

**Årsredovisning**  
för  
**Sustancia & Partners AB**  
556837-6775

Räkenskapsåret  
2025

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-05-21.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till behandling av ansamlad förlust.  
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Dan Sehlberg, Styrelseledamot  
2026-05-23

Styrelsen för Sustancia & Partners AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Bolaget bedriver manuarbete, affärsutveckling, företagsledning samt rådgivning inom ledarskap, strategi och marknadsföring.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	460	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-136	-567	-603	-659
Soliditet (%)	4,5	3,5	5,6	4,3

Bolaget har under räkenskapsåret återupptagit/bedrivit verksamhet och redovisar en omsättning hänförlig till uppdrag inom rådgivning.

#### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	50 000	555 305	-566 984	<b>38 321</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-566 984	566 984	<b>0</b>
Erhållna aktieägartillskott		140 000		<b>140 000</b>
Årets resultat			-135 992	<b>-135 992</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>128 321</b>	<b>-135 992</b>	<b>42 329</b>

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 2 334 300 (2 194 300).

#### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	128 321
årets förlust	-135 992
	<b>-7 671</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	-7 671
	<b>-7 671</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Not

2025-01-01  
-2025-12-31

2024-01-01  
-2024-12-31

### Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.

Nettoomsättning		460 000	0
Övriga rörelseintäkter		1 218	827
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>461 218</b>	<b>827</b>

### Rörelsekostnader

Övriga externa kostnader		-402 236	-323 656
Personalkostnader	2	-169 961	-220 440
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-22 160	-22 160
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-594 357</b>	<b>-566 256</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-133 139</b>	<b>-565 429</b>

### Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		940	2 888
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 793	-4 443
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-2 853</b>	<b>-1 555</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-135 992</b>	<b>-566 984</b>

**Resultat före skatt**

**-135 992**      **-566 984**

**Årets resultat**

**-135 992**      **-566 984**

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	4 160	26 320
Övriga materiella anläggningstillgångar	4	404 050	404 050
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>408 210</b>	<b>430 370</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	5	24 657	24 657
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>24 657</b>	<b>24 657</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>432 867</b>	<b>455 027</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		151 844	228 192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		111 201	185 538
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>263 045</b>	<b>413 730</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		225 137	225 137
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>225 137</b>	<b>225 137</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		11 547	771
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>11 547</b>	<b>771</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>499 729</b>	<b>639 638</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>932 596</b>	<b>1 094 665</b>

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

50 000

50 000

**Summa bundet eget kapital**

**50 000**

**50 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

128 321

555 305

Årets resultat

-135 992

-566 984

**Summa fritt eget kapital**

**-7 671**

**-11 679**

**Summa eget kapital**

**42 329**

**38 321**

#### Kortfristiga skulder

Övriga skulder

870 267

1 036 344

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

20 000

20 000

**Summa kortfristiga skulder**

**890 267**

**1 056 344**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**932 596**

**1 094 665**

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Övriga materiella tillgångar	0 år

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	1	1

### Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	273 774	273 774
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>273 774</b>	<b>273 774</b>
Ingående avskrivningar	-247 454	-225 294
Årets avskrivningar	-22 160	-22 160
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-269 614</b>	<b>-247 454</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 160</b>	<b>26 320</b>

**Not 4 Övriga materiella anläggningstillgångar**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	404 050	404 050
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>404 050</b>	<b>404 050</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>404 050</b>	<b>404 050</b>

**Not 5 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	24 657	24 657
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>24 657</b>	<b>24 657</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24 657</b>	<b>24 657</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-05-21

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

*Dan Sehlberg*  
Dan Sehlberg  
Ordförande  
2026-05-21

*Ana Bromberg Sehlberg*  
Ana Bromberg Sehlberg  
  
2026-05-21