

Tjänsteanteckning 2022-11-03
Denna årsredovisning ersätter handling som
inkom: 2022-06-07 och har film nr: 8959-3242
/MP1, Bolagsverket

Årsredovisning NPB Automation AB

Org.nr 556266-7948

Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31


Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 18 maj 2022.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Jönköping den 18 maj 2022



Lennart Persson

Arsredovisning

för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen och Verkställande direktören för NPB Automation AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Noter	8

Styrelsens säte: Jönköping

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

NPB Automation AB utvecklar, konstruerar och tillverkar automationsufrustning som hanterar lock och bottnar till dryckes- och andra livsmedelsförpackningar samt sprayburkar.

Verksamheten bedrivs i förhyrda lokaler i Jönköping.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Orderingången var god under verksamhetsåret och genererade en omsättning överstigande föregående års. Rörelseresultatet steg som följd av en gynnsam uppdragsstruktur.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget förväntar en fortsatt god konjunktur under innevarande år.

Utbrottet av coronaviruset covid-19 har hittills haft en begränsad påverkan på bolaget. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet och vi efterlever de riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i de länder vi verkar. Detta i sig kan innebära begränsningar i våra möjligheter att genomföra installationer och upprätthålla service. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning och inköp av tjänster. Vi bevakar utvecklingen noga och vidtar nödvändiga åtgärder för att begränsa negativa

Den pågående konflikten i Ukraina har hittills inte heller påverkat bolaget i väsentlig omfattning. NPB bedriver ingen egen verksamhet i Ukraina eller Ryssland. De fåtal pågående projekt som finns i området avslutas. Inga direkta effekter på materialleveranser har så här långt identifierats.

Bolaget är genom sin internationella verksamhet exponerad för risker till följd av förändringar i valutakurser, främst avseende EUR och USD.

Ägarförhållanden

Koncernen omfattar NPB Automation AB, med säte i Jönköping, samt det helägda dotterbolaget i USA, NPB Automation USA Inc. NPB Automation AB är helägt dotterbolag till XANO Automation AB, org nr 556432-6329, som i sin tur är helägt dotterbolag till börsnoterade XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055.

Flerårsöversikt	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (tkr)	473 062	305 589	237 853	237 701	212 611
Resultat efter finansiella poster (tkr)	113 333	44 988	36 042	45 117	46 723
Balansomslutning (tkr)	321 937	206 352	73 823	102 565	84 873
Soliditet (%)	18,6%	16,2%	24,1%	16,8%	21,7%
Medelantal anställda	63	56	49	45	40

För definitioner, se not 29.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat	29 012
Årets resultat	26 128
	55 140
disponeras så att	
i ny räkning överföres	55 140
	55 140

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	473 062	305 589
Kostnad för sålda varor		-341 353	-230 867
Bruttoresultat	6	131 709	74 722
Försäljningskostnader		-12 409	-9 138
Administrationskostnader	3	-14 971	-13 270
Övriga rörelseintäkter	7	7 520	7 385
Övriga rörelsekostnader	8	-4 477	-11 630
Rörelseresultat	4,5,9	107 372	48 069
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	6 669	3 489
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-708	-6 570
		5 961	-3 081
Resultat efter finansiella poster		113 333	44 988
Bokslutsdispositioner	12	-80 343	-25 116
Resultat före skatt		32 990	19 872
Skatt på årets resultat	13	-6 862	-4 200
Årets resultat		26 128	15 672

Balansräkning	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	2 055	275
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	15	0	0
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	16	1 878	4 902
		3 933	5 177
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	1 468	921
Inventarier, verktyg och installationer	18	1 731	1 502
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	776	0
		3 975	2 423
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	439	0
Uppskjuten skattefordran		59	0
		498	0
Summa anläggningstillgångar		8 406	7 600
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Varor under tillverkning		16 538	2 688
Förskott till leverantör		31 375	11 712
		47 913	14 400
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		89 966	30 110
Fordringar hos koncernföretag	21	134 135	138 941
Övriga fordringar	2	40 421	14 562
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 092	733
		265 614	184 346
<i>Kassa och bank</i>		4	6
Summa omsättningstillgångar		313 531	198 752
SUMMA TILLGÅNGAR		321 937	206 352

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	22		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
Fond för utvecklingsutgifter		3 933	5 177
		4 053	5 297
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		29 012	12 096
Årets resultat		26 128	15 672
		55 140	27 768
Summa eget kapital		59 193	33 065
<i>Obeskattade reserver</i>	23	924	581
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	24	1 784	1 144
		1 784	1 144
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder	2	172 002	125 302
Leverantörsskulder		41 390	24 315
Skulder till koncernföretag	21,26	13 442	2 155
Aktuella skatteskulder		7 510	4 446
Övriga skulder		2 985	1 369
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	22 707	13 975
		260 036	171 562
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		321 937	206 352

ank=20220607;2022060802259

Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutg	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2020-01-01	100	20	6 283	10 714	276	17 393
Omföring resultat föregående år	0	0	0	276	-276	0
Upplösning av bundna fonder	0	0	-1 106	1 106	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	15 672	15 672
Utgående balans 2020-12-31	100	20	5 177	12 096	15 672	33 065
Omföring resultat föregående år	0	0	0	15 672	-15 672	0
Upplösning av bundna fonder	0	0	-1 244	1 244	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	26 128	26 128
Utgående balans 2021-12-31	100	20	3 933	29 012	26 128	59 193

Kassaflödesanalys

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	107 372	48 069
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		
Avskrivningar och nedskrivningar	1 987	2 921
Kursdifferens, koncernkonton	4 909	-3 497
	114 268	47 493
Erhållen ränta	1 055	1 101
Erlagd ränta	-3	-685
Skatt	-3 857	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	111 463	47 911
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av varulager	-33 513	-8 582
Förändring av rörelsefordringar	-81 268	-125 068
Förändring av rörelseskulder	85 410	113 368
Kassaflöde från den löpande verksamheten	82 092	27 629
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av andelar i dotterföretag	-439	0
Förvärv av/Erlagda förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	0	-1 117
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 295	-681
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 734	-1 798
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av avsättningar	640	-829
Lämnade koncernbidrag	-80 000	-25 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-79 360	-25 829
Årets kassaflöde	-2	2
Likvida medel vid årets början	6	4
Likvida medel vid årets slut	4	6

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncern tillhörighet

Bolaget är helägt dotterbolag till XANO Automation AB, org nr 556432-6329, som i sin tur är helägt av XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055, båda med säte i Jönköping. XANO Industri AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Avdrag görs för lämnade rabatter. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

För projektleveranser till förpackningsindustrin vinstavräknar företaget utförda entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen brutto projekt för projekt som fordran respektive skuld till beställare.

Redovisning av leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Bolagets leasingavtal avser hyra av lokaler. Se vidare not 4.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3-5 år
Patent	10 år

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2021	2020
Norden	799	370
Övriga Europa	188 970	132 709
Nordamerika	121 786	99 083
Övriga marknader	161 507	73 427
	473 062	305 589

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Inledningvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas används istället prognosvärdet för resultatbedömning. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter.

Totala uppdragsinkomster redovisade som intäkter under året uppgår till 442 031 tkr (275 731).

	2021	2020
För pågående uppdrag		
Uppdragsinkomster som redovisas som intäkt	371 927	238 996
Erhållna förskott	553 848	354 607
Fordran på beställare (ingår i posten Övriga fordringar i balansräkningen)	34 655	9 922
Skuld till beställare (ingår i posten Förskott från kunder i balansräkningen)	161 169	122 859

Not 3 Arvode till revisorer

	2021	2020
<i>Ernst & Young AB</i>		
Avseende revisionsuppdraget	90	83
	90	83

Not 4 Operationella leasingavtal/lokalhyror

	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	4 768	5 110
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Ska betalas inom 1 år	4 972	4 683
Ska betalas mellan 2-5 år	0	4 683

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
<i>Medelantalet anställda</i>		
Män	54	49
Kvinnor	9	7
	63	56
	2021	2020
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelse och verkställande direktör	275	190
Övriga anställda	40 439	31 583
	40 714	31 773
Tantiem till styrelse och verkställande direktör ingår med	62	20
<i>Pensions- och övriga sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	19	58
Pensionskostnader för övriga anställda	5 333	4 315
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	14 245	10 306
	19 597	14 679

Bolaget har under 2020 erhållit stöd till följd av Covid-19 uppgående till 846 tkr, varav 636 tkr avser sociala avgifter vilka reducerar personalkostnader i resultaträkningen. Övriga stöd avser sjuklön och redovisas som övrig rörelseintäkt. Tidigare verkställande direktör övergick till annan tjänst inom bolaget under 2020. Interims-VD är ej anställd i företaget. Pensionskostnad innefattar ej löneskatt.

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</i>		
Andel kvinnor i styrelsen	25%	33%
Andel män i styrelsen	75%	67%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25%	50%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75%	50%

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	37%	39%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	0%	0%

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Kursdifferenser	7 429	7 175
Övriga rörelseintäkter	0	0
Erhållna statliga bidrag	91	210
	7 520	7 385

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Kursdifferenser	-4 477	-9 653
Nedskrivning av balanserade utvecklingsarbeten	0	-1 977
	-4 477	-11 630

Not 9 Av- och nedskrivningarnas fördelning per funktion

	2021	2020
Kostnad sålda varor	-1 842	-843
Försäljningskostnader	-74	-40
Administrationskostnader	-71	-62
Övriga rörelsekostnader	0	-1 977
	-1 987	-2 922

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	1 055	366
Övriga ränteintäkter	0	735
Kursdifferens	5 614	2 388
	6 669	3 489

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-3	-19
Övriga räntekostnader	0	-666
Kursdifferens	-705	-5 885
	-708	-6 570

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Lämnat koncernbidrag	-80 000	-25 000
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-343	-116
	-80 343	-25 116

Not 13 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	6 921	4 200
Justering avseende tidigare år	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-59	
Summa redovisad skatt	6 862	4 200
Genomsnittlig effektiv skattesats	20,8%	21,1%
Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	32 990	19 872
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	6 796	4 253
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	331	33
Överföring räntenetto till koncernföretag	-206	-86
Förändring uppskjuten skatt investeringar 2021	-59	0
Justering av skatt avseende tidigare år	0	0
Redovisad skatt	6 862	4 200
Effektiv skattesats	20,8%	21,1%

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 457	10 480
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	3 024	1 977
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 481	12 457
Ingående avskrivningar	-10 205	-9 935
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-1 244	-270
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 449	-10 205
Ingående nedskrivningar	-1 977	0
Årets nedskrivningar	0	-1 977
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 977	-1 977
Utgående redovisat värde	2 055	275

Balanserade utgifter inkluderar både förvärvade och internt upparbetade tillgångar. Genomsnittlig återstående avskrivningstid uppgår till 2 år.

Not 15 Koncessioner, patent, licenser, varumärken

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	1 198
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 198
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Ingående avskrivningar	0	-1 198
Försäljningar/utrangeringar	0	1 198
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

Not 16 Förskott avseende immaterialla tillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 902	5 762
Årets förskott	0	1 117
Omklassificeringar	-3 024	-1 977
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 878	4 902
Utgående redovisat värde	1 878	4 902

Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 085	5 085
Årets anskaffningar	678	0
Försäljningar/utrangeringar	-992	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 771	5 085
Ingående avskrivningar	-4 164	-4 039
Försäljningar/utrangeringar	992	0
Årets avskrivningar	-131	-125
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 303	-4 164
Utgående redovisat värde	1 468	921
<i>Tillgångar som innehas via leasingavtal</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 309	4 661
Årets anskaffningar	841	681
Försäljningar/utrangeringar	-1 723	-33
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 427	5 309
Ingående avskrivningar	-3 807	-3 291
Försäljningar/utrangeringar	1 723	33
Årets avskrivningar	-612	-549
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 696	-3 807
Utgående redovisat värde	1 731	1 502
<i>Tillgångar som innehas via leasingavtal</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets anskaffningar	776	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	776	0

Not 20 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets anskaffningar	439	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	439	0
Utgående redovisat värde	439	0

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
NPB Automation USA Inc	100%	100%	100	439
				439

	Org.nr.	Säte	Eget kapital*	Årets resultat*
NPB Automation USA Inc	87-1409833	Chicago, USA	1 131	902

*Eget kapital samt Årets resultat har angetts i sin helhet oavsett ägarandel.
Med Årets resultat avses resultat efter finansiella poster

Not 21 Fordringar hos koncernföretag

Inkluderar behållning på koncernkonto.	2021-12-31	2020-12-31
<i>Tillgångar</i>		
Tillgodohavande	214 217	163 861
<i>Skulder</i>		
Beviljad intern kreditlimit	19 194	36 701
Outnyttjad kredit	-19 194	-36 701
Utnyttjad kredit	0	0

Koncernintern checkräkningskredit finns för flera valutor.

Not 22 Antal aktier

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Kvotvärde	Kvotvärde	Antal	Antal
Aktier	100	100	1 000	1 000

Not 23 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	924	581
	924	581

Av obeskattade reserver utgör 190 (120) tkr uppskjuten skatteskuld.

Not 24 Avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Övriga avsättningar</i>		
Belopp vid årets ingång	1 144	1 973
Årets avsättningar	2 694	1 431
Under året återförda belopp	-2 054	-2 260
	1 784	1 144

Specifikation övriga avsättningar

Garantiåtaganden	1 784	1 144
------------------	-------	-------

Beloppet förväntas förfalla till betalning mellan ett till fem år från balansdagen.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	13 749	8 367
Upplupna sociala avgifter	5 729	3 065
Övriga upplupna kostnader	3 229	2 543
	22 707	13 975

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	7 250	7 250
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 27 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Det råder en osäkerhet kring hur och i vilken omfattning NPBs verksamhet kommer att påverkas av den pågående konflikten i Ukraina. NPB utvärderar i dagsläget omfattningen av pågående projekt till kunder i det aktuella området samt eventuell påverkan på materialförsörjning.

Not 28 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31	2020-12-31
Förslag till resultatdisposition		
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel		
Balanserat resultat	29 012	12 096
Årets resultat	26 128	15 672
	55 140	27 768
disponeras så att		
i ny räkning överföres	55 140	27 768
	55 140	27 768

NPB Automation AB
556266-7948

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Jönköping den

Frans Augustijn
Ordförande

Lenart Persson

Marie Ek-Jonson

Fredrik Granlund
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Följande handlingar har undertecknats den 17 maj 2022



Årsredovisning 2021 NPB Automation
AB.pdf
(395615 byte)
SHA-512: 963420376ffe1764f3d938850ec6d4b02b3d5
e6c5f1ebaff8bb04393627477f32dfb848831d42df59ab
2862cf96f7caf0eb7a16f63096619ffab7524d191e508

Underskrifter

2022-05-09 13:08:16 (CET)



Fredrik Granlund

fredrik.granlund@npb.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-05-09 13:58:37 (CET)



Frans Augustijn

frans.augustijn@xano.se
+31610748093
Undertecknat med SMS

2022-05-09 15:55:17 (CET)



Marie Ek Jonson

marie.ek-jonson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-05-09 15:56:37 (CET)



Lennart Persson

lennart.persson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-05-17 13:52:01 (CET)



Joakim Falck

joakim.falck@se.ey.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



NPB Automation 2021

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:
f620688fa52f35e3787de6c3af2f38baefada1858626937ea285359af1276aad835fe2c00e60d0a509ad4ff6ac047d00582f5d3a19ac672929ca67a805052470



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.



Building a better
working world

nr=20220607;2022060802272

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NPB Automation AB, org.nr 556266-7948

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NPB Automation AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NPB Automation ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NPB Automation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

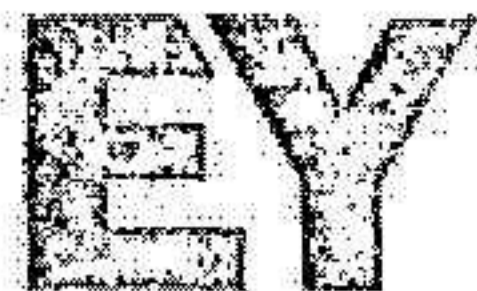
Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Martin Hjerppe
036-31 22 00



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NPB Automation AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NPB Automation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 17 maj 2022

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Men Hjerne
036-312200

k=20220607;2022060802273

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

VERKSAMHET

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 3 151 MSEK (2 239). Rörelseresultatet uppgick till 453 MSEK (274), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,4 procent (12,2). Resultat före skatt var 433 MSEK (251). Resultatet innefattar engångsposter om 8 MSEK, se vidare not 10.

AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

Resultat per aktie var 11:80 SEK (6:86). Eget kapital per aktie uppgick till 46:25 SEK (36:25). Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 28992541. Soliditeten var 38 procent (42) vid årets slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 245 (1 055).

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

De negativa konsekvenserna av coronapandemin var begränsade för koncernen. Lokala restriktioner ledde till enstaka fall av uppskjutna projektavslut. Inga omfattande störningar upplevdes avseende materialförsörjningen och leveransförmågan var fortsatt god.

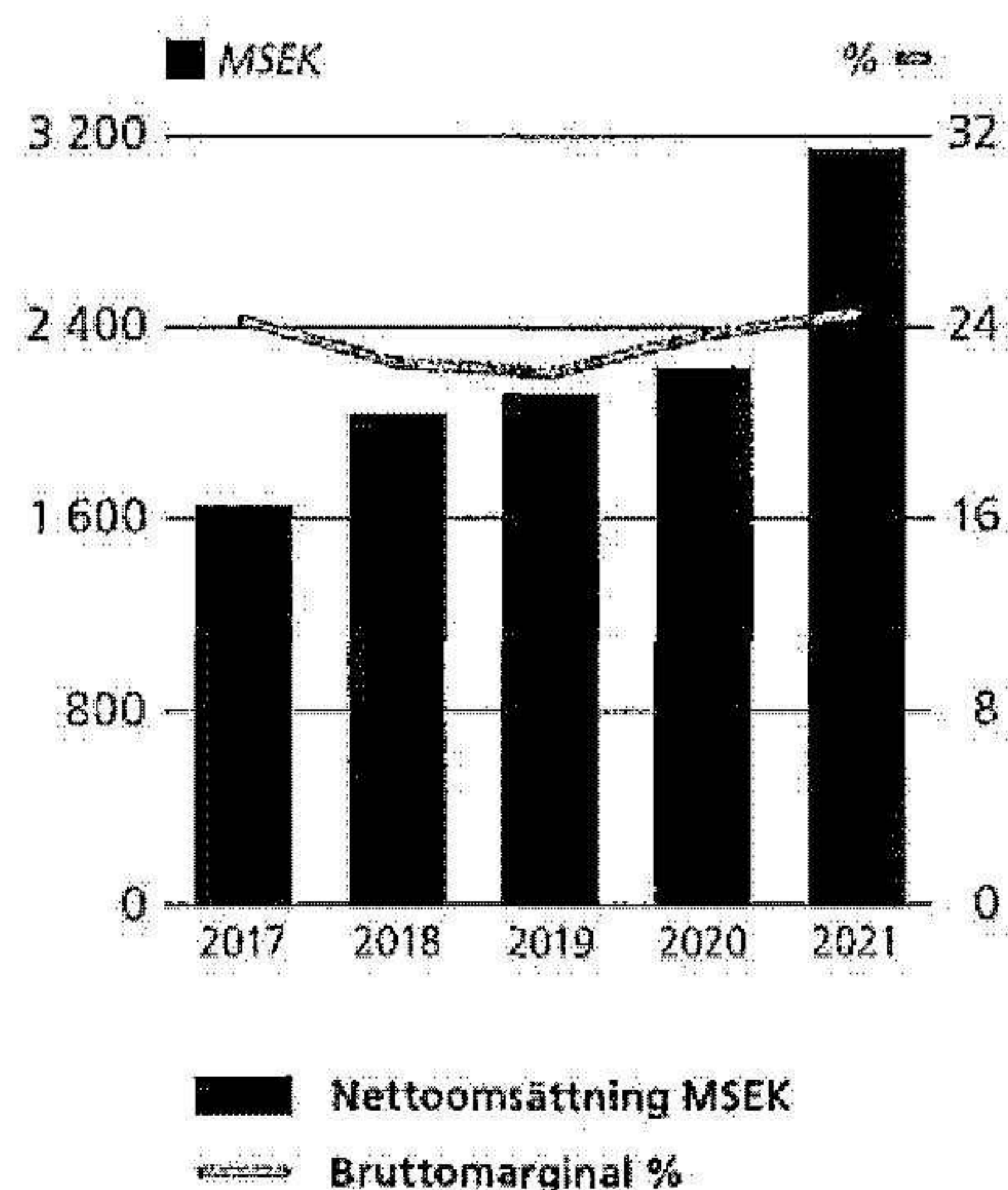
Den 19 maj förvärvades PiWi Beheer B.V. med dotterbolag, beläget i Stramproy, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs inom dotterbolaget Case Packing Systems B.V. (CPS), omfattar utveckling och tillverkning av system för helautomatiserad hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljning sker globalt med Europa som huvudmarknad. CPS lösningar angränsar till och kompletterar befintlig verksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Genom förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och tillgång till nya marknadssegment. Ytterligare samordningsfördelar kan uppnås genom att affärsenhetens företag med gemensamma resurser har möjlighet att erbjuda marknaden mer kompletta lösningar och kapacitet att genomföra omfattande automationsuppdrag.

Köpeskillingen, som betalas kontant, uppgick till 31 MEUR på skuldfri basis. Nettoomsättningen uppgår till ca 25 MEUR med en EBITDA-marginal om 20 procent. Antalet anställda är 70. Konsolidering har skett från och med den 31 maj 2021. De förvärvade enheterna väntas bidra med 1:20 SEK i resultat per aktie på årsbasis.

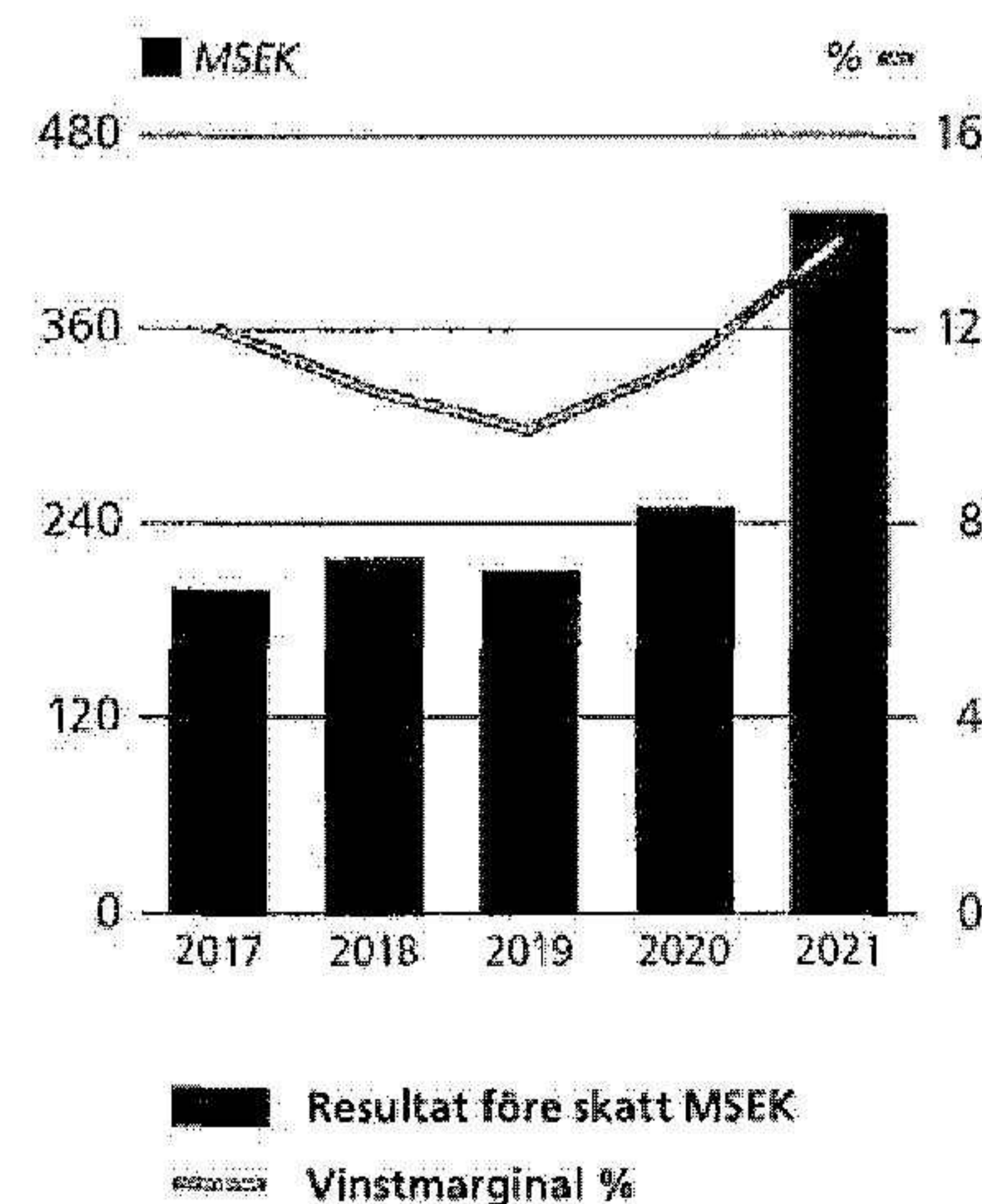
Den 31 maj förvärvades CIM Industrial Systems A/S med dotterbolag, beläget i Aarhus, Köpenhamn och Fredericia, Danmark. CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom Industri 4.0-konceptet. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industrial IoT, Track & Trace/Serialisation, Machine Vision och Test & Measurement. CIMs lösningar gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Kunderna utgörs av välrenommerade företag inom sektorerna läkemedel och infrastruktur. CIM sysselsätter omkring 50 personer, de flesta med ingenjörsbakgrund. Omsättningen uppgår till ca 65 MDKK. CIMs industriella mjukvaruprodukter och utvecklingskapacitet kompletterar befintlig automationsverksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Förvärvet tillför specialistkompetens inom mjukvaruutveckling och ger även tillgång till nya marknadssegment. Det finns goda utvecklingsmöjligheter för affärskonceptet internationellt och många av CIMs tjänster är direkt applicerbara på de egenutvecklade systemen inom affärsenheten. Med gemensamma resurser kan affärsenhetens företag förse marknaden med helhetslösningar som inkluderar avancerad mjukvaru-intelligens och har därigenom förstärkta möjligheter att genomföra omfattande och komplexa automationsuppdrag. CIMs produkter och tjänster kan också erbjudas till kunder inom koncernens övriga affärsenheter. Konsolidering har skett från och med den 31 maj 2021. Förvärvet bedöms ha en marginell positiv påverkan på XANOs resultat per aktie.

Den 12 november förvärvades Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag, beläget i Rijssen, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs i dotterbolaget PRM Kunststoffen B.V. (PRM), omfattar utveckling och tillverkning av produkter och system genom rotationsgjutning av polymera material. Företaget förfogar bland annat över Europas största gjutmaskin. Försäljningen sker till ledande företag i Europa, med Nederländerna och Tyskland som primära marknader. PRM har 54 anställda och

NETTOOMSÄTTNING & BRUTTOMARGINAL



RESULTAT FÖRE SKATT & VINSTMARGINAL



omsätter ca 11 MEUR med god lönsamhet. PRM kompletterar befintlig verksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Products. Ett viktigt område för kommande samordningsaktiviteter är hållbar produktion. Som ett av få företag inom rotationsgjutning har PRM kapacitet och kompletta resurser för egen återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Förvärvet innebär att affärsenhetens pågående arbete med utveckling av hållbara lösningar för återvinning och återanvändning av plastmaterial tar ännu ett steg framåt. PRM tillför också ytterligare teknikkompetens och stärker affärsenhetens marknadsnärvaro i norra Europa. Förvärvet skapar en bra bas för tillverkning och marknadsföring av de egna produktsortimenten inom industri och infrastruktur på Europamarknaden. Samordningsfördelar kan uppnås genom att affärsenhetens företag med gemensamma resurser har möjlighet att erbjuda såväl utökad kapacitet som större närhet till ledande kunder. Konsolidering har skett från och med den 1 november 2021. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på XANOs resultat per aktie.

HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Det råder en osäkerhet kring hur och i vilken omfattning XANOs verksamhet kommer att påverkas av den pågående konflikten i Ukraina. XANO bedriver ingen egen verksamhet i Ukraina eller Ryssland. XANO utvärderar i dagsläget omfattningen av pågående projekt till kunder i det aktuella området samt eventuell påverkan på materialförsörjning.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet var under 2021 uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax och PRM. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter främst inom fordon och infrastruktur.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatörer och transportsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar

även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Jorgensen, NPB och Polyketting.

I Precision Technology ingår Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit. Verksamheten omfattar avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar främst små till medelstora serier av detaljer och system inom bland annat medicinteknik och infrastruktur.

KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Koncernen kan summera ännu ett år som det starkaste hittills. Via såväl egen expansion som tillskott av förvärvade verksamheter redovisas en omsättningsökning överstigande 40 procent jämfört med föregående år. Sammantaget har marginalerna också förstärkts. Flexibla verksamheter med engagerade och ansvarstagande medarbetare har återigen visat att utmaningar kan bli möjligheter. God innovationsförmåga och anpassningsbarhet har varit vitala begrepp inom koncernen. Hög kvalitet och leveransprecision har kunnat upprätthållas även under pressande omständigheter. Genom löpande uppdatering och utveckling av egna produkter och lösningar har försäljningen av dessa vuxit stadigt, vilket påverkat lönsamheten positivt. Samtliga affärsenheter presterar väl men det finns alltså områden med förbättringspotential.

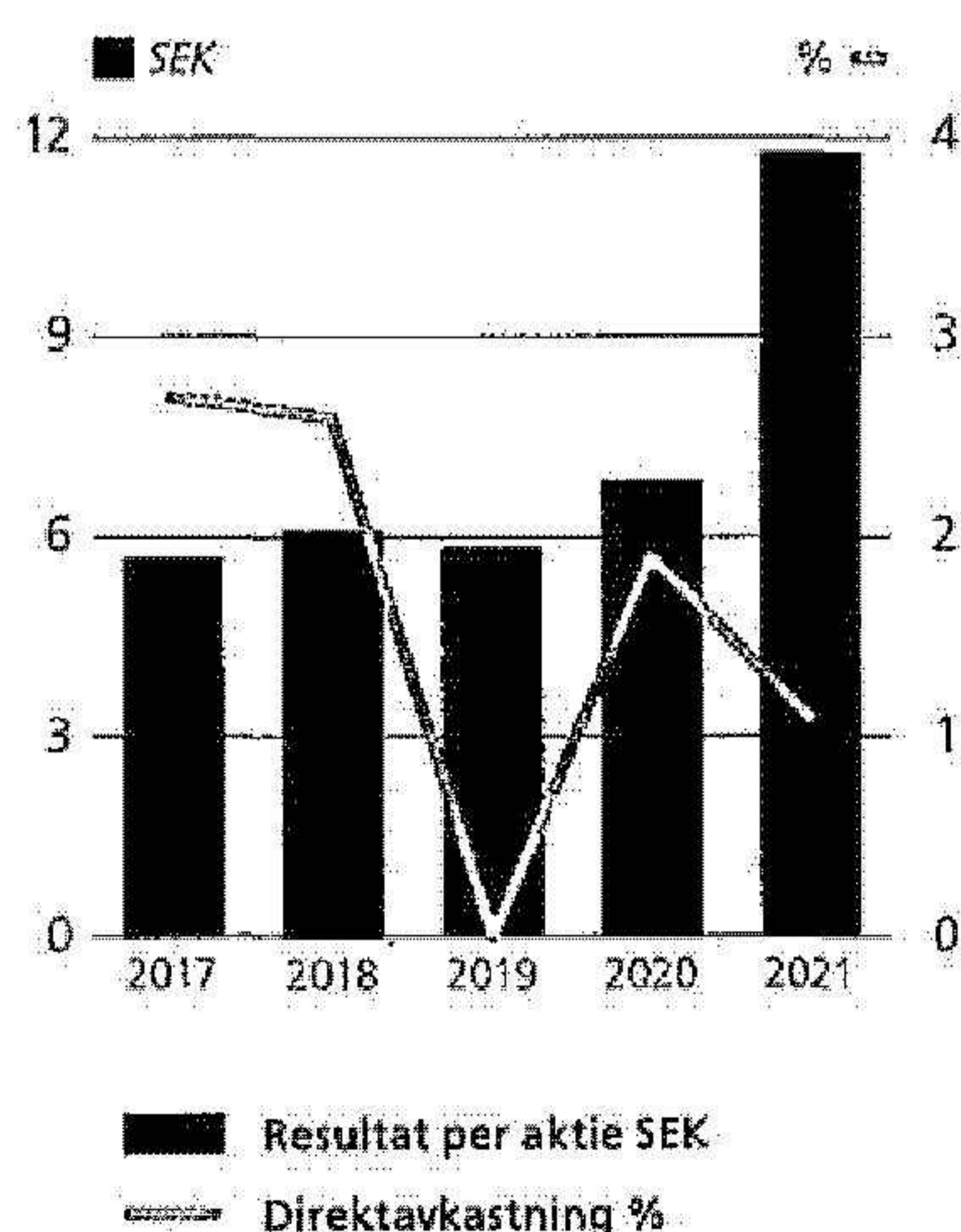
INDUSTRIAL PRODUCTS

Affärsenheten redovisar god tillväxt för framför allt egenutvecklade produkter där utbudet ständigt vidareutvecklas och kompletteras med hållbarhet i fokus. Via förvärvet av PRM, som har egna resurser för återvinning och återanvändning av plastmaterial, har affärsenheten ytterligare stärkt sin miljöprofil. Som underleverantörer inom fordonssektorn har några av företagen haft utmaningar med framskjutna projekt och produktionsuppehåll hos kunder på grund av brist på insatsvaror. Genom aktiv kostnadskontroll och en sammantaget fördelaktig produktionsmix har dock lönsamheten bibehållits på en god nivå.

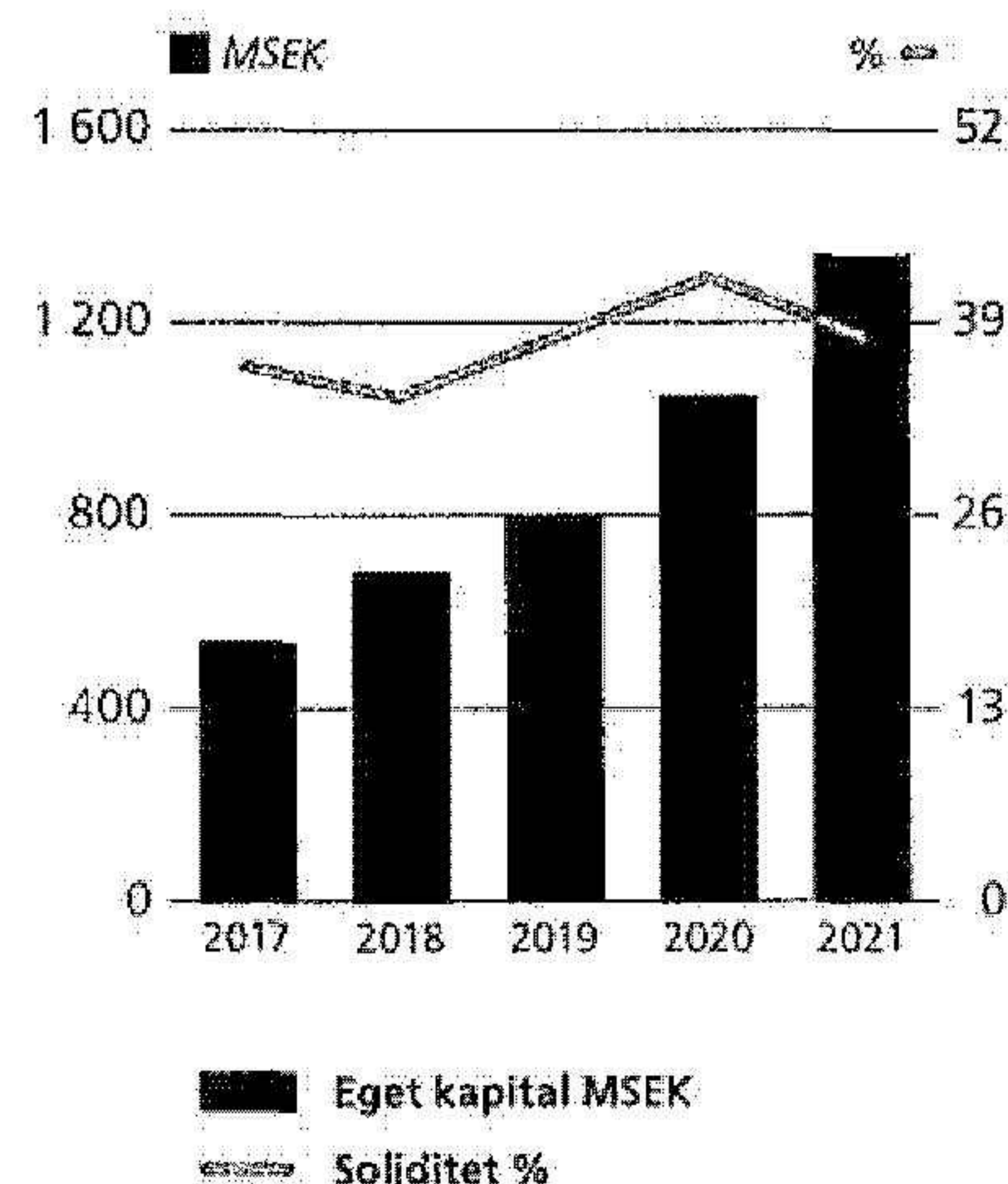
INDUSTRIAL SOLUTIONS

Inflödet av projektuppdrag var högt under året och genomförda leveranser genererade ett gott utfall. Efter gradvis lättande restriktioner kunde också

RESULTAT PER AKTIE & DIREKTAVKASTNING



EGET KAPITAL & SOLIDITET



fler installationer och serviceuppdrag ske enligt plan. Samverkan inom affärsenheten intensifierades ytterligare till följd av erhållna nya projekt där flera av systerföretagen är involverade. Flera av projekten avser angränsande marknadssegment med goda utvecklingsmöjligheter. Marknadssatsningarna i Nordamerika tog mot slutet av året ny fart efter att tidigare ha hämmats av rådande restriktioner. Pandemin har fortsatt haft påverkan i form av bland annat personalfrånvaro och komponentbrist i leverantörsledet.

PRECISION TECHNOLOGY

Volymökningen relaterade i all huvudsak till medicintekniksektorn, som är ett dominerande kundsegment inom affärsenheten. Företagen kunde på ett bra sätt förvalta de affärsmöjligheter som härigenom skapades och presterade över alla förväntningar. Inom övriga branschsegment varierade utvecklingen och under senare delen av året påverkades kunder inom flertalet sektorer av en alltmer utbredd komponentbrist. Smarta investeringar och hög flexibilitet hos våra företag begränsade påverkan under året och affärsenheten visade fortsatt god tillväxt och lönsamhet.

FRAMTIDA UTVECKLING

Genom det goda utfallet under 2021 förstärks koncernens redan tidigare solida finansiella ställning. Trenden i orderingång har under en längre period varit stigande och vid ingången av 2022 är orderstocken klart högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Detta indikerar en positiv marknadsutveckling även framöver. Det finns dock några påtagliga utmaningar. I första hand upplevs den rådande globala bristen på material och komponenter som oroande. Inhållande begränsningar i leveranser av insatsvaror skulle innebära ökade kostnader och utsträckta ledtider. I spåren av pandemin finns kvardröjande effekter som hämmar delar av koncernens verksamhet, bland annat i form av ökande personalfrånvaro kopplad till covid.

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 598 MSEK (166), varav 468 MSEK avsåg företagsaffärer, 2 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 26 MSEK fastigheter, 61 MSEK maskiner och inventarier, 3 MSEK finansiella anläggningstillgångar samt 38 MSEK nyttjanderättstillgångar.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 353 MSEK (402). Trots högre resultatutfall 2021 är kassaflödet lägre än föregående år. Ökat rörelsekapital, främst i form av lager och kundfordringar, har påverkat årets kassaflöde negativt.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 740 MSEK (784).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning med kort varsel är också hög. Den pågående coronapandemin är en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet och vi efterlever de riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i de länder vi verkar. Detta i sig kan innebära begränsningar i våra möjligheter att genomföra installationer och upprätthålla servicen till våra kunder. Samtidigt kan omfattningen av våra kunders behov av

produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 27–28.

VALUTA OCH RÄNTOR

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för kursförändringar i framför allt DKK, EUR, NOK och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 1 116 MSEK (743). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 27–28.

HÅLLBARHET

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har XANO valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild handling. Hållbarhetsrapporten publiceras på webbplatsen www.xano.se samtidigt som årsredovisningen.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sju svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön genom användning av material, kemikalier, energi och vatten, som i sin tur genererar klimatutsläpp och avfall. Vidare sker en indirekt miljöpåverkan via produkter, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns i hållbarhetsrapporten för 2021.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 29 247 107, fördelat på 7 288 800 A-aktier och 21 958 307 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Aktieslagen har samma andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 254 566 egna B-aktier.

Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera ägde och kontrollerade mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 57,2 procent av rösterna och 27,6 procent av kapitalet. Pomona-gruppen innehade 29,4 procent av rösterna och 28,8 procent av kapitalet.

KONVERTIBELPROGRAM

Per den 1 oktober 2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 232 SEK med förfallodag den 2 oktober 2023 till anställda inom XANO-koncernen. Se vidare not 23 och 26.

STYRELSENS ARBETE

Årsstämman 2021 bestämde antalet ledamöter till fem. Bland de stämmevalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017
RESULTATRÄKNING, MSEK					
Nettoomsättning	3 151	2 239	2 128	2 044	1 663
Kostnad sålda varor	-2 375	-1 709	-1 658	-1 585	-1 259
Bruttoresultat	776	530	470	459	404
Försäljningskostnader	-209	-161	-158	-145	-115
Administrationskostnader	-127	-90	-85	-83	-68
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	13	-5	2	5	-1
Rörelseresultat	453	274	229	236	220
Finansiella intäkter	12	8	9	8	4
Finansiella kostnader	-32	-31	-27	-25	-24
Resultat före skatt	433	251	211	219	200
Skatt	-91	-56	-48	-48	-42
Årets resultat	342	195	163	171	158
FINANSIELL STÄLLNING 31 DECEMBER, MSEK					
Anläggningstillgångar	1 833	1 325	1 262	1 131	905
Omsättningstillgångar	1 662	1 161	819	863	615
Eget kapital	1 341	1 051	800	686	541
Långfristiga skulder	847	790	690	587	501
Kortfristiga skulder	1 307	645	591	721	478
Balansomslutning	3 495	2 486	2 081	1 994	1 520
KASSAFLÖDE, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	353	402	307	150	117
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-558	-143	-108	-243	-42
Kassaflöde efter investeringar	-205	259	199	-93	75
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	180	38	-188	109	-189
Årets kassaflöde	-25	297	11	16	-114
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, %	14,4	12,2	10,8	11,6	13,2
Vinstmarginal, %	13,8	11,2	9,9	10,7	12,0
Avkastning på eget kapital, %	28,8	21,1	21,8	27,6	33,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,8	17,3	15,4	17,9	20,7
Avkastning på totalt kapital, %	15,6	12,7	11,4	13,0	14,8
Räntetäckningsgrad, ggr	14,6	9,2	8,8	9,9	9,3
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 188	925	750	620	470
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 139	1 625	1 549	1 363	1 083
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK	2 980	2 223	2 084	1 876	1 512
Soliditet, % ¹⁾	38	42	38	34	36
Andel riskbärande kapital, %	41	46	43	39	40
Resultat per aktie, SEK ^{1, 2)}	11:80	6:86	5:85	6:13	5:72
Kostnader hänförliga till konvertibla skuldförbindelser, MSEK	4	2	2	2	2
Eget kapital per aktie, SEK ²⁾	46:25	36:25	28:68	24:58	19:59
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ²⁾	12:18	14:14	11:02	5:37	4:26
Föreslagen utdelning per aktie, SEK ²⁾	3:50	2:50	0:00	2:00	2:00
ÖVRIGT					
Avskrivningar enligt plan, MSEK	104	86	84	64	52
Räntebärande skulder, MSEK	1 116	743	762	785	535
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	102	86	96	91	71
Nettoinvesteringar exkl. företagsaffärer, MSEK	130	73	113	77	46
Medelantal anställda, exklusive korttidsarbete/permitterade	1 245	1 055	1 085	1 015	807
Medelantal anställda, inklusive korttidsarbete/permitterade	1 245	1 085	1 085	1 015	807

¹⁾ Beräknat på årets resultat.²⁾ Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar med villkoret 2:1 genomförda 2017 och 2019.

För definitioner och information om nyckeltal, se sidorna 40–42. För uppgift om antalet aktier, se sidan 40.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2021 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

VALBEREDNING

På årsstämman 2021 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2022 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har hittills haft fyra möten inför sitt förslag till årsstämman 2022, vilkas beslut har sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

AVTAL

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter.

BOLAGSSTYRNING

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 101–104 i den tryckta versionen av årsredovisningen för 2021 samt på webbplatsen www.xano.se.

UPPDELNING AV AKTIER

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en ökning av antalet aktier genom att varje befintlig delas upp i två aktier (aktiesplit 2:1). Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, verkställs uppdelningen före halvårsskiftet 2022.

BEMYNDIGANDE FÖR ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Antalet aktier i eget förvar uppgår på balansdagen till 254 566 av aktieslag B motsvarande 0,9 procent av totalt aktiekapital.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

BEMYNDIGANDE FÖR NYEMISSION

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

ERSÄTTNING TILL OCH VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Gällande riktlinjer fastställdes av årsstämman 2020. Dessa riktlinjer omfattar ersättnings- och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter och gälla tills vidare, dock som längst till årsstämman 2024. Riktlinjerna avser inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare not 5.

Med syfte att uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- och hållbarhetsstrategi, kommer styrelsen att lägga fram ett förslag till årsstämman 2022 om förändring av riktlinjerna kring rörlig ersättning. Förslaget innebär att den rörliga ersättningen ska kunna motsvara upp till nio månaders fast ersättning. Gällande tak är sex månader. Inga övriga förändringar föreslås.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR:	(SEK)
Överkursfond	76 054 929
Balanserade vinstmedel	172 010 532
Årets resultat	181 678 703
Totalt	429 744 164

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖRESLÅR ATT DESSA MEDEL DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE:

	(SEK)
Till aktieägarna utdelas kontant 3:50 SEK per aktie (28 992 541 aktier ¹⁾)	101 473 894
I ny räkning balanseras	328 270 270
Totalt	429 744 164

¹⁾ Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 28 992 541.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter utbetalning av föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

2022081102972

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	3, 4	3 151 375	2 239 432
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8	-2 375 501	-1 709 045
Bruttoresultat		775 874	530 387
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-208 748	-161 211
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-127 457	-90 273
Övriga rörelseintäkter	10	26 263	19 065
Övriga rörelsekostnader	11	-12 831	-24 302
Resultat från andelar i intresseföretag	17	-173	-38
Rörelseresultat	3, 4, 5	452 928	273 628
Finansiella intäkter	12	12 420	7 935
Finansiella kostnader	13, 26	-31 866	-30 694
Resultat före skatt		433 482	250 869
Skatt	14	-91 400	-55 736
ÅRETS RESULTAT		342 082	195 133
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		342 082	195 133
AKTIEDATA			
Resultat per aktie	SEK 22, 23	11,80	6,86
Resultat per aktie efter utspädning	SEK 22, 23	11,69	6,76
KONCERNEN (TSEK)	NOT	2021	2020
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv	24, 28	1 981	5 096
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	24, 28	-408	-1 150
Omräkningsdifferenser	24	18 792	-17 842
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		20 365	-13 896
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		362 447	181 237
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		362 447	181 237

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	15		
Goodwill		962 843	626 453
Övriga immateriella anläggningstillgångar		71 941	29 735
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		2 119	8 460
		1 036 903	664 648
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	16		
Byggnader och mark		367 744	335 871
Maskiner och andra tekniska anläggningar	32	192 353	164 317
Inventarier, verktyg och installationer		51 081	32 531
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		27 785	14 288
Nyttjanderättstillgångar	32	151 108	111 023
		790 071	658 030
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	17	152	306
Långfristiga fordringar		1 909	1 746
Uppskjuten skattefordran	28	3 574	744
		5 635	2 796
Summa anläggningstillgångar		1 832 609	1 325 474
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	18	475 626	309 571
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar och andra fordringar	4, 19, 20, 35	803 171	460 219
Derivat	20	–	5 315
Förutbetalda kostnader		37 346	18 826
		840 517	484 360
<i>Likvida medel</i>	20, 21	345 864	366 993
Summa omsättningstillgångar		1 662 007	1 160 924
SUMMA TILLGÅNGAR		3 494 616	2 486 398

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	36 559	36 559
Övrigt tillskjutet kapital		114 519	114 519
Reserver	24	31 443	11 078
Intjänade vinstmedel		1 158 416	888 815
Summa eget kapital		1 340 937	1 050 971
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>1 340 937</i>	<i>1 050 971</i>
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26, 30, 32	737 813	700 978
Övriga avsättningar	27	6 855	4 142
Uppskjuten skatteskuld	28	102 309	85 521
		846 977	790 641
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och andra skulder	4, 20, 29	863 646	546 575
Avsättningar	27	4 846	3 327
Derivat	20	5 885	13 174
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 25, 30, 32	378 316	42 431
Förutbetalda intäkter		8 179	1 918
Aktuell skatteskuld		45 830	37 361
		1 306 702	644 786
Summa skulder		2 153 679	1 435 427
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 494 616	2 486 398

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN (TSEK)	NOT	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2020		35 234	45 993	24 974	693 682	799 883
Årets resultat		-	-	-	195 133	195 133
Övrigt totalresultat		-	-	-13 896	-	-13 896
Totalresultat för året		-	-	-13 896	195 133	181 237
Konvertering av personalkonvertibler		1 325	56 452	-	-	57 777
Effekt av emitterat konvertibellån		-	7 074	-	-	7 074
Avyttring av egna aktier		-	5 000	-	-	5 000
Totala transaktioner med aktieägare		1 325	68 526	-	-	69 851
Eget kapital 31 december 2020		36 559	114 519	11 078	888 815	1 050 971
Årets resultat		-	-	-	342 082	342 082
Övrigt totalresultat		-	-	20 365	-	20 365
Totalresultat för året		-	-	20 365	342 082	362 447
Lämnad utdelning, kontant		-	-	-	-72 481	-72 481
Totala transaktioner med aktieägare		-	-	-	-72 481	-72 481
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2021	23, 24	36 559	114 519	31 443	1 158 416	1 340 937
<i>- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>36 559</i>	<i>114 519</i>	<i>31 443</i>	<i>1 158 416</i>	<i>1 340 937</i>

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KONCERNEN (TSEK)	NOT	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		452 928	273 628
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		103 611	86 098
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-1 030	-81
Omvärdering/nedskrivning av varulager		1 141	4 030
Övrigt		6 563	6 354
Betald ränta	33	-17 847	-16 132
Erhållen ränta	33	583	1 347
Betald inkomstskatt		-73 712	-37 202
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		472 237	318 042
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-107 716	2 147
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-243 940	-67 267
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		232 908	151 161
Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsättningar		-319	-1 993
Kassaflöde från den löpande verksamheten		353 170	402 090
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 940	-4 369
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-87 509	-72 166
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 128	707
Förvärv av andelar i intresseföretag		-	-351
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	33, 34	-467 321	-67 401
Ökning (-) / minskning (+) av övriga långfristiga fordringar		-2 952	-54
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-558 594	-143 634
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-72 481	-
Avyttring av egna aktier		-	5 000
Upptagna lån		337 727	159 590
Amortering av lån		-62 033	-32 188
Betalning av leasingskulder		-23 209	-27 507
Förändring övriga långfristiga skulder		-	-4 218
Förändring checkräkningskrediter		-	-62 345
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		180 004	38 332
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		366 993	82 295
Kursdifferens i likvida medel		4 291	-12 090
Likvida medel vid årets slut	21	345 864	366 993

NOTER

■ NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

XANO Industri AB med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adressen till företagets huvudkontor är Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping. XANO Industri AB är dotterföretag till Viem Invest AB med organisationsnummer 556239-3099 och säte i Jönköping. Viem Invest AB är koncernens yttersta moderföretag.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

■ NOT 2
REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2021. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2022 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Koncernen har erhållit statliga stöd för täckande av bland annat permitteringskostnader, sjuklöner, sociala avgifter och pensionskostnader för att minska de ekonomiska effekterna av coronapandemin. När det är rimligt säkert att stöden erhålls, redovisas dessa som en minskning av kostnaderna under respektive funktion i den period kostnaderna uppstår. Erhållna och beräknade stöd uppgår för helåret till 1 MSEK (21).

Koncernen har erhållit utbetalning av medel för den kollektivavtalade AGS-försäkringen via Fora. Utbetalningen baseras på tidigare återbetalningar av AGS-premier för åren 2004-2008. Erhållet belopp om 8 MSEK har redovisats som övrig rörelseintäkt.

KONCERNREDOVISNING

ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av rösttalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventuellförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna i stället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

RÖRELSEFÖRVARV

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillningar redovisas i årets resultat.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

– Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

– Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

- (ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.

- (iii) Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men över vilket moderföretaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i årets resultat.

INTÄKTER

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Intäkter redovisas när kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden. Transaktionspriserna utgörs huvudsakligen av fasta priser.

VAROR OCH TJÄNSTER

Merparten av koncernens leveranser avser varor. Leveranserna består dels av kundspecifika produkter tillverkade på direkta uppdrag av kunder och dels egenutvecklade produkter. Leveransen kan, förutom slutprodukten, innefatta starkt integrerade delar som konstruktion och frakt och bedöms gemensamt därför normalt utgöra ett prestationsåtagande. Vid försäljning av varor erhåller kunden kontroll vid leverans i enlighet med fraktvillkoren och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Koncernen tillämpar ej enhetliga fraktvillkor. Volymrabatter och andra bonusar avräknas från intäkten med det mest sannolika värdet.

Vid försäljning av tjänster redovisas intäkten normalt över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernen tillhandahåller separata tjänster som övervakning av kunders produktionslinjer och konsultation. Tjänsteavtalen är i huvudsak fastprisuppdrag.

För varu- och tjänsteleveranser tillämpas normalt betalningsvillkoren 30 till 90 dagar efter leverans.

PROJEKTLIVERANSER

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. Leveranserna består av egenutvecklade produkter och system. Projekten är kundunika och skapar därmed inte en tillgång med alternativ användning. Kundavtalen är av karaktären att de ger företaget rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. Projekten kan bestå av flera komponenter som konstruktion, maskiner, styrsystem, installation och garantiåtagande. Garantier är av standardkaraktär men kan inte tillhandahållas av annan part. Med hänsyn till den starka integrationen mellan komponenterna anses projektleveranserna normalt utgöra ett prestationsåtagande. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Kontrakten löper vanligen på kortare tid än 12 månader. Garantiåtaganden är normalt tidsbegränsade till mellan 12 och 36 månader. För dessa leveranser sker intäktsredovisning över tid. Intäkter redovisas med utgångspunkt från en input-metod på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet (färdigställandegraden) på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas, används i stället prognosvärden för resultatbedömning. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som inledningsvis är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Justering för befarade förluster görs så snart dessa är kända. Befarade böter eller viten till kunderna till följd av t ex leveransförsumningar minskar intäkterna med belopp som förväntas utflyta. Dotterföretagen har fastlagda rutiner för uppföljning av projekten. Det är företagets bedömning att vald metod ger en god bild av företagets prestation och rätt till ersättning. Normala betalningsvillkor för dessa leveranser är en del vid order, en del vid leverans och en del efter godkänd installation. Skillnaden mellan erhållen betalning och koncernens rätt till ersättning till följd av uppfylld prestation redovisas i balansräkningen netto för varje avtal, endera som kontraktstillgång eller kontraktsskuld.

PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmåns-

bestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Då legal kvittningsrätt föreligger sker nettoredovisning av fordran eller skuld.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärde sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning allokteras tillgången till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utarbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar 3–10 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader 25–50 år
Markanläggningar 20 år
Maskiner och inventarier 3–12 år

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Nyttjanderätter i leasingavtal värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, justerat för eventuella förutbetalda leasingavgifter. Se vidare under rubriken Leasing.

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod eller, om den är kortare, avtalsperioden enligt nedanstående förteckning.

Lokaler 2–12 år
Maskiner och inventarier 2–10 år

Nyttjanderätter i operationella leasingavtal redovisas från 2019 bland tillgångar i enlighet med IFRS 16.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

En avtalstillgång redovisas när koncernen har levererat produkten/tjänsten till en kund, alternativt fullgjort ett åtagande, men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när koncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu ej har levererat produkten/tjänsten till kunden.

Nedskrivningsprövning sker löpande för avtalstillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos kunden. Härtill görs en prövning för varje segment, varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas när företaget har fullgjort ett åtagande och/eller har rätt till ovillkorlig ersättning och har fakturerat kunden.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligen pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången upphört eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet utsläcks genom fullgörande, upphävs eller överförs.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat beroende av hur instrumentet klassificeras. Företagets affärsmodell för förvaltning av finansiella instrument och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från instrumentet utgör grund för klassificeringen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat, exempelvis derivat som ej omfattas av säkringsredovisning.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kreditrisk hanteras av varje dotterföretag genom fastslagna rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären. Härtill görs en prövning för varje segment varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattar tillgångar och skulder som säkringsredovisas.

XANO tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda: positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt eller räntekostnad. Övrig värdeför-

ändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta och för att minska inverkan av räntefluktuationer mellan olika valutor. Derivaten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingskurser och swapkurser för gällande valuta. Värdeförändring avseende derivat för säkring av försäljning redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda och tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktförts och därutöver som kursdifferens i årets resultat. För övriga derivat redovisas värdeförändring i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av lånets omräkningsdifferens som bedöms som en effektiv säkring redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat. Den del av lånets omräkningsdifferens som hänförs till den ineffektiva delen redovisas som finansiell post i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder med rätt att regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till likvida medel, lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legat eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 36 månader. Koncernens avsättningar avser främst garantilåtaganden och pensioner.

LEASING

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till XANO. Om detta inte är fallet, är det frågan om operationell leasing. Leasing innebär att nyttjanderätten för aktuellt objekt redovisas som nyttjanderättstillgång. Samtidigt med tillgången redovisas motsvarande åtaganden som räntebärande skulder. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i beräkningen innefattar bland annat fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på index eller pris initialt värderat med hjälp av index, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdegarantier, lösenpriser för option att köpa. Option om förlängning av avtal eller option att köpa beaktas i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet. I efterföljande perioder redovisas tillgången till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar, och skulden omvärderas för att återspegla effekten av ränta och erlagda leasingavgifter. I resultaträkningen redovisas avskrivningar för anläggningstillgången/nyttjanderätten och räntekostnader för leasingkulden.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod kortare än 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som

uppfyller kraven för jämnadsreglerna (korttidsavtal och tillgångar av lågt värde) redovisas leasingavgifter som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen. Sådana leasingavgifter redovisas som kostnad i rörelseresultatet i den period de uppkommer.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

SEGMENT

Tillämpad standard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala inkomster och utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheter att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade. Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas över tid är uppfyllda. Redovisade intäkter för pågående uppdrag uppgår till 957 MSEK (573). Se vidare not 4.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Koncernens goodwill uppgår till 963 MSEK (626). Se vidare not 15.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skuld avseende garantilåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet. För övriga avsättningar reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 6,9 MSEK (4,1) och övriga kortfristiga avsättningar uppgår till 4,8 MSEK (3,3). Se vidare not 27.

DERIVAT

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. Per 2021-12-31 uppgår koncernens skulder avseende derivat till 5,9 MSEK (13,2) och koncernens tillgångar avseende derivat till – MSEK (5,3). Se vidare not 20.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Tillämpningen av IFRS16 Leasingavtal kräver hög grad av bedömning vid fastställande av nyttjandetilgångarnas och leasingkulderens värde, till exempel för att bedöma leasingperiod och diskonteringsränta. Koncernens nyttjanderättstillgångar avseende operationella leasingavtal uppgår till 122 MSEK (74). Se vidare not 32.

NOT 3 REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT M M

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 43. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderföretaget.

UPPDELNING AV INTÄKTER/ NETTOOMSÄTTNING	INDUSTRIAL PRODUCTS		INDUSTRIAL SOLUTIONS		PRECISION TECHNOLOGY		ELIMINERING		KONCERNEN TOTALT	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Geografiska marknader¹⁾										
Sverige	230 763	187 212	353 242	307 483	434 874	274 792	-2 005	-1 820	1 016 874	767 667
Övriga Norden	163 779	134 175	136 889	64 726	3 527	5 990	-	-	304 195	204 891
Övriga Europa	302 487	225 230	779 549	566 818	49 738	20 203	-	-	1 131 774	812 251
Övriga världen	6 377	4 698	628 705	405 742	63 450	44 183	-	-	698 532	454 623
Totalt	703 406	551 315	1 898 385	1 344 769	551 589	345 168	-2 005	-1 820	3 151 375	2 239 432
Produkttyp										
Egna produkter	229 854	185 121	1 363 805	843 692	3 999	2 589	-109	-42	1 597 549	1 031 360
Kundspecifik tillverkning	473 552	366 194	534 580	501 077	547 590	342 579	-1 896	-1 778	1 553 826	1 208 072
Totalt	703 406	551 315	1 898 385	1 344 769	551 589	345 168	-2 005	-1 820	3 151 375	2 239 432
Tidpunkt för intäktredovisning										
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	703 406	551 315	672 861	608 049	551 589	345 168	-2 005	-1 820	1 925 851	1 502 712
Försäljning av tjänst (över tid)	-	-	49 803	8 283	-	-	-	-	49 803	8 283
Projekt (över tid)	-	-	1 175 721	728 437	-	-	-	-	1 175 721	728 437
Totalt	703 406	551 315	1 898 385	1 344 769	551 589	345 168	-2 005	-1 820	3 151 375	2 239 432

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

XANO-koncernen har för närvarande ingen kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter.

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2021			2020		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt
Industrial Products	89 989	-58 834	31 155	69 357	-11 060	58 297
Industrial Solutions	274 240	-106 943	167 297	158 407	-25 896	132 511
Precision Technology	110 900	-96 688	14 212	53 783	-34 351	19 432
Ofördelade poster	-41 647	262 465	220 818	-30 678	71 307	40 629
Koncernen totalt	433 482	0	433 482	250 869	0	250 869

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2021				2020			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Products	482	-4 995	-6 702	-28 360	464	-5 631	-11 879	-27 330
Industrial Solutions	1 578	-11 900	-36 902	-45 839	1 398	-8 798	-31 240	-36 970
Precision Technology	72	-4 353	-2 280	-28 960	113	-2 484	-3 693	-21 281
Ofördelade poster	-1 569	-662	-45 516	-452	-618	-1 407	-8 924	-517
Koncernen totalt	563	-21 910	-91 400	-103 611	1 357	-18 320	-55 736	-86 098

TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT	2021				2020			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Products	729 751 ¹⁾	135 479	96 544	18 096	544 576 ¹⁾	103 664	17 082	24 417
Industrial Solutions	2 062 705 ²⁾	722 583	471 271	41 330	1 169 625 ²⁾	441 768	19 154	25 183
Precision Technology	555 751 ³⁾	100 389	28 821	17 055	539 914 ³⁾	98 927	130 723	16 173
Ofördelade poster	146 409 ⁴⁾	79 099	1 457	25 828	231 983 ⁴⁾	47 659	-506	19 748
Koncernen totalt	3 494 616	1 037 550	598 093	102 309	2 486 098	692 018	166 453	85 521

¹⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 231 TSEK (28).

²⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 1 570 TSEK (0).

³⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 725 TSEK (680).

⁴⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 1 048 TSEK (36).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar, inklusive ökningar och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterföretag. Under 2021 har samtliga affärsenheter ökat sina totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar.

TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD	2021		2020	
	Anläggnings- tillgångar	Investeringar	Anläggnings- tillgångar	Investeringar
Sverige	664 252	57 609	686 067	142 402
Övriga Norden	647 913	162 999	475 666	14 224
Övriga Europa	478 218	343 519	150 077	5 341
Övriga världen	42 226	33 966	13 664	4 486
Koncernen totalt	1 832 609	598 093	1 325 474	166 453

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 4 INTÄKTER, AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

AVTALSTILLGÅNGAR	2021	2020
Kontraktstillgångar för pågående uppdrag	172 833	63 399
Upplupna intäkter	3 368	2 507
	176 201	65 906

AVTALSSKULDER	2021	2020
Kontraktsskulder för pågående uppdrag	328 625	178 423
Förskott från kunder	20 893	5 283
Förutbetalda intäkter	8 179	1 918
	357 697	185 624

Totala uppdragsinkomster för projekt redovisade som intäkter över tid uppgår till 1176 175 TSEK (728 437).

Intäkter har under perioden redovisats från prestationsåtaganden uppfyllda i tidigare perioder med 2 708 TSEK (-1 660).

FÖR PÅGÅENDE UPPDRAG	2021	2020
Intäkter från leveranser som redovisas över tid	956 743	573 404
Kostnader för leveranser som redovisas över tid	-725 355	-452 668
Redovisat resultat	231 388	120 736
Erhållna förskott	1 394 780	867 355
Kontraktstillgångar	172 833	63 399
Kontraktsskulder	328 625	178 423

Uppfyllda prestationsåtaganden som förväntas intäktsredovisas senare än inom ett år uppgår ej till väsentliga belopp. Beträffande nedskrivningsprövning, se not 35.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER	Tillgångar	Skulder
Vid årets början	65 906	185 624
Tillgångar vid årets början som omklassificerats till kundfordringar eller avtalsskulder	-99 023	-
Skulder vid årets början som redovisats som intäkt 2021	-	-198 503
Tillkommande tillgångar/skulder	173 483	353 196
Förvärv av dotterföretag	34 346	15 218
Omräkningsdifferenser	1 489	2 162
Vid årets slut	176 201	357 697

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA ¹⁾	2021	varav män	2020	varav män
Sverige	613	83 %	534	83 %
Danmark	163	91 %	132	90 %
Nederländerna	149	91 %	97	92 %
Estland	105	90 %	94	88 %
Norge	101	88 %	89	89 %
Kina	100	82 %	96	82 %
Polen	9	33 %	9	33 %
Finland	4	75 %	4	75 %
USA	1	0 %	0	-
Koncernen totalt	1 245	86 %	1 055	85 %

¹⁾ Anställda som omfattas av korttidsarbetspermitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetat tid.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA ²⁾	2021	varav män	2020	varav män
Sverige	613	83 %	556	84 %
Danmark	163	91 %	132	90 %
Nederländerna	149	91 %	97	92 %
Estland	105	90 %	94	88 %
Norge	101	88 %	97	89 %
Kina	100	82 %	96	82 %
Polen	9	33 %	9	33 %
Finland	4	75 %	4	75 %
USA	1	0 %	0	-
Koncernen totalt	1 245	86 %	1 085	85 %

²⁾ Medelantal anställda enligt Bokföringsrådets rekommendation, innebärande att anställda som omfattas av korttidsarbetspermitteringar ingår i sin helhet.

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2021	2020
Moderföretaget		
Styrelseledamöter	60 %	60 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %
Rörelsedrivande dotterföretag		
Styrelseledamöter	76 %	77 %
Ledande befattningshavare	79 %	76 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2021	2020
Löner och ersättningar	618 059	492 524
Sociala kostnader	179 718	141 478
(varav pensionskostnader ^{1, 2, 3, 4)})	(63 196)	(45 287)
Koncernen totalt	797 777	634 002

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 7 759 TSEK (6 585) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 13 318 TSEK (10 595). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och till de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 172 procent (148). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2021 års.

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

⁴⁾ I två av koncernens svenska dotterföretag finns pensionsförpliktelser tryggade genom kapitalförsäkring. Kvarstående belopp redovisas som tillgång respektive pensionskuld och uppgår till 675 TSEK (634).

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2021		2020	
	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga anställda	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	29 613 (5 891)	259 874	23 403 (3 312)	223 764
Danmark (varav tantiem)	3 954 (237)	141 871	4 021 (703)	107 150
Nederländerna (varav tantiem)	2 739 (183)	83 472	2 286 (168)	50 662
Norge (varav tantiem)	2 311 (285)	49 796	1 801 (186)	41 956
Kina (varav tantiem)	2 154 (148)	19 395	1 886 (-)	16 967
Estland (varav tantiem)	588 (81)	18 373	608 (105)	14 220
Finland (varav tantiem)	- (-)	2 100	- (-)	2 118
Polen (varav tantiem)	- (-)	1 596	- (-)	1 682
USA (varav tantiem)	- (-)	223	- (-)	-
Koncernen totalt (varav tantiem)	41 359 (6 825)	576 700	34 005 (4 474)	458 519

¹⁾ Omfattar ersättningar till styrelseledamöter, koncernledning och verkställande direktörer. Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Ersättning till ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmissiga villkor, befattning, individuell prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska utgöras av fast ersättning, rörlig ersättning i form av kortfristiga incitament baserade på finansiella eller strategiska prestationsmål, pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor om uppsägning och avgångsvederlag. Dessutom kan bolagsstämman – oaktat dessa riktlinjer – besluta om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta ersättningen ska utgöra minst 50 procent av den totala ersättningen. Den fasta ersättningen ska avspegla det ansvar som tjänsten medför och vara konkurrenskraftig på relevant marknad. Lönerrevision ska ske årligen för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer. Den rörliga ersättningen ska utgöra högst 50 procent av den fasta ersättningen och motsvara maximalt sex månaders fast ersättning. Rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till finansiella prestationsmål men också kunna mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen. Målen ska fastställas av styrelsen och vara specifika, tydligt mätbara och tidsbundna. Rörlig ersättning kopplad till finansiella mål fastställs årligen och utbetalas efter fastställt årsbokslut. All rörlig ersättning är villkorad av ett positivt nettoresultat för koncernen och ska justeras i efterhand om den utbetalas på felaktiga grunder. För ledande befattningshavare ska finnas pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebaserade. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna, inklusive eventuell lönevaxling, ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och tjänstebil i enlighet med vid var tid gällande skatteregler. Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska verkställande direktören erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För övriga ledande befattningshavare ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska befattningshavaren erhålla ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För de fall styrelseledamot utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet, kan särskilt arvode för detta utbetalas förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen. Sådant konsultarvode får för varje enskild styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. Arvodet ska vara marknadsmässigt. Ersättningar till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Baserat på rekommendation från ersättningsutskottet ska styrelsen, vart fjärde

år eller när väsentliga förändringar uppkommer, upprätta förslag till nya riktlinjer för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, ska verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare inte närvara i den mån de berörs av frågorna. Vid beredning av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktas och en förklaring till den årliga förändringen av ersättningen till varje enskild befattningshavare i relation till den genomsnittliga ersättningen för bolagets övriga anställda ska ges. Utvecklingen av avståndet mellan ledande befattningshavarens ersättning och ersättning till övriga anställda ska redovisas i ersättningsrapporten. Styrelsen kan, baserat på rekommendation av ersättningsutskottet, göra avsteg från riktlinjerna om särskilda skäl föreligger och det bedöms nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Avsteg ska endast ske undantagsvis.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 130 TSEK skulle fördelas med 330 TSEK till ordförande och 200 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2021 har 150 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2021 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 9 646 TSEK (7 594), varav rörlig ersättning utgör 3 708 TSEK (2 376). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 254 TSEK (1 821), varav rörlig ersättning utgör 300 TSEK (-). Vid årsstämman 2020 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 286 TSEK (1 969). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 547 TSEK (511).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

■ NOT 6 KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	2021	2020
Materialkostnader	-1 383 706	-993 167
Personalkostnader	-933 249	-666 561
Avskrivningar	-103 611	-86 098
Övriga externa kostnader	-291 140	-214 703
	-2 711 706	-1 960 529

■ NOT 7 PERSONALKOSTNADER

PERSONALKOSTNADER FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-715 791	-502 299
Försäljningskostnader	-127 068	-97 313
Administrationskostnader	-90 390	-66 949
	-933 249	-666 561

■ NOT 8 AVSKRIVNINGAR

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-89 527	-74 894
Försäljningskostnader	-10 915	-8 708
Administrationskostnader	-3 169	-2 496
	-103 611	-86 098

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2021	2020
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-10 519	-6 660
Byggnader och mark	-15 911	-14 235
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-32 526	-27 062
Inventarier, verktyg och installationer	-12 190	-9 800
Nyttjanderättstillgångar	-32 465	-28 341
	-103 611	-86 098

■ NOT 9 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	2021	2020
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	-1 614	-1 506
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-74	-70
Skatterådgivning	-107	-206
Övriga tjänster	-154	-139
	-1 949	-1 921
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-1 321	-554
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-79	-
Skatterådgivning	-26	-
Övriga tjänster	-20	-
	-1 446	-554
Totalt	-3 395	-2 475

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

■ NOT 10 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Hysesintäkter	82	333
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	14 345	15 391
Övrigt	11 836	3 341
	26 263	19 065

Övrigt innefattar engångsposter om 8 267 TSEK avseende utbetalning av medel för den kollektivavtalade AGS-försäkringen via Fora.

■ NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2021	2020
Kostnader uthyrning lokaler/personal	-82	-333
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-12 229	-21 764
Övrigt	-520	-2 205
	-12 831	-24 302

■ NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER

	2021	2020
Ränteläntäkter och liknande resultatposter	563	1 357
Kursvinster på finansiella fordringar/skulder	11 857	6 578
	12 420	7 935

■ NOT 13 FINANSIELLA KOSTNADER

	2021	2020
Räntekostnader	-21 910	-18 320
Kursförluster på finansiella fordringar/skulder	-9 956	-12 374
	-31 866	-30 694

■ NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021	2020
Aktuell skatt	-88 587	-66 758
Uppskjuten skatt	-865	13 340
Skatt på utdelning från utländska dotterföretag	-1 948	-2 318
	-91 400	-55 736

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (21,4) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	433 482	250 869
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-89 297 21 %	-53 686 21 %
Skatteeffekt av		
Koncernmässiga överavskrivningar	-2 0 %	-5 0 %
Avvikelse i skattesats i utländska dotterföretag	-1 092 0 %	1 004 0 %
Transaktionskostnader vid förvärv	-737 0 %	-210 0 %
Ändrad bolagsskatt i Sverige	-	1 330 1 %
Skattereduktion för investeringar i Sverige	1 192 0 %	-
Utdelning från utländska dotterföretag	-1 688 0 %	-1 939 1 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	0 0 %	-41 0 %
Övriga skattemässiga justeringar	224 0 %	-2 189 1 %
Redovisad skatt	-91 400 21 %	-55 736 22 %

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

GOODWILL	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	628 190	578 169
Förvärv av dotterföretag	334 504	52 164
Årets omräkningsdifferenser	1 889	-2 143
Vid årets slut	964 583	628 190
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 635	-1 641
Årets omräkningsdifferenser	-3	6
Vid årets slut	-1 638	-1 635
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-102	-102
Vid årets slut	-102	-102
Restvärde vid årets slut	962 843	626 453

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt, som baseras på budget för 2022 samt för den kommande prognosperioden, uppgår beroende på segment till 2-6 procent (2-7) under denna period och därefter uthålligt till 2 procent (2). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 11-16 procent (11-15). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.¹⁾ Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta²⁾ (WACC) om 10,8 procent (11,3) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procent, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procentenheter, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

¹⁾ Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderföretaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheterna/segmenten.

²⁾ Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

GOODWILL PER SEGMENT	2021	2020
Industrial Products	114 945	98 314
Industrial Solutions	719 229	399 470
Precision Technology	128 669	128 669
	962 843	626 453

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	66 767	64 912
Nyanskaffningar	1 258	306
Förvärv av dotterföretag	45 279	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 496	-2 623
Omklassificeringar	7 127	5 321
Årets omräkningsdifferenser	-1 123	-1 149
Vid årets slut	120 058	66 767
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-37 032	-32 551
Avyttringar och utrangeringar	149	1 491
Årets avskrivning enligt plan	-10 519	-6 660
Årets omräkningsdifferenser	-715	688
Vid årets slut	-48 117	-37 032
Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	71 941	29 735
	Kvarvarande avskrivningstid, år	
¹⁾ varav		
Balanserade utvecklingsutgifter	8	67 121
Patent	2	171
Övriga	3	4 649

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8 460	11 957
Nyanskaffningar/förskott	682	4 059
Utrangeringar	-	-1 977
Omklassificeringar	-7 127	-5 321
Årets omräkningsdifferenser	104	-258
Vid årets slut	2 119	8 460

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

BYGGNADER OCH MARK	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	499 117	471 517
Nyanskaffningar	15 246	4 548
Förvärv av dotterföretag	24 406	14 890
Avyttringar och utrangeringar	-8 909	-220
Omklassificeringar	4 645	15 531
Årets omräkningsdifferenser	5 198	-7 149
Vid årets slut	539 703	499 117
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-163 246	-151 164
Avyttringar och utrangeringar	8 908	86
Omklassificeringar	-14	-
Årets avskrivning enligt plan	-15 911	-14 235
Årets omräkningsdifferenser	-1 696	2 067
Vid årets slut	-171 959	-163 246
Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	367 744	335 871
¹⁾ varav mark	36 109	32 177

2022081102985

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	523 868	475 357
Nyanskaffningar	27 702	40 969
Förvärv av dotterföretag	24 636	15 626
Avyttringar och utrangeringar	-3 179	-6 190
Omklassificeringar	2 448	10 146
Årets omräkningsdifferenser	11 298	-12 040
Vid årets slut	586 773	523 868
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-359 551	-348 853
Avyttringar och utrangeringar	3 139	5 841
Omklassificeringar	3 997	12
Årets avskrivning enligt plan	-32 526	-27 062
Årets omräkningsdifferenser	-9 479	10 511
Vid årets slut	-394 420	-359 551
Planenligt restvärde vid årets slut	192 353	164 317

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	138 489	132 300
Nyanskaffningar	17 323	12 344
Förvärv av dotterföretag	8 960	962
Avyttringar och utrangeringar	-10 653	-4 344
Omklassificeringar	6 172	2 857
Årets omräkningsdifferenser	4 755	-5 630
Vid årets slut	165 046	138 489
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-105 958	-104 898
Avyttringar och utrangeringar	10 276	4 072
Omklassificeringar	-2 392	-3
Årets avskrivning enligt plan	-12 190	-9 800
Årets omräkningsdifferenser	-3 701	4 671
Vid årets slut	-113 965	-105 958
Planenligt restvärde vid årets slut	51 081	32 531

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14 288	29 007
Nyanskaffningar/förskott	27 558	14 434
Omklassificeringar	-14 856	-28 543
Årets omräkningsdifferenser	795	-610
Vid årets slut	27 785	14 288

Tillkommande avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgår till 26 038 TSEK (3 600).

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2021	2020
Vid årets början	111 023	135 421
Nyanskaffningar och justeringar	39 007	9 429
Förvärv av dotterföretag	30 223	7 169
Avslutade kontrakt	-1 266	-6 980
Avskrivningar	-32 465	-28 341
Omräkningsdifferenser	4 586	-5 675
Vid årets slut	151 108	111 023

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	529	249
Årets anskaffningar/kapitaltillskott	-	351
Årets resultatandel ¹⁾	-173	-38
Årets omräkningsdifferenser	36	-33
Vid årets slut	392	529
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-223	-248
Årets omräkningsdifferenser	-17	25
Vid årets slut	-240	-223
Utgående redovisat värde	152	306

Företagsnamn Organisationsnummer Säte	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar	Eget kapital ¹⁾	Resultat efter skatt ¹⁾
Nordic Plastic Recycling AS 918 069 283 Åndalsnes, Norge	24 %	24 %	14 286	1 009	-1 108

¹⁾ Baserat på preliminärt resultat.

NOT 18 VARULAGER

	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	214 072	127 318
Varor under tillverkning	118 806	84 671
Färdiga varor och handelsvaror	99 689	78 123
Pågående arbeten för annans räkning	1 890	-
Förskott till leverantörer	41 169	19 459
Vid årets slut	475 626	309 571

Nedskrivning har skett med totalt 1 141 TSEK (4 030). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 1 383 706 TSEK (993 167).

NOT 19 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2021	2020
Kundfordringar	569 128	352 570
Skattefordran	6 055	2 995
Övriga fordringar	51 787	38 728
Upplypna intäkter	3 368	2 527
Kontraktstillgångar	172 833	63 399
Vid årets slut	803 171	460 219

NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FÖRDELNING PER KATEGORI	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
2021							
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar ²⁾	-	569 128				569 128	569 128
Derivat	-	-				-	-
Likvida medel	-	345 864				345 864	345 864
Summa finansiella tillgångar	-	914 992				914 992	
Finansiella skulder							
Låneskulder					907 837	907 837	907 837
Leasingskulder ³⁾					142 416	142 416	
Konvertibellån					65 876	65 876	69 998
Summa räntebärande skulder					1 116 129	1 116 129	
Leverantörsskulder					279 699	279 699	279 699
Derivat				5 885	-	5 885	5 885
Summa finansiella skulder				5 885	1 395 828	1 401 713	

FÖRDELNING PER KATEGORI	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
2020							
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar ²⁾	-	352 570				352 570	352 570
Derivat	5 315 ⁴⁾	-				5 315	5 315
Likvida medel	-	366 993				366 993	366 993
Summa finansiella tillgångar	5 315	719 563				724 878	
Finansiella skulder							
Låneskulder					582 792	582 792	582 792
Leasingskulder ³⁾					97 099	97 099	
Konvertibellån					63 518	63 518	69 998
Checkräkningskredit					-	-	
Summa räntebärande skulder					743 409	743 409	
Leverantörsskulder					188 816	188 816	188 816
Derivat				13 174 ⁵⁾	-	13 174	13 174
Summa finansiella skulder				13 174	932 225	945 399	

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 2 089 TSEK (2 355), varav -183 TSEK (785) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar uppgår till 5 466 TSEK (3 952), se vidare not 35.

³⁾ Beträffande finansiella och operationella leasingavtal, se not 32.

⁴⁾ Derivat avser valutaterminkontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till -5 315 TSEK (5 315) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

⁵⁾ Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 7 296 TSEK (-219) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

NEDSKRIVNING AV UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR	2021	2020
Vid årets början	3 952	2 493
Förvärv av dotterföretag	-	69
Reservering för förväntade förluster	1 945	1 700
Återföring avseende befarade förluster	-460	-165
Årets omräkningsdifferenser	29	-145
Vid årets slut	5 466	3 952

Nedskrivning har bedömts utifrån ett historiskt perspektiv med 0,1 % av total omsättning, se vidare not 35.

2022081102987

ÅLDERSFÖRDELNING

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2021-12-31	Förfallotid			Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	
Kundfordringar ¹⁾	428 741	105 698	34 689	569 128
Derivat	-	-	-	-
Likvida medel	345 864	-	-	345 864
Summa finansiella tillgångar	774 605	105 698	34 689	914 992

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2020-12-31	Förfallotid			Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	
Kundfordringar ¹⁾	179 772	152 313	20 485	352 570
Derivat	1 008	863	3 444	5 315
Likvida medel	366 993	-	-	366 993
Summa finansiella tillgångar	547 773	153 176	23 929	724 878

FINANSIELLA SKULDER PER 2021-12-31	Förfallotid							Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingkulder	5 619	8 550	364 147	378 316	558 129	69 337	44 471	1 050 253
Konvertibellån ²⁾	-	-	-	-	65 876	-	-	65 876
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa räntebärande skulder	5 619	8 550	364 147	378 316	624 005	69 337	44 471	1 116 129
Leverantörsskulder	223 707	52 358	3 634	279 699	-	-	-	279 699
Derivat	387	58	5 440	5 885	-	-	-	5 885
Summa finansiella skulder	229 713	60 966	373 221	663 900	624 005	69 337	44 471	1 401 713
Summa icke-diskonterade flöden ³⁾				670 744	645 466	71 353	45 615	1 433 178

FINANSIELLA SKULDER PER 2020-12-31	Förfallotid							Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingkulder	3 798	8 623	30 010	42 431	534 815	44 744	57 901	679 891
Konvertibellån	-	-	-	-	63 518	-	-	63 518
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa räntebärande skulder	3 798	8 623	30 010	42 431	598 333	44 744	57 901	743 409
Leverantörsskulder	109 781	76 494	2 541	188 816	-	-	-	188 816
Derivat	386	52	12 736	13 174	-	-	-	13 174
Summa finansiella skulder	113 965	85 169	45 287	244 421	598 333	44 744	57 901	945 399
Summa icke-diskonterade flöden ³⁾				246 513	625 251	47 720	58 904	978 388

¹⁾ Av redovisade kundfordringar har 129 973 TSEK (40 284) förfallit till betalning, se vidare not 35.²⁾ Förfaller till betalning 2023.³⁾ Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

I november 2019 ingicks ett nytt kreditavtal med koncernens huvudbank. Avtalet löper över tre år med option på förlängning i ytterligare ett plus ett år. Förlängning har skett med ett år. Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker, se not 35.

FÖRDELNING PER VALUTA	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
	2021-12-31	2020-12-31	Långfristiga		Kortfristiga ¹⁾	
			2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
DKK	38 241	-1 227	169 280	163 414	153 797	23 044
EUR	372 948	290 739	42 255	26 283	336 304	64 762
SEK	324 220	279 299	482 197	486 659	128 162	118 915
USD	117 732	95 924	-	-	1 812	4 368
Övriga valutor	61 851	60 143	44 081	24 622	43 825	33 332
	914 992	724 878	737 813	700 978	663 900	244 421

¹⁾ Innefattar utnyttjade checkräkningskrediter med flervalutakonton.

■ NOT 21 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

LIKVIDA MEDEL	2021	2020
Kassa och bank	345 859	366 988
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	345 864	366 993

■ NOT 22 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2021	2020
Årets resultat, TSEK	342 082	195 133
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	28 992	28 435
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,80	6,86

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2021	2020
Årets resultat, TSEK	342 082	195 133
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK ¹⁾	3 331	1 905
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	170	51
Justerat resultat, TSEK	345 583	197 089
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	28 992	28 435
Justerat resultat för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	574	705
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	29 566	29 140
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,69	6,76

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 23.

■ NOT 23 AKTIEKAPITAL M M

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2021-12-31	2021-01-01
A-aktier	7 288 800	7 288 800
B-aktier	21 958 307	21 958 307
Totalt antal aktier	29 247 107	29 247 107
Kvotvärde, SEK	1,25	1,25
Aktiekapital, SEK	36 558 883,75	36 558 883,75

Totalt antal aktier uppgår till 29 247 107, varav 254 566 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2021 till 28 992 541. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 94 591 741.

Per den 1 oktober 2020 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 69 998 TSEK motsvarande 573 756 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 3:50 SEK per aktie.

■ NOT 24 RESERVER

OMRÄKNINGSRESERV	2021	2020
Vid årets början	16 970	34 812
Årets omräkningsdifferenser	25 919	-25 228
Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-7 127	7 386
Vid årets slut	35 762	16 970

Investering i aktier i dotterföretag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valuta-säkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

SÄKRINGSRESERV	2021	2020
Vid årets början	-5 892	-9 838
Årets förändring inklusive skatt	1 573	3 946
Vid årets slut	-4 319	-5 892

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

Per balansdagen 2021-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 219 MSEK (217).

	2021	2020
Totala reserver	31 443	11 078

■ NOT 25 CHECKRÄKNINGSKREDITER

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2021	2020
Beviljad checkräkningskredit	304 091	309 269
Outnyttjad del	-304 091	-309 269
Utnyttjat belopp	0	0

■ NOT 26 KONVERTIBELLÅN

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 65 876 TSEK (63 518). Nominellt belopp för utelöpande lån är 69 998 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande 5TIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 1,75 procent). Konvertibelån kan under perioden 1-12 september 2023 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 122:00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 3,583 TSEK (2 098). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 5,1 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

NOT 27 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

LÅNGFRISTIGA	2021	2020
Garantiåtaganden	5 383	3 284
Pensionsåtaganden	675	634
Övriga åtaganden	797	224
	6 855	4 142
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	6 631	3 918
Senare än fem år från balansdagen	224	224
KORTFRISTIGA	2021	2020
Garantiåtaganden	4 549	3 327
Övriga åtaganden	297	-
	4 846	3 327

FÖRÄNDRING ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	Långfristiga			Kortfristiga
	Garanti- åtaganden	Pensions- åtaganden	Övriga åtaganden	Övriga åtaganden
Vid årets början	3 284	634	224	3 327
Årets avsättningar	2 555	72	569	1 443
Årets utbetalningar/nyttjande	-507	-31	-	-
Årets omräkningsdifferenser	51	-	4	76
Vid årets slut	5 383	675	797	4 846

NOT 28 UPPSKJUTEN SKATT

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2021	2020
Anläggningstillgångar, koncernposter ¹⁾	30 977	20 721
Byggnader, dotterföretag	4 376	3 915
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	15 177	13 149
Periodiseringsfonder	25 220	25 944
Derivat	-1 121	-1 529
Utländska poster med avvikande skattesats	29 281	24 132
Övriga poster	-1 601	-811
Uppskjuten skatteskuld	102 309	85 521
Uppskjuten skattefordran ²⁾	-3 574	-744
Netto uppskjuten skatteskuld	98 735	84 777
Ingående uppskjuten skatteskuld	-84 777	-94 773
Förvärv av dotterföretag	-14 406	-3 577
Upplösning avseende reserver	-	42
Övriga temporära skillnader	2 635	161
Omräkningsdifferens	-912	1 177
Avrundning	-2	3
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	1 273	-12 190
- varav redovisat i		
Årets resultat	865	-13 340
Övrigt totalresultat	408	1 150

¹⁾ Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterföretag.

²⁾ I 319 TSEK (0) avser verksamhet i utländska dotterföretag. Med förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlustavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. När legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

UPPSKJUTNA SKATTER

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTESKULD	2021	2020
Ingående uppskjuten skatteskuld	85 521	95 581
Anläggningstillgångar, koncernposter	-2 516	-2 418
Byggnader, dotterföretag	461	27
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	2 028	1 792
Periodiseringsfonder	-724	-3 380
Derivat	408	1 150
Övriga poster	-790	-234
Förvärv av dotterföretag	15 713	3 577
Utländska poster med avvikande skattesats	-2 208	-10 574
Utgående uppskjuten skatteskuld	102 309	85 521

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	2021	2020
Ingående uppskjuten skattefordran	744	808
Förändring förlustavdrag	-680	680
Övrigt	2 191	-747
Förvärv av dotterföretag	1 307	-
Omräkningsdifferenser	-12	3
Utgående uppskjuten skattefordran	3 574	744

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

NOT 29 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

	2021	2020
Förskott från kunder	20 893	5 283
Leverantörsskulder	279 699	188 816
Löne- och semesterlöneskulder	96 757	66 077
Upplupna sociala avgifter	29 534	19 452
Övriga upplupna kostnader	39 195	29 439
Övriga ej räntebärande skulder	68 943	59 085
Kontraktsskulder	328 625	178 423
	863 646	546 575

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	2021	2020
För egna skulder		
Fastighetsinteckningar	115 119	118 336
Företagsinteckningar	93 763	106 163
Tillgångar med återtaganderätt	70 027	72 554
Aktier i dotterföretag	1 010 949	826 612
Övriga pantsatta tillgångar	45 643	41 555
	1 335 501	1 165 220
Övriga ställda pantar		
Pantförskriften kapitalförsäkring med pensionsåtagande	675	634
	675	634
Totalt	1 336 176	1 165 854

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2021	2020
Ansvarsförbindelser avseende förskotts- och arbetsgarantier	70 175	42 857
Övriga förpliktelser	2 461	2 291
	72 636	45 148

NOT 32 LEASING

Objekt avseende leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser huvudsakligen maskiner. Operationella leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal avseende maskiner är rörlig ränta och en leasingperiod om sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Genomsnittlig marginell låneränta om 3 procent har tillämpats vid beräkning av operationella leasingkulder.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2021	2020
Lokaler	114 550	64 419
Maskiner och andra tekniska anläggningar	24 538	36 378
Inventarier, verktyg och installationer	12 020	10 226
	151 108	111 023

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2021	2020
Kortfristig del, inom 1 år	35 759	26 705
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	97 723	53 947
Långfristig del, över 5 år	8 934	17 591
	142 416	98 243

AVTALADE FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER	Leasingavtal	Korttidsavtal	Tillgångar med lågt värde
Kortfristig del, inom 1 år	39 451	867	78
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	103 848	-	83
Långfristig del, över 5 år	9 800	-	-
Icke-diskonterade belopp	153 099	867	161

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2021	2020
Avskrivningar	-32 465	-28 341
Räntekostnader	-4 162	-3 488
Leasingkostnader avseende korttidsavtal	-2 242	-1 259
Leasingkostnader avseende tillgångar med lågt värde	-155	-48

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ UNDERLIGGANDE TILLGÅNGSSLAG	2021	2020
Lokaler	-17 454	-12 652
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-8 810	-10 015
Inventarier, verktyg och installationer	-6 201	-5 674
	-32 465	-28 341

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2021	2020
Ränteutbetalning	-3 085	-2 878
Amortering	-29 022	-26 820
Totalt betalda leasingavgifter	-32 107	-29 698

Värdet av leasingavtal som ännu inte påbörjats men som leasetagaren är förbunden till uppgår ej till väsentligt belopp.

Effekt på leasingkulda vid förändring av diskonteringsräntan med 1 procent är 3 MSEK.

NOT 33 KASSAFLÖDE

FÖRÄRV AV DOTTERFÖRETAG/INKRÄM

PIWI Beheer B.V. med dotterbolag Case Packing Systems B.V. (CPS) och AV Holding 2018 ApS med dotterbolag CIM Industrial Systems A/S ingår i koncernresultatet från den 31 maj 2021. Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag PRM Kunststoffen B.V. ingår i koncernresultatet från den 1 november 2021. 2021 års investeringar innefattar även slutreglering av köpeskilling samt transaktionskostnader om totalt 2 257 TSEK avseende Lasertech LSH AB, förvärvat i december 2020.

Under 2020 förvärvades Modellteknik i Eskilstuna AB, Pelarstället AB samt Lasertech LSH AB.

PRELIMINÄRA FÖRÄRVSKALKYLER

FÖRÄRV CPS	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligt värde - justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	228 349	228 349
Materiella anläggningstillgångar	24 011	7 000	31 011
Nyttjanderättstillgångar	-	344	344
Omsättningstillgångar ¹⁾	154 007	-	154 007
Långfristiga skulder	-	-6 215	-6 215
Kortfristiga skulder	-40 748	-309	-41 057
Nettotillgångar/köpeskilling	137 270	229 169	366 439

¹⁾ Kundfordringar ingår med 33 758 TSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 57 688 TSEK.

FÖRÄRV CIM & PRM	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligt värde - justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	24 344	126 811	151 155
Materiella anläggningstillgångar	17 270	10 000	27 270
Nyttjanderättstillgångar	-	29 879	29 879
Omsättningstillgångar ¹⁾	73 025	-	73 025
Långfristiga skulder	-11 627	-30 942	-42 569
Kortfristiga skulder	-74 912	-7 311	-82 223
Nettotillgångar/köpeskilling	28 100	128 437	156 537

¹⁾ Kundfordringar ingår med 27 877 TSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 3 800 TSEK.

FÖRÄRV TOTALT	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	379 504	52 164
Materiella anläggningstillgångar	58 281	31 478
Nyttjanderättstillgångar	30 223	9 843
Finansiella anläggningstillgångar	-	22
Omsättningstillgångar	227 032	41 922
Långfristiga skulder	-48 784	-13 979
Kortfristiga skulder	-121 023	-37 612
Totala köpeskillingar	525 233	83 838
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-61 488	-17 420
Transaktionskostnader	3 576	983
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter	467 321	67 401

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 3 576 TSEK (983) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

RÄNTA

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 17 847 TSEK (16 132) och erhållen ränta till 583 TSEK (1 347).

NOT 34 RÖRELSEFÖRÄRV/-AVYTTRINGAR

I maj 2021 förvärvades PIWI Beheer B.V. med dotterbolag, beläget i Stramproy, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs inom dotterbolaget Case Packing Systems B.V. (CPS), omfattar utveckling och tillverkning av system för helautomatiserad hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljning sker globalt med Europa som huvudmarknad. Företaget har 70 anställda och omsätter ca 25 MEUR. CPS är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Total köpeskilling uppgick till 366 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medförde övervärden om sammanlagt 235 MSEK fördelat på goodwill (205 MSEK), byggnader (7 MSEK) och produktkoncept (23 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 1,4 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och får tillgång till nya marknadssegment samt genom utnyttjande av gemensamma resurser.

I maj 2021 förvärvades CIM Industrial Systems A/S med dotterbolag, beläget i Aarhus, Köpenhamn och Fredericia, Danmark. CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom Industri 4.0-konceptet. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	2020-12-31	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande förändringar				Övrigt	2021-12-31
			Omräknings- differenser	Verkligt-värde- förändring	Förvärv av dotterföretag	Tillkommande leasingskulder IFRS 16		
Långfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	637 460	-7 505	7 320	-	33 071	1 591	671 937	
Konvertibellån	63 518	-	-	2 358	-	-	65 876	
	700 978	-7 505	7 320	2 358	33 071	1 591	737 813	
Kortfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	42 431	301 185	3 406	-	35 262	-3 968	378 316	
Checkräkningskrediter	-	-	-	-	-	-	-	
	42 431	301 185	3 406	-	35 262	-3 968	378 316	
	743 409						1 116 129	

CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industrial IoT, Track & Trace/Serialisation, Machine Vision och Test & Measurement. CIMs lösningar gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Kunderna utgörs av välnummerade företag inom sektorerna läkemedel och infrastruktur. Företaget har 50 anställda och omsätter ca 65 MDKK. CIM är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Total köpeskilling uppgick till 121 MSEK och betalades kontant.

Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 112 MSEK fördelat på goodwill (90 MSEK) och produktkoncept (22 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 1,1 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförs specialkompetens inom mjukvaruutveckling och får tillgång till nya marknadssegment.

I november förvärvades Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag, beläget i Rijssen, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs i dotterbolaget PRM Kunststoffen B.V. (PRM), omfattar utveckling och tillverkning av produkter och system genom rotationsgjutning av polymera material. Företaget förfogar bland annat över Europas största gjutmaskin. Försäljningen sker till ledande företag i Europa, med Nederländerna och Tyskland som primära marknader. PRM har 54 anställda och omsätter ca 11 MEUR. PRM är en del av XANOs affärsenhet Industrial Products. Total köpeskilling för PRM uppgick till 35 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 25 MSEK fördelat på goodwill (15 MSEK) och maskiner (10 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgår till 1,1 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Products via förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och stärker marknadsnärvaron i norra Europa. Med gemensamma resurser har affärsenheten möjlighet att erbjuda såväl utökad kapacitet som större närhet till ledande kunder.

De förvärvade enheterna bidrog med nettoomsättning om 244 MSEK och ett resultat efter skatt om ca 22 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela 2021, skulle omsättningen ha uppgått till 3 407 MSEK och periodens resultat till ca 369 MSEK.

Under 2020 förvärvades Modeliteknik i Eskilstuna AB, Pelarstället AB samt Lasertech LSH AB.

Specifikation av förvärvade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

■ NOT 35 RISKER

FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

VALUTARISKER

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterföretagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar

TRANSAKTIONSRIKTER

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterföretags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2021 till 61 procent (58). Av koncernens tillverkning ägde 48 procent (50) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens

produkter säljs i andra länder än där tillverkning sker. Transaktionsrisk uppstår till följd av leveranser från tillverkningsenheterna till utländska slutkunder liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkt- och kostnadsstruktur under 2021, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	DKK	Övriga
Fakturering	39	38	2	21
Kostnad såld vara	37	39	13	11

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterföretag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt före skatt om ca 26 MSEK, varav ca 16 MSEK är hänförliga till USD.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS RESULTATRÄKNINGAR

Omräkning av de utländska dotterföretagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2021, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 71 MSEK och nettoresultatet med ca 6 MSEK.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS BALANSRÄKNINGAR

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterföretags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 1 448 MSEK (834). Kursförändringar har vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2021 med 19 MSEK (-18). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 6 MSEK respektive 5 MSEK.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 2,30 procent (2,60). Koncernens räntebärande skulder, exklusive skulder avseende operationell leasing, uppgick på balansdagen till 988 MSEK (670), varav 769 MSEK (452) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 64 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 0,90 procent (0,90). Koncernens skulder avseende operationell leasing uppgick till 128 MSEK (74). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca 7,7 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med ett totalt nominellt belopp om 219 MSEK (217).

Valutaswapavtal används för att minska räntebelastningen inom koncernens fler-valutakonton. Per balansdagen fanns inga valutaswapavtal.

RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA

Förfalltidspunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) ¹⁾	Andel (%)
2022	–	–	–
2023–2026	118 765	0,41	25
2027 och senare	100 000	1,48	75
Totalt	218 765	0,90	100

¹⁾ Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och finansieringsrisiker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderföretagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 23 procent (35).

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 569 MSEK (353). Per balansdagen fanns en kund för vilken utestående kundfordringar totalt uppgick till 80 MSEK (59).

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

Per balansdagen Tid från förfallodag				Totalt
	Ej förfallet	6 - 30 dgr	31 - 90 dgr	> 90 dgr	
2021-12-31	439 155	83 682	28 586	17 705	569 128
2020-12-31	312 286	17 648	16 892	5 744	352 570

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 2 089 TSEK (2 355), varav -183 TSEK (785) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 5 466 TSEK (3 952), se vidare not 20.

Kreditrisk föreligger även för avtalsstillgångar. Maximal kreditrisk hänförlig till avtalsstillgångar motsvaras av redovisat värde 173 MSEK (66). Per balansdagen finns två kunder för vilka utestående kontraktstillgångar överstiger 20 MSEK. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter. Projektleveranser till förpackningsindustrin utgör en stor del av koncernens omsättning. Den höga andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker som brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Beredskapen för omställning med kort varsel är också hög. Den pågående coronapandemin är en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är högsta prioritet. De riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i länder där koncernen verkar efterlevs. Detta i sig kan innebära begränsningar i möjligheterna att genomföra installationer och upprätthålla servicen till kunder. Samtidigt kan omfattningen av kundernas behov av produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter.

**■ NOT 36
KAPITALHANTERING**

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 38 procent (42).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

**■ NOT 37
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE**

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler i enlighet med beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 106-107 i den tryckta versionen av årsredovisningen för 2021. Information om aktuellt innehav finns på webbplatsen www.xano.se.

Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Under 2021 har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2021 har försäljning från XANOs dotterföretag till AGES Industri AB med dotterföretag uppgått till 0,1 MSEK (0,3). Inköp från AGES-bolagen till XANOs dotterföretag har uppgått till 1,2 MSEK (1,0). AGES står under bestämmande inflytande av Viem Invest AB och Pomona-gruppen AB. Inköp från INEV AB med dotterföretag, som står under bestämmande inflytande av styrelseledamot Per Rodert, har uppgått till 0,0 MSEK (1,5). Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

RESULTATRÄKNINGAR

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2021	2020
Nettoomsättning		45 816	34 496
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		45 816	34 496
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-5 564	-4 529
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-31 528	-25 661
Övriga rörelseintäkter		132	120
Övriga rörelsekostnader		-	-
Rörelseresultat		8 856	4 426
Resultat från andelar i koncernföretag	7	222 391	56 130
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	16 026	11 354
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-18 635	-11 154
Resultat efter finansiella poster		228 638	60 756
Bokslutsdispositioner	10	-7	9 005
Resultat före skatt		228 631	69 761
Skatt	11	-46 953	-10 563
ÅRETS RESULTAT		181 678	59 198

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2021	2020
Årets resultat		181 678	59 198
Övrigt totalresultat		-	-
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		181 678	59 198

2022081102995

BALANSRÄKNINGAR

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	12		
Inventarier, verktyg och installationer		107	75
		107	75
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	223 000	224 376
		223 000	224 376
Summa anläggningstillgångar		223 107	224 451
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Skattefordran		-	1 253
Fordringar hos koncernföretag		938 939	579 814
Övriga fordringar		5	5 508
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 902	4 614
		944 846	591 189
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	16	5	5
		155 023	249 112
Summa omsättningstillgångar		1 099 874	840 306
SUMMA TILLGÅNGAR		1 322 981	1 064 757

2022081102996

BALANSRÄKNINGAR

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	14	36 559	36 559
Reservfond		8 899	8 899
		45 458	45 458
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		76 055	76 055
Balanserade vinstmedel		172 011	185 294
Årets resultat		181 678	59 198
		429 744	320 547
Summa eget kapital		475 202	366 005
Obeskattade reserver	15	98 014	98 007
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	185 876	183 518
		185 876	183 518
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3 398	1 256
Skulder till koncernbolag		511 980	389 859
Skatteskuld		29 337	–
Övriga skulder	16	7 010	17 793
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 164	8 319
		563 889	417 227
Summa skulder		749 765	600 745
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 322 981	1 064 757

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
Eget kapital 1 januari 2020		35 234	8 899	12 529	180 294	236 956
Årets resultat		-	-	-	59 198	59 198
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
Totalresultat för året		-	-	-	59 198	59 198
Konvertering av personalkonvertibler		1 325	-	56 452	-	57 777
Effekt av emitterat konvertibellån		-	-	7 074	-	7 074
Avyttring av egna aktier		-	-	-	5 000	5 000
Eget kapital 31 december 2020		36 559	8 899	76 055	244 492	366 005
Årets resultat		-	-	-	181 678	181 678
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
Totalresultat för året		-	-	-	181 678	181 678
Lämnad utdelning, kontant		-	-	-	-72 481	-72 481
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2021	14	36 559	8 899	76 055	353 689	475 202

KASSAFLÖDESANALYSER

MODERBOLAGET (TSEK)	NOT	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		8 856	4 426
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		11	6
Koncernbidrag		218 767	37 171
Erhållen utdelning		5 000	20 000
Betald och erhållen ränta, netto	19	-2 622	-3 559
Betald skatt		-16 463	-9 413
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		213 549	48 631
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-361 016	27 919
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		125 815	137 822
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-21 652	214 372
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-43	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-43	-
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-72 481	-
Avyttring av egna aktier		-	5 000
Ökning (+) / minskning (-) av räntebärande skulder	19	-	-
Upptagna lån		-	69 998
Amortering av lån		-	-4 353
Förändring checkräkningskrediter		-	-52 048
Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar		-	10 088
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-72 481	28 685
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		249 117	6 262
Kursdifferens i likvida medel		87	-202
Likvida medel vid årets slut	19	155 028	249 117

NOTER

■ NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.

■ NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskäl. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2021.

Bolaget har erhållit statligt stöd för täckande av sociala avgifter för att minska de ekonomiska effekterna av coronapandemin. Stöden har redovisats som en minskning av personalkostnaderna under respektive funktion. Erhållet stöd uppgår till – TSEK (186).

FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 3 procent (4) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 13. Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andefarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3–10 år
--------------------------	---------

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi etc. Intäkter från tjänsterna redovisas över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

LEASINGAVTAL

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Kostnader avseende avtalen redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingen avser främst lokalyror och billeasing.

2022081103000

■ NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2021	varav män	2020	varav män
Sverige	10	40 %	9	33 %

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2021	2020
Styrelseledamöter	60 %	60 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2021	2020
Löner och ersättningar	18 400	15 217
Sociala kostnader	10 481	8 705
(varav pensionskostnader ^{1, 2)})	(3 782)	(3 308)
	28 891	23 922

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 833 TSEK (2 480) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

² Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2021	2020
Styrelse och ledande befattningshavare	12 966	10 435
(varav tantiem) ¹⁾	(4 008)	(2 376)
Övriga anställda	5 434	4 782
	18 400	15 217

¹⁾ Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidan 17.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 130 TSEK skulle fördelas med 330 TSEK till ordförande och 200 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2021 har 150 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2021 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 9 646 TSEK (7 594), varav rörlig ersättning utgör 3 708 TSEK (2 376). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 254 TSEK (1 821), varav rörlig ersättning utgör 300 TSEK (-). Vid årsstämman 2020 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 286 TSEK (1 969). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 547 TSEK (511).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

■ NOT 4 AVSKRIVNINGAR

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2021	2020
Försäljningskostnader	-2	-1
Administrationskostnader	-9	-5
	-11	-6

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2021	2020
Inventarier, verktyg och installationer	-11	-6
	-11	-6

■ NOT 5 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	2021	2020
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	-384	-302
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-74	-44
Skatterådgivning	-19	-175
Övriga tjänster	-65	-100
	-542	-621
Övriga revisionsbolag	-	-
Totalt	-542	-621

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

■ NOT 6 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter	916	942
Framtida minimileaseavgifter avseende operationella leasingavtal		
ska betalas inom 1 år	887	910
ska betalas mellan 2 och 5	16	872

■ NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021	2020
Utdelning från dotterbolag	5 000	20 000
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1 376	-1 041
Erhållna koncernbidrag	218 767	37 171
	222 391	56 130

■ NOT 8 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	6 267	5 516
Ränteintäkter, övriga	7 295	145
Valutakursdifferenser	2 464	5 693
	16 026	11 354

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 7 296 TSEK (-) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om - TSEK (5 315) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

■ NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	-1 669	-862
Räntekostnader, övriga	-9 274	-9 479
Valutakursdifferenser	-7 692	-813
	-18 635	-11 154

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om - TSEK (219) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

■ NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
Förändring överavskrivningar	-7	-1
Periodiseringsfond, årets förändring		9 006
	-7	9 005

■ NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021	2020
Aktuell skatt	-46 953	-10 563
	-46 953	-10 563

Skillnaden mellan inkomstskattesats 20,6 % (21,4) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	228 631	69 761
Skatt enligt gällande skattesats	-47 098 21 %	-14 929 21 %
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla kostnader	-2 287 1 %	-879 1 %
Ej skattepliktig utdelning	1 030 0 %	4 280 6 %
Övriga ej skattepliktiga intäkter	1 503 1 %	1 137 1 %
Schablonintäkt och avvikande skattesats för periodiseringsfonder	-101 0 %	-172 0 %
Redovisad skatt	-46 953 21 %	-10 563 15 %

■ NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 271	1 271
Nyanskaffningar	43	-
Vid årets slut	1 314	1 271
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 196	-1 190
Årets avskrivning enligt plan	-11	-6
Vid årets slut	-1 207	-1 196
Planenligt restvärde vid årets slut	107	75

■ NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	228 667	228 667
Förvärv av dotterföretag	-	-
Vid årets slut	228 667	228 667
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-4 291	-3 250
Årets nedskrivning	-1 376	-1 041
Vid årets slut	-5 667	-4 291
Utgående redovisat värde	223 000	224 376

MODERBOLAGETS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER	KAPITALANDEL	REDOVISAT VÄRDE
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %	14 855
Blowtech Fastigheter AB	556606-9042	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	29 158
Blowtech Group AB	556978-1205	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	126 225
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 086
					223 000

DOTTERBOLAGENS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER/ ANDELAR	KAPITALANDEL
Ackurat Ornplast Sp. z o. o.	0000404265	Gdansk, Polen	34 227	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
AV Holding 2018 ApS under fusion	39 45 93 96	Struer, Danmark	640 000	100 %
Blowtech GP AB	556560-1712	Gnosjö, Sverige	2 000	100 %
Blowtech GT AS	994841270	Kongsvinger, Norge	250 000	100 %
Canline Holding B.V.	17270976	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems B.V.	17270973	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems USA Inc.	87-1375033	Chicago IL, USA	100	100 %
Canline USA Corporation	46-3583603	Roanoke VA, USA	1 000	100 %
Case Packing Systems B.V.	13039933	Stramproy, Nederländerna	400	100 %
CIM Electronics A/S under fusion	25682025	Aarhus, Danmark	500 000	100 %
CIM Industrial Systems A/S	24210022	Aarhus, Danmark	860 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrälje, Sverige	200	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebä, Estland	400	100 %
Cipax Norge AS	928 432 025	Bjørkelangen, Norge	1 778	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
CPS Onroerende Zaak B.V.	13039319	Stramproy, Nederländerna	400	100 %
CPS USA B.V. under likvidation	12050380	Stramproy, Nederländerna	1 800	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	-	100 %
Holtermoen Elendom AS	928 432 009	Bjørkelangen, Norge	1 873	100 %
Holtermoen Elendom Vest AS	928 432 017	Bjørkelangen, Norge	269	100 %
Jorgensen Engineering A/S	51 45 22 16	Odense, Danmark	30 000 000	100 %
Jorgensen Engineering USA Inc.	87-1389636	Houston TX, USA	100	100 %
AB Kuggteknik	556122-2992	Leksand, Sverige	2 500	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
Lankamp Machines B.V.	06073690	Rijssen, Nederländerna	40	100 %
Lasertech LSH AB	556559-2887	Karlskoga, Sverige	500	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Modellteknik i Eskilstuna AB	556504-4996	Eskilstuna, Sverige	5 000	100 %
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Åndalsnes, Norge	14 286	24 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation USA Inc.	87-1409833	Chicago IL, USA	100	100 %
Pelarfästet AB	556572-2716	Eskilstuna, Sverige	1 000	100 %
Pioner Boat AS	990.374.031	Bjørkelangen, Norge	6 180	100 %
PIWi Beheer B.V.	12052152	Stramproy, Nederländerna	180	100 %
Polyketting Automation B.V.	54154067	Zelhem, Nederländerna	100	100 %
Polyketting B.V.	54154782	Zelhem, Nederländerna	1 800	100 %
Polyketting Components B.V.	54154068	Zelhem, Nederländerna	1 800	100 %
Polyketting Holding B.V.	54154065	Zelhem, Nederländerna	7 502	100 %
Polyketting Special Products B.V.	54154069	Zelhem, Nederländerna	1 800	100 %
PRM Kunststoffen B.V.	06066255	Rijssen, Nederländerna	400	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Tussenholding Lankamp B.V.	81213166	Rijssen, Nederländerna	100 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 25 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

■ NOT 14 AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2021-12-31	2021-01-01
A-aktier	7 288 800	7 288 800
B-aktier	21 958 307	21 958 307
Totalt antal aktier	29 247 107	29 247 107
Kvotvärde, SEK	1:25	1:25
Aktiekapital, SEK	36 558 883:75	36 558 883:75

Totalt antal aktier uppgår till 29 247 107, varav 254 566 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2021 till 28 992 541. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 94 591 741.

Per den 1 oktober 2020 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 69 998 TSEK motsvarande 573 756 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 3:50 SEK per aktie.

■ NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

	2021	2020
Periodiseringsfond, avsatt 2016	10 000	10 000
Periodiseringsfond, avsatt 2017	29 000	29 000
Periodiseringsfond, avsatt 2018	31 000	31 000
Periodiseringsfond, avsatt 2019	28 000	28 000
	98 000	98 000
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	14	7
	98 014	98 007

Av obeskattade reserver utgör 21 395 TSEK (21 393) uppskjuten skatteskuld.

■ NOT 16 SKULDER

	2021	2020
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	185 876	183 518
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	-	-
	185 876	183 518
KORTFRISTIGA SKULDER		
Totala räntebärande skulder	185 876	183 518

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2021	2020
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	300 000	300 000
Outnyttjad del	-300 000	-300 000
Utnyttjat belopp	0	0

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 419 MSEK (523).

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 65 876 TSEK (63 518). Nominellt belopp för utelöpande lån är 69 998 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 1,75 procent). Konvertibeln kan under perioden 1-12 september 2023 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 122:00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 3 583 TSEK (2 098). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 5,1 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 5 885 TSEK (13 174). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen, se not 8 och 9.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 155 023 TSEK (249 112).

■ NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER

	2021	2020
Aktier i dotterbolag	217 501	218 877
	217 501	218 877

■ NOT 18 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2021	2020
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	887 307	528 472
	887 307	528 472

■ NOT 19 KASSAFLÖDE

RÄNTA

Betald ränta uppgick till 8 908 TSEK (9 209) och erhållen ränta till 6 286 TSEK (5 650).

LIKVIDA MEDEL	2021	2020
Kassa och bank	155 023	249 112
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	155 028	249 117

■ NOT 20 RISKER

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 27–28.

■ NOT 21 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

	2021	2020
Till aktieägarna utdelas kontant 3:50 SEK per aktie (2:50), beräknat på 28 992 541 aktier (28 992 541)	101 474	72 481
I ny räkning balanseras	328 270	248 066
	429 744	320 547

Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 28 992 541.

■ NOT 22 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Det råder osäkerhet kring hur och i vilken omfattning XANO Industri AB:s verksamhet kommer att påverkas av den pågående konflikten i Ukraina. XANO Industri AB bedriver ingen egen verksamhet i Ukraina eller Ryssland.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2021 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2022 för fastställelse.

Fredrik Rapp
Ordförande

Anna Benjamin
Vice ordförande

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Per Rodert
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft
Styrelseledamot

Lennart Persson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits.

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

NYCKELTAL

		2021	2020	2019	2018	2017
Årets resultat	MSEK	342	195	163	171	158
Eget kapital	MSEK	1 341	1 051	800	686	541
Balansomslutning	MSEK	3 495	2 486	2 081	1 994	1 520
Avkastning på eget kapital	%	28,8	21,1	21,8	27,6	33,6
Soliditet	%	38	42	38	34	36
Andel riskbärande kapital	%	41	46	43	39	40
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	353	402	307	150	117
Genomsnittligt antal utestående aktier ¹⁾	tusental	28 992	28 435	27 895	27 894	27 627
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning ¹⁾	tusental	29 566	29 140	29 035	29 034	28 767
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar ¹⁾	tusental	255	291	292	292	560
Resultat per aktie ¹⁾	SEK	11:80	6:86	5:85	6:13	5:72
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾	SEK	11:69	6:76	5:70	5:97	5:57
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie ¹⁾	SEK	12:18	14:14	11:02	5:37	4:26
Totalt antal aktier på balansdagen ¹⁾	tusental	29 247	29 247	28 187	28 187	28 187
Antal aktier i eget förvar på balansdagen ¹⁾	tusental	255	255	292	292	560
Antal utestående aktier på balansdagen ¹⁾	tusental	28 992	28 992	27 895	27 895	27 627
Eget kapital per aktie på balansdagen ¹⁾	SEK	46:25	36:25	28:68	24:58	19:59
Börskurs på balansdagen ¹⁾	SEK	325:00	129:50	113:00	76:50	74:88
Börskurs i relation till eget kapital per aktie	%	703	357	394	311	382
Föreslagen utdelning per aktie ¹⁾	SEK	3:50	2:50	... ²⁾	2:00	2:00
Direktavkastning	%	1,1	1,9	-	2,6	2,7

¹⁾ Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar 2:1 genomförda 2017 och 2019.

²⁾ För att säkerställa den finansiella handlingsfriheten under pågående coronapandemi, lämnades ingen utdelning för 2019.

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Börsvärde

Totalt antal aktier multiplicerat med börskursen på balansdagen.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Totalavkastning

Årets aktiekursförändring med tillägg för utbetald utdelning.

För definitioner finns på sidan 41.

DEFINITIONER

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

DIREKTAVKASTNING

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

NYCKELTAL

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS.

Övriga mått, såsom alternativa nyckeltal, beskriver bl.a. resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmått presenteras också internt för respektive segment.

Beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal finns på sidan 42.

AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav i enlighet med IFRS och årsredovisningslagen. I syfte att åskådliggöra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning samt hur koncernen förräntat sitt kapital, refereras även till ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning. Nedan presenteras beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal. Definitionen av respektive nyckeltal finns på sidan 41.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Visar koncernens långsiktiga betalningsförmåga.

	2021	2020
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	1 340 937	1 050 971
Avsättningar för uppskjutna skatteskulder, TSEK	102 309	85 521
Riskbärande kapital, TSEK	1 443 246	1 136 492
Totalt kapital, TSEK	3 494 616	2 486 398
Andel riskbärande kapital, %	41,3	45,7

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Visar koncernens förmåga att skapa avkastning på eget kapital.

	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	342 082	195 133
Genomsnittligt ¹⁾ eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	1 188 124	924 968
Avkastning på eget kapital, %	28,8	21,1

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Visar hur väl det operativa kapitalet används för att skapa lönsam tillväxt.

	2021	2020
Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK	465 348	281 563
Genomsnittligt ¹⁾ sysselsatt kapital, TSEK	2 139 353	1 625 006
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,8	17,3

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Visar koncernens avkastning på totalt kapital.

	2021	2020
Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK	465 348	281 563
Genomsnittligt ¹⁾ totalt kapital, TSEK	2 979 528	2 222 583
Avkastning på totalt kapital, %	15,6	12,7

ORGANISK TILLVÄXT

Visar omsättningstillväxt som genereras av egen kraft.

	2021	2020
Nettoomsättning i perioden minus omsättning som genererats via förvärv minus nettoomsättning föregående period, TSEK	567 437	93 646
Nettoomsättning föregående period, TSEK	2 239 432	2 128 023
Organisk tillväxt, %	25,3	4,4

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Avser finansiell motståndskraft och visar hur mycket koncernens resultat kan falla utan att räntebetalningar äventyras.

	2021	2020
Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK	465 348	281 563
Finansiella kostnader, TSEK	31 866	30 694
Räntetäckningsgrad, ggr	14,6	9,2

¹⁾ Genomsnittligt kapital beräknas som ett medelvärde av ingående balans och rapporterade kvartalsdata under aktuellt år. För 2021 innebär detta att utgående balans per 31 december 2020, 31 mars 2021, 30 juni 2021, 30 september 2021 och 31 december 2021 har lagts samman och delats med 5.

DETTA ÄR XANO

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncernstillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernens verksamhet är uppdelad i affärsenheterna Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

INDUSTRIAL PRODUCTS

Q1-Q4 2021 vs Q1-Q4 2020: Omsättningen ökade med 28 procent, varav 4 procent tillkom via förvärv. Rörelseresultatet förbättrades med 26 procent.

		2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	703	551
Rörelseresultat - varav engångsposter	MSEK	95 1	76 -
Rörelsemarginal	%	13,6	13,8

PRM ingår från den 1 november 2021.

Verksamheten inom Industrial Products omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Q1-Q4 2021 vs Q1-Q4 2020: Omsättningen ökade med 41 procent, varav 16 procent tillkom via förvärv. Rörelseresultatet förbättrades med 66 procent.

		2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	1 898	1 345
Rörelseresultat - varav engångsposter	MSEK	282 4	170 -
Rörelsemarginal	%	14,8	12,6

CPS och CIM ingår från den 31 maj 2021.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier.

PRECISION TECHNOLOGY

Q1-Q4 2021 vs Q1-Q4 2020: Omsättningen ökade med 60 procent, varav 29 procent tillkom via förvärv. Rörelseresultatet förbättrades med 105 procent.

		2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	552	345
Rörelseresultat - varav engångsposter	MSEK	115 3	56 -
Rörelsemarginal	%	20,9	16,3

Modellteknik ingår från den 2 november 2020. Lasertech ingår från den 1 december 2020.

Precision Technology omfattar företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärning, bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

Följande handlingar har undertecknats den 7 april 2022



XANO 2021 Årsredovisning.pdf
(310488 byte)
SHA-512: 8e9bd65c940495c1a46b40a9074917e3beb0d
d09ee6651a26d1ab0c0957e17c97aa2e5c9053183fc9d45
c02b24c8ce38e25177887ac4399539b67dbae140521ee

Handlingarna är undertecknade av

2022-04-05 00:38:11 (CET)



Lennart Persson

lennart.persson@xano.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-05 09:31:50 (CET)



Fredrik Rapp

fredrik.rapp@pomona.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-05 09:34:38 (CET)



Anna Benjamin

anna.viamInvest@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-05 11:10:08 (CET)



Petter Fägersten

pelter@inev.nu
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-05 11:22:07 (CET)



Per Rodert

per.rodert@timber.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-05 13:41:15 (CET)



Eva Charlotta Kraft

evalotta.kraft@tella.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2022-04-07 11:40:52 (CET)



Joakim Falck

joakim.falck@se.ey.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



XANO 2021 Årsredovisning

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

6a73428b02b1374852ae0af7defbe0d90a1741f78769816d7cd1fb1e4d9ac7dbf258facee6754f7c232cdae2cb6acfb4534b25ffe26956aa1d0f86cb0d6dc302



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holländargatan 20, 111-60 Stockholm, Sverige.



Building a better
working world

2022081103011

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org nr 556076-2055

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-39 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december till 963 MSEK i koncernens rapport över finansiell ställning. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdeberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 15 "Immateriella anläggningstillgångar" och i not 2 "Väsentliga uppskattningar och bedömningar".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.



Building a better
working world

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Koncernens försäljningsintäkter uppgår för år 2021 till 3 151 MSEK. En ej oväsentlig del av försäljningsintäkterna avser projektleveranser till förpackningsindustrin, där koncernen redovisar intäkter över tid i enlighet med IFRS 15, och uppgick för år 2021 till 1 176 MSEK. För dessa projekt redovisas intäkter på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet vilket beskrivs i not 4 samt i avsnittet "Intäkter" i not 2. Metoden innebär att bedömningar måste göras för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade varför intäktsredovisningen har bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat processen för redovisning av intäkter över tid samt bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande. Vi har därutöver genomfört stickprovskontroller mot underliggande dokumentation samt granskat ledningens bedömning av reservationsbehov avseende förlustkontrakt. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 40-43. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig



Building a better
working world

2022081103013

osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för

styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av XANO Industri AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den

löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för



Building a better
working world

2022081103014

bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för XANO Industri AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #d2a7a8f8c5cc7af354c6a11dca6b7b00c650b8c1361a7d5a34abf9e91e9470b5 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till XANO Industri AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder

för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, Box 2224, 550 02 Jönköping, utsågs till XANO Industri ABs revisor av bolagsstämman den 3 juni 2021 och har varit bolagets revisor sedan den 20 maj 1997.

Jönköping den 7 april 2022

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor



VÅR KONTAKTPERSON
Marie Ek Jonson
DIREKTTELEFON
036-312244

DATUM
2022-08-10
E-POST
marie.ek-jonson@xano.se

VÅR BETECKNING

ER BETECKNING

2022081102965

Bolagsverket
Årsredovisningar
851 98 Sundsvall

Uppdaterad koncernredovisning

Härmed översändes koncernredovisning för 2021 uppdaterad med fastställelseintyg med underskrift i original för

NPB Automation AB

556266-7948

Med vänlig hälsning

XANO Industri AB

Marie Ek Jonson

POSTADRESS	BESÖKSADRESS	TELEFON	E-POST	BANK	BANKGIRO	ORG.NR
XANO Industri AB (publ)	Industrigatan 14B	036-31 22 00	info@xano.se	Nordea	646-1750	556076-2055
Industrigatan 14B	STYRELSENS SÄTE	TELEFAX	HEMSIDA		PLUSGIRO	MOMSREG.NR
553 02 Jönköping	Jönköping	036-31 22 10	www.xano.se		3 02 27-3	SE556076205501