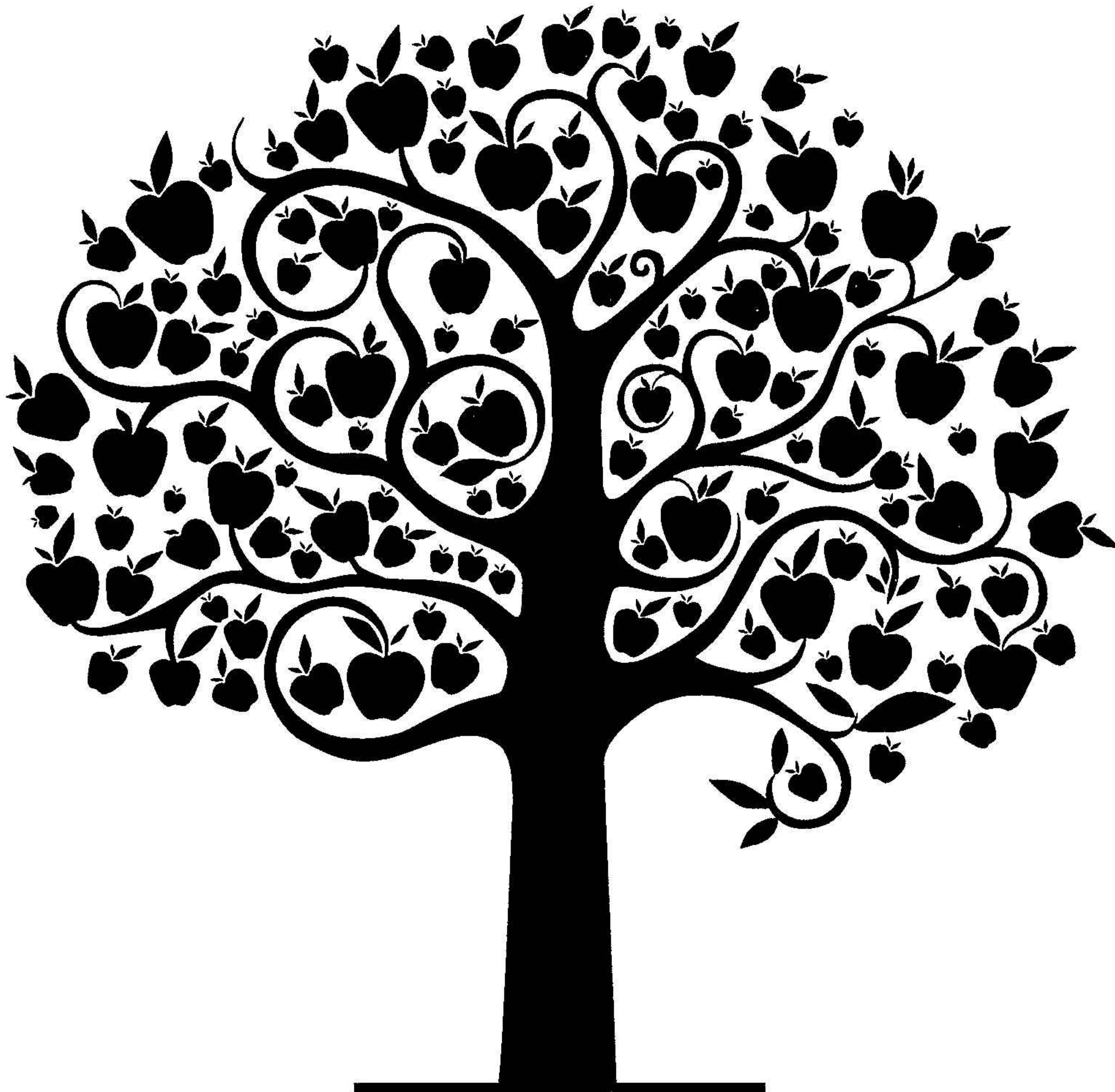


# Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Pomona-gruppen AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-06-17. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

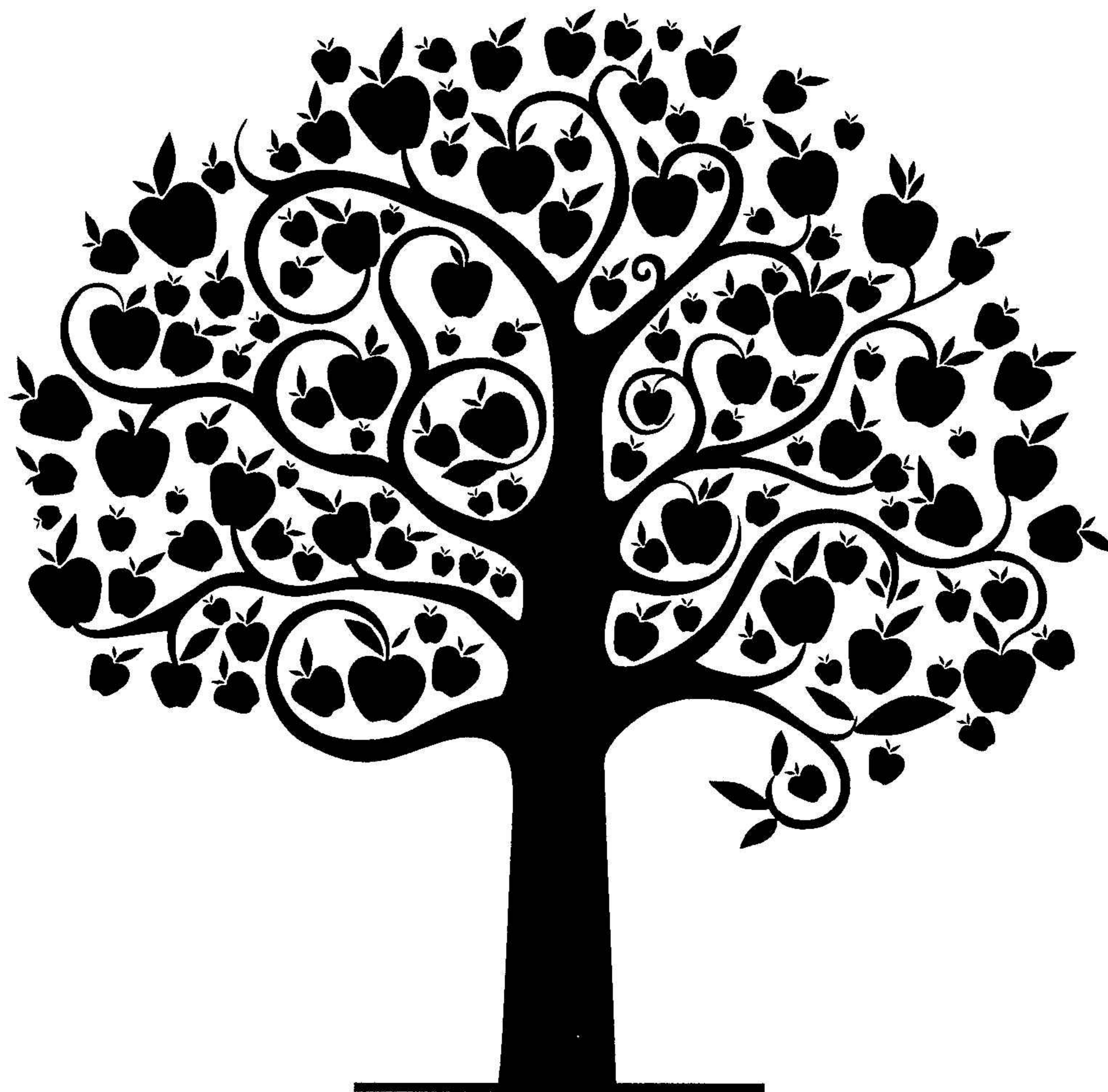
Stockholm 2024-06-18

  
Fredrik Rapp



Årsredovisning  
2023

POMONA  
GRUPPEN



Årsredovisning  
2023

POMONA  
GRUPPEN

Organisationsnummer: 556279-4973

# Innehåll

Pomona i korthet	2
VD-ordet	4
Hållbarhet	6
Våra bolag	8
Argynnis Group	9
EHL Profiles Group	16
Debe Flow Group	18
Modulpac	20
MaxiDoor	22
Växjöfabriken	24
Inmotec	25
CIP Checkport	26
Intressebolag/Övriga bolag	28
Femårsöversikt	29
<b>Styrelse/ledning</b>	<b>30</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>31</b>
Förvaltningsberättelse	32
Flerårsöversikt för koncernen	34
Förslag till vinstdisposition i moderbolaget	34
Koncernens resultaträkning	35
Koncernens balansräkning	36
Koncernens förändring av eget kapital	38
Koncernens kassaflödesanalys	39
Moderbolagets resultaträkning	40
Moderbolagets balansräkning	41
Moderbolagets förändring av eget kapital	43
Moderbolagets kassaflödesanalys	44
Noter	45
<b>Styrelsens undertecknande</b>	<b>63</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>64</b>
<b>Bolagsstruktur per 31 december 2023</b>	<b>66</b>

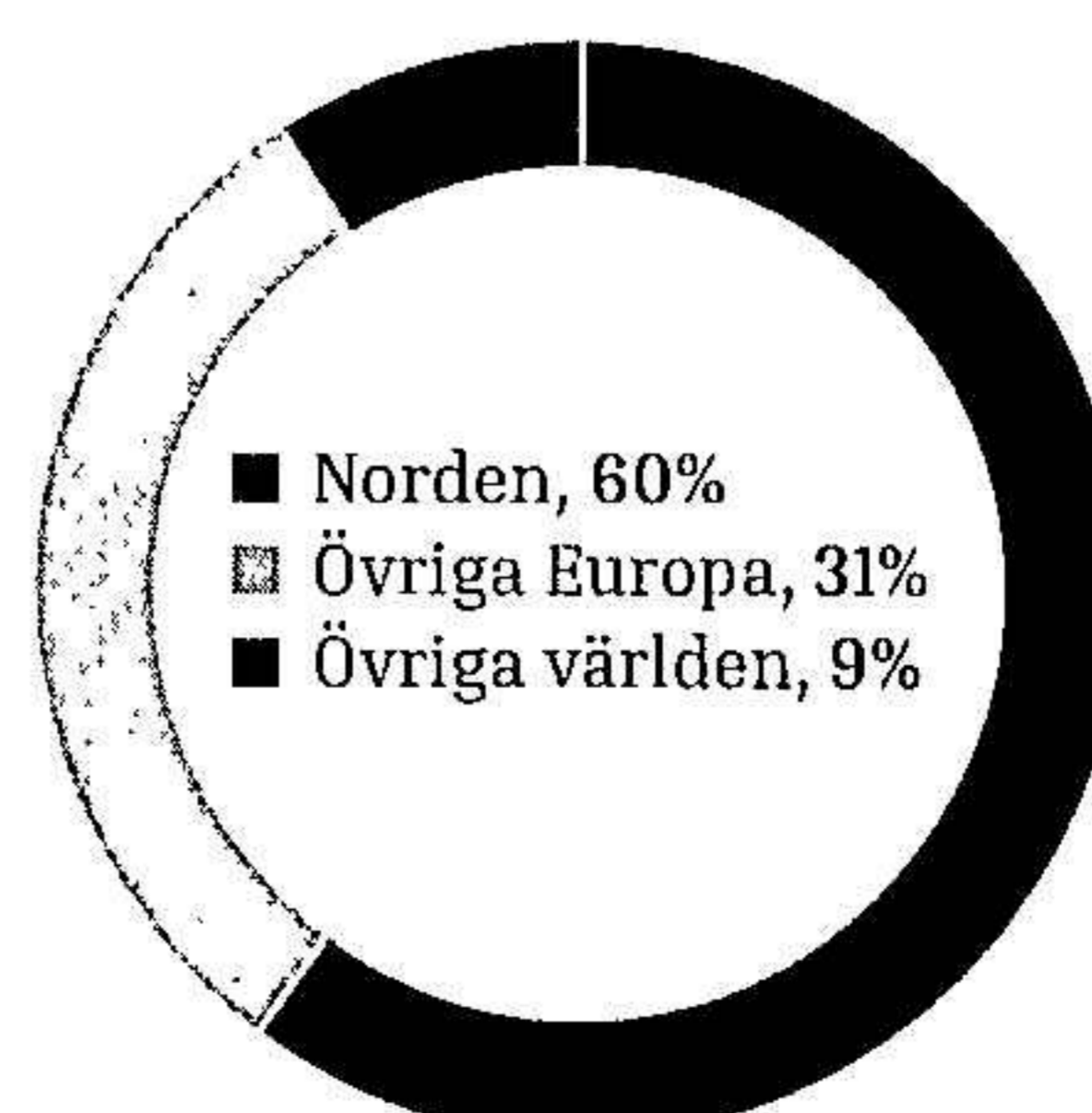
## Pomona-gruppen är ett familjeägt utvecklings- och investmentbolag som funnits sedan 1986.

Vi investerar och utvecklar alltid våra bolag med ett långsiktigt perspektiv och har inga korta investeringshorisonter. Vi värnar om stabilitet – både vad gäller balansräkningar och utvecklingsstrategier – men även i ägarskap. Familjeägda bolag med generationsskiften har blivit något av en specialitet.

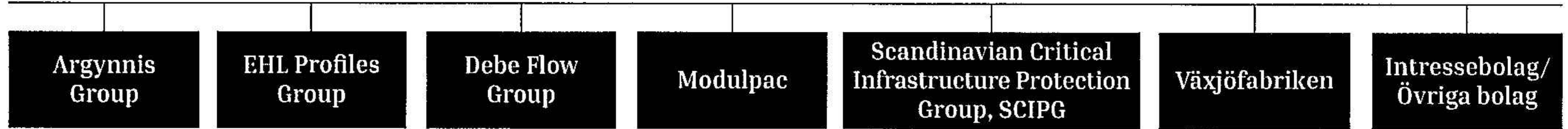
Pomona-gruppen har idag verksamheter främst i Europa, men är även etablerade i USA och Kina. Vår strategi är att verka och synas via våra dotterbolag.



Geografiskt fördelning

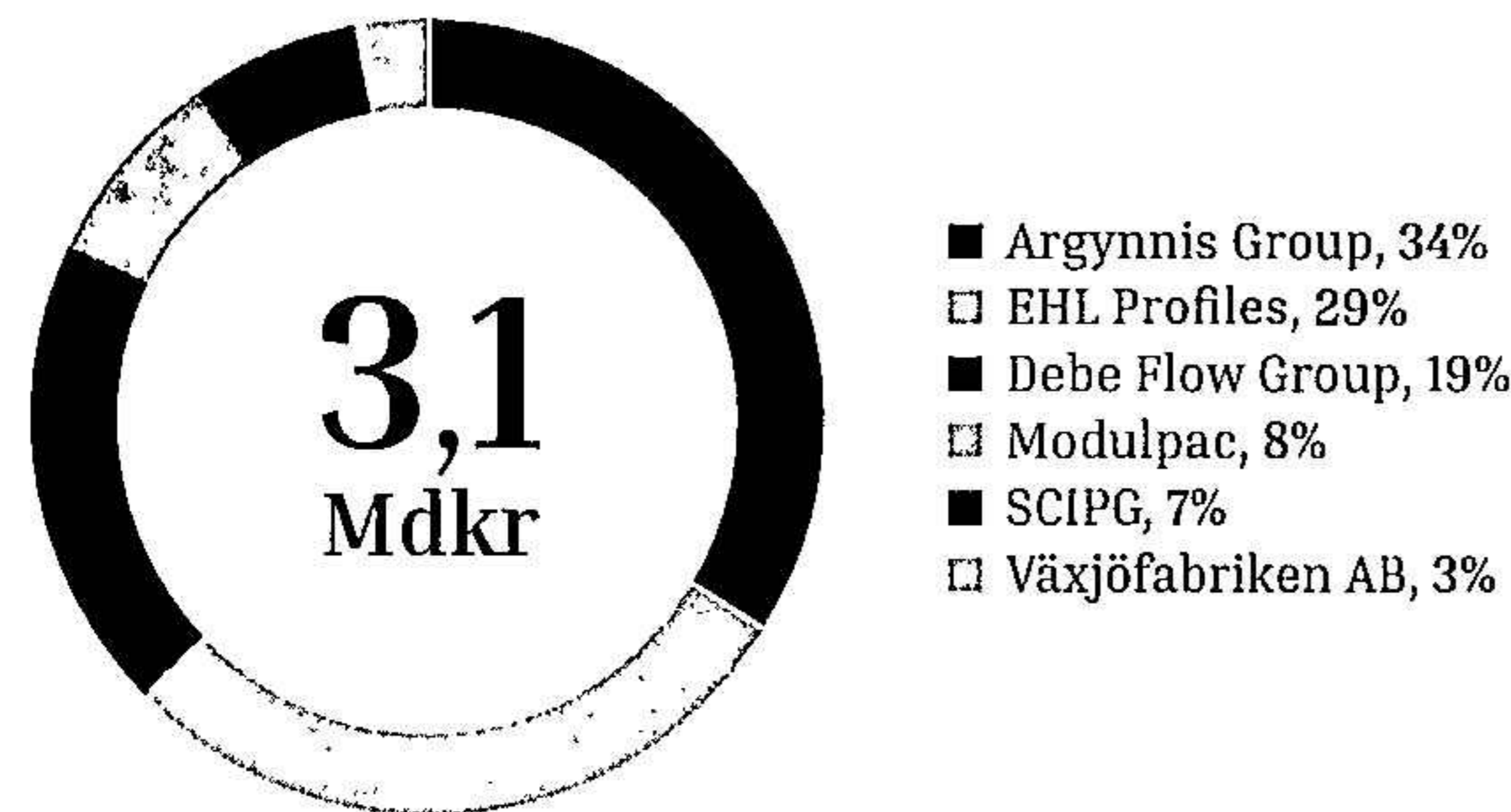


# Pomona-gruppen

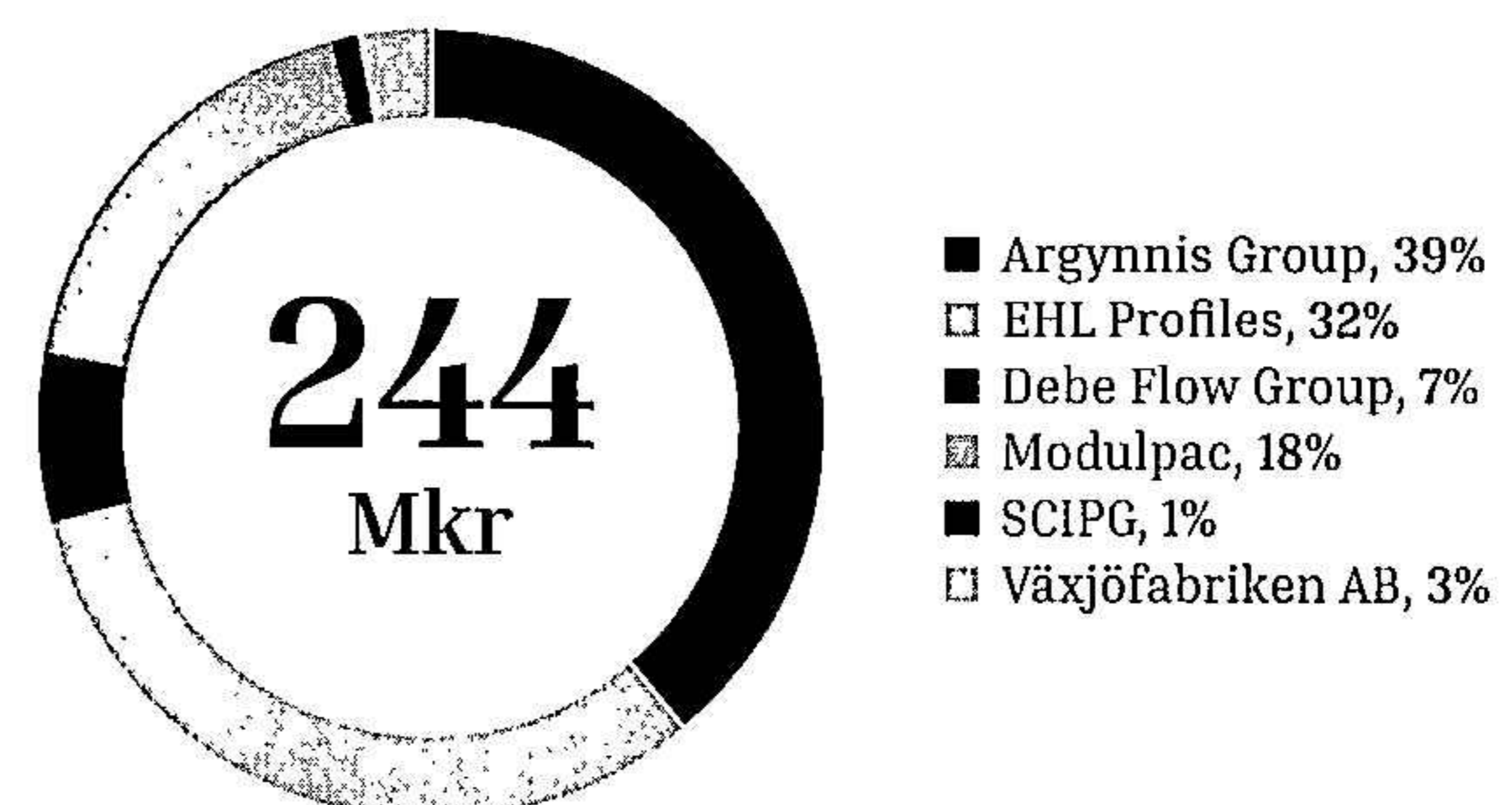


Fullständig bolagsstruktur finns på sidan 66.

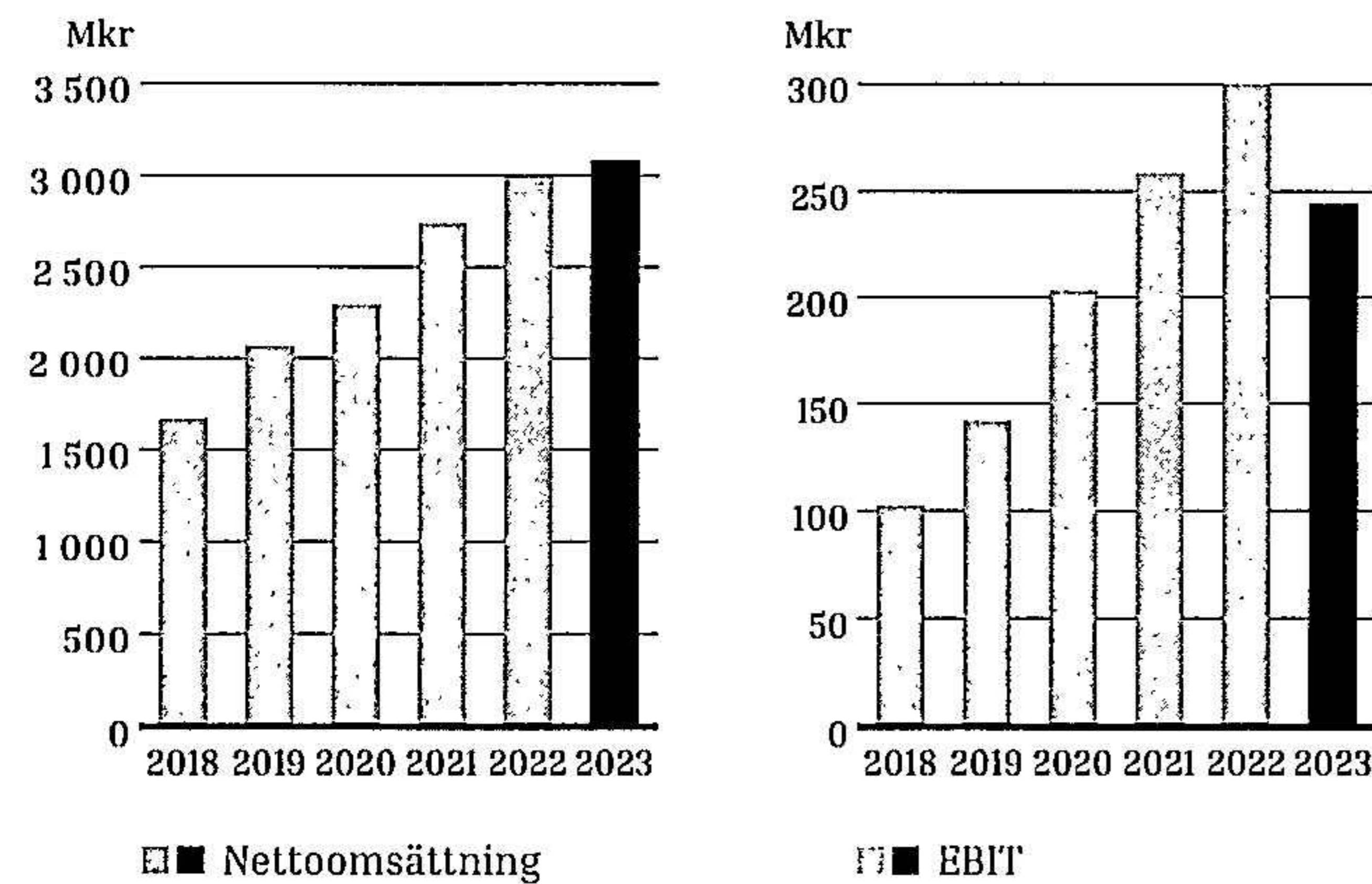
## Nettoomsättning 2023



## Rörelseresultat 2023



## Nettoomsättning och EBIT 2018–2023



**65**  
Bolag

Sysselsatt kapital  
**3,1**  
Mdkr

**1 040**  
Medelantal anställda

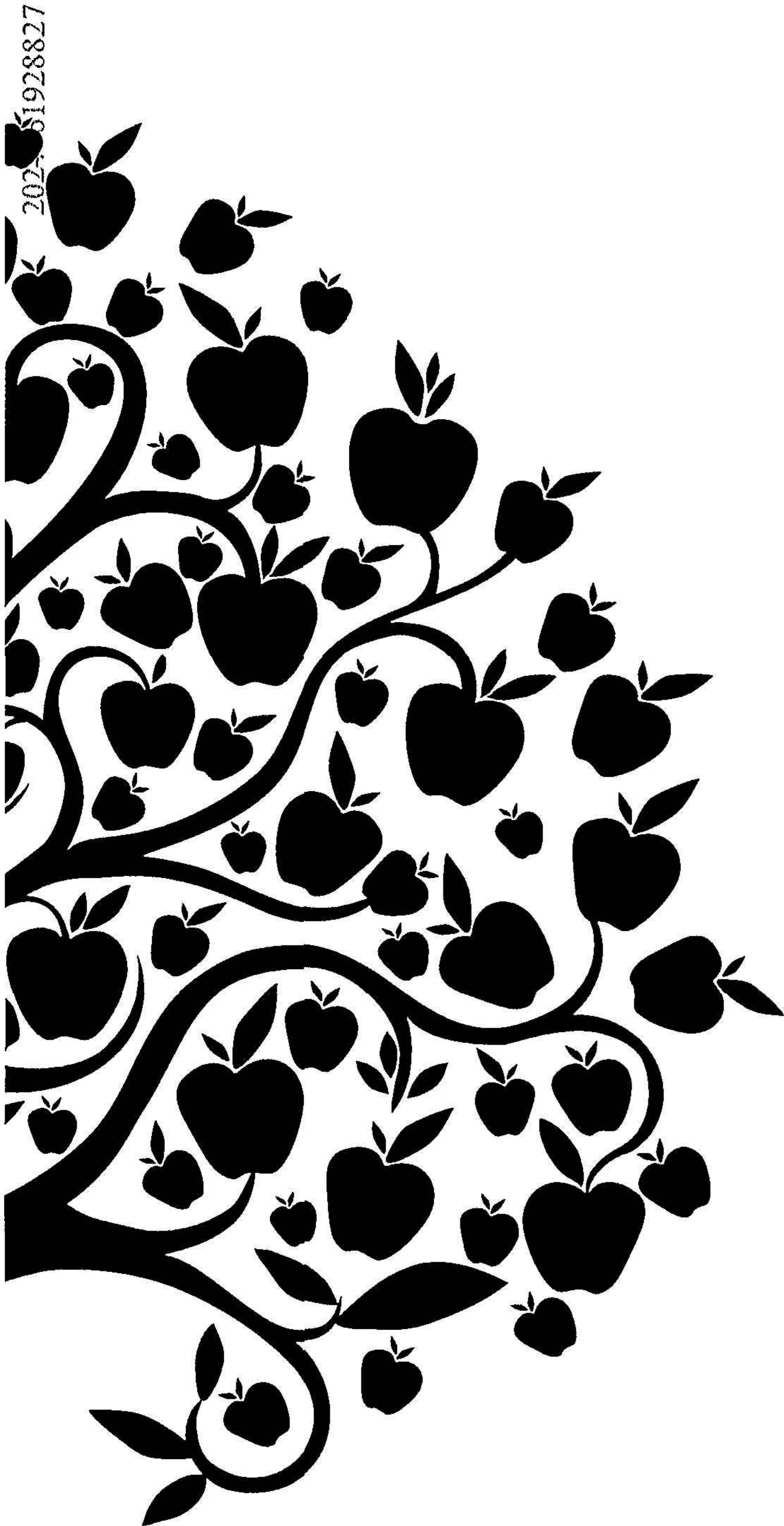
Kassaflöde,  
löpande verksamhet  
**300**  
Mkr

## Viktiga händelser under 2023

- » I mars förvärvade Binar Industrial Solutions DLoG Norden AB
- » I maj förvärvade Standby Group ABs franska dotterbolag Standby France SAS samtliga aktier i Verre Installation Techniques Adaptees SAS
- » I juni förvärvade Debe Flow Group AB 90,1 procent av aktierna i Vermeer Viking AB.
- » I augusti förvärvade Debe Flow Group AB via ett nybildat bolag tillgångarna från Terraroc Finland Oy:s konkursbo.
- » I december förvärvade Debe Flow Group samtliga aktier i Terraroc UK.

2024061928826

# 2023 ett år av anpassning och hållbarhet



Vi visste att 2023 skulle bli ett tuffare år för Pomona-gruppen. Vi kommer från några toppår, där många av våra verksamheter presterat på all-time-high-nivåer samtidigt. För Pomona-gruppen var 2023 ett år präglad både av många framgångar och för vissa av våra bolag, tuffa anpassningar till rådande konjunktur. Våra bolag har varit bra på att bevara sina marginaler och anpassa kostnader för det nya affärsläget. Trots utmaningar på den globala scenen har vi fortsatt att visa styrka och anpassningsförmåga. Ett centralt tema för oss i år har varit hållbarhet, där jag bedömer att vi har tagit stora steg framåt.

Våra företag har arbetat hårt och förstått att hållbarhet inte bara handlar om rapportering utan är en nyckel till framtida tillväxt och effektivitet. Under året har vi investerat i nya "gröna" företag inom geotermisk energi och företag med innovativa metoder för uppvärmning i industriella processer. Dessa investeringar hjälper oss att nå bättre effektivitet och minska vår miljöpåverkan. Vi ser detta som en viktig del av vår strategi för att säkerställa långsiktig hållbarhet och framgång.

### Våra prestationer under 2023

2023 blev, som vi förväntat oss, ett tuffare år för många områden i den europeiska ekonomin. Arbetsmarknaden visade sig vara mer motståndskraftig än förväntat, men vi ser nu en klar tendens till neddragningar på många företag, särskilt inom IT-sektorn och tillverkningsindustrin.

För Pomona-gruppen var 2023 samtidigt ett år där vi återigen som grupp överträffade våra mål, både vad gäller omsättning som rörelseresultat. Trots blandat utfall, med några bolag som presterat all-time-high medan andra haft det tuffare, har vi fortsatt att visa starka resultat. 2023 nådde vi en omsättning på nästan 3,1 miljarder SEK och ett resultat efter finans (EBT) på 282 MSEK.

Lysande stjärnor detta år var Standby-gruppen, Binar Industrial Solutions och Modulpac, medan bolag positionerade mot byggindustrin, som väntat, haft det lite tuffare än toppåret 2022. Enligt Europeiska centralbanken var 2023 ett utmanande år för byggindustrin i hela Europa. Inflationen för industriella varor, inklusive byggmaterial, förblev hög, vilket skapade ytterligare ekonomisk press på sektorn (European Central Bank).

### Hållbarhet

Hållbarhet är en avgörande fråga för alla företag inom vår koncern. Vi har initierat ett omfattande hållbarhetsarbete för att stödja våra bolag. Vår vision är att vara i framkant och anta de utmaningar och möjligheter som den stora omställningen i världen skapar. Detta ska möjliggöra ett hållbart företagande för oss, våra kunder och leverantörer.

Vi har centralt anställt en hållbarhetschef för att vägleda hela koncernen i vårt hållbarhetsarbete och att integrera det i alla delar av vår verksamhet. Pomona-gruppen fortsätter att minska vårt beroende av traditionella petroleumbaserade produkter. Vi erbjuder bioplast som ersättning för traditionella material och investerar i fossilfri uppvärmning,

vatten- och avloppsrening. Även våra mjukvarubolag arbetar aktivt med att deras programvaror ska hjälpa användarna bli effektiva och hållbara.

### Framtiden

Ser vi framåt så kommer osäkerheten på marknaden att kvarstå, med Rysslands oprovocerade invasion av Ukraina, den pågående konflikten i Israel och Gaza, och även inflationens påverkan. Vi bedömer att även 2024 kommer att bli ett utmanande år för vissa av våra kunder, med svagare byggkonjunktur, räntor som sjunker något långsammare än marknaden önskar och därmed svag investeringsvilja i kundledet.

Vi är ödmjuka inför dessa utmaningar och förblir fokuserade på att stötta alla våra bolag, både de som har det tufft, och de bolag som presterar på topp. Vi har därför en positiv inställning inför de kommande åren. Vi tror att de nischer vi verkar i kommer att fortsätta att vara framgångsrika framöver. Pomona-gruppen och våra dotterkoncerner/företag kommer att fortsätta att anpassa, förnya och investera i våra medarbetare, produkter och tjänster för att säkerställa fortsatt relevans och värde för alla våra intressenter och fortsätta vår positiva utveckling.

### Tack

Avslutningsvis vill jag uttrycka min djupaste tacksamhet till våra anställda, kunder, partners och intressenter. Ert förtroende, engagemang och innovationskraft inför utmaningar är det som driver vår framgång. Vi ser fram emot att fortsätta vår resa tillsammans under 2024.

Stockholm i juni 2024

Fredrik Rapp  
VD och koncernchef

# Hållbarhet 2023

2024061928829

## Koncernens gemensamma hållbarhetsresa påbörjad

Flera av våra verksamheter bedriver sedan tidigare ett aktivt hållbarhetsarbete och under våren 2023 påbörjades Pomona-gruppens gemensamma hållbarhetsresa. Den första aktiviteten var genomförandet av en GAP-analys utifrån det kommande lagkravet på hållbarhetsrapportering - Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Lagkravet omfattar moderbolaget, med tillhörande underkoncerner och dotterbolag, med start 2026 avseende verksamhetsåret 2025 och vi har valt att påbörja arbetet i god tid.

Totalt omfattades 19 av gruppens största dotterbolag av GAP-analysen. Utifrån resultatet presenterades en handlingsplan för hösten 2023 som antogs av Pomona-gruppens styrelse i slutet av sommaren 2023. Exempel på aktiviteter i handlingsplanen var att bolagen skulle säkerställa personella resurser för arbetet, identifiera kompetensbehov, avsätta budget och ta fram en handlingsplan för hållbarhet 2024, säkerställa att hållbarhet är en naturlig del vid ledningsmöten och att påbörja en dubbel väsentlighetsbedömning.

## Väsentliga hållbarhetsfrågor

Den genomförda GAP-analysen visar på behov av att vissa verksamheter inom koncernen utvecklar rutiner för att genomföra en väsentlighetsbedömning som omfattar samtliga hållbarhetsdimensioner och utifrån det dubbla väsentlighetsperspektivet – effekt på människa och miljö, såväl som effekt på det finansiella resultatet. Av den anledningen har koncernledningen tillsammans med våra bolag påbörjat arbetet med en dubbel väsentlighetsbedömning, som förväntas vara klar under första delen av 2024. Resultatet kommer hjälpa de olika verksamheterna att säkerställa att rätt hållbarhetsfrågor prioriteras samtidigt som vi kan kartlägga vad vi som koncern behöver rapportera kring utifrån den kommande lagstiftningen om hållbarhetsrapportering.

## Styrning och organisation

GAP-analysen visar vidare på en utvecklingspotential avseende styrning och organisation inom hållbarhetsområdet.

Under året har Pomona-gruppen tillsatt en koncerngemensam hållbarhetschef med uppgiften att driva och stötta bolagen inom hållbarhetsområdet, både avseende lagefterlevnad och att stärka bolagens framtida konkurrenskraft. Utöver detta har majoriteten av alla underkoncerner/dotterbolag utsett kontaktpersoner för hållbarhet och påbörjat arbetet med att säkerställa att tillräckliga resurser och kompetens finns för att kunna bedriva hållbarhetsarbetet framåt, såväl som att hållbarhet blir en naturlig del vid ledningsmöten.

## Säkerhetsvecka på Standby-Mercura

Standby tar säkerhet på största allvar, inte bara i de produkter vi utvecklar och producerar utan även inom våra team. Vi lägger därför särskild vikt vid våra medarbetares säkerhet.

En expert på arbetsplatssäkerhet kom för att utbilda teamen i första hjälpen och hur man ska agera vid en nödsituation.

Särskilt viktigt var att alla blev medvetna om begreppet tillbud, en "nästan-olycka". Om ett tillbud hanteras korrekt kan det bidra till att förebygga olyckor som annars skulle ha haft allvarliga konsekvenser. Det var ett fantastiskt tillfälle för oss att ta till oss nya kunskaper i en trevlig lärandemiljö. Och vad kan vara ett bättre sätt att stärka sammanhållningen på än att plåstra om en kollega?



### Visselblåsarfunktion på plats

I enlighet med lagkravet om visselblåsarfunktion som trädde i kraft i slutet av 2023, har samtliga bolag med anställd personal säkerställt att detta finns på plats.

### Två koncerngemensamma uppförandekoder

Under året har två koncerngemensamma uppförandekoder utarbetats, en som vänder sig till koncernens samtliga medarbetare och en uppförandekod för leverantörer. Båda dokumenten antogs av styrelsen i slutet av året och en viktig aktivitet under 2024 blir att säkerställa kunskap om och efterlevnad av dokumenten. Båda uppförandekoderna återfinns på vår hemsida.

### Planerade aktiviteter 2024

Under 2024 planerar vi på koncernövergripande nivå att tillsammans med våra bolag påbörja ett antal aktiviteter för att säkerställa att vi är redo att hållbarhetsrapportera i enlighet med den nya lagstiftningen som träder i kraft 2026 avseende verksamhetsåret 2025.

Exempel på aktiviteter är att:

- » genomföra kompetenshöjande aktiviteter för bland annat styrelse och ledning
- » identifiera vad vi behöver rapportera kring baserat på den väsentlighetsbedömning som ska avslutas under början av 2024
- » välja digitalt verktyg för inrapportering av hållbarhetsdata
- » säkerställa att målstyrning och styrdokument finns för de väsentliga frågorna
- » införa en systematisk due diligence-process avseende hållbarhet och påbörja kartläggningen av våra verksamheter i enlighet med EUs taxonomi.

# AFFÄRS- ETISK UPPFÖRANDE KOD



# UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Innehåll

Vökaroder	2
Bakgrund och omfattning	3
Ansvar om-går på leverantörer	3
Ämnesområde	4
Ämnesområde	4
Tillämpning och uppföljning	4



### Pomona-gruppens hållbarhetsresa – viktiga milstolpar 2023

Januari	April	Augusti	September	Oktober	November
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pomona-gruppens VD-grupp informeras om de kommande lagkraven inom hållbarhetsrapportering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GAP-analys utifrån kraven i CSRD/ESRS påbörjas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koncerngemensam handlingsplan hållbarhet antas av styrelsen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koncerngemensam hållbarhetschef tillsätts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontaktpersoner hållbarhet utses</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intern och extern uppförandekod antas av styrelsen</li> <li>• Dubbel väsentlighetsbedömning påbörjas</li> <li>• Visselblåsarfunktion på plats</li> </ul>

# Våra bolag

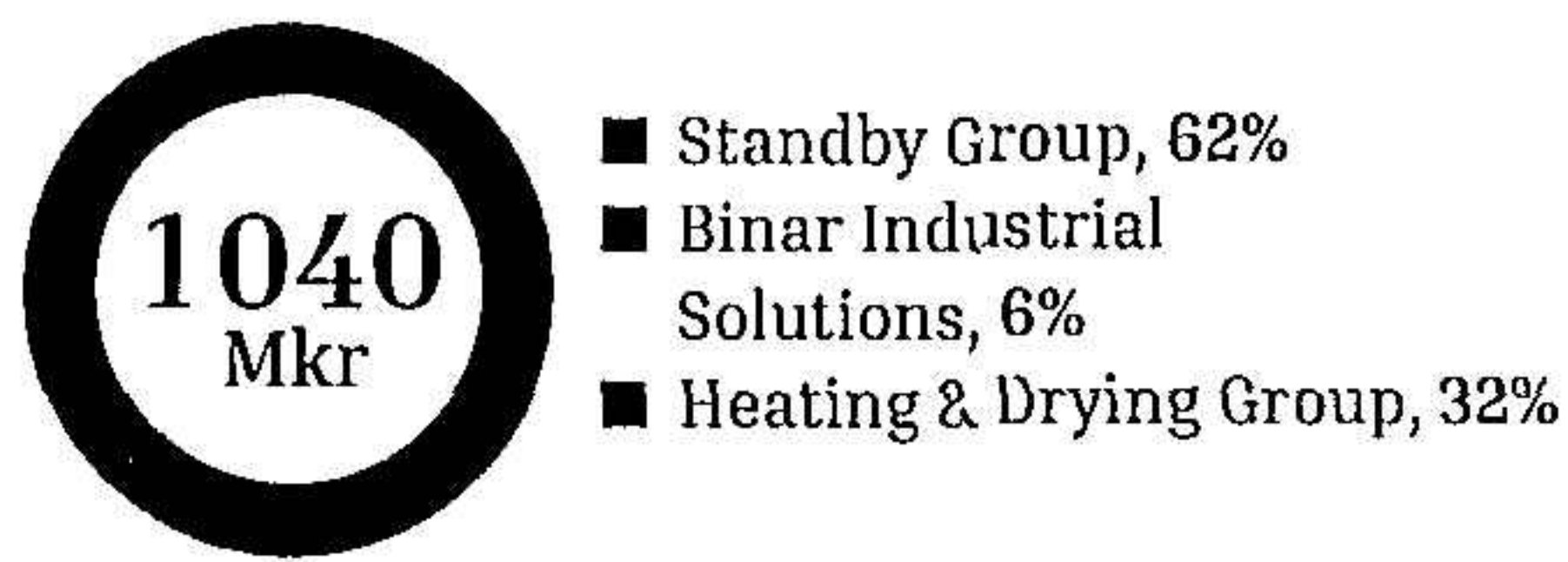
<b>Argynnis Group</b>	<b>9</b>
Standby Group	10
Heating & Drying Group	12
Binar Industrial Solutions	14
<b>EHL-Profiles</b>	<b>16</b>
Debe Flow Group	18
Modulpac	20
MaxiDoor	22
Växjöfabriken	24
Inmotec	25
CIP Checkport	26
Intresse- och övriga bolag	28



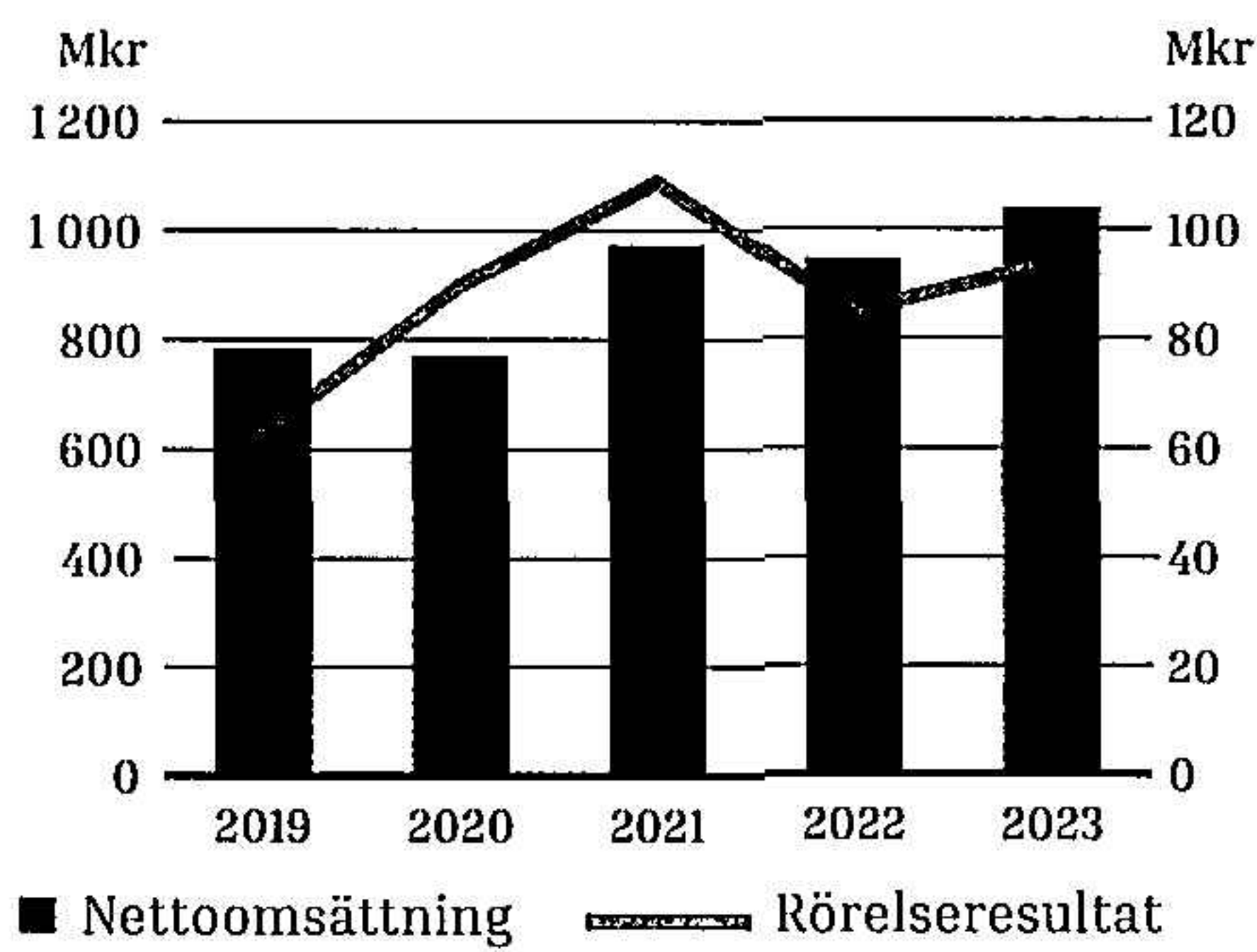
2024061928832

”Vår breda företagsportfölj förenas av våra gemensamma mål om global marknadsnärvaro, teknologiskt och marknadsmässigt ledarskap med green tech thinking samt högt medarbetarengagemang. Dessa mål ger oss den styrka och det fokus vi behöver för att lyckas i dagens krävande affärsklimat.” VD, Leif Gustavsson

Nettoomsättning<sup>1)</sup>



Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Extern nettoomsättning

Argynniss Group är en investeringsorganisation som ger nischade företag en viktig chans att växa inom teknikbranschen. Argynniss Group (tidigare Binar AB) har varit en del av Pomona-gruppen sedan 2003. Under åren har industrikoncernen vuxit avsevärt och är ledande i att utveckla företag med innovativa teknologier inom teknikbranschen.

Som ägare arbetar vi aktivt för att skapa rätt miljö där alla våra företag kan växa, utöka sina verksamheter och påskynda utvecklingen av innovativa och unika produkter, tjänster och teknologier.

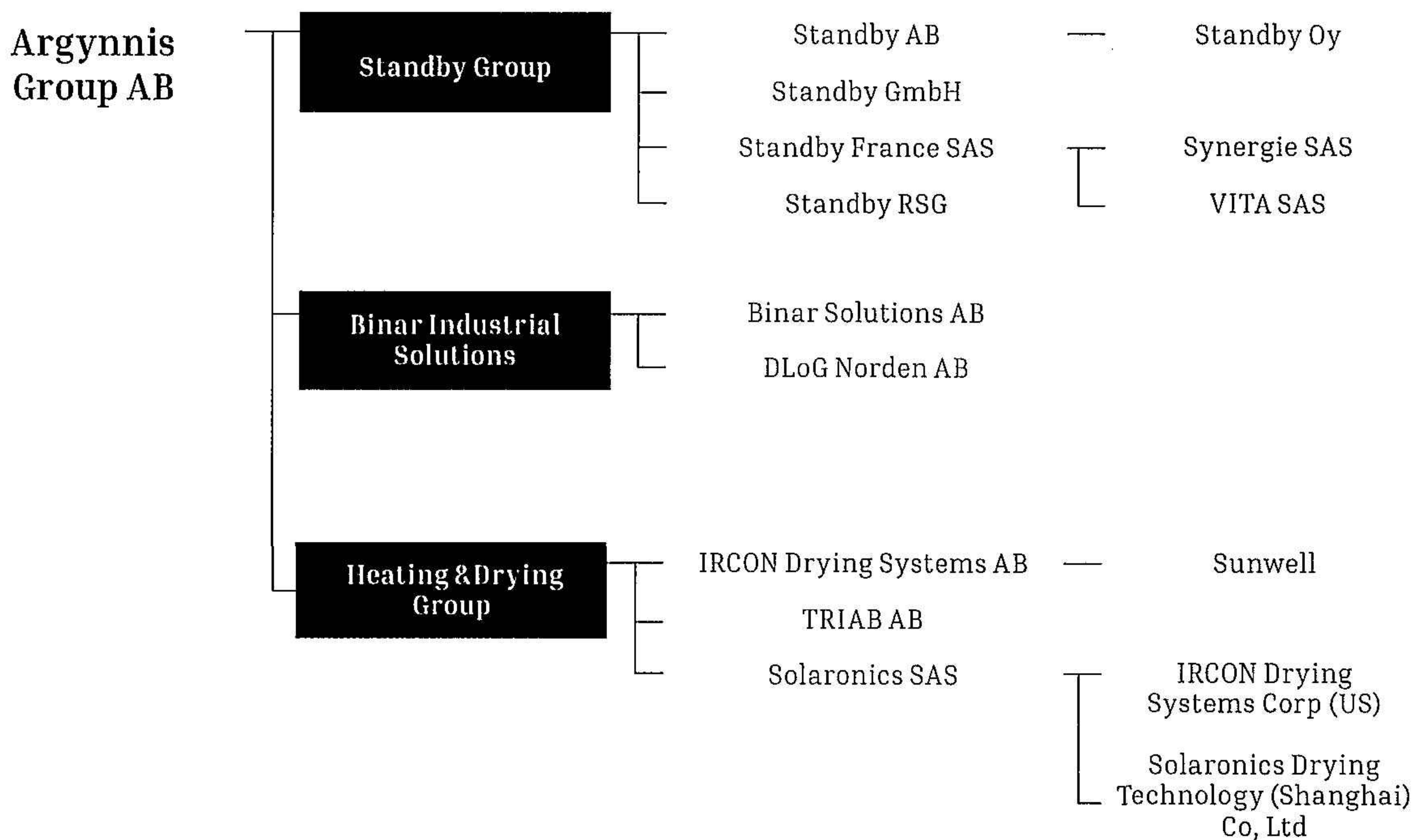
Vi investerar alltid med ett långsiktigt perspektiv. Allt vi gör präglas av engagemang och hängivenhet med syfte att säkerställa stabilitet och hållbarhet samt främja en kultur där människor kan utvecklas i våra företag.

Argynniss Group består för närvarande av tre affärsenheter:

- » **Standby Group** – utvecklar och tillverkar aktiva varningslösningar för utryckningsfordon och specialfordon i hela Europa.
- » **Binar Industrial Solutions** – utvecklar industriella IT-lösningar baserade på egenutvecklad hårdvara och programvara för förbättrad produktivitet.
- » **Heating & Drying Group** – utvecklar teknik för beröringsfria värmeapplikationer och torklösningar.

Dessa bolag ligger i framkant inom sina respektive teknikområden tack vare deras expertis, kunnande och engagerade medarbetare.

Argynniss Group per den 31 december 2023





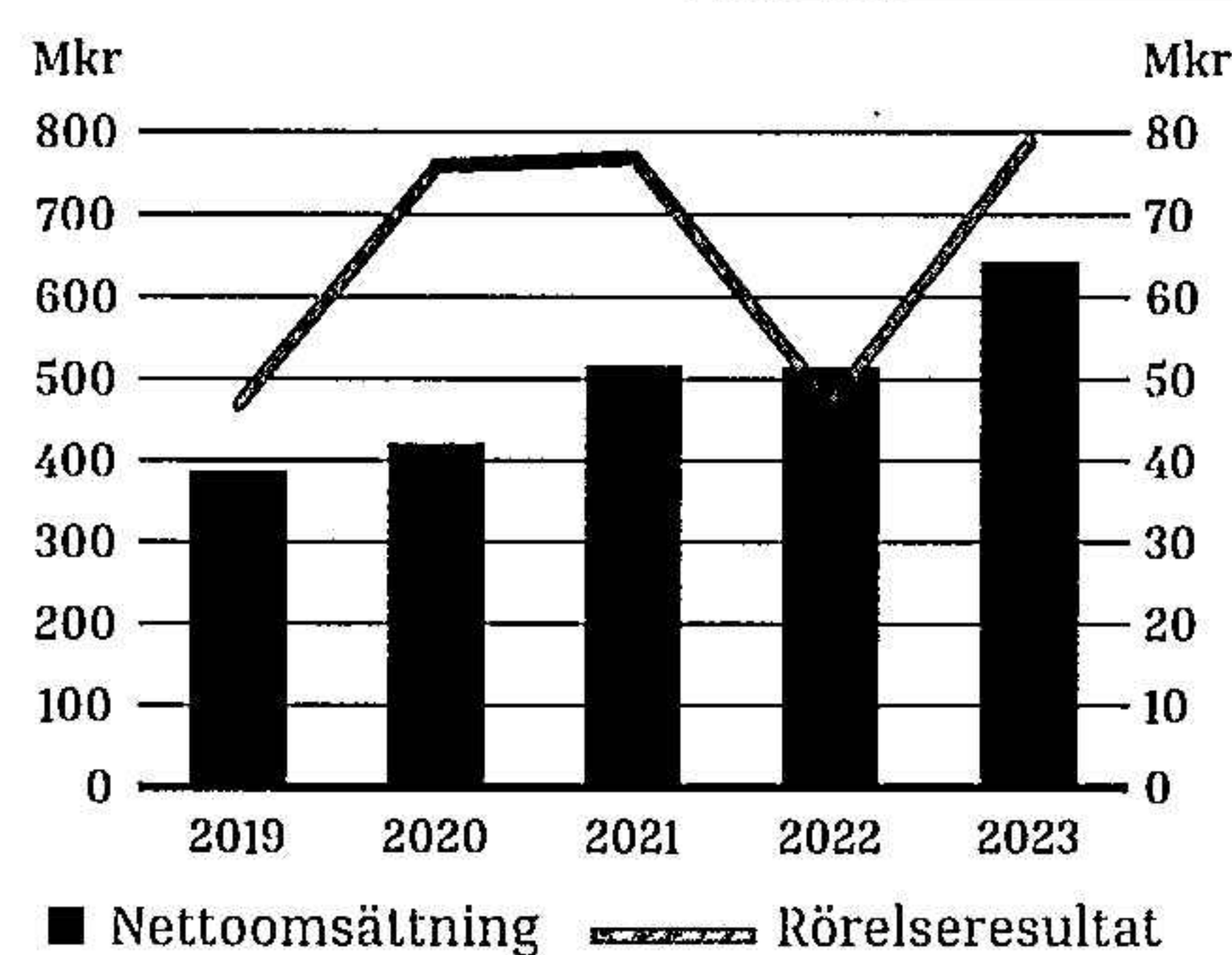
# Standby Group

2024061928833

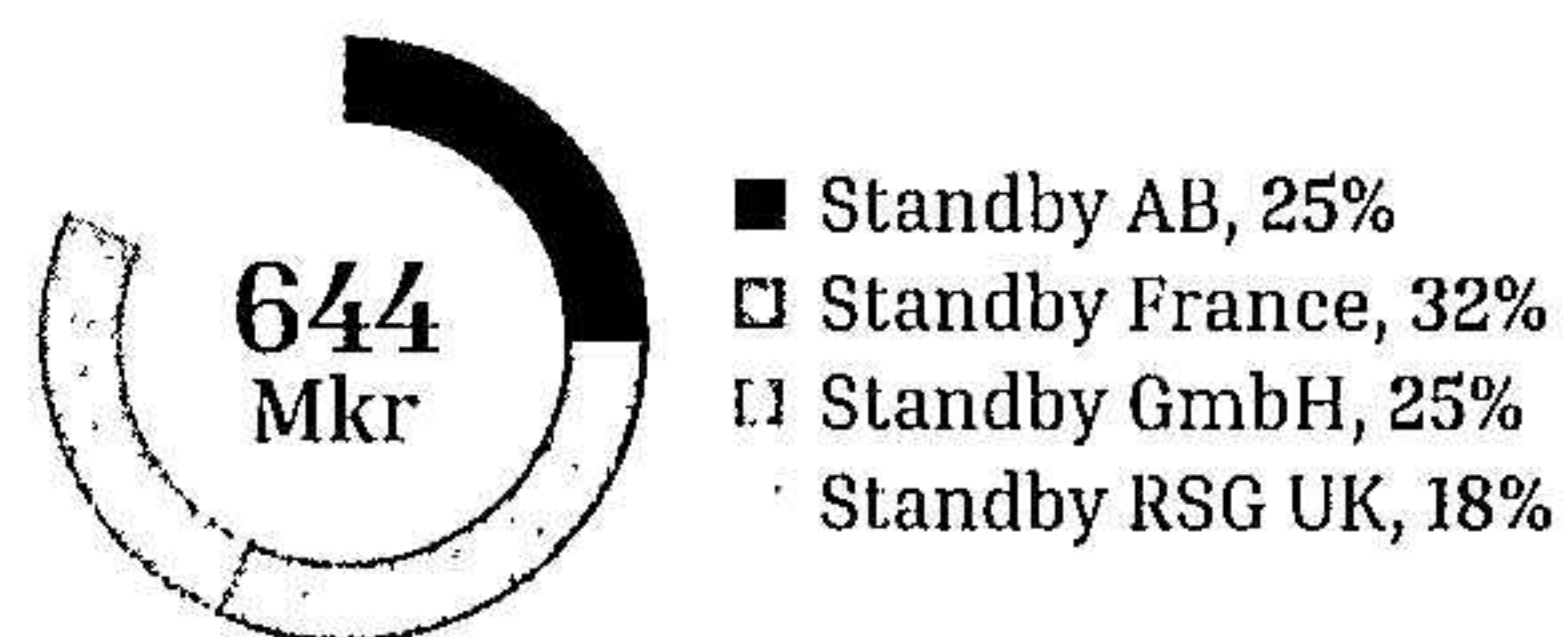
*Vår framgång mäts inte bara i siffror utan i de berättelser om engagemang, samarbete och orubblig hängivenhet som varje medlem i vårt fantastiska team bidrar med. Tillsammans har vi uppnått den marknadsledande position vi har idag. Vi befinner oss på en ständigt föränderlig marknad men vi ser oerhört positivt på vår framtida utveckling där utmaningar ses som möjligheter. CEO Kathrin Aster*

Verksam i Sverige, Frankrike, Tyskland, Storbritannien  
 Antal anställda: 187  
 Pomonas ägarandel: 100 %  
 Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 644 Mkr  
 Rörelseresultat: 79 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat



## Nettoomsättning<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

## Affärsidé

Standby Group utvecklar, tillverkar och säljer larm- och varningsutrustning. Vårt uppdrag är att vara den mest flexibla leverantören av integrerade systemlösningar med ett starkt kundfokus. Vi tillhandahåller innovativa och högkvalitativa tekniska lösningar för utryckningsfordon och specialfordon.

## Vår verksamhet

Som en del av Argynniss är Standby Group stolta över att vara marknadsledande inom trafiksäkerhet. Detta sker genom utveckling och tillverkning av högkvalitativa varningsutrustningar inom trafiksäkerhet. Med forsknings- och utvecklingscenter i Sverige, Frankrike, Tyskland och Storbritannien har vi ett nära samarbete med våra partner på marknaden. Det gör att vi har en unik kunskap om lokala marknadskrav. Våra teams kunnande och vår drivkraft för innovation säkerställer att vi utvecklar branschledande produkter. Vi känner stolthet över att kunna stödja räddningstjänsten med produkter av högsta kvalitet som hjälper dem att rädda liv och samtidigt säkerställer deras egen säkerhet under arbetet.

## Marknadsposition

Standby Group är en ledande europeisk leverantör av varningsutrustning för polisfordon, brandbilar, ambulanser och andra specialfordon.

Standby AB är ledande inom varningsutrustning i de nordiska länderna. Genom ett nära samarbete med marknadsledande OEM-tillverkare förser de viktiga professionella användare, däribland myndigheter och räddningstjänst i Sverige och Norge, med högteknologiska

lösningar. Företaget verkar också via sitt försäljningskontor i Finland (Standby OY).

Standby France har en marknadsledande position i Frankrike och har under många år försett myndigheter och räddningstjänst i Frankrike med utrustning. De erbjuder dessutom framgångsrikt varningsutrustning för vägar och taksystem som bidrar till ökad säkerhet för vägarbetsfordon och andra specialfordon i arbete.

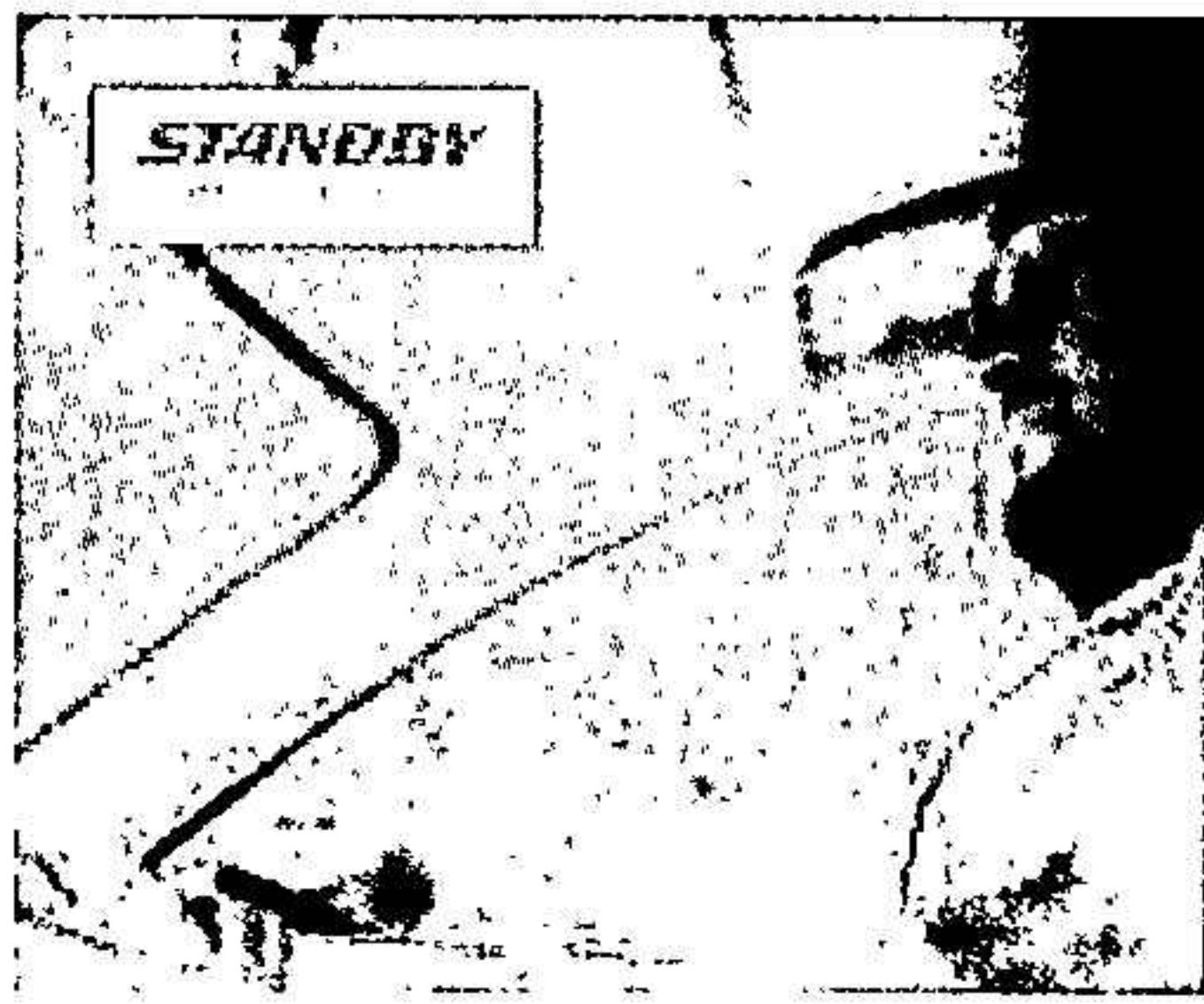
Standby GmbH har tagit betydande marknadsandelar i DACH-regionen inom sektorerna för polis, brandkår och ambulans. De levererar framgångsrikt skräddarsydda, integrerade lösningar till viktiga slutanvändare som myndigheter och räddningstjänst i Tyskland, Österrike, Schweiz och Nederländerna. Detta genom nära samarbeten med ledande fordonstillverkare (OEM:er) och specialiserade aktörer inom fordonsanpassning.

Standby RSG har framgångsrikt försett myndigheter och räddningstjänst i Storbritannien och Irland med tekniskt avancerade styrsystem samt telematiklösningar vilket säkerställer optimerad drift av stora fordonsflottor. Utöver detta ökar de sin närvaro inom leverans av sofistikerade CCTV-, BodyCam- och DVR-lösningar vilket ytterligare förbättrar säkerheten för användarna.

## Viktiga händelser under 2023

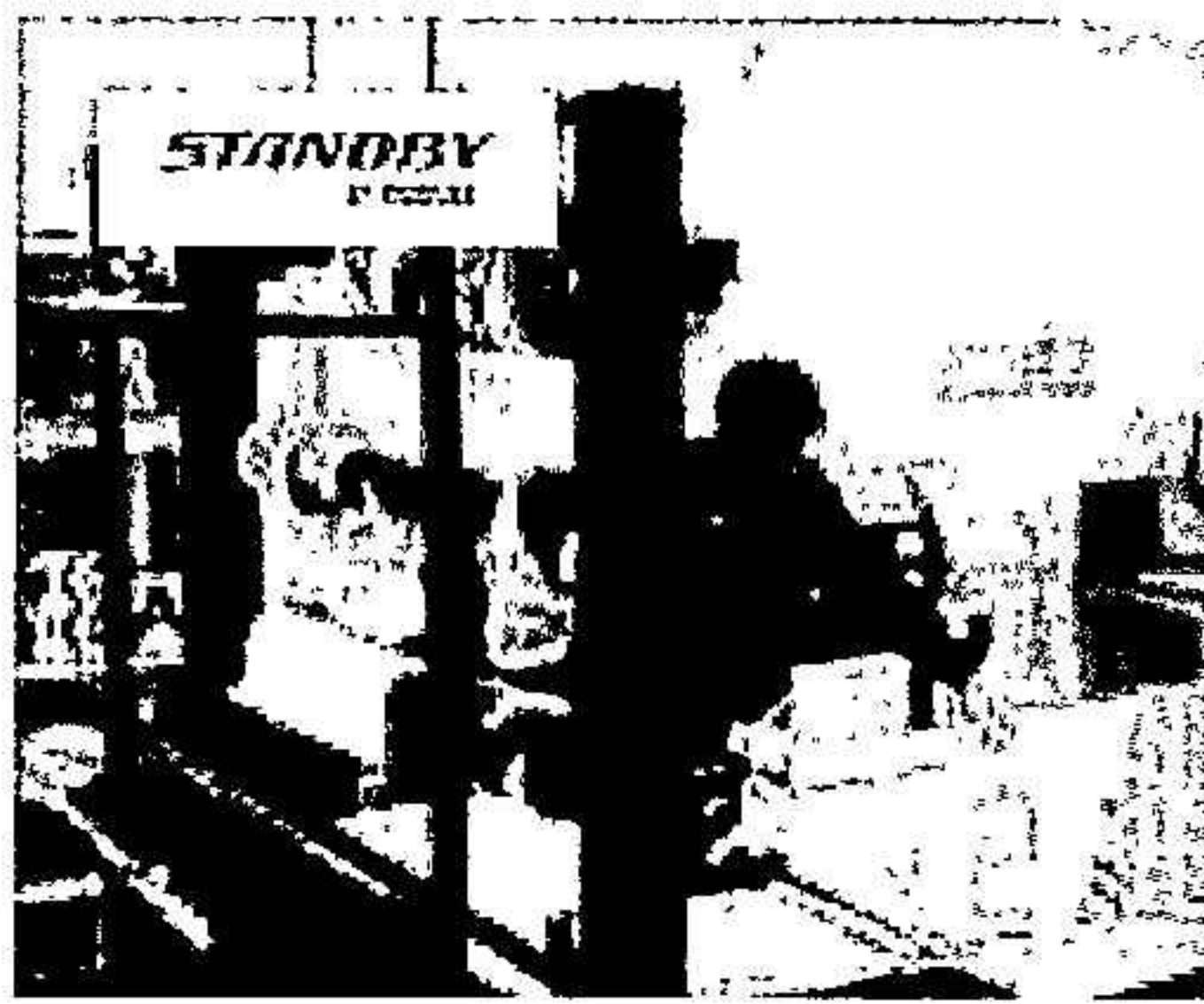
- » Rekordår i omsättning
- » Lansering av vår nya koncernwebbplats [www.standbygroup.com](http://www.standbygroup.com)
- » Alla fyra koncernbolag blev certifierade enligt ISO 140001
- » En ingenjör inom avancerad teknologi och innovation anställdes som en koncernövergripande funktion för att vi ska vara bättre rustade inför kommande teknologiska förändringar.
- » Rekordår för koncernens mässdeltagande

2024061928834



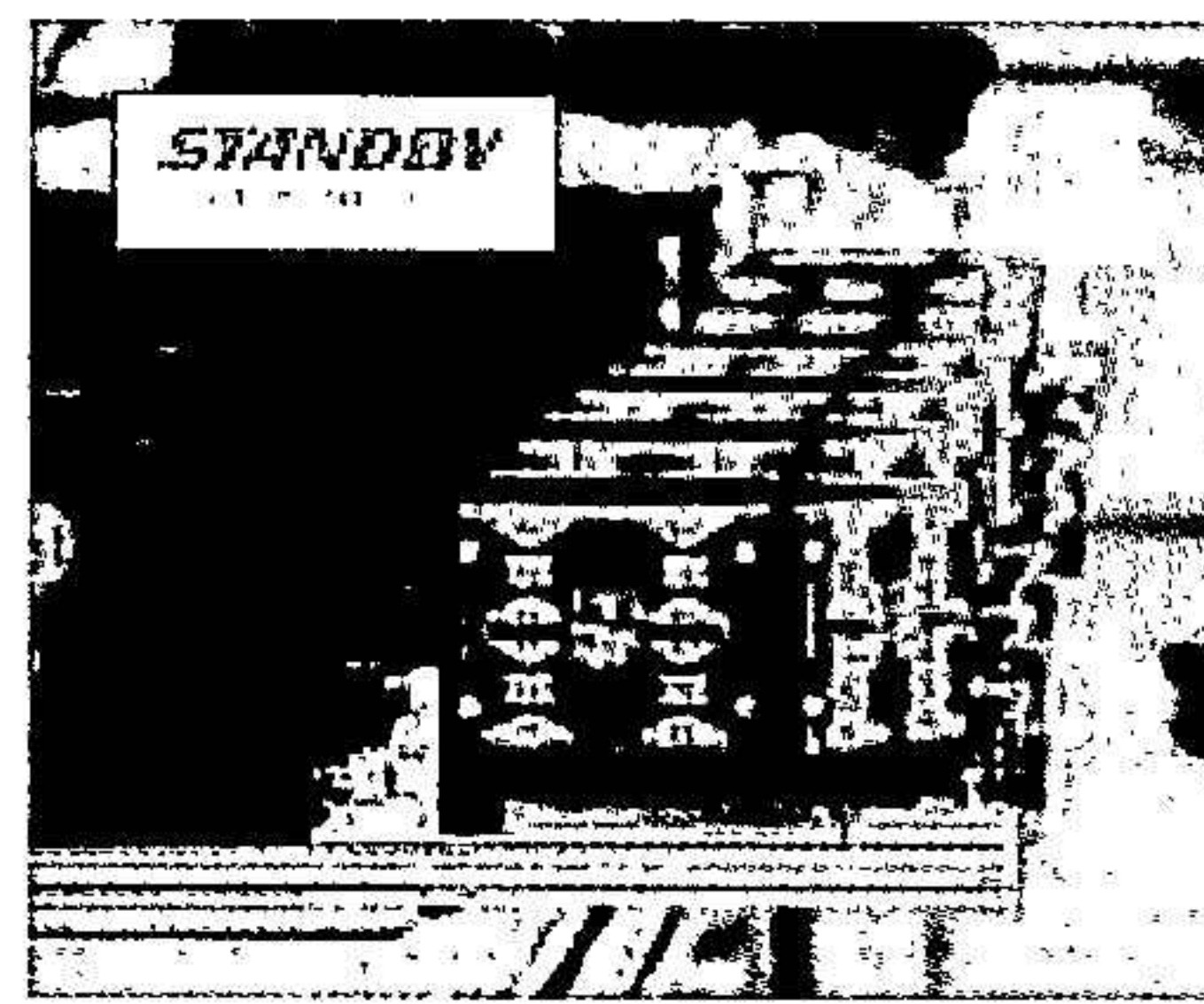
**Standby AB**

Land: Sverige  
 Antal anställda: 38  
 Ägarandel: 100 %  
 Omsättning: 162,9 Mkr  
 Rörelseresultat: 37 Mkr



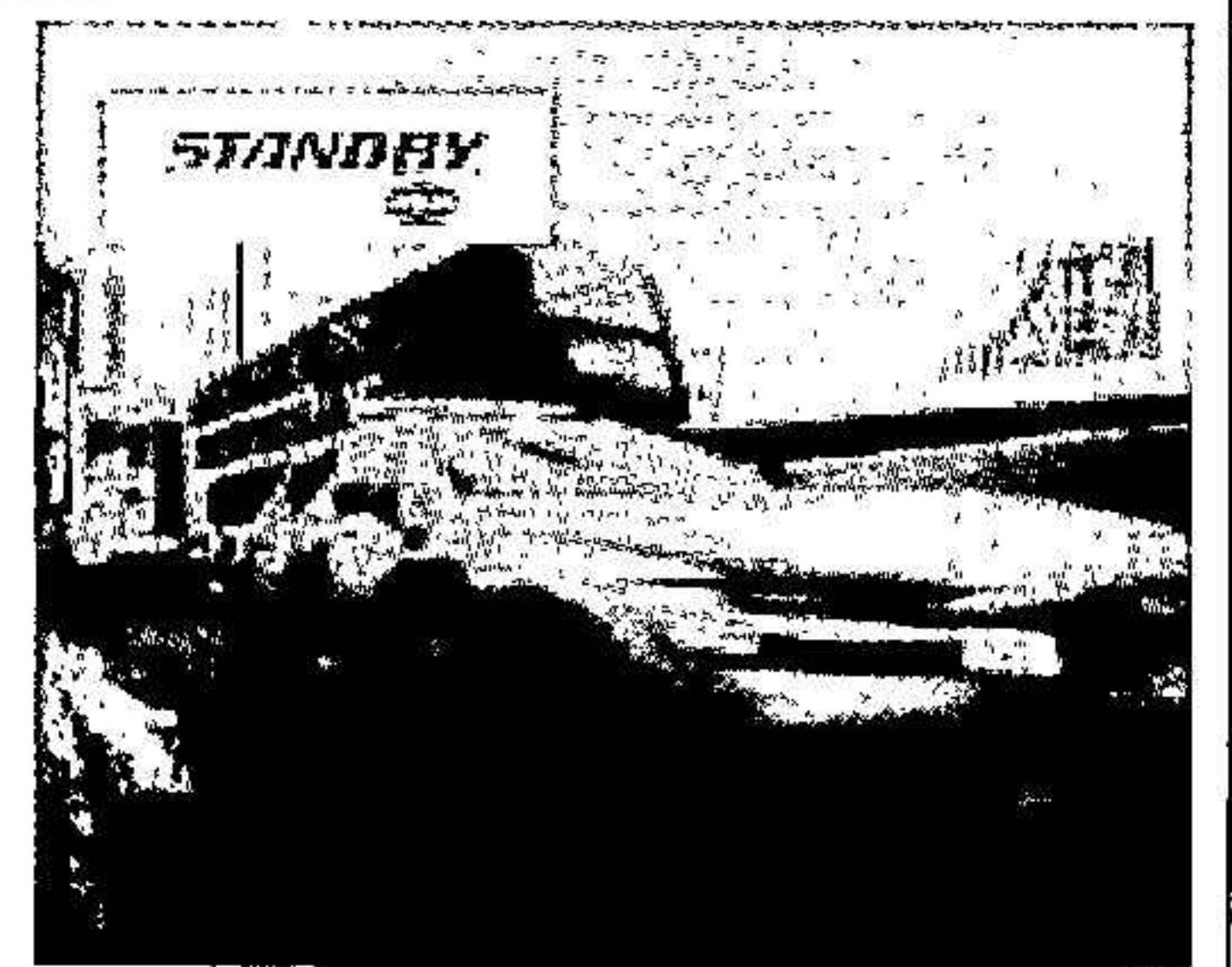
**Standby France SAS**

Land: Frankrike  
 Antal anställda: 64  
 Ägarandel: 100 %  
 Omsättning: 198,8 Mkr  
 Rörelseresultat: 18,3 Mkr



**Standby GmbH**

Land: Tyskland  
 Antal anställda: 49  
 Ägarandel: 100 %  
 Omsättning: 163,2 Mkr  
 Rörelseresultat: 19,7 Mkr



**Standby RSG UK Ltd**

Land: Storbritannien  
 Antal anställda: 30  
 Ägarandel: 100 %  
 Omsättning: 115,1 Mkr  
 Rörelseresultat: 4,8 Mkr

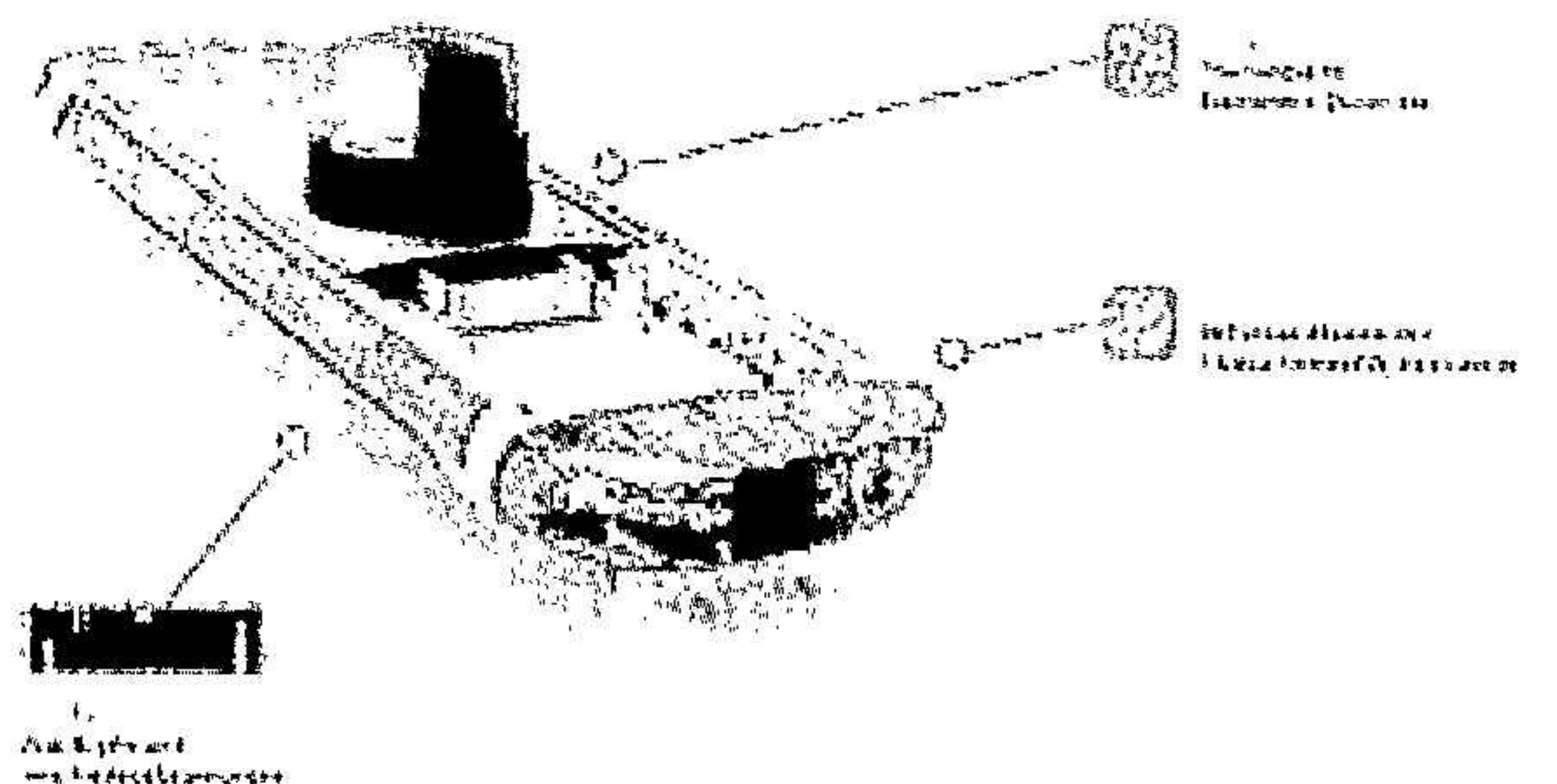
## Serviceavtal med Polismyndigheten

Då många av Standbys produkter kräver expertkunskaper och en djupare teknisk förståelse är vi nu oerhört glada över att Standby AB har ingått ett serviceavtal med Polismyndigheten. Detta inkluderar support och upprätthållande av funktionalitet över tid, samt tillhandahållande av reservdelar och återanvändning av produkter. I många fall håller Standbys styrenheter längre än vad fordonen är i drift, vilket säkerställer en minskad miljöpåverkan när produkterna används under mer än en livscykel.

### Efficiency Price NRW 2023: Standby GmbH vinner pris inom kategorin "Product Life Cycle"

Standby har hittat ett effektivt och hållbart sätt att bemöta prispressen inom varnings-systembranschen och har framgångsrikt etablerat sig på marknaden.

Företaget har utvecklat ett konkurrenskraftigt koncept som kan konkurrera med lågprissegmentet samtidigt som det uppfyller de högsta kvalitetsstandarderna. Detta tack vare en modifierad och förbättrad design som är inriktad på flexibilitet beträffande moduler och komponenter samt enkel reparation, effektiv servicehantering och erbjudandet av en modell för återanvändning. Den heltäckande affärsmodellen innefattar ett returkoncept inklusive förpackningsmaterial med ett särskilt fokus på enkel borttagning, installation och utbyte av ljusramperna. Modellen imponerar med stor resurseffektivitet och tydliga ekonomiska fördelar. De högkvalitativa specialsignaleringsystemen inkluderar W3-ljusrampers som används på polis- och brandfordon. Den återanvändning som Standby utför leder inte bara till kostnadsbesparingar för kunden utan sparar också på råmaterial och energi under produktionen.





# Heating & Drying Group

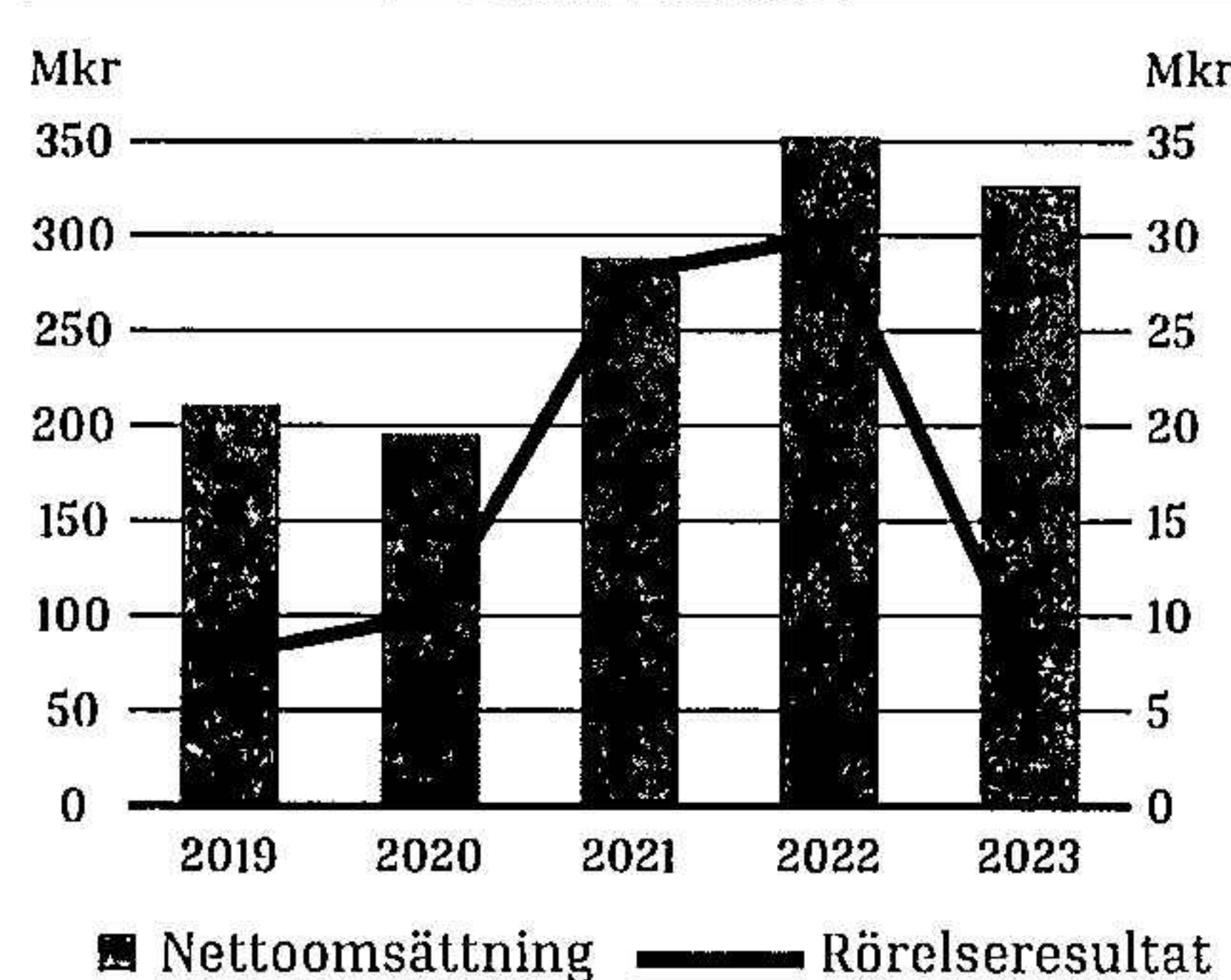
2024061928835

*"Inom en snar framtid ser vi en samhällsutveckling som gynnar våra produkter såsom en ökad miljömedvetenhet och stigande energikostnader. Jag är övertygad om att Heating & Drying Group är väl förberedda på att möta dessa utmaningar, och vår ambition är att fortsätta att växa både organiskt och genom förvärv."*

VD, Yannick Lescanne

Verksam i Frankrike, Sverige, Kina, USA  
 Antal anställda: 102  
 Pomonas ägarandel: 100%  
 Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 326,9 Mkr  
 Rörelseresultat: 7,1 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



## Nettoomsättning<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

## Affärsidé

Heating & Drying Group utvecklar och säljer beröringsfria värme- och torklösningar.

Vårt mål är att uppfattas som den främsta partnern inom respektive segment där vi levererar högt värde till våra nuvarande och framtida kunder.

## Vår verksamhet

Heating & Drying Group är en del av Argynnis och består av mångkulturella och drivna team som utvecklar unika system baserade på elektrisk eller gasdriven infraröd teknik, UV, varmluft och mikrovågor.

Dessa unika och energieffektiva system, utrustade med långlivade komponenter, förbättrar våra kunders produktionsprocesser samtidigt som de minskar energikostnader och koldioxidavtryck.

Tekniskt ledarskap, kontinuerlig verksamhetsoptimering och gedigen kunskap om tillämpningar finns i vårt DNA. Det gör det möjligt för oss att fortsätta att förutse våra kunders behov och därigenom fortsätta vår framgångsrika resa.

## Marknadsposition

Heating & Drying Group har genom sina fyra affärsenheter etablerat en ledande marknadsposition inom flera olika segment.

**Ircon and Solaronics** har en världsledande position inom infraröda beröringsfria torklösningar för produktion av belagt papper, kartong och elektrostål.

**Ircon** levererar industriella mikrovågsugnar som används inom livsmedelsindustrin för produktion av kylda färdigrätter.

**Sunwell** har utvecklat en unik lösning för ljusterapi med simulerat säkert solljus.

**Triab** uppfattas av kunderna som en ledande leverantör av kompletta produktionslinjer för våt- och pulverlackering på värmekänsliga material och metall.

## Viktiga händelser under 2023

- » Beställningar av tre gasdrivna IR-ugnar för produktion av elektrostål som används vid tillverkningen av motorer (till exempel elfordon).
- » Vi har stärkt vår ledande position inom infraröda torksystem för tillverkning av barriärkartong (för att ersätta plasten i livsmedelsindustrins förpackningar för mat och dryck).
- » Samarbete kring utvecklingen av ett grönare koncept för matlagning med mikrovågor (avskaffande av PVC-material).
- » Ett viktigt steg har tagits beträffande nätverket för distributionen av våra solsimulatorer utanför Sverige.

## Viktiga händelser efter periodens slut

- » Heating & Drying Group förvärvade 100 procent av aktierna i MagComp AB den 1 januari 2024. MagComp AB utvecklar och levererar energieffektiva industriella induktionsvärmesystem.
- » En omfattande order har lagts på en komplett målninglinje inklusive UV-LED-utrustning.

2024061928836



**Solaronics SAS**

Land: Frankrike  
 Antal anställda: 60  
 Ägarandel: 100%  
 Omsättning: 207.9 Mkr  
 Rörelseresultat: 7.6 Mkr

**Ircon Drying Systems Corp**

Land: USA  
 Antal anställda: 4  
 Ägarandel: 100%  
 Omsättning: 25.1 Mkr  
 Rörelseresultat: 0.6 Mkr

**Solaronics Drying Technology (Shanghai) Co Ltd**

Land: USA  
 Antal anställda: 4  
 Ägarandel: 100%  
 Omsättning: 25.1 Mkr  
 Rörelseresultat: 0.6 Mkr

**Ircon Drying Systems AB**

Land: Sverige  
 Antal anställda: 16  
 Ägarandel: 100%  
 Omsättning: 68.2 Mkr  
 Rörelseresultat: 1.2 Mkr

**Triab Tri Innovations AB**

Land: Sverige  
 Antal anställda: 17  
 Ägarandel: 100%  
 Omsättning: 49.6 Mkr  
 Rörelseresultat: 1.5 Mkr

**Ircon-Solaronics torklösningar för Walkis nya produktionslinje**



Den nya produktionslinjen på Walkis anläggning i finska Valkeakoski är en kombination av dispersions- och impregneringsteknik. Produktionsuppgifterna innefattar förmågan att skapa starka barriärer för fiberbaserade förpackningar och hållbara flamskyddande ytskikt för byggnader.

Ircon-Solaronics levererade tork- och värmesystemen till den nya produktionslinjen. Det finns många utmaningar att hantera i torkprocessen såsom hög torkintensitet på begränsat utrymme, temperaturkontroll av produkten och banans körbarhet för en beröringsfri dubbelsidig beläggingsprocess.

Ircon-Solaronics leverans omfattade nästan hela produktutbudet hos Ircon-Solaronics. Detta inkluderar DryMaster med elektrisk infraröd teknik för temperaturkontroll av banan, TunMaster för kontaktfri banvändning, UniDryer med gasdriven infraröd teknik och Air Foils för torkprocessen.



**Strömstad Spa**

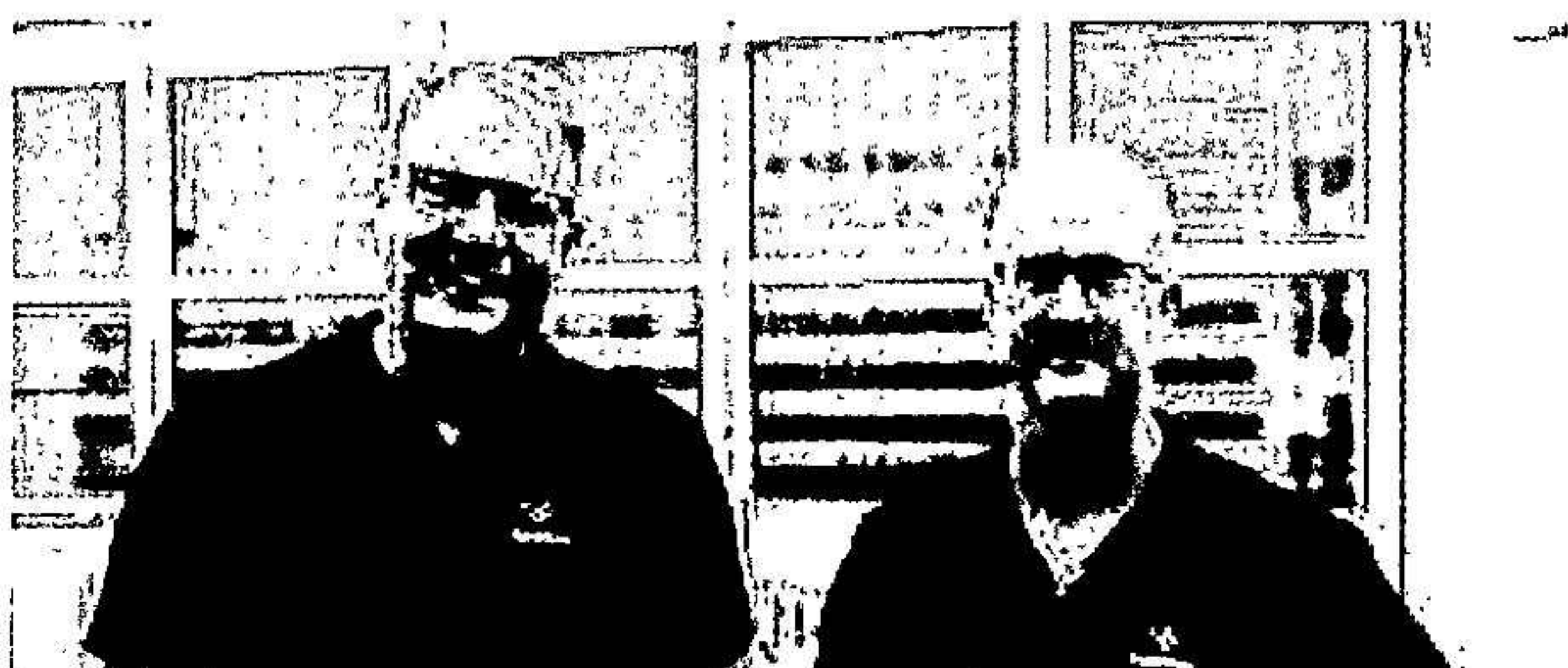
Vi träffade representanter för Strömstad Spa & Resort på en mäsas inriktad på exklusiva hotell- och spaanläggningar. Samtalet om deras verksamhet och hur de ville stärka sitt erbjudande till gästerna tog fart och efter mässan besökte vi dem på plats för att föreslå lösningar.

Avgörande för Strömstad Spa & Resorts val av ny produkt och leverantör var det värde som tillfördes deras erbjudande till gästerna – hälsa, välbefinnande och en unik upplevelse i kombination med god lönsamhet för Strömstad Spa & Resort. Vårt förslag uppfyllde alla kriterier och ledde till en installation inför deras nyöppnande i juni 2023. I oktober vann sedan Strömstad Spa & Resort utmärkelsen för bästa lyxspa i Sverige.

”Med Sunwells solrum kan Strömstad Spa & Resort erbjuda sina gäster en helt unik upplevelse med förbättrad hälsa som en extra bonus. Ett erbjudande som ligger helt rätt i tiden. Gästernas respons är ännu mer positiv än vi förväntade oss och de beskriver solrummet som något mycket speciellt. Det är bra för våra gäster och bra för Strömstad Spa & Resort!”

*Josefin Öberg, spachef, Norwegian Hospitality Group A/S.*

**Vedum, Sweden**



Projektledare Anders Grahn och produktionschef Ingemar Andersson från Vedum.

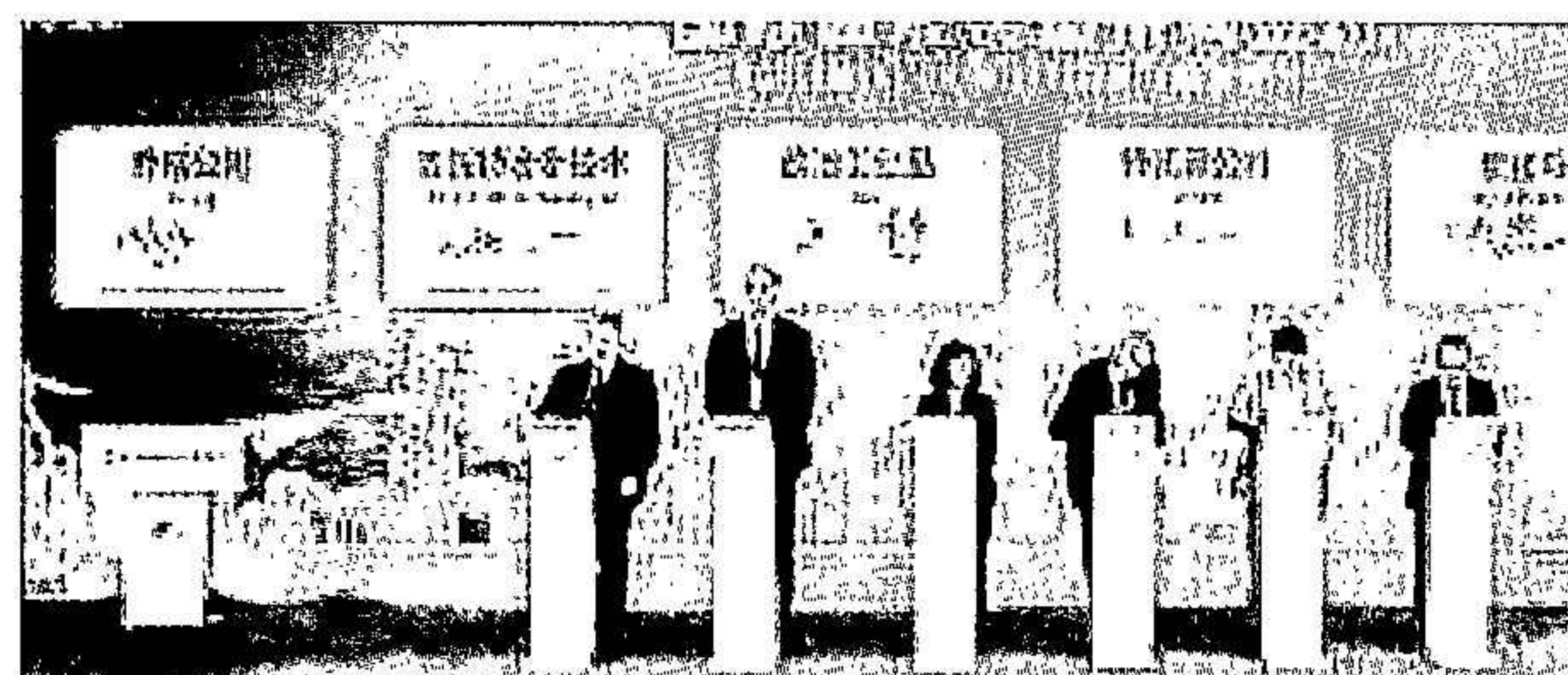
Vedum är hemvist åt Sveriges största familjeägda köks- och badrumsföretag med samma namn. Med ambitionen att erbjuda den bästa ytbehandlingen i branschen har de investerat stort i sin måleriverksamhet.

Huvudleverantör till det nya måleriet är Triab i Mölndal. Slipmaskiner och automatiska sprutpistoler köps in från de ledande leverantörerna av denna typ av utrustning.

Triab har genomfört projektet och levererat en driftklar lösning.

”Vi har samarbetat med Triab tidigare och har varit mycket nöjda. Vi värdesätter den geografiska närheten och de har mycket skickliga programmerare,” säger Anders.

**Inom segmentet metallbearbetning är elektrostål den marknad som sticker ut**



I november 2023 blev Solaronics inbjudna av Baowu till den sjätte upplagan av China International Import Expo

Den kraftiga ökningen i produktionen av nya energifordon (bilar och tåg) har i hög grad drivits på efterfrågan på högkvalitativt icke-orienterat elektrostål och utvecklingen av ytbehandlingar med självbindande förmåga.

Solaronics är idag en erkänt stor leverantör av hårdningsugnar med viktiga teknologiska fördelar beträffande produktivitet och kvalitet, och får regelbundet förfrågningar om nya projekt från de största producenterna världen över.

Ett bra exempel på Solaronics marknadsposition inom elektrostål är det långsiktiga partnerskap som utvecklats med Baowu-gruppen (Baosteel, Wuhan Steel och Tisco m.fl.) som är världsledande inom produktion av denna typ av stål.

# Binar Industrial Solutions

Våra produkter och tjänster vinner marknad inom tillverkningsindustrin. Kraven på en effektiv och kvalitetssäker produktion ökar konstant vilket på ett positivt sätt gynnar vår affär.” VD, Per Blad, Binar Solutions

2024061928837

## Verksam i Sverige

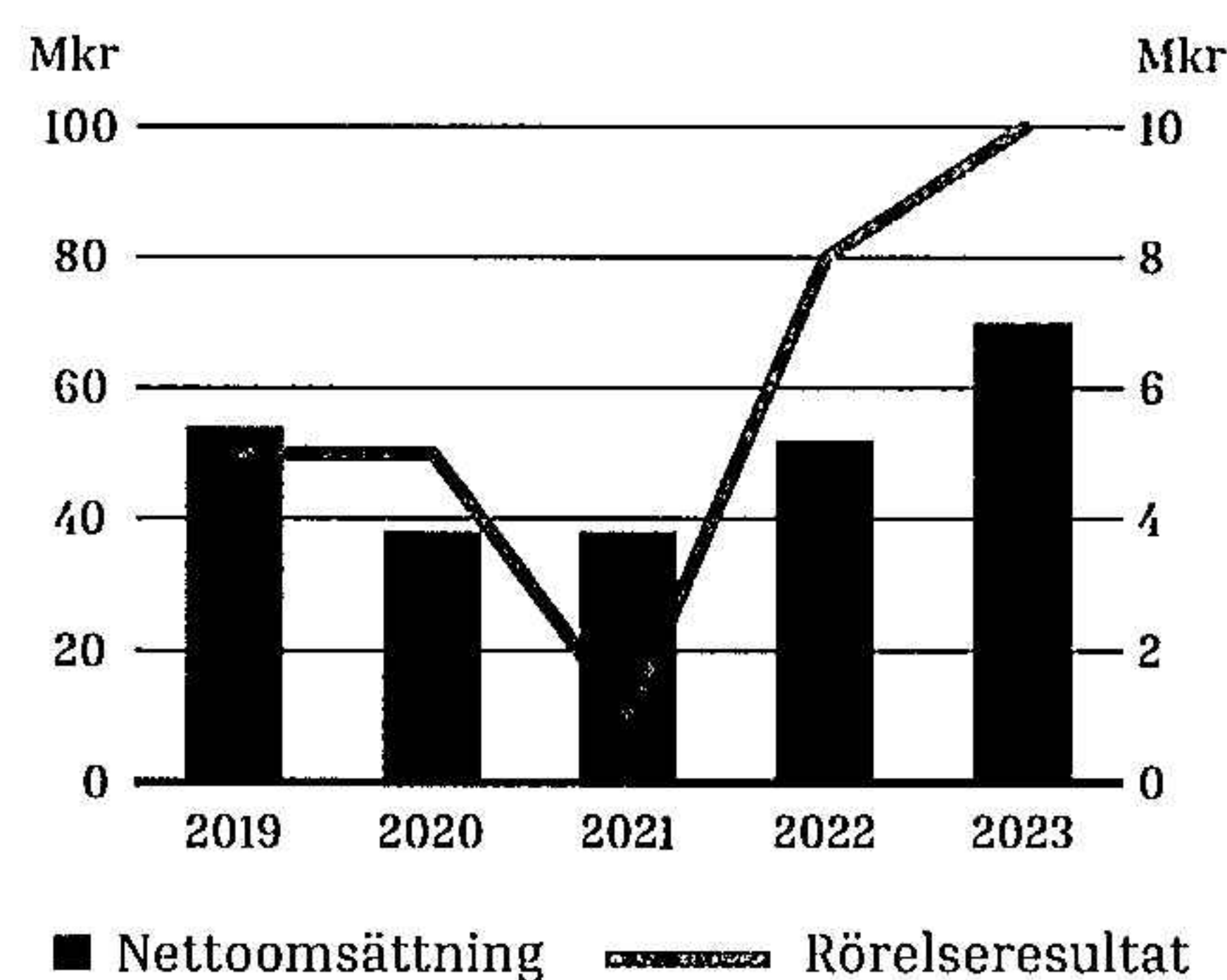
Antal anställda: 29

Pomonas ägarandel: 100%

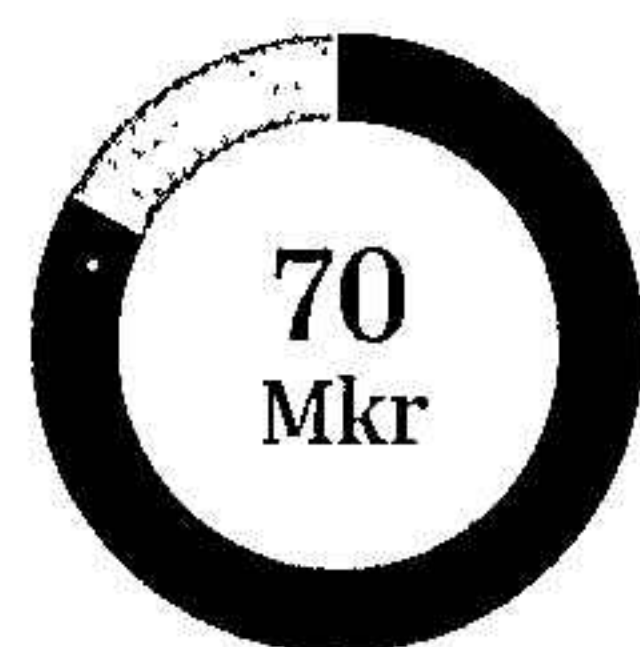
Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 70,0 Mkr

Rörelseresultat: 10,1 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



## Nettoomsättning<sup>1)</sup>



■ Binar Solutions, 83%  
□ DLoG Norden, 17%

<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

## Affärsidé

Binar Industrial Solutions effektiviserar, kvalitetssäkrar och digitaliserar industri, handel och logistik. Vi utför kundanpassad produktutveckling inom elektronik och mjukvara i kombination med produktion och service.

## Verksamhetsbeskrivning

### Binar Solution

Med lång erfarenhet inom industriell automation och IT-sektorn effektiviserar Binar Solution kundernas produktion genom stödsystem för effektiv och kvalitetssäker produktion. Intern utveckling av industriell elektronik och mjukvara ger kunderna smarta och skräddarsydda verktyg som passar varje behov. Våra partnerskap med kunderna är långsiktiga vilket borgar för att de förbättrar såväl sin lönsamhet som konkurrenskraft.

Försäljning sker direkt till slutkund samt via återförsäljare och integratörer.

Bolagets verksamhet är indelad i tre verksamhetsområden:

- » **Lean Production:** Hårdvara och mjukvara för att effektivisera och kvalitetssäkra produktion och logistik.
- » **Testsystem:** Robusta kontaktdon, programmerings fixturer samt kundanpassade testsystem.
- » **Systemintegration:** Industriell IT för semi- och högautomatiserade produktionsflöden.

### DLoG

DLoG som förvärvades under året levererar maskinvara och IT-lösningar för tillämpningar inom industri, handel och logistik. DLoG har etablerat sig som en aktör inom industriella datorer och fordonsterminaler för mycket krävande miljöer. Exempel på områden där DLoG är verksamma innefattar byggmaskiner, gaffeltruckar, lastbilar, gruvutrustning och industriell produktion.

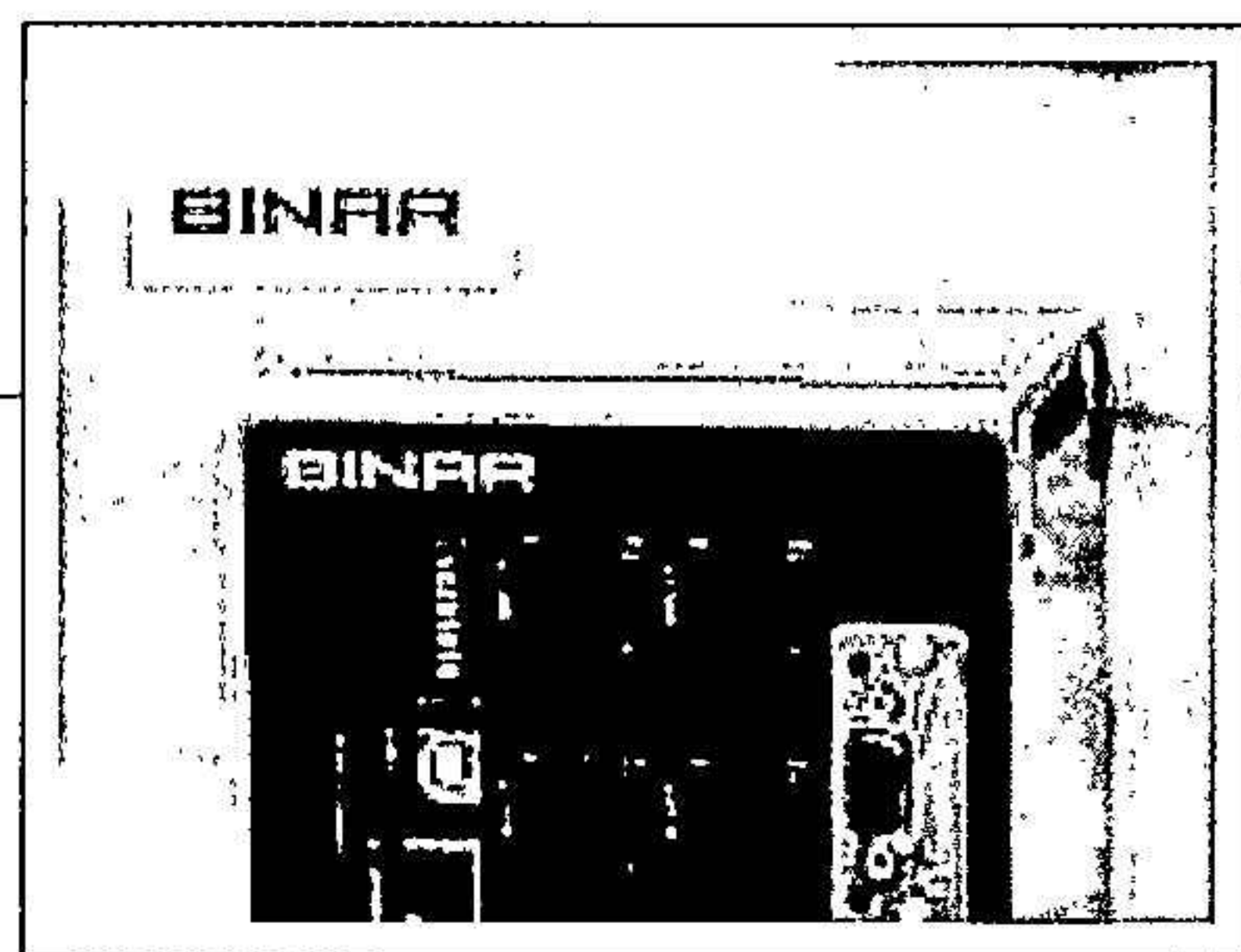
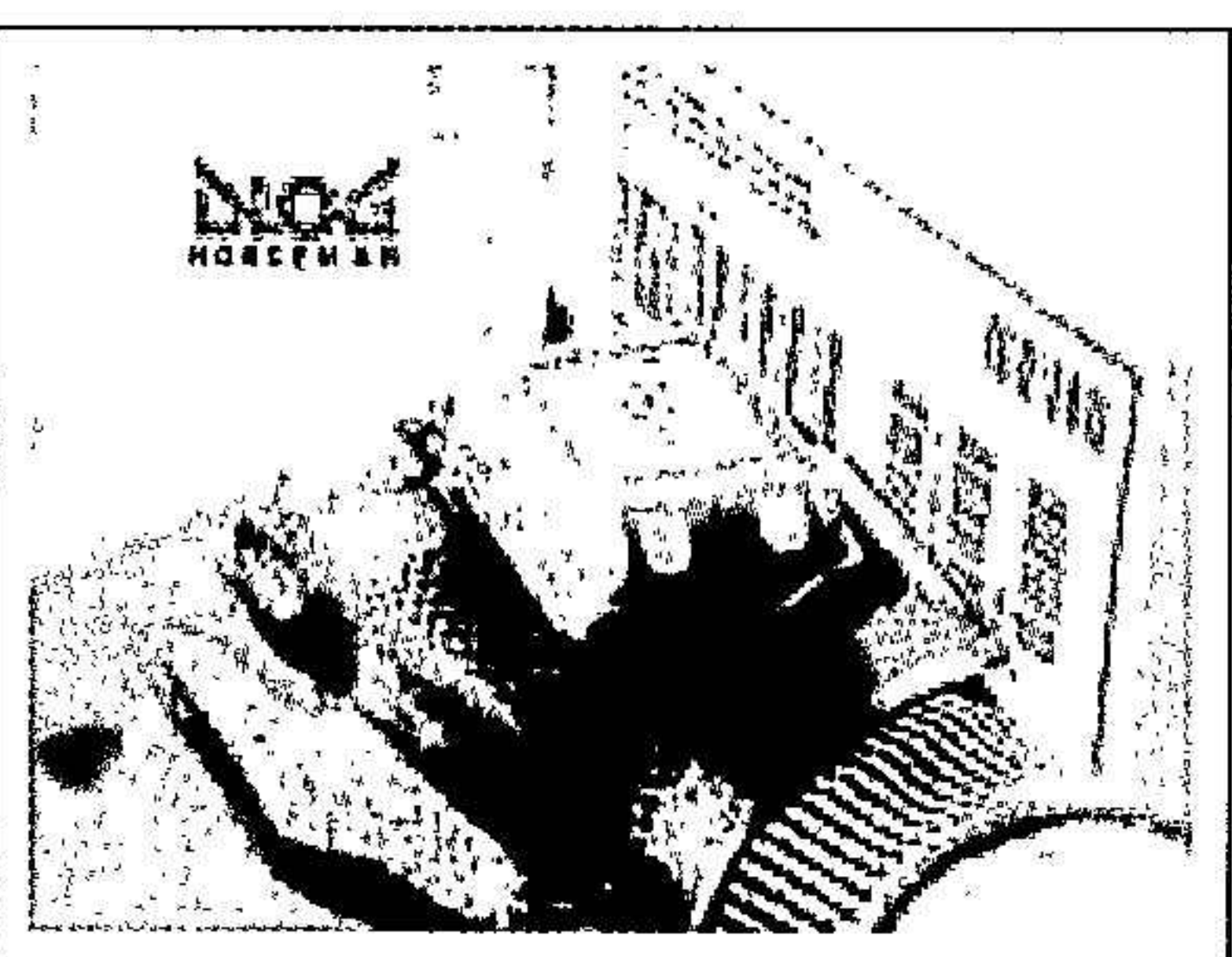
## Marknadsposition

**Binar Solutions** produkter används av kunder över hela världen, främst inom monteringsintensiv industri med fokus på fordonstillverkning. Genom att vara en prioriterad leverantör till internationella företag följer vi med våra kunder till fabriker runt om i världen.

**DLoG** har en väletablerad roll som leverantör av högkvalitativa och robusta produkter inom hela Norden. Kunderna finns främst inom logistik, livsmedels-, läkemedels- och den tillverkande industrin. Bolaget står för en hög produktkännedom, tillgänglighet och tillförlitliga leveranser.

## Viktiga händelser 2023

- » Förvärv av bolaget DLoG vilket tillför oss ett brett utbud av hårdvara.
- » Produktlansering av LED-displayer, BiDisp34 & BiDisp4, anpassade för en krävande produktionsmiljö.
- » Station Management, ny funktion i Binar Production System, BPS, vilket möjliggör för produktionstekniker att själva sätta upp och konfigurera nya stationer.
- » Stärkt marknadsposition inom programmerings fixturer och ruggade kontaktdon.
- » Förstärkt kundsamarbete runt produktionsstyrning inom tillverkning av jordbruksmaskiner.

	<p><b>Binar Solutions AB</b>                  Land: Sverige                  Antal anställda: 26                  Ägarandel: 100%                  Nettoomsättning: 58,0 Mkr                  Rörelseresultat: 11,1 Mkr</p>		<p><b>DLoG Norden AB<sup>1)</sup></b>                  Land: Sverige                  Antal anställda: 3                  Ägarandel: 100%                  Nettoomsättning: 12,1 Mkr                  Rörelseresultat: -0,9 Mkr</p> <p><sup>1)</sup> Förvärvat 2023.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## BPS Implementation inom fordonsindustrin

Binars produktionssystem, BPS system (Binar Production System) implementeras hos en väletablerad fordonstillverkare.

Systemet är en kritisk del av kundens produktion vilket ställer höga krav på tillgänglighet och stabilitet. BPS-systemet kommunicerar med kundens databaser för att få receptet på hur fordonet ska byggas, tillverkningsprocessen får sedan den erforderliga informationen som krävs för att säkerställa en effektiv och kvalitetssäker produktion.

Dessa moduler inom BPS används:

**Poka Yoke**, stöttar operatören att göra rätt, innefattar funktioner som pick-to-light, scanning, smarta verktyg (till exempel skruvdragning).

**Andon** tillåter operatör att begära hjälp direkt vid arbetsstationen när det uppstår en produktionsstörning.

**Spårbarhetssystemet** dokumenterar automatiskt viktiga produktionshändelser såsom tex åtdragningsmoment, val av säkerhetskomponent eller omarbete/repairation.



# EHL PROFILES

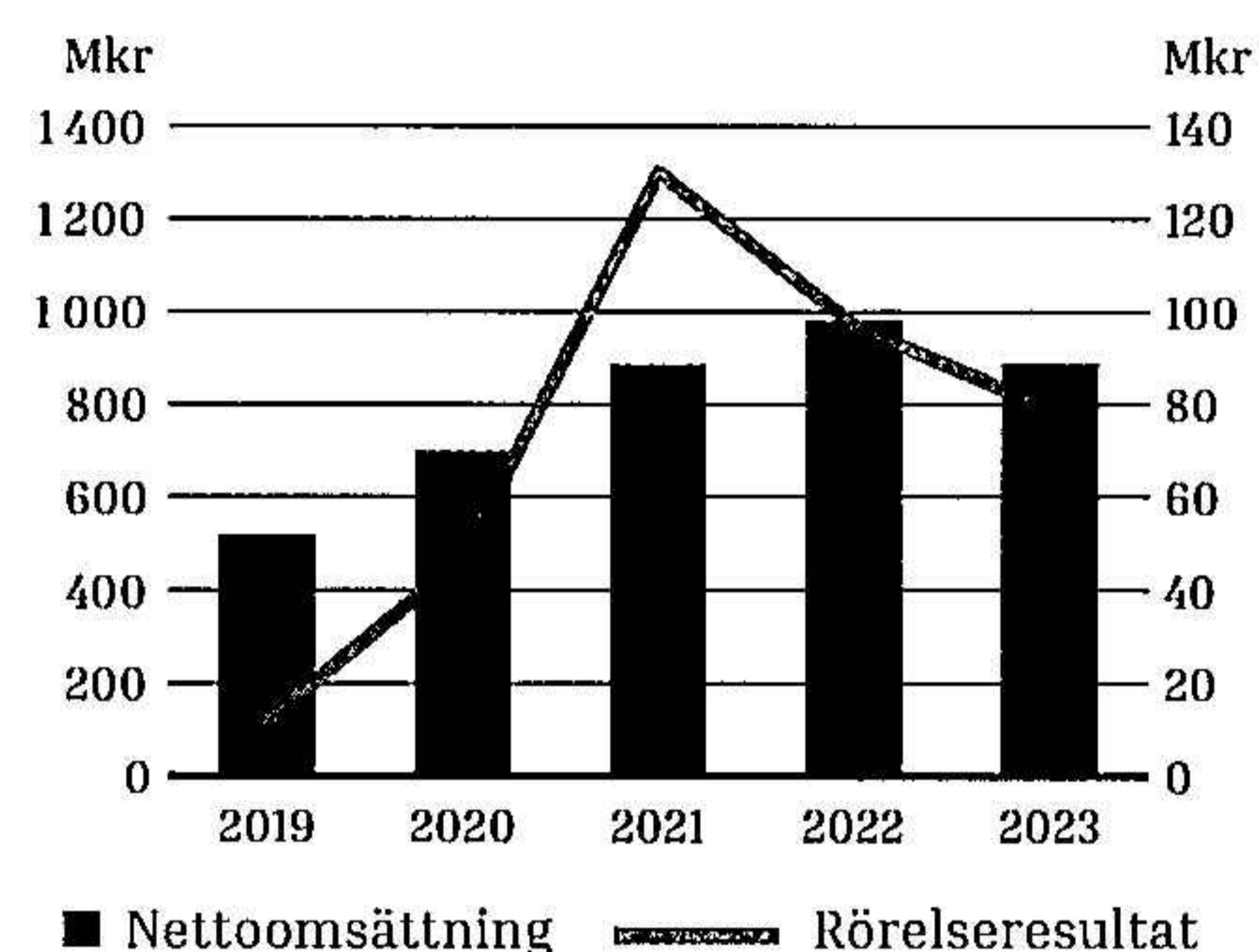
2024061928839

Ännu ett oförutsägbart och utmanande år. Särskilt i dessa tider är vår långa erfarenhet, interna synergier och våra långsiktiga samarbetsorienterade aktiviteter ovärderliga. Och naturligtvis är det fantastiska kollegor som gör allt detta möjligt.

VD, Andrus Rooks

Verksam i Estland, Sverige  
Norge, Polen  
Antal anställda: 387  
Pomonas ägarandel: 100%  
Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 888.8 Mkr  
Rörelseresultat: 79,3 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



## Nettoomsättning<sup>1)</sup>



■ Eesti Hõõvelliist, 30%  
□ Rindalslist, 25%  
□ EHL Prolist, 23%  
□ Liistuvabrik, 12%  
□ Prolist Nordic, 5%  
□ Grimslöv Trä & List, 5%

<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

## Affärsidé

Tillverkning och försäljning av träbaserade lister och andra inredningsprodukter.

## Vår verksamhet

Verksamheten bygger på tillit: kvalitet, pris, smidig kommunikation och att hålla deadlines – vi förbinder oss till allt detta. Vårt mål är inte att vara störst utan bäst. För att bättre kunna möta våra kunders behov har vi etablerat egna distributionsföretag i olika länder och samarbetar med affärspartner som delar vår affärsfilosofi.

Med ett omfattande utbud av dryga 2 000 olika marknadsbaserade listprofiler är vår koncern inte bara en grossisttillverkare utan vi kan även uppfylla projektspecifika beställningar. Vi arbetar även intensivt med att öka flexibiliteten och främja innovation inom alla våra affärsenheter.

Vårt fokus idag ligger på att expandera produktportföljen.

## Marknadsposition

Vi har över 250 nöjda kunder i mer än 20 olika länder. Vi är en av de största leverantörerna i Europa och vår etablering är starkast representerad i Skandinavien och Baltikum där vi distribuerar cirka 75 procent av vår produktion. Den här betydande andelen bygger på den framgångsrika verksamheten i våra egna lokala företag. Idag är vår prioritet att skala upp de resterande 25 procenten och att stärka vår närvaro på marknader utanför Europa.

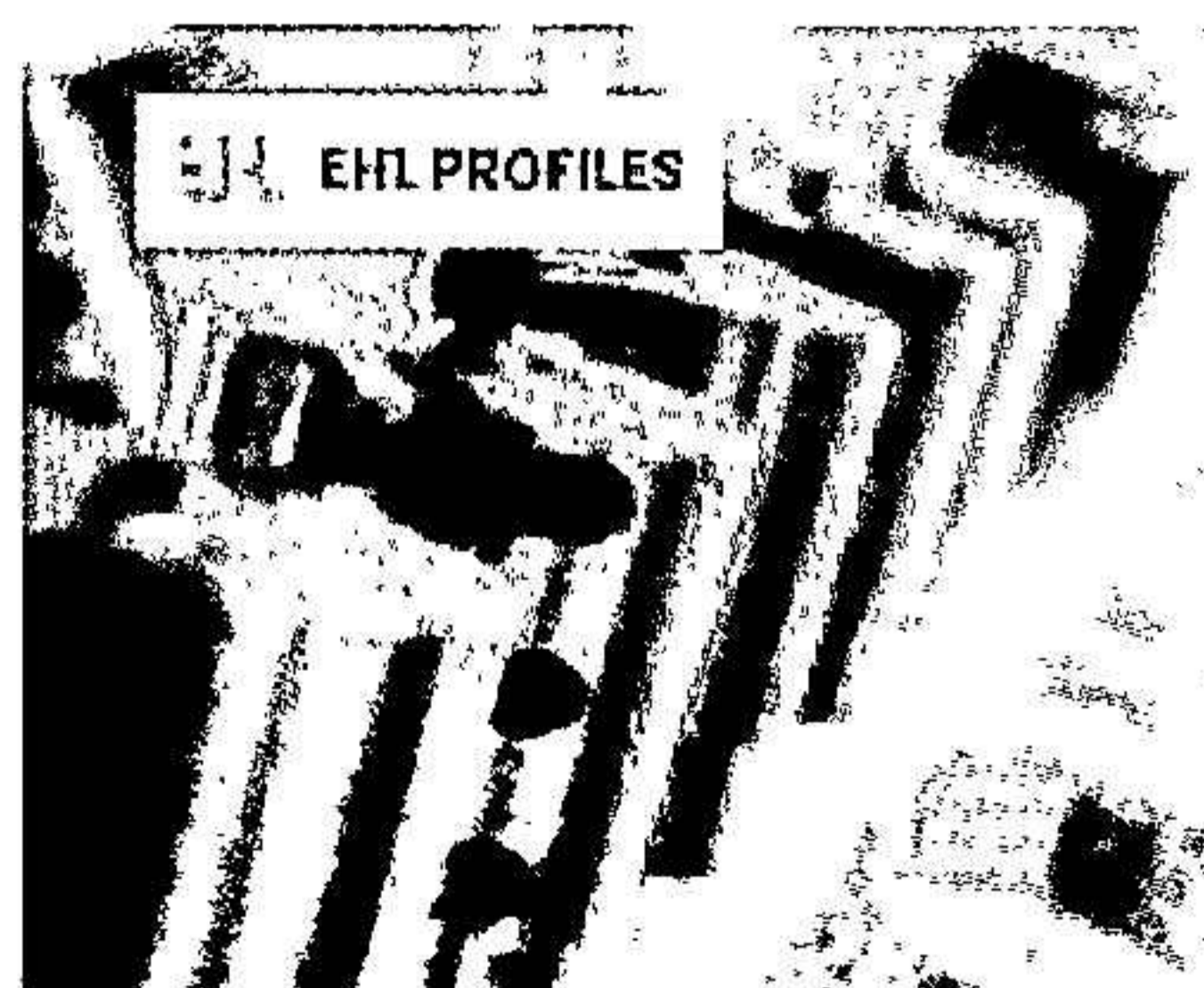
## Viktiga händelser under 2023

- » Produktionsstart av ytbehandlade lister i Drewest, Polen.
- » Utbyggnad av lagerlokaler hos EHL Prolist i Sverige och Eesti Hõõvelliist i Estland.
- » Minskning av energiförbrukning och utsläpp av flyktiga organiska föreningar (VOC) tack vare miljövänligare teknik i de estniska produktionsenheterna.
- » Implementering av produktionen av vägghärlor i Polen och Estland.



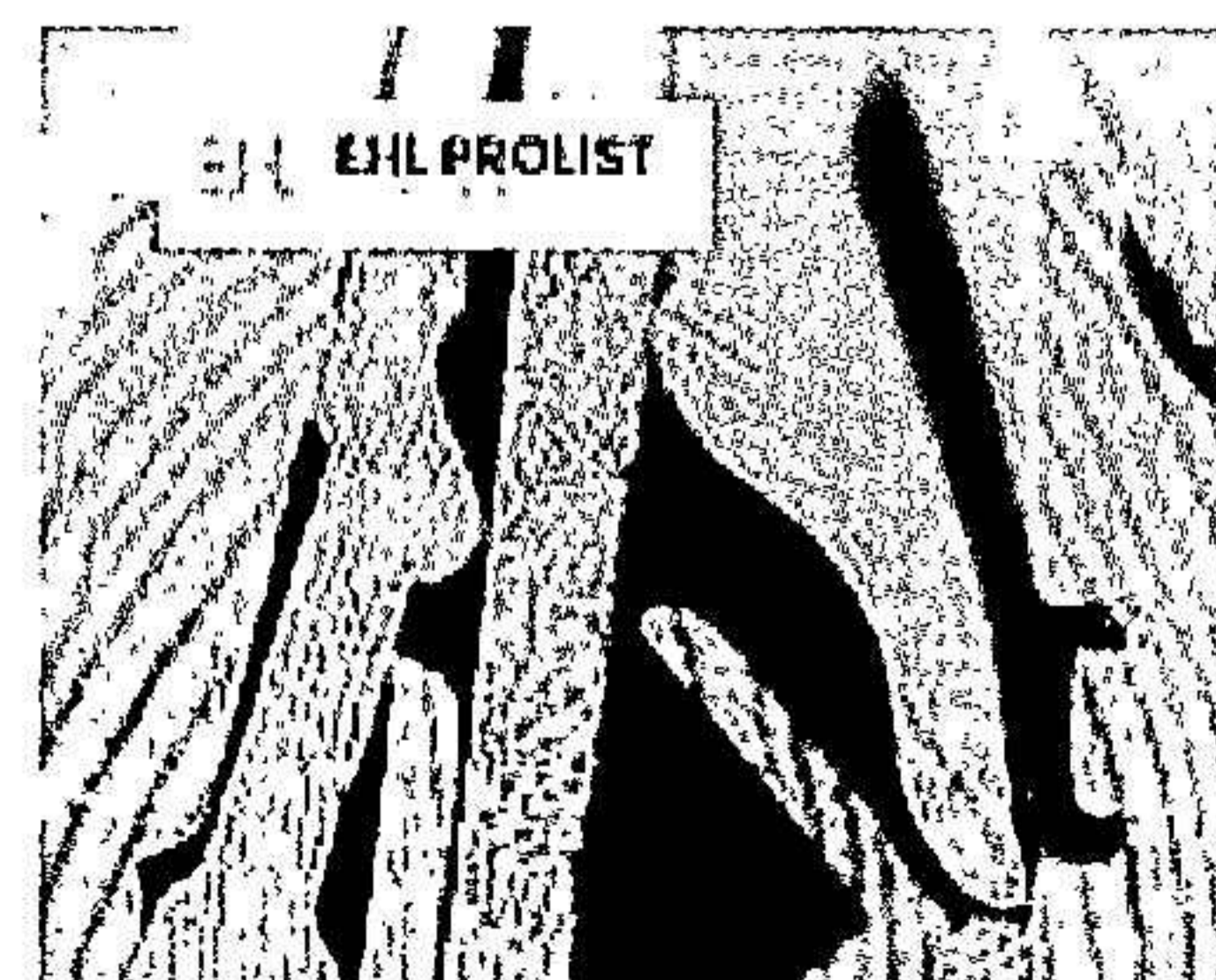
### Eesti Hõõvelliist Oü

Land: Estland  
Antal anställda: 193  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 439.6 Mkr  
Rörelseresultat: 51.5 Mkr



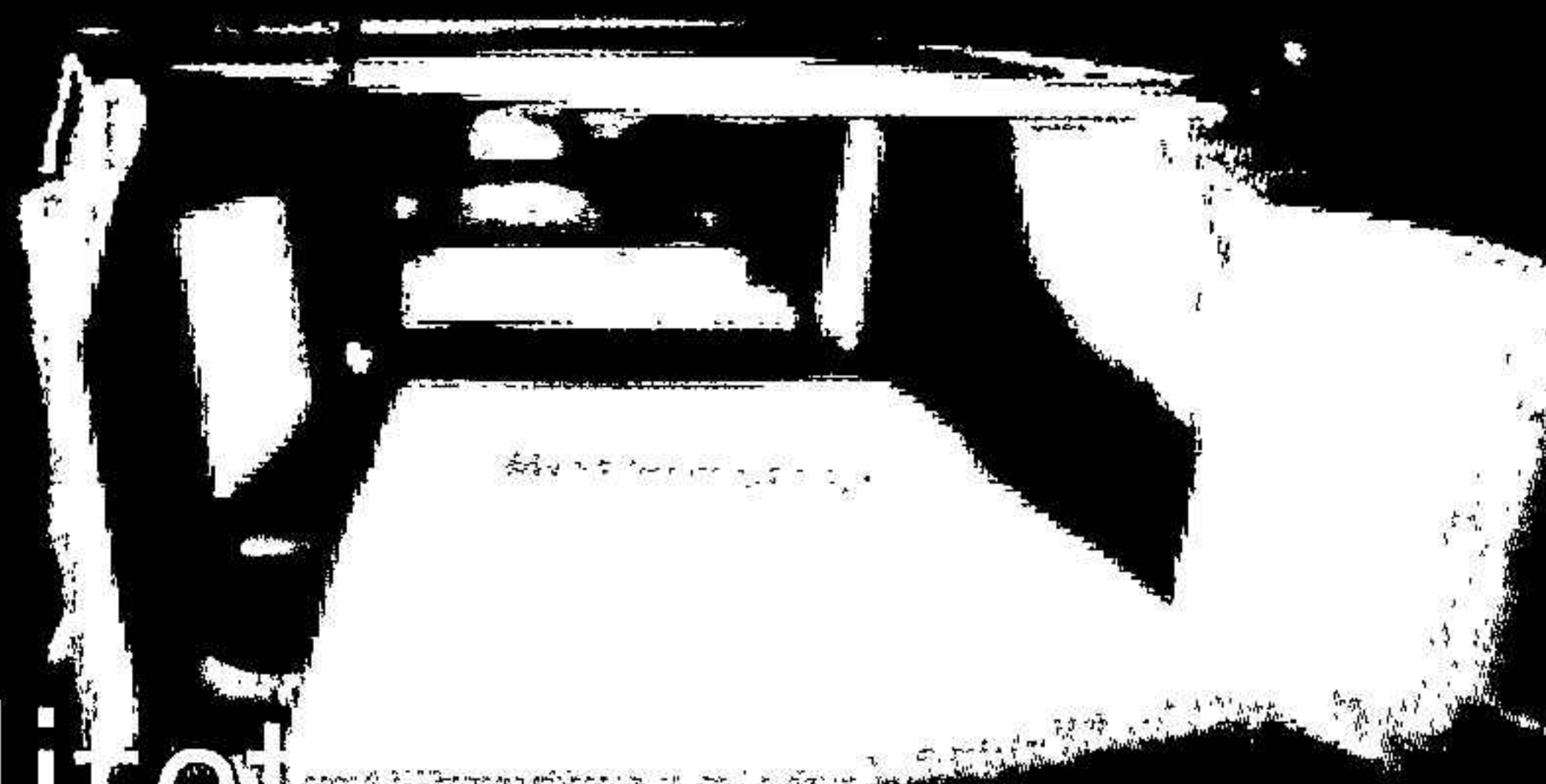
### Liistuvabrik Oü

Land: Estland  
Antal anställda: 86  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 176.5 Mkr  
Rörelseresultat: -1.5 Mkr



### EHL Prolist AB

Land: Sverige  
Antal anställda: 24  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 212.2 Mkr  
Rörelseresultat: 13.5 Mkr



# Förbättrad kvalitet på beläggningar och minskad miljöpåverkan

På EHL Profiles produktionsenheter Liistuvabrik och Eesti Hõõvelliist i Estland arbetar man med att förbättra beläggningskvaliteten och minska sin påverkan på den omgivande miljön. Förbättringen kommer att uppnås genom att ersätta UV-baserad grundfärg med LED-baserad grundfärg. De första stora stegen har redan tagits i Liistuvabrik där två UV-torkugnar har ersatts med LED-ugnar.

Det är dessutom positivt att leverantören av LED-ugnarna är Triab Tri Innovations AB som är ett företag inom Pomona-gruppen AB. Projektet innebär med andra ord en gemensam kreativ innovation inom koncernen.

Nästa steg är att genomföra likadana byten av utrustning i Eesti Hõõvelliist.

## Arbetsmiljön

Temperaturen under arbetsprocessen är mycket lägre vid LED-torkning, vilket minskar risken för brand om träprodukterna skulle fastna i torkugnen.

## Och till sist, vad innebär denna innovation för slutprodukten?

Eftersom temperaturen under härdningsprocessen är mycket lägre när LED-lampor används, smälter inte hartset i träet och tränger inte in i produktens yta. Ju mindre hartset på ytan, desto bättre vidhäftning mellan ytan och färgskiktet vilket innebär säkrare och bättre målningskvalitet.

## Vad är miljöfördelen med detta byte?

- Den största effekten är minskningen i energi- och elförbrukningen – den blir sex gånger mindre!
- Inga mer utsläpp av ozon. Tidigare skapade torkning med UV-lampa ozon.
- Den huvudsakliga reaktiva komponenten i UV-lampor är kvicksilver vilket kräver särskild hantering och återvinning när lamporna är uttjänta. LED-lampor innehåller inga förorenande ämnen, huvudkomponenten är kisel (Si).
- Livslängden på LED-lampor är minst 20 gånger längre än för UV-lampor. Det minskar avfallet betydligt.



### Rindalslist AS

Land: Norge  
 Antal anställda: 31  
 Ägarandel: 100%  
 Nettoomsättning: 224.5 Mkr  
 Rörelseresultat: 12.4 Mkr



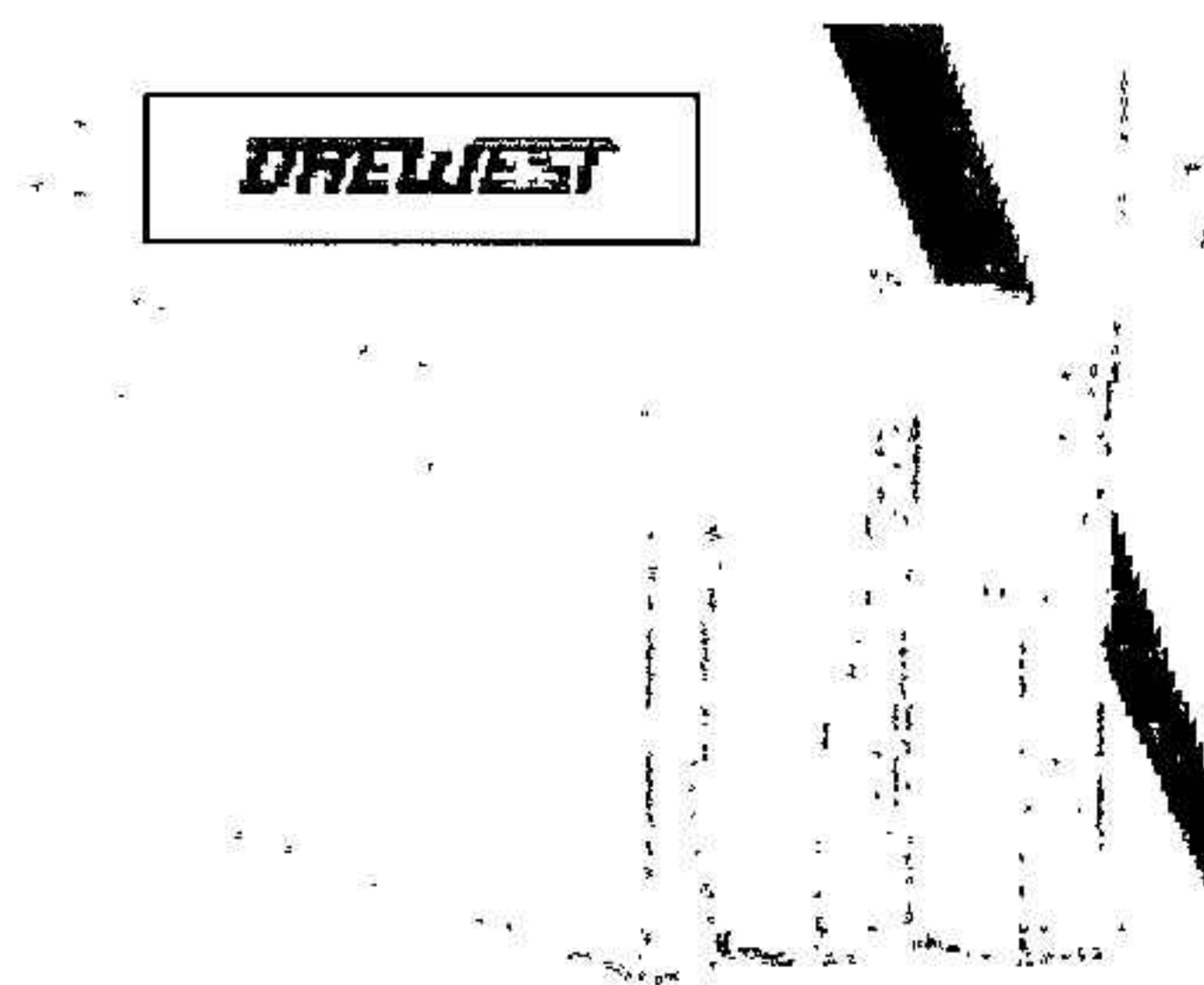
### Prolist Nordic AB

Land: Sverige  
 Antal anställda: 15  
 Ägarandel: 100%  
 Nettoomsättning: 54.2 Mkr  
 Rörelseresultat: 2.5 Mkr



### Grimslöv Trä & List AB

Land: Sverige  
 Antal anställda: 28  
 Ägarandel: 80%  
 Nettoomsättning: 63.5 Mkr  
 Rörelseresultat: 3.4 Mkr



### Drewest Sp. Z.o.o.

Land: Polen  
 Antal anställda: 9  
 Ägarandel: 100%  
 Nettoomsättning: 10.2 Mkr  
 Rörelseresultat: -2.7 Mkr



# Debe Flow Group

Vi är i en spännande och väldigt utvecklande fas. Tillväxttakten är god och vi ser ljus på framtiden. En redan stark organisation växer starkare för varje dag. VD, Oscar Heydorn

2024061928841

Verksam i Sverige, Finland, Norge, Tyskland

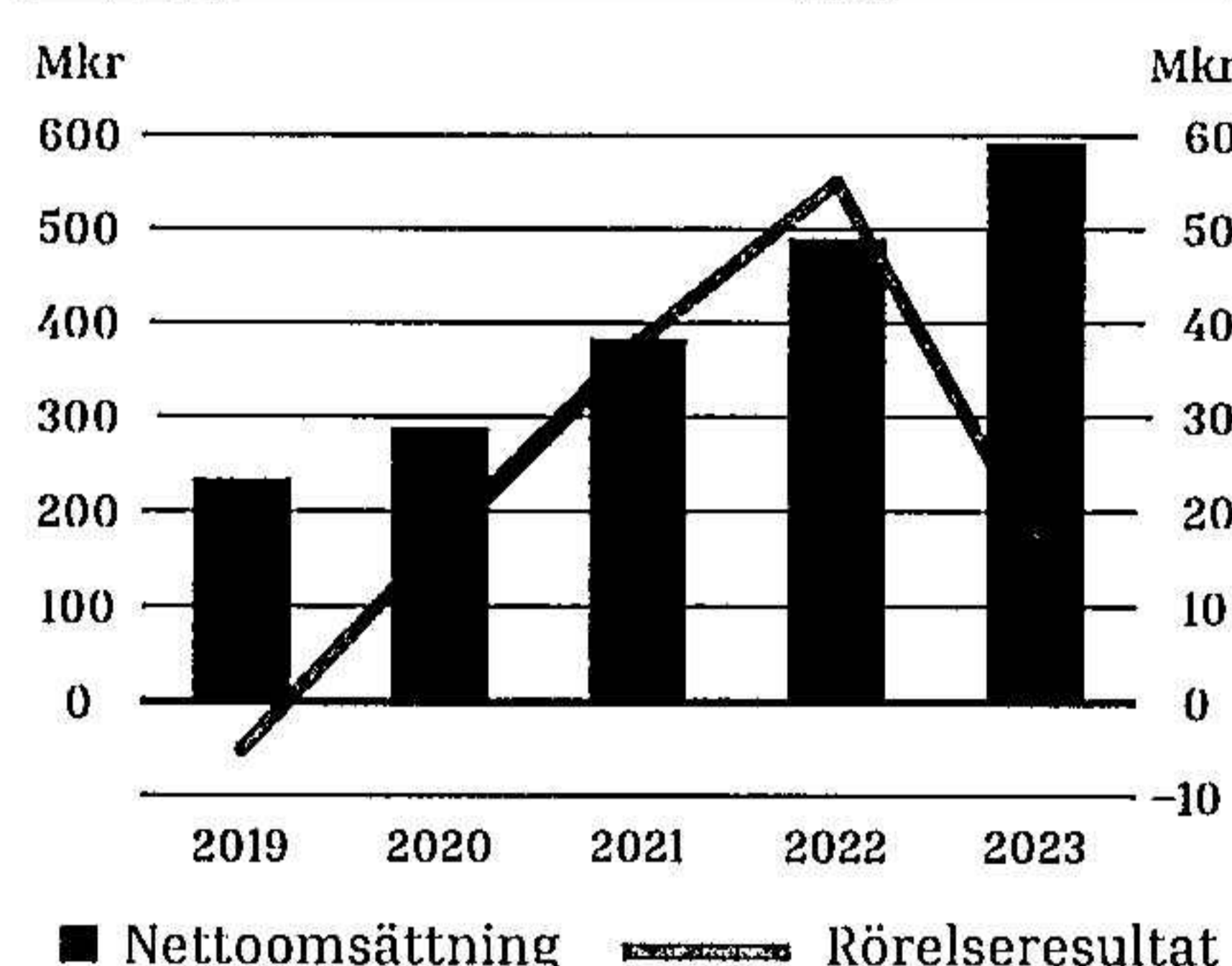
Antal anställda: 154

Pomonas ägarandel: 100%

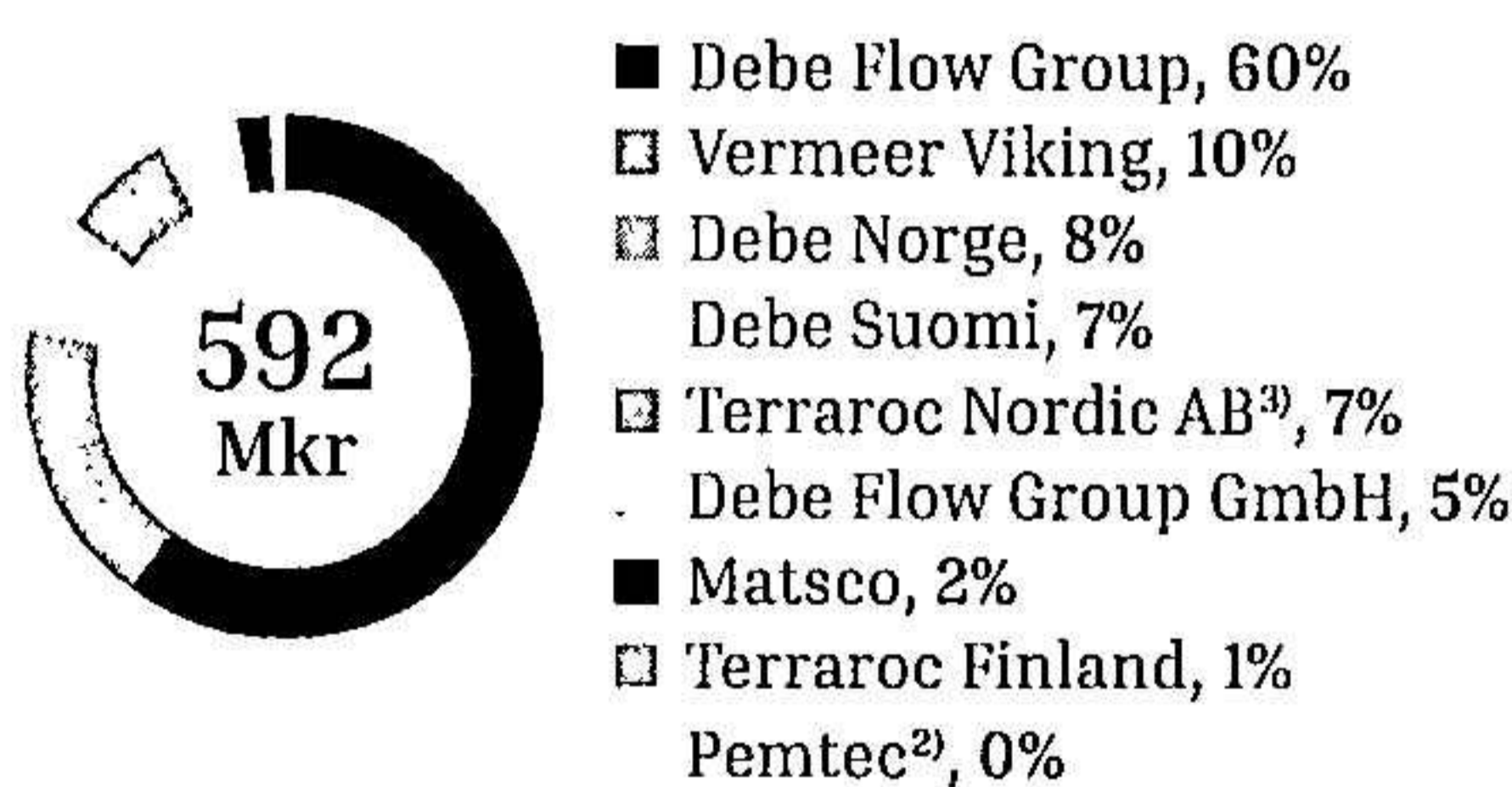
Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 592,2 Mkr

Rörelseresultat: 16,7 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



## Nettoomsättning<sup>1)</sup>



1) Extern nettoförsäljning  
2) Ingen extern försäljning  
3) Fd Debe Borrcenter AB

## Affärsidé

Debe Flow Group är en helhetsleverantör av utrustning och hållbara lösningar inom vatten, geoenergi, entreprenad och annan hållbar uppvärmning.

Vårt mål är att vara en one-stop-shop för våra kunder i Sverige, Norden och Europa, samt genom nya bolag även globalt världen över. Vi består av varumärken och företag med högt teknikkunskande och innovation. Vi bygger vår verksamhet på långvariga relationer med kunder och leverantörer - där vi inom våra verksamhetsområden har ett starkt miljöfokus för att bidra till en renare och bättre värld.

## Verksamhetsbeskrivning

Debe Flow Group består av en grupp företag och som är ledande inom sina respektive områden. Företagen är idag verksamma inom vatten, geoenergi, entreprenad och inom annan hållbar uppvärmning. Vi strävar efter att utveckla bolaget genom att utöka vårt utbud av miljövänliga produkter samt genom närvaro på fler geografiska marknader.

Vi har under de senaste åren haft en kraftig expansion, såväl organiskt som

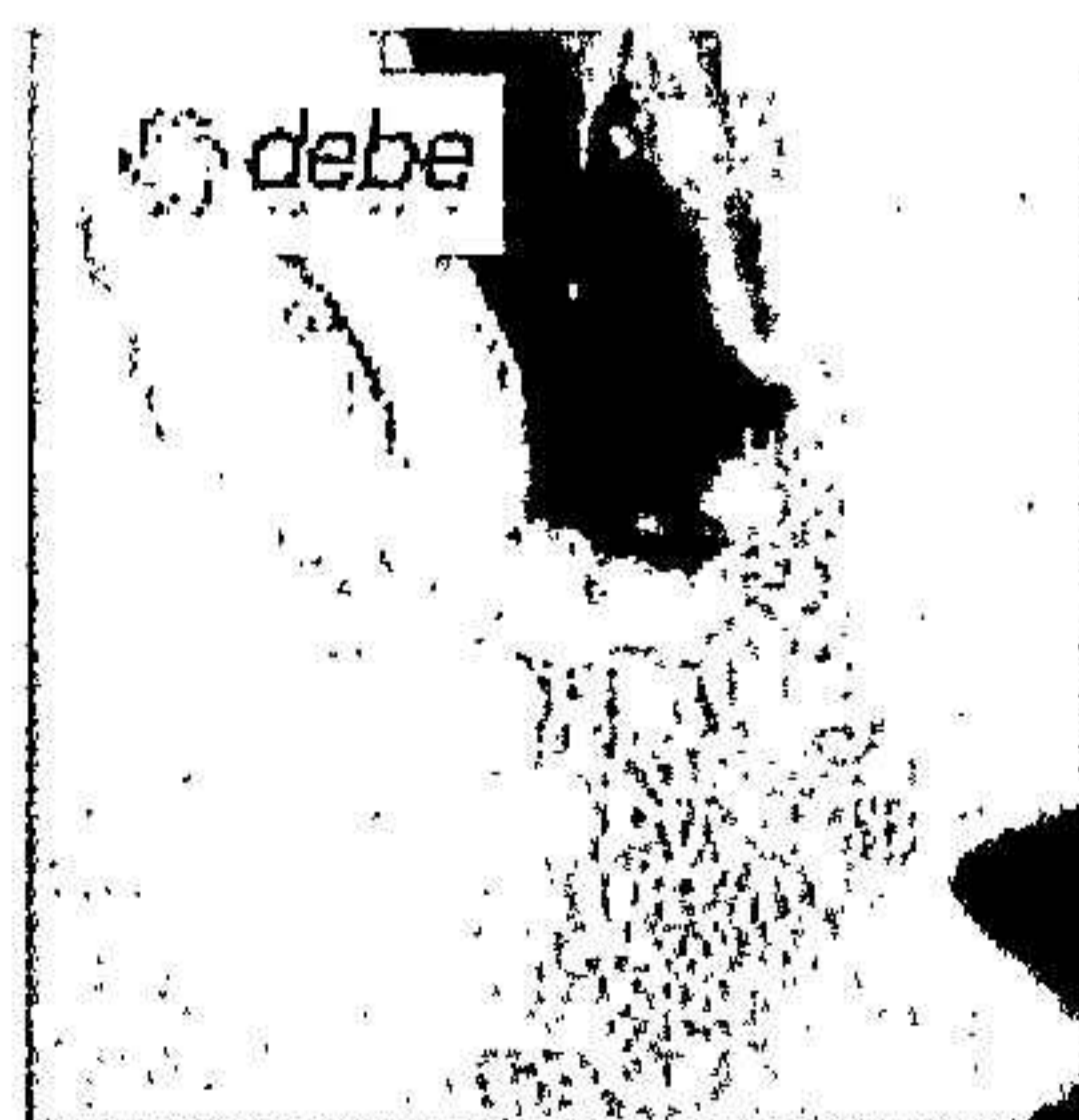
genom strategiska förvärv. Förvärven har bidragit till att komplettera produktfloran samt utöka vår egen kompetens. Entreprenörskap, och det driv det för med sig, genomsyrar hela företagskulturen och utvecklar oss ständigt.

## Marknadsposition

Vi är idag marknadsledande inom flertalet olika affärsområden såväl inom Sverige som övriga länder i Norden. Lägg därtill att vi växer kraftigt inom Europa, men även i övriga delar av världen genom våra senaste förvärv, som ger oss möjligheter att ta oss an nya marknader vi tidigare inte varit inne på.

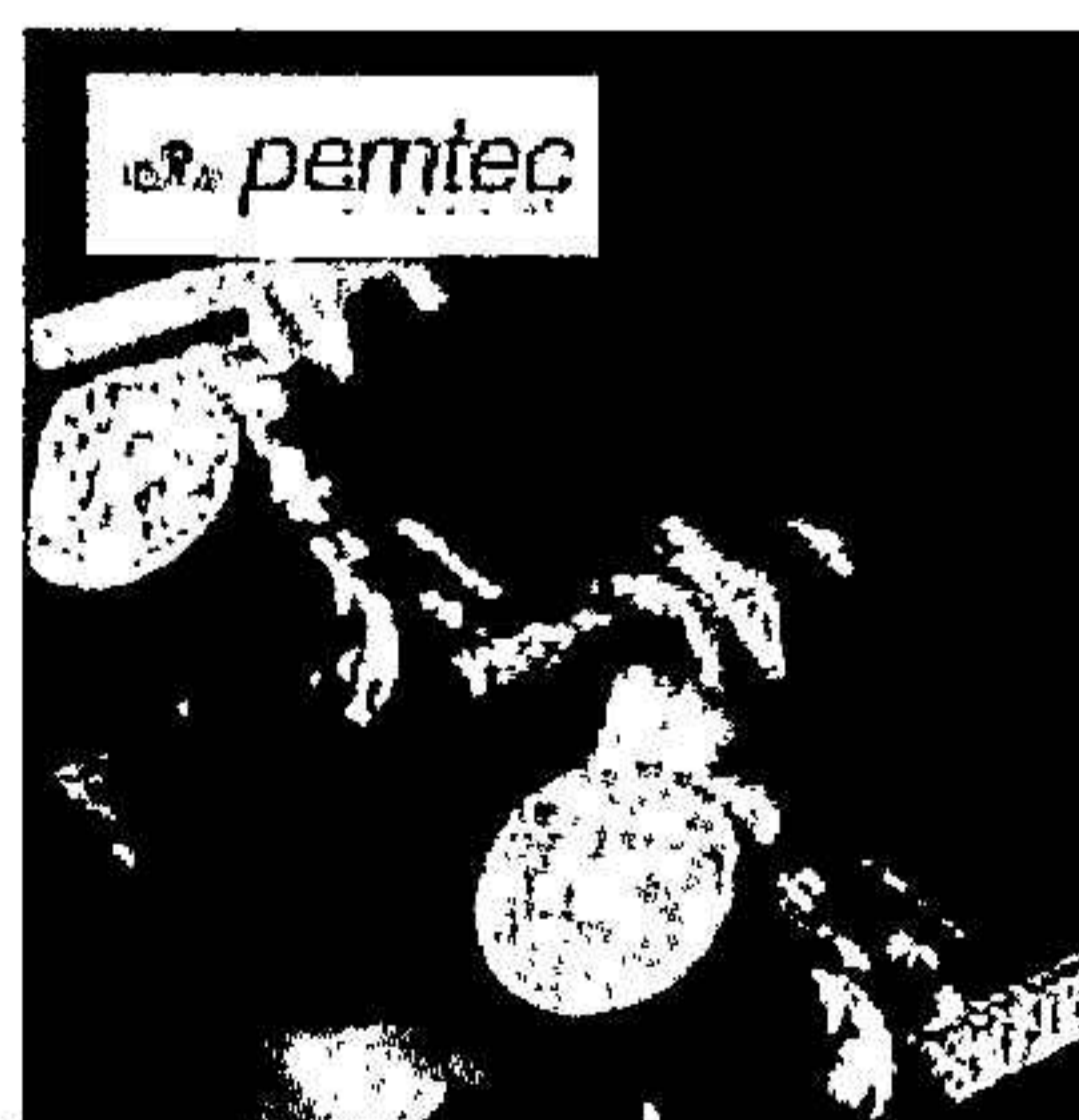
## Viktiga händelser 2023

- » Bygget av vår nya enhet i Växjö påbörjades i januari.
- » Gruppen deltog i en av världens största VVS-mässor, ISH, i Frankfurt.
- » I juni förvärvades Vermeer Viking i Sverige och Norge.
- » Tillgångar förvärvades under augusti från TerraRoc Finland Oy:s konkursbo. Vi tog en ny fabrik i besittning under fjärde kvartal i Tammerfors.
- » I december förvärvades TerraRoc Ltd.



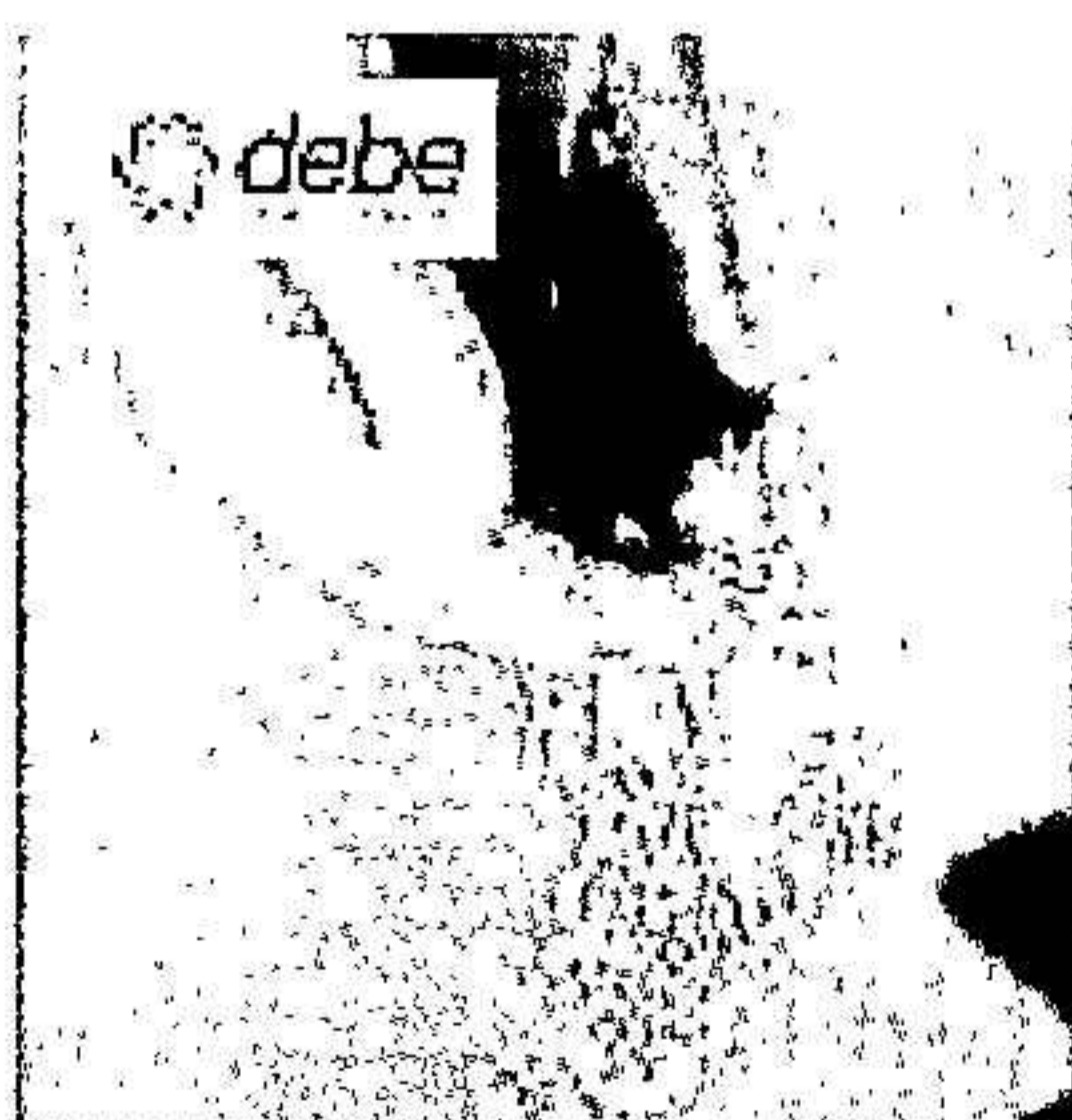
### Debe Flow Group AB

Land: Sverige  
Antal anställda: 72  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 395,5 Mkr  
Rörelseresultat: 24,2 Mkr



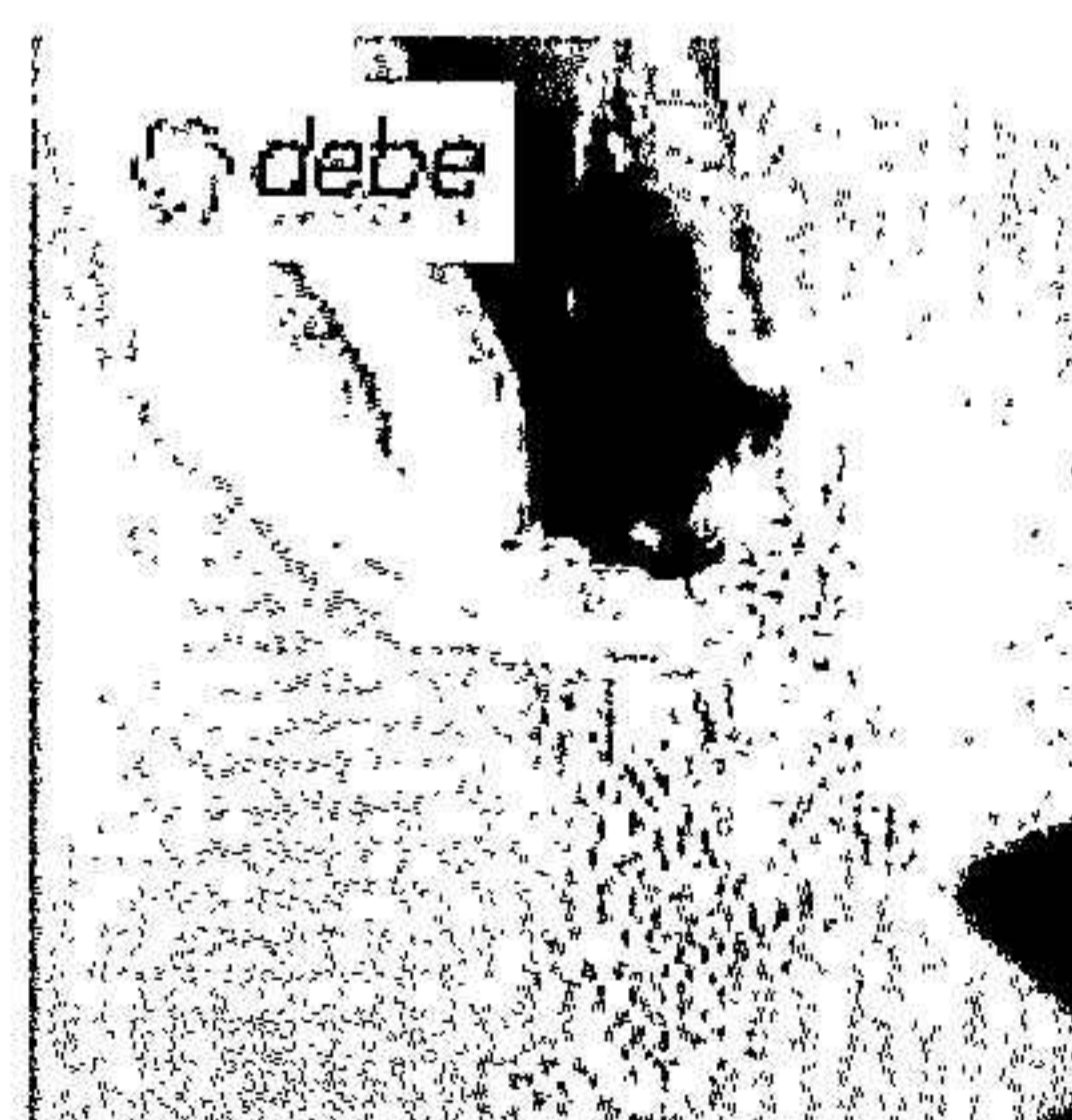
### Pemtec AB

Land: Sverige  
Antal anställda: 20  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 73,5 Mkr  
Rörelseresultat: -13,7 Mkr



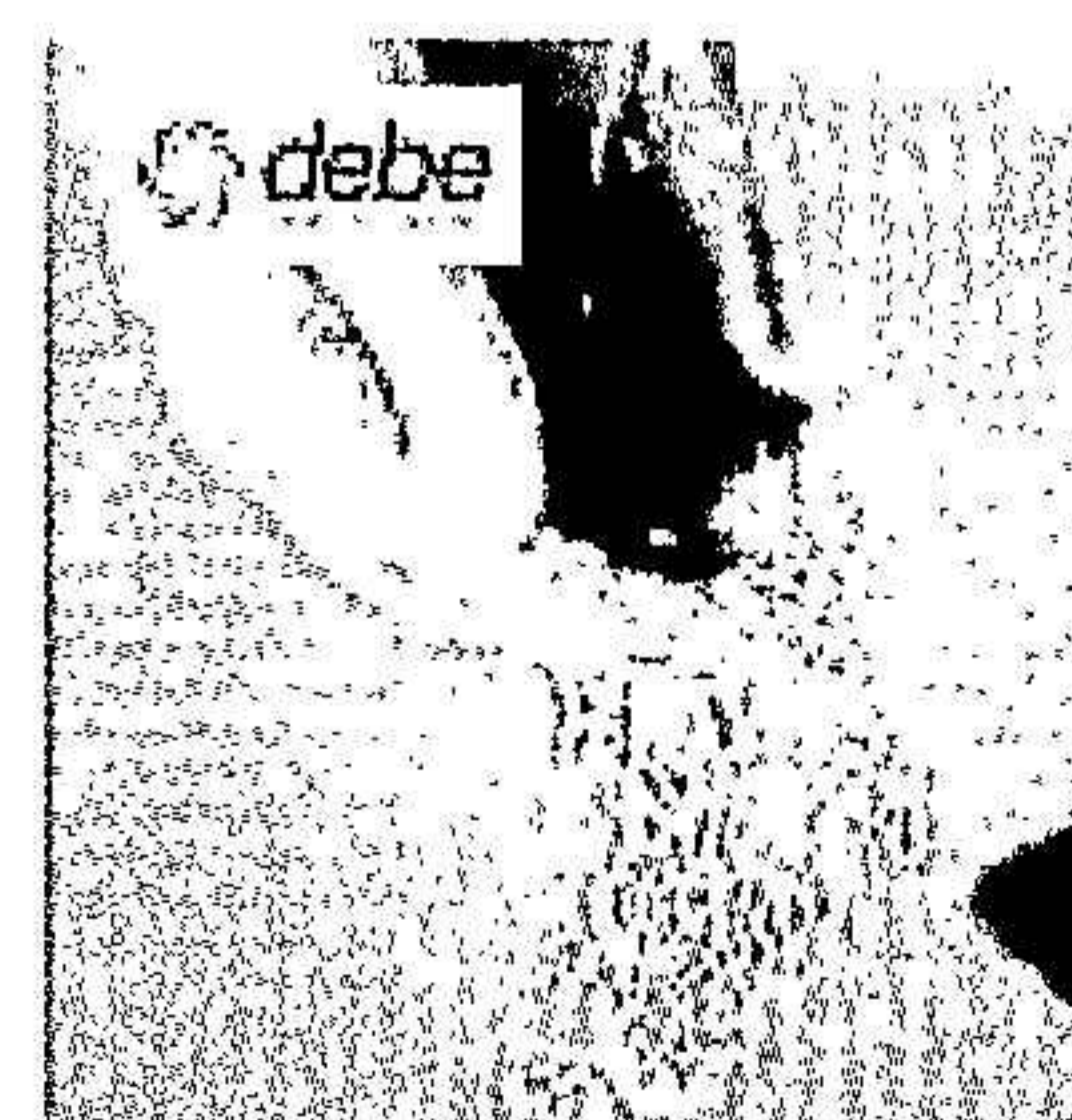
### Debe Norge AS

Land: Norge  
Antal anställda: 7  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 46,3 Mkr  
Rörelseresultat: 3,1 Mkr



### Debe Suomi Oy

Land: Finland  
Antal anställda: 9  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 41,7 Mkr  
Rörelseresultat: 0,7 Mkr



### Debe Flow Group GmbH

Land: Tyskland  
Antal anställda: 8  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 27,1 Mkr  
Rörelseresultat: -2,5 Mkr

## Spännande förvärv

Vid slutet av våren år 2022 förvärvade vi Anytech Scandinavia AB, en leverantör av utrustning för brunnborrning, grundläggning och horisontalborrning och döpte om bolaget till Debe Borrcenter AB som sedan bytte namn till Terraroc Nordic AB i februari 2024.

– Redan under första året började vi arbeta mer strukturerat för att kunde utveckla affärsmodellen. Moderbolagets säljare och Debe Borrcenters säljare hittade bra samarbetsformer och omsättningen ökade med 51 procent mot föregående år, säger Oscar Heydorn, koncern-VD för Debe Flow Group.

Debe Flow Group har fortsatt arbetet med att söka efter förvävsobjekt för att bredda utbudet. Dialog inleddes med Vermeer Viking AB i början av 2023, och strax efter midsommar landade en överenskommelse där Debe Flow Group förvärvade Vermeers verksamheter i Sverige och Norge.

– Den verksamhet som ägarna André och Judith Hoondert byggt upp trodde vi starkt på. Ambitionerna var inte att förändra särskilt mycket, utan vi ville genom ytterligare kraft och styrka utveckla ett redan fint företag genom att använda vår koncerns erfarenhet, storlek och expertis, fortsätter Heydorn.

Strax efter förvärvet av Vermeer Viking AB lyckades vi slutföra en affär där bolaget skulle leverera 50 borrhjor under andra halvan av 2023 och en bit in i 2024 till marknaden i USA.

– Det var en massiv order på över 100 miljoner kronor vilket givetvis var otroligt glädjande. Den typen av storlek på order hör givetvis inte till vanligheterna, men gav ett rejält avstamp i den nystart som vi ville få i bolaget, säger Oscar Heydorn.

Under augusti månad kom ytterligare ett läge att bredda verksamheten inom borrarutrustning. Tillgångar förvärvades från TerraRoc Oys konkursbo i Sverige och Finland, innefattande en fabrik i Finland samt säljare i respektive land. Även TerraRoc Ltd. förvärvades i december 2024, det vill säga verksamheten i Storbritannien.

– TerraRoc är ett spännande och väletablerat företag som vi haft samarbeten med under de senaste åren. Möjligheten att förvärva verksamheten passade väl in i vår expansion, förklarar Oscar Heydorn.

Därmed bildades en ny grupp i koncernen, under bolaget Debe Drill Group AB, där Terraroc Nordic AB, fd Debe Borrcenter AB, Vermeer Viking AB samt TerraRoc Oy ingår. På under 18 månader har därmed en ny mindre koncern byggts med en omsättning som gått från noll till 200 miljoner kronor.

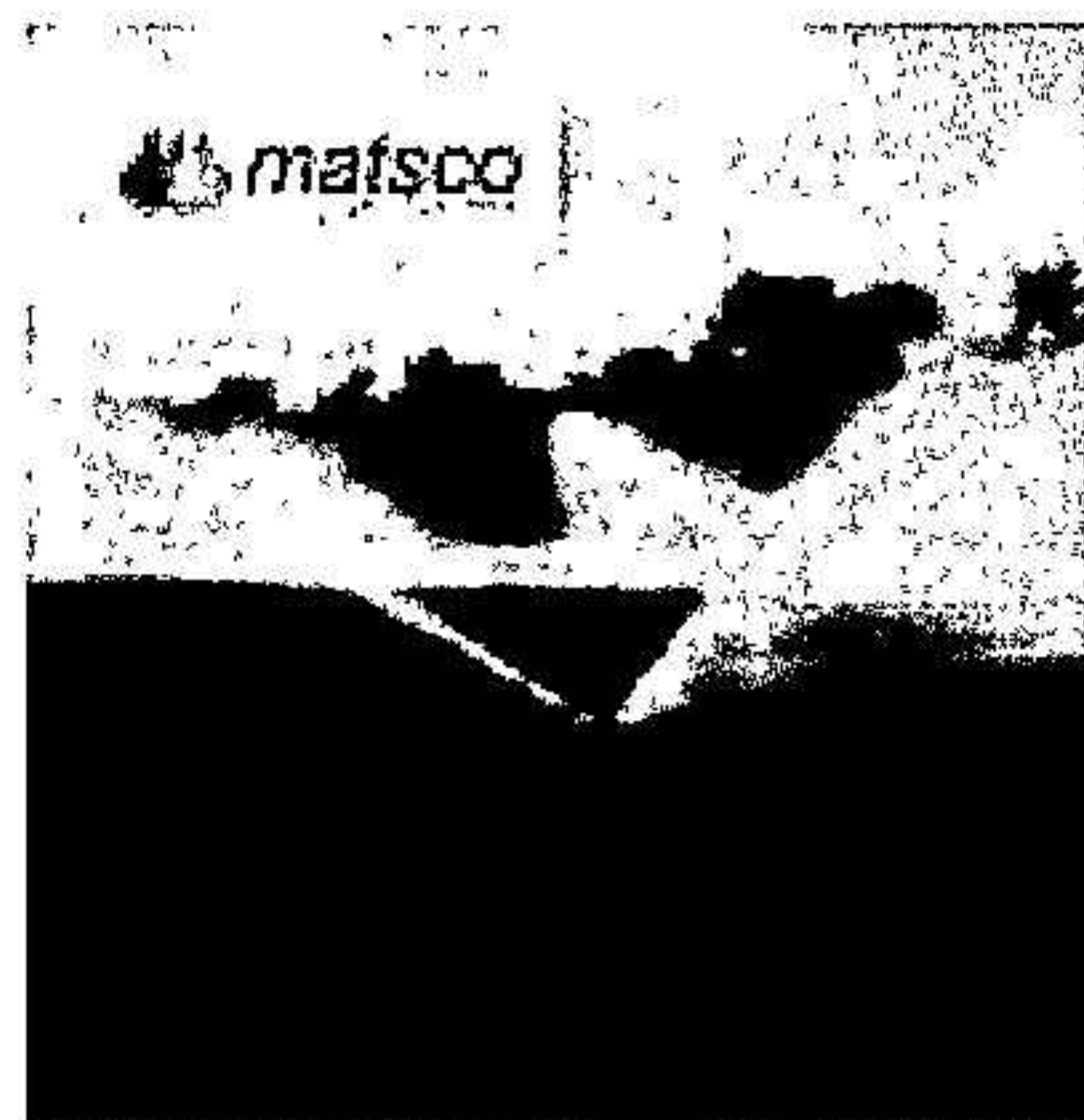
– Under det senaste året har vi, genom våra senaste förvärv inom borrarbranschen, börjat bygga någonting väldigt spännande. Vi får nu möjligheten att skapa en grupp av bolag, med spetskompetens inom olika delar av borrarbranschen, där vi som koncern kan utvecklas tillsammans och se en fin framtid med otrolig potential, avslutar Oscar Heydorn, koncern-VD i Debe Flow Group.



### Terraroc Nordic AB<sup>1)</sup>

Land: Sverige  
Antal anställda: 10  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 48,1 Mkr  
Rörelseresultat: 1,4 Mkr

<sup>1)</sup> Bytte namn från Debe Borrcenter AB i februari 2024.



### Matsco AB

Land: Sverige  
Antal anställda: 4  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 9,5 Mkr  
Rörelseresultat: -1,7 Mkr



### Vermeer Viking AB

Land: Sverige  
Antal anställda: 10  
Ägarandel: 90%  
Nettoomsättning: 65,9 Mkr<sup>1)</sup>  
Rörelseresultat: 2,7 Mkr<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Förvärvat under 2023.



### TerraRoc Finland Oy

Land: Sverige  
Antal anställda: 14  
Ägarandel: 100%  
Nettoomsättning: 26,8 Mkr<sup>1)</sup>  
Rörelseresultat: 1,7 Mkr<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Förvärvat under 2023.



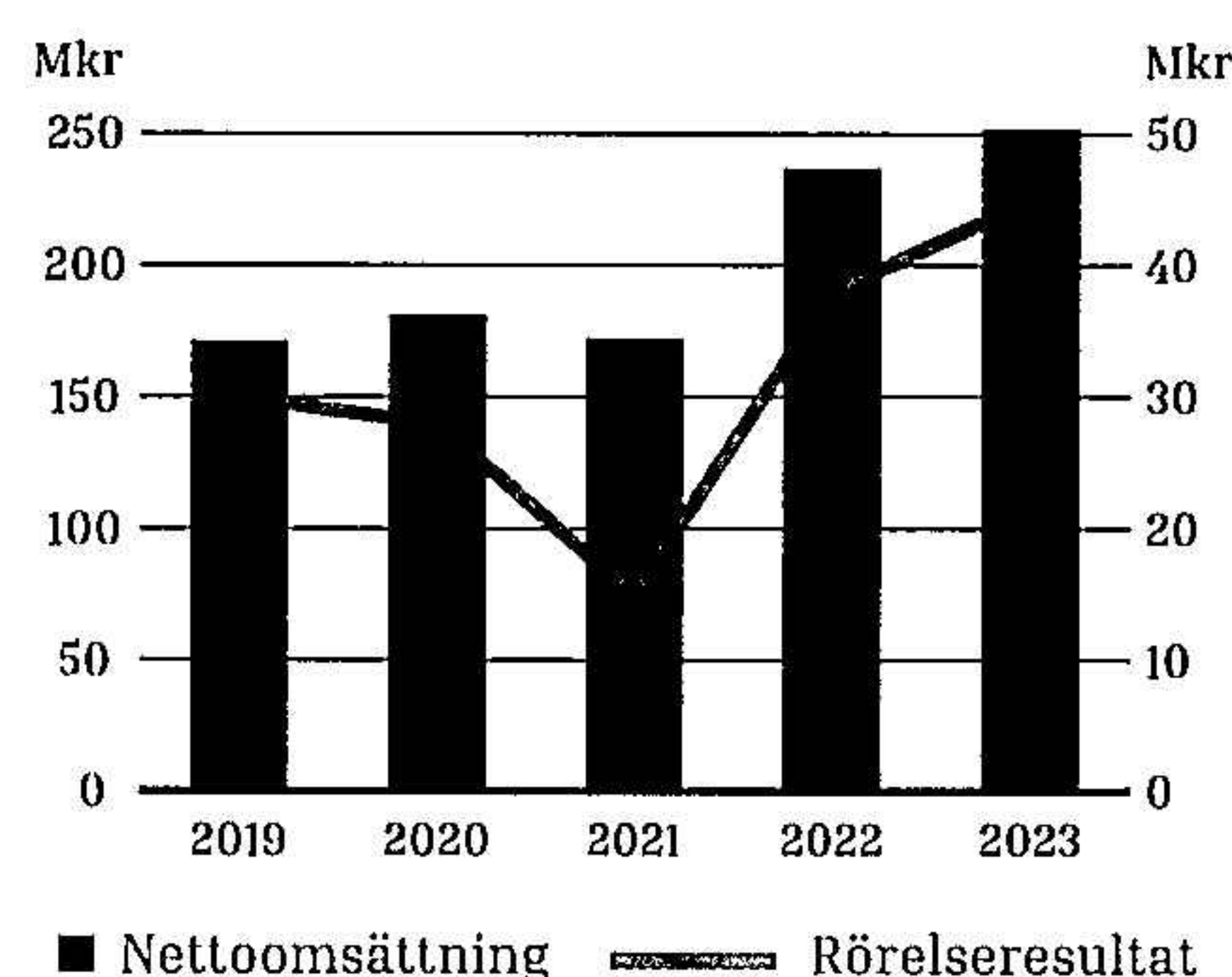
2024061928843

*Generellt har vi våra styrkor i en kapitalstark ägare, fantastiska produktionslokaler, gott renommé på marknaden och ett genomarbetat verksamhetssystem samt lojal och duktig personal. VD, Sven Ingvaldsson*

### Verksam i Sverige

Antal anställda: 42  
 Pomonas ägarandel: 100%  
 Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 252,5 Mkr  
 Rörelseresultat: 45,4 Mkr

### Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



### Nettoomsättning<sup>1)</sup>



■ Modulpac, 100%  
 □ Modulpac Montering,<sup>2)</sup> 0%

<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning  
<sup>2)</sup> Endast försäljning till Modulpac.

<p><b>Modulpac AB</b>                  Land: Sverige                  Antal anställda: 34                  Ägarandel: 100%                  Nettoomsättning: 252,5 Mkr                  Rörelseresultat: 43,2 Mkr</p>
<p><b>Modulpac Montering AB</b>                  Land: Sverige                  Antal anställda: 8                  Ägarandel: 51%                  Nettoomsättning: 17,3 Mkr                  Rörelseresultat: 2,2 Mkr</p>

### Affärsidé

Modulpac utvecklar, marknadsför och tillverkar emballageprodukter som optimerar kundens produktion och som lever upp till konsumentens krav på design, funktion och miljö.

### Verksamhetsbeskrivning

Modulpac verkar inom fyra kundsegment:

- » Pharma/Medtech (ej enbart emballageprodukter)
- » Kosmetik
- » Livsmedel
- » Kemtekniskt

Bolaget formsprutar och monterar diverse olika detaljer såsom burkar, lock och patenterade förslutningar i miljövänlig plast. Det produceras dryga 2 miljoner detaljer/dygn. Tillverkningen sker i två toppmoderna fabriker i Lagan.

### Marknadsposition

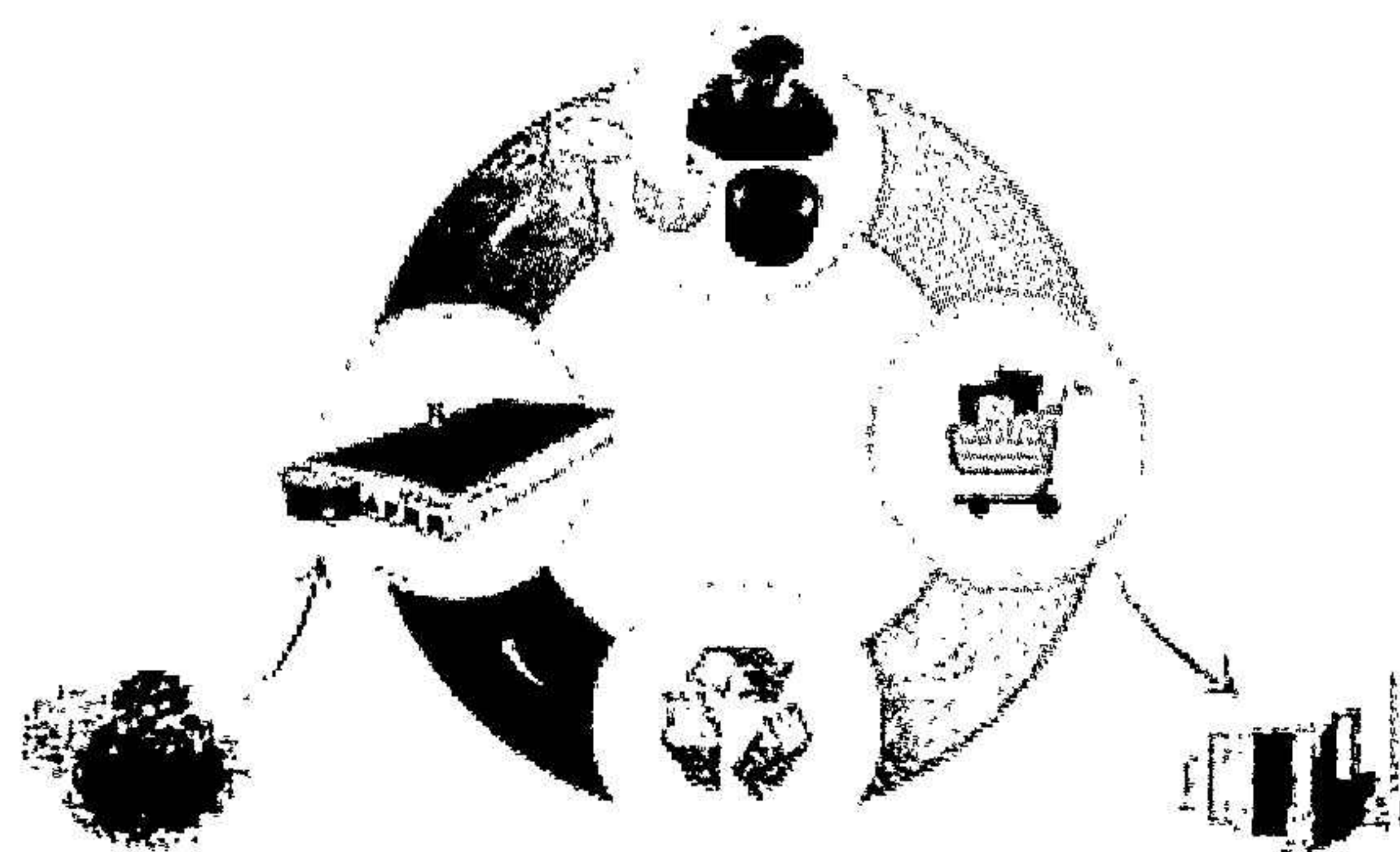
Bolaget är en ledande aktör i Norden. Större konkurrenter finns i Europa, Asien och USA.

### Viktiga händelser 2023

- » Västra fabriken byggs ut med ytterligare cirka 3 500 m<sup>2</sup>, i huvudsak produktionsyta och lager. Byggstart har skett och den ska vara klart efter semestern 2024. Därutöver har vi investerat ytterligare i vårt hållbarhetsarbete med 7 000 m<sup>2</sup> solceller som tas i bruk under våren 2024.
- » Ett antal nya produkter har lanserats under året och ytterligare kunder har tillkommit.

### Modulpac omvandlar gamla pantade läskedryckskapsyler till nya förslutningar

Av Pantamera's pantade och återvunna kapsyler som renats producerar Modulpac nya förslutningar som kommer ut på marknaden igen. From "closure 2 closure" again.



2024061928844

# Debatten om plast är sällan baserad på fakta

Plast är ofta ett bättre val för miljön än glas, metall, papp eller tyg om hänsyn tas till alla parametrar, exempelvis tillverkning, vikt, transporter, återanvändning mm. Produktionen av papper, metall, - och glas ger upphov till 5–15 gånger mer CO<sub>2</sub>. Av all olja som tas upp går ungefär 3–4 procent till plast. Alternativa material som plast tillverkat av tallolja, matolja, sockerrör samt olika hybridmaterial växer nu snabbt. Plasten kommer därmed på sikt att bli ett än mer hållbart val.

Modulpac ligger i framkant vad gäller energisnål hållbar produktion och alternativa material.

Produktion av kryddlock

*”MaxiDoors styrka är att tillsammans med våra kunder och leverantörer hitta lösningar på dörrmiljöer där många olika prestanda måste samverka. I många fall kan vi kombinera standardlösningar men räcker inte det så nyutvecklar vi och i dom fall produktens prestanda behöver verifieras med extern provning så gör vi det.” VD, Jens Gustafsson*

### Verksam i Sverige

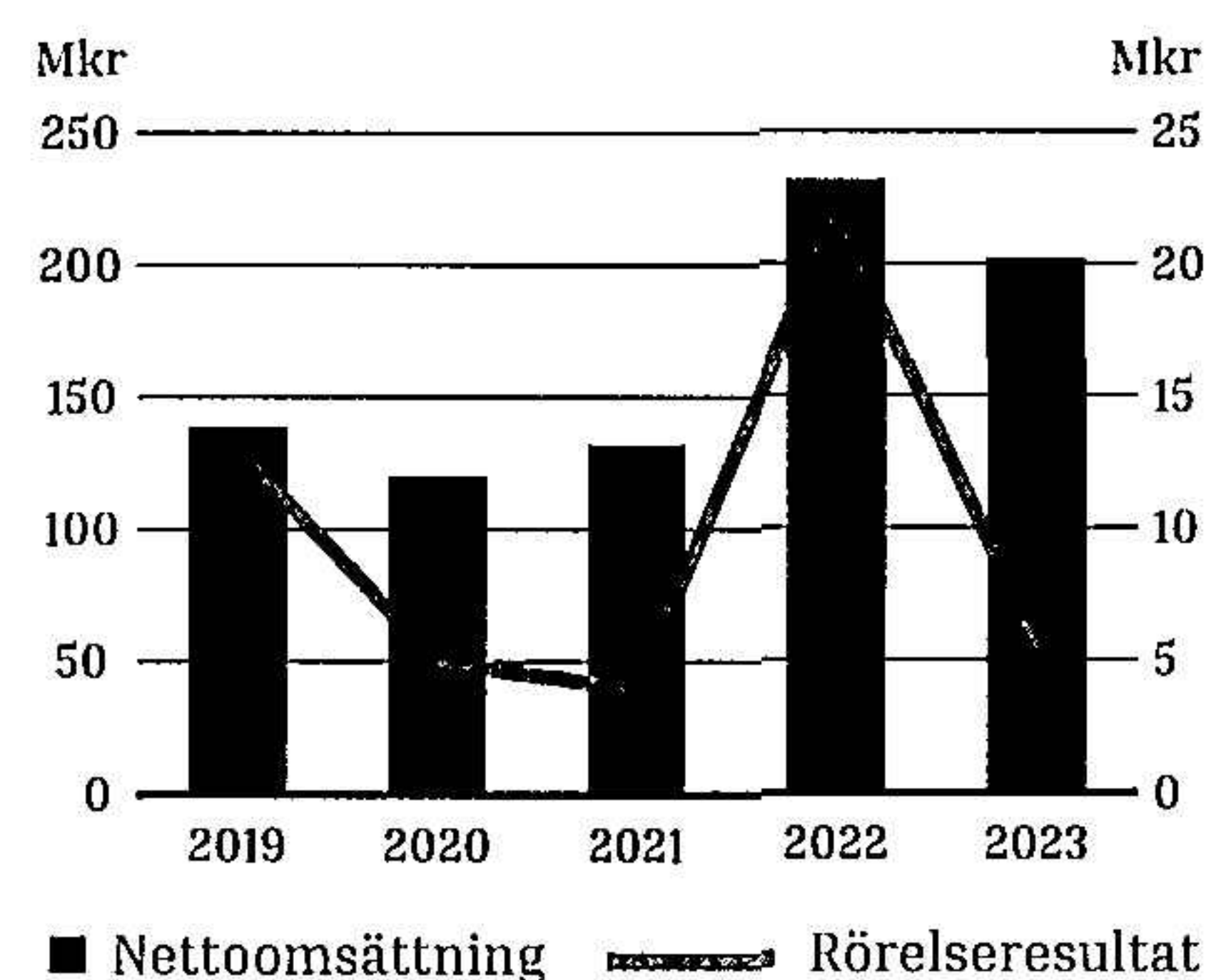
Antal anställda: 83

Pomonas ägarandel: 100%

Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 202,4 Mkr

Rörelseresultat: 5,5 Mkr

### Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

### Affärsidé

Maxidoor bistår byggföretag och fastighetsägare i arbetet med att lösa brand- och säkerhetsfrågor i byggnader genom att tillverka och installera ståldörrar, säkerhetsdörrar, branddörrar och metallpartier i fastigheter, lokaler och offentliga utrymmen.

### Verksamhetsbeskrivning

Maxidoor har mer än 70 års erfarenhet av brand- och säkerhetsdörrar och levererar både fackkunskap och egendesignade brand- och säkerhetsklassade dörrar samt metallglaspartier till såväl små som stora projekt. Vi utför entreprenader med allt från projektering till montage. Efter leverans erbjuder vi kunden serviceavtal på levererade produkter där de kan förlänga garantitiden på dörrarna inklusive beslagning.

Vi levererar bland annat slitstarka stålpartier, brandklassade dörrar till sjukhus, skolor samt celldörrar och säkerhetsfönster till kriminalvården.

Vi gör även riktigt kundspecifika produkter där vi tillsammans med kunden utvecklar eller anpassar produkten efter dom specifika kundkrav som gäller.

Kraven kan vara allt ifrån explosions-säker dörr, som skall vara extremt lufttät till en högsäkerhetsdörr som skall sitta i en kulturhistorisk värdefull byggnad. Maxidoor har tillverkning i Frövi utanför Örebro och på Hisingen i Göteborg.

### Marknadsposition

Maxidoor levererar i huvudsak bara till den svenska marknaden men gör mindre leveranser till bland annat Irland och Norge.

I segmentet stålpartier är Maxidoor en av Sveriges största tillverkare och inkluderar man aspekten säkerhet så är vi störst.

I segmentet täta ståldörrar är vi en liten aktör på volymen men i säkerhetsdelen är vi större.

I segmentet Aluminium profilpartier är vi en liten tillverkare.

Störst bredd har vi som tillverkare av kompletta dörr- och partileveranser då vi kan leverera både stål och aluminiumpartier och ståldörrar från egna tillverkningsenheter.

### Viktiga händelser 2023

- » Lanserade vår nya ståldörrsserie MD60. 30–120min brandmotstånd, skyddsklass RC2-RC4 storlekar från 500x1600 till 2400x3000. (EN 16034. CE-märkning av dörrar, portar och fönster).
- » Ställde om branddörrsverkstaden till nya MD60 genom investering och drifttagning av en stanslina och bockautomat från Prima Power.
- » Slutförde leverans av dörrar och fönster till kriminalvårdens stora utbyggnad av Hall utanför Södertälje.
- » MaxiDoor har sedan 2021 levererat stålglaspartier och ståldörrar till Nya Vårdbyggnaderna i Malmö. Det är MaxiDoors största sjukhusprojekt där vi har fått äran att leverera dörrar till både byggnad 35 vilket färdigställs 2023, och till byggnad 36 som blir klart under 2024. Orderstorleken hamnar på närmare 45 MSEK.





## Funktion och design går att samordna

Under 2023 har vi tillägnat oss Maxidoor ytterdörrar till Rosenbads nyrenoverade byggnad.

Projektet har pågått sedan 2020. Samordningen i projektet har varit massiv vilket medfört ett väldigt anpassat arbetssätt för att i samråd med andra professioner ta fram lösningar för att möta arkitektoniska, antikvariska, legala och prestandarelaterade krav.

Vissa av dörrarna är utvändigt klädda med mässingsplåt vilket var nytt för Maxidoor men visar bredden i vad vi kan ta oss an för att möta kundernas kravställning på en komplett dörlösning som ligger lite utanför det normala.



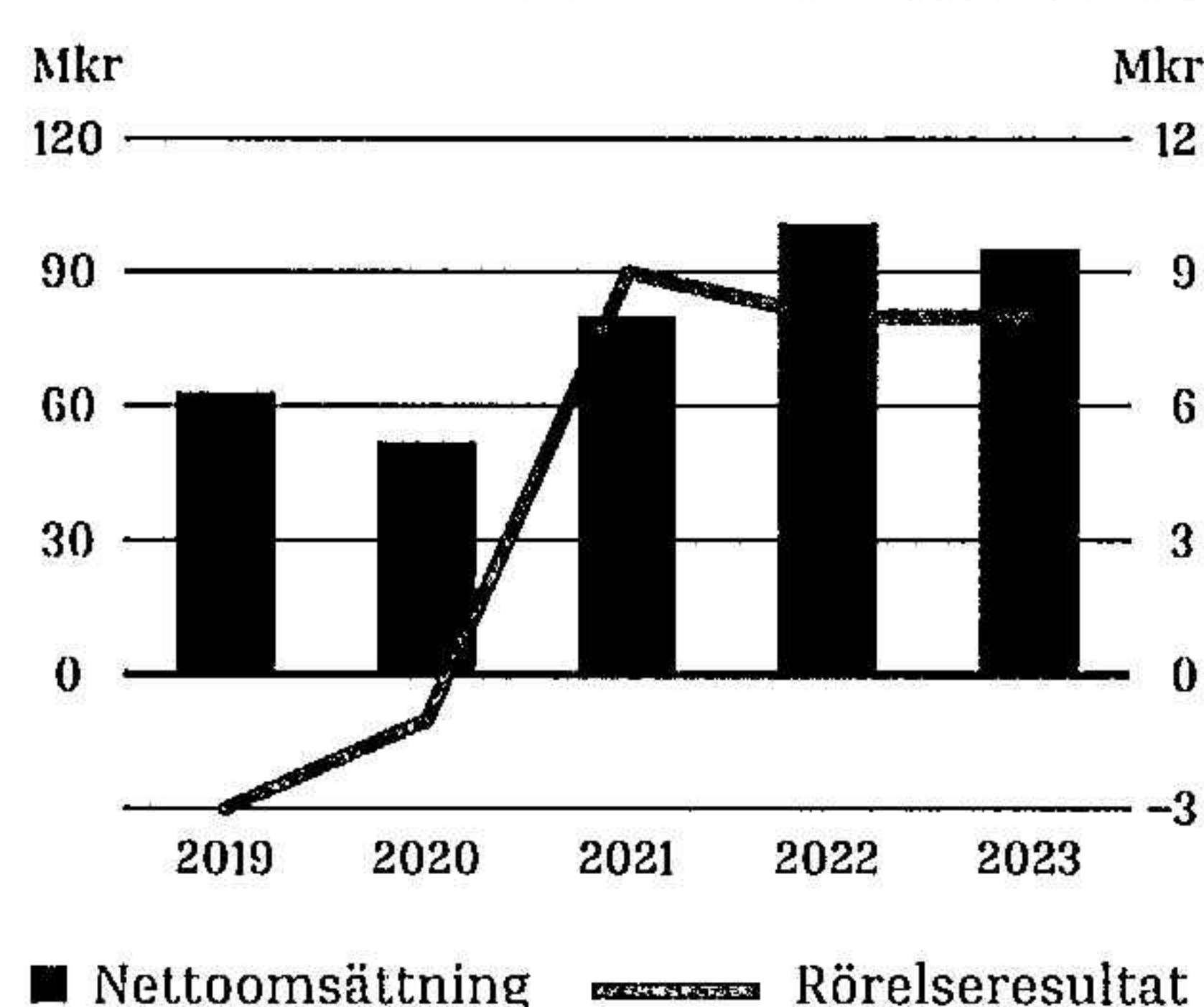
# Växjöfabriken

2024061928847

*“Vi tror på att automatisera och att vi genom partnerskap kan bidra med unik kunskap kring teknikintensiva artiklar och effektiva metoder. Med en helt automatiserad maskinpark ser vi nu fram emot att växa inom nya kundsegment, och har högt satta mål inför framtiden.” VD, Jonas Andersson*

Verksam i Sverige  
 Antal anställda: 34  
 Pomonas ägarandel: 100%  
 Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 94,6 Mkr  
 Rörelseresultat: 7,6 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

## Affärsidé

Växjöfabriken erbjuder förädling av gjutgods-, smide- och kutskomponenter till nordisk industri inom entreprenad, skog-, energi- och processsektorn. Med bred expertis och initiativförmåga gör Växjöfabriken det omöjliga möjligt.

## Verksamhetsbeskrivning

Växjöfabriken är en kontraktstjänstleverantör inom tekniskt avancerade och komplexa lösningar för komponenter inom olika industrier. I över 50 år har vi hjälpt kunder med allt från utveckling och konstruktion till inköp av råämnen, bearbetning, efterbearbetning, kvalitetskontroll, logistik, leveranser, lagerhållning och eftermarknad.

Vi vänder oss till ett kundsegment som förväntar sig en kvalitativ helhetsleverantör med högteknisk kompetens

inom automation och processsäkring samt ett väl utvecklat leverantörsnätverk.

Arbetet sker i treskift och Växjöfabriken levererar ungefär 400 000 komponenter årligen. Hållbarhet är ett naturligt inslag i verksamheten med exempelvis en central skärvätskeanläggning, och återvinning av allt metallspån.

## Marknadsposition

Konkurrensen på marknaden för skärande bearbetning är hård och lönsamheten i branschen är generellt sett låg. Storleken på bolagen varierar och så även komplexiteten i tillverkade detaljer.

Växjöfabriken innehar en stark marknadsposition inom entreprenadsegmentet och har under senaste åren stärkt sin position genom att erbjuda en helhetslösning från ämne till bearbetad detalj med tillhörande efteroperationer i vår högteknologiska fabrik.

De senaste tre åren har vi dubblat vår omsättning. Vår strävan är en fortsatt utveckling mot 150 miljoner kronor i försäljning.

## Viktiga händelser 2023

- » Nya affärer inom marknadssegmentet energisektorn.
- » Investering av automatiserad fräsmaskin med tillhörande 10-palettsystem.
- » Färdigställande av bygglovsansökan inför tilltänkt utbyggnation.
- » Ny organisation färdigställd vilket ger möjlighet för expansion mot 150 miljoner kronor.
- » Investering i ny framträdande teknik genom automatiserat svarvmaskin med robotcell.



## En stabil leverantör som lyssnar på våra önskemål

Magnus Brolin är taktisk inköpare på Log Max, som tillverkar utrustning för mekaniserad avverkning inom skogsbruket. Log Max har varit kund hos Växjöfabriken i 17 år och Magnus uppskattar det tåta samarbetet.

– Allt fungerar väldigt bra och Växjöfabriken är tekniskt skickliga när det gäller att ta fram nya komponenter, detaljer och att hitta rätt lösningar till just våra produkter. De har också en bra prisbild, vilket är viktigt för oss och våra kunder, säger han.

Med fokus på automatisering har Växjöfabriken även bidragit till ökad effektivitet och flexibilitet.

– De är en stabil leverantör som lyssnar på våra önskemål – särskilt bra har det varit när vi ibland behövt tidigarelägga leveranser, säger Magnus.

# Inmotec

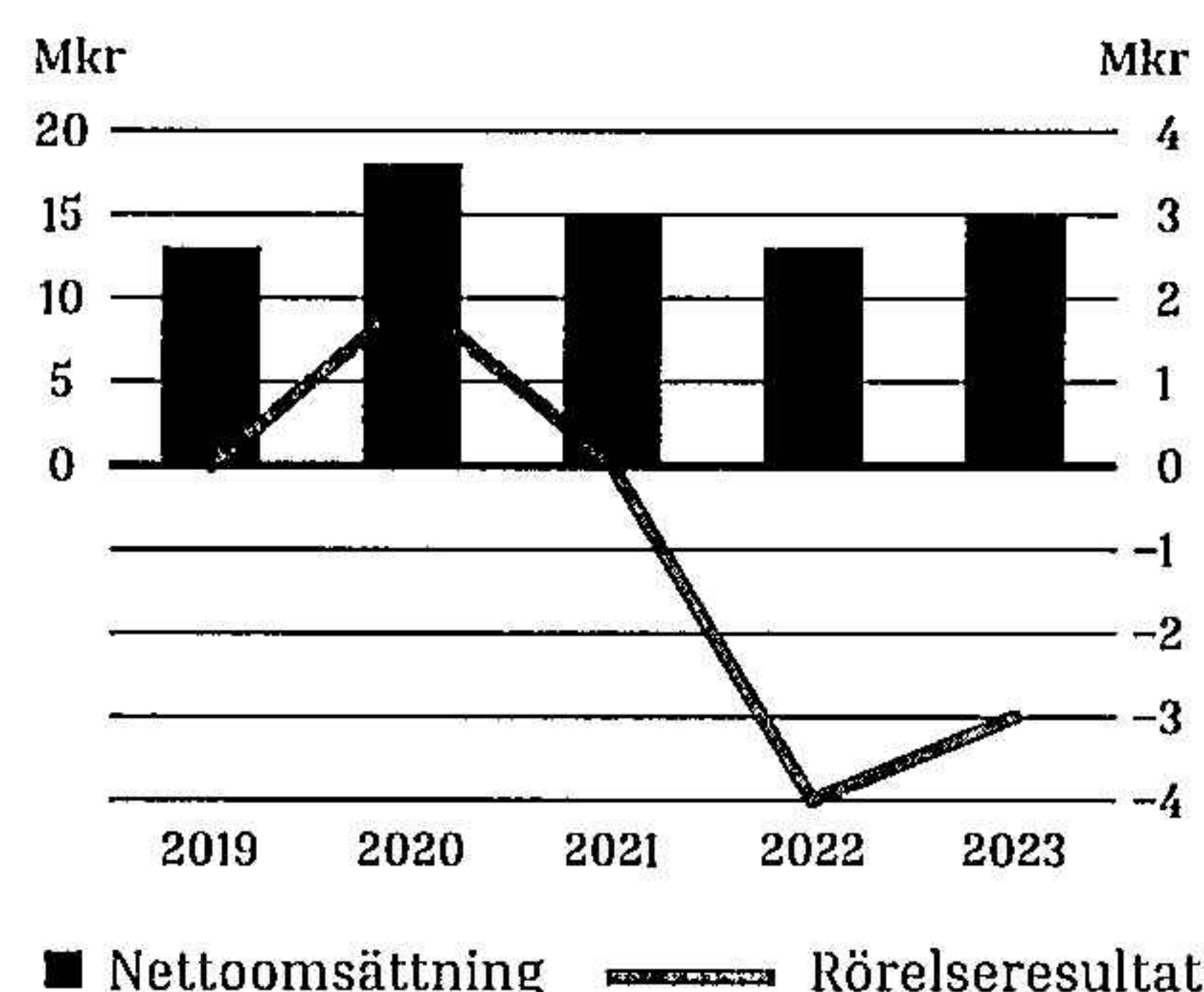
2024061928848

*”Det är med ödmjukhet och entusiasm jag åtog mig rollen som VD på Inmotec. För mig är det en stor ära att få möjlighet att leda ett bolag med starkt varumärke, produkter i världsklass och med många kompetenta och engagerade medarbetare. Jag ser mycket fram emot att tillsammans med medarbetarna på Inmotec förädla och bygga vidare på det fina arbete som gjorts och samtidigt utveckla bolaget och affären för att fortsätta ligga i framkant även framåt. Vi står väl rustade inför en spännande framtid!”* Ingrid Sandberg, VD

## Verksam i Sverige

Antal anställda: 11  
 Pomonas ägarandel: 100%  
 Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 14,9 Mkr  
 Rörelseresultat: -2,6 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

## Affärsidé

Inmotec erbjuder försäljning, utveckling, konstruktion och underhåll av formsprutningsverktyg till plastindustrin.

## Verksamhetsbeskrivning

Inmotec, tidigare W-Tools, är en komplett verktygsleverantör för plastindustrin. Bolaget har en modern högteknologisk maskinpark som kompletteras med klassiskt hantverksarbete. Företaget är specialister på att tillverka formverktyg.

## Marknadsposition

Inmotec är huvudleverantör av verktyg och verktygsdelar till Nordens största kapsyl- och förslutningstillverkare Modulpac, som också ingår i Pomonagruppen.

Inmotec är marknadsledande på innovativa formverktyg.

## Viktiga händelser 2023

- » Ingrid Sandberg övertog rollen som VD efter Sven Ingvaldsson.
- » I augusti månad ISO-certifierades bolaget.
- » Inmotec fick under året flera nya kunder både nationellt och internationellt.

## Viktiga händelser efter periodens slut

- » I maj 2024 skedde namnbyte från W-Tools till Inmotec.

## Passion för teknik och innovation

Inmotec AB i Alvesta är inte bara en arbetsplats, det är en kreativ arena där modern teknik och klassiskt hantverksarbete samverkar för att skapa exceptionella lösningar för plastindustrin. Som specialister på tillverkning av formverktyg och insatsdelar, står Inmotec AB i frontlinjen för teknisk utveckling och precision.

Vår passion för teknik och innovation återspeglas i varje projekt vi tar oss an. Med en omfattande maskinpark utrustad med det senaste inom höghastighetsbearbetning, 5-axlig fräsning och precisionsmätning, är Inmotec AB ett nav för teknisk expertis och kreativ problemlösning. Våra kunder, som spänner över förpackningsindustrin, medicinteknik, elektronik och fordon, litar på vår förmåga att leverera lösningar som inte bara möter, utan överträffar deras förväntningar.

På Inmotec AB är varje dag en ny möjlighet att utforska gränserna för vad som är möjligt. Vår dedikation till kvalitet och precision driver oss att ständigt sträva efter att förbättras och utvecklas.



*Det rådande omvärldsläget och den förhöjda terrorhotnivån gör att jag förväntar mig en fortsatt stark tillväxt även framgent.*

*VD, Edvin Simmingsköld*

## Verksam i Sverige

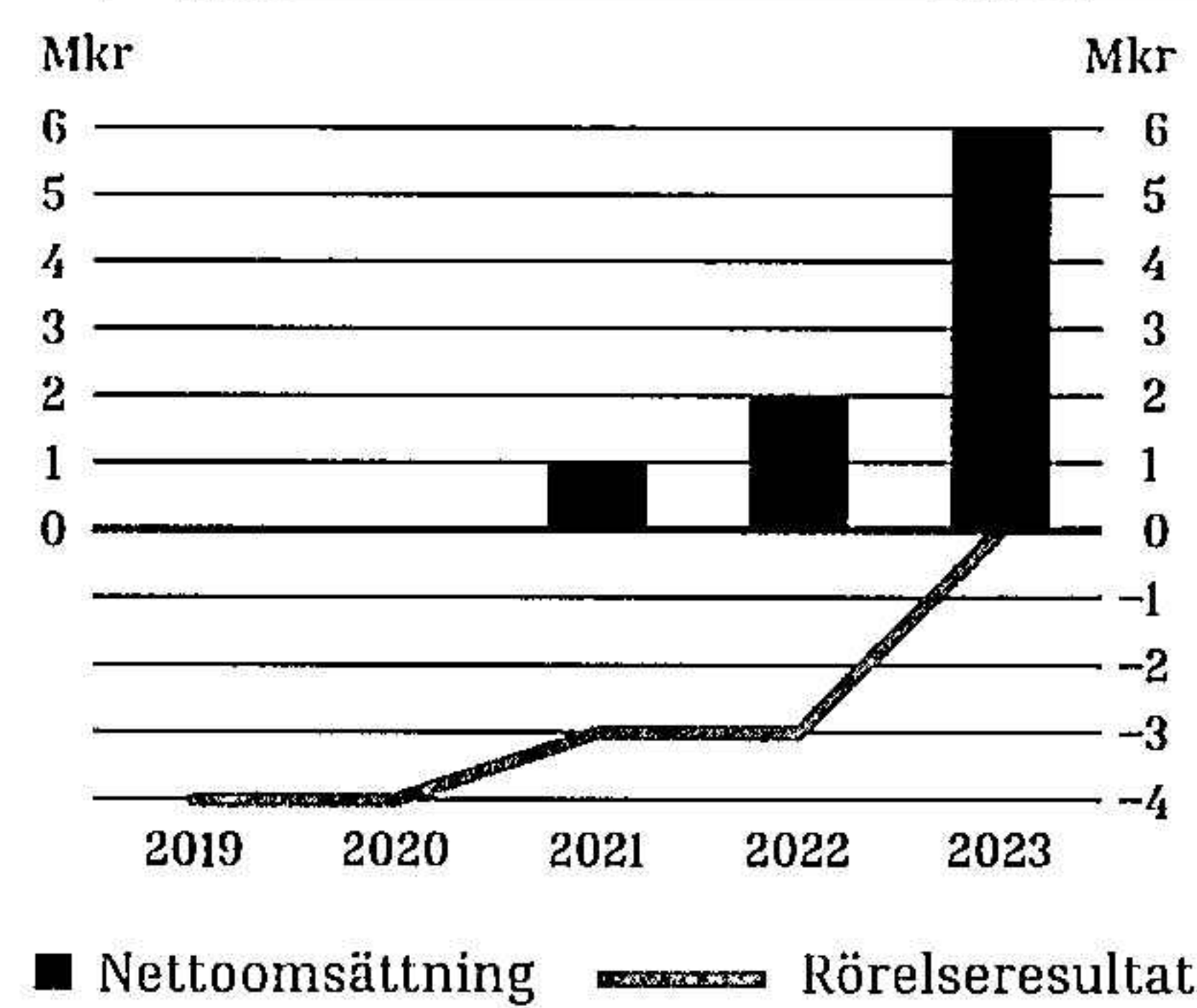
Antal anställda: 3

Pomonas ägarandel: 80%

Nettoomsättning<sup>1)</sup>: 6,5 Mkr

Rörelseresultat: -0,5 Mkr

## Nettoomsättning och rörelseresultat<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Extern nettoförsäljning

## Affärsidé

CIP Checkports affärsidé är att leverera en säker och samordnad post- och varudistribution.

## Verksamhetsbeskrivning

CIP Checkport är en helhetsleverantör av högkvalitativa säkerhetstjänster inom ramen för post- och godsflöden. Vi erbjuder konsult- och supporttjänster samt säkerhetskontroller av brev, paket och gods och tar ett helhetsansvar för våra kunders brev- och godshantering.

Vi har lång erfarenhet av riskhantering och skydd av kritisk infrastruktur. 2018 öppnade vi Sveriges första säkerhets-terminal för brev, paket och gods. Genom unika processer, avancerad teknisk detektionsutrustning och välutbildad personal erbjuder vi marknadens bästa och effektivaste säkerhetskontroller.

## Marknadsposition

CIP Checkport är Sveriges ledande aktör inom säkerhetskontroller av post- och godsflöden. Kombinationen av unika kontrollmetoder och samarbete med PostNord kan vi erbjuda kvalitativa säkerhetstjänster till allt från privatpersoner till stora företag och myndigheter.

Checkportkonceptet är utvecklat av ledande experter inom logistik och säkerhet och vi samarbetar, och har stort utbyte, med flera expertmyndigheter kring bland annat detektionsförmågor samt riskminimering och incidenthantering vid skarpa insatser.

## Viktiga händelser 2023

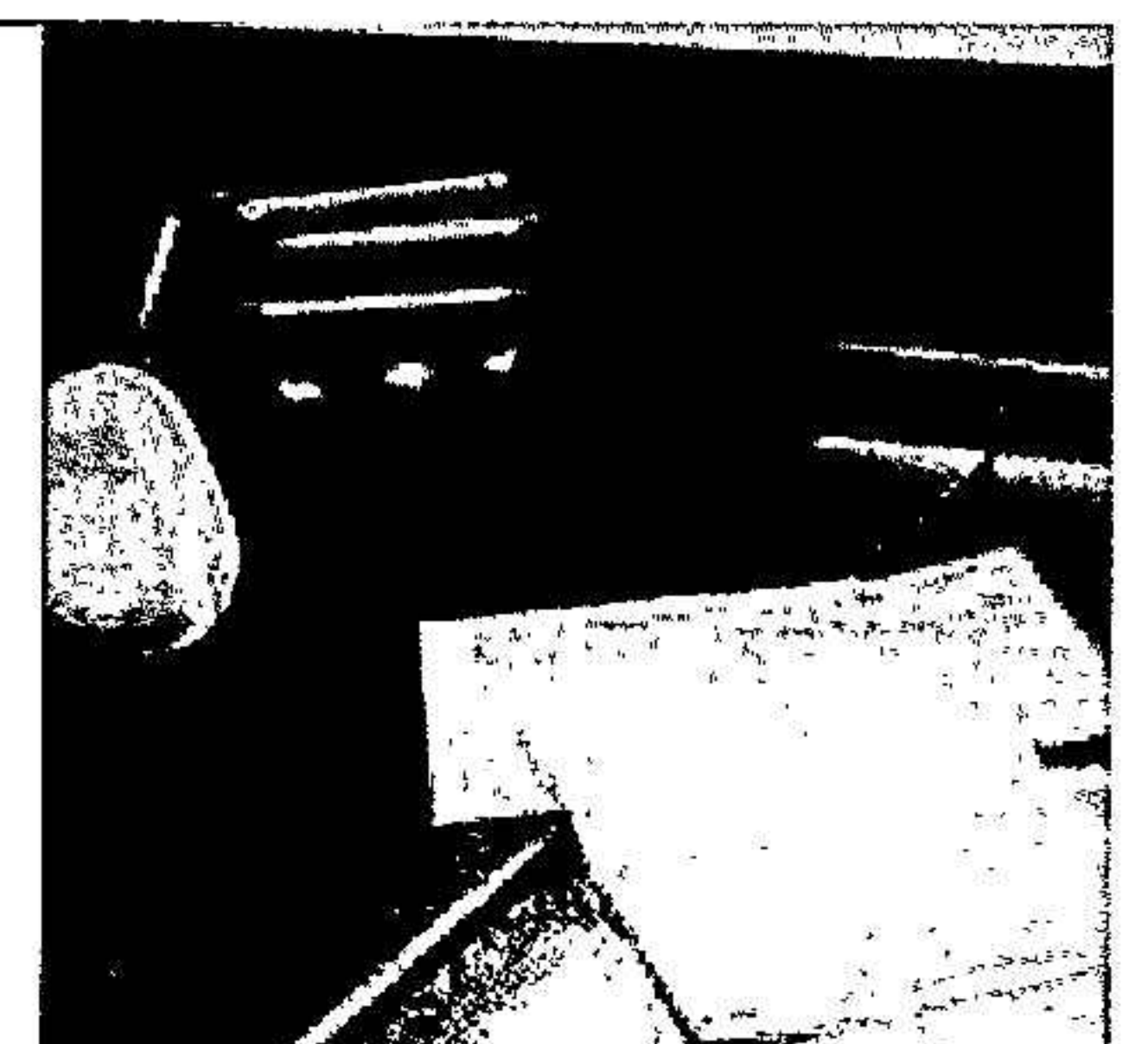
- » Vi har under året initierat utvecklingsprojekt som möjliggör att våra säkerhetskontroller utöver förmågan att hitta oönskade och potentiellt farliga ämnen även kan hitta dold elektronisk utrustning gömda i försändelser.
- » Under 2023 har CIP Checkport tecknat ramavtal för säkerhetskontroll av inkommande försändelser med en rad svenska företag och myndigheter.



## Postskydd för ledningsgruppens hemadresser

Checkport har under året levererat säkerhetskontroller särskilt anpassade för att öka tryggheten och säkerheten för hemadresser. I början av året fick vi förtroendet att leverera en helhetslösning för Säker post- och pakehantering till ledningsgruppen i ett stort svenskt industriföretag. Förutom att tjänsten är enkel och smidig att implementera är en fördel att personskyddsgruppen inte längre behöver hantera skyddspersonens (avvikande) post utan tillgång till särskilda rutiner och detektionsutrustning.

Kunden är extra glad då tjänsten fungerar lika smidigt för alla medlemmar i familjen.



2024061928850

# Pulverbrev till företag i Mellansverige

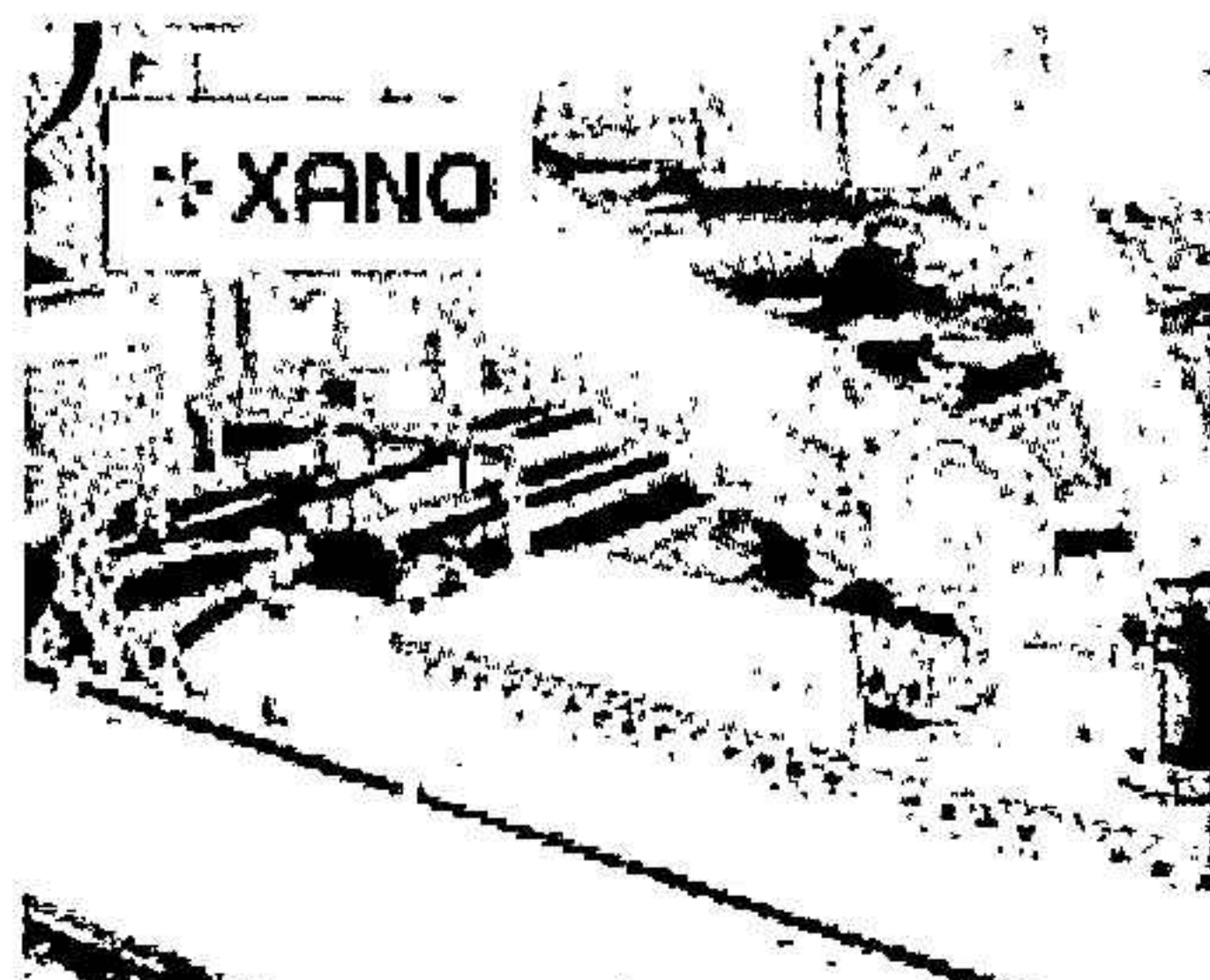
Innan sommaren blev Checkport kontaktade av ett företag som fått ett pulverbrevskickat till sig. Pulvret visade sig vara ofarligt men en otrygghet hade spridit sig på företaget. I dialog med företagsledningen utbildade Checkport postpersonalen hur man bör agera vid en situation som kan uppstå i hanteringen av en avvikande eller misstänkt försändelse.

Vi stödde snabbt om företagets brevlöde så alla inkommande brev nu kontrolleras i Checkports säkerhetsterminal innan leverans via PostNords ordinarie REK/Värde-flöde till kundens lokaler.

Checkport har vidkänt ett antal tillfällen under året förhindrat att brev med oönskat innehåll når kunden. Bland annat har brev som innehåller pulver, döda djur och avföring stoppats i kontrollen.

# Intressebolag

2024061928851



## XANO Industri AB (publ)

Land: Sverige  
 Antal anställda: 1 381  
 Ägarandel: 28%  
 Nettoomsättning: 3 431 Mkr  
 Rörelseresultat: 301 Mkr  
 Noterat på: Nordic Mid Cap

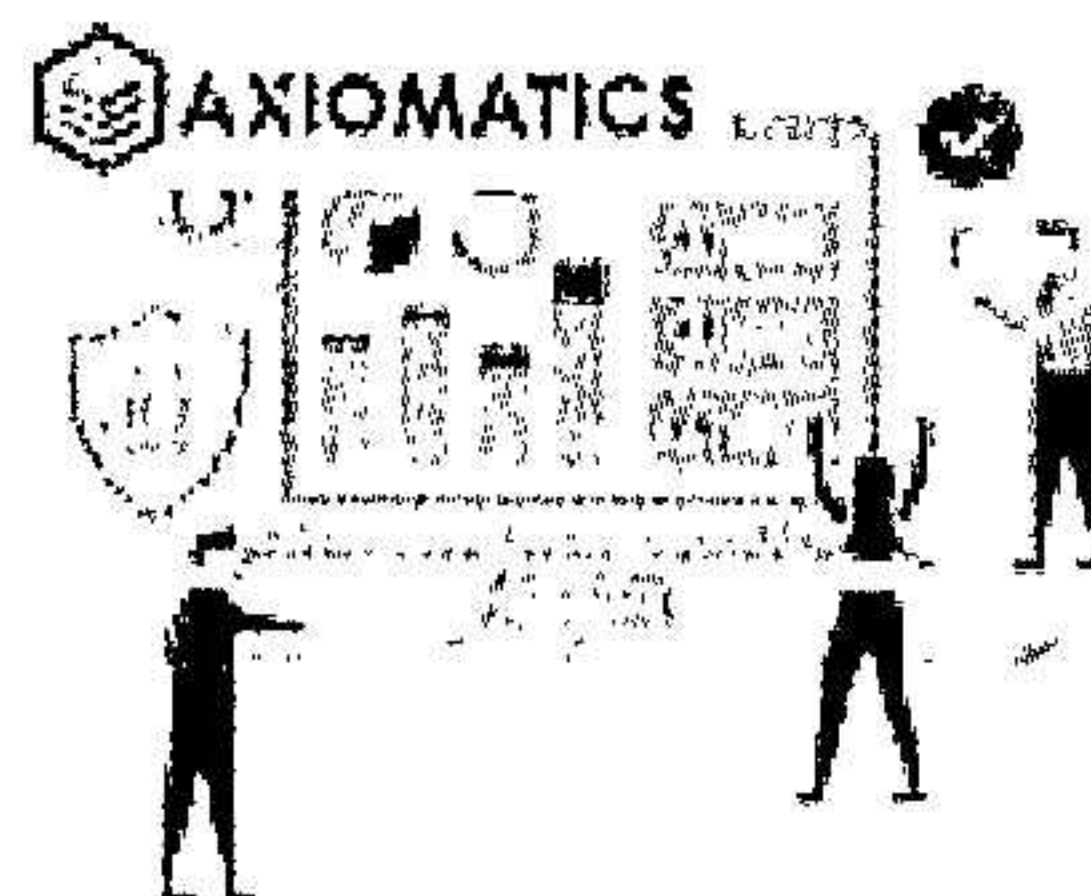
Teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning.  
[www.xano.se](http://www.xano.se)



## AGES Industri AB (publ)

Land: Sverige  
 Antal anställda: 530  
 Ägarandel: 29%  
 Nettoomsättning: 1 503 Mkr  
 Rörelseresultat: 93 Mkr  
 Noterat på: First North Premier

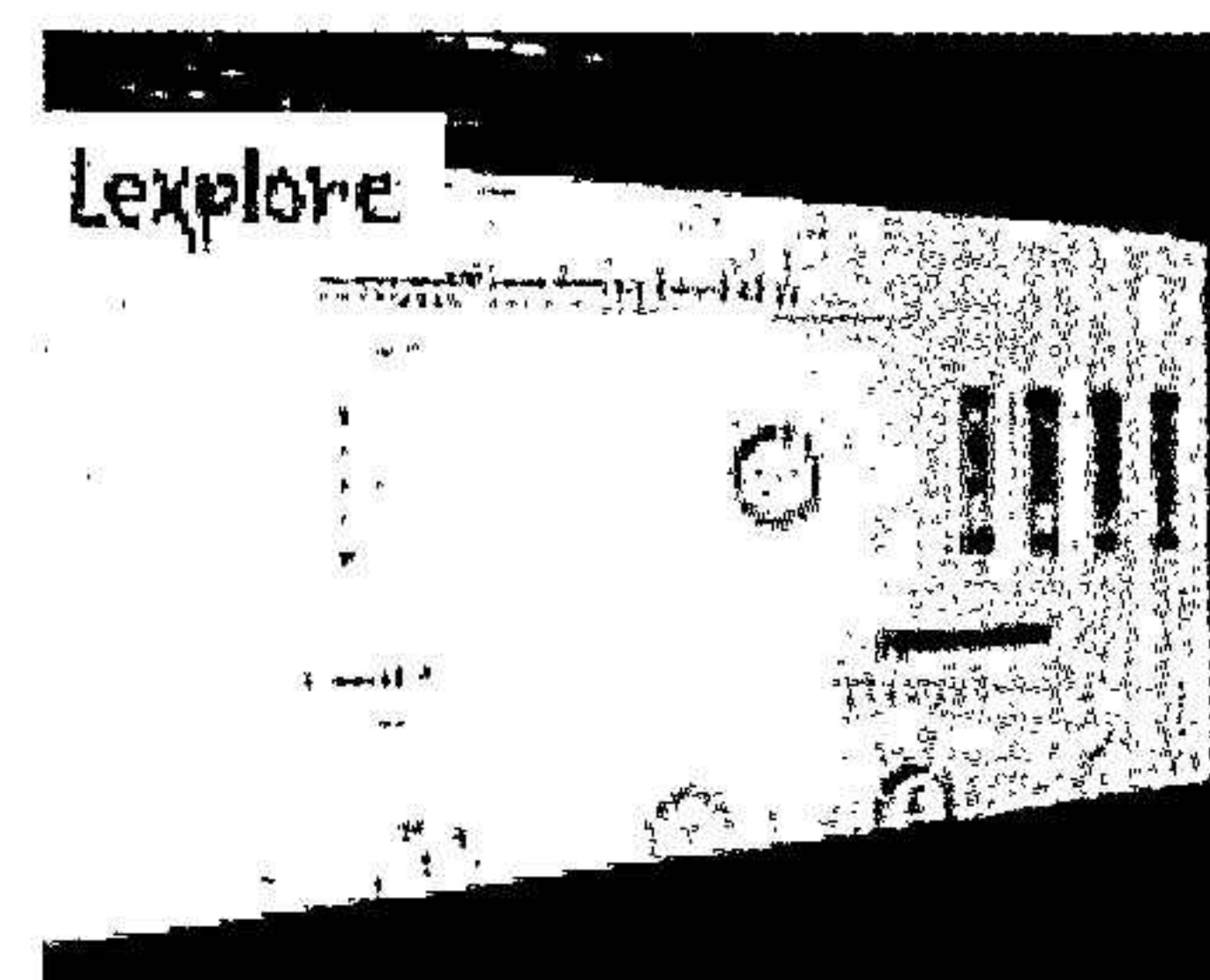
Spetskompetens inom pressgjutning, skärande bearbetning, tooling, svetsning och montering.  
[www.ages.se](http://www.ages.se)



## Axiomatics AB

Land: Sverige  
 Antal anställda: 17  
 Ägarandel: 46%  
 Nettoomsättning: 62,9 Mkr  
 Rörelseresultat: -13,2 Mkr

Levererar IT-Säkerhetssystem.  
[www.axiomatics.com](http://www.axiomatics.com)



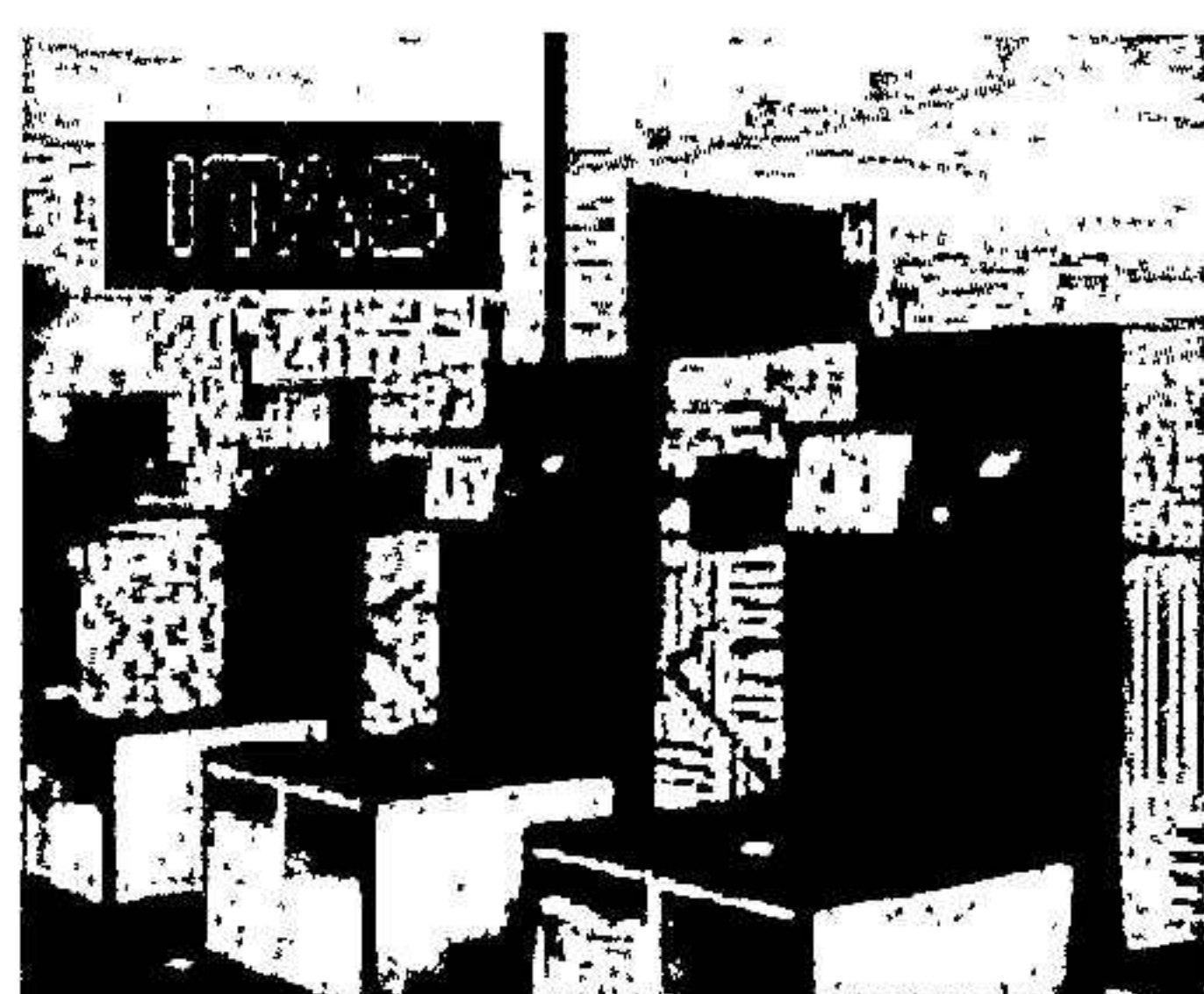
## Lexplore AB<sup>1)</sup>

Land: Sverige  
 Antal anställda: 8  
 Ägarandel: 30%  
 Nettoomsättning: 7,2 Mkr  
 Rörelseresultat: -16,6 Mkr

<sup>1)</sup> Dotterbolag till Optolexia

Tillhandahåller en tjänst för systematisk läsutveckling.  
[www.lexplore.com](http://www.lexplore.com)

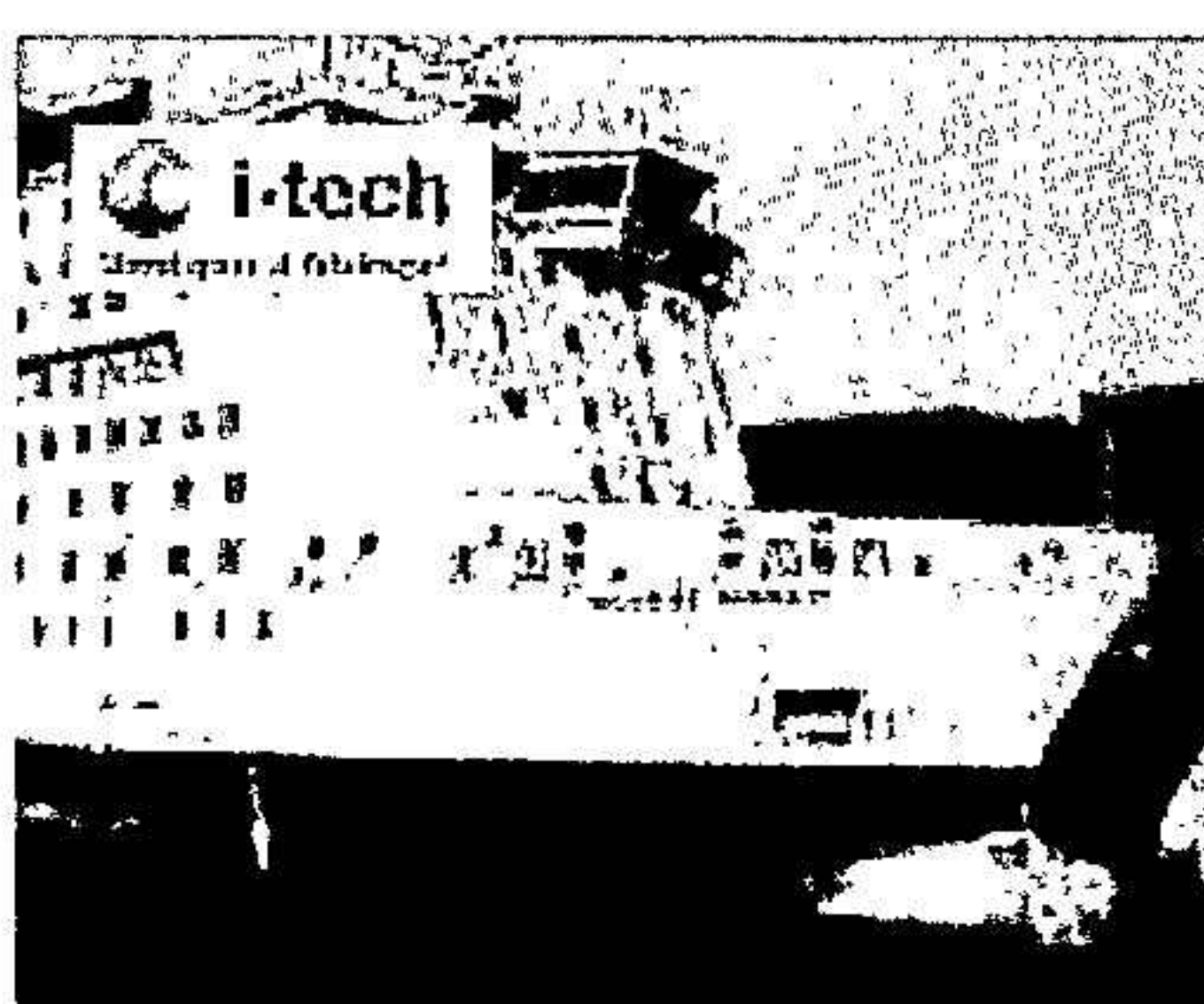
# Övriga bolag



## Itab Shop Concept AB (publ)

Land: Sverige  
 Antal anställda: 2 533  
 Ägarandel: 17%  
 Nettoomsättning: 6 139 Mkr  
 Rörelseresultat: 432 Mkr  
 Noterat på: Nordic Mid Cap

Helhetserbjudandet till butikskedjor inom detaljhandeln. Butikskoncept med konceptinredningar, lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem.  
[www.itab.com](http://www.itab.com)



## I-Tech AB (publ)

Land: Sverige  
 Antal anställda: 10  
 Ägarandel: 15%  
 Nettoomsättning: 120,9 Mkr  
 Rörelseresultat: 23,4 Mkr  
 Noterat på: First North Growth

Ett bioteknikföretag som utvecklar Selektope, en aktiv antifouling-substans som repellerar havstulpaner från fartyg och fritidsbåtar  
[www.i-tech.se](http://www.i-tech.se)



## PS Audio Design OY

Land: Finland  
 Antal anställda: 18  
 Ägarandel: 13%  
 Nettoomsättning: 0,9 Mkr  
 Rörelseresultat: -25,0 Mkr

Expert på ljud, akustik och haptik.  
[www.psaudiodesign.com](http://www.psaudiodesign.com)

# Helårsöversikt

2024061928852

## 2023

tkr	Netto-omsättning	Rörelse-resultat	EBIT, %	Resultat efter finans-netto	EBT, %	Balans-omslutning	Eget kapital	Soliditet, %	Sysselsatt kapital	Medelantal anställda
Argynnis Group	1 039 901	93 699	9,0	108 611	10,4	903 045	533 767	59,1	594 683	321
EHL Profiles Group	888 824	79 252	8,9	81 511	9,2	768 967	597 769	77,7	626 304	387
Debe Flow Group	592 215	16 706	2,8	11 358	1,9	406 376	147 244	36,2	290 050	154
Modulpac	252 478	45 355	18,0	42 122	16,7	266 788	162 112	60,8	223 567	42
SCIPG	208 915	2 753	1,3	2 751	1,3	104 154	12 179	11,7	66 089	86
Växjöfabriken AB	94 628	7 571	8,0	6 692	7,1	56 280	21 059	37,4	40 806	34
Inmotec	14 868	-2 582	-17,4	-2 923	-19,7	21 561	5 899	27,4	12 181	11
Övriga bolag, intressebolag, moderbolaget, eliminerings-/justeringar	-10 716	1 037	-	31 551	-	1 276 969	1 397 116	-	1 244 683	5
<b>Pomona-gruppen totalt</b>	<b>3 081 113</b>	<b>243 791</b>	<b>7,9</b>	<b>281 673</b>	<b>9,1</b>	<b>3 804 140</b>	<b>2 877 145</b>	<b>75,6</b>	<b>3 098 363</b>	<b>1 040</b>

## 2022

tkr	Netto-omsättning	Rörelse-resultat	EBIT, %	Resultat efter finans-netto	EBT, %	Balans-omslutning	Eget kapital	Soliditet, %	Sysselsatt kapital	Medelantal anställda
Argynnis Group	945 499	85 451	9,0	149 715 <sup>1)</sup>	15,8	831 715	451 646	54,3	519 568	320
EHL Profiles Group	980 083	96 998	9,9	91 547	9,3	767 669	524 890	68,4	612 790	381
Debe Flow Group	489 857	55 320 <sup>1)</sup>	11,3	54 051	11,0	269 631	114 783	42,6	163 418	108
Modulpac	237 019	38 349	16,2	36 628	15,5	228 492	125 366	54,9	198 456	38
SCIPG	233 979	12 586	5,4	12 375	5,3	107 920	10 699	9,9	64 609	79
Växjöfabriken AB	100 913	7 550	7,5	7 275	7,2	52 654	19 750	32,6	36 447	34
Inmotec	12 840	-3 743	-29,1	-3 895	-30,3	7 137	2 557	35,8	3 665	9
Övriga bolag, intressebolag, moderbolaget, eliminerings-/justeringar	-9 679	7 731	-	40 169	-	1 604 829	1 660 585	-	1 538 528	5
<b>Pomona-gruppen totalt</b>	<b>2 990 511</b>	<b>300 242</b>	<b>10,0</b>	<b>387 865</b>	<b>13,0</b>	<b>3 870 047</b>	<b>2 910 276</b>	<b>75,2</b>	<b>3 137 481</b>	<b>974</b>

1) Inklusiv engångspost.

# Styrelse

2024061928853

## Claes Johnson

**Född:** 1951  
**Befattning:** Ordförande  
**Ordförande sedan:** 2019  
**Styrelseledamot sedan:** 1986  
**Utbildning:** Jur. kand., Uppsala universitet, Advokat  
**Övriga styrelseuppdrag:** –

## Fredrik Rapp

**Född:** 1972  
**Befattning:** Styrelseledamot,  
 VD Pomona-gruppen AB  
**Verkställande direktör sedan:** 2010  
**Styrelseledamot sedan:** 2010  
**Utbildning:** Civilekonom  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande  
 i Xano Industri AB (publ), Svenska Handbollsförbundet,  
 Serica Consulting AB och Stiftelsen LSK-hallen.  
 Styrelseledamot i Corem Property Group AB (publ),  
 Itab Shop Concept AB (publ), Ages Industri AB (publ),  
 Segulah AB, Axiomatics AB, Sveriges Olympiska  
 Kommitté, Stiftelsen Brilliant Minds

## Susanne Rapp Nilsson

**Född:** 1974  
**Befattning:** Styrelseledamot  
**Styrelseledamot sedan:** 2010  
**Utbildning:** Fil. kand. i företagsekonomi,  
 Stockholms universitet  
**Övriga styrelseuppdrag:** –

## Charlotte Rapp Hamrén

**Född:** 1975  
**Befattning:** Styrelseledamot  
**Styrelseledamot sedan:** 2010  
**Utbildning:** Ekonomi och Agronomstudier vid Sveriges  
 Lantbruksuniversitetet, Uppsala  
**Övriga styrelseuppdrag:** –

## Tomas Tedgren

**Född:** 1951  
**Befattning:** Styrelseledamot  
**Styrelseledamot sedan:** 1986  
**Utbildning:** Ekonomistudier, Stockholms universitet  
**Övriga styrelseuppdrag:** I-Tech, EHL Profiles,  
 Modulpac AB, Axiomatics AB

## Olof Marköö

**Född:** 1959  
**Befattning:** Styrelseledamot  
**Styrelseledamot sedan:** 2010  
**Utbildning:** Civilingenjör Industriell ekonomi,  
 LiTH PED, Imd, Lausanne  
**Övriga styrelseuppdrag:** –

# Ledning

## Fredrik Rapp

**Född:** 1972  
**Befattning:** Verkställande direktör  
**Anställd sedan:** 2004  
**Utbildning:** Civilekonom  
**Styrelseuppdrag:** Styrelseordförande  
 i Xano Industri AB (publ), Svenska Handbollsförbundet,  
 Serica Consulting AB och Stiftelsen LSK-hallen.  
 Styrelseledamot i Corem Property Group AB (publ),  
 Itab Shop Concept AB (publ), Ages Industri AB (publ),  
 Segulah AB, Axiomatics AB, Sveriges Olympiska  
 Kommitté, Stiftelsen Brilliant Minds

## Fredrik Nilsson

**Född:** 1973  
**Befattning:** Vice verkställande direktör  
**Anställd sedan:** 2003  
**Utbildning:** Ekonomie magisterexamen,  
 Stockholms universitet  
**Styrelseuppdrag:** Argynnis Group AB,  
 Debe Flow Group, Eesti Hõõvelliist OÜ,  
 Hennet-gruppen AB, Modulpac AB, Parkfast Arena och  
 Hotell AB, Växjöfabriken AB, Inmotec AB, med flera

## Gustaf Olsson

**Född:** 1960  
**Befattning:** CFO  
**Anställd sedan:** 2010  
**Utbildning:** Civilekonom,  
 Handelshögskolan i Stockholm  
**Styrelseuppdrag:** –

2024061928854

# Finansiella rapporter

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Pomona-gruppen AB, organisations nummer 556279-4973 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Belopp anges i tkr om ej annat anges.

## Verksamheten

Pomona-gruppen AB är ett familjeägt investmentbolag med investeringar i rörelsedrivande dotter- och intressebolag. Bolagets säte är i Stockholm.

Räkenskapsåret 2023, bolagets trettioåttionde verksamhetsår, har varit framgångsrikt för gruppen.

## Affärsidé

Pomona-gruppen AB är ett familjeägt svenskt investmentbolag som genom långsiktighet och industrikunskap utvecklar nischade bolag inom utvalda branscher. Pomona-gruppen tar som ägare en aktiv roll med målsättning att skapa stabila förutsättningar för en vidareutveckling av verksamheterna.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen i koncernen var 3 081 113 tkr (2 990 511) och resultat efter skatt i koncernen 234 278 tkr (320 975).

## Verksamhetsområden i koncernen

Pomona Gruppen har två verksamhetsområden som tillsammans med intressebolagen beskrivs nedan. Omsättning och resultat redovisas i not 4.

### Handel

Debe Flow Group är en helhetsleverantör av utrustning för vattenförsörjning, geoenergi, vattenrening, cirkulation, avlopp samt styr- och reglerteknik för vattenburna värme-system.

### Industriproduktion

Argynniss Group utvecklar nischföretag med unika produkter eller teknologier för professionella kunder.

EHL Profiles är en av Europas största tillverkare av målade och obehandlade trä- och MDF-lister.

Modulpac AB är Nordens ledande tillverkare av specialförlutningar.

Scandinavian Critical Infrastructure Protection Group- SCIPG AB är via dotterbolagen MaxiDoor AB och CIPCheckport AB en leverantör av helhetslösningar inom säkerhet och samordnad säker post- och varudistribution.

Växjöfabriken Produktions AB är verksam inom gjutgodsfrädling.

Inmotec AB tillverkar formsprutningsverktyg till plastindustrin.

### Intressebolagen

Nedan följer en kort presentation av de börsnoterade intressebolagen.

Xano Industri AB (publ), noterat på NASDAQ OMX Mid Cap, är en företagsgrupp verksam inom specialprodukter i plast och finmekanisk bearbetning som underleverantör till svensk exportindustri.

AGES Industri AB (publ), noterat på NASDAQ OMX First North, är en företagsgrupp verksam inom pressgjutning i aluminium och zink, skärande bearbetning av metall samt montage.

## Väsentliga händelser i koncernen under räkenskapsåret

- I januari har samtliga aktier i Stocktum Fastighets AB avyttrats.
- I mars har Binar Industrial Solutions AB förvärvat samtliga aktier i DLoG Norden AB.
- I maj förvärvade Standby Group ABs franska dotterbolag Standby France SAS samtliga aktier i Verre Installation Techniques Adaptees SAS
- I juni förvärvade Debe Flow Group AB 90,1 procent av aktierna i Vermeer Viking AB.
- I augusti förvärvade Debe Flow Group AB via ett nybildat bolag tillgångarna från Terrqaroc Finland Oy:s konkursbo.
- I december förvärvade Debe Flow Group samtliga aktier i Terraroc UK.

## Väsentliga händelser i koncernen efter räkenskapsårets utgång

- I januari förvärvade Drying Solution Sweden Holding AB samtliga aktier i Magcomp AB.

## Investeringar

Koncernens bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 276 858 tkr (268 303) varav 84 541 tkr (31 177) var hänförliga till bolagsförvärv, 113 979 tkr (94 076) till förvärv av materiella anläggningstillgångar, 78 338 tkr (143 050) till förvärv av finansiella anläggningstillgångar samt – (–) till förvärv av immateriella anläggningstillgångar.

## Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 299 837 tkr (364 825) varav förändringen i rörelsekapitalet utgjorde –53 363 tkr (–59 954). Investeringsverksamheten gav ett kassaflöde på –257 868 tkr (–176 490) och finansieringsverksamheten påverkade med –287 872 tkr (4 987). Årets förändring av likvida medel blev således –245 903 tkr (193 322)

Koncernens likvida medel uppgick till 1 192 711 tkr (1 424 403) varav i moderbolaget 583 850 tkr (913 777).

Beviljade checkräkningskrediter uppgick till 273 436 tkr (226 454).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

En redogörelse för koncernens finansiella risker återfinns i not 1.

## Personal

Koncernen strävar efter att ha kunnig och engagerad personal som får verka i en hälsosam och stimulerande arbetsmiljö. Kompetensutvecklingen hos medarbetarna är i ständigt fokus inom de områden där bolagen verkar.

## Miljöpåverkan

I miljömålet ingår att bolagen kontinuerligt ska sträva efter att minska negativ miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav tillmötes.

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamhet är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

Koncernen bedrev 31 december 2023 anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter, verkstadsindustri med metallbearbetning samt träbearbetning.

Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

## Styrelsens arbete

Pomona-gruppen ABs styrelse består av sex personer. Tre ledamöter representerar ägarna och tre ledamöter är från ägarna oberoende personer. Vice verkställande direktören och CFO deltar i styrelsens möten som föredragande och i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 7 styrelsemöten (7). Bolagets revisor har medverkat vid ett styrelsemöte under året.

## Bolagsstyrning

Pomona-gruppen ABs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och direktiv utfärdade av myndigheter och den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan ägarna på bolagstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

## Framtida utveckling

Koncernen har en tydlig målsättning att växa. Detta ska ske genom organisk tillväxt men också genom förvärv. Pomona-gruppen AB utvärderar löpande potentiella förvärvsobjekt.

Under 2023 har fortlöpande kostnadsanpassningar och effektiviseringar genomförts, framför allt i de dotterbolag och intressebolag som inte nått upp till sina mål.

## 5-års översikt för koncernen

tkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	3 081 113	2 990 511	2 737 048	2 290 834	2 065 716
Kassaflöde från den löpande verksamheten	299 837	364 825	292 998	271 909	149 800
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	332 711	362 882	394 458	285 922	192 708
Resultatandelar i intressebolag	10 050	24 650	-35 727	20 500	45 078
Avskrivning på immateriella anläggningstillgångar	-26 275	-30 926	-40 945	-34 042	-27 152
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-92 121	-80 927	-80 552	-82 219	-71 463
Rörelseresultat(EBIT)	243 791	300 242	258 107	203 157	142 099
Resultat efter finans(EBT)	281 673	387 865	790 103	214 596	121 486
Resultat efter skatt, majoritetens andel	234 278	320 975	726 879	177 761	92 989
Balansomslutning	3 804 140	3 870 047	3 438 000	3 019 436	2 704 193
Sysselsatt kapital	3 098 363	3 137 481	2 813 336	2 419 610	2 214 769
Eget kapital	2 877 145	2 910 276	2 537 817	2 116 283	1 955 681
Kassa & bank & kortfristiga placeringar	1 192 711	1 424 403	1 227 914	601 735	500 387
Räntebärande skulder	221 218	227 205	275 519	303 327	259 088
Medelantal anställda	1 040	974	1 139	1 075	924
Soliditet, %	76	75	74	70	72
Avkastning på eget kapital, %	8	12	31	9	5
Avkastning på totalt kapital, %	8	11	25	8	5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	14	30	10	6

Bolagets ställning 31 december 2023 och resultat av årets verksamhet framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt tillhörande noter.

## Förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserad vinst	1 425 616 276
Årets resultat	13 871 516
<b>Summa</b>	<b>1 439 487 792</b>

Styrelsen föreslår följande disposition:

att till aktieägarna utdela (200 kr per C-aktie)	750 000
i ny räkning överföres	1 438 737 792
<b>Summa</b>	<b>1 439 487 792</b>

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag till dotterbolag om totalt 6 055 660 kr har lämnats. Se vidare not 33 för en specifikation.

Balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 2 849 241 (2 887 607) Tkr.

Den föreslagna utdelningen reducerar det egna kapitalet med mindre än 0,1 procent.

Likviditeten är mycket tryggande och soliditeten hög.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen och återbetalningen inte hindrar bolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen och återbetalningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§.

# Koncernens resultaträkning

2024061928858

tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4, 31	3 081 113	2 990 511
Förändring av varulager		-7 033	8 183
Övriga rörelseintäkter		50 076	43 131
<b>Total</b>		<b>3 124 156</b>	<b>3 041 825</b>
Råvaror & förnödenheter		-1 265 465	-1 363 041
Handelsvaror		-254 183	-163 274
Övriga externa kostnader	5, 26	-508 445	-479 617
Personalkostnader	6, 32	-713 276	-629 881
Avskrivningar och nedskrivningar		-118 396	-111 853
Övriga rörelsekostnader		-30 650	-18 567
Andelar i intresseföretags resultat		10 050	24 650
		-2 880 365	-2 741 583
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4</b>	<b>243 791</b>	<b>300 242</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	24 608	62 501
Resultat från andelar i intresseföretag	8	-8 442	-
Resultat från övriga anläggningsvärdepapper & fordringar	9	2 376	-46 950
Övriga ränteintäkter & liknande resultatposter	10	37 175	87 134
Räntekostnader & liknande resultatposter	10	-17 835	-15 062
<b>Total</b>		<b>37 882</b>	<b>87 623</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>281 673</b>	<b>387 865</b>
Skatt på årets resultat	12	-47 395	-66 890
<b>Årets resultat</b>		<b>234 278</b>	<b>320 975</b>
<b>Hänförligt till</b>			
Moderbolagets ägare		252 883	318 633
Minoritetsintresse		-18 605	2 342

# Koncernens balansräkning

2024061928859

tkr	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	13		
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 957	1 487
Goodwill		48 482	63 160
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>50 439</b>	<b>64 647</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	14		
Byggnader & mark		275 558	275 592
Maskiner & andra tekniska anläggningar		108 202	89 763
Inventarier, verktyg & installationer		79 191	69 023
Finansiell leasing		4 540	7 730
Pågående nyanläggningar		13 857	20 334
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>481 348</b>	<b>462 442</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	15		
Andelar i intresseföretag	17	306 018	308 405
Andra långfristiga värdepappersinnehav		406 995	373 635
Uppskjutna skattefordringar	25	9 214	8 891
Andra långfristiga räntebärande fordringar		–	1 226
Andra långfristiga räntefria fordringar		9 734	4 168
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>731 961</b>	<b>696 325</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 263 748</b>	<b>1 223 414</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Råvaror & förnödenheter		329 587	330 282
Varor under tillverkning		39 050	41 166
Färdiga varor & handelsvaror		326 166	235 620
Pågående arbete för annans räkning		22	481
Förskott till leverantör		21 873	6 587
<b>Summa varulager mm</b>		<b>716 698</b>	<b>614 136</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		517 709	522 794
Aktuella skattefordringar		–	4 914
Övriga räntefria fordringar		35 162	16 709
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	38 025	33 117
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	18	40 087	30 560
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>630 983</b>	<b>608 094</b>
Kassa och bank	36	1 192 711	1 424 403
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 540 392</b>	<b>2 646 633</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 804 140</b>	<b>3 870 047</b>

# Koncernens balansräkning

2024061928860

tkr	Not	2023	2022
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
Aktiekapital		13 475	13 475
Annat eget kapital exklusive årets resultat		2 596 358	2 568 974
Årets resultat		252 883	318 633
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>2 862 716</b>	<b>2 901 082</b>
Minoritetsintresse		14 429	9 194
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 877 145</b>	<b>2 910 276</b>
<b>Avsättningar</b>	21		
Avsättningar till pensioner och liknande		14 791	13 627
Uppskjutna skatteskulder	25	49 197	45 980
Övriga avsättningar		31 524	43 901
<b>Summa avsättningar</b>		<b>95 512</b>	<b>103 508</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	22, 28		
Skulder till kreditinstitut		143 858	142 399
Skulder till leasingbolag		1 721	2 269
Övriga räntefria skulder		1 306	1 388
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>146 885</b>	<b>146 056</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		28 000	34 898
Skulder till leasingbolag		1 174	2 513
Förskott från kunder		57 085	34 902
Leverantörsskulder		223 196	201 022
Checkräkningskredit	23	31 674	30 076
Aktuella skatteskulder		19 893	40 343
Övriga räntebärande skulder		–	1 423
Övriga räntefria skulder		118 769	133 233
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	27	11 744	7 860
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	24	193 063	223 937
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>684 598</b>	<b>710 207</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 804 140</b>	<b>3 870 047</b>

## Koncernens förändring av eget kapital

tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital			Summa eget kapital
			Balanserad vinst	Akkumulerad valutakursdifferens	Minoritetsintresse	
<b>Eget kapital 31 december 2021</b>	13 475	–	2 482 575	35 733	6 034	2 537 817
Valutakursdifferens				50 030		50 030
Utdelning till ägare			-1 001			-1 001
Förvärv av minoritetsintresse					818	818
Försäljning av optioner			1 637			1 637
Årets resultat			318 633		2 342	320 975
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>	13 475	–	2 801 844	85 763	9 194	2 910 276
Valutakursdifferens				-9 213	-8	-9 221
Utdelning till ägare			-1 999			-1 999
Förvärv av minoritetsintresse					3 267	3 267
Erhållet aktieägartillskott					20 580	20 580
Återbetalning av aktieägartillskott			-280 037			-280 037
Årets resultat			252 883		-18 604	234 279
<b>Eget kapital 31 december 2023</b>	13 475	–	2 772 691	76 550	14 429	2 877 145

I annat eget kapital ingår kapitalandelsfond avseende intressebolag med 227 200 (246 600).

2024061928861

## Koncernens kassaflödesanalys

2024061928862

tkr	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		243 791	300 242
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ovan	30	90 484	78 933
Erhållen ränta & liknande resultatposter		108 353	121 697
Erlagd ränta & liknande resultatposter		-17 261	-14 744
Betald skatt		-72 167	-61 349
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		353 200	424 779
<b>Förändringar av rörelsekapitalet</b>			
Ökning (-) resp. minskning (+) av varulager		-41 916	-53 975
Ökning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar		-25 049	-80 143
Ökning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder		13 602	74 164
Kassaflöde från den löpande verksamheten		299 837	364 825
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		-84 541	-31 177
Försäljning av dotterföretag		14 695	87 449
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-113 979	-94 076
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	4 295	4 364
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	15	-78 338	-143 050
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-257 868	-176 490
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		61 004	95 424
Amortering av skuld		-66 840	-91 072
Försäljning av optioner		-	1 636
Återbetalning av aktieägartillskott		-280 037	-
Utdelning		-1 999	-1 001
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-287 872	4 987
Förändring av likvida medel		-245 903	193 322
Likvida medel vid årets början		1 424 403	1 227 914
Likvida medel i förvärvade bolag		17 259	2 656
Likvida medel i avyttrade bolag		-60	-21 561
Kursdifferens i likvida medel		-2 988	22 072
Likvida medel vid årets slut		36	1 192 711
			1 424 403

# Moderbolagets resultaträkning

2024061928863

tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4, 31	22 605	21 234
Övriga rörelseintäkter		881	456
<b>Total</b>		<b>23 486</b>	<b>21 690</b>
Övriga externa kostnader	5, 26	-15 071	-23 426
Personalkostnader	6, 32	-16 525	-14 498
Avskrivningar och nedskrivningar		-894	-939
		<b>-32 490</b>	<b>-38 863</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4</b>	<b>-9 004</b>	<b>-17 173</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-34 214	20 656
Resultat från andelar i intresseföretag	8	31 258	29 450
Resultat från övriga anläggningsvärdepapper & fordringar	9	2 393	784
Övriga ränteintäkter & liknande resultatposter	10	27 203	83 574
Räntekostnader & liknande resultatposter	10	-1 213	-614
<b>Total</b>		<b>25 427</b>	<b>133 850</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>16 423</b>	<b>116 677</b>
Bokslutsdispositioner	11	1 895	-1 103
Skatt på årets resultat	12	-4 446	-16 198
<b>Årets resultat</b>		<b>13 872</b>	<b>99 376</b>

# Moderbolagets balansräkning

2024061928864

tkr	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg & installationer		1 062	1 956
Summa materiella anläggningstillgångar		1 062	1 956
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	16	321 871	321 971
Fordringar hos koncernföretag		10 000	10 000
Andelar i intresseföretag	17	78 818	59 073
Andra långfristiga värdepappersinnehav		205 251	223 326
Uppskjutna skattefordringar	25	856	856
Andra långfristiga räntebärande fordringar		–	1 226
Summa finansiella anläggningstillgångar		616 796	616 452
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>617 858</b>	<b>618 408</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		157	253
Aktuella skattefordringar		4 706	3 046
Fordringar hos koncernföretag		357 032	299 195
Övriga räntefria fordringar		4 521	4 507
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	18	1 509	1 373
Summa kortfristiga fordringar		367 925	308 374
Kassa och bank	36	583 850	913 777
Summa omsättningstillgångar		951 775	1 222 151
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 569 633</b>	<b>1 840 559</b>

# Moderbolagets balansräkning

2024061928865

tkr	Not	2023	2022
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		13 475	13 475
Reservfond		3 086	3 086
Summa bundet eget kapital		16 561	16 561
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		1 425 616	1 608 276
Årets resultat		13 872	99 376
Summa fritt eget kapital		1 439 488	1 707 652
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 456 049</b>	<b>1 724 213</b>
Obeskattade reserver	20	81 950	89 900
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar till pensioner och liknande	21	4 000	4 000
Summa avsättningar		4 000	4 000
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga räntefria skulder	22, 28	1 282	1 282
Summa långfristiga skulder		1 282	1 282
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 872	2 404
Checkräkningskredit	23	–	–
Skulder till koncernföretag		17 636	3 101
Aktuella skatteskulder		–	10 040
Övriga räntefria skulder		2 443	2 522
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	24	3 401	3 097
Summa kortfristiga skulder		26 352	21 164
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 569 633</b>	<b>1 840 559</b>

# Moderbolagets förändring av eget kapital

2024061928866

tkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2021	13 475	3 086	1 609 277	1 625 838
Utdelning <sup>1)</sup>			-1 001	-1 001
Årets resultat			99 376	99 376
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>	<b>13 475</b>	<b>3 086</b>	<b>1 707 652</b>	<b>1 724 213</b>
Utdelning			-1 998	-1 998
Återbetalning av aktieägartillskott			-280 037	-280 037
Årets resultat			13 872	13 872
<b>Eget kapital 31 december 2023</b>	<b>13 475</b>	<b>3 086</b>	<b>1 439 488</b>	<b>1 456 049</b>

1) Utdelningsbeloppet har i sin helhet överlåtits till en ideell förening i enlighet med ett upprättat donationsavtal.

Se vidare not 19 för uppgifter om aktiekapitalets fördelning och kvotvärde samt lämnade villkorade aktieägartillskott.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

2024061928867

tkr	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-9 004	-17 173
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ovan	30	894	939
Erhållen ränta & liknande resultatposter		77 120	113 807
Erlagd ränta & liknande resultatposter		-1 213	-614
Betald skatt		-16 656	-26 700
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		51 141	70 259
<b>Förändringar av rörelsekapitalet</b>			
Ökning (-) resp. minskning (+) av rörelsefordringar		-4 083	550
Ökning (+) resp. minskning (-) av rörelseskulder		5 205	15 899
Kassaflöde från den löpande verksamheten		52 263	86 708
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av dotterföretag		14 695	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	15	-20 000	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	15	2 004	-57 650
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 301	-57 650
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ökning(-) Minskning(+) av långfristiga fordringar/skulder		-98 079	15 771
Amortering av skuld		1 226	-87
Återbetalning av aktieägartillskott		-280 037	-
Utdelning		-1 999	-1 001
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-378 889	14 683
Förändring av likvida medel		-329 927	43 741
Likvida medel vid årets början		913 777	870 036
Likvida medel vid årets slut		583 850	913 777

# Noter

## Not 1

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningarna har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning(K3).

#### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet på bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om istället det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna understiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, har skillnadsbeloppet reducerat det förvärvade bolagets icke-monetära tillgångar. Om inte hela skillnadsbeloppet eliminerats genom reduktion av de icke-monetära tillgångarna redovisas kvarstående belopp som negativ koncerngoodwill under övriga avsättningar. I den omfattning som negativ goodwill avser förväntningar om framtida förluster och kostnader som har identifierats i förvärvet och som kan mätas på ett tillförlitligt sätt men som inte representerar identifierbara skulder redovisas denna andel av den negativa goodwillen i resultaträkningen när de framtida förlusterna och kostnaderna realiserats. Eventuell återstående negativ goodwill, som inte överstiger verkligt värde på de anskaffade avskrivningsbara icke-monetära tillgångarna redovisas som intäkt i resultaträkningen över en period som motsvarar den återstående vägda genomsnittliga nyttjandetiden för dessa tillgångar. Den del av negativ goodwill som överstiger verkligt värde av dessa tillgångar redovisas omedelbart som intäkt i resultaträkningen. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Pomona-gruppen AB tillämpar dagskursmetoden för omräkning av bokslut från utländska dotterbolag. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandel.

I koncernredovisningen redovisas minoritetsintressen som en del av ägarkollektivet. I koncernens balansräkning redovisas minoritetsintressen som en del i eget kapital och i årets resultat för koncernen inkluderas minoritetens andel. Transaktioner med minoriteten redovisas direkt mot eget kapital.

#### Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar och som utgör ett led i en varaktig förbindelse. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden för de bolag som har en materiell påverkan på koncernens siffror. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Andelarnas värde inkluderar goodwill (efter avdrag för ackumulerade avskrivningar) vid

förvärvet. I koncernens resultaträkning ingår som intäkt koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt. Ej utdelad ackumulerad vinstandel hänförlig till intresseföretag redovisas i koncernbalansräkningen som kapitalandelsfond under Annat eget kapital. Orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten.

#### Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

#### Intäkter

##### Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Övriga intäkter som intjänats intäcksredovisas enligt följande:

**Hysesintäkter:** I den period uthyrningen avser

**Royalty och liknande:** I enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

**Ränteintäkter:** I enlighet med effektiv avkastning

**Erhållen utdelning:** När rätten att erhålla utdelning bedöms som säker

##### Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

##### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

##### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

**Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Goodwill och övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt under högst fem år.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för alla slags materiella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	år
Stommar, fasader, yttertak	12,5–25
Hissar och lyftanordningar	12,5–25
Övriga byggnadsdelar och installationer	12,5–25
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och installationer	5
Datorer	3

Inga låneutgifter aktiveras.

**Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**Leasingavtal**

Finansiella leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas i koncernens balansräkning som tillgång och skuld. I juridisk person redovisas samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Hyra av lokaler och uthyrning av lokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3s kapitel 11 vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Pomona-gruppen AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

**Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

**Kortfristiga placeringar**

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

**Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. För nedskrivningsprövning av värdepappersportföljen se stycket nedan.

**Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

**Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedömer Pomona-gruppen AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten som sammanhänger med respektive typ av finansiell anläggningstillgång. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Pomona-gruppen AB investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de

framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta. Vid prövning av nedskrivningsbehov för värdepappersportföljen med ränteinstrument fastställs på motsvarande sätt en effektivränta för portföljen som används vid diskonteringen. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

#### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförliga indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.

#### Avsättningar

Koncernen gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats. Avsättningar för framtida garantikrav baseras på en historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

#### Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag kan dock i vissa fall redovisas som en ökning av andelens redovisade värde.

#### Ersättningar till anställda

##### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

##### Ersättningar efter avslutad anställning

Inom koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har därmed ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

#### Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av handel, industriproduktion respektive tjänster och övrigt. Företagets verksamhet äger rum på tre geografiska marknader, nämligen Norden, Europa (exkl Norden) och övriga världen.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

#### Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

#### Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser huvudsakligen valutorna EUR och USD.

#### Ränterisker

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar bortsett ifrån kassa och bankmedel.

#### Kreditrisker

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

#### Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper samt tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

#### Forsknings- och utvecklingsarbete

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbete kostnadsförs löpande när de uppkommer.

## Not 2

## Uppskattningar och bedömningar

Pomona-gruppen AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

## Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Pomona-gruppen AB undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Prövningarna per 31 december 2023 resulterade inte i någon nedskrivning av goodwill.

## Värdering av andelar i dotterbolag

Värderingen av aktier och andelar i dotterbolag baseras på substansvärde alternativt framtida kassaflöden baserade på uppskattningar från företagsledningen. Tilläggsköpeskillingar vid förvärv av dotterbolag värderas per balansdagen utefter ledningens bästa bedömning. Värderingen ses över löpande till dess förvärvet stängts och verkligt utfall blir känt.

## Värdering av andelar i intressebolag

Värderingen av aktier och andelar i intressebolag baseras på andel av eget kapital (för noterade bolag), substansvärde alternativt framtida kassaflöden baserade på uppskattningar från företagsledningen.

## Värdering av andelar i övriga företag

Värderingen av aktier och andelar i övriga företag baseras på marknadsvärde (för noterade bolag), substansvärde alternativt framtida kassaflöden baserade på uppskattningar från företagsledningen.

## Värderingen av underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## Ekonomiska arrangemang som inte redovisas i balansräkningen

Alla materiella ekonomiska arrangemang har redovisats i balansräkningen.

## Not 3

## Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader och liknande resultatposter i procent av genomsnittlig balansomslutning.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader och liknande resultatposter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning reducerat med räntefria skulder).

## Not 4

## Nettoomsättningens och rörelseresultatets fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Nettoomsättning per verksamhetsgren</b>				
Handel	592 215	489 857	-	-
Industriproduktion	2 499 614	2 510 333	-	-
Tjänster, övrigt och eliminering	-10 716	-9 679	22 605	21 234
	<b>3 081 113</b>	<b>2 990 511</b>	<b>22 605</b>	<b>21 234</b>
<b>Rörelseresultat per verksamhetsgren</b>				
Handel	16 706	55 320	-	-
Industriproduktion	226 048	237 190	-	-
Intressebolag, tjänster, övrigt och eliminering	1 037	7 732	-9 004	-17 173
	<b>243 791</b>	<b>300 242</b>	<b>-9 004</b>	<b>-17 173</b>
<b>Nettoomsättning per geografisk region</b>				
Norden	1 824 012	1 901 945	16 283	13 312
Europa exkl. Norden	964 017	893 019	6 322	7 922
Övriga världen	293 084	195 547	-	-
	<b>3 081 113</b>	<b>2 990 511</b>	<b>22 605</b>	<b>21 234</b>
<b>Rörelseresultat per geografisk region</b>				
Norden	124 468	163 598	-9 004	-17 173
Europa exklusive Norden	117 556	134 695	-	-
Övriga världen	1 767	1 949	-	-
	<b>243 791</b>	<b>300 242</b>	<b>-9 004</b>	<b>-17 173</b>

## Not 5

## Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>PwC</b>				
Revisionsuppdraget	3 571	3 478	547	776
Skatterådgivning	1 401	458	1 413	240
<b>Summa</b>	<b>4 972</b>	<b>3 936</b>	<b>1 960</b>	<b>1 016</b>
<b>Övriga</b>				
Revisionsuppdraget	876	733	-	-
Skatterådgivning	147	128	25	14
<b>Summa</b>	<b>1 023</b>	<b>861</b>	<b>25</b>	<b>14</b>
<b>Summa ersättning till revisorer</b>	<b>5 995</b>	<b>4 797</b>	<b>1 985</b>	<b>1 030</b>

2024061928872

**Not 6 Personalkostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner & andra ersättningar	506 358	450 024	10 022	8 488
Sociala kostnader	154 815	133 506	3 846	3 389
Pensionskostnader	30 215	25 773	2 230	2 300
Övriga personal-kostnader	21 888	20 578	427	321
<b>Summa</b>	<b>713 276</b>	<b>629 881</b>	<b>16 525</b>	<b>14 498</b>

Av moderbolagets pensionskostnader avser 408 tkr (412) gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 5 585 tkr (5 361).

Några aktierelaterade ersättningar har inte utgått.

**Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda**

	2023		2022	
	Styrelse & VD	Övriga anställda	Styrelse & VD	Övriga anställda
Moderbolag	2 742	7 280	2 266	6 222
varav lantiem o d	-	-	-	-
Dotterbolag Sverige	20 294	216 609	17 905	190 809
varav lantiem o d	715	-	517	-
Dotterbolag utomlands	19 120	240 313	14 542	218 280
varav lantiem o d	4 926	-	2 162	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>42 156</b>	<b>464 202</b>	<b>34 713</b>	<b>415 311</b>
varav lantiem o d	5 641	-	2 679	-

**Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Utdelningar	-	-	-	54 784
Realisationsresultat vid försäljningar	24 608	62 501	10 581	-
Nedskrivningar	-	-	-44 795	-34 128
<b>Summa från andelar i dotterföretag</b>	<b>24 608</b>	<b>62 501</b>	<b>-34 214</b>	<b>20 656</b>

**Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Utdelningar	-	-	29 450	29 450
Realisationsresultat vid försäljningar	1 808	-	1 808	-
Nedskrivningar/Återförd nedskrivning	-10 250	-	-	-
<b>Summa från andelar i intresseföretag</b>	<b>-8 442</b>	<b>-</b>	<b>31 258</b>	<b>29 450</b>

**Not 9 Resultat från övriga anläggningsvärdepapper och fordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Utdelningar	20 469	5 139	20 469	781
Nedskrivningar	-18 093	-52 097	-18 076	-
Realisationsresultat vid försäljningar	-	8	-	3
<b>Summa resultat från övriga anläggningsvärdepapper och fordringar</b>	<b>2 376</b>	<b>-46 950</b>	<b>2 393</b>	<b>784</b>

**Not 10 Övriga ränteintäkter, räntekostnader & liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	29 210	5 047	26 543	7 309
Kursdifferenser	849	79 870	660	75 031
Övriga finansiella intäkter	7 116	2 217	-	1 234
<b>Summa övriga ränteintäkter &amp; liknande poster</b>	<b>37 175</b>	<b>87 134</b>	<b>27 203</b>	<b>83 574</b>
<b>Varav avseende koncernföretag</b>				
Ränteintäkter	-	-	3 084	2 856
<b>Summa ränteintäkter avseende koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 084</b>	<b>2 856</b>
<b>Räntekostnader &amp; liknande poster</b>				
Räntekostnader	-10 804	-6 017	-522	-614
Kursdifferenser	-4 766	-4 817	-691	-
Övriga finansiella kostnader	-2 265	-4 228	-	-
<b>Summa räntekostnader &amp; liknande poster</b>	<b>-17 835</b>	<b>-15 062</b>	<b>-1 213</b>	<b>-614</b>

2024061928873

**Not 11**      **Bokslutsdispositioner**

	Moderbolaget	
	2023	2022
Mottagna/lämnade koncernbidrag	-6 055	9 997
Förändring av periodiseringsfond	7 950	-11 100
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>1 895</b>	<b>-1 103</b>

**Not 12**      **Skatt på årets resultat**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-45 807	-56 387	-4 446	-16 198
Uppskjuten skatt	-1 588	-10 503	-	-
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-47 395</b>	<b>-66 890</b>	<b>-4 446</b>	<b>-16 198</b>
Redovisat resultat före skatt	281 673	387 865	18 318	115 574
Skatt beräknad enligt 20,6% skattesats	-58 025	-79 900	-3 774	-23 808
<b>Skatteeffekt 20,6% av:</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	-22 126	-29 741	-13 079	-9 653
Ej skattepliktiga intäkter	26 381	34 788	12 757	17 352
Effekt av utländsk skattesats	8 139	6 015	-	-
Ej avdragsgill goodwill	-2 224	-2 920	-	-
Ej aktiverade underskottsavdrag	420	1 670	-	-
Justering av tidigare års skatt	-610	32	-72	-89
Övrigt	650	3 166	-278	-
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-47 395</b>	<b>-66 890</b>	<b>-4 446</b>	<b>-16 198</b>

2024061928874

	Not 13 Immateriala anläggningstillgångar				Not 14 Materiella anläggningstillgångar			
	Koncernen		Moderbolaget		Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Övriga immateriala anläggningstillgångar</b>								
Ingående anskaffningsvärde	29 423	29 136	-	-	473 454	403 863	-	-
Inköp, förvärv av bolag	1 327	559	-	-	23 916	50 203	-	-
Försäljningar & utrangeringar	-139	-2 452	-	-	-6 452	-8 653	-	-
Omräkningsdifferenser	-94	2 180	-	-	1 189	8 075	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 517</b>	<b>29 423</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-544</b>	<b>19 966</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-27 936	-27 103	-	-	491 563	473 454	-	-
Försäljningar & utrangeringar	139	2 227	-	-	Ingående avskrivningar	-197 862	-	-
Årets avskrivning	-852	-1 108	-	-	Förvärv av bolag	-69	-	-
Omräkningsdifferenser	89	-1 952	-	-	Försäljningar & utrangeringar	2 579	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-28 560</b>	<b>-27 936</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Årets avskrivning	-20 938	-	-
<b>Utgående planmässigt restvärde</b>	<b>1 957</b>	<b>1 487</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Omräkningsdifferenser	285	-	-
<b>Goodwill</b>					<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-216 005</b>	<b>-197 862</b>	<b>-</b>
Ingående anskaffningsvärde	173 803	210 754	-	-	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>275 558</b>	<b>275 592</b>	<b>-</b>
Inköp, förvärv av bolag	11 035	4 025	-	-	Bokfört värde byggnader och mark i Sverige	165 332	-	-
Försäljningar & utrangeringar	-17 768	-49 537	-	-	Taxeringsvärde byggnader och mark i Sverige	67 298	-	-
Omräkningsdifferenser	-867	8 561	-	-	Koncernen innehar inga kontorsfastigheter för stadigvarande uthyrning.			
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärden</b>	<b>166 203</b>	<b>173 803</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
Ingående avskrivningar	-110 643	-122 359	-	-				
Försäljningar & utrangeringar	17 768	47 877	-	-				
Årets avskrivning	-25 423	-29 818	-	-				
Omräkningsdifferenser	577	-6 343	-	-				
<b>Utgående ackumulerat avskrivningar</b>	<b>-117 721</b>	<b>-110 643</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>48 482</b>	<b>63 160</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				

Not 14

Materiala anläggningstillgångar, forts.

2024061928875

	Koncernen		Moderbolaget			Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
<b>Maskiner &amp; andra tekniska anläggningar</b>					<b>Inventarier, verktyg &amp; installationer</b>				
Ingående anskaffningsvärde	543 842	498 752	-	-	Ingående anskaffningsvärde	283 552	274 923	6 567	6 567
Inköp, förvärv av koncernbolag	51 416	36 273	-	-	Inköp, förvärv av koncernbolag	39 947	14 884	-	-
Försäljningar & utrangeringar	-8 782	-9 053	-	-	Försäljningar & utrangeringar	-748	-10 964	-705	-
Omklassificeringar	10 000	-	-	-	Omklassificeringar	3 950	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-2 096	17 870	-	-	Omräkningsdifferenser	-834	4 709	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>594 380</b>	<b>543 842</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>325 867</b>	<b>283 552</b>	<b>5 862</b>	<b>6 567</b>
Ingående avskrivningar	-454 079	-420 489	-	-	Ingående avskrivningar	-214 529	-188 637	-4 611	-3 672
Förvärv av koncernbolag	-4 465	-1 618	-	-	Förvärv av koncernbolag	-3 100	-431	-	-
Försäljningar & utrangeringar	8 136	8 950	-	-	Försäljningar & utrangeringar	394	9 062	705	-
Årets avskrivning	-37 805	-26 262	-	-	Årets avskrivning	-30 070	-30 510	-894	-939
Omräkningsdifferenser	2 035	-14 660	-	-	Omräkningsdifferenser	629	-4 013	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-486 178</b>	<b>-454 079</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-246 676</b>	<b>-214 529</b>	<b>-4 800</b>	<b>-4 611</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>108 202</b>	<b>89 763</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>79 191</b>	<b>69 023</b>	<b>1 062</b>	<b>1 956</b>

**Not 14**

**Materiella anläggningstillgångar, forts.**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Finansiell leasing</b>				
Ingående anskaffningsvärde	20 009	18 653	-	-
Inköp, förvärv av koncernbolag	232	205	-	-
Försäljningar & utrangeringar	-1 515	-431	-	-
Omräkningsdifferenser	-98	1 582	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>18 628</b>	<b>20 009</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-12 279	-7 933	-	-
Försäljningar & utrangeringar	1 415	431	-	-
Årets avskrivning	-3 308	-3 959	-	-
Omräkningsdifferenser	84	-818	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 088</b>	<b>-12 279</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 540</b>	<b>7 730</b>	-	-
<b>Pågående nyanläggning &amp; förskott avseende materiella anläggningstillgångar</b>				
Ingående balans	20 334	8 218	-	-
Under året nedlagda kostnader	8 751	20 058	-	-
Under året genomförda omfördelningar	-15 139	-8 075	-	-
Omräkningsdifferenser	-89	133	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 857</b>	<b>20 334</b>	-	-

**Not 15**

**Finansiella anläggningstillgångar**

	Moderbolaget	
	2023	2022
<b>Andelar i koncernföretag</b>		
Ingående anskaffningsvärde	586 708	582 708
Inköp	44 795	4 000
Försäljningar	-100	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>631 403</b>	<b>586 708</b>
Ingående nedskrivningar	-264 737	-230 609
Årets nedskrivning	-44 795	-34 128
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-309 532</b>	<b>-264 737</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>321 871</b>	<b>321 971</b>
<b>Fordringar hos koncernföretag</b>		
Ingående anskaffningsvärde	10 000	10 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>

2024061928876

Not 15

Balansställa anläggningstillgångar, forts.

2024061928877

	Koncernen		Moderbolaget			Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
<b>Andelar i intresseföretag</b>					<b>Andra långfristiga räntebärande fordringar</b>				
Ingående anskaffningsvärde	323 479	291 998	59 073	25 523	Ingående anskaffningsvärde	1 226	3 750	1 226	3 750
Inköp, förvärv av bolag	27 518	36 281	20 000	33 550	Försäljning, utrangering och amortering	-1 226	-2 524	-1 226	-2 524
Försäljningar & utrangeringar	-255	-	-255	-	<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	-	1 226	-	1 226
Andel av årets resultat	10 050	24 650	-	-	<b>Utgående redovisat värde</b>	-	1 226	-	1 226
Utdelningar	-29 450	-29 450	-	-	<b>Andra långfristiga räntefria fordringar</b>				
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>331 342</b>	<b>323 479</b>	<b>78 818</b>	<b>59 073</b>	Ingående anskaffningsvärde	4 168	3 473	-	-
Ingående nedskrivningar	-15 074	-15 074	-	-	Nyteckning	5 669	507	-	-
Årets nedskrivning	-10 250	-	-	-	Försäljning, utrangering och amortering	-82	-7	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-25 324</b>	<b>-15 074</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Omräkningsdifferens	-21	195	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>306 018</b>	<b>308 405</b>	<b>78 818</b>	<b>59 073</b>	<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 734</b>	<b>4 168</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Andra långfristiga värdepappersinnehav</b>					<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 734</b>	<b>4 168</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående anskaffningsvärde	578 215	471 465	254 783	230 683					
Inköp, förvärv av bolag	51 436	106 768	-	24 100					
Försäljningar & utrangeringar	-	-18	-	-					
Omklassificeringar	1 600	-	-	-					
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>631 251</b>	<b>578 215</b>	<b>254 783</b>	<b>254 783</b>					
Ingående nedskrivningar	-204 580	-152 501	-31 457	-31 457					
Försäljningar & utrangeringar	-	18	-	-					
Omklassificeringar	-1 583	-	-	-					
Årets nedskrivning/ återföring	-18 093	-52 097	-18 075	-					
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-224 256</b>	<b>-204 580</b>	<b>-49 532</b>	<b>-31 457</b>					
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>406 995</b>	<b>373 635</b>	<b>205 251</b>	<b>223 326</b>					

Not 16

Andelar i dotterföretag

2024061928878

Dotterbolag	Kapitalandel, %	Röstandel, %	Antal andelar/aktier	Bokfört värde	
				31 dec 2023	31 dec 2022
Argynnis Group AB	100	100	2 000 000	152 231	152 231
Binar Industrial Solutions AB	100	100	-	-	-
Binar Solutions AB	100	100	-	-	-
Binar Iterocon AB	100	100	-	-	-
DLoG Norden AB <sup>1)</sup>	100	100	-	-	-
Standby Group AB	100	100	-	-	-
Standby AB	100	100	-	-	-
Standby Oy	100	100	-	-	-
Standby GmbH	100	100	-	-	-
Standby SASU	100	100	-	-	-
Standby France SAS	100	100	-	-	-
Synergie SAS	100	100	-	-	-
Verre Installation Techniques Adaptees SAS <sup>2)</sup>	100	100	-	-	-
Standby Holding (UK) Ltd	100	100	-	-	-
Standby RSG UK Ltd	100	100	-	-	-
Drying Solution Sweden Holding AB	100	100	-	-	-
Solaronics SAS	100	100	-	-	-
IRCON Drying Systems Corp	100	100	-	-	-
Solaronics Drying Technology (Shanghai) Co., Ltd	100	100	-	-	-
SunTech Group AB	100	100	-	-	-
TRIAB Tri Innovations AB	100	100	-	-	-
Skinntickan KB	100	100	-	-	-
IRCON Drying Systems AB	100	100	-	-	-
Magcomp AB <sup>3)</sup>	100	100	-	-	-
Public Safety Livery Group AB	100	100	-	-	-
EHL Profiles AB	100	100	3 580 000	28 711	28 711
Eesti Hõõvellist Oü	100	100	-	-	-
EHL Prolist AB	100	100	-	-	-
Liistuvabrik Oü	100	100	-	-	-
Prolist Nordic AB	100	100	-	-	-
Drewest Spzoo	100	100	-	-	-
Grimslöv Partners AB	80	80	-	-	-
Grimslöv Trä & List AB	100	100	-	-	-
Grimslövs Fastighets AB	100	100	-	-	-
Norlist AS	100	100	-	-	-
Rindalslist AS	100	100	-	-	-
Forneby Fastighets AB	100	100	-	-	-
Pomona-gruppen Invest AB	100	100	1 000	-	-
Pomona-gruppen Invest II AB	51	51	-	-	-
Pomona-gruppen Invest III AB	80	80	-	-	-
Modulpac AB	100	100	5 000	100 060	100 060
Modulpac Montering AB	51	51	510	366	366

1) DLoG Norden AB erbjuder lösningar inom logistik, automation och industri.  
 2) Verre Installation Techniques Adaptees SAS erbjuder målnings- och glasarbeten till utryckningsfordon.  
 3) Magcomp AB är verksamt inom induktionsvärme.

2024061928879

Dotterbolag	Kapitalandel, %	Röstandel, %	Antal andelar/aktier	Bokfört värde	
				31 dec 2023	31 dec 2022
Nordic Flow Group AB	100	100	1 000	33 443	33 443
Debe Flow Group AB	100	100	-	-	-
Debe Suomi Oy	100	100	-	-	-
Debe Pumpar Norge AS	100	100	-	-	-
Pemtec AB	100	100	-	-	-
Marbäck Fastighets AB	100	100	-	-	-
Malsco AB	100	100	-	-	-
DFG Fastighets AB	100	100	-	-	-
Debe Infra Group AB	100	100	-	-	-
Debe Borrcenter AB	91	91	-	-	-
Vermeer VIKING AB	90	90	-	-	-
Vermeer VIKING NUF	100	100	-	-	-
Terraroc Finland Oy <sup>1)</sup>	100	100	-	-	-
Terraroc Ltd <sup>1)</sup>	100	100	-	-	-
Debe Flow Group GmbH	100	100	-	-	-
Växjöfabriken Produktions AB	100	100	-	-	-
W Tools AB	100	100	2 000	100	100
PrimeKey Intressenter AB	100	100	75 000	750	750
PrimeKey Intressenter II AB	100	100	100 000	400	400
Scandinavian Critical Infrastructure Protection Group-SCIPG AB	80	80	800	5 810	5 810
MaxiDoor AB	100	100	-	-	-
Tollor AB	100	100	-	-	-
CIPCheckport AB	80	80	-	-	-
Sålda bolag			-	-	100
				<b>321 871</b>	<b>321 971</b>

1) Terraroc Finland och Terraroc Ltd är specialister på rördrivningssystem, sänkborrhämmare och kärnbörning.

### Uppgift om dotterbolagen

Dotterbolag	Org.nr.	Säte
Argynnis Group AB	556246-1995	Trollhättan
Binar Industrial Solutions AB	556717-9691	Trollhättan
Binar Solutions AB	556716-4677	Trollhättan
Binar Iterocon AB	556719-1597	Göteborg
DLoG Norden AB	556543-9840	Trollhättan
Standby Group AB	556588-8103	Trollhättan
Standby AB	556088-7027	Trollhättan
Standby Oy	23 287 286	Espoo, Finland
Standby GmbH	HRB 112421	Göttingen, Tyskland
Standby SASU	800 140 964	Paris, Frankrike
Standby France SAS	310 999 891	Blois, Frankrike
Synergie SAS	392 396 214	Blois, Frankrike
Verre Installation Techniques Adaptees SAS	418 048 005	Bois-D'Arcy, Frankrike
Standby Holding (UK) Ltd	4660865	Cannock, Staffordshire, Storbritannien
Standby RSG UK Ltd	1892807	Cannock, Staffordshire, Storbritannien
Drying Solution Sweden Holding AB	559161-7518	Trollhättan
Solaronics SA	390 569 689	Lille, Frankrike
IRCON Drying Systems Corp	83-4416657	Wilmington, USA
Solaronics Drying Technology (Shanghai) Co., Ltd	91310000MA1G0YQ60M	Shanghai, Kina

2024061928880

Dotterbolag	Org.nr.	Säte
SunTech Group AB	556590-2375	Trollhättan
TRIAB Tri Innovations AB	556155-2521	Mölndal
Skinnlickan KB	916565-8080	Mölndal
IRCON Drying Systems AB	556476-3026	Trollhättan
Magcomp AB	556661-0407	Kävlinge
Public Safety Livery Group AB	559386-6907	Trollhättan
EHL Profiles AB	556240-7345	Stockholm
Eesti Hõõvelliist OÜ	10 106 065	Suure-Jaani, Estland
EHL Prolist AB	556802-0043	Stockholm
Liistuvabrik Oü	148 295 12	Tartu, Estland
Prolist Nordic AB	556801-4483	Ronneby
Drewest Spzoo	0000515683	Krzyz Wielkopolski, Polen
Grimslöv Partners AB	559291-1076	Stockholm
Grimslöv Trä & List AB	559225-0384	Stockholm
Grimslövs Fastighets AB	559291-7875	Stockholm
Norlist AS	918 194 320	Rindal, Norge
Rindalslist AS	984 057 067	Rindal, Norge
Forneby Fastighets AB	556903-5644	Stockholm
Pomona-gruppen Invest AB	556566-7960	Stockholm
Pomona-gruppen Invest II AB	559093-5738	Stockholm
Pomona-gruppen Invest III AB	559207-1673	Stockholm
Modulpac AB	556220-4858	Stockholm
Modulpac Montering AB	556717-3827	Stockholm
Nordic Flow Group AB	556547-3351	Växjö
Debe Flow Group AB	556095-1450	Sundbyberg
Debe Suomi Oy	2555497-4	Lohja, Finland
Debe Norge AS	916 933 037	Nedre Eiker, Norge
Pemtec AB	556861-6543	Borås
Marbäck Fastighets AB	556211-0899	Ulricehamn
Malsco AB	556185-0891	Jönköping
DFG Fastighets AB	559367-5423	Ulricehamn
Debe Infra Group AB	559442-8582	Stockholm
Debe Borrcenter AB	556960-1718	Ilåbo
Vermeer VIKING AB	558858-5664	Askersund
Vermeer VIKING NUF	916 487 290	Drammen, Norge
Terraroc Finland Oy	3354132-1	Helsingfors, Finland
Terraroc Ltd	12131970	London, Storbritannien
Debe Flow Group GmbH	HRB 24146	Limbach-Oberfrohna, Tyskland
Växjöfabriken Produktions AB	556427-0857	Växjö
W Tools AB	556330-5431	Alvesta
PrimeKey Intressenter AB	559162-9604	Stockholm
PrimeKey Intressenter II AB	559259-1324	Stockholm
Scandinavian Critical Infrastructure Protection Group-SCIPG AB	559152-2825	Stockholm
MaxiDoor AB	556216-6289	Lindesberg
Tollor AB	556077-7491	Göteborg
CIPCheckport AB	559035-5698	Stockholm

**Not 17**

**Andelar i intressebolag**

Direkt ägda	Kapitalandel, %	Röstandel, %	Bokfört värde i moderbolaget	Antal andelar	Bokfört värde i koncernen
AGES Industri AB(publ)	29,40	29,60	12 248	2 063 545	60 948
Axiomatics AB	42,45	42,45	53 550	1 328 873	53 550
Xano Industri AB(publ)	28,22	29,19	13 020	16 828 360	191 520
			<b>78 818</b>		<b>306 018</b>
<b>Indirekt ägda</b>					
Optolexia AB	30,2	30,2	–	2 171 035	–
			<b>78 818</b>		<b>306 018</b>

**Uppgift om intressebolagens organisationsnummer och säte mm**

	Organisationsnummer	Säte	Justerat eget kapital	Resultat efter skatt
AGES Industri AB(publ)	556234-6204	Halmstad	457 000	58 000
Axiomatics AB	556708-1012	Stockholm	17 999	-13 256 <sup>1)</sup>
Optolexia AB	559013-9282	Stockholm	29 208	-18 328 <sup>1)</sup>
Xano Industri AB(publ)	556076-2055	Jönköping	1 651 000	175 000

1) Avser senaste delårsbokslut då vi ännu inte erhållit definitiva bokslut för 2023.

**Uppgift om de noterade intressebolagens bokförda värde samt börsvärde.**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Bokfört värde	252 468	272 123	25 268	25 523
Börsvärde	1 436 325	1 944 938	1 436 325	1 944 938

Uppgifterna ovan avser AGES Industri AB(publ) och Xano Industrier AB (publ). A-aktier har värderats som B-aktier.

**Not 18**

**Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Förutbetalda hyror	6 895	6 973	898	847
Förutbetalda försäkringspremier	821	526	283	277
Upplupna ränter-intäkter	94	–	94	–
Upplupna hyres-intäkter	–	–	–	–
Övriga poster	32 277	23 061	234	249
	<b>40 087</b>	<b>30 560</b>	<b>1 509</b>	<b>1 373</b>

2024061928881

**Not 19 Eget kapital**

Aktieägarna har lämnat villkorat aktieägartillskott som uppgår ackumulerat till – (280 037).

Aktiekapitalet är fördelat på 134 754 aktier som fördelar sig på följande antal, aktieslag och röstvärde: 4 380 st A stam med 1 röst per aktie, 126 624 st B stam med röstvärde 1/10 samt 3 750 st C pref med röstvärde 1/10. Kvotvärdet per aktie är 100 kr.

**Not 20 Obeskattade reserver**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	81 950	89 900
<b>Summa obeskattade reserver</b>	-	-	<b>81 950</b>	<b>89 900</b>

**Not 21 Avsättningar**

**Avsättningar för pensioner**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Utanför tryggandelagen	14 791	13 627	4 000	4 000
<b>Summa avsättningar för pensioner</b>	<b>14 791</b>	<b>13 627</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>

**Övriga avsättningar**

Koncernen	Produktgarantier	Övrigt	Summa
Saldo 31 december 2021	18 792	798	19 590
Nya avsättningar/förvärv av bolag	14 006	20 322	34 328
Ianspråktaget belopp	-8 831	-57	-8 888
Återfört outnyttjat belopp	-2 085	-275	-2 360
Valutakursdifferens	1 185	46	1 231
<b>Saldo 31 december 2022</b>	<b>23 067</b>	<b>20 834</b>	<b>43 901</b>
Nya avsättningar/förvärv av bolag	13 570	1 698	15 268
Ianspråktaget belopp	-12 058	-	-12 058
Återfört outnyttjat belopp	-1 170	-14 381	-15 551
Valutakursdifferens	-47	11	-36
<b>Saldo 31 december 2023</b>	<b>23 362</b>	<b>8 162</b>	<b>31 524</b>

**Not 22 Långfristiga skulder**

**Andel av långfristiga skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Skulder till kreditinstitut	54 197	43 210	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>54 197</b>	<b>43 210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Not 23 Checkräkningskredit**

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 273 436 tkr (226 454) och i moderbolaget 120 000 tkr (120 000). Utnyttjat belopp per bokslutsdagen uppgick till 31 674 tkr (30 076) i koncernen och – (–) i moderbolaget.

**Not 24 Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Upplupna räntekostnader	128	83	-	-
Upplupna löner och semesterlöner	74 917	77 194	2 174	2 188
Upplupna sociala avgifter	15 555	14 429	683	656
Förutbetalda intäkter	58 603	68 450	238	-
Övriga poster	43 860	63 781	306	253
<b>Summa upplupna kostnader &amp; förutbetalda intäkter</b>	<b>193 063</b>	<b>223 937</b>	<b>3 401</b>	<b>3 097</b>

Not 25

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Underskottsavdrag	2 314	1 369	-	-
Avsättningar	5 341	6 002	856	856
Internvinst i lager	-	77	-	-
Övrigt	1 559	1 443	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>9 214</b>	<b>8 891</b>	<b>856</b>	<b>856</b>

Uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Anläggningstillgångar	8 204	8 485	-	-
Obeskattade reserver	38 495	35 354	-	-
Övrigt	2 498	2 141	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>49 197</b>	<b>45 980</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ovanstående uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har värderats efter de skattesatser som gäller per balansdagen.

Not 26

Operationella leasingavtal

Framtida nominella minimileaseavgifter för ej uppsägningsbara leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förfaller till betalning inom 12 mån	41 148	36 122	3 591	3 390
Förfaller till betalning inom 13 – 60 mån	62 915	63 179	14 362	13 561
Förfaller till betalning senare än 60 mån	2 523	7 937	-	-
<b>Summa framtida leasingavgifter</b>	<b>106 586</b>	<b>107 238</b>	<b>17 953</b>	<b>16 951</b>

Kostnadsförda leasingavgifter har uppgått till

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Lokalhyror	41 421	32 487	3 682	3 023
Övriga leasingavgifter	27 254	21 360	426	408
<b>Totalt</b>	<b>68 675</b>	<b>53 847</b>	<b>4 108</b>	<b>3 431</b>

Not 27

Pågående uppdrag till fast pris

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b>				
Upparbetade intäkter	64 584	49 845	-	-
Fakturerade belopp till kund	-26 559	-16 728	-	-
<b>Redovisat i balansräkningen</b>	<b>38 025</b>	<b>33 117</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fakturerad men ej upparbetad intäkt</b>				
Fakturerade belopp till kund	15 214	16 019	-	-
Upparbetade intäkter	-3 470	-8 159	-	-
<b>Redovisat i balansräkningen</b>	<b>11 744</b>	<b>7 860</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Not 28

Ställda säkerheter

För egna skulder & avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Avseende skulder till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	194 089	158 614	-	-
Fastighetsinteckningar	78 440	78 440	-	-
Aktier i intressebolag	142 355	168 370	10 388	10 388
Spärrade bankmedel	5 343	5 331	5 255	5 245
För egna pensions-åtaganden	4 000	4 000	4 000	4 000
Maskiner med äganderättsförbehåll	52 284	40 411	-	-
<b>Summa avseende egna skulder &amp; avsättningar</b>	<b>476 511</b>	<b>455 166</b>	<b>19 643</b>	<b>19 633</b>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>476 511</b>	<b>455 166</b>	<b>19 643</b>	<b>19 633</b>

Not 29

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Övriga ansvarsförbindelser	157	-	-	-
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>157</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

2024061928883

**Not 30** Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ovan

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar (+)	118 396	111 853	894	939
Reavinst (-)/-förlust (+) vid försäljning av anläggningstillgångar	-3 722	-1 732	-	-
Resultatandelar i intresseföretag -	-10 050	-24 650	-	-
Övriga poster	-14 140	-6 538	-	-
	90 484	78 933	894	939

**Not 31** Inköp & försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Inköp	-	-
Försäljning	21 320	21 120

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

**Not 32** Medelantalet anställda mm

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
<b>Medelantalet anställda</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	5	60	5	60
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	459	86	423	86
Estland	267	44	278	46
Frankrike	121	76	131	77
Tyskland	57	86	47	85
Polen	9	33	4	50
Norge	38	89	39	90
Finland	24	79	7	71
USA	4	100	3	100
Storbritannien	41	51	31	65
Kina	5	100	4	100
Övriga	10	100	2	100
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 040</b>	<b>72</b>	<b>974</b>	<b>72</b>

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
<b>Koncernen (inkl dotterbolag)</b>				
Styrelseledamöter	149	91	135	90
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	43	86	35	83

**Not 33** Lämnade koncernbidrag till dotterbolag

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag om totalt 6 055 600 kr har lämnats. De lämnade koncernbidragen fördelas enligt följande: W Tools AB 3 583 000 kr, Nordic Flow Group AB 2 470 400 kr samt Pomona-gruppen Invest AB 2 260 kr.

**Not 34** Transaktioner med närstående

Utöver styrelsearvodet har styrelseledamoten Tomas Tedgren erhållit marknadsmässigt konsultarvode för utförda tjänster. Tomas Tedgren har via eget bolag varit fast engagerad på deltid för vissa uppdrag och erhållit ett fast arvode för den nedlagda tiden.

Not **35**

**Åtaganden till utomstående investeringsfonder**

Koncernen har via dotterbolaget Pomona-gruppen Invest AB åtaganden att medverka i framtida investeringar som genomförs via utomstående investeringsfonder.

Not **36**

**Likvida medel**

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Kassamedel	65	82	-	-
Banktillgodohavanden	1 192 646	1 424 321	583 850	913 777
	1 192 711	1 424 403	583 850	913 777

Not **37**

**Händelser efter räkenskapsårets slut**

I januari förvärvade Drying Solution Sweden Holding AB samtliga aktier i Magcomp AB.

Not **38**

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserad vinst, kronor	1 425 616 276
Årets resultat, kronor	13 871 516
<b>Summa, kronor</b>	<b>1 439 487 792</b>

Styrelsen föreslår följande disposition:

Att till aktieägarna utdela, kronor (200 kr per C-aktie)	750 000
I ny räkning överföres, kronor	1 438 737 792
<b>Summa, kronor</b>	<b>1 439 487 792</b>

2024061928885

# Styrelsens undertecknande

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Claes Johnson  
Ordförande

Fredrik Rapp  
Verkställande direktör

Susanne Rapp Nilsson

Charlotte Rapp Hamrén

Olof Marköö

Tomas Tedgren

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur

Henrietta Segenmark  
Auktoriserad revisor

2024061928886

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pomona-gruppen AB, org.nr 556279-4973

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pomona-gruppen AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31–63 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-30 samt 66-67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pomona-gruppen AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

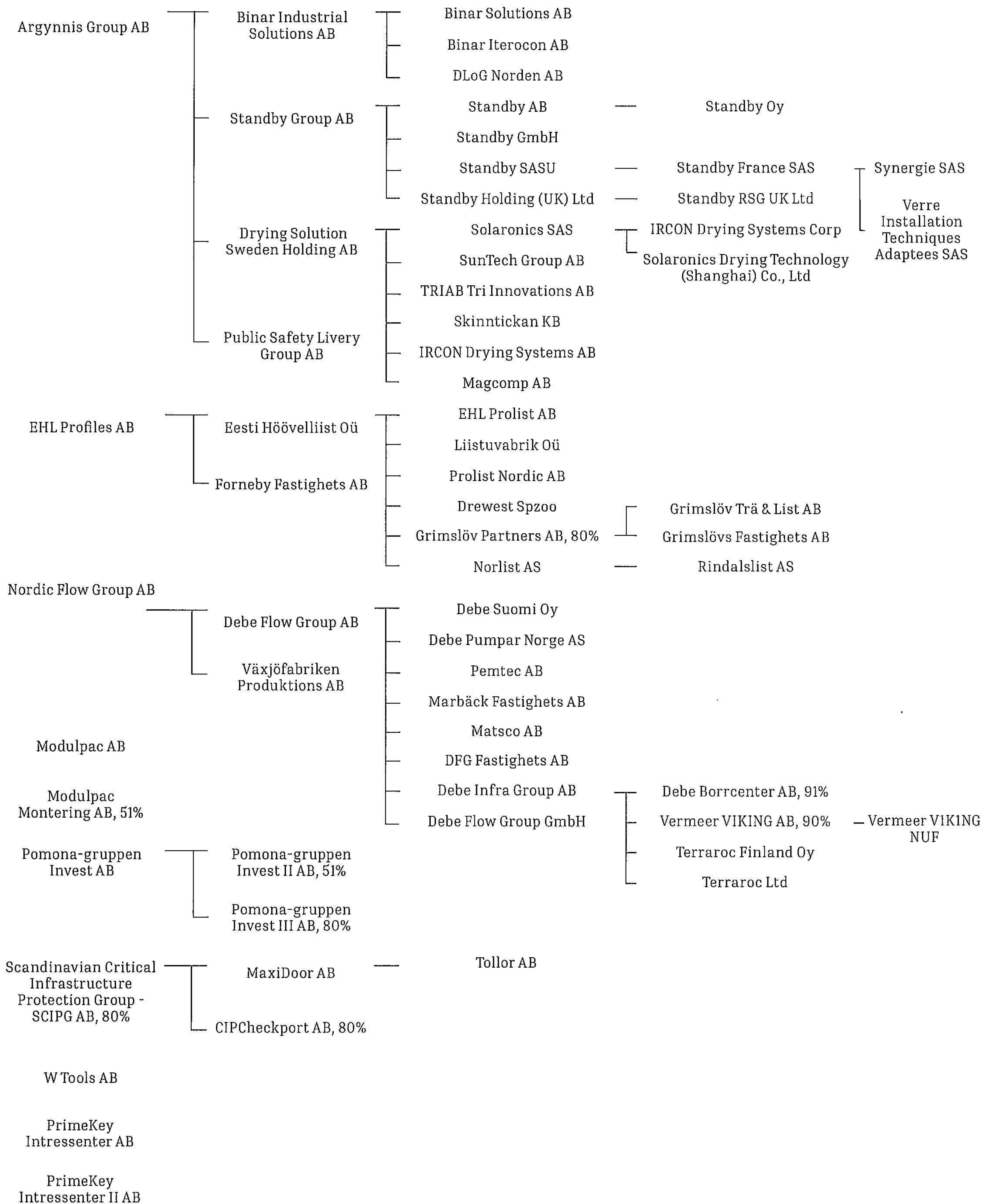
Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signatur

Henrietta Segenmark  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstruktur per 31 december 2023

100 procentigt ägande om inte annat anges.

2024061928889





**POMONA  
GRUPPEN**

---

**Adress:**

Pomona-gruppen AB  
Box 14229  
104 40 Stockholm

**Besöksadress:**

Arsenalsgatan 2, 2 tr  
111 47 Stockholm

**Kontakt:**

info@pomona.se

[www.pomona.se](http://www.pomona.se)

# Deltagare

POMONA-GRUPPEN AKTIEBOLAG 556279-4973 Sverige

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Claes Johnson

Claes Johnson  
Ordförande

***2024-06-13 10:15:31 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Fredrik Rapp

Fredrik Rapp  
VD

***2024-06-13 10:30:44 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Susanne Rapp Nilsson

Susanne Rapp Nilsson

***2024-06-13 17:39:45 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Charlotte Rapp Hamrén

Charlotte Rapp Hamrén

***2024-06-13 10:11:17 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Olof Ivar Marköö

Olof Marköö

***2024-06-13 10:13:03 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

## ***Signerat med Svenskt BankID***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Nils Tomas Tedgren

Tomas Tedgren

***2024-06-13 10:09:12 UTC***

Datum

Leveranskanal: E-post

2024061928891

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2024-06-13 19:12:24 UTC***

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: S Henrietta Krpuljevic  
Segenmark

Datum

Henrietta Segenmark  
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2024061928892