

Styrelsen och verkställande direktören för

Rud Pedersen Public Affairs Company AB

Org nr 556638-9887

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkning - koncern	4
Balansräkning - koncern	5-6
Kassaflödesanalys - koncern	7
Resultaträkning - moderföretag	8
Balansräkning - moderföretag	9-10
Kassaflödesanalys - moderföretag	11
Noter	12-19
Underskrifter	19

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Rud Pedersen Public Affairs Company AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2023-06-20. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget.

Stockholm 2023-06-20



Morten Rud Pedersen
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Rud Pedersen Public Affairs Company AB med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning för 2022.

Allmänt om verksamheten

Koncern

Koncernen bedriver konsultverksamhet med inriktning på management tjänster PR och kommunikation samt förvaltar fast och lös egendom.

Moderföretag

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på management tjänster, PR och kommunikation samt förvaltar fast och lös egendom.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Koncern

Belopp kr	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Nettoomsättning	524 095 014	392 754 392	294 394 753	251 452 760	223 745 061
Balansomslutning	243 444 750	208 099 923	141 298 864	116 743 100	101 506 137
Soliditet	42	44	39	37	35

Moderföretag

Belopp kr	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Nettoomsättning	27 254 283	17 555 176	20 485 602	17 139 053	16 001 011
Balansomslutning	89 337 061	62 214 369	46 952 688	37 050 265	32 773 673
Resultat efter finansiella poster	20 688 971	17 955 375	14 722 741	6 822 832	10 847 381
Soliditet	70	89	71	68	57

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Rud Pedersen Group har under räkenskapsåret 2022 haft en tillväxt på 30% och landar på en nettoomsättning på EUR 49M (37M).

Koncernens vinst före skatt uppgår till EUR 4,5M (4,7M). Vi har använt oss av genomsnittskurs 10,63 för euro.

Under 2022 uppgick medelantalet anställda i koncernen till närmare 300, varav kvinnor representerade 54% och män 46%.

Ledningen bedömer detta som särdeles tillfredsställande och företagets strategi om att bli den ledande aktör inom Governmental relation, Public Affairs och samhällskommunikation håller på att realiseras.

Rud Pedersen Group har under 2022 fortsatt sin europeiska expansionsplan och under året startade koncernen dotterbolag i Bulgarien, Polen och UK. Därutöver förvärvade vi majoriteten av bolaget Meta Advisory Group i Estland. Vi fusionerade vårt dotterbolag Rud Pedersen Public Affairs Company Estonia och Meta i november. I om fusionen är vi Estlands största rådgivare inom samhällskommunikation, PR, Public Affairs och Government relations.

Koncernen hade vid årets slut kontor i 13 länder och 14 städer.

Av hela koncernens medarbetarstab på 486 anställda, konsoliderade och icke konsoliderade bolag, arbetar ca 350 i Public Affairs verksamheten och resterande 136 i PR, digitala och kommunikationsverksamheter av olika karaktär.

Förväntad framtida utveckling

Koncern

Under 2023 kommer vi att fortsätta våra planer på att bygga en stark europeisk organisation och ser goda förutsättningar med att lyckas med detta de närmaste åren.

Vi siktar på att alla våra bolag fortsätter växa organiskt och vi har inlett 2023 bra, tillväxten har ökat med ca 15% i första kvartalet jämfört med samma period 2022.

I maj 2023 öppnade koncernen ett kontor i Kiev, Ukraina och nu siktar vi på att under 2023 etablera oss i Spanien och Italien i linje med bolagets strategi om att bli en ledande aktör inom Governmental relation, Public Affairs och samhällskommunikation.

Vi vann 2023 SABRE EMEA awards, European Public affairs company of the year i mars 2023.

Moderföretag

Vi kommer under 2023 att försöka fortsätta vår expansion i en marknad som vi bedömer som stadigt växande.

Hållbarhetsupplysningar

Detta är bolagets första årsredovisning med upplysningar om hållbarhet.

Bolaget har sedan tidigare en hållbarhetspolicy som består av tre delar: ett miljöansvar, ett socialt ansvar och ett ekonomiskt ansvar.

Bolaget tar sitt miljöansvar genom att i kunduppdrag verka för att belastningen på natur och miljö begränsas så långt som möjligt och baseras på tillämpliga lagkrav. Bolagets egna miljöarbete präglas och utvecklas genom ständiga förbättringar. Alla medarbetare är i sitt dagliga arbete ansvariga för att miljöpolicy efterlevs, till exempel genom att alltid välja miljövänligare alternativ vid resor i tjänsten.

Bolagets sociala ansvar tas genom att erbjuda en arbetsplats som präglas av respekt för den enskilde medarbetaren och en tydlig policy mot kränkande särbehandlingar samt konsekvent tillämpning av densamma.

Bolagets tar sitt ekonomiska ansvar genom att vara ett lönsamt, stabilt och konkurrenskraftigt företag som skapar förutsättningar för att återinvestera i verksamheten och bidra till samhället genom skatter och arbetstillfällen.

Bolaget har sedan länge en uppförandekod som tar tydligt avstånd från all form av korrupcion och insiderverksamhet.

Eget kapital

	Aktie- kapital	Minoritet	Överkursfond	Omräknings- differens	Bal.vinst ink årets res
Koncernen					
Vid årets början	125 000	29 897 472	29 075 000	135 270	32 693 286
Omräkningsdifferenser				423 984	
Nyemission					
Förändring minoritet avs utdelning till minorietsägare		-11 302 152			
Utdelning till moder- bolagets aktieägare					-13 750 000
Enligt koncernedovisning		-521 785			-44 242
Årets resultat		14 347 240			21 515 580
Vid året slut	125 000	32 420 775	29 075 000	559 254	40 414 624

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkursfond	Fritt eget kapital
Moderföretag				
Vid årets början	125 000	20 000	29 075 000	26 405 358
Disposition enl årsstämmobeslut				
Utdelning				-13 750 000
Årets resultat				20 688 971
Vid årets slut	125 000	20 000	29 075 000	33 344 329

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 62 419 329 disponeras enligt följande:

	Belopp i SEK
Utdelning, [12 500 000 aktier * 1,20 kr utdeln per aktie]	15 000 000
Balanseras i ny räkning	47 419 329
Summa	62 419 329

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning - koncernen

Belopp i kr	Not	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	524 095 014	392 754 392
Övriga rörelseintäkter	3	7 292 625	3 969 130
		<u>531 387 639</u>	<u>396 723 522</u>
Rörelsens kostnader			
Inköp av tjänster		-98 159 347	-93 966 360
Övriga externa kostnader	4	-109 126 255	-41 468 076
Personalkostnader	5	-275 698 223	-210 695 455
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 569 760	-755 188
		<u>-2 569 760</u>	<u>-755 188</u>
Rörelseresultat		<u>45 834 054</u>	<u>49 838 443</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		2 298 800	1 005 928
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		393 385	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		747 343	307 877
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 077 364	-1 644 081
		<u>48 196 218</u>	<u>49 508 167</u>
Resultat efter finansiella poster		<u>48 196 218</u>	<u>49 508 167</u>
Resultat före skatt		<u>48 196 218</u>	<u>49 508 167</u>
Skatt på årets resultat		-12 333 398	-11 761 743
Årets resultat		<u>35 862 820</u>	<u>37 746 424</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		21 515 580	21 956 458
Innehav utan bestämmande inflytande		14 347 240	15 789 966

2023052627102

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	7	7 751 371	900 516
		<u>7 751 371</u>	<u>900 516</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	8	11 923 130	4 863 630
		<u>11 923 130</u>	<u>4 863 630</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	10	8 312 168	3 496 151
		<u>8 312 168</u>	<u>3 496 151</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>27 986 669</u>	<u>9 260 297</u>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		132 140 610	110 282 306
Övriga fordringar		3 538 852	6 700 536
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 547 068	7 596 210
		<u>148 226 530</u>	<u>124 579 052</u>
Kassa och bank		<u>67 231 551</u>	<u>74 260 574</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>215 458 081</u>	<u>198 839 626</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>243 444 750</u>	<u>208 099 923</u>

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		125 000	125 000
Överkursfond		29 075 000	29 075 000
Omräkningsdifferens RR		559 254	135 270
Balanserat resultat inkl årets resultat		40 414 624	32 693 286
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		70 173 878	62 028 556
Innehav utan bestämmande inflytande		32 420 775	29 897 472
Summa eget kapital		102 594 653	91 926 028
<i>Avsättningar</i>			
Negativ goodwill		1 483 361	1 483 361
		1 483 361	1 483 361
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	11	20 769 240	-
Övriga långfristiga skulder		700 509	-
		21 469 749	-
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		41 790 308	35 510 863
Skatteskulder		10 058 528	11 375 945
Övriga kortfristiga skulder		23 421 808	36 288 338
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		42 626 343	31 515 388
		117 896 987	114 690 534
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		243 444 750	208 099 923

2023062627104

Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		48 196 218	49 508 167
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		2 569 760	755 188
		50 765 978	50 263 355
Betald inkomstskatt		-12 333 398	-11 761 743
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		38 432 580	38 501 612
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-23 647 478	-49 904 657
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		3 206 453	37 898 025
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 991 555	26 494 980
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 850 855	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 629 260	-3 023 388
Förvärv av finansiella tillgångar		-4 816 017	-550 105
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-21 296 132	-3 573 493
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	16 000 000
Omräkningsdifferenser		423 984	-525 642
Omklassificering		-44 242	1 393 283
Upptagna lån		21 469 749	-
Amortering av låneskulder		-	-7 818 937
Förvärv av minoritetsandelar		-521 785	3 363 889
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-13 750 000	-11 500 000
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande		-11 302 152	-9 756 343
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 724 446	-8 843 750
Årets kassaflöde		-7 029 023	14 077 737
Likvida medel vid årets början		74 260 574	60 182 837
Likvida medel vid årets slut		67 231 551	74 260 574

2023062627105

Resultaträkning - moderföretag

Belopp i kr	Not	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	27 254 283	17 555 176
Övriga rörelseintäkter	3	2 139 274	393 827
		<u>29 393 557</u>	<u>17 949 003</u>
Rörelsens kostnader			
Inköp av tjänster		-19 081 641	-15 651 469
Övriga externa kostnader	4	-8 799 974	-3 336 500
Personalkostnader	5	-4 412 553	-2 286 701
		<u>-2 900 611</u>	<u>-3 325 667</u>
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	21 517 091	20 857 679
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		2 298 800	1 005 928
Ränteintäkter och liknande resultatposter		5 056	119 560
Räntekostnader och liknande resultatposter		-231 365	-702 125
		<u>20 688 971</u>	<u>17 955 375</u>
Resultat efter finansiella poster			
		<u>20 688 971</u>	<u>17 955 375</u>
Resultat före skatt			
		<u>20 688 971</u>	<u>17 955 375</u>
Årets resultat			
		<u>20 688 971</u>	<u>17 955 375</u>

2023062627106

Balansräkning - moderföretag

Belopp i kr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	20 697 801	9 908 902
Fordringar hos koncernföretag		20 141 211	6 563 103
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	10	11 897 168	6 531 046
		<u>52 736 180</u>	<u>23 003 051</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>52 736 180</u>	<u>23 003 051</u>
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 631 281	4 237 534
Fordringar hos koncernföretag		5 462 420	1 248 690
Övriga fordringar		57 450	891 039
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		23 828 293	19 928 481
		<u>33 979 444</u>	<u>26 305 744</u>
Kassa och bank		<u>2 621 437</u>	<u>12 905 574</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>36 600 881</u>	<u>39 211 318</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>89 337 061</u>	<u>62 214 369</u>

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		125 000	125 000
Reservfond		20 000	20 000
		<u>145 000</u>	<u>145 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		29 075 000	29 075 000
Balanserad vinst eller förlust		12 655 358	8 449 982
Årets resultat		20 688 971	17 955 375
		<u>62 419 329</u>	<u>55 480 357</u>
Summa eget kapital		<u>62 564 329</u>	<u>55 625 357</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	11	20 769 240	-
		<u>20 769 240</u>	<u>-</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		602 218	1 057 815
Skulder till koncernföretag		1 676 797	1 452 881
Övriga kortfristiga skulder		1 040 798	2 650 276
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 683 679	1 428 040
		<u>6 003 492</u>	<u>6 589 012</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>89 337 061</u>	<u>62 214 369</u>

Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		20 688 971	17 955 375
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-	-
		<u>20 688 971</u>	<u>17 955 375</u>
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		20 688 971	17 955 375
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-7 673 700	-697 345
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-585 519	625 243
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12 429 752	17 883 273
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-10 788 899	-1 323 431
Avyttring av dotterföretag		-	875 780
Omklassificering andelar		-	1 407 077
Förvärv av finansiella tillgångar		-18 944 230	-6 563 103
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 733 129	-5 603 677
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	16 000 000
Upptagna lån		20 769 240	-
Amortering av låneskulder		-	-7 818 937
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-13 750 000	-11 500 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 019 240	-3 318 937
Årets kassaflöde		-10 284 137	8 960 659
Likvida medel vid årets början		12 905 574	3 944 915
Likvida medel vid årets slut		2 621 437	12 905 574

2023062627109

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	<i>Koncern</i>
	<i>år</i>
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	5

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till . genomsnittlig kurs under året. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde och inte verkligt värde.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Redovisning av tjänsteuppdrag och entreprenadavtal

Företagets intäkter från uppdrag på löpande räkning redovisas enligt huvudregeln.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Negativ goodwill

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Avser uppkommen negativ goodwill framtida kostnader eller framtida förluster, redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen och upplöses i takt med att kostnaderna uppstår. Uppkommer negativ goodwill istället på grund av andra orsaker redovisas negativ goodwill som en avsättning i balansräkningen till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del av negativ goodwill som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

Not 2 Nettoomsättning per geografisk marknad

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Koncern		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	152 424 293	136 086 981
Danmark	106 482 389	100 729 408
Norge	47 996 709	36 411 290
Finland	42 865 678	31 188 612
Belgien	119 454 372	74 773 336
Tyskland	35 131 368	12 090 660
Estland	6 647 531	1 474 105
England	11 267 629	-
Polen	1 825 045	-
	<u>524 095 014</u>	<u>392 754 392</u>
Moderföretag		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	<u>27 254 283</u>	<u>17 555 176</u>
	27 254 283	17 555 176

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Koncern		
Övrigt	<u>7 292 625</u>	<u>3 969 130</u>
Summa	7 292 625	3 969 130
Moderföretag		
Övrigt	<u>2 139 274</u>	<u>393 827</u>
Summa	2 139 274	393 827

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Koncern		
AARB Revision AB		
Revisionsuppdrag	338 000	304 850
Summa	338 000	304 850
Moderbolaget		
AARB Revision AB		
Revisionsuppdrag	170 000	166 000
Summa	170 000	166 000

Kommentar

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2022-01-01- 2022-12-31	Varav män	2021-01-01- 2021-12-31	Varav män
Moderföretag				
Sverige	3	1	2	1
Totalt moderföretaget	3	1	2	1
Dotterföretag				
Sverige	84	38	76	35
Danmark	70	41	64	40
Norge	25	12	20	11
Finland	24	12	21	10
Belgien	33	11	23	8
Tyskland	20	10	12	5
Estland	27	7	3	-
UK	6	3	-	-
Polen	2	1	-	-
Bulgarien	3	1	-	-
Totalt dotterföretag	294	136	219	109
Koncernen totalt	297	137	221	110

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Moderföretag		
Löner och andra ersättningar	2 231 097	1 572 362
Sociala kostnader	691 640	488 471
(varav pensionskostnader)	77 543	36 637
Dotterföretag		
Löner och andra ersättningar	226 397 129	170 250 887
Sociala kostnader	32 140 743	23 064 890
(varav pensionskostnader)	12 055 439	8 168 876

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Utdelning	21 517 091	18 254 394
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	2 603 285
	21 517 091	20 857 679

Not 7 Goodwill

	2022-12-31	2021-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	900 516	900 516
-Nyanskaffningar	6 850 855	-
Vid årets slut	7 751 371	900 516
Redovisat värde vid årets slut	7 751 371	900 516

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	10 726 686	7 703 298
-Nyanskaffningar	9 629 260	3 023 388
-Vid årets slut	20 355 946	10 726 686
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-5 863 056	-5 107 868
-Årets avskrivning	-2 569 760	-755 188
-Vid årets slut	-8 432 816	-5 863 056
Redovisat värde vid årets slut	11 923 130	4 863 630

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	9 908 902	10 868 328
-Förvärv	10 788 899	1 323 431
-Avyttring	-	-875 780
-Omklasificering	-	-1 407 077
-Vid årets slut	20 697 801	9 908 902
Redovisat värde vid årets slut	20 697 801	9 908 902

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Eget kapital</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>2022-12-31 Redovisat värde</i>
Dotterföretaget Rud Pedersen A/S (Danmark) Org.nr 31362814	548 54,8%	DKK 12 456 245	DKK 3 292 861	2 979 500
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Company AS (Norge) Org.nr 879906-792	1 020 51%	NOK 8 923 707	NOK 4 953 330	1 108 297
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Company Stockholm AB Org.nr 556867-8824, Säte: Stockholm	3 125 62,%	SEK 15 438 653	SEK 11 701 832	3 983 579
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Company OY (Finland) Org.nr 2559104-6	12 050 80,33%	EUR 613 733	EUR 277 688	907 855
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Bryssel (Belgien) Org.nr 0675471079	130 52%	EUR 1 214 032	EUR 632 780	1 261 118
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Company OÜ(Estland) Org.nr 14569560	1 100%	EUR 3210	EUR -20 961	25 996
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Company GmbH (Tyskland) Org nr 332091359	2 250 90%	EUR 372702	EUR 301272	239 126
Dotterföretaget Rud Pedersen UK LTD (Storbritannien) Org.nr 397638629	4 500 90%	GBP 5107	GBP 107	54 000
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Bulgaria EOOD (Bulgarien) Org.nr 206936711	20 000 100%	BGN 83052	BGN 63052	111 381
Dotterföretaget Meta Advisory Group OÜ (Estland) Org.nr 101335302	5 800 58%	EUR 480 133	EUR 224 064	10 015 874
Dotterföretaget Rud Pedersen Public Affairs Polen (Polen) Org.nr 5252890941	99 99%	PLN 16 653	PLN 11 653	11 075
				20 697 801

Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2022-12-31	2021-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	3 496 151	2 946 046
-Förvärv	5 366 122	550 105
-Omrubricering	-550 105	-
-Vid årets slut	8 312 168	3 496 151
Redovisat värde vid årets slut	8 312 168	3 496 151
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	6 531 046	6 531 046
-Förvärv	5 366 122	-
Vid årets slut	11 897 168	6 531 046
Redovisat värde vid årets slut	11 897 168	6 531 046

Not 11 Checkräkningskredit

	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	30 000 000	30 000 000
Outnyttjad del	-9 230 760	-30 000 000
Utnyttjat kreditbelopp	20 769 240	-
Moderföretaget		
Beviljad kreditlimit	30 000 000	30 000 000
Outnyttjad del	-9 230 760	-30 000 000
Utnyttjat kreditbelopp	20 769 240	-

Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>		
Övriga skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	30 000 000	30 000 000
Summa ställda säkerheter	30 000 000	30 000 000

Eventalförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Garantiförbindelser	2 368 011	224 292

Not 13 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderföretaget

Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>		
<i>Moderföretaget</i>		
Övriga skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	20 500 000	20 500 000
Summa ställda säkerheter	20 500 000	20 500 000

Eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Garantiförbindelse	244 823	224 992

Not 14 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncern

Vi är mycket nöjda med koncernens utveckling, vi har inlett 2023 bra med en tillväxt i första kvartalet på 15% jämfört med 2022.

Under 2023 kommer vi att fortsätta arbeta utifrån vår strategi genom att bygga en stark europeisk organisation och vi ser goda förutsättningar med att lyckas med detta de närmaste åren.

I maj 2023 öppnade koncernen ett kontor i Kiev, Ukraina och nu siktar vi på att under 2023 etablera oss i Spanien och Italien i linje med bolagets strategi om att bli en ledande aktör inom Governmental relation, Public Affairs och samhällskommunikation.

Moderföretaget

Moderbolaget förväntas fortsätta sin verksamhet på nuvarande nivå under det kommande året.

Not 15 Koncernuppgifter

Företaget är moderföretag Rud Pedersen koncernen och upprättar koncernredovisning eftersom man är den största koncernen.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 78%(91 %) av inköpen och 44% (53 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Underskrifter

Stockholm datum som framgår av elektronisk underskrift

Morten Rud Pedersen
Verkställande direktör

Anders Borg

Monica Reib

Erik Sollenberg

Min revisionsberättelse har lämnats datum som framgår av elektronisk underskrift

Aase Riis-Björnstad
Auktoriserad revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 21 pages before this page
Dokumentet inneholder 21 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 21 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 21 sider før denne side

Detta dokument innehåller 21 sidor före denna sida

MORTEN RUD PEDERSEN

8575cf53-95c1-4150-8086-31d2cab56d17 - 2023-06-07 16:59:16 UTC +03:00
BankID / Freja eID - c18c6cac-954e-48cc-a359-1a3f056762c9 - SE

ANDERS BORG

e563fca7-322b-4209-b195-de24accc77bd - 2023-06-07 17:01:44 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 3342a5c2-6584-4031-9653-7a6973acd36e - SE

ERIK SOLLENBERG

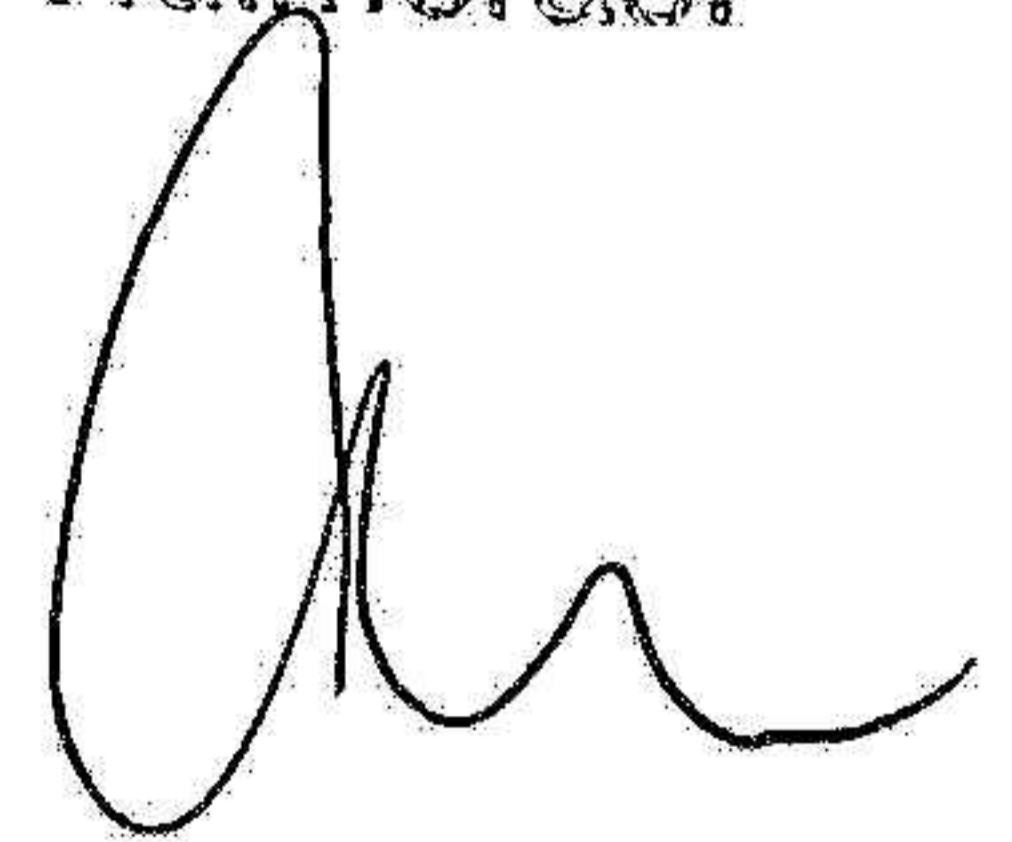
1563489f-df7d-4a49-a2b0-3aebd98a66be - 2023-06-07 18:03:10 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 7a9a0c93-1ace-4e1a-b2ee-d57ff5946ad7 - SE

Monica Reib

81420a49-d4a1-4b60-bdb3-4e430141c01e - 2023-06-08 12:38:53 UTC +03:00
NemID / MitID - 9b67d087-0ce4-4036-8030-2f0736a755bc - DK

Aase Ulrika Riis-Björnstad

c8d26341-4f63-4463-9763-2d708de36529 - 2023-06-09 09:05:35 UTC +03:00
BankID / Freja eID - e3741c63-5da3-471d-af7c-f332b51f5c94 - SE

Vidimeras:

authority to sign
representative
custodial

asemavallutus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rud Pedersen Public Affairs Company AB, org.nr 556638-9887

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rud Pedersen Public Affairs Company AB för år 2022.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt

ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.

- Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rud Pedersen Public Affairs Company AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska ske på ett betryggande sätt

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2023-06-09

Aase Riis-Björnstad
Auktoriserad revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 2 pages before this page
Dokumentet inneholder 2 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 2 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 2 sider før denne side

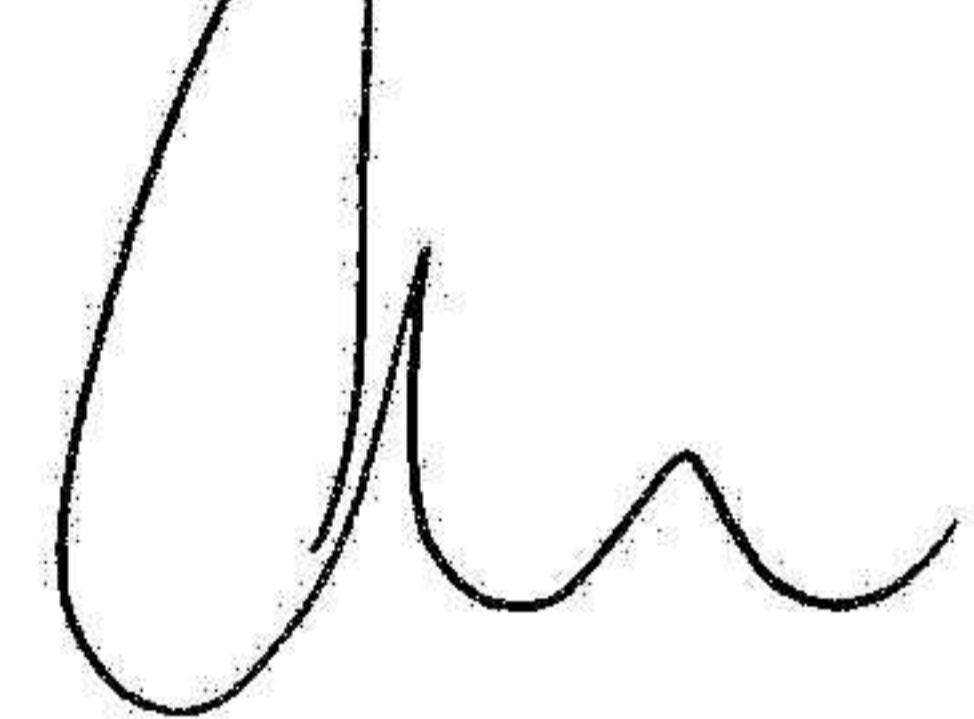
Detta dokument innehåller 2 sidor före denna sida

Aase Ulrika Riis-Björnstad

16a8bd17-6707-4336-9cc7-09b15d9383fa - 2023-06-09 09:05:35 UTC +03:00
BankID / Freja eID - e3741c63-5da3-471d-af7c-f332b51f5c94 - SE

20230609090535

Vidimeras:



authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende