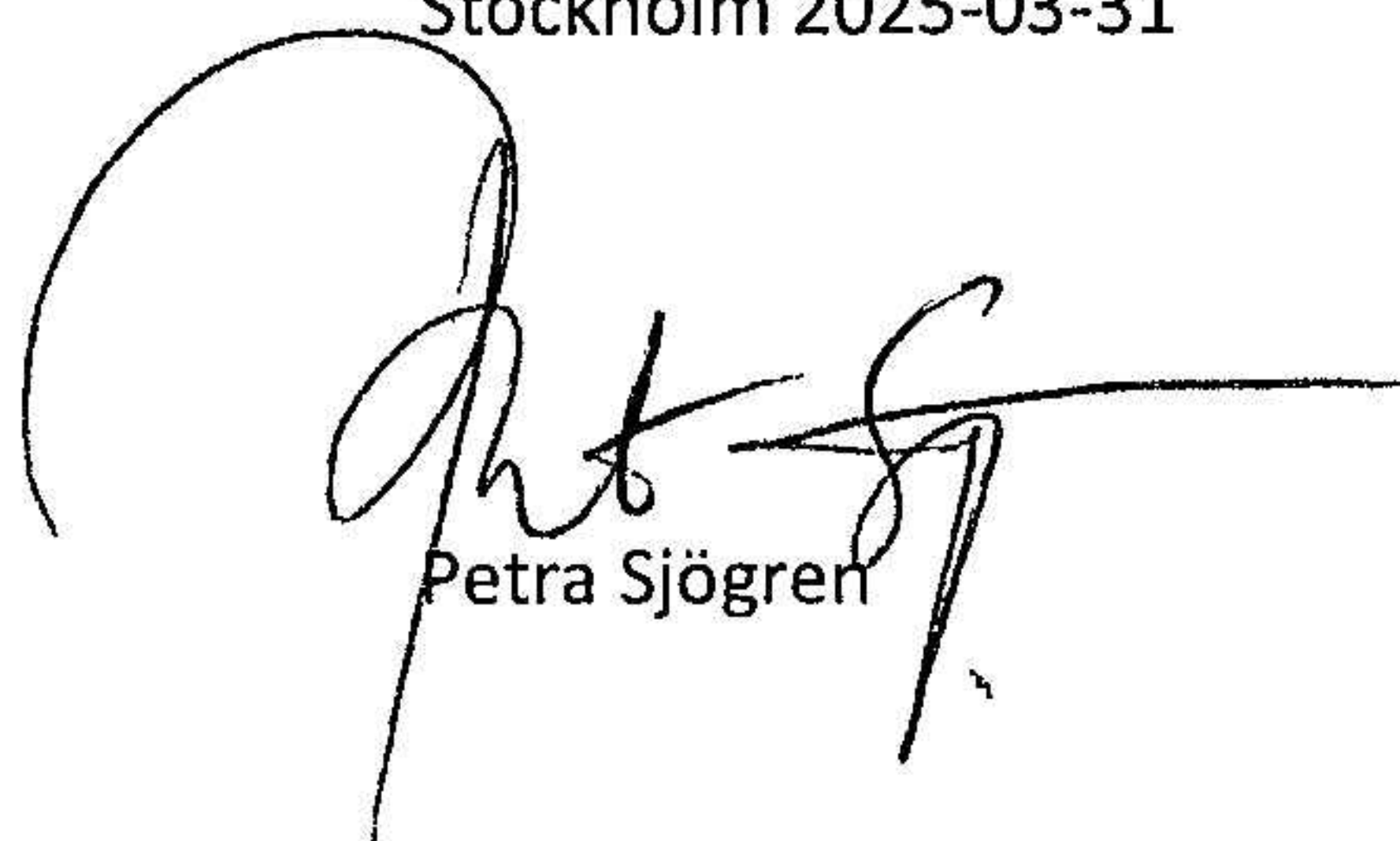
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Strukturfonden HC20 AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 31 mars 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-03-31



Petra Sjögren

Årsredovisning

för

Strukturfonden HC20 AB

559223-9882

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	6

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i svenska kronor (kr).
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Styrelsen för Strukturfonden HC20 AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Strukturfonden HC20 AB ("Strukturfonden HC20") är inriktat på att investera i onoterade bolag och därigenom skapa god avkastning med balanserat risktagande. Strukturfonden HC20 har under räkenskapsåret inte haft några anställda.

Strukturfonden HC20:s aktieinnehav utgörs av dotterföretaget Uniwater Topco AB ("Uniwater"). Uniwater är en koncern specialiserad på VA-lösningar och vatteninfrastruktur. Genom sina dotterbolag erbjuder Uniwater fullservicelösningar till företag och kommuner.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Strukturfonden HC20 har under året både förvärvat och avyttrat aktier i dotterbolaget. Uniwater har slutfört ett antal nyemissioner under räkenskapsåret, för finansiering av tilläggsförvärv, vilket medfört utspädning för Strukturfonden HC20. Ägarandelen uppgår per sista december 2024 till 73,3% (79,8%) av såväl röster som kapital.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett dotterbolag till Nalka Strukturfond II AB, som i sin tur ägs till 100% av Nalka Invest AB. Nalka Invest AB är ett helägt dotterbolag till koncernens moderbolag Interogo Holding AG med säte i Schweiz.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2019/20 (15 mån)
Investeringsverksamheten	2 503	0	0	0	0
Balansomslutning	1 087 516	797 021	763 761	751 921	47
Soliditet (%)	70,6	95,3	97,7	99,3	100,0

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50 000	746 522 010	12 609 600	759 181 610
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		12 609 600	-12 609 600	0
Årets resultat			8 276 782	8 276 782
Belopp vid årets utgång	50 000	759 131 610	8 276 782	767 458 392

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	759 131 610
årets vinst	8 276 782
	767 408 392
disponeras så att	
i ny räkning överföres	767 408 392
	767 408 392

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Investeringsverksamheten			
Resultat från investeringsverksamheten	2	2 503 384	0
Rörelsens kostnader			
Övriga förvaltningskostnader	3, 4	-2 014 -2 014	-2 000 -2 000
Rörelseresultat		2 501 370	-2 000
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	13 586 562	12 694 676
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-7 813 164 5 773 398	-83 076 12 611 600
Resultat efter finansiella poster		8 274 768	12 609 600
Bokslutsdispositioner	7	2 014	0
Resultat före skatt		8 276 782	12 609 600
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		8 276 782	12 609 600

Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

8, 9

861 822 565

585 316 816

Fordringar hos koncernföretag

10

221 517 210

207 997 380

Summa anläggningstillgångar

1 083 339 775

793 314 196

Omsättningstillgångar

Kassa och bank

4 175 968

3 706 688

Summa omsättningstillgångar

4 175 968

3 706 688

SUMMA TILLGÅNGAR

1 087 515 743

797 020 884

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

11, 12

Bundet eget kapital

Aktiekapital

50 000

50 000

50 000

50 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

759 131 610

746 522 010

Årets resultat

8 276 782

12 609 600

767 408 392

759 131 610

Summa eget kapital

767 458 392

759 181 610

Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

302 869 983

20 649 892

Summa långfristiga skulder

302 869 983

20 649 892

Kortfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

17 187 368

17 189 382

Summa kortfristiga skulder

17 187 368

17 189 382

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

1 087 515 743

797 020 884

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Nalka Strukturfond AB II, org nr 559223-5922, som i sin tur ägs till 100% av Nalka Invest AB, org nr 556228-6350, med säte i Stockholm.

Strukturfonden HC20 är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i ÅRL 7 kap 2§ upprättas ingen koncernredovisning. Detta med anledning av att företaget med samtliga sina dotterföretag omfattas av koncernredovisningen i det överordnade moderföretaget Nalka Invest AB med säte i Stockholm.

Till dotterföretag hänförs företag där bolaget kontrollerar mer än 50% av rösterna eller i övrigt har ett bestämmande inflytande. Till intresseföretag hänförs företag där koncernen innehar mer än 20% men ej över 50% av rösterna och där koncernen utövar ett betydande inflytande.

Andelar som endast är avsedda att innehas temporärt, med avsikt att uteslutande säljas, klassificeras som kortfristiga placeringar.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till lägsta respektive högsta värdets princip. Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Bolagets verksamhet är inriktad på att investera i och aktivt utveckla företag som utgör näringsbetingade innehav. Resultat från näringsbetingade innehav är inte skattepliktiga. Då osäkerhet föreligger beträffande huruvida befintliga förlustavdrag kommer att kunna utnyttjas redovisas ingen uppskjuten skattefordran.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som Bokslutsdispositioner. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot balanserade vinstmedel medan lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten Andelar i koncernföretag.

Nyckeltalsdefinitioner

Investeringsverksamheten

Realiserade och orealiserade avkastningar på investeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Resultat från investeringsverksamheten

	2024	2023
Resultat vid avyttringar	2 503 384	0
	2 503 384	0

Not 3 Arvode till revisorer

Kostnad för revisionsarvode täcks av moderbolaget.

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av årets förvaltningskostnader och övriga intäkter avser 0% av inköpen och 0% av försäljningen andra företag inom koncernen.

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	13 519 830	12 694 676
Övriga ränteintäkter	66 732	0
	13 586 562	12 694 676

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-7 813 164	-83 076
	-7 813 164	-83 076

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	2 014	0
	2 014	0

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	585 316 816	564 750 000
Årets investeringar	278 601 076	20 566 816
Årets avyttringar	-2 095 327	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	861 822 565	585 316 816
Utgående redovisat värde	861 822 565	585 316 816

Not 9 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Uniwater Topco AB	73,3%	73,3%	8 081 599	861 822 565
				861 822 565
	Org.nr	Säte		
Uniwater Topco AB	559309-0318	Stockholm		

Not 10 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	207 997 380	195 302 704
Tillkommande fordringar	13 519 830	12 694 676
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	221 517 210	207 997 380
Utgående redovisat värde	221 517 210	207 997 380

Not 11 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	50 000	1
	50 000	

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

2024-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	759 131 610
årets vinst	8 276 782
	767 408 392

disponeras så att	
i ny räkning överföres	767 408 392
	767 408 392

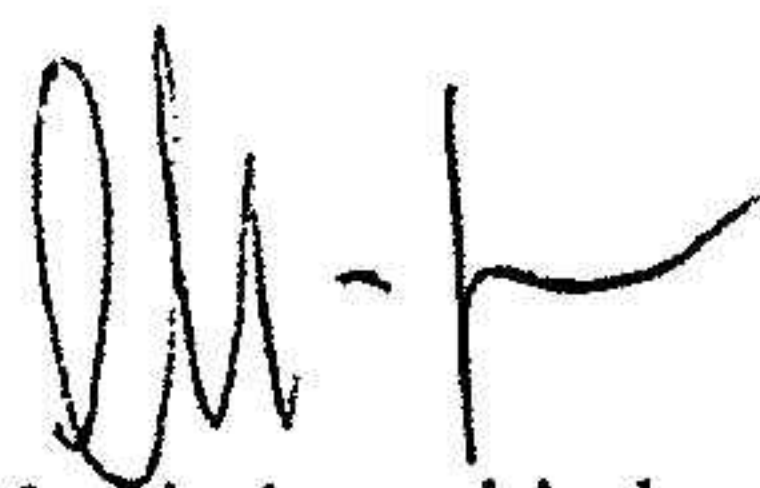
Not 13 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Bolaget har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

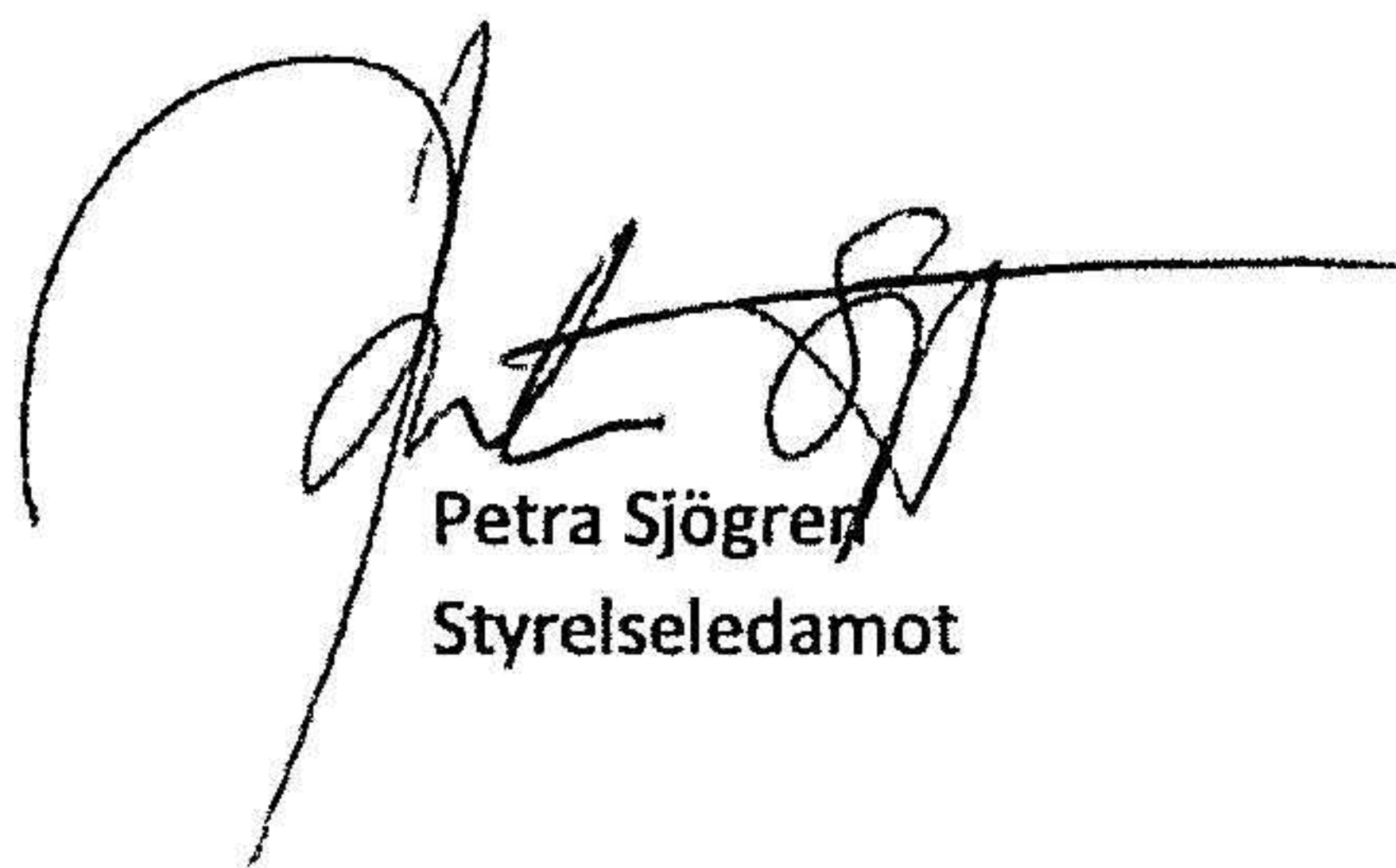
Not 14 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm den 31 mars 2025



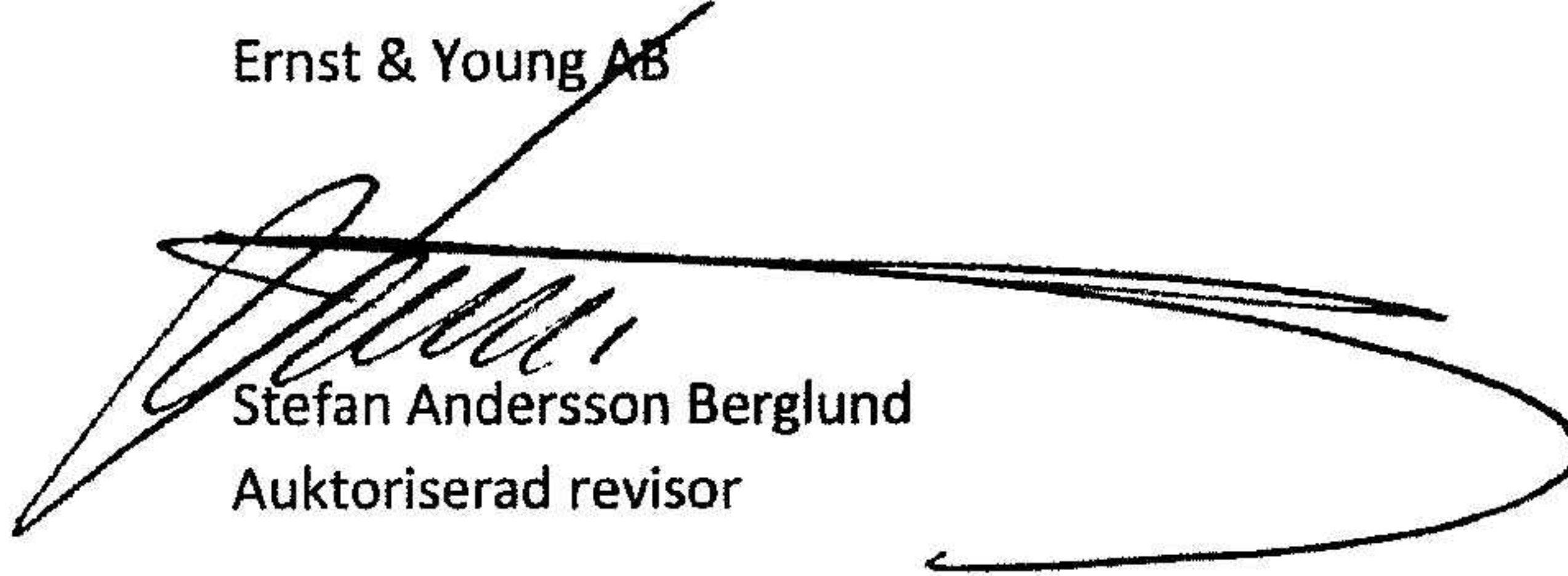
Martin Lagerblad
Ordförande



Petra Sjögren
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025

Ernst & Young AB



Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Strukturfonden HC20 AB, org.nr 559223-9882

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Strukturfonden HC20 AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Strukturfonden HC20 ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Strukturfonden HC20 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

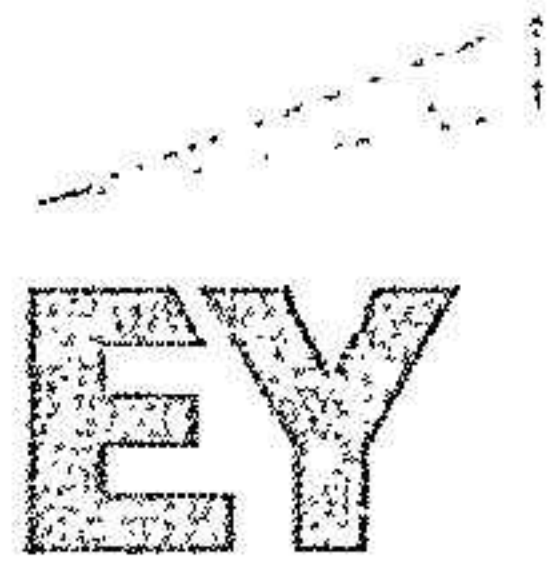
Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Strukturfonden HC20 AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Strukturfonden HC20 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

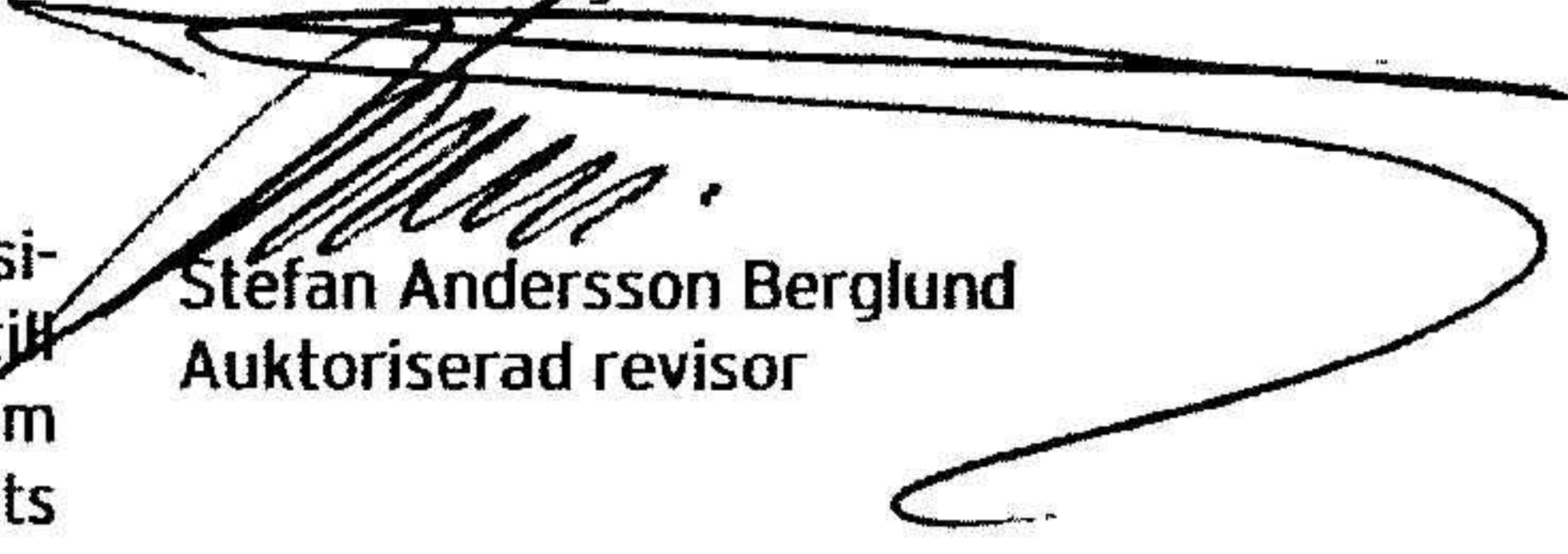
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 31 mars 2025

Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

för
Nalka Invest AB
(org nr 556228-6350)

2024-01-01 – 2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktör för Nalka Invest AB får härmed avge årsredovisning
och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024

Innehåll	<u>Sid</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncernen	4
Balansräkning koncernen	5
Kassaflödesanalys koncernen	7
Eget kapital koncernen	8
Resultaträkning moderbolaget	9
Balansräkning moderbolaget	10
Kassaflödesanalys moderbolaget	11
Eget kapital moderbolaget	12
Noter	13

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusental kronor (tkr)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägarförhållanden

Nalka Invest AB är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, (CHE-416.814.967).

Information om verksamheten

Nalka Invest AB är ett investmentbolag med målsättning att investera i och utveckla bolag och därigenom skapa god avkastning med ett balanserat risktagande.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I juni 2024, via dotterbolaget Strukturfonden HC22 AB, slutfördes förvärvet av totalt 59% i koncernen Norstat med huvudkontor i Norge. Norstat är en av de ledande datainsamlarna för marknadsundersökningar i Europa. Denna investering gjordes tillsammans med Kirk Kapital, en saminvesteringspartner som delar Nalkas långsiktiga perspektiv och ambition att utveckla oberoende, konkurrenskraftiga och långsiktigt lönsamma och hållbara företag.

Under 2024 har Nalkas portföljbolag gjort ett trettiotal tilläggsförvärv i sina respektive koncerner, vilket haft en total påverkan på koncernens likvida medel om 2 615 miljoner kronor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I mars 2025 avyttrades investeringen Asker Healthcare Group AB ("Asker") genom börsnotering på Nasdaq Stockholm. Nalka kommer att kvarstå som långsiktig huvudägare i Asker. Det minoritetsägda bolaget kommer framledes rapporteras som ett intressebolag i koncernårsredovisning. Avyttringen kommer medföra att koncernens omsättning reduceras med ca 45% nästa år.

I mars 2025 ingicks avtal om att förvärva ca 90% av koncernen Airteam AS med huvudkontor i Danmark. Affären förväntas slutföras efter godkännande av konkurrensmyndigheter. Airteam är en av Nordens ledande leverantörer av tekniska ventilationslösningar.

Framtida utveckling och risker

Nalka Invests ägarengagemang och nära arbete med portföljbolagen fortgår. Den framtida substansvärdetillväxten är beroende av såväl marknadsutveckling, tilläggsförvärv som underliggande resultatutveckling i innehaven.

Riskhantering i investeringsverksamheten hanteras primärt per enskild investering genom den kunskap som tillförs samt genom valet av struktur. Vidare ska balansen i investeringsportföljen vara tillfredsställande, såväl sett till antalet investeringar som ur ett branschperspektiv. Investeringsmandat beslutas, följs upp och revideras kontinuerligt av bolagets styrelse.

Externa risker

Utvecklingen och osäkerheten i världsekonomin, med anledning av rådande konflikter samt förändringar i inflation och räntelägen, kan leda till en allmänekonomisk nedgång och instabilitet i världen vilket kan störa marknaden och koncernens försäljning, tillverkning och leveranser, vilket i sin tur kan komma att påverka koncernens finansiella resultat.

Finansiell information, koncern

	2024	2023	2022	2021	2020
Summa intäkter	31 790 814	27 538 984	24 195 493	18 219 021	14 144 733
Rörelseresultat	9 462	-292 416	311 653	122 418	16 477
Balansomslutning	29 836 020	21 561 540	22 035 854	17 100 009	12 577 750
Antal anställda	9 499	7 360	6 737	5 514	3 476
Soliditet %*	4,1	2,9	8,7	15,8	18,2

*Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.	Minoritets- intresse	Totalt
Koncernen					
Ingående balans 2024-01-01	60 000	871 377	-1 174 722	874 648	631 303
Lämnad utdelning	-	-	-	-1 183	-1 183
Förskjutning majoritet/minoritet	-	-	310 451	-310 451	-
Transaktioner mellan ägare	-	-	-54 887	-39	-54 926
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-	-	967 078	967 078
Nyemission	-	-	-	912 383	912 383
Erhållna/återbetalda aktieägartillskott	-	-	-	7 844	7 844
Omklassificering	-	1 204	-1 204	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	176 525	39 209	215 734
Årets resultat	-	-	-1 247 583	-207 600	-1 455 183
Utgående balans 2024-12-31	60 000	872 581	-1 991 420	2 281 889	1 223 050

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Moderbolaget					
Ingående balans 2024-01-01	60 000	12 000	2 306 206	12 802	2 391 008
Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman	-	-	12 802	-12 802	-
Årets resultat	-	-	-	-248 945	-248 945
Utgående balans 2024-12-31	60 000	12 000	2 319 008	-248 945	2 142 063

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i kronor:

Balanserat resultat	2 319 007 185
Årets resultat	-248 944 250
Totalt	2 070 062 935

Styrelsen föreslår att de till förfogande stående medlen disponeras så att

i ny räkning överförs 2 070 062 935

Resultat och ställning

Resultatet av bolagets verksamhet samt dess ställning vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt därtill hörande noter.

ank=20250624;2025062505439

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2024	2023
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	31 655 381	27 345 673
Resultat från investeringsverksamheten		-	95 337
Övriga rörelseintäkter		135 433	97 974
Summa intäkter		31 790 814	27 538 984
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-17 556 912	-15 992 555
Övriga externa kostnader	4, 5	-4 062 381	-3 468 991
Personalkostnader	3	-7 392 859	-5 928 758
Upp- och nedskrivningar	6	-153 652	-17 231
Avskrivningar på anläggningstillgångar	13, 14	-2 573 158	-2 119 471
Resultat från andelar i intresseföretag	7	-42 390	-304 394
Summa kostnader		-31 781 352	-27 831 400
Rörelseresultat		9 462	-292 416
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	356 896	261 705
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 508 368	-929 241
Summa finansiella intäkter och kostnader		-1 151 472	-667 536
Resultat efter finansiella poster		-1 142 010	-959 952
Skatt på årets resultat	11	-313 173	-223 423
ÅRETS RESULTAT		-1 455 183	-1 183 375
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-1 247 583	-1 044 469
Minoritetsintresse		-207 600	-138 906

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	per 31 december	
		2024	2023
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Goodwill		11 170 261	7 355 967
Övriga immateriella anläggningstillgångar		4 078 171	2 897 775
		<u>15 248 432</u>	<u>10 253 742</u>
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		684 544	312 567
Maskiner och teknisk utrustning		741 177	502 077
Förbättringsutgifter på annans fastighet		79 531	65 971
Inventarier		535 542	226 929
Övriga anläggningstillgångar		171 779	135 900
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		109 073	92 112
		<u>2 321 646</u>	<u>1 335 556</u>
Finansiella anläggningstillgångar	15		
Andelar i intresseföretag	17	200 100	221 695
Långfristiga värdepappersinnehav		4 589	20 516
Uppskjutna skattefordringar	12	278 906	135 259
Övriga långfristiga fordringar		159 796	127 116
		<u>643 391</u>	<u>504 586</u>
Summa anläggningstillgångar		18 213 469	12 093 884
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror	18	4 187 450	3 217 118
Summa varulager m m		4 187 450	3 217 118
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		2 801	3 344
Kundfordringar		4 018 977	3 514 606
Aktuell skattefordran		148 353	79 554
Övriga fordringar		258 948	205 757
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	19	493 905	326 331
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	20	721 919	671 326
Summa kortfristiga fordringar		5 644 903	4 800 918
Kortfristiga placeringar		0	0
Kassa och bank		1 790 198	1 449 620
Summa omsättningstillgångar		11 622 551	9 467 656
SUMMA TILLGÅNGAR		29 836 020	21 561 540

ank=20250624;2025062505440

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	per 31 december	
		2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	60 000	60 000
Övrigt tillskjutet kapital		872 581	871 377
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-1 991 420	-1 174 722
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-1 058 839	-243 345
Minoritetsintresse		2 281 889	874 648
		1 223 050	631 303
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	12	900 573	690 526
Övriga avsättningar	23	170 427	171 440
Summa avsättningar		1 071 000	861 966
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	8 271 223	5 866 716
Skulder till koncernföretag		8 496 228	5 888 166
Övriga skulder		1 764 296	1 172 996
Summa långfristiga skulder		18 531 747	12 927 878
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 165 118	793 445
Förskott från kunder		1 017 337	870 026
Leverantörsskulder		2 733 110	2 466 493
Checkräkningskredit		431 648	240 647
Skulder till koncernföretag		105	169
Aktuella skatteskulder		255 718	206 650
Övriga kortfristiga skulder		1 159 597	765 264
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	19	185 424	161 124
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2 062 166	1 636 575
Summa kortfristiga skulder		9 010 223	7 140 393
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		29 836 020	21 561 540

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		9 462	-292 416
Avskrivning på anläggningstillgångar		2 573 158	2 119 471
Nedskrivningar på anläggningstillgångar		153 652	17 231
Realisationsresultat avyttring dotterföretag		-	-95 337
Resultat från andelar i intresseföretag		42 390	304 394
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	46 914	99 198
		2 825 576	2 152 541
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		64 754	180 046
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-562 034	-479 388
Betald skatt		-422 185	-323 702
		-919 465	-623 044
Ökning/minskning varulager		8 681	139 271
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		720 500	-381 829
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-310 169	382 685
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		419 012	140 127
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 325 123	1 669 624
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-359 204	-196 647
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-517 839	-390 852
Investeringar i dotterbolag	26	-2 182 950	-
Investeringar i dotterbolag i portföljbolagen	26	-2 612 845	-593 709
Investering i intressebolag		-4 203	-
Utdelning från intressebolag		4 222	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		14 511	12 008
Avyttring av dotterbolag		-	149 462
Avyttring av intressebolag		-	66 474
Ökning/minskning av övriga långfristiga fordringar		-7 635	7 747
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 665 943	-945 517
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		5 594 521	627 367
Amortering av lån		-2 154 166	-992 331
Ökning/minskning av övrig långfristig skuld		-699 508	-149 959
Transaktioner med minoriteten		-54 581	-91 740
Utbetald utdelning till minoritet		-1 183	-5 693
Nyemission och tillskott från minoritet		957 766	73 979
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 642 849	-538 377
Förändring av likvida medel		302 029	185 730
Likvida medel vid årets början		1 449 620	1 309 917
Valutakursdifferenser		38 549	-46 027
Likvida medel vid årets slut*		1 790 198	1 449 620

*Koncernens likvida medel består av kassa och bank

ank=20250624;2025062505441

EGET KAPITAL KONCERNEN

Not	Transaktioner med ägare			Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.		
Ingående balans 2023-01-01	60 000	870 533	-32 826	1 010 825	1 908 532
Lämnad utdelning	-	-	-	-5 693	-5 693
Förskjutning majoritet/minoritet	-	-	88 938	-88 938	-
Transaktioner mellan ägare	-	-	-101 431	-	-101 431
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-	-	14 451	14 451
Nyemission	-	-	-	96 105	96 105
Erhållna/återbetalda aktieägartillskott	-	-	-	187	187
Omklassificering	-	844	-844	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-84 090	-13 383	-97 473
Årets resultat	-	-	-1 044 469	-138 906	-1 183 375
Utgående balans 2023-12-31	60 000	871 377	-1 174 722	874 648	631 303

Not	Transaktioner med ägare			Minoritets- intresse	Totalt
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kap. inkl. årets res.		
Ingående balans 2024-01-01	60 000	871 377	-1 174 722	874 648	631 303
Lämnad utdelning	-	-	-	-1 183	-1 183
Förskjutning majoritet/minoritet	-	-	310 451	-310 451	-
Transaktioner mellan ägare	-	-	-54 887	-39	-54 926
Förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-	-	967 078	967 078
Nyemission	-	-	-	912 383	912 383
Erhållna/återbetalda aktieägartillskott	-	-	-	7 844	7 844
Omklassificering	-	1 204	-1 204	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	176 525	39 209	215 734
Årets resultat	-	-	-1 247 583	-207 600	-1 455 183
Utgående balans 2024-12-31	60 000	872 581	-1 991 420	2 281 889	1 223 050

Erhållna, ej återbetalda, villkorade aktieägartillskott	2024-12-31	2023-12-31
	858 417	858 417

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2024	2023
	1		
Investeringsverksamheten			
Utdelningar		-	300 000
Övriga rörelseintäkter		4 532	5 009
Resultat från investeringsverksamheten		4 532	305 009
Övriga externa kostnader	4, 5	-17 445	-13 860
Personalkostnader	3	-96 998	-120 249
Avskrivningar på anläggningstillgångar	14	-297	-316
Summa rörelsens kostnader		-114 740	-134 425
Rörelseresultat		-110 208	170 584
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	27 497	1 009
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-319 687	-234 737
Summa finansiella intäkter och kostnader		-292 190	-233 728
Resultat efter finansiella poster		-402 398	-63 144
Bokslutsdispositioner	10	153 453	61 968
Skatt på årets resultat	11	-	13 978
ÅRETS RESULTAT		-248 945	12 802

ank=20250624;2025062505442

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	per 31 december	
		2024	2023
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	14		
Inventarier		448	680
Finansiella anläggningstillgångar	15		
Andelar i koncernföretag	16	10 334 472	8 084 792
Uppskjuten skattefordan	12	13 978	13 978
		<u>10 348 450</u>	<u>8 098 770</u>
Summa anläggningstillgångar		10 348 898	8 099 450
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		529 435	428 915
Övriga fordringar		679	1 561
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	20	2 615	2 373
Summa kortfristiga fordringar		<u>532 729</u>	<u>432 849</u>
Kassa och bank		65 324	4 916
Summa omsättningstillgångar		598 053	437 765
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>10 946 951</u>	<u>8 537 215</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (600 000 aktier)	21	60 000	60 000
Reservfond		12 000	12 000
		<u>72 000</u>	<u>72 000</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		2 319 008	2 306 206
Årets resultat		-248 945	12 802
	22	<u>2 070 063</u>	<u>2 319 008</u>
Summa eget kapital		2 142 063	2 391 008
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	23	-	196
Summa avsättningar		<u>-</u>	<u>196</u>
SKULDER			
Långfristiga skulder	24		
Skulder till koncernföretag		8 500 508	5 890 172
Övriga långfristiga skulder		221 680	174 660
Summa långfristiga skulder		<u>8 722 188</u>	<u>6 064 832</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		788	713
Skulder till koncernföretag		73 407	73 439
Övriga kortfristiga skulder		2 173	2 562
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	6 332	4 465
Summa kortfristiga skulder		<u>82 700</u>	<u>81 179</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>10 946 951</u>	<u>8 537 215</u>

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	räkenskapsåret	
		2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-110 208	170 584
Avskrivningar på anläggningstillgångar		297	316
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	46 849	-222 988
		<u>-63 062</u>	<u>-52 088</u>
Erhållen ränta		534	136
Erlagd ränta		-22	-
		<u>512</u>	<u>136</u>
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		364	-782
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		56 937	166 604
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		<u>57 301</u>	<u>165 822</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5 249	113 870
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-90	-308
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	10
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	15	-2 249 681	-88 888
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-2 249 771</u>	<u>-89 186</u>
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristig skuld		2 315 395	-44 361
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>2 315 395</u>	<u>-44 361</u>
Förändring av likvida medel		60 375	-19 677
Likvida medel vid årets början		4 916	24 565
Valutakursdifferens på likvida medel		33	28
Likvida medel vid årets slut		<u>65 324</u>	<u>4 916</u>

ank=20250624;2025062505443

EGET KAPITAL MODERBOLAGET

		Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Ingående balans	2023-01-01	60 000	12 000	2 229 628	76 578	2 378 206
Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman		-	-	76 578	-76 578	-
Årets resultat		-	-	-	12 802	12 802
Utgående balans	2023-12-31	60 000	12 000	2 306 206	12 802	2 391 008
Ingående balans	2024-01-01	60 000	12 000	2 306 206	12 802	2 391 008
Vinstdisposition enligt beslut på årsstämman		-	-	12 802	-12 802	-
Årets resultat		-	-	-	-248 945	-248 945
Utgående balans	2024-12-31	60 000	12 000	2 319 008	-248 945	2 142 063
Erhållna, ej återbetalda, villkorade aktieägartillskott					2024-12-31 858 417	2023-12-31 858 417

NOTER

1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt Bokföringsnämndens allmänna råd med tillämpning av regelverket BFNAR 2012:1 (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar fler än 50 % av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Utländska dotterföretag klassificeras som självständigt dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av bokslut. Detta innebär att det utländska dotterföretagets tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens balansräkning.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag

Redovisningen av lämnade och erhållna koncernbidrag sker i bolagets resultaträkning såsom en bokslutsdisposition. Aktieägartillskott redovisas i enlighet med Redovisningsrådets akutgrupp. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot balanserade vinstmedel medan lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten "Andelar i koncernföretag".

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Företag där innehavet förutsätts vara temporärt redovisas som kortfristiga placeringar.

I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett företag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. I koncernens resultaträkning ingår koncernens andel av intresseföretagets resultat.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Fusioner

Fusion som utgör en koncernintern omstrukturering redovisas enligt koncernvärdemetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder övertas till värden som har sin grund i den förvärvsanalys som upprättades vid det ursprungliga förvärvet av det överlåttande företaget. Fusionsdifferensen förs direkt till eget kapital.

Utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens tillgångar och skulder tillförs rörelseresultatet.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

I forts Redovisnings- och värderingsprinciper

Leasingavtal

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett annat företag klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal, och redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Redovisning av aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt och det tilldelade värdet redovisas över intjänandeperioden som en personalkostnad. För kontantreglerade aktieprogram görs en omvärdering till verkligt värde varje balansdag samt vid den slutliga regleringen. Vid lösen av kontantreglerade aktieprogram regleras skulden till innehavaren.

Kostnader för sociala avgifter hänförliga till kontantreglerade aktieprogram beräknas och periodiseras enligt samma principer som kostnaden för aktieprogrammen.

Inkomstskatter

Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen på all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värde för andelar i intressebolag och den årliga avskrivningen inkluderas i andel i intresseföretags resultat.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för förvärvat goodwill uppgår till 10 år. Övriga immateriella tillgångar skrivs av på 3-7 år. När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Följande avskrivningstider tillämpas:

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
Byggnader och mark	10-50 år	
Maskiner och annan teknisk utrustning	5-10 år	
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7-40 år	
Inventarier, datorer och bilar	3-10 år	3-5 år

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar har tagits upp till anskaffningsvärde eller till marknadsvärde/verkligt värde på balansdagen om detta är lägre och det kan antas att värdenedgången är bestående. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Fordringar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till lägsta respektive högsta värdets princip. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagkurs. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Varulager

Varulagret har värderats, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

2 Omsättning per geograf

	Koncernen	
	2024	2023
Sverige	9 508 476	9 678 103
Övriga Norden	6 925 580	6 473 928
Övriga Europa	13 279 859	9 426 911
Övriga världen	1 941 466	1 766 731
Totalt koncernen	31 655 381	27 345 673

3 Personal m.m.

Medelantal anställda

	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderföretaget						
Sverige	7	12	19	7	10	17
Dotterföretag						
Sverige	1 002	1 795	2 797	959	1 779	2 738
Danmark	229	325	554	168	196	364
Finland	211	457	668	185	413	598
Norge	276	537	813	230	434	664
Nederländerna	1 046	940	1 986	600	485	1 085
Storbritannien	82	284	366	49	192	241
Tyskland	273	210	483	174	89	263
Österrike	58	158	216	57	153	210
Övriga Europa	272	248	520	174	160	334
Kina	145	230	375	161	211	372
Övriga Asien	182	229	411	99	142	241
USA	63	228	291	46	164	210
Övriga världen	-	-	-	8	15	23
Totalt koncernen	3 846	5 653	9 499	2 917	4 443	7 360

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	126 181	74 741	4 360	4 067
Övriga anställda	5 345 079	4 318 657	26 713	22 564
	5 471 260	4 393 398	31 073	26 631
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	16 937	12 061	830	921
Pensionskostnader för övriga anställda	431 437	338 646	5 911	4 819
Övriga sociala avgifter	1 144 102	881 255	10 172	8 732
	1 592 476	1 231 962	16 913	14 472
Aktierelaterade ersättningar				
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	35 784	58 432	35 784	58 432
Sociala avgifter för aktierelaterade ersättningar	11 236	18 358	11 236	18 358
	47 020	76 790	47 020	76 790
Summa löner och sociala kostnader	7 110 756	5 702 150	95 006	117 893

Vissa anställda i moderbolaget erbjuds ett program med rätt till en framtida kontantersättning baserad på utvecklingen av värdet på våra investeringar. Aktierelaterade ersättningar omfattas av olika tröskelvärden och intjänandeperioder mellan 3-5 år. Skulder för kontantreglerade program uppgår per bokslutsdagen till 221 680 (174 660) tkr.

Könsfördelning ledande befattningshavare och styrelsen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen	21%	16%	20%	0%
Andel män i styrelsen	79%	84%	80%	100%
Andel kvinnor ledande befattningshavare inkl. VD	21%	19%	50%	25%
Andel män i ledande befattningshavare inkl. VD	79%	81%	50%	75%

4 Leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	896 238	640 713	5 531	5 578
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Ska betalas inom 1 år	761 468	473 580	1 463	6 933
Ska betalas inom 1-5 år	1 509 876	1 094 596	-	-
Ska betalas senare än 5 år	325 615	273 758	-	-

5 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	33 865	29 550	445	373
Revisionsnära rådgivning	1 227	596	-	-
Skatterådgivning	3 442	2 532	-	-
Andra uppdrag	813	1 271	42	-
Summa	39 347	33 949	487	373
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	14 293	10 179	-	-
Revisionsnära rådgivning	1 061	670	-	-
Skatterådgivning	2 413	2 088	187	402
Andra uppdrag	11 945	5 341	1 175	1 125
Summa	29 712	18 278	1 362	1 527

6 Upp- och nedskrivningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nedskrivning av andra långfristiga fordringar	-	12 127	-	-
Nedskrivning av immateriella tillgångar	153 000	5 104	-	-
Nedskrivning av materiella tillgångar	652	-	-	-
Summa	153 652	17 231	-	-

7 Resultat från andelar i intresseföretag	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultatandel	8 025	3 733
Årets avskrivningar	-47 375	-47 375
Nedskrivningar	-5 084	-250 000
Transaktioner mellan ägare	2 044	-10 752
Summa	-42 390	-304 394

8 Ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	48 012	41 948	3 279	1 009
Kursdifferenser	299 132	171 989	24 218	-
Värdoförändring på finansiella poster	-	47 483	-	-
Värdoförändring på derivat	9 268	-	-	-
Övriga finansiella intäkter	484	285	-	-
Summa	356 896	261 705	27 497	1 009

Koncerninterna poster i koncernen uppgår till 646 (519) tkr respektive i moderbolaget 2 745 (873) tkr.

9 Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	-889 500	-662 480	-319 687	-233 877
Kursdifferenser	-308 464	-106 703	-	-
Värdoförändring på finansiella poster	-261 854	-106 209	-	-860
Värdoförändring på derivat	527	-12 554	-	-
Övriga finansiella kostnader	-49 077	-41 295	-	-
Summa	-1 508 368	-929 241	-319 687	-234 737

Koncerninterna poster i koncernen uppgår till 319 665 (-233 924) tkr respektive i moderbolaget 319 665 (-233 877) tkr.

10 Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	153 477	66 223
Lämnat koncernbidrag	-24	-4 255
Summa	153 453	61 968

ank=20250624;2025062505446

11 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-412 473	-328 185	-	-
Justering avseende tidigare år	4 424	-5 325	-	-
Uppskjuten skatt	94 876	110 087	-	13 978
Summa	-313 173	-223 423	-	13 978
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	-1 142 010	-959 952	-248 944	-1 176
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%):	235 254	197 750	51 282	242
Skatteeffekt av aktuell och uppskjuten skatt				
Ej avdragsgill avskrivning goodwill	-325 676	-263 985	-	-
Ej avdragsgill nedskrivning	-31 518	-2 704	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-161 840	-91 967	-29 104	-48 066
Ej skattepliktiga intäkter	15 011	7 864	1	61 802
Intressebolagsresultat	-8 732	-62 705	-	-
Förvärv av dotterbolag	5 437	-	-	-
Avyttring av dotterbolag	-	19 639	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	4 424	-4 960	-	-
Avvikande skattesats utländska dotterbolag	-25 450	-25 751	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	1 738	-830	-	-
Övriga justeringsposter	1 738	1 857	-	-
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag	-39 241	-14 614	-	-
Utnyttjat ej aktiverade underskottsavdrag	26 922	12 152	-22 179	-
Uppskjuten skatt temporär differens	-8 906	6 316	-	-
Annan uppskjuten skatteintäkt/kostnad	-2 334	-1 485	-	-
Redovisad skatt	-313 173	-223 423	-	13 978

12 Uppskjuten skatt

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	7 912	2 405	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	13 311	3 356	-	-
Justering för definitiv förvärvsbalans	58 943	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	19 541	628	-	-
Avsättningar	18 153	7 040	-	-
Internvinst varulager	21 928	18 453	-	-
Skattemässigt underskottsavdrag	111 662	78 795	13 978	13 978
Övriga temporära skillnader	86 399	25 563	-	-
Summa	337 849	136 240	13 978	13 978
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-	-981	-	-
Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen	337 849	135 259	13 978	13 978
Uppskjutna skatteskulder				
Materiella anläggningstillgångar	-9 967	-4 764	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	-774 840	-524 586	-	-
Justering för definitiv förvärvsbalans	-	-21 765	-	-
Avskrivning utöver plan	-26 992	-30 353	-	-
Periodiseringsfond	-146 105	-108 416	-	-
Övriga temporära skillnader	-1 612	-1 623	-	-
Summa	-959 516	-691 507	-	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-	981	-	-
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	-959 516	-690 526	-	-
Netto redovisad uppskjuten skatt	-621 667	-555 267	-	-

13 Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen	
	2024	2023
<u>Goodwill</u>		
Ingående anskaffningsvärde	12 527 723	12 287 921
Tillgångar i förvärvat företag	5 499 734	497 025
Tillgångar i avyttrat företag	-	-183 587
Justering för definitiv förvärvsbalans	-58 334	-
Omklassificeringar	-34 993	-5 064
Omräkningsdifferenser	146 429	-68 572
Ackumulerade anskaffningsvärden	18 080 559	12 527 723
Ingående avskrivningar	-5 011 756	-3 883 800
Årets avskrivningar	-1 580 950	-1 277 092
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	-	134 630
Omklassificeringar	29 132	1 191
Omräkningsdifferenser	-33 724	13 315
Ackumulerade avskrivningar	-6 597 298	-5 011 756
Ingående nedskrivningar	-160 000	-160 000
Årets nedskrivningar	-153 000	-
Ackumulerade nedskrivningar	-313 000	-160 000
Planenligt restvärde	11 170 261	7 355 967
<u>Övriga immateriella anläggningstillgångar</u>		
Ingående anskaffningsvärde	4 776 927	4 401 765
Investeringar	359 204	196 647
Avyttringar och utrangeringar	-22 710	-138 586
Tillgångar i förvärvat företag	1 458 203	335 346
Omklassificeringar	2 448	2 556
Omräkningsdifferenser	120 959	-20 801
Ackumulerade anskaffningsvärden	6 695 031	4 776 927
Ingående avskrivningar	-1 837 406	-1 454 906
Årets avskrivningar	-576 690	-533 420
Avyttringar och utrangeringar	21 407	134 882
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-147 485	-107
Omklassificeringar	-575	-172
Omräkningsdifferenser	-34 365	16 317
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 575 114	-1 837 406
Ingående nedskrivningar	-41 746	-36 642
Årets nedskrivningar	-	-5 104
Ackumulerade nedskrivningar	-41 746	-41 746
Planenligt restvärde	4 078 171	2 897 775
Summa immateriella tillgångar	15 248 432	10 253 742

ank=20250624;2025062505447

14 Materiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<u>Byggnader och mark</u>				
Ingående anskaffningsvärde	467 701	429 802	-	-
Investeringar	25 920	10 523	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-2 296	-29	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	465 546	9 478	-	-
Omklassificeringar	23 965	17 127	-	-
Omräkningsdifferens	14 571	800	-	-
Akkumulerade anskaffningsvärden	995 407	467 701	-	-
Ingående avskrivningar	-155 134	-126 905	-	-
Årets avskrivningar	-42 608	-28 074	-	-
Avyttringar och utrangeringar	1 364	29	-	-
Akkumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-111 774	-	-	-
Omklassificering	1 692	-46	-	-
Omräkningsdifferens	-4 403	-138	-	-
Akkumulerade avskrivningar	-310 863	-155 134	-	-
Planenligt restvärde	684 544	312 567	-	-
<u>Maskiner och teknisk utrustning</u>				
Ingående anskaffningsvärde	1 415 457	1 342 781	-	-
Investeringar	192 649	207 631	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-75 463	-55 365	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	479 240	2 287	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-998	-	-
Omklassificering	4 289	-61 291	-	-
Omräkningsdifferenser	47 494	-19 588	-	-
Akkumulerade anskaffningsvärden	2 063 666	1 415 457	-	-
Ingående avskrivningar	-913 380	-900 008	-	-
Årets avskrivningar	-168 053	-131 952	-	-
Avyttringar och utrangeringar	66 210	51 805	-	-
Akkumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-280 219	-790	-	-
Akkumulerade avskrivningar i avyttrat företag	-	794	-	-
Omklassificering	3 164	55 353	-	-
Omräkningsdifferenser	-30 211	11 418	-	-
Akkumulerade avskrivningar	-1 322 489	-913 380	-	-
Planenligt restvärde	741 177	502 077	-	-
<u>Förbättringsutgifter på annans fastighet</u>				
Ingående anskaffningsvärde	167 451	103 541	-	-
Investeringar	22 515	19 269	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-7 998	-9 140	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	25 111	-	-	-
Omklassificering	-8 067	58 896	-	-
Omräkningsdifferenser	5 624	-5 115	-	-
Akkumulerade anskaffningsvärden	204 636	167 451	-	-
Ingående avskrivningar	-101 480	-47 763	-	-
Årets avskrivningar	-20 132	-17 992	-	-
Avyttringar och utrangeringar	7 317	9 133	-	-
Akkumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-16 498	-	-	-
Omklassificeringar	9 018	-47 993	-	-
Omräkningsdifferenser	-3 330	3 135	-	-
Akkumulerade avskrivningar	-125 105	-101 480	-	-
Planenligt restvärde	79 531	65 971	-	-

14 Forts materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<u>Inventarier, datorer och bilar</u>				
Ingående anskaffningsvärde	619 950	547 911	1 796	1 952
Investeringar	154 249	91 772	90	308
Avyttringar och utrangeringar	-40 356	-56 495	-37	-464
Tillgångar i förvärvat företag	620 953	21 743	-	-
Omklassificering	76 814	12 196	-	-
Omräkningsdifferens	8 877	2 823	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 440 487	619 950	1 849	1 796
Ingående avskrivningar	-393 021	-361 834	-1 116	-1 229
Årets avskrivningar	-114 580	-72 581	-297	-316
Avyttringar och utrangeringar	36 297	51 751	12	429
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag	-424 547	-4 426	-	-
Omklassificering	-1 651	-7 994	-	-
Omräkningsdifferens	-6 791	2 063	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-904 293	-393 021	-1 401	-1 116
Ingående nedskrivningar	-	-44	-	-
Årets nedskrivningar	-652	-	-	-
Omklassificeringar	-	44	-	-
Ackumulerade nedskrivningar	-652	-	-	-
Planenligt restvärde	535 542	226 929	448	680
<u>Leasade anläggningstillgångar</u>				
Ingående anskaffningsvärde	222 391	179 933	-	-
Tillkommande fordringar	108 010	100 023	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-51 112	-38 715	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	1 037	-	-	-
Tillgångar i avyttrat företag	-	-5 534	-	-
Omklassificering	1 151	-9 766	-	-
Omräkningsdifferens	1 527	-3 550	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	283 004	222 391	-	-
Ingående avskrivningar	-86 447	-63 839	-	-
Årets avskrivningar	-70 145	-58 360	-	-
Avyttringar och utrangeringar	45 901	32 606	-	-
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	-	1 758	-	-
Omklassificering	-	35	-	-
Omräkningsdifferens	-490	1 353	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-111 181	-86 447	-	-
Ingående nedskrivningar	-44	-	-	-
Omklassificeringar	-	-44	-	-
Ackumulerade nedskrivningar	-44	-44	-	-
Planenligt restvärde	171 779	135 900	-	-
<u>Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar</u>				
Ingående nedlagda kostnader	92 112	58 918	-	-
Under året nedlagda kostnader	122 506	61 657	-	-
Under året genomförda omfördelningar	-107 461	-26 310	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	2 023	-	-	-
Omräkningsdifferens	-107	-2 153	-	-
Summa utgående nedlagda kostnader	109 073	92 112	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	2 321 646	1 335 556	448	680

ank=20250624;2025062505448

15 Finansiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<u>Andelar i koncernföretag</u>				
Ingående bokfört värde			8 084 792	8 428 301
Årets investeringar			2 249 681	88 888
Reglering villkorade aktieägartillskott			-	-432 397
Utgående bokfört värde			10 334 472	8 084 792
<u>Andelar i intresseföretag</u>				
Ingående bokfört värde	221 695	605 603	-	-
Årets resultatandel	8 025	3 733	-	-
Årets investeringar	22 450	1 430	-	-
Årets avyttringar / likvidationer	-	-74 779	-	-
Erhållen utdelning	-4 222	-	-	-
Årets avskrivningar	-47 375	-47 375	-	-
Årets nedskrivningar	-5 084	-250 000	-	-
Transaktioner mellan ägare	2 044	-10 752	-	-
Omklassificering	-	5 084	-	-
Omräkningsdifferenser	2 567	-11 249	-	-
Utgående bokfört värde	200 100	221 695	-	-
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>				
Ingående bokfört värde	20 516	31 120	-	-
Avgående fordringar	-20 516	-12 127	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	4 589	-	-	-
Omklassificering	-	1 523	-	-
Utgående bokfört värde	4 589	20 516	-	-
<u>Uppskjutna skattefordringar</u>				
Ingående bokfört värde	135 259	101 919	13 978	-
Tillkommande skattefordringar	64 816	39 012	-	13 978
Återförda skattefordringar	-33 315	-4 391	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	112 075	1 069	-	-
Omklassificering	-2 462	61	-	-
Omräkningsdifferenser	2 533	-2 411	-	-
Utgående bokfört värde	278 906	135 259	13 978	13 978
<u>Övriga långfristiga fordringar</u>				
Ingående bokfört värde	127 116	125 341	-	-
Tillkommande fordringar	34 887	24 178	-	-
Avgående fordringar	-13 995	-19 551	-	-
Tillgångar i förvärvat företag	9 280	4 454	-	-
Omklassificering	-60	-5 838	-	-
Omräkningsdifferenser	2 568	-1 468	-	-
Utgående bokfört värde	159 796	127 116	-	-
Utgående bokfört värde	643 391	504 586	10 348 450	8 098 770

I posten Övriga långfristiga fordringar ingår spärrade medel uppgående till 13 973 (8 655).

16 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Nalka Strukturfond AB (556673-4611), Stockholm	100%	100%	1 250	5 169 290	4 737 161
Nalka Strukturfond II AB (559223-5922), Stockholm	100%	100%	50 000	5 116 146	3 298 645
Nalka Participation AB (556713-4829), Stockholm	100%	100%	1 000	48 680	48 680
Strukturfonden Lokal AB (559489-7224), Stockholm	100%	100%	50 000	50	-
Nalka Advisors Germany GmbH (HRB 277693), München	100%	100%	25 000	306	306
Summa				10 334 472	8 084 792

Koncernen	Kapital- andel %	Röst-räts- andel %	Säte	Land	Organisations- nummer
Nalka Strukturfond AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556673-4611
Strukturfonden HC3 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556704-6718
Strukturfonden HC12 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559039-2345
Avoki TopCo AB	76%	76%	Stockholm	Sverige	559039-2337
Avoki HoldCo AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559039-2311
Avoki International AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556888-7672
Avoki Group AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556712-2196
MYBW Office Management Finans AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556661-8640
Avoki Services AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559058-8181
Avoki East AB	100%	100%	Linköping	Sverige	556421-1406
Avoki South AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556408-1379
Avoki Communication AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556721-1510
Avoki Solutions AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556483-4371
Avoki B4 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556542-6722
Avoki West AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556640-5105
Primal Infra AB	100%	100%	Laholm	Sverige	559358-0839
Avoki AS	100%	100%	Oslo	Norge	968054600
Avoki IT AS	100%	100%	Oslo	Norge	983 591 744
Avoki Finland Oy	100%	100%	Esbo	Finland	2133677-7
Avoki IT AB	100%	100%	Uppsala	Sverige	556665-1831
IAccess Sweden AB	100%	100%	Uppsala	Sverige	559102-9359
Avoki BC AB	100%	100%	Kramfors	Sverige	556926-7817
Strukturfonden HC13 AB	99%	99%	Stockholm	Sverige	559028-9616
Open Air Holding AB	91%	91%	Stockholm	Sverige	559065-9636
Open Air Group AB	62%	62%	Stockholm	Sverige	559107-2854
Widfors 1729 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559075-2712
Widfors 1729 Norge A/S	100%	100%	Sandefjord	Norge	918774262
Chevalier AB	100%	100%	Mölnlycke	Sverige	556726-6811
Suomen Retkitukku Oy	100%	100%	Helsingfors	Finland	3094616-3
Alaska Brands Oy	100%	100%	Helsingfors	Finland	2422124-6
Natlink Group AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559354-2474
Natlink AB	100%	100%	Katrineholm	Sverige	556880-6953
Natlink Oy	100%	100%	Kempele	Finland	0420527-3
Natlink AS	100%	100%	Oslo	Norge	932214857
Aclima AS	100%	100%	Kræderen	Norge	928836851
Milrab AS	100%	100%	Oslo	Norge	997595262
Aclima OÜ	100%	100%	Valga	Estland	105 154 90
Aclima AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556754-9612
Aclima ApS	100%	100%	Virum	Danmark	44931583
Strukturfonden HC14 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559090-6672
Strukturfonden HC14 II AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559489-7695
Eduviva Group AB	69%	64%	Stockholm	Sverige	559091-9287
Played Holding AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559091-9311
Lekolar AB	100%	100%	Osby	Sverige	556605-0646
Lekolar AS	100%	100%	Barkåker	Norge	986546332
Lekolar Holding Finland Oy	100%	100%	Helsingfors	Finland	1952047-9
Lekolar Pritel Oy	100%	100%	Helsingfors	Finland	1546343-8
Lekolar A/S	100%	100%	Glostrup	Danmark	14833692
Hands-on Science AB	100%	100%	Järfälla	Sverige	556744-5118
Play Box AB	100%	100%	Älmhult	Sverige	556509-6384
Pulebo Trading Limited Corporation	100%	100%	Hangzhou	HKSAR Kina	9133010039777007XJ
Panduro Trading AB	100%	100%	Malmö	Sverige	556202-2938
Panduro Hobby AB	100%	100%	Malmö	Sverige	556073-6356
Panduro Hobby A/S	100%	100%	Köpenhamn	Danmark	31753112
Panduro Hobby AS	100%	100%	Fredrikstad	Norge	915024815
Popov B.V.	100%	100%	Nieuwkuijk	Nederländerna	16086197
Popov België NV	100%	100%	Wijnegem	Nederländerna	0478.375.888
Heutink Group B.V.	100%	100%	Wierden	Nederländerna	93734220
Verenigde Heutink Bedrijven B.V.	100%	100%	Wierden	Nederländerna	06082647
Heutink Primair Onderwijs B.B.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	06042400
Heutink Heutink ICT B.V.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	06048899
Heutink Merken B.V.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	53204204
Rovict B.V.	100%	100%	Hengelo ov	Nederländerna	30144367
Lucas Groothandel B.V.	100%	100%	Eindhoven	Nederländerna	17058786
Heutink Investments B.V.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	08158608
Heutink Productie Partners B.V.	100%	100%	Bemmel	Nederländerna	09108930
Reinders Oisterwijk B.V.	100%	100%	Oisterwijk	Nederländerna	18038724
Kids Depot B.V.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	08164923
TechniScience B.V.	100%	100%	Dongen	Nederländerna	68813929
TechniScience GmbH	100%	100%	Georgsmarienhütte	Tyskland	HRB 210381
BCI Projectinrichting B.V.	70%	70%	Neede	Nederländerna	08049734
Marsival-Dubocage B.V.	100%	100%	Bissegem	Belgien	458697459
Heutink International Holding B.V.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	09131874
Nienhuis Asia (Pvt) Ltd	100%	100%	Colombo	Sri Lanka	PV17560
Heutink International Staffing & Facilities B.V.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	09057795
Heutink International B.V.	100%	100%	Rijssen	Nederländerna	09057796
Heutink USA Inc.	100%	100%	Gilroy	USA	C0762182
Strukturfonden HC15 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556898-7928
Strukturfonden HC15 II AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559342-6280
Asker Healthcare Group AB	68%	68%	Stockholm	Sverige	559184-9848
Asker Healthcare Holding AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556832-5772
Asker Healthcare AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556824-6069
OneMed Company Ltd	100%	100%	Hong Kong	HKSAR Kina	1469102
OneMed Group Oy	100%	100%	Helsingfors	Finland	2039640-1
Asker Treasury AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556580-2732

ank=20250624;2025062505449

Fort's andelar i koncernföretag	Kapitalandel %	Röststrätkandel %	Säte	Land	Organisationsnummer
OneMed Sverige AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556764-4140
Evercare Medical AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556580-2708
OneMed Service AS	100%	100%	Oslo	Norge	917134650
Astomed Holding AB	51%	51%	Stockholm	Sverige	559094-3410
Säker Klinik Sverige AB	51%	51%	Södertälje	Sverige	559074-4008
Astomed Klinikutrustning Sverige AB	51%	51%	Södertälje	Sverige	556709-9964
Nordic Medical Sweden AB	51%	51%	Stockholm	Sverige	556834-2504
Astomed Oy	80%	80%	Helsingfors	Finland	3185802-6
Astomed AS	51%	51%	Høvik	Norge	928730824
Astomed Denmark ApS	51%	51%	København	Danmark	43406922
Klinikinredning Sverige AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559120-2071
Scandivet AB	100%	100%	Enköping	Sverige	556488-9565
Adcuris AB	100%	100%	Karlsborg	Sverige	556816-3900
OneMed Oy	100%	100%	Helsingfors	Finland	1558201-5
Iogen Oy	100%	100%	Tampere	Finland	2203646-9
OneMed AS	100%	100%	Oslo	Norge	953424894
Gymo AS	100%	100%	Randaberg	Norge	921549202
OneMed OÜ	100%	100%	Laagri	Estland	10891247
OneMed SIA	100%	100%	Marupe	Lettland	40003551944
OneMed UAB	100%	100%	Vilnius	Litauen	111822140
OneMed A/S	100%	100%	Aarhus	Danmark	19846679
OneMed Two Aps	100%	100%	Aarhus	Danmark	35648615
ZiboCare A/S	100%	100%	Horsens	Danmark	29610274
Asker Benelux Holding B.V	100%	100%	Eindhoven	Nederländerna	62500058
Bosman B.V.	100%	100%	Eindhoven	Holland	17082092
Diabstore B.V.	100%	100%	Rotterdam	Nederländerna	51071169
QRS Groep B.V.	100%	100%	Oss	Nederländerna	68939949
QRS Health Care B.V.	100%	100%	Oss	Nederländerna	17182862
QRS Service B.V.	100%	100%	Oss	Nederländerna	55711987
Disporta Eerstelijjn B.V.	100%	100%	Oss	Nederländerna	18045377
Fysiosupplies B.V.	100%	100%	Groningen	Nederländerna	50074423
MoMa Trading B.V.	80%	80%	Grijpskerk	Nederländerna	59182164
Pharma Dynamic	80%	80%	Grijpskerk	Nederländerna	59758120
Stöpler Medical Holding B.V.	100%	100%	Zeist	Nederländerna	62769405
Stöpler Medical B.V.	100%	100%	Utrecht	Nederländerna	30004507
Stöpler Belgium N.V.	100%	100%	Groot Bijgaarden	Belgien	474934962
Stöpler Luxembourg SA	100%	100%	Bertrange	Luxembourg	B110601
Ascan AS	51%	51%	Vetle	Norge	922818363
Smedico AG	60%	60%	St.Gallen	Schweiz	293375428
DIASHOP GmbH	60%	60%	München	Tyskland	11712440033
EivivaMedHandelsgesellschaft mbH	60%	60%	München	Tyskland	24412591077
Med4Trade GmbH	60%	60%	Regensburg	Tyskland	24413221028
HuCo B.V.	100%	100%	Maastricht	Nederländerna	14627993
Medireva B.V.	100%	100%	Maastricht	Nederländerna	59610360
Medireva Revalidatie B.V.	100%	100%	Maastricht	Nederländerna	62072080
Excen B.V.	100%	100%	Maastricht	Nederländerna	34308418
Qualityzorg B.V.	100%	100%	Maastricht	Nederländerna	52225658
We-Medical B.V.	90%	90%	Maastricht	Nederländerna	57348820
DWC B.V.	100%	100%	Maastricht	Nederländerna	63522578
Bbrain B.V.	100%	100%	Maastricht	Nederländerna	75772752
Mobilex Holding ApS	86%	86%	Hinnerup	Danmark	40509860
Mobilex A/S	100%	100%	Skanderborg	Danmark	27147720
Mobilex S.p. z.o.o.	100%	100%	Lodz	Polen	48609
Grieka Holding AG	80%	80%	Oberägeri	Schweiz	CHE-447.956.971
Gribi AG Belp	80%	80%	Belp	Schweiz	CHE-106.541.045
Homed AG	80%	80%	Laupersdorf	Schweiz	CHE-107.387.717
Deforce B.V.	100%	100%	Ardoois	Belgien	427495331
Aichele Medico AG	100%	100%	Aesch	Schweiz	CHE-103.587.602
Rudolf Helntel GmbH	100%	100%	Wien	Österrike	FN 119977m
MSP Medizintechnik GmbH	100%	100%	Wien	Österrike	FN 586575 k
Dispo Medical International B.V.	100%	100%	Bloemendaal	Nederländerna	8211190
GeniMedical B.V.	100%	100%	Nieuwegein	Nederländerna	33299059
Instrumenta Diagnostiska och Kirurgiska AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556376-1310
Ingenjörfirman Björn Bergdahl AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556176-5057
Asker Healthcare Services s.r.o	100%	100%	Prag	Tjeckien	193 60 541
Adcare AS	100%	100%	Høvik	Norge	983847412
Dico AS	100%	100%	Oslo	Norge	985691088
VI Tri Medical AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556677-6679
CRS Medical GmbH	100%	100%	Asslar	Tyskland	HRB 4969
Medizintechnik Witt GmbH	100%	100%	Blankenfelde	Tyskland	HRB 30612
ApotheekZorg B.V.	50%	50%	Stein	Nederländerna	34132685
SmedicoPhils Inc	100%	100%	Cainta	Filippinerna	2022060057413-02
Eumedics Medizintechnik GmbH	100%	100%	Wien	Österrike	FN 188112k
MC Europe B.V.	100%	100%	Weert	Nederländerna	14124863
Asker Germany Holding GmbH	100%	100%	München	Tyskland	HRB287296
Vegro Verpleegartikelen B.V.	100%	100%	Lisse	Nederländerna	27365306
Praximedico AG	100%	100%	Appenzell Ausserrhoden	Schweiz	CHE-108.692.790
Woltumus AS	100%	100%	Nibe	Danmark	26486734
Woltumus AB	100%	100%	Spånga	Sverige	559171-2764
Woltumus GmbH	100%	100%	Handewitt	Tyskland	HRB 14384 FL
Funktionsverket	100%	100%	Göteborg	Sverige	559040-5766
meetB Gesellschaft für Medizintechnik Vertrieb mbH	100%	100%	Michendorf	Tyskland	HRB36193P
MeetB Service GmbH	100%	100%	Michendorf	Tyskland	HRB20636P
Medizintechnik Schwarz GmbH	100%	100%	Michendorf	Tyskland	HRB16199P
Aspironix s.r.o.	100%	100%	Prague	Tjeckien	6141480

Fort's andelar i koncernföretag	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Säte	Land	Organisationsnummer
Aspronix Polska sp.Zo.o.	100%	100%	Krakow	Polen	5213675196
Hugo Technology Ltd	100%	100%	Worcestershire	Storbritannien	4149997
Kvinto AS	100%	100%	Jar	Norge	983556205
Opitek ApS	100%	100%	Vedbæk	Danmark	19300196
Hauser Medizintechnik GmbH	100%	100%	Kumberg	Österrike	FN176922
Strukturfonden HC16 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559113-9661
Cibes Holding AB	95%	100%	Gävle	Sverige	559113-9638
Cibes Lift Group AB	100%	100%	Gävle	Sverige	556343-1484
Cibes Lift AB	100%	100%	Gävle	Sverige	556226-7806
Cibes Real Property AB	100%	100%	Gävle	Sverige	556809-9146
Cibes Kalea Sverige AB	100%	100%	Gävle	Sverige	556527-5848
Upplands Hiss AB	100%	100%	Uppsala	Sverige	559058-4214
Cibes Lift International AB	100%	100%	Gävle	Sverige	556330-7957
Cibes Amalift OY	100%	100%	Åbo	Finland	2432904-6
Aesy Liften België B.V.	100%	100%	Wijnegem	Belgien	0842.059.473
Aesy Liften B.V.	100%	100%	Lichtenvoorde	Nederländerna	814049060
Cibes Lift France SAS	100%	100%	Lille	Frankrike	813079894
Cibes Lift Iberica SL	100%	100%	Rivas Vaciamadrid	Spanien	B87216925
Platform Lift Solutions Ltd	100%	100%	Belfast	Nordirland	NI050030
Cibes Lift AB Shanghai Co Ltd	100%	100%	Shanghai	HKSAR Kina	913100003296097000
Cibes Lift Norge AS	100%	100%	Bergen	Norge	913117972
Axess4All Ltd	100%	100%	Leicester	Storbritannien	5359318
Cibes Lift UK Ltd	100%	100%	Mountsorrel	Storbritannien	5309173
Cibes Lift Vastgoed B.V.	100%	100%	Ede	Nederländerna	55990509
Home Elevation Lift Co Ltd	100%	100%	Leicester	Storbritannien	9583081
Cibes Lift Asia Ltd	100%	100%	Hong Kong	HKSAR Kina	2196509
Cibes Lift Vietnam Co Ltd	100%	100%	Hanoi	Vietnam	107499977
Cibes Lift (Thailand) Co Ltd	74%	100%	Bangkok	Thailand	0105559027366
PT Cibes Lift Indonesia	67%	100%	Jakarta	Indonesien	09.01.1.46.53.578
Cibes Lift Philippines Inc	100%	100%	Manila	Filippinerna	009-248-311-000
Cibes Lift Deutschland GmbH	100%	100%	Berlin	Tyskland	HRB233533
CIBES LIFT L.L.C	100%	100%	Dubai	Förenade arabemiraten	1587397
Cibes Lift AB Jiaying Co Ltd	100%	100%	Jiaying	HKSAR Kina	91330400MA2CUA6B0X
Cibes Lift Jiaying Co Ltd	100%	100%	Jiaying	HKSAR Kina	91330401MA2JG5YT2G
RH Tekniikka OY	100%	100%	Muurame	Finland	1910791-6
Titan Elevators Ltd	100%	100%	Kent	Storbritannien	3398412
Cibes Lift India Pvt Ltd	100%	100%	Gurgaon	Indien	U51909HR2020PTC085009
GS-Aufzüge Cibes GmbH	100%	100%	Ottmang	Österrike	FN349697k
Heisplan AS	100%	100%	Ålesund	Norge	826642262
Secure Connected AS	100%	100%	Ålesund	Norge	993353639
Cibes US Holding Inc	100%	100%	Delaware	USA	87-2208311
American Elevators of Atlanta	100%	100%	Delaware	USA	58-2281243
Access Lifts Florida Inc	100%	100%	Delaware	USA	30-1205459
Bella Elevator LLC	100%	100%	Delaware	USA	26-3602089
Apex Lifts (Group) Limited	100%	100%	Kent	Storbritannien	9110859
Apex Lift & Escalator Engineers Ltd	100%	100%	Kent	Storbritannien	1129631
Aratal Attractive Mobility (AAM) SAS	100%	100%	Mâcon	Frankrike	840689327
Apex Lifts Limited	100%	100%	Kent	Storbritannien	3703714
Apex Lift Services Limited	100%	100%	Kent	Storbritannien	4983178
Elevator Service Co, Connecticut LLC	100%	100%	Delaware	USA	74-3143239
Cibes Lift Holding (Thailand) Co Ltd	49%	100%	Bangkok	Thailand	105566039757
Cibes Lift (Cambodia) Co Ltd	100%	100%	Phnom Penh	Kambodja	1000236903
HomeLift LLC	100%	100%	Tennessee	USA	37-0272913
Area Access of Virginia LLC	100%	100%	Delaware	USA	54-1474679
MorningStar Elevator LLC	100%	100%	Delaware	USA	82-0544694
Nalka Strukturfond II AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559223-5922
Strukturfonden HC17 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559197-4406
Prototol Holding AB	73%	73%	Stockholm	Sverige	559197-4414
Prototol Industries AB	100%	100%	Jönköping	Sverige	559113-2989
Prototol Aktiebolag	100%	100%	Jönköping	Sverige	556015-5532
Prototol PDS AB	100%	100%	Götene	Sverige	556507-3078
Prototol GTP	100%	100%	Ystad	Sverige	556530-8425
Prototol AS	100%	100%	Levanger	Norge	995677342
DAMVIG A/S	100%	100%	Taastrup	Danmark	30570766
Tojos Plast Aktiebolag	100%	100%	Malmö	Sverige	556332-4044
3T Additive Manufacturing Polymers LTD	100%	100%	Newbury	Storbritannien	12685978
PROSILAS SRL	100%	100%	Civitanova Marche	Italien	1482200431
Izul Holding GmbH	100%	100%	Dornbirn	Österrike	98 340/0599
Izul Prototypen GmbH	100%	100%	Dornbirn	Österrike	98 388/3825
Izul Prototypen GmbH & Co KG	100%	100%	Dornbirn	Österrike	98 074/7323-21
ToBe-Teknik Aktiebolag	100%	100%	Oxelösund	Sverige	556416-0348
CA Models Ltd	100%	100%	Stirling	Skottland	SC121230
Strukturfonden HC18 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559223-9858
Sub 18 Holding II AB	93%	97%	Stockholm	Sverige	559325-2363
Sub 18 Holding AB	91%	85%	Stockholm	Sverige	559223-5971
Best Transport Holding AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556974-4831
Best Transport AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556623-6278
Best Transport AS	100%	100%	Oslo	Norge	976027299
Best Transport Danmark ApS	100%	100%	Köpenhamn	Danmark	20736542
BestLAB Europe AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559202-3070
Team Spargo Logistik AB	67%	67%	Stockholm	Sverige	556780-4611
Cityflow Technologies AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559201-9011
Ringstad Transport AS	100%	100%	Moss	Norge	985686270

Forts andelar i koncernföretag	Kapitalandel %	Röststrätsandel %	Säte	Land	Organisationsnummer
Strukturfonden HC19 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559223-9866
Certego Topco AB	93%	93%	Västerås	Sverige	559319-3468
Certego Group AB	100%	100%	Västerås	Sverige	559319-3450
Certego AB	100%	100%	Västerås	Sverige	556529-5911
Certego AS	100%	100%	Bergen	Norge	977023637
Certego Oy	100%	100%	Vantaa	Finland	2127363-0
Certego A/S	100%	100%	Herlev	Danmark	26377870
K2 Turvapaalvelut Oy	100%	100%	Turvapaalvelut	Finland	2570257-8
Scanview A/S	100%	100%	Fredericia	Danmark	29418942
Strukturfonden HC20 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559223-9882
Uniwater Topco AB	73%	73%	Stockholm	Sverige	559309-0318
Uniwater Holdco AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559309-0326
Uniwater AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556982-7065
Elva ProcessAutomation AB	100%	100%	Motala	Sverige	556709-0617
Emendo AB	100%	100%	Östersund	Sverige	556716-9585
Nordiska VA Teknik Holding AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556824-9121
Nordiska VA Teknik AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556621-0208
NoFo 4 AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	559041-3067
Wåge Nordiska AB	100%	100%	Göteborg	Sverige	556805-3184
ASB VA-Automation AB	100%	100%	Mariestad	Sverige	556749-5576
Ibeco AB	100%	100%	Borlänge	Sverige	556120-3828
Ibeco AS	100%	100%	Skien	Norge	920329527
Dala kommunalteknik	100%	100%	Borlänge	Sverige	556337-7323
Rostfria VA-System Sverige AB	100%	100%	Filipstad	Sverige	559271-1369
ABAT AB	100%	100%	Örebro	Sverige	556314-0820
Svanesunds Rör Aktiefbolag	100%	100%	Orust	Sverige	556125-8269
Proco Services AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556588-4755
Proco Innovation AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559165-3406
Industri & Bygginstallationer i Norden AB	100%	100%	Uddevalla	Sverige	559381-7967
Aquasvea AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556792-5887
Ibeco Nordic OY	100%	100%	Helsingfors	Finland	3363467-5
Nordiska VA Teknik AS	100%	100%	Trondheim	Norge	932213443
Tonisco Service OY	100%	100%	Tampere	Finland	0580642-5
Tonisco System OY	100%	100%	Tampere	Finland	0565114-4
Tonisco Deutschland GmbH	100%	100%	Duisburg	Tyskland	HRB 36892
Uniwater Holdco OY	100%	100%	Helsingfors	Finland	3399610-7
Uniwater Holdco ApS	100%	100%	Varde	Danmark	44500590
Lauridsen Handel-Import AS	100%	100%	Varde	Danmark	21795178
Lauridsen Rørteknik A/S	100%	100%	Varde	Danmark	27124690
NAL Products ApS	100%	100%	Varde	Danmark	28902727
Circle Line DK ApS	100%	100%	Varde	Danmark	37056383
Lauridsen Solutions Sp. z.o.o.	100%	100%	Sianów	Polen	533035
Proco Services NUF	100%	100%	Stockholm	Sverige	928977773
Avvatech Vatten & Miljöteknik AB	100%	100%	Malmö	Sverige	556738-8953
Kudsk Service Aps	100%	100%	Ringsted	Danmark	12380844
Uniwater Holdco AS	100%	100%	Skien	Norge	933913422
Uniwater Holdco GmbH	100%	100%	München	Tyskland	HRB 123975
4 Pipes GmbH	100%	100%	Nürnberg	Tyskland	HRB 28018
BIOWATER TECHNOLOGY AS	100%	100%	Tønsberg	Norge	99142374
Biowater Environmental Protection Technology Co. Ltd	100%	100%	Shanghai	HKSAR Kina	91320100MA1T4N27XU
Strukturfonden HC21 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559223-9684
Strukturfonden HC22 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559223-5955
Nimbus TopCo AS	59%	59%	Oslo	Norge	932918757
Sub22 Holding AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559477-8028
Nemas HoldCo AS	100%	100%	Oslo	Norge	926101292
Nemas BidCo AS	100%	100%	Oslo	Norge	923101306
Norstat AS	100%	100%	Oslo	Norge	992058323
Norstat Denmark A/S	100%	100%	Köpenhamn	Danmark	25849809
Norstat Deutschland GmbH	100%	100%	München	Tyskland	245886432
Norstat Eesti AS	100%	100%	Tallinn	Estland	11444875
Norstat Finland Oy	100%	100%	Björneborg	Finland	1597387-6
Norstat France SAS	100%	100%	Paris	Frankrike	822867354
Norstat Italia Srl	100%	100%	Milano	Italien	9242020965
Norstat Latvija AS	100%	100%	Riga	Lettland	40003995891
Norstat Netherlands B.V.	100%	100%	Amsterdam	Nederländerna	37098937
Norstat Norge AS	100%	100%	Oslo	Norge	982836018
Norstat Polska Sp. Z.O.O	100%	100%	Warszawa	Polen	7010147398
Norstat Sverige AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556604-6297
Norstat UK Ltd.	100%	100%	London	Storbritannien	7660280
UAB Norstat Litauen	100%	100%	Vilnius	Litauen	301538656
TestingTime AG	100%	100%	Zürich	Schweiz	CHE-225.796.155
TestingTime International Ltd (UK)	100%	100%	London	Storbritannien	11273289
TestingTime Deutschland GmbH	100%	100%	Köln	Tyskland	HRB99185
Dipstick (Panelbase) UK	100%	100%	Hexham	Storbritannien	375287
Strukturfonden HC23 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559318-2198
Strukturfonden HC25 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559489-7729
Strukturfonden HC26 AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559489-7703
Strukturfonden Lokal AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	559489-7224
Nalka Participation AB	100%	100%	Stockholm	Sverige	556713-4829

17 Andelar i Intresseföretag

Koncernen	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal andelar	Bokfört	Bokfört
				värde 2024	värde 2023
Precis Holding AB (559229-5454), Stockholm	21,2%	21,1%	16 233	180 507	214 975
Avetana GmbH, (HRB 362834) Karlsruhe, Germany	50,0%	50,0%	250	1 636	1 636
Interteko Group AB (559228-2403), Stockholm	23,0%	23,0%	19 495	-	5 084
European EducationaALL Group Holding Ltd, (2038273), HongKong	40,0%	40,0%	300 000	17 957	-
Summa				200 100	221 695

Intresseföretagsandelarnas bokförda värde i koncernen motsvarar koncernens andel i intresseföretagets egna kapital.

18 Varulager

	Koncernen	
	2024	2023
Värderat till anskaffningsvärde		
Varulager - Råvaror	567 819	453 037
Varulager - Under tillverkning	50 960	56 015
Varulager - Färdiga varor	1 710 866	1 215 009
Varulager - Handelsvaror	1 857 805	1 493 057
Summa	4 187 450	3 217 118

19 Pågående uppdrag

	Koncernen	
	2024	2023
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetade intäkter	1 542 999	1 367 902
Avgår fakturerade belopp	-1 049 094	-1 042 590
Av beställaren innehållna belopp	-	1 019
Summa tillgångar	493 905	326 331
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetade intäkter	-1 093 770	-677 759
Avgår fakturerade belopp	1 279 194	838 883
Summa skulder	185 424	161 124

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyror	93 624	93 474	1 463	1 354
Förutbetalda försäkringar	28 096	23 373	-	-
Förutbetald leasing	19 128	21 355	37	47
Förutbetalda ränteutgifter	1 750	-	-	-
Förutbetald provisionskostnader	5 265	6 817	-	-
Upplupna intäkter	231 673	280 879	-	-
Upplupen bonus	62 640	8 690	-	-
Upplupna ränteintäkter	-	17 023	-	-
Garantifordringar	3 772	205	-	-
Övriga poster	275 971	219 510	1 115	972
Summa	721 919	671 326	2 615	2 373

21 Antal aktier

Aktiekapitalet består av 600 000 st A-aktier (600 000 st) till ett kvotvärde om 100.

22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	2 319 008
Årets resultat	-248 945
Totalt	2 070 063

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överföres	2 070 063
Totalt	2 070 063

26 Förvärv av dotterföretag	Koncernen	
	2024	2023
Förvärv av direktägda koncerner		
<u>Förvärvade tillgångar och skulder</u>		
Immateriella anläggningstillgångar	30 851	-
Materiella anläggningstillgångar	8 078	-
Finansiella anläggningstillgångar	27 241	-
Övriga fordringar	238 884	-
Likvida medel	95 294	-
Avsättningar	-10 647	-
Långfristiga skulder	-746 844	-
Övriga skulder	-325 232	-
Summa identifierbara nettotillgångar	-682 375	-
Koncernmässigt övervärde	3 110 987	-
Köpeskillning	2 428 612	-
Erlagd köpeskillning	2 278 244	-
Villkorad köpeskillning samt andra finansiella instrument	150 367	-
Summa bedömd köpeskillning	2 428 611	-
<u>Förvärvens effekt på kassaflödet</u>		
Erlagd köpeskillning	2 278 244	-
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-95 294	-
Påverkan på koncernens likvida medel	2 182 950	-

Under 2023 har inga investeringar skett i direktägda koncerner.

Förvärv av indirektägda dotterföretag	Koncernen	
	2024	2023
<u>Förvärvade tillgångar och skulder</u>		
Immateriella anläggningstillgångar	1 279 867	335 239
Materiella anläggningstillgångar	752 793	28 292
Finansiella anläggningstillgångar	157 021	6 953
Varulager	895 576	116 479
Övriga fordringar	1 250 767	184 067
Likvida medel	223 613	73 970
Avsättningar	-344 716	-87 584
Långfristiga skulder	-986 643	-14 625
Övriga skulder	-1 216 239	-189 234
Summa identifierbara nettotillgångar	2 012 039	453 557
Koncernmässigt övervärde	2 388 747	497 025
Minoritetsandel i nettotillgångar	-241	-9 739
Köpeskillning	4 400 545	940 843
Erlagd köpeskillning	2 836 458	667 679
Villkorad köpeskillning samt andra finansiella instrument	1 564 088	273 164
Summa bedömd köpeskillning	4 400 546	940 843
<u>Förvärvens effekt på kassaflödet</u>		
Erlagd köpeskillning	2 836 458	667 679
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-223 613	-73 970
Påverkan på koncernens likvida medel	2 612 845	593 709

Inget enskilt förvärv bedöms väsentligt att särredovisa.

Koncernen upprättar preliminära förvärvsanalyser under den tid det råder osäkerhet om utfallet av specifika delar av förvärvsavtalen, men värderingsperioden är aldrig längre än ett år från förvärvstidpunkten. Vissa definitiva förvärvsanalyser har medfört omklassificering främst från goodwill till övriga immateriella tillgångar och tillhörande uppskjuten skatt.

27 Övriga ej likviditetspåverkande poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-3 763	-3 557	18	26
Utdelning från dotterföretag	-	-	-	-300 000
Förändring avsättningar och långfristiga reserveringar	6 174	128 954	46 824	76 986
Övriga ej likviditetspåverkande poster	44 503	-26 199	7	-
Summa	46 914	99 198	46 849	-222 988

ank=20250624;2025062505452

28 Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:				
Fastighetsinteckningar	129 843	129 696	-	-
Företagsinteckningar	341 306	340 352	-	-
Aktier i dotterbolag	8 376 889	5 297 913	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	135 693	94 694	-	-
Likvida medel	18 364	25 981	-	-
Övriga ställda pantar	1 096 532	749 059	-	-
Summa	10 098 627	6 637 695	-	-


29 Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Garantiåtaganden	289 914	226 459	-	-
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	75 121	541 479	-	-
Övriga eventualförpliktelser	20 917	620	-	-
Summa	385 952	768 558	-	-

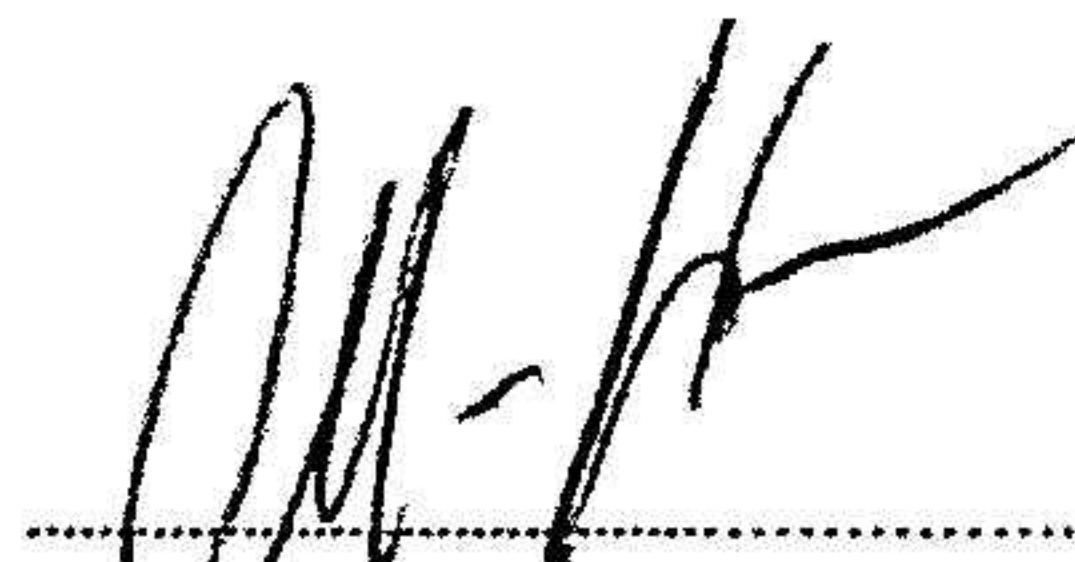
30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

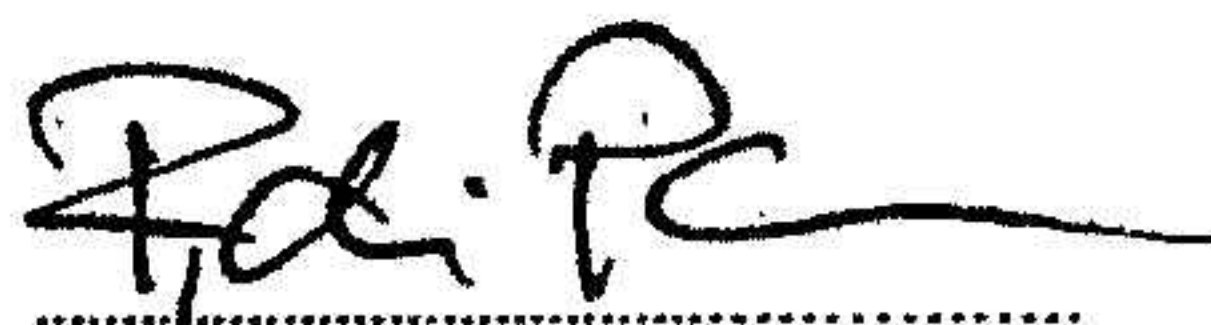
I mars 2025 avyttrades investeringen Asker och börsnoterades på Nasdaq Stockholm. Nalka kommer att kvarstå som minoritetsägare med ca 40 procent av bolaget. Det minoritetsägda bolaget kommer framledes rapporteras som ett intressebolag i koncernårsredovisning. Avyttringen kommer medföra att koncernens omsättning reduceras med ca 45% nästa år.

I mars 2025 ingicks avtal om att förvärva ca 90% av koncernen Airteam AS med huvudkontor i Danmark. Affären förväntas slutföras efter godkännande av konkurrensmyndigheter. Airteam är en av Nordens ledande leverantörer av tekniska ventilationslösningar.

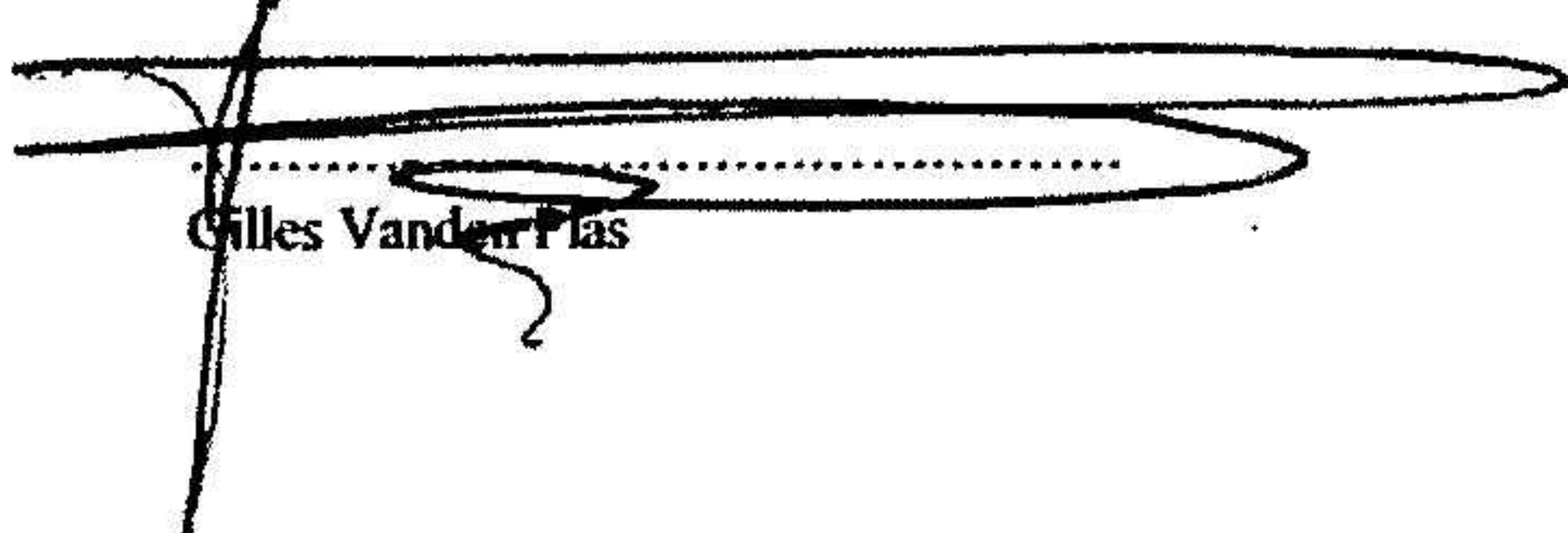
Stockholm den 1 april 2025


Henrik Jonsson
Ordförande


Martin Lagerblad
Verkställande direktör

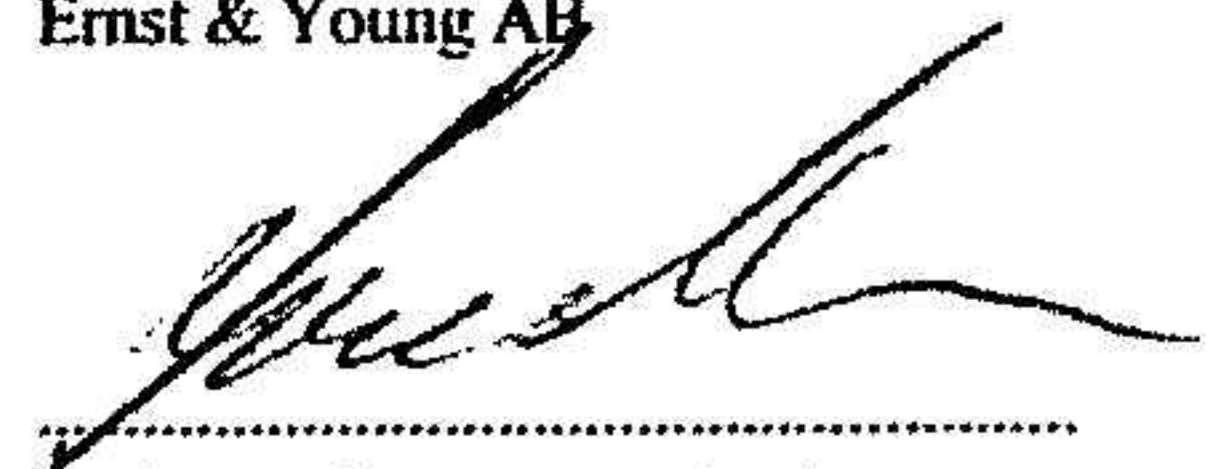

Fredrik Persson


Petrina Knowles Gjelstrup


Gilles Vandenberg


Martin van Dam

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 april 2025
Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nalka Invest AB, org.nr 556228-6350

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nalka Invest AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nalka Invest AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

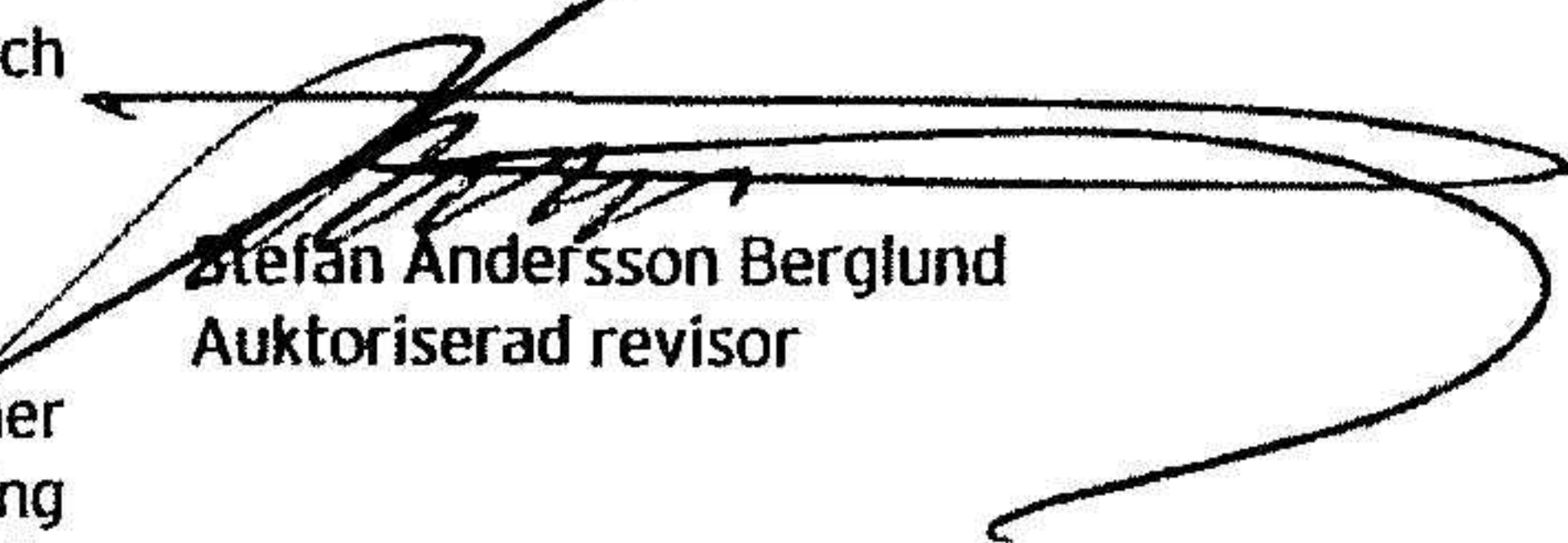
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 1 april 2025

Ernst & Young AB


Stefan Andersson Berglund
Auktoriserad revisor