

# Årsredovisning

## Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB

Org.nr 556576-4791

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025- 05 - 15 . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Luleå 2025- 05 - 16



Maria Enholm

2025052806269

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7
Underskrifter	13

Styrelsens säte: Luleå

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i kronor (kr).

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 2024-12-31.

### Allmänt om verksamheten

Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB, nedan IUC Norr, bedriver sedan 1999 utbildning och projektverksamhet för små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten samt därmed förenlig verksamhet. IUC Norr har sitt säte i Norrbottens län, Luleå kommun. Verksamheten bedrivs utifrån kontor i Luleå och Skellefteå.

Syftet med IUC Norrs verksamhet är att skapa tillväxt hos industriföretagen genom att arbeta nära företag och individer för att flytta fram deras position och på så sätt skapa konkurrenskraft. Verksamheten sker i strategisk samverkan med kommunerna och regionerna.

Bolaget har under året slutrapporterat tre projekt samt erhållit finansiering för tre nya projekt. IUC Norr är delägare i IUC Sverige.

### Ägarförhållande och finansiering

IUC Norr ägs av 120 företag i Norrbotten och Västerbotten. Finansiering av verksamheten sker via projektmedel som söks från olika offentliga finansiärer tillsammans med företag och kommuner. Verksamhetsstöd erhålls från tre kommuner och region Norrbotten.

### Väsentliga händelser under året

I april började ny verkställande direktör för verksamheten. Under första kvartalet hade det operativa ansvaret skötts direkt av ledamöter i styrelsen. Under verksamhetsåret har stort fokus lagts på interna rutiner och arbetssätt samt på att söka nya projekt tillsammans med industrin.

Styrelsen har haft fokus på bolagets ekonomiska utveckling. Detta ledde till ett varsel om uppsägning som verkställdes under kvartal två. Utgående från den framgång som bolaget har haft med projektansökningarna har anställningar skett under slutet av året.

Styrelsen beslutade i juni att i förtid avveckla projekt Kompetenslyft Grön Industri (KGI). Projektets totala budget var 59 Mkr över tre år. Syftet med KGI var att stödja små och medelstora företag inom stål- och metallindustrin i Norrbotten och Västerbotten i deras gröna omställning genom att erbjuda träffsäkra utbildningar och effektiva arbetsmetoder. Huvudskälet för styrelsens beslut var att projektfinansieringen blev en utmaning för IUC Norrs likviditet då det var lång tid mellan utförande av aktiviteter och betalning från finansiär.

Vid verksamhetsårets slut bedrev IUC Norr sju projekt samt ett projekt var under uppstart och två projektansökningar låg för beslut hos finansiärer. Projektläget bedöms som bra och växande.

Styrelsen har inlett ett arbete rörande översyn av IUC Norrs ägarmodell och bolagets långsiktiga finansiering. Målsättningen är att på årsstämman 2025 föreslå ägarna en modell för långsiktigt stabil grundfinansiering av bolaget.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Anställning av personal, både ny- och återrekrytering, har fortsatt efter årsskiftet.

2025052806271

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Intäkter	14 347	17 110	17 370	17 418
Resultat efter finansiella poster	-754	-733	621	1 227
Avkastning på eget kap. (%)	0,0	0,0	15,8	35,6
Balansomslutning	7 691	9 970	11 976	9 034
Soliditet (%)	33,4	33,3	32,9	38,2
Rörelsemarginal (%)	-23,2	-25,2	25,0	39,2
Antal anställda	9	13	12	12

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Fri överkurs- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	697 500	697 500	2 088 541	-162 843	<b>3 320 698</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-162 843	162 843	<b>0</b>
Årets resultat				-753 586	<b>-753 586</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>697 500</b>	<b>697 500</b>	<b>1 925 698</b>	<b>-753 586</b>	<b>2 567 112</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 925 698
årets förlust	-753 586
	<b>1 172 112</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	1 172 112
	<b>1 172 112</b>

2025052806272

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01</b>	<b>2023-01-01</b>
	<b>1</b>	<b>-2024-12-31</b>	<b>-2023-12-31</b>
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		2 968 302	2 959 057
Övriga rörelseintäkter	2	11 378 713	14 151 336
		<b>14 347 015</b>	<b>17 110 393</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader		-6 236 464	-7 070 858
Personalkostnader	3	-8 783 033	-10 753 752
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-15 407	-32 608
		<b>-15 034 904</b>	<b>-17 857 218</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-687 889</b>	<b>-746 825</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är			
anläggningstillgångar	4	-59 999	6 841
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		20 952	34 949
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-26 650	-27 808
		<b>-65 697</b>	<b>13 982</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-753 586</b>	<b>-732 843</b>
Bokslutsdispositioner		0	570 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-753 586</b>	<b>-162 843</b>
Skatt på årets resultat	6	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-753 586</b>	<b>-162 843</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	8 179	23 586
		<b>8 179</b>	<b>23 586</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	17 531	77 531
		<b>17 531</b>	<b>77 531</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>25 710</b>	<b>101 117</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		105 162	382 602
Aktuella skattefordringar		383 515	163 711
Övriga fordringar		0	346 605
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 921 578	4 364 521
		<b>3 410 255</b>	<b>5 257 439</b>
<i>Kassa och bank</i>	9	4 255 407	4 611 888
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 665 662</b>	<b>9 869 327</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 691 372</b>	<b>9 970 444</b>

2025052806273

Balansräkning	Not 1	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		697 500	697 500
Reservfond		697 500	697 500
		<b>1 395 000</b>	<b>1 395 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		1 925 698	2 088 541
Årets resultat		-753 586	-162 843
		<b>1 172 112</b>	<b>1 925 698</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 567 112</b>	<b>3 320 698</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		133 602	1 219 112
Övriga skulder		396 515	354 028
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 594 143	5 076 606
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 124 260</b>	<b>6 649 746</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 691 372</b>	<b>9 970 444</b>

2025052806274

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt. Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Leasingavtal**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda utgår med fast månadslön.

### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett

försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald.

Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

### **Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

### **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### **Intäkter**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### **Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### **Avkastning på eget kap. (%)**

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

#### **Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

#### **Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

#### **Rörelsemarginal (%)**

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

#### **Antal anställda**

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Genomförda projekt redovisade på verksamhetsområden

	2024	2023
<b>Produktionsutveckling</b>		
DARIS	296 466	471 995
	<b>296 466</b>	<b>471 995</b>
<b>Affärsutveckling</b>		
Export Camp	0	347 715
Energirenovering	0	-5
Hållbar Industri i Norr	0	3 719 074
Ceerus Energieffektivisering	0	1 274 030
Omställningslyftet	-99 609	817 441
Digital Business Process Transformation and Implementation	542 488	241 616
Green Transition North	428 824	300 917
Distance Lab	1 054 068	0
Close The Loop	584 295	0
InHal	296 376	0
	<b>2 806 442</b>	<b>6 700 788</b>
<b>Kompetensutveckling</b>		
KTP (Knowledge Transfer Partnership)	0	181 256
KLIN	0	419 145
AIR - Attraktiv Industriregion	0	564 732
Teknikcollege 2022-2024	1 796 892	1 315 563
Framtidssäkrad företagssamverkan	0	50 232
Kompetenslyft inom stålindustrins värdekedja i Norrbotten	3 212 659	2 302 190
Kompetenslyft för metallindustrins värdekedja i Västerbotten	3 201 415	2 142 443
	<b>8 210 966</b>	<b>6 975 561</b>
<b>Övriga intäkter</b>		
Ersättning för betald avgift FORA	11 141	2 992
Kursvinst i rörelsen	53 698	0
	<b>64 839</b>	<b>2 992</b>

**Not 3 Medelantalet anställda**

	2024	2023
Medelantalet anställda	9	13

2025052806279

**Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	2024	2023
Resultat vid avyttringar	-59 999	6 841
	<b>-59 999</b>	<b>6 841</b>

**Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	26 650	17 108
Kursdifferenser	0	10 700
	<b>26 650</b>	<b>27 808</b>

**Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt  
Avstämning av effektiv skatt**

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-753 586		-162 843
Skatt enligt gällande skattesats	20,60		20,60	
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	

**Not 7 Inventarier, verktyg och installationer**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	368 093	368 093
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>368 093</b>	<b>368 093</b>
Ingående avskrivningar	-344 507	-311 899
Årets avskrivningar	-15 407	-32 608
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-359 914</b>	<b>-344 507</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 179</b>	<b>23 586</b>

2025052806280

**Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	77 531	83 690
Försäljningar	-60 000	-6 159
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 531</b>	<b>77 531</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>17 531</b>	<b>77 531</b>

**Not 9 Checkräkningskredit**

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	2 600 000	2 600 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

**Not 10 Ställda säkerheter**

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	2 400 000	2 400 000
	<b>2 400 000</b>	<b>2 400 000</b>

2025052806281

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Luleå

Göran Carlsson  
Ordförande

Maria Enholm  
Verkställande direktör

Ann-Christine Schmidt

David Sundström

Mikael Nensén

Marlene Bergström

Magnus Pekkari

Robert Ylitalo

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Hans Öystilä  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## KARL MIKAEL NENSÉN

Styrelseledamot

Serienummer: b206ed5941e5e0[...]6c6d343a88934

IP: 5.152.xxx.xxx

2025-03-25 08:24:11 UTC



## MARLENE BERGSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: 750a9ed475911e[...]142a89ceafc0b

IP: 194.103.xxx.xxx

2025-03-25 14:23:27 UTC



## Nanny Maria Enholm

VD

Serienummer: 679eee9f315bf3[...]9f8794421711f

IP: 95.193.xxx.xxx

2025-03-26 10:29:01 UTC



## Magnus Lars-Owe Pekkari

Styrelseledamot

Serienummer: 410a4c02f35dca[...]6c1f250f9ede6

IP: 95.193.xxx.xxx

2025-03-26 10:48:02 UTC



## ROBERT YLITALO

Styrelseledamot

Serienummer: 0b61b903f4ef33[...]a232ac70d1175

IP: 185.80.xxx.xxx

2025-03-27 10:33:01 UTC



## PER DAVID SUNDSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: 07eb26f1261c5f[...]905dbe2b9d7b0

IP: 79.138.xxx.xxx

2025-03-27 13:50:08 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

2025052806282

Penneo dokumentnyckel: 01W0R-9MOG3-FXJP6-KLUP8-MJOP3-GPIP

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Ann-Christine Elisabet Schmidt

Styrelseledamot

Serienummer: 9ddf8770989877[...]20d5a01f8f1f4

IP: 95.193.xxx.xxx

2025-03-28 16:08:57 UTC



## Claes Göran Carlsson

Styrelseordförande

Serienummer: a37a1e5afd557c[...]40a2ba5eb0fd4

IP: 81.233.xxx.xxx

2025-03-30 15:48:49 UTC



## Hans Göran Öystilä

Auktoriserad revisor

Serienummer: 06ff3f771f264f[...]a382a17f1e517

IP: 65.99.xxx.xxx

2025-03-30 16:32:19 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

2025052806283

Penneo dokumentnyckel: 01W0R-9M0G3-FXJP6-KLUP8-MJOP3-GIPP

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB, org.nr 556576-4791

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Industriellt Utvecklingscentrum Norr ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom

oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktör i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Luleå den

Hans Öystilä  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Hans Göran Öystilä**

Auktoriserad revisor

Serienummer: 06ff3f771f264f[...]a382a17f1e517

IP: 65.99.xxx.xxx

2025-03-30 16:32:19 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

2025052806287

Penneo dokumentnyckel: QE0TJ-WCQB7-HWL75-1IN4G-7HKL6-PT76I