

# Attendo Shared Services AB

Org.nr. 556915-1995

## Fastställelseintyg

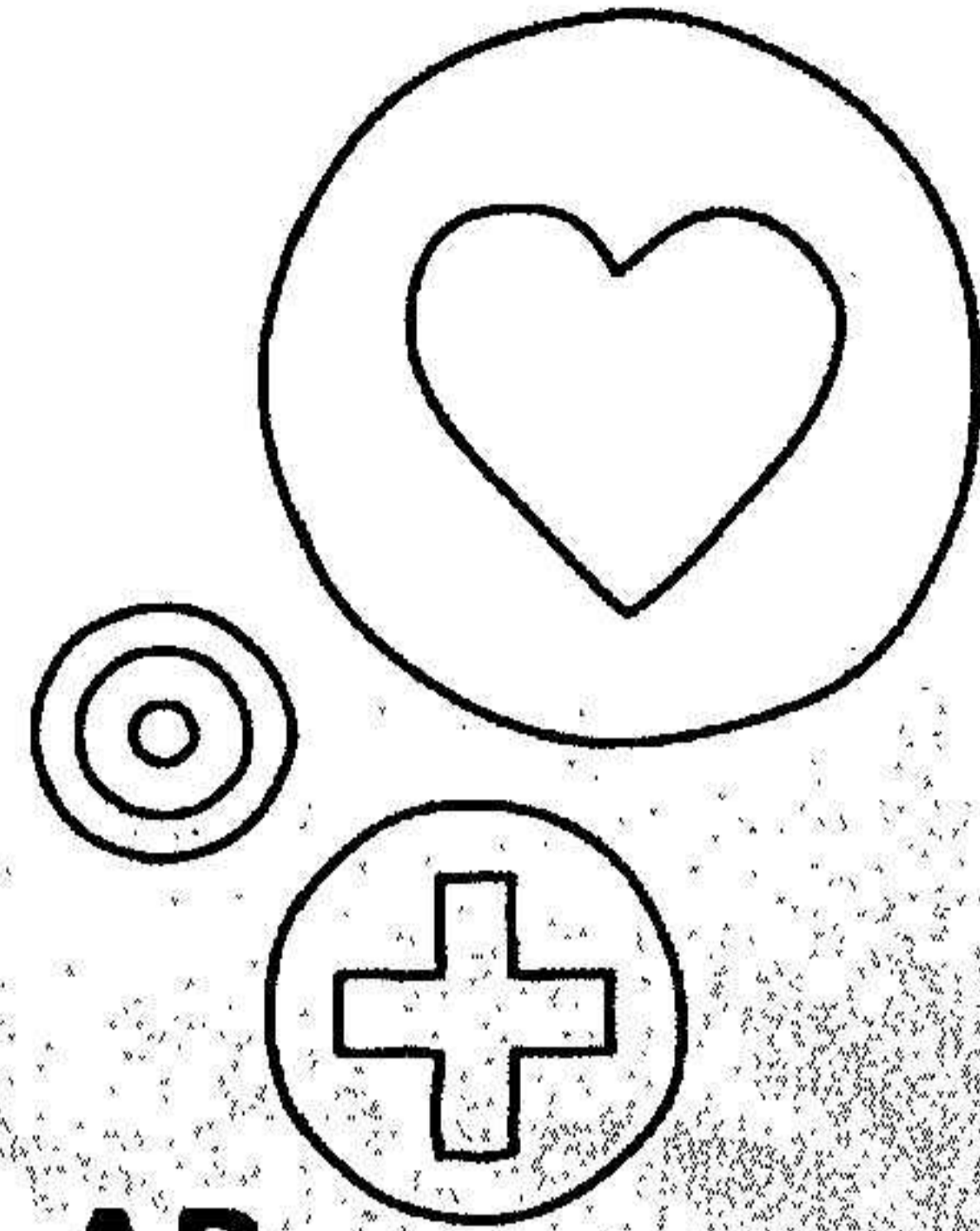
Undertecknad styrelseledamot i Attendo Shared Services AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisning överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställs på ordinarie årsstämma den 14 maj 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Danderyd den 14 maj 2025



---

Karl Lindelöw



Styrelsen och verkställande direktören i

# Attendo Shared Services AB

org. nr. 556915-1995

avger härmed

## Årsredovisning

för räkenskapsåret

1 januari – 31 december 2024



Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



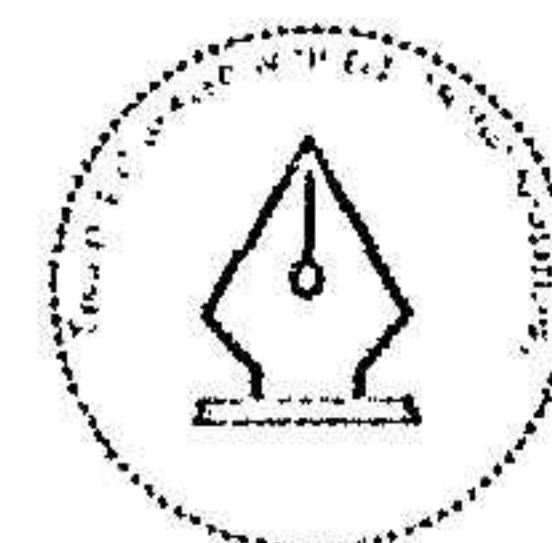
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

# Innehållsförteckning

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Förändringar i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Noter till de finansiella rapporterna	9
Signaturer	14

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
84F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Attendo Shared Services AB, organisationsnummer 556915-1995, med säte i Danderyd avger härmed årsredovisning för perioden 2024-01-01 – 2024-12-31.

## FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	340	279	252	247	274
Rörelseresultat	-	-	-	-	-
Rörelsemarginal (%)	-	-	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12	4	18	15	8
Medelantal anställda (heltidsekvivalenter)	165	153	146	146	151

### Definitioner för nyckeltal:

Rörelseresultat	Resultat före finansnetto och skatter
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

## VERKSAMHETEN

Attendo Shared Services AB ("Attendo" eller "Bolaget") har som föremål för sin verksamhet att tillhandahålla företagstjänster till andra koncernbolag såsom ekonomi, ledning, strategiska inköp, affärsutveckling, kvalitetsplanering samt IT och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ingår i en skatterättslig kommission med Attendo AB (publ) org. nr. 559026-7885. Ett kommissionärsförhållande innebär att kommissionärsbolagets ekonomiska resultat redovisas i kommittentbolaget.

## KONCERNFÖRHÅLLANDEN

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Attendo Sverige AB, org. nr. 556148-5169, med säte i Danderyd. Övergripande koncernredovisning samt hållbarhetsrapport upprättas av Attendo AB (publ), org. nr. 559026-7885, med säte i Danderyd.

## FÖRSÄLNING OCH RESULTAT

Bolagets nettoomsättning uppgick till 340 (279) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 0 (0) MSEK. Vilket motsvarar en rörelsemarginal om 0% (0). Resultat efter finansiella poster uppgick till 0 (0) MSEK.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under hösten 2024 övertog bolaget de företagstjänster med tillhörande personal som tidigare utfördes av Attendo TO TOPCO AB, org.nr. 559438-5311.

## HÅLLBARHET

Attendos hållbarhetsarbete är en integrerad del av affärsstrategin och bygger på tre långsiktiga mål som driver Attendo mot att leverera ett positivt värde till kunder, medarbetare, närstående och beställare (social hållbarhet), samtidigt som verksamheten bedrivs med ansvar och hänsyn till det omgivande samhället samt är

ekonomiskt och miljömässigt hållbar. Utvecklingen mot målen mäts och följs upp genom olika nyckeltal, t.ex kundnöjdhet, medarbetarnöjdhet, antal kunder samt finansiellt utfall. Attendos centrala Uppförandekod och policier innehåller vägledande principer för samtliga områden.

Ytterligare information om Attendos hållbarhetsarbete finns även på [www.attendo.com](http://www.attendo.com).

## MILJÖPÅVERKAN

Den miljö- och klimatpåverkan som uppstår i Attendos verksamhet kommer huvudsakligen från den energi som används i fastigheter och vid transporter samt från inköp av mat och andra förbrukningsvaror i vår verksamhet. Attendos miljöpolicy styr mot att göra miljömässigt hållbara val inom områdena inköp, transporter, energi- och vattenförbrukning samt avfall.

Mer information om Attendos miljöpåverkan finns i Attendo ABs (publ) årsredovisning och hållbarhetsrapport.

## RESULTATDISPOSITION (SEK)

Förslag till behandling av bolagets förlust	Belopp i SEK
Till årsstämman förfogande står:	
Balanserat resultat	-15 476 783
Årets resultat	
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-15 476 783</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att förlusten balanseras i ny räkning.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt notupplysningar.

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



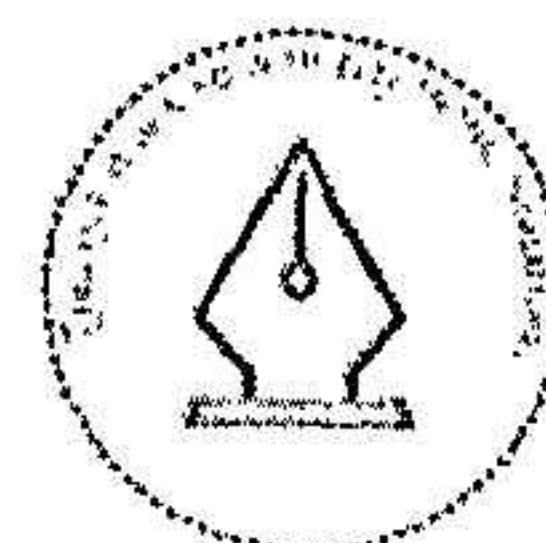
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

# Resultaträkning

Januari - december, TSEK	Not	2024	2023
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>	3		
Nettoomsättning		340 644	279 470
Övriga rörelseintäkter		444	550
<b>Summa intäkter</b>		<b>341 088</b>	<b>280 020</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Förbrukningsmaterial		-71	-32
Övriga externa kostnader	4,5	-164 974	-128 779
Personalkostnader	6	-165 824	-142 704
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-9 891	-8 838
Övriga rörelsekostnader		-	-38
<b>Rörelseresultat</b>		<b>328</b>	<b>-371</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>	8		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 708	1 239
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 708	-1 239
<b>Finansnetto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>328</b>	<b>-371</b>
Skatt	9	-328	371
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

# Balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Utveckling av mjukvara för internt bruk	10	15 966	14 294
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>15 966</b>	<b>14 294</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	11	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	12	15 719	15 669
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>15 719</b>	<b>15 669</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	13	43	371
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>43</b>	<b>371</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>31 728</b>	<b>30 334</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		73 672	20 594
Skattefordringar		2 730	2 286
Övriga fordringar		6	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	33 078	23 526
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>109 486</b>	<b>46 406</b>
<b>Kassa och Bank</b>		<b>227</b>	<b>223</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>109 713</b>	<b>46 629</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>141 441</b>	<b>76 963</b>

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



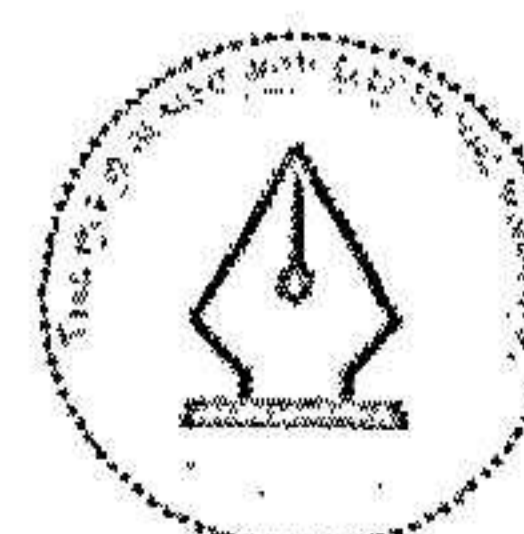
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
E34F914CE564348C7810A23BF58BEF4D14

## Balansräkning (forts)

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (500 st aktier, kvotvärde 100 kr)		50	50
Fond för utvecklingsutgifter		15 967	14 295
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>16 017</b>	<b>14 345</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		-15 477	-13 805
Årets resultat		-	-
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>-15 477</b>	<b>-13 805</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>540</b>	<b>540</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		18 511	16 210
Skulder till koncernföretag		92 560	35 890
Övriga skulder	16	3 028	2 557
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	26 802	21 766
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>140 901</b>	<b>76 423</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>140 901</b>	<b>76 423</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>141 441</b>	<b>76 963</b>

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B4F914CE564348C7810A23BF5B5EF4D14

## Förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Fond för Utvecklings- utgifter	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>50</b>	<b>20 884</b>	<b>-20 394</b>	<b>540</b>
Aktivering av utvecklingsutgifter		-1 846	1 846	-
Upplösning av utvecklingsutgifter till följd av avskrivningar		-4 726	4 726	-
Upplösning av utvecklingsutgifter till följd av utrangering		-17	17	-
Årets resultat		-	-	-
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>50</b>	<b>14 295</b>	<b>-13 805</b>	<b>540</b>
Aktivering av utvecklingsutgifter		6 609	-6 609	-
Upplösning av utvecklingsutgifter till följd av avskrivningar		-4 877	4 877	-
Upplösning av utvecklingsutgifter till följd av utrangering		-60	60	-
Årets resultat		-	-	-
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>50</b>	<b>15 967</b>	<b>-15 477</b>	<b>540</b>

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



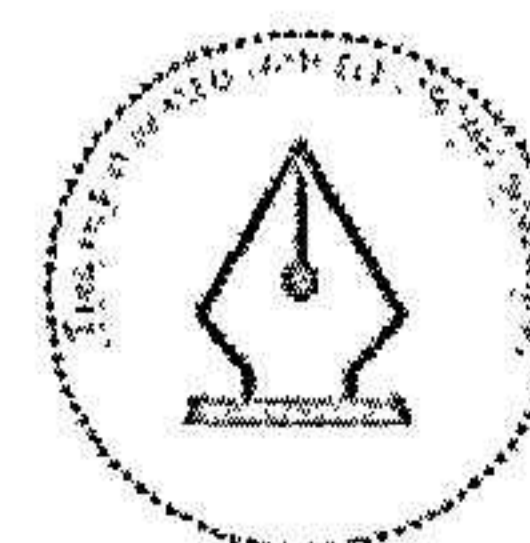
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
B4F914CE564346C7810A23BF5BEF4D14

# Kassaflödesanalys

Januari - december, TSEK	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		328	-371
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	9 891	8 877
Erlagd ränta		-3 708	-1 239
Erhållen ränta		3 708	1 239
Betald skatt		-444	164
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>9 775</b>	<b>8 670</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-62 636	8 643
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		64 478	-13 172
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 617</b>	<b>4 141</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6 489	-1 192
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		-60	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 010	-2 960
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		946	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11 613</b>	<b>-4 152</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>			
Likvida medel vid periodens början		223	234
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>227</b>	<b>223</b>

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

# Noter till de finansiella rapporterna

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

De finansiella rapporterna presenteras i tusental svenska kronor (TSEK). Bolaget upprättar ingen hållbarhetsrapport med hänvisning till att företaget omfattas av en hållbarhetsrapport som upprättas av Attendo AB (publ) med organisationsnummer 559026-7885 och säte i Danderyd. Hållbarhetsrapporten som är upprättad enligt årsredovisningslagen finns att tillgå på [www.attendo.com](http://www.attendo.com).

Balans- och resultaträkning kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

### KOMMISSION

Bolaget ingår i en skatterättslig kommission med Attendo AB (publ) org. nr. 559026-7885. Ett kommissionärsförhållande innebär att kommissionärsbolagets ekonomiska resultat redovisas i kommittentbolaget.

### INTÄKTSREDOVISNING

Bolaget säljer tjänster inom funktionerna ledning, strategiska inköp, affärsutveckling, kvalitetsplanering samt IT. Intäkter redovisas i den mån underliggande tjänster har utförts enligt avtalad prissättning. Intäkter redovisas netto efter eventuella rabatter när dessa belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt samt att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget.

### ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Med övriga rörelseintäkter avses sådant som inte är tjänster inom funktionerna ledning, strategiska inköp, affärsutveckling, kvalitetsplanering samt IT. Exempel på övriga rörelseintäkter är stöd och bidrag samt försäljning av inventarier.

### LEASING

Samtliga leasingavtal där bolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Ersättningar efter avslutad anställning

Tjänstemän omfattas av ITP1-planen (avgiftsbestämd) eller ITP2-planen (förmånsbestämd), vilka är kollektivavtalsbaserade och omfattar flera arbetsgivare inom flera branscher. Enligt ett uttalande från rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP2-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare, Alecta, som försäkrar ITP2-planen, har inte kunnat bistå

bolaget eller andra svenska företag med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av ITP2-planens totala tillgångar och skulder. ITP2-planen redovisas därför som avgiftsbestämd plan.

Kollektivanställda omfattas av SAF/LO-planen vilken är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher.

Avgifter hänförliga till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförs.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot en sådan ersättning. Om ersättningen inte ger bolaget någon ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna en sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättningen som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### Aktierelaterade ersättningar

Koncernens moderbolag Attendo AB (publ) har sedan 2016 haft långsiktiga incitamentsprogram. För detaljerad information, se not KS i årsredovisningen för Attendo AB. I samband med att villkor för sådana program uppfylls uppstår en skyldighet att leverera aktier samt betala relaterade kostnader, i tillämpliga fall även i dotterbolag med avseende på deltagare i programmen som är anställda i koncernens dotterbolag.

Årsstämmorna 2021–2024 har även beslutat om prestationsbaserade långsiktiga incitamentsprogram för ledningspersoner och nyckelanställda inom Attendo-koncernen. Programmen innebär att deltagarna vederlagsfritt tilldelas prestationsbaserade aktierätter, som berättigar till aktier i Attendo tre år efter tilldelning av aktierätten, under förutsättning att deltagaren fortfarande är anställd samt att uppsatta prestationsvillkor för programmen uppfylls.

Prestationsaktieprogram 2021/2024 omfattade maximalt 230 000 aktier och prestationsvillkoren var baserade på EBITA-mål (exklusive effekter av implementeringen av IFRS 16) för Attendos respektive affärsområden (Skandinavien och Finland) för räkenskapsåret 2023, fastställda av styrelsen i Attendo AB.

Prestationsaktieprogram 2022/2025 omfattar maximalt 500 000 aktier och prestationsvillkoren är baserade på leasejusterat EBITA-mål för räkenskapsåret 2022 samt mål avseende kundnöjdhet 2022/2023, för Attendos respektive affärsområden (Skandinavien och Finland), fastställda av styrelsen.

Prestationsaktieprogram 2023/2026 omfattar maximalt 350 000 aktier och prestationsvillkoren är baserade på leasejusterat EBITA-mål för räkenskapsåret 2023 samt mål avseende kundnöjdhet 2023, för Attendos respektive affärsområden (Skandinavien och Finland), fastställda av styrelsen.

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

Prestationsaktieprogram 2024/2027 omfattar maximalt 375 000 aktier och prestationsvillkoren är baserade på leasejusterat EBITA-mål för räkenskapsåret 2024, mål avseende kundnöjdhet 2024, samt mål för medarbetarnöjdhet 2024 för Attendos respektive affärsområden (Skandinavien och Finland), fastställda av styrelsen.

Bolaget redovisar programmet som en kostnad i samband med att åtagandet har bekräftats, aktier levererats och tillfaller de anställda. Per 31 december 2024 har bolaget ett möjligt åtagande avseende 16 954 antal aktier i Prestationsaktieprogram 2022/2025, 36 205 antal aktier i Prestationsaktieprogram 2023/2026, samt 48 303 antal aktier i Prestationsaktieprogram 2024/2027.

#### INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, samt förändringar i uppskjuten skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning ska erläggas till eller erhållas från Skatteverket. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

#### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. När en anläggningstillgångs avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas tillgångens restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Tillgång	Antal år
Utveckling av mjukvara för internt bruk	3-5
Bilar	5
Datorer	3
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-20
Inventarier, verktyg och installationer	5-10

För de fall fastigheter, anläggningar och utrustning består av olika komponenter där varje del har sin kostnad och förväntad nyttjandeperiod som skiljer sig markant från tillgången som helhet, skrivs sådana komponenter av var för sig utifrån varje komponents förväntade nyttjandeperiod.

Har en materiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

#### UTVECKLING AV MJUKVARA FÖR INTERNT BRUK

Utveckling av mjukvara för internt bruk redovisas enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att i balansräkningen redovisas de immateriella anläggningstillgångarna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivning sker på tre till fem år enligt bedömd ekonomisk livslängd.

#### KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Orealiserade valutakursvinster och valutakursförluster redovisas i resultaträkningen.

#### LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas till verkligt värde.

## NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

## NOT 3 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättning	2024	2023
Intäkter från andra koncernföretag	340 644	279 470
<b>Summa</b>	<b>340 644</b>	<b>279 470</b>

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Övriga stöd och bidrag	136	23
Övrigt	308	527
<b>Summa</b>	<b>444</b>	<b>550</b>

## NOT 4 REVISIONSARVODE

Ersättning till revisorer	2024	2023
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	8	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

## NOT 5 OPERATIONELL LEASING

Återstående löptid per 31 december	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller inom ett år	7 400	8 541
Förfaller senare än ett år, men inom fem år	7 906	11 518
Förfaller senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>15 306</b>	<b>20 059</b>

Årets kostnad avseende operationella leasingavtal består bland annat av lokallhyror om 6 430 (7 358) TSEK, bilar om 1 689 (1 088) TSEK samt



kontorsmaskiner om 270 (296) TSEK. Övriga leasingavgifter avser tillgångar av mindre värde.

## NOT 6 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024	2023
<b>Löner och ersättningar</b>		
Styrelse och VD	3 520	2 414
Varav tantiem och liknande ersättning	(-)	(-)
Övriga anställda	112 000	98 967
<b>Summa</b>	<b>115 520</b>	<b>101 381</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Sociala kostnader	37 720	31 430
Pensionskostnader styrelse och VD	754	1 148
Pensionskostnader övriga anställda	11 830	8 745
<b>Summa</b>	<b>50 304</b>	<b>41 323</b>
<b>Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>165 824</b>	<b>142 704</b>
<b>Ledande befattningshavare</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Styrelseledamöter</b>		
Kvinnor	1	1
Män	2	2
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Verkställande direktör och andra personer i företagsledningen</b>		
Kvinnor	7	7
Män	5	3
<b>Totalt</b>	<b>12</b>	<b>10</b>
<b>Medelantal anställda</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Heltidsekvivalenter</b>		
Kvinnor	110	100
Män	55	53
<b>Totalt</b>	<b>165</b>	<b>153</b>

### STYRELSE OCH VD

Inga styrelsearvoden har utgått till styrelseledamöterna under perioden. Verkställande direktören är medlem i Attendo-koncernens ledningsgrupp. Anställningsvillkoren innefattar en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner.

### PENSIONSPLANER

Tjänstemän omfattas av ITP1- eller ITP2-planerna, vilka är kollektivbaserade och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Kollektivanställda omfattas av SAF/LO-planen, vilken är en avgiftsbestämd plan som även den är baserad på kollektivavtal och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher.

## NOT 7 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar	2024	2023
Utveckling av mjukvara för internt bruk	4 877	4 726
Förbättringsutgifter på annans fastighet	45	-
Inventarier, verktyg och installationer	4 969	4 112
<b>Summa</b>	<b>9 891</b>	<b>8 838</b>

## NOT 8 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

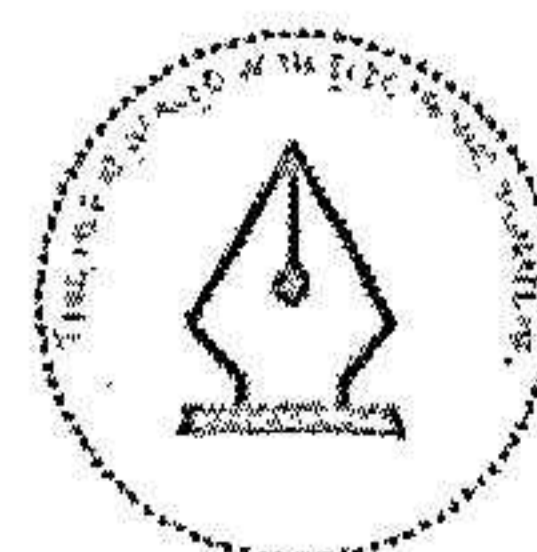
Finansiella intäkter och kostnader	2024	2023
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Räntor och liknande resultatposter	3 708	1 239
<b>Summa</b>	<b>3 708</b>	<b>1 239</b>
Varav ränteintäkter från koncernföretag	(3 694)	(1 239)
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntor och liknande resultatposter	-3 683	-1 216
Övriga finansiella poster	-25	-23
<b>Summa</b>	<b>-3 708</b>	<b>-1 239</b>
Varav räntekostnader till koncernföretag	-(3 670)	-(1 194)
<b>Summa</b>		

## NOT 9 SKATTER

Inkomstskatter redovisade i resultaträkning	2024	2023
Uppskjuten skatt	-328	371
<b>Summa</b>	<b>-328</b>	<b>371</b>

## NOT 10 UTVECKLING AV MJUKVARA FÖR INTERNT BRUK

Utveckling av mjukvara för internt bruk	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	46 799	76 332
Investeringar	6 489	1 192
Försäljningar/utrangeringar	-	-27 686
Omklassificeringar	-134	-3 039
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>53 154</b>	<b>46 799</b>
Ingående avskrivningar	-32 505	-55 448
Försäljningar/utrangeringar	60	27 669
Omklassificeringar	134	-
Årets avskrivningar	-4 877	-4 726
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-37 188</b>	<b>-32 505</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>15 966</b>	<b>14 294</b>



**NOT 11 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET**

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	40	151
Försäljningar/utrangeringar	-	-111
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Ingående avskrivningar	-40	-151
Försäljningar/utrangeringar	45	111
Årets avskrivningar	-45	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-40</b>	<b>-40</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 12 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	22 555	18 137
Investeringar	6 010	2 960
Försäljningar/utrangeringar	-822	-1 581
Omklassificeringar	134	3 039
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27 877</b>	<b>22 555</b>
Ingående avskrivningar	-6 886	-4 333
Försäljningar/utrangeringar	-169	1 559
Omklassificeringar	-134	-
Årets avskrivningar	-4 969	-4 112
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 158</b>	<b>-6 886</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>15 719</b>	<b>15 669</b>

**NOT 13 UPPSKJUTNA SKATTEFODRINGAR**

Uppskjutna skattefordringar	2024-12-31	2023-12-31
Övriga temporära skillnader	43	371
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>371</b>
Ingående värde	371	-
Tillkommande fordringar	43	371
lanspråktagna fordringar	-371	-
<b>Utgående skattefordringar</b>	<b>43</b>	<b>371</b>

**NOT 14 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	2 012	2 261
Övriga förutbetalda kostnader	31 066	21 265
<b>Summa</b>	<b>33 078</b>	<b>23 526</b>

**NOT 15 EGET KAPITAL**

Aktiekapitalet består av 500 stycken aktier till ett kvotvärde av 100 kr.

**NOT 16 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Personalens källskatt	3 014	2 549
Övriga skulder	14	8
<b>Summa</b>	<b>3 028</b>	<b>2 557</b>

**NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	8 952	8 185
Upplupna löner	529	1 059
Upplupna sociala avgifter	7 574	5 294
Upplupen löneskatt	3 286	2 653
Övriga poster	6 461	4 575
<b>Summa</b>	<b>26 802</b>	<b>21 766</b>

**NOT 18 KASSAFLÖDESJUSTERINGAR**

Kassaflödesjusteringar	2024	2023
Avskrivningar	9 891	8 838
Realisationsresultat	-	39
<b>Summa</b>	<b>9 891</b>	<b>8 877</b>

**NOT 19 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Patrik Högberg avgick som VD för bolaget i början av januari 2025, och ersattes av Malin Fredgardh Huber som tillträdde den 30 januari 2025.

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

**NOT 20 FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION**

<b>Förslag till behandling av bolagets förlust</b>	<b>Belopp i SEK</b>
Till årstämmans förfogande står:	
Balanserat resultat	-15 476 783
Årets resultat	
<b>Summa</b>	<b>-15 476 783</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att förlusten balanseras i ny räkning.

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

2025052213421

SIGNATURER

Danderyd, det datum som framgår av vår elektroniska signatur

Mikael Malmgren  
Styrelseledamot

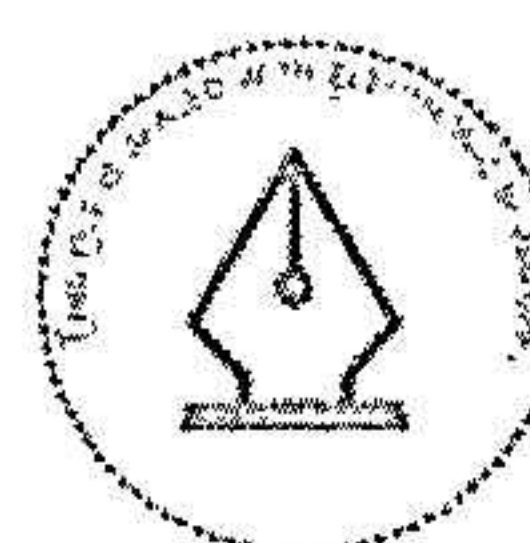
Malin Fredgardh Huber  
Verkställande direktör och  
styrelseledamot

Karl Lindelöw  
Styrelseledamot och ordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
PricewaterhouseCoopers AB

Martin Bengtsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Engdahl, Ulrika  
30/04/2025 09:50:09



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

# List of Signatures

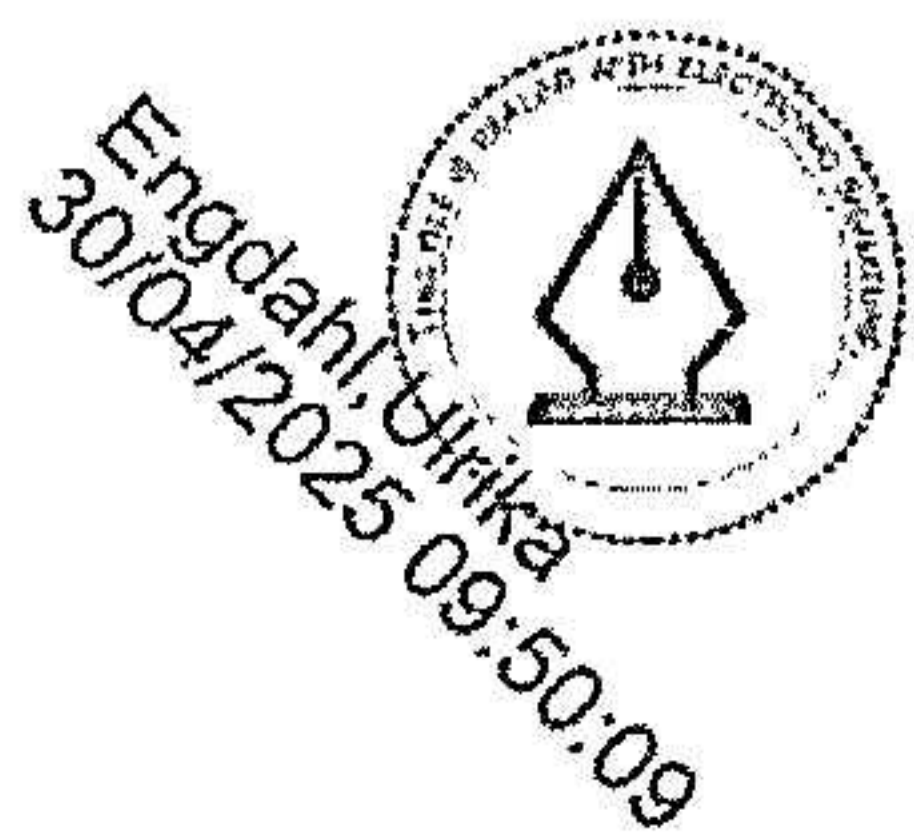
Page 1/1

2025052215422



## 3040 Årsredovisning Attendo Shared Services AB 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Martin Viktor Bengtsson	BANKID	2025-04-23 19:34 GMT+02
MIKAEL KRISTIAN MALMGREN	BANKID	2025-04-22 10:05 GMT+02
Malin Charlotte Fredgardh Huber	BANKID	2025-04-22 09:41 GMT+02
Karl Anders Verner Lindelöw	BANKID	2025-04-22 08:22 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B4F914CE564348C7810A23BF5BEF4D14

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Attendo Shared Services AB, org.nr 556915-1995

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Attendo Shared Services AB för räkenskapsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Attendo Shared Services ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Attendo Shared Services AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Attendo Shared Services AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Attendo Shared Services AB för räkenskapsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Attendo Shared Services AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Martin Bengtsson  
Auktoriserad revisor

## Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-04-23 17:35:40 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Martin Viktor Bengtsson

Martin Bengtsson  
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2025052213425