20220725038S2

Saab International AB
Org nr 556267-8994

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- noter 7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Denna kopia överensstämmer med originalet intygar:

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Företaget är moderbolag i en underkoncern inom Saab-koncernen som bedriver marknadsföring och försäljning av produkter för användning inom försvarsindustrin.

Företaget har under året haft representationskontor i Filippinerna (Manila) och Belgien (Bryssel) som båda bedriver marknadsföring åt Saab-koncernen. Representationskontoren äger ingen rätt att bedriva affärsverksamhet.

Företaget har även filialer i Kroatien, Japan och Pakistan.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har representationskontoren i Bulgarien, Rumänien och Spanien stängts.

Styrelsen bedömer att covid-19 inte påverkat bolagets finansiella ställning eller resultat för räkenskapsåret.

Flerårsöversikt

		2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	tkr	15 722	17 376	20 551	18 236
Resultat efter finansiella poster	tkr	835	278	759	4 562
Soliditet	%	14,5	19,0	24,5	24,0

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	**5 000**	**1 200**	**24 165**	**30 365**
Årets resultat	-	-	933	933
Belopp vid årets utgång	**5 000**	**1 200**	**25 098**	**31 298**

20220725038S3

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	24 165 795
Årets resultat	932 540
Totalt	25 098 335

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	25 098 335
Totalt	25 098 335

Saab International AB
556267-8994

	Not	2021	2020
Resultaträkning			
Nettoomsättning		15 722	17 376
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-7 325	-12 691
Personalkostnader		-7 215	-5 479
Övriga rörelseintäkter		636	-
Summa rörelsens kostnader		-13 904	-18 170
		1 818	-794
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella poster			1 329
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	-	-257
Räntekostnader och liknande resultatposter		-983	
Summa resultat från finansiella poster		-983	1 072
		835	278
Resultat efter finansiella poster			
Bokslutsdispositioner		209	1 329
Erhållna koncernbidrag		-	-509
Lämnade koncernbidrag		209	820
Summa bokslutsdispositioner		1 044	1 098
Resultat före skatt		-111	-858
Skatt på årets resultat		933	240
Årets vinst			

20220725038S4

Balansräkning	**Not**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	5	44	23
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	6	2 585	3 000
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	177 958	127 500
Fordringar hos koncernföretag	8	2 026	1 699
Andra långfristiga fordringar	9	1 681	1 722
		181 665	130 921
Summa anläggningstillgångar		184 294	133 944
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		2 282	2 760
Övriga kortfristiga fordringar		12 050	2 602
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 571	2 226
		18 903	7 588
Kassa och bank		12 650	18 485
Summa omsättningstillgångar		31 553	26 073
Summa tillgångar		215 847	160 017

Balansräkning	**Not**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (50 000 aktier)		5 000	5 000
Reservfond		1 200	1 200
		6 200	6 200
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		24 165	23 925
Årets vinst		933	240
		25 098	24 165
Summa eget kapital		31 298	30 365
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		90 682	90 682
Summa långfristiga skulder		90 682	90 682
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 260	1 624
Skulder till koncernföretag		91 071	36 941
Övriga kortfristiga skulder		530	401
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6	4
Summa kortfristiga skulder		93 867	38 970
Summa eget kapital och skulder		215 847	160 017

20220725038S5

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3).*

Koncernredovisning upprättas av Saab AB (publ), org.nr. 556036-0793. Med stöd av ÅRL 7:2 upprättas inte någon koncernredovisning för Saab International AB.

Intäkter
För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs.

Utländsk valuta
Likvida medel, fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	4-10 år

Not 2 Moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Saab AB (publ), org.nr. 556036-0793, med säte i Linköping och ingår i Saabkoncernen.

Not 3 Medelantal anställda

	2021	2020
Belgien	2	-
Pakistan	18	18
Filippinerna	1	2
Totalt	21	20

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Summa	-983	-257
Varav avseende koncernföretag	-983	-255

Not 5 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	46	46
Årets aktiverade utgifter, inköp	42	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	88	46
Ingående avskrivningar	-23	-2
Årets avskrivningar	-21	-21
Utgående ackumulerade avskrivningar	-44	-23
Utgående ackumulerade uppskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	44	23

20220725038S6

Not 6 Inventarier

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	15 845	15 536
Årets förändringar		
-Inköp	34	335
-Försäljningar och utrangeringar	-1 071	-26
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 808	15 845
Ingående avskrivningar	-12 845	-11 321
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	1 071	-
-Avskrivningar	-449	-1 524
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 223	-12 845
Årets förändringar		
Utgående ackumulerade uppskrivningar	0	0
Årets förändringar		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	2 585	3 000

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	127 500	95 286
Kapitaltillskott	48 576	25 558
Genom förvärv av dotterföretag	1 882	6 656
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	177 958	127 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	177 958	127 500

	Org nr	Säte
Saab Singapore Pte Ltd		Singapore
Saab Deutschland GmbH		Tyskland
Saab Latin America SpA		Chile
Saab International Middle East AB	556550-2167	Linköping
Saab Finland Oy		Finland
Saab International Technology Korea Co., Ltd		Korea
Saab International Malaysia SDN BHD		Malaysia
Saab do Brasil Ltda		Brasilien
Saab Hungary Kft		Ungern
Saab Technologies Poland Sp.z.o.o		Polen
Saab India Technologies Private Limited		Indien
Saab Colombia S.A.S.		Colombia
Saab Aeronautica Montagens S.A.		Brasilien
Saab Kenya Ltd		Kenya
Saab Aeronautics Austria GmbH		Österrike
Phaeros IT India Private Limited		Indien
Saab Sensores e Servicos Brasil Ltda		Brasilien

20220725038S7

	Kapitalandel %	Antal aktier	Bokfört värde 21-12-31
Saab Singapore Pte Ltd	100,00	25 000	
Saab Deutschland GmbH	100,00	2	419
Saab Latin America S.A	100,00	999	5 210
Saab International Middle East AB	100,00	1 000	2 586
Saab Finland Oy	100,00	50	2 339
Saab International Technology Korea Co., Ltd	100,00	10 000	779
Saab International Malaysia SDN BHD	100,00	50 000	1 895
Saab do Brasil Ltda	100,00	20 362 252	54 086
Saab Hungary Kft	100,00		117
Saab Technologies Poland sp.z.o.o	100,00	100	
Saab India Technologies Private Limited	10,00	10 000	15
Saab Colombia S.A.S.	100,00	360 000	1 183
Saab Aeronautica Montagens S.A.	90,00	5 711 728	54 282
Saab Kenya Ltd	1,00	20	
Saab Aeronautics Austria GmbH	100,00	35 000	368
Saab Sensores e Servicos Brasil Ltda	100,00	6 127 042	54 326
Phaeros IT India Private Limited	99,98	149 975	353
Summa			177 958

Not 8 Fordringar hos koncernföretag

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	1 699	1 258
Tillkommande fordringar	327	59
Omklassificeringar	-	382
Utgående redovisat värde	2 026	1 699

Not 9 Övriga långfristiga fordringar

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	1 722	1 931
Avgående fordringar, amorteringar	-41	-209
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 681	1 722
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade värdeförändringar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	1 681	1 722

Linköping 2022 - 07 - 14

Peter Malmersjö

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-07-14

PricewaterhouseCoopers

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

20220725038S8

Saab International AB, 556267-8994

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar, att en med denna avskrift likalydande handling framlades vid årsstämma den 15 juli 2022 varvid häri intagna resultaträkningar och balansräkningar fastställdes. Stämman beslöt godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Linköping, den 15 juli 2022

Peter Malmersjö, ledamot

20220725038S9

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab International AB, org.nr 556267-8994

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Saab International AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Saab International ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Saab International AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Saab International AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm den 14 juli 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

10725038 60

SAAB

Worth Protecting

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Saab AB intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 6 april 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i dessa handlingar stämmer överens med originalet.

Stockholm den 11 april 2022

Micael Johansson
President & CEO

Förslag till vinstdisposition 2021

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

SEK	
Balanserade vinstmedel	4 561 227 342
Överkursfond	5 557 130 127
Årets totalresultat	1 116 466 275
Summa	11 234 823 744
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas SEK 4,90 per aktie	645 869 872
Till överkursfond	5 557 130 127
I ny räkning överföres	5 031 823 745
Summa	11 234 823 744

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får Moderbolaget följande egna kapital:

SEK	
Aktiekapital	2 173 533 552
Reservfond	542 471 135
Uppskrivningsfond	650 197 654
Överkursfond	5 557 130 127
Balanserad vinst	5 031 823 745
Summa	13 955 156 213

Bolagets policy är att över en konjunkturcykel utdela 20–40 procent av årets nettovinst. Styrelsens och verkställande direktörens förslag är att MSEK 646 (622), eller SEK 4,90 (4,70) per aktie delas ut till aktieägarna. Detta är beräknat på antal utestående aktier per 31 december 2021, det vill säga 131 810 178 (132 247 073). Soliditeten för koncernen uppgår till 35,7 procent (35,7) och efter genomförd vinstdisposition uppgår soliditeten till 35,1 procent (35,1).

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping 25 februari 2022

Marcus Wallenberg
Ordförande

Bert Nordberg
Vice ordförande

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Denica Krajic Jensfelt
Styrelseledamot

Sara Mazur
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Daniel Nodhäll
Styrelseledamot

Cecilia Stegö Chilò
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnson
Styrelseledamot

Joakim Westh
Styrelseledamot

Stefan Andersson
Styrelseledamot

Göran Andersson
Styrelseledamot

Magnus Gustafsson
Styrelseledamot

Mikael Johansson
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20220725038861

SAAB

Worth Protecting

Års- och hållbarhetsredovisning 2021

Vi skapar större värde

Fred och säkerhet lägger grunden för mänskliga rättigheter och frihet. Detta är värt att skydda. Tack vare sina 18 000 medarbetare är Saab ett ledande försvars- och säkerhetsföretag som ständigt utmanar intellektuella och tekniska gränser för att skapa en mer säker, hållbar och rättvis värld. Med stark orderstock och en fokuserad strategi är Saab väl positionerat på sin tillväxtresa för att skapa större värde för alla intressenter, inklusive samhälle, kunder, medarbetare och aktieägare.

Vårt uppdrag

Vårt samhällsåtagande är kärnan i Saab och hållbarhet utgör själva basen för bolagets långsiktiga utveckling och tillväxt. Fred, säkerhet och stabilitet är förutsättningar för att det tillsammans ska gå att uppfylla alla de globala målen för hållbar utveckling. I en värld där hoten mot samhället blir allt mer mångskiftande, och där klimatförändringar orsakar ny instabilitet, bidrar Saab till försvars- och säkerhetsförmågor som en pålitlig partner i Sverige och många andra länder.

Innehåll

Vårt uppdrag	4
Året i korthet	6
Ordförande och VD-ord	8
Saabs modell för värdeskapande	10
Detta är Saab	12
Vår omvärld	14
Riktad tillväxt på strategiska marknader	16
Investeringar i FoU och hållbar innovation	22
Effektivitet och optimering av produktportföljen	26
Hållbarhet som värdeskapande faktor	28
Slutord från CFO	34
Förvaltningsberättelse	36
Affärsområden	38
Risker och osäkerhetsfaktorer	44
Hållbarhetsrapport	50
Bolagsstyrningsrapport	82
Styrelse	88
Koncernledning	90
Finansiella rapporter och noter	96
Utdelningsmotivering	152
Förslag till vinstdisposition 2021	153
Revisionsberättelse	154
Saabs aktie	160
Flerårsöversikt	162
Ordlista	163

39
Försäljning
Miljarder SEK

105
Orderstock
Miljarder SEK

30
Länder där Saab är verksamt

18 000
Medarbetare

Om denna rapport
Hållbarhetsprioriteringarna är integrerade i hela årsredovisningen. I Hållbarhetsrapporten på sidorna 50-79 beskrivs Saabs hållbarhetsarbete mer i detalj. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 36-153. I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt. Tryckt årsredovisning kan beställas via annual.report@saabgroup.com.

Året i korthet

Ett år med tillväxt och starkt kassaflöde

Under 2021 fortsatte Saab att vinna viktiga kontrakt och uppnådde en försäljningstillväxt på 11 procent. Genom den globala, multinationella strategin stärkte Saab sin position på viktiga marknader. Med ett stabilt resultat och ett starkt kassaflöde förbättrade sig flera av Saabs affärsområden. Under året vidtogs även åtgärder för högre effektivitet genom att en ny organisationsstruktur infördes och Saabs hållbarhetsarbete vidareutvecklades.

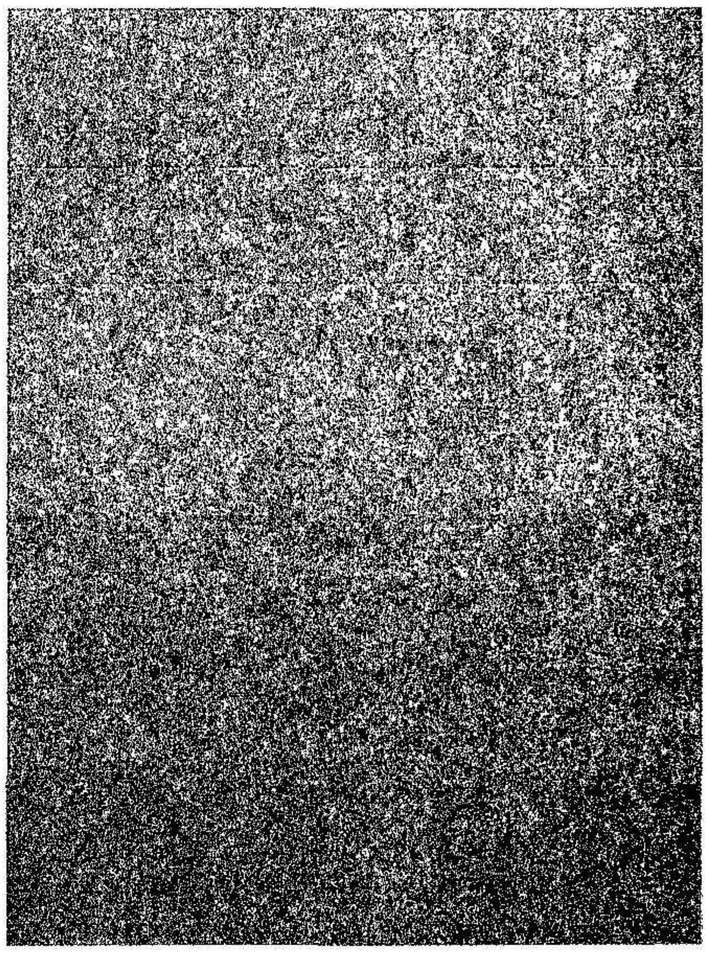
HÖJDPUNKTER 2021

- Ordertillväxt på 3%, vilket ytterligare stärkte Saabs position på viktiga marknader med en orderstock som uppgick till 105 MDR SEK.
- Försäljningstillväxt på 11% drivet av starkt projektgenomförande inom försvarsverksamheten. Den civila flygverksamheten fortsatte att vara svag.
- Rörelseresultatet ökade med 5% och uppgick till 2 888 MSEK, med en marginal på 7,4%. De flesta affärsområdena bidrog positivt.
- Starkt operationellt kassaflöde på 3 276 MSEK med stora milstolpebetalningar under året.
- En ny organisationsstruktur som inkluderar funktionen Operational Excellence infördes i syfte att höja effektiviteten.
- Saab stärkte sin närvaro på marknader som Sverige, Tyskland och Finland och invigde T-7-anläggningen i West Lafayette, USA.
- Accelererat hållbarhetsarbete. Saab gick med i initiativet Race to Zero och antog ett långsiktigt klimatmål med nettonollutsläpp till 2050.
- Prognos 2022: en organisk tillväxt på cirka 5%, en förbättring av rörelseresultatet mellan 8-12% och ett positivt operationellt kassaflöde för 2022, men på en lägre nivå jämfört med 2021.

Nyckeltal

MSEK	2019	2020	2021
Försäljningsintäkter	35 433	35 431	39 154
Organisk försäljningstillväxt, %	6	1	11
Rörelseresultat före avskrivningar	4 305	2 833	4 826
Rörelseresultat	2 937	1 315	2 888
Rörelsemarginal, %	8,3	3,7	7,4
Justerad rörelsemarginal, %	8,3	7,4	7,4
Resultat före skatt	2 607	1 112	2 577
Årets resultat	2 025	1 092	2 025
Vinst per aktie, SEK	14,81	8,01	14,45
Fritt kassaflöde	-2 036	3 753	2 737
Nettoskuld/EBITDA	1,64	1,51	0,44
Utdelning per aktie, SEK	-	4,70	4,90*

* Föreslagen utdelning



Finansiella höjdpunkter

Orderingång (MSEK)

43 569

Försäljning (MSEK)

39 154

Justerad resultattillväxt

5%

Rörelsemarginal

7,4%

Operationellt kassaflöde (MSEK)

3 276

Soliditet

35,7%

Ordförande och VD-ord

Vi stödjer starka samhällen och skapar värde för våra aktieägare

Bästa aktieägare,
2021 var ett år då världen började öppna upp och den globala ekonomin återhämta sig efter covid-pandemins inledande faser. Ändå fortsatte spridningen av nya virusvarianter och restriktioner att skapa utmaningar för samhällen och företag världen över. Samtidigt intensifierades pågående globala utmaningar med kopplingar till klimatförändringar och geopolitisk instabilitet. Saab är ett högteknologiskt företag som föddes ur behovet av innovation. Genom att att utveckla, anpassa och förbättra ny, innovativ teknik som möter kundernas behov, har Saab en roll att spela i dagens föränderliga värld.

Försvarsindustrins viktiga roll
Sedan sitt grundande har Saab utvecklat och tillverkat avancerade försvarssystem för att stödja länder i deras arbete med att uppfylla sin mest primära skyldighet: att skydda människor och samhällen. Dessa förmågor understryks under perioder av tilltagande osäkerhet och är fortsatt en nödvändig hörnsten i att trygga samhällen och säkra demokrati, fred och stabilitet, idag och i framtiden. Allteftersom klimatförändringarna blir ett växande säkerhetshot är det viktigt att fokusera än mer på att stödja samhällens motståndskraft och förmåga att hantera dessa utmaningar.

Investeringar för ytterligare konkurrenskraft
För att kunna växa och bibehålla konkurrenskraften på en global marknad fortsätter Saab att fokusera på investeringar i ny teknik. Snabba tekniska framsteg flyttar fram gränserna för innovation och effektivitet, men möjliggör också övergången till hållbara lösningar. I samarbete med våra internationella partners riktar Saab sina framtida investeringar på områden som artificiell intelligens, autonomi, cyber och molnteknik. Inom dessa områden kommer Saab kontinuerligt att investera för att säkra spetskompetens och framtida förmågor.

Vår resa för lönsam tillväxt
Under året fortsatte Saab att vinna viktiga avtal och stärkte därmed orderstocken. En god projektexekvering och en effektivare verksamhet kommer att vara viktiga drivkrafter för att vi ska nå våra långsiktiga mål. Styrelsen har lagt stort fokus på att säkerställa en framgångsrik leverans av orderstocken och vår VD och ledning har tydligt satt upp målet att stärka verksamheten ytterligare. Saab har en spännande tid framför sig med viktiga kampanjer och stora pågående program.

Ytterligare framsteg inom hållbarhet
Som ett försvarsföretag verksamt på en politisk och statligt dominerad marknad måste Saab etiskt uppfylla högsta nivå. Saabs antikorruptionsprogram utgör en grund för vår strategi för hållbar tillväxt och lönsamhet. Saabs åtagande inom Race to Zero är ett annat viktigt steg för att möta hållbarhetsutmaningen i vidare mening. Jag ser fram emot att Saab integrerar klimatmålen ytterligare i sitt strategiska arbete.

Efter ett utmanande men framgångsrikt år, är jag säker på Saabs förmåga att leverera på sina målsättningar och skulle vilja tacka er aktieägare för ert fortsatta stöd och er tillit till Saab på denna resa.

Stockholm, februari 2022

Marcus Wallenberg
Ordförande

20220725038 65

Vi levererar på vår tillväxtstrategi och bidrar till ett hållbart samhälle

Som vår ordförande understryker anpassar sig samhällen världen över till det nya normala och vidtar åtgärder för att mildra pandemins effekter. Trots dessa utmanande tider har Saab lyckats fortsätta att verkställa enligt prioriteringarna, inklusive våra ansträngningar att expandera internationellt, att öka vår operativa effektivitet och att bidra till ett hållbart samhälle. Under året har vi levererat på våra finansiella mål och uppnådde en *försäljningstillväxt på 11 procent, väl över vårt långsiktiga mål* för försäljningstillväxt. Dessutom var rörelsemarginalen på 7,4 procent i linje med vårt mål för året, liksom det operativa kassaflödet vilket var positivt för andra året i rad och uppgick till 3,3 miljarder SEK.

Ett år med stark orderingång och internationell tillväxt
Orderingången fortsatte att växa under 2021 och Saabs orderstock uppgick till 105 (100) miljarder SEK. Detta är *ett bevis på vår starka produktportfölj och styrka som* företag. Vi fortsatte att verkställa vår globala, multinationella strategi och stärkte vår position på viktiga marknader. En milstolpe för Saabs internationella expansion under året var öppningen av den nya amerikanska anläggningen i West Lafayette i Indiana. Samtidigt som vi utökar vår lokala närvaro på strategiska marknader stödjer vi fortgående viktiga nationella förmågor och teknologier. Saab säkrade ett antal viktiga ordrar under året, som uppdraget att modernisera den tyska flottans fregatter, att tillföra ytterligare förmågor till ubåtarna i A26 Blekinge-klassen, omfattande beställningar av Carl-Gustaf och flera ordrar inom Training and Simulation. Vi levererade också det tredje GlobalEye-systemet till Förenade Arabemiraten, bakkroppar till T-7A för flygtestprogrammet till Boeing och presenterade de första sex Gripen E-flygplanen som serietillverkats för Brasilien och Sverige.

Innovation och operativ effektivitet
Vårt åtagande till våra kunder och samhället kan endast uppfyllas om vi upprätthåller vår konkurrenskraftiga förmåga och håller oss i teknikens framkant, samtidigt som vi blir mer hållbara. Saab fortsätter att fokusera sina investeringar inom fem kärnområden (stridsflygsystem, avancerade vapensystem, sensorer, ledningssystem och undervattenssystem) samt framtida innovationer. Våra medarbetare är avgörande i denna resa och Saab eftersträvar ständigt att attrahera nya talanger och att investera i våra kollegor för att bibehålla vår konkurrenskraft.

För att behålla vårt fokus på kärnverksamheten måste vi se till att organisationen är rustad för detta. Den 1 juli 2021 införde Saab en ny organisationsstruktur. Sex affärsområden blev fyra, med målsättningen att skapa en tydligare koppling mellan våra verksamheter, kärnområden och tjänster, och en förenklad interaktion med kunderna. Dessutom skapades den nya funktionen Operational Excellence i syfte att göra Saab ännu effektivare i projekten, försörjningskedjan, inköp och IT. Detta kommer att bidra till Saabs långsiktiga mål.

Vår hållbarhetsagenda
Alltsedan Saab grundades har kärnan i verksamheten varit ett åtagande gentemot samhället; att stödja nationer i arbetet med att skydda människor och samhällen. Detta är ännu viktigare nu när vi ser en ökad instabilitet och spänning i världen. Saab håller fast sitt fortsatta stöd för FN:s Global Compact och dess tio principer. En viktig del i vårt engagemang för hållbarhet är också att minimera den miljöpåverkan som vår verksamhet ger upphov till. Under 2021 tog Saab ytterligare steg och gick med i kampanjen Race to Zero, med ett åtagande att minska våra utsläpp av växthusgaser för att nå netto noll till 2050, baserat på vetenskapsbaserade mål (Science Based Targets).

Jag är stolt över att vi fortsätter ta nya steg på vår hållbara tillväxtresa, säkerställer långsiktig lönsamhet och skapar värde för alla våra intressenter och för samhället i dess helhet. Jag vill tacka alla Saabs medarbetare som varit helt avgörande för våra framgångar under 2021.

Stockholm, februari 2022

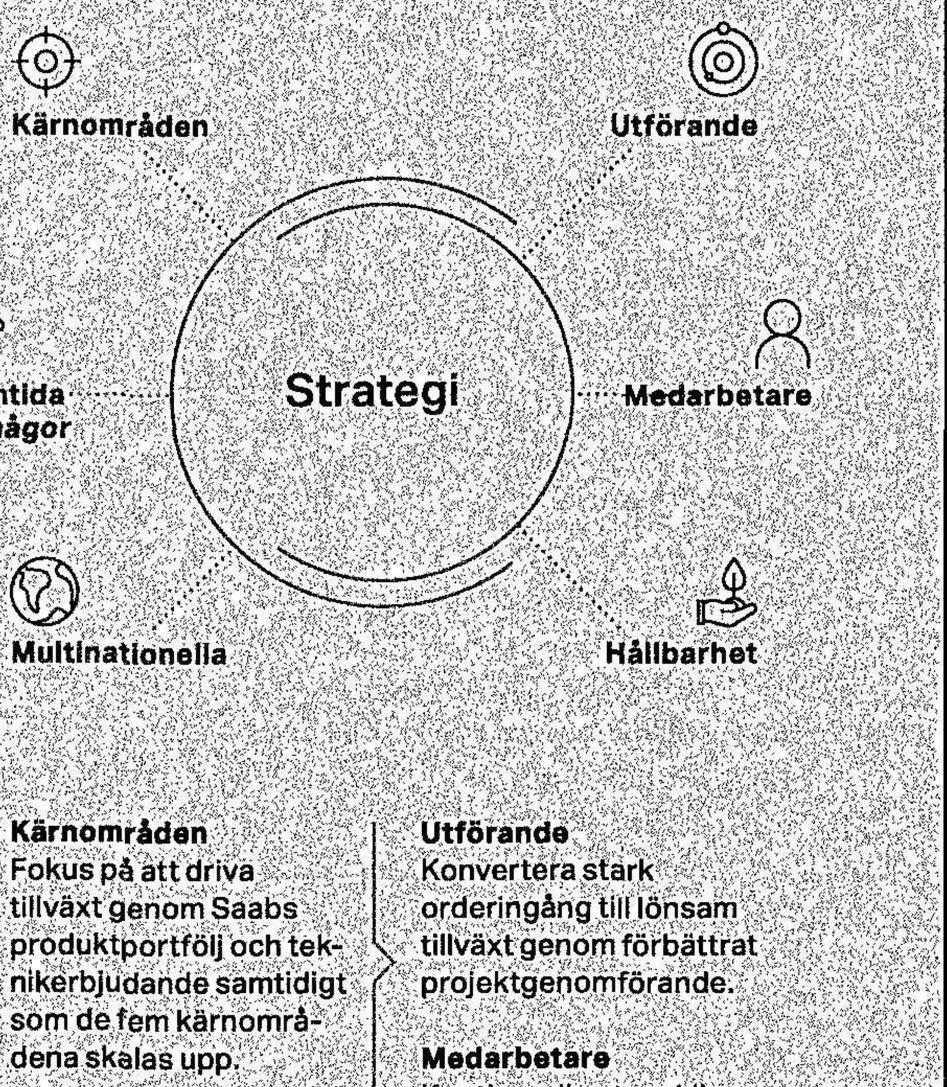
Micael Johansson
VD och Koncernchef

Saabs modell för värdeskapande

Hur vi skapar aktieägarvärde

Saabs strategiska målsättning är att öka försäljningen och förbättra lönsamheten. Detta ska genomföras i kombination med ett positivt kassaflöde. Ytterligare värde kommer att skapas genom att vidareutveckla Saabs hållbarhetsarbete, vilket idag utgör en integrerad del av Saabs verksamhet och tillväxtplaner. Vår resa för att skapa aktieägarvärde stöds av fyra drivkrafter för värdeskapande vilket illustreras nedan.

Vårt strategiska ramverk → **Fyra viktiga drivkrafter för värdeskapande**



Kärnområden
Fokus på att driva tillväxt genom Saabs produktportfölj och teknikerbjudande samtidigt som de fem kärnområdena skalas upp.

Framtida förmågor
Tillvarata ny teknik tillsammans med kunder och kombinera Saabs kunnande med disruptiv teknologi, samtidigt som samarbeten genom partnerskap fördjupas.

Multinationella
Fokus på strategiska marknader och på att stödja nationer i uppbyggnaden av nationella förmågor. Detta stärker Saabs internationella närvaro ytterligare.

Utförande
Konvertera stark orderingång till lönsam tillväxt genom förbättrat projektgenomförande.

Medarbetare
Kontinuerlig utveckling av kompetenser och ledarskap, liksom satsningar att attrahera och behålla dessa.

Hållbarhet
Vidareutveckling av Saabs hållbarhetsstrategi, policyer och processer för att förbättra hållbarhetsarbetet och konkurrenskraften.

1

Riktad tillväxt på strategiska marknader inom tekniska kärnområden

—

Försäljningstillväxt på hemmamarknaden liksom på internationella marknader drivet av Saabs globala, multinationella tillväxtstrategi.

→ Läs mer på sidorna 16-21

2

Tekniskt ledarskap för ökad konkurrenskraft

—

Fortsatta investeringar i FoU och innovation för ökad konkurrenskraft, framtida tillväxt och kapitalavkastning.

→ Läs mer på sidorna 22-25

20220725038666

→ Finansiella mål för värdeskapande

3

Driva effektivitet i verksamheten och optimering av produktportföljen

—

Förbättrat projektgenomförande samt förbättrad bruttomarginal, FoU-produktivitet och effektivitet i produktportföljen.

→ Läs mer på sidorna 26-27

4

Hållbarhet som en integrerad del av strategin för värdeskapande

—

Genom innovation och ansvarsfulla affärsmetoder bidra till säkra och starka samhällen vilket är grund-läggande för en hållbar framtid.

→ Läs mer på sidorna 28-33

~5%

Försäljningstillväxt

Mål: organisk tillväxt på i genomsnitt 5 procent per år över en konjunkturcykel

≥10%

Rörelsemarginal

Mål: ett snitt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel

>30%

Soliditet

Mål: över 30 procent

→ Läs mer om Saabs prognos och långsiktiga mål på sida 34

Detta är Saab

En större uppgift

Ända sedan bolagets grundande stöttar Saab målmedvetet det svenska försvaret i dess uppdrag att försvara Sverige, landets intressen och frihet, samt svenska medborgares rätt att själva välja hur de lever. Över tid har Saab utvecklats till en global partner med ökat fokus på internationellt samarbete för att stödja länder i sina uppdrag att skydda samhällen och människor. Saabs bidrag till ökad säkerhet och försvarsförmåga är nu påtaglig i många länder världen över, medan vårt engagemang för Sverige består.

Ett viktigt uppdrag

Saab är inte ett företag som andra. Vi har en större uppgift än så. För Saab har det i affärsverksamhetens kärna alltid funnits ett åtagande att uppfylla samhällets behov. På senare år har vårt öppna samhälle utsatts för prövningar och våra kunder verkar i en ständigt föränderlig miljö. Vi levererar förmågor till kunder som har det stora ansvaret att skydda sina länders värden och gränser samtidigt som de försvarar medborgarnas mänskliga rättigheter och frihet.

Under FN:s ledning har det globala samfundet ställt upp 17 mål för hållbar utveckling som världen ska uppfylla. Fred, säkerhet och stabilitet är viktiga förutsättningar för att uppnå hållbar utveckling, vilket tydliggörs av mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen. Saab arbetar aktivt för att motverka korruption liksom för att minimera risker för brott mot mänskliga rättigheter inom och utanför vår försörjningskedja. Saabs innovativa, resurseffektiva produkter och tjänster hjälper att trygga samhällens säkerhet och suveränitet varje dag. Klimatförändringarnas viktiga säkerhetsmässiga och geopolitiska dimensioner understryker bara ytterligare vikten av vårt arbete.

Att förändra världen till det bättre

Som ett säkerhets- och försvarsföretag har Saab ett ansvar att förändra världen till det bättre. Vårt engagemang för hållbarhet lägger grunden för Saabs långsiktiga utveckling. Som en del av detta har vi på Saab, i överenstämmelse med the Science Based Targets initiative, åtagit oss att halvera våra växthusgasutsläpp till 2030 och minska dem till netto noll till 2050.

Saabs engagemang för hållbarhet sträcker sig bortom att enbart följa befintliga lagar och regelverk. Genom att ta ansvar i allt vi gör och samarbeta nära med nationella myndigheter för att skapa säkerhet- och försvarsförmåga på ett ansvarsfullt och hållbart sätt, vinner vi kundernas, medarbetarnas och samhällets tillit och förtroende.

Värdeskapande

Utöver Saabs större uppgift har företaget även finansiella prioriteringar och en av dessa är att driva lönsam tillväxt. Detta gör det möjligt för Saab att fortsätta investera i FoU och hållbar innovation som kommer att stödja företagets framtida tillväxt. Saab strävar efter att skapa långsiktigt värde för alla sina intressenter, inklusive aktieägare, kunder, anställda och samhället i stort.

"Som ett säkerhets- och försvarsföretag har Saab ett ansvar att förändra världen till det bättre"

Saabs omvandling

Saab är en svensk nischspelare på en global försvarsmarknad. Med en växande internationell verksamhet har Saab ambitionen att stärka sin multinationella position på strategiska marknader. Avsikten är också att upprätthålla ett högteknologiskt erbjudande med ökad omsättning och hållbar lönsamhet.

20220725038 67

Bidrar till hållbarhet

Under 2021 har Saab tagit stora steg på vägen mot att utveckla en ny hållbarhetsstrategi. Strategin kommer att sätta en ambitiös agenda för hur Saab bör bidra till hållbar utveckling och den bygger på insikter inhämtade från en intressentdialog och en analys av Saabs påverkan på samhället. Saabs viktigaste bidrag till uppfyllandet av FN:s globala mål för hållbar utveckling handlar om mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen. Genom företagets ambitiösa klimatåtagande lämnar Saab också ett viktigt bidrag till uppfyllandet av mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna. Saabs hållbara innovation, partnerskap och deltagande i industriella samarbeten bidrar även till uppfyllandet av mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap. Saab bidrar dessutom påtagligt till målen 3, 4, 5, 8 och 9. Mer om detta ämne återfinns i hållbarhetsrapporten på sidorna 50–79.

Vår omvärld

En omvärld i förändring

I en värld präglad av tilltagande geopolitiska spänningar och en skiftande maktbalans finns också en växande påverkan från klimatförändringar och ett ökat fokus på nationell försörjningsförmåga. Den tekniska utvecklingen går fort och digitaliseringen accelererar. I denna komplexa och snabbföränderliga värld ökar nationer sin förmåga att skydda medborgare och samhällen. Genom att stödja det stora uppdraget att skapa säkerhet och fred bidrar Saab till hållbarhet på en växande marknad.

Den globala flyg- och försvarsmarknaden drivs idag av ett antal grundläggande trender som gör Saabs strategi och dess prioriteringar mer relevant framöver.

1 Ökade geopolitiska spänningar

De senaste åren har politiska spänningar och handelstvister mellan länder blivit vanligare. Vi är på väg in i ett skede med ökande nivåer av misstro mellan stormakterna, där vissa geografiska regioner får en mer betydande roll. I samband med detta ser vi även ökade globala försvarsutgifter.

2 Ökat fokus på nationell förmåga för att säkra försörjning

I en värld som tidigare vant sig vid globala försörjningskedjor ökar fokus på nationella förmågor som kan säkra försörjning trots nya osäkerheter. Ekonomisk protektionism och nationalism hotar att bryta sönder etablerade efterkrigsinstitutioner och internationella system.

3 Klimatförändringar skapar nya konflikter och sätter fokus på hållbarhet

Förändringarna i klimatet har en säkerhetsdimension. De ökar risken för konflikter, fattigdom och hunger, samtidigt som de skapar nya hot mot mänskliga rättigheter och orsakar migration. Men de innebär också att stater, institutioner och företag fokuserar mer på att uppnå en hållbar utveckling.

4 Accelererad digitalisering och snabb teknisk utveckling

I takt med en allt snabbare global digitalisering utmanas Europas teknologiska försprång. Framtidens slagfält förändras genom utvecklingen av obemannade/autonoma system, teknik som ger informationsfördelar samt effektiva nya system som gör mål av högt värde sårbara.

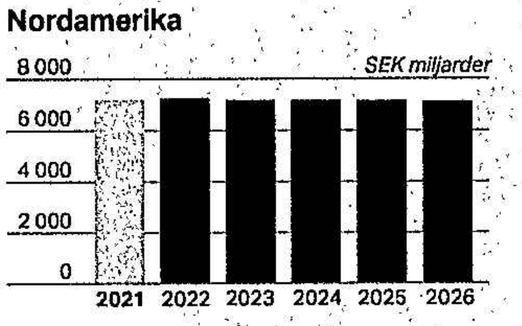
Saabs position

Under det senaste årtiondet har Saab gjort stora investeringar i sina kärnteknologier. Kombinerat med strategiska partnerskap har dessa investeringar gjort det möjligt för bolaget att bygga upp en stark och tydlig position på exportmarknaden genom tekniskt kunnande. Den aktuella utvecklingen ökar vikten av högteknologiska försvarssystem på Saabs befintliga marknader. Bolaget har en stark position för att leverera säkerhets- och försvarsförmågor till både Sverige och andra länder, i partnerskap som bygger på starka, multinationella förmågor. Saabs ökade satsningar inom hållbarhet kommer också att ge bolaget en ytterligare konkurrensfördel.

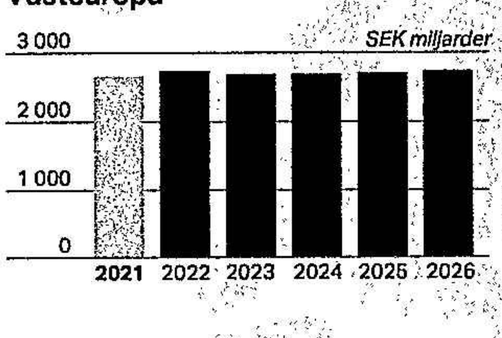
20220725038 68

Ökande globala försvarsbudgetar

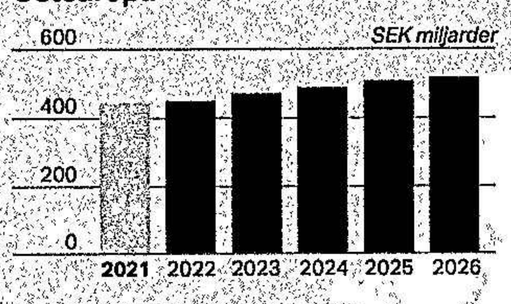
Nordamerika



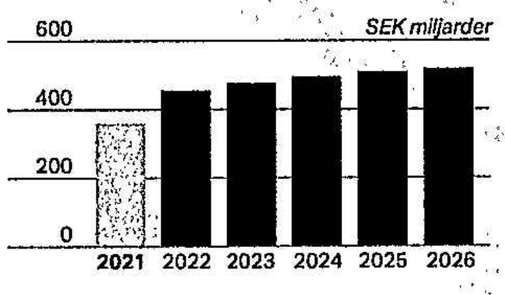
Västeuropa



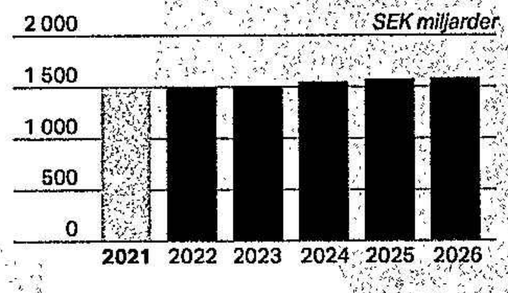
Österuropa



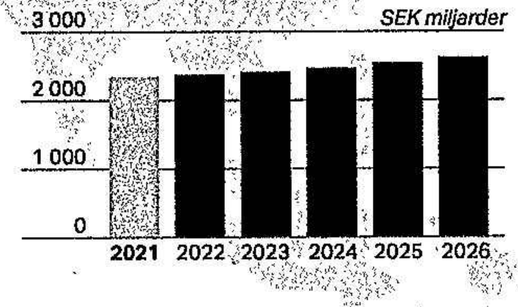
Latinamerika



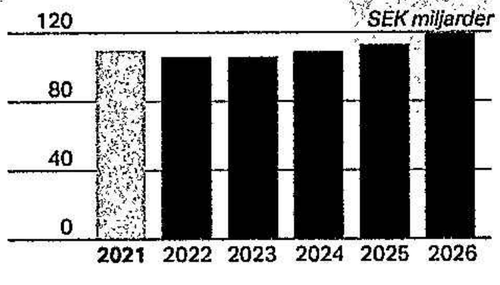
Mellanöstern och Nordafrika



Asien-Stillahavsområdet exkl. Kina



Afrika söder om Sahara



Källa: Janes

Utvecklingen på försvarsmarknaden

- Ökande behov av försvarsförmågor globalt leder till tunga nationella försvarsinvesteringar.
- Ett flertal länders regeringar ökar sina försvarsbudgetar för de kommande åren, inklusive Saabs största marknad Sverige.
- I USA röstade kongressen igenom the National Defense Authorization Act som inkluderar 5% ökning av försvarsbudgeten under 2022.
- Europeiska försvarsupphandlingar förväntas ligga kvar på höga nivåer, medan tillväxtmarknader kommer att växa snabbt från en låg nivå.
- Tillväxt förväntas inom områden som framtidens stridsflygplanssystem, marina system och inom sensorer, ledningssystem samt avancerade vapen.

Pandemin och dess påverkan på verksamheten

Allteftersom befolkningar vaccineras har vissa restriktioner lyfts under året och samhället och företag anpassar sig till det nya normala. Den nya varianten av viruset har dock krävt ytterligare åtgärder från myndigheterna för att mildra effekterna av den alltjämt pågående pandemin. För Saab har osäkerheten kring covid-19 primärt varit kopplad till störningar i försörjningskedjan, samhällsnedstängningar och marknadsförhållanden i civila verksamheter. Inom områden där efterfrågan har försvagats pågår en kapacitetsöversyn, inklusive av personalstyrkan. När det gäller utmaningarna för försörjningskedjan inom många industrier så kvarstår riskerna. Hittills har Saab kunnat begränsa påverkan från försörjningskrisen genom långa cykler och lagerhållning. Saab för en nära dialog med leverantörer för att mitigera potentiella framtida påverkan och säkra produktleveranser.

Riktad tillväxt på strategiska marknader

En global multinationell tillväxtstrategi

Medan Sverige fortsätter att vara av central betydelse för Saabs strategi, är företagets framtida framgång knuten till dess förmåga att expandera och växa internationellt. Med hjälp av starka partnerskap och ett högteknologiskt erbjudande inom tekniska kärnområden har Saab målsättningen att bli ett globalt, multinationellt företag och att stärka sin position på strategiska marknader. Detta kommer att möjliggöra ytterligare tillväxt på företagets resa för värdeskapande.

Sverige – en stark bas

Sverige är Saabs främsta referenskund och en viktig lanseringsmarknad. Genom hela företagets historia har Saab samarbetat nära med den svenska försvarsmakten och utvecklat ett brett spektrum av högteknologiska och kostnadseffektiva förmågor som ständigt fortsätter att vidareutvecklas. Saabs produkter och system – till exempel Gripen-stridsflygplanen, Erieye-radarsystemet, Visby-korvetterna och Gotland-ubåtarna – utgör en integrerad del av Sveriges försvar. Saab har även haft en betydande roll i moderniseringen av det svenska luftvärnet och försett den svenska armén med produkter som Carl-Gustaf-systemet.

Givet sin starka position investerar Saab ständigt i kompetens och ny teknik för att kunna möta morgondagens hotmiljö. Varje ny förmåga utformas i nära samarbete med yrkesutövare för att säkerställa att Saab uppfyller kundens högt ställda krav. Historiskt har Saab varit delaktigt i några av de största försvarsindustriprojekt som har genomförts i Sverige.

Saabs svenska projekt har resulterat i omfattande teknisk kunskap samt nya tillämpningar inom ett antal områden. Forskning och utveckling som genomförts inom ramen för dessa har också lett till viktiga bonuseffekter som möjliggjort Saabs närvaro på den civila marknaden. Saab vill bygga vidare på sin långvariga och nära relation med Sverige, dess myndigheter och Försvarsmakten.

Potential för ytterligare tillväxt

Sveriges försvarsutgifter förväntas öka väsentligt under kommande år till följd av en allt osäkrare och mer oförutsägbar värld. Med en planerad försvarsbudget på totalt 450 miljarder SEK för åren 2020-2025 (en ökning på 40 procent) kommer Sverige att fortsätta vara en viktig marknad för Saab, som erbjuder en beprövad produktportfölj och förmågor anpassade till Sveriges geografi och behov. År 2025 förväntas försvarsutgifterna som andel av BNP uppgå till 1,5 procent, vilket kan jämföras med 2020 års försvarsutgifter på 1,2 procent.

> "Tyskland är från och med januari 2022 en av Saabs strategiska marknader för tillväxt"

En lokal leverantör globalt

Blickar man bortom den svenska marknaden grundar sig Saabs multinationella strategi för global tillväxt på bolagets konkurrenskraft och världsledande expertis inom fem kärnområden. I tillägg till strategiska marknader marknader som USA, Storbritannien och Australien, är Tyskland från och med 1 januari 2022 en av Saabs strategiska marknader för tillväxt. Genom att dra nytta av starka partnerskap kan Saab öka sin lokala närvaro och bli en pålitlig inhemsk leverantör i dessa länder. På så sätt strävar Saab efter att etablera en global och multinationell bas som gör bolaget till en naturlig del av dessa länders försvarsförmågor, liknande den roll Saab har uppnått i Sverige. Vidare är målet att uppnå status som nationell industri inom utvalda nischområden.

Via partnerskap med inhemska leverantörer har Saab en etablerad lokal operativ närvaro, liksom en installerad bas, i länder där framtida affärsmöjligheter har identifierats. Viktiga drivkrafter för tillväxt kommer att vara ökad orderingång och inhemsk försäljning, FoU, investeringar och export med stöd av partnerskap, liksom industri- och universitetssamarbeten för att bygga en plattform för framtida tillväxt.

Plattform för tillväxt i USA

Utvecklingen av högteknologiska försvarssystem ses som en nationell säkerhetsfråga i många länder, vilket gör dem ovilliga att importera denna typ av teknik. Ett exempel på det är USA som är världens största försvarsmarknad, men endast står för en procent av den totala, globala importen. Det är därför Saabs målsättning att uppnå ett globalt och multinationellt kluster.

Genom den officiella invigningen av Saabs nya anläggning i West Lafayette i Indiana i oktober 2021 tog Saab ett viktigt steg i sin internationella expansion. Den nya anläggningen kommer att stå för avancerad

"Fokus framåt kommer att vara internationell tillväxt inom Saabs kärnområden samt fusioner och förvärv på strategiska marknader"

tillverkning av fullt installerade bakkroppssektioner av T-7A, som kommer att vara de första produkterna som tillverkas där, men den kommer också att göra det möjligt att utveckla ett fördjupat partnerskap med Purdue University. Purdue kommer att stödja Saab genom att forsknings- och utvecklingsprogram inom områden som sensorsystem, artificiell intelligens och autonoma system kan utökas. Saab kommer också att etablera kompetenshubbar inom olika områden på andra marknader, inklusive ledningssystem i Australien och radarsystem i USA.

Dessutom har Saab under de senaste åren investerat i en expansion av verksamheten i Finland och där etablerat omfattande kapacitet inom forskning och utveckling samt tillverkning. Under 2021 expanderade Saab ytterligare sitt strategiska forskningssamarbete med Aalto-universitetet i Finland, med fokus på autonoma system, kognitiva teknologier och maskininlärning. Målet är att dela med sig av kompetens till andra regioner och att dessa operativa enheter ska kunna exportera det som de utvecklar och tillverkar till andra länder.

Vikten av regelefterlevnad och antikorruption när Saabs internationella verksamheter växer

Marknaden för säkerhets- och försvarsutrustning är kraftigt reglerad. Saab har åtagit sig att följa alla exportkontrollbestämmelser som gäller för verksamheten. Förutom genom regelbunden utbildning av nyckelpersoner, så möjliggörs regelefterlevnaden genom en kompetent organisation, noggranna processer, internrevisioner och särskilt anpassade IT-verktyg.

→ *Läs mer om exportkontroll på sidorna 72-73*

Majoriteten av Saabs export sker från Sverige, där Inspektionen för strategiska produkter (ISP) på regeringens uppdrag avgör vilka försvarsprodukter svensk industri får sälja till vilka länder. Beslut om exporttillstånd avgörs från fall till fall och ISP beaktar då ett antal kriterier i en helhetsbedömning. ISP tar även hänsyn till vilken typ av produkt det gäller.

Saab har nolltolerans mot korruption och styrs av sina grundläggande värderingar, sin uppförandekod, gällande lagar, branschetiska regler och tydligt definierade interna processer för att förebygga risker för korruption. Saabs hantering av antikorruptionsrisker utgör en viktig aspekt av Saabs hållbarhetsarbete i vidare mening.

→ *Läs mer om antikorruption på sidorna 58-61*

Ökat fokus på informationssäkerhet tillsammans med kunderna

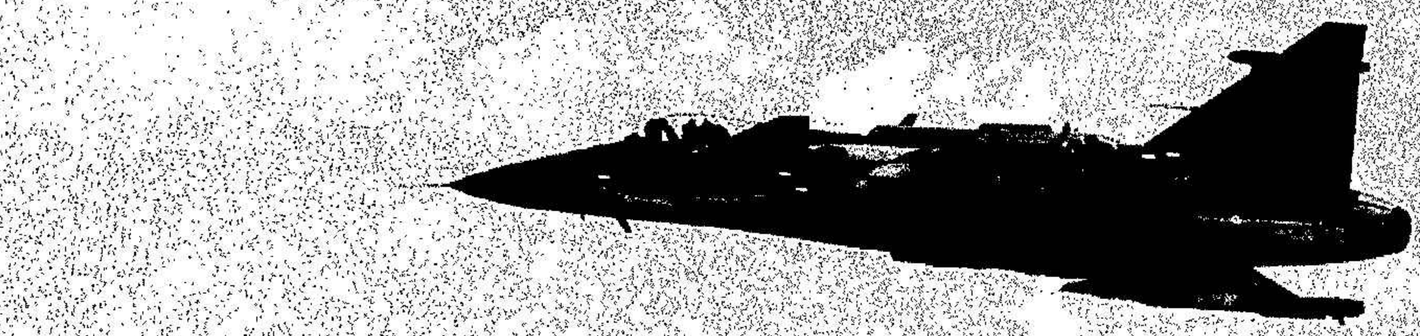
Saab hanterar information som är av central betydelse för kunders verksamhet och i många fall för Sveriges och andra nationers säkerhet. Världen blir allt osäkrare och utmaningarna inom cybersäkerhet allt större, vilket gör det avgörande att ha ett kontinuerligt och systematiskt säkerhets- och utvecklingsarbete på plats.
Saab har också åtagit sig att skydda våra medarbetares och affärspartners personuppgifter. I detta syfte har bolaget etablerat en global organisation för integritetsskydd och en struktur för regelefterlevnad.

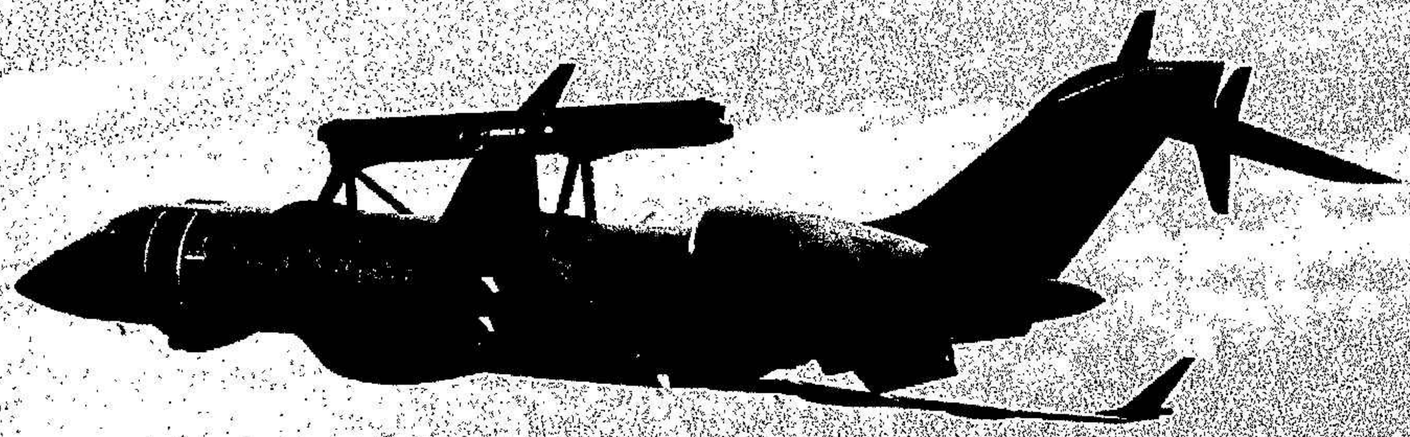
→ *Läs mer om informationssäkerhet på sidorna 74-75*

Milstolpar på internationella marknader 2021

- Viktiga steg togs inom Gripen E-projektet och serieleveransfasen till de brasilianska och svenska flygvapnen inleddes.
- Framsteg i teknik- och tillverkningsfasen (EMD-fasen) för T-7A Red Hawk-programmet med leveransen av den tredje flygplansbakkroppen till partnern Boeing.
- Officiell invigning av den nya amerikanska anläggningen i West Lafayette i Indiana, vilket stödjer Saabs globala expansionsstrategi och tillväxt i USA.
- Saabs närvaro i Tyskland förstärks ytterligare genom det viktiga avtalet för att modernisera den tyska flottans F123-fregatter (till ett värde av 4,6 miljarder SEK).
- Stark ordertillväxt inom Ground Combat och Training and Simulation på flera strategiska marknader.

20220725038870





Saabs fem tekniska kärnområden

Saab har en världsledande position inom fem kärnområden där bolaget investerar tungt i teknologi som upprätthåller bolagets ledarskap på marknaden. Inom dessa kärnområden har Saab också starkt stöd från kunderna och betydande tillväxt förväntas framöver. Saab kommer att fortsätta att fokusera sina FoU-investeringar på dessa områden för att säkerställa spetskompetens och framtida förmågor. De fem kärnområdena är:

Stridsflygsystem
Gripen, ett stridsflygsystem i världsklass. Forskning, utveckling och produktion av andra flygplanssystem, inklusive framtida bemannade och obemannade system, samt vidareutveckling av befintliga produkter.

Avancerade vapensystem
Marknadsledande produktportfölj bestående av markstridsvapen, missilsystem och torpeder för alla försvarsgrenar.

Sensorer
Världsledande sensor-, mikrovågs- och antennteknik för radarsystem samt lösningar för elektronisk krigföring, allt från airborne early warning-system och lösningar för luftstrid till mark- och marina tillämpningar.

Ledningssystem
Fullständiga lösningar inom ledningssystem såväl som delar i stora och komplexa integrerade system. Erbjudandet sträcker sig från eldledning till kompletta integrerade stridssystem för marin-, luft- och markdomänerna.

Undervattenssystem
Marina system i världsklass, med specialisering inom ytfartyg, avancerade undervattensvapensystem och ubåtar. Unik förmåga inom autonoma undervattensfarkoster.

Saabs multinationella strategi

USA
Stärka Saabs lokala operativa verksamhet och partnerskap för att få tillgång till världens största marknad och källa till FoU.

Storbritannien
Nära partnerskap inom ett flertal områden, där FCAS utgör en möjlighet för utveckling-en av nästa generations stridsflygplan.

Brasilien
Addera än mer till Brasiliens försvarsförmåga med Gripen-avtalet som grund för ytterligare möjligheter och nära partnerskap.

Tyskland
Allt viktigare som största marknaden inom EU. Från och med januari 2022 är Tyskland en strategisk marknad för Saab.

Sverige
Hemmamarknad och främsta referenskund där Saab strävar efter att bibehålla sin position som en viktig del i landets försvarsförmåga.

Finland
Fokus på fortsatt tillväxt i Finland genom att stödja den finska försvarsmakten och genom samarbeten inom viktiga områden.

Australien
Ytterligare förstärka positionen som en avgörande del av den nationella industrin.

Case

U.S. Surveillance – ett praktexempel på Saabs multinationella strategi

Det unika

- Teknikledande i den marina domänen och starkt erbjudande på landbaserade system
- Radar, EW, CS och ATM
- Nyttjar det bästa av svensk och amerikansk innovation

Vår närvaro

- Omsättning på cirka 200 MUSD 2021
- 9% genomsnittlig årlig försäljnings-tillväxt de senaste 10 åren
- Ökning av tekniskt arbete utfört lokalt
- Omfattande produktion, och testanläggningar
- Bas i Syracuse, N.Y. med cirka 500 anställda

Tillväxtpotential

- Stabil kundbas – levererar till fem av den amerikanska militärens försvarsgrenar
- Växande efterfrågan på radar i USA, står för cirka 50% av total global efterfrågan
- Marknad förväntas växa i den luftburna, landbaserade och marina domänen
- Viktiga amerikanska program inom t.ex. armén, flottan och flygvapnet
- Möjlighet att exportera från USA

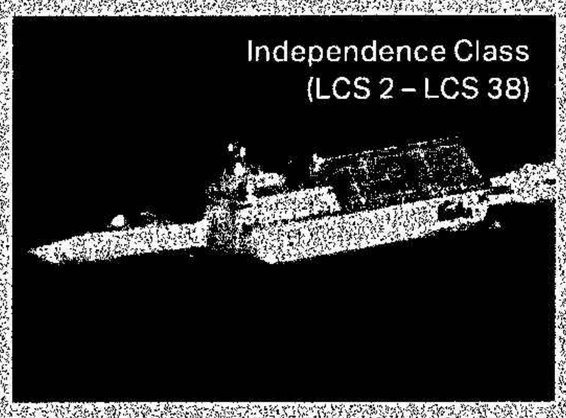
Nyligen vunna affärer

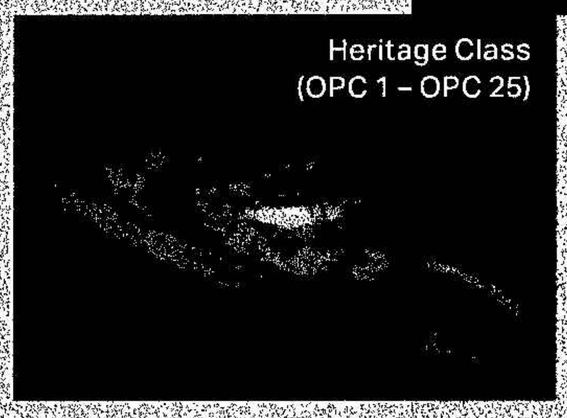
- Advanced Digital Radar Technology
- Threat Systems Radars
- Variable Aperture Digital Radar
- MK9 Continuous Wave Illuminator
- AN/SPN-50 Low Rate Initial Production
- CEROS Demonstrator (för den amerikanska flottan)
- Laser Warning Systems Technology Demonstration

Grunden i Saabs multinationella strategi är att etablera vår verksamhet i strategiska länder. Ett framgångsrikt exempel på detta är affärsområdet Surveillance etablering i USA, på radarområdet men också inom elektronisk krigsföring, stridsledningssystem och flygledning. Genom att överföra teknologi från Sverige, och nyttja kompetens och förmågor i den amerikanska verksamheten, anpassas Saabs produkter till den amerikanska marknaden.

Saabs verksamhet i USA har vuxit kontinuerligt under de senaste tio åren och förväntas fortsätta växa framöver. Utöver Saabs produktionsförmåga och tekniska kunnande samt testkapacitet i landet, görs också investeringar i forskning och utveckling i USA för att möjliggöra ytterligare tillväxt.

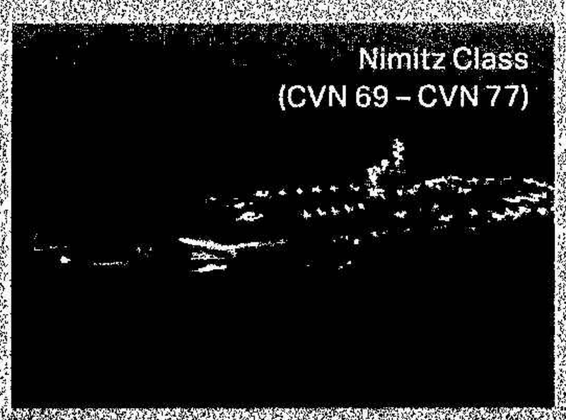
Sea Giraffe-familjen ombord på sex klasser av amerikanska fartyg


Independence Class
(LCS 2 – LCS 38)


Heritage Class
(OPC 1 – OPC 25)

Expeditionary Staging Base
(ESB 4)

Wasp Class
(LHD 1 – LHD 8)


Nimitz Class
(CVN 69 – CVN 77)

America Class
(LHA 6 – LHA 9)

Illustrerar den amerikanska flottans och kustbevakningens fartyg som Saab är ombord på idag med vår anpassade sensor Sea Giraffe.

20220725038 71

Case

Potential för fortsatt tillväxt i Training & Simulation

Training & Simulation är en växande verksamhet med en stark marknadsposition i Europa och en marknadsandel på 25% i USA. Vi ser ett ökat behov för träning av större trupper på bataljon- och brigadnivå, särskilt i Europa. En annan viktig aspekt av verksamheten är möjligheterna att inom eftermarknad tillhandahålla support och service.

Huvudfokus framöver kommer vara att kombinera liveträning med virtuell träning, och användning av AI-teknologi för analys. Ett annat viktigt fokus är interoperabilitet, och med mer än 40 kunder världen över har Saab definierat en standard för internationella trupper att träna tillsammans. 16 länder har anslutit sig till standarden än så länge och eftersom att Saab har installerade baser på många platser kan vi flytta vår träningskapacitet över världen och följa trupperna.

T&S i ett nötskal

Det unika

- Hög realism med ballistisk simulering
- Skalbarhet genom modulär design
- Standardiserad och interoperabel världen över
- Kan användas i flera olika stridsscenarier
- Leder Interoperability User Community – interoperabilitet och standard i 16 länder

Vårt erbjudande

- Utrustning och lösningar för arméer att träna stridsövningar live
- Förmågor inom liveträning, virtuell träning, live eldträning och tjänster
- Stödjer många vapentyper
- Combat Training Centres (CTC)
- Fullskalig support av träningsanläggningar, 22 anläggningar globalt med cirka 700 anställda

Hur vi driver tillväxt i T&S

Marknadspotential

- Stor växande marknad i Europa
- Träning av större vikt i framtida försvarsoperationer
- Ökande multinationella övningar
- Växande intresse för analyser
- Följer arméer över världen
- T&S har en stor installerad bas
- Möjligheter inom eftermarknaden

Försäljningstillväxt på 25% 2021

T&S positionerade för tillväxt

- Över 40 kunder världen över
- Dominerande i Europa och 25% marknadsandel i USA med en global produktportfölj
- Nyligen vunna stora kontrakt: i Nederländerna och till USA:s marinkår
- Ökat fokus på eftermarknad
- Hållbar affärsmodell

Investeringar i FoU och hållbar innovation

Tekniskledarskap för ökad konkurrenskraft

Kontinuerliga investeringar i teknik och innovation skapar ytterligare möjligheter att utnyttja vår konkurrenskraftiga förmåga på en mycket konkurrensutsatt marknad. Saab är ett relativt litet men snabbrörligt företag i sin bransch som fort kan införa ny teknik och nya arbetssätt. Det är avgörande för bolagets framtida lönsamma tillväxt att genom en väletablerad innovationstakt upprätthålla vår konkurrenskraft. Därför är en betydande andel av medarbetarna involverade i FoU och bolaget främjar en ständig utforskning av nya idéer.

I samarbete med kunder investerar Saab ungefär 20 procent av sin årsomsättning i innovation, vilket gör det till ett av de svenska teknikföretag som satsar mest på forskning och utveckling (FoU). Fokus ligger på Saabs kärnområden, men också på nya teknologier som kan förbättra det befintliga produkterbjudandet samt på att bygga upp ny, unik kapacitet för framtiden. Ett växande antal medarbetare ägnar sig åt FoU-verksamhet. De stod för över hälften av Saabs arbetsstyrka världen över år 2021.

Saab hanterar innovation som verksamhetskritiskt. En innovationsvänlig företagskultur främjas och nya idéer uppmuntras. Arenor för innovation skapas både internt och i samarbete med kunder och olika partners, vilket breddar tillgången till innovativt tänkande. Saab uppmuntrar mångfald bland sina medarbetare då det tillför organisationen flera olika perspektiv och gynnar innovation. Att skapa mångfald är också en viktig parameter i Saabs globala rekryteringsprocess och ledarskapsutbildning. Jämställdhet är högt prioriterat och Saabs mål till år 2025 är att öka andelen kvinnliga chefer till 30 procent globalt och till 35 procent i Sverige.

Ökad effektivitet och internationalisering

En av styrkorna bakom den ledande position som Saab har uppnått inom sina kärnområden är det faktum att bolaget i ett globalt perspektiv är relativt litet, med en platt organisation och korta ledtider. Ett långsiktigt mål är att ytterligare förbättra effektiviteten inom FoU genom att minska antalet unika eller specialbeställda system och öka andelen delade komponenter och programvaror. När det gäller teknologier som AI och automatisering uppmuntrar Saab sina ingenjörer att flytta mellan olika kärnområden. På så vis kan bolaget identifiera potentiella synergier mellan områden som i sin tur kan leda till att nya lösningar eller kombinationer av produktområden utvecklas.

"Ett långsiktigt mål är att förbättra effektiviteten inom FoU genom att minska antalet unika system"

För närvarande utförs det mesta av FoU-arbetet i Sverige, men en del av Saabs globala och multinationella strategi är att öka FoU-kapaciteten på utvalda marknader. Målet är att bygga upp företagets immateriella rättigheter, utöka dess industriella partnerskap, till exempel med Boeing i USA, samt att öka samarbeten med universitet. Vid Imperial College i London har Saab till exempel öppnat ett innovationscenter som uppmuntrar teknisk innovation och utforskar brittisk expertkunskap inom olika områden, inledningsvis med ett fokus på radarteknik. Ytterligare en strategisk målsättning är att skapa virtuella innovationscenter för att främja gränsöverskridande samarbete mellan Saabs verksamheter på olika platser världen över.

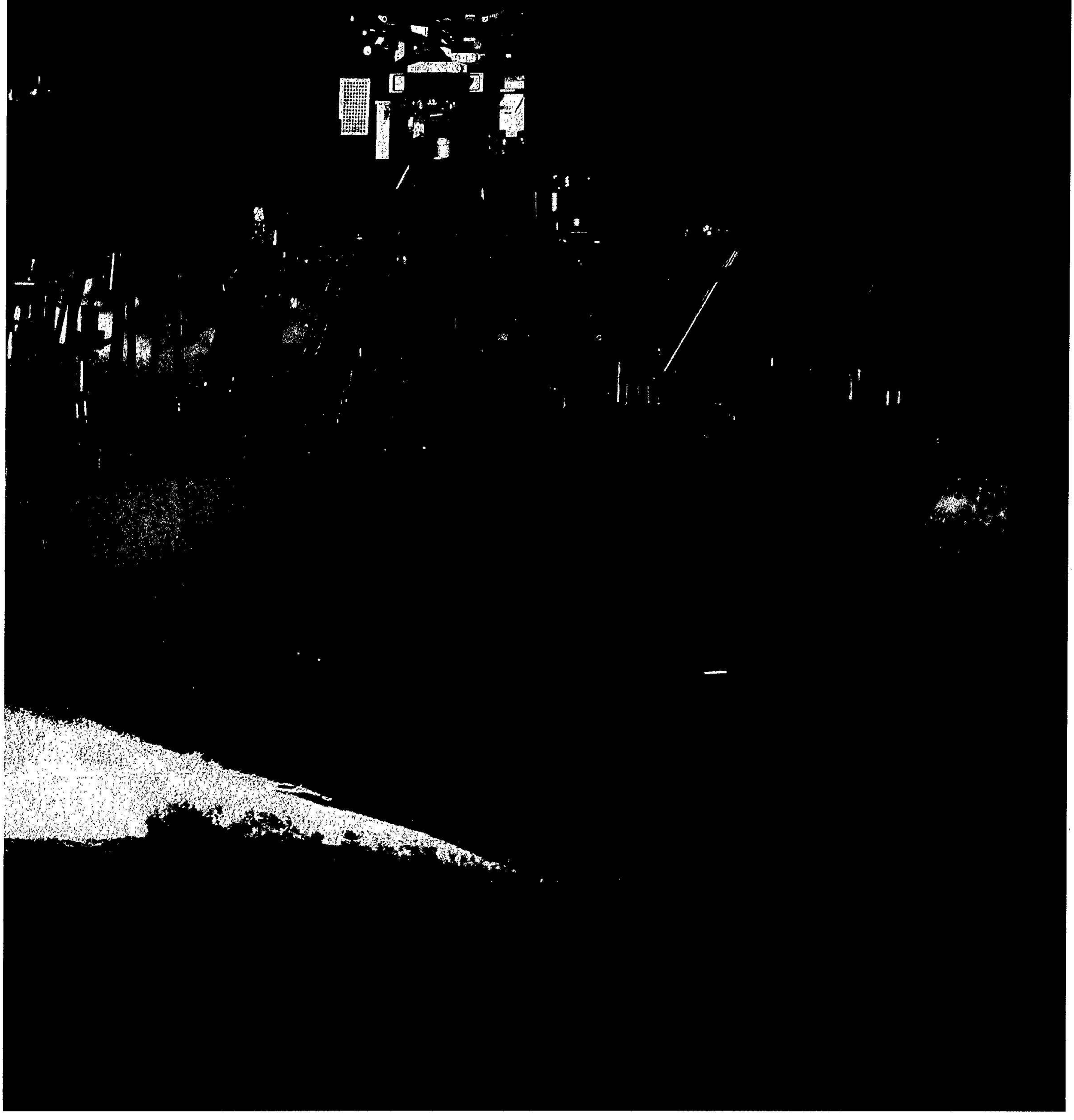
Möjligheter med ny teknik

Dagens snabba tekniska utveckling ger nya möjligheter att förbättra befintliga produkter, samtidigt som det skapar potential att utöka Saabs verksamhet till nya områden. Bolaget investerar i nyskapande teknologier som AI, autonomi, 3D-printing, sensorer, cyber, moln och rymdteknik. Dessa skulle potentiellt kunna användas för ett brett spektrum av produkter, alltifrån stridsflygplan till molnlagring eller från förenkling av komplext beslutsfattande till brandbekämpning.

Saab utvärderar kontinuerligt potentiella nya affärsmodeller för att dra fördel av dessa nya teknologier, med eller utan partners. Redan nu har företaget gjort stora investeringar i digitalisering, programvarustyrda system och virtualisering. Saab har också en världsledande position inom sensorteknik och har gjort betydande investeringar i möjligheter inom detta område. Framåt är målet att vidareutveckla produktportföljen på sätt som skapar värde för kunden. De möjligheter som identifieras kommer att skalas upp från demonstration i Saabs innovationslaboratorier vidare till utveckling och industriell anpassning för att slutligen resultera i leveranser.

Ökad hållbar innovation

FoU och samarbeten utgör också en viktig del av Saabs ansträngningar för att minska sitt miljöavtryck genom att skapa hållbara lösningar som uppfyller kundernas behov. Under 2021 gjorde Saab ett ännu tydligare åtagande på detta område genom att ansluta till FN:s klimatkonventions (UNFCCC:s) kampanj Race to Zero



"Idag särskiljer sig Saab genom det faktum att företagets produkter är resurseffektiva under hela sin livscykel"

och förbinda sig att minska sina växthusgasutsläpp till nettonollutsläpp till år 2050. Framstegen kommer att mätas med metoden Science Based Targets initiative (SBTi).

Redan idag särskiljer sig Saab genom det faktum att företagets produkter är resurseffektiva under hela sin livscykel. Saabs Climate Impact Portfolio kategoriserar produkter och tjänster som kan bidra till en mer hållbar verksamhet och minska klimatpåverkan. För att kontinuerligt öka på och förbättra bolagets miljömässigt hållbara erbjudande har Saabs klimatfond etablerats. Denna stödjer hållbara innovationer inom hela företaget. Ett exempel på detta är den produktsupport på distans som möjliggjorts genom en säker AR/VR-lösning.

Idéer inifrån Saab och utifrån

Inom bolaget uppmuntras nya idéer genom Saab Innovation Greenhouse, varifrån medarbetare kan ansöka om stöd när de har insikter, idéer och ser innovationsmöjligheter. Efter en utvärdering av huruvida idén är önskvärd, användbar och genomförbar kan "växthuset" stödja testning och utveckling i syfte att skala upp den som ett möjligt projekt för den bredare verksamheten.

Saab har också ett Start-Up-team som ständigt träffar svenska och internationella nystartade företag för att identifiera lovande samarbeten. Teamet arbetar dessutom med olika affärsenheter inom Saab för att identifiera vilka behov och utmaningar som skulle kunna adresseras genom start-up-samarbeten.

Ibland resulterar utvecklingsprojekt inom Saab också i potentiella tillämpningar som faller utanför företagets kärnverksamhet. Dessa projekt hanteras av Saab Ventures som, om möjligt, vidareutvecklar dem tillsammans med externa investerare. På så sätt kan teknik som utvecklats av Saab skapa långsiktigt värde även utanför företagets strategiska marknader. Saab Ventures samarbetar också med nystartade företag och andra små och medelstora företag.

Gemensamma initiativ

Saab är medlem i ett antal branschöverskridande initiativ för industriell omvandling och innovation som Combient och AMEXCI. En viktig del av produkteffektiviteten är att delta i och utnyttja resultaten av dessa partnerskap. AMEXCI är Saabs FoU-partner inom additiv tillverkning.

Saab's Climate Impact Portfolio

Exempel på nya tillägg i Climate Impact Portfolio under 2021:

Brandbekämpningsflygplan

Saab har fått i uppdrag av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) att tillhandahålla brandbekämpningsflygplan som en del av det bredare initiativet RescEU. Dessa brandbekämpningsflygplan kan inom loppet av timmar sättas in för att assistera i brandbekämpningsuppdrag i hela Sverige och inom EU. Under 2021 sattes ett team med Saabs piloter, tekniker och Fire Boss-flygplan in i Grekland för att hjälpa till i de internationella räddningsinsatserna under den värmebölja som orsakade stora skogsbränder. Uppdraget bidrog till att hindra samhällsförluster och -skador och minskade även utsläppen från bränderna.

Hållbar gruvdrift på stora djup

Gruvindustrin är på väg att omvandla sin verksamhet för att kunna förse stålindustrin och andra med de material som behövs för att skapa en hållbar försörjningskedja. Saabs dotterbolag Combitech bidrar till denna omvandling genom att ingå i partnerskap med flera ledande företag inom gruvindustrin för att skapa och leverera digitala lösningar som möjliggör större energieffektivitet och fossilfri gruvdrift. Dessa lösningar kommer att vara avgörande för att kunna leverera de råvaror som behövs för att bygga upp hållbara lösningar för vårt samhälle.

Ytradar möjliggör utbyggnaden av havsbaserad vindkraft

Som en del i uppbyggnaden av ett fossilfritt samhälle expanderar havsbaserad vindkraft snabbt för att möta framtida energibehov. En vanlig frågeställning i samband med havsbaserade vindkraftsprojekt rör rotorbladen och deras effekt på ett lands militära luftförsvar och övervakningsförmåga. Saabs radarsystem Giraffe 1X och 4A hanterar denna utmaning och möjliggör genomförandet av stora vindkraftsprojekt.

18%

Totala FoU-utgifter, andel av försäljningen 2021

5%

Saabs egenfinansierade FoU, andel av försäljningen 2021

2/3

Andel av FoU i ny produktutveckling

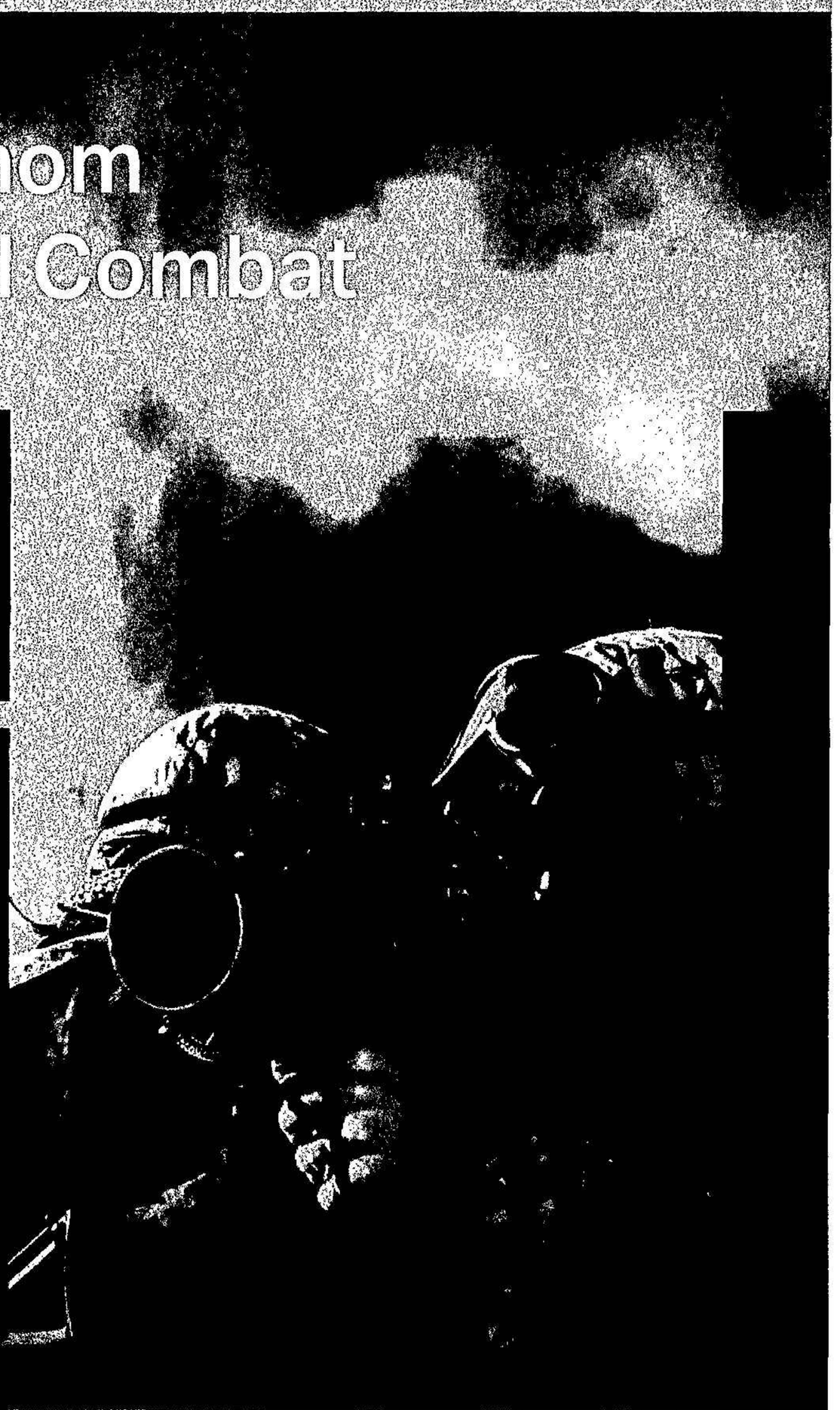
Aktuella FoU-investeringar i [illegible] produkter

- Stridsflygplanet Gripen E
- Marina stridsledningssystemet 9LV
- Senaste generationen Carl-Gustaf M4
- Early Warning-systemet GlobalEye
- Flerfunktionella radarsystemet Giraffe 4A
- Ubåten A26

20220725038 73

Case

Lönsam tillväxt genom innovation i Ground Combat



Det unika

- Stark portfölj: Carl-Gustaf, AT4 och NLAW
- Taktisk flexibilitet
- Brett utbud av ammunition
- Användarvänlig

Marknadspotential

- Ökande försvarsutgifter
- Stärka installerad bas
- Migrering till nya versionen av Carl-Gustaf M4
- Styrd ammunition i samarbete med Raytheon

Möjliggörarna

- 70 års erfarenhet
- Modulär design
- Över 40 kunder världen över
- Stark position i Europa, USA och Indien

Verksamheten

- Fördubblad försäljning de senaste 5 åren
- Stabil lönsamhet >10%
- Behov att öka produktionskapacitet
- Strategi att ha flera anläggningar

Ground Combats verksamhet har vuxit de senaste åren genom innovativa lösningar, samtidigt som man har bibehållit en stabil lönsamhet. I årtionden har Saab varit framgångsrik i att utveckla förmågor inom Ground Combat som har uppfyllt många kunders behov. Modulär design, taktisk flexibilitet, varierat utbud av ammunition och användarvänlighet är några av de viktigaste egenskaperna i den starka portföljen bestående av Carl-Gustaf, AT4 och NLAW.

Marknadspotentialen inom området är stor till följd av de ökande försvarsutgifterna och ett exempel på hur Saab ska tillvarata denna potential är att bygga vidare på den installerade basen och migrera till den nya versionen av Carl-Gustaf M4. För att driva ytterligare lönsam tillväxt är fokus nu på att öka produktionskapaciteten för att leverera större volymer.

Effektivitet och optimering av produktportföljen

Effektivitet för förbättrad lönsamhet

För att stödja lönsam tillväxt och säkerställa resurser för framtida investeringar fokuserar Saab på att förbättra sin operativa effektivitet samt att optimera produktportföljen.

Saabs långsiktiga strävan är lönsam tillväxt – ökad försäljning i kombination med en högre bruttomarginal – genom att betjäna försvars- och säkerhetskunder bättre än konkurrenterna. Med operativ effektivitet går det att frigöra resurser för investeringar i morgondagens teknologier och tjänster, vilket i sin tur möjliggör ytterligare tillväxt och skapar mer värde för Saab och dess intressenter.

En ny organisationsstruktur för högre effektivitet
Under 2021 anpassade Saab sin organisation så att bolagsstyrning och ledning bättre stödjer dessa tillväxtambitioner och framtida investeringar. Med en ny, förenklad struktur baserad på fyra affärsområden, som ersätter de tidigare sex, etableras en tydligare koppling mellan affärsområden, kärnområden och tjänster. Detta förenklar interaktionen med kunder, avlägsnar interna gränssnitt och ger ett ökat fokus på effektivitet.

De fyra nya affärsområdena är alla tydligt kopplade till de tekniska kärnområden som Saab har fastställt. Affärsområde Aeronautics är kopplat till kärnområde Stridsflygsystem, affärsområde Dynamics till kärnområde Avancerade vapensystem, affärsområde Surveillance till kärnområdena Sensorer och Ledningssystem samt affärsområde Kockums till kärnområde Undervattenssystem. Samtidigt har det av Saab ägda teknikkonsultföretaget Combitech blivit självständigare och är inte längre en del av något affärsområde.

"De fyra nya affärsområdena är alla tydligt kopplade till de tekniska kärnområden som Saab har fastställt"

Den nya funktionen Operational Excellence
Efter införandet av den nya organisationsstrukturen har Saab också skapat den nya centrala funktionen Operational Excellence med ansvar för att utveckla och stödja organisationen vad gäller operativ effektivitet i alla dess aspekter. Arbetet sker tvärfunktionellt i samtliga fyra affärsområden och innefattar IT, inköp, fastigheter och kvalitet.

Målsättningen är att optimera den operativa verksamheten, både lokalt och centralt, genom att identifiera synergier, dela med sig av best practices, koordinera strukturer och processer samt göra dessa enhetliga i syfte att uppnå högre effektivitet såväl vad gäller utförande som regelefterlevnad. Detta är en satsning som kommer att fortsätta i flera år och som kommer att stödja den operativa verksamheten i ansträngningarna att minska kostnaderna. Genom att affärsområden och -enheter lär av varandra och uppnår gemensamma processer och arbetssätt blir det möjligt att optimera, identifiera överlappningar och understödja en förbättrad bruttomarginal.

Nya fokusområden som stärker verksamheten
Etableringen av funktionen Operational Excellence ger ett bättre fokus på översynen av Saabs hela infrastrukturlandskap. Målet är att skapa en starkare koppling mellan affärsprocesser, anställda och teknik, genom att arbeta proaktivt för att man inom organisationen ska genomföra projekt på gemensamma och optimala sätt. Minskad variation kommer att höja effektiviteten samtidigt som det förenklar efterlevnaden av standarder och regelverk.

Ytterligare ett fokusområde inom Operational Excellence kretsar kring affärsmässiga krav och riskhantering. När Saab vinner nya affärer innebär det ofta att nya krav ställs på efterlevnad av standarder och regelverk. Nya sätt att, på ett tidigt stadium, analysera potentiella affärsuppgörelser vad gäller frågor kring regelefterlevnad kommer både att höja effektiviteten och minska risken för bristande efterlevnad.

En satsning har också inletts för att utveckla Saabs arbete med kvalitetsförbättringar genom processer, metoder och verktyg. Fyra pilotprojekt har lanserats

"Initiativet att optimera produktportföljen kommer att fortgå under kommande år, med ambitionen att generera produktivitetsförbättringar för bolagets FoU"

20220725038 74

under året och dessa kommer att analyseras under 2022. Idén är att förenkla användningen av best practices och hur man delar med sig av erfarenheter och lärdomar mellan affärsområden och affärsenheter, genom att gemensamt identifiera de bästa verktygen och processerna inom till exempel inköp. Om bolaget eliminerar stuprör inom organisationen och använder samma processer och resurser när detta är möjligt, så kan Saab minska kostnadsdrivande operativa överlappningar och variationer, vilket ökar effektiviteten och tempot.

Resurseffektiva produkter
I sin strävan efter effektivitet fokuserar Saab även på resursanvändning. Bolagets produkter utformas för en lång operativ livslängd. Genom att använda resurser effektivt genom hela livscykeln skapar Saab produkter med mindre miljöpåverkan och låg livscykelkostnad. Dessutom finns ambitionen att öka nyttjandet av cirkulära flöden inom produktlivscykeln och den operativa verksamheten. Ytterligare en viktig uppgift som Saab arbetar med strategiskt är att fasa ut farliga ämnen i produkterna, vilket även många kunder fokuserar allt mer på.

Vassare produktportfölj
Som en del av Saabs strategi att höja sin effektivitet genomför bolaget också förändringar i produktportföljen. Sedan början av år 2019 har Saab optimerat denna till lönsamma produkter och tjänster inom företagets fem kärnområden samt områden som stödjer dessa.
Där har Saab en världsledande position och förväntar sig betydande tillväxt. Bolaget fokuserar även sina övergripande FoU-satsningar till framtida förmågor inom dessa kärnområden.

Genom att se över produktportföljen kan Saab dessutom identifiera synergier mellan produktområden, vilket potentiellt leder fram till nya lösningar eller kombinationer av produktområden. En satsning på att utveckla modulära system ingår också i initiativet, vilket gör det möjligt för Saab att återanvända och skala upp tillverkningen av olika typer av moduler inom flera produkter och system. Initiativet att optimera produktportföljen kommer att fortgå under kommande år, med ambitionen att generera produktivitetsförbättringar för bolagets FoU.

Arbetsmiljö, inkludering och mångfald
En viktig del av den operativa verksamheten är också att erbjuda en inkluderande, säker och hälsosam arbetsmiljö. Genom att bedriva ett aktivt arbetsmiljöarbete minskar Saab risken för olyckor, sjukdom och arbetsskador på både kort och lång sikt. Vad gäller mångfald informeras alla som arbetar med rekrytering på Saab regelbundet om ämnet. Mångfald utgör också en viktig del av Saabs ledarskapsutbildningar och rekryteringsprocesser. Fokus på medarbetare och en hälsosam arbetsmiljö är avgörande för att säkerställa att Saab förblir konkurrenskraftigt och innovativt, idag och i framtiden.

Saabs optimering av produktportföljen hittills

- Antalet produkter har minskats med cirka 17 procent genom utfasning av produkter som antingen låg utanför kärnområdena eller var föråldrade.
- Tre avyttringar har genomförts: QPS (Quality Positioning Services), NVH (Noise Vibration Harshness) och Vricon. Detta summerar till 1,4 miljarder SEK i avyttrat värde under de senaste tre åren, vilket möjliggör stora återinvesteringar i FoU-program inom kärnplattformen.
- I vissa fall har specifika projekt stoppats pa grund av att de inte hör till kärnområdena eller att det krävdes betydande investeringar för att vinna ett första kontrakt. Till exempel gäller detta en del civilflygsprodukter.

Hållbarhet som värdeskapande faktor

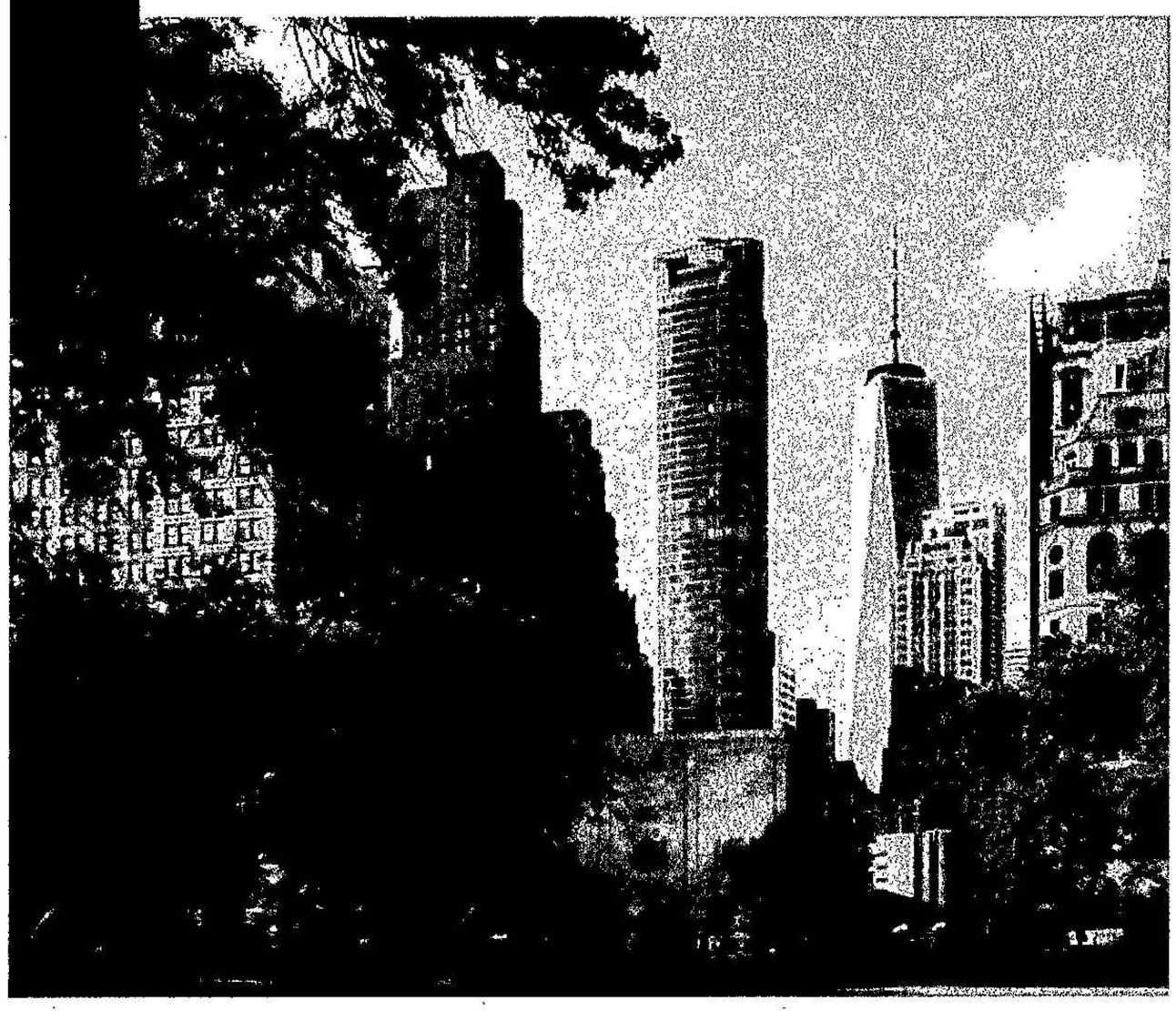
Saabs hållbarhetsstrategi

Hållbarhet är en integrerad del av Saabs strategi för att skapa värde för kunder, partners, medarbetare, ägare och samhället i stort. Mot bakgrund av en ökad instabilitet i världen bidrar Saab till säkra och motståndskraftiga samhällen. Bolaget har åtagit sig att maximera verksamhetens positiva hållbarhetspåverkan, samtidigt som forskning, innovation och teknik ska hjälpa till att möjliggöra en hållbar utveckling.

Saabs uppdrag: Hålla samhällen och människor trygga
Vårt samhällsåtagande är kärnan i Saab och hållbarhet utgör själva basen för bolagets långsiktiga utveckling och tillväxt. Fred, säkerhet och stabilitet är en förutsättning för att det tillsammans ska gå att uppfylla alla de globala målen. I en värld där hoten mot samhället blir allt mer mångskiftande, och där klimatförändringar orsakar ny instabilitet, bidrar Saab till försvars- och säkerhetsförmågor som en pålitlig partner i Sverige och många andra länder.

Accelererar vårt hållbarhetsarbete
Under 2021 har Saab tagit viktiga steg på vägen mot att utveckla en ny hållbarhetsstrategi för Saabkoncernen. En intressentdialog har genomförts och företagets påverkan genom hela värdekedjan har analyserats. Utifrån detta arbete har en väsentlighetsanalys tagits fram och denna utgör en stark grund för strategin. Den nya strategin har som målsättning att ytterligare integrera hållbarhetsledningen i Saabs kärnverksamhet för att skapa en gemensam agenda för hela företaget. En central aspekt i strategin är att maximera Saabs positiva påverkan och mildra eventuell ofördelaktig påverkan för att Saab ska kunna bidra till en hållbar utveckling genom hela värdekedjan. Genom innovation och en ansvarsfull affärsverksamhet bidrar Saab till säkra och motståndskraftiga samhällen och är en grundläggande beståndsdel av en hållbar framtid.

Ramverket till höger sammanfattar Saabs hållbarhetsprioriteringar framåt och modellen visar deras koppling till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Vill du veta mer om Saabs hållbarhetsarbete, se Hållbarhetsredovisningen på sidorna 50-79.



PARTNERSKAP FÖR INNOVATION

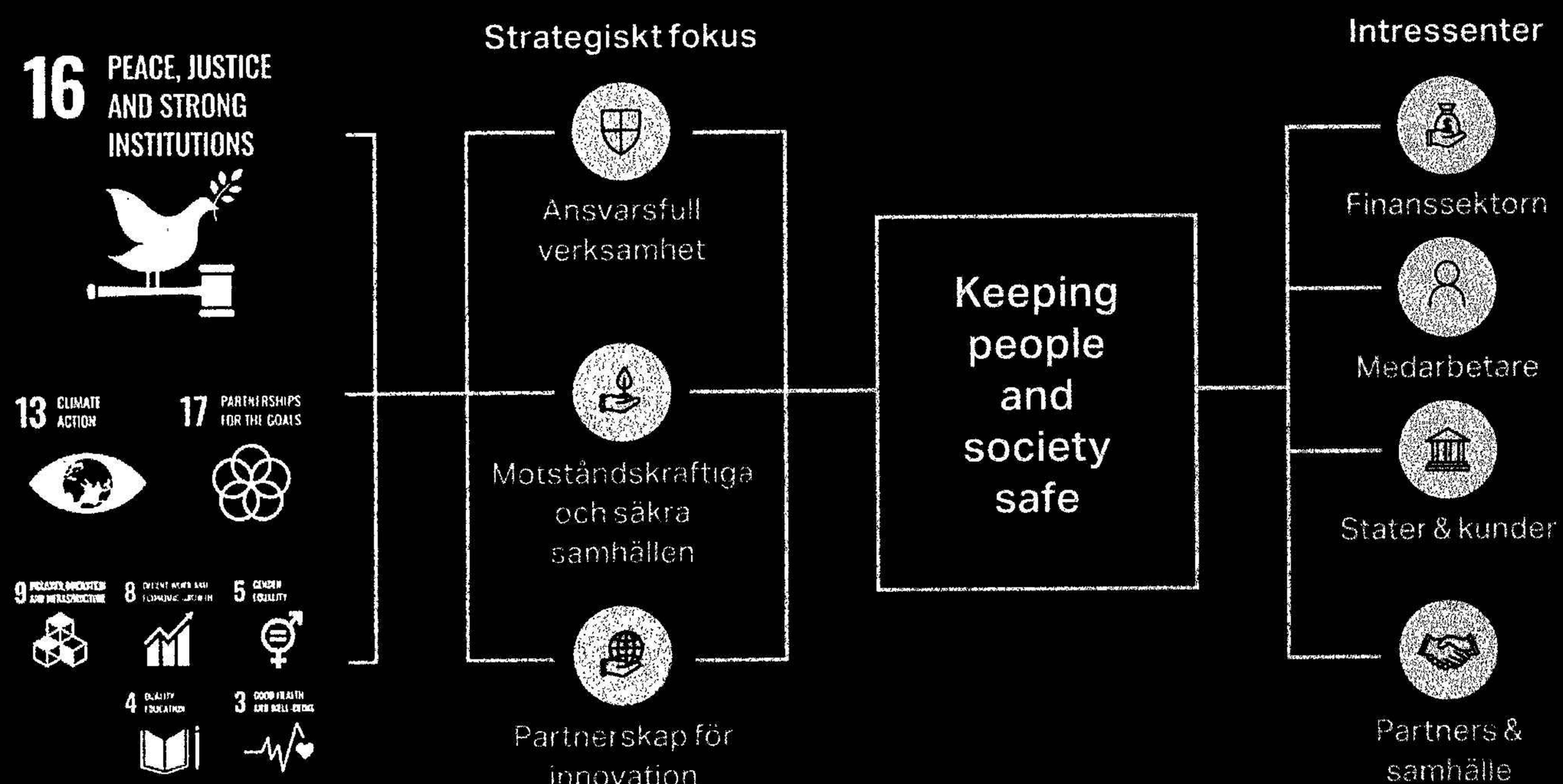
Nära partnerskap och samarbeten
Samordnat med Saabs egen forskning, utveckling och innovationer, har bolaget ingått nära partnerskap med leverantörer och kunder och bidrar därigenom till breda samarbeten mellan industrin, akademin och den offentliga sektorn. Allt med inriktning på att utveckla produkter som är säkra att använda och anpassade till kundernas behov, samtidigt som de är hållbara.

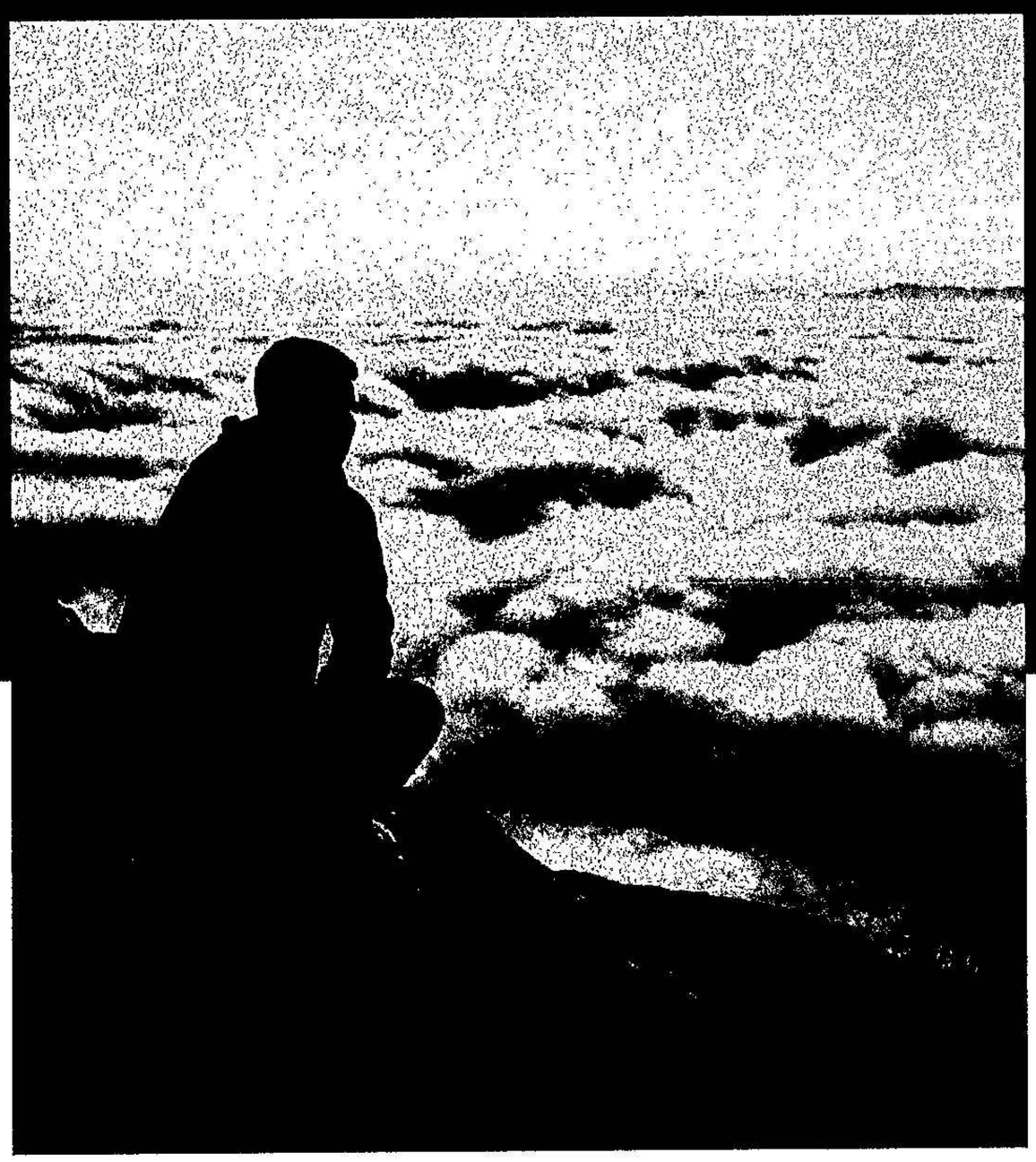
Saabs kapacitet till innovation förbättras genom dessa samarbeten som ger tillgång till ny kunskap. Ett exempel är partnerskap med universitet och högskolor, där Saabs medarbetare får möjlighet att forska på doktorandnivå, medan högskoleforskare och studenter kan delta i Saabs teknikutveckling. Saab bidrar också till finansieringen av ett antal adjungerade professurer.

När Saab tecknar stora avtal kräver kundens hemland ofta industriella samarbeten, många gånger med teknologi- och kunskapsöverföring som viktiga beståndsdelar. Genom kundanpassade erbjudanden har Saab och dess samarbetspartners bidragit till flera framgångsrika projekt som stöttar de lokala ekonomierna.

Saabs hållbarhetsstrategi

Den uppdaterade hållbarhetsstrategin syftar till att ytterligare integrera hållbarhetsledningen i Saabs kärnverksamhet och skapa en gemensam agenda för hela företaget vad gäller hållbarhet. Den uppdaterade strategin fokuserar på tre huvudaspekter: ingå partnerskap för innovation, bedriva ansvarsfull verksamhet samt bidra till motståndskraftiga och säkra samhällen. Detta är de väsentligaste områdena vad gäller Saabs påverkan på miljö, samhälle och ekonomi. Modellen nedan illustrerar Saabs hållbarhetsstrategi och hur denna är kopplad till de globala målen för hållbar utveckling. Läs mer om hållbarhet på Saab i Hållbarhetsredovisningen på sidan 50-79.





"Genom innovation och en ansvarsfull affärsverksamhet bidrar Saab till trygga och motståndskraftiga samhällen och är en grundläggande beståndsdel av en hållbar framtid"

ANSVARSFULL VERKSAMHET

En del av lösningen

För att kunna fortsätta skapa värde på lång sikt är det absolut nödvändigt att Saabs verksamhet är miljömässigt och socialt hållbar. Den pågående klimatkrisen kräver en omvandling av hela vårt samhälle. Saab strävar efter att ta aktiv del i detta skifte och har därför gått med i kampanjen Race to Zero, med ett åtagande att anta vetenskapligt grundade mål som ligger i linje med Parisavtalet och minska företagets direkta växthusgasutsläpp för att nå nettonollutsläpp till 2050. Specifika mål för detta kommer att sättas upp i enlighet med SBTi (the Science Based Targets initiative) under 2022.

Saab har ambitionen att öka inslaget av cirkulära flöden inom produktlivscykeln och i den operativa verksamheten. Bolaget arbetar också strategiskt med att fasa ut farliga ämnen i produkterna och bidra till en giftfri miljö.

Produktsäkerhet

Med en produktportfölj som innehåller allt från avancerade flygsystem till ubåtar är det av yttersta vikt att Saabs produkter är säkra att använda. Systemsäkerhetsingenjörer inom Saabs organisation hanterar analysarbete inom projekten och delar med sig av produktsäkerhetskunskap genom att informera och utbilda. Nära samarbete med kunder och slutanvändare bidrar dessutom till produktsäkerheten.

Ansvarig arbetsgivare

Det är en viktig prioritet för Saab är att vara en inkluderande, säker och hälsosam arbetsplats. Medarbetarna är drivkraften för att bibehålla Saabs konkurrenskraft och hålla bolaget i teknikens framkant. Mångfald ger organisationen tillgång till olika perspektiv och stimulerar innovation. Mångfald och inkludering utgör därför en viktig del av Saabs framtida framgångar. Vidare bedriver Saab ett aktivt arbetsmiljöarbete som minskar risken för olyckor, sjukdom och arbetsskador på kort och lång sikt. Läs mer om hur Saab tar sitt arbetsgivaransvar i Hållbarhetsrapporten på sidorna 68-70.

Ansvarsfulla inköp

Saab ser sina leverantörer som en förlängning av den egna verksamheten och förväntar sig att de tar samma samhälls- och miljöansvar som Saab. Styrning för att säkerställa ansvarstagande inom försörjningskedjan minskar inte bara riskerna utan leder dessutom till högre kvalitet på de produkter som Saab köper in. Saabs uppförandekod för leverantörer baseras på principerna i FN:s Global Compact och ingår i alla nya avtal som tecknas samt i omförhandlade avtal. I leverantörsuppförandekoden yrkar Saab på att leverantörer måste ställa liknande krav på sina underleverantörer.

BIDRA TILL SÄKRA OCH MOTSTÅNDSKRAFTIGA SAMHÄLLEN

Mänskliga rättigheter och regelefterlevnad

I försvaret av öppna samhällen ingår försvaret av mänskliga rättigheter. Öppna samhällen kan endast bevara sin motståndskraft och säkerhet om mänskliga rättigheter respekteras. Bortom Saabs egen operativa verksamhet, där principer och processer för mänskliga rättigheter finns på plats, finns det för ett företag som Saab också risker på detta område. Eftersom Saab är och kommer att förbli beroende av export och partnerskap med andra länder för att kunna bevara sin konkurrenskraft och vara kostnadseffektivt, så har bolaget satt upp målet att vara branschledande vad gäller hanteringen av risker kopplade till mänskliga rättigheter. Saab kommer därför att införa en Responsible Sales Policy under 2022, i syfte att hjälpa till i riskhanteringen kring försäljningen av Saabs produkter och tjänster.

Genom att ta ansvar i allt som Saab gör, följa lagar och regelverk och arbeta i nära samarbete med nationella myndigheter bygger bolaget upp förtroende hos kunder, medarbetare och samhället. Antikorruption, exportkontroll och informationssäkerhet är kritiska områden för Saab. Företaget arbetar därför ständigt med att utveckla bättre rutiner och processer. Även här är målsättningen att ha branschledande program för regelefterlevnad.

Långsiktiga perspektiv

Med hänsyn till de utmaningar som övergången till ett samhälle byggt på hållbar utveckling medför, inser Saab vikten av långsiktiga perspektiv och att bygga relationer med alla intressenter. Med tanke på att flera av bolagets projekt sträcker sig över mycket långa tidsperioder är detta en central aspekt att beakta. Därför är det viktigt för Saab att arbeta systematiskt med hållbarhetsfrågor i värdekedjan och att hålla en nära dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter. Saab mäter och övervakar kontinuerligt viktiga hållbarhetsaspekter och integrerar dem i sina processer.

Du hittar mer information om Saabs hållbarhetsarbete i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 50-79.

20220725038876

Minskning av växthusgasutsläpp

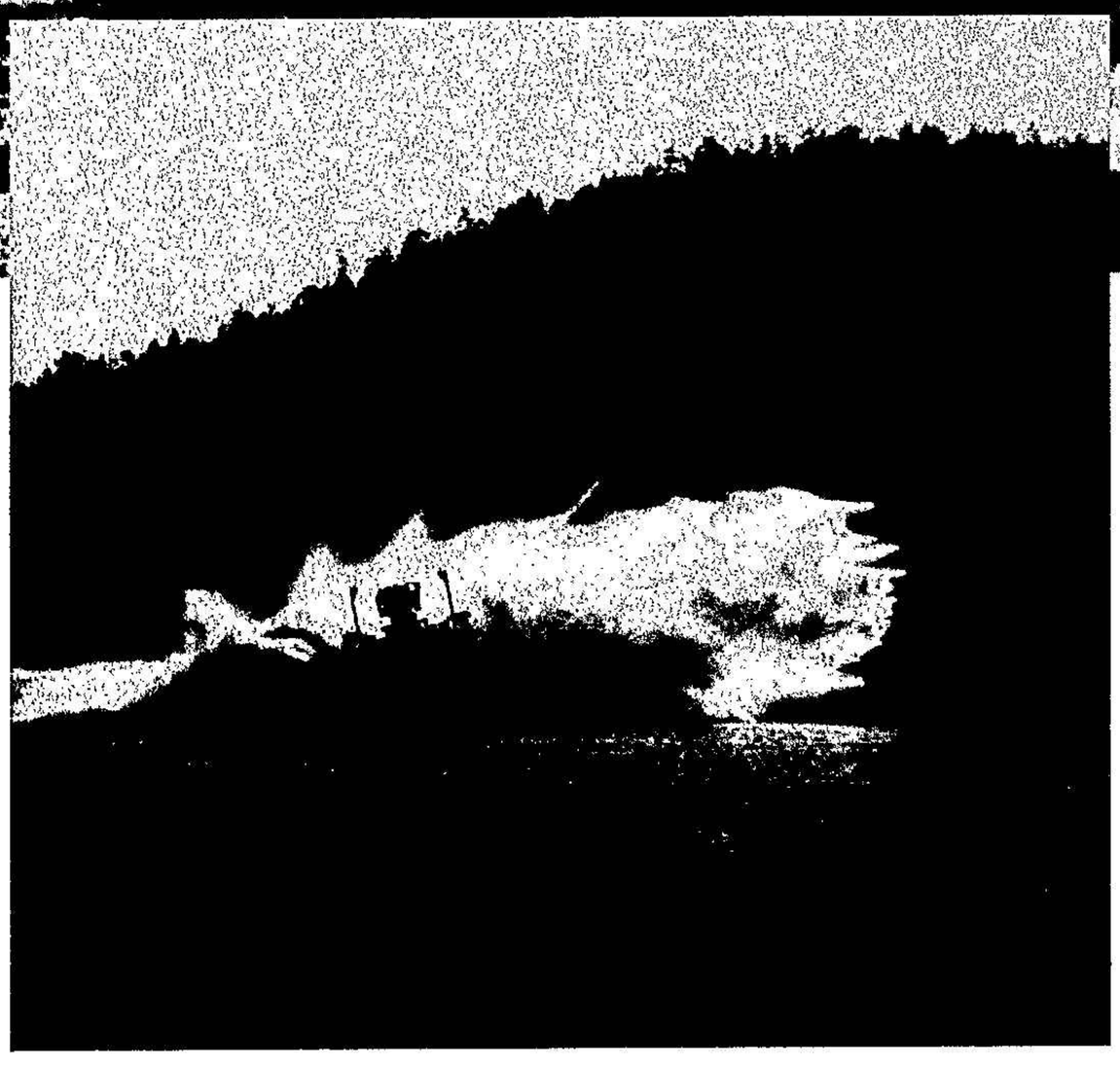
51%

Medarbetar-engagemang

79%

Andel kvinnliga chefer

27%



Case

Energieffektivitetsåtgärder genom hela Saabs verksamhet

Förbättringarna i energieffektivitet nedan är estimerat att minska elektricitet- och värmekonsumtion med upp till 2 770 MWh per år. Exempel på förbättringar är:

- *Utbyte av belysning till LED*
- Verksamhets- och tidsoptimering av ventilationssystem
- Energisparande åtgärder i värmesystem
- Installation av elmätare för fastighets- och produktionsutrustning för att underlätta optimering av förbrukning

Andra exempel på energieffektivitetsåtgärder under året är:

- Inköp av International Renewable Energy Certificates (I-REC) för el förbrukad på Saabs anläggning i Sydafrika, vilket resulterar i minskat koldioxidutsläpp på cirka 4 200 ton årligen
- Fortsatt planering och installering av infrastruktur för laddning av elbilar på de flesta av Saabs stora anläggningar
- *Isoleringsåtgärder på stora anläggningar*
- Utbyte av oljepanna till geotermisk värme

Förbättrad energieffektivitet är ett prioriterat område för Saab, vilket minskar utsläppen från verksamheten och bidrar till Saabs miljömål. Ovan är exempel på aktiviteter under 2021 som har förbättrat energieffektiviteten. Hitta mer information om Saabs miljömål och hållbarhetsarbete i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 50-79.

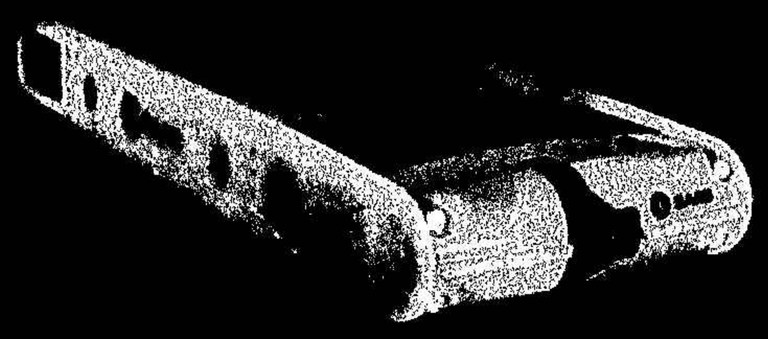
20220725038777

Case

Hållbara lösningar med Sabertooth

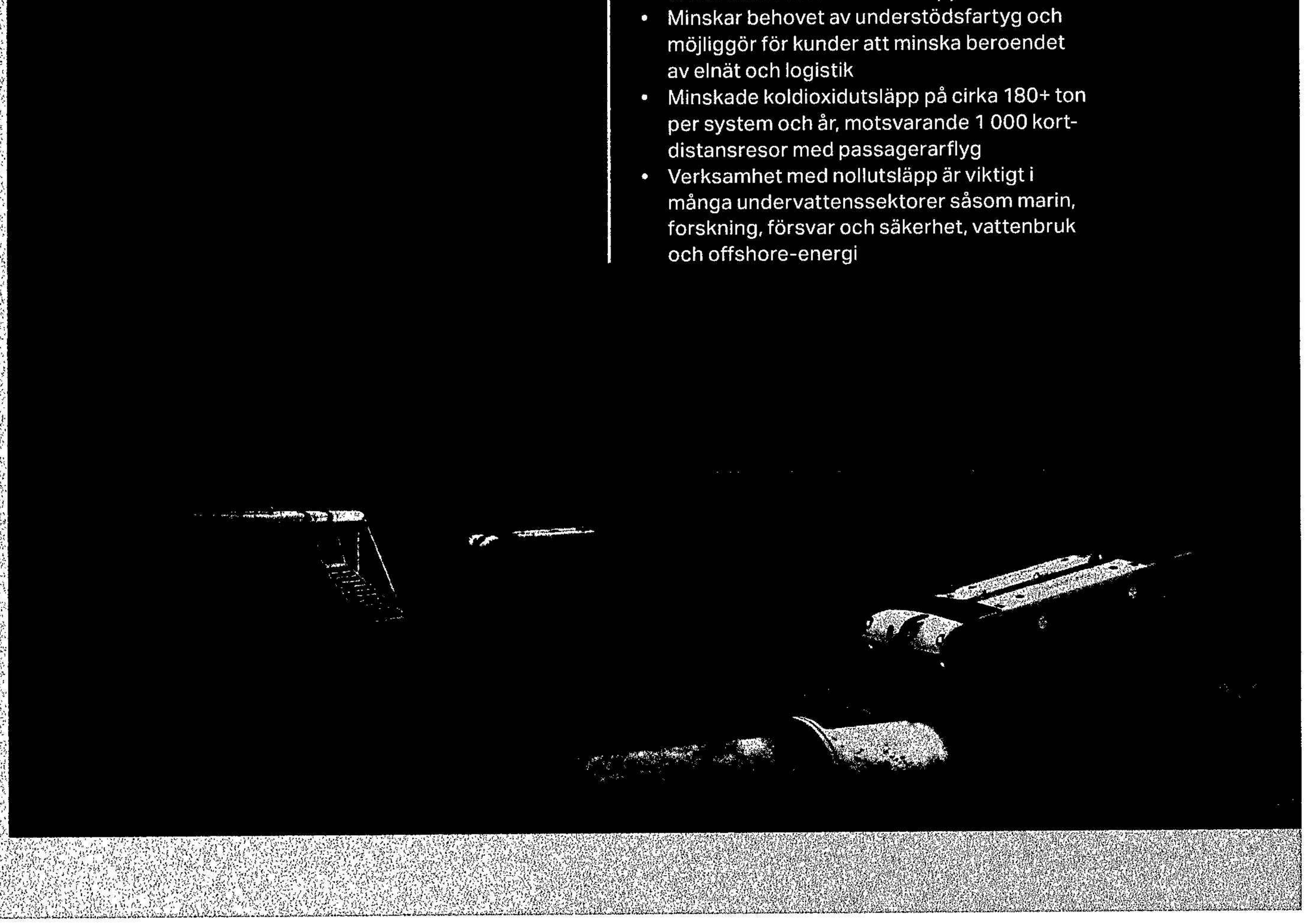
Hållbarhet är en integrerad del av Saabs verksamhet och strategi. Saabs Seaeye Sabertooth är bara ett exempel på hur Saab hjälper kunder att nå deras miljömål, vilket bidrar till minskad klimatpåverkan.

Sabertooth är en autonom undervattensfarkost som samlar data för användning inom flera olika områden såsom marin, forskning, försvar och säkerhet, vattenbruk och offshore-energi. Genom innovation i förnybar energi kan Sabertooth drivas av vågenergi, vilket resulterar i nollutsläpp och möjliggör längre uppdrag. Jämfört med användning av traditionella ytfartyg ger den goda möjligheter till signifikant reducerade koldioxidutsläpp och medföljande kostnadsbesparingar. Genom att fortsätta med denna typ av forskning och utveckling kommer Saab förbli innovativa och bidra med nya produkter och lösningar för en mer hållbar framtid.



Höjdpunkter

- Sabertooth – en autonom, flerfunktionell undervattensfarkost
- Förnybar energi omvandlad från vågor driver Sabertooth = nollutsläpp
- Minskar behovet av understödsfartyg och möjliggör för kunder att minska beroendet av elnät och logistik
- Minskade koldioxidutsläpp på cirka 180+ ton per system och år, motsvarande 1 000 kortdistansresor med passagerarflyg
- Verksamhet med nollutsläpp är viktigt i många undervattenssektorer såsom marin, forskning, försvar och säkerhet, vattenbruk och offshore-energi



Slutord – CFO förklarar

Vår prognos och långsiktiga mål

2021 var ett framgångsrikt år för Saab. Genom att fortsätta öka orderingången stärktes koncernens bas för framtida tillväxt. Med ett starkt fokus på projektgenomförande och effektivitet levererade Saab även enligt prognosen för 2021. Blickar vi framåt mot 2022, förväntas en fortsatt organisk försäljningstillväxt och förbättrat rörelseresultat. Kassaflödet väntas också bli positivt, vilket framgick i bolagets prognos i rapporten för fjärde kvartalet 2021.

Under 2021 stärkte Saab sin bas för framtida tillväxt genom en fortsatt ökad orderingång. Med ett tydligt fokus på att förbättra den operativa verksamheten genom ett starkt projektgenomförande och effektivitet, levererade Saab på sin prognos för 2021. Försäljningen växte med 11 procent och resultatet förbättrades med 5 procent jämfört med justerat resultat föregående år och motsvarade en rörelsemarginal på 7,4 procent. För andra året i rad levererade Saab ett starkt positivt kassaflöde.

Tillväxt är viktigt för Saab och de fem senaste åren har försäljningen uppvisat en genomsnittlig årlig tillväxt på 5 procent. Vi förväntar oss att fortsätta växa organiskt, men även genom förvärv och fusioner inom kärnområden och strategiska marknader. Den organiska tillväxten kommer drivas av fortsatta investeringar i FoU för att bibehålla teknikledarskapet men även genom att vara nära våra kunder med den multinationella strategin. Efterfrågan på Saabs produkterbjudanden är hög på marknaden och detta kommer stödja framtida tillväxt. För helåret 2022 förväntar vi oss att den organiska försäljningstillväxten blir omkring 5 procent.

Förbättrad effektivitet och produktivitet kommer att vara i fokus framåt och med den nya organisationen på plats under det gångna året förväntar vi oss att kontinuerligt se positiva effekter av detta arbete. Ett framgångsrikt genomförande av våra stora program är också viktigt för att fortsätta förbättra koncernens lönsamhet. Baserat på vår prognos för 2022 förväntas en förbättring av rörelseresultatet på 8-12 procent för helåret.
Under 2021 uppgick det operationella kassaflödet till 3,3 miljarder SEK (2,8), drivet av högre rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) samt stora milstolpebetalningar under året. Blickar vi framåt förväntas det operationella kassaflödet vara fortsatt positivt för 2022 men på en lägre nivå jämfört med 2021, vilket är i enlighet med våra planerade milstolpebetalningar under året.

Som årsredovisningen lyfter, accelererar Saab sitt hållbarhetsarbete och gör detta till en än mer integrerad del av verksamheten och strategin. Under 2022 har Saabs styrelse föreslagit till årsstämman att delar av koncernledningens resultatmål ska kopplas till hållbarhetsmål. Detta kommer stödja koncernens ambition att skapa långsiktigt och hållbart värde.

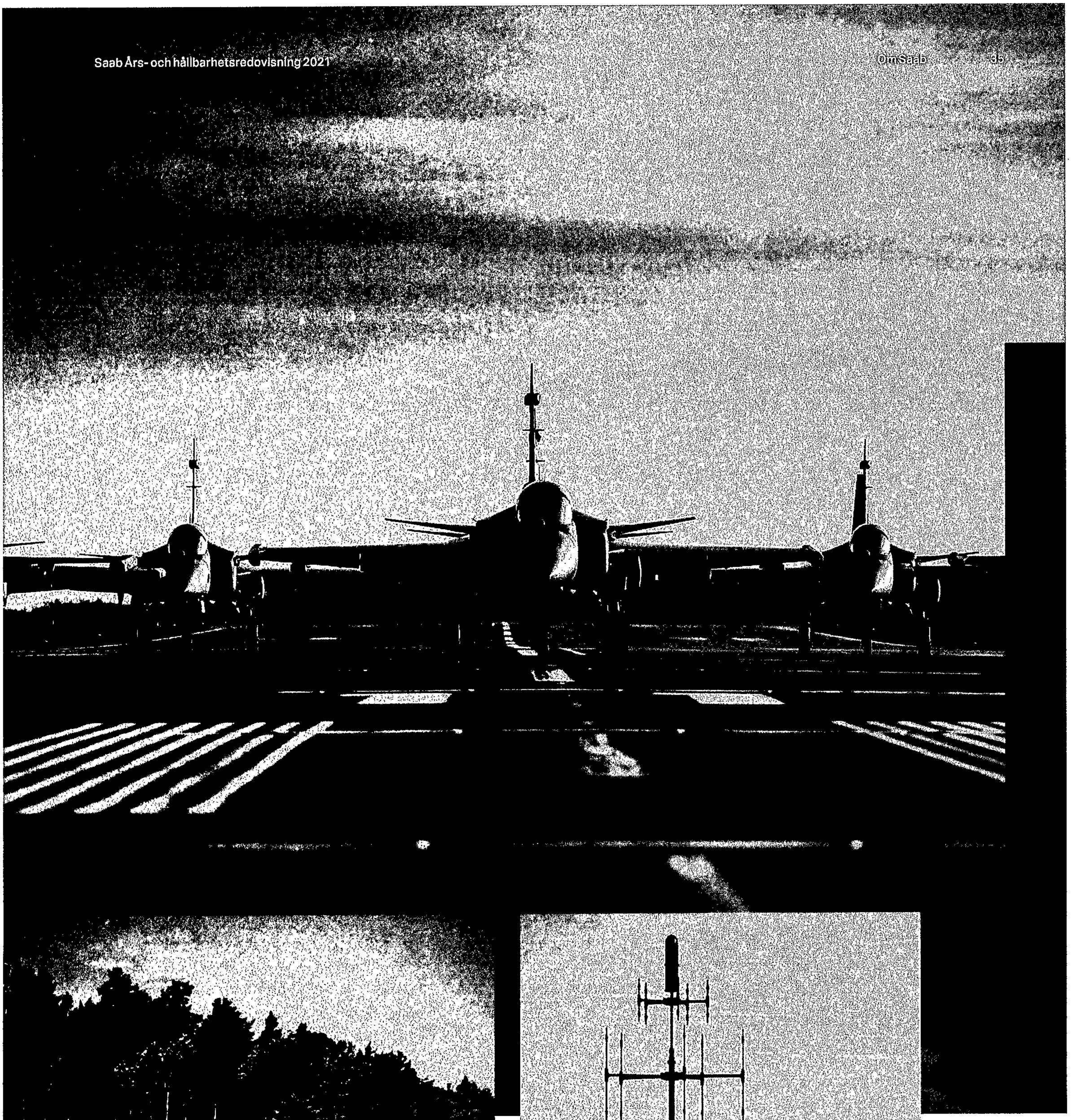
Christian Luiga, Finansdirektör och vice VD

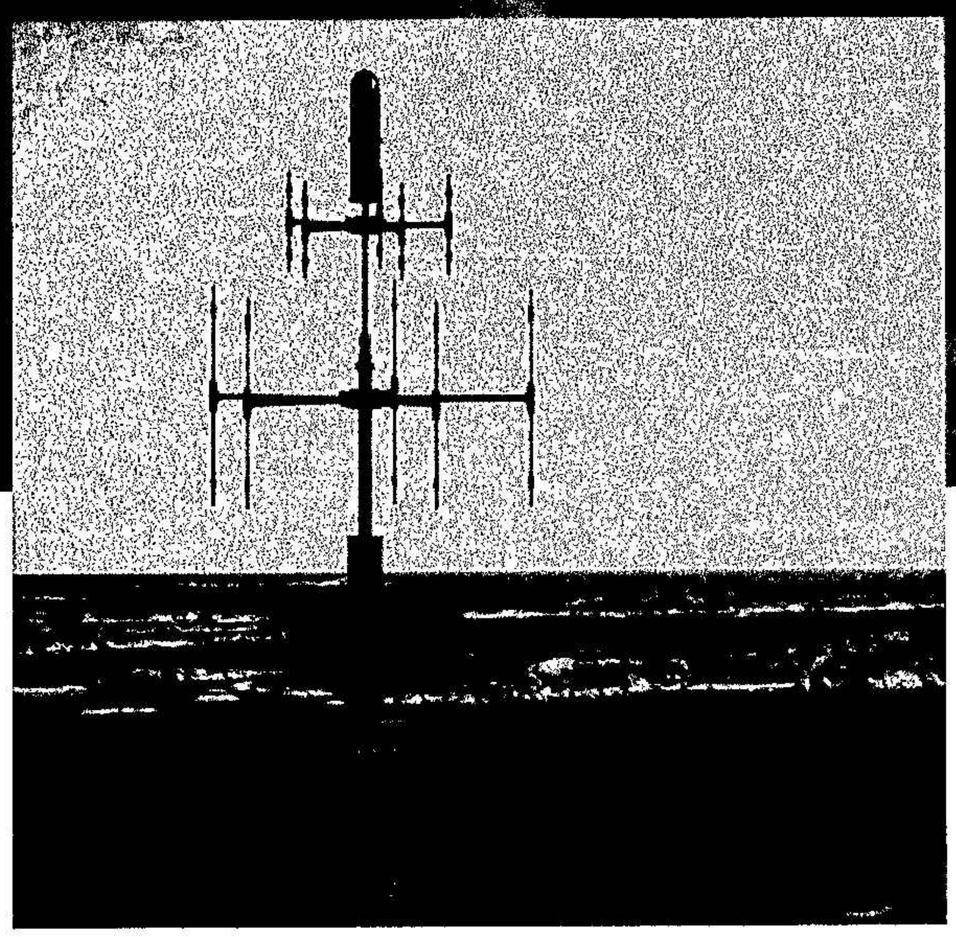
Baserat på Saabs finansiella resultat och framtidsutsikter, föreslår Saabs styrelse en ökad utdelning till 4,90 (4,70) SEK per aktie för 2021. Detta motsvarar 34 procent av nettoresultatet och är inom Saabs långsiktiga utdelningsmål om 20-40 procent.

Saabs prioriteringar framåt
- Accelerera innovationstakten och investera i framtida förmågor, inklusive autonoma system, distribuerade sensorer och försvarsmoln.
- Växa inom kärnområden och genom Saabs multinationella strategi.
- Leverera inom viktiga program.
- Produktivitets- och effektivitetsförbättringar.
- Hållbarhetsagenda och samhällsåtagande.

Saabs prognos för 2022
- Organisk försäljningstillväxt omkring 5 procent.
- Förbättring av rörelseresultatet mellan 8-12 procent.
- Positivt operationellt kassaflöde för 2022 men på en lägre nivå jämfört med 2021.

Saabs långsiktiga mål
- Organisk försäljningstillväxt ska i genomsnitt uppgå till 5 procent per år över en konjunkturcykel.
- Rörelsemarginalen ska i snitt uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- Soliditeten ska överstiga 30 procent.

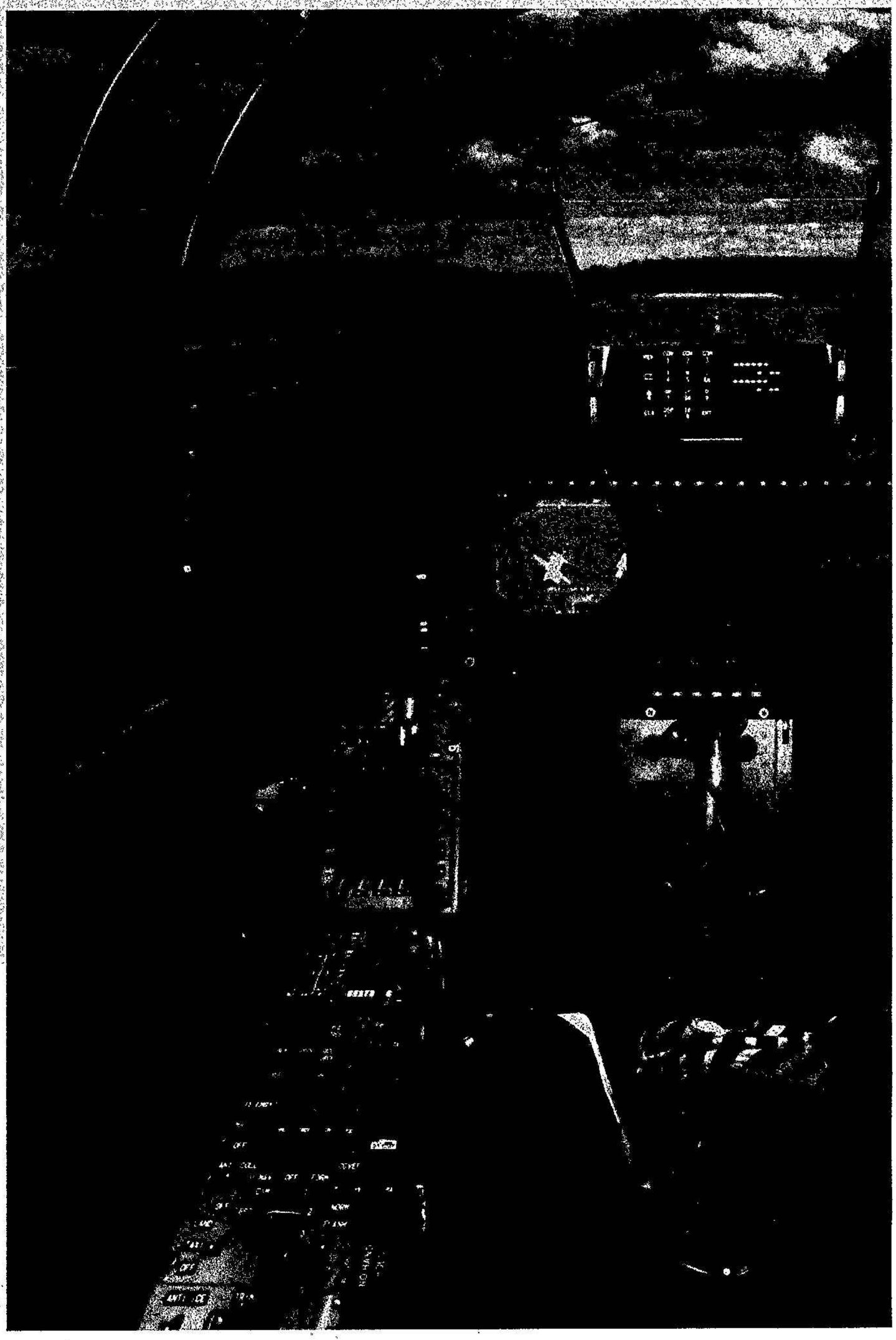




Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

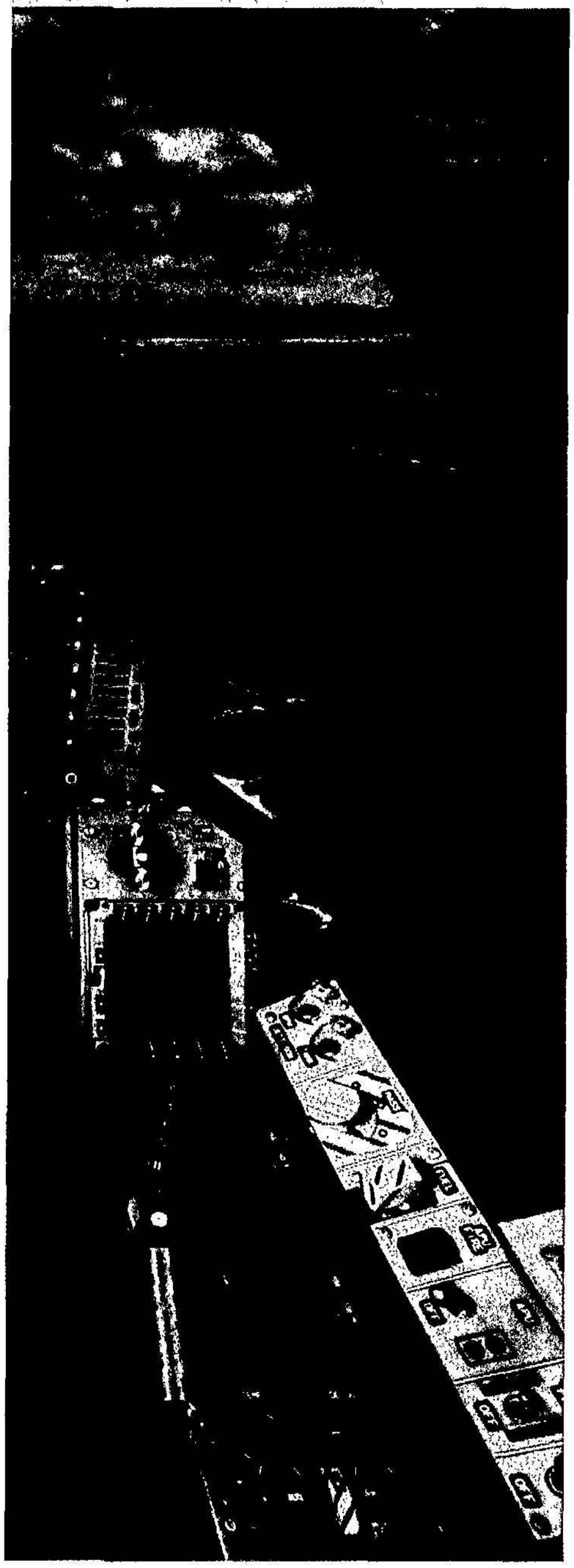
Innehåll

Ekonomisk översikt 2021	37
Affärsområden	38
Väsentliga händelser	42
Risker och osäkerhetsfaktorer	44
Hållbarhetsrapport	50
Bolagsstyrningsrapport	82
Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram	92
Finansiella rapporter och noter	96
Utdelningsmotivering	152
Förslag till vinstdisposition 2021	153
Revisionsberättelse	154
Information till aktieägarna	159
Saabs aktie	160
Flerårsöversikt	162
Ordlista	163
Saab i världen	164



20220725O3879

Ekonomisk översikt 2021



Saab AB (publ.), Saab AB (publ.), organisationsnummer 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Huvudkontorets besöksadress är Olof Palmes gata 17, 5tr, 111 22 Stockholm. Telefonnumret till huvudkontoret för Saab AB är 08-463 00 00.

Saab är sedan 1998 noterat på Nasdaq Stockholm och sedan 2006 på Large Cap-listan. Största ägaren är Investor med 30,2 procent av aktierna motsvarande 40,7 procent av rösterna. Röstandelen är beräknad på antalet aktier exklusive aktier i eget förvar vid årets slut. Vid årets slut uppgick det totala antalet aktier i bolaget till 135 845 847, fördelade på 2 383 903 A-aktier med tio röster per aktie och 133 461 944 B-aktier med en röst per aktie.

Vid årets slut var totalt 4 035 669 B-aktier återköpta för att säkra koncernens långsiktiga aktieprogram. Återköpta aktier finns i eget förvar.

Bolagsstyrningsrapport
Saab har enligt årsredovisningslagen upprättat en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten som återfinns i detta dokument på sidorna 82-91 innehåller styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering som innefattar upplysningar avseende både moderbolaget och koncernen.

Hållbarhetsrapport
Saab har enligt årsredovisningslagen upprättat en hållbarhetsrapport som återfinns i detta dokument på sidorna 44-49 och 50-79. För information om Saabs affärsmodell se sidan 10.

VERKSAMHETEN

Som ett av världens ledande högteknologiska företag erbjuder Saab produkter, lösningar och tjänster inom försvar och säkerhet. Under 2021 hade koncernen kunder i cirka 100 länder. Forskning och utveckling sker främst i Sverige. Koncernen har anställda främst i Europa, Sydafrika, USA och Australien, och finns på plats med egna kontor i fler än 30 länder runt om i världen.

Från och med 1 juli 2021 var Saab organiserat i fyra affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Surveillance, och Kockums. Combitech som erbjuder konsultlösningar är ett självständigt och helägt dotterbolag till Saab.

CORPORATE

Corporate omfattar koncernstaber, koncernavdelningar, samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK -361 (65) under 2021. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet för 2020 till MSEK -279.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

De långsiktiga målen gäller från och med 2011 och består av mål för organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal (EBIT) och soliditet.
Organisk försäljningstillväxt ska i genomsnitt uppgå till 5 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2021 redovisades en organisk försäljningstillväxt om 11 procent (1).
Rörelsemarginalen ska i snitt uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2021 uppgick rörelsemarginalen till 7,4 procent (3,7).
Soliditeten ska överstiga 30 procent. Vid slutet av 2021 uppgick soliditeten till 35,7 procent (35,7).

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Saabs långsiktiga utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 20–40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel. För verksamhetsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 4,90 per aktie (4,70). Föreslagen utdelning motsvarar 34 procent (58) av nettoresultatet.

PROGNOS 2022

Försäljningstillväxt: Organisk försäljningstillväxt omkring 5 procent.
Rörelseresultat: Förbättring av rörelseresultatet mellan 8-12 procent.
Operationellt kassaflöde: Positivt operationellt kassaflöde för 2022 men på en lägre nivå jämfört med 2021.

Affärsområde

Aeronautics

Aeronautics produkter, tjänster och lösningar

Aeronautics är en innovativ leverantör av flygsystem i världsklass och bedriver forskning, utveckling och produktion av militära flygsystem, avancerade flygplansstrukturer och ett brett utbud av supportlösningar inom civil och militär luftfart. Man genomför även studier såsom förberedelse för framtida bemannade och obemannade flygsystem samt vidareutveckling av befintliga produkter.

- Gripen är världens mest anpassningsbara och flexibla flygstridssystem. Med sin modulära design är det möjligt att uppgradera och anpassa efter kundernas krav
- Utveckling, integration och modifiering av flygplattformar för luftburna övervakningssystem som GlobalEye
- Utveckling och produktion av avancerade flygplansstrukturer och system för den kommersiella flygindustrin
- Utveckling av framtida bemannade och obemannade flygsystem
- Saab och Boeing har tillsammans utvecklat nästa generations skolflygplan för det amerikanska flygvapnet, T-7A

I Aeronautics ingår affärsenheterna Gripen E/F, Gripen C/D, Aviation Services, Aerospace Systems och Gripen Support.

Årlig summering 2021

Aeronautics orderingång för 2021 växte med 30% och uppgick till 7,8 miljarder SEK (6), drivet av flera stora beställningar såsom förlängningen av ett kontrakt avseende support- och underhållstjänster för Gripen till Sverige, nytt materiel för Gripen E till Sverige och förmågeuppgraderingen av Ungerns Gripenplan. Med en fortsatt hög aktivitetsnivå i Gripen E-programmen var försäljningsintäkterna för helåret 2021 på 12,3 miljarder SEK i linje med justerade siffror för 2020. Rörelsemarginalen var något högre än den justerade marginalen 2020 och uppgick till 6,1% (-7,7), trots negativ påverkan från den civila flygverksamheten och T-7A-verksamheten. Kassaflödet för affärsområdet var negativt till följd av ökat rörelsekapital i Gripen- och T7-programmen.

Andel av försäljning 2021

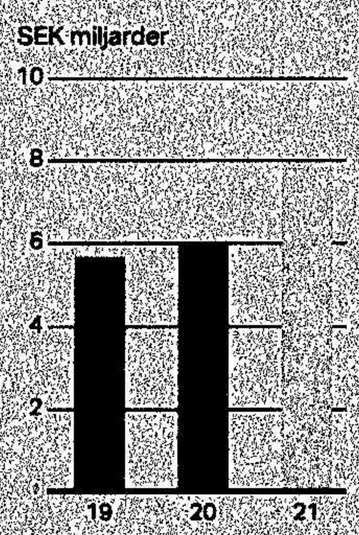
31%

Nyckeldata

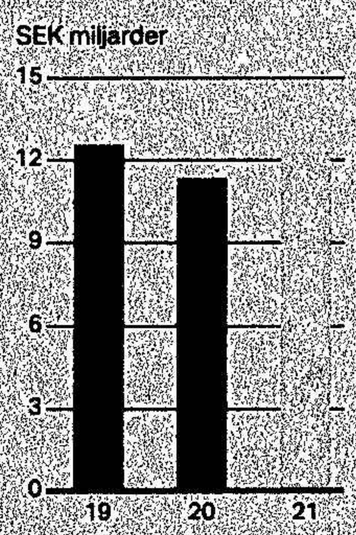
MSEK	2021	2020
Orderingång	7 828	6 006
Orderstock	42 429	46 842
Försäljningsintäkter	12 263	11 340
EBITDA	871	-771
EBITDA-marginal, %	7,1	-6,8
Rörelseresultat (EBIT)	746	-875
Rörelsemarginal, %	6,1	-7,7
Justerat röreselresultat[1)]	746	711
Justerad rörelsemarginal, %[1)]	6,1	5,7
Operationellt kassaflöde	-768	-1 077

[1)] För mer information om jämförelsestörande poster se not 42

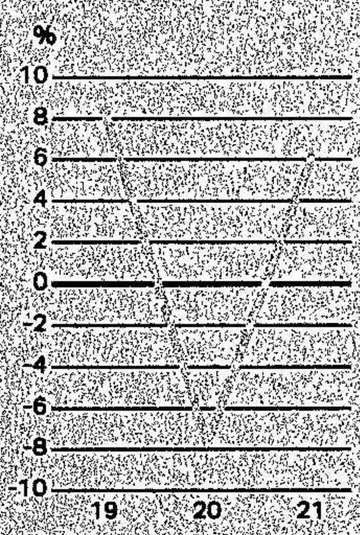
Orderingång



Försäljningsintäkter



Rörelsemarginal



20220725038880

Affärsområde

Dynamics

Dynamics produkter, tjänster och lösningar
Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med markstridsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningssystem och avancerade kamouflagesystem för försvarsmakter. Produktportföljen innehåller även militära och civila nischprodukter såsom obemannade undervattensfarkoster för offshoreindustrin.

- Stark portfölj av markstridssystem, vilken inkluderar Carl-Gustaf, AT4 och NLAW
- Världsledande markbaserade luftvärnssystem, sjömålsrobot RBS15 och internationella missilprogram
- Nästa generations undervattenssystem, med såväl autonoma farkoster som torpeder och undervattensensorer
- Kompletta träningslösningar för markstrid
- Brett utbud av avancerade kamouflagesystem

I Dynamics ingår affärsenheterna Ground Combat, Missile Systems, Underwater Systems, Barracuda, Training and Simulation, och Tactical Support Solutions.

Årlig summering 2021
Under 2021 var efterfrågan för Dynamics produkter fortsatt god, med stark orderingång driven av Carl-Gustaf beställningar och ett flertal kontrakt på träningslösningar. Försäljningsintäkterna för helåret uppgick till 8,7 miljarder SEK (7,6), vilket motsvarade en tillväxt på 14% och drevs av en hög aktivitetsnivå och leveranser. Rörelsemarginalen på 12,8% (12,0) ökade också jämfört med 2020 som ett resultat av högre volymer och färdigställande av projekt. Kassaflödet för helåret var positivt och uppgick till 0,7 miljarder SEK (0,8).

Andel av försäljning 2021

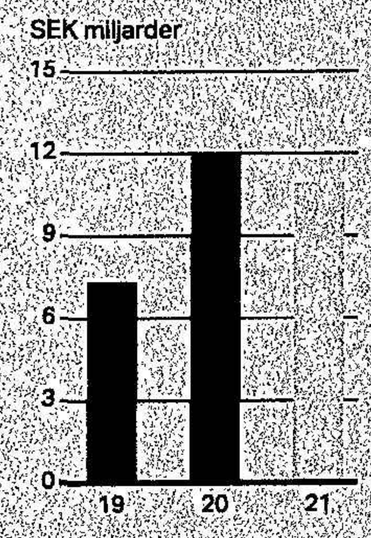
22%

Nyckeldata

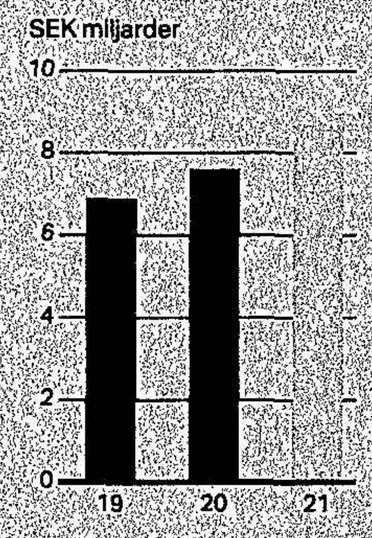
MSEK	2021	2020
Orderingång	10 909	12 028
Orderstock	21 831	19 418
Försäljningsintäkter	8 690	7 608
EBITDA	1 201	1 003
EBITDA-marginal, %	13,8	13,2
Rörelseresultat (EBIT)	1 113	912
Rörelsemarginal, %	12,8	12,0
Justerat röreselresultat[1)]	1 113	927
Justerad rörelsemarginal, %[1)]	12,8	12,2
Operationellt kassaflöde	705	811

[1)] För mer information om jämförelsestörande poster se not 42

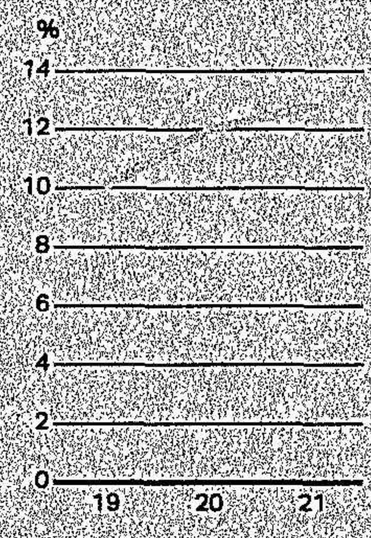
Orderingång



Försäljningsintäkter



Rörelsemarginal



Affärsområde

Surveillance

Surveillance produkter, tjänster och lösningar

Affärsområdet Surveillance erbjuder lösningar i världsklass för övervakning, ledningssystem och självskyddsystem för applicering inom försvar och säkerhet. Surveillance utvecklar världsledande sensorlösningar för luftburna, markbaserade och marina plattformar. Systemen är högpresterande, kompakta, robusta och användarvänliga, och kan effektivt integreras i våra kunders existerande lösningar. Surveillance är också Saabs kompetenscenter för cybersäkerhet, artificiell intelligens och big data-analys.

- Världsledande inom ytbaserade radarsystem för luftvärn, vapenlokalisering och sense & warn
- Världens största kundbas avseende airborne early warning & control
- En av de internationella ledarna inom elektronisk försvarsteknik, signalspaning och stridsledningssystem
- Produktutbudet inkluderar lösningen GlobalEye early warning & control, radarfamiljen Giraffe, EW-systemet Arexis och utbudet av ledningssystem inom 9LV samt radar för stridsflyg och den säkra cyberplattformen Egira

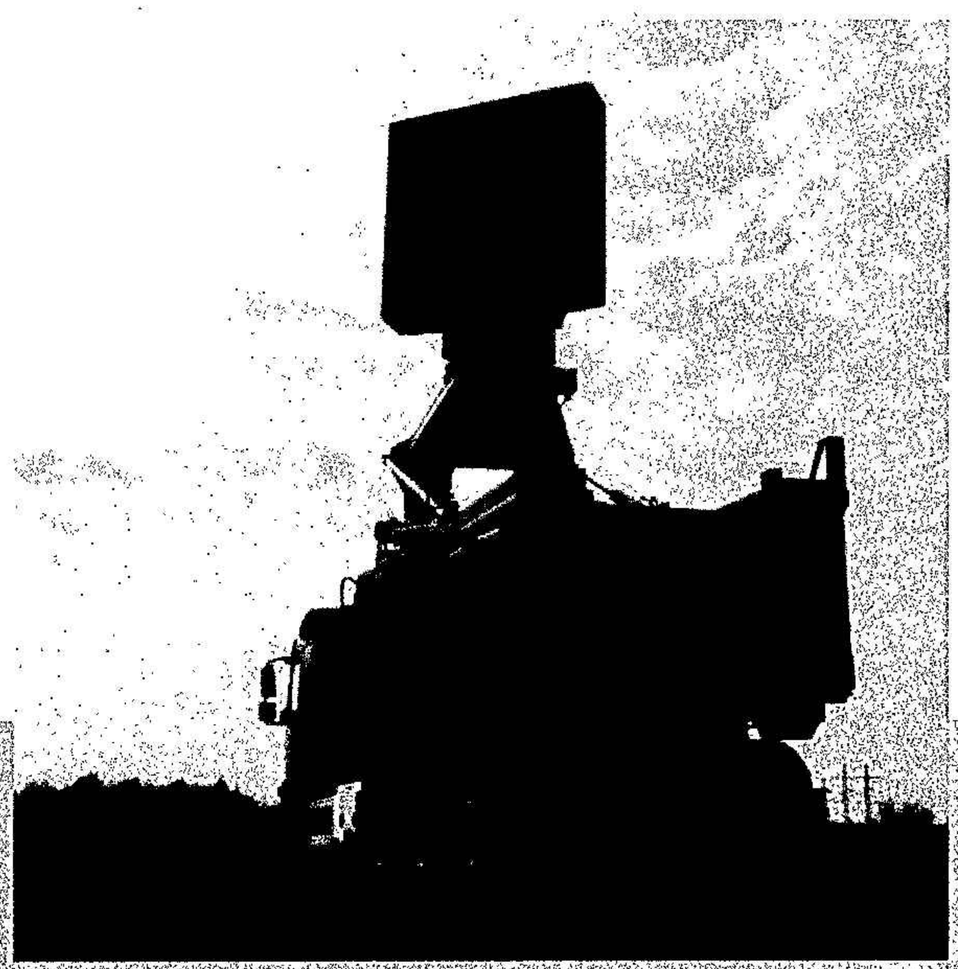
Surveillance inkluderar affärsenheterna Radar Solutions, Electronic Warfare and Aircraft Systems, Combat Systems och Traffic Management.

Årlig summering 2021

Surveillance fortsatte att upprätthålla en god orderstock på 31,4 miljarder SEK i 2021. Nyckelordrar under året var bland annat kontraktet för att modernisera den tyska flottans F123-fregatter, en order för att uppgradera Tysklands Tornado-flyg med utrustning för radarvarning, radarsystem till den amerikanska marinen liksom delar av ett supportkontrakt för Gripen C/D. Försäljningsvolymerna i 2021 ökade med 7%, drivet av en hög aktivitetsnivå. Rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år, huvudsakligen på grund av avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader kopplat till GlobalEye. För helåret förbättrades kassaflödet till 3,8 miljarder SEK (2,1), i huvudsak drivet av erhållna milstolpebetalningar för GlobalEye.

Andel av försäljning 2021

32%

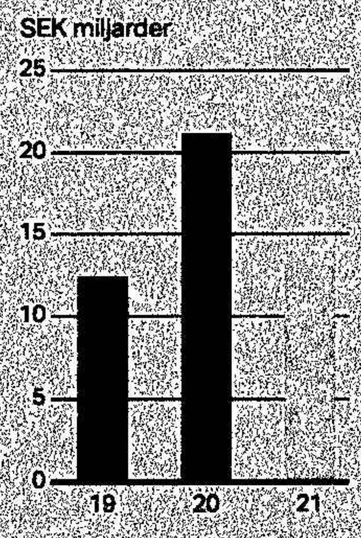


Nyckeldata

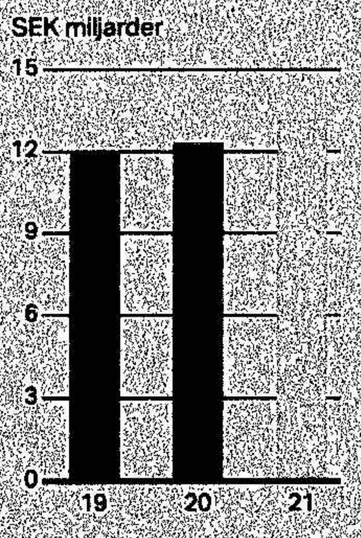
MSEK	2021	2020
Orderingång	13 921	21 166
Orderstock	31 447	30 154
Försäljningsintäkter	13 175	12 324
EBITDA	1 648	1 276
EBITDA-marginal, %	12,5	10,4
Rörelseresultat (EBIT)	888	821
Rörelsemarginal, %	6,7	6,7
Justerat röreselresultat[1)]	888	987
Justerad rörelsemarginal, %[1)]	6,7	7,9
Operationellt kassaflöde	3 846	2 146

[1)] För mer information om jämförelsestörande poster se not 42

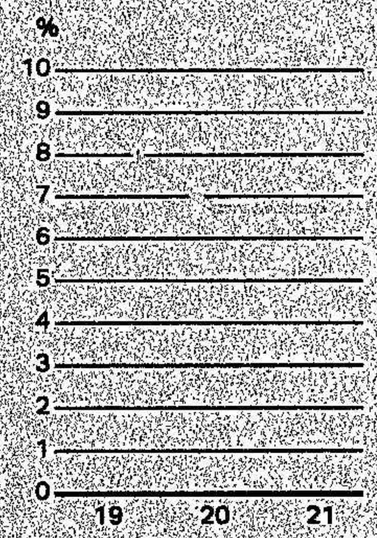
Orderingång



Försäljningsintäkter



Rörelsemarginal



20220725038B1

Affärsområde

Kockums

Kockums produkter, tjänster och lösningar
Med ett av världens mest moderna varv, är Kockums världsledande i sitt segment inom utveckling, produktion och vidmakthållande av ubåtar, ytfartyg och navala system. Portföljen inkluderar ubåtar med luftoberoende framdrivning, stridsfartyg med smygteknik, minröjningssystem och snabbgående patrull- och lotsbåtar. Kockums levererar också delsystem och komponenter för integration i navala lösningar.

- Design, konstruktion och underhåll av ubåtar, ytfartyg samt snabbgående patrull- och lotsbåtar
- Ett exempel är ubåtarna i Gotlandsklassen byggda på 90-talet, som nu är utrustade med modern teknik efter en halvtidsmodifiering vilket gjort dem toppmoderna bland konventionella ubåtar
- Unik expertis inom smygteknik, stötsäkerhet, modularitet och systemintegration
- Produkter designade för tillgänglighet, förenklat underhåll och en lång livstid

Kockums inkluderar affärsenheterna Submarines, Surface Ships och Docksta.

Årlig summering 2021
Under 2021 stärkte Kockums sin orderstock signifikant med en orderingång som uppgick till 8,9 miljarder SEK (1,8). Ett viktigt kontrakt som erhölls under året var tilläggsbeställningen för utökad förmåga av ubåt A26 till Sverige. Flera nya små och medelstora ordrar bidrog också till orderstocken. Försäljningsintäkterna ökade med 12% för helåret, huvudsakligen på grund av stark utveckling i affärsenheten Submarines. Till följd av försäljningstillväxten och pågående produktivitetsförbättringar ökade rörelseresultatet för helåret och motsvarade en marginal på 6,1% (3,9). Kassaflödet var något negativt på grund av lägre milstolpebetalningar i 2021.

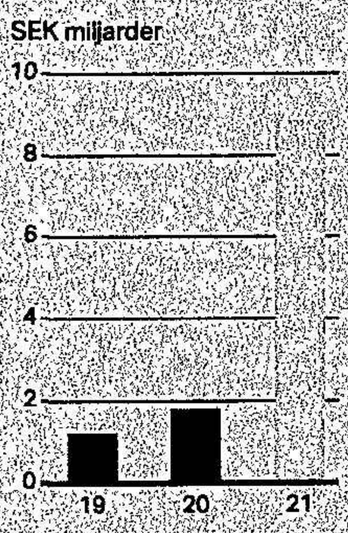
Andel av försäljning 2021

9%

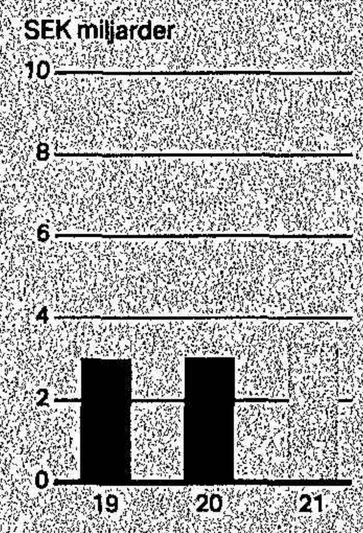
Nyckeldata

MSEK	2021	2020
Orderingång	8 853	1 801
Orderstock	9 099	3 631
Försäljningsintäkter	3 388	3 027
EBITDA	243	153
EBITDA-marginal, %	7,2	5,1
Rörelseresultat (EBIT)	208	119
Rörelsemarginal, %	6,1	3,9
Operationellt kassaflöde	-13	983

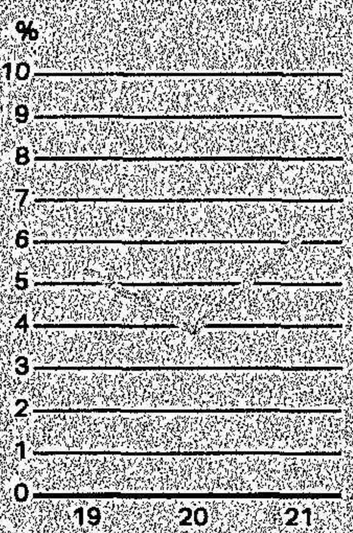
Orderingång



Försäljningsintäkter



Rörelsemarginal



Väsentliga händelser 2021

Händelser i korthet

- **Den 18 mars** meddelade Saab förändringar i organisationen och koncernledning för ökad tillväxt. Styrning och ledning ska anpassas för att bättre stötta företagets tillväxtambitioner.

- **Den 31 mars** förlängde Saab och Försvarets Materielverk (FMV) ett kontrakt avseende support och underhållstjänster för Gripen. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 1,6 miljarder. Saab har bokat SEK 1,5 miljarder av ordervärdet i det första kvartalet.

- **Den 13 april** höll Saab sin årsstämma digitalt och genom elektronisk uppkoppling för alla aktieägare med stöd av de tillfälliga lagregler som gäller under 2021. Årsstämman beslutade en utdelning på 4,70 SEK per aktie till moderbolagets aktieägare. För mer info se www.saab.com/sv/about/bolagsstyrning/bolagsstamma/arsstamma-2021.

- **Den 5 maj** erhöll Saab en order från Försvarets Materielverk, FMV, för att stötta framtida utveckling av Gripensystemet. Ordervärdet uppgår till MSEK 998.

- **Den 21 maj** presenterades Carl-Johan Bergholm som ny chef för affärsområde Surveillance. Charlotta Björklund presenterades som ny chef för funktionen Operational Excellence. Båda ingår i Saabs koncernledning.

- **Den 11 juni** informerade Saabs styrelse att de fattat beslut om att nyttja sitt mandat från bolagsstämman om att återköpa B-aktier med syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga Aktiesparprogram, Prestationsrelaterat Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt.

- **Saabs nya** organisationsstruktur med fyra affärsområden trädde i kraft 1 juli, 2021.

- **Under perioden 9 juli – 29 juli 2021** har Saab AB återköpt sammanlagt 1 000 000 egna aktier av serie B inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen infört i syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga Aktiesparprogram, Prestationsrelaterat Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt.

- **Den 30 juli** informerade Saab om att avtal tecknats med tyska försvarets materielverk, BAAINBw, och att Saab fått en beställning gällande leverans och integration av nya marina radarsystem och eldledningssystem till tyska marinens fregatter F123. Orderbeloppet är cirka SEK 4,6 miljarder.

- **Den 27 augusti** informerade Saab om att bolaget fått en tilläggsbeställning från Försvarets materielverk (FMV) för fortsatt utveckling och produktion samt utökad förmåga för A26-ubåtarna till Sverige. Ordervärdet är SEK 5,2 miljarder och leverans sker 2027 och 2028.

- **Den 31 augusti** meddelade Saab om att flygtrafikledningsorganisationen, Skeyes, väljer Saab Digital Air Traffic Solutions (SDATS) som leverantör för ett långsiktigt ramavtal för Belgiens program för fjärrstyrd flygtrafikledning. Ramavtalet uppgår till ett totalt värde av drygt 48 miljoner Euro över en 18-årsperiod.

- **Den 7 september** informerade Saab att bolaget tecknat ett kontrakt gällande träningssystem till den polska försvarsmakten. Det totala ordervärdet är cirka
SEK 1 miljard.

- **Den 16 september** informerade Saab att bolaget fått beställningar på granatgeväret Carl-Gustaf® M4 och tillhörande ammunition. Det kombinerade ordervärdet är cirka MSEK 900.

- **Den 13 oktober** informerade Saab om att koncernen ansluter till FN:s klimatkonventions (UNFCCC:s) kampanj Race to Zero och förbinder sig att minska sina växthusgasutsläpp med 50 procent till år 2030 och nettonollutsläpp till år 2050.

- **Den 13 oktober** invigde Saab sin nya produktionsanläggning i West Lafayette, Indiana, USA. Denna specialanpassade anläggning kommer initialt att utgöra basen i Saabs inhemska produktion av bakkropp till skolflygplanet T-7A.

- **Saab höll den 24 November** ett högnivåmöte med brasilianska och svenska myndigheter för att visa upp de sex första serieproducerade exemplaren av stridsflygplanet Gripen E, som lämnat fabriken och gått in i leveransfas.

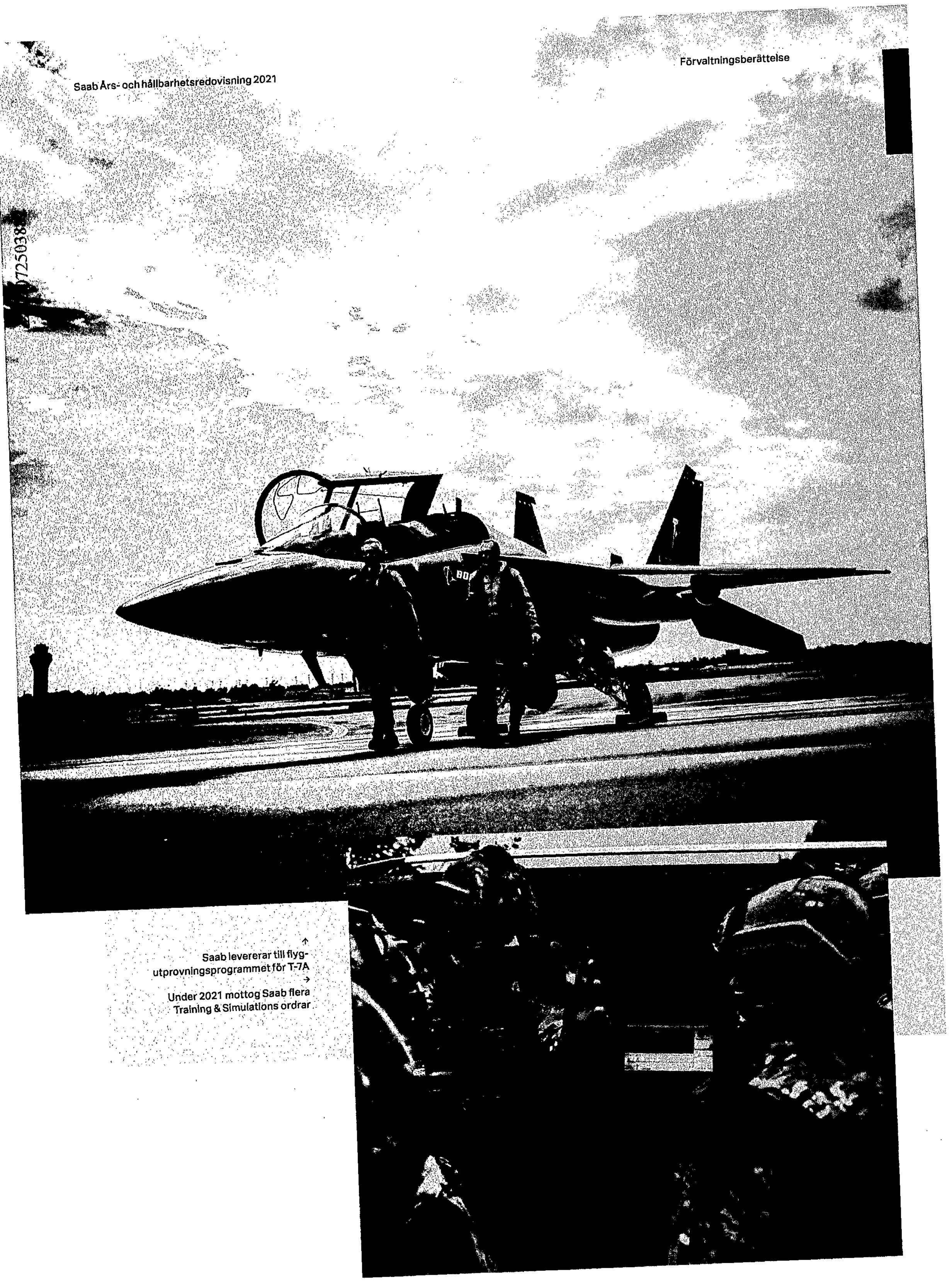
- **Den 15 december** mottog Saab en beställning från FMV avseende nytt materiel till Gripen E. Detta är en tilläggsbeställning till det ursprungliga Gripen E-avtalet från 2013. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 1,4 miljarder varav SEK 1,1 miljarder bokades i det fjärde kvartalet 2021.

- **Den 21 december** fick Saab en beställning från Försvarets Materielverk (FMV) på ny spränggranat och nytt riktmedel till granatgeväret Carl-Gustaf®. Ordervärdet är cirka 300 MSEK respektive 65 MSEK och leveranser kommer ske under 2022-2023.

Händelser efter årets utgång

- **Den 12 januari 2022** annonserade Saab att den ungerska regeringen och Försvarets Materielverk (FMV) har fullbordat förhandlingarna om förmågeuppgraderingen MS20 Block 2 till Ungerns Gripenflygplan. Saab kommer att leverera uppgraderingen. Ordern bokades i det fjärde kvartalet 2021.

0725038



↑
Saab levererar till flyg-utprovningsprogrammet för T-7A
→

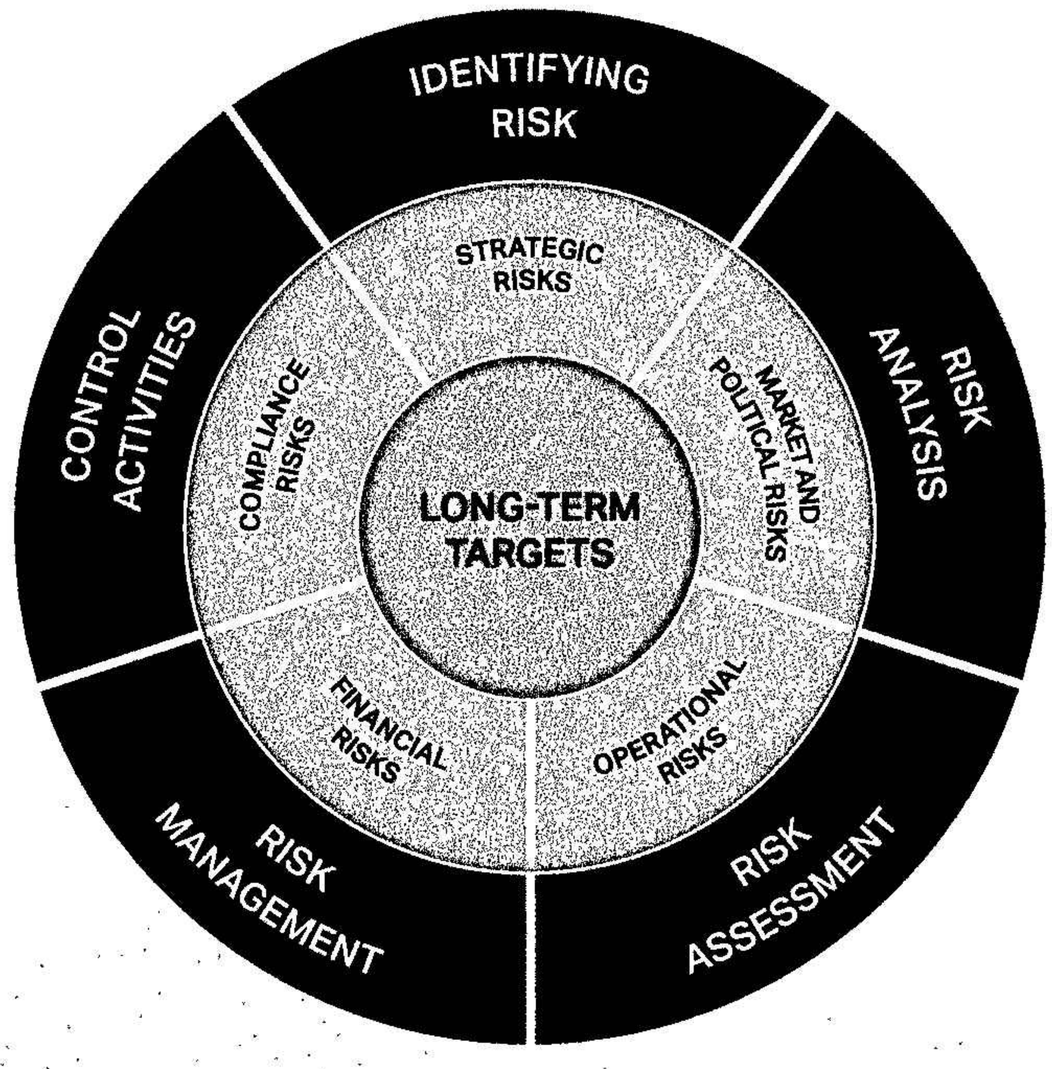
Under 2021 mottog Saab flera Training & Simulations ordrar

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet medför risker och riskhantering är en kontinuerlig process. Rätt hanterade kan risker addera värde genom att stödja genomförandet av strategin och leda till möjligheter. Risker som inte hanteras rätt kan orsaka skador och förluster. Saab har ett strukturerat och proaktivt sätt att identifiera och hantera risker och möjligheter för att skydda företagets affär.

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av teknisk utveckling och stora projekt vilka genomförs över lång tid, oftast under flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och institutioner.

Saab påverkas av både geopolitiska, globala finansiella och hållbarhetsfaktorer såväl som bransch- och verksamhetsrelaterade händelser som kan ge upphov till osäkerheter och risker. Förmågan att identifiera, utvärdera och hantera risker är därför en viktig del såväl i genomförandet av Saabs strategi som i styrning och kontroll av företaget. Syftet är att, genom en god förståelse för riskerna och deras effekter, bättre kunna stödja beslutsfattandet och möta Saabs långsiktiga mål genom proaktiva mitigeringsåtgärder och ett väl övervägt risktagande inom de fastställda ramarna.



RISKHANTERING

Inom Saab ansvarar varje affärsområde och koncernfunktion för att inom respektive organisation identifiera och hantera risker i enlighet med Saabs gemensamma riskprocesser och gällande policyer, riktlinjer och instruktioner.

I kombination med Enterprise Risk Management-arbetet (ERM) som fokuserar på övergripande risker och osäkerheter som koncernen är exponerad för, fås både en top- down och bottom-up syn.

Syftet med ERM är att ge en koncernövergripande bild av de risker och osäkerheter som Saab är exponerade för och att stödja värdeskapande, säkerställa riskmedvetenhet och balansera risker mot avkastning.

Merparten av de i verksamheten identifierade riskerna hanteras inom affärsområdena. Bland dessa risker, identifierar Saab genom ERM-processen ett antal risker som enskilt eller i samspel kan ha stor påverkan på affärsområdesnivå. Dessa risker värderas mot företagets risktolerans och beslut fattas om lämpliga åtgärder för att undvika, minska, sprida eller godta riskerna. Vid behov planeras och genomförs åtgärder för att minimera sannolikhet och påverkan av identifierade risker. Ett antal av dessa risker, enskilt eller i samverkan, kan potentiellt också påverka hela koncernen.

ERM-arbetet är en del av det strategiska arbetet och involverar ledningen för affärsområdena samt koncernledningen och koncernstaber. Hållbarhet är integrerat i Saabs verksamhet och i riskarbetet.

ERM-funktionen arbetar aktivt med den övergripande riskhanteringen. De väsentligaste riskerna och osäkerheterna samt uppföljningen av hanteringen av dem, rapporteras regelbundet under året till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

Utöver detta har Saab har en process för granskning av den interna kontrollen i finansiella och verksamhetsrelaterade processer. Nyckelkontroller, utvecklade för att hantera en specifik risk, genomförs inom affärsområdena och gruppfunktionerna. Halvårsvis genomförs en egenkontroll av genomförda nyckelkontroller. Interna resurser tillsammans med externrevisorerna testar kontrollramverket och rapporterar resultatet årligen till revisionsutskottet. Saabs internrevisionsfunktion är ansvarig för att genomföra oberoende revisioner inom finansiella och verksamhetsrelaterade områden. Dessa revisioner rapporteras och följs upp av företagsledningen och revisionsutskottet.

FÖRSÄKRING OCH SKADEFÖREBYGGANDE

Saab har ett koncernövergripande globalt försäkringsprogram som innehåller alla vanligen förekommande företagsförsäkringar, inklusive produktansvar. Ansvaret för försäkringsprinciperna är centraliserat till Group Treasury och försäkringar upphandlas både globalt och lokalt. Försäkringspolicyn säkerställer att lokala försäkringslagar efterlevs i tillämpliga fall.

Det huvudsakliga syftet med det skadeförebyggande arbetet är att förebygga incidenter, egendomsskador och avbrott i verksamheten. För att säkerställa en hög nivå finns ett koncernövergripande program, Saab Blue, som föreskriver kraven gällande det fysiska skyddet, det förebyggande arbetet och handlingsplaner för om incidenter inträffar. För att säkerställa att kraven efterlevs och för att stödja verksamheten i det skadeförebyggande arbetet, utförs årligen riskbesiktningar. Resultatet av dessa sammanställs och rapporteras till koncernledningen.

EXTERNA MILJÖ- OCH KLIMATRISKER

Klimat och hållbarhet är viktiga delar i Saabs långsiktiga strategiarbete eftersom till exempel klimatförändringar kan påverka verksamheten. Naturkatastrofer kan störa den egna verksamheten och/eller påverka leverantörskedjan och regler och krav på

20220725038883

industriprocesser skärps kontinuerligt. Saab arbetar kontinuerligt med att mitigera sådana risker i verksamheten, till exempel i samband med planering av nya anläggningar i världen. Saab vidtar då åtgärder för att minska riskerna av väderförändringar och högre energipriser, och tar miljöhänsyn avseende byggnadskrav samtidigt som vi bidrar till bra hälsa för anställda i linje med Saabs miljöpolicy och klimatmål.

Under 2019 startade det interna arbetet för att bättre förstå nuvarande och möjlig påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på vår verksamhet, strategi och finansiella planering. Det fokuserade arbetet har fortsatt under 2021 och en första intern rapport baserad på TCFD:s riktlinjer (Taskforce on Climate-related Financial Discloures) färdigställdes. Saab kommer fortsätta att utveckla vårt strategiska och operationella arbete avseende klimatrelaterade riskvärderingar och scenarioanalyser. Riskerna som identifieras i TCFD-analyserna är en integrerad del av ERM. Se sidan 24 för exempel på klimatrelaterade affärsmöjligheter.

COVID-19 RELATERADE RISKER

Sedan början av pandemin är riskerna och osäkerhetsfaktorerna kring covid-19 för Saab huvudsakligen relaterade till anställdas hälsa och välbefinnande, störningar i leverantörskedjan och begränsningar i möten med kunder och leverantörer samt den kraftigt minskade efterfrågan inom den globala flygindustrin. Krisorganisationen har varit aktiv sedan tidigt 2020 och åtgärder vidtagna för att minska pandemins inverkan omfattar bland annat hemarbete och social distansering för anställda som arbetar på anläggningarna, omplanering i produktion och leverantörskedjor, ökad digital kommunikation, intern omflyttning av personal och säkrande av kreditfaciliteter.

Under hösten vidtogs åtgärder för en säker återgång till arbetsplatsen för alla anställda med anledning av covid-19. Men då situationen försämrades igen i slutet av 2021, infördes återigen åtgärder som till exempel hemarbete och social distansering för anställda som arbetar på Saabs anläggningar.

RISKER RELATERADE TILL RAMVERK FÖR FINANSIELL HÅLLBARHET

EU har under de senaste åren lanserat ett antal initiativ för att få på plats ett regelverk för hållbar finansiering baserat på kriterier för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG). Det huvudsakliga syftet med dessa initiativ är att få privata investeringar att stötta övergången till en mer hållbar utveckling. I år rapporterar Saab taxonomiaktiviteter relaterade till de två första miljömålen. Parallellt pågår också en allt mer intensiv debatt om den sociala dimensionen i hållbarhetsramverket, inklusive försök att definiera vilka aktiviteter som är socialt ansvarstagande.

Utredare och beslutsfattare arbetar med att ta fram en gemensam uppfattning om vad som är hållbart. Det är en risk att den finansiella sektorn kommer att fortsätta att göra sin egen tolkning av den sociala dimensionen av hållbarhet, vilket kan påverka finansiering och investeringar i försvarsföretag. Därför fokuserar Saab på att utöka hållbarhetsstrategin för att svara på intressenternas frågor.

Risk	Beskrivning	Hantering
STRATEGISKA RISKER	Saabs strategi att växa globalt genom att stärka närvaron på nyckelmarknader, utveckla innovativa lösningar och förvärva bolag inom prioriterade områden exponerar Saab för olika risker som kan påverka förmågan att skapa värde och nå målen.	De strategiska riskerna hanteras genom strategier och strategiska planer som läggs fast av styrelsen, koncernledningen, och affärsområdenas samt gruppfunktionernas ledningsgrupper.
Utveckling och introduktion av nya högteknologiska system och produkter	Saabs framgång är beroende av förmågan att utveckla och tillverka innovativa produkter och lansera dem på marknaden i rätt tid och till konkurrenskraftiga priser. Långa utvecklingscykler gör också att omvärldsförändringar kan leda till att behovet ser annorlunda ut när produkter erbjuds till marknaden. Risken består i att produkterna inte ger den tidigare bedömda avkastningen. Historiskt har en stor del av Saabs produktförnyelse skett i samarbete med den svenska Försvarsmakten och Försvarets Materielverk (FMV) och i samarbete med andra nationer. Det finns också risker för teknikskiften, att nuvarande konkurrenterna eller nya mindre bolag utvecklar nya produkter eller teknologier, så kallade disruptive technologies, som kan medföra att Saabs produkter uppfattas som obsoleta. Saab kan också exponeras för risker från en förändrad marknad och ökad konkurrens som ett resultat av klimatförändringar.	• Satsningar på nya produkter sker efter analys och bedömning av framtida affärsmöjligheter. • För att minska risken är samarbete mellan olika nationer av stor vikt för större system och för egenutvecklade produkter, såsom t ex radar-, lednings- och telekrigssystem samt understödsvapen är det viktigt att tidigt identifiera första kund. • Det är Saabs bedömning att Sverige kommer att stå för den största andelen av satsningar på utveckling inom stridsflyg, missil- och undervattensområden. • Utveckla viss teknologi i partnerskap med andra företag, som t ex skolflygplanet T-7 tillsammans med Boeing. • Produktutveckling genom modularisering som gör att nya modeller kan utvecklas kontinuerligt, kostnadseffektivt och snabbare. • Balansering av utveckling mellan traditionella och nya teknologier. Saab arbetar till exempel aktivt inom AI, additiv tillverkning, maskininlärning och automatisering såväl som med utveckling av produkter med mindre miljöpåverkan.
Internationella etableringar och samarbeten	Förvärv och samarbeten är en integrerad del av Saabs internationella tillväxtstrategi för att fortsätta att stärka närvaron på utvalda nyckelmarknader.	• Noggrann analys och undersökning vid bolagsförvärv och nyetableringar. • Affärsdriven tillväxt i fokus länder. • En kombination av organisk tillväxt och förvärv. • Internationella samarbetsprogram, partnerskap och gemensamma affärserbjudanden med andra företag. • Fördelning av resurser och lokal ledning. • Forskningssamarbeten med universitet. • En central organisation som ansvarar för förvärvsprocessen och som stöder verksamheten.
Attrahera och behålla kompetens	Saabs framtida konkurrenskraft och tillväxt är beroende av att globalt kunna attrahera och behålla medarbetare och ledande befattningshavare med nyckelkompetenser inom exempelvis flertalet teknikområden, produktion, IT-säkerhet, digitalisering, affärsutveckling och projekthantering. Saab är också beroende av att personalen kompetensutvecklas. Saab arbetar med komplex teknik och produktlivscykeln är mycket lång. Det kan därför också vara en utmaning att säkerställa kompetens över tid. En utförlig beskrivning av Saabs hållbarhetsarbete, inklusive säkerhet och hälsa, och nyckeltal avseende medarbetare finns på sidorna 50-79.	• Strategisk kompetenskartläggning och -planering säkrar tillgång till medarbetare med rätt kunskaper vid rätt tidpunkt. • Tillämpar en strukturerad process för att utveckla och behålla medarbetare och identifiera talanger. Jobbrotation. Under 2021 lanserades "Learning landscape" för att stötta vidareutbildning av nuvarande anställda. • Löner och andra villkor är anpassade till marknaden och kopplade till verksamhetens prioriteringar. Saab strävar efter att upprätthålla goda relationer med de fackliga organisationerna. • Arbetar långsiktigt för att positionera sig som en attraktiv arbetsgivare bland studenter och yrkesverksamma. • Erbjuder industridoktorandtjänster, trainee-program, examensarbeten och sommarjobb. • Arbetar med att främja utbildning och teknikintresse bland yngre elever för att bredda den framtida rekryteringsbasen.

Risk	Beskrivning	Hantering
Informations-hanterings- och cybersäkerhets relaterade risker	Saab hanterar information som är av central betydelse för kundernas verksamhet och, i många fall, av betydelse för nationers säkerhet. Informationshanteringsrisken för Saab består i att information kommer i fel händer genom exempelvis felaktig hantering, intrång i IT-system eller manipulerade kommunikationsvägar. Cybersäkerhetsrisker ökar i betydelse och de har också ökat bland annat med anledning av snabbheten i den digitala transformeringen och den ökande andelen hemarbete under pandemin. Cyberhot är en risk som också ökat mot Saabs produkter, som innehåller en stor mängd mjukvara och försvarshemligheter, då det blivit vanligare att produkterna är uppkopplade mot civila nätverk. Saab förlitar sig på IT-system också i den dagliga verksamheten. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en direkt påverkan på verksamheten. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets finansiella rapportering. GDPR (The General Data Protection Regulation) påverkar hanteringen av personinformation. Underlåtenhet att följa reglerna kan leda till substantiella böter och negativt renommé.	• Cybersäkerhet är ett område som regelbundet diskuteras, adresseras och investeras inom. Efterlevnad av ökade krav från kunder och länder avseende informationssäkerhet. • Kontinuerligt och systematiskt informations- och IT-säkerhetsarbete och regelbundna revisioner av IT-säkerheten. • Tydliga regelverk, processer, rutiner och tekniska lösningar för informations-, IT- och kommunikationssäkerhet. • Standardiserade processer för implementering av nya system, uppgraderingar och den dagliga verksamheten. • All personal utbildas i informationshantering och säkerhet. • Säkerhetsåtgärder har vidtagits och personalen har fått extra information angående säkerhetsaspekter vid hemarbete. • Olika nivåer av såväl fysiska som digitala säkerhetsklassificeringar för att minska risken för informationsspridning. • Arbetar med lösningar för att öka cybersäkerheten i Saabs produkter. • Rutiner för att säkerställa att GDPR-förordningen följs.

Risk	Beskrivning	Hantering
OMVÄRLDS- OCH POLITISKA RISKER	Cirka 85 procent av Saabs omsättning utgörs av försäljning av försvarsmateriel, som regleras av nationella lagar och förordningar samt internationella överenskommelser, och mer än hälften av den totala försäljningen är internationell. Saab är därför beroende av goda och stabila politiska och mellanstatliga relationer runt om i världen och nationella prioriteringar.	Saab arbetar proaktivt för att hantera omvärlds- och politiska risker och osäkerheter bland annat genom strategiska konsekvensanalyser och alternativa strategier. Det är dock inte möjligt att helt undvika att affärsmöjligheter går förlorade eller att skada uppstår om politiska eller andra omvärldsrisker realiseras.
Geopolitiska och makroekonomiska risker och osäkerheter	Efterfrågan på försvarsmateriel är beroende av att stater har politiskt mandat och vilja samt statsfinansiell möjlighet att göra försvarsinvesteringar. Försvarsindustrin påverkas därför av en rad makroekonomiska faktorer, som exempelvis tillväxttakten i den globala ekonomin, handelshinder och valutakursförändringar. Den är också exponerad för risker relaterade till geopolitisk oro. Saabs orderstock består till stor del av kontrakt med en ordersumma överstigande en miljard kronor och som ska levereras över flera år. Därför kan påverkan på Saab bli stor om ett större kontrakt avbryts eller förändras och omförhandlas beroende på att kunden påverkats negativt av omvärldsfaktorer.	• Strategiska, geopolitiska och marknadsanalyser av nya regioner och länder • Omvärldsbevakning. • Dialog med myndigheter och det politiska etablissemanget. • Proaktiva åtgärder för att bedöma och hantera såväl riskerna som möjligheterna. • Större investeringar görs huvudsakligen i fokusländer och på strategiska marknader. • Uppbyggnad av långsiktiga internationella relationer och samarbetsprogram med viktiga intressenter. • Avtalsvillkor. • Exportgarantier, försäkringslösningar och andra instrument.
Förändrade regelverk	Den största delen av Saabs export sker från Sverige där Inspektionen för strategiska produkter (ISP) avgör vilken krigsmateriel Saab får tillverka, marknadsföra, sälja och exportera till vilka länder. ISP gör en samlad bedömning där flera faktorer vägs in. Sedan 2018 gäller att mottagarlandets demokratiska status ska ha en större tyngd vid bedömningen. Saab kan också vara beroende av exportkontrollagstiftningen i andra länder där Saab har egen verksamhet eller har leverantörer. Vissa av Saabs civila produkter omfattas av exportkontroll avseende produkter med dubbla användningsområden. Risken för Saab utgörs av förändringar i lagar, regler och tillstånd. Ökade krav från kunder och myndigheter på att följa olika regelverk.	• Kontinuerligt följa utvecklingen av lagar, regelverk och förordningar för att vid behov anpassa verksamheten. • Under 2021 etablerades en ny central funktion med ansvar för att verksamheten följer olika regelverk. • Dialog med myndigheter och det politiska etablissemanget • Avtalsvillkor. • Central och lokala exportkontrollfunktioner.

20220725038884

Risk	Beskrivning	Hantering
VERKSAMHETS-RISKER	Verksamhetsrisker kan påverka Saabs förmåga att leverera sina uppdrag och är viktiga för den pågående verksamheten. Riskerna innefattar bland annat risker relaterade till orderingång, kontraktshantering, projektgenomförande, leverantörer, produktansvar, miljö och arbetsmiljö.	Verksamhetsrisker hanteras i taktiska och operationella affärsbeslut samt i verksamheten i hela organisationen. Information om Saabs arbete med produktansvar och miljö- och arbetsmiljörisker finns i Saabs Hållbarhetsrapport på sidorna 50-79.
Risker relaterade till genomförandet av långa kundprojekt	Saabs verksamhet präglas av långa komplicerade utvecklingsuppdrag i teknologins framkant som i vissa fall även innebär industrisamarbeten med kundländerna. Vid avtalens ingående finns i vissa fall inte någon produkt framtagen. Avtalen ingås också ofta med en fastpriskomponent vilket kan innebära risk för felaktig prissättning om kostnaderna inte kunnat uppskattas på ett adekvat sätt. Risken i långa kundprojekt består därför i att Saab inte lyckas leverera högteknologiska kostnadseffektiva lösningar i enligt med kontraktet eller inte lyckas genomföra de kontrakterade industrisamarbetena. Detta kan resultera i att åtagandet inte fullgörs, till väsentligt högre kostnader och negativ inverkan på kassaflödet. Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för större delen av långa kundprojekt. Bedömning av totalkostnader inklusive bedömningar av tekniska och kommersiella risker är kritiskt vid successiv vinstavräkning och avsättningar för förlustkontrakt samt vid värdering av varulager. Ändrade bedömningar av projektens totalkostnader får retroaktiva resultateffekter.	• Innan ett avtal tecknas, görs en grundlig analys av förutsättningarna och riskerna. • En etablerad process för att säkra kontraktskvaliteten i affärer, Win Business-processen, som innehåller en genomgripande analys av riskerna och krav på hantering. • I projektgenomförandefasen, Execute Business-processen, görs kontinuerliga genomgångar med hjälp av olika typer av granskningar som innehåller tydliga beslutspunkter. En viktig del i dessa granskningar är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som vidtas för att motverka riskerna. • Effektiv projekthantering av både produktleveransprojektet och industrisamarbetet. • KPI:er och uppföljning av produktivitet och effektivitet. • Utnyttja teknologier och produkter över Saab. • Stora krav ställs på projektplanering och kontroll samt uppföljning för att vid varje tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar ger en tillfredställande grund för redovisning av intäkter och resultat. • Saabs riktigt stora kundprojekt följs också regelbundet upp av koncernledningen och rapporteras till styrelsen. • Övriga projekt med stor påverkan följs regelbundet upp av respektive affärsområdesledning och rapporteras till koncernledningen. • Saabs internrevision gör också oberoende granskningar av processefterlevnad i ett antal projekt varje år.
Beroende av nya kontrakt och ökad konkurrens	En stor andel av Saabs intäkter kommer från ett begränsat antal kunder och relativt få kontrakt. Saab är därför beroende av att vinna nya kontrakt på en begränsad tillgänglig marknad eftersom det endast finns ett visst antal stater och försvarsföretag att sälja till. Konkurrensen på den militära marknaden samt på den civila flygplans- och säkerhetsmarknaden är hård och framförallt amerikanska och europeiska företag är starka aktörer, men konkurrensen ökar också från företag i andra delar av världen. Många konkurrenter är också starka på sina respektive hemmamarknader. För att undvika utspädning av forskning och utvecklingsmedel driver EU på för en konsolidering av försvarsindustrin i EU för att få starka företag inom varje segment. Detta kan begränsa Saabs tillgänglighet till den europeiska försvarsmarknaden.	• Marknadsorganisationen är organiserad för att fokusera marknads- och försäljningsinsatser till nyckelmarknader där möjligheten till nya affärer är hög. • Saab har identifierat fyra strategiska marknader; Australien, Storbritannien, Tyskland och USA, där den lokala närvaron har och kommer att stärkas ytterligare. • Saab har också ökat den lokala närvaron i fokusländer, som till exempel Brasilien och Finland, genom både egen verksamhet och samarbeten. • Arbete med att optimera produktportföljen. • Fokus på kvalitet, innovation, säkerhet, utvecklingstid, leveransprecision och pris. • Referenskunder, partnerskap och industriella samarbeten. • Saab är en del av den europeiska försvarsindustrin och har verksamhet och samarbeten i flera europeiska länder.
Leverantörsrisk	Saab är beroende av leveranser från underleverantörer av exempelvis delsystem, komponenter och utrustning. Saab är för vissa delsystem beroende av leverans från en enda eller ett fåtal leverantörer. Leverantörerna måste dela samma värderingar som uttrycks i Saabs uppförandekod för leverantörer och ha en hållbar produktion för att inte negativt påverka Saab. Saab är exponerat för den världsomfattande bristen och kostnadsökningarna på elektronikkomponenter m.m. såväl som bristen och kostnadsökningarna på transporter som en direkt eller indirekt följd av pandemin. Utan en tydlig definition av hållbarhet, är det en risk att leverantörer för att inte anses icke-hållbara undviker att göra affärer med försvarsföretag.	• Väljer, utvärderar och dokumenterar leverantörer och affärspartners utifrån objektiva faktorer såsom kvalitet, miljö, leverans, pris och tillförlitlighet. • Aktivt arbete med olika leverantörsalternativ, som alternativa leverantörer och in-& outsourcing för att säkra leveranser. • Nära samarbete med leverantörerna för hög kvalitet. • Systematiskt arbete för att säkerställa att leverantörerna tar affärsetiskt, socialt och miljömässigt ansvar samt har ett skadeförebyggande arbete. • Saabs uppförandekod för leverantörer samt uppföljning av efterlevnad. • Intressentdialoger om Saabs påverkan genom hela värdekedjan och aktivt deltagande i branschorganisationers arbete avseende försvarsindustrins hållbarhet.
Pandemirisk	*En pandemi kan potentiellt påverka delar av eller hela verksamheten från orderingång, produktion, leveranser, försörjningskedja till anställdas hälsa och välbefinnande.* En pandemi kan potentiellt försena beslut på grund av andra prioriteringar i länders budgetar och långsiktigt påverka försvarsbudgetar. Större upphandlingar kan också komma att påverkas. Den kan också leda till ökad protektionism på vissa marknader.	• *En väl förberedd organisation för krishantering och kontinuitets* planering på plats. • Förberedd för störningar i t ex leverantörsledet. • Digitala verktyg för säkra möten med kunder och leverantörer samt möjligheter till hemarbete. • Ökat antal partnerskap och lokal verksamhet.

Risk	Beskrivning	Hantering
FINANSIELLA RISKER	Finansiella risker kan påverka möjligheten att skydda Saabs finansiella position. Risken består i potentiella negativa effekter på Saabs finansiella tillgångar och skulder samt kontraktuella åtaganden. Se mer information i not 35. Det är en risk att finansinstitut och investerare inte ser, utan en tydlig gemensam definition av hållbarhet, försvarsindustrin som hållbar och därför undviker att investera i Saab. Det är en risk för att försvarsindustrin inte anses hållbar av investerare och den finansiella sektorn i stort.	De finansiella riskerna regleras av koncernens finanspolicy som antagits av Saabs styrelse samt detaljerade direktiv och processer. Hanteringen av dessa risker är centraliserad till Group Treasury och sker till stor del genom användandet av finansiella instrument. Målsättningen är att de finansiella riskerna ska aktivt hanteras för att reducera eventuell negativ påverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft och finansiella handlingsfrihet. Fokus på att utöka hållbarhetsstrategin för att svara på intressenternas frågor, se också Hållbarhetsredovisningen. Intressentdialoger om Saabs påverkan genom hela värdekedjan. Tillämpa TCFDs riktlinjer, kommunikation och KPI rapportering. Aktivt deltagande i branschorganisationers arbete avseende försvarsindustrins hållbarhet. En ansvarstagande försäljningspolicy håller på att implementeras. Group Treasury stödjer även affärsområdena i implementering av finansiella policys och riktlinjer samt med utbildning.
Ränterisk	Risken att Saabs finansnetto påverkas negativt av förändringar i räntenivån. Saab exponeras när marknadsvärdet på vissa balansposter påverkas av förändringar i underliggande räntor. Störst finansiell exponering är i posten pensionsåtaganden. Saab har både räntebärande tillgångar och skulder.	• Ränteterminer och ränteswappar för att få önskad duration avseende räntebindning. • Ränte- och valutarisk vid finansiering i utländsk valuta hanteras med valutaswappar (intern) eller cross currency basis-swappar (extern).
Valutarisk	Risken att ogynnsamma förändringar i valutakurserna påverkar resultatet eller det egna kapitalet negativt. T ex när intäkter och kostnader är i andra valutor än den funktionella (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska koncernföretag till SEK (omräkningsexponering) samt vid lämnande av fastprisofferter i utländsk valuta.	• Valutaexponeringen i orderstocken (transaktionsexponering) säkras genom nettning och med valutaderivat (främst terminskontrakt). Detta innebär att valutakursförändringar inte påverkar framtida resultat från orderstocken. • Valutarisken hänförlig till omräkningsexponering kurssäkras inte. • Fastprisofferter i utländsk valuta hanteras i en separat försäkrings portfölj.
Råvarupris- och bristrisker	Risken att resultatet påverkas negativt av förändringar i råvarupriserna. Saab exponeras i samband med köp av råmaterial och genom elanvändning. Begränsningar i tillgången av råmaterial på världsmarknaden, påverkar tillgängligheten på stål, aluminium, koppar, magnesium och kemikalier. Saab exponeras på grund av dessa begränsningar för risker i leverantörskedjan avseende ökade ledtider och priser. Saab är beroende av till exempel el för sin verksamhet. Brist på grund av väderförändringar och/eller ökad efterfrågan kan påverka verksamheten.	• Exponeringen mot förändringar i råmaterialpriser hanteras huvudsakligen genom kontraktsvillkor med kunder och leverantörer. • Proaktivt arbete med leverantörerna och långsiktig planering. • Exponeringen mot förändringar i elpriset säkras genom derivat. • Säkerställa en fungerande infrastruktur och säkra omgivningen.
Refinansieringsrisk	Risken att Saab inte kan refinansiera lån som förfaller, varken med nya lån eller egna medel, eller väsentligt fördyras. Se mer information i not 30. Den finansiella skuldsättningen består främst av obligationer utgivna under ett Medium Term note-program.	• Skuldhantering sköts av Group Treasury och lånen upptas huvudsakligen av moderbolaget för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. • Två revolverande kreditfaciliteter (RCF) uppgående till 6 miljarder kronor tecknades under 2021 (4 miljarder kronor med nio banker på fem år och 2 miljarder kronor med fyra banker på 2+1+1 år). • En diversifierad förfallostruktur på upptagna lån. • Utfärda obligationer med lång löptid. • Låneportföljens genomsnittliga kapitalbindning ska vara i intervallet 24–60 månader.
Motpartsrisk	Saab exponeras i den löpande verksamheten för kreditrisker främst i transaktioner med t ex kunder och finansiella aktörer. Kreditrisken i kundfordringarna bedöms som låg, då de huvudsakligen är gentemot stater och myndigheter. Finansiell kreditrisk består av exponering mot finansiella institutioner genom t ex depositioner, placeringar och utestående derivatinstrument.	• Kundfordringar är i begränsad omfattning säkrade via betalnings- instrument i bank (remburs) och i vissa specifika kontrakt via exportkreditinstitutioner. • Alla finansiella motparter ska ha långsiktigt lägsta kreditbetyg A- enligt Standard and Poor's eller A3 enligt Moody's. • ISDA-avtal med finansiella motparter.
Rapporteringsrisk och skatterisk	Risk relaterad till att kommunikationen av den finansiella informationen till kapitalmarknaden är att rapporterna inte ger en rättvisande bild av Saabs verkliga finansiella ställning och resultat. Rapporteringsmisstag kan leda till att ledningen drar felaktiga slutsatser. Risker kopplade till transferpriser, men också nya skatteregler och riktlinjer och lokala skatteregler i de länder Saab är verksamt.	• Saabs enheter rapporterar regelbundet sin finansiella ställning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Saabs koncernredovisning, baserad på dessa rapporter, upprättas i enlighet med IFRS och relevanta delar av årsredovisningslagen. Se mer information i not 1. • Saabs resultat analyseras av affärsområdes- och gruppfunktioner före publicering. • Saab har rutiner för att säkerställa efterlevnad av regelverket, exempelvis internkontroll, internrevision och externa revisorer. • Den centrala enheten Group Tax ansvarar för policys, instruktioner och riktlinjer inom skatteområdet samt följer upp efterlevnaden av lokala skatteregler och transferprispolicy.

20220725038885

Risk	Beskrivning	Hantering
Pensions-åtaganden	Saab har betydande pensionsåtaganden, varav vissa är i förmånsbestämda planer. Förändringar i antaganden om ränte- och inflationsnivåer, dödlighet, pensionsålder och pensionsgrundande ersättningar kan leda till betydande förändringar av nuvärdet av redan upplupna förpliktelser såväl som kostnaden för nya förpliktelser, vilket påverkar finansieringsnivån för sådana planer. Investeringar, som är oberoende förvaltade av Saabs pensionsstiftelse, är exponerade för marknadsrisker och kan också påverka finansieringsnivåerna väsentligt. Se mer information i not 31. Om det råder underskott i förmånsplaner kan Saab bli skyldig att ge betydande oväntade kapitaltillskott, vilket skulle påverka Saabs kassaflöde och finansiella ställning negativt.	• För avgiftsbestämda pensioner betalar Saab avgifter till en separat juridisk enhet som övertar förpliktelserna. • Förmånsbestämda pensionsförpliktelser kvarstår i koncernen och tryggas genom Saabs pensionsstiftelse eller försäkring. • Exponeringen hanteras genom att säkerställa strikt efterlevnad av investeringspolicyn. • Förpliktelserna jämförs årligen med stiftelsens tillgångar och vid underskott redovisas detta som en skuld i Saabs balansräkning.

Risk	*Beskrivning*	*Hantering*
COMPLIANCE RISKER	I Saabs verksamheter är bolaget skyldigt att följa lagar och regler, följa överenskomna kundregelverk samt fatta medvetna beslut om vilka globala standarder Saab ska leva upp till. Saab gör affärer över hela världen och har relationer med kunder och andra intressenter i alla världsdelar. Etiska världen, transparenta affärsrelationer och regelefterlevnad är av central betydelse för Saab. Förtroendet från allmänheten och det politiska systemet är tillsammans med medarbetarnas stolthet över företaget en förutsättning för Saabs långsiktiga lönsamhet och överlevnad. Saab är medveten om att bedriva verksamhet i vissa delar av världen medför högre risker för potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter, inte bara i den egna organisationen utan också genom samarbetspartners och i leverantörskedjan. Saabs verksamhet påverkas också av tillstånd, licenser, patent och annan immaterialrätt. Läs mer om Saabs hållbarhetsarbete och nyckeltal på sidorna 50-79.	Compliancefrågorna är integrerade i affärsstrategin och påverkar Saabs strategiska prioriteringar. Vägledande för arbetet är Saabs uppförandekod som är antagen av styrelsen. • *Policy om nolltolerans för mutor och korruption samt åtagande* om att respektera mänskliga rättigheter i linje med gällande lagstiftning över hela världen och relevanta globala ramverk. • Utbildning i Saabs uppförandekod. • Strikt prövning av marknadskonsulter och affärspartners. • Whistleblower-system. • Uppförandekod för leverantörer. • Tydliga roller och ansvar. • Informations- och IT-säkerhetsstrategi samt säkerhetsklassificering. • Internutbildning av all personal i informationshantering. • Systematiskt miljöarbete för att minska påverkan på miljön. • Arbetsmiljöpolicy. • Årlig medarbetarundersökning. • Ansluten till FN:s Global Compact. • ISO 9001, 14001 och 45001-certifierad. • Saab intern etik och compliance-funktion. • Internkontroll och internrevisionsfunktioner.

Hållbarhetsredovisning

Saabs syfte och målsättning är att bidra till säkra samhällen där människor känner sig trygga. Vi levererar förmågor till kunder med ett ansvar att skydda sin befolkning och sina samhällen. Vår resa som bolag präglas därför av vårt uppdrag och vår tillväxt. Med detta ansvar som utgångspunkt för hållbarhetsåtagandet har Saab under 2021 tagit stora steg i sitt hållbarhetsarbete, inte minst utvecklingen av en ny hållbarhetsstrategi.

Saabs roll för att skapa hållbara samhällen

Saab förser offentliga aktörer och företag världen över med lösningar för försvar, flyg och civil säkerhet. Vi utvecklar, anpassar och förbättrar ständigt ny teknik för att möta kundernas behov och skapa värde i linje med vår vision som är att öka tryggheten för samhällen och människor.

Sedan Saab grundades har åtagandet gentemot samhällets behov varit kärnan i företagets verksamhet. Fred, säkerhet och stabilitet är förutsättningar för att uppnå FN:s Globala Mål för en hållbar utveckling som det globala samfundet gemensamt har antagit. I en värld där hoten mot våra samhällen ökar och ändrar karaktär bidrar Saab till säkerhet och försvarsförmåga världen över. Saab har följaktligen en viktig roll att fylla för att skapa hållbara samhällen.

Genom sin verksamhet har Saab en positiv inverkan på ekonomiska-, sociala- och miljöområden, till exempel inom säkerhet, hållbara innovationer, teknikintresse, internationellt samarbete, antikorruptionsarbete och mångfald. Saab strävar efter hantera bolagets påverkan på miljö, ekonomi och samhälle och har åtagit sig att bidra till en hållbar utveckling. Hållbarhet integreras i alla aspekter av Saabs affärsstrategi för att hantera risker och ta tillvara möjligheter. I syfte att ta ytterligare steg inom hållbarhetsarbetet har bolagets ledning och styrelse under året varit aktivt inblandade i att utveckla strategier och Saabs åtaganden.

Saab utvecklar innovativa, högteknologiska och kostnadseffektiva system som bidrar till ökad säkerhet i samhället och för individer. Samtidigt finns en medvetenhet i hela verksamheten om att vissa av systemen och lösningarna som bidrar till ökad säkerhet också kan missbrukas. Med denna risk följer ett stort ansvar. Genom att agera ansvarsfullt i allt vi gör, följa lagar och regler och samverka med nationella myndigheter stärker vi kundernas, medarbetarnas och samhällets förtroende för Saab.

Partnerskap och samverkan

Hållbarhet kan bara uppnås genom partnerskap och samverkan i samhället. Saab ser med tillförsikt på de steg som kunder och stater tar inom hållbarhetsområdet. Våra kunder är en väsentlig del av Saabs värdekedja och har på så sätt en stor påverkan på bolagets sammantagna påverkan på samhälle och miljö. Genom samverkan med kunder och andra intressenter så ser Saab fram emot att hitta nya sätt att minimera negativ påverkan, samt att stärka den positiva påverkan som försvars- och säkerhetssektorn har.

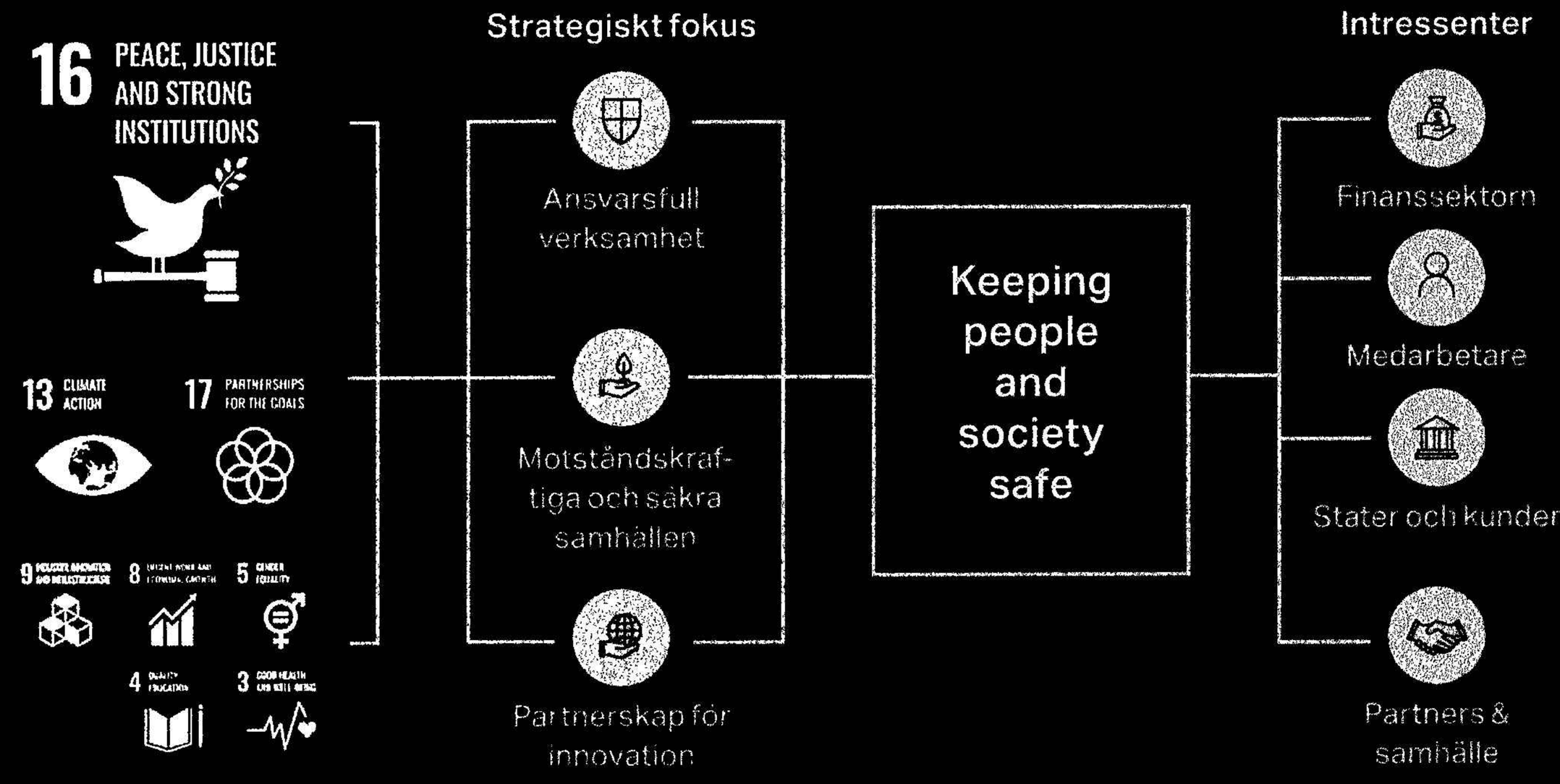
Prioriterade hållbarhetsområden

Saab har under 2021 tagit stora steg för att skapa en ny hållbarhetsstrategi för hela koncernen. Läs mer om styrning av hållbarhetsområdet på sida 54-57. Ramverket till höger illustrerar Saabs nya hållbarhetsprioriteringar. Från och med 2022 kommer detta även utgöra Saabs nya ramverk för rapportering av hållbarhet i kvartals- och årsrapportering. Under 2022 kommer Saab uppdatera och utveckla specifika hållbarhetsmål och nyckeltal kopplat till det nya ramverket.

Nyckelaktiviteter under året

- Utvecklat en ny hållbarhetsstrategi.
- Inför COP26 anslöt Saab till "Business Ambition for 1,5°C"-kampanjen.
- Saab har blivit en del av "UN Climate Champions" och "Race to Zero"-kampanjen, i syfte att nå nettonoll utsläpp till 2050, genom att sätta klimatmål godkända av "Science Based Targets initiative" (SBTi).
- Genomfört intressentdialoger och uppdaterat bolagets väsentlighetsanalys.
- Organisationen Group Sustainability och beslutsforumet Sustainability Board har etablerats.
- Ny strategi för mångfald och inkludering framtagen.
- Pågående utveckling inom underleverantörsområdet, inkluderat ny inköpsstrategi.
- Beslut taget att införa en "Responsible Sales Policy" under 2022.
- Första interna rapporten baserad på riktlinjerna ifrån Taskforce on Climate Related Disclosures (TCFD) har slutförts.

Saabs uppdaterade hållbarhetsstrategi



Om Saabs hållbarhetsrapport

Saabs hållbarhetsrapport innehåller information om bolagets utveckling och påverkan inom antikorruption, miljö, medarbetare, mänskliga rättigheter och samhälle. Rapporten beskriver arbetssätt, mål, resultat, nyckeltal och väsentliga hållbarhetsrisker inom respektive område. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och omfattar koncernens alla verksamheter under räkenskapsåret 2021, om inget annat anges. Saab rapporterar även hållbarhetsdata i enlighet med GRI (Global Reporting Initiative) och FN Global Compact. GRI-index med korsreferenser till FN Global Compact finns sist i hållbarhetsrapporten. Information om Saabs affärsmodell finns på sida 10. Hållbarhetsredovisningen är översiktligt granskad av PwC. Revisorns rapport över översiktlig granskning av Saab ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidan 158. Saab rapporterar sedan 2006 information om klimat-aspekter till rapporteringsramverket CDP. Information om CDP och Saabs fullständiga redovisning finns på www.cdp.net.

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

Mål och resultat

För Saab är hållbarhet en integrerad del i bolagets strategi för att skapa värde. Styrning, målsättningar och uppföljning av nyckeltal är viktiga delar av hållbarhetsarbetet. Målen och resultaten som presenteras nedan representerar Saabs nuvarande hållbarhetsprioriteringar. Detta kommer vara sista året som Saabs hållbarhetsmål och resultat presenteras på detta sätt. Från och med 2022 kommer ramverket som presenterades på föregående sida användas för att rapportera kring hållbarhet. Läs mer om Saabs nya strategi under "Hållbarhetsstrategi".

ANTIKORRUPTION

Prioriterad hållbarhetsfråga	Långsiktiga mål	Resultat 2021	Koppling till FN:s globala mål[1)]
Nolltolerans mot korruption	Saabs antikorruptionsprogram ska tillhöra de främsta inom industrin. Alla anställda ska förstå betydelsen av och främja öppenhet och integritet.	Fortsatt utveckling av programmet, inkluderat introduktion av lokala Ethics and Compliance Officers på samtliga affärsområden. Se sida 58-61 för mer information.	Mål 16.5: Bekämpa korruption och mutor

MILJÖ

Prioriterad hållbarhetsfråga	Långsiktiga mål	Resultat 2021	Koppling till FN:s globala mål[1)]
Minska påverkan på klimatet	Minska Saabs växthusgasutsläpp med 33% till 2030 (relaterat till 2017).	51% minskning, till följd av reducerade utsläpp ifrån egna pannor och flygverksamhet, ökad andel förnybar energi och minskat tjänsteresande.	Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Fasa ut farliga ämnen	Fasa ut kromater, kadmium och andra prioriterade farliga ämnen.	Se aktiviteter på sida 64-65.	
Resurseffektivitet	Minska mängd avfall till deponering med 10% till 2025 (relaterat till 2019).	77% minskning p.g.a. återanvändning av blästringsmaterial.	
	Minska vattenförbrukning med 20% till 2025 (relaterat till 2018).	6% ökning till följd av ökad produktion.	
	Minska antalet kemiska produkter inom kategorierna lim och färg med 20% till 2025.	På grund av omorganisation av Saabs affärsområden är statistiken i år icke jämförbar. Referensåret för detta nyckeltal kommer ändras till 2021. Se sida 64-65 för mer information.	

MEDARBETARE

Prioriterad hållbarhetsfråga	Långsiktiga mål	Resultat 2021	Koppling till FN:s globala mål[1)]
Säkerhet och hälsa	Öka benägenheten att rapportera tillbud, med målet 10 rapporterade tillbud per arbetsolycka (ökad rapportering av tillbud leder till färre olyckor).	5,1 rapporterade tillbud per arbetsolycka.	
Jämställdhet och mångfald	Minst 25% av medarbetarna och 30% av cheferna ska vara kvinnor år 2025.	24% av medarbetarna och 27% av cheferna var kvinnor.	Mål 5: Jämställdhet
Personlig utveckling	100% av medarbetarna ska årligen ha samtal med sin chef om mål, utveckling och prestation.	73% av medarbetare har haft samtal med sin chef om mål, utveckling och prestation.	

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Prioriterad hållbarhetsfråga	Långsiktiga mål	Resultat 2021	Koppling till FN:s globala mål[1)]
Efterlevnad av exportregler	Saab ska kontinuerligt utveckla regelverk och processer för att vara ledande inom exportkontroll.	Fortsatt utveckling, inkluderat beslut att införa en policy för Responsible Sales. Se sidorna 72-73.	Mål 16.4: Bekämpa olagliga vapenflöden.
Ansvarsfulla leverantörsrelationer	Saab ska kontinuerligt utveckla samarbetet med leverantörer inom socialt och miljömässigt ansvar.	Fortsatt utveckling, inkluderat introduktion av nytt verktyg för utvärdering av underleverantörer. Se sidorna 72-73.	

SAMHÄLLE

Prioriterad hållbarhetsfråga	Långsiktiga mål	Resultat 2021	Koppling till FN:s globala mål[1)]
Informationssäkerhet	Informationssäkerhet ska vara integrerat i alla centrala processer.	Integrering i 45% av alla centrala processer.	
Produktsäkerhet	Säkerhetsnivån för Saabs system och produkter ska uppfylla relevanta lagar, föreskrifter, internationella standarder och bästa praxis.	Se sidorna 74-75.	
Innovation och kunskapsspridning	Saab ska årligen ha minst 30 industridoktorander.	54 industridoktorander.	Mål 9.5: Uppmuntra innovation och väsentligt öka antalet personer som arbetar med forskning och utveckling.
Främja utbildning och teknikintresse	Öka samarbetet med grund- och gymnasieskolor på orter där Saab bedriver verksamhet.	Se sidorna 74-75.	Mål 4.4: Öka antalet ungdomar och vuxna som har relevanta färdigheter, däribland tekniska färdigheter och yrkeskunnande, för sysselsättning.

1) Saab bidrar till flera av FN:s globala mål. Här redovisas endast kopplingen till de fem mål Saab har valt att prioritera.

En ny hållbarhetsstrategi

Saab har under 2021 tagit stora steg mot att utveckla en ny hållbarhetsstrategi för koncernen. Genom att genomföra intressentdialog och analys av värdekedjans påverkan så har en uppdaterad väsentlighetsanalys producerats, vilket skapar en stark grund för strategin.

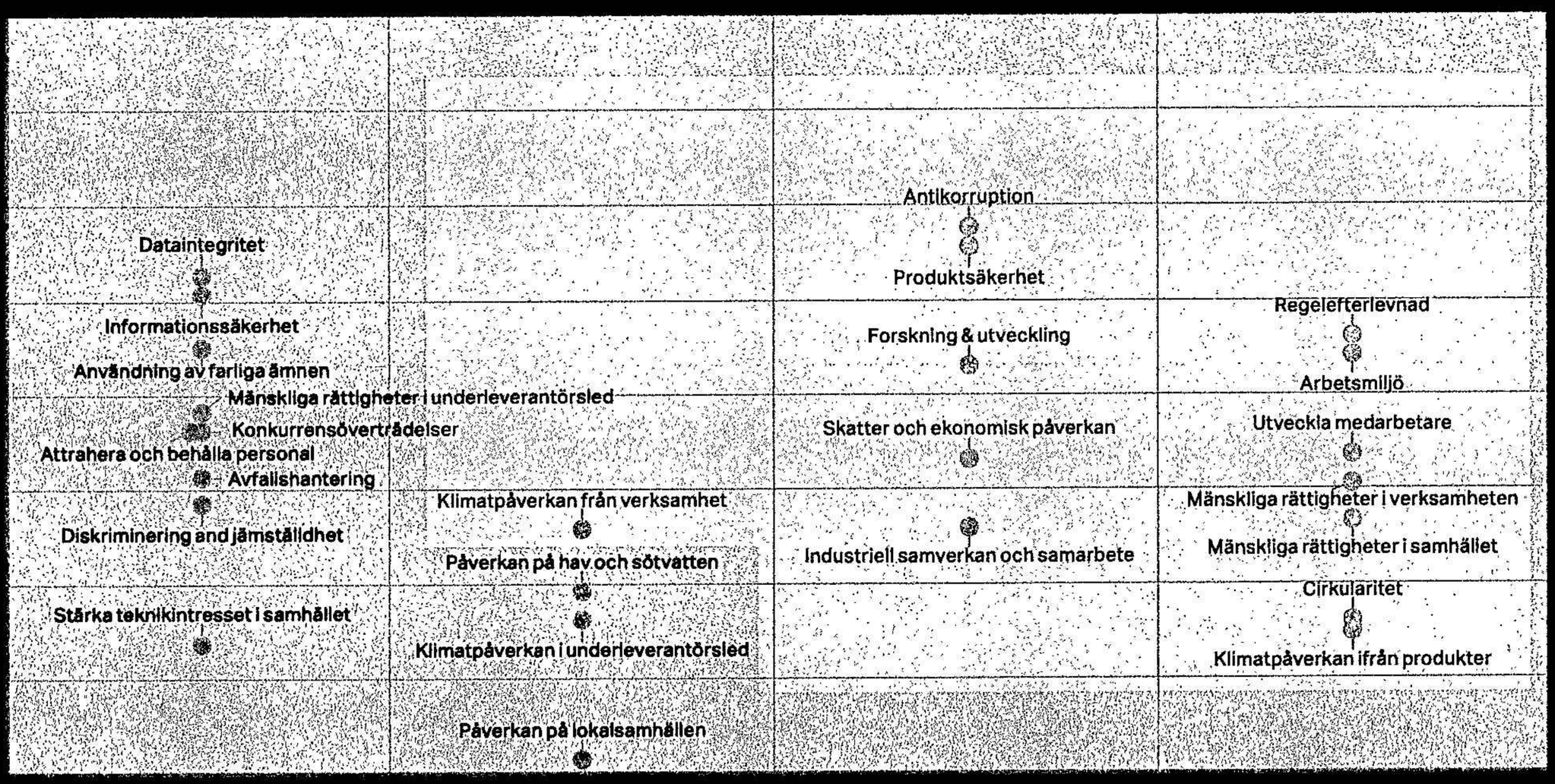
Syftet med den nya hållbarhetsstrategin är att förstärka kopplingen mellan hållbarhetsområdena och Saabs kärnverksamhet för att skapa en förbättrad styrning och gemensam agenda för hela koncernen. En viktig målsättning med strategin är att maximera Saabs positiva påverkan och minimera den negativa påverkan, så att Saabs värdekedja bidrar till hållbar utveckling. Saab ska genom innovation and ansvarsfullt företagande bidra till säkra och motståndskraftiga samhällen, och är således en viktig aktör i framtidens hållbara samhällen.

Nytt strategiskt fokus
Den uppdaterade strategin fokuserar på tre huvudsakliga områden: partnerskap för innovation, ansvarsfullt företagande och att bidra till säkra och motståndskraftiga samhällen. Inom dessa tre områden grupperas specifika hållbarhetsprioriteringar, vilket även åskådliggör hur Saabs hållbarhetsarbete bidrar till de Globala Målen (se illustration på sida 51). Valen av Saabs hållbarhetsprioriteringar är baserat på den väsentlighetsanalys som genomfördes under andra delen av 2021.

Intressentdialog
Intressenters förväntningar på Saab, tillsammans med Saabs egna strategiska bedömningar, utgör grunden för valet av prioriterade hållbarhetsområden för Saabs hållbarhetsarbete och i dess förlängning innehållet i denna redovisning. Saab har under 2021 genomfört en grundlig process för att producera en väsentlighetsanalys för bolaget. Processen har genomförts systematiskt för att kunna statistiskt säkerställa ett robust resultat. Identifiering av Saabs viktigaste intressentgrupper har genomförts tillsammans med andra gruppfunktioner inom bolaget. Vidare har utskick av en elektronisk enkät till intressentgrupperna, genomförandet av intressentintervjuer och analys av det insamlade materialet genomförts. Intressentgrupperna som ombads delta i hållbarhetsenkäterna var aktieägare, finansinstitut, medarbetare, kunder, civilsamhällsaktörer och underleverantörer. De specifika intressenterna inom respektive grupp valdes ut efter grad av ömsesidig påverkan mellan Saab och intressenten. Med hjälp av insamlad data och internt analysarbete har en uppdaterad väsentlighetsanalys och en ny hållbarhetsstrategi tagits fram.

Väsentlighetsanalys
Matrisen nedan illustrerar Saabs väsentliga hållbarhetsfrågor. Matrisen är baserad på data insamlad genom en hållbarhetsenkät skickad till intressentgrupper under 2021 och på Saabs egna strategiska bedömning av påverkan på social och ekonomisk utveckling och skydd av miljön. Hållbarhetsområden som är placerade nära det övre högra hörnet är de mest väsentliga områdena för Saab, vilket påverkar i vilken omfattning området behöver hanteras och styras. Enligt väsentlighetsanalysen är Saabs mest väsentliga frågor antikorruption, produktsäkerhet, regelefterlevnad och arbetsmiljö, vilket speglas i Saabs hållbarhetsstrategi. Saabs ledning och styrelse har varit aktivt inblandade i att ta fram hållbarhetsstrategin och väsentlighetsanalysen, tillsammans med Group Sustainability och andra interna intressenter.

Vilka är Saabs väsentliga hållbarhetsfrågor?



Globala målen för hållbar utveckling

Saab har som avsikt att bidra till FN:s Globala Mål för hållbar utveckling (SDG), vilket avspeglas i Saabs uppdaterade hållbarhetsstrategi. Baserat på väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2021 har Saab kartlagt var koncernen har störst påverkan på hållbar utveckling och var fokus ska läggas för att finna synergier mellan Saabs affärsplan och de Globala Målen. Utkomsten av kartläggningen var att Saab har den största materiella påverkan på följande Globala Mål: 3, 4, 5, 8, 9, 13, 16 och 17. Under 2022 kommer Saab fokusera på att kartlägga och koppla Saabs egna hållbarhetsprioriteringar med de undermål som finns inom respektive Globalt Mål.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrelsen är ansvarig för att övervaka företagets strategiska inriktning, där hållbarhet ingår som en viktig del, för att säkerställa långsiktig lönsamhet. Stabsfunktionen Group Sustainability koordinerar och driver hållbarhetsarbetet inom koncernen. Under 2021 har en Hållbarhetschef, Head of Sustainability, rekryterats, som rapporterar till Deputy CEO. Ett beslutsforum, Sustainability Board, har skapats för att ytterligare stärka styrningen av hållbarhetsområdet. Sustainability Board kommer vara ansvarigt för att överse implementeringen av Saabs hållbarhetsstrategi och för att besluta om agendan för bolagets hållbarhetsarbete.

Nolltolerans mot korruption
Styrelsen ansvarar genom Audit Committee för att övervaka utvecklingen av uppförandekoden och har det yttersta ansvaret för att följa upp och utvärdera det affärsetiska arbetet. Ethics and Compliance Board leder och drar upp riktlinjer för arbetet, fattar beslut i affärsetiska frågor och följer upp visselblåsarärenden. Rådet sammanträder minst åtta gånger per år och leds av Saabs chefsjurist som rapporterar arbetet till Audit Committee. Andra viktiga stabsfunktioner för etikarbetet är Ethics and Compliance som driver och utvecklar Saabs antikorruptionsprogram samt Market Network Management som leder processen vid anlitandet av nya affärspartner och genomför Due Diligence-undersökningar. Lokala Ethics and Compliance Officers överser implementeringen av det affärsetiska arbetet på affärsområdena och ger vägledning lokalt.

Minska miljöpåverkan
Saabs Head of Group Environment har övergripande ansvar för miljöarbetet inom bolaget. Stabsfunktionen Group Environment utvecklar strategier och mål inom området samt samordnar miljöarbetet i koncernen för att uppfylla intressenters krav. De mål som sätts på koncernnivå bryts ner inom respektive affärsområde. Miljöarbetet drivs av affärsområdena där affärsområdeschefen är ytterst ansvarig. Group Environmental Council säkerställer att externa och interna miljökrav analyseras och omhändertas i organisationen. Uppföljning och utvärdering av arbetet sker en gång om året via ledningens genomgång, samt vid revisioner på olika nivåer inom företaget. Miljömålen och aktiviteterna följs upp kvartalsvis genom hela organisationen.

Medarbetare
Saabs Head of Group Human Resources har det övergripande ansvaret för HR-arbetet inom koncernen. Utvecklingen av arbetet sker i nära samverkan med HR-funktionerna inom respektive affärsområde under ledning av HR-staben. För att främja mångfald och inkludering planeras och drivs arbetet av en särskild arbetsgrupp med representanter från hela verksamheten. Arbetsgruppen vägleds och övervakas av en styrgrupp med representanter, så kallade "Champions", från respektive affärsområdes ledningsgrupp, tillsammans med representanter från HR. Arbetet följs upp av koncernledningen.

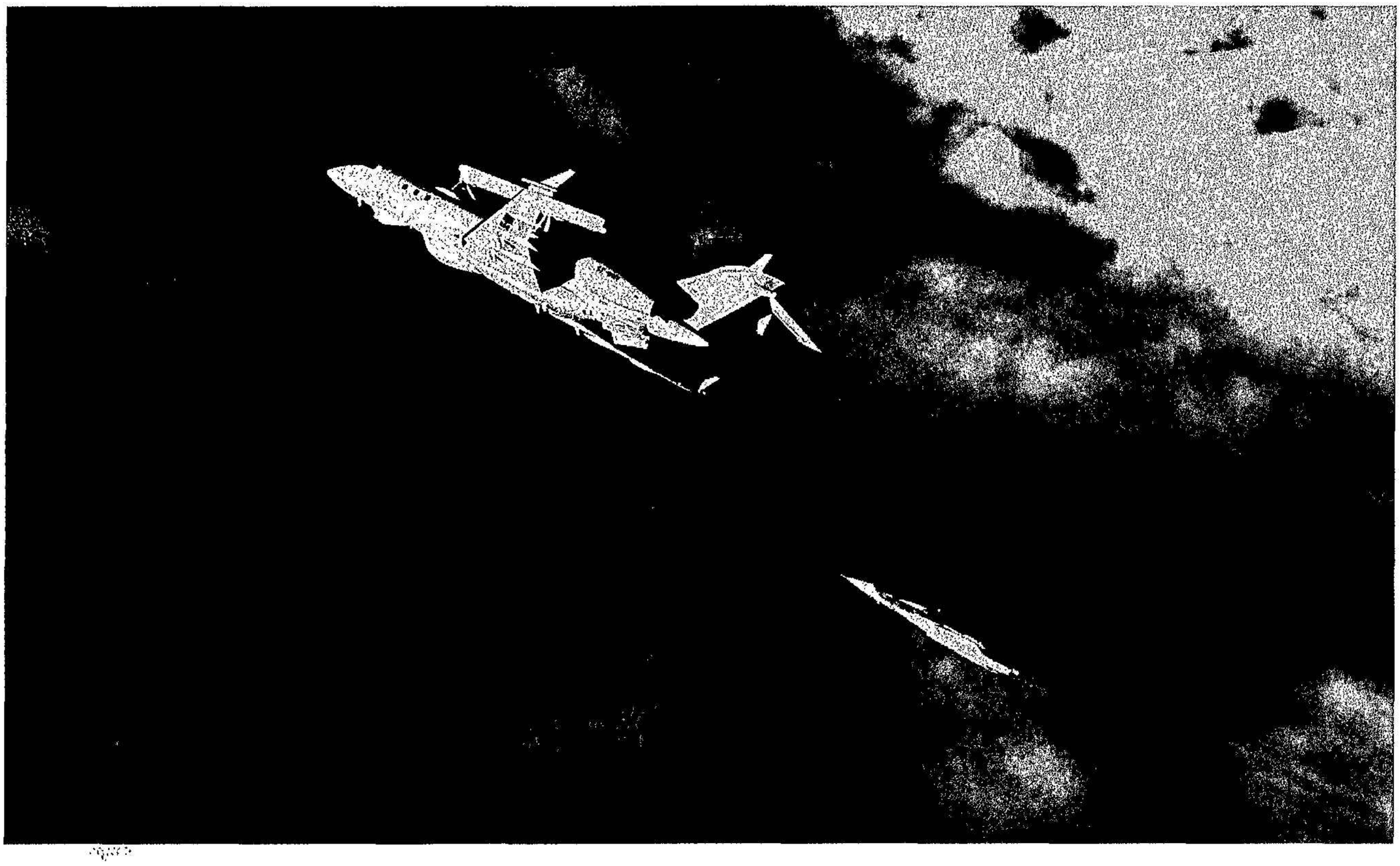
Inom affärsområdena drivs arbetsmiljöarbetet med affärsområdeschefen som ytterst ansvarig. Arbetsmiljöuppgifter delegeras från affärsområdeschefen ner i affärsområdet. HR-funktionen stödjer arbetet genom en särskild utsedd arbetsmiljökoordinator. En koncerngemensam funktion för arbetsmiljö samordnar och utvecklar arbetet genom att tillhandahålla gemensamma processer och stödverktyg.

Mänskliga rättigheter
Bolaget har koncerngemensamma styrdokument och verktyg för att underlätta för verksamheten att följa de exportkontrollregelverk som är tillämpliga för företagets produkter och verksamhet. Exportkontrollchefen ansvarar för företagets övergripande policy, direktiv och styrande dokument, samt för att ge råd till verksamheten i operationella frågor och följa upp efterlevnaden inom företaget. Därutöver har varje affärsområde egna funktioner för exportkontroll som sköter det operationella arbetet. Ett exportkontrollråd med representanter från Saabs affärsområden uppmuntrar till samverkan och behovsprioritering.

Saab arbetar ständigt för att utveckla och förbättra arbetssätt för att minimera sociala risker i leverantörskedjan. Procurement Council, som består av Saabs inköpschefer, har det övergripande ansvaret. Strategierna för arbetet utvecklas inom en koncerngemensam inköpsfunktion. Samordning och utveckling av det operationella arbetet sker genom en arbetsgrupp med inköpsrepresentanter från respektive affärsområde under ledning av den centrala inköpsfunktionen. Till stöd för arbetet finns även en funktionsöverskridande referensgrupp.

Bidra till samhället
Saab har som ambition att bidra till social utveckling på de marknader där vi verkar med fokus på att främja utbildning och teknikintresse. Arbetet sker med utgångspunkt i Saabs vision och verksamhetsidé och ska, enligt Saabs strategi för samhällsengagemang, främst ske med hjälp av Saabs medarbetare och teknik med fokus på

20220725038889



att främja utbildning och teknikintresse bland barn och ungdomar.

Sponsring handlar om affärsmässiga samarbeten där Saab i utbyte mot finansiellt eller annan typ av stöd får rätten att använda samarbetet för varumärkesstärkande aktiviteter. Beslut gällande samhällsengagemang och sponsring fattas av kommunikationschefen på den initierande enheten. Beslut gällande sponsring av allmänna eller politiska organisationer måste godkännas av Ethics and Compliance board som består av medlemmar i koncernledningen.

Koncernövergripande policy

Styrningen av Saabs hållbarhetsarbete sker genom etablerade policydokument såsom: uppförandekod, uppförandekod för leverantörer, antikorruptionspolicy, miljöpolicy, modern slavery policy, konfliktmineralpolicy, arbetsmiljöpolicy, mångfaldspolicy, resereglemente och säkerhetspolicy. Uppförandekoden innehåller avsnitt om affärsetik, informationssäkerhet, socialt ansvarstagande, arbetsplatsen, miljö med mera. Koden finns på svenska, engelska, portugisiska, spanska, tyska, arabiska och tjeckiska. Saab har även en särskild uppförandekod för leverantörer som utgår ifrån FN Global Compacts tio principer och Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner. Saab kommer under 2022 implementera en Responsible Sales Policy och en skattepolicy. Samtliga koncernövergripande policydokument finns tillgängliga för alla medarbetare i Saabs globala verksamhetssystem. Saabs ledningssystem är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001.

Samarbeten, initiativ och medlemskap

Saab har sedan 2011 varit anslutet till FN Global Compact och har åtagit sig att följa dess tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Som vägledning i hållbarhetsarbetet har Saab valt att ansluta sig till ett antal andra hållbarhetsinitiativ och organisationer. Se exempel nedan:

- Aerospace and Defence Industries Association of Europe (ASD)
- International Forum on Business Ethical Conduct (IFBEC)
- Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF)
- International Aerospace Environmental Group (IAEG)
- Näringslivets Internationella Råd (NIR)
- FN Global Compact Network Nordic Countries
- Enacts Affärsnätverk för Företagande och Mänskliga Rättigheter
- Klimatredovisning till CDP
- Fossilfritt Sverige
- Internationella Handelskammaren Sverige
- Science Based Target initiative (SBTi)

Antikorruption

Korruption medför negativa konsekvenser för såväl samhälle som affärsliv och är något Saab aldrig kan acceptera. Vi utgår från grundläggande värderingar, uppförandekod, gällande lagstiftning, branschgemensamma uppförandekoder och tydliga interna processer för att förebygga korruptionsrisker.

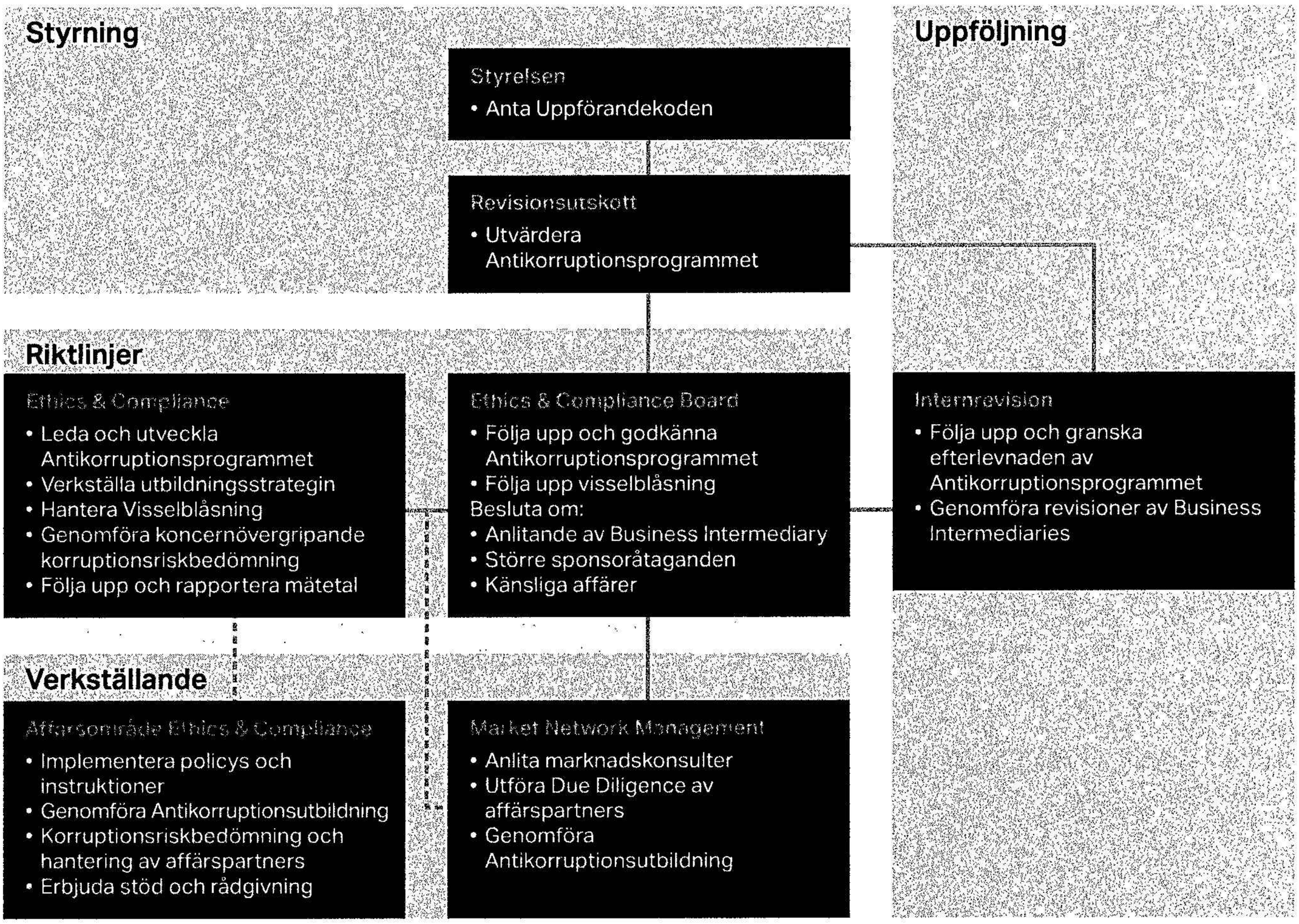
Utvärdering av korruptionsrisker
Saab arbetar på olika sätt med att identifiera och bedöma korruptionsrisker och förbättringar av antikorruptionsprogrammet. I den koncernövergripande riskhanteringsprocessen (Enterprise Risk Management, ERM) används ett egenutvecklat analysverktyg för att bedöma korruptionsrisken i Saabs affärsverksamhet. Verktyget mäter korruptionsrisken i alla potentiella affärer över 50 MSEK mot en uppsättning viktade riskindikatorer och en landriskmultiplikator. Samtliga av Saabs fyra affärsområden har genomfört affärskorruptionsriskbedömningen under 2021.

Länder med det högsta riskvärdet enligt senaste affärskorruptionsriskbedömningen.
1. Brasilien
2. Colombia
3. Filippinerna
4. Indien
5. Ungern

Vidare genomför stabsfunktionen Ethics and Compliance en årlig koncernövergripande utvärdering för att identifiera risker och förbättringsområden i Saabs antikorruptionsprogram. Underlag till övningen samlas in från ett flertal källor som inkluderar workshops med intressenter, lagkrav och regelverk, extern benchmarking, ERM-processen och andra mätetal.

De största riskområdena/ möjliga förbättringarna enligt den senaste riskutvärderingen av Antikorruptionsprogrammet
- Anlitandet av affärspartners
- Det globala visselblåsningssystemet följer inte till fullo EU-direktivet om visselblåsning
- Minskning i klassrumsutbildningar om antikorruptionsarbete till följd av pandemin
- Hanteringen och översynen av samriskbolag (joint ventures)
- Kontinuerlig monitorering och kontroll av marknadskonsulter

Lokala platsbesök i verksamheten genomförs med regelbundna intervall om tre till fyra år för att upprätthålla dialog och identifiera förbättringar av programmet. Resultatet av alla riskbedömningar och övriga utvärderingar omvandlas till åtgärder i årliga handlingsplaner.



20220725038 90

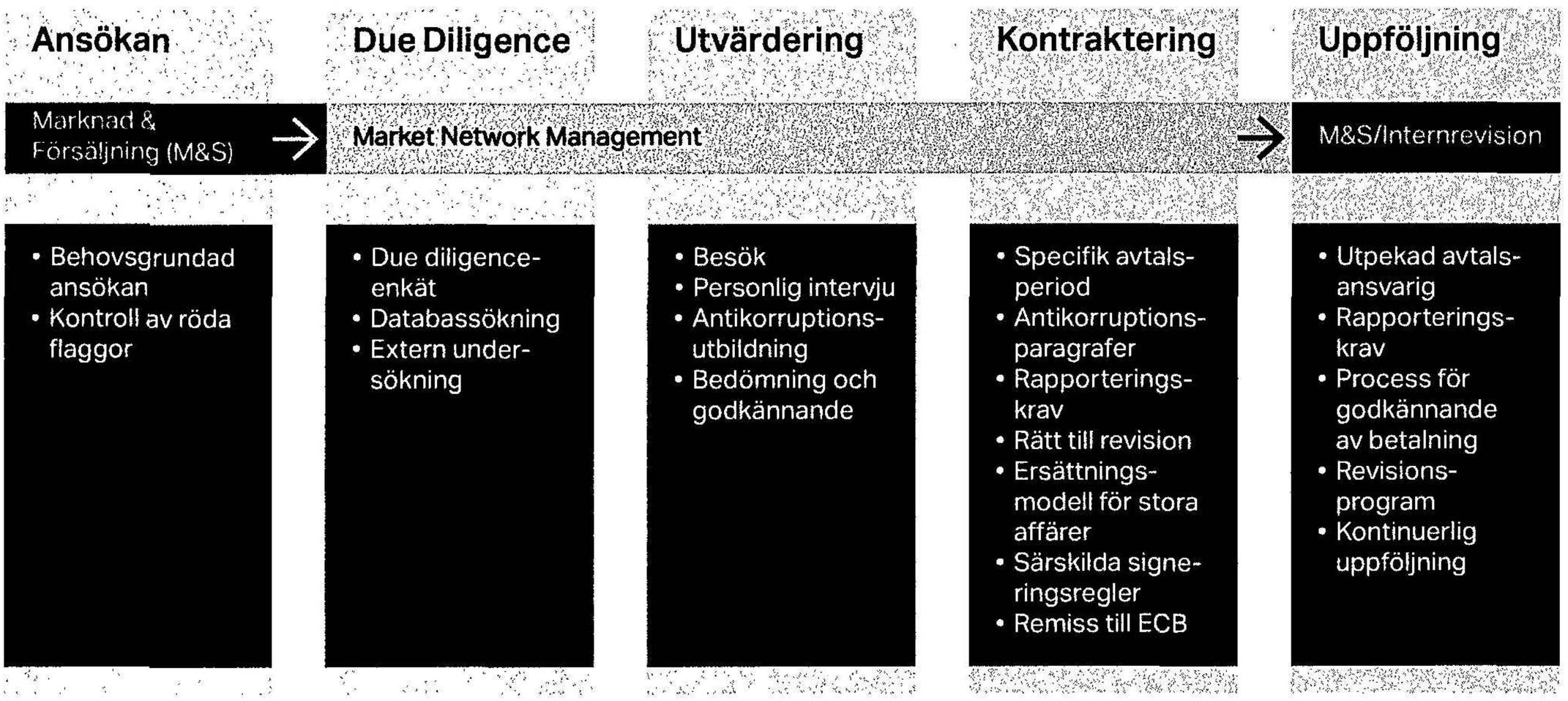
Prövning av affärspartner

Affärspartners kan medföra en legal och ryktesmässig risk, om de inte hanteras korrekt. Det stämmer framför allt in på affärspartners som anlitas för att stödja eller bistå Saab i marknadsföring och försäljning eller strategisk planering (Business Intermediaries). Saab investerar därför mycket resurser till att hantera och förebygga risker kopplade till affärspartners och inte minst Business Intermediaries.

Anlitandet och samarbetet med Business Intermediaries styrs av en central process, som ämnar att (i) bedöma affärspartnerns referenser och lämplighet för uppdraget genom due diligence och bakgrundskontroller, (ii) utbilda och avtalsmässigt binda affärspartnern till Saabs förväntningar gällande antikorruption och efterlevnad, och (iii) följa upp och kontrollera affärspartnerns resultat och agerande.

Ethics and Compliance Board (ECB) godkänner enskilda engagemang över vissa gränsvärden och granskar statistik. Saabs internrevisorer genomför årligen ett antal utvalda granskningar av Business Intermediaries för att verifiera att de agerar i enlighet med Saabs värderingar och ingånget avtal. Varje enskilt avtal har en utsedd ansvarig för uppföljning av prestation, aktivitetsrapportering och betalning.

Liknande korruptionsriskhantering sker för andra affärspartners med hög risk, såsom prime contractors, offset-leverantörer och samriskbolag (joint venture).



Antal Business Intermediaries i december 2021 och deras placering enligt Transparency Internationals korruptionsindex (CPI)

		Corruption Perception Index (CPI)				
Typ av Business Intermediary	Total	0-30	31-40	41-60	61-80	81-100
Marknadskonsulter	105	0	29	20	40	16
Återförsäljare	42	0	9	13	19	1

Utbildning och granskningar av Business Intermediaries

Antal och % Business Intermediaries som har genomgått Antikorruptionsutbildning	Antal Business Intermediaries som underkänts I Due Diligence-prövningen eller har avslutats p g a etiska orsaker under 2021	Antal Business Intermediaries som har genomgått revision av Saab under 2021	Antal revisioner av Business Intermediaries som lett till revisionsanmärkningar under 2021
147 (100%)	10	7	4

Antal och % av målgrupp som tagit ny e-learning Antikorruption för Marknad och försäljning	Antal och % av målgrupp som tagit ny e-learning Antikorruption för Inköp	Antal klassrumsutbildningar inom Antikorruption under 2021
15 nov - 31 dec, 2021: 603, 68%	15 nov - 31 dec, 2021: 356, 73%	34

Gåvor och representation
Saabs regler för gåvor och representation ger tydlig vägledning och innebär krav på godkännande beroende på förmånens värde. Det finns ett verktyg, kopplat till regelverket, för dokumentation och identifiering av röda flaggor. Sponsring och donationer är förmån för en strukturerad beslutsprocess med krav på dokumentation och redovisning. Saabs policy tar avstånd från sponsring av politiska partier och politiker.

Utbildning
Webbaserad utbildning i uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare. Ledande befattningshavare och medarbetare i riskutsatta positioner, som till exempel marknad och försäljning, industrisamarbeten, projektledning och inköp, genomgår också återkommande och anpassade klassrumsutbildningar. Vart tredje år ges styrelsen en fördjupad utbildning i antikorruption och det senaste utbildningstillfället ägde rum under 2020.

Under 2021 implementerade Saab en koncernövergripande plattform för lärande, Workday Learning. Med hjälp av plattformen kommer hanteringen och uppföljningen av genomförda utbildningar inom Saabs Antikorruptionsprogram att effektiviseras och datainsamling och rapporteringsmöjligheterna förbättras.

Visselblåsarsystem
Medarbetare som får kännedom om eller misstänker överträdelser mot lag eller Saabs uppförandekod förväntas rapportera detta via Saabs visselblåsarsystem som är ett komplement till den ordinarie linjerapporteringen. Systemet administreras av en extern part och ger medarbetare möjlighet att rapportera anonymt, både via internet och telefon. Rapporter och utredningar behandlas konfidentiellt och Saab tillåter ingen form av repressalie.

Exempel på aktiviteter under 2021
- Etablering av Ethics and Compliance Officers i alla affärsområden
- Digitalisering av processen för anlitande av affärspartners
- Översyn av samspelet mellan Saabs Antikorruptionsprogram och bolagets HR-processer

Planerade aktiviteter 2022
- Utveckling av och beslut om ny uppförandekod
- Anpassning av visselblåsarkanalen enligt EU-direktiv

Huvudsakliga risker

- Bristande efterlevnad kan leda till negativ påverkan på samhällsutvecklingen i de länder där Saab verkar samt till minskat förtroende för Saab och de värderingar företaget står för.

Huvudsakliga policydokument

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Antikorruption
- Gåvor och representation
- Sponsring och samhällsengagemang

Visselblåsningsärenden

Ärendekategori	Antal rapporter i Visselblåsarsystemet under 2021	Antal rapporter som lett till disciplinära åtgärder
Mutor och korruption	1	1
Konkurrensöverträdelser	0	0
Intressekonflikter	4	1
Diskriminering och trakasserier	4	2
Miljö	0	0
Redovisning och finans	0	0
Informationshantering - persondata och affärskritisk information	1	1
Missbruk av företagets egendom	1	0
Personlig hälsa och säkerhet	0	0
Säkerhet - IT, personal och egendom	3	1
Exportkontroll	0	0
Etiska frågor	3	0
Total:	**17**	**6**

I dagens globala samhälle är näringslivet en mycket viktig del i hållbarhet och stärkandet av affärsetiken.

2021

Introduktion av lokala Ethics and Compliance Officers

2020

Uppdaterade processen för anlitande av nya affärspartners

Lansering av koncernövergripande utvärdering av korruptionsrisker

2019

Årlig certifiering av Uppförandekoden för ledande befattningshavare införs

2018

Intern Ethics and Compliance-portal skapas

Process för korruptionsriskhantering av affärspartner

2017

Extern avstämning av ersättningsmodell för marknadskonsulter

Riktlinjer för visselblåsar-utredningar införs

2016

Uppdatering av Uppförandekod

2015

Uppförandekod för leverantörer introduceras

2014

Externt visselblåsarsystem tas i bruk

Revisionsprogram för marknadskonsulter startas

2013

Saab-anpassad webbutbildning inom antikorruption lanseras

2012

Chief Compliance Officer utsedd

Rapporteringsstruktur till revisionsutskottet fastställs

Miljö

För att öka och bibehålla konkurrenskraften även i framtiden och bidra till ett hållbart samhälle arbetar Saab aktivt för att minska miljöpåverkan, både från den egna verksamheten och från våra produkter och i våra leverantörskedjor.

Saabs miljöstrategi fokuserar på att minska klimatpåverkan, minska användning av farliga ämnen och förbättra resurseffektiviteten. Miljöaktiviteter och miljökrav återspeglas i Saabs verksamhetssystem och är integrerade i alla delar i livscykeln, från produktutveckling till avveckling.

Minska klimatpåverkan

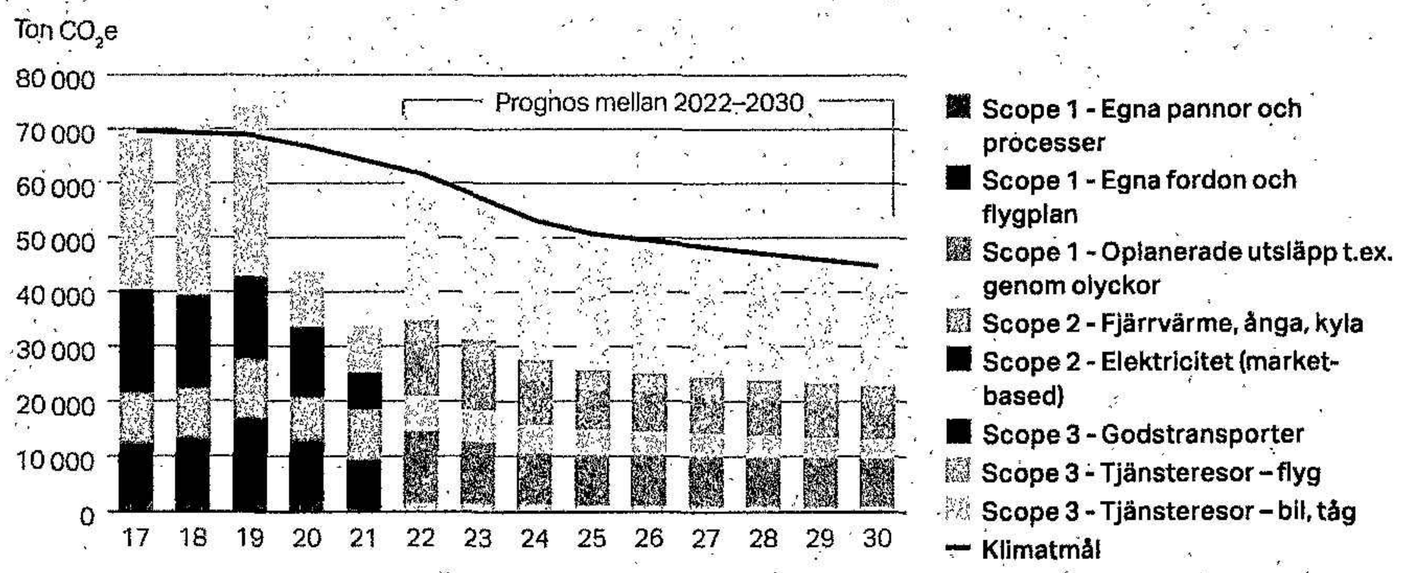
Saab fastställde under 2018 ett koncernövergripande mål om att minska utsläppen av växthusgaser med minst 33 procent till 2030. Under 2021 åtog sig Saab att sätta vetenskapsbaserade mål, med stöd av Science Based Targets-initiativet (SBTi), och att uppnå nettonollutsläpp genom hela värdekedjan genom att gå med i UN Race to Zero 2050-kampanjen.

Jämfört med 2017 som är basår för vårt nuvarande mål har utsläppen av växthusgaser under 2021 minskat med 51 procent. Saab är anslutet till det svenska initiativet Fossilfritt Sverige och stödjer därmed arbetet för att Sverige ska bli världens första fossilfria välfärdsland senast år 2045.

Saab försöker på olika sätt att effektivisera resandet och uppmuntrar användningen av digitala möten. Covid-19-pandemin har gett oss värdefull insikt om att det är möjligt att använda digitala möten i större utsträckning och detta har bidragit till en beteendeförändring som kommer att bestå även när pandemin lagt sig. Under 2021 har vi också fortsatt att implementera låg- och nollutsläppsalternativ till vår tjänstebilsflotta. Detta är i linje med beslutet att fasa ut fordon som enbart drivs med fossila bränslen till 2025 och 80% av alla fordon uttagna under året har varit i detta urval. I linje med vår strategi för att stödja denna utveckling har vi fortsatt att planera och distribuera infrastruktur för laddning av elbilar på de flesta av våra huvudanläggningar.

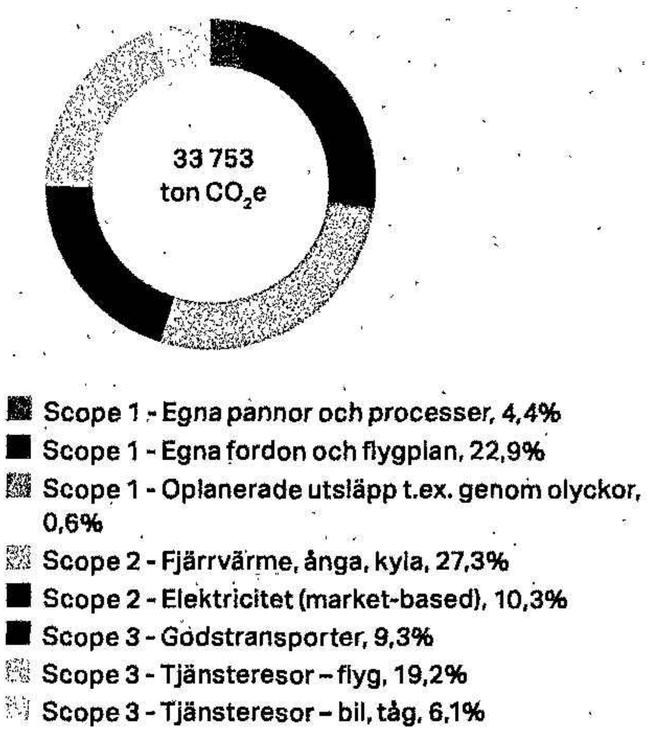
För att minska utsläppen från den egna verksamheten arbetar Saab även med energieffektivisering i våra fastigheter. Vårt tidigare arbete med fokus på energieffektivitet och lokal produktion av energi genom solceller vid anläggningen i Sydafrika har resulterat i en fortsatt minskning av utsläppen från den verksamheten, och under 2021 har internationella certifikat för förnybar energi (IREC) motsvarande den återstående elanvändningen upphandlats för att ytterligare minska utsläppen. De investeringar Saab gjort i verksamheten under 2021 beräknas leda till en

Utsläpp av växthusgaser relativt till Saabs klimatmål 2030

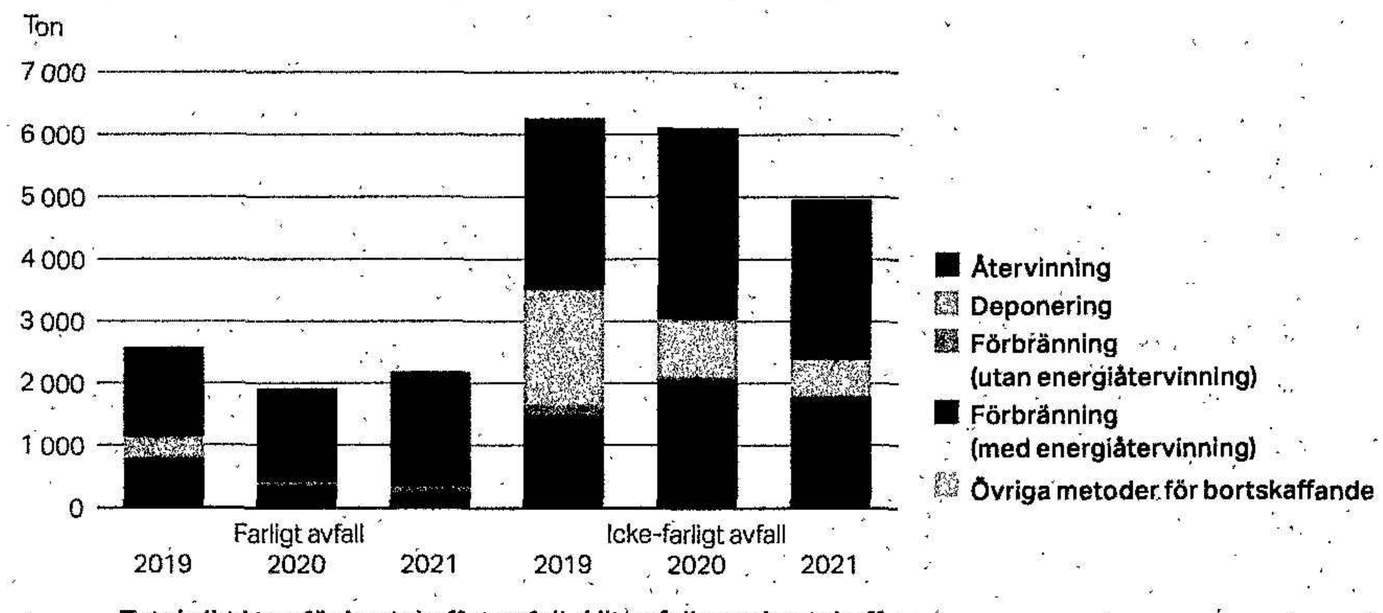


Värdena för växthusgasutsläppen för 2017-2020 justerades under året. Detta på grund av att mer detaljerad data samlades in samt att analysmetoderna förbättrades.

Utsläpp av växthusgaser fördelat per källa



Bortskaffande av avfall

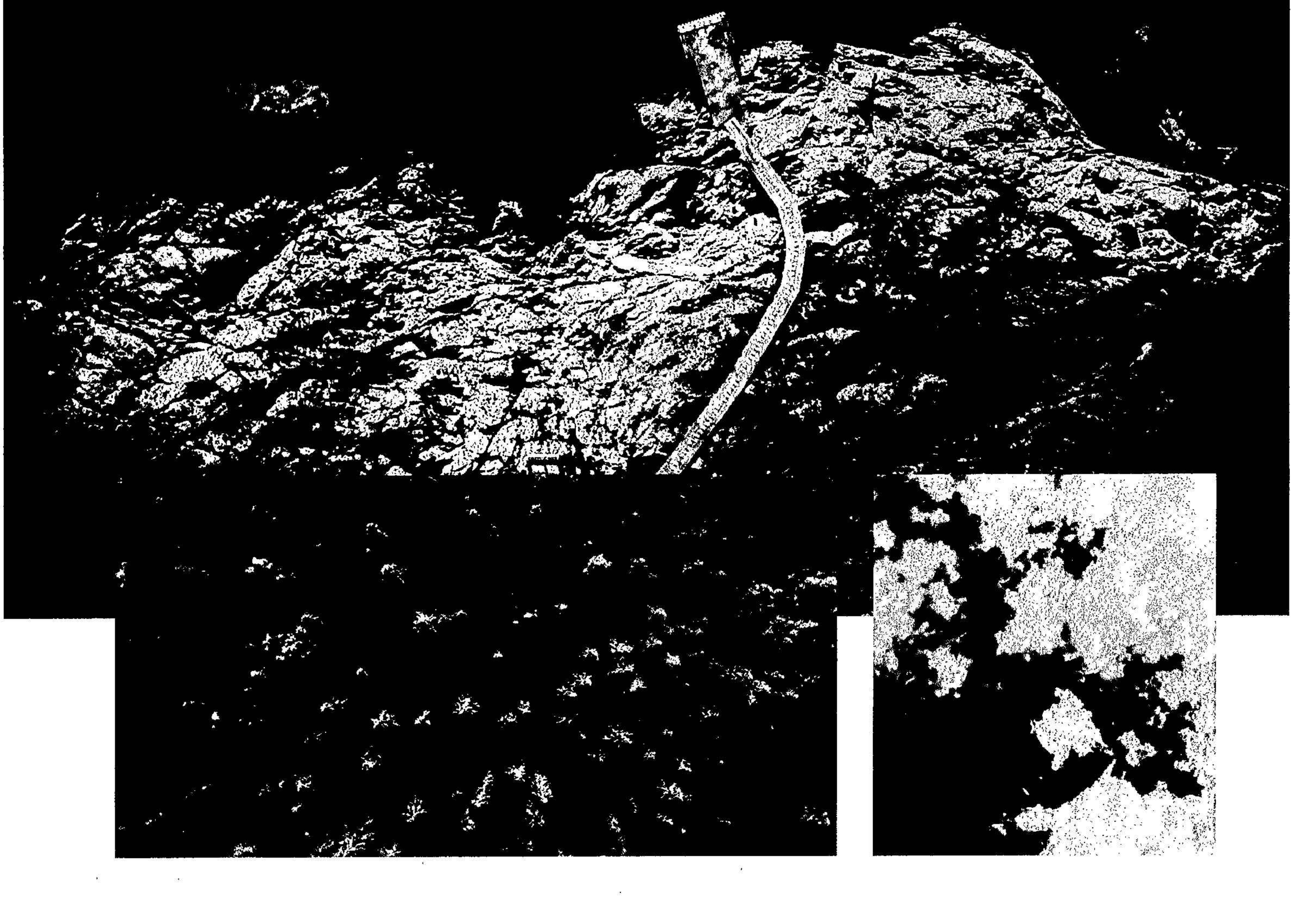


Total vikt i ton för bortskaffat avfall. Allt avfall som bortskaffas hanteras på plats. Värdena för avfall för 2019-2020 justerades under året. Detta berodde på att mer detaljerad data samlades in.

Vår rapportering omfattar följande växthusgaser, alla omvandlade till CO_2-ekvivalenter (CO_2e): CO_2, CH_4 (metan), N_2O (lustgas), SF_6, HFC, PFC och NF_3.

Vår rapportering av scope 3 inkluderar de kategorier där vi har kvalitetssäkrad data och en god möjlighet att påverka leverantörerna. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra data för att inkludera kvarvarande kategorier med betydande inverkan.

Merparten av våra källor är årligen uppdaterade källor från IEA (www.IEA.org), DEFRA (www.gov.uk) och Lokala miljövärden (www.energiforetagen.se).



minskad förbrukning av el och värme med upp till 2 770 MWh per år. Ett exempel på en energieffektiviseringsåtgärd är vår ytbehandlingsanläggning i Karlskrona, som använder restvärme från luftkompressorer. Detta bidrar till förhöjd inomhustemperatur och snabbare torktider. Fördelarna med detta är en förbättrad produktionsprocess (kortare ledtider) och lägre energikonsumtion.

Saab har fortsatt arbetet med Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ramverket för att analysera de finansiella riskerna och möjligheterna i samband med klimatförändringar. Detta har gjorts genom ett dedikerat projekt som har involverat många nyckelfunktioner och individer över hela företaget för att delta i flera workshops om ämnen relaterade till risker, möjligheter och klimatförändringar. Detta arbete har resulterat i identifiering av flera av de risker och möjligheter som beskrivs vidare i riskavsnittet i denna års- och hållbarhetsredovisning. Arbetet förväntas fortsätta under 2022 och därefter som en integrerad del av vår Enterprise Risk Management-process.

Saab rapporterar klimataspekter till det globala rapporteringsramverket CDP i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) och fick bedömningen A- för vårt arbete för tredje året i rad. Information om CDP och Saabs fullständiga redovisning finns på www.cdp.net.

Resurseffektivitet och cirkularitet

Inom resurseffektivitet och cirkularitet har Saab fastställda mål för minskad förbrukning av råvaror och vatten. Dessutom finns mål för minskad mängd avfall till deponi, och även mål för att minska antalet kemiska produkter och ytterligare förbättra våra produkters miljöprestanda.

Saab arbetar kontinuerligt för att säkerställa resurseffektivitet och begränsa miljöpåverkan i ett tidigt skede i produktutvecklingsprocessen. Arkitekturlösningar utvärderas mot kriterier såsom förmågan att uppfylla krav (gällande modularitet, farliga ämnen och miljöpåverkan), förmåga att anpassas till förväntade framtida behov, utvecklingspotential, samt aspekter gällande underhåll, support och logistik. Genom processen utformas Saabs produkter för en ökad livslängd. Ett exempel är Gripen som utöver en optimerad design med lätta material och jämförelsevis låg bränsleförbrukning även har ett unikt koncept för underhåll som förlänger flygplanets livslängd. Gripens smarta och anpassningsbara tekniska

lösningar möjliggör snabb uppgradering av flygplanets elektronik så snart ny teknologi blir tillgänglig, vilket också möjliggör en lång och effektiv livslängd.

Inom Saab finns flera exempel på cirkulära affärsmodeller där vi tillhandahåller en tjänst eller funktionalitet istället för att sälja den specifika utrustningen eller hårdvaran. Detta bidrar till att förlänga produkternas livscykel och optimerar resursanvändningen. Ett exempel är en tjänst till Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB) gällande brandbekämpningsflyg. Saab tillhandahåller hela tjänsten för brandbekämpning, inklusive våra egna flygplan, piloter och underhåll. Ett annat exempel som bidrar till ökad resurseffektivitet och cirkularitet är när Saab erbjuder kunder möjlighet att leasa, i stället för köpa, militär utbildningsmateriel.

Saab medverkar tillsammans med FMV och ett antal andra försvarsföretag i det Vinnova-finansierade projektet "En cirkulär och klimatneutral omställning av försvarsindustri" som startade hösten 2021.

Saab har under året fortsatt sin satsning på additiv tillverkning (så kallad 3D-printing). Additiv tillverkning bidrar till att vi uppfyller våra mål för minskad användning av råvaror och minskat avfall genom att spill minimeras. Studier på Saabs produkter visar att additiv tillverkning kan bidra till en minskad användning av råmaterial på 90 procent. 2021 passerades en milstolpe när det gäller additiv tillverkning inom Saab då ett Gripen-plan genomförde en framgångsrik testflygning med en 3D-printad yttre lucka. I dagsläget innehåller ett flertal av Saabs produkter 3D-printade komponenter och antalet komponenter som är redo för serietillverkning ökar stadigt.

Fasa ut farliga ämnen

Som global tillverkare av produkter, tjänster och lösningar arbetar Saab strategiskt med frågor rörande val av kemiska produkter och material under produkternas hela livscykel. Saabs mål är att ersätta farliga ämnen med säkra och rimliga alternativ där så är möjligt, för att uppfylla globala miljöbestämmelser.

Avfallshantering

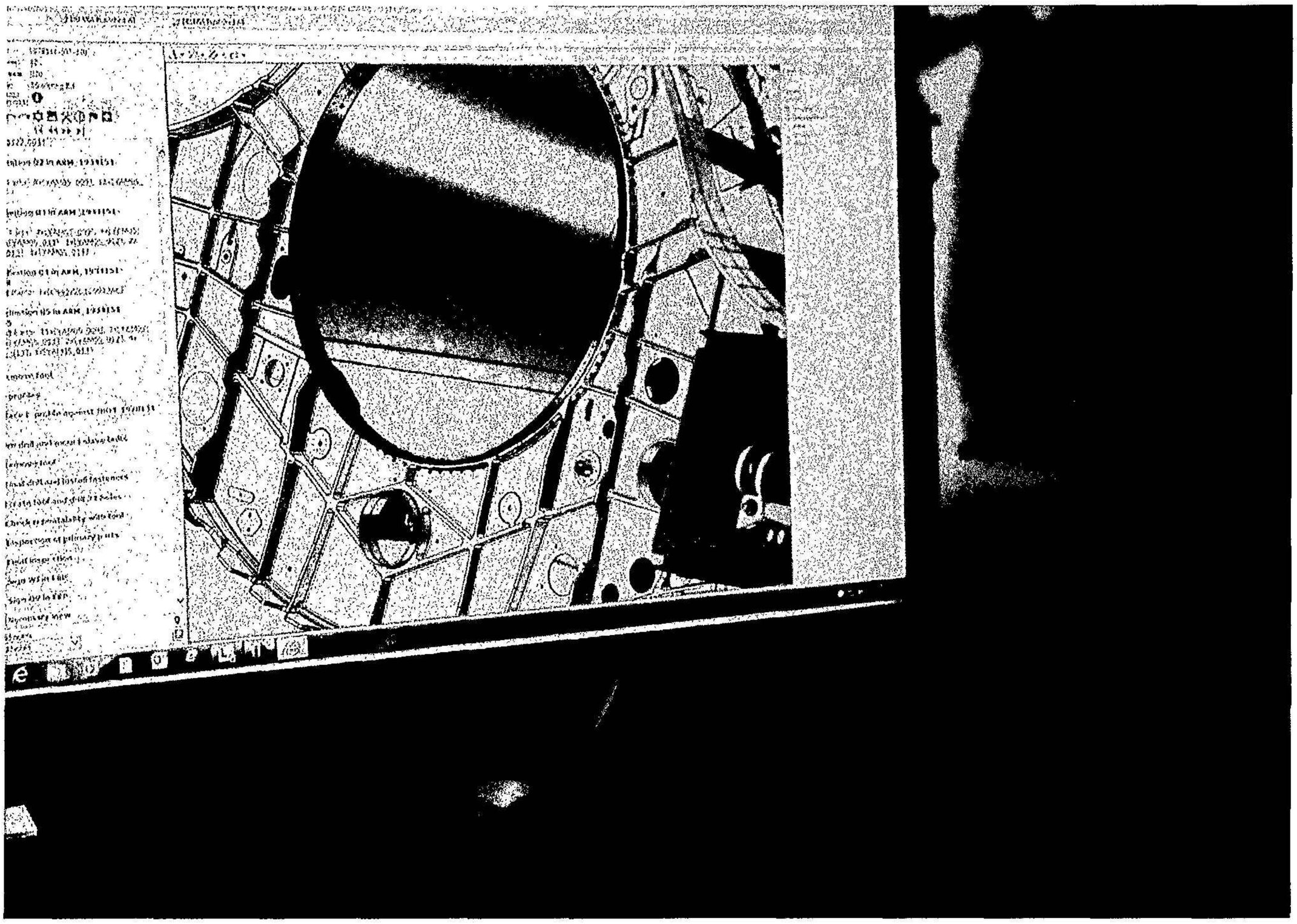
Saabs produkter har lång livslängd och vi erbjuder omfattande support, underhåll och uppgraderingar för att ytterligare förlänga livslängden. Detta förhindrar uppkomst av avfall i hela värdekedjan då behov av att ersätta uttjänta produkter med nya minskar. I vår egen produktion har vi ökat tillämpningen av additiv tillverkning (så kallad 3D-printing), vilket bidrar till minskade avfallsmängder genom att spill minimeras.

Under 2021 genererade Saabs enheter sammanlagt 7 154 ton avfall. Det omfattar avfall från egna produktionsanläggningar och kontor, som till exempel:

- Förpackningsmaterial från transporter av inköpta komponenter och delsystem (papper, plast, trä etc.)
- Skärvätskor, avfettningsavfall etc. från ytbehandling och rester av processkemikalier i tillverkningen
- Metall- och kolfiberavfall från metallbearbetning i tillverkningen
- Rester av flygbränsle från produktionstester, felsökning och underhåll av flygplan
- Elektrisk och elektronisk utrustning, metallskrot och kemikalieavfall från underhåll av produkter och system som ägs av våra kunder
- Elektrisk och elektronisk utrustning, papper etc. från kontorsverksamheten
- Avfall från sand-/stålblästring från underhåll av fartyg etc.

Saab sorterar avfallet som genereras i verksamheten i ett antal olika fraktioner för att möjliggöra att det hanteras i enlighet med avfallshierarkin. Saab förvarar farligt avfall i behållare med sekundärskydd för att förhindra läckage. Avfallet sänds för hantering till godkända mottagningsanläggningar som i sin tur skickar rapporter till Saab över det avfall som tagits emot. Baserat på rapporterna redovisar Saabs enheter avfallet fördelat på olika kategorier till ett centralt system. Saab säkerställer att påverkan minimeras genom långtgående sortering och kontroller att avfallshanterarna har nödvändiga tillstånd, så att farligt avfall hanteras på ett säkert sätt och rapporteras om bortskaffandet i enlighet med gällande lagstiftning. Påverkan kan bestå av utsläpp till luft vid förbränning samt uppkomst av lakvatten vid deponering.

20220725038893



Saab utvecklar och upprätthåller en långsiktig strategi för att undvika och fasa ut farliga ämnen i syfte att:

- undvika beroende av ett ämne, en tillverkningsprocess eller artikel som är eller kommer att bli föremål för begränsningar
- säkerställa teknisk prestanda
- säkerställa att nuvarande och kommande lagstiftning, såväl som kundernas krav, uppfylls

Saabs strategi för att undvika och fasa ut farliga ämnen syftar också till att minimera risken för påverkan på människors hälsa, miljön, öka spårbarheten av farliga ämnen i produkter och riskmedvetenheten gällande sådana ämnen i leverantörskedjan.

Ett av flera mål är att fasa ut kromater, kadmium och andra prioriterade farliga ämnen i enlighet med interna planer och baserat på externa krav. Arbetet sker genom kartläggning och genomförande av aktiviteter, samt uppföljning av nyckeltal som visar den övergripande trenden och framstegen.

Vid kvalificering av nya material, produkter och tillverkningsprocesser är det angeläget för Saab att hantera ämnen som begränsas utifrån lagkrav och kundkrav. Att fasa ut kromater, bly och kadmiumföreningar har högsta prioritet inom Saab. Vi har flera interna projekt med syfte att hitta och kvalificera nya material, kemiska produkter, färgsystem och ytbehandlingar för att på så vis kunna fasa ut specifika ämnen. Saab deltar också i flera internationella projekt som rör farliga ämnen.

På grund av de höga kraven på säkerhet och teknisk prestanda inom flyg och försvarsområdet går det i dagsläget inte att ersätta vissa farliga ämnen.

Huvudsakliga risker

- Att Saab inte lyckas minska utsläppen av växthusgaser i enlighet med vårt mål
- Att Saab inte lyckas ta fram acceptabla och kvalificerade alternativ till befintliga farliga ämnen eller till ämnen med kommande restriktioner
- Extrema väderförhållanden som påverkar leverantörskedjan, vår egen verksamhet och kunder
- Okända historiska föroreningar i mark och vatten

Huvudsakliga policydokument

- Miljöpolicy
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer

Exempel på aktiviteter under 2021

Klimat

- Installerat system för realtidsövervakning vid tre större produktionsfastigheter i Linköping för att optimera energianvändningen på platsen.
- Utökat antalet valbara modeller av låg- och nollutsläppsfordon som används för affärsresor med bil, ändrat den ekonomiska modellen och utökat laddinfrastrukturen på våra anläggningar.
- Initierat en klimatsamverkansgrupp omfattande alla våra affärsområden, för att dela och identifiera aktiviteter för att minska utsläppen.
- Fortsatt att stödja klimat- och miljövänliga innovationer genom Saab Climate Fund, genom att addera flera nya produkter och tjänster till vår lista över produkter och tjänster som ingår i Saab Climate Impact Portfolio.

Resurseffektivitet

- Deltagit i det nystartade projektet "En cirkulär och klimatneutral omställning av försvarsindustri".
- Rapporterat till CDP Water för första gången.
- Genomfört åtgärder för att möjliggöra ytterligare återanvändning av material från sand- och stålblästring vid Saab Kockums i Karlskrona.

Farliga ämnen

- Ytterligare reducerat farliga ämnen i produkter och artiklar, exempelvis minskat användning av kadmium och kemiska produkter innehållande kromater.
- Ökat kunskapen avseende användning av farliga ämnen i produkter och artiklar för att säkerställa rapporteringar till kund och myndigheter (nationellt och på EU-nivå).
- Upprättat intern samarbetsorganisation för att öka och förbättra utbyte av teknisk kunskap samt koordinera Saabs gemensamma utfasningsprojekt.

Planerade aktiviteter 2022

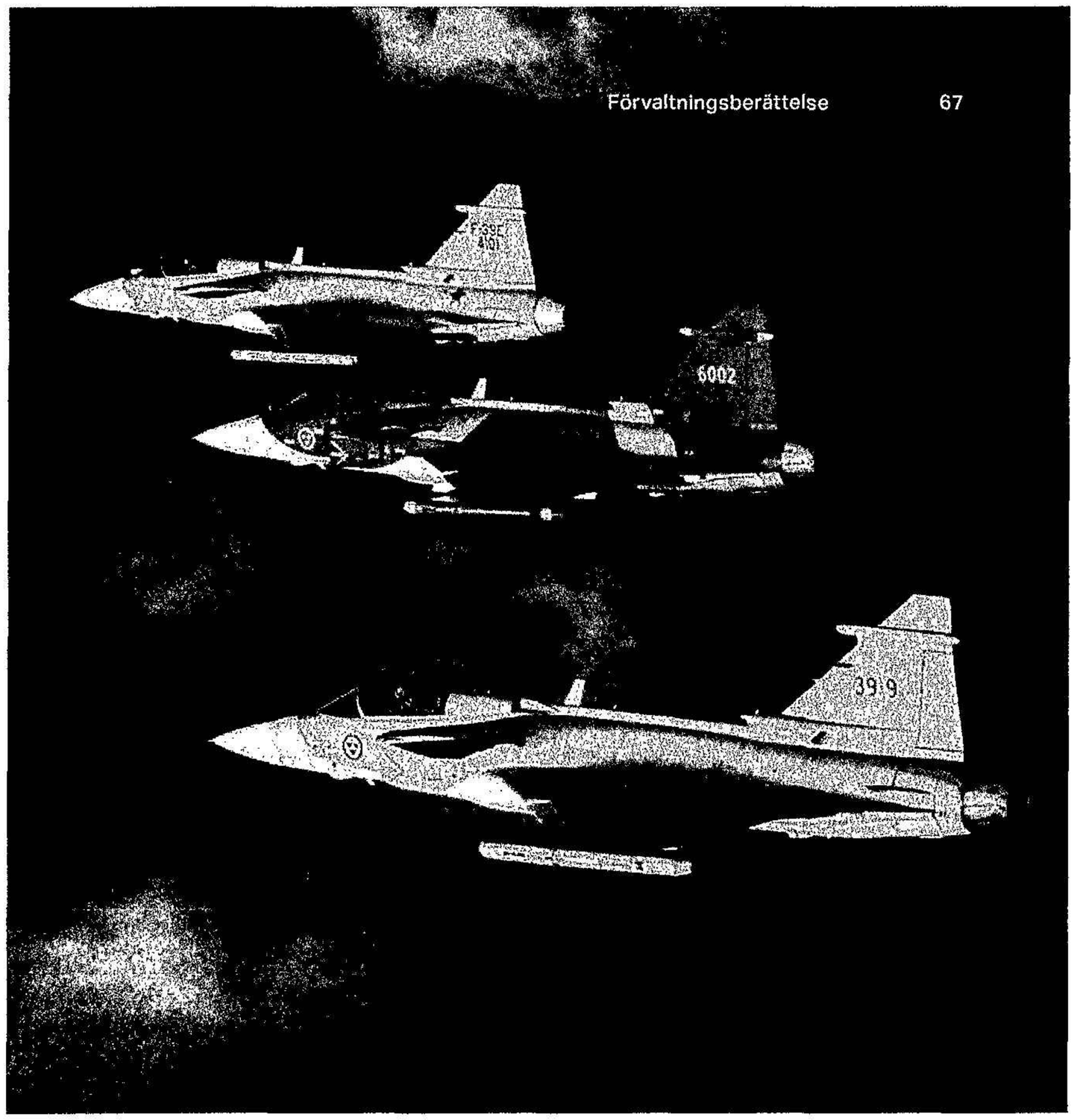
- Etablera projekt för att fokusera på klimatåtgärder i linje med vårt åtagande i Science Based Targets initiative.
- Installera system för realtidsövervakning vid fler produktionsfastigheter för att optimera energianvändningen på dessa platser.
- Fortsätta genomföra energieffektiviseringsåtgärder vid våra anläggningar, med fokus på de områden som har störst potential för utsläppsminskning.
- Öka tillgången till finansiering för klimat- och miljövänliga innovationer, genom att utöka storleken och omfattningen av Saab Climate Fund.
- Öka antalet laddningspunkter för elbilar på våra anläggningar.
- Delta i internationella projekt för teknologiutbyten för att utvärdera och kvalificera nya alternativ som kan ersätta material, processer och kemiska produkter som innehåller farliga ämnen.
- Fortsatt identifiering och inventering av användning av farliga ämnen i produkter som ingår i vår produktportfölj.
- Installering av vattenbesparande åtgärder vid en tillverkningsprocess i Karlskoga.
- Undersökning av möjligheter till vattenbesparing genom utbyte av ytbehandlingsanläggning i Linköping.
- Utredning av möjligheter till ökad resurseffektivitet och cirkularitet kopplat till våra produkter och tjänster.

Energikonsumtion inom bolaget

Total bränsleförbrukning inom organisationen från icke-förnybara källor, i joule eller multiplar, och inklusive använda bränsletyper.	36 624 MWh
Total bränsleförbrukning inom organisationen från förnybara källor, i joule eller multiplar, och inklusive använda bränsletyper	1 732 MWh
I joule, wattimmar eller multipler, summan:	
i. Förbrukning av el	179 259 MWh
ii. Förbrukning av värme	98 936 MWh
iii. Förbrukning av kyla	16 780 MWh
iv. Förbrukning av ånga	20 419 MWh
Total energiförbrukning inom organisationen, i joule eller multiplar	353 749 MWh 1 273 495 GJ

Analysen bygger på den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol Initiative (GHG-protokollet), som är den viktigaste standarden för att mäta utsläpp av växthusgaser, utvecklad av World Resources Institute (WRI) och World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). GHG-protokollet grundar sin koldioxidinventering och rapportering på tre huvudsakliga omfattningar av direkta och indirekta utsläpp. Rapporteringen tar hänsyn till följande växthusgaser, alla omvandlade till CO_2-ekvivalenter: CO_2, CH_4 (metan), N_2O (lustgas), SF_6, HFC och PFC.
Källor: DEFRA 2021, IEA, Energiföretagen etc

20220725038 94



Redovisningspolicy för EU-taxonomin*

Saab rapporterar i enlighet med EU-taxonomin (taxonomin) (EU 2020/852) första gången under 2021. Taxonomin har etablerat en lista av hållbara ekonomiska aktiviteter, baserade på sex olika miljömål. Under året har Saab genomfört en analys av koncernens verksamhet för att identifiera aktiviteter som är tillämpliga enligt taxonomin, relaterat till miljömålen (1) "begränsning av klimatförändringar" och (2) "anpassning till klimatförändringar". De fyra övriga miljömålen har ännu inte formellt antagits av EU och kommer inte ingå i den obligatoriska rapporteringen förrän 2023.

För 2021 är det bara obligatoriskt att rapportera gällande vilka aktiviteter som är tillämpliga enligt taxonomin. Till följd av att taxonomin i sin utformning fokuserar på andra sektorer så är Saabs verksamhet till en låg grad tillämplig. Saabs tillämpliga ekonomiska aktiviteter hittas framförallt inom trafikledningsområdet, där Saabs produkter bidrar till att utsläpp minskas genom att flöden effektiviseras, på exempelvis flygplatser och i hamnar. Aerobahn CDM Suite är en lösning som förbättrar trafikflöden, vilket bidrar till minskade utsläpp på flygplatser. Med Aerobahn så reduceras utsläppen från flygplan på flygplatser med över 15%. MaritimeControl är ett annat system som reducerar miljöpåverkan genom förbättrade trafikflöden i hamnar. Saab levererar också radarstationer och kameror som används för att i realtid följa och övervaka sjötrafik. De här produkterna bedöms ingå i taxonomins aktivitet 3.6 "tillverkning av annan koldioxidsnål teknik" och är därför tillämpliga (eligible). Egna insatser och inköp från externa leverantörer har inte inkluderats då vi inte kunnat bedöma dessa utifrån taxonomitillämplighet.

Nyckeltal

Aktiviteterna som är identifierade att vara tillämpliga att ingå i taxonomin rapporteras genom tre olika nyckeltal (KPI): Omsättning, Kapitalutgifter och Driftsutgifter, som definierats i taxonomin.

Nyckeltalet "Omsättning":

Vid beräkning av nyckeltalet Omsättning har Saab i täljaren inkluderat andelen nettoomsättning från produkter och tjänster hänförligt till de av Saab identifierade ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. I nämnaren inkluderas Saabs totala nettoomsättning under räkenskapsåret (raden "Försäljningsintäkter" i koncernens resultaträkning).

Nyckeltalet "Kapitalutgifter":

Vid beräkning av nyckeltalet Kapitalutgifter har Saab i täljaren inkluderat andelen kapitalutgifter hänförligt till de av Saab identifierade ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. I nämnaren inkluderas investeringar i immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar och nyttjanderättstillgångar. För hänvisning till belopp som ingår i nämnaren, se raden "Internt utvecklade tillgångar" i tabellen "Aktiverade utvecklingsutgifter" och raden "Investeringar" i tabellen "Andra immateriella tillgångar" i not 15; raden "Investeringar" i tabellerna för "Rörelsefastigheter/Byggnader och mark", "Maskiner och andra tekniska anläggningar", "Inventarier, verktyg och installationer" samt ""Pågående nyanläggningar" i not 16; raden "Nya avtal" i tabellen "Nyttjanderättstillgångar" i not 17.

Nyckeltalet "Driftsutgifter":

Vid beräkning av nyckeltalet Driftsutgifter har Saab i täljaren inkluderat andelen av de rörelsekostnader hänförligt till de av Saab identifierade ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. I nämnaren inkluderas Forsknings- och utvecklingskostnader, kostnader för renovering av fastigheter, kostnader för korttidsleasingavtal och kostnader för underhåll och reparationer av materiella anläggningstillgångar.

Nyckeltal och andel av identifierade ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin

Nyckeltal	Totalt Saab Group (MSEK)	Andel ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin(%)	Andel ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin(%)
Omsättning	39 154	1%	99%
Kapitalutgifter	2 795	0%	100%
Driftsutgifter	2 027	1%	99%

* Saabs tolkning av EU-taxonomin har skett utifrån publik information tillgänglig per den 31 januari 2022.

Medarbetare

För att stärka Saabs framtida konkurrenskraft måste Saab fortsatt ligga i teknikens framkant. Det är Saabs medarbetare som tillser detta genom sin kompetens, drivkraft och engagemang.

För att varje medarbetare ska ha förutsättningar att utnyttja sin fulla potential krävs kompetenta och engagerade ledare. Ledarskapet har stort fokus på Saab då det bidrar till en kultur vi vill se på Saab. Det är av stor vikt att ledarna känner sig själva, sina medarbetare och sin affär.

Utveckla och behålla

Det ska vara tydligt för varje medarbetare vilka förväntningar som ställs på dem. En prestationsdriven kultur bidrar till medarbetarnas engagemang och möjligheter att uppnå sin potential. Det är därför viktigt att medarbetare och deras chefer har kontinuerligt meningsfulla samtal om förväntningar och vilka mål som ska uppfyllas, och att medarbetarna ges regelbunden återkoppling. Saab mäter medarbetarnas engagemang och resultatet ligger till grund för dialogen och utvecklingen ledare och medarbetare emellan.

Saab erbjuder samtliga medarbetare kompetens- och ledarskapsutveckling i en mängd olika former i vår lärandeportal. En viktig aspekt är vårt fokus på vår lärandekultur och uppmuntran till våra anställda att kontinuerligt reflektera och identifiera möjligheter till lärande i det dagliga arbetet för att förbättra sin och organisationens förmåga. Saab uppmuntrar lärande mellan medarbetare och även strukturerat lärande genom formella utbildningar.

För att identifiera medarbetares potential arbetar Saab med en väletablerad talangprocess. Med utgångspunkt i individens utvecklingsbehov upprättas en utvecklingsplan som ska förbereda medarbetaren för nästa steg, till exempel en ledande befattning. För nyutexaminerade och medarbetare som befinner sig i början av sin karriär finns särskilda utvecklingsprogram, liksom för medarbetare som ska övergå i en ny befattning eller roll på en högre nivå.

Saab har långsiktiga samarbeten med ett antal högskolor och universitet, främst i Sverige men också i utlandet, för att gemensamt säkerställa att utbildningarna ger rätt kompetens för framtida arbetskraft. Vi uppmuntrar våra medarbetare att forska och bli industridoktorander som ett led i att driva grundforskningen framåt. Saabs specialister och adjungerade professorer gästföreläser på högskolor för att dela med sig av sin kunskap.

Attrahera medarbetare

Att Saab lyckas locka till sig rätt medarbetare är avgörande för företagets fortsatta konkurrenskraft. Därför arbetar Saab för att positionera sig som en attraktiv arbetsgivare bland studenter och yrkesverksamma. Digitala och fysiska aktiviteter som exempelvis studiebesök, är viktiga för att visa hur det är att arbeta på Saab. Medarbetarna uppmuntras att berätta om sitt arbete och varför de arbetar på Saab. Studenter och yrkesverksamma får också möjlighet att lära sig mer om Saab genom exempelvis sommarjobb och examensarbeten. Saab arbetar även långsiktigt med att främja utbildning och teknikintresse bland yngre elever för att bredda basen för framtida rekryteringar samtidigt som man tar ett samhällsansvar. Läs mer om Saabs samhällsengagemang på sida 74-75.

Hälsa och arbetsmiljö

En förutsättning för medarbetarnas prestation och för ett hållbart yrkesliv är att Saab är en trygg, säker och hälsosam arbetsplats ur ett fysiskt, organisatoriskt och socialt perspektiv. Alla chefer ska ha de verktyg och den kunskap som krävs för att främja en säker och hälsosam arbetsplats för medarbetarna. Det kontinuerliga arbetet inom området bidrar till medarbetarnas hälsa och produktivitet.

För att nå våra mål inom hälsa och säkerhet har vi identifierat två fokusområden. För det första ska vi fortsätta implementeringen av den globala arbetsmiljöprocessen och säkerställa certifieringsprocessen enligt ISO 45001. Saab kommer att arbeta för att stärka ledarskapet och projektledningen inom området. För det andra kommer Saab att fortsätt arbetet med att utveckla aktiviteter inom ramen för hälsostrategin till stöd för ett hållbart arbetsliv.

Mångfald och inkludering

På Saab tror vi att en arbetsplats med mångfald bland våra anställda ökar kreativitet och främjar innovation, vilket leder till utveckling och ett framgångsrikt företag. Detta tillsammans med en inkluderande kultur där alla känner sig välkomna, tror vi resulterar i ökat engagemang, bättre välmående och ökad prestation hos våra medarbetare.

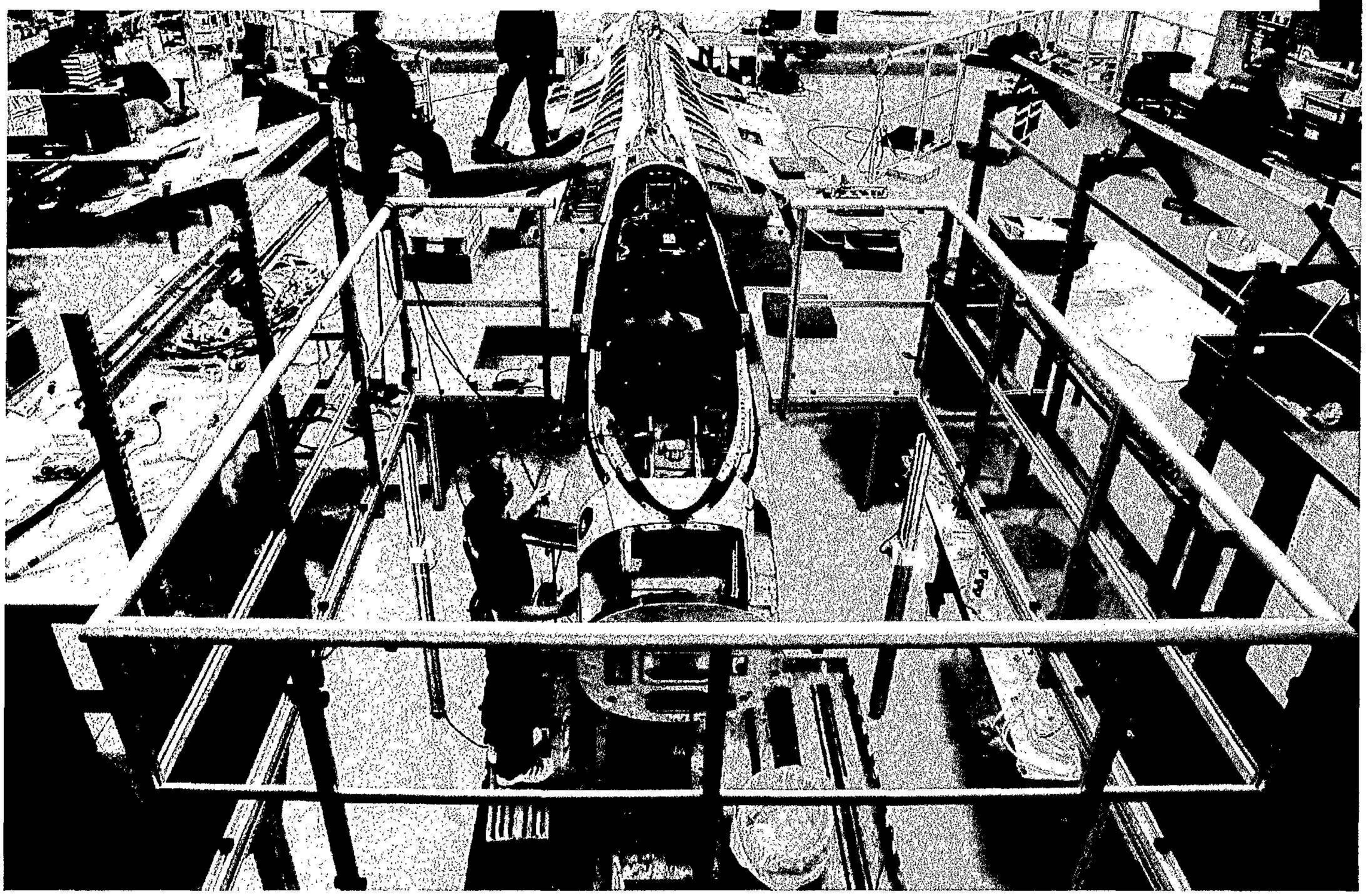
Saab har i flera år fokuserat på att öka andelen kvinnor i företaget eftersom majoriteten av våra anställda är män. Genom systematisk och konsekvent arbete lyckades företaget dubbla sin andel kvinnor i chefspositioner under de tio åren mellan 2007-2017. Saab har behållit fokus på jämställdhet men har höjt målsättningen. Dock så behövde detta fokus breddas och nu är mångfald och inkludering en del av Saabs engagemangs och kultur fokus. Detta arbete planeras och utförs av engagemangsgrupper med representanter från olika delar av Saab.

Saab i Sydafrika har genomfört flera projekt riktade till personer som upplevt svårigheter att komma in på arbetsmarknaden. Projekten som genomförts går i linje med Sydafrikas regerings aktivitetsplan mot sociala och ekonomiska obalanser i landet. Sedan start har fler än 204 sydafrikanska ungdomar anslutit till arbetsmarknaden genom the Youth Unemployment Programme.

Exempel på aktiviteter under 2021

- Identifiering och analys av strategiska behov av kunskaper, kompetenser och förmågor samt åtgärder för att uppfylla både de kort- och långsiktiga behoven.
- Implementation av en ny modern plattform för lärande med tillgång till externt webbaserat lärande.
- Lansering av ett nytt ramverk för ledarskapsutveckling.
- Nyckeltal för hälsa och arbetsmiljö enligt GRI-standarden har implementerats och information om Saabs ledningssystem för arbetsmiljö och arbetsmiljöarbete presenterat på Saabs externa hemsida.
- Den globala arbetsmiljöutbildningen, med syfte att öka kunskapen on Saabs arbetsmiljöpolicy, är utgiven och metodik för att mäta faktorer kopplat till hållbart arbetsliv implementerat i det interna digitala verktyget Workday.

20220725038 95



Planerade aktiviteter 2022

- Stärka Saabs förmåga inom kritiska kompetensområden genom att dra nytta av vår plattform för lärande.
- Realisera våra globala resurs- och kompetensplaner
- Uppdatera Saabs Arbetsgivarerbjudande (EVP)
- Stärka vår ledarförsörjning och ledarskapsförmåga.
- Öka medvetenheten om incidenter som påverkar hälsa och arbetsmiljö samt kunskapen om hur dessa ska rapporteras.
- Utöka den globala KPI rapporteringen inom arbetsmiljöområdet samt digitalisera arbetsmiljöarbetet.

Huvudsakliga risker

- Att Saab inte lyckas attrahera och behålla rätt medarbetare
- Att Saab inte lyckas främja *mångfald och inkludering* och därmed får försämrad innovationskraft
- Att Saab inte lyckas bibehålla en engagerande kultur med tydliga målsättningar för medarbetare, vilket påverkar motivation och prestation negativt
- Att Saab inte lyckas erbjuda en arbetsmiljö som möjliggör balans mellan arbete och fritid
- Att Saab inte lyckas erbjuda en säker arbetsmiljö så att medarbetarnas hälsa påverkas av faktorer i arbetet

Huvudsakliga policydokument

- Uppförandekod
- Arbetsmiljöpolicy
- Resesäkerhetspolicy
- Mångfaldspolicy

Nyckeltal – Utveckla

	2020	2021	Mål
Antal utbildningar Saabs medarbetare genomfört under året (gäller endast utbildningar som bokats via Saabs interna kompetensportal)	48,059	61,998	
Andel av medarbetarna som uppger engagemang för sitt arbete i medarbetarenkäten	81,4%	79,1%	80%
Andel av medarbetarna som har haft samtal med sin chef om mål, utveckling och prestation	73%	73%	100%
Personalomsättning (Sverige)	3,4%[1]	6,0%	

Nyckeltal – Attrahera

	2020	2021	Mål
Antal examensarbeten (Sverige)	226	184	Minst 150
Antal sommarjobb (Sverige)	159	255	
Placering i företaget Universums ranking över attraktiva arbetsgivare bland ingenjörsstudenter (Sverige)	6	7	

Nyckeltal – Säkerhet och hälsa

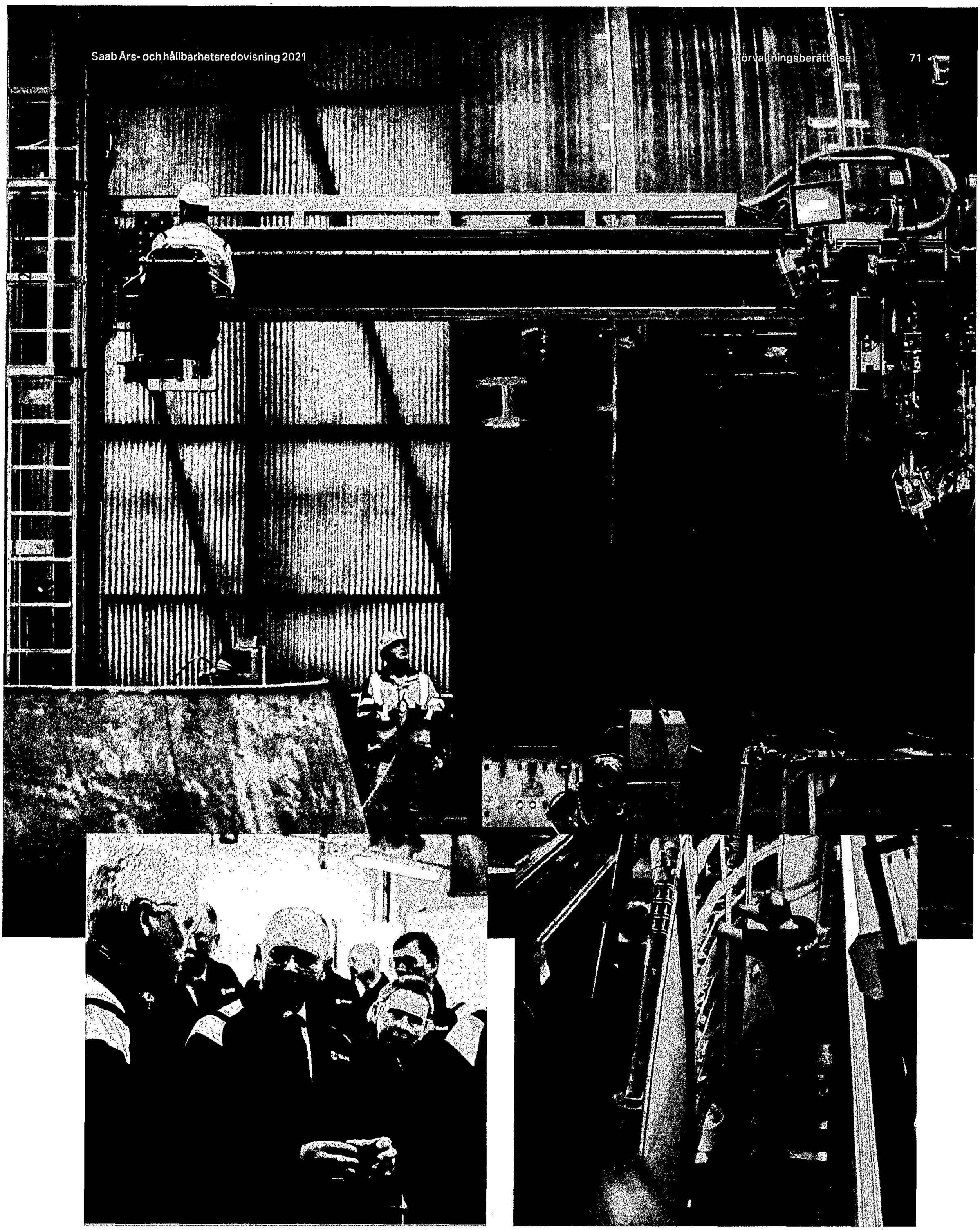
	2020	2021	Mål
Antal rapporterade tillbud per arbetsolycka (ökad benägenhet att rapportera tillbud minskar risken för arbetsolyckor)	4,5	5,1	10
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) (Globalt)	Ej rapporterat	0,59	
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) (Sverige)	0,85	0,55	
Antal (och frekvens*) av arbetsrelaterade dödsolyckor	0(0)	0(0)	
Antal (och frekvens*) av allvarliga arbetsolyckor (exkl. dödsolyckor)	6 (0,2)	8 (0,26)	
Antal (och frekvens*) av registerbara arbetsolyckor	348 (11,6)	522 (16,99)	
Vanligaste kategorin av arbetsolyckor	Mindre skär/ klämskador	Mindre skär/ klämskador	
Frisktal (andel anställda i procent med sjukfrånvaro under 40 timmar på ett år) (Sverige)	67,68%	75,35%	
Sjukfrånvaro (Sverige)	3.59%	2,81%	

*Arbetade timmar 2021 är 30,724,544 (uträkning för frekvens är baserat på antal händelser delat på arbetade timmer, gånger 1,000,000)

Nyckeltal – Mångfald

	2020	2021	Mål
Andel kvinnor i koncernledningen	31%	25%	
Andel kvinnor i styrelsen (stämmovalda)	36%	36%	
Andel sommarjobbare som är kvinnor (Sverige)	33%	31%	
Andel examensarbetare som är kvinnor (Sverige)	34%	24%	
Genomsnittsålder bland Saabs medarbetare	45 år	46 år	
Andel chefer globalt som är kvinnor	26%	27%	30%
Andel medarbetare globalt som är kvinnor	23%	24%	25%
Andel chefer i Sverige som är kvinnor	29%	30%	35%
Andel medarbetare i Sverige som är kvinnor	24%	24%	30%

1 Resultat för 2020 har reviderats under 2021 till följd av tidigare beräkningsfel



Ansvarsfull verksamhet

Saabs intressenter förväntar sig att Saab bedriver verksamheten på ett ansvarsfullt sätt. En viktig del i detta är att säkerställa att företagets verksamhet sker i enlighet med de regler som omfattar verksamheten. Saab verkar inom ett område där det finns såväl nationella som internationella regler och principer som företaget har att förhålla sig till. Saab arbetar också kontinuerligt för att hantera risker kopplat till mänskliga rättigheter i bolagets underleverantörsled, i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Mänskliga rättigheter och internationell humanitär rätt

Saab har identifierat de mest väsentliga frågorna rörande mänskliga rättigheter kopplat till företagets verksamhet: efterlevnad av exportregler och ansvarsfulla leverantörsrelationer. Saab har anslutit sig till att tillämpa FN Global Compacts tio principer och har integrerat dem i företagets uppförandekod.

Genom inköpsprocesser och i kontakt med samarbetspartner ska vi öka medvetenheten om FN Global Compact och på så sätt främja de värderingar Saab står för. Saab påverkar mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan och inom ett flertal områden, alltifrån arbetet med mångfald och arbetsmiljö till antikorruption och exportkontroll. Arbetet med mänskliga rättigheter är en kontinuerlig process som utvecklas löpande.

FN-stadgan slår fast att det är varje lands rättighet att skydda sina medborgare mot väpnat angrepp. Det militära försvaret är den yttersta förutsättningen för detta. En inhemsk försvarsindustri är en viktig komponent i försvarsförmågan, men förutsätter försäljning och tekniksamarbeten med andra länder för att utvecklas långsiktigt. Respekt för mänskliga rättigheter och internationell humanitär rätt spelar en betydelsefull roll för den kontroll som utövas nationellt vid export av försvarsmateriel. Samtidigt som försvarsmateriel bidrar till att upprätthålla mänskliga rättigheter kan de, om det missbrukas, också användas till kränkningar av mänskliga rättigheter och internationell humanitär rätt. Export av försvarsmateriel medför därför ett stort ansvar och området är omgärdat av strikta regelverk. Delmål 16.4 i FN:s globala hållbarhetsmål handlar specifikt om att bekämpa olagliga vapenflöden.

Saab har egna interna processer som väger in risker kopplade till bland annat mänskliga rättigheter vid bedömningen av nya affärsmöjligheter. Saab för också en dialog med svenska myndigheter om mänskliga rättigheter och säkerhetsläget i världen, en dialog som tillsammans med Saabs egna riskbedömningar kopplat till affärsmöjligheter utgör underlag i företagets interna processer. Förutom mänskliga rättigheter följer Saab även utvecklingen när det gäller den internationella humanitära rätten, exempelvis när det gäller frågan om autonomi.

Exportkontroll

En stor del av Saabs export sker från Sverige. All export av försvarsmateriel från Sverige är föremål för ett omfattande regelverk och kräver tillstånd. Sådant tillstånd kan ges om det finns säkerhets och försvarspolitiska skäl för exporten och om den är förenlig med svenska utrikespolitiska intressen och inte strider mot några av Sveriges internationella åtaganden eller skyldigheter. Beslut om exporttillstånd avgörs från fall till fall av Inspektionen för strategiska produkter (ISP) som beaktar ett antal kriterier i sin helhetsbedömning, bl.a. situationen när det gäller respekt för mänskliga rättigheter och internationell humanitär rätt i det tilltänkta mottagarlandet. ISP tar även hänsyn till vilken typ av produkt beslutet gäller, se nedan. För mer information om svensk exportkontroll så besök www.isp.se

Saab har koncerngemensamma styrdokument och verktyg för att underlätta för verksamheten att följa de exportkontrollregelverk som är tillämpliga för företagets produkter och verksamhet. Exportkontrollchefen ansvarar för företagets övergripande policy, direktiv och styrande dokument, ger råd till verksamheten i operationella frågor och följer upp efterlevnaden inom företaget. Varje affärsområde har dessutom egna funktioner för exportkontroll som sköter det operationella arbetet. För att samverka och behovsprioritera finns även ett exportkontrollråd med representanter från Saabs affärsområden.

Saab utvecklar ständigt sina processer för att förbättra arbetet. Internutbildningar inom exportkontroll hålls kontinuerligt för medarbetare som kommer i kontakt med kontrollerade produkter eller teknik. För exportkontrollhandläggare och andra nyckelpersoner genomförs en konferens vartannat år för att öka kunskap och förståelse för olika exportkontrollregelverk samt närliggande rättsområden. Vi samverkar även med annan industri genom olika branschorganisationer i Sverige, EU och USA.

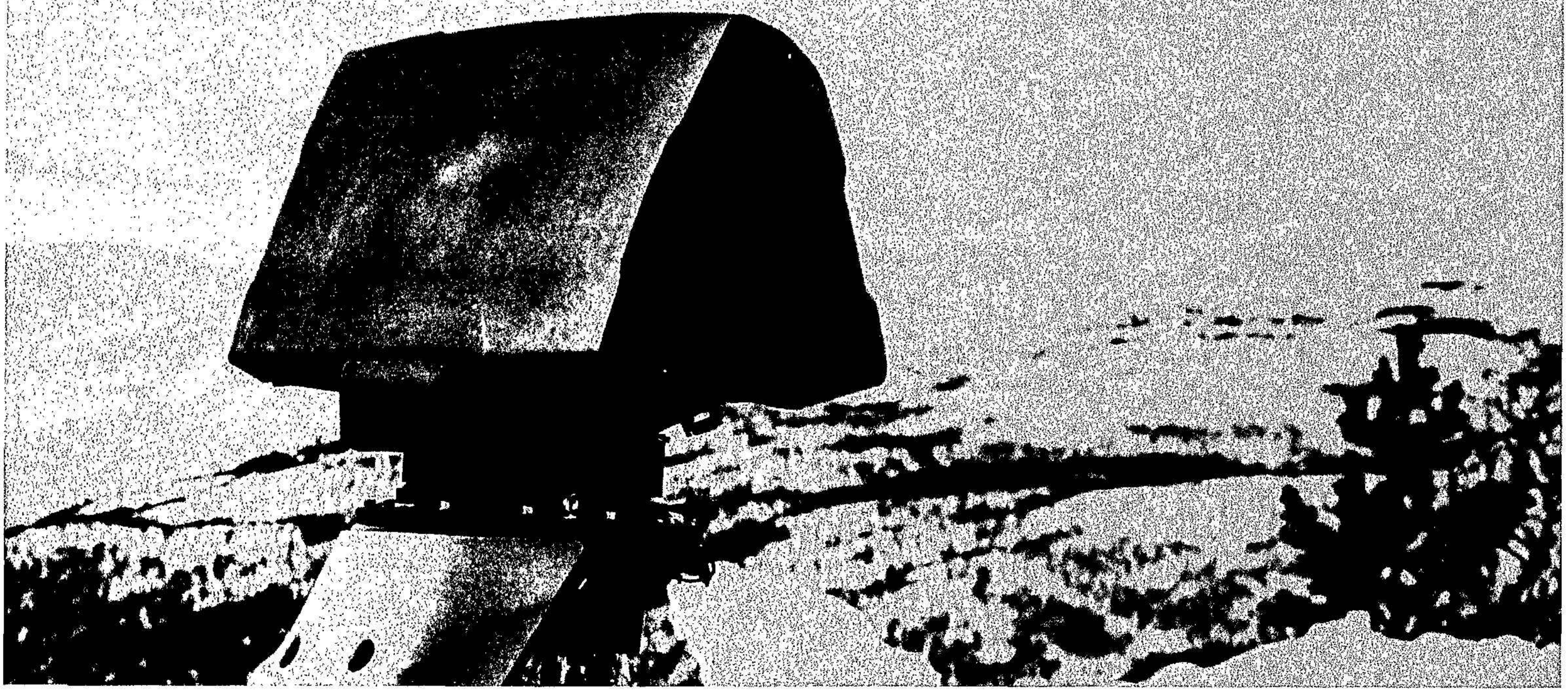
Ansvarsfulla leverantörsrelationer

Saabs uppfattning är att ett aktivt arbete med social och miljömässig hållbarhet i leverantörskedjan inte bara är positivt för människor och miljö, utan att det även främjar andra värden såsom kvalitet, långsiktighet och lönsamhet.

Saabs inköp görs till stor del av verksamheter i Sverige och omfattar huvudsakligen komponenter och teknik kopplade till företagets system och i mindre utsträckning drifts- och servicetjänster. Merparten av leverantörerna finns i Europa. Leveranser sker därmed vanligtvis från leverantörer som verkar i regioner som håller en hög nivå vad gäller krav och principer kopplade till social och miljömässig hållbarhet. Oavsett var våra leverantörer är verksamma, måste vi vara observanta och ha den kompetens som krävs för att föra utvecklande dialoger om vi bedömer att en leverantör inte lever upp till våra krav och värderingar. En viktig del i arbetet är att säkerställa att våra leverantörer ställer liknande krav på sina respektive leverantörer. Det gäller inte minst ambitionen att Saabs produkter ska vara fria från mineraler som är utvunna på ett sätt som inte är socialt hållbart, så kallade konfliktmineraler. I uppförandekoden för leverantörer finns ett särskilt avsnitt om konfliktmineraler och Saab har även en policy och regelverk för konfliktmineraler.

Nya strategiska leverantörer bedöms mot bland annat hållbarhetskriterier, inkluderat hanteringen av miljöfrågor. Saab har 2021 påbörjat implementeringen av ett nytt verktyg för att utvärdera underleverantörer i inköpsprocessen, som levereras av tredjepartsaktören Ecovadis. Verktyget kommer förbättra möjligheten att hantera hållbarhetsrisker i inköpsprocessen. Verktyget kommer också bidra till en förbättrad dialog med underleverantörer om hållbarhet och kommer möjliggöra förbättrad övervakning av påverkan inom hållbarhetsområdet.

20220725038



Exempel på aktiviteter under 2021

- Deltog i nätverk för företag och mänskliga rättigheter.
- Introduktion av tredjepartsleverantören Ecovadis för att aktivt mäta och övervaka hållbarhetsrisker och möjligheter i leverantörskedjan.
- Utvecklat metod för att mäta leverantörers förmåga att hantera hållbarhetsrisker och att utveckla en modell för riskhantering påbörjat.
- Påbörjat arbetet för att integrera och ta del av leverantörers klimatpåverkan i enlighet med Saabs arbete med Science Based Targets initiative (SBTi).
- Utvecklat scorecard innehållande parametrar för att mäta leverantörers hållbarhetsarbete.
- Beslut taget att implmentera en Responsible Sales Policy 2022.

Planerade aktiviteter 2022

- Fortsatt implementering av verktyget Ecovadis. Målsättning att >50% av strategiska leverantörer under 2022 skall ha genomförd eller påbörjad hållbarhetsbedömning.
- Fortsätta utvecklingen av metoder för att hantera hållbarhetsrisker i leverantörskedjan.
- Utveckla och fördjupa medarbetarnas kunskap om hållbarhetsfrågor.
- >50% av Saabs leverantörer har signerat vår uppförandekod för leverantörer.
- Scorecard innehållande hållbarhetsparametrar för utvärdering av leverantörer börjar användas.
- Vidareutveckla metod för att föra vidare kravbild enligt SBTi mot strategiska leverantörer.
- Implementera Responsible Sales Policy.

Huvudsakliga risker

- Missbruk av Saabs produkter
- Brister i efterlevnaden av Saabs uppförandekod för leverantörer
- Att mineraler och andra råvaror som Saab och dess underleverantörer använder i sina produkter anskaffas från konfliktområden

Huvudsakliga policydokument

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Konfliktmineralpolicy
- Modern Slavery Policy
- Exportkontrollpolicy

Bidra till samhället

Grunden i Saabs hållbarhetsåtagande är att skapa trygghet för människor och samhällen genom att bidra till säkerhet och försvarsförmåga. Med sin högteknologiska verksamhet bidrar Saab även till andra aspekter i samhället. Saabs verksamhet har en betydande roll i att driva innovations- och teknologiutvecklingen i samhället. Med medarbetare på ett stort antal orter i Sverige och runtom i världen så skapar Saab arbetstillfällen, samverkansmöjligheter och kunskapsspridning. Med tanke på de produkter Saab säljer är ansvarstagande för informations- och produktsäkerhet en självklarhet.

Innovation
Saabs avancerade produktutveckling genererar kunskap, teknologiska lösningar och innovationer som möter framtiden. En viktig del i Saabs innovationsförmåga är vår samverkan med externa aktörer för att få tillgång till ny kunskap. Samarbeten med universitet är ett exempel som har pågått under många år. Det innebär bland annat att medarbetare på Saab får möjlighet att forska som industridoktorander och att forskare och studenter från akademien får möjlighet att involveras i Saabs verksamhet. I samarbete med universiteten har även ett antal adjungerade professorer utsetts.

Ett annat exempel är vår verksamhet för samverkan med så kallade Startups, där vi systematiskt initierar och genomför samarbeten bortom "proof of concept"-stadiet. På så sätt uppnås ett trefaldigt värdeskapande: (i) bidrar till Saabs hållbarhetsmål, (ii) skapar förutsättningar för startupbolaget att lyckas och (iii) bygga know-how för Saab inom området. Ett pågående exempel är ett samarbete som potentiellt kan möjliggöra alternativa fossilfria energikällor.

Under 2021 har Saab fortsatt sitt arbete med "Växthuset", ett inkubatorkoncept för tvär-organisatoriska idéer. Under året har Växthuset även erbjudit utbildningar för innovationsledare och innovationscoacher. Utbildningarna baseras på innovationsledningsprinciperna från innovationsstandarden, ISO 56000. Innovationslabbet inom additiv tillverkning (3D-printing) levererade också ett flertal framgångsrika produkter. Ytterligare innovationslabb byggs för att förstå, demonstrera och testa disruptiva teknologier och främja dialogen med kunder i ett tidigt skede. Under året har en innovationsstrategi utvecklats och fastställts av Innovation and Technology Council, ett råd som styr koncernens initiativ inom innovation och teknologi, under ledning av teknikchefen.

För att tillvarata kompetenser över organisationsgränserna, samt skapa synergier i teknikutveckling, så har 14 teknikkluster definierats. Dessa teknikkluster utgör nätverk inom för Saab strategiska förmågeområden för att driva lärande inom Saab samt att ta fram långsiktiga teknik- och kompetensplaner.

Vissa av Saabs utvecklingsprojekt resulterar i produktidéer som ligger utanför bolagets kärnverksamhet. Dessa projekt samlas i Saab Ventures, som tillsammans med externa investerare vidareutvecklar idéerna och hittar en naturlig hemvist för verksamheten. Se exempel på www.saab.com.

Kunskapsspridning i samhället
När Saab gör stora försvarsmaterielaffärer innehåller avtalen ofta mer än bara försäljning av produkter. Många länder ställer krav på teknologi- och kompetensöverföring samt olika former av industriellt samarbete. Genom kundanpassade erbjudanden har Saab tillsammans med partner bidragit till flera framgångsrika projekt med en positiv påverkan på partnerlandets ekonomi.

Sverige ses av många länder som ett föredöme inom entreprenörskap och innovation. Saab tar med det svenska sättet att arbeta med forskning och utveckling till nya marknader genom att bygga relationer med akademi, företag och offentlig sektor. I samarbete med flera andra stora svenska bolag, akademi och Sveriges Innovationsmyndighet Vinnova har Saab varit pådrivande för att skapa innovationsplattformar i kundländer. Initiativet leds av Vinnova och samordnar svenska innovationsaktiviteter i en rad länder, såsom Kanada, Brasilien och Indien, för att öka samverkan mellan Sverige och övriga partnerländer. Exempel på aktiviteter från året är innovationsveckor om hur länders innovationsekosystem kan effektiviseras, matchning med startupföretag, initiering av bilaterala projektsamarbeten och benchmarking inom olika tekniska områden.

Främja utbildning och teknikintresse
Saabs ambition är att bidra till social utveckling på de marknader där vi verkar med fokus på att främja utbildning och teknikintresse. Det skapar förtroende för Saabs verksamhet och bidrar till kunskapsutveckling som är till nytta för såväl samhället i stort som för Saab. Samhällsinsatserna ska främst ske med hjälp av företagets medarbetare eftersom det ger värdefulla erfarenheter för de medarbetare som engagerar sig.

För att främja teknikintresse genomför Saab en mängd aktiviteter som riktar sig till barn och ungdomar från förskoleåldern och uppåt. Allt ifrån teknik för barn, tekniktävlingar, studiebesök och sommarteknikskola till ett gymnasieprogram där eleverna har nära kontakt med Saabs verksamhet. Se fler exempel på www.saab.com.

Saab tar med sig förmågan att vara nytänkande och skapa förändring in i ridsporten genom sponsringskonceptet Ridsportens Innovationer. Med ett innovativt tankesätt vill Saab bidra till sportens utvecklig. Ett antal spännande samarbetsprojekt främjar ökad kunskap och innovation, samtidigt som de väcker intresset för tekniska utbildningar bland unga ryttare. Saab engagerar ungdomarna med seminarier kring innovation och personlig utveckling kopplat till ridsportmiljön.

Informationssäkerhet
Saab hanterar information som är av central betydelse för kunders verksamhet och i många fall även för Sveriges och andra nationers säkerhet. I en allt osäkrare omvärld med ökande cybersäkerhetsutmaningar är ett kontinuerligt och systematiskt säkerhetsarbete avgörande.

Saab har en global säkerhetsorganisation och arbetar i enlighet med ISO 27001 för att kontinuerligt förbättra företagets styrning och hantering inom området. Vi genomför regelbundna utbildningar och har processer för hantering av risker och incidenter, säkerhetsrevisioner och sårbarheter. För att gå från kravdrivande till processintegrerad säkerhet har Saab från och med 2019 satt upp ett mål om att införa kontrollpunkter för informationssäkerhet i alla centrala processer.

Data- och integritetsskydd
Saab har åtagit sig att skydda våra medarbetares och affärspartners personuppgifter. Vår Data Privacy Program omfattar och erbjuder stöd till alla affärsområden och gruppfunktioner. Saabs Data Privacy Program tillhandhåller utbildning till anställda och till de

20220725038 98

Nyckeltal – Informationssäkerhet

	2020	2021	Mål
Informationssäkerhet ska vara integrerat i alla centrala processer	40%	45%	100%
Dataskydd – handläggningstid av förfrågningar om tillgång/åtkomst till personuppgifter	10 dagar	10 dagar	Semi-automatiserad process
Dataskydd ska vara integrerat i alla centrala processer	40%	40%	100%

Nyckeltal - Innovation och främjande av teknikintresse

	2020	2021	Mål
Antal industridoktorander	*48*	*54*	*30*

affärspartners som behandlar personuppgifter för Saabs räkning. Vi bedömer IT system för att identifiera och mitigera personuppgiftsrisker, och vi arbetar nära andra gruppfunktioner för att utreda eventuella personuppgiftsincidenter.

Produktsäkerhet

Med en produktportfölj som innehåller allt från avancerade flygsystem till ubåtar är det av yttersta vikt att Saabs produkter är säkra att använda och inte orsakar skada på person, egendom eller miljö. Säkerhetsnivån för Saabs system och produkter ska uppfylla relevanta lagar, föreskrifter, internationella standarder och bästa praxis. Det metodiska analysarbetet för produktsäkerhet som sker under produktutvecklingen beskrivs bland annat i "System Safety Handbook" och ingår i Saabs globala verksamhetssystem.

I Saabs organisation finns systemsäkerhetsingenjörer som driver analysarbetet i projekten och sprider kunskap om produktsäkerhet genom information och utbildningar. Samarbete inom området är viktigt och berör många olika roller utöver systemsäkerhetsingenjörerna som till exempel konstruktörer, systemingenjörer, inköpare och projektledare.

För att garantera fortsatt luftvärdighet i militära och civila flygplan har Saab särskilda processer för flyg och systemsäkerhet. Processerna innebär bland annat att Saab följer hur flygplanen används i drift och analyserar alla rapporterade händelser. Ett annat område med höga krav på produktsäkerhet är ubåts- och ytfartygsverksamheten.

Exempel på aktiviteter under 2021

- Fortsatt samverkan med startupföretag.
- Innovationsstrategi för Saab fastställd.
- Fortsatt samverkan med organisationen Pratham genom projektet "Swedish Industry for Quality Education in India".
- Implementerade ledningssystem för informationssäkerhet i enlighet med ISO 27001 för alla Operational Countries och landenheter.
- Pågående digitalisering av säkerhetsprocesserna.
- Deltog i projekt i syfte att utveckla en ny handbok för systemsäkerhet tillsammans med FMV.

Planerade aktiviteter 2022

- Fortsatt digitalisering av säkerhetsprocesserna.
- Fortsätta integrationen av hantering och skydd av personuppgifter i existerande incidenthanteringsprocesser.
- Etablera tvärorganisatoriska forsknings- och teknologikluster inom Saab.
- Utvärdera "startup-as-a-service" som modell för innovationer.
- Tillsammans med andra svenska företag, Teknikföretagen och Vinnova etablera ett nytt industriprogram för innovationer kopplat till digitalisering.

Lärosäten Saab har samarbeten med

- Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm
- Tekniska Högskolan vid Linköpings Universitet
- Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg
- Försvarshögskolan, Stockholm
- Lunds Universitet
- Aalto-universitetet, Finland
- Nanyang Technology University, Singapore
- Purdue University, USA
- Imperial College, UK
- Cranfield University, UK

Huvudsakliga risker

- Att information hamnar i fel händer eller att någon bryter sig in i Saabs IT-system
- Framtida brist på ingenjörer
- Obehörigt användande av personuppgifter kan leda till att sekretess bryts eller att personuppgifter används på ett felaktigt sätt

Huvudsakliga policydokument

- Produktsäkerhetspolicy
- Säkerhetspolicy
- Integritetsskyddspolicy
- Sponsorskapspolicy
- Uppförandekod

GRI-Index

Saab har rapporterat i enlighet med Global Reporting Inititiative (GRI) sedan 2014. Hållbarhetsrapporten för 2021 har upprättats i enlighet med GRI-standardens tillämplighetsnivå "Core Option". Rapporten omhändertar hela koncernens verksamhet för året 2021, om inte annat särskilt anges. GRI-indexet upprättas i samband med Saab ABs årsredovisning och är ett komplement till hållbarhetsrapporten. GRI-indexet på efterföljande sidor innehåller sidreferenser till årsredovisningen (ÅR), Saabs CDP-rapport och Saabs hemsida. Indexet innehåller även referenser till FN Global Compacts tio principer. För mer information om GRI besök www.globalreporting.org.

GENERELLA UPPLYSNINGAR	BESKRIVNING	SIDHÄNVISNING/KOMMENTAR	FN GLOBAL COMPACT
Organisationsprofil			
102-1 (GRI:2016)	Organisationens namn	Saab AB	
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	ÅR 38-41, 72-73	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	ÅR 37	
102-4	Verksamhetsorter	ÅR 164	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	ÅR 37	
102-6	Marknader	ÅR 15-19	
102-7	Organisationens storlek	ÅR 6, 79, 164	
102-8	Information om personalstyrka	ÅR 79. Not: Anställningsform inte nedbrutet per region. Detta åtgärdas till 2022.	
102-9	Leverantörskedja	ÅR 72-73	
102-10	Förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	ÅR 42	
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	ÅR 50, 56, 62-67	Princip 7
102-12	Externa initiativ	ÅR 51, 57	
102-13	Medlemskap i organisationer	ÅR 57	
Strategi			
102-14	Uttalande ifrån ledande beslutsfattare	ÅR 8-9	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	Saabs Uppförandekod	Alla principer
Styrning			
102-18	Styrningsstruktur	ÅR 56-57, 82-87	
Intressentdialog			
102-40	Intressentgrupper	Aktieägare, finansiella institutioner, medarbetare, kunder, civilsamhälle och underleverantörer	
102-41	Kollektivavtal	Alla anställda i Sverige har kollektivavtal (fullständig information saknas för övriga världen)	Princip 3
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	ÅR 54	
102-43	Kommunikation med intressentgrupper	ÅR 54	
102-44	Frågor som lyfts av intressentgrupper	ÅR 54	
Redovisningsprofil			
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	ÅR 145-146	
102-46	Process for att definiera redovisningens innehåll	ÅR 50, 54	
102-47	Identifierade väsentliga områden	ÅR 54	
102-48	Reviderad information	ÅR 70: "personalomsättning 2020" har reviderats, p.g.a. beräkningsfel i föregående Årsredovisning	
102-49	Väsentliga förändringar	Uppdaterad väsentlighetsanalys	
102-50	Redovisningsperiod	ÅR 76	
102-51	Datum för senaste redovisning	4 mars 2021 (2020 Årsredovisning)	
102-52	Redovisningscykel	ÅR 76	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	sustainability@saabgroup.com	
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	ÅR 76	
102-55	GRI-Index	ÅR 76-79	
102-56	Externt bestyrkande	ÅR 154-158	

EKONOMISKA UPPLYSNINGAR	BESKRIVNING	SIDHÄNVISNING/KOMMENTAR	FN GLOBAL COMPACT
Antikorruption			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 58-60. Påverkan sker inom och utanför bolaget.	Princip 10
205-1 (2016)	Verksamheter utvärderade för risker relaterat till korruption	ÅR 58-60. Not: Saab rapporterar antal och andel relaterat till affärsområden istället för "operations".	Princip 10
205-2 (2016)	Kommunikation och utbildning om antikorruptionspolicys och processer	ÅR 58-60. Not: Saab rapporterar relaterat till CPI istället för geografiska regioner.	Princip 10
205-3 (2016)	Bekräftade incidenter av korruption och åtgärder	ÅR 58-60	Princip 10

MILJÖUPPLYSNINGAR	BESKRIVNING	SIDHÄNVISNING/KOMMENTAR	FN GLOBAL COMPACT
Energi			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 62-67. Påverkan sker inom och utanför bolaget.	Princip 7-9
302-1 (GRI:2016)	Energianvändning inom organisationen	ÅR 62-67. För mer detaljerad information se Saabs CDP-rapport på www.cdp.net	Princip 8
302-4 (GRI:2016)	Minskning av energianvändning	ÅR 62-67. För mer detaljerad information se Saabs CDP-rapport på www.cdp.net	Princip 8
Utsläpp			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 62-67. Påverkan sker inom och utanför bolaget.	Princip 7-9
305-1 (GRI:2016)	Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp	ÅR 62-67. För mer detaljerad information se Saabs CDP-rapport på www.cdp.net	Princip 8
305-2 (GRI:2016)	Energi indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp	ÅR 62-67. För mer detaljerad information se Saabs CDP-rapport på www.cdp.net	Princip 8
305-3 (GRI:2016)	Övriga indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp	ÅR 62-67. För mer detaljerad information se Saabs CDP-rapport på www.cdp.net	Princip 8
305-5 (GRI:2016)	Minskning av växthusgasutsläpp	ÅR 62-67. För mer detaljerad information se Saabs CDP-rapport på www.cdp.net	Princip 8

Avfall			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 62-67. Påverkan sker inom och utanför bolaget.	Princip 7-8
306-1, 306-2 (GRI:2020)	Områdesspecifika upplysningar om styrning	ÅR 62-67	Princip 8
306-3 (GRI:2020)	Avfall genererat	ÅR 62-67	Princip 8
306-5 (GRI:2020)	Avfall hanterat via avfallshantering	ÅR 62-67	Princip 8
Miljöefterlevnad			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 62-67. Påverkan sker inom och utanför bolaget.	Princip 8
307-1 (GRI:2016)	Efterlevnad av miljölagar	Inga böter under perioden	
Miljömässiga bedömningar av leverantörer			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av området	ÅR 56-57, 62-67. Påverkan sker inom och utanför bolaget	Princip 8
308-1 (GRI:2016)	Nya leverantörer som granskades utifrån miljökriterier	Nya strategiska leverantörer bedöms. Saab introducerar just nu ett nytt verktyg för utvärdering av underleverantörer. Rapportering kommer förbättras till 2022.	Princip 8

* Länk till Saabs uppförandekod: https://www.saab.com/about/sustainability/policies-and-statements

SOCIALA UPPLYSNINGAR	BESKRIVNING	SIDHÄNVISNING/KOMMENTAR	FN GLOBAL COMPACT
Hälsa och säkerhet			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 68-70. Påverkan sker huvudsakligen inom bolaget.	Princip 1-2
403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-7 (GRI:2018)	Områdesspecifika upplysningar om styrning	För mer information, besök: https://www.saab.com/about/sustainability/responsibility-for-society/health-and-safety	Princip 1-2
403-9 (GRI:2018)	Arbetsrelaterade skador	ÅR 70	Princip 1-2
Egen väsentlig upplysning	Antal rapporterade tillbud per arbetsolycka	ÅR 70	Princip 1-2
Träning och utbildning			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 68-70. Påverkan sker huvudsakligen inom bolaget.	
404-3 (GRI:2016)	Andel av medarbetarna som har haft samtal om mål, utveckling och prestation	ÅR 70	Princip 6
Egen väsentlig upplysning	Antal utbildningar Saabs medarbetare genomfört under året	ÅR 70	
Mångfald och jämställdhet			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning av område	ÅR 56-57, 68-70. Påverkan sker inom och utanför bolaget	Princip 6
405-1 (GRI:2016)	Mångfald i ledning och personalstyrka	ÅR 70, 79	Princip 6

20220725039OO

102-7: ORGANISATIONENS STORLEK/ ANTAL VERKSAMHETSORTER	31 DEC 2021
Antal verksamhetsorter	
Sverige	73
Utanför Sverige	99 (132 inklusive fjärr- och hemmakontor)
Totalt	172 (exklusive fjärr- och hemmakontor)

102-8: INFORMATION OM PERSONALSTYRKA	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Anställda Sverige			
Heltid	3 515	11 110	14 625
Deltid	164	215	379
Totalt	3 679	11 325	15 004
Anställda utanför Sverige			
Heltid	548	2 428	2 976
Deltid	92	81	173
Totalt	640	2 509	3 149
Totalt antal anställda			
Heltid	4 063	13 538	17 601
Deltid	256	296	552
Totalt	4 319	13 834	18 153

405-1: MÅNGFALD I LEDNING OCH I PERSONALSTYRKA	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Anställda			
Under 30 år	613	1 553	2 166
30–50 år	2 214	6 387	8 601
Över 50 år	1 492	5 894	7 386
Totalt	4 319	13 834	18 153
Koncernledning			
Under 30 år	0	0	0
30–50 år	0	1	1
Över 50 år	3	8	11
Totalt	3	9	12
Styrelse*			
Under 30 år	0	0	0
30–50 år	0	1	1
Över 50 år	4	6	10
Totalt	4	7	11

* Endast stämmovalda styrelsemedlemmar.

Verksamheter som är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken

TILLSTÅNDSPLIKTIGA VERKSAMHETER I MODERBOLAGET

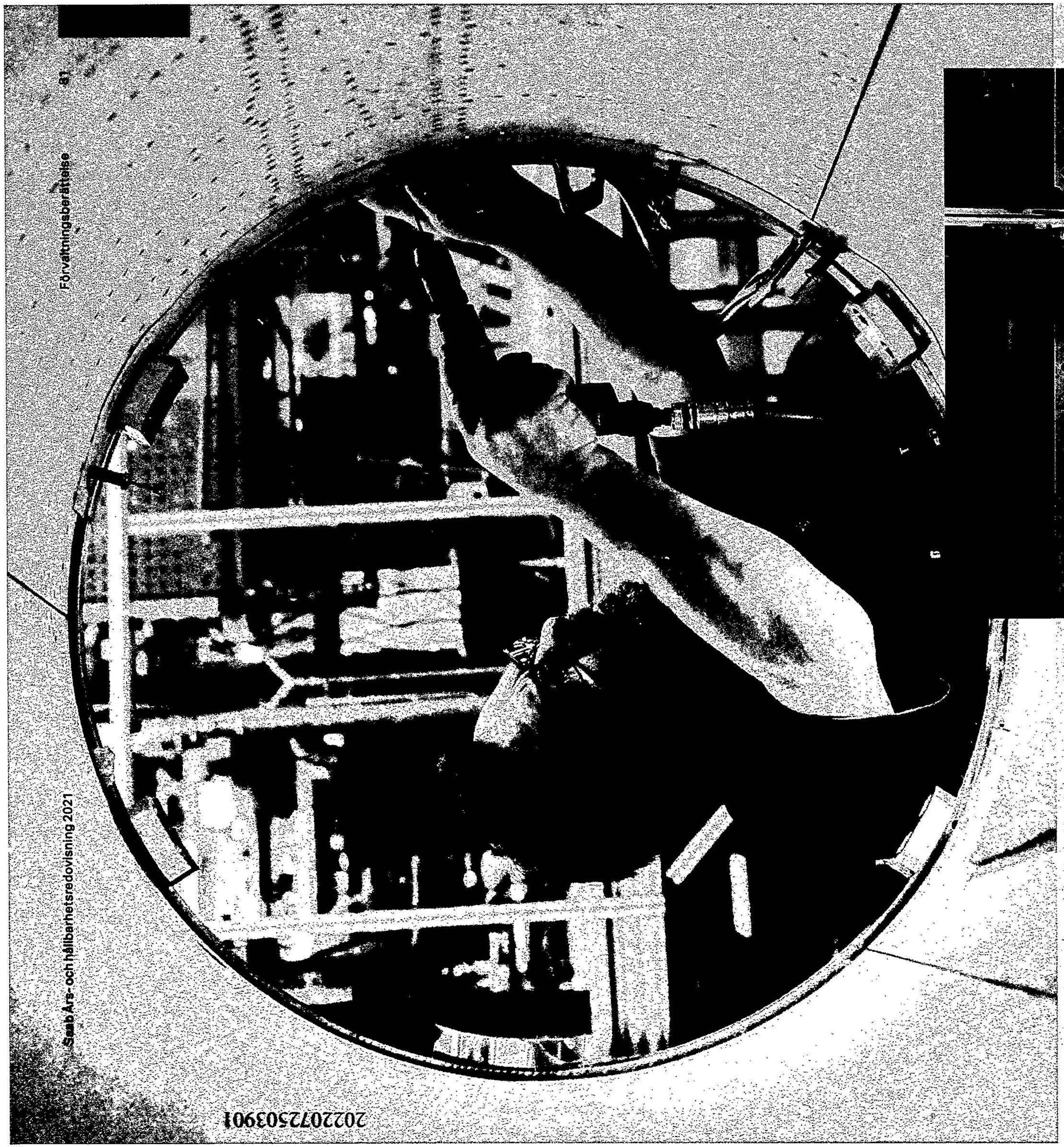
Moderbolaget Saab AB:s tillverkning av flygplan och flygplanskomponenter inom Tannefors industriområde i Linköping är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Tillståndsplikten har sin grund i flygverksamhet, ytbehandlande verksamhet, tillverkning av artiklar av kompositmaterial, hantering av kemiska ämnen, skjutning med grovkalibriga vapen och tillverkningsytornas storlek. Miljöpåverkan från den tillståndspliktiga verksamheten utgörs i första hand av utsläpp av flyktiga organiska lösningsmedel och flygplansemissioner till atmosfären, utsläpp av metaller till vatten, uppkomst av avfall samt bullerstörningar för omgivningen. Den tillverkande industriella verksamheten domineras av den del som är tillståndspliktig. Tillståndet för verksamheten i Tannefors, som meddelades av Mark och Miljödomstolen vann laga kraft i början av 2019. I Järfälla bedriver Saab AB tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken med tillverkning av bland annat avancerade lednings och telekrigssystem. Tillståndsplikten har sin grund i ytbehandlande verksamhet och tillverkningsytornas storlek. Miljöpåverkan från verksamheten utgörs i första hand av utsläpp av metaller till vatten. Tillståndet meddelades av Koncessionsnämnden för miljöskydd1990.

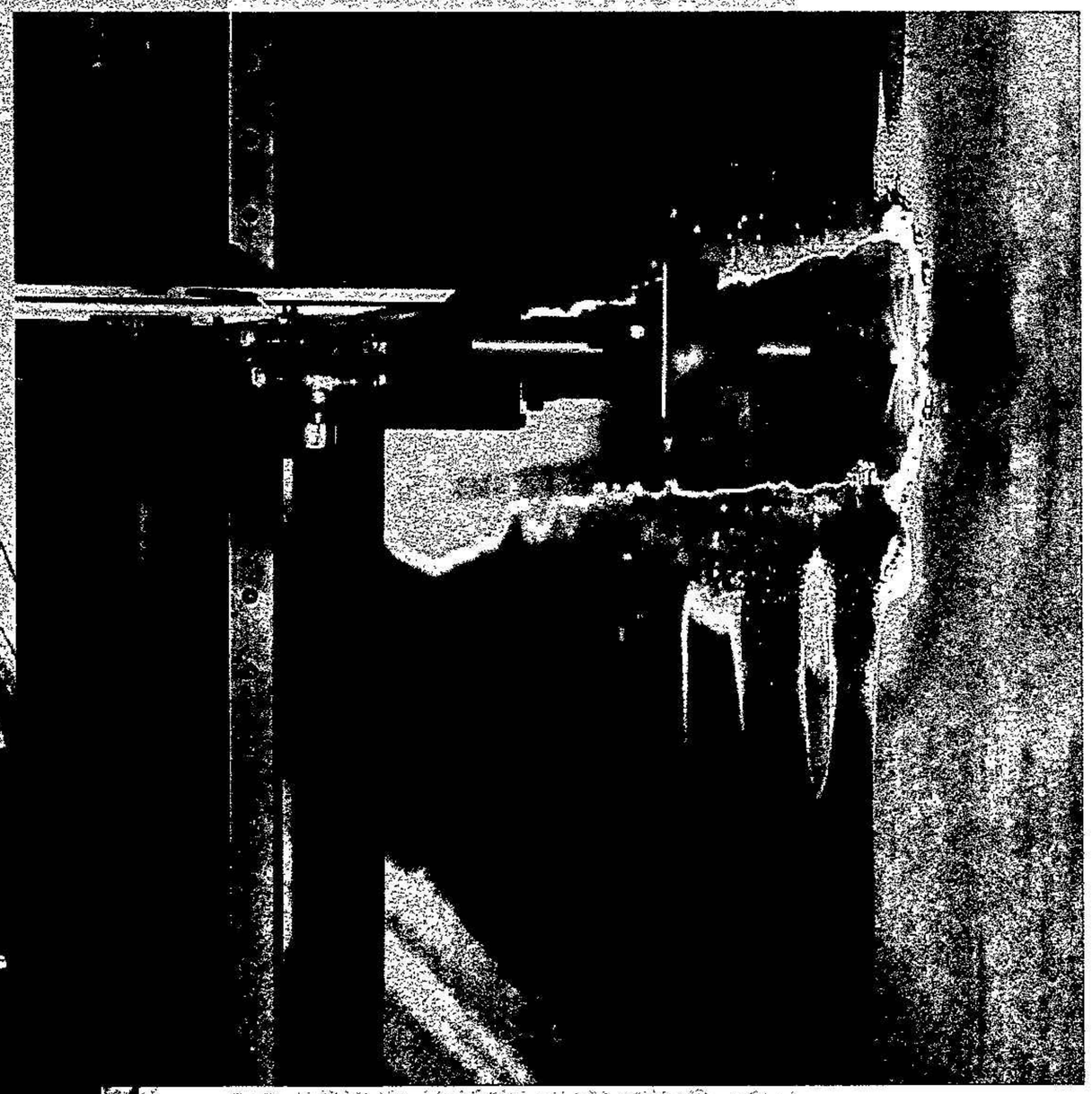
TILLSTÅNDSPLIKTIGA VERKSAMHETER I DOTTERBOLAG

Verksamheten som bedrivs av Saab Airport AB är tillståndspliktig enligt miljöbalken och omfattas av det tillståndsbeslut som meddelades av Mark- och miljödomstolen och som vann laga kraft i början av 2019 för Saabs samlade verksamhet inom Tannefors industriområde i Linköping. Tillståndsbeslutet omfattar även den verksamhet som Saab Dynamics AB bedriver inom området, trots att den varken är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Saab Dynamics AB och Saab Bofors Test Center AB bedriver verksamhet i Karlskoga som är tillståndspliktig enligt miljöbalken och Saab Barracuda AB bedriver tillståndspliktig verksamhet i Gamleby. Under 2019 meddelades ett nytt tillståndsbeslut av Länsstyrelsen i Örebro län för Saab Dynamics AB i Karlskoga. Det nya tillståndet fick rättslig kraft i början av 2020. En tillståndsprocess pågår avseende nytt miljötillstånd för verksamheten inom Saab Bofors Test Center AB. Saab Bofors Test Center AB bedriver också tillståndspliktig verksamhet i Degerfors och Härjedalens kommuner. Tillståndet i Degerfors gick ut 31 januari 2021, och det fanns inget behov av förnyelse på grund av förändrad verksamhet. Saab Dynamics AB bedriver tillståndspliktig verksamhet placerad i Malmslätt i Linköpings kommun. Dessutom bedriver Saab Kockums AB tillståndspliktig verksamhet i Karlskrona och på Muskö, söder om Stockholm. Miljöpåverkan från tillståndspliktiga dotterbolag som är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken utgörs i första hand av utsläpp av flyktiga organiska lösningsmedel och stoft från verkstäderna, emissioner från flygplan till atmosfären, utsläpp av metaller och avisningsmedel till vatten, uppkomst av avfall, lagring och hantering av explosiv vara samt bullerstörningar för omgivningen.

ANMÄLNINGSPLIKTIGA VERKSAMHETER

Saab AB bedriver verksamhet i Arboga, Huskvarna, Ljungbyhed, Linköping (Malmslätt) och Nyköping som är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Koncernen har även anmälningspliktig verksamhet i dotterbolaget Saab Dynamics AB i Motala kommun. Där finns dock ett gällande tillstånd kvar. Vidare bedriver dotterbolagen N. Sundin Dockstavarvet AB anmälningspliktig verksamhet i Kramfors kommun och Muskövarvet AB på Muskö i Haninge kommun. Miljöpåverkan från de anmälningspliktiga verksamheterna är begränsade.





20220725039O1

Bolagsstyrningsrapport

INLEDNING

Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Styrningen av Saab utgår från den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (Nasdaq Rulebook), Svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer.

Saab har en uppförandekod (Code of Conduct) som innehåller etiska riktlinjer inom en rad områden för bolagets och de anställdas agerande i kontakt med kunder, affärspartners och i samhället samt de anställdas agerande gentemot varandra som kollegor. Saabs uppförandekod utgör en del i styrningen av Saab.

Svensk kod för bolagsstyrning

Saab följer Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) då bolaget har aktier upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och därmed ska följa god sed på värdepappersmarknaden. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och Koden, och redovisar hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2021. Saabs webbsida, www.saab.com, har en särskild avdelning för bolagsstyrning som uppdateras kontinuerligt i enlighet med Koden.

Bolagsstyrningsrapporten inkluderar styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Denna bolagsstyrningsrapport är granskad av bolagets revisor. Saab har inte gjort någon avvikelse från Kodens regler under 2021.

1

BOLAGSSTÄMMA OCH ÄGARSTRUKTUR

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. På årsstämman beslutar aktieägarna till exempel om årsredovisningen, vinstutdelning, val av styrelse, styrelsearvode, revisorsarvode, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och, i förekommande fall, val av extern revisor samt andra ärenden i enlighet med aktiebolagslagen.

Förberedelser och genomförande av årsstämman 2021 skedde enligt Koden och årsstämman 2022 kommer också att genomföras enligt Kodens bestämmelser. Årsstämma i Saab hölls den 13 april 2021 i Stockholm. Med anledning av coronaviruset och i syfte att minska risken för spridning av sjukdomen, beslutade styrelsen att årsstämman 2021 skulle genomföras som en digital stämma i enlighet med den tillfälliga lag som gällde under 2021. Aktieägarna kunde utöva sin rösträtt genom att delta online i den digitala stämman eller genom poströstning i förväg. Vid stämman var 288 aktieägare representerade, motsvarande cirka 65 procent av det totala antalet röster i bolaget.

I år kommer årsstämman att hållas den 6 april 2022 i Linköping, för mer information, se sidan 159.

Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2021 till SEK 2 173 533 552, fördelat på 2 383 903 A-aktier samt 133 461 944 B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie och B-aktierna har en röst per aktie. En A-aktie kan på begäran av aktieägaren omvandlas till en B-aktie. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktierna är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. A-aktierna är inte marknadsnoterade. Samtliga A-aktier ägs av Investor AB.

Styrelsen har ett bemyndigande från bolagsstämman att återköpa egna aktier, för ytterligare information se sidorna 94-95. Den 31 december 2021 hade Saab ett eget aktieinnehav om 4 035 669 B-aktier, motsvarande 3,0 procent av aktiekapitalet. För ytterligare information om ägarstruktur, se sida 160.

Största aktieägare, 31 december 2021

Källa: Modular Finance	Andel av kapital, %	Andel av röster, % [1]
Investor AB	30,2	40,7
Wallenberg Investments AB	8,7	7,7
AllianceBernstein	4,7	4,1
Första AP-fonden	3,2	2,8
Vanguard	2,1	1,9
Unionen	1,4	1,2
Norges Bank	1,3	1,2
Zadig Asset Management	1,3	1,1
Nordea Fonder	1,2	1,1
BlackRock	1,1	1,0

1) Andel av röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2021.

2

VALBEREDNING

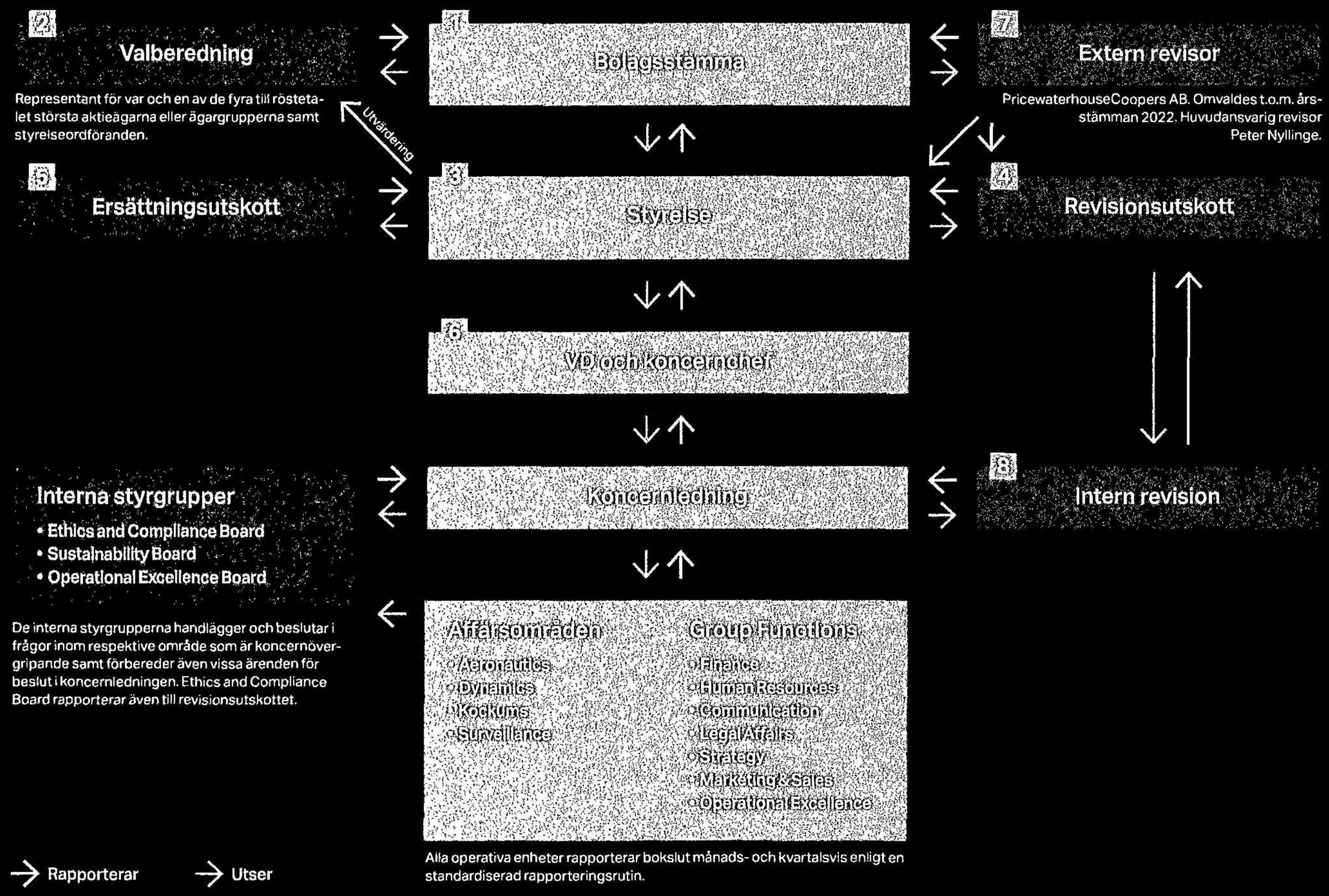
Enligt den valberedningsprocess som beslutades av årsstämman 2011, och som gäller tills vidare, ska Saab ha en valberedning bestående av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna samt styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna, och aktieägarna de företräder, offentliggörs senast sex månader före årsstämman och baseras på de kända röstetalen per sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Valberedningsprocessen innefattar ett förfarande för att vid behov ersätta en ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt valberedningsprocessen ska valberedningen arbeta fram förslag till beslut i nedanstående frågor att presenteras för årsstämman:

a) stämmoordförande,
b) styrelse,
c) styrelseordförande,
d) styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
e) revisorer (i förekommande fall), och
f) arvode för bolagets revisorer.

Inför årsstämman den 13 april 2021 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse, revisorer, styrelse- och revisorsarvode. Valberedningen har tillämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i Saab får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd

STYRNING OCH RAPPORTERING



vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Inför årsstämman i Saab den 6 april 2022 meddelades i pressmeddelande den 5 oktober 2021 att följande aktieägarrepresentanter, förutom styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom parentes): Petra Hedengran (Investor AB), Peter Wallenberg Jr (Wallenberg Investments AB), Ossian Ekdahl (Första AP-fonden) och Anders Algotsson (AFA Försäkring). Petra Hedengran är ordförande i valberedningen.

Valberedningens ledamöter representerar tillsammans cirka 51 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per den 31 augusti 2021.

Valberedningens förslag till beslut på årsstämman 2022 har offentliggjorts i samband med kallelsen till årsstämma 2022.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2022

Ledamot	Representerar	Andel av röster, % 31 Aug 2021	Andel av kapital, % 31 Aug 2021
Petra Hedengran	Investor AB	39,69	30,16
Peter Wallenberg Jr	Wallenberg Investments AB	7,52	8,71
Ossian Ekdahl	Första AP-fonden	2,76	3,20
Anders Algotsson	AFA Försäkring	0,95	1,10
Marcus Wallenberg	Styrelseordförande Saab AB		

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarrepresentanterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman. Enligt beslut på årsstämman den 13 april 2021 ska Saabs styrelse bestå av elva bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver utser de anställdas organisationer tre ledamöter med lika många suppleanter.

Vid årsstämman den 13 april 2021 omvaldes, Danica Kragic Jensfelt, Sara Mazur, Johan Menckel, Daniel Nodhäll, Bert Nordberg, Cecilia Stegö Chilò, Erika Söderberg Johnson, Marcus Wallenberg, Joakim Westh och Micael Johansson. Henrik Henriksson valdes in som ny styrelseledamot vid årsstämman. Sten Jakobsson hade avböjt omval. Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen.

Nuvarande sammansättning i styrelsen är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2021 med tillämpning av mångfaldspolicyn. Styrelsen i Saab består av ledamöter med mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund. I styrelsen finns sammantaget den kompetens och erfarenhet som är viktiga för Saabs verksamhet och som valberedningen bedömer behövs för att möta Saabs framtida utmaningar och behov. Av de stämmovalda styrelseledamöterna i Saabs styrelse som inte är anställda i bolaget är 36 procent kvinnor.

Vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman utsågs Bert Nordberg till vice ordförande. Endast verkställande direktören, Micael Johansson, är anställd i bolaget och samtidigt ledamot i styrelsen.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutades av årsstämman 2021, finns i not 8.

Bolagsstämmovalda ledamöter

Marcus Wallenberg	Sara Mazur	Cecilia Stegö Chilò
Micael Johansson	Johan Menckel	Erika Söderberg Johnson
Henrik Henriksson	Daniel Nodhäll	Joakim Westh
Danica Kragic Jensfelt	Bert Nordberg	

Arbetstagarledamöter

Ordinarie	Suppleanter
Stefan Andersson	Conny Holm
Göran Andersson	Tina Mikkelsen
Magnus Gustafsson	Lars Svensson

Styrelseledamöternas andra väsentliga uppdrag, tidigare befattningar, aktieinnehav i bolaget med mera framgår av presentationen av styrelsen, se sidorna 88-89.

Krav på oberoende

I tabellen framgår vilka bolagsstämmovalda styrelseledamöter som enligt Kodens regler anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning och oberoende 2021

Ledamot	Invald	Oberoende av bolaget/ bolagsledningen	Oberoende av större aktieägare
Marcus Wallenberg	1992	Ja	Nej[1]
Micael Johansson	2020	Nej[2]	Ja
Henrik Henriksson	2021	Ja	Ja
Danica Kragic Jensfelt	2017	Ja	Ja
Sara Mazur	2013	Ja	Nej[3]
Johan Menckel	2019	Ja	Ja
Daniel Nodhäll	2017	Ja	Nej[4]
Bert Nordberg	2016	Ja	Ja
Cecilia Stegö Chiló	2010	Ja	Ja
Erika Söderberg Johnson	2017	Ja	Ja
Joakim Westh	2010	Ja	Ja

[1] Ledamot i Investor AB:s styrelse
[2] Verkställande direktör och koncernchef i Saab
[3] Ledamot i Investor AB:s styrelse
[4] Anställd i Investor AB

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska normalt sju ordinarie sammanträden hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2021 har styrelsen haft ett konstituerande möte, sju ordinarie styrelsemöten och sex extra möten, totalt fjorton möten. Styrelsens möten under 2021 har hållits i Stockholm. Styrelsen har även under oktober 2021 besökt Aeronautics verksamhet i Linköping.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om det antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning över de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisorn samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive styrelseordförandes roll, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

I VD-instruktionen anges verkställande direktörens uppgifter och befogenheter, innefattande vilka ärenden som kräver styrelsens beslut. Till instruktionen knyts även policyer för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträtts av styrelsesekreteraren, chefsjuristen Annika Bäremo, som inte är ledamot av styrelsen.

Styrelsens möten följer en agenda och styrelseledamöterna erhåller inför varje möte dokumentation och beslutsunderlag för ärendena på agendan. Verkställande direktören lämnar

20220725039O3

vid varje styrelsemöte en marknads- och verksamhetsrapport. En finansiell rapport presenteras vid varje styrelsemöte och behandlas särskilt ingående inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Styrelsen behandlar regelbundet investeringar, forsknings- och utvecklingsärenden, organisationsfrågor, hantering av väsentliga riskområden samt förvärv och avyttringar av bolag. I styrelsens årliga arbete ingår att besluta om bolagets affärsplan och strategi, vilket under 2021 behandlades i december. Vid styrelsens möte i december behandlas också årligen bolagets budget för kommande år liksom Enterprise Risk Management. Styrelsen behandlade i december även prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram. Styrelsen har under 2021 särskilt arbetat med frågor relaterade till stora projekt som Gripen NG till Brasilien, Gripen E till Sverige, A26 till Sverige, GlobalEye till Förenade Arabemiraten och skolflygplanet T-7A till amerikanska flygvapnet samt andra väsentliga export- och marknadssatsningar. Styrelsen har även under 2021 arbetat med specifika strategiska frågor kopplade till den förändrade organisationen, Saabs erbjudande om Gripen till Finland och frågor rörande effekter av covid-19 pandemin. Under 2021 arrangerade bolaget två särskilda informationstillfällen för styrelseledamöterna, där de fick detaljerad information om bland annat autonomi, bolagets arbete inom hållbarhet samt andra viktiga strategiska frågor.

Utskottsarbetet utgör en väsentlig del av styrelsens arbete. Efter varje möte med revisions- och ersättningsutskotten lämnar respektive utskottsordförande en rapport till styrelsen om vad som har avhandlats på mötet. Styrelsen fattar därefter beslut i de frågor där utskotten förberett ärenden för styrelsebeslut.

STYRELSENS ARBETE I UTSKOTT

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett tre ledamöter till ett revisionsutskott i enlighet med principerna i aktiebolagslagen och Koden. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har viss begränsad beslutanderätt. Utskottet har till exempel fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Revisionsutskottets ledamöter efter årsstämman 2021 är Joakim Westh (utskottets ordförande), Daniel Nodhäll och Erika Söderberg Johnson, varav både Joakim Westh och Erika Söderberg Johnson är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Vidare har samtliga ledamöter i utskottet redovisnings- eller revisionskompetens. Chefsjuristen Annika Bäremo var under 2021 sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och lämna förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av års- och koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, biträda valberedningen vid upprättande av förslag till stämmobeslut om revisorsval och i vissa fall upphandla revision samt fastställa riktlinjer för andra tjänster än revision som tillhandahålls av bolagets revisor. Revisionsutskottet ska även årligen övervaka effektiviteten och lämpligheten av bolagets antikorruptionsprogram, inklusive uppförandekod, samt hålla sig informerat om väsentliga avvikelser eller överträdelser av bolagets antikorruptionsprogram, inklusive whistleblower-rapporter, genom regelbunden rapportering från Ethics and Compliance Board. Bolagets externa revisor deltar normalt i revisionsutskottets möten. Under 2021 har revisionsutskottet särskilt arbetat med aktuella frågor rörande bolagets finansiella ställning, frågor relaterade till effekter av covid-19 pandemin, den finansiella rapporteringen, genomförande av stora projekt, budget, riskhantering, intern kontroll, biträtt valberedningen inför förslag till revisorsval samt frågor relaterade till bolagets affärsetiska regelverk.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2021 fem möten.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter i enlighet med principer i Koden. Ersättningsutskottets ledamöter efter årsstämman 2021 är Johan Menckel, Marcus Wallenberg och Bert Nordberg. Johan Menckel är ordförande i utskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Chefsjuristen Annika Bäremo var under 2021 sekreterare i utskottet.

Ersättningsutskottets uppgifter är att bereda styrelsens beslut om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen presenteras för årsstämman. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättningsutskottet ansvarar för tolkning och tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för att förbereda (på uppdrag av styrelsen) en ersättningsrapport avseende ersättning enligt riktlinjerna. Ersättningsutskottet har inte någon egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under 2021 arbetat särskilt med frågor relaterade till bolagets långsiktiga incitamentsprogram inklusive förslag till prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram, ett fjärde kompletterande prestationsmål i Performance Share Plan relaterat till CO2-minskning och upprättande av en ersättningsrapport.

Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras därefter till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2021 tre möten.

Utvärdering

Styrelsens ordförande utvärderar årligen styrelsens arbete, och vilka förbättringsområden som finns, för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen genomförs genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär och lämnar sin uppfattning om hur väl styrelsen och dess arbete fungerar. Resultatet jämförs sedan med tidigare års utfall och diskuteras vid styrelsemötet i december.

Frågeformuläret är uppdelat i sex delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen, samarbetsklimatet och förbättringsområden. Styrelsens ordförande deltar inte i styrelsens diskussion om resultatet av utvärderingen av ordföranden.

Valberedningen tar del av resultatet av utvärderingen i samband med framtagande av förslag till styrelsens sammansättning.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbete genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär om verkställande direktören inom områdena prestation, organisation, personal och ledarskap. Verkställande direktören deltar inte i denna utvärdering.

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2021

Namn	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Närvaro styrelse-möten[1]	Närvaro utskotts-möten[2]	Styrelse-arvode KSEK[3]	Arvode Revisions-utskottet KSEK	Arvode Ersättnings-utskottet KSEK	Totalt arvode KSEK
Marcus Wallenberg		x	13	2	1 975		95	2 070
Micael Johansson			14					
Sten Jakobsson[4]		x						
Henrik Henriksson[5]			7		645			645
Cecilia Stegö Chilò			9		645			645
Danica Kragic Jensfelt			14		645			645
Sara Mazur			13		645			645
Johan Menckel[6]		x	14	2	645		155	800
Daniel Nodhäll	x		13	5	645	175		820
Bert Nordberg		x	12	3	725		95	820
Erika Söderberg Johnson	x		13	5	645	175		820
Joakim Westh	x		14	5	645	275		920

[1] Av totalt 14 möten under 2021.
[2] Av totalt för revisionsutskottet 5 möten under 2021 och för ersättningsutskottet 3 möten under 2021.
[3] Avser av årsstämman 2021 beslutat arvode för tiden till årsstämman 2022. VD Micael Johansson erhåller ej arvode.
[4] Lämnade styrelsen vid årsstämman 2021, då han avböjt omval. Erhöll arvode för perioden januari - mars 2021 på 212 500 kronor och deltog i 5 styrelsemöten samt 1 utskottsmöte fram till årsstämman 2021.
[5] Invald vid årsstämman i april 2021, därefter 7 styrelsemöten av totalt 8 styrelsemöten.
[6] Ny ordförande i ersättningsutskottet efter årsstämman 2021, därefter deltagit i samtliga möten.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör och koncernchef är Micael Johansson som också ingår i styrelsen. Hans väsentliga uppdrag utanför bolaget, tidigare befattningar och aktieinnehav i bolaget framgår av presentationen av styrelsen, se sida 88. Micael Johansson äger inga aktier eller är delägare i bolag som Saab har betydande affärsförbindelser med.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare finns på sidorna 92-95.

BOLAGETS REVISOR

Den externa revisorns uppgift är att, på aktieägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, koncernredovisning, årsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt genomföra lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Härutöver har bolagets delårsrapport för tredje kvartalet och Saab AB:s hållbarhetsredovisning översiktligt granskats av revisorn. Revisorn lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisor har därutöver på uppdrag av styrelsen även granskat måluppfyllelsen av prestationsmålen i Prestationsprogram Särskilda Projekt 2021.

Bolagsstämman väljer revisorer. Av bolagsstämman vald revisor är det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, som omvaldes till ny revisor vid årsstämman 2021, för perioden 2021-2022.

PricewaterhouseCoopers (PwC)

- Valdes vid årsstämman 2021 för perioden 2021 till och med årsstämman 2022.
- Peter Nyllinge, auktoriserad revisor, är huvudrevisor sedan april 2020. Andra större revisionsuppdrag: Sandvik AB och Getinge AB.

PricewaterhouseCoopers AB är medlem av PwCs globala nätverk med verksamhet i ca 150 länder. PwC har kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, branscherfarenhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorns oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Utskottet ska även i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med dessa riktlinjer.

20220725039O4

ERSÄTTNING TILL REVISORER 2020–2021

Saabs revisor erhåller arvode enligt godkänd räkning enligt beslut av årsstämman.

PwC har, i begränsad omfattning, under 2021 utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor.

Ersättning till revisorer 2020–2021 avseende koncernen

MSEK	2021	2020
Revisionsuppdrag:		
PwC	20	20
Övriga	4	4
Andra uppdrag:		
PwC	2	2

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen ansvarar för intern kontroll avseende finansiell rapportering i enlighet med de krav som anges i den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet och VD. Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras och revisionsutskottet följer regelbundet upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Efter varje möte i revisionsutskottet sker rapportering till styrelsen.

Revisionsutskottet behandlar kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar samt även strategiska frågor som till exempel eventuella förvärv och försäljningar samt koncernens finansiering. Därtill berörs frågor som intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Den bolagsstämmovalde revisorn har deltagit i 5 av 5 möten med revisionsutskottet under 2021.

Styrelsen har träffat revisorn för genomgång av revisorns granskning av bolaget för verksamhetsåret 2021. Styrelsen har också vid samma tillfälle träffat bolagets revisor utan närvaro av VD eller annan person från bolagets ledning.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-ramverkets principer och ska ge ett stöd åt verksamheten att nå finansiella mål genom att på ett strukturerat sätt följa upp riskexponeringen. Vidare har intern kontroll som mål att säkerställa att både den interna och den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och bereds i linje med gällande lagstiftning, redovisningsregler och andra regler som gäller för börsnoterade företag.

Kontrollmiljö

Intern kontroll utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter har fördelats till affärsområden och supportenheter som också stöds och övervakas av koncernstaber. Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter.

Inom Saab finns en process för uppföljning av intern kontroll där roller och ansvar definierats, kontrollmatriser med nyckelkontroller ingår och rapportering tydliggörs.

Riskbedömning

Saabs verksamhet kännetecknas av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs över lång tid, oftast under flera år. Inom Saab identifieras och bedöms risker med en påverkan på den finansiella rapporteringen inom ett flertal processer som t.ex. bokslut, investeringar, projektgenomförande och inköp. Utöver risker för felaktig finansiell rapportering så bedöms också de interna processerna utifrån risken att utsättas för oegentligheter.

Koncernstaben Group Finance koordinerar löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen. Den aktuella riskbilden stäms av med Saabs internrevision och tas hänsyn till vid upprättande av den årliga internrevisionsplanen, vilken fastställs av revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

Inom Saabs interna processer och funktioner finns nyckelkontroller definierade för uppföljning av den interna kontrollen. Det finns även generella IT-nyckelkontroller. Nyckelkontrollerna genomförs utifrån en fördefinierad frekvens. Kontrollaktiviteterna är av både manuell och automatiserad karaktär och inkluderar bland annat attestrutiner, kontoavstämningar, processefterlevnad och behörigheter till IT-system.

Information och kommunikation

Policies, koncerndirektiv och manualer uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga via Saabs verksamhetsledningssystem. För uppföljning av nyckelkontroller används ett webbaserat verktyg som på ett tydligt sätt visar status och resultat på utförda kontroller. Rapportering avseende genomförda kontroller är en integrerad del av Saabs bokslutsprocess vilket sker till koncernledning och revisionsutskott kvartalsvis.

Uppföljning och utvärdering

- Varje chef för ett affärsområde/legal enhet och respektive ekonomiorganisation är ansvariga för den finansiella informationen från respektive enhet.
- Revisionsutskottet beslutar om de principer som ska gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och följer upp dessa.
- Två gånger per år genomförs en självutvärderingsprocess på utförda nyckelkontroller. I självutvärderingsprocessen ingår även att bedöma om väsentliga risker per intern process hanteras med befintliga nyckelkontroller.
- Saabs internrevisionsfunktion rapporterar direkt till revisionsutskottet och till CFO. Internrevisionen arbetar i enlighet med den av revisionsutskottet antagna internrevisionsplanen och genomför oberoende och objektiva granskningar i syfte att utvärdera och öka effektiviteten i den interna kontrollen. Funktionen gör också årligen en granskning av utförda nyckelkontroller och självutvärderingsprocessen.
- Bolagets revisor granskar årligen statusen på Saabs interna kontroll avseende finansiell rapportering.

Styrelse

MARCUS WALLENBERG

Ordförande sedan 2006
Vice ordförande 1993-2005 och ledamot av styrelsen sedan 1997.
Ledamot i Saabs ersättningsutskott.

BERT NORDBERG

Ledamot av styrelsen sedan 2016
Vice ordförande sedan 2021.
Ledamot i Saabs ersättningsutskott.

MICAEL JOHANSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2020.
Verkställande direktör och koncernchef i Saab AB.

HENRIK HENRIKSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2021.
Verkställande direktör för I-3 Grand Slam.

DANICA KRAGIC JENSFELT

Ledamot av styrelsen sedan 2017.
Professor, Skolan för elektroteknik och datavetenskap, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

SARA MAZUR

Ledamot av styrelsen sedan 2018.
Professor, Skolan för elektroteknik och datavetenskap, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
Chef för Kungliga Tekniska Högskolans Executive School.

JOHAN MENCKEL

Ledamot av styrelsen sedan 2019.
Ordförande i Saabs ersättningsutskott.
Chief Investment Officer, Investment AB Latour.

DANIEL NODHALL

Ledamot av styrelsen sedan 2017.
Ledamot i Saabs revisionsutskott.
Chef för Kapitalförvaltning Bonäs Investor AB.

MARCUS WALLENBERG

Född 1956
B.Sc. of Foreign Service, Georgetown University
Löjtnant i Marinen
Aktier i Saab: 125 000

Andra styrelseuppdrag:
Ordförande i SEB och FAM AB. Vice ordförande i Investor AB och EQT AB. Ledamot i AstraZeneca PLC och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

Tidigare anställningar och befattningar:
Ordförande i AB Electrolux, LKAB och Svenska ICC Service AB. Vd och koncernchef i Investor AB. Ledamot i bl.a. Temasek Holding Ltd, Stora Enso Oyj, EQT Holdings AB.

BERT NORDBERG

Född 1956
Ingenjör
Aktier i Saab: 10 625

Andra styrelseuppdrag:
Ordförande i Vestas Wind Systems A/S, Sigma Connectivity AB och AXIS AB. Ledamot i Svenska Cellulosa Aktiebolaget (SCA) och Essity Aktiebolag (publ).

Tidigare anställningar och befattningar:
Ledamot i AB Electrolux, SkiStar AB, Axis AB och Sigma Connectivity AB. Ordförande i TDC Group A/S, Imagination Technologies Group Plc. och Sony Mobile Communications AB. Ordförande och vd för Sony Ericsson Communications AB. Olika befattningar inom Ericsson-koncernen samt inom Data General Corporation och Digital Equipment Corporation.

MICAEL JOHANSSON

Född 1960
Kandidatexamen i matematik och datavetenskap, Uppsala Universitet
Aktier i Saab: 35 102

Andra styrelseuppdrag:
Ledamot för AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD).

Tidigare anställningar och befattningar:
Vice vd för Saab AB. Senior Vice President och affärsområdeschef för Surveillance, Saab AB. President för Saab Avitronics samt olika chefsbefattningar inom Saab-koncernen.

HENRIK HENRIKSSON

Född 1970
Civilekonom, Lunds universitet
Aktier i Saab: -

Andra styrelseuppdrag:
Ledamot i Hexagon AB, Electrolux AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare anställningar och befattningar:
Flertal ledande befattningar inom Scania, från 2016-2021 verkställande direktör och koncernchef.

DANICA KRAGIC JENSFELT

Född 1971
Teknologie Doktor, Datalogi
Civilingenjör maskinteknik
Aktier i Saab: 2 000

Andra styrelseuppdrag:
Ledamot i FAM AB, H&M Group och CROSEIR AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Vetenskapsakademien (KVA).

Tidigare anställningar och befattningar:
Styrelseledamot i Institutet för framtidsstudier. Vice skolchef i Skolan för datavetenskap och kommunikation, KTH. Ledamot i Sveriges unga akademi.

SARA MAZUR

Född 1966
Docent elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Teknologie doktor elektroteknik, KTH
Aktier i Saab: 4 500

Andra styrelseuppdrag:
Ordförande för Wallenberg Autonomous System and Software Program (WASP). Ledamot i Investor AB och Nobel Price Outreach AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Tidigare anställningar och befattningar:
Vice President and Head of Ericsson Research, Ericsson AB. Vice President System Management, Business Unit Networks Ericsson AB. Ledamot i Combient AB, Chalmers Tekniska Högskola AB, RISE Research Institutes of Sweden AB, RISE SICS North Swedish ICT AB.

20220725039O5

CECILIA STEGÖ CHILÒ
Ledamot av styrelsen sedan 2010
Rådgivare till företags- och organisationsledningar.

ERIKA SÖDERBERG JOHNSON
Ledamot av styrelsen sedan 2017
Ledamot i Saabs revisionsutskott.
Finanschef Kinnevik AB.

JOAKIM WESTH
Ledamot av styrelsen sedan 2010
Ordförande i Saabs revisionsutskott.

STEFAN ANDERSSON
Ledamot av styrelsen sedan 2008
Ordförande i Unionen-klubben vid Saab Dynamics AB, Linköping.

GÖRAN ANDERSSON
Ledamot av styrelsen sedan 2020
Kassör i Verkstadsklubben IF Metall vid Saab AB, Linköping.

MAGNUS GUSTAFSSON
Ledamot av styrelsen sedan 2021. Suppleant 2016-2021
Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Linköping.

CONNY HOLM
Suppleant av styrelsen sedan 2017 samt 1995-2008. Ledamot av styrelsen 2008-2017
Ordförande Koncernfacket IF Metall Saab. Ledamot i Verkstadsklubben IF Metall vid Electronic Warfare and Aircraft Systems, Huskvarna.

TINA MIKKELSEN
Suppleant av styrelsen sedan 2016
Ordförande i Unionen-klubben Saab Stockholm vid Saab AB, Järfälla.

LARS SVENSSON
Suppleant av styrelsen sedan 2021
Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Göteborg.

JOHAN MENCKEL

Född 1971
Civilingenjör, Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Aktier i Saab: 8 000

Andra styrelseuppdrag:
Ordförande i Nord-Lock Group och Bemsiq AB. Ledamot i Nederman Holding AB, Securitas AB och World Materials Forum, Frankrike.

Tidigare anställningar och befattningar:
Verkställande direktör och koncernchef i Gränges AB. Ledamot i Svenska postkodföreningen. Vd för Sapa Heat Transfer, Affärsområdeschef för Sapa Profiles Asia. Vd för Sapa Heat Transfer Shanghai. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com.

DANIEL NODHÄLL

Född 1978
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm
Aktier i Saab: 2 500

Andra styrelseuppdrag:
Ledamot i Electrolux Professional AB och Husqvarna AB.

Tidigare anställningar och befattningar:
Ledamot i Kunskapsskolan Education Sweden AB. Investment Manager, Head of Capital Goods Investor AB.

CECILIA STEGÖ CHILÒ

Född 1959
Studier i statskunskap och nationalekonomi
Aktier i Saab: 1 875

Andra styrelseuppdrag:
Ledamot i Investment AB Spiltan.

Tidigare anställningar och befattningar:
Ordförande i Gotlands Bryggeri AB, Fortum Värme AB (nuvarande Stockholm Exergi Holding AB). Ledamot i Spendrup Bryggeri AB, AMF Fonder AB, Länsförsäkringar Liv, Linköpings Universitets Holding AB, Marginalen Group AB och Infostat AB. Vd för Stiftelsen Fritt Näringsliv. Chef för tankesmedjan Timbro. Statsråd och chef för kulturdepartementet.

ERIKA SÖDERBERG JOHNSON

Född 1970
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm
Aktier i Saab: 3 200

Andra styrelseuppdrag:
Ledamot i Lunar Group A/S.

Tidigare anställningar och befattningar:
Finanschef på Biotage AB, Karo Bio AB, Affibody AB och Global Genomics AB. Investment Banking rådgivare i Enskilda, SEB. Ledamot i Sectra AB, Qliro Group AB och MedCap AB.

JOAKIM WESTH

Född 1961
Civilingenjör i Flygteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
M.Sc. i Flyg- och Rymdteknik, Massachusetts Institute of Technology (MIT)
Aktier i Saab: 10 000

Andra styrelseuppdrag:
Ordförande i Amexci AB. Ledamot i CGI Group Inc., Absolent Group AB och Swedish Match AB.

Tidigare anställningar och befattningar:
Ordförande i EMA Technology AB och Absolent AB. Styrelseledamot i Arcam AB, Intrum AB, Rörvik Timber AB, Telelogic AB och VKR Holding A/S. Styrelsesuppleant i Sony Ericsson Mobile Communications AB. Senior Vice President, Group Function Strategy & Operational Excellence och medlem av Group Management Team, LM Ericsson AB. Group Vice President och medlem av Executive Management Group, Assa Abloy AB och partner i McKinsey & Co. Inc.

Arbetstagarrepresentanter

STEFAN ANDERSSON

Född 1974
Tekn. kand. Maskinteknik, Högskolan Dalarna
Aktier i Saab: 2 962

GÖRAN ANDERSSON

Född: 1972
Aktier i Saab: 1 840

MAGNUS GUSTAFSSON

Född 1965
Civilingenjör, Teknisk Fysik och Elektroteknik, Linköpings Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 1 034

Suppleanter

CONNY HOLM

Född 1947
Verkstadstekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 1 579

TINA MIKKELSEN

Född: 1973
Ingenjör i elektroteknik, Stockholms Tekniska Institut (STI)
Aktier i Saab: 2 089

LARS SVENSSON

Född 1972
Civilingenjör Elektroteknik, Chalmers Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 50

Uppgifter om aktieinnehav inkluderar, i förekommande fall, även närstående fysiska och juridiska personers aktieinnehav.

Koncernledning

MICAEL JOHANSSON
President and Chief Executive Officer (CEO)
Född 1960
Ekonomistudier inriktade mot matematik och datavetenskap
Anställd 1985
Aktier i Saab: 35 162

CHRISTIAN LUIGA
Deputy CEO and Chief Financial Officer
Ekonomexamen, Stockholms Universitet
Född 1956
Anställd 2020
Aktier i Saab: 14 315

ANDERS CARP
Deputy CEO
Född 1971
Anställd 2001
Aktier i Saab: 14 614

CHARLOTTA BJÖRKLUND
Senior Vice President and
Chief Information Officer
Född 1967
Anställd 2016
Aktier i Saab: 7 000

ANNIKA BAREMO
Senior Vice President and
Head of Saab Land Attack Business
Area, Executive Vice President of Saab AB
Född 1967
Anställd 2013
Aktier i Saab: 5 000

LENA ELIASSON
Senior Vice President and
Chief of Staff Saab Business Areas
Född 1967
Anställd 2012
Aktier i Saab: 17 000

20220725039O6

CHRISTIAN HEDELIN
Senior Vice President and
Chief Strategy Officer
Född 1969
Civilingenjör
Anställd 2018
Aktier i Saab: 4 202

PÄR HENRIKSSON
Acting Head of Group Communications
Född 1974
Anställd 2017
Aktier i Saab: 95

DEAN ROSENFIELD
Senior Vice President and
Chief Marketing Officer
Född 1968
Master of Management
Anställd 2001
Aktier i Saab: 4 119

CARL-JOHAN BERGHOLM
Senior Vice President and
Head of Business Area Surveillance
Född 1967
Anställd 2003
Aktier i Saab: 1 642

JONAS HJELM
Senior Vice President and
Head of Business Area Aeronautics
Född 1971
Anställd 2008
Aktier i Saab: 7 873

GÖRGEN JOHANSSON
Senior Vice President and
Head of Business Area Dynamics
Född 1964
Civilekonom
Anställd 2004
Aktier i Saab: 22 997

LARS TOSSMAN
Senior Vice President and
Head of Business Area Kockums
Född 1962
Anställd 1988
Aktier i Saab: 18 280

Förändringar i koncernledningen:
Under andra kvartalet 2021 tillträdde Carl-Johan Bergholm tjänsten som ny chef för affärsområdet Surveillance och Charlotta Björklund som chef för den nya funktionen Operational Excellence. Båda tog plats i Saabs koncernledning.

Från och med den 1 juli 2021 infördes Saabs nya affärsområdesstruktur och Ellen Molin, Head of Business Area Support & Services, tillträdde tjänsten som Deputy Head of Business Area Aeronautics och Jessica Öberg, Head of Business Area IPS, tillträdde tjänsten som ny VD på Combitech. Båda lämnade därmed Saabs koncernledning.

Under fjärde kvartalet 2021 lämnade Sebastian Carlsson sin roll som chef för Group Communication samt Saabs koncernledning och tillträdde tjänsten som Vice VD på Combitech.

Aktieinnehav per den 23 februari 2022.

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021

Enligt aktiebolagslagen ska styrelsen minst vart fjärde år upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i bolaget för beslut av årsstämman. På årsstämman 2021 antogs styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare enligt nedan.

Under året har ersättningsutskottet utvärderat tillämpningen av ersättningsriktlinjerna. Ersättningsutskottet anser att ersättningsriktlinjerna som antogs 2021 uppnår sitt syfte att underlätta rekrytering och att behålla ledande befattningshavare och föreslår därför inga ändringar av ersättningsriktlinjerna.

Riktlinjer

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören (VD) och övriga medlemmar av koncernledningen. Denna krets framgår av bolagets hemsida. Styrelseledamöter i Saab AB omfattas i vissa särskilda fall av dessa riktlinjer, se nedan. Inga styrelsearvoden skall utgå för koncernledningens deltagande i styrelser för affärsområden eller Saabs dotterbolag. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman.

Dessa riktlinjer gäller från årsstämman 2021 och tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman.

Riktlinjernas främjande av Saabs strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av Saabs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare. För detta krävs att Saab kan erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga totalersättningar anpassade efter bolagets utveckling och situation, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsstrukturerna skall så långt möjligt präglas av förutsägbarhet, såväl beträffande kostnaden för företaget, som förmånen för den anställde och vara baserade på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Avstämningar skall göras kontinuerligt med relevanta branscher och marknader.

För information om bolagets affärsstrategi, se den externa hemsidan www.saab.com.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen skall bestå av kontant lön. Den fasta lönen revideras varje år per den 1 januari för hela koncernledningen. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och baseras på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Rörlig ersättning

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling av komplexa produkter och system. Produkterna marknadsförs, vidareutvecklas, produceras och underhålls under lång tid, i vissa fall tre till fyra decennier, med som regel betydande investeringar och långa kundrelationer över hela världen. Det är därför viktigt att de ledande befattningshavarna har en långsiktig syn på och engagemang i bolagets verksamhet och vinst. Därmed är långsiktig rörlig ersättning särskilt väl lämpad för Saab och dess aktieägare. Saab betalar därför normalt inga kortsiktiga rörliga kontantersättningar till VD eller övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen består istället av långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman och därmed inte omfattas av dessa riktlinjer. VD och ledande befattningshavare är berättigade att delta i dessa program. Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 fattar beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2022). Styrelsens avsikt är att även inför kommande årsstämmor föreslå årsstämman långsiktiga incitamentsprogram. Villkoren och kostnaden för bolagets långsiktiga incitamentsprogram redovisas i styrelsens fullständiga förslag till respektive årsstämma.

Vid extraordinära omständigheter kan överenskommelser av engångskaraktär träffas om kontant rörlig ersättning, förutsatt att sådana arrangemang endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter, och att sådan ersättning aldrig överstiger ett belopp motsvarande den fasta årslönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Sådan ersättning skall inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning skall fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

I övrigt skall rörlig kontant ersättning inte utgå.

Övriga förmåner

Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan ges rätt till övriga förmåner i enlighet med lokal praxis. Förmånerna skall bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, resor, bostad och sjukvårdsförsäkring.

Värdet av förmåner skall motsvara vad som kan anses vara rimligt i förhållande till praxis på marknaden. För förmåner som till exempel tjänstebil och sjukvårdsförsäkring får värdet uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. Vidare kan befattningshavare på individnivå ges rätt till bostad och resor, varvid värdet av sådana förmåner får uppgå till högst 25 procent av den fasta årslönen.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt skall tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den fasta årslönen.

20220725039O7

Pension
Pensionsåldern skall vara 65 år. Ledande befattningshavare skall ha rätt till pensionsförmåner enligt ITP-avtalet och kan även omfattas av Nya Saab-planen. Pensionsförmåner enligt den Nya Saab-planen skall vara premiebaserade och avsättningar sker månadsvis. Enligt den Nya Saab-planen sker avsättningar för ålderspension från 65 år på lönedelar över 30 inkomstbasbelopp per år, om så inte redan sker enligt ITP1. Nya Saab-planen innebär avsättningar om 30 procent på den del av årslönen som inte försäkras enligt ITP-avtalet. Årliga avsättningar för pensionsförmånerna för en enskild ledande befattningshavare får sammantaget inte överstiga 40 procent av den fasta årslönen.

Enligt den Nya Saab-planen har samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD, vidare rätt till förstärkt sjukpension och efterlevandepension. Förstärkt sjukpension erhålls utöver allmän sjukförsäkring och ITP-avtalets sjukpension och beräknas enligt procentsatser av pensionsgrundande lön, 10-65 procent i olika löneintervall. Den förstärkta sjukpensionen erhålls som längst till 65 år. Saab upprätthåller avsättningar för ålderspension vid sjukpension. Efterlevandepension för ledande befattningshavare, inklusive VD, grundas på det högsta värdet av antingen 12 månadslöner eller på det uppsamlade kapitalet i försäkringen.

Anpassningar till lokala regler
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt skall tillgodoses.

Övriga villkor
Samtliga befattningshavare i koncernledningen, inklusive VD, kan avsluta sin anställning med högst sex månaders uppsägningstid. Om anställningen upphör på Saabs initiativ kan, utöver en uppsägningstid på normalt sex månader, ett maximalt avgångsvederlag om 18 månader tillämpas. Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning kan utbetalas. Sådan ersättning skall kompensera för eventuellt inkomstbortfall och skall endast utbetalas i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen skall baseras på fast kontant månadslön vid tidpunkten för uppsägningen och skall avse den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket kan vara högst 18 månader efter anställningens upphörande.

Avräkning skall normalt göras från avgångsvederlag mot inkomst av annan anställning under motsvarande tid.

Konsultarvode till styrelseledamöter
Saab AB:s stämmovalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) skall utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till genomförandet av Saabs affärsstrategi och tillvaratagandet av Saabs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ytterligare information i årsredovisningen
Årsredovisningens noter innehåller vidare en beskrivning av ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive fast och rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pension och övriga förmåner.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens utveckling över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättningsprinciperna för att fastställa lön, långsiktiga incitamentsprogram, pension och förmåner tillämpas på ett likartat sätt för såväl ledande befattningshavare som för övriga anställda inom Saab koncernen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att på styrelsens uppdrag upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen föreläggs årsstämman. Styrelsen skall upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna skall gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet skall även bereda styrelsens beslut i fråga om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen skall äga rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

INFORMATION I ÅRSREDOVISNINGEN NOT 8

Not 8 i årsredovisningen innehåller en beskrivning av gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive fast och rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner.

INCITAMENTSPROGRAM SOM FÖRESLOGS ÅRSSTÄMMAN 2021

Styrelsen föreslog att årsstämman 2021 skulle fatta beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram 2022 (LTI 2022), bestående av ett Aktiesparprogram 2022, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022, med vissa justeringar av prestationsmålen i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022. Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag.

SAABS LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM OCH BEMYNDIGANDE OM ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Bolagsstämman i Saab har under ett antal år beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram som består av tre delar, ett Aktiesparprogram, ett Prestationsrelaterat Aktieprogram och ett Prestationsprogram Särskilda Projekt. Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att Saabs medarbetare har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget.

Aktiesparprogram

Sedan 2007 har Saab erbjudit tillsvidareanställda att delta i Aktiesparprogrammet. Anställda som deltar i programmet kan välja att avsätta högst 5 procent av den fasta bruttolönen för köp av B-aktier på Nasdaq Stockholm under en tolvmånadersperiod.

Under förutsättning att deltagaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer deltagaren tilldelas motsvarande antal B-aktier vederlagsfritt. För närvarande pågår Aktiesparprogram 2018–2022. Enligt 2021 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 1 005 000 aktier.

Prestationsrelaterat Aktieprogram

Sedan 2008 har Saab även ett Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det Prestationsrelaterade Aktieprogrammet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, inklusive verkställande direktören. Deltagarna kan spara ett belopp om max 7,5 procent av baslönen för köp av B-aktier under tolv månader och de deltar även i Aktiesparprogrammet dock upp till ett belopp om max 5 procent av baslönen. Beroende på vilken kategori deltagaren tillhör är deltagaren berättigad till 2–7 prestationsaktier för varje inköpt aktie.

Deltagaren har rätt till vederlagsfri matchning av prestationsaktier om prestationsmålen har uppnåtts, under förutsättning att deltagaren behållit de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten samt är fortsatt anställd i Saabkoncernen. Antalet prestationsaktier kopplas till av styrelsen fastställda prestationsmål. Villkoren för prestationsmatchning baseras på tre av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar samt fritt kassaflöde. Den relativa viktningen mellan målen är att 30 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar och 40 procent till fritt kassaflöde. Prestationsmålen fastställs av styrelsen med en miniminivå och en maximinivå för respektive prestationsmål. Styrelsen kommer att besluta om utfallet av prestationsmatchningen efter utgången av den ettåriga prestationsperioden.

Om prestationsutfallet understiger maximinivån men överstiger miniminivån, kommer en linjär proportionerad prestationsmatchning att ske. Ingen prestationsmatchning kommer att ske om prestationsutfallet uppgår till eller understiger miniminivån. Innan prestationsmatchningen slutligen bestäms, skall styrelsen pröva om detta är rimligt i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra omständigheter. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet, skall styrelsen reducera antalet prestationsaktier som skall matchas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Prestationsaktier tilldelas tre år efter investeringen. För närvarande pågår Prestationsrelaterat Aktieprogram 2018–2022. Enligt 2021 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 200 000 aktier.

Prestationsprogram Särskilda Projekt

År 2017 beslutade årsstämman om införandet av ett nytt program, Prestationsprogram Särskilda Projekt, som ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, inklusive verkställande direktören. Deltagande i det nya programmet förutsätter deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram eller Aktiesparprogram. Programmet ger den anställde rätt till prestationsaktier motsvarande 15–52,5 procent av kontant baslön för aktuellt räkenskapsår beroende på grupptillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås.

För VD och övriga medlemmar i koncernledningen kan tilldelning av aktier i det nya programmet och Prestationsrelaterat Aktieprogram tillsammans totalt uppgå till högst 75 procent av baslön för VD och 60 procent av baslön för övriga i koncernledningen. Eventuell tilldelning av prestationsaktier sker tre år senare och baseras på åtta likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår för SPI 2018-SPI 2020. Från och med SPI 2021 baseras tilldelningen utifrån tio likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår. Enligt 2021 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 165 000 aktier.

Återköp av egna aktier

Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av högst 1 370 000 aktier av serie B för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2022.

Årsstämman 2021 beslutade även att bemyndiga styrelsen, före nästa årsstämma, att besluta om förvärv av egna aktier av serie B upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

I juni beslutade styrelsen att utnyttja förvärvsbemyndigandet för att återköpa egna B-aktier för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram. Under det tredje kvartalet av 2021, återköptes B-aktier för ett belopp om 246 MSEK.

20220725039O8

INCITAMENTSPROGRAM SOM FÖRESLÅS ÅRSSTÄMMAN 2022

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram 2023 (LTI 2023), som utgörs av tre delar, Aktiesparprogram 2023, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2023. Villkoren och kostnaden för ovan nämnda program redovisas i styrelsens fullständiga förslag till årsstämman.

Innehåll finansiella rapporter och noter

Räkningar

Resultaträkning, koncernen	97	Resultaträkning, moderbolaget	103
Totalresultat, koncernen	98	Totalresultat, moderbolaget	103
Finansiell ställning, koncernen	99	Balansräkning, moderbolaget	104
Förändring i eget kapital, koncernen	101	Förändring i eget kapital, moderbolaget	105
Kassaflödesanalys, koncernen	102	Kassaflödesanalys, moderbolaget	105

Noter

1	Redovisningsprinciper	106
2	Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper	107
3	Segmentrapportering	108
4	Försäljningsintäkter	110
5	Rörelsekostnader	112
6	Övriga rörelseintäkter och kostnader	112
7	Statliga bidrag	113
8	Anställda och ersättningar	113
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	117
10	Avskrivningar och nedskrivningar	118
11	Finansnetto	118
12	Bokslutsdispositioner	118
13	Skatt	119
14	Resultat per aktie	121
15	Immateriella anläggningstillgångar	122
16	Materiella anläggningstillgångar	124
17	Leasing	125
18	Biologiska tillgångar	126
19	Andelar i intresseföretag och joint ventures	127
20	Moderbolagets andelar i intresseföretag och joint ventures	128
21	Fordringar på koncernföretag	129
22	Andra långfristiga värdepappersinnehav	129
23	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	129
24	Varulager	130
25	Kundfordringar	130
26	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	131
27	Likvida medel	131
28	Eget kapital	132
29	Räntebärande skulder	132
30	Obligationer och andra skuldebrev	133
31	Ersättningar efter avslutad anställning	133
32	Avsättningar	136
33	Övriga skulder	137
34	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	138
35	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	138
36	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)	144
37	Närstående	145
38	Koncernföretag	145
39	Obeskattade reserver	147
40	Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar	147
41	Uppgifter om moderbolaget	149
42	Jämförelsestörande poster	149
43	I bokslutet använda valutakurser	149
44	Nyckeltalsdefinitioner	150
45	Väsentliga händelser efter periodens slut	150

20220725039O9

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Försäljningsintäkter	4,42	39 154	35 431
Kostnad för sålda varor	42	-30 949	-29 755
Bruttoresultat		**8 205**	**5 676**
Övriga rörelseintäkter	6,42	146	1 291
Försäljningskostnader		-2 266	-2 339
Administrationskostnader		-1 434	-1 409
Forsknings- och utvecklingskostnader		- 1 659	-1 331
Övriga rörelsekostnader	6,42	-76	-393
Andelar av intresseföretags och joint ventures resultat	19,42	-28	-180
Rörelseresultat		**2 888**	**1 315**
Finansiella intäkter		124	230
Finansiella kostnader		-435	-433
Finansnetto	11	**-311**	**-203**
Resultat före skatt		**2 577**	**1 112**
Skatt	13	-552	-20
Årets resultat		**2 025**	**1 092**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 926	1 073
Innehav utan bestämmande inflytande		99	19
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	14	14,57	8,07
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	14	14,45	8,01

Orderläge

Orderingången uppgick till MSEK 43 569 (42 328), en ökning på 3 procent. Under de två senaste åren har orderingången därmed överstigit omsättningen vilket stöttar fortsatt långsiktig tillväxt. Under året drevs tillväxten i orderingång främst av ordrar i Sverige och Europa. Stora ordrar uppgick till MSEK 14 869 (17 222). Medelstora ordrar ökade 31 procent och uppgick till 15 495 (11 839). Små ordrar var i nivå med jämförelseåret och uppgick till MSEK 13 205 (13 267). Totalt var 92% (91) av orderingången hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten under året och 54% (70) hänförlig till marknader utanför Sverige.

Under 2021 hade index- och prisförändringar en positiv effekt på orderingången om MSEK 1 223 jämfört med MSEK 588 under 2020.

Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 105 177 jämfört med MSEK 99 816 vid årets början. Totalt var 67 (71) procent av orderstocken hänförlig till marknader utanför Sverige.

Orderstockens fördelning över år:
2022: SEK 34,0 miljarder
2023: SEK 24,9 miljarder
2024: SEK 17,3 miljarder
2025: SEK 14,4 miljarder
Efter 2025: SEK 14,6 miljarder

Försäljningsintäkter per region

MSEK	2021	2020
Sverige	14 841	12 662
Övriga Europa	6 553	6 239
Nordamerika	4 203	3 938
Central- och Sydamerika	5 786	4 527
Asien	5 507	6 336
Afrika	175	180
Australien etc.	2 089	1 549
Summa	**39 154**	**35 431**

Försäljningsintäkter per marknadssegment

MSEK	2021	2020
Militärt flyg	17 232	16 343
Land	8 942	7 480
Marin	8 447	7 183
Samhällssäkerhet	2 877	2 057
Kommersiellt flyg	762	1 423
Andra segment	894	945
Summa	**39 154**	**35 431**

Försäljningstillväxt

Procent	2021	2020
Organisk försäljningstillväxt	11	1
Förvärv	-	-
Valutaeffekter avseende omräkning av utländska dotterföretag	0	-1
Total försäljningstillväxt	**11**	**0**

Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 39 154 (35 431), vilket motsvarande en organisk försäljningsökning på 11 procent. Justerat för jämförelsestörande poster 2020, var försäljningstillväxten 6,5 procent.

Dynamics, Surveillance, Kockums och Combitech rapporterade försäljningstillväxt jämfört med justerade nivåer för 2020 till följd av hög aktivitet i projekt och leveranser. Försäljningsintäkterna i Aeronautics påverkades fortsatt negativt av lägre försäljningsvolymer i den civila flygverksamheten.

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige ökade till MSEK 24 313 (22 769), motsvarande 62 procent (64) av de totala försäljningsintäkterna. Alla regioner utom Asien och Afrika uppvisade försäljningstillväxt under 2021.

Av försäljningsintäkterna avsåg 90 procent (88) den försvarsrelaterade marknaden.

Resultat, marginal och lönsamhet

Bruttomarginalen under 2021 uppgick till 21,0 procent (16,0) och förbättrades något jämfört med den justerade bruttomarginalen förra året om 20,6 procent. Bruttoresultatet under året ökade 8 procent jämfört med det justerade bruttoresultatet 2020.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 1 938 (1 518). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 237 (1 169).

De totala utgifterna för satsningar på forskning och utveckling uppgick till MSEK 6 897 (7 440), cirka 18 procent (21) av försäljningsintäkterna. Utgifter för egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 2 000 (2 450), varav MSEK 891 (1 353) har aktiverats. Aktiveringen av egenfinansierade utvecklingsutgifter är främst hänförlig till satsningen på att utveckla Gripen E/F inför framtida exportaffärer.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 701 (349), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 550 (233). Ökningen förklaras främst av avskrivningar på GlobalEye om MSEK 374 (94) under 2021.

Andel av intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK -28 (-180).

EBITDA uppgick till MSEK 4 826 (2 833) och ökade jämfört med justerad EBITDA 2020 om MSEK 4 256. Förbättringen var ett resultat av det positiva bidraget från ökade försäljningsintäkter. EBITDA-marginalen 2021 var 12,3 procent (8,0) och den justerade EBITDA-marginalen för 2020 var 11,6 procent.

Rörelseresultatet ökade 5 procent och uppgick till MSEK 2 888 (1 315) jämfört med det justerade rörelseresultatet 2020 om MSEK 2 738. Rörelsemarginalen om 7,4 procent (3,7) var i nivå med den justerade rörelsemarginalen 2020 om 7,4 procent. Rörelseresultatet för året inkluderade kostnader för nedläggningar och kapacitetsanpassningar inom affärsområdena Dynamics, Surveillance och Aeronautics om MSEK 167.

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -552 (-20), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 21 procent. Skatten för 2020 påverkades av en icke skattepliktig intäkt från försäljningen av joint venture-företaget Vricon.

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 8,1 procent (4,3) och räntabiliteten på eget kapital till 9,0 procent (5,1). Jämförelsestörande poster hade en signifikant påverkan på avkastningsmåtten under 2020.

Totalresultat för koncernen

MSEK	2021	2020
Årets resultat	**2 025**	**1 092**
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	485	-252
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-100	54
Summa	**385**	**-198**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser	402	-663
Kassaflödessäkringar:		
Värdeförändring	-210	1 304
Upplösta mot resultaträkningen	-412	-436
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	130	-180
Summa	**-90**	**25**
Årets övriga totalresultat	**295**	**-173**
Årets totalresultat	**2 320**	**919**
varav moderbolagets aktieägares andel	2 207	926
varav innehav utan bestämmande inflytande	113	-7

Omvärdering av nettopensionsförpliktelser har påverkat årets totalresultat med MSEK -485 före skatt (-252), se not 31 för mer information.

Kassaflödessäkringar har påverkat årets totalresultat med MSEK -492 efter skatt (688), se not 35 för mer information.

Finansnetto

MSEK	2021	2020
Finansnetto hänförligt till pensioner	-52	-73
Räntenetto	-66	-70
Valutavinster/-förluster	-29	110
Räntekostnad leasingskuld	-98	-93
Övriga finansiella poster	-66	-77
Summa	**-311**	**-203**

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 31 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Räntenetto avser ränta på likvida medel, kortfristiga placeringar samt räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswapar.

Valutavinster/-förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar i valutorna av offertportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Under 2021 påverkades koncernen negativt av resultat från derivat avseende säkrade offerter i utländsk valuta medan resultatet var positivt 2020.

Räntekostnad leasingskuld avser räntekomponenten hänförlig till leasingskulder redovisade i balansräkningen.

Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

För att minska ränterisken i investeringsportföljen, bestående av långa räntebärande värdepapper, används derivat.

20220725039 10

Finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar	15	12 162	11 520
Materiella anläggningstillgångar	16	7 147	6 608
Biologiska tillgångar	18	385	376
Nyttjanderättstillgångar	17	2 472	2 516
Andelar i intresseföretag och joint ventures	19	404	496
Finansiella placeringar	35	37	30
Långfristiga fordringar	23	595	617
Uppskjutna skattefordringar	13	305	231
Summa anläggningstillgångar		**23 507**	**22 394**
Omsättningstillgångar:			
Varulager	24	11 609	10 252
Derivat	35	779	1 677
Skattefordringar		35	28
Kundfordringar	25	5 884	4 062
Avtalstillgångar	4,25	9 252	9 900
Övriga fordringar	23	1 179	899
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	953	979
Kortfristiga placeringar	35	10 140	8 104
Likvida medel	27	1 701	2 273
Summa omsättningstillgångar		**41 532**	**38 174**
SUMMA TILLGÅNGAR		**65 039**	**60 568**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	28		
Aktiekapital		2 174	2 174
Övrigt tillskjutet kapital		6 099	6 099
Andra reserver		370	474
Balanserade vinstmedel		14 333	12 719
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**22 976**	**21 466**
Innehav utan bestämmande inflytande		**273**	**178**
Summa eget kapital		**23 249**	**21 644**
Skulder			
Långfristiga skulder:			
Långfristiga leasingskulder	17	2 061	2 095
Övriga långfristiga räntebärande skulder	29	5 752	5 291
Övriga skulder	33	81	100
Avsättningar för pensioner	31	5 918	6 445
Övriga avsättningar	32	2 529	2 197
Uppskjutna skatteskulder	13	137	56
Summa långfristiga skulder		**16 478**	**16 184**
Kortfristiga skulder:			
Kortfristiga leasingskulder	17	482	444
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	29	1 421	2 168
Avtalsskulder	4	10 687	8 409
Leverantörsskulder		3 534	3 302
Derivat	35	615	965
Skatteskulder		179	42
Övriga skulder	33	945	778
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	6 377	5 939
Avsättningar	32	1 072	693
Summa kortfristiga skulder		**25 312**	**22 740**
Summa skulder		**41 790**	**38 924**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**65 039**	**60 568**

För information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 36.

Finansiell ställning för koncernen

Finansiell ställning

Vid utgången av december 2021 var nettoskulden MSEK 2 125, en minskning med MSEK 2 148 jämfört med årets slut 2020 då nettoskulden uppgick till MSEK 4 273.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 5 713 (5 800).

På grund av fakturering samt erhållna milstolpebetalningar inom större projekt så minskade avtalstillgångarna med MSEK 648. Samtidigt ökade avtalsskulderna med MSEK 2 278 jämfört med årets slut 2020. Under året ökade varulagret med MSEK 1 357. Ökningen är främst hänförlig till framtida leveranser inom affärsområdena Dynamics och Surveillance.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, per 31 december 2021 uppgick till MSEK 4 774, jämfört med MSEK 5 067 vid årets slut 2020. Förändringen hade en positiv påverkan på nettoskulden om MSEK 293. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 31.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 7 147 (6 608) vid årets slut.

Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 2 472 (2 516).

Under året gjordes nettoinvesteringar om MSEK 2 494 (2 868). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 223 (1 269).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 297 (1 622), av vilka MSEK 891 (1 353) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter.

Aktiverade utvecklingsutgifter i balansräkningen ökade med MSEK 341. Ökningen är främst hänförlig till satsningen att utveckla Gripen E/F inför framtida exportaffärer.

Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 406 (269) andra immateriella anläggningstillgångar, ökningen är främst hänförlig till IT-säkerhet.

Per den 31 december 2021 uppgick kortfristiga placeringar och likvida medel till

MSEK 11 841, en ökning med MSEK 1 464 jämfört med årets slut 2020.

Under året ökade sysselsatt kapital med MSEK1 068 till MSEK 37 777.

I syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagare i Saabs olika aktiesparprogram utnyttjades bemyndigandet om förvärv av egna aktier från bolagstämman. Under året återköptes egna aktier av serie B uppgående till MSEK 246. Utbetalning av utdelning till moderbolagets aktieägare har gjorts under året uppgående till MSEK 622.

Nettolikviditet/-skuld

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Likvida medel	27	1 701	2 273
Kortfristiga placeringar	35	10 140	8 104
Summa likvida placeringar		**11 841**	**10 377**
Kortfristiga räntebärande fordringar	23	66	64
Långfristiga räntebärande fordringar	23	457	351
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	23	39	-
Summa räntebärande tillgångar		**12 403**	**10 792**
Skulder			
Leasingskulder	17	2 543	2 539
Obligationer och andra skuldebrev	30	7 085	7 412
Skulder till intresseföretag och joint ventures	29	43	39
Övriga räntebärande skulder	29	44	8
Avsättningar för pensioner[1)]	31	4 813	5 067
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner		**14 528**	**15 065**
Nettolikviditet(+) / nettoskuld (-)		**-2 125**	**-4 273**

[1)] Exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Den genomsnittliga nettolikviditeten/-skulden under 2021 uppgick till MSEK -3 016 (-6 850). Nettolikviditeten/-skulden exklusive räntebärande fordringar, nettopensionsförpliktelser och leasingskulder uppgick per den 31 december 2021 till MSEK 4 669 (2 918).

20220725039111

Förändring i eget kapital för koncernen

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver: Säkrings-reserv	Andra reserver: Omräk-nings-reserv	Andra reserver: Omvärde-rings-reserv	Balan-serade vinst-medel	Summa moder-bolagets aktieägares andel	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2020	2 174	6 099	-228	651	11	11 828	20 535	274	20 809
Årets totalresultat			686	-635		875	926	-7	919
Omföring omvärderingsreserv					-11	11			
						-242	-242		-242
Transaktioner med ägarna:						187	187		187
Återköp av aktier								-9	-9
Aktiesparprogram						60	60	-80	-20
Utdelning									
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande									
Utgående eget kapital 31 december 2020	**2 174**	**6 099**	**458**	**16**	**-**	**12 719**	**21 466**	**178**	**21 644**
Ingående eget kapital 1 januari 2021	2 174	6 099	458	16	-	12 719	21 466	178	21 644
Årets totalresultat			-492	388		2 311	2 207	113	2 320
						-246	-246		-246
Transaktioner med ägarna:						190	190		190
Återköp av aktier						-622	-622	-53	-675
Aktiesparprogram								35	16
Utdelning						-19	-19		
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande									
Utgående eget kapital 31 december 2021	**2 174**	**6 099**	**-34**	**404**	**-**	**14 333**	**22 976**	**273**	**23 249**

För definition av andra reserver, se not 28.

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		2 577	1 112
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	3 513	2 033
Utdelning från intresseföretag och joint ventures		72	63
Betald inkomstskatt		-373	-144
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**5 789**	**3 064**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		2 929	1 704
Varulager		-1 320	95
Övriga rörelsefordringar		-1 636	805
Övriga rörelseskulder		401	468
Avsättningar		-450	-336
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**5 713**	**5 800**
Investeringsverksamheten:			
Aktiverade utvecklingsutgifter		-891	-1 353
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-406	-269
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 223	-1 269
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		26	23
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		-2 085	-2 312
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-125	-97
Avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		3	1 110
Förvärv av verksamheter	40	-21	-4
Avyttring av koncernföretag	40	19	169
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 703**	**-4 002**
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån		-2 538	-3 077
Amortering av leasingskulder		-469	-437
Upptagande av lån		2 248	2 728
Återköp av aktier		-246	-242
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-622	-
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-27	-12
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		15	-85
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 639**	**-1 125**
ÅRETS KASSAFLÖDE	40	**-629**	**673**
Likvida medel vid årets början		2 273	1 687
Valutakursdifferens i likvida medel		57	-87
Likvida medel vid årets slut	40	**1 701**	**2 273**

Investeringar
Kassaflödeseffekten av investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 223 (1 269).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 297 (1 622), av vilka MSEK 891 (1 353) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter och MSEK 406 (269) andra immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster uppgick till MSEK 5 770 (5 641), se not 40.

Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK 3 276 (2 773). Kassaflödet förbättrades till följd av högre EBITDA, lägre investeringar samt erhållna milstolpebetalningar.

Det operationella kassflödet definieras som kassaflöde från den löpande verksamheten samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Kassaflöde från den löpande verksamheten exkluderar skatter och andra finansiella poster men inkluderar amortering av leasingskulder.

Det fria kassaflödet uppgick till MSEK 2 737 (3 753). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 40.

Saab har ett etablerat program för försäljning av kundfordringar för att öka den finansiella flexibiliteten. Per den 31 december 2021 var fordringar till ett värde av MSEK 0 (0) sålda.

20220725039 12

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021	2020
Försäljningsintäkter	4,42	23 430	21 986
Kostnad för sålda varor	42	-19 129	-19 518
Bruttoresultat		**4 301**	**2 468**
Försäljningskostnader		-1 360	-1 393
Administrationskostnader		-768	-863
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 549	-1 998
Övriga rörelseintäkter	6,42	66	90
Övriga rörelsekostnader	6,42	-51	-300
Rörelseresultat		**639**	**-1 996**
Resultat från finansiella poster:	11		
Resultat från andelar i koncernföretag		1 134	515
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		-6	889
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		40	41
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		150	149
Räntekostnader och liknande resultatposter		-70	-260
Resultat efter finansiella poster		**1 887**	**-662**
Bokslutsdispositioner	12	-487	309
Resultat före skatt		**1 400**	**-353**
Skatt	13	-284	258
Årets resultat		**1 116**	**-95**

Försäljningsintäkter och resultat
I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Surveillance, Dynamics samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport.

Totalresultat för moderbolaget

MSEK	2021	2020
Årets resultat	**1 116**	**-95**
Övrigt totalresultat:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser	-	-
Årets övriga totalresultat	**-**	**-**
Årets totalresultat	**1 116**	**-95**

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	920	780
Materiella anläggningstillgångar	16	4 427	4 183
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	38	6 640	6 342
Fordringar på koncernföretag	21	91	91
Andelar i intresseföretag och joint ventures	20	349	354
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	21	397	290
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	35	27
Andra långfristiga fordringar	23	18	19
Uppskjuten skattefordran	13	439	384
Summa finansiella anläggningstillgångar		**7 969**	**7 507**
Summa anläggningstillgångar		**13 316**	**12 470**
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	7 696	6 833
Kortfristiga fordringar:			
Kundfordringar	25	2 526	2 047
Fordringar på koncernföretag		4 874	3 336
Fordringar på intresseföretag och joint ventures		1	18
Avtalstillgångar		6 633	7 591
Övriga fordringar	23	451	697
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	2 435	1 849
Summa kortfristiga fordringar		**16 920**	**15 538**
Kortfristiga placeringar		10 135	8 076
Kassa och bank		805	1 598
Summa omsättningstillgångar		**35 556**	**32 045**
SUMMA TILLGÅNGAR		**48 872**	**44 515**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	28		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital		2 174	2 174
Uppskrivningsfond		650	656
Reservfond		543	543
Fritt eget kapital:			
Överkursfond		5 557	5 557
Balanserat resultat		4 561	5 327
Årets totalresultat		1 116	-95
Summa eget kapital		**14 601**	**14 162**
Obeskattade reserver	39	**2 686**	**2 199**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	225	235
Övriga avsättningar	32	2 540	2 304
Summa avsättningar		**2 765**	**2 539**
Skulder			
Obligationer och andra skuldebrev	30	7 085	7 412
Skulder till koncernföretag		6 878	6 496
Avtalsskulder	4	5 903	3 504
Leverantörsskulder		2 126	2 166
Skulder till intresseföretag och joint ventures		43	39
Skatteskulder		106	6
Övriga skulder	33	775	972
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	5 904	5 020
Summa skulder		**28 820**	**25 615**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**48 872**	**44 515**

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 36.

Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 1 542 per den 31 december 2021 jämfört med MSEK 1 224 per den 31 december 2020.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 700 (668). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 364 (250).

Vid årets slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 10 064 jämfört med 10 094 personer vid årets början.

20220725039 13

Förändring i eget kapital för moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital: Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Reserv-fond	Fritt eget kapital: Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets total-resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2020	2 174	663	543	5 557	5 375	-	**14 311**
Poster som redovisas direkt mot eget kapital:							
Förändring uppskrivningsfond		-7			7		**-**
Årets totalresultat						-95	**-95**
Transaktioner med ägarna:							
Återköp av aktier					-242		**-242**
Aktiesparprogram					187		**187**
Utgående eget kapital 31 december 2020	**2 174**	**656**	**543**	**5 557**	**5 327**	**-95**	**14 162**
Ingående eget kapital 1 januari 2021	2 174	656	543	5 557	5 232	-	**14 162**
Poster som redovisas direkt mot eget kapital:							
Förändring uppskrivningsfond		-6			6		**-**
Årets totalresultat						1 116	**1 116**
Transaktioner med ägarna:							
Återköp av aktier					-246		**-246**
Utdelning till ägarna					-622		**-622**
Aktiesparprogram					190		**190**
Utgående eget kapital 31 december 2021	**2 174**	**650**	**543**	**5 557**	**4 561**	**1 116**	**14 601**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		1 887	-662
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	322	580
Betald inkomstskatt		-234	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**1 975**	**-103**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		3 355	1 255
Varulager		-797	325
Övriga rörelsefordringar		-297	-207
Övriga rörelseskulder		16	371
Avsättningar		-334	-250
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 918**	**1 391**
Investeringsverksamheten:			
Lämnade/återbetalade aktieägartillskott		-208	-326
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-364	-251
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-700	-666
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	6
Avyttring och förvärv av kortfristiga placeringar		-2 084	-2 312
Förvärv av finansiella tillgångar		-134	-42
Avyttring av finansiella tillgångar		3	1 092
Förvärv av verksamheter		-73	-
Avyttring av koncernföretag		-	99
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 555**	**-2 400**
Finansieringsverksamheten:			
Förändring av fordringar/skulder från koncernföretag		-456	1 333
Upptagande av lån		2 203	2 725
Amortering av lån		-2 527	-3 068
Återköp av aktier		-246	-242
Utbetald utdelning till aktieägarna		-622	-
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		492	852
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 156**	**1 600**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-793**	**591**
Likvida medel vid årets början		1 598	1 007
Likvida medel vid årets slut	*40*	**805**	**1 598**

Not 1
Redovisningsprinciper

Verksamheten
Saab AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Linköping. Bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm på listan för stora bolag. Verksamheten i Saab AB med koncernföretag, joint ventures och intresseföretag (gemensamt kallade Saab eller koncernen) är sedan 1 juli 2021 indelad i fyra affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Combitech rapporteras som ett av koncernens segment utanför affärsområdesstrukturen. Utöver dessa redovisas även Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Verksamheten i respektive affärsområde och Combitech beskrivs i not 3.

Styrelsen och verkställande direktören har den 25 februari 2022 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och den kommer att föreläggas årsstämman den 6 april 2022 för fastställande.

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har även upprättats i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som innehåller vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar upprättade i enlighet med IFRS.

Årsredovisningen för Saab AB har upprättats enligt årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen, tryggandelagen samt i vissa fall på grund av gällande skatteregler. Väsentliga skillnader beskrivs nedan under "Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Saab verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används sedan för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden.

Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten av förändrade bedömningar redovisas i resultaträkningen såvida inte posten som är föremål för bedömningen redovisas i övrigt totalresultat.

Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen samt de redovisningsprinciper beträffande väsentliga resultat- och balansposter som anges under respektive notupplysning har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår.

Koncernredovisningen har upprättats med anskaffningsvärde som värderingsgrund om inte annat framgår nedan och i redovisningsprinciperna i respektive not.

Påverkan från covid-19 på de finansiella rapporterna
Pandemin har påverkat Saabs finansiella rapporter på ett antal områden. Den finansiella effekten föregående år av ändrade uppskattningar och bedömningar som klassificerats som jämförelsestörande poster till följd av covid-19 framgår av not 42 Jämförelsestörande poster. Covid-19 har även påverkat koncernens värdering av kundfordringar vilket beskrivs i not 25. Som en konsekvens av covid-19 har Saab löpande under året sett över behovet av ändrade uppskattningar och bedömningar. I not 2 framgår hur covid-19 har påverkat de uppskattnings- och bedömningsposter som är av störst vikt för koncernen. Pandemin har vidare lett till att offentliga organ har infört diverse stöd till företag. Saab har erhållit vissa statliga stöd med anledning av pandemin, se not 7 Statliga bidrag.

Utöver de finansiella effekterna vilka det redogörs för ovan beskrivs påverkan på koncernen från pandemin utanför de finansiella rapporterna och noterna i förvaltningsberättelsen i allmänhet och specifikt i beskrivningarna av utvecklingen för respektive affärsområde, i denna års- och hållbarhetsredovisning.

Tillämpning av nya och ändrade redovisningsregler
Ett antal ändringar av befintliga redovisningsstandarder har trätt i kraft under året. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft
IASB har givit ut ett antal ändringar och standarder som ännu ej trätt i kraft. Ingen av dessa väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Klassificering av tillgångar och skulder
Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i huvudsak av belopp som kan återvinnas respektive ska betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Övriga tillgångar och skulder redovisas som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder.

Konsolideringsprinciper
Koncernföretag
Koncernföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Saab AB. Bestämmande inflytande föreligger när Saab har rätt till och kan påverka den rörliga avkastningen från företaget genom ett direkt eller indirekt andelsinnehav som uppgår till mer än 50 procent av rösterna. Undantaget är sådana särskilda omständigheter där det tydligt kan visas att ett sådant ägande inte utgör ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger även när moderföretaget äger högst hälften av rösterna men på annat sätt har bestämmande inflytande över mer än hälften av rösterna, eller har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier genom stadgar eller avtal. Vid bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger, beaktas även potentiella röstberättigande andelar som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet av vad som erläggs kontant vid förvärvstidpunkten, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillingar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs under respektive notupplysning. Undantag görs även för gottgörelsetillgångar och återköpta rättigheter. Gottgörelsetillgångar värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

Intresseföretag och joint ventures
Intresseföretag är företag vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över. Joint ventures avser företag som koncernen genom samarbetsarrangemang har ett gemensamt inflytande över. Intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Se vidare not 19.

Transaktioner som elimineras
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar

20220725039l4

Not 1, forts.

koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta
Funktionella valutor är valutorna i den respektive primära ekonomiska miljö där de i koncernen ingående enheterna bedriver sina verksamheter.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till SEK
Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än SEK räknas om till SEK till den valutakurs som råder på balansdagen medan intäkter och kostnader räknas om till SEK till en genomsnittskurs.
Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital.

Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag.

Rörelseförvärv
Transaktionskostnader inkluderas i anskaffningsvärdet vid förvärv av verksamheter.

Intresseföretag och joint ventures
Andelar i intresseföretag respektive joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Immateriella anläggningstillgångar
Samtliga utgifter för utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas med eventuellt tillägg för uppskrivningar.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder
Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och leasingskuld . Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över
leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 fullt ut utan reglerna för redovisning av finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärden i RFR 2. Detta innebär bland annat att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Om skäl för eventuell nedskrivning upphör återförs nedskrivningen.

Derivat och säkringsredovisning
Derivat som ej klassificeras som säkringsinstrument värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. För derivat som klassificeras som säkringsinstrument styrs redovisningen av den säkrade posten vilket innebär att derivatet behandlas som en off-balance-post tills dess att den säkrade transaktionen har inträffat.

Ersättningar till anställda
Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Obeskattade reserver
De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden som en del av de obeskattade reserverna.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Erhållna koncernbidrag redovisas i resultaträkningen inom finansnettot. Lämnade koncernbidrag aktiveras i aktier och andelar i moderbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2
Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper

Styrelsen och företagsledningen har tillsammans identifierat nedanstående områden där uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna kan ha en betydande inverkan på redovisningen av koncernens resultat och finansiella ställning samt som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande finansiella rapporter. Utvecklingen inom dessa områden följs löpande av företagsledningen och styrelsens revisionsutskott.

Osäkerheter i uppskattningar och bedömningar
Långa kundkontrakt
En majoritet av alla långa kundkontrakt innehåller betydande utvecklingsdelar vilka är förknippade med risker. Innan ett avtal tecknas med kund om leverans av produkt eller tjänst görs alltid en grundlig analys av förutsättningarna och riskerna för leverans genom en inom Saab etablerad projektstyrningsprocess.
I genomförandefasen görs sedan kontinuerliga genomgångar av arbetet i projektet enligt samma process.

En viktig del är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som görs för att mitigera riskerna, med hjälp av en riskbedömningsmetod.

Koncernen tillämpar vinstavräkning över tid för långa kundkontrakt. Bedömning av totalkostnader inklusive bedömningen av tekniska och kommersiella risker är kritiskt vid successiv vinstavräkning. Ändrade bedömningar av projektens totalkostnader får retroaktiva effekter som påverkar intäkts- och resultatavräkning. Saab har de senaste åren bedrivit flera större kundprojekt som befinner sig i utvecklingsfas, vilket innebär en större osäkerhet i risker avseende resultatavräkning och totalkostnad. Covid-19 påverkade Saabs bedömning av de totala kostnaderna som krävs för att uppfylla åtaganden i ett antal väsentliga kontrakt framförallt under 2020. Dessa uppdaterade bedömningar under 2020 ledde till att koncernen korrigerade projektkalkyler bland annat i affärsområdet Aeronautics. Korrigeringar av projektkalkyler med en direkt och väsentlig påverkan från covid-19 har klassificerats som jämförelsestörande poster 2020, se vidare not 42. Utöver de projektkalkyljusteringar som klassificerades som jämförelsestörande poster ingår det i Saabs löpande verksamhet att se över risker i projekt och totalkostnadsprognoser. Denna översyn resulterar också i korrigeringar av projektkalkyler, såväl positiva som negativa. Inom dessa korrigeringar kan covid-19 också ha haft vissa effekter, dock ej väsentliga, därför har de inte klassificerats som jämförelsestörande poster. Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar även balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager och avsättning för förlustkontrakt. Leverans enligt projektplan och av milstolpar är viktigt för kassaflödet då betalning sker vid uppnådda milstolpar eller leveranser i projekt. För mer information om långa kundkontrakt, se not 4.

Återvinning av värdet på utvecklingsutgifter
Koncernen har investerat betydande belopp i forskning och utveckling. De redovisade beloppen i rapporten över finansiell ställning avser i huvudsak utvecklingsprojekt avseende det flygburna övervakningssystemet GlobalEye samt en exportversion av Gripen. Aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till MSEK 6 040 (5 699). Redovisningen av utvecklingsutgifter som tillgång i rapporten över finansiell ställning kräver att bedömningar görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar samt att framtida ekonomiska fördelar är troliga. Covid-19 har inte påverkat denna bedömning då Saab inte har identifierat att pandemin skulle påverka de långsiktiga affärsplaner som stödjer aktivering och värdering av dessa tillgångar. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker linjärt över en bedömd nyttjandeperiod på maximalt 10 år. De redovisade värdena för aktiverade utvecklingskostnader prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För tillgångar som är under upparbetning beräknas tillgångens återvinningsvärde årligen oavsett om indikation på nedskrivningsbehov har identifierats eller inte. För mer information, se not 15.

Not 2, forts.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden gjorts avseende beräkning av nyttjandevärden som bygger på diskonterade kassaflödesprognoser. En väsentlig avvikelse av förutsättningarna kan medföra nedskrivningsbehov av goodwill. Redovisat värde på goodwill uppgår till MSEK 5 253 (5 141), se vidare not 15.

I bedömningen av återvinningsvärdet har koncernen med anledning av covid-19 inte haft anledning att justera principer för fastställande av diskonteringsräntan för framtida kassaflöden. Saab har utfört scenarioanalyser och stresstestat beräkningarna av återvinningsvärde genom negativa justeringar av antagna nyckelbedömningar såsom tillväxttakt och resultatnivå under prognosperioden och i terminalvärdet. Dessa stresstester har inte lett till något identifierat nedskrivningsbehov.

Pensioner
Inom Saab finns två typer av pensionsplaner, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Förmånsbestämda planer innebär att ersättning efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser uppgår till MSEK 13 729 (12 774). Värdet av pensionsförpliktelsen bestäms genom ett antal aktuariella antaganden, vilket innebär att förpliktelsen kan öka eller minska väsentligt om de aktuariella antagandena förändras. Förändringar av aktuariella vinster och förluster påverkar direkt pensionsåtagandet och därmed koncernens finansiella ställning, se vidare not 31.

Not 3
Segmentrapportering

Rörelsesegment
Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, avancerade vapensystem, ledningssystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Sydafrika, Australien, USA och i andra utvalda länder.

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högsta verkställande beslutsfattare. Saab har identifierat koncernchefen som dess högsta verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denna för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. Uppföljning av segmenten sker på rörelseresultatsnivå. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Utöver IFRS 16 så överensstämmer i allt väsentligt de rapporterbara segmentens redovisningsprinciper med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet. Försäljning av varor och tjänster mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

I den nya organisationsstrukturen, som offentliggjordes 18 mars 2021, reducerade Saab antalet affärsområden från sex till fyra. Combitech ingår inte längre i affärsområdesstrukturen utan redovisas separat. Proformasiffror för de sammanslagna affärsområdena för åren 2021, 2020 och 2019 finns på saab.com/investors/financial-data.

Affärsområdena beskrivs nedan. Utöver dessa redovisas även Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar, samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet.

Aeronautics
Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics
Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter, samt därtill relaterade militära och civila nischprodukter.

Surveillance
Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskyddssystem samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Kockums
Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg samt autonoma farkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech
Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och från 1 juli 2021 ett fristående affärsområde inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknik-konsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor.
Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik

Väsentliga icke kassaflödespåverkande jämförelsestörande poster
Väsentliga jämförelsestörande poster som är icke kassaflödespåverkande har fördelat sig mellan rörelsesegmenten enligt följande; Aeronautics MSEK 0 (1 586), Dynamics MSEK 0 (15), Surveillance MSEK 0 (166), Corporate MSEK 0 (653).
För ytterligare information om jämförelsestörande poster se not 42.

Information om större kunder
Under 2021 hade Saab två kunder som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 12 782 (10 683). Den brasilianska staten är kund främst till affärsområdet Aeronautics och de totala intäkterna uppgick till MSEK 5 009 (4 211).

Information om geografiska områden
Extern försäljning fördelas till den marknad där kunden hör hemma medan anläggningstillgångar fördelas till den marknad där tillgången är geografiskt placerad.

Säsongsvariationer
En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt vinstavräkning över tid i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

20220725039I5

Not 3, forts.

Koncernen	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate		Elimineringar		Koncernen	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Extern orderingång	7 774	5 772	10 759	11 704	13 561	20 635	8 835	1 748	2 405	2 328	235	141	-	-	**43 569**	**42 328**
Intern orderingång	54	234	150	324	360	531	18	53	1 067	1 091	-	-	-1 649	-2 233	-	-
Summa	**7 828**	**6 006**	**10 909**	**12 028**	**13 921**	**21 166**	**8 853**	**1 801**	**3 472**	**3 419**	**235**	**141**	**-1 649**	**-2 233**	**43 569**	**42 328**
Extern orderstock	42 301	46 682	21 669	19 236	30 369	28 897	8 911	3 430	1 546	1 371	381	200	-	-	**105 177**	**99 816**
Intern orderstock	128	160	162	182	1 078	1 257	188	201	249	246	-	-	-1 805	-2 046	-	-
Summa	**42 429**	**46 842**	**21 831**	**19 418**	**31 447**	**30 154**	**9 099**	**3 631**	**1 795**	**1 617**	**381**	**200**	**-1 805**	**-2 046**	**105 177**	**99 816**
Externa försäljningsintäkter	12 176	11 241	8 518	7 270	12 711	11 797	3 357	3 003	2 235	1 941	157	179	-	-	**39 154**	**35 431**
Interna försäljningsintäkter	87	99	172	338	464	527	31	24	1 060	1 097	-	-	-1 814	-2 085	-	-
Totala försäljningsintäkter	**12 263**	**11 340**	**8 690**	**7 608**	**13 175**	**12 324**	**3 388**	**3 027**	**3 295**	**3 038**	**157**	**179**	**-1 814**	**-2 085**	**39 154**	**35 431**
Rörelseresultat före andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	740	-828	1 076	879	888	821	208	119	294	273	-290	231	-	-	**2 916**	**1 495**
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	6	-47	37	33	-	-	-	-	-	-	-71	-166	-	-	**-28**	**-180**
Rörelseresultat	**746**	**-875**	**1 113**	**912**	**888**	**821**	**208**	**119**	**294**	**273**	**-361**	**65**	**-**	**-**	**2 888**	**1 315**
Finansiella intäkter	-	-	2	2	6	8	-	-	2	-	285	427	-171	-207	**124**	**230**
Finansiella kostnader	-172	-207	-68	-67	-88	-101	-10	-12	-14	-17	-254	-236	171	207	**-435**	**-433**
Resultat före skatt	**574**	**-1 082**	**1 047**	**847**	**806**	**728**	**198**	**107**	**282**	**256**	**-330**	**256**	**-**	**-**	**2 577**	**1 112**
Skatt[1]	-164	-105	-22	-28	87	-45	1	-17	-7	-14	-447	189	-	-	**-552**	**-20**
Årets resultat	**410**	**-1 187**	**1 025**	**819**	**893**	**683**	**199**	**90**	**275**	**242**	**-777**	**445**	**-**	**-**	**2 025**	**1 092**
Tillgångar	16 325	16 443	10 579	8 375	22 549	21 719	4 872	4 816	1 826	1 597	33 817	33 314	-24 929	-25 696	**65 039**	**60 568**
varav andelar i intresseföretag och joint ventures	42	40	217	252	4	4	-	-	-	-	141	200	-	-	**404**	**496**
Skulder	12 981	15 475	7 588	5 555	12 538	12 514	3 692	3 635	1 074	888	21 216	18 923	-17 299	-18 066	**41 790**	**38 924**
Operationellt kassaflöde	-768	-1 077	705	811	3 846	2 146	-13	983	465	567	-959	-657	-	-	**3 276**	**2 773**
Sysselsatt kapital	8 888	8 630	5 629	4 584	12 360	12 635	1 391	1 230	984	917	8 525	8 713	-	-	**37 777**	**36 709**
Investeringar	1 102	1 285	180	167	438	849	18	26	10	17	772	547	-	-	**2 520**	**2 891**
Avskrivningar	125	104	88	91	760	455	35	34	15	6	915	828	-	-	**1 938**	**1 518**

[1] Aktuell skatt i moderbolaget redovisas inom Corporate.

Geografiska områden

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Nordamerika		Central- och Sydamerika		Asien	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Externa försäljningsintäkter	14 841	12 662	6 553	6 239	4 203	3 938	5 786	4 527	5 507	6 336
I % av omsättning	38	36	17	18	11[1]	11[1]	15[2]	13[2]	14[3]	18[3]
Anläggningstillgångar	19 501	18 624	1 213	1 270	1 700	1 563	136	95	303	243

Koncernen	Afrika		Australien, etc.		Summa	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Externa försäljningsintäkter	175	180	2 089	1549	39 154	35 431
I % av omsättning	-	1	5	4	100	100
Anläggningstillgångar	409	392	246	207	23 507	22 394

[1] Varav USA utgör 10 (10) % av koncernens totala försäljningsintäkter.
[2] Varav Brasilien utgör 14 (12) % av koncernens totala försäljningsintäkter.
[3] Varav Förenade Arabemiraten utgör 7 (11) % av koncernens totala försäljningsintäkter.

Not 3, forts.

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Aeronautics	12 138	11 155
Dynamics	2 088	2 024
Surveillance	8 693	8 364
Combitech	494	438
Corporate	17	5
Summa	**23 430**	**21 986**

Försäljningsintäkter per geografisk marknad

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Sverige	8 619	7 523
Övriga Europa	3 765	3 430
Nordamerika	1 177	1 669
Central- och Sydamerika	5 471	4 344
Asien	4 209	4 755
Afrika	70	121
Australien, etc.	119	144
Summa	**23 430**	**21 986**

Not 4
Försäljningsintäkter

Redovisningsprinciper

Försäljningsintäkter

Intäktsredovisningen utgår från avtal om försäljning av en vara eller tjänst mellan Saab och den andra parten i avtalet. Intäkter redovisas när åtagandet att leverera utlovade varor eller tjänster till kunden är uppfyllt vilket innebär att en intäkt ska redovisas när kunder erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Huvuddragen i intäktsredovisningen följer en femstegsmodell:

1. Identifiera kontraktet
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställ transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på respektive prestationsåtagande
5. Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Långa kundkontrakt

En stor andel av koncernens verksamhet omfattar långa kundkontrakt med både utveckling och tillverkning av komplexa system som sträcker sig över flera redovisningsperioder. Analysen enligt femstegsmodellen för dessa kontrakt innebär framförallt att bedöma antal prestationsåtaganden (steg 2) och när dessa uppfylls (steg 5), det vill säga över tid eller vid en given tidpunkt.

Då Saabs långa kundkontrakt innehåller väsentlig kundanpassning och integrering av varor och tjänster innebär det oftast att ett enskilt prestationsåtagande identifieras. Ett prestationsåtagande uppfylls vid given tidpunkt eller över tid. Om ett prestationsåtagande uppfylls över tid ska ett av följande kriterier vara uppfyllt: a) kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls, b) Saabs prestationer skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller c) Saabs prestationer skapar inte en tillgång som har alternativ användning för Saab och företaget har rätt till betalning för hittills nedlagda utgifter inklusive vinst i händelse av att kunden säger upp avtalet av andra skäl än företagets underlåtenhet att utföra vad som utlovats.

Då Saabs långa kundkontrakt innehåller väsentlig kundanpassning och integrering av varor och tjänster samt att kostnaden för att anpassa tillgången och sälja den till ny kund inte skulle vara oväsentlig är slutsatsen oftast att tillgången inte bedöms ha en alternativ användning. Då kontrakten också innehåller klausuler som innefattar rätt till betalning plus skälig vinst för nedlagda utgifter innebär detta att kriterierna för att redovisa intäkter från långa kundkontrakt över tid uppfylls. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen därmed i förhållande till kontraktets färdigställandegrad.

Färdigställandegraden fastställs genom att bestämma relationen mellan nedlagda utgifter för utfört arbete per balansdagen och beräknade totala utgifter för genomförandet av åtagandet enligt kontraktet. Av den totala intäkten avräknas under respektive period så stor del som motsvarar färdigställandegraden. Färdigställandegraden kan också i vissa fall baseras på när olika delmål som kontraktsmilstolpar eller levererade enheter uppfylls. En befarad förlust redovisas i resultaträkningen så snart denna har identifierats.

I långa kundkontrakt förekommer det att Saab erhåller förskott från kunder eller upparbetar väsentliga avtalstillgångar. Om det föreligger en betydande finansieringskomponent redovisas effekten av tidsvärdet endast för de avtal vars förskott kvarstår även efter tolv månader.

Det förekommer att innehållet i avtalsrelationen mellan Saab och motparten ändras under avtalstiden genom t.ex. tilläggsbeställningar. Saab utvärderar huruvida tilläggsbeställningar och andra avtalsändringar ska redovisas som en del av det ursprungliga kontraktet eller som ett nytt kontrakt baserat på om det tillkommer varor eller tjänster som är väsentligen avskilda ifrån grundkontraktet och om priset för dessa varor eller tjänster motsvarar ett fristående försäljningspris. Om båda dessa förhållanden är uppfyllda redovisas innehållet i avtalsändringen som ett nytt avtal.

Produkter

Viss del av Saabs intäkter är hänförliga till produkter där utveckling, kundanpassning och integration är relativt obetydlig, med andra ord till största delen enbart tillverkning av produkter, samt vidareförsäljning av exempelvis reservdelar. Dessa kontrakt intäktsredovisas vid en given tidpunkt dvs normalt när kontrollen av varan övergått till kund i enlighet med villkoren i kontraktet.

Tjänsteuppdrag

För Saabs tjänsteuppdrag som innefattar försäljning av konsulttimmar och supporttjänster, till fast pris eller löpande räkning, erhåller normalt kunden nytta när åtagandet uppfylls. Intäkten redovisas därmed huvudsakligen över tid i takt med att uppdraget enligt kontraktet utförs.

Saab bedriver verksamhet på den militära försvarsmarknaden samt på den civila flygplans- och säkerhetsmarknaden. Under 2021 stod försäljning av försvarsmateriel för 90 procent (88) av Saabs försäljningsintäkter. Saabs internationella försäljning utgör mer än hälften av dess totala verksamhet och omfattar i regel betydande belopp under långa tidsperioder. Under 2021 gick 62 procent (64) av Saabs försäljningsintäkter till marknader utanför Sverige.

En stor andel av Saabs försäljningsintäkter kommer från ett begränsat antal kunder och relativt få kontrakt. Den europeiska marknaden inklusive Sverige är Saabs viktigaste marknad. Svenska försvaret är Saabs viktigaste kund och stod under 2021 för 33 procent (30) av Saabs försäljningsintäkter.

Saabs verksamhet präglas av mångåriga komplexa utvecklingsuppdrag i teknologisk framkant. Saab ska i långa kundprojekt genomföra och leverera högteknologiska kostnadseffektiva lösningar i enlighet med kundkontraktet. Den avtalsmodell för stora utvecklingsprojekt enligt vilken Saab ofta bedriver utvecklingsverksamhet är komplicerad och medför risker. Ofta ingås avtal där kunden beställer en produkt enligt en kravspecifikation och däri anger vilka egenskaper produkten ska ha och vilka problem den ska lösa. Saab åtar sig därefter att leverera i enlighet med kravspecifikationerna och producera den produkt eller det system som krävs. Vid avtalens ingående finns det alltså i vissa fall inte någon produkt framtagen och produkten ska normalt sett levereras flera år senare. De flesta kontrakten ingås med en fastpriskomponent. Under 2021 stod Långa kundkontrakt för 61 procent (62) av de totala försäljningsintäkterna .

Merparten av Saabs försäljningsintäkter relaterar till projekt som i de flesta fall intäktsredovisas och resultatavräknas över tid. Detta ställer stora krav på projektplanering och kontroll samt uppföljning för att vid varje tillfälle säkerställa antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av försäljningsintäkter och resultat. Saab uppdaterar löpande totalkostnadsprognoser för långa kundkontrakt och retroaktiva effekter, både positiva och negativa, på försäljningsintäkterna uppkommer därmed. De under år 2020 genomförda korrigeringarna av projektkalkyler till följd av covid-19 innebar väsentliga retroaktiva effekter, se noterna 2 och 42. Påverkan av retroaktiva effekter från normala uppdateringar av totalkostnadsprognoser har ej varit väsentlig i förhållande till försäljningsintäkterna under år 2021 samt jämförelseåret. Ca 80 procent av försäljningsintäkterna redovisas över tid i takt med projektets färdigställandegrad.

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar balansräkningsposter som

20220725039 16

Not 4, forts.

avtalstillgångar och avtalsskulder samt kundfordringar för vilka sedvanliga betalningsvillkor tillämpas. Många av Saabs större avtal med kunder baseras på en betalningsmodell enligt vilken huvuddelen av betalning ska ske först efter, eller i samband med, att produkten eller systemet har levererats eller delvis levererats. Saab bedriver och har de senaste åren bedrivit flera större kundprojekt som befinner sig i utvecklingsfas. Under 2021 har flera av koncernens större projekt nått långt i projektgenomförandet vilket medfört att koncernen uppnått viktiga milstolpar. Dock motverkades erhållna milstolpebetalningar delvis av hög aktivitetsnivå inom stora projekt vilket resulterade i att avtalstillgångarna minskade med MSEK 648 under året. Ingående avtalsskulder per 1 januari 2021 har i all väsentlighet intäktsförts under räkenskapsåret.

Avsättning för garantier i samband med sålda produkter eller tjänster redovisas normalt när en tillförlitlig beräkning av avsättningen kan göras, se vidare not 32.

Koncernen har inga väsentliga skyldigheter eller åtaganden avseende returer av produkter.

Saab har inte identifierat några kundkontrakt där en väsentlig finansieringkomponent föreligger.

Framtida intäkter avseende kundkontrakt

Orderstocken förväntas att realiseras och redovisas som intäkt enligt följande tabell:

Orderstockens fördelning över år

MSEK	2021	2020
Inom 1 år	33 970	31 373
Inom 2 år	24 882	21 869
Inom 3 år	17 285	16 748
Inom 4 år	14 411	15 247
4 år och framåt	14 629	14 579
Summa	**105 177**	**99 816**

	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ elliminering		Koncernen	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	11 512	9 872	8 153	6 840	10 967	10 311	3 357	3 003	1 025	906	67	157	35 081	31 089
Civila kunder	664	1 369	365	430	1 744	1 486	-	-	1 210	1 035	90	22	4 073	4 342
Summa externa intäkter	**12 176**	**11 241**	**8 518**	**7 270**	**12 711**	**11 797**	**3 357**	**3 003**	**2 235**	**1 941**	**157**	**179**	**39 154**	**35 431**
Försäljningsintäkter per intäktsslag:														
Långa kundkontrakt	9 606	8 477	2 539	2 138	8 898	8 651	2 683	2 323	233	267	47	52	24 006	21 908
Tjänster	2 157	2 607	1 073	1 114	2 885	2 152	666	657	1 931	1 671	66	94	8 778	8 295
Produkter	413	157	4 906	4 018	928	994	8	23	71	3	44	33	6 370	5 228
Summa externa intäkter	**12 176**	**11 241**	**8 518**	**7 270**	**12 711**	**11 797**	**3 357**	**3 003**	**2 235**	**1 941**	**157**	**179**	**39 154**	**35 431**
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	11 321	9 660	207	345	5 454	6 066	-	-	201	197	49	75	17 232	16 343
Land	111	87	5 834	5 374	2 140	1 326	-	-	859	680	-2	13	8 942	7 480
Marin	-	-	1 938	1 513	3 082	2 557	3 357	3 003	21	42	49	68	8 447	7 183
Samhällssäkerhet	51	104	529	24	1 969	1 665	-	-	313	252	15	12	2 877	2 057
Kommersiellt flyg	693	1 390	-	-	16	17	-	-	5	10	48	6	762	1 423
Andra segment	-	-	10	14	50	166	-	-	836	760	-2	5	894	945
Summa externa intäkter	**12 176**	**11 241**	**8 518**	**7 270**	**12 711**	**11 797**	**3 357**	**3 003**	**2 235**	**1 941**	**157**	**179**	**39 154**	**35 431**
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	10 875	9 634	3 087	2 830	11 127	10 192	3 303	2 840	2 051	1 865	76	97	30 519	27 458
Vid en given tidpunkt	1 301	1 607	5 431	4 440	1 584	1 605	54	163	184	76	81	82	8 635	7 973
Summa externa intäkter	**12 176**	**11 241**	**8 518**	**7 270**	**12 711**	**11 797**	**3 357**	**3 003**	**2 235**	**1 941**	**157**	**179**	**39 154**	**35 431**

Försäljningsintäkter per kundkategori

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Militära kunder	22 413	20 053
Civila kunder	1 017	1 933
Summa	**23 430**	**21 986**

Försäljningsintäkter per intäktsslag

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Långa kundkontrakt	17 052	15 739
Tjänster	4 662	4 762
Produkter	1 716	1 485
Summa	**23 430**	**21 986**

Försäljningsintäkter per marknadssegment

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Militärt flyg	16 549	15 378
Land	3 557	2 758
Marin	2 093	1 887
Samhällssäkerhet	504	567
Kommersiellt flyg	720	1 396
Övrigt	7	-
Summa	**23 430**	**21 986**

Tidpunkt för intäktsredovisning

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Över tid	19 757	18 192
Vid en given tidpunkt	3 673	3 794
Summa	**23 430**	**21 986**

Not 5
Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader
Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:
Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar förutom egenfinansierade aktiverade utvecklingsutgifter (se nedan). Kundfinansierad forskning och utveckling redovisas i kostnad sålda varor.
Administrationskostnader avser kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner samt kostnader hänförliga till affärsområdes- och affärsenhetsledning.
Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna marknadsförings- och försäljningsorganisationen samt externa marknadsförings- och försäljningskostnader.
Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Rörelsens kostnader, exklusive övriga rörelseintäkter och kostnader, enligt kostnadsslagsindelning fördelas enligt följande:

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Material och komponenter	9 643	8 942
Köpta tjänster	4 464	4 523
Personalkostnader	15 133	14 667
Av- och nedskrivningar	2 172	1 966
Övriga externa kostnader	4 895	4 736
Summa	**36 307**	**34 834**

Av- och nedskrivningar inkluderar nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av varulager och kundfordringar.

Not 6
Övriga rörelseintäkter och kostnader

Redovisningsprinciper
Övriga rörelseintäkter och kostnader
Övriga rörelseintäkter och kostnader avser resultat från operativa verksamheter som inte tillhör kärnverksamheten, kostnader som inte är direkt hänförbara till resultatfunktionerna, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, statliga bidrag, värdeförändring på derivatinstrument av rörelsekaraktär samt realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår på koncernnivå även realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag, verksamheter samt intresseföretag och joint ventures.

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Erhållna medel från försäkringsgivare avseende kollektiv sjukförsäkring	52	-	34	-
Statliga bidrag	29	48	19	41
Vinst från övriga operativa verksamheter	14	13	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär och värdeförändring derivat	9	41	-	11
Förändring verkligt värde biologiska tillgångar	9	8	-	-
Försäkringsersättning	9	9	9	9
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	3	8	0	4
Vinst vid försäljning av koncernföretag	1	110	-	-
Vinst vid försäljning av intressebolag/joint ventures	-	997	-	-
Återbetalning köpeskilling tidigare förvärv	-	13	-	-
Övrigt	20	44	4	25
Summa	**146**	**1 291**	**66**	**90**

Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär och värdeförändring derivat	-44	-22	-36	-
Förlust vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	-15	-2	-15	-
Nedskrivning fordran mot intresseföretag	-2	-59	-	-
Förlust från övriga operativa verksamheter	-2	-5	-	-
Avsättning tvister och rättsliga processer	-	-300	-	-300
Övrigt	-13	-5	0	-
Summa	**-76**	**-393**	**-51**	**-300**

20220725039117

Not 7
Statliga bidrag

Redovisningsprinciper
Saab mottar statliga bidrag, främst olika bidrag från EU hänförliga till projekt inom forskning och utveckling. Dessa redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Projektrelaterade bidrag redovisas systematiskt i resultaträkningen främst som en kostnadsreduktion och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.
Statliga bidrag erhållna under 2020 avseende ersättning för sjuklönekostnader relaterat till covid-19 redovisades som övrig rörelseintäkt i resultaträkningen.

Under 2021 har MSEK 105 (148) erhållits i projektrelaterade stöd.
MSEK 128 (80) har redovisats genom att främst reducera forsknings- och utvecklingskostnader samt kostnad för sålda varor. I rapporten över finansiell ställning vid årets slut redovisades MSEK 90 (113) som förutbetald intäkt.
Utöver projektrelaterade stöd erhöll Saab under 2020 ersättning för sjuklönekostnader inom den svenska delen av koncernen, i enlighet med de tillfälliga regler som infördes i Sverige i samband med covid-19. Stödet betalades ut till samtliga svenska arbetsgivare och behöver inte sökas. Stödet uppgick under 2020 till MSEK 35 och redovisades som övrig rörelseintäkt inom respektive affärsområde. Saab har under år 2020 och 2021 inte ansökt om statligt stöd för det korttidsarbete som infördes för medarbetare på affärsenheterna Aerostructures och Combitech inom affärsområdet Aeronautics och segmentet Combitech (båda tillhörande affärsområdet IPS under 2020).
Inga eventualförpliktelser eller eventualtillgångar finns redovisade.

Not 8
Anställda och ersättningar

Medelantalet anställda uppgick 2021 till 18 045 (17 822) personer, varav 77 procent (77) var män. För information om antal anställda per ort och land, se sidan 164.

Medelantal anställda[1)]

	2021	varav män	2020	varav män
Moderbolaget				
Sverige	9 782	77%	9 818	77%
Övriga Europa	8	84%	9	88%
Nordamerika	1	- %	0	-
Central- och Sydamerika	33	93%	21	86%
Asien	55	79%	50	83%
Moderbolaget, summa	**9 879**	**77%**	**9 898**	**77%**
Koncernföretag				
Sverige	4 994	76%	4 792	77%
Övriga Europa	1 155	85%	1 078	84%
Nordamerika	694	76%	712	74%
Central- och Sydamerika	105	69%	80	66%
Asien	218	81%	191	79%
Afrika	432	72%	548	72%
Australien, etc.	568	80%	523	81%
Koncernföretag, summa	**8 166**	**77%**	**7 924**	**77%**
Koncernen, summa	**18 045**	**77%**	**17 822**	**77%**

1) Medelantal anställda har beräknats som ett snitt av antal heltidsekvivalenter (FTE). I begreppet heltidsekvivalenter har långtidsfrånvarande personal och konsulter exkluderats. Visstids- och provanställda inkluderas dock i beräkningen.

Könsfördelning i företagsledningen

	Moderbolaget	
Andel kvinnor i procent	**2021**	**2020**
Styrelsen [1)]	40	40
Övriga ledande befattningshavare	23	31

1) Av de stämmovalda styrelseledamöterna i Saab ABs styrelse som inte är anställda i bolaget.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
MSEK	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**
Moderbolaget	5 784	2 877	5 589	2 769
varav pensionskostnad [1)]		1 071		1 018
Koncernföretag	4 928	1 544	4 779	1 530
varav pensionskostnad [2)]		602		639
Koncernen, summa	**10 712**	**4 421**	**10 368**	**4 299**
varav pensionskostnad [3)]		1 673		1 657

1) Av moderbolagets pensionskostnader avsåg MSEK 8 (10) moderbolagets styrelse och vd, inkluderande styrelsesuppleanter och vice vd. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till MSEK 8 (10), varav hänförligt till tidigare styrelse och vd MSEK 7 (9), inkluderande styrelsesuppleanter och vice vd:ar.
2) Pensionskostnaderna har justerats till följd av olika redovisningsprinciper för förmånsbestämda planer i moderbolaget och koncernen. Se vidare noterna 1 och 31.
3) Av koncernens pensionskostnader avsåg MSEK 20 (21) koncernens, inklusive koncernföretagens, styrelser och vd:ar. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till MSEK 8 (10), varav hänförligt till tidigare styrelser och vd:ar MSEK 7 (9).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, vd och vice vd samt övriga anställda

	2021		2020	
MSEK	**Styrelse, vd och vice vd**	**Övriga anställda**	**Styrelse, vd och vice vd**	**Övriga anställda**
Moderbolaget	36	5 748	33	5 556
Koncernföretag	83	4 845	81	4 698
Koncernen, summa	**119**	**10 593**	**114**	**10 254**

Av de löner och ersättningar som lämnades till övriga anställda i koncernen avsåg MSEK 35 (40) andra ledande befattningshavare än styrelsen, verkställande direktören och vice verkställande direktörer. Löner och andra ersättningar till VD och vice VD samt andra ledande befattningshavare enligt ovan innefattar inte aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar framgår av sidan 115.
För information om ersättningar till anställda efter avslutad anställning, se not 31.

Ledande befattningshavares förmåner

Ersättning till styrelseledamöter
Enligt årsstämmans beslut ska arvode utgå till styrelseledamöterna för mandatperioden april 2021 – april 2022 med sammanlagt SEK 7 860 000 (7 560 000) och utgår med SEK 1 975 000 (1 900 000) till ordföranden, med SEK 725 000 (700 000) till vice ordföranden och med SEK 645 000 (620 000) till envar av övriga av årsstämman utsedda ledamöter, verkställande direktören undantagen.
För revisionsutskottets arbete utgår under mandatperioden april 2021 – april 2022 dessutom till utskottets ordförande Joakim Westh arvode på SEK 275 000 (250 000) och till utskottets ledamöter Erika Söderberg Johnson och Daniel Nodhäll SEK 175 000 (165 000) vardera.
För ersättningsutskottets arbete utgår under mandatperioden april 2021 – april 2022 dessutom till utskottets ordförande Johan Menckel (föregående mandatperiod Sten Jakobsson) arvode på SEK 155 000 (150 000) och till utskottets ledamöter Marcus Wallenberg och Bert Nordberg SEK 95 000 (90 000) vardera.
Kostnadsförda styrelsearvoden och ersättningar för utskottsarbete under räkenskapsåret 2021 framgår av tabellen på sidan 115.

Ersättning till verkställande direktören
Lönen till verkställande direktören, tillika koncernchefen, består av fast lön. Ingen kortsiktig rörlig ersättning utgår. Beredningsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande verkställande direktören hanteras av styrelsens ersättningsutskott utifrån de av stämman fastställda ersättningsprinciperna och beslutas därefter av styrelsen.
Under perioden 1 januari till och med 31 december 2021 har till verkställande direktören Micael Johansson kostnadsförts lön och andra förmåner om SEK 18 795 905 (19 951 266), varav övriga förmåner, inklusive aktierelaterade program, utgjorde SEK 5 699 428 (4 774 431). Micael Johansson har deltagit i pågående Aktiesparprogram 2018–2021, Prestationsrelaterade Aktieprogram 2018–2021, samt i Saabs Prestationsprogram Särskilda Projekt 2018–2021. För mer detaljerad information om Saabs långsiktiga incitamentsprogram se sidorna 116-117.

Pensionsvillkor
Pensionsåldern för verkställande direktören ska vara lägst 65 år. Verkställande direktören har en avgiftsbestämd pensionsplan och kan själv bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier uppgående till 35 procent av den fasta lönen. Pensionspremier betalas så länge

Not 8. forts.

verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget, dock längst till och med att verkställande direktören fyller 65 år. Härutöver tillkommer kostnad för pensionspremier enligt ITP-planen. Pensionsutfästelsen är oantastbar.

För 2021 uppgick kostnaden för verkställande direktören Micael Johanssons pension inklusive ITP till SEK 4 942 691 (4 819 063).

Villkor för avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören lön och pensionsförmåner under sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag uppgående till en årslön, baserat på gällande fast lön. Erhåller verkställande direktören inte ny anställning utgår ytterligare sex månadslöner i avgångsvederlag. Avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning under samma tid. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas. Verkställande direktörens avtal innehåller en konkurrensbegränsningsklausul.

Ersättning till andra ledande befattningshavare

Kretsen andra ledande befattningshavare uppgick per 31 december 2021 till 12 personer (12) bestående av vice verkställande direktör, affärsområdeschefer och koncernstabschefer. Den 31 december 2021 bestod Saabs koncernledning av Micael Johansson (verkställande direktör), Christian Luiga, Görgen Johansson, Anders Carp, Jonas Hjelm, Lars Tossman, Christian Hedelin, Dean Rosenfield, Charlotta Björklund, Annika Bäremo, Carl-Johan Bergholm, Sebastian Carlsson och Lena Eliasson.

Lönen till kretsen andra ledande befattningshavare består av fast lön, ingen kortsiktig rörlig ersättning utgår. Berednings- och beslutsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande kretsen andra ledande befattningshavare hanteras på så sätt att personaldirektören tar fram underlag som föreläggs verkställande direktören. Därefter fattar verkställande direktören beslut som sedan presenteras för ersättningsutskottet och styrelsen.

Bland andra ledande befattningshavare erhöll en person enligt beslut 2018 kontant ersättning av engångskaraktär i samband med rekrytering. Ett belopp på totalt SEK 850 500 ska utbetalas under 36 månader från anställningens start. Inbetalningarna sker månadsvis i form av pensionspremier och är villkorat av att den anslutne inte underrättat om anställningens upphörande/egen uppsägning. För år 2021 har SEK 236 250 (283 500) utbetalats och därmed har det totala beloppet om SEK 850 500 utbetalats.

Samtliga berättigade befattningshavare har deltagit i Saabs Prestationsrelaterade Aktieprogram 2018-2021, i Aktiesparprogram 2018–2021 samt i Saabs Prestationsprogram Särskilda Projekt 2018-2021.

År 2021 uppgick kostnaden för lön och andra förmåner till kretsen andra ledande befattningshavare kostnadsförts till SEK 67 840 987 (77 692 124), varav övriga förmåner, inklusive aktierelaterade program, utgjorde SEK 19 243 936 (27 647 957). För mer detaljerad information om Saabs långsiktiga incitamentsprogram se sidan 116-117.

Pensionsvillkor

Pensionsåldern för andra ledande befattningshavare är minst 62 år. Dock har tre (tre) personer en pensionsålder enligt gällande lag och kollektivavtal.

Utöver ITP är 7 personer (9) i kretsen anslutna till Saab-planen och 2 (0) i kretsen anslutna till den Nya Saab-planen. Båda planerna är avgiftsbestämda och oantastbara. Saab-planen innebär att pensionsförmåner utöver ITP eller motsvarande ska utgå på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp samt på lönedelar över 30 basbelopp. Därutöver ingår en försäkring som ska finansiera tiden mellan avtalad pensionsålder, 62 år, och 65 år.

Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier, vilka baseras på en procentsats av pensionsgrundande lön. Procentsatsen bestäms vid anslutningen utifrån tid kvar till avtalad pensionsålder, 62 år. Det uppsamlade försäkringskapitalet ska sikta mot en målpension från 65 år på cirka 32,5 procent på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp och cirka 50 procent på lönedelar över 30 basbelopp av pensionsgrundande lön. Pensionsåldern i den nya Saab-planen är 65 år. Enligt den nya Saab-planen sker inbetalningar för ålderspension från 65 år för lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp per år, om dessa inte redan inbetalats inom ramen för ITP1. Den nya Saab-planen innehåller inbetalningar om 30 procent av den årliga lönen som inte är försäkrad inom ITP-planen. Personerna kan själva bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Premiebetalningen kvarstår så länge som den anslutne kvarstår i sin befattning eller är anställd i bolaget.

Pensionsutfästelserna är oantastbara. För år 2021 uppgick pensionskostnaderna, inklusive ITP och motsvarande, för kretsen andra ledande befattningshavare till SEK 17 021 627 (15 771 150). Andra ledande befattningshavare äger rätt, respektive skyldighet om bolaget så begär, att avgå med pension tidigast vid avtalad pensionsålder.

Villkor för uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller gruppen andra ledande befattnings-havare lön och pensionsförmåner under normalt sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag enligt avtal till 9 (9) befattningshavare motsvarande maximalt 18 månadslöner baserat på fast lön. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis med första delbetalning månaden efter det att anställningen har upphört. Avgångsvederlag skall ej utbetalas för tid som infaller efter avtalad pensionsålder. Uppsägningstid och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga 24 månader.

Avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning under samma tid. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas.

Övriga förmåner

Samtliga ledande befattningshavare har sjukvårdsförsäkring och möjlighet till tjänstebil. Flera ledande befattningshavare har också förmåner i form av övernattningsbostad och resor.

20220725039 18

Not 8. forts.

Sammanställning av ersättningar och övriga förmåner under 2021

SEK	Grundlön resp. styrelse- och utskottsarvode	Kontant rörlig ersättning	Aktie-relaterade program[2]	Övriga förmåner[1]	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande						
Marcus Wallenberg	2 050 000					2 050 000
Vice ordförande						
Sten Jakobsson	212 500					212 500
Bert Nordberg	615 000					615 000
Övriga styrelseledamöter						
Sara Mazur	638 750					638 750
Cecilia Stegö Chilò	638 750					638 750
Joakim Westh	907 500					907 500
Bert Nordberg	177 500					177 500
Danica Kragic Jensfelt	638 750					638 750
Daniel Nodhäll	811 250					811 250
Erika Söderberg Johnson	811 250					811 250
Johan Menckel	755 000					755 000
Henrik Henriksson	483 750					483 750
Vd och koncernchef Micael Johansson	13 096 477		5 383 398	316 030	4 942 691	23 738 596
Andra ledande befattningshavare	48 360 801	236 250[3]	16 928 661	2 315 275	17 021 627	84 862 614
Summa	**70 197 278**	**236 250**	**22 312 059**	**2 631 305**	**21 964 318**	**117 341 210**

[1] Inklusive kompensation för den merkostnad som förmånerna medför.
[2] Aktierelaterade program avser Aktiesparprogram, Prestationsrelaterade Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt.
[3] Inklusive ersättning till en ledande befattningshavare som enligt överenskommelse har utbetalats i form av pensionspremie.

Riktlinjer för ersättningar och andra förmåner till ledande befattnigshavare finns beskrivna i förvaltningsberättelsen.

Sammanställning av ersättningar och övriga förmåner under 2020

SEK	Grundlön resp. styrelse- och utskottsarvode	Kontant rörlig ersättning	Aktie-relaterade program[2]	Övriga förmåner[1]	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande						
Marcus Wallenberg	1 990 000					1 990 000
Vice ordförande						
Sten Jakobsson	850 000					850 000
Övriga styrelseledamöter						
Sara Mazur	620 000					620 000
Cecilia Stegö Chilò	620 000					620 000
Joakim Westh	870 000					870 000
Bert Nordberg	710 000					710 000
Danica Kragic Jensfelt	620 000					620 000
Daniel Nodhäll	785 000					785 000
Erika Söderberg Johnson	785 000					785 000
Johan Menckel	620 000					620 000
Vd och koncernchef Micael Johansson	15 176 835		4 482 338	292 093	4 819 063	24 770 329
Andra ledande befattningshavare	49 760 667	283 500[3]	24 592 914	3 055 043	15 771 150	93 463 274
Summa	**73 407 502**	**283 500**	**29 075 252**	**3 347 136**	**20 590 213**	**126 703 603**

[1] Inklusive kompensation för den merkostnad som förmånerna medför.
[2] Aktierelaterade program avser Aktiesparprogram, Prestationsrelaterade Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt.
[3] Inklusive ersättning till en ledande befattningshavare som enligt överenskommelse har utbetalats i form av pensionspremie.

Not 8. forts.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisningsprinciper

Aktierelaterade ersättningar avser enbart ersättningar till anställda inklusive ledande befattningshavare. Aktierelaterade ersättningar som regleras med företagets aktier eller andra kapitalinstrument utgörs av skillnaden mellan det verkliga värdet vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program och vederlaget som har erhållits. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsmässiga faktorer (såsom kursen på företagets aktier) beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av programmet. Villkor andra än marknadsvillkor (såsom exempelvis resultat per aktie) påverkar personalkostnaden under intjänandeperioden genom förändring av de antal aktier eller aktierelaterade instrument som förväntas utgå.

Saab har Aktiesparprogram där tillsvidareanställda erbjuds att delta. För aktiesparplaner redovisas lönekostnader för matchningsaktier under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde. De anställda betalar ett pris för aktien som motsvarar aktiekursen vid investeringstillfället. Tre år efter investeringstillfället tilldelas de anställda lika många aktier som de köpte tre år tidigare, under förutsättning att de fortfarande är anställda i Saabkoncernen samt att aktierna inte har avyttrats. När matchning av aktier sker, ska i vissa länder sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter. Återköp av egna aktier för att uppfylla matchningsåtagandet enligt Saabs Aktiesparprogram redovisas i eget kapital.

Dessutom finns Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattniningshavare och andra nyckelpersoner som berättigar till prestationsaktier beroende på vilken kategori som den anställde tillhör samt Prestationsprogram Särskilda Projekt, som utgör ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmen ger den anställde rätt till prestationsaktier beroende på grupptillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås.

Långsiktiga incitamentsprogram

Bolagsstämman i Saab har under ett antal år beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram som består av tre delar, ett Aktiesparprogram, ett Prestationsrelaterat Aktieprogram och ett Prestationsprogram Särskilda Projekt. Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att Saabs medarbetare har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget. I tabellen nedan framgår hur många aktier pågående program maximalt omfattar samt maximalt antal personer som prestationsprogrammen riktar sig till.

Pågående incitamentsprogram	Maximalt antal aktier	Max antal deltagare [1]
Aktiesparprogram 2018	900 000	
Aktiesparprogram 2019	900 000	
Aktiesparprogram 2020	993 000	
Aktiesparprogram 2021	993 000	
Aktiesparprogram 2022	1 005 000	
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2018	360 000	175
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2019	310 000	175
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2020	310 000	175
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2021	258 000	200
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022	200 000	200
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2018	130 000	45
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2019	130 000	45
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2020	162 000	45
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2021	214 000	100
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022	165 000	100

[1] Tillsvidareanställda som arbetar i ett land där Aktiesparprogrammet är infört erbjuds att deltaga i Aktiesparprogrammet, därmed finns inget max antal deltagare.

Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022 samt Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022, som beslutades av årsstämman 2021 har motsvarande villkor som de långsiktiga incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2021.

Maximalt antal aktier till och med LTI 2021 bestod både av aktier som kan överföras till deltagare utan ersättning och aktier där avsikten är att de ska överföras på Nasdaq Stockholm för att täcka arbetsgivaravgifter. Antalet aktier som kan överföras till deltagarna utan ersättning har ökat från 1 135 000 i LTI 2021 til 1 370 000 i LTI 2022.

Aktiesparprogram

Sedan 2007 har Saab erbjudit tillsvidareanställda att delta i Aktiesparprogrammet. Anställda som deltar i programmet kan välja att avsätta högst 5 procent av den fasta bruttolönen för köp av B-aktier i Saab på Nasdaq Stockholm under en tolvmånadersperiod. Under förutsättning att deltagaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer deltagaren tilldelas motsvarande antal B-aktier vederlagsfritt. För närvarande pågår Aktiesparprogram 2018–2022.

Matchning i Aktiesparprogram 2018 har skett vid tre tillfällen under 2021 och vid ett tillfälle i februari 2022. Matchning i Aktiesparprogram 2019 kommer att ske vid tre tillfällen under 2022 och vid ett tillfälle i februari 2023.

Prestationsrelaterat Aktieprogram

Sedan 2008 har Saab även ett Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det prestationsrelaterade programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, se tabell ovan, inklusive verkställande direktören. Deltagarna kan spara ett belopp om max 7,5 procent av baslönen för köp av B-aktier under tolv månader och de deltar även i Aktiesparprogrammet, dock upp till ett belopp om max 5 procent av baslönen. Beroende på vilken kategori deltagaren tillhör är deltagaren berättigad till 2–7 prestationsaktier för varje inköpt aktie. Deltagaren har rätt till vederlagsfri matchning av prestationsaktier om prestationsmålen har uppnåtts, under förutsättning att deltagaren har behållit de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten samt är fortsatt anställd i Saabkoncernen.

Antalet prestationsaktier kopplas till av styrelsen fastställda prestationsmål. Villkoren för prestationsmatchning baseras på tre av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt [1], rörelsemarginal efter avskrivningar [2] samt fritt kassaflöde [3]. Styrelsen kommer att besluta om utfallet av prestationsmatchningen efter utgången av den ettåriga prestationsperioden. Om prestationsutfallet understiger maximinivån men överstiger miniminivån, kommer en linjär proportionerad prestationsmatchning att ske. Ingen prestationsmatchning kommer att ske om prestationsutfallet uppgår till eller understiger miniminivån. Innan prestationsmatchningen slutligen bestäms, skall styrelsen pröva om detta är rimligt i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra omständigheter. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet, skall styrelsen reducera antalet prestationsaktier som skall matchas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt.

Prestationsaktier tilldelas tre år efter investeringen. För närvarande pågår Prestationsrelaterat Aktieprogram 2018–2022. Prestationsmatchning i program 2018 har skett vid tre tillfällen under 2021 och vid ett tillfälle i februari 2022. Prestationsmatchning i program 2019 kommer att ske vid tre tillfällen under 2022 och vid ett tillfälle i februari 2023.

Efter utgången av den ettåriga prestationsperioden i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2021, den 31 december 2021, konstaterades att prestationsmålen har uppnåtts och styrelsen har beslutat om prestationsmatchning enligt nedan. Prestationsmatchning kommer att ske vid tre tillfällen under 2024 och vid ett tillfälle i februari 2025.

[1] Justerat för förvärv och avyttringar samt valutakursdifferenser.
[2] Justerat för förvärv och avyttringar samt engångsposter.
[3] Justerat för förvärv och avyttringar samt engångsposter.

2021 års Prestations-relaterade Aktieprogram	Rapporterat utfall	Utfall prestationsmål, %	Vikt, %	Tilldelning, %
Organisk försäljningstillväxt	11%	100	30	30
Rörelsemarginal efter avskrivningar	7,4%	100	30	30
Fritt kassaflöde	MSEK 2 737	99	40	40
Total tilldelning				**100**

2020 års Prestations-relaterade Aktieprogram	Rapporterat utfall	Utfall prestationsmål, %	Vikt, %	Tilldelning, %
Organisk försäljningstillväxt	1%	26	30	8
Rörelsemarginal efter avskrivningar	7,4%	-	40	-
Fritt kassaflöde	MSEK 2 495	100	30	30
Total tilldelning				**38**

Prestationsprogram Särskilda Projekt

År 2017 beslutade årsstämman om införandet av ett nytt program, Prestationsprogram Särskilda Projekt (SPI), som ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, se ovanstående tabell, inklusive verkställande direktören. Deltagande i SPI förutsätter deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram eller Aktiesparprogram. Programmet ger den anställde rätt till prestationsaktier motsvarande 15–52,5 procent av kontant baslön för aktuellt räkenskapsår beroende på grupptillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås. För vd och övriga medlemmar i koncernledningen kan tilldelning av aktier i SPI och Prestationsrelaterat Aktieprogram tillsammans totalt uppgå till högst 75 procent av baslön för vd och 60 procent av baslön för övriga i koncernledningen. Eventuell tilldelning av prestationsaktier sker tre år senare och baseras på åtta likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår

20220725039l9

Not 8. forts.

för SPI 2018-SPI 2020. Från och med SPI 2021 baseras programmet på 10 likaviktade prestationsmål.

Efter utgången av den ettåriga prestationsperioden i Prestationsprogram Särskilda Projekt (SPI) 2021, den 31 december 2021, konstaterades att fem av tio prestationsmål har uppnåtts. De tio prestationsmålen i SPI 2021 har varit operativa mål och milstolpar relaterade till Saabs produktområden Gripen, flygburna övervakningssystem (AEW&C), ubåtar, missiler, stridsledningssystem och avancerade pilotträningssytem. Prestationsmålen kan t.ex. vara kopplade till konstruktions- och designgodkännanden, delleveranser eller systemimplementationer. Varje prestationsmål utgör 10 procent av det totala prestationsmålet. Prestationsmålen i tidigare SPI program har varit av liknande karaktär som i SPI 2021. På grund av försvarsbranschens karaktär kan ytterligare information om de enskilda prestationsmålen inte lämnas. Måluppfyllelsen har granskats av både Saabs internrevision samt extern revisor PwC.

Tilldelning av prestationsaktier i SPI 2021 kommer att ske i februari 2024. Under 2021 har tilldelning av 70 800 prestationsaktier skett i SPI 2018.

Antal köpta B-aktier samt antal deltagare för Aktiesparprogram 2018–2021

Aktiesparprogram	Antal aktier	Antal deltagare
2018	434 874	6 996
2019	584 225	7 519
2020	771 063	7 891
2021	625 358	8 062

Antal köpta B-aktier samt antal deltagare för Prestationsrelaterat Aktieprogram 2018–2021

Prestationsrelaterat Aktieprogram	Antal aktier	Antal deltagare
2018	41 726	162
2019	52 722	158
2020	64 349	162
2021	57 027	162

Aktiesparprogram (antal aktier i tusental)	2018	2019	2020	2021	Totalt
Antal matchningsberättigade aktier vid årets början	401	540	619	-	1 560
Tilldelade under året (köpta aktier)	-	-	138	625	763
Förtida matchning	-7	-12	-12	-3	-34
Ordinarie matchning	-301	-	-	-	-301
Förverkade	-7	-24	-34	-11	-76
Antal matchningsberättigade aktier vid årets slut	**86**	**504**	**711**	**611**	**1 912**
Genomsnittlig återstående löptid, år	-	0,8	1,8	2,8	

Prestationsrelaterat Aktieprogram (antal aktier i tusental)	2018	2019	2020	2021	Totalt
Antal matchningsberättigade aktier vid årets början	35	48	52	-	136
Tilldelade under året (köpta aktier)	-	-	11	57	68
Förtida matchning	-	-1	-1	-	-2
Ordinarie matchning	-9	-	-	-	-9
Antal matchningsberättigade aktier vid årets slut	**27**	**47**	**63**	**57**	**193**
Genomsnittlig återstående löptid, år	-	0,8	1,8	2,8	

Totalt antal matchnings-berättigade aktier vid året slut (antal aktier i tusental)	2018	2019	2020	2021	Totalt
Aktiesparprogram	86	504	711	611	1 912
Prestationsrelaterat Aktieprogram	27	47	63	57	193
Avgår aktier som ingår i båda programmen	-27	-47	-63	-57	-193
Totalt	**86**	**504**	**711**	**611**	**1 912**

Redovisad kostnad för ovanstående program, inklusive sociala avgifter, MSEK	2021	2020
Aktiesparprogram 2016	-	25
Aktiesparprogram 2018	31	57
Aktiesparprogram 2019	64	64
Aktiesparprogram 2020	70	26
Aktiesparprogram 2021	26	-
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2016	-	2
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2018	4	10
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2019	11	15
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2020	6	3
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2021	6	-
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2017	-	1
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2018	-	6
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2019	6	8
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2020	8	8
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2021	8	-
Totalt	**240**	**225**

Kostnaden för aktieprogrammen ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som eget kapital och upplupna kostnader (sociala avgifter). Administrationskostnaden för aktieprogrammen uppgick under 2021 till MSEK 6 (7).

Kostnaden baseras på aktiekursen för de matchningsaktier som förväntas tilldelas. Aktiekursen fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering med justering för den utdelning som inte tillfaller den anställde under intjäningsperioden.

Not 9
Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
PwC				
Revisionsuppdrag	20	20	12	12
varav PwC Sverige	*15*	*15*	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
varav PwC Sverige	*1*	*1*	-	-
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	1	1	1	0
varav PwC Sverige	*1*	*0*	-	-
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	4	4	-	-
Summa	**26**	**26**	**13**	**13**
varav PwC Sverige	*16*	*16*	-	-

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av externrevisorn eller som är i relativt hög grad förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevisorn inkluderande konsultationer beträffande rådgivnings- och rapporteringskrav, intern kontroll och granskning av delårsrapport. För 2021 uppgick uppdrag som enligt lag ska utföras av externrevisor till försumbara belopp.

Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

Not 10
Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Avskrivningar		
Aktiverade utvecklingsutgifter	-550	-233
Andra immateriella anläggningstillgångar	-151	-116
Rörelsefastigheter	-100	-96
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-293	-277
Inventarier, verktyg och installationer	-357	-331
Nyttjanderättstillgångar	-487	-465
Summa	**-1 938**	**-1 518**

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Avskrivningar		
Goodwill	-40	-40
Andra immateriella anläggningstillgångar	-115	-84
Byggnader	-57	-55
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-181	-166
Inventarier, verktyg och installationer	-261	-233
Summa	**-654**	**-578**

Inga nedskrivningar har redovisats i koncernen eller moderbolaget under 2021 eller 2020.

Not 11
Finansnetto

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Ränteintäkter på lånefordringar	32	71
Finansiella intäkter vid omvärdering och avyttring av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	48	110
Övriga finansiella intäkter	44	49
Finansiella intäkter	**124**	**230**
Räntekostnader på obligationer och andra finansiella skulder	-194	-191
Räntekostnader på leasingskulder	-98	-93
Finansiella kostnader vid omvärdering och avyttring av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	-29	-46
Finansiella kostnader avseende pensioner	-52	-73
Övriga finansiella kostnader	-62	-30
Finansiella kostnader	**-435**	**-433**
Finansnetto	**-311**	**-203**

Moderbolaget	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	101	102
Ränteintäkter, övriga	-	-	49	47
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	0	-	-
Utdelning	-	0	-	-
Kursdifferenser	8	-4	-	-
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	78	133	-	-
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-6	-54	-	-
Övrigt	-40	-34	-	-
Summa	**40**	**41**	**150**	**149**

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag/-joint ventures	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Utdelning	51	23	-	41
Mottagna koncernbidrag	1 075	463	-	-
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	28	105	-6	1 005
Nedskrivningar	-20	-75	-	-157
Övrigt	0	-1	-	-
Summa	**1 134**	**515**	**-6**	**889**

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
MSEK	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	-1	-5
Räntekostnader, övriga	-69	-255
Summa	**-70**	**-260**

Not 12
Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer	-92	-123
Summa skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan	**-92**	**-123**
Nettoförändring i periodiseringsfonder	-395	432
Summa	**-487**	**309**

20220725039 20

Not 13
Skatt

Redovisningsprinciper
Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen och utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. I de fall den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat, exempelvis vid omvärdering av nettopensionsförpliktelse, redovisas sammanhängande skatteeffekt också i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller fås tillbaka innevarande räkenskapsår, med tillämpning av skattesatser som är beslutade per balansdagen. Justering görs av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader. Temporära skillnader utgör skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas inte vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader, hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag samt joint ventures, som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på när tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när fordran och skuld avser samma skattemyndighet. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som uppstått ur en och samma transaktion redovisas netto i balansräkning och tilläggsuppysningar. Det uppkommer inte någon temporär skillnad vid första redovisningstillfället av sådana poster som är hänförliga till en och samma transaktion.

Skatt redovisad i resultaträkningen
Årets skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån gällande skatteregler i respektive land där moder- och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skatt	-491	-121
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-10	7
Summa	**-501**	**-114**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-46	34
Uppskjuten skatt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	67	59
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-71	-18
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-3	6
Uppskjuten skatt hänförlig till ändrade skattesatser	2	13
Summa	**-51**	**94**
Summa redovisad skatt i koncernen	**-552**	**-20**

Totalt uppgick koncernens uppskjutna skatt till MSEK -51 (94) och årets aktuella skattekostnad till MSEK -501 (-114), vilket gav en total redovisad skatt om MSEK -552 (-20) i koncernens resultaträkning.

I tabell "Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag" avseende koncernen på nästkommande sida specificeras hur uppskjuten skatt påverkade resultatet.

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skatt	-338	7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	-2
Summa	**-338**	**5**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	56	239
Uppskjuten skatt avseende ändrade skattesatser	-	14
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-2	0
Summa	**54**	**253**
Summa redovisad skatt i moderbolaget	**-284**	**258**

Avstämning av effektiv skatt

	Koncernen			
MSEK	2021 (%)	2021	2020 (%)	2020
Resultat före skatt		2 577		1 112
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-531	-21,4	-238
Effekt av andra skattesatser för utländska verksamheter	0,1	2	0,4	5
Effekt av förändrad skattesats	0,0	0	1,3	15
Ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-16	-2,1	-24
Ej skattepliktiga intäkter	0,4	11	22,6	252
Skatt på tillkommande ej aktiverade underskottsavdrag	-0,6	-15	-2,1	-24
Omvärdering av tidigare ej aktiverad uppskjuten skattefordran	0,2	4	0,8	9
Skatt hänförlig till framtida skattereduktion	0,6	16	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,5	-13	1,2	13
Skatteeffekt intresseföretag	-0,2	-6	-3,5	-38
Övrigt	-0,2	-4	1,0	10
Redovisad effektiv skatt	**-21,4**	**-552**	**-1,8**	**-20**

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -552 (-20), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 21,4 procent (1,8). Ej skattepliktiga intäkter påverkades av realisationsresultat vid försäljning av koncern-, intresseföretag och övriga andelar med MSEK 2 (1 107).

	Moderbolaget			
MSEK	2021 (%)	2021	2020 (%)	2020
Resultat före skatt		1 400		-353
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-288	21,4	76
Effekt av förändrad skattesats	-	-	-0,3	-1
Skatt hänförlig till verksamhet i utlandet	-0,3	-4	2,2	8
Ej avdragsgilla kostnader	-2,6	-35	-23,9	-84
Ej skattepliktiga intäkter	2,4	33	73,2	256
Omvärdering av tidigare ej aktiverad uppskjuten skattefordran	-	-	1,3	5
Skatt hänförlig till framtida skattereduktion	0,9	12	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	-2	-0,6	-2
Redovisad effektiv skatt	**20,3**	**-284**	**73,3**	**258**

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Avsättningar till pensioner	-100	54
Kassaflödessäkringar	130	-180
Summa	**30**	**-126**

Förfallotidpunkter för redovisade och oredovisade underskottsavdrag i koncernen

MSEK Förfallotidpunkt	Redovisade underskotts-avdrag	Ej redovisade underskotts-avdrag
Obegränsad förfallotid	630	465
2022	22	-
2023	18	-
2024	14	14
2027	-	0
Summa underskottsavdrag	**684**	**479**
Redovisad uppskjuten skattefordran	**166**	

Vid utgången av 2021 uppgick Saabkoncernens ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag till MSEK 479 (508).

Not 13. forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen, MSEK	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar [1]	Varulager	Avsättning för pensioner	Övriga avsättningar	Periodiseringsfonder	Underskottsavdrag	Övrigt	Totalt	Kvittning av skatt	Netto uppskjutna skattefordringar och skulder
Ingående balans 1 jan 2020	**-960**	**-463**	**306**	**1 303**	**269**	**-414**	**128**	**57**	**226**		**226**
Redovisat över resultaträkningen	-222	-5	57	25	126	94	41	-22	94		94
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	54	-	-	-	-180	-126		-126
Omräkningsdifferens	1	2	-20	0	-9	-	-3	10	-19		-19
Utgående balans 31 dec 2020	**-1 181**	**-466**	**343**	**1 382**	**386**	**-320**	**166**	**-135**	**175**		**175**
Varav uppskjutna skattefordringar	1	13	343	1 382	386	-	166	156	2 447	-2 216	231
Varav uppskjutna skatteskulder	-1 182	-479	-	-	-	-320	-	-291	-2 272	2 216	-56
Ingående balans 1 jan 2021	**-1 181**	**-466**	**343**	**1 382**	**386**	**-320**	**166**	**-135**	**175**		**175**
Redovisat över resultaträkningen	-68	-9	-50	39	29	-79	-4	91	-51		-51
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-100	-	-	-	130	30		30
Omräkningsdifferens	0	0	8	0	5	-	4	-3	14		14
Utgående balans 31 dec 2021	**-1 249**	**-475**	**301**	**1 321**	**420**	**-399**	**166**	**83**	**168**		**168**
Varav uppskjutna skattefordringar	1	27	301	1 321	420	-	166	195	2 431	-2 126	305
Varav uppskjutna skatteskulder	-1 250	-502	-	-	-	-399	-	-112	-2 263	2 126	-137

[1] Innehåller uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder.

Koncernens totala uppskjutna skatteintäkt/-kostnad i resultaträkningen uppgick 2021 till MSEK -51 (94). Koncernens totala uppskjutna skatteintäkt/-kostnad i totalresultatet uppgick till MSEK 30 (-126). Utgående balans 31 december 2021, MSEK 168 (175), bestod av uppskjuten skattefordran om MSEK 305 (231) och skatteskuld MSEK -137 (-56).

Nettoförändringen av årets underskottsavdrag exklusive förvärv/avyttring av rörelse och omräkningsdifferens uppgick till MSEK -4 (41), vilket är summan av uppskjuten skatt på aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK 67 (59) och uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK -71 (-18).

Övriga belopp på raden "Redovisat över resultaträkningen" uppgick till MSEK -47 (53), vilket är summan av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende leasing redovisas netto i balansräkningen och netto i kategorin Materiella anläggningstillgångar ovan.

Not 13, forts.

Moderbolaget MSEK	Uppskjuten skattefordran 2021-12-31	Uppskjuten skatteskuld 2021-12-31	Netto
Materiella anläggningstillgångar	13	-199	-186
Varulager	192	-	192
Kundfordringar	11	-	11
Avsättningar till pensioner	124	-	124
Övriga avsättningar	230	-	230
Långfristiga skulder	6	-	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	-	39
Övrigt	23	-	23
Summa skattefordringar/ -skulder	**638**	**-199**	**439**
Kvittning	-199	199	-
Netto skattefordringar/-skulder	**439**	**-**	**439**

Moderbolaget MSEK	Uppskjuten skattefordran 2020-12-31	Uppskjuten skatteskuld 2020-12-31	Netto
Materiella anläggningstillgångar	-	-204	-204
Varulager	145	-	145
Kundfordringar	12	-	12
Avsättningar till pensioner	119	-	119
Övriga avsättningar	241	-	241
Långfristiga skulder	2	-	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	-	36
Underskottsavdrag	6	-	6
Övrigt	27	-	27
Summa skattefordringar/ -skulder	**588**	**-204**	**384**
Kvittning	-204	204	-
Netto skattefordringar/-skulder	**384**	**-**	**384**

Förändring av uppskjuten skattefordran och skatteskuld i moderbolaget Saab AB redovisades över resultaträkningen.

Bedömd utnyttjandetidpunkt för redovisade uppskjutna skattefordringar

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas inom ett år	271	114
Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas efter ett år	2 160	524

Bedömd förfallotidpunkt för redovisade uppskjutna skatteskulder

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning inom ett år	-166	-10
Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning efter ett år	2 097	-189

Not 14
Resultat per aktie

	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	1 926	1 073
Vägt antal genomsnittligt utestående stamaktier;		
före utspädning (tusental)	132 165	133 010
efter utspädning (tusental)	133 293	133 877
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	14,57	8,07
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	14,45	8,01

Vägt antal genomsnittligt utestående aktier före utspädning avser totalt antal utgivna aktier med avdrag för genomsnittligt antal återköpta aktier i eget förvar. Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning beräknas utifrån effekterna av alla potentiella aktier (långsiktiga incitamentsprogram) som ger upphov till utspädningseffekt.

Not 15
Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen under det fjärde kvartalet för nedskrivningsbehov. Goodwill som har uppkommit vid förvärv av intresseföretag och joint ventures inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag och joint ventures.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsaktierna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning från den tidpunkt bedömning görs att produkten eller processen i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten eller processen kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner samt, om tillämpligt, andra utgifter som anses vara direkt hänförbara till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I rapporten över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundfinansierad forskning och utveckling aktiveras ej utan redovisas i kostnad sålda varor.

Andra immateriella anläggningstillgångar

Andra immateriella anläggningstillgångar, som bland annat innefattar licenser för verksamhetssystem, utformning och införande av nya verksamhetssystem samt förvärvade tillgångar såsom varumärken och kundrelationer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen över de immateriella anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar, exklusive goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbara nyttjandeperioder, skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna och avskrivningsmetoderna är:

- Patent, varumärken, kundrelationer och övriga teknikrättigheter: 5–10 år, linjär avskrivning.
- Övriga immateriella tillgångar: licenser för verksamhetsystem etc. skrivs av linjärt 2-5 år.
- Aktiverade utvecklingsutgifter: Egenfinansierade aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över en maximal tidsperiod på 10 år. Förvärvade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över maximalt 10 år.
- Goodwill: I moderbolaget skrivs goodwill av över maximalt 20 år. Goodwill skrivs inte av i koncernen.

Nyttjandeperioden omprövas årligen och ännu ej färdigställda utvecklingsarbeten prövas för nedskrivning minst årligen oavsett förekomst av indikationer på värdeminskning.

Nedskrivning av goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter och övriga immateriella tillgångar

De redovisade värdena för immateriella tillgångar prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella anläggningstillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen under fjärde kvartalet.

Återvinningsvärdet på tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta med ett räntetillägg som motsvarar den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden hänförliga till enskilda tillgångar, grupperas tillgångar till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Goodwill	5 253	5 141	173	213
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 040	5 699	-	-
Andra immateriella tillgångar	869	680	747	567
Summa	**12 162**	**11 520**	**920**	**780**

Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	5 838	6 052	784	784
Förvärvat via rörelseförvärv	-	4	-	-
Avyttringar	-9	-40	-	-
Omräkningsdifferenser	121	-178	-	-
Utgående balans 31 december	**5 950**	**5 838**	**784**	**784**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-697	-697	-571	-531
Årets avskrivningar	-	-	-40	-40
Utgående balans 31 december	**-697**	**-697**	**-611**	**-571**
Redovisat värde 31 december	**5 253**	**5 141**	**173**	**213**

Aktiverade utvecklingsutgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	11 823	10 500	2 000	2 000
Internt utvecklade tillgångar	891	1 353	-	-
Omräkningsdifferenser	22	-30	-	-
Utgående balans 31 december	**12 736**	**11 823**	**2 000**	**2 000**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-6 124	-5 920	-2 000	-2 000
Årets avskrivningar	-550	-233	-	-
Omräkningsdifferenser	-22	29	-	-
Utgående balans 31 december	**-6 696**	**-6 124**	**-2 000**	**-2 000**
Redovisat värde 31 december	**6 040**	**5 699**	**-**	**-**

20220725039222

Not 15, forts.

Andra immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	2 733	2 510	2 125	1 879
Investeringar	406	269	364	251
Avyttringar och omklassificeringar	-111	-2	-104	-5
Omräkningsdifferenser	31	-44	-	-
Utgående balans 31 december	**3 059**	**2 733**	**2 385**	**2 125**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-2 053	-1 980	-1 558	-1 474
Årets avskrivningar	-151	-116	-115	-84
Avyttringar och omklassificeringar	43	4	35	-
Omräkningsdifferenser	-29	39	-	-
Utgående balans 31 december	**-2 190**	**-2 053**	**-1 638**	**-1 558**
Redovisat värde 31 december	**869**	**680**	**747**	**567**

Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Kostnad för sålda varor	151	116	155	124
Forsknings- och utvecklingskostnader	550	233	-	-

Utvecklingsutgifter
Den totala aktiveringen avser i huvudsak utvecklingsprojekt avseende det flygburna övervakningssystemet GlobalEye samt en exportversion av Gripen.

Aktivering av utvecklingsutgifter sker endast i koncernredovisningen. I juridisk enhet kostnadsförs alla utgifter för utvecklingsarbete. Aktivering av utvecklingsutgifter i moderbolaget avser förvärvade utvecklingsutgifter.

Nedskrivningsprövningar av goodwill
I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter, eller grupper därav, som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av förvärvet. Förvärvade verksamheter förfogar normalt över kunskap, teknik och lösningar som kommer stora delar av koncernen till godo och de förvärvade verksamheterna integreras ofta med övrig verksamhet kort tid efter förvärven. Goodwill allokeras därför till och prövas för nedskrivning på affärsområdesnivå, vilket även motsvarar den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen.

Goodwill i moderbolaget avser inkråmsgoodwill avseende Saab Microwave Systems.

Goodwill fördelar sig per affärsområde enligt följande:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Aeronautics	119	115
Dynamics	720	720
Surveillance	3 752	3 646
Kockums	264	264
Combitech	366	361
Corporate	32	35
Summa goodwill	**5 253**	**5 141**

Nedskrivningsprövningen för kassagenererande enheter baseras på beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena bygger på diskonterade kassaflödesprognoser enligt affärsområdenas affärsplaner. Saabs bedömning är att detta inte medför något nedskrivningsbehov. I bedömningen av återvinningsvärdet 2021 och 2020 har koncernen med anledning av covid-19 inte haft anledning att justera principer för fastställande av diskonteringsräntan för framtida kassaflöden. Saab har utfört scenarioanalyser och stresstestat beräkningarna av återvinningsvärde genom negativa justeringar av antagna nyckelbedömningar såsom tillväxttakt och resultatnivå under prognosperioden och i terminalvärdet. Dessa stresstester har inte lett till något identifierat nedskrivningsbehov.

Variabler för beräkning av nyttjandevärde

Volym/tillväxt
Tillväxten i affärsplanerna baseras på Saabs förväntningar på marknadsutvecklingen på respektive marknadsområde och tidigare erfarenheter. De baseras också på bedömningar av kassaflödenas fördelning över de långa löptiderna för projekten, vilka är beroende av tidpunkterna för och storleken av förskott och milstolpebetalningar. De fem första åren baseras på den femåriga affärsplan som har tagits fram av koncernledningen och har fastställts av styrelsen. För kassaflöden efter fem år och framåt har tillväxt antagits vara 0 (0) procent.

Rörelsemarginal
Rörelsemarginalen baseras på enheternas rörelseresultat efter avskrivningar. Respektive enhets rörelsemarginal är beräknad mot bakgrund av historiska resultat samt Saabs förväntningar om framtida utveckling på de marknader där enheterna är verksamma. I samtliga affärsområden finns en betydande orderstock av projekt som sträcker sig över ett stort antal år. Risker och möjligheter, med avseende på rörelsemarginal, hanteras genom att slutkostnadsprognoser görs löpande i alla betydande projekt. Rörelsemarginalen bygger på gällande slutkostnadsprognoser.

Investeringar i utvecklingsutgifter
I de femåriga affärsplanerna inberäknas ytterligare investeringar i utvecklingsutgifter som bedöms nödvändiga för vissa enheter för att nå tillväxtmål på respektive marknad.

Diskonteringsränta
Diskonteringsräntorna baseras på genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC, Weighted Average Cost of Capital). WACC-ränta som har använts baseras på en riskfri ränta på tio års sikt med tillägg för bland annat marknadsrisker. Diskonteringsräntan är i nivå med de externa krav som ställs på Saab och liknande företag på marknaden.

Samtliga enheter har försäljning av försvarsmaterial, unika system, produkter och supportlösningar på den internationella marknaden som sin huvudsakliga verksamhet och bedömningen är att affärsrisken i detta avseende är likvärdig.

De senaste årens orderingång har ändrat orderstockens sammansättning för vissa affärsområden och bidragit till en stor andel affärsområdesöverskridande projekt vilket försvårar differentieringen av diskonteringsräntor mellan affärsområden. Till följd av detta applicerar Saab en enhetlig diskonteringsränta i nedskrivningstesterna. Diskonteringsräntan (WACC) som har använts för 2021 är 10 procent (10) före skatt.

Känslighetsanalys
Koncernledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i ovanstående variabler inte skulle ha så stora effekter att de var för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet

Not 16
Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara utgifter som ingår i anskaffningsvärdet är utgifter för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda och, om tillämpligt, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången.

I anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa tillgångar finns.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång bokas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Sådan vinst eller förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med de tillkommande utgifterna kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierbara komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent har tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivning
Avskrivning sker linjärt, baserad på tillgångens anskaffningsvärde med avdrag för bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Komponentavskrivning tillämpas, vilket innebär att en anläggningstillgång som består av olika komponenter, eller där väsentliga delar har olika nyttjandeperiod, skrivs av som separata tillgångar baserat på deras nyttjandeperioder.

Beräknade nyttjandeperioder:
- Rörelsefastigheter/byggnader: 20–90 år.
- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–10 år.
- Inventarier, verktyg, installationer och datorer: 3–10 år.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Nedskrivning av materiella tillgångar
De redovisade värdena för anläggningstillgångar, med undantag för tillgångar som har värderats till verkligt värde, prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet på tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta med ett räntetillägg som motsvarar den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden hänförliga till enskilda tillgångar, grupperas tillgångar till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Rörelsefastigheter/ byggnader och mark[1)]	2 709	2 740	1 584	1 613
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 846	1 706	1 218	1 105
Inventarier, verktyg och installationer	1 207	1 095	776	775
Pågående nyanläggningar	1 385	1 067	849	690
Summa	**7 147**	**6 608**	**4 427**	**4 183**

[1)] I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.

Rörelsefastigheter/Byggnader och mark [1)]

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	5 747	5 257	2 464	2 285
Investeringar	80	537	44	197
Avyttringar, utrangeringar och omklassificeringar	-58	-2	-23	-18
Omräkningsdifferenser	24	-45	-	-
Utgående balans 31 december	**5 793**	**5 747**	**2 485**	**2 464**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-3 007	-2 987	-1 748	-1 693
Årets avskrivningar	-100	-96	-57	-55
Avyttringar, utrangeringar och omklassificeringar	38	57	7	-
Omräkningsdifferenser	-15	19	-	-
Utgående balans 31 december	**-3 084**	**-3 007**	**-1 798**	**-1 748**
Uppskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-	-	897	897
Utgående balans 31 december	**-**	**-**	**897**	**897**
Redovisat värde 31 december	**2 709**	**2 740**	**1 584**	**1 613**

[1)] I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	5 631	5 422	3 449	3 263
Investeringar	419	373	293	249
Omklassificeringar	19	112	5	19
Avyttringar och utrangeringar	-210	-112	-99	-82
Omräkningsdifferenser	93	-164	-	-
Utgående balans 31 december	**5 952**	**5 631**	**3 648**	**3 449**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-3 925	-3 824	-2 344	-2 258
Årets avskrivningar	-293	-277	-181	-166
Omklassificeringar	-	-50	-	-
Avyttringar och utrangeringar	189	106	95	80
Omräkningsdifferenser	-77	120	-	-
Utgående balans 31 december	**-4 106**	**-3 925**	**-2 430**	**-2 344**
Redovisat värde 31 december	**1 846**	**1 706**	**1 218**	**1 105**

20220725039923

Not 16, forts.

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	3 334	3 124	2 259	1 975
Investeringar	451	402	266	302
Omklassificeringar	13	-63	-	5
Avyttringar och utrangeringar	-93	-71	-54	-23
Omräkningsdifferenser	29	-58	-	-
Utgående balans 31 december	**3 734**	**3 334**	**2 471**	**2 259**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-2 239	-2 053	-1 484	-1 274
Årets avskrivningar	-357	-331	-261	-233
Omklassificeringar	-	44	-	-
Avyttringar och utrangeringar	88	63	50	23
Omräkningsdifferenser	-19	38	-	-
Utgående balans 31 december	**-2 527**	**-2 239**	**-1 695**	**-1 484**
Redovisat värde 31 december	**1 207**	**1 095**	**776**	**775**

Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	1 067	1 284	690	772
Investeringar	273	-43	97	-82
Omklassificeringar	33	-146	62	-
Omräkningsdifferenser	12	-28	-	-
Redovisat värde 31 december	**1 385**	**1 067**	**849**	**690**

Investeringar i pågående nyanläggningar avser ett netto av nya investeringar och omklassificeringar till andra tillgångsslag.

Säkerheter
Den 31 december 2021 var fastigheter med redovisat värde på MSEK 0 (0) ställda som säkerhet för banklån.

Not 17
Leasing

Koncernens och moderbolagets åtaganden som leasetagare omfattar främst lokaler och byggnader för produktion och/eller administration. Koncernens övriga leasingavtal avser främst flygplan och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder över flera år men möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs mer utförligt nedan. Koncernen eller moderbolaget har inga väsentliga åtaganden som leasegivare.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylls, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Utöver de leasingavtal som är redovisade per bokslutsdagen har koncernen inte tecknat några väsentliga nya avtal.

Redovisningsprinciper

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar som inkluderar fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, garanterat restvärde som förväntas betalas till leasegivaren, lösenpris för köpoption, om det är rimligt säkert att optionen kommer utnyttjas samt viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att denna möjlighet kommer att utnyttjas. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan lätt kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Saab fastställer den marginella låneräntan för olika löptider genom att konstruera en räntekurva som utgår från internbanken ränteswapkurva justerad för Saabs kreditrisk. Till detta adderas kreditrisken i en skuld med den underliggande tillgångstypen som säkerhet. Räntan räknas om i det fall leasetagaren inom Saabkoncernen har en annan funktionell valuta än SEK. Räntan justeras också för skillnader i kreditrisk mellan det aktuella koncernföretaget och Saabkoncernen. Saab använder marknadsdata i form av t.ex. swapräntor för att beräkna den marginella låneräntan. I de fall noteringar för en variabel saknas på en viss löptid tillämpas interpolering respektive extrapolering. De väsentliga bedömningar som har gjorts vid fastställandet av den marginella låneräntan omfattar främst antaganden om påslag för leasetagarspecifik kreditrisk och säkerhetsspecifik kreditrisk. Påslagen för kreditrisken baseras på noterade obligationer för liknande underliggande kreditrisk.

Nyttjanderätter värderas vid första redovisningstillfället till leasingskuldens värde, med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Nyttjanderätter värderas därefter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsbehov prövas om det finns omständigheter som tyder på att nyttjanderättens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Nyttjanderätter och leasingskulder presenteras i egna poster i balansräkningen som Nyttjanderättstillgångar och Lång- respektive kortfristiga leasingskulder.

Leasingbetalningar för korta kontrakt och leasingavtal för tillgångar av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal för lokaler och byggnader. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). De väsentliga bedömningar som har iakttagits vid bedömning av leaseperiodens längd har utgått från Saabs bedömningar vid uppdelning av leasingavtal i grupper baserat på om de är av strategisk karaktär eller inte. Strategisk karaktär avser lokaler som innehåller svårflyttad produktionsutrustning eller för vilka Saab av någon annan anledning har ekonomiska incitament att utnyttja en option. Leaseperioden för dessa kontrakt bedöms löpande varvid förlängningsoptioner är mer troliga att inkluderas ju kortare den återstående kontraktstiden är. För leasingkontrakt som inte är av strategisk karaktär har Saab bedömt att det inte föreligger några ekonomiska incitament att utnyttja optioner som påverkar leasingavtalets längd. Det förekommer emellertid att förlängningsoptioner som inte har beaktats vid beräkningen av leasingskulden utnyttjas även om den initiala bedömningen var att det inte fanns betydande ekonomiska incitament att utnyttja förlängningsoptionen.

Räntekostnader på leasingskulder presenteras som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassaflöden från leasingavtal klassificeras och presenteras enligt nedan:

- Leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten.
- Räntebetalningar ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten.
- Betalningar för korttidsleasingavtal och betalningar för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde och inte ingår i värderingen av leasingskulden presenteras i den löpande verksamheten.

Not 17, forts.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om leasingavtal.

Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Fastigheter	Övrigt	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2020	2 040	509	2 549
Nya avtal	220	95	315
Avskrivningar	-344	-121	-465
Omvärdering [1]	164	-10	154
Omräkningsdifferenser	-33	-4	-37
Utgående balans 31 december 2020	**2 047**	**469**	**2 516**
Ingående balans 1 januari 2021	2 047	469	2 516
Nya avtal	189	86	275
Avskrivningar	-367	-120	-487
Omvärdering [1]	142	1	143
Omräkningsdifferenser	23	2	25
Utgående balans 31 december 2021	**2 034**	**438**	**2 472**

[1] Omvärdering avser framförallt förlängningar av befintliga kontrakt men även indexering och förtida avslut av kontra

Leasingskulder	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Ingående balans leasingskulder 1 januari	2 539	2 572
varav långfristiga leasingskulder	*2 059*	*2 138*
varav kortfristiga leasingskulder	*444*	*434*
Nya avtal	264	324
Kostnadsförd ränta	98	93
Betalda leasingavgifter	-567	-530
Omvärdering [1]	154	160
Omräkningsdifferenser	55	-80
Utgående balans 31 december	**2 543**	**2 539**
varav långfristiga leasingskulder	*2 061*	*2 095*
varav kortfristiga leasingskulder	*482*	*444*

[1] Omvärdering avser framförallt förlängningar av befintliga kontrakt men även indexering och förtida avslut av kontrakt.

Av leasingskulderna uppgår odiskonterade leasingavgifter inom ett år till MSEK 565 (552) och inom intervallet ett till tre år från balansdagen till MSEK 1 286 (1 316) och MSEK 1 061 (1 196) senare än tre år från balansdagen. Leasingavgifter i perioder som omfattas av en förlängningsoption som inte har inkluderats i beräkningen av leasingskulden uppgår till MSEK 1 310 (1 244). Beloppet har beräknats utifrån en förlängningsperiod per avtal.

Resultat från leasingavtal som inte redovisas som nyttjanderätter och leasingskulder	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Kostnader för korttidsleasingavtal	39	53
Kostnader för leasingavtal för tillgångar av lågt värde	7	7
Summa	**46**	**60**

Betalda leasingavgifter för leasingavtal som inte redovisas som nyttjanderätter och leasingskulder uppgick till MSEK 46 (60) varmed koncernens totala betalda leasingavgifter uppgick till MSEK 613 (590). Kontrakterade åtaganden för korttidsleasingavtal uppgår per 2021-12-31 till MSEK 11 (25).

Nedan tabell visar resultat från leasingavtal för moderbolaget.

	2021		2020	
MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier
Kostnadsförda leasingavgifter	306	169	286	136
varav variabla leasingavgifter	-	-	-	-
Kontrakterade leasingavgifter				
Inom 1 år	316	94	287	110
1 till 3 år	712	273	703	335
Senare än tre år	948	0	1 046	-
Summa kontrakterat	**1 976**	**367**	**2 036**	**445**

Not 18
Biologiska tillgångar

Redovisningsprinciper
Biologiska tillgångar, i form av skog, värderas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Verkliga värden baseras på värderingar av utomstående oberoende värderare.

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Växande skog		
Redovisat värde 1 januari	376	368
Investeringar	-	-
Förändring av verkligt värde	18	19
Avgår verkligt värde avverkning	-9	-11
Redovisat värde den 31 december	**385**	**376**
Varav anläggningstillgångar	385	376

Den 31 december 2021 bestod de biologiska tillgångarna av cirka 389 000 m³sk granskog, 819 000 m³sk tall och 96 000 m³sk lövskog. Tillväxten i skogen är cirka 41 000 m³sk per år. Under året avverkades cirka 26 000 m³sk skog, vilket hade ett verkligt värde i koncernen, efter avdrag för försäljningskostnader, på MSEK 9 på avverkningsdagen.

Värderingen av skogen har gjorts av extern oberoende värderare. Skogsfastigheten har värderats enligt ortsprismetoden. Vid värderingen enligt ortsprismetoden har hänsyn inte tagits till miljöbelastningen till följd av att det finns ett skjutfält inom fastigheten. Korrigeringen för miljöbelastningen har därför gjorts genom minskning av verkligt värde med ett belopp motsvarande marknadsvärdet för ytan på skjutfältet (4 457 hektar) med avdrag för virkesvärdet.

20220725039 24

Not 19
Andelar i intresseföretag och joint ventures

Redovisningsprinciper
Intresseföretag är de företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Joint ventures är företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet i ett intresseföretag och det gemensamma bestämmande inflytandet i ett joint venture uppstår redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet eller det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Kapitalandelsmetoden innebär att det redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint venture-företagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens och joint venture-företagens egna kapital baserat på en tillämpning av koncernens redovisningsprinciper samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I resultaträkningen redovisas som "Andel i intresseföretags och joint ventures resultat" koncernens andel i intresseföretagens och joint venture-företagens nettoresultat efter skatt och innehav utan bestämmande inflytande justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över-respektive undervärden bestämda på samma sätt som vid rörelseförvärv. Erhållna utdelningar från intresseföretag och joint venture-företag minskar investeringens redovisade värde.

Om koncernens andel av ansamlade förluster i ett intresseföretag eller joint venture överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde ned till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget eller joint venture-företaget. Förluster som genereras därefter redovisas inte som skuld i koncernredovisningen såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget eller joint venture-företaget.

När det betydande inflytandet över intresseföretaget upphör eller det gemensamma bestämmande inflytandet över joint venture-företaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

Intresseföretag och joint ventures	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Redovisat värde 1 januari	496	672
Förvärv av intresseföretag och joint ventures	0	2
Avyttring av intresseföretag och joint ventures	-4	-78
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat[1]	-28	-180
Nyemission/kapitaltillskott	6	204
Omräkningsdifferenser	6	-61
Utdelningar	-72	-63
Redovisat värde 31 december	**404**	**496**

[1] Andel i intresseföretags och joint ventures resultat efter skatt och innehav utan bestämmande inflytande i intresseföretag/joint ventures.

Koncernens intresseföretag och joint ventures innehas i operativt syfte, det vill säga är relaterade till verksamhet som bedrivs i affärsområdena eller inom venture portföljen och redovisas därför i rörelseresultatet.

Aggregerat för Saabs intresseföretag uppgår årets nettoresultat till MSEK -11 (-49), övrigt totalresultat till MSEK 13 (-87) vilket ger ett totalresultat om MSEK 2 (-136).

För Saabs joint ventures uppgår årets nettoresultat till -13 (-27), övrigt totalresultat till MSEK 0 (0) vilket ger ett totalresultat om MSEK -13 (-27).

Saabs redovisade andel i intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK -28 (-180).

Andelar i intresseföretag och joint ventures per den 31 december 2021 inkluderade goodwill med MSEK 48 (48).

Nedan specificeras intresseföretagens och joint venture-företagens intäkter, resultat, tillgångar, skulder, eget kapital samt koncernens resultat- och kapitalandel.

2021, MSEK	Land	Försäljnings-intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %[1]	Andel i intresse-företags och joint ventures resultat	Redovisat värde andel i intresse-företag och joint ventures
Intresseföretag									
Akaer Participacões S.A.	Brasilien	204	13	272	171	101	42,2%	6	42
FFV Services Private Limited	Indien	46	28	175	12	163	49,0%	14	80
S.N. Technologies SA	Schweiz	0	0	18	0	18	50,0%	0	9
Taurus Systems GmbH	Tyskland	247	17	405	332	73	33.0%	6	24
UMS Skeldar AG	Schweiz	99	-163	297	141	156	47,0%	-76	73
Wah Nobel (Pvt) Ltd	Pakistan	308	67	410	69	341	27,0%	18	92
Övriga intresseföretag, främst i venture-portföljen		941	27	695	453	242		9	84
Summa intresseföretag		**1 845**	**-11**	**2 272**	**1 178**	**1 094**		**-23**	**404**
Joint ventures									
Järfälla-Veddesta Holdings AB	Sverige	0	-13	706	706	0	35,0%	-5	0
Summa joint ventures		**1 845**	**-24**	**2 978**	**1 884**	**1 094**		**-28**	**404**
Summa									

[1] Den procentuella andelen av varje innehav representerar ägarandel av både kapital och röster.

Not 19, forts.

2020, MSEK	Land	Försäljnings-intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %[1]	Andel i intresse-företags och joint ventures resultat	Redovisat värde andel i intresse-företag och joint ventures
Intresseföretag									
Akaer Participações S.A.	Brasilien	103	-34	260	174	86	42,2%	-47 [2]	36
FFV Services Private Limited	Indien	45	4	163	19	144	49,0%	2	71
S.N. Technologies SA	Schweiz	165	16	99	6	93	50,0%	8	47
Taurus Systems GmbH	Tyskland	1 788	73	628	498	130	33,0%	24	43
UMS Skeldar AG	Schweiz	152	-110	607	300	307	47,0%	-52	144
Wah Nobel (Pvt) Ltd	Pakistan	227	-4	341	49	292	27,0%	-1	79
Övriga intresseföretag, främst i venture-portföljen		783	6	892	663	229		-105 [3]	76
Summa intresseföretag		**3 263**	**-49**	**2 990**	**1 709**	**1 281**		**-171**	**496**
Joint ventures									
Järfälla-Veddesta Holdings AB	Sverige	-	-27	690	690	0	35%	-9	0
Summa joint ventures		**-**	**-27**	**690**	**690**	**0**		**-9**	**0**
Summa		**3 263**	**-76**	**3 680**	**2 399**	**1 281**		**-180**	**496**

[1] Den procentuella andelen av varje innehav representerar ägarandel av både kapital och röster.

[2] Inkluderar nedskrivning MSEK 32 av Saabs andel. Se även not 42 jämförelsestörande poster.

[3] Inkluderar nedskrivning MSEK 113 av Saabs andel i Avia Satcom Co Ltd och Kedtech Holding AB. Se även not 42 jämförelsestörande poster.

Not 20
Moderbolagets andelar i intresseföretag och joint ventures

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	354	383
Förvärv	4	211
Avyttringar	-9	-83
Nedskrivning	-	-157
Utgående balans 31 december	**349**	**354**
Redovisat värde 31 december	**349**	**354**

Specifikation av moderbolagets (samägarens) direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och joint venture-företag

2021 MSEK	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
Intresseföretag		
Akaer Participações S.A., Brazil	42,2	36
Kedtech Holding AB, 556945-3748, Stockholm	23,0	0
Skill Scandinavia AB, 556060-5478, Linköping	33,0	2
AVIA SATCOM Co Ltd, Thailand	25,1	0
UMS Skeldar A.G., CHE-113.226.140, Switzerland	47,0	258
Combient AB, 556985-1560, Järfälla	24,9	35
Joint ventures		
Järfälla-Veddesta Holdings AB, 559025-4024, Linköping	35,0	18
Industrigruppen JAS AB, 556147-5921, Stockholm	80,0	0
Summa		**349**

2020 MSEK	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
Intresseföretag		
Akaer Participações S.A., Brazil	42,2	36
Kedtech Holding AB, 556945-3748, Stockholm	23,0	0
Skill Scandinavia AB, 556060-5478, Linköping	33,0	2
AVIA SATCOM Co Ltd, Thailand	25,1	0
Aerostructures Assemblies India Pvt Ltd	50,0/26,0	9
UMS Skeldar A.G., CHE-113.226.140, Switzerland	47,0	258
Combient AB, 556985-1560, Järfälla	24,9	35
Joint ventures		
Järfälla-Veddesta Holdings AB, 559025-4024, Linköping	35,0	14
Industrigruppen JAS AB, 556147-5921, Stockholm	80,0	0
Summa		**354**

20220725039 25

Not 21
Fordringar på koncernföretag

Moderbolaget	Långfristiga fordringar på koncernföretag		Långfristiga fordringar på intresseföretag och joint ventures	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	91	78	290	463
Förändring i reserv för förväntade kreditförluster	-	-	-4	-54
Tillkommande fordringar	-	13	110	95
Reglerade fordringar	-	-	-10	-209
Kursdifferenser	-	-	11	-5
Utgående balans 31 december	**91**	**91**	**397**	**290**

Not 22
Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	44	41
Förvärv	8	3
Utgående balans 31 december	**52**	**44**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-17	-17
Utgående balans 31 december	**-17**	**-17**
Redovisat värde 31 december	**35**	**27**

Förvärv 2021 avser AMEXCI AB och Lindholmen Science Park AB.

Not 23
Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	Koncernen	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag, räntebärande	264	147
Fordringar på joint ventures, räntebärande	193	204
Fordringar hänförliga till pensioner, räntebärande	39	-
Övriga ej räntebärande fordringar	99	266
Summa	**595**	**617**

	Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Andra långfristiga fordringar		
Ej räntebärande fordringar	18	19
Summa	**18**	**19**

	Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Ej räntebärande fordringar	451	697
Summa	**451**	**697**

	Koncernen	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag, ej räntebärande	18	19
Fordringar på joint ventures, ej räntebärande	-	15
Förskott till leverantörer	441	299
Övriga räntebärande fordringar	66	64
Övriga ej räntebärande fordringar	654	502
Summa	**1 179**	**899**

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Långfristiga fordringar		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	19	18
Tillkommande fordringar	-	1
Reglerade fordringar	-1	-
Utgående balans 31 december	**18**	**19**

Not 24
Varulager

Redovisningsprinciper
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-, först ut-metoden (FIFU) eller av vägt genomsnittsmetoden och inkluderar utgifter som har uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader samt kostnader för att utforma produkter för enskilda kunder. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

	Koncernen	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	5 973	5 001
Varor under tillverkning	4 405	4 331
Färdiga varor och handelsvaror	1 231	920
Summa	**11 609**	**10 252**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med MSEK 303 (396). Nedskrivning för 2020 inkluderar två poster om totalt MSEK 255, som klassificerades som jämförelsestörande poster, se not 42. Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar uppgick till MSEK 69 (51).

	Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	3 105	2 622
Varor under tillverkning	3 221	3 245
Färdiga varor och handelsvaror	1 119	781
Förskott till leverantörer	251	185
Summa	**7 696**	**6 833**

I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivningar av varulager med MSEK 273 (286) efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med MSEK 66 (50).

Not 25
Kundfordringar

Redovisningsprinciper
Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet vanligen redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar och avtalstillgångar avseende försvarsrelaterad verksamhet bedöms utifrån förväntade kreditförluster till följd av betalningsinställelse inom de kommande tolv månaderna. Denna bedömning sker individuellt per motpart. Bedömningen baseras primärt på motpartens kreditrisk efter hänsyn till erhållna säkerheter. Indata består framförallt av officiella kreditratingbetyg för motparter.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar och avtalstillgångar avseende civil verksamhet bedöms utifrån ett sannolikhetsvägt belopp avseende förväntade kreditförluster. Beräkningen baseras på en individuell bedömning av motpartens betalningsförmåga och på konstaterade kundförluster de senaste tio räkenskapsåren, utifrån vilket ett sämre scenario, basscenario och bättre scenario har beräknats. Basscenariot har beräknats utifrån snittet av konstaterade kundförluster under dessa tio år. Övriga två scenarion har beräknats utifrån historisk information samt även framåtblickande information såsom tro om framtiden och konjunkturprognos. Varje scenario har åsatts en sannolikhet där basscenariot är viktat till 70 procent (70) i beräkningen och övriga två scenarion till 15 procent (15) vardera. Slutligen utvärderas både för försvarsrelaterad och civil verksamhet om justeringar av beräknade reserver behöver göras för att återspegla kreditrisk som inte fångas av beräkningsmodeller. Denna utvärdering har resulterat i att koncernen har justerat förlustreserven hänförlig till civil verksamhet med MSEK 10 (30).

Avtalstillgångar redovisade i balansräkningen hänförliga till ännu ej fakturerat arbete har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen tillämpar därmed samma bedömning för förväntade kreditförluster i avtalstillgångar som för kundfordringar.

Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Kundfordringar skrivs bort när motparten inte längre bedöms ha någon återbetalningsförmåga vilket kan indikeras av erhållen slutavräkning vid likvidation av motparten eller annan information som gör att Saab bedömer att någon återbetalning inte längre är sannolik.

Saab har ett program för försäljning av kundfordringar till en oberoende part. I och med försäljningen av kundfordran överförs hela kreditrisken till motparten, vilket innebär att kundfordringar minskas med erhållen likvid och kundfordran släcks ut från balansräkningen.

Koncernens utestående kundfordringar uppgick per 31 december 2021 till MSEK 5 884 (4 062) varav MSEK 5 331 (3 522) var hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet. Avtalstillgångar uppgick till MSEK 9 252 (9 900) varav MSEK 8 420 (8 971) var hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet. Saabs program för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten har inte utnyttjats per den 31 december 2021.

Den försvarsrelaterade försäljningen utgjorde 90 procent (88) av den totala försäljningen varvid motparterna i kundfordringarna är nationer med hög kreditvärdighet. Koncernens fordringar finns främst inom EU som svarar för 59 procent (52) av totalbeloppet. I det fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande finns bank- eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN.

Nedskrivningar för förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar uppgick per 31 december 2021 till MSEK 77 (103) vilket motsvarar 1,3 procent (2,5) av den totala kundfordringsstocken. Nedskrivningarna är i sin helhet hänförliga till kundfordringar. Av nedskrivningarna är MSEK 49 (48) hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet och MSEK 28 (55) till civil verksamhet.

Kundfordringarna i moderbolaget uppgick till MSEK 2 526 (2 047). Under året gjordes nedskrivningar med MSEK 0 (40). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts med MSEK 1 (4).

Nedskrivning av kundfordringar, koncernen

	2021		
MSEK	Försvarsrelaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
Nedskrivningar, 1 januari	-48	-55	-103
Nedskrivningar för förväntade förluster	0	0	0
Återföring av tidigare nedskrivningar	0	26	26
Realiserade kreditförluster	0	1	1
Kursdifferenser	-1	0	-1
Nedskrivningar, 31 december	**-49**	**-28**	**-77**

	2020		
MSEK	Försvarsrelaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
Nedskrivningar, 1 januari	-18	-21	-39
Nedskrivningar för förväntade förluster	-37	-39	-76
Återföring av tidigare nedskrivningar	6	2	8
Realiserade kreditförluster	0	3	3
Kursdifferenser	1	0	1
Nedskrivningar, 31 december	**-48**	**-55**	**-103**

20220725039926

Not 25, forts.

Åldersanalys av koncernens förfallna kundfordringar

	2021		
MSEK	Försvars-relaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
<30 dagar	773	45	818
30 till 90 dagar	103	7	110
91 till 180 dagar	72	4	76
>181 dagar	238	11	249
Förfallna kundfordringar	**1 186**	**67**	**1 253**
Ej förfallna kundfordringar	4 145	486	4 631
Totala kundfordringar	**5 331**	**553**	**5 884**

	2020		
MSEK	Försvars-relaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
<30 dagar	423	38	461
30 till 90 dagar	241	24	265
91 till 180 dagar	43	7	50
>181 dagar	231	31	262
Förfallna kundfordringar	**938**	**100**	**1 038**
Ej förfallna kundfordringar	2 584	440	3 024
Totala kundfordringar	**3 522**	**540**	**4 062**

Not 26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader	581	546	553	529
Balanserade värdeförändringar avseende förlängning av terminskontrakt	-	-	1 451	945
Upplupna tjänsteintäkter	123	176	36	127
Övriga upplupna intäkter	249	257	395	248
Summa	**953**	**979**	**2 435**	**1 849**

Förutbetalade kostnader avser bland annat pensionspremier, hyror, licenser och försäkringar.

Not 27
Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIPER
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

	Koncernen	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	1 401	1 123
Bankdepositioner	300	1 150
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**1 701**	**2 273**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**1 701**	**2 273**

Bankdepositioner utgörs av kortfristiga placeringar med en löptid på mindre än tre månader. Koncernens outnyttjade kontokrediter uppgick vid årets slut till MSEK 59 (56). Beträffande koncernens övriga lånefaciliteter hänvisas till not 30 och not 35.

Not 28
Eget kapital

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda slagen av aktier ger samma rättigheter, förutom att aktier i serie A berättigar till tio röster per aktie medan aktier i serie B berättigar till en röst per aktie. Aktiernas kvotvärde är SEK 16.

Utestående aktier den 31 december 2021	Antal aktier	Andel aktier, %	Andel röster, %
Aktier serie A	2 383 903	1,8%	15,6%
Aktier serie B	129 426 275	98,2%	84,4%
Summa	**131 810 178**	**100,0%**	**100,0%**

Utestående aktier den 31 december 2020	Antal aktier	Andel aktier, %	Andel röster, %
Aktier serie A	2 383 903	1,8%	15,5%
Aktier serie B	129 863 170	98,2%	84,5%
Summa	**132 247 073**	**100,0%**	**100,0%**

Förändring av antal utestående aktier 2021	Aktier serie A	Aktier serie B	Totalt
Antal utestående aktier 1 januari	2 383 903	129 863 170	132 247 073
Återköp av aktier		-1 000 000	-1 000 000
Matchning och tilldelning i långsiktiga incitamentsprogram		563 105	563 105
Antal utestående aktier 31 december	**2 383 903**	**129 426 275**	**131 810 178**

Under 2021 har 1 000 000 B-aktier återköpts i marknaden för att säkra Saabs Aktiesparprogram och Prestationsrelaterade Aktieprogram. Under året har 563 105 aktier matchats eller tilldelats i Saabs långsiktiga incitamentsprogram.

Överlåtna aktier motsvarar 0,4 procent av aktiekapitalet. I eget förvar finns efter årets matchning 4 035 669 aktier.

Utdelning till aktieägare under året motsvarade MSEK 622 (0), eller SEK 4.70 (0) per aktie.

Förslag till vinstdisposition 2021
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

SEK	
Balanserade vinstmedel	4 561 227 342
Överkursfond	5 557 130 127
Årets resultat	1 116 466 275
Summa	**11 234 823 744**
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas SEK 4,90 per aktie	645 869 872
Till överkursfond	5 557 130 127
Till nästa år balanseras	5 031 823 745
Summa	**11 234 823 744**

Förvaltning av koncernens kapital
Koncernens förvaltade kapital utgörs av eget kapital. Koncernens mål för förvaltningen av kapitalet är att möjliggöra en fortsatt god tillväxt av verksamheten samt att det ska finnas en beredskap att tillvarata affärsmöjligheter.
Långsiktigt soliditetsmål uppgår till minst 30 procent.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i SEK. Omräkningsreserven uppgår vid årets slut till MSEK 404 (16). Av omräkningsreserven har MSEK 0 (-25) omklassificerats till resultaträkningen.

Omvärderingsreserv
Omvärderingsreserven innefattar skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde för rörelsefastigheter som omklassificerats till förvaltningsfastigheter. Under 2021 har ingen (11) omföring av omvärderingsreserv till balanserade vinstmedel gjorts.

Moderbolaget
Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond
Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond
Avsättningar till reservfond har tidigare skett med minst 10 procent av årets resultat, till dess reservfonden uppgick till minst 20 procent av aktiekapitalet i moderbolaget. Från och med 2006 är avsättningen frivillig och moderbolaget gör inga avsättningar till reservfonden.

Fritt eget kapital
Överkursfond
Belopp överstigande kvotvärdet per aktie som inkommit i samband med företrädesemission. Beloppet finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att eventuell vinstutdelning har lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 29
Räntebärande skulder

MSEK	Koncernen 2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Obligationer och andra skuldebrev	5 707	5 291
Övriga räntebärande skulder	45	-
Summa	**5 752**	**5 291**
Kortfristiga skulder		
Obligationer och andra skuldebrev	1 378	2 121
Skulder till intresseföretag och joint ventures	43	39
Övriga räntebärande skulder	-	8
Summa	**1 421**	**2 168**
Summa räntebärande skulder	**7 173**	**7 459**

Villkor och återbetalningstider
Säkerheter för lånen är utställda med ett belopp om MSEK 0 (0). Av de långfristiga skulderna förfaller MSEK 2 876 (3 266) mellan ett och fem år från balansdagen och MSEK 2 876 (2 025) senare än fem år från balansdagen. De odiskonterade kassaflödena i intervallet mellan ett och fem år från balansdagen uppgår till MSEK 3 051 (3 406) och MSEK 3 562 (2 289) senare än fem år från balansdagen. Räntekurvan per balansdagen har använts för att beräkna framtida kassaflöden från lån med rörlig ränta.

Obligationer och andra skuldebrev består av Medium Term Note-lån (MTN) samt Schuldschein-lån. För mer information om finansiell riskhantering hänvisas till not 35.

Verkligt värde på MTN-lån och Schuldschein-lån överstiger bokfört värde med MSEK 18 (19). I övrigt bedömer Saab att det inte är någon väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

20220725039227

Not 30
Obligationer och andra skuldebrev

MSEK	Moderbolaget 2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga skulder		
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit	31	56
Kortfristig del av banklån: Outnyttjad del	-31	-56
Utnyttjat kreditbelopp	**-**	**-**
Kreditfacilitet: Medium Term Notes (MTN)	1 378	1 318
Kreditfacilitet: Schuldschein (SSD)	-	803
Summa	**1 378**	**2 121**
Långfristiga skulder		
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit (revolverande kreditfacilitet)	6 000	10 000
Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet	-6 000	-10 000
Utnyttjat kreditbelopp	**-**	**-**
Kreditfacilitet: Medium Term Notes (MTN)	5 553	5 090
Kreditfacilitet: Schuldschein (SSD)	154	201
Summa	**5 707**	**5 291**
Summa obligationer och andra skuldebrev	**7 085**	**7 412**

Saab har sedan 2009 ett Medium Term Note-program (MTN) för att kunna emittera långfristiga obligationer på kapitalmarknaden. Under 2018 utökades MTN-programmet till MSEK 10 000. Inom ramen för detta program har Saab emitterat obligationer till fast ränta, men också till rörlig ränta så kallade Floating Rate Note-lån (FRN). Under året förföll obligationer till ett värde om MSEK 1 318. Återköp uppgick till MSEK 361 samtidigt som nya obligationer med förfall 2025 till 2033 emitterats till ett belopp om MSEK 2 200. Sammantaget innebär detta att nominellt belopp för utestående lån under MTN-programmet tillsammans uppgår till MSEK 6 933 med ett redovisat upplupet anskaffningsvärde om MSEK 6 931. Saab har också ett certifikatprogram med en låneram motsvarande MSEK 5 000 (5 000). Utfärdade företagscertifikat uppgår till MSEK 0 (0).

I december 2015 undertecknades Schuldschein-lån till ett värde av MEUR 100. Under året har lån uppgående till MEUR 80 förfallit och ytterligare MEUR 5 har återköpts. Totalt kvarstår MEUR 15 Schuldscheinlån.

Under september 2021 tecknade Saab två revolverande kreditfaciliteter till ett belopp om MSEK 6 000 med avsikten att förlänga de befintliga faciliteter som förfaller i januari 2023. Det sammanlagda beloppet består av en femårig facilitet om SEK 4 miljarder samt en tvåårig facilitet om SEK 2 miljarder med möjlighet till förlängning ett plus ett år. I samband med förlängningen avslutades den tvååriga facilitet på SEK 4 miljarder som tecknades i mars 2020. Inga faciliteter har utnyttjats under året.

Not 31
Ersättningar efter avslutad anställning

Saabkoncernens ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser pensioner. Pensionerna omfattar såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda. Övriga pensionsplaner är förmånsbestämda och avser pensionsförpliktelser som kvarstår inom koncernen, tryggas genom egen pensionsstiftelse eller genom försäkring.

Redovisningsprinciper koncernen

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Saab har ett tiotal olika typer av förmånsbaserade planer. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för 94 procent (93) av det totala åtagandet.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Merparten av åtagandet tryggas genom avsättning till en pensionsstiftelse. Nettoförpliktelsen per balansdagen beräknas som nettot av verkligt värde på stiftelsetillgångarna och nuvärdet av pensionsåtagandet.

Diskonteringsräntan för nuvärdesberäkningen fastställs genom hänvisning till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, som motsvarar pensionsförpliktelsen. I Sverige har fastställande av diskonteringsränta för detta syfte utgått från säkerställda svenska bostadsobligationer (AAA) med beaktning av durationen på samtliga kassaflöden. Beräkningen utförs av kvalificerade aktuarier med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

När ersättningsvillkoren i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen.

Om beräknat åtagande per balansdagen avviker från det prognostiserade uppkommer aktuariella vinster eller förluster som redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid beräkning av finansiell intäkt på förvaltningstillgångar används samma ränta som vid diskontering av pensionsåtagandet.

Om pensionsförpliktelser är lägre än förvaltningstillgångar redovisas detta belopp som en tillgång.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen redovisas en skuld eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om förmånsbestämda pensionsplaner.

Sverige

Den dominerande planen i Sverige är ITP-planen enligt kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och PTK. ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen, omfattar personer födda 1978 och tidigare och är en förmånsbestämd plan medan ITP1-planen är avgiftsbestämd och omfattar personer födda 1979 och senare.

Förmånsbestämda pensionsplaner i Saab i Sverige är tryggade antingen genom överföring av medel till egen pensionsstiftelse, genom skuldföring i balansräkningen eller genom finansiering genom försäkring i främst Alecta. Saabs pensionsstiftelse, som tryggar en del av ITP2-planen, hade ett stiftelsekapital per den 31 december 2021 på MSEK 8 307 (7 096) jämfört med ett åtagande på MSEK 12 864 (11 929) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 65 procent (59).

För den del av förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension som är tryggade genom en försäkring i Alecta gäller nedanstående. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta saknar möjlighet att lämna sådan information som möjliggör för Saab att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan varför de redovisas som en avgiftsbestämd plan. All nyintjänad pension tryggas genom stiftelselösningen. Inga tillkommande premier betalas därmed till Alecta.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 201 procent (167).

USA

I USA finns en förmånsbestämd pensionsplan för vissa anställda och dessutom finns en kompletterande tilläggsplan för personer i företagsledande befattning.

Planerna är företagsspecifika enligt ett avtal från 1986 mellan de anställda och företaget och planerna omfattar ålders- och efterlevandepension. Pensionen är antastbar under de första fem anställningsåren och pensionsåldern är 65 år. Inbetalning för att säkra pensionsåtagandet motsvarande nyintjäning görs årligen till en extern förvaltare. Under 2021 har inbetalningar motsvarande MSEK 0 (0) gjorts.

Schweiz

I Schweiz finns en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar samtliga anställda och där minimipensionen är fastställd i lag. Företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse för att säkra de anställdas ålders- och efterlevandepension och inbetalning sker årligen. Avsättning till pension sker både av arbetsgivare och av de anställda. Den anställde kan välja att få ut hela pensionen som ett engångsbelopp vid pensionering.

Not 31, forts.

Övriga länder
Övriga länders pensionsplaner uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas därför nedan tillsammans med Sverige.

Upplysningar avseende förmånsbestämda planer

2021-12-31	Koncernen			
MSEK	Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Helt eller delvis fonderade förpliktelser				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	13 116	307	306	13 729
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	-8 351	-259	-345	8 955
Nuvärdet av nettoförpliktelser	**4 765**	**48**	**-39**	**4 774**
Andel fonderat	64%	84%	113%	65%
Genomsnittlig duration på pensionsåtagandet	20	15	16	
Nettobeloppet samt särskild löneskatt redovisas i följande poster i rapporten över finansiell ställning				
Avsättningar för pensioner (exklusive särskild löneskatt)	4 765	48	-	4 813
Avsättningar för pensioner (hänförliga till särskild löneskatt)	1 105	-	-	1 105
Långfristiga fordringar	-	-	39	39

2020-12-31	Koncernen			
MSEK	Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Helt eller delvis fonderade förpliktelser				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	12 192	304	278	12 774
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	-7 141	-290	-276	-7 707
Nuvärdet av nettoförpliktelser	**5 051**	**14**	**2**	**5 067**
Andel fonderat	59%	95%	99%	60%
Genomsnittlig duration på pensionsåtagandet	20	14	17	
Nettobeloppet samt särskild löneskatt redovisas i följande poster i rapporten över finansiell ställning				
Avsättningar för pensioner (exklusive särskild löneskatt)	5 051	14	2	5 067
Avsättningar för pensioner (hänförliga till särskild löneskatt)	1 378	-	-	1 378
Långfristiga fordringar	-	-	-	-

Kostnad redovisad i resultaträkningen

2021	Koncernen			
MSEK	Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	336	11	9	356
Räntekostnad netto	51	1	-	52
Kostnad förmånsbestämda planer i resultaträkningen	**387**	**12**	**9**	**408**
Kostnad avgiftsbestämda planer				951
Löneskatt				314
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning				**1 673**

2020	Koncernen			
MSEK	Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	334	12	9	355
Räntekostnad netto	73	-	-	73
Kostnad förmånsbestämda planer i resultaträkningen	**407**	**12**	**9**	**428**
Kostnad avgiftsbestämda planer				920
Löneskatt				309
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning				**1 657**

Poster inkluderade i kassaflödesanalysen

2021	Koncernen			
MSEK	Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-1		-7	-8
Utbetalningar	-286	-72	-4	-362
Uttag	-	58	4	62
Total kassaflödespåverkan	**-287**	**-14**	**-7**	**-308**

2020	Koncernen			
MSEK	Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-1	-	-6	-7
Utbetalningar	-286	-49	-12	-347
Uttag	0	49	12	61
Total kassaflödespåverkan	**-287**	**-**	**-6**	**-293**

Beräknade utbetalningar 2022 uppgår till cirka MSEK 337.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.
Aktuariell vinst hänförlig till pensioner uppgick under 2021 till netto MSEK 485 vilket förklaras av följande:

Nettot av ändrade antaganden avseende diskonteringsränta och inflation har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 604. Detta är främst kopplat till den svenska delen av pensionsåtagandet där antagen diskonteringsränta har ökat med 50 punkter från 1,00% till 1,50% och inflationsantagandet har ökat med 75 punkter från 1,50% till 2,25% jämfört med årets ingång.

Negativa erfarenhetsjusteringar, främst hänförligt till högre inflation och löneutveckling än förväntat, har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 183.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 92. Avkastningen på förvaltningstillgångarna var högre än förväntat, vilket gav en aktuariell vinst på MSEK 1 180.

Förändringar av den i rapporten över finansiell ställning redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer 1 januari	5 067	4 722
Utbetalda ersättningar	-362	-347
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-8	-7
Kostnad redovisad i resultaträkningen	408	428
Intäkt (-)/kostnad (+) redovisad i totalresultatet	-393	211
Reglering/omräkningsdifferens	0	-1
Uttag från pensionsstiftelse	62	61
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer 31 december	**4 774**	**5 067**

Förändring av pensionsförpliktelse

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Verkligt värde 1 januari	12 774	12 132
Intjänade förmåner under året	356	355
Räntekostnad	129	184
Pensionsutbetalningar	-362	-347
Regleringar	-4	-3
Aktuariell vinst (-)/förlust (+)	787	502
Omräkningsdifferens	49	-49
Verkligt värde 31 december	**13 729**	**12 774**

20220725039928

Not 31, forts.

Förändring av förvaltningstillgångar

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Verkligt värde 1 januari	7 707	7 410
Finansiell intäkt	77	111
Uttag	-62	-61
Reglering	-4	-6
Insättningar	8	7
Aktuariell vinst (+)/förlust (-)	1 180	296
Omräkningsdifferens	49	-50
Verkligt värde 31 december	**8 955**	**7 707**

Räntekostnad på pensionsförpliktelsen med avdrag av finansiell intäkt på förvaltningstillgångar klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnader för pensioner fördelas per funktion i resultaträkningen i förhållande till hur lönekostnader belastar de olika funktionerna.

Känslighetsanalys (exklusive särskild löneskatt)

	Koncernen	
MSEK	Förändring	Förändring av åtagande
Diskonteringsränta	0.25%	-634
	-0.25%	679
Inflation	0.25%	651
	-0.25%	-612
Lön	0.25%	121
	-0.25%	-112
Livslängd	+ 1 år	616

Avkastning på förvaltningstillgångar

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	1 257	407
Finansiell intäkt på förvaltningstillgångar	-77	-111
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under året	**1 180**	**296**

Styrning
Pensionsstiftelsen förvaltas av en styrelse som sammanträder 4–5 gånger per år. Styrelsens uppgift är att:
- Utse medlemmarna i placeringsrådet
- Utse ansvarig förvaltare
- Årligen fastställa placeringsriktlinjer
- Fastställa strategisk (långsiktig) och taktisk (kortsiktig) tillgångsallokering samt godkänna avvikelser inom ramen för det strategiska och taktiska mandatet
- Årligen godkänna benchmark-index för uppföljning av stiftelsens tillgångar
- Årligen fastställa alarmnivåer

Investeringsstrategi och riskhantering
Pensionsstiftelsen förvaltar allokering och investering av tillgångar med målsättning att över tiden öka konsolideringsnivån. För att uppnå önskad avkastning tas inom förvaltningen vissa accepterade risker. Placeringshorisonten är långsiktig och allokeringen syftar till att trygga en väl diversifierad portfölj.

Stiftelsens placeringar är föremål för ett antal restriktioner och limiter. Dessa syftar till ett begränsa förluster i placeringarna. Treasury Operations följer förvaltningen löpande och rapporterar utfallet till styrelsens ordförande och placeringsrådet.

Förvaltningstillgångar fördelade per tillgångsklass

	Koncernen			
Procent	2021	varav noterade på aktiv marknad	2020	varav noterade på aktiv marknad
Räntebärande tillgångar	25	100	26	100
Aktierelaterade tillgångar	35	100	34	100
Hedgefonder	15	-	14	-
Fastigheter	23	-	22	-
Likvida medel	2	-	4	-
Totala tillgångar	**100**	**60**	**100**	**60**

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

	Koncernen				
Procent	2021	2020	2019	2018	2017
De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)[1]					
Diskonteringsränta den 31 december	1,50	1,00	1,50	2,25	2,50
Framtida löneökning	3,25	2,50	2,75	3,00	2,75
Framtida ökning av pensioner	2,25	1,50	1,75	2,00	1,75
Personalomsättning	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

[1] Avser Sverige då förmånsbestämda planer till all väsentlig del finns i Sverige.

Följande antaganden ligger till grund för värdering av Saabs pensionsskuld i den svenska delen av verksamheten:

Diskonteringsränta: Värderingen har utgått från säkerställda svenska bostadsobligationer (AAA) med beaktning av durationen på samtliga kassaflöden. Som bas används en nominell statsobligation vars duration motsvarar den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandet. Till detta läggs ett påslag vilket är differensen mellan räntan på en bostadsobligation och en nominell statsobligation med liknande löptider. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga framtida utbetalningar.
Långsiktigt löneökningsantagande: Den långsiktiga löneökningen antas motsvara en real löneökning om 1 procent plus ett inflationsåtagande om 2,25 procent, vilket ger en framtida löneökning om 3,25 procent.
Långsiktigt inflationsantagande: Det långsiktiga inflationsantagandet utgår från marknadens prissättning av inflation på löptider som motsvarar pensionsskuldens duration. För 2021 är antagandet 2,25 procent.
Dödlighetsantagandet: Dödlighetsantagandet är detsamma som föreskrivs av Finansinspektionen (FFFS 2007:31).
Personalomsättning: Personalomsättningen beräknas till 3 procent per år.

Redovisningsprinciper moderbolaget

Moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från IAS 19 genom att:
- Beräkningen inte tar hänsyn till framtida löneökningar
- Diskonteringsräntan bestäms av PRI
- Förändringar i diskonteringsräntan eller andra aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen
- Överskott i pensionsplanen inte kan redovisas som tillgång medan underskott antingen ska skuldföras eller återställas genom inbetalningar till stiftelsen

Moderbolagets pensionsförpliktelser
Avsatta medel till pensioner enligt balansräkningen motsvarar kapitalvärdet av befintliga pensionsutfästelser med avdrag för medel som är tryggade i Saabs pensionsstiftelse.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Pensionsförpliktelser ITP2	4 906	4 792
Avdrag tryggade medel i pensionsstiftelse	-4 906	-4 792
Summa ITP2 i egen regi	**-**	**-**
Övriga pensioner	112	104
Övriga pensionsavsättningar	113	131
Summa	**225**	**235**
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	32	36

MSEK	2021	2020
Belopp hänförliga till pensionsförpliktelser ITP2 som förväntas utbetalas inom 12 månader	216	207

Not 32
Avsättningar

Redovisningsprinciper

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Avsättningar för tillkommande kostnader för industriellt samarbete
Vissa av Saabs avtal med kunder innehåller krav på teknologi- och kompetensöverföring samt olika former av industriellt samarbete. Kostnaderna för detta ingår i projektets uppdragsutgifter och redovisas löpande som en kostnad i takt med dess färdigställandegrad. Utgifterna redovisas sedan mot denna avsättning vilket kan ske även efter leveransen av varor och tjänster enligt avtalet.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Garantier
En avsättning för garantier redovisas normalt när de underliggande produkterna eller tjänsterna levereras och garantiperioden inleds om en tillförlitlig beräkning av avsättningen kan göras.

Avsättningen baseras på historiska data om garantier för produkterna eller likvärdiga produkter och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelseförluster.

Avsättning för ersättningar vid uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten, exempelvis när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning samt tiden för planens genomförande.

Återställning av förorenad mark
I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöpolicy och tillämpliga legala krav, sker löpande utvärderingar av Saabs åtagande för återställande av förorenad mark. Framtida förväntade utbetalningar diskonteras till nuvärde och redovisas som rörelsekostnad och som avsättning. Avsättning för miljöåtaganden ingår i övriga avsättningar enligt nedan.

	Koncernen	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	1 183	1 014
Förlustkontrakt	349	475
Garantier	50	58
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	2	4
Övrigt	945	646
Summa	**2 529**	**2 197**
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	28	15
Förlustkontrakt	473	175
Garantier	297	207
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	91	43
Övrigt	183	253
Summa	**1 072**	**693**

	Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	1 264	1 080
Förlustkontrakt	545	471
Garantier	245	175
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	91	44
Övrigt	395	534
Summa	**2 540**	**2 304**

Tillkommande kostnader för industriellt samarbete

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2021	1 029	1 080
Avsättningar som gjorts under året	283	284
Belopp som tagits i anspråk under året	-101	-100
Utgående balans 31 december 2021	**1 211**	**1 264**

Förlustkontrakt

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2021	650	471
Avsättningar som gjorts under året	468	302
Belopp som tagits i anspråk under året	-291	-228
Outnyttjade belopp som har återförts	-3	-
Omklassificering	-6	-
Omräkningsdifferenser och övrigt	4	-
Utgående balans 31 december 2021	**822**	**545**

Garantier

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2021	265	175
Avsättningar som gjorts under året	258	215
Belopp som tagits i anspråk under året	-173	-143
Outnyttjade belopp som har återförts	-4	-1
Omklassificering	-1	-1
Omräkningsdifferenser och övrigt	2	-
Utgående balans 31 december 2021	**347**	**245**

Utgifter för omstruktureringsåtgärder

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2021	47	44
Avsättningar som gjorts under året	93	90
Belopp som tagits i anspråk under året	-47	-43
Utgående balans 31 december 2021	**93**	**91**

Övriga avsättningar

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2021	899	534
Avsättningar som gjorts under året	460	73
Belopp som tagits i anspråk under året	-215	-190
Outnyttjade belopp som har återförts	-24	-22
Omklassificering	1	-
Omräkningsdifferenser och övrigt	7	-
Utgående balans 31 december 2021	**1 128**	**395**

Totala avsättningar

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2021	2 890	2 304
Avsättningar som gjorts under året	1 562	964
Belopp som tagits i anspråk under året	-827	-704
Outnyttjade belopp som har återförts	-31	-23
Omklassificering	-6	-1
Omräkningsdifferenser och övrigt	13	-
Utgående balans 31 december 2021	**3 601**	**2 540**

20220725039 29

Not 32, forts.

Tillkommande kostnader för industriellt samarbete
Avsättning för tillkommande kostnader för industriellt samarbete avser utgifter för att uppfylla framtida åtaganden om industriellt samarbete i enlighet med dessa avtal. Utgifterna bedöms utfalla under projektens löptid men även efter att leverans av varor och tjänster enligt avtalen har skett och då i enlighet med avtalet och regelverket för industriellt samarbete.

Omstrukturering
Strukturkostnader avser i huvudsak utgifter för resursanpassning och omställning. Utgifterna bedöms utfalla främst under 2022.

Förlustkontrakt
Avsättningar för förlustkontrakt på balansdagen avser vissa militära projekt samt projekt inom kommersiellt flyg. Avsättningarna utnyttjas i takt med projektens färdigställande.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar avser främst avsättningar för kvarvarande utgifter i projekt, miljöåtagande, tvister och rättsliga processer, leasingrelaterade avsättningar samt royalty.

Under 2020, gjordes en ny bedömning av risker avseende koncernens pågående tvister och rättsliga processer och en avsättning om MSEK 300 redovisades. Under 2021 utnyttjades 75 MSEK av avsättningen. Tvisterna är främst hänförliga till leveranser i både pågående och avslutade projekt. På grund av förhandlingsläget i de rättsliga processerna kan inte alla uppgifter enligt upplysningskraven i IAS37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar lämnas.

Någon avsättning för ansvarsrisker relaterade till produktion av civila flygplan eller produktion av delkomponenter till civila flygplan har inte redovisats.

Not 33
Övriga skulder

	Koncernen	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Personalrelaterade skulder	41	44
Övrigt	40	56
Summa	**81**	**100**
Varav skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	33	38
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	473	353
Personalens källskatt	275	270
Skulder till minoritetsägare	25	-
Skulder till intresseföretag och joint ventures	3	3
Övrigt	169	152
Summa	**945**	**778**

	Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Mervärdesskatt	196	91
Personalens källskatt	160	156
Övrigt	419	725
Summa	**775**	**972**
Varav skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	13	18

Saab bedömer att det inte är en väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

Not 34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna kostnader				
Upplupna projektkostnader	2 602	2 177	2 403	2 071
Semesterskuld	1 329	1 288	882	863
Sociala avgifter	863	809	690	659
Ej ankomna fakturor	621	594	405	340
Personalskulder	350	395	213	247
Royalty och kommission	79	57	78	56
Skadereserver	7	5	6	4
Övrigt	181	180	66	106
Summa upplupna kostnader	**6 032**	**5 505**	**4 743**	**4 346**
Förutbetalda intäkter				
Balanserade värdeförändringar avseende förlängning av terminskontrakt	-	-	1 024	490
Statliga bidrag	90	113	70	97
Övrigt	255	321	67	87
Summa förutbetalda intäkter	**345**	**434**	**1 161**	**674**
Summa	**6 377**	**5 939**	**5 904**	**5 020**

Saab bedömer att det inte är en väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

Not 35
Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Saabs finansiella tillgångar och skulder samt kontraktuella åtaganden ger upphov till finansiella risker. Dessa risker hanteras i stor utsträckning med olika finansiella instrument.

Group Treasury ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna. Styrelsen i Saab har fastställt en Group Treasury Policy som övergripande beskriver hanteringen av de finansiella riskerna och hur verksamheten inom Treasury ska bedrivas. Målsättningen är att de finansiella riskerna ska identifieras och aktivt hanteras i syfte att reducera eventuell negativ påverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft eller finansiella handlingsfrihet.

De finansiella riskerna är definierade som:

- Valutarisk
- Likviditetsrisk
- Refinansieringsrisk
- Ränterisk
- Råvaruprisrisk
- Kredit- och motpartsrisk
- Pensionsåtagande

För att hantera de finansiella riskerna har Group Treasury tilldelats olika riskmandat, däribland VaR (Value at Risk) för hanteringen av risker bland annat relaterat till lämnade offerter i fasta priser. Övriga finansiella risker hanteras i olika portföljer och rapporteras dagligen enligt definierade riskmått.

Hantering av koncernens upplåning och placering av likvida medel, kundfinansiering, garantier, samt försäkringar är centraliserad till Group Treasury.

Redovisningsprinciper

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar Saab nedskrivningsbehovet för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar eller en grupp av finansiella tillgångar, som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Detta gäller för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, där verkligt värde exklusive transaktionskostnader utgör anskaffningsvärde. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som omsätts på en inaktiv marknad eller är onoterade innehav. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller såsom Garman-Kohlhagens. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt nedan angivna kategorier, vilka avgör hur respektive post värderas.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:

Finansiella tillgångar i denna kategori avser tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta, såsom likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, övriga fordringar och avtalstillgångar.

Ränteintäkter redovisas som finansiella ränteintäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet tillsammans med valutakurseffekter.

Finansiella skulder i denna kategori avser räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder vilka initialt redovisas till verkligt värde vilket motsvaras av erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

20220725039930

Not 35, forts.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat:
Finansiella tillgångar i denna kategori avser tillgångar som resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avyttra finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat (OCI), förutom effektivränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster- och förluster, vilka presenteras i resultaträkningen. Då tillgången tas bort ur balansräkningen omklassificeras ackumulerade vinster och förluster i OCI till resultaträkningen. Koncernen har för närvarande inga finansiella tillgångar som obligatoriskt klassificeras i denna kategori. Däremot redovisas derivat som designerats som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:
Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Derivat klassificerade som säkringsinstrument i en redovisningsmässig kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat avseende den del som avser effektiv säkring. Eget kapitalinstrument som aktier och andelar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Nedskrivningar i relation till finansiella tillgångar:
Nedskrivningsbehov avseende finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen prövas vid varje bokslutsdatum utifrån modell baserat på förväntade kreditförluster. Förluster för nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Bortbokning från balansräkningen sker när det inte längre föreligger rimlig förväntan att erhålla betalning. Se även not 25 och 23.

Säkringsredovisning
För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs att det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten samt att säkringsförhållandet ska vara effektivt under säkringens löptid.

För att täcka koncernens valuta- och ränterisker används främst derivatinstrument utgörande av terminskontrakt, optioner och swappar. Dessa derivat värderas till verkligt värde initialt men även vid varje efterföljande omvärdering, det vill säga vid varje rapporteringstillfälle.

Förändringar i verkligt värde för derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i resultaträkningen. Om underliggande säkrade poster avser rörelserelaterade fordringar eller skulder redovisas resultateffekten i rörelseresultatet medan motsvarande resultateffekt avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för kassaflödessäkringar enligt nedan.

Kassaflödessäkring
De valutaterminskontrakt (säkringsinstrument) som främst har ingåtts i syfte att säkra framtida in- och utbetalningar mot valutarisker och som har klassificerats som kassaflödessäkringar (avser i huvudsak kontrakterade försäljningsvolymer) redovisas i rapporten över finansiell ställning till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital till dess att det säkrade flödet träffar rörelseresultatet, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Då det säkrade framtida kassaflödet avser en transaktion som kommer att aktiveras i rapporten över finansiell ställning, upplöses säkringsreserven då den säkrade posten redovisas i rapporten över finansiell ställning. Om den säkrade posten utgör en icke finansiell tillgång eller skuld inkluderas upplösningen i det ursprungliga anskaffningsvärdet. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller skuld, upplöses säkringsreserven successivt i resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas, löses in eller företaget på annat sätt avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen har inträffat men den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår det redovisade ackumulerade resultatet i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade resultat omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Koncernen är potentiellt exponerad mot referensräntereformen genom utgivna obligationer, derivat och räntebärande värdepapper med STIBOR som basränta. Koncernen har inga betydande exponeringar mot andra basräntor. Det nominella beloppet för ränteswappar, som är designerade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar, uppgår till MSEK 4 750 och MTN-lån med STIBOR som basränta uppgår till MSEK 6 756. STIBOR-denominerade räntebärande värdepapper i placeringsportföljen uppgick till MSEK 5 070 vid årets slut. Förändringsklausuler är ännu inte på plats för dessa finansiella instrument. Saab följer noga utvecklingen att skapa förändringsklausuler från arbetsgrupper och marknadsaktörer och kommer att vidta åtgärder när så är möjligt.

Finansiella instrument
De finansiella tillgångarna inom koncernen består främst av likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, obligationsfordringar, derivatinstrument med positiva marknadsvärden samt vissa upplupna intäkter och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, derivatinstrument med negativa marknadsvärden samt vissa upplupna kostnader och övriga skulder.

Följande tabell visar klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder.

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder[2)]

	Bokfört värde	
MSEK	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Finansiella tillgångar		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde[4)]:		
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	16 255	15 000
Likvida medel	1 701	2 273
Långfristiga fordringar	556	617
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[3)]:		
Kortfristiga placeringar	10 140	8 104
Derivat avseende handel	29	147
Finansiella placeringar	37	30
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat[3)]		
Derivat som säkringsredovisas	750	1 530
Summa finansiella tillgångar	**29 468**	**27 701**
Finansiella skulder		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntebärande skulder[1)]	9 716	9 996
Övriga skulder[4)]	8 750	8 105
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[3)]:		
Derivat avseende handel	9	46
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat[3)]		
Derivat som säkringsredovisas	606	919
Summa finansiella skulder	**19 081**	**19 066**
1) Verkligt värde	**9 734**	**10 015**

2) Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 412 (863).
3) Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.
4) Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde delas in i följande tre värderingsnivåer:

Nivå 1
Enligt noterade (ojusterade) priser på en aktiv marknad på balansdagen:
- Obligationer och räntebärande värdepapper
- Elderivat
- Ränteterminer

Nivå 2
Enligt vedertagna värderingsmodeller baserade på observerade marknadsdata från Reuters Datascope:
- *Valutaterminer:* Framtida betalningsflöden i respektive valuta diskonteras med rådande marknadsräntor till värderingsdagen och värderas i SEK till balansdagskurser.
- *Optioner:* Garman-Kohlhagens optionsprissättningsmodell används för marknadsvärdering av samtliga optioner.
- *Ränteswappar och cross currency basis–swappar:* De framtida rörliga räntorna beräknas med hjälp av gällande forwardräntor. Dessa implicita räntebetalningar diskonteras till värderingsdag med rådande marknadsräntor. Ränteswappens marknadsvärde erhålls genom att det diskonterade nuvärdet av de rörliga räntebetalningarna ställs mot det diskonterade nuvärdet av de fasta räntebetalningarna.

Not 35, forts.

Nivå 3
Enligt vedertagna principer exempelvis för riskkapitalföretag:
- *Aktier och andelar som är onoterade*

Per den 31 december 2021 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	10 140	10 140	-	-
Valutaterminer	655	-	655	-
Ränteswappar	38	-	38	-
Cross currency basis–swappar	12	-	12	-
Elderivat	74	74	-	-
Aktier och andelar	37	-	-	37
Summa	**10 956**	**10 214**	**705**	**37**

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	563	-	563	-
Valutaoptioner	3	-	3	-
Ränteswappar	49	-	49	-
Summa	**615**	**-**	**615**	**-**

Finansiell riskhantering

Valutarisk
Med valutarisk avses risken för att förändringar i valutakurserna påverkar resultatet eller nettotillgångarna negativt.

Ekonomisk exponering
Resultatet påverkas när intäkter från försäljning och kostnader för varor och tjänster är i andra valutor än den funktionella valutan. Valutarisker uppkommer också vid lämnande av fastprisofferter i utländsk valuta.

Utestående fastprisofferter i utländsk valuta hanteras vanligtvis i en särskild portfölj, offertförsäkringsportföljen. Nedanstående tabell visar utestående nominella nettosäkringar för de största valutorna inom offertportföljen vid årsskiftet.

Nettosäkringar (miljoner)	Terminer[1]		Optioner[2]		Summa säkring	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
USD	-56	-21	-10	-125	-66	-146
EUR	-42	-44	-20	-30	-62	-74
GBP	-	1	-	0	-	1
CZK	-	100	-	-	-	100

[1] Innehåller även sålda köp- och säljoptioner.
[2] Avser nettot av köpta köp- och säljoptioner.

Offertförsäkringsportföljens externa säkringar ställs i relation till benchmark för att allokera VaR. Benchmark motsvaras av den externa säkring som helt skulle eliminera den valutariskrisk en offert ger upphov till ställd i relation till sannolikheten för att affärskontraktet erhålls. Om dessa två överensstämmer kommer offertförsäkringsportföljen enligt definition vara riskneutral, det vill säga dess VaR-mått uppgår då till noll.

Under 2021 allokerades MSEK 35 uttryckt som VaR till offertförsäkringsportföljen och vid årets slut uppgick VaR till MSEK 2,2 (4,4). Säkringsredovisning tillämpas inte på portföljens säkringar varvid koncernens resultat påverkas omfattningen av offerter samt kursutvecklingen i underliggande valutapar. Portföljens påverkan på koncernens resultat 2021 uppgick till MSEK -29 (110).

Omräkningsexponering
Totalresultatet påverkas när de utländska koncernföretagens resultat och nettotillgångar omräknas till SEK. Värdet av nettotillgångar utsatta för omräkningsexponering uppgick vid årsskiftet till MSEK 6 732 (5 866), se följande tabell.

Nettotillgångar omräknat till SEK

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
USD	2 595	2 098
EUR	926	912
AUD	1 132	962
ZAR	600	654
GBP	341	301
DKK	226	188
BRL	182	123
Andra valutor	730	628
Summa	**6 732**	**5 866**

Effekten på nettotillgångarna per 2021-12-31 av en växelkursförändring på +/– 10 procent skulle bli en värdeförändring motsvarande MSEK 673 (587).

Valutarisken på grund av omräkningseffekter på de utländska koncernföretagens nettotillgångar kurssäkras inte.

Transaktionsexponering
Kontrakterade flöden i orderstocken är utsatta för transaktionsexponering. Saab säkrar valutaexponeringen i orderstocken med valutaderivat (främst terminskontrakt) vilket innebär att förändringar i växelkurser inte påverkar koncernens framtida resultat avseende den aktuella orderstocken. För att minska transaktionsexponeringen tillämpas också nettning av belopp i utländsk valuta. Säkringar görs normalt för varje specifikt kontrakt och den genomsnittliga terminskursen används därefter som kontraktets kurs för vinstavräkning.

Under 2021 utgjorde Saabs försäljning till länder utanför Sverige 62 procent (64) av omsättningen. Eftersom en stor del av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i SEK medför detta att Saab har stor nettoexponering mot utländska valutor.

De dominerande kontraktsvalutorna i orderstocken om SEK 105,2 miljarder (99,8), är SEK, USD, EUR och GBP. Av den totala orderstocken är 67 procent (64) i fasta priser med eller utan indexklausuler och resterande 33 procent (36) innehåller rörliga priser med index- och/eller valutaklausuler.

I de fall kassaflödet ligger väldigt långt fram i tiden kan en rullningsstrategi tillämpas, säkringen läggs vid en tidigare tidpunkt än då kassaflödet förväntas komma och säkringsredovisning tillämpas då på förändringar i spot-kursen.

Vid nedskrivningsprövning av icke valutasäkrade förlustkontrakt i utländsk valuta baseras värderingen på framtida kassaflöden till avistakurs. Dessa kontrakt avser främst långa civila flygplansprogram i USD avseende framtida förväntade beställningar. Ramavtal innehåller både transaktions- och ekonomisk exponering och finns i huvudsak för de olika civila flygplansprogrammen.

För de derivat som avser att säkra transaktionsexponeringen tillämpas säkringsredovisning. Säkringen är effektiv när säkringsförhållandet ingås och utvärderas löpande för att säkerställa att kriterierna för effektivitet fortfarande är uppfyllda. De faktorer som undersöks för att säkerställa effektiviteten är valuta, tidpunkt för betalningsflöden samt belopp. Om flödet genererat av säkringsinstrumentet matchar flödet från den säkrade posten i valuta, tid och belopp anses säkringsrelationen vara effektiv. Under löptiden redovisas värdeförändringar på effektiva säkringar i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital. Värdeförändringar på ineffektiva säkringar redovisas i resultaträkningen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten och/eller flödets belopp ändras. Då delar av portföljen löper under lång tid skulle effekter från terminspunkter också kunna innebära en källa till ineffektivitet. Säkringsförhållanden är uppsatta så att justering för detta sker löpande för att undvika denna effekt.

Marknadsvärdet på befintliga säkringar avseende orderstock och ramavtal uppgick till MSEK 82 (710). Valutakänsligheten, det vill säga effekten av en växelkursförändring på +/– 10 procent, skulle påverka marknadsvärdet på derivaten per 2021-12-31 med +/– MSEK 454 (849). Den ineffektivitet i kassaflödessäkringarna som påverkat årets resultat uppgår till MSEK -7 (0).

20220725039311

Not 35, forts.

I tabellen nedan visas kassaflöden för de derivat som kassaflödessäkras uttryckta i miljoner i lokal valuta.

	EUR			GBP			USD		
Miljoner	**Utflöde**	**Inflöde**	**Netto**	**Utflöde**	**Inflöde**	**Netto**	**Utflöde**	**Inflöde**	**Netto**
2022	-166	175	9	-87	52	-35	-475	683	208
2023	-60	62	2	-41	16	-25	-158	215	57
2024	-45	56	11	-67	5	-62	-196	509	313
2025	-33	78	45	-11	4	-7	-91	158	67
2026	-15	19	4	-	3	3	-20	10	-10
2027 och framåt	-	4	4	-	0	0	-	-	-
Summa flöden 2021	**-319**	**394**	**75**	**-206**	**80**	**-126**	**-940**	**1 575**	**635**
Summa flöden 2020	**-318**	**449**	**131**	**-241**	**108**	**-133**	**-1 140**	**2 253**	**1 113**

Valutaexponering

Koncernens totala utestående valutaderivat avseende samtliga valutarisker framgår av nedanstående tabell.

Koncernens utestående derivat

Valutaderivat			**Verkligt värde 2021**			**2020**	
Miljoner	**Valuta**	**Lokal valuta**	**Tillgång SEK**	**Skuld SEK**	**Netto**	**Lokal valuta**	**Netto**
Löptid upp till 1 år	EUR	-3	34	43	-9	-61	41
	GBP	49	24	27	-3	38	-9
	USD	-237	271	244	27	-813	337
	Övriga		36	14	22	-	1
Summa			**365**	**328**	**37**		**370**
Löptid 1 till 3 år	EUR	-25	13	13	-	-28	1
	GBP	85	60	23	37	49	-63
	USD	-325	152	156	-4	-156	287
	Övriga		42	15	27		-4
Summa			**267**	**207**	**60**		**221**
Löptid 3 till 5 år	EUR	-51	8	4	4	-38	5
	GBP	6	5	1	4	59	-13
	USD	-57	9	26	-17	-240	156
	Övriga		1	-	1		-2
Summa			**23**	**31**	**-8**		**146**
Löptid över 5 år	EUR	-3	-	-	-	-13	3
	GBP	-	-	-	-	-2	1
	USD	-	-	-	-	14	-7
Summa			**-**	**-**	**-**		**-3**
Valutaderivat, totalt[1)]			**655**	**566**	**89**		**734**

[1)] Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK 105 (821)

Moderbolagets utestående derivat

Valutaderivat			**Verkligt värde 2021**			**2020**	
Miljoner	**Valuta**	**Lokal valuta**	**Tillgång SEK**	**Skuld SEK**	**Netto**	**Lokal valuta**	**Netto**
	EUR	-66	136	81	55	-76	148
	GBP	146	102	58	44	146	-85
	USD	-430	501	471	30	-901	452
	Övriga		79	29	50		-7
Valutaderivat, totalt moderbolaget			**818**	**639**	**179**		**508**

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet. Likviditetsrisken minimeras genom en diversifiering av finansieringskällor och löptider. För löptidsanalys avseende koncernens finansiella skulder, se tabeller för respektive derivattyp i denna not samt information om räntebärande skulder i not 29. Koncernens övriga finansiella skulder innefattar leverantörsskulder med kredittider på normalt 30-90 dagar samt andra skulder av rörelsekaraktär som klassificeras som kortfristiga.

Likvida medel tillsammans med outnyttjade krediter justerat för lån med förfallodag inom 12 månader ska alltid finnas till ett värde motsvarande minst MSEK 4 000, men ska aldrig understiga det högsta av 10 procent av omsättningen eller ett riskvägt belopp av utestående bankgarantier.

Saab har tillgång till följande kreditfaciliteter:

Lånefaciliteter, MSEK	**Ram**	**Utnyttjat**	**Tillgängligt**
Revolverande kreditfacilitet (förfall 2023)	2 000	-	2 000
Revolverande kreditfacilitet (förfall 2026)	4 000	-	4 000
Checkräkning (förfallotidpunkt 2022)	59	-	59
Summa bekräftade kreditfaciliteter	**6 059**	**-**	**6 059**
Företagscertifikat	5 000	-	5 000
Medium Term Notes (MTN)	10 000	6 933	3 067
Summa låneprogram	**15 000**	**6 933**	**8 067**
Summa lånefaciliteter	**21 059**	**6 933**	**14 126**

Not 35, forts.

Saab har två revolverande kreditfaciliteter med ett motvärde av MSEK 6 000 (10 000) fördelat mellan nio banker. Faciliteterna har under året omförhandlas (se Not 30). Saab har också ett certifikatprogram med en låneram motsvarande MSEK 5 000 (5 000) och ett Medium Term Note-program (MTN) på MSEK 10 000 (10 000). Per den 31 december 2021 hade företagscertifikat för MSEK 0 (0) och MTN-lån för MSEK 6 933 (6 412) emitterats.

Utöver dessa kreditfaciliteter, har Saab lånat MEUR 15 under en Schuldscheindokumentation.

Inga finansiella kovenanter föreligger i några av Saabs kreditfaciliteter.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses att Saab inte kan ersätta lån som går till förfall, varken med nya lån eller egna medel. För att minimera denna risk har Saab en diversifierad förfallostruktur på upptagna lån, se tabellen under upplåning. Låneportföljens genomsnittliga kapitalbindning ska för Saab ligga i intervallet 24-60 månader. Per den 31 december 2021 uppgick denna till 57 månader (38).

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att Saab påverkas negativt av förändringar i räntenivån. För ränteriskhanteringen används ränteterminer och ränteswappar för att uppnå önskad duration avseende räntebindningen. Utlåning till dotterbolag i utländsk valuta finansieras normalt i SEK och växlas till bolagets valuta via valutaswappar. Ränte- och valutarisk vid extern finansiering i utländsk valuta hanteras med cross currency basis-swappar.

Saab exponeras för ränterisk när marknadsvärdet på vissa poster i rapporten över finansiell ställning påverkas av förändringar i underliggande räntor. Posten med störst exponering är pensionsåtaganden på grund av skuldens långa duration.

Vid förändringar i marknadsräntorna påverkas Saabs finansnetto.

Låneportföljen

Låneportföljen består av lån och räntederivat. Portföljens genomsnittliga räntebindning, duration, ska ligga i intervallet 12-48 månader (12-48). Per årsskiftet var durationen för låneportföljen 33 månader (25).

Räntebindning avseende långfristig upplåning med rörlig ränta säkras i huvudsak till fast ränta genom ränteswappar. Utestående ränteswappar täcker ungefär 70 procent (70) av det utestående lånekapitalet med rörlig ränta per 2021-12-31. I redovisningen tillämpas kassaflödessäkring. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås och utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kravet. De faktorer som undersöks för att säkerställa effektiviteten är tidpunkt för betalningsflöden och belopp på räntebetalningar samt det nominella värdet på säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Om det nominella värdet på säkringsinstrumentet inte överstiger det nominella värdet på den säkrade posten och flöden genererade av säkringsinstrumentet inte överstiger flöden från den säkrade posten i tid och belopp anses säkringsrelationen vara effektiv. Under löptiden redovisas värdeförändringar på effektiva säkringar i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital. Värdeförändringen redovisas i finansnettot när den överförs till resultaträkningen. Värdeförändringar på ineffektiva säkringar redovisas i resultaträkningen. Ineffektiviteten som har påverkat årets resultat uppgår till MSEK -1 (0). Referensräntereformen skulle kunna påverka effektiviteten i säkringsrelationer i framtiden. En förändring av marknadsräntor med +/- 0,10 procentenheter skulle påverka finansiella kostnader med cirka +/- 0,15 MSEK (0,5) och övrigt totalresultat med +/-19 MSEK (16) utifrån låneportfölj per 2021-12-31.

Finansiering (avser utnyttjade kreditfaciliteter och lån)

MSEK (Nom) Förfall	Räntebindning	Varav effekt av ingångna derivat	Kapitalbindning
1 år	3 533	-3 400	1 378
2 år	254	100	384
3 år	200	200	400
4 år	500	500	800
5 år och framåt	2 600	2 600	4 125
Summa	**7 087**	**-**	**7 087**

Placeringsportföljen

Placeringsportföljen består av placeringar i räntebärande värdepapper och räntederivat. Portföljens genomsnittliga räntebindning, duration, ska ligga i intervallet 3-24 månader (3-24). Per årsskiftet var durationen för placeringsportföljen 12 månader (10).

En ökning av marknadsränta med 0,10 procentenheter skulle påverka finansiella intäkter negativt med 11 MSEK (8). En motsvarande minskning av marknadsränta med 0,10 procentenheter skulle påverka finansiella intäkter positivt med 11 MSEK (8) utifrån placeringsportfölj per 2021-12-31.

Placeringar i räntebärande värdepapper och bankdepositioner

MSEK (Nom) Förfall	Räntebindning[1]	Kapitalbindning
1 år	5 891	2 457
2 år	2 178	3 584
3 år	1 200	2 408
4 år	845	1 265
5 år och framåt	-	400
Summa	**10 114**	**10 114**

[1] I räntebindningen ingår effekter av ingångna derivat.

Valutaterminer

Valutaterminer som används för att säkra kommersiella kassaflöden innehåller en räntekomponent. I vissa fall väljer Saab att lägga säkringen vid en tidigare tidpunkt än då kassaflödet förväntas komma. Det avser framför allt mycket långa kundkontrakt och genererar då en ränterisk. Underliggande kassaflöden som är exponerade för förlängningar via valutaterminer uppgick vid årsskiftet till MPLN 183 (0), MEUR 36 (3) och MGBP 0 (3).

Räntederivat

Koncernens utestående räntederivat framgår av nedanstående tabell:

Räntederivat			Verkligt värde 2021			2020	
Miljoner	Valuta	Lokal valuta	Tillgång SEK	Skuld SEK	Netto	Lokal valuta	Netto
Löptid upp till 1 år	SEK	1 350	-	7	-7	400	-3
	EUR[2]	-	-	-	-	80	64
Summa			**-**	**7**	**-7**		**61**
Löptid 1 till 3 år	SEK	300	4	4	-	1 750	-20
	EUR[2]	15	12	-	12	20	12
Summa		**-**	**16**	**4**	**12**		**-8**
Löptid 3 till 5 år	SEK	1 500	-	38	-38	700	-17
	EUR[2]	-	-	-	-	-	
Summa		**-**	**-**	**38**	**-38**		**-17**
Löptid över 5 år	SEK	1 600	34	-	34	1 600	-57
Summa			**34**	**-**	**34**	**-**	**-57**
Räntederivat, totalt [1][3]			**50**	**49**	**1**	**-**	**-21**

[1] Marknadsvärdet inkluderar upplupna räntor om MSEK -21 (-18).
[2] Avser Cross currency basis-swappar (CCY).
[3] Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK 10 (-80).

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses risken att Saab påverkas negativt av en råvaruprisförändring. Kostnader för inköp av råvaror hanteras primärt genom kontraktsklausuler med kunder och leverantörer. Kostnader för inköp av el hanteras genom säkringsinstrument. Hanteringen av elhandel är utlagd på diskretionärt förvaltningsuppdrag. Marknadsvärdet på elderivatsportföljen var vid årsskiftet MSEK 74 (-1). För elderivat tillämpas säkringsredovisning. Elförbrukningen säkras på prognos i en trappstegsmodell där 90 procent av det kommande årets förbrukning är prissäkrad, säkringsgraden går sedan ner linjärt till 0 procent till och med kvartal 13. Effektiviteten på säkringen utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kravet. För att säkerställa att säkringen är effektiv undersöks att den säkrade volymen per kvartal inte överstiger den prognostiserade volymen. Värdeförändringar på derivat som överstiger den prognostiserade volymen i ett kvartal redovisas i resultaträkningen. Ineffektiviteten som har påverkat årets resultat uppgick till MSEK 0 (0).

20220725039 32

Not 35, forts.

Koncernens utestående elderivat

Elderivat	Verkligt värde 2021				2020	
	Mega-watt	Tillgång MSEK	Skuld MSEK	Netto	Mega-watt	Netto
Löptid upp till 1 år	14	66	-	66	14	0
Summa		**66**	**-**	**66**		**0**
Löptid 1 till 3 år	11	8	-	8	11	-1
Summa		**8**	**-**	**8**		**-1**
Elderivat, totalt[1]		**74**	**-**	**74**		**-1**

[1] Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK 74 (-1).

Kredit- och motpartsrisk
Kreditrisken i en transaktion utgörs av risken att motparten ej uppfyller sina kontraktuella åtaganden ur ett finansiellt perspektiv. Saab exponeras i den löpande verksamheten för kreditrisker utifrån transaktioner med motparter i form av kunder, leverantörer och finansiella aktörer. Koncernens samlade kreditrisker utgörs av kommersiella kreditrisker samt finansiella kreditrisker.

Kommersiella kreditrisker
Kommersiella kreditrisker utgörs av utestående kundfordringar och avtalstillgångar samt lämnade förskott till leverantörer. Denna typ av kreditrisker identifieras och hanteras från fall till fall. Kreditrisker som uppstår i kundkontrakt hanteras genom att tillgängliga bank- eller försäkringsprodukter utnyttjas. I vissa fall kan även exportkreditinstitutioner användas. Kommersiella kreditrisker som uppstår genom lämnade förskott till leverantörer hanteras genom att erhålla bankmässig säkerhet. Den 31 december 2021 hade koncernen lämnat förskott till leverantörer för MSEK 441 (299).

Kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kommersiell kreditrisk. I de fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande används bank- eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN för att säkerställa att betalning kommer att erhållas. Eftersom kundfordringarna i huvudsak är säkrade genom bank- eller försäkringsgarantier, alternativt föreligger gentemot stater, är den kommersiella kreditrisken låg. Läs mer om koncernens kundfordringar inklusive reservering för kreditförluster i not 25.

Finansiell kreditrisk
Den finansiella kreditrisken består av exponeringar mot finansiella institutioner genom depositioner, placeringar i emitterade värdepapper och/eller marknadsvärdet på utestående derivatinstrument.

Koncernens policy för hanteringen av finansiella kreditrisker innebär att samtliga finansiella motparter skall inneha ett långsiktigt kreditbetyg som är lägst A- enligt Standard and Poor's eller A3 enligt Moody's. Risken för kreditförluster bedöms därmed som låg och behov av kreditreserv föreligger ej vid årets utgång.

Varje enskild finansiell motpart tilldelas en kreditlimit baserad på det långsiktiga kreditbetyget.

Saab har med finansiella motparter ingått ISDA-avtal, det vill säga avtal för nettning av positiva och negativa marknadsvärden på utestående derivat, se tabeller nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som lyder under kvittningsavtal

2021 MSEK	Brutto-belopp	Kvittning	Netto-belopp i balans-räkningen	Ramavtal om nettning	Säker-heter erhållna/ ställda	Netto-belopp
Valutaderivat	655	-	655	-383	-	272
Räntederivat	38	-	38	-29	-	9
CCY[1]	12	-	12	-	-	12
Elderivat	74	-	74	-	-	74
Tillgångar	**779**	**-**	**779**	**-412**	**-**	**367**
Valutaderivat	566	-	566	-383	-	183
Räntederivat	49	-	49	-29	-	20
CCY[1]	-	-	-	-	-	-
Elderivat	-	-	-	-	-	-
Skulder	**615**	**-**	**615**	**-412**	**-**	**203**

[1] Cross currency basis-swappar.

2020 MSEK	Brutto-belopp	Kvittning	Netto-belopp i balans-räkningen	Ramavtal om nettning	Säker-heter erhållna/ ställda	Netto-belopp
Valutaderivat	1 598	-	1 598	-861	-	737
Räntederivat	2	-	2	-2	-	-
CCY[1]	77	-	77	-	-	77
Elderivat	-	-	-	-	-	-
Tillgångar	**1 677**	**-**	**1 677**	**-863**	**-**	**814**
Valutaderivat	864	-	864	-861	-	3
Räntederivat	100	-	100	-2	-	98
CCY[1]	-	-	-	-	-	0
Elderivat	1	-	1	-	-	1
Skulder	**965**	**-**	**965**	**-863**	**-**	**102**

[1] Cross currency basis-swappar.

Den 31 december 2021 uppgick exponeringen i utlåning till banker, bostadsfinansieringsinstitut, företag och svenska staten till MSEK 11 841 (10 377). Exponeringen beräknas genom att använda marknadsvärdet för tillgångar mot varje motpart.

Säkringsreserv
Säkringsreserven före skatt uppgick till MSEK -44 (578), varav det orealiserade värdet på derivat var MSEK 189 (740) och realiserade effekter som uppstått vid förlängning av valutaderivat var MSEK -233 (-162). För information om det belopp som redovisades i övrigt totalresultat, se totalresultat för koncernen. Den ineffektivitet i kassaflödessäkringarna som har påverkat årets resultat uppgick till MSEK -8 (0).

Förändring i säkringsreserven per derivat

2021 (2020) MSEK	Valuta-derivat	Ränte-derivat	Elderivat	Totalt
Upplösning mot resultaträkningen	-414(-437)	2 (1)	0 (0)	-412(-436)
Värdeförändring befintliga derivat	-322 (303)	73 (-18)	44 (1)	-205 (286)
Värdeförändring nya derivat	-79 (552)	15 (1)	31 (-1)	-33 (552)
Förändring från förlängning	28 (465)	- (-)	- (-)	28 (465)
Totalt	**-787 (884)**	**90 (-16)**	**75 (0)**	**-622 (868)**

Effekter i säkringsreserven per derivat

2021 MSEK	Valutaderivat	Räntederivat	Elderivat
Redovisat belopp i säkringsreserv	105	10	74
Nominellt belopp	-5 065	4 750	25[1]
Förfallotidpunkt	2022-2027	2022-2031	2022-2024
Säkringskvot	1:1	1:1	1:1
Värdeförändring på utestående derivat sedan 1 januari	-716	89	75
Värdeförändring på den säkrade posten för att avgöra effektivitet	709	-90	-75

[1] Megawatt

Pensionsåtagande
Saabs Pensionsstiftelse bildades 2006 för att trygga merparten av koncernens pensionsåtaganden. Stiftelsen har ett långsiktigt avkastningsmål som motsvarar årlig finansiell kostnad för pensionsskulden enligt PRI Pensionsgaranti. Placeringsriktlinjer anger tillgångsfördelningen enligt följande 0-40 procent aktier, 0-20 procent alternativa tillgångar, 10-100 procent räntebärande produkter och 0-30 procent reala tillgångar. Investeringar görs i räntebärande värdepapper vars emittent som lägst har BBB i kreditrating enligt Standard & Poor's och Baa enligt Moody's.

Av stiftelsens kapital var vid årets slut 20 procent (26) investerat i räntebärande, 27 procent (23) i investeringar i fastigheter, 33 procent (35) i aktier samt 20 procent (16) i alternativa tillgångar. Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar var MSEK 8 307 (7 096) den 31 december 2021 och avkastningen uppgick till 17 procent (5). Under 2021 kapitaliserades stiftelsen med MSEK 0 (0) och det betalades MSEK 0 (0) i gottgörelse från stiftelsen. Nedanstående tabell visar pensionsstiftelsens konsolideringsgrad.

Not 35, forts.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	8 307	7 096	6 741	6 051
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser[1)]	12 832	11 900	11 235	9 916
Konsolideringsgrad	65%	60%	60%	61%
Pensionsförpliktelse enligt PRI	6 404	6 239	6 043	5 776
Konsolideringsgrad	130%	114%	112%	105%

1) Avser den pensionsförpliktelse som förvaltningstillgångarna avser att täcka.

Not 36
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper
En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett potentiellt åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning. Detta på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysning sker såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	128	125	128	125
Garantier avseende koncernföretagens åtaganden mot kunder	-	-	4 320	3 980
Borgensförbindelser till förmån för joint ventures	8	8	-	-
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	11	11	93	121
Summa	**147**	**144**	**4 541**	**4 226**

Saab blir i affärsverksamheten från tid till annan involverat i tvister och rättsliga processer som uppstår som ett resultat av koncernens verksamhet över hela världen. För vissa av dessa tvister har Saab redovisat en avsättning, se not 32 samt not 42. Övriga tvister och rättsliga processer förväntas inte, vare sig enskilt eller tillsammans, i väsentlig grad negativt påverka Saabs finansiella resultat eller ställning.

Nedanstående tabell visar den totala summan bankgarantier för koncernen som inte utgör eventualförpliktelser samt fördelning mellan olika kategorier.

MSEK	2021-12-31	Andel i %	2020-12-31	Andel i %
Bankgarantier:				
On demand	17 380	98	15 400	100
Proprieborgen	369	2	65	0
Summa bankgarantier	**17 749**	**100**	**15 465**	**100**
Fördelning:				
Förskott	8 234	46	8 319	54
Fullgörande	8 863	50	6 768	44
Övrigt	652	4	378	2
Summa garantier	**17 749**	**100**	**15 465**	**100**

I sin affärsverksamhet utfärdar Saab AB från fall till fall moderbolagsgarantier till dotterföretag och joint ventures. Dessa garantier kan helt eller delvis omfatta dotterbolagets eller joint venture-företagets allmänna förpliktelser eller vara en bestämd summa för ett visst ändamål.

För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därmed redovisas inget värde i tabellen över eventualförpliktelser.

20220725039333

Not 37
Närstående

Koncernens finansiella överenskommelser sker enligt marknadsmässiga principer. Saab har inte haft några transaktioner av betydelse med Investor, styrelsemedlemmar eller personer i koncernledningen. För upplysning om ersättningar se not 8.

Av moderbolagets omsättning avsåg 7 (7) procent försäljning till koncernföretag medan 23 (19) procent av moderbolagets inköp skett från koncernföretag.

Försäljningsintäkter till och inköp från koncernens intresseföretag och joint ventures uppgår till cirka MSEK 92 (67) respektive MSEK 285 (409). För information om fordringar på och skulder till intresseföretag och joint ventures, se not 23 och not 33.

Under 2020 sålde Saab AB samtliga aktier i intressebolaget Kallebäck Property Invest AB till Saabs pensionsstiftelse till marknadsvärde för en likvid uppgående till MSEK 173.

Not 38
Koncernföretag

Väsentliga koncernföretagsinnehav

Koncernföretag	Koncernföretagets säte, land	Ägarandel i % 2021	2020
Combitech AB	Växjö, Sverige	100	100
Saab Australia Pty Ltd	*Australien*	*100*	*100*
Saab Barracuda AB	Västervik, Sverige	100	100
Saab Canada, Inc.	Kanada	100	100
Saab Danmark A/S	Danmark	100	100
Saab Digital Air Traffic Solutions AB	Timrå, Sverige	100	59
Saab Dynamics AB	Karlskoga, Sverige	100	100
Saab Grintek Defence (Pty) Ltd	Sydafrika	100	100
Saab, Inc.	USA	100	100
Saab Kockums AB	Malmö, Sverige	100	100
Saab Seaeye Ltd	Storbritannien	100	100
Saab Sensor Systems Germany GmbH.	Tyskland	100	100
Saab Technologies B.V.	Nederländerna	100	100

Det totala ägandet för innehav utan bestämmande inflytande uppgår till MSEK 273 (178). Inget innehav utan bestämmande inflytande bedöms som väsentligt.

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	19 070	18 831
Nyemissioner/lämnade kapitaltillskott	208	326
Förvärv	110	-
Försäljningar och likvidationer	-	-87
Utgående balans 31 december	**19 388**	**19 070**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-12 728	-12 653
Årets nedskrivningar	-20	-75
Utgående balans 31 december	**-12 748**	**-12 728**
Redovisat värde 31 december	**6 640**	**6 342**

Not 38, forts.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

2021-12-31 Koncernföretag/Organisationsnummer/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
Celsius AB, 556194-4652, Linköping	5 000	100	144
Celsius Invest AB, 556164-6588, Stockholm	1 720 000	100	158
Combitech AB, 556218-6790, Växjö	100 000	100	1 064
EMC Services Elmiljöteknik AB, 556315-6636, Mölndal	2 000	100	3
Fastighets AB Brunnshög, 559332-8684, Linköping	1 000	100	-
Fastighets AB Linköping Malmen 27, 556354-6349, Linköping	20 000	100	4
Fastighets AB Stensholm-Huskvarna, 556030-2746, Jönköping	150 000	100	42
FFV Ordnance AB, 556414-8194, Karlskoga	100 000	100	10
Muskövarvet AB, 556675-3496, Haninge	1 002	100	61
N. Sundin Dockstavarvet AB, 556193-6138, Kramfors	5 100	100	85
Saab Airport AB, 556366-8333, Linköping	5 000	100	3
Saab Asia Pacific Co. Ltd, Thailand	-	100	12
Saab Barracuda AB, 556045-7391, Västervik	200 000	100	107
Saab Canada, Inc., Kanada	-	100	1
Saab Czech s.r.o, Tjeckien	-	100	25
Saab Danmark A/S, Danmark	-	100	103
Saab Digital Air Traffic Solutions AB, 559060-0747, Timrå	500	100	124
Saab Dynamics AB, 556264-6074, Karlskoga	500 000	100	357
Saab Emerging Technologies Norrmalm AB, 559334-2180, Stockholm	1 000	100	-
Saab France S.A.S, Frankrike	-	100	-
Saab India Technologies Private Limited, Indien	-	100	-
Saab International AB, 556267-8994, Stockholm	50 000	100	14
Saab Kockums AB, 556205-5623, Malmö	500 000	100	340
SAAB LTD, Förenade Arabemiraten	-	100	-
Saab Microwave Systems AB, 556028-1627, Mölndal	300 000	100	49
Saab Nederland B.V., Nederländerna	-	100	57
Saab Nordic Defence Industries A/S, Danmark	-	100	22
Saab North America, Inc., USA	-	100	2 419
Saab Seaeye Holdings Ltd, Storbritannien	-	100	194
Saab Sensor Systems Germany GmbH, Tyskland	-	100	308
Saab South Africa (Pty) Ltd, Sydafrika	-	100	443
Saab Surveillance Systems AB, 556577-4600, Järfälla	1 000	100	-
Saab Tactical Electronics AB, 559238-1627, Linköping	1 000	100	51
Saab Technologies B.V., Nederländerna	-	100	295
Saab Technologies BV, Belgien	-	100	29
Saab Technologies Ltd., Kanada	-	100	18
Saab Technologies Norway AS, Norge	-	100	3
Saab Technologies s.r.o., Tjeckien	-	100	-
Saab Technologies UK Limited, Storbritannien	-	100	-
Saab Training Systems GmbH, Tyskland	-	100	3
Saab Transpondertech AB, 556535-9790, Linköping	1 000	100	-
Saab Ventures AB, 556757-5211, Linköping	1 000	100	-
Vilande bolag m.m.	-	-	92
Redovisat värde vid årets slut			**6 640**

20220725039 34

Not 39
Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
MSEK	2021	2020
Periodiseringsfond:		
Ingående balans 1 januari	1 431	1 863
Årets avsättning	537	-
Årets återföring	-142	-432
Utgående balans 31 december	**1 826**	**1 431**
Ackumulerade avskrivningar utöver/under plan		
Byggnader och mark:		
Ingående balans 1 januari	-2	-2
Årets avskrivningar utöver/under plan	-	-
Utgående balans 31 december	**-2**	**-2**
Maskiner och inventarier:		
Ingående balans 1 januari	770	647
Årets avskrivningar utöver plan	92	123
Utgående balans 31 december	**862**	**770**
Summa obeskattade reserver 31 december	**2 686**	**2 199**

Not 40
Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar

Nedan redovisas koncernens fria kassaflöde och en avstämning mot årets kassaflöde i kassaflödesanalysen.

Fritt kassaflöde

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster [1]	**5 846**	**2 905**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Avtalstillgångar och -skulder	2 929	1 704
Varulager	-1 320	95
Övriga rörelsefordringar	-1 636	805
Övriga rörelseskulder	401	468
Avsättningar	-450	-336
Förändring av rörelsekapital	**-76**	**2 736**
Kassaflöde från den löpande verksamheten *exklusive skatter och andra finansiella poster*	**5 770**	**5 641**
Investeringsverksamheten:		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 297	-1 622
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 223	-1 269
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	26	23
Kassaflöde från investeringsverksamheten [2]	**-2 494**	**-2 868**
Operationellt kassaflöde	**3 276**	**2 773**
Skatter och andra finansiella poster	-526	-278
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-11	1 093
Förvärv av verksamheter [3]	-21	-4
Avyttring av koncernföretag	19	169
Fritt kassaflöde	**2 737**	**3 753**

[1] Inkluderar även amortering av leasingskulder.

[2] Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, förvärv av verksamheter och avyttring av koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

[3] Förvärv av verksamheter under 2021 avser betald tilläggsköpeskilling på tidigare förvärv.

Fritt kassaflöde jämfört med årets kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	2021	2020
Fritt kassaflöde	2 737	3 753
Investeringsverksamheten – räntebärande:		
Kortfristiga placeringar	-2 085	-2 312
Andra finansiella placeringar och fordringar	-111	-80
Finansieringsverksamheten:		
Amortering av lån	-2 538	-3 077
Upptagande av lån	2 248	2 728
Återköp av aktier	-246	-242
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-622	-
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-27	-12
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	15	-85
Årets kassaflöde	**-629**	**673**

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Likvida medel

	Koncernen	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	1 401	1 123
Bankdepositioner	300	1 150
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**1 701**	**2 273**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**1 701**	**2 273**

	Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	505	448
Bankdepositioner	300	1 150
Summa enligt balansräkningen	**805**	**1 598**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**805**	**1 598**

Not 40, forts.

Räntor och utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Erhållen utdelning	72	63	27	103
Erhållen ränta	94	89	205	205
Erlagd ränta	-243	-258	-150	-188
Summa	**-77**	**-106**	**82**	**120**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar	1 938	1 518	654	578
Realisationsresultat vid försäljning av koncern- och intresseföretag och joint ventures	-	-1 103	-28	-1 110
Avsättningar	1 272	1 286	561	1 206
Nedskrivningar	-	59	20	232
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	28	180	-	-
Utdelning och koncernbidrag från/till koncernföretag	-	-	-1 125	-527
Övrigt	275	93	240	201
Summa	**3 513**	**2 033**	**322**	**580**

Avstämning av skulder vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten

			Icke kassaflödespåverkande förändringar		
Räntebärande skulder, MSEK	2020-12-31	Kassaflöden[1)]	Omräknings-differenser	Nya avtal/ omvärdering	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	7 412	-330	3	-	7 085
Skulder till intresseföretag och joint ventures	39	4	-	-	43
Leasingskulder	2 539	-469	55	418	2 543
Övriga räntebärande skulder	8	36	2	-	46
Summa räntebärande skulder	**9 998**	**-759**	**60**	**418**	**9 717**

[1)] Beloppen avser kassaflöden hänförliga till skulder som redovisas i finansieringsdelen i kassaflödesanalysen.

Avyttring av koncernföretag

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-	42
Materiella anläggningstillgångar	-	43
Rörelsefordringar	-	14
Likvida medel	-	43
Summa tillgångar	**-**	**142**
Rörelseskulder	-	20
Summa skulder	**-**	**20**
Försäljningspris	-	233
Erhållen köpeskilling	**19**	**212**
Avgår likvida medel i avyttrade verksamheter	-	-43
Påverkan på koncernens likvida medel	**19**	**169**

Ingen avyttring har skett under 2021. Erhållen köpeskilling om MSEK 19 avser tilläggsköpeskilling avseende tidigare avyttringar. Under 2020 har QPS (Quality Positioning Services) samt Fastighets AB Tannefors 1:114 avyttrats.

20220725039335

Not 41
Uppgifter om moderbolaget

Saab AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Linköping. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Saab AB, Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess koncernföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även andel av innehaven i intresseföretag och joint venture-företag. Saab AB bedriver även en mindre verksamhet i en filial i Sydkorea.

Not 42
Jämförelsestörande poster

REDOVISNINGSPRINCIPER
Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Jämförelsestörande post	Affärsområde	MSEK	Helår 2021	Helår 2020
Korrigering av projektkalkyler, covid-19	Aeronautics	Försäljningsintäkter	-	-1 121
Korrigering av projektkalkyler, covid-19	Surveillance	Försäljningsintäkter	-	-166
Korrigering av projektkalkyler, covid-19	Dynamics	Kostnad sålda varor	-	-15
Korrigering av projektkalkyler, covid-19	Corporate	Försäljningsintäkter	-	-44
Reservation förlustkontrakt, covid-19	Aeronautics	Kostnad sålda varor	-	-315
Nedskrivning av varulager, covid-19	Aeronautics	Kostnad sålda varor	-	-118
Nedskrivning av varulager, anpassning av produktportfölj	Corporate	Kostnad sålda varor	-	-137
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-	-113
Nedskrivning av långfristig fordran mot intresseföretag	Corporate	Övriga rörelsekostnader	-	-59
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	Aeronautics	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-	-32
Avsättning för ny bedömning av koncernens pågående tvister och rättsliga processer	Corporate	Övriga rörelsekostnader	-	-300
Reallsationsvinst avyttring Vricon Inc	Corporate	Övriga rörelseintäkter	-	997
Summa			-	**-1 423**

Not 43
I bokslutet använda valutakurser

			Balansdagskurs		Medelkurs	
Land			2021	2020	2021	2020
Australien	AUD	1	6,55	6,26	6,44	6,34
Brasilien	BRL	1	1,58	1,57	1,59	1,81
Danmark	DKK	100	137,9	134,9	136,4	140,7
Euro	EUR	1	10,25	10,04	10,14	10,49
Indien	INR	100	12,11	11,16	11,60	12,43
Kanada	CAD	1	7,06	6,39	6,84	6,86
Norge	NOK	100	102,9	95,32	99,83	97,88
Schweiz	CHF	1	9,88	9,25	9,38	9,80
Storbritannien	GBP	1	12,18	11,11	11,80	11,80
Sydafrika	ZAR	100	56,68	55,93	58,05	56,20
Tjeckien	CZK	100	41,10	38,33	39,56	39,67
USA	USD	1	9,03	8,18	8,58	9,21

Not 44
Nyckeltalsdefinitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid årets utgång.

Fritt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kapitalomsättningshastighet Försäljningsintäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettoinvesteringar Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Operationellt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång Totalt värde på mottagna ordrar under året.

Orderstock Totalt värde på utestående ordrar vid årets slut.

Organisk försäljningstillväxt Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning. Ingen utspädningseffekt föreligger om årets resultat är negativt.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Utgifter för forskning och utveckling Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter. Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader. Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Överskottsgrad Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av försäljningsintäkter.

Not 45
Väsentliga händelser efter periodens slut

- Den 12 januari 2022 annonserade Saab att den ungerska regeringen och Försvarets Materielverk (FMV) har fullbordat förhandlingarna om förmågeuppgraderingen MS20 Block 2 till Ungerns Gripenflygplan. Saab kommer att leverera uppgraderingen. Ordern bokades i det fjärde kvartalet 2021.

20220725039336

Utdelningsmotivering

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § ABL avseende föreslagen utdelning – Saab AB.

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag, vilket innebär att Saabs verksamhet präglas av komplexa utvecklingsuppdrag i teknologins framkant. Saab har under åren bedrivit betydande utvecklingsprojekt och hanterat därmed förknippade risker med stor framgång. Se vidare risker och osäkerhetsfaktorer i årsredovisningen.

Styrelsen förslår en total utdelning om MSEK 646 (622), en ökning med 4 procent, vilket motsvarar SEK 4,90 (4,70) per aktie.

Saab AB:s fria egna kapital uppgår till MSEK 11 235 och balanserade vinstmedel i koncernen uppgår till MSEK 14 333 före genomförd utdelning.

Årets resultat för koncernen hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgick till MSEK 1 926 och för moderbolaget till MSEK 1 116.

Efter genomförd utdelning till aktieägarna uppgår koncernens soliditet till 35,1 procent jämfört med koncernens mål på 30 procent. Soliditeten har sedan börsintroduktionen 1998 ökat från 22 procent till 35,7 procent 2021.

Saabs bruttoinvesteringar för 2021 uppgick till MSEK 1 223. Investeringar sker dessutom i forskning och utveckling som under 2021 uppgick till MSEK 2 000 varav MSEK 891 har aktiverats i balansräkningen.

Saab har vid årets slut en nettoskuld inkluderande likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar avräknat räntebärande skulder inklusive leasingskulder och avsättningar för pensionsåtaganden, som uppgår till MSEK 2 125.

Föreslagen utdelning bedöms inte påverka Saabs förmåga att, på kort eller lång sikt, fullgöra koncernens åtaganden.

Det bedöms att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap. 3 § andra och tredje styckena i ABL 2005:551:

1. de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
2. bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen i Saab AB

20220725039 37

Förslag till vinstdisposition 2021

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

SEK	
Balanserade vinstmedel	4 561 227 342
Överkursfond	5 557 130 127
Årets totalresultat	1 116 466 275
Summa	**11 234 823 744**
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas SEK 4,90 per aktie	645 869 872
Till överkursfond	5 557 130 127
I ny räkning överföres	5 031 823 745
Summa	**11 234 823 744**

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får Moderbolaget följande egna kapital:

SEK	
Aktiekapital	2 173 533 552
Reservfond	542 471 135
Uppskrivningsfond	650 197 654
Överkursfond	5 557 130 127
Balanserad vinst	5 031 823 745
Summa	**13 955 156 213**

Bolagets policy är att över en konjunkturcykel utdela 20–40 procent av årets nettovinst. Styrelsens och verkställande direktörens förslag är att MSEK 646 (622), eller SEK 4,90 (4,70) per aktie delas ut till aktieägarna. Detta är beräknat på antal utestående aktier per 31 december 2021, det vill säga 131 810 178 (132 247 073). Soliditeten för koncernen uppgår till 35,7 procent (35,7) och efter genomförd vinstdisposition uppgår soliditeten till 35,1 procent (35,1).

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping 25 februari 2022

Marcus Wallenberg
Ordförande

Bert Nordberg
Vice ordförande

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Danica Kragic Jensfelt
Styrelseledamot

Sara Mazur
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Daniel Nodhäll
Styrelseledamot

Cecilia Stegö Chilò
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnson
Styrelseledamot

Joakim Westh
Styrelseledamot

Stefan Andersson
Styrelseledamot

Göran Andersson
Styrelseledamot

Magnus Gustafsson
Styrelseledamot

Micael Johansson
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab AB (publ), org nr 556036-0793

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saab AB för år 2021 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50 till 79 respektive 82 till 91. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36 till 153 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50 till 79 respektive 82 till 91.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur Saabs verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen och ledare för koncernfunktioner samt tagit del av rapporter, policys, instruktioner och planerings- och styrningsdokument. Vi har även haft en regelbunden dialog med internrevisions- och intern kontroll-funktionerna för att dela relevant information och koordinera aktiviteter om och när det har bedömts relevant.

En stor del av Saabs intäkter och resultat kommer från långa kundkontrakt med betydande inslag av utveckling och anpassningar för specifika kunder, vilka är förknippade med tekniska och affärsmässiga risker. Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt enligt successiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och mätning av färdigställandegrad, beräknad marginal och totala kostnader och risker. Detta ställer stora krav på projektkontroll och uppföljning för att vid varje tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av intäkter och resultat. I många fall innebär också kundprojekten stora inslag av löpande interagerande med både beställare och underleverantörer varför kundprojektens ekonomiska utfall inte enbart beror på Saabs egna aktiviteter utan också av andra parter.

I revisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget Saab AB samt dotterbolagen Saab Dynamics AB, Saab Kockums AB och Combitech AB. Därutöver har enheter i Australien, Sydafrika och USA varit föremål för granskningsåtgärder. Vi har beaktat covid-19 och dess påverkan på vår revision och utformat våra granskningsåtgärder för att möta nya och/eller förändrade risker i revisionen. Vi har sammantaget kunnat utföra vår revision även om pandemin har medfört ändrade arbetsformer och ökad användning av digitala verktyg för kommunikation och insamling av revisionsbevis.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som

20220725039 38

användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. I revisionen av Saab har det funnits ett särskilt betydelsefullt område. Detta område behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inget separat uttalande om detta område.

Särskilt betydelsefullt område

Långa kundkontrakt	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt över tid enligt successiv vinstavräkning, vilken baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas. *Färdigställandegraden och resultat*avräkningen kan beräknas baserat på upparbetade kostnader, uppfyllande av milstolpar eller baserat på levererade enheter. Risken i den finansiella rapporteringen är att intäkter och resultatavräkning inte på ett korrekt sätt speglar Saabs uppfyllande av prestationsåtaganden i de långa kontrakten och att risker i de långa kontrakten avviker från det förväntade utfallet, vilket kan leda till att resultatavräkning sker till felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av intäkter och kostnader över projektets livslängd. Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager och avsättningar för förlustkontrakt. I årsredovisningen beskrivs risker relaterade till långa kundkontrakt på sidan 47 och i noterna till de finansiella rapporterna (not 2 och not 4) beskrivs *redovisningsprinciperna närmare.*	Saab har processer, metoder och kontroller för att redovisa och följa de långa kundkontrakten från offert till genomförande och avslut. Dessa processer omfattar bland annat projektorganisation, dokumentation, ekonomisk uppföljning och rapportering samt vägledning om tillämpning av redovisningsprinciper. Detta beskrivs i Saabs *årsredovisning bland annat på sidan 47.* I vår revision har vi utvärderat utformningen av dessa processer, metoder och kontroller och på urvalsbasis testat att de fungerar som avsett. I vår testning av kontroller har vi fokuserat på följande: • Test av övergripande kontroller på affärsområdes-, affärsenhets- och i förekommande fall programnivå. • Test av transaktionskontroller kring redovisning av upparbetning på långa kundprojekt avseende inköp till projekt. • Test av att projektbedömningar dokumenterats och godkänts enligt fastställda metoder inom Saab. Vi har vidare gjort ett urval av kontrakt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut långa kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, resultatavräkning eller omfattningen av risker i återstående *kostnader. Kontrakt avseende Gripen E* Sverige, Gripen NG Brasilien, Luftburen övervakningsradar Förenade Arabemiraten, A26 ubåtar till Sverige samt Squadron 2020 till Finland har varit av särskild betydelse i vår granskning. För de långa kundkontrakt vi valt ut har vi sedan skapat oss en förståelse för projektet bland annat genom att ta del av kontraktsklausuler, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och kontraktsprognoser. Kvartalsvis har vi genomgång av projekten med projektledare, projektcontroller eller motsvarande. Vid dessa genomgångar *genomför vi följande moment:* • Vi tar vi del av hur ledningen bedömer projektgenomförande och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, modell för beräkning av färdigställande, upparbetade kostnader och bedömning av återstående kostnader. • Vi stämmer av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämför med bedömningar från tidigare kvartal. • Vi stämmer av finansiell information mellan olika rapporter och system samt gör kontrollberäkningar. I dessa genomgångar använder vi vår kännedom om Saab och vår erfarenhet av liknande långa kontrakt för att diskutera och utmana ledningens antaganden och bedömningar. Vi granskar också att redovisningen sker enligt Saabs redovisningsprinciper med konsekvent tillämpning mellan olika kontrakt under likartade förutsättningar.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 35 och 159 till 167 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 50 till 79. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saab AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en

20220725039939

revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Saab AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #checksumma upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 82 till 91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Saab ABs revisor av bolagsstämman den 13 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2011.

Stockholm den 1 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Saab ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I SAAB AB, ORG.NR 556036-0793

Inledning
Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Saab AB att översiktligt granska Saabs hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 13, vilket även omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 76 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Saab AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 1 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Isabelle Hammarström
Specialistmedlem i FAR

20220725039 40

Information till aktieägarna

Årsstämma 2022
Årsstämman hålls onsdagen den 6 april 2022 klockan 16.00 i Saabs hangar, Åkerbogatan 10, Linköping.

Aktieägare kan förutom fysisk närvaro också utöva sin rösträtt på årsstämman genom att aktieägaren poströstar *före årsstämman*.

Information om rätt att delta och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt, samt om ombud och biträden framgår av kallelsen till årsstämman.

Information finns även på bolagets hemsida www.saab.com/arsstamma.

Utdelning
Styrelsen föreslår en utdelning av SEK 4,90 per aktie och den 8 april 2022 som avstämningsdag för utdelning. Med denna avstämningsdag beräknas Euroclear Sweden AB utsända utdelningen den 13 april 2022.

Distribution av årsredovisning
Årsredovisningen kommer finnas tillgänglig på Saabs hemsida www.saab.com tre veckor före årsstämman den 6 april. En tryckt version av årsredovisningen kommer att distribueras till de aktieägare som begärt det. Tryckt årsredovisning kan även beställas via mail till annual.report@saabgroup.com.

Saabs aktie

AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2021 till SEK 2 173 533 552 fördelat på 2 383 903 icke marknadsnoterade A-aktier samt 133 461 944 noterade B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie, medan B-aktierna har en röst per aktie. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Samtliga Saabs A-aktier ägs av Investor AB.

Aktier och röstetal, 31 december 2021

Aktieslag	Antal aktier	Andel av aktier, %	Antal röster[1]	Andel av röster, %
Serie A	2 383 903	1,8	23 839 030	15,6
Serie B	133 461 944	98,2	129 426 275	84,4
Summa	**135 845 847**	**100,0**	**153 265 305**	**100,0**

1) Antal röster är exklusive 4 035 669 B-aktier som är återköpta för att säkra koncernens Aktiesparprogram och Prestationsrelaterade Aktieprogram. Återköpta aktier finns i eget förvar.
Källa: Modular Finance

ÄGARSTRUKTUR

Antal aktieägare i Saab uppgick den 31 december 2021 till 56 483, jämfört med 60 399 den 31 december 2020. Svenska ägare svarade för 68,6 procent (76,7) av kapitalet och 72,2 procent (79,4) av rösterna[1].

Saabs största ägare, 31 december 2021

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %[1]
Investor AB	40 972 622	30,2	40,7
Wallenberg Investments AB	11 835 875	8,7	7,7
AllianceBernstein	6 356 613	4,7	4,1
Första AP-fonden	4 343 825	3,2	2,8
Vanguard	2 853 166	2,1	1,9
Unionen	1 905 970	1,4	1,2
Norges Bank	1 780 880	1,3	1,2
Zadig Asset Management	1 701 569	1,3	1,1
Nordea Fonder	1 679 896	1,2	1,1
BlackRock	1 493 891	1,1	1,0
AFA Försäkring	1 380 436	1,0	0,9
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 372 966	1,0	0,9
Avanza Pension	1 183 405	0,9	0,8
State of Wisconsin Investment Board	1 086 141	0,8	0,7
Ugglasset HB	982 500	0,7	0,6
Summa, 15 största ägarna	**80 929 755**	**59,6**	**66,8**
Övriga svenska ägare	22 105 568	16,3	14,4
Övriga utländska ägare	13 444 783	9,9	8,8
Anonyma	15 330 072	11,3	10,0
Återköpta aktier	4 035 669	3,0	
Summa	**135 845 847**	**100,0**	**100,0**

1) Andel av röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2021.
Källa: Modular Finance

Fördelning av aktieinnehav, 31 december 2021

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av ägare, %	Antal aktier	Andel av kapital, %
1–500	49 115	87,0	4 891 958	3,6
501–1 000	3 621	6,4	2 767 498	2,0
1 001–5 000	3 220	5,7	6 474 046	4,8
5 001–10 000	247	0,4	1 815 703	1,3
10 001–20 000	116	0,2	1 648 796	1,2
20 001–50 000	76	0,1	2 358 050	1,7
50 001–	88	0,2	100 559 724	74,0
Anonyma ägare			15 330 072	11,3
Summa	**56 483**	**100,0**	**135 845 847**	**100,0**

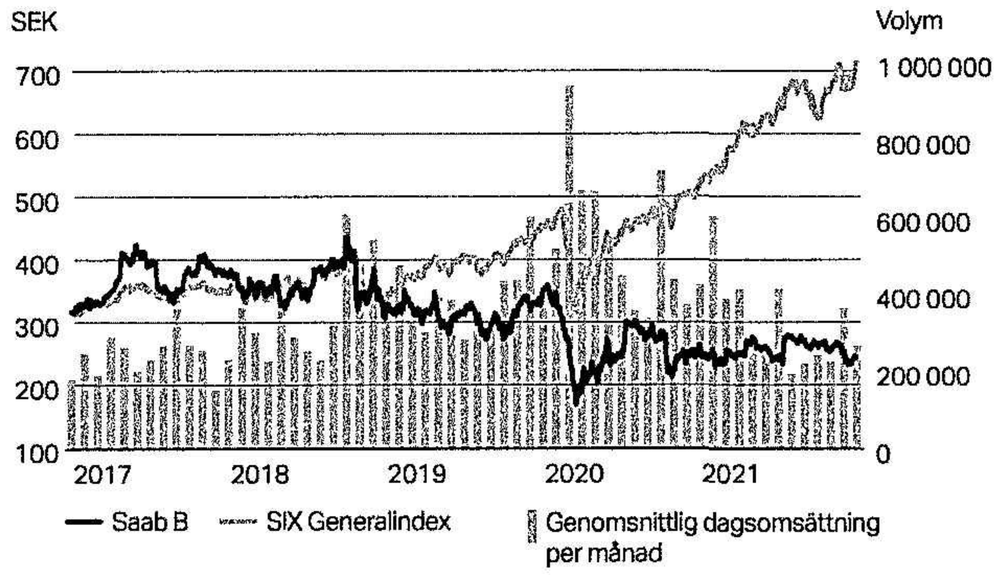
Källa: Modular Finance

OMSÄTTNING OCH STATISTIK

Under 2021 omsattes totalt 88 897 253 (137 181 146) av Saabs B-aktier på Nasdaq vilket motsvarar cirka 36,6 procent av den totala omsättningen av Saabs B-aktier. På övriga handelsplattformar omsattes 2021 cirka 51,1 procent av Saabs B-aktier på Cboe, 7,7 procent på London Stock Exchange samt cirka 3,3 procent på Aquis. Resterande aktier omsattes i mindre mängd på ett flertal olika plattformar.

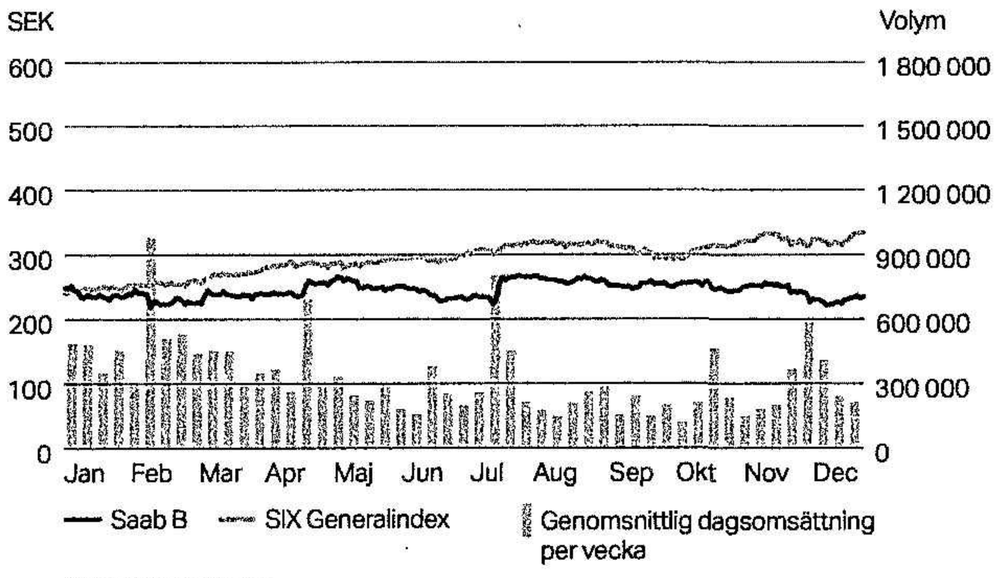
Den högsta kursen under året för Saabs B-aktier på Nasdaq Stockholm var SEK 267,0 och noterades den 29 juli och den lägsta kursen SEK 211,2 den 6 december.

Saab B, Aktieprisutveckling under de senaste fem åren



Källa: Modular Finance

Saab B, Aktieprisutveckling under 2021



Källa: Modular Finance

20220725039411

SAABS LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Sedan 2007 erbjuder Saab tillsvidareanställda deltagande i ett frivilligt Aktiesparprogram. Sparande sker genom ett löneavdrag på 1–5 procent av månadslönen och B-aktier i Saab köps sedan på Nasdaq Stockholm under en tolvmånadersperiod. Behåller den anställde inköpta aktier i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer den anställde att tilldelas motsvarande antal B-aktier vederlagsfritt. Sedan 2008 erbjuds ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner deltagande i ett Prestationsrelaterat Aktieprogram. År 2017 beslutade årsstämman om införandet av ett nytt program, Prestationsprogram Särskilda Projekt, som ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner. Årsstämman 2021 fattade beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram 2022 (LTI 2022), bestående av ett Aktiesparprogram 2022, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022. Mer information om incitamentsprogrammet finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 92–95 samt i not 8.

BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 370 000 aktier av serie B för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentprogram 2022. Årsstämman 2021 beslutade även att bemyndiga styrelsen före nästa årsstämma, att besluta om förvärv av egna aktier av serie B upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

I juni 2021 beslutade styrelsen att utnyttja förvärvsbemyndigandet för att återköpa B-aktier för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentprogram. Under tredje kvartalet 2021 skedde återköp av B-aktier för ett belopp om MSEK 246.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Saabs långsiktiga utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 20–40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel. För verksamhetsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 4,90 per aktie (4,70). Föreslagen utdelning skulle motsvara 34 procent (58) av nettoresultatet.

FEMÅRSÖVERSIKT

För information om nyckeltal per aktie, se www.saab.com/investors/financial-data.

ANALYTIKER SOM FÖLJER SAAB

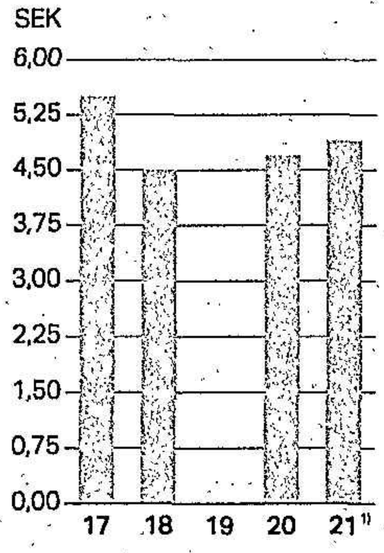
För information om vilka analytiker som följer Saab, se www.saab.com/investors/our-share/analysts.

6 913

av Saabs anställda har anmält sig till Saabs Aktiesparprogram 2022. Vissa av deltagarna är med i flera program. Motsvarande antal föregående år var 7 361 vilket motsvarar en minskning med 6%.

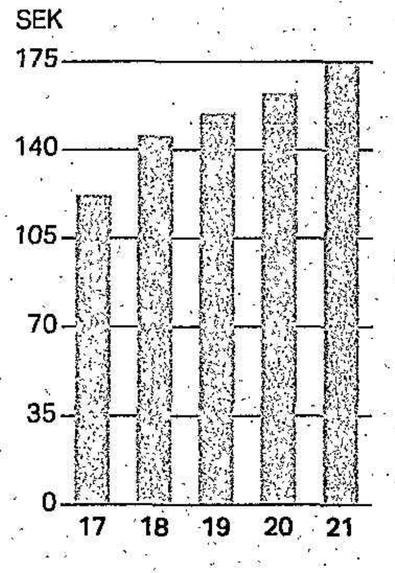
INVESTERARRELATIONER
Merton Kaplan
Chef Investor Relations
merton.kaplan@saabgroup.com
+46 734 18 20 71

Utdelning per aktie

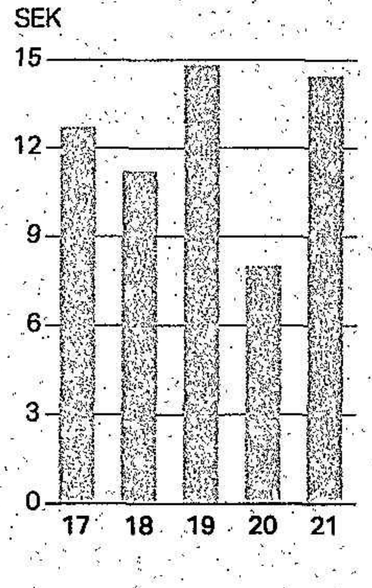


1) Se utdelning och utdelningspolicy.

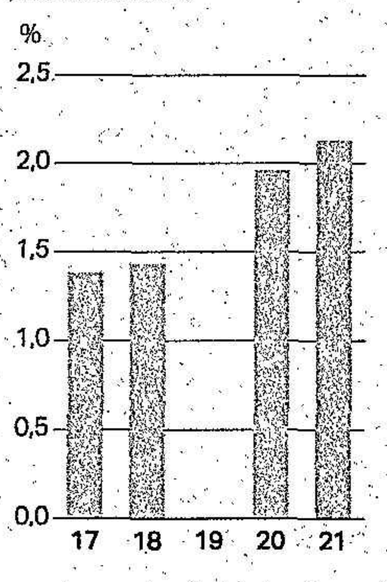
Eget kapital per aktie



Resultat per aktie efter utspädning



Direktavkastning vid årets slut



Flerårsöversikt

MSEK, om ej annat anges	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Orderingång	43 569	42 328	27 216	27 975	30 841	21 828	81 175	22 602	49 809	20 683
Orderstock 31 december	105 177	99 816	93 293	102 184	107 233	107 606	113 834	60 128	59 870	34 151
Försäljningsintäkter	**39 154**	**35 431**	**35 433**	**33 156**	**31 666**	**28 631**	**27 186**	**23 527**	**23 750**	**24 010**
Utlandsandel, %	62	64	63	59	58	57	58	55	59	64
Andel försvarsverksamhet, %	92	91	85	85	84	83	82	79	81	82
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	4 826	2 833	4 305	3 182	3 089	2 743	2 859	2 523	2 367	3 168
EBITDA-marginal, %	12,3	8,0	12,1	9,6	9,8	9,6	10,5	10,7	10,0	13,3
Rörelseresultat (EBIT)	**2 888**	**1 315**	**2 937**	**2 266**	**2 250**	**1 797**	**1 900**	**1 659**	**1 345**	**2 050**
Rörelsemarginal, %	7,4	3,7	8,3	6,8	7,1	6,3	7,0	7,1	5,7	8,5
Finansiella intäkter	124	230	190	193	121	90	169	103	62	153
Finansiella kostnader	-435	-433	-520	-663	-272	-276	-338	-239	-428	-202
Resultat efter finansiella poster	2 577	1 112	2 607	1 796	**2 099**	1 611	1 731	1 523	979	2 003
Årets resultat	**2 025**	**1 092**	**2 025**	**1 366**	**1 508**	**1 175**	**1 402**	**1 168**	**742**	**1 560**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 926	1 073	1 983	1 313	1 477	1 133	1 362	1 153	741	1 585
Balansomslutning	65 039	60 568	59 858	56 128	44 998	41 211	35 088	29 556	27 789	28 938
– varav totalt eget kapital	23 249	21 644	20 809	19 633	14 285	13 301	12 912	11 373	12 227	11 280
– varav eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	22 976	21 466	20 535	19 412	14 097	13 156	12 851	11 291	12 136	11 168
Eget kapital per aktie, SEK[1]	174,31	162,32	154,48	145,43	121,86	114,17	111,99	98,83	105,31	97,35
Nettolikviditet/skuld exklusive räntebärande fordringar, leasingsskulder och nettopensionsförpliktelser	4 669	2 918	-354	2 190	344	28	-1 880	185	1 953	3 837
Nettolikviditet/-skuld [6]	-2 125	-4 273	-7 069	-1 460	-1 834	-1 836	-3 217	-2 113	813	1 996
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 713	5 800	1 194	-490	3 164	4 154	358	-713	-662	350
Fritt kassaflöde[6]	**2 737**	**3 753**	**-2 036**	**-3 195**	**852**	**2 359**	**-726**	**-1 094**	**-1 460**	**-396**
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK[3]	20,53	28,03	-15,20	-27,27	7,33	20,38	-6,30	-9,45	-12,35	-3,35
Genomsnittligt sysselsatt kapital	37 243	36 338	34 485	28 151	22 495	21 135	18 454	15 897	15 454	15 131
Genomsnittligt eget kapital	22 447	21 227	20 221	16 959	13 793	13 107	12 143	11 800	11 754	12 175
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,1	4,3	9,1	8,7	10,5	8,9	11,2	11,1	9,1	14,6
Räntabilitet på eget kapital, %	9,0	5,1	10,0	8,1	10,9	9,0	11,5	9,9	6,3	12,8
Överskottsgrad, %	7,69	4,36	8,83	7,42	7,49	6,59	7,61	7,49	5,92	9,18
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,05	0,98	1,03	1,18	1,41	1,35	1,47	1,48	1,54	1,59
Soliditet, %	35,7	35,7	34,8	35,0	31,7	32,3	36,8	38,5	44,0	39,0
Räntetäckningsgrad, ggr	6,92	3,57	6,01	3,71	8,72	6,84	6,12	7,37	3,29	10,91
Resultat per aktie före utspädning, SEK[2] [5]	14,57	8,07	14,88	11,27	12,79	9,85	11,90	10,03	6,45	13,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK[3] [5]	14,45	8,01	14,81	11,21	12,70	9,79	11,81	9,96	6,27	13,41
Utdelning, SEK	**4,90 [4]**	**4,70**	**0,00**	**4,50**	**5,50**	**5,25**	**5,00**	**4,75**	**4,50**	**4,50**
Bruttoinvestering i materiella anläggningar	1 223	1 269	1 213	1 481	1 093	807	799	732	543	328
Utgifter för forskning och utveckling	6 897	7 440	7 643	7 562	7 348	7 421	6 841	5 970	6 543	5 946
Antal anställda vid årets slut	**18 153**	**18 073**	**17 420**	**17 096**	**16 427**	**15 465**	**14 685**	**14 716**	**14 140**	**13 968**

[1] Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2021: 131 810 178; 2020: 132 247 073; 2019: 132 926 363; 2018: 133 482 880; 2017: 115 685 451; 2016: 115 232 495; 2015: 114 746 834; 2014: 114 251 832; 2013: 115 241 831; 2012: 114 718 422

[2] Genomsnittligt antal aktier före utspädning 2021: 132 164 599; 2020: 133 009 986; 2019: 133 245 360; 2018: 116 467 822; 2017: 115 444 915; 2016: 114 971 098; 2015: 114 484 478; 2014: 114 929 422; 2013: 114 928 817; 2012: 114 395 790

[3] Genomsnittligt antal aktier efter utspädning 2021: 133 293 340; 2020: 133 877 141; 2019:133 929 292; 2018:117 144 915; 2017: 116 310 466; 2016: 115 775 275; 2015: 115 280 946; 2014: 115 785 595; 2013: 118 205 015; 2012: 118 205 015

[4] Styrelsens förslag.

[5] Årets resultat med avdrag för innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

[6] För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

2017 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för intäkter från avtal med kunder (IFRS 15).
2013 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för samarbetsarrangemang (IFRS 11).
2012 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för pensioner (IAS 19).
2012 och tidigare perioder har inte omräknats till operationellt och fritt kassaflöde.

Genomsnittligt antal utestående aktier har för åren 2017-2012 justerats i enlighet med IAS 33, Resultat per aktie, i enlighet med villkoren i företrädesemissionen som genomfördes 2018.

Ordlista

20220725039 42

9LV
Stridsledningssystem

A26
Ubåtsprogram till den svenska marinen

AEW&C
Airborne Early Warning & Control, flygburet radar- och kontrollsystem

AI
Artificiell intelligens

AN/SPN-50
En av de amerikanska versionerna av Saabs Sea Giraffe Agile Multi Beam-radar

AR/VR
Förstärkt verklighet/virtuell verklighet

AT4
Axelburet anti-tank vapensystem

ATM
Air Traffic Management, flygtrafikledning

BNP
Bruttonationalprodukt

Carl-Gustaf
Axelburet granatgevär

CDP
Carbon Disclosure Project

CEROS
Eldledningssikte med radar och optroniska sensorer

COP26
Förenta nationernas klimatkonferens 2021

EMD
Engineering and Manufacturing Development

Erieye
Flygburet övervakningssystem (AEW&C)

EW
Electronic Warfare, elektronisk krigsföring

FCAS
Future Combat Air System, program för framtida stridsflygsförmåga

FMV
Försvarets Materielverk

FoU
Forskning och utveckling

FTE
Full Time Equivalent, heltidsekvivalent vilket motsvarar en anställd som arbetar heltid under ett år

Giraffe
System för radaröverv akning

GHG
Greenhouse gas, växthusgas

GlobalEye
Flygburet övervakningssystem (AEW&C)

GRI
Global Reporting Initiative, standard för hållbarhetsredovisning

Gripen
Flygstridssystem

ISDA
International Swaps and Derivatives Association

ISP
Inspektionen för strategiska produkter

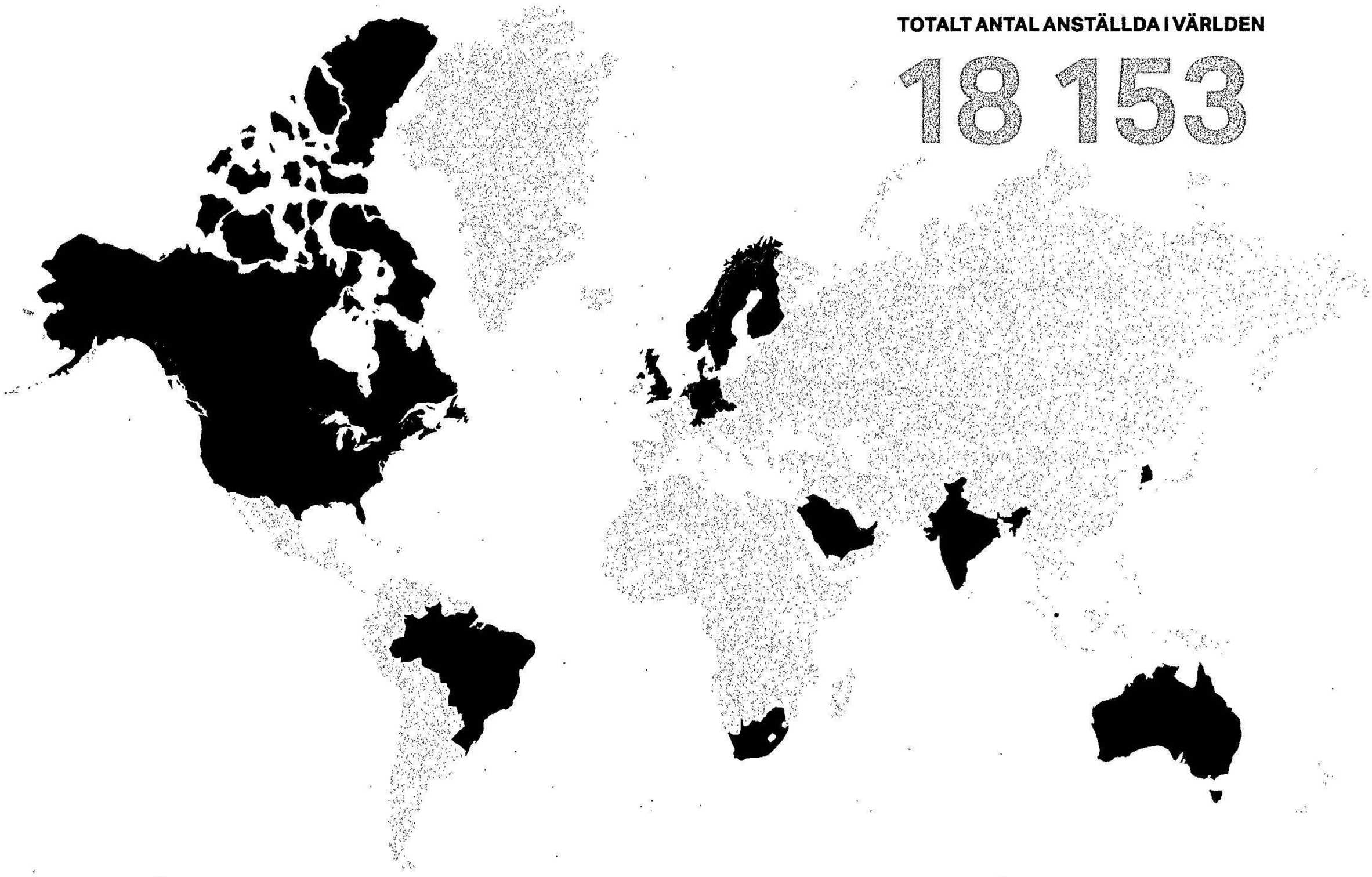
LTI
Långsiktigt incitamentsprogram

NLAW
Lätt anti-tank pansarvärnsrobot

RBS15
Robotsystem 15, sjömålsrobot

T-7 programmet
USA:s program för militära träningsflygplan

Saab i världen



TOTALT ANTAL ANSTÄLLDA I VÄRLDEN

18 153

ANTAL ANSTÄLLDA PER ORT

	31 Dec 2021
Linköping, Sverige	6 657
Göteborg, Sverige	1 794
Järfälla, Sverige	1 457
Karlskoga, Sverige	1 044
Karlskrona, Sverige	769
Huskvarna, Sverige	636
Malmö, Sverige	504
Arboga, Sverige	501
Adelaide, Australien	475
Syracuse, USA	415
Växjö, Sverige	354
Stockholm, Sverige	327
Centurion, Sydafrika	324
Fareham, Storbritannien	154
Östersund, Sverige	150
Apeldoorn, Nederländerna	133
Sonderborg, Danmark	131
Trollhättan, Sverige	129
Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten	126
Tampere, Finland	101
Nürnberg, Tyskland	85
Slavkov, Tjeckien	83
Gamleby, Sverige	79
New York, USA	76
Nyköping, Sverige	75
Thun, Schweiz	71
Jönköping, Sverige	70
Luleå, Sverige	66
Sao Bernardo, Brasilien	66
Rockingham, Australien	60
West Lafayette, USA	58
Frösön, Sverige	53
Melbourne, Australien	51
Muskö, Sverige	44
Norrköping, Sverige	36
Ljungbyhed, Sverige	35
Motala, Sverige	35
Cape Town, Sydafrika	34
Helsingborg, Sverige	33
Jyväskylä, Finland	33
Skövde, Sverige	32
Mölndal, Sverige	29
Halmstad, Sverige	27
Västerås, Sverige	27
Distansarbete, Sverige	27
Gaviao Peixoto, Brasilien	25
Distansarbete, Storbritannien	25
Karlstad, Sverige	25
London, Storbritannien	24
Sundsvall, Sverige	24
Såtenäs, Sverige	24
Kristianstad, Sverige	23
Singapore, SIngapore	21
Övriga	476
Totalt	**18 153**

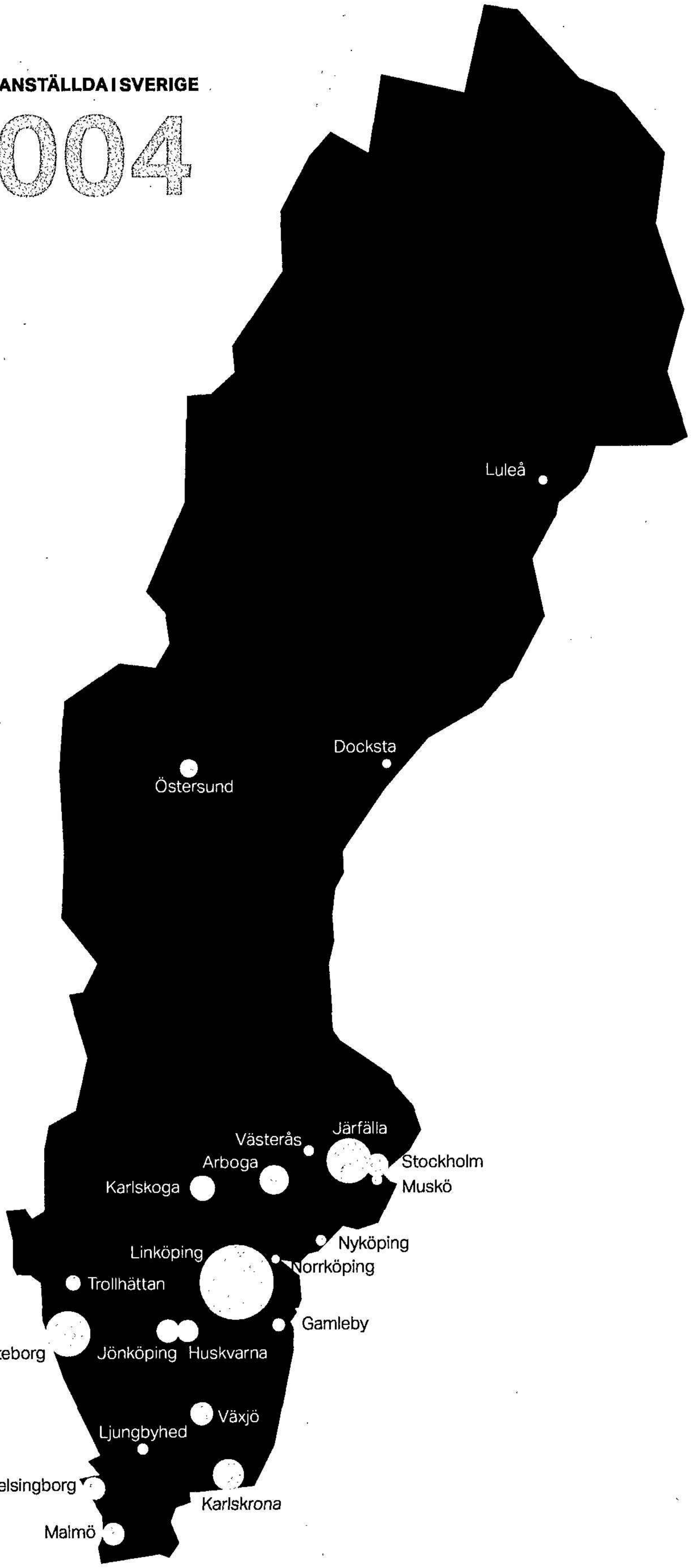
ANTAL ANSTÄLLDA PER LAND

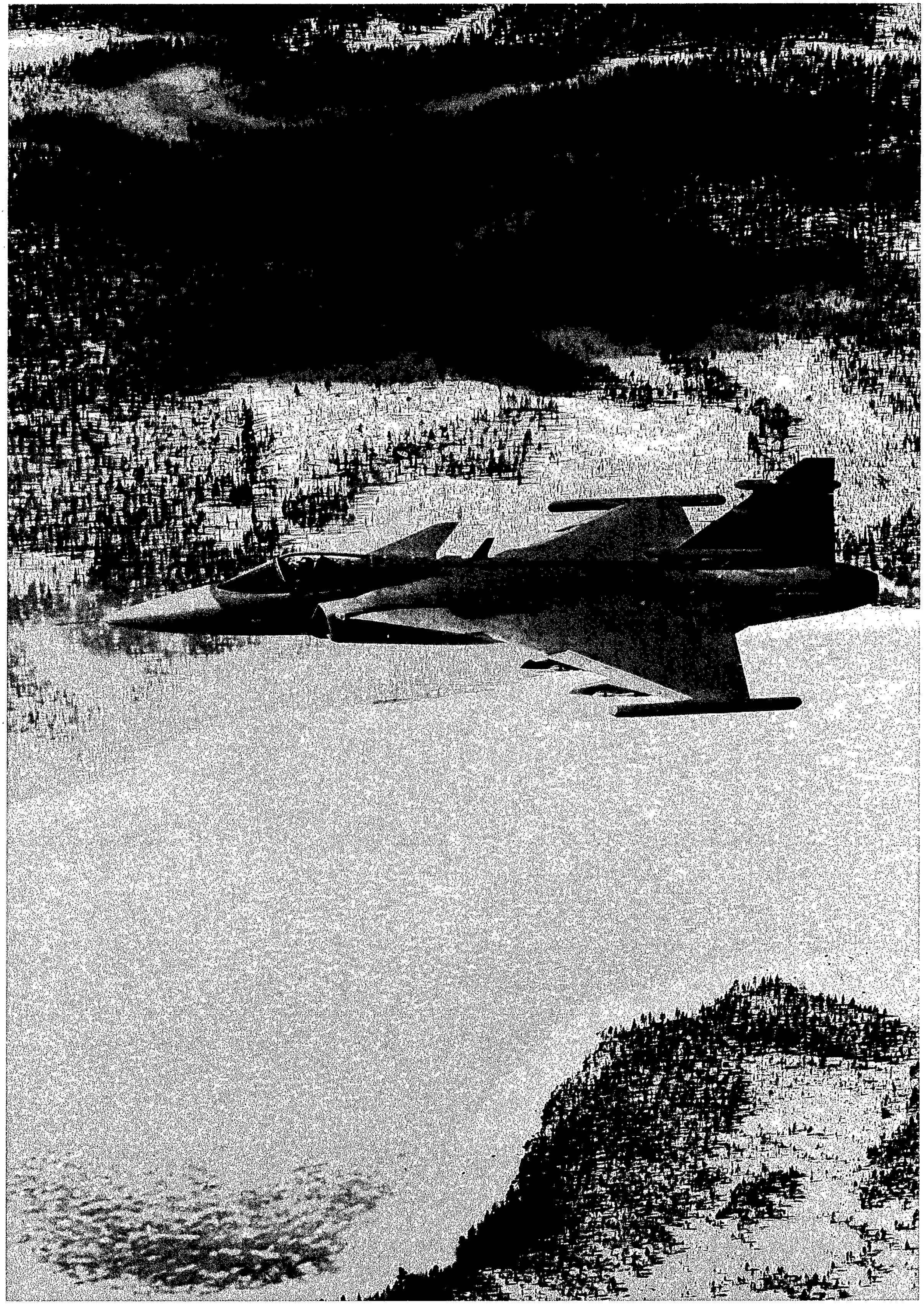
	31 Dec 2021
Sverige	15 004
USA	663
Australien	568
Sydafrika	347
Tyskland	275
Storbritannien	236
Finland	164
Danmark	150
Nederländerna	123
Förenade Arabemiraten	105
Tjeckien	88
Brasilien	87
Schweiz	70
Norge	59
Kanada	46
Singapore	33
Sydkorea	24
Hongkong	21
Övriga	90
Totalt	**18 153**

20220725039 43

TOTALT ANTAL ANSTÄLLDA I SVERIGE

15 004





KONTAKTUPPGIFTER
Huvudkontor
Saab AB
Olof Palmes Gata 17, 5 tr
111 22 Stockholm
Telefon: 08-463 00 00
Organisationsnummer: 556036-0793
www.saabgroup.com
www.saab.com

Koncept, text och produktion: Saab Investor Relations
i samarbete med Narva.
Foto: Johner Bildbyrå (omslag), Unsplash (s 4, 13, 20, 28, 29, 31, 51, 53 och 63), övriga bilder från Saabs bildbank.
Foto styrelse, ledning och medarbetare: Ingemar Lindewall och Saab.

SAAB