

# Årsredovisning

## Toyota Industries Europe AB

556588-3534

2022-04-01 -- 2023-03-31

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning samt koncernresultat och koncernbalansräkning fastställts på årsstämman den 31/8 2023. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Mjölby den

11/9-23

Lars Hägerborg

Verkställande direktör

# Årsredovisning Toyota Industries Europe AB

556588-3534

2022-04-01 -- 2023-03-31

Vidimeras:

*Annika Månson*  
ANNIKA JONSSON  
072-7436055

*Malin Preimer*  
Malin Preimer  
0725 042222

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2022-04-01 - 2023-03-31

Styrelsen och verkställande direktören för Toyota Industries Europe AB avger härmed följande årsredovisning för koncern och moderbolag.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Hållbarhetsrapport	6
Koncernen	
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Förändring i Eget Kapital	15
Kassaflödesanalys	16
Moderbolaget	
Resultaträkning	17
Balansräkning	18
Förändring i Eget Kapital	20
Kassaflödesanalys	21
Femårsöversikt	22
Redovisningsprinciper	23
Finansiella risker	29
Uppskattningar och bedömningar	30
Noter	31
Adresser	54

Samtliga belopp i årsredovisningen är i MSEK om inte annat anges. Uppgift inom parentes avser i förekommande fall motsvarande period föregående räkenskapsår.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt

Årsredovisningen per 31 mars 2023 är upprättad enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3)*.

### Information om verksamheten

Toyota Industries Europe AB (TIE AB) med säte i Mjölby, Sverige, bedriver genom dotterföretag verksamhet inom området materialhantering, automatiserade lager- och logistiklösningar. Den huvudsakliga verksamheten bedrivs i början av räkenskapsåret i tre underkoncerner; Toyota Material Handling Europe (TMHE), Vanderlande Industries (VI) och den mindre Atlas-koncernen. TMHE arbetar med material- och lagerhantering med fokus på lagertruckar (manuella eller automatiserade), och motviktstruckar samt därmed förenliga kringtjänster. VI arbetar främst med automatiserade logistikflöden på flygplatser, för pakethantering och lager samt förenlig serviceverksamhet. Tillsammans ska TMHE och VI kunna erbjuda ett brett utbud av integrerade och automatiserade materialhanteringslösningar. Atlas-koncernen bedriver istället sin verksamhet genom att tillhandahålla industriell utrustning för anläggningsarbete.

I slutet av föregående räkenskapsår offentliggjordes att TICO, via TIE-koncernen, investerar i den tyska bolagsgruppen viastore. Bolagsgruppen viastore fokuserar på integration av systemlösningar och mjukvara inom materialhanteringsområdet med övervägande fokus i Europa. Förvärvet är ytterligare ett steg i TICO:s strategiska ambition att täcka alla kunders behov inom materialhantering, oavsett storlek och behov. Genom förvärvet av viastore kommer TICO och TIE att öka sin verksamhet inom segmentet av små och medelstora integrationsprojekt för materialhantering. Förvärvet medför även att koncernen kan erbjuda ett komplett utbud av integrerade och automatiserade materialhanteringslösningar.

Koncernen innefattar vid utgången av räkenskapsåret moderbolaget samt drygt 100 dotterföretag och intresseföretag med spridning över hela världen. Koncernen har under året haft fem produktionsanläggningar för truckar och dragvagnar på olika platser i Sverige, Frankrike och Italien, tre produktionsanläggningar kopplade till VI:s automatiseringsaffär (Nederländerna, Tyskland och Spanien). Atlas- och viastore-koncernen har inga egna produktionsanläggningar.

Närheten till kunderna och hög servicenivå är betydelsefull för TIE-koncernens alla affärsområden. I TMHE, Atlas och viastore uppnås detta genom helägda sälj- och servicebolag medan VI arbetar med projektorganisationer (vissa i bolagsform) där behov finns. I de länder lokala bolag ej finns representerade, sker ett mycket nära samarbete med återförsäljare och distributörer.

### Ägarförhållande

Bolaget ägs till 100 procent av japanska Toyota Industries Corporation (TICO) med säte i Kariya, Japan.

### Strukturella förändringar

Arbetet med att renodla och tydliggöra bolagens roller samt att förenkla och rationalisera koncernens verksamhet pågår löpande. Under året har koncernen fortsatt arbetet för att, från TIE AB, supportera TICO, bolagen inom TIE-koncernen samt övriga TICO-bolag i Europa med kompetens och utveckling inom områden av intresse för regionen och ägarna. Områden som ingår i det nuvarande initiativet har inkluderat centrala funktioner för Legal & Compliance, Internrevision, IT samt Koncernredovisning och Skatt. Arbetet kommer fortgå och utvecklas ytterligare under kommande räkenskapsår.

Koncernen fortsätter att se strategiska förvärv som ett sätt att få ett bredare utbud av materialhanteringslösningar och en större geografisk täckning i de regioner och länder koncernen arbetar.

Ovan nämnda förvärv av viastore-koncernen genomfördes per 1 juli 2022 efter att de sedvanliga myndighetsgodkännanden erhållits. Ett nytt holdingbolag adderades i Tyskland, viastore intralogistics Holding GmbH, ifrån vilket förvärvet av de fyra verksamhetsbolagen viastore SYSTEMS GmbH, viastore SOFTWARE GmbH, Buck Engineering GmbH och viastore International GmbH slutfördes. Total köpeskilling för de fyra bolagen och dess dotterbolag uppgick till 287 M€ motsvarande 3 239 MSEK.

Den 1 december 2022, förvärvades 100% av Nordisk Truck-Trans AB av det svenska dotterbolaget TMH Sweden AB. Bolaget förvärvas för att utöka geografisk täckning och marknadsandel i Östergötland. Köpeskillingen uppgick till 61 MSEK.

Vidare anskaffades i januari 2023, ett nytt dotterbolag i Nederländerna, Ages Exploitatie BV, via TMH Nederland BV. Bolaget och dess dotterbolag, Ages Heftruck Service B.V., är verksamma i Venlo-regionen. Anskaffningsvärdet uppgick till 3,3 M€ eller 37 MSEK.

TMHE har till följd av rådande krig och gällande restriktioner fattat beslutet att inte längre konsolidera det tyska bolaget i de finansiella rapporterna. Utredning kring avveckling alternativt försäljning av bolaget pågår.

Inom VI-koncernen har inga väsentliga strukturella förändringar genomförts under räkenskapsåret förutom att de tyska bolagen Vanderlande Beewen Verwaltungs GmbH, Vanderlande Beewen GmbH & Co., KG, Vanderlande Industries Holding Deutschland GmbH & Co., KG, Vanderlande Industries GmbH har fusionerats in i Vanderlande Industries GmbH (senare namnändrat till Vanderlande Industries GmbH & CO. KG).

### Marknaden och väsentliga händelser

Avslutat räkenskapsår har visat en fortsatt positiv trend för koncernens underliggande verksamhet. Verksamhetsgrenar och kundsegment har dock utvecklats olika och det finns fortsatt en osäkerhet i marknaden och dess framtida utveckling. Pandemins följd effekter samt Rysslands invasion av Ukraina har medfört brist av vissa komponenter och störningar i leveransprocesser med väsentligt högre materialpriser och transportkostnader som följd. Vidare har årets resultat påverkats av högre avskrivningar på övervärden från gjorda förvärv.

TMHE arbetar vidare med att utöka utbudet av tjänster och produkter. Fokus ligger på att hjälpa kunder att optimera sitt val av truck och nyttjandet av densamma. Antalet anställda har ökat, främst inom produktion, försäljning och service.

VI arbetar med stora kundprojekt rörande infrastruktur och verksamhetsprocesser, vilka påverkas kraftigt av kundernas beslut kring investeringar (tidpunkt och storlek). Förändringar och förskjutningar av order kan påverka enskilda år kraftigt men ingår naturligt i affärsmodellen med projektverksamhet. Motsvarande affärsmodell och påverkan ses även inom viastore-koncernen, även om projekten inom viastore generellt sett avser specifika integrationslösningar och är av mindre i storlek jämfört med de mer end-to-end-processer som supporteras från VI.

TIE-koncernen fortsätter att prioritera medarbetares och kunders säkerhet och olika behov, kvalitet och tillgänglighet. Koncernen fortsätter även arbetet med att säkerställa en hög flexibilitet i affär och organisation beroende på marknadsutveckling.

TIE-koncernens ordergång ökade med 4% (2%) jämfört med året innan. Ordergången för TMHE ökar med 12% medan VI:s ordergång minskar jämfört med året innan. I årets ökning bidrar också den under året förvärvade koncernen, viastore, till en mindre del av ökningen.

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 59 797 (53 717) MSEK, en ökning med 11% (23%) jämfört med föregående år.

Av koncernens nettoomsättning återfinns 73% (73%) i Europa, 15% (17%) i Nordamerika och 12% (10%) i övriga världen.

### Resultat

Bruttoresultatet uppgick till 15 215 (13 941) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 9% jämfört med föregående år. Bruttomarginalen uppgick till 25,4% (26,0%).

Koncernens rörelseresultat uppgick till 1 336 (2 009) MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 446 (2 348) MSEK. Vinstmarginalen är 2,4% jämfört med 4,4% föregående år.

Koncernens samlade skattekostnad uppgick till -737 (-799) MSEK och årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 658 (1 513) MSEK.

### Investeringar

Koncernens totala investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 6 227 (6 012) MSEK, där den väsentliga delen avser aktiverade uthyrnings- och demotruckar.

### Finansiering och likviditet

Balansomslutningen för koncernen uppgick till 80 021 (66 640) MSEK.

Koncernens kassaflöde var -183 (-448) MSEK. Den löpande verksamheten bidrar med ett negativt kassaflöde -958 MSEK (3 717). Det är en minskning från föregående års motsvarande värde med 4 675 MSEK där större delen av förändringen kan hänföras till en högre kapitalbindning i rörelsekapitalet främst i kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -8 535 MSEK (-4 974), en ökning i utflöde jämfört med föregående år med 3 561 MSEK. En väsentlig del av ökningen utgörs av förvärvet av bolagsgruppen viastore. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 9 310 MSEK (809), där förändringen är hänförlig till nettoökning av lån.

Moderbolaget, i likhet med huvuddelen av koncernens företag, utnyttjar finansiering genom dotterföretaget Toyota Industries Finance International AB (publ) för hantering av cash-pool, valuta och finansiering. Centrala cashpoolstrukturer har etablerats för att koncernens samlade likviditet ska kunna hanteras mer kostnadseffektivt.

Koncernen har under räkenskapsåret arbetat med att säkerställa att nödvändig likviditet funnits tillgänglig via TICO samt externa finansiärer.

Soliditeten är 33% (36%).

Finansiella risker redovisas under rubriken Finansiella risker på sidan 29 nedan.

### Miljöpåverkan

Inte vid någon av TMHEs sammanlagt fem produktionsanläggningar har avvikelser från gällande myndighetstillstånd med miljöskador av betydelse förekommit under året. Incidenter och avvikelser har rapporterats korrekt till berörda myndigheter. Eventuella felaktigheter har identifierats och korrigerats och för att förebygga risk för liknande händelser har, i förekommande fall, berörd personal informerats och utbildats. VI har inte idag någon motsvarande tillståndspliktig produktion inom sitt verksamhetsområde.

TIE AB bedriver i Mjölby, genom dotterföretaget Toyota Material Handling Europe AB (TMHE AB) och dess producerande dotterföretag Toyota Material Handling Manufacturing Sweden AB, tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser dels tillverkning av eldrivna lagertruckar och dels tillverkning av manuella truckar. Förutom generell tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för transport av avfall, transport på väg av farligt avfall samt hantering av brandfarliga och explosiva varor. TMHE AB beviljades i maj 2011 förnyat tillstånd enligt miljöbalken för befintlig och utökad verksamhet. Det medförde att produktionsvolymen kan öka samtidigt som miljökraven på företaget skärps. I december 2012 fastställdes även slutliga villkor för buller. Den yttre miljöpåverkan består i utsläpp till luft och vatten, ljud från anläggningarna samt kemikalie- och avfallshantering.

### Styrelsen

Under året har styrelsen avhållit fem styrelsemöten. Styrelsen upprättar en särskild arbetsordning för hur styrelsearbetet ska bedrivas och eventuella specifika ansvarsområden för enskilda ledamöter. Styrelsen hålls fortlöpande underrättad om verksamheten och dess utveckling, bl a genom månatliga rapporter.

### Personal

Vid verksamhetsårets utgång hade koncernen 22 505 (21 273) personer anställda.

### Moderbolaget

TIE AB bedriver verksamhet som främst är kopplad till ägande, förvaltning och uppföljning av bolagets aktieinnehav i dotterföretagen Toyota Material Handling Europe AB, Vanderlande Industries Holding B.V., Toyota Industries Finance International AB (publ), Toyota Material Handling Europe Brussels SA, Toyota Industries Commercial Finance Europe AB (tidigare BT China Holding AB), Atlas Equipment Holding Inc., T-Hive BV och det under året tillkommande bolaget viastore Intralogistics Holding GmbH.

Under året har moderbolaget fortsatt arbetet med att supportera TICO, bolagen inom TIE-koncernen samt övriga TICO-bolag i Europa med kompetens och utveckling inom områden av intresse för regionen och ägarna. Områden som ingår i det nuvarande initiativet har inkluderat centrala funktioner för Legal & Compliance, Internrevision, IT samt Koncernredovisning och Skatt. Arbetet kommer fortgå och utvecklas ytterligare under kommande räkenskapsår.

Moderbolagets omsättning uppgick till 0 (0) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 678 (1 208) MSEK.

Under året har utdelningar från dotterbolag erhållits med ett belopp om 1 762 MSEK varav 784 MSEK härrör från Vanderlande Industries Holding BV och 978 MSEK från TMHE AB. TMHE AB har även lämnat ett koncernbidrag om 21 MSEK.

Årets resultat efter skatt uppgick till 1 700 (1 315) MSEK. Balansomslutningen var 22 921 (21 649) MSEK. Likvida medel uppgick till 2 (0) MSEK. Soliditeten var 95% (93%).

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick netto till 1 (1) MSEK.

### Händelser efter räkenskapsårets utgång, framtidsutsikter och generella risker

Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning.

Den generella konjunktur- och marknadsutvecklingen, kunders överlevnadsförmåga, beroendet av vissa leverantörer och eventuella tvister är områden som koncernen har stort fokus på löpande. Koncernens påverkan av leveransproblem av vissa komponenter, störningar i leveranskedjor och höga priser på material och transporter bedöms fortsätta påverka koncernen under kommande räkenskapsår men i minskad omfattning.

TIE-koncernen är aktiv i fler än 65 länder och även politisk instabilitet, konflikter och social oro kan påverka koncernens förmåga att bedriva försäljning och projekt i berörda områden. Förändringar i omvärld och förutsättningar, likt t ex inflation, devalveringar eller lagstiftning kan orsaka förluster och nedskrivningsbehov av tillgångar etc. Det nu pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina följs noga och åtgärder genomförs för att säkerställa efterlevnad av restriktioner.

Den osäkerhet som funnits kring statsfinanser inom Europa och eurosamarbetet under de senaste åren finns kvar och kan påverka marknadsutvecklingen för koncernens produkter och tjänster. Den positiva marknadsutvecklingen för TIE-koncernens verksamhetsområde förväntas dock fortsätta och koncernen fortsätter arbeta med att öka marknadsandelen ytterligare samt teckna strategiska kontrakt. Problem och risker följs nära och verksamheten genomför risknitigerande aktiviteter löpande.

Utveckling och mottagandet av koncernens nya produkter och tjänster på marknaden och personalrelaterade frågor är andra riskområden för verksamheten. Den konkurrenssituation som råder på marknaden kommer troligen medföra fortsatt prispress på TMHEs produkter och tjänster även nästkommande räkenskapsår. De främsta konkurrenterna i den traditionella truckverksamheten inom TMHE är Jungheinrich, Linde och Still.

Inom VI:s och viastores projektverksamhet ligger stor riskhantering även i de individuella kundprojekten och dessa drivs via de implementerade internkontrollstrukturerna för att säkerställa korrekt riskhantering. Riskområden i fokus är strategiska risker, bibehållande av rykte, finansiellt utfall, efterlevnad av internationella lagar och leveranssäkerhet av projekt.

TIE-koncernen fortsätter med sina forsknings- och utvecklingsprojekt av traditionella truckar och komponenter men verksamhetsutvecklingen ger ett större fokus mot automation (generella och kundspecifika projekt) inom alla koncernens verksamhetsgrenar och bolag samt ökat fokus kring områden för hållbar utveckling, tex energiförbrukning och batterier. Vidare sker fortsatt mjukvaruutveckling inom koncernens egna bolag T-Hive.

Faktorer som förändrade råvarupriser och förändringar på valutamarknaden, då särskilt förhållandet mellan koncernens huvudvalutor SEK/EUR/JPN/USD, påverkar också.

#### Förslag till vinstdisposition:

Till årsstämman förfogande står följande medel

Balanserat resultat	6 296 161 TSEK
Årets resultat	1 699 644 TSEK
	<hr/>
	7 995 805 TSEK

Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 7 995 805 TSEK, överföres i ny räkning.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Hållbarhetsrapport

Det här är Toyota Industries Europe AB:s (TIE AB) lagstadgade hållbarhetsrapport för räkenskapsåret som slutar 31 mars 2023. Rapporten omfattar hela Toyota Industries Europe-koncernen (TIE-koncernen).

### Vår verksamhet

TIE AB är dotterbolag till Toyota Industries Corporation (TICO), vilka är marknadsledande inom tillverkning och försäljning av lagertruckar och motviktstruckar och därmed förenliga tjänster och lösningar. Vidare arbetar koncernen med automatiserade logistikflöden på flygplatser och pakethantering men också som en ledande leverantör av automatiserade lagerlösningar.

TIE-koncernen består av ett flertal underkoncerner där TMHE-koncernen och VI-koncernen är de två primära sett till verksamhet och storlek. Den nyligen förvärvade underkoncernen viastore exkluderas i denna hållbarhetsrapport för räkenskapsåret med hänsyn tagen till att förvärv skedde under pågående räkenskapsår samt att denna nya underkoncern ej anses påverka väsentligheten för helheten i hållbarhetsrapporten för innevarande år. Med delvis olika affärsmodeller i de två större underkoncernerna presenteras hållbarhetsrapportens delar utifrån två väsentliga affärsområden, nedan kallade TMHE och VI.

### Vår affärsmodell

Både TMHE:s och VI:s hållbarhetskoncept bygger på samma princip - balansen och påverkan mellan omvärld, människor och välbefinnande.

TMHE:s ledord för verksamheten är kvalitet. Kvalitet ska vara i fokus i alla affärsprocesser och nås genom att erbjuda ett brett, modernt och säkert spektrum av produkter och tjänster. Våra produkter och tjänster ska dessutom kunna levereras i tid, ge konkurrenskraftigt värde för pengarna och vara tillgängliga med korta svarstider. TMHE ska vara en pålitlig och rättvis affärspartner, en bra samtalspartner inom materialhantering och ha ett tilltalande varumärke och positiv attityd hos sina medarbetare.

TMHE strävar efter att bygga en affärsmodell på solid grund baserat på identifierade fokusområden. Förändringstakten i industrin accelererar allt snabbare. För att vara marknadsledande i Europa måste TMHE driva innovation framåt för att kunna erbjuda sina kunder produkter och lösningar som bäst möter kundernas krav. De fyra framgångsfaktorer och fokusområden som särskilt lyfts fram är; TMHE ska alltid *prioritera kunden*, vara så förändringsbenägna att vi kan omvandla/anpassa våra kunderbjudanden, Toyotas *LEAN-tänkande* ska göra våra erbjudanden unika och våra värderingar ska fokusera och vara ledande i hållbar utveckling. Vår hållbarhetsstrategi ska vara ledande i Europa för att bättre kunna betjäna det ökande antalet kunder. Att löpande utbilda och utveckla organisationen ska ge TMHE en balans i påverkan mellan omvärld, människor och välbefinnande.

TMHE:s fokusområden och styrka ger specifika hållbarhetsfördelar för både kunder och anställda. Automatisering hjälper TMHE:s kunder att fokusera sina aktiviteter på de anställda och ger dessutom de anställda ett mervärde genom en säkrare och hälsosammare arbetsplats. Uppkoppling ger TMHE:s kunder möjligheten att bättre förstå säkerhetsbrister och energiåtgång i materialhanteringen. Detta medför minskade kostnader genom att kunderna kan agera smartare. Ytterst är det organisationen och dess medarbetare som driver allt TMHE gör. Detta ska ske med en balans mellan klimatpåverkan och affärsintresse.

VI:s affärsmodell fokuserar på att optimera sina kunders konkurrenskraft genom att erbjuda värdehöjande materialhanteringslösningar. Genom samarbete med slutkund förbättras kundens lösningar och verksamheten kan expandera. VI har en stor portfölj av integrerade lösningar såsom innovativa system, intelligent mjukvara och livscykel-tjänster vilket gör tjänsterna snabba, pålitliga och effektiva. VI ska växa genom att ha balans mellan vinst och hållbarhet ur ett långsiktigt perspektiv. Hållbarhet är ledordet och genom att investera i forskning och utveckling men även i sina medarbetare ska koncernen blomstra både resultatmässigt och hållbart. För att uppnå en hållbar ekonomisk tillväxt har VI implementerat "How to Win"-filosofin. "How to Win" bygger på sex byggstenar - Strategi, Organisation & samarbete, Förmåga/kunskap, Produkter & lösningar, Flexibla processer & verktyg samt Marknad, kunder & konkurrens.

För att fortsätta vara marknadsledande har VI även uppdaterat sin strategi som bygger på fyra pelare. Dessa är hållbar ekonomisk tillväxt, internationalisering, samarbete och innovation. Genom att stärka sin marknadsposition i varje sektor ska VI kunna erbjuda sina kunder den bästa totallösningen. Ett långsiktigt partnerskap där koncernens flexibilitet och expertis är väsentlig driver koncernens initiativ inom forskning och utveckling. Koncernen måste vara beredd på att snabbt förändra och anpassa sin verksamhet likväl som att utvärdera alla potentiella förvärv. Denna strategi är viktig att kommuniceras bland kunder och medarbetare. Därför har en filosofi kring att arbeta tillsammans både internt och externt utarbetats. VI har utökat sin närvaro internationellt de senaste åren. Europa är fortfarande den största marknaden men Nordamerika och Asien/Oceanien kommer att växa de närmaste åren. Internationaliseringen måste ske under kontroll. Därför ska kunniga och talangfulla medarbetare rekryteras världen över men samtidigt ska kunskap och erfarenhet överföras från Europa och centrala funktioner. Samarbete med kunder men också internt är centralt för VI. Bra exempel på det är VI i Spanien som arbetar tillsammans med en kund med projekt i Polen och Frankrike medan kundcentret i Tyskland stödjer Nordamerika i projekt för en annan kund. Arbetet med innovation fortsätter. En av koncernens satsningar blir att utöka sitt erbjudande av en enhetlig flygplatslösning och att färdigställa utvecklingen av individuella paketsystem.

## Policies och riktlinjer

TMHE:s uppförandekod (Code of Conduct) tydliggör det förväntade etiska och moraliska uppförandet hos medarbetare, avtalspartners och konsulter när medarbetare inom TMHE interagerar med varandra, med sina kunder, leverantörer eller andra intressenter i samhället i stort. Uppförandekoden täcker ett stort område som t. ex. diskriminering och mänskliga rättigheter, användandet av koncernens tillgångar, insiderhandel, att lokala lagar och föreskrifter följs, miljöskydd och överträdelser av miljölagsstiftning. En särskild uppförandekod för leverantörer finns som reglerar TMHE:s förväntningar på hur en leverantör ska uppföra sig vid affärer med TMHE.

TMHE:s inköbspolicy sammanfattar TMHE:s principer och värderingar avseende relationer med leverantörer. TMHE ska i första hand ingå avtal med leverantörer som tar ett socialt ansvar med ett miljömedvetet tänkande. TMHE:s huvudleverantörer har fått acceptera dess uppförandekod för leverantörer genom att skriva under en deklaration om ansvarsfull upphandling. Detta innefattar områden som arbetsrätt och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, etik, moral och miljö.

Det europeiska arbetstagarrådet (European Workers Council) är en viktig samtalspartner för personalrelaterade frågor som rör flera länder. I detta forum presenteras frågor som arbetslagar, ersättningar, förvärv eller andra förändringar i företagsstrukturen. Rådet bildades 1996 enligt svensk och europisk arbetsrättslagstiftning. Varje bolag utser en representant till rådet. Rådet träffar TMHE:s ledningsgrupp i sin helhet åtminstone en gång om året för att diskutera förändringar inom kollektivavtalsområdet vilket omfattar merparten av våra medarbetare.

TMHE:s "Code of Conduct helpline" ger våra medarbetare möjlighet att ta upp eventuella frågor, missförhållanden eller avsteg från uppförandekoden. "Code of Conduct helpline" kan medarbetarna ringa till anonymt om så önskas.

Inom VI finns motsvarande uppförandekod (Code of Conduct) som täcker motsvarande områden som TMHE:s. Den bygger på VI:s grundvärderingar om ETT företag med EN företagskultur. Även VI har en uppförandekod för leverantörer liksom en visselblåsarfunktion, "whistle-blower", liknande TMHE:s.

## Hållbarhetsstyrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för hållbarhetsstyrningen inom TIE-koncernen.

Ledningsgruppen för TMHE tar specifikt upp hållbarhetsfrågor regelbundet. Här diskuteras frågor kring personal, hälsa, säkerhet och miljö och dess påverkan på andra affärsprioriteringar samt framtida prioriteringar och mål. Den operationella ledningen presenterar en genomgång per kvartal av väsentliga nyckeltal och arbetar tillsammans med lokal verkställande direktör med förbättringsåtgärder kring dessa. Vilka nyckeltal som fokuseras på kan avvika från land till land beroende på lokala omständigheter.

Inom TMHE:s centrala personalfunktion finns en särskild hållbarhetsavdelning med två medarbetare. Avdelningen ansvarar för att samla in och rapportera information kring hållbarhetsfrågor till TMHE:s ledningsgrupp. Det finns också ett hållbarhetsnätverk inom TMHE där alla dotterbolagen har en särskild representant utsedd. Den lokala representanten ansvarar för att legala ärenden kopplat till efterlevnad av regelverk tas om hand, jämför utfall mot prognos för uppsatta nyckeltal, främjar arbetet med bästa praxis tillsammans med lokal företagsledning och deltar i månadsmöten med hållbarhetsavdelningen för att säkerställa att arbetet fortlöper enligt gällande direktiv från ledningsgruppen och delar med sig av bästa praxis lokalt.

VI arbetar idag aktivt kring dessa frågor tillsammans med medarbetare, kunder, leverantörer och övriga intressenter med utgångspunkten att det leder till att de kan bidra till en hållbar utveckling långsiktigt. Drivkrafterna för hållbarhetsarbetet är ett hälsosamt och rättvist samhälle, respekt för naturtillgångarna och jordens kapacitet och att etablera en kretsloppsbasekonomi.

Sedan förvärvet av VI har de båda koncernerna (TMHE och VI) avdelningar för hållbarhetsfrågor inlett ett samarbete för att utbyta erfarenheter och kunskap kring dessa frågor. Under kommande räkenskapsår kommer även viastore-koncernen samt övriga bolag inom TIE-koncernen att introduceras till, och involveras i pågående samarbeten gällande hållbarhetsrelaterade frågor samt kommande lagstiftning och dess rapporteringskrav inom ESG.

## Hållbarhetsrelaterade risker

TMHE:s affärsriskpolicy beskriver de obligatoriska processer som finns för dess bolag att identifiera, analysera, minimera och rapportera risker genom att använda en riskutvärderingsmall och tillhörande riskövervakningsmekanismer. Risker kategoriseras i operationella, finansiella, strategiska, akuta eller efterlevnad av regelverk. Verkställande direktör i lokala bolag ansvarar för att årligen göra en riskutvärdering och vidta eventuella motåtgärder för att minimera riskerna. Riskutvärderingen presenteras för en särskilt utsedd riskkommitté bestående av bl a styrelseordförande, TMHE:s ledningsgrupp och internrevisionen. Därefter definieras och beslutas om relevanta åtgärder. Verkställande direktör ska även se till att medarbetare och övriga intressenter har fokus på risker i sitt dagliga arbete.

Merparten av bolagen i TIE-koncernen lyder under J-SOX (Japanese Sarbanes-Oxley Act) för internkontroll finansiell rapportering av sin verksamhet. Eftersom TICO är noterat på den japanska aktiemarknaden, är de flesta av våra bolag skyldiga att fylla i ett frågeformulär för självutvärdering (Self-Assessment Questionnaire, SAQ). Om TIE-bolagen omfattas eller ej styrs av gränser för omsättning, anställda osv. SAQ:n implementerades redan 2011 och bolagen rapporterar detta till den centrala internrevisionsavdelningen. Internrevisionskommittéerna i TMHE och VI granskar och konsoliderar bolagens ifyllda frågeformulär. Internrevisionskommittéerna delger även informationen till våra japanska ägare.

TMHE har utsett en arbetsgrupp för hållbarhetsarbetet, bestående av 33 lokalt ansvariga för hållbarhet och ytterligare 26 ansvariga inom varje affärsområdesfunktion, t ex inom finans, personal, produktion, försäljning och marknadsföring. Arbetsgruppen har ansvar för att övervaka risker inom hållbarhet såsom nya juridiska krav under EU:s "gröna giv" (EU Green Deal), marknadsutvecklingen inom hållbarhet och stigande energipriser. Arbetsgruppen har också ansvaret för att föreslå och genomföra lämpliga motåtgärder. TMHE använder EcoVadis för att bedöma alla sina bolag inom riskområdena miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG) och för att driva kontinuerliga förbättringar. Inom TMHE har fyra produktionsenheter och 21 försäljningsbolag rankats långt över genomsnittet i denna oberoende tredje parts bedömning (Eco Vadis).

Inom VI arbetar man aktivt med att förhindra risker i genomförande av projekt. Det finns ett strikt internt ramverk för att säkerställa efterlevnad av interna styrdokument. Detta inkluderar även utbildningsprogram och revision.

VI strävar efter att alltid vara riskmedvetna och proaktiva i att hantera eventuella risker. Riskövervakningssystemet i VI täcker all dokumentation såsom processer, policies, instruktioner och attestregelverk. Alla nyanställda får utbildning i dessa styrdokument och eventuella avsteg noteras systematiskt via internrevisionen.

Inom VI är kundkontrakten en central del och varje kontrakt har specifika krav på utförande, teknisk specifikation och kundbehov. För att säkerställa en lyckad leverans enligt kontrakt har VI implementerat en intern standard som används inom hela koncernen. Inom denna standard tillåts en viss mån av flexibilitet i varje kontrakt beroende på vilken kunden är. Uppföljning sker av om leverans av projekt sker i tid, enligt specifikation och inom projektbudget. Efter projektleverans följer VI även löpande upp den service som ges.

### **Compliance**

TMHE:s uppförandekod gör att koncernen agerar med integritet och säkerställer att TMHE följer alla lagar och regler där koncernen finns representerade. Bolagen inom gruppen har en skyldighet att vara medvetna om de lokala gällande reglerna.

TMHE:s "Compliance system" är uppbyggd kring konceptet Förebygga-Upptäcka-Åtgärda. Uppförandekoden och "Code of conduct helpline" är viktiga delar i compliance-systemet som även stöds av policies, utbildningsmaterial och verktyg inom områden som gåvor, representation, välgörenhet och efterföljande av konkurrenslagstiftning. För att aktivt stödja efterlevnad av konkurrenslagstiftningen håller TMHE elektroniska utbildningar och genomför särskilda riskanalyser och riktade utbildningsinsatser. I syfte att aktivt arbeta med Compliance samt implementera TMHEs compliance system har de operativa enheterna en utsedd Compliance officer.

VI arbetar på motsvarande sätt och har implementerat ett förhållningssätt kallat "one way of working". Det är ett gemensamt förhållningssätt som ska säkerställa att samtliga bolag inom koncernen efterlever de lokala krav som finns.

### **Mutor och korrupcion**

Ingen medarbetare inom TMHE får direkt eller indirekt kräva, acceptera, erbjuda eller bevilja några obehöriga gåvor eller andra förmåner till eller från leverantörer, kunder eller övriga intressenter i anslutning till affärstransaktioner eller i annat sammanhang. För att ytterligare stödja uppförandekoden inom mutor och korrupcion finns vägledningen "Gift and Hospitality Guideline" och verktyg för att stödja medarbetarna att fatta rätt beslut inom området. När medarbetare är osäkra på vad som gäller uppmanas de alltid att kontakta närmaste chef och sin lokala Compliance officer.

VI:s "one way of working" och uppförandekod innehåller motsvarande regler kring förekomst av mutor och gåvor till/från övriga intressenter.

### **Säkerhet - både i erbjudna produkter och för människor**

Kundsäkerhet är TMHE:s primära sociala ansvar och möjlighet att påverka den sociala omvärlden i en positiv riktning. TMHE ska alltid erbjuda sina kunder kvalitet både i truck och service av densamma. I de fall olyckor inträffar genom felaktig användning av trucken kan TMHE genom utbildning hjälpa kunderna att öka säkerheten i truckanvändandet.

TMHE är en aktiv samarbetspartner inom europeiska institutet för hälsa och säkerhet på arbetsplatser (EUOSHA). Genom att delta i styrgruppen för denna organisation får TMHE ta del av bästa praxis och förståelse kring kundsäkerhet och hur och när tillbud inträffar.

TMHE:s produkter ska vara säkra. Därför har de implementerade processer för att samla in information och för att analysera när olyckor inträffar hos kunder med TMHE:s produkter inblandade. Om så behövs görs en fullständig orsaksanalys av olyckan. Skulle det vara ett konstruktionsfel som orsakat olyckan registreras det omedelbart i ett varningssystem och tillverkningsfel noteras i fabrikenas ISO 9001-system.

I "Toyota Production System", TPS-systemet, är målet att bygga produkter med kvalitet och ett starkt fokus på att reducera garantianspråk en väsentlig del för att garantera kundsäkerhet.

TMHE stödjer sina kunder i att använda trucken på ett säkert sätt genom sina produkter för truckflottehantering och utbildningsprogram. TMHE:s kunder efterfrågar också i allt större utsträckning hel- eller halv-automatiserade lösningar för att optimera produktivitet och maximera säkerheten i sin verksamhet.

Automatiserade förarlösa truckar reducerar risken för olyckor. Sensorer för att förhindra och varna för krockar hjälper till för att dra ner på hastigheten eller stanna vid truckens användning. Truckar försedda med autopilot kan därför användas parallellt med manuellt framförda fordon. Autopilot-truckar reducerar både energikostnad och antalet skadade varor och utrustning.

I\_Site är TMHE:s produkt för hantering av en truckflotta som bevisat har förbättrat säkerheten och effektiviteten hos kunder. Produkten är utvecklad i Europa men lanseras nu över hela världen inom Toyotas materialhanteringssegment. Ett av I\_Site:s flera användningsområden är att det är möjligt för lagerchefer att hålla sig uppdaterade kring truckförarnas truckkörkort och när de behöver förnyas. Möjlighet finns också att styra trucken så att endast truckförare med giltigt körkort kan köra trucken.

TMHE:s truckförarutbildning ska säkerställa att alla truckförare följer gällande föreskrifter men i vissa länder är det svårt att få till ett ändrat beteende. För att underlätta har TMHE därför infört ett europeiskt förhållningssätt som överensstämmer med de flesta lokala föreskrifter såväl som det uppfyller några av våra mest ambitiösa kunders förväntningar av en europeisk truckförarutbildning.

Även en av VI:s grundvärderingar är säkerhet, såväl för egna medarbetare som för kunder och övriga intressenter. Förtroende och respekt är nyckelord i hur VI interagerar med omvärlden. Optimal säkerhet, speciellt vid kundinstallationer är högsta prioritet. Kan en installation inte göras på ett säkert sätt ska den inte göras. "Det finns inget jobb som är så viktigt att det ska göras på ett osäkert sätt" står det i hälso- och säkerhetspolicyn vilket är ett tydligt budskap till samtliga intressenter. Tillsammans med lokalt utsedda ansvariga arbetar koncernen med frågor specifikt kopplat till hälsa, säkerhet och miljö för säkerställa efterlevnad inom detta område.

I sitt utvecklingsarbete fokuserar VI på lösningar som är säkra och ergonomiska då den allt högre graden av automatisering med högre hastigheter och kapacitet resulterar i mer komplexa system med högre grad av möjlighet till person- och sakskador. Utveckling där säkerhet integreras under lösningens livslängd kontrolleras av särskilda säkerhetsteam inom forsknings- och utvecklingsavdelningen som bevakar gällande lagstiftning och certifieringsstandarder inom säkerhet. En utvärdering av hälsa, säkerhet och risk görs för samtliga produkter som VI utvecklar.

### Medarbetare i fokus

Förutom en stark medvetenhet kring säkerhet vill TMHE värna om sina sina medarbetare. TMHE erbjuder goda arbetsvillkor i attraktiva lokaler och med ett fokus att ständigt utveckla varje medarbetarens kompetens. TMHE:s pan-europeiska HR-organisation med övergripande ansvar för HR-frågor och uppföljning gör att TMHE får en harmoniserad HR-kultur och inarbetad praxis.

TICO:s säkerhetsvision kring nolltolerans av olyckor säger att varje medarbetare inom TICO-koncernen ska utveckla en företagskultur där säkerhet är fokus i alla områden. Den fokuserar på artighet och säkerhet och på varje arbetsplats ska medarbetare känna stolthet och glädje över att arbeta inom TICO-koncernen. TMHE:s uppförandekod är ett verktyg för att nå en säker och hälsosam arbetsplats. Alla medarbetare ansvarar för att följa gällande säkerhetsföreskrifter och att arbeta förebyggande för säkerhet både för dem själva och sina kollegor. TMHE är aktiv partner inom det europeiska arbetet EUOSHA (European Occupational Health & Safety Agency) där frågor som säkerhet, riskförebyggande åtgärder, stresshantering och hälsosamma arbetsplatser för alla åldrar är ett exempel på kampanjer som drivs inom EUOSHA. Den genomsnittliga sjukfrånvaron för TMHE:s medarbetare är 12,3 arbetsdagar. Av den totala frånvaron är runt 94% relaterat till sjukfrånvaro och ca 6% relaterat till arbetsplatsolyckor.

För att nå ambitionen om att vara marknadsledande i Europa måste TMHE rekrytera de mest lämpade medarbetarna. TMHE har därför utvecklat ett program och implementerat processer för att utveckla och motivera medarbetare. TMHE:s medarbetare ska;

- \* vara utbildade i och arbeta enligt TMHE:s uppförandekod och Toyota Precepts
- \* TMHE:s ledare ska följa dess ledarfilosofi
- \* ha möjlighet att utveckla sina kunskaper och expertis genom utbildning som t ex Toyota Production System (TPS)
- \* ges möjligheten att bli framtidens ledare genom TMHE:s program för att leda, växa och utvecklas
- \* utvärderas genom ett agilt homogent verktyg framtaget för personlig utveckling och utvärdering
- \* kunna rekryteras till TMHE:s ledningstraineeprogram för successionsplanering
- \* vid avslut av anställning genomgå en intervju för att bättre förstå skälen och orsaken till avslutad anställning

Genom att involvera och engagera medarbetare kan TMHE öka sin effektivitet och kreativitet vilket leder till en ökad arbetstillfredsställelse hos medarbetare. Genom bidrag till välgörenhet där även medarbetare engageras kan TMHE göra en insats för omvärlden och miljön.

TMHE:s uppförandekod förbjuder diskriminering av alla slag. Alla människors lika värde ska respekteras och värde ska sättas i alla människors olikheter. Inom TMHE har vi t ex en mångfaldsarbetsgrupp. Arbetsgruppen ska kartlägga nuvarande könsfördelning och utvärdera potentiella risker. Arbetet ska mynna ut i att definiera och implementera en mångfalds- och likabehandlingsplan.

Medarbetarna är den viktigaste resursen även inom VI och uppföljning sker om man följer gällande regelverk och bästa praxis som utarbetats enligt "One way of working". Den centrala HR-funktionen arbetar ständigt med att förbättra samarbetet och samsynen mellan marknader, affärsenheter och geografiskt skilda bolag. Ett starkt ledarskap är väsentligt för att få en hållbar lönsamhet och de kommer ha fokus de kommande åren på att få en enhetlig styrning av bolagen internationellt.

Enligt uppförandekoden är diskriminering inte heller tillåtet inom VI. Urval av medarbetare ska alltid ske med lämplighet för tjänsten.

VI investerar i sina medarbetare genom att hålla utbildningar/konferenser med deltagare från koncernens organisation över hela världen. Vid dessa tillfällen delas erfarenheter och kunskap bland medarbetarna. Detta är grunden för att bygga förtroende och nätverk inom VI. Ett talangutvecklingsprogram har implementerats för att uppmuntra duktiga medarbetare. Pågående fortsatt tillväxt, har en ny "Vanderlande Academy Building" byggts.

VI använder Workday, ett globalt HR-system. Systemet är grundverktöget för att implementera filosofin "One way of working". HR-systemet underlättar arbetet med att skapa enhetliga processer och arbetssätt inom hela VI. Systemet underlättar också intern rörlighet för medarbetarna. Här presenteras vakanser, nyanställda och inhyrda konsulter.

Medarbetarnas uppfattning om VI är viktig och varje år deltar slumpvis utvalda medarbetare i en undersökning om sin arbetsgivare. Tidigare räkenskapsår har VI rankats som bästa arbetsgivare i kategorin tillverkning och industri i den nederländska undersökningen "Best employer survey". Den feedback som ges från medarbetarna tas om hand och om möjligt uppdateras gällande policies och riktlinjer inom aktuellt område för att kunna ge ett förbättrat arbetssätt.

Liksom TMHE följer VI upp frånvaro och koncernen har en extremt låg frånvaroandel om 3.1% för räkenskapsåret 2022/2023. Koncernen arbetar med säkerhet på kontoret, ute hos kund, vid resor och projekt över hela världen. En särskild kommitté är utsedd för detta arbete. VI inser vikten av hälsa och trivsamma lokaler. För att bibehålla sina medarbetares motivation har man i den nya kontorsbyggnaden i Veghel ett träningscenter med varierat utbud. Det finns också ett hälsoteam med läkare och fysioterapeuter på plats. I anslutning till byggnaden finns också en trädgård som ska utstråla och ge positiv energi till medarbetarna.

En motsvarighet till TMHE:s ledartraineeprogram för successionsplanering har även implementerats i VI.

### **Balans mellan affär och miljöpåverkan**

TIE-koncernen investerar för att reducera koldioxidutsläppen. TMHE har genomfört en mängd åtgärder för energibesparing såsom att använda grön el och uppladdning av batterier och bränsleceller via solenergi.

TICO:s miljövision är att bidra med "Zero Carbon" (klimatneutrala för koldioxidutsläpp) år 2050. Genom att övervaka energianvändningen, undvika resursslöseri, vara innovativ genom att hitta energieffektiviseringar och utveckla lösningar med låga koldioxidutsläpp ska TICO nå den uppsatta visionen.

Traditionella blybatterier har en begränsad livslängd. TMHE:s I\_Site-lösning möjliggör för kunder att optimera sin operativa effektivitet och batterilivslängd och indikerar när batteriet behöver bytas ut. TMHE har också förbättrat energieffektiviteten i sina elektriska truckar. 95% av TMHE:s elektriska truckar finns nu med Litium-Jon-batterier och återstående truckar kan erbjudas när så efterfrågas. Bränsleceller kan användas i 90% av TMHE:s produkter. Enda utsläppen från dessa är vatten och värme. Användandet av bränsleceller begränsas idag av infrastrukturen men kunder har upptäckt att detta är ett tilltalande affärsalternativ och allt eftersom efterfrågan ökar finns TMHE redo att stötta sina kunder i övergången.

En ökad efterfrågan av TMHE:s långsiktiga och kortsiktiga truckuthyrning ökar livslängden på TMHE:s truckar och samtidigt minskar de utsläppen genom transporter till och från kunder med 15%. Truckflottan för uthyrning har växt med 67% sedan räkenskapsåret 2014 och representerar idag mer än hälften av det totala antalet truckar som levereras till TMHE:s kunder.

Automatiserade truckar reducerar antalet olyckor och stress i svåra arbetsmiljöer medan telematiska lösningar såsom I\_Site reducerar miljöpåverkan genom förbättrad användningsgrad och förbättrad batterilivslängd.

TMHE har installerat solcellspaneler i tre av sina fabriker i Italien och Sverige. Avseende säljbolag så finns idag solcellsanläggningar installerade i Belgien, Frankrike, Tyskland och i Nederländerna. I Nederländerna kan bolaget direkt ladda truckbatterier via solceller och i Italien kan solceller generera väte som driver bränsleceller i truckar.

Sedan 2018 har den svenska fabriken, TMH Manufacturing Sweden AB, ett avtal med Svensk Biogas i Linköping. Avtalet innebär att den svenska fabriken ska ersätta den fossila gasolen som används för att driva tork- och hårdugnar i truckmåleriet med flytande biogas. Det finns även planer på att de tunga transporterna till och från fabriken i Mjölby ska bli fossilfria med flytande biogas. Biogas är förnybart, närproducerat och ett av världens renaste bränsle som sluter kretsloppet.

Huvudkontoret för VI i Veghel, Nederländerna återfinns i nybyggda kontorslokaler. Dessa lokaler har fått betyget BREEAM Excellent and Outstanding (BRE Environmental Assessment Method) vilket är högsta betyg. BREEAM är ett miljöcertifierings-system för gröna byggnader utvecklat i Storbritannien.

### Fokusområden och utmärkelser under räkenskapsåret

För fjärde året i rad erhöll TMHE pris för att ha uppnått platina-nivån inom EcoVadis. Det är den högsta möjliga nivån man kan nå och gör att TMHE tillhör de 1% av företag som har uppnått den nivån inom sektorn maskiner för allmänt bruk. Satsningarna på att optimera möjligheterna för medarbetarna att vidareutvecklas genom att lansera två nya ledarskapsutvecklingsprogram och utökat möjligheterna till utbildning inom TMHE har varit framgångsrik. EcoVadis utvärderar fyra områden där de områdena sammantaget ges olika tyngd. Området medarbetare och mänskliga rättigheter väger tyngst. TMHE erhöll följande resultat inom de olika områdena;

- \*Totalt genomsnitt för samtliga områden 79/100 - oförändrat jämfört med föregående år
- \*Medarbetare och mänskliga rättigheter 80/100 - oförändrat jämfört med föregående år
- \*Miljö 90/100 - oförändrat jämfört med föregående år
- \*Etik och värdegrunder 70/100 - oförändrat jämfört med föregående år
- \*Hållbar inköpsupphandling 70/100 - oförändrat jämfört med föregående år

Genom att skicka in ansökan till SBTi om ambitionen att minska temperaturen med 1,5°C (Business Ambition for 1.5°C Commitment Letter) medverkar TMHE i "UN Race to Zero". TMHE har för räkenskapsåret 2022/2023 uppdaterat sina utsläppsmål kopplat till scope 1, 2 och 3 där ledningsgruppen godkännt TMHE:s strategi för att nå de uppsatta målen för att bli klimatneutrala. TMHE har till den 14 oktober 2023, på sig att kommunicera sina vetenskapsbaserade mål till SBTi varefter de blir publika.

TMHE har även genomfört undersökningar bland sina intressenter där energieffektivitet, energieffektiva produkter och koldioxidutsläpp är områden som lyfts fram som viktiga. Nyckeltal relaterade till detta tas fram enligt GRI-standarden (standard framtagen för hållbarhetsrapportering). Mer än 97% av utsläppen uppstår utanför TMHE:s verksamhet. TMHE har nu satt mål för utsläpp enligt scope 3, vilket avser indirekta utsläpp i linje med SBTi's nollvision. Mål för scope 1 och 2, om nollvision uppnådd år 2031, för direkta utsläpp sattes redan år 2020. Många av målen hade redan föregående år uppfyllts.

Hållbarhet är en integrerad del av VI:s affärsstrategi eftersom den ger en god grund för sunda affärsrelationer med kunder. Som stöd för denna strategi och vision har en global hållbarhetsstrategi antagits och satts upp med fyra mål baserade på en heltäckande analys av de största kunderna, intern VI-kompetens och aktuella projekt. Dessa mål är;

- \*Nollvision kring koldioxidutsläpp
- \*Cirkulär ekonomi
- \*Sunda affärer (upprätthålla en stark etik och sund relation till sina kunder)
- \*Uppfyllda förväntningar

För att stärka engagemanget för att reducera koldioxidutsläppen har VI skrivit under "Amazon and Global Optimism's Climate Pledge". Syftet med det är att år 2040 ha uppnått nollvisionen kring koldioxidutsläpp vilket är 10 år före Parisavtalet och TICO's "Carbon Vision". För att stödja det arbetet har företagsledningen och ytterligare fyra anläggningar inom VI blivit certifierade med ISO 50001 och VI's forsknings- och utvecklingsavdelning har arbetat med olika hållbarhetsprojekt och samarbeten för att optimera energianvändandet och hanteringen i VI's produkter och system.

Som medlem i "Capital Equipment Coalition of the Platform for Accelerating the Circular Economy" (PACE) har VI åtagit sig att bli mer regenerativt som en del av VI's åtagande att accelerera mot en cirkulär ekonomi. Den senaste rapporten visar på att det finns hinder och akuta åtgärder som måste vidtas inom den industri VI arbetar för att nå cirkulär ekonomi.

VI sätter alltid sina anställda först vilket i sig stödjer miljö och arbetsvillkor även för andra intressenter. VI främjar utbildning, mångfald och personlig utveckling hos sina medarbetare. För det ändamålet har VI startat "Life Saving Program". Programmet används i mer än 20 länder och ökar spridningen av bästa praxis genom hela HR-organisationen.

### TIE påverkas av nya EU direktiv och lagstiftning (ESG)

TIE har följt NFRD (Non-Financial Reporting Directive) sedan 2018 då den första hållbarhetsrapporten inkluderades som en del av årsredovisningen. Inom kort ställs dock nya lagkrav och direktiv på EU-nivå som påverkar TIE-koncernen. Begreppet ESG har blivit ett nyckelord för alla större bolag och där dessa har verksamhet inom EU förväntas bolagen även förplikta sig till EUs "gröna giv" med ett gemensamt mål om att göra EU klimatneutralt år 2050.

NFRD kommer ersättas av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och blir relevant för TIE-koncernen räkenskapsåret 2025/2026.

Vid tidpunkten för efterlevnad av CSRD kommer även ett flertal andra lagkrav påverka TIE-koncernen. Koncernen bedriver till följd av detta idag ett antal projekt för att identifiera och utvärdera vilka av dessa som bedöms relevanta samt för att förstå dess fulla påverkan. Exempel på fokusområden som idag bedöms relevanta för koncernen är CSRD, EU Taxanomin, CSDDD och ny batterilagstiftning för att nå kraven för rapportering av räkenskapsåret 2025/2026.

När väl CSRD och EU Taxanomin blir tillämpliga för TIE-koncernen kommer årsredovisningen och dess hållbarhetsrapport innehålla ett antal tillägg för nya KPI:er såväl som ytterligare kvalitativa upplysningar. Länken mellan finansiell och icke-finansiell data kommer stärkas jämfört med dagens rapporteringskrav under NFRD.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
Nettoomsättning	1	59 797	53 717
Kostnad för sålda varor		-44 582	-39 776
<b>Bruttoresultat</b>		<b>15 215</b>	<b>13 941</b>
Försäljningskostnader		-6 841	-5 902
Administrationskostnader		-4 672	-4 047
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 917	-1 566
Av- och nedskrivning på goodwill	10	-700	-539
Övriga rörelseintäkter	1	627	383
Övriga rörelsekostnader		-376	-261
<b>Rörelseresultat</b>	1, 2, 3	<b>1 336</b>	<b>2 009</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från fordringar som är finansiella anläggningstillgångar	5	467	419
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	401	196
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-758	-276
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 446</b>	<b>2 348</b>
Skatt på årets resultat	9	-737	-799
<b>Årets resultat</b>		<b>709</b>	<b>1 549</b>
<b>Hänförligt till Moderföretagets aktieägare</b>		<b>658</b>	<b>1 513</b>
Minoritetsintresse		-51	-36
Redovisat rörelseresultat har belastats med;			
Tot avskrivningar enligt plan & nedskrivningar (inkl återförda nedskrivningar) uppgående till		-4 844	-3 904
Resultat från långtidsrental/leasing uppgick totalt till		509	478

2023091301975

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>	21, 22		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1 276	808
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn. rättigheter		7 996	6 326
Goodwill		4 192	2 756
Pågående utvecklingsarbete		200	283
		<b>13 664</b>	<b>10 173</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	3 904	3 026
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	1 062	876
Inventarier, verktyg och installationer	13	9 979	8 287
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	388	878
		<b>15 333</b>	<b>13 067</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	15		
Fordringar hos koncernföretag	17	1 668	1 833
Andelar i intresseföretag	18	0	2
Uppskjuten skattefordran	19	1 385	1 484
Andra långfristiga fordringar	20	10 545	9 309
		<b>13 598</b>	<b>12 628</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>42 595</b>	<b>35 868</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		69	62
Varor under tillverkning		2 436	2 539
Färdiga varor och handelsvaror		6 624	5 110
Förskott till leverantörer		641	283
		<b>9 770</b>	<b>7 994</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		12 507	9 484
Fordringar hos koncernföretag	23	1 477	1 376
Aktuell skattefordran		657	773
Övriga kortfristiga fordringar	24	6 298	5 593
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	25	3 313	2 343
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	486	354
		<b>24 738</b>	<b>19 923</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		268	168
<i>Kassa och bank</i>		2 650	2 687
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>37 426</b>	<b>30 772</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>80 021</b>	<b>66 640</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>	27		
Aktiekapital		13 744	13 744
Övrigt tillskjutet kapital		31	31
Annat eget kapital		11 678	8 383
Årets resultat		658	1 513
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>26 111</b>	<b>23 671</b>
Minoritetsintresse		151	113
<b>Summa eget kapital</b>		<b>26 262</b>	<b>23 784</b>
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	28	2 095	2 609
Uppskjuten skatteskuld	29	2 486	2 026
Övriga avsättningar	30	648	699
<b>Summa avsättningar</b>		<b>5 229</b>	<b>5 334</b>
<i>Långfristiga skulder</i>	31		
Obligationslån		4 025	4 952
Skulder till kreditinstitut		14 037	7 949
Skulder till koncernföretag		1 128	0
Övriga långfristiga skulder		5	3
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>19 195</b>	<b>12 904</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		10 349	6 978
Checkräkningskredit	32	0	0
Förskott från kunder		488	454
Leverantörsskulder		6 412	5 101
Skulder till moderföretag		168	214
Skulder till koncernföretag	33	136	200
Aktuell skatteskuld		601	620
Övriga kortfristiga skulder		1 658	1 506
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	25	5 353	5 949
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	4 170	3 596
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>29 335</b>	<b>24 618</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>80 021</b>	<b>66 640</b>

## Koncernens förändring i Eget Kapital

2023091301978

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ack valutakurs-differenser	Kapital-andelsfond	Akt vinster och förluster	Övrigt totalresultat	Balanserat resultat	Årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2021-03-31	13 744	31	1 027	4	-1 958	0	6 851	1 498	87	21 284
Omföring föregående års resultat							1 498	-1 498		0
Årets resultat								1 513		1 513
Omföring till kapitalandelsfond							2			2
Årets förändring minoritetsintresse									18	18
Transaktion med minoriteten										0
Årets förändring aktuariella vinster och förluster					695					695
Omklassificering aktuariella vinster och förluster										0
Årets förändring kapitalandelsfond				-2						-2
Övriga förändringar över eget kapital							24			24
Årets förändring valutakursdifferenser			260		-18				8	250
<b>Eget kapital 2022-03-31</b>	<b>13 744</b>	<b>31</b>	<b>1 287</b>	<b>2</b>	<b>-1 281</b>	<b>0</b>	<b>8 375</b>	<b>1 513</b>	<b>113</b>	<b>23 784</b>

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ack valutakurs-differenser	Kapital-andelsfond	Akt vinster och förluster	Övrigt totalresultat	Balanserat resultat	Årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2022-03-31	13 744	31	1 287	2	-1 281	0	8 375	1 513	113	23 784
Omföring föregående års resultat							1 513	-1 513		0
Årets resultat								658		658
Omföring till kapitalandelsfond							2			2
Årets förändring minoritetsintresse									26	26
Transaktion med minoriteten										0
Årets förändring aktuariella vinster och förluster					415					415
Omklassificering aktuariella vinster och förluster							3			3
Årets förändring kapitalandelsfond				-2						-2
Övriga förändringar över eget kapital										0
Årets förändring valutakursdifferenser			1 409		-45				12	1 376
<b>Eget kapital 2023-03-31</b>	<b>13 744</b>	<b>31</b>	<b>2 696</b>	<b>0</b>	<b>-911</b>	<b>0</b>	<b>9 893</b>	<b>658</b>	<b>151</b>	<b>26 262</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 336	2 009
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		4 844	3 904
Övrigt	36	-2 152	-196
Ej kassaflödespåverkande poster		2 692	3 708
Erhållen ränta		793	614
Erlagd ränta		-670	-272
Betald inkomstskatt		-779	-947
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>3 372</b>	<b>5 112</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		-1 087	-2 147
Förändring av kundfordringar		-2 061	-736
Förändring av leverantörsskulder		761	1 150
Övriga förändringar av rörelsekapitalet		-1 943	338
Rörelsekapitalförändring		-4 330	-1 395
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-958</b>	<b>3 717</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 084	-762
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		3	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 143	-5 250
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		983	1 035
Förvärv av dotterbolag inkl andelar i befintliga dotterbolag	37	-2 902	-38
Försäljning av dotterbolag	38	-	-
Lämnade långfristiga lån till koncernbolag		-702	-715
Lämnade kortfristiga lån till koncernbolag		-3 960	-4 910
Erhållna amorteringar från koncernbolag		4 825	5 738
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-3 912	-3 932
Minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		3 385	3 826
Minskning av kortfristiga placeringar		468	238
Ökning av kortfristiga placeringar		-498	-204
Sålda intressebolag		2	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 535</b>	<b>-4 974</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>-9 493</b>	<b>-1 257</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		25 397	8 526
Upptagna lån mot koncernbolag		1 607	264
Upptagna leasinglån		1 699	1 769
Amortering av lån		-17 151	-7 777
Amortering av lån mot koncernbolag		-566	-177
Amortering av leasingskuld		-1 650	-1 778
Förvärv andel i dotterbolag från minoritetsintresse		6	4
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-32	-22
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>9 310</b>	<b>809</b>
Förändring av likvida medel		-183	-448
Likvida medel vid årets början		2 687	3 107
Kursdifferens likvida medel		146	28
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	39	<b>2 650</b>	<b>2 687</b>

2023091301979

**Moderbolagets resultaträkning**

MSEK	Not	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
Nettoomsättning		-	-
Kostnad för sålda varor		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Försäljningskostnader		-	-
Administrationskostnader		-44	-22
Forsknings- och utvecklingskostnader		-	-
Övriga rörelseintäkter	1	4	1
Övriga rörelsekostnader		-81	-79
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2,3</b>	<b>-121</b>	<b>-100</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	1 762	1 340
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	5	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	57	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-20	-32
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 678</b>	<b>1 208</b>
Bokslutsdispositioner	8	21	107
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 699</b>	<b>1 315</b>
Skatt på årets resultat	9	1	0
<b>Årets resultat</b>		<b>1 700</b>	<b>1 315</b>

2023091301980

**Moderbolagets balansräkning**

MSEK

Not

2023-03-31

2022-03-31

**TILLGÅNGAR**

*Anläggningstillgångar*

*Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn. rättigheter

10

4

3

4

3

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

16

19 099

18 562

Fordringar hos koncernföretag

17

1 500

1 500

20 599

20 062

**Summa anläggningstillgångar**

20 603

20 065

*Omsättningstillgångar*

*Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag

23

2 189

1 570

Övriga fordringar

24

10

6

Skattefordringar

112

0

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

26

5

8

2 316

1 584

*Kassa och bank*

2

0

**Summa omsättningstillgångar**

2 318

1 584

**SUMMA TILLGÅNGAR**

22 921

21 649

1861091609202

**Moderbolagets balansräkning**

MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>	27		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		13 744	13 744
Reservfond		31	31
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		6 296	4 981
Årets resultat		1 700	1 315
<b>Summa eget kapital</b>		<b>21 771</b>	<b>20 071</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag	31	750	1 125
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>750</b>	<b>1 125</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2	0
Skulder till koncernföretag	33	397	394
Aktuella skatteskulder		0	42
Övriga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	1	17
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>400</b>	<b>453</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>22 921</b>	<b>21 649</b>

2023091301982

**Moderbolagets förändring i Eget Kapital**

	Bundet Eget Kapital		Fritt Eget Kapital		Totalt Eget Kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat Resultat	Årets Resultat	
Eget Kapital 2021-03-31	13 744	31	4 642	339	18 756
Omföring föregående års resultat			339	-339	0
Årets resultat				1 315	1 315
<b>Eget Kapital 2022-03-31</b>	<b>13 744</b>	<b>31</b>	<b>4 981</b>	<b>1 315</b>	<b>20 071</b>

	Bundet Eget Kapital		Fritt Eget Kapital		Totalt Eget Kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat Resultat	Årets Resultat	
Eget Kapital 2022-03-31	13 744	31	4 981	1 315	20 071
Omföring föregående års resultat			1 315	-1 315	0
Årets resultat				1 700	1 700
<b>Eget Kapital 2023-03-31</b>	<b>13 744</b>	<b>31</b>	<b>6 296</b>	<b>1 700</b>	<b>21 771</b>

2023091301983

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-121	-100
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Övrigt		-	-
Ej kassaflödespåverkande poster		0	0
Erhållen ränta		57	0
Erlagd ränta		-21	-32
Betald inkomstskatt		-153	0
Mottagen utdelning från koncernbolag		1 762	1 340
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 524</b>	<b>1 208</b>
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-705	438
Förändring av leverantörsskulder		5	15
Förändring av koncernfordringar		0	0
Övriga förändringar av rörelsekapitalet		-16	-260
Rörelsekapitalförändring		-716	193
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>808</b>	<b>1 401</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Erlagda kapitaltillskott till dotterbolag		-	-
Förvärv/avyttring av bolag		-537	-50
Förvärv/avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	-1 500
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1	-1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-538</b>	<b>-1 551</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>270</b>	<b>-150</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		0	0
Amortering av lån		-375	-375
Erhållet/erlagt koncernbidrag		107	525
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-268</b>	<b>150</b>
Förändring av likvida medel		2	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	39	<b>2</b>	<b>0</b>

2023091301984

Femårsöversikt koncernen

	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31	2020-04-01 - 2021-03-31	2019-04-01 - 2020-03-31	2018-04-01 - 2019-03-31
<b>Resultaträkningar</b>					
Nettoomsättning	59 797	53 717	43 819	44 461	42 295
Rörelseresultat	1 336	2 009	1 898	1 030	1 076
Resultat efter finansiella poster	1 446	2 348	2 178	1 386	1 557
Årets resultat	658	1 513	1 498	856	1 016
<b>Balansräkningar</b>					
Anläggningstillgångar	42 595	35 868	34 441	36 915	33 893
Omsättningstillgångar	37 426	30 772	27 007	27 440	23 267
Summa tillgångar	80 021	66 640	61 448	64 355	57 160
Eget kapital	26 111	23 671	21 197	21 093	19 532
Minoritetsandel	151	113	87	75	75
Skulder och avsättningar	53 759	42 856	40 164	43 187	37 553
Summa skulder och eget kapital	80 021	66 640	61 448	64 355	57 160
<b>Nettoskuld</b>					
Räntebärande tillgångar	20 184	18 888	19 047	18 706	16 450
Räntebärande skulder	28 416	19 969	19 316	23 029	19 852
Nettoskuld	-8 232	-1 081	-269	-4 323	-3 403
<b>Kassaflöde</b>					
Den löpande verksamheten	-958	3 717	7 892	2 135	3 593
Investeringsverksamheten	-8 535	-4 974	-3 474	-4 711	-5 018
Operativt kassaflöde	-9 493	-1 257	4 418	-2 576	-1 425
<b>Nyckeltal</b>					
Rörelsemarginal %	2,2%	3,7%	4,3%	2,3%	2,5%
Vinstmarginal %	2,4%	4,4%	5,0%	3,1%	3,7%
Soliditet %	33%	36%	35%	33%	34%
<b>Personal</b>					
Antal anställda vid årets slut	22 505	21 273	19 022	18 779	18 082

I presenterad femårsöversikt är samtliga år enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

2023091301985

## Redovisningsprinciper

### Allmänt

Årsredovisningen för räkenskapsåret 1 april 2022 -- 31 mars 2023 samt för jämförelseåret har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3)*.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Toyota Industries Europe AB, dess dotterföretag samt dessa företags dotter- och intresseföretag, och har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3)*. Med dotterföretag avses företag där Toyota Industries Europe AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman eller där företaget har ett bestämmande inflytande genom avtal. Uppgifter om koncernföretag finns i not 16 om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkligt värde. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnad mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Vid förekomst av ytterligare ytterligare förvärv i företag som redan före tilläggsförvärvet definierades som dotterföretag, tillämpas K3 punkt 19.22 d v s ingen omräkning sker av ursprungligt förvärv.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Minoritetsintressen i ej helägda dotterföretags resultat redovisas som särskild post i resultaträkningen och av minoriteten ägd andel av bolagets egna kapital som särskild post inom koncernens egna kapital.

I moderföretagets bokslut redovisas aktier och andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital. I årets resultat i koncernen redovisas koncernens andel i intresseföretagens resultat på särskild rad som "Andel i intresseföretags resultat".

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

### Koncerninterna transaktioner

Internförsäljning, internvinster, interna fordringar och skulder mellan koncernföretag elimineras i koncernens resultat- respektive balansräkningar och påverkar inte koncernens resultat, finansiella ställning eller kassaflöde. För intresseföretag har eliminering av internvinst skett i relation till koncernens innehav.

### Valutaomräkning av utländska bolag

Koncernens utländska dotterföretag bedriver en självständig verksamhet inom sina respektive områden. Vid konsolideringen omräknas posterna i dotterföretagens balans- respektive resultaträkningar till svenska kronor. Samtliga delposter i balansräkningen omräknas till balansdagens kurser och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittskurser respektive år. Uppkomna omräkningsdifferenser på det egna kapitalet i dotterföretagen redovisas inte över resultaträkningen utan påverkar direkt koncernens egna kapital. Vid omräkning av utländska företag har följande omräkningskurser använts för de viktigare valutorna:

9861051603202

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
EUR	10,8147	10,2427	11,2842	10,3340
AUD	7,1113	6,5182	6,9415	6,9753
USD	10,3811	8,8101	10,3667	9,3091
GBP	12,5190	12,0405	12,8360	12,2228
CAD	7,8492	7,0288	7,6518	7,4431
DKK	1,4520	1,3760	1,5150	1,3895
NOK	1,0431	1,0160	0,9906	1,0654
PLN	2,2960	2,2322	2,4157	2,2203
RUB	0,1584	0,1142	0,1333	0,1149
CZK	0,4437	0,4046	0,4805	0,4233

#### Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder intäkts- respektive kostnadsförs mot rörelseresultatet det år de uppstår. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursvinster/förluster på finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas över resultaträkningen som övriga finansiella intäkter/kostnader.

I de fall säkringsredovisning tillämpas beskrivs hanteringen under rubriken Finansiella instrument.

#### Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Rörelsegrenar innehåller produkter eller tjänster som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsegrenars. I koncernen, och i moderbolaget, klassificeras geografiska områden som primära segment och rörelsegrenar som sekundära. Vi har valt att dela in marknaden i de geografiska områdena Europa, Nordamerika och övriga världen. En verksamhetsgren är en del av företagets verksamhet som skiljer sig från andra verksamhetsdelar vad gäller affärsidé, efterfråge- och produktionsstruktur samt risknivå.

#### Intäkter

Försäljningen av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Serviceintäkter och intäkter från andra tjänster redovisas när arbetet eller tjänsten utförts. Intäkter från fullservicekontrakt redovisas linjärt över kontraktstiden i enlighet med transaktionens natur; kunden betalar för att koncernen säkerställer användandet och driftstiden av utrustningen under avtalstiden. Den största kostnaden i samband med dessa avtal är serviceteknikernas löner, vilka belastar resultaträkningen på månadsbasis.

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader omfattar poster som är sekundära jämfört med koncernens primära verksamhet. Dessa poster omfattar vinster/förluster vid försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar med mera.

Offentliga bidrag utan krav på motprestation redovisas i förekommande fall som en intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Offentliga bidrag med krav på motprestation redovisas som en intäkt i takt med att prestationen utförs. Om bidraget tagits emot innan villkoren för intäktsredovisning uppfyllts, ska bidraget redovisas som en skuld under rubriken förutbetalda intäkter. Ett bidrag som hänförs till förvärv av en anläggningstillgång redovisas som en minskning av tillgångens anskaffningsvärde.

#### Leasing

Leasingavtal som innebär att koncernen, som leasegivare, i allt väsentligt på motparten, leasetagaren, överfört de ekonomiska förmånerna och de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing och redovisas som en fordran i koncernbalansräkningen till ett belopp som motsvarar nettoinvesteringen enligt leasingavtalet. Erhållna betalningar redovisas som betalning av fordran respektive som finansiell intäkt. Utgifter för uppläggning av leasingavtal kostnadsförs i samband med avtalets uppläggning, eftersom de utgör en del av försäljningskostnaderna.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos koncernen, som uthyrare, klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna periodiseras och redovisas linjärt under leasingavtalets löptid.

Kostnader som sammanhänger med leasingintäkterna redovisas då de uppstår.

I de fall koncernen är operationell leasetagare, d v s där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, redovisas betalningar enligt dessa avtal som kostnader linjärt över leasingperioden.

Koncernen bedriver uthyrningsverksamhet, i form av flerårsavtal, innefattande även t ex service, underhåll, reservdelar och finansiering (Long-term Rental). Detta är normalt ett trepartsförhållande mellan kund (nyttjaren av truck och kringtjänster), Toyota Industries Europes dotterföretag på respektive marknad samt intern eller extern finansiär där finansieringen sker via lån och leasingavtal. Huvuddelen av långtidsuthyrningsverksamheten, där vi är leasegivare, klassificeras som finansiell leasing.

Koncernen bedriver även leasingverksamhet (finansiering utan service- och underhållsavtal kopplat till tillgången), vilka alla klassas som finansiella avtal.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella (hyresavtal) oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

Ränteintäkter och kostnader samt kapitalvinster och förluster osv. redovisas i resultaträkningen med de belopp som är hänförliga till räkenskapsåret. Utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

#### **Bokslutsdispositioner**

I moderbolaget redovisas koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

#### **Inkomstskatter**

Redovisade aktuella skatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen i respektive land. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, avsättningar för pensioner, skillnader i leasingredovisning och skattemässiga underskott.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer och intresseföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

#### **Immateriella tillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Utgifter för forskning, d.v.s planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som en kostnad när de uppkommer.

För utgifter avseende utveckling av arbete för egen räkning tillämpas aktiveringsmodellen, vilket innebär att alla utgifter balansförs när de uppkommer.

Avskrivningar av aktiverade utgifter görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Koncessioner, patent, licenser och varumärken skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, max 5 år.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, högst 10 år enligt bestämmelserna i K3. Årets avskrivning av goodwill redovisas som en särskild post i resultaträkningen. Goodwillvärdet är föremål för årlig prövning. Koncernen tillämpar olika avskrivningstider för olika goodwillposter baserat på det underliggande värdet och de individuella affärsplanerna vid anskaffningstillfället.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde.

När en komponent i en anläggning byts ut, uträddas eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Vid förvärv av bolag kan eventuella koncernmässiga omvärderingar göras, vilka skrivs av enligt en avskrivningsplan som normalt skall sammanfalla med tillgångens ursprungliga avskrivningsplan.

#### Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångarnas restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Indikativa avskrivningstider per anläggningsslag visas nedan:

Byggnader (stomme, fasad, tak, fönster mm)	25 år
Fastighetsinventarier	10 år
Markanläggningar	20 år
Markinventarier	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

#### Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. I de fall goodwill hänför sig till en grupp av tillgångar, för vilken ett nedskrivningsbehov konstaterats föreligga, fördelas nedskrivningsbeloppet först till goodwill samt därefter till övriga tillgångar i proportion till deras redovisade värden.

I den funktionsindelade resultaträkningen ingår nedskrivningen i den funktion där tillgången nyttjas.

En tidigare nedskrivning av en tillgång, med undantag för goodwill, återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

#### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och koncernen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka redovisas som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

#### Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

#### Värdering av finansiella anläggningstillgångar och övriga fordringar

Finansiella anläggningstillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella

transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses koncernens finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdeportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

#### *Värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden såsom räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid.

#### *Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning*

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Valutaterminkontrakt avtalas med avsikten att skydda bolaget mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilken en tillgång eller skuld i utländsk valuta kommer att realiseras. En ökning eller minskning av det belopp som krävs för att reglera tillgången/skulden kompenseras av motsvarande värdeförändring av terminskontraktet. Både tillgångar/skulder och derivatinstrument värderas till balansdagens kurs och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder och de derivatinstrument som används som säkringsinstrument redovisas värdeförändringarna i posten Ränteintäkter och liknande resultatposter om värdeförändringarna är positiva eller i posten Räntekostnader och liknande resultatposter om värdeförändringarna är negativa. Ränteelement (terminspremien) i ett kontrakt periodiseras över kontraktets löptid som ränta.

#### *Dokumenterade säkringar av koncernens räntebindning (säkringsredovisning)*

Avtal om en så kallad ränteswap används i förekommande fall för att skydda företaget mot oönskade ränteförändringar och/eller för att skapa önskade räntebindningsperioder. De ränteintäkter och räntekostnader som ränteswapparna ger upphov till nettoredovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter och periodiseras över avtalstiden.

#### *Dokumenterade säkringar av finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning)*

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

#### *Säkringsredovisningens upphörande*

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in eller om säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

#### *Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda*

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Värdeförändring av ränteswappar redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter medan värdeförändring på valutaterminer redovisas i posten kostnader i resultaträkningen.

#### *Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld*

En finansiell fordran och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och regleringen av skulden avses ske.

#### *Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar*

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna.

Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten resultat från andelar i koncernföretag i moderföretaget alternativt resultat från fordringar som är finansiella anläggningstillgångar i koncernen. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

#### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde vid respektive bokslutstillfälle. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Garantiavsättningar görs också för beslutade kampanjer och aktiviteter. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Avgiftsbestämda pensionsplaner*

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådana fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

##### *Förmånsbestämda pensionsplaner*

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. De förmånadbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilt i främst pensionsstiftelser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för vissa tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För innevarande räkenskapsår har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Pensionsskulden för de planer som redovisas som förmånsbestämda, beräknas genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. Pensionsåtaganden och viktigare aktuariella antaganden redovisas separat i not 28.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Dessa omvärderingseffekter redovisas i annat eget kapital.

Räntekostnaden/intäkten på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas netto som en finansiell kostnad. Övriga komponenter i pensionskostnaden belastar rörelseresultatet.

Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen.

Moderföretaget redovisar i förekommande fall de förmånsbestämda pensionsplaner enligt förenklingsreglerna som finns beskrivna i K3 i punkterna 28.18-28.22.

#### **Kassaflödesanalyser**

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den s k indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkt.

## Begrepp och definitioner

### *Nettoskuld*

Räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar.

### *Nettoskuldssättningsgrad*

Nettoskuld i förhållande till eget kapital och minoritetsandel vid utgången av respektive år.

### *Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### *Soliditet*

Eget kapital inklusive minoritetsandel, samt för moderbolaget 79,4% (79,4%) av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen vid utgående av respektive år.

### *Vinstmarginal*

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

## Finansiella risker

### Allmänt

Toyota Industries Europe-koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Vidare finns risker inom interna och externa projekt och specifika kundkontrakt.

Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument såsom valutaterminskontrakt och ränteswappar för att säkra viss exponering.

Finans- och riskhanteringen för verksamhet utanför VI-koncernen sköts av en central finansfunktion i ett av koncernens helägda bolag Toyota Industries Finance International AB (publ) (TIFI), enligt principer som godkänts av styrelsen. Syftet med den centraliserade samordningen är bland annat att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt att minimera hanteringsrisker. TIFI svarar för lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner. De flesta bolagen i koncernen ingår dessutom i en eller flera cashpooler vilka administreras och förvaltas av TIFI.

TIFI identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens bolag och det japanska moderbolaget. Som stöd för riskhanteringen finns upprättat en s.k. "Finanspolicy" för den övergripande riskhanteringen och för specifika områden, såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisk, användning av derivatinstrument och placering av överlikviditet. Policyn är föremål för löpande revidering, dock minst en gång per år och fastställs av styrelsen. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

För verksamhet inom VI-koncernen finns en motsvarande organisation med motsvarande ansvarsområden. Policier utvecklas tillsammans med TICO och har under året anpassats till de interna krav TICO kommunicerat i tidigare nämnda Finanspolicy. Fokus inom VI-koncernen ligger på att hantera projektekonomi, försäkringsskydd och valutaexponering. Bolag inom VI-koncernen ingår, i den mån det är möjligt, i cashpool som administreras och förvaltas av VI's centrala treasury-funktion.

Under räkenskapsåret har viastore-koncernen förvärvats. De finansiella riskerna inom viastore, vilka främst utgörs av viss valutaexponering samt bankgarantier, har utvärderats och bedömts vara relativt små. Arbete pågår dock med att inkorporera även dessa finansiella risker i den ordinarie finans- och riskhanteringen inom TIE-koncernen.

### Mål och hantering av finansiella risker

#### *Valutarisker*

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt EUR, AUD och GBP.

Som huvudprincip reduceras bolagens valutaexponering genom inköp huvudsakligen i respektive bolags lokala valuta. Produktförsörjningsbolagens valutaexponering vid försäljning till marknadsbolagen reduceras genom terminskontrakt via TIFI.

TIFI är enligt avtal ansvarigt inom koncernen, exklusive VI, att säkra en viss andel av det beräknade nettoflödet i varje valuta genom användning av externa valutaterminskontrakt. Avtalet möjliggör säkringar av en viss andel av beräknade flöden för de kommande tolv månaderna. Avtalad säkringsandel är kopplat till tidpunkten då de beräknade flödena antas uppkomma. För flöden som beräknas uppkomma inom den närmaste tremånadersperioden skall normalt mellan 70% och 90% säkras.

Även VI-koncernen har inneboende och oundvikliga valutarisker i och med den internationella verksamhet man bedriver. VI-koncernen arbetar för att minimera valutaexponeringen genom naturlig matchning i kundkontrakten och de resterande flödena säkras via finansiella instrument.

Moderföretaget, TIE AB, har betydande innehav i utländska dotterföretag eller dotterdotterföretag vars nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. Valutaexponering av nettotillgångarna i dotterföretag hanteras där så är möjligt och

relevant genom upplåning i de relevanta utländska valutorna.

#### *Ränterisker*

Särskilda limiter har fastställts avseende räntebindningsperioden för upplåning och investeringar samt den ränterisk som dessa ger upphov till.

#### *Kreditrisk*

Beträffande kreditrisk/motpartsrisk fastställs särskilda limiter avseende maximal exponering och löptid årligen individuellt för finansiella motparter avseende derivattransaktioner och placeringar. Dessa baseras främst på motpartens rating. Transaktioner får bara genomföras med motparter med giltig limit. Även avseende utlåning mot koncernföretag sätts limiter avseende maximal exponering och löptid.

#### *Likviditetsrisk*

För att minska koncernens likviditetsrisk krävs enligt Finanspolicyn att man upprätthåller en viss balans mellan kortfristiga tillgångar och långfristiga tillgångar respektive kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Centrala cashpoolstrukturer bidrar också till att koncernens samlade likviditet ska kunna hanteras mer kostnadseffektivt.

#### *Råvarurisker*

Koncernens exponering för råvarurisker begränsas främst till tillgången till el för att kunna bedriva verksamheten samt till tillgång och prisnivå på vissa råvaror. Koncernen är känslig för prisutvecklingen av framförallt stål. I syfte att reducera råvarurisken samordnar koncernen inköp så långt det är möjligt. Vidare framförhandlas ofta priser på årsbasis. Koncernen arbetar normalt inte med säkring av råvarupriser via finansiella råvaruprisderivat.

För samtliga ovan nämnda risker ligger exponeringen inom sina respektive limiter.

## **Uppskattningar och bedömningar**

Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa, kommer definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

#### *Osäkerhet i fordringar och kundprojekt*

Varje år görs bedömningar av osäkerhet i kundernas betalningsförmåga och reservering av kreditrisk sker i de finansiella rapporterna utifrån erfarenhet och senast kända information. Även pågående kundprojekt bedöms och kräver rimliga uppskattningar av projektleverans, färdigställandegrad och framtida kostnader och risker.

#### *Inkurans i varulager*

Varje år görs bedömningar av inkurans i varulagret. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en återkommande process och en bedömningsfråga.

#### *Restvärdesrisk i leasingflotta*

En stor del av koncernens verksamhet utgörs av leasing och uthyrningsverksamhet av koncernens produkter. De tecknade kundkontrakten innehåller inga garanterade restvärden av de tillgångar som inkluderats i portföljen. Riskerna i skillnad mellan de faktiska restvärdena en truck har när den återlämnas efter uthyrning, och det vid avtalets ingående antagna restvärdet, bedöms utifrån och begränsas enligt den av koncernen framtagna restvärdespolicyn.

#### *Aktuariella antaganden vid beräkning av pensionsförpliktelser*

Diskonteringsräntan för beräkning av framtida åtaganden i form av pensionsförpliktelser sätts på balansdagen i enlighet med gällande redovisningsstandard. Eftersom diskonteringsräntan följer marknadsutvecklingen finns det en väsentlig risk att förpliktelsens storlek ändras under det närmaste året.

#### *Antaganden om framtida händelser som påverkar avsättningar*

Avsättning för framtida garantiåtaganden är en bedömning som påverkas av om historiska trender skiljer sig väsentligt från framtida utfall.

#### *Antaganden om framtida utveckling och antaganden som påverkar bedömningen av nedskrivningsbehov*

Verksamhetens prognoser och bedömningar, vilka används vid nedskrivningstester uppdateras årligen. Eftersom dessa prognoser och bedömningar samt givna avkastningskrav varierar med marknadsutvecklingen finns en väsentlig risk att gjorda bedömningar ändras under kommande år.

Noter

2023091301994

	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 1 Nettoomsättning</b>		
<i>Koncernens nettoomsättning per produktområde</i>		
Lagertruckar	10 200	8 383
Motviktstruckar	9 570	7 910
Manuella truckar	546	590
Summa truckar	<u>20 316</u>	<u>16 883</u>
Reservdelar	5 125	4 390
Service	4 272	3 719
Automatiserade lösningar	22 890	24 142
Övriga områden	7 194	4 583
Summa övriga områden	<u>39 481</u>	<u>36 834</u>
 Total nettoomsättning	 <u>59 797</u>	 <u>53 717</u>
 <i>Koncernens nettoomsättning per marknadsregion</i>		
Europa	43 713	39 484
Nordamerika	9 019	9 008
Övriga marknader	7 065	5 225
	<u>59 797</u>	<u>53 717</u>
 <i>Rörelseresultat per marknadsregion</i>		
Europa	1 095	1 601
Nordamerika	103	46
Övriga marknader	138	362
	<u>1 336</u>	<u>2 009</u>

Av koncernens samlade nettoomsättning om 59 797 (53 717) MSEK återfinns 57 563 (51 893) eller 96% (97%) utanför Sverige.

**Koncernintern försäljning**

Koncernintern försäljning inom egen underkoncern har fullt ut eliminerats. Koncernintern försäljning till systerföretag eller moderföretaget TICO om totalt 1 501 (1 078) MSEK ingår i den redovisade nettoomsättningen. Detta motsvarar 2,5% (2,0%) av koncernens totala omsättning.

**Koncerninterna inköp av varor och tjänster**

Inköp från koncernföretag inom TICO, men utanför TIE AB har under året uppgått till 1 718 (1 504) MSEK.

	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
<i>Koncernen</i>		
Valutakursvinster	374	207
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	6	8
Hysesintäkter	1	1
Statligt stöd relaterat till Covid19	1	16
Forsknings- och utvecklingsbidrag	76	52
Riskkompensation för kassaflödesrisker i projekt	52	57
Intäkter från villkorade tillgångar	13	7
Intäkter från återförsäljaravgifter	3	4
Återbetalning överskott Folksam Liv/PRI	21	-
Övrigt	78	31
Summa	<u>627</u>	<u>383</u>
 <i>Moderbolaget</i>		
Övrigt	4	1
Summa	<u>4</u>	<u>1</u>

## Not 2 Personal

Not 2 Personal

Medeltal anställda

Löner och ersättningar

2022/2023	Medeltal anställda			Löner och ersättningar			Sociala Pensions-		varav
	män	kvinnor	totalt	Styrelse+ VD	varav tantiem	Övriga	avgifter	kostnader	Styrelse +VD
Östernrike	329	57	386	-3	-1	-315	-45	-20	0
Belgien	394	119	513	-11	-1	-299	-101	-15	0
Schweiz	58	15	73	-6	-3	-76	-8	-9	0
Tjeckien	273	30	303	-3	-1	-116	-37	0	0
Tyskland	1 967	455	2 421	-4	-2	-1 722	-251	0	0
Danmark	282	52	334	-3	-1	-287	-19	-21	0
Spanien	878	182	1 060	-14	-3	-535	-125	-1	0
Finland	152	16	168	-2	-1	-104	-5	-18	0
Frankrike	1 230	311	1 541	-6	-2	-862	-350	-14	0
Storbritannien	1 486	223	1 709	-8	-2	-1 087	-160	-100	0
Grekland	85	32	116	-2	0	-35	-9	0	0
Ungern	102	18	120	-1	0	-38	-5	0	0
Italien	1 479	321	1 800	-6	-1	-945	-177	-24	0
Lettland	127	60	187	-2	-1	-39	-13	0	0
Nederländerna	2 566	540	3 106	-73	-22	-1 371	-156	-172	-5
Norge	346	34	380	-5	-1	-305	-39	-24	0
Polen	467	90	557	-5	-1	-166	-35	-2	0
Rumänien	123	32	155	-7	-2	-51	-1	0	0
Ryssland	102	37	139	-2	0	-53	-7	-3	0
Slovakien	78	19	97	-1	0	-26	-10	0	0
Sverige	2 606	585	3 190	-27	-11	-1 523	-548	-186	-9
Ukraina	1	0	1	0	0	0	0	0	0
USA	1 322	282	1 604	0	0	-1 653	-337	-57	0
Kina	382	96	478	0	0	-243	-54	-1	0
Indien	685	180	865	0	0	-140	-14	0	0
Australien	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kanada	124	28	151	0	0	-136	-20	-4	0
Singapore	41	6	47	0	0	-29	-3	0	0
Brasilien	104	11	114	0	0	-18	-4	0	0
Sultanatet Omar	85	1	86	0	0	0	0	0	0
SaudiArabien	147	1	148	0	0	-73	-3	0	0
Turkiet	48	3	51	0	0	-14	-2	0	0
Argentina	8	1	9	0	0	-4	-1	0	0
Chile	58	3	61	0	0	-14	-1	-4	0
Övriga	220	16	235	0	0	-64	-10	-1	0
<b>Totalt</b>	<b>18 350</b>	<b>3 849</b>	<b>22 198</b>	<b>-192</b>	<b>-55</b>	<b>-12 365</b>	<b>-2 546</b>	<b>-674</b>	<b>-15</b>

2021/2022	Medeltal anställda			Löner och ersättningar			Sociala Pensions-		varav
	män	kvinnor	totalt	Styrelse+ VD	varav tantiem	Övriga	avgifter	kostnader	Styrelse +VD
Östernrike	313	48	361	-2	0	-258	-38	-15	0
Belgien	372	104	476	-10	-1	-257	-82	-12	0
Schweiz	57	10	67	-3	-1	-62	-7	-7	0
Tjeckien	249	28	277	-2	-1	-94	-31	0	0
Tyskland	1 582	357	1 938	-3	-1	-1 309	-229	2	0
Danmark	270	49	319	-3	-1	-256	-5	-18	0
Spanien	779	175	954	-12	-3	-401	-102	0	0
Finland	145	14	159	-3	-1	-90	-4	-13	0
Frankrike	1 174	279	1 453	-5	-1	-739	-313	1	0
Storbritannien	1 422	208	1 630	-7	-2	-896	-123	-86	0
Grekland	94	20	114	-2	0	-30	-8	3	0
Ungern	97	16	113	-1	0	-32	-5	0	0
Italien	1 357	300	1 657	-3	0	-781	-153	-19	0
Lettland	117	45	162	-2	-1	-42	-8	0	0
Nederländerna	2 504	509	3 013	-86	-29	-1 481	-154	-143	-5
Norge	337	35	372	-2	-1	-288	-45	-20	0
Polen	426	77	502	-5	-1	-137	-28	-3	0
Rumänien	112	29	141	-6	0	-40	-1	0	0
Ryssland	101	44	145	-3	0	-35	-6	-4	-1
Slovakien	77	19	96	-1	0	-22	-9	0	0
Sverige	2 488	540	3 028	-27	-8	-1 372	-506	-161	-8
Ukraina	1	0	1	0	0	0	0	0	0
USA	1 178	243	1 421	0	0	-1 272	-267	-44	0
Kina	321	88	409	0	0	-195	-39	0	0
Indien	513	121	633	0	0	-82	-7	0	0
Australien	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kanada	122	26	148	0	0	-117	-14	-3	0
Singapore	40	6	46	0	0	-30	-3	0	0
Brasilien	67	7	74	0	0	-9	-3	0	0
Sultanatet Oman	65	8	73	0	0	0	0	0	0
SaudiArabien	127	2	129	0	0	-59	-4	0	0
Turkiet	41	2	43	0	0	-11	-2	0	0
Argentina	10	1	11	0	0	-4	-1	0	0
Chile	31	2	33	0	0	-10	0	0	0
Övriga	149	11	159	0	0	-40	-6	-1	0
<b>Totalt</b>	<b>16 729</b>	<b>3 418</b>	<b>20 148</b>	<b>-188</b>	<b>-51</b>	<b>-10 452</b>	<b>-2 203</b>	<b>-545</b>	<b>-15</b>

2023091301905

### Styrelsearvode

Till styrelsen har under året inte utgått något arvode.

	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Antal anställda vid periodens slut</b>		
<i>Koncernen</i>		
Sverige	3 275	3 092
Utanför Sverige	19 230	18 181
<b>Summa</b>	<b>22 505</b>	<b>21 273</b>
<i>Moderbolaget</i>		
Sverige	-	-
Utanför Sverige	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Moderbolaget Toyota Industries Europe AB har ingen anställd personal. Administrativa tjänster m m köps in från dotterföretaget Toyota Material Handling Europe AB.

	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Könsfördelning hos ledande befattningshavare</b>		
<i>Koncernen</i>		
<i>Styrelser</i>		
Män	89	77
Kvinnor	13	9
Andel kvinnor	13%	10%
<i>Företagsledningar</i>		
Män	268	217
Kvinnor	45	40
Andel kvinnor	14%	16%
<i>Moderbolaget</i>		
<i>Styrelse</i>		
Män	5	5
Kvinnor	1	1
Andel kvinnor	17%	17%
<i>Företagsledning</i>		
Män	5	5
Kvinnor	-	-
Andel kvinnor	0%	0%

### Avtal om avgångsvederlag

Koncernen har, via sitt dotterbolag Toyota Material Handling Europe AB, en uppsägningstid gentemot verkställande direktör om 6 månader med oförändrade anställningsvillkor. I händelse av att verkställande direktör sägs upp av bolaget, utgår efter uppsägningstidens utgång ett avgångsvederlag om 6 månadslöner.

	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 3 Ersättning till revisorer</b>		
<i>Koncernen</i>		
För respektive verksamhetsår har ersättningar till revisorer belastat resultatet enligt nedan:		
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	-42	-33
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-5	-3
Skatterådgivning	-26	-16
Övriga tjänster	-1	-1
	-74	-53
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	-1	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	-1	-1
<b>Summa</b>	<b>-75</b>	<b>-54</b>
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<i>Moderbolaget</i>		
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	-2	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	0	0
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
<i>Moderbolaget</i>		
Utdelning från dotterbolag	1 762	1 340
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-
	<b>1 762</b>	<b>1 340</b>
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 5 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter på långfristiga leasingfordringar	420	377
Ränteintäkter på långfristiga lånefordringar	47	42
Resultat från försäljning av intressebolag	0	0
	<b>467</b>	<b>419</b>
varav koncernföretag	43	39
<i>Moderbolaget</i>		
Ränteintäkter på långfristiga lånefordringar	0	0
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter	386	153
Övriga finansiella intäkter	15	43
	<b>401</b>	<b>196</b>
varav koncernföretag	26	17
<i>Moderbolaget</i>		
Ränteintäkter	50	0
Övriga finansiella intäkter	7	0
	<b>57</b>	<b>0</b>
varav koncernföretag	50	0

	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader till kreditgivare	-625	-215
Övriga finansiella kostnader	-133	-61
	<u>-758</u>	<u>-276</u>
varav koncernföretag	-19	0
<i>Moderbolaget</i>		
Räntekostnader till kreditgivare	-20	-25
Övriga finansiella kostnader	0	-7
	<u>-20</u>	<u>-32</u>
varav koncernföretag	-19	-25
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 8 Bokslutsdispositioner</b>		
<i>Moderbolaget</i>		
<i>Koncernbidrag</i>		
Lämnade	-	-
Erhållna	21	107
	<u>21</u>	<u>107</u>
Summa bokslutsdispositioner	<b>21</b>	<b>107</b>
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<b>Not 9 Skatt</b>		
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skatt	-868	-636
Uppskjuten skatt	131	-163
	<u>-737</u>	<u>-799</u>
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<i>Moderbolaget</i>		
Aktuell skatt	1	0
	<u>1</u>	<u>0</u>
	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31
<i>Sambandet mellan svensk inkomstskattesats och koncernens genomsnittliga skattesats presenterat i procent</i>		
Svensk inkomstskattesats	20,6	20,6
Skillnader i olika länders skatt	8,7	7,1
Ej avdragsgill goodwill	10,0	4,7
Övriga ej avdragsgilla poster och temporära skillnader	10,5	6,3
Ej skattepliktiga intäkter	-1,4	-1,0
Skatt avseende tidigare år	-1,3	-2,4
Ej redovisad skattefordran förluster	3,1	0,8
Utnyttjande av förlustavdrag	-0,3	-1,9
Övrigt	1,1	-0,2
	<u>51,0</u>	<u>34,0</u>
Skattesats för koncernen		

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten</i>				
Ingående anskaffningsvärde	1 725	1 238	-	-
Årets investering	32	15	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	872	460	-	-
Omräkningsdifferens	157	12	-	-
Utgående anskaffningsvärde	2 786	1 725	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-916	-543	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-506	-366	-	-
Årets utrangeringar/försäljning	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-87	-7	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-1 509	-916	-	-
Ingående nedskrivningar enligt plan	-1	-1	-	-
Utgående nedskrivningar enligt plan	-1	-1	-	-
Restvärde enligt plan	1 276	808	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Koncessioner, patent, licenser och varumärken</i>				
Ingående anskaffningsvärde	8 842	8 533	3	2
Årets investering	261	219	2	1
Årets utrangering/försäljning	-42	-1	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	1 561	-	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	0	1	-	-
Omräkningsdifferens	739	90	-	-
Utgående anskaffningsvärde	11 361	8 842	5	3
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 513	-2 027	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-557	-464	-1	-
Årets utrangeringar/försäljning	42	1	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-115	0	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	-1	-	-	-
Omräkningsdifferens	-218	-23	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-3 362	-2 513	-1	0
Ingående nedskrivningar	-3	-3	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-3	-3	-	-
Restvärde enligt plan	7 996	6 326	4	3

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Goodwill</i>				
Ingående anskaffningsvärde	11 346	11 271	-	-
Årets investering	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	1 920	24	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	473	51	-	-
Utgående anskaffningsvärde	13 739	11 346	-	-

Ingående avskrivningar enligt plan	-6 409	-5 846	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-700	-539	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Årets utträngning/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-257	-24	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-7 366	-6 409	-	-
Ingående nedskrivningar	-2 181	-2 181	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Årets utträngning/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	0	0	-	-
Utgående nedskrivningar	-2 181	-2 181	-	-
Restvärde enligt plan	4 192	2 756	-	-

Koncernen har identifierat fyra kassaflödesgenererande enheter; VI, viastore, TMHE och Atlas (Nordamerika). Redovisad goodwill per 31 mars 2023 är hänförlig till VI-koncernen med 2 325 (2 644) MSEK, viastore med 1 744 MSEK och TMHE med 123 (112) MSEK.

Ett årligt nedskrivningstest görs med individuella femåriga affärsplaner och antagande om framtiden för respektive kvarvarande kassaflödesgenererande enhet som redovisar kvarstående goodwillvärde. I årets nedskrivningstester för TMHE och VI ses en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt under prognosperioden om 6,6-7,4 (4,5-6,3)% för att sedan inkludera 2 (1,9-2)% som uthållig tillväxt. Den uthålliga tillväxten är i nivå med föregående år och anses ligga i linje med långsiktiga inflationsmål i våra CGU.

Koncernen förväntar sig en genomsnittlig marginalförbättring (EBITDA) om 1,9-4,2 (1,0-2,1)%-enheter under prognosperioden till följd av effektiviseringar och förbättringar för att sedan ligga konstant.

De beräknade nyttjandevärdena för respektive kassaflödesgenererande enhet har diskonterats med tillämplig ränta. De valda diskonteringsräntorna för testerna ligger i intervallet 7,2-10,9 (7,3-7,3)%.

Testerna för innevarande räkenskapsår visar inget nedskrivningsbehov för VI eller TMHE. Inte heller de utvidgade testerna med rimliga förändringar av väsentliga värdedrivande faktorer, påvisar något nedskrivningsbehov för dessa enheter.

Den under året förvärvade viastore-koncernen har under innevarande räkenskapsår i stort sett följt förväntningarna i förvärvprocessen och därmed har inget ytterligare nedskrivningstest sammanställts för året. Atlas har ingen redovisad goodwill varför fullständigt test ej har genomförts på denna enhet.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Pågående utvecklingsarbeten</i>				
Ingående anskaffningsvärde	283	211	-	-
Årets investering	791	528	-	-
Årets utträngning/försäljning	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört till andra anl.tillgångar	-890	-458	-	-
Omräkningsdifferens	23	2	-	-
Utgående anskaffningsvärde	207	283	-	-
Årets nedskrivningar	-7	-	-	-
Restvärde enligt plan	200	283	-	-

**Not 11 Byggnader och mark**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Byggnader</i>				
Ingående anskaffningsvärde	4 034	3 387	-	-
Årets investering	95	39	-	-
Årets utrangering/försäljning	-37	-27	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	61	-	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	670	579	-	-
Omräkningsdifferens	319	56	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 142	4 034	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 543	-1 362	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-225	-181	-	-
Årets utrangering/försäljning	35	21	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	-25	-	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-125	-21	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-1 883	-1 543	-	-
Ingående nedskrivningar	-2	-2	-	-
Årets nedskrivningar	-39	-	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-41	-2	-	-
Restvärde enligt plan	3 218	2 489	-	-
Fastigheter som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	10	15	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Mark och markanläggningar</i>				
Ingående anskaffningsvärde	553	518	-	-
Årets investering	46	21	-	-
Årets utrangering/försäljning	0	-7	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	6	-	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	54	14	-	-
Omräkningsdifferens	45	7	-	-
Utgående anskaffningsvärde	704	553	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-14	-12	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-2	-2	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-16	-14	-	-
Ingående nedskrivningar	-2	-2	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Årets återföring	-	-	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-2	-2	-	-
Restvärde enligt plan	686	537	-	-
Restvärde enligt plan byggnader och mark	3 904	3 026	-	-

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	2 886	2 575	-	-
Årets investering	195	145	-	-
Årets utrangering/försäljning	-17	-13	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	1	-	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	134	159	-	-
Omräkningsdifferens	161	20	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 360	2 886	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 006	-1 833	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-200	-171	-	-
Årets utrangering/försäljning	17	11	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-1	-	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	6	-	-	-
Omräkningsdifferens	-110	-13	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-2 294	-2 006	-	-
Ingående nedskrivningar	-4	-5	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Årets återföring	-	1	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-4	-4	-	-
Restvärde enligt plan	1 062	876	-	-
Maskiner som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett värde om	0	0	-	-

2023091302002

**Not 13 Inventarier och verktyg**

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	18 794	16 571	-	-
Årets investering	3 945	3 607	-	-
Årets utrangering/försäljning	-2 435	-2 124	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	70	23	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	569	486	-	-
Omräkningsdifferens	1 589	231	-	-
Utgående anskaffningsvärde	22 532	18 794	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-9 719	-8 577	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-2 512	-2 096	-	-
Årets utrangering/försäljning	1 518	1 104	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	-75	-18	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	-12	-10	-	-
Omräkningsdifferens	-818	-122	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-11 618	-9 719	-	-
Ingående nedskrivningar	-788	-708	-	-
Årets nedskrivningar	-883	-822	-	-
Årets återföring	786	737	-	-
Årets utrangering/försäljning	14	14	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	-	-	-	-
Överfört från andra anl. tillgångar	0	0	-	-
Omräkningsdifferenser	-64	-9	-	-
Utgående nedskrivningar	-935	-788	-	-
Restvärde enligt plan	9 979	8 287	-	-

Inventarier och verktyg inkluderar truckar för kort- och långtidsuthyrning och kunddemonstrationer.

Inventarier som innehas under  
finansiella leasingavtal ingår med  
ett värde om

	4 242	3 515	-	-
--	-------	-------	---	---

**Not 14 Pågående nyanläggningar**

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	878	646	-	-
Årets investering	867	1 438	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Årets utrangering/försäljning	-4	-5	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	-	-	-	-
Överfört till andra anl.tillgångar	-1 443	-1 233	-	-
Omräkningsdifferens	90	32	-	-
Utgående anskaffningsvärde	388	878	-	-
Erlagda förskott	-	-	-	-
Restvärde enligt plan	388	878	-	-

**Not 15 Verkligt värde på derivatinstrument som används för säkringsändamål**

Verkliga värden på derivatinstrument uppgick på balansdagen till följande:

	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
<u>Kontrakt med positiva verkliga värden</u>	Verkligt värde	Verkligt värde
<i>Säkring av transaktionsexponering</i>		
Valutaterminkontrakt	78	80
<i>Säkring av finansiella balanser</i>		
Valutaterminkontrakt	95	68
<i>Kassaflödessäkring upplåning</i>		
Ränteswappar	0	0
<i>Säkring av leasingfordringar</i>		
Ränteswappar	842	344
<u>Kontrakt med negativa verkliga värden</u>		
<i>Säkring av transaktionsexponering</i>		
Valutaterminkontrakt	-54	-102
<i>Säkring av finansiella balanser</i>		
Valutaterminkontrakt	-63	-160
<i>Kassaflödessäkring upplåning</i>		
Ränteswappar	0	0
<i>Säkring av leasingfordringar</i>		
Ränteswappar	-56	-6

Ytterligare information beträffande säkringsredovisning återfinns i avsnittet "Finansiella instrument" under Redovisningsprinciper.

**Not 16 Andelar i dotterföretag**

Namn	Säte	Land	Kapitalandel	Antal aktier	Bokfört värde		
					2023-03-31	2022-03-31	
Vanderlande Industries Holding B.V.	16055699	Veghel	Nederländerna	100%	299 125	11 379	11 379
Toyota Material Handling Europe AB	556491-9537	Mjölby	Sverige	100%	90 838 655	7 008	7 008
Toyota Industries Finance International AB	556641-0154	Mjölby	Sverige	100%	250 000	100	100
Toyota Material Handling Europe Brussels SA	---	Bryssel	Belgien	100%	---	1	1
Atlas Equipment Holding Inc.	---	Chicago	USA	100%	1 000	24	24
Toyota Industries Commercial Finance Europe AB	556497-1561	Mjölby	Sverige	100%	1 000	0	0
T-HIVE B.V.	82038759	Ede	Nederländerna	100%	5 000 000	51	51
viastore Intralogistics Holding GmbH	HRB781688	Stuttgart	Tyskland	100%	25 000	536	-
						<b>19 099</b>	<b>18 563</b>

2023091302004

	Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31
Ingående anskaffningsvärde	21 096	21 045
Årets investering	536	51
Förvärvade/avytttrade bolag	-	-
Utgående anskaffningsvärde	21 632	21 096
Ingående uppskrivningar	-	-
Årets uppskrivningar	-	-
Årets investering	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	-	-
Utgående uppskrivningar enligt plan	-	-
Ingående nedskrivningar	-2 533	-2 533
Årets nedskrivningar	-	-
Årets återföring	-	-
Förvärvade/avytttrade bolag	-	-
Utgående nedskrivningar	-2 533	-2 533
Restvärde enligt plan	19 099	18 563

Moderbolaget saknar direktägda aktier i intressebolag. För ytterligare information om underliggande koncernstruktur se nedan.

*Dotterföretags andelar i dotterföretag*

*TMHE AB:s aktier i dotterföretag*

Namn	Säte	Land	Kapital- andel	Antal aktier
				2023-03-31
TMH Manufacturing Sweden AB	Mjölby	Sverige	100%	110 000
TMH Sweden AB	Stockholm	Sverige	100%	332 700
TMH Sweden Rental AB	Stockholm	Sverige	100%	5 000
TMH Commercial Finance AB	Mjölby	Sverige	100%	50 000
TMHE TruckFleet AB	Mjölby	Sverige	100%	1 000
TMH International AB	Mjölby	Sverige	100%	1 000
TMHE Logistics AB	Mjölby	Sverige	100%	1 000
TMH Logistics Solutions AB	Göteborg	Sverige	100%	1 000
TMH Danmark A/S		Danmark	100%	30
TMH Norway AS		Norge	100%	13 336 520
TMH UK Limited		Storbritannien	100%	11 078 420
TMH Belgium NV/SA		Belgien	100%	130
TMH Nederland B.V.		Nederländerna	100%	2 725
TMH Deutschland GmbH		Tyskland	100%	2 254 000
TMH Schweiz AG		Schweiz	100%	500
TMH Austria GmbH		Österrike	100%	---
TMH France SAS		Frankrike	100%	2 000
TMH Espana S.A.		Spanien	100%	89 656
TMH Manufacturing Italy s.r.l		Italien	100%	10
TMH Italia s.r.l		Italien	25%	5
TMH UK Rental Ltd		Storbritannien	100%	100
TMH Greece S.A.		Grekland	100%	138 256
TMH CZ s.r.o.		Tjeckien	100%	---
TMH Slovensko s.r.o.		Slovakien	100%	---
TMH Hungary Ltd		Ungern	100%	---
DC "BT Ukraine"		Ukraina	100%	---
TMH Romania s.r.l.		Rumänien	100%	5 073
TMH Baltic SIA		Lettland	100%	10
TMH Finland Oy		Finland	100%	---
TMH Manufacturing France S.A.S		Frankrike	100%	---
OOO TMH RUS		Ryssland	100%	---

2023091302006

*Vanderlande Industries Holding B.V.'s aktier i dotterföretag*

Namn	Land	Kapital-	
		andel	Antal aktier
			2023-03-31
Vanderlande Industries B.V.	Nederländerna	100%	950
Vanderlande Industries Contracting B.V.	Nederländerna	100%	40
Equipment Supply International B.V.	Nederländerna	100%	40
Vanderlande Industries Holding Deutschland Verwaltungs G.m.b.H.	Tyskland	100%	---
Vanderlande Industries GmbH & Co.	Tyskland	100%	2
Vanderlande Industries United Kingdom Ltd.	Storbritannien	100%	1 050 000
Vanderlande Industries Espana S.A. Sociedad Unipersonal	Spanien	100%	10 500
Vanderlande Industries Santpedor S.L.U.	Spanien	100%	3 000
Vanderlande Industries Logistics Automated Systems (Shanghai) Co., l	Kina	100%	---
Vanderlande Industries Hong Kong Ltd.	Kina	100%	3 013 502
Vanderlande Industries Private Ltd.	Indien	100%	7 500 000
Vanderlande Industries Inc.	USA	100%	500 000
Vanderlande Industries Singapore Pte, Ltd	Singapore	100%	15 000 000
Vanderlande Industries Canada Inc.	Kanada	100%	25 000
Vanderlande Industries LLC	Dubai	49%	98
Vanderlande Industries Do Brasil Comercializacao, Importacao e Insta	Brasilien	100%	1 093 185
Vanderlande Industries Australia Pty, Ltd	Australien	100%	2
Vanderlande Industries (Thailand), Ltd	Thailand	100%	64 375

*Viastore Intralogistics Holding GmbH:s aktier i dotterföretag*

Namn	Land	Kapital-	
		andel	Antal aktier
			2023-03-31
viastore Systems GmbH	Tyskland	100%	1
viastore Software GmbH	Tyskland	100%	1
Buck Engineering GmbH	Tyskland	100%	1
viastore International GmbH	Tyskland	100%	1
viastore systems S.A.	Spanien	100%	1
viastore systems S.A.R.L.	Frankrike	100%	1
viastore systems s.r.o.	Tjeckien	100%	1
viastore systems OOO	Ryssland	100%	1
viastore SYSTEMS Ltda.	Brasilien	100%	1
viastore holding company corporation	USA	100%	1
viastore SYSTEMS, Inc.	USA	100%	1
VIASTORE MÉXICO S. de R.L. de C.V.	Mexico	100%	1

Not 17 Fordringar hos koncernföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
<b>Vid årets början</b>	1 833	1 830	1 500	0
Tillkommande fordringar	702	715	-	1 500
Reglerade fordringar	-	-	-	-
Omklassificerat till kortfristiga fordringar	-862	-797	-	-
Årets valutakursdifferenser	-5	85	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 668</b>	<b>1 833</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>

Samtliga fordringar hos koncernföretag utgörs av långfristiga lånefordringar.

**Not 18 Andelar i intresseföretag**

Namn	Land	Kapitalandel		Bokfört värde	
		31/03/2023	31/03/2023	31/03/2023	31/03/2022
Vanderlande Industries Holding B.V.					
Smart Robotics Holding B.V.	Nederländerna	17%	78 734	0	2

Kapitalandel i intressebolag

	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	4
Årets investeringar	-	-
Årets avyttringar	-	-
Årets andel i intresseföretags resultat	-	-
Årets utdelning	-	-
Omklassificeringar	-	-
Övrigt	-2	-2
Valutaeffekt	0	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

Not 19 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Underskottsavdrag	205	161	-	-
Internvinster	364	348	-	-
Reserv för osäkra fordringar	20	18	-	-
Lagervärdering	68	49	-	-
Avsättningar för produkt- och garantiåtaganden	45	47	-	-
Avsättningar för pensioner	243	420	-	-
Outnyttjade skattekrediter	77	52	-	-
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	363	389	-	-
	<b>1 385</b>	<b>1 484</b>	-	-
Uppskjuten skattefordran som utnyttjas efter mer än 12 månader	1 348	1 442	-	-

Not 20 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Leasingfordringar	10 025	9 077	-	-
Lånefordringar	148	89	-	-
Värdejustering av tillgångar	169	-7	-	-
Övrigt	203	150	-	-
	<b>10 545</b>	<b>9 309</b>	-	-
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
<b>Vid årets början</b>	<b>9 309</b>	<b>9 156</b>	-	-
Tillkommande fordringar	4 006	3 932	-	-
Reglerade fordringar	-3 014	-3 702	-	-
Omklassificeringar	-209	-208	-	-
Årets valutakursdifferenser	453	131	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>10 545</b>	<b>9 309</b>	-	-

## Not 21 Operationell leasing

Principerna för redovisning av leasing framgår av avsnittet om redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<b>Leasingavtal som leasetagare</b>				
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal (nominella belopp)</i>				
Inom ett år	477	415	-	-
Mellan ett och fem år	954	724	-	-
Senare än fem år	406	204	-	-
	<b>1 837</b>	<b>1 343</b>	-	-
Räkenskapsårets kostnadsförda avgifter för operationell leasing	958	718	-	-
<b>Leasingavtal som leasegivare</b>				
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal (nominella belopp)</i>				
Inom ett år	2 376	1 950	-	-
Mellan ett och fem år	3 927	3 624	-	-
Senare än fem år	136	121	-	-
	<b>6 439</b>	<b>5 695</b>	-	-

Inga variabla avgifter i de operationella leasinginbetalningarna ingår vid räkenskapsårets resultat.

## Not 22 Finansiell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Framtida leasinginbetalningar</i>				
Inom ett år	4 215	3 815	-	-
Mellan ett och fem år	8 658	7 825	-	-
Senare än fem år	371	371	-	-
Varav ej intjänade finansiella intäkter				
Inom ett år	-248	-221	-	-
Mellan ett och fem år	-485	-296	-	-
Senare än fem år	-29	-13	-	-
Ej garanterade restvärden ingår med ett belopp om	1 657	1 433	-	-
Reserveringar för osäkra fordringar avseende minimileaseavgifter	-	-	-	-
Variabla avgifter som ingår i periodens resultat	-	-	-	-
<b>Totala finansiella leasingfordringar</b>	<b>14 139</b>	<b>12 914</b>	-	-

## Not 23 Fordringar på koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Kundfordringar	419	317	5	1
Upplupna räntor	6	4	6	0
Lånefordringar	1 052	1 055	450	1 225
Medel på koncernkonto	-	-	1 707	237
Koncernbidrag	-	-	21	107
	<b>1 477</b>	<b>1 376</b>	<b>2 189</b>	<b>1 570</b>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
<b>Vid årets början</b>	1 376	1 432	1 570	2 428
Tillkommande fordringar	5 310	5 965	6 247	5 984
Reglerade fordringar	-6 109	-6 882	-5 628	-6 842
Omklassificerat från långfristiga fordringar	862	797	-	-
Valutakurseffekter	38	64	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 477</b>	<b>1 376</b>	<b>2 189</b>	<b>1 570</b>

#### Not 24 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Leasingfordringar	4 114	3 837	-	-
Lånefordringar	187	105	-	-
Övriga fordringar	1 997	1 651	10	6
	<b>6 298</b>	<b>5 593</b>	<b>10</b>	<b>6</b>

#### Not 25 Pågående uppdrag

##### Upparbetad men ej fakturerad intäkt för uppdrag till fast pris

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Upparbetade intäkter	35 230	23 241	-	-
Fakturerade belopp	-31 917	-20 898	-	-
Redovisat i balansräkningen	<b>3 313</b>	<b>2 343</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

##### Fakturerad men ej upparbetad intäkt för uppdrag till fast pris

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Upparbetade intäkter	-35 315	-39 120	-	-
Fakturerade belopp	40 668	45 069	-	-
Redovisat i balansräkningen	<b>5 353</b>	<b>5 949</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Förutbetalda leasingavgifter	27	45	-	-
Förutbetalda hyresavgifter	36	40	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	59	60	4	7
Förutbetalda IT-avgifter	80	58	1	1
Förutbetalda garantiavgifter	5	3	-	-
Förutbetalda finansiella avgifter	2	4	-	-
Personalrelaterade poster	12	7	-	-
Upplupna ränteintäkter	76	1	-	-
Övrigt	189	136	-	-
	<b>486</b>	<b>354</b>	<b>5</b>	<b>8</b>

#### Not 27 Eget kapital

	Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31
Ingående antal aktier	137 439 701	137 439 701
Utgående antal aktier	137 439 701	137 439 701
Kvotvärde per aktie, kronor	100	100

## Not 28 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

### Förmånsbestämda planer

TIE-koncernen har förmånsbestämda planer för pensioner i flera länder. De mest omfattande planerna finns i Storbritannien och i Sverige.

Under räkenskapsåret har diskonteringsräntan fortsatt att höjas samtidigt som inflationen har stigit i samtliga länder där TIE-koncernen har förmånsbaserade planer. I Sverige sjunker förpliktelsen med 270 MSEK netto vilket till övervägande del beror på den höjda diskonteringsräntan, -398 MSEK. Det motverkas delvis av en aktuariell förlust om 84 MSEK beroende på pensionsindexering. Livslängdsantagandena uppdaterades också i de svenska planerna vilket genererade en aktuariell vinst om 49 MSEK. I Storbritannien sjunker pensionsförpliktelsen med 274 MSEK netto. Det beror till största delen på den höjda diskonteringsräntan men motverkas delvis av en negativ avkastning på förvaldade tillgångar då en höjd diskonteringsränta minskar värdet i säkrade tillgångar. De förmånsbaserade planerna i Storbritannien är sedan april 2020 stängda för framtida pensionsintjänning och personalens pensionsförmåner är flyttade till en avgiftsbaserad lösning.

I Norge har stora förändringar i medlemsdata gjort att planen är överfinansierad. Bedömningen är att, enligt de regler som är uppsatta för planen, kan detta överskott inte återbetalas till bolaget varför begränsningsregeln enligt IFRIC 14 (paragraf 58b) träder in och tillgångar och skulder i planen värderas till samma värde, d v s nettoskulden blir 0 även vid utgången av detta räkenskapsår.

Den under året förvärvade viastore-koncernen har en förmånsbaserad plan som vid förvärvstidpunkten värderades till 57 MSEK (5,5 M€). Inga förvaltningstillgångar finns i planen och årets förändringar redovisas i respektive kategori nedan och uppgår netto till 3 MSEK.

Totalt sänks TIE-koncernens nettoskuld med 514 MSEK. Med netto avses förändring i förpliktelse med avdrag för förändring i eventuella förvaltningstillgångar.

### Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag.

Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

### Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
Pensionsförpliktelser per den 31 mars	4 262	5 218
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 mars	2 168	2 615
Summa	2 094	2 603
Begränsningsbelopp för förvaltningstillgångar enligt paragraf 58b	1	5
Nettoförpliktelse enligt balansräkning	2 095	2 609

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt:

	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
<i>Pensionsförpliktelser</i>		
Ingående balans	5 218	5 805
Förmåner intjänade under året	101	88
Räntekostnader	140	107
Betalda förmåner	-136	-131
Inbetalning medlemmar	0	0
Reduceringar och regleringar	0	0
Förvärv/avyttringar	0	0
Adm.kostnader o skatter etc	-2	-1
Kostnader tjänstgöring tidigare perioder	0	0
Aktuariella vinster (-), förluster (+)	-1 298	-847
Kursdifferenser	179	60
Förvärv viastore-koncernen	57	-
Övrigt	3	137
Pensionsförpliktelser	4 262	5 218

<i>Förvaltningsstillgångar</i>	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
Ingående balans	2 615	2 452
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar	71	49
Tillskjutna medel från arbetsgivare	246	83
Inbetalningar medlemmar	0	0
Pensionsutbetalningar/gottgörelser	-105	-102
Adm.kostnader o skatter etc	-2	-1
Kostnader tjänstgöring tidigare perioder	0	0
Aktuariella vinster (+), förluster (-)	-765	-63
Förvärv/avyttringar	0	0
Kursdifferenser	108	42
Övrigt	0	155
<b>Förvaltningsstillgångar, verkligt värde</b>	<b>2 168</b>	<b>2 615</b>

<i>Totala pensionskostnader</i>	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
Pensioner intjänade under perioden	-101	-88
Ränta på förpliktelsen	-140	-107
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar	71	49
Reduceringar och regleringar	0	0
Adm.kostnader o skatt etc	0	0
Kostnader tjänstgöring tidigare perioder	0	0
Effekt av paragraf 58(b) begränsning	0	0
Övrigt	-3	18
<b>Pensionskostnader förmånsbaserade planer</b>	<b>-173</b>	<b>-128</b>
Övriga pensionskostnader (avgiftsbaserade)	-573	-480
<b>Totala pensionskostnader</b>	<b>-746</b>	<b>-608</b>

<i>Totala aktuariella vinster och förluster redovisade i Annat Eget Kapital</i>	Koncernen	
	2023-03-31	2022-03-31
Förändring i medlemsdata	-76	-69
Förändring i finansiella antaganden	-1 419	-530
Förändring i antaganden avseende löneökningar jämfört med faktisk löneökning	197	-248
Skillnad mellan faktiskt och antagen avkastning på förvaltningsstillgångar	765	63
Förändring i begränsningsbelopp för förvaltningsstillgångar	-5	3
<b>Årets aktuariella vinster (-) och förluster (+)</b>	<b>-538</b>	<b>-781</b>

Beloppen för totala aktuariella vinster och förluster avser bruttobeloppen för året. I balansräkningen bokförs även en uppskjuten skattefordran på de aktuariella vinsterna och förlusterna.

De poster som föregående år redovisas under övrigt avseende pensionsförpliktelser, förvaltningsstillgångar och pensionskostnader härrör till två separata förändringar som skedde under föregående år. En ny IFRIC publicerades av IASB i maj 2021. Den avser förmåner som intjänas endast vid pensionering, ökar med tjänsteår och är begränsad till ett specifikt antal tjänsteår. Efter utvärdering av samtliga ingående planer, noterades att detta berör de två franska planerna i koncernen. Betydelsen av IFRIC-beslutet är att i stället för att intjänning fördelas över hela anställningstiden eller de första åren av anställningen, ska intjänningen fördelas över de sista åren av anställningen innan pensionsåldern uppnås. Den redovisningsmässiga effekten av denna förändring har minskat pensionsförpliktelsen med 18 MSEK och redovisats i sin helhet över resultaträkningen. Den andra förändringen avser öppningsbalans för försäkrade pensionsförpliktelser i de två brittiska planerna. De har tagits upp till vardera 155 MSEK (nettoeffekt +-0) i övrigt under både pensionsförpliktelser och förvaltningsstillgångar.

*Aktuariella antaganden*

De viktigaste aktuariella antagandena (jämförvärden för föregående år inom parentes) på balansdagen på varje geografisk marknad framgår av tabellen nedan:

%	Diskonteringsränta	Förväntad avkastning förvaltnings-tillgångar	Förväntad löneökning	Inflation
Sverige	3,70 (2,50)	3,70 (2,50)	3,50 (3,50)	2,00 (2,00)
Norge	3,80 (3,20)	3,80 (3,20)	3,50 (2,75)	--- (---)
England plan 1	4,70 (2,70)	4,70 (2,70)	3,15 (3,35)	3,25 (3,45)
England plan 2	4,70 (2,70)	4,70 (2,70)	N/A (N/A)	3,25 (3,45)
Frankrike	3,70 (1,80)	--- (---)	2,20/(2,00)	N/A (N/A)
Tyskland	3,70 (1,80)	3,70 (1,80)	3,25 (3,25) 3,20/4,30	2,40 (2,10)
Belgien	3,70 (1,70)	3,70 (1,70)	(2,95/4,05)	2,30 (2,05)
Italien	3,70 (1,70)	--- (---)	2,20 (2,00)	2,20 (2,00)

Diskonteringsräntan är fastställd på varje geografisk marknad med hänsyn till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på företagsobligationer. I Sverige och Norge, där det inte finns någon fungerande marknad för sådana företagsobligationer, har den marknadsmässiga avkastningen på bostadsobligationer använts. Löptiderna för de respektive företags- och bostadsobligationerna motsvarar den uppskattade löptiden (durationen) för pensionsförpliktelserna.

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar motsvarar den över tiden förväntade avkastningen i de pensionsstiftelser som tryggar åtagandena.

Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier och räntebärande papper och den förväntade avkastningen speglar också den på balansdagen aktuella tillgångsfördelningen mellan dessa tillgångsklasser.

Faktorn förväntad löneökning motsvarar förväntade framtida löneökningar som en sammansatt effekt av inflation, tjänstetid och befordran.

Faktorn inflation motsvarar i flertalet pensionsplaner den förväntade pensionsuppräknings (eller indexeringen).

TIE AB har i denna del valt att utgå från de inflationsmåttal som satts upp av nationella centralbanker och Europeiska Centralbanken i förhållande till respektive land och plans duration.

**Not 29 Uppskjuten skatteskuld**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Obeskattade reserver i Sverige</i>				
Överavskrivningar	1 860	1 510	-	-
Balanserade utvecklingskostnader	139	127	-	-
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	487	389	-	-
	<b>2 486</b>	<b>2 026</b>	-	-

Övriga skattepliktiga temporära skillnader utgörs till väsentlig del av temporära skillnader från leasingklassificering.

Uppskjuten skatt som ska regleras senare än 12 månader efter räkenskapsårets utgång

	2 389	1 939	-	-
--	-------	-------	---	---

Not 30 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Avsatt för produktansvar	16	21	-	-
Garantiavsättningar	201	247	-	-
Personal	194	193	-	-
Övriga avsättningar	237	238	-	-
	<b>648</b>	<b>699</b>	-	-
<i>Avsatt för produktansvar</i>				
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	21	17		
Avsättningar som gjorts under året	-	4		
Belopp som tagits i anspråk under året	-7	-		
Outnyttjande belopp som återförts under året	-	-		
Övrigt	-	-		
Valutakurseffekt	2	0		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>16</b>	<b>21</b>		
<i>Garantiavsättningar</i>				
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	247	210		
Avsättningar som gjorts under året	148	226		
Belopp som tagits i anspråk under året	-200	-170		
Outnyttjande belopp som återförts under året	-17	-28		
Övrigt	5	0		
Valutakurseffekt	18	9		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>201</b>	<b>247</b>		
<i>Avsättningar för personal</i>				
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	193	159		
Avsättningar som gjorts under året	16	57		
Belopp som tagits i anspråk under året	-16	-24		
Outnyttjande belopp som återförts under året	-	-		
Övrigt	-	-		
Valutakurseffekt	1	1		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>194</b>	<b>193</b>		
<i>Övriga avsättningar</i>				
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	238	241		
Avsättningar som gjorts under året	154	90		
Belopp som tagits i anspråk under året	-157	-34		
Outnyttjande belopp som återförts under året	-16	-62		
Övrigt	-9	-3		
Valutakurseffekt	27	6		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>237</b>	<b>238</b>		

Koncernen lämnar produktgaranti och i vissa fall förlängningsgaranti på vissa produkter och åtar sig att reparera eller ersätta delar vid brister. En avsättning på 201 MSEK (247 MSEK) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenheter av nivån för reparationer och ersättningsdelar.

2023091302013

### Not 31 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Skulder som förfaller mellan ett och fem år från balansdagen</i>				
Obligationslån	4 025	4 743	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	12 740	5 775	-	-
Övriga skulder till koncernföretag	1 128	-	750	1 125
Övriga skulder	5	3	-	-
	<b>17 898</b>	<b>10 521</b>	<b>750</b>	<b>1 125</b>
<i>Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen</i>				
Obligationslån	-	209	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	1 297	2 174	-	-
Övriga skulder till koncernföretag	-	-	-	-
	<b>1 297</b>	<b>2 383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa</b>	<b>19 195</b>	<b>12 904</b>	<b>750</b>	<b>1 125</b>

### Not 32 Checkräkningskredit

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår i koncernen till 271 MSEK (252 MSEK). Ingen checkräkningskredit finns i moderbolaget.

### Not 33 Skulder till koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Låneskulder	0	87	375	375
Upplupna räntor	2	-	2	3
Leverantörsskulder	134	113	20	15
Övriga upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	-	-	0	1
	<b>136</b>	<b>200</b>	<b>397</b>	<b>394</b>

### Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Upplupna räntor	117	29	-	-
Upplupna personalkostnader	2 682	2 518	-	-
Upplupna leasingutgifter	208	149	-	-
Upplupen kundbonus	153	128	-	-
Upplupna revisionskostnader	40	33	-	-
Upplupna skattekostnader	87	116	-	-
Upplupna fastighetskostnader	15	-	-	-
Upplupna IT-kostnader	20	23	-	-
Upplupna kostnader för produktansvar	20	18	-	-
Upplupna försäkringskostnader	9	7	-	-
Förutbetalda hyresinkomster	27	5	-	-
Övrigt	792	561	1	17
	<b>4 170</b>	<b>3 596</b>	<b>1</b>	<b>17</b>

### Not 35 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
<i>Ställda säkerheter</i>				
Fastighetsinteckningar	0	0	-	-
För eget pensionsåtagande (kapitalförsäkringar)	51	41	-	-
Lagerinteckning	385	265	-	-
	<b>436</b>	<b>306</b>	-	-
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Bankgarantier	3 109	1 765	-	-
Fullgörandegaranti för finansiella leasingavtal	2	2	-	-
Restvärdesgaranti	18	18	-	-
Ansvarighet Försäkringsbolaget PRI pensionsgaranti	17	14	-	-
Dotterbolagsgaranti	278	317	-	-
För eget pensionsåtagande (kapitalförsäkringar)	12	13	-	-
Övrigt	399	299	-	-
	<b>3 835</b>	<b>2 428</b>	-	-
Summa ställda säkerheter och eventalförpliktelser	<b>4 271</b>	<b>2 734</b>	-	-

Moderbolaget TIE AB har under innevarande och de tre föregående åren accepterat en administrationsförenkling för de i koncernen ingående nederländska bolagen då en s k 403-deklaration har utgivits. Denna deklaration innebär dock att TIE AB påtar sig solidariskt ansvar för de åtaganden bolagen ingår.

Toyota Material Handling Nederland B.V. (TMHNL) har uppfyllt kraven för ansökan om obligatorisk struktur i Nederländerna ("structuurregime"). TMH NL har registrerat denna deklaration hos "the Dutch Chamber of Commerce" den 16 december 2020.

Moderbolaget TIE AB har även den 19 juni 2019 ställt ut en garanti uppgående till max 30 M£ till förmån för förvaltarna av den brittiska pensionsplanen, BT Rolatruc Ltd Staff Life Assurance and Pension Scheme, som stöd för dotterdotterbolaget TMH UK's åtagande. Garantin upphör vid tillräcklig täckning av underskott alternativt 15 år efter signering.

I beloppet för bankgarantier, totalt 3 109 MSEK, ingår den under förvärvade viastore-koncernen med ett belopp uppgående till 500 MSEK.

### Not 36 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet - Övrigt

	2023-03-31	2022-03-31
Realisationsresultat materiella anläggningstillgångar	-2	-8
Förändring avsättningar	-148	83
Omräkningsdifferenser	-2 002	-271
	<b>-2 152</b>	<b>-196</b>

### Not 37 Förvärv av dotterbolag

Under året förvärvades viastore-koncernen, Nordisk Truck-Trans AB och Ages Exploitation B.V. Totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

	viastore-koncernen	Nordisk Truck- Trans AB	Ages Exploitation B.V.	Totalt
Goodwill	1 886	20	14	1 920
Materiella anläggningstillgångar	71	12	28	111
Immateriella anläggningstillgångar	1 447	0	2	1 449
Varulager	45	8	7	60
Övriga omsättningstillgångar	913	33	10	956
Långfristiga fordringar	122	0	0	122
Kortfristiga skulder	-709	-8	-13	-730
Långfristiga skulder	-536	-4	-11	-551
<b>Total köpeskillning</b>	<b>3 239</b>	<b>61</b>	<b>37</b>	<b>3 337</b>
Likvida medel i förvärvat bolag	412	22	1	435
<b>Påverkan innevarande år på koncernens likvida medel från årets förvärv</b>	<b>-2 827</b>	<b>-39</b>	<b>-36</b>	<b>-2 902</b>

**Not 38 Försäljning av dotterbolag**

Koncernen har under året inte påverkats av att andelar har sålts i befintliga dotterbolag.

**Not 39 Likvida medel i kassaflödesanalysen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Banktillgodohavanden	2 650	2 687	2	0
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Medel på koncernkonto	-	-	-	-
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>2 650</b>	<b>2 687</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

**Not 40 Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning.

**Not 41 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel;

Balanserat resultat	6 296 161 TSEK
Årets resultat	1 699 644 TSEK
	7 995 805 TSEK

Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 7 995 805 TSEK, överföres i ny räkning.

Mjölby den 27 juni 2023



Norio Wakabayashi  
Ordförande

Koichi Ito

Lars Hägerborg  
Verkställande direktör

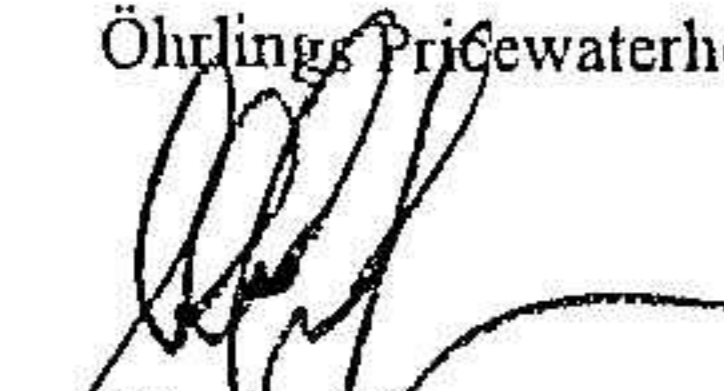
Isao Kobayashi

Astrid van Druten

Toru Suzuki

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31/6 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson  
Auktoriserad revisor

**Not 38 Försäljning av dotterbolag**

Koncernen har under året inte påverkats av att andelar har sålts i befintliga dotterbolag.

**Not 39 Likvida medel i kassaflödesanalysen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Banktillgodohavanden	2 650	2 687	2	0
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Medel på koncernkonto	-	-	-	-
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>2 650</b>	<b>2 687</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

**Not 40 Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning.

**Not 41 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel;

Balanserat resultat	6 296 161 TSEK
Årets resultat	1 699 644 TSEK
	<hr/>
	7 995 805 TSEK

Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 7 995 805 TSEK, överföres i ny räkning.

Mjölby den 27 juni 2023



Norio Wakabayashi  
*Ordförande*

Koichi Ito

Lars Hägerborg  
Verkställande direktör

Isao Kobayashi

Astrid van Druten

Toru Suzuki

Vår revisionsberättelse har lämnats den juni 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson  
*Auktoriserad revisor*

**Not 38 Försäljning av dotterbolag**

Koncernen har under året inte påverkats av att andelar har sålts i befintliga dotterbolag.

**Not 39 Likvida medel i kassaflödesanalysen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Banktillgodohavanden	2 650	2 687	2	0
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Medel på koncernkonto	-	-	-	-
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>2 650</b>	<b>2 687</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

**Not 40 Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning.

**Not 41 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel;

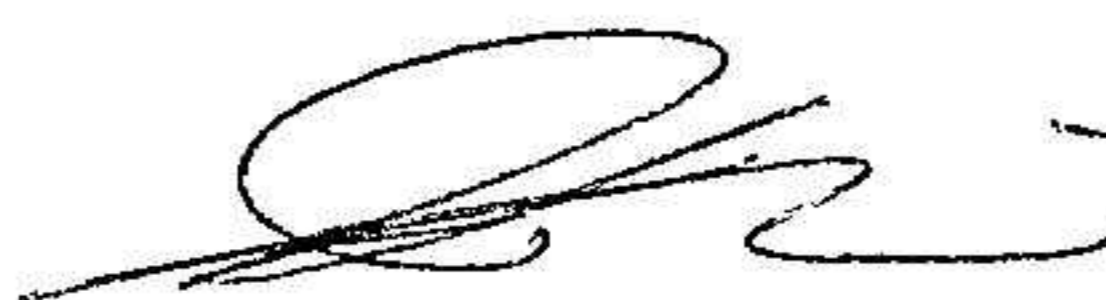
Balanserat resultat	6 296 161 TSEK
Årets resultat	1 699 644 TSEK
	<hr/>
	7 995 805 TSEK

Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 7 995 805 TSEK, överföres i ny räkning.

Mjölby den 27 juni 2023

Norio Wakabayashi  
*Ordförande*

Koichi Ito



Isao Kobayashi

Lars Hägerborg  
Verkställande direktör

Astrid van Druten

Toru Suzuki

Vår revisionsberättelse har lämnats den juni 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson  
*Auktoriserad revisor*

**Not 38 Försäljning av dotterbolag**

Koncernen har under året inte påverkats av att andelar har sålts i befintliga dotterbolag.

**Not 39 Likvida medel i kassaflödesanalysen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-03-31	2022-03-31	2023-03-31	2022-03-31
Banktillgodohavanden	2 650	2 687	2	0
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Medel på koncernkonto	-	-	-	-
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>2 650</b>	<b>2 687</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

**Not 40 Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning.

**Not 41 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel;

Balanserat resultat	6 296 161 TSEK
Årets resultat	1 699 644 TSEK
	<hr/>
	7 995 805 TSEK

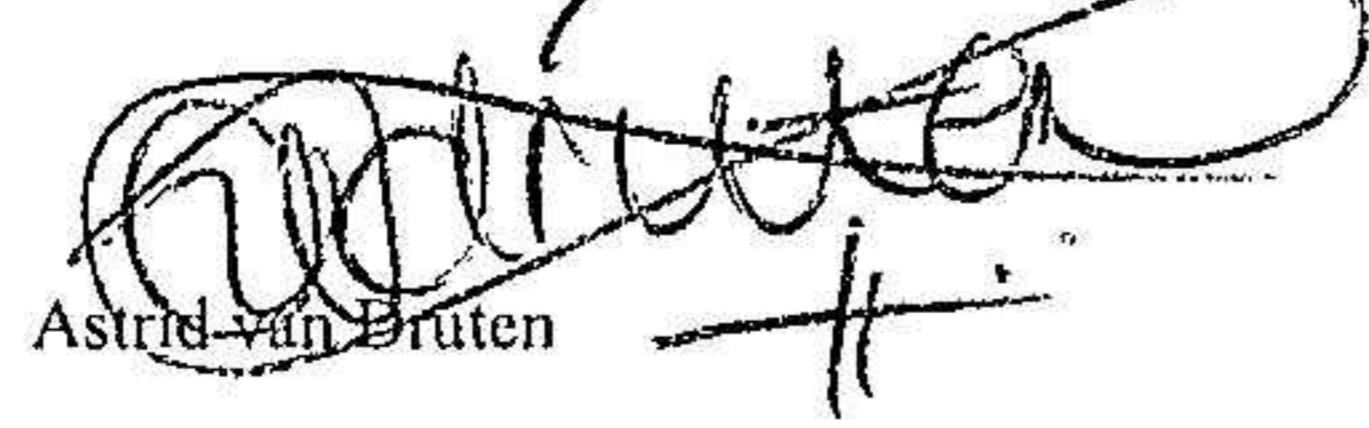
Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 7 995 805 TSEK, överföres i ny räkning.

Mjölby den 27 juni 2023

Norio Wakabayashi  
Ordförande



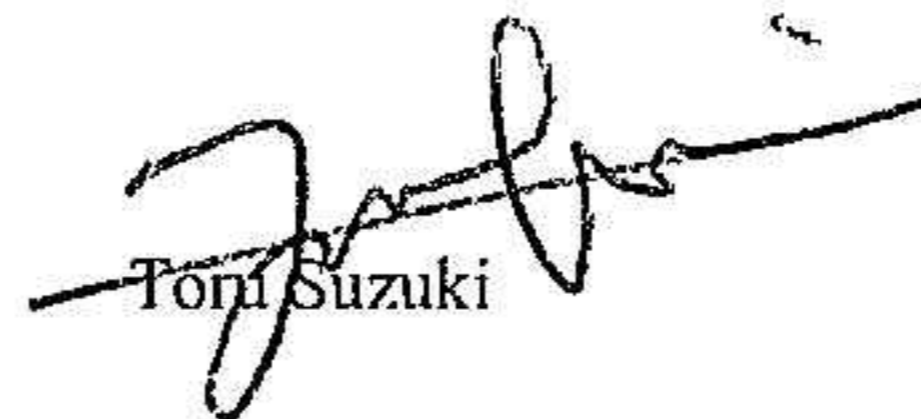
Lars Hägerborg  
Verkställande direktör



Astrid van Bruten

Koichi Ito

Isao Kobayashi



Toni Suzuki

Vår revisionsberättelse har lämnats den        juni 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson  
Auktoriserad revisor

## Adresser

### *Moderbolag*

#### **Toyota Industries Europe AB**

Besöksadress: Svarvargatan 8, Mjölby  
Postadress: Svarvargatan 8  
595 81 Mjölby, SVERIGE  
Telefon: +46 (0)142 860 00

### *Dotterföretag*

#### **Toyota Material Handling Europe AB**

Besöksadress: Svarvargatan 8, Mjölby  
Postadress: Svarvargatan 8  
595 81 Mjölby, SVERIGE  
Telefon: +46 (0)142 860 00

#### **Vanderlande Industries Holding B.V.**

Besöksadress: Vanderlandelaan 2, Veghel  
Postadress: Vanderlandelaan 2  
5466 RB Veghel, NEDERLÄNDERNA  
Telefon: +31 (0)413 49 49 49

#### **viastore Intralogistics Holding GmbH**

Besöksadress: Magirusstrasse 13, Stuttgart  
Postadress: Magirusstrasse 13  
70469 Stuttgart, TYSKLAND  
Telefon: +49 711 9818-0

#### **Atlas Equipment Holding Inc.**

Besöksadress: 5050 N. River Road Schiller Park, Chicago  
Postadress: IL 60176, Chicago, USA  
Telefon: +1 (877) 438 2719

#### **Toyota Industries Finance International AB (publ)**

Besöksadress: Svarvargatan 8, Mjölby  
Postadress: Svarvargatan 8  
595 81 Mjölby, SVERIGE  
Telefon: +46 (0)142 860 00

#### **Toyota Material Handling Europe Brussels SA**

Besöksadress: Schoondonkweg 1, Willebroek  
Postadress: Schoondonkweg 1  
2830 Willebroek - BELGIEN  
Telefon: +32 (0)3 302 32 00

#### **T-HIVE B.V.**

Besöksadress: Stevinlaan 4, Ede  
Postadress: Stevinlaan 4  
6716 WB Ede, NEDERLÄNDERNA  
Telefon: +31 (0) 88 8642 000

#### **Toyota Industries Commercial Finance Europe AB (tidigare BT China Holding AB)**

Besöksadress: Svarvargatan 8, Mjölby  
Postadress: Svarvargatan 8  
595 81 Mjölby, SVERIGE  
Telefon: +46 (0)142 860 00

2023091302020

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Toyota Industries Europe AB, org.nr 556588-3534

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Toyota Industries Europe AB för räkenskapsåret 1 april 2022 till 31 mars 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 6-11.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 6-11. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Toyota Industries Europe AB för räkenskapsåret 1 april 2022 till 31 mars 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 6–11 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 31 augusti 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Martin Johansson  
Auktoriserad revisor