

Styrelsen och verkställande direktören för

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Upprättar härmed

**Årsredovisning
och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2025

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	9
Balansräkning - koncernen	10
Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen	12
Kassaflödesanalys - koncernen	13
Resultaträkning - moderföretaget	14
Balansräkning - moderföretaget	15
Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget	17
Kassaflödesanalys - moderföretaget	18
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	19
Underskrifter	74

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Axel Johnson International AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 9 mars 2026.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 10 mars 2026



Martin Malmvik

Styrelsen och verkställande direktören för

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Upprättar härmed

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2025

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	9
Balansräkning - koncernen	10
Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen	12
Kassaflödesanalys - koncernen	13
Resultaträkning - moderföretaget	14
Balansräkning - moderföretaget	15
Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget	17
Kassaflödesanalys - moderföretaget	18
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	19
Underskrifter	74

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Inom Axel Johnson International AB (Axinter) koncernens ca 220 företag finns experter inom så skilda områden som avancerade industriella pumpar, utrustning för tunga lyft, lastsäkring vid transporter, automationsbolag, kullager och transmissioner samt komponenter för tunga fordon. Kunderna finns inom en mängd olika branscher – från tillverkning av livsmedel till globala transporter, från vindkraftverk till gruvor och från byggarbetsplatser till oljeriggar. Företagen inom Axel Johnson International hjälper industriföretag att förbättra effektiviteten, tillförlitligheten, kvaliteten och säkerheten i sina verksamheter. Det sker genom effektiv distribution av teknikkomponenter, underhålls- och supporttjänster samt kundanpassade tekniklösningar.

Koncernen bedriver handelsverksamhet och är leverantör av produkter, system samt service och eftermarknadstjänster inom sex affärsområden:

- Lifting Solutions, utrustning och lösningar för lyft.
- Transport Solutions, lösningar för lastsäkring samt komponenter till tunga fordon.
- Fluid Handling Solutions, pumpar och lösningar för flödeshantering.
- Power Transmission Solutions, lösningar avseende kullager och transmissionskomponenter.
- Driveline Solutions, drivlinor för fordon, båtar och industri.
- Industrial Automation, Conveyor-lösningar för tillverkningsindustri och materialhantering.

Bolagen inom Axel Johnson International har goda marknadspositioner inom sina respektive nischer eller geografiska marknader. Det är entreprenörsdrivna företag, långsiktiga och med fokus på värdeökande kundlösningar. Axel Johnson International driver utveckling inom fyra utvalda strategiska utvecklingsområden som omfattar digitalisering, service, hållbarhet och kompetensförsörjning.

Axel Johnson International AB är ett helägt dotterföretag till Axel Johnson AB (org nr 556223-6959) med säte i Stockholm.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Koncernen har per 2024-01-01 bytt redovisningsvaluta från SEK till EUR. Historisk data har konverterats med valutakursen 11,096 vilket var balansdagskursen per 2023-12-31.

Koncernen, MEUR	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 898	1 757	1 729	1 467
ResultatAX	142	141	147	119
Resultat efter finansiella poster	98	116	119	49
Balansomslutning	1 259	1 059	921	935
Avkastning på sysselsatt kapital %	14,9	21,6	23,3	11,4
Avkastning på eget kapital %	15,2	22,5	25,9	10,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	124	115	123	51
Soliditet %	38,2	39,7	36,8	30,9
Medelantal anställda	6 766	6 012	5 756	5 393

Definitioner: se not 49

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

<i>ResultatAX per affärsområde, MEUR</i>	2025	2024	2023	2022
Lifting Solutions	47	58	52	43
Transport Solutions	27	23	27	25
Fluid Handling Solutions	44	38	38	27
Power Transmission Solutions	31	29	32	26
Driveline Solutions	12	13	13	10
Industrial Automation	3	-1	-	1
Moderföretag och övrigt	-22	-19	-15	-13
	142	141	147	119

<i>Moderföretaget, MEUR</i>	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	24	25	16	13
Resultat efter finansiella poster	163	41	27	9
Balansomslutning	995	732	538	513
Medelantal anställda	106	90	77	57

Definitioner: se not 49

Koncernen i sammandrag för räkenskapsåret

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 898 (1 757) MEUR. Under räkenskapsåret förvärvades företag och verksamheter som bidrog med 83 (65) MEUR till årets nettoomsättning. Koncernens rörelseresultat uppgick till 106 (128) MEUR. Exklusive av- och nedskrivningar på goodwill uppgick rörelseresultatet till 142 (141) MEUR. Resultat efter finansiella poster uppgick till 98 (116) MEUR.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 24 (17) MEUR varav byggnader, mark och markanläggningar utgjorde 2 (3) MEUR. Därutöver har investeringar gjorts via företagsförvärv varvid övertagna materiella anläggningstillgångar uppgick till 8 (3) MEUR.

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill 311 (202) MEUR samt övriga immateriella anläggningstillgångar 8 (7) MEUR. Investeringar i goodwill uppgick till 150 (83) MEUR och investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3 (3) MEUR. Övertagna immateriella anläggningstillgångar via företagsförvärv uppgick till +/- (1) MEUR. De årliga avskrivningarna (inklusive nedskrivningar) uppgick till 59 (43) MEUR varav avskrivningar (inklusive nedskrivningar) på goodwill uppgick till 39 (27) MEUR.

Finansiering, soliditet och likviditet

Per 31 december 2025 uppgick koncernens likvida medel till 50 (44) MEUR. Den räntebärande netto-skuldsättningen uppgick till 273 (190) MEUR.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 124 (115) MEUR och årets totala kassaflöde uppgick till 5 (10) MEUR.

Det egna kapitalet hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgick till 472 (411) MEUR. Totalt eget kapital uppgick till 483 (420) MEUR. Avkastning på eget kapital uppgick till 15,2 (22,5) procent. Soliditeten uppgick till 38,2 (39,7) procent.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Operativ verksamhet

Förra året inleddes med försiktiga förväntningar om en gradvis förbättring. I stället förblev marknadsförhållandena svaga och avvaktande under hela året, utan den förväntade återhämtningen under årets andra hälft. Osäkerheten, driven av ökade geopolitiska spänningar, fortsatte att hålla tillbaka investeringsbeslut på många marknader. Mot denna bakgrund fungerade försörjningskedjorna väl, och lagemivåerna i distributionsystemet var välbalanserade, vilket gav en stabil operativ grund i en i övrigt krävande omvärld. Det fanns fortfarande marknadssegment med hög efterfrågan, såsom olja & gas, försvarsindustri och gruvnäring, men den allmänna efterfrågan inom industrin var oförändrat svag under hela året.

Prisökningarna på komponenter var lägre än de senaste åren, men vi kunde förstärka bruttomarginalen ytterligare från en hög nivå genom aktiv prisstyrning och vår förmåga att erbjuda alternativa produkter. Kostnaderna ökade till följd av kostnadsinflationen i våra geografiska områden men också till följd av ett flertal projekt med fokus på ökad produktivitet vilka väntas ha effekt under de kommande åren. Koncernens räntekostnader minskade jämfört med föregående år, trots högre förvärvslån, som ett resultat av lägre basräntor från olika centralbanker.

Trots en generellt svår marknad så lyckades koncernen överträffa tidigare försäljningsrekord och rörelseresultatet landade något över föregående år. Försäljningen var relativt stabil kvartal för kvartal, och nådde drygt 1 898 MEUR, vilket innebär en ökning mot föregående år motsvarande 8 % men organiskt i linje med föregående år. Ordergången, exklusive effekten av förvärv, var något högre än föregående år och även orderstocken också organiskt något högre än vid slutet av föregående år.

Koncernen hade under året ett högre fokus på tillväxt genom förvärv. Under räkenskapsåret genomfördes 22 förvärv, merparten under årets andra del, med en total försäljningsvolym på ca 83 MEUR vilket var ett rekord. Förvärven omfattar samtliga sex affärsområden och har främst bidragit till att förstärka koncernens erbjudande på befintliga marknader men innehöll även två förvärv på den nya marknaden Kanada.

Valutakursförändringarna i viktiga handelsvalutor såsom SEK, NOK, GBP, PLN och AUD hade sammantaget ingen påverkan på försäljningen jämfört med föregående år.

ResultatAX ökade något jämfört med föregående år då förvärven mer än kompenserade för det organiskt svagare resultatet som mestadels berodde på kraftigt minskade leveranser till den kretskortstillverkande industrin. Rörelseresultatet ökade inom affärsområdena Transport Solutions, Fluid Handling Solutions, Power Transmission Solutions och Industrial Automation men minskade inom Lifting Solutions och Driveline Solutions.

Trots den rekordhöga förvärvsvolymen så var nettoskuidsättningen vid årets slut låg, detta tack vare ett mycket starkt operativt kassaflöde. Förvärvsaktiviteten är fortsatt hög och pipeline innehåller en stor mängd intressanta processer och dialoger. Vi är finansiellt väl positionerade för att hålla en hög takt i våra förvärvsaktiviteter under de kommande åren.

Koncernens marknadspositioner på dess kärnmarknader är fortsatt goda och bedöms ha stärkts ytterligare under året. Strategin att erbjuda kunderna mer kompletta lösningar har visat sig vara framgångsrik, och under de senaste åren har eftermarknadsförsäljningen vuxit ytterligare. Förutom satsningar inom digitalisering pågår fortlöpande ökade satsningar inom hållbarhet.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Förväntad framtida utveckling

Koncernen har en god marknadsposition inom många kundsegment och geografiska marknader och sålunda en god riskspridning. Kostnadsinflationen var normal under föregående år och bedöms vara fortsatt normal under det kommande året. De lägre räntenivåerna tros vara stabila under det kommande året baserat på centralbankernas indikationer. Den geopolitiska situationen har förvärrats ytterligare under det senaste året, med fortsatt krig i Ukraina och i Mellanöstern samt ökade spänningar i bland annat Asien och andra delar av världen. Sammantaget har detta förstärkt den globala osäkerheten, vilket försvårar utsikterna på kort sikt och bidrar till en mer avvaktande investeringsmiljö.

Året som kommer tror vi fortsatt rymmer ett stort mått av osäkerhet vad gäller marknadssentimentet inom våra olika kundsegment, men vi tror att efterfrågan och investeringsviljan kommer att förbättras något gradvis tack vare de låga styrräntorna och finanspolitiska stimulanser. Koncernen kommer att ha ett fortsatt starkt fokus på att utveckla och försvara lönsamheten i den organiska verksamheten men också ett fokus på förvärv.

Förvärv under året och strukturförändringar

Under året har totalt 22 förvärv genomförts och tillträtts motsvarande en försäljningsvolym på ca 83 MEUR på årlig basis.

Inom Power Transmission Solutions förvärvades bolagen:

Hadsten Maskinfabrik A/S (Danmark), KCM S.r.l. (Italien), FIMO Group (två bolag, Italien), Cappont S.L. (Spainen), Raveo s.r.o Group (sju bolag, Tjeckien) och Bosch AB (inkrångsförvärv)

Inom Lifting Solutions förvärvades bolagen:

Total Lifting Gear & Rigging Pty Ltd (Australien), Lifting Gear Hire & Sales (Australien), Queensland Rigging Hire Pty LTD (Australien), och Lam-É St Pierre Group (fyra bolag, Kanada).

Inom Fluid Handling Solutions förvärvades bolagen:

Jadler Industries Alberta Ltd (Kanada), Advanced Pump Technologies Pty Ltd (Australien), Advanced Vacuum Distribution Europe AB (Sverige) och Matrix Process Solutions Pty Ltd (Australien).

Inom Transport Solutions förvärvades bolagen:

Parlok Oy Group (två bolag, Finland), WIP i Borlänge AB (Sverige), NWE Oy (Finland) och Ergo Load (inkrångsförvärv, Sverige).

Inom Industrial Automation förvärvades bolagen:

SEMA SAS (Frankrike) och TekoUno S.r.l. Group (två bolag, Italien).

Inom Driveline Solutions förvärvades bolagen:

Ditech AS (Norge) och FlowFit Ltd (två bolag, Storbritanien).

De förvärvade bolagen har under 2025 bidragit med 83 MEUR till koncernens omsättning.

Mennens AxLoad Holding BV genomförde en internförsäljning av Mennens Cleanroom cranes B.V och Mennens Belgium N.V. till Axel Johnson International AB.

AxFlow Service S.r.l genomförde en internförsäljning av Elettromeccanica Alto Adige S.r.l. till AxFlow S.r.l.

Axel Johnson International AB har under året startat ett IT-bolag i Sverige, AxInter IT AB.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Under året har Drivsystem 05 AB fusionerats med Bronco Transmission AB.

FIBO S.p.A har fusionerats in i FIMO S.p.A.

Elettromeccanica Malaguti S.r.l. och KCM S.r.l. har fusionerats in i BBM S.r.l.

Avans Maskintillbehör AB har fusionerats in i Nomo Group AB.

Bell har fusionerats in i Tinex & Bell d.o.o.

AB Transcomponent Finland Ltd har fusionerats in i TMT Malinen Oy.

HBA Fordonsteknik AB har fusionerats in i Abileer AB (fd. Sternhammar AB)

Lifting Gear UK Holding Ltd, Lifting Gear UK Asset Mgmt Ltd, Lifting Gear UK Ltd, Lifting Projects UK Ltd, Lifting Gear Training UK Ltd och Steelwise Fabrications & Eng har genom en hive-up överlåtit sin verksamhet till Lifting Gear UK Group Ltd.

Under året har System Cleansers Inc, OCS Overhead Conveyor System s.r.o., CTX Lifting Solutions Inc. och The Pump Company Ltd likviderats.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som är av störst betydelse för koncernens verksamhet är konjunkturläget (framför allt industriproduktionen och den mer specifika utvecklingen inom några för koncernen viktiga marknadssegment), strukturförändringar på marknaden, leverantörs- och kundberoenden, konkurrenssituationen samt valutakursutvecklingen.

Bolagen i gruppen arbetar kontinuerligt med att analysera omvärldsförändringar för att fullfölja och anpassa strategier till rådande omständigheter. Anpassningar underlättas av gruppens decentraliserade struktur med högt affärskunnande nära kunder och leverantörer. Bolagen i koncernen arbetar konsekvent med att bredda sin marknad och sitt erbjudande till kund. Det sistnämnda inte minst genom förvärv. Koncernen är genom sin decentraliserade struktur inte beroende av någon enskild kund eller leverantör även om kund- eller leverantörsförändringar kan ha stor påverkan för ett enskilt dotterbolag. Generellt finns alternativa leverantörer tillgängliga. Avseende konkurrenssituationen är på de flesta marknader där koncernen är aktiv väldigt fragmenterade.

Eurons relation till AxInters övriga stora handelsvalutor USD, DKK, SEK, NOK, GBP, PLN och AUD är av betydelse för försäljning med tillhörande marginal- och resultatutveckling. Koncernens nettotillgångar och intjäning sker till viss del i annan valuta än EUR och koncernen är därmed utsatt för exponering i samband med omräkning till EUR.

För att hantera och minimera dessa risker har moderföretaget och koncernen erforderliga finansiella resurser och en betryggande soliditet för att vidmakthålla en god handlingsfrihet. Dessutom följer koncernen noga utvecklingen med hjälp av olika uppföljningsverktyg och kan skyndsamt vidta åtgärder om detta behövs. Därutöver finns policies med mera kring bland annat valutahantering. Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Forskning och utveckling

I syfte att stärka och utveckla koncernens position inom respektive verksamhetsområde satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och partners, produkter samt viss uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under året avsåg framför allt utveckling av digitala plattformar för ökad försäljning och förbättring av interna processer. Utvecklingen görs där så är möjligt i nära samarbete med kunden och hela tiden utifrån ett identifierat behov. Ren forskning bedrivs inte. Utgifterna för forskning och utveckling utgör fortsatt mindre än en procent av koncernens omsättning.

Utländska filialer

Koncernföretagen AxFlow GmbH och AxFlow s.r.o. har även verksamhet som bedrivs utifrån nedan filialer:

AxFlow GmbH branch office (Schweiz)

AxFlow s.r.o branch office (Slovakien)

Användning av finansiella instrument

Upplysningar om användning av finansiella instrument har lämnats i not 29 Finansiella instrument och riskhantering se sid 59.

Icke finansiell information

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 6 766 (6 012) varav 5 139 (4 574) män och 1 627 (1 438) kvinnor. Av totala medelantalet anställda var 87 (86) procent eller 5 916 (5 180) anställda utanför Sverige. Ökningen av medelantalet anställda förklaras huvudsakligen av förvärv.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del i Axel Johnson International där vi arbetar strategiskt och operativt med miljö, sociala aspekter och styrning på olika nivåer i verksamheten – både på moderföretaget och på koncernföretagen. I takt med att koncernen växer, skapas nya och utökade möjligheter att arbeta med hållbarhet längst hela vår värdekedja.

Koncernen har en hållbarhetsstrategi och policy som styr hållbarhetsarbetet inom tre strategiska fokusområden: hållbar leveranskedja, hållbar verksamhet och hållbart kunderbudande. Respektive fokusområde arbetas med löpande under året inom varje affärsområde och följs upp årligen av Chief Sustainability Officer och styrelsen.

Arbetet med att utöka vår hållbarhetsrapportering fortsätter vara en viktig fråga där vi följer utvecklingen av Omnibus noggrant.

Då vi är en global koncern ser vi till både vår egen verksamhet, men även våra leverantörskedjor för att säkerställa en tydlig styrning som uppnår våra sociala och miljömässiga förväntningar. Detta görs genom bland annat vår Code of Ethics och Supplier Code of Conduct som finns tillgängliga på vår hemsida där vi även har en visuellblåsarkanal som är tillgänglig internt och externt: www.axinter.com/sustainability/

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Moderföretaget bedriver inte tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. De svenska koncernföretagen bedriver inte tillståndspliktig verksamhet men det finns bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet.

Axel Johnson International AB

Org nr 558057-8873

Moderföretaget

Moderföretaget har 106 (90) anställda och har bland annat det övergripande ansvaret för koncernens strategiska inriktning, ekonomi, finans, IT, HR, skatt, hållbarhet och kommunikation. Moderföretagets rörelse- resultat uppgick till -21 (-17) MEUR. Under året har moderföretaget fakturerat centrala tjänster till dotterföretagen till ett sammanlagt värde av 24 (25) MEUR.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel inklusive årets resultat, totalt 413 267 774 EUR disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 1,40 EUR per aktie baserat på 5 865 186 aktier	8 227 029 EUR
Balanseras i ny räkning	405 040 745 EUR
Summa	413 267 774 EUR

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna vinstdispositionen i form av utdelning och koncernbidrag, ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Styrelsen har tagit hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 stycket.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Nettoomsättning	3	1 898 349	1 757 322
Kostnad för sålda varor		<u>-1 264 601</u>	<u>-1 172 362</u>
Bruttoresultat		633 748	584 960
Försäljningskostnader		-344 199	-300 814
Administrationskostnader	5	-178 962	-180 128
Övriga rörelseintäkter	4	9 030	8 391
Övriga rörelsekostnader	8	<u>-13 598</u>	<u>-4 299</u>
Rörelseresultat	6,7,9	106 019	128 110
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	167	173
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	2 843	3 499
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	<u>-11 318</u>	<u>-15 721</u>
Resultat efter finansiella poster		97 711	116 061
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		15 020	9 173
Koncernbidrag, givna		<u>-4 659</u>	
Resultat före skatt		108 072	125 234
Skatt på årets resultat	15	<u>-37 259</u>	<u>-38 654</u>
Årets resultat		70 813	86 580
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		67 267	83 235
Innehav utan bestämmande inflytande		3 546	3 345

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8673

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	16	5 251	4 167
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	17	2 626	2 699
Hysesrätter och liknande rättigheter	18	–	6
Goodwill	19	311 056	201 805
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	20	8 111	5 737
		<u>327 044</u>	<u>214 414</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	21	19 416	17 327
Nedlagda utgifter på annans fastighet	22	6 373	5 019
Maskiner och andra tekniska anläggningar	23	22 484	17 197
Inventarier, verktyg och installationer	24	31 502	26 173
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	25	1 359	768
		<u>81 134</u>	<u>66 484</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	28, 29	420	371
Uppskjuten skattefordran	30	8 384	10 232
Andra långfristiga fordringar	31	7 155	6 112
		<u>15 959</u>	<u>16 715</u>
Summa anläggningstillgångar		424 137	297 613
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter	32	56 187	49 717
Varor under tillverkning		7 197	10 224
Färdiga varor och handelsvaror		302 019	283 522
Förskott till leverantörer		15 729	14 965
		<u>381 132</u>	<u>358 428</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		333 902	293 367
Fordringar hos koncernföretag		10 361	9 173
Aktuell skattefordran		11 290	8 218
Övriga fordringar		15 390	18 620
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33	33 204	29 278
		<u>404 147</u>	<u>358 656</u>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		50 032	44 132
		<u>50 032</u>	<u>44 132</u>
Summa omsättningstillgångar		835 311	761 216
SUMMA TILLGÅNGAR		1 259 448	1 058 829

Axel Johnson International AB

Org nr 558057-8873

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		13 215	13 215
Reserver		21 608	21 608
Balanserat resultat inkl årets resultat		437 554	375 696
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		472 377	410 519
Innehav utan bestämmande inflytande		10 421	9 746
<i>Summa eget kapital</i>		482 798	420 265
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	35	13 694	10 863
Uppskjuten skatteskuld	30	6 106	6 760
Övriga avsättningar	36	23 530	25 984
		43 330	43 607
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	37	251 740	207 789
Övriga skulder		78 537	62 098
		330 277	269 887
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		52 496	4 072
Checkräkningskredit	38	7 515	12 367
Förskott från kunder		12 973	17 859
Leverantörsskulder		162 240	143 200
Skulder till koncernföretag		1 302	—
Aktuell skatteskuld		14 971	16 038
Övriga skulder		67 130	56 707
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	84 416	74 827
		403 043	325 070
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 259 448	1 058 829

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

2024-12-31					
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reserver</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Ingående balans	13 215	21 608	294 003	9 906	338 732
Årets resultat			83 235	3 345	86 580
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Pensioner			1 192	-40	1 152
Omräkningsdifferenser			-2 734	20	-2 714
<i>Summa</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-1 542</i>	<i>-20</i>	<i>-1 562</i>
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning				-3 485	-3 485
Utköp minoriteter					-
<i>Summa</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-3 485</i>	<i>-3 485</i>
Vid årets utgång	13 215	21 608	375 696	9 746	420 265
2025-12-31					
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reserver</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Ingående balans	13 215	21 608	375 696	9 746	420 265
Årets resultat			67 267	3 546	70 813
<i>Aktieägartillskott från innehav utan bestämmande innehav</i>					
			2 692	-	2 692
Pensioner			-167	-	-167
Omräkningsdifferenser			-471	25	-446
<i>Summa</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2 054</i>	<i>25</i>	<i>2 079</i>
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning			-7 463	-3 001	-10 464
Utköp/förvärv minoriteter			-	105	105
<i>Summa</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-7 463</i>	<i>-2 896</i>	<i>-10 359</i>
Vid årets utgång	13 215	21 608	437 554	10 421	482 798

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	44	97 711	116 061
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	46	67 575	47 665
		<u>165 286</u>	<u>163 726</u>
Betald inkomstskatt		<u>-41 399</u>	<u>-40 245</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		123 887	123 481
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		1 319	-1 841
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1 037	898
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		186	-7 258
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>124 355</u>	<u>115 280</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-23 900	-16 674
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 073	1 079
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 926	-3 366
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		—	38
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	46	-152 757	-85 171
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	46	—	5 859
Förvärv av finansiella tillgångar		-305	-194
Avyttring av finansiella tillgångar		29	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-186 786</u>	<u>-98 429</u>
Finansieringsverksamheten			
Utbetalning tilläggsköpeskilling		-15 391	-11 546
Upptagna lån		160 836	196 777
Amortering av lån		-76 654	-189 336
Förvärv av andelar utan bestämmande inflytande		105	—
Erhållna koncernbidrag		9 406	253
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		—	—
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande		-10 464	-3 485
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>67 838</u>	<u>-7 337</u>
Årets kassaflöde		5 407	9 514
Likvida medel vid årets början		44 132	35 160
Kursdifferens i likvida medel		493	-542
Likvida medel vid årets slut	45	<u>50 032</u>	<u>44 132</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Nettomsättning	3	23 849	24 853
Bruttoresultat		23 849	24 853
Administrationskostnader	5	-44 645	-40 937
Övriga rörelseintäkter	4	-	164
Övriga rörelsekostnader	8	-674	-731
Rörelseresultat	6,7,9	-21 470	-16 651
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	189 638	65 807
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	-323	96
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	9 261	12 453
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-14 013	-20 868
Resultat efter finansiella poster		163 093	40 837
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		28 686	23 841
Koncernbidrag, lämnade		-6 223	-4 995
Bokslutsdispositioner, övriga	14	-	275
Resultat före skatt		185 556	59 958
Skatt på årets resultat	15	-9	107
Årets resultat		185 547	60 065

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Balansräkning - moderföretaget

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	17	180	326
		180	326
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	24	231	325
		231	325
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26	682 958	429 364
Fordringar hos koncernföretag	27	174 276	177 056
Uppskjuten skattefordran	30	499	455
Andra långfristiga fordringar	31	1 830	1 674
		859 563	608 549
Summa anläggningstillgångar		859 974	609 200
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2	11
Fordringar hos koncernföretag		120 631	109 392
Aktuell skattefordran		1 197	1 141
Övriga fordringar		1 665	2 199
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33	4 564	4 670
		128 059	117 413
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		7 265	5 197
		7 265	5 197
Summa omsättningstillgångar		135 324	122 610
SUMMA TILLGÅNGAR		995 298	731 810

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Balansräkning - moderföretaget

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		13 215	13 215
Reservfond		21 608	21 608
		<u>34 823</u>	<u>34 823</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		227 721	175 118
Årets resultat		185 547	60 065
		<u>413 268</u>	<u>235 183</u>
		448 091	270 006
<i>Obeskattade reserver</i>			
Akkumulerade överavskrivningar		—	—
		—	—
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	35	2 795	2 599
Övriga avsättningar	36	2 903	3 900
		<u>5 698</u>	<u>6 499</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	37	250 000	205 000
		<u>250 000</u>	<u>205 000</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		50 000	—
Checkräkningskredit	38	7 488	12 336
Leverantörsskulder		5 828	1 679
Skulder till koncernföretag		216 343	227 808
Övriga skulder		528	513
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	11 322	7 969
		<u>291 509</u>	<u>250 305</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		995 298	731 810

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

2024-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat		
Ingående balans	13 215	21 608	175 118		209 940
Årets resultat			60 065		60 065
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning			-		-
Summa	-	-	-		-
Vid årets utgång	13 215	21 608	235 183		270 006
2025-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat		
Ingående balans	13 215	21 608	235 183		270 006
Årets resultat			185 547		185 547
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Utdelning			-7 463		-7 463
Summa	-	-	-7 463		-7 463
Vid årets utgång	13 215	21 608	413 268		448 091

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Kassaflödesanalys - moderföretaget

<i>Belopp i TEUR</i>		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	44	163 093	40 837
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	46	20 798	8 211
		<u>183 891</u>	<u>49 048</u>
Betald inkomstskatt		-86	47
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		183 805	49 095
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		488	2 679
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-29 833	23 455
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>154 460</u>	<u>75 229</u>
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-13 586	-16 597
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-88
Utfåning till dotterföretag		-22 556	-40 580
Förvärv av dotterföretag		-226 940	-50 515
Förvärv av finansiella tillgångar		-51	30
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-263 133</u>	<u>-107 750</u>
Finansieringsverksamheten			
Utbetalning tilläggsköpeskilling		-3 995	-3 060
Lämnade koncernbidrag		-5 288	-1 733
Erhållna koncernbidrag		24 999	21 651
Upptagna lån		157 000	180 000
Amortering av lån		-62 000	-180 000
Förändring checkräkningskredit		7 488	12 336
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-7 463	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>110 741</u>	<u>29 194</u>
Årets kassaflöde		2 068	-3 327
Likvida medel vid årets början		5 197	8 524
Likvida medel vid årets slut	45	<u>7 265</u>	<u>5 197</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Noter

Belopp i TEUR om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Koncernen har per 2024-01-01 bytt redovisningsvaluta från SEK till EUR, konverteringskursen var 11,096. Redovisningsprinciperna är i övrigt oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid redovisning av utvecklingskostnader för konfigurering och anpassning av programvara i molnbaserade tjänster tas vägledning från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) agendabeslut i april 2021 om "cloud computing arrangement costs", i vilket förtydligas hur kriteriet kontroll ska uppfyllas genom avtal eller på annat sätt. Uttalandet har inte någon påverkan på ingående balanser men har påverkat vilka kostnader som kunnat aktiveras sedan 1 januari 2022.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Axel Johnson International AB

Org nr 558057-8873

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten

Nyttjandeperiod

3-5 år

Förvärvade immateriella tillgångar

Koncessioner

3-5 år

Patent

5 år

Licenser

5 år

Varumärken

5 år

Dataprogram

3-5 år

Hysesrätter

Kontraktperiod

Goodwill

10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Nyttjandeperiod

Byggnader

5-100 år

Nedlagda utgifter på annans fastighet

20 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

5-10 år

Inventarier, verktyg och installationer

5-10 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

2026031308533

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avstakursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av minoritetsintresset.

Axel Johnson International AB

Org nr 566057-8873

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först utprincipen eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

(i) Säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med valutaterminer värderas den underliggande fordran eller skulden till terminskurs. Om terminspremien, dvs. skillnaden mellan avistakursen den dagen terminen ingicks och terminskursen, är väsentlig värderas dock underliggande fordran eller skuld till avistakursen den dagen terminen ingicks. Terminspremien periodiseras då över terminens löptid som räntekostnad eller ränteintäkt.

(ii) Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta

Resultatet av säkringar av bindande åtaganden och mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången.

(iii) Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

För säkrade valutakursrisker i utländska nettoinvesteringar, har både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderats till balansdagens kurs i koncernredovisningen. Omvärderingseffekterna redovisas direkt i eget kapital. I de fall då effekten av omvärderingen av säkringsinstrumentet är större än effekten av omvärderingen av den säkrade posten, redovisas den överskjutande delen i resultaträkningen.

(iv) Säkring av ränterisk

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas, redovisas som avgiftsbestämda, vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse, redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi, redovisas pensionskulden till det belopp som erhålls från PRI.

Pensionsförpliktelser i koncernens utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i det utländska dotterföretaget.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda, redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskatade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Reserv för förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt, är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse. Detta innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och att de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Eventualförpliktelser

En **eventualförpliktelse** är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Intäkt redovisas endast med det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren eftersom det ekonomiska utfallet inte kan beräknas på tillförlitligt sätt.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

Förändringar i ägarandel

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderbolaget har per 2024-01-01 bytt redovisningsvaluta från SEK till EUR, konverteringskursen var 11,096.

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i moderföretaget.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

Utländsk valuta

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av moderföretagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen om differensen uppstått i moderföretaget.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en justering av anskaffningsvärdet.

Ersättningar till anställda

I moderföretaget redovisas de förmånsbestämda planerna enligt förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt. Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde. Återbetalda aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslut om återbetalning fattats.

Fusion

Fusionen mellan dotterföretaget och moderföretaget har redovisats i enlighet med BFNAR 2020:5 "Redovisning av fusion". Moderföretaget har redovisat det fusionerade dotterföretagets tillgångar och skulder till de värden dessa hade i koncernredovisningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) kräver att företagsledningarna i koncernbolagen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs samt i framtida perioder om förändringen påverkar framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av K3, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Nedskrivning varulager

Att fastställa nedskrivningsbehov är en väsentlig och svår bedömningsfråga där företagsledningarna i boksluten skall bedöma behovet av eventuella nedskrivningar för inkurans utifrån fastställda inkuransmodeller inom koncernen. Olika bedömningar krävs beroende på verksamhetsinriktning och produktområden. Bedömningar tar utgångspunkt i bl.a. trögrörlighet och åldersanalyser av varulagret.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen bedömer varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererade enheterna fastställs genom olika metoder baserat på förväntade framtida resultat och kassaflöden. För vidare upplysningar se not 19 Goodwill.

Tilläggsköpeskillingar

I samband med företagsförvärv utgörs ofta en del av köpeskillingen av tilläggsköpeskilling som kommer att betalas ut i en framtid beroende på resultaten i de förvärvade enheterna. När förvärvsanalysen upprättas görs en bedömning av det sannolika utfallet utifrån de rådande förhållandena.

Vid varje bokslutstillfälle görs nya bedömningar av troligt utfall av tilläggsköpeskillingarna. Under år 2025 har omvärderingar av tilläggsköpeskillingar påverkat koncernens resultat positivt med 1,2 (0,3) MEUR. Till följd av högre ränta och inflation har avsättning till tilläggsköpeskillingarna diskonterats. Under år 2025 har nettoeffekten av diskonteringen haft resultatpåverkan på 0,4 (0).

Omvärdering av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter samt övriga rörelsekostnader, diskonteringseffekten redovisas i resultaträkningen som en räntekostnad eller ränteintäkt. I de fall justering av tilläggsköpeskilling sker inom 12 månader från förvärvstillfället till följd av ändrad värdering av tilläggsköpeskilling redovisas justeringen över balansräkningen med påverkan på goodwill.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas i framtiden.

Pensionsåtaganden

Pensionsåtaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antaganden om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Avsättningar

Koncernen har avsättningar som hänför sig till pensionsåtaganden och förmånsbestämda pensionsplaner, där värdering av planerna baseras på beräkningar som inhämtas från extern part. Koncernledningen måste göra bedömningar i form av aktuariella antaganden såsom diskonteringsränta och förväntad löneökningstakt m fl. Eventuella förändringar i dessa antaganden kan påverka framtida kassautflöden och avvika från de redovisade avsättningarna.

En del av koncernens avsättningar hänför sig till garantiåtaganden och tvister, där bolagens ledningar måste göra egna uppskattningar och bedömningar på värdering och belopp som kommer att krävas för att reglera avtalade förpliktelser gentemot kund. Avsättningar för garantiåtaganden omprövas per balansdagen vid varje bokslutstidpunkt utifrån vid den tidpunkten bästa uppskattning.

Minoritetsintresse - Köp- och säljoptioner

Det finns dotterbolag som inte är ägda till 100%, men som i koncernredovisningen redovisas som om de vore ägda till 100%. Detta på grund av att det i aktieöverlåtelseavtalen finns köp & sälj optioner som gör det mycket sannolikt att ett utköp av minoriteten kommer att ske. För dessa dotterbolag redovisas således inget minoritetsintresse. En bedömning har skett av det framtida utköpet av minoriteten i respektive dotterbolag vilket i koncernredovisningen redovisas som en övrig långfristig skuld. Under år 2025 har omvärdering av skuldposterna påverkat koncernens resultat negativt med 6,3 MEUR. År 2024 hade omvärderingen en positiv påverkan på resultatet om 0,9 MEUR. Som en följd av högre ränta och inflation har också skulderna till minoritet diskonterats. År 2025 har nettoeffekten av diskonteringen haft en positiv resultatpåverkan om 0,3 MEUR och år 2024 hade diskonteringseffekten en negativ resultatpåverkan om 0,8 MEUR.

Det är följande dotterbolag som inte är helägda men som i koncernredovisningen redovisas som om de vore ägda till 100%.

- | | |
|--------------------------------------|--|
| - Arkov spol. s.r.o. | - MIAS Group AB |
| - Starline Valves Oy | - Nomo Industriservice AB |
| - System Cleaners A/S | - Ditech AS |
| - Caldan Conveyor A/S | - Oy Parlok AB |
| - G.M.M. S.p.A | - Gram Vakuum Teknik ApS |
| - Airsoft S.r.l. | - Aktiebolaget Elektriska Motorcentralen |
| - Hercules Group Ltd | - Rodamientos y Servicios S.L. |
| - Top-Osa Oy | - Royse ISM Servicios Integrales S.L. |
| - Raveo Holding s.r.o | - Avans Linjärteknik AB |
| - NWE Oy | - Matrix Process Solutions Pty Ltd |
| - Advanced Pump Technologies Pty Ltd | - Jadler Industries Alberta Ltd |
| - Flowfit Limited | |

Pelare 2

Axel Johnson International koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2. Koncernen har omfattats av lagstiftningen sedan den trädde i kraft 1 januari 2024.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och gränsen om 15 %.

Koncernen har uppskattat att de effektiva skattesatserna överstiger 15 % i alla jurisdiktioner där den är verksam, förutom i ett fåtal länder där preliminära beräkningar inte visar på några väsentliga belopp. Koncernen redovisar därmed inga skatter för året relaterat till Pelare 2.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

	2025	2024
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegrän</i>		
Lifting Solutions	465 455	473 139
Transport Solutions	261 315	241 409
Fluid Handling Solutions	541 714	503 910
Power Transmission Solutions	452 467	392 504
Driveline Solutions	127 011	114 238
Industrial Automation	54 018	35 815
Övriga	-3 631	-3 693
	<u>1 898 349</u>	<u>1 757 322</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	215 928	200 257
Australien	86 789	78 187
Belgien	40 031	36 045
Danmark	79 388	78 049
Estland	12 227	11 479
Finland	122 685	118 857
Frankrike	104 493	105 026
Irland	50 602	49 320
Italien	79 305	47 227
Lettland	6 428	6 334
Litauen	7 508	5 223
Luxemburg	2 134	2 521
Nederländerna	147 786	155 021
Norge	180 196	161 619
Nya Zeeland	24 663	25 732
Polen	83 273	77 855
Portugal	9 972	6 735
Schweiz	14 956	15 322
Slovakien	7 173	4 909
Slovenien	24 663	25 709
Spanien	134 316	111 470
Storbritannien	176 754	161 554
Sydafrika	24 851	22 216
Tjeckien	28 591	29 497
Tyskland	91 503	84 776
Ungern	8 221	6 746
USA	29 461	23 727
Österrike	10 216	9 416
Övriga EU-länder	12 649	13 806
Övriga europeiska länder	2 992	3 115
Övriga länder	78 595	79 572
	<u>1 898 349</u>	<u>1 757 322</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 558057-8873

	2025	2024
Moderföretaget		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Koncernintern försäljning, management fee	22 785	24 157
Koncernintern försäljning, övrig	1 064	696
	<u>23 849</u>	<u>24 853</u>

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 000	3 109
Omvärdering skuld till minoriteter	1 147	919
Justering bedömda tilläggsköpeskillingar	1 820	511
Rearesultat avyttring koncernföretag	–	2 137
Statliga bidrag	452	304
Övrigt	1 611	1 411
	<u>9 030</u>	<u>8 391</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	164
Övrigt	–	–
	<u>–</u>	<u>164</u>

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
<i>Koncern</i>		
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	1 781	1 579
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	122	76
Skatterådgivning	358	381
Andra uppdrag	474	187
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	951	890
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	57	18
Skatterådgivning	81	210
Andra uppdrag	140	209
<i>Moderföretag</i>		
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	331	316
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	14
Skatterådgivning	199	124
Andra uppdrag	419	119

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**Medelantalet anställda**

	2025	varav män	2024	varav män
Moderföretaget				
Sverige	106	60%	90	61%
Totalt i moderföretaget	106	60%	90	61%
Dotterföretag				
Sverige	744	77%	742	71%
Belgien	59	73%	55	76%
Danmark	411	79%	381	81%
Estland	54	69%	53	64%
Finland	373	79%	353	80%
Frankrike	283	68%	259	68%
Irland	169	78%	148	76%
Italien	300	78%	148	74%
Kanada	162	69%	-	-
Lettland	48	35%	47	74%
Litauen	25	80%	23	83%
Nederländerna	570	84%	559	85%
Norge	323	83%	316	85%
Polen	326	70%	231	76%
Portugal	25	80%	24	83%
Slovakien	7	100%	7	100%
Spanien	410	78%	360	79%
Storbritannien	886	78%	795	77%
Tjeckien	154	79%	131	76%
Tyskland	361	76%	354	75%
Ungern	121	50%	118	45%
Österrike	19	63%	19	58%
Övriga EU-länder	164	76%	183	78%
Övriga länder	666	75%	616	74%
Totalt i dotterföretag	6 660	76%	5 922	76%
Koncernen totalt	6 766	76%	6 012	76%

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	43%	50%
Övriga ledande befattningshavare	9%	9%
Koncernen totalt		
Styrelsen	18%	16%
Övriga ledande befattningshavare	28%	25%

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	13 510 1)	7 097 (2 819)	11 632 1)	5 843 (2 415)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	343 465	81 133 (31 031)	289 879	70 247 (27 026)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	356 975 2)	88 230 (33 850)	301 511 2)	76 090 (29 441)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 278 (244) TEUR företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 1 609 (1 447) TEUR.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 2 260 (2 088) TEUR företagets VD och styrelse. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 1 623 (1 461) TEUR.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	1 792 (865)	11 718	1 449 (767)	10 183
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	22 009 (3 324)	321 456	20 334 (3 188)	269 545
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	23 801 (4 189)	333 174	21 783 (3 955)	279 728

Avgångsvederlag

Verkställande direktör moderföretaget

Uppsägningstiden är 12 månader från såväl företagets sida som den anställdes sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis efter uppsägningstidens utgång.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2025	2024
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	-1 140	-945
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	-1 419	-1 322
Hysesrätter och liknande rättigheter	-6	-
Goodwill	-35 740	-26 360
Byggnader och mark	-1 238	-1 003
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-1 407	-1 245
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-5 309	-4 502
Inventarier, verktyg och installationer	-8 425	-7 390
	<u>-54 684</u>	<u>-42 767</u>
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-9 114	-8 317
Försäljningskostnader	-40 999	-30 720
Administrationskostnader	-4 388	-3 648
Övriga rörelsekostnader	-183	-82
	<u>-54 684</u>	<u>-42 767</u>
<i>Nedskrivningar fördelade per tillgång</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	-556	-
Goodwill	-3 630	-430
	<u>-4 186</u>	<u>-430</u>
<i>Nedskrivningar fördelade per funktion</i>		
Försäljningskostnader	-3 662	-430
Administrationskostnader	-524	-
	<u>-4 186</u>	<u>-430</u>
Moderföretaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Koncessioner, patent, licenser och varumärken	-146	-224
Inventarier, verktyg och installationer	-94	-95
	<u>-240</u>	<u>-319</u>
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	-240	-319
	<u>-240</u>	<u>-319</u>

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-3 963	-3 016
Omvärdering skuld till minoriteter	-7 912	-
Justering bedömda tilläggsköpeskillingar	-647	-785
Nedskrivning immateriella tillgångar	-524	-
Övrigt	-552	-498
	<u>-13 598</u>	<u>-4 299</u>
Moderföretaget		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-674	-731
	<u>674</u>	<u>-731</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 9 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare***Koncern**Framtida minimileaseavgifter avseende icke**uppsägningsbara operationella leasingavtal*

Inom ett år

Mellan ett och fem år

Senare än fem år

2025-12-312024-12-31

-51 056

-41 182

-120 365

-92 893

-29 994

-24 466

-201 415-158 54120252024

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

-53 246

-46 947

Merparten av koncernens under året kostnadsförda leasingavgifter avser lokalhyra och fordon.

*Moderföretaget**Framtida minimileaseavgifter avseende icke**uppsägningsbara operationella leasingavtal*

Inom ett år

Mellan ett och fem år

Senare än fem år

2025-12-312024-12-31

-888

-639

-2 794

-2 554

-

-421

-3 682-3 61420252024

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter

-817

-709

Merparten av moderbolagets under året kostnadsförda leasingavgifter avser lokalhyra.

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag20252024

Utdelning

207 429

71 268

Nedskrivningar

-17 791

-5 461

189 63865 807

Under räkenskapsåret har nedskrivning om 17 791 (5 461) TEUR skett av aktier i dotterbolag. Av dessa har 14 521 (0) TEUR skrivits ned i samband med mottagna koncernbidrag och därav givna aktieägartillskott.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 11 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Värdoförändring värdepapper	62	–
Värdoförändring kapitalförsäkring	101	96
Övrigt	4	77
	<u>167</u>	<u>173</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Värdoförändring kapitalförsäkring	101	96
Nedskrivning lån till koncernföretag	-424	–
	<u>-323</u>	<u>96</u>

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	2 236	2 972
Valutakursdifferenser på finansiella tillgångar	607	527
	<u>2 843</u>	<u>3 499</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	6 998	8 359
Ränteintäkter, övriga	1 682	3 564
Valutakursvinster på finansiella tillgångar	667	676
Valutakursförluster på finansiella tillgångar	-86	-146
	<u>9 261</u>	<u>12 453</u>

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Diskonteringsränta	1 078	-832
Räntekostnader, övriga	-12 157	-14 575
Valutakursdifferenser på finansiella skulder	-239	-314
	<u>-11 318</u>	<u>-15 721</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, koncernföretag	-8	-205
Räntekostnader, övriga	-13 724	-17 932
Valutakursvinster på finansiella skulder	180	–
Valutakursförluster på finansiella skulder	-461	-2 731
	<u>-14 013</u>	<u>-20 868</u>

Not 14 Bokslutsdispositioner, övriga

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Skilnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning	–	275
Förändring överavskrivningar	–	275
	<u>–</u>	<u>275</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 15 Skatt på årets resultat

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-36 310	-39 771
Uppskjuten skatt	-949	1 117
	<u>-37 259</u>	<u>-38 654</u>

	2025	2024
<i>Moderföretaget</i>		
Aktuell skattekostnad	-25	-
Uppskjuten skatt	16	107
	<u>-9</u>	<u>107</u>

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		108 072		125 234
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-22 263	20,6%	-25 798
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3,4%	-3 869	2,7%	-3 333
Avskrivning av koncernmässig goodwill	6,5%	-7 031	3,9%	-4 899
Andra icke-avdragsgilla kostnader	4,2%	-4 524	4,6%	-5 764
Ej skattepliktiga intäkter	-1,5%	1 568	-1,1%	1 385
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,6%	829	0,1%	-168
Skatt hänförlig till tidigare år, aktuell skatt	0,5%	-527	0,7%	-933
Skatt hänförlig till tidigare år, uppskjuten skatt	0,8%	-898	0,0%	14
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	-5	0,0%	-2
Övrigt	0,5%	-539	-0,7%	834
Redovisad effektiv skatt	34,5%	-37 259	30,9%	-38 654

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Moderföretaget</i>				
Resultat före skatt		185 556		59 958
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-38 225	20,6%	-12 351
Ej avdragsgilla kostnader	2,3%	-4 194	3,7%	-2 225
Ej skattepliktiga intäkter	-23,1%	42 772	-24,5%	14 685
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	-	0,0%	6
Lämnat negativt räntenetto	0,2%	-334	0,0%	-45
Skatt hänförlig till tidigare år, aktuell skatt	0,0%	-25	0,0%	-
Skatt hänförlig till tidigare år, uppskjuten skatt	0,0%	2	0,0%	70
Övrigt	0,0%	-5	0,0%	-33
Redovisad effektiv skatt	0,0%	-9	-0,2%	107

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-6673

Not 16 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	13 334	11 122
Rörelseförvärv	1 434	16
Övriga investeringar	1 815	308
Avyttringar och utrangeringar	-101	-26
Omklassificeringar	738	2 079
Årets omräkningsdifferenser	216	-165
Vid årets slut	<u>17 436</u>	<u>13 334</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-8 942	-8 036
Rörelseförvärv	-1 149	-16
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	36	12
Omklassificeringar	-26	-57
Årets avskrivning	-1 140	-945
Årets omräkningsdifferenser	-184	100
Vid årets slut	<u>-11 405</u>	<u>-8 942</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-225	-224
Årets nedskrivningar	-556	-
Årets omräkningsdifferenser	1	-1
Vid årets slut	<u>-780</u>	<u>-225</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>5 251</u>	<u>4 167</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 17	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	13 052	10 745
Rörelseförvärv	619	1 460
Övriga investeringar	1 057	804
Avyttringar och utrangeringar	-72	-272
Omklassificeringar	113	394
Årets omräkningsdifferenser	97	-79
Vid årets slut	<u>14 866</u>	<u>13 052</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-10 353	-8 157
Rörelseförvärv	-480	-909
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	71	247
Omklassificeringar	23	-265
Årets avskrivning	-1 419	-1 322
Årets omräkningsdifferenser	-82	53
Vid årets slut	<u>-12 240</u>	<u>-10 353</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-30
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	30
Vid årets slut	<u>-</u>	<u>-</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>2 626</u>	<u>2 699</u>
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 935	2 936
Övriga förändringar	-	-1
Vid årets slut	<u>2 935</u>	<u>2 935</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-2 609	-2 385
Årets avskrivning	-146	-224
Vid årets slut	<u>-2 755</u>	<u>-2 609</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>180</u>	<u>326</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 18 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	482	482
Vid årets slut	<u>482</u>	<u>482</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-476	-476
Årets avskrivning	-6	-
Vid årets slut	<u>-482</u>	<u>-476</u>
Redovisat värde vid årets slut	-	6

Not 19 Goodwill

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	554 406	493 774
Förvärv	152 115	83 541
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-74	-8 847
Omklassificeringar	19	-10 984
Årets omräkningsdifferenser	-411	-3 078
Vid årets slut	<u>706 055</u>	<u>554 406</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-349 316	-343 255
Rörelseförvärv	-2 267	-187
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	75	7 496
Omklassificeringar	-14	10 984
Årets avskrivning	-35 740	-26 360
Årets omräkningsdifferenser	-687	2 006
Vid årets slut	<u>-387 949</u>	<u>-349 316</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-3 285	-2 914
Årets nedskrivningar	-3 630	-430
Årets omräkningsdifferenser	-135	59
Vid årets slut	<u>-7 050</u>	<u>-3 285</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>311 056</u>	<u>201 805</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

För årets förvärv har nyttjandeperioden satts till tio år för samtliga bolag.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 311 (202) MEUR. I enlighet med K3 skrivs goodwill årligen av. Koncernen tillämpar i regel en avskrivningstid om 10 år för goodwill. Utöver detta görs en kontroll årligen för att utröna om det finns något nedskrivningsbehov. För de fall en sådan kontroll indikerar ett eventuellt nedskrivningsbehov görs en särskild nedskrivningsprövning där återvinningsvärdet fastställs och jämförs med det redovisade värdet.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden från verksamheten för den kommande 3-5 årsperioden. Antaganden har gjorts om försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapital och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter och bolagens affärsplaner. För åren därefter har en tillväxt baserad på bedömd uthållig tillväxt motsvarande den underliggande marknaden tillämpats. För de fall en sådan inte kunnat fastställas med tillförlitlighet har utgångspunkten varit ett antagande om en tillväxt motsvarande BNP- tillväxt i respektive land. Det erhållna kassaflödet har diskonterats med en vägd kapitalkostnad om 12,3 (12,0) % efter skatt, fastställd med utgångspunkt från koncernens kapitalkostnad och med hänsyn tagen till den bedömda risken för det enskilda fallet. Beräkningarna har visat att det bedömda nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet i koncernen.

Not 20 Förskott avseende Immateriella anläggningstillgångar

	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
Förskott vid årets början	5 737	6 688
Avyttringar och uttrangeringar	-4	-
Omklassificeringar	-817	-3 035
Direkta investeringar	3 195	2 104
Redovisat värde vid årets slut	8 111	5 737

Axel Johnson International AB

Org. nr 556057-8873

Not 21 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	38 355	37 648
Nyanskaffningar	444	1 203
Rörelseförvärv	5 573	1 010
Avyttringar och utrangeringar	-118	-37
Omklassificeringar	-491	-1 358
Årets omräkningsdifferenser	136	-111
Vid årets slut	<u>43 899</u>	<u>38 355</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-23 585	-23 143
Rörelseförvärv	-2 233	-879
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	117	11
Omklassificeringar	16	1 348
Årets avskrivning	-1 238	-1 003
Årets omräkningsdifferenser	-117	81
Vid årets slut	<u>-27 040</u>	<u>-23 585</u>
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	<u>2 557</u>	<u>2 557</u>
Vid årets slut	2 557	2 557
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-	1
Årets omräkningsdifferenser	-	-1
Vid årets slut	<u>-</u>	<u>-</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>19 416</u>	<u>17 327</u>
Varav mark	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	<u>3 275</u>	<u>2 891</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>3 275</u>	<u>2 891</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-6873

Not 22	Nedlagda utgifter på annans fastighet	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		14 333	12 663
Nyanskaffningar		1 794	1 411
Rörelseförvärv		2 142	335
Avyttringar och utrangeringar		-544	-195
Omklassificeringar		34	167
Årets omräkningsdifferenser		-3	-48
Vid årets slut		<u>17 756</u>	<u>14 333</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-9 122	-7 942
Rörelseförvärv		-1 195	-160
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		511	177
Omklassificeringar		3	24
Årets avskrivning		-1 407	-1 245
Årets omräkningsdifferenser		18	24
Vid årets slut		<u>-11 192</u>	<u>-9 122</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			
Vid årets början		-192	-192
Årets omräkningsdifferenser		1	-
Vid årets slut		<u>-191</u>	<u>-192</u>
Redovisat värde vid årets slut		<u>6 373</u>	<u>5 019</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 566057-8873

Not 23 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	80 502	74 044
Nyanskaffningar	9 733	4 610
Rörelseförvärv	11 431	2 660
Avyttringar och utrangeringar	-2 290	-1 305
Omklassificeringar	243	791
Årets omräkningsdifferenser	-547	-298
Vid årets slut	<u>99 072</u>	<u>80 502</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-63 286	-58 019
Rörelseförvärv	-10 093	-1 786
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 828	769
Omklassificeringar	-42	28
Årets avskrivning	-5 309	-4 502
Årets omräkningsdifferenser	333	224
Vid årets slut	<u>-76 569</u>	<u>-63 286</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-19	-19
Vid årets slut	<u>-19</u>	<u>-19</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>22 484</u>	<u>17 197</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 24 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	98 365	84 590
Nyanskaffningar	10 724	8 169
Rörelseförvärv	9 735	5 700
Avyttringar och utrangeringar	-3 562	-2 675
Omklassificeringar	863	2 459
Årets omräkningsdifferenser	-558	122
Vid årets slut	<u>115 567</u>	<u>98 365</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-72 177	-61 847
Rörelseförvärv	-7 058	-4 066
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3 347	2 280
Omklassificeringar	-45	-1 245
Årets avskrivning	-8 425	-7 390
Årets omräkningsdifferenser	252	90
Vid årets slut	<u>-84 106</u>	<u>-72 178</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-14	-19
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	61	-
Årets omräkningsdifferenser	-6	5
Vid årets slut	<u>41</u>	<u>-14</u>
Redovisat värde vid årets slut	31 502	26 173
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 102	1 014
Nyanskaffningar	-	88
Vid årets slut	<u>1 102</u>	<u>1 102</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-777	-682
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-94	-95
Vid årets slut	<u>-871</u>	<u>-777</u>
Redovisat värde vid årets slut	231	325

Axel Johnson International AB

Org nr 558057-8873

Not 25 **Pågående nyanläggningar och förskott
avseende materiella anläggningstillgångar**

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
Vid årets början	768	1 737
Avyttringar och utrangeringar	-3	-38
Omklassificeringar	-648	-2 197
Investeringar	1 228	1 281
Årets omräkningsdifferenser	14	-15
Redovisat värde vid årets slut	1 359	768

Not 26 **Andelar i koncernföretag**

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	528 294	448 728
Förvärv	104 877	50 005
Intern aktieöverlåtelse	124 966	-
Nyemission	-	1 318
Lämnade aktieägartillskott	15 956	28 243
Konvertering till aktieägartillskott	25 585	-
Vid årets slut	799 678	528 294
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-98 930	-93 469
Årets nedskrivningar	-17 790	-5 461
Vid årets slut	-116 720	-98 930
Redovisat värde vid årets slut	682 958	429 364

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel (% i)</i>	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
			<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
<i>Axinter IT AB, Sverige, 559553-9023, Stockholm</i>	250	100	3	-
<i>Elforest AB, Sverige, 550097-1460, Örnsköldsvik</i>	11 015	51	572	572
<i>Nordens AB, Sverige, 559235-8082, Stockholm</i>	25 000	100	-	-
<i>HBA Fordonsteknik AB, Sverige, 555321-8832, Stockholm (fusionerat)</i>	75 000	100	-	5 809
<i>WIP i Borlänge AB, Sverige, 558259-5875, Borlänge</i>	1 000	100	7 245	-
<i>Regal Components AB, Sverige, 556438-3055, Umeå</i>	1 000	100	4 233	4 233
<i>SCM Citra Oy, Finland, 2862991-9, Esbo</i>	100	100	262	262
<i>AB Transcomponents Finland Ltd, Finland, 1064849-2, Näsves (fusionerat)</i>	212	60	-	2 570
<i>NWE Oy AB, Finland, 0982809-9, Näsves</i>	130	69	3 875	-
<i>DP Filter AS, Norge, 882 257 312, Farnesfjorden</i>	200	100	5 929	5 833
<i>Ditech AS, Norge, 850 990 352, Skotte</i>	400	69	3 160	-
<i>Axel Johnson International Trading (Ninobe) Co. Ltd, Kina, 91330211MA2AJ</i>	1	100	92	92
<i>Forankra AB, Sverige, 558258-0879, Västerås</i>	10 000	100	4 497	4 497
<i>Ro-Ro International TM AB, Sverige, 558312-5813, Göteborg</i>	3 000	100	4 526	4 526
<i>Forankra Pol Sp. z o.o, Polen, RHB-974, Goleniow</i>	1	100	5 559	5 559
- Forankra BG EOOD, Bulgarien, 208104136, Plovdiv Town				
- Certax Polska Sp z o.o., Polen, KRS 0000375415, Wroclawek				
<i>Trailerkomponenter i Mjölby AB, Sverige, 559043-7443, Mjölby</i>	1	100	2 496	2 496
<i>TMT, Mellan Oy, Finland, 2587858-4, Lehti</i>	1 000	100	13 206	7 276

Axel Johnson International AB

Org nr 558057-8873

- TMT. Widri Baltic OÜ, Estland, 12853392, Harjuma				
<u>Hakitt Oy, Finland, 724 097, Kaarina</u>	10 000	100	3 028	3 028
- Oy Parlok AB, Finland, 2967090-5, Parainen	63	70	7 354	
- Oy Parlok Trading AB, Finland, 2967090-5, Parainen				
<u>Forankra Escoria S.L., Spanien, B90092699, Cardanvola del Valle</u>	2 500	100	249	249
<u>ACK Forankra SAS., Frankrike, 312 912 710 0083, Lyon</u>	1	100	30	30
- ACK Forankra SAS., Frankrike, 312 912 710 0083, Lyon				
- L-EX S. ARL., Frankrike, 333 721 124 0076, Lyon				
- GPI SAS, Frankrike, 322334 491 00014, Angers				
<u>Axel Johnson International Holding GmbH, Tyskland, HRB 10666, Engen</u>	1	100	2 129	2 129
- Certex Hebeteknik GmbH, Tyskland, HRB 21614, Neuss				
- Allsafe GmbH & Co KG, Tyskland, HRA911, Engen				
- Jungfalk Verwaltungs-GmbH, Tyskland, HRB 1848, Engen				
<u>Certex Lifting Ltd, Storbritannien, 05 304 747, Harworth</u>	100 002	100	2 536	2 536
<u>Certex Svenska AB, Sverige, 559063-2577, Täby</u>	45 000	100	7 196	7 196
<u>Certex Latvija SIA, Letland, 4000 379 1169, Riga</u>	100	100	2	2
<u>Certex Eesti OÜ, Estland, 1120 0535, Tallinn</u>	100	100	237	237
<u>Certex Finland Oy, Finland, 389 570, Espoo</u>	28 000	100	1 636	1 636
<u>UAB Certex Lietuva, Litauen, 11167 65113, Vilnius</u>	100	100	2	2
<u>Certex Norge AS, Norge, 935 708 745, Oslo</u>	4 000	100	5 586	5 586
<u>Certex Danmark A/S, Danmark, 16 089 248, Vejle</u>	4	100	6 954	6 954
<i>CTX Lifting Solution Inc, USA, 85-0518525, Wilmington (likviderat)</i>				
<u>Mennens Axload Group B.V., 54.83.02.81, Amsterdam</u>	2 571 429	100	20 817	20 817
- Mennens Amsterdam B.V., Nederländerna, 33.12.49.39, Amsterdam				
- Mennens Amsterdam Onroerend Goed B.V., Nederländerna, 34.23.44.39, Amsterdam				
- Mennens Groningen B.V., Nederländerna, 02.03.05.53, Groningen				
- Mennens Groningen Onroerend Goed B.V., Nederländerna 02.09.03.87, Groningen				
- Mennens Rotterdam B.V., Nederländerna, 24.21.95.25, Vlaardingen				
- Mennens Dongen B.V., Nederländerna, 18.13.28.97, Dongen				
- Mennens Hengelo B.V., Nederländerna, 08.21.11.55, Hengelo				
- Safe Site B.V., Nederländerna, 24.29.81.77, Alblasserdam				
- Mennens Belgium N.V. Beloien, 434388071, Zwijndrecht	23 956	100	6 364	-
- Mennens Cleanroom Cranes B.V., Nederländerna, 91.12.80.37, Eindhoven	36	100	118 602	-
<u>Rema Holland B.V., Nederländerna, 14825774, Maastricht</u>	250	100	7 219	7 219
<u>AMC Instruments S.r.l., Italien, 09612820010, Turin</u>	1	100	1 324	1 324
<u>Lifting Gear & Safety Ltd, Storbritannien, 09890888, Bristol</u>	100	100	9 865	9 976
<u>Lifting Gear UK Group Ltd, Storbritannien, 10046358, Skelmersdale</u>	1 000	100	17 812	17 812
- Lifting Gear UK Ltd, Storbritannien, 06843930, Skelmersdale (namnbyte)				
- Lifting Projects UK Ltd, Storbritannien, 06416824, Skelmersdale (namnbyte)				
- Lifting Gear UK Ltd, Storbritannien, 09245302, Skelmersdale (hive-up)				
- Lifting Gear Training UK Ltd, Storbritannien, 10840224, Skelmersdale (hive-up)				
- Lifting Projects UK Ltd, Storbritannien, 09158962, Skelmersdale (hive-up)				
- Steelwise Fabrications & Eng Services Ltd, Storbritannien, 07145043, Skelmersdale (hive-up)				
<u>Marine & Industrial Transmissions Ltd, Storbritannien, 01183364, Queerboro</u>	10 000	100	7 706	7 706
<u>Flowfit Limited, Storbritannien, 16795671, Shropshire</u>	10 391 000	80	9 652	-
- Harrier Fluid Power Ltd, Storbritannien, 03174819, Shropshire				
<u>Caldan Conveyor A/S, Danmark, 14 264 132, Galten</u>	370	64	16 632	16 632
- Caldán Service GmbH, Tyskland, 255481004, Bad Hersfeld				
- Caldán Conveyor Ltd, Storbritannien, 207912614, Redcar				
- Caldán Conveyor India Private Ltd, Indien, U29100DL2022FTC402629, Delhi				
- Caldán Conveyor Inc, USA, 35-2844705, Chicago				
- SEMA SAS (499 058 659), Frankrike, 3 rue Claude Chappe 72230 Ruaudin				
<u>TP Nordic AS, Norge, 900 789 398, Bergen</u>	200	100	10 110	10 110
<u>OCS Holding AB, Sverige, 558580-2827, Borås</u>	1 500	82	4 366	4 366
- OCS Overhead Conveyor System AB, Sverige, 558462-6545, Borås				
- OCS Overhead Conveyor System s.r.o., Tjeckien, Praha-Podolí (likviderat)				
- OCS Overhead Conveyor System GmbH, Tyskland, 310 5768 1553, Löhne				

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

<u>Rodamientos y Servicios S.L., Spanien, B-11.809.856, Sevilla</u>	15 024	75	40 515	40 515
- April Royse Unipessoal Lda, Portugal, PT501473467, Amadora				
- Rodaments I Subministraments Capport S.L., Spanien, B-25361841, Lleida				
<u>Rodamientos ISM Servicios S.L., Spanien, B-90.161.839, Sevilla</u>	75 000	75	1 018	1 018
<u>Bel, Slovenia, 5280153000, Miklavžna na Dravskem (fusionerat)</u>	100	100	-	4 944
<u>Tinax & Bell d.o.o., Slovenien, 5341922000, Sencur</u>	1	100	21 701	16 757
- Tinax BH d.o.o., 4405347680006, Bosnien Hercegovina, Laktaši				
- Bell Power Transmission Solutions d.o.o., Kroatien, 5969913, Zagreb				
<u>Cables Y Estrocas S.L., Spanien, B0674 0267, Cardanovia Del Valle</u>	303 000	100	2 499	2 499
<u>Eoli Varne AS, Norge, 954 478 543, Oslo</u>	300	100	18 726	18 726
<u>MAK Aandrijvingen B.V., Nederlanders, 3317352, Amsterdam</u>	15 925	100	8 387	8 387
<u>G.M.M. S.p.A. Italien, 01790590368, Fiorano Modenese</u>	1	60	8 220	8 220
- BBM S.r.l., Italien, 03366510364, Fiorano Modenese				
- Elettromeccanica Melegutti S.r.l., Italien, 03906930361, Fiorano Modenese (fusionerat)				
- KCM S.r.l., Italien, 03626390367, Reggio nell'Emilia (fusionerat)				
- G.M.M USA Inc., USA, 000851419, Clarksville				
<u>Airooft S.r.l. Italien, 03654650286, Cervarese Santa Croce</u>	1	60	3 317	3 159
- Duke s.r.l., Italien, 05060830238, San Martino Buon Albergo				
- Telno Uno S.r.l., Italien, 01732020233, Via Fratelli Cervi 11				
<u>FIMO S.p.A. Italien, 03746700392, Modena</u>	1 200 000	100	39 784	-
- FIBO S.r.l., Italien, 03392881201, Bologna (fusionerat)				
<u>Nomo Group AB, Sverige, 556308-7641, Täby</u>	10 000	100	10 688	10 688
- Nomo A/S, Danmark, 36046546, Egedal				
- Jokilaakeri Oy, Finland, 0775 6363, Björneborg				
- Nomo Norge AS, Norge, 983 139 728, Ålesund				
- Nomo Industriservice AB, Sverige, 556194-9545, Gävle				
- Top-Osa, Finland, 2331780-1, Tampere				
- Avana Maskinöbehör AB, Sverige, 556614-8816, Västerås (fusionerat)				
- Nomo Industrial Automation AB, Sverige, 559049-8779, Västerås (namnbyte)				
- GL Maskin & Verktyg AB, Sverige, 556497-2072, Lidingö				
- Hatzfeld GmbH, Tyskland, HRB 750007, Eppingen				
<u>Nomo (Shanghai) Bearing Co., Ltd Shanghai, Kina, 310115400249807, Shan</u>	1	100	-	-
<u>Svensk ElektroDynamo AB, Sverige, 556289-0119, Jönköping</u>	10 000	100	9 376	7 940
- Aktiebolaget Elektriska Motorcentralen, Sverige, 556063-8719, Skellefteå				
- Drivma AB, Sverige, 556240-1520, Bankeryd				
<u>Traction Levage SAS, Frankrike, 301 331 822, Gardanne Cedex</u>	242 000	100	7 627	7 627
<u>Jens S. Transmissioner AB, Sverige, 556043-7005, Norrköping</u>	64 286	100	10 051	10 051
- Jens S. Transmissioner A/S, Danmark, 25 132 406, Ishøj				
- Kallech Gearservice APS, Danmark, 30 553 942, Hvidovre				
- Hadsten Maskinfabrik A/S, Danmark, DK34889016, Hadsten				
- Oy Jens S, AB, Finland, 700 816, Esbo				
- Jens S. Transmissioner AS, Norge, 982 147 344, Bårdum				
- Norbelt AS, Norge, 986 475 686, Ålesund				
- Bronco Transmission AB, Sverige, 556507-6022, Knivsta				
<u>Drivsystem 05 AB, Sverige, 556803-9829, Linköping (fusionerat)</u>				
- SKS Sweden AB, Sverige, 556347-0292, Lomma				
<u>Hercules Group (South West) Ltd, Storbritannien, 10633370, Paignton</u>	2 084	60	4 608	4 505
- Hercules Atlantic Products Ltd, Storbritannien, 02005889, Paignton				
- Hercules Hydraulics Ltd, Storbritannien, 05157105, Paignton				
<u>Acom Industrial Services Group Ltd, Storbritannien, 0550 0826, Rotherham</u>	1 800	100	18 302	18 302
- Acom Industrial Services Ltd, Storbritannien, 0173 3820, Rotherham				
- Bearing Station Ltd, Skottland, SC357273, Fife				
- Gerald Summers Ltd, Storbritannien, 0037 9562, Walford				
- Town & County Engineering Services Ltd, Storbritannien, 05500626, Hellsby				

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

- RW Bearings Ltd, Storbritannien, 05373511, Gloucestershire				
- Solent Bearings Ltd, Storbritannien, 12271547, South Yorkshire				
- Performance Conveyour Belling Ltd, Storbritannien, 06343769, South Yorkshire				
<u>Scout Aandrijftechniek B.V., Nederlanders, 37088433, Alkmaar</u>	67 820	100	2 356	2 356
- Kurvers ADS Benelux B.V., Nederlanders, 12062893, Panningen				
- WPE Aandrijftechniek & Onderhoud BV, Nederlanders, 85153768, Rotterdam				
<u>IOW TRADE sp. z o.o., Polen, 0000033320, Warszawa</u>	100	100	20 225	20 225
<u>IOW SERVICE sp. z o.o., Polen, 0000018135, Kochlice</u>	100	100	11 733	11 733
- IOW CZ s.r.o., Tjeckien, CZ27791882, Opava				
<u>Passeroli sp. z o.o., Polen, 0000286697, Bielsko-Biala</u>	105 000	100	8 914	8 914
<u>KTT Kubinszky Tömítés Technika Kft, Ungarn, 08-09-008128, Sopron</u>	1	100	1 954	5 224
<u>Raveo Holding s.r.o., Tjeckien, 235 97 356, Otrokovice</u>	1	90	25 586	-
- Raveo s.r.o., Tjeckien, 291 94 156, Otrokovice				
- AR Deal s.r.o., Tjeckien, 094 30 261, Otrokovice				
- HCR Czech s.r.o., Tjeckien, 044 74 953, Otrokovice				
- APEX Dynamica Czech s.r.o., Tjeckien, 020 51 478, Otrokovice				
- APEX Dynamica Slovakia s.r.o., Slovakien, 52 320 847, Bánovce nad Bebravou				
- RAVEO Sp. z o.o., Polen, 0000980068, Tarnów				
<u>Arkov spol. s r.o., Tjeckien, 474 72 316, Staliny</u>	3 212	88	5 726	5 726
- Plikron spol s.r.o., Tjeckien, 472 83 777, Ústí nad Labem				
<u>IOW Bulgaria Ltd, Bulgarien, 131111220, Sofia</u>	501	100	2 353	2 353
<u>AB Karosseriållbehör, Sverige, 556028-4805, Malmö</u>	8 000	100	7 901	7 901
<u>Widri Oy, Finland, 2891410-8, Vanda</u>	100	100	8	8
<u>Ingenjörfirma Trans-Auto AB, Sverige, 556308-1818, Södertälje</u>	25 000	100	11 263	11 263
- Trans-Auto Oy, Finland, 0918227-7, Helsingfors				
- Progress Ingenjörfirma AS, Norge, 994 535 277, Oslo				
- MIAS Group AB, Sverige, 559282-8195, Ängelholm				
- MIAS Filter AB, Sverige, 559123-0056, Ängelholm				
- MIAS Cylinderfabrik AB, Sverige, 556765-4347, Hjo				
<u>Ableer AB, Sverige, 556814-6386, Örebro (namnbyte)</u>	1 000	100	10 572	4 763
<u>CDS Produkter AB, Sverige, 556265-8582, Kungälv</u>	1 050	100	3 958	3 956
<u>AJ Int. Holding Pty Ltd, Australien, 651476050, Western Australia</u>	20 885	100	704	704
- Certex Lifting Pty Ltd, Australien, 098941578, Wangara				
- Total Lifting & Rigging Pty Ltd, Australien, 121 204 733, Western Australia				
- Lifting Gear Hire & Sales Pty Ltd, Australien, 606 318 018, Western Australia				
- Dynamic Rigging Hire Pty Ltd, Australien, 59 136 865 293, Breakwater				
- Queensland Rigging Hire Pty Ltd, Australien, 890 704 039, Queensland				
- Stanhouse Lifting Equipment Pty Ltd, Australien, 105 088 775, Queensland				
<u>SKS Holding Oy, Finland, 285530-7, Helsingfors</u>	2 500	100	1 048	1 048
- SKS Mekaniikka Oy, Finland, 1107282-7, Vantaa				
- SKS Control Oy, Finland, 0214599-1, Vantaa				
- SKS Tehnika OÜ, Estland, 10873195, Tallinn				
<u>Le Groupe Lam-E'St Pierre Inc., Kanada, 1176276947, Quebec</u>	80	100	20 916	-
<u>Global Industrial Rigging & Supply Inc., Kanada, 654154-2, Cambridge</u>	10	100	4 847	-
<u>Canada Inc (273C), Kanada, 273444-3, Cambridge</u>	22	100	2 593	-
<u>Boulons LPG (Quebec Inc), Kanada, 1167746529, Quebec</u>	2 774 000	100	1 835	-
<u>AxFlow Holding AB, Sverige, 556359-8529, Stockholm</u>	10 000	100	10 580	10 580
- AxFlow AB, Sverige, 556140-3246, Stockholm				
- Bergius Trading AB, Sverige, 556235-8779, Lidingö				
- Advanced Vacuum Distribution AB, Sverige, 556912-1279, Ängelholm				
- AxFlow AS, Norge, 918210997, Oslo				
- AxFlow Sandnes AS, Norge, 976 713 974, Sandnes (namnbyte)				
- Process Partner, Norge, 979 337 043, Larvik				
- VA-Prosjekt i Midt-Norge AS, Norge, 981 401 239, Trondheim				
- AxFlow A/S, Danmark, 242005, Smørum				
- Gram Vakuum Teknik ApS, Danmark, 32265227, Gelten				

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

- Pumpegruppen A/S, Danmark, 13441707, Kongens Lyngby
- Tite Trykluft A/S, Danmark, 33375190, Slangerup
- AxFlow B.V., Nederländerna, 3904 8104, Lelystad
- AxFlow Systems B.V., Nederländerna, 3008 2792, Lelystad
- AxFlow DC B.V., Nederländerna, 3213 8008, Lelystad
- AxFlow Kft, Ungern, Cg 01-09-063183, Budapest
- AxFlow Services Kft, Ungern, Cg-13-09-161522, Szekesfehervar
- AxFlow EOOD, Bulgarien, 204352857, Sofia
- AxFlow S.R.L., Rumänien, J12 / 5051 / 22112007, Cluj-Napoca
- AxFlow lda, Portugal, 5880, Oeiras
- AxFlow Oy, Finland, 195 338, Helsingfors
- Starline Valves Oy, Finland, 0982798-7, Helsingfors
- AxFlow SAS., Frankrike, 8420 487 9800012, Paris
 - SCI RDC Immobilier, Frankrike, D 400 043 675, Evreux
 - Armor Bobinage SA, Frankrike, B 406 980 517, Saint-Brieuc
- AxFlow S.A., Spanien, 2891 9793, Madrid
- AxFlow Sp. z o.o., Polen, 9521 688570, Warszawa
- AxFlow s.r.o., Tjeckien, 2580 6441, Prag
- AxFlow GmbH, Österrike, 45 672, Graz
 - AxFlow d.o.o., Serbien, 111171564, Vrsac
 - VIP Tehnika d.o.o., Slovenien, 5397332000, Spodnji Duplek
 - Tuma Pumpensysteme GmbH, Österrike, ATU50568808, Wien
- AxFlow GmbH, Tyskland, HRB 26009, Düsseldorf
- Ateliers Ehrismann SA, Schweiz, CHE-101 187 560, Carouge
- AxFlow Irland Ltd, Irland 247 723, Dublin
 - Flow Technology Services Ltd, Storbritannien, NI835224, Belfast
 - Fin Holdings Ltd, Storbritannien, NI87649, Belfast
 - Fin Maintenance Ltd, Storbritannien, NI34904, Belfast
- AxFlow S.r.l., Italien, 0126 5850 129, Milano
 - AxFlow Service S.r.l., Italien, 0064 4251 209, Castel Maggiore
 - Elettromeccanica Alto Adige S.r.l., Italien, 02738540216, Bolzano
 - Map S.r.l., Italien, 0264 0400 426, Jesi
- Meller Holdings Ltd, Storbritannien, 173 2325, London
 - AxFlow Ltd, Storbritannien, 408 7125, London
 - The Pump Company Ltd, Storbritannien, 03428736, Slough (likviderad)
 - Triark Pumps Ltd, Storbritannien, 01854311, Slough
 - Moody Direct (Group Holdings) Ltd, Storbritannien, 15856008, Slough
 - Moody's Direct (Investments) Ltd, Storbritannien, 09882026, Slough
 - Moody Direct (Holdings) Ltd, Storbritannien, 08384519, Slough
 - Moody Direct Ltd, Storbritannien, 03999464, Slough
- W. Moser AG, Schweiz, CHE-108.032.317, Winterthur
- AxFlow Holding South Africa (Pty) Ltd, Sydafrika, 2015/425349/07, Pretoria
 - AQS Liquid Transfer (Pty) Ltd, Sydafrika, 2003/000642/07, Pretoria
- AxFlow OÜ, Estland, 10463296, Tallinn (namnbyte)
- SIA AxFlow, Lettland, 40003501445, Riga (namnbyte)
- UAB AxFlow, Litauen, 111779650, Kaunas (namnbyte)
- AxFlow Holding NZ Ltd, Nya Zeeland, 6971133, Christchurch
 - Brown Brothers Engineers Limited, Nya Zeeland, 122192, Christchurch
 - Brown Brothers Engineers Flow Technology New Zealand Ltd, Nya Zeeland, 18555, Christchurch
 - Galbraith Engineering Ltd, Nya Zeeland, 9428039004789, Christchurch
 - Brown Brothers Engineers Australia Pty Limited, Australien, 064 496 813, New South Wales
 - Super Pump Technologies Pty Ltd, Australien, 680 537 446, New South Wales

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

- Inca Control Pty Ltd, Australien, 131 353 636, Glendenning
- Advanced Pump Technologies Pty Ltd, Australien, 117 828 332, Western Australia
- Matrix Process Solutions Pty Ltd, Australien, ACN 097 144 897, Adelaide
- Keleir Pumps Pty Limited, Australien, 001 308 381, New South Wales
- Global Tanks Australia Pty Ltd., Australien, ACN 109 929 097, New South Wales
- Induchem Group Ltd, Irland, 81488, Carrigaline
- Induchem Components Ltd, Irland, 213994, Carrigaline
- Insteco Ltd, Irland, 207340, Carrigaline
- Tredwell Electrical Holdings Ltd, Irland, 594554, Limerick
- Tredwell Electrical Ltd, Irland, 167328, Limerick
- Induchem (UK) Ltd, Storbritannien, 4370758, Slough
- Allsafe Engineering Ltd, Storbritannien, 11385775, Slough
- System Cleaners A/S, Danmark, 14322302, Aalborg
- System Cleaners Inc, USA, 00757569, Independence (Illinois)
- Jedral Industries Alberta Ltd, Canada, 102561511 RT0001, Calgary

 682 958

 429 364

2026031308549

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Rörelseförvärv under räkenskapsåret

Den 2 januari förvärvades 69,8 % av aktierna i Oy Parlok AB samt 100 % av dess dotterbolag Oy Parlok Trading AB. Parlok grundades 1970 och är baserat i Pargas utanför Åbo, Finland. Parlok-koncernen, består av två delar:

Parlok Oy, som tillverkar och säljer stänkskärmar och sprayreduceringsystem för tunga fordon globalt, samt Parlok Trading, som ansvarar för den finska marknaden för lastbils- och trailerreservdelar.

Parlok har en lång historik och gedigen erfarenhet i branschen, med ursprung i en verksamhet inom Partek från 1959 med tillverkning av plastprodukter, varav kärnprodukten är stänkskärmar.

Bolagen bidrar med en årsomsättning på ca 10,7 MEUR, 48 anställda och ingår i affärsområdet Transport Solutions.

Den 3 februari förvärvades 100 % av aktierna i Hadsten Maskinfabrik A/S som är baserat i Hadsten utanför Århus, Danmark. Bolaget har under de senaste 25 åren byggt upp en stark portfölj av värdeskapande lösningar, med fokus på bearbetning och produktion av specialiserade kärnprodukter inom kraftöverföring, såsom kedjehjul och remskivor.

Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 3,0 MEUR, 16 anställda och ingår i affärsområdet Power Transmission Solutions.

Den 3 mars förvärvades 69 % av aktierna i Ditech AS. Ditech, med huvudkontor i Sandefjord i Norge, har byggt upp ett starkt rykte tack vare sin tekniska kompetens och sitt breda filtererbjudande.

De är en ledande leverantör av filterlösningar för marina, off-highway- och industriella applikationer. Bolaget lagerhåller cirka 70 000 filter från ledande globala varumärken. Med ett tydligt fokus på snabb och effektiv kundservice spelar kundportalen en central roll som plattform för orderhantering och tillgång till produktinformation.

Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 6,0 MEUR, 14 anställda och ingår i affärsområdet Driveline Solutions.

Den 4 mars förvärvades 100 % av aktierna i Total Lifting Rigging Pty Ltd (TRL). Bolaget är baserat i Karratha, Australien och är en ledande leverantör av lyft- och riggutrustning till nyckelindustrier såsom offshore, gruvnäring, logistik och marin sektor.

TRL tillför ett brett produktsortiment – inklusive lyftkedjor, wirestrops, riggningstillbehör och fallskyddsutrustning – tillsammans med starka kundrelationer och djup lokal marknadskänedom.

Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 1,9 MEUR, 5 anställda och ingår i affärsområdet Lifting Solutions.

Den 31 mars förvärvades 100 % av aktierna i KCM S.r.l. KCM är ett serviceinriktat bolag med säte i Casalgrande i Emilia-Romagna-regionen, ett område välkänt för sin keramik- och kakelindustri. Bolaget är specialiserat på underhållstjänster för maskiner som används i produktion av keramiska plattor, exempelvis utrustning för polering, kalibrering och kapning, samt renovering och regenerering av maskiner och komponenter i efterbehandlingslinjer.

Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 0,9 MEUR, 5 anställda och ingår i affärsområdet Power Transmission Solutions.

Den 1 april förvärvades 100 % av aktierna i WIP Borlänge AB. Bolaget är baserat i Borlänge, Sverige och är en svensk leverantör av högkvalitativa backkamerasystem och sensorer för industriella fordon. Med sitt eget varumärke Wipomatic, vinner bolaget allt större marknadsandelar inom materialhantering, gruvindustri, skogsbruk, lantbruk och byggsektorn. I takt med ökad efterfrågan på avancerade kameralösningar och skärpta säkerhetskrav i dessa branscher har WIP utvecklats till en stark global aktör, erkänd för kvalitet, flexibilitet, driftsäkerhet och innovation.

Bolaget bidrar med en årsomsättning om ca 3,6 MEUR, 8 anställda och ingår i affärsområdet Transport Solutions.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Den 4 april förvärvades 100 % av aktierna i Lifting Gear Hire & Sales Pty Ltd (LGHS). Bolaget är baserat i Perth, Australien, och är en ledande leverantör av specialiserad lyft- och riggutrustning. LGHS produktportfölj omfattar bland annat spridarbalkar, lyftbalkar, personkorgar, vinschar och kedjeblock – kritisk utrustning för kunder med komplexa lyftbehov.

Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 1,1 MEUR, 3 anställda och ingår i affärsområdet Lifting Solutions.

Den 3 juni förvärvades 100 % av aktierna i FIMO S.p.A, samt dess dotterbolag FIBO S.p.A.

FIMO är en familjeägd distributör inom kraftöverföring, grundad av Sergio Tassi och Giulio Fontana 1969.

Huvudkontoret ligger i Sassuolo i Emilia-Romagna, ett område känt för sin koncentration av keramiska kaketillverkning. FIMO erbjuder helhetslösningar specialiserade på komponenter, system och tjänster för produktion av keramiska kakelplattor. Bolagets största produktsegment omfattar elektriska och mekaniska drivsystem, pneumatik och hydraulik, kylsystem och luftkompressorer.

Bolagen bidrar med en årsomsättning på ca 38,4 MEUR, 125 anställda och ingår i affärsområdet Power Transmission Solutions. FIBO S.p.A. har under året fusionerats in i FIMO S.p.A.

Den 1 juli förvärvades 100 % av aktierna i Advanced Vacuum Distribution Europe AB. Bolaget är baserat i Ängelholm, Sverige och är marknadsledare inom vakuumpumpar och utrustning.

Bolaget grundades 1995, och har sedan dess byggt upp ett starkt rykte för sin tekniska kompetens och högkvalitativa service inom vakuumpumpar och utrustning. Som auktoriserad servicepartner till Atlas Copco Edwards – en global ledare inom vakuumpumpar och en av AxFlows strategiska partners – bidrar företaget med gedigen expertis och långvariga kundrelationer. Med huvudkontor i Ängelholm och en serviceanläggning i Uppsala hjälper Advanced Vacuum kunder i hela Sverige och Norden, särskilt inom sektorer som halvledare, läkemedel, energi och FoU.

Bolaget bidrar med en årsomsättning om ca 6,7 MEUR, 8 anställda, och ingår i affärsområdet Fluid Handling Solutions.

Den 2 juli förvärvades 100 % av aktierna i Le Groupe Lam-É St-Pierre Inc (LSP), Global Industrial Rigging Supply Inc (IRSI), Canada Inc (273C) samt Boulons LPG (Quebec Inc). Gruppen har en stark närvaro i Ontario, Québec och New Brunswick med över 100 medarbetare.

Med mer än 70 års erfarenhet har gruppen byggt upp ett gott rykte inom energi-, gruv- och byggindustrin.

Tillsammans erbjuder de ett komplett sortiment av lyftutrustning, stagsystemlösningar, kundanpassade lyftverktyg samt mervärdestjänster såsom inspektion, certifiering och utbildning.

Genom detta förvärv etablerar sig Axel Johnson International AB sig för första gången på den kanadensiska marknaden.

Bolagen bidrar med en årsomsättning om ca 24,0 MEUR, 135 anställda och ingår i affärsområdet Lifting Solutions.

Den 2 juli förvärvades 100 % av aktierna i J Adler Industries Alberta Ltd. Bolaget är baserat i Calgary, Alberta, Kanada. J Adler Industries, grundat 1981, har byggt upp ett starkt rykte för leverans av högpresterande produkter för flödeshantering, kundanpassade systemlösningar och projektledningstjänster till en rad olika industrisektorer. Erbjudandet omfattar sanitetsutrustning, industriell instrumentering och lösningar för fjärrövervakning, med särskild styrka inom livsmedels- och dryckesindustrin samt hygieniska processindustrier, som tillsammans står för cirka 50 % av den totala försäljningen.

Bolaget bidrar med en årsomsättning om ca 6,6 MEUR, 20 anställda, och ingår i affärsområdet Fluid Handling Solutions.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Den 25 juli förvärvades 100 % av aktierna i Rodaments i Subministraments Cappont S.L. (Cappont). Cappont grundades 1996 av bröderna Victor Manuel Agusti Robles och Ramon Jorge Agusti Robles och är en välkänd lösningsleverantör baserad i Lleida, Katalonien, Spanien. Tack vare sin långa historia med SKF ligger fokus och huvudkompetens inom lager och transmissionsprodukter. Företaget har också ett växande tjänsteutbud och driver en verkstad för underhåll och reparation av transportband, hydraulik och pneumatik. Bolaget bidrar med en årsomsättning på 7,8 MEUR, 31 anställda och ingår i affärsområdet Power Transmission Solutions.

Den 31 juli förvärvades 100 % av aktierna i SEMA SAS (Systèmes de Manutention Automatisés). Bolaget är baserat i Le Mans, Frankrike, och grundades 2007. SEMA är specialiserat på konstruktion och tillverkning av metallstrukturer och automatiserade hanteringssystem, de har en stark ställning inom den franska ytbehandlingsindustrin. Bolaget har 14 kvalificerade medarbetare och är känt för sin tekniska excellens och sitt starka kundfokus. Bolaget bidrar med en årsomsättning om ca 4,1 MEUR, 14 anställda och ingår i affärsområdet Industrial Automation.

Den 4 augusti förvärvades 60 % av aktierna i Advanced Pump Technologies Pty Ltd (APT), baserat i Perth, Australien. APT grundades 2006 och har sedan dess byggt upp ett starkt rykte inom pumputformning, leverans och nyckelfärdiga lösningar för ett brett spektrum av industrier, inklusive gruvdrift, industri, jordbruk, bevattnings samt bostads- och kommersiella fastighetstjänster. Företagets breda produktportfölj omfattar yt-, dränkbara och flerstegspumpar, filtreringssystem samt pumpstyrningar och kompletta tjänster för konstruktion, tillverkning och driftsättning av vattensystem. Bolaget bidrar med en årsomsättning om ca 9,9 MEUR, 13 anställda och ingår i affärsområdet Fluid Handling Solutions.

Den 1 september gjorde Forankra AB ett inkråmsförvärv då de köpte ett lager från Ergo Load. Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 0,4 MEUR, 1 anställd och ingår i affärsområdet Transport Solutions.

Den 1 oktober gjorde det nystartade bolaget Queensland Rigging & Hire Pty Ltd (SPT) ett inkråmsförvärv. Bolaget är baserat i Brisbane, Australien och är specialiserat på uthyrning av lyft- och riggutrustning. Med depåer i Brisbane, Melbourne, Perth och Karratha har Lifting Solution Group blivit Australiens största uthyrare av lyft- och riggutrustning med rikstäckande närvaro, vilket utökar koncernens fotavtryck och stärker förmågan att leverera högkvalitativa lösningar till en rad olika branscher. Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 2,5 MEUR, 9 anställda och ingår i affärsområdet Lifting Solutions.

Den 2 oktober förvärvades 70 % av aktierna i Matrix Process Solutions (MPS), baserat i Melbourne, Australien. MPS grundades 2001, och har verksamhet i Sydney, Brisbane och Adelaide. Bolaget har etablerat sig som en betrodd leverantör av heltäckande processlösningar – från systemdesign och konstruktion till byggnation, driftsättning, utbildning och löpande underhåll. Genom att förena sina styrkor kan AxFlow och MPS nu erbjuda kunder i Australien samma helhetsstöd i projekt som varit centralt för AxFlows framgång i Europa. Tillsammans kommer de sammanslagna teamen kunna leverera hygieniska flödeshanteringssystem som uppfyller höga krav på hygien, säkerhet och effektivitet – från förstudier och design till installation, driftsättning och långsiktigt servicestöd. Bolaget bidrar med en årsomsättning på 8,7 MEUR, 23 anställda och ingår i affärsområdet Fluid handling Solutions.

Den 1 november gjorde Nomo Group ett inkråmsförvärv genom att förvärva Bosch Rexroth Customizing Center i Helsingborg. Bosch Rexroth Center i Helsingborg är specialiserat på avancerade lösningar för fabriksautomation och integrerar egen linjärteknik, monteringsmekanik och intralogistik för att skapa kundanpassade produktionslinjer. Tillskottet av en ny produktionsanläggning gör det möjligt för Nomo att optimera sina produktionskapaciteter. Dessutom kommer tillgång till ytterligare teknisk expertis inom linjärteknik och tillförsel av nya produktsegment till portföljen att stärka Nomos marknadsposition i Norden. Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 5,9 MEUR, 15 anställda och ingår i affärsområdet Power Transmission Solutions.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Den 3 november förvärvades 100 % av aktierna i Raveo Group (bestående av 7 bolag), baserade i Otrokovice, Tjeckien. Raveo Group är en ledande leverantör av rörelseteknik för industriella applikationer med verksamhet i Tjeckien, Slovakien och Polen. Raveo Group grundades 2010 av Radek Kaňovský och Aleš Zapletal och är ett lösningsorienterat bolag som erbjuder premiumprodukter och värdeskapande tjänster. Bolaget, med sina 35 medarbetare, har en stark kund- och leverantörsbas med en produktportfölj centrerad kring nyckelkomponenter inom kraftöverföring som är avgörande för automation, där elmotorer är det största produktsegmentet. Raveo Group bidrar med en årsomsättning på ca 15,5 MEUR, 35 anställda och ingår i affärsområdet Power Transmission Solutions.

Den 3 november förvärvades 69,2 % av aktierna i NEW Network Engineering Oy AB, baserat i Närpes i Finland. NWE grundades 1994 som ett familjeägt företag och har byggt en stark marknadsposition med automatiserade, semiautomatiserade och manuella lastsäkringssystem, men också lastningslösningar samt leverans av karossmaterial till den finska karossbygnadsindustrin.

Lastsäkringssystemet Truck-Safe®, är deras egenutvecklade system, och är ett automatiserat och patenterat lastsäkringssystem som gör det möjligt att snabbt och säkert surra last med ett knapptryck.

De erbjuder även manuella lastsäkringsprodukter genom FIX Strap®, FIX Road® och FIX Marine®.

Bolaget bidrar med en årsomsättning på cirka EUR 4,5 MEUR och 5 anställda och ingår i affärsområdet Transport Solutions.

Den 1 november förvärvades 100 % av aktierna i Tekno Uno, baserat i Verona, Italien.

Tekno Uno bidrar med djup applikationskunskap, omfattande expertis inom automationskomponenter och stark ingenjörskompetens. Företaget grundades 1984 i Verona och är verksamt inom tre divisioner: Automation, Engineering och Training. De erbjuder komponenter, lösningar och system för industriella automationsapplikationer, med särskilt stark kompetens inom systemmontage. Med 15 medarbetare och en stark kundbas betjänar Tekno Uno ett brett spektrum av industrisektorer, särskilt OEM-kunder inom förpackning, livsmedel och dryck, fordonsindustri och närliggande branscher. Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 7,0 MEUR, 15 anställda och ingår i affärsområdet Industrial Automation.

Den 2 december förvärvades 80 % av FlowFit, baserat i Ludlow, Storbritanien.

Flowfit är en distributör och tillverkare av hydraulkomponenter och system. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av hydraulikprodukter och tillbehör, inklusive kraftaggregat, cylindrar, ventiler, motorer, pumpar, slangar, kopplingar och filtreringsprodukter, och är känt för sitt starka kundfokus, sin tekniska expertis och förmåga att leverera kundanpassade lösningar.

Bolaget bidrar med en årsomsättning på ca 11,3 MEUR, 42 anställda och ingår i affärsområdet Driveline Solutions.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 27 Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	177 056	138 459
Nya lån	76 346	71 321
Omklassificeringar	-1 475	-1 086
Amorteringar	-53 895	-30 741
Kapitaliserad ränta	1 599	1 994
Nedskrivning	-424	-
Konvertering till aktieägartillskott	-25 585	-
Årets omräkningsdifferenser	654	-2 891
Vid årets slut	<u>174 276</u>	<u>177 056</u>

I moderföretaget hänför sig redovisade fordringar hos koncernföretag till koncernlån.

Not 28 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	563	405
Årets anskaffningar	73	166
Årets avyttringar	-29	-8
Vid årets slut	<u>607</u>	<u>563</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-192	-192
Årets omräkningsdifferenser	5	-
Vid årets slut	<u>-187</u>	<u>-192</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>420</u>	<u>371</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 29 Finansiella Instrument och riskhantering

Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar</i>				
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>				
Valutaterminer AUD/USD	–	1	–	–
Valutaterminer DKK/USD	–	16	–	–
Valutaterminer EUR/USD	–	8	–	102
Valutaterminer JPY/EUR	–	–	–	16
Valutaterminer SEK/EUR	–	31	–	41
Valutaterminer USD/GBP	–	–	–	10
Ränteswappar	–	16	–	35
	–	<u>72</u>	–	<u>205</u>
	2025-12-31		2024-12-31	
<i>Skulder</i>	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>				
Valutaterminer CZK/USD	–	39	–	24
Valutaterminer GBP/CZK	–	3	–	3
Valutaterminer JPY/EUR	–	110	–	10
Valutaterminer SEK/EUR	–	–	–	5
Valutaterminer USD/CZK	–	–	–	5
Valutaterminer USD/DKK	–	8	–	–
Valutaterminer USD/EUR	–	11	–	62
	–	<u>171</u>	–	<u>109</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Moderföretaget	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>				
Valutaterminer AUD/USD	–	1	–	–
Valutaterminer DKK/USD	–	16	–	–
Valutaterminer JPY/EUR	–	–	–	16
Valutaterminer SEK/EUR	–	31	–	41
	–	48	–	58

Skulder	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>				
Valutaterminer USD/CZK	–	–	–	5
Valutaterminer JPY/EUR	–	110	–	10
Valutaterminer SEK/EUR	–	–	–	5
Valutaterminer GBP/CZK	–	3	–	3
Valutaterminer CZK/USD	–	39	–	24
Valutaterminer DKK/USD	–	8	–	–
	–	160	–	47

Omräkningsexponering

Säkring av exponeringen som uppstår när dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till euro säkras till viss del genom koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Koncernens största exponering är till största del mot AUD, CZK, DKK, JPY, GBP, NZD och SEK.

Exponeringen som uppstår då utländska dotterbolags resultat omräknas till euro säkras normalt inte.

Transaktionsexponering

Koncernens policy för att minska resultatpåverkan av förändrade valutakurser är att säkra nettoflödet genom naturliga säkringar eller med valutaterminer. Valet beror på vilken metod som minskar risken mest och anpassas till varje företags unika förutsättningar.

För kontrakterade åtaganden säkras 100% av den avtalade summan och där den finansiella kassasäkringens ska matchas till det belopp, tidpunkt och säkerhet som ligger till grund för exponeringen. Nettoexponeringar mindre än 500 TEUR i en enskild valuta och månad behöver inte säkras, dock säkras exponeringar under 500 kEUR i enskilda fall.

Koncernen är främst exponerad mot AUD, DKK, GBP, NOK, PLN, SEK och USD då ca 40% av koncernens försäljning sker i annan valuta än EUR. En stor del av inköpen, hänförlig till denna försäljning, som sker i annan valuta än EUR säkras med terminer i stor utsträckning.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Säkring av exponeringen som uppstår när dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till euro säkras till viss del genom koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Koncernens största exponering är främst mot AUD, NZD och SEK. Resterande exponering är mot andra europeiska valutor.

Exponeringen som uppstår då utländska dotterbolags resultat omräknas till euro säkras normalt inte.

Ränterisk

Koncernen strävar efter att hålla en vägd genomsnittlig ränteförfalltid på ränteskuldportföljen vid tre månader. Förvärvsfinansiering och annan långfristig finansiering och tillhörande räntesäkringar kan ha längre ränteförfalltid.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 30 Uppskjuten skatt

2025-12-31

Temporär
skillnadKoncernen*Bas för beräkning av uppskjuten skatt*

Anläggningstillgångar	12 828
Omsättningstillgångar	-12 068
Skulder och avsättningar	-11 590
Ackumulerade överavskrivningar	1 681
Periodiseringsfonder	869
Övriga obeskattade reserver	240
Skattemässiga underskottsavdrag	-5 439
	<u>-13 479</u>

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 5 586 (9 611) TEUR.

Skattemässiga ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 147 (3 385) TEUR. De skattemässiga underskottsavdragen hänför sig delvis till dotterbolag i utlandet. Uppskjutna skattefordringar har ej redovisats för dessa poster, då det ej bedöms sannolikt att koncernen kommer att ha möjlighet att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster

Outnyttjade skattemässiga avdrag för räntekostnader uppgår till 13 450 (10 937) TEUR.

<i>Koncernen</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>2025-12-31</i>	
		<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Anläggningstillgångar	1 972	5 063	-3 091
Omsättningstillgångar	2 989	133	2 856
Skulder och avsättningar	2 355	546	1 809
Ackumulerade överavskrivningar	—	346	-346
Periodiseringsfonder	—	179	-179
Övriga obeskattade reserver	—	49	-49
Skattemässiga underskottsavdrag	<u>1 278</u>	<u>—</u>	<u>1 278</u>
<i>Uppskjuten skattefordran/-skuld</i>	<u>8 594</u>	<u>6 316</u>	<u>2 278</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

2024-12-31
Temporär
skillnadKoncernen

<i>Bas för beräkning uppskjuten skatt</i>	
Anläggningstillgångar	8 805
Omsättningstillgångar	-12 802
Skulder och avsättningar	-11 950
Akkumulerade överavskrivningar	1 642
Periodiseringsfonder	1 302
Övriga obeskattade reserver	448
Skattemässiga underskottsavdrag	-6 226
	<u>-18 781</u>

Koncernen

<i>Väsentliga temporära skillnader</i>	2024-12-31		<i>Netto</i>
	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	
Anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar			
Skulder och avsättningar			
Akkumulerade överavskrivningar	1 755	3 951	-2 196
Periodiseringsfond	3 127	109	3 018
Övriga obeskattade reserver	3 900	2 002	1 898
Övriga temporära skillnader	-	338	-338
Skattemässiga underskottsavdrag	-	268	-268
Övriga temporära skillnader	-	92	-92
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</i>	<u>1 450</u>	<u>-</u>	<u>1 450</u>
	10 232	6 760	3 472

2025-12-31
Temporär
skillnadModerföretaget*Bas för beräkning av uppskjuten skatt*

Skulder och avsättningar	<u>2 422</u>
	2 422

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 0 (0) TEUR.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

<i>Moderföretaget</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Skulder och avsättningar	499	—	499
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	499	—	499

2024-12-31
Temporär
skillnad

<i>Moderföretaget</i>		
<i>Bas för beräkning av uppskjuten skatt</i>		
Skulder och avsättningar		2 209
		2 209

<i>Moderföretaget</i>	2024-12-31 <i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Netto</i>
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Skulder och avsättningar	455	—	455
<i>Uppskjuten skattefordran/skuld</i>	455	—	455

Not 31 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 985	5 857
Via förvärvade bolag	673	2 279
Tillkommande fordringar	722	180
Reglerade fordringar	-358	-527
Omklassificeringar	-57	-1 808
Årets omräkningsdifferenser	87	4
Vid årets slut	7 052	5 985
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	127	138
Årets nedskrivningar	-24	-11
Vid årets slut	103	127
Redovisat värde vid årets slut	7 155	6 112

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

*Moderföretaget**Ackumulerade anskaffningsvärden*

Vid årets början	1 674	1 704
Tillkommande fordringar	152	145
Reglerade fordringar	-100	-117
Årets omräkningsdifferenser	104	-58
Vid årets slut	<u>1 830</u>	<u>1 674</u>

Not 32 **Varulager m m**

	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
<i>Koncern</i>		
Varulager redovisat till anskaffningsvärde	381 131	358 428

Per balansdagen redovisas endast en mindre del av varulagret till beräknat nettoförsäljningsvärde.

Not 33 **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
<i>Koncern</i>		
Hyror	3 151	2 666
Personal	1 517	785
Leverantörsbonus	721	732
Upplupna intäkter	5 511	4 189
Försäkringar	675	732
IT-kostnader	5 453	4 568
Fordran beställare (successiv vinstavräkning)	6 845	6 663
Övriga poster	<u>9 331</u>	<u>8 943</u>
	33 204	29 278
<i>Moderföretag</i>		
Hyror	172	155
IT-kostnader	3 630	3 326
Övriga poster	<u>762</u>	<u>1 189</u>
	4 564	4 670

Not 34 **Antal aktier och kvotvärde**

	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
<i>Serie A</i>		
antal aktier	2 000 000	2 000 000
kvotvärde	2,25	2,25
<i>Serie B</i>		
antal aktier	3 865 186	3 865 186
kvotvärde	2,25	2,25

Totalt aktiekapital uppgår till 13 214 640 EUR. Antal aktier är 5 865 186 st, varav aktier serie A 2 000 000 st och aktier av serie B 3 865 186 st. Aktier av serie A har fem röster per aktie och Serie B har en röst per aktie.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 35 Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**Förmånsbestämda pensionsförpliktelser**

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Koncernen har valt att redovisa pensionsförpliktelser i utländska dotterföretag i koncernredovisningen på samma sätt som pensionsförpliktelser redovisas i dotterföretagen varför upplysning lämnas om karaktären på och innebörden av de förmånsbestämda planer dotterföretagen har eller har haft under räkenskapsåret enligt nedan.

Pensionsplanerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring hos Alecta, redovisas som en avgiftsbaserad plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

Moderbolaget Axel Johnson International AB har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Planerna utanför Sverige täcker vissa bolag i Norge, Storbritannien, Tyskland, Österrike och Frankrike. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära sin pensionering. Pensionsförpliktelserna i dotterföretagen fastställs i enlighet med lokala värderingsprinciper men som i huvudsak baseras på antaganden om diskonteringsränta, inflationstakt, livslängdsantagande och löneökningstakt. I framför allt Norge och Storbritannien har dotterföretagen säkrat sina pensionsförpliktelser genom motsvarande pensionstillgångar. Vid fastställande av pensionsförpliktelserna netto görs även antaganden om förväntad avkastning på pensionsmedel. I princip sker ingen ny intjänning i denna kategori.

Pensionskostnad

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster.

Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster bokas i vissa länder direkt mot eget kapital.

De förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i balansräkningen och på raderna för finansiella tillgångar och avsättningar. Pensionskostnaden avseende de avgiftsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen och på raderna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader. För perioden 2026 är prognosen att pensionskostnaden, för de under 2025 ägda bolagen, kommer att ligga på samma nivå som under 2025 i lokala valutor.

Pensionstillgångar och avsättningar för pensioner redovisade i balansräkningen

<i>Koncernen</i>	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
Pensionstillgångar	503	80
Avsatt till pensioner, PRI	5 017	4 767
Avsatt till pensioner, Övriga	8 677	6 096
	<u>14 197</u>	<u>10 943</u>
 <i>Moderbolaget</i>	 <u>2025-12-31</u>	 <u>2024-12-31</u>
Avsatt till pensioner, PRI	964	925
Avsatt till pensioner, Övriga	1 830	1 674
	<u>2 794</u>	<u>2 599</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 558057-8873

Pensionskostnad	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	8 476	8 018
Försäljningskostnader	15 522	13 466
Administrationskostnader	9 096	7 721
Övriga rörelsekostnader	<u>756</u>	<u>236</u>
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	33 850	29 441

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:
(vägda genomsnittsvärden)

	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
Diskonteringsränta	2,2 - 5,4%	3,1 - 5,6%
Inflationstakt	2,0 - 2,75%	2,0 - 3,1%
Duration	4,9 - 18,6 år	5,4 - 17,5 år
Genomsnittlig duration	11,5 år	10,5 år

Pensionsförpliktelseerna hänförliga till de förmånsbaserade planerna utanför Sverige fastställs genom aktuariella beräkningar utifrån lokala redovisningsprinciper.

Planernas förvaltningstillgångar består av följande komponenter:

Statsobligationer	12 649 (13 233) TEUR
Företagsobligationer	1 800 (2 041) TEUR
Aktier	3 671 (3 814) TEUR
Likvida medel	232 (253) TEUR
Försäkringavtal	12 487 (5 323) TEUR

Känslighetsanalys på förmånsbaserade planer utanför Sverige

- Vid en förändring av genomsnittligt värde för diskonteringsränta om +/- 0,5% och inflationstakt om +/- 0,5% skulle den redovisade pensionsskulden minska/öka med cirka 2 (2) MEUR respektive cirka 1 (1) MEUR på koncernnivå.
- Vid en förändring av genomsnittliga livslängdsantaganden (minskad dödlighet) skulle den redovisade pensionsskulden öka med cirka 2 (2) MEUR på koncernnivå.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 36	Övriga avsättningar	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Garantiåtaganden	3 081	4 401
	Tilläggsköpeskillingar	18 304	18 666
	Övrigt	2 145	2 917
		<u>23 530</u>	<u>25 984</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Tilläggsköpeskillingar	2 903	3 900
		<u>2 903</u>	<u>3 900</u>
<i>Koncernen</i>			
	Redovisat värde vid årets början	25 984	24 214
	Avsättningar som gjorts under året ¹	10 906	13 223
	Via förvärvade bolag	30	51
	Belopp som tagits i anspråk under året	-9 537	-10 034
	Outnyttjade belopp som har återförts under året	-3 424	-1 757
	Minskning under året av diskonterade belopp	-350	-
	Omklassificering	2	267
	Ökning under året av diskonterade belopp	-	31
	Årets omräkningsdifferens	-81	-11
	Redovisat värde vid årets slut	<u>23 530</u>	<u>25 984</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Redovisat värde vid årets början	3 900	6 044
	Avsättningar som gjorts under året ¹	2 903	846
	Belopp som tagits i anspråk under året	-3 995	-3 060
	Outnyttjade belopp som har återförts under året	-15	-40
	Årets omräkningsdifferens	110	110
	Redovisat värde vid årets slut	<u>2 903</u>	<u>3 900</u>

1) Inkl ökning av befintliga avsättningar.

Moderföretagets övriga avsättningar avser tilläggsköpeskillingar. En förändring av tilläggsköpeskillingen redovisas mot aktier i dotterföretag i moderföretaget.

Not 37	Långfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Skulder som förfaller senare än ett år men inom fem år från balansdagen:		
	Övriga skulder till kreditinstitut	251 623	207 765
	Övriga skulder	78 238	61 776
	Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
	Övriga skulder till kreditinstitut	117	24
	Övriga skulder	299	322
<i>Moderföretaget</i>			
	Skulder som förfaller senare än ett år men inom fem år från balansdagen		
	Övriga skulder till kreditinstitut	250 000	205 000

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 38 Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
Beviljad kreditlimit	43 341	46 569
Outnyttjad del	-35 826	-34 202
Utnyttjat kreditbelopp	<u>7 515</u>	<u>12 367</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Beviljad kreditlimit	30 000	33 706
Outnyttjad del	-22 512	-21 370
Utnyttjat kreditbelopp	<u>7 488</u>	<u>12 336</u>

Not 39 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
Personal	38 558	42 501
Hyror	1 092	656
Räntor	21	737
Kundbonus	2 392	2 770
Skuld till beställare (successiv vinstavräkning)	9 190	10 931
Övriga poster	<u>33 163</u>	<u>17 232</u>
	84 416	74 827
<i>Moderföretaget</i>		
Personal	10 855	6 894
Övriga poster	<u>467</u>	<u>1 075</u>
	11 322	7 969

Not 40 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

<i>Belopp i TEUR</i>	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
<i>Koncernen</i>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Bankräkningar	3	824
Pensionsåtaganden	5 097	1 834
Fastighetsinteckningar	1 524	1 338
Företagsinteckningar	<u>2 029</u>	<u>-</u>
	8 653	3 996
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Övriga ansvarsförbindelser	7 435	6 706
Garantiåtaganden	<u>19 953</u>	<u>12 278</u>
	27 388	18 984

Pensionsåtaganden avser borgensåtaganden och särskild förbindelse hänförliga till moderföretag och dotterbolags pensionsskulder (K-försäkringar).

Från tid till annan blir koncernens bolag i den löpande verksamheten involverade i tvister och rättsliga processer. Sådana tvister och processer förväntas inte, varken enskilt eller tillsammans, ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat eller ställning.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 41 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderföretaget

<i>Belopp i TEUR</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Ställda säkerheter		
<i>Moderföretaget</i>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Pensionsåtaganden	2 451	1 674
	<u>2 451</u>	<u>1 674</u>
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	6 241	5 547
Garantier till förmån för koncernföretag	17 003	12 948
	<u>23 244</u>	<u>18 495</u>
Summa ställda säkerheter	<u>25 695</u>	<u>20 169</u>

Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag avser

- borgensåtagande för lån hos dotterbolag
- borgensåtagande och särskild förbindelse hänförliga till dotterbolags pensionsskulder
- borgensåtagande hänförlig till lokal checkräkningskredit
- borgensåtagande för lokala intradagslimiter för dotterbolag
- borgensåtagande för utställda garantier för dotterbolagen

Not 42 Transaktioner med närstående**Närståendetransaktioner som innebär ett bestämmande inflytande***Koncernen*

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Axel Johnson AB, orgnr 556223-6959.

Moderföretag

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen har moderföretaget närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterföretag, se not 26.

Närståendetransaktioner*Koncernen med moderföretag*

Koncernen har närståendetransaktioner med Axel Johnson AB i form av lämnade/erhållna koncernbidrag.

Med tidigare ägare till dotterföretag

Koncernen har närståendetransaktioner med ett fåtal tidigare ägare till dotterföretag som efter förvärv övergått till att vara anställda i bolagen. Samtliga dessa transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Moderföretaget

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen har moderföretaget närståendetransaktioner med sina dotterföretag.

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 43 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2026 förvärvades MAAS av Induchem Group Ltd (dotterbolag till Axel Johnson International AB) och PHE Nordics av AxFlow Holding AB (dotterbolag till Axel Johnson International AB).

I början på februari 2026 förvärvades Locatum AB av Axel Johnson International AB, samt RST Steel Oy av TMT Widni (ett dotterbolag till Axel Johnson International AB).

I slutet av februari 2026 förvärvades Spark (Holdings) Ltd med dess dotterbolag LER Ltd av Acorn Industrial Services Ltd (dotterbolag till Axel Johnson International AB).

I januari fusionerades Pikron s.r.o med Arkov s.r.o, Kurvers ADS Benelux B.V med WPE Aandrijftechniek B.V samt OY Parlok Trading AB med OY Parlok AB. I februari har Widni OY fusionerat med TMT Malinen OY som namnändrat till TMT Widni OY.

5 februari 2026 förlängdes befintligt lån om 50 MEUR (Term loan) av Axel Johnson International AB.

Bulgarien har från och med 2026 lämnat BGN som valuta för EUR. IOW Bulgarien, AxFlow EOOD och Forankra BG EOOD redovisar därmed från och med 2026 i EUR.

Not 44 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	2 264	2 985
Erlagd ränta	-12 873	-13 976
	2025	2024
<i>Moderföretaget</i>		
Erhållen utdelning	207 429	71 268
Erhållen ränta	8 680	11 923
Erlagd ränta	-13 732	-18 137

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 45	Likvida medel	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	50 032	44 132
		<u>50 032</u>	<u>44 132</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
	7 265	5 197
	<u>7 265</u>	<u>5 197</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 46 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Av- och nedskrivningar	64 816	48 998
Orealiserade kursdifferenser	201	-135
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-354	-2 271
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	141	-702
Övriga avsättningar	-2 076	860
Omvärdering tilläggsköpeskillingar/skuld till minoriteter	4 847	639
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	276
	<u>67 575</u>	<u>47 665</u>
	2025	2024
<i>Moderföretaget</i>		
Avskrivningar	240	321
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	18 215	5 461
Orealiserade kursdifferenser	-800	2 093
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-	-
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	3 143	336
	<u>20 798</u>	<u>8 211</u>

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Förvärvade tillgångar och skulder</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	156 339	83 765
Materiella anläggningstillgångar	32 125	2 816
Finansiella anläggningstillgångar	622	2 334
Varulager	28 869	33 310
Rörelsefordringar	41 400	33 363
Likvida medel	17 462	12 144
Summa tillgångar	276 817	167 732
Långfristiga avsättningar	2 536	916
Långfristiga skulder ej räntebärande	20 140	25 392
Räntebärande skulder	4 488	7 022
Rörelseskulder	33 096	27 535
Summa avsättningar och skulder	60 260	60 865
Köpeskillning	180 883	106 820
Avgår: Tilläggsköpeskillningar	-10 664	-9 505
Utbetald köpeskillning	170 219	97 315
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-17 462	-12 144
Påverkan på likvida medel	152 757	85 171

Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Avytrade tillgångar och skulder</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	-	3
Materiella anläggningstillgångar	-	34
Varulager	-	1 656
Rörelsefordringar	-	3 178
Likvida medel	-	16
Summa tillgångar	-	4 887
Rörelseskulder	-	2 091
Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar	-	2 091
Försäljningspris	-	5 875
Erhållen köpeskillning	-	5 875
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-	-16
Påverkan på likvida medel	-	5 859

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Not 47 Koncernuppgifter

Bolaget är moderbolag i Axel Johnson International-koncernen. Bolaget är helägt dotterföretag till Axel Johnson AB, org nr 556223-6959 med säte i Stockholm som i sin tur är dotterföretag till Axel Johnson Holding AB, org nr 556245-2549 med säte i Stockholm. Axel Johnson Holding AB ägs av A Johnson & Co. AB, org nr 559506-5789, med säte i Stockholm. A Johnson & Co. AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen i Sverige.

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i euro avser 0 (0) % av inköpen och 0 (0) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i euro avser 25 (25) % av inköpen och 100 (100) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 48 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel inklusive årets vinst, totalt 413 267 774 EUR disponeras enligt följande:

Utdelning (totalt 5 865 186 aktier á 1,40 EUR/aktie)	8 227 029
Balanseras i ny räkning	405 040 745
Summa	413 267 774

Not 49 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning
 ResultatAX: Rörelseresultat exkl av- och nedskrivningar på goodwill, omvärdering/diskontering av skuld minoritet och tilläggsköpeskillning.


Avkastning på sysselsatt kapital: (Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
 Finansiella intäkter: Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
 Sysselsatt kapital: Totala tillgångar - räntefria skulder
 Räntefria skulder: Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
 Avkastning på eget kapital: Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
 Soliditet: (Totalt eget kapital + egetkapitaldel av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Axel Johnson International AB

Org nr 556057-8873

Upprättad den 2 mars 2026

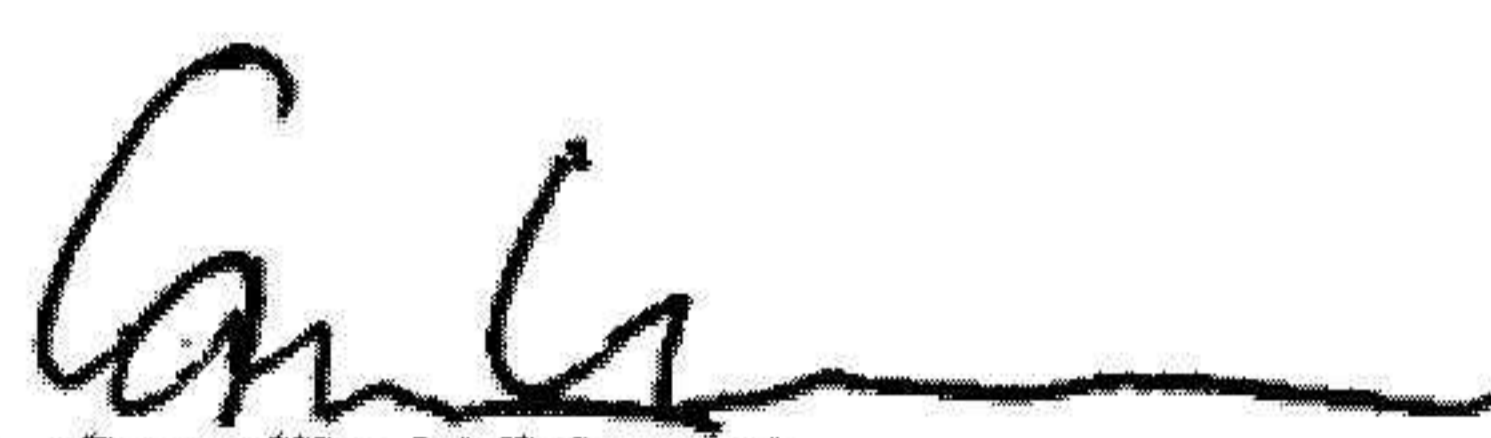
Stockholm den 2 mars 2026



Jonas Samuelson
Ordförande



Caroline Berg
Styrelseledamot



Camilla Wideroth
Styrelseledamot



Marie Ehrling
Styrelseledamot



Paul Schrottl
Styrelseledamot



Peter Stracar
Styrelseledamot

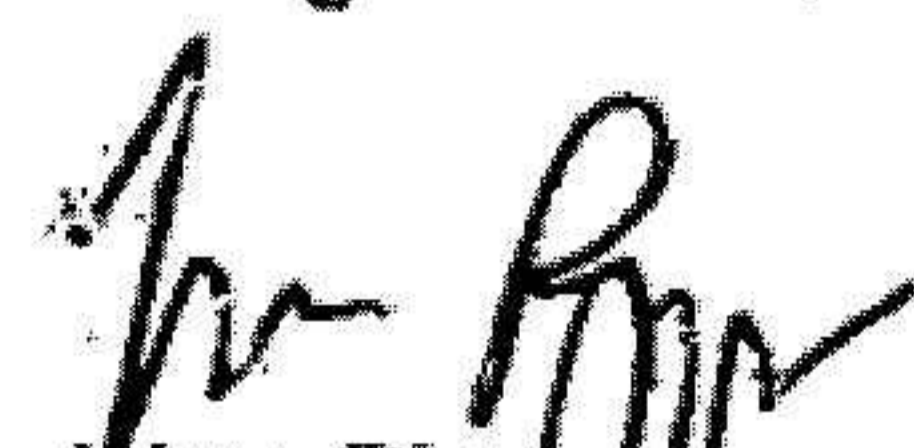


Roland Münch
Styrelseledamot



Martin Malmvik
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Axel Johnson International AB, org.nr 556057-8873

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Axel Johnson International AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Axel Johnson International AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 2 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Johan Rippe
Auktoriserad revisor