20220617172728

ÅRSREDOVISNING FÖR

ELANDERS INTERNATIONAL AB

5556058-0622

2021

Undertecknad styrelseledamot i ELANDERS INTERNATIONAL AB
intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överens-
stämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning
fastställts på ordinarie årsstämma den 15 juni 2022
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Ort MÖLNDAL Datum 15 juni 2022

ANDERS WIKNER

20220617256S2

ÅRSREDOVISNING FÖR ELANDERS INTERNATIONAL AB

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Elanders International AB (organisationsnummer 556058-0622 med säte i Mölndal) får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2021. Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders GmbH, organisationsnummer HRB722349, med säte i Waiblingen, Tyskland, som ingår i den koncern där Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, är moderbolag och som upprättar koncernredovisning. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Verksamheten

Elanders International AB ingår i Elanderskoncernen. Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging. Koncernen har cirka 7 000 anställda och bedriver verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Industrial och Health Care & Life Science.

För Elanderskoncernens erbjudande, verksamhet, resultat och ställning hänvisas till årsredovisningen för Elanders AB (publ).

Bolaget har inte bedrivit någon verksamhet och inte haft några anställda under året.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Några väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer finns ej, då bolaget inte bedriver någon verksamhet.

Väsentliga händelser under året och efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett under året.

Flerårsöversikt (kkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	159 453	129 247	-	-1	81 773
Balansomslutning	409 335	409 335	409 335	409 335	409 339

Rapport över förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	TOTALT
Ingående balans per 1 januari 2021	**100**	**10**	**207 008**	**129 247**	**336 364**
Värdeförändringar					
Omföring av föregående års resultat	-	-	129 247	-129 247	-
Utdelning	-	-	-159 453	-	-159 453
Årets resultat	-	-	-	159 453	159 453
Summa värdeförändringar	**-**	**-**	**-30 206**	**30 206**	**-**
Utgående balans per 31 december 2021	**100**	**10**	**176 801**	**159 453**	**336 364**

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (i kronor):

Balanserade vinstmedel	176 801 537
Årets resultat	159 452 900
Summa	**336 254 437**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	336 254 437
Summa	**336 254 437**

Under året har utdelning lämnats till moderbolaget Elanders GmbH om 159 452 900 kronor.

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar med därtill hörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer. Samtliga belopp uttrycks i tusentals kronor (kkr), såvida ej annat anges.

20220617235653

RESULTATRÄKNINGAR

	Not	2021	2020
Nettoomsättning		-	-
Rörelseresultat	3	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	4	159 453	129 247
Resultat efter finansiella poster		**159 453**	**129 247**
Skatt på årets resultat	5	-	-
ÅRETS RESULTAT		**159 453**	**129 247**

BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	409 262	409 262
Uppskjutna skattefordringar	5	72	72
Summa finansiella anläggningstillgångar		**409 335**	**409 335**
SUMMA TILLGÅNGAR		**409 335**	**409 335**

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	7	100	100
Reservfond		10	10
Summa bundet eget kapital		**110**	**110**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		176 801	207 008
Årets resultat		159 453	129 247
Summa fritt eget kapital	8	**336 254**	**336 254**
Summa eget kapital		**336 364**	**336 364**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		72 970	72 970
Summa långfristiga skulder		**72 970**	**72 970**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**409 335**	**409 335**

20220617253634

NOTER

Not 1. Redovisningsprinciper

Elanders International AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisning för Elanderskoncernen har upprättats av moderbolaget Elanders AB (org nr 556008-1621 med säte i Mölndal).

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga fordringar och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Elanders International AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Skatter

Periodens skattekostnad/-intäkt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas mot eget kapital.

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att uppskjutna skattefordringar skall kunna utnyttjas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i dotterföretags redovisade värde. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningarna, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter.

Värdering av underskottsavdrag
Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår till 72 (72) tkr per den 31 december 2021. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Elanderskoncernens verksamhet har historiskt sett varit lönsam och förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders International AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att det underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Aktier i dotterbolag
Nedskrivningsprövning har gjorts avseende det bokförda värdet på aktier i dotterbolag. Prövningen innehåller antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. De mest väsentliga bedömningarna är rörelsemarginal, diskonteringsränta och inflation.

Not 2. Moderbolag

Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders GmbH, organisationsnummer HRB722349, med säte i Waiblingen, Tyskland, som ingår i den koncern där Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, är moderbolag och som upprättar koncernredovisning. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Not 3. Arvode till revisorer

Ersättning till revisorer har utgått från annat koncernbolag.

Not 4. Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Utdelning från koncernföretag	159 453	129 247
Summa	**159 453**	**129 247**

20220617235655

Not 5. Skatt på årets resultat

	2021	2020
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat	-	-

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	-	-
Skatt beräknad med skattesats 20,6 % (21,4%)	-	-
Skatt på årets resultat	-	-

	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende ej utnyttjade underskottsavdrag	72	72
Summa bokförda uppskjutna skattefordringar	**72**	**72**

Bolaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 351 (351) kkr. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 % (20,6 %).

Not 6. Andelar i koncernföretag

	Org.nr.	Säte	Andel %	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört Värde 2020-12-31
Mentor Media Ltd	199302450H	Singapore	100	409 262	409 262
Summa				**409 262**	**409 262**

Med hänvisning till Årsredovisningslagen 7:2 upprättas ingen koncernredovisning. Koncernredovisning som omfattar Elanders International AB upprättas av Elanders AB org. nr 556008-1621.

Not 7. Aktiekapital

Per den 31 december 2021 uppgick antal aktier till 1 000 st. med kvotvärde om 100 kr.

Not 8. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande (i kronor):

Balanserade vinstmedel	176 801 537
Årets resultat	159 452 900
Summa	**336 254 437**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	336 254 437
Summa	**336 254 437**

Under året har utdelning lämnats till moderbolaget Elanders GmbH om 159 452 900 kronor.

Not 9. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Not 10. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett under året och efter räkenskapsårets slut.

Mölndal den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Magnus Nilsson
Styrelseordförande

Andréas Wikner

Annika Bohlin

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

20220617256S6

Deltagare

ELANDERS INTERNATIONAL AB 556058-0622 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2022-06-07 12:05:30 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Magnus Nilsson — Datum

Magnus Nilsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2022-06-07 12:08:57 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars Andréas Wikner — Datum

Andreas Wikner

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2022-06-07 12:25:32 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Annika Bohlin — Datum

Annika Bohlin

Leveranskanal: E-post

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2022-06-07 14:20:44 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: TOMAS HILMARSSON — Datum

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20220617125657

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elanders International AB, org.nr 556058-0622

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Elanders International AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Elanders International ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Elanders International AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

✔ **Signerat** 2022-06-07 14:32:18 UTC **Oneflow ID** 3160550 **Sida** 1 / 3

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Elanders International AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

✔ **Signerat** 2022-06-07 14:32:18 UTC **Oneflow ID** 3160550 **Sida** 2 / 3

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2022-06-07 14:32:18 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: TOMAS HILMARSSON	Datum

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

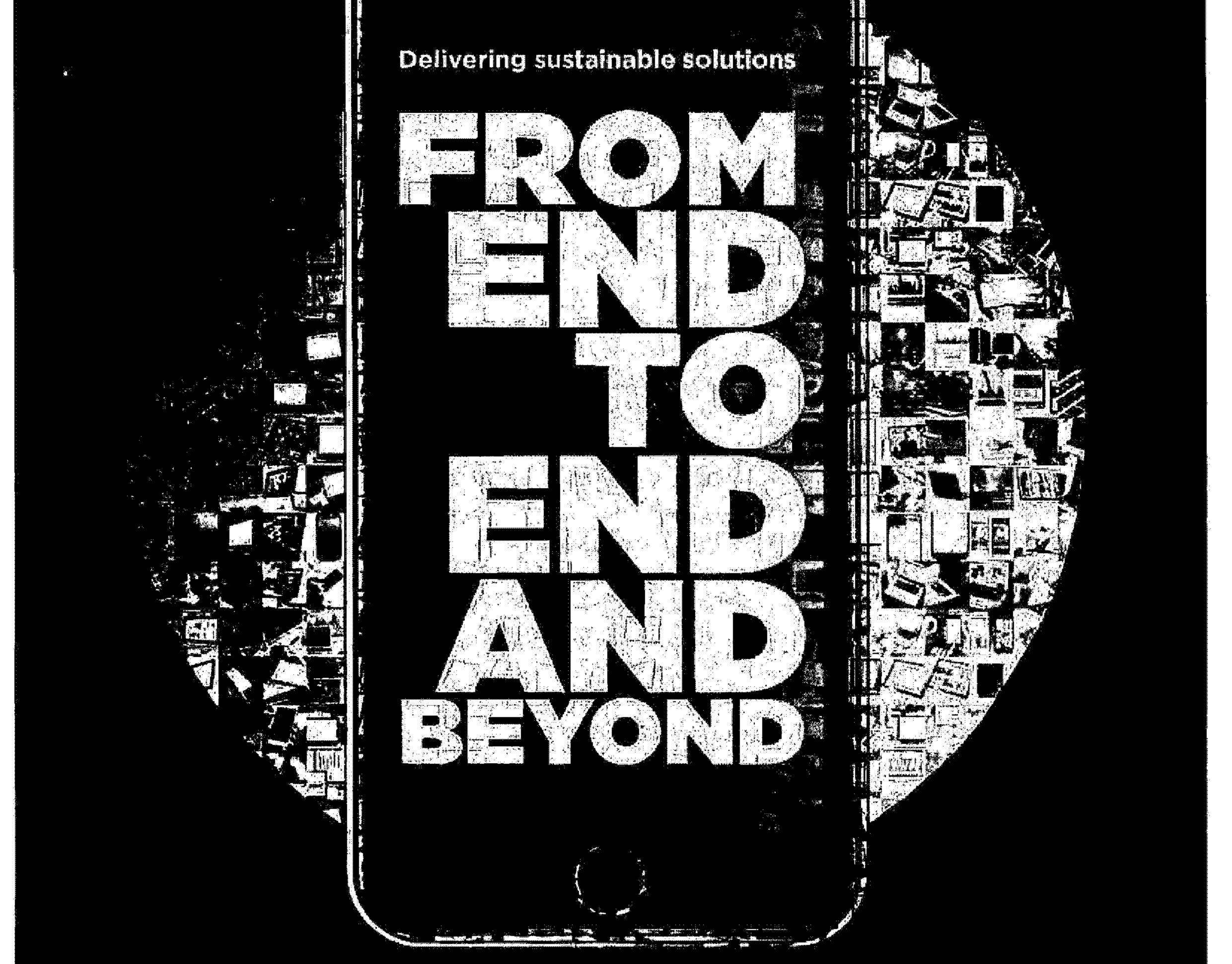
20220617256S8

Trycksak nr

100%
ÅTERVUNNET
PAPPER

Delivering sustainable solutions

FROM END TO END AND BEYOND



ELANDERS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

Innehåll

ELANDERS 2021

4 Året i korthet
6 Vd-ord

VERKSAMHETEN

10 Affärsidé, mål och strategier
12 Vårt värdeskapande
14 Omvärldstrender
16 Vår affärsmodell
18 Våra kunder
20 Vårt bidrag till en mer hållbar värld
22 Våra fokusområden inom hållbarhet
24 Elanders inifrån – Intervjuer
36 Fem år i sammandrag

AKTIEN

40 Aktiefakta och ägarstruktur

FORMELL ÅRSREDOVISNING

43 Förvaltningsberättelse
47 – Risker och osäkerhetsfaktorer
50 – Bolagsstyrningsrapport
55 – Hållbarhetsredovisning
66 Koncernen
66 – Finansiella rapporter
70 – Noter
102 Moderbolaget
102 – Finansiella rapporter
106 – Noter
115 Förslag till vinstdisposition
116 Revisionsberättelse

ÖVRIG INFORMATION

120 Avstämning alternativa nyckeltal
122 Ekonomiska definitioner
123 Specifika termer
124 Styrelse
126 Koncernledning, revisorer och valberedning
128 Kontakta Elanders
130 Årsstämma och kalendarium

20220617256660

Delivering sustainable solutions

FROM END TO END AND BEYOND

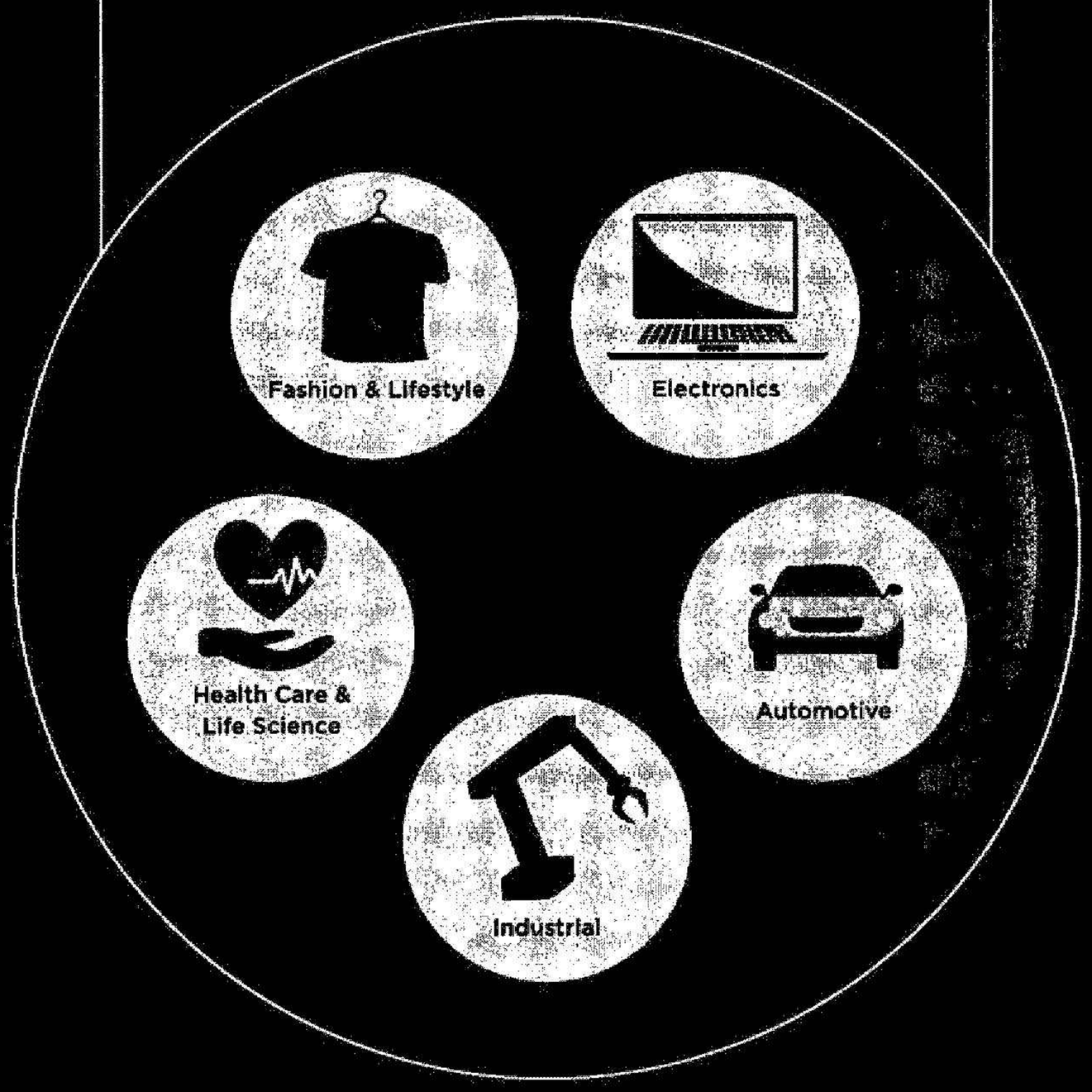
Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management.

Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi. Elanders ser det som både en ansvarsfråga och affärsmöjlighet som ger stora möjligheter att förbättra lönsamhet och skapa värde. Inte bara för Elanders eller för koncernens kunder, utan även för samhället i stort. De krav på ansvarsfullt företagande som ställs på stora, multinationella företag är också i precis lika hög grad en fråga för deras partners. Elanders hållbarhetsarbete styrs i mångt och mycket av de höga krav som ställs från uppdragsgivare och kunder där de i egna miljö- och kvalitetsmärkningar sätter kraven som även leverantörerna måste leva upp till.

Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.

Största kundsegmenten



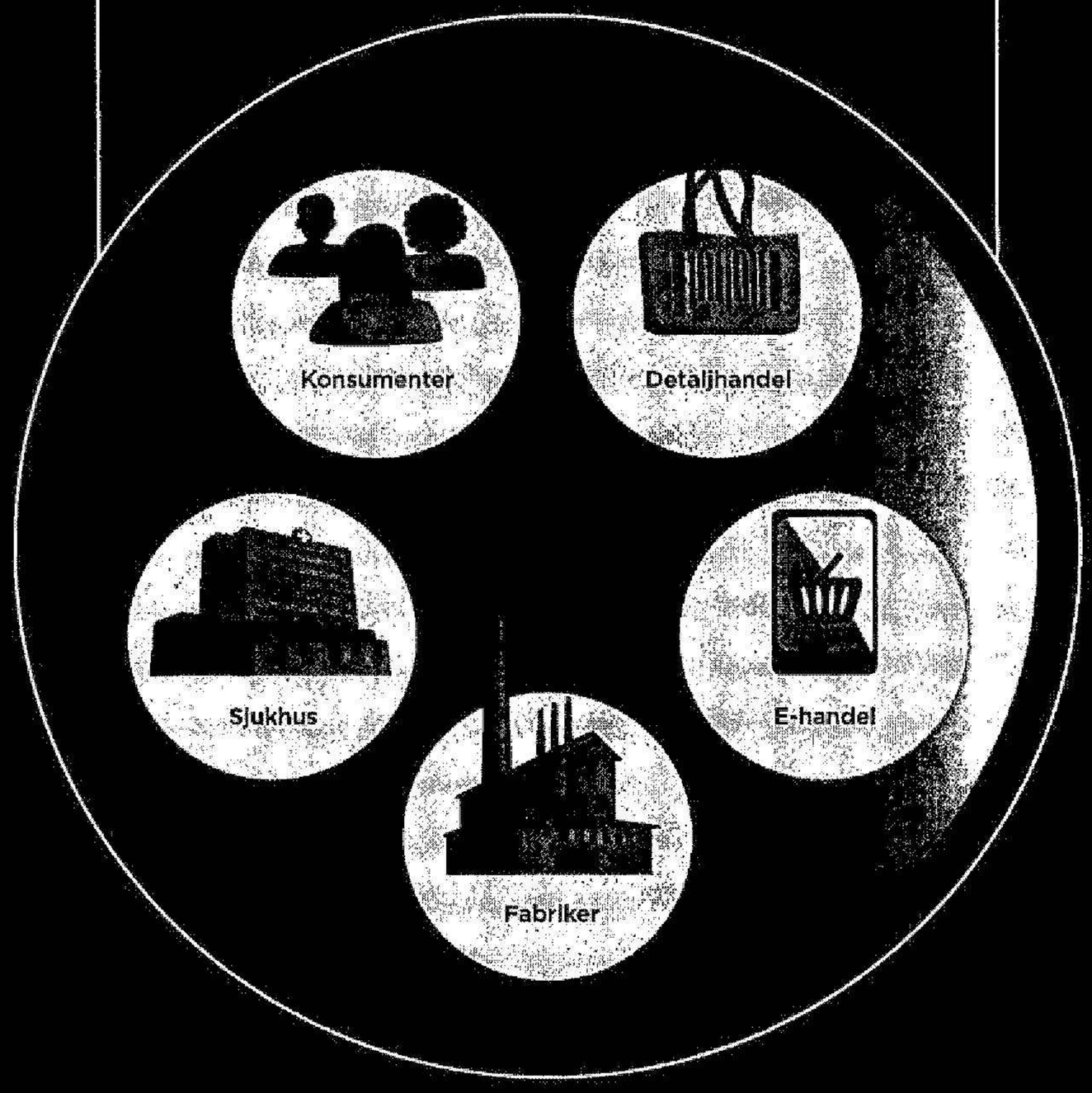
Affärsområden

Elanders är ett av de ledande företagen i världen inom globala lösningar för Supply Chain Management. I tjänsteutbudet ingår bland annat ansvar för och optimering av kundernas material- samt informationsflöden, allt från sourcing och procurement kombinerat med lagerhållning till eftermarknadsservice.

Affärsområdet Print & Packaging Solutions erbjuder genom sin innovationskraft och globala närvaro kostnadseffektiva lösningar som kan tillgodose kundernas alla lokala samt globala behov av tryckt material och förpackningar, ofta i kombination med avancerade beställningsplattformar på internet, värdeadderande tjänster och just-in-time-leveranser.

Tjänster

Mottagare



>100
Antal anläggningar

>1 000 000
Antal m² produktions- och lageryta

11 733
Omsättning, Mkr

7 019
Antal anställda

TeamEngine E-Signing

2021 I KORTHET

Precis som 2020 präglades av covid-19-pandemin har 2021 präglats av halvledarbrist och en fortsatt pandemi. Detta har medfört störningar i den globala försörjningskedjan, som i sin tur påverkat koncernens verksamheter negativt i olika omfattning under olika perioder. Samtidigt har året även inneburit hög tillväxt, både organiskt och via förvärv.

Elanders har under året haft en hög organisk tillväxt, främst driven av affärsområdet Supply Chain Solutions. Samtidigt har ett flertal förvärv gjorts inom de fyra områden som Elanders identifierat som områden där det finns en tydlig underliggande tillväxt; e-handel, Life Cycle Management, outsourcing av logistiktjänster samt online print. Förvärvet av Bergen Logistics i november 2021 innebär att Elanders får en plattform som ger helt andra möjligheter att växa med sina existerande kunder på den nordamerikanska marknaden.

Halvledarbristen, som framför allt berört kundsegmenten Automotive, Electronics och Industrial, har påverkat koncernens verksamhet och resultat negativt. Bristen har skapat en ojämn beläggning i produktionsapparaten när kunderna med kort varsel reducerade eller lade till extra skift. Trots ett svagare andra halvår jämfört med föregående år, främst på grund av halvledarbristen, blev 2021 Elanders resultatmässigt bästa år någonsin. Det är ett tydligt bevis på att koncernens affärsmodell fortfarande är robust.

>30%

Organiska tillväxten i Europa inom Fashion & Lifestyle

TREÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	11 733	11 050	11 254
EBITDA, Mkr	1 468	1 431	1 285
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	770	737	573
EBITA, Mkr	641	598	413
EBITA justerad, Mkr	658	598	563
Resultat efter finansiella poster, Mkr	482	414	216
Resultat efter skatt, Mkr	331	292	153
Resultat per aktie, kr [1]	9,12	8,12	4,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	30,07	48,80	37,81
Eget kapital per aktie, kr	92,67	81,65	78,54
Utdelning per aktie, kr	3,60 [2]	3,10	–
EBITA-marginal, %	5,5	5,4	3,7
EBITA-marginal justerad, %	5,6	5,4	5,0
Avkastning på totalt kapital, %	6,3	6,4	4,2
Avkastning på eget kapital, %	10,4	9,9	5,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,5	8,6	5,0
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,6	2,0	3,1
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	3,3	1,5	3,7
Skuldsättningsgrad, ggr	1,6	1,0	1,4
Soliditet, %	28,0	33,6	30,2
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej.
[2] Förslag från styrelsen.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 120–122.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 6 of 135.

Supply Chain Solutions

Affärsområdet Supply Chain Solutions är Elanders största affärsområde och utgör mer än tre fjärdedelar av koncernen. Det är inom detta område som koncernen ser stora tillväxtmöjligheter framöver. Marknaden som helhet växer och drivs av en växande medelklass i världen. Nya regelverk samt förändrade beteendemönster kommer sannolikt att ha stor påverkan på framtida logistikflöden, vilket ställer höga krav på de aktörer som vill verka på marknaden.

Affärsområdet Supply Chain Solutions upplevde en stark efterfrågan från samtliga kundsegment under hela 2021. Detta trots att kundsegmenten Automotive, Electronics och Industrial hade problem med försörjningen av halvledare och även andra störningar i sina försörjningskedjor. Båda dessa faktorer hade en negativ effekt på lönsamheten.

Färre smittskyddsrestriktioner gjorde att fler butiker åter kunde öppna, vilket kunde ses i en ökad efterfrågan. Detta gällde främst kundsegmentet Fashion & Lifestyle, som numera är Elanders största, om helårsomsättningen inkluderas från nyförvärvet Bergen Logistics. Efterfrågan inom e-handel fortsatte att vara stark och i Europa kunde segmentet uppvisa en organisk tillväxt över 30 procent. Den höga efterfrågan innebar att koncernen var tvungen att tacka nej till flera förfrågningar. Med de nya förvärven har dock ytterligare, nödvändig kapacitet tillförts.

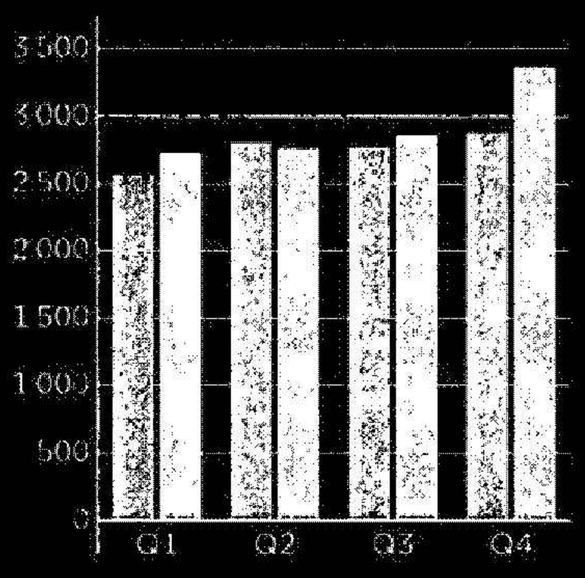
Print & Packaging Solutions

Trots färre smittskyddsrestriktioner och en vardag som åter börjar bli mer normal, så har marknaden för affärsområdet Print & Packaging Solutions fortsatt att vara tuff. Det sker en successiv konsolidering av marknaden, då andra aktörer går upp eller går samman. För Elanders del innebär detta möjligheter att ta större marknadsandelar. Förskjutningen fortgår mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, istället för traditionellt offsettryck med stora upplagor.

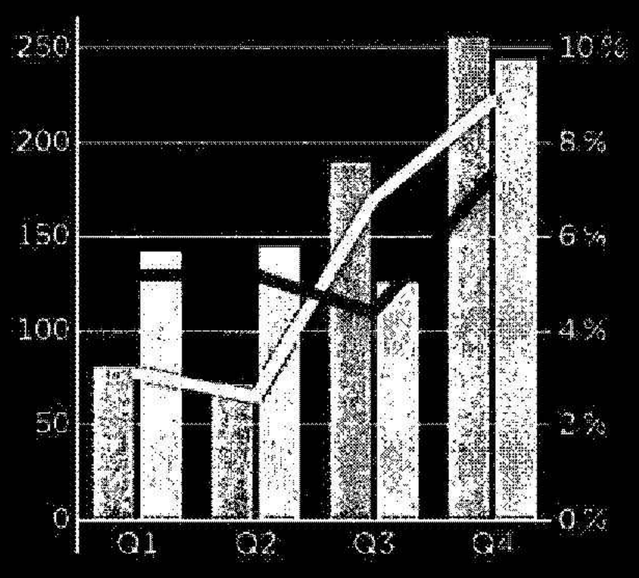
Flera av affärsområdets största kunder ingår i kundsegmenten Automotive och Industrial. Dessa kundsegment hade under 2021 stora störningar avseende försörjningen av halvledare, vilket i sin tur påverkade Elanders lönsamhet inom detta affärsområde.

Satsningarna fortsätter inom online print, som är ett av få områden inom tryck som kan uppvisa en organisk tillväxt. Förvärvet av Schätzl Druck utgör en del av denna satsning. De har specialiserat sig som en underleverantör inom online print. Exempel på produkter som de tillverkar är personunika och mottagaranpassade barnböcker, inbjudningskort, fotoprodukter samt även mindre upplagor av böcker och kataloger. Med förvärvet av Schätzl kommer Elanders att bli en av de absolut ledande aktörerna i Europa inom online print. Vidare fortsätter även arbetet med att lägga till supply chain management-tjänster på tryckerianläggningarna. På så sätt kan ytterligare värde ges till kunderna samtidigt som lönsamheten förbättras.

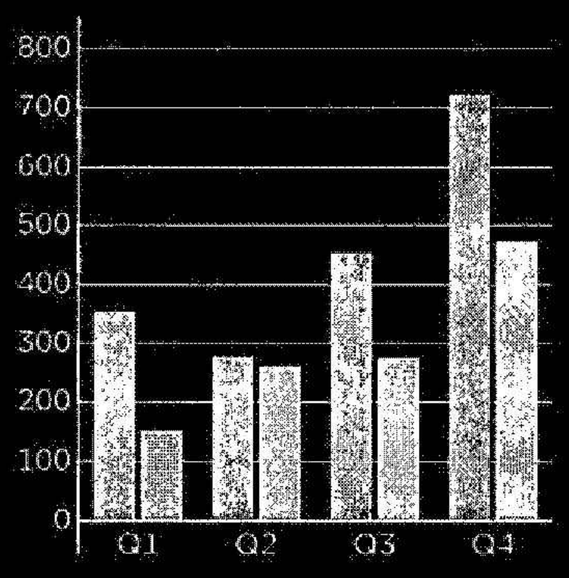
OMSÄTTNING PER KVARTAL



JUSTERAD EBITA OCH JUSTERAD EBITA-MARGINAL



OPERATIVT KASSAFLÖDE EXKLUSIVE FÖRVÄRV PER KVARTAL



Ett vitalt år

PRÄGLAT AV FÖRVÄRV

Trots utbrottet av covid-19-pandemin under föregående år gick Elanders in i 2021 med en stärkt finansiell ställning. Det gjorde att vi fick ordentlig fart på våra förvärvsaktiviteter som verkligen har kännetecknat året. Samtidigt har vi fortsatt att bygga vår verksamhet organiskt och intensifierat vårt hållbarhetsarbete.

Tack vare vår starka balansräkning har Elanders under 2021 kunnat genomföra fyra viktiga förvärv i linje med vår strategi att växa inom områdena outsourcing av supply chain-tjänster, e-handel, online print och Life Cycle Management med fokus på cirkulär ekonomi.

Generellt har året också präglats av en återhämtning i efterfrågan på våra tjänster. Däremot har den globala bristen på halvledare skapat störningar i materialförsörjningen för många av våra kunder och även för oss, såsom underleverantör till dessa kunder. Båda våra affärsområden påverkades negativt, men störst blev effekterna för Supply Chain Solutions och främst kundsegmenten Automotive, Electronics och Industrial.

Trots detta smolk i bägaren är det glädjande att vi kan presentera vårt bästa år någonsin och att den underliggande efterfrågan från kunderna på våra tjänster fortsatt är väldigt stark.

FORTSATT STARKA FINANSER

Elanders har kunnat bibehålla en stark finansiell position även under 2021. I början av året byggde vi rörelsekapital som en effekt av våra kunders positiva återhämtning efter föregående års samhällsnedstängningar. Trots det kunde vi visa ett stabilt underliggande kassaflöde. Vi genomförde en refinansiering av koncernen under året och fick ett nytt långsiktigt kreditavtal på plats med förmånligare villkor än tidigare. Det ger koncernen en större handlingskraft.

Fastän vi tvingades hantera såväl halvledarbrist som ökade material- och fraktkostnader, kunde vi stänga året med en organisk tillväxt på sju procent. Vår tillväxt är dessutom fortsatt lönsam, då resultatet före skatt i år var 16 procent högre än 2020, redan det ett år med förbättrad lönsamhet för koncernen.

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

Hela året har präglats av en stark efterfrågan inom affärsområdet Supply Chain Solutions. Däremot har den redan berörda halvledarbristen inneburit att flera av våra kunder periodvis fått sänka sin produktionstakt och anpassa denna till tillgången på halvledare. Det har främst berört kundsegmenten Automotive och Industrial och har resulterat i ständiga förändringar i leveransvolymer och en väldigt ojämn beläggning i vår produktionsapparat. Även en del av våra kunder inom Electronics har drabbats. Inom Fashion & Lifestyle fortsatte däremot vår tillväxt i Europa, främst drivet av att våra kunder uppvisade en stark tillväxt inom e-handel.

Vi såg en rejäl återhämtning under året på kundsidan, med ett stort antal nya förfrågningar från både befintliga och nya kunder. Även i detta avseende var aktiviteten högst inom Fashion & Lifestyle och vi kunde snabbt fylla upp den nya anläggningen i Oberhausen i norra Tyskland med uppdrag för nya kunder. Med ett fokus på att identifiera och vinna skandinaviska kunder inom Fashion & Lifestyle med tillväxt ute i Europa har vi också lyckats få in ett antal nya, högintressanta kunder till vår verksamhet på kontinenten. Detta understryker att det är rätt att ha en strategi med ett globalt erbjudande inom Fashion & Lifestyle och att det också stärker vår organiska tillväxt.

Kombinerat med vårt befintliga nätverk av anläggningar i Europa och Asien innebär förvärvet av amerikanska Bergen Logistics att vi nu kan erbjuda både globala och lokala kontraktslogistiklösningar över hela världen (läs mer på sidorna 26–27). Bergen Logistics är väldigt sofistikerade och håller en mycket hög nivå, både vad gäller dess egenutvecklade IT-system och processer, som gör det möjligt för dem att lyfta in en ny kund på två till fyra veckor. Med bibehållen god lönsamhet hanterar bolaget hundratals olika kunder i samma anläggning.

Inom kundsegmenten Automotive och Industrial fortsätter året arbetet med att förbättra våra marginaler genom optimering av processer och omförhandling av olönsamma affärer. I förekommande fall tackar vi även nej till att förnya avtal, om dessa inte har tillfredsställande lönsamhet. Den förändring som nu sker inom segmentet Automotive öppnar dock även för nya, intressanta affärer. Under året vann vi till exempel två projekt som gäller lagring, förmontering och leverans av battericeller till två premiumbilmodeller.

Vi ser också en fortsatt stor potential för våra kundsegment Electronics och Health Care & Life Science, både vad gäller att utöka befintliga kontraktslogistiklösningar och att fortsätta utvecklingen av vårt erbjudande inom Life Cycle Management. Här innebar förvärven av svenska ReuseIT under 2021 och Azalea Global IT under 2020 en utökad kapacitet för våra tjänster inom Renewed

Det är glädjande att vi kan presentera vårt bästa år någonsin och att den underliggande efterfrågan från kunderna på våra tjänster är fortsatt väldigt stark.

MAGNUS NILSSON
Verkställande direktör och koncernchef

Fastän vi tvingades hantera såväl halvledarbrist som ökade material- och fraktkostnader, kunde vi stänga året med en organisk tillväxt på sju procent. Vår tillväxt är dessutom fortsatt lönsam, då resultatet före skatt i år var 16 procent högre än 2020, redan det ett år med förbättrad lönsamhet för koncernen.

Tech (läs mer på sidorna 34–35). Inom Renewed Tech förlänger vi bland annat livstiden på våra kunders uttjänta IT-utrustning, vilket har en positiv påverkan på miljön och utgör en viktig del av vårt hållbarhetsarbete. Med förvärvet av nederländska Eijgenhuijsen breddade vi ytterligare vårt erbjudande inom Life Cycle Management (läs mer på sidorna 28–29). Eijgenhuijsen är en ledande aktör på den nederländska marknaden inom specialtransporter, installation, service och återtag av avancerad teknisk utrustning med känslig elektronik eller känsliga komponenter.

Vi öppnar nu också en ny anläggning i Tyskland för våra kunder inom Health Care & Life Science. I denna anläggning kommer vi att kunna erbjuda lagerhållning, packning och plockning, kylrum och servicecenter för reparation av medicinsk utrustning. Uppdragen för vårt nya "clean room" vid anläggningen i Singapore har också börjat ta fart och under året har vi lagt till flera nya, intressanta kunder. Vi sätter bland annat ihop test-kit för covid-19 i detta rum som har en kontrollerad och helt steril miljö.

PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

Även inom affärsområdet Print & Packaging Solutions ställde halvledarbristen till problem för många av kunderna under året. Minskad fordonsproduktion gav i sin tur en lägre efterfrågan på manualer till såväl bilar som lastbilar. Under året har vi fortsatt att ställa om fler enheter till att främst fokusera på digitaltryck, men även lagt till kapacitet för att kunna utföra logistiktjänster i syfte att kompensera minskande tryckvolymer.

Minskade volymer av förmedlad frakt i prenumerationsboxverksamheten gjorde att omsättningen minskade organiskt.

Vi har också fortsatt våra satsningar inom tillväxtområdet outline print. Här genomförde vi ett viktigt förvärv av det tyska bolaget Schätzl (läs mer på sidorna 32–33). Det är ett renodlat och högeffektivt digitaltryckeri med hundraprocentigt fokus på att vara den optimala underleverantören till olika typer av aktörer inom online print. Förvärvet är ett viktigt komplement till vår befintliga kapacitet på detta område och rustar oss för fortsatt tillväxt. Sammantaget är vi väldigt nöjda med affärsområdet och vi presterar klart bättre än majoriteten av våra konkurrenter.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHET

För att företag ska vara konkurrenskraftiga i dag blir det allt viktigare att ha en hållbar försörjningskedja. På Elanders arbetar vi inom hela koncernen kontinuerligt med att sänka vår förbrukning av energi och vatten, liksom att minska utsläppen av växthusgaser. Hållbara affärer inkluderar också affärsetik och vi genomför regelbundna digitala utbildningar inom regelefterlevnad för våra medarbetare.

Vi har även tillsatt stora resurser för att utveckla hållbara tjänster för våra kunder. Som en del av vårt koncept med end-to-end-lösningar bidrar vi till att säkerställa rätt kvalitet och förlänga livstiden på våra kunders produkter med extratjänster som kvalitetskontroll, montering, eftermarknad, reparationer och återvinning/återanvändning. Att återvinna och renovera utrustning för att sälja den vidare på andrahandsmarknaden, som vi gör för IT-produkter, bidrar aktivt till att minska kundernas klimatpåverkan. Satsningen på detta område fortsätter och vi hoppas kunna utveckla liknande koncept även inom andra kundsegment.

Under året har vi intensifierat vårt hållbarhetsarbete genom att rekrytera Nathalie Bödtker-Lund som vår första hållbarhetschef på koncernnivå (läs mer på sidorna 24–25). Under 2021 har vi påbörjat implementeringen av en global digital plattform som effektiviserar och förenklar insamlingen av hållbarhetsrelaterad data från alla våra anläggningar runtom i världen. Detta kommer att göra det möjligt för oss att på ett standardiserat och enhetligt sätt kartlägga våra klimatutsläpp. Vi arbetar även med att förbereda oss för att kunna hållbarhetsrapportera enligt standarden GRI (Global Reporting Initiative).

STARK PLATTFORM INFÖR FRAMTIDEN

Sammanfattningsvis blev år 2021 ett riktigt förvärvsår för Elanders och jag är väldigt nöjd med våra fyra viktiga förvärv. De täcker in områden med stor potential för organisk tillväxt framåt. Tillsammans med alla de nya kunder vi har lyckats rekrytera under året gör detta att vi går in i 2022 med en väldigt stark plattform.

Nu fortsätter vårt arbete med att stegvis förbättra våra marginaler och att prioritera affärer med en hög andel värdeadderande tjänster. Även framåt ser Elanders stora möjligheter i att utveckla våra affärer genom nya förvärv. Vi letar vidare efter intressanta bolag som kan komplettera eller utveckla vårt erbjudande på olika sätt.

Jag vill avsluta med ett hjärtligt tack till alla våra medarbetare som varje dag gör sitt bästa för att leverera på högsta nivå och därmed bidra till fortsatta framgångar för Elanders. Jag vill även tacka våra kunder för deras förtroende och ser fram emot att gemensamt fortsätta utveckla Elanders till ett av världens ledande företag inom supply chain management-lösningar.

Magnus Nilsson
Verkställande direktör och koncernchef

TeamEngine E-Signing

Elanders levererar

LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET I EN NY ERA

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management i en uppkopplad och hållbar värld.

Elanders har ett särskilt fokus på avancerade logistiklösningar med ett stort inslag av värdeadderande tjänster. I samarbete med sina kunder utvecklar Elanders deras affär, stärker deras konkurrenskraft och gör försörjningskedjan mer uthållig. En optimal hantering av försörjningskedjan innebär lägre resursförbrukning inom transporter, tillverkning och lagerhållning. Det gör kunderna både mer kostnadseffektiva och hållbara.

AFFÄRSIDÉ

Elanders vill vara en global och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Målet för Elanders är att vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, med hållbarhet i fokus. Med integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja hjälper Elanders sina kunder med deras affärskritiska processer, både lokalt och globalt. Samtidigt minskas kundernas klimatavtryck genom att både material- och produktflöden optimeras.

FINANSIELLA MÅL

För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med en hållbar affärsmodell, nya och kontinuerligt förbättrade tjänster i kombination med innovativ teknik skapas goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

FOKUS PÅ FYRA TILLVÄXTOMRÅDEN

Elanders eftersträvar en balanserad mix av kunder. Kunder som har en hög tillväxtpotential, men samtidigt en lägre påverkan från konjunkturcykler. Elanders har identifierat fyra områden där det finns en tydlig underliggande tillväxt; e-handel, Life Cycle Management, outsourcing av logistiktjänster samt online print. Inom dessa fyra områden vill Elanders fortsätta att växa.

FRÅN LOKALA TILL GLOBALA KUNDER SAMT FÖRVÄRV

Elanders utvecklas också med sina kunder. Globala uppdrag växer ofta fram via de goda relationer som skapas när lokala behov tillgodoses och optimeras genom bra lösningar, som därefter implementeras globalt hos kunderna. I takt med att koncernen växer går det i allt högre grad att tillgodose kunders behov på fler geografiska marknader, vilket fördjupar kundrelationen.

Förutom att utveckla den befintliga affären vill Elanders även fortsätta att förvärva nya verksamheter som har potential att öka merförsäljningen, bredda kundbasen och komplettera det befintliga erbjudandet. Ett viktigt kriterium vid förvärv är att få tillgång till nya, alternativt vidareutveckla existerande, geografiska marknader eller kundsegment. Det är framför allt förvärv inom de fyra ovan nämnda tillväxtområdena som prioriteras i Elanders förvärvsstrategi. Förvärv inom dessa områden ska hjälpa koncernen att växa och samtidigt förbättra lönsamheten. Målet är att förvärven alltid ska bredda eller komplettera erbjudandet, och om möjligt tillföra ytterligare nischkompetenser, till exempel inom Life Cycle Management där Elanders aktivt kan bidra till ett bättre och mer hållbart samhälle.

Strategiska förvärv

År	Företag	Tjänster
2021	Bergen Logistics	Supply Chain Management
2021	Eijgenhuijsen	Life Cycle Management
2021	Schätzl Druck	Online print
2020, 2021	Azalea IT, ReuseIT	Life Cycle Management
2016	LGI	Supply Chain Management
2014	Mentor Media	Supply Chain Management

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF 12 of 13

TeamEngine E-Signing

20220617256665

Elanders största tillväxtmöjligheter

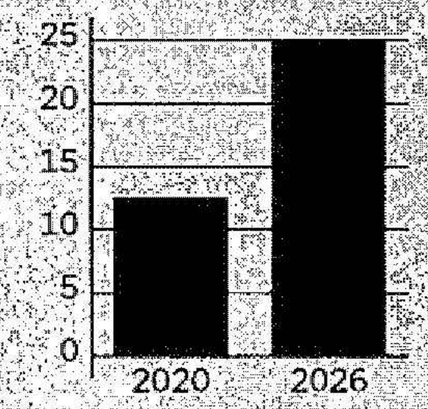
Elanders har identifierat fyra områden där det finns en tydlig underliggande tillväxt; e-handel, life cycle management, online print samt outsourcing av logistiktjänster.

E-COMMERCE
E-handelns andel av den totala handeln [1]

- E-handelspotential, 80 %
- Befintlig e-handel, 20 %

[1] Källa: Marknadsstatistik från tredje part.

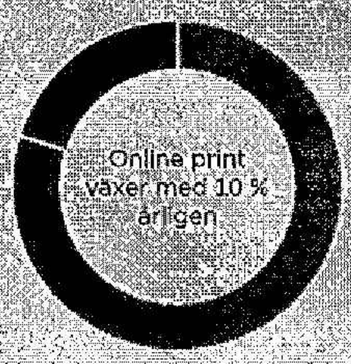
LIFE CYCLE MANAGEMENT
Totalt försäljningsvärde avseende använd IT-utrustning [2]



- 2020: 12,5 miljarder US dollar
- 2026: 25 miljarder US dollar

[2] Källa: Marknadsstatistik från tredje part.

ONLINE PRINT
Online print vs. traditionellt tryck [3]



- Traditionellt tryck, 80 %
- Online print, 20 %

[3] Källa: zipcon consulting och ledningens bedömning. Avser Nordamerika och Europa.

OUTSOURCING
Andel av logistiktjänster som är outsourcade [4]

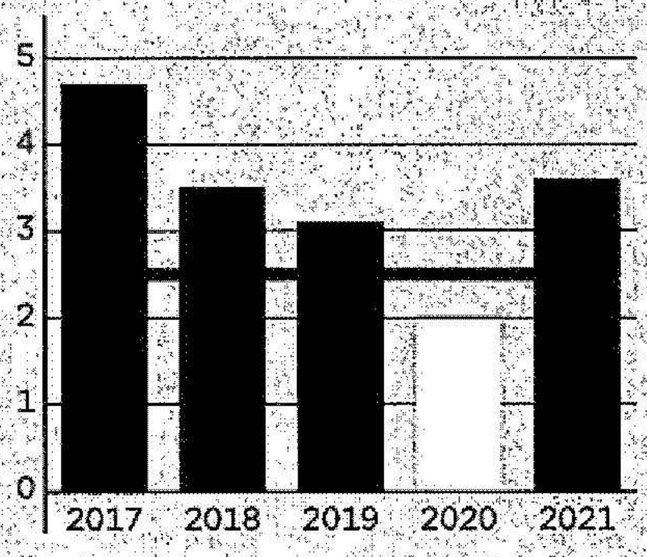
- Logistiktjänster som sköts i egen regi: 300 miljarder US dollar, 70 %
- Logistiktjänster som är outsourcade till tredje part, 130 miljarder US dollar, 30 %

[4] Källa: Branschstatistik från tredje part. Avser Nordamerika och Europa.

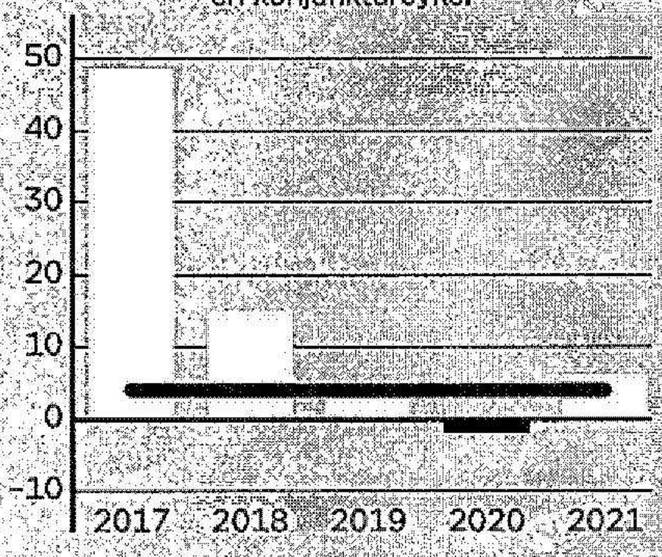
Långsiktiga finansiella mål

I samband med årsskiftet 2019/20 tog Elanders fram nya långsiktiga finansiella mål med anledning av att införandet av IFRS 16 påverkade beräkningen av tidigare finansiella mål. De nya målen är följande:

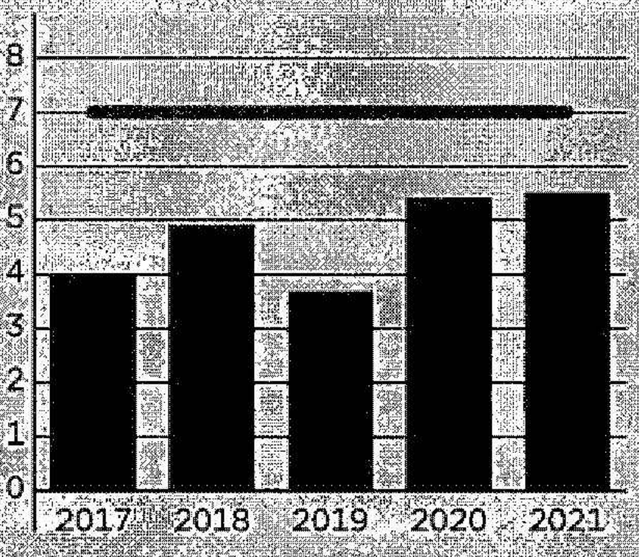
NETTOSKULD/EBITDA
Kvoten ska understiga <2,5



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, %
3–5 procent årligen över en konjunkturcykel



EBITA-MARGINAL, %
>7 procent



● Uppfyllt mål ● Ej uppfyllt mål —— Mål

De nya målen ska vara möjliga att uppfylla inom ett antal år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 13 of 135.

SÅ SKAPAR VI VÄRDE

Genom att kontinuerligt utveckla vårt erbjudande mot kunderna, effektivisera försörjningskedjor och expandera på nya marknader och segment genom organisk tillväxt och förvärv skapar vi värde för alla våra intressenter.

Elanders

Elanders är ett globalt tjänsteföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av mervärdesgivande lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden: Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

Koncernen har cirka 7 000 anställda i sex verksamhetsländer, 20-tal länder på fyra kontinenter. De snabbast växande marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA.

STRATEGI

Elanders skapar värde genom att ge ökad lönsamhet och hållbara helhetslösningar inom främst supply chain management och verksamhetskritiska tjänster. Detta görs genom att fokusera på:

STRATEGIN BYGGER PÅ:

- kontinuerlig utveckling av erbjudandet,
- integrerad och hållbar tillväxt,
- implementering av innovativ teknik,
- kontinuerlig tillväxt och effektiva försörjningskedjor genom förvärv.

≈7 000

anställda i ett 20-tal länder

Våra resurser

HUMANKAPITAL

- Cirka 7 000 medarbetare i ett 20-tal länder

TILLVERKAT KAPITAL

- 200 anläggningar med mer än 1 000 000 m² produktions- och lageryta
- 867 tillgångsslag

FINANSIELLT KAPITAL

- Eget kapital på 3 [illegible] Mdkr
- Totalt [illegible] på 11 [illegible] Mdkr

RELATIONSKAPITAL

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

Trender

Vi har identifierat några av de globala megatrender och aktuella problemställningar som vi ser skulle kunna påverka verksamheten framöver. Genom att förstå dem kan vi utveckla vårt erbjudande och skapa förutsättningar för att behålla och stärka den ledande position som Elanders har på valda marknader, och fortsatt genom det skapa en långsiktig och lönsam tillväxt.

HÅLLBARHET

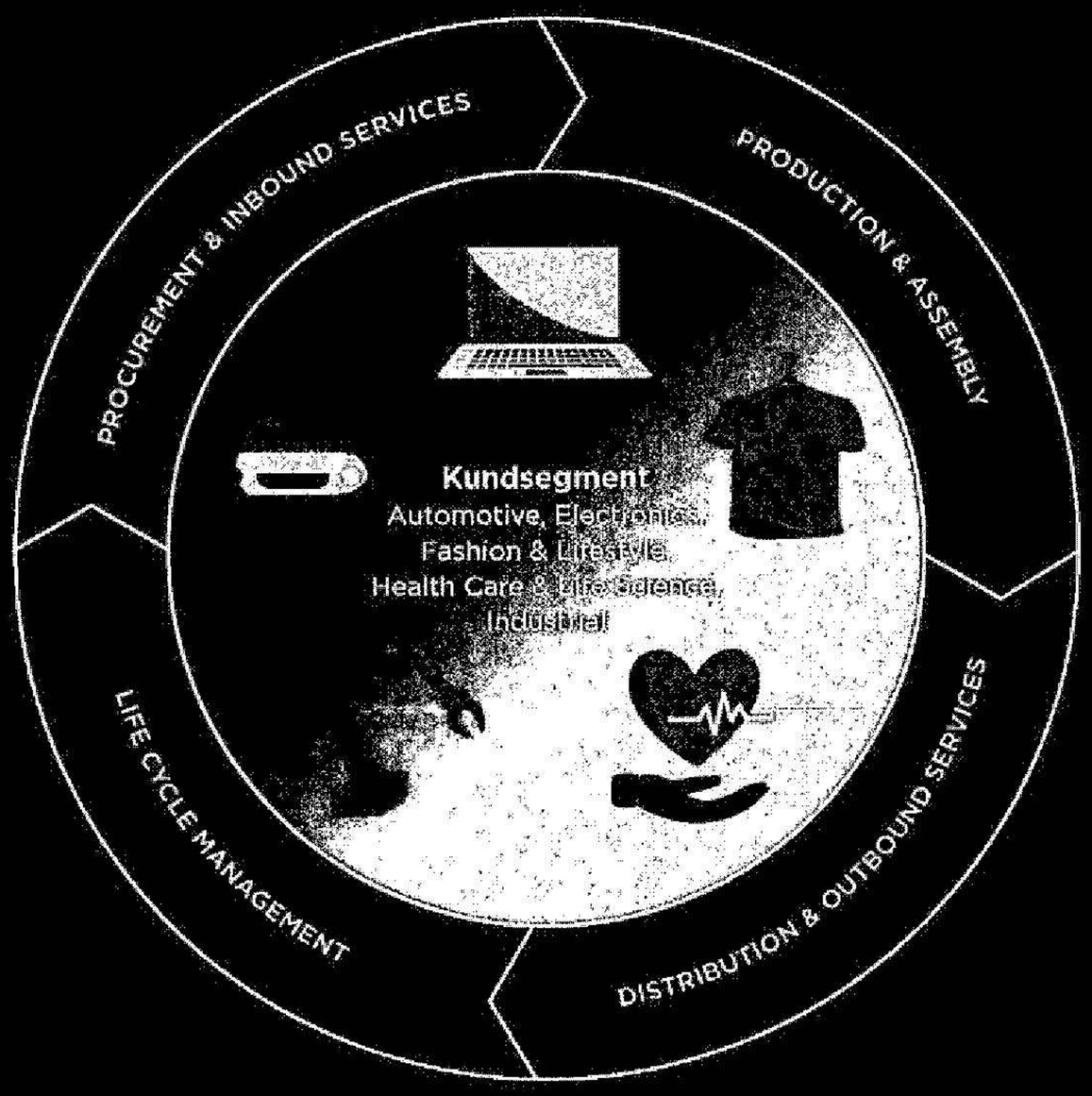
GLOBALISERING OCH URBANISERING

ÖKAD OUTSOURCING

ÖKAD E-HANDEL

Affärsmodell

Bilia driver och optimerar flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, pengar och information för kundernas räkning genom alla steg i produktionen, från leverantörer och tillverkare fram till slutkonsumenten. Vi förser våra kunder med helhetslösningar inom hela försörjningskedjan med en enda kontaktyta.



Värdeskapande

ANSTÄLLDA
- Löner och ersättningar om 2,2 (2,0) Mdkr
- Säkra och hållbara arbetsplatser
- Löpande kompetensutveckling och utbildning

KUNDER
- > 1 miljon leveranser till slutkunder
- Stora besparingar genom hållbara och effektiva material- och komponentflöden
- Innovativa supply chain management-lösningar

INVESTERARE OCH FINANSIÄRER
- Rörelseresultat om 580 (546) Mkr
- Betalda räntor om 92 (110) Mkr
- Utdelningspolicy om 30–50 % av resultat efter skatt

SAMHÄLLE OCH MILJÖ
- Minskad miljöpåverkan genom effektivare logistikflöden
- Betalda inkomstskatter och sociala avgifter om cirka 524 (420) Mkr

TeamEngine E-Signing

Utveckling och förändring

I TAKT MED OMVÄRLDEN

Globalisering och urbanisering

Den ökade globaliseringen gör att nya trender snabbt sprids över världen och efterfrågan på internationella varor ökar. Växande städer får större ekonomisk betydelse och handeln kan påverkas av transportbegränsande lagar, regler och avgifter. Urbaniseringen ger samtidigt smidigare leveranser då fler människor bor på samma ställe. Utvecklingen ökar också behovet av effektiva transportlösningar. Trenden för regionala och internationella transporter går alltmer mot nätverkslösningar, med stora logistikterminaler och konsoliderade ompackningslager som hanterar godset automatiserat.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Koncernens starka position i Europa, Asien samt Nord- och Sydamerika skapar goda förutsättningar att möta en ökad internationell handel och konkurrens och de behov av globala lösningar som kunderna har. Elanders följer med sina kunder ut i världen när behov uppstår på nya platser och ökar ständigt sin geografiska närvaro genom förvärv, utökade nätverk, nya former av samarbeten och uppstart av nya anläggningar. Genom unika logistiklösningar med nätverk och konsolideringspunkter för varor minskas andelen tung trafik i innerstäder samtidigt som distributionen effektiviseras och optimeras.

Hållbarhet

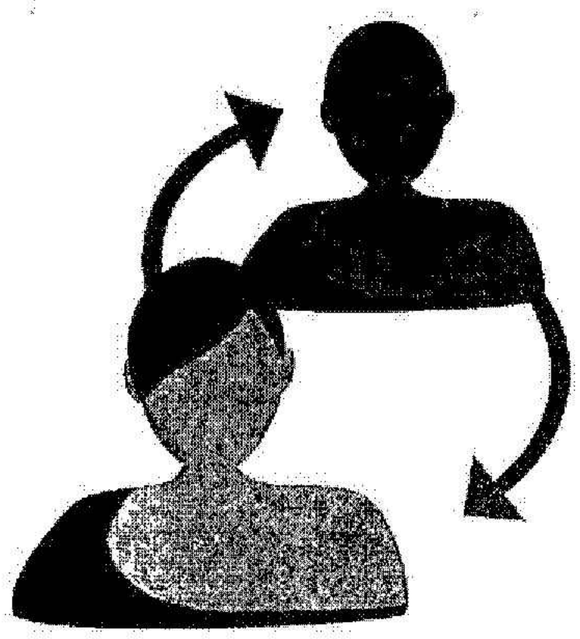
När världen gemensamt ska skapa ett hållbart samhälle är utmaningarna enorma, inte minst kopplat till de ständigt växande globala flödena av varor. Dagens krav på minskade utsläpp, lägre energikonsumtion, ökad cirkularitet och återvinning kommer att ställa nuvarande strukturer på sin spets. Framtidens varuförsörjningsflöden kommer att behöva förändras i grunden för att vara hållbara. Det ökar komplexiteten i försörjningsflödet kraftigt, vilket ställer ännu högre krav på intelligenta IT-lösningar, automatisering och kontroll.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Hållbarhetsaspekter genomsyrar Elanders arbete i alla led och i grund och botten handlar hela Elanders verksamhet om att optimera kundernas material- och komponentflöden. På så sätt kan kostnader minimeras samtidigt som klimatavtrycket reduceras. Ett bra exempel är Elanders koncept Renewed Tech som ingår i tjänsteområdet Life Cycle Management. Istället för att mobiltelefoner, datorer, datorskärmar och skrivare skrotas kan Elanders för kundernas räkning restaurera enheterna och sälja dem vidare på en andrahandsmarknad. Då förlängs livslängden på produkterna markant samtidigt som det bidrar till ett hållbart samhälle.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-43

TeamEngine E-Signing

20220617256 67



Ökad outsourcing

Genom att outsourca hela eller delar av sin försörjningskedja ökar företag sin leveranssäkerhet samtidigt som de kan minska sina fasta kostnader för anläggningar, personal och system. Att på så vis skjuta över investeringar och risker på en logistikpartner ger företagen kraft att helt och fullt koncentrera sig på sin kärnaffär.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Efterfrågan på effektiva supply chain-tjänster ökar med ökad outsourcing. Genom att kunder och närbesläktade verksamheter samlas i Elanders multisajter kan fluktueringar i volymer jämnas ut och ge stordriftsfördelar. Koncernen har spetskompetens inom kontraktslogistik, vilket bland annat innefattar avancerade end-to-end-lösningar där kundens produkt hanteras direkt från kundens leverantör ända fram till kundens slutkund.

Ökad e-handel

Världen över har konsumenter ändrat sitt köpbeteende och börjat handla alltmer online. Utvecklingen har accelererat och spridits till fler marknader i och med covid-19-pandemin. Även om den fysiska handeln gör viss comeback efter pandemin är bedömare enliga om att förändringen är här för att stanna. E-handeln ökar och förändrar behovet av logistiklösningar och skapar för många en ny, direkt relation till slutkunden där, utöver logistik, till exempel webbshop, kundtjänst och finansiella transaktioner måste hanteras på ett optimalt sätt.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Elanders erbjuder särskilda e-handelslösningar tillsammans med logistiktjänster och en rad andra värdeadderande tjänster som förenklar för kunderna att möta konsumenternas nya köpbeteenden. Det kan omfatta skapandet av kundens webbshop, inklusive till exempel innehållsproduktion, kundtjänst och finansiella tjänster.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 17 of 135.

En affärsmodell som

HÅLLER ÖVER TID

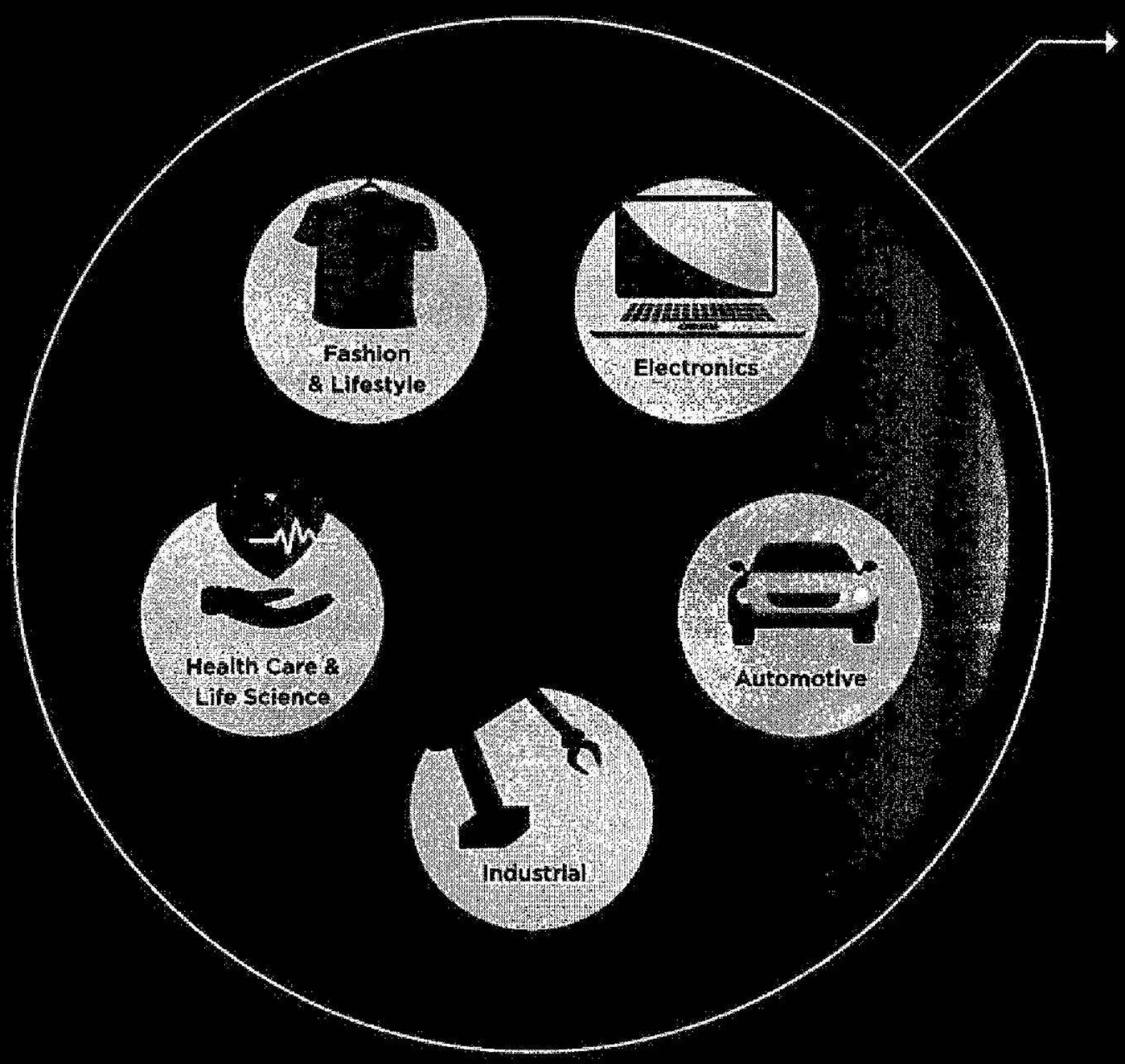
Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi. Elanders ser det som både en ansvarsfråga och affärsmöjlighet som ger stora möjligheter att förbättra lönsamhet och skapa värde.

Elanders bidrar till att öka kundernas produktivitet, lönsamhet och hållbarhet genom att erbjuda enstaka tjänster eller skräddarsydda helhetslösningar.

Elanders kunder hör till största delen till något av segmenten Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science eller Industrial. Elanders kan stötta dem med tjänster längs alla steg i produktens livscykel, från det att dess beståndsdelar börjar tillverkas tills den definitivt har tjänat sitt syfte och är redo för återvinning. Genom alla steg i en produkts livscykel hanterar och optimerar Elanders flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, pengar och information för kundernas räkning.

Elanders erbjudande inkluderar allt från ordermottagning, upphandling, inköp av komponenter och lagerhantering till produktionslogistik, tillverkning, konfiguration, kvalitetskontroll och leverans. Koncernen hanterar också betalningsflöden, synkronisering av inköp och lager med eftermarknad och eftermarknadsservice, liksom hantering av returnerade eller utrangerade produkter för återvinning eller vidareförsäljning.

I anslutning till försörjningskedjan erbjuds dessutom värdeadderande tjänster som kundanpassas utifrån specifika behov och önskemål – till exempel installation, test, reparation, av- och omlastning samt ompaketering.



Procurement & Inbound Services
- Sourcing & Procurement
- Customs Services
- Freight Solutions
- Warehouse & Inventory Management

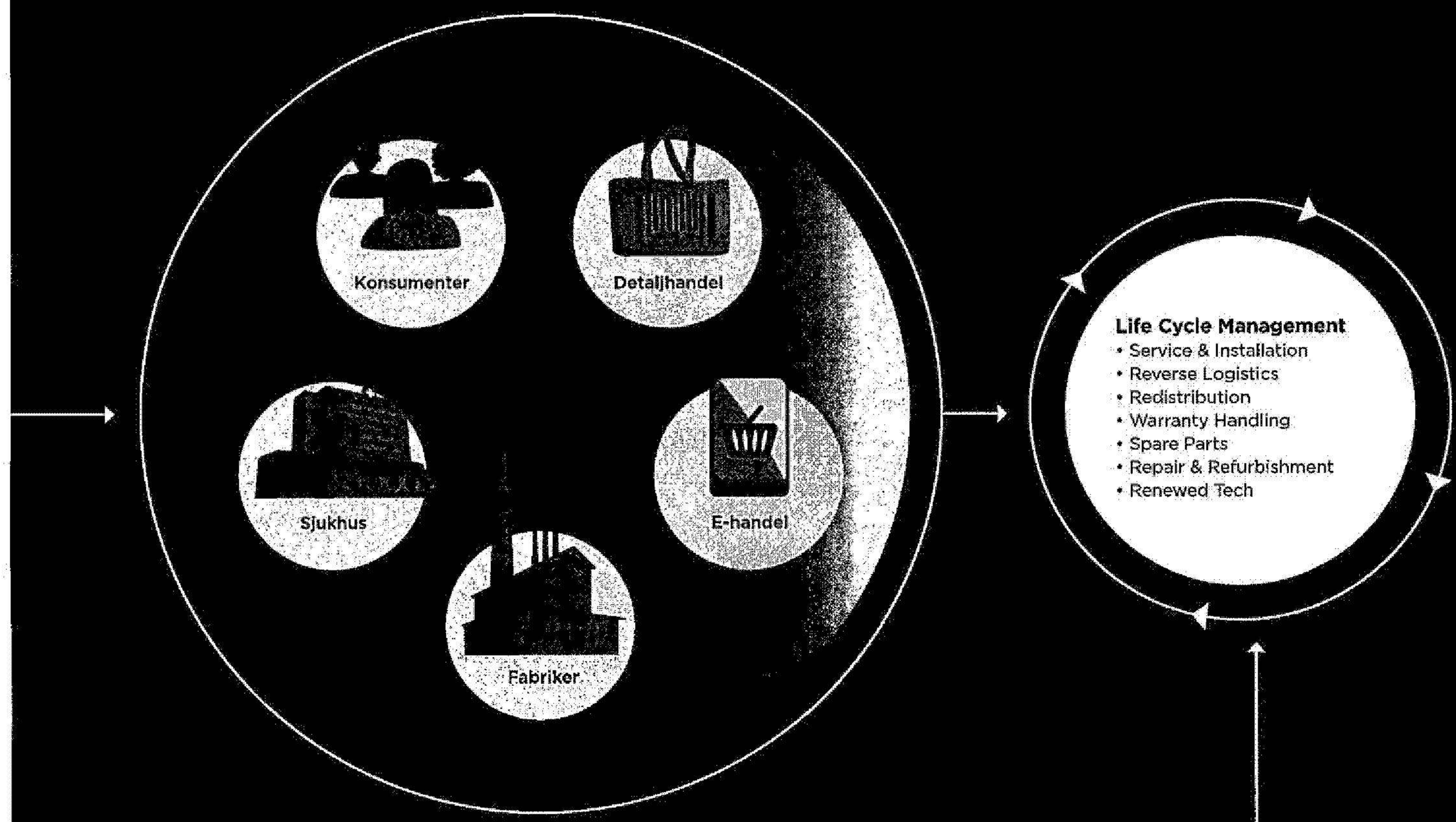
Production & Assembly
- Cross Docking
- Quality Control
- Assembly & Testing
- Production

Distribution & Outbound Services
- Pick & Pack
- Consolidation & Transit
- Global & Local Deliveries
- JIS (Just-in-Sequence)
- E-commerce

Läs mer om hur vårt tjänsteutbud gör skillnad på lönsamhet på sidorna 18–19.

av produkter. Inom e-handel erbjuder sig Elanders att, i kombination med logistiktjänster, skapa och ta ansvar för driften av kundens webbshop, inklusive produktion och hantering av innehåll, kundservice och finansiella tjänster.

Koncernen tillhandahåller även globala helhetslösningar inom tryck, med allt från produktion av trycksaker och förpackningar till kringtjänster som till exempel kitting och packning för just-in-time- eller sekvensleveranser. Allt sköts effektivt och flexibelt. Den främsta tillväxten inom tryckttjänster sker inom online print där Elanders både har egna, effektiva beställningsplattformar och levererar trycksaker åt andra väletablerade företag.



Läs mer om hur våra tjänster bidrar till en mer hållbar värld på sidorna 64–65.

TeamEngine E-Signing

FEM STORA KUNDSEGMENT

Elanders är framför allt inriktat på fem stora kundsegment som uppvisar långsiktig tillväxt: Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science samt Industrial.

Fashion & Lifestyle

30 %

(15 %, 2020)

Branschen inkluderar några av världens största varumärken och utvecklingen går från traditionell butiksförsäljning till mer av digitala kanaler. Många kunder söker en partner som kan ta ett omfattande helhetsansvar och integreras djupt i deras e-handel och övriga affärsverksamhet.

Tillväxtmöjlighet: Hög

Konjunkturkänslighet: Låg

Electronics

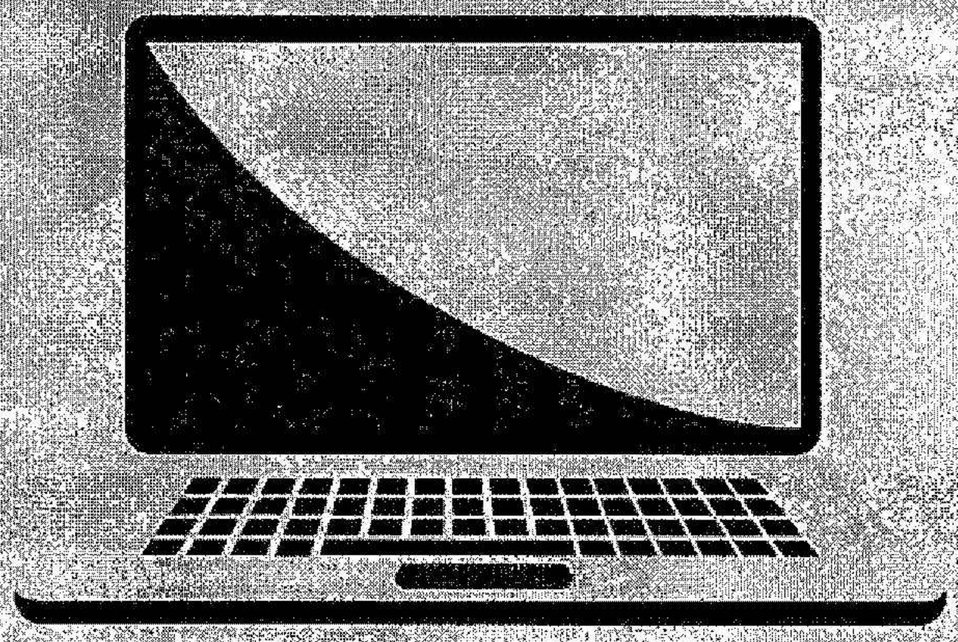
30 %

(35 %, 2020)

Tack vare en växande medelklass och sjunkande priser på hemelektronik ökar konsumtionen av elektronik. Samtidigt höjs kraven på resurseffektivitet och hållbarhet i branschen.

Tillväxtmöjlighet: Hög

Konjunkturkänslighet: Medel



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 20 of 135.

TeamEngine E-Signing

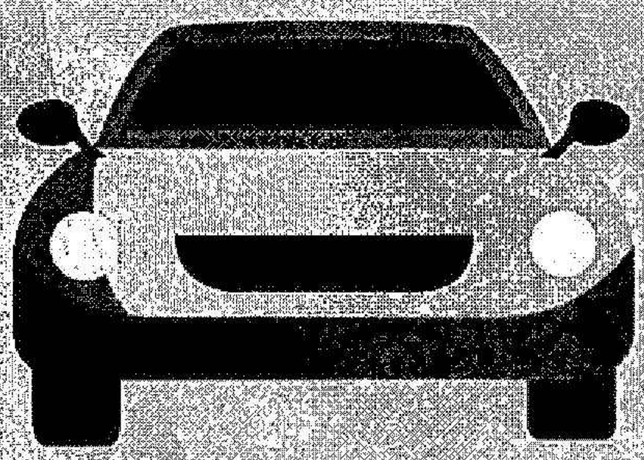
20220617125669

Automotive

15%

(25%, 2020)

Bilindustrin går igenom en tid av stora och utmanande omställningar. När utvecklingen går mot elbilar, självkörande fordon och krav på klimatneutralitet vill kunderna fokusera på sin kärnaffär, utan att behöva tumma på vare sig kvalitet eller säkerhet när det gäller produktionslogistiken.



Tillväxtmöjlighet: Medel **Konjunkturkänslighet: Hög**

Industrial

10%

(15%, 2020)

Hantering av returer, återvinning och återanvändning av produkter blir en allt viktigare del i försörjningskedjan. Kraven på industriella tillverkningsföretag ökar. De måste ha låga tillverkningskostnader, hög produktkvalitet, korta ledtider och hög leveransprecision. För konkurrenskraft och lönsamhet krävs kontroll och effektivitet i alla led. Från produktion till eftermarknad är logistiken en nyckelfaktor.

Tillväxtmöjlighet: Medel **Konjunkturkänslighet: Hög**

Health Care & Life Science

<5%

(5%, 2020)

En kraftigt reglerad bransch som växer på grund av faktorer som åldrande befolkning, livsstilssjukdomar och snabb teknikutveckling. Kvalitetskraven på processer och hantering är ofta oerhört höga. Med ett kvalitetssäkrat och brett erbjudande som täcker in kundernas behov blir potentialen stor.

Tillväxtmöjlighet: Medel

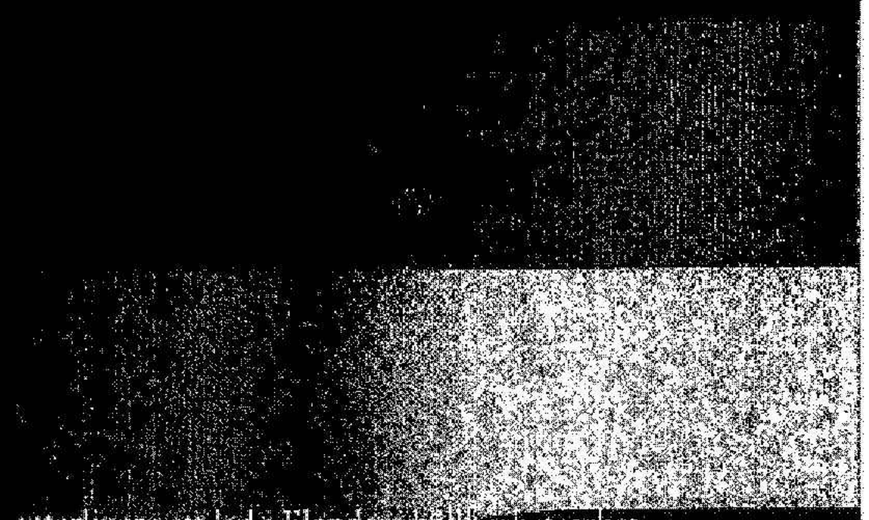
Konjunkturkänslighet: Låg

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 21 of 135.

Vårt bidrag till

EN MER HÅLLBAR VÄRLD

Elanders hållbarhetsarbete spänner över koncernens hela affärsmodell och genomsyrar arbetet i alla led. Hållbarhetsfrågorna är en integrerad del i affärsverksamheten och beslutsfattandet. Målsättningen är att påverkan på miljön ska ske i en positiv riktning. Elanders ska även bidra till en hållbar social utveckling samt vara en ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare.



Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi. Elanders ser hållbarhet både som ett ansvarsfråga och en affärsmöjlighet, som kan ge stora möjligheter att skapa värde och förbättra lönsamheten. Under 2021 har medarbetarnas hälsa och säkerhet fortsatt varit i särskilt fokus mot bakgrund av den rådande pandemin. Samtidigt har fortsatta satsningar skett inom hållbarhet genom bland annat förvärven av ReuseIT inom Life Cycle Management samt rekryteringen av en hållbarhetschef.

KRAV FRÅN OMVÄRLDEN OCH INTERNT

Bolagets samhälle ställs väldigt höga krav på ansvarstagande företagande. Dessa krav kommer inte bara från externa intressenter, såsom kunder, investerare, myndigheter med flera, utan även internt från de anställda företagen. Även företagen kan ställa krav på sina anställda. Samtliga medarbetare inom Elanders har ett ansvar för att påverka miljön i en positiv riktning, förbättra arbetsförhållanden, öka jämställdheten och motverka korruption. Elanders arbete efter dessa principer kring ansvarstagande och hänsyn ambitionen att bidra till samhällsutvecklingen är således en del av koncernens hela verksamhet.

Elanders ambition är att öka transparensen ytterligare avseende sitt hållbarhetsarbete genom ökad insamling och analys av hållbarhetsdata samt presentation av resultatet. Just nu pågår implementationen av ett webbverktyg vilket kommer att stödja detta arbete.

KOLDIOXIDUTSLÄPP

Elanders största externa koldioxidpåverkan består huvudsakligen av transportslopp, användning av material samt energianvändning. I dagsläget är huvudsakligen hela den fastbilsflotta om cirka 280 fastbilar som koncernen disponerar över och som transporterar kunders komponenter och produkter. Material ingår främst i pappersinköp och produktion. Energianvändningen består främst av uppvärmningsbehov som koncernen behöver i verksamhet.

EN CIRKULÄR EKONOMI

Inom området Life Cycle Management har Elanders tagit eget initiativ till att skapa mer klimatvänliga tjänster. Det finns en avsevärd hållbarhetsfaktor i att se till att produkter får ökad livslängd och återanvänds innan de slutligen återvinns, då det mesta av en produkts miljöpåverkan härrör från tillverkningen. Inom tjänsteområdet Renewed Tech hanterar Elanders årligen cirka 100 000 utrangerade enheter, som till exempel datorer, skärmar, mobiltelefoner, servrar och andra datortillbehör. Som ytterligare ett led i Elanders hållbarhetsarbete, och för att på ett aktivt sätt bidra till ett mer cirkulärt samhälle, har koncernen de senaste åren satsat inom detta område.

→ På följande uppslag kan du läsa mer om hur vi arbetar med [illegible] vårt klimatarbete samt om [illegible]. På sidorna [illegible] hållbarhetsredovisningen.

Agenda 2030

Agenda 2030, FN:s 17 globala mål (Sustainable Development Goals), antogs av merparten av världens ledare 2015 med syftet att bidra till en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling. Elanders bidrar till målen i olika hög utsträckning. Ambitionen är att ha ett hållbarhetsarbete som skapar värde för alla intressenter och därmed även bidrar till dessa mål. Följande sju mål har identifierats som de mest väsentliga för Elanders hållbarhetsarbete:

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

≈17

Besparingar avseende CO_2-utsläpp[1)] i tusentals ton från Elanders Renewed Tech-verksamhet

Fokusområden framöver

- Formulera en hållbarhetsstrategi med realistiska mål och långsiktiga ambitioner
- Bredda insamlandet av hållbarhetsdata inom koncernen
- Skapa innovativa affärsmodeller och ta till vara på affärsmöjligheter som harmoniserar med koncernens hållbarhetsarbete

1) CO_2-besparingar avser CO_2-ekvivalenter [illegible] – omfattar med de principer som anges i *Rapport 2022 Protokoll för mätning av växthusgaser* som tagits fram av IVL Svenska Miljöinstitutet och Profu på uppdrag av Svenska Miljöstyrningsrådet.

5 JÄMSTÄLLDHET

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

10 MINSKAD OJÄMLIKHET

Minska ojämlikheten inom och mellan länder.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

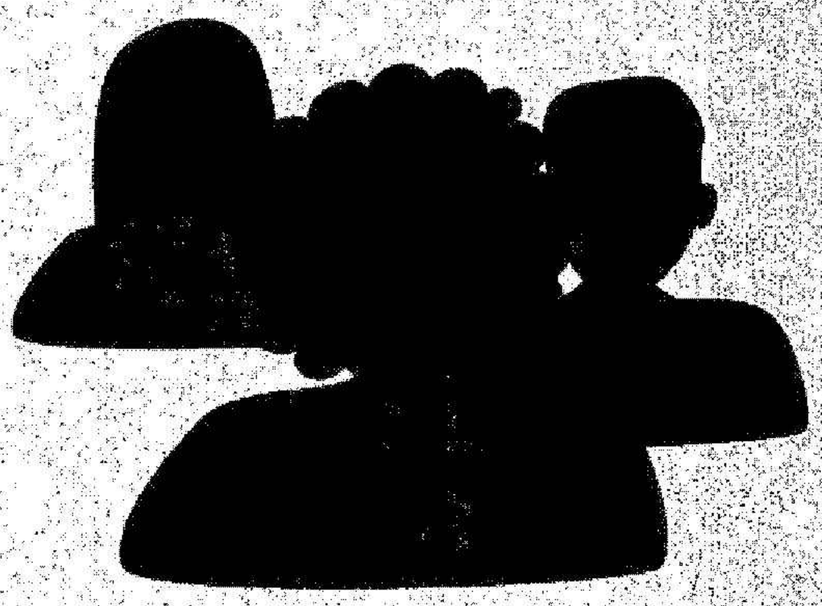
Läs mer om hur vi arbetar med FN:s globala mål på sidan 63.

TeamEngine E-Signing

Arbetet med våra fokusområden inom

HÅLLBARHET

Elanders har identifierat fyra huvudsakliga fokusområden inom hållbarhets-området som är relevanta för verksamheten och bolagets intressenter.



Medarbetare

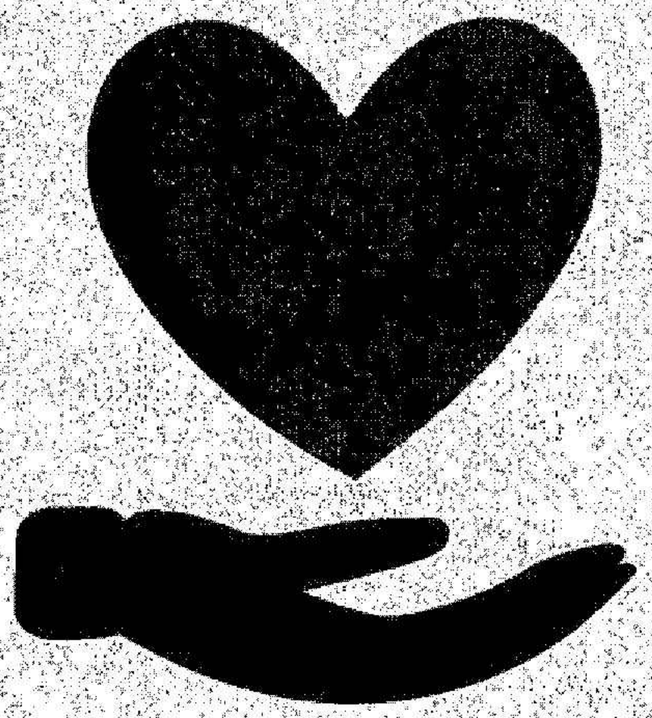
Elanders har 7 019 anställda i ett 20-tal länder. Att aktivt arbeta med medarbetar-frågan är absolut grundläggande då medarbetare som mår bra och är motive-rade bidrar till koncernens utveckling och framgång på alla plan.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Arbetet kring medarbetare styrs utifrån koncernens uppförandekod. Respektive bolag ansvarar för att skapa sina egna rutiner och riktlinjer för att säkerställa att koden följs. Utbildning av medarbetare sker kontinuerligt för att säkerställa medvetenhet om koncernens gemen-samma värderingar. Central uppföljning sker vartannat år och kontinuerligt av varje enskilt bolag inom koncernen för att säkerställa att uppförandekoden och anti-korruptionspolicyn har kommunicerats till samtliga medarbetare.

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

Då Elanders verksamhet bedrivs globalt på flertalet kontinenter blir frågan kring sociala förhållanden och mänskliga rättigheter grundläggande att arbeta med. Att säkerställa att rättvisa arbetsvillkor tillämpas i samtliga led är en självklarhet men kräver fullt fokus och uppföljning. Som en globalt aktiv och inflytelserik koncern vill Elanders vara bland de bästa när det gäller socialt ansvar och företagsengagemang på alla områden där företaget är involverat.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Elanders arbete kring sociala förhållanden och mänskliga rättigheter har sin utgångs-punkt i koncernens uppförandekod. När det gäller socialt ansvar och engagemang vill Elanders vara bland de bästa och res-pektive bolag uppmuntras att stötta och engagera sig i såväl globala som regionala och/eller lokala projekt där de bedömer att deras bidrag kan göra skillnad.



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 24 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617257671

Etik och antikorruption

Ett etiskt och transparent förhållningssätt är grundläggande för Elanders för att minska risken för intressekonflikter samt ha en lönsam och hållbar verksamhet med ett starkt varumärke.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Elanders följer alla tillämpliga lagar och regler, både lokalt och internationellt. Elanders har en antikorruptionspolicy som omfattar samtliga anställda, styrelse och övriga personer som agerar i Elanders namn.

Miljö och klimat

Historiskt har Elanders verksamhet i huvudsak gett upphov till direkt miljöpåverkan genom buller och utsläpp av lösningsmedel.

I och med förvärvet av LGI år 2016 har Elanders en lastbilsflotta om cirka 280 lastbilar med trailers. Denna lastbilsflotta har en direkt miljöpåverkan från de transporter som utförs för kundernas räkning. Omfattningen som dessa lastbilar används är till stor del utanför Elanders kontroll, då det är kundernas volymer som avgör hur mycket lastbilsflottan används. Transporterna bidrar till ökade bullernivåer, förorening av luft, försurning, övergödning och förstärkt växthuseffekt. En annan del av Elanders klimatpåverkan kommer från energianvändning. I koncernens olika anläggningar förbrukas energi framför allt för tillverkning, uppvärmning, belysning och kylning.

DET HÄR GÖR ELANDERS
Elanders arbetar för att minska den negativa påverkan på miljö och klimat och lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet.

Elanders arbetar även för att se till att köra så miljövänligt som möjligt, använda så kostnadseffektiva och energieffektiva transportlösningar som möjligt samt att optimera kundernas transporter. Elanders utvärderar också ellastbilar som en potentiell transportlösning.

Elanders arbetar även kontinuerligt för att minska energiförbrukningen och öka andelen förnybar el i verksamheterna.

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidorna 55–65.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 25 of 135.

INTERVJU

Elanders ökar tempot

I HÅLLBARHETSARBETET

I april 2021 anställde Elanders sin första hållbarhetschef, Nathalie Bödtker-Lund. Syftet var att accelerera koncernens utveckling av hållbara och cirkulära lösningar för kunderna och därigenom öka konkurrenskraften framåt.

> *På ett sätt är det modigt av Elanders att anställa mig för denna roll. Jag är varken hållbarhetsexpert eller miljövetare, utan har andra styrkor.*

NATHALIE BÖDTKER-LUND
Hållbarhetschef

– Hittills här arbetet framför allt handlat om att sätta en grund och planera framåt, när och hur saker ska göras. Vi har också startat flera stora processer parallellt, både kortsiktiga och långsiktiga. Med en dedikerad hållbarhetschef kommer frågorna upp ordentligt på ledningsgruppens agenda. Min roll är att driva på och hålla frågor lite envetet. Samtidigt krävs respekt för att vissa saker bör ta tid, bland annat för att kunna sätta övergripande visioner och mål för koncernen behöver vi till exempel i första rummet genomföra en ordentlig kartläggning av miljön.

– Vi vill förbättra insamlingen av hållbarhetsdata som tidigare har skett manuellt och innefattat för många pappersmatpunkter. Nu börjar vi jobba med en teknisk plattform som låter oss sätta upp ambitiösare matpunkter och ger oss snabbare resultat. Samtidigt blir det lättare för alla koncernbolag att både lägga in och ta ut data. I syfte att göra Elanders hållbarhetsrapportering mer genomarbetad och strukturerad förbereder vi oss också för att redovisa enligt standarden GRI (Global Reporting Initiative) kommande år. Dessutom har vi för avsikt att börja rapportera våra växthusgasutsläpp under 2022. Detta är praktiska, men också ganska stora och krävande processer.

Av områden inom koncernen redan finns många bra och ambitiösa hållbarhetssatsningar som vi kan vara stolta över, så finns det också ett behov av att skapa ett sömlöst kring hållbarhet. Här har vi påbörjat ett strategiskt arbete och kommer att hålla många workshops för att hitta fram till en gemensam vision för Elanders, som svarar på vad vi vill, vårt vi ska, hur vi ska växa in hållbarhet som en del av vårt erbjudande till våra kunder och vad som är önskvärt att satsa på framåt inom våra affärsområden. Detta arbete ska mynna ut i en hållbarhetsstrategi och konkreta mål.

– Jag vill understryka att vision, strategi och målsättningar inte är något som bara ska komma uppifrån. Tvärtom strävar vi efter att på ett transparent sätt involvera alla delar av koncernen så att allt detta kan formuleras gemensamt. Det är genom att bygga en kultur kring hållbarhet i hela organisationen som det går att nå framgång. Vi har för avsikt att också genomföra utbildningar för både ledning och medarbetare framöver för bättre förankring av frågorna. Jag kommer att förutsättningarna är goda där det i hela koncernen redan råder stor enighet kring vikten av att ta tag i hållbarhetsfrågorna, skapa förändring och sätta ambitiösa mål. Drivkrafterna finns alltså inom Elanders!

FAKTA
GRI (Global Reporting Initiative) är ett internationellt, oberoende standardiseringsorgan som hjälper företag och andra organisationer att förstå och på ett standardiserat sätt kommunicera sin påverkan avseende klimatförändringar, mänskliga rättigheter och korruption.

INTERVJU

EN LOGISTIKSUCCÉ BYGGD PÅ EGEN TEKNIK

Elanders förvärvade det privatägda kontraktslogistikföretaget Bergen Logistics i november 2021. Förvärvet ger koncernens nordamerikanska närvaro en rejäl skjuts framåt, i synnerhet inom segmentet Fashion & Lifestyle. Elanders kan nu erbjuda unika globala lösningar för varumärken på denna snabbväxande marknad.

Per Rönnlo, verkställande direktör och grundare av Bergen Logistics

förvärvet förstärker betydligt Elanders position på den nordamerikanska marknaden och utökar dess strategiska möjligheter inom outsourcing av logistiktjänster. Det gör också Fashion & Lifestyle till ett av Elanders största kundsegment, vilket breddar bolagets närvaro inom den snabbväxande e-handelsmarknaden. Till följd av covid-19-pandemin går nu ungefär hälften av Bergen Logistics leveranser direkt till konsumenter.

Bergen Logistics är en leverantör av tredjepartslogistiktjänster med en nettoomsättning på 108 MUSD under 2021. Företaget är specialiserat på att hjälpa små och medelstora varumärken inom mode- och livsstilssektorerna och använder den tekniska plattformen CloudX som bolaget själv äger och som gör det möjligt att hantera ett stort antal kunder på ett mycket lönsamt sätt. Då Bergen Logistics är en omni-channel-expert kan kunder sömlöst skicka order till grossister, butiker eller direkt till konsumenter från samma källa, helt i enlighet med deras kunders behov och med respekt för deras specifika krav vad gäller varumärkesbyggande.

– Våra partners, som vi vill kalla dem, är främst verksamma på marknaden för mode- och livsstilsprodukter som har ett högre pris och upp till lyxprisnivå. Vi hanterar små till medelstora volymer av värdefulla varor och våra typiska projekt tenderar att vara mer komplicerade än vad man skulle hitta på andra logistikcenter. Vi levererar specialtjänster som hjälper våra partners i deras varumärkesbyggande och adderar en upplevelse direkt ur kartongen för konsumenten, förklarar Ron Roman, grundare och verkställande direktör för Bergen Logistics.

MÅNGA KÄRA BARN

Med tre anläggningar på den amerikanska östkusten, en på västkusten, en i Toronto i Kanada och en i Nederländerna, jämte närvaro i Asien genom partners, hjälper Bergen Logistics i dag totalt omkring 450 olika kunder. Ingen enskild kund står för mer än fyra procent av den totala försäljningen. Bland dem finns flera mycket välkända modemärken huvudsakligen från USA, men även från Skandinavien, Tyskland, Frankrike och andra delar av Europa. Den teknik som företaget har utvecklat och fortsätter att utveckla internt är avgörande för att kunna hantera uppdragens komplexitet.

– Vi har utvecklare i både USA och Moldavien som outtröttligt arbetar med att förbättra koden till vår programvara CloudX. Varje vecka driftsätter vi nya systemfunktioner för att underlätta drift och stödintegration och göra det möjligt med ny automatisering för nya och befintliga partners. Vidare letar vårt fantastiska team ständigt efter sätt att bygga, förbättra och hitta nya lösningar. De flesta stora e-handelsplattformar är redan fullt integrerade i Bergen Logistics CloudX-system och vi fortsätter att lägga till nya plattformar när behov av det uppstår, säger Ron Roman.

FÅNGAR UPP MÖJLIGHETER

Det hela är ganska imponerande för ett företag som Ron Roman grundade från ett litet lagerutrymme 1998. På den tiden drev han ett modeföretag utanför New York. En vän med en liknande verksamhet frågade om han kunde ordna frakt för några varor. Snart därefter förstod Ron Roman att det vid denna tidpunkt fanns en affärsmöjlighet att fylla en lucka här. Genom att bygga upp ett gott rykte, enbart från mun till mun, så växte företaget snabbt.

– I och med att vi kom från modeindustrin själva kunde vi förstå och förutse de behov och krav som våra partners hade. Det krävde mycket hårt arbete och engagemang från vårt fantastiska team av medarbetare. Det är de som är det här företagets ryggrad. Att fånga upp möjligheter ligger i företagets DNA, säger Ron Roman.

EXPANSIONSMÖJLIGHETER

Nu när Bergen Logistics har blivit en del av den globala Elanderskoncernen öppnar detta upp fler möjligheter, till exempel att hjälpa Elanders befintliga kunder i Nordamerika och vice versa.

– Vi kommer att fortsatta leverera samma höga serviceniva som tidigare, men nu med förmågan att expandera till nya marknader. Dessutom kommer vi tillsammans med våra systerbolag att kunna förhandla fram bättre avtalsvillkor med till exempel våra åkerier, säger Ron Roman.

– Vidare så kommer vi att dela med oss av nya affärsmöjligheter och skapa nya verksamheter inom koncernen. Istället för att avvisa möjligheter som inte passar vår affärsmodell så kan vi skicka dem vidare till ett systerbolag. Det finns definitivt ett mervärde i att vara en global aktör som kan erbjuda olika alternativ och förmågor, avslutar han.

TeamEngine E-Signing

INTERVJU

Personalstyrkan i Nederländerna fördubblas med

NYTT FÖRVÄRV INOM AVANCERAD TEKNIKLOGISTIK

I november 2021 förvärvade Elanders det nederländska privatägda företaget Eijgenhuijsen som levererar tjänster inom specialtransporter, installationer och återtag av avancerad teknisk utrustning. Tillsammans med Elanders dotterföretag LGI:s end-to-end-erbjudande i Nederländerna skapar detta unika lösningar som kan erbjudas slutkunden, samtidigt som koncernens verksamhet inom Life Cycle Management växer.

Elanders verksamhet inom Supply Chain Solutions i Nederländerna har vuxit tämligen fort de senaste åren, med ett starkt fokus på kundsegmenten Electronics samt Health Care & Life Science och en välbalanserad portfölj som inkluderar både större och mindre kunder inom dessa segment. Verksamheten innefattar kontraktslogistik såväl som spedition för flyg- och sjöfrakt.

Lageranläggningar ligger i Amsterdam, Schiphol, Rotterdam och Dordrecht. Den sistnämnda är en helt ny anläggning på 10 000 kvadratmeter som togs i drift i december 2021, med ett företag som tillverkar dyrbar medicinteknisk utrustning som första ankarkund. Anläggningen utnyttjas redan nu till nära full kapacitet och det finns planer på att lägga till ytterligare en.

– Med förvärvet av Eijgenhuijsen, som har ungefär 80 heltidsanställda, så fördubblar vi vår personalstyrka samtidigt som vi uppnår en bättre geografisk balans. Vi har varit koncentrerade till västra delen av Nederländerna medan de för närvarande också finns i de norra, östra och södra delarna av landet, säger Martin de Leng, vd för LGI i Nederländerna.

HELHETSANSVAR

Det förvärvade företaget, Eijgenhuijsen, är specialiserat på att leverera och installera avancerad teknisk utrustning som kopiatorer, skrivare och medicinsk utrustning, exempelvis röntgenapparater. Med all nödvändig utrustning och kunnande inom specialtransporter, inklusive förflyttning av stora apparater inne i byggnader samt upp och ned för trappor, tar företaget ett helhetsansvar för leverans och installation av utrustning på plats hos slutkunden.

– Våra chaufförer är inte bara bra chaufförer, utan har också mycket teknisk kunskap. De kan installera digitala tryckpressar, skrivare och andra maskiner, inklusive att lägga till dem i nätverket om det behövs. De ger användarna en kort introduktion innan de åker igen och tar med sig den gamla maskinen och allt avfall från förpackningen. När det gäller avancerad medicinsk utrustning kan de även ha med sig tekniska specialister från tillverkaren – och de kommer då ofta i förväg för att förbereda lokalen, förklarar Martin de Leng.

ETT ANDRA LIV

Alla datamedier i återtagen utrustning raderas genom en process där det utfärdas certifikat som verifierar för kunden att all deras information har tagits bort på ett säkert sätt. Vissa kunder väljer också en Life Cycle Management-lösning där deras gamla maskiner renoveras och ges ett andra liv på andrahandsmarknaden. De säljs sedan såväl lokalt inom Nederländerna som till andra länder inom och utanför EU.

– Detta går hand i hand med de förvärv av Renewed Tech-verksamheter som nyligen genomförts i Sverige och med en del av det som koncernen gör i Tyskland, poängterar Martin de Leng.

Med utgångspunkt i den befintliga erfarenheten inom kopiatorer/skrivare och medicinsk utrustning, så finns också potentiella nya möjligheter inom flera andra segment. Ett exempel på detta är pantmaskinerna i nederländska matvarubutiker som nu ska bytas ut.

TJÄNSTEPORTFÖLJEN KOMPLETTERAS

– Vi passar definitivt bra ihop. Vårt företag blir mer komplett med denna viktiga tjänst sista biten ut till kund, som adderar värde till tjänsteportföljen i vårt erbjudande inom efterfrågekedjan, samtidigt som vi adderar ett nytt fokus på lagerhållning till dem, tillsammans med stöd inom godstransporter och tullhantering. Vi har också värderingar som liknar varandra. Som ett familjeägt bolag med en historia som går ett århundrade tillbaka i tiden har Eijgenhuijsen en stark, positiv företagskultur som passar väl ihop med ett företag som fokuserar på människor som vårt, säger Martin de Leng.

Integrationen har fått en bra start, då människor från båda sidor genast började samarbeta kring gemensamma möjligheter och dra nytta av varandras styrkor. Båda verksamheterna kommer att stärkas av att utbyta best practices i syfte att förbättra effektivitet och kvalitet, samtidigt som det förvärvade företagets system och processer kommer att anpassas till vad som redan finns på plats.

– Vi kommer att ta saker steg för steg och slå ihop de två bolagen på ett naturligt sätt, samtidigt som vi försöker få människor att skapa relationer och samarbeta. Detta är mitt mål i förändringshanteringen framåt, förklarar han.

> *Med förvärvet av Eijgenhuijsen, som har ungefär 80 heltidsanställda, så fördubblar vi vår personalstyrka samtidigt som vi uppnår en bättre geografisk balans.*

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 30 of 135.

TeamEngine E-Signing

2022

LGI

Martin de Leng, vd för LGI i Nederländerna.

EN GRÖN NY ANLÄGGNING

Under tiden så förblir hållbarhet högt på agendan i den nederländska organisationen. Under 2022 ska en allmän övergång till elektriska firmabilar genomföras och samtidigt ska ett mål för noll utsläpp uppfyllas. Den helt nya anläggningen i Dordrecht har byggts i enlighet med högsta miljöstandard och är helt certifierad enligt BREEAM. Laddningsstationer för elbilar är på plats och verksamheten i byggnaden skapar i stort sett inga koldioxidutsläpp, då den får el från solpaneler som täcker taket och från befintliga vindkraftverk. Avloppsvatten tas om hand på ett hållbart sätt och omgivningarna har gjorts gröna och bivänliga.

– Dessa aspekter blir allt viktigare både för våra kunder och på arbetsmarknaden. I dag vill unga människor arbeta för ansvarsfulla företag som inte skadar miljön. Det är väldigt viktigt att tänka på för ett expansivt företag som vårt, avslutar Martin de Leng.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-7

TeamEngine E-Signing

INTERVJU

”INGEN KAN VINNA ENSAM”

Lagarbete är ett ord som präglar Andrea Junge, Cluster Manager för sydvästra Tyskland inom Electronics & Health Care på Elanders dotterbolag LGI. Det gäller både när hon hjälper logistikkunder med end-to-end-lösningar på jobbet och på hockeyrinken på fritiden.

Hela tiden sedan hon 1994 påbörjade en lärlingsutbildning har den i dag 44-åriga Andrea Junge arbetat inom samma organisation, om än i olika roller. Ända sedan hon då fick ansvaret för en mindre kund har hon trivts med att arbeta i logistikbranschen.

– Inom logistiken går det att göra så många olika saker för att förbättra för kunderna – utveckla processer, anställda, teknik och mjukvara. Det finns verkligen utrymme för att plocka in nya idéer och vara innovativ. På mitt arbete är jag som ett barn som hela tiden får leka med nya saker. Dessutom hanterar man ständigt olika kunder och processer. Ingen dag är den andra lik och det dyker alltid upp nya utmaningar att tackla. Jag älskar det! säger hon.

ERFARENHET SKAPAR MÖJLIGHETER

Genom hela sin karriär har Andrea Junge fått möjligheter att prova på nya saker och visa vad hon går för i olika projekt. Hon gick vidare från administrativa uppgifter till affärsutveckling, införande av nya ledningssystem och genomförande av optimeringsprojekt. Efter att ha arbetat med att etablera verksamheten för en ny kund i Ungern tog hon rollen som lagerchef i Budapest. Sedan flyttade hon över till in-house-konsultteamet där hon arbetade i många skilda projekt.

– År 2013 fick jag chansen att bli driftschef för vår flerkundsanläggning i Bondorf. Det gjorde mig både överraskad och glad, eftersom jag hade lärt mig verksamheten genom alla olika projekt som jag jobbat i, snarare än genom formella studier, förklarar hon.

CHEF ÖVER 200 ANSTÄLLDA

2016 gick Andrea Junge vidare till sin nuvarande roll. Som Cluster Manager i Herrenberg är hon ansvarig för omkring 200 anställda och 13 olika kunder inom Electronics & Health Care. Detta inkluderar en av Elanderskoncernens största anläggningar i Tyskland som hanterar många olika processer och tilläggstjänster.

– Vi är en premiumleverantör av logistiktjänster som erbjuder end-to-end-lösningar med alla de olika processer som våra kunder efterfrågar, genom hela produktlivscykeln. Det som verkligen skiljer ut oss från mängden är att det inte finns något som vi inte kan göra med hög kvalitet. Vi kan till exempel erbjuda en demopool med nya produkter, mellanlagring och konfiguration av data, produktleverans med uppackning och funktionstestning, reparationstjänster och värdeutvinning från gammal utrustning i kombination med säker dataradering. Det sistnämnda är strategiskt viktigt eftersom kunder i dag eftersträvar att vara hållbara, säger Andrea Junge.

MOT SEGER TILLSAMMANS

En viktig framgångsfaktor är en företagskultur som präglas av lagarbete. Hon beskriver en öppen atmosfär. Chefer och kolleger finns alltid där för att hjälpa till att lösa alla problem som kan dyka upp.

– På fritiden spelar jag ishockey och är även tränare för barn, så jag vet att ingen kan vinna ensam. Vi måste jobba som ett lag i alla våra olika roller. Här är det värdefullt med olika perspektiv och en bra mix av människor. I en mansdominerad miljö tror jag att kvinnliga chefer kan bidra mycket till detta. Fast oavsett om en medarbetare är man eller kvinna är det viktigaste att vi arbetar tillsammans till gagn för våra kunder, säger hon.

När hon blickar framåt planerar Andrea Junge att utveckla klustret med ytterligare kunder inom Electronics & Health Care och skapa mer tillväxt genom värdeadderande tjänster. Ett intressant område är värdeutvinning samt återanvändning av teknisk utrustning och då riktat mot nya kunder och produkttyper. Hon vill också driva på innovationen.

– För mig känns det mycket viktigt att ta del av innovativa projekt och förverkliga de nya möjligheter som uppstår genom teknik, mjukvara, artificiell intelligens och big data. Detta är framtiden för logistiktjänsteleverantörer och också något av en hobby för mig – när jag inte är upptagen med att spela ishockey!

> *”År 2013 fick jag chansen att bli driftschef för vår flerkundsanläggning i Bondorf. Det gjorde mig både överraskad och glad.*

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page

TeamEngine E-Signing

20220617125675

INTERVJU

”JAG TYCKER OM ATT SE MÄNNISKOR OCH FÖRETAG UTVECKLAS“

När Gabriele Bormuth började på Elanders dotterbolag ITG tänkte hon att hon skulle sluta när jobbet börjar kännas rutinmässigt. Efter över 20 år så har den dagen ännu inte kommit. Som platschef för ITG:s kontraktslogistikcenter i München bjuds hon fortfarande på nya överraskningar varje dag.

Det är tydligt att Gabriele Bormuth gillar sin roll som en av två platschefer vid anläggningen i München, vilken har över 180 000 kvadratmeter lagerutrymme och cirka 1 000 anställda. Hon har haft denna post i över 15 år, men känner sig långt ifrån uttråkad.

– I den här typen av arbete är varje dag annorlunda med nya utmaningar och överraskningar, många av dem positiva. Jobbet känns fortfarande inte som en rutin, säger hon.

I dag är Gabriele Bormuth i 50-årsåldern. När hon ursprungligen intresserade sig för spedition var det för chansen att arbeta över hela världen. Under åren efter utbildningen jobbade hon i Venezuela, Mexiko och USA innan hon återvände hem till Tyskland igen. När hennes barn var små började hon på ett deltidsjobb på företagets speditionsavdelning. Senare bytte hon till kontraktslogistik och tillträdde posten som hon fortfarande har i dag.

RESPEKT ÖVER HELA LINJEN

– Något jag uppskattar här är att världen fortfarande är väldigt närvarande. Människor från många olika kulturer arbetar tillsammans i lagret, med respekt och tolerans för varandra. Vi har verkligen en öppen företagskultur som inkluderar alla i samma lag, säger hon.

När det gäller att vara kvinna på en ledande position, har Gabriele Bormuth aldrig känt att det varit något problem.

– Människor behandlas med respekt oavsett kön, ålder eller bakgrund. Men jag tror att det är en väldig fördel för företaget när det finns mångfald inom teamet, säger hon.

För att koppla av på fritiden ger sig Gabriele Bormuth året runt upp i bergen.

– Inget slår den frihetskänsla man får där. På sommaren går jag på vandring med familjen och på vintern åker vi både längdskidor och utför och vandrar med snöskor. Jag gillar också att jogga och vattensporter vid havet. Jag har stor släkt och det finns alltid gott om folk hemma hos mig, i åldrar från tre till 85 år, säger hon.

SKRÄDDARSYDDA LÖSNINGAR

Huvudfokus för anläggningen i München ligger på Fashion & Lifestyle-branschen och man betjänar många olika kunder. Kundansvaret är uppdelat mellan Gabriele Bormuth och hennes platschefskollega.

– I mitt jobb tycker jag om att se både människor och företag utvecklas. Jag har sett hur trainees blommat ut till chefer och små start-up-företag bli stora varumärken. Vi hjälper kunderna att få alla nödvändiga processer på plats och är duktiga på att skräddarsy våra lösningar.

Som kund behöver du aldrig foga dig efter oss, vi går in i ett verkligt partnerskap med dig och anpassar oss efter dina behov, säger hon.

En fördel med att hantera flera kunder i samma lager är att det ger många tillfällen att lära sig nya saker från olika kunder.

– Man lär sig av och får nya idéer från varenda kund. Vi utvecklas hela tiden, börjar använda nya teknologier och hittar lösningar på våra kunders utmaningar. Det hjälper oss att hålla oss i utvecklingens framkant. Till exempel höll vi på med omni-channel-distribution redan för 15 år sedan, även om vi inte kallade det så, fortsätter hon.

ÖVERGÅNG TILL B2C

På den aktuella och framtida agendan för Fashion & Lifestyle-kunder finns en ökande övergång från en B2B- till en B2C-affärsmodell, en förändring som har accelererat till följd av pandemin.

– Eftersom detta inte är något nytt för oss är vi rätt partner för kunderna att utvecklas med. Vi har rutinen och det nödvändiga kunnandet för att hjälpa våra kunder i denna övergång. Under covid-19-pandemin har vi lyckats sätta upp en slimmad B2C-lösning för en del av våra kunder på så lite tid som fyra veckor. En extra bonus för mig är att denna snabba utveckling också betyder att mitt jobb kommer att fortsätta vara intressant under många år framåt! avslutar Gabriele Bormuth.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 33 of 135.

TeamEngine E-Signing

INTERVJU

Ledande inom

INDIVIDANPASSAD MASSPRODUKTION

Genom förvärvet av Schätzl Druck & Medien i juni 2021 mer än fördubblade Elanders sin verksamhet i Tyskland inom massproduktion av individanpassade trycksaker. Förvärvet tillför viktig kapacitet som möjliggör högre leveranssäkerhet och dessutom adderar värdefullt kunnande inom online print.

Ett av Elanders fyra strategiska tillväxtområden är online print. Medan volymerna inom traditionellt kommersiellt offsettryck minskar kontinuerligt, så är trenden helt den motsatta när det gäller massproduktion av unika individanpassade trycksaker som beställs online. Efterfrågan på personliga fotoböcker, kalendrar, barnböcker, inbjudningskort och andra trycksaker växer både bland företagskunder och konsumenter. Att slå mynt av digitalt innehåll från sociala medier är och kommer att förbli en tillväxtmotor under åren framåt.

Elanders har framgångsrikt etablerat sig som en viktig aktör på denna marknad, både med sina egna varumärken och som underleverantör till många av de största onlineaktörerna. Det nyligen förvärvade företaget Schätzl Druck & Medien ("Schätzl"), som ligger i Donauwörth i Bayern, har också genomgått en snabb förändring i denna riktning.

EN OMVANDLAD VERKSAMHET

Schätzl grundades 1981 och har under de senaste åren lyckats ställa om från traditionellt tryckeri till att nå en liknande andel av digitaltrycksmarknaden för individanpassad massproduktion som Elanders, främst som underleverantör till olika onlineaktörer. Sedan omställningen till renodlat digitaltryck startade har företaget haft en årlig tillväxt på mellan 15 och 35 procent och har nu nått en årlig omsättning på cirka 19 miljoner euro.

– När jag tog över som ägare och vd under 2014 såg jag vartåt det bar. Jag inledde omvandlingen av Schätzl till ett toppmodernt digitaltrycksföretag. Vi erbjuder främst tjänster inom massproduktion av individanpassade inbundna och häftade böcker, kalendrar, vägghängd konst och andra produkter. Vi har en hög grad av automatisering i tillverkningsprocessen med upplagor i alla olika storlekar, hela vägen ner till individualiserade produkter, säger Ulrich Schätzl, som efter förvärvet utnämnts till chef för individanpassad massproduktion på Elanders.

– I denna roll kommer Ulrich att kunna dra nytta av sina erfarenheter från en framgångsrikt genomförd omställning. Genom att ha tagit fram ett slags best practice blir han en värdefull tillgång för Elanders under de kommande åren, då en del av våra anläggningar fortfarande är beroende av traditionella tryckvolymer och behöver gå igenom en liknande process, kommenterar Sven Burkhard, ansvarig för Elanders affärsområde Print & Packaging Solutions.

TILLFÖRLITLIG PRODUKTION

Förvärvet av Schätzl skapar synergier som kan nyttjas inom områden som material, organisation, distribution och investeringar, samtidigt som det gör ett större produktutbud tillgängligt för kunderna. Det mer än fördubblar Elanders affärer inom individanpassad massproduktion.

– Kanske viktigast av allt, så gör den extra kapaciteten vår produktion mer tillförlitlig. Detta är en väldigt säsongsbunden verksamhet, där mer än 80 procent av intäkterna säkras under årets två sista månader. Våra kunder vill kunna säkerställa att produktionen kan ske utan störningar, något som har blivit än viktigare i och med de hot mot en löpande verksamhet som covid-19-pandemin har medfört. Med en större totalkapacitet, så får våra anläggningar möjlighet att agera som backup för varandra så att vi kan säkerställa pålitliga leveranser till kunderna, säger Sven Burkhard.

SIKTAR PÅ INTERNATIONALISERING

Elanders är nu den största aktören på den europeiska kontinenten, som inte tillhör någon av de större onlineaktörerna, inom detta segment. Den totala produktionskapaciteten inom fotoböcker, inbjudningskort, kataloger och kalendrar gör företaget attraktivt som partner till de stora e-handlarna. Med tanke på att 70 procent av Schätzls kunder finns utanför Tyskland är siktet inställt på att ytterligare internationalisera verksamheten framöver.

– Eftersom detta är en ökande marknad med goda marginaler planerar Elanders att lägga till liknande processer vid våra anläggningar på andra geografiska marknader såsom Sverige, Storbritannien och USA. Kunder kommer att mötas av samma system oavsett var de befinner sig och de individualiserade produkterna kommer sedan att tryckas så nära dem som möjligt, vilket sparar både tid och koldioxidutsläpp genom kortare transporter, avslutar Sven Burkhard.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 34 of 135.

TeamEngine E-Signing

Sven Burkhard, President, Print & Packaging Solutions och Ulrich Schätzl, vd och grundare Schätzl

”

Förvärvet av Schätzl skapar synergier som kan nyttjas inom områden som material, organisation, distribution och investeringar, samtidigt som det gör ett större produktutbud tillgängligt för kunderna.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 35 of 135.

TeamEngine E-Signing

INTERVJU

KRAFTIGT MINSKAT KLIMATAVTRYCK MED ÅTERANVÄND IT-UTRUSTNING

Genom förvärv av två svenska bolag, Azalea IT och ReuseIT, har Elanders inlett en satsning inom området Renewed Tech och etablerat sig som en aktör att räkna med på den nordiska marknaden. De två verksamheterna kompletterar varandra närmast sömlöst och har stor tillväxtpotential.

Life Cycle Management är ett av fyra strategiska tillväxtområden för Elanders. Här har koncernen genom förvärv utvecklat ett attraktivt erbjudande inom Renewed Tech, det vill säga att utrangerad IT-utrustning tas om hand på ett säkert sätt, återställs och får ett andra liv med målsättning att åtminstone fördubbla livslängden innan återvinning.

I oktober 2020 förvärvade Elanders Göteborgsbaserade Azalea IT och i mars 2021 ReuseIT, med säte i Växjö. Bolagen har snarlika affärsmodeller, men inom olika produkt- respektive kundsegment. Åt ena hållet hjälper de företagskunder att hantera sin uttjänta IT-utrustning på ett informationssäkert, miljömässigt och ekonomiskt sunt sätt. Miljöinsatsen är viktig i och med att runt 97 procent av den återtagna utrustningen kan återanvändas istället för att återvinnas, vilket bidrar till ett minskat klimatavtryck.

Åt det andra hållet förser bolagen kunder med tillförlitlig andrahandsutrustning, vilket även detta minskar klimatavtrycket. Mestadels sker det genom försäljning, men också via hyresupplägg. I vissa fall erbjuds kunder även möjlighet att hyra ny utrustning som efter en avtalad tid kan gå in i andrahandssortimentet.

PERFEKT MATCHNING

Matchningen mellan de två förvärvade bolagen är närapå perfekt. Azalea IT är fokuserat på utrustning som används i datacenter, det vill säga servrar, lagrings- och nätverksutrustning. ReuseIT är däremot inriktat på klienter, med andra ord persondatorer, surfplattor och mobiltelefoner.

– Redan under den korta tid som gått sedan förvärvet har vi kunnat stärka vårt erbjudande genom att börja hänvisa kunder till varandra, säger Agne Nilsson, försäljningsansvarig på ReuseIT och en av bolagets grundare.

– Kombinationen av Azalea IT, ReuseIT och Elanders skapar stora konkurrensfördelar. Samtidigt kan kunden dra nytta av alla de styrkor som bolagen individuellt har, fyller Henrik Cohn, vd för och medgrundare av Azalea IT.

EN ENKEL PROCESS

Elanders gör processen enkel för kunden. I och med att känslig företagsinformation finns lagrad på den uttjänta utrustningen finns stora värden att skydda. Att radera all data utan risk för läckage kräver en sofistikerad process. Utrustningen budas i låsbara skåp direkt från kund till Elanders säkerhetsklassade anläggningar. Där används verktyget Blancco, något av branschstandard för säker dataradering. Certifikat för varje individuell databärande enhet genereras så att kunden kan verifiera att ingen data kommit i orätta händer. Även nätverksutrustning raderas på motsvarande sätt.

Efter dataraderingen går Elanders personal igenom utrustningen, verifierar funktion och klassar den efter yttre skick. Sedan återställs operativsystem och eventuella andra licensierade programvaror. Slutligen säljs den förnyade IT-utrustningen med garanti via webbshop, direkt till existerande kunder eller via återförsäljare. Produkterna säljs främst på den nordiska marknaden.

OLIKA KÖPARE

För klienter är de köpande kunderna såväl privatpersoner, skolor och i allt högre grad företag som sätter hållbarhet högt. Även enheter med kosmetiska fel kan säljas med rätt prissättning.

– Drivet av hållbarhetstänkande har vi de senaste åren märkt ett allt större intresse att köpa begagnat. IT-utrustningen som företag använder håller generellt hög nivå och livslängden går att förlänga, säger Agne Nilsson.

I datacentren går den tekniska utvecklingen mycket snabbare och andrahandsvärdet blir mindre. Det finns dock en marknad, till exempel när bredbandsoperatörer behöver bygga ut eller göra reparationer i sina gamla miljöer.

– Vi säljer rekonditionerad utrustning till företagskunder direkt, via webben eller via återförsäljare. Vi erbjuder också lagerhållning av produkter som kunder kan behöva kontinuerligt. En del säljer vi också vidare för slutdestination i Norden, övriga Europa eller Nordamerika, säger Henrik Cohn.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 36 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617257677

Henrik Cohn, vd och medgrundare Azalea IT

Agne Nilsson, försäljningsansvarig och medgrundare ReuseIT

> *Vi kan fortfarande få gehör för nya idéer samtidigt som vi får del av styrkan hos en stor, stabil och börsnoterad koncern. Det är det bästa av två världar.*

FRAMTIDA TILLVÄXT I SIKTE

Båda bolagen räknar med en växande efterfrågan i takt med att privatpersoner, företag och andra organisationer prioriterar klimat och hållbarhet högre. De ser stora fördelar med att vara en del av Elanders som med sin etablerade logistikverksamhet runtom i världen och starka ställning inom elektroniksegmentet ger stora möjligheter för expansion till nya marknader.

– Vi har blivit mer attraktiva för kunder som söker globala lösningar och Elanders har i dag en väldigt bra position med ett brett erbjudande inom Renewed Tech, säger Agne Nilsson.

– Elanders är dessutom ett dynamiskt och förändringsbenäget företag där beslutsvägarna är snabba och tempot högt. Vi kan fortfarande få gehör för nya idéer samtidigt som vi får del av styrkan hos en stor, stabil och börsnoterad koncern. Det är det bästa av två världar, avslutar Henrik Cohn.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 37 of 135.

TeamEngine E-Signing

Koncernen

FORTSÄTTER ATT VÄXA

Det sista decenniet har inneburit många händelserika år för Elanders, då ett flertal stora förvärv genomförts. Dessa förvärv har transformerat Elanders till vad det är idag – en global logistikkoncern som har flera ben att stå på. Det har varit en tydlig styrka under den pågående pandemin.

2021

Halvledarbristen, flera lockdowns samt en stark tillväxt på europamarknaden präglade verksamheten. Halvledarbristen medförde fördröjningar för kundprojekten inom kundsegmentet Automotive. Det tronande ledarskapet inom Print & Packaging Solutions med mängder av nyheter, för Elanders skapande positiva stämning i omvärlden, vilket kan tyckas vara ett konstigt val av ord i en pandemi, kulminerade med att Elanders utsågs till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare 2021 inom kategorin Logistik och Transport.

Det sista kvartalet 2021 innebar att kundprojekten kunde levereras i större utsträckning än tidigare och Elanders största förvärv på flera år, Logwin Life Cycle Management, bidrog med kapacitet och kompetens som kunde tillgodose nordamerikanska marknadens behov av kundanpassade lösningar för hela produktens livscykel. Det är områden som har prioriterats under det gångna året.

Trots en fortsatt påverkan av halvledarbristen och pågående pandemi gjorde Elanders återigen ett resultatmässigt bästa år.

2020

Covid-19-pandemin fick stor påverkan på verksamheten under första halvåret. Först i Asien när myndigheter införde restriktioner för att minska smittspridning. Detta medförde störningar i försörjningskedjan för företag som var beroende av varor från Asien. När viruset nådde Europa stängde länder gränserna och komponentbristen ökade, vilket fick fabriker att stänga. Under tiden fick Elanders förtroende att sköta upphandling av skyddsutrustning från Asien. Efter ett svagt första halvår skedde en rejäl återhämtning under andra när fabrikerna återigen gick för fullt. Året avslutades med ett väldigt starkt fjärde kvartal.

Trots en pågående pandemi gjorde koncernen sitt bästa år någonsin. En bidragande orsak var en lägre kostnadsbas efter de åtgärder som vidtogs under 2019.

2019

Print & Packaging Solutions och den asiatiska delen av Supply Chain Solutions gjorde ett av sina bästa år någonsin. Detta kom i skymundan av att det behövdes göras ett åtgärdsprogram i den europeiska verksamheten inom Supply Chain Solutions och att felaktigheter hittades i redovisningen för transportverksamheten. Efter två år med starka kassaflöden med en stärkt finansiell ställning som resultat är Elanders nu på allvar redo att göra fler förvärv igen som kan komplettera det befintliga erbjudandet.

Koncernen gjorde sitt bästa resultat någonsin, om engångsposter exkluderas, med ett redovisat justerat EBITA om 563 (523) Mkr.

2018

Även år 2018 präglades av en stark organisk tillväxt om nio procent och omsättningen för koncernen nådde för första gången över 10 miljarder kronor. De kundprojekt som hade ställt till problem under andra halvåret 2017 fortsatte att vara utmanande under inledningen av året, men med effektiviseringsåtgärder och prishöjningar mot kund kom dessa i balans. Under året avyttrades majoriteten av andelarna inom LOGworks, Elanders bemanningsverksamhet i Tyskland, till Adecco. Som ett led i konsolideringen av produktionskapaciteten inom Print & Packaging Solutions avyttrades enheten i Beijing, Kina, samtidigt som offsetverksamheten i Sverige avvecklades och 70 personer varslades. Året avslutades med Elanders bästa kvartal någonsin.

2017

Året präglades av en stark organisk tillväxt, huvudsakligen inom affärsområdet Supply Chain Solutions, där tillväxten kom från både Asien och Europa. Flertalet nya affärer vaknades under året. För koncernen som helhet uppgick den organiska tillväxten till sex procent, men ökade till 12 procent i fjärde kvartalet. Omsättningen nådde 9,5 miljarder kronor och antalet anställda närmade sig 7 000 vid årets slut. Den starka tillväxten medförde viss växtvärk för organisationen, vilket speglades i resultatet i form av extra uppstartskostnader för flera av de nya större kundprojekten inom Supply Chain Solutions.

Prispressen och överkapaciteten på marknaden för affärsområdet Print & Packaging Solutions fortsatte, vilket ledde till ett varsel om 60 personer i den svenska verksamheten.

TeamEngine E-Signing

20220617256 78

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	11 733	11 050	11 254	10 742	9 342
Rörelsens kostnader	-11 153	-10 504	-10 895	-10 283	-9 034
Rörelseresultat (EBIT)	580	546	359	459	308
Finansnetto	-98	-132	-143	-93	-78
Resultat efter finansnetto	482	414	216	366	230
Årets resultat	331	292	153	259	165
EBITDA	1 468	1 431	1 285	725	563
EBITDA exkl. IFRS 16	770	737	573	725	563
EBITA	641	598	413	523	371
EBITA justerad	658	598	563	523	371

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 063	1 725	1 337	455	-64
Betald skatt	-128	-42	-114	-127	-134
Nettoinvesteringar	-1 394	-116	-140	-137	-262
Operativt kassaflöde	-105	1 783	1 454	538	-115
Förändring i nettoskuld	2 395	-1 106	1 422	-126	439

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Goodwill	3 305	2 413	2 480	2 439	2 337
Övriga anläggningstillgångar	4 936	3 224	3 546	1 835	1 874
Varulager	400	233	335	468	390
Kundfordringar	1 822	1 344	1 740	1 762	1 571
Övriga kortfristiga fordringar	438	324	448	511	557
Likvida medel	898	1 101	655	722	679
Eget kapital	3 304	2 908	2 777	2 707	2 453
Räntebärande skulder	6 147	3 955	4 616	3 261	3 344
Icke räntebärande skulder	2 349	1 776	1 811	1 768	1 612
Balansomslutning	11 800	8 369	9 205	7 737	7 409

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 39 of 135

TeamEngine E-Signing

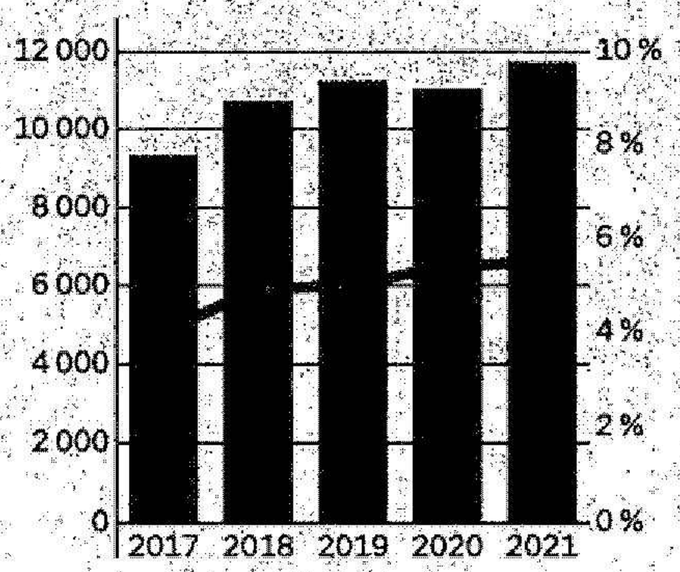
NYCKELTAL

	2021	2020	2019	2018	2017
EBITA-marginal, %	5,5	5,4	3,7	4,9	4,0
EBITA-marginal justerad, %	5,6	5,4	5,0	4,9	4,0
Rörelsemarginal, %	4,9	4,9	3,2	4,3	3,3
Vinstmarginal, %	4,1	3,7	1,9	3,4	2,5
Soliditet, %	28,0	33,6	30,2	35,0	33,1
Andel riskbärande kapital, %	30,0	35,6	32,2	37,5	35,7
Räntetäckningsgrad, ggr	6,3	5,0	2,7	5,3	4,1
Skuldsättningsgrad, ggr	1,6	1,0	1,4	0,9	1,1
Avkastning på eget kapital, %	10,4	9,9	5,3	9,8	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,5	8,6	5,0	8,5	6,2
Avkastning på totalt kapital, %	6,3	6,4	4,2	6,6	4,3
Medelantal anställda	6 288	6 260	6 696	7 153	6 658
Antal anställda vid årets utgång	7 019	6 058	6 664	6 652	6 997
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,6	2,0	3,1	3,5	4,7
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	3,3	1,5	3,7	3,5	4,7
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	11 401	7 083	7 044	5 633	5 570
Riskbärande kapital, Mkr	3 537	3 076	2 962	2 898	2 645
Sysselsatt kapital, Mkr	8 553	5 762	6 738	5 246	5 118
Nettoskuld, Mkr	5 249	2 854	3 961	2 539	2 665
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	2 539	1 123	2 142	2 539	2 665

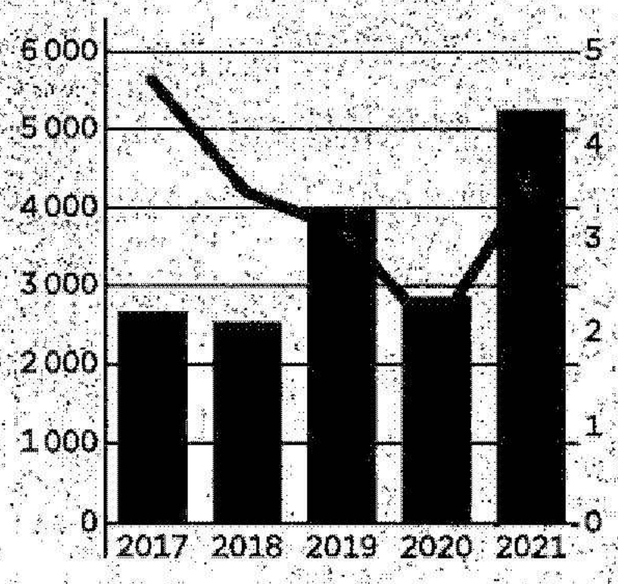
IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 120–122.

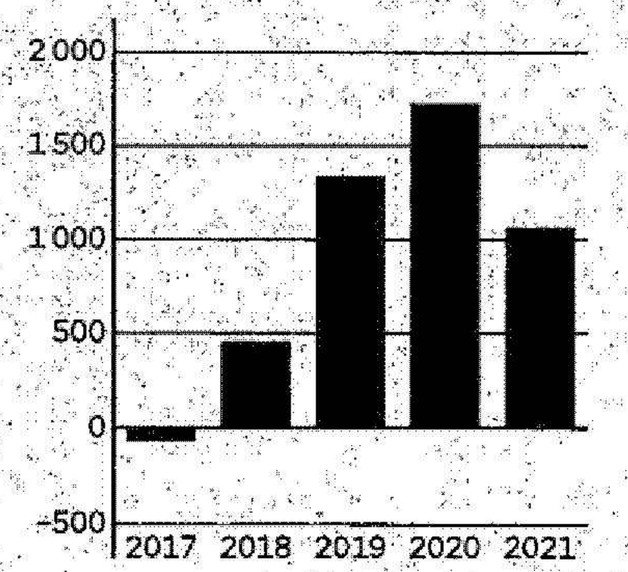
EBITA



NETTOSKULD



KASSAFLÖDE



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 40 of 135,

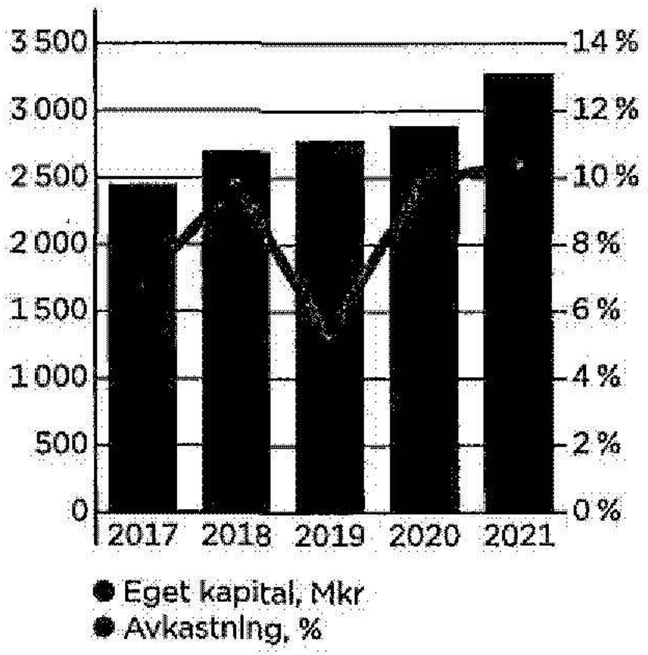
TeamEngine E-Signing

20220617257679

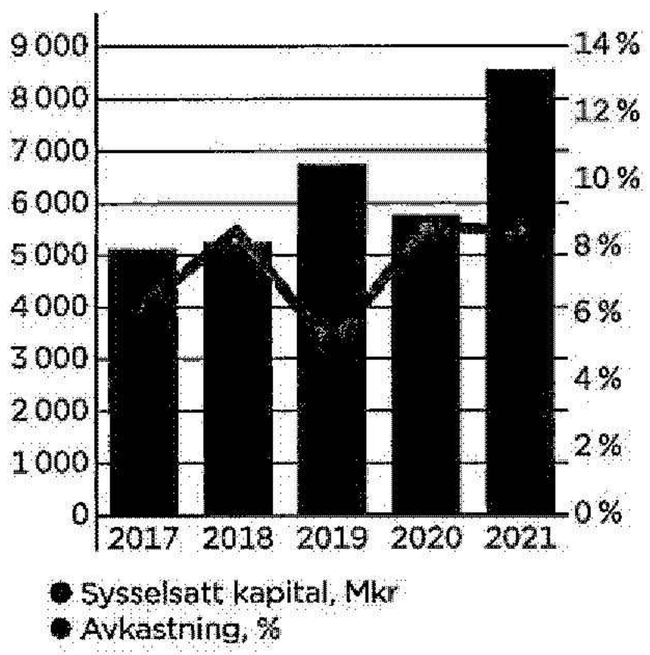
”

Koncernens diversifiering, både på kund- och verksamhetssidan, är en tydlig styrka.

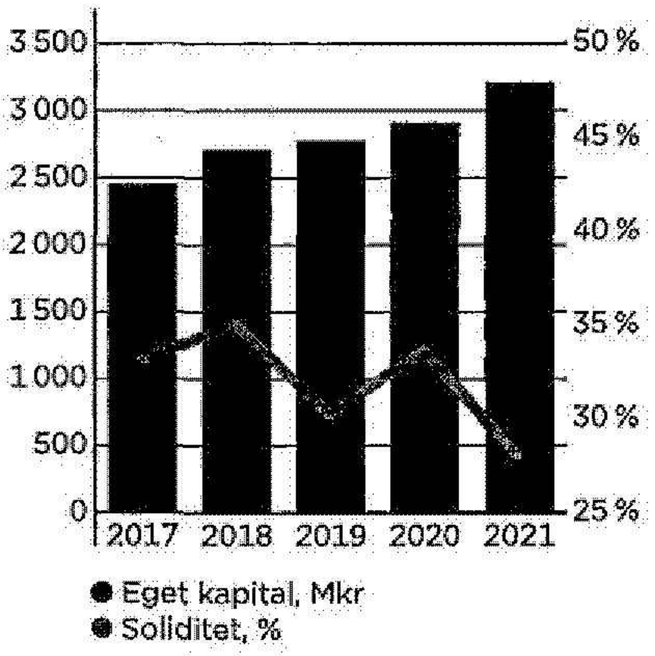
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



SOLIDITET



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 41 of 135.

TeamEngine E-Signing

STÖRRE INTRESSE KRING AKTIEN

Aktiekursen hade en positiv utveckling under inledningen av året. Halvledarbristen tillsammans med starka jämförelsetal satte därefter tidvis press på aktiekursen under andra halvåret. Under året har det även varit ett större intresse kring aktien och bolaget, vilket gjort att antalet aktieägare ökat.

Historik
Elanders B-aktie introducerades på Stockholms Fondbörs den 9 januari 1989. Den 31 december 2021 hade bolaget 33 542 938 (33 542 938) B-aktier noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, under symbolen ELAN B.

Utveckling under året
Kursen på B-aktien steg med 45 (37) procent under 2021 medan Stockholmsbörsens index OMX Stockholm PI steg med 35 (11) procent under samma period. Under 2021 omsattes över börsen totalt 6 583 884 (5 848 025) Elandersaktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 0,20 (0,17) gånger.

Aktien betalades som lägst under året den 22 januari med 118,40 kronor och som högst den 7 juli med 192,00 kronor. Sista betalkurs för 2021 var 174,00 (119,60) kronor, vilket innebar att Elanders börsvärde vid årsskiftet uppgick till cirka 6 152 (4 229) Mkr.

Aktiekapital, aktieslag och likviditetsgaranti
Vid utgången av 2021 fanns det totalt 35 357 751 (35 357 751) utgivna aktier i bolaget, varav 1 814 813 (1 814 813) A-aktier och 33 542 938 (33 542 938) B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie en röst. Kvotvärdet är 10 kronor per aktie och varje aktie berättigar till lika utdelning. Aktiekapitalets och rösternas fördelning framgår av tabellerna på nästa uppslag. Elanders B-aktie omfattas av likviditetsgaranti med ABG Sundal Collier som garant.

Aktiens spridning
Enligt Euroclear Sweden AB hade Elanders vid årsskiftet 4 557 (3 684) ägare. Andelen utländska aktieägare uppgick till 12 (11) procent av kapitalet. Sett till aktieägartyp och

DATA PER AKTIE

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat, kr	9,12	8,12	4,19	7,18	4,65
Justerat resultat, kr	9,12	8,12	7,16	7,18	4,65
Börskurs vid årets utgång, kr	174,00	119,60	87,20	87,20	82,00
P/E-tal, ggr	19,1	14,7	20,8	12,1	17,6
Justerat P/E-tal, ggr	19,1	14,7	12,2	12,1	17,6
P/S-tal, ggr	0,5	0,4	0,3	0,3	0,3
Utdelning, kr [1]	3,60	3,10	-	2,90	2,60
Direktavkastning, %	2,2	4,6	0,0	3,6	2,6
Börskurs/eget kapital, ggr	1,7	1,5	1,1	1,1	1,2
Eget kapital, kr	92,67	81,65	78,54	76,28	69,21
Riskbärande kapital, kr	100,05	86,41	83,78	81,96	74,80
EBITDA, kr	41,52	40,46	36,35	20,50	15,92
EBITDA exkl. IFRS 16	21,78	20,84	16,21	20,50	15,92
Operativt kassaflöde, kr	-3,00	50,44	41,14	15,22	-3,24
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	30,10	48,80	37,81	12,88	-1,81
Genomsnittligt utestående antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Omsättningshastighet, ggr	0,20	0,17	0,16	0,11	0,24

[1] Styrelsens förslag för 2021.

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 120–122.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 42 of 135.

TeamEngine E-Signing
20220617256 80

andel av kapitalet i bolaget så ägde svenska privatpersoner 7 (8) procent och institutionella ägare 29 (29) procent. Vid årsskiftet kontrollerade Carl Bennet AB 66 (66) procent av rösterna och 50 (50) procent av kapitalet och var den enda ägare som kontrollerar mer än 10 procent av kapitalet eller 10 procent av rösterna.

Utdelningspolitik

I utdelningen för kommande år beaktar styrelsen såväl koncernens utvecklingsmöjligheter som dess finansiella ställning samt de finansiella mål som är fastställda avseende skuldsättningsgrad, soliditet och lönsamhet. Målet är att utdelningen ska följa den långsiktiga resultatutvecklingen och i genomsnitt motsvara cirka 30–50 procent av resultatet efter skatt.

Övrig information

Finansiell information om Elanders finns på koncernens webbplats, www.elanders.com, under rubriken Investerare.

Frågor kan även ställas direkt till bolaget via e-post info@elanders.com. Det går bra att rekvirera årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 031-750 07 50, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

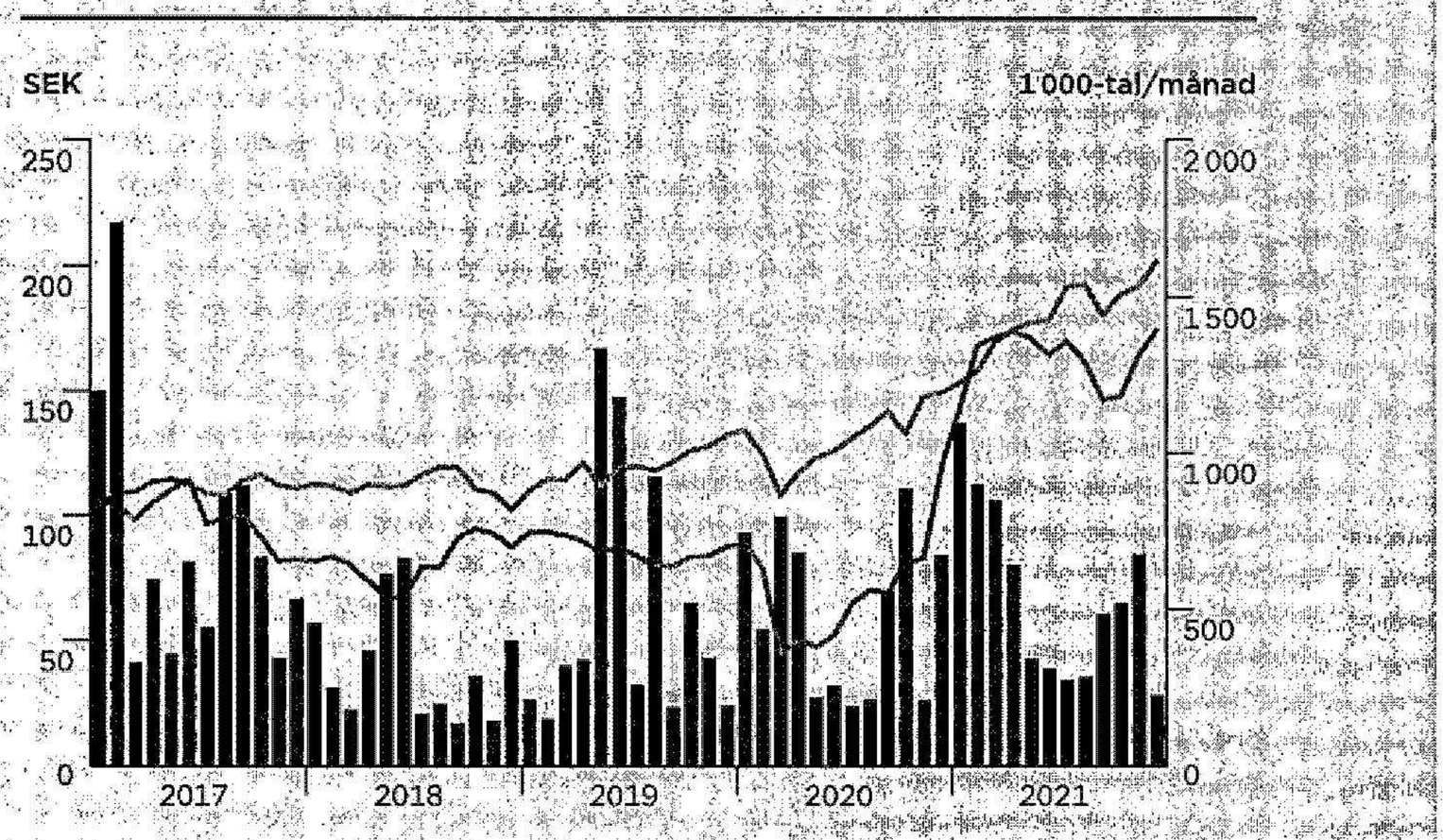
Vi lämnar också gärna information om Elanders vid aktiviteter som anordnas av aktiesparareföreningar, svenska och utländska fondkommissionärer och banker.

ABG Sundal Collier, Aktiespararna, Erik Penser Bank och Nordea följer kontinuerligt vår utveckling och publicerar analyser av Elanders.

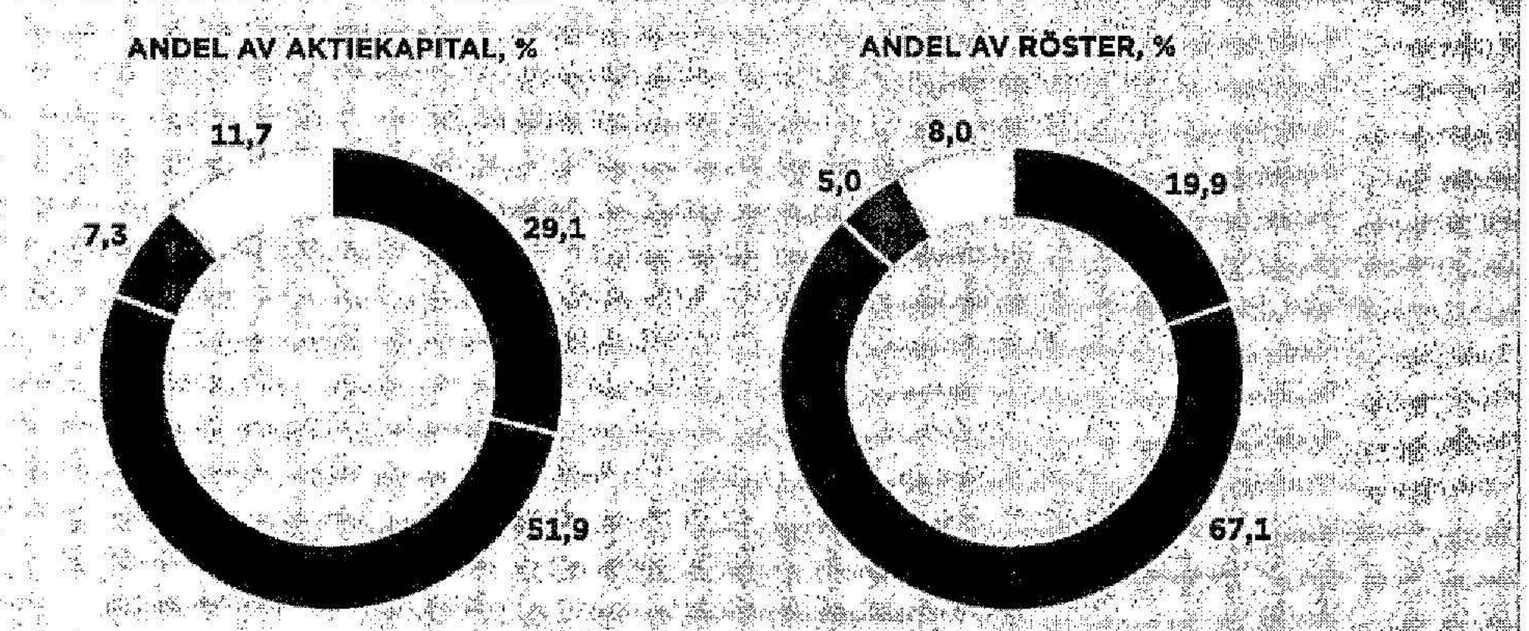
45%

Kursen på B-aktien steg med 45 procent under 2021

ELANDERS KURSUTVECKLING



ÄGARE PER KATEGORI DEN 31 DECEMBER 2021



Källa: Euroclear Sweden AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 43 of 135.

TeamEngine E-Signing

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Ackumulerat antal aktier	Ackumulerat aktiekapital, kr
Vid börsintroduktionen 1989	200 000	1 380 000	1 580 000	15 800 000
1991 Riktad nyemission för förvärvet av Fabritius A/S i Norge	–	252 000	1 832 000	18 320 000
1993 Fondemission 1:1	200 000	1 632 000	3 664 000	36 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Graphic Systems-koncernen	–	650 000	4 314 000	43 140 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Skandinaviska Lithorex	–	250 000	4 564 000	45 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Gummessons	–	350 000	4 914 000	49 140 000
1997 Nyemission 1:4 i samband med förvärvet av Minab-koncernen	100 000	1 128 500	6 142 500	61 425 000
1998 Riktad nyemission för förvärvet av Skogs-koncernen	–	1 287 500	7 430 000	74 300 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i KåPe-koncernen	–	450 000	7 880 000	78 800 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i Novum-koncernen	–	490 000	8 370 000	83 700 000
2007 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Sommer Corporate Media	83 333	1 311 666	9 764 999	97 649 990
2010 Nyemission 1:1	583 333	9 181 666	19 529 998	195 299 980
2012 Riktad nyemission för förvärvet av dlolm och fotokasten	–	3 200 000	22 729 998	227 299 980
2014 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Mentor Media	194 444	3 593 872	26 518 314	265 183 140
2016 Nyemission 1:3 i samband med förvärvet av LGI	453 703	8 385 734	35 357 751	353 577 510
Utestående aktier och aktiekapital 31 december 2021	**1 814 813**	**33 542 938**	**35 357 751**	**353 577 510**

DE STÖRSTA ÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2021

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av röster, %	Andel av kapital, %
Carl Bennet AB	1 814 813	15 903 596	65,9	50,1
Didner & Gerge Fonder	–	2 279 896	4,4	6,4
Svolder AB	–	2 270 935	4,4	6,4
Fjärde AP-Fonden	–	1 880 425	3,6	5,3
Carnegie Fonder	–	1 865 000	3,4	5,0
Protector Forsikring ASA	–	1 769 333	3,6	5,3
Tredje AP-Fonden	–	801 154	1,5	2,3
BNP Paribas SEC Services Paris	–	668 670	1,3	1,9
HSBC Bank	–	307 365	0,6	0,9
Avanza Pension	–	239 937	0,5	0,7
Övriga aktieägare	–	5 556 627	10,7	15,7
Summa	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Euroclear Sweden AB.

ÄGARE PER STORLEKSKATEGORI DEN 31 DECEMBER 2021

Antal aktier	Antal ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
1–500	3 680	–	417 710	1,2	0,8
501–5 000	731	–	1 076 550	3,0	2,1
5 001–50 000	109	–	1 683 314	4,8	3,3
50 001–500 000	23	–	2 926 355	8,3	5,7
500 001–	8	1 814 813	27 439 009	82,7	88,2
Summa	**4 551**	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Euroclear Sweden AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 44 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256B1

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Elanders AB (publ), organisationsnummer 556008-1621, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Elanders AB (publ) är moderbolag i Elanderskoncernen och bolagets B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Elanders AB (publ) är ett dotterföretag till Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg. Carl Bennet AB upprättar koncernredovisning som omfattar Elanderskoncernen.

VERKSAMHETEN

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.

ERBJUDANDET

Elanders hjälper sina kunder att mer effektivt kunna hantera hela sin försörjningskedja, allt från råvara till slutprodukt. Genom att optimera kundernas material- och komponentflöden hjälper Elanders aktivt sina kunder att minska sin miljöpåverkan och bidrar på så sätt till ett mer hållbart samhälle. Elanders kan ta ett globalt helhetsansvar för hela försörjningskedjan som innefattar allt från hantering av inköp, lager, konfigurering och produktion till distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av avancerade IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information.

Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer även koncernen fotoprodukter direkt till konsument via de egna varumärkena fotokasten och myphotobook.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 683 Mkr till 11 733 (11 050) Mkr jämfört med samma period föregående år. Rensat för valutakursrörelser och förvärv ökade omsättningen med sju procent. Den organiska tillväxten drevs främst av den europeiska delen av Supply Chain Solutions. Föregående år påverkades både omsättningen och resultatet positivt av en del engångsaffärer rörande upphandling och försäljning av personlig skyddsutrustning. Efterfrågan från kunderna var fortsatt god under perioden, även om flera kunder hade störningar i sin produktion med anledning av bristen på halvledare och råvaror.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt exklusive engångsposter, ökade med 60 Mkr till 658 (598) Mkr. Engångsposterna uppgick till –17 (0) Mkr och hänförde sig uteslutande till rådgivningskostnader i samband med förvärv. Med oförändrade valutakurser mot samma period föregående år hade EBITA varit 26 Mkr bättre. Resultatförbättringen mot föregående år beror huvudsakligen på förbättrad lönsamhet generellt, men halvledarbristen har påverkat innevarande års resultat negativt. Halvledarbristen har inneburit en oregelbunden beläggning, när kunder stängt eller lagt till nya skift med kort varsel. Dessa störningar påverkade främst kundsegmenten Automotive, Industrial och Electronics.

Antalet kundaktiviteter samt offertförfrågningar fortsatte i övrigt att öka. Inom exempelvis kundsegmentet Fashion & Lifestyle har koncernen behövt tacka nej till flera projekt på grund av kapacitetsbrist.

Covid-19-pandemin hade en stor påverkan på verksamheten under 2020 och påverkade även koncernens verksamhet under 2021, men i mindre omfattning. Under 2021 medförde pandemin framför allt störningar i försörjningskedjan för många av koncernens kunder. Halvledarbristen är det som har satt störst prägel på 2021. Den har påverkat koncernens kunder i varierande omfattning beroende på vilken bransch de varit verksamma i. Det hade framför allt stor negativ påverkan på kundsegmenten Automotive, Electronics och Industrial. Alla dessa segment hade problem med materialförsörjningen av halvledare.

Flera förvärv genomfördes under året. Förvärvet av Bergen Logistics och den plattform som det skapar i Nordamerika för Elanders ger nu koncernen helt andra möjligheter att växa med sina existerande kunder in på den nordamerikanska marknaden.

Trots ett svagare andra halvår jämfört med föregående år, främst på grund av halvledarbristen, blev 2021 Elanders resultatmässigt bästa år någonsin.

Supply Chain Solutions

Bristen på halvledare skapade störningar i produktionen och försörjningskedjan hos flera av affärsområdets kunder. Det berörde främst kundsegmenten Automotive, Electronics och Industrial. Störningarna hade en negativ påverkan på affärsområdets resultat, då det skapade en ojämn beläggning när kunder med kort varsel reducerade eller lade till extra skift. Fashion & Lifestyle uppvisade dock en stark tillväxt. Affärsområdets resultat belastades även av engångsposter om –17 (0) Mkr som hänförde sig till rådgivningskostnader vid förvärv.

Det var en stark efterfrågan från samtliga kundsegment under hela året och den organiska omsättningstillväxten uppgick till tio procent. Kundernas försäljning inom detaljhandeln har under 2021 börjat återhämta sig och det var fortsatt hög aktivitet i deras e-handel.

Koncernens organiska tillväxt drevs huvudsakligen av affärsområdets europeiska del. Delvis var det drivet av högre fraktpriser på förmedlad frakt samt en över lag god efterfrågan. Under föregående år hade affärsområdet engångsaffärer med personlig skyddsutrustning som påverkade omsättning, resultat och marginal positivt, samtidigt som pandemin i sin helhet hade en negativ effekt.

Med förvärvet av Bergen Logistics får Elanders en helt annan plattform på den nordamerikanska marknaden, framför allt inom Fashion & Lifestyle. Det blir nu lättare att hjälpa koncernens europeiska och asiatiska kunder att etablera sig på marknaden samt att bistå kunder som redan finns där. Även förvärven inom Renewed Tech (ReuseIT) samt Life Cycle Management (Eijgenhuijsen) var viktiga kompletteringar till redan existerande verksamheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 45 of 135.

TeamEngine E-Signing

Print & Packaging Solutions

För affärsområdet Print & Packaging Solutions var 2021 ett ganska utmanande år. I spåren av covid-19-pandemin uppstod det störningar, såsom halvledarbrist, i de globala försörjningskedjorna för flera av kunderna inom bland annat Automotive och Industrial. Nedstängningarna av pappersbruk för finpapper skapade samtidigt brist på finpapper, vilket i sin tur resulterade i kraftigt höjda pappersprisər. Trots detta gjorde Print & Packaging Solutions ett väldigt bra år. Nyförvärvet Schätzl Druck, som främst fokuserar på tillväxtområdet online print, bidrog med en väldigt stark avslutning på året.

När samhället nu börjar öppna upp på allvar igen bör marknadsaktiviteterna, såsom mässor med mera, öka igen, vilket borde få en positiv effekt på andelen trycksaker. I övrigt har marknaden som helhet liksom tidigare år fortsatt att präglas av en hård prispress, minskande totalvolymer och en överkapacitet. Detta i kombination med den pågående pandemin har lett till att många konkurrenter fått finansiella problem. De totala tryckvolymerna fortsätter att minska på nästan samtliga marknader och trenden med en tydlig förskjutning mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, istället för traditionellt offsettryck med stora upplagor, fortsätter också. Nyförvärvet, Schätzl Druck, är verksamma inom online print, som är ett av de få områdena som kan uppvisa underliggande organisk tillväxt.

Det är framför allt tjänsteområdet i USA som hanterar prenumerationsboxar och som kombinerar tryck-, fraktförmedlings- och packtjänster som en helhetstjänst, som har minskat i år. En av de större kunderna har bestämt sig för att upphandla sin frakt själva, vilket påverkat omsättningen negativt, framför allt under andra halvåret.

Som ett svar på de minskande totalvolymerna och den medföljande prispressen fortsätter koncernen att konsolidera produktionskapaciteten, främst vad gäller traditionellt tryck. Arbete pågår även med att omvandla en del av de existerande tryckeriverksamheterna till att även kunna erbjuda supply chain management-tjänster, vilket tidigare har skett framgångsrikt i Brasilien, Sverige och USA.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Covid-19-pandemin

Coronaviruset (covid-19) har sedan inledningen av 2020 haft en stor spridning och utvecklats till en pandemi. Åtgärder som vidtagits av olika regeringar för att begränsa spridning av viruset har påverkat den ekonomiska aktiviteten och koncernens verksamhet på olika sätt.

- Många av koncernens kunder har under pandemin tidvis upplevt stora störningar i sin försörjningskedja, vilket påverkat både deras och koncernens verksamhet negativt. Under 2021 har det endast varit mindre störningar.
- För att mildra effekterna av covid-19-virusets utbrott har koncernen erhållit statligt stöd i vissa av de länder som verksamhet bedrivs i. Under 2021 har Elanders erhållit 2 Mkr i stöd.

Det råder fortsatt en stor osäkerhet kring hur länge covid-19-utbrottet kommer att fortgå, vilket gör att det är svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Nya virusutbrott på grund av mutationer på viruset och dramatiska åtgärder för begränsa smittspridningen kan få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

Halvledarbrist

Halvledarbristen som just nu råder inom vissa branscher har haft en negativ påverkan på koncernens verksamhet. Den skapar en ojämn beläggning i produktionsapparaten när skiftmönster ändras med kort varsel.

Refinansiering

Under året har en refinansiering gjorts av koncernen och ett nytt kreditavtal är på plats. Avtalet löper över tre år med option att förlänga ytterligare ett plus ett år. Motparter i avtalet är två svenska banker och en tysk bank. Det nya avtalet ger koncernen större handlingsfrihet, till exempel vad gäller att göra förvärv.

Förvärv

ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB

I mars 2021 förvärvade Elanders 70 procent av aktierna i ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB ("ReuseIT"). I avtalet finns en tvingande köp- och säljoption som ger Elanders rätt att under år 2025 förvärva resterande aktier i bolaget. Optionen ger även säljarna rätt att sälja resterande aktier till en definierad köpeskilling. ReuseIT omsatte nästan 70 Mkr under 2020 och hade god lönsamhet. Bolaget, som konsolideras i affärsområdet Supply Chain Solutions, är specialiserade på att köpa in, säkerhetsradera, renovera, sälja vidare och hyra ut begagnad IT-utrustning.

Detta förvärv samt det tidigare förvärvet av Azalea Global IT AB under 2020 gör Elanders till en ledande aktör på den svenska marknaden inom Renewed Tech. Samtidigt är det en del i en större strategisk satsning kring hållbara tjänster på global nivå.

Köpeskilling och utgifter i samband med förvärvet belastade första kvartalets kassaflöde med cirka 45 Mkr.

Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG

I juli 2021 förvärvade Elanders samtliga aktier i det tyska digitaltryckeriet Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG ("Schätzl"). Köpeskillingen för aktierna uppgick till 8 MEUR på skuldfri basis. Säljaren kan även erhålla en tilläggsköpeskilling som utbetalas 2024, om bolaget fortsätter att utvecklas positivt. Schätzl omsatte under den senaste tolvmånadersperioden cirka 15 MEUR med god lönsamhet. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgick till cirka 1 Mkr och bestod huvudsakligen av rådgivningskostnader.

Schätzl, som numera ingår i affärsområdet Print & Packaging Solutions, är specialiserade som underleverantör för olika aktörer inom online print, som är ett av få områden inom tryck som uppvisar en organisk tillväxt. Elanders är redan idag en väletablerad underleverantör inom detta område. Tillsammans med Schätzl kommer Elanders att bli en av de ledande aktörerna i Europa.

Bergen Shippers Corp.

I november förvärvade Elanders 80 procent av aktierna i det amerikanska företaget Bergen Shippers Corp., som är verksamma under namnet Bergen Logistics. Bergen Logistics är specialiserade på kontraktslogistiktjänster för kundsegmentet Fashion & Lifestyle. Under helåret 2021 omsatte bolaget över 100 MUSD och EBITDA uppgick till cirka 15 MUSD exklusive IFRS 16-effekter. Bolaget värderades till 155 MUSD på skuldfri basis. Det finns en tvingande köp-/säljoption för resterande aktier, som kan utnyttjas från och med 2024. Prissättningen baseras på framtida resultatutveckling. Bergen Logistics konsolideras i affärsområdet Supply Chain Solutions.

Förvärvskostnader uppgick till cirka 15 Mkr och bestod huvudsakligen av rådgivningskostnader i samband med förvärvet.

Eijgenhuijsen Exploitatie BV

I november förvärvade Elanders samtliga aktier i Eijgenhuijsen Exploitatie BV och dotterföretaget Eijgenhuijsen Precisievervoer BV (tillsammans "Eijgenhuijsen"). Eijgenhuijsen är verksamma inom Life Cycle Management och erbjuder specialtransporter och installationstjänster för känslig teknisk utrustning och gör även återtag av uttjänt utrustning. Bolaget har en årlig omsättning om cirka 10 MEUR. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 10 MEUR på skuldfri basis.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 46 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256 82

Eijgenhuijsen konsolideras i affärsområdet Supply Chain Solutions.

Förvärvskostnader uppgick till cirka 2 Mkr och bestod huvudsakligen av rådgivningskostnader i samband med förvärvet.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets nettoinvesteringar, som huvudsakligen utgjordes av produktionsutrustning, uppgick till 1 394 (116) Mkr, varav köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter utgjorde 1 267 (30) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 888 (885) Mkr.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH FINANSIERING

Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till –105 (1 783) Mkr, varav köpeskillingar vid förvärv utgjorde –1 267 (–30) Mkr. Minskningen beror huvudsakligen på förvärv samt periodiseringseffekter kring föregående årsskifte.

Nettoskulden ökade till 5 249 Mkr jämfört med 2 854 Mkr vid ingången av året. Köpeskillingar och skulder i förvärvade bolag bidrog till ökningen med 2 269 Mkr.

På rullande tolvmånadersbasis ligger kvoten för nettoskuld/EBITDA på 3,6 (2,0). Exklusive IFRS 16-effekter är motsvarande kvot 3,3 (1,5) beräknat på en nettoskuld om 2 539 (1 123) Mkr. Justerat för proformaresultat för förvärv och förvärvskostnader är kvoten 2,8.

I koncernens kreditavtal finns finansiella villkor som måste vara uppfyllda för att säkerställa finansieringen. Viktigast är kvoten för nettoskuld/EBITDA, som beräknas exklusive IFRS 16-effekter. Detta villkor var med god marginal uppfyllt per balansdagen.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen utvecklar kontinuerligt olika erbjudanden och utvecklingen är huvudsakligen sammanhängande med specifika kundprojekt. Inom e-handelsföretagen sker en kontinuerlig utveckling av beställningsplattformar, där mycket av arbetet kostnadsförs löpande.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under perioden var 6 288 (6 260), varav 150 (143) i Sverige. Vid slutet av perioden hade koncernen 7 019 (6 058) anställda, varav 152 (147) i Sverige.

Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor lämnas i not 5 till koncernens finansiella rapporter.

MODERBOLAGET

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under perioden 11 (10) och vid slutet av perioden uppgick antalet anställda till 12 (10).

Beträffande antal anställda, löner, ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till not 5 till koncernens finansiella rapporter.

UPPLYSNING AVSEENDE BOLAGETS AKTIER

Per 31 december 2021 var 1 814 813 A-aktier och 33 542 938 B-aktier utgivna; totalt 35 357 751 aktier. B-aktierna är noterade under symbolen ELAN B på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst. Aktieägare får rösta för samtliga de aktier han eller hon äger eller företräder. Alla aktier berättigar till lika utdelning. Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen några bemyndiganden att förvärva aktier eller utge nya aktier. Några belöningsprogram med utspädningseffekt finns inte.

Överlåtbarhet

Några begränsningar i B-aktiernas överlåtbarhet finns inte enligt bolagsordningen eller gällande lagstiftning. Bolagsordningen innehåller en hembudsklausul avseende bolagets A-aktier.

I övrigt känner inte bolaget till några avtal mellan aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

Aktieinnehav

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2021 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

Avtal med klausuler om ägarförändring

Koncernen har vissa kundavtal och bankavtal som kan sägas upp vid en ägarförändring.

Inga avtal finns mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning eller uppdrag upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 28 april 2021. Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar om riktlinjer som i allt väsentligt är oförändrade jämfört med 2021, förutom vd:s rörliga ersättning. De nya riktlinjerna lyder enligt följande:

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Elanders ska vara en global, och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Genom att erbjuda integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja kan de affärskritiska processerna optimeras. Målet är att vara ledande på globala och hållbara helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med nya och förbättrade tjänster, integrerade helhetslösningar och implementering av innovativ teknik skapar det goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön (grundlön), rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

För verkställande direktören och ekonomidirektören ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 70 (60) respektive 50 (50) procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 (40) procent av grundlönen. Ytterligare rörlig kontantersättning, dock högst upp till 100 (100) procent av grundlönen, kan undantagsvis utgå efter beslut av styrelsen, i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare i ljuset av lokala marknadsförhållanden.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 47 of 135.

TeamEngine E-Signing

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat tjänstebil och företagshälsovård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till en mindre andel av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 18 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats (normalt kalenderår) ska bedömning ske i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Under 2021 godkändes det att den rörliga ersättningen till en utlandsbaserad ledande befattningshavare fick överstiga föreskrivna 40 procent av grundlönen. Skälet är att styrelsen bedömt att detta erfordrats för att det totala kompensationspaketet till befattningshavaren ska bli konkurrenskraftigt i ljuset av lokala förhållanden.

UTSIKTER FÖR FRAMTIDEN

Elanders har en fortsatt stark ställning hos sina globala kunder och här finns de största möjligheterna till expansion både på kort och på lång sikt. Elanders marknadsposition och globala avtryck ligger därmed rätt i tiden.

Den kunddiversifiering som Elanders gjort under senare år borde rimligtvis göra koncernen mindre känslig för konjunktursvängningar framöver.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Kriget i Ukraina

Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Kriget har än så länge inte haft någon väsentlig negativ påverkan på Elanders verksamhet. Vissa av koncernens kunder har dock underleverantörer i Ukraina och Ryssland. Dessa kunder har därför börjat få vissa problem med sin försörjningskedja.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge konflikten kommer att pågå samt omfattningen av den. Det är därför svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Utökade sanktioner samt en ökad omfattning på konflikten skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 330 680 637 kronor, disponeras enligt följande:

• att 3,60 kronor per aktie utdelas till aktieägarna	127 287 904 kronor
• att som kvarstående vinstmedel balanseras	1 203 392 733 kronor

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 48 of 135.

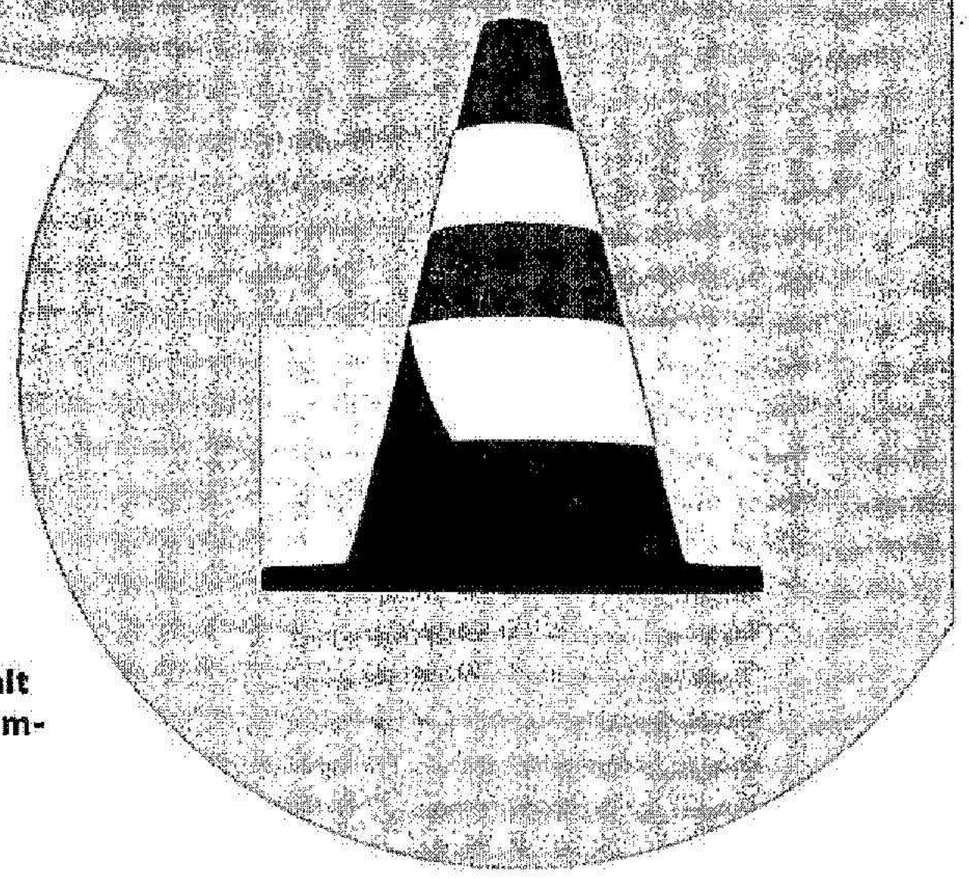
TeamEngine E-Signing

20220617256B3

Risker och

OSÄKERHETSFAKTORER

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader samt avtal och tvister), finansiella risker (valuta-, ränte-, finansierings/likviditets- och kreditrisk) samt omvärldsrisker (covid-19-pandemin, konjunkturkänslighet och tjänsternas/produkternas framtid). För ytterligare information än beskrivningen nedan samt känslighetsanalys hänvisas till not 20 till koncernens finansiella rapporter.



Verksamhetsrisk

Risker i verksamheten är något som Elanders möter dagligen och som normalt ligger inom koncernens kontroll. Koncernledningens nära arbete med verksamhetens alla delar är en viktig faktor som kontrollerar dessa risker.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Kundkoncentration
Koncernens större kunder är huvudsakligen industriföretag och avtalen med dessa kunder löper normalt på två till tre år. De tio största kunderna svarade under 2021 för 53 (55) procent av omsättningen. Elanders har två kunder vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Under 2021 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 14 (14) procent och den näst största kunden uppgick till 12 (13) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av deras divisioner, i flera världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal.

Driftsrisk
Elanders är beroende av IT-system för produktion, logistik och försäljning. Avbrott eller cyberattacker mot systemen kan innebära störningar och få en negativ påverkan på koncernens anseende, lönsamhet och finansiella ställning. I övrigt är risken för att koncernen ska drabbas av betydande driftstopp relativt liten. Det finns inga väsentliga interna beroenden mellan enheterna inom respektive affärsområde samt mellan affärsområdena. Endast i ett fåtal fall finns det inte alternativa leverantörer av väsentliga insatsvaror.

Risker i rörelsekostnader
Den huvudsakliga delen av rörelsekostnaderna utgörs av kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial 2 529 (2 737) Mkr, personalkostnader 2 789 (2 600) Mkr samt fraktkostnader 2 870 (2 437) Mkr, vilka under 2021 totalt stod för 73 (74) procent av de totala rörelsekostnaderna.

Avtal och tvister
I en affärsverksamhet kan ibland tvister uppstå i samband med den ordinarie verksamheten.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Kundkoncentration
Elanders har som strategi att till de större kunderna inte endast vara en leverantör utan en strategisk partner vilket leder till ökade förutsättningar för långvariga affärsrelationer. Flertalet av koncernens allra största kunder har Elanders haft och har fleråriga samarbeten med.

Driftsrisk
Koncernen arbetar med att identifiera och förebygga eventuella risker som kan leda till driftstörningar. Arbetet innefattar löpande besiktningar av produktionsanläggningarna där identifierade förbättringsområden ligger till grund för åtgärdsprogram. Koncernen har även avbrottsförsäkring som täcker bortfall av täckningsbidrag i samband med driftsavbrott i upp till tolv månader. Elanders arbetar även kontinuerligt för att säkerställa processer för uppföljning och kontroll avseende IT-säkerhet för att kunna möta ökade hot mot cybersäkerheten. Elanders har även tagit fram en utbildning för att öka anställdas medvetenhet inom IT-säkerhet.

Risker i rörelsekostnader
Koncernen ser ingen direkt risk i att någon av dessa kostnader inom en nära framtid kommer att öka i en sådan omfattning att det skulle kunna få en väsentlig effekt på koncernens resultat. Elanders har även möjlighet att inom vissa avtal föra vidare ökade kostnader till kunderna.

Avtal och tvister
Elanders har ingen kännedom om någon tvist som kan komma att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Koncernens försäkringsprogram innefattar en global ansvarsförsäkring, som omfattar allmänt ansvar, produktansvar, ren förmögenhetsskada i kontraktsförhållanden, avbrottsskydd och begränsat skydd vid miljöskada. Elanders har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelse och ledande befattningshavare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 49 of 135.

TeamEngine E-Signing

Finansiell risk

De finansiella riskerna med störst påverkan på Elanders resultat och finansiella ställning är valutarisk, ränterisk samt finansierings-/likviditetsrisk.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Valutarisk
Koncernens valutaexponering uppstår genom transaktioner i annan valuta än bolagens lokala valuta (transaktionsrisk) samt vid konvertering av nettoresultat och nettotillgångar från de utländska dotterbolagen (translationsrisk).

Ränterisk
Exponering avseende förändringar i räntenivån är främst hänförliga till koncernens räntebärande skulder med rörlig ränta. De utestående skulderna är huvudsakligen i EUR och USD.

Finansierings-/likviditetsrisk
Elanders är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Koncernens finansieringsbehov innefattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för framtida eventuella investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på kapital och koncernens kreditvärdighet.

Kreditrisk
Koncernen är exponerad för förluster genom risken att en motpart inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken kan delas in i finansiell kreditrisk samt kommersiell kreditrisk där den finansiella risken främst avser placering av överskottslikviditet och handel med valutaderivat och den kommersiella kreditrisken avser kundfordringar. Koncernens kommersiella kreditrisk är fördelad på ett stort antal kunder, men det finns samtidigt en koncentration på ett fåtal kunder som står för en stor andel av de totala kundfordringarna.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Valutarisk
Faktiska fordringar och skulder samt kontrakterade inköps- och försäljningsorder säkras till viss del genom användande av valutaterminer. Exponeringen avseende nettotillgångar i utländska dotterbolag hänförs främst till EUR samt USD och säkring har delvis gjorts genom upptagande av lån i EUR och USD. Utöver denna säkring har ingen säkring gjorts avseende translationsrisken.

Ränterisk
Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponering mot en negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Mot bakgrund av den låga räntenivån som förväntas av marknaden har ingen säkring gjorts avseende räntenivå. Elanders följer utvecklingen noga och kan komma att ingå avtal avseende räntesäkring.

Finansierings-/likviditetsrisk
Under 2021 har koncernen tecknat ett nytt kreditavtal. Avtalet löper över tre år med option att förlänga ytterligare ett plus ett år. Motparter i avtalet är två svenska banker och en tysk bank.

Kreditrisk
Den finansiella kreditrisken begränsas och kontrolleras genom att transaktioner endast får ske med finansiella institutioner som är godkända av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Den kommersiella kreditrisken hanteras primärt av respektive dotterbolag genom externa kreditupplysningar, löpande kommunikation med kunderna, bevakning av betalningsförmåga samt uppföljning av deras finansiella rapporter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 50 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256 84

Omvärldsrisk

De faktorer i omvärlden som har och kan komma att ha störst påverkan på Elanders verksamhet är den pågående pandemin, världskonjunkturen samt det pågående kriget i Ukraina. Då dessa faktorer ligger utanför koncernens kontroll pågår ett ständigt arbete för att anpassa verksamheten för att möta nya förutsättningar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Covid-19-pandemin

Covid-19-pandemin har resulterat i många avlidna och smittade. Den har också medfört omfattande störningar i många länder, däribland många av Elanders viktigaste marknader. Det finns en risk att pandemin kan fortsätta att påverka den ekonomiska aktiviteten och osäkerheten kring den är stor. Det finns därför en risk att koncernens verksamhet påverkas negativt de kommande kvartalen, då efterfrågan av koncernens tjänster och produkter kan komma att minska. Det är okänt hur länge pandemin kommer att pågå och hur den kommer att utvecklas. Det går inte heller att förutse hur länge de krisåtgärder och smittskyddsrestriktioner som införts i olika länder kommer att fortsätta eller vilka ytterligare åtgärder som kan komma att beslutas.

Konjunkturkänslighet

Den mest påtagliga konjunkturkänsligheten återfinns i de delar av koncernens verksamheter som levererar till kunder inom tillverkningsindustrin, i synnerhet inom fordonsindustrin och konsumentelektronikbranschen. Försäljningen till kunder inom livsmedel, kosmetik, läkemedel och offentlig sektor samt försäljning direkt till privatpersoner är däremot inte konjunkturkänslig i samma utsträckning.

Kriget i Ukraina

Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Kriget har än så länge inte haft någon väsentlig negativ påverkan på Elanders verksamhet. En del av koncernens kunder har dock underleverantörer i Ukraina och Ryssland. Dessa kunder har därför börjat få vissa problem med sin försörjningskedja.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge konflikten kommer att pågå samt omfattningen av den. Det är därför svårt att förutse den exakta påverkan. Utökade sanktioner samt en ökad omfattning på konflikten skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Covid-19-pandemin

Elanders första prioritet är att i så stor utsträckning som möjligt skydda de anställda och sin omgivning mot smittspridning. Åtgärder har vidtagits för att skydda de anställda och respektive myndighets riktlinjer och rekommendationer efterföljs. För att dämpa eventuella effekter från minskad efterfrågan från kunderna förs en nära dialog och ett nära samarbete med kunder samt andra partners. Bolaget har till viss del möjlighet att anpassa verksamheten utifrån en förändrad efterfrågan genom permitteringar, minskad andel timanställda och genom att vidta justeringar på kostnadssidan.

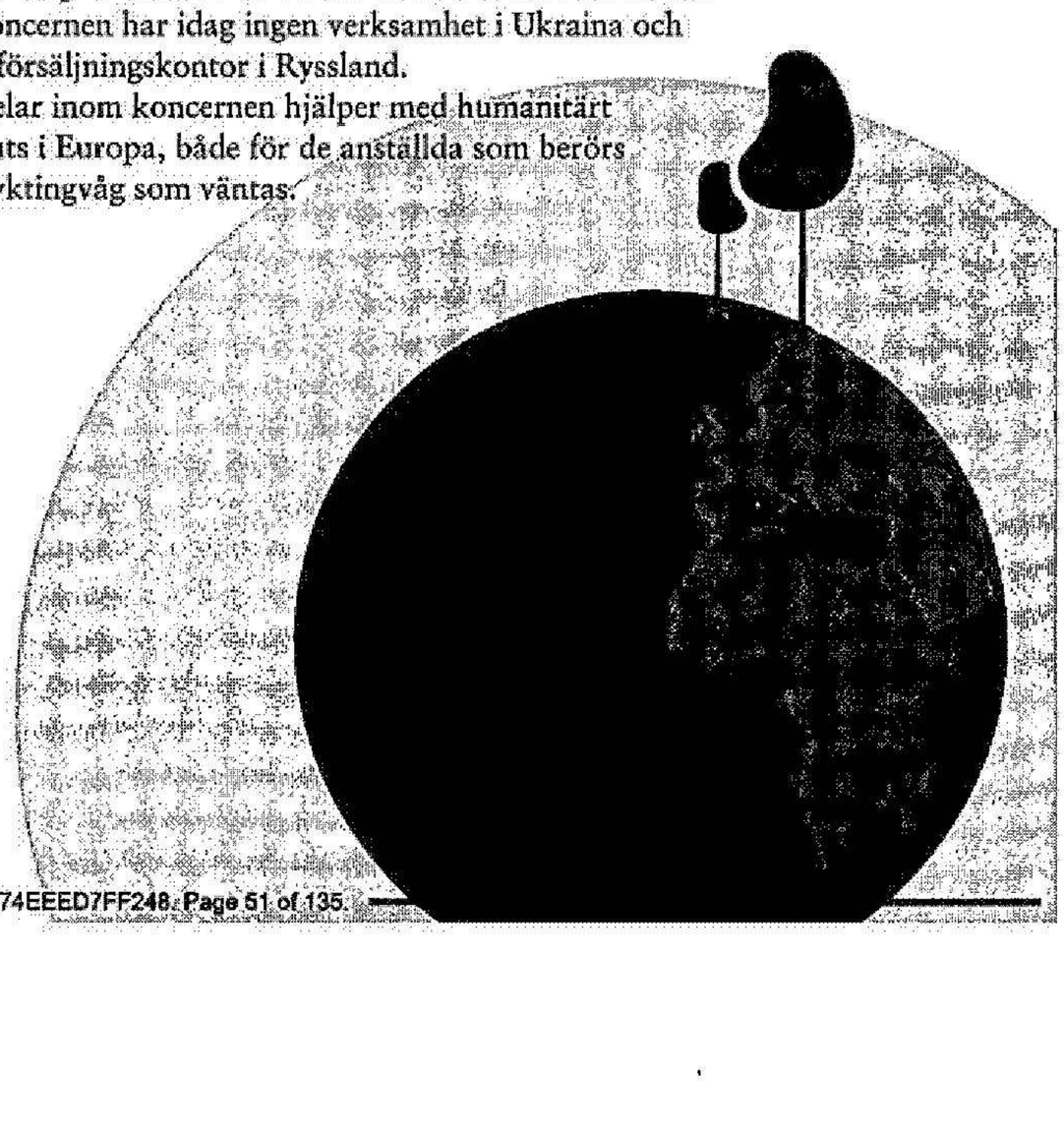
Konjunkturkänslighet

För att balansera konjunktursvängningarna arbetar koncernen aktivt med att både öka försäljningen till kunder inom mindre konjunkturkänsliga branscher, bredda kundbasen generellt samt öka den geografiska spridningen. Satsningarna inom supply chain medför i de flesta fall inga större investeringar i anläggningstillgångar och hyresavtal tecknas för att matcha längden på kundavtal. En stor del av de löpande kostnaderna i nya projekt är rörliga och kan anpassas vid eventuella volymförändringar.

Kriget i Ukraina

Elanders följer händelseförloppet noggrant och arbetar med diverse åtgärdsplaner för de olika tänkbara scenarion som kan uppstå. Koncernen har idag ingen verksamhet i Ukraina och endast ett försäljningskontor i Ryssland.

Olika delar inom koncernen hjälper med humanitärt stöd på plats i Europa, både för de anställda som berörs och den flyktingvåg som väntas.



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 51 of 135.

TeamEngine E-Signing

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen, beskriver Elanders bolagsstyrning, innefattande ledning och förvaltning av bolagets verksamhet samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningen i Elanders syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt god kommunikation gentemot bolagets samtliga intressenter.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Elanders tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden utgår ifrån principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett bolag som tillämpar koden kan avvika ifrån enskilda regler, men ska i så fall förklara anledningen härtill. I Elanders finns följande avvikelse från koden:

- Styrelsens ordförande är ordförande i valberedningen.

Denna avvikelse förklaras nedan under avsnittet om valberedningen. Information om koden finns på www.bolagsstyrning.se.

BOLAGSSTYRNINGEN I ELANDERS – EN ÖVERBLICK

Bolagsstyrningen i Elanders utgår ifrån lagar (främst aktiebolagslagen), redovisningsregelverk, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms emittentregelverk, interna riktlinjer och koden.

Elanderskoncernens styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen samt koncernledningen. Aktieägarna utser bolagets valberedning, styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman).

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare i Elanders uppgick till 4 557 (3 684) per den 31 december 2021. Den utländska ägarandelen i Elanders uppgick vid samma tidpunkt till 12 (11) procent av aktierna och 8 (8) procent av rösterna.

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2021 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

BOLAGSSTÄMMAN

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, som är Elanders högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta i stämman. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Vid bolagsstämma berättigar en A-aktie till tio röster och en B-aktie till en röst. A-aktierna och B-aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Elanders A-aktier omfattas av hembud enligt bolagsordningen.

Årsstämma 2021

Vid årsstämman den 28 april 2021 fattades bland annat följande beslut:

- att fastställa årsredovisningen för 2020,
- att utdelning om 3,10 kronor per aktie skulle lämnas för räkenskapsåret 2020,
- att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2020,
- att arvode inklusive utskottsarbete om totalt 4 119 000 kronor skulle utgå till styrelsen, att fördelas inom styrelsen såsom angivits i kallelsen till årsstämman,
- att utse styrelse enligt följande:
  - Carl Bennet (omval)
  - Eva Elmstedt (nyval)
  - Dan Frohm (omval)
  - Erik Gabrielson (omval)
  - Cecilia Lager (omval)
  - Anne Lenerius (omval)
  - Magnus Nilsson (vd) (omval)
  - Johan Stern (omval)
  - Caroline Sundewall (omval)
- att utse Carl Bennet till styrelsens ordförande,
- att välja PricewaterhouseCoopers till revisor i bolaget fram till årsstämman 2022,
- att valberedningen inför nästa årsstämma ska formeras och fullgöra uppgifter enligt förslaget i kallelsen, samt
- att godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 52 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256S5

Bolagsstämman beslutar om förändringar i bolagsordningen, väljer ordförande, styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om eventuell utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen. Vidare beslutar stämman bland annat om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner och hur valberedningen ska utses. De aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till styrelsens ordförande alternativt vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Protokoll från Elanders bolagsstämmor finns på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

ÅRSSTÄMMAN 2022

Nästa årsstämma för aktieägare i Elanders kommer att hållas torsdagen den 21 april 2022. Mer information kommer i samband med kallelsen till årsstämman och publiceras även på www.elanders.com.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen utarbetar förslag till årsstämman avseende val av och arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och utskottsledamöter samt revisorer, de senare dessförinnan föreslagna av revisionsutskottet. Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång årligen. Under året sammanträdde valberedningen två gånger och behandlade då även styrelsens arbete, styrelseledamöternas oberoende, styrelseledamöternas utvärdering av styrelsens arbete, utskottens arbete, revisionen samt valberedningens sammansättning. Valberedningen har under året bestått av Carl Bennet, ordförande (Carl Bennet AB), Hans Hedström (Carnegie Fonder), Fredrik Carlsson (Svolder) samt Adam Gerge (Didner & Gerge Fonder). Under året har Carl Gustafsson ersatts av Adam Gerge som representant från Didner & Gerge. Inga arvoden har utgått till valberedningens ledamöter. Ledamöternas kontaktinformation finns på sidan 127 i årsredovisningen samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

Styrelsens ordförande är ordförande i valberedningen, vilket är en avvikelse från koden. Anledningen till detta är att det enligt Elanders mening ter sig naturligt att den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

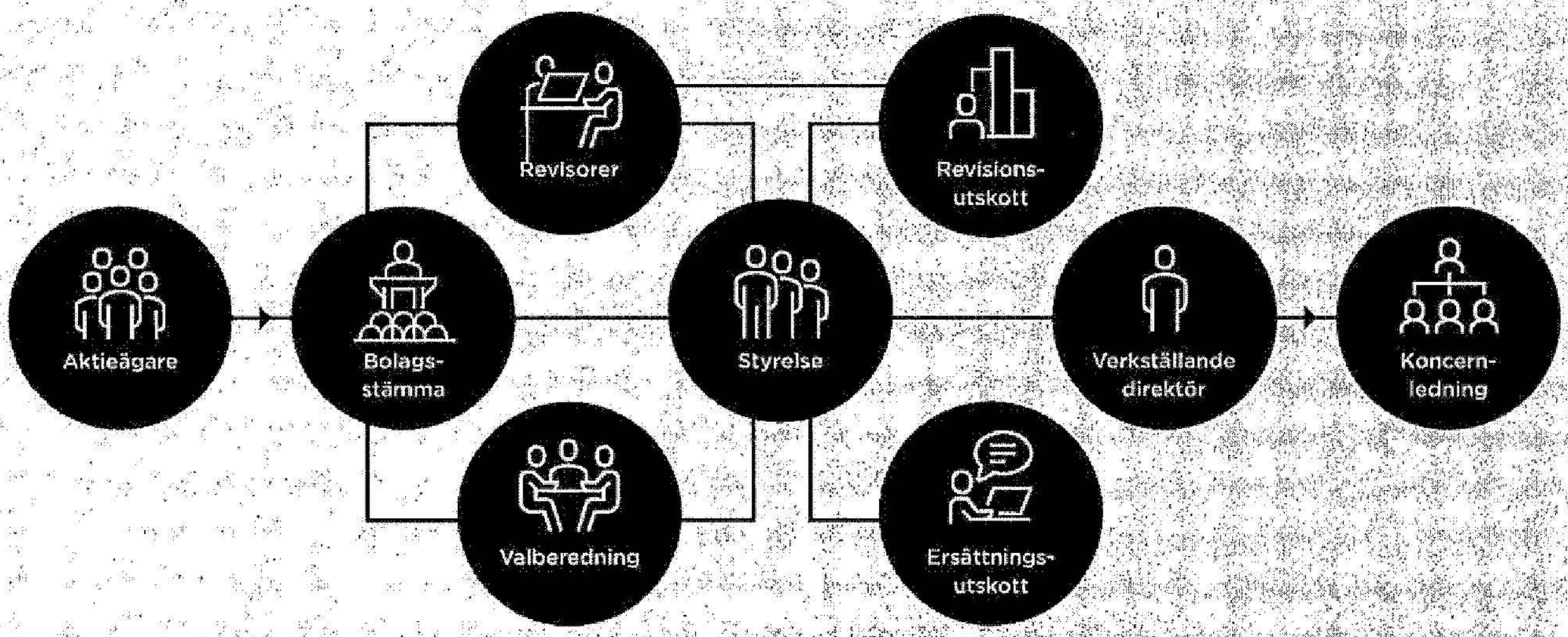
STYRELSEN OCH DESS ARBETE UNDER 2021

Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar verkställande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar samt fastställer budget och årsbokslut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har tillfredsställande system för intern kontroll samt att redovisningshandlingar upprättas och är tillförlitliga när de publiceras. Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande, på ett strukturerat sätt, övervaka och identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna. I sammanfattning utgör detta styrelsens ansvar för bolagets förvaltning.

Vid utvärdering och tillsättning av styrelseledamöter beaktas Elanders verksamhet, utvecklingsskede samt övriga relevanta förhållanden. Dessutom tas även hänsyn till representation av olika typer av utbildning, kunskap och erfarenhet samt ålder och kön. Vid omval och nyval av styrelseledamöter har dessa punkter tagits i beaktande i syfte att styrelsen skall få en så bred sammansättning som möjligt och bidra till ett så effektivt styrelsearbete som möjligt.

Enligt Elanders bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, med högst två suppleanter. Styrelsen i Elanders har under året bestått av nio ledamöter, utan suppleanter: Carl Bennet (ordförande), Johan Stern (vice ordförande), Eva Elmstedt, Dan Frohm, Erik Gabrielson, Cecilia Lager, Anne Lenerius, Magnus Nilsson och Caroline Sundewall. De anställda har representerats i styrelsen av Martin Schubach och Martin Afzelius med Johan Lidbrink som suppleant. Av styrelsens stämmovalda ledamöter är samtliga utom Magnus Nilsson oberoende i förhållande till bolaget. Eva Elmstedt, Cecilia Lager, Anne Lenerius och Caroline Sundewall är oberoende i

ELANDERS BOLAGSSTYRNING



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 53 of 135.

TeamEngine E-Signing

förhållande till bolagets större ägare. Carl Bennet är beroende i förhållande till aktieägaren Carl Bennet AB, vari han är styrelseordförande och ägare. Dan Frohm, Erik Gabrielson, samt Johan Stern är också beroende i förhållande till Carl Bennet AB, där Dan Frohm, Erik Gabrielson samt Johan Stern är styrelseledamöter.

Styrelsen har utarbetat och fastställt en arbetsordning som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Den innehåller vidare en övergripande plan för styrelsens sammanträden och instruktioner om ekonomisk rapportering samt de ärenden som ska behandlas av styrelsen. Arbetsordningen ses över en gång årligen samt därutöver vid behov.

Styrelsen sammanträder vanligtvis vid sju tillfällen under året; fyra gånger i samband med bokslutskommunikén och kvartalsrapporterna, ett möte som är särskilt inriktat på strategifrågor, ett möte rörande fastställandet av kommande årsbudget samt ett konstituerande sammanträde direkt efter årsstämman. Dessutom kallas styrelsen till ytterligare sammanträden vid behov. Vid sammanträdena som behandlar rapporten för årets första nio månader samt det möte som behandlar bokslutskommunikén deltar revisorerna för att meddela styrelsen i sin helhet resultatet av revisionen.

Under året följde styrelsen sammanträdesplanen och sammanträdde därutöver vid fyra tillfällen bland annat rörande frågor och beslut i samband med refinansiering samt förvärv.

På det konstituerande sammanträdet ses arbetsordningen och instruktionen för vd över samt fattas beslut avseende firmatecknare. Vidare fastställs arbetsordningar för ersättningsutskottet och revisionsutskottet samt utses ledamöter i dessa utskott. Vid det konstituerande sammanträde som följde efter årsstämman 2021 utsågs Johan Stern till styrelsens vice ordförande. Det beslöts vidare att bolagets firma ska tecknas av styrelsen i sin helhet eller en av styrelsens ordförande respektive verkställande direktören. Vid det möte som behandlade bokslutsrapporten träffade styrelsen revisorerna utan att vd eller någon annan medlem av koncernledningen var närvarande.

Styrelsen reser så ofta det är möjligt för att besöka och hålla sina sammanträden på något av koncernens dotterföretag.

Ledamöternas ersättningar och närvaro under året framgår i närmare detalj i tabellen nedan. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i avsnittet "Styrelse" på sidorna 124–125.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med verkställande direktören samt ansvarar för att styrelsen fullgör sina uppgifter och att ledamöterna löpande får den information som behövs för att styrelsearbetet ska hålla hög kvalitet och bedrivas i enlighet med det regelverk som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetssätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott och utbildning. Vidare företräder styrelsens ordförande bolaget i ägarfrågor och förmedlar synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Carl Bennet har varit styrelsens ordförande sedan 1997. Dan Frohm, som är styrelseledamot i Elanders AB sedan 2017, kommer att föreslås av valberedningen till ny styrelseordförande vid årsstämman den 21 april 2022.

LEDAMÖTERNAS ERSÄTTNINGAR OCH NÄRVARO M.M.

Ledamot	Styrelsemöten, närvaro (antal möten)	Ersättningsutskottet, närvaro (antal möten)	Revisionsutskottet, närvaro (antal möten)	Summa närvaro, %	Ersättning styrelse- samt utskottsarbete, kkr	Aktieinnehav [1]	Oberoende
Stämmovalda ledamöter							
Carl Bennet, ordförande	11 (11)	1 (1)	Ingår ej	100	760 + 80	1 814 813 A 15 903 596 B	Nej, ägare
Johan Stern, vice ordförande	11 (11)	1 (1)	3 (3)	100	380 + 154 + 40	110 000 B	Nej, ägare
Eva Elmstedt	9 (9)	Ingår ej	2 (2)	100	380 + 77	1 500 B	Ja
Pam Fredman [2]	2 (2)	1 (1)	Ingår ej	100	-	-	Ja
Dan Frohm	11 (11)	Ingår ej	3 (3)	100	380 + 77	23 676 B	Nej, ägare
Erik Gabrielson	11 (11)	1 (1)	Ingår ej	100	380 + 40	-	Nej, ägare
Linus Karlsson [2]	2 (2)	1 (1)	Ingår ej	100	-	-	Ja
Cecilia Lager	11 (11)	Ingår ej	3 (3)	100	380 + 77	37 521 B	Ja
Anne Lenerius	11 (11)	Ingår ej	3 (3)	100	380 + 77	6 892 B	Ja
Magnus Nilsson, verkställande direktör	11 (11)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	88 577 B	Nej, bolag
Caroline Sundewall	11 (11)	Ingår ej	3 (3)	100	380 + 77	8 000 B	Ja
Arbetstagarrepresentanter							
Martin Afzelius	10 (11)	Ingår ej	Ingår ej	91	Anställd	-	Nej, bolag
Martin Schubach	11 (11)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	267 B	Nej, bolag
Summa				**99**	**4 119**		

[1] Aktieinnehav per 31 december 2021. Anges enbart för de personer som ingick i styrelsen vid denna tidpunkt.
[2] Avgick ur styrelsen vid årsstämman den 28 april 2021.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF856-C361-4342-967C-74EEED7FF248. Page 54 of 135.

TeamEngine E-Signing

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Ersättningsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av kompetens i och erfarenhet av ersättningsfrågor. Utskottet behandlar frågor avseende ersättningar till verkställande direktören samt ersättningsstruktur för chefer som rapporterar direkt till honom. Beslut om ersättningar till övriga medarbetare i ledande ställningar i koncernen fattas på så sätt att medarbetarens ersättning bestäms av närmaste chef i samråd med dennes närmaste chef, även benämnd "farfarsprincipen". Under året sammanträdde utskottet vid ett tillfälle varvid arbetsordning fastställdes och förslag till ersättningsriktlinjer utarbetades. Utskottet har under året bestått av Carl Bennet, ordförande, Erik Gabrielson och Johan Stern. De riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman 2021 återfinns i not 5 till koncernens finansiella rapporter samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för 2021 samt styrelsens förslag till riktlinjer för 2022 återfinns på sidorna 45–46 i denna årsredovisning. Bolaget har inte ställt ut och ämnar inte ställa ut några optionsprogram eller liknande incitamentsprogram.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av erfarenhet av och kompetens inom finansiell rapportering och intern kontroll. Utskottet följer en arbetsordning som fastställts av styrelsen. Dess huvudsakliga uppgifter är att övervaka den interna kontrollen, rutinerna för finansiell rapportering, efterlevnad av därmed sammanhängande lagar och bestämmelser samt revisionen i koncernen. Revisionsutskottet utvärderar vidare revisorernas kvalifikationer och oberoendeställning. Revisionsutskottet rapporterar löpande sina iakttagelser till styrelsen och lämnar, när så är aktuellt, förslag till val av revisorer till valberedningen.

Utskottet sammanträder minst tre gånger per år samt därutöver vid behov. Vid sammanträdena medverkar normalt revisorerna. Under 2021 har utskottet haft tre sammanträden. Vid dessa tillfällen behandlades revisorernas rapportering beträffande granskningen av niomånadersrapporten och årsbokslutet, bolagets förhållande till koden samt internkontrollfrågor. Bolagets revisionsutskott har under året bestått av Johan Stern, ordförande, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Cecilia Lager, Anne Lenerius och Caroline Sundewall.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören är tillika koncernchef samt ledamot av styrelsen och leder koncernens verksamhet. Verkställande direktörens arbete styrs av aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive koden, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen fastslagit i bland annat vd-instruktionen. Verkställande direktören tecknar firman för Elanders AB samt i koncernens samtliga väsentliga dotterföretag. Han ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som styrelsen har att fatta. Verkställande direktören håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Instruktioner finns utgivna för samtliga verkställande direktörer i koncernens dotterföretag som anger inom vilka ramar denna har befogenhet att bedriva verksamheten.

KONCERNLEDNINGEN

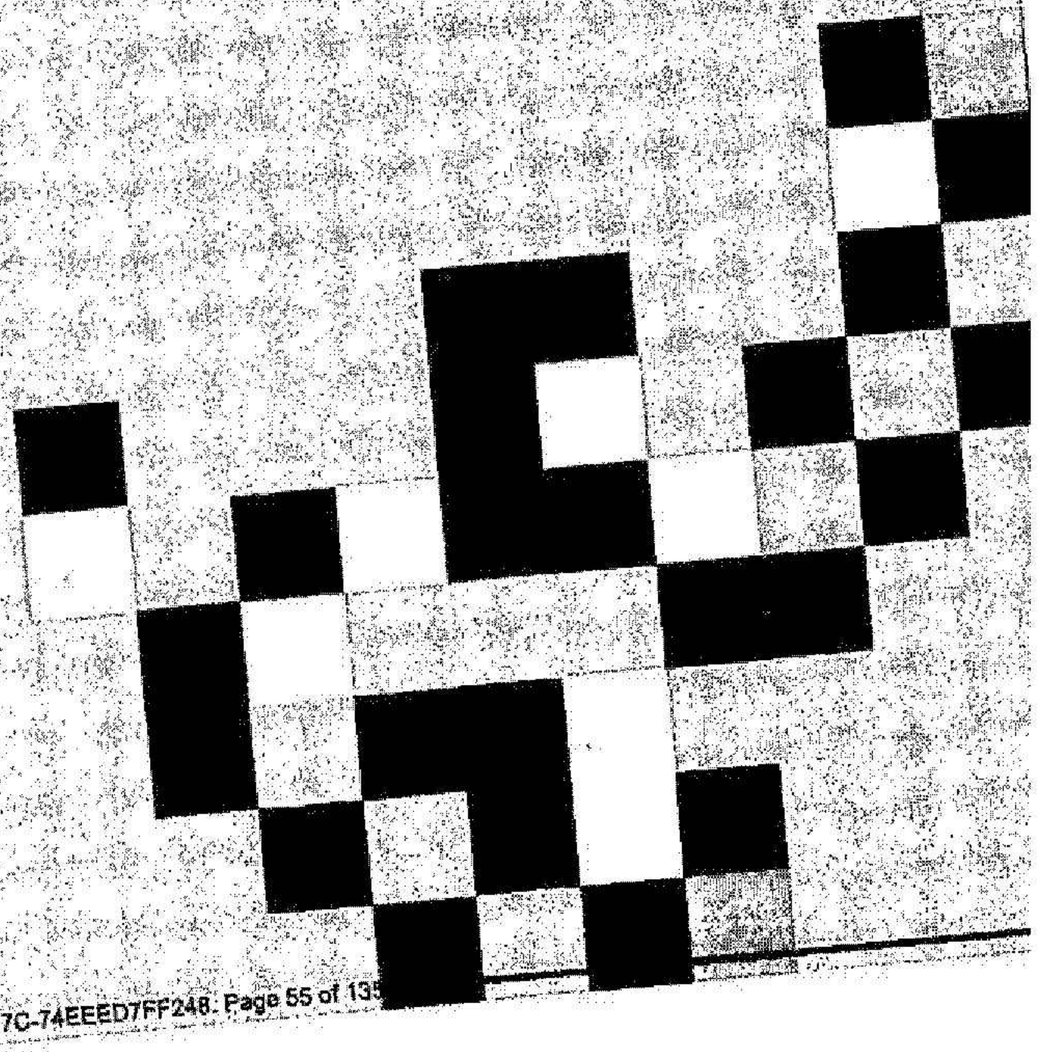
Verkställande direktören, tillika koncernchefen, leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med koncernledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande realisera synergier, identifiera förvärvs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling på lång och kort sikt. Koncernledningen bevakar fortlöpande att koncernens kompetens och kapacitet samordnas samt anpassas för optimering av kundnytta och lönsamhet på lång och kort sikt. Koncernledningen har regelbundna möten, ofta i anslutning till besök på någon av koncernens enheter. Koncernledningen i Elanders består av följande personer:

- Magnus Nilsson, vd och koncernchef
- Andréas Wikner, ekonomidirektör
- Bernd Schwenger, ansvarig för Supply Chain Solutions (LGI)
- Kok Khoon Lim, ansvarig för Supply Chain Solutions (Mentor Media)
- Sven Burkhard, ansvarig för Print & Packaging Solutions
- Kevin Rogers, ansvarig för Global Sales

Ytterligare information om koncernledningens medlemmar finns i avsnittet "Koncernledning" på sidorna 126–127.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är framtagna i enlighet med god redovisningssed och i övrigt följer tillämpliga lagar och regler som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och koden det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektivt fungerande intern kontroll. Den interna kontrollen bedrivs enligt det ramverk för intern kontroll som ges ut av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vilket omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns organisatoriska förutsättningar och processer för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen och marknaden.



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF658-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 55 of 135

TeamEngine E-Signing

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön i Elanders präglas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Majoriteten av medlemmarna i koncernledningen, utom koncernchefen och ekonomidirektören, är också verkställande direktörer i någon av koncernens större operativa enheter. Ramverket för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Elanders utgörs bland annat av rutiner och ansvarsfördelningar som är tydligt kommunicerade i interna riktlinjer och olika typer av manualer. Inom styrelsen har det fastställts en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och hur styrelsens arbete ska ske i utskott. Inom styrelsen har det också utsetts ett revisionsutskott vars uppgift är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs och vidareutvecklas samt att upprätthålla löpande relationer med bolagets revisorer. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en vd-instruktion i vilken bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören framgår. Elanders har en särskild internkontrollfunktion som rapporterar till koncernchefen och ekonomidirektören. Internkontrollfunktionen genomför granskningar av koncernens enheter utifrån en årlig revisionsplan där rutiner och processer utvärderas samt att testning genomförs avseende bolagens interna kontroller.

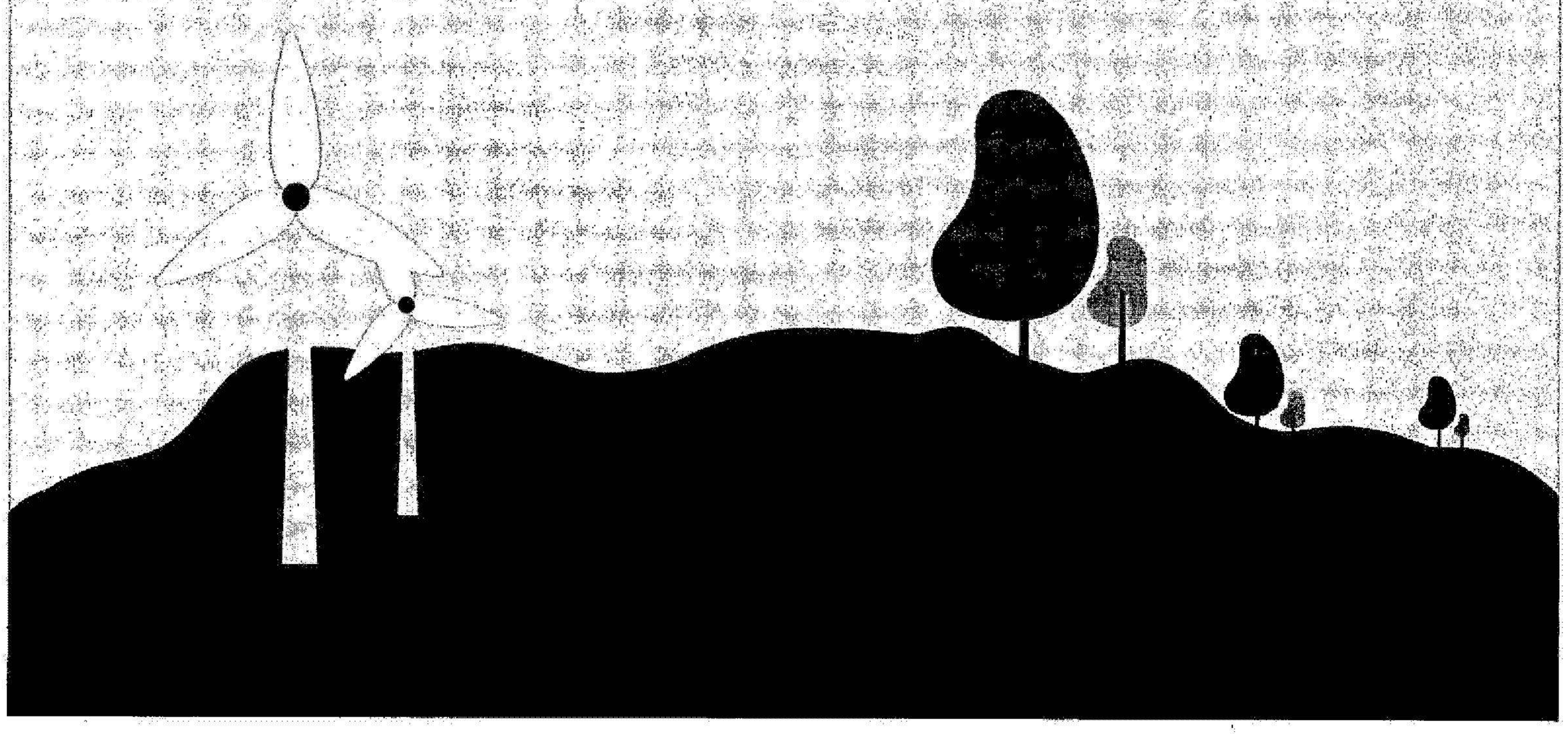
Riskbedömning
Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. I detta ingår att identifiera områden i den finansiella rapporteringen med förhöjd risk för väsentliga fel samt att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Detta görs främst genom att identifiera händelser i verksamheten samt händelser i omvärlden som kan påverka den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter
Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och fullständig och bygger på koncernens krav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna består av såväl övergripande som detaljerade kontroller och kan vara både förebyggande och upptäckande till sin karaktär. Som ett exempel så följer styrelsen löpande verksamhetens utveckling genom månatliga rapportpaket, som innehåller detaljerad finansiell information, koncernchefens kommentarer kring verksamheten samt resultat och finansiell ställning. Koncernens enheter besöks regelbundet av representanter från moderbolagets ekonomi- och finansfunktion eller koncernens internkontrollfunktion, varvid den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen utvärderas. Det är respektive dotterföretags verkställande direktör som ansvarar för att koncernens styrinstrument införs och efterlevs samt att eventuella avvikelser rapporteras. De bolag som ingår i Elanderskoncernen genomför dessutom årligen en självutvärdering av den interna kontrollen i förhållande till koncernens fastställda mål.

Information och kommunikation
För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om interna riktlinjer och manualer kommuniceras dessa årligen, samt vid förändringar, till alla berörda medarbetare inom koncernen. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras externt, av vem samt på vilket sätt informationen ska offentliggöras.

Uppföljning
Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen hanteras i första hand genom revisionsutskottet. De iakttagelser och potentiella förbättringsområden avseende den interna kontrollen som identifierats i den externa revisionen gås igenom av revisionsutskottet tillsammans med de externa revisorerna och ekonomidirektören. Resultatet från de granskningar som genomförs av koncernens internkontrollfunktion samt slutsatserna från den årliga självutvärderingen av den egna interna kontrollen som varje koncernbolag genomför avrapporteras till revisionsutskottet samt de externa revisorerna.

EXTERNREVISION
På årsstämman 2021 utsågs den auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Elanders intill nästa årsstämma. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Tomas Hilmarsson. En gång om året, vanligen vid det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten, deltar revisorerna i styrelsesammanträdet utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av bolagets ledning närvarar. Revisorerna deltar därtill vid det styrelsesammanträde som behandlar rapporten för årets första nio månader.



TeamEngine E-Signing

20220617256B7

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Elanders hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i FN:s globala mål och fokusområdena Miljö och klimat, Medarbetare, Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter samt Etik och antikorruption.

Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi och Elanders ser det som både en ansvarsfråga och affärsmöjlighet, som kan ge stora möjligheter att skapa värde och förbättra lönsamheten. Under 2021 har medarbetares hälsa och säkerhet fortsatt varit i särskilt fokus mot bakgrund av den rådande pandemin. Samtidigt har fortsatta satsningar skett inom hållbarhet genom bland annat rekryteringen av Nathalie Bödtker-Lund som hållbarhetschef och förvärvet av ReuseIT inom Life Cycle Management.

HÅLLBAR UTVECKLING

Sedan Elanders börsintroduktion 1989 har koncernen gjort en lång resa från att vara ett renodlat tryckeri med huvudsaklig verksamhet i Sverige, till att bli en global tjänsteleverantör med verksamhet på fyra kontinenter. Elanders har löpande arbetat för att följa aktuella trender så som digitalisering och globalisering, aktuella problemställningar så som klimatförändring och bristande naturtillgångar samt strukturella förändringar inom den grafiska industrin. Längs vägen har förvärv genomförts som bidragit till möjligheten att expandera till nya marknader, kundsegment och tjänster.

Elanders tycker att ett företags framgång bör mätas i mer än bara siffror och det finns ett stort engagemang kring att hitta den rätta balansen mellan att bygga upp ett framgångsrikt företag och ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor. Hos Elanders finns en övertygelse om att det bästa sättet att nå uppsatta mål är att arbeta utifrån tydligt formulerade sociala, etiska och miljömässiga principer och att säkerställa efterlevnaden av dessa. Elanders ser möjligheterna att genom ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor kunna skapa värde både för bolaget och intressenterna och samtidigt förbättra lönsamheten. Det sker till exempel genom högre resurseffektivitet och sänkta kostnader, exempelvis sänkta råvaru-, energi- och transportkostnader.

De krav på ansvarsfullt företagande som ställs på stora, multinationella företag är också i precis lika hög grad en fråga för deras partners. Elanders hållbarhetsarbete styrs i mångt och mycket av de höga krav som ställs från uppdragsgivare och kunder där de i egna miljö- och kvalitetsmärkningar sätter kraven som även leverantörerna måste leva upp till.

Samtliga medarbetare inom Elanders har ett ansvar för att påverka miljön i en positiv riktning, förbättra arbetsförhållanden, öka jämställdheten och motverka korruption. Elanders arbetar efter riktlinjer kring ansvarsfullt företagande och har som ambition att bidra till samhällsutvecklingen i de länder där koncernen har verksamhet.

INTEGRERADE HÅLLBARHETSFRÅGOR

Elanders hållbarhetsarbete spänner över koncernens hela affärsmodell och genomsyrar arbetet i alla led. Hållbarhetsfrågorna är en integrerad del i affärsverksamheten och beslutsfattandet. Målsättningen är att påverkan på miljön ska ske i en positiv riktning. Elanders ska även bidra till en hållbar social utveckling samt vara en ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare.

Som ett led i att öka fokuset på utveckling av hållbara och cirkulära lösningar har Elanders anställt Nathalie Bödtker-Lund som hållbarhetschef. Målsättningen är att arbeta fram en hållbarhetsstrategi som omfattar hela koncernen och som mynnar ut i konkreta övergripande mål för Elanders.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Denna hållbarhetsredovisning avser räkenskapsåret 2021 och omfattar Elanders så som koncernen såg ut vid utgången av 2021. De förvärv av bolag som har skett under året har inte påverkat hållbarhetsredovisningens omfattning. Hållbarhetsrapporten omfattar de bolag som tillhört koncernen under större delen av året.

Redovisningen täcker de hållbarhetsområden som bedömts vara väsentliga för Elanders och dess intressenter inom ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Målet med hållbarhetsredovisningen är att ge en rättvisande bild av det hållbarhetsarbete som sker inom koncernen. Hållbarhetsredovisningen publiceras årligen och är integrerad i årsredovisningen.

Elanders målsättning är att öka transparensen ytterligare i vårt hållbarhetsarbete genom ökad insamling och analys av hållbarhetsdata samt presentation av detta. Ambitionen är även att kunna presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med GRI Standards framöver.

Elanders tycker att ett företags framgång bör mätas i mer än bara siffror och det finns ett stort engagemang kring att hitta den rätta balansen mellan att bygga upp ett framgångsrikt företag och ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor.

ument E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 57 of 135.

TeamEngine E-Signing

Intressentdialog och

VÄSENTLIGHETSANALYS

INTRESSENTDIALOG

Elanders för en löpande dialog med sina intressenter för att se till att prioriteringarna i verksamheten är relevanta över tid. Identifiering har skett av fem övergripande intressentgrupper enligt nedan som är värdefulla för att ständigt utveckla och förbättra Elanders hållbarhetsarbete. Den löpande dialogen ligger även till grund för hållbarhetsredovisningen.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Elanders har utfört en väsentlighetsanalys utifrån ekonomiska, miljömässiga, sociala samt etiska aspekter. Analysen är baserad på kontinuerliga dialoger med olika intressentgrupper samt information från styrelse, koncernledning och andra ledande befattningshavare. Väsentlighetsanalysen mynnade ut i fyra väsentliga områden som Elanders hållbarhetsarbete huvudsakligen fokuserar på. Kopplat till dessa övergripande områden identifierades även underliggande aspekter och nyckeltal för Elanders hållbarhetsarbete. Huvudsakliga fokusområden ses över löpande för att säkerställa att Elanders arbetar med frågor som är relevanta för verksamheten och intressenterna, samt bidrar till utveckling över tid.

INTRESSENTGRUPP	KOMMUNIKATION MED INTRESSENTGRUPP
Aktieägare och investerare	Finansiella rapporter, årsstämma, investerarmöten, hemsida, pressmeddelanden
Leverantörer	Löpande dialog, upphandlingar och inköpsförhandlingar
Medarbetare	Medarbetarsamtal, intranät/andra interna kommunikationskanaler, dialog med fackliga organisationer
Kunder	Löpande dialog, kundundersökningar
Samhälle	Lokala samarbeten, deltagande i nätverk, praktikanter och studentuppsatser

Miljö och klimat

Historiskt har Elanders verksamhet i huvudsak gett upphov till direkt miljöpåverkan genom buller och utsläpp av lösningsmedel. I och med förvärvet av LGI år 2016 har Elanders en lastbilsflotta om cirka 280 lastbilar med trailers. Denna lastbilsflotta har en direkt miljöpåverkan från de transporter som utförs för kundernas räkning. Omfattningen som dessa lastbilar används är till stor del utanför Elanders kontroll, då det är kundernas volymer som avgör hur mycket lastbilsflottan används. Transporterna bidrar till ökade bullernivåer, förorening av luft, försurning, övergödning och förstärkt växthuseffekt. En annan del av Elanders klimatpåverkan kommer från energianvändning. I koncernens olika anläggningar förbrukas energi framför allt för tillverkning, uppvärmning, belysning och kylning.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Elanders arbetar för att minska den negativa påverkan på miljö och klimat och lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet.

Elanders arbetar även för att se till att köra så miljövänligt som möjligt, använda så kostnadseffektiva och energieffektiva transportlösningar som möjligt samt att optimera kundernas transporter. Elanders utvärderar också ellastbilar som en potentiell transportlösning.

Elanders arbetar även kontinuerligt för att minska energiförbrukningen och öka andelen förnybar el i verksamheterna.

Följande områden har bedömts som väsentliga för Elanders miljöarbete:

- Material
- Energiförbrukning
- Utsläpp

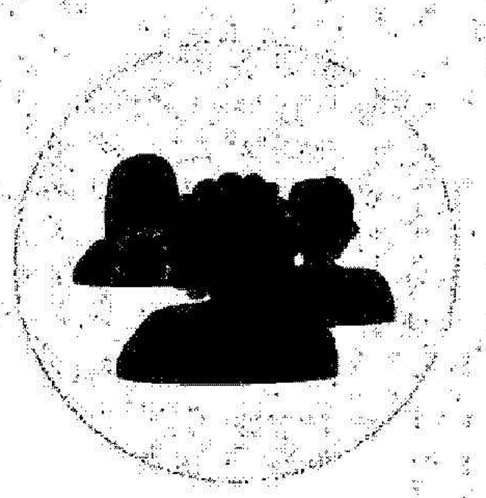
Följande nyckeltal har identifierats inom området:

- Andel förnybar el
- Utsläpp från transportverksamheten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 58 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256888



Medarbetare

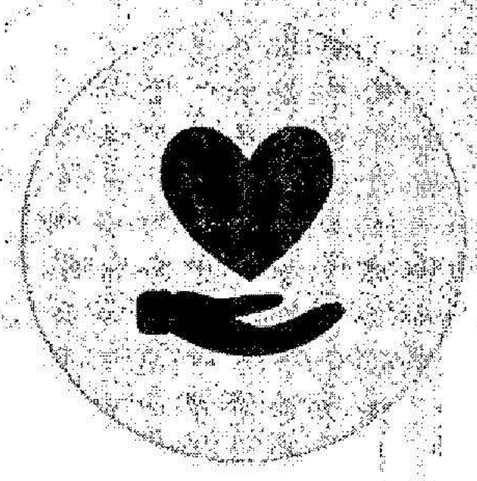
Elanders har 7 019 anställda i ett 20-tal länder. Att aktivt arbeta med medarbetarfrågan är absolut grundläggande då medarbetare som mår bra och är motiverade bidrar till koncernens utveckling och framgång på alla plan.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Arbetet kring medarbetare styrs utifrån koncernens uppförandekod. Respektive bolag ansvarar för att skapa sina egna rutiner och riktlinjer för att säkerställa att koden följs. Utbildning av medarbetare sker kontinuerligt för att säkerställa medvetenhet om koncernens gemensamma värderingar. Central uppföljning sker vartannat år och kontinuerligt av varje enskilt bolag inom koncernen för att säkerställa att uppförandekoden och anti-korruptionspolicyn har kommunicerats till samtliga medarbetare.

Följande områden har bedömts som väsentliga för Elanders arbete kring medarbetarna:
- Gemensamma värderingar
- Hälsa och säkerhet
- Jämlikhet, jämställdhet och mångfald

Följande nyckeltal har identifierats inom området:
- Personalomsättning
- Sjukfrånvaro
- Könsfördelning



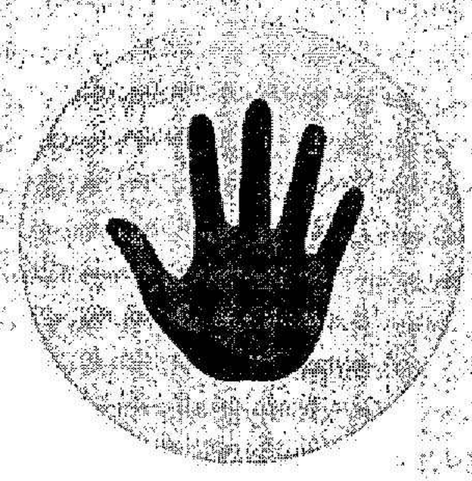
Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

Då Elanders verksamhet bedrivs globalt på fjortalet kontinenter blir frågan kring sociala förhållanden och mänskliga rättigheter grundläggande att arbeta med. Att säkerställa att rättvisa arbetsvillkor tillämpas i samtliga led är en självklarhet men kräver fullt fokus och uppföljning. Som en globalt aktiv och inflytelserik koncern vill Elanders vara bland de bästa när det gäller socialt ansvar och företagsengagemang på alla områden där företaget är involverat.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Elanders arbete kring sociala förhållanden och mänskliga rättigheter har sin utgångspunkt i koncernens uppförandekod. När det gäller socialt ansvar och engagemang vill Elanders vara bland de bästa och respektive bolag uppmuntras att stötta och engagera sig i såväl globala som regionala och/eller lokala projekt där de bedömer att deras bidrag kan göra skillnad.

Följande områden har bedömts som väsentliga för Elanders arbete inom sociala förhållanden och mänskliga rättigheter:
- Socialt ansvar
- Rättvisa villkor



Etik och antikorruption

Ett etiskt och transparent förhållningssätt är grundläggande för Elanders för att minska risken för intressekonflikter samt ha en lönsam och hållbar verksamhet med ett starkt varumärke.

DET HÄR GÖR ELANDERS

Elanders följer alla tillämpliga lagar och regler, både lokalt och internationellt. Elanders har en antikorruptionspolicy som omfattar samtliga anställda, styrelse och övriga personer som agerar i Elanders namn.

Följande områden har bedömts väsentliga för Elanders arbete inom etik och antikorruption:
- Policyer och utbildning

Elanders har nolltolerans för alla typer av korruption och mutor. Antalet incidenter rörande korruption är därmed ett viktigt nyckeltal att följa upp och måltalet är noll.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 59 of 135.

TeamEngine E-Signing

ELANDERS UPPFÖRANDEKOD

Elanders uppförandekod slår fast att både Elanders och de anställdas handlingar och beteenden ska präglas av ärlighet, integritet, personligt ansvar, uppriktighet, lojalitet och respekt för såväl medmänniskor som miljön. Uppförandekoden omfattar samtliga anställda, styrelsen och andra personer som agerar för Elanders räkning. Elanders uppförandekod omfattar även leverantörer och affärspartners för att säkerställa att uppförandekoden präglar alla led i värdekedjan.

Under slutet av 2019 kommunicerades den uppdaterade uppförandekoden och antikorruptionspolicyn till samtliga bolag inom koncernen. Utbildning av medarbetare har pågått under året och fortsätter även under 2022, då det under sen höst förhoppningsvis kan genomföras klassrumsutbildningar, något som blev framskjutet till följd av covid-19. Central uppföljning sker vartannat år och kontinuerligt av varje enskilt bolag inom koncernen för att säkerställa att uppförandekoden och antikorruptionspolicyn har kommunicerats till samtliga medarbetare. Under 2021 har 81 procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningen.

MILJÖ OCH KLIMAT

Elanders arbetar systematiskt med att minska miljöpåverkan och utveckla produkter, tjänster och processer för att uppnå optimal kvalitet. Det övergripande miljömålet är att minska företagets miljöpåverkan i samtliga bolag, utan att för den skull ge avkall på kvaliteten. Nästan samtliga bolag är certifierade enligt etablerade kvalitets- och miljöledningsstandarder, som till exempel ISO 9001 och ISO 14001. Koncernen lägger stor vikt vid att säkerställa lagenlighet och efterlevnad av andra krav vid de regelbundna miljörevisioner som sker enligt ISO 14001 och i de granskningar som genomförs vid förvärv.

Under året fortsatte arbetet med åtgärder för att minska miljöpåverkan, allt från åtgärder för att minska energiförbrukning och växthusgasutsläpp till att generera mindre mängder farligt avfall. Varje enskilt bolag inom koncernen ansvarar för det egna miljö- och kvalitetsarbetet i syfte att leva upp till lokala regler samt de kvalitets- och miljörevisioner som initieras av Elanders kunder. Ett tidigare exempel som visar på resultatet av detta arbete, och som fortsatt är under utvärdering, kommer från LGI. Tillsammans med kunden Porsche investerade Elanders i en helt ny elektrisk lastbil som dagligen transporterar komponenter från Elanders lager i Freiberg, Tyskland, till Porsches produktionsanläggning. Bytet till ellastbil medför ett minskat utsläpp på mer än 30 ton koldioxid per år och utgör en milstolpe på vägen mot än mer miljövänlig logistik för Elanders.

Material

Sambandet mellan en kvalitetssäkrad produktion och mindre miljöbelastande tillverkning blir tydlig för allt fler företag. Miljökraven från kunder och myndigheter kan variera stort på de geografiska marknader där Elanders är verksam, men den övergripande trenden är tydlig. Att erbjuda hållbar produktion i alla led blir allt mer en förutsättning för att kunna konkurrera, inte minst om de globala uppdragen.

Papper utgör en omfattande del av det material som används i produktionen inom affärsområdet Print & Packaging Solutions och arbete sker för att följa upp, analysera, minska och aktivt ta hand om pappersspill. När det är möjligt tillverkas produkterna när behovet uppstår, så kallad print-on-demand, vilket minskar risken för överupplagor som sedan kasseras. Elanders har en rad miljömärkningar i sina olika verksamheter, som till exempel Svanen, FSC® (Forest Stewardship Council), Carbon Footprint och Klimatneutralt företag.

Energianvändning

Minskad energianvändning och förbättrad energieffektivitet är ett viktigt fokusområde hos Elanders och en del av det ständiga förbättringsarbetet för att säkerställa energibesparing i verksamheterna. Elanders mål är att minska energianvändningen och att nyttja en så stor andel förnybar el som möjligt på de marknader där det finns tillgängligt. Energianvändning och kostnader för energi följs upp löpande för att se till att målsättningen uppnås och att åtgärder vidtas kontinuerligt för energibesparing.

De främsta energikällorna som Elanders använder är el och naturgas. Vid nya investeringar väljs bästa möjliga teknik utifrån energieffektiviseringssynpunkt. I koncernens anläggningar används till exempel ett stort antal gaffeltruckar som drivs med el.

Elanders uppförandekod och antikorruptionspolicy

Elanders uppförandekod och antikorruptionspolicy omfattar samtliga medarbetare och innehåller riktlinjer och regelverk för hur Elanders medarbetare ska förhålla sig till andra medarbetare, kunder, leverantörer och hela det samhälle som vi verkar i. All verksamhet inom Elanders ska bedrivas socialt ansvarsfullt och etiskt. Det sociala ansvaret omfattar bland annat att främja mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsförhållanden och motverka korruption. För att säkerställa att detta följs är det upp till ledningen för respektive bolag att formulera och kommunicera ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till deras specifika verksamhet.

Elanders uppförandekod omfattar även leverantörer och affärspartners för att säkerställa att uppförandekoden präglar alla led i värdekedjan.

Uppförandekoden baseras på internationella principer så som FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 60 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256689

Andel förnybar el, %	2021	2020	2019
Hela verksamheten	70	46	40

Den del av koncernens förbrukade elektricitet som kommer från förnybara källor har ökat mot föregående år. Detta förklaras främst av att verksamheter inom Supply Chain Solutions från 1 januari 2021 bytt ut större delen av elförsörjningen till enbart förnybar el. Samtidigt har arbetet med åtgärder för att minska energiförbrukningen fortsatt, bland annat genom installation av LED-belysning i produktions- och kontorslokaler, minskning av energiförbrukning i relation till maskintimmar samt införande av energieffektiv elektronisk utrustning och system för uppföljning och kontroll av energianvändning.

Utsläpp

Transporter är för närvarande en obestridd förutsättning för vår tids ekonomiska och sociala utveckling. Samtidigt påverkar transporter människors hälsa och miljö negativt. Elanders utsläpp till luft består främst av koldioxid, som till största delen kommer från transporter.

Utvecklingen inom olika områden pågår ständigt för att minska de negativa effekterna av transporter inom Elanders, främst inom affärsområdet Supply Chain Solutions som har en transportflotta på cirka 280 lastbilar. Utnyttjandet av denna transportflotta styrs mycket av hur stora kundens volymer är och vilken typ av transport kunden vill göra. Däremot arbetar Elanders för att se till att köra så miljövänligt som möjligt, använda så kostnadseffektiva och energieffektiva transportlösningar som möjligt samt att optimera kundernas transporter. Tack vare en kontinuerlig uppgradering av transportflottan har Elanders uppnått avsevärda minskningar av koldioxidutsläpp. Under 2021 uppfyllde samtliga lastbilar Euro 6-normen med kväveoxidutsläpp på högst 80 mg/km. Med den höga standarden på fordonsflottan har även bränsleförbrukningen minskat avsevärt de senaste åren. Inom Elanders pågår också ett kontinuerligt arbete att öka effektiviteten i transporterna, och därigenom minska miljöpåverkan. Effektiva motorer, välutvecklade GPS-system, kontinuerlig utbildning av chaufförer och utmärkelser till de som kör mest energieffektivt är aktiviteter för att minska bränsleförbrukningen.

Inom Elanders används olika typer av lösningsmedel i samband med produktion av trycksaker. De lösningsmedel som främst används är vegetabiliska och alifatiska, men även isopropanol. Elanders har som mål att inte använda några aromatiska lösningsmedel då dessa har stor negativ påverkan på både hälsa och miljö. Uppföljning sker löpande kring vilka lösningsmedel som brukas.

Enligt miljöbalken i Sverige och motsvarande lagstiftningar i andra länder är flera tryckerier tillstånds- eller anmälningspliktiga beroende på den totala förbrukningen av lösningsmedel. Det är de lokala bolagens ansvar att säkerställa att man agerar i enlighet med de lagar, regler och standards som är aktuella för respektive verksamhet och vidta de åtgärder som krävs för att nå upp till kraven som ställs.

Användandet av lösningsmedel orsakar även utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds). Elanders ser kontinuerligt över hur man kan minska miljöpåverkan från dessa utsläpp utan att kvaliteten på produkterna påverkas negativt, genom till exempel effektivare metoder som minskar förbrukningen eller byte till mindre flyktiga alternativ. Under året har ytterligare investeringar skett i digitalpressar med en ny teknik som bland annat innebär såväl lägre utsläpp av VOC och ozon som väsentligt lägre energiförbrukning.

Elanders långsiktiga mål är att minska direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser. Koncernens påverkan är som störst från koldioxidutsläppen från transportverksamheten.

Utsläpp	2021	2020	2019
Genomsnittligt koldioxidutsläpp per 100 km, ton	0,073	0,073	0,075
Genomsnittlig bränsleförbrukning per 100 km, liter	27,5	27,8	28,0

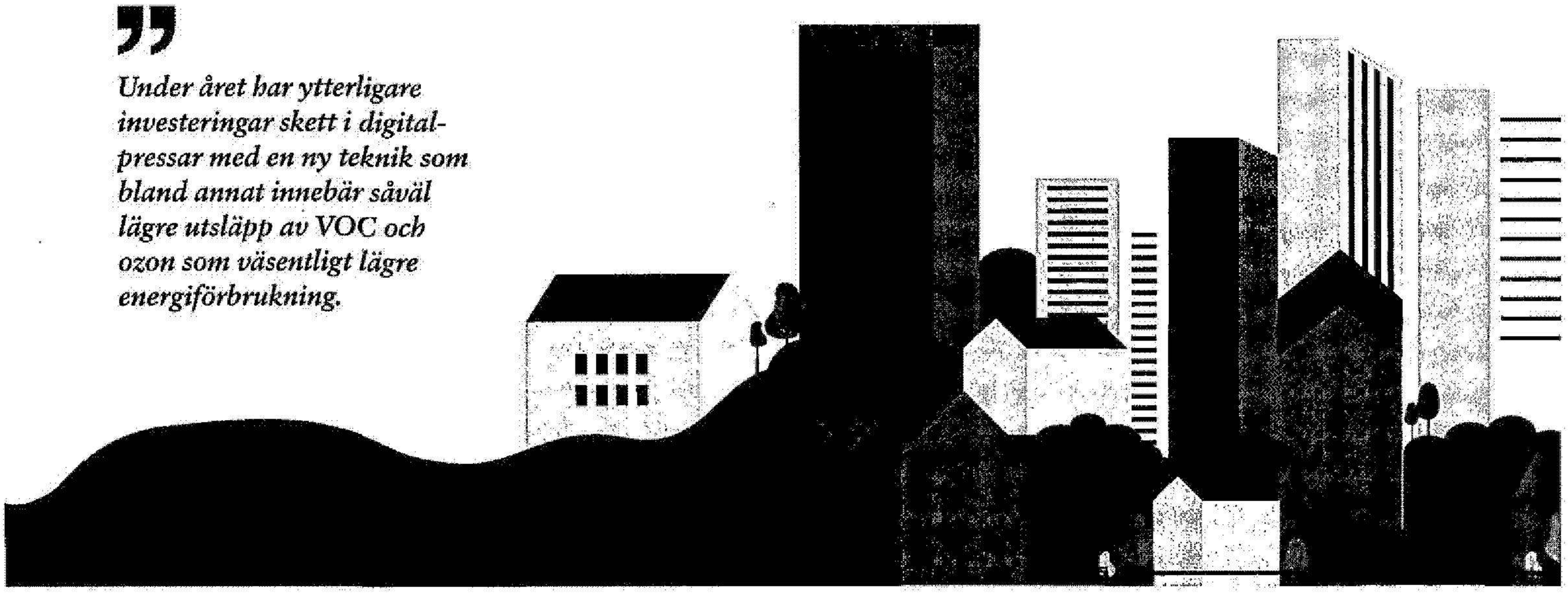
Genomsnittligt koldioxidutsläpp per 100 km, ton ligger i nivå med föregående år och bedöms ge en rättvisande bild av verksamhetens genomsnittliga koldioxidutsläpp över tid då det inte är kopplat till antalet lastbilar.

Genomsnittlig bränsleförbrukning för 2020 och 2019 har justerats baserat på mer exakta beräkningsmetoder. Bränsleförbrukningen per 100 km har minskat något mot 2021. Åtgärder för att minska bränsleförbrukningen sker kontinuerligt genom exempelvis stegvis byte av batterier, individuell uppföljning med och utbildning av chaufförer samt implementering av bonusprogram kopplat till bränsleförbrukning.

EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

I enlighet med taxonomiförordningen ((EU 2020/852) och dess delegerade akter ("Taxonomin") ska identifiering ske av vilka ekonomiska aktiviteter som är miljömässigt hållbara utifrån tekniska granskningskriterier. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar så ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda

> *Under året har ytterligare investeringar skett i digitalpressar med en ny teknik som bland annat innebär såväl lägre utsläpp av VOC och ozon som väsentligt lägre energiförbrukning.*



TeamEngine E-Signing

miljömål, inte orsaka betydande skada för något av målen samt följa grundläggande arbetsrättsliga konventioner och mänskliga rättigheter.

För 2021 ska rapportering ske av tre finansiella nyckeltal, som visar hur stor andel av verksamheten som omfattas av taxonomins tekniska granskningskriterier avseende klimatförändringar. Elanders har bedömt att den del av koncernens verksamhet som omfattas av denna rapportering är den verksamhet som bedrivs avseende vägtransporter (taxonomiförordningen 6.6 *Freight transport services by road*) och som utförs i egen regi. Det är inom affärsområdet Supply Chain Solutions som denna tjänst tillhandahålls. Vägtransporterna sker med antingen ägda eller leasade lastbilar. Vilken typ av fordon som ska användas för vägtransporterna sker i samråd med kunden. Arbete sker kontinuerligt för att säkerställa att transport sker på så miljövänligt sätt som möjligt, med så kostnadseffektiva och energieffektiva transportlösningar som möjligt samt att optimering sker av kundernas transporter.

Följande poster som är kopplade till ovan nämnda vägtransporter har inkluderats i taxonomi-eligibla aktiviteter; intäkter från vägtransporterna; kapitalutgifter avseende förvärvade lastbilar och nya nyttjanderätter avseende lastbilar; driftsutgifter relaterade till ovan lastbilar, exempelvis underhålls- och reparationskostnader. Eftersom denna aktivitet endast sker inom ett affärsområde borde ingen dubbelräkning kunna ske.

	Total (Mkr)	Andel av taxonomi-eligible aktiviteter (i %)	Andel av taxonomi-icke-eligible aktiviteter (i %)
Omsättning [1]	11 733	4	96
Kapitalutgifter [2]	2 043	0	100
Driftsutgifter [3]	253	4	96

[1] Avser koncernens externa omsättning redovisad enligt princip i not 1.
[2] Avser de investeringar som under året redovisats som "Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar" samt tillkommande nyttjanderätter. Det inkluderar även motsvarande tillgångar som tillförts via förvärv, dock inte goodwill, kundrelationer samt varumärken med obestämbar livslängd. Se not 13, 14 och 15 för detaljer.
[3] Avser omkostnader som hänför sig till de tillgångar som omfattas av taxonomiförordningen.

LIFE CYCLE MANAGEMENT

Inom området Life Cycle Management har Elanders tagit eget initiativ till att skapa mer klimatvänliga tjänster. Det finns en avsevärd hållbarhetsfaktor i att se till att produkter får ökad livslängd och återanvänds innan de slutligen återvinns, då det mesta av en produkts miljöpåverkan härrör från tillverkningen. Inom tjänsteområdet Renewed Tech hanterar Elanders utrangerade enheter, som till exempel datorer, skärmar, mobiltelefoner, servrar och andra datortillbehör. IT-utrustning hämtas upp hos kunden och varje enhet ses över, restaureras och all data, till exempel företagsinformation och persondata, raderas. Enheterna säljs sedan vidare på andrahandsmarknaden. Enheter och delar som inte går att återanvända återvinns på ett korrekt sätt. Genom restaurering av utrustningen kan livslängden fördubblas och därmed stora koldioxidbesparingar göras.

Genom att utnyttja Elanders tjänster kan kunderna ta ett globalt ansvar för sina IT-enheter samt minska sin miljöpåverkan och därigenom bidra till en mer cirkulär ekonomi. Samtidigt får de rätt värdering på sina uttjänta enheter som idag ofta betingar ett högt värde på andrahandsmarknaden. Kunderna erbjuds också full transparens genom hela processen, vilket verkligen uppskattas.

Under året stärkte Elanders sitt erbjudande inom hållbara tjänster genom förvärv av ReuseIT som är specialiserade på att köpa in, säkerhetsradera, renovera, sälja vidare och hyra ut begagnad IT-utrustning. Förvärvet av ReuseIT utgör ytterligare ett steg i Elanders satsningar inom hållbara tjänster som ska bidra till en cirkulär ekonomi.

Som ytterligare ett led i Elanders hållbarhetsarbete, och för att på ett aktivt sätt bidra till ett mer cirkulärt samhälle, inleddes ett samarbete med Universeum i slutet av 2020. Universeum är Sveriges nationella vetenskapscenter och en kraftfull arena för utbildning och folkbildning inom naturvetenskap, teknik och hållbar utveckling. Samarbetet fokuserar på återbruk av elektronik och på så sätt öka livslängden på dessa produkter vilket i sin tur skapar stora miljövinster.

MEDARBETARE

Tack vare en rad förvärv runt om i världen har medarbetarstyrkan mer än fyrdubblats de senaste åren. Ökningen i antalet anställda har främst skett genom förvärven av Mentor Media 2014 respektive LGI 2016. Elanders bolag är i stor utsträckning självstyrande och lyder under gällande lagar och regler i respektive land och region. En viss uppsättning gemensamma värderingar inom koncernen är dock viktiga för att uppnå en stabil värdegrund. Dessa värderingar kommuniceras till de anställda i koncernens uppförandekod. Vid årets utgång arbetade 7 019 personer i ett 20-tal olika länder på fyra kontinenter.

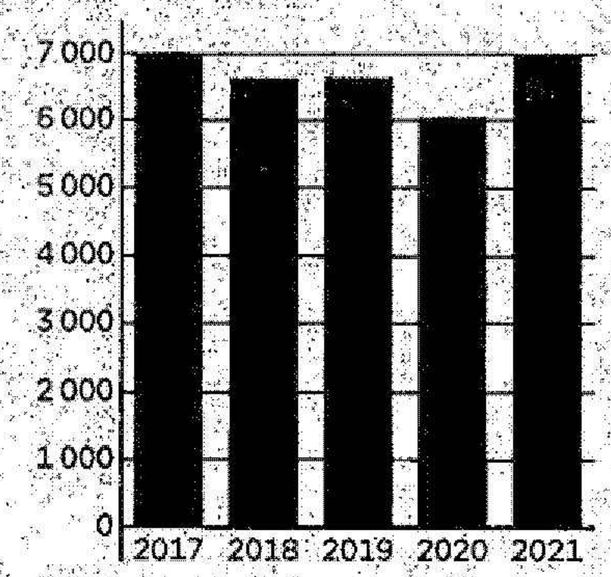
KOLDIOXIDBESPARINGAR

≈17

Besparingar avseende CO_2-utsläpp [1] i tusentals ton från Elanders Renewed Tech-verksamhet

[1] CO_2-besparingarna, dvs CO_2-ekvivalenten, har beräknats i enlighet med de principer som anges i *Rapport B 2372 Produktdatabaser: miljöfördelar med återbruk* som tagits fram av IVL Svenska Miljöinstitutet i samarbete med Inrego AB.

ANTAL ANSTÄLLDA PER REGION



TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 62 of 135.

TeamEngine E-Signing

Personalomsättning, %	2021	2020	2019
Alla anställda	16,7	18,5	24,1

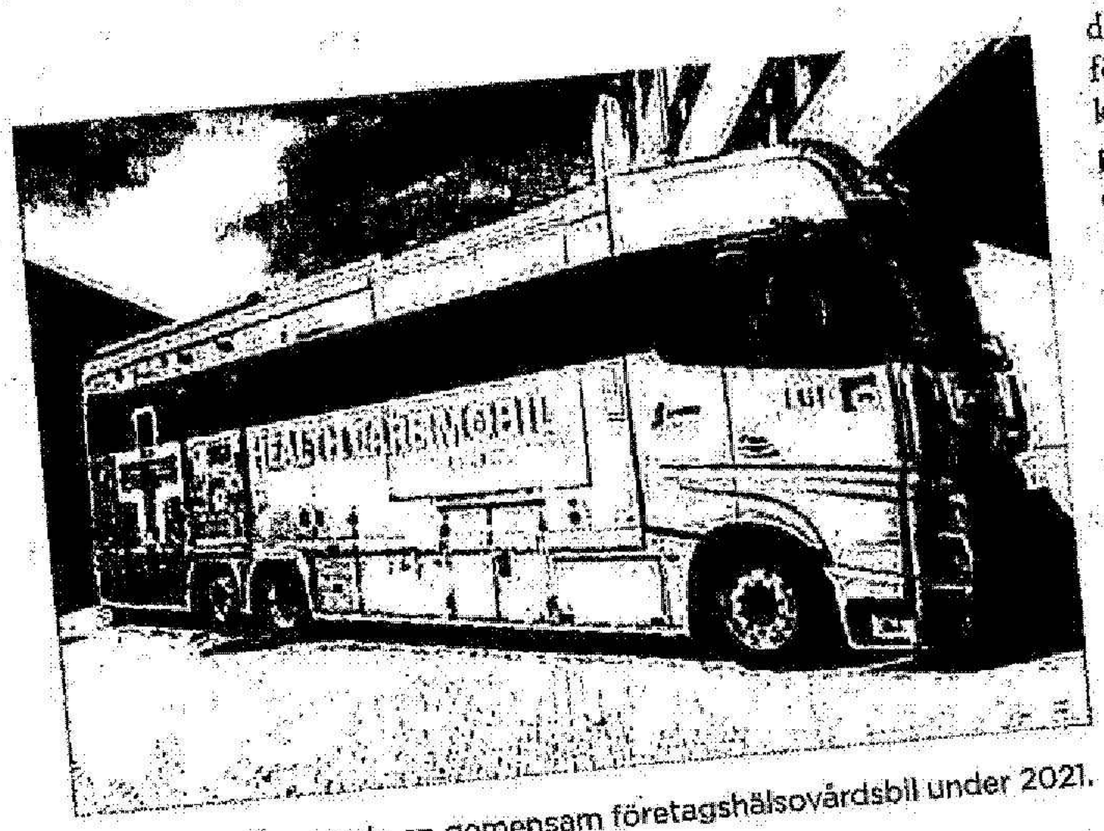
Personalomsättningen har minskat i jämförelse mot föregående år, vilket främst beror på minskat antal timanställda och säsongsanställda. Timanställda och säsongsanställda bidrar dock fortsatt till en relativt hög personalomsättning.

Hälsa och säkerhet

Medarbetarna är Elanders största tillgång och hälsa och säkerhet är av högsta prioritet. En frisk och trygg arbetsmiljö leder till välmående medarbetare som arbetar på ett säkert sätt, är mer produktiva och bidrar till samhället i stort. Elanders har nollvision när det gäller skador på arbetsplatsen och arbetar ständigt med att minska riskerna för allvarliga skador. Elanders policy kring arbetsmiljö finns i koncernens uppförandekod där riktlinjer kring identifiering, hantering och förebyggande av potentiella säkerhetsrisker och nödsituationer beskrivs för att främja en god arbetsmiljö och minska risken för skador och sjukdom. För att säkerställa att detta följs är det upp till ledningen för respektive bolag att formulera och kommunicera ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till deras specifika arbetsmiljö.

Sjukfrånvaro är en viktig indikation på hur arbetsmiljön fungerar och Elanders arbetar löpande med att skapa förutsättningar för en så låg sjukfrånvaro som möjligt. Utöver att följa riktlinjerna i uppförandekoden sker detta genom att kontinuerligt identifiera förbättringsåtgärder för personalens arbetsmiljö, som exempelvis automatisering i produktionen och ergonomiska arbetsplatser. De flesta skadorna uppstår i produktionen och mest förekommande är mindre skär- eller fallskador.

Under 2021 har medarbetares hälsa och säkerhet fortsatt varit i fokus mot bakgrund av rådande pandemi. Förebyggande åtgärder inkluderar arbete hemifrån för de anställda där detta är möjligt, temperaturmätning innan tillträde till anläggningar och kontor för både medarbetare och gäster, minimering av resor och företrädesvis digitala möten. Elanders dotterföretag LGI och ITG lanserade även en gemensam företagshälsovårdsbil där de anställda på frivillig basis erbjöds att vaccinera sig mot covid-19. Efter denna vaccinationskampanj kommer lastbilen att bli en integrerad del av företagshälsovården och användas till andra vårduppgifter när besök görs på de olika enheterna. Tillsammans med de andra åtgärder som har vidtagits hittills är detta ytterligare en milstolpe som bidrar till att bekämpa coronapandemin och att skydda hälsan hos de anställda inom koncernen.



LGI och ITG lanserade en gemensam företagshälsovårdsbil under 2021.

Under förra året donerade även Elanders, via dotterföretaget Mentor Media, en miljon munskydd och 100 000 skyddsvisir samt skyddsdräkter till olika sjukhus i Singapore. Det var en del av ett gemensamt initiativ, SG United Initiative, där bland annat Mentor Media försåg sjukhusen med skyddsutrustning och andra företag tillhandahöll logistiken kring det.

Sjukfrånvaro, %	2021	2020	2019
Alla anställda	4,7	5,5	6,2
Korttidssjukfrånvaro	3,1	4,0	5,2
Långtidssjukfrånvaro	1,6	1,5	1,0

Sjukfrånvaron har minskat totalt jämfört med föregående år vilket främst är kopplat till covid-19. Ökningen i långtidssjukfrånvaro är liksom föregående år främst relaterad till covid-19.

Jämlikhet, jämställdhet och mångfald

Med anledning av den utveckling som Elanders genomgått de senaste åren, bland annat genom stora förvärv, har koncernens sammansättning förändrats och fått en betydligt mer omfattande geografisk spridning. Grundsynen är dock fortfarande att långsiktig konkurrenskraft endast kan uppnås om arbetsplatsen präglas av jämlikhet, jämställdhet och mångfald. Det innebär bland annat att alla medarbetare ska ha samma möjligheter till karriär. Under året fortsatte arbetet inom detta område och utvecklingen av en formell koncernövergripande jämställdhetsplan som löpande kommer att utvärderas av Elanders koncernledning och styrelse. Utöver detta arbetar respektive bolag löpande med frågor kring jämlikhet, jämställdhet och mångfald i sina respektive organisationer.

Könsfördelning, %	2021 Män/kvinnor	2020 Män/kvinnor	2019 Män/kvinnor
Alla anställda	62/38	65/35	66/34
Mellanchefer	71/29	74/26	74/26
Koncernledning	100/0	100/0	100/0
Styrelse	56/44	60/40	60/40

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Socialt ansvar

Som en globalt aktiv koncern vill Elanders vara bland de bästa när det gäller socialt ansvar och företagsengagemang på alla områden där företaget är involverat. Inom koncernen pågår en mängd olika projekt kring socialt ansvar och bistånd där respektive bolag själva styr vilka projekt de vill engagera sig i och stötta genom exempelvis donationer till organisationer och support till regionala och lokala engagemang som exempelvis skolor och barnhem.

Ett exempel är Elanders i USA som under många år har stöttat *The United Way of the Quad Cities*. Organisationen bistår medlemmar i samhället genom aktiviteter för att förbättra hälsa, öka den finansiella stabiliteten och genom utbildningsinsatser. Under 2021 genomfördes liksom tidigare år en sponsrad kampanj där Elanders anställda under en vecka fokuserade på att bidra så mycket som möjligt till organisationen genom diverse aktiviteter, events och insamlingar. Ett annat exempel är engagemang i programmet *Rede Cultural Beija-Flor* för utsatta barn i Brasilien genom både finansiella bidrag, tryckt material och praktikplatser för att ge barnen bättre förutsättningar och minska antalet gatubarn i området.

Under 2017 inledde Elanders tillsammans med ett tiotal andra svenska bolag ett samarbete med organisationen *Pratham Education Foundation*.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 63 of 135.

TeamEngine E-Signing

Den innovativa utbildningsorganisationen startades 1995 för att förbättra kvaliteten på utbildning i Indien. Idag har Pratham vuxit till en av de största välgörenhetsorganisationerna i världen. Grundtanken är att hjälpa så många barn som möjligt till högre kunskapsnivåer genom utbildningsaktiviteter som tar hänsyn till klyftorna i det indiska utbildningssystemet. Prathams undervisningsmetoder, som innebär att man utgår från elevernas faktiska kunskapsnivåer, har utvecklats och utformats tillsammans med forskarna Esther Duflo, Abhijit Banerjee och Michael Kremer som genomfört flera fältstudier på Prathams arbete. För sitt arbete inom området erhöll forskarna Riksbankens pris i ekonomisk vetenskap till Alfred Nobels minne 2019.

Under 2021 har projektet haft stor påverkan av coronapandemin som drabbat Indien hårt. Pratham har arbetat intensivt med att hålla kontakten med barnen och byarna för att säkerställa att barnen får fortsatt utbildning. Arbetet har i stor utsträckning fått göras digitalt där barnen till exempel fått uppgifter skickat till sina föräldrars eller äldre syskons mobiltelefoner som de sedan lämnat in eller fått presentera i videosamtal. Målet med de aktiviteter som implementerats under året har varit att skapa den bästa förutsättningen för barnen när skolan öppnar igen och när samhället återgår till det normala. Under 2021 har Pratham mobiliserat över 5000 volontärer i Assam samt Västbengalen som såg till att drygt 400 byar kunde fortsätta ta del av Prathams aktiviteter.

Rättvisa villkor

Elanders värdegrund kring rättvisa villkor är fastställd i uppförandekoden och fastslår att Elanders ska verka för att skydda internationella mänskliga rättigheter. Uppförandekoden innehåller ett strikt förbud mot alla typer av tvångsarbete, människohandel och barnarbete. För Elanders är det en självklarhet att arbeta för barns rätt till utbildning och att skydda barn från ekonomiskt utnyttjande och farligt eller skadligt arbete. Elanders arbete tar grund i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och FN:s konvention om barns rättigheter.

I Elanders uppförandekod finns även förbud mot all typ av trakasserier och diskriminering. Alla ska erbjudas samma möjligheter och behandlas med respekt. Elanders arbetar för yttrandefrihet, fri rörlighet och religionsfrihet inom ramen för tillämplig lagstiftning och koncernen tolererar inte kränkningar av mänskliga rättigheter. Utöver detta tillhandahåller Elanders rättvisa arbetsvillkor, samtidigt som nationella och lokala lagar i de länder där verksamheten bedrivs respekteras. Alla Elanders anställda har rätt till ett skriftligt anställningsavtal.

Elanders uppförandekod omfattar även leverantörer och affärspartners för att säkerställa att uppförandekoden präglar alla led i värdekedjan. Elanders har därför tagit fram en sammanfattning av uppförandekoden, "Suppliers Code of Conduct" som ska kommuniceras till leverantörer och affärspartners. I nuläget är det respektive bolags ansvar att säkerställa att uppförandekoden följs även av de leverantörer där man anser det vara relevant. På motsvarande sätt som Elanders kontrollerar sina leverantörer så blir Elanders ofta reviderade av kunderna för att säkerställa att rättvisa villkor präglar produktionen.

Elanders har inte funnit något relevant, kvantitativt nyckeltal för arbetet kring rättvisa villkor. Arbetet framöver kommer fortsatt att fokusera på att se till att uppförandekoden kommuniceras till såväl medarbetare som leverantörer och affärspartners.

Initiativ inom hållbarhetsområdet

Sedan 2000 bidrar Elanders som en av tretton organisationer till prissumman à 1 miljon kronor för *WIN WIN Gothenburg Sustainability Award* (tidigare Göteborgspriset för hållbar utveckling). Idag är WIN WIN som organisation en erkänd katalysator för hållbar utveckling regionalt, nationellt och globalt med tonvikt på initiativ mot yngre generationer. Även ett ungdomspris, *WIN WIN Youth Award* à 50 000 kronor instiftades 2018 och organisationen arbetar mot årliga teman växelvis inom ekologisk, ekonomisk, respektive social hållbarhet.

Till de mer namnkunniga pristagarna genom åren hör Gro Harlem Brundtland (2002), Al Gore (2008) och Kofi Annan (2011). 2021 tilldelades den isländske visselblåsaren Jóhannes Stefánsson *WIN WIN Gothenburg Sustainability Award* på temat antikorruption för sitt avslöjande av de s.k. Fishrot Files - en korruptionshärva med rötter på Island och i Namibia. Temat för 2022 är *Hållbar Akvakultur*.

ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Elanders anseende, etiska beteende och tillförlitlighet värderas högt av koncernen och av dess kunder och eventuell korruption skulle kunna komma att påverka bilden av koncernen mycket negativt. Elanders följer tillämpliga lagar och regler, både lokalt och internationellt, avseende både etiska regler samt korruption. Koncernens antikorruptionspolicy, *"Anti-Corruption, Anti-Fraud and Anti-Money Laundering Policy"* innehåller riktlinjer för hantering av korruption, bedrägeri och penningtvätt, redogör för hur koncernens anställda ska förhålla sig till kunder, leverantörer, övriga intressenter och hela det samhälle som Elanders verkar i. Där framgår att det råder absolut nolltolerans för alla typer av bedrägerier, mutor eller andra typer av ageranden som skapar felaktiga fördelar och som strider mot Elanders policy, lokala lagar och förordningar, industristandarder och etiska koder i de länder där koncernen är verksam. Anställda får inte acceptera, bli lovade, begära eller skaffa sig fördelar i samband med deras yrkesställning, oavsett typ. Det framgår även i policyn att samtliga medarbetare har en skyldighet att agera med integritet och säkerställa att de förstår och följer koncernens riktlinjer. I policyn finns även instruktioner för rapportering av eventuella oegentligheter eller avvikelser från policyn.

Den uppdaterade antikorruptionspolicyn kommunicerades i slutet av 2019 tillsammans med en utbildning via e-learning för koncernens medarbetare. Under 2021 har 81 (77) procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningen. Utbildning av koncernens medarbetare är en kontinuerlig process. Under 2022 kommer sannolikt material tas fram för klassrumsutbildningar, något som blev framskjutet till följd av covid-19. Uppföljning sker årligen för att säkerställa att samtliga medarbetare inom koncernen genomfört utbildning inom antikorruption. I antikorruptionspolicyn finns även instruktioner för rapportering av avvikelser från densamma, det vill säga en visselblåsarfunktion. Under året har en anmälan inkommit till visselblåsarfunktionen. Åtgärder vidtogs och ärendet är nu avslutat.

Inga väsentliga incidenter kopplade till bedrägerier, korruption, mutor eller penningtvätt har rapporterats under 2021.

EU:S DATASKYDDSFÖRORDNING (GDPR)

Dataskyddsförordningen trädde i kraft 2018 och syftet är att skydda enskildas grundläggande rättigheter vilket är en mänsklig rättighet. Under slutet av 2019 tog Elanders därför fram en utbildning för att se till att medarbetarna har kunskap om och agerar i enlighet med kraven enligt GDPR. Under 2021 har 81 (75) procent av alla tjänstemän inom Elanders slutfört utbildningen. Liksom för utbildningarna avseende korruption, så är förhoppningen att klassrumsutbildningar kan påbörjas under sen höst 2022. Detta var något som blev framskjutet till följd av covid-19. Uppföljning kommer att ske årligen för att säkerställa att koncernens medarbetare utbildats i GDPR.

I början av 2021 fick Elanders, som tredje bolag i Sverige, sina bindande företagsbestämmelser (Binding Corporate Rules, BCR) godkända av Integritetsskyddsmyndigheten (IMY). Dessa bestämmelser reglerar Elanders behandling av personuppgifter för att säkerställa att dataskyddsförordningen följs vid överföring av personuppgifter till koncernbolag utanför EU/EES. Godkännande erhölls efter en omfattande granskningsprocess av IMY och andra medgranskande europeiska dataskyddsmyndigheter samt ett yttrande från europeiska dataskyddsstyrelsen, EDPB.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 64 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256691

FN:s globala mål för

HÅLLBAR UTVECKLING

Agenda 2030, FN:s 17 globala mål (Sustainable Development Goals), antogs av merparten av världens ledare 2015 med syftet att bidra till en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling. Elanders bidrar till målen i olika hög utsträckning. Ambitionen är att ha ett hållbarhetsarbete som skapar värde för alla intressenter och därmed även bidrar till dessa mål. Följande sju mål har identifierats som de mest väsentliga för Elanders hållbarhetsarbete:

Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

Elanders stödjer en rad projekt som främjar ökade kunskapsnivåer genom utbildning. Exempelvis samarbetar Elanders, tillsammans med ett tiotal andra svenska bolag, med organisationen Pratham Education Foundation som arbetar för att förbättra kvaliteten på utbildning i Indien.

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

Rättvisa villkor för samtliga anställda genom tydlig uppförandekod, kontinuerlig uppföljning av arbetsmiljön och rättigheter för anställda.

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

Minska ojämlikheten inom och mellan länder.

För Elanders har alla människor samma värde oavsett ålder, kön, etnicitet, sexuell läggning, religionstillhörighet etc. Uppförandekoden innehåller strikt förbud mot alla typer av trakasserier eller diskriminering.

Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

Lösningar för att effektivisera och konsolidera såväl materialflöden som leveranser bidrar i stor utsträckning till att minska koncernens kunders miljöpåverkan. Life Cycle Services är en viktig del av erbjudandet, där Elanders hjälper sina kunder i alla delar av en produkts livscykel. Exempelvis hantering av returer av gammal teknisk utrustning vid leverans av nya produkter till kunden, återvinning av datorer, datorskärmar och skrivare och återställande av produkter för återanvändning för kundernas räkning, allt på ett hållbart sätt.

Översyn för att minska miljöpåverkan från utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds) inom tryckeriverksamheten utan att kvaliteten på produkterna påverkas negativt sker kontinuerligt, exempelvis genom effektivare metoder som minskar förbrukningen eller byte till mindre flyktiga lösningsmedel.

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

Energieffektivisering är Elanders utgångspunkt vid nya investeringar.

Företaget ska nyttja så stor del förnybar energi som möjligt på de marknader där det finns tillgängligt. En kontinuerlig uppgradering av transportflottan, effektiva motorer, välutvecklade GPS-system, kontinuerlig utbildning av chaufförer och utmärkelser till de som kör mest energieffektivt bidrar till att minska bränsleförbrukningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 65 of 135.

Flanders skapar värde genom

HÅLLBARHETSKEDJAN

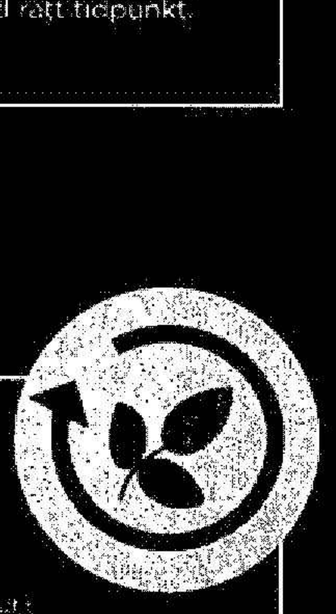
Hållbarhet är en integrerad del i Flanders erbjudande och Flanders långsiktiga ambition är att skapa värde genom en resurseffektiv och hållbar verksamhet.

ORGANISATION

Hållbarhetsaspekter:

Hur Flanders skapar värde:

Flanders möjligheter att påverka:
HÖG



PROCUREMENT & INBOUND SERVICES

Hållbarhetsaspekter:
- Hållbara resurslösningar
- Effektivitet avseende lagerhållning

Hur Flanders skapar värde:
- Flanders effektiva flöde av varor och tjänster som bidrar till att effektivt sätt vid rätt tidpunkt
- Flanders hjälper sina kunder att optimera sitt varuflöde, lagernivåer och lagerytor.

Flanders möjligheter att påverka:
MEDIUM

Flanders samarbetar med sina partners på strategisk, taktisk och operationell nivå för att kunna tillhandahålla en kombinerad på- och upphandlingsprocess vilket minskar att även onödiga eller onödiga utgifter uppkommer med varor och tjänster som levereras på ett effektivt sätt vid rätt tidpunkt.

LIFE CYCLE MANAGEMENT

Hållbarhetsaspekter:

Hur Flanders skapar värde:

Flanders möjligheter att påverka:
HÖG

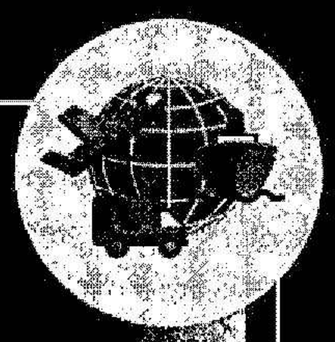
PRODUCTION & ASSEMBLY

Hållbarhetsaspekter:
- Material och kemikalier i produkter
- Energiförbrukning och energianvändning
- Sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och anti-korruption

Hur Elanders skapar värde:
- Målsättning att inte använda några farmaceutiska lösningsmedel samt att minska pappersspill genom ökat paperless-användande
- Minskad energiförbrukning och nyttjandet av en stor del förnybar el sammanlagt
- Elanders Code of Conduct- och Anti-korruptionspolicy omfattar samtliga medarbetare, leverantörer och affärspartners. All verksamhet inom Elanders är både socialt ansvarsfullt och etiskt

Elanders möjligheter att påverka:
MEDIUM

Elanders arbetar systematiskt med att minska miljöpåverkan, utveckla effektiva tjänster och processer för att uppnå optimal kvalitet utan att kompromissa med hållbarhetsaspekter



DISTRIBUTION & OUTBOUND SERVICES

Hållbarhetsaspekter:
- Koldioxidutsläpp
- Transporteffektivitet

Hur Elanders skapar värde:
- Minskad bränsleförbrukning med hjälp av effektiva motorer, välutvecklade GPS-system samt kontinuerlig utbildning av chaufförer. Användning av lastbilar som uppfyller EURO-6 normen med kväveoxidutsläpp på högst 80 mg/km.
- Kostnadseffektiva transportlösningar där kundernas transporter optimeras.

Elanders möjligheter att påverka:
MEDIUM

Transporterna som sker för kundernas räkning är utanför Elanders kontroll, då det är kundernas volymer och val av typ av transport som avgör hur mycket lastbilsflottan används. Däremot arbetar vi för att se till att köra så miljövänligt som möjligt, arbeta för så kostnadseffektiva och energieffektiva transportlösningar som möjligt och optimera våra kunders transporter. Exempelvis hjälper vi kunder redan idag med att transportera med järnväg istället för med båt från Asien.

TeamEngine E-Signing

RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2, 3	11 733,1	11 050,1
Kostnad för sålda varor och tjänster		-10 088,3	-9 478,5
Bruttoresultat		**1 644,8**	**1 571,6**
Försäljningskostnader		-336,9	-317,4
Administrationskostnader		-782,0	-733,0
Övriga rörelseintäkter	4	82,6	68,6
Övriga rörelsekostnader	4	-28,2	-43,9
Rörelseresultat	5, 6, 7, 28	**580,3**	**545,9**
Finansiella intäkter	8	25,2	27,2
Finansiella kostnader	8	-123,5	-159,1
Resultat efter finansiella poster		**482,0**	**414,0**
Skatter	9	-151,0	-122,2
Årets resultat		**331,1**	**291,9**
Årets resultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		322,3	287,1
- aktieägare utan bestämmande inflytande		8,7	4,8
Resultat per aktie, kr [1]	10	9,12	8,12

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Belopp i Mkr	2021	2020
Årets resultat	**331,1**	**291,9**
Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	8,8	-8,9
Skatteeffekt på aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	-2,6	2,6
Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	178,5	-224,9
Värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	-9,6	15,7
Skatteeffekt på värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	2,0	-3,2
Summa övrigt totalresultat	**177,1**	**-218,7**
Årets totalresultat	**508,2**	**73,2**
Årets totalresultat hänförligt till		
- moderbolagets aktieägare	499,2	69,5
- aktieägare utan bestämmande inflytande	9,0	3,7

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 68 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125693

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		482,0	414,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	847,7	892,3
Betald skatt	9, 11	-128,0	-41,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 201,7**	**1 264,5**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-128,3	76,8
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-253,6	326,3
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		243,4	57,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 063,2**	**1 725,3**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	13, 14	-139,5	-92,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	11,6	5,7
Förvärv och avyttring av verksamheter	29	-1 266,8	-29,5
Förändring i långfristiga fordringar		0,3	0,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 394,4**	**-115,7**
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar av låneskulder	22	-2 075,4	-166,8
Amorteringar av leasingskulder	22	-647,6	-657,9
Upptagna lån	22	3 089,0	-
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	12, 22	-199,7	-292,7
Utdelning till aktieägare		-112,1	-
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande		-	57,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**54,2**	**-1 059,8**
Årets kassaflöde	11	**-277,0**	**549,9**
Likvida medel vid årets ingång		1 101,4	655,2
Kursdifferens i likvida medel		73,7	-103,7
Likvida medel vid årets utgång	19	**898,1**	**1 101,4**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 69 of 135.

TeamEngine E-Signing

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	4 516,5	3 084,9
Materiella anläggningstillgångar	14, 27	698,2	518,7
Nyttjanderätter	15	2 673,6	1 736,8
Andelar i intresseföretag	16	–	–
Uppskjutna skattefordringar	9	341,1	286,5
Övriga finansiella tillgångar		11,3	10,5
Summa anläggningstillgångar		**8 240,7**	**5 637,3**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	400,4	232,9
Kundfordringar	20	1 822,1	1 343,5
Aktuella skattefordringar	9	28,3	22,0
Övriga fordringar		133,3	101,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	276,7	200,8
Likvida medel	19, 23	898,1	1 101,4
Summa omsättningstillgångar		**3 558,9**	**3 001,8**
Summa tillgångar		**11 799,6**	**8 639,1**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		353,6	353,6
Övrigt tillskjutet kapital		1 275,6	1 275,6
Balanserade vinstmedel		1 647,3	1 257,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	21	**3 276,5**	**2 887,0**
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		**27,4**	**20,9**
Summa eget kapital		**3 303,9**	**2 907,8**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	20, 22	2 065,8	1 180,0
Övriga räntebärande skulder	20, 22, 23, 27	3 161,5	1 980,7
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23, 24	98,6	107,7
Övriga avsättningar	25	19,3	19,4
Uppskjutna skatteskulder	9	233,6	168,4
Summa långfristiga skulder		**5 578,8**	**3 456,2**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	20, 22	689,0	608,7
Övriga räntebärande skulder	20, 22, 23, 27	131,9	78,3
Leverantörsskulder	20	875,4	641,7
Aktuella skatteskulder	9	109,0	71,4
Övriga skulder		160,8	118,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	812,0	595,4
Övriga avsättningar	25	138,8	160,8
Summa kortfristiga skulder		**2 916,9**	**2 275,1**
Summa eget kapital och skulder		**11 799,6**	**8 639,1**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 70 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125694

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Belopp i Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 jan 2020	**353,6**	**1 275,6**	**1 147,7**	**2 777,0**	**–**	**2 777,0**
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande	–	–	40,5	40,5	17,2	57,5
Årets resultat	–	–	287,1	287,1	4,8	291,9
Övrigt totalresultat	–	–	-217,6	-217,6	-1,1	-218,7
Utgående balans per 31 dec 2020	**353,6**	**1 275,6**	**1 257,7**	**2 887,0**	**20,9**	**2 907,8**
Utdelning till aktieägare	–	–	-109,6	-109,6	-2,5	-112,1
Årets resultat	–	–	322,3	322,3	8,7	331,1
Övrigt totalresultat	–	–	176,8	176,8	0,3	177,1
Utgående balans per 31 dec 2021	**353,6**	**1 275,6**	**1 647,3**	**3 276,5**	**27,4**	**3 303,9**

I Balanserade vinstmedel ingår övriga reserver uppgående till 227,0 (56,6) Mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 71 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Elanders AB (publ) med organisationsnummer 556008-1621 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Företagets säte är i Mölndal. Elanders är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutade den 31 december 2021 har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman den 21 april 2022 för fastställande.

Redovisningsprinciper

Redovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committée (IFRIC) per den 31 december 2021. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, såvida ej annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor om ej annat anges. Nedan beskrivs tillämpade redovisningsprinciper vilka bedömts vara väsentliga.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Elanders AB, och de företag i vilka Elanders AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretag samt koncernmellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Intresseföretag

Intresseföretag avser de företag över vilka koncernen har ett betydande inflytande, i normalfallet där innehavet motsvarar mer än 20 procent men mindre än 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på de tillgångar som lämnas som ersättning till säljaren samt övertagna skulder per överlåtelsedagen. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Tilläggsköpeskillingar redovisas som en finansiell skuld till de regleras. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Företag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen innehåller såväl varu- som tjänsteförsäljning. En uppdelning på dessa kategorier ter sig inte meningsfull eftersom varorna i all väsentlighet är integrerade delar av en tjänst som tillhandahålls till kunden.

Intäkter redovisas huvudsakligen när kontrollen har överförts till köparen i samband med slutleverans. Vid pågående tjänsteuppdrag redovisas intäkter antingen vid ett tillfälle eller över tid i takt med att tjänsten utförs i enlighet med kontrakt.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld i balansräkningen den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Elanders.

Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingavgift delas upp i amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet.

Nyttjanderätterna redovisas till anskaffningsvärde och utgör initialt nuvärdet av leasingskulden. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Bedömningen av sannolikhet att en option utnyttjas sker av ledningen som beaktar all tillgänglig information så som kostnader för att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten.

Elanders leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler, produktionsutrustning och fordon. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar framför allt IT-utrusning och kontorsinredning.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är ursprungligen redovisade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive enhet baserat på enhetens funktionella valuta enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och uppkomna kursdifferenser inkluderas i periodens resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 72 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER (FORTS.)

Omräkning av utländska dotterföretag
Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska verksamheters balansräkningar till svenska kronor med balansdagens valutakurs medan resultaträkningar omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i totalresultatet samt mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del av realisationsresultatet i händelse att en utlandsverksamhet avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro, bonus, pensioner med mera redovisas i takt med intjänandet. Vad avser pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten då premier erläggs.

Förmånsbestämda planer
Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner motsvaras av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Aktuariella förändringar redovisas inom övrigt totalresultat. Inom Elanderskoncernen finns medarbetare som har ITP-planer försäkrade i Alecta, vilka klassificeras som förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Detta innebär att koncernen ska redovisa sin proportionella del av de förmånsbestämda förpliktelserna samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förknippade med planen. Enligt uppgift från Alecta kan de ej lämna dessa uppgifter varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 34 i IAS 19.

Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetald intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidrag kommer att erhållas och att Elanders kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget redovisas som en kostnadsreduktion och periodiseras på samma sätt över de perioder som de kostnader bidraget är avsett att kompensera för.

Skatt
Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga resultat. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster. Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till skattepliktiga eller avdragsgilla temporära skillnader vilka medför eller reducerar skatt i framtiden. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott och avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen förutom i de fall den avser transaktioner vilka redovisats direkt mot övrigt totalresultat då även eventuell skatteeffekt redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Resultat per aktie
Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter eventuell utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande stamaktier.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Någon avskrivning på mark görs ej. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. För beräkning av avskrivningar tillämpas följande nyttjandeperioder:

• Byggnader	25–30 år
• Byggnadsinventarier	5–15 år
• Markanläggningar	20 år
• Tryckpressar, offset	7–10 år
• Tryckpressar, digitala	3–5 år
• Övrig mekanisk utrustning	7–10 år
• Datorutrustning/-system	3–5 år
• Fordon	5 år
• Övriga inventarier	5–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder utvärderas vid varje balansdag. Eventuella realisationsvinster/-förluster vid försäljning av tillgångarna redovisas under Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags, intresseföretags eller gemensamt styrda företags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser på förvärvsdagen. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar består av kundrelationer, varumärken, förmånliga avtal identifierade vid rörelseförvärv samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar som tillkommit

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 73 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER (FORTS.)

via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och i efterföljande perioder redovisas övriga immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar, förutom varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod, är normalt sett 5–10 år.

Nedskrivningar
Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas dock minst på årlig basis. När detta görs beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd har allokerats till minsta kassagenererande enheter, vilket sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte i en efterföljande period.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas efter den så kallade först-in-först-ut-principen (FIFU) eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet inräknas kostnader för material, direkta lönekostnader samt pålägg för omkostnader för att bringa varorna till dess plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för försäljningskostnader.

Finansiella instrument
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Elanders blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas. Vid varje rapporttillfälle utvärderar Elanders om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument
Vid fastställande av verkligt värde för långfristiga derivatinstrument används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. Vid marknadsvärdering av övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Upplupet anskaffningsvärde
Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid en nuvärdesberäkning av de framtida kassaflöden som är hänförliga till instrumentet.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att realisera tillgången och reglera skulden vid samma tidpunkt.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader.

Kundfordringar
Kundfordringar kategoriseras som Låne- och kundfordringar och redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende tjänster som utförs i den löpande verksamheten eller sålda varor. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderas vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringarna grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen. Koncernen använder sig av factoring innebärande att vissa kundfordringar överlåts till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter. I och med överföringen till factoringföretaget övergår även kreditrisken och koncernen redovisar därför inte de överförda tillgångarna i balansräkningen.

Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar
Ovanstående fordringar kategoriseras som Låne- och kundfordringar och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument
Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vid kassaflödessäkring redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuella vinster

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 74 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256 96

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER (FORTS.)

eller förluster på säkringsinstrumentet hänförligt till den effektiva delen av säkringen redovisas i det egna kapitalet under säkringsreserven. Eventuella vinster eller förluster hänförliga till ineffektiva delar av en säkring redovisas i resultaträkningen. Säkringar av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag redovisas på motsvarande sätt som en kassaflödessäkring, men eventuella effekter redovisas i stället mot omräkningsreserven.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder kategoriseras som Övriga finansiella skulder vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders korta förväntade löptid medför att de redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Övriga finansiella skulder
Skulder till kreditinstitut kategoriseras som Övriga finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde, varvid direkt hänförliga kostnader såsom upplåggningsavgifter periodiseras över lånets löptid med hjälp av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Övriga skulder värderade till verkligt värde
Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till köp-/säljoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Det belopp som kan komma att betalas om optionen utnyttjas redovisas initialt som finansiell skuld till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas. Förändringar i dessa skulder redovisas över eget kapital.

Avsättningar
Koncernens två affärsområden redovisas som rörelsesegment då det är på detta sätt som koncernen styrs. Koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare och följer löpande rörelsesegmentens utveckling utifrån omsättning och rörelseresultat, men ej tillgångar eller skulder fördelat på rapporterbara segment. Verksamheterna inom respektive rapporterbart segment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Rapportering för segment
Koncernens två affärsområden redovisas som rörelsesegment då det är på detta sätt som koncernen styrs. Koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare och följer löpande rörelsesegmentens utveckling utifrån omsättning och rörelseresultat, men ej tillgångar eller skulder fördelat på rapporterbara segment. Verksamheterna inom respektive rapporterbart segment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Alternativa nyckeltal
I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. Alternativa nyckeltal är nyckeltal som ej definierats enligt IFRS. För avstämning av de primära alternativa nyckeltalen samt definitioner, se sidorna 120–122.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Det är särskilt inom områdena nedskrivningsprövning av goodwill, värdering av underskottsavdrag och avsättningar som skilda bedömningar kan få en betydande påverkan på Elanders resultat och ställning.

Goodwill samt varumärken
För goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod sker nedskrivningsprövning årligen samt om det finns någon indikation på att något nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen görs på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Elanders utgör rörelsesegmentsnivå. Nedskrivningsprövningen innehåller ett antal antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärde, såsom till exempel:

- rörelsemarginaler/-resultat
- diskonteringsränta
- tillväxt/inflation

I not 13 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövningen av nedskrivningsbehov samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna.

Värdering av underskottsavdrag
Det redovisade värdet på i koncernen redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Skattefordringarna avser i huvudsak svenska underskottsavdrag vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens svenska verksamhet, har historiskt sett varit lönsam och förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2021
Under året har inga standarder, tolkningar eller ändringar av befintliga standarder trätt i kraft som haft någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen inte ännu har trätt i kraft
Inga utgivna nya eller ändrade standarder som ej ännu trätt i kraft bedöms komma få någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 75 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 2 - SEGMENTSREDOVISNING

Koncernens två affärsområden redovisas som rörelsesegment då det är på detta sätt som koncernen styrs och koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare. Verksamheterna inom respektive rörelsesegment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Dessa verksamheter har därför slagits samman till ett rörelsesegment, vilket för Elanders är detsamma som ett rapporterbart segment. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

RAPPORTERING PER SEGMENT

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions	
Belopp i Mkr	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning	9 204,4	8 408,4	2 605,9	2 727,3
Rörelsens kostnader	-8 745,1	-7 974,1	-2 443,6	-2 579,9
Rörelseresultat	**459,3**	**434,3**	**162,4**	**147,4**
Finansnetto	-	-	-	-
Resultat före skatt	**459,3**	**434,3**	**162,4**	**147,4**
Investeringar	408,1	570,7	74,7	69,8
Avskrivningar	-740,4	-738,4	-145,2	-143,9
Goodwill	2 229,5	1 437,3	1 075,4	975,9
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	701,1	384,2	-	-

	Koncerngemensamma funktioner		Elimineringar		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning	38,9	40,4	-116,2	-126,0	11 733,1	11 050,1
Rörelsens kostnader	-80,4	-76,2	116,2	126,0	-11 152,8	-10 504,2
Rörelseresultat	**-41,5**	**-35,8**	**-**	**-**	**580,3**	**545,9**
Finansnetto	-98,2	-131,9	-	-	-98,2	-131,9
Resultat före skatt	**-139,7**	**-167,7**	**-**	**-**	**482,0**	**414,0**
Investeringar	0,3	1,0	-	-	483,1	641,4
Avskrivningar	-2,5	-2,4	-	-	-888,1	-884,7
Goodwill	-	-	-	-	3 304,9	2 413,3
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	-	-	-	-	701,1	384,2

Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte på de respektive affärsområdena då koncernens finansiering styrs av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 76 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256 97

NOT 2 – SEGMENTSREDOVISNING (FORTS.)

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i Mkr	2021	2020
Tyskland	5 193,6	4 565,4
USA	1 899,9	2 172,7
Singapore	1 524,2	1 586,6
Kina	610,9	665,5
Sverige	376,0	333,2
Storbritannien	347,3	314,6
Ungern	188,8	230,4
Schweiz	252,9	207,6
Polen	204,2	162,2
Nederländerna	169,8	101,2
Övriga länder	965,7	710,7
Summa	**11 733,1**	**11 050,1**

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i Mkr	2021	2020
Tyskland	2 069,8	1 909,8
USA	1 100,0	90,2
Nederländerna	172,2	25,6
Tjecklen	122,8	104,7
Singapore	89,1	78,9
Storbritannien	76,8	65,0
Sverige	62,1	51,1
Polen	61,2	72,6
Ungern	41,6	43,6
Kina	28,7	40,9
Övriga länder	58,0	60,5
Summa	**3 882,3**	**2 542,9**

Anläggningstillgångarna ovan inkluderar övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter. Goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod om 4 006 (2 797) Mkr har ej fördelats geografiskt, då dessa enbart är fördelade per segment.

Information avseende koncernens största kunder

Elanders har två kunder vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Under 2021 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 14 (14) procent och den näst största kunden uppgick till 12 (13) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av deras divisioner, i flera världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal. De tre största kunderna är huvudsakligen hänförliga till segmentet Supply Chain Solutions. Koncernens tio största kunder utgjorde tillsammans 53 (55) procent av den totala omsättningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 77 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 3 – UPPDELNING AV INTÄKTER

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rörelsesegment. Koncernens kundkontrakt är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlingstjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna. Internfakturering avseende koncerngemensamma funktioner har nettoredovisats i koncernintern omsättning.

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Total nettoomsättning	9 204,4	8 408,4	2 605,9	2 727,3	11 810,4	11 135,7
Avgår: koncernintern omsättning	-27,5	-28,2	-49,8	-57,4	-77,3	-85,6
Nettoomsättning	**9 176,9**	**8 380,2**	**2 556,1**	**2 669,9**	**11 733,1**	**11 050,1**

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Kundsegment						
Automotive	1 926,7	1 706,4	293,4	318,7	2 220,1	2 025,1
Electronics	3 299,5	3 183,6	98,2	57,2	3 397,7	3 240,7
Fashion & Lifestyle	1 967,8	1 295,9	874,9	1 063,3	2 842,7	2 359,2
Health Care & Life Science	428,9	863,3	73,1	59,6	502,1	922,9
Industrial	1 049,7	944,9	480,5	620,9	1 530,2	1 565,8
Övriga	504,3	386,1	736,1	550,2	1 240,3	936,3
Nettoomsättning	**9 176,9**	**8 380,2**	**2 556,1**	**2 669,9**	**11 733,1**	**11 050,1**
Huvudsakliga intäktsströmmar						
Sourcing and procurement services	2 138,5	2 757,3	-	-	2 138,5	2 757,3
Freight and transportation services	2 941,2	2 116,4	562,5	735,9	3 503,7	2 852,3
Other contract logistics services	3 621,0	3 249,0	395,3	351,0	4 016,3	3 600,0
Other work/services	476,2	257,4	1 598,4	1 583,0	2 074,6	1 840,4
Nettoomsättning	**9 176,9**	**8 380,2**	**2 556,1**	**2 669,9**	**11 733,1**	**11 050,1**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 78 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125698

NOT 3 – UPPDELNING AV INTÄKTER (FORTS.)

Belopp i Mkr	Supply Chain Solutions 2021	Supply Chain Solutions 2020	Print & Packaging Solutions 2021	Print & Packaging Solutions 2020	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Geografiska marknader						
Europa						
Tyskland	4 424,8	3 772,7	768,8	792,7	5 193,6	4 565,4
Sverige	369,9	324,4	6,1	8,9	376,0	333,2
Storbritannien	96,3	60,1	251,0	254,5	347,3	314,6
Ungern	152,7	188,8	36,1	41,6	188,8	230,4
Schweiz	208,5	160,2	44,4	47,4	252,9	207,6
Polen	79,1	40,0	125,1	122,2	204,2	162,2
Nederländerna	134,6	80,3	35,2	20,9	169,8	101,2
Övriga länder	330,8	228,4	241,2	193,7	572,0	422,0
Europa totalt	**5 796,6**	**4 854,7**	**1 507,9**	**1 481,9**	**7 304,6**	**6 336,6**
Asien						
Singapore	1 524,1	1 586,3	0,1	0,3	1 524,2	1 586,6
Kina	608,2	662,8	2,7	2,7	610,9	665,5
India	95,9	74,6	0,8	0,4	96,7	74,9
Övriga länder	157,0	101,2	30,0	21,1	187,0	122,3
Asien totalt	**2 385,2**	**2 424,9**	**33,6**	**24,4**	**2 418,8**	**2 449,3**
Nord- och Sydamerika						
USA	901,2	1 022,2	998,7	1 150,6	1 899,9	2 172,7
Övriga länder	84,4	71,0	11,4	8,0	95,8	78,9
Nord- och Sydamerika totalt	**985,6**	**1 093,1**	**1 010,1**	**1 158,5**	**1 995,7**	**2 251,6**
Övriga	**9,5**	**7,5**	**4,6**	**5,0**	**14,1**	**12,5**
Nettoomsättning	**9 176,9**	**8 380,2**	**2 556,1**	**2 669,9**	**11 733,1**	**11 050,1**

NOT 4 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i Mkr	2021	2020
Valutakursvinster	14,1	15,6
Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar	6,9	4,1
Försäkringsersättningar	6,1	8,0
Övrigt	55,5	40,8
Summa	**82,6**	**68,6**

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i Mkr	2021	2020
Resultat från innehav i intresseföretag	–	-3,8
Valutakursförluster	-16,8	-30,1
Förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	-2,2	-5,3
Övrigt	-9,3	-4,7
Summa	**-28,2**	**-43,9**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 79 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 5 – PERSONAL

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Moderbolag						
Sverige	5	4	6	6	11	10
Dotterföretag						
Tyskland	877	842	2 302	2 310	3 180	3 151
Kina	387	435	129	153	516	588
Singapore	228	237	267	298	496	536
Ungern	127	129	195	203	322	332
Tjeckien	140	143	183	179	323	322
Polen	69	64	239	246	308	310
USA	244	162	192	146	436	308
Indien	22	23	157	170	179	193
Storbritannien	44	46	124	140	167	186
Sverige	36	36	104	96	139	133
Nederländerna	10	6	51	45	61	50
Brasilien	20	21	27	25	47	46
Österrike	12	10	33	34	45	43
Italien	17	14	8	8	25	22
Mexiko	13	10	10	9	23	19
Taiwan	4	4	1	1	5	5
Rumänien	2	3	2	1	4	4
Ryssland	–	–	2	2	2	2
Kanada	–	–	1	–	1	–
Frankrike	–	–	1	1	1	1
Koncernen totalt	**2 256**	**2 189**	**4 032**	**4 072**	**6 288**	**6 260**

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	Styrelse och vd					
	Grundlön inkl. förmåner		Rörlig ersättning		Övriga anställda	
Belopp i Mkr	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Moderbolag	14,2	13,9	5,8	5,6	15,7	13,6
Dotterföretag	33,2	25,5	13,9	9,6	2 125,6	1 988,1
Koncernen totalt	**47,4**	**39,3**	**19,7**	**15,2**	**2 141,3**	**2 001,7**

	Löner och ersättningar		Sociala avgifter		Pensionskostnader	
Belopp i Mkr	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Moderbolag	35,7	33,0	14,0	12,1	7,3	5,5
Dotterföretag	2 172,7	2 023,2	382,5	379,2	27,5	29,3
Koncernen totalt	**2 208,4**	**2 056,2**	**396,5**	**391,3**	**34,8**	**34,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 80 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617256999

NOT 5 – PERSONAL (FORTS.)

FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN PÅ LEDANDE BEFATTNINGAR

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Styrelse	4	4	5	6	9	10
Koncernledning	–	–	6	7	6	7
Mellanchefer	119	88	290	253	409	341

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Totalt
Styrelsens ordförande	840	–	–	–	**840**
Styrelseledamöter (7 personer)	3 279	–	–	–	**3 279**
Verkställande direktören	9 919	5 834	130	3 461	**19 344**
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	25 491	14 329	610	1 723	**42 153**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**39 529**	**20 163**	**740**	**5 184**	**65 616**

V v se sid 52 för fördelning av styrelsearvode per ledamot.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Totalt
Styrelsens ordförande	806	–	–	–	**806**
Styrelseledamöter (8 personer)	3 516	–	–	–	**3 516**
Verkställande direktören	9 446	5 557	121	3 294	**18 417**
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	26 633	10 536	644	1 629	**39 441**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**40 401**	**16 092**	**765**	**4 922**	**62 181**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 81 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 5 – PERSONAL (FORTS.)

Grundlön/styrelsearvode
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete inom ramen för den sammanlagda ersättning till styrelsen som bolagsstämman beslutat. Styrelseledamöter och suppleanter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2021.

Rörlig ersättning
Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och ekonomidirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 (60) respektive 50 (50) procent av årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2021 kostnadsförd ersättning, vilken normalt sett utbetalas under 2022.

För verkställande direktören baserades bonus på mål uppsatta av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades den rörliga ersättningen på mål uppsatta av koncernchefen i samråd med ersättningsutskottet. Några rörliga eller andra ersättningar med utspädningseffekt förekommer ej.

Övriga förmåner
Övriga förmåner avser bostadsförmån, tjänstebil med mera.

Pension
Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. En tidigare anställd person som var medlem i koncernledningen hade både avgiftsbestämd och förmånsbestämd pensionsplan. Nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsplanen uppgick per 31 december 2021 till 2,2 (2,2) Mkr. Samtliga pensioner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Den nuvarande verkställande direktören har enbart avgiftsbestämd pensionsplan och denna skall motsvara 35 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Pensionsåldern är 65 år.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavsättningar motsvarar högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen eller, i förekommande fall, högst ITP-kostnaden med tillägg för allmän pensionsavgift enligt lag eller motsvarande.

Finansiella instrument
Ersättningar och förmåner i form av finansiella instrument har ej utgått eller förekommit.

Övrig ersättning
Några övriga ersättningar har ej utgått eller förekommit.

Avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 18 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstider från bolagets sida för andra ledande befattningshavare är normalt sett 12 månader. Oavsett vilken part som står för uppsägningen utgår i normalfallet inget avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår normal lön.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta. Styrelsen har under året frångått riktlinjerna för en av de ledande befattningshavarna och det gällde den rörliga ersättningen som var maximerad till 40 procent av grundlönen.

Berednings- och beslutsprocess
Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av rörlig ersättning samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2021 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottets ordförande.

Ersättningsutskottet har under året bestått av Carl Bennet, ordförande, Pam Fredman, Erik Gabrielson, Linus Karlsson och Johan Stern. Utskottet sammanträder vid behov, dock minst en gång per år för att utarbeta förslag till ersättning för verkställande direktören samt till- eller avstyrka dennes förslag till ersättningar och villkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till honom. Vidare upprättar utskottet principer för lönesättning och anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet framlägger förslag till ersättningar, villkor och principer för styrelsen som sedan beslutar i dessa frågor. Utskottet har under 2021 sammanträtt vid ett tillfälle. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis vid behov i frågor rörande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 82 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125700

NOT 6 - REVISIONSARVODEN

Belopp i Mkr	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdraget	5,8	5,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	0,2	-
Övriga tjänster	4,4	-
Övriga		
Revisionsuppdraget	0,8	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,6	0,6
Övriga tjänster	0,1	0,3
Summa	**11,2**	**7,2**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Det totala arvodet till PwC och dess nätverk har under året uppgått till 10,4 (5,5) Mkr, varav 5,8 (5,5) Mkr varit arvode för revisionsuppdraget.

Moderbolaget har betalat 2,0 (1,3) Mkr i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget, varav 0,0 (0,0) Mkr avsåg övriga tjänster.

NOT 7 - KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Belopp i Mkr	2021	2020
Kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial	2 528,7	2 736,8
Personalkostnader	2 788,9	2 600,1
Fraktkostnader	2 869,5	2 437,5
Övriga produktionskostnader	1 797,3	1 549,5
Kostnader för av- och nedskrivningar	888,1	884,7
Marknadsföringskostnader och övriga försäljningsomkostnader	63,3	74,7
Övriga kostnader	271,5	245,4
Summa	**11 207,2**	**10 528,9**

Tabellen visar totala kostnader för sålda varor och tjänster, försäljningskostnader och administrationskostnader fördelade på kostnadsslag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 83 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 8 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2021	2020
Ränteintäkter	0,7	1,6
Kursvinster	24,4	25,4
Övrigt	0,1	0,2
Summa	**25,2**	**27,2**

FINANSIELLA KOSTNADER

Belopp i Mkr	2021	2020
Räntekostnader leasingskulder	-60,5	-56,1
Räntekostnader övriga skulder	-31,2	-53,4
Kursförluster	-25,1	-38,5
Övrigt	-6,7	-11,1
Summa	**-123,5**	**-159,1**

NOT 9 - SKATTER

REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	-137,9	-115,8
Stämpelskatt på utdelning samt övriga skatter	-11,4	-10,5
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	-0,8	-6,6
Uppskjuten skatt	-0,9	10,7
Redovisad skatt	**-151,0**	**-122,2**

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2021	2020
Resultat före skatt	482,0	414,0
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (21,4) %	-99,3	-88,6
Skatteeffekt av:		
Andra skattesatser för utländska bolag	-15,7	-0,4
Ej avdragsgilla kostnader	-21,0	-10,3
Omvärdering av uppskjutna skatter	-0,3	-3,5
Korrigering av tidigare års skattekostnad	-2,1	-6,6
Stämpelskatt på utdelningar	-12,4	-10,5
Övrigt	-0,2	-2,2
Redovisad skatt	**-151,0**	**-122,2**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 84 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125701

NOT 9 – SKATTER (FORTS)

UPPSKJUTNA SKATTER PER SLAG, NETTO

Belopp i Mkr	2021	2020
Underskottsavdrag	168,7	184,8
Anläggningstillgångar	-133,2	-143,1
Övriga poster	102,4	101,2
	138,0	**142,9**
Avgår:		
Ej värderade underskottsavdrag	-30,5	-24,9
Utgående balans, netto	**107,5**	**118,1**

Ej bokförda uppskjutna skattefordringar avser ej värderade underskottsavdrag. För upplysningar avseende värdering av underskottsavdrag se not 1, avsnittet "Viktiga uppskattningar och bedömningar", sidan 73.

FÖRDELNING AV UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar	341,1	286,5
Uppskjutna skatteskulder	-233,6	-168,4
Utgående balans, netto	**107,5**	**118,1**

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT

Belopp i Mkr	2021	2020
Ingående balans, netto	**118,1**	**109,6**
Förvärv av verksamheter	-5,8	-2,4
Redovisad uppskjuten skatt på årets resultat	-0,9	10,7
Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat	-0,6	-0,6
Omräkningsdifferens	-3,3	0,8
Utgående balans, netto	**107,5**	**118,1**

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat avser koncernens säkringsreserv samt säkring av nettoinvestering i utlandet.

FÖRFALLOSTRUKTUR – UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR AVSEENDE UNDERSKOTTSAVDRAG

Belopp i Mkr	2021	2020
Förfaller inom ett år	1,4	0,4
Förfaller inom 2–10 år	1,9	–
Förfaller efter 10 år	2,1	3,5
Inget förfallodatum	132,8	156,0
Utgående balans	**138,2**	**159,9**

NOT 10 – RESULTAT PER AKTIE

	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	322,3	287,1
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	35 358	35 358
Resultat per aktie, kr	**9,12**	**8,12**

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Någon utspädningseffekt förekommer ej.

NOT 11 – OPERATIVT KASSAFLÖDE

Belopp i Mkr	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 063,2	1 725,3
Finansiella poster	98,2	131,9
Betald skatt	128,0	41,8
Förvärv och avyttring av verksamheter	-1 266,8	-29,5
Övriga poster inkluderade i kassaflöde från investerings-verksamheten	-127,6	-86,2
Operativt kassaflöde	**-105,0**	**1 783,3**

Med operativt kassaflöde menas kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive finansiella poster och betalda skatter, samt kassaflöde från investeringsverksamheten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 85 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 12 – TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Belopp i Mkr	2021	2020
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	888,1	884,7
Kassaflödespåverkande förändring i avsättningar	-32,2	1,3
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-4,6	1,2
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-3,3	-6,9
Övriga förändringar	-0,3	12,0
Summa	**847,7**	**892,3**

BETALDA OCH ERHÅLLNA RÄNTOR

Belopp i Mkr	2021	2020
Betald ränta	-91,7	-109,6
Erhållen ränta	0,7	1,6
Summa	**-91,0**	**-108,0**

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig,
- de lätt kan omsättas,
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning

Posten Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning består till största delen av förändringar avseende utnyttjande av revolverande krediter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 86 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617257O2

NOT 13 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Goodwill		Varumärken [1]	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	**2 413,9**	**2 480,9**	**384,2**	**399,4**
Inköp	–	–	–	–
Förvärvade och avyttrade verksamheter	795,6	41,0	293,9	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	96,1	-108,0	23,1	-15,2
Utgående anskaffningsvärden	**3 305,6**	**2 413,9**	**701,1**	**384,2**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-0,7**	**-0,7**	**-**	**-**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-0,7**	**-0,7**	**-**	**-**
Utgående restvärde	**3 304,9**	**2 413,3**	**701,1**	**384,2**

	Övriga immateriella tillgångar [2]		Totalt	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	**781,0**	**804,2**	**3 579,1**	**3 684,5**
Inköp	16,9	7,9	16,9	7,9
Förvärvade och avyttrade verksamheter	277,0	11,7	1 366,4	-52,7
Försäljningar/utrangeringar	-17,6	-3,1	-17,6	-3,1
Omklassificering	0,0	0,1	0,0	0,1
Omräkningsdifferens	35,6	-39,8	154,7	-163,1
Utgående anskaffningsvärden	**1 093,0**	**781,0**	**5 099,7**	**3 579,1**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-493,6**	**-454,9**	**-494,2**	**-455,5**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-12,0	–	-12,0	–
Årets avskrivningar	-75,9	-69,7	-75,9	-69,7
Försäljningar/utrangeringar	17,4	2,9	17,4	2,9
Omräkningsdifferens	-18,5	28,1	-18,5	28,1
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-582,5**	**-493,6**	**-583,1**	**-494,2**
Utgående restvärde	**510,5**	**287,4**	**4 516,5**	**3 084,9**

[1] Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.
[2] Kundrelationer, varumärken med bestämbar nyttjandeperiod, programvara och hyresrätter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 87 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 13 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (FORTS.)

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2021	2020
Kostnad för sålda varor och tjänster	-53,3	-54,9
Försäljningskostnader	-18,6	-8,2
Administrationskostnader	-4,3	-6,6
Summa	**-76,2**	**-69,7**

Prövning av nedskrivningsbehov

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen samt när indikatorer finns på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs vanligen på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör, men kan även göras för en enskild tillgång.

Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningen av nyttjandevärde. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Elanders utgör rörelsesegmentsnivå.

Nyttjandevärdet för koncernens kassagenererande enheter har beräknats baserat på diskonterade eviga kassaflöden. Kassaflöden för de första fyra åren baseras på budget och strategiska planer. Väsentliga variabler i beräkningarna är exempelvis tillväxttakt, rörelsemarginal samt investeringsnivå. Efter den inledande fyraårsperioden har en inflation om 2,0 (2,0) procent samt en tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent antagits för affärsområdet Supply Chain Solutions. För affärsområdet Print & Packaging Solutions har en inflation om 2,0 (2,0) procent samt en tillväxttakt om 0,0 (0,0) procent antagits. För nedskrivningsprövningen har en diskonteringsränta efter skatt använts som beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Under året uppgick den till 7,1 (8,3) procent. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD FÖRDELAT PER KASSAGENERERANDE ENHET

Belopp i Mkr	2021	2020
Supply Chain Solutions	2 930,6	1 821,5
Print & Packaging Solutions	1 075,4	975,9
Summa	**4 006,0**	**2 797,4**

För ytterligare detaljer kring rörande immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod se not 2 sidan 74.

Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Analyserna har fokuserat på en försämring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen med en procentenhet samt att diskonteringsräntan ökas med en procentenhet. Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att nyttjandevärdet överstiger det bokförda värdet för både affärsområdet Print & Packaging Solutions samt Supply Chain Solutions. Först vid en diskonteringsränta efter skatt om 9,3 procent respektive 9,8 procent uppstår det ett nedskrivningsbehov för Supply Chain Solutions respektive Print & Packaging Solutions.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF658-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 88 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125703

NOT 14 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark [1]		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	**337,2**	**363,2**	**884,0**	**946,7**	**722,9**	**758,9**
Inköp	4,2	1,4	24,3	18,3	66,8	53,2
Förvärvade och avyttrade verksamheter	91,9	-	21,7	-	212,2	0,2
Försäljningar/utrangeringar	-11,9	-0,2	-38,9	-16,0	-120,5	-47,5
Omklassificering	7,2	0,0	0,4	9,9	10,8	1,7
Omräkningsdifferens	19,5	-27,3	44,9	-74,8	40,3	-43,7
Utgående anskaffningsvärde	**448,0**	**337,2**	**936,4**	**884,0**	**932,5**	**722,9**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-200,6**	**-200,3**	**-679,8**	**-696,5**	**-554,9**	**-561,5**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-41,8	-	-12,0	-	-108,5	-
Årets avskrivningar	-15,2	-15,0	-49,0	-57,1	-79,2	-69,6
Försäljningar/utrangeringar	11,6	0,0	38,1	15,4	114,8	42,1
Omklassificering	-	-	1,7	0,0	-1,7	0,0
Omräkningsdifferens	-10,9	14,6	-37,0	58,4	-29,3	34,2
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-256,9**	**-200,6**	**-738,0**	**-679,8**	**-658,7**	**-554,9**
Utgående restvärde	**191,1**	**136,5**	**198,4**	**204,2**	**273,7**	**168,0**

	Pågående nyanläggningar [2]		Totalt	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	**9,9**	**10,6**	**1 953,9**	**2 079,4**
Inköp	27,3	11,9	122,6	84,8
Förvärvade och avyttrade verksamheter	14,8	-	340,6	0,2
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-0,4	-171,3	-64,1
Omklassificering	-18,4	-11,8	0,0	-0,1
Omräkningsdifferens	1,4	-0,5	106,1	-146,3
Utgående anskaffningsvärde	**35,0**	**9,9**	**2 351,9**	**1 953,9**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-**	**-**	**-1 435,2**	**-1 458,3**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	-162,3	-
Årets avskrivningar	-	-	-143,4	-141,6
Försäljningar/utrangeringar	-	-	164,5	57,5
Omklassificering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-77,2	107,2
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-**	**-**	**-1 653,6**	**-1 435,2**
Utgående restvärde	**35,0**	**9,9**	**698,2**	**518,7**

[1] I byggnader och mark ingår mark till ett bokfört värde av 31,0 (16,2) Mkr.
[2] I pågående nyanläggningar ingår förskott avseende materiella anläggningstillgångar om 14,4 (9,9) Mkr.

Några väsentliga investeringsåtaganden fanns ej per 31 december 2021 respektive 2020.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 89 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 14 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (FORTS.)

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2021	2020
Kostnad för sålda varor och tjänster	-119,7	-119,4
Försäljningskostnader	-2,1	-1,2
Administrationskostnader	-21,5	-21,0
Summa	**-143,4**	**-141,6**

NOT 15 – NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar	
Belopp i Mkr	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	**2 320,6**	**2 021,2**	**190,6**	**196,6**
Tillkommande nyttjanderätter	746,5	540,0	45,6	40,4
Förvärvade och avyttrade verksamheter	661,7	–	46,2	–
Avyttring nyttjanderätter	-99,2	-119,7	-17,7	-35,4
Omräkningsdifferens	112,5	-121,0	7,7	-10,9
Utgående anskaffningsvärde	**3 742,0**	**2 320,6**	**272,4**	**190,6**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-881,4**	**-526,3**	**-83,0**	**-64,7**
Årets avskrivningar	-530,3	-523,4	-51,2	-51,0
Avyttring nyttjanderätter	99,1	119,7	17,7	27,8
Omräkningsdifferens	-36,5	48,5	-3,8	4,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-1 349,1**	**-881,4**	**-120,3**	**-83,0**
Utgående restvärde	**2 392,9**	**1 439,1**	**152,1**	**107,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 90 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125704

NOT 15 – NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR (FORTS.)

	Inventarier, verktyg och installationer		Totalt	
Belopp i Mkr	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	**394,7**	**397,0**	**2 905,9**	**2 614,8**
Tillkommande nyttjanderätter	29,4	61,4	821,5	641,8
Förvärvade och avyttrade verksamheter	0,7	–	708,6	–
Avyttring nyttjanderätter	-69,7	-46,6	-186,6	-201,7
Omräkningsdifferens	7,7	-17,0	127,9	-148,9
Utgående anskaffningsvärde	**362,8**	**394,7**	**4 377,3**	**2 905,9**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-204,6**	**-159,1**	**-1 169,1**	**-750,1**
Årets avskrivningar	-87,1	-99,1	-668,6	-673,5
Avyttring nyttjanderätter	62,0	44,4	178,8	191,9
Omräkningsdifferens	-4,4	9,2	-44,8	62,6
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**-234,2**	**-204,6**	**-1 703,6**	**-1 169,1**
Utgående restvärde	**128,7**	**190,1**	**2 673,6**	**1 736,8**

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2021	2020
Kostnad för sålda varor och tjänster	-647,5	-655,7
Försäljningskostnader	-7,9	-6,3
Administrationskostnader	-13,2	-11,6
Summa	**-668,6**	**-673,5**

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter	-668,6	-673,5
Räntekostnader på leasingskulder	-60,5	-56,1
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	-97,4	-93,8
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	-51,5	-24,8
Summa	**-878,0**	**-848,2**

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal uppgick till 857 (833) Mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 91 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 16 - ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Andelar i intreseföretag	Procentuellt innehav	Redovisat värde, Mkr
LOGworks GmbH	49	-

Tabellen nedan visar summerade resultat- och balansräkning för koncernens intresseföretag.

Belopp i Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	169,9	112,6
Rörelseresultat	10,3	1,2
Årets resultat	7,2	1,1

Belopp i Mkr	2021	2020
Anläggningstillgångar	0,0	0,1
Omsättningstillgångar	52,2	36,6
Summa tillgångar	**52,2**	**36,7**
Eget kapital	3,4	0,0
Kortfristiga skulder	48,8	36,7
Summa eget kapital och skulder	**52,2**	**36,7**

NOT 17 - VARULAGER

Belopp i Mkr	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	200,1	111,7
Produkter i arbete	30,9	19,9
Färdiga produkter	169,4	101,3
Summa	**400,4**	**232,9**

Under året kostnadsförda utgifter avseende inkurans uppgår till 4,6 (7,9) Mkr och vid årsskiftet uppgick inkuransreserven till 12,9 (13,5) Mkr.

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2021	2020
Utförda, ej fakturerade, tjänster	118,5	112,4
Övriga förutbetalda kostnader	95,4	50,1
Övriga upplupna intäkter	62,8	38,3
Summa	**276,7**	**200,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 92 of 135.

TeamEngine E-Signing
20220617257O5

NOT 19 – LIKVIDA MEDEL

Belopp i Mkr	2021	2020
Kassa och bank	898,1	1 101,4
Likvida medel	**898,1**	**1 101,4**

Årets kursdifferenser i likvida medel uppgår till 73,7 (-103,7) Mkr.

NOT 20 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella mål avseende kapitalstruktur
Det övergripande finansiella målet för Elanders är att skapa värde för bolagets ägare. De uppsatta målen avseende koncernens kapitalstruktur syftar till att trygga förmågan att fortsätta verksamheten och kunna generera avkastning till aktieägarna och skapa nytta för andra intressenter. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Det är Elanders målsättning att nettoskulden i förhållande till EBITDA skall som högst uppgå till 2,5 gånger. Under 2021 uppgick denna kvot till 3,6 (2,0) gånger.

Finansiell riskhantering
Det övergripande syftet med Elanders finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är centraliserad till moderbolagets ekonomi- och finansfunktion som hanterar finansiella risker som finns eller uppstår i koncernens dotterbolag och som även agerar som en internbank. Undantaget är den kommersiella kreditrisken som bedöms av respektive dotterföretag. Den av styrelsen fastställda finanspolicyn styr vilka valutarisker som skall säkras samt hur ränte-, finansierings- och likviditetsrisken skall hanteras. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen exponeras för är valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk och kreditrisk.

Valutarisk
Koncernens valutaexponering uppstår genom transaktioner i annan valuta än bolagens lokala valuta (transaktionsrisk) samt vid konvertering av nettoresultat och nettotillgångar från de utländska dotterföretagen (translationsrisk).

Transaktionsexponering
Faktiska fordringar och skulder samt kontrakterade inköps- och försäljningsorder där flödestidpunkten är inom den närmaste tolvmånadersperioden säkras till viss del. Förväntade eller budgeterade flöden säkras inte.

Koncernen använder sig av valutaterminskontrakt vid hantering av valutariskexponering och tillämpar säkringsredovisning avseende kontrakterade framtida betalningsflöden samt omräkning av finansiella tillgångar och skulder. Säkringsreserven per 31 december 2021 för terminskontrakt uppgick till 0,1 (-0,1) Mkr och kommer att återföras till resultaträkningen under 2022.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på kontrakt som innehas för säkringsändamål av dessa redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser på finansiella skulder och fordringar samt tillhörande säkringsinstrument redovisas i finansnettot.

Translationsexponering
Finansiella tillgångar och skulder i annan än bolagens lokala valuta säkras, medan exponering hänförliga till omräkning av nettoresultat i utländska dotterföretag inte valutakurssäkras. Elanders resultat från utländska dotterföretag i utländska valutor utgörs främst av EUR och USD och koncernens totala resultat är känsligt för kursförändringar i dessa valutor. Nedan har vi i en känslighetsanalys försökt att åskådliggöra hur en positiv eller negativ förändring med 10 procent på genomsnittskursen på dessa valutor skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultat under 2021.

	Uppskattad effekt vid förändringar av valutakurser med 10 %		
Belopp i Mkr	Netto-omsättning	Rörelse-resultat	Resultat före skatt
EUR	+/- 727	+/- 35	-/+ 24
USD	+/- 374	+/- 22	+/- 15
EUR & USD	+/- 1 101	+/- 57	+/- 39

Vad beträffar nettotillgångar i utländska dotterföretag så hänförs denna exponering till främst EUR och USD. Valutasäkring av nettoinvesteringar gjorda i utländska dotterföretag har delvis skett avseende verksamheterna i Tyskland, USA och Singapore genom upptagande av lån i EUR respektive USD. Vid en valutakursförändring i EUR och USD med 10 procent skulle det egna kapitalet påverkas med 270 (181) Mkr inkluderat effekt av ovan beskrivna valutasäkring.

Valutasäkring
Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutaterminskontrakt uppdelat på valutapar per 31 december 2021. Samtliga kontrakt har förfall inom ett år. Nominellt belopp avser säkrad valuta omräknat till SEK.

Valutapar	Nominellt belopp, Mkr	Genomsnittlig säkringskurs
SEK/EUR	97,9	10,25
EUR/PLN	20,6	4,63
USD/PLN	1,0	3,97
USD/SEK	31,6	9,04
PLN/SEK	0,6	2,16

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 93 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 20 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING (FORTS.)

Ränterisk
Ränterisken definieras som risken för en resultatförsämring orsakad av en förändring i marknadsräntorna. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponeringen mot en negativ påverkan på resultatet och kassaflöde vid en plötslig större ränteförändring. En förändring av marknadsräntan på en procentenhet påverkar koncernens resultat efter skatt med cirka 27 (23) Mkr. I tabellen nedan presenteras en fördelning av räntebärande och icke räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Avsättningar för pensioner har inkluderats i räntebärande skulder. I tabellen avseende indelning i kategorier av finansiella instrument längre ned i denna not är dessa inkluderade i icke-finansiella skulder.

Belopp i Mkr	Rörlig ränta	Ej räntebärande
Kortfristiga fordringar	-	1 892,2
Kassa och bank	898,1	-
Långfristiga skulder	-5 326,0	-
Kortfristiga skulder	-820,9	-740,6
Summa	**-5 248,8**	**1 151,6**

Finansierings-/likviditetsrisk
Finansierings-/likviditetsrisken definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Under året har ett nytt kreditavtal tecknats med koncernens huvudbanker. Koncernen har nu tre (två) huvudbanker. Avtalet löper över tre år med option att förlänga ytterligare ett plus ett år. Knutna till koncernens räntebärande skulder finns finansiella villkor avseende skuldsättningsgrad samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Per 31 december 2021 var samtliga villkor uppfyllda med god marginal. Avseende förfallostruktur för skulder till kreditinstitut hänvisas till sidan 93.

Kreditrisk
Med kreditrisk avses risken för förluster om motparten till ett finansiellt instrument inte fullföljer sina åtaganden. Kreditrisken kan delas in i finansiell kreditrisk samt kommersiell kreditrisk.

Finansiell kreditrisk
De för koncernen mest väsentliga finansiella kreditriskerna uppstår vid handel med valutaderivat samt vid placering av överskottslikviditet. I enlighet med finanspolicyn begränsas den finansiella kreditrisken genom att finansiella transaktioner endast får ske med motparter som godkänts av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Per den 31 december 2021 uppgick den totala exponeringen avseende den finansiella kreditrisken till 968 (1 154) Mkr. Exponeringen är baserad på bokfört värde avseende de finansiella tillgångarna med undantag för aktieinnehav och kundfordringar.

Kommersiell kreditrisk
Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterföretag genom bevakning av betalningsförmåga, uppföljning av kundernas finansiella rapporter samt genom löpande kommunikation. Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett stort antal företag. Emellertid finns samtidigt en koncentration på ett fåtal kunder som står för en förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar. Detta fåtal bolag är till övervägande del stora, börsnoterade och väl genomlysta. Den totala kommersiella kreditexponeringen motsvaras av det bokförda värdet på kundfordringarna och uppgick per 31 december 2021 till 1 822 (1 344) Mkr.
Under 2021 uppgick konstaterade kreditförluster till 0 (2) Mkr.

Verksamhetsrisker
Förutom de finansiella riskerna ovan så är Elanders utsatt för risker förknippade med den dagliga verksamheten. Arbetet med att hantera verksamhetsriskerna sker löpande i det dagliga arbetet i respektive dotterföretag samt av koncernledningen. Koncernens samtliga verksamheter är ansvarsmässigt representerade i koncernledningen som träffas och kommunicerar regelbundet.

Känslighetsanalys
I uppställningen nedan framgår det hur resultatet efter skatt skulle påverkas vid en förändring uppgående till en procentenhet avseende variablerna kopplade till Elanders olika verksamhetsrisker. Varje variabel har behandlats för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. En omsättningsförändring antas påverka förädlingsvärdet på marginalen som därefter antas falla rakt igenom resultaträkningen. En förändring av personalkostnaderna multipliceras med totala personalkostnader. En förändring av materialkostnader multipliceras med totala kostnader för material och antas inte kunna tas ut gentemot kund. Analysen gör inget anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ och syftar till att visa storheterna i sammanhangen. Belopp är angivna i Mkr.

- Nettoomsättning +/- 42
- Personalkostnader +/- 20
- Transportkostnader +/- 18

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 94 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125706

NOT 20 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING (FORTS.)

FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE FINANSIELLA SKULDER

Förfallostrukturen för finansiella skulder, inklusive räntekostnader, redovisas i tabellen nedan. Beloppen avser framtida odiskonterade kassaflöden. Under året har ett nytt kreditavtal tecknats med koncernens huvudbanker. Koncernen har nu tre (två) huvudbanker. Avtalet löper över tre år med option att förlänga ytterligare ett plus ett år. I förfallostrukturen avseende finansiella skulder har beloppen beräknats baserat på den ränta respektive valutakurs som gällde på balansdagen.

Belopp i Mkr	Inom ett år 2022	Andra året 2022	2023–2026	2027 och senare
Låneskulder	27,3	82,8	2 798,6	–
Leasingskulder	215,5	573,5	1 857,1	415,9
Leverantörsskulder	875,4	–	–	–
Övriga finansiella skulder	65,2	–	362,4	–
Räntor	34,3	95,2	155,0	20,6
Summa	**1 217,6**	**751,5**	**5 173,1**	**436,5**

Övriga finansiella skulder som förfaller 2023–2026 avser tvingande köp-/säljoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande.

Finansiella instrument – initial värdering

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Tvingande köp-/säljoptioner redovisas initialt som finansiell skuld till det nuvärde av inlösenpriset som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas.

FÖRFALLNA, MEN INTE NEDSKRIVNA FORDRINGAR

Belopp i Mkr	2021	2020
1–30 dagar förfallna	142,8	111,7
31–60 dagar förfallna	29,4	28,5
61–90 dagar förfallna	19,5	17,2
91–120 dagar förfallna	13,3	5,4
Mer än 120 dagar förfallna	1,3	4,3
Summa	**206,3**	**167,1**

I tabellen ovan ingår enbart kundfordringar. Några väsentliga övriga förfallna fordringar finns vare sig per den 31 december 2021 eller 2020. Kundfordringar uppgående till 15 (10) Mkr är förfallna mer än 90 dagar utan att något nedskrivningsbehov anses föreligga. De förfallna fordringarna avser kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

FÖRÄNDRING AV RESERV FÖR OSÄKRA FORDRINGAR

Belopp i Mkr	2021	2020
Ingående reserv för osäkra fordringar	**–28,0**	**–24,2**
Reserver i förvärvade verksamheter	–8,8	–
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	20,7	12,5
Utnyttjade reserver avseende konstaterade förluster	–	0,6
Årets gjorda reserveringar	–10,7	–18,1
Omräkningsdifferens	–1,0	1,2
Utgående reserv för osäkra fordringar	**–27,8**	**–28,0**

RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER AVSEENDE FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER

Belopp i Mkr	2021	2020
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	0,7	1,6
Räntekostnader på finansiella skulder	–90,4	–108,4
Summa	**–89,7**	**–106,8**

Orsaken till att räntekostnaderna ovan avviker från redovisade räntekostnader i resultaträkningen beror på att finansiella poster hänförliga till pensionsskulder här har exkluderats.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 95 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 20 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING (FORTS.)

Vinster och förluster för finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen, netto

Nedanstående tabell visar följande poster som redovisats i resultaträkningen:

- Vinster och förluster avseende kursdifferenser, inklusive vinster och förluster hänförliga till säkringsredovisning.
- Vinster och förluster avseende finansiella instrument där säkringsredovisning tillämpas.
- Vinster och förluster avseende derivat där säkringsredovisning inte tillämpas.

Belopp i Mkr	2021	2020
Lånefordringar och kundfordringar	59,7	-111,5
Övriga finansiella skulder	-88,5	88,0
Summa	**-28,8**	**-23,5**

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

De finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i koncernens rapport över finansiell ställning utgörs av derivat identifierade som säkringsinstrument. Derivaten består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Samtliga derivat ingår i nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Då samtliga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde ingår i nivå 2 har det inte skett någon överföring mellan värderingsnivåerna. Tabellen på nästa sida visar verkligt värde respektive redovisat värde per klass av finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas brutto.

Belopp i Mkr	2021	2020
Övriga omsättningstillgångar – Derivat för säkringsändamål	0,1	-
Ej räntebärande kortfristiga skulder – Derivat för säkringsändamål	-	0,1

Tvingande köp-/säljoptioner redovisas initialt som finansiell skuld till det nuvärde av inlösenpriset som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas. Förändring i verkligt värde på dessa skulder redovisas över eget kapital.

För övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde uppskattas det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

Säkringsredovisning

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts.

Kategorisering av finansiella instrument

I nedanstående tabeller framgår det hur de bokförda värdena avseende finansiella tillgångar och skulder fördelade sig i balansräkningen för åren 2021 respektive 2020. För information avseende finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde hänvisas till föregående sida. För övriga tillgångar och skulder nedan uppskattas det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Belopp i Mkr	2021	2020
Kundfordringar	1 822,1	1 343,5
Övriga finansiella tillgångar	70,2	52,3
Likvida medel	898,1	1 101,4
Summa	**2 790,4**	**2 497,2**

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Belopp i Mkr	2021	2020
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	940,6	683,6
Upplåning	6 048,3	3 847,7
Summa	**6 988,9**	**4 531,3**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 96 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617235707

NOT 21 – AKTIEKAPITAL

Antal registrerade aktier i moderbolaget	2021	2020
Emitterade per 1 januari	35 357 751	35 357 751
Emitterade per 31 december	**35 357 751**	**35 357 751**

2021	Antal aktier	Antal röster	Aktie-kapital, kr
A-aktier	1 814 813	18 148 130	18 148 130
B-aktier	33 542 938	33 542 938	335 429 380
Summa	**35 357 751**	**51 691 068**	**353 577 510**

Samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal.
Kvotvärdet (nominellt värde) uppgår till 10 kr per aktie.

NOT 22 – RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernens totala kreditramar inklusive factoring uppgick till 4 132 (3 201) Mkr per 31 december 2021 varav 995 (976) Mkr var outnyttjade.

Finansieringskostnaden baseras på fastställd räntebindningstid samt avtalad marginal. Koncernens genomsnittliga effektiva räntesats har under året uppgått till 2,6 (3,1) procent. Det utgår en avgift för beviljade kreditfaciliteter vilket redovisas inom övriga finansiella kostnader.

FÖRÄNDRING AV LÅNG- OCH KORTFRISTIG UPPLÅNING

Belopp i Mkr	2021	2020
Ingående skulder	**3 847,7**	**4 510,0**
Redovisade skulder avseende under året ingångna leasingkontrakt	1 051,6	550,6
Amorteringar av leasingskulder	-647,6	-657,9
Övriga förändringar av leasingskulder	470,4	83,2
Redovisade skulder avseende under året upptagna lån	3 089,0	-
Amorteringar av låneskulder	-2 075,4	-166,8
Övriga förändringar av låneskulder	171,4	-273,4
Omräkningsdifferens	141,2	-198,0
Utgående skulder	**6 048,3**	**3 847,7**

Ställda säkerheter
Se not 27 för upplysningar om ställda säkerheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 97 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 23 – RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Belopp i Mkr	Likvida medel	Räntebärande långfristiga skulder	Räntebärande kortfristiga skulder	Totalt
Nettoskuld per 1 jan 2021	**-1 101,0**	**3 268,0**	**687,0**	**2 854,0**
Förvärv och avyttrade verksamheter	-103,5	995,5	110,0	1 001,9
Kassapåverkande förändringar	380,7	788,1	-545,2	623,6
Icke kassapåverkande förändringar	-	156,6	543,6	700,2
Valutakursdifferenser	-73,9	117,4	25,5	69,0
Nettoskuld per 31 dec 2021	**-897,7**	**5 325,6**	**820,9**	**5 248,8**

NOT 24 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst årligt belopp. Intjänandet avseende ålderspension bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. Under varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilken redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet. Finansieringen av dessa planer sker genom löpande inbetalningar från arbetsgivaren.

Värdet på Elanders förvaltningstillgångar avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna uppgick per 31 december 2021 till 23,1 (23,0) Mkr och nuvärdet avseende pensionsförpliktelserna till 121,7 (130,7) Mkr. De förmånsbestämda planerna är främst hänförliga till verksamheterna i Tyskland.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader för förmånsbestämda planer baserar sig på följande väsentliga aktuariella antaganden:

Procent	2021	2020
Diskonteringsränta[1]	0,85	0,45
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	0,85	0,45

[1] Diskonteringsräntan har baserats på förväntad avkastning från typiska högkvalitativa företagsobligationer i euro.

AVSATT FÖR PENSIONER

Belopp i Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	106,1	15,6	121,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-23,1	-	-23,1
Summa	**83,0**	**15,6**	**98,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 98 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125708

NOT 24 – AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER (FORTS.)

FÖRÄNDRING I NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN

Belopp i Mkr	2021	2020
Ingående balans	**130,7**	**130,2**
Räntekostnader	1,3	1,0
Aktuariella vinster(-)/förluster(+) netto som redovisats under året	-8,6	6,5
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,3	0,3
Utbetalda ersättningar	-4,0	-2,8
Omräkningsdifferens	2,0	-4,7
Utgående balans	**121,7**	**130,7**

FÖRÄNDRING I FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE

Belopp i Mkr	2021	2020
Ingående balans	**23,0**	**24,4**
Ränteintäkt / Avkastning	0,2	0,2
Utbetalningar	-0,5	–
Aktuariella vinster(-)/förluster(+) netto som redovisats under året	0,2	-0,9
Omräkningsdifferens	0,2	-0,8
Utgående balans	**23,1**	**23,0**

NETTOKOSTNAD REDOVISAD I RESULTATRÄKNINGEN AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Belopp i Mkr	2021	2020
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,3	0,3
Räntekostnader	1,3	1,0
Avkastning från förvaltningstillgångar	-0,2	-0,2
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	**1,4**	**1,2**

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag. Storleken på premierna baseras på lönen. Pensionskostnaderna för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 38,7 (34,8) Mkr.

För ett flertal av de svenska koncernföretagen tryggas åtaganden för ålderspension och sjukpension för tjänstemän genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som en förmånsbestämd plan, då Alecta för närvarande inte kan tillhandahålla specifika förmånsbestämda belopp för de som ingår i planen. Pensionsplaner som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,4 (1,8) Mkr. För 2022 förväntas inga väsentliga förändringar avseende de totala kostnaderna för pensionsförsäkringarna tecknade i Alecta.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 99 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 25 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Belopp i Mkr	Garanti-åtaganden	Omstrukturerings-reserv	Återställnings-kostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans 1 jan 2021	**65,8**	**32,7**	**47,1**	**34,6**	**180,2**
Årets avsättningar	29,1	6,9	42,4	21,2	99,6
Ianspråktaget under året	-16,6	-30,7	-27,8	-22,4	-97,5
Återföring outnyttjade belopp	-11,8	-1,5	-9,6	-6,3	-29,2
Förvärvade verksamheter	0,1	-	0,1	0,8	1,0
Omräkningseffekter	1,1	0,3	1,4	1,1	3,9
Utgående balans 31 dec 2021	**67,7**	**7,7**	**53,6**	**29**	**158,0**
Varav:					
Kortfristiga	67,7	7,7	38,4	25,0	138,8
Långfristiga			15,2	4,0	19,2

Belopp i Mkr	Garanti-åtaganden	Omstrukturerings-reserv	Återställnings-kostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans per 1 jan 2020	**51,8**	**85,8**	**29,3**	**19,4**	**186,3**
Årets avsättningar	33,8	17,8	34,4	30,5	116,5
Ianspråktaget under året	-12,7	-69,5	-13,6	-12,7	-108,5
Återföring outnyttjade belopp	-4,6	-0,3	-0,6	-0,2	-5,7
Förvärvade verksamheter	-	-	-	-	0,0
Omräkningseffekter	-2,5	-1,1	-2,4	-2,4	-8,4
Utgående balans per 31 dec 2020	**65,8**	**32,7**	**47,1**	**34,6**	**180,2**
Varav:					
Kortfristiga	65,8	32,7	34,3	28,0	160,8
Långfristiga			12,8	6,6	19,4

NOT 26 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2021	2020
Semesterlöneskuld	59,1	51,1
Sociala avgifter	45,4	37,0
Övriga upplupna löner och ersättningar	183,3	124,4
Upplupna kostnader för erhållna tjänster och produkter	402,8	287,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121,4	95,8
Summa	**812,0**	**595,4**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 100 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125709

NOT 27 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i Mkr	2021	2020
Företagsinteckningar	119,3	119,3
Övriga ställda säkerheter	240,4	239,9
Summa	**359,7**	**359,2**
Varav utgivits till:		
Kreditinstitut	359,7	359,2

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag. Vidare består posten av leasade tillgångar belastade med äganderättsförbehåll.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Belopp i Mkr	2021	2020
Eventualförpliktelser	0,2	0,1
Summa	**0,2**	**0,1**

NOT 28 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan koncernbolag har ägt rum på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Under året uppgick den koncerninterna försäljningen av varor och tjänster till 4 780 (4 751) Mkr. Koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen och är därför inte inkluderade i uppgifterna nedan.

Försäljning av varor och tjänster
Under 2021 och 2020 har ingen försäljning av varor och tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster
En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, delägare i advokatfirman Vinge som under året erhållit 2,6 (1,0) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5.

NOT 29 – FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV VERKSAMHETER

Förvärv av verksamheter under 2021

ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB
I mars 2021 förvärvade Elanders 70 procent av aktierna i ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB ("ReuseIT"). ReuseIT är ett snabbväxande bolag som 2020 omsatte nästan 70 Mkr med god lönsamhet. De är specialiserade på att köpa in, säkerhetsradera, renovera, sälja vidare och hyra ut begagnad IT-utrustning. Förvärvet gör Elanders till en ledande aktör på den svenska marknaden och samtidigt är det en del i en större strategisk satsning kring hållbara tjänster på global nivå.

I avtalet finns en tvingande köp- och säljoption som ger Elanders rätt att under år 2025 förvärva resterande aktier i bolaget. Av denna anledning konsolideras bolaget till 100 procent från förvärvsdagen och någon post avseende innehav utan bestämmande inflytande redovisas ej. Köpeskillingen för resterande aktier baseras på bolagets resultat de kommande åren och den antagna köpeskillingen har skuldförts.

ReuseIT ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och konsolideras i koncernen från och med mars 2021. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på vare sig omsättning eller resultat under perioden.

Köpeskilling och utgifter i samband med förvärvet belastade första kvartalets kassaflöde med cirka 45 Mkr, varav 1 Mkr var rådgivningskostnader. Finansieringen av förvärvet skedde med existerande kreditramar.

Förvärvsanalysen är preliminär.

Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG
I inledningen av juli 2021 förvärvade Elanders samtliga aktier i det tyska digitaltryckeriet Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG ("Schätzl"). Schätzl har specialiserat sig som underleverantör för olika aktörer inom onlinetryck, som är ett av få områden inom tryck som uppvisar en organisk tillväxt. Elanders är redan idag en väletablerad underleverantör inom online print och tillsammans med Schätzl kommer Elanders att bli en av de ledande aktörerna i Europa.

Schätzl har den senaste tolvmånadersperioden omsatt cirka 15 MEUR med god lönsamhet. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 8 MEUR på skuldfri basis. Säljaren kan även erhålla en tilläggsköpeskilling, som baseras på resultatutvecklingen de kommande åren och som utbetalas 2024, om bolaget fortsätter att utvecklas positivt.

Schätzl ingår i affärsområdet Print & Packaging Solutions och konsolideras i koncernen från och med juli 2021. Sedan förvärvstillfället har bolaget bidragit med strax över 100 Mkr till koncernens omsättning samt 11 Mkr till koncernens nettoresultat. Engångskostnader i samband med förvärvet uppgick till cirka 1 Mkr och utgjordes av rådgivningskostnader. Finansieringen av förvärvet skedde med existerande kreditramar.

Förvärvsanalysen är preliminär.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 101 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 29 – FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV VERKSAMHETER (FORTS.)

Bergen Shippers Corp.
I november 2021 förvärvade Elanders 80 procent av aktierna i det amerikanska supply chain management-företaget Bergen Shippers Corp. Bergen Shippers Corp. bedriver verksamhet under namnet Bergen Logistics och är specialiserade på kontraktslogistiktjänster för kundsegmentet Fashion & Lifestyle. Genom förvärvet blir detta kundsegment Elanders största.

Bolaget omsatte 82 MUSD under 2020 och över 100 MUSD under 2021. Bolaget värderades till 155 MUSD på skuldfri basis och Elanders förvärvar initialt 80 procent av aktierna för 124 MUSD. Den initiala köpeskillingen belastade kassaflödet i fjärde kvartalet 2021. Det finns även en tvingande köp-/säljoption för resterande aktier, som kan utnyttjas från och med 2024. Av denna anledning konsolideras bolaget till 100 procent från förvärvsdagen och någon post avseende innehav utan bestämmande inflytande redovisas ej. Köpeskillingen för resterande aktier baseras på bolagets resultat under 2023 och den antagna köpeskillingen har skuldförts. Bergen Logistics ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och konsolideras i koncernen från och med november 2021. Sedan förvärvstillfället har bolaget bidragit med strax över 200 Mkr till koncernens omsättning samt 8 Mkr till koncernens nettoresultat, exklusive förvärvskostnader, men inklusive finansieringskostnader.

Engångskostnader i samband med förvärvet uppgick till cirka 15 Mkr och utgjordes huvudsakligen av rådgivningskostnader. Bergen Logistics förväntas bidra positivt till resultat per aktie under 2022. Förvärvet finansierades med ett förvärvslån via koncernens tre huvudbanker.

Förvärvsanalysen är preliminär.

Eijgenhuijsen Exploitatie BV
I slutet av november 2021 förvärvade Elanders samtliga aktier i Eijgenhuijsen Exploitatie BV och dotterföretaget Eijgenhuijsen Precisievervoer BV (tillsammans "Eijgenhuijsen"). Genom förvärvet kommer Elanders att kunna erbjuda unika lösningar för specialtransporter, installationer och återtag av avancerad teknisk utrustning. Eijgenhuijsen är en ledande aktör i Nederländerna inom detta område. Förvärvet är ett led i att öka andelen värdeadderande tjänster, bland annat till kunder inom Electronics och Healthcare & Life Science. Eijgenhuijsen är privatägt och omsatte 10 MEUR under 2020 med god lönsamhet.

Eijgenhuijsen ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och konsolideras i koncernen från och med december 2021. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på vare sig omsättning eller resultat under perioden.

Köpeskillingen uppgick till cirka 10 MEUR på skuldfri basis. Finansieringen av förvärvet skedde med existerande kreditramar och förvärvskostnaderna uppgick till cirka 2 Mkr.

Förvärvsanalysen är preliminär.

PRELIMINÄR FÖRVÄRVSANALYS BERGEN LOGISTICS

Mkr	Redovisat värde i förvärvade verksamheter	Justeringar till verkligt värde	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	0	534	534
Övriga anläggningstillgångar [1]	771	68	839
Omsättningstillgångar exkl Likvida medel	143	0	143
Likvida medel	46	0	46
Ej räntebärande skulder	-87	-64	-151
Räntebärande skulder [2]	-687	0	-687
Identifierbara nettotillgångar	**185**	**538**	**723**
Goodwill			682
Totalt	**185**	**538**	**1 405**
Avgår:			
Ej utbetalda köpeskillingar			-278
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-46
Negativ effekt på koncernens likvida medel			**1 081**

[1] Varav nyttjanderättstillgångar 664 Mkr.
[2] Varav leasingskulder 664 Mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 102 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617257 10

NOT 29 – FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV VERKSAMHETER (FORTS.)

PRELIMINÄR FÖRVÄRVSANALYS ÖVRIGA FÖRVÄRV

Mkr	Redovisat värde i förvärvade verksamheter	Justeringar till verkligt värde	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	4	44	48
Övriga anläggningstillgångar [1]	153	1	155
Omsättningstillgångar exkl Likvida medel	53	0	53
Likvida medel	59	0	59
Ej räntebärande skulder	-56	-10	-65
Räntebärande skulder [2]	-109	0	-109
Identifierbara nettotillgångar	**105**	**35**	**141**
Goodwill			144
Totalt	**105**	**35**	**285**
Avgår:			
Ej utbetalda köpeskillingar			-61
Lösen av externt lån i samband med förvärv			21
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-59
Negativ effekt på koncernens likvida medel			**186**

[1] Varav nyttjanderättstillgångar 78 Mkr.
[2] Varav leasingskulder 78 Mkr.

Förvärv av verksamheter under 2020
I oktober 2020 skrev Elanders avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i det svenska bolaget Azalea Global IT AB. Azalea omsätter cirka 30 Mkr på årsbasis, har god lönsamhet och är specialiserade inom Value Recovery Services. De hanterar hela ledet från att köpa in begagnad IT-utrustning, restaurera och återställa den till att sedan sälja den vidare. Förvärvet av Azalea utgör ett viktigt led i Elanders satsningar inom hållbara tjänster som ska bidra till en cirkulär ekonomi. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på vare sig omsättning eller resultat under perioden.

I samband med förvärvet identifierades immateriella tillgångar i form av kundrelationer uppgående till 12 Mkr samt goodwill uppgående till 41 Mkr. I avtalet finns en tvingande köp- & säljoption som ger Elanders rätt att under år 2024 att förvärva resterande aktier i bolaget. Optionen ger även säljarna rätt att sälja resterande aktier till en definierad köpeskilling. Förvärvskostnaderna, dvs kostnader för rådgivare i samband med förvärvet, uppgick till 0,4 Mkr.

NOT 30 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Kriget i Ukraina
Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Kriget har än så länge inte haft någon väsentlig negativ påverkan på Elanders verksamhet. Vissa av koncernens kunder har dock underleverantörer i Ukraina och Ryssland. Dessa kunder har därför börjat få vissa problem med sin försörjningskedja.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge konflikten kommer att pågå samt omfattningen av den. Det är därför svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Utökade sanktioner samt en ökad omfattning på konflikten skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 103 of 135.

TeamEngine E-Signing

RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning		38,9	40,4
Försäljningskostnader		-9,6	-14,9
Administrationskostnader	2	-78,0	-66,9
Övriga rörelseintäkter	3	4,7	5,4
Rörelseresultat	4, 7	**-44,0**	**-36,0**
Resultat från andelar i koncernföretag		253,3	108,6
Ränteintäkter		104,7	119,7
Övriga finansiella intäkter		69,4	127,0
Räntekostnader		-26,9	-49,0
Övriga finansiella kostnader		-86,5	-117,8
Resultat efter finansiella poster	5	**270,0**	**152,6**
Skatter	6	-5,9	-7,6
Årets resultat		**264,1**	**145,0**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Belopp i Mkr	2021	2020
Årets resultat	**264,1**	**145,0**
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	**264,1**	**145,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 104 of 135

TeamEngine E-Signing

20220617257111

KASSAFLÖDESANALYSER

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		270,0	152,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	15	191,6	-261,3
Betald skatt		-0,1	-0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**461,5**	**-108,8**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-23,7	15,5
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		5,8	7,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**443,6**	**-85,6**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	10, 11	-0,1	0,0
Förvärv av dotterföretag	9	-629,6	-34,3
Erhållna utdelningar från dotterföretag	15	253,3	117,6
In- och utlåning till dotterföretag		-584,8	506,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-965,4**	**589,8**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	13	-2 070,1	-166,8
Upptagna lån	13	3 088,8	-
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	13	-203,5	-294,5
Utdelning		-109,6	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**705,6**	**-461,3**
Årets kassaflöde		**183,8**	**42,9**
Likvida medel vid årets ingång		115,2	72,3
Likvida medel vid årets utgång		**299,0**	**115,2**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 105 of 135.

TeamEngine E-Signing

BALANSRÄKNINGAR

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	1,3	2,4
Materiella anläggningstillgångar	11	0,6	0,8
Aktier i dotterföretag	9	2 092,6	1 433,5
Fordringar på koncernföretag		3 078,7	2 459,7
Uppskjutna skattefordringar	6	100,3	106,1
Övriga finansiella tillgångar		4,3	-
Summa anläggningstillgångar		**5 277,8**	**4 002,2**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		118,5	103,8
Övriga fordringar		2,9	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		19,1	6,9
Kassa och bank		299,0	115,1
Summa omsättningstillgångar		**439,4**	**227,1**
Summa tillgångar		**5 717,2**	**4 229,2**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		353,6	353,6
Reservfond		332,4	332,4
Bundet eget kapital		686,0	686,0
Fritt eget kapital	8	1 330,7	1 176,1
Summa eget kapital		**2 016,6**	**1 862,1**
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		-	-
Övriga avsättningar		4,9	7,0
Summa avsättningar		**4,9**	**7,0**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	2 796,7	1 959,5
Skulder till koncernföretag		6,7	6,1
Övriga skulder		50,2	20,7
Summa långfristiga skulder		**2 853,5**	**1 986,2**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	108,5	77,3
Leverantörsskulder		4,0	1,7
Skulder till koncernföretag		689,6	259,7
Övriga skulder		2,1	2,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	37,9	32,8
Summa kortfristiga skulder		**842,1**	**374,2**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**5 717,2**	**4 229,2**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 106 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125712

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans per 1 jan 2020	**353,6**	**332,4**	**1 031,1**	**1 717,1**
Årets resultat	–	–	145,0	145,0
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Utgående balans per 31 dec 2020	**353,6**	**332,4**	**1 176,1**	**1 862,1**
Utdelning	–	–	–109,6	–109,6
Årets resultat	–	–	264,1	264,1
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
Utgående balans per 31 dec 2021	**353,6**	**332,4**	**1 330,7**	**2 016,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 107 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

En redogörelse för Elanders redovisningsprinciper återfinns i not 1 till koncernens finansiella rapporter. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen. Skillnaderna mot koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Skatter
Skattelagstiftningen medger avsättning till särskilda reserver och fonder vilka redovisas separat i moderbolaget. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

Immateriella anläggningstillgångar
I moderbolaget tillämpas avskrivning enligt plan på goodwill vilket inte är tillåtet i koncernen. Avskrivning sker linjärt över 20 år eftersom goodwill är hänförligt till förvärv av strategisk karaktär.

Aktier i intresseföretag, gemensamt styrda företag och dotterföretag
Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Redovisade värden prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Pensioner
Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Finansiella garantiavtal
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med Alternativregeln i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i moderbolaget som juridisk person.
I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasingavtal
IFRS 16 Leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget eftersom undantag medges för tillämpning i juridisk person. Detta innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2021
Under 2021 har inga nya standarder införts eller ändrats som haft någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 108 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617173713

NOT 2 – REVISIONSARVODEN

Belopp i Mkr	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdraget	2,0	1,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	–	–
Summa	**2,0**	**1,3**

Något arvode till andra revisionsbyråer har inte utgått.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 3 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i Mkr	2021	2020
Kursvinster	0,0	0,0
Övrigt	4,7	5,4
Summa	**4,7**	**5,4**

NOT 4 – PERSONAL

För personalrelaterad information, se not 5 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 5 – RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Belopp i Mkr	2021	2020
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	-8,9
Utdelningar från dotterföretag	253,3	117,6
Summa	**253,3**	**108,6**

RÄNTEINTÄKTER

Belopp i Mkr	2021	2020
Ränteintäkter, externa	0,0	0,1
Ränteintäkter, dotterföretag	104,7	119,6
Summa	**104,7**	**119,7**

ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2021	2020
Kursvinster	69,4	127,0
Summa	**69,4**	**127,0**

RÄNTEKOSTNADER

Belopp i Mkr	2021	2020
Räntekostnader, externa	-25,4	-47,9
Räntekostnader, dotterföretag	-1,5	-1,1
Summa	**-26,9**	**-49,0**

ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER

Belopp i Mkr	2021	2020
Kursförluster	-80,1	-107,2
Övriga finansiella kostnader	-6,4	-10,6
Summa	**-86,5**	**-117,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 109 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 6 – SKATTER

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Belopp i Mkr	2021	2020
Stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	-0,1	-0,1
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	-2,0	-
Uppskjuten skatt	-3,8	-7,4
Summa	**-5,9**	**-7,6**

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Belopp i Mkr	2021	2020
Underskottsavdrag	88,8	96,5
Övriga poster	11,5	9,6
Summa	**100,3**	**106,1**

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2021	2020
Resultat före skatt	270,0	152,6
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (21,4) %	-55,6	-32,7
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	52,2	25,2
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-1,9
Effekt av förändrad skattesats	-	0,3
Stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	-0,1	-0,1
Bidrag, representation och föreningskostnader	-0,2	-0,2
Övrigt	-2,2	1,9
Summa	**-5,9**	**-7,6**

NOT 7 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Försäljning av varor och tjänster
Moderbolaget fakturerar dotterföretagen för gjorda utlägg avseende koncerngemensamma tjänster för marknadsföring, IT, revision, försäkringar etc. Utöver detta har ingen försäljning av varor eller tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster
Moderbolaget har under året köpt tjänster av dotterföretag för 2,5 (5,5) Mkr.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, delägare i advokatfirman Vinge som under året erhållit 2,6 (1,0) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5 till koncernen.

NOT 8 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i Mkr	2021	2020
Balanserat resultat	1 066,5	1 031,1
Årets resultat	264,1	145,0
Summa	**1 330,7**	**1 176,1**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Belopp i Mkr	2021	2020
till aktieägarna utdelas 3,60 (3,10) kronor per aktie	127,3	109,6
i ny räkning överförs	1 203,4	1 066,5
Summa	**1 330,7**	**1 176,1**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 110 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617257I4

NOT 9 – AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Belopp i Mkr	2021	2020
Ingående bokfört värde	**1 433,5**	**1 377,6**
Investering	659,1	64,8
Nedskrivning	–	-8,9
Utgående bokfört värde	**2 092,6**	**1 433,5**

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
d|o|m Deutsche Online Medien GmbH	HRB265124	Waiblingen, Tyskland	–	100	23,0
myphotobook GmbH	HRB94377	Berlin, Tyskland	–	100	–
Elanders do Brasil Representações Ltda	08.789.936/0001-55	São Paulo, Brasilien	–	100	12,2
Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda	51.959.310/0001-79	São Paulo, Brasilien	–	100	9,4
Elanders France SARL	828035394	Paris, Frankrike	–	100	0,0
Elanders GmbH	HRB722349	Waiblingen, Tyskland	–	100	108,6
Elanders International AB	556058-0622	Mölndal, Sverige	–	100	–
Mentor Media Ltd	199302450H	Singapore	–	100	–
Aslapack Limited	626139	Hongkong, Kina	–	100	–
Aslapack (Shenzhen) Co., Ltd	91440300734155669E	Shenzhen, Kina	–	100	–
Chengdu Mentor Media Co., Ltd	915101005972739S9A	Chengdu, Kina	–	100	–
Mentor Internet Solution Pte Ltd	199508226M	Singapore	–	100	–
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd	915000006939331000	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd – Wuhan Branch	91420100MA4KYTDK3K	Wuhan, Kina	–	–	–
Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd	9132058375848210O0	Kunshan, Kina	–	100	–
Mentor Media Ltd, Taiwan Branch	70777068	Taoyuan, Taiwan	–	100	–
Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd	91440300726187433D	Shenzhen, Kina	–	100	–
Mentor Media (USA) Supply Chain Management Inc	C3095841	Eastvale, USA	–	100	–
Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd	91350200612051108M	Xiamen, Kina	–	100	–
Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd	915000005814642000	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Media Juárez S.A. de C.V.	MMJ0810145N1	Juárez, Mexiko	–	100	–
Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd	91440300793899377C	Shenzhen, Kina	–	100	–
Mentor Printing and Logistics Private Limited	U72900TN2006PTC061596	Chennai, Indien	–	100	–
Mentor Shanghai Trading Co., Ltd	91310115329537946A	Shanghai, Kina	–	100	–
Mentor Supply Chain (Chongqing-CBZ) Co., Ltd	91500106MA5YR1XH62	Chongqing, Kina	–	100	–
Mentor Supply Chain (Netherlands) BV	858777265	Rotterdam, Nederländerna	–	100	–
Mentor Media Czech s.r.o.	CZ27742270	Brno, Tjeckien	–	100	–
Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V.	MSC191028QH1	Juárez, Mexiko	–	100	–
Shanghai Mentor Media Co., Ltd	91310115703003515D	Shanghai, Kina	–	100	–
Tristellar Graphic Sdn. Bhd.	64775T	Johor, Malaysia	–	100	–

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 111 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 9 – AKTIER I DOTTERFÖRETAG (FORTS.)

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG (FORTS.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Holding GmbH	HRB105591	Herrenberg, Tyskland	-	100	380,5
LGI Logistics Group International GmbH	HRB243806	Herrenberg, Tyskland	-	100	-
Helix Software + Support GmbH	HRB226056	Herrenberg, Tyskland	-	100	-
ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik	HRB66157	Schwaig, Tyskland	-	100	-
ITG Fulfillment GmbH	HRB33746	Oberhausen, Tyskland	-	100	-
ITG Air & Sea GmbH	HRB250422	München, Tyskland	-	75	-
ITG International Transports Inc.	43240627	Boston, USA	-	100	-
LGI Netherlands BV	34083373	Amsterdam, Nederländerna	-	100	-
Eijgenhuijsen Exploitatie BV	08040501	Ruurlo, Nederländerna	-	100	-
Eijgenhuijsen Precisievervoer BV	08064979	Ruurlo, Nederländerna	-	100	-
OOO ITG International Transports + Logistics	OGRN 1127746350720	Moskva, Ryssland	-	100	-
LGI Austria GmbH	FN 349601 w	Laxenburg, Österrike	-	100	-
LGI Espana s.l.	B19274901	Cabanillas del Campo, Spanien	-	100	-
LGI Hungaria Logisztikai Kft	13-09-140503	Páty, Ungern	-	100	-
LGI Logistics Group International AB	556727-7990	Arlöv, Sverige	-	100	-
LGI Logistics Group International Ltd	GB 07251732	Milton Keynes, Storbritannien	-	100	-
LGI Polska Sp. z o.o.	KRS 0000246814	Wroclaw, Polen	-	100	-
Logistics Worksolution Sp. z o.o.	KRS 0000735255	Starachowice, Polen	-	100	-
LGI Romania s.r.l.	J02/1032/2019	Arad, Rumänien	-	100	-
LGI Czechia s.r.o.	CZ25204581	Zákupy, Tjeckien	-	100	-
LGI Deutschland GmbH	HRB354685	Herrenberg, Tyskland	-	100	-
LGI FreightLog GmbH	HRB761526	Freiberg am Neckar, Tyskland	-	100	-
LGI Logistics Solution GmbH	HRB32410	Duisburg, Tyskland	-	100	-
LGI TechLog GmbH	HRB513968	Herrenberg, Tyskland	-	100	-
Logistik Lernzentrum GmbH	HRB246072	Böblingen, Tyskland	-	100	-
Mölndal 1 GmbH	HRB781610	Herrenberg, Tyskland	-	100	-
Mölndal 2 GmbH	HRB781648	Herrenberg, Tyskland	-	100	-
Elanders Holding USA Inc.	87-2849643	Delaware, USA	-	100	582,0
Bergen Shippers Corp	0400327871	New Jersey, USA	-	80	-
Bergen Logistics Canada, Inc.	002489278	Brampton, Kanada	-	100	-
Bergen Ventures BV	860650704	Veghel, Nederländerna	-	100	-
Bergen Logistics BV	860652397	Veghel, Nederländerna	-	100	-
Rey 11 LLC	0400422543	New Jersey, USA	-	80	-
Rex 11 SRL	1016600023931	Chişinău, Moldavien	-	100	-
Elanders Hungary Kft	20-09-065122	Zalalövő, Ungern	-	100	146,1
Elanders Infologistics AB	556121-8891	Mölndal, Sverige	314 330	100	286,8
Elanders Sverige AB	556262-1689	Borås, Sverige	-	100	-
Elanders Italy S.r.l.	5686620963	Ponzano Veneto, Italien	-	100	2,7

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 112 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125715

NOT 9 - AKTIER I DOTTERFÖRETAG (FORTS.)

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG (FORTS.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Ltd	GB 3788582	Newcastle, Storbritannien	-	100	31,4
Elanders McNaughtan's Ltd	SC 135425	Glasgow, Storbritannien	-	100	-
Spreckley Ltd	4179929	Newcastle, Storbritannien	-	100	-
Elanders Polska Sp. z o.o.	KRS 0000101815	Płońsk, Polen	-	100	89,9
Elanders UK Ltd	GB 2209256	Harrogate, Storbritannien	-	100	0,9
fotokasten GmbH	HRB24050	Waiblingen, Tyskland	-	100	57,6
Midland Information Resources Company	42-1468885	Davenport, USA	10 000	100	223,0
ElandersUSA, LLC	58-1448183	Atlanta, USA	-	100	-
Goldcup 20533 AB	559342-0507	Mölndal, Sverige	50 000	70	133,0
Azalea Global IT AB	556757-5229	Göteborg, Sverige	-	100	-
ReuseIT Sweden AB	559210-6404	Växjö, Sverige	-	100	-
ReuseIT Finance AB	559210-6602	Växjö, Sverige	-	100	-
Schmid Druck + Medien GmbH	HRB18350	Kaisheim, Tyskland	-	100	5,5
Schätzl Druck & Medien GmbH	HRB28117	Donauwörth, Tyskland	-	100	-
Summa					**2 148,5**

För de bolag som ej ägs direkt av moderbolaget anges inget bokfört värde.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 113 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 10 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGANGAR

	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Summa	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	2,0	2,0	6,2	6,2	8,1	8,1
Inköp	-	-	0,1	-	0,1	-
Utgående anskaffningsvärden	2,0	2,0	6,2	6,2	8,2	8,1
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-1,7	-1,6	-4,0	-3,0	-5,7	-4,6
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1	-1,0	-1,0	-1,1	-1,1
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-1,8	-1,7	-5,1	-4,1	-6,8	-5,7
Utgående planenligt restvärde	0,2	0,3	1,1	2,1	1,3	2,4

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser programvaror.

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	**2021**	**2020**
Försäljningskostnader	-0,9	-0,9
Administrationskostnader	-0,2	-0,2
Summa	**-1,1**	**-1,1**

NOT 11 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGANGAR

	Inventarier, verktyg och installationer	
Belopp i Mkr	**2021**	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Inköp	-	0,0
Utgående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,3
Årets avskrivningar	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,7	-0,5
Utgående planenligt restvärde	0,6	0,8

Avskrivningar har i sin helhet belastat administrationskostnader.
Någon finansiell leasing förekommer ej.

NOT 12 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Belopp i Mkr	**2021**	**2020**
Löner samt semesterlöneskuld	13,8	12,2
Sociala avgifter	14,5	12,1
Räntor	0,1	0,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9,5	8,3
Summa	**37,9**	**32,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 114 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125716

NOT 13 - SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Samtliga skulder till kreditinstitut avser låneskulder. Lån från Elanders huvudbanker följer löptiden för kreditavtalet och förfaller i juli 2024. Elanders AB har lån i USD och EUR. Per 31 december 2021 låg räntorna för dessa lån i intervallet 1,05–1,67 (1,5–2,04) procent.

För upplysningar avseende finansiell riskhantering – se not 20 till koncernens finansiella rapporter.

FÖRÄNDRING AV LÅNG- OCH KORTFRISTIG UPPLÅNING

Belopp i Mkr	2021	2020
Ingående skulder	**2 036,8**	**2 611,0**
Upptagna lån	3 088,8	–
Amorteringar av lån	–2 070,1	–166,8
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	–203,5	–294,5
Omräkningsdifferens	53,2	–113,0
Utgående skulder	**2 905,2**	**2 036,8**

CHECKRÄKNINGSKREDITER

Utnyttjat belopp samt tillgänglig kredit för checkräkningskrediter framgår nedan.

Belopp i Mkr	2021	2020
Checkräkningskrediter, utnyttjat belopp	–	–
Checkräkningskrediter, beviljat belopp	121,1	70,0
Outnyttjad kredit	**121,1**	**70,0**

NOT 14 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i Mkr	2021	2020
Företagsinteckningar	3,3	3,3
Övriga ställda säkerheter	286,8	286,8
Summa	**290,1**	**290,1**
Varav utgivits till:		
Kreditinstitut	290,1	290,1
Summa	**290,1**	**290,1**

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Belopp i Mkr	2021	2020
Borgensförbindelser och eventualförpliktelser avseende dotterföretag	134,8	81,1
Summa	**134,8**	**81,1**

Undantagsregler för dotterföretag

Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med Section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2021 för dotterföretagen Elanders Ltd, Elanders UK Ltd, Elanders McNaughtan's Ltd samt Spreckley Ltd registrerade i Storbritannien och beskrivna i not 9. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterföretagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. De beskrivna dotterföretagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Moderbolagsgaranti har utfärdats till dotterföretagen Schmid Druck + Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH, registrerade i Tyskland. Moderbolaget garanterar alla existerande förpliktelser för Schmid Druck + Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH från och med 31 december 2021 till slutet av nästa räkenskapsår. Till följd av detta tillämpar Schmid Druck + Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH inklusive dess tyska dotterföretag LGI Logistics Group International GmbH, LGI Deutschland GmbH, LGI Freight-LOG GmbH, LGI TechLog GmbH, Hellx Software + Support GmbH, Logistik Lernzentrum GmbH, LGI Logistics Solution GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Fulfillment GmbH och ITG Air & Sea GmbH, beskrivna i not 9, undantaget som anges i sec. 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB). Dessa regler undantar bolagen från lagstadgad revision samt innebär lättnader kring upprättande och publicering av finansiella rapporter. Enligt sec. 291 (1) och (2) i Tysklands Commercial Code (HGB) är dessutom Elanders Holding GmbH, LGI Logistics Group International GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Air & Sea GmbH och Elanders GmbH undantagna från kravet att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Elanders AB:s koncernredovisning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 115 of 135.

TeamEngine E-Signing

NOT 15 – TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- de lätt kan omsättas.
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Belopp i Mkr	2021	2020
Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	1,3	1,3
Utdelningar från dotterföretag	-253,3	-117,6
Orealiserade kursvinster och kursförluster	445,9	-152,9
Övriga poster	-2,3	7,9
Summa	**191,6**	**-261,3**

BETALDA OCH ERHÅLLNA RÄNTOR

Belopp i Mkr	2021	2020
Betald ränta	-26,7	-48,3
Erhållen ränta	107,2	126,6
Summa	**80,5**	**78,3**

ERHÅLLNA UTDELNINGAR FRÅN DOTTERFÖRETAG

Belopp i Mkr	2021	2020
Azalea Global IT AB	2,5	-
d|o|m Deutsche Online Medien GmbH	20,3	-
fotokasten GmbH	19,3	-
Elanders GmbH	177,0	67,1
Elanders Hungary Kft.	20,3	26,5
Elanders Italy S.r.l.	5,1	-
Elanders Polska Sp. z o.o.	8,9	15,0
Midland Information Resources Company	-	8,9
Summa	**253,3**	**117,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 116 of 135.

20220617257717

Förslag till

VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 330 680 637 kronor, disponeras enligt följande:

- 3,60 kronor per aktie totalt 127 287 904 kronor utdelas till aktieägarna och
- kvarstående vinstmedel om 1 203 392 733 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Denna årsredovisning kommer att framläggas på årsstämman den 21 april 2022 för fastställande.

MÖLNDAL DEN 16 MARS 2022

Carl Bennet Ordförande	**Johan Stern** Vice ordförande	**Eva Elmstedt**	**Dan Frohm**
Erik Gabrielson	**Cecilia Lager**	**Anne Lenerius**	**Caroline Sundewall**
Martin Afzelius	**Martin Schubach**	**Magnus Nilsson** Verkställande direktör	

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 16 MARS 2022
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 117 of 135.

TeamEngine E-Signing

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Elanders AB (publ), org.nr 556008-1621

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elanders AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–54 respektive 55–65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43–115 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–54 respektive 55–65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 118 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617257I8

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE	HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET
NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	
Hänvisning till not 1 och not 13. Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Elanders rapport över finansiell ställning. Ledningen gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas. Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och not 13 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är framtida tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.	I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt. Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.
REDOVISNING AV FÖRVÄRV	
Hänvisning till not 1 och not 29. Elanders har under räkenskapsåret 2021 genomfört ett antal förvärv. Information om gjorda förvärv presenteras i not 29. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar av bolaget. Väsentliga bedömningar avser fördelning av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder samt justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.	Vår granskning av förvärven har delvis skett genom en genomgång av förvärvsavtal och granskning av de förvärvade bolagens öppningsbalanser. Vidare har vi utvärderat gjorda justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Vår revision har även inkluderat granskning av bolagets bedömningar och beräkningar vid allokeringen av koncernmässiga över- och undervärden i förvärvsanalyser och villkorade köpeskillingar. Vi har även gjort en analys och jämförelse med liknande förvärv genomförda tidigare år. Vi har kontrollerat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen kopplat till förvärven och granskat de underlag som ligger till grund för redovisningen av förvärven.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 119 of 135.

TeamEngine E-Signing

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–42 samt 120–130. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elanders AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 120 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617125719

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 55–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elanders AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[5bc85d41c5ff1cbb81524e04d8059b05ddfcf5ebbfe6e0cead7a9e09dce13f86] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Elanders AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 21 april 2008.

Mölndal den 16 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 121 of 135.

TeamEngine E-Signing

Avstämning

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Genomsnitt totala tillgångar	9 741	9 198	9 677	7 792	7 154
Genomsnitt likvida medel	-815	-944	-749	-595	-639
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-2 127	-1 912	-1 808	-1 799	-1 532
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**6 799**	**6 342**	**7 120**	**5 398**	**4 983**
Rörelseresultat	580	546	359	459	308
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**8,5**	**8,6**	**5,0**	**8,5**	**6,2**
Räntebärande långfristiga skulder	5 326	3 268	3 579	2 442	2 504
Räntebärande kortfristiga skulder	821	687	1037	819	840
Likvida medel	-898	-1 101	-655	-722	-679
Nettoskuld	**5 249**	**2 854**	**3 961**	**2 539**	**2 665**
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	3 279	2 124	2 374	2 442	2 504
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	158	100	423	819	840
Likvida medel	-898	-1 101	-655	-722	-679
Nettoskuld exkl. IFRS 16	**2 539**	**1 123**	**2 142**	**2 539**	**2 665**
Rörelseresultat	580	546	359	459	308
Av- och nedskrivningar	888	885	927	266	255
EBITDA	**1 468**	**1 431**	**1 286**	**725**	**563**
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	536	506	323	459	308
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	234	231	250	266	255
EBITDA exkl. IFRS 16	**770**	**737**	**573**	**725**	**563**
Nettoskuld/EBITDA, ggr	**3,6**	**2,0**	**3,1**	**3,5**	**4,7**
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	**3,3**	**1,5**	**3,7**	**3,5**	**4,7**
Rörelseresultat	580	546	359	459	308
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	61	52	54	64	63
EBITA	**641**	**598**	**413**	**523**	**371**
Justering för engångskostnader	17	-	150	-	-
EBITA justerad	**658**	**598**	**563**	**523**	**371**
Nettoomsättning	11 733	11 050	11 254	10 742	9 342
EBITA-marginal, %	**5,5**	**5,4**	**3,7**	**4,9**	**4,0**
EBITA-marginal justerad, %	**5,6**	**5,4**	**5,0**	**4,9**	**4,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 122 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617225720

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Börskurs vid årets utgång, kr	174,00	119,60	87,20	87,20	82,00
Antal aktier vid årets utgång, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Nettoskuld	5 249	2 854	3 961	2 539	2 665
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	27	21	–	10	6
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	**11 428**	**7 104**	**7 044**	**5 633**	**5 570**
Totala tillgångar	11 800	8 639	9 205	7 737	7 409
Likvida medel	-898	-1 101	-655	-722	-679
Ej räntebärande skulder	2 349	1 776	-1 812	-1 769	-1 612
Sysselsatt kapital, Mkr	**13 251**	**9 314**	**6 738**	**5 246**	**5 118**
Genomsnittlig börskurs	161,86	66,68	84,45	80,82	98,82
Utdelning per aktie, kr [1)]	3,60	3,10	–	2,90	2,60
Direktavkastning, %	**2,2**	**4,6**	**–**	**3,6**	**2,6**
Eget Kapital	3 276	2 887	2 777	2 697	2 447
Eget kapital per aktie, kr	**92,67**	**81,65**	**78,54**	**76,28**	**69,21**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 063	1 725	1 337	455	-64
Finansiella poster, netto	98	132	143	93	78
Betald skatt	128	42	114	127	134
Nettoinvesteringar	-1 394	-116	-140	-138	-262
Operativt kassaflöde	**-105**	**1 783**	**1 454**	**538**	**-115**
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Operativt kassaflöde per aktie, kr	**-3,00**	**50,43**	**41,12**	**15,22**	**-3,24**
Volym på börsen, tusental	6 584	5 848	5 824	3 829	8 592
Omsättningshastighet	**0,20**	**0,17**	**0,16**	**0,11**	**0,24**

[1)] Förslag från styrelsen för år 2021.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 123 of 135.

TeamEngine E-Signing

Ekonomiska DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital
Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

Direktavkastning
Utdelning i förhållande till genomsnittlig börskurs.

EBIT
Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

EBITA
Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

EBITA justerad
Earnings before interest, taxes and amortization, rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.

EBITDA
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier per bokslutsdagen.

Förädlingsgrad
Förädlingsvärdet i förhållande till nettoomsättningen.

Förädlingsvärde
Nettoomsättningen minus materialkostnader samt vidarefakturerade utlägg för köpta tjänster.

Genomsnittligt antal aktier
Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättningen i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda
Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

Nettoskuld
Räntebärande skulder minus likvida medel.

Omsättningshastighet
Volym på börsen dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

Operativt kassaflöde per aktie
Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

P/E-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till vinst per aktie.

P/S-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till nettoomsättning per aktie.

Resultat per aktie
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Riskbärande kapital
Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster; EBIT.

Rörelsens värde (Enterprise value)
Börsvärdet ökat med nettoskuld och eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 124 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617151

Specifika

TERMER

After-sales
Tillhandahållande av tjänster, support och reservdelar efter att ha gjort en första försäljning. Detta sker till exempel i tillhandahållandet av produkter som kräver uppgradering etc.

Blockchain-teknologi
En blockkedja, på engelska blockchain, är en decentraliserad databas som lagras med kopia på varje dator i ett peer-to-peer nätverk. De många kopiorna gör det svårt eller omöjligt att manipulera databasens ändringshistorik. Varje händelse i databasen lagras genom att ett så kallat block läggs till databasen och en sekvens av block kallas därför en blockkedja. Genom användning av blockchain-teknik kan slutanvändaren till exempel säkerställa att en produkt är genuin, då hela försörjningskedjan för produkten kan verifieras.

Business-to-business (B2B)
Omsättning av varor och tjänster mellan företag, till exempel mellan en tillverkare och en grossist, eller mellan en grossist och en detaljist.

Business-to-consumer (B2C)
Omsättning av varor och tjänster mellan ett företag och konsumenter.

Cross-docking
Avlastning av material från inkommande transporter och lastning av dessa direkt i utgående transporter, med liten eller ingen lagring däremellan. Detta kan göras för att ändra typ av förpackning, för att sortera material som är avsett för olika destinationer, eller för att kombinera material från olika ursprung till transporter med samma eller liknande destinationer.

Digitaltryck
Överföring av information till papper sker via en digital fil som skrivs ut i hög hastighet med hjälp av en skrivare (printer). Denna teknik är en förutsättning för print-on-demand och möjliggör snabba leveranser i små upplagor. För större upplagor är fortfarande offsettekniken mer effektiv.

E-commerce
E-handel, även känd som elektronisk handel eller internethandel, avser köp och försäljning av varor eller tjänster med användning av internet inklusive överföring av pengar och data för att utföra dessa transaktioner.

End-to-end-lösning
Med en end-to-end-lösning avses en komplett lösning från en enda leverantör, där samtliga mellanhänder tas bort i en process för att optimera produktivitet och effektivitet.

Fulfillment
Direkt översatt från engelskan: fullbordan. Termen används för processen mellan produktion och distribution och kan innefatta, plockning från lager, konfigurering, streckkodsmärkning samt packning för slutanvändarändamål.

Just-in-time (JIT)
Fritt översatt "exakt i tid". Leveransprecision – att leverera exakt när behovet uppstår. Begreppet innebär även att kunden inte behöver lagerhålla sina produkter.

Kontraktslogistik
Kontraktslogistik är en affärsmodell inom ramen för supply chain management, och bygger på ett långsiktigt samarbete mellan en tillverkare eller återförsäljare av varor och en logistikleverantör. Modellen regleras oftast av ett tjänsteavtal, innefattande en avsevärd affärsvolym och individuellt anpassad.

Life Cycle Management
Tjänster som utförs under hela eller delar av en produkts livscykel, från att produkten tillverkas till att den återvinns. Exempel på tjänster är leverans, hämtning, installation, utbildning, service, radering av data, uppdatering av mjukvara, renovering, vidareförsäljning eller återvinning. Tjänsten syftar till att maximera produktens livslängd och att optimera logistikflödet för att minska miljöpåverkan.

Offsettryck
Tryckmetod som innebär att färg och fuktvatten fördelas på tryckplåtar som sedan går emot en gummiduk. Denna tar upp färgen och överför den till papperet. Uttrycket offset kommer av att tryckplåten aldrig är i kontakt med papperet.

Omnikanaler
Ett integrerat sätt att hantera människors relationer med organisationer. Snarare än att arbeta parallellt, är kommunikationskanaler utformade för att samarbeta och bygga en sammanhängande, utvecklande upplevelse på olika kanaler. Tillvägagångssättet inkluderar kanaler som fysiska platser, vanliga webbsidor, sociala medier, mobilapplikationer och telefonkommunikation. Företag som använder omnikanaler ger sina kunder möjlighet att vara i kontakt med dem via flera kanaler samtidigt.

Online print
En tjänst där trycksaker lätt kan beställas via ett webbaserat gränssnitt och användaren kan skapa sin egen unika design. Typiska produkter är visitkort, kataloger, böcker, fotoprodukter, nyhetsbrev, kalendrar och broschyrer.

Outsourcing
Företag eller organisationer väljer att lägga ut en aktivitet eller en process på extern part. Denna aktivitet eller process sägs då vara föremål för outsourcing.

Packaging
En produkt som är tillverkad för att skydda, hantera, leverera och presentera en vara.

Reverse logistics
Logistik innefattar normalt aktiviteter som för produkten till kunden. Reverse logistics innebär att produkten i stället rör sig bakåt i leveranskedjan. Exempelvis produkter som går tillbaka från kunden till distributören eller producenten. Reverse logistics innefattar hantering av överskottsprodukter, returer samt defekta produkter inklusive testning, demontering, reparation, återvinning eller avyttrande av produkten.

Supply chain
Flödet och hantering av varor och eller information från tillverkare till den slutliga kunden. Supply chain management kan beskrivas som planering, genomförande, kontroll och övervakning av aktiviteter med syftet att skapa värde, bygga en konkurrenskraftig infrastruktur med hjälp av globala logistiklösningar, synkronisering av utbud med efterfrågan och att mäta utförandet.

Value Recovery
Processen för att maximera värdet av ej använda eller obsoleta tillgångar genom till exempel återanvändning, återvinning eller försäljning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248, Page 125 of 135.

TeamEngine E-Signing

Elanders

STYRELSE

CARL BENNET

Styrelsens ordförande.

Född: 1951.

Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c.

Invald år: 1997.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande valberedningen och ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande och verkställande direktör i Carl Bennet AB. Styrelseordförande Lifco AB. Vice styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot Holmen AB och L E Lundberg-företagen AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef Getinge AB.

Aktieinnehav via bolag: 1 814 813 A-aktier och 15 903 596 B-aktier.

JOHAN STERN

Styrelsens vice ordförande.

Född: 1951.

Civilekonom.

Invald år: 1998.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Fädriften Invest AB, HealthInvest Partners AB, Rolling Optics AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB och Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot Carl Bennet AB, Estea AB och Lifco AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Aktieinnehav: 110 000 B-aktier.

MAGNUS NILSSON

Styrelseledamot.

Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.

Född: 1966.

Utbildningar i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring.

Invald år: 2010.

Anställd i Elanders sedan 1999.

Aktieinnehav: 88 577 B-aktier.

ERIK GABRIELSON

Styrelseledamot.

Född: 1962.

Jur. kand.

Invald år: 2012.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Advokat och delägare Advokatfirman Vinge. Styrelseordförande Eldan Recycling A/S. Styrelseledamot BuildData Group AB, Carl Bennet AB och Lifco AB.

Aktieinnehav: Inget.

ANNE LENERIUS

Styrelseledamot.

Född: 1956.

Ekonom.

Invald år: 2014.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Ledamot kontorsstyrelsen Handelsbanken Älvsborg. Styrelseledamot och verkställande direktör Arado AB.

Tidigare uppdrag: Ekonomidirektör i Carl Bennet AB. Koncerncontroller på Ernström Holding AB. Ekonomichef på JMS/Q Systemhydraulik AB. Styrelseordförande för Entercircle Konfektion AB.

Aktieinnehav: 6 892 B-aktier.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 126 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617S722

CAROLINE SUNDEWALL

Styrelseledamot.

Född: 1958.

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Invald år: 2015.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör Caroline Sundewall AB. Styrelseledamot BSÖ Holding AB och Mertzig Asset Management. Styrelseordförande stiftelsen Streber Cup.

Tidigare uppdrag i urval: Styrelseordförande Cloetta och Svolder. Styrelseuppdrag i Cramo (Finland), Hemfosa TellaSonera, Electrolux, Lifco, Haldex, Pågen, Ahlsell, SinterCast och Södra Skogsägarna.

Aktieinnehav: 8 000 B-aktier.

CECILIA LAGER

Styrelseledamot.

Född: 1963.

Ekonom.

Invald år: 2009.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Navigera AB. Styrelseledamot Altor Fund Manager AB, Clemondo Group AB, Headsent AB, Mobilaris AB, SignUp Software AB och Sveab Holding AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör SEB Fonder. Marknadsdirektör Alecta. Styrelseledamot Cinnober Financial Technology AB, Collector AB, Collector Bank AB, Evolution Gaming AB, Greengold Group AB samt Knowit AB.

Aktieinnehav: 37 521 B-aktier.

DAN FROHM

Styrelseledamot.

Född: 1981.

Civilingenjör, Industriell Ekonomi.

Invald år: 2017.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Arjo AB, Carl Bennet AB, Getinge AB, Lifco AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 27 206 B-aktier.

EVA ELMSTEDT

Styrelseledamot.

Född: 1960.

Kandidatexamen i både ekonomi och datavetenskap från Handelshögskolan i Stockholm samt Indiana University of Pennsylvania, USA.

Invald år: 2021.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Omegapoint AB, Proact IT Group AB, Semcon AB och Telia Carrier AB. Styrelseledamot AddLife AB, Arjo AB och Smart Eye AB.

Tidigare uppdrag: Affärsområdeschef för Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks. Affärsområdeschef Ericsson, CIO/IT-chef på telekomoperatören 3, verkställande direktör för dotterbolag på Semcon. Styrelseledamot Addtech, Knowit och Thule.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 1500 B-aktier.

MARTIN AFZELIUS

Arbetstagarrepresentant.

Född: 1969.

Utbildning i grafisk teknik samt folkhögskole- och universitetsutbildning.

Invald år: 2019.

Arbete: Maskinoperatör hos Elanders Sverige AB.

Aktieinnehav: Inget.

MARTIN SCHUBACH

Arbetstagarrepresentant.

Född: 1974.

Gymnasial utbildning.

Invald år: 2015.

Arbete: Data och automation hos Elanders Sverige AB.

Aktieinnehav: 267 B-aktier.

JOHAN LIDBRINK

Arbetstagarrepresentant (suppleant).

Född: 1979.

Gymnasial utbildning.

Invald år: 2020.

Arbete: Lagerarbetare hos Elanders Sverige AB.

Aktieinnehav: Inget.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 127 of 135.

TeamEngine E-Signing

Elanders

KONCERNLEDNING

MAGNUS NILSSON

Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.

Född: 1966.

Anställd sedan 1999. Utbildning i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring. Verksam inom den grafiska industrin sedan 1987. Produktionschef Elanders i Ungern 2002. Verkställande direktör Elanders Berlings Skogs 2003–2005 och Elanders i Kina 2005–2009.

Aktieinnehav: 88 577 B-aktier.

ANDRÉAS WIKNER

Ekonomidirektör.

Född: 1971.

Anställd sedan 2007. Magisterexamen i företagsekonomi. Revisor under åren 1997–2007. Godkänd revisor 2004. Auktoriserad revisor 2005.

Aktieinnehav: 4 664 B-aktier.

BERND SCHWENGER

Supply Chain Solutions (LGI), President.

Född: 1972.

Anställd sedan 2018. Diploma i Transport Economics och Logistics. Nästan 20 års erfarenhet inom Supply Chain Management och Transportation Logistics, varav 11 år som Manager på HP och 7 år som Director Transportation och verkställande direktör på Amazon Logistics i Tyskland.

Aktieinnehav: Inget.

KOK KHOON LIM

Supply Chain Solutions (Mentor Media), President.

Född: 1955.

Anställd sedan 2014. Bachelor's degree i Electrical & Electronics Engineering samt Master of Science i Industrial Engineering. Mer än 30 års erfarenhet från världsledande globala företag och innehaft positioner såsom General Manager för Hewlett Packards Handheld Mobile Products Division, Vice President och Chief Technology Officer för Philips Consumer Electronics Home Entertainment Business Group samt Managing Directors för Technology Solutions Business and Innovation Centres hos Wearnes Group. Kom till Elanders via förvärvet av Mentor Media 2014 där han var koncernchef.

Aktieinnehav: Inget.

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 128 of 135.

TeamEngine E-Signing

20220617235723

REVISORER OCH VAL-BEREDNING

SVEN BURKHARD

Print & Packaging Solutions, President.

Född: 1985.

Anställd sedan 2017 och har tidigare bland annat arbetat för det tyska företaget Flyeralarm. Utbildning i grafisk teknik, design och företagsekonomi. Mer än 15 års erfarenhet av tryckteknik, e-handel, produkthantering och affärsutveckling.

Aktieinnehav: Inget.

KEVIN ROGERS

President Global Sales.

Född: 1969.

Anställd sedan 1999. Utbildningar inom matematik, engelska, IT, produktionsplanering och medlem av Chartered Institute of Marketing. Mer än 25 års erfarenhet av digitaltryck, försäljnings- och marknadsföringsstrategi, optimering av arbetsflöde och ledarskap. Kom till Elanders via förvärvet av Hindson Print 1999 där han var manager på digitaltrycksavdelningen.

Aktieinnehav: Inget.

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserad revisor:

Tomas Hilmarsson

Född: 1981.

Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2021. Revisor i bolaget sedan 2018.

Övriga uppdrag:
Lifco AB och Doro AB.

VALBEREDNING

Carl Bennet
Ordförande och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB.

Hans Hedström
Carnegie Fonder.

Adam Gerge
Didner & Gerge Fonder.

Fredrik Carlsson
Svolder AB.

Valberedningen kan nås via e-post eller brev:
valberedning@elanders.com

Elanders AB
Att: Valberedningen
Flöjelbergsgatan 1C
431 35 Mölndal

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 129 of 135.

Kontakta

ELANDERS

HEAD OFFICE

Elanders AB
Flöjelbergsgatan 1C
431 35 Mölndal, Sweden
Web: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
President & CEO: Magnus Nilsson

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

BERGEN LOGISTICS
Web: bergenlogistics.com
E-mail: info@bergenlogistics.com
CEO: Ron Roman

Bergen Logistics
Corporate HQ
5903 West Side Ave
North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

USA

Bergen Logistics
5903 West Side Ave
North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

Bergen Logistics
299 Thomas E. Dunn Memorial Hwy
Rutherford, NJ 07070, USA
Tel: +1 201 854 1512

Bergen Logistics
1055 Hanover St
Wilkes-Barre, PA 18706, USA
Tel: +1 201 854 1512

Bergen Logistics
16012 Arthur St
Cerritos, CA 90703, USA
Tel: +1 201 854 1512

CANADA

Canada INC
36 St Dennis Rd
Brampton, ON L6R 0B3, Canada
Tel: +1 905 792 8585

NETHERLANDS

Bergen Logistics EU
De Amert 445
5462 GH Veghel, Netherlands
Tel: +31 857 602 726

MOLDOVA

REX 11 S.R.L.
mun. Chișinău, sec. Centru,
str. Negrești, 9, ap.(of.) 11, Moldova
Tel: +1 201 854 1512

LGI
Web: www.lgi.de
E-mail: info@lgi.de
President: Bernd Schwenger

LGI Logistics Group International GmbH
Corporate HQ
Hewlett-Packard-Straße 1/1
71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 2291 0
Fax: +49 7032 2291 625

GERMANY

AREA STUTTGART-KARLSRUHE

Böblingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Hewlett-Packard-Straße 2
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 402
Fax: +49 7031 3060 420

c/o LGI Deutschland GmbH
Schickardstraße 27
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 208

c/o LGI Deutschland GmbH
Hans-Klemm-Straße 27
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Bondorf
c/o LGI Deutschland GmbH
Am Römerfeld 4
71149 Bondorf
Tel: +49 7457 955 6051
Fax: +49 7457 955 6309

Ehningen
c/o LGI Deutschland GmbH
Mercedesstraße 10
71139 Ehningen
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Esslingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Fritz-Müller-Straße 116
73730 Esslingen
Tel: +49 7032 2291 470
Fax: +49 711 45984 140

Freiberg am Neckar
c/o LGI FreightLog GmbH
Murrerstraße 1
71691 Freiberg am Neckar
Tel: +49 7032 2291 403

Gomaringen
c/o LGI Deutschland GmbH
Siemensstraße 4
72810 Gomaringen
Tel: +49 7121 9456 413

Großbottwar
c/o LGI Deutschland GmbH
Schleifwiesenstraße 25-27
71723 Großbottwar
Tel: +49 711 4598 4130

Herrenberg
c/o LGI Deutschland GmbH
Heisenbergstraße 2
71083 Herrenberg
Tel: +49 7032 2291 0
Fax: +49 7032 2291 111

Heilbronn
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o AUDI AG
Alexander Baumann Straße 45
Building K40
74078 Heilbronn
Tel: +49 172 734 93 81

Horb am Neckar
c/o LGI Deutschland GmbH
Manfred-Volz-Straße 10
P3 Park Horb a. N.
72160 Horb am Neckar

Reutlingen
Max-Planck-Straße 77-83
72766 Reutlingen
Tel: +49 7032 8939 343
Fax: +49 7032 8939 310

c/o LGI Deutschland GmbH
Heubergstraße 6
72766 Reutlingen
Tel: +49 7121 9456 485

Sindelfingen
c/o Daimler AG
Building 46/48
71063 Sindelfingen
Tel: +49 172 8307245

Stuttgart
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Daimler AG
Am Nordkai 3
70327 Stuttgart
Tel: +49 162 2594881

Stuttgart Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH
Gottlieb-Manz-Straße 12
70794 Filderstadt-Bernhausen
Tel: +49 711 797 309 0
Fax: +49 711 797 309 15

Waghäusel
c/o LGI Deutschland GmbH
Karlsruher Straße 61
68753 Waghäusel
Tel: +49 7254 9580 113
Fax: +49 7254 9580 199

Winnenden
c/o LGI Deutschland GmbH
Max-Eyth-Straße 14
71364 Winnenden
Tel: +49 711 4598 4130

AREA HAMBURG-BREMEN

Bremen
c/o ITG Air & Sea GmbH
Pieperstraße 1-3
28195 Bremen
Tel: +49 421 175 69 0
Fax: +49 421 175 69 19

Hamburg
c/o ITG Air & Sea GmbH
Weg beim Jäger 218-222
22335 Hamburg
Tel: +49 40 500 62 0
Fax: +49 40 598 033

Hamburg-Altenwerder
c/o LGI Deutschland GmbH
Altenwerder Hauptstraße 17-23
21129 Hamburg
Tel: +49 4033 3966 160
Fax: +49 4033 3966 190

Hamburg-Billbrook
c/o LGI Deutschland GmbH
Werner-Siemens-Straße 39
22113 Hamburg
Tel: +49 40 81973 523
Fax: +49 40 81973 520

c/o LGI Deutschland GmbH
Troplowitzstr. 10
22529 Hamburg
Tel: +49 162 3099593

AREA FRANKFURT-HEIDELBERG

Ketsch
c/o LGI Deutschland GmbH
Vorpommernstraße 2
68775 Ketsch
Tel: +49 6105 968 52 0
Fax: +49 6105 968 52 80

Mörfelden-Walldorf (Frankfurt Airport)
c/o ITG Air & Sea GmbH
Hessenring 13
64546 Mörfelden-Walldorf
Tel: +49 6105 968 52 0
Fax: +49 6105 968 52 80

Wiesloch
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Heidelberger Druckmaschinen AG
Gutenbergring 19
Building 2
69168 Wiesloch
Tel: +49 6222 8221 36
Fax: +49 6222 8265 812

AREA MUNICH-NUREMBERG

Kösching
c/o LGI Deutschland GmbH
Einsteinstraße 6
85092 Kösching
Tel: +49 8456 916 7147

Manching
c/o LGI Deutschland GmbH
Königsaue 2
85077 Manching
Tel: +49 8459 3334 150
Fax: +49 8459 3334 190

Nuremberg
c/o ITG Air & Sea GmbH
Andernacher Straße 53
90411 Nürnberg
Tel: +49 911 350 187 0
Fax: +49 911 350 187 19

Schwaig (Munich Airport)
c/o ITG GmbH Internationale
Spedition + Logistik
Eichenstraße 2
85445 Schwaig (Oberding)
Tel: +49 8122 567 1300
Fax: +49 08122 567 1301

c/o ITG Air & Sea GmbH
Eichenstraße 2
85445 Schwaig (Oberding)
Tel: +49 8122 567 1300
Fax: +49 8122 567 1301

AREA BERLIN-DRESDEN

Neustadt in Sachsen
c/o LGI Deutschland GmbH
Kirschallee 6
01844 Neustadt in Sachsen
Tel: +49 3596 586 60
Fax: +49 3596 586 699

Werder
c/o LGI Deutschland GmbH
Am Magna Park 4
OT Plötzin
14542 Werder (Havel)
Tel: +49 33 275749 120
Fax: +49 33 275749 190

AREA DÜSSELDORF

Düsseldorf Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH
Ungelsheimer Weg 6
40474 Düsseldorf
Tel: +49 211 566 236 0
Fax: +49 211 566 236 30

Herten
c/o LGI Deutschland GmbH
Friedrich-Bergius-Straße 1-3
45699 Herten
Tel: +49 2366 5011 110
Fax: +49 2366 5011 190

Hünxe
c/o LGI Logistics Solution GmbH
Werner-Heisenberg-Straße 1
46569 Hünxe
Tel: +49 281 16400 102
Fax: +49 281 16400 109

Oberhausen
c/o ITG Fulfillment GmbH
Im Lekkerland 4
46147 Oberhausen
Tel: +49 208 94146 0

AREA ERFURT

Erfurt
c/o LGI TechLog GmbH
Joseph-Meyer-Straße 3
99095 Erfurt
Tel: +49 36204 722 201

AUSTRIA

LGI Austria GmbH

Vienna
Frankstahlstraße 1
2361 Laxenburg
Tel: +43 2236 860 936 110
Fax: +43 2236 860 936 111

CZECH REPUBLIC

LGI Czechia s. r. o.

Prague
Poděbradská 601
25090 Jirny
Tel: +420 281 049 080
Fax: +420 281 049 099

F.V.Veselého 2635/15
19300 Horní Počernice
Tel: +420 702 204 318

Zákupy
Nádražní 295
47123 Zákupy
Tel: +420 487 828 018
Fax: +420 487 828 016

Mladá Boleslav
Plázy 129
29301 Mladá Boleslav

HUNGARY

LGI Hungária Logisztikai Kft.

Budapest
Mi Üzleti Park B/6 épület
H 2071 Páty
Tel: +36 23 312 978

Tormásrét utca 10.
H 2051 Biatorbágy
Tel: +36 23 311 504

NETHERLANDS

LGI Netherlands B.V.

Amsterdam
Kaapstadweg 34A
1047 HG Amsterdam
Tel: +31 20 8515 740
Fax: +31 20 8515 701

Nieuw-Vennep
Lireweg 5 F
2153 PH Nieuw-Vennep
Tel: +31 20 8515 700
Fax: +31 20 8515 701

Rotterdam
Van Weerden Poelmanweg 10
3088 EB Rotterdam
Tel: +31 10 8511 600
Fax: +31 10 8511 601

TeamEngine E-Signing

20220617257 24

Ruurlo
Spoorstraat 15
7261 AE Ruurlo
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

Den Bosch
Aziëlaan 22A
5232 BA Den Bosch
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

Drachten
Galvanilaan 7
9207 HG Drachten
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

POLAND

LGI Polska Sp. z. o. o.

Wroclaw
ul. Magazynowa 2
Bielany Wroclawskie
55-075 Kobierzyce
Tel: +48 71 38 22 525
Fax +48 71 72 24 142

ROMANIA

LGI Romania s.r.l.

Arad
I nr. 5A, Zona Industriala Vest
RO - 310502 Arad
Tel: +43 2236 860 465

RUSSIA

OOO ITG International Transport + Logistics

Moscow
Ul. Narodnogo Opoltschenlya 34/1
Office 512
RU - 123423 Moscow
Tel: +7 495 604 19 84
Fax: +7 495 604 19 84

SWEDEN

LGI Logistics Group International AB

Borås
Viaredsvägen 14
504 64 Borås
Tel: +46 706 790 614

UNITED KINGDOM

LGI Logistics Group International UK

Milton Keynes
6 Deans Road
Old Wolverton
England
MK12 5NA Milton Keynes
Tel: +44 19 08318 748

USA

ITG International Transports, Inc.

Atlanta
100 World Drive
Suite 210
GA 30269 Peachtree City
Tel: +1 470 531 4500
Fax: +1 470 285 141

Boston
6 Kimball Lane
Suite 230
MA 01940 Lynnfield
Tel: +1 617 455 60 20
Fax: +1 617 455 60 15

MENTOR MEDIA
Web: www.mentormedia.com
E-mail: sales@mentormedia.com
President: Kok Khoon Lim

Mentor Media Ltd
Corporate HQ
47 Jalan Buroh, #08-02
Singapore 619491, Singapore
Tel: +65-6631 3333
Fax: +65-6896 3826

BRAZIL

Mentor Gerenciamento
de Supply Chain (Brasil) Ltda
Rod SP 073, 1.800 - KM 37 1 Galpao
Modulos 01, 02 E 03 - Bloco 300 - Distrito
Industrial Do Lageado - Salto - SP
Tel: +55 11 3195 3400

CHINA

Chengdu Mentor Media Co., Ltd
Floor3, BLDG 1, No.11 Zongbao Dadao
Yiduan, Gongxing Street, Shuangliu Area,
Chengdu City, 610213
Tel: +86-28 6708 2288
Fax: +86-28 6708 2285

Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd
Unit 4, 5, 6, Level 3, HP PC Factory, No.22,
Xi Yuan Yi Lu, Shapingba District,
Chongqing City, 401332
Tel: +86-23 8625 9808
Fax: +86-23 8625 9828

Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd
No. 6-2 Zongbao Road, Shapingba District,
Chongqing City, 401331
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Supply Chain
(Chong Qing-CBZ) Co., Ltd
The ground floor, No. 6-2
Zongbao Road, Shapingba District,
Chongqing City, 401331
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd
No.48, Factory Building,
Central Avenue, Kunshan Export
Processing Zone, Kunshan City,
Jiangsu Province 215301
Tel: +86-512 5772 0005

Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd
Unit 302-303, No.6 Hongmian Dao,
Fu Bao Street, Futian District,
Shenzhen 518038
Tel: +86-755 8348 0418
Fax: +86-755 8359 5154

Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd
Unit 302, No.6 Hongmian Dao,
Fu Bao Street, Futian District,
Shenzhen 518038
Tel: +86-755 8348 0418
Fax: +86-755 8359 5154

Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd
No. 56 HuLi Dadao, 3rd Floor,
Unit S1 & S2, HuLI District,
Xiamen, Fujian, 361006
Tel: +86-592 570 3399
Fax: +86-592 570 3377

Shanghai Mentor Media Co., Ltd
Floor 2, Unit 4 East Side, Land 71#,
No. 211 Qinqiao Road, Pudong,
Shanghai, 201206
Tel: +86-21 5834 1893/5834
2368/5834 1699

Mentor Shanghai Trading Co., Ltd
Unit A-808C, No.188 Yesheng Road, China
(Shanghai) Pilot Free Trade Zone
(Yangshan), Shanghai, 201308
Tel: +86-21 6106 0899

Aslapack Ltd
2/F, Dorset House, Taikoo Place
979 King's Road, Quarry Bay
Hong Kong
Web: aslapack.com
E-mail: info@aslapack.com
Tel: +852 2735 1163

Aslapack (Shenzhen) Co., Ltd.
3rd floor, Nb.2 Jinsheng 4th Rd,
Lanzhu Rd North side.
Shenzhen Export Processing Zone,
Pingshan, Shenzhen, 518118
Web: aslapack.com
E-mail: info@aslapack.com
Tel: +86 755 8966 6950

CZECH REPUBLIC

Mentor Media Czech s.r.o.
Vlastimila Pecha 1302/2
Brno, 627 00
Tel: +420 515 577 401

INDIA

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd

Registered Office and Print & Packaging Operations - DTA Unit (Domestic Tariff Area)
B-50, SIPCOT Industrial Park,
Irukkattukottai - 602 117,
Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu.
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations - DTA Unit, (Domestic Tariff Area)
B-51, SIPCOT Industrial Park,
Irukkattukottai - 602 117,
Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu.
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations - SEZ Unit - (Special Economic Zone)
Plot No. DV-2,
SIPCOT HI-TECH SEZ,
Sriperumbudur, Kancheepuram
(Dist.) - 602 106, Tamilnadu.
Tel: +91 44 6714 4218
Fax: +91 44 6714 4246

MEXICO

Mentor Media Juárez S.A. de C.V.
Libre Comercio No. 2164
Parque Industrial Américas
Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575 México
Tel: +52 656 257 1603

SINGAPORE

Mentor Media Ltd
Fulfillment Plant
24 Penjuru Road, #09-02
Singapore 609128

KWE Jurong Hub
3A, 3B, 4A, 4B, 7 Bulim Street
Singapore 648175

TAIWAN

Mentor Media Taiwan Branch
Rm. 2, 7F., No.146,Wenxing Rd.,
Guishan Township,
Taoyuan County 33377,
Tel: +886-3-3279389#401
Fax: +886-3279382

USA

Mentor Media (USA)
Supply Chain Management, Inc
865 South Washington Ave
San Bernardino, CA, 92408
Tel: +1 909 930 0800
Fax: +1 909 930 0807

Elanders Sverige AB
Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
MD: Mattias Olofsson

Viared
Box 22035
501 14 Borås, Sweden

Vällingby
Box 518
162 15 Vällingby, Sweden

RENEWED TECH

Azalea Global IT AB
Web: www.azaleait.se
E-mail: info@azaleait.se
Tel: +46 31 313 32 59
MD: Henrik Cohn

Amalia Jönssons gata 27
421 31 Västra Frölunda, Sweden
(New address from 2022-05-01:
Första Långgatan 30,
413 27 Gothenburg, Sweden)

ReuseIT Sweden AB
Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 470 70 35 00
Site Manager: Micael Ahman

Ronvägen 1
352 45 Växjö, Sweden

PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

President: Sven Burkhard

GERMANY

d|o|m Deutsche Online Medien GmbH
Anton-Schmidt-Straße 5,
71332 Waiblingen
Web: www.deutsche-online-medien.de
E-mail: info@d-o-m.org
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

Elanders GmbH
Anton-Schmidt-Straße 15,
71332 Waiblingen
Web: www.elanders.com/ger
E-mail: info.germany@elanders.com
Tel: +49 71 51 95 63 0
Fax: +49 71 51 95 63 109

fotokasten GmbH
Anton-Schmidt-Straße 5,
71332 Waiblingen
Web: www.fotokasten.de
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

myphotobook GmbH
Oranienstraße 183
10999 Berlin
Web: www.myphotobook.de
Tel: +49 180 5 846 846
Fax: +49 3052 0 047 441

Schmid Druck + Medien GmbH
Gewerbepark 5
86687 Kaisheim
Web: www.druckerei-schmid.de
E-mail: info@druckerei-schmid.de
Tel: +49 90 99 96 95 0
Fax: +49 90 99 96 95 30

Schätzl Druck & Medien GmbH
Am Stillflecken 4
86609 Donauwörth
Web: www.schaetzl.com
E-mail: info@schaetzl.com
Tel: +49 90 67 06 34 0
Fax: +49 90 67 06 34 20

HUNGARY

Elanders Hungary Kft

Zalalövő
Újmajor u. 2.
8999 Zalalövő
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

Jászberény
5100 Jászberény,
Fémnyomó u. 1.
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

ITALY

Elanders Italy S.r.l.
Via Delle Industrie 8,
31050 Ponzano Veneto (TV)
Web: www.elanders.com/ita
Tel: +39 (0) 422 44 22 53
Fax: +39 (0) 422 44 22 53

POLAND

Elanders Polska Sp. z o.o.

Płońsk
Ul. Mazowiecka 2,
09-100 Płońsk
Web: www.elanders.com/pol,
www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 23 662 23 16
Fax: +48 23 662 31 46

Wrocław
Wrocławska str. 33D,
55-095 Długoleka
Web: www.elanders.com/pol,
www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 71 346 06 78

UNITED KINGDOM

Elanders Ltd
Merlin Way, New York Business Park,
North Tyneside, NE27 0QG, England
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: addingvalue@elanders.com
Tel: +44 1912 80 04 00
Fax: +44 1912 80 04 01

Elanders McNaughtan's Ltd
(Elanders Packaging)
Unit 4, 21 James Street Righead
Industrial Estate Bellshill
ML4 3LU, Scotland
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: info.scotland@elanders.com
Tel: +44 1236 733 833

Spreckley Limited
79 Arnold Road Nottingham
NG6 0ED, United Kingdom
Web: www.spreckleys.com
E-mail: davidcorthorn@spreckleys.com
Tel: +44 115 978 3786
Fax: +44 115 978 3784

USA

ElandersUSA, LLC

Acworth
4525 Acworth Industrial Drive
Acworth, Georgia 30101
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Kennesaw
Kennesaw 1925 Shiloh road
30144 Kennesaw, Georgia
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Midland Information
Resources Company
5440 Corporate Park Drive
Davenport, IA 52807
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 563 359 3696
Fax: +1 563 823 7651

TeamEngine Document E-Sign ID: 0A2FF656-C361-4342-987C-74EEED7FF248. Page 131 of 135.

Kalendarium och

ÅRSSTÄMMA

Aktieägare i Elanders AB (publ) hälsas välkomna till bolagets årsstämma torsdagen den 21 april 2022.

Elanders AB:s årsstämma kommer att hållas den 21 april 2022, Södra Porten Konferenscenter, Flöjelbergsgatan 1C, Mölndal. Mer information om stämman och hur de aktieägare som önskar delta kan anmäla sig kommer i samband med kallelsen till stämman och kommer även att publiceras på www.elanders.com.

Kalendarium

Årsstämma	21 april 2022	**Delårsrapport Q2, 2022**	12 juli 2022	**Bokslutskommuniké 2022**	23 januari 2023
Delårsrapport Q1, 2022	21 april 2022	**Delårsrapport Q3, 2022**	17 oktober 2022		

FSC®-märkt

ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-REDOVISNING

De senaste åren har det hänt mycket på miljöområdet och miljömärkta trycksaker har blivit en självklarhet. På Elanders gör vi allt för att gå från ord till handling. Det gör vi för miljön, för våra kunder, för oss och för framtiden. Denna årsredovisning är FSC®-märkt.

Till års- och hållbarhetsredovisningen 2021 har vi använt det till 100 procent återvunna pappret Circleoffset Premium White med en ytvikt på 120 g/m² till inlagan samt 300 g/m² till omslaget. Papprets mycket höga vithet gör att det lämpar sig även för de mest krävande trycksakerna. Det har hög miljöprestanda och är FSC-Recycled-, EU Eco-Label- och Der Blau Engel-certifierat.

FSC
www.fsc.org
RECYCLED
Papper tillverkat av återvunnet material
FSC® C109325

PRODUKTIONSFAKTA
Form: Narva.

Produktion: Elanders AB i samarbete med Narva.

Papper: Omslag: Circleoffset Premium White 300 g.
Inlaga: Circleoffset Premium White 120 g.

Tryck: Schmid Druck + Medien GmbH, Tyskland, ett bolag inom Elanderskoncernen.

BILDER
Azalea IT: sid. 35.
Bergen Logistics: sid. 26.
Elanders: sid. 33.
LGI: sid. 29–31.
Mikael Göthage: sid. 7, 24–25, 124–127.
ReuseIT: sid. 35.

DISTRIBUTIONSPOLICY
Elanders årsredovisning distribueras till de aktieägare som aktivt har beställt en tryckt version, vissa kunder och övriga intressenter.

På Elanders webbplats går det att ladda ner årsredovisningen både på svenska och engelska. Intresserade kan via webbplatsen ta del av Elanders årsredovisningar tio år tillbaka i tiden.

elanders

20220617257 26

Dan Frohm
Dan Frohm
E-mail: dan.frohm@dfadvisory.com
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:31 CET

Carl Bennet
Carl Bennet
E-mail: carl.bennet@carlbennetab.se
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:31 CET

Magnus Nilsson
Magnus Nilsson
E-mail: magnus.nilsson@elanders.com
Role: CEO
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:35 CET

Eva Elmstedt
Eva Elmstedt
E-mail: eva.elmstedt@syntavia.com
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:37 CET

Martin Afzelius
Martin Afzelius
E-mail: martin.afzelius@elanders.com
Role: Me.
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:38 CET

Anne Lenerius
Anne Lenerius
E-mail: anne@lenerius.com
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:41 CET

Cecilia Lager
Cecilia Lager
E-mail: lager.cecilia@gmail.com
Role: Board Member
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:49 CET

Johan Stern
Johan Stern
E-mail: johan@stern.nu
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 14:57 CET

Caroline Sundewall
Caroline Sundewall
E-mail: caroline@sundewall.com
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 15:00 CET

Martin Schubach
Martin Schubach
E-mail: martin.schubach@elanders.com
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 15:13 CET

Erik Gabrielson
Erik Gabrielson
E-mail: erik.gabrielson@vinge.se
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 15:36 CET

Tomas Hilmarsson
Tomas Hilmarsson
E-mail: tomas.hilmarsson@pwc.com
Role: Revisor
Verified by Mobile BankID
2022-03-16 15:58 CET