20250618224430

Årsredovisning

Fazer Bageri AB

Org.nr 556219-9363

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Fazer Bageri AB, 556219-9363, intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman den 10 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatsdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 16 juni 2025

Patrik Hellgren

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Fazer Bageri AB avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

20250618224431

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Fazer Bageri AB bakar, marknadsför och säljer bröd till kunder på den svenska och utländska marknaden.

Ägarförhållanden

Fazer Bageri AB är från 2005-01-03 ett helägt dotterbolag till Fazer Leipomot Oy med säte i Helsingfors, organisationsnummer 1972442-0.
Bolaget ingår i den finska koncernen Oy Karl Fazer Ab, organisationsnummer 0202669-3, med säte i Helsingfors. Oy Karl Fazer Ab upprättar koncernredovisning för hela koncernen.

Verksamheten under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	1 222 955	1 290 098	1 154 948	1 123 106	1 368 442
Resultat efter finansiella poster	22 022	50 911	163 828	-171 887	-39 594
Balansomslutning	859 807	849 615	792 847	648 926	615 043
Soliditet (%)	65	64	62	50	32
Antal anställda	463	387	388	680	903

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Hållbarhetsupplysningar

Hållbarheten är djupt rotad i vår strategi och i Fazer Bageris verksamhet. Vårt systematiska arbete hjälper oss att fokusera våra insatser och arbeta för att nå de hållbarhetsmål vi har satt upp. Vi vill göra gott för både människor och vår planet, och vi har definierat specifika hållbarhetsmål som hjälper oss att göra just det. I hållbarhetsarbetet beaktas ett antal olika aspekter, allt från livsmedelssäkerhet och vattenhantering till rättvis värdekedja, och människors välmående. De viktigaste elementen i vårt hållbarhetsarbete är våra fyra hållbarhetsambitioner, genom vilka vi mäter våra framsteg i att kontinuerligt förbättra hållbarheten i våra verksamheter. Våra fyra hållbarhetsambitioner är Klimat & Cirkularitet, Hållbara produkter & Innovationer, Ansvarsfulla Inköp, Människor & Välbefinnande. Vi har också fastställt på vilka sätt vårt arbete med dessa teman bidrar till att förverkliga FN:s globala hållbarhetsmål (SDG). Fazer Bageris specifika handlingsplan utifrån koncerngemensamma mål och branschöverenskommelser följs systematiskt upp av Fazer Bageris ledningsgrupp.

Vi ser mat som en lösning och vet att livsmedelsindustrin kan bidra märkbart till att nå målen. Ett sätt att ta itu med riskerna och att bidra till att driva positiv förändring är att delta i gemensamma åtaganden inom livsmedelsindustrin. Vi har förbundit oss till flera initiativ till exempel DLF:s Transportinitiativet 2025, Plastinitiativet 2025 och Hållbar Livsmedelskedjas arbete för mer hållbar produktion och konsumtion.

Under 2024 fortsatte Fazer Bageri arbetet med att minska mängden brödsvinn genom fokuserat förbättringsarbete i produktion, donation och utbildning. Fazer Koncernen har antagit principer för hållbar spannmålsodling och under 2024 fortlöpte arbetet att utvärdera och uppdatera principerna. Vi har 98% materialåtervinningsbara förpackningar (2023), använde 100% förnybar vattenkrafts elektricitet samt var fortsatt marknadsledande inom ekologiska bröd. Vi använde hållbarhetsbudskapen tydligare i vår kommunikation mot konsument och berättade om våra initiativ på våra brödpåsar och i media. Under 2024 utfördes en uppföljande revision av ISO 45001 och ISO 14001.

Fazer Bageri AB omfattas av den hållbarhetsrapport som upprättas av Fazer-koncernen (organisationsnummer 0202669-3 med säte i Helsingfors, Finland). Hållbarhetsrapporten finns i Fazer-koncernens årsredovisning 2024 i avsnittet gällande hållbarhet.

Miljöpåverkan
Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga produktionen motsvarar ca 90 % av hela bolagets nettoomsättning. Fazer Bageri AB uppfyller kraven i Förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd.

Verksamhets kod C 15.125 gäller för bagerierna enligt miljöprövnings förordningen.
Hållbarhetsredovisning sker på koncernnivå. Fazer Bageri AB s påverkansfaktorer är i huvudsak utsläpp till luft, energiförbrukning, transporter och avfall. Fazer Bageri AB mäter och följer upp de betydande miljöaspekterna och årliga genomgångar visar att våra betydande miljöaspekter är transporter, avfall och energi. Våra betydande miljöaspekter stöder koncernstrategin om att förbättra resurseffektiviteten genom att minska energiförbrukningen och dämpa utsläppen av växthusgaser, minska vattenförbrukningen, använda råvaror effektivt genom att förebygga avfall och råvarusvinn och tillämpa principerna för avfallshierarkin.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Fazer Bageri bedömer att försäljningen kommer att vara stabil då det pågår en branschglidning där konsumtion sker via andra kanaler samt att den förpackade matbrödsmarknaden kommer att öka i volym. Även hälsotrenden fortsätter att påverka kategorin.

Det förväntas råda fortsatt osäkerhet kring marknadspriserna för råvaror samt att brödbranschen fortsätter att påverkas av låg lönsamhet.

Förändringar i eget kapital (TSEK)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	3 000	600	486 977	50 015	**540 592**
Disposition enligt beslut av årsstämman:			50 015	-50 015	**0**
Årets resultat				21 306	**21 306**
Belopp vid årets utgång	**3 000**	**600**	**536 992**	**21 306**	**561 898**

20250618224432

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	536 991 884
årets vinst	21 306 033
	558 297 917

disponeras så att	
i ny räkning överföres	558 297 917
	558 297 917

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tkr där ej annat anges.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	1 222 955	1 290 098
Förändring av lagervaror		960	-908
Övriga rörelseintäkter		14 305	26 573
		1 238 220	**1 315 763**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-494 436	-547 760
Handelsvaror		-4 886	-3 849
Övriga externa kostnader	5, 6	-359 430	-370 561
Personalkostnader	7	-331 423	-319 059
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-33 083	-33 514
Övriga rörelsekostnader		-87	-78
		-1 223 345	**-1 274 821**
Rörelseresultat	4	**14 875**	**40 942**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	7 725	11 411
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-578	-1 442
		7 147	**9 969**
Resultat efter finansiella poster		**22 022**	**50 911**
Resultat före skatt		**22 022**	**50 911**
Skatt på årets resultat	11	-716	-896
Årets resultat		**21 306**	**50 015**

20250618224333

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	49 923	52 198
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	129 883	140 124
Pågående nyanläggningar	14	66 702	38 884
		246 508	**231 206**
Finansiella anläggningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	15	0	0
Uppskjuten skattefordran	16	3 159	3 875
Andra långfristiga fordringar	17	12 396	30 193
		15 555	**34 067**
Summa anläggningstillgångar		**262 063**	**265 273**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		40 834	42 658
Varor under tillverkning		0	381
Färdiga varor och handelsvaror		19 436	20 907
		60 270	**63 946**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		126 439	130 501
Fordringar hos koncernföretag		389 329	375 554
Aktuella skattefordringar		5 984	5 719
Övriga fordringar		4 427	4 688
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	11 296	3 932
		537 474	**520 395**
Summa omsättningstillgångar		**597 744**	**584 342**
SUMMA TILLGÅNGAR		**859 807**	**849 615**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 000	3 000
Reservfond		600	600
		3 600	**3 600**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		536 992	486 977
Årets resultat		21 306	50 015
		558 298	**536 992**
Summa eget kapital		**561 898**	**540 592**
Avsättningar	20		
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		39 592	42 253
Övriga avsättningar		2 994	3 672
Summa avsättningar		**42 585**	**45 925**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		6 899	935
Summa långfristiga skulder		**6 899**	**935**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		103 259	112 091
Skulder till koncernföretag		13 700	14 921
Övriga skulder		9 770	9 931
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	121 694	125 219
Summa kortfristiga skulder		**248 424**	**262 162**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**859 807**	**849 615**

20250618224434

Kassaflödesanalys Tkr	**Not** 1	**2024-01-01** **-2024-12-31**	**2023-01-01** **-2023-12-31**
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		14 875	40 942
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	29 855	30 273
Erhållen ränta		6 691	11 743
Erlagd ränta		-189	42
Betald inkomstskatt		-6 405	-6 682
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**44 827**	**76 318**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		3 676	-10 018
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-10 029	-150 471
Minskning(-)/ökning(+) rörelseskulder		-7 774	9 980
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**30 700**	**-74 191**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-48 496	-34 441
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	107
Försäljning av övriga finansiella anläggninsgtillgångar		17 796	3 499
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-30 700**	**-30 835**
Finansieringsverksamheten			
Lämnat lån		0	105 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**105 000**
Årets kassaflöde		**0**	**-26**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		0	26
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Bolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som förra året. Årsredovisningen har upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tilllämpade i årsredovisningen:

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Intäkter
Bolagets fakturerade försäljning omfattar försäljning av bageriprodukter. Nettoomsättningen innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i bolagets löpande verksamhet. Nettoomsättning redovisas efter avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Leasing
Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal innehållar hyror av lokaler, leasing av inventarier och leasing av bilar.

20250618224355

Skatter
Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansansatsen, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer	5-8 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Byggnader:	:
Stomme	40-50 år
Fasad	40-50 år
Tak	10 år
Inre ytskikt	10 år
Övrigt	10 år

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar är redovisade som bokslutsdisposition.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av 97% av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad. Nettoförsäljningvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad. Kollektiv värdering är tillämpad för homogena varugrupper.

Anskaffningsvärdet av egentillverkade färdigvaror har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

Fordringar
Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i företaget utgörs av bland annat lön, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård samt bonus och till dessa tillkommer sociala kostnader. Kortfristiga ersättningar och tillhörande sociala kostnader redovisas som personalkostnader för den period då tjänsterna utförs i enlighet med anställningsavtal och skyldigheter samt redovisas såsom övriga kortfristiga skulder eller upplupna kostnader.

Ersättningar efter avslutad anställning

Företaget har ett förmånsbestämt ITP 2-system som är ofinansierat, men till vilket nya personer inte kan ansluta sig. Därtill har företaget en gammal pensionsplan som även är stängd. Denna plan är säkerställd med en kreditförsäkring hos PRI pensionsgaranti. De nuvarande ITP 2-systemen är försäkrade med en Alecta-pensionsförsäkring. Företaget redovisar sina avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med lokal redovisningspraxis.

Pensioner
Pensioner redovisas som avgiftsbestämd plan och kostnadsförs löpande under året.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

20250618224436

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar
Vid upprättande av bokslut görs uppskattningar och bedömningar om framtiden som påverkar redovisade värden för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. Det verkliga värdet kan avvika från uppgjorda uppskattningar och bedömningar. Framtida händelser kan komma att ändra grunden för gjorda uppskattningar och bedömningar. Vår bedömning är att inga väsentliga risker finns som kan medföra en väsentlig justering av redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2024	**2023**
Rörelseresultat per geografisk marknad		
Sverige	1 065 709	1 125 642
Övriga Europa	157 082	164 260
Övriga marknader	164	196
	1 222 955	**1 290 098**

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	**2023**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	21,00 %	14,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	5,00 %	5,80 %

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	716	811
	716	**811**

Not 6 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 31 299 (31 607) Tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	13 702	15 784
Senare än ett år men inom fem år	50 083	36 988
	63 785	**52 772**

20250618224437

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	151	128
Män	312	259
	463	**387**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	6 344	6 035
Bonus och tantiem till styrelse och VD	2 585	2 827
Övriga anställda	216 233	208 754
	225 162	**217 616**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 382	1 471
Pensionskostnader för övriga anställda	20 880	20 362
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	76 713	73 006
	98 975	**94 839**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**324 137**	**312 455**
Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshava		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	50 %

Totalt finns det 6 stycken ledande befattningshavare.

Not 8 Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar

	2024	2023
Byggnad och markanläggningar	-7 288	-7 237
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-25 776	-26 258
Övriga inventarier	-19	-19
	-33 083	**-33 514**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	6 464	10 727
Övriga ränteintäkter	227	137
Kursdifferenser	1 034	547
	7 725	**11 411**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	0	-1
Övriga räntekostnader	-189	43
Kursdifferenser	-389	-1 484
	-578	**-1 442**

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt	-716	-896
Totalt redovisad skatt	**-716**	**-896**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		22 022		50 911
Skatt enligt gällande skattesats	-20,60	-4 536	-20,60	-10 488
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,58	-127	0,70	1 005
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,02	4	6,85	28
Skatteeffekt av uppskjuten skattefordran avseende underskott på skattemässig förlust	21,16	4 660	14,46	9 455
Förändring uppskjuten skatt enligt ovan	-3,00	-716	0,00	-896
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**-716**	**0,00**	**-896**

I Fazer Bageri AB finns underskottsavdrag på 44 682 357,34 kr. Dessa har inte tagits upp i balansräkningen som uppskjuten skattefordran.

20250618224438

Not 12 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	185 709	183 593
Inköp	5 032	2 476
Försäljningar/utrangeringar	0	-360
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**190 741**	**185 709**
Ingående avskrivningar	-133 483	-126 587
Försäljningar/utrangeringar	0	360
Årets avskrivningar	-7 307	-7 256
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-140 790**	**-133 483**
Ingående nedskrivningar	-28	-28
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-28**	**-28**
Utgående redovisat värde	**49 923**	**52 198**

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 031 165	1 029 503
Inköp	3 570	2 503
Försäljningar/utrangeringar	-739	-2 796
Omklassificeringar	12 075	1 955
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 046 071**	**1 031 165**
Ingående avskrivningar	-856 641	-833 085
Försäljningar/utrangeringar	629	2 702
Årets avskrivningar	-25 776	-26 258
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-881 788**	**-856 641**
Ingående nedskrivningar	-34 400	-34 400
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-34 400**	**-34 400**
Utgående redovisat värde	**129 883**	**140 124**

Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	38 884	11 377
Inköp	39 893	29 462
Omklassificeringar	-12 075	-1 955
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**66 702**	**38 884**
Utgående redovisat värde	**66 702**	**38 884**

Not 15 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	105 000
Avgående fordringar	0	-105 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

20250618224439

Not 16 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	3 159	3 159
	3 159	**3 159**

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	3 875	3 875
	3 875	**3 875**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	3 875	-716	3 159
	3 875	**-716**	**3 159**

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	30 193	33 692
Avgående fordringar	-17 797	-3 499
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**12 396**	**30 193**
Utgående redovisat värde	**12 396**	**30 193**

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	11 124	3 557
Upplupna pensioner	172	375
	11 296	**3 932**

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	536 992
årets vinst	21 306
	558 298
disponeras så att	
i ny räkning överföres	558 298
	558 298

Not 20 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	39 592	42 253
Övriga avsättningar	2 993	3 672
	42 585	**45 925**

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	38 247	49 139
Upplupna semesterlöner	31 822	30 811
Upplupna sociala avgifter	17 084	17 889
Upplupna saknade inköpsfakturor	22 887	14 525
Upplupna försäljningsrabatter	10 475	12 575
Övriga poster	1 179	280
	121 694	**125 219**

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	33 083	33 514
Realisationsförlust	111	14
Realisationsvinst	0	-27
Avsättningar	-3 339	-3 228
	29 855	**30 273**

Not 23 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncernen som Fazer Bageri AB är dotterföretag till och där koncenredovisning upprättas är Oy Karl Fazer Ab, organisationsummer 0202669-3, med säte i Helsingfors Finland.

20250618224440

Not 24 Ställda säkerheter
Bolaget har inga ställda säkerheter.

Not 25 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtagande, hyresavtal	28 000	28 000
	28 000	**28 000**

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signatur

Patrik Hellgren
Verkställande direktör

Sebastian Jägerhorn
Ordförande

Hewar Ali Bedakh
Arbetstagarrepresentant

Mats Liedholm
Styrelseledamot

Tommi Nuutinen
Styrelseledamot

Andreas Sande
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2025-03-27 17:42:25 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: S Henrietta Krpuljevic Segenmark

Henrietta Segenmark
Partner

Leveranskanal: E-post

FAZER BAGERI AB 556219-9363 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2025-03-25 07:47:07 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PATRIK HELLGREN

Patrik Hellgren

Leveranskanal: E-post

Signerat med FTN *2025-03-27 11:04:07 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från FTN: Carl Sebastian Jägerhorn

Sebastian Jägerhorn
Styrelseledamot

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2025-03-21 11:53:59 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: HEWAR ALI BEDAKH

Hewar Ali Bedakh
Styrelseledamot

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID *2025-03-25 08:21:37 UTC*

Undertecknare Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATS LIEDHOLM

Mats Liedholm

Leveranskanal: E-post

20250618224441

Signerat med FTN

2025-03-21 12:11:38 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från FTN: Tommi Antero Nuutinen

Tommi Nuutinen
Styrelseledamot

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2025-03-21 17:58:11 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Andreas Giuseppe Sande

Andreas Sande
Styrelseledamot

Leveranskanal: E-post

ANDREAS KARLSSON Sverige

Granskare

Andreas Karlsson

Leveranskanal: E-post

20250618224442

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fazer Bageri AB, org.nr 556219-9363

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Fazer Bageri AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Fazer Bageri ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Fazer Bageri AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fazer Bageri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fazer Bageri AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fazer Bageri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

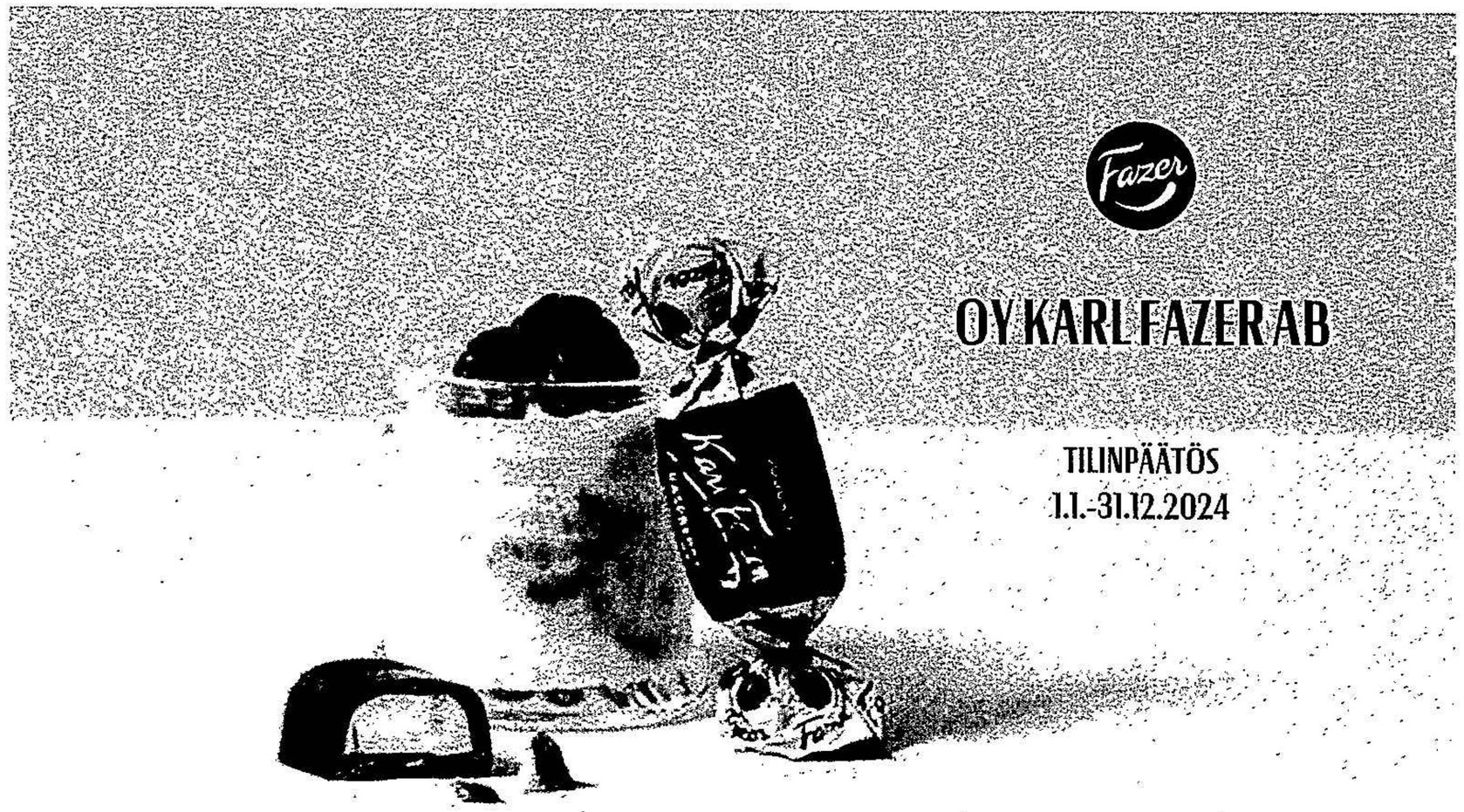
Henrietta Segenmark
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-03-27 17:41:38 UTC*
Undertecknare	Datum
Namn returnerat från Svenskt BankID: S Henrietta Krpuljevic Segenmark	
Henrietta Segenmark Auktoriserad revisor	Leveranskanal: E-post

20250618224443



OY KARL FAZER AB

TILINPÄÄTÖS
1.1.-31.12.2024

Y-tunnus: 0202669-3 Kotipaikka: Helsinki

SISÄLLYS

Hallituksen toimintakertomus	3	10.	*Aineettomat hyödykkeet*	45
Konsernin tunnusluvut	19	11.	Aineelliset hyödykkeet	46
Konsernin tuloslaskelma	21	12.	Vuokrasopimukset	47
Konsernin laaja tuloslaskelma	21	13.	Rahoitusvarat ja -velat	48
Konsernin tase	22	13.1	Rahoitusriskien hallinta	48
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	23	13.2	Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	53
Konsernin rahavirtalaskelma	24	13.3	Johdannaisinstrumentit	54
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	25	14.	*Vaihto-omaisuus*	55
1. Yrityksen perustiedot	25	15.	Myynti- ja muut saamiset	55
2. Laadintaperiaatteet	25	16.	Rahavarat	56
2.1 Laatimisperusta	25	17.	Oma pääoma ja pääomarakenteen hallinta	56
2.2 Yhdistelyperiaatteet	25	17.1	Osakepääoma ja oman pääoman rahastot	56
2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista	27	17.2	Pääomarakenteen hallinta	57
2.4 Uudet ja muuttuneet IFRS-tilinpäätösstandardit	34	18.	Määräysvallattomat omistajat	58
3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	35	19.	Varaukset	58
4. Liikevaihto	37	20.	Työsuhteen päättymisen jälkeiset velvoitteet	59
5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut	38	21.	Osto- ja muut velat	61
5.1 Liiketoiminnan muut tuotot	38	22.	Vakuudet ja vastuusitoumukset	62
5.2 Materiaalit ja palvelut	38	23.	Lähipiiritapahtumat	62
5.3 Henkilöstökulut	38	24.	Lopetetut toiminnot	63
5.4 Liiketoiminnan muut kulut	38	25.	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	63
6. Rahoitustuotot ja -kulut	39	26.	Konserniyhtiöt	63
7. Verot	40	27.	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	64
7.1 Tuloverot	40	Emoyhtiö		65
7.2 Vahvistetut tappiot	40	Allekirjoitukset		77
7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	41			
7.4 Pilari II tuloverot	42			
8. Osakekohtainen tulos	42			
9. Liikearvo	43			

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

FAZER KONSERNI

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen ruokaelämyksiin keskittyvä yhtiö, joka tarjoaa ihmisille iloa ja hyvinvointia laadukkailla tuotteillaan ja palveluillaan Pohjoismaissa, Baltian maissa ja noin 40 muussa maassa.

Kuluttajien tarpeiden ennakointi on ensiarvoisen tärkeää Fazerin kyvylle toimia ruokakulttuurin murroksen eturintamassa ja samalla kasvaa tässä nopeasti muuttuvassa ympäristössä. Fazerin strategia toimii kompassina, joka kertoo mihin suuntaan yhtiötä halutaan viedä.

Fazerin visio, Kohti täydellisiä päiviä, kertoo kuluttaja- ja asiakaskeskeisestä lähestymistavasta – yhtiön päämäärä on tarjota uusia makuja ja kokemuksia, jotka jalostavat jokaisesta hetkestä paremman. Missionsa mukaisesti Fazer tuottaa Ruokaa, jolla on merkitys. Tämä tarkoittaa, että Fazer haluaa tarjota herkullisia ja inspiroivia tuotteita, jotka ravitsevat ja tuovat ihmisille terveyttä ja hyvinvointia ympäristöä kunnioittavalla, vastuullisella tavalla. Fazerin *liiketoimintaa* ohjaa yhteinen kunnianhimo ruokaelämysten ja vastuullisiin elämäntapoihin kuuluvien herkullisten tuotteiden luomiseen. Kun ihmiset ajattelevat Fazeria muistellessaan tärkeitä hetkiä elämässään, toteutuu yhtiön brändilupaus Northern Magic. Made Real.

LIIKETOIMINTAMALLI

Fazerilla on kolme liiketoiminta-aluetta – Fazer Makeiset, Fazer Leipomot ja Fazer Lifestyle Foods. Konserni on myös merkittävä toimija pohjoismaisilla myllymarkkinoilla, tutkimuksen ja kehityksen saralla sekä suoran kuluttajakontaktin tarjoavissa kanavissa, myymäläleipomoissa ja kahviloissa, Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Muutokset liiketoimintamallissa vuonna 2024

Fazer Leipomot koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Suomen leipomot sijaitsevat Vantaalla, Lahdessa ja Lappeenrannassa ja Ruotsin leipomot Umeåssa, Eskilstunassa ja Lidköpingissä. Baltian Leipomoilla oli vielä vuonna 2024 leipomot Liettuan Kaunasissa ja Latvian Ogressa. Keväällä ilmoitettiin, että Baltian *leipomoliiketoiminnan kummatkin leipomot keskitetään* yhteen yksikköön Latvian Ogreen. Muutoksella Fazer pyrkii vahvistamaan asemaansa Baltian markkinoilla, varmistamaan kilpailukykynsä tulevaisuudessa, laajentamaan tuotevalikoimaa uusiin kategorioihin ja kehittämään vientimyyntiä edelleen. Siirto saatetaan loppuun vuoden 2025 alkupuolella.

Kaurajuomatuotannon siirto Suomen Korialta Ruotsin Tingsrydiin, kuten vuoden 2023 lopussa julkistettiin, saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana. Siirto toteutettiin onnistuneesti, eikä asiakastoimituksissa ilmennyt häiriöitä. Osana Fazer Lifestyle Foodsin laajaa muutosohjelmaa, Fazer ilmoitti marraskuussa siirtävänsä Korialla sijaitsevan gurtti-tuotantonsa kouvolalaiselle Finnish Food Factorylle liikkeenluovutuksena. Siirron tavoitteena on kehittää gurtti-tuotannon kyvykkyyksiä ja edistää Fazer Aito -gurttien vientimahdollisuuksia. Liiketoiminnan luovutus ja tuotannon siirto tapahtuvat viimeistään elokuun 2025 loppuun mennessä.

VUOSI 2024

SINNIKKYYTTÄ YHÄ VAATIVAMMASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Vuotta 2024 leimasi yhä vaativampi toimintaympäristö. Kuluttajien varovaisuus vaikutti edelleen markkinoihin, ja kilpailu kuluttajista kiristyi. Samalla korkeat kustannukset ja etenkin kaakaon hinnan nousuun liittyvät haasteet jatkuivat makeismarkkinoilla. Suomen hallituksen esitys suklaan ja makeisten uudelleenluokittelusta korkeampaan arvonlisäveroluokkaan lisäsi epävarmuutta entisestään. Esitetty muutos ohjaisi kuluttajien ostokäyttäytymistä eri tuoteryhmien välillä tavalla, joka vääristäisi kilpailua huomattavasti. Epävarmuudesta huolimatta Fazer keskittyi kasvuun ja kannattavuuteen ja jatkoi houkuttelevien tuotteiden tarjoamista kuluttajille, toteutti tehokkaita markkinointistrategioita, rakensi vahvoja asiakassuhteita ja ylläpiti kilpailukykyistä kustannuspohjaa jatkuvilla tehostamistoimenpiteillä. Fazerin tulos vuonna 2024 on selkeä osoitus pitkäjänteisyydestä ja sitkeydestä: liikevaihto oli 1 183,1 miljoonaa euroa (1 170,1), kolmen prosentin kasvu vertailukelpoisin luvuin, ja vertailukelpoinen EBITDA parani 141,4 miljoonaan euroon (137,1).

20250618224 44

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, MEUR	2024	2023	Muutos
Fazer Makeiset	543,1	505,0	8 %
Fazer Leipomot	452,4	462,6	-2 %
Fazer Lifestyle Foods	218,5	237,0	-8 %
Muut ja eliminoinnit	-30,9	-34,5	10 %
Yhteensä	**1 183,1**	**1 170,1**	**1 %**

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 liikevaihto oli 1 183,1 miljoonaa euroa (1 170,1). Valuuttakurssivaikutukset pois lukien liikevaihto kasvoi 1 %, ja vertailukelpoinen liikevaihto, pois lukien meijeriliiketoiminta, kasvoi 3 %. Fazer lakkautti meijeriliiketoimintansa vuonna 2023, ja meijerituotteiden valmistus päättyi elokuun 2023 lopussa. Liikevaihto Suomessa laski 1 % ollen 740,3 miljoonaa euroa (746,1), ja liikevaihto Ruotsissa kasvoi 2 % ollen 274,9 miljoonaa euroa (269,1). Liikevaihto muissa meissa oli 167,9 miljoonaa euroa (154,9) ja kasvoi 8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Fazer Makeisten liikevaihto oli 543,1 miljoonaa euroa (505,0), Fazer Leipomoiden liikevaihto 452,4 miljoonaa euroa (462,6) ja Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto 218,5 miljoonaa euroa (237,0).

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 vertailukelpoinen *EBITDA kasvoi 3 % ja oli 141,4 miljoonaa euroa (137,1) eli* 12,0 % (11,7 %) liikevaihdosta. EBITDA oli 133,1 miljoonaa euroa (123,6) ja sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä -8,3 miljoonaa euroa (-13,5). Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 14 % ja oli 75,9 miljoonaa euroa (66,8) eli 6,4 % (5,7 %) liikevaihdosta. Liiketulos oli 46,0 miljoonaa euroa (-81,6) ja sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia *eriä -29,9 miljoonaa euroa (-148,4), jotka liittyvät pääasiassa* kasvipohjaisten juomien gurttituotannon uudelleenjärjestelyyn ja makeistehtaan suunnittelukustannusten alaskirjauksiin. Vertailuvuoden 2023 osalta -87,5 miljoonaa euroa liittyy liikearvon arvonalentumisiin ja -46,8 miljoonaa euroa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisiin ja alaskirjauksiin sekä -9,6 miljoonaa euroa avoimien sähköjohdannaisten käypien arvojen muutoksiin.

Tilikauden rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,6 miljoonaa euroa (-4,3). Tulos ennen veroja kasvoi 45,4 miljoonaan euroon (-86,0), ja konsernin tilikauden tulos oli 34,7 miljoonaa euroa (-86,5). Osakekohtainen tulos oli 5,07 euroa (-12,94), ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 8,59 euroa (7,27).

RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 liiketoiminnan rahavirta oli 110,0 miljoonaa euroa (142,8). Liiketoiminnan rahavirran lasku johtui pääasiassa ostovelkojen ja muiden velkojen vähenemisestä sekä verojen maksujen ajoittumisesta.

Tilikauden lopussa rahavarat olivat yhteensä 78,9 miljoonaa (61,6). Nettovelka oli 22,4 miljoonaa euroa (41,9), ja *nettovelkaantumisaste oli 3,2 % (6,2 %). Konsernin taseen* loppusumma oli 1 065,6 miljoonaa euroa (1 045,1) ja omavaraisuusaste 64,9 % (64,6 %).

INVESTOINNIT

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 investoinnit olivat 54,9 miljoonaa euroa (45,8). Suurin investointi vuonna 2024 *liittyi Baltian leipomoyksiköiden* keskittämiseen Latvian Ogreen, mikä oli 14,1 miljoonan euron investointi.

Tilikauden poistot olivat -65,6 miljoonaa euroa (-70,3) ja arvonalentumiset ja alaskirjaukset -21,5 miljoonaa euroa (-134,9), jotka liittyvät pääasiassa kasvipohjaisten juomien gurttituotannon uudelleenjärjestelyyn Suomessa ja makeistehtaan suunnittelukustannusten alaskirjauksiin. Vertailukelpoisuuteen vuonna 2023 vaikuttavat erät sisältävät -87,5 miljoonan euron liikearvon arvonalentumiset Fazer Lifestyle Foodsissa ja ksylitolitehtaassa sekä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset ja alaskirjaukset yhteensä -46,8 miljoonaa euroa liittyen pääasiassa kaurajuomatuotannon rakennemuutoksiin ja ksylitolitehtaan toimintojen odotettua kauemmin kestävään käynnistämiseen.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain, vuoden lopussa	2024	2023	Muutos
Fazer Makeiset	1 654	1 641	1 %
Fazer Leipomot	2 331	2 320	1 %
Fazer Lifestyle Foods	444	471	-6 %
Muut	325	312	4 %
Yhteensä	**4 764**	**4 743**	**0 %**

Fazerin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 4 764 henkilöä (4 743). Konsernin henkilöstöstä 70 % työskenteli Suomessa, 19 % Ruotsissa ja 10 % Baltian maissa. Nämä ovat samalla Fazerin kolme suurinta markkina-aluetta. Fazer-konserni työllisti vuoden 2024 aikana keskimäärin 4 885 (4 870) täysipäiväistä työntekijää.

Vuoden alussa Fazer perusti uuden kaupallisen organisaation (Group Commercial Organisation, GCO), jonka tavoitteena on edistää yhtiön kunnianhimoista kasvuohjelmaa. Uusi kaupallinen organisaatio edistää

myynnin tuloksellisuutta ja entistä vahvempien asiakassuhteiden rakentamista selkeitä ja tehokkaita työskentelytapoja sekä funktioiden ja toimintojen välisiä synergioita hyödyntämällä.

Huhtikuussa Baltian leipomoliiketoiminta kertoi aikeistaan keskittää kaikki Baltian leipomot yhteen yksikköön Latvian Ogreen. Muutoksen avulla Fazer pyrkii vahvistamaan asemiaan Baltian markkinoilla, varmistamaan kilpailukykynsä, laajentamaan tuotevalikoimaansa uusiin kategorioihin ja kehittämään vientimyyntiä edelleen. Muutoksesta johtuen Fazer aloitti muutosneuvottelut, jotka johtivat 185 työntekijän vähentämiseen Liettuan Kaunasissa.

Fazer keskittyy jatkuvasti tuottavuuden parantamiseen, prosessien ja organisaatiorakenteiden tehostamiseen sekä jatkuvaan parantamiseen tehokkuuden lisäämiseksi ja alan vahvimman kannattavuuden saavuttamiseksi. Fazer aloitti lokakuussa muutosneuvottelut, jotka koskivat Fazer Services -yksikköä sekä HR-, talous-, viestintä ja vastuullisuustoimintoja. Uudelleenjärjestelyn tavoitteena oli varmistaa, että Fazerin tukitoiminnot toimivat yhdenmukaisesti ja mahdollisimman tehokkaasti ja keskittyvät entistä vahvemmin yhtiön liiketoimintojen ja kriittisten toimintojen tukemiseen. Uudelleenjärjestelyn myötä Suomessa lopetettiin 30 työtehtävää. Fazer pystyi tarjoamaan uusia tehtäviä noin puolelle irtisanotuista työntekijöistä.

Nopeuttaakseen liiketoimintansa kasvua ja varmistaakseen kilpailukykynsä tulevaisuudessa, Fazer Lifestyle Foods ilmoitti siirtävänsä gurttituotantonsa Finnish Food Factorylle liikkeenluovutuksella. Liikkeenluovutus ja tuotannon siirto saatetaan päätökseen viimeistään elokuun 2025 loppuun mennessä. Liikkeenluovutuksen myötä Fazerin Korian tehtaalla tällä hetkellä työskentelevät 32 vakituista työntekijää siirtyvät Finnish Food Factorylle vanhoina työntekijöinä nykyisin työehdoin.

Fazer edistyi vuoden aikana hyvin työnantajabrändinsä kehittämisessä keskeisillä markkinoillaan. Suomessa konsernin sijoitus Universumin opiskelijakyselyssä parani kaikilla keskeisillä aloilla eli liiketalouden, tekniikan ja luonnontieteiden alalla.

Fazerin pyrkimys erottautua työnantajana Baltiassa tuotti tulosta Latviassa, missä yritys sai Vidzemen alueellisen palkinnon parhaana työpaikkana. Jotta tuotannon siirto Liettuasta Latviaan sujuisi kitkattomasti, työnantajabrändin vahvistaminen alueella ja potentiaalisten työntekijöiden tavoittaminen Ogressa on ollut Fazerille ensiarvoisen tärkeää.

Ruotsissa Fazer pyrkii tavoittamaan kauppatieteiden opiskelijoita Tukholman kauppakorkeakoulun kanssa solmimansa kumppanuuden ja siihen sisältyvien eri aloitteiden kautta. Fazer on vakiinnuttanut brändinsä Ruotsissa innovatiivisena ja vastuullisia ruokaelämyksiä tarjoavana yrityksenä julkisten esiintymisten, sidosryhmätilaisuuksien ja erityisten yhteiskunnallisten kampanjoiden avulla.

Oppimissisältöjä tarjotaan Fazerin työntekijöille ja tiimeille edelleen ensisijaisesti verkon kautta. Konserni panostaa myös merkittävästi rahaa, resursseja ja aikaa digitaalisen muutoksensa edistämiseksi. Fazer järjesti vuoden aikana useita Transformation Forum -tapahtumia, joissa keskusteltiin muun muassa tekoälystä ja digitalisaatiosta, kuluttajatrendeistä ja strategiasta. Nämä foorumit tarjoavat liiketoiminnoille erinomaisen tilaisuuden kokoontua yhteen, keskustella yhteisistä aiheista, löytää yhteisymmärrys tärkeistä teemoista ja omaksua uusia ideoita ja näkemyksiä ulkopuolisilta puhujilta.

Vuonna 2024 Fazer otti merkittävlä askeleita työtapaturmien vähentämiseksi ja vahvisti sitoutumistaan johtajuuteen ja omistajuuteen perustuvan turvallisuuskulttuurin edistämiseen. Fazer on pyrkinyt monilla erilaisilla aloitteilla tarjoamaan työntekijöilleen turvallisen ja tehokkaan työskentelyn edellyttämät tiedot ja taidot. Viimeisimmät toimet perustuvat vuonna 2023 käynnistettyyn One Fazer -turvallisuusohjelmaan, jonka tarkoituksena on kehittää järjestelmällisempää, kurinalaisempaa ja johdonmukaisempaa turvallisuuskulttuuria koko yhtiössä. Työtapaturmien vähentäminen on ratkaisevan tärkeää paitsi työntekijöiden hyvinvoinnin myös toiminnan yleisen tehokkuuden, laadun ja tuottavuuden kannalta.

Vuonna 2024 työtapaturmien määrä väheni merkittävästi, ja Fazer-konsernin työtapaturmataajuus (LTAF) oli 4,0 (5,1).

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Fazer Makeiset

Kaakaon korkeat ja epävakaat hinnat haastoivat makeismarkkinoita koko vuoden ajan sekä Suomessa että Ruotsissa. Suomessa Fazerin markkina-asema säilyi vahvana sekä suklaa- että karkkikategorioissa, joskin se heikkeni hieman edellisvuodesta. Suomen keksimarkkina pysyi haastavana, ja kaupan omien merkkien osuus kasvoi edelleen. Onnistuneiden tuotelanseerausten ansiosta erityisesti lahja- ja sesonkituotteissa Fazer pystyi vuonna 2024 hieman kasvattamaan osuuttaan Ruotsin makeismarkkinoista.

Fazer Makeisten tammi-joulukuun 2024 liikevaihto kasvoi 8 % verrattuna edelliseen vuoteen ja oli 543,1 miljoonaa euroa (505,0). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto kasvoi 7 %. Huolimatta polkkeuksellisen haastavasta liiketoimintaympäristöstä Fazer Makeisten tulos oli vahva vuonna 2024. Koko vuoden aikana liiketoiminnassa toteutettiin oikea-aikaisia ja kohdennettuja toimenpiteitä, joilla vastattiin sekä kovaan markkinakilpailuun että korkeisiin tuotantopanoskustannuksiin, etenkin kaakaon hinnan nousuun, toiminnan tehostamiseksi ja tarjooman jatkuvaksi kehittämiseksi. Vuonna 2024 Fazer lanseerasi useita uutuuksia, muun muassa Remix-minikarkkipussit ja Karl Fazer Suolainen Toffeekrokantti-konvehdit, jotka olivat kuluttajien mieleen sekä Suomessa että Ruotsissa. Lahja- ja sesonkituotteet olivat Fazer Makeisten palnopistealue vuonna 2024, ja tarjooma, mukaan lukien Fazer Glögikuulien kaltaiset uutuudet Suomessa ja Klassiker-suklaakonvehtirasia Ruotsissa, saivat hyvän vastaanoton. Fazer Retailin kehitys oli myönteistä, kun taas keksiliiketoiminnan haasteet jatkuivat.

Fazer Leipomot

Vuonna 2024 Suomen leipomotuotteiden markkina kasvoi 1,6 % edellisvuoteen verrattuna, ja vaikka Fazerin markkinaosuudet jäivät hieman edellisvuotta pienemmiksi, niiden kehitys kääntyi kasvuun vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Tätä kehitystä tukivat myymäläleipomoiden hyvä kysyntä, tumman leivän kysynnän paraneminen sekä makeiden leipomotuotteiden hyvä myynti.

Fazer Leipomoiden tammi-joulukuu 2024 liikevaihto laski 2 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 452,4 miljoonaa euroa (462,6). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto laski 2 %. Suomessa liikevaihto kasvoi, ja myymäläleipomotoiminta kehittyi hyvin. Fazer Leipomot Suomi onnistui kääntämään tumman leivän myynnin nousuun Puikula-ruisleivän reseptiuudistuksen vauhdittamana. Makeiden leipomotuotteiden menekki jatkui vahvana Pullavan hyvän kysynnän ansiosta, kun taas vaalean leivän kysyntä oli vaimeaa. Huolimatta kahden uuden myymäläleipomon avaamisesta sekä makeiden leipomotuotteiden ja tumman palaleivän hyvästä kysynnästä, Fazer Leipomot Ruotsin liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna. Menekki pysyi vaimeana Fazer Leipomot Baltiassa, ja kilpailu oli erityisen kovaa ruisleipä- ja palaleipäsegmenteissä, joita koko vuoden leimasivat kampanjointi ja aktiiviset myynninedistämistoimet. Kilpailukyvyn tukemiseksi ja vastauksena markkinoiden jatkuviin haasteisiin, Fazer Leipomot Baltia ilmoitti huhtikuun lopulla leipomoidensa keskittämisestä yhteen yksikköön Latvian Ogreen.

Fazer Lifestyle Foods

Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueen markkinoita leimasivat koko vuoden ajan inflatorinen liiketoimintaympäristö ja hintatietoisuuden ohjaamat kuluttajat, jotka pyrkivät seamaan rahoilleen vastinetta. Kuluttajien hintatietoisuus ja toistuvat kampanjat leimasivat vuoden aikana kuluttajamyyntikategorioita, mikä johti tiukkaan kilpailuun kaikissa kategorioissa. Yritysmyyntikategorioissa asiakaskysynnälle oli ominaista vuoden aikainen heilahtelu ja vahva hintatietoisuus.

Fazer Lifestyle Foodsin tammi-joulukuun 2024 vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna, meijeriliiketoiminnasta luopumisen vaikutus pois lukien. Liikevaihto laski 8 % verrattuna edelliseen vuoteen ja oli 218,5 miljoona euroa (237,0). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto laski 8 %. Myllyliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi, ja myös Fruit-liiketoiminnan kasvu oli hyvää. Haastavan alkuvuoden jälkeen kampanjoiden onnistunut optimointi, Barista-kaurajuoman uudistuneen reseptin lanseeraus ja brändin myymälänäkyvyyden parantaminen tukivat kasvipohjaisten juomien kilpailukykyä, mikä paransi myyntiä vuoden loppua kohden. Tästä huolimatta kasvipohjaisten juomien liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna. Vuoden aikana liiketoiminnassa tehtiin useita rakenteellisia muutoksia kilpailukyvyn ja tehokkuuden varmistamiseksi. Kasvipohjaisten juomien tuotannon keskittäminen Tingsrydiin saatiin onnistuneesti päätökseen ilman häiriöitä asiakastoimituksissa. Vuoden lopussa kerrottiin vuorostaan kasvipohjaisten gurttien tuotannon siirtämisestä Finnish Food Factorylle. Tämä siirto vahvistaa yhtiön gurttien kasvustrategiaa, nopeuttaa toiminnan kannattavuuden tervehdyttämistä ja avaa kansainvälisiä kasvumahdollisuuksia.

STRATEGIAN KEHITYS

FAZER-KONSERNIN STRATEGIA

Fazer on käynyt läpi merkittävän muutoksen lähihistoriansa aikana. Myös toimintaympäristössä on tapahtunut viime vuosina paljon muutoksia. Fazer arvioi ja validoi strategiaansa jatkuvasti vastatakseen muuttuvaan ympäristöön.

Fazerin menestys rakentuu vahvoille tukipilareille, joiden ankkurina on yhtiön arvostettu ja vankka perintö, joka on vakiinnuttanut Fazerille ikonisen aseman Suomessa. Kansainvälinen laajentuminen on tärkeä kulmakivi ja korostaa Fazerin kykyä sopeutua ja menestyä erilaisilla markkinoilla. Innovaatio on Fazerin toiminnan ytimessä, kannustaen yhtiötä toimimaan uranuurtajana uusien makuelämysten luomiseksi ja korkeimpien laatustandardien ylläpitämiseksi.

Fazerilla on myös vahva asema edistyksellisissä megatrendeissä, ja yritys on erityisesti vastuullisuuden, hyvinvoinnin ja elämyksellisyyden eturintamassa. Nämä trendit tukevat Fazerin omistautumista luoda poikkeuksellisia tuotteita, jotka sekä ilahduttavat että ravitsevat.

Fazerin strategisena tavoitteena on:

- Kasvaa kannattavasti Suomen parhaana kuluttajatuoteyhtiönä
- Kiihdyttää kannattavaa kasvua Ruotsissa
- Kasvaa kansainvälisesti selkeillä prioriteeteilla
- Vauhdittaa kasvua trendikkäillä kategorioilla ja voittavilla konsepteilla
- Parantaa tuottavuutta ja kannattavuutta alan johtavalle tasolle
- Edistää ja luoda edellytykset tuloskeskeiselle kulttuurille
- Kehittää ruokaa ratkaisuna liiketoiminnan vastuullisuuden varmistamiseksi

STRATEGIAN TOIMEENPANO VUONNA 2024

Vuonna 2024 Fazer jatkoi strategiansa toteuttamista ja edisti useita strategisia hankkeita.

- Huhtikuussa Baltian leipomoliiketoiminta ilmoitti keskittävänsä Baltian leipomot yhteen yksikköön Latvian Ogressa. Muutoksella Fazer pyrkii vahvistamaan asemaansa Baltian markkinoilla, varmistamaan kilpailukykynsä tulevaisuudessa, laajentamaan tuotevalikoimaa uusiin kategorioihin ja kehittämään vientimyyntiä edelleen. Siirto saatetaan päätökseen vuoden 2025 alkupuolella.
- Huhtikuussa Suomen hallitus kertoi suunnitelmastaan korottaa merkittävästi makeistuotteiden arvonlisäveroa. Suunniteltu korotus vaikuttaisi haitallisesti Fazerin makeisliiketoimintaan ja sitä kautta investointisuunnitelmiin Suomessa, mukaan lukien suunniteltu investointi uuteen makeistehtaaseen. Uuden tehtaan investointiehdotus oli alun perin tarkoitus esittää Fazerin hallitukselle kesäkuussa 2024. Suunnitellun arvonlisäveron muutoksen vuoksi investointipäätösprosessi on keskeytetty, ja yhtiö arvioi laajalti erilaisia vaihtoehtoja hankkeelle.
- Syksyllä saatiin päätökseen vuoden 2023 lopussa julkistettu kaurajuomatuotannon siirto Korialta Ruotsin Tingsrydiin. Siirto toteutettiin onnistuneesti, eikä asiakastoimituksissa ilmennyt häiriöitä.
- Fazer avasi lokakuussa pääkaupunkiseudulle kaksi uutta Fazer Café -kahvilaa. Alemmin keväällä avattiin uusi Fazer Café Tampereelle.
- Fazer laajensi myymäläleipomokonseptinsa Ruotsiin vuonna 2023, ja vuoden 2024 aikana Fazer avasi Tukholman alueella kaksi uutta myymäläleipomoa. Vuodelle 2025 on suunnitteilla useita avauksia. 2024 Suomessa avattiin neljä uutta myymäläleipomoa, ja neljä suljettiin. Vuoden lopussa Suomessa oli 139 myymäläleipomoa ja Suomessa, Virossa ja Ruotsissa yhteensä 154 myymäläleipomoa.
- Osana Fazer Lifestyle Foodsin laajaa muutosohjelmaa Fazer ilmoitti marraskuussa siirtävänsä Korialla sijaitsevan gurttituotantonsa kouvolalaiselle Finnish Food Factorylle liikkeenluovutuksena. Siirron tavoitteena on kehittää gurttituotannon kyvykkyyksiä ja edistää Fazer Alto -gurttien vientimahdollisuuksia. Liiketoiminnan luovutus ja tuotannon siirto tapahtuvat viimeistään elokuun 2025 loppuun mennessä.
- Osana Fazer Leipomot Suomen kuluttajakeskeisen strategian toteuttamista ja leipomokapasiteettinsa kasvattamiseksi, Fazer rakennuttaa uuden, energiatehokkaan tuotantolinjan Lahden leipomolle. Investointi edistää Fazerin leivontakyvykkyyksiä ja parantaa energiatehokkuutta, vähentäen merkittävästi

Lahden leipomon hiilidioksidipäästöjä konsernin kunnianhimoisten päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Hanke etenee hyvin, ja ensimmäiset koeajot on suoritettu. Uusi linja tulee käyttöön vuoden 2025 aikana.

- Joulukuussa Fazer kertoi päätöksestään keskittää Ruotsin, Norjan ja Tanskan varastotoiminnot nykyaikaisiin tiloihin Ruotsin Eskilstunaan. Keskittämällä makeisliiketoiminnan ja Fazer Lifestyle Foodsin Fruit- ja kasvipohjaiset juomat -yksiköiden logistiikan Skandinaviassa, Fazer pyrkii virtaviivaistamaan toimitusketjuaan, vähentämään kuljetusten tehottomuutta ja optimoimaan varastonhallintaa. Siirtymä tukee Fazerin vastuullisuustavoitteita vähentämällä merkittävästi kuljetusten fossiilisten polttoaineiden päästöjä ja vähentämällä energiankulutusta optimoidun logistiikkavirran avulla. Uusi toimintamalli on tarkoitus ottaa käyttöön huhtikuussa 2025.
- Vuonna 2024 Fazerin maine säilyi vahvana. Fazer valittiin Suomen toiseksi maineikkaimmaksi yritykseksi 2024. Suomalaiset ovat nimenneet Fazerin yhdeksi Suomen hyvämaineisimmista yrityksistä jo kahdentoista peräkkäisen vuoden ajan Reputation & Trust -tutkimuksen (Luottamus ja Maine) mukaan.
- Vuoden aikana Fazer jatkoi kunnianhimoista innovaatio-ohjelmaansa keskittyen erityisesti vastuullisiin ratkaisuihin, kuten suklaan tulevaisuuteen. Fazer lanseerasi vuoden alussa Singaporessa ainutlaatuisen Fazer Taste the Future Snack Bar -suklaalevyn, jossa käytetään Solein®-proteiinia. Se oli ensimmäinen pakattu kuluttajatuote, jossa käytettiin Soleinia®. Myöhemmin keväällä Fazer toi markkinoille vegaaniset Fazer Taste the Future Oat Choco toffee hearts -kaurakaakaokonvehdit, joissa hyödynnetään kaurajuomien valmistuksen sivuvirtana syntyvää okaraa ja makeistuotannon ylijäämää.
- Vuoden aikana Fazer edisti päättäväisesti myös kunnianhimoista vastuullisuustyötään. Fazer Leipomot Suomi ja pohjoismainen energiayhtiö Gasum allekirjoittivat kevättalvella aiesopimuksen, jonka mukaisesti laaditaan suunnitelma uusiutuvan kaasun roolista Fazerin leivän kuljetuksesta ja tuotannosta aiheutuvien päästöjen vähentämisessä. Toukokuun lopussa Fazer avasi Leppeenrannassa uuden myymälän, jossa pilotoidaan muun muassa ruokahävikin vähentämistä myymällä muuten hävikkiin meneviä tuotteita suoraan kuluttajille. Kunnianhimoisten päästövähennystavoitteidensa mukaisesti Fazer kertoi lokakuun lopulla sähköistävänsä Leppeenrannan makeistehtaan höyryntuotannon. Sähköistyksen myötä tehtaan hiilidioksidipäästöt vähenevät noin 90 % vuodessa ja Fazer-konsernin päästöt yli 10 %. Sähköistystyöt alkavat vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla.

MUUT KUIN TALOUDELLISET TIEDOT

Fazerin muita kuin taloudellisia tietoja koskevassa selvityksessä kuvataan yrityksen hallinnointitoimia ympäristö- ja henkilöstöasioiden sekä sosiaalisten asioiden osalta ja annetaan tietoa ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sekä korruption ja lahjonnan torjumiseen liittyvistä toimenpiteistä. Nämä vapaaehtoisesti ilmoitettavat tiedot on koottu läpinäkyvyyden edistämiseksi perustuen Suomen kirjanpitolain muita kuin taloudellisia tietoja koskeviin säännöksiin. Lisätietoja Fazerin vastuullisuustyöstä ja vastuullisuuden keskeisistä KPI-mittareista on saatavilla Fazerin vuosikatsauksessa.

VASTUULLISUUS KUULUU KIINTEÄSTI FAZERIN LIIKETOIMINTAAN

Fazer kehittää ruokaa ratkaisuna liiketoiminnan kestävyyden varmistamiseksi. Vastuullisuus on erottamaton osa Fazerin liiketoimintaa: se on integroitu yrityksen strategiaan ja vaikuttaa kaikkiin Fazerin toimiin johtamisesta, tuotannosta ja toimitusketjusta uusiin tuoteinnovaatioihin ja edelleen tutkimukseen ja kehitykseen, markkinointiin ja brändien kehittämiseen. Edistääkseen vastuullisuustoimia, Fazer tekee yhteistyötä laajan sidosryhmäverkoston kanssa, johon kuuluu muun muassa koulutus- ja tutkimuslaitoksia, viljelijöitä ja kansalaisjärjestöjä.

VASTUULLISUUDEN HALLINNOINTI JA JOHTAMINEN

Fazerin vastuullisuustyön hallinnointikäytännöt perustuvat YK:n Global Compact -aloitteessa vahvistettuun kymmeneen kansainväliseen periaatteeseen. Yritys noudattaa YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien perusperiaatteita ja on sitoutunut tukemaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista. Fazerin toimintaa ja vastuullisuustyötä ohjaavat yrityksen arvot, konsernin eettiset ohjeet, vastuullisuuspolitiikka, ihmisoikeuspolitiikka ja laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimia

ohjaava QEHS-politiikka. Hankintojen osalta Fazerilla on käytössä toimittajien vastuullisuusvaatimukset (Fazer's Supplier Code of Conduct, SCoC), joita yrityksen käyttämien raaka-aineiden ja palvelujen toimittajien on noudatettava.

Vastuullisuutta koskevissa asioissa ylintä päätösvaltaa Fazerilla käyttävät yhtiön hallitus ja konsernin johtoryhmä. Yhtiön hallitus tarkistaa ja hyväksyy yhtiön strategian ja vastuullisuuden painopistealueet, konsernitason riskinarvioinnin, joka sisältää muun muassa tunnistetut vastuullisuus- ja ilmastoriskit, sekä Fazerin olennaiset vastuullisuusaiheet ja -raportoinnin. Hallitukselle annetaan säännöllisesti ajantasaista tietoa Fazerin liiketoimintaan liittyvistä vastuullisuusasioista, yrityksen edistymisestä vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa sekä lainsäädännöllisistä muutoksista ja trendeistä. Vaikka vastuullisuusaiheita on sisällytetty muihin aiheisiin osana hallituksen säännöllisten kokousten esityslistaa, niitä käsitellään erikseen hallituksessa vähintään puolivuosittain. Hallituksen puheenjohtaja toimii myös hallituksen ympäristö-, sosiaali- ja hallintoasioiden (ESG) sponsorina ja linkkinä Fazerin ESG-ohjausryhmän ja hallituksen välillä. Sponsori on vastuussa työn tehokkaasta hallinnoinnista ja tunnistettuja tarpeita vastaavien tavoitteiden saavuttamisesta.

Konsernin vastuullisuustavoitteiden saavuttamisen ja keskeisimpien painopistealueiden huomioimisen varmistamiseksi korkein operatiivinen päätöksentekovalta vastuullisuusasioisse kuuluu Fazer-konsernin johtoryhmälle (FLT). ESG-ohjausryhmä toimii osana Fazerin johtoryhmää. *Sitä johtaa konsernijohtaja, ja siihen* kuuluvat liiketoiminta-alueiden ja leipomoliiketoimintayksiköiden johtajat sekä viestintä- ja vastuullisuusjohtaja. ESG-ohjausryhmä käsitteelee strategisia vastuullisuusaiheita, vastuullisuuteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, vaatimustenmukaisuutta sekä riskien vähentämiseen tähtääviä suunnitelmia ja valmistelee ne konsernin johtoryhmän päätöksentekoa varten. *Käytännön* vastuullisuustyötä hallinnoivat ja toteuttavat konsernin vastuullisuustiimi sekä liiketoiminta-alueiden vastuullisuus- ja QEHS-asiantuntijat ja muut asiasankuuluvat liiketoiminta- tai projektiryhmät. Ympäristö- ja muita tunnuslukuja tarkastellaan neljännesvuosittain liiketoiminta-alueen vastaavan, vastuullisuustiimin jäsenten sekä viestintä- ja vastuullisuusjohtajan kesken. Turvallisuuden ja ruokahävikin kehitystä seurataan kuukausittain liiketoimintayksikkötasolla. *Tuotantolaitostasolla vastuullisuusasiat on integroitu* johtamisjärjestelmiin. Esimerkiksi Fazerin toimipaikkojen työterveyden- ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmät perustuvat vähintään paikallisen lainsäädännön vaatimuksiin, ja useimmilla toimipaikoilla on myös ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifikaatit. Kaikilla Fazerin tuotantolaitoksilla on Global Food Safety Initiativen (GFSI) hyväksymät elintarviketurvallisuuden hallinnan sertifikaatit (FSSC 22000, IFS).

VASTUULLISUUSRISKIT JA NIIDEN HALLINTA

Fazer arvioi ja analysoi liiketoimintaansa liittyviä vastuullisuusriskejä osana konsernitason riskinarviointiprosessia. Vuonna 2024 Fazer päivitti kaksoisolennaisuusarvioinnin, joka toteutettiin alun perin 2023. Olennaisuusarviointi tukee tulevan vastuullisuusraportoinnin laajuuden määrittämistä *yritysvastuuraportointidirektiivin (Corporate Sustainability* Reporting Directive, CSRD) mukaisesti, ja samalla se tarjoaa korvaamatonta tietoa vastuullisuustavoitteiden ja yritysstrategian muokkaamiseksi.

Arvioinnin avulla Fazer pystyi tehokkaasti priorisoimaan keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Arvioinnin tulokset löytyvät vuosikatsauksen vastuullisuusosiosta. Kaikki nämä sisäiset arvioinnit palvelevat konsernitason riskinarviointia.

Jotkin Fazerin merkittävimmistä strategisista ja operatiivisista riskeistä liittyvät kiinteästi vastuullisuuteen, sekä omien toimintojen että etenkin toimitusketjun osalta. Merkittävimmät tunnistetut vastuullisuusriskit liittyvät raaka-aineiden ja energian saatavuuteen ja hintaan, brändi- *ja mainehaittoihin, osaamisen hallintaan ja työvoiman* saatavuuteen, kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen, Fazerin vastuullisuustyön tuloksiin ja sen mahdollisiin vaikutuksiin pääoman saatavuuteen sekä lainsäädännön ja verotuksen muutoksiin. Näitä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät. Ilmastoriskejä ja niiden hillitsemistä sekä ilmastotoimien mahdollisuuksia käsitellään tarkemmin myös jäljempänä.

Fazer kiinnittää erityistä huomiota korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöljyn ja soijan, toimitusketjuihin. Kaikkia Fazerin toimittajia koskevat perusvaatimukset on kirjattu Fazerin toimittajien vastuullisuusvaatimuksiin (Fazer's Supplier Code of Conduct, SCoC). Näiden lisäksi Fazer soveltaa tiukempia standardeja tiettyjen raaka-aineiden, kuten kaakaon, viljan, palmuöljyn, soijan ja hasselpähkinöiden, osalta.

ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Ilmastonmuutoksen torjunnan muuttuessa yhä kriittisemmäksi, Fazer jatkaa työtään vastuullisten tuotteiden kehittämiseksi ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin hyväksi. Fazer pitää ilmastotoimia tärkeänä liiketoimintamahdollisuutena, mikä heijastuu myös yrityksen strategiaan. Fazer seuraa tarkasti kuluttajien tarpeita ja ennakoi niissä tapahtuvia muutoksia esimerkiksi kehittämällä liiketoimintaansa, jotta vastuullisten kasvipohjaisten kuluttajatuotteiden kysyntään voidaan vastata entistä paremmin.

Ilmastonmuutoksen torjuntaan liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi Fazer on tunnistanut ilmastonmuutoksesta johtuvia operatiivisia ja strategisia riskejä. Merkittävimmät ilmastoriskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen. Vaikka raaka-aineiden saatavuuteen vaikuttavat myös useat muut tekijät, ilmastonmuutoksen myötä syntyvät riskit ovat huomattavimpia, sillä ilmastonmuutos vaikuttaa koko globaaliin ruuantuotanto- ja -jakelujärjestelmään.

Operatiivisella tasolla Fazer on tunnistanut ilmastonmuutoksesta johtuvat akuutit riskit mahdollisena raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan vaikuttavana tekijänä. Äärimmäiset sääolot, kuten rankkasateet tai kuivuus, voivat pienentää satoja ja heikentää logistiikkaverkoston toimintaa ja aiheuttaa näiden kautta väliaikaisia katkoksia raaka-ainetoimituksiin. Nämä riskit ovat erityisen oleellisia Fazerin liiketoiminnan kannalta kriittisten raaka-aineiden, kuten kaakaon, mutta myös viljan, kasviöljyjen, sokerin, pähkinöiden ja maitotuotteiden, osalta. Fazer pyrkii hillitsemään näitä riskejä muun muassa varmistamalla, että kriittisille raaka-aineille on vaihtoehtoisia hankintakanavia ja ylläpitämällä riittäviä raaka-ainevarastoja.

Strategisella tasolla Fazer arvioi, että ilmastonmuutos voi *johtaa pitkäaikaisiin fyysisiisiin riskeihin, jotka* voivat vaikuttaa raaka-aineiden saatavuuteen myös pysyvämmällä tavalla, etenkin niiden raaka-aineiden osalta, joiden saatavuus rajoittuu tietyille maantieteellisille alueille. Keskilämpötilojen nousu ja siitä seuraavat ilmiöt, kuten kuivuus, epävakaat sääolot ja satoja uhkaavat kasvitaudit, aiheuttavat merkittävän riskin Fazerille tärkeiden raaka-aineiden viljelyolosuhteille, etenkin trooppisilla alueilla. Näitä riskejä pyritään pienentämään useilla toimilla, joihin lukeutuvat vastuullisen viljelyn ja hankinnan eri ohjelmat, hankinta-alueiden ja -kanavien monipuolistaminen sekä uusien reseptien kehittäminen. Fazer on myös mukana useissa pitkän aikavälin tutkimus- ja yhteistyöhankkeissa, joissa kehitetään tulevaisuuden innovaatioita ja teknologioita elintarvikkeiden saatavuuden ja tuotannon turvaamiseksi. Konkreettinen esimerkki tästä on Fazerin osallistuminen tutkimushankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljelyä kaakaon viljelymenetelmänä, ilmastonmuutoksen uhatessa kaakaon perinteisiä viljelyalueita.

YMPÄRISTÖVASTUU

Fazer pyrkii torjumaan ilmastonmuutosta, vähentämään päästöjään, optimoimaan resurssien käyttöä kiertotalouden periaatteiden mukaisesti sekä vähentämään ruokahävikkiä ja jätteen kokonaismäärää. Yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista, *Ilmasto ja kiertotalous, keskittyy juuri* näihin toimiin. Fazerin toimintojen suurimmat ympäristövaikutukset ovat peräisin arvoketjusta, etenkin raaka-aineiden tuotannosta.

Fazer on asettanut kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet, jotka ovat Science Based Targets Initiative -aloitteen (SBTi) hyväksymiä. Tavoitteet tukevat Pariisiin ilmastosopimuksessa vahvistettua päämäärää rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 °C:een. Fazerin tavoitteena on vähentää absoluuttisia hiilidioksidipäästöjään scope 1:n ja 2:n osalta 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna ja samassa ajassa myös scope 3:n kasvihuonekaasujen päästöjä 42 %. Fazer pyrkii myös sitouttamaan toimittajansa tieteeseen perustuviin tavoitteisiin. Tavoitteena on, että 53 % *Fazerin arvoketjun hankinnoista (ml. raaka-aineet,* palvelut, logistiikka ja jakelu) tehdään SBTi:hin sitoutuneilta toimittajilta vuoteen 2025 mennessä.

Vuoden 2024 haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Fazer jatkoi päästövähennystoimiaan selkeiden etenemissuunnitelmien ja -toimintojen avulla. Fazerin kokonaispäästöt (scope 1, 2 ja 3) olivat 693 223 tCO2e (653 000 tCO2e). Päästöt kasvoivat 6,2 % edellisvuoteen verrattuna, ilman merkittävää muutosta vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Suurin osa Fazerin päästöistä tulee arvoketjusta (scope 3), sillä niiden osuus Fazerin kokonaispäästöistä on noin 95 %.

Vuonna 2024 Fazer edistyi hyvin Science Based Targets -tavoitteiden saavuttamisessa omissa toiminnoissaan (scope 1 ja 2). Päästöt vähenivät 11 % verrattuna vuoteen 2023 ja 34 % vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Vähennykset johtuvat pääosin siirtymisestä vihreään kaukolämpöön kaikilla

merkittävimmillä tuotantolaitoksilla Suomessa ja uudesta tehokkaasta palaleipälinjasta Vantaan leipomossa. Lisäksi Lahdessa kasvatettiin biopohjaisen höyryn osuutta. Fazerin arvoketjun päästöt (scope 3) kasvoivat 7,1 % edelliseen vuoteen verrattune ja 1,6 % vertailuvuoteen 2020 verrattuna pääosin eräiden Fazerille keskeisten raaka-aineiden, kuten viljan, muuttuneiden päästökertoimien takia.

Ruokahävikin vähentäminen on Fazerille erittäin tärkeää. Yrityksen tavoite on vähentää vältettävissä olevaa ruokahävikkiä 50 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2020 lähtötasoon. Vuonna 2024 Fazer vähensi ruokahävikkiä 8 % *edelliseen vuoteen verrattuna ja* 13 % vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna.

VASTUULLISET TUOTTEET, INNOVAATIOT JA ELINTARVIKETURVALLISUUS

Vuonna 2024 Fazer arvioi ja muokkasi konsernin Vastuullisten tuotteiden ja innovaatioiden painopistealueen painotuksia ja tavoitteita. Muutosten jälkeen painopistealueen keskiössä on päästöjen vähennykset yhtiön tuoteportfoliossa, tavoitteena tuotekohtaisten päästöjen vähentäminen.

Fazer pyrkii myös laajentamaan kasvipohjaisten tuotteiden tarjoamaansa, suosien raaka-aineita, joilla on pieni hiilijalanjälki. Konsernin lähestymistapa terveellisyyteen ja ravitsemukseen pyrkii tukemaan yksilöitä tekemään heidän hyvinvointiaan edistäviä ravinto- ja ruokavalintoja. Fazer on sitoutunut vähentämään, kierrättämään ja kehittämään vastuullisia pakkausratkaisuja, sekä jatkuvasti parantamaan tarjoomaansa ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin edistämiseksi. Alansa johtavana toimijana Fazer on sitoutunut tekemään yhteistyötä asiakkaiden ja kuluttajien kanssa edistääkseen innovatiivisia ratkaisuja, jotka tukevat globaalin ilmastonmuutoksen hillintää. Vuoden aikana Fazer edisti vastuullisten tuotteiden kehittämistä osana tuoteportfoliotaan.

Yhtiö panosti esimerkiksi tutkimukseen ja kehitykseen, suoritti testejä, kehitti ja lanseerasi uusia tuotteita sekä mainosti tuotteita herättääkseen kuluttajien huomion ja ostohalukkuuden. Maaliskuussa 2023 Fazer käynnisti kiertotalouteen liittyvän Fazer Upcycled -ohjelman, joka on sittemmin saanut rahoitusta myös Business Finlandilta. *Ohjelma pyrkii kiihdyttämään innovaatiota kehittämällä* uusia tapoja tuottaa lisäarvoa tuotannon sivuvirroista ja tuotannon ylijäämästä. Sen lisäksi, että ohjelman puitteissa kehitetään vastuullisia raaka-aineita ruokateollisuuden tarpeisiin, kolmevuotinen ohjelma pyrkii kehittämään myös täysin uuden tyyppisiä vastuullisia kuluttajatuotteita. Vuonna 2024 Fazer Upcycled -ohjelmassa keskityttiin etenkin viljan sivuvirtoihin, kuten vehnäleseen käyttöön. Myös makeistuotannon sivuvirrat ovat olleet ohjelmassa keskeisessä roolissa.

Fazerin tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy T&K-toimintoihin, ravitsemukseen ja kasvipohjaiseen ruokaan liittyviin innovaatioihin. Fazer osallistuu esimerkiksi kolmivuotiseen tutkimus- ja kehityshankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljeltyä kaakaota suklaan vaihtoehtoisena ainesosana osana suomalaista CERAFIM-tutkimushanketta. Fazerin hanke on saanut rahoitusta Business Finlandilta.

Vuoden 2024 aikana Fazer osallistui Yhdysvaltain Kansallisen tiedesäätiön (National Science Foundation, NSF) laajaan yhteistyöhankkeeseen, jossa on osaajia ja yhteistyökumppaneita Suomesta ja Yhdysvalloista. *Future Food Bioeconomy* (Tulevaisuuden ruuan bioekonomia) – nimellä kulkevan hankkeen tavoitteena on kehittää uusia hybridi elintarvikeraaka-aineita ja -tuotteita, jolssa yhdistyvät kasvipohjaiset ja soluviljellyt raaka-aineet. Osana laajempaa hanketta Fazerin oma tutkimus keskittyy uraauurtaviin raaka-aineisiin ja tuotteisiin: kaakaon vaihtoehtoihin, terveellisemplin ja vastuullisemplin vaihtoehtoihin sokerille ja fermentaatioon pohjautuvien teknologioiden mahdollisuuksiin. Fazerin hanke on saanut rahoitusta Business Finlandilta.

Fazer työskentelee tuotteidensa ensiluokkaisen turvallisuuden ja laadun varmistamiseksi muun muassa kaikissa sen toimipaikoissa käytössä olevilla sertifioiduilla elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmillä (esim. FSSC 22000). Näihin kuuluvat myös sisäiset ja ulkoiset auditoinnit elintarviketurvallisuusmääräysten noudattamisen varmistamiseksi. Fazerilla on korkeat laatustandardit raaka-aineille, tiukat allergeenejä koskevat ohjeistukset ja *systemaattiset laadunvarmistusprosessit* valmille tuotteille. Fazerilla on käytössään useita toimenpiteitä, joilla pienennetään elintarvikepetoksiin liittyviä riskejä ja parannetaan elintarvikkeiden suojelua. Näihin kuuluvat esimerkiksi kulunvalvontajärjestelmät. Vuonna 2024 tehtiin kuusi elintarviketurvallisuuteen liittyvää takaisinvetoa. Tuotteet vedettiin takaisin varotoimena liittyen tuotteen nauttimiseen liittyvään riskiin, puutteellisiin allergeenimerkintöihin tai mahdollisiin epäpuhtauksiin.

VASTUULLINEN HANKINTA

Vastuullinen hankinta on yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuuden painopistealueista, ja yritys pyrkii reiluun ja *vastuulliseen toimitusketjuun. Vastuullinen hankinta* käsittää sekä ympäristö- että sosiaaliset näkökohdat. Fazer kiinnittää erityistä huomiota tärkeimpien ja korkeimman riskin raaka-aineiden toimitusketjuihin, kuten kaakaoon, palmuöljyyn ja soijaan.

Yhden keskeisimmän raaka-aineensa, kaakaon, osalta Fazer vahvisti vastuullisen hankinnan käytäntöjään ottamalla vuonna 2022 käyttöön Fazerin kaakaostandardin. *Standardissa asetetaan konkreettisia vaatimuksia Fazerin* kaakaon viljelijäohjelmille, ja se on kehitetty yhdessä riippumattoman auditoijan SCS Global Servicesin kanssa.

Fazerin kaakaonviljelijäohjelman varmennuksen toteuttaa vuosittain SCS Global, ja menetelmä noudattaa kolmen vuoden sykliä. Vuosien 2023–2024 jakso oli Fazerin tarkastussyklin kolmas vuosi. SCS Global vieraili toimittajien luona kaikissa kolmessa hankintamaassa, mukaan lukien muutamat osuuskunnat ja ostajat sekä valikoidut kaakaotilat Norsunluurannikolla.

Vuonna 2024 Ecuadorin ja Nigerian tarkastustulokset olivat positiivisia. Norsunluurannikolla kriittisiin havaintoihin kuuluivat muun muassa sopimusten puuttuminen, koulua käymättömät lapset, vähimmäispalkkojen taso ja tuottajaryhmien epätarkat rekisterit. Poikkeamien osalta *toimittajan oli laadittava korjaussuunnitelma, jonka* toteutusta on seurattu säännöllisesti. Korjaavien toimenpiteiden seurauksena saimme SCS Globalilta todistuksen, joka vahvisti kaakaostandardimme mukaisen toiminnan. Uusi tarkastuskierros alkoi joulukuussa 2024 ja jatkuu vuonna 2025.

Fazer hankkii kaiken kaakaonsa vastuullisesti hallinnoiduista lähteistä. Vuonna 2024 47 % (60 %) hankittiin joko Fazerin omien viljelijäohjelmien tai Cocoa Horizons -ohjelman kautta. Loput 53 % (40 %) on Rainforest Alliancen tai Fairtrade-kaakao-ohjelman sertifioimaa. Viljelijäohjelmista hankittavan kaakaon osuus pieneni heikon sadon takia.

Viljan osalta Fazerin tavoitteena on, että kaikki kuluttajatuotteissa käytetty vilja Suomessa ja Ruotsissa täyttää *Fazerin vastuullisen viljanviljelyn periaatteet* vuoteen 2025 mennessä. Vastuullisen viljanviljelyn periaatteiden laatimiseen on osallistunut useita eri sidosryhmiä, muun muassa viljelijöitä, tuottajajärjestöjä ja ympäristöjärjestöjä. Ohjelmalle asetetun kymmenen vuoden määräajan lähestyessä loppuaan toteutimme vuonna 2024 laajan selvityksen, joka osoitti meidän saavuttaneen merkittäviä edistysaskeleita. Auditoinnin suorittivat ProAgria Etelä-Suomi Suomessa ja HS Certifiering Ruotsissa, ja se osoitti, *että ja 86 % toimitusketjumme viljelijöistä noudattaa* Fazerin Viljavision periaatteita. Viljelijät ovat laajalti omaksuneet keskeiset käytännöt, kuten vuosittaisen viljelysuunnittelun. Tulosten mukaan suurin osa vastuullisista viljelykäytännöistä on vakiintunut viljelijöille perustoimintatavoiksi, mikä vähentää hiilidioksidipäästöjä ja edistää luonnon monimuotoisuutta. Fazer on parhaillaan käynnistämässä seuraavan sukupolven Viljavisio -ohjelmaa, jonka tavoitteena on edistää entistä tiiviimpää yhteistyötä viljelijöiden kanssa Ilmastoon ja biodiversiteettiin liittyvissä kysymyksissä.

Vuonna 2024 Fazer jatkoi raaka-ainesitoumuksiensa edistämistä, ja päivitti sitoumuksensa soijaan ja kookosrasvaan liittyen. Fazer on aktiivisesti tutkinut vaihtoehtoja palmuöljyn korvaamiseksi tarjoomassaan. Vuodesta 2019 Fazer on vähentänyt palmuöljyn käyttöä tuotteissaan peräti 67 %. Vuonna 2024 Fazerin tuotteissaan käyttämästä palmuöljystä lähes 100 % oli segregoitua. Vain hyvin pieni osuus, noin 0,5 % oli massatasejärjestelmän mukaista palmuöljyä. Segregoitu jäljitettävyys varmistaa tuotteen olevan RSPO-sertifikaattijärjestelmän (Roundtable for Sustainable Palm Oil) vaatimusten mukainen.

Fazer sitouttaa toimittajia vastuullisuuteen eri tasoilla, jotka vaihtelevat sopimuksista sertifiointi- ja koulutusohjelmiin sekä riski- ja vastuullisuusarvioinneista auditointeihin. Kaikkien Fazerin toimittajien, alihankkijat mukaan lukien, on noudatettava toimittajia koskevia vastuullisuusvaatimuksia (SCoC). Vuoden 2024 loppuun mennessä 89 % (87 %) tavarantoimittajista osuutena kokonaisostoista oli allekirjoittanut Fazerin toimittajia koskevat vastuullisuusvaatimukset. Scope 3 -päästötavoitteidensa *mukaisesti Fazer on sitouttanut 53 % toimittajistaan* osuutena kokonaisostoista SBTi-sloitteeseen. Vuoden aikana Fazer jatkoi metsä-, maaperä- ja viljelypäästöjensä (FLAG) laskemista asettaakseen uudet tavoitteet elintarvikeyhtiöille asetettujen SBTi-vaatimusten mukaisesti.

HENKILÖSTÖ, TYÖLLISTÄMINEN JA SOSIAALISET ASIAT

Neljäs Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on ihmiset ja hyvinvointi. Fazerin tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti ihmisten elämään. Yhtiö pyrkii vaalimaan turvallista ja inspiroivaa työympäristöä, jossa työntekijät

20250618224245

voivat oppia ja voida hyvin. Yrityksen henkilöstöohjelmaan kuuluvia aiheita ovat terveys ja turvallisuus, sitoutuminen ja hyvinvointi sekä monimuotoisuus ja osallisuus. Fazerin henkilöstöön kuuluu 4 764 (4 743) työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna). Omien työntekijöidensä lisäksi Fazerilla on välillisiä työllistämisvaikutuksia toimittajiensa ja kumppaneidensa työntekijöihin.

Henkilöstön turvallisuus on luonnollisesti etusijalla Fazerilla. Yritys pyrkii aktiivisesti "nolla tapaturmaa" -tavoitteeseen. Vuonna 2024 Fazerin tapaturmataajuus (Lost time accident frequency, LTAF) oli 4,0 (5,1), merkittävä parannus edellisvuodesta. Yritys jatkaa systemaattista työtä työympäristöjen ja -tapojen turvallisuuden parantamiseksi sekä työntekijöiden sitoutumisen lisäämiseksi pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2024 tehtiin 13 988 turvallisuuteen liittyvää havaintoa, peräti 29 % enemmän kuin edellisvuonna. Vuonna 2024 ei sattunut kuolemaan johtaneita tapaturmia.

IHMISOIKEUDET, KORRUPTION VASTAINEN TYÖ JA LAHJONNAN EHKÄISEMINEN

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja niiden loukkausten ehkäiseminen on Fazerille ensisijaisen tärkeää. Vuonna 2022 Fazer laati ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnin kartoittaakseen ja ymmärtääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia koko Fazerin arvoketjussa. Arviointi vahvisti, että maailmanlaajuisissa raaka-aineiden toimitusketjuissa, kuten Fazerinkin toimitusketjuissa, on suuria riskejä lapsityövoimaan, nykyaikaiseen orjuuteen, työturvallisuuteen ja -terveyteen sekä säälliseen palkkaukseen liittyen. Fazer on käyttänyt tuloksia avuksi toimitusketjuohjelmien laajentamisessa ja ihmisoikeusrikkomuksia ehkäisevän työn vahvistamisessa. Tulosten avulla yhtiö voi myös paremmin seurata miten se onnistuu ehkäisemään ja hillitsemään vaikutuksia tulevaisuudessa. Fazer on sitoutunut jatkuvaan parantamiseen ja on jäsen ihmisoikeuksien kunnioittamista ja niiden loukkausten ehkäisemistä edistävissä verkostoissa, kuten Nordic Business Network for Human Rights ja YK:n Global Compact European Peer Learning Group on Business and Human Rights. Vuonna 2024 Fazer keskittyi valmistautumaan tulevaan vastuullisuusdirektiiviin (Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD) tunnistamalla tulevia vaatimuksia ja kartoittamalla mahdollisia puutteita valmistellakseen puutteisiin pureutuvia toimintasuunnitelmia *tuleville vuosille*.

Kaakao on Fazerille keskeinen raaka-aine, ja yhtiö tekee parhaansa varmistaakseen kaakaon saatavuuden sekä tuotannon vastuullisuuden ja kaakaoviljelijöiden säällisen toimeentulon. Fazerin kaakao on vastuullisesti hallinnoiduista lähteistä hankittua ja ulkoisen tarkastajan toimesta tarkastettua.

Fazerille vastuullisesti hallinnoitu lähde tarkoittaa kaakaon toimitusketjussa olevaa ohjelmaa, joka asettaa ympäristö- ja sosiaaliset kriteerit kaakaontuotannolle ja jonka riippumaton kolmas osapuoli on varmentanut. Kriteerit asettavat etusijalle ihmisten ja planeetan hyvinvoinnin esimerkiksi edellyttämällä ympäristöystävällisten viljelymenetelmien käyttöä, oikeudenmukaisten palkkojen maksamista viljelijöille ja kaakaopuiden ja viljelijäyhteisöjen hyvinvointiin panostamista pitkällä aikavälillä. Fazerin kaakaostandardi kuvaa Fazerin konkreettisia vaatimuksia vastuullisesti hallinnoiduille lähteille.

Fazerin kaakaostandardin kriteerit on laadittu yhteistyössä riippumattoman auditoijan, SCS Global Servicesin, kanssa. Vertailukohtien määrittämisessä on käytetty tunnettuja standardeja, kuten Rainforest Alliancea ja Cocoa Horizonsia. Kriteerit on myös yhdenmukaistettu alan parhaiden käytäntöjen kanssa. Lisäksi standardia laadittaessa on huomioitu asiakkaiden vaatimuksiin, riskinarviointiin ja tutkimustuloksiin liittyviä tekijöitä. Kriteerit arvioidaan vähintään kolmen vuoden välein. Näin varmistetaan, että Fazerin kaakaovisio on linjassa alan kehityksen kanssa.

Fazerin kaakaostandardi koostuu 28 vaatimuksesta tai *kriteeristä, jotka on jaoteltu viiteen osioon: hallinnointi*, sosiaaliset näkökohdat, ympäristö, tuotteiden laatu ja jäljitettävyys. Jokaista kriteeriä vastaa yksi tai useampi indikaattori, joka kuvaa tarkemmin standardinmukaisuutta koskevaa vaatimusta. Indikaattoreista 18 on kriittisiä. Jos niiden osalta havaitaan puutteita, toimittajan on toteutettava korjaavat toimenpiteet välittömästi. Lisäksi toimittajien, jotka saavat auditoinnissa alle 80 prosentin tuloksen, on toteutettava korjaavat toimenpiteet Fazerin antamassa määräajassa. Jos toimittaja ei noudata asetettuja vaatimuksia, Fazerilla on oikeus päättää yhteistyö. Fazer ei toimi yhteistyössä niiden toimittajien kanssa, jotka eivät sitoudu näihin periaatteisiin. Lisätietoa Fazerin kaakaostandardista on Fazerin verkkosivuilla.

Lapsityövoiman käytön ehkäisemiseksi ennakoivasti Fazerilla on käytössään CLMRS-järjestelmä (Child Labour Monitoring and Remediation Systems, CLMRS). Asianomaiset tavarantoimittajat toimittavat yhtiölle säännölliset raportit, joiden avulla yhtiö voi seurata tiiviisti lapsityövoimaan liittyviä tapauksia tai riskejä ja puuttua niihin nopeasti.

Korruption vastainen työ ja lahjonnan ehkäiseminen

Fazer ei hyväksy minkäänlaista lahjontaa tai korruptiota, ei omassa toiminnassaan eikä tavarantoimittajiensa tai kumppaniensa toiminnassa. Fazer kouluttaa jatkuvasti henkilöstöään varmistaakseen, että yrityksen lahjonnantorjuntaohjelmaa ja toimintamaiden omaa lainsäädäntöä noudatetaan. Eettisten ohjeiden koulutus on tärkeä väline, jolla yhtiö kouluttaa työntekijöitä tuntemaan eettiset liiketoimintakäytännöt.

Vuoden 2024 lopussa, 96 % Fazerin toimihenkilöistä oli suorittanut yhtiön eettisten ohjeiden koulutuksen. 86 % yhtiön tuotantotyöntekijöistä oli katsonut eettisten ohjeiden koulutusvideon. Kaikkinensa, 89 % yhtiön työntekijöistä oli suorittanut eettisten ohjeiden koulutuksen vuoden loppuun mennessä.

Henkilöstö ja ulkoiset osapuolet voivat ilmoittaa havaituista tai epäillyistä vakavista väärinkäytöksistä whistleblowing-järjestelmän kautta. Vuonna 2024 järjestelmän kautta ilmoitettiin 11 tapausta. Näistä kuitenkin vain yksi määriteltiin whistleblowing-tapaukseksi, toisin sanoen siinä epäiltiin yleistä etua koskevien lakien tai asetusten vakavaa rikkomista. Muut tapaukset ohjattiin sisäisesti käsiteltäväksi muihin kanaviin, pääosin henkilöstötoimelle. Whistleblowing-tapaus on tutkittu ja päätetty perusteettomana väitteenä, että vastapuoli olisi sanktioilistalla. Hallitus saa vuosittain raportin whistleblowing-järjestelmän kautta ilmoitetuista väärinkäytöksistä.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Fazer-konsernin tutkimus- ja innovaatioyksikkö Fazer Lab jatkoi työtään kattavan, Fazer Upcycled -nimellä kulkevan T&K-ohjelman parissa. Valikoituja sisäisiä hankkeita, jotka oli aikaisemmin arvioitu kaikkein potentiaalisimmiksi, edistettiin aktiivisesti. Fazer Upcycled -ohjelman tarkoituksena on löytää ja kehittää lisäarvoa tuottavia ratkaisuja ruuantuotannon sivuvirroista. Nämä voivat olla uusia elintarvikekonsepteja tai raaka-aineita, raaka-aineita solumaatalouden tarpeisiin tai kestäviä ratkaisuja muuhun kuin elintarviketeollisuuden käyttöön. Ohjelman päätavoite *on kehittää uusia tapoja vähentää ruokahävikkiä.*

Fazerin ksylitolitehtaalla kaurankuoriin perustuva tuotanto jatkui edelleen haastavana. Fazer keskittyy etsimään soveltuvia vaihtoehtoja ja parantamaan raaka-aineesta riippumattomia prosesseja sekä löytämään tuottavuutta parantavia toimia säästäväkseen kustannuksia.

Vuoden aikana Fazer osallistui Yhdysvaltain Kansallisen tiedesäätiön (National Science Foundation, NSF) laajaan yhteistyöhankkeeseen, jossa on osaajia ja yhteistyökumppaneita Suomesta ja Yhdysvalloista. *Future Food Bioeconomy* (Tulevaisuuden ruuan bioekonomia) -nimellä kulkevan hankkeen tavoitteena on kehittää uusia hybridielintarvikeraaka-aineita ja -tuotteita, joissa yhdistyvät kasvipohjaiset ja soluviljellyt raaka-aineet. Osana laajempaa hanketta Fazerin oma tutkimus keskittyy uraauurtaviin raaka-aineisiin ja tuotteisiin: kaakaon vaihtoehtoihin, terveellisempiin ja vastuullisempiin vaihtoehtoihin sokerille ja fermentaatioon pohjautuvien teknologioiden mahdollisuuksiin. Fazerin hanke on saanut rahoitusta Business Finlandilta.

Fazer Taste the Future -ohjelma on luotu uusien konseptien pilotointia varten. Vuoden aikana Fazer lanseerasi Taste the Future -ohjelman puitteissa kolme tuotetta, joiden teemana oli tulevaisuuden suklaa.

Vuoden 2024 Fazer-konsernin tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat 10,8 miljoonaa euroa (10,7).

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Fazer arvioi ja analysoi konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä vähintään kahdesti vuosittain ja toimii niiden vähentämiseksi. Riskienhallintaprosessi on kuvattu vuoden 2024 hallinnointiraportissa.

RAAKA-AINEIDEN JA TUOTTEIDEN HINTA JA SAATAVUUS

Fazer-konsernin strategia perustuu kannattavalle kasvulle. Fazer ostaa suuria määriä raaka-aineita, ja tiettyjen avainraaka-aineiden saatavuus ja kohtuullinen hinnoitteilu ovat kriittisen tärkeitä Fazerin liiketoiminnan menestykselle. Geopoliittinen epävarmuus ja muut häiriöt toimitusketjussa *voivat aiheuttaa äkillisiä ja huomattavia saatavuusongelmia* sekä raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien, hyödykkeiden tai kuljetusten kustannusten nousua. Näillä voi olla vaikutuksia Fazerin kannattavuuteen, jos kustannusten

nousua ei pystytä siirtämään tuotteiden hintoihin välittömästi.

Parantaakseen näkemystään tärkeimpien raaka-aineiden markkinakehityksestä Fazer kehittää jatkuvasti yhteistyötä valittujen toimittajien kanssa ja etsii vaihtoehtoisia kilpailukykyisiä toimittajia riskien hallitsemiseksi. Fazer-konsernin hankinnan tavoitteena on hallita hinnoitteluun, laatuun, kapsiteettiin, saatavuuteen ja muihin vaatimuksiin liittyviä riskejä ja ymmärtää maantieteellisiä riippuvuuksia. Vuonna 2024 Fazerille keskeisen raaka-aineen, kaakaon, hintapaine ja saatavuushaasteet johtivat kaakaon ennätyksellisen korkeisiin hintoihin. Fazer Makeiset on ryhtynyt useisiin toimenpiteisiin riskin hillitsemiseksi, mukaan lukien kaakaon hinnan suojaaminen, hinnoittelumuutokset, vaihtoehtoisten maantieteellisten kaakaonhankinta-alueiden kartoittaminen sekä portfolion, reseptien ja raaka-aineiden muokkaaminen. Riskien vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet ja markkinakehityksen seuraaminen ovat yhtiön johdolle ensiarvoisia toimia. Fazer suojaa raaka-aineiden, kuten kaakaon ja muiden hyödykkeiden, hintoja konsernin suojaamispolitiikkojen mukaisesti.

MAINE JA BRÄNDI

Fazerin maineen ja brändi-imagon edistäminen ja suojeleminen ovat ensiarvoisen tärkeitä tekijöitä yrityksen liiketoiminnan menestykselle. Fazerin menestys on yhteydessä yhtiön kykyyn ylläpitää ja kasvattaa brändejään ja kehittää tarjoomaansa vastaamaan kuluttajien odotuksiin ja asiakkaiden vaatimuksiin. Fazerin brändien on tehokkaasti vastattava hyvinvointia koskeviin kuluttajatarpeisiin sekä otettava huomioon muutokset kuluttajien suhtautumisessa tiettyihin ainesosiin sekä odotukset liittyen tuotteiden ravitsemuksellisiin tekijöihin ja ainesosien, tuotantoketjun ja pakkausten vastuullisuuteen.

Lisäksi Fazerin kyky ylläpitää ja kehittää brändimielikuvaansa riippuu yhtiön kyvystä ennakoida muutoksia ja mukautua nopeasti muuttuvaan markkina- ja mediaympäristöön, johon kuuluvat muun muassa olemassa olevat ja nousevat sosiaalisen median kanavat ja verkkoalustat. Vuonna 2024 Fazerin maine pysyi vahvana, ja yhtiö valittiin Suomen toiseksi maineikkaimmaksi yritykseksi.

ENERGIA

Elintarviketeollisuus on energiaintensiivistä ja suurin osa lämpöenergiasta tuotetaan maakaasulla. Sähköenergian suurin yksittäinen käyttökohde on jäähdyttäminen.

Vuonna 2024 energiamarkkina tasoittui. Markkinatilanne oli silti edelleen herkkä, ja uudet ja edelleen jatkuvat geopoliittiset konfliktit varjostivat energiamarkkinoita. Vuoden aikana Fazer jatkoi energiastrategiansa toimeenpanoa ja teki useita investointipäätöksiä tavoitteenaan laajentaa energialähteiden käyttöä, parantaa energiatehokkuuttaan ja vähentää päästöjään.

TYÖVOIMA JA OSAAMISEN HALLINTA

Fazerin strategian toteutuksessa ja strategisessa muutoksessa tarvitaan uusia taitoja ja uutta osaamista. Varmistaakseen kilpailukykynsä ja kannattavan kasvun sekä pystyäkseen parantamaan toimintojensa tehokuutta Fazerin on pystyttävä houkuttelemaan ja pitämään työntekijät, joilla on tarvittavia taitoja ja osaamista. Fazer on menestynyt työnantajakyselyissä Suomessa ja on kyennyt houkuttelemaan osaavia työntekijöitä. Maissa, joissa Fazer on vähemmän tunnettu, on panostettu työnantajamielikuvan vahvistamiseen ja toteutettu muita toimenpiteitä, joilla Fazerin tunnettuutta työnantajana pyritään parantamaan.

Fazer pyrkii jatkuvasti tunnistamaan työntekijöitä, joilla on runsaasti potentiaalia ja joiden osaaminen vastaa yhtiön tulevaisuuden tarpeita. Kehittämällä ja parantamalla systemaattisesti palkkiojärjestelmiä, koulutusohjelmia ja urakehitysohjelmia Fazer varmistaa, että osaavaa työvoimaa on saatavilla myös tulevaisuudessa.

Suomen elintarviketeollisuuden työehtosopimus umpeutuu vuoden 2025 alussa. Uudet sopimusneuvottelut alkavat vaiheittain, ja ne saattavat aiheuttaa levottomuutta tuotannossa ja merkittäviäkin korotuksia palkkakustannuksiin vuoden 2025 alkupuolella.

KULUTTAJAKYSYNTÄ, TUOTTEET JA INNOVAATIOT

Fazerin tuotteiden kysyntää voivat heikentää muuttuvat kuluttajamieltymykset, kilpailijoita pidemmät innovaatiosyklit ja korkea hintamielikuva. Myös epäonnistuminen kasvavien kategorioiden brändiportfolion *kehittämisessä ja laajentamisessa Suomen ulkopuolella* voisi vaikuttaa kuluttajakysyntää heikentävästi. Fazer seuraa kuluttajamieltymyksiä ja trendejä jatkuvasti tiiviissä yhteistyössä vähittäiskaupan asiakkaidensa kanssa. Yhtiö pyrkii löytämään mahdollisuuksia panostaa ja laajentaa kasvukategorioihin keskittymällä jatkuvasti valikoimaan, uutuustuotteisiin ja innovaatioihin sekä vastaamalla kuluttajien odotuksiin.

Vuoden 2024 aikana kilpailu niin kaupan omien merkkien kuin brändituotteidenkin kanssa on kiristynyt entisestään kaikilla Fazerin markkinoilla, ja markkinoille on tullut myös useita kansainvälisiä toimijoita. Tuotantopanosten ja erityisesti kaakaon korkea hinta on kasvattanut kampanjoinnin osuutta Fazerin kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikilla markkinoilla.

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus on olennainen osa Fazer-konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden strategioita. Yhtiöllä on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet esimerkiksi päästöjen ja ruokahävikin vähentämisessä, vastuullisten pakkausten kehittämisessä sekä vastuullisessa hankinnassa. Näiden tavoitteiden saavuttamisessa epäonnistuminen voisi johtaa mainehaittoihin ja kustannustehokkaan pääoman rajoitettuun saatavuuteen. Riskin hillitsemiseksi Fazerilla on selkeästi määritellyt etenemissuunnitelmat, joiden säännöllisellä seurannalla varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Mikäli määritetyistä etenemissuunnitelmista poikettaisiin, korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttäisiin välittömästi.

MUUTOKSET SÄÄNTELYSSÄ JA VEROTUKSESSA

Elintarvikeala on vahvasti sääntelyä ja valtionhallinnon valvomaa. *Elintarvikkeiden tuotantoa, pakkaamista* ja jätehuoltoa sekä terveyttä ja turvallisuutta koskevia käytäntöjä säännellään useilla laeilla ja määräyksillä. Valtionhallinnon viranomaiset muuttavat säännöllisesti sekä itse lakeja ja määräyksiä että olemassa olevien säännösten tulkintoja. Lisäverojen kohdentaminen tiettyihin tuotteisiin tai ainesosiin voisi vaikuttaa haitallisesti Fazerin liiketoimintaan. Ilmastonmuutokseen liittyvät huolet saattavat johtaa uusiin lainsäädännöllisiin vaatimuksiin, joiden avulla ilmastonmuutoksen vaikutuksia pyritään vähentämään tai hillitsemään. Nämä muutokset saattavat lisätä energiaan tai pakkaamiseen liittyviä toimintakustannuksia niihin kohdentuviin verojen tai säännösten kautta. Osana laaja-alaisia vastuullisuustoimiaan Fazer parantaa toimintojensa energiatehokkuutta jatkuvasti ja pyrkii päästövähennyksiin koko toimitusketjussaan.

Huhtikuussa 2024 Suomen hallitus esitti merkittävää korotusta makeis- ja suklaatuotteiden sekä suklaapäällysteisten vohveleiden arvonlisäveroon. Suunniteltu korotus vaikuttaisi haitallisesti Fazerin makeisliiketoimintaan. Esitys on suorassa ristiriidassa EU:n neutraalisuusperiaatteen kanssa, joka on keskeinen osa EU:n lainsäädännöllistä arvonlisäverojärjestelmien harmonisointia. Suunniteltu muutos voisi ohjata kuluttajakäyttäytymistä kilpailua vääristävällä tavalla, kohdella samankaltaisia tuotteita kuluttajan näkökulmasta perusteettomasti ja epäoikeudenmukaisesti erilaistavalla tavalla sekä johtaa arvaamattomiin sovellustapoihin.

Mikäli suklaa- ja makeistuotteet siirrettäisiin korkeamman arvonlisäverokannan piiriin, sillä olisi haitallisia vaikutuksia *Fazerin tuleviin kasvusuunnitelmiin ja etenkin Fazerin* suklaatehdashankkeeseen. Tästä syystä hankkeen investointipäätösprosessi on keskeytetty ja yhtiö arvioi laajalti erilaisia vaihtoehtoja hankkeelle.

Mikäli arvonlisäverokannan muutos hyväksytään, korotus astuisi voimaan kesällä 2025.

Suuri määrä epäselvää EU-sääntelyä ympäristö- ja vastuullisuuskysymyksiin liittyen, kuten Euroopan unionin metsäkatoasetus (EUDR), lisää Fazerin hallinnollista taakkaa ja vie huomiota tärkeältä ja vaikuttavalta vastuullisuustyöltä.

MUUTOKSET KILPAILUYMPÄRISTÖSSÄ

Elintarvikeala on vahvasti kilpailtu. Fazerin merkittävimmät kilpailijat ovat ruoka- ja herkutteluotteita valmistavia yrityksiä, joista osa toimii usealla maantieteellisellä alueella, osa paikallisesti tai alueellisesti. Kilpailijoiden taholta tuleviin haasteisiin vastaamisessa epäonnistuminen voisi vaikuttaa Fazerin liiketoimintaan haitallisesti. Suurten kilpailijoiden fuusioituminen voisi muuttaa markkinadynamiikkaa ja mahdollisesti myös Fazerin asemaa. Kilpailutilannetta seurataan jatkuvasti konsernissa ja liiketoiminta-alueilla riskien hallitsemiseksi. Fazerin tavoitteena on vastata kilpailuun korkeaprofiilisten brändituotteiden tarjoamalla, tehokkuutta jatkuvasti parantamalla, asiakassuhteita aktiivisesti hoitamalla ja tuotevalikoimaa kehittämällä kilpailijoista erottumiseksi ja kilpailukyvyn lisäämiseksi. Saadakseen tietoa kuluttajien tarpeista ja odotuksista Fazer panostaa merkittävästi kuluttajatietämyksen kasvattamiseen ja kehittää tuotevalikoimaansa tämän tietämyksen pohjalta.

SUKLAATEHDASINVESTOINTI

Fazerin strateginen tavoite on vahvistaa asemaansa Suomen johtavana kuluttajatuoteyrityksenä. Kasvua kiihdytetään kuluttajalähtöisillä innovaatioilla, trendikkäillä tuotekategorioilla sekä T&K-toiminnalla. Osana strategian toteuttamista Fazer on suunnitellut investoivansa uuteen huippuluokan suklaatehtaaseen. Investoinnilla halutaan vastata kuluttajien tulevaisuuden odotuksiin sekä parantaa

työskentelyolosuhteita, tehokkuutta ja energiatehokkuutta. Toteutuessaan uusi tehdas korvalsi nykyisen sukkaatehtaan Vantaalla. Investointipäätöksen ja sitä seuraavan rakentamisen huomattavalla viivästymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus Fazerin kilpailukykyyn tulevaisuudessa.

KYBERRISKIT
Vallitseva geopoliittinen tilanne ja toiminnan riippuvuus ICT-infrastruktuurista ja -järjestelmistä lisäävät merkittävästi ICT- ja kyberriskejä. ICT-ratkaisuihin liittyvät haasteet voivat johtaa häiriöihin tai katkoksiin tuotannossa tai toimituksissa, tehottomuuteen, luottamuksellisten tietojen menetykseen tai tietomurtoihin, jotka voisivat vuorostaan vaikuttaa haitallisesti Fazerin toimintaan, maineeseen ja asiakassuhteisiin. Fazer tiedostaa, että erinäiset EU-direktiivit, kuten NIS2-direktiivi (Euroopan unionin kyberturvallisuusdirektiivi) muuttuvat ja kehittyvät jatkuvasti. Nämä direktiivit asettavat yrityksille uusia vaatimuksia, edellyttäen näitä sopeuttamaan kyberturvallisuusstrategioitaan ja -toimintatapojaan.

Fazer-konsernin ICT-funktio hallinnoi tietoturvaan liittyviä riskejä minimoimaan pyrkiviä toimia yhteistyössä eri toimintojen edustajista koostuvan Tietoturvallisuusfoorumin kanssa. Työn keskiössä ovat toiminnan jatkuvuuden ja järjestelmävalmiuden parantamiseen tähtäävät suunnitelmat, mukaan lukien kattavat suunnitelmat toimintojen nopeasta palauttamisesta ja ylläpitämisestä mahdollisten häiriöiden tai katkosten sattuessa. ICT-järjestelmiä kartoitetaan säännöllisesti mahdollisten haavoittuvuuksien havainnoimiseksi ja niiden poistamiseksi. Myös henkilöstön säännölliset koulutukset ICT- ja tietoturvauhkiin liittyen ovat tärkeässä roolissa kyberriskien pienentämisessä. Lisäksi suoritetaan vuosittain bisneskriittisten toimittajien tietoturva-arvio osana kolmannen osapuolen riskien hallintaa.

VAHINKORISKIT
Toimintojen merkittävät keskeytykset, esimerkiksi tulipaloista, pölyräjähdyksistä tai tuotantolaitteistojen vioista johtuen, voivat heikentää Fazerin liiketoimintaa ja toimituskykyä. Näitä riskejä hallitaan prosessien jatkuvilla parannuksilla, riskiarvioinneilla, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmilla ja vakuutusten kautta tehtävälläriskien siirrolla.

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA
Konserniin kohdistuu erilaisia taloudellisia riskejä, kuten valuuttakurssi-, hyödyke-, korko-, likviditeetti-, rahoitus- ja jälleenrahoitus- sekä vastapuoliriskejä. Fazerin taloudellisten riskien *hallintaan liittyvät tavoitteet ja* periaatteet sekä hyödykekohtaista riskihallintaa koskevat periaatteet määritellään yhtiön hallituksen hyväksymissä politiikoissa. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta on saatavilla tilinpäätöksen liitetiedoissa.

LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT
Vuoden 2024 aikana Fazerille keskeisen raaka-aineen, kaakaon, hintapaine ja saatavuusheasteet johtivat kaakaon ennätyksellisen korkeisiin hintoihin. Tuotantopanosten korkeat hinnat ja kuluttajahintojen sitä seuraava nousu saattaisivat heikentää kuluttajakysyntää. Fazer Makeiset on ryhtynyt useisiin toimenpiteisiin riskin hillitsemiseksi, mukaan lukien kaakaon hinnan suojaaminen, hinnoittelumuutokset, vaihtoehtoisten maantieteellisten kaakaonhankinta-alueiden kartoittaminen sekä portfolion, reseptien ja raaka-aineiden muokkaaminen. Riskien vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet ja markkinakehityksen seuraaminen ovat yhtiön johdolle ensiarvoisia toimia. Fazer suojaa raaka-aineiden kuten kaakaon ja muiden hyödykkeiden hintoja konsernin suojaamispolitiikkojen mukaisesti.

Vuoden 2024 aikana kilpailu niin kaupan omien merkkien kuin brändituotteidenkin kanssa on kiristynyt entisestään kaikilla Fazerin markkinoilla, ja markkinoille on tullut myös useita kansainvälisiä toimijoita. Tuotantopanosten ja erityisesti kaakaon korkea hinta on kasvattanut kampanjoinnin osuutta Fazerin kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikilla markkinoilla. Mikäli kampanjoinnin osuus kasvaisi merkittävästi entisestään, se voisi heikentää Fazerin kannattavuutta.

Suomen elintarviketeollisuuden työehtosopimus umpeutuu vuoden 2025 alussa. Uudet sopimusneuvottelut alkavat vaiheittain, ja ne saattavat aiheuttaa levottomuutta ja lakkoja tuotannossa ja merkittävästikin korotuksia palkkakustannuksiin vuoden 2025 alkupuolella. Fazer käy jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöidensä ja ammattiliittojen edustajien kanssa rakentaakseen vastavuoroista luottamusta ja sitoutumista.

Globaalit geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa haitallisesti raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin, ja voisivat pahimmillaan heikentää talouskasvua euroalueella, vaikuttaen epäedullisesti reaalituloihin, ostovoimaan ja kuluttajakysyntään.

Myös Suomen hallituksen esitys sukldan ja makeisten nostosta korkeampaan arvonlisäveroluokkaan lisää epävarmuutta. Esitetty muutos voisi ohjata kuluttajien ostokäyttäytymistä eri tuoteryhmien *välillä tavalla, joka* vääristäisi kilpailua huomattavasti ja voisi valkuttaa haitallisesti Fazerin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja investointikykyyn.

HALLINTO

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET
Oy Karl Fazer Ab:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Vantaalla 21.3.2024. Yhtiökokous vahvisti osingoksi 3,00 euroa per osake.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Nykyisistä hallituksen jäsenistä Casper von Koskull (puheenjohtaja), Harry Brouwer, Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Juhani Mäkinen *ja Laura Tarkka* valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi, ja uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Katharina Stenholm.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa Martin Grandell, KHT.

FAZER-KONSERNIN JOHTORYHMÄ
Helmikuussa 2024 Jukka Erlund nimettiin Fazer-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 1.6.2024. Toukokuussa 2024 Tero Tynkkynen nimitettiin Fazer-konsernin kaupallisen yksikön Johtajaksi ja Fazer-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 7.7.2024. 31.12.2024 Fazer-konsernin johtoryhmään kuuluivat Christoph Vitzthum (konsernin toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja), Aaron Barsness *(markkinointijohtaja, CMO), Jukka Erlund (talous- ja* rahoitusjohtaja, CFO), Jenni Gallagher (henkilöstöjohtaja, CHRO), Sebastian Jägerhorn (lakiasiainjohtaja), Joséphine Mickwitz (viestintä- ja vastuullisuusjohtaja), Lara Saulo (Fazer Makeiset), Tero Tynkkynen (kaupallinen johtaja, CCO) ja Krister Zackari (Fazer Lifestyle Foods).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA
Vuoden 2024 lopussa Oy Karl Fazer Ab:n osakepääoma oli 136 790 500 euroa, joka jakautui 4 474 325 (4 474 325) etuoikeutettuun osakkeeseen ja 2 365 200 (2 365 200) kantaosakkeeseen.

Etuoikeutetut osakkeet ovat kantaosakkeisiin nähden etuoikeutettuja yhtiön vuosittaisessa osingonjaossa. Etuoikeus oikeuttaa vähintään 6 prosentin osinkoon osakkeen nimellisarvosta. Yksi kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja yksi etuoikeutettu osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

EHDOTUS VOITONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2024 oli 949 084 654,93 euroa, mistä tilikauden voitto on *47 640 239,20 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle,* että jakokelpoinen oma pääoma käytettäisiin seuraavasti:

osinkona jaetaan 4,00 euroa per osake	27 358 100,00	euroa
vapaaseen omaan pääomaan jätetään	921 726 554,93	euroa
	949 084 654,93	euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna *yhtiön maksukykyä.*

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

20.1.2025 Fazer kertoi aikeistaan käynnistää muutosneuvottelut makeis- ja myllyliiketoiminnoissaan tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Fazer Makeisissa muutosneuvotteluiden piirissä on 153 tuotannon toimihenkilöä ja ylempää toimihenkilöä, ja suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 14 työsuhteen irtisanomiseen. Fazer Lifestyle Foodsin myllyliiketoiminnan muutosneuvottelut koskevat yhteensä 191 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa. Suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 9 työsuhteen irtisanomiseen Suomessa, ja ne voivat vaikuttaa myllyliiketoiminnan henkilöstön määrään myös Ruotsissa.

NÄKYMÄT VUODELLE 2025

Fazerin liikevaihdon odotetaan pysyvän vakaana tai kasvavan hieman vuoteen 2024 verrattuna, mutta kaakaon hintaan sekä ehdotettuun makeisten arvonlisäveron korotukseen liittyvät riskit kasvavat. Vuosien 2024 ja 2025 aikana toteutetut ja toteutettavat organisaatiomuutokset ja tehostamistoimet sekä Fazerin kyky reagoida nopeasti markkinoiden muutoksiin antavat aihetta odottaa Fazerin vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuonna 2025.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020
Tuloslaskelma ja kannattavuus					
Liikevaihto, MEUR *	1 183,1	1 170,1	1 122,2	991,9	1 101,2
Vertailukelpoinen EBITDA, MEUR *	141,4	137,1	101,4	112,4	122,5
Vertailukelpoinen EBITDA, % *	12,0 %	11,7 %	9,0 %	11,3 %	11,1 %
EBITDA, MEUR *	133,1	123,6	109,5	97,1	118,1
EBITDA, % *	11,2 %	10,6 %	9,8 %	9,8 %	10,7 %
Vertailukelpoinen liiketulos, MEUR *	75,9	66,8	34,4	53,0	58,2
Vertailukelpoinen liiketulos, % *	6,4 %	5,7 %	3,1 %	5,3 %	5,3 %
Liiketulos, MEUR *	46,0	-81,6	42,6	36,0	52,6
Liiketulos, % *	3,9 %	-7,0 %	3,8 %	3,6 %	4,7 %
Tilikauden tulos, MEUR	34,7	-86,5	16,2	32,0	440,4
Jatkuvat toiminnot, MEUR	34,7	-86,5	34,2	24,5	32,6
Lopetetut toiminnot, MEUR		-	-18,0	7,6	407,8
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille, MEUR	34,7	-87,2	21,3	29,9	366,7
Määräysvallattomille omistajille, MEUR		0,7	-5,1	2,1	73,7
Oman pääoman tuotto % *	5,1 %	-11,8 %	1,9 %	3,5 %	58,8 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto %	9,7 %	7,8 %	3,5 %	5,1 %	6,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto % *	5,9 %	-9,5 %	4,0 %	3,0 %	5,8 %

	2024	2023	2022	2021	2020
Taloudellinen asema					
Sijoitettu pääoma, MEUR	734,1	731,7	892,5	713,4	699,7
Käyttöpääoma, MEUR	50,7	13,8	43,4	4,4	38,3
Oma pääoma yhteensä, MEUR	690,9	674,8	790,7	873,2	934,6
Taseen loppusumma, MEUR	1 065,6	1 045,1	1 209,9	1 278,2	1 322,8
Nettovelat, MEUR	22,4	41,9	78,3	-95,2	-213,3
Nettovelkaantumisaste, %	3,2 %	6,2 %	9,9 %	-10,9 %	-22,8 %
Omavaraisuusaste, %	64,9 %	64,6 %	65,4 %	68,3 %	70,7 %
Nettovelat / EBITDA	0,2	0,5	-0,1	*-1,6*	-0,4

	2024	2023	2022	2021	2020
Muut tunnusluvut					
Investoinnit, MEUR	54,9	45,8	59,9	82,1	92,8
Liiketoiminnan rahavirta, MEUR	110,0	142,8	72,7	77,5	152,4
Osinko / osake, EUR **	4,00	3,00	3,00	13,60	14,40
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EUR	8,59	7,27	2,21	6,46	56,91
Osakekohtainen tulos, yhteensä, EUR	5,07	-12,94	3,17	4,46	56,25
Jatkuvat toiminnot, EUR	5,07	-12,94	5,02	3,60	4,82
Lopetetut toiminnot, EUR		-	-1,85	0,86	51,43
Henkilöstö, keskimäärin *	4 885	4 870	4 990	4 891	7 316
Henkilöstö, joulukuun lopussa *	4 764	4 743	4 875	4 711	7 135

* Vuosien 2022–2020 luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja. Vuonna 2020 myyty Fazer Food Services liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2020 luvuissa. Vuonna 2022 myyty Venäjän liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2022–2021 luvuissa.
** 2024 hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

20250618224446

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liiketulos = Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - kulut - poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

EBITDA = Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät = Tuotot ja kulut, jotka vaikuttavat kausien väliseen vertailukelpoisuuteen niiden poikkeuksellisen luonteen, koon ja/tai tapahtuman vuoksi. Tällaisia eriä ovat mm. uudelleenjärjestelyohjelmat tai oikeustapaukset, myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja niiden palautukset, avoimien sähkösähkösopimusten käypien arvojen muutokset, sekä liiketoiminnan hankintoihin ja luovutuksiin liittyvät kulut.

Oman pääoman tuotto (%) = Tilikauden tulos / Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)

Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Liiketulos / Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana)

Sijoitettu pääoma = Käyttöpääoma + aineettomat oikeudet + aineelliset oikeudet + käyttöoikeusomaisuuserät + strategiset omistukset

Käyttöpääoma = Vaihto-omaisuus + myynti- ja muut saamiset - varaukset - osto- ja muut velat +/- eläkejärjestelyihin liittyvät varat ja velat

Nettovelka = Korolliset velat - rahavarat

Nettovelkaantumisaste (%) = Nettovelka / Oma pääoma

Omavaraisuusaste (%) = Oma pääoma / Oma pääoma + velat - saadut ennakkomaksut

Nettovelat suhteessa EBITDA = Nettovelka (keskimäärin kauden aikana) / EBITDA

Osakekohtainen tulos = Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos / Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo

Investoinnit = Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

KONSERNIN TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2024	2023
Liikevaihto	4	1 183,1	1 170,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5.1	9,2	10,5
Materiaalit ja palvelut	5.2	-480,9	-465,9
Henkilöstökulut	5.3	-299,2	-298,5
Poistot ja arvonalentumiset	9, 10, 11	-87,0	-205,2
Liiketoiminnan muut kulut	5.4	-279,3	-292,7
Liiketulos		46,0	-81,6
Rahoitustuotot	6	4,4	5,0
Rahoituskulut	6	-5,0	-9,4
Tulos ennen veroja		45,4	-86,0
Tuloverot	7.1	-10,7	-0,6
Tilikauden tulos		34,7	-86,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		34,7	-87,2
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	18		0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton ja laimennettu, Konserni yhteensä, euroa	8	5,07	-12,94

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2024	2023
Tilikauden tulos		34,7	-86,5
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	17.1	28,5	3,6
Muuntoerot		-8,3	0,5
Näihin eriin liittyvät tuloverot		-5,7	-0,7
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	20	0,4	-0,1
Strategisten omistusten käyvän arvon muutos	13.2, 17.1	-12,2	17,9
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,1	0,0
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		2,0	21,1
Laaja tulos yhteensä		36,6	-65,4
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		36,6	-66,1
Määräysvallattomille omistajille			0,6

KONSERNIN TASE

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	9	209,2	212,5
Aineettomat hyödykkeet	10	58,0	66,6
Aineelliset hyödykkeet	11	401,6	412,3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	13.2	17,6	29,7
Pitkäaikaiset saamiset	13.2	0,2	1,7
Laskennalliset verosaamiset	7.3	0,6	0,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		687,3	723,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14	101,9	109,1
Myynti- ja muut saamiset	13.2, 15	195,3	146,0
Tuloverosaamiset		2,3	3,3
Rahavarat	16	78,9	61,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		378,4	320,0
Myytävänä olevat omaisuuserät	24		1,9
VARAT YHTEENSÄ		1 065,6	1 045,1

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	17.1	136,8	136,8
Muut rahastot	17.1	32,5	22,0
Muuntoerot		-36,4	-28,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		140,8	140,8
Kertyneet voittovarat		417,1	403,3
Oma pääoma yhteensä		690,9	674,8
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	13	68,2	69,3
Laskennalliset verovelat	7.3	24,6	21,6
Eläkevelvoitteet	20	2,2	2,1
Varaukset	19	2,6	1,8
Muut pitkäaikaiset velat		1,3	1,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		98,9	96,7
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	13	33,1	34,3
Osto- ja muut velat	13.2, 21	237,3	235,2
Tuloverovelat		2,6	2,9
Varaukset	19	2,8	0,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		275,9	273,3
Velat yhteensä		374,8	370,0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	24		0,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 065,6	1 045,1

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
MEUR	Liite	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2023		134,1	1,2	108,2	-28,6	510,2	725,2	65,5	790,7
Tilikauden tulos						-87,2	-87,2	0,7	-86,5
Muut laajan tuloksen erät									
Suojausrahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		2,9				2,9		2,9
Käyvän arvon rahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		17,9				17,9		17,9
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutus-matemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennetty	20					-0,1	-0,1		-0,1
Muuntoerojen muutos					0,5		0,5	-0,1	0,5
Tilikauden laaja tulos		-	20,7	-	0,5	-87,3	-66,1	0,6	-65,4
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeanti ja siihen liittyvät transaktiokulut veroilla vähennetty		2,7		32,6			35,2		35,2
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta	18					0,5	0,5	-66,1	-65,6
Osingonjako	17.1					-20,1	-20,1		-20,1
31.12.2023		136,8	22,0	140,8	-28,1	403,3	674,8	-	674,8
Tilikauden tulos						34,7	34,7		34,7
Muut laajan tuloksen erät									
Suojausrahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		22,8				22,8		22,8
Käyvän arvon rahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		-12,2				-12,2		-12,2
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutus-matemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennetty	20					-0,3	-0,3		-0,3
Muuntoerojen muutos					-8,3		-8,3		-8,3
Tilikauden laaja tulos			10,5		-8,3	34,4	36,6		36,6
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako	17.1					-20,5	-20,5		-20,5
31.12.2024		136,8	32,5	140,8	-36,4	417,1	690,9	-	690,9

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Liite	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		34,7	-86,5
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	87,0	205,2
Verot		10,7	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	6	0,6	4,3
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		3,5	0,1
Muut oikaisut, jotka eivät liity liiketoiminnan kassavirtaan		0,5	-1,6
Oikaisut yhteensä		101,4	208,6
Käyttöpääoma			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		6,5	10,0
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		4,0	8,0
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-12,4	2,3
Käyttöpääoman muutos		-9,9	20,3
Saadut korot		2,8	2,4
Maksetut korot		-4,2	-4,0
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		-2,0	-0,1
Maksetut verot		-12,9	2,1
Liiketoiminnan nettorahavirta		110,0	142,8

MEUR	Liite	2024	2023
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	10,11	-54,9	-45,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot		2,2	4,4
Investoinnit pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin		-0,1	-0,2
Investointien nettorahavirta		-52,9	-41,6
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen muutos	13.1	-5,7	-10,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	13.1	0,0	-32,9
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	13.1	-13,7	-13,2
Hankitut osuudet määräysvallattomilta omistajilta*	18		-30,4
Maksetut osingot	17.1	-20,5	-20,1
Rahoituksen nettorahavirta		-39,9	-106,7
Rahavarojen muutos		17,1	-5,5
Rahavarat 1.1.	16	61,7	67,2
Kurssierot		0,0	0,1
Rahavarat 31.12.	16	78,9	61,7

*Vuoden 2023 rahavirtalaskelmassa määräysvallattomilta omistajilta hankitut osuudet on uudelleenluokiteltu investointien rahavirrasta rahoituksen rahavirtaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Oy Karl Fazer Ab on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("yhtiö" tai "emoyhtiö") on Fazer-konsernin ("Fazer" tai "Fazer-konserni") emoyhtiö.

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni. Konsernin liiketoiminta jakautuu seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer toimii kahdeksassa maassa ja vie tuotteita noin 40 maahan.

Oy Karl Fazer Ab:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. LAADINTAPERIAATTEET

2.1 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS Accounting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC ja IFRIC tulkintoja. Termillä "IFRS Accounting Standards" tarkoitetaan tilinpäätös-standardeja ja tulkintoja, jotka ovat Euroopan Unionin hyväksymiä (säännös EY 1606/2002) ja näin ollen ovat voimassa Suomen lainsäädännössä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Eläkejärjestelyistä aiheutuvien varojen ja velkojen arvostus on kuvattu yksityiskohtaisemmin osiossa Työsuhde-etuudet.

Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritellään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta").

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonia euroja lukuun ottamatta liitetietoa 23 Lähipiiritapahtumat, jossa luvut on esitetty tuhansissa euroissa. Luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttäen.

2.2 Yhdistelyperiaatteet

TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Oy Karl Fazer Ab:n ja sen tytäryhtiöt, joissa Konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet ja sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut yhteisöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat Fazerin soveltamia konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otatut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Kaikki määräysvallattomien omistajien kanssa tehtävät transaktiot, jotka liittyvät tytäryhtiöiden omistussuhteiden muutoksiin ja jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevina liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrityksiä ovat yhteisöt, joissa Konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa tai yhteinen määräysvalta. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Pääomaosuusmenetelmässä sijoitukset osakkuusyrityksissä kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, joka sisältää hankintaan liittyvät menot sekä hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon. Hankintamenoa lisätään tai vähennetään kirjaamalla Konsernin osuus osakkuusyrityksen hankinta-ajankohdan jälkeisestä nettovarallisuuden muutoksesta, jonka lisäksi huomioidaan mahdollisen liikearvon arvonalentuminen. Konsernin osuus osakkuusyrityksen hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään Konsernin tuloslaskelmaan ja sen osuus hankinnan jälkeisistä laajan tuloksen muutoksista kirjataan Konsernin laajaan tulokseen.

Konsernin ja osakkuusyrityksen välisten transaktioiden realisoitumattomat voitot tai tappiot eliminoidaan konsernin omistussuhteessa. Tarvittaessa osakkuusyrityksen tilinpäätöksen laadintaperiaatteita oikaistaan vastaamaan Konsernin laadintaperiaatteita ennen pääomaosuusmenetelmän soveltamista. Mikäli Konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätöksiin sisällytetyt luvut määritellään siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi (emoyhtiön toimintavaluutta) käyttäen kauden keskikurssia. Taseet muunnetaan euroiksi tilikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla Konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan ja Konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan Konsernin laajan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntynyttä liikearvoa sekä niiden varojen ja velkojen käypiin arvoihin oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina. Nämä erät muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen ja niistä syntyvät muuntoerot kirjataan Konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, tytäryhtiöön liittyvät omaan pääomaan kirjatut kertyneet muuntoerot siirretään Konsernin tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu Konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen määräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset varat ja velat muunnetaan kuhunkin toimintavaluuttaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät valuuttakurssierot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Korollisista lainoista ja rahavaroista syntyvät valuuttakurssierot kirjataan konsernituloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Johdannaisinstrumenteista syntyvien valuuttakurssierojen kirjanpitokäsittelyä on kuvattu tarkemmin johdannaisia ja suojauslaskentaa käsittelevissä laadintaperiaatteissa.

2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

MYYNNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun tavaran omistukseen liittyvät määräysvalta ja merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Asiakkaat saavat määräysvallan, kun heillä on mahdollisuus ohjata tavaroiden käyttöä ja saada siihen liittyvät hyödyt. Kontrolli siirtyy, kun tuotteet toimitetaan asiakkaalle. Joissain maissa tietyillä tuotteilla on kaupintavarasto ja näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tuote on toimitettu loppuasiakkaalle. Fazerin myyntiä koskevat suoritevelvoitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotot kirjataan bruttomyyntinä ja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineeksi.

Fazerin myyntisopimuksissa on erilaisia hintakomponentteja, kuten alennuksia ja bonuksia. Asiakassopimusten myynnin tuloutus perustuu sopimuksen hintaan sekä volyymialennusten arvioituun määrään. Arviot annettavista alennuksista perustuvat aiempaan kokemukseen, ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Sopimukseen perustuva velvoite annettavista volyymialennuksista kirjataan sille kaudelle, jolloin vastaava myynti tuloutetaan ja esitetään siirto- tai muina velkoina. Maksuehdot ovat liiketoiminnalle tyypillisiä, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja. Mikäli tavaroiden hallinta siirretään asiakkaalle ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen, saaminen kirjataan sopimukseen perustuvaksi varaksi, joka käsittää oikeuden tulevaisuudessa saatavaan vastikkeeseen. Sopimukseen perustuvat varat liittyvät ensisijaisesti oikeuteen saada vastike jo luovutetuista tavaroista, joita ei kuitenkaan ole vielä raportointipäivänä laskutettu. Sopimukseen perustuvat varat kirjataan lähtökohtaisesti siirtosaamisiin.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan. Velka kirjataan silloin kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä, lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuoritteen perusteella ja kun velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Velvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin velvoitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä velvoitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin

20250618224447

tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin. Etuuspohjaisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan kertomalla tilikauden alun etuuspohjeinen nettovelka tai -saaminen velvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Konsernin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmilla tilikausilla. Etuuden nykyarvo saadaan diskonttaamalla tulevaisuudessa maksettavien etuuksien arvo. Uudelleenarvostukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolloin ne toteutuvat.

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi silloin kun konsernille on syntynyt velvollisuus niiden maksamiseen ja konserni kirjaa kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn. Jos etuudet maksetaan 12 kuukauden jälkeen tilikauden päättymisestä, ne diskontataan.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn projektiin ja täytä tiettyjä ennalta määriteltyjä kriteereitä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne ovat eroteltavissa ja projektien tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- ja henkilöstökulut sekä muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehitysprojektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset tuotekehitysprojektit testataan vuosittain arvonalentumistestein. Valmiit tuotekehitysaktivoinnit poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään 5 vuodessa.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero), vaihto-omaisuuden arvostuksista, varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa vahvistettavista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

LIIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo kuvastaa tyypillisesti odotettujen synergioiden, liiketoimintaosaamisen, sekä hankitun markkinaosuuden arvoa. Liikearvoista ei kirjeta poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun on viitteitä

arvonalentumisesta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon arvonalennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Liikearvon *testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu* käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Ennustetut rahavirrat perustuvat johdon arvioihin. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei palauteta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoidut kehitysmenot, esimerkiksi patentit, tekijänoikeudet, lisenssit, sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joille on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tällaisia eriä ovat lähinnä sellaiset hankitut tavaramerkit, jotka konsernissa on hankintahetkellä arvioitu strategisiksi, ja joiden käytön lopettamisesta ei ole suunnitelmia.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä. Poistoaikoja käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistoajat ovat seuraavat:

- Asiakassuhteet 5–10 vuotta
- Tavaramerkit 5 vuotta – määrittämätön elinikä
- Aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Jos hyödyke koostuu osista, joilla on eripituinen taloudellinen vaikutusaika, hyödyke jaetaan näihin pienempiin komponentteihin poistoja varten. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen perusparannusmenot aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan *kuluksi.*

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluesse:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennustestaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokraa liiketoiminnan käyttöön pääasiassa kiinteistöjä sekä erilaisia koneita ja laitteita. Kiinteistöjä koskevat vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti

ravintoloihin ja kahviloihin liittyviä. Tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–5 vuotta. Vuokrasopimuksilla on hankittu paljon erilaisia koneita ja kalustoa, joista merkittävimpiä ovat voimalaitokset, autot ja tuotantokoneet. Vuokra-ajat voimalaitosten osalta ovat noin 20 vuotta, autojen osalta yleensä 3–4 vuotta ja tuotantokoneiden osalta yleensä 5–10 vuotta.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokranmaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskuluksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokrakaudelle, ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokrakauden mukaisesti tasapoistoina, sen perusteella kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuus- ja velkaerien arvot ovat diskonttaamalla laskettuja nykyarvoja. Laskennassa otetaan huomioon sopimuksen perusteella maksettavat pakolliset vuokrat sekä vapaaehtoisten jatkoperiodien vuokrat, mikäli vuokrakauden lisäoption käyttö on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksujen diskonttauskorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on määriteltävissä, tai Konsernin lisärahoituksen korkoa.

Konserni soveltaa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle kahdentoista kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin. Arvoltaan vähäisiksi omaisuuseriksi Konserni on luokitellut mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita, sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimukseen liittyvä velka kirjataan taseeseen seuraavien erien nettonykyarvoon:

a) kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla
b) muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä, jotka alun perin määritellään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella
c) osto-option toteutushinta, jos sen käyttäminen on kohtuullisen todennäköistä
d) vuokrasopimuksen lopettamiseen liittyvät sopimussakot, jos niiden maksaminen on todennäköistä.

Käyttöoikeutta koskeva omaisuuserän hankintahinta koostuu seuraavista eristä:

a) vuokrasopimukseen liittyvä velka
b) vuokrasopimukseen liittyvät, ennen vuokra-ajan alkamista suoritetut maksut
c) vuokrasopimukseen liittyvät alkuvaiheen välittömät menot
d) ennalleensaattamiskulut.

Muuttuvat vuokrat

Joissakin kiinteistövuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myyntipisteen myyntiin tai muuhun muuttuvaan elementtiin, kuten esimerkiksi vuokrattujen varastotilojen lavapaikkoihin. Joissain myyntipisteissä jopa koko vuokra on muuttuva ja määräytyy myynnin perusteella erilaisten prosenttien mukaisesti. Muuttuvia vuokraehtoja käytetään useiden eri syiden johdosta, mm. uusien kohteiden kiinteiden menojen minimoimiseksi tai muista yleisistä toimintatavoista *johtuen. Muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan* kuluksi sillä kaudella, jolloin tapahtumat, jotka laukaisevat ne, ovat tapahtuneet. Esimerkiksi liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolla liikevaihto on syntynyt.

Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy indeksipohjainen inflaatioehto. Indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat ovat osa vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden alkuajankohdan indeksin perusteella. Indeksin muutokset huomioidaan sillä laskentakaudella kuin indeksi muuttuu.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset kirjautuvat tuotoksi pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan, kun Konsernista tulee rahoitusvaraa tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli.

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitetun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin
- käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin.

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.
Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.
Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat, mukaan lukien johdannaiset, kirjataan alun perin käypään arvoon, josta on vähennetty transaktiomenot, jos kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä.

Muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon, edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamisia, myyntisaamisia ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruisena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamisiin sisältyvät erät, joissa tarkoituksena on omaisuuserän hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat koostuvat muista pitkä- ja lyhytaikaisista rahoitusvaroista, kuten yritystodistuksista, ehdollisista vastikesaamisista, osakkeista ja osuuksista noteeraamattomissa yhtiöissä sekä lainoista edellä mainituille yhtiöille. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Listaamattomien yhtiöiden osakkeet arvostetaan alun perin hankintamenoon, minkä jälkeen niiden arvostusta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat koostuvat pitkäaikaisista rahoitusvaroista ja sisältävät omistuksia yhtiöissä, joilla on strateginen intressi konsernissa. Nämä omistukset on peruuttamattomasti luokiteltu käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettaviksi.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin hankintamenoon. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy lainoja rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelkoja, yritystodistuksia, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia. Nostokuluille vähennetyn lainasta saadun rahamäärän ja nimellisarvon välinen erotus kirjataan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainakaudella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkeuppahintaveloista. Nämä rahoitusvelat kirjataan käypään arvoon ja kaikki niihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite loppuu tai sopimus raukeaa.

Luottolimiiteistä maksettavat palkkiot aktivoidaan suoritettuina ennakkomaksuina ja kirjataan kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin limiitin voimassaoloajalle,

mikäli ei ole näyttöä siitä, että limiittiä todennäköisesti tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan.

Johdannaiset

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon, kun Fazer solmii johdannaissopimuksen. Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan kunkin raportointikauden päättyessä käypään arvoon ja kirjataan joko tuloslaskelman tai laajan tuloksen kautta. Erääntyessä kaikki johdannaiset kirjataan tuloslaskelmaan.
Sähkön kustannusten suojaamiseksi tehtyjen sähköjohdannaisten suojaustulos kohdistetaan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin sähkökuluihin.

Johdannaisten käypä arvo määritellään hinnoksi, johon asiantuntevat markkinaosapuolet ovat instrumentilla arvostuspäivänä valmiita käymään kauppaa. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo, saadaan vertaamalla sovitun termiinikurssin ja vastaavan markkinakurssin välistä eroa raportointipäivänä. Valuuttaoptioiden käypä arvo, lasketaan Black & Scholes -mallia käyttäen. Hyödykefutuurien käypä arvo, saadaan vertaamalla sopimuksen futuurikurssia kyseisen futuurin markkinakurssiin arvostuspäivänä. Rahoitukseen liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Ostoihin ja myynteihin liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman muihin tuottoihin tai kuluihin. Konsernilla ei ole olennaisia kytkettyjä johdannaisia.

Suojauslaskenta

Suojauslaskentaa sovelletaan kaskaojohdannaissopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten raaka-aineostojen suojaamiseksi. Suojalaskentaa sovelletaan valuuttajohdannais-sopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten vieraan valuutan määräisten osto- ja myyntitransaktioiden suojaamiseksi. Kaakaon ja valuuttojen suojaamien on määritelty rahavirran suojauksiksi. Suojaussuhde perustetaan ja dokumentoidaan, kun suojausinstrumentin ja suojauskohteen välillä on taloudellinen suhde ja suojausinstrumentin kriittiset ehdot ovat yhdenmukaiset suojauskohteen kriittisten ehtojen kanssa.

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymisajankohtana, ja ennakoiva tehokkuusarviointi tehdään raportointihetkellä. Siinä määrin, kuin suojauksen todetaan olevan tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan. Suojaustuloksen käyvän arvon osuus kohdistetaan suojattuihin raaka-aineisiin, puolivalmisteisiin ja valmiisiin tuotteisiin siinä suhteessa, kun näihin on sitoutunut suojattua raaka-ainetta kunkin kauden päättyessä. Suojaustulos kirjataan tuloslaskelmaan vaihto-omaisuuden kulutuksen mukaisesti.

Tilinpäätöshetkellä avoimien suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten markkina-arvostus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myynnin valuuttakurssiriskin suojaamiseksi tehdyistä valuuttajohdannaisista syntynyt omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon osuus kohdistetaan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun myynti, johon se liittyy, toteutuu. Rahavirran suojauksen tehoton osuus kirjataan heti tuloslaskelman rahoituseriin, jos suojausinstrumentin suojaukseksi määritetyn osan arvon muutos on absoluuttisesti suurempi kuin suojauskohteen arvon muutos.

Fazer määrittelee valuuttatermiinien spot-komponentin suojausinstrumentiksi kassavirtasuojauksissa. Valuuttatermiinien korkokomponentti kirjataan ilman jaksotusta tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin. Kaakaoainejohdannaisten voitot ja tappiot kirjataan materiaalikustannuksiin, varastoarvoihin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Konserni soveltaa myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvon alentumista koskevat vähennyserät perustuvat laiminlyöntirliskiä ja odotettavissa olevia tappioasteita koskeviin oletuksiin. Näitä oletuksia tehtäessä sekä arvonalentumisten laskennassa käytettäviä syöttötietoja valitessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun päätös konkurssista on saatu tai perustuen paikalliseen lainsäädäntöön. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

Myyntisaamisista johtuvat kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien ja riski arvonmuutokselle on vähäinen. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus ryhmitellään seuraavasti: materiaalit ja tarvikkeet, keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet. Hankintameno määritetään first-in-first-out (FIFO) menetelmää käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnanmenetelmällä. Hankintamenoon sisältyy suojauslaskennan piirissä olevien raaka-aineostojen omasta pääomasta siirretyt voitot ja tappiot.

Materiaalit ja tarvikkeet arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut mukaan lukien kuljetukset. Keskeneräiset ja valmiit tuotteet arvostetaan hankinta-menoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno muodostuu välittömistä raaka-aineista, välittömistä henkilöstökustannuksista ja muista välittömistä valmistuskustannuksista sekä valmistuksen yleiskustannuksista. Varaosat, jotka eivät täytä koneiden ja kaluston määritelmää sisältyvät materiaaleihin ja tarvikkeisiin ja arvostetaan hankintamenoon, oikaistuna mahdollisella epäkuranttiusvarauksella.

Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmistusmenot ja myynnistä aiheutuvat menot.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä ja että velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyyn liittyvä varaus kirjataan, kun uudelleenjärjestelyyn on olemassa riittävän yksilöity suunnitelma, joka on antanut niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävän perusteen odottaa, että yhteisö toteuttaa uudelleenjärjestelyn.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSTO- JA MUUT VELAT

Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja jotka ovat maksamatta tilikauden lopussa. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa, ellei ne erääny yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypiä arvoja, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on myytävissä nykyisessä kunnossaan välittömästi, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin sekä myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokitteluajankohdasta. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi. Poistot näistä pitkäaikaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Toiminnot luokitellaan lopetetuiksi toiminnoiksi, jos yhteisön osasta on luovuttu tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa merkittävää erillistä

liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Yhteisön osa määritellään toiminnoiksi ja rahavirroiksi, jotka ovat selkeästi erotettavissa yhteisön muista osista toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa, ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

LIIKETULOS

Konsernin määritelmän mukaan liiketulos lasketaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot sekä osakkuusyhtiöiden tulos liikevaihtoon ja vähentämällä liikevaihdosta myyntiä vastaavat kulut, työsuhde-etuudet, vaihto-omaisuuden muutos, liiketoiminnan muut kulut, poistot sekä mahdolliset arvonalentumiset. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan, muussa tapauksessa ne sisältyvät rahoituseriin.

OSINGOT

Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2.4 Uudet ja muuttuneet IFRS-tilinpäätösstandardit

IFRS TILINPÄÄTÖSSTANDARDIEN MUUTOKSET

Fazer on 1.1.2024 alkaen soveltanut seuraavia uusia IFRS tilinpäätösstandardeja ja lisäyksiä, mutta niillä ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia tilinpäätökseen.

- Lisäys IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi
- Lisäys IFRS 16 Vuokrasopimukset, Vuokrasopimus-vastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa
- Lisäys IAS 7 Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit, Toimittajan rahoitusjärjestelyt

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT IFRS-TILINPÄÄTÖSSTANDARDIT SEKÄ IFRIC-TULKINNAT

Uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit tai tulkinnat, jotka *oli julkaistu 31.12.2024 mennessä ja otetaan käyttöön* 1.1.2025 tai myöhemmin ja niiden vaikutukset Fazerin tilinpäätökseen on analysoitu seuraavassa.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IASB julkaisi 2024 uuden tilinpäätösstandardin IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, joka korvaa olemassa olevan tilinpäätösstandardin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen. IFRS 18 käsittelee tilinpäätöksessä esitettävien tietojen esittämistapaa ja tilinpäätöksessä annettavia tietoja. Standardiin sisältyy aiempaa laajempia vaatimuksia tietojen esittämistavasta voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa, taseessa ja oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa, johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut sekä myös tarkempia vaatimuksia liitetiedoissa esitettävistä asioista.

Uutta tilinpäätösstandardia tulee soveltaa 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla ja sitä sovelletaan takautuvasti vertailutietoihin. Ennenaikainen soveltaminen on sallittua. EU ei ole vielä vahvistanut uutta tilinpäätösstandardia.

Vielä ei ole mahdollista arvioida miten IFRS 18 tulee vaikuttamaan Fazerin tuloslaskelmaan ja johdon määrittelemien tunnuslukujen liitetietoihin. IFRS 18 standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Fazerin soveltamiin arvostus- ja kirjaamisperiaatteisiin eikä sillä siten arvioida olevan merkittävää vaikutusta muilta osin Fazerin tilinpäätökseen ja sen liitetietoihin kaudella, jolloin sitä sovelletaan ensimmäistä kertaa.

Muut lisäykset

Fazer on tunnistanut seuraavat uudet tilinpäätös-standardit, muutokset ja tulkinnat, joilla ei ole arvioitu olevan merkittävää vaikutusta Fazer-konsernin tilinpäätökseen taloudelliseen asemaan, tai tilinpäätöksen esittämiseen.

- Lisäys IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset, Vaihdettavuuden puute.
- Lisäys IFRS 7 ja IFRS 9, rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostus.
- IFRS 19 Tytäryritysten tilinpäätöksissä esitettäviä tietoja, liitetiedot

3. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT KESKEISET ARVIOT JA OLETUKSET

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tärkeimmät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut, arviot ja oletukset liittyvät seuraaviin aiheisiin.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää johdolta harkintaa ja merkittäviä arvioita määriteltäessä millä tasolla liikearvoa testataan ja onko viitteitä arvonalentumisesta.
Arvonalentumistestauksen käyttöarvolaskelmissa käytetyt 5 vuoden rahavirtaennusteet sisältävät erilaisia arvioita *sekä johdon harkintaa, joihin vaikuttavat tuleva kehitys*, kuten liikevaihdon kasvu, kannattavuuden kehitys ja diskonttokoron muutokset. Leipomo- ja makeisteollisuudessa markkinoiden ja liikevaihdon odotetaan pysyvän suhteellisen normaaleina. Fazer Lifestyle Foodsissa on epävarmoja lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia, joiden odotetaan tasaantuvan pitkällä aikavälillä. Arvioitu tuloskehitys perustuu kunkin *liiketoiminnan historiallisiin tuloksiin ja odotettuihin* markkinatrendeihin, ja siihen vaikuttavat tuottavuus, innovaatiot, energia ja raaka-aineiden hinnat.

Lisätietoja mm. laskelmissa käytetyt parametrit, on esitetty liitetiedossa 9.

ARVOSTUS JA ARVIO KÄYTTÖIÄSTÄ

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus ja arvioitu taloudellinen käyttöikä perustuvat tulevaisuuden arvioihin ja sisältävät aina jonkin verran epävarmuutta. Erityisesti tilanteessa, jossa konserni suunnittelee suuria muutoksia tuotantorakenteeseensa ja/tai tuotantolaitosten lukumäärään, panostetaan arvioihin enemmän. Arvioinneissa havaitut muutokset voidaan tehdä vasta sen jälkeen, kun suunnitelman toteuttamisesta on tehty päätös. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat, tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä.

VUOKRAKAUDEN MÄÄRITTÄMISEEN LIITTYVÄT KRIITTISET ARVIOT

Kiinteistöjen vuokrasopimuksiin sisältyy usein niiden ennenaikaiseen päättämiseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen liittyviä erityisiä ehtoja. Samoin tuotantokoneisiin *koskeviin vuokrasopimuksiin sisältyy* usein ehtoja liittyen laitteiston lunastukseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen. Johto arvioi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana, onko Konsernilla taloudellista etua käyttää tai olla käyttämättä vuokrasopimukseen liittyviä erilaisia ehtoja, ja mikäli niiden käyttäminen todetaan todennäköiseksi, ne huomioidaan vuokrasopimusvelassa.

Arvioinnissa otetaan huomioon kaikki taloudelliset seikat ja olosuhteet, ja arviointi tehdään sopimuskohtaisesti. Arviointi tehdään uudelleen aina silloin kun sopimukseen liittyvissä taloudellisissa seikoissa ja olosuhteissa tapahtuu muutoksia.

VAIHTO-OMAISUUDEN NETTOREALISOINTIARVO

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää, että johto arvioi nettorealisointiarvoa laskettaessa arvioitua myyntihintaa, arvioitua kulua ja arvioituja myynnin toteuttamiskuluja. Arvioidut valmistumiskustannukset ja arvioidut myyntikustannukset perustuvat suurelta osin historialliseen tietoon, koska tuotantokustannukset ovat melko vakaat ja hyvin tiedossa. Arvioidut myyntihinnat perustuvat suurelta osin vastaavien tuotteiden jo sovittuihin myyntihintoihin.

ETUUSPOHJAISET ELÄKKEET – AKTUAARISET OLETUKSET

Aktuaariset oletukset vaikuttavat oleellisesti etuuspohjaisten eläkevastuiden määrään ja sitä kautta konsernin tulokseen ja tulevaisuuden eläkevastuisiin. Näitä oletuksia on useita: diskonttauskorko, tulevaisuuden palkankorotukset sekä työsuhteen pituus. Muutokset näissä oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuiden määrään sekä tuleviin eläkekuluihin. *Aiheesta tarkemmin* liitetiedossa 20.

VARAUSTEN KIRJAUSHETKI JA MÄÄRÄ

Olennaisimmat varaukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja vuokrakiinteistöjen ennallistamismenoihin. Varausten luonteeseen kuuluu, että niihin liittyy tiettyä epävarmuutta. Lisäksi kulun toteutumishetki saattaa

poiketa arvioista, joiden pohjalta varaus on tehty. Varaus tehdään jokaiselle vuokrasopimukselle erikseen ja johto hyödyntää historiaa aiemmista ennallistamismenoista valmistellessaan uusia tai päivittäessään vanhoja arvioita. Yksittäisistä vuokrasopimuksista johtuvat ennallistamismenot eivät yleensä ole olennaisia Konsernin kannalta. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 19.

LASKENNALLISET VEROT

Verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot voidaan hyödyntää. Fazer käyttää tytäryhtiöiden liiketoimintasuunnitelmia ja budjetteja hyödyksi arvioidakseen voidaanko tappioista syntyvää laskennallista veroa kirjata. Laskennallisen verosaamisen enimmäismäärä, joka kirjataan, vastaa määrää, joka voidaan hyödyntää liiketoimintasuunnitelman ajanjakson aikana. Kirjatut laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen tilinpäätöshetkellä. Lisätietoa kirjatuista ja kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista, jotka liittyvät tappioihin, on liitetiedossa 7.2.

JAKSOTUKSET

Kaikentyyppisiin jaksotuksiin liittyy tietty epävarmuus. *Jaksotukset on laskettu niiden kirjaushetkellä tehtyjen* oletusten perusteella.

Myyntisopimukset sisältävät vaihtuvia hintakomponentteja, joita ei esitetä suoraan tilinpäätöksessä, koska ne sisältyvät liikevaihdon vähennyksiin. Jaksotetut myyntihinnat raportoidaan lyhytaikaisena velkana ja ovat suurimpia siirtovelkojen eriä.

Alennukset ja bonukset voivat olla monimutkaisia ja molemmat lasketaan erilaisten matriisien ja sopimusten perusteella. Muutaman viime vuoden aikana kertyneiden ja toteutuneiden muuttuvien myyntihintojen alennusten välillä ei ole ollut olennaisia eroja.

20250618224448

4. LIIKEVAIHTO

Fazer konserni on jaettu kolmeen liiketoiminta alueeseen. Tuloutusperiaatteet ovat kaikille liiketoiminnoille samat (yhtenä ajankohtana).

Fazer ei esitä segmentti-informaatiota tai sovella IFRS 8 (Toimintasegmentit) -standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

FAZER MAKEISET

Fazer on johtava makeisvalmistaja Suomessa, ja meillä on vahva markkina-asema Ruotsissa ja Baltian maissa sekä maailmanlaajuisessa matkustajamyynnissä. Kaikki Fazerin makeiset valmistetaan Suomessa. Tuotteita myydään yli 40 maahan. Makeisliiketoiminta on leipomoliiketoimintaa keskitetympää. Makeisliiketoiminta-alue sisältää myös Fazer Café -kahvilat Suomessa ja Gateau-leipomomyymälät Suomessa ja Ruotsissa.

FAZER LEIPOMOT

Fazer Leipomot valmistaa maukkaita leipiä sekä herkullisia leivonnaisia valmiiksi pakattuina, pakastettuina ja käsin alusta asti myymälöleipomoissamme leivottuina asiakkaidemme valikoimiin. Leipomomme ovat Suomessa, Ruotsissa, Latviassa ja vielä vuonna 2024 Liettuassa. Näiden lisäksi meillä on myymäläleipomoiden verkosto Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Myymme leipomotuotteita yli 20 maahan. Vahvin jalansija meillä on kuitenkin tunnetuissa ja rakastetuissa paikallisissa brändeissä. Näitä ovat muun muassa Oululainen Suomessa, Skogaholm Ruotsissa sekä Druva ja Gardesis Baltian maissa. Leipomoliiketoiminta on luonteeltaan paikallista.

FAZER LIFESTYLE FOODS

Fazer Lifestyle Foods keskittyy kasvipohjaisiin juomiin, smoothieihin ja aamupaloihin, kuten puuroihin, muroihin ja mysleihin. Fazer Lifestyle Foodsin brändejä ovat mm. Fazer Aito, Fazer Alku, Frebaco ja Froosh. Sillä on vahva aseme Suomessa ja Ruotsissa ja sen liiketoiminnot ovat kasvussa myös muissa Pohjoismaissa. Tuotanto on keskittynyt Suomeen ja Ruotsiin. Fazer Lifestyle Foodsilla on laaja tuotevalikoima, ja siten sen kilpailuympäristö on hajanainen. Etenkin kasvipohjaisten tuotteiden osalta on isoja ja globaaleja kilpailijoita, jonka lisäksi kasvipohjaisissa tuotteissa tapahtunut nopea kehitys on tuonut markkinoille monia uusia yrityksiä, jotka ovat kiinnostuneita tämän kasvavan segmentin mahdollisuuksista.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MEUR	2024	2023
Fazer Makeiset	543,1	505,0
Fazer Leipomot	452,4	462,6
Fazer Lifestyle Foods	218,5	237,0
Muu	22,1	20,3
Sisäinen myynti	-53,0	-54,8
Yhteensä	**1 183,1**	**1 170,1**

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	2024	2023
Suomi	740,3	746,1
Ruotsi	274,9	269,1
Viro	27,9	29,4
Latvia	22,4	22,3
Tanska	20,9	17,7
Liettua	18,3	19,9
Norja	15,8	14,9
Muut maat	62,7	50,7
Yhteensä	**1 183,1**	**1 170,1**

Muu liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluista, Ksylitol liiketoiminnasta ja Fazer Experience Vierailukeskuksesta. Muut maat sisältävät useita maita joihin konserni myy tuotteitaan ja niihin ei sisälly yksittäisiä merkittäviä maita, jotka tulisi eritellä erikseen.

Fazer konsernilla on kaksi suurta asiakasta, joiden kummankin liikevaihdon arvo erikseen on yli kymmenen prosenttia Fazer konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto raportoidaan kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihdossa.

5. LIIKETOIMINNAN TUOTOT JA KULUT

5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	2024	2023
Aineettomien ja aineellisten myyntivoitot	1,3	1,7
Vuokrat	0,5	0,5
Saadut avustukset	0,4	2,1
Muut	7,1	6,2
Yhteensä	**9,2**	**10,5**

5.2 Materiaalit ja palvelut

MEUR	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	461,9	444,7
Varaston muutos (- kasvanut / + vähentynyt)	8,9	10,0
Ulkopuoliset palvelut	10,0	11,2
Yhteensä	**480,9**	**465,9**

5.3 Henkilöstökulut

MEUR	2024	2023
Palkat ja palkkiot	240,8	238,0
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	36,6	36,4
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-0,0	-0,0
Muut henkilöstökulut	1,1	2,0
Muut henkilösivukulut	20,7	22,0
Yhteensä	**299,2**	**298,5**

Etuuspohjaisista eläkejärjestelystä enemmän tietoa liitetiedosta 20. Hallituksen ja konsernin johtoryhmän palkitseminen sekä lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 23.

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain, kauden lopussa

	2024	2023
Fazer Makeiset	1 664	1 641
Fazer Leipomot	2 331	2 320
Fazer Lifestyle Foods	444	471
Muut	325	312
Yhteensä	**4 764**	**4 743**

5.4 Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	2024	2023
Toimitilavuokrat	28,3	26,5
Energia	45,2	62,8
Tuotannon ylläpito	55,5	57,2
IT	13,8	14,0
Rahdit ja muu kuljetus	58,2	58,1
Markkinointi	32,9	31,4
Muut	45,3	42,7
Yhteensä	**279,3**	**292,7**

Tilintarkastajien palkkiot	2024	2023
PricewaterhouseCoopers		
Tilintarkastus	0,7	0,7
Veroneuvonta	0,1	-
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensä	**1,0**	**0,8**

Kulut, jotka on raportoitu kohdassa 'Muut' sisältävät muun muassa konsultointi- ja muita palveluita, matkakuluja, vapaaehtoisia henkilöstökuluja, sekä muita hallintomenoja. Toimitilavuokriin sisältyy muuttuvia vuokrakuluja sekä kuluja lyhytaikaisista ja toistaiseksi voimassa olevista vuokrasopimuksista. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät vuokrakulut olivat yhteensä 30,1 (29,9) miljoonaa euroa ja niitä sisältyy suurimpaan osaan liiketoiminnan muiden kulujen eriin. Enemmän tietoa vuokrakuluista on esitetty liitetiedossa 12.

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

MEUR	2024	2023
Korkotuotot ja -kulut		
Korkokulut		
Rahoitusvelat jaksotettuun hankintamenoon	-1,0	-1,1
Rahoitusvelat käypään arvoon	-1,0	-0,7
Vuokrasopimusveloista	-1,6	-1,1
Työsuhde-etuuksien nettokorkokulut	-0,1	-0,1
Muista eristä	-0,6	-0,9
Korkotuotot		
Rahoitusvarat käypään arvoon	0,9	0,7
Muista eristä	1,9	1,8
Korkotuotot ja -kulut, netto	**-1,4**	**-1,3**
Valuuttakurssivoitot ja tappiot		
Valuuttajohdannaisista	1,6	2,5
Muista eristä	-0,1	-4,9
Yhteensä	**1,5**	**-2,4**
Muut erät		
Muut rahoituskulut		
Rahoitustransaktioihin liittyvät palkkiot ja muut kulut	-0,6	-0,6
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,1
Yhteensä	**-0,7**	**-0,7**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-0,6**	**-4,3**

Merkittävä osuus korkotuotoista ja -kuluista sekä valuuttakurssieroista syntyy jaksotettuun hankintamenoon ja käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista. Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetut rahoitusvarat ja -velat muodostuvat pääosin johdannaisista.

Korkokuluja syntyy pääasiasse valuuttajohdannaisista, yritystodistusrahoituksesta, rahoituslaitoslainoista ja pankkitileiltä. Korkotuottoja syntyy pääasiassa valuuttajohdannaisista ja pankkitileiltä.

Valuuttakurssivoittoihin ja -tappioihin sisältyvät erät syntyvät pääasiassa valuuttajohdannaisista, valuuttakaupoista ja pankkitileiltä.

Rahoitustransaktiota koskevat palkkiot ja muut kulut sisältävät syntyneitä ja maksettuja kuluja liittyen rahoitusjärjestelyihin sekä maksuvalmiuden varmistamiseen. Muut rahoituskulut sisältävät rahoitustransaktioihin liittyviä muita kuluja.

7. VEROT

7.1 Tuloverot

MEUR	2024	2023
Tilikauden vero		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-12,9	-10,3
Aikaisempien tilikausien verot (+/-)	0,6	-0,2
Tuloverot	**-13,5**	**-10,5**
Laskennalliset verot		
Laskennallisten verosaamisten lisäys (+) / vähennys (-)	2,2	5,5
Laskennallisten veroveikojen lisäys (-) / vähennys (+)	0,6	4,4
Laskennalliset verot	**2,8**	**9,9**
Tuloverot yhteensä	**-10,7**	**-0,6**

Efektiivisen verokannan täsmäytys

MEUR	2024	2023
Tulos ennen veroja	**45,4**	**-86,0**
Emoyhtiön yhtiöverokanta	20,0 %	20,0 %
Vero laskettuna emoyhtiön yhtiöverokannalla	-9,1	17,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-0,1	0,2
Vähennyskelvottomat kulut	-0,3	-0,4
Verovapaat tulot	0,4	0,0
Liikearvon arvonalentuminen		-17,5
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	0,1	0,0
Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-1,6	-0,7
Aikaisempien tilikausien verot	-0,6	-0,2
Muut erät	0,4	0,8
Tuloverot tuloslaskelmassa	**-10,7**	**-0,6**
Efektiivinen verokanta	**23,7 %**	**0,7 %**

7.2 Vahvistetut tappiot

	Vahvistetut tappiot, joista on kirjattu verosaaminen		Kirjattu laskennallinen verosaaminen	
MEUR	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ei erääntyy	6,1	6,4	1,3	1,3
Yhteensä	**6,1**	**6,4**	**1,3**	**1,3**

	Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
MEUR	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Erääntyy alle viidessä vuodessa	0,1			0,0
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0,7	0,1	0,1	0,0
Ei päättymispäivää	39,8	33,8	8,2	7,0
Yhteensä	**40,5**	**34,1**	**8,3**	**7,0**

7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	1.1.2023	Tulos-laskelmaan kirjatut erät	Laajaan tulos-laskelmaan kirjatut erät	Siirrot erien välillä	Kurssiero	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset						
Aineettomat hyödykkeet	6,7	-0,1	-	-	-	6,7
Aineelliset hyödykkeet	11,5	6,2	-	-	0,0	17,7
Vaihto-omaisuus	0,1	0,0	-	-	-0,0	0,1
Työsuhde-etuudet	0,8	0,1	0,0	-	0,0	0,9
Varaukset	0,2	0,1	-	-	-0,0	0,4
Vahvistetut tappiot	2,2	-0,8	-	-	-0,0	1,3
Muut erät	0,4	0,0	-	-	-	0,4
Yhteensä	21,9	5,5	0,0	-	-0,0	27,5
Laskennallisten verojen netotus	-21,4					-27,0
Yhteensä	**0,5**					**0,5**
Laskennalliset verovelat						
Aineettomat hyödykkeet	11,1	0,7	-	3,3	-0,0	15,1
Aineelliset hyödykkeet	38,4	-4,4	-	-3,3	-0,0	30,6
Rahavirran suojausrahasto	0,0	-	0,7	-	-	0,7
Vaihto-omaisuus	2,2	-0,2	-	0,0	-	2,1
Työsuhde-etuudet	0,2	-0,1	-0,0	-	0,0	0,1
Varaukset	0,0	-0,0	-	-	-	0,0
Muut erät	0,4	-0,4	-	-	-0,0	-
Yhteensä	52,2	-4,3	0,7	-	-0,1	48,6
Laskennallisten verojen netotus	-21,4					-27,0
Yhteensä	**30,8**					**21,6**

7.4 Pilari II tuloverot

Fazer kuuluu OECD:n Pilari II sääntelyn piiriin. Tämän sääntelyn mukaisesti Fazer on velvollinen maksamaan täydennysveroa, mikäli sen maakohtainen Globe efektiivinen verokanta alittaa 15 prosentin minimiverokannan. Pilari II laki on hyväksytty ja astui voimaan Suomessa 1.1.2024. Fazer soveltaa IAS 12 88A -standardin mukaista pakollista väliaikaista helpotusta laskennallisten verovelkojen ja -saamisten kirjaamiseen ja esittämiseen.

Pilari II -lainsäädäntö on annettu tai sisällöltään säädetty useimmissa maissa, joissa konserni toimii. Fazer-konserniin ei kohdistu katsauskaudella Pilari II tuloveroja. Joko Pilari II efektiiviset verokannat ylittävät 15 prosenttia tai niihin on sovellettu siirtymäkauden safe harbor -vapautuksia.

8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2024	2023
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 839 525	6 739 834
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu	6 839 525	6 739 834
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR	**34,7**	**-87,2**
Osakekohtainen tulos tilikauden tuloksesta emoyhtiön omistajille, konserni yhteensä		
Laimentamaton, konserni yhteensä, euroa	5,07	-12,94
Laimennettu, konserni yhteensä, euroa	5,07	-12,94

Fazerilla on kaksi osakelajia, kantaosakkeita ja etuoikeusosakkeita ja osakekohtainen tulos on sama, mikäli se laskettaisiin osakelajeittain. Yksityiskohtaisempaa tietoa osakelajien välisistä eroista liitetiedosta 17.1.

9. LIIKEARVO

LIIKEARVO 2024

MEUR	31.12.2024 Liikearvo	Tavaramerkit
Fazer Makeiset	81,1	18,5
Fazer Leipomot	9,4	-
Fazer Lifestyle Foods	118,7	15,9
Yhteensä	209,2	34,4

Vuosittainen arvonalentumistestaus

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvolaskelmien perusteella (diskontattu rahavirtamenetelmä). Ennusteperiodi rahavirroille on viisi vuotta. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin strategiaan ja pitkän tähtäimen suunnitelmiin. Kaikki rahavirtaennusteet heijastavat liiketoiminnan aiempaa kehitystä sekä johdon odotuksia tulevasta kehitystä ottaen huomioon markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja, mikäli ne ovat saatavilla. Lisäksi myynti- ja tulosestimaateissa käytetään RTY-kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteessa käytetty terminaalinen kasvuvauhti perustuu johdon arvioon konservatiivisesta pitkän aikavälin kasvusta, joka perustuu inflaatioon ja toimintamarkkinoiden kasvuun. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty *johdon hyväksymää 1,7 prosenttia Fazer Makeisilla sekä Fazer Leipomoilla ja kahden* prosentin kasvuennustetta Fazer Lifestyle Foodsilla.

Rahavirtojen diskonttauskorkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta ennen veroja (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden WACC:it olivat seuraavat: Fazer Makeiset 8,7 %, Fazer Leipomot 8,8 % ja Fazer Lifestyle Foods 8,0 %. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korkoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen Beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

Fazer on arvioinut liikearvon arvonalentumistesteissä lisääntyneiden geopoliittisten jännitteiden, nopeasti muuttuvan makrotalouden ympäristön ja inflaatiopaineiden vaikutukset tuleviin rahavirtoihin.

Vuosittaisessa syyskuun lopussa tehdyssä arvonalentumistestauksessa, liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille eli Fazer Makeisille, Fazer Leipomoille ja Fazer Lifestyle Foodsille. Fazer vertasi kunkin liiketoiminnan kerrytettävissä olevaa rahamäärää kirjanpitoarvoihin selvittääkseen mahdollisia viitteitä arvonalentumisesta. Arvonalentumistestauksen tuloksena arvonalentumistappiota ei tunnistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille raportointikaudella.

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Fazer Makeisille ja Fazer Leipomolle kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Fazer Lifestyle Foodsin käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon 18 miljoonalla eurolla, ja herkkyysanalyysin perusteella arvonalentumistappio kirjattaisiin, mikäli diskonttauskorko nousisi yli 0,3 prosenttiyksikköä. Arvonalentumistappio kirjattaisiin myös, mikäli viiden vuoden ennusteperiodin jälkeinen kasvuodotus pienenisi yli 0,4 prosenttiyksikköä tai EBITDA-% yli 0,5 prosenttiyksikköä. Tämä tilanne voi muuttua, koska se riippuu odotetusta tulevasta tuloskehityksestä.

LIIKEARVO 2023

MEUR	31.12.2023 Liikearvo	Tavaramerkit
Fazer Makeiset	81,1	18,5
Fazer Leipomot	9,6	-
Fazer Lifestyle Foods	121,8	16,4
Yhteensä	212,5	34,9

Vuosittainen arvonalentumistestaus

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvolaskelmien perusteella (diskontattu rahavirtamenetelmä). Ennusteperiodi rahavirroille on viisi vuotta. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin strategiaan ja pitkän tähtäimen suunnitelmiin. Kaikki rahavirtaennusteet heijastavat liiketoiminnan aiempaa kehitystä sekä johdon odotuksia tulevasta kehitystä ottaen huomioon markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja, mikäli ne ovat saatavilla. Lisäksi myynti- ja tulosestimaateissa käytetään RTY-kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteessa käytetty terminaalinen kasvuvauhti perustuu johdon arvioon konservatiivisesta pitkän aikavälin kasvusta, joka perustuu inflaatioon ja toimintamarkkinoiden kasvuun. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää 1,7 prosenttia Fazer Makeisilla sekä Fazer Leipomoilla ja kolmen prosentin kasvuennustetta Fazer Lifestyle Foodsilla.

Rahavirtojen diskonttauskorkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden WACC:it olivat seuraavat: Fazer Makeiset 10,0 %, Fazer Leipomot 10,2 % ja Fazer Lifestyle Foods 9,6 %. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korkoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen Beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

Fazer on arvioinut liikearvon arvonalentumistesteissä lisääntyneiden geopoliittisten jännitteiden, nopeasti muuttuvan makrotalouden ympäristön ja inflaatiopaineiden vaikutukset tuleviin rahavirtoihin.

Vuosittaisessa syyskuun lopussa tehdyssä arvonalentumistestauksessa, liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille eli Fazer Makeisille, Fazer Leipomoille ja Fazer Lifestyle Foodsille. Fazer vertasi kunkin liiketoiminnan kerrytettävissä olevaa rahamäärää *kirjanpitoarvoihin selvittääkseen mahdollisia viitteitä arvonalentumisesta. Testin perusteella* Fazer Leipomoilla tai Fazer Makeisissa ei havaittu arvonalentumista liikearvossa tai tavaramerkeissä. Sitä vastoin Fazer Lifestyle Foodsin liikearvon arvonalentuminen oli 86,7 miljoonaa euroa. Arvonalentuminen johtui pääosiassa ksylitolitehtaan odotettua pidemmästä toiminnan käynnistyksestä ja kasvipohjaisten juomien kulutuksen kasvun hidastumisesta sekä tuotantokapasiteetin kasvusta Euroopassa.

Arvonalentumiset on raportoitu poistoissa ja arvonalentumisissa sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä.

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Fazer Makeisille ja Fazer Leipomolle kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevaa rahamäärän.

Ylimääräinen liikearvon arvonalentumistestaus rahavirtaa tuottavalle yksiköille Fazer Lifestyle Foods

Joulukuussa Fazerin ksylitoliliiketoiminta siirrettiin Fazer Lifestyle Foodsista konsernin suoraan ohjaukseen varmistaaksemme oikeanlaisen resurssoinnin ja osaamisen tuotannon lisäämiseksi ja liiketoiminnan kasvun vauhdittamiseksi täyteen kapasiteettiinsa. Osana ksylitoliliiketoiminnan siirtoa yhtiö laati arvonalentumistestauksen Fazer Lifestyle Foods liiketoiminnasta ja viitteitä arvonalentumisesta ei havaittu. Raportointirakenteen muutoksen johdosta ksylitoliliiketoiminnalle kohdistettiin liikearvoa 0,8 miljoonaa euroa, joka alaskirjattiin arvonalentumistestin perusteella.

20250618224 49

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR	Liikearvo	Asiakassuhteet	Tavaramerkit ja aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	**302,0**	**19,5**	**66,5**	**55,7**	**1,0**	**444,6**
Lisäykset	-	-	-	0,1	1,8	1,8
Vähennykset	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Siirrot erien välillä	-	-	-	0,3	-	0,3
Kurssierot	0,4	0,0	0,1	-0,0	0,0	0,5
Hankintameno 31.12.2023	**302,4**	**19,5**	**66,6**	**55,9**	**2,8**	**447,1**
Lisäykset				0,1	2,9	3,0
Vähennykset			-0,3	-0,3	-	-0,6
Siirrot erien välillä				0,0	-0,4	-0,4
Kurssierot	-1,0	-0,6	-1,2	-0,0	-0,0	-2,8
Hankintameno 31.12.2024	**301,4**	**18,9**	**65,1**	**55,6**	**5,2**	**446,2**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-	-6,1	-11,2	-52,0	-	-69,4
Tilikauden poistot	-	-4,8	-2,2	-1,7	-	-8,7
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-87,5	-	-	-	-	-87,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	0,2	-	0,2
Kurssierot	-2,4	-0,2	-0,1	0,0	-	-2,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	**-89,9**	**-11,1**	**-13,5**	**-53,5**	-	**-168,0**
Tilikauden poistot		-4,9	-2,2	-1,5		-8,5
Arvonalentumiset ja niiden palautukset					-1,2	-1,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,3	0,3		0,6
Kurssierot	-2,2	0,4	0,1	0,0		-1,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	**-92,1**	**-15,6**	**-15,3**	**-54,6**	**-1,2**	**-178,9**
Kirjanpitoarvo						
31.12.2024	**209,2**	**3,3**	**49,7**	**1,0**	**4,0**	**267,3**
31.12.2023	212,5	8,4	53,1	2,4	2,8	279,1

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Omistetut käyttöomaisuuserät					Käyttöoikeusomaisuuserät			
MEUR	Maa-alueet	Rakennukset ja perus-parannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	**22,7**	**297,4**	**757,9**	**17,5**	**26,8**	**0,6**	**87,2**	**43,5**	**1 253,7**
Lisäykset	-	1,8	12,1	0,6	29,5	0,1	8,2	6,5	58,8
Vähennykset	-1,4	-0,8	-17,1	-1,0	-0,8	-	-0,5	-2,0	-23,8
Siirrot erien välillä	-	0,5	12,8	0,0	-13,3	-	-0,0	-0,3	-0,3
Kurssierot	0,0	0,1	0,2	0,0	-0,0	-	0,2	0,0	0,6
Hankintameno 31.12.2023	**21,3**	**298,9**	**765,9**	**17,0**	**42,3**	**0,7**	**95,1**	**47,8**	**1 289,0**
Lisäykset		7,9	16,1	0,8	27,1	0,0	13,7	4,3	70,0
Vähennykset		-0,0	-28,7	-0,6			-0,2	-2,1	-31,7
Siirrot erien välillä	16,1	1,1	7,1	0,0	-7,7				16,6
Kurssierot	-0,1	-1,2	-4,1	-0,1	-0,2	-	-1,0	-0,3	-6,9
Hankintameno 31.12.2024	**37,3**	**306,7**	**756,3**	**17,3**	**61,5**	**0,7**	**107,6**	**49,7**	**1 337,1**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-	**-167,4**	**-534,0**	**-9,4**	-	**-0,1**	**-59,0**	**-18,5**	**-788,4**
Tilikauden poistot	-	-11,0	-35,5	-2,0	-	-0,0	-8,0	-5,0	-61,6
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-5,0	-41,6	-0,1	-	-	-	-	-46,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,8	16,3	1,0	-	-	0,5	1,7	20,3
Kurssierot	-	-0,1	0,0	-0,0	-	-	-0,1	-0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-	**-182,7**	**-594,9**	**-10,5**	-	**-0,1**	**-66,7**	**-21,9**	**-876,7**
Siirrot erien välillä	-14,4								-14,4
Tilikauden poistot		-10,5	-30,8	-1,9		-0,0	-8,4	-5,4	-57,0
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-2,6	-1,5	-6,7	-0,0	-10,4				-20,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,0	26,2	0,5			0,2	1,7	28,7
Kurssierot	-0,0	-0,5	-2,9	-0,0			0,6	-0,2	-2,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	**-16,0**	**-194,2**	**-603,3**	**-11,9**	**-10,4**	**-0,1**	**-74,2**	**-25,5**	**-935,6**
Kirjanpitoarvo									
31.12.2024	**21,4**	**112,5**	**153,1**	**5,4**	**51,1**	**0,6**	**33,4**	**24,2**	**401,6**
31.12.2023	21,3	116,2	171,0	6,6	42,3	0,6	28,5	25,8	412,3

Lisäykset koneissa, kalustossa ja laitteissa olivat 52,0 (44,0) miljoonaa euroa ja lisäykset käyttöoikeusomaisuuserissä olivat 18,0 (14,8) miljoonaa euroa. Suurin yksittäinen investointi vuonna 2024 koski Baltian leipomoiden yhdistämistä yhdeksi tuotantoyksiköksi Ogreen Latviassa 14,1 miljoonaa euroa.

Maa-alueet ei enää luokitella IFRS 5 mukaisesti myytävänä oleviksi omaisuuseriksi ja tämä luokittelumuutos esitetään kohdassa siirrot erien välillä. Asiasta enemmän liitetiedossa 24.

Vuoden 2023 alaskirjaukset rakennuksissa sekä koneissa, kalustossa ja laitteissa olivat 46,8 miljoonaa euroa ja liittyvät pääosin Fazerin ksylitolitehtaan odotettua pidempään käyttöönottoaikaan, sekä päätökseen keskittää kaurajuomien ja kaurapohjaisten ruuanvalmistustuotteiden tuotanto Suomen Koriolta Ruotsin Tingsryydiin.

Investointeihin liittyviä vieraan pääoman menoja ei ole tilikausilla 2024 ja 2023 aktivoitu.

12. VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimusten vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	2024	2023
Rahoituskuluihin sisältyvät erät		
Vuokrasopimusten korkokulut	1,6	1,1
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät		
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	0,3	0,3
Vähäarvoiset vuokrasopimukset	1,7	1,6
Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset	1,4	1,4
Vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat	26,8	26,6
Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät	**30,1**	**29,9**

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin erilaisista kiinteistöjä, laitteita ja autoja koskevista sopimuksista. Vuokrasopimukset tehdään yleensä määrittelemättömäksi ajaksi tai 3–5 vuoden määräajaksi. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti, ja niissä on suuri määrä erilaisia ehtoja.

Taseeseen kirjatut vuokrasopimukset ja niihin liittyvät poistot on esitetty liitetiedossa 11. Vuokrasopimuksiin liittyvät velat ja niiden erääntymisajankohdat ilmenevät liitetiedon 13.1 kohdasta likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski. Taseeseen kirjaamattomien vuokrasopimusten vastuut ilmenevät liitetiedosta 22.

Vuokrasopimuksista aineellisiin hyödykkeisiin aktivoitujen omaisuuserien poistot olivat tilikaudella 13,8 (13,1) miljoonaa euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman erään poistot ja arvonalentumiset.

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin konserni on sitoutunut 31.12.2024, olivat 0,2 (1,4) miljoonaa euroa. Mikäli muuttuviin vuokriin liittyvä liikevaihto kasvaisi 1 prosentilla olisi sillä 0,3 miljoonaa euroa muuttuvia vuokria kasvattava vaikutus.

13. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

13.1 Rahoitusriskien hallinta

Konserni on alttiina useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskeille, sekä vastapuoliriskeille. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittelee tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaisesti rahoitusriskejä konsernissa hallinnoidaan. Treasury-komitea valvoo politiikan toteutumista kuukausittain, ja tästä raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Politiikasta on mahdollista poiketa hallituksen päätöksellä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle emoyhtiöön. Rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina ja tarjoaa rahoituspalveluita konserniyhtiöille. Hallituksen hyväksymä hyödykeriskienhallintapolitiikka säätelee hyödykekohtaisia riskienhallintapolitiikkoja, jotka määrittelevät tarkemmat periaatteet kullekin keskeiselle raaka-ainehyödykkeelle. Konserni pyrkii toimimaan matalalla riskillä kaikissa rahoitustoimissaan. Kaikki rahoitusjohdannaisilla tehtävät transaktiot tehdään liiketoiminnasta ja rahoituksesta johtuvien riskien ja kustannusten hallitsemiseksi. Konsernin käyttämät johdannaiset valuutta- ja hyödykeriskien hallintaan on pääasiallisesti valuutta- ja hyödyketermiinejä. Rahoituspolitiikka ei rajoita muiden johdannaisten käyttöä. Optioiden ja muiden johdannaisten käyttäminen on mahdollista. Käytetyt johdannaiset on eritelty liitetiedossa 13.3.

Valuuttariski – transaktioriski

Konserni on alttiina useiden valuuttojen kurssivaihteluille. Fazerin liikevaihto ja kustannukset syntyvät konsernin päämyyntivaluutoissa – DKK, EUR, NOK ja SEK. Lisäksi kaakao-ostojen valuutta on GBP ja pähkinäostojen USD. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaan seuraavan 12 kuukauden ajanjakson 2 miljoonaa euroa ylittävästä avoimesta valuuttapositiosta on suojattava vähintään 30 prosenttia, elleivät tarkoituksenmukaiset suojaustoimenpiteet taloudellisten olosuhteiden vuoksi ole toteuttamiskelvottomia. Ennustettujen kaupallisten virtojen ja sovittujen rahoitusjohdannaisten lisäksi vieraan valuutan määräiset tase-erät suhteessa toimintavaluuttaan muodostavat valuuttapositiion.

Valuuttapositio

	31.12.2024			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Myyntisaamiset		0,6	7,6	0,1
Ostovelat	-9,1	0,0	-2,3	-0,3
Rahavarat	0,1	0,9	0,8	0,1
Lainat ja talletukset			7,9	
Hyödykejohdannaiset	31,1			
Valuuttasuojaukset	63,0	2,6	-42,4	2,4
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	**84,9**	**4,1**	**-28,3**	**2,3**
Herkkyys markkinariskille				
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	7,1	0,1	2,6	0,1
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	10,3			0,2
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-0,9	-0,1	-3,1	-0,1
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-9,0			-0,2

	31.12.2023			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Myyntisaamiset	-	0,5	8,4	0,1
Ostovelat	-6,3	-0,0	-0,8	-0,6
Rahavarat	3,6	0,1	-23,6	-0,1
Valuuttasuojaukset	34,1	-3,0	-23,0	2,9
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	**31,4**	**-2,4**	**-38,9**	**2,3**
Herkkyys markkinariskille				
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	0,0	0,2	3,5	-0,0
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	3,4	-	-	0,3
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-0,0	-0,3	-4,3	0,0
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-2,8	-	-	-0,2

Operatiivinen valuuttariski tilikauden lopussa mukaan lukien sovitut suojaustransaktiot. Myyntisaatavat ja ostovelat sisältävät sekä konsernin ulkopuolisten että konsernin sisäisten vastapuolten kanssa sovitut transaktiot vieraissa valuutoissa suhteessa toimintavaluuttaan. Valuuttapositio ei sisällä ennustettuja kassavirtoja. Konserni suojaa tulevia raaka-aineostoja GBP- ja USD valuutoissa sekä myyntejä ja tase-eriä SEK- ja NOK-valuutoissa. Kohdassa rahavarat konsernin monivaluuttatilin negatiivinen valuuttakohtainen saldo näkyy kyseisen valuutan kohdalla negatiivisena eränä.

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä volmassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Tehottomuutta voisi syntyä, jos tarve-ennuste muuttuisi tai pankkien luottoluokitus laskisi.

Valuuttariski – translaatioriski

Tytäryhtiöiden muut kuin euromääräiset taseet on konvertoitu euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Syntyneet valuuttakurssierot on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Koska investoinnit ovat luonteeltaan pitkäaikaisia, tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei yleensä suojata valuuttakurssivaihteluilta.

Pääoman herkkyys valuuttakurssiriskille, +/- 10 % valuuttakurssin muutos

	31.12.2024				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Oma pääoma	2,1	0,1	146,9	3,8	1,1
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,0	16,3	0,4	0,1

	31.12.2023				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Oma pääoma	2,0	0,5	158,8	3,7	1,0
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,1	17,6	0,4	0,1

Herkkyysanalyysissä on arvioitu vaikutus vieraan valuutan 10 prosentin vahvistumisesta suhteessa euroon olettaen, ettei suojaustransaktioita ole tehty. 10 prosentin heikentymisellä olisi suunnilleen samansuuruinen päinvastainen vaikutus muissa valuutoissa paitsi SEK:ssä, jossa vaikutus olisi -13,4 miljoonaa euroa.

Hyödykeriski

Konserni on altis raaka-ainehintariskeille, erityisesti viljan ja kaakaon osalta, sekä sähkön ja kaasun hintariskille. Hyödykekohtaisten politiikkojen mukaisesti 100 prosenttia seuraavan kolmen kuukauden vilja-, ja kuuden kuukauden kaakaotarpeesta tulee olla suojattuna fyysisillä toimitussopimuksilla tai varastolla. Vähintään 80 prosenttia seuraavan kuuden kuukauden kaakaon hintariskistä tulee olla suojattuna fyysisillä toimitussopimuksilla, varastolla tai rahoitusinstrumenteilla. Enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kaakaon hintariskistä voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Alenevia suojaustasoja voidaan soveltaa 24 kuukauteen saakka. Fazer ostaa kaakaotuotteita, kuten kaakaovoita tai kaakaomassaa. Fyysiset ostosopimukset sisältävät ehtoja, kuten tuotteen määritelmä, toimitusaika, kerroinkomponentti ja kaakaopapujen hintakomponentti. Fazer käyttää kaakaotermiinejä fyysisten kaakaotuotteiden toimitussopimusten kaakaopapujen hintakomponentin suojaamiseen, eikä se koskaan johda kaakaopapujen tai kaakaotuotteiden fyysiseen toimitukseen. Tyypillisesti kaakaotermiinlä ostettaessa ei ole olemassa olevaa fyysistä sopimusta. Kun fyysinen sopimus on tehty ja sopimuksen kaakaopapuhintakomponentti on vahvistettu, termiini suljetaan. Suojaustapahtuman tulos kirjataan raaka-aineostojen oikaisuksi tai vaihto-omaisuuteen sisältyvien hankintojen osalta hankintamenon oikaisuksi. Tilinpäätöspäivänä hankintamenon oikaisu pienensi vaihto-omaisuutta 3,6 MEUR. Enintään 100 prosenttia seuraavan 16 kuukauden viljan tarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla.

Viljariskienhallintapolitiikka koskee viljaostoja Suomessa; hinnoittelumekanismi muilla Fazerin markkinoilla on erilainen, eivätkä konsernin suojausperiaatteet ole sääntelysyistä kaikissa maissa sovellettavisse. Kaakaoriskienhallintapolitiikka koskee kaikkia kaakao-ostoja. Sähkön ja kaasun hintariskin hallitsemiseksi sovitut fyysiset toimitussopimukset ja rahoitusinstrumentit voivat kattaa enintään 100 prosenttia kuluvan vuoden tarpeesta. Vuonna 2024 kaakaon spot-hinnan suuren hintavaihtelun vuoksi joulukuun varaston jaksotuskirjaus oli 3,6 MEUR. Alenevia suojaustasoja sovelletaan kolmannen kuluvaa vuotta seuraavan kalenterivuoden loppuun. Sähköriskienhallintapolitiikka koskee sähkön hankintaa Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Kaikki fyysiset hyödykesopimukset tulevat omaan käyttöön.

Hyödykejohdannaisten herkkyys markkinariskille

	31.12.2024		
	Kaakao	Vehnä	Sähkö
Positio yhteensä	102,2	1,8	11,4
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	0,1	1,1
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	4,3	-	-
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	-0,1	-1,1
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-4,3	-	-

	31.12.2023		
	Kaakao	Vehnä	Sähkö
Positio yhteensä	41,2	1,9	14,0
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	0,1	1,4
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	1,6	-	-
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	-0,1	-1,4
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-1,6	-	-

Hyödykejohdannaisten herkkyysanalyysissä on esitetty avoinna olevien hyödykejohdannaiset ja niiden herkkyys markkinariskille tilikauden lopussa. Voitot ja tappiot vehnäjohdannaisista on kirjattu tuloslaskelman materiaalikustannuksiin, kaakaojohdannaisista tuloslaskelman materiaalikustannuksiin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon ja sähköjohdannaisista tuloslaskelman muihin kuluihin.

Korkoriski

Konserni on alttiina korkoriskille siltä osin, kun sillä on hallussaan korollisia varoja ja vaihtuvakorkoisia velkoja. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti vähintään 30 prosenttia *seuraavan 12 kuukauden ennustetusta korollisesta velasta tulee olla suojattuna* edellyttäen, että korollinen velka ylittää 100 miljoonaa euroa. Korkoriskipositiota laskettaessa korollisessa velassa ei huomioida sellaisia vuokrasopimuksia, jotka ovat arvoltaan alle 5 miljoonaa euroa tai työsuhde-etuuksista johtuvia velkoja. Konserni voi käyttää korkojen suojaamiseen korkojohdannaisia, jolloin pyritään suojauslaskentaan. Vuosina 2024 ja 2023 konsernin korkoriskin tarkastelussa käytetty korollinen velka ei ole ylittänyt 100 miljoonaa euroa eikä korkojohdannaisia ole ollut käytössä.

Tilikauden lopussa konsernilla oli 22,4 (41,9) miljoonaa euroa korollista nettovelkaa sisältäen vuokrasopimusvelat. Vuoden 2024 aikana rahavarat kasvoivat edellisvuodesta 17,3 miljoonalla eurolla 78,9 miljoonaan euroon. Korolliset velat ovat kiinteäkorkoisia. Mikäli oletetaan, että korollinen nettovelka pysyisi muuttumattomana, korkotason yhden prosenttiyksikön nousu nostaisi konsernin korkotuottoja 0,6 (0,5) miljoonaa euroa. Laskelmassa on otettu huomioon, että *yllä* oleva korollinen nettovelka koostuu kiinteäkorkoisesta velasta. Koska konsernin rahoitusinstrumentit ovat vain euriborliitännäisiä, LIBOR-uudistuksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin rahoitusasemaan.

Nettovelan herkkyys korkotason muutoksille

	31.12.2024		31.12.2023	
MEUR	Velka	Vaikutus	Velka	Vaikutus
Korkotason 1 % nousu	101,3	0,6	103,6	0,5
Korkotason 1 % lasku	101,3	-0,6	103,6	-0,5

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä likviditeettireservejä, jotka kattavat päivittäiset likviditeettitarpeet, odotettua heikommasta kassavirrasta aiheutuvat tarpeet ja strategiset toimet. Kassan ylilikviditeetti on sijoitettu määräaikaistalletuksiin ja pankkitileille. Mahdollisiin Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamiin häiriöihin rahoitusmarkkinoilla yhtiö reagoi pitämällä yllä hyvää maksuvalmiutta. Johto seuraa konsernin kassavirran kehitystä 18 kuukautta tulevaisuuteen olevien lyhyt- ja pitkäaikaisten kassavirtaennusteiden perusteella. Yhtiö allekirjoitti heinäkuussa 2021 monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin. Tilikauden lopussa likviditeettivaranto koostui 220 (220) miljoonan euron *monivaluuttaisesta valmiusluottolimiitistä sekä 78,9 (61,6) miljoonan euron rahavaroista.* Monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin eräpäivä on heinäkuussa 2028. Konsernilla on myös kahdenvälisiä yritystodistusohjelmia usean pohjoismaisen pankin kanssa. Yritystodistusohjelmat ovat voimassa toistaiseksi. Konsernin tunnusluvut ovat täyttäneet lainasopimusten kovenanttivaatimukset vuosien 2024 ja 2023 aikana, ja johto odottaa tilanteen jatkuvan.

Fazerilla on yksi toimittajarahoitusohjelma, missä toimittaja hyödyntää ostajan luottoluokitusta, kun se myy saatavansa finanssi-instituutiolle. Nämä erät luokitellaan ostoveloiksi ja vastaavat maksut liiketoiminnan rahavirraksi. Avoinna oleva saldo 31.12.2024 tilanteessa oli 11,5 miljoonaa euroa, kun vuoden 2024 ostot olivat kokonaisuudessaan 793 miljoonaa euroa. Toimittajarahoitusohjelman vaikutus yhtiön likviditeettiin on vähäinen. Maksuehdot eivät olennaisesti poikkea toimittajien kanssa sovituista maksuehdoista.

Korolliset velat taseessa

MEUR	31.12.2024[1]	31.12.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	22,9	28,6
Vuokrasopimusvelat	45,3	40,7
Yhteensä	**68,2**	**69,3**
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	5,7	5,7
Vuokrasopimusvelat	12,4	13,6
Yritystodistukset	15,0	14,9
Yhteensä	**33,1**	**34,3**
Korolliset velat yhteensä	**101,3**	**103,6**

MEUR	2024	2023
Korolliset velat 1.1.	**103,6**	**145,4**
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut	-5,7	-10,0
Lyhytaikaisten velkojen nostot	0,0	8,0
Lyhytaikaisten velkojen takaisinmaksut		-40,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-13,7	-13,2
Uudet vuokrasopimusvelat	18,0	14,8
Kurssierot	-0,9	-0,5
Korolliset velat 31.12.	**101,3**	**103,6**

Korolliset velat sisältävät 57,7 (54,3) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Vuonna 2021 tehtiin 200 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluottolimiitti. Vuonna 2023 valmiusluottolimiittiä korotettiin 20 miljoonalla eurolla ja jatkettiin 24 kuukaudella. Vuoden 2024 lopussa 220 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä ei ollut lainkaan käytössä. Valmiusluottolimiittiä käytetään tarvittaessa konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Valmiusluottolimiitin marginaali määräytyy sen käyttöasteen ja tiettyjen konsernin tunnuslukujen perusteella. EIB:n 40 miljoonan euron lyhenevä laina nostettiin 2021 aikana ja se erääntyy huhtikuussa 2029. EIB:n laina käytettiin Lahden ksylitolitehdashankkeen sekä konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen rahoittamiseen.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa koskevassa taulukossa esitetyt maturiteetit ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja, jotka sisältävät korot. Bruttoarvon tilityksiin perustuvat johdannaiset on esitetty sopimuksien nimellisarvoon. Sähköjohdannaiset selvitetään bruttoarvon tilityksenä, jolloin ne johtavat sähkön toimitukseen, tai nettoarvon tilityksenä, kun sopimus suljetaan.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

	31.12.2024				
MEUR	6 kuukautta tai alle	6-12 kuukautta	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitokset	5,8	-	11,6	11,5	-
Yritystodistukset	15,0	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	7,0	7,0	20,5	11,6	19,5
Ostovelat	111,4	-	-	-	-
Bruttosuoritettavat johdannaiset					
Valuuttajohdannaiset (kassasta maksut)	23,0	12,0	-	-	-
Valuuttajohdannaiset (kassaan maksut)	23,0	12,0	-	-	-
Hyödykejohdannaiset (kassasta maksut)	1,0	1,0	0,4	-	-
Nettosuoritettavat johdannaiset					
Hyödykejohdannaiset	16,8	-	-	-	-
Yhteensä	**157,0**	**8,1**	**32,4**	**23,1**	**19,5**

	31.12.2023				
MEUR	6 kuukautta tai alle	6-12 kuukautta	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitokset	5,8	-	11,6	17,3	-
Yritystodistukset	14,9	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	7,8	6,9	19,6	9,9	15,4
Ostovelat	126,1	0,0	-	-	-
Bruttosuoritettavat johdannaiset					
Valuuttajohdannaiset (kassasta maksut)	4,0	50,9	-	-	-
Valuuttajohdannaiset (kassaan maksut)	-4,0	-50,2	-	-	-
Hyödykejohdannaiset (kassasta maksut)	0,9	0,9	0,6	-	-
Nettosuoritettavat johdannaiset					
Hyödykejohdannaiset	0,1	0,1	-	-	-
Yhteensä	**155,6**	**8,6**	**31,8**	**27,1**	**15,4**

Rahoitusvastapuoliriski

Rahoitusriskienhallintapolitiikka määrää, että rahoitusvastapuolten on luottokelpoisuudeltaan vastattava hyvää investointitasoa. Luottokelpoisuuden voi arvioida myös muu ulkopuolinen toimija kuin ratingyhtiö, jos se on riittävän perehtynyt luottoluokituksen arvioinnissa käytettäviin metodeihin. Myös rahoitusinvestointien, kuten korkorahastojen arvopaperisalkusta, vähintään 50 prosenttia tulee olla sijoitettuna kohteisiin, joiden keskimääräinen luottoluokitus vastaa hyvää investointitasoa. Enintään 50 prosentilla sijoitussalkusta voi olla luottokelpoisuus, joka vastaa vähintään BB/Ba2-luokittelua. Kaikkiin poikkeamiin tästä politiikasta edellytetään hallituksen hyväksyntää. Vastapuoliriskien keskittymisen välttämiseksi rahoitusjohdannaisia solmitaan usean luottokelpoisen rahoituslaitoksen kanssa.

Operatiiviseen toimintaan liittyvä luottoriski muodostuu siitä, ettei Fazer saa maksua saamisistaan. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnasta on määritelty konsernin asiakasluottopolitiikassa. Avoinna olevia ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Asiakkaiden luottolimiittejä ja taloudellista tilaa seurataan säännöllisesti ja tarvittaessa voidaan käyttää luottovakuutuksia vähentämään myyntisaamisten luottotappioriskiä. Fazerilla ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Myyntisaamisten luottoriskit on esitetty liitetiedossa 15.

20250618224250

13.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ryhmittäin

	31.12.2024					31.12.2023				
MEUR	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon tulosvaikut-teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia-taso	Jaksotettu hankinta-meno	Käypään arvoon tulosvaikut-teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Varat											
Pitkäaikaiset rahoitusvarat											
Muut osakkeet ja osuudet		3,1		3,1	3,1	3	-	3,1	-	3,1	3,1
Strategiset omistukset			14,5	14,5	14,5	1	-	-	26,6	26,6	26,6
Pitkäaikaiset saamiset	0,1			0,1	0,1		1,7	-	-	1,7	1,5
Myyntisaamiset	131,7			131,7	131,6		128,2	-	-	128,2	128,2
Johdannaissaamiset											
Suojauslaskennassa olevat		49,3		49,3	49,3	2	-	4,1	-	4,1	4,1
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat		1,0		1,0	1,0	2	-	2,3	-	2,3	2,3
Rahavarat	78,9			78,9	78,9		61,6	-	-	61,6	61,6
Velat											
Vuokrasopimusvelat	57,7			57,7	59,5		54,3	-	-	54,3	51,8
Lainat rahoituslaitoksilta	28,6			28,6	27,5		34,3	-	-	34,3	32,2
Yritystodistukset	15,0			15,0			14,9	-	-	14,9	14,9
Ostovelat	111,4			111,4	111,4		126,1	-	-	126,1	126,1
Johdannaisvelat											
Suojauslaskennassa olevat		16,8		16,8	16,8	2	-	0,2	-	0,2	0,2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat		2,5		2,5	2,5	2	-	3,0	-	3,0	3,0

Rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, esitetään seuraavan käypien arvojen hierarkian mukaan:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.

Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Muutokset tasojen välillä

Solar Foods Oyj:n oman pääoman sijoituksen osalta käyvän arvon hierarkia on muuttunut tasosta 3 tasoon 1 vuonna 2024. Syy muutokseen on Solar Foods Oyj syyskuussa 2024 toteuttama osakkeidensa tekninen listaaminen Nasdaq North Growth Market Finlandiin. Osakkeiden käypä arvo, määritellään tästedes Nasdaq North Growth Market Finland raportointipäivän päätöskurssia käyttäen. Laajan tuloksen kautta käypään arvoon kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat olivat 14,5 miljoonaa euroa (26,6) ja muodostuvat strategiseksi luokitellusta Solar Foods Oyj:n oman pääoman sijoituksesta. Strategiset

osakesijoitukset, joita, ei ole tehty kaupankäyntitarkoituksessa on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviksi. Näiden osakesijoitusten luovutuksen yhteydessä niihin liittyvä kertynyt saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muita muutoksia vuosien aikana tai välillä.

Tason 3 arvostushierarkian mukaiset käyvät arvot

Vuonna 2023 laajan tuloksen kautta käypään arvoon kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat olivat 26,6 miljoonaa euroa, joka koostui strategisesta oman pääoman sijoituksesta Solar Foods Oy:hyn. Näiden osakkeiden arvo määritetään osakeannissa, vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskussa tai vastaavassa tilanteessa laaditun kohdeyhtiön viimeisimmän saatavilla olevan ulkoisen tahon laatiman arvonmäärityksen perusteella. Viimeisin oman pääoman ehtoisen sijoituksen arvostuksessa käytetty ulkoinen arvostus on lokakuulta 2023. Fazer arvioi, että tämä menetelmä kuvastaa parhaiten sijoituksen käypää arvoa yhtiön ollessa käynnistysvaiheessa.

Muut sijoitukset pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin olivat 3,1 miljoonaa euroa (3,1). Ne koostuvat osakkeista ja omistuksista listaamattomissa kiinteistö- ja muissa yhtiöissä. Kaikki käyvän arvon muutokset sekä näiden sijoitusten luovutusvoitot tai -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen

Konsernilla ei ole sopimusten mukaan oikeutta netottaa johdannaisvaroja ja -velkoja, ja näin ollen ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konsernilla on ISDA-sopimukset ja vastaavat paikalliset sopimukset, jotka sääntelevät tiettyjen johdannaisvarojen ja -velkojen netotusta tietyissä tilanteissa. Mikäli johdannaiset netotettaisiin vastapuolittain, varojen ja velkojen määrät on esitetty alla olevassa taulukossa. ISDA-sopimusten perusteella ei ole avoimia sitoumuksia. Konsernilla ei johdannaisten lisäksi ole muita merkittäviä rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka on esitetty bruttomääräisinä netottamisen sijasta taseessa, eikä konserni ole saanut tai antanut merkittävää taseen ulkopuolisia vakuuksia rahoitusvaroihin tai -velkoihin liittyen.

Netotuksen vaikutus taseeseen

	31.12.2024		
MEUR	Bruttomäärä taseessa	Yleisen netotus-järjestelyn vaikutus	Nettomäärä
Johdannaissaatavat	50,3	-17,7	32,7
Johdannaisvelat	19,3	-17,7	1,7

	31.12.2023		
MEUR	Bruttomäärä taseessa	Yleisen netotus-järjestelyn vaikutus	Nettomäärä
Johdannaissaatavat	6,4	-2,8	3,6
Johdannaisvelat	3,2	-2,8	0,4

Rahoitusvarojen ja -velkojen nettomäärät, mikäli erät netotettaisiin vastapuolittain.

13.3 Johdannaisinstrumentit

Johdannaissopimukset

	31.12.2024			
MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käyvät arvot nettona	Nimellis-määrä
Suojauslaskennan piirissä olevat				
Valuuttatermiinit	1,4	-0,0	1,4	69,3
Kaakaotermiinit	47,9	-16,8	31,1	102,2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Valuuttatermiinit	0,2	-0,1	0,1	84,9
Sähkötermiinit	0,8	-2,4	-1,7	11,4
Vehnätermiinit	0,0	-0,0	0,0	1,8
Yhteensä	50,3	-19,3	31,0	269,6

	31.12.2023			
MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käyvät arvot nettona	Nimellis-määrä
Suojauslaskennan piirissä olevat				
Valuuttatermiinit	0,3	-0,1	0,3	36,5
Kaakaotermiinit	3,8	-0,1	3,7	41,2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Valuuttatermiinit	0,1	-0,7	-0,6	86,6
Sähkötermiinit	2,1	-2,3	-0,2	14,0
Vehnätermiinit	0,0	-0,1	-0,1	1,9
Yhteensä	6,4	-3,2	3,2	180,2

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Suojauslaskettujen johdannaisten ajoitusprofiili on esitetty liitetiedon 13.1 likviditeetti- ja jälleenrahoitusosion rahoitusvelkojen maturiteettijakauma taulukossa.

Oman pääoman suojausrahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 17.1.

14. VAIHTO-OMAISUUS

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Materiaalit ja tarvikkeet	52,8	59,4
Keskeneräiset tuotteet	8,8	10,6
Valmiit tuotteet	40,3	39,1
Yhteensä	101,9	109,1

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu 9,3 (7,7) miljoonan euron arvonalentumiset.

15. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset	131,7	128,2
Muut saamiset	5,6	4,4
Johdannaissaamiset	50,3	6,6
Ennakkomaksut	0,1	0,1
Siirtosaamiset	7,6	6,8
Yhteensä	195,3	146,0

Myyntisaamiset

MEUR	Brutto 31.12.2024	Luottotappio-varaus 31.12.2024	Brutto 31.12.2023	Luottotappio-varaus 31.12.2023
Ei viivästyneet	123,1	-	121,7	-
1-90 päivää viivästyneet	7,5	-0,0	6,2	-0,1
91-180 päivää viivästyneet	0,9	-0,3	0,4	-0,2
Yli 180 päivää viivästyneet	0,9	-0,4	0,6	-0,5
Yhteensä	132,4	-0,7	128,9	-0,8

Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo, joka vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää, on 132,4 (128,9) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

MEUR	2024	2023
Luottotappiovaraus 1.1.	0,8	0,2
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvä luottotapplovarauksen nettomuutos	0,3	0,6
Tilikauden aikana luottotappioiksi kirjatut	-0,4	-0,1
Luottotappiovaraus 31.12.	0,7	0,8

Konsernin kirjaamat asiakassopimuksiin liittyvät sopimusvastuut syntyvät asiakassopimusten muuttuvista vastikkeista, kuten määräalennuksista ja lisäpalkkioista, jotka olivat 16,2 (13,0) miljoonaa euroa. Sopimusvaroja ei ole identifioitu ja kirjattu vuosien 2024 tai 2023 tilinpäätöksissä.

16. RAHAVARAT

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahat ja pankkisaamiset	78,9	61,6
Yhteensä	78,9	61,6

Rahavarojen täsmäytys

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Vastaavaa	78,9	61,6
Rahavirtalaskelma	78,9	61,7
Ero		-0,1

Taseen ja rahavirtalaskelman rahavarojen erotus vuonna 2023 johtuu myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältyvistä rahavaroista. Taseessa myytävänä olevien omaisuuseriin kuuluvat rahavarat on siirretty omaksi eräksi taseessa vuonna 2023.

17. OMA PÄÄOMA JA PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

17.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma ja osakkeet

	Osakkeiden määrä			
	Etuoikeus-osakkeet	Kanta-osakkeet	Yhteensä	Osakepääoma, MEUR
1.1.2023	4 341 039	2 365 200	6 706 239	134,1
Osakeanti	133 286	-	133 286	2,7
31.12.2023	4 474 325	2 365 200	6 839 525	136,8
31.12.2024	4 474 325	2 365 200	6 839 525	136,8

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25 elokuuta 2023 suunnatusta osakeannista, jossa Oy Karl Fazer Ab antaisi enintään 248 226 uutta etuoikeusosaketta. Annettavat uudet osakkeet käytettäisiin vastikkeena Fazer Bakeries B.V.:n osakkeiden hankinnassa.

Yhteensä 133 286 uutta etuoikeusosaketta, vastaten 2 665 720 euron osakepääoman korotusta, annettiin 1 lokakuuta 2023. Vuonna 2024 osakkeiden lukumäärässä ja osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

Joulukuu 2024 lopussa emoyhtiön osakepääoma oli 136 790 500 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 839 525 osaketta, josta 4 474 325, tai 65,4 %, oli etuoikeusosakkeita ja 2 365 200, tai 34,6 %, oli kantaosakkeita. Osakkeen nimellisarvo on 20 euroa ja kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu. Maksimimäärä etuoikeusosakkeita on 14 620 320 ja maksimimäärä kantaosakkeita on 9 460 800, joten osakkeiden kokonaismäärä maksimissaan on 24 081 120. Jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen per osake, ja jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen per osake. Osakkeiden kokonaisäänimäärä oli 28 126 325. Yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä etuoikeusosakkeilla on etuoikeus osinkoon ennen kantaosakkeita; osingon määrä on vähintään 6 % osakkeen nimellisarvosta.

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 4,00 (3,00) euroa/osake, eli yhteensä 27,4 miljoonaa euroa (20,5).

MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisessa emoyhtiön toimintavaluutaksi syntyneet muuntoerot. Taseessa muuntoerot on sisällytetty kertyneisiin voittovaroihin

MUUT RAHASTOT

Muut rahastot muodostuvat suojausrahastosta ja käyvän arvon rahastosta.

Suojausrahasto
Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden. Omaan pääomaan kirjattu käypä arvo kohdistetaan liikevaihtoon, ostoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai vaihto-omaisuuteen, kun nämä toteutuvat.

Käyvän arvon rahasto
Rahasto sisältää niiden pitkäaikaisten sijoitusten käyvän arvon muutokset, jotka on lueteltu strategisiksi sijoituksiksi ja joiden osalta tuottoa ei ainoastaan tavoitella arvonmuutoksen kautta.

Muut rahastot

MEUR	Suojausrahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
1.1.2023, brutto	0,0	1,2	1,2
Verovaikutus	-0,0	-	-0,0
1.1.2023, netto	**0,0**	**1,2**	**1,2**
Siirretty tuloslaskelmaan	-4,2	-	-4,2
Siirretty vaihto-omaisuuteen	-0,1	-	-0,1
Käyvän arvon muutos	7,9	17,9	25,8
Muutoksiin liittyvät tuloverot	-0,7	-	-0,7
31.12.2023	**2,9**	**19,1**	**22,0**
Siirretty tuloslaskelmaan	-25,2	-	-25,2
Siirretty vaihto-omaisuuteen	-3,7	-	-3,7
Käyvän arvon muutos	57,4	-12,2	45,2
Muutoksiin liittyvät tuloverot	-5,7	-	-5,7
31.12.2024	**25,7**	**6,8**	**32,5**

17.2 Pääomarakenteen hallinta

Fazerin tavoitteena on hallita pääoman rakennetta siten, että se tukee liiketoiminnan kannattavaa kasvua ja varmistaa tarvittavan likviditeetin ja pääomituksen konsernissa. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta tavalla, joka mahdollistaa omistaja-arvon kasvun. Konsernin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste 50 prosentin yläpuolella.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia siihen taloudellisten olosuhteiden muuttuessa ja strategianse toteuttamisen edellytysten mukaisesti. Ylläpitääkseen tai muuttaakseen pääomarakennettaan konserni voi tehdä muutoksia osingonjakoon, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ja vertaamalla korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:han, jotka ovat myös konsernin rahoitusjärjestelyjen keskeisiä kovenantteja. Konserniin ei sovelleta muita ulkopuolisia pääomavaatimuksia kuin pankkien asettamat rahoituksen kovenanttiehdot. Konserni sisällyttää korolliseen nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla talletuksilla.

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Nettovelat	22,4	41,9
Oma pääoma	690,9	674,8
Nettovelkaantumisaste	3,2 %	6,2 %
Oma pääoma	690,9	674,8
Velat	*374,8*	*370,0*
Saadut ennakkomaksut	1,0	0,3
Omavaraisuusaste	64,9 %	64,6 %

18. MÄÄRÄYSVALLATTOMAT OMISTAJAT

Vuonna 2023 Oy Karl Fazer Ab hankki jäljellä olevan 30 prosentin määräysvallattomien omistajien osuuden Fazer Bakeries B.V.:stä. Hankinta maksettiin osittain Oy Karl Fazer Ab:n liikkeelle laskemilla uusilla etuosakkeilla, jotka vastasivat 35,2 miljoona euroa ja osittain rahalla 30,4 miljoonaa euroa. Määräysvallattomista omistajista ei siten ole esitettävää tietoa. Fazer Bakeries B.V. sulautui Oy Karl Fazer Ab:hen 1.10.2023. Hankinnan vaikutus emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan 2023 oli seuraava.

MEUR	2023
Hankitun määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	66,1
Määräysvallattomille omistajille maksettu vastike	*65,6*
Emoyhtiön omistajille kuuluva oman pääoman lisäys	**0,5**

19. VARAUKSET

MEUR	Uudelleenjärjestely-varaukset	Ennalleenpalauttamis-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2024	**0,7**	**1,8**	**0,2**	**2,7**
Varausten lisäys	2,6	0,3	0,2	3,1
Varausten vähennykset kauden aikana	-0,1	-	-0,2	-0,3
Kurssierot	0,0	0,1	0,0	0,1
31.12.2024	**3,2**	**2,1**	**0,2**	**5,4**
Lyhytaikainen	*2,7*	-	*0,2*	*2,8*
Pitkäaikainen	0,5	2,1	-	2,6

MEUR	Uudelleenjärjestely-varaukset	Ennalleenpalauttamis-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2023	**0,7**	**1,8**	**0,2**	**2,7**
Varausten lisäys	0,1	-	0,1	0,2
Varausten vähennykset kauden aikana	-0,0	-	-0,1	-0,1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,0	-0,0	-	-0,1
31.12.2023	**0,7**	**1,8**	**0,2**	**2,7**
Lyhytaikainen	0,7	-	0,2	0,9
Pitkäaikainen	-	*1,8*	-	*1,8*

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia, ja niihin sisältyy pääasiassa henkilöstön irtisanomiskuluja sekä toiminnan sopeuttamiseen ja uudelleen järjestämiseen liittyviä kustannuksia. Ennalleenpalauttamisvaraukset sisältävät vuokrasopimuksiin sisältyviä velvoitteita palauttaa vuokratilat ennalleen vastaamaan tilannetta vuokrasopimuksen alkaessa.

20. TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET VELVOITTEET

Fazerilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa ja Suomessa. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt olivat 31.12.2024 Ruotsissa ja Suomessa.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on ITP 2 -järjestelmä, joka on rahastoimaton etuuspohjainen järjestely. ITP 2 -järjestelyssä eläke-etuus lasketaan prosenttiosuutena palkasta. Etuus vähenee suhteellisesti, jos odotettujen palvelusvuosien, työnantajasta riippumatta, odotetaan jäävän alle 30 vuoteen.

Nykyiset ITP 2 -eläkejärjestelyt on vakuutettu Alecta-eläkevakuutuksella. Ruotsin taloudellisen raportointineuvoston, UFR 3:n, julkilausuman mukaan tämä on usean työnantajan etuuspohjainen etuusohjelma. Tilikauden 2024 osalta konsernilla ei ollut käytettävissään sellaisia tietoja, joiden avulla konserni voisi ilmoittaa velvoitteidensa osuuden, minkä johdosta järjestelyä ei voitu raportoida IAS 19:n mukaan etuuspohjaisena järjestelynä. Näin ollen Alecta-vakuutuksella vakuutettu ITP 2 -eläkejärjestelmä kirjataan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Tämän lisäksi Fazerilla on vanha järjestely, joka on turvattu luottovakuutuksella PRI Pensionsgarantin kanssa. Tämä järjestelmä on suljettu.

Suomessa on lisäeläkejärjestely, joka on suljettu uusilta tulokkailta. Edunsaajille maksettavat etuudet perustuvat palvelusvuosien määrään sekä palkkatasoon ennen eläkkeelle siirtymistä. Työntekijät eivät osallistu tämän etuuden kustannuksiin, sillä Fazer vastaa tämän etuuden aiheuttamista kustannuksista kokonaan.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

MEUR	2024	2023
Työsuoritukseen perustuva kulu	0,0	-0,0
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	0,1	0,1
Yhteensä	**0,1**	**0,0**

Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja -velvoitteet

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1,0	1,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypäarvo	-1,0	-1,2
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	2,2	2,2
Etuuspohjaiset nettovelat (+) / nettovarat (-)	2,2	2,1
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	2,3	2,2
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	**2,2**	**2,1**

Eläkevelvoitteiden nykyarvo ja järjestelyiden varojen käypä arvo

	2024			2023		
MEUR	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)
Kirjanpitoarvo 1.1.	**3,3**	**-1,2**	**2,1**	**3,6**	**-1,4**	**2,2**
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,0	-	0,0	-0,0	-	-0,0
Korkokulut (+) korkotuotot (-)	0,1	-0,0	0,1	0,1	-0,0	0,1
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	**0,1**	**-0,0**	**0,1**	**0,1**	**-0,0**	**0,0**
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	0,3	0,0	0,3	-0,2	0,1	-0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä	0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	**0,4**	**0,0**	**0,4**	**0,0**	**0,1**	**0,1**
Työnantajan maksusuoritukset ja maksetut etuudet	-0,4	-0,1	-0,5	-0,4	-0,1	-0,5
Maksetut etuudet	-	0,2	-0,2	-	0,2	0,2
Velvoitteen täyttämiset	0,1	0,1	-	-0,1	0,1	-
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,1	-0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12	**3,3**	**-1,0**	**2,2**	**3,3**	**-1,2**	**2,1**

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2025 ovat 234 tuhatta euroa.

20250618224451

ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT ALTISTAVAT KONSERNIN TYYPILLISESTI SEURAAVILLE VAKUUTUSMATEMAATTISILLE RISKEILLE:

Korkoriski

Yritysten tai valtion joukkovelkakirjalainojen tuottojen muutos voi aiheuttaa muutoksen konsernin soveltamassa diskonttokorossa. Tämä vaikuttaa nettomääräiseen etuuspohjaiseen vastuuseen. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatiota.

Odotettavissa oleva elinikä

Konsernin etuuspohjaiset järjestelyt koskevat lähinnä aktiivisia edunsaajia. Näin ollen eliniän odotusten kasvu ei vaikuta etuuspohjaisiin velvoitteisiin.

Palkkariski

Etuudet muodostuvat edunsaajien palkasta eläkkeelle siirtyvien viimeisten vuosien aikana. Tästä johtuen keskimääräisen palkan korkeampi palkkakehitys voi johtaa suurempaan etuuspohjaiseen etuusvelvoitteeseen.

Etuuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa

	2024	2023
Diskonttokorko	3,04 %	3,72 %
Tuleva eläkkeiden korotus	1,44 %	1,32 %
Tuleva palkankorotus	1 %	1 %
Inflaatio	1,82 %	1,73 %
Duraatio (vuosia)	10,8	9,9

Järjestelyyn kuuluvat varat

Suunnitelmaan sisältyvät vakuutusmaksut, jotka vastaavat suunnitelman mukaisten etuuksien määrää ja ajoitusta. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista eri omaisuusryhmien välillä ei ole saatavilla.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu tietoihin, joita käytettiin raportoidun etuuspohjaisen velvoitteen laskemisessa IAS 19- standardin mukaisesti. Herkkyysanalyysien arvoissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia muutoksia.

Etuuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa ja niiden muutosten vaikutukset velvoitteeseen (miljoonissa euroissa)

Oletukset	Muutos	2024	2023
Diskonttauskorko	+ 0,50 %	-0,2	-0,2
	- 0,50 %	0,2	0,2
Inflaatio	+ 0,50 %	0,2	0,2
	- 0,50 %	-0,2	-0,2
Kuolleisuus	+ 1 vuosi	0,1	0,1
	- 1 vuosi	-0,1	-0,1

21. OSTO- JA MUUT VELAT

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Ostovelat	111,4	126,1
Muut lyhytaikaiset velat	17,1	17,2
Johdannaisvelat	19,3	3,4
Saadut ennakot	1,0	0,3
Siirtovelat	88,6	88,2
Yhteensä	**237,3**	**235,2**

Merkittävimmät siirtovelat 59,0 (62,0) miljoonaa euroa liittyvät henkilöstökuluihin kuten lomapalkoihin, tulospalkkioihin, palkoihin, eläkkeisiin sekä muihin henkilöstösivukuluihin ja 16,2 (13,0) miljoonaa euroa liittyy asiakassopimusten sopimusvastuisiin kuten määräalennuksiin ja lisäpalkkioihin.

22. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Raaka-aineiden ostot	53,0	36,2
Vuokrasopimusvastuut	3,1	3,0
Yhteensä	**56,2**	**39,1**

Suurin osa raaka-aineostoista liittyy kaakaon ostoihin Fazer Makeisilla ja viljaostoihin Fazer Lifestyle Foodsilla. Konserni on tehnyt arvonlisäverolain mukaisia kiinteistöinvestointeja, joiden tarkistuskaudet ja vuotuiset tarkistuskelpoiset summat ovat 12,7 (14,8) miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntiprosesseja, joilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

23. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden omistamat yhtiöt tai yhteisyritykset. Siihen kuuluvat myös tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset.

Fazerilla ei ole ollut lainasaamisia hallituksen jäseniltä, toimitusjohtajalta tai konsernin johtoryhmän jäseniltä, eikä heidän läheisiltä perheenjäseniltänsä, näiden omistamilta yrityksiltä tai yhteisyrityksiltä. Heidän puolestaan ei ole annettu pantteja tai muita vastuita tilikausien 2024 tai 2023 lopussa.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25.8.2023 kokouksessaan sulautumisesta, jossa Fazer Bakeries B.V. sulautuu Oy Karl Fazer Ab:hen. Tämän sulautumisen yhteydessä päätettiin myös, että Oy Karl Fazer Ab hankkii määräysvallattomien omistajien osuuden Fazer Bakeries B.V.:stä joko Oy Karl Fazer Ab:n liikkeelle laskemilla uusilla etuosakkeilla tai rahalla. Uusien etuosakkeiden liikkeeseenlasku, määräysvallattomien omistajien osuuden ostaminen ja sulautuminen rekisteröitiin 1.10.2023. Fazer Bakeries B.V.:n osakkeita hankittiin 6,9 miljoonalla eurolla emoyhtiön hallituksen jäseniltä. Muita liiketoimia ei hallituksen jäsenillä ole ollut vuosina 2024 tai 2023. Konsernin johtoryhmään kuuluvan henkilön kanssa ei ole *ollut liiketoimia vuosina 2024 ja 2023.*

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkitsemisesta osakkeenomistajien omistajaneuvoston nimittämän nimityskomitean suositusten perusteella. Hallituksen jäsenten palkitseminen muodostuu vuosipalkkiosta ja kokouspalkkioista.

1000 euroa	2024	2023
Hallituksen palkkiot	756	702

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja palkasta. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy konsernin johtoryhmän palkat ja muut etuudet. Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista ja muista eduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

1000 euroa	2024	2023
Rahapalkka	2 638	2 321
Lyhytaikaiset etuudet	1 007	1 161
Pitkäaikaiset etuudet	552	1 025
Palkka yhteensä	4 196	4 507
Luontaisedut	109	97
Yhteensä	**4 305**	**4 604**

Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus 6–12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen henkilöstä riippuen. Osa konsernin johtoryhmän jäsenistä on osallisia kollektiivisessa eläkejärjestelyssä, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 62 vuoden iässä.

24. LOPETETUT TOIMINNOT

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä ja on maaliskuussa 2022 luokitellut kaiken toiminnan, omaisuuserät ja niihin liittyvät velat Venäjällä lopetetuksi toiminnoksi. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Konsernin omistamien maa-alueiden myyntiä ei tällä hetkellä pidetä todennäköisenä Venäjän pakotteista ja tilanteesta johtuen ja siksi maa-alueita ei enää luokitella IFRS 5 mukaisiksi myytävänä oleviksi omaisuuseriksi. Vuoden 2024 osalta nämä raportoidaan siten osana jatkuvia toimintoja ja tästä johtuen vuoden 2023 vertailutiedot konsernin tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman osalta on raportoitu uudelleen. Vertailutietoja konsernin taseen osalta ei raportoida uudelleen. Vuoden 2023 uudelleenraportoinnin vaikutukset on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	Raportoitu 2023	Uudelleen raportoitu 2023
Poistot ja arvonalentumiset	-204,6	-205,2
Liiketoiminnan muut kulut	-292,5	-292,7
Tuloverot	-0,7	-0,6
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	*-85,9*	*-86,5*
Lopetettuihin toimintoihin kohdistuva osuus laajasta tuloksesta	-0,8	-

Myytävänä olevat omaisuuserät

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Varat		
Aineelliset hyödykkeet		1,8
Muut lyhytaikaiset saamiset		0,1
Varat yhteensä		**1,9**
Velat		
Laskennalliset verovelat		0,3
Muut lyhytaikaiset velat		0,0
Velat yhteensä		**0,3**

25. LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA MYYNNIT

Fazerilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024 tai 2023.

26. KONSERNIYHTIÖT

	Maa	Konsernin omistusosuus (%) 31.12.2024	31.12.2023
Emoyhtiön omistuksessa			
Fazer Finland Oy	Suomi	100	100
Fazer Leipomot Oy	Suomi	100	100
Fazer Makeiset Oy	Suomi	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Suomi	100	100
Crestjoy Oy	Suomi	100	100
Startplace Oy	Suomi	100	100
Konsernin omistuksessa			
Fazer Sweden AB	Ruotsi	100	100
Fazer Bageri AB	Ruotsi	100	100
Trensums Food AB	Ruotsi	100	100
Trensums Prosessing AB	Ruotsi	100	100
Fazer Norway AS	Norja	100	100
Fazer Denmark ApS	Tanska	100	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Puola	100	100
Kiinteistö Oy Kanneltori	Suomi	100	100
Fazer Eesti OÜ	Viro	100	100
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Liettua	100	100
OOO Avangard	Venäjä	100	100
OOO Startplace Bakeries Invest	Venäjä	100	100

Vuoden 2024 aikana ei ole tapahtunut muutoksia konsernirakenteessa.

27. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

20.1.2025 Fazer kertoi aikeistaan käynnistää muutosneuvottelut makeis- ja myllyliiketoiminnoissaan tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Fazer Makeisissa muutosneuvotteluiden piirissä on 153 tuotannon toimihenkilöä ja ylempää toimihenkilöä, ja suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 14 työsuhteen irtisanomiseen. Fazer Lifestyle Foodsin myllyliiketoiminnan muutosneuvottelut koskevat 191 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa. Suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 9 työsuhteen irtisanomiseen Suomessa ja voivat vaikuttaa myllyliiketoiminnan henkilöstön määrään myös Ruotsissa.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liite	2024	2023
Liikevaihto	2.1	**104 252 482,74**	**101 947 774,30**
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	2 282 006,41	3 670 077,99
Materiaalit ja palvelut			1 352,89
Henkilöstökulut	2.3	-12 501 289,05	-11 272 006,18
Poistot ja arvonalentumiset	2.4	-6 995 026,99	-7 242 422,03
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-79 038 311,62	-83 200 737,24
Liiketulos		**7 999 911,49**	**3 904 039,73**
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-3 681 406,55	-44 733 917,75
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		**4 318 504,94**	**-40 829 878,02**
Tilinpäätössiirrot	2.7	55 793 905,86	30 228 221,36
Tuloverot	2.8	-12 472 171,60	-6 631 226,00
Tilikauden tulos		***47 640 239,20***	***-17 232 882,66***

EMOYHTIÖN TASE

EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	3.1	17 415 135,19	21 821 935,48
Aineelliset hyödykkeet	3.2	23 706 452,49	24 676 864,24
Sijoitukset	3.3	1 128 719 242,02	1 129 314 087,02
Pysyvät vastaavat yhteensä		**1 169 840 829,64**	**1 175 812 886,74**
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	3.4	48 704 834,78	32 769 462,53
Lyhytaikaiset saamiset	3.5	129 842 561,16	108 188 314,55
Rahat ja pankkisaamiset		77 762 565,09	60 336 834,71
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		**256 309 961,03**	**201 294 611,79**
VASTAAVAA YHTEENSÄ		**1 426 150 790,67**	**1 377 107 498,53**
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	3.6		
Osakepääoma		136 790 500,00	136 790 500,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		*140 813 530,44*	*140 813 530,44*
Kertyneet voittovarat		760 630 885,29	798 382 342,95
Tilikauden tulos		47 640 239,20	-17 232 882,66
Oma pääoma yhteensä		**1 085 875 154,93**	**1 058 753 490,73**
Tilinpäätössiirtojen kertymä	3.7	**1 472 188,59**	**1 626 094,45**
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.8	24 327 116,57	30 041 402,28
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.9	314 476 330,58	286 686 511,07
Vieras pääoma yhteensä		**338 803 447,15**	**316 727 913,35**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		**1 426 150 790,67**	**1 377 107 498,53**

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1000 EUR	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 319	-40 830
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	6 995	7 242
Rahoitustuotot ja -kulut	3 681	44 734
Investointien rahavirrassa esitettävät erät		-1 580
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa		6 909
Oikaisut yhteensä	10 676	57 307
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-939	-237
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 439	-3 428
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 378	-3 665
Saadut korot	4 639	17 028
Maksetut korot	-7 206	-7 789
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	-14	-3 369
Maksetut verot	-10 418	4 504
Liiketoiminnan rahavirta	**4 374**	**23 186**
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 618	-652
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot		-1 611
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin		-270 389
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-149	-200
Investointien rahavirta	**-1 767**	**-272 852**

1000 EUR	2024	2023
Rahoituksen kassavirta		
Lainasaamisten lisäys	-49 773	-86 542
Lainasaamisten vähennys	34 578	336 152
Lainojen nostot	13 400	444 527
Lainojen takaisinmaksut	-20 914	-479 093
Konsernipankkitilien nettomuutos	27 936	60 811
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos	-10	-8 936
Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	30 100	-2 600
Maksetut osingot	-20 519	-20 119
Rahoituksen rahavirta	**14 819**	**244 201**
Rahavarojen muutos	**17 426**	**-5 465**
Rahavarat tilikauden alussa	60 337	65 802
Rahavarat tilikauden lopussa	**77 763**	**60 337**

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. LAADINTAPERIAATTEET

Oy Karl Fazer Ab:n tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti. Tilinpäätös on esitetty tuhansissa euroissa, lukuun ottamatta tuloslaskelmaa ja tasetta, joka on esitetty euroina.

Liikevaihto
Yhtiön liiketoiminta muodostuu erilaisista veloituksista muilta konserniyhtiöiltä. Nämä veloitukset muodostuvat mm. IT-palveluista, hallinnointipalveluveloituksista ja yhtiön omistamien brändien rojalteista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot
Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät käyttöomaisuuden myyntivoitot ja saadut avustukset sekä kaikki muut liikeveihdon ulkopuoliset liiketoiminnan tuotot, kuten vuokrat.

Eläkkeet
Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Emoyhtiön henkilöstöllä ei ole eläkejärjestelyä.

Vuokrasopimukset
Vuokrasopimuksiin liittyvät kulut kirjataan kuluksi niiden syntymähetkellä. Tulevat vuokrasopimusmaksut raportoidaan vastuina taseen ulkopuolisina erissä ja löytyvät liitetiedosta 4.2.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Sellaiset merkittävät kehityshankkeet, joiden arvioidaan vastaisuudessa tuovan olennaista taloudellista etua kokonaiselle liiketoiminta-alueelle, voidaan tarkastelun jälkeen aktivoida ja poistaa 3–5 vuodessa.

Tuloverot
Verot on laskettu Suomen verolainsäädäntöön perustuen tilikauden verotettavaan tuloon edellisten tilikausien oikaisuilla. Laskennallisia veroja ei kirjata.

Pysyvät vastaavat
Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta lähtien. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

• Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
• Tavaramerkit	10 vuotta
• Rakennukset ja rakennelmat	10–50 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–25 vuotta

Rahoitusomaisuus
Rahoitusarvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä.

20250618224452

Rahavarat
Rahavarat sisältävät käteisen rahan, pankkitalletukset ja muut lyhytaikaiset likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta ja joiden arvon muutoksen riski on alhainen. Käytössä olevat pankkitilillimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Vieras pääoma
Vieras pääoma arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä

Rahoitusinstrumentit
Fazer Konsernin Rahoituspolitiikan mukaisesti johdannaisinstrumentteja käytetään korkojen, valuuttakurssien ja hyödykkeiden kuten kaakaon, sähkön ja vehnän riskin hallintaan. Emoyhtiö ei sovella suojauslaskentaa, joten kaikki johdannaisinstrumenttien vaikutukset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Emoyhtiö toteuttaa ulkoiset johdannaiset konserniyhtiöiden puolesta ja vastaavat konsernin sisäiset johdannaiset tehdään Oy Karl Fazer Ab:n ja konserniyhtiön välillä niiden johdannaisten osalta, joissa konserni soveltaa suojauslaskentaa sekä erikseen sovittavissa tapauksissa.

Johdannaiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon kunkin raportointikauden lopussa. Johdannaisten käypä arvo määritetään samoilla periaatteilla kuin Fazer Konsernin kirjanpitopolitiikan mukaan.

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat
Valuuttajohdannaiset käyvän arvon muutokset esitetään korkotuotoissa tai -kuluissa sekä rahoituserien kurssivoitoissa tai -tappioissa. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään nettona joko tuottona tai tappiona. Hyödykejohdannaisten käypien arvojen muutokset esitetään nettona rahoituserissä.

Rahavirtalaskelma
Konsernipankkitilisaamiset ja -velat sekä muut konsernin sisäiset rahoitustransaktiot (lainat ja velat) esitetään rahoituksen kassavirrassa.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

2.1 Liikevaihto

1000 EUR	2024	2023
Suomi	80 421	79 154
Muut pohjoismaat	21 160	20 166
Baltian maat	2 411	2 269
Muut	260	359
Yhteensä	**104 252**	**101 948**

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2024	2023
Vuokrat	1 904	1 846
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		1 611
Muut	376	213
Yhteensä	**2 282**	**3 670**

2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

1000 EUR	2024	2023
Palkat ja palkkiot	10 307	9 240
Eläkekulut	1 530	1 456
Muut henkilösivukulut	665	577
Yhteensä	**12 501**	**11 272**

Johdon palkat ja palkkiot

1000 EUR	2024	2023
Hallituksen jäsenet	756	702
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet	2 985	3 300
Yhteensä	**3 740**	**4 002**

Lisätietoja johdon palkitsemisesta ja lähipiiritapahtumista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana oli 58 (55).

2.4 Poistot ja arvonalentumiset

1000 EUR	2024	2023
Aineettomat oikeudet	4 334	4 334
Muut pitkävaikutteiset menot	1 691	1 846
Rakennukset ja rakennelmat	710	710
Koneet ja kalusto	128	220
Muut aineelliset hyödykkeet	133	133
Yhteensä	**6 995**	**7 242**

2.5 Liiketoiminnan muut kulut

1000 EUR	2024	2023
Vuokrat ja muut kiinteistöihin liittyvät	1 163	1 207
IT- ja tietoliikenne	15 431	15 639
Fuusiotappio		6 909
Hallinto- ja muut	62 444	59 446
Yhteensä	**79 038**	**83 201**

Tilintarkastajien palkkiot

1000 EUR	2024	2023
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	180	164
Muut palvelut	170	135
Yhteensä	**349**	**299**

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2024	2023
Osinkotuotot		
Muilta	0	0
Korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 173	13 349
Muilta	2 663	2 452
Yhteensä	**4 836**	**15 801**
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	5 507	-8 516
Muille	1 626	-1 894
Yhteensä	**-7 132**	**-10 411**
Investointien alaskirjaukset ja niiden palautukset		
Tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaukset	-744	-38 540
Hyödykejohdannaiset		
Konsernin sisäiset nettona	56 744	-6 840
Ulkoiset nettona	55 250	-2 714
Yhteensä	**1 494**	**-9 554**
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, nettona	1 457	-1 438
Muut rahoituskulut	-604	-593
Rahoitustuotot ja kulut, yhteensä	**-3 681**	**-44 734**

2.7 Tilinpäätössiirrot

1000 EUR	2024	2023
Poistoeron muutos (- lisäys / + vähennys)	154	128
Konserniavustus, saadut	55 640	92 200
Konserniavustus, annetut		-62 100
Yhteensä	**55 794**	**30 228**

2.8 Tuloverot

1000 EUR	2024	2023
Tilikauden vero	-12 108	-6 895
Verot aikaisemmilta vuosilta	-364	0
Lähdevero tuotoista ulkomailta		-1
Laskennallinen vero		264
Yhteensä	**-12 472**	**-6 631**

3. TASEEN LIITETIEDOT

3.1 Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	65 306	45 074	280	110 660
Lisäykset	-	41	591	632
Siirrot erien välillä	-	280	-280	-
Hankintameno 31.12.2023	65 306	45 395	591	111 291
Lisäykset			1 618	1 618
Hankintameno 31.12.2024	65 306	45 395	2 209	112 909
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-42 758	-40 532	-	-83 289
Tilikauden poistot	-4 334	-1 846	-	-6 180
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-47 092	-42 378	-	-89 469
Tilikauden poistot	-4 334	-1 691		-6 025
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-51 426	-44 068	-	-95 494
Kirjanpitoarvo				
31.12.2024	13 880	1 326	2 209	17 415
31.12.2023	18 214	3 017	591	21 822

Aiemmin ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat esitettiin aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä ja ne on nyt jaettu aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden välillä. Vertailuvuoden tietoja muutettu.

3.2 Aineelliset hyödykkeet

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	2 730	18 455	6 777	2 223	7	30 192
Lisäykset	-	-	-	18	2	20
Vähennykset	-94	-	-	-	-	-94
Hankintameno 31.12.2023	2 636	18 455	6 777	2 241	8	30 117
Siirrot erien välillä			8		-8	-0
Hankintameno 31.12.2024	2 636	18 455	6 786	2 241	-	30 117
Arvonkorotukset 31.12.2023	7 350					7 350
Arvonkorotukset 31.12.2024	7 350					7 350
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-	-4 354	-6 055	-1 319	-	-11 728
Tilikauden poistot	-	-710	-220	-133	-	-1 062
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-	-5 065	-6 275	-1 451	-	-12 790
Tilikauden poistot		-710	-128	-133		-970
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-	-5 775	-6 402	-1 584	-	-13 761
Kirjanpitoarvo						
31.12.2024	9 986	12 680	384	657	-	23 706
31.12.2023	9 986	13 390	503	790	8	24 677

Aiemmin ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat esitettiin aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä ja ne on nyt jaettu aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden välillä. Vertailuvuoden tietoja muutettu.

3.3 Sijoitukset

1000 EUR	Osuudet konserni-yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	**1 077 856**	**10 614**	**1 088 469**
Lisäykset	305 620	200	305 819
Fuusiosta johtuvat muutokset	-226 435	-	-
Arvonalentumiset	-38 540	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	**1 118 501**	**10 813**	**1 129 314**
Lisäykset		149	149
Arvonalentumiset	-744		-744
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	**1 117 756**	**10 963**	**1 128 719**

Oy Karl Fazer Ab:n tytäryhtiöomistukset 31.12.2024 on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

3.4 Pitkäaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	48 705	32 769
Yhteensä	**48 705**	**32 769**

3.5 Lyhytaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset	14	76
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	75 163	96 822
Muut saamiset	1 491	927
Siirtosaamiset	53 174	10 364
Yhteensä	**129 843**	**108 188**
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	54	1 483
Lainasaamiset	1 037	1 744
Konserniavustus	55 640	92 200
Muut saamiset	627	339
Siirtosaamiset	17 806	1 056
Yhteensä	**75 163**	**96 822**
Olennaiset erät siirtosaamisissa		
Verojaksotus		977
Johdannaiset	50 319	6 579
Muut	2 855	2 807
Yhteensä	**53 174**	**10 364**

3.6 Oma pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	136 791	134 125
Osakeanti		2 666
Osakepääoma 31.12.	**136 791**	**136 791**
Sidottu pääoma yhteensä	**136 791**	**136 791**
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	140 814	108 249
Osakeanti		32 564
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	**140 814**	**140 814**
Kertyneet voittovarat 1.1.	781 149	818 501
Osingonjako	-20 519	-20 119
Kertyneet voittovarat 31.12.	**760 631**	**798 382**
Tilikauden tulos	47 640	-17 233
Vapaa oma pääoma yhteensä	**949 085**	***921 963***
Oma pääoma yhteensä	**1 085 875**	**1 058 753**

Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain (kpl)	31.12.2024	31.12.2023
Etuoikeusosakkeet	4 474 325	4 474 325
Kantaosakkeet	2 365 200	2 365 200
Yhteensä	**6 839 525**	**6 839 525**

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25.8.2023 suunnatusta osakeannista, jossa annetaan enintään 248 226 Oy Karl Fazer Ab:n uutta etuoikeutettua osaketta. Osakkeita käytettiin apporttiomaisuutena Fazer Bakeries B.V yhtiön osakkeiden hankintaan. Uusia etuoikeusosakkeita laskettiin liikkeeseen 1.10.2023 yhteensä 133 286 kappaletta, mikä vastaa 2 665 720 euron osakepääoman korotusta.

Etuoikeusosakkeilla on etusijainen oikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä. Yhtiökokouksessa jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen ja kantaosake kymmeneen ääneen. Osakkeen nimellisarvo on 20 euroa.

3.7 Tilinpäätössiirtojen kertymä

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Kertynyt poistoero	1 472	1 626
- josta kirjaamaton laskennallinen verovelka	294	325

3.8 Pitkäaikainen vieras pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Laskennallinen verovelka	1 470	1 470
Lainat rahoituslaitoksilta	22 857	28 571
Yhteensä	**24 327**	**30 041**

Laskennallinen verovelka muodostuu seuraavista

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Arvonkorotuksista	1 470	1 470
Yhteensä	**1 470**	**1 470**

Yhtiöllä ei ole päättyvän tilikauden jälkeen lainoja, joiden maturiteetti on yli viisi vuotta.

3.9 Lyhytaikainen vieras pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	5 714	5 714
Yritystodistukset	14 957	14 946
Velat saman konsernin yrityksille	262 867	252 162
Ostovelat	2 755	3 004
Muut velat	745	957
Siirtovelat	27 438	9 903
Yhteensä	**314 476**	**286 687**
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut korolliset velat	211 706	185 281
Ostovelat	1 317	134
Konserniavustukset		62 100
Johdannaiset	49 324	4 131
Siirtovelat	521	515
Yhteensä velat saman konsernin yrityksille	**262 867**	**252 162**
Olennaiset erät siirtoveloissa		
Verojaksotus	1 077	-
Palkat ja sosiaalikulukustannukset	5 008	5 553
Korot	102	99
Johdannaiset	19 306	3 413
Muut	1 946	838
Yhteensä	**27 438**	**9 903**

4. MUUT LIITETIEDOT

4.1 Annetut vakuudet

SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Vuokravakuus	8 345	4 790
Muu	9 132	10 986
Yhteensä	**17 478**	**15 776**

4.2 Leasing- ja vuokravastuut

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Erääntyy seuraavan tilikauden aikana	1 607	1 560
Myöhemmin maksettavat	1 480	1 127
Yhteensä	**3 087**	**2 687**

4.3 Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joihin liittyy vähennetyn arvonlisäveron palautusvelvollisuus. Näiden investointien palautusvelvollisuuden alainen määrä 31.12.2024 on 1 089 (1 547) tuhatta euroa.

4.4 Johdannaiset

Kaikki Fazer-konsernin johdannaiset on tehty emoyhtiön nimissä ja kaikki nämä sopimukset on tehty ulkopuolisten osapuolten kanssa. Yksityiskohtaisempi kuvaus johdannaisista ja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 13.1–13.3 sekä konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2 (yksityiskohtaisempi kuvaus on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.2). Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne sisältyvät rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoa tilinpäätöshetkellä.

Johdannaisten käyvät arvot	31.12.2024			31.12.2023		
1000 EUR	Pos.	Neg.	Net	Pos.	Neg.	Net
Valuuttajohdannaiset						
Ulkoiset	1 641	-81	1 561	436	-737	-301
Saman konsernin yritysten kanssa	15	-1 439	-1 424	61	-325	-264
Hyödykejohdannaiset						
Ulkoiset	48 702	-19 249	29 453	5 942	-2 475	3 467
Saman konsernin yritysten kanssa	16 804	-47 924	-31 120	168	-3 808	-3 640
Yhteensä	**67 162**	**-68 692**	**1 530**	**6 607**	**-7 345**	**-738**

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Valuuttatermiinit		
Ulkoiset	154 181	123 091
Saman konsernin yritysten kanssa	69 300	36 450
Hyödyketermiinit		
Ulkoiset	115 461	57 065
Saman konsernin yritysten kanssa	104 011	43 052

20250618224S3

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla 14. päivänä helmikuuta 2025

Casper von Koskull
hallituksen puheenjohtaja

Harry Brouwer

Elisabeth Drejer von Sydow

Ketil Eriksen

Jan Fazer

Johan Linder

Juhani Mäkinen

Katharina Stenholm

Laura Tarkka

Christoph Vitzthum
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT

Tilintarkastuskertomus

Oy Karl Fazer Ab:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti

- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Oy Karl Fazer Ab:n (y-tunnus 0202669-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota

- emoyhtiön taseen, emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastusyhteisö, PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 HELSINKI
Puh. 020 787 7000, www.pwc.fi
Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0486406-8

20250618224454

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä volsi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksikköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta.

Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 14.2.2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell
KHT



OY KARL FAZER AB

FINANCIAL STATEMENTS 1.1.-31.12.2024

Business ID: 0202669-3 Domicile: Helsinki

CONTENT

Report by the board of directors		3	10.	Intangible assets		44
Group key figures		18	11.	Property, plant and equipment		45
Consolidated statement of income		20	12.	Leases		46
Consolidated statement of comprehensive income		20	13.	Financial assets and liabilities		47
Consolidated statement of financial position		21	13.1	Financial risk management		47
Consolidated statement of changes in equity		22	13.2	Financial assets and liabilities by categories		52
Consolidated statement of cash flows		23	13.3	Derivative instruments		54
Notes to consolidated financial statements		24	14.	Inventories		54
1.	Corporate information	24	15.	Trade and other non-interest-bearing receivables		54
2.	Significant accounting policies	24	16.	Cash and cash equivalents		55
2.1	Basis of preparation	24	17.	Equity and capital management		55
2.2	Basis of consolidation	24	17.1	Issued capital and equity reserves		55
2.3	Summary of significant accounting policies	26	17.2	Capital management		56
2.4	Adoption of new and amended IFRS accounting standards	33	18.	Non-controlling interests		57
3.	Estimates and assumptions requiring management judgement	34	19.	Provisions		57
4.	Net sales	36	20.	Post-employment benefits		58
5.	Other operating income and expenses	37	21.	Trade and other non-interest-bearing payables		60
5.1	Other operating income	37	22.	Commitments and contingencies		61
5.2	Materials and services	37	23.	Related party transactions		61
5.3	Employee benefit expenses	37	24.	Discontinued operations		62
5.4	Other operating expenses	37	25.	Business acquisitions and disposals		62
6.	Financial income and expenses	38	26.	Subsidiaries		63
7.	Taxes	39	27.	Events after the reporting period		63
7.1	Income taxes	39	Parent company			64
7.2	Losses carried forward	39	Signatures			76
7.3	Deferred tax assets and liabilities	40				
7.4	Pillar Two income taxes	41				
8.	Earnings per share	41				
9.	Goodwill and intangible assets with indefinite useful life	42				

REPORT BY THE BOARD OF DIRECTORS

INTRODUCTION TO FAZER GROUP

Fazer is an international family-owned Food Experience Company, bringing joy and well-being through its high-quality products and services to people in the Nordics, Baltics and beyond to some 40 different countries.

Anticipating consumers' needs to safeguard Fazer's progress in a rapidly changing world will be even more critical as the company master's the food transition. Fazer's strategy serves as a compass pointing to where to take the company.

Fazer's vision, Towards Perfect Days, guides the company on the path it takes with consumers and customers offering them new tastes and experiences that make the best of every moment. In line with its mission, Fazer strives to create Food with a purpose. This means offering delicious and inspiring products that bring people nourishment, health, and well-being, while simultaneously doing good for the planet. Fazer's businesses are driven by a shared passion for creating food experiences and new products for sustainable lifestyles. Fazer wants people to think of Fazer when they remember special occasions because that's how the company delivers on its brand promise, Northern Magic. Made Real

BUSINESS MODEL

Fazer operates through three business areas: Fazer Confectionery, Fazer Bakery, and Fazer Lifestyle Foods. The Group is also a major player in the Nordic grain milling market, in R&D and in retail by operating shop-in-shop bakeries and cafés throughout Finland, Sweden and the Baltics.

Changes to the business model in 2024

Fazer Bakery consists of three Bakery business units: Bakery Finland with bakeries in Vantaa, Lahti and Lappeenranta, Bakery Sweden with bakeries in Umeå, Eskilstuna and Lidköping, and Bakery Baltics with bakeries in Kaunas in Lithuania and Ogre in Latvia. In the spring, Bakery Baltics announced the consolidation of all Baltic bakeries to one unit in Ogre in Latvia. Through this transformation, Fazer seeks to strengthen its positions in the Baltic markets, ensure competitiveness, widen the product assortment into new categories and to be able to further develop export sales. The transformation is expected to be completed in the beginning of 2025.

The transfer of the oat drink production from Koria, Finland to Tingsryd in Sweden, announced in the end of 2023, was completed. As a further step in the focused transformation programme on-going in Fazer Lifestyle Foods, Fazer announced in the autumn the transfer of its gurt production in Koria, Finland, to Finnish Food Factory through a business transfer agreement. The aim of the transfer is to further develop the capabilities of the gurt production and drive the possibilities for growing exports of the Fazer Aito gurts. The transfer of business and production will take place latest by the end of August 2025.

THE YEAR 2024

RESILIENCE IN AN INCREASINGLY DEMANDING ENVIRONMENT

The year 2024 was characterised by an increasingly demanding operating environment, where consumer cautiousness continued to impact the market, resulting in intensifying competition for the consumers. High input costs and especially accelerating cocoa prices continued to create challenges in the market. The Finnish government's proposal to reclassify chocolates and candy to a higher VAT category further increased uncertainty. This change would steer consumers' purchasing behaviour in a way that distorts competition considerably. Despite these obstacles, Fazer concentrated on growth and profitability and continued to offer products appealing to the consumers, implementing effective marketing strategies, building strong customer relations and maintaining a competitive cost base by continuous efficiency measures. With stable net sales at EUR 1,183.1 million (1,170.1) and improved comparable EBITDA at EUR 141.4 million (137.1), Fazer's performance in 2024 is a clear demonstration of perseverance and resilience.

FAZER GROUP'S NET SALES AND PROFITABILITY

Net sales by business area,	2024	2023	Change
Fazer Confectionery	543.1	505.0	8%
Fazer Bakery	452.4	462.6	-2%
Fazer Lifestyle Foods	218.5	237.0	-8%
Other and eliminations	-30.9	-34.5	10%
Total	1,183.1	1,170.1	1%

20250618224553

The Group's January - December 2024 net sales totalled EUR 1,183.1 million (1,170.1). Excluding currency effects, net sales increased by 1% and comparable net sales, excluding the dairy business, increased by 3%. Fazer exited the dairy business in 2023, and all production ended at the end of August 2023. Net sales in Finland decreased by 1% and totalled EUR 740.3 million (746.1), whereas net sales in Sweden increased by 2% to EUR 274.9 million (269.1). Net sales in other countries totalled EUR 167.9 million (154.9), representing an increase of 8% year-on-year. Fazer Confectionery's net sales totalled EUR 543.1 million (505 0), Fazer Bakery's EUR 452.4 million (462.6), and Fazer Lifestyle Foods EUR 218.5 million (237.0).

The Group's January - December 2024 comparable EBITDA increased by 3% and totalled EUR 141.4 million (137.1) or 12.0% (11.7%) of net sales. EBITDA totalled EUR 133.1 million (123.6) and items affecting comparability totalled EUR -8.3 million (-13.5). Comparable operating result increased by 14% and totalled EUR 75.9 million (66.8) or 6.4% (5.7%) of net sales. Operating result totalled EUR 46.0 million (-81.6) and includes items affecting comparability of EUR -29.9 million (-148.4) mainly relating to the restructuring of Plant-Based Drinks' gurt production and the write-down of confectionery factory planning costs. As to the comparison year 2023 EUR -87.5 million relates to goodwill impairments, EUR -46.8 million to property, plant and equipment impairments and write-downs, and EUR -9.6 million to changes in fair values of open electricity derivatives.

January - December 2024 net financial items amounted to EUR -0.6 million (-4.5). The result before taxes increased to EUR 45.4 million (-86.0) and the result for the period totalled EUR 34.7 million (-86.5). Earnings per share totalled 5.07 euro (-12.94) and comparable earnings per share 8.59 euro (7.27).

CASH FLOW AND FINANCIAL POSITION

The Group's January - December 2024 cash flow from operating activities totalled 110.0 million (142.8). The decline of the operating cash flow was mainly due to decreased trade and other payables as well as to the timing of tax payments.

As of 31 December 2024, the Group's cash and cash equivalents amounted to EUR 78.9 million (61.6). Net debt totalled EUR 22.4 million (41.9) and gearing ratio was 3.2% (6.2%). The consolidated balance sheet total amounted to EUR 1,065.6 million (1,045.1). The Group's equity ratio was 64.9% (64.6%).

CAPITAL EXPENDITURE

The Group's January - December 2024 capital expenditure amounted to EUR 54.9 million (45.8). The biggest investment in 2024 related to the consolidation of the Baltic bakery units to Ogre in Latvia, an investment of EUR 14.1 million.

Depreciations and amortisations totalled EUR -65.6 million (-70.3) and impairments and write-downs EUR -21.5 million (-134.9), which mainly relates to the restructuring of Plant-Based Drinks' gurt production in Finland and to the write-down of confectionery factory planning costs. Items affecting comparability in 2023 include EUR -87.5 million goodwill impairments in Fazer Lifestyle Foods and the Xylitol factory, impairments and write-downs of property, plant and equipment totalling EUR -46.8 million which mainly relates to structural changes in oat drinks production and the drawn-out ramp-up of the Xylitol factory.

EMPLOYEES

Personnel by business area, end of year	2024	2023	Change
Fazer Confectionery	1,664	1,641	1%
Fazer Bakery	2,331	2,320	1%
Fazer Lifestyle Foods	444	471	-6%
Other	325	312	4%
Total	4,764	4,743	0%

At the end of December 2024, Fazer Group had 4,764 FTEs (4,743). Of the Group's personnel, 70% worked in Finland, 19% in Sweden, and 10% in the Baltics, the Group's three largest markets. During the period January - December 2024 the Group had on average 4,885 FTEs (4,870).

In the beginning of the year, Fazer established a new Group Commercial Organisation, GCO, with the aim to support the company's growth agenda with a One Fazer approach. GCO supports Fazer in driving excellence in sales and in building even stronger customer relations with clear and efficient ways of working and synergies between functions and operations.

In April, Fazer Bakery Baltics announced the consolidation of all Baltic bakeries to one unit in Ogre in Latvia. Through this transformation, Fazer is strengthening its positions in the Baltic markets to ensure competitiveness, widen the product assortment into new categories and to be able to further develop export sales. Due to this change, Fazer

initiated negotiations that led to the reduction of 185 employees in Kaunas.

Fazer is continuously focusing on improving productivity, streamlining processes and organisational structures and on continuous improvement to boost efficiency and achieve industry leading profitability. In October, Fazer initiated change negotiations concerning the Fazer Services organisation and the HR, Finance, and Communications & Sustainability functions. The aim of the restructuring was to ensure that Fazer's support functions are better aligned, operate as efficiently as possible, and focus even more strongly on supporting the company's businesses and critical operations. The restructuring resulted in the termination of 30 job roles in Finland. Fazer was able to offer new roles to approximately half of the employees with terminated job roles.

To accelerate the growth of its business and to ensure its competitiveness, Fazer Lifestyle Foods announced the transfer of its gurt production to Finnish Food Factory through a business transfer. The business transfer and production move will be completed by the end of August 2025. Through the business transfer, 32 permanent employees currently working at Fazer's Koria factory will move to Finnish Food Factory as existing employees, retaining their current employment terms.

During the year Fazer made good progress in advancing its employer brand in its key markets. In Finland, the Group's ranking according to Universum's student survey improved across all key segments, namely, business, engineering and natural sciences.

Fazer's efforts to differentiate itself as an employer in the Baltics earned a triumph in Latvia, where the company was recognised as the best workplace in the Vidzeme regional awards. To ensure a smooth transition shifting production from Lithuania to Latvia, strengthening the employer brand in the region and targeting potential workers in Ogre, have been prioritised.

In Sweden, Fazer is targeting business students through its partnership and various initiatives with the Stockholm School of Economics. Fazer has established its brand in the country as an innovative and sustainable food experience company through public speaking engagements, stakeholder events, and specific societal campaigns.

Online learning remains a primary method for delivering learning content to Fazer employees and teams. The Group is also committing substantial investments in resources, time, and funding to support its digitalisation transformation. During the year, Fazer hosted several Transformation Forum events discussing among others AI and digitalisation, consumer trends and strategy. These forums provide an excellent platform for the businesses to converge, discuss shared topics, align on significant themes, and gain insights from external speakers.

In 2024, Fazer took significant steps in reducing workplace accidents and in strengthening its dedication to fostering a leadership-driven safety culture. Through a wide range of initiatives, Fazer has aimed at equipping our employees with the knowledge and skills necessary to work safely and efficiently. The latest efforts have built on the launch of the One Fazer Safety Programme, introduced in 2023 to develop a more systematic, disciplined, and consistent safety culture across the company. The reduction of workplace accidents is crucial not only for employee well-being but also for the overall efficiency, quality and productivity of operations.

The number of workplace accidents decreased significantly during the year and as a result, Fazer Group's Lost Time Accident Frequency (LTAF) for the year amounted to 4.0 (5.1).

BUSINESS AREA PERFORMANCE

Fazer Confectionery

High and volatile cocoa prices continued to challenge the confectionery markets throughout the year both in Finland and Sweden. In Finland, Fazer's market position remained strong both in the chocolate and in the candy categories, although declining slightly from previous year. The Finnish biscuit market remained challenging and private labels continued to gain shares. Thanks to successful new product launches, in Gifts & Seasonal in particular, Fazer was able to slightly grow its share of the Swedish confectionery market in 2024.

Fazer Confectionery's January – December 2024 net sales increased by 8% compared to the previous year and totalled EUR 543.1 million (505.0). Excluding currency effects, net sales increased by 7%. Fazer Confectionery's performance was strong in 2024 despite of the exceptionally challenging market environment. Throughout the year, timely and focused measures were taken in the business, tackling both strong market competition and high input costs, especially in cocoa, to improve efficiency measures and to continuously develop the offering. In 2024, Fazer launched several novelties, among others the Remix mini candy bags and the Karl Fazer Salty Toffee Crunch praline. Fazer's Gifts and Seasonal offering, a focus area in 2024, with novelties such as Fazer Glögg Jellies in Finland and the Klassiker chocolate praline box in Sweden, was well received. Development in Fazer Retail was positive, whereas biscuit sales continued to be challenged.

Fazer Bakery

In 2024, the Finnish bakery market grew by 1.6% compared to the previous year and although Fazer's market shares were slightly below previous year, the trend turned to growth during the second half of the year. Good demand in Shop-in-Shops, a turnaround in dark bread as well as good sweet bakery product sales supported this development.

Fazer Bakery's January – December 2024 net sales decreased 2% compared to the previous year and totalled EUR 452.4 million (462.6). Excluding currency effects, net sales decreased by 2%. In Finland, net sales grew, and Shop-in-Shops performed well. Fazer Bakery Finland successfully turned around the demand for dark bread, boosted by the Puikula rye bread recipe renewal. Demand for sweet bakery products was strong thanks to strong consumer interest in Pullava, whereas demand for white bread was subdued. Despite the opening of two new Shop-in-Shops and solid sales of sweet bakery products and dark portion bread, net sales decreased in Fazer Bakery Sweden compared to the previous year. Demand remained subdued in Fazer Bakery Baltics and competition was particularly high in the rye and portion bread segments with a high share of promotional activities. To further support competitiveness and as a response to the constantly challenging markets, Fazer Bakery Baltics announced in late April the consolidation of its bakeries to one unit in Ogre in Latvia.

Fazer Lifestyle Foods

Throughout the year, Fazer Lifestyle Foods' addressable markets were characterised by an inflationary environment and price sensitive consumers who continued to focus on value for money. In all Business-to-Consumer categories focus remained on value for money and campaigns, which led to intense competition in all categories. In the Business-to-Business categories customer demand fluctuated and was characterised by high price sensitivity.

Fazer Lifestyle Foods' January – December 2024 comparable net sales, excluding the impact from the exit from the dairy business, increased by 1% compared to the previous year. Net sales decreased 8% compared to the previous year and totalled EUR 218.5 million (237.0). Excluding currency effects, net sales decreased by 8%. The Cereals business net sales clearly increased, and growth was good in the Fruit business as well. After a challenging start to the year, Plant-Based Drinks improved its competitiveness by optimising campaigns, by the introduction of a new recipe for the Barista oat drink and by increasing brand visibility in stores, which improved sales towards the end of the year. Despite this, Plant-Based Drinks net sales decreased compared to the previous year. During the year several structural changes have been made in the business to ensure competitiveness and efficiency. The consolidation of the plant-based drinks production to Tingsryd was successfully completed without disturbances to customer deliveries. The transfer of plant-based gurt production to Finnish Food Factory was announced at year-end. This move strengthens the company's gurt growth strategy, accelerates the turnaround, and opens for international growth opportunities.

STRATEGIC DEVELOPMENT

FAZER GROUP STRATEGY

Fazer has undergone a significant transformation during its recent history. Many changes have also occurred in the operating environment over the past few years. Fazer continuously manages and validates its strategy as a response to the continuously evolving environment.

The pillars of Fazer's success remain strong, anchored by a distinguished and strong heritage that has established the company an iconic presence in Finland. International expansion represents a vital cornerstone and underscores Fazer's capacity to adapt and thrive in diverse markets. Innovation lies at the heart of the operations, driving Fazer to pioneer new tastes and to uphold the highest standards of quality.

Fazer is also well-placed in progressive megatrends, positioning itself at the forefront of sustainability, health & wellness, and experiential snacking. These trends resonate with today's consumers and align with Fazer's dedication to creating exceptional products that both delight and nourish.

Fazer's strategic priorities:

- Drive profitable growth as the #1 FMCG in Finland
- Accelerate profitable growth in Sweden
- Grow internationally with clear priorities
- Accelerate growth through on-trend categories and winning concepts
- Improve productivity and expand margins to industry-leading levels
- Advance and enable a results-focused culture
- Develop food as a solution for a more sustainable business

STRATEGIC ACTIVITIES IN 2024

During 2024, Fazer continued to implement its strategy and engaged in several strategic initiatives.

- In April, Fazer Bakery Baltics announced the consolidation of its bakeries to one unit in Ogre in Latvia. Through this transformation, Fazer seeks to strengthen its positions in the Baltic markets, to ensure competitiveness, to widen the product assortment into new categories and to be able to further develop export sales. The transformation is expected to be completed in the beginning of 2025.

- In April, the Finnish government announced its plans to apply a VAT increase on confectionery products. The planned increase impacts Fazer's confectionery business and consequently investment plans in Finland, including the planned investment in a new confectionery factory. The proposal for the new factory was initially scheduled for June 2024. Due to the proposed VAT increase, the investment decision process has been halted in order to analyse a broad scale of alternative solutions for the project.

- In the autumn, the transfer of the oat drink production from Koria in Finland to Tingsryd in Sweden, announced in the end of 2023, was completed. The completion was successful without any disruptions to customer deliveries.

- In October, Fazer opened two new Fazer Cafés in the capital region in Finland, following the opening of a new Fazer Café in Tampere earlier in the spring.

- Fazer established its Shop-in-Shop bakery concept in Sweden in 2023 and opened two new Shop-in-Shops in the Stockholm area during 2024, with several new openings in the pipeline for 2025. In Finland, four new Shop-in-Shops were opened and four closed, totalling 139 at the end of the year. At the end of the year the Group had 154 Shop-in-Shops in Finland, Estonia and Sweden.

- As a further step in the focused transformation programme on-going in Fazer Lifestyle Foods, Fazer announced in November the transfer of its gurt production in Koria, Finland, to Finnish Food Factory through a business transfer agreement. The aim of the transfer is to further develop the capabilities of the gurt production and to drive possibilities for growing the exports of the Fazer Aito gurts. The transfer of business and production will take place by the end of August 2025.

- As part of Fazer Bakery Finland's consumer-centric strategy, Fazer is building a new, energy-efficient production line in the Lahti bakery to grow its baking capacity. With the investment, Fazer will develop its baking capabilities and improve energy efficiency, and significantly reduce the Lahti bakery's CO_2 emissions in accordance with the company's emission reduction targets. The project is progressing well and the first trial runs have been executed. The line is expected to be operational in 2025.

- In December, Fazer announced its decision to centralise warehouse operations for Sweden, Norway, and Denmark into a modern facility in Eskilstuna, Sweden. By consolidating logistics in Scandinavia for the confectionery and Fazer Lifestyle Foods' Fruit and Plant-Based Drinks businesses, Fazer aims to streamline its supply chain, reduce transportation inefficiencies, and optimise inventory management. The transition supports Fazer's sustainability goals by significantly reducing fossil fuel emissions from transportation and by lowering energy consumption through optimised logistics flow, with the new set-up planned to go live in April 2025.

- During the year, Fazer's strong brand and reputation was once again recognised. Fazer was named Finland's second most reputable company in 2024. Finns have named Fazer as one of Finland's most reputable companies for twelve consecutive years according to the Reputation & Trust survey.

- During the year, Fazer continued driving its ambitious innovation agenda with special focus on sustainable solutions, such as the future of chocolate. In the beginning of the year, Fazer introduced a unique chocolate snack bar, Fazer Taste the Future, powered by Solein®, in Singapore. It was the first ever packed consumer product where Solein® was used. Later in the spring, Fazer launched the vegan Fazer Taste the Future Oat Choco toffee hearts that utilise okara, a side stream of oat drink production and surplus from confectionery production.

- During the year, Fazer also took decisive steps to deliver upon its sustainability targets. In early spring, Fazer Bakery Finland and the Nordic energy company Gasum signed a letter of intent in order to draft a plan for the role of renewable gas in reducing emissions created by Fazer's bread transport and production. In late May, Fazer opened a new Fazer Shop in Lappeenranta, Finland, piloting a concept for among others reducing food waste by selling directly to consumers products that would otherwise go to waste. In line with its ambitious emissions reduction targets, Fazer announced in late October that it will electrify steam production at the Lappeenranta confectionery factory. With electrification, the factory's CO_2 emissions will be reduced by approximately 90% annually, and the emissions of Fazer Group by over 10 %. The electrification work will begin in the first half of 2025.

NON-FINANCIAL INFORMATION

Fazer's reporting of non-financial information describes the company's approach to the management of environmental, social and employee matters, as well as matters related to respect for human rights, anti-corruption and bribery. This voluntary disclosure has been compiled for the purposes of transparency based on the requirements of the Finnish Accounting Act regarding Non-Financial Information. More detailed information about Fazer's sustainability work and key performance indicators is provided in Fazer's Annual Review.

SUSTAINABILITY – INTEGRAL PART OF FAZER'S BUSINESS

Fazer develops food as a solution for a more sustainable business. Sustainability is at the very heart of Fazer's business – it's integrated in the company's strategy and influences everything from management, operations and supply chain, new product innovations and R&D, as well as marketing and branding. To advance sustainable practices, Fazer also cooperates and engages with a variety of stakeholders from educational and research institutions to farmers and NGOs.

SUSTAINABILITY GOVERNANCE AND MANAGEMENT

Fazer's sustainability governance practices are based on the ten international principles of the UN Global Compact. The company follows the UN Guiding Principles on Business and Human Rights and is committed to supporting the implementation of the United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs). Fazer's operations and sustainability work are governed by the company's values, the Group's Code of Conduct, Sustainability Policy, Human Rights Policy and Quality, Environment, Occupational Health and Safety (QEHS) Policy. In its sourcing, Fazer applies its Supplier Code of Conduct (SCoC) and expects compliance from its raw material and service providers.

The highest authority in sustainability matters at Fazer lies with its Board of Directors (Board) and the Fazer Leadership Team. The Board reviews and approves the company's strategy and sustainability ambitions, the Group-level risk assessment, which includes the identified sustainability and climate risks, as well as Fazer's material sustainability topics and reporting. The Board receives regular updates on sustainability matters related to Fazer's business and its progress towards its sustainability targets, as well as the regulatory landscape and trends. Even though sustainability matters are integrated to various other topics as part of the Board's regular meeting agenda, they are also discussed at least biannually as a separate item. The Chairman of the Board is the Board's Environment, Social and Governance (ESG) sponsor for a more effective linkage to Fazer's ESG Steering Group. The sponsor is accountable for ensuring that the work is governed effectively and delivers the objectives that meet identified needs.

To ensure that the Group's sustainability targets, and key priorities are met, the highest authority in operative decision making in sustainability lies with the Fazer Leadership Team. As a subset to the Leadership Team, the ESG Steering Group, chaired by the CEO, with Business Area heads, Bakery Business Unit heads and Group EVP, Communications and Sustainability as members, discusses strategic sustainability topics, as well as sustainability related risks and opportunities, due-diligence and mitigation plans and prepares them for decision-making in Fazer Leadership Team. The tactical sustainability work is managed and implemented by the Group's sustainability team, as well as the sustainability and QEHS experts in the business areas and other relevant business or project teams. Environmental development and KPIs are reviewed quarterly with the Business Area responsible, the sustainability team members and the EVP, Communications and Sustainability.

Safety and Food loss development is monitored monthly at Business Unit level. On site level, sustainability matters are integrated in the operational management systems. For example, the Occupational Health and Safety (OHS) management systems of Fazer sites are, as minimum, based on the local legislative requirements, and most of them also hold the ISO 14001 and ISO 45001 certificates. All Fazer's production sites have food safety management certifications (FSSC 22000, IFS) approved by the Global Food Safety Initiative (GFSI).

SUSTAINABILITY RISKS AND THEIR MANAGEMENT

Fazer evaluates and analyses its sustainability risks as part of the Group-wide Enterprise Risk Management (ERM) process. In 2024, Fazer revalidated the double materiality assessment initially conducted in 2023. The materiality assessment not only supports Fazer in determining the scope of the company's future sustainability reporting in compliance with the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), but also provides indispensable insights for shaping sustainability ambitions and company strategy.

The assessment allowed Fazer to prioritise key impacts, risks, and opportunities effectively. The results of the assessment can be found in the sustainability section of the Annual Review. All these internal assessments serve as input to the Group-level evaluation.

Some of Fazer's main strategic and operational risks are inherently linked to sustainability, both in its own operations and particularly in the supply chain. The main identified sustainability-related risks concern the availability and price of raw materials and energy, damage to brand and reputation, talent management and workforce availability, changing consumer behaviour, Fazer's sustainability performance and its potential effect on access to capital, as well as changes in legislation and taxation. These risks are further described in the Risks and business uncertainties section. Fazer also elaborates on the climate-related risks and their mitigation, as well as the opportunities presented by climate action in a separate section below.

Fazer pays specific attention to the supply chains of high-risk raw materials, such as cocoa, palm oil and soy. The basic requirements to all suppliers are included in Fazer's Supplier Code of Conduct (SCoC), and the company has higher sustainability standards for chosen raw materials, such as cocoa, grain, palm oil, soy, eggs, and hazelnuts.

CLIMATE-RELATED RISKS AND OPPORTUNITIES

With the increasing need to mitigate climate change, Fazer continues to innovate sustainable products that support the well-being of people and the planet. Fazer sees climate action as a business opportunity, which is also visible in the Group's strategy. By closely monitoring and anticipating the developments in consumer needs, the company develops its business to better respond to consumer demand for more sustainable and plant-based products.

In addition to the clear business opportunities that arise from combatting climate change, Fazer has equally identified climate-related operational and strategic risks. The most significant climate-related risks concern the availability of raw materials. While there are several other aspects that affect the availability of raw materials, the physical risks posed by climate change is one of them, as it poses veritable risks for the entire global food production and distribution system.

On an operational level, Fazer has identified acute physical climate-related risks as potentially affecting the availability and price of raw materials. Extreme weather conditions, such as heavy rain and drought might result in bad harvests and challenges in the logistics network, thus temporarily disrupting the material supply. These risks are particularly material for critical raw materials for Fazer, such as cocoa, as well as other raw materials such as grains, vegetable oils, sugar, nuts, and dairy. Fazer mitigates these risks, for example, by ensuring alternative sourcing channels and sufficient stock levels of critical ingredients.

On a strategic level, Fazer sees chronic physical climate-related risks as potentially affecting its future raw material supply more permanently, especially concerning raw materials available only in specific geographical areas. Rising mean temperatures and the resulting weather conditions, such as droughts and volatility in weather patterns, as well as various harvest threatening diseases, pose a severe risk to the farming conditions of Fazer's raw materials in certain areas, particularly the tropics. These risks are mitigated with a portfolio of actions ranging from responsible farming and sourcing programmes to diversification of sourcing areas and new recipe development. Fazer also engages in long-term research projects and collaborates with its partners to develop future innovations and technologies for more secure food supply and production. A concrete example of this is Fazer's participation in a research project that explores cellular agriculture as a farming method for cocoa, as its traditional growing areas are threatened by climate change.

ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

Fazer aims to mitigate climate change and reduce emissions, optimise the use of resources through circularity, as well as reduce food loss and overall waste generation. These are the focus areas of one of Fazer's sustainability ambitions: Climate & Circularity. The largest environmental impacts of Fazer's business stem from the value chain, notably from raw material production.

Fazer has set ambitious greenhouse gas (GHG) emissions reduction targets that are validated by Science Based Targets Initiative (SBTi) and aligned with the Paris Agreement goal of limiting global warming to 1.5 C. Fazer aims to reduce its absolute Scope 1 and 2 GHG emissions by 42% by 2030 from a 2020 base year and in the same timeframe, also reduce its absolute Scope 3 GHG emissions by 42%. Fazer has also committed to engaging 53% of its suppliers by spend, covering the purchased raw materials, logistics and upstream transportation and distribution, to commit to setting their own science-based targets by 2025.

Despite the challenging operating environment in 2024, Fazer continued its emissions reduction initiatives with clear roadmaps and well-planned activities. Fazer's total emissions (Scope 1, 2 & 3) amounted to 693,223 tCO2e (653,000 tCO2e), increasing 6.2% compared to the previous year and no significant change compared to the baseline year 2020. The majority of Fazer's emissions originate from the value chain (Scope 3), accounting for approximately 95% of Fazer's total emissions.

In 2024, Fazer made good progress towards its Science-Based Target for its own operations (Scope 1 and 2). These emissions decreased by 11% compared to 2023 and 34% compared to the baseline year 2020. The decrease is mainly attributable to transferring to green district heating in all major industrial sites in Finland, a new efficient portion bread line in Vantaa Bakery as well as the higher share of bio-based steam in Lahti, Finland. Fazer's value chain emissions (Scope 3) increased 7.1% from the previous year and 1.6% from the baseline year 2020, mainly due to the changed emission factors for some main raw materials such as grains.

Reducing food loss is a high priority for Fazer, and the company aims to reduce avoidable food loss by 50% by 2030 compared to a 2020 baseline. In 2024, Fazer achieved an 8% reduction in avoidable food loss compared to previous year and a 13% decrease compared to base year 2020.

SUSTAINABLE PRODUCTS, INNOVATIONS, AND FOOD SAFETY

In 2024, Fazer revised the focus areas and contents of the Group's ambition for Sustainable Products and Innovations. The updated ambition emphasises reducing emissions across the Groups' product portfolio, supporting the efforts to improve emission reductions on the product level.

Fazer is also expanding its range of plant-based foods, prioritising raw materials with low carbon footprints. The Group's approach to health and nutrition empowers individuals to make dietary choices that enhance their well-being. Fazer commits to reduce, recycle, and innovate sustainable packaging, continuously improving the offering for people and the environment. As an industry leader, Fazer is committed to partnering with customers and consumers in the pursuit of innovative solutions to combat climate change. Throughout the year, Fazer advanced the process of enhancing its sustainable product portfolio. This involved investing in research and development (R&D), developing new products, conducting tests, introducing them to the market, and ultimately promoting them to gain consumer attention and preference. Fazer Lab established the Fazer Upcycled programme in March 2023, and the initiative has since received funding from Business Finland. The research and development programme seeks to accelerate innovation by finding new ways to upcycle side streams and surplus materials from production. In addition to proactively advancing sustainable ingredients from upcycled side streams for the food industry, the three-year programme aims to pilot and develop entirely new prototypes for future sustainable consumer products. In 2024, the Fazer Upcycled programme was particularly focused on grain side streams, such as the utilisation of wheat bran. It also placed an emphasis on side streams from confectionery production.

Fazer's research and development focuses on innovations on R&D, nutrition and plant-based food. For example, Fazer has participated in the CERAFIM project 2022-2025, investigating cell cultured cocoa and alternative cocoa raw materials. In this project Fazer has received funding from Business Finland. As part of a larger consortium with partners and collaborators from Finland and the US, Fazer participated in National Science Foundation's (NSF) project relating to Future Food Bioeconomy, with focus on

designing new hybrid food ingredients and products combining plant and cellular agriculture ingredients. Within the larger framework, Fazer's own research focuses on pioneering ingredients and products: cocoa alternatives, healthier and more sustainable solutions as sugar replacement and the potential of fermentation-based technologies. The project has received funding from Business Finland.

Fazer works to ensure the first-rate safety and quality of its products, and all sites have certified food safety management systems (such as FSSC 22000), including internal and external audits to monitor food safety compliance. The company has high quality standards for raw materials, stringent allergen guidelines and systematic quality assurance processes for finished products. Fazer engages in continuous actions to mitigate food fraud risks and to improve food defence through access control systems. In 2024, there were 6 product recalls regarding food safety. The product recalls were made due to safety precautions related to safe consumption of products, allergen labelling or possible presence of contaminants.

SUSTAINABLE SOURCING

Sustainable Sourcing is one of Fazer's main sustainability focus areas with an aim of having a fair and sustainable supply chain. Fazer's sustainable sourcing approach includes both environmental and social aspects, and the company specifically focuses on the supply chains of its most important or high-risk raw materials, such as cocoa, palm oil and soy.

Regarding one of Fazer's key raw materials, cocoa, the company further solidified its sustainable sourcing practices by introducing the Fazer Cocoa Standard during 2022. The standard sets concrete requirements for cocoa included in Fazer's farmer programmes and has been developed together with the independent auditor SCS Global Services.

Under Fazer's Cocoa Vision programme, the 2023-2024 period marked the third year of Fazer's verification round. SCS Global visited suppliers in all three countries included in the programme, including a sample of cooperatives or buying agents, and a selection of farms in the Ivory Coast. In 2024, good verification results were received in Ecuador and Nigeria, whereas there were some critical findings in Ivory Coast relating to issues such as lack of contracts, children not attending school, minimum wages, and inaccurate registries of producer groups. For these non-compliances, the supplier was required to create a corrective action plan, which has been followed up in regular meetings. As a result of corrective actions, an attestation letter has been received from SCS Global confirming compliance with the Cocoa Standard. The new verification round begun in December 2024 and will continue in 2025.

Fazer sources 100% of cocoa products under specific sustainability criteria, of which 47% (60%) was sourced through either own farmer programmes or through Cocoa Horizons sustainability programme in 2024. The remaining share of 53% (40%) is certified by the Rainforest Alliance or the Fairtrade cocoa programme The input from farmer programmes declined due to poor harvest season.

In terms of grain, Fazer's target is for all grain used in its consumer goods in Finland and Sweden to fulfil Fazer's sustainable grain farming principles by 2025. The principles have been created together with a diverse group of stakeholders, such as farmers, producers' associations, and environmental organisations. In 2024, as the programme neared its conclusion, a comprehensive audit revealed significant progress. The study, conducted by ProAgria Southern Finland in Finland and HS Certifioring in Sweden, covering a share of farmers, showed that 86% adhere to the Grain Vision principles. Farmers have widely adopted essential practices, such as annual cultivation planning. The results underscore how most of the sustainable farming practices have become standard among farmers, contributing to reduced carbon emissions and improved biodiversity. Fazer is currently in the process of developing its next generation Grain vision programme to further advance collaboration with farmers on climate and biodiversity related issues.

In 2024, Fazer continued to advance its raw material commitments and updated its soy and coconut oil commitments. Fazer has actively sought alternatives to palm oil as an ingredient in its offering. Fazer has reduced the use of palm oil in its products by 67% since 2019. Out of the palm oil content in Fazer's products, in 2024, almost 100% was segregated palm oil (98%) with only small traces of mass balance, totalling less than 0.5%. Segregated traceability ensures the physical compliance with the Roundtable for Sustainable Palm Oil (RSPO) standard.

Fazer maintains different levels of supplier engagement regarding sustainability, ranging from contractual elements

to certification and training programmes, as well as risk and sustainability assessments and audits. All suppliers, including subcontractors, are expected to adhere to the Supplier Code of Conduct (SCoC). Of Fazer's total external spend, 89% (87%) had signed the SCoC by the end of 2024. Fazer successfully engaged 53% of its suppliers by spend to commit to the SBTi, in line with its targets for Scope 3 emissions. During the year, Fazer continued the project to calculate its forest, land, and agriculture-related (FLAG) emissions, mandated by SBTi for food companies, to set new targets.

PERSONNEL, EMPLOYMENT, AND SOCIAL MATTERS

A fourth important sustainability ambition for Fazer is People & Well-being. Fazer aims to be a force for good in people's lives, striving to create a safe and inspiring working environment where all its employees can learn and thrive. The company's people agenda encompasses the themes of health and safety, engagement and well-being, as well as diversity and inclusion. Fazer's workforce comprised at the end of 2024 of 4,764 (4,743) full-time equivalent (FTE) employees. In addition to its own employees, Fazer indirectly impacts the employees of its suppliers and partners.

The safety of personnel is naturally a priority for Fazer, and the company is actively working towards the target of zero accidents. In 2024, Fazer's LTAF (Lost Time Accident Frequency) was at 4.0. (5.1), improving from previous year. The company continues its systematic work for improving the safety of its working environment and the ways of working, and the engagement of all its employees over the long term.

A total of 13,988 safety observations were made, which is 29% more than previous year. There were no fatalities in 2024.

RESPECT FOR HUMAN RIGHTS, ANTI-CORRUPTION AND PREVENTING BRIBERY

Respect for human rights

Respecting individuals' human rights and preventing any violations is of utmost importance to Fazer. In 2022, Fazer conducted human rights risk and impact assessments to identify and understand the potential adverse impacts throughout Fazer's value chain. The assessment confirmed that global raw material supply chains, including Fazer's own, involve high risks relating to child labour, modern slavery, occupational safety and health, and living wages. Fazer has used the findings to guide its actions to expand supply chain programmes and strengthen its work to prevent human rights violations. The findings also equip the company to better track its performance in preventing and mitigating effects in the future. Fazer is committed to continuous improvement and is a member of the Nordic Business Network for Human Rights and the UN Global Compact European Peer Learning Group on Business and Human Rights. In 2024, Fazer focused on preparing for the upcoming Corporate Sustainability Due Diligence (CSDDD) directive by identifying future requirements and mapping potential gaps to make action plans for the following years. Cocoa is Fazer's key raw material, and the company does its best to ensure the availability and responsible production as well as the livelihood of the cocoa farmers. All Fazer's cocoa originates from sustainably managed sources that are third-party verified.

Fazer defines a sustainably managed cocoa source as a cocoa supply chain that is part of a programme that sets specific environmental and social criteria for cocoa production and is verified by an independent third party. Environmental and social criteria are designed to prioritize the well-being of people and the planet, for example, by requiring good agricultural practices, paying better price for cocoa compared to conventional cocoa and investing in the long-term health of the cocoa trees and the communities where they are grown. Fazer Cocoa Standard describes Fazer's concrete requirements for sustainably managed cocoa.

Fazer Cocoa Standard criterion has been created together with an independent auditor SCS Global Services and benchmarked with recognized standards such as Rainforest Alliance and Cocoa Horizons and aligned with industry best practices. Also, customer demands, risk assessment and research papers have been input factors for the standard. Criterion are evaluated on regular bases at least every three years to ensure that Cocoa Vision is at par with development in cocoa industry.

The Fazer Cocoa standard consists of 28 requirements or criteria which are organized under five chapters: Governance, Social, Environmental, Quality and Traceability. For every criterion there are one or more indicators to describe more precisely the requirement for compliance to standard. 18 of the indicators are critical and finding against these requires immediate corrective action from supplier. Additionally, suppliers that score lower than 80% in the audit will submit corrective action with timelines to Fazer. Fazer has the right to discontinue collaboration with

20250618224S6

suppliers that do not meet Fazer requirements and Fazer does not collaborate with suppliers that are not committed to these principles. More information can be found on Fazer's webpages.
To proactively prevent child labour, Fazer's farmer programmes have Child Labour Monitoring and Remediation Systems (CLMRS) in place. The relevant suppliers implement the systems and provide Fazer with regular reports, allowing the company to closely keep track of incidents or risks related to child labour.

Anti-corruption and preventing bribery
Fazer does not accept bribery or corruption in any form, in its own operations or in those of its suppliers or partners. Fazer continuously educates personnel to ensure compliance with its anti-bribery programme and relevant legislation in its operating countries. The company's Code of Conduct training is an important means of training its employees on ethical business practices.

As of the end of 2024, the status of the Code of Conduct eLearning among Fazer's white-collar employees was at 96%. Out of its blue-collar employees, 86% had viewed the Code of Conduct Video. Overall, 89% of employees had received training in Fazer's Code of Conduct as of the end of the year.

Employees and external parties can report observed or suspected cases of serious misconduct through a whistleblowing channel. In 2024, eleven cases were reported through the whistleblowing channel. However, only one case qualified as potential whistleblowing report alleging serious breaches of laws or regulations representing a public interest. The reports not qualifying as actual whistleblowing cases have been internally referred to other channels for handling, mainly Human Resources. The whistleblowing report was investigated and closed as an unvalidated allegation concerning a counter party being on a sanction list. The Board of Directors receives annually a report of the whistleblowing cases.

RESEARCH AND DEVELOPMENT, INNOVATIONS AND SUSTAINABLE PRODUCTS

Fazer Group's research and innovation unit, Fazer Lab, continued the work in the Fazer Upcycled R&D programme. Selected internal projects, that were previously evaluated being the most potential, were actively progressed. Fazer Upcycled aims to discover and develop value-added solutions to utilise food production side streams. The solutions can be new food concepts, new food ingredients, or they can even be used in sustainable non-food applications or as cellular agriculture feedstocks. The ultimate objective of the programme is to innovate means to decrease food loss.

When it comes to Fazer's xylitol factory, production based on oat hulls continues to be challenging. Fazer is focusing on finding suitable alternative solutions and on improving unit processes independent of raw material, and on finding efficiencies to save costs.

As part of a larger consortium with partners and collaborators from Finland and the US, Fazer participated in the National Science Foundation's (NSF) project on *Future Food Bioeconomy*, with focus on designing new hybrid food ingredients and products combining plant and cellular agriculture ingredients. Within the larger framework, Fazer's own research focuses on pioneering ingredients and products: cocoa alternatives, healthier and more sustainable solutions as sugar replacement and the potential of fermentation-based technologies. The project has received funding from Business Finland.

Within the Taste the Future programme, designed to test new concepts, Fazer launched three products focusing on the future of chocolate.

Fazer's January – December 2024 research and development costs amounted to EUR 10.8 million (10.7).

RISKS AND UNCERTAINTIES

Fazer evaluates and analyses the Group's strategic, operational, and financial risks at least twice a year within the framework of its risk management policy and takes action to mitigate these risks. The risk management process is described in the 2024 Corporate Governance report.

PRICE AND AVAILABILITY OF RAW MATERIALS AND COMMODITIES

Fazer's Group strategy is built on profitable growth. Fazer purchases large quantities of raw materials, and the availability and fair pricing of certain key raw materials is crucial to Fazer's business success. Geopolitical uncertainty and other supply chain disruptions can lead to sudden and significant availability issues and to increases in the cost of

raw and packaging materials, commodities, or logistics. This could impact Fazer's profitability if Fazer is not able to pass on such increases to product prices without delay.

In order to understand the market development of key raw materials, Fazer continuously improves cooperation with selected existing suppliers and seeks competitive alternative suppliers to mitigate risk. Procurement at Fazer Group strives to proactively mitigate risks associated with pricing, quality, capacity, availability, and other requirements and to understand geographical dependencies. In 2024, the availability issues and prices of Fazer's key raw material cocoa have escalated with all-time high prices as a result. Fazer Confectionery has taken several actions to mitigate the risk, including hedging cocoa price risk, changing product prices, exploring alternative geographies for cocoa supplies, and making product portfolio, recipe and ingredient changes. Mitigating activities and closely monitoring the development remain top priorities of management. Fazer hedges against cocoa and other commodity price fluctuations according to approved hedging policies.

REPUTATION AND BRAND

Promoting and protecting Fazer's reputation and brand image is essential to business success. Fazer's success depends on the ability to maintain and enhance its brands and to develop the portfolio with new product offerings that meet consumer expectations and customer requirements. Failure to effectively address the continuing focus on consumer well-being, including changing consumer acceptance of certain ingredients, nutritional expectations of the products, and the sustainability of the ingredients, the supply chain and packaging could adversely affect Fazer's brands.

Furthermore, Fazer's ability to maintain and improve its brand image depends on its ability to anticipate change and to adapt to a rapidly changing marketing and media environment, including increasing reliance on established and emerging social media and online platforms. In 2024, Fazer's reputation remained strong, and it was elected the second most reputed company brand in Finland.

ENERGY

The food processing industry is energy intensive, and the majority of the thermal energy is provided by natural gas. The single largest use of electrical energy is for refrigeration purposes.

In 2024, the energy markets stabilised. However, the markets remained sensitive as new and on-going geopolitical conflicts continued to overshadow the energy markets. During the year, Fazer continued to implement its energy strategy and made several investment decisions with the purpose to broaden the use of energy sources, increase energy efficiency and reduce emissions.

WORKFORCE AND TALENT MANAGEMENT

The implementation of Fazer's strategy and strategic transformation requires new kinds of skills and competences. To secure competitiveness and profitable growth, as well as to improve operational efficiency, it is essential to attract and retain personnel with the right skills and competences. Fazer has done well in employer surveys in Finland and has succeeded in attracting talented people. In other countries, where Fazer is less well-known, strong focus is put on employer branding and other means to make the company better known as an employer.

Fazer is continuously identifying people with high potential and key competencies for future needs. Through systematic development and improvement of compensation schemes, learning programmes, and career development programmes, Fazer aims to ensure the continuity of skilled personnel also in the future.

The Finnish food industry's collective agreement expires in the beginning of 2025. Negotiations will start gradually from the end of the year and might lead to unrest in production and potentially significant salary increases in early 2025.

CONSUMER DEMAND, PRODUCTS, AND INNOVATIONS

Factors that could lead to a decrease in demand for Fazer's products include changing consumer preferences, Fazer's failure to develop and expand its brand portfolio while creating demand in growing categories outside Finland, innovation cycles longer than those of competition, and high price perception. Fazer continuously monitors consumer preferences and trends in close cooperation with its retail customers. The company also looks for opportunities to invest and to expand in growth categories with a continuous focus on portfolio, novelties and innovations and on meeting consumer expectations.

During the past year, competition from private labels and branded products has further intensified in all Fazer's markets, and several international players have entered the markets. At the same time, high input prices and the price of

cocoa in particular have clearly increased the share of campaigning.

SUSTAINABILITY

Sustainability is embedded in Fazer Group's and its Business Areas' strategies. The company has ambitious sustainability targets within areas such as emission reduction, food loss, sustainable packaging, and sustainable sourcing. A failure to meet these targets could lead to reputational damages and limited access to cost-efficient capital. In order to mitigate risk, Fazer has clearly defined and frequently monitored roadmaps to ensure that set targets are met. Should any deviations from defined roadmaps occur, corrective actions would be taken without delay.

CHANGES IN REGULATION AND TAXATION

The food industry is highly regulated and subject to government oversight. Various laws and regulations govern among others food production, packaging, waste management, and health and safety practices. Government authorities regularly change laws and regulations as well as their interpretations of existing laws and regulations. The establishment of taxes targeting the consumption of specific products or ingredients could adversely affect Fazer's business. Climate change concerns might result in new legal and regulatory requirements to reduce or mitigate the effects of climate change. These changes could increase Fazer's operating costs related to energy or packaging through taxes or regulations. In its extensive sustainability work, Fazer is continuously improving the energy efficiency of its operations and aims to reduce emissions throughout its supply chain.

In April 2024, the Finnish government announced its proposal to significantly increase the Value Added Tax, VAT, on confectionery products, chocolates and chocolate covered waffles. The planned increase would adversely impact Fazer's confectionery business. The proposal is in direct conflict with the principle of neutrality, which is central to the VAT system harmonised by EU regulation. The planned change would steer consumers' purchasing behaviour in a way that distorts competition, it would treat similar products unjustifiably and unfairly differently from the perspective of the average consumer, and lead to arbitrary application practices.

If chocolate and confectionery products are transferred to the higher VAT class, it could negatively impact Fazer's future expansion plans, and its chocolate factory investment in particular. Consequently, the investment decision process has been halted in order to analyse a broad scale of alternative solutions for the project. If approved, the VAT increase would be applied from summer 2025.

The high amount of unclear EU regulation relating to environmental and sustainability issues, such as the European Union Deforestation Regulation (EUDR), currently being implemented, increases Fazer's administrative burden and takes focus away from the important high impact sustainability work.

CHANGES IN THE COMPETITIVE LANDSCAPE

The food industry is highly competitive. Fazer's principal competitors are food and snacking companies operating in multiple geographic areas, and numerous local and regional companies. Failure to effectively respond to challenges from competitors could adversely affect Fazer's business. Major competitor consolidation could change the market dynamics and potentially also Fazer's market position. The risk is managed on the Group and Business Area level through continuous monitoring of the competition. Fazer aims to respond to competition through its superior portfolio of branded products, constantly improving its operational efficiency, active management of customer relationships and through the continuous development of its product portfolio to further differentiate from the competitors and to be competitive. To understand and meet consumer needs and expectations, Fazer invests significantly in active consumer insight work and develops its product portfolio accordingly.

CHOCOLATE FACTORY INVESTMENT

Fazer's strategic objective is to strengthen its position as Finland's leading fast-moving consumer goods company. Growth will be accelerated by means of consumer-oriented innovations, on-trend categories and R&D. As part of the strategy implementation, Fazer plans to invest in a new world-class chocolate factory, which would meet future consumer expectations, improve efficiency, enhance working conditions, and improve energy efficiency. If the plan is realised, the new factory would replace the existing chocolate factory in Vantaa. A significant postponement of the investment decision, and consequent construction, could have a negative impact on Fazer's competitiveness in the future.

CYBER RISKS

The current geopolitical environment and the dependency of operations on ICT infrastructure significantly increase ICT

and cyber-related risks. ICT related challenges could quickly lead to production or delivery disruptions, inefficiencies, loss of sensitive information or data breaches, which again would harm Fazer's operations, reputation and customer relations. Fazer recognises that changes and new requirements from various EU-based directives, such as the NIS2 Directive, are continuously evolving. These directives impose new obligations on companies, necessitating ongoing adjustments to cybersecurity strategies and practices.

Risks related to information security are mitigated by actions lead by Fazer Group ICT in cooperation with the Information Security Forum consisting of business representatives. The key focus areas include business continuity and disaster recovery planning, with comprehensive plans in place to quickly recover and maintain operations in the event of disruptions. Regular vulnerability scans are conducted to identify and address any potential vulnerabilities in the systems. Regular employee awareness training also plays an important role in mitigating risks. Additionally, annual evaluations of the information security of business-critical vendors are conducted as part of third-party risk management efforts.

HAZARD RISKS

Major operational breaks such as fire, dust explosion or machinery breakdown in the production could negatively impact Fazer's business operations and ability to supply products. These risks are mitigated by continuous improvement of processes, conducting risk surveys, ongoing business continuity planning and transfer of risk through insurance.

FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group is exposed to various financial risks, such as foreign exchange risks, commodity price risks, interest rate risks, liquidity, financing and refinancing risks, and counterparty risks. The objectives and principles within which the financial risks are managed in Fazer as well as the principles that govern the commodity specific risk management are defined in respective policies approved by the Board of Directors. More information on financial risk management can be found in the notes to the financial statements.

SHORT-TERM RISKS AND UNCERTAINTIES

During the year, the availability issues and prices of Fazer's key raw material cocoa have escalated with all-time high prices as a result. High input costs and consequent price increases could impact consumer demand adversely. Fazer Confectionery has taken several actions to mitigate the risk, including hedging cocoa price risk, changing product prices, exploring alternative geographies for cocoa supplies and making product portfolio, recipe and ingredient changes. Mitigating activities and monitoring the development closely remain top priorities of management. Fazer hedges against cocoa and other commodity price fluctuations according to approved hedging policies.

During the past year, competition from private labels and branded products has further intensified in all Fazer's markets, and several international players have entered the markets. At the same time, high input prices, and cocoa in particular, have clearly increased the share of campaigning. Should the share of campaigns increase considerably, it could negatively impact Group profitability.

The Finnish food industry's collective agreement expires in the beginning of 2025. Negotiations will start gradually and might lead to unrest and strikes in production and potentially significant salary increases in early 2025. Fazer engages in a continuous dialogue with employees and labour representatives in order to build mutual trust and engagement.

The global geopolitical tensions could have a negative impact on raw material availability and pricing and at worst also further weaken economic growth in the eurozone, with negative consequences for real income, purchasing power and demand.

The Finnish government's proposal to reclassify chocolate and candy to a higher VAT category increases uncertainty. The change could steer consumers' purchasing behaviour between different product categories in a way that considerably distorts competition and thereby, could adversely affect Fazer's business, financial performance and ability to invest.

GOVERNANCE

DECISIONS TAKEN BY THE ANNUAL GENERAL MEETING

Oy Karl Fazer Ab's Annual General Meeting was held on 21 March 2024 in Vantaa, Finland. The Annual General Meeting approved a distribution of dividend of EUR 3.00 per share.

The number of members of the Board was confirmed at nine. The current Board members Casper von Koskull (Chair), Harry Brouwer, Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Juhani Mäkinen and

Laura Tarkka were re-elected to the Board of Directors and Katharina Stenholm was elected as a new member of the Board of Directors.

The Annual General Meeting elected PricewaterhouseCoopers Oy as the company's auditor with Martin Grandell, Authorised Public Accountant as the principal auditor.

FAZER LEADERSHIP TEAM

Fazer announced in February 2024 that Jukka Erlund had been appointed Chief Financial Officer (CFO) for Fazer Group and a member of the Fazer Leadership Team. He assumed his position 1 June 2024. In May 2024 Fazer announced that Taro Tynkkynen was appointed Chief Commercial Officer (CCO) and a member of the Fazer Leadership Team. He assumed his position 7 July 2024.

On 31 December 2024, the Fazer Leadership Team consisted of Christoph Vitzthum (President and CEO), Aaron Barsness (CMO), Jukka Erlund (CFO), Jenni Gallagher (CHRO), Sebastian Jägerhorn (Legal & Compliance), Joséphine Mickwitz (Communications & Sustainability), Lara Saulo (Fazer Confectionery), Taro Tynkkynen (CCO) and Krister Zackari (Fazer Lifestyle Foods).

SHARES AND SHARE CAPITAL

At the end of 2024, Oy Karl Fazer Ab's share capital totalled EUR 136,790,500 and the number of preference shares was 4,474,325 (4,474,325) and ordinary shares was 2,365,200 (2,365,200).

The preference shares carry a preferential right of at least 6%, of the nominal value of the share, ahead of ordinary shares for the annual dividend from the company's distributable profits. At the Annual General Meeting, each ordinary share is entitled to ten votes and each preference share entitles to one vote.

PROPOSAL FOR DISTRIBUTION OF PROFIT

The parent company's distributable equity on 31 December 2024 was 949,084,654.93 euro of which 47,640,239.20 euro represent profit for the financial year. The Board of Directors proposes to the Annual General Meeting that the distributable equity should be appropriated as follows:

a dividend of 4.00 euro per share be paid	27 358 100,00 euro
to be retained in non-restricted equity	921 726 554,93 euro
	949,084,654.93 euro

No significant changes have taken place in respect of the company's financial position after the balance sheet date. In the opinion of the Board of Directors, the proposed distribution of profits will not compromise the company's solvency.

EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On 20 January 2025 Fazer announced its intention to initiate change negotiations in its confectionery and milling businesses on production and economic grounds. In Fazer Confectionery, the change negotiations concern a total of 153 salaried employees and senior salaried employees within production, and the planned changes may lead to the termination of a maximum of 14 permanent employments. In the Cereals business unit, the change negotiations concern 191 employees in Finland and in Sweden and the planned changes may lead to the termination of a maximum of 9 permanent employments in Finland, and may also affect the number of employees in Sweden.

OUTLOOK 2025

Fazer's net sales are expected to remain stable or grow slightly compared to 2024, however with growing risks related to cocoa pricing as well as the proposed confectionery VAT increase. With the structural changes and efficiency measures taken in 2024 and 2025, and Fazer's ability to respond swiftly to market changes, Fazer expects the comparable operating result to improve in 2025.

GROUP KEY FIGURES

	2024	2023	2022	2021	2020
Income statement and profitability					
Net sales, MEUR *	1,183.1	1,170.1	1,122.2	991.9	1,101.2
Comparable EBITDA, MEUR *	141.4	137.1	101.4	112.4	122.5
Comparable EBITDA, % *	12.0 %	11.7 %	9.0 %	11.3 %	11.1 %
EBITDA, MEUR *	133.1	123.6	109.5	97.1	118.1
EBITDA, % *	11.2 %	10.6 %	9.8 %	9.8 %	10.7 %
Comparable operating result, MEUR *	75.9	66.8	34.4	53.0	58.2
Comparable operating result, % *	6.4 %	5.7 %	3.1 %	5.3 %	5.3 %
Operating result, MEUR *	46.0	-81.6	42.6	36.0	52.6
Operating result, % *	3.9 %	-7.0 %	3.8 %	3.6 %	4.7 %
Result for the period, MEUR	34.7	-86.5	16.2	32.0	440.4
Continuing operations, MEUR	34.7	-86.5	34.2	24.5	32.6
Discontinued operations, MEUR		-	-18.0	7.6	407.8
Result for the period attributable					
To owners of the parent, MEUR	34.7	-87.2	21.3	29.9	366.7
To non-controlling interests, MEUR	-	0.7	-5.1	2.1	73.7
Return on equity % *	5.1 %	-11.8 %	1.9 %	3.5 %	58.8 %
Comparable ROCE %	9.7 %	7.8 %	3.5 %	5.1 %	6.5 %
Return on capital employed % *	5.9 %	-9.5 %	4.0 %	3.0 %	5.8 %

	2024	2023	2022	2021	2020
Financial position					
Capital employed, MEUR	734.1	731.7	892.5	713.4	699.7
Working capital, MEUR	50.7	13.8	43.4	4.4	38.3
Total equity, MEUR	690.9	674.8	790.7	873.2	934.6
Total balance sheet, MEUR	1,065.6	1,045.1	1,209.9	1,278.2	1,322.8
Net debt, MEUR	22.4	41.9	78.3	-95.2	-213.3
Gearing	3.2 %	6.2 %	9.9 %	-10.9 %	-22.8 %
Equity ratio	64.9 %	64.6 %	65.4 %	68.3 %	70.7 %
Net debt / EBITDA	0.2	0.5	-0.1	-1.6	-0.4

	2024	2023	2022	2021	2020
Other key figures					
Capital expenditure, MEUR	54.9	45.8	59.9	82.1	92.8
Cash flows from operating activities, MEUR	110.0	142.8	72.7	77.5	152.4
Dividend / share, EUR **	4.00	3.00	3.00	13.60	14.40
Comparable EPS, EUR	8.59	7.27	2.21	6.46	56.91
Earnings per share, total, EUR	5.07	-12.94	3.17	4.46	56.25
Continuing operations, EUR	5.07	-12.94	5.02	3.60	4.82
Discontinued operations, EUR	-	-	-1.85	0.86	51.43
Personnel, average FTE *	4,885	4,870	4,990	4,891	7,316
Personnel, FTE end of December *	4,764	4,743	4,875	4,711	7,135

*) Numbers for years 2022-2020 are presenting continuing operations. The Fazer Food Services business sold in 2020 is not included in continuing operations for 2020. The Russian operations sold in 2022 are not included in continuing operations for 2022 – 2021.
**) 2024 proposal by the Board of Directors to the annual general meeting.

CALCULATION OF KEY FIGURES

Operating result	=	Net sales + other operating income - expenses - depreciations, amortisations and impairments +/- share of result in associated companies and joint ventures
EBITDA	=	Operating result + depreciations, amortisations and impairments
Items affecting comparability (IAC)	=	Income and expenses affecting comparability between periods due to their unusual nature, size and / or incidence. IAC consists of e.g. results from restructuring activities or legal proceedings, capital gains and losses on disposals, impairment charges, changes in fair values of open electricity derivatives, acquisition costs and certain business exit related costs.
Return on equity (%)	=	Result for the period / Equity (on average)
Return on capital employed (%)	=	Operating result / Capital employed (on average)
Capital employed	=	Working capital + intangible assets + property, plant and equipment + right of use assets + strategic investments
Working capital	=	Inventories + trade and other receivables - trade and other payables - provisions +/- assets and obligations in relation to pension schemes
Net debt	=	Interest-bearing debt - cash and cash equivalents
Gearing (%)	=	Net debt / Equity
Equity ratio (%)	=	Equity / Equity + liabilities - advances received
Net debt to EBITDA	=	Net debt (on average) / EBITDA
Earnings per share	=	Result for the period attributable to owners of the parent / Weighted average number of shares outstanding
Capital expenditure	=	Investments in intangible and tangible assets

20250618224457

CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME

MEUR	Note	2024	2023
Net sales	4	1,183.1	1,170.1
Other operating income	5.1	9.2	10.5
Materials and services	5.2	-480.9	-465.9
Employee benefits expenses	5.3	-299.2	-298.5
Depreciation, amortization and impairment	9, 10, 11	-87.0	-205.2
Other operating expenses	5.4	-279.3	-292.7
Operating result		46.0	-81.6
Financial income	6	4.4	5.0
Financial expenses	6	-5.0	-9.4
Result before income tax		45.4	-86.0
Income tax	7.1	-10.7	-0.6
Result for the period		34.7	-86.5
Owners of the parent company		34.7	-87.2
Non-controlling interests	18	-	0.7
Earnings per share for result attributable to owners of the parent			
Basic and diluted, Group total, euro	8	5.07	-12.94

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

MEUR	Note	2024	2023
Result for the year		34.7	-86.5
Other comprehensive income			
Items that may be classified to profit or loss			
Cash flow hedges	17.1	28.5	3.6
Translation differences		-8.3	0.5
Income tax relating to these items		-5.7	-0.7
Items that will not be reclassified to profit or loss			
Remeasurements of defined benefit plans	20	-0.4	-0.1
Fair value adjustment of strategic holdings	13.2, 17.1	-12.2	17.9
Income tax relating to these items		0.1	0.0
Other comprehensive income, net of tax		2.0	21.1
Total comprehensive result for the period		36.6	-65.4
Attributable to			
Owners of the parent company		36.6	-66.1
Non-controlling interests			0.6

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

MEUR	Note	31 Dec 2024	31 Dec 2023
ASSETS			
Non-current assets			
Goodwill	9	209.2	212.5
Intangible assets	10	58.0	66.6
Property, plant and equipment	11	401.6	412.3
Non-current financial assets	13.2	17.6	29.7
Non-current receivables	13.2	0.2	1.7
Deferred tax assets	7.3	0.6	0.5
Total non-current assets		687.3	723.2
Current assets			
Inventories	14	101.9	109.1
Trade and other receivables	13.2, 15	195.3	146.0
Income tax receivables		2.3	3.3
Cash and cash equivalents	16	78.9	61.6
Total current assets		378.4	320.0
Assets held for sale	24		1.9
TOTAL ASSETS		1,065.6	1,045.1

MEUR	Note	31 Dec 2024	31 Dec 2023
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Share capital	17.1	136.8	136.8
Other reserves	17.1	32.5	22.0
Translation differences		-36.4	-28.1
Reserve for invested unrestricted equity		140.8	140.8
Retained earnings		417.1	403.3
Total equity		690.9	674.8
Non-current liabilities			
Interest-bearing liabilities	13	68.2	69.3
Deferred tax liabilities	7.3	24.6	21.6
Pension obligations	20	2.2	2.1
Provisions	19	2.6	1.8
Other non-current liabilities		1.3	1.9
Total non-current liabilities		98.9	96.7
Current liabilities			
Interest-bearing liabilities	13	33.1	34.3
Trade and other payables	13.2, 21	237.3	235.2
Income tax liabilities		2.6	2.9
Provisions	19	2.8	0.9
Total current liabilities		275.9	273.3
Total liabilities		374.8	370.0
Liabilities related to assets held for sale	24	-	0.3
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		1,065.6	1,045.1

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

		Attributable to owners of the parent company							
MEUR	Note	Share capital	Other reserves	Reserve for invested unrestricted equity	Translation differences	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
Balance 1 January 2023		134.1	1.2	108.2	-28.6	510.2	725.2	65.5	790.7
Result for the period						-87.2	-87.2	0.7	-86.5
Other comprehensive income									
Change in hedge reserve, net of taxes	17.1		2.9				2.9		2.9
Change in fair value reserve, net of taxes	17.1		17.9				17.9		17.9
Actuarial gains and losses on defined benefit plan, net of taxes	20					-0.1	-0.1		-0.1
Translation differences					0.5		0.5	-0.1	0.5
Comprehensive result for the period		-	20.7	-	0.5	-87.3	-66.1	0.6	-65.4
Transactions with owners in their capacity as owners									
Share issue and related expenses, net of taxes		2.7		32.6			35.2		35.2
Acquisition of share of non-controlling interest	18					0.5	0.5	-66.1	-65.6
Dividends provided for or paid	17.1					-20.1	-20.1		-20.1
Balance 31 December 2023		136.8	22.0	140.8	-28.1	403.3	674.8	-	674.8
Result for the period						34.7	34.7	-	34.7
Other comprehensive income									
Change in hedge reserve, net of taxes	17.1		22.8				22.8		22.8
Change in fair value reserve, net of taxes	17.1		-12.2				-12.2		-12.2
Actuarial gains and losses on defined benefit plan, net of taxes	20					-0.3	-0.3		-0.3
Translation differences					-8.3		-8.3		-8.3
Comprehensive result for the period		-	10.5	-	-8.3	34.4	36.6	-	36.6
Transactions with owners in their capacity as owners									
Dividends provided for or paid	17.1					-20.5	-20.5		-20.5
Balance 31 December 2024		136.8	32.5	140.8	-36.4	417.1	690.9		690.9

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

MEUR	Note	2024	2023
Cash flows from operating activities			
Result for the period		34.7	-86.5
Adjustments			
Depreciations, amortisations and impairments	10, 11	87.0	205.2
Income taxes		10.7	0.6
Financial income and expenses	6	0.6	4.3
Non-cash income and expenses		3.5	0.1
Other non-operating adjustments		-0.5	-1.6
Total adjustments		101.4	208.6
Working capital			
Decrease (+) / increase (-) in inventories		6.5	10.0
Decrease (+) / increase (-) in trade and other receivables		-4.0	8.0
Decrease (-) / increase (+) in trade and other payables		-12.4	2.3
Change in working capital		-9.9	20.3
Interest received		2.8	2.4
Interest paid		-4.2	-4.0
Other financial income and expenses, net		-2.0	-0.1
Income taxes paid		-12.9	2.1
Net cash from operating activities		110.0	142.8

MEUR	Note	2024	2023
Cash flows from investing activities			
Purchases of tangible and intangible assets	10,11	-54.9	-45.8
Proceeds from sale of tangible and intangible assets		2.2	4.4
Investments in non-current financial assets		-0.1	-0.2
Net cash from investing activities		-52.9	-41.6
Cash flows from financing activities			
Change in non-current debt	13.1	-5.7	-10.0
Change in current debt	13.1	0.0	-32.9
Repayment of leasing debt	13.1	-13.7	-13.2
Acquisition of interests from non-controlling interests *	18	-	-30.4
Dividends paid	17.1	-20.5	-20.1
Net cash from financing activities		-39.9	-106.7
Net increase (+) decrease (-) in cash and cash equivalents		17.1	-5.5
Cash and cash equivalents 1 January	16	61.7	67.2
Exchange rate difference		0.0	0.1
Cash and cash equivalents 31 December	16	78.9	61.7

* In the 2023 statement of cash flows the acquisition of interest from non-controlling interest has been reclassified from investing activities to financing activities.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. CORPORATE INFORMATION

Oy Karl Fazer Ab is a Finnish limited liability company organised under the laws of Finland with its registered office in Helsinki. Oy Karl Fazer Ab ("Company" or the "Parent company") is the parent company of Fazer Group ("Fazer Group" or "Group").

Fazer Group is an international family-owned company. The operations of the Group are organised into the following business areas: Fazer Bakery, Fazer Confectionery and Fazer Lifestyle Foods. Fazer operates in eight countries and exports to around 40 countries.

The Board of Directors of Oy Karl Fazer Ab approved these financial statements for issue on February 14, 2025. According to the Finnish Companies Act, the shareholders have the opportunity to approve or reject the financial statements at the Annual General Meeting held after their publication. Furthermore, the Annual General Meeting can decide on modifications to be made to the financial statements.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of preparation

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Accounting Standards (IFRS Accounting Standards), including IAS and IFRS Accounting Standards as well as the SIC and IFRIC interpretations in effect on December 31, 2024. The term 'IFRS Accounting Standards' refers to standards and interpretations which are approved and adopted by the European Union (regulation EY 1606/2002), and thus are in force in the Finnish legislation.

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis. Exceptions are the financial assets and liabilities measured at fair value through the statement of income, the financial assets and liabilities measured at fair value through other comprehensive income and assets held for sale which are measured at the lower of the carrying amount and the fair value less costs to sell. The measurement of defined benefit obligations and fair value of plan assets is described in more detail later in the section covering employee benefits accounting policies.

Euro is the parent company's functional and presentation currency. Items concerning the performance and financial position of the Group's units are measured by using the currency of the primary economic environment in which the units operate ("the functional currency").

Numbers in the consolidated financial statements are presented in million euro, except for note 23 Related party transactions which is in thousand euro. All are thus subject to rounding, which may cause some rounding inaccuracies in aggregate column and row totals. Key figures have been calculated using exact numbers.

2.2 Basis of consolidation

SUBSIDIARIES

The consolidated financial statements comprise the parent company Oy Karl Fazer Ab and its subsidiaries, in which the Group has control. The Group controls an entity when it is exposed or entitled to variable returns from its involvement with the entity and is able to affect such returns through the exercise of its powers over the entity. If the Group does not hold the majority of voting rights in the entity, all the circumstances through which such control may be gained in the absence of the majority of votes are assessed. Such circumstances include contract-based arrangements between other holders of voting rights, any rights arising from other contract-based arrangements, as well as the voting rights and potential voting rights held by the Group.

Subsidiaries are consolidated from the date on which the control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date that control no longer exists. All group companies follow accounting principles applied by Fazer Group.

Acquired subsidiaries are accounted by using the acquisition method. Accordingly, the consideration transferred, and the identifiable assets and liabilities assumed in the acquired company are measured at fair value at the date of the acquisition. For the amount by which the purchase price, possible part belonging to the non-controlling interests and possible earlier acquired share all together exceeds the acquired company's net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities measured at fair value is goodwill. If this is less than the acquired company's net identifiable assets, liabilities and contingent liabilities measured at fair value and, in case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in the consolidated income statement. Transaction costs are expensed in the same financial period in which they occur. Any contingent consideration (additional purchase price) related to the acquisition is measured at fair value on the date of acquisition and classified either as a liability or equity. Contingent consideration classified as a liability is measured at fair value on the last day of the reporting period, and the resulting loss or gain is recognised through the consolidated income statement. Contingent consideration classified as equity is not remeasured.

The investments in subsidiaries have been eliminated by using the acquisition cost method. All transactions between Group companies as well as assets and liabilities, income and expenses, dividends and unrealised internal margins have been eliminated in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' share of the result is presented separately in the income statement and the share of the equity allocated to the non-controlling interest is presented separately within equity. All transactions with non-controlling interests, concerning changes in ownership in subsidiaries, are recorded in equity when the parent company remains in control of the subsidiary. When the Group loses the control in a subsidiary, the remaining investment is re-measured at its fair value and the change in the carrying amount is recognised in the income statement.

ASSOCIATES

Associates are companies in which the Group has significant influence but not control or joint control. The Group's interests in associates are accounted for using the equity method.

Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, which includes transaction costs including goodwill identified on acquisition. The carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date as well as any impairment of possible goodwill. The statement of income reflects the Group's share of results of the associate and changes in other comprehensive income in the associate is presented as part of the Group's other comprehensive income.

Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate. When necessary, the associates accounting policies are adjusted to correspond with the accounting policies used in the Group prior to applying the equity method. If the Group's share of losses exceeds the carrying amount of the investment, the carrying amount is reduced to nil and the recognition of further losses ceases unless the Group has incurred obligations in respect of the associated companies.

FOREIGN CURRENCY TRANSLATIONS

Items included in the financial statements of each of group company are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency). The statements of income of foreign group companies are translated into euros (the parent company's functional currency) using the average exchange rates for the reporting period. The statements of financial position are translated using the exchange rates at the end of the reporting period. The translation of the reporting period's net income by using different exchange rates in the consolidated statement of income and in the consolidated statement of financial position causes a translation difference, which is recognised in equity and in consolidated statement of comprehensive income. Translation differences arising from the elimination of the acquisition cost of subsidiaries and the translation of the equity items accumulated after the acquisition are recognised in the consolidated statement of comprehensive income.

Goodwill arising from acquisitions of foreign entities as well as the fair value adjustments of assets and liabilities are treated as assets and liabilities of the foreign entities

in their functional currency. They are translated into euros as at the exchange rate of the end of the reporting period. Exchange rate differences arising are recognised in the consolidated income of comprehensive income.

When a subsidiary is disposed of or sold, any accumulated translation difference that were recorded in equity are recognised in statement of income as part of the gain or loss of the sale.

FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

Transactions in foreign currencies are translated into the respective functional currencies of Group companies using the exchange rates at the dates of the transactions. Receivables and payables in foreign currencies are translated into the respective functional currencies using exchange rates at the end of the reporting period. Foreign exchange rate gains and losses arising from receivables and payables relating to operating activities are recognised in other operating income and expenses. Foreign exchange rate gains and losses resulting from borrowings and cash and cash equivalents are recognised as financial income or expense in the consolidated statement of income. Accounting treatment of foreign exchange rate gains and losses arising from derivative instruments are described in more detail in the section covering derivative instruments as well as hedge accounting.

2.3 Summary of significant accounting policies

REVENUE RECOGNITION

Fazer manufactures and sells a range of bakery, biscuit, confectionery and plant-based products in the wholesale and retail market. Revenue from sales of goods is recognised when the control and the risks and benefits of the ownership of the goods has been transferred. The control is transferred when the products are delivered to the wholesaler or retailer, which have full discretion over the channel or store and price to sell the products, and there is no unfilled obligation for Fazer. Delivery occurs when the products have been delivered to the specific location or collected from agreed warehouse, the risks of obsolesce and loss have been transferred to the wholesaler, and either the customer has accepted the delivered products in accordance with the sales contract, or the Group has objective evidence that all criterions for acceptance have been satisfied. Fazer Confectionery includes also Retail business, which consist of cafés and bakery shops that are open for everyone. These sales points offer chocolate, confectionary and plant-based products in addition to bakery and other cafe products and the income is generated when a customer pays for the product.

When calculating net sales, sales revenue is measured as gross sales and adjusted for indirect taxes and discounts. Revenue is recognised to the amount to which the Group expects to be entitled in exchange for goods. Revenue is recognised in point of time.

The contracts concluded by Fazer include a range of variable price components, such as volume discounts and bonuses. Revenue from these types of contracts is recognised based on the price specified in the contract, net of the estimated volume discounts. Accumulated experience is used to estimate and provide discounts, and revenue is only recognised to the extent that is highly probable that a significant reversal will not occur. A contract liability is recognised for expected volume discounts into the same period when the corresponding revenue is recognised and are included as accruals amongst trade and other payables. Payment terms are typical to the business and contracts do not include significant financing components. When control over goods is transferred to a customer before the customer pays the consideration, the receivable is recognised as a contract asset. The contract asset represents the right to a future consideration. Contract assets are recorded as accruals amongst trade and other receivables.

EMPLOYEE BENEFITS

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

Defined contribution plans

In defined contribution plans, the Group makes fixed payments to a separate entity. The Group has no legal

obligation to make additional payments if the recipient of the payments is unable to pay for the retirement benefits in question. All arrangements that do not meet these conditions are defined benefit pension plans. Payments made to defined contribution pension plans are recognised as a result of the period during which they are charged.

Defined benefit plans

The present value of the obligation of defined benefit plans is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined using interest rates of high-quality corporate bonds that have maturity terms approximating to the terms of the related defined benefit obligation. The liability or asset recognised in the statement of financial position in respect of defined benefit plans is the present value of the defined benefit obligation at the reporting period closing date less the fair value of plan assets.

Remeasurements, including actuarial gains and losses, are recognised to equity through other comprehensive income when incurred and are not reclassified to profit or loss in subsequent periods. Past service costs are recognised in the income statement at the earlier of when the plan amendment or curtailment occurs or when related restructuring costs or termination benefits are recognised. For defined benefit plans, the Group reports the current and past service cost as well as gains and losses on non-routine settlements in personnel expenses. The net interest income or expense is recognised in financial income or expenses. The net interest is determined by applying the discount rate used to determine the present value of the obligation to the net defined benefit liability or asset at the beginning of the annual period. In addition, the changes during the period caused by contributions and benefit payments are taken into account.

Other long-term employee benefits

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

Termination benefits

Termination benefits are expensed at the earlier of when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits and when the Group recognises costs for a restructuring. If benefits are not expected to be settled within 12 months of the end of the reporting period, then they are discounted.

RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENSES

Research and development costs are expensed as they are incurred, unless they relate to a clearly defined project that meets certain criteria. Development costs for such projects are capitalised if they are separately identifiable and if the products are assessed to be technically feasible and commercially viable and the related future revenues are expected to exceed the aggregate deferred and future development costs and related production, selling and administrative expenses, and if adequate resources exist or will be available to complete the project. Capitalised development costs include all directly attributable material, employee benefit and testing costs necessary to prepare the asset to be capable of operating in the manner intended. Research and development costs that were initially recognised as an expense are not to be capitalised at a later date.

Amortisation of such a product is commenced when it is available for use. Unfinished products are tested annually for impairment. Capitalised development expenses are amortised on a straight-line basis over their expected useful lives but not more than five years.

INCOME TAXES

Income taxes recognised in the consolidated income statement include the Group companies' taxes on current net profits on an accrual basis, prior period tax adjustments and changes in deferred taxes. The Group companies' taxes have been calculated from the taxable income of each company determined by local jurisdiction.

Deferred tax assets and liabilities are recognised on all temporary differences arising between the tax bases and carrying amounts of assets and liabilities. Deferred tax liability has not been calculated on goodwill insofar as goodwill is not tax deductible. Deferred tax has been determined using the tax rates enacted at the balance sheet date, and as the rates changed, at the known new rate. A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that it can be utilised against future taxable income. The most significant temporary

differences arise from defined benefit pension plans, property, plant and equipment (depreciation difference), inventory allowances, provisions, measurement at fair value of asset items relating to acquisitions and tax losses.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

GOODWILL

Goodwill arising from the business combinations is calculated as the excess of acquisition cost over the fair values of identified assets and liabilities acquired. Goodwill typically represents the value of the synergies, business knowledge and the acquired market share. Goodwill is not amortised but tested for impairment annually and whenever there is an indication of impairment. Goodwill is recognised at its original acquisition cost, less impairment losses.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the cash generating unit level (CGUs). In goodwill impairment testing, the recoverable amounts are based on value-in-use determined by discounted estimated future net cash flows expected to be generated by the cash generating unit. The discount rate used is pre-tax and reflects the time value of money and asset-specific risks.

An impairment loss is the amount by which the carrying amount of the assets exceeds the recoverable amount. Impairment loss is immediately recognised as an expense. Impairment losses related to goodwill are not subsequently reversed.

INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets include trademarks, customer relationships, immaterial rights, other capitalised development expenses, i.e. patents, copyrights, licenses and software. An intangible asset is recognised in the balance sheet only if it is probable that the future economic benefits that are attributable to the asset will flow to the Group, and the cost of the asset can be measured reliably. The intangible assets with definite useful life are amortised on a straight-line basis over the expected useful lives of the asset. The intangible assets with indefinite useful lives are not amortised but tested for impairment annually. Such items are primarily trademarks, that at the time of the acquisition have been considered as strategical from a group perspective and for which there is no plan to end the use of the trademark.

The valuation of intangible assets acquired in a business combination is based on fair value at the date of acquisition. Expected useful lives and indefinite lives of intangible assets are reviewed at each balance sheet date and, where they differ significantly from previous estimates, amortisation periods are changed accordingly.

The estimated useful lives for intangible assets are as follows:

- Customer relationships 5–10 years
- Trademarks from 5 years to indefinite life time
- Immaterial rights 5–10 years
- Other capitalised expenditure 3–10 years

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. The acquisition cost includes all costs directly relating to the acquisition of the asset. If significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, then they are recognised as separate items (major components) of property, plant and equipment. The assets acquired in the business combination are valued at fair value at the date of acquisition. Ordinary maintenance and repair costs are expensed as incurred. The cost of significant renewals of the real estates are capitalised and depreciated over the remaining useful lives of the related assets.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, a major initial investment, such as a new production facility, form part of the cost of that asset.

The estimated useful lives of property, plant and equipment for current and comparative periods are as follows:

- Buildings and structures 10–50 years
- Machinery and equipment 3–25 years
- Other tangible assets 3–10 years

Depreciations are commenced when the asset is available for use, in such a location and condition that it can be used as the management of the company has intended. Land and water are not depreciated.

20250618223458

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each reporting date and adjusted if appropriate. The carrying amounts of tangible assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If this indication exists, the recoverable amount is measured. Any gain or loss on disposal of an item of property, plant and equipment is recognised in profit or loss in the other operating income or costs.

LEASES

The Group leases mainly properties as well as different types of machines and equipment for use in its business operations. Property leases are mainly related to restaurants and cafes. The leasing period for these are generally 3 to 5 years. A wide variety of machines and equipment has been acquired with leases and the most significant are power plants, cars and production machinery. Lease periods for power plants are approximately 20 years, for cars generally 3 to 4 years and for production machinery 5 to 10 years.

Leases are recognised as a right-of-use asset and a corresponding liability at the date of which the leased asset is available for use by the Group. According to IFRS, each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to the profit or loss over the lease period to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The right-of-use asset is depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis.

Assets and liabilities arising from a lease are measured on a present value basis. The measurement includes non-cancellable lease payments, as well as payments to be made for optional periods if the Group is reasonably certain to exercise the extension option. The lease payments are discounted using interest rate implicit in the lease if that rate can be determined or using Group's incremental borrowing rate.

The Group is applying recognition exemptions under IFRS 16 for short-term leases (less than twelve months) and leases of low value assets. The Group has classified, among others, laptops and other low value IT equipment as well as low value machinery as low value assets. These are not recognised into the balance sheet, but payments are recognised on a straight-line basis as an expense in the income statement. The Group separates the non-lease components, such as service components, and expenses them as they incur.

Lease liability is initially measured at the amount of net present value of following lease payments:

a) fixed payments, less any lease incentives receivable
b) variable lease payments that are depending on an index or a rate that originally are based on the index or price level at the commencement date
c) the exercise price of a purchase option if the lessee is reasonably certain to exercise that option
d) payments of penalties for terminating the lease if the lease term reflects the lessee exercising that option

Right-of-use asset is measured at cost comprising the following:

a) the amount of the initial measurement of lease liability
b) any lease payments made at or before the commencement date
c) any initial direct costs
d) restoration costs

Contingent rents

Some of the property leases contain variable payment terms that are linked to sales generated by the point-of-sale or other variable element, like the number of rented pallets placed in warehouses. For some points-of-sale, up to 100% of lease payments are based on variable payment terms or is based on sales with a wide range of sales percentages applied. Variable payment terms are used for a variety of reasons, including minimising the fixed costs for a newly established store or according to other general practice. Changes in conditions regarding variable lease payments are recognised in the income statement in that period in which the change of the condition in the leasing contract has taken place. Variable lease payments that depend on sales are recognised in the income statement in the period in which the condition that triggers those payments occurs.

Certain property lease payments are linked to an inflation index. Variable lease payments based on an index are part of the lease liability and are measured initially using the index at the commencement date. Future changes of the index are considered in measurement at the point in time in which lease payments change

GOVERNMENT GRANTS

Grants from the government are recognised as reductions of the carrying amount of tangible assets when there is a reasonable assurance that the grant will be received, and the Group will comply with all conditions. Grants are recognised in the consolidated income statement in the form of smaller depreciation over the economic life of the related asset. Research and development grants and grants received as reimbursement for actual costs are recognised into profit during the period in which the right to collect the grant emerge. Such grants are presented in other operating income.

FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

A financial asset or liability is recognised when the Group becomes a party to a contract comprehending a financial asset or liability.

Financial assets are classified in accordance with IFRS 9 depending on the business model for managing financial assets and the contractual terms of the cash flows in the following measurement categories:

- amortised cost
- fair value through profit or loss
- fair value through other comprehensive income

Financial liabilities are classified either at amortised cost or fair value through profit or loss.

Financial assets and liabilities measured at fair value are presented according to the following fair value measurement hierarchy:

Level 1: Quoted prices in active markets are available for identical assets and liabilities.
Level 2: All inputs with a significant impact on the fair value of an asset or liability are observable in the market, either directly or indirectly.
Level 3: All inputs which have a significant impact on the fair value of an asset or liability are not observable in the market.

Financial assets

Financial assets, including derivatives, are initially recognised at fair value, deducted by transaction costs if financial asset is recognised at amortised cost. Financial assets recognised at amortised cost are measured using the effective interest method.

Other financial assets are measured at their fair value either through financial items in the income statement or loss or through other comprehensive income, based on the classification above.

Financial asset measured at amortised cost consists of other non-current loan receivables, trade receivables and cash and cash equivalents. Cash and cash equivalents include deposits, which are made to ensure return on liquid funds. Return from deposits consists of interest and repayment of initial principal as the deposit matures. Trade and loan receivables include those items where the business model is to hold the asset to collect the contractual cash flows.

Financial assets measured at fair value through profit or loss consists of non-current and current financial assets, such as commercial papers, contingent consideration receivables, shares and other holdings in unlisted entities as well as loans to aforementioned entities. These financial assets are measured at fair value and changes in the fair value are included in financial items in the income statement.

Financial assets measured at fair value through other comprehensive income consists of non-current financial assets and include holdings in companies with a strategic interest for the group. These holdings have been irrevocably classified as fair value through other comprehensive income.

Financial liabilities

Financial liabilities are initially recognised at fair value. Loans are measured at amortised cost using the effective interest method. Other financial liabilities are valued at their fair value through profit or loss.

Financial liabilities measured at amortised cost include loans from financial institutions, leasing debt, commercial papers, trade payables and loans from third parties that are not financial or pension institutions. Transaction costs are deducted from the principal amount and the difference is expensed as interest expenses in the income statement using the effective interest method.

Financial liabilities measured at fair value through profit or loss consist of contingent consideration liabilities. All transaction cost and changes to the fair value is recognised in financial items in the income statement. Financial liability is derecognised when the debt has extinguished,

i e. once the related obligation is discharged, cancelled or expired.

Arrangement fees in relation to credit facilities are capitalised as prepayments and expensed in financial items in the income statement over the period of the facility if there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down.

Derivative instruments

Derivatives are initially recognised at fair value when the Group enters into a derivative contract. Subsequently financial assets and liabilities arising from derivatives are valued at fair value at the end of each reporting period, either in the income statement or through other comprehensive income. All matured derivatives are recognised in the income statement.

The result of electricity derivatives, entered into to hedge electricity expenses, are included in electricity expenses in other operating expenses.

The fair value measurement of derivative instruments is, defined as the amount at which knowledgeable market participants would be willing to exchange the instruments at the measurement date. The fair values of currency forward agreements are calculated by comparing agreed-upon forward rates to market forward rates on the reporting date. The Black & Scholes model is used when calculating fair values of currency options. The fair values of commodity futures are calculated by comparing the agreed futures prices to futures prices prevailing on the market on the closing date. Changes in the fair value of derivatives relating to financing transactions are recognised in the financial items in the income statement. Changes in the fair value of derivatives relating to purchases or sales are recognised in the in other operating expenses or other income.

The Group does not have material embedded derivatives.

Hedge accounting

Hedge accounting is applied on cocoa hedging transactions entered into in relation to highly probable cocoa purchases. Hegde accounting is applied on foreign currency hedging transactions entered into in relation to certain highly probable sales and purchase transactions denominated in foreign currencies. Hedging of commodity and foreign currency transactions are defined as cash flow hedging. A hedging relationship is recognised and documented when an economic relationship exists between the hedging instrument and the hedged item, and the critical terms of the hedging instrument are similar to the critical terms of the hedged item.

The effectiveness of the hedge is evaluated as the hedging relationship is recognised, and forward-looking effectiveness testing is carried out at each reporting date. To the extent these relationships are effective, the change in fair value of the hedging relationship is recognised in the hedge reserve in equity. The fair value portion of hedges is allocated to hedged raw material, work in progress and finished goods in proportion to how much hedged raw material is included in them at the period end closing. Hedge results are recognised in income statement as the inventory is consumed.

At the end of each reporting period, the market value of open hedge accounted derivatives is recognised in the other comprehensive income. The ineffective portion is recognised immediately in the financial items in the income statement if the fair value change of the component designated as a hedging instrument exceeds the fair value change of the hedged item in absolute terms. The fair value portion of hedges in relation to sales that have been recognised in equity are allocated to the other operating income when the sale that they relate to occurs.

The Group designates the spot component of foreign currency forward contracts as hedging instrument in cash flow hedging relationships. The forward element of foreign currency forward contracts is recognised as cost or income without deferral in the financial items in the income statement. Gains and losses from hedge accounted cocoa derivatives are recognised in the material costs, inventory values and hedge reserve in equity.

TRADE RECEIVABLES

Trade receivables are recognised in the amounts of initial sale. For accounting the expected credit losses, the group applies the simplified approach in IFRS 9, according to which all trade receivables are deducted by the estimated and expected credit loss for the whole credit period. The expected credit losses are based on assumptions related to the probability of neglecting the payments and the degree of the losses. Judgement is used in making these assumptions. The judgement is based on historical information, market conditions as well as anticipated assumptions made at the end of each period. Trade receivables are written off as credit losses when a decision

regarding bankruptcy has been received and otherwise based on local legislation. Credit losses are recognised as expenses in other operating expenses.

Exchange rate differences arising from trade receivables are recognised in other operating income or expenses.

CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held with banks and other short-term highly liquid investments with original maturity of three months or less and low risk of any change in the value. Bank overdrafts are included in borrowings in current liabilities in the statement of financial position.

INVENTORIES

Inventories are classified as materials and supplies, work in progress or finished goods. Cost is determined by the method most appropriate to the particular nature of the inventory, the first-in-first-out (FIFO) method or weighted average cost. The cost of inventories includes the transfer from equity of any gains or losses on qualifying hedging in relation to raw material purchases.

Material and supplies are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost includes all direct purchasing costs including transportation. Work in progress and finished goods are stated at the lower of cost or net realisable value. The cost comprises raw materials, direct labour, other direct costs and a proportion of related overheads. Spare parts that do not meet the definition of property, plant and equipment are recognised as material and supplies and stated at cost, adjusted for any obsolescence provision.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs of completion of the goods and estimated cost of sale

PROVISIONS AND CONTINGENT LIABILITES

A provision is recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made. Provisions are measured at the present value of the required payments to cover the obligation. For the calculation of the present value, the chosen discount rate is one that reflects the time value of money and the risks included in the obligation at the time of observation. If it is possible to receive reimbursement for part of the obligation from a third party, the reimbursement is stated as a separate asset when receipt is practically certain.

A provision for restructuring is recognised when a detailed formal plan has been established, and when there is a valid expectation relating to those affected that the plan will be carried out.

A contingent liability is a possible obligation, incurred as a result of earlier events, whose existence is confirmed only when an uncertain event outside the control of the Group is realised. An existing liability that is not likely to require the fulfilment of the payment obligation or whose amount cannot be reliably measured is also considered a contingent liability.

TRADE AND OTHER PAYABLES

These amounts represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. Trade and other payables are presented as current liabilities unless payment is not due within 12 months after the reporting period. The carrying amounts of trade and other payables are considered to be the same as their fair values, due to their short-term nature.

ASSETS HELD FOR SALE AND DISCONTINUED OPERATIONS

Assets are classified as held-for-sale if their carrying amount is expected to be recovered primarily through a sale rather than through continuing use. Classification as held-for-sale requires that the sale is considered highly probable, the asset is available for immediate sale in its present condition, the management is committed to the sale and the sale is expected to be completed within one year from the date of classification. From the date of classification such assets are stated at the lower of the carrying amount and fair value less cost of disposal. Recognition of depreciations and amortisations ceases at the timing of the classification.

Operations are classified as discontinued operations in case a component of an entity has either been disposed of or is classified as held-for-sale. Furthermore, it represents a separate major line of business or geographical area of operations and is a part of a single coordinated plan to dispose of a separate major line of business or geographical area of operations. A component of an entity is defined as operations and cash flows which can be

clearly distinguished, operationally and for financial reporting purposes, from the rest of the entity. Intra-group revenues and expenses between continuing and discontinued operations are eliminated, except for those revenues and expenses that are considered to continue after the disposal of the discontinued operation.

The result for the period of discontinued operations is presented as a separate item in the income statement and the comparative information in the income statement is restated accordingly.

OPERATING RESULT

According to the definition used by the Group, Operating result is the net amount arising from adding other operating income and the share of results in associates to net sales, deducting cost of sales corrected for changes in inventories and deducting costs related to employee benefits, depreciation and possible impairments as well as other operating expenses. Foreign exchange differences and changes in the fair value of derivative financial instruments are included in operating result in case they originate from operative business items; otherwise, they are included in financial items.

DIVIDENDS

Dividends are recognised as liabilities after the Annual General Meeting of Shareholders approves the dividend per share.

2.4 Adoption of new and amended IFRS accounting standards

CHANGES IN IFRS ACCOUNTING STANDARDS

Starting from 1 January 2024, Fazer has applied the following new accounting standards and amendments, but they have not had any significant impact on the financial statements:

- Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current as well as Classification of Liabilities as Current or Non-current – Deferral of Effective Date; and Non-current Liabilities with Covenants.
- Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback.
- Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements.

FORTHCOMING IFRS ACCOUNTING STANDARDS AND INTERPRETATIONS

New and amended accounting standards or interpretations that were issued by the 31 December 2024 and effective from 1 January 2025 or later and their effect on Fazer's financial statements are analysed below.

IFRS 18 Presentation and Disclosures in Financial Statements

In April 2024 the IASB published the new accounting standard IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements which will replace IAS 1 Presentation of Financial Statements. IFRS 18 sets out the requirements for presentation and disclosures in financial statements with focus on the income statement and reporting of financial performance.

The new standard is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2027 and is applied retrospectively on comparable information. Earlier application is permitted. The standard is not yet endorsed by the EU.

It is not yet possible to conclude how IFRS 18 will impact the presentation of Fazer's statement of income and disclosures of management-defined performance measures. As IFRS 18 will not change Fazer's recognition and measurement it is not expected to have any significant impact on other parts of the financial statement or notes in the period of initial application.

Other amendments

Fazer have identified the following new IFRS accounting standards, amendments and interpretations that are assessed not to have any significant impact on Fazer Group's financial statements, financial position or presentation of the financial statements.

- Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability.
- Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7)
- IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures.

3. ESTIMATES AND ASSUMPTIONS REQUIRING MANAGEMENT JUDGEMENT

Preparation of the financial statements requires management to make judgements, estimates, and assumptions that affect the valuation of the reported assets and liabilities, as well as other information, such as contingent assets and liabilities and the recognition of income and expenses in the statement of income. Although these continuously evaluated judgements, estimates, and assumptions are based on management's past experience and best knowledge of current events and actions, as well as expectations of future events, actual results may differ from the estimates. For Fazer, the most significant judgements, estimates and assumptions made by management relate to the following areas

IMPAIRMENT TESTING OF GOODWILL AND INTANGIBLE ASSETS WITH INDEFINITE USEFUL LIFE

The management makes significant estimates and judgements in determining the level at which the goodwill is tested and whether there are any indications of impairment.

The 5-year cash flow projections used in the value-in-use calculations for impairment testing contain various judgements and estimations, which are impacted by future development, such as net sales growth, development of the profitability and changes in the discount rate. Markets and turnover are expected to remain relatively normal in Bakery and Confectionery. In Fazer Lifestyle Foods there are uncertain short-term negative implications, which are expected to level off in the long-term. Estimated development of profits are based on the historical results and expected market trends for each business and is affected by productivity, innovations, energy, and raw material prices.

Additional information on, e.g. the parameters used in the calculations are provided in Note 9.

VALUATION AND ESTIMATE OF USEFUL LIFE

The valuation and estimated useful life of property, plant and equipment are based on future information and will always involve a degree of uncertainty. Especially in a situation where the Group is planning major changes in its manufacturing structure and/or number of production sites, there will be extra focus on the assessments. Any identified changes to assessments can be carried out only after a decision to execute such a plan has been made. The estimated useful lives of property, plant and equipment are reviewed at each closing date.

CRITICAL JUDGEMENTS IN DETERMINING LEASE TERM

Property leases often includes terms such as options to extend the lease term and/or sanctions when ending leases early. Likewise, leases concerning production machinery often include terms in relation to redeeming the machinery and/or prolonging the lease period. Management assesses at the commencement date of the lease whether the Group has an economic incentive to exercise the different terms in the leases, and if the exercise of them is considered probable, they are considered when determining the leasing liability. All facts and conditions creating an economic incentive for the Group are considered. The validity of this assessment is reassessed upon the occurrence of either a significant event or a significant change in circumstances which affect this estimation.

NET REALISABLE VALUE OF INVENTORIES

The valuation of inventories requires management to assess the estimated selling price, estimated cost of completion and estimated cost to make the sale when calculating net realisable value. Estimated cost of completion and estimated cost to make the sale are largely made based on historical experience as the production costs are quite stable and well-known. Estimated sales prices are to a large extent made based on already agreed sales prices of similar products.

DEFINED BENEFIT OBLIGATIONS – ACTUARIAL ASSUMPTIONS

The present value of pension obligations is subject to the actuarial assumptions used by actuaries to calculate these obligations. Several actuarial assumptions are used in calculating the expenses and obligations related to the plans. These factors include, among others, assumptions about the discount rate, changes in future compensation and employee service length. Changes in these assumptions can significantly impact the amounts of pension obligation and future pension expenses. Retirement benefit obligations are disclosed in Note 20.

RECOGNITION AND MEASUREMENT OF PROVISIONS

At the moment the most significant provisions in the statement of financial position relate to restoration of leased premises. It is in the nature of provisions that they involve a certain degree of uncertainty. The judgement in relation to restoration provisions mainly relate to the estimated amounts of restoration costs. The provision is made separately for each lease agreement and management uses their past experience from restorations when preparing new or updating old estimates of restoration provisions. Restoration provisions arising from individual leases are generally not material from the Group perspective. More details about provisions in general is provided in Note 19.

RECOGNITION OF DEFERRED TAX ASSETS

Deferred tax assets for tax losses carried forward are recognised to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the losses can be utilised. Fazer uses business plans and budgets for subsidiaries in order to assess whether deferred taxes arising from losses forward can be recognised. The maximum amount of deferred tax asset that is recognised corresponds to the amount that can be utilised during the business plan time period. The recognised deferred tax assets are re-assessed in connection with year-end reporting. More details regarding recognised and unrecognised deferred tax assets in relation to losses carried forward is provided in Note 7.2.

ACCRUALS

All types of accruals involve a certain estimate uncertainty. Accruals are calculated on the basis of assumptions at the time of when it is made.

Sales contracts include variable price components which are not presented directly in the financial statements as they are included as deductions in net sales. Variable sales price components which are accrued are reported as a current liability and is one of the largest items amongst accruals. Discount and bonus structures can be complex and both of them calculated on the basis of various matrices and agreements. There have been no material variances between accrued and actual variable sales price reductions in the past few years.

20250618224459

4. NET SALES

Fazer Group has divided into three business areas. Revenue recognition principles are the same in all business areas (at point in time).

Fazer does not present segment information or apply IFRS 8 Operating Segments, since its equity or debt instruments are not traded in a public market.

FAZER CONFECTIONERY

Fazer is the leading confectionery company in Finland with strong market positions in Sweden, the Baltic countries and global travel retail. All confectionery production is located in Finland and products are sold to over 40 countries. The competition in the confectionery business is more focused than in the bakery business. The Confectionery Business Area also includes Fazer's retail business, that is our Fazer Cafés in Finland and the Gateau bakery shops in Finland and in Sweden.

FAZER BAKERY

Fazer Bakery crafts tasty and versatile breads as well as delectable, sweet pastries and cakes in packed, frozen, and freshly baked shop-in-shop ranges. Our large bakeries are located in Finland, Sweden, Latvia and in 2024 also the bakery in Lithuania was still operating. We also have a network of shop-in-shop bakeries in Finland, Sweden and Estonia. We sell bakery products to over 20 countries, but have the strongest foothold with local, well-known, and cherished brands such as Oululainen in Finland, Skogaholm in Sweden, and Druva and Gardesis in the Baltics. The bakery business is characterised by locality.

FAZER LIFESTYLE FOODS

Fazer Lifestyle Foods focuses on plant-based drinks, smoothies, breakfast foods such as porridges, cereals, and mueslis. Brands include Fazer Aito, Fazer Alku, Frebaco and Froosh. It has its strongest positions in Finland and Sweden and a growing presence in other Nordic countries. The production is located in Finland and Sweden. As the product portfolio of Fazer Lifestyle Foods offers quite a variety, also the competitive landscape is fragmented. Especially within non-dairy there are some large, even global competitors, but the fast development of the non-dairy segment has spurred many companies to explore the growing market.

Net sales by business area

MEUR	2024	2023
Fazer Confectionery	543.1	505.0
Fazer Bakery	452.4	462.6
Fazer Lifestyle Foods	218.5	237.0
Other	22.1	20.3
Internal sales	-53.0	-54.8
Total	**1,183.1**	**1,170.1**

Net sales by country

MEUR	2024	2023
Finland	740.3	746.1
Sweden	274.9	269.1
Estonia	27.9	29.4
Latvia	22.4	22.3
Denmark	20.9	17.7
Lithuania	18.3	19.9
Norway	15.8	14.9
Other countries	62.7	50.7
Total	**1,183.1**	**1,170.1**

Other net sales consist of Group internal services, Xylitol business and Fazer Experience visitor centre. Other countries consist of several countries to which the Group sells its products and there is no individually significant country that should be presented separately.

Fazer Group has two customers for which the value of net sales separately for both exceeds 10% of Fazer Group's total net sales. The net sales for these customers is reported in net sales of all of the three business areas.

5. OTHER OPERATING INCOME AND EXPENSES

5.1 Other operating income

MEUR	2024	2023
Gain from sales of non-current assets	1.3	1.7
Rents	0.5	0.5
Subsidies received	0.4	2.1
Other	7.1	6.2
Total	**9.2**	**10.5**

5.2 Materials and services

MEUR	2024	2023
Purchases during the period	461.9	444.7
Change in inventory (- increased /+ decreased)	8.9	10.0
External services	10.0	11.2
Total	**480.9**	**465.9**

5.3 Employee benefit expenses

MEUR	2024	2023
Wages and salaries	240.8	238.0
Pension costs - defined contribution plans	36.6	36.4
Pension costs - defined benefit plans	-0.0	-0.0
Other employee benefit expenses	1.1	2.0
Social security costs	20.7	22.0
Total	**299.2**	**298.5**

Information on the defined benefit plans is provided in note 20. Information on remuneration to the Board of Directors and Fazer Leadership Team as well as related party transactions are provided in note 23.

Personnel by business area, FTE for the end of period

	2024	2023
Fazer Confectionery	1,664	1,641
Fazer Bakeries	2,331	2,320
Fazer Lifestyle Foods	444	471
Other	325	312
Total	**4,764**	**4,743**

5.4 Other operating expenses

MEUR	2024	2023
Rents for premises	28.3	26.5
Energy	45.2	62.8
Production maintenance	55.5	57.2
ICT	13.8	14.0
Freight and other transport	58.2	58.1
Marketing	32.9	31.4
Other	45.3	42.7
Total	**279.3**	**292.7**

Audit fees	2024	2023
PricewaterhouseCoopers		
Audit	0.7	0.7
Tax services	0.1	-
Other services	0.2	0.2
Total	**1.0**	**0.8**

Expenses reported as 'Other' include amongst other costs related to consulting and other services, travel, non-statutory employee, and other administration. Rents for premises contains variable lease payments, short term lease payments and until further notice lease payments for premises. Lease payments in other operating expenses amount to EUR 30.1 (29.9) million and are included in most classes of other operating expenses. More information on lease expenses is provided in note 12.

6. FINANCIAL INCOME AND EXPENSES

MEUR	2024	2023
Interest income and expenses		
Interest expenses		
From financial liabilities at amortised cost	-1.0	-1.1
From financial liabilities at fair value	-1.0	-0.7
From leasing liabilities	-1.6	-1.1
Net-interest from defined benefit plans	-0.1	-0.1
Other items	-0.6	-0.9
Interest income		
From financial assets at fair value	0.9	0.7
Other items	1.9	1.8
Interest income and expenses, net	**-1.4**	**-1.3**
Foreign exchange rate gains and losses		
Currency derivatives	1.6	2.5
Other	-0.1	-4.9
Total	**1.5**	**-2.4**
Other items		
Other financial expenses		
Fees and expenses related to financing transactions	-0.6	-0.6
Other financing expense	-0.1	-0.1
Total	**-0.7**	**-0.7**
Financial income and expenses, total	**-0.6**	**-4.3**

A significant part of interest income and expenses as well as foreign exchange rate gains and losses arise from financial assets and liabilities measured at amortised cost or fair value through the income statement. Financial assets and liabilities measured at fair value through the income statement mainly consists of derivative instruments.

Interest expenses arise mainly from foreign exchange rate derivatives, commercial paper funding, loans from financial institutions and bank accounts. Interest income mainly arise from bank accounts and foreign exchange rate derivatives.

Foreign exchange gains and losses mainly arise from foreign exchange rate derivatives, financial transactions in foreign currencies and bank accounts.

Fees and expenses related to financing transactions include fees incurred and paid for the arrangement and availability of funding sources. Other financing expenses include other expenses related to financing transactions.

7. TAXES

7.1 Income taxes

MEUR	2024	2023
Income taxes		
Current tax on profits for the year	-12.9	-10.3
Adjustments of current taxes for prior periods (+/-)	-0.6	-0.2
Total income taxes, continuing operations	**-13.5**	**-10.5**
Deferred taxes		
Decrease (-) / increase (+) of deferred tax assets	2.2	5.5
Decrease (+) / increase (-) of deferred tax liabilities	0.6	4.4
Total deferred taxes	**2.8**	**9.9**
Total income taxes	**-10.7**	**-0.6**

Reconciliation of effective tax rate

MEUR	2024	2023
Profit before tax	**45.4**	**-86.0**
Parent company's tax rate	20.0 %	20.0 %
Tax computed at parent company's tax rate	-9.1	17.2
Effect of different tax rates in foreign subsidiaries	-0.1	0.2
Effect of non-deductible expenses	-0.3	-0.4
Effect of income not subject to tax	0.4	0.0
Goodwill impairment	-	-17.5
Utilisation of previously unrecognised tax losses carried forward	0.1	0.0
Unrecognised taxes on losses carried forward	-1.6	-0.7
Tax for previous financial periods	-0.6	-0.2
Other items	0.4	0.8
Taxes in income statement	**-10.7**	**-0.6**
Effective tax rate	**23.7%**	**0.7%**

7.2 Losses carried forward

	Losses carried forward for which deferred tax is recognised		Recognised deferred tax assets	
MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2024	31 Dec 2023
No expiry	6.1	6.4	1.3	1.3
Total	**6.1**	**6.4**	**1.3**	**1.3**

	Losses carried forward for which deferred tax is unrecognised		Unrecognised deferred tax asset	
MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Expiry within five years	-	0.1	-	0.0
Expiry after five years	0.7	0.1	0.1	0.0
No expiry	39.8	33.8	8.2	7.0
Total	**40.5**	**34.1**	**8.3**	**7.0**

7.3 Deferred tax assets and liabilities

MEUR	1 Jan 2023	Recognised in income statement	Recognised in other comprehensive income	Reclassification	Exchange rate differences	31 Dec 2023	Recognised in income statement	Recognised in other comprehensive income	Reclassification	Exchange rate differences	31 Dec 2024
Deferred tax assets											
Intangible assets	6.7	-0.1	-	-	-	6.7	-0.1	-	-	-	6.6
Tangible assets	11.5	6.2	-	-	0.0	17.7	2.0	-	-0.4	-0.1	19.2
Inventory	0.1	0.0	-	-	-0.0	0.1	-0.0	-	-	-	0.0
Employee benefits	0.8	0.1	0.0	-	0.0	0.9	-0.2	0.0	-	-0.0	0.7
Provisions	0.2	0.1	-	-	-0.0	0.4	0.4	-	0.3	-0.0	1.0
Tax losses carried forward	2.2	-0.8	-	-	-0.0	1.3	-0.0	-	-	-0.0	1.3
Other items	0.4	0.0	-	-	-	0.4	0.1	-	0.1	-	0.6
Total	**21.9**	**5.5**	**0.0**	**-**	**-0.0**	**27.5**	**2.2**	**0.0**	**-**	**-0.2**	**29.5**
Netting of deferred taxes	-21.4					-27.0					-28.9
Total	**0.5**					**0.5**					**0.6**
Deferred tax liabilities											
Intangible assets	11.1	0.7	-	3.3	-0.0	15.1	-0.5	-	-	-0.3	14.3
Tangible assets	38.4	-4.4	-	-3.3	-0.0	30.6	-0.6	-	0.3	-0.1	30.1
Hedge reserve	0.0	-	0.7	-	-	0.7	-	5.7	-	-	6.4
Inventory	2.2	-0.2	-	0.0	-	2.1	0.4	-	-	0.0	2.4
Employee benefits	0.2	-0.1	-0.0	-	0.0	0.1	0.1	-0.1	-	-0.0	0.1
Provisions	0.0	-0.0	-	-	-	0.0	-	-	-0.0	-	-
Other items	0.4	-0.4	-	-	-0.0	-	0.1	-	0.0	-	0.1
Total	**52.2**	**-4.3**	**0.7**	**-**	**-0.1**	**48.6**	**-0.6**	**5.6**	**0.3**	**-0.4**	**53.5**
Netting of deferred taxes	-21.4					-27.0					-28.9
Total	**30.8**					**21.6**					**24.6**

7.4 Pillar Two income taxes

Fazer Group is within the scope of the OECD Pillar Two model rules. Under the legislation, Fazer is liable to pay a top-up tax if Globe effective tax rate per jurisdiction is below 15% minimum rate. Pillar Two legislation has been enacted in Finland and came into effect from 1 January 2024. Fazer applies a mandatory temporary exemption under IAS 12 88A in the recognition and presentation of deferred tax liabilities and assets.

Pillar Two legislation has been enacted or substantively enacted in most of the jurisdictions in which the Group operates. Fazer Group is not exposed to Pillar Two income taxes in the reporting period. Either Pillar Two effective tax rates exceed 15% or transitional safe harbour reliefs are applicable.

8. EARNINGS PER SHARE

	2024	2023
Number of shares		
Weighted average number of shares outstanding	6,839,525	6,739,834
Diluted weighted average number of shares outstanding	6,839,525	6,739,834
Result for the period attributable to equity holders of the parent, Group total, MEUR	34.7	-87.2
Earnings per share from result for the period attributable to equity holders of the parent, Group total		
Basic, Group total, euro	5.07	-12.94
Diluted, Group total, euro	5.07	-12.94

Fazer has two classes of shares, ordinary shares and preference shares and the earnings per share would remain the same if it was calculated separately for each class. Further information about the differences between the share classes in section 17.1.

9. GOODWILL AND INTANGIBLE ASSETS WITH INDEFINITE USEFUL LIFE

GOODWILL 2024

	31 December 2024	
MEUR	Goodwill	Trademarks
Fazer Confectionery	81.1	18.5
Fazer Bakery	9.4	-
Fazer Lifestyle Foods	118.7	15.9
Total	**209.2**	**34.4**

Annual impairment testing

The recoverable amount of a cash generating unit (CGU) is determined based on value-in-use calculations (discounted cash flow method). The planning period for cash flows is five years. The cash flow projections are based on the Group's strategy and long-term financial plan. All cash flow projections reflect the past performance of the business operations and management expectations for future development considering growth, demand, and price estimates by market research institutions when available. Furthermore, the long-term plans for specific CGU are used in sales and profit estimates. The terminal growth rate used in projections is based on management's assessment on conservative long-term growth, based on inflation and growth of the operating market. Growth rate 1.7% is used for Fazer Confectionery and Fazer Bakery, and 2% for Fazer Lifestyle Foods.

The discount rate applied to cash flow projections is the weighted average pre-tax cost of capital (WACC) as defined by Fazer for each CGU, in which company-specific risk premiums are considered. The WACCs of the cash generating units were following: Fazer Confectionery 8.7%, Fazer Bakery 8.8% and Fazer Lifestyle Foods 8.0%. The components of WACC are risk-free long-term government bond rates, market risk premiums and industry risk premiums, cost of debt, target capital structure and country-specific risks.

Fazer has estimated the effects of uncertainty that the increased geopolitical tensions, the rapidly changing macroeconomic environment and inflationary pressures have on future cash flows in the goodwill impairment tests.

The annual impairment tests for goodwill and trademarks with an indefinite useful life were performed for Fazer's cash generating units, i.e. Fazer Confectionery, Fazer Bakery and Fazer Lifestyle Foods at the end of September. Fazer compared the recoverable amount of each business against the carrying amounts to define whether there were any indications of goodwill impairments. As a result of the impairment test, no impairment loss for the CGU's was recognised for the financial period.

Sensitivity analysis

The sensitivity analyses have been carried out for the valuation of the recoverable amounts per each CGU by making downside scenarios for the key assumptions used. For Fazer Confectionery and Fazer Bakery, no reasonable possible change in the key assumptions would cause the carrying amount of the CGU to exceed the recoverable amount.

A sensitivity analysis has been carried out for Fazer Lifestyle foods. The value in use exceeds the carrying amount of the assets by EUR 18 million. An impairment loss should be recognised, if the discount rate would increase by more than 0.3 percentage points, if the terminal growth rate would decrease by more than 0.4 percentage points or if the terminal EBITDA-% would decrease by more than 0.5 percentage points. This situation can change, as it depends on expected future profit performance.

GOODWILL 2023

	31 December 2023	
MEUR	Goodwill	Trademarks
Fazer Confectionery	81.1	18.5
Fazer Bakery	9.6	-
Fazer Lifestyle Foods	121.8	16.4
Total	**212.5**	**34.9**

Annual impairment testing

The recoverable amount of a cash generating unit (CGU) is determined based on value-in-use calculations (discounted cash flow method). The planning period for cash flows is five years. The cash flow projections are based on the Group's strategy and long-term financial plan. All cash flow projections reflect the past performance of the business operations and management expectations for future development considering growth, demand, and price estimates by market research institutions when available. Furthermore, the long-term plans for specific CGU are used in sales and profit estimates. The terminal growth rate used in projections is based on management's assessment on conservative long-term growth, based on inflation and growth of the operating market. Growth rate 1.7% is used for Fazer Confectionery and Fazer Bakery, and 3% for Fazer Lifestyle foods.

The discount rate applied to cash flow projections is the weighted average cost of capital (WACC) as defined by Fazer for each CGU, in which company-specific risk premiums are considered. The WACCs of the cash generating units were following: Fazer Confectionery 10.0% Fazer Bakery 10.2% and Fazer Lifestyle Foods 9.6%. The components of WACC are risk-free long-term government bond rates, market risk premiums and industry risk premiums, cost of debt, target capital structure and country-specific risks.

Fazer has estimated the effects of uncertainty that the increased geopolitical tensions, the rapidly changing macroeconomic environment and inflationary pressures have on future cash flows in the goodwill impairment tests.

The annual impairment tests for goodwill and trademarks with an indefinite useful life were performed for Fazer's cash generating units, i.e. Fazer Bakery, Fazer Confectionery and Fazer Lifestyle Foods at the end of September. Fazer compared the recoverable amount of each business against the carrying amounts to define whether there were any indications of goodwill impairments. Based on the tests, there was no need to record an impairment for goodwill or trademarks for Fazer Confectionery or Fazer Bakeries, but Fazer Lifestyle Foods' test resulted a goodwill impairment of EUR 86.7 million. The impairment resulted primarily from longer than expected ramp-up of the Xylitol factory and the slowdown of growth in the consumption of plant-based drinks, as well as increased production capacity in Europe.

The impairments are included in depreciation, amortisation and impairment as well as in items affecting comparability.

Sensitivity analysis

The sensitivity analyses have been carried out for the valuation of the recoverable amounts per each CGU by making downside scenarios for the key assumptions used. For Fazer Confectionery and Fazer Bakery, no reasonable possible change in the key assumptions would cause the carrying amount of the CGU to exceed the recoverable amount.

Additional goodwill impairment testing of cash generating unit Fazer Lifestyle Foods

In December, Fazer's Xylitol business was transferred from Fazer Lifestyle Foods to Other operations in order to ensure the right resourcing and competences for ramping up production and focus on accelerating the business to its full capacity. As a part of Fazer's Xylitol business transfer, Group performed impairment test for Fazer Lifestyle Foods and there were no indications of goodwill impairments. Due to changes in reporting structure EUR 0.8 million of the goodwill was written down based on the impairment test performed

20250618224 60

10. INTANGIBLE ASSETS

MEUR	Goodwill	Customer relationships	Trademarks and other immaterial rights	Other capitalised expenditure	Advance payments and work in progress	Total
Cost 1 Jan 2023	302.0	19.5	66.5	55.7	1.0	444.6
Additions	-	-	-	0.1	1.8	1.8
Disposals	-	-	-	-0.2	-	-0.2
Reclassifications	-	-	-	0.3	-	0.3
Exchange rate differences	0.4	0.0	0.1	-0.0	0.0	0.5
Cost 31 Dec 2023	302.4	19.5	66.6	55.9	2.8	447.1
Additions	-	-	-	0.1	2.9	3.0
Disposals	-	-	-0.3	-0.3	-	-0.6
Reclassifications	-	-	-	0.0	-0.4	-0.4
Exchange rate differences	-1.0	-0.6	-1.2	-0.0	-0.0	-2.8
Cost 31 Dec 2024	301.4	18.9	65.1	55.6	5.2	446.2
Acc. amortisations and impairments 1 Jan 2023	-	-6.1	-11.2	-52.0	-	-69.4
Amortisations	-	-4.8	-2.2	-1.7	-	-8.7
Impairments and reversal of impairments	-87.5	-	-	-	-	-87.5
Amortisations on disposals and reclassifications	-	-	-	0.2	-	0.2
Exchange rate differences	-2.4	-0.2	-0.1	0.0	-	-2.6
Acc. amortisations and impairments 31 Dec 2023	-89.9	-11.1	-13.5	-53.5	-	-168.0
Amortisations	-	-4.9	-2.2	-1.5	-	-8.5
Impairments and reversal of impairments	-	-	-	-	-1.2	-1.2
Amortisations on disposals and reclassifications	-	-	0.3	0.3	-	0.6
Exchange rate differences	-2.2	0.4	0.1	0.0	-	-1.7
Acc. amortisations and impairments 31 Dec 2024	-92.1	-15.6	-15.3	-54.6	-1.2	-178.9
Carrying amount						
31 December 2024	209.2	3.3	49.7	1.0	4.0	267.3
31 December 2023	212.5	8.4	53.1	2.4	2.8	279.1

11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Owned assets					Right-of-use assets			
MEUR	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Other tangible assets	Work in progress	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Total
Cost 1 Jan 2023	**22.7**	**297.4**	**757.9**	**17.5**	**26.8**	**0.6**	**87.2**	**43.5**	**1,253.7**
Additions	-	1.8	12.1	0.6	29.5	0.1	8.2	6.5	58.8
Disposals	-1.4	-0.8	-17.1	-1.0	-0.8	-	-0.5	-2.0	-23.8
Reclassifications	-	0.5	12.8	0.0	-13.3	-	-0.0	-0.3	-0.3
Exchange rate differences	0.0	0.1	0.2	0.0	-0.0	-	0.2	0.0	0.6
Cost 31 Dec 2023	**21.3**	**298.9**	**765.9**	**17.0**	**42.3**	**0.7**	**95.1**	**47.8**	**1,289.0**
Additions	-	7.9	16.1	0.8	27.1	0.0	13.7	4.3	70.0
Disposals	-	-0.0	-28.7	-0.6	-	-	-0.2	-2.1	-31.7
Reclassifications	16.1	1.1	7.1	0.0	-7.7	-	-	-	16.6
Exchange rate differences	-0.1	-1.2	-4.1	-0.1	-0.2	-	-1.0	-0.3	-6.9
Cost 31 Dec 2024	**37.3**	**306.7**	**756.3**	**17.3**	**61.5**	**0.7**	**107.6**	**49.7**	**1,337.1**
Acc. depreciations and impairments 1 Jan 2023	-	**-167.4**	**-534.0**	**-9.4**	-	**-0.1**	**-59.0**	**-18.5**	**-788.4**
Depreciations	-	-11.0	-35.5	-2.0	-	-0.0	-8.0	-5.0	-61.6
Impairments and reversal of impairments	-	-5.0	-41.6	-0.1	-	-	-	-	-46.8
Depreciations on disposals and reclassifications	-	0.8	16.3	1.0	-	-	0.5	1.7	20.3
Exchange rate differences	-	-0.1	0.0	-0.0	-	-	-0.1	-0.0	-0.3
Acc. depreciations and impairments 31 Dec 2023	-	**-182.7**	**-594.9**	**-10.5**	-	**-0.1**	**-66.7**	**-21.9**	**-876.7**
Reclassifications	-14.4	-	-	-	-	-	-	-	-14.4
Depreciations	-	-10.5	-30.8	-1.9	-	-0.0	-8.4	-5.4	-57.0
Impairments and reversal of impairments	-1.6	-1.5	-6.7	-0.0	-10.4	-	-	-	-20.3
Depreciations on disposals and reclassifications	-	0.0	26.2	0.5	-	-	0.2	1.7	28.7
Exchange rate differences	0.0	0.5	2.9	0.0	-	-	0.6	0.2	4.2
Acc. depreciations and impairments 31 Dec 2024	**-16.0**	**-194.2**	**-603.3**	**-11.9**	**-10.4**	**-0.1**	**-74.2**	**-25.5**	**-935.6**
Carrying amount									
31 December 2024	**21.4**	**112.5**	**153.1**	**5.4**	**51.1**	**0.6**	**33.4**	**24.2**	**401.6**
31 December 2023	21.3	116.2	171.0	6.6	42.3	0.6	28.5	25.8	412.3

Capital expenditures in property, plant and equipment totalled EUR 52.0 (44.0) million and increases of right-of-use assets totalled EUR 18.0 (14.8) million. In year 2024 single largest investment relates to the consolidation of the Baltic bakery units to Ogre in Latvia EUR 14.1 million.

Land areas are no longer classified as available for sale according to IFRS 5. The effects of this are presented as reclassifications in the schedule. Further details in note 24.

2023 impairment EUR 46.8 million in relation to buildings, property, plant and equipment relates mainly to longer than ramp-up of Fazer's xylitol factory and the announcement to consolidate production of oat drinks and oat-based cooking products from the factory in Koria, Finland to the factory in Tingsryd, Sweden.

During 2024 and 2023 no borrowing costs have been capitalised.

12. LEASES

Expenses in relation to leasing agreements are presented in the following schedule.

MEUR	2024	2023
Items in financial expenses		
Interest expenses	1.6	1.1
Items in other operating expense		
Short-term leases	0.3	0.3
Low-value assets	1.7	1.6
Until further notice contracts	1.4	1.4
Variable lease payments	26.8	26.6
Total, included in other operating expenses	**30.1**	**29.9**

The Group's leasing contracts consists mainly of leases of various properties, equipment and cars. Leasing contracts are typically made for an indefinite period or fixed period of 3 to 5 years. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions.

The amount of right of use assets and depreciations in relation to them can be found in note 11. The amount of leasing debt and its maturity split can be found in note 13.1 under liquidity and refinancing risk. Information regarding leasing liabilities not included in the balance sheet can be found in note 22.

Depreciations in relation to right of use asset arising from leasing contracts amounted to EUR 13.8 (13.1) million and they are included in depreciation, amortization and impairment in the consolidated profit or loss statement.

Leases not yet commenced, which the Group is committed to, amounted on 31 December 2024 to EUR 0.2 (1.4) million. If net sales in relation to the variable lease payments would increase by 1% it would increase variable leasing expenses with EUR 0.3 million.

13. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

13.1 Financial risk management

The Group is exposed to various financial risks such as foreign exchange risks, commodity risks, interest rate risks, liquidity, refinancing risks, and counterparty risks. The Treasury Policy is approved by the Board of Directors which defines the objectives and principles within which the financial risks are to be managed in the Group. Treasury committee monitors the Policy compliance on monthly basis and Group Treasury reports to the Board of Directors regularly. Deviation from the Policy requires decision from the Board of Directors. The financial risk management is centralised to the Group Treasury in the parent company. The Group Treasury functions as the internal bank for the Group, offering financial services to the Group companies. The Group Commodity Risk Management Policy, approved by the Board of Directors, governs the commodity specific risk management policies. Those policies more specifically define the principles for each of the most central commodities. The Group aims to operate with low risk in all financing activities. All transactions in financial derivative instruments are undertaken to manage risks and financial costs arising from underlying business or financing activities. The derivatives used by the Group to manage currency and commodity risks are mainly currency and commodity forwards. The financial policy does not restrict the use of other derivatives. It is possible to use options and other derivatives. The derivatives used are specified in note 13.3.

Foreign exchange risk – transaction risk

The Group is exposed to fluctuations in various currencies. Revenue and costs arise in the Group's main sales currencies - DKK, EUR, NOK and SEK. In addition to this, cocoa purchases are denominated in GBP and purchases of certain commodities are denominated in USD. According to the Policy, the open currency position, calculated for subsequent 12 months, exceeding the equivalent of EUR 2 million in any foreign currency, needs to be hedged to a minimum of 30 percent, unless economic circumstances render appropriate hedging transactions unfeasible. In addition to forecasted commercial flows and agreed financial derivatives, balance sheet items denominated in foreign currency, in relation to the functional currency, form the total foreign currency position.

Foreign currency exposure

	31 December 2024			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Trade receivables	-	0.6	7.6	0.1
Trade payables	-9.1	-0.0	-2.3	-0.3
Bank accounts	10.1	0.9	0.8	0.1
Loans and deposits	-	-	7.9	-
Commodity derivatives	31.1	-	-	-
Foreign exchange hedges	63.0	-2.6	-42.4	2.4
Operative exposure, net of hedges	**84.9**	**-1.1**	**-28.3**	**2.3**
Sensitivity to market risk				
10% favourable change impact on pre-tax profit	11.1	0.1	2.6	0.1
10% favourable change impact on OCI	10.3	-	-	0.2
10% unfavourable change impact on pre-tax profit	0.9	-0.1	-3.1	-0.1
10% unfavourable change impact on OCI	9.0	-	-	-0.2

	31 December 2023			
MEUR	GBP	NOK	SEK	USD
Trade receivables	-	0.5	8.4	0.1
Trade payables	-6.3	-0.0	-0.8	-0.6
Bank accounts	3.6	0.1	-23.6	-0.1
Foreign exchange hedges	34.1	-3.0	-23.0	2.9
Operative exposure, net of hedges	**31.4**	**-2.4**	**-38.9**	**2.3**
Sensitivity to market risk				
10% favourable change impact on pre-tax profit	0.0	0.2	3.5	-0.0
10% favourable change impact on OCI	3.4	-	-	0.3
10% unfavourable change impact on pre-tax profit	-0.0	-0.3	-4.3	0.0
10% unfavourable change impact on OCI	-2.8	-	-	-0.2

The operative currency exposure at the end of the financial period includes the agreed hedging transactions. The trade receivable and payable exposures include both external and intercompany transactions in foreign currencies in relation to the functional currency. The above position exposure does not include forecasted cash flows. Group hedges GBP and USD raw material purchases as well as balance sheet items and sales income in SEK and NOK. As for bank accounts, a negative currency-specific balance in the Group's multicurrency cash pool is shown as a negative value under the respective currency.

Maturities of the derivatives under hedge accounting and corresponding underlying position items are equal. There is no hedge inefficiency since the value change of discounted spot component of open derivatives is equal to discounted value change of the respective underlying item. No hedge inefficiencies were present during the reporting period. Inefficiencies can be caused by changes in demand forecasts or decreases in banks' credit ratings.

Foreign exchange risk – translation risk

Balance sheets of the subsidiaries denominated in other currencies than euro are translated using the foreign exchange rate of the reporting date. Exchange rate differences arising from this have been recorded in equity. As the investments are of long-term nature, the equity in the subsidiaries is usually not hedged.

Sensitivity of equity to exchange rate risk, +/- 10% change in exchange rate

	31 December 2024				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Equity	2.1	0.1	146.9	3.8	1.1
Change in equity	0.2	0.0	16.3	0.4	0.1

	31 December 2023				
MEUR	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Equity	2.0	0.5	158.8	3.7	1.0
Change in equity	0.2	0.1	17.6	0.4	0.1

The sensitivity analysis highlights the estimated impact on consolidated equity of 10% strengthening of the foreign currencies against euro, assuming hedging transactions have not been entered into. A 10% weakening of the foreign currencies would have approximately equal opposite effect in other currencies excluding SEK where impact would be EUR -14.4 million.

Commodity risk

The Group is exposed to raw material price risks particularly in grain products and cocoa, as well as to electricity and gas price risks. According to commodity specific risk management policies, minimum 100% of the subsequent 3 months' need of grain and 6 months' need of cocoa is required to be covered by physical contracts or stock. At least 80% of the cocoa price risk for the next six months must be hedged by physical contracts, stocks or financial instruments. Maximum 100% of the total raw material need during subsequent 12 months for cocoa, after which declining levels of coverage may be applied up to 24 months. Fazer purchases cocoa products, such as cocoa butter or cocoa liquor. Physical purchase agreements include conditions such as product definition, delivery time, ratio component, and cocoa bean price component. Fazer uses cocoa forwards to hedge the price component of cocoa beans in physical cocoa product delivery agreements and it never results in a physical delivery of cocoa beans or cocoa products. Typically, when buying a cocoa forward, there is no existing physical contract. Once the physical contract has been agreed and the cocoa bean price component of the contract has been confirmed, the forward is closed. The result of the hedging transaction is recognised as an adjustment for raw material purchases or, for acquisitions included in inventories, as a cost adjustment. On the balance sheet date, the purchase price adjustment decreased inventories by EUR 3.6 million.

Up to 100% of the next 16 months' grain needs can be hedged through inventory, physical purchase agreements and financial instruments. The Grain Risk Management Policy applies to grain purchases in Finland; the pricing mechanism differs in other Fazer markets, and the Group hedging principles are not applicable in all countries due to regulatory issues. The Cocoa Risk Management Policy applies to all cocoa purchases. Maximum 100% of the electricity need for the current year may be covered by physical contracts and financial derivatives. In 2024, due to high volatility of the cocoa spot price, the basis adjustment recognized in December inventory values are 3.6 MEUR. Declining levels of coverage are applied until the end of the third calendar year following the current calendar year. The Electricity Risk Management Policy applies for electricity purchases in Finland, Sweden and the Baltic countries. All physical commodity contracts are for own use.

Sensitivity of commodity derivatives to market risk

	31 December 2024		
	Cocoa	Wheat	Electricity
Total exposure	102.2	1.8	11.4
10% favourable change impact on pre-tax result	-	0.1	1.1
10% favourable change impact on OCI	4.3	-	-
10% unfavourable change impact on pre-tax result	-	-0.1	-1.1
10% unfavourable change impact on OCI	-4.3	-	-

	31 December 2023		
	Cocoa	Wheat	Electricity
Total exposure	41.2	1.9	14.0
10% favourable change impact on pre-tax result	-	0.1	1.4
10% favourable change impact on OCI	1.6	-	-
10% unfavourable change impact on pre-tax result	-	-0.1	-1.4
10% unfavourable change impact on OCI	-1.6	-	-

The sensitivity analysis shows the outstanding commodity derivatives and their sensitivity to market risk at the end of the financial year. Gains and losses from wheat derivatives are recorded in material expenses in the income statement, from cocoa derivatives in material expenses and fair value reserve in equity and from electricity derivatives in other operating expenses in the income statement.

Interest rate risk

The Group is exposed to interest rate risk to the extent it holds interest bearing assets and variable rate liabilities. Changes in market interest rates affect the Group's interest expenses. According to the Treasury Policy, a minimum of 30% of the forecast 12 months' interest-bearing debt shall be hedged, provided that the interest-bearing debt exceeds EUR 100 million. For the purposes of interest rate hedging, the interest-bearing debt position does not include leasing liabilities if the value is EUR 5 million or below or defined employment benefit liabilities. The Group may use interest rate derivatives to hedge interest rates, in which case hedge accounting is targeted. In 2024 and 2025 interest-bearing debt used for assessing Group's interest rate risk, has not exceeded EUR 100 million, and interest rate derivatives have not been used.

At the end of the financial year the Group's interest-bearing net debt, including leasing liability, was EUR 22.4 (41.9) million. Cash and cash equivalents increased from previous year-end by EUR 17.3 million to EUR 78.9 million. The interest-bearing debt is fixed rate based. Assuming stable interest-bearing net debt position, one percentage point parallel upward shift in interest rates level would cause a EUR 0.6 (0.5) million increase in the Group's interest gain. The calculation reflects the fact that above interest-bearing net debt consists of fixed rate debt. As the Group's all financing instruments are based on Euribor, the LIBOR-reform does not have any significant effect on the Group's financing arrangements.

Sensitivity of net debt to change in interest rate

	31 December 2024		31 December 2023	
MEUR	Debt	Effect	Debt	Effect
Increase of 1% in interest rate	101.3	0.6	103.6	0.5
Decrease of 1% in interest rate	101.3	-0.6	103.6	-0.5

Liquidity and refinancing risk

Liquidity risk is minimised by ensuring a liquidity reserve that covers the operative day-to-day liquidity needs, that arise due to unexpected weakening of the cash flow and needs that are created due to strategic actions. Excess cash is invested in time deposits, commercial papers and bank accounts. Fazer reacts to the possible effects of Russian attack on Ukraine on the financial markets by maintaining good liquidity. The management monitors the cashflow development of the Group by compiling short- and long-term cash forecasts covering periods up to 18 months. The company has a multicurrency revolving credit facility originally signed in July 2021, the margin of the facility is partially dependent on company's emission reduction targets. At the end of the financial year the liquidity reserve consisted of an unused committed multicurrency revolving credit facility in the amount of EUR 220 (220) million and of cash and cash equivalents in the amount EUR 78.9 (61.6) million. The final maturity date of the multicurrency revolving credit facility is in July 2028. The Group also has bilateral Commercial Paper (CP) programs in place with several Nordic banks. The CP programs are available until further notice. Fazer have complied with the financial covenants in its loan agreements during 2024 as well as 2023, and management expects this situation to continue.

	31 December 2023				
MEUR	6 months or less	6-12 months	1-3 years	3-5 years	More than 5 years
Financial institutions	5.8	-	11.6	17.3	-
Commercial papers	14.9	-	-	-	-
Leasing liabilities	7.8	6.9	19.6	9.9	15.4
Accounts payable	126.1	0.0	-	-	-
Gross-settled derivatives					
F/X derivatives (to be paid)	4.0	50.9	-	-	-
F/X derivatives (to be received)	-4.0	-50.2	-	-	-
Commodity derivatives (to be paid)	0.9	0.9	0.6	-	-
Net-settled derivatives					
Commodity derivatives	0.1	0.1	-	-	-
Total	155.6	8.6	31.8	27.1	15.4

The contractual maturities are undiscounted cashflows based on contracts including interest payments. The amounts regarding gross-settled commodity derivatives are the nominal values of the contracts. Electricity derivatives are gross settled and result in the delivery of electricity, or net settled at the conclusion of the contracts. Cocoa and wheat derivatives are not settled, and the amount of the net cashflow is confirmed when the contracts are closed.

Financial transactions counterparty credit risk

Fazer's Treasury Policy states that counterparties to financial transactions must maintain creditworthiness that corresponds to investment grade credit rating. The creditworthiness may also be estimated by some other external party that is sufficiently familiar with rating methodologies, than a rating agency. Also concerning financial investments such as interest rate funds, it is required that the average credit rating of at least 50% the investment portfolio corresponds to investment grade. At most 50% of the investment portfolio may carry a risk corresponding to at least BB/Ba2 rating. Any deviation from the policy is subject to a board decision. Financial derivatives are entered into with a number of creditworthy financial institutions, thus reducing concentration of risk towards any single counterparty.

Credit risk from operative business is defined as Fazer not receiving payments for its receivables. The management of trade receivables credit risk has been defined in the Group's customer credit policy. Open and past due trade receivables are monitored on monthly basis. Credit limits and financial conditions of customers are monitored regularly and if needed, credit insurances can be used to reduce the credit loss risk of trade receivables. Fazer does not have significant concentration of customer credit risk. Credit risks in relation to trade receivables are shown in note 15.

20250618224 61

Fazer has a supply chain finance program where the supplier utilizes buyers credit rating when selling its receivables to a financial institution. These balances are classified as trade payables and the related payments as cash flows from operating activities. Total open balance within the program was EUR 11.5 million on 31 December 2024, when total purchases for the year 2024 were 793 million euros. The effect of the supply chain finance program to group's liquidity is minor. The payment terms do not materially deviate from the payment terms applied with the suppliers.

Interest-bearing liabilities

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Non-current interest-bearing liabilities		
Loans from financial institutions	22.9	28.6
Leasing liabilities	45.3	40.7
Total	68.2	69.3
Current interest-bearing liabilities		
Loans from financial institutions	5.7	5.7
Leasing liabilities	12.4	13.6
Commercial papers	15.0	14.9
Total	33.1	34.3
Interest-bearing liabilities, total	101.3	103.6

MEUR	2024	2023
Interest-bearing liabilities 1 January	103.6	145.4
Repayment of non-current debt	-5.7	-10.0
Proceeds of current debt	0.0	8.0
Repayment of current debt		-40.9
Repayment of lease liabilities	-13.7	-13.2
Increase of new lease liabilities	16.0	14.8
Exchange rate differences	-0.9	-0.5
Interest-bearing liabilities 31 December	101.3	103.6

The liabilities include leasing amounting to EUR 57.7 (54.3) million. In 2021, EUR 200 million multicurrency revolving credit facility was agreed. This facility was increased with EUR 20 million and extended with 24 months in 2023. As per end of 2024 the entire multicurrency revolving credit facility of EUR 220 million was unutilised. The facility is used as back up facility for general corporate purposes. The interest margin on the facility depends on the utilisation level and certain financial ratios of the Group. The EUR 40 million loan facility from EIB was withdrawn during 2021 and it matures in April 2029. The EIB loan was used to finance the xylitol plant investment in Lahti as well as research and development in the Group.

Contractual maturities of financial liabilities

	31 December 2024				
MEUR	6 months or less	6-12 months	1-3 years	3-5 years	More than 5 years
Financial institutions	5.8	-	11.6	11.5	-
Commercial papers	15.0	-	-	-	-
Leasing liabilities	7.0	7.0	20.5	11.6	19.5
Accounts payable	111.4	-	-	-	-
Gross-settled derivatives					
F/X derivatives (to be paid)	23.0	12.0	-	-	-
F/X derivatives (to be received)	-23.0	-12.0	-	-	-
Commodity derivatives (to be paid)	1.0	1.0	0.4	-	-
Net-settled derivatives					
Commodity derivatives	16.8	-	-	-	-
Total	157.0	8.1	32.4	23.1	19.5

13.2 Financial assets and liabilities by categories

Fair values of financial assets and liabilities by measurement category

	31 December 2024						31 December 2023				
MEUR	Amortised cost	Fair value through income statement	Fair value through OCI	Carrying amount	Fair value	Fair value hierarchy	Amortised cost	Fair value through income statement	Fair value through OCI	Carrying amount	Fair value
Assets											
Non-current financial assets											
Other shares and holdings	-	3.1	-	3.1	3.1	3	-	3.1	-	3.1	3.1
Strategic holdings	-	-	14.5	14.5	14.5	1	-	-	26.6	26.6	26.6
Non-current receivables	0.1			0.1	0.1		1.7	-	-	1.7	1.5
Trade receivables	131.7	-	-	131.7	131.6		128.2	-	-	128.2	128.2
Derivative instruments											
Hedge accounted derivatives	-	49.3	-	49.3	49.3	2	-	4.1	-	4.1	4.1
Derivatives, non-qualifying	-	1.0	-	1.0	1.0	2	-	2.3	-	2.3	2.3
Cash and cash equivalents	78.9	-	-	78.9	78.9		61.6	-	-	61.6	61.6
Liabilities											
Leasing liabilities	57.7	-	-	57.7	59.5		54.3	-	-	54.3	51.8
Loans from financial institutions	28.6	-	-	28.6	27.5		34.3	-	-	34.3	32.2
Commercial papers	15.0	-	-	15.0	-		14.9	-	-	14.9	14.9
Trade payables	111.4	-	-	111.4	111.4		126.1	-	-	126.1	126.1
Derivative instruments											
Hedge accounted derivatives	-	16.8	-	16.8	16.8	2	-	0.2	-	0.2	0.2
Derivatives, non-qualifying	-	2.5	-	2.5	2.5	2	-	3.0	-	3.0	3.0

Financial assets and liabilities measured at fair value are classified in accordance with the following fair value hierarchy:

Level 1: Quoted prices in active markets are available for identical assets and liabilities.
Level 2: All inputs with a significant impact on the fair value of an asset or liability are observable in the market, either directly or indirectly.
Level 3: All inputs which have a significant impact on the fair value of an asset or liability are not observable in the market.

Changes between levels

The fair value measurement of the equity investment in Solar Foods Oyj has been changed from level 3 to level 1 during 2024. The rationale for this change was the technical listing of the shares on Nasdaq North Growth Market Finland in September 2024. The fair value of the shares is here on determined by using the closing rate of the Nasdaq North Growth Market Finland for the shares at the date of reporting period. The fair value of the non-current financial assets measured at fair value through other comprehensive income totalled EUR 14.5 million (26.6). The equity investment in Solar Foods Oyj is considered a

strategic investment. For strategic equity investments which are not held for trading, classification as fair value through other comprehensive income is considered more relevant. On disposal of these investments, any related balance is reclassified to retained earnings.

No other changes between level 1, 2 and 3 during or between years.

Fair values under level 3 measurement hierarchy

In 2023 the non-current financial assets totalling EUR 26.6 million was measured at fair value through other comprehensive income. It consists of a strategical equity investment in Solar Foods Oy. These shares are measured based on the latest available external valuation of Solar Foods Oy prepared in connection to a share issue, issuance of convertible debt or similar. The latest external valuation prepared in connection to such a situation and used for the measurement of the shares in Solar Foods Oy is from October 2023. Fazer considers this method to reflect the most correct value of the equity investment currently as the company is in its start-up phase.

Other investments in non-current financial assets totalling EUR 3.1 million (3.1) consist of shares and holdings in unlisted real estate as well as other unlisted companies. All changes in fair value as well as any gain or loss on disposal of these investments are included in other operating income or loss in the income statement.

Offsetting financial assets and liabilities

Fazer does not presently have a legally enforceable right of set-off of derivative assets and liabilities, and thus these assets and liabilities have not been set off in the statement of financial position. The group has entered into ISDA and corresponding local agreements regulating the offsetting of derivative assets and liabilities in specified cases. If such offsetting by each counterparty to the derivative instruments would be made, the amount of assets and liabilities are presented in the following table. There are no open commitments due to ISDA agreements. In addition to derivative instruments the group does not have any material financial assets or liabilities that are presented gross instead of net. Neither has the group received or given any material off balance sheet collaterals in relation to financial assets or liabilities.

Effects of offsetting on the statement of financial position

	31 December 2024		
MEUR	Gross amount in statement of financial position	Effect of general netting arrangement	Net amount
Derivative instruments, receivables	50.3	-17.7	32.7
Derivative instruments, payables	19.3	-17.7	1.7

	31 December 2023		
MEUR	Gross amount in statement of financial position	Effect of general netting arrangement	Net amount
Derivative instruments, receivables	6.4	-2.8	3.6
Derivative instruments, payables	3.2	-2.8	0.4

The amount of financial assets and liabilities if offsetting by each counterparty would be made.

13.3. Derivative instruments

Derivative instruments

	31 December 2024			
MEUR	Positive fair value	Negative fair value	Net fair value	Nominal amounts
Hedge accounted				
Currency forwards	1.4	-0.0	1.4	69.3
Cocoa forwards	47.9	-16.8	31.1	102.2
Non-qualifying				
Currency forwards	0.2	-0.1	0.1	84.9
Electricity forwards	0.8	-2.4	-1.7	11.4
Wheat forwards	0.0	-0.0	0.0	1.8
Total	50.3	-19.3	31.0	269.6

	31 December 2023			
MEUR	Positive fair value	Negative fair value	Net fair value	Nominal amounts
Hedge accounted				
Currency forwards	0.3	-0.1	0.3	36.5
Cocoa forwards	3.8	-0.1	3.7	41.2
Non-qualifying				
Currency forwards	0.1	-0.7	-0.6	86.6
Electricity forwards	2.1	-2.3	-0.2	14.0
Wheat forwards	0.0	-0.1	-0.1	1.9
Total	6.4	-3.2	3.2	180.2

Maturities of the derivatives under hedge accounting and corresponding underlying position items are equal. There is no hedge inefficiency since the value change of discounted spot component of open derivatives is equal to discounted value change of the respective underlying item. No hedge inefficiencies were present during the reporting period.

The timing profile of hedged derivatives is presented in note 13.1 in the schedule contractual maturities of financial liabilities in the section liquidity and refinancing risk.

The breakdown of changes in equity of the hedge reserve is presented in note 17.1.

14. INVENTORIES

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Materials and supplies	52.8	59.4
Work in progress	8.8	10.6
Finished products	40.3	39.1
Total	101.9	109.1

During the year, inventories were scrapped or written down by EUR 9.3 (7.7) million.

15. TRADE AND OTHER NON-INTEREST-BEARING RECEIVABLES

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Trade receivables	131.7	128.2
Other receivables	5.6	4.4
Derivative instruments	50.3	6.6
Advance payments	0.1	0.1
Accruals	7.6	6.8
Total	195.3	146.0

Trade receivables

MEUR	Gross 31 Dec 2024	Credit loss provision 31 Dec 2024	Gross 31 Dec 2023	Credit loss provision 31 Dec 2023
Undue	123.1	-	121.7	-
Past due up to 90 days	7.5	-0.0	6.2	-0.1
91-180 days past due	0.9	-0.3	0.4	-0.2
Past due over 180 days	0.9	-0.4	0.6	-0.5
Total	132.4	-0.7	128.9	-0.8

The gross carrying amount of trade receivables, reflecting the maximum exposure to credit risk, is EUR 132.4 (128.9) million.

Reconciliation of loss allowance provision

MEUR	2024	2023
Loss allowance 1 January	0.8	0.2
Movement in provision recognised in the income statement in other expenses	0.3	0.6
Receivables written off during the year as uncollectible	-0.4	-0.1
Loss allowance 31 December	0.7	0.8

The liabilities recognised by Fazer Group in relation to contracts with customers relate to variable contract components such as volume discounts and bonuses. These liabilities amount to EUR 16.2 (13.0) million. No contract assets have been identified and recognised in the financial statements in 2024 or 2023.

16. CASH AND CASH EQUIVALENTS

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Cash and bank	78.9	61.6
Total	78.9	61.6

Reconciliation of cash and cash equivalents

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Balance sheet	78.9	61.6
Cash flow statement	78.9	61.7
Difference		-0.1

The difference between the cash and cash equivalents in the balance sheet and cash flow statement in 2023 arises from assets held for sale. In the balance sheet cash and cash equivalents associated with assets held for sale are reclassified and presented separately in the balance sheet in 2023.

17. EQUITY AND CAPITAL MANAGEMENT

17.1 Issued capital and equity reserves

Issued capital and shares

	Number of shares			
	Preference shares	Ordinary shares	Total	Share capital, MEUR
1 January 2023	4,341,039	2,365,200	6,706,239	134.1
Share issue	133,286	-	133,286	2.7
31 December 2023	4,474,325	2,365,200	6,839,525	136.8
31 December 2024	4,474,325	2,365,200	6,839,525	136.8

On 25 August 2023 an extraordinary general meeting decided to arrange a directed share issue in which a maximum of 246,226 new preference shares would be issued by Oy Karl Fazer Ab. The shares were to be used as a payment in kind for the acquisition of shares in Fazer Bakeries B.V. A total of 133,286 new preference shares were issued on 1 October 2023, corresponding to an increase of EUR 2,665,720 of the share capital. There have been no changes to the number of share or the share capital during 2024.

At the end of December 2024, the share capital was EUR 136,790,500 and the total number of shares was 6,839,525 of which 4,474,325, or 65.4 %, were preference shares and 2,365,200, or 34.6 %, were ordinary shares. The nominal value of the share is 20 euro, and all issued shares have been fully paid. The maximum number of preference shares is 14,620,320 and the maximum of ordinary shares is 9,460,800, so that the total number of the shares is 24,081,120 at maximum. Each preference share carries one vote, and each ordinary share carries ten (10) votes. The total votes attached to all shares was 28,126,325. Preference shares carry a preferential right to dividends, amounting to at least 6% of the share's nominal amount, ahead of ordinary shares in connection to the yearly distribution of the dividends.

Dividends

After the closing date, the Board of Directors has proposed that EUR 4.00 (3.00) per share, totalling EUR 27.4 (20.5) million, to be distributed as dividends.

TRANSLATION DIFFERENCES

Translating foreign subsidiaries' financial statements to the presentation currency of the consolidated financial statements results in translation differences. In the balance sheet, translation differences are included in retained earnings.

OTHER RESERVES

Other reserves consist of hedge reserve and fair value reserve.

Hedge reserve

This reserve comprises the cumulative net change in the fair value of the effective portion of cash flow hedging instruments related to hedged transactions that have not yet occurred. The amounts in the reserve are recycled through revenue, purchases, other operating expenses or inventories when the instruments are settled.

Fair value reserve

This reserve contains changes in the valuation of those non-current financial assets that have been categorized as strategic investments. Profit expectations for these investments are not limited for mere changes in valuation.

Other reserves

MEUR	Hedge reserve	Fair value reserve	Total
1 January 2023, gross	0.0	1.2	1.2
Tax impact	-0.0	-	-0.0
1 January 2023, net	0.0	1.2	1.2
Transferred to income statement	-4.2	-	-4.2
Transferred to inventories	-0.1	-	-0.1
Change in fair value	7.9	17.9	25.8
Income taxes related to changes	-0.7	-	-0.7
Balance 31 December 2023	2.9	19.1	22.0
Transferred to income statement	25.2	-	25.2
Transferred to inventories	-3.7	-	-3.7
Change in fair value	57.4	-12.2	45.2
Income taxes related to changes	-5.7	-	-5.7
Balance 31 December 2024	25.7	6.8	32.5

17.2 Capital management

Fazer Group aims to manage its capital in a way that supports the profitable growth of business and secures liquidity and capitalization of the Group. The target is to maintain a capital structure that contributes to the creation of shareholder value. The Group's policy is to keep the equity ratio above 50%.

The Group manages its capital structure and may adjust it in changes in economic conditions and requirements of strategy implementation. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new equity. The development of the capital structure is monitored by equity ratio, by gearing ratio and by comparing interest-bearing net debt to EBITDA, which are also the key covenants in the Group's loan arrangement. The Group is not

subject to externally imposed capital requirements other than the financial covenants set by the banks. The Group includes within interest-bearing net debt: interest bearing liabilities and borrowings, less cash and short-term deposits.

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Net debt	22.4	41.9
Total equity	690.9	674.8
Gearing ratio	3.2 %	6.2 %
Total equity	690.9	674.8
Liabilities	374.8	370.0
Advance payments	1.0	0.3
Equity ratio	64.9 %	64.6 %

18. NON-CONTROLLING INTERESTS

Oy Karl Fazer Ab have acquired the outstanding non-controlling interests of 30% in Fazer Bakeries B.V. in 2023. The acquisition was partly paid in kind by new preference shares issued by Oy Karl Fazer Ab corresponding to EUR 35 2 million and partly in cash EUR 30.4 million. Thus, there is no information to be presented in relation to non-controlling interests. Fazer Bakeries B.V. was merged into Oy Karl Fazer Ab as of 1 October 2023. The effect that the acquisition had on equity attributable to owners in the parent company in 2023 was the following.

MEUR	2023
Carrying amount of non-controlling interest acquired	66 1
Consideration paid to non-controlling interest	65.6
Increase in equity attributable to owners of the parent company	**0.5**

19. PROVISIONS

MEUR	Restructuring	Restoration of leased premises	Other	Total
1 Jan 2024	0.7	1.8	0.2	2.7
Increase of provisions	2.6	0.3	0.2	3.1
Released during the period	-0.1	-	-0.2	-0.3
Exchange rate differences	-0.0	-0.1	-0.0	-0.1
31 Dec 2024	3.2	2.1	0.2	5.4
Current	2.7	-	0.2	2.8
Non-current	0.5	2.1	-	2.6

MEUR	Restructuring	Restoration of leased premises	Other	Total
1 Jan 2023	0.7	1.8	0.2	2.7
Increase of provisions	0.1	-	0.1	0 2
Released during the period	-0.0	-	-0.1	-0.1
Reversals of unused provisions	-0.0	-0.0	-	-0.1
31 Dec 2023	0.7	1.8	0.2	2.7
Current	0.7	-	0.2	0.9
Non-current	-	1.8	-	1.8

Restructuring provisions relate to plans which are approved and carried out by the management. The main part of the provision consists of employee termination benefits as well as costs in relation to capacity adjustments and restructuring. Leasing restoration provisions are made based on leasing contracts, in which there is an obligation to restore the rented premises to their condition prior to the commencement of the lease.

20. POST-EMPLOYMENT BENEFITS

Fazer has defined benefit pension plans in Sweden and Finland. The main defined benefit plans on 31 December 2024 in the Group were in Sweden and Finland.

The Swedish defined benefit plan is an ITP 2-plan, which is an unfunded defined benefit plan. The ITP plan benefit formula provides pension benefits as a percentage of salary. Benefits will be reduced proportionally if the expected years of service, within the plan and irrespective of employer, is less than 30 years.

Current ITP 2-plans in Sweden are secured through a pension insurance with Alecta. According to a statement issued by the Swedish Financial Reporting Board, UFR 3, this constitutes a multi-employer defined benefit plan. For the financial year 2024, the group did not have access to such information that would enable the group to report its proportionate share of the plan's obligations, plan assets and costs, which meant that it was not possible to report the plan as a defined benefit plan according to IAS 19. Consequently, the ITP 2-plan secured through an insurance with Alecta is recorded as a defined contribution plan. In addition to this, Fazer has an old ITP 2-plan, which is safeguarded with a credit insurance with PRI Pensionsgaranti. There are no actives in this plan.

In Finland the plan is a defined benefit final salary plan. The plan is closed for new entrants. The benefits payable to beneficiaries are based on the employee's service and annual salaries. The employees do not contribute towards this plan and the full cost of providing these benefits are met by the company.

Costs recognized in the income statement

MEUR	2024	2023
Current service cost	-0.0	-0.0
Net interest (+expense / -income)	0.1	0.1
Total	**0.1**	**0.0**

Employee benefit assets and liabilities recognised in the balance sheet

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Present value of funded obligations	1.0	1.1
Fair value of plan assets	-1.0	-1.2
Present value of unfunded obligations	2.2	2 2
Net defined benefit liability (+) / asset (-)	2.2	2.1
Total defined benefit liability in the balance sheet	2.3	2.2
Total defined benefit liability in the balance sheet	**2.2**	**2.1**

Present value of obligations and fair value of plan assets

MEUR	2024 Present value of obligation	2024 Fair value of plan assets	2024 Net benefit liability/ (asset)	2023 Present value of obligation	2023 Fair value of plan assets	2023 Net benefit liability/ (asset)
Carrying value, 1 January	3.3	-1.2	2.1	3.6	-1.4	2.2
Current service cost	0.0	-	0.0	-0.0	-	-0.0
Interest expense (+) / income (-)	0.1	-0.0	0.1	0.1	-0.0	0.1
Total recognized in the income statement	0.1	-0.0	0.1	0.1	-0.0	0.0
Actuarial gain and loss on obligations arising from changes in financial assumptions	0.3	0.0	0.3	-0.2	0.1	-0.1
Actuarial gain and loss on obligations arising from experience adjustments	0.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.2
Total remeasurement gains (-) and losses (+) included in OCI	0.4	0.0	0.4	0.0	0.1	0.1
Contributions by employers and paid benefits	-0.4	-0.1	-0.5	-0.4	-0.1	-0.5
Paid benefits	-	0.2	0.2	-	0.2	0.2
Settlements	-0.1	0.1	-	-0.1	0.1	-
Exchange rate difference	-0.1	0.0	-0.1	-0.0	0.0	0.0
Carrying value, 31 December	3.3	-1.0	2.2	3.3	-1.2	2.1

The expected contributions to be paid to the defined benefit plans in 2025 are EUR 234 thousand.

20250618224462

DEFINED BENEFIT PLANS TYPICALLY EXPOSE THE GROUP TO THE FOLLOWING ACTUARIAL RISKS:

Actuarial Changes in bond yields

A change in corporate or government bond yields may trigger a change in the discount rate applied by the group. This effects both the net defined benefit liability. The yield curve maturities correspond to the duration of the obligation.

Life-expectancy

Defined benefit plans are to provide benefits mostly for active members. Thus, increases in life-expectancy will not have an effect on the defined benefit obligation

Final salary

Plan benefits are depending on members' salary in the final years leading up to retirement. As a result of this the higher development of average salary can lead to higher defined benefit obligation (DBO).

Defined benefit plans assumptions (weighted average) used in calculating benefit obligations

	2024	2023
Discount rate	3.04%	3.72%
Future pension increase	1.44%	1.32%
Salary increase	1%	1%
Inflation	1.82%	1.73%
Duration (years)	10.8	9.9

Analysis of plan assets

Plan assets include qualifying insurance policies that match the amount and timing of benefits payable under the plan. The division of plan assets between different asset categories is not possible to provide.

Sensitivity analysis of defined benefit plan

Sensitivity analysis is based on the data that was used when calculating the reported DBO according to IAS 19. The analysis is made by changing the assumption under examination while holding all other assumptions original.

Defined benefit plans assumptions (weighted average) used in calculating benefit obligations and the effect of changes in the assumptions to the defined benefit obligation (in EUR millions)

Assumption	Change	2024	2023
Discount rate	+ 0,50%	-0.2	-0.2
	- 0,50%	0.2	0.2
Inflation	+ 0,50%	0.2	0.2
	- 0,50%	-0.2	-0.2
Mortality	+ 1 year	0.1	0.1
	- 1 year	-0.1	-0.1

21. TRADE AND OTHER NON-INTEREST-BEARING PAYABLES

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Trade payables	111.4	126.1
Other current liabilities	17.1	17.2
Derivatives	19.3	3 4
Advance payments	1.0	0.3
Accrued expenses and prepaid income	88.6	88.2
Total	**237.3**	**235.2**

The most significant accruals EUR 59.0 million (62.0) relate to personnel such as holiday pay, bonuses, wages and salaries, pensions and other related expenses and EUR 16.2 million (13.0) relate to contract liabilities, such as volume discounts and bonuses.

22. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Raw material purchases	53.0	36.2
Leasing	3.1	3.0
Total	56.2	39.1

Most of the raw material purchases relate to cocoa purchases in Fazer Confectionery and grain purchases for Fazer Lifestyle Foods mills. The Group has made real estate investments under the Finnish Value Added Tax Act, whose revisions and annual auditable amounts are EUR 12.7 (14.8) million at the end of 2024.

Disputes and litigations

The Group's management does not have knowledge of any open disputes or litigations, which would have a significant impact on the Group's financial position.

23. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Group's related parties include the Board of Directors, the President & CEO and Fazer Leadership Team, their closely related family members as well as companies or joint ventures controlled by them. It also includes subsidiaries as well as associated companies and joint ventures.

Fazer has no loan receivables from members of the Board of Directors, President & CEO or members of Fazer Leadership Team, nor from their closely related family members, companies or joint ventures controlled by them and no pledges or other commitments have been given on behalf of them at the end of 2024 and 2023.

On 25 August 2023, an extraordinary general meeting decided upon merger in which Fazer Bakeries B.V. decided to merge into Oy Karl Fazer Ab. In connection to this merger, it was also decided that Oy Karl Fazer Ab would acquire to non-controlling interest in Fazer Bakeries B V. either through payment in kind by issuing new preference shares or by cash. The issuance of new preference shares, purchase of non-controlling interest and merger was registered on 1 October 2023. Shares in Fazer Bakeries B.V. was acquired form members of the Board of Directors in the parent company for an amount of EUR 6.9 million. There have been no other transactions with members of the Board of Directors during 2024 and no transactions during 2023 There have been no transactions with members from the Fazer Leadership Team during 2024 and 2023.

Remuneration of the members of the Board of Directors

The Annual General Meeting decides on the remuneration of the Board members based on the recommendation of the Shareholders' Nomination Board. The remuneration of the Board of Directors consists of an annual fee and meeting fees.

EUR thousand	2024	2023
Board renumeration	756	702

Remuneration of the President & CEO and members of the Fazer Leadership Team

The Board of Directors decides on the compensation and benefits of the President & CEO. The Chairman of the Board of Directors approves the salary and other benefits of the Fazer Leadership Team. The remuneration of the President & CEO and members of the Fazer Leadership Team consists of a fixed salary, fringe benefits and other benefits as well as a short- and long-term incentive plan.

EUR thousand	2024	2023
Paid salary	2,638	2,321
Short-term benefits	1,007	1,161
Long-term benefits	552	1,025
Total salary	4,196	4,507
Fringe Benefits	109	97
Total	**4,305**	**4,604**

The President & CEO and members of the Fazer Leadership Team, have the right, if the company terminates the contract, depending on the person, to equivalent compensation of 6-12 months' salary. Some of the members of the Fazer Leadership Team have a collective pension arrangement, which gives them right to retire at the age of 62.

24. DISCONTINUED OPERATIONS

Fazer announced on 6 March 2022 that it has decided to exit its operations in Russia and classified all assets and liabilities concerning those operations as 'as asset held for sale' and further reported them as discontinued operations. On 29 April 2022 an agreement regarding the sale of the Russian subsidiary OOO Hlebny Dom (former OOO Fazer) was signed. The divestment was completed on 30 April 2022. However, the Group's disposal of the land areas is not considered highly probable due to the current circumstances concerning Russia and is therefore no longer classified under IFRS 5 as 'as assets held for sale'. These items are in 2024 included in continuing operations and therefore the comparatives for the consolidated statement of income and consolidated statement of comprehensive income are re-presented. The comparative information for the consolidated statement of financial position is not re-presented. The re-presentation of 2023 affects the following items.

MEUR	Reported 2023	Re-presented 2023
Depreciation, amortisation and impairment	-204.6	-205.2
Other operating expenses	-292.5	-292.7
Income taxes	-0.7	-0.6
Result for the period for continuing operations	-85.9	-86.5
Total comprehensive result attributable to discontinued operations	-0.8	-

Assets held for sale

MEUR	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Assets		
Tangible assets		1.8
Other current receivables		0.1
Total assets		**1.9**
Liabilities		
Deferred tax liabilities		0.3
Other current payables		0.0
Total liabilities		**0.3**

25. BUSINESS ACQUISITIONS AND DISPOSALS

Fazer did not do any acquisitions or disposals in 2024 or 2023.

26. SUBSIDIARIES

	Country	Group ownership (%) 31 Dec 2024	31 Dec 2023
Owned by the parent			
Fazer Finland Oy	Finland	100	100
Fazer Leipomot Oy	Finland	100	100
Fazer Makeiset Oy	Finland	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Finland	100	100
Crestjoy Oy	Finland	100	100
Startplace Oy	Finland	100	100
Owned by other group companies			
Fazer Sweden AB	Sweden	100	100
Fazer Bageri AB	Sweden	100	100
Trensums Food AB	Sweden	100	100
Trensums Prosessing AB	Sweden	100	100
Fazer Norway AS	Norway	100	100
Fazer Denmark ApS	Denmark	100	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Poland	100	100
Kiinteistö Oy Kanneltori	Finland	100	100
Fazer Eesti OÜ	Estonia	100	100
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Lithuania	100	100
OOO Avangard	Russia	100	100
OOO Startplace Bakeries Invest	Russia	100	100

Changes in Group structure during 2024

- There have been no changes in the group structure during the year

27. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On 20 January 2025 Fazer announced its intention to initiate change negotiations in its confectionery and milling businesses on production and economic grounds. In Fazer Confectionery, the change negotiations concern a total of 153 salaried employees and senior salaried employees within production and the planned changes may lead to the termination of a maximum of 14 permanent employments. In the Cereals business unit, the change negotiations concern 191 employees in Finland and in Sweden and the planned changes may lead to the termination of a maximum of 9 permanent employments in Finland and may also affect the number of employees in Sweden.

PARENT COMPANY STATEMENT OF INCOME

EUR	Note	2024	2023
Net sales	2.1	104,252,482.74	101,947,774.30
Other operating income	2.2	2,282,006.41	3,670,077.99
Materials and services			1,352.89
Personnel costs	2.3	-12,501,238.05	-11,272,006.18
Depreciation and impairments	2.4	-6,995,026.99	-7,242,422.03
Other operating costs	2.5	-79,038,311.62	-83,200,737.24
Operating result		7,999,911.49	3,904,039.73
Financial income and expenses	2.6	-3,681,406.55	-44,733,917.75
Result before appropriations and taxes		4,318,504.94	-40,829,878.02
Appropriations	2.7	55,793,505.86	30,228,221.36
Income taxes	2.8	-12,472,171.60	-6,631,226.00
Result for the financial year		47,640,239.20	-17,232,882.66

PARENT COMPANY STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

EUR	Note	31 December 2024	31 December 2023
ASSETS			
Non-current assets			
Intangible assets	3.1	17,415,135.13	21,821,935.48
Tangible assets	3.2	23,706,452.49	24,676,864.24
Investments	3.3	1,128,719,242.02	1,129,314,087.02
Total non-current assets		1,169,840,829.64	1,175,812,886.74
Current assets			
Long-term receivables	3.4	48,704,834.78	32,769,462.53
Short-term receivables	3.5	129,842,561.16	108,188,314.55
Cash and cash equivalents		77,762,565.09	60,336,834.71
Total current assets		256,309,961.03	201,294,611.79
TOTAL ASSETS		1,426,150,790.67	1,377,107,498.53
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity	3.6		
Share capital		136,790,500.00	136,790,500.00
Reserve for invested unrestricted equity		140,813,530.44	140,813,530.44
Retained earnings		760,630,885.29	798,382,342.95
Result for the financial year		47,640,239.20	-17,232,882.66
Total equity		1,085,875,154.93	1,058,753,490.73
Appropriations	3.7	1,472,188.59	1,626,094.45
Liabilities			
Long-term liabilities	3.8	24,327,116.57	30,041,402.28
Short-term liabilities	3.9	314,476,330.58	286,686,511.07
Total liabilities		338,803,447.15	316,727,913.35
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		1,426,150,790.67	1,377,107,498.53

PARENT COMPANY STATEMENT OF CASH FLOWS

EUR thousand	2024	2023
Cash flows from operating activities		
Result before appropriations and taxes	4,319	-40,830
Adjustments		
Depreciations and impairments	6,995	7,242
Financial income and expenses	3,691	44,734
Items included in investing activities	-	-1,580
Non-cash income and expenses	-	6,909
Total adjustments	10,676	57,307
Change in working capital		
Decrease (+) / (-) increase in short term receivables	939	-237
Decrease (-) / (+) increase in short term payables	1,439	-3,428
Total change in working capital	2,378	-3,665
Interests received	4,639	17,028
Interests paid	-7,206	-7,789
Other financial income and expenses, net	-14	-3,369
Income taxes paid	-10,418	4,504
Net cash from operating activities	4,374	23,186
Cash flows from investing activities		
Purchase of tangible and intangible assets	-1,618	-652
Proceeds from sale of tangible and intangible assets	-	-1,611
Investments in shares of subsidiaries	-	-270,389
Investment in other shares and holdings	-149	-200
Net cash from investing activities	-1,767	-272,852

EUR thousand	2024	2023
Cash flows from financing activities		
Increase in loan receivables	-49,773	-86,542
Decrease in loan receivables	34,578	336,152
Proceeds from debt	13,400	444,527
Repayment of debt	-20,914	-479,093
Net change of balance in group cash pool	27,936	60,811
Net change of commercial papers	10	-8,936
Group contributions paid and received, net	30,100	-2,600
Dividends paid	-20,519	-20,119
Net cash from financing activities	14,819	244,201
Net increase (+) decrease (-) in cash and cash equivalents	17,426	-5,466
Cash and cash equivalents at beginning of period	60,337	65,802
Cash and cash equivalents at end of period	77,763	60,337

NOTES TO THE PARENT COMPANY FINANCIAL STATEMENTS

1. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Oy Karl Fazer Ab's financial statements have been prepared in accordance with Finnish Accounting Standards (FAS). The financial statements are presented in thousand euro, except for the income statement and balance sheet which are presented in euros.

Net sales and revenue recognition

The parent company's operations consist of different types of charges from other group companies. Those charges consist of IT services, management fees and royalties from brands owned by the parent company. Income from services is recognised when the service has been performed. Net sales are calculated as invoiced amount less indirect taxes, rebates and exchange rate differences related to sales.

Other operating income

Other operating income includes gains on the sales of fixed assets and contributions received as well as all other operating income not related to net sales, such as rents.

Pensions

Pension costs are expensed in the year they incur. Parent company's employees don't have collective pension arrangement.

Leases

Expenses in relation to leases are recognised as expenses when incurred. The future leasing payments are reported as off-balance sheet items and can be found in note 4.2.

Research and development

Research and development expenditures are recognised as yearly expenses in the year they incur. Expenditure on development projects that are expected to bring substantial financial benefits to whole business area in the future can be capitalised after consideration and depreciated in 3–5 years.

Income taxes

Tax expenses are calculated based on Finnish tax regulations taxable profit for the period with adjustments for previous periods. Deferred taxes are not recorded.

Intangible and tangible assets

In the balance sheet, tangible and intangible assets have been booked at their acquisition cost deducted with planned depreciations. Depreciation is started from the month that an asset is available for use. Depreciations according to plan have been calculated as straight-line depreciations based on the economic lifetimes of tangible and intangible assets:

• Other long-term expenses	3–10 years
• Brands	10 years
• Buildings and structures	10–50 years
• Machinery and equipment	3–25 years

Financial assets

Financial assets are measured at acquisition cost or a lower fair value at period-end closing. Changes in the measurement are presented as other income or expenses in financial income and expenses.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held with banks and other short-term highly liquid investments with original maturity of three months or less and low risk of any change in the value. The used part of bank overdrafts is included in borrowings in current liabilities in the statement of financial position.

Financial liabilities

Financial liabilities are measured at acquisition cost or a lower fair value at period-end closing. Changes in the measurement are presented as other income or expenses in financial income and expenses.

Derivates

In line with Fazer Group's Treasury policy derivative instruments are used to manage risks in relation to interest rates, exchange rates and commodities such as cocoa, wheat and electricity. The parent company does not apply hedge accounting and thus all effects of derivative instruments are recognised through financial items in the income statement. External derivatives are executed by the parent company on behalf of group companies and corresponding derivatives are made back-to-back between the Oy Karl Fazer Ab and the group company in question for such derivatives that the group applies hedge accounting and other separately agreed situations.

Derivatives are initially recognised at fair value when entering into a derivate contract. Subsequently derivatives are measured at fair value at the end of each reporting period in financial items in the statement of income. The fair value of derivatives is determined using the same principles as described in Fazer Group's accounting policies.

Transactions denominated in foreign currency

Changes in the fair value of exchange rate derivatives are presented in interest income or expenses as well as in exchange rate gains or losses among financial items. Exchange rate gains and losses are presented net as either income or loss. Changes in fair values of commodity derivatives are presented net in financial items.

Cash flow statement

Group internal cash pool receivables and liabilities as well as other group internal financing transactions (loan receivables and payables) are all shown within cash flows from financing activities.

20250618224G5

2. NOTES TO THE STATEMENT OF INCOME

2.1 Net sales by geographical area

EUR thousand	2024	2023
Finland	80,421	79,154
Other Nordic Countries	21,160	20,166
The Baltics	2,411	2,269
Other	260	359
Total	104,252	101,948

2.2 Other operating income

EUR thousand	2024	2023
Rental income	1,904	1,846
Sale of fixed assets	-	1,611
Other	378	213
Total	2,282	3,670

2.3 Personnel expenses

EUR thousand	2024	2023
Salaries and wages	10,307	9,240
Pension expenses	1,530	1,456
Other social security costs	665	577
Total	12,501	11,272

Renumeration of the Board of Directors, President & CEO and Fazer Leadership Team

EUR thousand	2024	2023
Members of the Board of Directors	756	702
President & CEO and members of Fazer Leadership	2,985	3,300
Total	3,740	4,002

Further information regarding the remuneration of the Board of Directors, the President & CEO and the Fazer Leadership Team as well as related party transactions can be found in note 23 of the consolidated financial statements.

The number of employees on average for the period was 58 (55).

2.4 Depreciations and amortisations

EUR thousand	2024	2023
Immaterial rights	4,334	4,334
Other capitalised expenditure	1,691	1,846
Buildings and structures	710	710
Machinery and equipment	128	220
Other tangible assets	133	133
Total	6,995	7,242

2.5 Other operating expenses

EUR thousand	2024	2023
Rents and other real estate related	1,163	1,207
ICT	15,431	15,639
Merger loss	-	6,909
Administrative and other	62,444	59,446
Total	79,038	83,201

Fees to the auditor

EUR thousand	2024	2023
PricewaterhouseCoopers Oy		
Audit fees	180	164
Other services	170	135
Total	349	299

2.6 Financial income and expenses

EUR thousand	2024	2023
Dividend income		
Other	0	0
Interest income		
Group companies	2,173	13,349
Other	2,663	2,452
Total	4,836	15,801
Interest expenses		
Group companies	-5,507	-8,516
Other	-1,626	-1,894
Total	-7,132	-10,411
Write downs and reversals on investments		
Subsidiaries, write downs	-744	-38,540
Commodity derivatives		
Group internal, net	-56,744	-6,840
External parties, net	55,250	-2,714
Total	-1,494	-9,554
Exchange rate gains and losses, net	1,457	-1,438
Other financing expenses	-604	-593
Financial income and expenses, total	-3,681	-44,734

2.7 Appropriations

EUR thousand	2024	2023
Depreciation difference (- increase / + decrease)	154	128
Group contributions, received	55,640	92,200
Group contributions, given	-	-62,100
Total	55,794	30,228

2.8 Income taxes

EUR thousand	2024	2023
Tax on income from operations	-12,108	-6,895
Tax for previous accounting periods	-364	0
Tax at source on foreign income	-	-1
Deferred tax	-	264
Total	-12,472	-6,631

3. NOTES TO THE STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

3.1 Intangible assets

EUR thousand	Immaterial rights	Other capitalised expenditures	Work in progress	Total
Cost 1 Jan 2023	65,306	45,074	280	110,660
Additions	-	41	591	632
Reclassifications	-	280	-280	-
Cost 31 Dec 2023	65,306	45,395	591	111,291
Additions	-	-	1,618	1,618
Cost 31 Dec 2024	65,306	45,395	2,209	112,909
Accumulated amortisations and impairment losses 1 Jan 2023	-42,758	-40,532	-	-83,289
Amortisations for the period	-4,334	-1,846	-	-6,180
Accumulated amortisations and impairment losses 31 Dec 2023	-47,092	-42,378	-	-89,469
Amortisations for the period	-4,334	-1,691	-	-6,025
Accumulated amortisations and impairment losses 31 Dec 2024	-51,426	-44,068	-	-95,494
Carrying amount				
31 December 2024	13,880	1,326	2,209	17,415
31 December 2023	18,214	3,017	591	21,822

All work in progress was earlier presented amongst tangible assets but has now been split between intangible and tangible assets. Comparison year has updated.

3.2 Tangible assets

EUR thousand	Land and water	Buildings and structures	Machinery and equipment	Other tangible assets	Work in progress	Total
Cost 1 Jan 2023	2,730	18,455	6,777	2,223	7	30,192
Additions	-	-	-	18	2	20
Disposals	-94	-	-	-	-	-94
Cost 31 Dec 2023	2,636	18,455	6,777	2,241	8	30,117
Reclassifications	-	-	8	-	-8	-0
Cost 31 Dec 2024	2,636	18,455	6,786	2,241	-	30,117
Revaluations 31 Dec 2023	7,350					7,350
Revaluations 31 Dec 2024	7,350					7,350
Accumulated depreciation and impairment losses 1 Jan 2023	-	-4,354	-6,055	-1,319	-	-11,728
Depreciations for the period	-	-710	-220	-133	-	-1,062
Accumulated depreciation and impairment losses 31 Dec 2023	-	-5,065	-6,275	-1,451	-	-12,790
Depreciations for the period	-	-710	-128	-133	-	-970
Accumulated depreciation and impairment losses 31 Dec 2024	-	-5,775	-6,402	-1,584	-	-13,761
Carrying amount						
31 December 2024	9,986	12,680	384	657	-	23,706
31 December 2023	9,986	13,390	503	790	8	24,677

All work in progress was earlier presented amongst tangible assets but has now been split between intangible and tangible assets. Comparison year has updated.

3.3 Investments

EUR thousand	Shares in subsidiaries	Other shares and holdings	Total
Cost 1 Jan 2023	1,077,856	10,614	1,088,469
Additions	305,620	200	305,819
Change through merger	-226,435	-	-
Impairments	-38,540	-	-
Cost Dec 2023	1,118,501	10,813	1,129,314
Additions	-	149	149
Impairments	-744	-	-744
Cost Dec 2024	1,117,756	10,963	1,128,719

Information on Oy Karl Fazer Ab's ownership in other Group companies as of 31 December 2024 can be found in note 26 in the consolidated financial statements.

3.4 Long-term receivables

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Loan receivables from Group companies	48,705	32,769
Long term receivables total	48,705	32,769

3.5 Short-term receivables

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Trade receivables	14	76
Receivables from Group companies	75,163	96,822
Other receivables	1,491	927
Accruals	53,174	10,364
Total	129,843	108,188
Receivables from Group companies		
Trade receivables	54	1,483
Loan receivables	1,037	1,744
Group contribution	55,640	92,200
Other receivables	627	339
Accruals	17,806	1,056
Total	75,163	96,822
Material items in accruals		
Accrued income taxes	-	977
Derivatives	50,319	6,579
Other	2,855	2,807
Total	53,174	10,364

3.6 Equity

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Restricted equity		
Share capital 1 Jan	136,791	134,125
Share issue		*2,666*
Share capital 31 Dec	**136,791**	**136,791**
Restricted equity total	**136,791**	**136,791**
Non-restricted equity		
Reserve for invested unrestricted equity 1 Jan	140,814	108,249
Share issue		32,564
Reserve for invested unrestricted equity 31 Dec	**140,814**	**140,814**
Retained earnings 1 Jan	781,149	818,501
Payment of dividends	-20,519	-20,119
Retained earnings 31 Dec	**760,631**	**798,382**
Result for the period	47,640	-17,233
Non-restricted equity total	**949,085**	**921,963**
Total equity	**1,085,875**	**1,058,753**

Share capital by classes of shares (pcs)	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Preference shares	4,474,325	4,474,325
Ordinary shares	2,365,200	2,365,200
Total	**6,839,525**	**6,839,525**

On 25 August 2023 an extraordinary general meeting decided to arrange a directed share issue in which a maximum of 248,226 new preference shares would be issued. The shares were to be used as payment in kind for the acquisition of interests from non-controlling interests in Fazer Bakeries B.V. A total of 133,286 new preference shares were issued on 1 October 2023, corresponding to an increase of EUR 2,665,720 of the share capital.

Preference shares carry a preferential right to dividends, amounting to at least 6% of the share's nominal amount, ahead of ordinary shares in connection to the yearly distribution of the dividends. In the annual general meeting, each preference share carries one vote and each ordinary share carries ten votes. The nominal value of the shares is 20 euro.

3.7 Appropriations

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Accumulated depreciation difference	1,472	1,626
- unrecognised deferred tax liability	294	325

3.8 Long-term liabilities

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Deferred tax liability	1,470	1,470
Loans from financial institutions	22,857	28,571
Long-term liabilities total	**24,327**	**30,041**

Deferred tax liabilities arise from the following EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Revaluations	1,470	1,470
Total	**1,470**	**1,470**

There are no loans with a maturity exceeding 5 years after the end of 31 December 2024.

3.9 Short-term liabilities

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Loans from financial institutions	5,714	5,714
Commercial papers	14,957	14,946
Liabilities to group companies	262,867	252,162
Trade payables	2,755	3,004
Other liabilities	745	957
Accruals	27,438	9,903
Total	**314,476**	**286,687**
Liabilities to Group companies		
Other interest bearing liabilities	211,706	185,281
Trade payables	1,317	134
Group contributions		62,100
Derivatives	49,324	4,131
Accrued liabilities	521	515
Total	**262,867**	**252,162**
Material items in accruals		
Accrued tax liability	1,077	-
Wages, salaries and social expenses	5,008	5,553
Interests	102	99
Derivatives	19,306	3,413
Other	1,946	838
Total	**27,438**	**9,903**

4. OTHER NOTES

4.1 Guarantees

ON BEHALF OF OTHER GROUP COMPANIES

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Rental guarantees	8,345	4,790
Other	9,132	10,986
Total	**17,478**	**15,776**

4.2 Leasing and rental liabilities

EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Due for payment the following financial period	1,607	1,560
Due for payment later	1,480	1,127
Total	**3,087**	**2,687**

4.3 Other contingent liabilities

The company has made investments in real estate for which, in accordance with local Value Added Tax Act, there is a responsibility to repay VAT. The auditable amount on 31 December 2024 is EUR 1,089 (1,547) thousand.

4.4 Derivatives

All derivative instruments in Fazer Group were made by the parent company and all contracts were made with external counterparties. More information regarding derivatives and financial risk management is disclosed in notes 13.1 – 13.3 to the consolidated financial statements as well as in the accounting policies.

All derivative instruments are categorised in Level 2 of the fair value hierarchy (a more detailed description can be found in note 13.2 to the consolidated financial statements). The fair value of all derivatives are measured through profit or loss and they are included in financial income and expenses. The fair value of the derivatives equals their carrying amount at year-end.

Fair values of derivatives	31 Dec 2024			31 Dec 2023		
EUR thousand	Pos.	Neg.	Net	Pos.	Neg.	Net
Currency derivatives						
External	1,641	-81	1,561	436	-737	-301
With entities in the same group	15	-1,439	-1,424	61	-325	-264
Commodity derivatives						
External	48,702	-19,249	29,453	5,942	-2,475	3,467
With entities in the same group	16,804	-47,924	-31,120	168	-3,808	-3,640
Total	67,162	-68,692	-1,530	6,607	-7,345	-738

Nominal values of derivatives EUR thousand	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Currency forward contracts		
External	154,181	123,091
With entities in the same group	69,300	36,450
Commodity forwards		
External	115,461	57,065
With entities in the same group	104,011	43,052

20250618224 64

SIGNATURES OF THE BOARD OF DIRECTORS REPORT AND ANNUAL ACCOUNTS

Vantaa, 14th February 2025

Casper von Koskull
Chair

Harry Brouwer

Elisabeth Drejer von Sydow

Ketil Eriksen

Jan Fazer

Johan Linder

Juhani Mäkinen

Katharina Stenholm

Laura Tarkka

Christoph Vitzthum
President and CEO

AUDITOR'S NOTE

Our auditors' report has been issued today.

Helsinki, 14th February 2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Authorised Public Accountants

Martin Grandell
Authorised Public Accountant

fazergroup.com