ank=20230613:20230613500020

ÅRSREDOVISNING

2022-01-01--2022-12-31

för

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändring i eget kapital	7
Noter	8

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma den 27 april 2023. Arsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Åtvidaberg den 13 juni 2023

Linus Nicklasson

ank=20230615000022

ÅRSREDOVISNING

2022-01-01--2022-12-31

för

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändring i eget kapital	7
Noter	8

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230614:20230615000023

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

ÅRSREDOVISNING FÖR ETTIKETTO ÅTVIDABERG AB

Styrelsen och verkställande direktören för Ettiketto Åtvidaberg AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01--2022-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning
Bolagets verksamhet bestående av tillverkning och försäljning av självhäftande etiketter. Bolaget fakturerar sina kunder via koncernsysterbolaget Ettiketto AB (556195-2465) och det gemensamma affärssystemet. 2022 års intäkter är i huvudsak internfaktureringar. Bolaget har säte i Åtvidaberg, Östergötlands län.

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Ettiketto Group AB (556656-4786). Med stöd av ÅRL 7 kap 2§ upprättas ingen särskild koncernredovisning för denna underkoncern, utan denna ingår i den koncernredovisning som upprättas av Volati AB (556555-4317), Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Inga väsentliga händelser har skett under räkenskapsåret. Verksamhetsövergång inkl personalflytt som påbörjats under slutet av föregående räkenskapsår har genomförts.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

(Tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	24 000	34 500	30 000	30 000	30 000
Rörelseresultat	4 399	4 911	3 970	4 030	4 754
Resultat e. finansiella poster	4 398	4 908	4 089	4 029	4 747
Balansomslutning	18 032	13 667	14 828	13 061	14 038
Soliditet [1]	72,4%	69,6%	38,0%	40,1%	32,4%
Avkastning på eget kapital [2]	21,0%	36,4%	2,13%	neg	neg
Avkastning på totalt kapital [3]	27,8%	34,4%	29,5%	29,7%	31,5%
Medelantal anställda	0	33	26	26	28

[1] Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

[2] Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

[3] (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

ank=20230615:00024

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Företagets framtida finansiella utveckling är främst beroende av konjunkturutvecklingen i Sverige.

Förväntad framtida utveckling
Koncernens målsättning är att nu och i framtiden utgöra ett naturligt val som leverantör av etiketter och etiketteringssystem. Som ett led i att befästa och stärka denna ställning kommer fortsatta investeringar att ske i såväl ny teknik som kompetent personal.

Förslag till vinstdisposition (kronor), se även not 18

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Överkursfond	316 000
Balanserat resultat	2 948 049
Årets resultat	2 373 218
	5 637 267
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning balanseras	5 637 267
	5 637 267

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

ank=20230614:20230615000025

RESULTATRÄKNING
(Tkr)

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3,4	24 000	34 500
Övriga rörelseintäkter		146	875
		24 146	**35 375**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4,5,6	-18 667	-12 664
Personalkostnader	7	-413	-17 109
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-661	-684
Övriga rörelsekostnader		-6	-7
Rörelseresultat		**4 399**	**4 911**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-1	-3
Resultat efter finansiella poster		***4 398***	***4 908***
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond		-1 006	-1 170
Förändring överavskrivningar		-427	-252
Resultat före skatt		**2 965**	**3 486**
Skatt på årets resultat	9	-591	-723
ÅRETS RESULTAT		**2 373**	**2 763**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

ank=20230614:20230615000026

BALANSRÄKNING

(Tkr)

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	0	0
		0	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	4 083	4 340
Inventarier, verktyg och installationer	12	0	17
		4 083	**4 357**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	3 474	3 474
		3 474	**3 474**
Summa anläggningstillgångar		**7 557**	**7 831**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		10 362	5 769
Övriga fordringar		17	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	96	67
		10 475	**5 836**
Summa omsättningstillgångar		**10 475**	**5 836**
SUMMA TILLGÅNGAR		**18 032**	**13 667**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

ank=20230614:20230615000027

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 552	3 552
Reservfond		214	214
		3 766	**3 766**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		316	316
Balanserad vinst eller förlust		2 948	185
Årets resultat		2 373	2 763
		5 637	**3 264**
Summa eget kapital		**9 403**	**7 030**
Obeskattade reserver	15	**4 605**	**3 171**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 465	1 596
Aktuella skatteskulder		353	420
Övriga kortfristiga skulder		1 106	1 156
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	100	294
		4 024	**3 466**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**18 032**	**13 667**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230615000028

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Tkr)

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2021	**3 552**	**214**	**316**	**95**	**90**	**4 267**
Disposition av föregående års resultat				90	-90	0
Årets resultat					2 763	2 763
Transaktioner med ägare:						
Erhållet aktieägartillskott						0
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2021	**3 552**	**214**	**316**	**185**	**2 763**	**7 030**

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2022	**3 552**	**214**	**316**	**185**	**2 763**	**7 030**
Disposition av föregående års resultat				2 763	-2 763	0
Årets resultat					2 373	2 373
Transaktioner med ägare:						
Erhållet aktieägartillskott						0
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2022	**3 552**	**214**	**316**	**2 948**	**2 373**	**9 403**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230614500029

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

NOTER

Not 1 Allmän information

Ettiketto Åtvidaberg AB med organisationsnummer 556533-7473 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Åtvidaberg.
Moderföretag i den största koncernen som Ettiketto Åtvidaberg AB är dotterföretag till är Volati AB, org.nr. 556555-4317, med säte i Stockholm. Moderföretag i den minsta koncernen som Ettiketto Åtvidaberg AB är dotterföretag till är Ettiketto Group AB, org.nr. 556656-4786, med säte i Stockholm.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Intäkterna består i huvudsak av varuförsäljning, dessa intäkter redovisas enligt BFNAR 2003:3.

Varuförsäljning
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
• företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
• företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
• inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
• det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
• de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster
Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230615000300

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter
Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Maskiner	5-10 år
Inventarier	5-10 år

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230615:0031

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar
Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.
Kundfordringar innehåller per balansdagen inga materiella förfallna saldon där risk för utebliven betalning föreligger.

Finansiella anläggningstillgångar innehåller bolagets innehav i dotterbolag, vilket årligen testas och justeras för när så krävs.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230615:0614

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad	2022	2021
Sverige	24 000	34 500
Summa	**24 000**	**34 500**

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2022	2021
Inköp	28,0%	33,3%
Försäljning	100,0%	100,0%

Not 5 Upplysning om ersättning till revisorn

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Bolagets kostnader för revision faktureras Ettiketto AB (556195-2465).

Not 6 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare
Kostnaderna avser främst hyra och leasning av lokaler samt bilar. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 2 731 Tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2022	2021
Inom ett år	2 731	2 827
Senare än ett år men inom fem år	10 376	10 437
Senare än fem år	2 594	2 594
Summa	**15 701**	**15 858**

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
Medeltalet anställda	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
	0	0	33	28
Totalt	**0**	**0**	**33**	**28**

	2022-12-31	2021-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Kvinnor:		
andra personer i företagets ledning inkl VD	0	0
Män:		
styrelseledamöter	3	3
andra personer i företagets ledning inkl VD	0	1
Totalt	**3**	**4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230614-20230615500033

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Löner, andra ersättningar m m	2022 Löner och andra ersättningar	2022 Soc kostn (varav pensions-kostnader)	2021 Löner och andra ersättningar	2021 Soc kostn (varav pensions-kostnader)
	0	0 (0)	12 051	4 703 (829)
Totalt	**0**	**0** **(0)**	**12 051**	**4 703** **(829)**

Personal och anställningsavtal har via verksamhetsövergång flyttats till koncernsysterbolaget Ettiketto AB (556195-2465)

Not 8 Räntekostnader och liknande kostnader

	2022	2021
Räntekostnader	0	-1
Räntekostnader, koncernföretag	-1	-2
Summa	**-1**	**-3**

Not 9 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	-591	-723
Skatt på årets resultat	**-591**	**-723**

Avstämning årets skattekostnad

	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	2 965	3 486
Skatt beräknad med skattesats 20,6 %	-611	-718
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-10	-5
Summa	**-621**	**-723**
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	30	0
Årets redovisade skattekostnad	**-591**	**-723**

Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 140	1 140
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 140**	**1 140**
Ingående avskrivningar	-1 140	-1 140
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 140**	**-1 140**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230614:20230615000034

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 259	13 480
Inköp	387	779
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 646**	**14 259**
Ingående avskrivningar enligt plan	-9 919	-9 253
Årets avskrivningar enligt plan	-644	-666
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-10 563**	**-9 919**
Utgående planenligt restvärde	**4 083**	**4 340**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 838	5 838
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 838**	**5 838**
Ingående avskrivningar enligt plan	-5 821	-5 803
Årets avskrivningar enligt plan	-17	-18
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-5 838**	**-5 821**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**17**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Anskaffningsvärde	3 474	3 474
Summa	**3 474**	**3 474**

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31
Ettiketto Fastighets AB	100%	100%	30 000	3 474	3 474
Summa				**3 474**	**3 474**

Företagets namn	Org.nr	Säte
Ettiketto Fastighets AB	556186-7804	Åtvidaberg

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetald leasing	69	46
Övriga poster	27	21
Summa	**96**	**67**

Not 15 *Obeskattade reserver*

	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond 2021	1 170	1 170
Periodiseringsfond 2022	1 007	-
Ackumulerade överavskrivningar	2 428	2 001
Summa	**4 605**	**3 171**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230614-20230615T00:00:00

Ettiketto Åtvidaberg AB
556533-7473

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna sociala avgifter	0	193
Övriga poster	100	101
Summa	**100**	**294**

Not 17 Poster inom linjen

Ställda säkerheter	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	0	0
Summa	**0**	**0**

Not 18 Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	316 000
Balanserat resultat	2 948 049
Årets resultat	2 373 218
	5 637 267

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	5 637 267
	5 637 267

Not 19 Händelser efter räkenskapsårets utgång

2023 års verksamhet har i allt väsentligt startat enligt plan. Året kommer att karaktäriseras av forsatt utvecklingsarbete av lösningar, integrationsarbete och samordning med övriga koncernbolag.

Åtvidaberg den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Rikard Ahlin
Verkställande direktör

Björn Gustafsson

Linus Nicklasson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Hanna Fehland
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230614:20230615150021

List of Signatures

Ettiketto Åtvidaberg AB Årsredovisning 2022.pdf

Name	Method	Signed at
HANNA FEHLAND	BANKID	2023-04-27 10:22 GMT+02
Björn Rikard Ahlin	BANKID	2023-04-24 11:56 GMT+02
LINUS NICKLASSON	BANKID	2023-04-24 11:45 GMT+02
BJÖRN GUSTAFSSON	BANKID	2023-04-24 11:33 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 36B2BAFDA68A4848B8EE7E02D5B25F58

ank=20230614:20230615000036

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ettiketto Åtvidaberg AB, org.nr 556533-7473

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ettiketto Åtvidaberg AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ettiketto Åtvidaberg ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ettiketto Åtvidaberg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 6UTJC-NG4H0-WLDD2-JJ4WE-KGB7L-7ML4M

ank=20230614-20230615:0037

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ettiketto Åtvidaberg AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Ettiketto Åtvidaberg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Hanna Fehland
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 6UT1C-NG4H0-WLDD2-JJ4WE-KGB7L-7ML4M

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HANNA FEHLAND
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19810414xxxx
IP: 145.62.xxx.xxx
2023-04-27 08:43:57 UTC

BankID

ank=20230614:20230615000038

Penneo dokumentnyckel: 6UT1C-NG4H0-WLDD2-JJ4WE-KGB7L-7ML4M

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

2022

volat1.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Kort om Volati 2
2022 i korthet 4
Vd har ordet 6
Verksamhet 10
Ordförande har ordet 16
Strategisk affärsmodell 18
Affärsområden 26
Case: Volati Academy 40
Aktien 42

Förvaltningsberättelse 48
Hållbarhetsredovisning 52
Risker och osäkerhetsfaktorer 76
Bolagsstyrningsrapport 79
Finansiella rapporter – koncernen 92
Noter – koncernen 96
Finansiella rapporter – moderbolaget 139
Noter – moderbolaget 143
Revisionsberättelse 148

Om årsredovisningen: Den 26 september 2022 blev Ettiketto Group ett eget affärsområde (tidigare del av affärsområde Industri) inom Volati. Jämförelsetalen för Industri har därmed omräknats för att exkludera Ettiketto Group. Under andra kvartalet 2021 har affärsområdet Bokusgruppen särnoterats. Det innebär att resultaträkningen för 2021 har omräknats enligt gällande redovisningsregler och exkluderar affärsområde Bokusgruppen. Verksamhets- och bolagsbeskrivningen i årsredovisningen fokuserar på kvarvarande verksamheter om ej annat anges.

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 48–147. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 52–75.

Kort om Volati

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt.

Genom en aktiv förvärvsstrategi och visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag har Volati levererat en uthållig och stark lönsamhetstillväxt sedan starten 2003. Volati äger primärt nordiska bolag med tyngdpunkt i Sverige. Koncernen är uppdelad i tre affärsområden med fokus på värdeskapande tilläggsförvärv av bolag med långsiktigt hållbara affärsmodeller. Volati är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2016.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN

Salix Group

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet som primärt levererar material till byggindustri och byggfackhandel.

37%
ANDEL EBITA

Ettiketto Group

En nordisk marknadsledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner.

17%
ANDEL EBITA

Industri

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer.

45%
ANDEL EBITA

7 751
NETTOOMSÄTTNING, MKR
(6 309)

710
EBITA, MKR
(664)

7
EBITA-TILLVÄXT, %
(58)

32

RETURN ON EQUITY, %

(40)

21

ANTAL LÄNDER

(18)

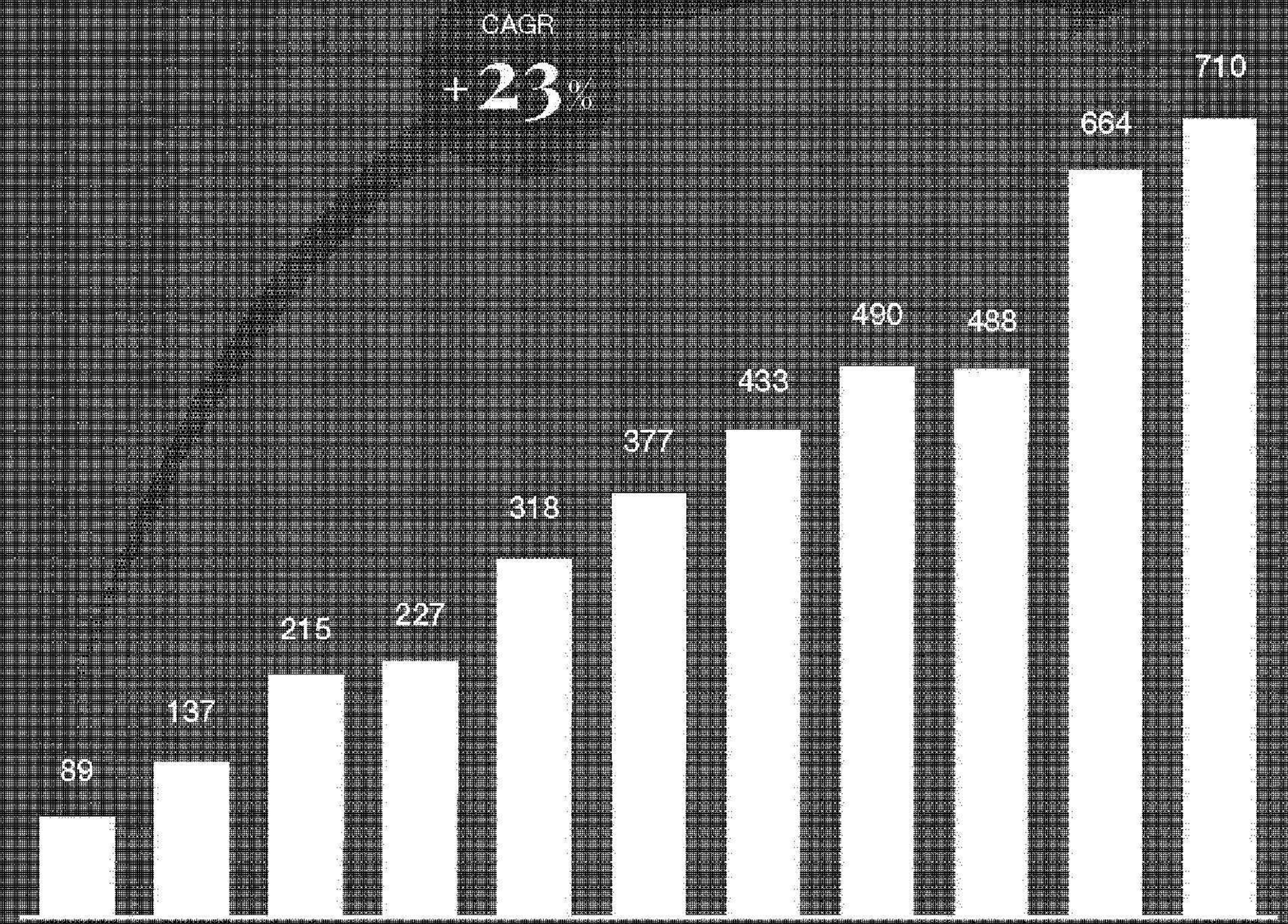
1 892

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

(1 839)

Bevisad erfarenhet av långsiktigt värdeskapande

EBITA-utveckling 2012–2022.



[1] Siffran exkluderar ett positivt realisationsresultat om 189 Mkr från försäljningen av TeamOlmed.

[2] För åren 2012–2019 är EBITA exklusive IFRS 16 effekt, därefter är följande års EBITA inklusive IFRS 16 effekt.

Nyckeltal

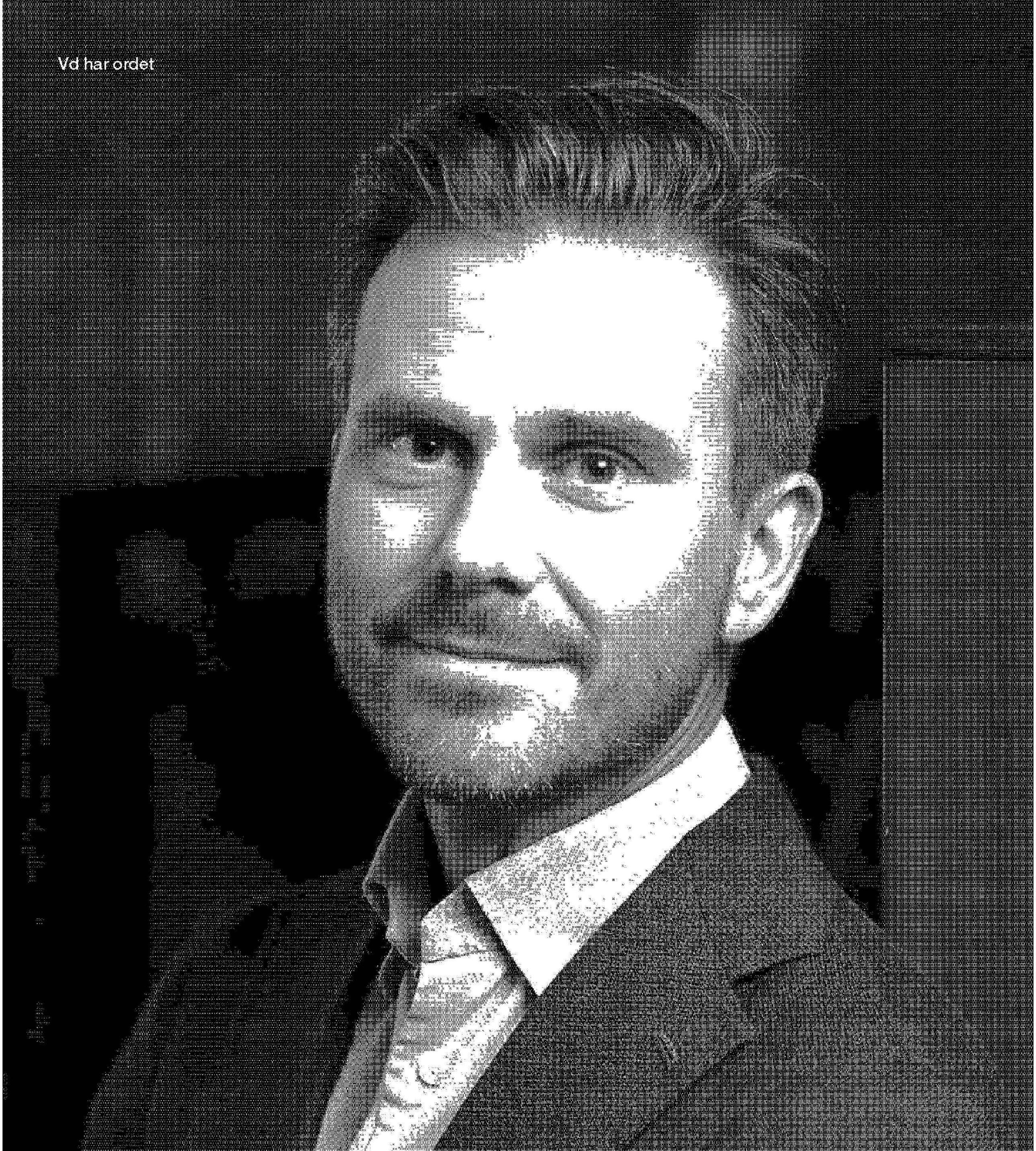
	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr[1)]	7 751	6 309	4 921	4 145	3 377
EBITA, Mkr[1)]	710	664	421	312	257
Rörelseresultat (EBIT), Mkr[1)]	624	620	394	292	224
Årets resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet, Mkr[1)]	433	442	246	184	178
Årets resultat, Mkr	433	522	977	–2	274
Operativt kassaflöde, Mkr[1)]	431	487	550	310	292
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr	1,9	1,3	–0,8	1,5	1,7
Resultat per stamaktie, kr	4,44	5,42	11,37	0,13	2,58
Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr[1)]	4,44	4,42	2,15	1,42	1,40
Avkastning på justerat eget kapital, %	32	40	51	–4	13

[1)] Kvarvarande verksamheter

Väsentliga händelser

- Under 2022 genomförde Volati sex förvärv, vilka adderat över 800 miljoner kronor i årsomsättning.
- Ettiketto Group har blivit ett självständigt affärsområde inom Volati. Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group, har tagit plats i koncernens ledningsgrupp.
- Under början av året drabbades Ettiketto Group av materialbrist på grund av en strejk vid papperstillverkaren UPM i Finland. Materialbristen innebar en negativ resultatpåverkan under första och andra kvartalet men ledde till ett uppdämt kundbehov som bidrog till en stark marknad resten av året.
- Volati har under året hanterat den utmanande situationen till följd av kriget i Ukraina. Tornum Group, med exponering mot Ukraina och Ryssland, hade en negativ resultatpåverkan under året. Åtgärder vidtogs för att säkra nya volymer i andra länder, vilket successivt under året motverkat effekterna av kriget.

Vd har ordet



Bra utgångsläge för fortsatt långsiktigt värdeskapande

Vi summerar ett framgångsrikt och händelserikt år, där omständigheter i vår omvärld skapade nya förutsättningar. Det är med stolthet och tacksamhet jag ser tillbaka på hur koncernen hanterat året. Jag vill särskilt lyfta fram kollegorna i Tornum Group och deras hantering av effekterna från Rysslands invasion av Ukraina. Jag vill också uppmärksamma kollegorna på Salix Group som mycket framgångsrikt navigerat de snabbt föränderliga marknadsförutsättningarna.

2022 blev ett bra år för Volati som helhet där vi ökar omsättningen med 23 procent genom organisk såväl som förvärvad tillväxt, samtidigt som EBITA ökar med 7 procent. Både affärsområde Etiketto Group och Industri presterar väl och uppvisar en tillväxt om 25 procent i EBITA. Detta genom hårt arbete med operativa förbättringar samt genom tilläggsförvärv med positiva synergieffekter. Rådande marknadssituation har begränsad effekt på dessa två affärsområden då de är exponerade mot segment som är mindre känsliga för den allmänna konjunkturen. Affärsområde Salix Group växte med 10 procent under året, trots att vi efter ett antal år av rekordhög efterfrågan mötte en svagare marknad i delar av verksamheten. Marginalen har minskat i affärsområdet men åtgärder för att möta detta har vidtagits, vilka förväntas successivt ge effekt under 2023.

Totalt genomförde vi under 2022 sex förvärv som tillsammans tillförde över 800 Mkr i årsomsättning. Vårt arbete med att minska kapitalbindningen har gett effekt, vilket resulterade i ett starkt kassaflöde under fjärde kvartalet. Detta bidrog till en nettoskuld i relation till justerad EBITDA som uppgick till 1,9 ggr i slutet av 2022, vilket innebär ett stort utrymme för fortsatt förvärvsdriven tillväxt.

Bevisad förmåga för långsiktigt värdeskapande

Volatis överordnade mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. Detta gör att vi bäst utvärderas på längre sikt. Vi har uthålligt visat att vi kan växa med en genomsnittlig takt om 20 till 30 procent per år. Men tillväxt behöver inte vara värdeskapande i sig självt. Det kräver disciplin och att inte växa på bekostnad av en god avkastning. Genom operationell effektivitet säkerställer vi starka kassaflöden från våra verksamheter. Dessa kassaflöden återinvesteras sedan med god avkastning i våra verksamheter, både i organisk utveckling och tilläggsförvärv. På så vis skapas nya kassaflöden att återinvestera. Denna modell gör att vi lyckats åstadkomma vår höga tillväxt med hjälp av egna kassaflöden och med en bibehållen rimlig skuldsättningsnivå. Det tillsammans med en avkastning på eget kapital om över 30 procent bevisar att vår tillväxt varit värdeskapande.

Mitt ansvar som vd är att skapa förutsättningar för fortsatt värdeskapande tillväxt. Det innebär att vi kontinuerligt ser över och utvecklar vår affärsmodell, och vid valda tillfällen gör vissa strategiska förflyttningar för att säkerställa en avkastning i linje med den historiska.

Strategisk förflyttning mot starka plattformar

Vår koncern består idag av sex plattformar med tydlig affärsmässig logik, där två utgörs av affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group. Resterande fyra plattformar finns inom affärsområde Industri, där samtliga har stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer. Volatis tillväxt sker i huvudsak i våra plattformar, som de senaste fem åren vuxit EBITA med i genomsnitt 39 procent per år. Plattformarna skapar förutsättningar för betydande värdeskapande, inte bara vid förvärvstillfället utan även med oss som ägare genom samordningsfördelar och operativa förbättringar. Exempelvis har skapandet av Salix Group börjat visa operativa samordningsfördelar inom områden såsom inköp och logistik. Under 2022 kunde vi också utse Ettiketto Group till ett eget affärsområde, vilket är ett fint kvitto på att modellen med fokus på starka plattformar fungerar.

Unikt fokus på strategisk HR

Våra initiativ inom kompetens och ledarskap är centrala för vårt värdeskapande. Vår decentraliserade styrmodell lägger stort ansvar på våra ledare. Jag känner mig oerhört trygg med att vi har rätt ledare i vår koncern, där flera varit verksamma i sina bolag under lång tid. Vår tillväxt innebär också att vi behöver tillsätta fler personer på ledande positioner. En framgångsfaktor är därför att koncernens ledare utvecklas och får stöd att nå sin fulla potential. Vi ser tydligt att våra utvecklingsinsatser ger positiva resultat, inte minst genom en hög grad av interna tillsättningar av nya ledningsfunktioner. Exempelvis har jag under året haft två kollegor från vårt ledarskapsprogram Volati Management Program som tagit klivet till sina första vd-roller.

För att vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi också skapa möjlighet för medarbetare med olika bakgrund och erfarenhet. Under året har vi antagit nya hållbarhetsmål där ett av dem syftar till en jämnare könsfördelning bland koncernens ledande befattningshavare. Här har vi en betydande förbättringspotential vilket över tid kommer att bidra positivt till vårt värdeskapande. Detta är också ett område där Volati kan stötta bolagen i koncernen att driva en snabbare förändring genom målstyrning och uppföljning.

Värdeskapande tilläggsförvärv

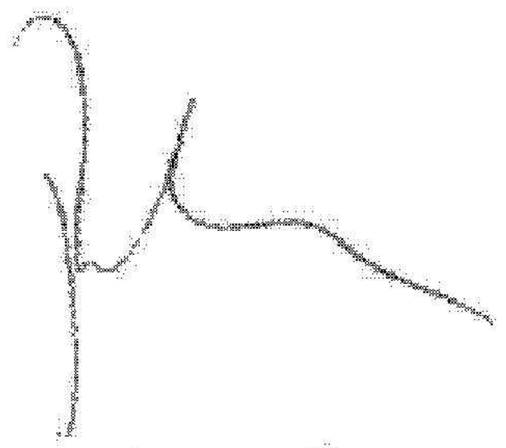
Vårt fokus på plattformar har inneburit en decentralisering av vårt förvärvsarbete. Det finns flera fördelar med en sådan modell. Dels säkerställer vi en skalbarhet då ansvaret att identifiera och genomföra förvärv huvudsakligen ligger hos respektive plattform. Det innebär i dagsläget att vi har fler än 130 ledare som är involverade i någon del av förvärvsarbetet. Dels har en decentraliserad förvärvsprocess fördelen att de som genomför förvärven också ska ta emot dem, vilket skapar bättre förutsättningar för en lyckad integration. I en mer osäker marknad är det även en fördel att vi huvudsakligen förvärvar bolag inom branscher vi kan och känner oss trygga med.

Den främsta fördelen med tilläggsförvärv är att bolagen vi förvärvar är mer värda hos oss än hos sin tidigare ägare. Genom synergier och samordningsfördelar genererar bolagen vi förvärvar en högre intjäning hos oss, vilket innebär ett starkt värdeskapande efter det att vi genomfört förvärven. Detta är ett av skälen till att vi lyckats bibehålla våra höga avkastningskrav även under perioder där värderingarna på förvärvsmarknaden gått upp.

Välpositionerade för framtiden

Jag går tillsammans med organisationen in i 2023 med ett stort mått av självförtroende. Vår decentraliserade styrmodell gör att vi är som bäst i en föränderlig och svårnavigerad marknad. Det är nu våra beslut och hur vi agerar spelar som störst roll och möjliggör för oss att stärka våra positioner.

Vi har våra plattformar på plats, samtliga välpositionerade för värdeskapande tillväxt. Genom operativt förbättringsarbete finns goda möjligheter till organisk tillväxt och marginalförbättringar. Samtidigt har vi de senaste åren bevisat att vår modell med värdeskapande tilläggsförvärv fungerar, och vi har strukturer och processer på plats för att fortsätta detta arbete. Avslutningsvis har vi finansiella förutsättningar att agera på en förvärvsmarknad som jag förväntar mig successivt kommer återhämtas under 2023. Jag ser således fram emot ännu ett händelserikt år tillsammans med alla kollegor på Volati!



ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI

Stockholm i mars 2023

Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Affärsidén innebär att Volati:

... adderar värde till det lokala entreprenörskapet

Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig värdetillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

... bygger starka plattformar

Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

... fokuserar på värdeskapande tillväxt

Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det insatta kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar dels att de förvärv vi gör skapar verkligt värde, dels att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi även tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa.

... agerar långsiktigt och hållbart

Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.

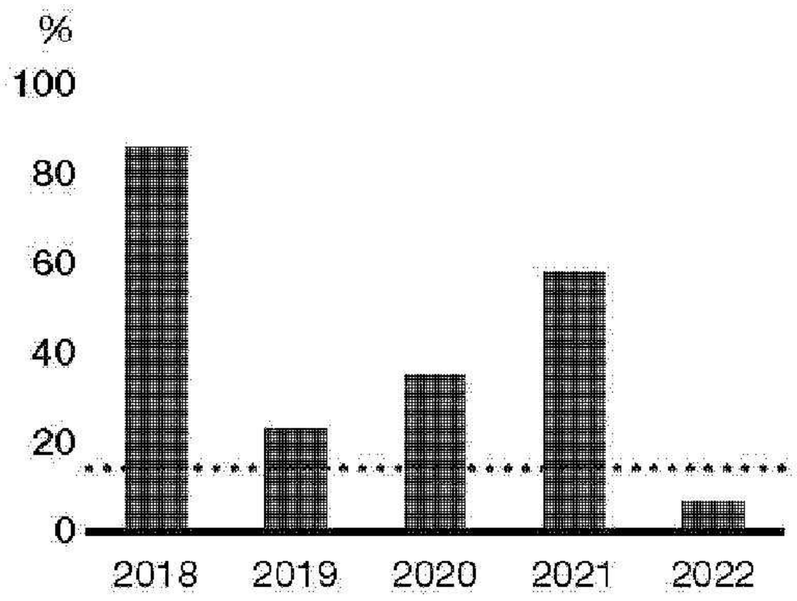
Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

Tillväxt EBITA per stamaktie, R12, %
Mål: >15%

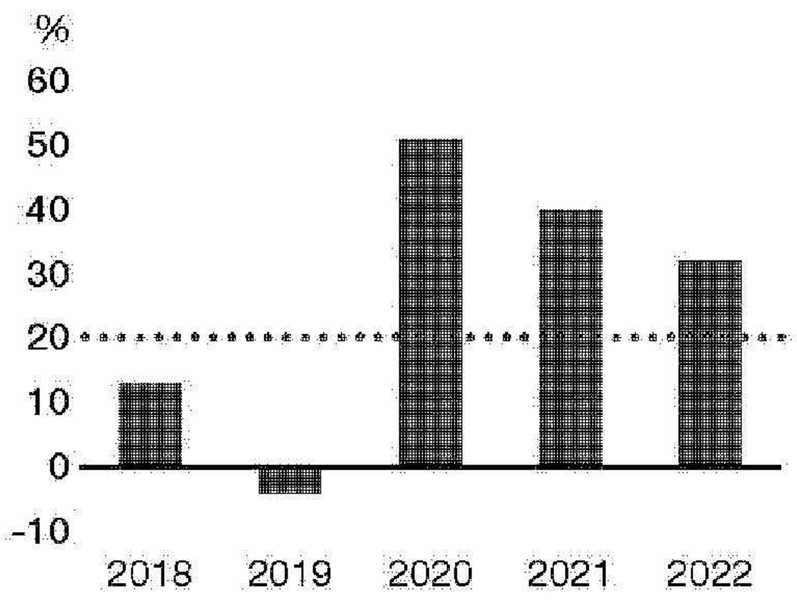


UTFALL 7 %

Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital[1] om 20 procent.

Avkastning på justerat eget kapital, %
Mål: 20%

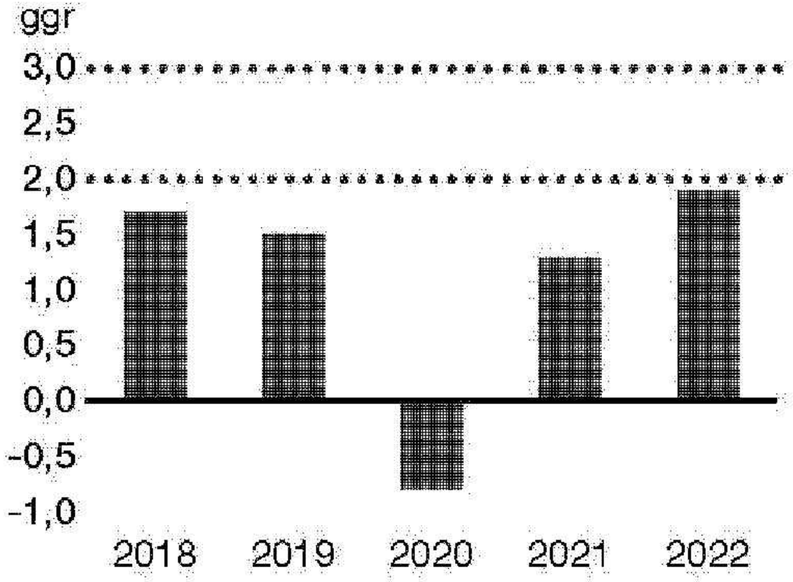


UTFALL 32 %

Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA[1] ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr
Mål: 2,0 – 3,0 ggr



UTFALL 1,9 ggr

[1] Se not 28, sid 134–138 för definitioner av alternativa nyckeltal.

Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som görs. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

5%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO_2E-UTSLÄPP SEDAN 2021

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

17%

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Volatis hållbarhetsarbete och -mål beskrivs ytterligare på sidorna 52–75.

Förvärv under 2022

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsidé. Under 2022 genomfördes sex förvärv som tillförde över 800 miljoner kronor i årsomsättning.

Volati skapar värde genom noga utvalda tilläggsförvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Utöver tilläggsförvärven genomför Volati förvärv av utvalda verksamheter som kan bilda nya plattformar för tillväxt. Dessa förvärv sköts centralt av Volati och de potentiella förvärvskandidaterna ska vara verksamheter med etablerade affärsmodeller, starka marknadspositioner och goda kassaflöden.

Förvärv inom affärsområde Salix Group

Gunnar Eiklid

Förvärvades i mars 2022

Motiv till förvärv

– Stärker Salix Groups erbjudande inom lås och beslag i Norge.

– Möjliggör synergier och bidrar till ett starkare kunderbjudande.

OMSÄTTNING 39 MKR

Norholding Invest

Förvärvades i maj 2022

Motiv till förvärv

– Stärker Salix Groups erbjudande inom köks- och inredningsbeslag i Norge.

– Möjliggör synergier och bidrar till ett starkare kunderbjudande.

OMSÄTTNING 147 MKR

Embo Import

Förvärvades i november 2022

Motiv till förvärv

– Stärker Salix Groups erbjudande inom måleriverktyg till den svenska färgfackhandeln.

– Möjliggör synergier och bidrar till ett starkare kunderbjudande.

OMSÄTTNING 25 MKR

Förvärv inom affärsområde Ettiketto Group

Skipnes

Förvärvades i januari 2022

Motiv till förvärv

– Stärker Ettiketto Groups marknadsposition i Norge, där Skipnes tillsammans med Ettiketto blir en av landets ledande etikettproducenter.

– Skapar synergier som över tid kommer förbättra Ettiketto Groups lönsamhet.

OMSÄTTNING 72 MKR

Förvärv inom Tornum Group i affärsområde Industri

Terästorni

Förvärvades i april 2022

Motiv till förvärv

– Stärker Tornum Groups erbjudande till massa- och pappersindustrin.

– Tillför specialkompetens inom avancerad metallkonstruktion.

OMSÄTTNING 216 MKR

Förvärv inom Communication i affärsområde Industri

MAFI

Förvärvades i april 2022

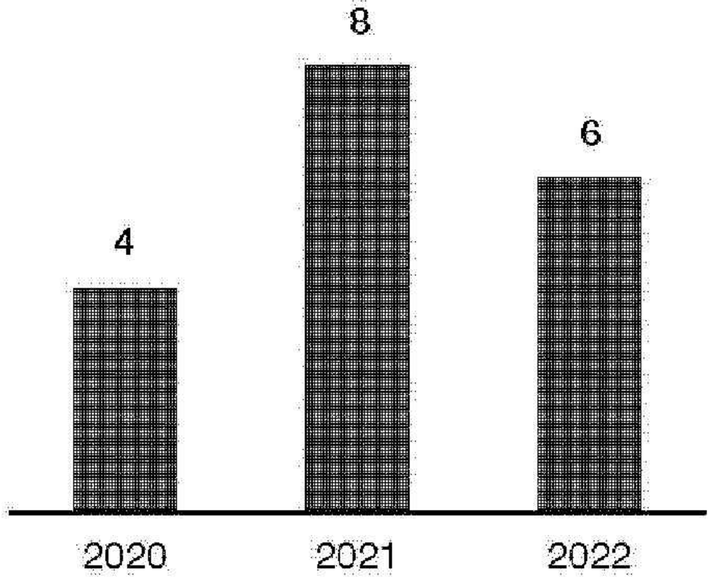
Motiv till förvärv

– Kompletterar Scanmast väl och skapar en stark position inom lösningar för kritisk infrastruktur.

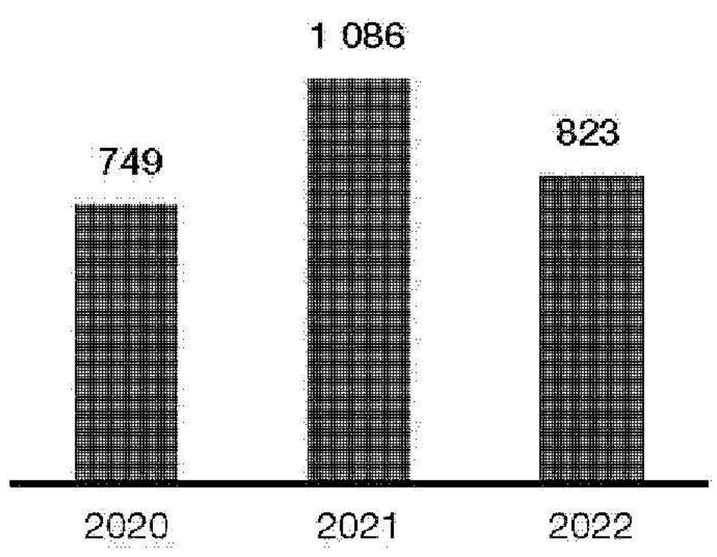
– Stort tekniskt kunnande som bidrar till att utveckla erbjudandet inom infrastruktur och telekom.

OMSÄTTNING 325 MKR

Antal förvärv per år



Förvärvad omsättning per år[1], Mkr



[1] Omsättning vid förvärvstillfället.

Ordförande har ordet

Bästa aktieägare,
Styrelsens primära uppgift är att säkerställa att Volati har rätt förutsättningar för att skapa långsiktig värdetillväxt. Sedan Volatis börsintroduktion 2016 har EBITA vuxit från 318 till 710 miljoner kronor. Det är en vinstökning om 123 procent. Under samma period har vi delat ut 1,8 miljarder kronor till våra stamaktieägare. För att upprätthålla en fortsatt attraktiv tillväxt fokuserar vi i styrelsen på att tillsätta rätt ledning, arbeta efter rätt agenda och säkerställa att rätt styrelsematerial tas fram. På så sätt möjliggörs kvalitativa styrelsemöten och välgrundade strategiska beslut.

Rätt ledning med tydliga incitament

En av styrelsens främsta uppgifter är att säkerställa att Volati har rätt vd, ledningsgrupp och inte minst välutvecklade successionsplaner. Andreas Stenbäck, vd sedan 2021, rekryterades internt med en tydlig förvärvsprofil, vilket bidragit till kontinuitet och goda förutsättningar att leverera enligt vår tillväxtagenda. Under helåret 2022 genomfördes sex tilläggsförvärv med goda synergier till våra befintliga verksamheter. Vd, CFO, affärsområdeschefer och vd:ar i våra verksamheter äger samtliga aktier eller optioner i Volati eller i sina respektive bolag. Ledningsägande är en central del av Volatis ersättningsfilosofi och en nyckel till att attrahera och behålla duktiga medarbetare.

Rätt agenda för långsiktigt värdeskapande

En av styrelsens främsta uppgifter är att säkerställa att ledningen fokuserar på det långsiktiga värdeskapandet. Vi i styrelsen arbetar därför efter en noga planerad agenda och ett årshjul som fokuserar på de viktigaste faktorerna för långsiktigt värdeskapande såsom förvärvsstrategi, kapitalstruktur, omvärldsanalys och strategisk HR. Genom agendan säkerställs en bra och produktiv dialog mellan ledning och styrelse, vilket bidrar till ökad samsyn i strategiska frågor och enkla beslut.

En viktig fråga de senaste åren har varit Volatis strategiska förflyttningar mot naturliga affärsområden med tydlig affärsmässig logik samt ökat fokus på värdeskapande tilläggsförvärv. Ett viktigt steg var när Salix Group 2020 fick en egen styrelse med ägardirektiv från Volatis styrelse. Under 2022 blev Ettiketto Group, som genomfört en rad synergistiska tilläggsförvärv, ett eget affärsområde. Ettiketto Group är ett tydligt exempel på hur vi utvecklar våra verksamheter för långsiktig värdetillväxt.

Under slutet av 2021 och början av 2022 ökade våra lager, inte minst i Salix Group. Under året har styrelsen därför fokuserat på att minska koncernens kapitalbindning. Det är glädjande att se att detta har gett effekt och att vår nettoskuld i relation till justerad EBITDA uppgick till 1,9 ggr vid årets slut.

Rätt styrelsematerial leder till kvalitativa styrelsemöten

En av styrelsens främsta uppgifter är att säkerställa att ledningen får energi av styrelsemötena. En viktig del av detta är att det finns en bra balans mellan diskussioner och presentationer. Med det sagt är ett genomarbetat styrelsematerial där ledningen tänkt igenom nuläget, utmaningar och möjligheter en grundförutsättning för att få den processen att

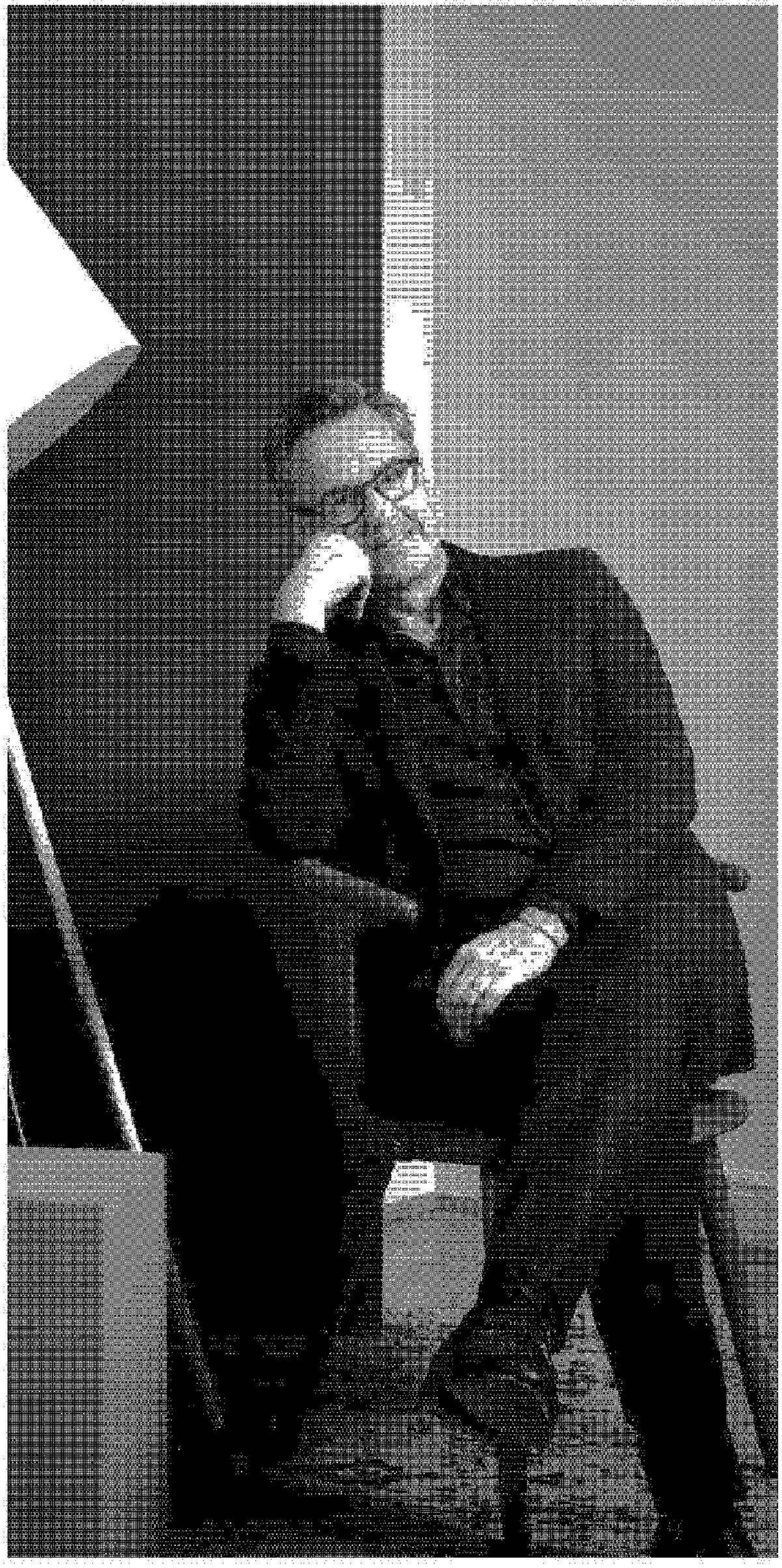
fungera i praktiken. Genom att vi i styrelsen fokuserar på rätt frågor med utgångspunkt i rätt material säkerställer vi kvalitativa styrelsemöten som ger energi och inspiration, vilket har varit än viktigare under 2022 som präglats av utmanande omvärldsfaktorer.

Under 2022 har vi haft bra styrelsediskussioner om koncernens nya hållbarhetsmål, vilka syftar till att mäta och följa upp det arbete som görs i koncernen. Grundprincipen är att samtliga intressenter; kunder, medarbetare, leverantör, lokalsamhället och ägare måste vara nöjda för att vi ska kunna nå vårt överordnade mål om att skapa långsiktig värdetillväxt. Hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Sedan bolagets grundande har vi fokuserat på att etablera ett långsiktigt styrelsearbete. Med vår samlade erfarenhet kan vi på ett bra sätt både utmana och inspirera varandra, vilket bidrar till att utveckla Volati i rätt riktning. Jag är stolt över hur hela koncernen tagit sig an 2022 och är väldigt trygg med vår position för kommande år.

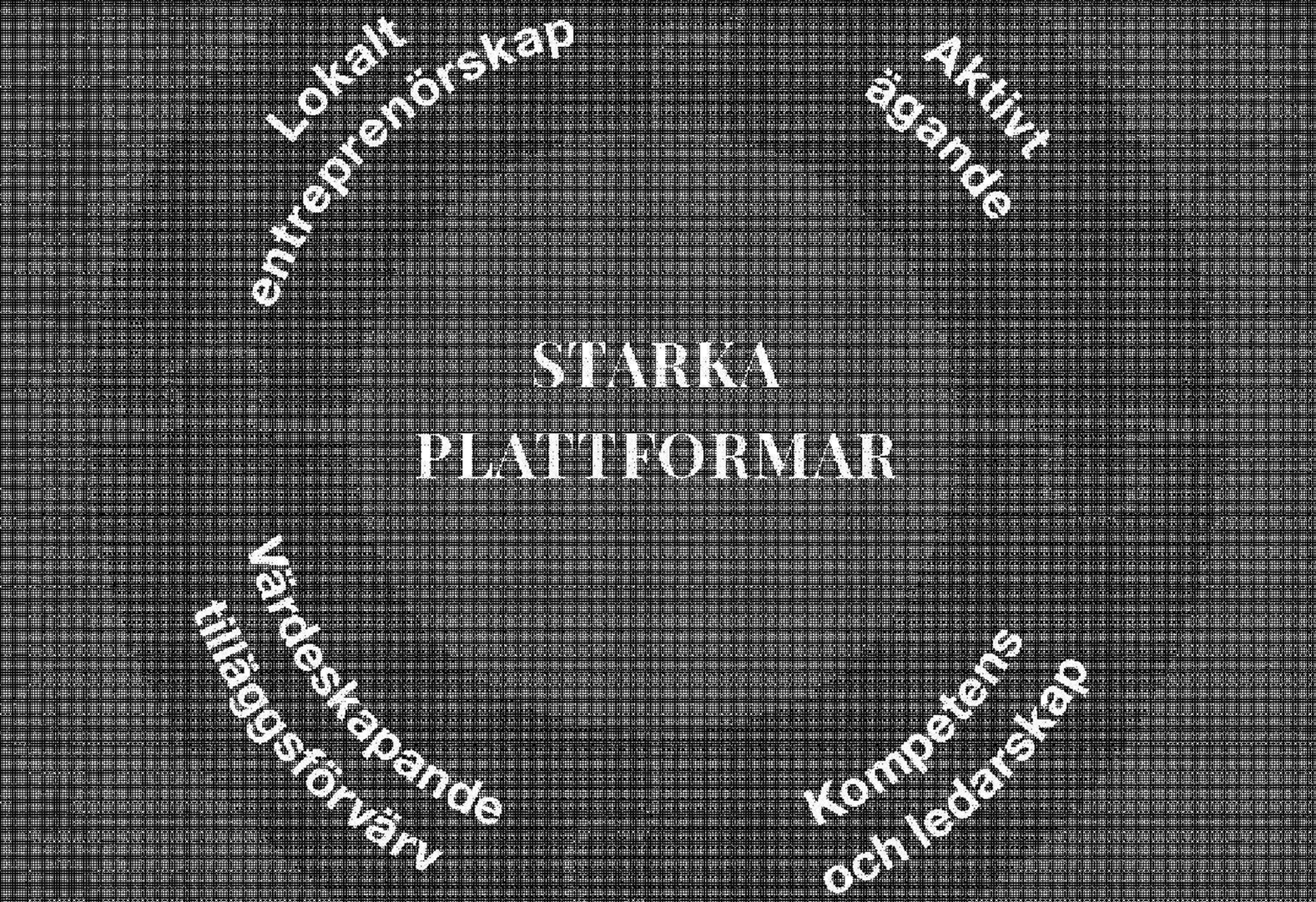
PATRIK WAHLÉN,
STYRELSEORDFÖRANDE

Stockholm i mars 2023



Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grogrund för organisk tillväxt.



Volati är en aktiv ägare. Genom affärsmodellens fyra delar säkerställer vi både ett ansvarsfullt ägarskap och att vi adderar värde till våra verksamheter. Det stödjer deras framgångsrika utveckling och bidrar till ett starkt och långsiktigt hållbart värdeskapande för Volati.

Lokalt entreprenörskap

Hos Volati är verksamheternas ledningsgrupper och de anställda hjältarna. Vi tror på entreprenörskapet och att de bästa affärsbesluten tas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Våra vd:ar är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ägarskap.

Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.

Värderingar

En viktig anledning till varje enskilt bolags utveckling är dess unika företagskultur, något vi värdesätter högt. För oss på Volati är det viktigt att hela koncernen delar en gemensam syn på företagande. Våra ledord reflekterar de gemensamma värderingar som kännetecknar en ledare på Volati.

Transparent
Entreprenöriell
Inspirerande
Prestigelös
Analytisk
Värdeskapande

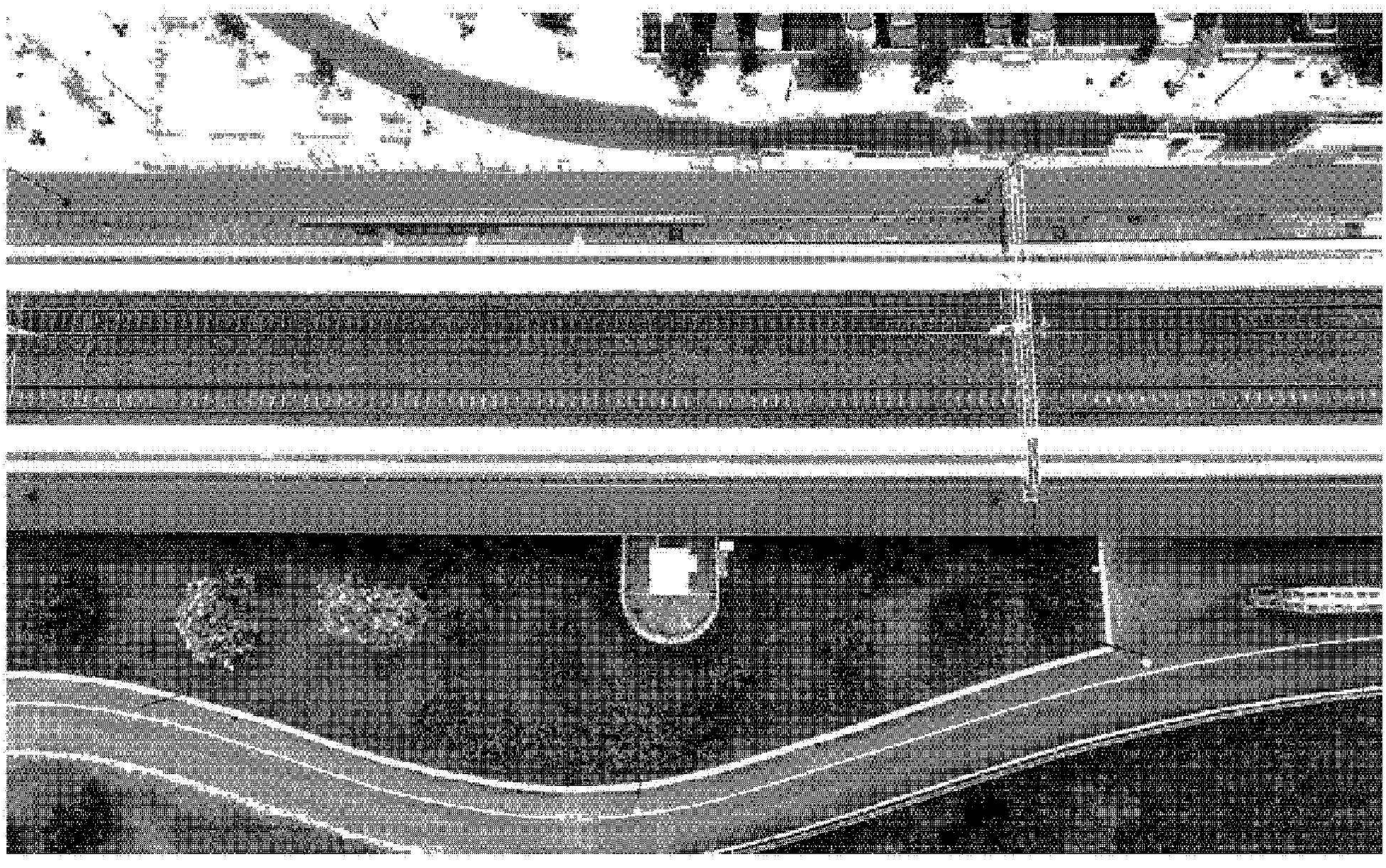


Bild: S:t Eriks

Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer våra verksamheters utveckling på nära håll, då vi vill säkerställa bästa möjliga förutsättningar för dem att utvecklas mot ökat värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för bland annat styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

Styrelse och ledningstillsättning

Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningsgrupper. Det är deras kompetens, kapacitet och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultattillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats är ett av våra mest prioriterade områden.

Strategisk riktning

Den decentraliserade styrningsmodellen kräver att det finns en gemensam syn hos Volati och våra verksamheter vad gäller den framtida utvecklingen. Vi har en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med våra verksamheter, där vi arbetar igenom Vision, Affärsidé, Mål och Strategi (VAMS). Med centralt stöd från Volati hjälper vi våra verksamheter att nå sin fulla potential för att säkerställa att deras utveckling bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande.

Kapitalallokering

Volati hanterar kapitalallokeringen i koncernen centralt. Det innebär att vi allokerar kapital för större investeringar och för tilläggsförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att en verksamhet kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de varit helt fristående. Grunden för fördelningen är de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som förs i styrelserna i varje verksamhet. Under 2022 allokerades 505 miljoner kronor till förvärv samt investeringar med syfte att expandera verksamheterna.

Under 2022 har tilläggsförvärv inom 4 av Volatis 6 plattformar genomförts

Hållbarhet

Som ägare ställer vi krav och följer upp hållbarhetsaspekter i samband med de investeringar koncernen gör. Vi säkerställer även att våra verksamheters affärsplaner tar hänsyn till hållbarhetsaspekter, och hållbarhet är en del av resultatuppföljningen. Som ett led i Volatis långsiktiga hållbara värdeskapande tillser vi även att de möjligheter ett välutvecklat hållbarhetsarbete skapar identifieras och tillvaratas. Samtidigt säkerställer vi att risker kopplat till hållbarhet hanteras och minimeras. Under 2022 har vi vidareutvecklat Volatis hållbarhetsarbete och bland annat tagit fram målformuleringar för koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor. Vi har även startat en koncerngemensam hållbarhetsutbildning för ledande befattningshavare inom våra verksamheter.

Hållbarhet är en naturlig del av vårt arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter

Riktlinjer och policys
Volati bidrar med professionalisering av riktlinjer och policydokument i koncernens verksamheter. Som börsnoterat bolag har vi höga krav på regelefterlevnad, vilket våra verksamheter måste anpassa sig till. För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden.

Kompetens och ledarskap

I en konkurrensutsatt förvärvsmarknad räcker det inte med att hantera de rena ägarfrågorna på ett ansvarsfullt sätt. För att skapa en god avkastning över tid har Volati därför en uttalad ambition att tillföra värde till våra verksamheter efter förvärvstillfället.

Volati har en tydlig strategi för lednings- och kompetensförsörjning. Vi gör omfattande investeringar för att våra verksamheter alltid ska ha tillgång till rätt kompetens på såväl ledningsnivå som på nyckelpositioner, samt att dessa personer kontinuerligt utvecklas och får stöd för att nå sin fulla potential. Genom dessa satsningar tillser vi att verksamheterna har branschledande kompetens på alla nivåer, vilket ger en uthållig konkurrensfördel.

Volati Knowledge
Volati Knowledge är ett samlingsnamn på de kompetensutvecklingsinitiativ vi driver på Volati. Det handlar både om att ta vara på best practice inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Vår ambition är att utveckla organisationen, till exempel inom områdena inköp, prissättning, förvärv och hållbarhet. Vi genomför regelbundet utbildningar inom respektive område.

2022 startade vi en hållbarhetsutbildning för ledande befattningshavare och hållbarhetsansvariga

Volati Academy

Volati Academy är ett ledarskapsprogram som löper under ett års tid och riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå samt andra nyckelpersoner. Programmet leds av Volatis ledningsgrupp och deltagarna får genomföra gemensamma arbeten kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten, vilka presenteras för respektive styrelse. Det huvudsakliga syftet är att utveckla varje deltagare samt skapa en känsla av samhörighet mellan Volatis bolag och dess ledare, genom att skapa en fördjupad förståelse för Volatis historia, kultur och arbetssätt.

80 personer på ledningsnivå har deltagit i Volati Academy

Volati Management Program

Volati Management Program är vårt traineeprogram för att attrahera framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har arbetat 2–3 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat. Volati Management Program löper under ett och ett halvt år, där deltagarna är en period på Volatis huvudkontor och två perioder hos två utvalda verksamheter. När de är klara med programmet följer en ledarroll i en av verksamheterna. Sedan starten 2015 har totalt 23 personer deltagit i programmet varav 17 har spännande roller i ledande positioner runt om i Volatikoncernen, och två inom Bokusgruppen. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och gör att våra verksamheter får tillgång till personer som de annars hade haft svårt att rekrytera.

Av 23 personer som deltagit i Volati Management Program är 17 fortfarande anställda inom Volati och två i Bokusgruppen

Successionsplanering

Successions- och utvecklingsplanering för vd och nyckelpersoner är ett strategiskt prioriterat område för Volati. Ett huvudsyfte är att säkerställa att våra verksamheter har rätt kompetens i ledningsgrupperna såväl idag som på medellång sikt, med hänsyn taget till nya krav som ställs med tanke på verksamheternas starka tillväxt.

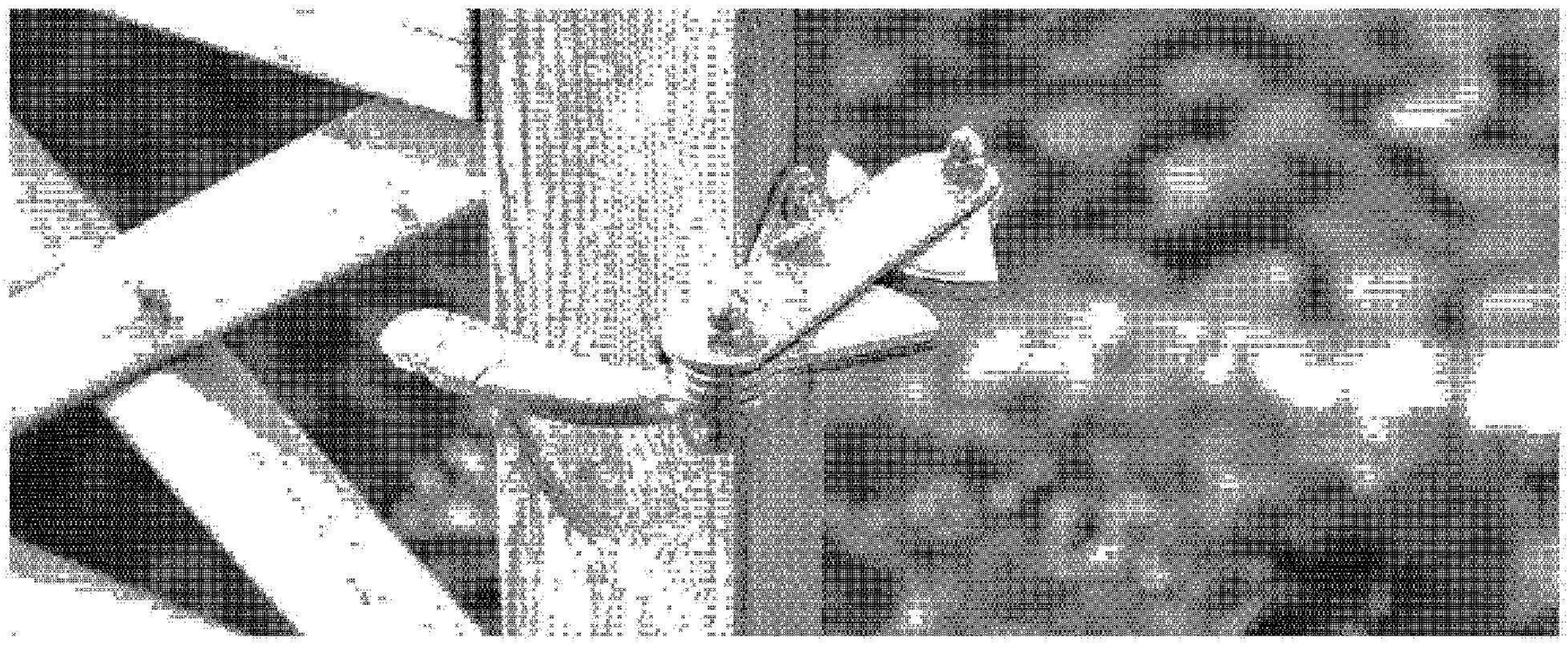


Bild: Habo

Värdeskapande tilläggsförvärv

Volati vill skapa starka plattformar för fortsatt tillväxt och långsiktigt värdeskapande. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadspositioner samt accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med deras strategier. Genom att förvärven är starkt kopplade till de befintliga verksamheterna möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom synergier, exempelvis i form av kostnadsrationaliseringar. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag.

Vid tilläggsförvärv är Volati en utpräglad industriell förvärvare. Det innebär att vi känner marknaderna som vi verkar på väl, vilket bidrar till en lägre risk samtidigt som det också ger oss ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi brinner för att fortsätta utveckla branscherna vi verkar inom långsiktigt tillsammans med de verksamheter som vi förvärvar. Det gör oss till en prioriterad köpare i många förvärvsprocesser.

Förvärvsprocess

Volatis långa erfarenhet av att genomföra förvärv i kombination med en aktiv styrelse möjliggör snabba beslut och en bra hantering av komplexa förvärvssituationer. De huvudsakliga faserna i förvärvsprocessen omfattas av ett introduktionsmöte, en prisindikation, företagsbesiktning samt förhandling och avslut. Vår framtunga beslutsprocess i kombination med vår långa erfarenhet gör att vi tidigt kan erbjuda en hög transaktionssannolikhet och en pragmatisk förvärvsprocess utan att i hög grad förlita oss på extern expertis.

Förvärvsprocessen runt tilläggsförvärv utgår från våra plattformar, vilket är en stor fördel för Volati då det ökar skalbarheten vid förvärv. Det gör att vi kan upprätthålla en hög förvärvstakt utan att bygga upp en stor central förvärvsorganisation, samtidigt som det ger ökad kvalitet i integrationsarbetet. För att säkerställa kvalitet i utförandet har ledande befattningshavare genomgått en förvärvsutbildning inom ramen för Volati Knowledge under 2022. Som ett ytterligare steg i att institutionalisera kunskapen finns Volatis förvärvsmanual, samt tillgång till ett nätverk av personer i koncernen med stor erfarenhet av förvärv.

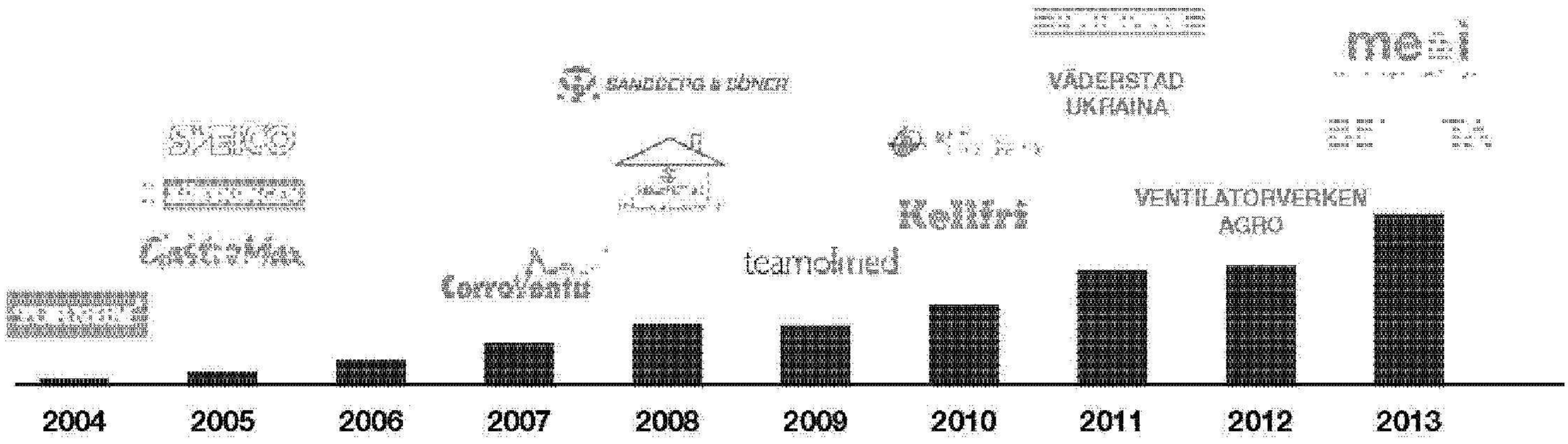
Utöver tilläggsförvärven genomför Volati förvärv av verksamheter som kan bilda nya plattformar för tillväxt. Förvärvskandidaterna ska ha etablerade affärsmodeller, starka marknadspositioner och goda kassaflöden. Dessa förvärv sköts centralt av Volati.

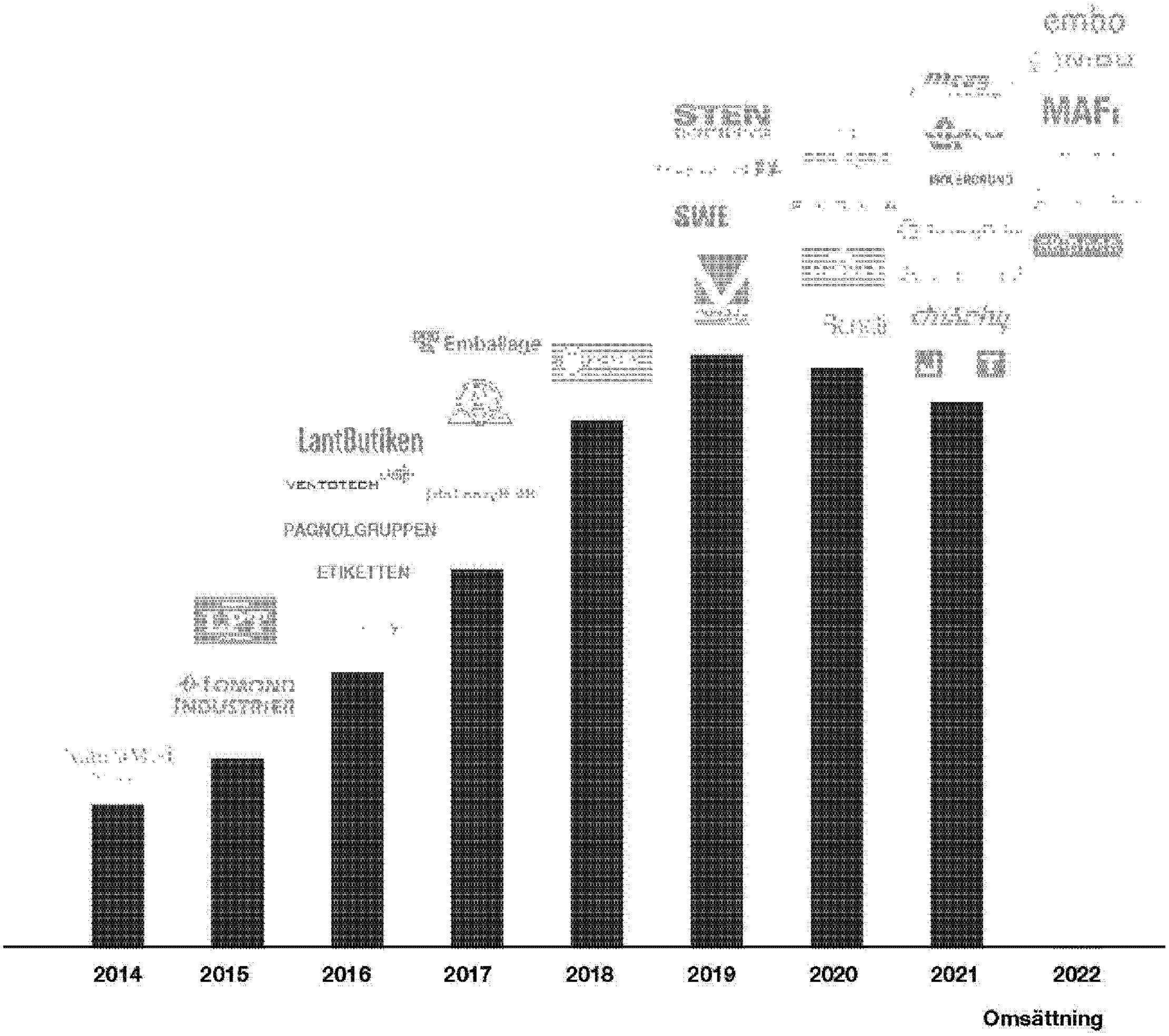
Gemensamt för samtliga förvärv är att vår strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser.

23 ledande befattningshavare inom Volati har under 2022 genomgått Volatis förvärvsutbildning

Långsiktig värdetillväxt

Volati grundades 2003 och har sedan dess vuxit kraftigt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förflyttningar. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år inriktat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.



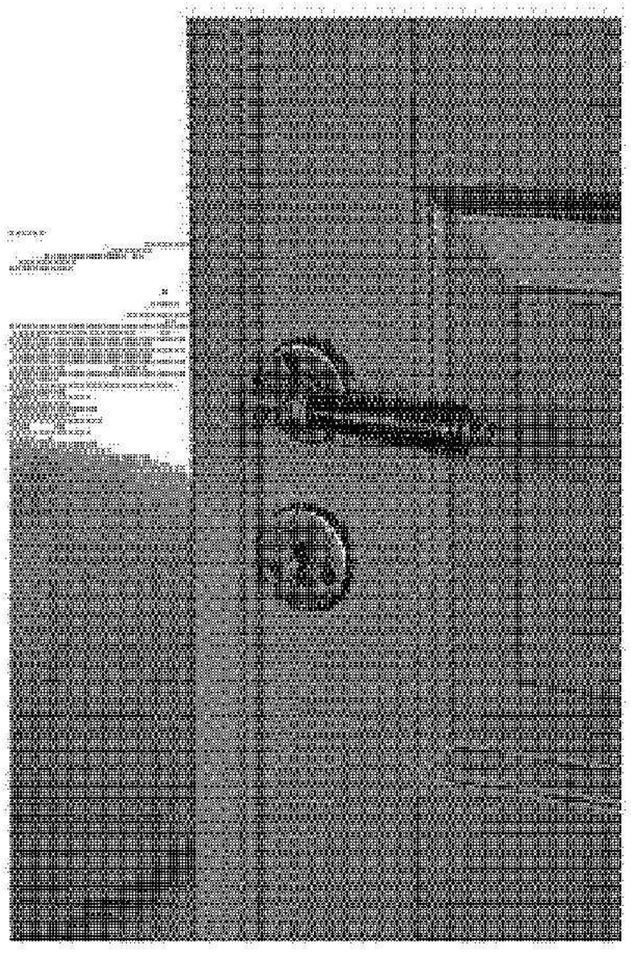


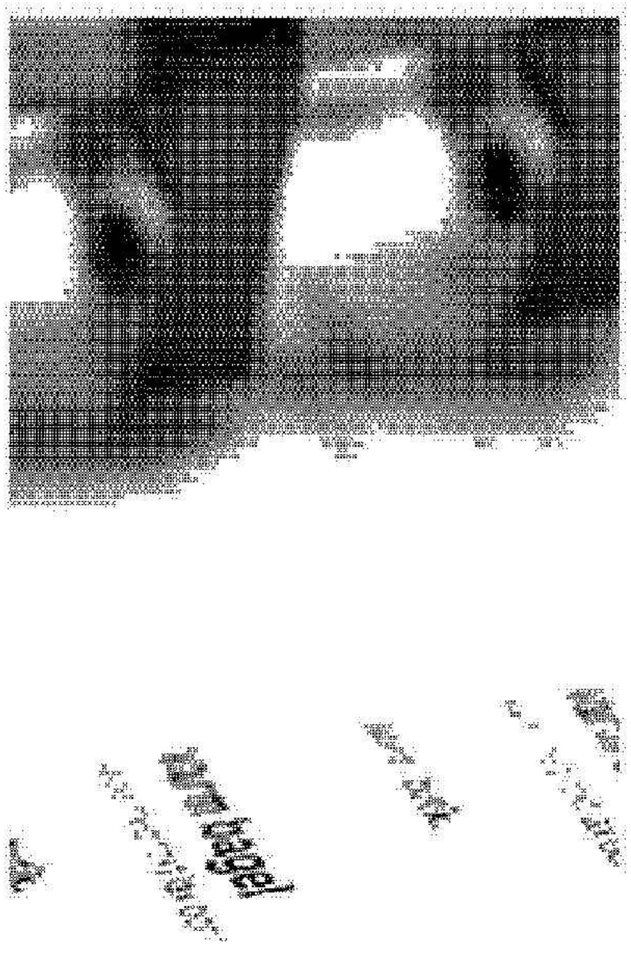
+ **Kompetens och ledarskap** + **Värdeskapande tilläggsförvärv**

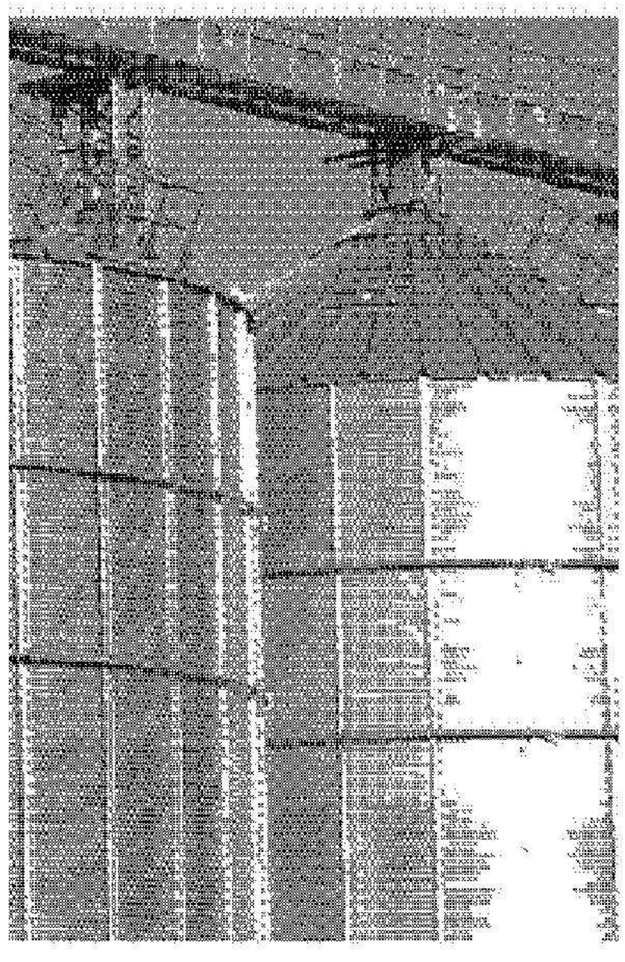
Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri.

Volati







Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Ettiketto Group har en tydlig industriell logik. Ettiketto Group och Salix Group fortsätter att växa både organiskt och med hjälp av värdeskapande tilläggsförvärv.

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya affärsområden.

Affärsområde Salix Group

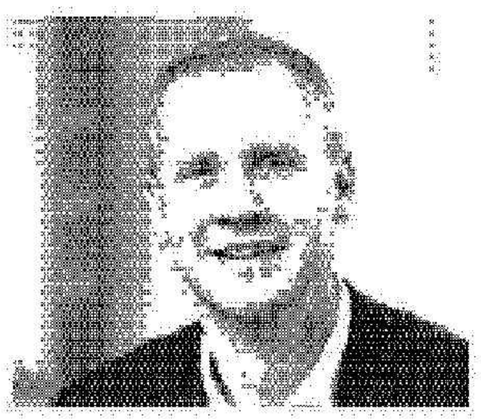
En nordisk marknadsledande handelsverksamhet med lång historia

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder även ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Verksamheten har haft en stabil och ökande tillväxt de senaste fem åren, såväl organiskt som genom tilläggsförvärv.

Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 70 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och näraliggande detaljhandelssegment som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direktförsäljning till kunderna. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industrisegmenten, medan en mindre del är hänförligt konsumentsegmentet.

Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group

Vi summerar ett stabilt 2022 med en omsättningstillväxt om 10 procent medan EBITA-marginalen minskade till 8,2 procent. Efter flera år av hög efterfrågan och stark tillväxt ser vi från andra kvartalet 2022 en lägre efterfrågan i framför allt de konsumentnära delarna av verksamheten. De lägre marginalerna är en konsekvens av avmattningen i efterfrågan och faktorer som höga fraktkostnader, materialpriser och en svag krona. Vi har vidtagit åtgärder för att möta detta, där vi successivt väntar oss se effekter under 2023. Under året har vi genomfört tre tilläggsförvärv samt stärkt vår position och tagit nya kunder och kontrakt. Genom de åtgärder vi vidtaget är vi väl rustade inför 2023.



3 598	296	8,2	26	606
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 262)	(329)	(10,1)	(40)	(602)

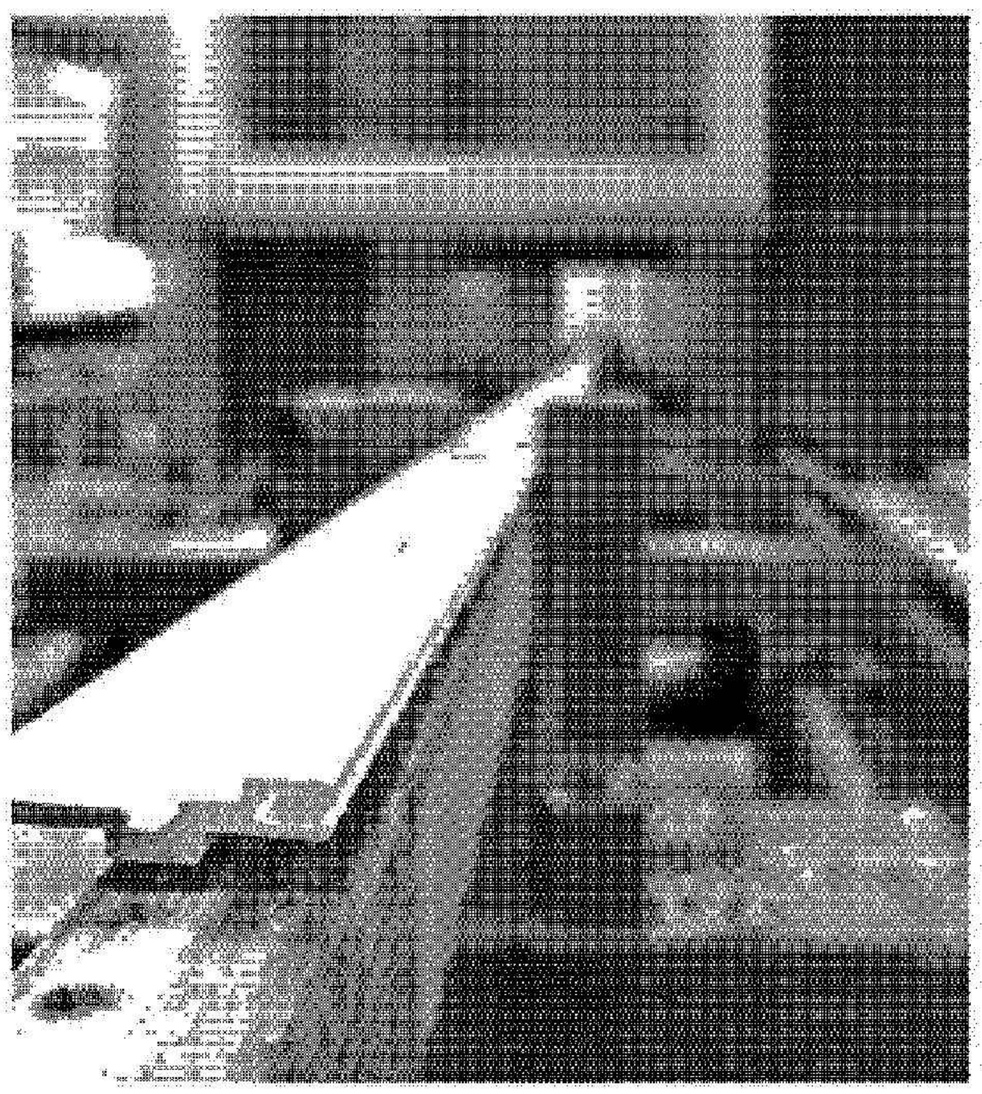
Enheter

Salix Groups verksamhet är uppdelad i fem enheter. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Förnödenheter Industri

I enheten ingår Sørbø Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt entreprenadmarknaden i Norge. I enheten ingår också Gunnar Eiklid och Nibu/SkanCo, vilka förvärvades under 2022 och är starka inom beslagssegmentet i Norge. Erbjudandet omfattar kundanpassade beslag och infästningar, aluminiumprofiler och spaltventiler med såväl egna som distribuerade varumärken.

Varumärken: Sørbø



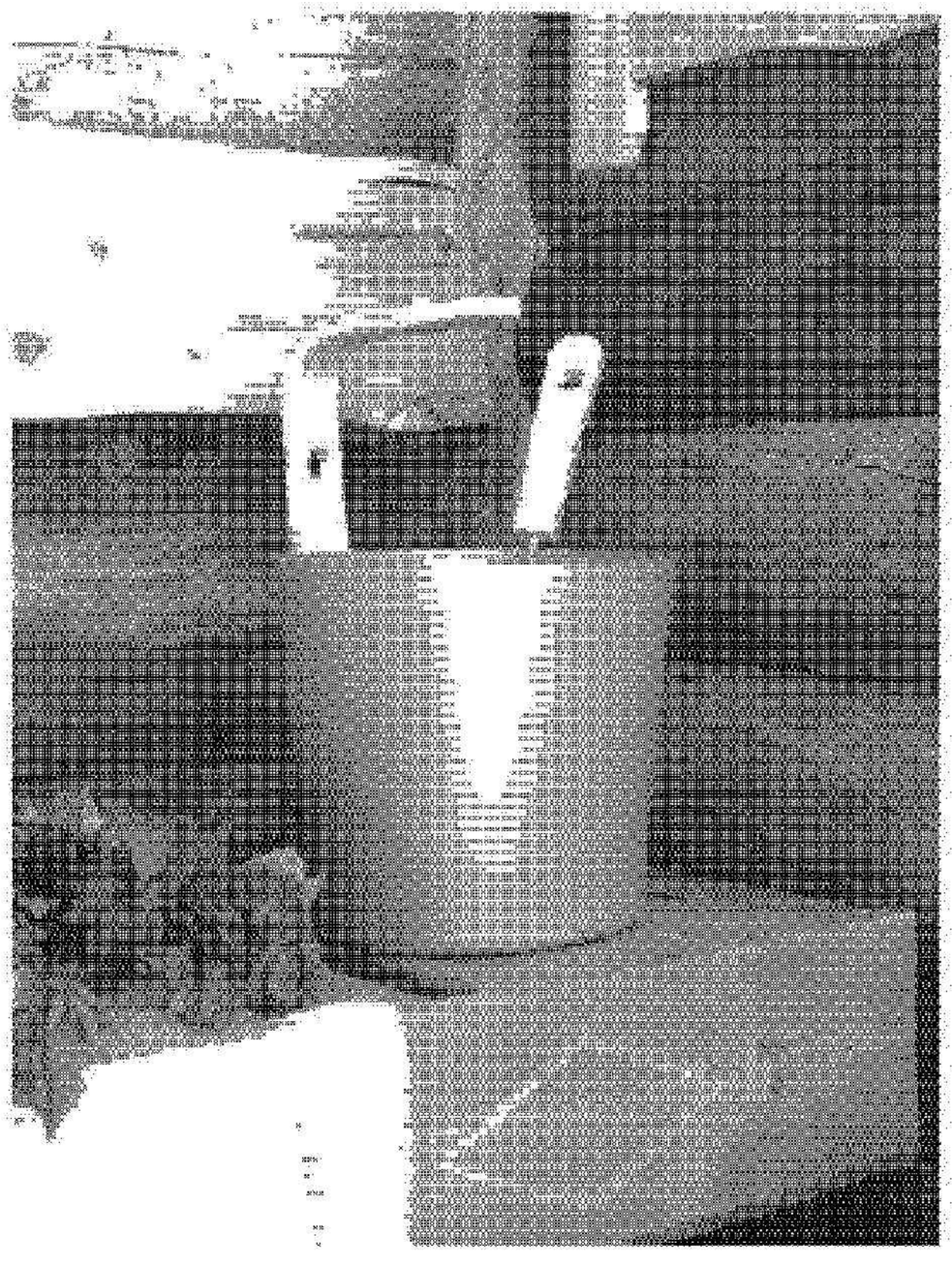
Förnödenheter Järn & Bygg

I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för byggfackhandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. Erbjudandet består av såväl egna som distribuerade varumärken. Kunderna utgörs av bygg- och järnhandeln samt de största konsumentkedjorna inom området. Enheten har en ledande marknadsposition i Sverige med växande nordisk närvaro. I enheten ingår också servicebolaget Salix Business Partner.

Varumärken: Bårebo, ETC, Fast, Heco, Serva

Hem & Beslag

I enheten ingår Habo Gruppen, en ledande nordisk leverantör av funktionella beslag och inredningsdetaljer, Pisla som är marknadsledare inom beslag i Finland och utvecklare av välkända varumärken till byggvaruhandeln, samt Duschprodukter, en väletablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Enhetens erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.



Varumärken: Arrow, Demerx, Duschy, Habo, Muurikka, Opa, Pisla, Lumo, HTT

Bygg- & Emballage-lösningar

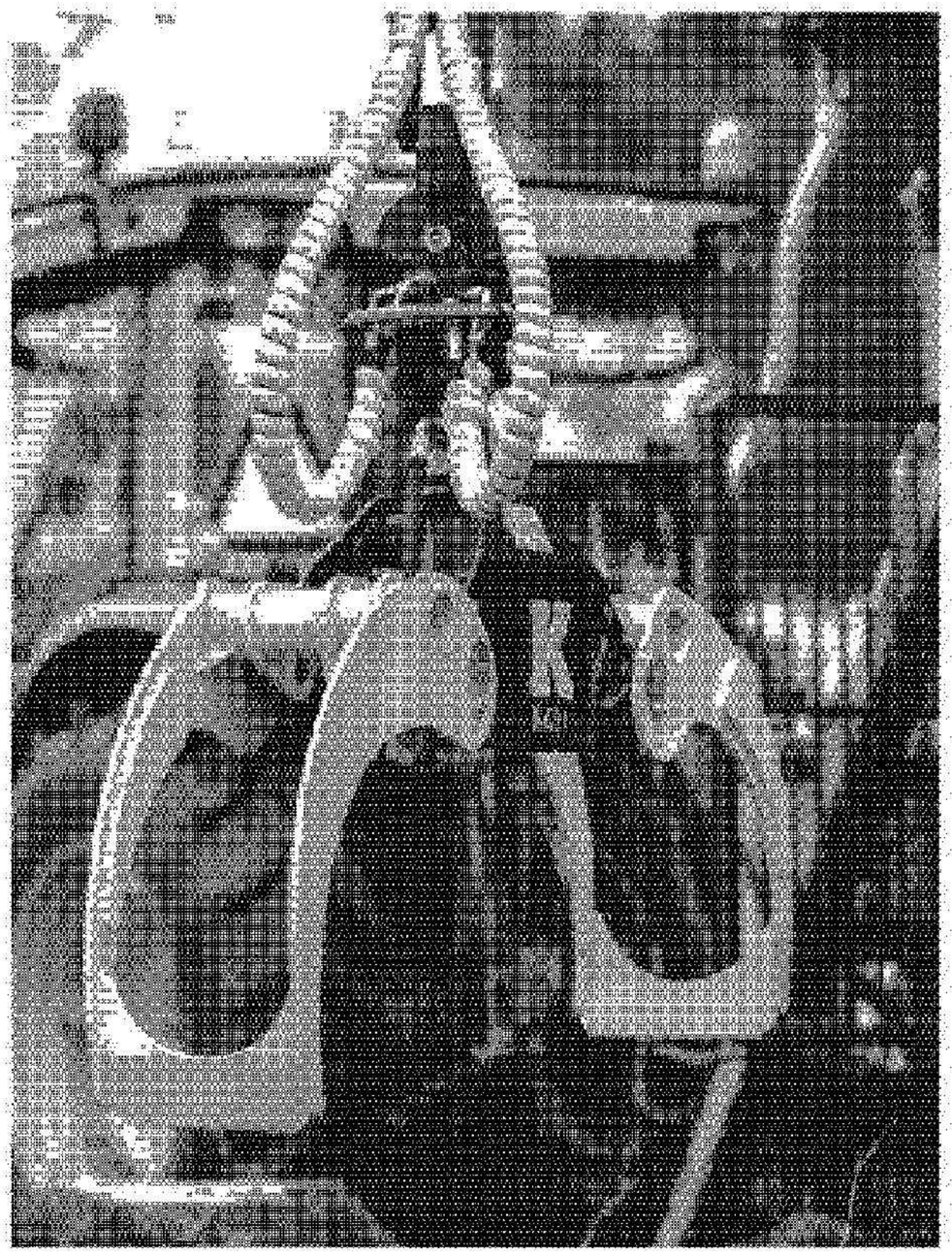
I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialoberoende förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin, Väggmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnskydd till färgfackhandeln, samt Embo som är en rikstäckande leverantör av måleriverktyg till den svenska färgfackhandeln. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner i Sverige inom sina marknadssegment.

Varumärken: TECCA, TESHELL, TEPROTECT, T-Emballage, Embo

Lantbruk, Skog & Trädgård

I enheten ingår Kellfri och Swekip som levererar prisvärda maskiner och redskap till småskaliga lant- och skogsbruk. I enheten ingår också Miljöcenter som levererar miljösmarta produkter för hem och trädgård under flertalet egna varumärken. Kellfri och Swekip säljer sina produkter direkt till konsument medan Miljöcenters produkter distribueras via byggvaru- och trädgårdshandeln. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och såväl Kellfri som Miljöcenter har en tydlig nordisk marknadsnärvaro.

Varumärken: Kellfri, Lantbutiken.se, Swekip, Berglund, Blomstra, Greenline, Silverline, Wallco



Affärsområde Ettiketto Group

Nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettlösningar

Ettiketto Group är en nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i sin dagliga varubutik. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamt i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011, och etablerades som eget affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tilläggsförvärv. Ambitionen är att vara branschledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, HR och omkostnader.

Kommentar från Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group

Ettiketto Group fortsätter visa god tillväxt 2022 framför allt som en följd av de förvärv som gjorts samt de synergier som realiserats. Under året ökade omsättningen med 36 procent och EBITA med 25 procent. Marknadsförutsättningarna normaliserades under slutet av året, efter den strejk hos en leverantör som påverkade hela branschen under stora delar av 2022. Marginalen i Ettiketto Group är branschledande, men har minskat från cirka 20 procent under de senaste två åren som följd av förvärv av bolag med lägre marginal. Vi ser goda förutsättningar att fortsätta utvinna samordningsfördelar samt öka den operationella effektiviteten i genomförda förvärv och därigenom successivt förbättra marginalerna framåt.

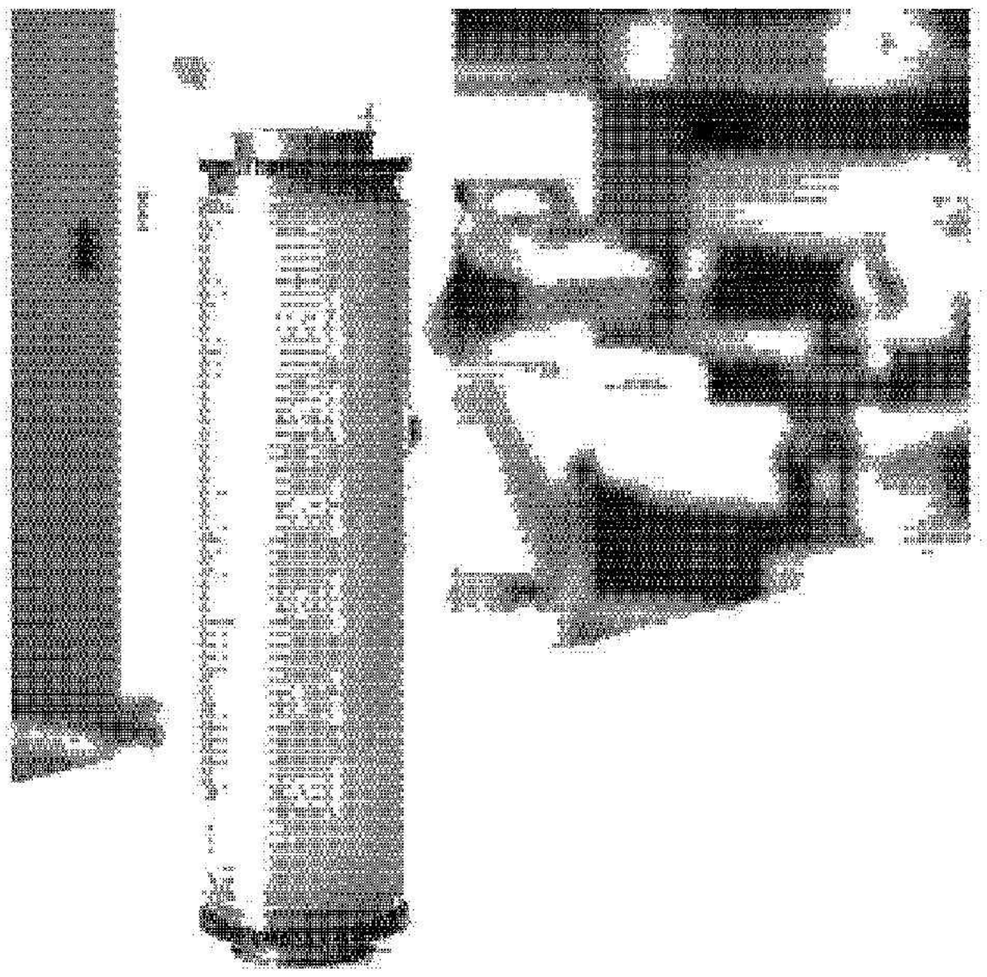
NETTOOMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITAMARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
879	137	15,6	57	263
(644)	(110)	(17,1)	(70)	(270)

Enheter

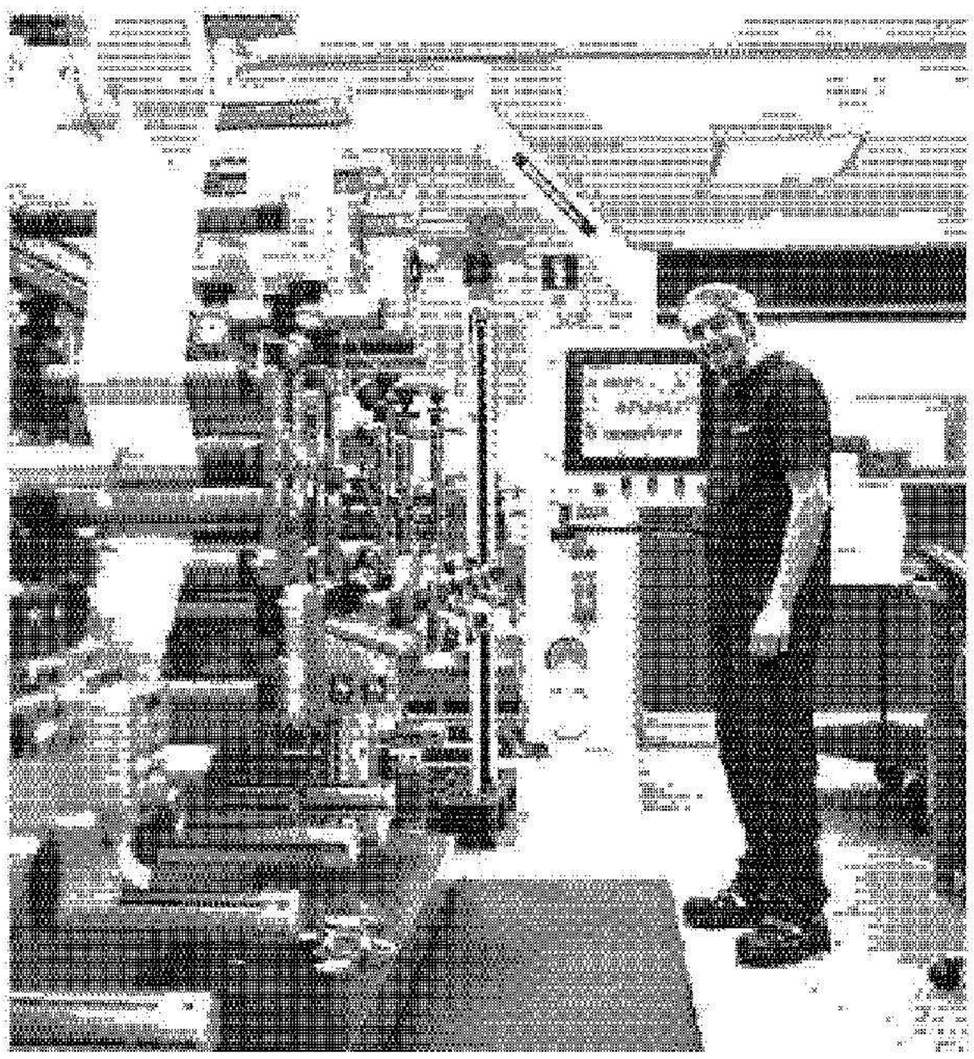
Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår fem produktionsenheter som tillverkar självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av kringutrustning och service, exempelvis egenproducerad etiketteringsutrustning och skrivare. Därmed är man en av Nordens helhetsleverantörer av egenproducerade etikettlösningar.



ettiketto



Beneli

Beneli är en innovativ kontraktstillverkare som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kunderna finns främst inom medicinteknik- och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering, via dess svenska produktionsenhet.

Beneli

Affärsområde Industri

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna utgör starka plattformar med bra grund för fortsatt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och markoch takbeläggning. Efterfrågan på affärsområdets produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin, vilket gör affärsområdet relativt konjunkturokänsligt. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

Utveckling under 2022

Verksamheterna inom Industri utvecklades positivt under året och omsättningen ökade med 36 procent och EBITA med 25 procent. Förvärv och realiserade synergier har bidragit positivt och efterfrågan på verksamheternas produkter är fortsatt god. Rysslands krig i Ukraina har påverkat Tornum Group, som under året aktivt arbetat med att ersätta de volymer som försvunnit som effekt av kriget. Under året förvärvades bolaget MAFI, där vi under de fyra sista månaderna av 2022 möts av mycket god efterfrågan.

Arbetet med att skapa starka plattformar genom operativa förbättringar ger resultat, samtidigt som tilläggsförvärv och samordningsfördelar ger goda förutsättningar att fortsätta växa i enlighet med Volatis långsiktiga mål. Utöver MAFI har bolaget Terästorni förvärvats under året och arbetet med att integrera bolagen pågår.

3 280	358	25	34	1 003
NETTO-OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA-TILLVÄXT, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(2 406)	(287)	(68)	(36)	(954)

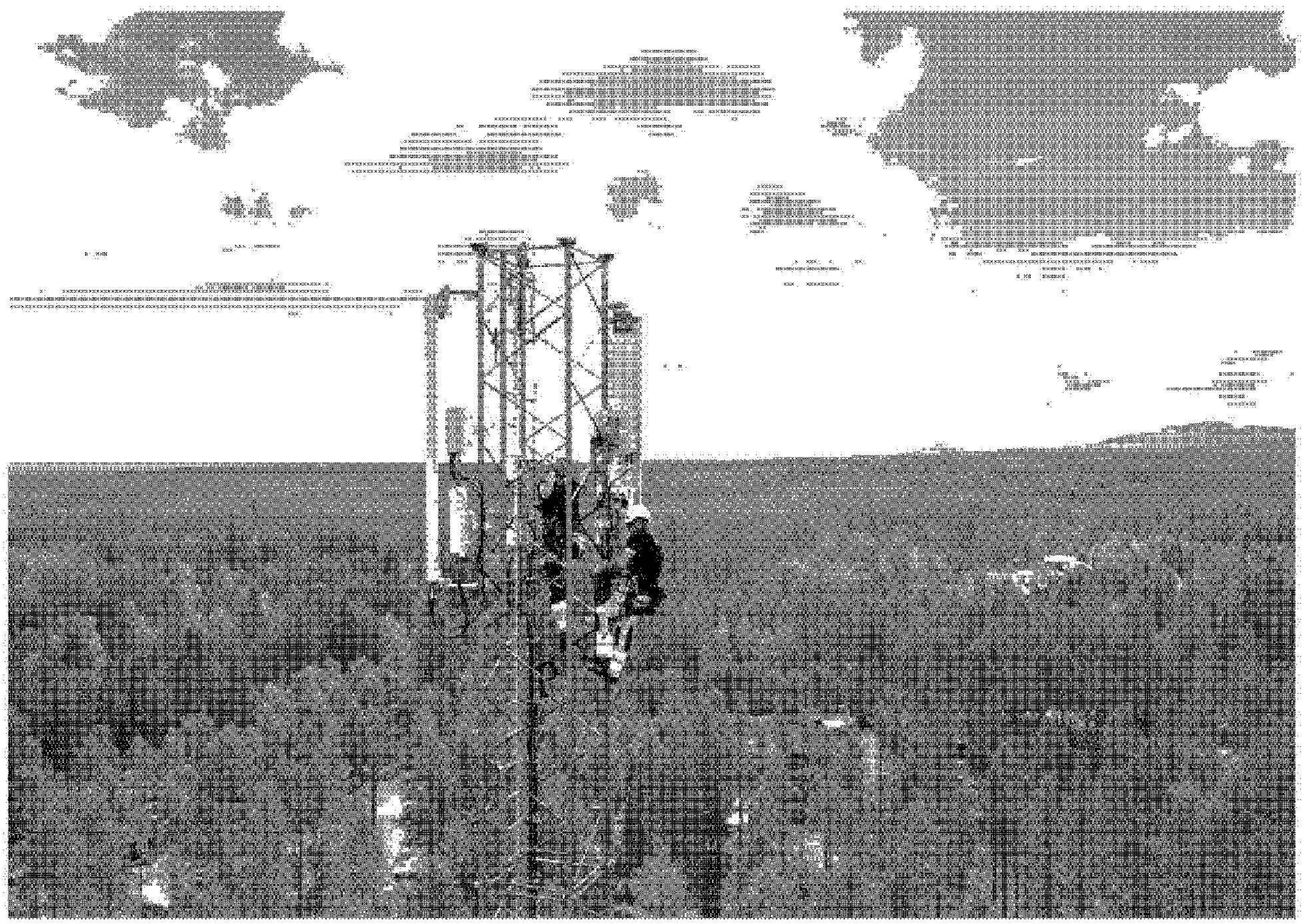
Plattformar

Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, lukt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuder Corroventa Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 marknader i Europa.

Händelser under 2022
År 2022 var ett historiskt nederbördsfattigt år i Europa, vilket minskade efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering. Trots detta presterar Corroventa väl under året.

En del av Volati sedan 2007
Vd: Per Ekdahl
Antal anställda: 60
Andel av affärsområdets omsättning: 7%



Communication

I Communication ingår Scanmast och MAFI Group. Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt rörbryggor för industri- och transportsektorn. Scanmast är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av infästningslösningar för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör dem väl positionerade att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Mora men säljer sina produkter globalt.

Händelser under 2022
Communication utvecklades väl under året, framför allt drivet av stark efterfrågan på nyförvärvade MAFIs produkter. Arbetet med att integrera MAFI fortlöper enligt plan.

Communication blev en del av Volati 2021 genom förvärvet av Scanmast

Vd: Andreas Westholm

Antal anställda: 132

Andel av affärsområdets omsättning: 21%

Tilläggsförvärv 2022: MAFI som sammantaget tillfört cirka 325 Mkr i omsättning

MAFI Scanmast

S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och naturstensprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

Händelser under 2022

S:t Eriks presterade väl under 2022, och mötte god efterfrågan på verksamhetens produkter. En stor del av försäljningen går till infrastrukturprojekt, vilka drabbas mindre av rådande konjunkturnedgång. Under året har S:t Eriks arbetat aktivt med att integrera det under 2021 förvärvade bolaget Meag VA system, som nu tillsammans med S:t Eriks VA verksamhet bildat en egen division inom S:t Eriks. Förvärvet möjliggör samordningsvinster inom flertalet områden.

En del av Volati sedan 2018

Vd: Magnus Ström (April 2023)

Antal anställda: 595

Andel av affärsområdets omsättning: 46%

Tornum Group

Tornum Group är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och elautomatik. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien. Genom det nyförvärvade bolaget Terästorni har erbjudandet kompletterats med utrustning för den globala pappersmassaindustrin.

Händelser under 2022
Tornum Group har under året arbetat aktivt med att motverka volymbortfallet som resulterade från Rysslands invasion av Ukraina i februari. Förlorade volymer har successivt ersatts med nya volymer på andra marknader. Under året förvärvades det finska bolaget Terästorni, där integrationsarbetet pågår.

En del av Volati sedan 2004

Vd: Nicklas Margård

Antal anställda: 216

Andel av affärsområdets omsättning: 25%

Tilläggsförvärv 2022: Terästorni (Finland) som tillfört 216 Mkr i omsättning

---

Bild: Scanmast

CASE

VOLATI ACADEMY

En central framgångsfaktor för Volati är att koncernens verksamheter har tillgång till rätt kompetens på ledningsnivå och nyckelpositioner, samt att dessa personer kontinuerligt utvecklas och får stöd för att nå sin fulla potential. Genom strategiskt arbete med kompetens och ledarskap, en integrerad del av Volatis affärsmodell, och ett aktivt ägande vill vi också etablera Volati som en attraktiv arbetsgivare för nya talanger. Vi tar oss an detta genom tre huvudsakliga områden – Volati Management Program, Volati Academy och Volati Knowledge.

Volati Academy är ett ledarskapsprogram på 12 månader som riktar sig till personer i ledande befattningar och andra seniora nyckelpersoner inom Volati. Varje år deltar omkring 15 personer och målbilden är att samtliga ledande befattningshavare inom Volati ska ges möjlighet att någon gång genomföra programmet.

Volati Academy startade 2015 och har sedan dess haft 80 deltagare. Start sker årligen i november. Programmet syftar till att utveckla varje deltagare och skapa en tillhörighet mellan Volatis verksamheter och dess ledare. Detta görs genom att dels stärka deltagarnas kompetens inom områden som finansiell analys, strategi och ledarskap, samt att etablera en gemensam syn på dessa områden. På så sätt kopplas det dagliga operativa arbetet till Volatis övergripande vision. Upplägget följer ett verksamhetsår och speglar dotterbolagsstyrelsernas årshjul, där deltagarna träffas vid fyra tillfällen och utbildas inom ekonomisk analys, strategi, HR, budget och förvärv. Därutöver ges deltagarna löpande coaching av respektive bolags vd. Utbildningen drivs av Volatis ledningsgrupp.

Therese Kvarnström arbetar som hållbarhets- och kvalitetschef på S:t Eriks och har sedan 2020 arbetat i bolagets ledningsgrupp. Under 2022 genomförde Therese programmet.

Vad:	**Ledarskapsprogram på 12 månader**
Startat:	**2015**
Antal deltagare 2022:	**16**
Antal deltagare sedan start:	**80**

Greta Josefsson och Therese Kvarnström

"Ett intresse för oss som arbetar i koncernen och en bra struktur för den här typen av utveckling gör Volati till en mycket närvarande ägare. Efter programmet har jag fått en bättre förståelse för strategiarbetet och ett utvecklat arbetssätt. Dessutom har mitt nätverk vuxit och jag har ofta kontakt med någon av deltagarna från de andra bolagen."

I november 2022 startade en ny grupp av deltagare, däribland Greta Josefsson, supply chain manager och del av ledningsgruppen på Tornum Group.

"Jag ser fram emot att lära känna och dela erfarenheter med de andra deltagarna. Det är en väldigt blandad grupp med både olika nationaliteter, åldrar och roller. Extra spännande är det också att några av deltagarna kommer från helt nyförvärvade bolag. Jag ser programmet som en bra möjlighet för oss alla att lära känna Volati som ägare bättre, och vi får i vår tur bättre förutsättningar att verkställa Volatis vision i våra respektive bolag."

Volati-aktien

Aktier och aktiekapital

Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2022 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2022 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

Aktiekursens utveckling

Under 2022 hade Volatis stamaktie en negativ kursutveckling på 62 procent. Den högsta slutkursen under året var 221,50 kronor och noterades den 3 januari. Den lägsta slutkursen var 84,40 kronor och noterades den 29 december. Volatis preferensaktie hade en negativ kursutveckling på 8 procent under 2022. Den högsta slutkursen under året var 676,00 kronor och noterades den 10 januari. Den lägsta slutkursen var 560,00 kronor och noterades den 30 juni.

Omsättning i aktien

Under 2022 omsattes totalt 7 769 062 stamaktier och 309 611 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 30 708 för stamaktien och till 1 224 för preferensaktien.

Utdelningspolicy

Volatis utdelningspolicy är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 1,80 kr per stamaktie, vilket motsvarar 34 procent av nettoresultatet 2022, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

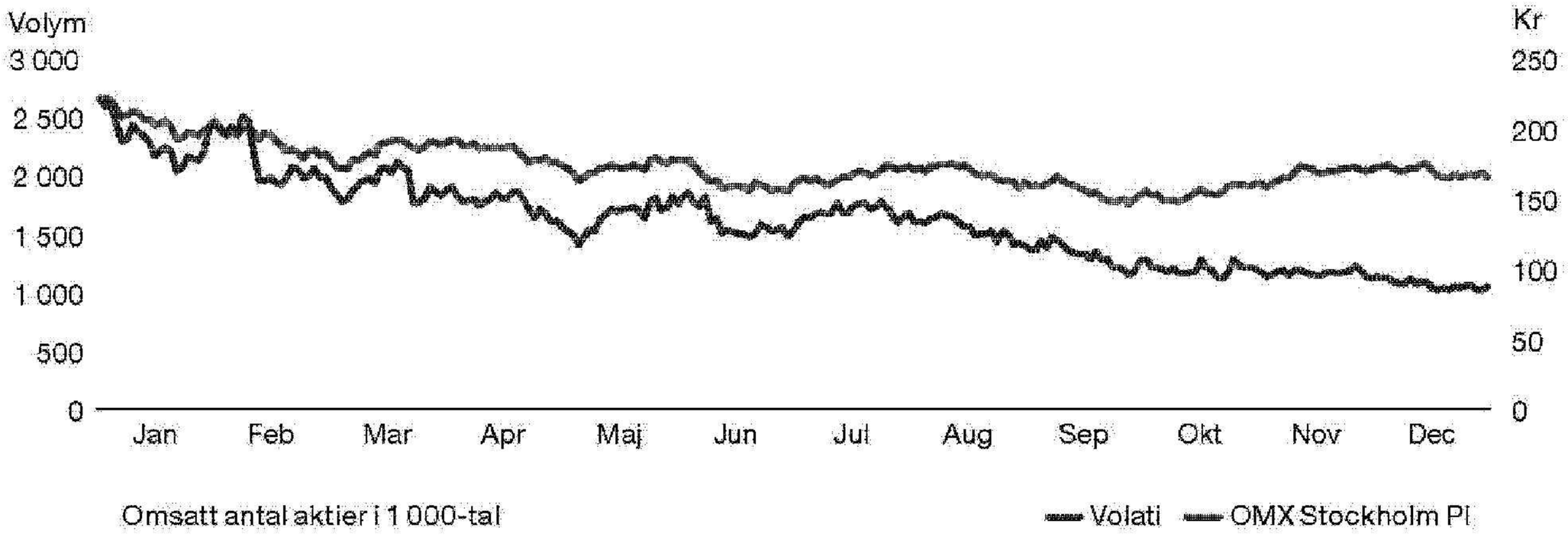
Aktieägarstruktur

Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2022 till 11 399 (11 211) och de 15 största aktieägarna ägde 91,6 procent (91,4) av aktiekapitalet och 92,7 procent (92,1) av rösterna. Investerare utanför Sverige ägde 3,7 procent (3,6) av aktiekapitalet och 3,6 procent (3,5) av rösterna.

Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på

Aktiekursutveckling, stamaktie 2022



Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvserbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

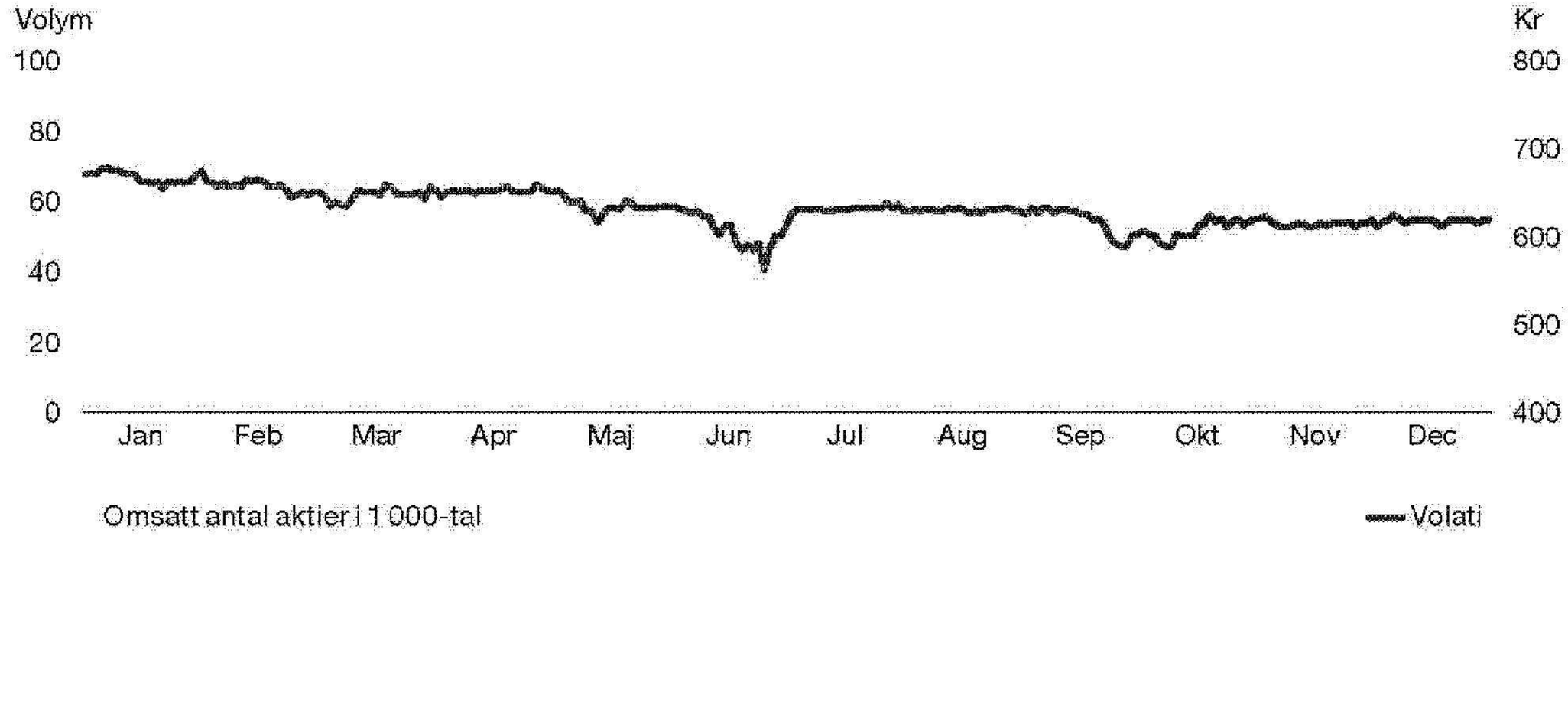
Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Bemyndigande om nyemission av preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekursutveckling, preferensaktie 2022



Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

Tid-punkt	Händelse	Ändring av antal stamaktier	Ändring av antal preferens-aktier	Totala antalet aktier	Ändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Kvot-värde (kr)
1998	Nybildning	1 000	–	1 000	100 000	100 000	100
2006	Fondemission	49 000	–	50 000	4 900 000	5 000 000	100
2007	Aktiesplit 400:1	19 950 000	–	20 000 000	–	5 000 000	0,25
2011	Teckningsoptioner	505 656	–	20 505 656	126 414	5 126 414	0,25
2011	Minskning genom indragning av aktier	–305 656	–	20 200 000	–76 414	5 050 000	0,25
2015	Aktiesplit 10:1	181 800 000	–	202 000 000	–	5 050 000	0,025
2015	Nyemission	–	6 603 773	208 603 773	165 094,3	5 215 094,3	0,025
2015	Riktad nyemission till huvudägaren	–	1 415 094	210 018 867	35 377,3	5 250 471,7	0,025
2016	Apportemission[1)]	95 722 508	–	305 741 375	2 393 062,7	7 643 534,4	0,025
2016	Nyemission[2)]	2	3	305 741 380	0,125	7 643 534,5	0,025
2016	Aktiesamman-läggning 1:5	–238 178 008	–6 415 096	61 148 276	–	7 643 534,5	0,125
2016	Nyemission[3)]	20 862 069	–	82 010 345	2 607 758,625	10 251 293,13	0,125
2019	Minskning genom indragning av aktier	–1 000 000	–	81 010 345	–125 000	10 126 293,13	0,125
2019	Fondemission	–	–	81 010 345	125 000	10 251 293,13	0,127

[1)] I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) varigenom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (dåvarande verkställande direktör) och Mattias Björk (dåvarande CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ).

[2)] I samband med aktiesammanläggningen i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanläggningen. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 106 kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

[3)] Nyemissionen skedde i samband med börsnoteringen av Volatis stamaktier i november 2016.

Aktieägarstruktur 31 december 2022

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2022.

Rösträtter och aktiekapitalandelar

Aktieslag	Antal	Rösträtt per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,0%	99,8%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	2,0%	0,2%
Summa	**81 010 345**	–	**79 566 948,4**	**100,0%**	**100,0%**

Geografiskt ägande

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Sverige	11 120	78 027 511	96,3%	96,4%
Övriga länder	279	2 982 834	3,7%	3,6%
Totalt	**11 399**	**81 010 345**	**100,0%**	**100,0%**

Aktieägare i storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital	Andel av röster
1–500	10 201	1,1%	0,8%
501–1 000	562	0,5%	0,4%
1 001–5 000	484	1,3%	1,0%
5 001–10 000	52	0,5%	0,3%
10 000–	100	96,6%	97,5%
Totalt	**11 399**	**100,0%**	**100,0%**

De 15 största ägarna[1)]

	Antal aktier		Andel av	
Namn	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Röster
Karl Perlhagen	34 458 500	300 174	42,9%	43,3%
Patrik Wahlén	19 356 283		23,9%	24,3%
Fjärde AP-fonden	6 089 801		7,5%	7,7%
Swedbank Robur Fonder	3 508 911		4,3%	4,4%
Mårten Andersson	2 201 782	1 887	2,7%	2,8%
Handelsbanken Fonder	1 714 562		2,1%	2,2%
Lannebo Fonder	1 671 988		2,1%	2,1%
Mattias Björk	1 285 309		1,6%	1,6%
Avanza Pension	546 905	147 231	0,9%	0,7%
Vanguard	681 958		0,8%	0,9%
Magnus Sundström (AB 1909 Gruppen)	634 758	29 739	0,8%	0,8%
Mats K Andersson	437 101	599	0,5%	0,5%
SEB Fonder	429 286		0,5%	0,5%
Futur Pension	389 072	4 393	0,5%	0,5%
Nordnet Pensionsförsäkring	303 182	40 810	0,4%	0,4%
Summa 15 största ägare	**73 709 398**	**524 833**	**91,6%**	**92,7%**
Övriga ägare	5 697 173	1 078 941	8,4%	7,3%
Totalt antal aktier	**79 406 571**	**1 603 774**	**100,0%**	**100,0%**

[1)] Data sammanställd av Modular Finance. Källor inkluderar: Eurodear, Morningstar, Finansinspektionen.

Volatis årsredovisning

Innehåll

Förvaltningsberättelse 48
Hållbarhetsredovisning 52
Risker och osäkerhetsfaktorer 76
Bolagsstyrningsrapport 79
Finansiella rapporter – koncernen 92
Noter – koncernen 96
Finansiella rapporter – moderbolaget 139
Noter – moderbolaget 143
Revisionsberättelse 148

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Volatis verksamhet

Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Den 26 september 2022 blev Ettiketto Group ett självständigt affärsområde inom Volati, från att tidigare varit del av affärsområde Industri. Det är i linje med Volatis strategi att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörsanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i våra verksamheter, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sextiotal rörelsedrivande bolag i 21 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2022 var 37 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 17 procent hänförligt till affärsområdet Ettiketto Group och 45 procent till Industri.

Enligt gällande redovisningsregler exkluderar nedan finansiella rapporter avvecklad verksamhet i affärsområdet Bokusgruppen som särnoterades under 2021. Resultateffekter i den avvecklade verksamheten redovisas separat i koncernens resultaträkning som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. Jämförelsetalen för Industri har omräknats för att exkludera Ettiketto Group som blev ett eget affärsområde under 2022.

Salix Group: Affärsområdet Salix Group består av fem enheter med 23 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Ettiketto Group: Affärsområdet Ettiketto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av 7 rörelsedrivande bolag i två länder. Ettiketto Group är en nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Ettiketto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Industri: Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 33 rörelsedrivande bolag i sexton länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktionseffektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering

En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2022 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året genomfört 6 förvärv genom Skipnes Ettikett AS, Gunnar Eiklid AS, Terästorni OY, MAFI Group AB, Norholding Invest AS och Embo Import AB.

Finansiella mål

Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Under våren 2020 fastställdes uppdaterade finansiella mål och en uppdaterad utdelningspolicy. Under 2022 omdefinierades målet gällande kapitalstruktur som kvartalets skuldsättning mot att tidigare definieras som genomsnittet av de senaste fyra kvartalen. Volati har därmed följande uppdaterade finansiella måltal vilka ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt**: Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- **Avkastning på justerat eget kapital**: Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.
- **Utdelningspolicy**: Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldsättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö i vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

Utveckling under året

Volati har utvecklats positivt under året och ökar omsättningen både genom organisk tillväxt och förvärvad tillväxt. Även EBITA ökar under året, men marginalen faller drivet av rådande konjunktur. Affärsområdena Ettiketto Group och Industri uppvisar en stark finansiell utveckling under året drivet av god efterfrågan på affärsområdenas produkter, samt genom effektivt arbete med kostnadskontroll, operationell effektivitet och prissättning.

Salix Group presterar stabilt under året och ökar sin omsättning både genom organisk tillväxt och förvärvad tillväxt. Efter flera år av hög efterfrågan och stark tillväxt ser vi från det andra kvartalet 2022 en lägre efterfrågan i framför allt de konsumentnära delarna av verksamheten, medan efterfrågan på marknaden för proffskunder och industri varit relativt stabil året ut. Under 2022 har vi sett lägre marginaler som en konsekvens av avmattningen i efterfrågan och faktorer såsom höga fraktkostnader, materialpriser och en svag krona. Salix Group har effektivt minskat sina kostnader och arbetar aktivt med prissättning för att möta dessa utmaningar.

Rysslands krig i Ukraina har under året lett till makroekonomisk osäkerhet. Detta påverkar omvärlden genom ökande materialpriser och energipriser, hög inflation och räntehöjningar. Vår organisation har mött dessa utmaningar på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning för koncernen under helåret 2022 uppgick till 7 751 Mkr (6 309), vilket motsvarar en ökning om 23 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av organisk såväl som förvärvad tillväxt.

Under helåret 2022 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 710 Mkr (664) vilket motsvarar en ökning med 7 procent. Ökningen i EBITA var driven av en positiv resultatutveckling i affärsområde Ettiketto Group och Industri. Samordningsvinster från förvärv i alla affärsområden bidrog positivt under året. Organisk EBITA-tillväxt för helåret var minus 8 procent.

Under helåret 2022 uppgick resultatet efter skatt för kvarvarande verksamhet till 433 Mkr (442). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 17 Mkr (26). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier för kvarvarande verksamhet uppgick till 4,44 kronor (4,42) för helåret. Resultat per stamaktie inklusive avyttrade verksamheter uppgick under helåret 2022 till 4,44 kronor (5,42).

Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2022 till 483 Mkr (460). Kassaflödesgenereringen för 2022 uppgick till 54 procent (66). Kassaflöde från den löpande verksamheten hänförligt till avyttrad verksamhet uppgick 2022 till –2 Mkr (–83). Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheterna uppgick till 87 Mkr (89) för helåret 2022 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i koncernföretag under 2022 avsåg främst fem förvärv, Skipnes Ettikett AS, Gunnar Eiklid AS, Terästorni OY, MAFI Group AB och Norholding Invest AS. Det totala kassaflödet för 2022 uppgick till 15 Mkr (–961).

Utvecklingskostnader

Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader hänförliga till kvarvarande verksamheter om 16 Mkr (12) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 0 Mkr (1) i resultaträkningen.

Medarbetare

Medelantalet anställda beräknat som fulltidsekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 901 (1 723).

Eget kapital

Summa eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 136 Mkr (1 890). Soliditeten den 31 december 2022 var 32 procent jämfört med 34 procent vid utgången av 2021. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2022 uppgick till 32 procent (40).

Aktiekapital

Vid utgången av 2022 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2022 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om tolv komma sju (12,7) öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Skuldsättning

Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 1 632 Mkr jämfört med 1 024 Mkr per 31 december 2021. Totala skulder per 31 december 2022 uppgick till 4 550 Mkr jämfört med 3 733 Mkr per 31 december 2021. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leaseskulder, uppgick vid utgången av året till 2 381 Mkr jämfört med 1 736 Mkr per 31 december 2021. Under året har kreditramarna utökats från 2 200 Mkr till 2 700 Mkr och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 185 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 750 Mkr (800) och likvida medel till 227 Mkr (203).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om totalt 16 Mkr. Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenants, från Volatis bank. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuldsättningen i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis bank.

Framtida utveckling

Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2023 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

I slutet på februari 2022 attackerade Ryssland Ukraina, och har på så sätt skapat en humanitär katastrof i landet. Kriget har lett till ökad makroekonomisk osäkerhet, med hög inflation och höjda räntor som följd. Detta påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden, och Volati lägger stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

Ägare

Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 399. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 43,3 procent respektive 24,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.

Årsstämma 2023

Volati AB:s årsstämma 2023 kommer att hållas onsdagen den 26 april 2023, kl.17:00 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Anmälan

Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt, genom ombud eller genom poströstning. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 18 april 2023 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast torsdagen den 20 april 2023, och
- ha anmält sig eller poströstat senast torsdagen den 20 april 2023.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	–53 775 629,66
Årets resultat	134 027 892,40
Överkursfond	2 376 398 417,10
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 1,80 kr per stamaktie, totalt	142 931 827,80
Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	2 249 567 892,04

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 49,8 procent till 47,6 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig byggsten i Volatis ambition att skapa långsiktigt värde över tid. I hållbarhetsredovisningen beskrivs Volatis och verksamheternas arbete med hållbarhet.

På Volati har vi en stark tro på att hållbarhet är en nödvändighet och förutsättning för att kunna leverera långsiktigt värde, då affärsmodeller som inte lyckas ställa om över tid kommer få se sina erbjudanden tappa i konkurrenskraft gentemot anställda, kunder och samhället i stort. Hållbarhet ska därför genomsyra samtliga delar av koncernens arbete och vår ambition är att det ska prägla den fina affärskultur som våra bolag över tid bygger upp.

Vi på Volati tror på vår bevisade decentraliserade styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna nära kundkontakten. Hållbarhetsarbetet är inget undantag, då våra duktiga medarbetare bäst kan identifiera de möjligheter kopplat till hållbarhet som finns inom respektive verksamhet, samtidigt som de effektivt kan navigera kring riskerna.

Utöver att säkerställa en ambitiös hållbarhetsagenda genom styrelsearbetet i våra enheter arbetar koncernledningen på Volati för att höja koncernens medvetenhet inom hållbarhet genom en årlig utbildning riktad mot ledande befattningshavare inom Volatis enheter. Med Volati som ägare förväntas även en hög standard när det gäller rapportering och uppföljning av koncernens hållbarhetsmål, vilket säkerställer att våra verksamheter kontinuerligt förbättras.

Att reducera utsläppen av växthusgaser är vår generations stora utmaning. Därför är vi extra stolta över att under år 2022 ha antagit klimatmålet om att reducera Volatis utsläpp i linje med Parisavtalet. Parisavtalet är det klimatavtal där man fastslår att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 grader och sträva efter att begränsa uppvärmningen till 1,5 grader. Vi ser det som en självklarhet att Volati ska verkar för att reducera koncernens utsläpp av växthusgaser, vilket i linje med Parisavtalet motsvarar en 40 procentig reduktion av koncernens koldioxidutsläpp till 2030 jämfört med 2021 års nivå.

Vi stolta över det hållbarhetsarbete som koncernen utfört under året, ett arbete som vi har glädjen att presentera mer i detalj i Volatis hållbarhetsrapport.

”Att reducera utsläppen av växthusgaser är vår generations stora utmaning. Därför är vi extra stolta över att under år 2022 ha antagit klimatmålet om att reducera Volatis utsläpp i linje med Parisavtalet.”

Andreas Stenbäck, vd och koncernchef

Hållbarhet på Volati

Volatis syn på hållbarhet

För att kunna fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. För Volati innebär detta att identifiera och tillvarata de möjligheter som ett välutvecklat hållbarhetsarbete kan skapa, i kombination med att hantera och minimera risker kopplat till hållbarhet. En viktig del i detta är att möta ett ökat intresse och ökade krav kring hållbarhet från kunder, medarbetare, investerare och lagstiftare. Genom vårt hållbarhetsarbete vill vi bidra till realiserandet av FN:s globala hållbarhetsmål, utifrån våra förutsättningar och vår affärsmodell. Volati är sedan 2020 ansluten till FN:s Global Compact och därmed har vi åtagit oss att arbeta i enlighet med deras tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

Som en integrerad del av vår affärsidé och affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund vid investeringsbeslut. Vi ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av våra verksamheters affärsplaner och resultat. Volatis fokusområden och mål sätter en tydlig inriktning och vi arbetar tillsammans med ledningsgrupperna för att ge dem rätt förutsättningar att själva driva arbetet framåt. Under 2022 har vi sett över de områden där koncernen har störst miljöpåverkan baserat på 2021 års klimatinventering och uppdaterat vår målformulering för fokusområdet Miljö & Klimat.

Väsentlighetsanalys

Volatis hållbarhetsarbete baseras på tre koncerngemensamma fokusområden:

- Affärsetik,
- Miljö & Klimat,
- Medarbetare,

vilka reviderats från den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2020. Från väsentlighetsanalysen lades grunden för Volatis hållbarhetsarbete. Sedan dess har Volati haft en löpande dialog med investerare, medarbetare och leverantörer kring hållbarhetsarbetet. Vi vidareutvecklar kontinuerligt vår analys och uppföljning för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete som drivs i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav, samt skapar konkurrenskraft över tid. Årets analys resulterade i uppdaterade fokusområden med uppdaterade målsättningar och nyckeltal. Mål som endast rör enskilda verksamheter har inte inkluderats, utan omfattas av bolagens hållbarhetsarbete.

Fokusområden & mål

De uppdaterade fokusområdena reflekterar vår syn att hållbarhet ska integreras i affärsverksamheten. Som ägare har Volati möjlighet att stötta bolagens omställningsresor genom ambitiösa koncerngemenssamma klimatmål. Indelning av fokusområden har även uppdaterats och nu återfinns tidigare fokusområde Hälsa & Säkerhet och Mångfald & Inkludering under det gemensamma fokusområdet Medarbetare.

Hållbarhetsmål

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som görs. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN

Väsentliga frågor

Antikorruption

Regelefterlevnad

Goda arbetsvillkor i värdekedjan

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

5%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO_2E-UTSLÄPP SEDAN 2021

Väsentliga frågor

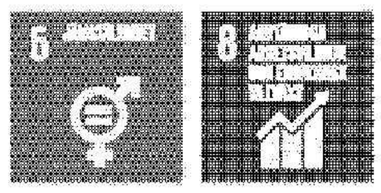
Reducerade växthusgasutsläpp

Förnybar energi

Resurseffektivitet

Effektiva transporter och affärsresor

Medarbetare



Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

17%

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Väsentliga frågor

Mångfald och inkludering

Hälsosam och säker arbetsmiljö

Bild: Ettiketto Group

Hållbarhetstyrning

Hållbarhet – en integrerad del i Volatis affärsmodell

Styrelsen i Volati har det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och långsiktiga hållbarhetsmål. Styrningen av hållbarhetsarbetet i plattformarna sker främst genom ett aktivt styrelsearbete i våra enheter. I Volatis strategiarbete samt vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande. Bland Volatis verksamheter finns en stor spridning sett till industri och bransch, vilket innebär att de ställs inför skilda hållbarhetsrelaterade möjligheter och risker. För att säkerställa att samtliga verksamheter agerar på ett ansvarsfullt sätt finns koncerngemensamma fokusområden och en hållbarhetspolicy. Eftersom koncernen tillämpar en decentraliserad ägarstyrning bedrivs huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet i respektive bolag.

Under 2022 har en koncerngemensam hållbarhetsutbildning startats för ledande befattningshavare i verksamheterna. Utbildningen ämnar ge större insikt i det egna bolagets ESG-risker och -möjligheter samt hur dessa relaterar till mål samt rapportering och uppföljning. Varje bolag omfattas av Volatis uppförandekod som är ett viktigt verktyg i hållbarhetsarbetet. Den beskriver hur vi gör affärer och agerar i det dagliga arbetet och i våra relationer med omvärlden. Uppförandekoden inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorruption samt miljöansvar och bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare inom alla bolag och revideras årligen av styrelsen. Volati har en visselblåsarfunktion där alla medarbetare inom koncernen anonymt kan slå larm om oegentligheter som strider mot koncernens eller den egna verksamhetens uppförandekoder. Utöver detta finns ytterligare hållbarhetsrelaterade policys, exempelvis HR-policy, inköpspolicy, investeringspolicy och kommunikationspolicy som belyser de krav på efterlevnad som ställs.

Hållbar förvärvsprocess

Sedan Volati grundades 2003 har vi genomfört ett femtiotal förvärv av bolag verksamma i olika branscher. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Hållbarhet är en integrerad del av Volatis förvärvsprocess, vilket innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrnings-aspekter beaktas i analyser och placerings-beslut. Volati ska därutöver verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i de bolag vi investerar i.

Nedan följer en övergripande beskrivning av hur Volati integrerar hållbarhet i koncernens förvärvsprocess:

Identifiera förvärvsobjekt

Identifiering av förvärvsobjekt sker primärt i enheterna i Volatis decentraliserade koncern, vilket möjliggör en hög förvärvstakt. Förvärv av nya plattformar hanteras centralt av Volati.

Vid identifieringen av förvärvsobjekt ingår utvärderingen av strukturella långsiktiga hållbarhetsaspekter.

Utvärdera förvärvsobjektets hållbarhet

Volatis fokus kommer alltid vara att leverera långsiktigt värde till våra aktieägare, och vi letar därför efter verksamheter med långsiktigt hållbara affärsmodeller. I förvärvsprocessen ingår utvärdering av risker men också av möjligheter för att framgångsrikt utveckla förvärvsobjektets verksamhet mot en hållbar affärsmodell.

Integrera förvärvobjektet

Efter genomfört förvärv omfattas förvärvad verksamhet av Volatikoncernens hållbarhets-mål och därmed garanteras en ambitiös värdeskapande hållbarhetsagenda. Volatis decentraliserade styrmodell avser även arbetet kring hållbarhet och säkerställer och upprätt-håller en hög medvetenhet kring hållbarhet via professionell bolagsstyrning genom ett aktivt styrelsearbete. Den förvärvade verksamheten rapporterar hållbarhetsindikatorer på samma sätt som resterande verksamheter inom koncernen, som sedan analyseras och följs upp av Volati.

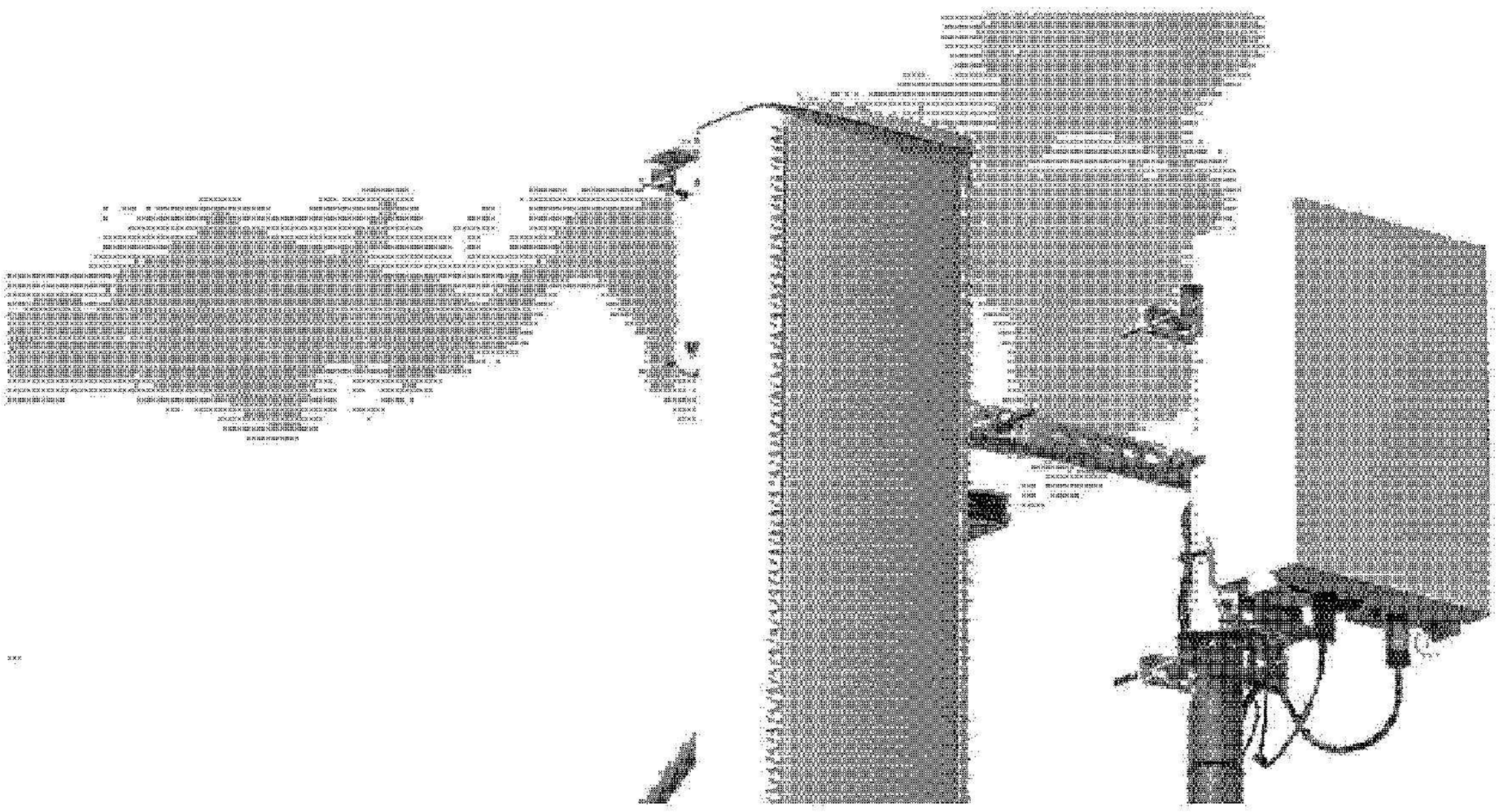


Bild: MAFI

Affärsetik

Volati ska säkerställa god affärsetik, hög integritet och minska risker för oegentligheter i hela värdekedjan. Det gör vi genom en tydlig uppförandekod med nolltolerans mot bristande affärsetik i hela värdekedjan samt genom stöd i rutiner för implementering och utbildning. Volati följer upp antal affärsetiska incidenter samt antal rapporterade incidenter i visselblåsarfunktionen.

Risker och möjligheter

Några av koncernens bolag bedriver verksamhet på marknader eller geografier som kan medföra ökad risk genom exponering för mutor och korruption. Det kan exempelvis handla om mutor för delgivande av känslig information eller mutor i samband med beställning av varor. Inköp av komponenter och ingående produkter från regioner som Östeuropa och Asien medför en risk för kränkning av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. För att motverka och hantera dessa risker arbetar verksamheterna inom Volati systematiskt i sin kravställning, granskning och dialog gentemot leverantörer.

Styrning

Volati ställer krav på att god affärsetik och ett proaktivt antikorruptionsarbete. Inom begreppet affärsetik ryms såväl lagar och regler som normer och värderingar. Samtliga bolag inom koncernen har implementerat den koncerngemensamma uppförandekoden. Varje medarbetare förväntas agera och utföra sitt arbete i enlighet med Volatis styrande dokument. Vi har som krav att samtliga anställda årligen ska ta del av uppförandekoden. Det råder nolltolerans mot alla former av korruption och mutor. Medarbetare ska i första hand rapportera eventuella oegentligheter till sin närmaste chef. Medarbetare som anonymt vill rapportera något otillbörligt kan använda sig av Volatis anonyma visselblåsarfunktion Whistle B.

Årligen genomför Volatis bolag omfattande riskanalyser samt vidtar åtgärder för att hantera de risker som identifierats. Volati har under året blivit mer internationella och har nu verksamhet i 21 länder, fortsatt med tonvikt på de nordiska länderna. Utifrån Transparency Internationals korruptionsindex bedömer Volati fortsatt att verksamheterna i de flesta fall verkar i länder som medför låg risk för direkt inblandning i oetiskt affärsagerande. Det kan dock finnas

Affärsetik

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

Affärsetiska incidenter

0

Noll incidenter rapporterade sedan 2020

indirekt påverkan och exponering mot leverantörer som inte har samma låga tolerans för oetiskt affärsmannaskap som bolagen i de nordiska länderna. Det bedrivs därför ett löpande arbete inom koncernen för att granska och utvärdera leverantörer. Vissa verksamheter kräver att leverantörer skriver under uppförandekoden innan avtal kan ingås.

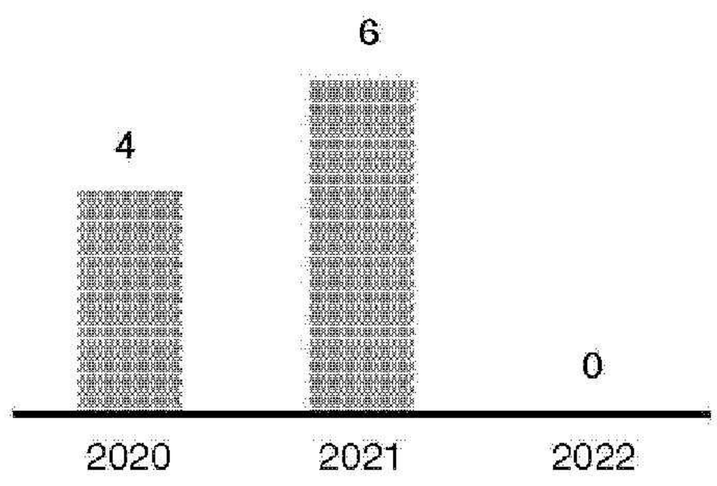
Uppförandekod & visselblåsning

Syftet med Volatis uppförandekod är att ge riktlinjer för hur Volati ska agera som ett ansvarsfullt bolag, ägare och arbetsgivare. I uppförandekoden, som ligger på vår hemsida www.volati.se, finns en direktlänk till visselblåsarfunktionen som enkelt går att nå för samtliga anställda.

Inom fokusområdet Affärsetik har vi 2022 tagit fram ett nytt mål. Vårt mål innebär att alla våra bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan. Som ett led i att följa upp och utvärdera hur arbetet kring detta mål fortskrider, kommer Volati under 2023 börja mäta andel bolag som delgivit uppförandekoden till väsentliga leverantörer. Denna indikator kommer bidra till att öka transparensen i värdekedjan men också utgöra en viktig proaktiv funktion för att förstärka kvalitén i leverantörsledet.

Under 2022 har inga incidenter rapporterats till visselblåsarfunktionen. Inga incidenter har rapporterats under 2022 gällande fall av korruption.

Anmälningar i visselblåsarfunktion



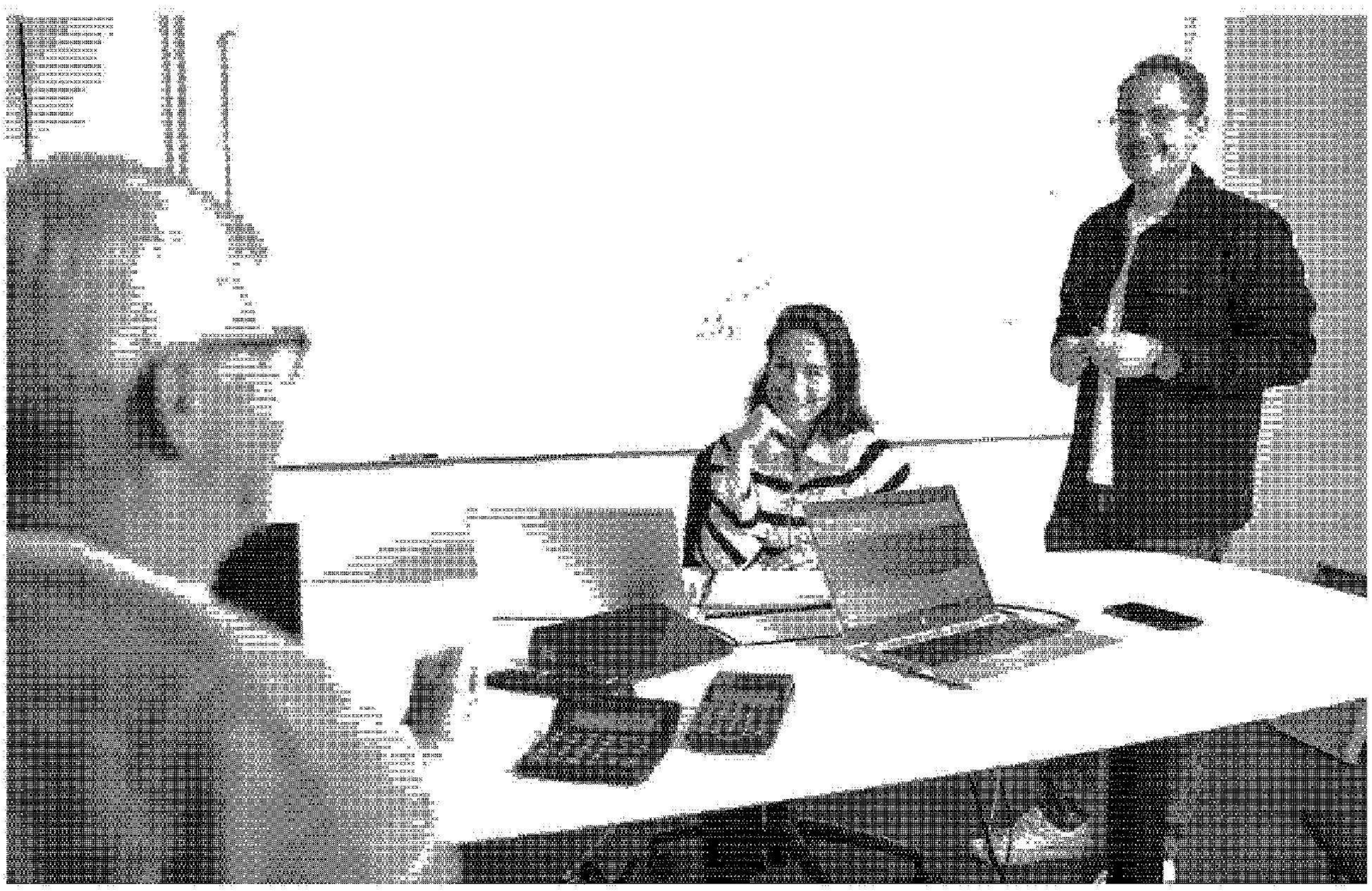


Bild: T-Emballage

Miljö & Klimat

Volatis ambition är att reducera våra utsläpp i linje med Parisavtalet och därmed göra vår del för att bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. Vår målsättning är att reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021. Volati följer upp koncernens egna CO_2e-utsläpp och CO_2e-intensiteten samt andelen förnybar el.

Risker och möjligheter

Bland Volatis verksamheter finns viljan att bidra till ett hållbart samhälle. Vi äger bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust infästning av solceller och att erbjuda nya byggtekniska produkter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfuktning har vi produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför. Volatis mål är att skapa långsiktig värdetillväxt där vi identifierar och hanterar både de risker och de möjligheter som följer av klimatförändringarna.

Volati har genom sina plattformar viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver några av våra bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet på fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit förorenade. Volati har under 2022 följt gällande lagar och regler och har därför inte fått några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.

För att effektivt hantera risker med förändrade konsumentbeteenden till följd av klimatförändringar arbetar Volati strategiskt och proaktivt med initiativ för att reducera koncernens klimatpåverkan samt utveckla mer hållbara produkter åt våra kunder. Vi ökar även transparensen och tar ett större ansvar genom mätning, uppföljning, målsättning och aktiviteter inom miljö och klimat.

Volatis klimatambition

Volatis ambition och målsättning är att göra vår del för att uppnå Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Vårt klimatmål är därför att reducera koncernens utsläpp med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

Miljö & Klimat

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

Reducerade utsläpp

5%

Reduktion av koncernens egna CO_2e-utsläpp sedan 2021

Aktiviteter som genomförts under 2022

Under 2022 har Volati arbetat brett med initiativ och aktiviteter med särskilt fokus på de områden som har störst miljöpåverkan.

I föregående års klimatinventering identifierades fordonsflottan som den kategori inom Scope 1 & 2 som bidrog mest till Volatis utsläpp. Under 2022 har därför aktiviteter genomförts för att reducera klimatpåverkan från koncernens fordon genom bland annat utveckling av policys och övergång mot mer miljövänliga drivmedel.

Inom koncernen har det också genomförts aktiviteter för att göra våra produkter mer hållbara. Som exempel har Habo minskat andelen ingående plast i flera av sina produkter, bytt ut plastförpackningar mot pappförpackningar och minskat sortimentet av produkter innehållande metaller som bland annat bly och mässing.

Volati har under 2022 även minskat sitt beroende av fossilbaserade energikällor genom att i ännu större utsträckning köpa in förnybar el, producerad från vind- och vattenkraft.

Vi är stolta över de hållbarhetsinitiativ som våra bolag drivit under året, men inser att det finns mycket kvar att göra. Fördjupning kring vårt arbete och fler exempel på aktiviteter som genomförts under 2022 följer under respektive område på kommande sidor.

CO_2e-avtryck i koncernen

2022 års klimatinventering visade att de totala CO_2e-utsläppen inom Volatikoncernen uppgick till 5 160 ton för Scope 1 & 2. Koncernens CO_2e-utsläpp reducerades med 5 procent. Detta är resultatet av ett brett, strukturerat arbete inom koncernen för att reducera utsläppen och bidra till en mer hållbar miljö.

Utsläppsfördelning per affärsområde:

- Salix Group: 1 635 ton CO_2e
- Industri: 3 325 ton CO_2e
- Ettiketto Group: 200 ton CO_2e

Volati har under 2022 även påbörjat en utvärdering över hur vi effektivt ska kunna mäta vårt avtryck inom Scope 3.

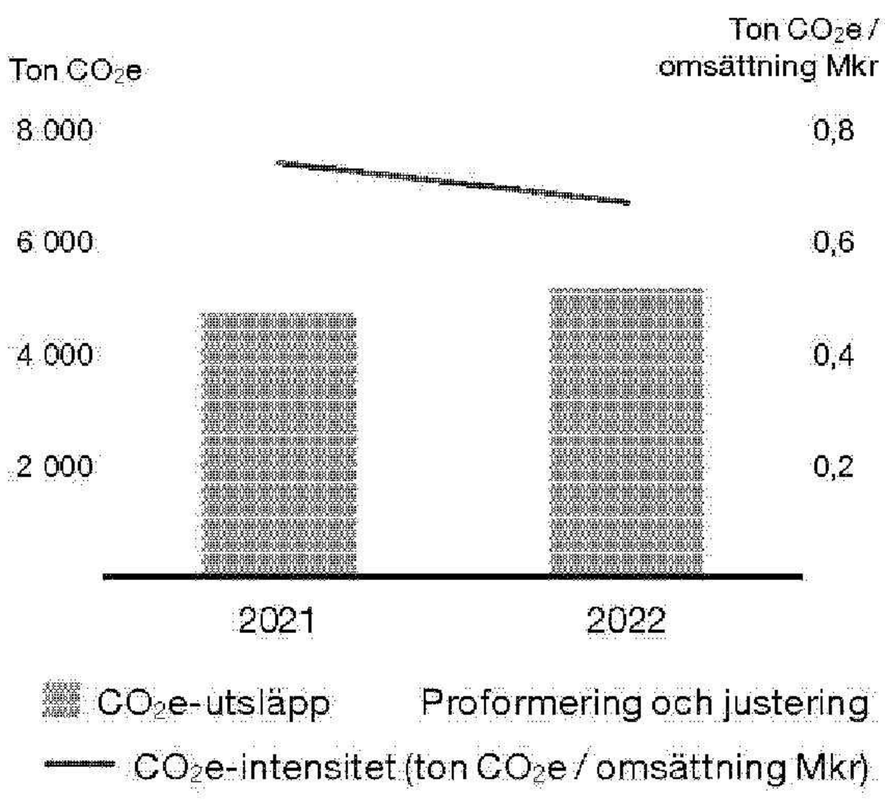
Resultat från klimatinventeringen 2022

Vi har valt att dela upp och presentera uppmätta utsläpp inom Scope 1 & 2 fördelat på följande fem områden: Fordonsflottan, Fjärrvärme, Bränsleförbränning, Elförbrukning och Övrigt.

Fordonsflottan

Under 2021 års klimatinventering framkom det att Fordonsflottan var Volatis största utsläppskategori varpå strukturerat arbete under året har genomförts för att minska antalet fossildrivna fordon inom kategorin.

Utsläpp och CO_2e-intensitet



Utsläpp per Scope och affärsområde

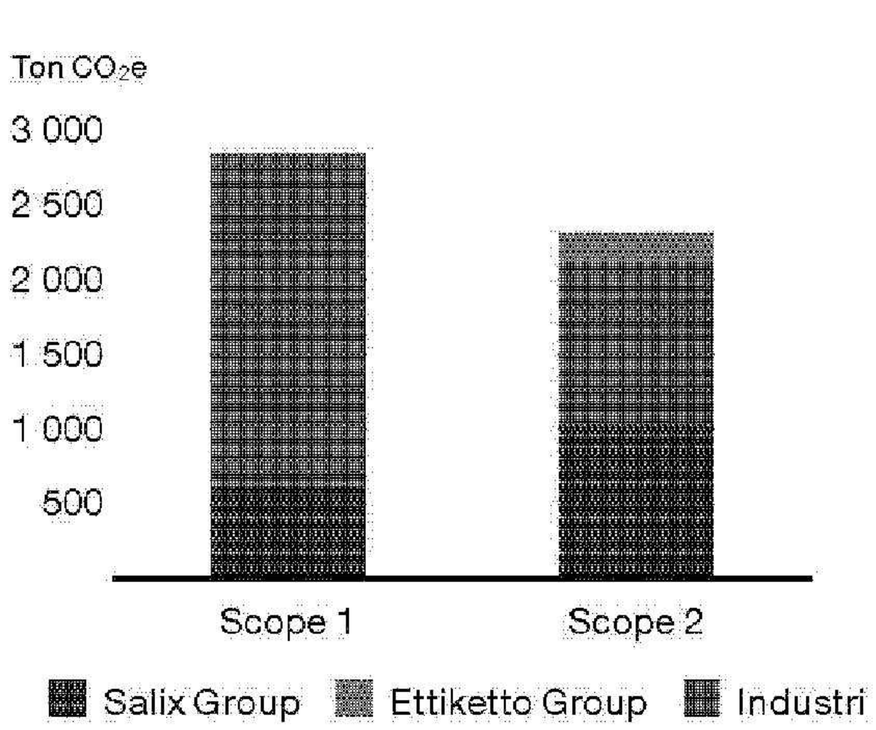


Bild: Miljöcenter

Inom Salix Group har man under året arbetat med utveckling av policys och incitament för resandet ska ske på ett hållbart sätt.

Ett annat exempel på bolagens arbete med omställning är MAFI som under de senaste två åren drivit ett initiativ kring elektrifiering av sina fordon genom att endast tillåta el- eller hybridbilar. Nuvarande fördelning är 50 procent elbilar och 50 procent hybridbilar och MAFIs ambition är vidare att senast i december 2023 uteslutande köra med helt eldrivna bilar.

S:t Eriks är ytterligare ett av Volatis bolag som arbetat proaktivt under 2022 med att reducera utsläpp relaterade till fordon, ett arbete som fördjupas i avsnittet ”Exempel från verksamheten” på sida 64.

Av alla koncernens fordon är det 43 procent som drivs av el och 38 procent av diesel.

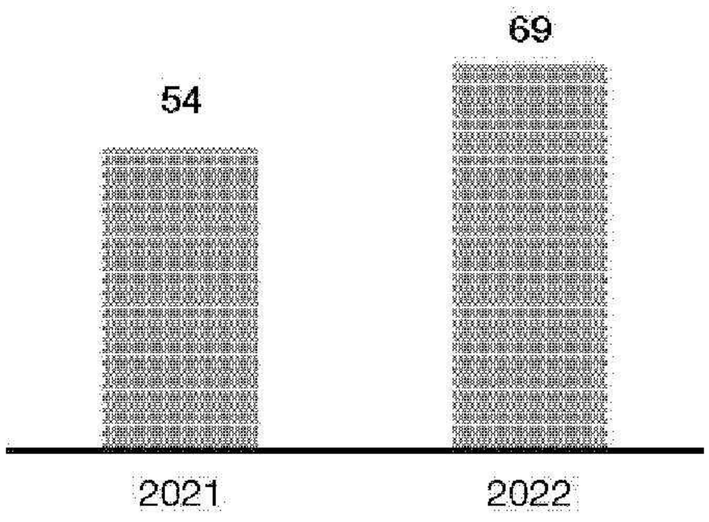
Fjärrvärme

De totala utsläppen kopplat till fjärrvärme uppgick under 2022 till 988 ton CO_2e. Inom kategorin fjärrvärme är det förutom åtgärder för energioptimering och effektivisering på bolagens fastigheter, till stor del upp till leverantörerna hur klimatpåverkan ska reduceras.

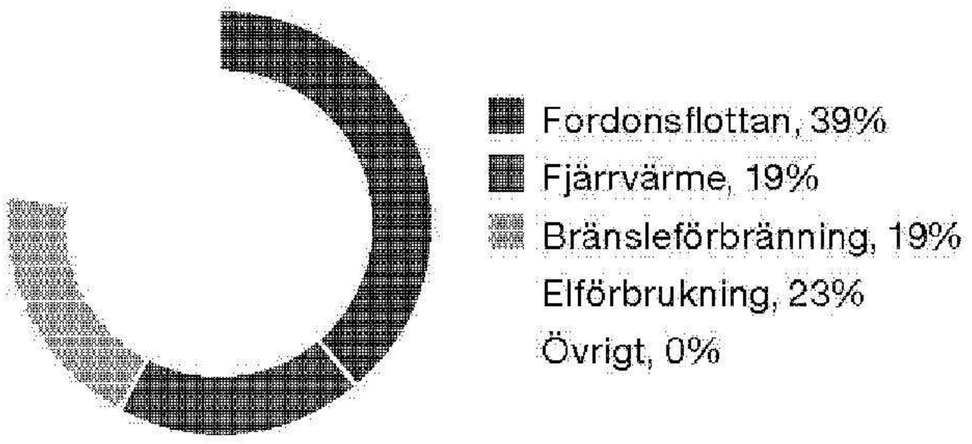
En av Volatis stora leverantörer på fjärrvärme har som mål att år 2025 endast använda fossilfria bränslen i sina verk.

En annan av våra stora leverantörer har som mål att senast 2035 minska sina utsläpp av de växthusgaser som deras verksamhet medför till netto noll.

Andel förnybar el, %



Utsläpp per kategori

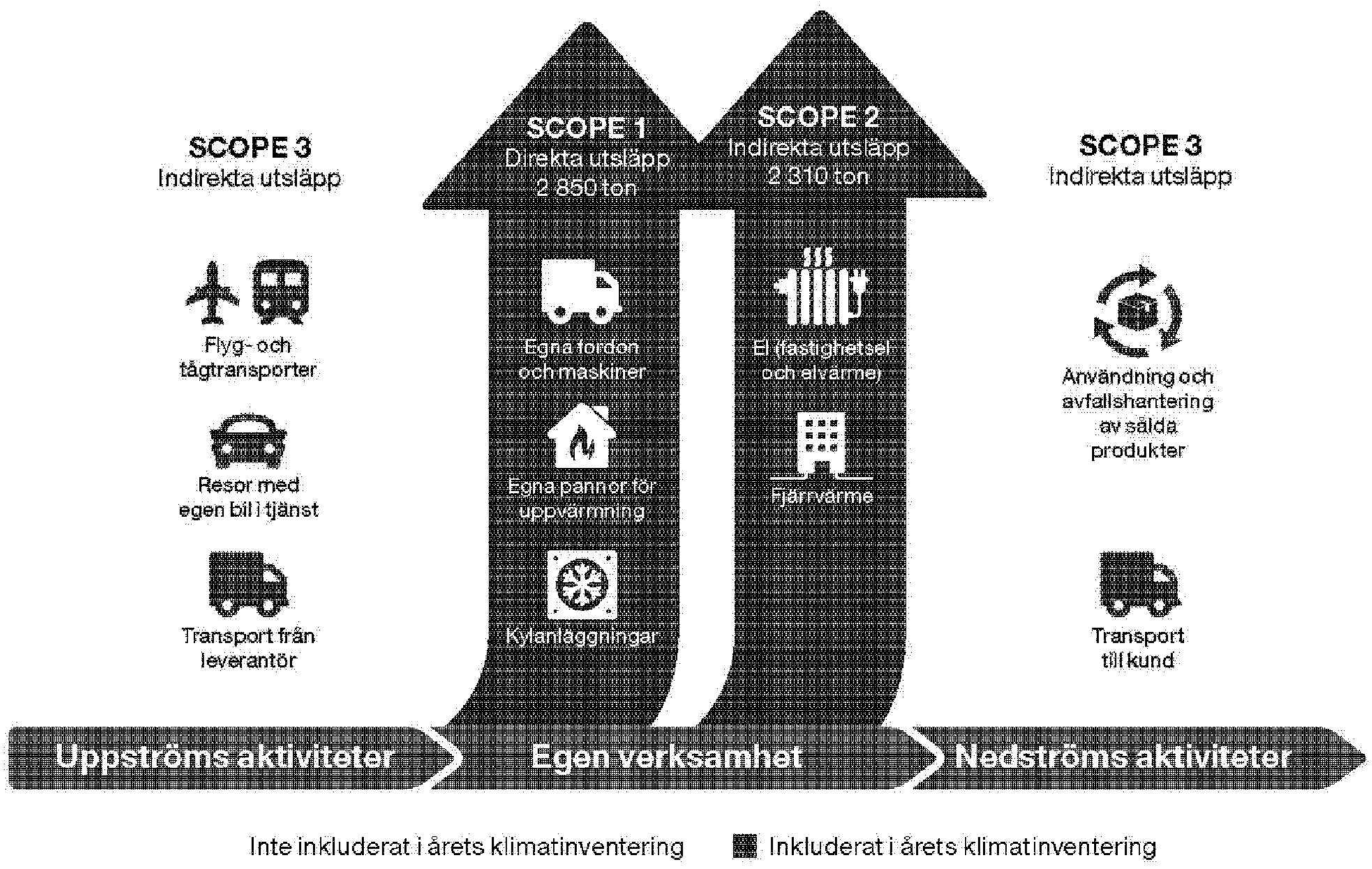


Bränsleförbränning
Bränsleförbränning avser uppvärmning av byggnader genom förbränning av olja, naturgas och träpellets. Kategorin motsvarar 958 ton CO_2e i 2022 års klimatinventering. På de fastigheter där Volati har rådighet har det under året genomförts översyn hos bland annat S:t Eriks kring möjligheterna att byta från eldningsolja till Hydrerad Vegetabilisk Olja (HVO). Ett liknande initiativ har under året drivits hos Ettiketto Group där en produktionssite kommer övergå till HVO under 2023. Fortsatta initiativ inom kategorin kommer fortgå under 2023.

Elförbrukning
Den inrapporterade elförbrukningen inkluderar el för uppvärmning av byggnader, maskiner i produktion samt övrig elförbrukning på fastigheterna. Elförbrukningen inom koncernen utgör cirka 23 procent av koncernens samlade koldioxidutsläpp. Detta kan jämföras med 2021 års siffra som var 13 procent. Koncernens totala elförbrukning i kWh har emellertid minskat jämfört med 2021 och den ökade andelen förklaras av högre emissionsfaktorer för el.

Cirka 69 procent av den totala elen som köps in kommer från förnybara källor. Denna siffra var under föregående år 54 procent. Detta är ett resultat av att flera av våra verksamheter väljer förnybar el hos sina leverantörer. Hos en av våra leverantörer köps el som enbart är producerad med vattenkraft. El köps även in i bred utsträckning med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilken är förnybar, med högsta möjligt ställda miljökrav. Av koncernens totala energiförbrukning om 32,4 GWh stod förnyelsebara källor för 57 procent under 2022.

Övrigt
I kategorin Övrigt ingår fjärrkyla och industriella processer. Utsläppen inom dessa områden står endast för cirka 7 kg CO_2e-utsläpp.



EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

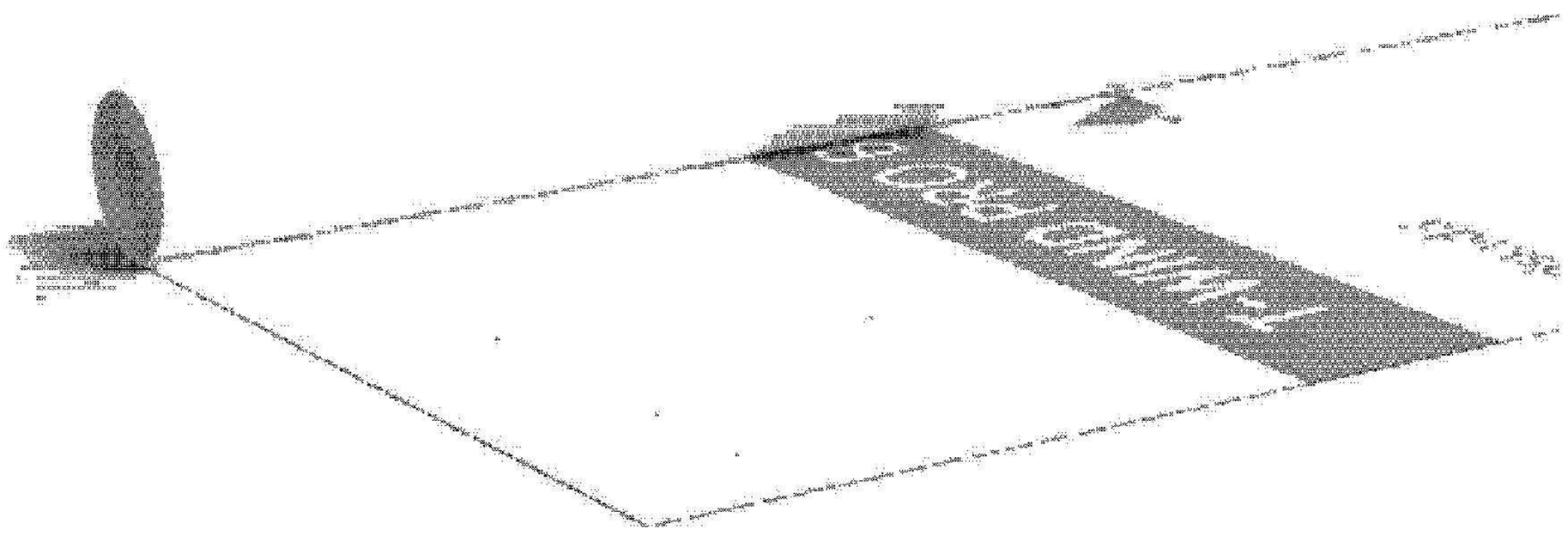
TECCA

I april 2022 erhöll TECCA sin ISCC-certifiering. ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) är ett globalt certifieringssystem som erbjuder certifieringar inom livsmedel, djurfoder, industriella applikationer och energi, och täcker flera typer av biobaserade råvaror och förnybara energikällor.

Certifieringen utgår ifrån massbalansprincipen, vilket ställer höga krav på dokumentation och spårbarhet. Modellen innebär att man har möjlighet att använda biobaserade ingångmaterial i produktionen av, i TECCAs fall, plastbaserade produkter utan alltför stor påverkan på flera aspekter som vanligtvis kan försvåra utvecklingen av mer hållbara produkter. De biobaserade ingångsmaterialen är förnybara och biologiskt nedbrytbara råmaterial som ersätter de fossilbaserade råmaterialen och därmed minskar klimatpåverkan i tillverkningsprocessen. TECCA har även fokuserat på att hålla nere kostnaden så att produkterna blir möjliga att ta till marknaden.

Initialt gäller certifieringen en av TECCAs vindskyddsprodukter, vilket sitter på utsidan av ytterväggarna i trähus, under det utvändiga ytskiktet. Produkten heter T-Wind Pro Bio och den använder motsvarande 82 procent biomassa vid tillverkning. 82 procent fossilt material byts mot biobaserat material, vilket ger kunden möjlighet att välja ett mer hållbart alternativ.

Detta arbete är en del i TECCAs strategiska initiativ att till och med år 2025 använda 90 procent biobaserade material vid produktframställning. Arbetet kommer fortlöpa under 2023 genom certifiering av ytterligare produkter.



EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

S:t Eriks

Långsiktig hållbarhet är en av S:t Eriks viktigaste frågor. Bolaget driver flera initiativ parallellt inom hållbarhet för att minska sitt klimatavtryck och arbeta mot sitt långsiktiga mål om klimatneutralitet år 2045.

Ett av de initiativ som drivits under 2022 är ytterligare elektrifiering av S:t Eriks fordonsflotta. Efter noggrann behovsanalys och kapacitetsberäkningar, har sju lastande lagertruckar bytts ut från diesel till eldrivna truckar. Omställningen innebär att fossilt bränsle ersätts av förnybart och klimatavtrycket minskar signifikant, motsvarande en koldioxidreducering om cirka 20 ton per år och truck. S:t Eriks använder därtill endast förnybar el på alla sina siter, med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilket säkerställer att elen produceras med högst möjligt ställda miljökrav.

Bytet av truckar innebär även positiva följdeffekter avseende arbetsmiljö, då ljud- och bullernivåerna följaktligen minskar. S:t Eriks har sedan tidigare ett stort antal eldrivna truckar på sina siter men satsningen som gjorts under året markerar att arbetet oförminskat fortsätter i omställningen mot fossilfrihet och reducerar klimatavtrycket.

S:t Eriks har också drivit vidare sitt tidigare initiativ med att minska andelen cement i delar av sitt produktsortiment. Under 2022 har tester genomförts med godkända tillsatsmaterial som substitut till en del av cementen. Även inblandning av kasserat material i nya produkter har testats med mycket gott resultat.

Att använda kasserat material är positivt både avseende miljö samt ur ett kostnadsperspektiv. Arbetet fortsätter emellertid också med att minska den totala kassationen inom S:t Eriks, vilket medfört en fortsatt minskande kassationsgrad under 2022.

Medarbetare

Volatis ambition är att alla inom koncernen ska ha en arbetsmiljö som är god, trygg, säker och inkluderande. Vi välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenhet. Vårt mål är att koncernens ledningsgrupper år 2030 ska ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön. Volati följer upp könsfördelningen hos styrelse, ledningsgrupper samt för samtliga medarbetare. Vi följer även upp andelen sjukfrånvaro, antal inrapporterade incidenter under året och sjukskrivningar (efter 7 dagen) mätt i förhållande till antal anställda.

Risker och möjligheter

En alltför homogen arbetsstyrka riskerar ofta att förbise risker och möjligheter som en verksamhet ställs inför. Det finns stora fördelar i att nyttja den fulla potential som mångfald medför. Volati och våra verksamheter gynnas av en arbetsplats som är inkluderande och där olikheter välkomnas, respekteras, värderas och tas tillvara. Det bidrar till nöjdare medarbetare, bättre beslutsfattande samt ökad förmåga att behålla och attrahera nya medarbetare.

I delar av verksamheterna förekommer arbetsuppgifter som medför risk för arbetsskador, olyckor och stress. Hela koncernen arbetar aktivt för att förebygga olyckor på arbetsplatsen samt säkerställa en bra balans mellan arbete och privatliv.

Volati som arbetsgivare

Inom Volati är det ledningen och medarbetarna ute i verksamheterna som är koncernens hjältar. För vd-positioner rekryterar Volati ofta internt. Vi värdesätter lokalt entreprenörskap och vill ge ledande befattningshavare de bästa förutsättningar att utveckla sina verksamheter. Ledare och nyckelpersoner erbjuds kompetensutveckling inom flera olika områden via koncerndrivna program och utbildningar så som Volati Academy, Volati Management Program och Volati Knowledge.

Kvinnligt ledarskap

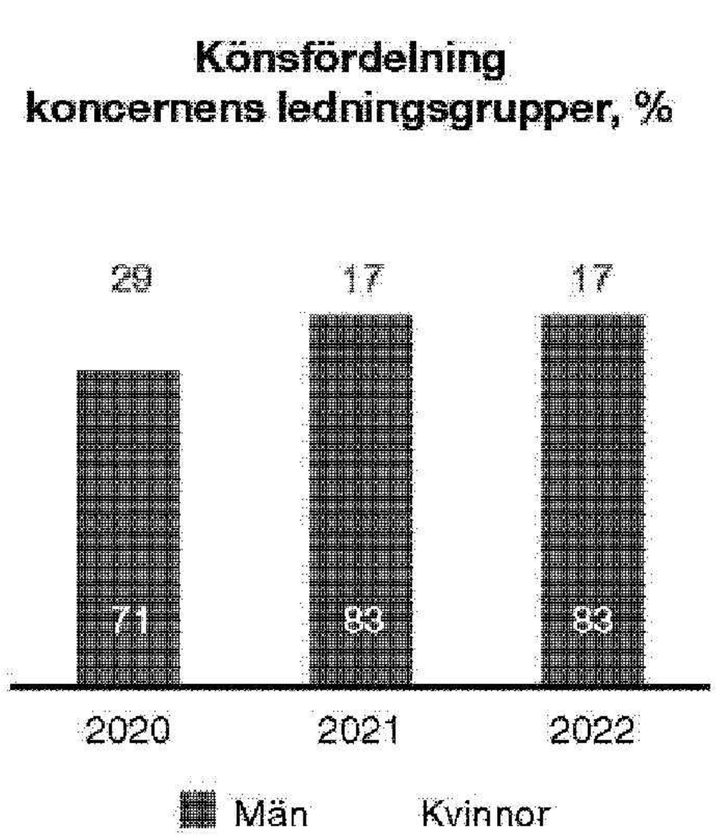
Volati avser öka andelen kvinnliga ledare för att säkerställa koncernens ledningsgruppers fulla potential. Volati har därför ett specifikt mål för könsfördelningen bland koncernens ledande

Medarbetare

Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

Könsfördelning koncernens ledningsgrupper, %



befattningshavare, där Volati strävar efter en könsfördelning mellan kvinnor och män inom spannet 40–60 procent för respektive kön senast år 2030. För att nå detta mål har koncernen flera initiativ genom vilka vi lyfter och vidareutvecklar jämställt ledarskap, bland annat genom ledarskapsprogrammen Volati Academy och Volati Management Program, där Volati säkerställer jämställdhetsperspektivet bland programmens deltagare. Volati arbetar aktivt med att öka antalet kvinnor som ansöker, och har krav om minst en kvinnlig slutkandidat vid nyrekrytering av ledande befattningshavare.

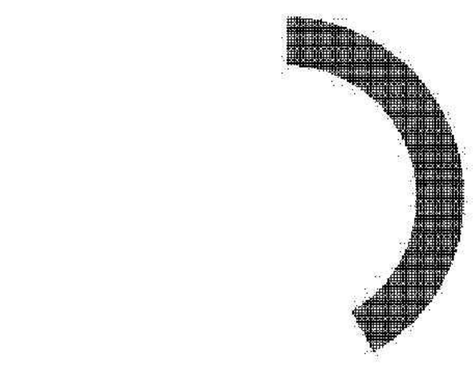
Mångfald och jämställdhet

Mångfald bidrar till en mer attraktiv, hållbar och långsiktigt framgångsrik verksamhet och är därmed prioriterat för Volati. Vi har intressenter med olika bakgrund och från olika kulturer, såväl i den svenska verksamheten som genom verksamheter, leverantörer och kunder i andra länder. Det är viktigt för oss att interagera med våra intressenter på ett bra sätt och det ställer krav på en diversifierad arbetsstyrka som representerar de samhällen vi är verksamma i. Mångfald bidrar till en stark kompetensförsörjning och möjliggör en långsiktig konkurrenskraft för Volati. Samtliga verksamheter måste följa den koncerngemensamma HR-policyn. I den fastställs alla människors lika värde och att Volati och verksamheterna ska säkerställa rättvisa förhållanden mellan individer och grupper. Ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling. Riktlinjer och instruktioner för hur man agerar om något sådant skulle förekomma ska finnas tillgängligt.

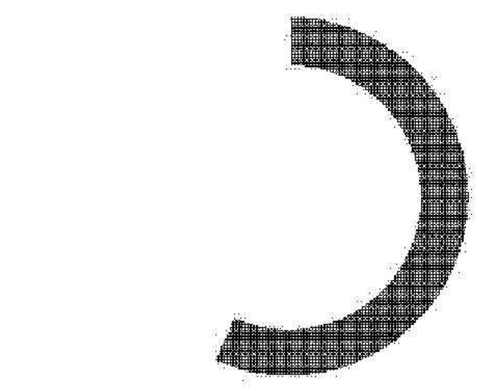
Jämställdhet är en integrerad del av HR-arbetet i bolagsstyrelsernas agenda. Där är styrelseordförande och vd ansvariga för jämställdhetsarbetet. Årligen ska en analys av jämställdhetsarbetet göras vilken inkluderar nulägesbeskrivning, utmaningar, prioriteringar, åtgärder samt uppföljning. Volati arbetar även som ägare aktivt med processerna kring jämställdhet. Detta arbete inkluderar flera aspekter såsom utformning av strategiska HR-initiativ och urval av kandidater samt säkerställer även att de centrala kompetensutvecklingsprogrammen har ett jämställdhetsperspektiv. För dessa program finns en uttalad ambition om att rekrytera på ett sätt som långsiktigt bidrar till ökad jämställdhet. Årligen utvärderas plattformarnas jämställdhetsarbete av ledningen inom Volati och redovisas till Volatis styrelse.

För Volati Management Program har Volati uppnått en fördelning om 58 procent kvinnor och 42 procent män. Andelen kvinnor i Volati Academy, som är ett program för ledningsgruppsmedlemmar i Volatikoncernens enheter, uppgår till 30 procent, vilket är högre än den genomsnittliga andelen kvinnor i koncernen om 17 procent.

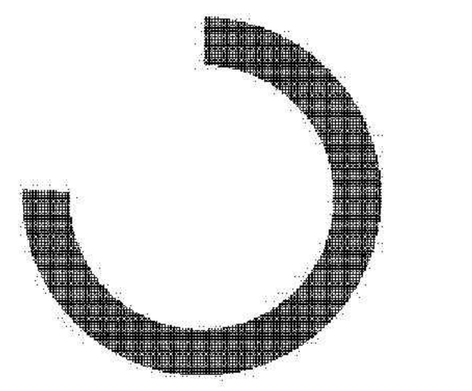
Könsfördelning Volati Management Program, aggregerat sedan 2016



Könsfördelning styrelse, Volati AB[1)]



Könsfördelning anställda, totalt[1)]



[1)] För detaljerad beskrivning, se not 6 sidan 109–113.

Hälsa och säkerhet

För Volati är de anställda den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för att skapa långsiktig konkurrenskraft. Den övergripande ambitionen är att alla medarbetare inom koncernen ska uppleva arbetsmiljön som god, trygg och säker. Volati kräver en tydlig process för arbetsmiljöarbetet och att det finns en arbetsmiljöpolicy samt drog- och alkoholpolicy i samtliga verksamheter. Volati är övertygade om att hälsosamma medarbetare inte bara minskar sjukfrånvaron och risken för stress och utbrändhet utan också bidrar till en positiv stämning och bättre prestationer. Volati erbjuder därför sina anställda utbildningar, friskvårdsbidrag och andra aktiviteter som syftar till ett mer hälsosamt liv.

Volatis decentraliserade styrmodell innebär att huvuddelen av arbetsmiljön drivs av ledande befattningshavare som har det fulla ansvaret i respektive verksamhet. Ledarna har ansvar för att säkerställa välbefinnande för de anställda och en god balans mellan arbetsliv och fritid.

Volati ska vara en trygg arbetsplats för alla medarbetare, och vi har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Vår förhoppning är att eventuella fall av trakasserier och diskriminering hanteras av våra chefer. Vid tillfällen då en medarbetare ej vill lyfta denna typ av fråga med sin chef finns vår visselblåsarfunktion Whistle B som är tillgängligt för alla medarbetare för rapportering av sådana incidenter. Under året har vi inte haft några fall av trakasserier och diskriminering rapporterade genom vår visselblåsarfunktion. Dock har en enhet haft ett fall av trakasseri som lyfts via en chef, ett ärende som är utrett och avslutat med utfallet avslutad anställning.

Bild: S:t Eriks

EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

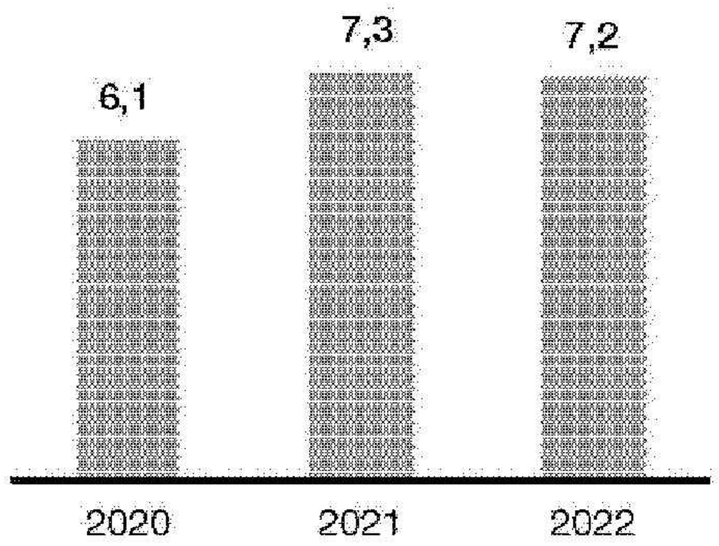
Systematiskt Arbetsmiljöarbete – SAM

Volati ser systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som en viktig del av varje ledares vardag. Till grund för arbetet med arbetsmiljön ligger arbetsmiljöpolicy och andra relevanta policys som alkohol- och drogpolicy. För att kontinuerligt driva förbättringar och säkerställa en god arbetsmiljö har flertalet verksamheter skyddskommittéer som sammanträder regelbundet. Att attrahera, vidareutveckla och behålla medarbetare är viktigt för att vara framgångsrika och uppnå goda resultat, något som bland annat följs upp i årliga medarbetarsamtal. Medarbetarna inom Volati erbjuds även löpande utbildningar inom relevanta områden – allt från hjärt- och lungräddning och brandsäkerhet till fallskyddsutbildning och ledarskap. För 2022 har vi en personalomsättning på 17,6 procent.

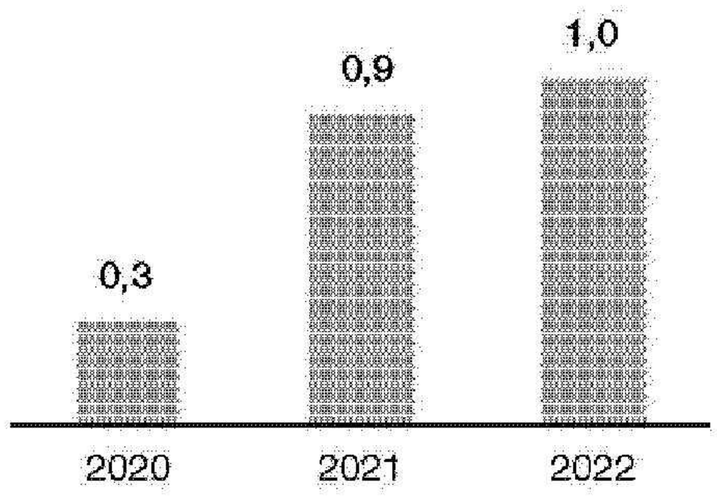
Incidenter är händelser som kunde ha lett till en allvarlig skada, hälsoproblem eller olycka. Volati följer upp dessa i förhållande till medelantalet anställda. Detta tal har sjunkit inom Volati sedan 2021 från 7,3 till 7,2. Inga incidenter föranledde olyckor med dödligt utfall.

Vi såg under 2022 en marginell ökning i antal incidentrelaterade sjukskrivningar per 100 anställda, ett tal som under 2022 uppgick till 1,0.

Antal incidenter per 100 anställda



Antal incidentrelaterade sjukskrivningar (efter 7:e dagen) per 100 anställda



Antal inrapporterade incidenter och frånvarodagar

	Antal inrapporterade incidenter	Varav förorsakat sjukskrivning (efter 7:e dagen)
Industri	90	17
Salix Group	39	2
Ettiketto Group	2	0
	131	**19**

Hållbarhetsdata

Nyckeltal

	2022	2021
Affärsetik		
Andel bolag som träffas av Volatis uppförandekod (%)	100	100
Andel anställda som har tillgång till visselblåsarfunktion (%)	100	100
Antal affärsetiska incidenter i koncernen	0	0
Antal rapporterade incidenter i visselblåsarfunktion	0	6
Miljö & Klimat		
CO_2e-utsläpp för Scope 1 & 2 (ton)	5 160	5 410[1)]
CO_2e-intensitet (ton CO_2e / omsättning Mkr)	0,67	0,74
Andel förnybar el (%)	69	54
Medarbetare		
Personalomsättning (%)	17,6	N/A
Andel sjukfrånvaro (%)	6,2	N/A
Könsfördelning styrelse – andel kvinnor (%)	42,9	42,9
Könsfördelning ledningsgrupp – andel kvinnor (%)	17,0	17,0
Könsfördelning samtliga medarbetare – andel kvinnor (%)	24,5	25,4
Antal inrapporterade incidenter per 100 anställda	7,2	7,3
Antal incidentrelaterade sjukskrivningar (efter 7e dagen) per 100 anställda	1,0	0,9

[1)] Förvärvade bolags uppskattade CO_2e-utsläpp per 2021 återläggs till basåret för jämförbarhet.

EU:s taxonomiförordning

Under 2021 beslutade EU att implementera EU:s taxonomiförordning. Taxonomin är ett verktyg för att jämföra och identifiera hållbara investeringar. Syftet är att öka transparensen för allmänheten och investerare för vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Taxonomin är fortfarande i en tidig fas, och alla ekonomiska aktiviteter är ännu inte inkluderade i ramverket. Till exempel så omfattas inte handel med varor av taxonomiförordningen, vilket gör att hela Salix Groups verksamhet fortsatt ligger utanför de definierade områdena i taxonomin. Volati har sedan tidigare implementerat EU:s taxonomiförordning och följer därmed rapporteringskraven för rapporteringsperioden 2022. Det innebär att koncernen har identifierat andel av omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Utfall av kartläggningen i enlighet med EU:s taxonomiförordning

Utfallet av kartläggningen av Volatis ekonomiska aktiviteter för 2022 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabell 2, 3 och 4. Analysen har genomförts med utgångspunkt i verksamheternas huvudsakliga intäktsbringande ekonomiska aktiviteter. Analysen visar att en mycket liten andel av omsättningen omfattas av taxonomin. Baserat på 2022 års omsättning så omfattas fortsatt mindre än 1 procent av den totala omsättningen av taxonomin, se tabell 2. Den totala omsättningen är hämtad från not 3 – segmentredovisning på sida 103. Analysen visar även att ingen del av identifierade kapitalutgifter omfattas av taxonomin (tabell 3) samt att en mycket liten del av driftskostnaderna omfattas av taxonomin (tabell 4). De totala kapitalutgifterna är hämtade från not 11 – Immateriella anläggningstillgångar, not 12 – Materiella Anläggningstillgångar samt not 13 – Leasing, se sidan 116–121.

Volati har betydande kapitalutgifter relaterade till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifterna relaterade till nyttjanderättstillgångar hänförliga IFRS 16 utgörs främst av hyror av fastigheter och fordon. Koncernens möjlighet att ställa om de befintligt hyrda fastigheterna till mer gröna fastigheter är begränsade, därmed har bedömningen gjorts att fastighetshyror ska exkluderas från de kapitalutgifter som redovisas i taxonomitabellen för kapitalutgifter. För fordon uppgår dessa kapitalutgifter, hänförliga IFRS 16, till väsentligt mindre belopp jämfört med fastighetshyror och således gör Volati bedömningen att exkludera dessa ej väsentliga belopp från taxonomitabellen för kapitalutgifter.

Bedömning av kvalificering enligt EU:s taxonomiförordning

En majoritet av koncernens verksamheter bedöms inte omfattas av de aktiviteter som idag är beskrivna i taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta är listade och beskrivna i tabell 1. Av samtliga bolag inom Volatikoncernen är det endast två som har delar av sin ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomin baserat på deras produkter, teknologier eller tjänster. Det första är S:t Eriks och bolagets produktion av solcellstakpannor. Denna produkt faller inom ramen för tillverkning av teknik för förnybar energi och går under taxonomins punkt 3.1. Det andra bolaget är Scanmast som dels ingår under punkt 4.9 i taxonomin då Scanmast utför underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning. Dessutom ingår Scanmast under punkt 7.3 då bolaget utför tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor. Inrapportering av intäkter, kapitalutgifter och driftskostnader relevanta för taxonomin från de kvalificerade bolagen och dess aktiviteter har gjorts separat av respektive bolag. Kapitalutgifter och driftskostnader från

S:t Eriks respektive Scanmast kopplade till någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas har varit obefintliga i relation till koncernens totala kapitalutgifter och driftskostnader under 2022.

Bedömning av kartlagda ekonomiska aktiviteters förenlighet enligt EU:s taxonomiförordning

Nytt för 2022 är att rapporteringen kring EU:s taxonomi, även ska inkludera hur stor andel av de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin som också är förenliga med taxonomin, mätt i omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader.

Givet att en låg andel av Volatis verksamheter omfattas av taxonomin, har dessa verksamheter under 2022 inte analyserats för förenlighet med taxonomins kriterier.

Kommentar kring resultatet

EU:s taxonomiförordning är fortsatt i ett tidigt stadie, och omfattar ännu inte en stor andel av alla ekonomiska aktiviteter på marknaden, utan man har valt att prioritera de områden där stora miljömässiga förbättringar kan genomföras. Vi konstaterar därmed att vår undersökning visar att Volati inte är verksam inom de aktiviteter som av EU bedömts ha högst negativ påverkan på miljön, vilket vi ser som positivt.

Tabell 1

EU Taxonomi ekonomisk aktivitet	Företagets produkter/teknologier/tjänster
3.1 Tillverkning av teknik för förnybar energi	S:t Eriks solcellstakpannor som småskalig produktion av förnyelsebar energi
4.9 Överföring och distribution av el	Scanmasts entreprenadarbeten för underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Scanmasts tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor så som LED-lampor på arenor

Tabell 2

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta omsättning (Mkr)	Andel av omsättningen (%)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Omsättningen för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0,47	0,01																	
Överföring och distribution av el	4.9	6,50	0,08																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	34,50	0,45																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		41,47	0,54																	
Totalt (A.1 + A.2)		**41,47**	**0,54**																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		7 710	99,46																	
Totalt (A + B)		**7 751**	**100**																	

Tabell 3

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta kapitalutgifter (Mkr)	Andel av kapitalutgifter (%)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022: Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021: Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0	0															
Överföring och distribution av el	4.9	0	0															
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0	0															
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0															
Totalt (A.1 + A.2)		**0**	**0**															
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		603	100															
Totalt (A + B)		**603**	**100**															

Tabell 4

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absoluta driftsutgifter (Mkr)	Andel av driftsutgifter (%)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022: Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2021: Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna. (A.1)																		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0,47	0,30															
Överföring och distribution av el	4.9	0,00	0,00															
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,00	0,00															
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,47	0,30															
Totalt (A.1 + A.2)		0,47	0,30															
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		153,53	99,70															
Totalt (A + B)		154	100															

Redovisningsprinciper för EU:s taxonomiförordning

Nedan redovisas hur var och en av de tre KPI:erna, omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader har utarbetats, inklusive metodiken som användes vid utarbetandet av dem.

Omsättning

Total omsättning för koncernen 2022 (7 751 Mkr) är framtagen och fastställs utan att noterbara antaganden eller uppskattningar har gjorts. Det har gjorts enligt taxonomins definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter. Omsättningen inbegriper intäkter som redovisas enligt IAS 1.82a.

Kapitalutgifter

De totala kapitalutgifterna för koncernen (603 Mkr) är framtagen som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt; Materiella anläggningstillgångar (IAS 16), Immateriella tillgångar (IAS 38) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal. Varken S:t Eriks eller Scanmast har haft några kapitalutgifter under 2022 som bedöms omfattas av taxonomin.

Driftskostnader

De totala driftskostnaderna för koncernen (154 Mkr) är framtagen som totala driftsutgifter som omfattas av taxonomin vilket är direkta kostnader som avser Forskning och utveckling, Byggnadsrenovering, Korttidsleasingavtal, Underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på poster som inkluderats från koncernens resultaträkning är direkta kostnader för Verktyg, Reparation och underhåll av maskiner, Utvecklingskostnader. S:t Eriks rapporterar driftkostnader om 0,47 Mkr som relaterar till aktivitet 3.1 Tillverkning av teknik för förnybar energi medans Scanmast 2022 inte haft några driftskostnader kopplade till de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som är dels finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk, likviditetsrisk, refinansieringsrisk* och *åtaganden i kreditavtal*, *ränterisk* samt *risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under finansnoten, not 22.

Makroekonomiska faktorer

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturnedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier, som till exempel den som orsakats av coronaviruset, kan allvarligt påverka efterfrågan på våra produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar av våra produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar oss alla men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget har också medfört turbulens på världsmarknaden och sedan starten av kriget har inflationen samt räntor ökat. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksamma inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitaltillskott. Även integrationskostnader kan blir högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiseras i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av Volatis enheter är beroende av ett eller flera driftsställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varuförsörjning från flera olika länder. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd enhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Politiska finansiella risker

Volati bedriver verksamhet i 21 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas av utveckling i den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktionssätt eller turbulenta politiska och samhällsrelaterade förhållanden på Volatis marknader kan inverka negativt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning. Under kvartal fyra 2022 har Mark- och Miljödomstolen beslutat att ge Cementa AB tillstånd att bryta kalksten i Slite under fyra år, vilket säkrar tillgången till cement vilket är en av insatsvarorna i S:t Eriks produktion.

Tvister

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersoners resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarigt i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Regulatoriska risker

Konkurrensrättsliga frågor

I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en verksamhet i något sammanhang anses ha en dominerande ställning och missbrukar densamma eller anses ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parters rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmälningar till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter

samt, i särskilda fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga. I början av april meddelade Konkurrensverket sitt beslut att i sin helhet godkänna S:t Eriks förvärv av Meag Va-system och därmed avsluta granskningen som initierades i början av februari 2022.

Skatterelaterade risker
Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt ränteavdrag och bidrag.

Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Ändrade legala förutsättningar
Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att ett tjänste- eller produkterbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Politiska regulatoriska risker
Koncernens verksamhet är föremål för allmänna politiska och samhällsrelaterade risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat bestående i potentiella statliga interventioner och regleringar.

Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar
Vissa av verksamheterna tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och materiella skador hos kunderna. Enheterna kan därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkunderna kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

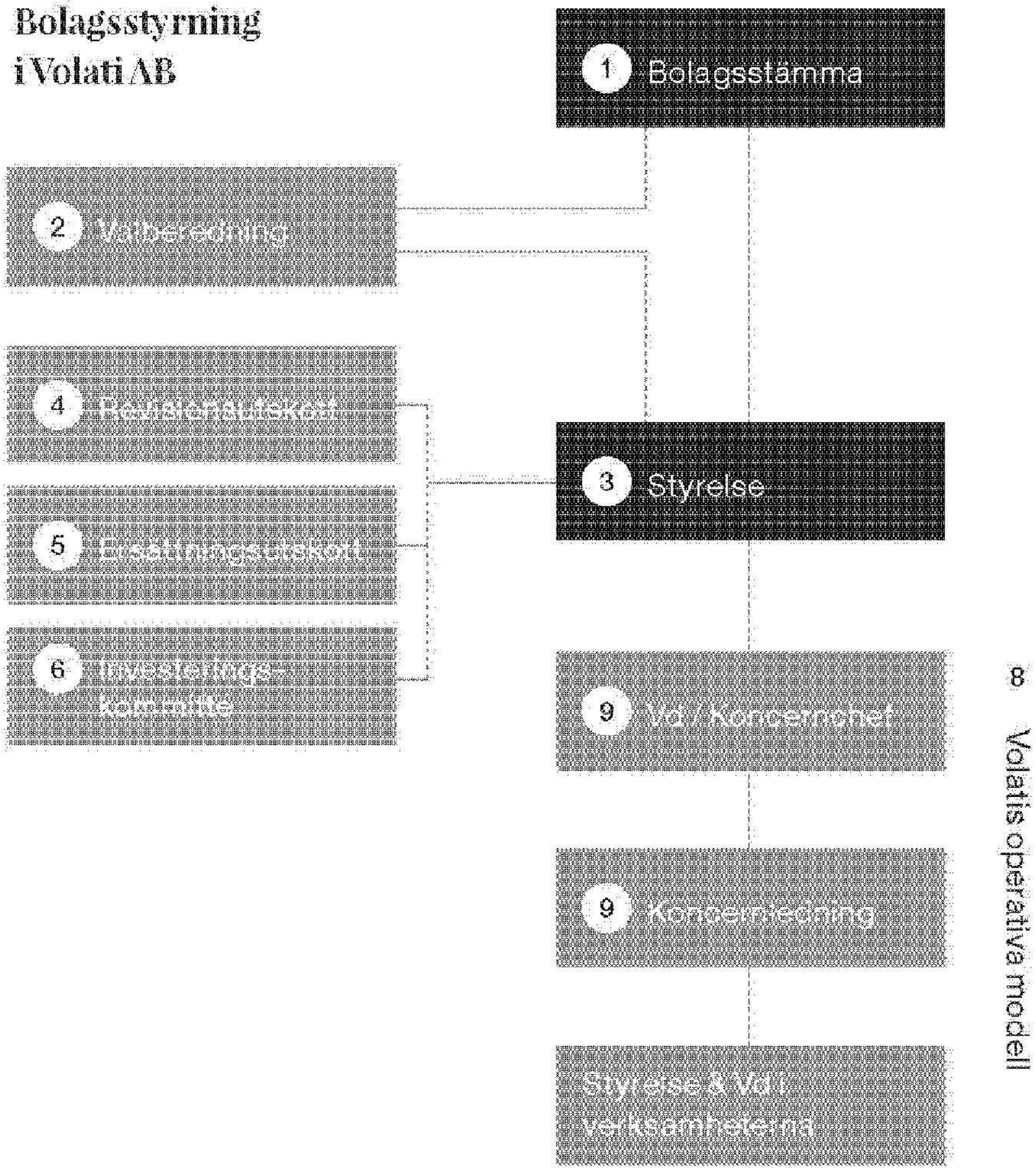
Immateriella rättigheter
Verksamheternas immateriella rättigheter består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant enhet negativt.

Miljöpåverkan
Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet blivit förorenade.

Volati påverkas av de förändringar i samhället som klimatrelaterade risker leder till. Till exempel så äger Volati bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust infästning av solceller och att erbjuda nya byggtekniskaprodukter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfuktning har vi produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning i Volati AB



Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm (Large Cap). Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

① Bolagsstämma

Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på

årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av röster i Volati motsvarar 0,2 procent.

Årsstämma 2022

Vid årsstämman den 27 april 2022 var 70 565 116 stamaktier och 44 183 preferensaktier företrädda, representerande sammanlagt 70 569 534,3 röster, vilket motsvarar 87,2 procent av det totala antalet aktier och 88,7 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning. Stämman hölls på svenska.

Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigandena innebär att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Årsstämman beslutade även om incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volati AB samt Salix Group.

Årsstämma 2023

Volati AB:s årsstämma 2023 kommer att hållas onsdagen den 26 april 2023 kl 17.00 i mötesrum Bond i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

② Valberedning

Vid årsstämman 2021 antogs instruktion för valberedningens sammansättning och arbete i bolag. Enligt instruktionen, som gäller tills vidare, ska Volatis valberedning utgöras av minst tre ledamöter, varav en kan vara styrelsens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Instruktionen för valberedning finns på Volatis hemsida. Information om valberedningens sammansättning, förslag och redogörelse för sitt arbete inför årsstämman 2023 finns på Volatis hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2022 bestod av tre ledamöter. Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, ledde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2022 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volatikoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen föreslog omval av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval som styrelseledamöter av Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Garat, Louise Nicolin, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing och Magnus Sundström till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2022 är tre av sju bolagsstämmovalda styrelseledamöter kvinnor (vid denna beräkning ingår inte vd i totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2022.

Valberedning inför årsstämman 2023

Den 18 oktober 2022 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2023 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning.
- Utdelning.
- Ansvarsfrihet för styrelse och vd.
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Övriga viktiga frågor.

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman.
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvode till styrelsens ledamöter.
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete.
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden.
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat.

③ Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsen och styrelsens arbete

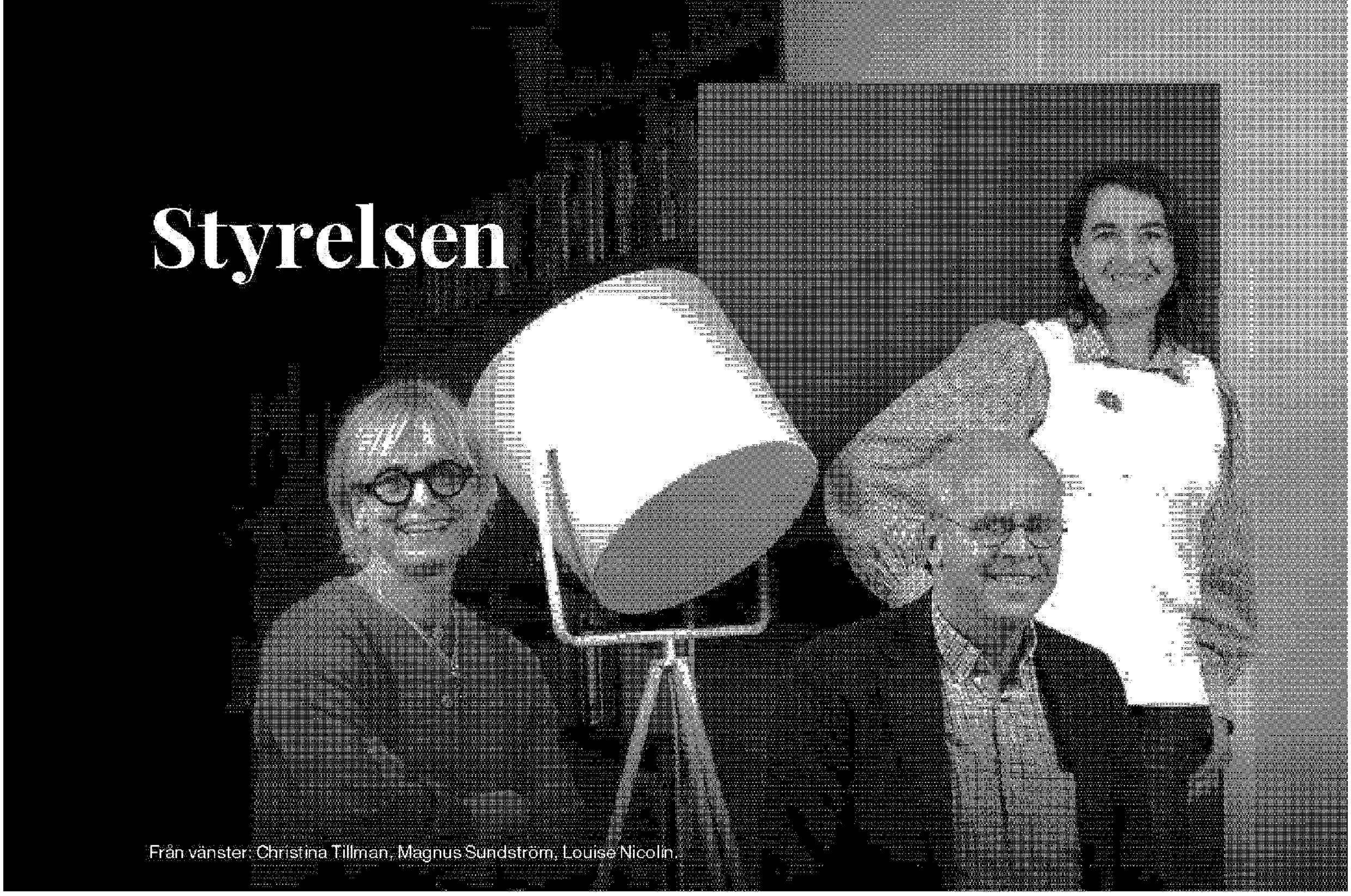
Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Därutöver ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvärvsrelaterade frågor, utvärdering av verksamheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2022 hölls 12 styrelsemöten i Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter anses bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

Styrelsens sammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (Mkr)	Mötesnärvaro Under 2022	Mötesnärvaro Revisionsutskott 2022
Patrik Wahlén	Ordförande	2006	Nej	Nej	0,5	12/12	3/4
Karl Perlhagen	Ledamot	2003	Nej	Nej	0,1	12/12	–
Björn Garat	Ledamot	2015	Ja	Ja	0,3	12/12	4/4
Louise Nicolin	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,2	12/12	–
Christina Tillman	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,2	12/12	–
Anna-Karin Celsing	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,2	12/12	–
Magnus Sundström	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	12/12	4/4

Styrelsen



Från vänster: Christina Tillman, Magnus Sundström, Louise Nicolin.

Patrik Wahlén

Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005–2017. Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Bakgrund: Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kemira-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.

Aktieinnehav i bolaget:
19 356 283 stamaktier.

Karl Perlhagen

Styrelseordförande 2005–2017, styrelseledamot sedan 2018. Född 1970.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Fridhem Fastighetsutveckling AB och Ullna Golf AB, styrelseledamot i Italo Invest AB (samt uppdrag i dotterbolag till Italo Invest AB) och KPVS Holding AB.

Bakgrund: Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.

Aktieinnehav i bolaget:
34 458 500 stamaktier samt 300 174 preferensaktier (genom bolag).

Björn Garat

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1975.

Utbildning: Internationella ekonomprogrammet vid Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighetsbolaget Emilshus AB och Manolo Holding AB samt styrelsesuppleant i LMG Distribution Aktiebolag och Paco Holding AB.

Bakgrund: Partner och chef för Corporate Finance på Remium Nordic AB och finans-analytiker. Finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.

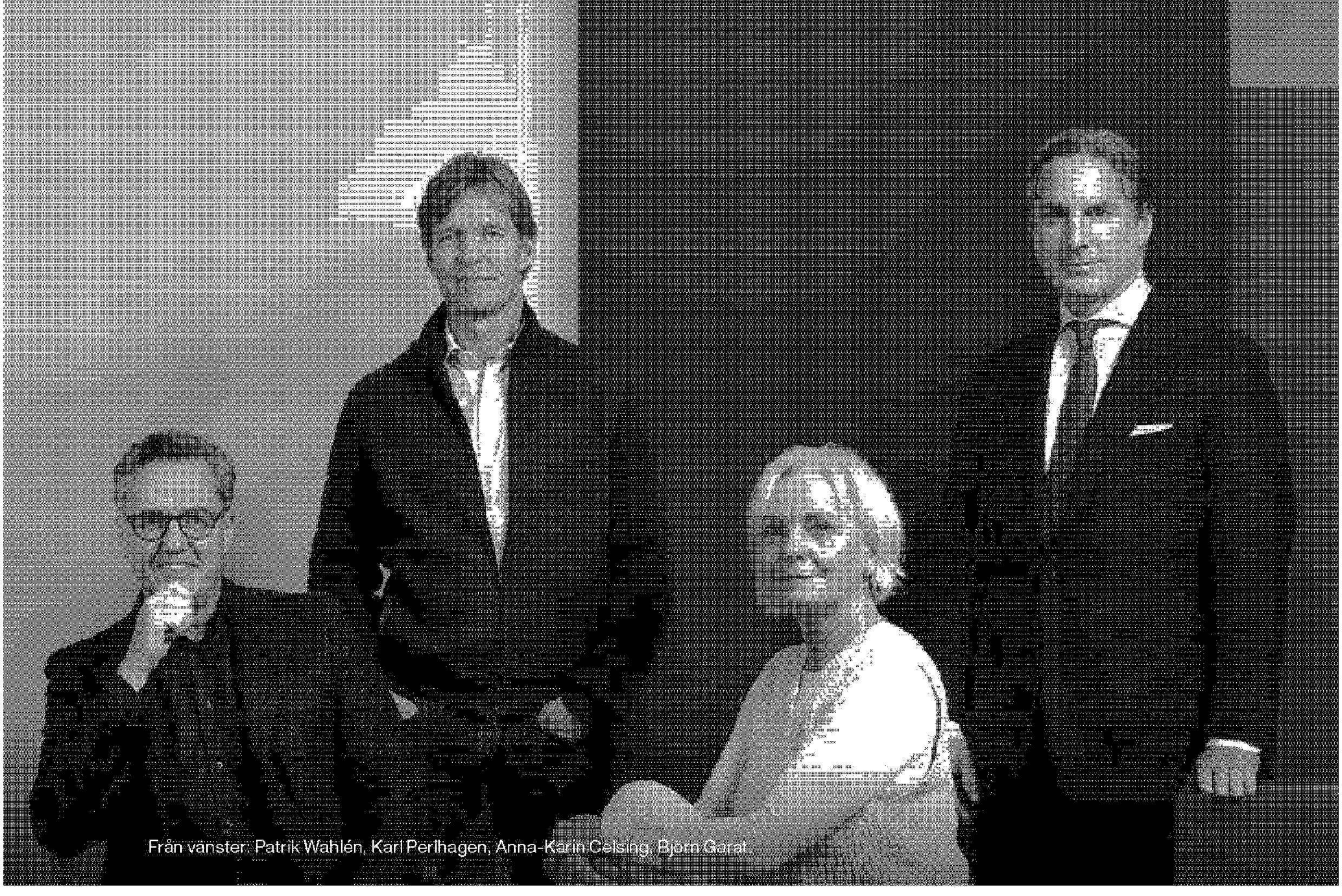
Aktieinnehav i bolaget:
60 000 stamaktier.

Louise Nicolin

Styrelseledamot sedan 2016. Född 1973.

Utbildning: Civilingenjör vid Uppsala universitet, eMBA vid Stockholms universitet samt International Directors Programme vid INSEAD.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Sensum AB. Styrelseledamot i VBG Group AB (publ), Enzymatica AB (publ), Seafire AB (publ), Atterviks Bil AB och Optinova Holding Ab.



Från vänster: Patrik Wahlén, Karl Perlhagen, Anna-Karin Celsing, Björn Garat

Bakgrund: Louise driver konsultverksamhet i Nicolin Consulting AB inom verksamhetsutveckling och kvalitetssäkring. Tidigare affärsområdeschef och konsultchef, PlantVision AB.

Aktieinnehav i bolaget:
12 062 stamaktier

Christina Tillman

Styrelseledamot sedan 2016.
Född 1968.

Utbildning:
Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: tf. vd Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NF11 Holding AB, styrelseledamot i Corem Property Group AB, Grimaldi Industri AB, MBRS AB, Footway Group AB samt styrelsesuppleant i Kattvik Financial Services AB, Stocksunds Financial Management AB, Stocksund Financial Services AB.

Bakgrund: Bland annat vd för Odd Molly International AB och Gudrun Sjödén Group AB.

Aktieinnehav i bolaget:
2 000 stamaktier och 300 preferensaktier

Anna-Karin Celsing

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1962.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Lannebo Fonder, Landshypotek Bank, OX2 Group, Peas Industries Castellum, Svensk Husproduktion, Tim Bergling Foundation, Stiftelsen Beckmans Designhögskola, Stiftelsen Orionteatern

Bakgrund: Chef Investor Relations Swedbank, Informationschef Ratos, styrelseordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen. Flera rådgivnings- och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och bolagsstyrning.

Aktieinnehav i bolaget:
10 000 stamaktier och 2 000 preferensaktier.

Magnus Sundström

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1954.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Vd och ägare av AB 1909 Gruppen samt delägare (50%) av B2B IT-Partner AB.

Aktieinnehav i bolaget:
634 758 stamaktier och 29 739 preferensaktier genom närstående bolag.

Ledningsgrupp

Från vänster: Martin Hansson, Rikard Ahlin, Andreas Stenbäck, Nicklas Margård, Martin Aronsson.

Andreas Stenbäck

Vd sedan 2021. Född 1979.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisers och MCF Corporate Finance.

Aktieinnehav i bolaget:
2 800 stamaktier. Köpoption som berättigar till förvärv av 902 633 stamaktier, samt teckningoptioner som berättigar till förvärv av 34 046 stamaktier.

Martin Aronsson

CFO sedan 2021. Född 1980.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings Universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.

Aktieinnehav i bolaget:
2 002 stamaktier. Köpoption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 85 631 stamaktier.

Nicklas Margård

Vd Tornum Group sedan 2022 samt styrelseordförande Corroventa sedan 2017. Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet, MBA-studier Concordia University Montreal, Kanada.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Nicklas var mellan 2017–2022 Affärsområdeschef för Industri. Innan dess var han 2014–2017 vd på Besikta Bilprovning. Nicklas har tidigare arbetat som vd på John Bean Technologies AB och har även varit Asien-ansvarig för JBT Foodtech.

Aktieinnehav i bolaget:
170 000 stamaktier och 2 procent av aktierna i Industris moderbolag Volati Industri.

Martin Hansson

Vd affärsområde Salix Group sedan 2021. Född 1975.

Utbildning: Juristexamen från Göteborgs Universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat 4,5 år på det tyska holdingbolaget Maxingvest och dessförinnan 17 år på IKEA i olika roller.

Aktieinnehav i bolaget:
10 404 stamaktier och 0,6% av aktierna i Salix Group samt köpoptioner i Salix Group.

Rikard Ahlin

Vd Ettiketto Group sedan 2016 och Affärsområdeschef Ettiketto Group sedan 2022. Född 1975.

Utbildning: Juristexamen från Göteborgs Universitet.

Övriga uppdrag: –

Bakgrund: Rikard har jobbat i flertalet roller inom försäljning och produktion inom Ettiketto Group sedan 1998 och tillträdde som vd 2016.

Aktieinnehav i bolaget:
2 500 stamaktier och 4% av aktierna i Ettiketto Group.

Tydlig och metodisk uppföljning

Volati har en årskalender för sitt arbete där styrelsen diskuterar utvalda ämnen vid respektive styrelsemöte. På motsvarande sätt har ledningen i Volati en årskalender med styrelsemöten i respektive affärsområde samt enhet inom Industri.

Månadsrapportering
Styrelsen erhåller månatligen rapport om den finansiella och strategiska utvecklingen från ledningen. Motsvarande rapportering sker även från respektive enhet till dess styrelse samt till Volatis ledning.

Kvartalsrapportering
Styrelsen avger kvartalsvis rapportering om den finansiella utvecklingen i Volati till aktiemarknaden.

Styrelsemöte
Volati har årligen åtta ordinarie styrelsemöten och därutöver extra styrelsemöten vid behov.

④ Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat. I revisionsutskottet ingår styrelsens ordförande som ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisionsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter,

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

⑤ Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Koden ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

⑥ Investeringskommitté

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté. I investeringskommittén ingår styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perlhagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetssäkra beslutsunderlag i förvärvs- och avyttringsärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttringar av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

⑦ Revision

Revisorn är utsedd årligen av årsstämman. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes Ernst & Young Aktiebolag (EY) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma. EY har valt Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2022 uppgick revisionsarvodet till EY i moderbolaget till 1 Mkr och i koncernen till 10 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 2 Mkr.

⑧ Volatis operativa modell

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av verksamheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker ute i bolagen, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständighet i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden; lokalt entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tilläggsförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan

fortsätta växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera enheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volati arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje enhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive enhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tilltro till enheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

Bolagsstyrning inom Volati

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell fokuserar Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer, liksom vd och styrelse för enheter inom affärsområde Industri. Koncernledningen följer sedan utvecklingen med hjälp av bland annat sedvanligt styrelsearbete och månadsrapportering från affärsområdena. Styrelserna för och inom affärsområdena består av en eller flera personer ur koncernledningen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera enheternas långsiktiga potential tillsammans med bibehållen lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga (minimum) styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender har Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen. Månatliga styrelserapporter kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och ledningarna i verksamheterna på daglig basis, kontinuerliga riskbedömningar av enheterna samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknadsutsikter och långsiktig strategi. Koncernledningen har inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom Industri, kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

⑨ Verkställande direktör och ledningsgrupp

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvärv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsföreskrifter för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entlediga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar till och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska tillse att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef, affärsområdescheferna för Salix Group och Ettiketto Group, samt vd för Tornum Group. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 25 juni 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till de vid tidpunkten för årsstämman ledande befattningshavarna, vilka fortsatte gälla utan förändring enligt beslut från årsstämman 2021 samt 2022. Riktlinjerna gäller för ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter den tidpunkt då riktlinjerna antogs av bolagsstämman.

Grundprincipen är att ledande befattningshavares ersättning och andra anställningsvillkor ska vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavares fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes erfarenheter, ansvarsområde och prestation. Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärsmål och/eller strategier. För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen. Bolagsstämman kan besluta om att rörlig ersättning ska utgå i form av aktierelaterad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktierelaterad ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet vara utformad med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare. Övriga ersättningar och förmåner, som till exempel pensionsförmåner, tjänstebil och sjukförsäkring, ska vara marknadsmässiga. Sammanlagd ersättning under uppsägningstid och tid då avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett totalt belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under tolv månader plus den nämnda fasta månadslönen för tolv månader.

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Sådana avsteg från riktlinjerna ska redovisas och motiveras i den ersättningsrapport som styrelsen enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen (2005:551) ("ABL") senast tre veckor före årsstämman ska hålla tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbplats.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2020 i enlighet med 7 kap. 61 § och 8 kap. 51–53 §§ ABL samt Svensk kod för bolagsstyrning att gälla tillsvidare (dock som längst till och med årsstämman 2024). Riktlinjerna bekräftades utan förändring under årsstämman 2022.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning. Storleken på ersättningar som utgått för 2022 framgår av not 6. Ersättningsrapporten för 2022 finns publicerad på webbplatsen.

Intern kontroll och risker

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive enhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive enheten.

Det ska i koncernen respektive enheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av minimikraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive enhets styrelse. Respektive verksamhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de

väsentliga slutsatserna av enheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla önskad intern kontroll utan motsvarande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

Process för finansiell rapportering

Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga enheter. Enheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje enhet rapporterar månadsvis i Ocra.

1 Rapportering från verksamheterna

Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde, specifika noter, anställningar och investeringar. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje enhet (inom Industri) alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt med att utbilda enheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

2 Kvalitativa kommentarer från verksamheterna

Respektive affärsområde alternativt enhet (inom Industri) rapporterar månatligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senast föregående månaden avseende den finansiella utvecklingen och specifika strategiska initiativ. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive enhets eller affärsområdes styrelse.

3 Avstämningsarbete

När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

4 Analys

Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsområde samt enhet. Koncernledningen har för Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, kvartalsvisa avstämningar med verkställande direktör och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

5 Konsolidering

Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avstämningsarbete korrigeras efter dialog med enheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellanhavanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

6 Rapportering till styrelse

Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som beroende på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar inom relevanta frågor.

7 Extern rapportering (kvartalsvis)

Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärvsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en s.k. loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

8 Revision

EY är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Enheterna har EY som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av enheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av intern kontroll och förvaltning som rapporteras till enheterna och Volatis ledning. Vid årsbokslutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsbokslutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikljussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje enhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	[illegible]	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	7 751	6 309
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		–4 867	–3 897
Övriga externa kostnader	7	–498	–361
Personalkostnader	6	–1 443	–1 201
Övriga rörelseintäkter	2	37	26
Övriga rörelsekostnader	2	–27	–8
Resultat vid avyttring		3	0
EBITDA		**956**	**869**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	11, 12, 13	–247	–204
EBITA		**710**	**664**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	11, 12	–85	–45
Rörelseresultat		**624**	**620**
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	8	46	27
Finansiella kostnader	8	–117	–81
Resultat före skatt		**553**	**566**
Skatt	9	–119	–124
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**433**	**442**
Resultat från avyttrade verksamheter	5	–	80
Årets resultat		**433**	**522**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		417	496
Innehav utan bestämmande inflytande		17	26
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter, kronor	10	4,44	4,42
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kronor	10	4,44	5,42

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	[illegible]	2021
Årets resultat		**433**	**522**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningsdifferenser	22	32	15
Summa		32	15
Årets övrigt totalresultat		**32**	**15**
Årets summa totalresultat		**465**	**537**
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		449	511
Innehav utan bestämmande inflytande		17	26
Årets summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare har uppkommit från:			
Kvarvarande verksamheter		449	432
Avyttrade verksamheter		–	79
		449	**511**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	[illegible]	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 646	2 188
Materiella anläggningstillgångar	12	383	368
Nyttjanderättstillgångar	13	580	557
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	14	8	8
Andra aktier och andelar	14	2	2
Uppskjutna skattefordringar	9	43	40
Summa anläggningstillgångar		**3 663**	**3 162**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 474	1 169
Kundfordringar	22	1 073	922
Aktuella skattefordringar		27	4
Övriga kortfristiga fordringar		73	70
Derivatinstrument	22	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16, 19	150	92
Likvida medel	22	227	203
Summa omsättningstillgångar		**3 024**	**2 461**
Summa tillgångar		**6 686**	**5 623**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1		
Aktiekapital		10	10
Övrigt tillskjutet kapital		1 995	1 995
Andra reserver		61	29
Balanserat resultat inklusive årets resultat		53	–162
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 119	1 872
Innehav utan bestämmande inflytande		17	18
Summa eget kapital		**2136**	**1 890**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 22	7	18
Långfristiga leaseskulder	13, 22	440	448
Långfristiga ej räntebärande skulder	22	251	290
Pensionsåtaganden		6	5
Garantiåtaganden och övriga avsättningar	19, 20	15	17
Uppskjutna skatter	9	359	293
Summa långfristiga skulder		**1 078**	**1 071**
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 22	1 774	1 132
Kortfristiga leaseskulder	13	153	132
Förskott från kunder	19	141	63
Leverantörsskulder		690	689
Aktuella skatteskulder		140	100
Derivatinstrument	22	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	398	373
Övriga kortfristiga skulder		175	173
Summa kortfristiga skulder		**3 472**	**2 662**
Summa skulder		**4 550**	**3 733**
Summa eget kapital och skulder		**6 686**	**5 623**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 23.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt inklusive avyttrad verksamhet		553	637
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		332	316
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		–6	–8
Orealiserade kursdifferenser		–14	–9
Resultat vid avyttring		–3	–115
Omvärdering av tilläggsköpeskilling		3	1
Återläggning av finansiella poster		73	62
Övriga avsättningar		–1	3
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		**383**	**250**
Erlagd ränta exkl leaseränta		–37	–31
Erlagd leaseränta		–30	–32
Erhållen ränta		4	2
Betald inkomstskatt		–118	–82
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		**754**	**744**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		–179	–189
Förändring av rörelsefordringar		–96	–37
Förändring av rörelseskulder		3	–58
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		**–272**	**–284**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**483**	**460**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	3, 11, 12	–87	–89
Sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	8	15
Rörelseförvärv	4	–488	–749
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	–
Avyttrade finansiella anläggningstillgångar		–	2
Avyttrade koncernföretag	5	16	–2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–551**	**–823**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning preferensaktier		–64	–98
Utdelning stamaktier		–139	–901
Transaktioner med ägare		–127	–29
Amortering av leaseskulder		–171	–166
Upptagande av lån	18	670	1 207
Amortering av lån	18	–85	–611
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**84**	**–598**
Årets kassaflöde		**15**	**–961**
Likvida medel vid årets början		203	1 160
Kursdifferenser i likvida medel		8	5
Likvida medel vid årets slut		**227**	**203**

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	10	1 995	14	1 200	16	3 235
Årets resultat	–	–	–	496	26	522
Övrigt totalresultat	–	–	15	–	0	15
Summa totalresultat	**–**	**–**	**15**	**496**	**26**	**537**
Utdelning	–	–	–	–1 003	–3	–1 006
Sakutdelning Bokusgruppen	–	–	–	–714	–	–714
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–140	–23	–163
Övriga transaktioner med ägare	–	–	–	–2	2	0
Utgående balans 2021-12-31	**10**	**1 995**	**29**	**–162**	**18**	**1 890**

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	10	1 995	29	–162	18	1 890
Årets resultat	–	–	–	417	17	433
Övrigt totalresultat	–	–	32	–	0	32
Summa totalresultat	**–**	**–**	**32**	**417**	**17**	**465**
Utdelning	–	–	–	–201	–2	–203
Teckningsoptioner	–	–	–	2	–	2
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–1	–17	–18
Övriga transaktioner med ägare	–	–	–	–2	1	0
Utgående balans 2022-12-31	**10**	**1 995**	**61**	**53**	**17**	**2 136**

Noter till koncernredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information
Moderbolaget Volati AB (publ), org. nr. 556555-4317, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Post-och besöksadressen till huvudkontoret är Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm. De finansiella rapporterna avser verksamhetsåret 2022.

Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna och noterna anges i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges.

Grunder för redovisningen
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande standarder och ändringar tillämpas av Volati från och med 1 januari 2022:

- Property, Plant and Equipment: Proceeds before intended use - Amendments to IAS 16
- Reference to the Conceptual Framework – Amendment to IFRS 3
- Onerous Contracts - Cost of Fulfilling a contract – Amendments to IAS 37
- Annual improvements to IFRS Standards 2018–2020

De nya standarderna och ändringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på Volatis finansiella rapporter för innevarande år. Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning men förväntas inte ha en väsentlig inverkan på Volatis finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder.

Koncernredovisning
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Volati AB.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Förvärv och försäljning av företag
Vid förvärv inkluderas företagets resultat från och med då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen i koncernens resultat. Under året avyttrade företag ingår i koncernens resultaträkning med intäkter och kostnader till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Avyttrad verksamhet
En avyttrad verksamhet är ett affärsområde alternativt en självständig och väsentlig enhet som har avyttrats. Koncernens resultaträkning för jämförelseåret har räknats om och inkluderar årets avyttrade verksamhet som avyttrad verksamhet på raden Resultat från avyttrad verksamhet. Resultatet från avyttrad verksamhet redovisas separat längst ner i resultaträkningen efter Årets resultat från kvarvarande verksamheter. Tillgångar, skulder och eget kapital hänförligt till de avyttrade verksamheterna inkluderas i koncernens

Rapport över finansiell ställning fram till tidpunkten för avyttring. Koncernens kassaflödesanalys inkluderar avyttrad verksamhet fram till tidpunkten för avyttring. Transaktionen av årets avyttrade verksamhet genomfördes som sakutdelning till stamaktieägarna och har redovisats i enlighet med IFRIC 17. Sakutdelningen redovisades till verkligt värde baserat på ett volymvägt genomsnittspris baserat på två dagars handel i samband med noteringen av Bokusgruppen. Redovisningen av avyttrad verksamhet sker i enlighet med IFRS 5. Se not 5, Avyttring av andelar i dotterföretag för vidare information om avyttrad verksamhet.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet.

Utländsk valuta

Transaktioner
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Värdeförändringar som beror på valutaomräkning avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet.

Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2022		2021	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	11,122	10,632	10,250	10,145
NOK	1,058	1,052	1,026	0,998
USD	10,427	10,125	9,050	8,582

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som presentationsvaluta, vilken är moderbolagets funktionella valuta.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden omräknas till svenska kronor enligt den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor enligt en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av utländsk verksamhet omförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna från omräkningsreserven till resultat från avyttrade verksamheter i resultaträkningen.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen har en diversifierad verksamhet. Intäktsredovisningen skiljer sig beroende på typ av verksamhet men bygger på principen att koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster efter avdrag för rabatter.

I not 3 nedan presenteras en sammanställning av de vanligaste prestationsåtagandena och betalningsvillkoren, som finns inom Volatis olika affärsområden.

Koncernens intäktskategorier består av intäkter från varuförsäljning och tjänster, intäkter från maskinuthyrning samt övrigt.

Varuförsäljning sker till en del mot ramavtal. För redovisning av intäkter bedöms order i kombination med ramavtal utgöra avtal med kund och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett prestationsåtagande. I de fall det finns en väsentlig rättighet att erhålla rabatter anses denna rättighet vara ett eget prestationsåtagande. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom inget av villkoren för att kontroll överförs över tid är uppfyllda. Kontroll övergår vanligtvis vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Då kontrollen överförs över tid så redovisas intäkten baserat på upparbetandegraden av prestationsåtagandet. Val av metod för att möta upparbetandegraden kräver bedömning och är baserad på den typ av produkt eller service som avses. Generellt används nedlagda kostnader för att mäta uppfyllandet av kontrakt då det bäst representerar överföringen av kontroll till kunden som inträffar när vi påför kostnader på våra

prestationsåtaganden. Användandet av nedlagda kostnader mäter upparbetandegraden baserat på kostnader som uppkommit till given tidpunkt i förhållande till totala kalkylerade kostnader för uppfyllandet av prestationsåtagandet. Intäkter inkluderande uppskattade avgifter eller vinster är redovisade proportionerligt när kostnaderna uppkommer. Kostnad för uppfyllande inkluderar lön, material och eventuella underleverantörers kostnader, andra direkta kostnader samt eventuella material och tillverkningsomkostnadspålägg.

Koncernen redovisar i vissa enheter avsättning för garantiåtaganden vilka tas upp som kostnad och skuld vid avtalens ingång baserat på de krav som kontraktsmässigt kan uppkomma samt bedöms som sannolika.

I vissa kontrakt ger en enhet inom koncernen upp till 10 års utökade garantier utöver fixeringsfel som existerade vid tidpunkten för försäljningen. Enligt IFRS 15 är sådana garantier att ses som separata prestationsåtaganden där bolaget allokerar en del av intäkten och fördelar ut under åtagandets löptid, se vidare not 20.

I koncernen förekommer avtal med rörlig ersättning i form av volymrabatter. Volymrabatter hanteras som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten vid varje prestationsåtagande. Detta baseras på bedömd rabatt enligt kundavtalet.

Avtalstillgångar och skulder
En avtalstillgång eller en avtalsskuld uppstår när endera part i ett avtal med en kund presterar. När koncernen uppfyller ett åtagande genom att leverera en vara eller en tjänst uppstår en rättighet att erhålla betalning från kunden (avtalstillgång). Om kunden betalar för utlovade varor eller tjänster i förskott uppstår en avtalsskuld.

Prövning av nedskrivning av avtalstillgångar sker i enlighet med IFRS 9, se not 22.

Statliga stöd
Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som minskning av den kostnadspost som stöden avser i den period kostnaden uppstått.

Finansiella intäkter och kostnader
I finansnettot redovisas utdelning, ränteintäkter och räntekostnader inklusive räntekostnad avseende leasingavtal, kostnader för att uppta finansiering, bankavgifter, factoringavgifter och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Återvinningsbara värdet fås fram genom en analys med hjälp av historisk data av gäldenärens finansiella ställning, allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen utförs vid varje rapporteringsperiod för att mäta förväntade kreditförluster.

Ränteintäkter på nedskrivna lån redovisas till ursprunglig effektiv ränta. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts. Värdeförändringar avseende finansiella tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen, inklusive derivatinstrument som inte, på grund av säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningen av finansiella instrument redovisas ej på en egen rad i resultaträkningen då värdet ej är materiellt.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Om det vid förvärv av en rörelse uppstår en positiv skillnad mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder utgör skillnaden goodwill.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill testas årligen för nedskrivningsbehov, se vidare not 11. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Aktiverade utvecklingskostnader
Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter samt affärssystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas.
- Företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- Det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga.
- De utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas när tillgången kan användas. I koncernen består dessa poster till stor del av affärssystem samt utvecklingsprojekt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvas av koncernen, ofta i samband med rörelseförvärv, redovisas till koncernens anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar samt, om tillgången har en bestämbar nyttjandeperiod, ackumulerade avskrivningar.

Avskrivning

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder.

Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

	Antal år
Patent	5
Varumärken	10–20
Teknologi	3–10
Kundrelationer	10–20
Kunddatabaser	5
Aktiverade utvecklingskostnader	3–7

I vissa fall anses varumärken ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod; mark skrivs inte av.

	Antal år
Byggnader	20–50
Maskiner och inventarier	3–10

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Beräkning av återvinningsvärdet av materiella och immateriella anläggningstillgångar

För att bedöma om ett nedskrivningsbehov av en tillgång kan föreligga, beräknas vid behov återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För utförlig beskrivning av återvinningsvärde för immateriella tillgångar, se not 11.

Återföring av nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Leasingavtal

Leasingavtal

Nyttjanderätter och leasingskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta avtal, eller delar av avtal, som uppfyller definitionen av leasingavtal. Undantag görs för leasingavtal som uppgår till låga värden (nypris för underliggande tillgång) respektive leasingavtal med kortare löptid än 12 månader. Vid beräkning av nyttjanderättstillgången har kontrakts-

perioden på kontrakten använts med beaktande av förlängningsoptioner där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer utnyttjas. Se vidare not 13.

Nyttjanderättstillgångar
Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången bestäms initialt till leasingskuldens värde därefter reduceras anskaffningsvärdet med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I huvudsak består dessa nyttjanderättstillgångar av hyror för lokaler och lager etc, leasingbilar och truckar.

Leaseskulder
Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterat med den implicita diskonteringsräntan, alternativt där denna inte kan fastställas till den marginella låneräntan. Vid efterföljande redovisningstillfällen justeras leasingskulden för ränta och utbetalda leasingavgifter samt förändringar i avtalet.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar derivat, likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, lånefordringar, leverantörsskulder, obligationsskulder och låneskulder.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar
Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Tillgångarna klassificeras till:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde
Koncernens samtliga finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat och andra aktier och andelar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas dock initialt till det verkliga värdet av vad som förväntas erhållas.

Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Klassificering och värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat, säljoptioner och tilläggsköpeskillingar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektiv räntemetoden. Koncernens derivat klassificeras och redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultatet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. I enlighet med standarden, tillämpar koncernen en förenklad modell för koncernens kundfordringar och avtalstillgångar eftersom de har korta kredittider.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Andra aktier och andelar samt övriga långfristiga finansiella tillgångar
Andra aktier och andelar redovisas till verkligt värde i resultaträkningen. Övriga långfristiga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Finansiella skulder/upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och

eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säljoption till innehav utan bestämmande inflytande
Säljoption till ägare med innehav utan bestämmande inflytande innebär att avtal som slutits med ägare med innehav utan bestämmande inflytande som ger sådan ägare rätt att sälja andelar i bolaget till verkligt värde. Avtalet, säljoptionen, motsvarande köpeskillingen för andelarna, redovisas som en skuld. Vid omvärdering av skulden redovisas värdeförändringen mot eget kapital. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reduceras eget kapital motsvarande dess verkliga värde, varvid Volati valt att redovisa mot i första hand innehav utan bestämmande inflytandes eget kapital och om detta inte är tillräckligt mot eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, se vidare not 22 finansieringsrisk. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

Derivatinstrument
Volati utnyttjar derivatinstrument för att möta risker avseende valutakursförändringar. Valutasäkringsåtgärder sker för den kommersiella exponeringen inom ramen för respektive enhets finanspolicy. Eftersom säkringsredovisning inte tillämpas i koncernen redovisas samtliga derivatinstrument till verkligt värde via resultaträkningen under posterna övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Eget kapital

Aktiekapital/övrigt tillskjutet kapital
För specifikation av aktiekapitalets utveckling, se beskrivning under avsnittet Aktieinformation i denna årsredovisning. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

Andra reserver
Andra reserver omfattar omräkningsreserv inkluderande alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Bolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor (SEK).

Balanserat resultat inklusive årets resultat
I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår resultat i bolaget och dess koncernföretag.

Preferensaktier
Preferensaktier redovisas under eget kapital. Preferensaktier emitterades i maj 2015 som har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie (med kvartalsvis utbetalning om 10 kronor per kvartal). Efter beslut på bolagsstämma kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

Varulager
Varulager inklusive egentillverkade varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in-först ut-principen eller genom metoder som bygger på vägda genomsnitt med avdrag för inkuransavsättning. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnad med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade färdigställande och försäljningskostnader.

Ersättning till anställda
Avgiftsbestämda planer
Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Aktierelaterade ersättningar
Utestående optionsprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner beräknas vid utställandetidpunkten med vedertagen värderingsmodell med hänsyn tagen till marknadsvillkor, se not 6 för ytterligare information. Skillnaden mellan verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad fördelat över intjänandeperioden med motsvarande justering av eget kapital. Erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas som en ökning av eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna omprövas i samband med varje bokslutstillfälle. Avsättningarna är främst hänförliga till garantier.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i skillnaden mellan redovisat och skattemässigt värde på tillgångar och skulder.

En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas inom de närmaste åren. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Eventualförpliktelserna är främst hänförliga till tullgarantier, se vidare not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Det är på affärsområdesnivå som den verkställande direktören rapporterar den finansiella utvecklingen för koncernen till styrelsen varför den interna och externa rapporteringen överensstämmer. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar.

Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld samt förutbetalda intäkter. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak bolagets tillgångar, skulder och koncerneliminering av interna mellanhavanden.

Den 26 september 2022 etablerades Ettiketto Group som eget affärsområde inom Volati, från att tidigare varit del av affärsområde Industri. Det är i linje med Volatis strategi att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande förvärv. I samband med övergången till att bli ett eget affärsområde förändras också den interna rapporteringen varför Ettiketto Group nu också utgör ett eget segment enligt IFRS 8.

NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2022	2021
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	8	9
Fora återbetalning	1	8
Försäkringsersättning	2	2
Hyresintäkter	1	1
Omvärdering tilläggsköpeskilling	7	–
Valutakurseffekter	9	4
Skrot/emballage/cement	3	0
Betalning underleverantörer	3	–
Övrigt	3	3
	37	**26**

Övriga rörelsekostnader	2022	2021
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	–2	–1
Valutakurseffekter	–11	–6
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–11	–1
Övrigt	–3	0
	–27	**–8**

NOT 3 | Segmentredovisning

Den 26 september etablerades Ettiketto Group, tidigare del av affärsområde Industri, som ett nytt affärsområde. Volati bestod därmed vid utgången av 2022 av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Förändringen är i linje med Volatis strategi att bygga starka plattformar för förvärvsdriven tillväxt som över tid kan bli naturliga affärsområden med tydlig industriell logik inom Volati. I samband med övergången till att bli ett eget affärsområde förändras också den interna rapporteringen varför Ettiketto Group nu också utgör ett eget segment enligt IFRS 8. Historiska perioder för Industri har räknats om för att exkludera Ettiketto Group.

	2022			2021		
Nettoomsättning[1]	Extern nettoomsättning	Intern nettoomsättning	Nettoomsättning	Extern nettoomsättning	Intern nettoomsättning	Nettoomsättning
Salix Group	3 593	5	3 598	3 260	2	3 262
Ettiketto Group	878	1	879	643	1	644
Industri	3 280	–	3 280	2 406	1	2 407
Intern eliminering		–6	–6		–4	–4
	7 751	**0**	**7 751**	**6 309**	**0**	**6 309**

Intäkternas fördelning 2022

Nettoomsättning[1]	Varuförsäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 563	19	9	3 591	–	1	3 593
Ettiketto Group	873	5	–	878	–	–	878
Industri	2 937	311	0	3 247	31	2	3 280
	7 373	**336**	**9**	**7 717**	**31**	**3**	**7 751**

Intäkternas fördelning 2021

Nettoomsättning[1]	Varuförsäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 259	–	1	3 260	–	–	3 260
Ettiketto Group	638	5	–	643	–	–	643
Industri	2 013	313	0	2 326	79	1	2 406
	5 910	**318**	**1**	**6 228**	**79**	**1**	**6 309**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

Koncernen har inga kunder som enskilt representerar mer än 10% av koncernens omsättning.

Nedan följer specifikation över de väsentligaste intäktkategoriernas prestationsåtaganden och betalningsvillkor.

Intäktskategorier	Prestationsåtagande	Betalning
Varuförsäljning	Vid viss tidpunkt gäller för affärsområdena Salix Group och Industri d.v.s. när kunden erhållit varan alternativt kontrollen över varan. Inom industri uppfylls en del av åtagandena över tid, vartefter åtagandet utförs. Rörlig ersättning såsom rabatter hanteras som en intäktsreduktion och värderas enligt en bedömning av ledningen. Inom affärsområde Industri finns prestationsåtaganden för Garantier som sker över tid.	Betalning sker i vissa fall direkt men som längst på 30 dagar.
Tjänster	Tjänsterna finns till största del inom Industri där åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd. Inom Industri återfinns också tjänster där prestationen sker vid en viss tidpunkt.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.
Uthyrning av maskiner	Dessa finns inom affärsområde Industri och här sker åtagandet över tid, vartefter åtagandet utförs.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.

Se vidare not 1 för ytterligare beskrivning av intäktsströmmar.

Nettoomsättning per land[1) 2)]	2022	2021
Sverige	5 654	5 016
Norge	760	462
Finland	601	370
Spanien	137	98
Kina	125	–
USA	91	–
Tyskland	82	147
Ungern	75	11
Danmark	66	66
Lettland	33	7
Storbritannien	29	27
Ukraina	22	9
Estland	13	11
Frankrike	12	22
Kenya	11	–
Polen	11	11
Hong Kong	9	7
Österrike	9	15
Litauen	7	7
Ryssland	4	23
Rumänien	1	1
	7 751	**6 309**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde.
Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2)] Nettoomsättningen per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som levererat produkten eller tjänsten har sitt säte vilket oftast sammanfaller med slutkundens marknad.

EBITA[1)]	2022	2021
Salix Group	296	329
Ettiketto Group	137	110
Industri	358	287
Jämförelsestörande poster[2)]	–28	–10
Centrala kostnader	–54	–52
Summa EBITA	**710**	**664**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	–85	–45
Finansnetto	–72	–54
Resultat före skatt	**553**	**566**
Skatt	–119	–124
Årets resultat	**433**	**442**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde.
Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2)] Se not 28 för definition och specifikation.

Rörelseresultat[1)]	2022	2021
Salix Group	280	315
Ettiketto Group	116	97
Industri	310	270
Jämförelsestörande poster[2)]	–28	–10
Centrala kostnader	–54	–52
Summa EBIT	**624**	**620**

Avskrivningar[1)]	2022	2021
Salix Group	95	88
Ettiketto Group	63	42
Industri	171	116
Moderbolaget / Övriga	3	3
	332	**249**

[1)] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

[2)] Se not 28 för definition och specifikation.

Tillgångar[1]	2022 Total Tillgångar	2022 Varav immateriella och materiella tillgångar	2021 Total Tillgångar	2021 Varav immateriella och materiella tillgångar
Salix Group	3 095	1 165	2 866	1 284
Ettiketto Group	880	382	802	477
Industri	3 211	1 098	2 577	1 328
Ofördelade tillgångar	–500	–	–622	24
	6 686	**2 646**	**5 623**	**3 112**

Skulder[1]	**2022**	**2021**
Salix Group	2 197	2 000
Ettiketto Group	731	734
Industri	3 077	2 573
Ofördelade skulder	–1 455	–1 574
	4 550	**3 733**

Anskaffningsvärde för immateriella och materiella investeringar[1]	**2022**	**2021**
Salix Group	13	17
Ettiketto Group	19	7
Industri	54	47
Bokusgruppen	–	18
Moderbolaget / Övriga	0	–
	87	**89**

[1] I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten, avyttrade verksamheter ingår till och med avyttringsdagen i respektive affärsområde. Se separata noter om genomförda förvärv och avyttringar under respektive period.

Not 4 | Rörelseförvärv

2022

Den 17 januari 2022 förvärvade Volati samtliga aktier i etikettproducenten Skipnes Etikett AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Ettiketto Group (vid förvärvstillfället del av affärsområde Industri). Förvärvet konsolideras från den 17 januari.

Den 1 mars förvärvade Volati samtliga aktier i lås- och beslagsbolaget Gunnar Eiklid AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 1 mars.

Den 8 april förvärvade Volati samtliga aktier i Terästorni OY, en global marknadsledande leverantör av utrustning och tankar speciellt utvecklade för massa- och pappersindustrin. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till enheten Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från den 8 april.

Den 25 april förvärvades samtliga aktier i MAFI Group AB, en global marknadsledande leverantör av infästningslösningar för till exempel telekomutrustning och solpaneler. MAFI kompletterar vår verksamhet Scanmast väl inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från den 25 april.

Den 4 maj förvärvades samtliga aktier i köks- och inredningsbeslagsbolaget Norholding Invest AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 4 maj.

Den 17 november förvärvade Volati verksamheten i måleriverktygsgrossisten Embo Import AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 2 januari 2023.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 9 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 222 Mkr som uppkommit vid transaktionerna, underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 13 Mkr och återbetalning av skulder i samband med förvärven har skett till ett belopp om 8 Mkr. Efter förvärvstillfället har rörliga köpeskillingar omvärderats och påverkat EBITA för perioden 1 januari till 31 december negativt med 8 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	Helår 2022
Immateriella tillgångar	290
Materiella tillgångar	111
Uppskjuten skattefordran	2
Varulager	107
Kundfordringar	66
Övriga fordringar	36
Likvida medel	86
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	–61
Långfristiga räntebärande skulder	–64
Kortfristiga räntebärande skulder	–63
Kortfristiga skulder	–118
Nettotillgångar	**394**
Goodwill	222
Köpeskilling för aktier	**616**
Köpeskilling för aktier	–616
Tillkommer Återbetalda skulder i samband med förvärvstillfället	–8
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskilling	63
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	86
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**–475**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning Helår 2022	EBITDA Helår 2022	EBITA Helår 2022	EBIT Helår 2022
Salix Group	127	25	21	20
Ettiketto Group	134	8	–2	–5
Industri	511	124	111	94
Volati koncernen	**772**	**158**	**130**	**109**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2022 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 992 Mkr, EBITDA för perioden uppgått 199 Mkr och EBITA för perioden uppgått till 167 Mkr, samt ett rörelseresultat för perioden uppgått till 138 Mkr.

2021

Den 29 januari förvärvade Volati samtliga aktier i JPT-Industria OY. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri och enheten Tornum Group. Förvärvet konsolideras från 1 februari.

Den 2 mars förvärvade Volati samtliga aktier i Duschprodukter Sweden AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group och enheten Hem & Beslag. Förvärvet konsolideras från 1 mars.

Den 30 juni förvärvade Volati samtliga aktier i Scanhold AB (Scanmast). Förvärvet bildar en ny enhet inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 30 juni.

Den 1 juli förvärvade Volati StrongPoints etikettverksamhet genom förvärv av samtliga aktier i StrongPoint Labels AB och StrongPoint Labels AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri och enheten Ettiketto Group. Den svenska delen av verksamheten konsolideras från 1 juli och den norska från 1 september.

Den 1 juli förvärvade Volati samtliga aktier i Byggsystem Direkt AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och enheten S:t Eriks. Förvärvet konsolideras från 1 juli.

Den 6 juli förvärvade Volati samtliga aktier i Apisa S.L. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och enheten Tornum Group. Förvärvet konsolideras från juli.

Den 21 oktober förvärvade Volati samtliga aktier i Meag Va-system AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och enheten S:t Eriks. Förvärvet konsolideras från 21 oktober.

Den 1 november förvärvade Volati samtliga aktier i Jigraf AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och enheten Ettiketto Group. Förvärvet konsolideras från den 1 november. Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 9 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 274 Mkr som uppkommit vid transaktionerna, underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen.

Under året har tilläggsköpeskillingar och uppskjutna köpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 29 Mkr. Återbetalning av skulder i samband med förvärven har skett till ett belopp om 80 Mkr. Av årets erlagda preliminära köpeskilling om 11 Mkr har 6 Mkr återbetalats. Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan per förvärvstillfälle (Mkr)	Scanmast	Övriga	Totalt
Immateriella tillgångar	111	231	342
Materiella tillgångar	18	167	184
Uppskjuten skattefordran	0	13	13
Varulager	18	142	160
Kundfordringar	55	114	169
Övriga fordringar	50	19	69
Likvida medel	6	98	104
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	–32	–75	–107
Långfristiga räntebärande skulder	–9	–81	–89
Kortfristiga räntebärande skulder	–35	–96	–131
Kortfristiga skulder	–51	–173	–224
Nettotillgångar	**132**	**358**	**490**
Goodwill	91	183	274
Köpeskilling för aktier	**223**	**541**	**764**
Köpeskilling för aktier	–223	–541	–764
Tillkommer Återbetalda skulder i samband med förvärvstillfället	–30	–50	–80
Tillkommer Erlagd preliminär köpeskilling	–	–11	–11
Avgår Uppskjuten fast köpeskilling	–	3	3
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskilling	–	21	21
Avgår Köpeskilling reglerad genom apportemission	1	–	1
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	6	98	104
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	**–246**	**–480**	**–726**

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning Helår 2021	EBITDA Helår 2021	EBITA Helår 2021	EBIT Helår 2021
Salix Group	78	11	5	5
Scanmast	195	19	16	10
Övriga förvärv inom Industri	313	17	13	5
Volati koncernen	**586**	**48**	**34**	**20**

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för helåret 2021 uppgått till en omsättning om 1 156 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 113 Mkr och EBITA för perioden uppgått till 76 Mkr, samt ett rörelseresultat för perioden uppgått till 42 Mkr.

NOT 5 | Avyttring av andelar i dotterföretag

Den 4 juni 2021 genomfördes sakutdelning av aktierna i Bokusgruppen till stamaktieägarna i Volati AB. Vid sakutdelningen redovisades en realisationsvinst om 115 Mkr i Volati AB samtidigt som det egna kapital i Volati AB minskade med motsvarande belopp och inga kassaflöden uppkom med anledning av utdelningen.

Resultat och kassaflöde för Bokusgruppen för perioden januari till utdelningstidpunkten redovisas som avyttrad verksamhet enligt IFRS 5.

Resultat och kassaflödesinformationen nedan för den avyttrade verksamheten Bokusgruppen avser perioden fram till utdelningstidpunkten under 2021.

Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet (Mkr)	Helår 2021	Helår 2021
Nettoomsättning	–	674
Rörelsens kostnader	–	–645
EBITDA	**–**	**29**
Avskrivningar	–	–58
EBITA	**–**	**–28**
Avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	–	–10
EBIT	**–**	**–38**
Finansiella intäkter och kostnader	–	–5
Resultat före skatt	**–**	**–43**
Periodens skatt	–	9
Resultat från avyttrad verksamhet	**–**	**–35**
Resultat från försäljning av verksamheten	–	**115**
Totalt resultat hänförligt till avyttrad verksamhet	**–**	**80**
Hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	–	79
Innehav utan bestämmande inflytande	–	1
Resultat per stamaktie hänförligt till moderbolagets ägare	–	0,99

Kassaflöde från avyttrad verksamhet (Mkr)	Helår 2021	Helår 2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–	–78
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–	–18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–2	66
Totalt kassaflöde från avyttrad verksamhet	**–2**	**–29**

Bokusgruppens påverkan på balansräkningen vid tidpunkten för utdelningstillfället visas nedan.

Påverkan på balansräkningen vid utdelningstillfället, Mkr	2021	2021
Immateriella tillgångar	–	814
Materiella tillgångar	–	24
Nyttjanderättstillgångar	–	259
Övriga anläggningstillgångar	–	2
Kortfristiga rörelsetillgångar	–	216
Likvida medel	–	2
Totala Tillgångar	**–**	**1 317**
Långfristiga ej räntebärande skulder	–	6
Uppskjutna skatteskulder	–	93
Långfristig leaseskuld	–	156
Kortfristiga räntebärande skulder	–	103
Kortfristig leaseskuld	–	103
Kortfristiga rörelseskulder	–	270
Totala Skulder	**–**	**731**
Nettotillgångar	**–**	**586**

NOT 6 | Anställda och personalkostnader

	2022			2021		
Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**
Volati huvudkontor	7	8	**15**	6	7	**13**
Industri						
Volati Industri AB	1	0	**1**	1	0	**1**
Corroventa						
Corroventa England	4	0	**4**	4	0	**4**
Corroventa Frankrike	1	1	**2**	2	1	**3**
Corroventa Norge	2	0	**2**	2	0	**2**
Corroventa Polen	1	0	**1**	1	0	**1**
Corroventa Sverige	26	8	**33**	26	8	**34**
Corroventa Tyskland	13	2	**15**	13	3	**16**
Corroventa Österrike	2	0	**2**	2	0	**2**
Ettiketto Group						
Beneli AB	18	14	**32**	26	22	**48**
Ettiketto AB	123	44	**167**	69	25	**94**
Ettiketto AS	26	17	**43**	14	11	**25**
Ettiketto Produktion Malmö AB	25	11	**36**	25	19	**44**
Ettiketto Åtvidaberg AB	0	0	**0**	28	5	**33**
Jigraf AB	8	4	**12**	7	5	**12**
Märkas AB	4	4	**8**	31	14	**45**
Salix Group						
Arrow Skandinavien AB	0	0	**0**	7	2	**9**
Demerx i Kinda AB	0	0	**0**	2	0	**2**
Duschprodukter Sweden AB	9	6	**15**	6	4	**10**
Duschy Marketing OU	4	2	**6**	4	2	**6**
Gunnar Eiklid AS[1)]	6	1	**7**	0	0	**0**
Habo Danmark A/S	6	1	**7**	6	1	**7**
Habo Finland OY	4	2	**6**	4	2	**6**
Habo Gruppen AB	21	17	**38**	21	11	**33**
Habo Norge AS	9	6	**15**	11	5	**16**
Heco Nordiska AB	22	38	**60**	36	28	**64**
Kellfri AB	39	19	**57**	39	19	**57**
Kellfri Oy	5	0	**5**	4	0	**4**
Miljöcenter i Malmö AB	11	12	**23**	12	11	**23**
Nibu AS[2)]	14	10	**24**	0	0	**0**
Skandinavisk Beslagkompani AB[2)]	6	3	**8**	0	0	**0**
Pisla Group OY	2	0	**2**	0	0	**0**
Pisla Oy	48	50	**98**	55	55	**110**
Salix Järn & Bygg AB	1	1	**2**	0	0	**0**
Salix Hem & Beslag AB	2	0	**2**	1	0	**1**
Salix Business Partner AB	93	13	**106**	93	24	**117**
Salix Group AB	3	4	**6**	4	2	**6**
Salix Bygg och Emballagelösningar AB	3	0	**3**	2	1	**3**

[1)] Gunnar Eiklid AS konsolideras från den 1 mars 2022 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Gunnar Eiklid konsoliderats i Volati.

[2)] Norholding Invest AS med dotterbolag konsolideras från den 4 maj 2022 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Norholding Invest konsoliderats i Volati.

	2022			2021		
Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**	**Män**	**Kvinnor**	**Totalt**
SIA Duschy Marketing	4	3	**7**	4	2	**6**
Sørbø Industribeslag AS	35	4	**39**	34	3	**37**
Swekip Sweden AB	2	0	**2**	3	1	**4**
TECCA AB	12	16	**28**	12	11	**23**
T-Emballage Förpackning AB	13	8	**21**	9	8	**17**
Thomée Gruppen AB	18	15	**33**	22	11	**33**
UAB Duschy	5	2	**7**	5	1	**6**
Väggmaterial i Sverige AB	7	1	**8**	5	1	**6**
Scanmast						
Scanhold AB	0	1	**1**	0	1	**1**
Scanmast AB	58	8	**66**	51	7	**58**
Scanmast AS	16	1	**17**	18	2	**20**
Scanmast OY[3)]	3	0	**3**	0	0	**0**
MAFI Group AB[4)]	4	1	**5**	0	0	**0**
MAFI AB[4)]	10	2	**12**	0	0	**0**
MAFI East Africa [4)]	4	0	**4**	0	0	**0**
MAFI Shanghai Trading Ltd[4)]	2	2	**4**	0	0	**0**
MAFI US Inc[4)]	5	4	**9**	0	0	**0**
S:t Eriks						
Byggsystem Direkt AB	16	2	**18**	7	1	**7**
MEAG VA-System AB	70	11	**81**	12	12	**24**
Nordskiffer AB	3	2	**5**	3	4	**7**
S:t Eriks AB	327	58	**385**	339	61	**400**
Stenentreprenader i Hessleholm AB	12	3	**15**	15	3	**18**
Stenteknik i Karlstad AB	0	0	**0**	2	1	**2**
Vinninga Cementvarufabrik AB	50	3	**53**	48	4	**52**
Tornum Group						
Apisa S.L.	37	3	**40**	19	1	**20**
JPT Industria Oy	30	3	**33**	30	3	**33**
Lidköpings Plåtteknik AB	5	0	**5**	7	0	**7**
Terästorni Oy[5)]	39	3	**42**	0	0	**0**
Tornum Lettland[6)]	4	1	**5**	0	0	**0**
Tornum Polen	4	2	**5**	4	2	**6**
Tornum Rumänien	6	0	**6**	6	0	**6**
Tornum Ryssland	2	1	**3**	3	1	**4**
Tornum Sverige	56	10	**66**	54	9	**62**
Tornum Ukraina	8	1	**9**	8	2	**10**
Tornum Ungern	2	0	**2**	3	0	**3**
	1 436	**465**	**1 901**	**1 285**	**438**	**1 723**

[3)] Scanmast OY konsolideras från den 1 februari 2022 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Scanmast OY konsoliderats i Volati.

[4)] MAFI Group med dotterbolag konsolideras från den 25 april 2022 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som MAFI konsoliderats i Volati.

[5)] Terästorni OY konsolideras från den 8 april 2022 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Terästorni konsoliderats i Volati.

[6)] Tornum Lettland konsolideras från den 1 maj 2022 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Tornum Lettland konsoliderats i Volati.

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per land	2022 Män	2022 Kvinnor	2022 Totalt	2021 Män	2021 Kvinnor	2021 Totalt
Danmark	6	1	**7**	6	1	**7**
England	4	0	**4**	4	0	**4**
Estland	4	2	**6**	4	2	**6**
Finland	131	58	**189**	93	60	**153**
Frankrike	1	1	**2**	2	1	**3**
Kenya	4	0	**4**	0	0	**0**
Norge	108	39	**147**	79	21	**100**
Lettland	8	4	**12**	4	2	**6**
Litauen	5	2	**7**	5	1	**6**
Polen	5	2	**6**	5	2	**7**
Rumänien	6	0	**6**	6	0	**6**
Ryssland	2	1	**3**	3	1	**4**
Shanghai	2	2	**4**	0	0	**0**
Spanien	37	3	**40**	19	1	**20**
Sverige	1 084	346	**1 429**	1 029	341	**1 370**
Tyskland	13	2	**15**	13	3	**16**
USA	4	3	**7**	0	0	**0**
Ukraina	8	1	**9**	8	2	**10**
Ungern	2	0	**2**	3	0	**3**
Österrike	2	0	**2**	2	0	**2**
	1 436	**465**	**1 901**	**1 285**	**438**	**1 723**

Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen i %	2022 Män	2022 Kvinnor	2021 Män	2021 Kvinnor
Styrelseledamöter i Volati AB	57%	43%	57%	43%
Andra personer i företagets ledning inklusive vd	100%	0%	100%	0%

Löner och andra ersättningar	2022	2021
Styrelse och vd, Sverige	5	5
Övriga anställda, Sverige	780	681
Övriga anställda, utanför Sverige	152	74
	937	**760**
Varav tantiem styrelse och vd	–	–

Sociala kostnader	2022	2021
Sociala kostnader enligt lag och avtal	260	212
Pensionskostnader för styrelse och vd	0	0
Övriga pensionskostnader	85	87
	345	**299**

Ersättning till moderbolagets styrelse och ledande befattningshavare

Volatis styrelse 2022, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	–	0,500	–	–	0,500
Karl Perlhagen[1)]	–	0,100	–	–	0,100
Björn Garat	–	0,275	–	–	0,275
Anna-Karin Celsing	–	0,225	–	–	0,225
Louise Nicolin	–	0,225	–	–	0,225
Christina Tillman	–	0,225	–	–	0,225
Magnus Sundström	–	0,300	–	–	0,300

Volatis ledande befattningshavare 2022, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd[2)]	3,6	–	0,0	0,4	4,0
Övriga ledande befattningshavare (4)[3)]	10,8	–	0,1	1,0	11,9

[1)] Karl Perlhagen har avstått från styrelsearvode och Volati AB har donerat motsvarande belopp till UNHCR.

[2)] Bolagets vd innehar 902 633 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2023. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 046 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

[3)] Ledande befattningshavare har utökats med vd från Ettiketto Group från 1 oktober 2022. Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 631 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

Volatis styrelse 2021, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	–	0,450	–	–	0,450
Karl Perlhagen	–	0,200	–	–	0,200
Björn Garat	–	0,200	–	–	0,200
Anna-Karin Celsing	–	0,250	–	–	0,250
Louise Nicolin	–	0,200	–	–	0,200
Christina Tillman	–	0,200	–	–	0,200
Magnus Sundström	–	0,275	–	–	0,275

Volatis ledande befattningshavare 2021, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Totalt
Mårten Andersson, vd t.o.m. 30 april 2021	0,5	–	0,0	0,1	0,6
Andreas Stenbäck, vd från 1 maj 2021	2,4	–	0,0	0,3	2,7
Övriga ledande befattningshavare (3)[1)]	9,2	0,0	0,0	1,4	10,6

[1)] Ledande befattningshavare från Bokusgruppen ingår till och med särnotering 4 juni. Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad eller ökning av eget kapital enligt IFRS 2.

Ersättningar till verkställande direktören

Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder är 67 år. Verkställande direktören har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om verkställande direktören själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från verkställande direktörens lön.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader. I Volati AB finns inget avtal avseende avgångsvederlag för verkställande direktören.

Andra ledande befattningshavare

Rörlig ersättning

Enligt bolagets riktlinjer kan de ledande befattningshavarna ha rätt till någon form av rörlig ersättning. Viss affärsområdeschef har en möjlighet till rörlig ersättning som är individuellt anpassad för dennes verksamhet. Underliggande parametrar för dennes rörliga ersättning är lönsamhetsutveckling samt individuellt satta parametrar. Rörliga ersättningen är maximerad till maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen.

Pensionsvillkor

De ledande befattningshavarna har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om befattningshavaren själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från befattningshavarens lön. De ledande befattningshavarna har en avtalad pensionsålder om 67 år.

Villkor för avgångsvederlag

Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till något avgångsvederlag. Den ömsesidiga uppsägningstiden för de ledande befattningshavarna är sex eller tolv månader.

Teckningsoptionsprogram Volati 2022

Vid årsstämman i april 2022 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2022/2026 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 27 april 2026 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 187,64 kronor per stamaktie vilket motsvarar 139 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2022 var 13,59 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 131 026 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 130 059 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

NOT 7 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Ernst & Young AB	2022	2021
Revisionsuppdrag	10	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
Skatterådgivning	–	0
	11	**7**

Övriga revisorer	2022	2021
Revisionsuppdrag	2	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	–
	2	**1**

NOT 8 | Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2022	2021
Ränteintäkter på banktillgodohavanden[1]	3	1
Valutakursvinster	42	25
Övriga finansiella intäkter	1	1
	46	**27**

Finansiella kostnader	2022	2021
Räntekostnader på lån[1]	–43	–15
Räntekostnader på obligation[1]	–	–14
Räntekostnader på leasekontrakt	–30	–27
Räntekostnader på derivatkontrakt	0	0
Valutakursförluster	–31	–13
Övriga finansiella kostnader[2]	–12	–11
	–117	**–81**

[1] Avser ränteintäkter och räntekostnader redovisade under effektivräntemetoden.

[2] I övriga finansiella kostnader ingår kostnader för bank- och factoring avgifter.

NOT 9 | Skatter

	2022	2021
Aktuell skattekostnad	–117	–109
Uppskjuten skatt	–3	–15
Årets skattekostnad	**–119**	**–124**

	2022		2021	
Avstämning effektiv skatt	**Mkr**	**%**	**Mkr**	**%**
Resultat före skatt	553	–	566	–
Skatt enligt gällande skattesats	–114	20,6%	–117	20,6%
Skatt enligt andra skattesatser	1	0,2%	–2	–0,3%
Ej avdragsgilla kostnader	–7	1,3%	–3	0,6%
Ej skattepliktiga intäkter	2	–0,3%	2	–0,4%
Skatt schablonränta periodiseringsfond	–1	0,1%	0	0,1%
Förändring av underskott	–1	0,1%	1	–0,1%
Skatt hänförlig till tidigare år	1	–0,1%	0	0,0%
Övrigt	–1	0,1%	–5	0,8%
Redovisad effektiv skatt	**–119**	**22,1%**	**–124**	**21,3%**

I eget kapital har skatt redovisats under 2022 uppgående till 0 Mkr (2).

Uppskjuten skatt	2022	2021
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	15	8
Lager	2	0
Kundfordringar	1	–1
Obeskattade reserver	–23	–17
Outnyttjade underskott från tidigare år	4	–1
Övriga temporära skillnader	–2	–1
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	1	–3
Årets uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	**–3**	**–15**

Uppskjuten skattefordran	2022	2021
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	10
Varulager	7	2
Outnyttjade underskott från tidigare år	15	15
Kundfordringar	5	4
Övriga temporära skillnader	4	9
	43	**40**

Uppskjuten skatteskuld	2022	2021
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	196	173
Obeskattade reserver	153	113
Övriga temporära skillnader	10	7
	359	**293**

NOT 10 | Resultat per aktie

Beräkningen av resultatet per stam- och preferensaktie för 2022 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 417 Mkr (496) samt årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare från kvarvarande verksamheter uppgående till 417 Mkr (417), varvid resultat per stamaktie har reducerats med preferensaktieägarnas pro rataandel av utdelningen hänförlig till 2022 uppgående till 64 Mkr (65).

Resultatet per preferensaktie har fördelats utifrån årets beslutade utdelning fram till årsstämman 2023 vilket innebar en andel av resultatet om 64 Mkr fördelat på 1 603 773 preferensaktier. Resterande del av årets resultat uppgående till 352 Mkr har fördelats på ett genomsnittligt antal stamaktier om 79 406 571.

	2022	2021
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	417	496
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	65
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för utdelning preferensaktie	352	430
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare från kvarvarande verksamheter	417	417
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare från kvarvarande verksamheter justerat för utdelning preferensaktie	352	351
Utestående antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per aktie före och efter utspädning	4,44	5,42
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning	4,44	4,42
Resultat per preferensaktie före och efter utspädning	40,00	40,80
Utestående preferensaktier	1 603 774	1 603 774

NOT 11 | Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Goodwill	Patent/ Teknologi	Varumärken/ Övrigt	Kapitaliserade utvecklings-kostnader	Totalt
Per 1 januari 2021	**1 700**	**15**	**878**	**265**	**2 857**
Investeringar	0	0	1	27	28
Rörelseförvärv	275	0	340	1	616
Avyttringar	–1	0	0	0	–1
Omklassificeringar	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	13	0	0	0	14
Avyttrade verksamheter	–410	0	–437	–201	–1 048
Per 1 januari 2022	**1 577**	**15**	**782**	**92**	**2 466**
Investeringar	–	1	–	16	17
Rörelseförvärv	223	–	282	8	512
Avyttringar	–	–	–	–11	–11
Omklassificeringar	–	1	0	–2	–1
Omräkningsdifferenser	14	0	12	0	27
Avyttrade verksamheter	–	–	–	–	–
Per 31 december 2022	**1 814**	**17**	**1 076**	**104**	**3 010**
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2021	**–99**	**–12**	**–154**	**–178**	**–443**
Årets avskrivningar/nedskrivningar	–	–1	–49	–19	–66
Avyttringar	–	–	0	0	0
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–4	0	0	0	–4
Avyttrade verksamheter	0	–	100	134	234
Per 1 januari 2022	**–103**	**–13**	**–103**	**–60**	**–279**
Årets avskrivningar/nedskrivningar	–	–1	–81	–11	–93
Avyttringar	–	–	–	11	11
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–2	0	–1	0	–4
Avyttrade verksamheter	–	–	–	–	–
Per 31 december 2022	**–106**	**–14**	**–185**	**–60**	**–364**
Bokfört värde					
2021-12-31	1 474	2	679	32	2 187
2022-12-31	1 708	3	891	44	2 646

	2022		2021	
Fördelning av koncernens goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	**Goodwill**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Goodwill**	**Övriga immateriella tillgångar**
Tornum Group	103	–	78	–
Corroventa	84	–	84	–
Ettiketto Group	234	5	218	5
S:t Eriks	234	32	234	32
Scanmast	140	–	91	–
Salix Group	913	101	768	148
Summa	**1 708**	**138**	**1 474**	**185**

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförs vid nedskrivningsprövningen till de respektive affärsområdena eller enheterna som bedöms utgöra kassagenererande enheter. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Nyttjandevärde

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av den kassagenererande enheten.

Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Volatis bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på prognoser som tar sitt ursprung i de senaste budgetar, prognoser och affärsplaner som respektive kassagenererande enhet har förelagt. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra till fem åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år.

Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte heller in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på dotterkoncernen. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITDA-marginaler, rörelsekapitalutveckling samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kassagenererande enhet i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kassagenererande enhet beskrivs nedan.

Viktiga antaganden vid nyttjandevärdet per kassagenererande enhet

Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden per kassagenererande enhet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Volati har valt att göra beräkningen av nuvärden av kassaflöden efter skatt. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkning av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Volatis kapitalstruktur. Avkastningskravet för lånat kapital är baserat på en räntekostnad för riskfria lån om 2,7 procent justerad för räntemarginal om 1,0 procent, justerat för skattesats om 20,6 procent. Avkastningskravet för eget kapital är baserat på riskfria räntan med tillägg för en marknadsriskpremie om 5,1 procent, en bolagsspecifik riskpremie om 5,0 procent samt ett betavärde för respektive kassagenererande enhet mellan 0,54–1,11. De av Volati använda diskonteringsräntorna varierar mellan 9,3–12,2 procent beroende på respektive kassagenererande enhets förutsättningar.

Tornum Group

De prognostiserade kassaflödena för Tornum Group har baserats på att bolaget kan dra nytta av sin marknadsposition på de marknader där de är etablerade samtidigt som lokala finansieringsförutsättningar samt EU-bidrag möjliggör uppstart av projekt i dessa länder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Tornum Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringbehov. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Tornum Groups produkter på de marknader där bolaget är etablerat är fortsatt god och att ett underliggande investeringsbehov i form av modernisering samt expansionsbehov finns på dessa marknader. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara något ökande under prognosperioden. Större makroekonomiska händelser som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Östeuropa, Ryssland och Ukraina kan leda till att utvecklingen blir sämre än prognostiserats. Bortfallet från utträdet ur Ryssland, samt nedgången av aktivitet i Ukraina, är dock inte tillräckligt stor för att pågående konflikt ska leda till att det bedömda nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde. Bedömningen är även att inga andra rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde.

Corroventa

De prognostiserade kassaflödena för Corroventa har baserats på att bolaget kan få avkastning på de investeringar i utveckling av produktutbudet som har skett och även dra nytta av den geografiska etableringen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Corroventa är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Vidare har det bedömts som sannolikt att den historiska frekvensen och omfattningen av väderrelaterade översvämningar kommer att fortsätta även under

framtida prognosperioden. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen och en EBITDA-marginal som förväntas öka marginellt under prognosperioden. Skulle frekvensen av väderrelaterade översvämningar falla framöver kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Corroventa understiger redovisat värde.

S:t Eriks
De prognostiserade kassaflödena för S:t Eriks har baserats på att bolagen kan få avkastning på de investeringar och effektiviseringar som sker samt att inga väsentliga förändringar sker på marknaden. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av S:t Eriks produkter på den svenska marknaden där bolaget är etablerat är god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas förbättras under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för S:t Eriks understiger redovisat värde.

Communication
De prognostiserade kassaflödena för Communication har baserats på att bolagen kan fortsätta dra nytta av sina etablerade marknadspositioner, samt att de fortsätter bredda sina kundportföljer. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Communication är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att Communications förmåga att ta marknadsandelar framöver genom geografisk expansion samt breddning av kundportföljen är god, och Volati antar en nettoomsättningstillväxt över BNP-utvecklingen. Samtidigt förväntas EBITDA-marginalen öka under perioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Communication understiger redovisat värde.

Ettiketto Group
De prognostiserade kassaflödena för Ettiketto Group har baserats på att bolaget kan få avkastning på sina befintliga anläggningstillgångar samt att inga väsentliga förändringar sker avseende kundbeteendet för bolagets större kunder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Ettiketto Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringbehov. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något över BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal ökar under prognosperioden i takt med att synergier från nyligen förvärvade bolag realiseras. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Ettiketto Group understiger redovisat värde.

Salix Group
Affärsområde Salix Group ses som en kassagenererande enhet då de till stor del delar samma plattform. De prognostiserade kassaflödena för Salix Group har baserats på att verksamheten kan dra nytta av sin marknadsposition i Norden samtidigt som den underliggande konjunkturen inte långsiktigt avtar kraftigt. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Salix Group är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan på Salix Group produkter på de marknader där bolaget är etablerat är relativt god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginalen förväntas vara ökande under prognosperioden. Skulle större makroekonomiska händelser inträffa som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Norden under hela prognosperioden kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att den nuvarande nedgången i efterfrågan, eller andra rimliga förändringar i viktiga antaganden, inte leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Salix Group understiger redovisat värde.

Känslighetsanalys
Nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Volati har gjort simuleringar av nyttjandevärdet om viktiga antaganden för beräkningen skulle förändras. Vid tester av bokfört värde i relation till nyttjandevärdet med antagande om att EBITDA skulle reduceras med tjugo procent jämfört med prognoserna för samtliga år i prognosen skulle nyttjandevärdet för samtliga kassagenererande enheter vara högre än bokfört värde. Vid motsvarande tester om tillväxten efter prognosperiodens utgång, det vill säga år 5 och framåt, skulle vara en procent årligen jämfört med prognosens två procent årlig tillväxt så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde. Vid en simulering om att diskonteringsräntorna skulle ökas med 1 procentenhet så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde.

Nedskrivningar

Under 2022 gjordes inga nedskrivning avseende goodwill eller immateriella tillgångar. I bokslutet 2022 bedömdes vidare inga ytterligare nedskrivningar vara nödvändiga efter att bolagens nyttjandevärden analyserats gentemot koncernens bokförda värde för respektive kassagenererande enhet. Inga nedskrivningar gjordes 2021.

NOT 12 | Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Per 1 januari 2021	**140**	**717**	**856**
Investeringar	4	57	61
Rörelseförvärv	61	40	101
Avslutade kontrakt	–8	–44	–52
Omräkningsdifferenser	0	3	3
Omklassificeringar	1	–1	0
Avyttrade verksamheter	0	–257	–257
Per 1 januari 2022	**197**	**515**	**712**
Investeringar	4	66	70
Rörelseförvärv	–	29	29
Avslutade kontrakt	–	–136	–136
Omräkningsdifferenser	1	4	6
Omklassificeringar	0	–3	–3
Avyttrade verksamheter	–28	–1	–28
Per 31 december 2022	**174**	**476**	**650**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2021	**–22**	**–535**	**–557**
Årets avskrivningar	–6	–58	–65
Försäljningar/Utrangeringar	3	42	45
Omklassificeringar	–	2	2
Omräkningsdifferenser	0	–2	–2
Avyttrade verksamheter	–	233	233
Per 1 januari 2022	**–26**	**–318**	**–344**
Årets avskrivningar	–7	–64	–71
Försäljningar/Utrangeringar	–	134	134
Omklassificeringar	–	1	1
Omräkningsdifferenser	0	–1	–1
Avyttrade verksamheter	15	0	15
Per 31 december 2022	**–19**	**–248**	**–267**
Bokfört värde			
2021-12-31	171	196	368
2022-12-31	155	227	383

NOT 13 | Leasing

Nyttjanderätt

Nyttjanderätter och leasingskulder inom Volati avser i huvudsak hyror för lokaler och lager etc samt leasingbilar, truckar och maskiner.

I vissa leasingavtal återfinns även en exponering avseende icke-leasekomponenter såsom kostnad för vatten, värme etc, värdet på dessa bedöms dock vara icke materiella för koncernen.

Vad gäller vilken ränta som diskonterat framtida leasingbetalningar så har implicita räntan använts där en sådan kunnat fastställas. Annars har istället den marginella låneräntan räknats fram anpassat utefter vilken typ av leasad tillgång den avser, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 1 till 14 procent beroende på dessa olika antaganden.

Vid beräkningen av längden på åtagandena har Volati utgått ifrån kontraktsperioden på kontrakten men förlängningsoptioner har beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas.

Anskaffningsvärden	Lokaler och lager	Bilar, truckar och maskiner	Totalt
Per 1 januari 2021	**983**	**169**	**1 152**
Investeringar	120	36	156
Rörelseförvärv	65	19	84
Avslutade kontrakt	–12	–29	–42
Omklassificeringar	0	0	–
Omräkningsdifferenser	3	1	3
Avyttrade verksamheter	–455	–5	–460
Per 1 januari 2022	**704**	**189**	**893**
Investeringar	59	56	115
Rörelseförvärv	58	24	82
Avslutade kontrakt	–32	–56	–88
Omklassificeringar	61	–58	3
Omräkningsdifferenser	5	3	8
Avyttrade verksamheter	–	–	–
Per 31 december 2022	**856**	**157**	**1 012**
Ackumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2021	**–301**	**–78**	**–379**
Årets avskrivningar	–142	–45	–186
Avslutade kontrakt	10	23	33
Omklassificeringar	0	–2	–2
Omräkningsdifferenser	–2	0	–2
Avyttrade verksamheter	197	2	200
Per 1 januari 2022	**–237**	**–99**	**–336**
Årets avskrivningar	–114	–54	–168
Avslutade kontrakt	24	52	76
Omklassificeringar	–37	36	–1
Omräkningsdifferenser	–3	0	–3
Avyttrade verksamheter	–	–	–
Per 31 december 2022	**–367**	**–65**	**–432**
Bokfört värde			
2021-12-31	467	90	557
2022-12-31	488	92	580

Belopp redovisade i resultatet	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter	–168	–141
Räntekostnader för leasingskulder	–30	–27
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	–4	–4
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	–4	–8
Kostnader hänförliga till omsättningshyra som inte inkluderas i värderingen av leasingskulden	–1	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättigheter	0	0
Total resultateffekt	**–207**	**–180**

Belopp redovisade i resultatet exkluderar resultat från avyttrad verksamhet.

Kassaflöde från leasingavtal	2022	2021
Betald leasingränta	–30	–32
Amortering av leasingskuld	–171	–166
Betalda avgifter hänförliga till korttidskontrakt	–4	–9
Betalda avgifter hänförliga till kontrakt av lågt värde	–3	–4
Betalda avgifter hänförliga till Variabla leasingavgifter	0	0
Totalt kassaflöde	**–208**	**–211**

Kassaflöde från leasingavtal inkluderar resultat från avyttrad verksamhet.

För löptidsanalys av leasingskulder se not 22.

Per 31 december 2022 uppgick koncernens förpliktelser gällande korttidsleasing till 4,5 Mkr (5,0).

Framtida kassaflöden

Det finns framtida kassaflöden som koncernen potentiellt kan exponeras för som inte återspeglas i värderingen av leasingskulden. Dessa inkluderar exponering hänförlig till:

- Förlängningsoptioner
- Restvärdesgarantier
- Leasingavtal som ännu inte påbörjats men där avtal ingåtts

Förlängningsoptionerna bedöms utefter att de med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. Resvärdegarantierna uppgår för Volati till ett icke materiellt belopp.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats med där avtal ingåtts bedöms inte ha någon materiell påverkan på kassaflödet.

NOT 14 | Långfristiga finansiella tillgångar

Andra aktier och andelar	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	2	5
Investeringar	–	0
Värdeförändringar via total resultat	0	–
Avyttringar	–	–2
	2	**2**

Övriga långfristiga finansiella tillgångar	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	8	2
Investeringar	1	1
Amorteringar	–	0
Omräkningseffekt	0	–
Förvärv	–	5
	8	**8**

NOT 15 | Varulager

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	150	115
Varor under tillverkning	7	7
Färdiga varor och handelsvaror	1 261	973
Pågående arbete för annans räkning	17	17
Förskott till leverantörer	39	57
	1 474	**1 169**

Varav nedskrivning av inkurans med –41 Mkr (–21 Mkr).

NOT 16 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022	2021
Upplupen leverantörsbonus	31	33
Upplupna intäkter från projekt periodiserade över tid	70	18
Förutbetald kostnad såld vara	4	6
Förutbetald hyra	5	4
Förutbetald försäkring	7	6
Övriga förutbetalda kostnader	27	21
Övriga interimsfordringar	6	4
	150	**92**

NOT 17 | Räntebärande skulder

Långfristiga lån	2022	2021
Leaseskulder	440	448
Övriga räntebärande skulder	7	18
	448	**466**

Kortfristiga lån	2022	2021
Checkräkningskredit	117	0
Skulder till kreditinstitut[1)]	1 661	1 136
Leasingskuld	153	132
	1 931	**1 269**

[1)] Se not 22 för information om kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandlingar.

Vid utgången av 2022 uppgick outnyttjad del av checkkredit till 185 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 750 Mkr (800) och likvida medel till 227 Mkr (203).

Not 18 | Förändring av lån i kassaflödets finansieringsverksamhet

	2022	2021
Per 31 december	2 036	1 542
Ej likvida förändringar		
Rörelseförvärv	103	74
Lån i avyttrade bolag	–	–103
Leaseskulder i förvärvade bolag	78	87
Leaseskulder i avyttrade bolag	–	–260
Omvärdering till marknadsvärde	21	164
Omräkningsdifferens	5	2
Ej likvid förändring av leaseskuld	103	148
Övriga ej likvida förändringar	–6	–18
Likvida förändringar		
Upptagande av lån	670	1 207
Amorteringar av lån	–85	–611
Amorteringar av leaseskulder	–171	–166
Transaktioner med ägare	–129	–29
Per 31 december	**2 626**	**2 036**

NOT 19 | Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar	2022	2021	Klassificering i rapport över finansiell ställning
Intäkter periodiserade över tid från projekt	84	43	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
	84	**43**	

Avtalsskulder	2022	2021	Klassificering i rapport över finansiell ställning
Kortfristiga förskott[1)]	142	57	Förskott från kunder
Avsättningar för utökade garantier	4	4	Garantiåtaganden och övriga avsättningar
	146	**60**	

[1)] Kortfristiga förskott består främst av förskott för tjänster av installationer, montering och stenläggning.

Ökningen av avtalstillgångar från 43 Mkr 2021 till 84 Mkr 2022 beror främst på ökningen av utestående ej färdigställda projekt vid utgången av 2022. Ökningen av avtalsskulder från 60 Mkr 2021 till 146 Mkr 2022 beror främst på ökningen av utestående projekt med avtalsvillkor innehållande förskott. Av den utgående avtalsskulden per dec 2021 om 60 Mkr har 51 Mkr intäktsförts under året. Inga intäkter intäktsförda under året hänför sig till uppfyllda prestationsåtaganden under tidigare perioder. Den absoluta majoriteten av kvarvarande prestationsåtaganden förfaller inom ett år från balansdagen.

NOT 20 | Garantiåtaganden och övriga avsättningar

	2022	2021
Utgående balans 31 december föregående år	17	8
Garantiavsättningar i förvärvade bolag	–	6
Garantiavsättningar	6	4
Ianspråktagna avsättningar	–4	–1
Återförda ej utnyttjade avsättningar	–4	–
Omräkningsdifferens	0	–
Utgående balans 31 december	**15**	**17**

NOT 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader	2022	2021
Upplupna personalkostnader	216	209
Upplupen kundbonus	107	86
Upplupna räntekostnader	8	1
Periodiserade hyresrabatter	14	14
Upplupna kostnader såld vara	19	24
Lokalomkostnader	3	2
Upplupna revisionskostnader	5	3
Övrigt	25	33
Förutbetalda kostnader	**397**	**372**
Föutbetalda intäkter	1	1
Summa	**398**	**373**

NOT 22 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Volatikoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Delar av Volatis verksamhet sker utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde eller eget kapital på grund av förändringar i valutakurser. Där utöver har Volati exponering i form av lånefinansieringar som har rörliga räntekostnader samt olika durationsrisker på finansieringen. Moderbolaget administrerar de finansiella riskerna hänförligt till lånefinansieringen.

Avseende valutarisker har varje enhet egna rutiner för när och hur valutaexponeringar ska hanteras.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Om dessa motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot koncernen kan det få en negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Från den fortlöpande försäljningen är Volati exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskas i och med att några bolag i koncernen har kundfordringar med kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund samt värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Vidare minskar risken i vissa större och längre projekt med hjälp av en kreditförsäkring. Historiskt har kundförlusterna totalt sett varit låga i hela koncernen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 1 088 (935) Mkr. Dessa var nedskrivna med totalt –15 Mkr (–12). Åldersanalysen av kundfordringar per 31 december samt koncernens princip för förlustavsättning återfinns senare i denna not.

Valutarisk

Valutarisker påverkar Volati huvudsakligen genom omräkning av eget kapital, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då koncernen gör inköp respektive har försäljning i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Vid konsolidering av utländska dotterbolag sker omräkning från respektive lands valuta till svenska kronor, vilket kan ge negativa effekter på koncernens finansiella ställning. En stor mängd inköp sker från leverantörer i länder med annan valuta, samtidigt som försäljning ofta sker i annan valuta. Framtida valutasvängningar kan därför medföra negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Volati är främst exponerade mot USD, EUR samt NOK. Exponeringen i USD uppstår till följd av att viss andel av koncernens inköp sker i valutan samtidigt som intäkterna i USD är väsentligt lägre. I EUR är koncernens exponering främst en följd av att nettoinköpen är större än intäkterna i EUR hos vissa bolag inom koncernen, men hos vissa bolag är intäkterna i EUR högre än utgifterna och exponeringen mellan de olika affärsområdena varierar varför finansiella utvecklingen för ett affärsområde kan påverkas av EUR kursförändringar. Exponeringen i NOK är relaterad till att intäkterna i NOK är väsentligt högre än utgifterna. Från tid till annan kan enheterna temporärt säkra sina valutaflöden genom finansiella instrument.

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Hanteringen av transaktionsriskerna sker i enheterna utifrån respektive enhets förutsättningar, risker och kontroller som formuleras och beslutas separat för respektive dotterbolag. Vissa av enheterna har en aktiv valutasäkring där inköp respektive intäkter i varierande grad säkras genom terminer. Graden av valutasäkring varierar från enhet till enhet beroende på främst bolagens möjligheter att transferera valutaexponeringarna mot kunder eller leverantörer. Per balansdagen förelåg valutaterminer till ett totalt nominellt värde om 26 Mkr, där USD säkrats mot SEK med durationer om en till tre månader och EUR säkrats mot SEK med durationer om en till sex månader.

Tabellen nedan visar koncernens nettovalutaexponering av tillgångar och skulder per balansdagen (tillgångar + och skulder –) gentemot de största valutorna.

Nettovalutaexponering av tillgångar och skulder avseende större valutor	Valutaexponering 2022	2021
USD	–4	–19
NOK	49	–24
PLN	17	15
EUR	53	6

Omräkningsexponering

Volati AB redovisar resultat och balansräkningar i SEK. Utländska bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när utländska valutor, främst EUR, NOK och DKK omräknas till SEK. Omräkningsexponeringen utgör på balansdagen ett väsentligt belopp främst avseende exponeringen i NOK och EUR. Omräkningsexponeringen i eget kapital i NOK har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda tilläggsförvärv inom Salix Group och Ettiketto Group. Omräkningsexponeringen i eget kapital i EUR har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda tilläggsförvärv inom Tornum Group. Volati AB har möjlighet att via upplåning i matchande valutor säkra omräkningsexponeringen men hade på balansdagen inte någon säkring av eget kapital.

Tabellen nedan visar koncernens omräkningsexponering på eget kapital per balansdagen avseende de tre största valutorna.

Omräkningsexponering på eget kapital i balansräkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering 2022	2021
NOK	468	225
EUR	292	120
DKK	36	32

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden (EBITA) vid 10 procents försvagning av den svenska kronan gentemot de tre största valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Omräkningsexponering i resultaträkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering 2022	2021
EUR	–6	–4
NOK	–5	–4
HUF	–1	0

Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt den strategiska planen. Konsolideringsgraden för hela koncernen är dock inte rättvisande för hur bolaget bedömer sin finansiella ställning då den inte tar hänsyn till värdeutvecklingen i de underliggande innehaven vid beräkningen av eget kapital. Kapitalstrukturen reflekterar de relativt låga operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningen ger möjlighet att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi ska delas ut till ägarna inom ramen för Volatis utdelningspolicy.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Volatis finansnetto. På längre sikt får förändringar i räntan en väsentlig påverkan på Volatis resultat och kassaflöde. Koncernens totala räntekostnader för banklån och obligationslån uppgick för räkenskapsåret 2022 till 43 Mkr (29) och för leasingåtaganden till 30 Mkr (27). Den genomsnittliga räntenivån på utestående banklån per den 31 december 2022 uppgick till cirka 3,6 procent. I februari 2023 höjde Riksbanken referensräntan med ytterliggare 0,5%. Den använda diskonteringsräntan för leasingåtaganden varierar mellan 1 till 14 procent.

Om de rådande räntenivåerna skulle förändras och/eller bolaget misslyckas med att betala räntor i framtiden kan bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning således påverkas negativt.

Utestående banklån löper med en duration om tre månader. En förändring av upplåningsräntan för Volati med en (1) procentenhet skulle påverka Volatis resultat efter skatt baserat på balansdagens nettoskuld med 13 Mkr.

Volati följer löpande ränteutvecklingen och bedömer utifrån detta vilka räntevillkor som är de bästa för koncernen på lång och kort sikt.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Likviditetsrisk är risken för att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser som ett resultat av otillräcklig likviditet vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Volati är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Bolagets finansieringsbehov omfattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för eventuella framtida investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på riskvilligt kapital och koncernens kreditvärdighet.

Volati hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Volati strävar efter att ha tillgängliga likvida medel eller outnyttjat kreditutrymme för att hantera eventuella väsentliga störningar i finansieringsmarknaden. Den tillgängliga marginalen i likviditet varierar under året samt är beroende av om väsentliga förvärv eller avyttringar är genomförda.

Volatis upplåning från kreditinstitut sker främst i svenska kronor och löper med rörlig ränta.

Volati har under året utökat sitt befintliga kreditavtal med 500 Mkr och omfattar efter utökningen sammantaget 2 700 Mkr. Volatis upplåning från kreditinstitut består av två olika finansieringsramar varvid en del är ett lån om revolverande kreditfacilitet om 2 400 Mkr där respektive tranch kan ha olika löptider samt en del checkräkningskredit om 300 Mkr. Den revolverande kreditfaciliteten var på balansdagen utnyttjad med 1 650 Mkr. Den revolverande kreditfaciliteten kan utnyttjas fram till mars 2024, men har även en förlängningsoption på 1 år. Vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkräkningskrediten till 185 Mkr. Checkräkningskrediten har en duration om tolv månader och förlängs årligen automatiskt med tolv månader om inte banken meddelat annat. Låneavtalen är beroende av att bolagets finansiella ställning uppfyller vissa gränsvärden, så kallade covenanter. Covenanten för låneavtalet är nettoskuld dividerat med justerad EBITDA. Volati AB har inte brutit mot covenanten under 2022.

Härutöver har Volati valt att göra vissa investeringar i materiella anläggningstillgångar via finansiell leasing – se not 13 avseende dessa leasingskulder.

Volati har i aktieägaravtal med vissa aktieägare som är aktieägare utan bestämmande inflytande i vissa enheter avtalat om säljoptioner för dessa personers ägande i bolagen. Enligt aktieägaravtalen har dessa aktieägare under vissa omständigheter och vid vissa tillfällen en rätt att sälja aktierna till Volati för marknadsvärde. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive enhet.

Förfallotidpunkter

Förfallotidpunkterna för ej räntebärande och räntebärande finansiella tillgångar infaller i huvudsak inom ett år.

Tabellen "Likviditetsrisk" visar förfallotidpunkterna för Volatis finansiella tillgångar och finansiella skulder. Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför värdena inte överrensstämmer med värdena i balansräkningen.

Likviditetsrisk

	2022			2021		
	Inom ett år	1–5 år	>5 år	Inom ett år	1–5 år	>5 år
Tillgångar						
Likvida medel	227	–	–	203	–	–
Kundfordringar	1 073	–	–	922	–	–
Andra aktier och andelar	2	–	–	2	–	–
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	5	0	3	5	0	3
Skulder						
Lån till kreditinstitut[1)]	–1 689	–6	–	–1 146	–23	–3
Checkräkningskredit	–2	0	–	–2	–2	–
Tilläggsköpeskillingar	–55	–	–	–24	–	–
Säljoptioner	–169	–	–	–280	–	–
Leaseskulder	–186	–432	–81	–132	–375	–73
Derivat	–	–	–	0	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–16[2)]	–	–	–16[3)]	–	–
Leverantörsskulder	–690	–	–	–689	–	–
Netto	**–1 500**	**–439**	**–78**	**–1 156**	**–401**	**–73**

[1)] Förfall baserade på respektive låns avtalsmässiga villkor. Företagsledningen avser dock att förlänga majoriteten av lånen inom ramen för befintligt kreditavtal.

[2)] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2023 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2023.

[3)] Avser beslutad utdelning avseende Q1 2022 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2022.

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

	2022			2021		
	Klassificering[1)]	Redovisat värde	Verkligt värde	Klassificering[1)]	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra aktier och andelar	2	2	2	2	2	2
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	1,2	8	8	1,2	8	8
Derivatinstrument – innehav för handel	2	0	0	2	0	0
Finansiella skulder						
Lån från kreditinstitut	4	1 785	1 785	4	1 155	1 155
Derivatinstrument – innehav för handel	5	–	–	5	–	–
Tilläggsköpeskillingar	5	78	78	5	24	24
Säljoptioner	6	169	169	6	280	280
Övriga kortfristiga skulder	4	16	16	4	16	16

[1)] tillämpliga klassificeringar:
1 = Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
2 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
3 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet
4 = Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
5 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
6 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom diskonterade kassaflöden till marknadsränta medan verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varför bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

	2022				2021			
	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar								
Andra aktier och andelar	2	–	–	2	2	–	–	2
Derivatinstrument	0	0	–	–	0	0	–	–
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	–	–	–	–	–	–	–	–
Säljoptioner	169	–	–	169	280	–	–	280
Tilläggsköpeskillingar[1)]	78	–	–	78	24	–	–	24

[1)] Tilläggsköpeskillingar är ofta avhängigt av resultatutvecklingen i förvärvad verksamhet under en viss tidsperiod och värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bästa bedömning. Diskontering till nuvärde sker vid större belopp eller långa durationer.

Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	
	Andra aktier och andelar	Säljoptioner	Tilläggsköpeskillingar
Balans per 1 jan 2021	5	–145	–26
Tillkommande genom förvärv	–	–1	–21
Kontant reglerade		29	24
Värdeförändring via total resultat	–	–	–1
Värdeförändring redovisad i eget kapital	–	–163	–
Investeringar	0	–	–
Avyttringar	–2	–	–
Balans per 31 dec 2021	2	–280	–24
Balans per 1 jan 2022	2	–280	–24
Tillkommande genom förvärv	–	–	–63
Kontant reglerade	–	129	13
Värdeförändring via total resultat	0	–	–3
Värdeförändring redovisad i eget kapital	–	–18	–
Investeringar	–	–	–
Balans per 31 dec 2022	2	–169	–78

Utestående derivatinstrument per den 31 december

	31 december 2022			31 december 2021		
Instrument	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde
Valutaderivat	0	–	26	0	–	19
Summa	**0**	**–**	**26**	**0**	**–**	**19**

Kundfordringar

	2022	2021
Kundfordringar	1 088	935
Reservering för förväntade kreditförluster	–15	–12
	1 073	**922**

	2022			2021		
Förfalloanalys	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde
Ej förfallna kundfordringar	911	–1	910	808	–1	807
Förfallna mindre än 3 månader	133	–1	132	98	–3	95
Förfallna över 3 månader	45	–12	32	29	–8	20
Summa	1 088	–15	1 073	935	–12	922

Då koncernen innefattar bolag inom vitt skilda branscher finns ingen generell trappa för förlustavsättningar. Istället sker förlustavsättningen bedömd per enhet. På ej förfallna fordringar rör det sig om en avsättning om under en procent, på fordringar upp till 30 dagar en avsättning om från en knapp procent till några procent, mellan 30–90 dagar från någon procent upp till 100 procent och över 90 dagar har en del reserverat 100 procent.

Förlustavsättning

Volatikoncernens modell för förlustavsättning bygger på förväntade förluster, vilket innebär att värdeminskningen redovisas direkt när fordran uppstår. Volati tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. Då koncernens enheter är verksamma inom vitt skilda branscher och har olika motparter som kunder, allt ifrån myndigheter till privatpersoner i andra länder, så ser beräkningsgrunden för avsättningen olika ut. Därmed så har den underliggande beräkningen för reservering för förlustavsättning anpassats efter varje enhet. Generellt för alla bolag har de förväntade kreditförlusterna på kundfordringar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris mot bakgrund av gäldenärens tidigare betalningshistorik och en analys av gäldenärens aktuella finansiella ställning, justerat för faktorer som är specifika för gäldenären, det allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och en bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen.

Den genomsnittliga kreditperioden är väldigt olika inom bolagen i koncernen, från stor del förskott i vissa verksamheter till över 90 dagar i vissa avtal hos en del enheter, men övervägande del har 30 dagar som betalningsvillkor. Ingen ränta debiteras på utestående kundfordringar.

Koncernen skriver av en kundfordring när det finns information som tyder på att gäldenären är i finansiellt trångmål och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären försatts i likvidation eller har inlett konkursförhandlingar.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster	2022	2021
Ingående balans	12	9
Förvärv och avyttringar	0	1
Konstaterade förluster	–1	0
Återförda outnyttjade belopp	–1	–4
Reservering för förväntade kreditförluster	3	7
Valutaeffekt	0	0
Utgående balans	**15**	**12**

Kundfordringar per valuta	2022	2021
SEK	653	664
EUR	213	132
NOK	105	107
USD	78	7
GBP	17	10
DKK	14	12
PLN	3	1
Andra valutor	5	2
	1 088	**935**

NOT 23 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2022	2021
Fastighetsinteckningar	–	4
Företagsinteckningar[1)]	78	22
Pantförskrivna bankmedel[2)]	6	5
Pensioner	3	3
Utställda entreprenadgarantier till kunder[3)]	111	9
	198	**43**

Eventualförpliktelser	2022	2021
Tullgarantier	4	3
	4	**3**

1) Nyförvärvat bolag Terästorni OY.

2) Avser främst erhållna garantier i form av pantsatta bankmedel för fullgörande av rättigheter i enlighet med avtal.

3) Nyförvärvat bolag Terästorni OY.

NOT 24 | Andelar i koncernföretag

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Corroventa		
Volati Luftbehandling Holding AB, 559046-2239, Bankeryd	960	96%
Volati Luftbehandling AB, 556717-4122, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Avfuktning AB, 556393-4669, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Willich, Tyskland	–	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Wien, Österrike	–	100%
Corroventa Ltd, Manchester, Storbritanien	50 000	100%
Corroventa Finland Oy Ab, Esbo, Finland	100	100%
Corroventa Avfuktning Norge AS, Oslo, Norge	–	100%
Corroventa Déshumidification S.A., Paris, Frankrike	–	100%
Corroventa Osuszanie Sp.z.o.o, Polen	250	100%
Ventotech AB, 556699-5485, Bankeryd	142 513	100%
Ettiketto Group		
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm	480	96%
Ettiketto Group AB, 556656-4786, Stockholm	6 096 991	100%
Ettiketto AB, 556195-2465, Malmö	10 000	100%
Ettiketto Åtvidaberg AB, 556533-7473, Åtvidaberg	35 520	100%
Ettiketto Fastighets AB, 556186-7804, Åtvidaberg	30 000	100%
Märkas AB, 556692-2422, Göteborg	1 000	100%
Beneli AB, 556913-9719, Helsingborg	50 000	100%
Jigraf AB, 556205-4071, Landskrona	1 000	100%
Ettiketto Produktion Malmö AB, 556233-1883, Burlöv	5 000	100%
Ettiketto Trondheim AS, 968 808 257, Trondheim	560	100%
Salix Group		
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	97 531 303	97,5%
Habo Gruppen AB, 556199-2149, Habo	25 000	100%
Habo Danmark A/S, 10367484, Hinnerup, Danmark	10 000	100%
Habo Finland Oy, 1524026-9, Vanda, Finland	5 000	100%
Habo Norge AS, 979 746 881, Trondheim, Norge	4 416 016	100%
Pisla Group Oy, 3122950-2, Helsingfors, Finland	100	100%
Pisla Oy, 2659337-7, Viitasaari, Finland	2 000	100%
Sörbö Industribeslag AS, 998 327 865, Trondheim, Norge	333 984	100%
Gunnar Eiklid AS, 966 896 531, Oslo, Norge	100	100%
Salix Industri AS, 927 396 823, Trondheim, Norge	3 000	100%
Miljöcenter i Malmö AB, 556424-9018, Arlöv	2 000	100%
Miljöcenter Green Technology Hong Kong Limited, 2234277, Hong Kong	100	100%
Salix Lantbruk, Skog och Trädgård AB, 556795-4325, Skara	1 000	100%
Kellfri AB, 556471-9101, Skara	10 000	100%
Oy Kellfri AB, 20299787-6, Helsingfors, Finland	1 000	100%
Kellfri Aps, 29404569, Fredericia, Danmark	125	100%
Swekip Sweden AB, 556890-0707, Umeå	1 000	100%
Salix Bygg och Emballagelösningar AB, 556251-0999, Malmö	10 000	100%
TECCA AB, 556191-0737, Vetlanda	10 000	100%
T-Emballage AB, 556497-9986, Vetlanda	2 000	100%
Väggmaterial Sverige AB, 556597-3996, Kungsbacka	1 000	100%
Salix Järn och Byggg, 559233-6753, Malmö	1 000	100%
Thomée Gruppen AB, 556014-1896, Malmö	12 000	100%
Heco Nordiska AB, 556370-9954, Hillerstorp	8 000	100%

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Salix Business Partner AB, 556805-9090, Malmö	1 000	100%
Salix Hem och Beslag AB, 559267-3536, Habo	25 000	100%
Duschprodukter Sweden AB, 559171-8274, Göteborg	1 000	100%
SIA Duschy Marketing, 40003368826, Riga, Lettland	100	100%
UAB Duschy, 300604740, Kaunas, Litauen	400	100%
Duschy Marketing OÜ, 10187318, Kuressaare, Estland	400	100%
Dolphy Oy, 1475604-4, Esbo, Finland	2 500	100%
Arrow Norge AS, 968942332, Viken, Norge	1 000	100%
Norholding Invest AS, 984 698 569, Asker, Norge	50 000	100%
Nibu AS, 924 748 842, Asker, Norge	250	100%
Skandinavisk Beslagskompani AB 556598-6618, Stockholm	3 000	100%
S:t Eriks		
Volati Infrastruktur AB, 559162-9612, Stockholm	1 000	98%
Stenentreprenader i Hessleholm AB, 556509-4702, Hässleholm	5 000	100%
S:t Eriks Group AB, 556993-9829, Staffanstorp	782 500	100%
S:t Eriks Holding AB, 556793-4970, Staffanstorp	1 000 000	100%
S:t Eriks AB, 556203-4750, Staffanstorp	22 222	100%
NoFo2 AB, 556777-2255, Staffanstorp	100 000	100%
NoFo3 AB, 556777-6736, Staffanstorp	100 000	100%
S:t Eriks Norge AS, 990918635, Slattum, Norge	1 000	100%
Vinninga Cementvarufabrik AB, 556693-3957, Vinninga	300	100%
Nordskiffer AB, 556443-1103, Höganäs	1 000	100%
Håle Stenbrott AB, 556949-2068, Staffanstorp	500	100%
S:t Eriks Blommedal, 559245-5504, Staffanstorp	250	100%
S:t Eriks Stenåsen AB, 559300-7262, Staffanstorp	25 000	100%
Byggsystem Direkt Sverige AB, 556674-6417, Laholm	6 000	100%
Betong Direkt Sverige AB, 556737-7295, Laholm	1 000	100%
MEAG VA-system AB, 556166-1454, Västerås	50 000	100%
Tornum Group		
Volati Agri Holding AB,559214-8638, Kvänum	500	100%
Volati Agri AB, 556744-8955, Kvänum	920	92%
Tornum AB, 556552-1399, Kvänum	1 000	100%
Tornum Polska Sp. z.o.o., 7752500766, Kutno, Polen	100	100%
Tornum Kft., 01-09-880602, Debrecen, Ungern	100	100%
SIA Tornum, 40203393692, Akācijas, Lettland	5 000	100%
Tornum S.R.L., 24851384, Bukarest, Rumänien	100	100%
OOO Tornum, 1123444005640, Volgograd, Ryssland	100	100%
Tornum LLC, 38908992, Kiev, Ukraina	100	100%
Lidköpings Plåtteknik AB, 556908-3305, Lidköping	500	100%
JPT Industria Oy., 2161684-0, Iljmajoki, Finland	30	100%
Apisa, B22005524, Huesca,Spanien	69 602	100%
Equisa B48155907, Huesca, Spanien	1 000	100%
Tornum Asia Co., Ltd., 0105559188441, Bangkok, Thailand	–	100%
Volati Agri 1 AB, 559372-3918, Kvänum	1 000	100%
Terästorni OY, 2012386-8, Lappenranta, Finland	1 000	100%
Volati Communication		
Volati Communication Holding AB, 559322-1640, Mora	8 000 000 000	100%
Scanhold AB, 556932-4725, Mora	102 686	100%
Scanmast AB, 556775-5938, Mora	120 000	100%

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Scanmast AS, 915 115 829, Österås	100	100%
Scanmast Oy, 3256147-8, Helsingfors, Finland	1 000	100%
MAFI Group AB, 556679-4417, Mora	2 165	100%
MAFI US Inc, 7331918, Lewisville, USA	1 000	100%
MAFI AB, 556441-9140, Mora	1 000	100%
MAFI Shanghai Trading Ltd, 91310115MA1K4E7P69, Shanghai, Kina	–	100%
MAFI Norge AS, 998531713, Oslo, Norge	1 000	100%
MAFI East Africa Ltd, PVT-LRU2J5E, Nairobi, Kenya	1 000	100%
MAFI Mexico, MFI2202171M5, Guadalajara, Mexico	10 000	100%
Övriga		
LHJHA Förvaltning AB, 556722-1410, Stockholm	300 000	100%
Oxid Finans AB, 556683-6812, Stockholm	1 000	100%
Piplöken 3 AB, 556714-0123, Stockholm	1 000	100%
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%
Volati Angelo AB, 556151-8258, Stockholm	5 000	100%
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	490	98%
Volati Italiano AB, 556345-3108, Stockholm	100 000	100%
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%
Volati Ostran AB, 556036-8101, Stockholm	25 000	100%
Volati Tako AB 556495-9327, Stockholm	5 000	100%

NOT 25 | Viktiga antaganden

De viktigaste antagandena om framtiden i uppskattningar på balansdagen berör:

Prövning av redovisat värde på goodwill

Värdet på dotterbolag inklusive goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöde. En beskrivning av tillvägagångssättet återfinns i not 11. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade återvinningsvärdet blir lägre än redovisat värde. Även om nedskrivningsprövningen innebär antaganden om framtiden bedöms detta inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för goodwill under nästkommande räkenskapsår.

Redovisat värde på goodwill på balansdagen uppgår 2022 till 1 708 Mkr (1 474). Goodwill redovisad i koncernen hänförs i samtliga fall till respektive koncernföretag då ytterligare nedbrytning till under denna nivå inte bedöms som relevant.

Rörelseförvärv

Volati genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på före-

tagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar och skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

För ytterligare information hänvisas till not 4, Företagsförvärv.

Säljoptioner

Volati redovisar en skuld för de säljoptioner som kan nyttjas av aktieägare till innehav utan bestämmande inflytande. Skulden värderas löpande till verkligt värde via eget kapital och beräkningen kräver företagsledningens utvärdering av bland annat vinstmultiplar för de verksamheter där säljoptioner finns. Redovisat värde på skulden på balansdagen uppgår 2022 till 169 Mkr (280). En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att den redovisade skulden för säljoptionerna är över- eller undervärderade vilket skulle kunna ha en väsentlig effekt på bolagets finansiella ställning. För mer information hänvisas till not 22.

Förlängningsoptioner och diskonteringsränta

Införandet av IFRS 16 under 2019 innebär att nya viktiga antaganden gällande bedömning av förlängningsoptioner samt diskonteringsräntor skett. Inom Volati koncernen har bedömningen av förlängningsoptionerna avseende nyttjanderättstillgångar beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas. Även användandet av diskonteringsräntan på leasingen har en bedömning i sig i form av vilken tillgång den avser, finansiell risk samt längd i form av antal år på underliggande marknadsränta. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att nyttjanderättstillgångar och leasing skulder är över- eller undervärderade.

NOT 26 | Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 27 | Närståenderelationer

Personalkostnader till de styrelseledamöter och ledande befattningshavare som också är aktieägare framgår av not 6.

Under året har två enheter hyrt lokaler från bolag ägda av ledamot i Volatis styrelse. Hyran för dessa lokaler uppgick under året till 6 Mkr (5).

I början av året köpte Volati 4 100 000 aktier i dotterbolaget Salix Group AB från närstående samt avyttrade 309 756 aktier till närstående. Under senare del av året återköptes 22 354 aktier i dotterbolaget Salix Group AB från närstående. Under året återköpte Volati 140 000 000 aktier i dotterbolaget Volati Communication Holding AB från en närstående i dotterbolaget samt 20 aktier i dotterbolaget Volati Agri Holding AB från en närstående i dotterbolaget.

Under april emitterades 130 509 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB, samt 496 666 teckningsoptioner i dotterbolaget Salix Group AB till nyckelpersoner i Salix Group AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 27 april 2022. Under oktober återköpte Salix Group AB 330 000 teckningsoptioner av serie 2022/2026 i Salix Group AB från nyckelperson i dotterbolaget.

Dessa transaktioner är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom dess enheter eller affärsområden. Samtliga transaktioner har genomförts till marknadsmässiga villkor.

Det förekommer inga lån från eller till minoritetsägare till dotterbolag till Volati AB.

Not 28 | Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som generellt utgör god redovisningssed. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet. Under året har det alternativa nyckeltalet "Organisk nettoomsättningstillväxt" adderats då det bedöms vara relevant vid utvärdering av Volatis underliggande tillväxt.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Beskrivning	Motivering
EBITDA	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
Justerad EBITDA	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolvmånadersperioden justerad för jämförelsestörande poster såsom transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Justerad EBITDA ger ledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i våra covenantberäkningar till bank.
EBITA	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella övervärden och nedskrivningar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	Beräknas som EBITA justerad för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultattillväxten för koncernen.
EBITA-tillväxt per stamaktie	Beräknas som EBITA dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens utgång jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet används för att åskådliggöra vinst per stamaktie genererad av den löpande verksamheten.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Beskrivning	Motivering
Organisk netto-omsättningstillväxt	Beräknas som nettoomsättning, justerat för förvärvad och avyttrad nettoomsättning samt valutaeffekter, under perioden, jämfört med nettoomsättning motsvarande period föregående år som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande nettoomsättningstillväxten i nuvarande verksamheter.
Organisk EBITA-tillväxt	Beräknas som EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvad och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämfört med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år, som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultattillväxten i nuvarande verksamheter.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel).	Visar avkastningen som genererats på det totala kapital som aktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på justerat eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensutdelning dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensaktiekapital.	Visar den underliggande avkastningen som genererats på det stamaktiekapital som stamaktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE exkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid.
Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbarnyttjandetid för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet.
Soliditet	Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
Kassaflödes-generering	Beräknas som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna dividerat med EBITDA exklusive IFRS 16.	Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt Bolaget hanterar rörelsekapital och löpande investeringar.
Operativt kassaflöde	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för ej likvida poster minus nettot av investeringar i och sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital exklusive IFRS 16.	Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld exklusive IFRS 16 justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

Jämförelsestörande poster, Mkr	Helår 2021
Transaktionskostnader	–10
Omstruktureringskostnader	–7
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–1
Realisationsresultat från avyttring verksamheter och anläggningstillgångar	6
Nedskrivningar av tillgångar i Ukraina och Ryssland	–
Övriga intäkter och kostnader av engångsnatur	3
Jämförelsestörande poster	**–10**

Justerad EBITDA, Mkr	Helår 2021
EBITDA	869
Återlägg av IFRS16 effekt	–134
Förvärvade bolag	56
Återlägg av jämförelsestörande poster	10
Justerad EBITDA	**801**

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning, %	Helår 2021
Nettoomsättning	6 309
Total förvärvad/avyttrad nettoomsättning	–921
Valutaeffekt	14
Jämförelsetal mot föregående år	5 402
Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	**10**

Beräkning av organisk tillväxt i EBITA, %	Helår 2021
EBITA	664
Justering för jämförelsestörande poster	10
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	**674**
Total förvärvad/avyttrad EBITA	–63
Valutaeffekt	0
Jämförelsetal mot föregående år	612
Organisk tillväxt i EBITA, %	**36**

Beräkning av EBITA-tillväxt per stamaktie, %	Helår 2021
EBITA	664
Antal utestående stamaktier vid periodens utgång	79 406 571
EBITA per stamaktie, kr	**8,36**
EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år	5,30
EBITA-tillväxt per stamaktie, %	**58**

Resultat per stamaktie före och efter utspädning	Helår 2021
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare	496
Avdrag för utdelning preferensaktie	65
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning	**430**
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571
Resultat per stamaktie, kr	**5,42**

Resultat per stamaktie före och efter utspädning räknat på resultat från kvarvarande verksamhet	Helår 2022	Helår 2021
Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet	433	442
Avdrag för resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	17	25
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	65
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning	**352**	**351**
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per stamaktie, kr	**4,44**	**4,42**

Beräkning av avkastning på eget kapital	Helår 2022	Helår 2021
(A) Årets resultat, rullande 12 månader inklusive innehav utan bestämmande inflytande	433	522
Justering för preferensutdelning, inklusive upplupen men ännu ej utdelad	–64	–65
(B) Årets resultat, justerat	369	457
(C) Genomsnittligt totalt EK	1 992	1 983
(D) Genomsnittligt justerat EK	1 164	1 155
(A/C) Avkastning på totalt EK, %	**22**	**26**
(B/D) Avkastning på justerat EK, %	**32**	**40**

Beräkning av soliditet	Helår 2022	Helår 2021
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	2 137	1 890
Balansomslutning	6 686	5 623
Soliditet, %	**32**	**34**

Beräkning av operativt kassaflöde och kassaflödesgenerering	Helår 2022	Helår 2021
EBITDA	956	869
Återlägg IFRS 16 effekt	–164	–134
(A) EBITDA exkl IFRS16 effekt	**792**	**735**
(B) justering för ej likvida poster	–7	–5
Förändring av rörelsekapital	–274	–187
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	–79	–56
(C) Operativt kassaflöde	431	487
(C/A) Kassaflödesgenerering, %	**54**	**66**

Beräkning av nettoskuldsättning / Justerad EBITDA, ggr	Helår 2022	Helår 2021
Nettoskuldsättning		
Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar	–231	–206
Långfristiga räntebärande skulder	61	69
Kortfristiga räntebärande skulder	1 801	1 162
Nettoskuldsättning	**1 632**	**1 024**
Justerad EBITDA	859	801
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr	**1,9**	**1,3**

ROCE %, beräknad per sista december 2022	Salix Group	Ettiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
[1] EBITA R12	296	137	358	–54	737
Sysselsatt kapital per sista december 2022					
Immateriella anläggningstillgångar	1 165	399	1 081		2 646
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	–1 159	–397	–1 046		–2 602
Materiella anläggningstillgångar	51	58	273		383
Nyttjanderättstillgångar	251	72	248		580
Rörelsefordringar	1 354	233	1 181		2 770
Rörelseskulder	–572	–125	–675		–1 380
Sysselsatt kapital per sista december 2022	1 091	240	1 062		2 397
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	55	–1	–23	0	24
[2] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	1 146	240	1 039		2 421
ROCE exkl. GW [1/2], %	26	57	34		30
[3] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	2 113	496	1 599		4 160
ROCE inkl. GW [1/3], %	14	28	22		18

ROCE %, beräknad per sista december 2021	Salix Group	Ettiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
[1] EBITA R12	329	110	287	–52	674
Sysselsatt kapital per sista december 2021					
Immateriella anläggningstillgångar	1 014	377	796		2 188
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	–1 009	–375	–771		–2 155
Materiella anläggningstillgångar	51	49	254		368
Nyttjanderättstillgångar	219	67	260		557
Rörelsefordringar	1 203	187	862		2 254
Rörelseskulder	–583	–120	–555		–1 265
Sysselsatt kapital per sista december 2021	896	184	847		1 945
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	–74	–28	–52	0	–172
[2] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	822	156	796		1 773
ROCE exkl. GW [1/2], %	40	70	36		38
[3] Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	1 735	347	1 258		3 295
ROCE inkl. GW [1/3], %	19	32	23		20

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		23	20
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	–23	–22
Personalkostnader	3	–32	–30
Övriga rörelsekostnader		–2	–1
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		**–35**	**–33**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	81	65
Ränteintäkter och liknande intäkter	5	90	79
Räntekostnader och liknande kostnader	6	–45	–32
Resultat efter finansiella poster		**91**	**79**
Bokslutsdispositioner	7	45	32
Skatt	8	–2	0
Årets resultat		**134**	**111**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat och Årets summa totalresultat		**134**	**111**

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

Mkr	Not	[illegible]	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	0	0
Andra aktier och andelar		1	1
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		3	2
Andelar i dotterbolag	10	1 467	1 285
Summa anläggningstillgångar		**1 471**	**1 289**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 436	3 045
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	2
Aktuella skattefordringar		0	2
Övriga fordringar		0	0
Likvida medel		42	91
Summa omsättningstillgångar		**3 481**	**3 141**
Summa tillgångar		**4 952**	**4 430**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10	10
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 376	2 376
Balanserat resultat		–54	36
Årets resultat		134	111
Summa eget kapital		**2 467**	**2 534**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		49	48
Skulder			
Långfristiga Skulder			
Långfristiga ej räntebärande skulder		22	22
Pensionsåtaganden		3	2
Summa långfristiga skulder		**25**	**24**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		731	703
Leverantörsskulder		2	1
Aktuella skatteskulder		2	–
Kortfristiga räntebärande skulder		1 647	1 096
Övriga kortfristiga skulder		10	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	19	20
Summa kortfristiga skulder		**2 412**	**1 824**
Summa eget kapital och skulder		**4 952**	**4 430**

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 12.

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

Mkr	2022	2021
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	91	79
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Avskrivningar	0	0
Återläggning av utdelning från dotterbolag	–65	–723
Återläggning nedskrivning av aktier i dotterbolag	1	664
Återläggning realisationsresultat avyttring av aktier i dotterbolag	–10	–6
Återläggning likvidationsresultat	–8	–
Återläggning av finansiella poster	–48	–48
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	**–129**	**–114**
Erlagd ränta	–35	–35
Erhållen ränta	2	8
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	**–70**	**–61**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av fordringar	–1	1
Förändring av rörelseskulder	1	–1
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	**0**	**0**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**0**	**–62**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	–
Investeringar i dotterföretag	16	–
Erhållen utdelning	47	718
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**62**	**718**
Finansieringsverksamheten		
Lämnade aktieägartillskott	0	–2
Transaktionskostnader för sakutdelning	–2	–9
Lämnad utdelning	–199	–987
Förändring mellanhavande med koncernföretag	–271	–1 140
Amorteringar på lån	0	–600
Upptagna lån	550	1 100
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	–119	–32
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–42**	**–1 670**
Årets kassaflöde	**–50**	**–1 014**
Likvida medel vid årets början	91	1 105
Likvida medel vid årets slut	**42**	**91**

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie-kapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Utgående balans 2020-12-31	**10**	**2 376**	**1 160**	**306**	**3 852**
Övriga vinstdispositioner	–	–	306	–306	0
Årets totalresultat	–	–	–	111	111
Utgående balans 2021-12-31	**10**	**2 376**	**36**	**111**	**2 534**
Övriga vinstdispositioner	–	–	111	–111	0
Utdelning stamaktier	–	–	–135	–	–135
Utdelning preferensaktier	–	–	–64	–	–64
Sakudelning Bokusgruppen	–	–	–2	–	–2
Årets totalresultat	–	–	–	134	134
Utgående balans 2022-12-31	**10**	**2 376**	**–54**	**134**	**2 467**

Noter till moderbolagsredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person samt Akutgruppens uttalanden. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS och bolaget har valt att tillämpa undantaget för IFRS 9 i redovisningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Intäktsredovisning
Utdelningar till moderbolaget intäktsförs.

Leasing
Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar
Moderbolaget redovisar materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Inventarier	3–10

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar de lättnadsregler som finns i RFR 2 avseende IFRS 9 och finansiella instrument redovisas därför till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatt
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Andelar i dotterbolag
Endast i det fall dotterbolagets värde understiger nyttjandevärdet enligt not 11 i noter till koncernredovisningen sker nedskrivning av det bokförda värdet på andelarna i moderbolaget.

NOT 2 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Ernst & Young AB	2022	2021
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0
	3	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 | Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 15 (13) varav 7 (6) män. Vid utgången av 2022 är 3 av de ledande befattningshavarna anställda i moderbolaget. 2 är anställda i koncernen (Salix Group & Ettiketto Group).

	2022	2021
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	5	5
Övriga anställda	16	14
	21	**18**
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag och avtal	7	6
Pensionskostnader för styrelse och vd (inkl. löneskatt)	0	0
Övriga pensionskostnader	3	2
	10	**8**

NOT 4 | Resultat från andelar i dotterbolag

	2022	2021
Utdelning från dotterbolag	83	730
Nedskrivning andelar i dotterbolag[1)]	–1	–664
	81	**65**

[1)] Nedskrivning till följd av erhållen utdelning av alla medel från Volati Konsument AB.

NOT 5 | Ränteintäkter och liknande intäkter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	90	79
	90	**79**

NOT 6 | Räntekostnader och liknande kostnader

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	0	0
Räntekostnader på obligation	0	–17
Räntekostnader på lån	–33	–5
Övriga räntekostnader	–9	–8
Valutakursförluster	–2	–1
Övriga finansiella kostnader	0	0
	–45	**–32**

NOT 7 | Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Erhållet koncernbidrag	45	32
Förändring av periodiseringsfond	0	0
Förändring av överavskrivningar	0	0
	45	**32**

NOT 8 | Skatter

	2022	2021
Aktuell skattekostnad	–1	–
Uppskjuten skatt	–2	0
Årets skattekostnad	**–2**	**0**

Avstämning effektiv skatt	2022	2021
Resultat före skatt	136	111
Skatt enligt gällande skattesats	–28	–23
Skatteeffekt från ej skattepliktiga intäkter	17	150
Skatteeffekt från ej avdragsgilla kostnader	–1	–137
Mottaget skattepliktigt räntenetto	10	10
Skatteeffekt från övrigt	0	0
Redovisad effektiv skatt	**–2**	**0**

NOT 9 | Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Investeringar	0	–
Avyttringar	0	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**1**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Avyttringar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	0	0

NOT 10 | Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Per 1 januari	1 285	2 119
Aktieägartillskott	63	47
Avyttring av dotterbolag[1)]	–7	–
Likvidation dotterbolag[2)]	0	–
Sakutdelning Bokusgruppen	–	–254
Transaktioner med ägare för Salix Group AB	127	38
Nedskrivning[3)]	–1	–664
Per 31 december	**1 467**	**1 285**

[1)] Avyttring Marum Kontorshus i Väst AB, Salix Järn & Bygg AB.

[2)] Volati Treasury AB, 556947-3399, Stockholm likviderades 2022-02-07.

[3)] Nedskrivning till följd av erhållen utdelning av alla medel från Volati Konsument AB.

			Bokfört värde	
Dotterföretag, org.nr., säte	**Antal**	**Andel**	**2022**	**2021**
Marum Kontorshus i Väst AB, 556181-7726, Skara	0	0%	–	7
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	97 531 303	97,5%	703	576
Salix Järn & Bygg AB, 559233-6753, Stockholm	0	0%	–	1
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%	5	5
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%	23	23
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	490	98%	733	671
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%	1	3
Volati Treasury AB, 556947-3399, Stockholm	0	0%	–	0
			1 467	**1 285**

Marum Kontorshus i Väst AB och Salix Järn & Bygg AB avyttrades under 2022. Volati Treasury AB, 556947-3399 likviderades 2022-02-07.

NOT 11 | Eget kapital

Utdelning

Under 2022 beslutade Volati AB att lämna utdelning om 135 Mkr (1 315) till stamaktieägarna och 64 Mkr (114) utdelning till preferensaktieägarna. 16 Mkr av den beslutade utdelningen till preferensaktieägarna regleras under första kvartalet 2023.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital. Dessa utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

Styrelsen föreslår att:

	Kr
Balanserade vinstmedel	–53 775 629,66
Årets resultat	134 027 892,40
Överkursfond	2 376 398 417,10
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 1,80 kr per stamaktie, totalt	142 931 827,80
Till aktieägarna utdelas 40 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	2 249 567 892,04

NOT 12 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2022	2021
Aktier i dotterbolag	–	–

Ansvarsförbindelser	2022	2021
Hyresgaranti	17	4
Garantier för dotterbolag	–	–
	17	**4**

Se koncern not 23 för information om koncernens ställda säkerheter.

NOT 13 | Upplupna kostnader

Ackumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Upplupna personalkostnader	1	1
Upplupna sociala avgifter på upplupna personalkostnader	1	1
Upplupen skuld på utdelning preferensaktier	16	16
Övriga upplupna kostnader	1	2
	19	**20**

NOT 14 | Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag och ägare, se not 27 i notförteckningen för koncernen. Under året har koncernbidrag och utdelning mottagits från dotterbolag. I början av året köpte Volati 4 100 000 aktier i dotterbolaget Salix Group AB från närstående samt avyttrade 309 756 aktier till närstående. Under senare del av året återköptes 22 354 aktier i dotterbolaget Salix Group AB från närstående. Under året emitterades 130 509 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 27 april 2022. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga villkor. Vidare har moderbolaget fakturerat sina dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 21 Mkr (20). Personalkostnader till ägare framgår av not 6 i notförteckningen för koncernen.

Styrelsen och vd försäkrar härmed koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 mars 2023

Patrik Wahlén
Styrelsens ordförande

Karl Perlhagen
Styrelseledamot

Björn Garat
Styrelseledamot

Louise Nicolin
Styrelseledamot

Christina Tillman
Styrelseledamot

Anna-Karin Celsing
Styrelseledamot

Magnus Sundström
Styrelseledamot

Andreas Stenbäck
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2023

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volati AB (publ.), org nr 556555-4317

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volati AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 79–91 respektive 52–75. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–147 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredo-visningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrnings-rapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 79–91 respektive 52–75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncern-redovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Nedskrivningstest för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Per 31 december 2022 uppgår Bolagets goodwill till 1 708 MSEK och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod uppgår till 138 MSEK. I not 1 och 11 beskrivs att nedskrivningsprövning genomförs årligen eller när det finns indikationer på värdenedgång. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvas genom företagsförvärv allokeras ut till Bolagets kassagenerande enheter (KGE). Om det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoserna baseras på koncernledningens prognoser som har sitt ursprung i affärsenheternas nästkommande årsbudget och prognoser för ytterligare fyra till fem år. Som beskrivs i not 11 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat nettoomsättningstillväxt, vinstmarginal, rörelsekapital samt diskonteringsränta.

Not 11 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utvärdering av Bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av Bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt.
- Granskning av varje KGEs diskonteringsränta och långsiktiga tillväxt, och där möjligt genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch.
- Utvärdering, med hjälp av värderingsexperter, av använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömning av rimligheten i gjorda antaganden, känslighetsanalyser, jämförelse av historiska utfall och tillförlitligheten i tidigare prognoser.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Redovisning av rörelseförvärv

Beskrivning av området
Bolaget förvärvar företag löpande. Som beskrivs i Not 1 fastställs Bolagets anskaffningsvärde genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillingar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter vid omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten och skillnaden mellan anskaffningsvärdet och verkliga värden av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas som goodwill.

Som beskrivs i not 25, krävs det att företagsledningen gör bedömningar och antaganden för att kunna uppskatta det verkliga värdet på anskaffade tillgångar och skulder, framförallt vid identifiering och värdering av immateriella tillgångar och redovisning av villkorade köpeskillingar. I vissa fall fastställs den villkorade köpeskillingen utifrån den förvärvade rörelsens resultat över en förutbestämd tidsperiod. Värderingen av verkligt värde hänförligt till rörelseförvärv inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar innefattar i stor utsträckning företagsledningens bedömningar som bygger på Bolagets egna antaganden och utgör därför ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Fastställda verkliga värden för Bolagets förvärv redovisas i not 4. Per 31 december 2022 uppgår villkorade tilläggsköpeskillingar till 78 MSEK och presenteras i not 22. Viktiga antaganden som används vid fastställande av verkligt värde beskrivs i not 25.

Hur detta område beaktades i revisionen
Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av väsentliga förvärvsavtal inklusive eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar.
- Utvärdering av företagsledningens process för upprättande av förvärvsanalyser.
- Utvärdering av företagsledningens bedömningar och värdering av identifierade tillgångar och övertagna skulder inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar.
- Avstämning av förvärvsanalyser mot bokföringen.
- Utvärdering av, med hjälp av värderingsexperter, använda värderingsmetoder och ledningens bedömningar och antaganden.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. An-tagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Volati AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volati AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransk-ningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och

har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget-kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 79–91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovis-ningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 52–75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Rickard Andersson, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Volati ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2018.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Produktion: Volati i samarbete med Vero Kommunikation.

Foto: Angelica Petersson, Joel Dittmar, Juliana Fälldin, Johan Persson, Martin Kelam, Nicklas Sköld, Nicklas Svensson, Patrik Svedberg, Peter Kroon, Beneli, Habo, MAFI, TECCA, Tornum Group.

Tryck: Göteborgstryckeriet 2023.

Volati AB
Engelbrektsplan 1
114 34 Stockholm
08-21 68 40
info@volati.se
www.volati.se

Beneli
Box 22023
250 22 Helsingborg
042-25 60 00
info@beneli.com
www.beneli.com

Corroventa Avfuktning
Mekanikervägen 3
564 35 Bankeryd
036-37 12 00
mail@corroventa.se
www.corroventa.se

Duschprodukter Sweden
Solbräckegatan 41 A
442 45 Kungälv
031-330 36 00
info@dpsgroup.se
www.dpsgroup.se

Gunnar Eiklid
Østre Aker vei 213
0975 Oslo
+47 22 80 33 50
eiklid@eiklid.no
www.eiklid.no

Habo Gruppen
Box 203
566 24 Habo
036-484 00
info@habo.com
www.habo.com

Heco
Rocknevägen 16
335 73 Hillerstorp
0370-37 51 00
info@heco.se
www.heco.se

Kellfri
Storsvängen 2
532 38 Skara
0511-242 50
info@kellfri.se
www.kellfri.se

Miljöcenter
Kvalitetsvägen 1
232 61 Arlöv
040-668 08 50
info@miljocenter.com
www.miljocenter.com

Pisla
Teollisuustie 6–8
445 00 Viitasaari, Finland
+358 10 843 210
www.pisla.eu

Salix Business partner
Box 503 04
202 13 Malmö
040-38 60 00
info@salixbp.se
www.salixbusinesspartner.se

Salix Group
Propellergatan 2
211 15 Malmö
info@salixgroup.se
www.salixgroup.se

Scanmast
Box 121
792 22 Mora
0250-290 00
info@scanmast.com
www.scanmast.com

TECCA
Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383-599 00
info@teccaworld.com
www.teccaworld.com

T-Emballage Förpackning
Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383 599 00
info@t-emballage.se
www.t-emballage.se

Thomée Gruppen
Box 503 04
202 13 Malmö
040-38 60 00
info@thomee.se
www.thomee.se

Väggmaterial
Energigatan 11
434 37 Kungsbacka
0300-56 38 88
info@vaggmaterial.se
www.vaggmaterial.se

Ettiketto; Jigraf, StrongPoint Labels, Skipnes
Box 9033
200 39 Malmö
040-55 27 00
info@ettiketto.se
www.ettiketto.se

S:t Eriks; Isolergrund, Meag VA-system, Nordskiffer, Stenentreprenader i Hessleholm, Vinninga Cementvarufabrik; Byggsystem Direkt Sverige, Betong Direkt Sverige
Industrivägen 4
245 34 Staffanstorp
0771-50 04 00
info@steriks.se
www.steriks.se

Sørbø Industribeslag, Nibu, Skandinavisk Beslagskompani
Postboks 5718 Torgarden
7437 Trondheim, Norge
firmapost@sorboas.no
www.sorboas.no

Tornum; JPT Industria, Apisa, Lidköpings Plåtteknik, Terästorni
Skaragatan 13
535 30 Kvänum
0512-291 00
info@tornum.com
www.tornum.com